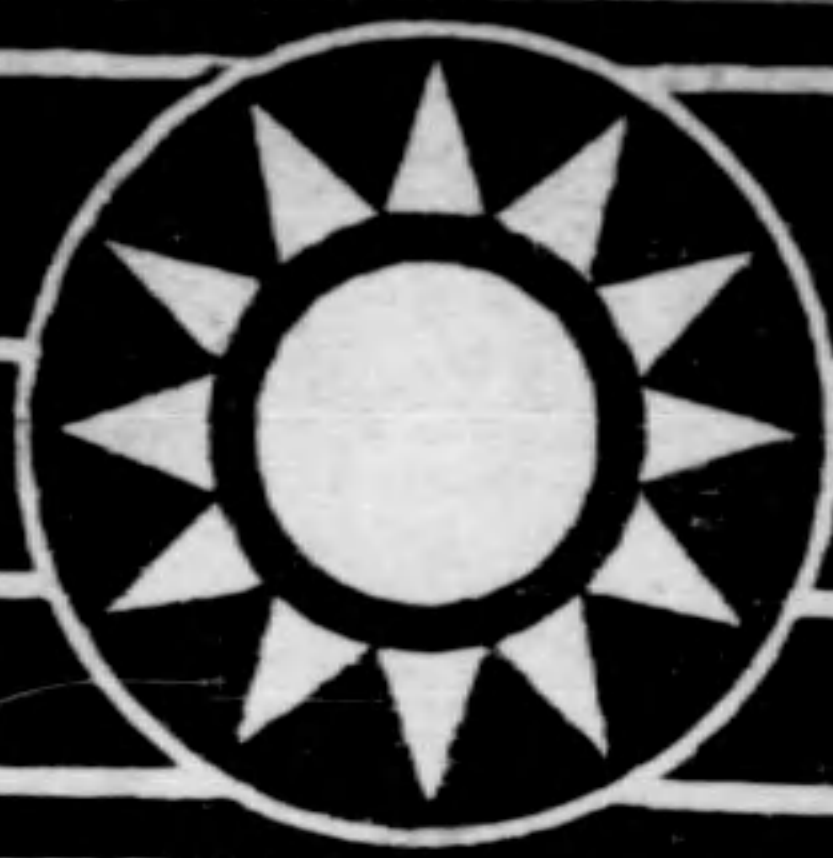


1942 年

第

卷

第 14-15 期



14-15期

富強
親愛
和平
救國

新報
知新

中華民國二十六年



黨務導報目錄

——一年工作總結專號——

專 載

總 裁：九中全會開幕詞

李司令長官：五年來的抗戰形勢

白副總長：當前抗戰形勢及吾人應有之努力

李副長官新的認識與新的努力

張副總司令：一年來抗戰的回顧與前瞻

一年來的工作總結

一年來黨務工作檢討與期望.....張義純

第七軍一年來之業務總結.....張 淦

第八十四軍三十年度黨務工作概況.....莫樹杰

一年來的黨務工作概述.....一三八師特別黨部.....一七一師特別黨部

.....一七四師特別黨部.....第二挺進縱隊特別黨部.....第四挺進

縱隊特別黨部.....第十挺進縱隊特別黨部.....第十四挺進縱隊特別黨部.....

.....第二十一挺進縱隊特別黨部.....五二七團楊劍奇.....特務營楊偉仁

.....特務營第一連黨部.....特務營第二連黨部.....特務營第三連

黨部.....特務營第四連黨部.....直屬第二區分部.....直屬第四區

分部.....牛肅久.....梅玉藻.....張佑生

一年來的組織工作.....本
組部

一年來的宣訓工作.....本
宣訓部

一年來的總務工作.....本
總務部

台兒莊大戰前後.....黃
閑道

桂南戰役回憶.....黃
茹苦

通 訊

日本往何處去？(一).....吳
善祥

希特勒幕後的運籌機構.....松
得恩

德國的A O.....楊
慕鴻譯

宣訓資料

羣衆心理的基本特徵

黨務法令

奉天政工人員兼辦黨工考績辦法
附政工人員兼辦黨務考績辦法

——附政工人員兼辦黨務考績辦法——

電轉黨員閱讀黨報書刊辦法

——附黨員閱讀黨報書刊實施辦法大綱——

轉頒戰時社會服務獎章頒給辦法
仰知照

——附戰時社會服務獎章頒給辦法——

奉頒 總裁對黨員為黨犧牲應有撫卹之指示電轉遵照

電轉 總裁在八中全會指示黨務工作要點六項仰遵照

中央執委會豐機字第八八七號訓令

奉轉中央執委會令飭遵照中央三十五次常會決議案

兵役宣傳實施辦法轉飭遵照辦理

——附兵役宣傳實施辦法——

中國國民黨黨員小組會議辦法

現代史料

國民政府對日本宣戰佈告

國民政府對德意志意大利宣戰佈告

蔣委員長為政府對日德義宣戰告全國軍民書

蔣委員長為政府對日德義宣戰告海外僑胞書

本黨九中全會宣言

編者的話

一千九百四十四年

一月

一月

本館
本館
本館
本館
本館
本館
本館
本館
本館
本館

專載

總裁九中全會開幕訓詞

——三十年十二月十五日在重慶——

提 要

1. 增強抗戰力量，以期與侵略國家並肩作戰。
2. 發揚革命精神，提高工作效能。
3. 抗戰建國，相互促進。
4. 充實基層力量，延攬優秀人才。
5. 實行全民動員，發動社會力量。
6. 澈底檢討政治經濟社會各方面實際業務改進，以完成全會所負之歷史使命。

此次全會舉行之際，正值敵國發動太平洋戰爭之後，我中國抗戰與世界反侵略戰爭，業已聯成一片，此誠我中國轉危為安，轉敗為勝之重要時機，回想十年以前，我國首先遭受敵寇之侵略，我全國同胞艱苦奮鬥，百折不撓，經四年餘之浴血抗戰，始得與全世界愛好和平之友邦共同從事於對侵略勢力之抵抗。此種悲壯奮鬥之史蹟，實為我中華民族革命歷史最光榮之一頁，吾全黨同志對此，必當寶貴愛惜，而愈益奮勉，然此非謂我革命即已成功，國家前途即無危險，反之，本黨同志，務須認識目前實為我中華民族生死存亡最大之關鍵，本黨革命大業，今後非成即敗，吾人應以過去坐視革命時機為警戒，更宜懷念我全體軍民奮鬥犧牲之壯烈，務必加倍奮勵，緊張奮奮，更須戒慎恐懼，匪懈努力，以竟我十戰奮鬥之全功，使國家民族起死回生，無負我同胞及全世界友邦之期望。

此次全會所負之責任特別重大，吾人應本親愛精誠之旨，檢討過去之缺點與錯誤，謀切實之改進。凡過去未得解決之問題，此時必須求其解決，尚未及完成之工作，必須求其完成，而同時為適應今後抗戰建國之需要，尤應注意於下列二事：一、為增強抗戰力量，以期與反侵略友邦並肩作戰，不愧為世界戰爭中之健全的戰鬥員；二、為確立建國基礎，當此抗戰時期，即應根據我建國方針，確定我建國根本之政策，此兩大目標，我全會同志，務須集中全力，共同討論以期獲得圓滿之結論，並即克請實行。

吾人欲增強戰鬥力量，克盡我在世界戰爭中的責任，必須舉國家之全力，而充分發揮之，所謂國家之全力，不外表現於軍事政治經

濟社會各方面，然此四年半以來，我國之政治經濟與社會，皆未能達到戰時理想之要求，若吾人今日嚴格檢省過去之種種，則知我國家精神物質上所有之力量，至少有一半之上，或十分之八九，向未能充分發揮，今日以後，吾人既與世界反侵略各友邦聯合一致，與侵略勢力決最後之一戰，即斷不能再如過去之散漫因循，此誠我全黨同志與全國同胞所應澈底認識，而急起直追以努力者也，須知今後我國家勝敗存亡之所繫，全在於我一切軍事政治經濟與社會能否走上新時代之正軌，能否發揮其最大力量以爲斷，而故軍事政治經濟與社會雖臻於現代化之境，以與戰時要求相配合，則必須吾人一致發揚其革命精神，竭盡其工作本能，使本屆全會所有之決議，皆能切實貫徹，故如何奮發革命精神，加強戰鬥力量，實爲本大會所應特別注重者也。

我國欲遂行戰爭之任務，必須恢復建國之實效，斷不能謂現當戰時，即談不上建國，蓋抗戰即所以建國，亦唯努力建國，乃斯能增進抗戰實力，此爲確當不移之至理，乘此舉國振奮之時，努力於三民主義與力權憲法政治基礎之建立，實爲刻不容緩之舉，目前唯一要務，即在依據總理建國大綱之規定，與抗戰建國綱領之精神，確立建國根本之政策，凡事應務其大者遠者，以爲根本久遠之計，而不可徒爲枝節零星之應付，具體言之，吾人目前一方面應就現有組織機構，設法調整其機能，充實其內容，一方面更應斟酌當前戰時環境，檢討軍事政治經濟各種之基本政策與制度，重新釐定，務求其具體可行，要以此義，分別言之，厥有三點：

其一、充實基層力量，此爲抗戰建國之最大要務，吾人必需切實努力充訓練人民行使國權以確立建國之基，故對於新縣制之推行，與各級地方自治之促進，中央與各省負責同志，必須澈底認真，破除一切困難，務求如期完成，俾於抗戰勝利之後，乃可實施憲政，以造成真正的民有民治民享之國家。

其二、延攬人才，完成抗戰建國之使命，今後對於黨外之人才，凡忠於抗戰，忠於國家，而能服膺三民主義者，必須盡量吸收，多方延致，俾能參加政治，共同担負國家之責任，惟須一致認識全國軍令政令必須統一，如果軍事不能統一於軍令，而自由行動，政治不能聽命於中央，而形同割據，則爲破壞抗戰建國之大業，而爲不忠於國家，不忠於民族，非特爲本黨與政府之所棄，亦應爲全國同胞之所共唾，除此而外，本黨在政治上，無不儘量公開，凡忠誠奮發之士，以及學術界經濟界優秀份子，皆應使其貢獻聰明才智，以報效於國家，此乃確立民治基礎，必循之途徑，本屆全會同志宜從長討論者也。

其三、進一實行全民動員，自全面抗戰發動以來，中央即提倡全國總動員，然過去四年工作之成效，迄未達到吾人之理想，今我國抗戰既與世界戰爭聯結一體，吾人必須掃除全世界之侵略勢力，如此艱鉅之任務，自非有堅強充實之力量，不克完成，故今後如何動員全國所有之人力物力，使其效果得以充分發揮，如何推動我社會政治經濟，使其完成最高之標準，實爲本屆全會任務，須知我國爲世界上歷史最久，土地最廣，人口最多，物產最豐之國家，經此四年抗戰，而國力尚如此分散，國防建設尚如此落後者，其癥結全在吾人有力而未能發揮，有人力物力，而未能集中，現在反侵略各國既已聯合一致，則此後不備軍事上必求彼此協同而人力財力與資源，更必須互助合作，吾人苟能趁此時機急起直追，發動社會力量，利用友邦技術人才，以發揮我土地物產之效用，則必能充實力量，求得最後勝利，且必能造成富強康樂之新中國，達到我總理革命建國之理想，當此時機，吾人有一分力量，即須使用一分，不能再懈怠，不能再散漫，要在我全黨同志，同心同德，集力一致推動，方才有成者也。

此外關於經濟政治社會各方面實際業務之改進，全會必注意調整其機構，而對於一切法令草案，務求澈底檢討，使其簡潔明確，適合戰時需要，務期行政效率，得以提高，至於本黨同志，負有革命成敗國家安危之大責任，更必須反省缺點，力求進步，發揮我們的革命犧牲精神，總之，本屆全會對於國家民族，實負有除舊布新起死回生之責任，全體同志務本親愛精誠之行，俾思廣益，敬慎將事，決定今後抗戰建國之政策與制度，以完成本屆全會所負之歷史的使命。

李司令長官：

五年來的抗戰形勢

一、從政略戰略上檢討日寇的失敗

平蔣委員長在二十八年五中全會時就昭告我們：「日寇從它發動侵略到現在，一切戰略政略上的運用，以及對我們中國的觀測，豫計，和它對時代的認識來講，實在是處處違反了原理，步步陷入於錯誤。」又說：「這一次中日戰爭，日本能獲得勝利，那就是世界各國戰略戰術和所有軍事學說都根本推翻了。」我們從五年來中日戰爭的整個局勢中，根據這一昭示來檢討日寇所運用的政戰兩略，可見它遭遇的失敗，決不是偶然的。

報 導 務 黨

日本軍閥每喜修談「政略與戰略的聯一」，或侈稱其「政戰一致」，如果我朝從五年來中日戰史中加以綜括的觀察，非僅它的政略戰略完全脫了節，就在它的政略策劃與戰略方針的本身，無一不是支離破碎，錯誤百出，從它在軍事上的中路突破以至盲目流竄，適足以消耗它僅剩的實力，而不能收到政略上的任何效果；它在政治上歷來試行的各種和平攻勢及外交策動，亦不過藉以欺騙其民衆，轉移其國內視線，從而掩飾它在軍事上的失敗罷了。

一九三七年七月，日本發動對華侵略戰，原是依據帝國參謀本部所擬的戰略計劃而行的，當時的戰略方針係欲將華北五省置於它的勢力範圍之內，然後徐圖深入中韓腹地，以實現逐漸蠶食的大陸政策。日本參謀本部陷於判斷錯誤的重要原因，是誤信中國政治，經濟與社會結構過於脆弱，決難實現全國一致之團結，而未及察出

3

中國民族領袖的領導作用與偉大的民族精神之高昂，常平津失陷以後，敵近衛內閣尚力求事件地方化，圖謀就地解決，但由於戰端一開，我國地無南北，人無分老幼，皆抱定堅持到底之決心，從而阻撓了敵寇豫定的企圖，我們在抗戰之初，不啻華北與敵人爭一城一地的得失，而將我們主力部隊，作機動的使用，簡節抵抗，奠定了我們長期消耗的戰略。「八一三」上海一役，敵法西軍人雖以三個月必能亡我以自豪，但敵在華北戰事尚未達到勝利之前，即在上海稱兵，力量分散於兩面作戰，已違背了用兵經濟之原則，而我國在滬滬一隅堅強抵抗，予敵以嚴重之打擊，遲滯了敵人達三個月之久，卒使全民族的抗戰意志得到高潮的發揚。

南京會戰，日寇更不想它的「政戰一致」的實現，一面猛攻我國首都，一面希冀陶德曼爵士的調停，幻想達其和平攻勢的目的。可是我們放棄南京之後，日寇在政治上，既不能迫我屈服，復不敢冒險溯江西上，失失乘我武漢準備未周，國軍喘息未定之際從而掃蕩我軍之機會。

徐州戰役，日寇係以打通津浦連接南京與平津，並解除其西上之側面威脅為目的，它動員數十萬兵力，運用迂迴戰術欲以摧扼而殲滅我野戰軍，但我軍在津浦線堅持了五個月的抵抗，浴血苦戰，寸土必爭，台兒莊一役，我軍即獲得空前的勝利，使敵隊深入敵寇寇板垣磯谷等精銳師團幾乎片甲不留，同時使敵首相近衛深覺速決

戰略的失敗以至唱出「百年戰爭」的悲調。由於台兒莊大勝的結果，使吾人確信所謂常勝的一皇軍一並非所向無敵，不僅使氣能萬丈之日寇遭受外打擊，抑且頓使中外人士對我國孤軍抗戰之悲觀心理，為之一變，從而更堅定了我們最後勝利的信心。由此一役，使整個抗戰形勢變成轉弱為強的轉捩點，因而奠定了我們長期抗戰的勝利基礎。徐州撤退後，遂揭開了武漢會戰的序幕，敵以主力分三路西進，企圖圍攻我主力於武漢外圍，而我仍以持久消耗戰的戰略，節節抵抗，使敵寇費了五個月的時間，死傷了數十萬的兵員，而其所得的仍是一片焦土和幾座空城。

武漢廣州先後淪於敵手，至此中日戰爭已進至一新階段，敵人「頓兵深入」已陷入了一「卦形」的境地：而我們全面抗戰到處發展，進戰退守，已爭取了主動的立場。

日寇在我第二期抗戰的初期，認於它的速戰速決的戰略。既不能如願以償，於是又運用其速和速結的政略，一面發動隱蔽於我抗戰陣營之汪逆精衛及其爪牙，一面又於一九三八年十二月末發出所謂「近衛聲明」企圖動搖我抗戰國策，藉以結束戰局。但在十二月二十六日經我領袖的嚴正駁斥，終使「合抱體制」的汪逆內閣，歸於瓦解。

平沼內閣時代，敵人解決對華事變的手段，已放棄軍事速決的觀點，而變為「以戰養戰，以華制華」的陰謀，一面扶持偽組織，訂立所謂「平沼汪協定」，一面誘脅美國，企圖阻斷我國的外援。然而不伴汪組織之傀儡戲不足以消滅國際之觀聽，同時美國毅然對日廢除商約，復使有田外交團失敗。阿奇博爾平沼閣不久，忽然歐戰爆發了，日寇又以為是傳多灣的神風降臨，可以一償其東亞共榮圈之夙願，一面移其貪眼於南洋，一面又急欲抽出騰在中國泥足，在軍事方面加緊對我封鎖，侵佔南甯，進及山西，企圖切斷我西兩西北與大國際路線，但因其軍力薄弱，終未能達其預期的目的。

米內得重臣財閥維護及寇皇撐腰而登場，仍以妥協美國，運用外交陰謀，達其結束對華事變之目的。法國於一九四〇年夏季突告傾覆，日寇立即以政治與軍事手段進佔越南，切斷我國國際交通的另一路線，又逼迫美國封鎖滇緬路，交付天津存銀，這時英美向日寇表示讓步，是在支持現狀維持派之米內內閣壽命，但在米內內閣閉兩月之滇緬路亦為之重開。

近衛第一內閣及第三內閣，正當國際局勢激變之時，日寇正以全部目光注視世界，松岡外交以對蘇聯定而被擯，費田外交以對美判談而流產。在對華軍事一面雖有湘北攻勢及一應侵佔鄭州舉，但仍遭慘敗的後果。

東條以臨戰內閣的姿態而出現，它在政略上仍高唱其結束中國事變，實現東亞共榮圈及依附三國協定等等的濫調，但在戰略運用上則加派來栖三郎赴美，繼續對美談話，一面復抽調在華軍隊故示南北兼進之姿態，欲以軟硬並施，迫美讓步，仍以外交壓力來結束中日戰局。直到赫爾國務卿於十一月二十六日提出「脫離軸心，撤出中國，停止援助汪偽組織」的三原則時，敵之奸詐詭計終不得售，乃狗急跳牆，竟於十二月八日挑起太平洋的戰爭。這樣的戰爭無異乎又將日寇另一泥腿拖入了太平洋的深淵。

據說五年來敵寇心易內閣，它的政略方針皆基於結束對華事變以便向國際投機，但是客觀形勢的發展既使日寇不能領其暗什以圖付對華戰爭，而其國際孤立的地位日益惡化，又復無機可投，不得不進入自絕的墳墓，掀起太平洋戰爭，以求一逞，這就說明了敵寇的戰略不但與其政略不能得到一致的配聯，而其基於侵略主義的一貫政略，根本就違背了時代的潮流，陷入了瞎鬧運的險境，它的領頭官計日可待了。

二、國際形勢的開展與我們勝利條件

我國在抗戰之始，最高統帥蔣委員長即揭櫫二義，一方面為我國民生存獨立而戰，一方面為國際和平正義而戰。由於我國站立於反侵略的先鋒地位，五年來堅強抵抗，拖住了日寇的泥腿，使一切維護世界秩序，愛好和平的國家都得到了無上的鼓勵，使民生陣線由精神上的合作而趨於緊密的團結，因為我國是反侵略的正義戰

，打擊日寇，即所以維護太平洋的安全與和平，故能得道多助，逐漸爭取與國，擴大國際上對我之同情與援助。「七七」事變以後，我國援引國際盟約第十一條及第十七條向國聯請願，國聯大會始於一九三七年九月二十八日通過證實日機濫炸不設防城市之決議，繼於

十月六日通過對於中國表示精神上之援助；嗣復於一九三八年九月國聯行政院通過報告書，認定日本在中國所採取之軍事行動為違法，並建議各會員國對日發動經濟上的制裁，在國聯機構之外，比京

九國公約會議於一九三七年十一月三日召開，發出認定日本違背公約之宣言，在同年八月二十一日蘇聯首先與我簽訂互不侵犯條約，嗣復於一九三九年六月與我締結平等互惠的商約，英國政府始於

一九三九年一月十四日致日照會，聲明無不承認日本以武力造成之事實，嗣於汪偽組織成立時，英外相又重申承認「重慶政府為唯一合法之政府」，直至最近英政府除繼美政府之後聲明放棄在華之治

外法權，尊重中國主權獨立外，邱吉爾首相並嚴厲斥責日寇五年來在遠東的罪行，至於美國政府對於日寇在中國的暴行，除堅持史汀生之「不承認主義」外，其對遠東政策，以赫爾國務卿所提之十四

條及九國公約為依據，五年來奉美蘇各友邦對我作道義及精神援助之外，在物質援助方面更與時俱增，例如英國對我維持外匯，美國

收購我國白銀，英美共同維持我國平準基金，英美蘇不斷對我舉行借款，總數約達六萬萬元美金以上，歐戰擴大以後，美國議院通過

軍火租借法案，成為民主國家兵工廠，我國不需任何抵押可源源取給於美國的軍火供應。近年來，羅斯福總統除一再派遣其私人代表

，一面計劃完成我國現代化的軍備，並助我增開國際交通路線，以利運輸，在現階段，中美兩國交已趨至密合無間生死與共的關係，日寇雖欲利用美日談話之機會施行離間分化，而萬不能得到外交的成

果，是反侵略政策自無的邏輯。

國際形勢的開展，提供了我們無限的作戰力，鞏定了我們樂觀的信念，處處表現出我們業已存在着勝利的客觀條件。

抗戰五年來，我們的民族精神得到了無比的發揮，由於國民

意識的覺醒，造成全民一致的團結，擁護政府，擁護領袖，以「國家至上，民族至上」為前提，而集中全面抗戰的力量；這種集中

團結的精神，使敵後我國勝利的前途，在軍事上，我們原有廣大的兵源，我們改變了以往的軍事結構代之以良好的普遍徵兵制，由實

戰的經驗中，接受了一切血的教訓，補救以往的弱點，提高戰鬥的技術，因而奠定了建軍的基礎。在政治上，雖屬戰時，仍遵照三民主義的建國程序，實行新縣制，期以完成地方自治的建設。從國民

參政會的召集以至縣參議會條例的頒布，實已樹立了民主政治的楷模。在經濟上，我們原有豐富的資源，雖在長期作戰下，仍在三年

建設的計劃，實現農業增產與新式工業的建立。我們後方地區蘊藏的銅、錫、油、煤、鐵等礦產，其數量比淪陷區日寇所能開採的為多，這些潛在的力量，是我們確能自力更生支持抗戰的重要基礎。這

些潛力如能全部發揮，縱使我們沒有外援，也是支持長期的消耗戰。

拉鐵摩爾在馬尼拉中日戰局說過：「亞洲的潛力正在發展着，這

一潛力可能的在歐戰結束前，打開遠東的僵局；我們的國際友人

比我們看得更清楚，我們確能自信，我們這種偉大的潛力，足以打破遠東的僵局，足以徹底粉碎我們的敵人。」

三、以分進合擊的態勢迎接勝利年

七、委員長在九月十一日答覆，合衆社記者的詢問，曾說：「中國抗戰已四年有餘，破壞世界和平的禍首，日本雖仍在掙扎，企圖實現其侵略野心，然其戰鬥實力已大減，其陣線一泄之氣，已大發。此種局勢之造成，大半由於兩個因素：一為中國的喋血抗戰，二為美國所領導的對日封資禁運之經濟制裁。領袖這一指示極為明確，日寇野心有餘，實力不足，由於我國長期抗戰和美國領導對日封資禁運之結果，已大大的削弱了日寇的實力。戰爭的三要素是大力物力和財力，試看目前支持日寇作戰的這些力量，實已到了悉索敝賦竭澤而漁的時候了。

中國五年來的抗戰，消耗了日寇將近兩百萬的兵員，迄今日寇陷在中國邊境內尚有一百萬以上的兵力，而且迫使日寇徵集的兵員已到了極和極窮的程度，由於人力的消耗過鉅，日寇國內深覺努力不足，生產產低，用則荒蕪，發生嚴重的恐慌現象。敵人在經濟方面消耗於對華戰事，尤為浩大，如直接用於戰事之所謂軍費臨時費，計昭和十三年度為六、七萬萬九千一百萬日元，十四年度增至六、七萬萬六千四百餘萬日元，十五年度為七、七萬萬七千七百餘萬日元，再加入昭和十六年度之戰費，已達二百二十三萬萬四千四百餘萬日元，連同以前會計預算，共四百七十萬萬三千五百餘萬日元。這就是我國喋血抗戰的成績，這就是日寇國內削弱最具體的說明。

日寇在經濟上對美依存，為世所週知的事實，尤以歐戰爆發以後，日寇對歐洲的貿易完全停頓，因而更加深對美國的依存性，日寇轉變的種類，廢除廢銅，飛機零件，金屬藥品等重要物資，大半來自美國，一小部份取給於英屬地及荷印；日寇的主要輸出品中

（一）生絲百分之八十輸往美國。本年七月二十六日起，美國開始封存日資，擴大禁令，同時英國及各屬領亦採取平行政策，對日廢除而約，封資禁運，日寇已感受焦頭爛額，徬徨無計。然而英美對日的人經濟封鎖，仍留有若干漏洞，如果真能實施全面禁運，則日寇必將陷於不戰而屈的地步，汎太平洋通商社會於本年九月對英美封鎖日之本之經濟現狀，草成一初步研究，認為如封鎖六個月以上，則日寇將用膝於英美之前。該文所得結論如下：

- （一）在現時消費狀況之下，至來年三月底，日本將消耗其油與氣油之儲存；
 - （二）在現時消費狀況之下，至本年十二月月底以前，日本將用盡其儲存及輸入之鐵與碎鋼；
 - （三）日本國內經濟與對外貿易最重要之生絲工業，明年春季至少將有三分之二宣告破產；
 - （四）與生絲工業有同等重要性之棉織業，明年春僅能生產其通常產量之百分之二十五。
- 很顯然的，日寇目前挑起太平洋的新戰爭乃其發洩一時的苦悶而出此下策的，日寇的作戰者及人力財力既已顯露出頭頭碰壁捉襟見肘的窘態，又怎能經得起與世界各國的大規模戰爭？就軍備來說，日寇的海空軍比英美落後甚多，自不堪與英美決戰；若就經濟戰說，如果英美運用消耗戰略進行而船破壞戰與長期封鎖戰，就足以制敵死命了。

一九四二年是日寇傾覆的徵候，也是我們民主國家應付侵略軸心的——個分進合擊的絕好機會，我們應以分進合擊的態勢，迎接勝利年。

二、關於經濟戰的開戰與我門應採取的方針

（三十、一、一、一）
 一九四二年是日寇傾覆的徵候，也是我們民主國家應付侵略軸心的——個分進合擊的絕好機會，我們應以分進合擊的態勢，迎接勝利年。

白副總長：

當前抗戰形勢及吾人應有之努力

三十一年十月十三日在廣西省會黨政軍聯合紀念週講

今天本省省會黨政軍聯合舉行擴大總理紀念週，本人因在中央服務，一年多以來都沒有機會各位見面，所以今天借這個機會，將本人在中央所見所聞以及此次歸來在本省所得的觀感，向各位作一簡單報告：

中央與地方本屬一體，大家都是站在黨國與抗戰的立場上來努力，職務雖有不同，其實是殊途同歸。因此中央固需要明白地方情形，地方也需要了解中央現狀。

自從七七事變發生以後，中央即採取抗戰到底的國策。所有黨政軍各部門都一致根據這個國策而向「軍事第一，勝利第一」的目標努力前進，兩年多以來，我們以一個殖民地國家的對抗新興的日本帝國主義者！以一個劣勢裝備的軍隊，抵抗優裝備的敵人，自然犧牲了不少將士的頭顱和不少的全國同胞的生命財產；然而儘管我在主觀上或客觀上條件優劣懸殊，我中央始終抱定抗戰到底的國策，決不中途改變。過去敵偽方面，曾屢次發動謠言攻勢，企圖以糖衣的和平毒藥，分化我國結聚傷的意志，鬆懈我抗戰到底的決心。同時國際間也有時傳出許多關於中日和平的虛偽情報，妄欲蒙蔽世界的耳目。不過敵人雖慣會捏造謠言，終被我抗戰到底的國策所粉碎無遺。我們都知道這一次抗戰，必與爭取最後勝利，民族才得到徹底的解放，國家才得到完全的獨立自由。因此，中央對於抗戰國策，絕不改動，今後對於敵偽的荒謬論評的「和平」謠言，自無一顧的必要。

關於軍事方面，本人是一個軍人，絕不隨便誇大。現在我是站在客觀上憑理智來觀察我們的軍事。抗戰兩年多以來，長期抗戰的基礎，確已鞏固。現在敵人已經全國動員，當然是準備拿來作更進一步侵略之用。究竟敵人是準備要南進呢，北進呢，或是還要西進呢，目前暫不必加以判斷；但無論敵人走那一條道路，我們的軍事，決有力量抵住敵人的進攻，掩護我後方的政治建設。在過去的四五年當中，我們的確失去了不少的土壤，而且這些失地都是沿江沿海一帶精華地區；但我們還可引以為欣慰的，就是土地雖失，而人心未死！只要人心不死，失地也有一天可以恢復，我們試看敵偽在游擊區的軍隊，為數達百萬以上，要是他們得不到民衆的愛護和幫助，怎能在那裡立足呢？這充分證明了我淪陷區中的同胞，心並未死，也可以證明他們的民族意識和國家觀念，是如何的濃厚和堅強了。

現在游擊區內的政治權和經濟權，仍操在我們的手裏。例如綏遠，山西，河北，山東，蘇北，皖北，乃至浙江東南各省，有些是全部淪陷，有些是部份淪陷，不管土地淪陷了多少，但是我們在淪陷區的行政系統，依然存在，照常行使職權，民衆也照常的完納稅，淪陷區內的生活，甚至比大後方還要好。以安徽來說，戰後的安徽，不但我們的政令可以推行無阻，經濟也比過去好得多，就是學校也比戰前多了若干，可見我們的政治、經濟、文化，在淪陷區大部份還是在我們的掌握。這也是人心沒有失夫的證明。

說到軍心方面，更是堅定無比。我們打了四年多的仗，因為我們的裝備不及敵人，所以我們付了巨大的損失和犧牲。可是我們的軍心，始終是堅定。不因失敗而自誤，不內外感而內惑。我們試看過去年多當中，有沒有一個軍官投降，中途背離，投降敵人？不要說高級將領沒有，就是下級軍官也沒有。至於那些寄生在敵人刀鋒下的敗類，借敵人的刀槍來殘殺自己的同胞，如李長江及偽軍之流，他們根本不是我們的軍人，而是一些早經不齒於國人的土匪歹徒，自不能說這是我我們的軍心有了搖動的表示。我們要知道我們的國軍，都受過三民主義之陶冶教育，更有英明的領袖為之領導，所以全體國軍，早經結成爲一團堅固無比牢不可破的鐵心，一致能實現主義而奮鬥，非趕走敵人，恢復我國家的獨立自由，決不終止抗戰。因為我們的軍心是如此堅定，如此旺盛，即使間有畏縮不肖的長官，也不會受其影響。例如韓復榘擅自退過黃河以北，不服從中央命令，此種偷生怕死，破壞軍紀的行爲，照理當影響於軍心很大，但事實却並不如此。因為此種破壞軍紀的行爲，乃是韓復榘一人的行爲，與他當時的全體部屬，毫無關係。所以當中央把韓復榘明正典刑以後，他的全體部屬，依然是嚴守紀律服從長官的優良軍風，依然是與敵人搏鬥最忠勇的戰士。可見我們的軍心不僅沒有動搖，而且日益堅定與旺盛。

由此看來，我們能夠抗戰這麼久，就因爲軍心和民心，絕對可靠得住，否則我們憑甚麼去同敵人打仗？試看法國於此次歐戰之前，不是歐洲數 數 的強國嗎？可是到了德國來侵，法人甘登德國的第五縱者，到處充斥，而數百萬的法國軍隊，也未經任何致命的慘敗而先自瓦解，這究竟是甚麼原因？就是民心已死，軍心已散，那得不失敗呢！我國抗戰四年多以來，我們的同胞，無論是在淪陷區，敵區，或在大後方，他們是吃盡了千辛萬苦，但從不發一怨言，始終盡可能的力量來幫助政府，打擊敵人，至說到我們的前方將

士，他們衣不暖，食不飽，困苦艱難，已達極點，但他們始終忠勇爲國，抗戰到底。這樣忠勇的軍心網民心，實在是 一件可歌可泣的事。我們相信，我們的軍心和民心，不僅過去現在是如此，就是將來也還是如此。

關於經濟方面，中央所關切的，自然是戰時財政的問題。我們抗戰四年多以來，財政金融基礎，仍異常鞏固這不但出乎敵人意料之外，即對我表示同情的好友及海內外同胞，亦或非始 所及。其所以致此的原因，主要的不外由於我國戰前財政基礎，已經鞏固，我國數年來農村收穫豐盛，有利民生，海外僑胞有大宗匯款回國，充實外匯；而各友邦又復貸我以大宗款項及物資，有了這種種原因，實予我國戰時財政金融以莫大的援助，例如最近英美與我簽定外幣平準基金貸款協定，英國信用貸款爲五百萬鎊，美國信用貸款爲九千萬美元，如果再加上一十八年三月英國所貸之平準基金五百萬鎊及我國政府宣佈籌專款一千萬元美金，統統合併運用起來，則我國今後充作外幣平準基金的專款，折合美金共計總數一萬一千萬元，以如此龐大的新平準基金運用以維持法幣匯價，其力量之雄偉與效力之宏大，自非過去所可同日而語。從此法幣匯價穩定，消滅黑市，當無問題。且自英美封存敵我資金以後，對我國經濟上援助的效力更大，對敵人之經濟不啻予以嚴重的致命傷，因爲英美封存敵我資金以後，第一，敵人不能動用存用英美的資金，我則可以動用。第二，敵人不能由對外貿易來換取炮彈，我則有英美給我「特許證」，仍可繼續進行貿易。第三，敵人沒有黃金及白銀（即有亦不爲英美所接受），來作戰爭的資本，我國則曾經獲得美政府大量借款，可以在美購買物資，且美國租借法適用於中國，可以勿須現款，即可從美國購得現款而不能購得物資及防禦器材。第四，敵並不能再由法幣來套取外匯，我則從此更易於管理外匯，使法幣的基礎更爲鞏固。以上四點，很明顯的可以看出來，我國今

錢的法幣、物資供給等問題，均可刃而解。說到軍需品方面，除有友邦大量的供給外。我國自己也可以製造。這也用不着顧慮。目前比較成爲問題者，乃是糧食問題，而糧食問題的中心乃是糧價不斷的上升。這種不合理的畸形狀態的出現，並不是由於糧食缺乏，主要的還是由一般的囤積居奇與運輸遲滯所致。中央對於這個問題，非常重視，最近乃設立全國糧食管理局，以政府的力量，對全國糧食的生產，運銷，存儲，價格，消費各方面，施以合理而有計劃的管理，務使消費經濟上的浪費，得以消除，而戰時生產，分配，消費等，也得以平衡的維持。此外，中央對於田賦，從今年起，改徵實物，其主要目的不外爲解決糧食的問題，關於此點，八中全會議決案曾經明顯的這樣說過：「爲調劑各地軍糧民食起見，得由中央統籌，斟酌各地供應情形，改徵實物，收儲運濟，俾產銷得其平衡，預價額以穩定。」行政院通過案，也說過：「爲救濟軍民糧食，平均民衆負擔起見，擬准各省田賦酌徵實物。」由此看來，今後軍民糧食，無論在戰地與內地的供應上，再沒有缺乏或不均的現象了。不過中央仍是發號施令的一個機關，切實推行政令還要靠各省去努力。祇要各省認真執行，我相信我國戰時經濟，無論前途如何困難，定可以克服的。

關於外交方面，中國抗戰八年多，現在國際形勢，真可以說是我們的黃金時代。我們以分兩階段來講：在德意日三國同盟以前，友邦對於我們幫助，僅僅限於精神方面，至於物質上的幫助，充其量不過英美借點錢給我們，蘇聯接濟我們一點軍火，這種幫助不但不徹底，而且時常動搖，比方法國失陷以後，歐洲軸心國勢力膨脹起來。英美就有了退縮的心理。三國同盟閉了演繹路，美國也喊出美洲是美洲人的美洲，亞洲是亞洲人的亞洲，可見當時英美對於援助中國，還是漠不關心，並未看清援助中國的重要。

可是自三國同盟成立以後，歐亞兩洲的侵略勢力，已經聯成一

氣，而英美在這裏的地位，也直接受到了嚴重的威脅，英美至此，才覺得援助中國抵抗侵略的不可容緩。於是英國開放了滇緬路，美國也一再表示維持九國公約。這樣一來，英美援助中國的步驟是一致了。後來蘇聯被侵，使反侵略陣線逐漸形成，而各友邦對援助中國也更爲積極，不過這種援助是不是夠了呢？我們感覺還不夠，應該中英美蘇這四大國家聯合起來，不但精神上要一致，行動上也要一致。現在精神上總算是一致了，不過行動上還沒有一致，但將來一定會有這樣的一天。我記得在九一八事變以後，我曾說過：「中日戰事是不可避免的」；盧溝橋事變發生時我又說：「盧溝橋事變是中日戰事的導火線，中日戰事是世界大戰的導火線，中日戰爭是世界戰爭的一環，中日問題一定要在世界問題當中作總的解決。」現在依照事實的演進，證明了我說的不錯。北方美國歐戰初期不過接濟英國一些軍火而已，現在已達到實行經濟制裁的程度，事實上等於參戰了。英美最初對我們很猶豫，現在才決心幫助我們抗戰，而且與蘇聯打成一片了。如果德軍攻到了波蘭，攻到中國，英美蘇的聯合，自然更進一步，那時決不會像現在只是限於空軍聯合作戰，恐怕陸軍也要參戰了。

此次英美蘇三國在莫斯科開會，爲什麼不邀請中國參加呢？這並不是他們瞧不起中國，而是有他們的苦衷。蘇聯是極力避免兩洋作戰，蘇聯是極力避免東西兩線作戰，因此他們不願過度刺激日本，以免日本實行南進或北進。不過他們儘量避免刺激日本，我們的敵人絕不會安於現狀，它不是南進，就是北進。在我的觀察，南進的成份少，北進的成份多，因爲日本不願以他僅有的海軍冒險向東進。現在日本在偽滿境內集中了三十幾個師團，據國際的消息則爲五十師團。再加上偽滿軍隊，恐怕還超過五十師團。它爲什麼要集中這許多軍隊在滿洲？還不是爲了北進嗎？只要德軍繼續前進，

莫斯科動搖。日本一定會趁火打劫向西伯利亞方面進攻。到那時也總是中英美蘇聯合陣線成立的時候了。現在雖然未免言之過早，不過這是必然的趨勢。所以中國今後的外交形勢，只要一天比一天好，我們抗戰，固然要靠自力更生，但友邦的幫助，可以使我們抗戰勝利更來得快。目前進行中的美日談判，頗引起不少人的憂慮，其實日本不過利用這個機會來準備北進，或南進，那裡真有誠意去和美國談判。同時，美對遠東政策及援助中國，一仍舊貫，且有增強，絕無向日本低頭求和之理。所以我可以說，美日談判不會有什麼結果。美國第一次租借法案給中國的東西，已經陸續的運來了。數目不便宣佈，但可以告訴各位，都是近代化的武器。同時，美國軍事代表團，也到了重慶，可見美國今後將在物質上精神上儘量的幫助我們，決不會中途改變。

最後，就本省的情形來說，自從南甯克復以來，本省已無敵蹤，總算是完整無缺。不過經濟上的困難，生活上的壓迫，還是免不了。我們現在祇有從困難中去苦幹，才有辦法，假使黨政軍高級人員，均能克苦耐勞，以身作則，在精神上及工作上，認真領導，則任何困難，都可咬緊牙關中渡過，高級人員能夠如此，中下級幹部的精神，也一定可以振奮起來。比方李司令長官統一廣西的時候，軍政界，級同志的生活，可以說是極盡人間的困苦。當時大家不知道有薪餉這兩個字，官長與士兵祇發伙食，藉苦困難，可見一般。現在我們薪餉這兩個字，總不至於像那時的困難吧？我們應繼續過去那種刻苦的精神，前途才有希望！

廣西的聲譽是由民國二十年到七七抗戰前這五六年當中苦幹得

來的。當然我們在政治上，經濟上，以及文化上並沒有什麼新的創作，不過我們能夠「行」，因此之故，山西饑饉省的招牌，移到廣西來了。現在雖然說還不算差，不過要知道其他省份，也正在理順苦幹，一步一步的追上來了。古人說：「行百里者半九十」，其最後十里之艱苦，要等於前所走過的九十里，好比賽跑，往往快到終點，總被人趕上，二十六年以前，我們跑在前面，這是事實。二十六年以後的今年，我們還希望黨政軍各同志咬緊牙關，繼續向前跑，不要後顧，後顧就被人趕上來了。我在建設研究會成立四週年大會上曾說過：「今天想幹的事情，今天就幹。今年的預算，不要等到明年，想到就做！應該知行合一。」這幾句話到了今天，還是可以拿來作大家共同策勵，希望大家記住「道在行舟，不進則退」的名言，努力前進。我也時常對桂籍，武裝同志說過，桂軍在北伐時期有鋼軍的榮譽，但在抗戰中沒有打過一次有聲有色的仗。至於黨務方面，如組訓民衆，宣傳等工作，也都做得不夠。凡此苦勞，不是充分的表現了我們的缺點嗎？我們還不切切實實的痛下反省嗎？

我今天所說的都是些互相勉勵的話，沒有一句是客氣的，因為本人雖在中央服務，但本省是我的家鄉，回到家裏來對弟兄說話，當講的就講，當說的便說，用不著客氣和虛套。本省行政會議，就在幾天要開會了，我希望在這次會議當中，切實檢討今後應與應革的事情。好在我們已經有了良好的基礎，只要我們能夠永遠苦幹勇努力，則錦繡還是我們的。來，不計其數，不計其數，不計其數。

（此處為模糊不清的垂直文字，內容難以辨識，疑似旁註或印刷錯誤。）

李副長官：

新的認識與新的努力

今天地民國三十一年元旦，正值全世界惡魔勢力崩潰的開端，亦即全世界人類正義勝利的盛始。與中華民族復興光大的轉機，在寰宇而熾彩萬象更新之今天，我全體黨政軍民上下，除應自身與洋軍精神集中意志以從事這大投報工作之外，對於世界戰爭形勢的趨向，中華民族爭取勝利維持正義的任務，以及目前安徽及豫鄂蘇邊區的環境和工作都有一番深切的研討，作共同的努力。

本年三大特點

(一) 就世界戰爭趨向的形式來說：

由於倭寇及其侵略夥友——德意軸心的狂傲，燃遍了歐亞美非各處的烽烟，掀動了大西洋與太平洋的空前巨浪，全世界任何國家和民族，都無可避免的被捲入戰爭的漩渦，造成了全人類總參加的世界大戰，這是本年度的第一個特點。

由於全世界戰爭發展的普遍和深入，全世界任何國家和民族，都詳明了他們本國的主張，不容中立，不容游移，走向了反侵略的一邊，担負起維持世界和平保護人類文明的任務，瘋狂的惡魔勢力已經完全孤立起來，完全封鎖起來，這是本年度的第二個特點。

由於侵略軸心與反侵略同盟的總分野，由於全世界所有國家的總參戰，由於全世界人力物力的總動員，更由於全世界各國所有砲火的總消耗，也就形成了全世界正義與惡魔勢力的總清算，顯示出世界大戰勝利的總結果。故在戰爭發展的形式上，是世界大戰全面的展開，在戰爭發展的歸趨上，又是世界大戰善結果的開始，這是本年度的第三個特點。

我國光榮歷史

(二) 就中華民族爭取勝利維持正義的任務來說：

中華民族是最具有反侵略光榮歷史的國家，早就担負反侵略條的嚴前衛，在全世界反侵略陣線之中，也最能起重大的決定作用。在遭世界戰爭走向新階段，展開新形勢的情況下，也就客觀的決定了我們全民族更艱苦的命運與最崇高的任務：

第一，就世界大戰的整個局面來看，倭寇與德國為東西相對的兩大強盜，在西方最足以限制德國勢力發展的是英國，而把德國拖入泥淖予以重大的損失的是蘇聯，在東方最足以限制倭寇勢力發展的是美國，而把倭寇拖入泥淖，走向崩潰的道路的是中國，中美與英蘇已形成了支持全世界正義勝利的兩重要柱石。

第二，就目前的戰局趨勢來看，自太平洋戰爭爆發後，歐洲及大西洋的戰事，暫形沉寂，戰爭的中心趨重於太平洋，戰爭的對象，趨重於倭寇的本身，倭寇不祇是中華民族的敵人，並且是全世界反侵略陣線國家共同的敵人，並且是全世界人類和平幸福的敵人，中華民族不祇是負有爭取本身獨立解放的責任，並且負有解放全世界被侵略國家的責任，爭取全人類和平幸福的責任。

第三，就中國五年來抗戰形勢的發展來看，我們已由單獨抵抗侵略的戰爭，發展成爲全世界聯合反抗侵略的戰爭，中華民族的命運，已與全世界愛好和平的一切國家的命運，緊接在一起，我們艱苦抗戰百折不撓的精神，已擴大影響於全世界，中華民族在國際的戰場上，已形成了領導號召的樞軸作用。

第四，就今後我們抗戰的環境來看，中國的抗戰力量，已團結了世界上一切反侵略國家的力量，中國已處在發動外援與協力，已盡可能的孤立了倭寇的侵略力量，已斷絕了倭寇的外援來源，

在這生死存亡的關頭，倭寇在窮途末路中雖不惜孤注一擲，對英美宣戰，然更趨加斷送其垂危之命運，我們更須要鞏固步伐竭盡最後之努力，來突破這最後勝利的緊要關頭。

四大工作任務

(三)就目前安徽及豫鄂蘇邊區的環境及工作來說：

因為太平洋戰爭的爆發，我國因與盟友邦聯合作戰，在軍事上已形成重大的作用，在兩線既全線出擊，以打擊在馬來亞活動的敵人，在內地又要全面反攻，以牽制敵人大部份的兵力。安徽及豫鄂蘇邊區，是中原的抗戰堡壘，是敵我交鋒的地區，我們要奮發奮進，貫徹中央所賦予的戰鬥任務，以肅清各個據點敵寇的殘餘勢力。這是我們在新年度工作任務之一。

因為太平洋戰爭的影響，各個友邦消耗量的加大，今後我國各種物資之補給，必將愈加困難，尤其是我們這隔絕在敵人後方的地區，恐補充更為不易。我們必須發揮戰鬥的工作精神，努力生產建設，增加工作效率，以達到自力更生自足自給的目的。以應付當前困難與克服今後的危機。這是我們在新年度工作任務之二。

因為太平洋戰爭的發展，對於我國的抗戰前途有急轉直下的優勢，而少數工作同志，往往陷於接濟勝利的興奮，反而懈怠了本身努力的加緊，形成了一種坐待勝利的僥倖心理，與盲目宴安的錯誤觀念，殊不知我們現在的抗戰優勢，固然是我們爭取勝利的最好時機，也是我們生死存亡的最後關頭，我們要把這最有利的機會，要突破這最危險的關頭，要支撐這最艱苦的環境，互相提高戰鬥的警覺性，奮發這大投敵的堅苦精神，以努力獲得五年來光榮抗戰的最後成果，這是我們在新年度工作任務之三。

因為應付抗戰形勢的新發展，在太平洋砲火連天的時期，中央曾召開了最富有歷史意義的九中全會，在會中曾決定了我們全國上下共同努力的工作方案，今後的工作方案，全會曾經明確的指出：

：「一曰厲行基層建設，樹立民治基礎；二曰加強經濟管轄，保障國民生活。三曰實施土地政策，發揮土地效用，四曰加強實施戰時，發揚戰時人力物力」。這是我們共同努力實施的工作綱領，因此我們安徽及豫鄂蘇邊區，全體工作同志以及全體民眾，對這四大方案務須努力實踐，以創造成績，來充實這三十一年度的元旦紀念。這是我們在新年度工作任務之四。

基於以上國際形勢的分析和我國戰況的前途預測，我們認清了新年度四大任務，我們如何完成這四大任務呢？大家要提起新的精神，以閃電式的手段，努力於建設和反攻，才配迎接這歷史上光明與黑暗分野的臨界年。

何以要用閃電式的手段從事建設與反攻呢？按諸現代國家具備的精神不外三大原則：就是「迅速」「超越」和「切實」，譬如德國人以神。具有這種精神，故能造成一個雄視歐洲的強國地位，此次歐戰發生之後，德國更將此種精神應用於軍事上，便有所謂「閃電戰爭」幾乎壓倒交戰國家，我們推原其閃電戰爭所以能實行的道理，當於其閃電建設的成功。我們看德國納粹政權的建立，在二十一年（實際上自希特勒於一九三三年登台之後不遠逾八年）以內，居然能發生強大的威脅力，雄峙歐洲，而在其侵略戰爭開始之後，居然能在十八天以內亡波蘭，二十四小時以內亡丹麥，並且聯海佔領了挪威的全部重要城市，繼又在五天以內亡盧森堡，荷蘭，並佔領了比利時重要城市，還能在色當突破了法蘭西的馬奇諾防線，馴致東邊蘇聯境內，諸如此類，勿論其最後之必歸何種，但是德國的建國與戰爭行動的快速，確乎是令人欽佩，誠以現代科學進步，日新月異，而時間的展進其速度亦屬駭人心目。意大利的空軍權威者杜黑曾說過：「未來之於現在較過去為近」，可見時間決不能偶一蹉跎，偶一踟躕，而遲延「快速」的原則，必將被歷史所遺棄。至談「超越」，德國這一次之所以能威脅世界，在初期戰爭時，戰無不勝，

攻無不克者，即由希特勒繼承德國大軍克勞塞維茲，毛奇，斯利芬等人的戰爭法則。採取了堅固戰的方式，以龐大的兵力，迅速毀滅了敵人之主力。因此德國的國力含有超越性，所以在此大歐戰未發生之前，即具有威脅列強的胆量，更因他的武力含有超越性，所以他在切實戰時，才無往而不勝利。再講到「切實」，我們要知道，國家的建立與鞏固，不僅是在於地理的險要與地利，物富人眾，主要的還是在於他的內組織結實，政治清明，科學發達，文化昌明。凡是這樣的國家，在平時絕不受別人的欺侮，在戰時亦決不至吃很大的虧。如果再加上龐大物博，人口眾多，那末這個國家就可以無敵於天下了，例如滿清末葉，李鴻章等人辦理洋務，雖然從外國買到了許多軍艦，其噸數佔世界第四位，但在甲午年一役，竟至全軍覆沒，這就是犯了不切實的毛病；再過來看現在的日本，在進攻我國之時，只貪圖海面之爭取與物資之奪掠，而忽略了自身內在的弱點，所以處處都形成他的泥足危殆愈深，而影響整個的失敗，這還是犯了不切實的毛病。

如上所言，證明在現代要實施建設，或進行戰爭，一定要充份運用「閃電」的精神，殆無疑義。因此我特別喚起本省黨政軍民一體注意發揮新精神，把握新時代，實行「閃電」的建設與閃電的反攻。

這一次的我敵之戰，敵人失敗的特徵，固以昭昭顯著。但是我問我們的一切實力，夠不夠反攻時的必需條件，我們的準備夠不夠再來一次最偉大的犧牲，我們的部署，夠不夠完成反攻的充分使命。而今如國際大職業已發生變化時，則我們的痛苦，將更增加，而我們又將何如？所以我們於反省之餘，一方面固不應當自誤，而另一方面則應當有高度的警覺，要想法子在最近的良好時機以內，以極短時間的建設，超過了敵人六十年的建設，以極短時間的戰鬥，消耗了敵人的精銳之師，這樣固然是我們對於世界人類正義和平

的偉大貢獻，而尤其是我們自力更生，收復失地的光明坦途。所以我希望大別山黨政軍各級幹部及各界領袖和全體民衆要抱着一個唯一的企圖，抓住唯一的良機，來實行「閃電」的建設和閃電的反攻！

目前少數人對於抗建工作，還不免抱着一種不良心理，就是苟安偏安自私自利的心理，他們以為大別山是天險，已經鞏固了不消擔憂，至於抗戰的成功與建國的勝利，更以為具備十分的把握，不需努力，因此就不緊張，不求進步，甚至腐化糊塗，有此種心理作祟，也就不談建設，不談反攻。

如此對環境投降，放過了時間，那就無異乎慢性自殺，所以我們要實行閃電的建設，首先要剷除苟安自私自利的錯誤心理，從今以後，做一個生氣勃勃的革命幹部，才能渡過難關，打破難關，而登光明之域！

所謂「閃電」的建設，就是總理所提倡的「迎頭趕上」的意思，亦即總裁所說「快幹」的意思，既然要「趕上」就要「快幹」，才不致長期落在人後。做人家的尾巴。我們今後應當切實的向人家並駕齊驅，不要徒然地誇耀我們精神的勝利，而是要在國家一切組織上，科學技術上，統統趕上人家，才算是真正的「趕上」，真正的「快幹」。至於所謂「迎頭」我們就應該加速度的向前進，一直到永遠保持「超越」在人家的前面，這才算真正的「迎頭」。故「迎頭趕上」這四個字，實完全包括了閃電式的三個原則——「快速」、「超越」與「切實」，所以我們現在要施行閃電的建設，一定要養成一種「迎頭趕上」的快幹思想。

我盼望今後大別山黨政軍各級幹部及各界領袖，都要抱定決心，在這曙光已露的暗淡的一剎那間，再度發起抗戰初期的勇氣與熱烈的情緒，再忍受相當時間的艱苦，貢獻一切人力財力物力精神力意志來實行閃電的建設，大家要認清所謂「閃電」的建設，是

不是什麼了不起的緊張與痛苦，相反地，只要我們能自動的激發天良，鼓起勇氣，提高興趣，不吝費時間金錢，不敷衍政府命令，不作自私自利的勾當，一切順着政府規定的道路走去，照政府已定的策略做去，遵照政府規定的時間完成，這就是閃電建設。具體言之：我們要嚴格推行工作競賽，和行政三聯制，達到快速超越，與切實的基本要求，希望從今年今日起，我們對於計劃工作，要細密精審，對執行工作要緊張努力，對考核工作，要嚴密督導，檢查，與獎懲，如此打起精神來實行「閃電的建設」，才能測驗出大家是否懂得科學，是否能真正的挽救危亡，俾達富強康樂之境哩！

另外還有一部份錯誤的心理，那就是對於持久抗戰的一切情性心理，有些人太自滿於目前的暫時相安而忽視了科學主力學的關係，認為敵人師老必衰，加之四面皆敵，將必不攻自破。而我們僅以目前的實力，就可操必勝之機，這是一種自滿的情性心理。孔子說「無恃其不攻，恃吾有以待之，無恃其不攻，恃吾有所不可攻也」。要知道目前的暫時相安，只算是我們反攻之前的層層，暴風雨之前的沉寂。若果消極的認為敵人已經沒有力量大舉進攻，我們就不需要振作那是絕對錯誤的。還有一種看法，却過於重要機械的力學關係，以為我們的最高戰略，既然是持久戰，那末我們就一定要同敵人永遠相持下去，等待敵我力量達到我們佔絕對優勢之時，才能反攻，這是一種等待惰性心理，須知敵人在二十年的積蓄，而我們僅僅在轟炸與炮火中建設了幾年，要想在力量的絕對比例上，立戰就超過敵人；這是談何容易！但是我們却有另外的方法來超越敵人，譬如當目前敵人的國際環境極端惡劣之時，他一方面要勉勵針對英美酣戰於南太平洋，一方面他的泥足深陷在中國不能自拔，這時候我們就應該發揮高度的主動性與攻擊性，以堅擊強自己和平消滅敵人，使敵人在四面圍攻之下，把所有的國力，盡量毀滅於炮火之中使新生力量，却加倍的滋長。這樣一來，我們就足以爭取並

保持著，而我們一遇反攻的可能性與優越性，只要我們能夠達到這種水準，我們便有自勝的力量。來大舉而擊潰敵人，否則我們如果喪失了自信心，採取消極的等待主義，那末就根本談不上持久，那末這就談到反攻，以上這兩種情性心理，都是極端錯誤的，所以我們實行閃電的反攻首先就要糾正自滿的或等待的情性心理。

所謂「閃電的反攻」，最要緊的一着，就是變養成一種「全面進攻」的思想。當「八一三」淞滬戰揭幕之後，我們開始了「全面抗戰」，那時候為了激勵國人，昭告世界，所以領袖曾經昭示「我們是應戰不是求戰」。但當戰進行了四年半的今日，尤其當敵人已經走到臨城終點，而開始新的切腹行動之時，我們的領袖已經不止一次的警惕我們，要我們「提高旺盛的攻擊思想」，要我們「加緊戰地黨政軍的重建工作」，要我們「不達到完全收復失地，戰爭決不停止，奮鬥決不鬆懈」，所以說，以現在，我們已經是主動的求戰，而不是被動的應戰了。而以上這三句話的綜合語，就是「全面進攻」的具體內容，因為全面進攻的意義，是要在，軍事以由政治，經濟，文化，外交各方面，都向着進攻的道路走去，方能在正式反攻之時，取得決定的勝利。進一步言之，所謂提高攻擊思想，乃是想爭取我軍的殺氣愈大，敵力消耗的加速，而促進反攻機會早日到來。所謂重建工作，無非是想使我們黨政軍各項建設工作，迅速地達到超越敵人的水準，雖不能談到質與量兩方面完全超越，但總歸要在現有的情況之下，謀取打倒敵人的優勢條件，所謂完全收復失地更無非是想切實完成抗戰的最初目的。總括說來，我們現在要「求戰」，就要養成「全面進攻」的思想，只有實行全面的進攻，才合乎閃電的反攻的要求，因為「全面進攻」這四個字，他是包括了閃電式三大原則：一、快速，超越，與切實的。

同樣的，閃電的反攻，是我們在一閃電的反攻「實施之前，在對外方面，要站穩了腳步，主動的參加國際上的對日戰爭，促促成

反攻的時機；在對內方面我們要切實在黨的領導下樹立民主治基礎，消滅反動的一切陰謀與牽制力，要造成游擊區自給自足的經濟基礎，完成各項科學化現代化的農村建設和工業建設；在對敵方面要控制訓練強有力的國軍及自衛武力，一方面確保攻勢據點，準備收復失地，一方面作有計劃的高舉與攻擊，隨時準備反攻，到了總反攻命令傳下之時，我們已經有了良好的政治基礎，和經濟基礎，不怕反動勢力的牽制，沒有國際的顧慮，同時我們的正規軍與游擊隊地方團隊，武力與非武力戰，已經團團把敵人困在據點以內至施殲滅，全國各地統統如此，那麼，鼓作氣，未有不勝的道理。我們翻開中外歷史；試看拿破崙攻俄之際，俄軍一再後退，但當法軍愈入愈深精疲力竭之後，俄軍施用全面攻擊的辦法，使法軍片甲不歸，這就是一閃電的反攻一典型例了。再看我國古時常楚漢相爭之

火焰放射器

德軍不久前在巴爾幹所用的手提火焰放射器，是現代戰爭最可怕的軍器之一。攜帶者是經特種訓練的部隊，他們都穿着石棉製成的外衣，以防火焰延燒到自己的身上，火焰放射器一共有五種作用，除了能放射燃燒的石油外，還能產生一氧化氮。這對於圍攻於堡壘中的守軍是極危險的；它又能把坦克車的馬達所需要的空氣中之氧，全部吸盡，使坦克車無法開動，同時它又對應用放射器的兵士造成有利的烟幕，最後又可以使敵軍的士氣陷於萎靡的狀態。

火焰放射器最能發揮威力的是在進攻坦克車和堡壘的時候了。對準裂縫或小孔放射進去的一條條火焰，使內部簡直變成一隻爐灶，即使內部人員能耐受熱度，從裂縫浸入的火焰將引起一氧化氮呢。

火焰放射器的最高射程是一百尺，而可繼續燃燒達三四秒之久的火焰，可以用每分鐘放射一十條之多，使用火焰放射器的部隊，每上負着二隻容器，其一裝着石油，另一則裝有壓縮之瓦斯，當兵士把一隻瓦斯活瓣一開，它就從一隻管口把石油擠了出來，再從放射管把它放射出去。

際。項羽七十一戰，戰無不利，但劉邦却沉着應戰，軍糧餉糧源源不絕。各地將領官吏皆能盡忠職守，卒至垓下一役，楚歌四起，圍項羽一敗塗地，這更是一個閃電的反攻一典型例子。所以我希望我們所有的黨政軍各級幹部及各界領袖，個個都要認識這個「閃電的反攻」是我們挽救危亡復興民族的最高手段，致努力實行，以求勝利之早日取得。

總之，我看到目前的國際形勢與我敵戰局，對於我們的抗戰建國，都給予極大的機會，讓我們從容部署我們每個個人趁此萬戰一時的良機，務必提出一種新的認識和奮鬥新的精神共同努力，使我們的建設工作一日千里，使我的反攻實施，電掣風馳，才配得上迎接光榮偉大的民國三十一年。

(完)

張副總司令：

一年來抗戰的同顧與前瞻

一、前言

「歲暮陰陽催短景，天涯霜雪際寒宵」。季節依規律而推移，流光如車輪的飛馳；中華民國三十一年元旦，又倏焉來臨了，在這民族解放戰爭大時代的元旦日，我們不是玩世主義者，當然不能把天譴當作萬物之逆旅，把光陰當作百代之過客，而與站在民族解放戰爭中反侵略的立場，來把握着時間和空間，跟廣大時代勇往邁進。

自從抗戰開始到現在，已經過五個年頭了。在這五個年頭當中，我們為着國家民族的獨立生存，爲着世界人類的光輝正義發動全面抗戰在 總裁領導之下，始終艱苦卓絕的奮鬥。由於無數先烈的拋頭顱、洒熱血，以與人類公敵相搏鬥。到現在不但博得世界上愛好和平者友邦的同情，並且已把光明的大道開闢了，把勝利的基礎奠定了，其偉事則一歌一泣，其壯烈悲壯。現在當這元旦的慶賀聲中，我們回想過去一年來悲慘壯烈的血跡，看着當前太平洋的驚濤駭浪，瞻望着我們遠大的前途，和艱鉅的責任，我想我們每個人的心裡，該生無限的悲憤和無限的興奮罷！

二、三十年度的痕跡

劃時代的三十年度，已無影無蹤的離開我們而去了。我們沒有辦法把它留住，但它曾留下不可磨滅的痕跡，倘若把光陰當作過客的話，那三十年其實在是一個不平凡的過客啊！

當它（三十年度）初到人間的時候，在泰風蕩漾中，侵略者希

特拉，正欣然於西線的勝利，雄據歐陸，披襟以當大王之雄風，曾幾何時，炎威逼人，在希氏頭昏腦漲之際，它把他拖上拿破崙曾經效的征途，以半年辛苦的韶光，把他送到殲滅戰的攻擊最高點，對戰略目標的莫斯科和列寧格勒，可望而不可即，然後凍之以冰雪，覆之以因風終於因氣候的惡劣以及蘇軍的堅強抵抗，在冰天雪地中，倉皇西退，德軍是否已陷拿破崙的復讐，我們姑不具論，然而自希特拉發動侵略戰爭以來，這是他頭一次的碰壁，受了嚴重的打擊是無可諱言的。

三十年度之對於倭寇，大約是凶年禍：它把倭寇的殲滅戰法引誘到流寇式的流竄戰法，和卑劣的第五縱隊戰法，五年來的征戰，已把倭寇弄到家破人亡，財殫力盡了。自武漢會戰以後，倭寇的殲滅戰，就早已到了攻勢最高點，以後大規模的攻路，因兵力不足之故，已有捉襟見肘之勢，其見於事實的就是兩次的圍攻會戰。七年的湘北會戰，以及粵北會戰等等，自三十年度以來，可見於各戰場的止有流竄而已，襲擊而已，計月間的湘北會戰，是倭寇攻軍的國光反照，不但沒有成功，反而暴露他的弱點。

倭國因連年戰爭，兵老海外，財匱於內，他的經濟危機，是與日俱增的，三十年度以來，英美加強經濟制裁，物資禁運、資金封鎖，不一而足，使他走到山窮水盡的境地，來賴三郎的赴美原來想挽救經濟危殆，以謀迅速的解決中日戰爭，然而羅斯福總統所提出的三原則，迫他跳進火坑，處境狹窄的倭寇，既不能割腹自殺，只有以國家的命脈作孤注之一擲，對英美宣戰，雖然目前以地理的關係，和費用襲擊的卑劣手段，可以保持佔優勢一時，但道不虛傳

決定最後的勝利。

在我國來說，三十年度是我國抗戰以來劃時代的時期，在這新年舊歲相交的階級，我國的抗戰也走進了新的階級，中日戰爭已擴大而為世界戰爭，而且在這一次戰爭中，我國要佔重要的地位，今後我們要和友邦並肩作戰，共同來謀除人類的毒賊，我們以後的任務，是由求我國民族的自由解放而尋求全世界各民族的自由解放。

三、大別山的雄姿

「但使龍城飛將在，不教胡馬渡陰山」這是古代歌詠國防的詩句，人傑地靈，多麼雄偉而莊嚴啊，現在我們的游擊根據地大別山，比起陰山來還要重要我們不但要做龍城飛將，而且要做民族復興的戰士，方不負此險要的名山？

大別山位置於長江中流的北岸，雄踞豫鄂皖邊界襟江帶淮，崇山疊嶂，自古為英雄用武之地，晉朝謝安徵符堅於肥水，清代的淮軍，曾馳譽於一時，這些歷史上的事蹟，提起來，是多麼令人神注！抗戰開始以後在徐州會戰時期，大別山曾經掩護國軍的側背，確保後方連絡線的安全，武漢會戰時期，在廣濟黃梅，在圻春淝水以及平漢兩段，曾經消耗敵不少的兵力，武漢撤退以後仍為敵後游擊根據地，繼續不斷的襲擊敵人，以達到消耗牽制敵人的目的。預備將來反攻，或向西南而來擊武漢，或南下而遮斷長江，或東進而截斷津浦，恢復首都，或北進規復燕趙而收回東北四省，這些責任，都是住在大別山的人們所應負起的。

「古人有云：前事不忘，後事之師。」又說：「一年之計在於春」在這一歲開首的元旦日，我們與對一年來在大別山抗戰事跡，加以檢討以為將來反攻的參考資料。

三十年度的大別山，在未奉 統帥部全圖反攻命令以前，當然繼續不斷的實施對敵消耗抗戰而予以重大打擊，同時綏靖地方，健

全地方黨政，增加生產培養反攻的實力，茲將二年來我軍對敵各次戰鬥之舉大者述之於次：

(一) 春初對平漢南段北犯敵之襲擊

三十年元月中旬，信陽之敵傾巢北犯，我為策應友軍之作戰，以有力之一部，控置於潢川以西地區，與友軍相協力向敵主力之側背而攻擊之，並以一部積極向平漢南段襲擊，破壞敵之後方交通，以牽制之。經旬日之鏖戰，北犯之敵，因受我軍猛烈之襲擊，終於潰敗。

(二) 暮春之路東襲擊

敵以兵力稀少，故其兵營，或以交通線為根據，以圖易於機動使用，淮南路為敵寇長江淮河間的動脈，但自受我路東部隊的襲擊破壞，未嘗一日安枕，二月中旬合肥敵之一部，約八百人，犯我柘皋，被我古河駐軍，包圍殲滅，敵為報復起見，於三月一日以步騎炮聯合四千之眾，分八路向我古河駐軍施，包圍攻擊，圍一舉而殲滅之。我古河駐軍乘敵勝之餘威，堅定抵抗，各路之敵均受重創，但敵以交通便利，增援迅速，續行增加，我以古河地域狹小，不利於內線作戰，為避免古河駐軍之無謂犧牲乃命其於不得已時乘隙向敵後撤退。以游擊戰與運動戰與敵周旋，同時命路西部隊，向淮南路沿線之林嶺，雙墩集，鋪家集各地猛襲以策應之。結果古河駐軍在艱苦困難之環境中，猶能沉着應戰，予敵以重大打擊。其後因敵之包圍圍逐漸縮小，不得已乃分向敵後撤退，復猛力攻敵之側背，結果將敵擊潰，恢復古河。計此次襲擊並晝夜，敵我損失甚重，敵傷亡數千，失馬百餘匹，在樂園焚屍數百具。

(三) 巢湖南岸之殲敵

三月十九日敵以步騎聯合二千五六百之眾向盛家橋，黃姑崗，襄安等處之我軍進犯，我運用機敏戰術，引敵深入，預期於廣江以東地區殲滅之。實盛家橋之一股，約五六百人被我殲滅，當地我軍向南轉移，包圍黃姑崗之敵，後以襄安之敵增援，藉飛機掩護調入

獨市，白刃肉搏，我軍因消耗之目的已達，乃轉進於殷家渡，此次敵我傷亡均重。

以上所講的是三十年來在大別山之我軍與敵戰鬥之較大者，其他對敵之游擊襲擊，幾於無一無之，全年發生之戰鬥，不下四五百次，斃傷敵傷，不下萬萬。俘獲敵傷甚多。至於武器醫藥被服的虜獲，當然也不在少數但因時機未至，大規模之反攻，尙非其時，我們目前的作戰目標，不過在消耗困擾敵人而已。

我軍駐守大別山，如磁石之吸鐵，牽制敵寇的兵力也不在少數，計平漢兩段，有敵的第三師團，鄂東沿江一帶，有敵的四十師團和十四預備旅，贛省江北沿岸，有一一六師團，淮南路和津浦路中間，有十五師團和十二預備旅團，合其四師團旅約十萬人，而偽軍尙不在內，以揚之側，豈容他人酣睡，然而現在敵寇環伺於我們的周圍，已經數年之久了，還是何等的恥辱，筆底掃穴，奔竄走賊，尙有待於我們最大的效力啊。

四、三十一年之展望和我們應有的努力

過去一年時局的演變和我們抗戰的情形，上又已加檢討，現在我們試把目光轉向三十一年來展望，究竟三十一年之世界舞台，所演的喜劇還是悲劇呢？侵略者的烈焰，已把全世界燃燒了，以佛家的眼光來看，誠然是人間的浩劫，不可言喻的悲劇，但從另一方面來看，世界上愛好和平，主張公理的國家，已因此而堅固團結，緊密連繫起來共同撲滅人類的惡魔，且臨火地，不戢將自焚，窮兵黷武的軸心國，一定有自焚的日，我們最後的勝利，將因此而提早來臨，這不又是喜劇嗎？

三週來的太平洋序幕戰，最初的時期，關島被佔，珍珠港被襲擊，美國確已受相當損失，但美國作戰力量，並未因此而減低。至於日本呢，在第一週內，船隻的損失，已有十九艘之多，以參軍

然繼續消耗，此後他對於作戰後方運籌謀，當不能如在我國作戰之易於維持，還是可斷言的。

日本對英美的登錄作戰，也並沒有如上次歐戰時攻略青島的馬到成功，香港的英軍在英勇的抗戰，予侵略者以打擊之後雖然不幸而淪陷，但還是無礙大局的，因為自廣州及海南島失陷之後，越南復為日軍所據，香港早已失去戰略上的價值了。

菲律賓為新加坡之前進陣地可以阻止日軍之向新加坡增援，在戰略上有相當的價值，旬日以來，日軍對該處之登陸戰不顧一切犧牲，但迄今仍未獲勝利。

馬來亞方面的戰事，最初，英軍頗為失利，新高打邊場和檳榔嶼相繼失守。但現在業已好轉了。

鑒觀三週以來日本對英美的序幕戰，並未得到決定的勝利，美國羅斯福總統和英首相邱吉爾，在華府舉作戰會議，其決定如何，雖不得而知，但目前英美當面的敵人，是有兩個的，一個是太平洋方面的日本，他現在正在猛烈的向菲律賓和新加坡進攻，以圖囊括荷印的豐富資源，而增強以後主力戰的力量。另一個就是歐非兩洲，並包括大西洋的德意，德國地方在蘇聯敗退，為挽回目前的趨勢或有向利比亞地中海各地，發動大規模攻勢的可能，英美究竟無向德意或日本總攻，還是要看兩者對美國的威脅程度如何，和可能擊破之難易而加以判斷。

顯然的日本在第一期作戰如能把遠東和荷印的英美根據地，完全佔領，則對英美當然是極大的威脅，而美間的協同作戰，也為之截斷了。在作戰力來說，日本也較德意為強而易於解決。北非方面由英軍的獨立支持，和蘇聯在東歐的牽制，尙可能作相當的支持，由此的判斷英美的空軍行動，則先利太平洋總攻的公算實較在大西洋總攻的公算為次，也就是我們進攻的時期就要來臨，為準備將來反攻之有利計，我們應有左列的努力：

(一)由於過去四年半的艱苦抗戰，方有和國際友軍並肩作戰的今日，我們固須配合國際友軍來作戰，但決不可存依賴他人的觀念，更須有獨立自尊的精神，所謂天助自助，就是這個道理。

(二)現在戰爭範圍，日益擴大，在敵國海軍尚未殲滅以前，海上輸送，必定艱難，在最近的將來，物質的困苦，或有更甚於往年，這是可想而知的，也就是愈近勝利，我們的歷程更加艱苦，我們一定要咬緊牙關，加強忍苦耐勞的精神。

(三)數年來的消戰，我們各級指揮官，於無形中養成被動的習慣，今後在戰術思想上，我們要爭取主動，以求反攻的勝利。

(四)三民主義是世界上最完美的主義，只有實現三民主義世界上才有真正的和平，也只有三民主義的信仰，才能團結禦侮，前仆後繼，所以在這準備反攻的時期，我們尤須堅定主義的信仰，及抗戰必勝的信念。

(五)奸偽是破壞抗戰的盜賊，在這準備反攻的時期，我們要加緊剿匪和防奸的工作，以策後方側背的安全。

今年是三十一年元旦，在這元旦慶祝聲中，太平洋主力戰開幕的前夕，謹檢討過去的作戰情形，並測將來的趨勢，以貢獻於各界同胞之前，作為元旦的禮物，並祝抗戰建國的早日成功。

德國裝甲師團的效用及組織

德國裝甲師團，橫行歐陸，所向無敵，然而它的功勞並不比步兵師團來得大，佔據陣地當然需要步兵，就是突破陣地也不是裝甲師團的事，而是由空軍轟炸及步兵師團中的重坦克車開路，工兵及步兵繼之。敵方陣地突破後，裝甲軍即超出步兵，向前追擊，包抄敵人。德國陸軍中現有十二個裝甲師團，其餘的都是步兵師團。其實德軍的所以能獲勝，絕對不是一種武器或是一種兵力的功勞，而是各種不同兵力，不同武器能密切協合作的結果。

一個裝甲師團中約有四百五十輛坦克，其中分坦克旅及摩托化步兵旅兩旅。先講坦克旅一旅分兩團，一團分兩營，每營有三個輕型坦克連，和一個中型坦克連，每連由分四排。在輕型連內，前三排各裝有一挺機關槍及一尊二十耗口徑炮的坦克車三輛（其中一輛為排長所乘），及裝兩挺機關槍的坦克一輛。第四排的坦克都裝三十七耗口徑炮。除此以外，坦克連內還有探照（一輛坦克），運兵汽車，偵察卡車，修理卡車，另帶糧食糧行李等物。

裝甲師團的摩托化步兵旅內有一個步兵團，計有七十名長官和一千一百四十七個兵士，分成兩營，每營有輕重機關槍，白砲，六輛裝甲車及一個機器腳踏車連的配備，除此以外，旅內還設機器腳踏車一營，有二十八個長官及九百四十七個兵士配有輕重機關槍及二十四尊一〇五耗口徑白砲。另有高射砲一營，有三十六尊三七耗口徑的高射砲。

一年來黨務工作檢討與期望

一年來黨務工作檢討與期望

張義純

總理倡導革命，建立中華民國，創行三民主義，以冀世界大同。洎北伐勝利，全國統一。以黨建國，以黨治國，七七事變，全面抗戰。總裁領導，黨有重心，五年來抗日戰爭，愈戰愈烈，民族勝利之曙光已見，吾國自由平等之基礎已定，世界之正義得以維護。民族之危難得以挽救，此皆由於本黨領導全民奮鬥及奉行總理遺教之功也。然抗戰圖存之機，建國長久之計，抗戰原為建國，建國必建軍，此所以加強軍隊黨務工作為抗建重大要素也。本集團軍特別黨部奉命指揮督導各軍師及本邊區各游擊隊之黨務工作。一年來頗有成效，茲為檢討過去，策勵將來，略述數端如次：

一、組織要緊強 現本集團軍各軍師之特別黨部以及各團連黨部均早經組成，迭經改組，較為堅強，分層負責，頗能收深入貫徹之效。官兵多已集國貨黨，質量並重，每有新兵入伍，亦按期補行入黨。各照規定劃分小組，規模已具。自奉日增，至於游擊隊特黨部及各黨部亦經相繼組成，但須積極訓練使全體士兵對於黨義有相當之認識，然後再照規定辦理入黨手續，嚴實固為一節。重量必重質，凡入黨者不應以入黨為

了事，尤須肩負起黨員責任，奉行總理遺教，恪遵總裁訓示，光大黨德，發揚黨魂，屢知革命未成，黨員之責，主義未行，黨員之恥，不受異端邪說所愚惑，堅定三民主義之立場，山可撼而志不移，身可殉而節不變，確行推行防制異黨兵動方案，嚴密偵察網之組織，必如此始可以堅強精神之壁障，成爲國民革命軍之鋼鐵部隊。

二、訓練要積極 黨員對於主義之認識，黨紀之遵守，固須自覺自勵，要在積極訓練，以普遍推進。訓練之基本方法，則爲小組會議，本部直屬各區分隊各小組多能按週舉行小組討論會，按期閱讀黨義書籍，（即三民主義，總理遺教，國語，抗戰手本，總裁訓練語錄等書），雖間有少數之情緒不甚高漲，但咸知振奮競圖上進，每月終舉行各區分隊指導員小組長訓導會議，檢討工作，加以改進，分別獎懲，俾知惕勵，至於各軍師及游擊隊之各級黨部能如此認真辦理者固多，其未能確實施行者，應力加改進，俾知官兵思想行動之鍛鍊，關係國民革命之前途甚重，要皆納於三民主義之軌範，咸爲三民主義之健全鬥士。關於戰時服務，切民切實合作，推行識字教育，提高知識水準，各團營連（各支隊）均須成立中山室，以連絡情感，調劑生活，亦於正當娛樂之中利用機會訓練，並設置黨工實驗單位，以作工作之示範。訓練基層幹部，拔擢優秀人才，世皆爲急務，應加速推行，以達成完善之效果。

三、幹部要健全 有健全之幹部，始有健全之事業，黨務之進展，主義之實行，全賴有健全之幹部，息息相關，如而手背，本集團軍各團黨部之黨工人員，應以身作則，建立同志間之互信，切戒腐化，律己以嚴，踐履篤實，克盡厥職，耐苦耐勞，貧民前鋒，要

自國民之表章。部隊之指揮。

四、編導要認真。部隊中黨務工作之精粗如何，奉行政令之效率如何，各特別黨部應隨時視察，認真考核。不可僅憑一紙之報告，以期實事求是，按時計功。

五、統計要確實。統計工作，甚為重要。譬如各部官佐黨員幾多，士兵黨員幾多，已發黨證者為數若何，未發黨證者為數若何，各項中心工作之進展如何，均應有精確之統計。不可漠視，草率從事。

六、工作要競賽。值此世界大戰。國家安危所繫，吾人當以一

第七軍一年來之業務總結算

一、前言

光陰荏苒轉瞬又是一年。週思自盧溝橋事變。我國發動自衛的神聖抗戰以來，迄今已有二十四個月，在華北華南及長江流域雖給敵人佔去了所有的重要據點。然我軍的戰鬥力量不但絲毫未減，且而日益增強，所佔領之區仍仍為我軍所控制，一切人力物力均由政府支配，抗戰給我們的啓示，只有加增了我們自信的決心，激發了自強的鬥志，爭取勝利光明的日子。給中華民族走上了獨立平等自由的康莊大道上，由於最近國際的巨變，太平洋的戰爭發生，更顯露的表現着敵人的潰亡象徵，敵人想要在侵略未完成的道路上，以戰爭解脫戰爭，以挽救目前的危機。因此敵人新近對軍事以及各部門，在無形中，全部都是呈現着本質的變化，敵國內部各處的混亂與恐慌狀態，始終不能掩蔽，隨時都表露在世界人士面前，很顯然的是敵人過去在豫南鄂北湘北，所應用的所謂中央突破分進合

人做敵人之事，一日做數日之工，個人與個人競賽，部與部競賽，照頒發競賽辦法，普遍經常對照，鍛鍊身心體魄，提高工作效率，始可以加強抗戰力量，提早最後勝利之來臨。

現在本邊區處於敵奸匪羈何之中，吾人之任務甚為艱鉅。際茲太平洋大戰爆發，吾國與英美諸友邦並肩作戰，以民主國之偉大力量，定可消毀敵心國之盜匪集團。勝負之負，無待言喻，但勝利之來，萬無幸致之理。吾人應加倍努力，益求進展，以達成吾軍人黨負殲滅敵，收復國土，掃除奸匪，安靖地方，而完成吾人所負抗建之使命。

張 淦

攻的戰術，給我們擊破了，在抗南宜昌等地，所採取的啄木鳥的戰術，（即主力急旋迴戰術）得不到半點效果，這些在敵人自以為是新的成功的戰術，但結果却成了失敗的戰術，而敵人在我國的失敗，與本身的日見不濟，又加上目前世界大勢的日益巨變，英美澳荷的政治經濟軍事的壓力亦與日俱增，十月間對美談判的無結果，同時它的盟友希特拉在蘇聯的軍事失利，隨時隨地的在叫它下水買辦，使他陷入空前未有的危機，在這萬難的當中，它不得不走上自殺的道路上，發動太平洋戰爭。

這一年的國內外就在這巨變的新形勢下渡過去了，在這簡短的一年，在個人的生活雖不愉快，怎樣在追憶。然而在一個人保衛國家復興民族的軍事團體，其意義就有不同，似尚上每年年終總要把一年的工作經過作一個總結，較之詳細的檢查，以便定下下一年的努力的尺度，作為今後工作的標準，爰將本軍一年來的工作情形作一個概述：

二、關於本軍一年來防務及殺敵剿匪

情形的概述

(一)奉命掃蕩皖匪偽軍鄂東至皖西

在鄂東之新四軍，藉借游擊之名，陰作破壞行政阻撓抗戰之種種不法行爲，不勝枚舉，我中央爲集中抗戰力量計，於二十九年十一月，令該軍於三十年元月底以前，開往黃河以北作戰該軍奉令後，不特無北上的誠意，且破壞抗戰之行動，更趨積極，中央爲整飭紀律起見，決心予以制裁，遂令本軍由鄂東開皖西，如新四軍不遵限北渡，而乘機向我國軍攻擊時，爲整飭紀律，實澤軍令，決予掃蕩，本軍乃於去歲元月中旬先後到六安一帶，待本軍集中完畢，即行掃蕩逼令北上，并命原在淮南路東之一三三師據保皖東現有地區，爲本軍東進後之根據地，原在巢湖以北淮南路以西之一七一師，擔任大湖山東北外圍守備及襲擊淮南路之敵，以一七一師爲機動之使用，於元月下旬各項準備就緒後遂即開始實施，茲將一年來對敵匪之戰鬥經過分述於下：

A 襲敵的經過

1. 月中旬拍泉戰捷

自本軍東進按照所屬之驟實施掃蕩後，淮南路全線，及皖東定遠縣，津浦路全線和縣等之敵，均感受莫大威脅，淮南路之敵，尤感痛苦，敵於二月十七日遂抽調騎四百附炮七門，配以偽軍七八百，共計千五百餘人，由巢縣向我拍泉進犯，同時合肥之敵，亦以一部向梁園店進擊，經我一三八師迎頭痛擊，並以有力之一團與擄犯拍泉之敵主力以猛烈迎擊，經三日夜之激烈戰鬥，斃敵數人官五五百人，遺屍三百餘具，馬屍六十具，殘敵狼狽潰退竄回各據點，是役我擄獲敵軍山炮一門，及其他武器軍用品無算，我

亦陣亡官兵約百餘名。

2. 皖東戰役

二月下旬我將淮南路西假屏山匪患肅清，其軍事官指灰擊，重建黨政之際，敵爲防我進攻，乃於三月二日於津浦淮南兩路糾集諸兵種約四五千人員數路向我大舉進攻，其主力由壽縣向周家崗及赤嶺，另一部由巢縣向馬湖進犯我前線及柘邑，一部由合肥店埠，向梁園進犯，與我處守軍激戰數晝夜，戰至爲激烈，敵以分進合擊之勢，向我猛攻，我皖東一三八師處處艱勢，頗覺不利，本軍乃迅調克復鎮江之一七一師，一面向巢縣及東城之敵襲擊，以策應路東作戰，並派一團由東關浦頭輕裝渡河，越過路東附擊清溪鎮，抽離敵之側背，同時令一七二師向合肥之敵猛力衝擊，並派一團兵力，由合肥以北越過路東增援皖東我軍，該團越路後，於圍圍梁附近與優勢之敵擊戰數晝夜，戰况異常激烈，路東之敵經我八日之處處牽制疲擊，死傷慘重，狂妄企圖終不得逞，乃不得不惶惶回竄。

十三日淮南路之敵，復抽集諸兵種聯合千餘之衆，向西進犯吳山廬及其以西地區，被我處處殲擊，激戰數日，敵傷亡慘重，不敢續進，僅據吳山廬死守。

3. 三月石洞埠棧家橋戰役

當皖東之敵向我路東一三八師進犯之際，我在路西之一七一師，除以一團重路東增援敵側背外，另以一團及炮兵一部向東路之敵襲擊，敵軍退守東關車站頑強抵抗，此時一七六師正攻擊無錫縣城之敵，十日晚敵用無錫湖岸之敵，我即乘機向倉頭之敵攻擊，以策應友軍作戰，是日晚，倉頭倉頭收復，除留小部於倉頭警戒外，主力仍協助友軍向無錫進擊，同時以一團推進至石洞埠附近截擊，由巢縣增援無錫之敵，十三日晨敵軍被擊斃七八百，果然向我猛撲，戰况極烈，下午，敵向空軍掩蔽處進無錫，被我軍擊斃數百，於分路口又發生激戰，旋因敵一團，又由劉家渡登陸，連犯我

安 我友軍退出蕪湖。我乃撤向至盤樹街。一部仍控置於石洞埠附近對敵監視。

三月十七日，敵六七百小巢縣城向我散兵擴大舉進犯，激戰半日，雙方均傷亡損失頗眾，敵復佔巢縣經高淋橋向我家橋猛犯，企圖與劉家渡登陸之敵會攻安牛埠，並進攻歐江，我軍一面截擊敵人，一面轉移於盛家橋附近兩敵西犯，遂與之展開激戰。此時雖然我友軍黃姑崗等處，我友軍被迫後撤，但官軍奮勇經兩晝夜之血戰，卒將進至盛家橋之敵主力殲滅殆盡，遺尸三四百具，少數殘敵遂向總家壩方向潰去。是役我軍獲敵輕重機槍步槍甚夥，其他軍用品無算。

4. 九月上旬長崗店戰捷

五月上旬因我一七一師及一三八師在合肥附近往返進出，我淮南路之敵感受至大威脅，故遂抽集敵偽近千，於五月八日，由合肥西北之土山寺、吳山廟等處，分向我長崗店陣地進犯，與我守軍展開激戰至午，我以一營進出長崗店，以東抄襲敵之左側背，另以一營抄襲敵之右側背，三面合擊，以速戰速決，一舉將敵圍殲，斃敵二百餘。殘敵因無法潰竄，乃退據東北各村莊，頑強抵抗，企圖待援，九日晨，敵數百增援後，被我截擊，同時被圍之敵，乃拚命突圍，被我左右夾擊，死傷極眾，正圍殲之際，敵復由合肥方面馳至四五百之眾，企圖解圍，仍被我阻擊，此時兩處之敵，均極力突圍，我乃以兩營之主力限限阻擊，午後一時，復有敵三四百由吳山廟向我進犯，又被我火擊。經三晝夜之血戰，敵終不支，乃惶惶向吳山廟潰竄，是役我敵官兵百餘名，傷三四百名，獲敵輕重機槍步槍五十枝，彈藥及其他軍用品無算。

5. 五月拓皋爭奪戰門

五月上旬敵在淮南路西，長崗店被我擊潰後，復由蕪湖方面糾合步砲聯合兵千餘人，於五月十六日，突然開辟淮南路南段之河

揚河及開鎮一帶，十七日拂曉，分三路向我拓皋守軍猛攻，拓皋失而復得者數次，是時我即分兵斷敵交通補給線，敵感受恐慌，遂於十八日被擊退，另敵約三四百，亦由店埠進犯樂園，等處拓皋敵作戰，然經我佈署周密使敵無隙可乘，且拓皋敵已被我擊退，終於十八日被迫向合肥逃竄。

6. 莊家橋之役

九月下旬敵第三、第四兩師團轉用於湖北，向我長沙進犯，與我第九戰區部隊激戰於新縣汜泗河之間，本軍奉命策應湖北戰事，遂以大部兵力向淮南路之敵游擊，以牽制敵人，由九月二十五日起至十月十九日止，在淮南津浦兩路不斷向敵各據點襲擊，斷敵交通線，使敵大受威脅，此時淮南路之敵，乃於十月九日由合肥北之下塘集、糾集步騎五六百之眾，向我莊家橋之第十二游擊縱隊第四大隊猛攻，激戰甚烈，後經我五一一團第二營馳援，附敵側背，敵遂不支，據葛家廟西北高地頑抗，經我雙方猛攻，敵乃向東王集方面潰退，是役敵傷亡百餘，至十七日拂曉，敵復增調大部進攻，經我第十二縱隊及第五一四團各一營，反復圍擊，敵負隅頑抗，我乃以激盛之火將其制圍，旋轉以肉搏衝鋒，敵死傷慘重，乃狼狽潰退，復復於十九、二十等日，以步騎砲聯合之敵千餘，續向我進攻，於東王集葛家廟等處，苦戰兩晝夜，卒將敵攻之敵完全擊退，此日敵傷亡百餘，損失極重，我亦稍獲損失。

7. 禮山方面

四月八日，敵六百餘，砲二門，由廣水向我二郎店進犯，被我留駐鄂東之五一一團包圍於二郎店西南之胡家灣，竹林灣，上五冲等處，敵頑強抵抗，我以步砲掩護衝殺，正激戰間，敵復抽調三四百之眾，由廣水揚基隱匿，企圖向我反包圍，復被我各營協力迎擊，敵復向禮山潰竄，激戰至夜，我復在夜間奮勇圍擊敵，四面夾攻，敵傷亡慘重，遂同竄至禮山據點，是役我擊敵大尉以下官兵百

餘名。遺尸九十餘具，屬十餘匹，兩獲武器及軍用品甚多，我亦陣亡官長二員，傷三員，士兵傷亡二三十名。

十月十日我五一三團以一部向放家山之敵猛攻，敵亦以機松向我猛烈還擊，同時我另以一部由蔡家山以南經城家嘴向河口之敵猛攻，該地敵受我襲擊，極感恐慌，閉門堅守。我遂縱火焚燒，敵無一脫逃，其所存之彈藥完全被我焚毀，斃連數里，是役斃敵百餘，敵損失極重，我亦略有損失。

B 掃蕩奸匪經過

1. 二月下旬對銀屏山之掃蕩

二月下旬，本軍佈署完備後，遂即開始進行掃蕩巢湖兩埠銀屏山之匪軍，該處匪軍，約二千餘人，主力在銀屏山大秀山附近地區，築有強固工事，其司令部在銀屏山之大廟內，本軍即命七一師漆師長率部三團及十一游擊隊，向匪猛烈進攻，匪頑抗，然因我軍勇於善戰，以泰山壓卵之勢猛攻，不數日匪軍遂全線動搖，紛紛崩潰，其主力幾全被殲滅，其餘殘部由黃龍河淋漓等處，向路東逃竄，一部向長江沿岸逃竄，於是經匪軍盤踞經營亦化數年，根深蒂固之銀屏山，遂為我一鼓蕩平。

2. 對皖東地區匪軍之掃蕩

匪魁張雲逸所率十二、十三、十五、十六、十七、十八、等六團，及軍事官隊一團，共約七八千之眾，在皖東大馬廠，復興集，管家壩，三官堡，王子城，以北一帶地區專事滋擾，我為徹底肅清匪患計，乃以第一七一師配合游擊隊保安團等各一旅，編為掃蕩隊，向匪軍極力掃蕩，經月餘之戰鬥，連克周家廟廣興集，姜巷一帶地區將匪軍之大橋鎮子集等數，重要據點完全摧毀。截至十一月十三日止，共斃匪軍千餘，俘匪數十，悉獲步槍二百餘枝，奸匪因經我連日掃蕩死亡慘重，且時逼近其蕪塘老巢，遂於津浦路東調集其精銳之第十一團，星夜馳援，並傾其所有力量，於十一月十六

日向我守備大橋之敵，大舉進攻，不顧犧牲，前仆後繼，雙方互復肉搏，犧牲至重，嗣經我李司令率部由廣興集增援，遂將該匪擊退，計是役斃匪副團長以下官二千餘名，我軍亦傷亡官兵二百餘名。

自大橋戰役後，奸匪仍復猖獗，我為戰匪勇毅，並於月底復除計，乃重整隊伍，作第二次之掃蕩，以因匪散佈，向匪主力掃蕩，於十一月二十七晨，我各部由周家廟西王集廣興集各處同時分頭圍擊，匪仍頑強抵抗，經一日之激戰，卒將匪軍擊破，繼向匪軍老巢蕪塘進攻，連克其附近據點，及太平集等處，繼而見大勢已去，遂紛紛潰退，我軍跟蹤追殺斃匪數百，我遂克復蕪塘及皇廟山一帶地區，將其數年來艱苦經營之一切建築物工廠等，完全焚燬，計是役擊斃匪軍千餘人，聞其第十三團長林英亦被我擊斃，我奪獲槍枝數百枝，及其他武器輜重糧秣無算，我亦傷亡官兵百餘名，我佔領蕪塘，匪首張雲逸力率殘部及重要人員逃竄津浦路東。

3. 對東匪軍之肅清經過

津南路西匪軍，自二月下旬被我將士在巢湖兩埠銀屏山數年來艱苦經營之老巢，徹底毀滅肅清，殘部向路東逃竄，復與在皖東之張雲逸所部，嘯聚合股，因見我部隊陸續前進掃蕩，將無立足之地，其乃乘我與敵偽膠濟鐵路之際，遂方一股由路東乘虛越過鐵路，向我壽縣東區補河兩埠不斷竄擾，企圖增建新據點之實力，六月間，一股四百餘匪，由補河進犯我大順集李山廟等處，被我分途圍剿，匪乃四散奔竄，七八月間，復由路東增援四百餘名，并與敵偽互相勾結，企圖完全佔領我壽東地帶，經我軍一部配合十二游擊隊及張司令善後所部，消滅掃蕩，并飭壽縣黃縣各區各層組織，並派自衛隊一部，聯合圍剿，使匪無立足之餘地，將前來向我竄擾之匪，被我堵堵兩埠兩埠子兜剿，斃匪百餘，奪獲匪軍用品無算，顯

，經我軍，斷究剿，大敵已告肅清，惟殘餘零星散匪，尚在潛伏，期我仍繼續剿，在較短時間內，當不難徹底肅清也。

三、關於本軍一年來之黨務工作概述

(一) 改組的經過

本軍自二十九年五月間奉 中央組織部電令由區黨部改組成立軍特別黨部，并簡派本人為特派員，本軍部之各高級長官為執行委員，書記長由軍政治部主任兼任，其餘秘書，組織，訓練，宣傳，各科長及各科幹事助幹等均由軍政治部秘書及各科科員兼任，本年七月間，軍政治部奉令裁撤，而軍特別黨部仍保留，除特派員執行委員書記長等職，由軍部高級長官兼任外，其餘設專任秘書一人幹事一人助理幹事一人錄事一人，而部內工作分配情形，依照部頒制表之規定，秘書員承特派員之命，執行委員及書記長之指導辦理部內一切事務，幹事為辦理組織訓練宣傳一切事宜，助理幹事則協助辦理組織宣傳及總務事宜，錄事則辦理收發及繕寫事宜，因此人少事繁，對於工作，難免不有心有餘而力不足之憾！

(二) 組織情形

本軍特別黨部，由區黨部計劃黨部二，營黨部二，連黨部二十六，區分部一，直屬小組八個，普通小組九十一組，官佐黨員計至百八十八員，士兵黨員三千四百五十四名，(有一補充團尚在廣西，人數不詳，故未列入)，官佐黨員多已領有黨證，其餘新徵黨員有二十餘人，均已辦送入黨手續呈報 中央黨部請核發黨證

(三) 訓練情形

總教訓詞有云：「軍隊黨務工作之目的，在使軍隊黨化……黨成立及官兵入黨後，應使之認識主義，認識本黨，認識統帥，認識自己的責任，並且發揮黨魂，砥礪黨德，光大黨史，嚴守黨紀

，從而提高士氣，克軍制勝，是所厚望。一這就是暗示吾人，訓練我裝黨員之重要性。因此本軍自成立特別黨部後即組織訓練委員會，主任委員則由本人兼任，其餘各委員聘任本軍高級官佐兼任之以自訓練黨員之擔精，若重推行小組會議，另有戰時服務，士兵識字教育，以及成立中山室等工作，茲分述如下：

1. 小組會議：小組會議為本黨對黨員之基本訓練，小組會議可隨時檢討本身之缺點及糾正黨員之思想，無論對公對私，均有進益，且黨員集思教育之最好機會，如黨務研究，時事座談，政治討論，自我教育，自我批評，生活指導，生活考查等均於小組討論中實施，故在黨部之訓練中，小組訓練至關重要。特通令各級黨部，對於小組會議，務認真推行，茲為充實小組訓練內容起見特印發士兵政治問答，中國國民黨黨員有的基本認識，小組會議題材，及抗戰建國綱領，黨國旗幟，軍人精神教育，建國大綱，三民主義，心理建設，新生活運動等表解，分發各級組織出參閱，本年六月間曾舉行黨義測驗及黨義演講比賽，以測驗各部組織訓練之成效結果成績，甚為圓滿。

2. 戰時服務：軍隊黨員之戰時服務訓練，以宣慰救護民教等工作為主要內容，計組織有：一、話劇團：話劇團為宣傳，其效果較文字及口頭宣傳為大，同時它又是訓練部隊士兵，調劑士兵生活的唯一工具，故通令本部各級黨部限期成立，以補充第二團及軍地炮兵營野戰醫院各黨部所組織之話劇團，頗著成績，不獨於各個紀念日能出演，且於每週晚會時亦出演助興，二、救護隊(亦可稱為服務隊)此項組織係為加強軍民合作而設，如軍隊駐地民衆有傷病等情，此隊可開往民衆服務，及代民衆翻棉，插秧，築堤修路等……以增進軍民間之感情，本部以特務連組一個服務隊，以野戰醫院組一救護隊，每最忙的時候，皆由本部發動各級黨部之士兵黨員協助農民插秧，翻棉，澆水，修路等工作頗得駐地

民衆多數，本年十一月間獨山街火災，特務連士兵協助民衆勸力搶救，因此極得民衆敬仰，三、民衆學校：欲推行民訓工作，掌握地民衆須先有推行及掌握的工具，民衆學校則爲民訓之最好工具，因民校學生均駐地民衆非親即友，故無形中形成民校爲軍民之津梁，所以本黨應令各級黨部於所在地設立成人教育班，或協助當地辦小學，并派員任課，以達普及教育，訓練民衆的意旨。

三、士兵識字教育：關於士兵識字教育：本黨黨員訓練工作之一，因爲一般士兵，多來自田間，他們生長在落後的農村中，大多沒有受教育之機會，所以他們知識水準甚低，甚至有不識自己名字者，如此若不予以教育，何能成爲革命軍人？怎能負起抗建的重任？要使之成爲堅強的革命成員，必先從認字教育着手不可，所以中央黨部規定士兵識字教育爲黨務中心工作之一，本黨亦曾於此項工作之重要，經令飭各級黨部切實推行，並印抗建三字經，士兵讀本等課本分發各級黨部依照施行，各級黨部應即：關於推行士兵識字教育，已收得相當效果。

4. 成立中山室：爲改善我黨黨員精神生活，提倡正當娛樂，增強其戰鬥情緒起見，本黨特令分飭，各級黨部成立中山室，茲略述其計劃如下：一、原則：中山室之陳設，力求簡樸嚴肅，其機務務須單簡靈活，以少數經費，收得最大效果，使用科學方法，使各部門密切聯繫，以收分工合作之效，二、組織：中山室之組織，設主任一人，副主任各一人，下分文化、娛樂、體育、三組，各組設組長一幹事數人，（選黨部中山室主任設幹事），文化組掌理圖書、刊物，與小組討論參考材料之編置、保管、編審、出版等事務，娛樂組掌理音樂、弈棋、話劇、繪畫等事務，體育組掌理體操、國術、球類、游泳等事務，三、經費：基金由各級黨部事業費項下撥發，或以撥除公積金撥充，四、工作：中山室之工作由保管本室一切設備，管理本室各組事宜，編印刊物，指導黨員小組會議，及各種遊藝及技術活動，每月初舉行國民精神總動員同樂會，每週末舉行新生活晚會。及倡導一項工作競賽，各級黨部均已遵令成立中山室，雖形式已具然內容尚不充實，主要困難因本軍轉戰前方，一切書籍表報、雜誌之類，不獨來源不易，且亦難保管，而經費又無着落等原因，故設備未能週全，現正設法克服，軍部中山室，內容較爲充實，各種報紙、雜誌書籍，及各種游藝、和娛樂器具運動器具等設備較爲健全。

本部的宣傳工作，主要的的是把本黨主義的理論和本黨的政策，灌輸到黨員羣衆中去，使他們了解與運用，以作革命鬥爭之武器。以激發抗建情緒。總裁訓示我人：「宣傳是作戰，」可知宣傳工作之重要，關於文字宣傳在本軍特別黨部有出版之「正義報」一分發所屬各級組，以供給黨員之閱覽，其他各級黨部則組織有士兵宣傳隊，以作口頭宣傳，各級黨部亦應宣傳的最好工具，此外各級黨部在各駐在處，應隨時地方機關團體舉行，擴大紀念週及國民月會，并利用機會以開揚本部主義，或報告國內外時事，以作擴大宣傳，並製有標語標語及印刷各紀念日告同胞書，散發各處，并運發對敵宣傳品，此爲本軍一年來之宣傳概況也。

四、建築本軍陣亡將士紀念祠塔

（一）建築紀念祠塔的原因

本軍自民國十一年即奉命北伐，我們一貫的主張和任務，都是本著救國救民爲職志，負起實現三民主義的使命，担任段賊的勦滅，本軍在湘鄂役，即奠定了北伐勝利的基礎，接續贛北的會戰，便獲得了一「鋼軍」的榮譽，成了無敵的革命勁旅，竹塹龍潭役，則奠定首都南京的根基，再而轉戰河北，直搗北平完成了北伐的偉業，其在本軍所担任的清黨、西征及剿匪等工作，都是一貫的本著

主講。賦予我們的使命去努力奮鬥，直到一七七一事變，全面抗戰展開，本軍奉命北上，參加上海、浙江、徐州等地會戰，其後又奉命南下克復太湖宿松，當武漢外圍包圍戰展開時，本軍復奉命開赴廣水滿水，隨城黃岡等處阻擊敵人，武漢退守後即奉命留駐豫鄂邊境以鞏固大別山抗日根據地，兩年以來與敵人週旋，計經大小戰役不下數百次，殲滅敵寇達兩萬以上，摧毀偽軍約六個師之眾，助成隨高湘北及鄂諸役之大勝利，策衛中原控制敵人，使之一籌莫展，所有戰績均為我們的忠勇將士，受了主義的黨國和總裁及屠宰德威的感召，抱定「不成功便成仁」的決心，勇敢奮鬥，不辭犧牲，所換取來的結果，計先後為黨國而犧牲之官兵約六萬餘名，赤血白骨，將與大別山，同垂不朽。

本軍自北伐以來，負有十五年之光榮歷史，給北伐及抗戰以偉大貢獻，先後揚譽黨國，建樹不朽奇勳，担任柱石之重任，而為本軍豈豐煥彩者，雖比比皆是，然對於拋擲頭顱，噴洒熱血之先烈，如不予以紀念，將何以安慰忠魂，及勉勵來茲呢？故本軍於去春移駐安徽六安之獨山鎮，該地峯巒迴繞，潭水環流，在數千餘丈之原平中，崛起一峯，名曰獨山，氣象迥是雄偉，與桂林之獨秀峯頗相似，此正所謂「無獨有偶」了，余認此地堪為本軍陣亡將士建築紀念祠塔勝地，使忠英烈魂有所歸，遂商同六安縣府及地方團警公正紳士等召集開會，備價購買地址，建築材料，着手興工，并成立建築紀念委員會，負責建築祠塔事宜。

(一) 建築的經過

組織建築祠塔委員會，內設委員十五人，主任委員及副主任委員各一人，由軍長及副軍長分別兼任，其餘各委員則由各師長專署六安縣府等各派長官一人為委員，委員會下設：總務、工程、會計、秘書等四股並抽調各師各直屬隊之土木磚工兵士，實行兵工政策，每名每日津貼法幣一角，另雇木石泥工百餘人於七月十五日興工，

首先建築中山堂，建築紀念祠塔基座，對於村莊均內富舉債購買，並準備於築成後，將該地作為駐軍訓練場所，或明辦學校，最為適宜。

(二) 經費的籌措

關於紀念祠塔的經費之籌措，除由軍部認捐一萬餘千元，二十七師、七十二師兩師各認捐一萬六千元，作為建築基金外，另請府署及本軍之舊雨袍澤樂為捐助，計李司令長官及白副總長各樂捐國幣五千元，副司令長官李公品仙樂捐三千元，浙江省主席黃公紹樂捐二千元，前軍長周公祖樂捐一千元廣西省主席黃公旭初捐五千元，計得捐款共計九萬二千元，以勸義舉。

(三) 對紀念祠塔未來之展望

本軍建築紀念祠塔在遺地地方，山河井映，屋宇寬敞，且有平原數十里，如能墾闢荒地，植桑栽果，以竹木增植其中，藉培風氣，可與桂林之獨秀峯比美，目前本軍駐此，得暫藉為辦公處所，將來可作學校地址，或設立訓練機關，在可能範圍，很想成立本軍殘廢官兵終老所或遺族學校，總之這個地方不應該給它隨便空閑起來。

五、結論

一年來，本軍所負的任務，首先因奸匪破壞行政阻撓抗戰，中央為集中抗戰力量，嚴飭紀綱，貫徹命令，命本軍予以制敵掃蕩，進而肅清，并擊擊淮南路之敵人，相機收復重要據點，此任務之重大，使本人深感責任之艱重，深恐有所隕越，幸我將士用命，戮力同心，在皖東及皖西將奸匪予以殲滅，而對零星匪徒，因循敷衍，全未能予軍事以週到配合此項工作，迄今尚未完成，對於敵偽方面，一年來本軍曾與敵人週旋大小戰役數十次，共計殲滅敵人的員數萬以上，但是對於敵人的轉移已趨，并達成消耗敵人的目的，惟因人力物力及環境的諸多限制，尚未能達收復重要據點之

使命，這是本人時常引以為憾的，最後說到本軍的黨務工作，本人一向就很重視，我以為這是本軍達成任務的原動力，各級官兵能養成克服困難之毅力，與不怕犧牲之決心，完全是由於官能堅定對主義之認識及總之信仰的精神而達成的，因此本軍對於推行黨務不遺餘力，一年來，我們的黨務工作雖已著成效，然而還有許多不夠的地方，尚有待吾人去努力完成，以達成最高之要求，我們希望在這三十一年度的新年度里，各部門的工作，我們以為有困難的地

第八十四軍三十一年度黨務工作概況

莫樹杰

甲、環境概述

本部係於去年九月間，在鄂改組完畢，十月遂奉命由鄂之樊城，移駐商城，十月末旬到達，抵商後，以駐地數次之遷移，部內之佈署，因已屆年終，本部工作，可說係於本年十月才能積極展開，然據各部隊之任務繁多，經年移動，復以本年四月間，軍政治部奉命裁撤，本部黨工人員，係於六月末旬，均已先後離職，其四五三個月，雖未即時離職，而對於工作之影響，至巨且大，政治部裁撤後，本部新任黨工人員，未蒙派，所有黨工，暫由本部自行選人兼任，然以工作經驗淺薄，收效甚微，至九月間，新派秘書黃興族同志，始行到職，幹事曹調黨政總隊，大隊黨務幹事林任材兼任，助理幹事，調軍部附員李碧漢補充，始克恢復工作，至十月間，本部為明瞭各師及各軍指揮之游擊部隊，地方團隊等本軍所屬之訓練情形，特組織校閱委員會，分赴各師駐地校閱，本部為明瞭各師黨政工作優劣得失之實況，本部工作人員，亦隨同校委會出發工作，十一月末，工作告一段落，因此本部工作

方，應該設法打破，有不充實和應改正的地方，便設法使之克服，同時各部門工作更切實，儘量與配合，務使本軍的優良傳統的革命精神，進一步的發展光大，使本軍的榮譽永遠烙印在全國人民的心坎上，所以我們今後更應本軍深之戒，隨時惕勵，加倍努力，使百學日進，更進一步，在抗戰建國途程上，奮鬥人及團體所有之力量，以期早日達成抗戰勝利、建國成功，與烈士之使命。

乙、組訓工作概況

(一) 組織

一、本部改組情形：本部於本年四月間，軍政治部奉命裁撤，本部黨工人員，均由該部工作人員兼任，政治部裁撤後，該部工作人員，於六月末先後離職，新編制尚未奉發，本部工作極受影響，至九月間，始奉改組命令，並奉發新編制表，即於是月着手改組，及遴選本部黨工人員，並於同月改組完竣。

二、本部所屬下級黨部改組情形：本部所屬原有團黨部十五區黨部二，連黨部二十三，區分編內，本年一月，本軍直屬第一補充團奉命改組，編為兩營，內以人數最昂，暫編一連，已將該團黨部所屬之連黨部裁撤六個，現有連黨部十七，餘仍同前。

三、黨員征收情形：本部去年原有官佐黨員二四五百，現有二八

員、士兵黨員七九四名。現存一二九九名。合計本年應增加員
佐黨員三九員，士兵黨員一五零五名。

四、中山室之獨立情形：本部去年原有中山室一。團黨部中山室一
。營黨部中山室四，連黨部及區分部中山室一，現已增加區黨
部中山室二，營黨部中山室一，連黨部及區分部中山室九個，

至各連黨部及區分部中山室之普遍成立，現正在積極進行中。

五、黨工人員之更動情形：本部執委兼書記長，前由政治部主任全
無若同志兼任，政治部主任撤換後，全書記長去職，依新編制之規
定，由本軍參謀長賈葛曙同志兼任。空執行委委員，奉派本
軍高級參謀長廷選同志兼任，秘書袁雁沙同志去職，奉派黃興
與同志接充，幹事及助理幹事，由林任材李碧漢兩同志分別充
之。現尚缺幹事一員，至補充團黨部指導員趙旭同志去職，改
派李伯英同志兼任，特務營黨部指導員鍾德洲，轉重營黨部指
導員，桂章兩同志已先後調離，改派李寶初李西兩同志分別
接任。各連黨部指導員幹事各黨工人員，前後更動者，有十七
人。(以上第一二期中心工作)

六、宣傳工作概況

小組會議，為本黨黨員之基本訓練。本部所屬各級黨部，官佐
及士兵黨員小組，均已劃分清楚，每週由本部擬就討論題目，及指
導要旨，供給各級備用，並飭遵照實施。茲將本部對於黨員訓練情
形，分述如下。

A 官佐黨員訓練，在提高官佐學習精神，及研究興趣，並加強其
領導及指揮能力，其訓練工作如左：

1. 經常舉行學術研究，每週在研究學術範圍內，擬定題一條
，由各官佐黨員復習，以養成其對於學術有研究，與競賽之
風氣。

2. 舉行下級幹部之訓練，本部以本軍政治部為模範，所有各級

黨政工作下級幹部，異常缺乏。本部有鑒及此，特選各連之
學術優秀，對工作有熱情之長一員，施行短期訓練，使其
回部擔任黨工及政治訓練之責。

3. 小組會議，在側重本黨主義之研究，及時事之研討，使官
佐黨員，對本黨主義有深刻的研究，對當前發生發展之
時事問題，有深切的認識與瞭解。

B 士兵黨員訓練：在提高士兵之抗敵情緒，及殺敵精神，並灌輸
士兵以一般的政治常識，其工作如左：

1. 政治課，其教材取三民主義，領袖言行，中國革命簡史，
日本帝國主義侵略簡史，敵我力量對比，黨員守則，軍人讀
訓，軍事法令，抗戰建國綱領解釋，以提高士兵對抗戰之認
識，及堅定勝利信念，並鼓勵士兵之殺敵精神，及增加士兵
對一般的政治常識。

2. 識字教育，本部對士兵之識字教育工作，向極注意，然以教
育工具設備，尚未完善，且因士兵勤務過多，實施教育時間
多受影響，此項工作，收效尚微，然較前亦略有進效。

3. 小組會議，以適合士兵日常生活之需要為主，如軍民合作意
義，軍風紀問題。對敵偽奸之防範問題，軍人責任，及簡單
之時事研究，均為士兵黨員小組討論之主題，使士兵深刻明
瞭軍人所負使命，以養成自覺之紀律，及同仇敵愾心。(以
上第一三期中心工作)

丙、宣傳工作概況

A 宣傳組織

1. 劇團的組織，分粵劇、桂劇、話劇、京劇四種。

2. 學生宣傳隊組織，將商城縣中，城區各中心學校學生，編為
大隊，由本黨黨宣宣傳大隊。供給各校會用。學生八百餘

3. 小學教師座談會，於本年二三四五六月間均經常按月舉行，暑期以後，此項工作漸告停頓。

4. 兒童歌詠隊，召集城區一小學區兒童，每天集中，派政治隊員分別輪流擔任訓練。

B 宣傳工作實施情形

(一) 文字宣傳

1. 本年於各紀念節日，前後印發各種告民衆書五次，共計三千五百餘份。

2. 本年於前線，共出版軍報二十期，特刊五次，共計六千餘份。

(二) 口頭宣傳

3. 帶寫牆壁標語二百餘條，及出版壁報八期。

4. 印刷對敵偽奸傳單六百餘份。

5. 印發軍罪惡及宣傳大綱共二千餘份。

6. 印刷各項政治傳單，轉發下級黨部共五十餘份。

(三) 圖畫宣傳

1. 出版畫報四期共五百餘份。

2. 出版布畫報三期。

3. 印刷對敵畫報五幅。

4. 印發對敵圖畫報轉發各區政宣室張貼共六百餘份。

(四) 口頭宣傳

1. 經常派政工隊員，及指導小學生宣傳隊作街頭宣傳共十一次。

2. 家庭訪問，調查及慰問出征軍人家屬共三次。

3. 戲劇宣傳，每星期六舉行公演，每月共四次，本年共計已公演十四次。

丁、民衆服務工作概況

(一) 民衆訓練，本年四五六七月間，本部組織各團營，就所駐在

地，各設民衆學校一所，共有民校五所，已訓練學生八百餘人。

(二) 保甲長訓練，本年八月間，調集商城全縣區保長，保甲長分期集訓，一個月訓練工作完畢，到訓區，聯保，保甲長共五百餘人。

(三) 協助民衆耕作。

1. 本年四月各直屬團營連士兵民衆服務隊，協助駐地民衆收

割麥子約二千五百餘工。

2. 本年五六月間，士兵民衆服務隊，協助駐地民衆拔秧約一千餘工。

3. 本年七月間，士兵民衆服務隊，協助駐地民衆耘田，約一千五百餘人。

4. 本年九月間，士兵民衆服務隊，協助駐地民衆收稻，約一千人。

5. 本月十，十一月間，各部士兵，自動爲駐地民衆挖掘及搬運紅薯，約六百餘工。

戊、工作心得與感想

(一) 工作心得

一、官兵黨員，對黨毫無極深細的認識，但確信本黨爲領導抗戰建國唯一的政黨。

二、官兵黨員，對本黨的三民主義，雖有深細的瞭解，但確已認識三民主義爲救國救民的主義。

三、官兵黨員，大多數已深知，奮鬥的意義，爭取國家領土的主權，主權的獨立，民族的生存，所謀求的，是民衆的福利，與三民主義的實現。

(二) 工作感想

1. 工作感想

2. 工作感想

3. 工作感想

4. 工作感想

在這抗戰已進入了第五個年頭，在好的方面說，我們是愈戰愈

強，勝利的基礎，確已奠定，勝利的到來，只與吾人之更加刻苦自

勵，加倍的努力奮鬥。這勝利是有絕對的把握，但在壞的方面說，

物質的生活程度，不斷的高漲，錢米不彰，到士氣無作戰精神，這

是無以諱言的，更有極少數的官兵，因理智的簡薄，進不致向腐

化惡化的道路，但在他言論的表現，「抗戰五年，中國國民黨，是

領導我們抗戰的黨，三民主義是救國救民的主義，但黨部裡面，只

看見有黨官，不看見黨的工作，在城市的書坊，所擺滿的是社會主

義書籍，在窮鄉僻壤裏，所看見的是共產黨的標語，「這固是一時

情感衝動的語言，因他本身的認識未夠，而漠視黨及三民主義的神

聖，但我們決不能否認，大多數黨員對黨不重視，尤其黨工人工

作欠積極，對黨及三民主義的宣傳工作太不夠。

己、工作困難及建議

（一）工作困難

一、本身力量薄弱，軍特黨部，設秘書一，幹事二，助幹一，錄事

一，而應付如此龐大工作，既感不足，復需兼辦部隊政訓事宜

具，幹事整天處理文件圖表已無暇，幹事則整天加夜繕寫文件印

表而不及，關於下級黨部工作之推動，及部隊政訓工作，大有

有心無力之感。

二、經費環境限制，以現有經費，而推廣目前工作，在遺物價逐日

增長，工作逐日加緊，以公費有一定的限制，物價與工作物產

，形成反比，更以各師特黨部每月奉命撥繳本部二百元而尚未

繳納，而本部工作，亦有巧婦難作無米之炊。

三、精神食糧缺乏補給，在這交通阻塞，運輸工具缺乏的今天，一

般報章雜誌，已不易得見，關於黨的主義之宣傳訓練參考材料

，尤感困難，本黨的主義，及其他報章雜誌，是工作人員唯一

的武器，在目前的工作人員及一般官佐黨員，固容易容易過，

精神食糧的飢餓難堪。

（二）工作建議

一、軍特別黨部的黨工人員應酌量增加，而設底限度，須增加助幹

二員，文書一員，始能應付目前人力的需要。

二、經費請酌量增加，特別辦公費一項，以適目前工作之需要。

三、關於本黨主義之宣傳及訓練材料，總理遺教，總裁言論，

開黨的奮鬥簡史等之參考書籍，上級黨部，最好能源源供給，以

普遍黨員大眾對黨及主義有深刻的明瞭。

以上甲乙丙丁戊己六項，為本黨本一年來工作之概要概述，

在本身的組織訓練方面，尚待積極，推廣與加強，在宣傳方面，尚

待積極的充實與普遍而深入，在民衆服務工作方面，尚待積極加強

與推動，而收軍民合作之實效，至民衆訓練工作，尤須積極的展開

，以適應戰時之需要。總之本黨一年來的工作，收效尚微，其有待

於吾黨工同志之積極與努力者尚多，盼吾黨工同志共勉之。

平來由黨部工作

林昭

一年來的黨務工作概況

一三八人師
特別黨部

一、總覽

甲、工作地區

本師二十九年十月，奉命開赴皖東，負責收復失地，推展本黨政權，掃除我敵人放火之禍寇，拯救百萬水深火熱之民衆，舉凡長江以北津浦鐵路以東，俱屬本師範圍，以本師有限之兵力，負責平原廣袤數千方里之地區，對層出不窮之匪類，肅清匪患，幸蒙黨部撥款，卒能在萬分困苦環境中，將本黨政權推展至縱橫數千方里，所有合肥、定遠、巢縣、含山、全椒、和縣、泗縣、鳳陽等縣雖未完全收復，但確已能使大部之區，推行本黨政令，一切困難皆由本師直接間接負責之區域。

在皖東經半年之艱苦奮鬥，人民始認識中國確實有最後勝利之把握，治安建設，漸見端倪，旋因江南殘匪，渡江為患，以大別山匪之天柱峯為根據地，企圖襲我心腹，劫我政權為先，定後方起亂，本師於四月中旬又奉命自皖東回皖中剿匪，改負肅清舒、岳、桐、潛、英、宿、望、太、懷、等縣殘餘奸匪之責，一面清剿，一面整訓，數月以來，地方秩序已趨復原，零星散匪雖間有所聞，然大股土匪，均已絕跡。

乙、各地環境

皖東環境，異常複雜，各縣縣城多被敵人佔據，偏僻區域又遭敵匪蹂躪，縣城雖除我政府當然，使政權外，尚有敵偽匪環伺，無識民家有無所適從之感，幸得本師乘機崛起，各處所私良善者，務使路，無所依歸，敵匪匪萬般逼迫，大民會多方訓誨，敵匪匪患，禍亂相尋，此敵彼詐，負担百倍於往昔，人民生活，顛沛流離，

此種狀態，最易受敵偽奸匪之誘惑，實我應特加注意者。

皖中舒城、桐城、岳西、英山、潛山、霍山、壽縣等縣，雖經本師收復，但敵偽奸匪盤踞，人民受毒甚深，天柱峯一帶崇山峻嶺，因對建黨難，平民不能言農及地主之壓迫，是以奸匪乘機煽惑，敵偽散根本杜絕奸匪活動，應從減輕地租及取締高利貸等以開改善一般人民生活。

望江、宿松、懷寧、等縣，多屬淪陷區域，敵寇偽軍時出作祟，人民既苦於敵偽之壓迫，更苦於生活程度之高昂，此亦一嚴重之問題也。

丙、工作概述

自元月至四月在皖東期間，因匪害，偏僻鄉村多被奸匪盤據，敵偽偽事騷擾，因此之故，在皖東數月，無日不在戰爭狀態之中，移動頻繁，工作不易展開，是以皖東之工作，可謂為極其艱難者也。

自皖東歸來，雖奉命整訓，但因各團担任剿匪地域過於遼闊，任務多而整訓少，工作亦不易展開。

一、組織方面：

子、徵收黨員方面：本師全師官兵皆經集團入黨，官佐方面，凡在本部入黨者，皆已奉發給黨證，自由各方調來而未入黨者，或已入黨未奉黨證者，皆由本部再辦手續入黨手續，評本半年新徵官佐黨員共四十一員，至士兵黨員證明書亦在印製中。

丑、中山室方面：本部及所屬各級黨部中山室雖未能充實與健全，但數量確有相當可觀，除本師中山室早已成立之外，所屬各級

愛國中山字均已先後成立、計全師已成立之中山黨共有六十四所，雖內附組織未見充實，但對戲劇與體育兩種感能充分表現成績，京劇話劇或桂劇，每次演出俱獲各界人士之好評。

二、訓練方面：

子、時事座談會。每月由本部發時事問題討論提綱，分發各團團黨部及各直屬營連黨部與各直屬小組，令其按月討論，並將討論結果呈報本部。

丑、小組討論會。每月由本部參照上級頒發之小組題材，翻印轉發所屬各單位，並派員督導之。

寅、學術研究會。本部為促進三民主義之文化建設，特發起組織學術研究會，第一步先研究總理遺教於每日朝會由本團同志負責講解，總理遺教一小節或與總理遺教有關聯之學說或理論。

三、宣傳方面

子、製作標語。本軍在皖東皖中時，每到一處新駐地，即發動各部隊製作標語，本部亦派員製作標語漫畫。

丑、印發傳單。每逢各種紀念日皆印發大批傳單散發給參加紀念大會的民衆，如元旦，「一、二八」、「三、一二」、「三、二九」、「四、四」、「五、一」、「五、三」、「五、五」、「五、七」、「五、九」、「五、卅」、「七、七」、「七、九」、「八、一三」、「九、一八」、「十、十」、「十一、十二」、「十二、二五」等紀念日皆印發大批宣傳品。

寅、出版雜誌週報：每逢星期日出報「挺進」週報，每次印發二千餘份分發所屬各部隊及駐地各機關團體並張貼於附近市集。

卯、參加各種集會：每逢各種民衆集會，本部皆派員參加指導，或請解抗戰必勝的理由，或鼓動民衆抗戰情緒。

辰、印發勸告敵偽反正傳單，及通行證：在皖東與敵偽區，無日

不在戰爭中，爲促進我軍之勝利及瓦解敵偽匪之力量起見，乃按照層層頒發之勸告敵偽傳單之要旨，翻印大批傳單及通行證，派員深入敵偽區域散發，以策勵大批偽軍反正。

四、調查方面

子、部隊實力概況：本師統率一團步兵，並指揮防地附近之游擊隊，在皖東指揮一游擊縱隊及一個保安團周潛岳一帶指揮一個挺進隊，及一個挺進大隊戰鬥力強不弱，然彈藥常感補給之不足。

丑、官兵生活及軍風紀：在皖東糧米之來源時感缺乏，故常以綠豆爲餐，有時連綠豆也不易尋獲，間有日不得一飽者，幸官兵深明大義，雖飢寒交迫，猶能嚴守軍風紀，愛護民衆，一如手足，此亦堪告慰者。

五、其他方面

子、協助地方清查戶口：皖東皖西均感環境複雜，基層行政未臻健全，奸匪便衣最易混跡，爲杜絕奸匪活動起見，乃發動部隊協助地方清查駐地戶口。

丑、辦理軍隊之連環保結，爲防範匪偽兵運起見，特飭所屬部隊實施保聯坐切結，以班爲單位，務使士兵中互相保結，互相監視防範。

丁、感想與建議

部隊黨工人員，自師以下皆屬兼職者，在理想上雖屬極合原則，但事實上黨務工作實亦繁雜而發曠者，多因職務繁重，故對所兼辦黨務工作多不切實，因之推動下層工作，亦感不易。過去專任黨工人員，因工作無切實保障，故常懷五日京兆之感，如欲黨工制度之健全，必對黨工人員之工作與生活加以充分之保障。

一年來的黨務工作概述

一七一師 特別黨部

一、工作概述

本師於本年元月上旬，奉命由湖北羅田出發，東向掃蕩皖東匪區。除五、三團仍留湖北羅田，歸禮孝烈師區專兼指揮官指揮外，餘均由羅田之河鋪經立煌渡山至六安毛坦廠附近停止待命。茲為堅定官兵信仰，增強作戰力量計，乃加強新兵黨政教育，及黨工服務隊之訓練，二三月由毛坦廠突進至廬江無為匪區，執行剿匪任務，本師工作遂以對奸匪對被迫民衆宣傳之展開為主要業務，四月自巢湖南進入淮南路東，進行組訓民衆及對敵偽宣傳等工作，五月除留五一二團於皖東全椒滁洲含山間，執行原任務外，師部及五一二團，野戰補充團，遷駐六安第三區整訓，七月仍駐六安，以加強官兵黨政訓練，為本師中心工作，惟以政工改制，參職人員調動頻繁，工作似未能達到預期效果，八月以後，參特派員率五一二團內越淮南路東，展開對奸偽之掃蕩戰，黨政工作配合着軍事，而進行組訓宣傳，均以堅定軍民對正義之認識，防止奸偽之潛入活動，及策勵奸偽之反正，嗣斥敵偽奸匪荒謬宣傳為主。本師在皖東各部，至今仍對皖東奸匪在掃蕩中，各項工作，實不容懈，至若留駐六安整訓部隊，半年來對各項中心工作，若半山室之設置補充，防止奸偽之活動，識字教育之進行，及黨工幹部之訓練，均次第進行，略具端倪，即第一期中心工作亦繼續進行中，本師以任務特殊，遂設分駐各地，各級黨部，對現實環境，確定工作計劃，均以黨政活動與軍事行動相配合為前提，茲就年來關於組訓，宣傳各項工作概況分述於后：

二、工作概況

甲、組織指導方面

(一)組織發展黨部：本師所屬團連及營區分隊，原有七十五個單位，本年三月，成立直屬團連重營黨部，及所屬三三三四連黨部，共計成立有八十個單位。

(二)成立黨工隊：為求工作之迅速展開，促進士兵黨政訓練，及軍民合作起見，師及各團均組有黨工隊，每隊隊員十五人至二十人不等，本年八月，以政工之再展革新，已予裁撤，所以工作之實際需要，又正圖恢復中。

(三)清理黨籍：本師官佐黨員，上年即將此項工作，辦理完竣，計報請中央頒發黨證者有六百三十六員，以郵件之遞還轉遞，計本年先後奉領黨證三百五十七份，請求補發換發黨證者計六人。

(四)指示中心工作：中央規定之一二三項中心工作，本師積極督導各級黨部進行，並於每月作中心工作之檢核，按序推進，限期完成。

乙、訓練方面：

(一)小組會議：小組會議題材，本師根據中央及集團軍特別黨部所頒題材，並為適應各級環境需要，按月規定討論題綱頒發各部，每組每週舉行，同時舉行生活及自我檢討，作戰部隊亦相繼舉行戰後檢討。

(二)精神講話：精神講話於總理紀念週，紀念大會，升降旗，及打軍作戰前發舉行，由各級主官担任。

(三)官佐學術演講：本師為提高官佐研究興趣，加強官佐自我教育，練習官佐演講，於每週總理紀念週時，規定演

精選五、精選題材，抽選官佐一人演講，推行已半載，收效甚宏。

(四) 識字教育：根據部頒辦法，每週分導生，甲乙三組，教材以士兵識字課本為主，政治講堂教材，陣中報等為輔，並規定每單位設沙盤識字牌等簡易設備，及「實物提示」環境。

(五) 政治講堂：每週規定二小時，由各級黨工人員担任教官，政治講堂教材，由本部按月於中心工作指示內規定。

(六) 中山室：本部及各級黨部於上年秋業已遵令成立，惟多因陋就簡，本部夏間移駐六安黨部整理，將中山室加以擴大充實，組織總務文化體育游藝小組，組下設股，以便分工合作，現已先後設備完竣，有圖書室，娛樂室，乒乓球室，籃球室，排球場，及各種劇團等，寓訓練於娛樂中，每日官長前許娛樂閱覽運動人員，甚為擁擠，本年九月成立中山室消費合作社，由官兵集股成立，營業以來，官兵稱便。

(七) 競賽：為加強黨員生活訓練，倡導健康及藝術生活，根據各領各項比賽辦法，已舉行論文，射擊，學術科等各項比賽各團亦舉行。

(八) 戰時服務隊：本部及各級黨部戰時服務工作，為一、協助農民春耕秋收，二、組織士兵官傳隊，三、組織話劇團及秧劇，粵劇團體，四、創辦駐地中山民校，五、修築駐地道路等工作。

(九) 訓練黨工基層幹部：為加強官兵黨員對主義之認識，培養幹部工作能力，俾便為黨服務計，本部於本年一月創辦黨工基層幹部訓練班一期，六月間續辦第二期，成績良好，各團黨部，五一團，五二團，以任務較繁，各辦一期，五一三團則於嶺山防地前線辦理黨政訓練班三期，

成績顯著。

丙、宣傳方面：
(一) 按週舉行總理紀念週，由特派員，執委或書記長講解總理遺教，總裁言行，及黨務政治，時事報告。

(二) 舉行國民月會及軍民聯歡會：為推口軍民精神總動員，並相繼舉行軍民聯歡大會，以激發軍民抗戰情緒，激發軍民情緒。

(三) 各種紀念會及戲劇宣傳：本部先後於駐地舉行元旦慶祝大會，春節慶祝大會，總理逝世紀念大會，「七七」抗建紀念，國慶紀念，總理逝世紀念等紀念大會，並由本團各劇團演出新劇，秧劇，粵劇等。

(四) 新生活晚會：為調劑官兵生活，各級黨部，每月舉行新生活晚會一次，表演各項游藝，並約民衆參加，以通融軍民感情。

(五) 每日簡報及陣中報：本部為報導戰訊，時事及灌輸官兵對主義抗建認識，編印每日簡報，及陣中週刊，截至十一月份止，已出刊三十五期。

(六) 粉碎敵偽陰謀宣傳：本師駐地分散，任務特殊，各團駐地環境複雜，思想混亂，本部及各團黨部，為粉碎敵偽陰謀，並粉碎宣傳，由本部及各團編印宣傳品數種。

丁、對敵偽工作方面：
(一) 辦理士兵聯保聯坐切結：遵照部令已辦理完竣。
(二) 組織偵察網及密告網：已於本年冬組織完畢。
(三) 對印日文傳語傳單及偽軍書：根據中央頒發對敵偽宣傳品印：交由官兵在戰時散發，或張貼敵區。
(四) 策勵漢奸自首及偽長反正：本部及各團黨部派員深入敵

偽組織，策動反正，已由我軍策動反正者，有孝感偽警備司令楊希超部一百八十餘名，及應山偽綏靖軍等十師二旅四一團三營，均通，由連附陳雲建率兵十八名反正，又廣水偽軍李保連部，亦在我策動反正中，

戊、其他方面：

- (一)協助基政——我在皖東鄂東各部隊工作人員，均協助地方基層行政幹部，推行基政，努力於安撫前敵偽奸匪脅迫民衆，整理戶口，建立黨政，組訓民衆各項工作。
- (二)禮樂烈士墓園祠堂——五一三團團黨部於湖北禮山汪洋店

建築平漢兩段本師烈士祠，其烈士墓園規模甚大。其時人黨

三、工作檢討

據上所述，爲本師一年來之工作概況，因限於人力財力，及客觀環境，以致各項工作，未能普遍開展，不無遺憾，今後須健全各級黨部之組織及連繫，以期運用靈活，加強官兵黨員訓練以提高士氣，切實組訓民衆，堅定抗戰意識，嚴密防制奸偽活動，以鞏固抗戰陣容，藉以樹立我軍民精神上之國防，達到以黨建國，以黨建軍之目的，進而完成抗戰之偉業。

一年來的黨務工作概述

一 寫在前面

抗戰進入第二期的現階段，本師工作是遵照 總裁的昭示：「政治重於軍事」，一訓練重於作戰」之要旨，但要求政治工作的有效，訓練工作從深入，則必須以黨爲基礎，以黨爲中心，所以我們的工作從組織的深入到所屬各級的黨基層，使每一個黨員同志，都納入黨的組織之下和領導之下，受黨的訓練，使成爲絕對信仰三民主義，嚴守黨紀，發揚黨魂，砥礪黨德，光大黨史，服從本黨 總裁命令，認識敵人，健全備武裝同志，成爲堅強的國防軍。

二 工作概述

甲、組織工作

(一)政治部之成立——本師自去年七月奉命進剿成立，所屬各團政治指揮員辦公室奉命調整，各級政工人員盡量充實，由去年二月三日，本師主任副主任舉行就職宣誓典禮，本軍軍長莫德宏率派來都監視，現各級政工同志，均能遵照所奉命令及擬訂工作計劃，埋頭苦幹，力求工作之開展，俾完成所負之使命。

(二)健全各級黨部——本師及所屬各級黨部於二十八年九月在湖北襄陽成立，所屬團連黨部及直屬區(營)連(區分)黨部也是在二十八年底以前先後成立，共計有六十個單位，本年內積極加以調整，以期做到層層節制，層層負責，以鞏固黨務之推行。

(三)清理軍人黨籍——各級黨部成立後，遵照清理軍人黨籍辦法，於二十八年十二月即分別舉行集團入黨宣誓，分別辦理各

真正的革命武力，建造千萬年自由獨立的邦基，而完成我武裝黨員的使命，年來因爲本師人員的缺乏與團動，經濟的貧困，工作上雖未得預期之效果，以各同志之努力，各項工作，也還可大致完成，茲就本師一年之工作情形，概述如後，藉資檢討和策勵，尙幸有所指正之。

一七四師 特別黨部

官佐與士兵入黨手續，呈請 中央組織部核辦，均已奉發，年來新任調升官佐新補士兵，隨時依照手續徵求入黨，計本年度補行入黨宣誓共七次，計官佐一七五員，士兵九〇三名，全年辦理轉移黨籍者，計轉來官佐九六員，移出七三員，轉來士兵黨員共二三六名，移出共三〇二名，現有官佐黨員共八九九員，士兵黨員九一〇三名。

(四)健全各級小組——全縣小組早已劃分清楚，為督導各級小組會議，推行與達到黨員訓練之確實起見，於十月間組織本部小組指導委員會，負責全縣小組會議之設計督導與考核等事宜，並通告各級遵照組織實施之為適應黨員智識水準適宜一計，又將師直屬各鄉小組官長劃分從所編組，并由本縣指派人員分別參加各組指導。

(五)成立中山室——本部中山室規模宏大，現屬各級均係早已組成，現共有中山室八十所，為加強中山室之活動與充實起見，組織中山室管理委員會，并令各組組成具報備查。

(六)成立黨工隊——為工作起見，在潢川招收男女青年十餘人，成立黨工隊，以加強直屬隊士兵之政治訓練，和駐地民運工作，以及話劇歌詠之演出。

(七)調整人事——自七月奉令調整後，原有人事紛赴新職，新任人員，亦陸續到達，人事上自有更務，除本部工作人員呈上級核委外，令飭各鄉呈送黨工人員調查表，以整人事而利工作。

乙、宣傳工作

(一)文字宣傳——一、本部七月以前在豫南日報副刊出版名為「黨導」副刊一種，每週一次七月以後改名「風社」繼續出版每週一次，二、出版壁報及畫報，七月以前名「馬達」每週紀念節日均有出版，自七月以後，改名「必克」壁報，每逢紀念節日繼續出版，三、轉發或編發對敵偽奸匪宣傳品，如發現奸偽宣傳品時，立

即印發反駁之宣傳品，四、出版「必克旬刊」，五、發發告軍民書，六、編訂小組會議題材，印發小組會議須知，及士兵讀本分發各鄉，七、充實本部中山室書報刊物圖書表等之陳設，八、印發布質黨員守則，軍人讀訓，總理遺教系統表解，三民主義表解，及總編頒發十大軍令等分發所屬各鄉，九、每月代各鄉訂閱晚報使報紙普遍全鄉，以增黨員智識，十、印發經濟游擊隊政治教材內分各種黨義政治問答發各鄉，十一、每於我軍勝利大捷，印發捷報以提高士氣。

(二)口頭宣傳——一、按週舉行總理紀念週，并與就近之潢川縣簡師師範及本師師範或地方團聯合舉行外，并參加潢川各界擴大紀念週，均由本縣主持講解，總理遺教，總裁言行與時事報告，二、升降旗時亦有潢川簡師師範或師範舉行外，并每星期六召集各機關公務員學生，聯合舉行演講及早操，教官均由本部同志充任，三、出席國民月會與保民大會，講解國民精神總務員，國民公約軍民合作公約與新縣制之要義等，四、各種紀念大會，本部會同駐地機關發起舉行外，并令飭所屬舉行及指導士兵宣傳隊，(以各連政工服務員組織之)，向各駐地分別宣傳，五、組織駐地兒童歌詠隊，以宜揚抗戰情緒，六、組織駐地學校學生歌詠合唱團，進行歌詠宣傳，七、發駐地公務員學生組織團關於各種紀念日公演或招待軍隊公演以廣宣傳，八、派員參加駐地學校紀念週，作時事報告，總理遺教，總裁言論及各種法令之講解，九、協助辦理當地基層行政人員訓練班，并派員充任教員，以宣傳主義及圖策，十、召開駐地保甲長座談會，公務員座談會，耆老會，民校學生家長懇親會等，以聯絡軍民情感及明瞭駐地情形。

丙、訓練工作

(一)本身方面——一、每日升降旗禮，每週總理紀念週按期舉行，并以輪流方式規定各工作同志作各種報告與充任主席，二

、規定讀書辦法，每週開讀書會報一次，并填報讀書報告表，以資考核，三、每日升旗後，舉行早操二十至三十分鐘，晚飯後任作球類或其他運動，以強健工作，志願體魄，四、舉行各種會議：每晨開工作會報一次，以分配工作，每週工作檢討會一次，以檢討本週工作，及策劃下週工作，小組會議每週必舉行一次，時事討論會，則就時事變異相繼舉行，五、工作同志中對戲劇歌詠有興趣者，隨時研究，對球類與趣者，加入球類運動。

(二)對軍隊方面：一、小組會議：由本部參照二十一集團軍特黨部頒發小組會議題材，按月編發官兵兩種題材頒發各部，除派出勤務用機舉行外，其餘每週必舉行一次，并按月填表呈報本部，呈呈十級，以資考核，為設計督導考核計由各級小組，由指導委員會，層層負責，以資綜彙名實，二、政治課：由本部印發士兵讀本及經濟游擊隊政治教材，各團答頒發各團實施，每週必上政治課二次，三、識字教育：以排為單位，每排一班，每班必設沙盤及識字板各一個，分甲、乙二組，由政工同志與各該單位黨工同志負責施教，并由值日官每日檢查，每日必教熟生字三個，教員採用各種政治課程為基本教材，以應用文軍人讀訓，黨員守則，國民公約，十大軍令，軍民合作公約等為輔助教材，并令各級黨部組織識字教育委員會，負責督導考核，現據統計能識通文理者佔百分之五，略識字者佔百分之二五，不識字者，佔百分之七十，文盲已大部掃除，四、黨義及時事研究會：通令各級組織之，每月至少舉會一次，題材由團(營)黨部擬訂，或由本黨部籌擬發，并須按月填表呈報本部考核，五、戰地服務：(A)每屆春耕秋收，令各級黨部組織戰地服務隊協助駐地農民工作，(B)士兵宣傳隊，以各連政工職務員組織之，以連為單位，每於紀念節日，向駐地民衆宣傳，或出動宣傳，每到新駐地，向民衆作家庭訪問，以融洽軍民感情，(C)組織歌隊，以加強黨員身心之活潑與健康，球類

以器具限制，暫以籃球為主，師直屬隊由本部直接組織，一、必克服一、該隊在演出常與中學校比賽，均獲全勝，現仍加強練習，其餘各連均有組織，并在駐地開球場，隨時練習比賽，至各團亦均有組織，成績甚好，(D)組織劇團：本部成立話劇團，每於紀念節日，均有話劇及歌詠之演，既可使黨員生活藝術化，又可藉以宣傳，現正積極平劇粵劇桂劇之訓練，各團多已成立，如五二一團之粵劇團，常在駐地及潢川光山等處演出，成績良好，六、中山室之活動：本部及所屬各級現共有中山室八十所，除球類劇團及各種競賽，均由中山室發起組織外，各室并有大量之書籍報章圖表娛樂器具之儲藏，以供黨員閱覽及娛樂，務使黨員生活緊張活潑并提高學術科之研究，并飭各級黨部成立中山室管理委員會，以加強其活動充實其內容，并通令所屬黨部隨時召集必克旬刊為稿。

(三)對民衆方面：一、召集駐地公務員學生團舉行週末聯合升旗禮，總理紀念週，保甲長座談會，公務員座談會，國民月會，保民大會，各種紀念大會，以上各種集會，每屆新駐地必舉行，至中山民校，除本部正潢川城廂成立一所外，并通令各級黨部就地成立，協助教育之推行，而藉以宣傳黨義，發起地方學生及民衆組織劇團，以提倡地方娛樂，協助地方文化委員會加強民衆文化工作，其發動勞動運動，軍民聯歡會，組織軍民合作，如救護運輸担架等工作，藉以聯絡軍民情感，達到軍隊愛護民衆，民衆幫助軍隊，總之我們工作是遵照 總裁指示：「教育範圍不侷限於軍隊及其屬員，而係凡為軍隊所駐地者，其四週環境，皆以軍隊為模範發生教育民衆的功用，一和「教民裝如教兵」的更旨作工作的要旨，切實做到軍民的極親。

二、對敵偽奸匪工作
本部對敵偽奸匪的工作，是以軍隊黨務建革命武力，以革命武力，保障革命成功，應首先要健全本身，一面才對敵偽的敵人

予以瓦解的工作，如速勝利的來臨，完成革命大業。是以黨的組織，軍隊中心思想的防禦，防止惡化的防禦，自軍團人黨宣誓後，於二十九年八月音響的又舉行士兵聯保切結宣誓，如有新補士兵仍隨時補行，一方面加緊黨的訓練，轉飭各級實施防止異黨異運方案，嚴密黨的組織，使反動份子無法混跡，使本黨武力的每一個細胞的思想堅定，信仰集中以加強革命力量一方面加緊對當前的敵偽奸匪，予以分化瓦解的工作，我們近年的工作是：

(一) 動搖敵人戰鬥意志，爭取奸偽匪軍反正；(二) 破壞敵人在戰地之各種設施，使其不能利用我之人力物力；(三) 優待俘虜訓練，俘虜，使其為我在戰地作宣傳工作；(四) 轉發并發發應時應地之宣傳品，并派忠誠可靠之精幹人員，深入敵偽奸匪中活動使其瓦解投誠反正；(五) 推動地方特種工作委員會，與推動

地方機關舉行民衆聯保切結宣誓，及劃分區域組織民衆防奸網與盤查處，以偵察及防止漢奸敵探之活動，與維持地方治安。

三、結 論

上述各項是本黨年來工作概況，惟以人事之變更，部隊任務之繁重所影響，而各項中心工作幸已大致如期完成，在勝利來臨的現階段，更當以最大的努力，務期突破任何困難，從已奠定的工作基礎，把時間空間，繼續展開軍隊黨的政治工作，務期全體武裝黨員士氣的發揚，克服倭寇優勢裝備，堅定信仰，以粉碎奸黨一切陰謀，爭取抗戰勝利，保障建國成功，實現永久和平，完成我武裝黨員之使命。

一年來的黨務工作概述

第一挺進縱隊 特別黨部

一、成立經過

本縱隊二十八年十一月奉二十一集團軍總司令部令以各游擊部隊准成立特別黨部並飭將組織實際情形呈報備核，當經依照軍隊特別黨部暫行組織條例之規定組織成立，並經奉派沈司令光武為特派員，喻寬為書記長，嚴正國，滕唯平，王雲峯，等為執行委員，旋於二十九年七月奉二十一集團軍特別黨部代電：

改派馮增華為第二游擊縱隊特別黨部書記長，兼中校政治特派員，而特別黨部特派員仍由沈光武兼任，其餘執行委員因職務調動呈請改派嚴正國為書記長，並由書記長馮增華兼任執委，并派黨工第三隊全體隊員隨同到部工作，遂於八月十日交接清楚正式辦公，着手進行清理軍人黨籍，辦理黨員入黨手續

二、組織概況

及組織各該黨部經於三十年四月一日在湖北麻春劉公河防地，進式舉行宣誓成禮典禮，同時舉行官兵集團入黨宣誓，正式成立特別黨部及各級黨部，先期電請二十一集團軍特別黨部轉請中央派員監督，嗣奉轉頒 總裁訓諭，並飭由沈特派員光武代表中央監督，舉行宣誓學經將宣誓經過情形報請核備。

本隊自奉令改派馮增華為書記長後，部內人事調制亦同時奉令配備為秘書一人幹事一人，助理幹事一人，幹事工友係由嚴隊部調用，其後於三十年二月間黨工隊奉令結束，同時改派馮大隊幹事者三人，特黨部改增幹事一人工友二人，并於本年七月一日奉令特黨部以下將支隊區黨部改設專任幹事助幹事工友

各一人，而本部書記長執行委員亦因調動，改派陳必達為書記長兼副委，另由副司令郭殿有參謀主任葛莽蒼遞補執行委員，已先呈報在案。

三、工作實施概況

本部工作計分組織、訓練、宣傳、三方面分別進行各部門工作，均係依照奉頒之「中國國民黨軍隊黨務法規」及「各游擊部隊黨務工作實施綱要」與二十一集團軍特別黨部隨時指導之方針，并本著機動靈活迅速嚴密與深切切實三大原則，極積推行，茲將一年來各項工作實施經過情形概述如左：

甲、工作對象：

- (一) 官佐士兵伙，
- (二) 駐地民衆，
- (三) 敵偽匪，

乙、工作目的：

- (一) 嚴密黨的組織實施黨的訓練，使官兵對本黨主義及總裁有堅定之信仰與瞭解，對敵人國際及本身有深刻之認識，而培養成爲革命戰士以達軍隊黨化之目的。
- (二) 爭取駐地民衆會同地方黨部加強組織訓練，提高民衆對國家民族之觀念，使之踴躍參加兵役，努力增加生產，協助軍隊作戰，堅定其對抗戰必勝之信念。
- (三) 瓦解敵偽軍隊粉碎偽組織，揭破與防止奸匪活動，以達毀滅敵偽匪之目的，而掃除抗戰建國之障礙。

丙、工作原則

- (一) 因時制宜因地制宜因人制宜因事制宜
- (二) 注重及運用小隊大由隊入隊由隊入黨
- (三) 注重及運用小隊大由隊入隊由隊入黨

逐件完成。

- (五) 工作之前須審思熱慮工作之時實力求貫徹。
- (六) 應用正式式簽用啓發式以培養自動精神激發工作與趣并注重競賽以提高工作效能。
- (七) 工作推行須簡單迅速確實嚴密深刻。

1. 集體的

- (一) 小組會議：每週舉行一次包括政治討論黨務研究及時事座談會等。
- (二) 精神講話：朝會晚會時行之。
- (三) 時事報告：紀念週紀念日集會及小組會議時行之。
- (四) 黨義授課：每日一小時政治課。
- (五) 職字授課：各隊分別利用沙盤推行之。
- (六) 各種競賽：演講寫作射擊清潔體育。

2. 個別的

- (一) 個別談話：以明瞭與熟記黨員之個性。
- (二) 生活指導：使衣食住行合乎新生活目標。
- (三) 生活考查：糾察軍風紀檢查。
- (四) 讀書指導：介紹必讀正當書籍指示閱讀方式。
- (五) 自我訓練：練習寫字與日計注意發揚黨魂砥礪黨德光大黨史維護黨紀四端。
- (六) 自我批評：寫作自傳相互批評自我批評。
- (七) 各種測驗：黨義常識政治智力學力個性秘密及履歷操縱。

2. 補充的

- (一) 設立中山室：內分文化娛樂體育各組以推行各種工作而

(二) 黨義研究會：使官兵深悉瞭解本黨主義。

(三) 戰時服務：宣傳隊並奸偵察網救護隊糾察組。

(四) 體育指導：組織各項球類教授國術設備其他關於體育方面之器具。

(五) 刊物編印：整理小冊宣傳大綱傳單標語及各種士兵讀物之編印擬定小組討論題材。

(六) 娛樂指導：組織音樂隊歌詠隊話劇團。

戊、工作實施

(一) 組織方面

子、健全黨的組織

本部以下組織成立七個直屬小組，一個直屬區分部，二個支隊區黨部，二十四個中隊區分部，計分九十個小組。

直屬小組

一、參謀處、秘書室、參議室、電室。

二、訓育處。

三、經理處、米站、軍械室。

四、醫務所。

五、無線電台、通訊班。

六、糾察組。

七、傳達室、及各處室雜役兵

直屬區分部

特務中隊區分部以下設立三個小組

區黨部除專任黨工人員外，指導員由支隊長兼任，總幹事由支隊長兼任，區分部之指導員及幹事均均由中隊長及中隊官佐兼任，各小組正副組長均經先後組成選定，計全部共分九十個小組，正副組長計一百八十員。

丑、整理軍人黨籍及徵求黨徒

本隊隊原有黨員二十四人，先後依照入黨手續辦理新徵准尉以上官佐黨員三次，計三〇三人，均經奉到頒發黨證轉發，並分別編入區分部及小組參加小組會議。關於士兵伏於舉行集團入黨參加宣誓者計三二五六人，茲於九月奉黨組字八一三號代電，令飭對士兵入黨應重行徵求選擇優秀者吸收入黨，俾便發生核心，模範作用，業經轉飭遵辦，現以本隊隊另有新到未入黨之官佐將已依式辦理申請入黨手續，俟有相當人數即行通知舉行集團宣誓入黨。

寅、督導推進黨務

本隊隊以駐防於神區匪環繞之境，防務遼闊難離分數，且時有戰事，駐地不定，更以各中隊無政工人員協助，故推進黨務較為困難。本部乃督導各級黨部，利用機會教育，以推行黨務工作，由本部派員輪流親往各級黨部視察，并隨時講解黨務之重要對中隊官佐加以指導、推行方法，并督飭各區黨部專任人員亦抽暇親往各區分部督導辦理，實行後收效甚大。

卯、組織民衆學校

本隊於八月開移駐距劉公河八里之胡家源亭，以本地缺乏學校，而學齡兒童頗多，乃發動組織源亭模範小學，經召集地方鄉保長十紳開會籌備，決議由地方籌募基金，聘任專任住校負責教員一人，由本隊擔任賃工修理房舍，並由本部及總隊團官佐人員擔任教授，於十二月十日以前完工開課。

辰、組織官兵消費合作社

值茲物價騰貴之際，為避免奸商剝削，以減輕官兵生活

活負担起見，擬由中山室組設官其消費，作社，然以經費困難，運輸不便，且管理不易，乃經會議以基金由官兵分級認成二萬元，設立官兵消費合作社，選傳本廠教育兵之必須日用品，其管理人員由廠隊黨派忠實可靠者經理之。

己、訓練方面

子、實施黨的訓練

小組會議每週舉行一次，官佐方面由本部轉發奉頒之小組討論題材或由本部人員輪流參加，士兵方面由本部編印士兵黨義政治問答，發給指導員小組長，由組長於會議時用講讀方式，以資注入及啓發，講讀完畢時即按進度飭士兵各個發言，並注意自我批評，及互相批評，或讀書時事黨義座談會等。

丑、實施黨義政治授課

駐防時以中隊為單位，每日規定政治課一小時，由中隊官佐輪流講授，其距本部及區黨部較近之部隊，由本部及區黨部利用機會前往講授，三民主義、總裁言行、及日本帝國主義侵略史。

寅、精神講話及個別談話

由本部及區黨部分別召集就近各隊官兵作個別談話，以考查官兵思想與生活，並在總理紀念週或集會時作精神講話，以闡揚本黨主義，總裁言行，批戰忠勇事績，軍民合作，與各項法令之要義，及敵寇陰謀進行，並作時事政治之報告，以提高官兵對本黨主義之認識，對領袖之信仰，並提高其抗敵精神，增強勝利之自信心。

卯、推行識字教育

由本部編印士兵識字及黨義政治問答課本，於十月間印列分發各區黨部小組長分別作教讀及小組討論會之用，更設讀沙盤教士兵識字，計分甲乙兩組：甲組為識字之士兵，每日習作日記一篇，乙組為不識字之士兵，由甲組士兵隨時教其識字，實行以來經考查收效甚大，各隊文盲已逐漸減少。

辰、舉行各種比賽

- 一、組織評判委員會，定期舉行，各中隊軍風紀、衛生、戰績、士兵識字、構築工事、修築道路、內務、及愛護武器等競賽，已於十月下旬舉行一次，由評判委員會評定分數，以定獎懲而資鼓勵。
- 二、演講競賽：由本廠組織官佐演講組，以總理紀念週輪流演講，並由各中隊選定士兵參加演講，既可激發士兵競爭心，又可練習官傳技能，現擬於練習較熟時，徵集獎品舉行比賽。
- 三、另由中山室組織發動書畫展覽，籃球排球，乒乓球，弈棋，爬山，及田徑運動，各項競賽。

己、擴大中山室

本部及各級黨部之中山室，先後成立者已達十七所，惟均感經費困難，或限於地點，有附設於禮堂者六所，亦有因流動而不成立者，然雖成立，但規模太小，內容欠充實，本廠為謀補助官兵正當教育之不足，及提倡正當娛樂，以避免腐化起見，

乃於九月間設法籌設一規模較大，內容健全之中山室。經月餘之經營，始將房舍修飾，佈置完畢，並置備各項應用物品器具，內中書籍除由本報購買外，並向本報隊人員勸請捐贈與借用，現已徵集百餘種。另訂有報章雜誌及其他刊物多種，業於十一月十日設備完成，屆時召集各隊主管人員，及對各項有研究興趣與興趣之人員，參加舉行成立會，藉資使各中隊參觀摹仿，并謀集思廣益之見，在會議中商討充實健全辦法，與推選各組負責人員，經議定分文化娛樂體育三組，各組設正副組長各一人，組以下設股，股設幹事一人，分別担任組織指導各項工作之進行。

一、文化組圖書室三間內藏書籍百二張，陳列書籍長桌四張，西藥十張，大長竹椅一張（可容坐二十人），壁間懸掛世界各國大地圖，及其他各種掛圖，圖表二十餘種，報章四種，計訂有晚報、新湖北日報、新華三日刊等，書籍計有三民主義、總理遺教、總裁言行，及有關黨務書籍九十餘種，士兵讀物二十餘種，有關國際問題書籍三十餘種，劇本歌詠集十餘種，文藝刊物，如宇宙風、春秋、中原，及其他畫報等四十餘種。室外有大沙發一座，大禮堂佈置，總理遺像，總裁林主席肖像，並張貼黨章守則，軍人誦詞，新生活信條，及三民主義，建國大綱，精神總動員等各項表解，會議桌一張，圍凳二十個，大長竹椅兩張，便兩面（可容坐四十人）組以下分設以股：

- (一)出版股辦理：
1. 壁報，
 2. 月刊，
 3. 通訊事宜。
- (二)書畫股辦理採集書畫及展覽事宜。

(三)圖書股辦理購買刊物及讀書介紹事宜。
 (四)宣傳股辦理標語、漫畫、傳單、宣言、告民衆書、演講及編撰劇本等事宜。

二、娛樂組設弈棋桌二張，讀書桌一張，抗戰歌曲劇本八本，胡琴三把，笛笛各兩支，桌琴二個，口琴三把，其他樂器在設法充實中，組以下設以股：

(一)戲劇股，辦理排演話劇平劇事宜，(二)音樂股採辦樂器教授音樂抗戰歌曲及小調山歌，(三)弈棋股內設象棋圍棋棋盤提倡競賽，(四)雜藝股包括魔術雙簧跳舞口技等項。

三、體育組：游泳池前中山室門前之自然小塘加以修築作為游泳之用，組內設體育桌一張，網球拍三把，網球兩個，籃球兩個，足球一個，及其他運動器材，並訂製籃球衣，以備比賽時應用，組以下設以股：

1. 國術股：包括單演、擗技、對打、團體表演。
2. 球類股：包括籃球、足球、網球、乒乓球。
3. 田徑股：跳高、跳遠、賽跑、鐵球、擲槍、爬山。
4. 射擊股：包括射擊、馬術。
5. 器械股：包括鐵槓、木馬、雙槓、平台、浪橋、天橋。
6. 游泳股：

內務缺少器具物品甚多，仍待逐漸充實，充實方法：一面由本報購置，一面積極勸募，其所需經費，由本部節餘項下支用，不足數由徵收黨費項下動支。

庚、宣傳方面：

子、民運工作：

- 一、加強對民衆宣傳工作：

各級黨部利用機會深入民間宣傳，并製發傳單標語，

告民衆書，宣傳勤奸及倭寇罪行，褒好罪惡，以增強民衆對敵偽匪之仇恨，並開揚國民公約，及軍民合作之重要與利益，以喚起民衆，對國家民族的觀念，勸導參加兵役，努力生產，團結奮鬥，及抗敵勤勞之防法。

二、愛護人民利益：

嚴密部隊紀律，實行軍民合作公約，敬愛老幼，切實作到愛護人民，與不擾民，以聯絡軍民情感，使民衆樂於接近軍隊，增加軍隊。

三、提倡爲民服務：

發動部隊幫助民耕種，收割，搬運，防敵，劫糧，製劫糧之敵，及救濟難民。

四、清潔檢查會：

召集本縣駐在地之各街中長及民衆，開清潔會議，推定負責人每日輪流督促各戶將街道門口打掃清潔，並訂期舉行清潔檢查，與評判成績，以資鼓勵，而養成其清潔之習慣。

五、編輯壁報：

本縣於門首及街頭，設置木質壁報兩處，每星期出版擬定壁報兩張，登載國內外時事，抗戰勝利消息，士兵生活，及各項小品文字，常識，問答等，以提高官兵及民衆對國內外情勢之認識與瞭解。

六、防止異黨兵運及活動：

(一)組織偵察網，由各中隊區分編組織偵察小隊，遴選忠實優秀官兵擔任，並施以偵察訓練，並在小組會議發言及言行方面考核之，如發覺有可疑之處，即嚴密注意或呈報核

(二)查禁反動刊物，除由軍郵聯絡員與地方組織郵件檢查網負責檢查郵件外，凡屬內容反動，及違反抗戰建國綱領之各種宣傳刊物，一律查禁，並焚燬之。或彙報上峯，藉作情報及參考。

(三)嚴密組織材料察組，刺探敵情及其他活動，供軍事上作防止及剿滅之計劃材料，並隨時策動與爭取被迫之奸黨份子自新與投誠。

(四)協同地方政府組織巡查隊及兒童歌詠隊。

(五)協助地方政府清查戶口以妨奸匪混入。

卯、對敵偽工作：

(一)瓦解敵偽軍隊：

選派幹員，潛赴敵區進行煽動離變，以爭取偽軍反正殺敵傳單，以搖動瓦解敵軍力。

(二)使各中隊教授日語口號，遇有戰事在水線高呼及策發反擊。

(三)獎勵偽軍反正，以偽軍反正後，前往慰問，並給與精神物質之安慰，與發給銀款以助其眷屬之哺養。

辛、今後之展望：

子、加強組織：

一、組織黨義研究會：

現在我國是以黨治國，以黨建軍，黨員自負重大，而軍隊黨員所負責任，更重，欲使軍隊黨化，必先使官兵對黨義有深切之信仰與認識，故黨義研究會刻不容緩之要舉，本軍現擬着手組織，刻正徵求本隊隊各連官佐參加，並定每週舉行黨義研究報告會可使官兵研究心得傳授士兵，以收事半功倍之效。

二、積極推進各項競賽：

我國一面抗戰，一面建國，現在欲求加速抗戰勝利，

建國成功，必須本著「總動員」之精神，將我們全體同胞的精力，提高到最高限度，以增進我們的工作效率。本部自奉令後，即按照第一期黨務導報內所指示之一工作競賽辦法，推行各項競賽。然因時間環境之限制，未能全體舉行，各團體採用機會，積極推進，俾可加強工作效率，提高工作技術。

三、發動民衆組織：

本部徵求駐地民衆切實幫助，以隊起見，擬着手組織巡邏隊，担架隊，除奸隊，勸導隊，慰勞隊，偵探隊，守隊隊等，刻正進行宣傳工作，一俟成熟，即着手組織。

一、訓練黨工基層幹部：

本隊現奉令將全隊各隊輪流調集，令離附近，集中訓練。本部以平時對訓練黨工基層幹部，諸多困難，無法進行，現藉此機會與隊隊商訂於軍事科目外，每時增加精神訓練，則黨務訓練者一小時，由本團書記長親自擔任授課，並定集合區分指導員，幹事錄事小組長，負責佐講堂，由本部書記長親自將各項有關黨務事宜，及推進黨務之方法，詳加指導與講授，俾可轉弱為強。

一年來的黨務工作概述

第四挺進縱隊
特別黨部

本部自奉令改組以來，各項工作均係依據黨務法規規定并遵承 層層指示決定工作方針極端進行工作人員不敷分配致未能廣泛開展工作且以本軍駐地星散，勤務繁重，故工作步驟

難取一致，以致工作難以具體實施，而工作成績亦無由表現此爲一最大原因，茲將三十年來工作實施情形，僅就概略，分做一二兩期列陳於後。

二、加強小組會議

本部以區分各小組會議，按期舉行者甚少，而因任務繁雜環境特殊，未能按期舉行者亦不少。本部茲求力勸集中為徹底進行起見，於本縱隊各區集訓時，除由本部担任講授與指導外，并調集各區黨部專任幹事，移駐及集訓大隊部，以便隨時督飭，各中隊小組按期舉行小組會議，並輪流指導一切，更可隨時由本黨召集各幹事，檢討并商訂推進與改善方法，現已定於十二月一日開始訓練。

三、實行考核：

本部現擬於十二月開始輪流考核，並計定各級黨部之工作成績，以定獎懲的資鼓勵。

寅、擴大宣傳：

「宣傳重於作戰」爲 總裁重要之昭示，本部因工作人員太少，僅可以口頭及文字作宣傳，茲已在中山室文化組宣傳股聘定本縱隊宣傳經驗之官佐人員，協助作擴大宣傳，並擬請印宣傳單及宣言、傳單，小型彩紙標語，書民衆書等，爲對士兵民衆神僞匪者計五種，以樹立民衆信仰，而達成宣傳任務。

甲、第一期工作實施

一、關於部隊訓練宣傳方面：

1. 奉令改組各區黨部并成立各區分部及劃分小組等共成立區分總二十一直屬區分部一小組劃分以分隊為單位共有小組六十三直屬小組九。
2. 各區分部小組偵察網業已全盤建立并組織有政治游擊小組為偵察敵偽匪活動情況限每日具報一次。
3. 各區黨部及直屬區分部均組織有勞動服務隊幫助農民收割耕種，并修理駐地環境及建築道路橋樑。
4. 本部及各區黨部每週舉行 總理紀念週并由各部輪流派員，担任講解 總理遺教 總裁言行及黨史等。
5. 本部及各區黨部每日舉行，升旗禮並規定各級官長輪流練習講演，題目由本部擬定分發。
6. 官兵小組討論會每週按期舉行，惟官長小組會議，時有藉故缺席，不到情形發生。
7. 本部及各區黨部每週時事座談會均按期舉行并由本部印發簡明新聞。
8. 士兵識字教育，各部均照實實施每日授課一次本部印發識字課本共有五百餘冊。
9. 士兵政治課每日授課一時並利用空閑時作精神講話，教材本部印發黨義政治問答數百冊。
10. 本部規定每週實行清潔檢查一次并講解衛生常識。
11. 本部及各區黨部舉行新生活運動，禁止賭博、吸煙、等并組織有觀察組，經常負責考查。

二、關於民衆訓練宣傳方面：

1. 防區內各聯保保衛隊均經本部協助組織成立并施以短期訓練

內分流動團，盤查哨，遊擊哨等。

2. 防區各聯保每月召開國民月會一次，本部派員指導并講解精神總動員意義。
3. 本部共設立民衆夜校六所，每期兩月，并設有兒童識字班四班。
4. 本部「五五」紀念舉行抗敵總動員大會擴大宣傳，并印發告軍民同胞書數百份及標語傳單等。

三、關於戰時服務工作方面：

1. 本部協助各聯保清查戶口一次，并辦理五家連坐，及食糧登記等。
2. 本部協助各聯保發給民衆破壞道路一次，并協助各聯保建築堡壘二十餘處。
3. 本部協助各聯保辦理兵役一次，并擴大宣傳兵役之意義。

乙、第二期工作實施

一、關於部隊訓練宣傳方面：

1. 本部選擇優秀士兵組織戰時服務隊兩隊，內分教育，宣傳，組訓三組。經由各區黨部直接指揮工作。
2. 本部及各區黨部中山室均已先後建立，內分文化，體育，娛樂三股，因經費拮据，設置稍形簡陋。
3. 本部與司令部合辦軍士訓練大隊，前經訓練三期，業已結束。
4. 本部與司令部合辦第三支隊全體官兵訓練兩月，內分軍官，人事，經理，伏殺，士兵，五組授課，亦已結束。
5. 本部與司令部共同組織有軍風紀觀察組，以考查各聯隊軍風紀，并檢舉呈報獎懲。
6. 本部與司令部共同組織有匪區掃蕩隊，分駐防區內各地工作，本部派員指導，受效良好。
7. 本部舉行士兵演講競賽會一次，并舉行爬山運動會一次，并

8. 第二期官兵精神。政治鑒字。生活各縣教育均按前期規定實施。

二、關於民衆訓練宣傳方面：

1. 防區各民衆團體均已重新建立。共有二十餘單位，並組織兒童團體。單位施以短期訓練。

2. 防區各縣保甲團國民大會，本黨派員出席指導，講解精神總動員意義。

3. 本黨辦理學生暑期訓練班。次。並分區實施各種宣傳工作。

4. 本黨聯合編山各學校。舉行軍民體育運動大會一次，全由本黨主持籌備之。

5. 「七七」、「九一八」、「雙十節」各紀念日舉行紀念大會。

由本黨召集籌備，並印發告軍民勸諭書。標語，傳單等，發動各學校學生分赴各地宣傳。

三、關於臨時服務工作方面：

1. 本黨協助各縣辦理兵役一次。並聯合機關團體舉行徵兵壯丁出征大會。

2. 本黨協助各縣保整理各人衛生。並舉行清潔運動，宣傳衛生之重要。及實行新生活的意義。

3. 本黨及區黨部協助各縣保嚴行禁止烟、賭、娼、嫖地方行政不健全。未能徹底實施。

4. 本黨協助各縣整理行檢查仇貨。及禁止通領資敵事項。因總上各項工作實施情形多係側重訓練，及民運方面。關於

部隊工作尚能逐漸推進。其缺點因步驟未能統一，各區黨部工作標準難以一致，內務尚欠健全，且本黨書記長因請假離職數月。負責無人。有以致之。關於民運工作。及臨時服務方面。未能廣泛開展，及具體實施。此因地方環境及各種條件不健全。且黨政軍機關未能取得密切聯繫。今後急待調整內部人事與擴大黨組織並增加強各機關聯繫會同決定防區重建工作。案然後力求徹底實施不勝期有宏大之效果。

一年來的黨務工作概況

第十挺進縱隊
特別 黨部

(一) 寫在後面

民國三十年像一串疾行的列車。暴風雨般的駛過去了！新的一年，又帶來了，光明與黑暗交織成的劇烈的戰爭的烽火！

過去的一年，確實把中華民族推向一個獨立自由平等的坦途。

將到來的這一年，更不但是使這未來的革命偉業射出燦爛萬丈的光芒。而且是中華民族得到復興。三民主義完全實現的一年！

所以過去的雖然過去了！但我們不能忘記了這偉大的一年！

未來的雖然未至。但要我們祝禱也是更偉大的一年！

然而過去偉大的成果，是我們無數先烈艱苦奮鬥中締造出來的！未來的呢？它更需要我們後死者加倍奮發努力迎擊與爭取！

因此，為了適應革命過程中各個階段工作的需要。而縮短最後勝利的路程與三民主義新中國早日實現；有結束過去工作經驗而作迎接新的關鍵時刻的意義！

這一年我們工作經過可無幾步？我們對敵鬥爭是否過熱？我們的工作技術，是否有進步？我們工作的本身，有無缺點？都最應該以最

工作技術，是否有進步？我們工作的本身，有無缺點？都最應該以最

嚴正的態度。客觀地去檢討，去批判，去求改進！這是一年來黨務工作，概述於后，以作未來的參考。

(二) 工作概述

本不週去因黨務工作人員精神渙散，紀律鬆懈，且組織之組織，無嚴格之訓練，無慎重之考核；以致徒有黨之表面，而無黨之實際。徒有黨之組織，而無黨之靈魂，不但未能使軍隊達到黨性之要求，且亦未樹立建軍之基礎；自七月間奉命改組，實有專司，本知工作始有新的轉變與開展；除對內部工作人員重行調整外，并根據客觀環境的需要；訂立黨政工作綱要與計劃；因而加強了工作的內容；關於各種工作的實施，改取突擊方式，把訓練內容更加充實，把黨的力量更加發揮！雖然工作效果，雖有明目的尚遠；但確已奠定了今後工作的基礎。茲將本黨工作分組織、訓練、宣傳三方面，以及對民衆與對敵偽匪工作的形勢，概述於后：

(三) 組織工作

本年八月間，因前編一支隊長劉進子請，通部整頓，一區黨部因內瓦解，這到十月間，新編第一支隊成立，即將該區黨部恢復積極展開黨務工作。

1. 成立第一支隊區分部，除健全第一支隊區黨部及各區分部以外，并將新編第一支隊依照組織條例，就其實有編制暫成立九個區分部（每中隊成立一區分部）由中隊長特務長原政工人員兼任指導員，幹事。

2. 劃分第一區黨部小組，第一支隊黨務恢復後，以個別談話方式，考察士氣思想修正，培養黨員，乃分別介紹入黨，各區分組，均已成立，當即劃分小組二十七，積極施以小組訓練；其劃分方法，係遵照以分隊為單位，分隊長兼任組長，直屬於區黨部。

3. 成立中山室——本部因經費困難，特別黨部首先成立中山室

一間。九月後，各區黨部中山室亦相繼成立；但設備甚為單簡！計有總理遺像，黨義肖像，黨國旗，中國地圖，總理遺教，總政言，黨務導報，廣東日報等，此外還有檯球，象棋，及其他樂器等；設備固然不夠，但在半淪陷區域裏，已算有兵唯一的教育場所了！

4. 組織官佐讀書會——為加強官佐學習精神，提高其文化水準起見；故組織官佐讀書會，會員計有三十二人，以相互研究，共策進步。

(四) 訓練方面

本黨過去因黨務工作未能開展，致士兵未受黨的薰陶；加上第一支隊新編成立，士兵又多來自民間，知識水準太低，故對於黨，對於主義更無深刻的認識；所以加強黨員訓練，實屬當務之急，現將該項工作分述於下：

1. 推行軍隊工作競賽：——因對敵物價日高，生活艱苦，環境又異常複雜；這都是促使士兵氣憤以紀律破壞的因素；假若完全以懲罰和壓制，不但士兵戰鬥情緒，不能提高，紀律不能維持，而士兵且逃亡。恐亦不能遏止；所以必須要用積極的輔導和鼓勵方法，而推行軍隊工作競賽，如演講，生活，紀律，戰術，球類，歌謠，演劇，技術，防止逃亡，衛生競賽等；官兵在互相競賽意識之下，積極奮發，不甘落後，因而精神有所寄托；違犯紀律，當然減少，而士氣亦永恆熱烈與興奮。

2. 小組會議——小組為黨的基層組織和訓練之核心，所以本部對此項工作特別注意，除奉頒小組討論題綱以外，并按本部實施情形，另行擬定討論題綱分發各小組，飭其按題舉行，以加強黨的訓練工作。

3. 精神講話——規定每週根據本黨發給政治常識，以作各黨主官精神講話內材，以提高官兵精神，加強其戰鬥意志！

4. 個別談話——為發揚士氣，忠黨愛國，革命觀念，而堅定犧牲到底之決心！故時常輪流施行個別談話。

5. 識字運動——為提高士兵知識水準，所以舉行識字運動，以士兵識字課本，軍人讀訓，黨員守則等做材料，按程度每天每人識字三個，由各隊區分部指導員，幹事負責教導，並分別優劣獎懲。

6. 歌詠——為提高士兵精神，激發其戰鬥情緒，歌詠是特別有效的工具，故本部每月指定三個歌曲，由指導員幹事教唱之。

7. 戰時服務——為培養黨員服務精神，故本部組織戰時服務隊，計分春耕、秋收、冬耕等隊，由各中隊抽派十人組織之，以協助民衆耕作及收割。

(五) 宣傳方面

1. 按週舉行總理紀念週——由特派員、書記長、秘書等講解總理遺教，總裁言行及宣傳總報政治情報等。

2. 按月舉行國民月會——本黨在推行精神總動員，促進軍民合作起見，每月初召集駐地民衆舉行國民月會，請解國民精神總動員綱領，國民公約等。

3. 各種紀念及擴大宣傳週——於每次紀念大會前擴大宣傳週，本黨聯合駐地行政、教育、等各機關舉行；請解革命史蹟，與先賢奮鬥精神等。

4. 音樂會——為調劑官兵生活，每週規定以中隊為單位，舉行音樂會一次；表演各項遊藝，並約駐地附近民衆參加，以聯絡軍民情感！

5. 擴大宣傳——除上述各項宣傳外，除口頭，文字，宣傳外；並發動本鄉全體黨員，以實際之行為，作有效之宣傳，對內則律已行仁，對外則以實際行動去表率民衆，而求「行動即宣傳」之實。

(六) 對敵偽匪方面

1. 策動漢奸自首及偽軍反正——本部派員化裝潛入偽軍陣地；策動偽軍，反正及漢奸自首；計反正之偽軍有滌縣珠龍橋偽軍百餘名，和縣南灣豐山漢奸，偽軍三十餘名。

2. 軍解好匪陰謀——本部派員隨大軍追剿，潛入匪境，秘密宣傳，以促其覺悟，並減低其戰鬥情緒，而使其自行潰敗。

(七) 對民衆方面

1. 成立各抗組織——為鞏固經濟抗戰，加強民衆對抗戰對政府之擁護，所以本部曾發動民衆成立各抗組織；計有商抗，農抗，婦抗，特抗，兒童抗等。

2. 參加駐地保民大會——本部每月派員協助地、政府推行善政，並召開保民大會；以健全善政機構，而提高民衆抗敵剿匪情緒。

(八) 尾語

我們檢討過去一年來的工作，知道我們主觀的努力，還有許多不夠的地方，工作技術尚欠熟練；雖然我們已經是盡了應有的努力，但實際上離我們預期的目的與效果，還很遙遠呢！

民國三十一年來了，我們更要努力，革除過去之缺點，決定新工作計劃，奮勵進取，以達「建黨建軍」之目的，而完成神聖抗戰建國的使命！

一年來的黨務工作概述

第十四挺進縱隊
特別黨部

引言

自本年二月間，奉總部特黨部召開一次工作總結檢討會的調整，本縱隊的黨工同志經過這次檢討的洗禮，每位都獲着寶貴的工作方針和經驗，從抗戰堡壘的大別山，歸到自身負責的工作崗位——十四游擊縱隊——裏來；因本縱隊軍事調整和人事的調遣，過去本部兼任特派員執行委員都換了工作崗位，所以着手就是本部內務工作，呈報新舊特派員執委任職職職及本部專任黨工人員之到職日期，召開黨務會議，擬定工作計劃，分配工作事項……從此本部的黨務工作將以嶄新的開展了！

工作實施概述

本部工作分組織、指導、宣傳、訓練、民運、對敵偽宣傳及其他各方面實施茲分述如下：

組織方面

(一) 區黨部區分部之成立：本部原按照乙種游擊縱隊編制規定，特黨部以下成立四個大隊區黨部（按乙種游擊縱隊新編制規定：縱隊以下只有兩個大隊）後因奸匪一塵擾亂皖北，上峯鑒於本縱隊防務至重，為求特務隊自身運用靈活起見，遂將兩個原來支隊特准保留，本部亦奉命將兩個大隊區黨部撤銷，成立兩個支隊區黨部（大隊部改成區黨部直屬小組）；區黨部以下（各中隊）成立十五個區分黨部。

(二) 直屬與普通小組之劃分：本部將各區黨部區分部組織成立後，遂將劃分各小組以資開展訓練工作；除司令部劃分為本部直屬第一小組外，兩個區黨部以下共劃分成立五十一個普通小組。

(三) 諜報網之組織：為了嚴密黨的組織，加強黨的力量，本部以中隊為單位，遂選對本黨忠實之優秀士兵十五人，加以短期訓練，組織諜報網，以防異黨從中活動，全縱隊共組織諜報網十五隊！

指導方面

(一) 清理軍人黨籍：本部自改組成立後，即遵照清理軍人黨籍辦法，分別調查軍人黨籍，依式填具清理黨員名冊，報請備查，計本部原有官佐黨員八十七員，士兵黨員二千五百八十八名。

(二) 徵求軍人黨員：查本縱隊全體官兵，業經去年（二十九年）舉行集團宣誓入黨，至於少數新任官兵，經本部詳加考查後，即遵照徵求軍人黨員辦法，辦理入黨手續，計徵收官佐黨員一百五十九人，士兵黨員八十人。

(三) 督導注重整潔：整齊是精神的表現，清潔強身之本，尤其軍人黨員最為重要，也是本部應注意之事項，除本部分飭嚴加注意外，並每兩星期派員分赴各部隊檢查一次，使全體官兵在日常生活中心養成整潔的習慣。

宣傳方面

(一) 按週舉行 總理紀念週：由特派員執行委員書記長秘書輪流講解 總理遺教，總裁言行，國際國內要聞暨工作報告。

(二) 按時舉行朝會晚會：本部督飭各區黨部區分部均按時舉行朝會晚會，並於朝會時，召集附近民衆一體參加，中黨工人員詳解 總理遺教，報告國際國內要聞及當地新聞，以提高軍民知識水準，發揚軍民抗戰熱情，達到全民動員，軍民合作

目的。

(三) 編印各種宣傳品：本部隊經常刊「黨光壁報」暨「黨光簡訊」月刊一外，並印發各種小型標語，抗戰漫畫暨歷代民族英雄遺像等宣傳品。

(四) 紀念日之擴大宣傳：本部隊凡到達每一地時，即聯合地方行政機關召開軍民大會外，並每逢紀念日聯合黨政軍警學校擴大舉行宣傳大會，印發宣傳品，表演戲劇，慰問出征軍人家屬等工作。

(五) 中山室之成立：查本部隊之產生，原係民衆自衛武力，一般士兵知識水準較低，更兼皖北之物價飛漲，深感士兵生活甚苦，故鑒於軍隊精神堡壘之中山室，實有極待成立之必要，除本隊加派籌備成立外，並飭一二區黨部積極籌備成立，中山室內分文化，娛樂，體育三組，除由本部隊秘書兼任該室總幹事外（區黨部中山室總幹事由幹事兼）並派直屬第一小組組員（即司令部附員）專任各組幹事。

訓練方面

(一) 小組會議：小組為黨的基層組織，小組會議是本黨對於黨員的基本訓練，欲達到軍隊黨化目的，必須嚴施小組訓練，本部隊感士兵知識水準甚低，不適合較深小組討論題材，除本部隊直屬第一小組按期遵照上級頒發之小組討論題材實施討論外，區黨部以下之普通小組，均由本部隊選擬頒發之淺明小組討論題材按期討論，並按月填表由本部隊彙集報請總部特黨部轉呈中央。

(二) 三民主義座談會：本部隊為求對本黨主義有深層認識起見，每月聯合司令部官佐舉行一次三民主義座談會，並將每次所得結論，印發各小組以供閱讀。

(三) 精神講話：本部隊每逢總理紀念週暨朝會晚會經常對士兵

精神講話外，並派員分赴各連隊作精神講話。

(四) 課堂教育：本部隊因感黨工人員不敷分配，每一區黨部僅有專任幹事二人，担任全支隊黨務工作，故對課堂教育深感困難，本部隊適應此困難環境，加緊提高士兵知識水準起見，除飭由各中隊官佐担任士兵政治課程外，並由本部隊派員分赴各中隊，對士兵個別談話，遴選粗通文字之優秀士兵，使其担任日常普通士兵之認字習字等工作。

(五) 舉行各種競賽：爲了啓發士兵向上的心理和學習的興趣，工作競賽是最有力的武器，本部隊會同司令部暨支隊聯合製各種獎品外，並規定士兵習字，賽跑，唱歌，整潔，背誦黨員守則，軍人禮訓等競賽；一、競賽程序：分隊與分隊競賽，中隊與中隊競賽，大隊與大隊競賽，(二) 競賽時間：每月輪流舉行一次。

軍民合作方面

(一) 發動士兵爲民服務：以民衆力量協助軍事勝利，以軍隊力量保障民衆生產；故軍民合作在抗戰中至關重要，尤其本部隊游擊部隊，深入到淪陷區，必有賴廣大的農村民衆協助，才能達到游擊戰的任務；爲了使民衆信仰本軍，本部隊凡到某一地時，即發動全隊士兵幫助民衆收穫，耕種等工作。

(二) 舉行軍民聯歡大會：軍民聯歡大會，是軍民接近和發生親密的紹介，本部隊聯合地方行政機關，發動民衆每月舉行一次軍民聯歡大會，并請地方士紳演說，首獻本軍意見。

(三) 組織出衆隊：本部隊在各單位部隊之駐地附近，均發動民衆組織出衆隊，並加以短期訓練與演習，使其對相架之技術純熟。

對敵宣傳方面

(一) 製發宣傳品：本部隊特製各種爭取僞軍反正，使敵人發生厭戰

情勢之實言佈告等宣傳品，派本嚴隊謀報送往蚌埠明光泗縣等淪陷區散貼。

(二) 優待僑軍反正：九月間漢河北石山致(離蒙城十五里)反正之僑軍，本部即派員慰問，並在蒙城南門外舉行聯歡大會，詳述我國必勝僑寇必敗之原因。

其他

(一) 清鄉工作：四月間本軍將鳳懷一帶奸匪肅清後，本部即會同山軍十二路、騎兵師，劃分清鄉區，委任鳳台以北、懷遠西南一帶之第三清鄉區工作：分派本部暨區黨部全體黨工同志，(以鄉鎮為單位)分赴各鄉鎮調查戶口，舉辦三人連坐，五家切結等項工作，計捕獲奸匪及烟犯共十餘名步槍三支，(

均交司令部辦理)

(二) 舉辦民衆學校：本部在附近農村(八里蔡)舉辦民衆學校一所，計成年者十四人兒童二十一人，由本區黨工人員輪流担任授課。

以上所述是十四游擊特黨區一年來之工作概況，自然有許多地方未能合乎我們理想的要求；至於黨工人員的不敷分配，部隊駐地的分散，貨物高漲，經費支絀，書籍缺乏，士兵知識水準甚低，這都是極待努力克服和改進的。

三十年去了，新年來了；吾人今後應本着苦幹、實幹的革命精神，因時因地制宜的工作技術；檢討過去，努力將來，以期達到我們抗戰勝利、建國成功之目的！

一年來的黨務工作概述

第廿一挺進縱隊
特別黨部

一、前言

本部駐防地區，在禮山孝感一帶，該地是平漢南段要衝，為大別山西岸唯一門戶，地方環境，極端複雜。但本部各級黨工同人，見於所負使命之重大，均能本着苦幹之精神，以最大之努力，秉承總裁訓示，暨層層指示，及黨務法令，積極展開軍隊黨務工作，並限期完成，謹將一年來工作經過情形，詳書報導如次。

二、工作實施概況

本部工作為迅速推展起見，按照游擊部隊黨務工作實施綱要分：組織、宣傳、訓練、與總務，而各部門工作，均以發動、靈活、

迅速、嚴密、深刻、切實，之三大原則。同時參照軍隊實際情況，擬具工作實施方案，切實推展，迅速完成，茲將各項工作概況，爰書於后：

甲、組織方面

1. 健全各級黨部：本部自去年八月正式奉命成立後，因部隊奉剿敵孝禮一帶殘匪，出擊平漢路各據點敵人，而各級黨部雖經先後成立，因部隊駐防零散，致各級黨部組織多不健全，工作難維展開，自去年十月底，本部由前線開駐禮山冷涂沖後，即着手調整各級黨部人事遵照編制，於本年二月底完成各級黨部機構，而黨務工作得以逐漸展開，謹將組織系統列表於左：

建統二十二團區黨五第
表統系統組每黨別特隊

第二支隊區黨部

- 第一直屬第一小組
- 第一直屬第二小組
- 第一直屬第三小組
- 第一直屬第四小組
- 第一直屬第五小組
- 第一直屬第六小組
- 第一直屬第七小組
- 第一直屬第八小組
- 第一直屬第九小組
- 第一直屬第十小組
- 第一直屬第十一小組
- 第一直屬第十二小組
- 第一直屬第十三小組
- 第一直屬第十四小組
- 第一直屬第十五小組
- 第一直屬第十六小組
- 第一直屬第十七小組
- 第一直屬第十八小組
- 第一直屬第十九小組
- 第一直屬第二十小組

第一支隊區黨部

- 第一直屬第一小組
- 第一直屬第二小組
- 第一直屬第三小組
- 第一直屬第四小組
- 第一直屬第五小組
- 第一直屬第六小組
- 第一直屬第七小組
- 第一直屬第八小組
- 第一直屬第九小組
- 第一直屬第十小組
- 第一直屬第十一小組
- 第一直屬第十二小組
- 第一直屬第十三小組
- 第一直屬第十四小組
- 第一直屬第十五小組
- 第一直屬第十六小組
- 第一直屬第十七小組
- 第一直屬第十八小組
- 第一直屬第十九小組
- 第一直屬第二十小組

- 第一直屬第一小組
- 第一直屬第二小組
- 第一直屬第三小組
- 第一直屬第四小組
- 第一直屬第五小組
- 第一直屬第六小組
- 第一直屬第七小組

2. 劃分黨員小組：本縱隊全體官兵，自去年集團宣誓入黨後，黨員小組尚未劃分成立，自各投黨部健全後，即開始劃分小組，特黨部之下共分直屬小組十個，係縱隊司令部（直屬各單位，各處室），每支隊區黨部直屬小組四個，（每支隊部為一小組，每大隊黨部為一小組，）中隊區黨部以分隊為單位，共成立三小組，計特別黨部一，支隊區黨部二，中隊區黨部十八，共成立六十九個小組，各組均能按週舉行小組會議，於會議時由各級黨部分別派員指導之。

3. 徵求軍人黨員：為加強黨的力量，擴大黨的組織，本部依照徵求軍人黨員辦法，積極辦理准尉以上官佐入黨手續，計入黨者計伍五十三員，士兵六十七名，第一二兩區黨部辦理入黨，計官佐黨員一百四十二員，士兵八百四十六名，以上各官佐黨員，業已先後呈報總部特別黨部，轉呈中央組織部發

給黨證。已奉到頒發之黨員證書計五十三份，均經轉發各黨員，士兵伏黨員證書，由本部依式製發。

4. 成立黨政巡迴工作組：本部於本年六月間奉總部特別黨部黨部幹事除補充正額外，其餘五員，編為黨政巡迴工作組，輪流派赴各支隊中隊開展黨政工作，數月以來，工作成績頗佳，然經費困難，遂於十一月間予以遣散，另介紹其他工作。

乙、訓練方面
 (一) 集體訓練：集體訓練計分：集訓大隊，軍士教導隊，小組會議，時事座談會，黨義授課，識字教育，精神講話等，今分別概述於后：
 1. 集訓大隊：為加強士兵黨政認識，提高軍士技術，由本部舉

辦理訓練大隊，係抽調各支隊士兵，每期三個中隊，每期訓練時間為一個月，軍事課程由司令部挑選官佐擔任，黨政課程就由本部派員兼任，並專派人員，擔任各中隊政治指導員共辦三期，其效頗宏。

2. 軍事教導隊：為提高戰鬥技能，嚴格實施黨政訓練，特於集訓大隊辦理完竣後，即創辦軍事教導隊，每期一個中隊，均係抽調各支隊班長及優秀士兵，每期訓練時間為三個月，除軍事課程由司令部官佐擔任外，其餘黨政課程及政治指導員均由本部派員分別擔任，共辦兩期，計畢業學員一百六十餘名，所授黨政課程內容分：總理遺教，總裁言行，日本侵略中國史，國際常識，抗戰形勢，抗戰建國綱領，黨國旗幟，黨員守則，軍人誼訓，及國民精神總動員等科目。

3. 黨義授課：為普及士兵黨政訓練，除抽調士兵集訓外，併飭各支隊區黨部，經常派員實施黨義政治授課，以支隊或大隊為單位，每週授課六小時，由區黨部幹事擔任，課程由本部規定。

小組會議：按照黨務法規規定，小組成立後，即開始小組訓練。直屬官佐黨員小組，共舉行小組會議三十二次，各支隊官佐黨員小組會議，計舉行十八次，小組討論題材，係參照總社特別黨部頒發之題材，選定適合官兵討論題材討論，直屬小組，由本部印發題目，事先分發各組，各支隊小組，由支隊區黨部印發之，每週定星期六下午三時討論之。

5. 時事座談會：為加強官佐對國內外時事有正確之認識，特召集本部各級黨工人員定每月舉行時事座談會一次，討論最近國際間所新發生之諸問題。

6. 識字教育：推進士兵識字運動，除在每次講堂內抽出十分鐘時間，利用口號字句，分寫教士兵識字外，每中隊區分都於

每中隊之營房外設置沙盤，由該部官佐及識字士兵，於每日下午四時教士兵識字寫字，每士兵每日最低限度，識字兩個，於每月終由區黨部各幹事考核識字成績，列表報部。

7. 精神講話：每週於總理紀念週時，由特派員及各執行委員講解總理遺教，總裁言行，各直屬部隊不限時期由本部同志輪流負責，各支隊由區黨部規定每星期六以大隊為單位，輪流講解抗戰手本，及軍民合作公約，先烈革命之精神，英勇抗戰事蹟，黨史，黨綱，及抗戰必勝日本必敗，國際要聞等。

(二) 個別訓練：(1) 個別談話：為考查各個黨員之思想身世等，故對個別談話極為重視，並飭各區黨部經常與士兵利用時機作個別談話，談話範圍：關於家庭及生活狀況，個人的志願，參加軍隊服務年限，行為思想，對主義對總裁的認識，及對抗戰的觀感，學術科的心得等。

2. 自我批評：為養成士兵自治自覺之精神，每半月以中隊為單位，由區黨部召開生活檢討會一次，檢討範圍分：生活檢討，學習檢討，相互評判自我批評，及戰後檢討等，各士兵均能踴躍發言，目的在糾正缺點，發揚優點。

丙、宣傳方面
1. 嚴制奸偽宣傳：奸黨在歐孝禮各種活動甚烈，種種破壞抗戰行為，罪惡昭彰，本部為揭破奸黨陰謀，使民眾勿為其利用起見，於每次各種集會中，報告奸黨不法行為，並在每次士兵黨員小組會議中，詳述奸黨陰謀及其罪惡，并大批印發各種宣傳材料，如告敵地同胞書，告匪軍同胞書，及富有刺激性的小型標語傳單，以促其反省。

2. 各種集會

A 總理紀念週按期舉行，由特派員講解 總理遺教，並作黨義政治國際等專題報告。

B 召開國民月會：本部為推行國民精神總動員，激發軍民高愛國家民族熱誠，每月初由本部會同當地區鎮公所，召開國民月會，由本部及區黨部派員講解國民精神總動員綱領，並報告國內外消息，地方民眾參加者極為踴躍，共在禮山各地舉行十餘次之多。

C 各種紀念大會：每逢紀念節日屆臨，本部即會同當地黨政軍各機關團體，召集軍隊民衆暨各界同胞聯合舉行紀念大會，並飭各區黨部照例舉行，每次開會到會人數均在一千人以上，大會主席由各機關推定，本部派人參加演說，述紀念日史實，及闡揚本黨主義並印發告軍民間題書，暨小型標語，除在大會場中散發外，並張貼於各鄉鎮及各要道口，以增強軍民對紀念意義之認識。

3. 兵役宣傳：此項工作，除對部屬利用各種機會向士兵說明常兵是國民建國的基礎逃亡是民族的罪人，以激發其對國家觀念和對敵僞匪的仇恨外，同時為推行本部駐在地區民衆，對那兵役的瞭解起見，特製本部人員領贈禮山縣勸會諸同志赴各地作擴大兵役宣傳。

4. 關於文字宣傳：

A 出版陣中報：本部為闡揚本黨主義，暨抗戰國策，糾正謬誤言論，及傳播國內外新聞起見，特出版陣中報三日刊，內容計分國內外時事，小言論，總裁訓詞，本縣隊簡訊，黨工通訊，黨義問答，士兵政治常識等，規定星期三、六、出版，每期印二百五十份，分發本縣區各最高級機關，及大別山各機關團體，本部各直屬部隊，并聘請本縣各級黨工同志本縣隊各軍事長官担任撰稿，(該報因經

費困難於十一月間停辦)。

B 標語及漫畫：本部駐在駐地及街市均製有牆壁標語及漫畫，標語計一千八百二十四條，漫畫係按照各種漫畫手冊製繪，計有二百五十餘幅。

C 翻印偽軍書：為瓦解敵偽軍力，爭取反正，本部特翻印偽軍書計二千餘份，於部隊每次出擊時交由士兵在戰地粘貼散發。

5. 戲劇宣傳：為展開戰地戲劇宣傳，本部曾於本年二月間組織游擊劇團，赴各部隊及各地公演，以提高軍民抗敵情緒，團內設團長一人，由特派員兼任，指導員一人由本部幹事兼任，下設總務保管，各設股長一人，團員共十五人，(該團因經費無着，於八月間遣散)。

6. 中山室概況：

A 本部中山室設於禮山冷涂冲，該地環境頗佳，風景清幽，又係來往通衢要道，故地點極為適宜。

B 中山室組織：分文化、娛樂、體育、等部門。(一)文化室，內有大公報，中央日報，皖報，新湖北日報，掃蕩簡報，各種雜誌刊物及黨義書籍等共五十餘種，室內懸掛總理遺像，總裁肖像，林主席肖像，三民主義表解，總理掛圖等。(二)娛樂室，內設乒乓球台二張，弈棋桌二張，(三)體育室，內設兵兵球台二張，及京胡二胡中山琴笛口琴等樂器。(四)體育室內設籃球及跳高跳遠，雙單槓等運動器具。

丁、其他方面

1. 爭取偽軍反正：本部駐防禮孝區，與敵僞匪相距甚近，故經常派員往偽軍深入敵區，以策動偽軍反正。本年九月間曾有孝感偽保安司令楊希超等一百六十餘人攜步馬槍百餘枝來

歸，十一月間繼續策動，共十八人，步槍八枝，均印入本報服務。

2. 關於勞動服務：為聯繫軍民情感，促進軍民合作，特發動全體隊官兵，協助駐地民衆秋收，及其他築路等工作，收效頗大。

3. 組織軍米清算委員會：本隊駐所軍米均由駐在地縣府統籌購買，米款由縣府交各鄉鎮長轉發各花戶，本隊爲革除其中舞弊，願全民衆利益起見，特由本隊派員五人會同禮山縣動委會工作隊組織清算委員會，於九月間分赴各區工作，其中有多數保長貪污中飽者，將款項發還之現款，尙未如數發下經查明後即將該項米款，追出如數發還各花戶因此頗得民衆好感。

4. 成立民衆學校：本隊在禮山洽洽沖冷氏祠，成立民衆學校一所，計分成人兒童兩班，每日授課時間，兒童班上午六時至九時，成人班下午七時至九時，教員由本隊幹事分別兼任。

一年來的黨務工作概述

(一) 前言

山河依舊，歲月常新，三十一年元旦，又將在萬衆歡聲中，與吾人見面矣，臨此抗戰時間之分際，警惕既往之艱危，欣幸未來之勝利，爰將一年來黨務工作，扼要縷陳，一方面便各工作同志認識「有努力必有成果」之格言，含有絕對真理，而提高此後之工作精神，貫徹工作目的；另一方面，更使吾輩了於本團工作之全豹，指示工作方針，以爲今後努力之依據，務期一秒時間，一

課程均採採自戰時民衆讀本，十一月間奉令移防，遂將該校由常備保長涂立章負責接收辦理。

5. 組織紀律評判委員會：紀律爲軍隊之命脈，本隊爲嚴格推行紀律教育特發動以支隊爲單位，由大隊長以上官佐組織紀律評判委員會，推行紀律競賽，由各委員負責批評，並於紀念週時當衆宣佈，分別獎懲。

6. 慰勞負傷官兵：

△舉行勞軍大會：爲鼓勵士氣戰鬥精神，故於每次戰役之後，由本隊發動各界民衆，舉行勞軍大會，並由指揮官報告作戰經過，及所得經驗與教訓，共計舉行勞軍大會凡七次。

△現金慰勞：每次部隊作戰後，除精神慰勞外，並發動樂捐，以慰負傷官兵，本年三月開廣水之役，本隊共募慰勞金八百餘元，由本隊派員前往各傷兵醫院慰勞負傷將士，并發給慰勞金此項工作提高士氣收效極大。

塊空閒，一分人力，一點物質，均能適切運用，增進工作效能，促進勝利來臨。

(二) 環境概述

本團配屬立煌警備司令部指揮，在保衛豫鄂邊區整備計超上，負責鞏固中區，以少數兵力與各軍師作知難之軍事指撥，且須維持省會秩序，任務重大，工作繁多，本年來生活程度日高，更須兼顧生產及購運糧食工作，全體官兵，無日懈怠，在工作機構上，團

五二七團
楊創奇

選黨部工作人員，編發發給，八月以前，所有黨政工作，由總務處黨部黨工第一隊與四十八軍政治部政工同志共同負責，既無正式之政工機構，亦無工作費用，九月以後，本團政工一七師編制，乃成立政訓室，仍由黨工第一隊工作，人員尚未充實，在此種環境之下，幸一級工作同志，均能認職負責，用盡最大之努力，切實苦幹，始克打破困難，而政務稍見之成效。

(二) 訓練

1. 官兵進行入黨：全團官兵，一千三百餘人，經於去年三月間宣誓入黨，並將前後兩次士兵黨員造具名冊呈請總務處彙轉黨員證辦事處，五月一日，新才官佐日健武，十員宣誓入黨，亦經鈞部轉呈中央發給黨證。

核：爲便於指揮訓練起見，特舉行黨員考核工作；將官佐黨員考核完竣，填具考核表呈報鈞部備查，繼將士兵考核工作，定入政訓計劃中，由各連連長利用個別談話方式，隨時考查，隨時訓練。

3. 黨員訓練網之擴充及訓練：各連黨員訓練網，經於去年八月間奉命開始進行工作，但由於實際工作之困難，殊有擴充及加強訓練之必要。於是自八月間起，除原有十四連，每連成立一小隊外，甲將團部，衛生隊，通訊隊，衛生兵排四個單位，各從新組織一分隊，(每隊三人至六人不等)直接受團黨部指導，合共一十八隊，至七月間，團黨部訓練，數月以來，均獲效果頗鉅，尤其是第一、三、八及一連四連偵察小隊，此次團副長官訓，對於維持軍風紀及防止士兵逃亡等工作，成效尤著。

4. 球隊之組織：本團在去年間，每連均組織有籃球隊各一隊，至本年四月復由各營選出精健球員，組織代表本團之排、連、球隊各一隊，此外團部復組織有籃球隊一隊，此三個球隊

曾先後參加立憲訓練之總決賽，立杯比賽，第一連出賽結果，球優勝第一名，籃球優勝第二名，第二屆比賽，尚在繼續進行中。

6. 發動官兵工作學術競賽：本團官兵除參加總務處特黨部舉辦之各項學術競賽外，於十一月間，遵照總務處特黨部及一七六師頒發工作學術競賽辦法，組織本團官兵工作學術競賽委員會，由副團長梁五平兼主任委員，下分術科，學科，政治，體育，衛生，等六組，每組設組長一人，組員二人至五人，分別主持各項比賽事宜，原定三十一年元月日起，開始舉行，參加官兵極感興奮。

6. 連班會之組織：每月由各官佐小組長出席總務處特黨部之辦事小組長席會議外，更有團本部黨務會議一次，討論訓練黨務及改善黨務事宜，三月間由全團官佐組織軍事研究會，每月開會一次，提高各級官佐研究學術精神，其成績按月呈報直屬上級軍事機關，十月間成立軍官講堂，每週集會全團官佐二次，聘請名高教軍政長官專題講述，至十一月底因臨時遷遷太多，暫行停課。

(四) 訓練

1. 小組之議：全團原設官佐四小組，士兵五十小組，每週開會分別討論，討論題材以團總務處特黨部發給之官佐小組討論題材及士兵小組討論題目：由四月起，各官佐小組集中團部開會，由團指導員及總幹事輪流到各組指導，九月後，總務處特黨部增派小組會議視察員一員駐團督導各官佐小組開會，收效尤宏，統計官佐五十四小組，平均每週每月開會兩次。

2. 政治講堂：依照政訓計劃實施，平均每單位每週授課兩小時，其教材除學習三民主義，抗戰建國綱領，國民精神總動員并總特黨部印發之士兵政治常識問答外，及建國大綱，建國方略，總理遺教，軍人精神教育，總裁言論，軍人諒訓，黨員守則，國民公約，軍民合作公約等，換取印講義實施教授；較爲艱深問題

除由政工課去講外，每題事前備定優劣士兵預行研讀，至上課時發給講稿。政工課志再補修。試後結果，此種方法極能提高士氣。

3. 識字課：以對編修定之士兵識字課本及抗戰三字經為主。教材，每天由值星官或黨工同志提出三五生字，導讀字音，解釋字義，教寫字形，然後發給士兵學習，其方法有二：(一)每兵備習字簿一本，毛筆一枝，習寫提出之生字三十至五十個，黨交黨工同志批閱，連帶職員隨時抽閱。(二)禁習字簿之連，則實施沙盤教習，前一方法，較為實用而普遍，後一方法，較有興趣。此外各部均以木板製成衛兵識字牌，懸掛崗立附近，每兩天換寫生字三個，交班士兵，須讀出字音，解釋字義，否則下班士兵拒絕接班，各官長須隨時加以詢問，如爾爾答不出，遂行警告或處罰，連下班衛兵識字牌一百二十六個，實為士兵識字之最好補助。

4. 歌詠及晚會：每單位每週授歌課一時半，一年中各連普遍唱名歌曲，計有革命軍歌，領袖歌，總理紀念歌，犧牲已到最前線，軍中合作，到敵人後方去，國旗運動及國旗歌等八個，每連每晚每週晚會一小時，表演歌詠，國技，及國軍遊戲等，調劑士兵生活。

5. 教育：每月按照總黨部規定範圍，通令各官佐研讀，總理遺教暨總裁言論，除營長以上官佐，於每月小組長聯席會議時，由副總司令親自口試外，其他官佐，由總幹事於每月教育會議中，或由口試或聽，現已附讀者，有三民主義，總理遺教六講，及總裁訓詞語錄等三冊。

6. 紀念週：每週一週，官佐參加省內各界擴大紀念週，此外每週三，由連長召集全團官佐在立煌機場舉行，每週均做工作報告，講述，連隊遺教及國內外大事，對官兵黨員精神及知識之訓

練，均有莫大裨益。

(五) 生產

立煌物價，自去年冬冬冬冬之後，繼續上升，士兵每月伙食十二元，每天兩頓稀飯，尚感不敷，而所購鞋襪，牙刷，面巾，肥皂等物，更無法購置，此種嚴重問題，經於本團在本年一月間第一次黨務會議時提出詳細討論，決定由各連團導員積極推動士兵進行生產工作，結果不特解決了團官兵生活，且對立煌市生活物資之供給及物價之抑平，均發生莫大作用，其生產事項如左：

1. 成立合作社：去年五月，本團在包公祠設立合作社，但第一，因規模過小，不能供給全團官兵需求，第二，距離各連駐地過遠，官兵購物不便，第三派員專人負責，則恐刻薄士兵學習合作業務機會，至本年春間，乃改由連自行創立，現下全團共有合作社十所，屯賣生活用品，由官兵集股，資金最多達三千元，最少的為六百元，全年獲利不少。

2. 打柴燒炭：為解決生活問題，各處於去年秋冬間，已在立煌三十里外地方購買柴山，生產薪炭，本年來普遍實行，全團計四個連，加入三個營團及團直屬排隊，共達十七個連，每連每天需柴二百五十斤，一、二及十一、十二，四個月，每月每連需木炭八百斤，除自給外，尚有一部份供給各機關。

3. 種植蔬菜：各連駐地附近，均有荒地，每次操課之餘，由指導員督促士兵種植蔬菜，在春夏兩季，尚不足以自給，入秋以來，已能全團自給。

4. 提倡工藝：全團士兵百分之七十係農家出身，其餘均為工商家庭子弟，擅長各種手工業，經團連長積極獎勵士兵學習，並改進工藝之後，二千三百餘士兵，每人均能自製布鞋，草鞋，每連均有一部份士兵能剪髮，縫衣，打手襪，織套，建屋，製漆等。

門、竹椅、桌子、小凳、木床、木桶、牙刷、及一切用具者，對物
資供給，獲得極大補助。

5. 植樹運動：本年植樹節，團黨部發動士兵進行植樹運動。經
向省立農場領取桃、桐、苦楝等樹苗三千餘株，種植在包公祠對面
萃中原出版社一帶山頭，種活者計一千五百餘株，十五年後，當有
不小收穫。

(六) 社會服務

本團黨部會警衛部隊，欲達成其維持秩序，緩靖省垣之任務，
非與當地民衆及各社會團體密切合作不可。一年來，隨着此種需要
，乃展開了下列社會服務工作：

1. 對保甲長及其他機關團體之聯系：立煌附近，如：龍井溝，
上善碼頭，洪家灣，粵家灣，興家嘴，羅家嶺，石硤口，船坊街，
龍樹溝等保，均建於省會周圍，以及保安處，公安局，縣政府，立
煌商會暨所轄十五個保業公會等，對於省會治安，關係非常重大，
團黨部經常派黨工同志互相連絡，交換意見，共商策進治安事宜。

2. 糾察軍風紀，團黨部之糾察組，係選聘幹士及黨員二十五人組
成，日夜巡邏省會附近各個街道，馬路，隘口及盤查場所，并經常
派道一部份到楊樹灣，吳店，古神冲，楊廟，古南鄉等處，負責糾
拿散兵，游勇糾察軍風紀，頗得民衆信仰。

3. 檢查戶口及旅社：團黨部每月派黨政工作同志，率領糾察組
協助警衛司令部及保甲長抽查當地住戶，每夜九時後，復派糾察組
，率領立煌警察分四組檢查特別區及立煌，塔子河，謝坊街，包公
祠，洪家灣，及石硤口等處，旅社飯店，凡有可疑可疑及不遵登記
人員者，一律押送警衛司令部訊辦，以期杜絕奸探潛擾。

4. 參加保民大會：自八月以來，立煌附近各保先後召開保民大
會，團黨部均分別派員參加，協助各保甲長，推選保役，防空，衛

生，築路各項政務。

6. 春耕及秋收運動：團黨部遵照總團特黨部頒發之協助農民春
耕及秋收等辦法，於四月間，劃定第一，第二，第三，第四，第五，第六，
第七，第八，第九，第十，第十一，第十二，第十三，第十四，第十五，第十六，
第十七，第十八，第十九，第二十，第二十一，第二十二，第二十三，第二十四，
第二十五，第二十六，第二十七，第二十八，第二十九，第三十，第三十一，
第三十二，第三十三，第三十四，第三十五，第三十六，第三十七，第三十八，
第三十九，第四十，第四十一，第四十二，第四十三，第四十四，第四十五，
第四十六，第四十七，第四十八，第四十九，第五十，第五十一，第五十二，
第五十三，第五十四，第五十五，第五十六，第五十七，第五十八，第五十九，
第六十，第六十一，第六十二，第六十三，第六十四，第六十五，第六十六，
第六十七，第六十八，第六十九，第七十，第七十一，第七十二，第七十三，
第七十四，第七十五，第七十六，第七十七，第七十八，第七十九，第八十，
第八十一，第八十二，第八十三，第八十四，第八十五，第八十六，第八十七，
第八十八，第八十九，第九十，第九十一，第九十二，第九十三，第九十四，
第九十五，第九十六，第九十七，第九十八，第九十九，第一百。

以上為一年來之黨務工作也，由於客觀環境之困難，及主觀力
量之薄弱，實不夠深刻與充實，在工作技術上，急待改進之點尤多
。然而於黨員訓練一項，已有顯著之成效，述之如左：
第一：自覺紀律之養成：自去年官兵入黨之後，因應警衛勤務
之特殊需要，則致力於士兵自覺紀律之培養，經一年餘之砥礪啓迪
，已收顯著之成效，不特平時已養成遵守紀律愛護民衆之習慣；而
於負有特殊任務之時，派遣一班甚至於數人在立煌週圍四百里
內進行工作，嚴禁貪食民糧，虐待民衆，違抗任務，而無違法
蕩紀事件發生。

(七) 結論

以上為一年來之黨務工作也，由於客觀環境之困難，及主觀力
量之薄弱，實不夠深刻與充實，在工作技術上，急待改進之點尤多
。然而於黨員訓練一項，已有顯著之成效，述之如左：
第一：自覺紀律之養成：自去年官兵入黨之後，因應警衛勤務
之特殊需要，則致力於士兵自覺紀律之培養，經一年餘之砥礪啓迪
，已收顯著之成效，不特平時已養成遵守紀律愛護民衆之習慣；而
於負有特殊任務之時，派遣一班甚至於數人在立煌週圍四百里
內進行工作，嚴禁貪食民糧，虐待民衆，違抗任務，而無違法
蕩紀事件發生。

第二：服務熱誠之提高：兩年以來，本團官兵在立煌警備司令 部指揮之下，對於警戒省垣，堵截戶口，盤查要道，探緝奸細，協助防空，編築工事，押運餉糧，保守倉庫，追剿匪等項工作，均能切實負責，從無貽誤，立煌治安，幸告無恙，而一般官兵之所以不避風雨寒暑，不辭艱難勞怨，負責知恥，貫徹任務，實由於服務熱誠之提高，而服務熱誠之提高，又為黨員訓練之效果。

第三：生產精神之建立：去年入秋以來，生活程度日高，本團訓練黨員，則兼重推進生產工作，在操課之外，充分利用餘暇時間，與空曠之土地及一切廢物，增加生產，解決生活問題，訓練始終保持官兵精神，振奮與紀律嚴肅之程度，是以前證明軍隊生產化之可能與重要矣。

一年來的黨務工作概述

特務營
楊偉仁

寫在前面

本營 總裁的指示：「建軍必先建黨，建黨必先建黨部，建黨部必先建黨部員，建黨部員必先建黨部員之組織，建黨部員之組織必先建黨部員之訓練，建黨部員之訓練必先建黨部員之紀律，建黨部員之紀律必先建黨部員之服務，建黨部員之服務必先建黨部員之熱誠，建黨部員之熱誠必先建黨部員之責任，建黨部員之責任必先建黨部員之榮譽，建黨部員之榮譽必先建黨部員之犧牲，建黨部員之犧牲必先建黨部員之奮鬥，建黨部員之奮鬥必先建黨部員之成功。」

在二年前，由於上級的正確指示，和各省分部的指導者及黨工諸同志，不斷努力，所獲成效，實非出乎意外。

在工作上，所採取的原則，是：機動、靈活、迅速、嚴密、深刻、切實，工作採取方針，是以考核嚴密黨的組織，實施黨的訓練，培養革命鬥士，以達軍隊黨化，爭取戰區民眾，扶植地方政府，瓦解敵偽匪軍，粉碎傀儡組織，以達全國抗戰及毀滅敵偽。

工作實施步驟

1.健全黨的組織和指導

成立黨部總務部各區分黨部，以「一人作一人用」的原則，本營黨部內設指導員一人，由職兼任，設總幹事一人，由營附兼任，設專任幹事一人，由一、二、三、四、各連均成立區分黨部，內設指導員一人，由各連連長兼任，設專任幹事一人，（專任幹事均由總務部黨部派員擔任）

劃分黨員小組，按照本營黨部之實際情況，全營官佐劃為一組，正副組長由營附及營官兼任，直屬本部之消氣排，劃為一組，正副組長，均由消氣排正副排長兼任之，各種雜兵劃為一組，正副組長，由該組組員推選二人兼任，各連士兵均劃為單任，每排劃為一組，正副各組長，均由各排長及排附或班長擔任之，每於茶集開會時，指導員幹事及正副組長，必蒞場指導。

成立中山室，營黨部成立中山室一，內設主任一人，由職兼任，總幹事一人，由營黨部幹事兼任，陳列室，圖書室，游樂室，展覽室幹事，均由士兵兼任，各連之區分黨部，各成立中山室一，各內設主任一人，由各區分黨部指導員兼任，各幹事，均由各存區分黨部幹事兼任，主任，幹事，得指導辦理中山室一切事宜。

組織各種服務隊，營黨部及各區分黨部，均組織戲劇隊，歌詠隊

宣傳隊，勞務服務隊，游泳隊，籃球隊，乒乓球隊等等。戲劇隊，專任表演活動，如街頭劇，京劇，粵劇，表演時，以娛樂，學校，團體，黨對象，以激發其愛國救國之熱忱。歌詠隊，專任指導隊，習各種救亡歌曲，及各種抗敵小調等。於此同時，則派人農村表演之，宣傳隊，專以指導練習演講及個別談話，技術，於地方政府，召開鄉，保，或國民月會，則參加宣傳之，履務隊，專門負責勸好，糾察，救護，消防，掘渠，築路，施理，和幫助民衆耕種收割，勿運等項工作，游泳隊，專以指導游泳技術，在夏季每日必訓練一次，籃球隊，專以指導各種球術，練習均有定期，并規定各區分鄉間之球類友誼賽，乒乓球隊，專以指導乒乓球技術，每週各隊作友誼比賽一次，以上各隊設隊長附人，由各隊中挑選優秀者擔任之，隊員若干人，在各區分鄉挑選性所近及善於各門者擔任之。

組織偵察網暨舉行連保連坐切結 營黨部爲一大隊長由職兼任，職附由營附兼任，各區分鄉爲中隊，中隊長附，均由各連長附兼任，每排爲一分隊，分隊長附，均由排長附兼任，每班爲一組，以各班優秀之士兵；或三人至五人爲偵察組員，中隊與中隊之間，分隊與分隊之間，組與組之間，均不發生橫的關係，惟大隊中隊分隊及組員等；則發生縱的關係。大隊及各隊均直接受指導員幹事之指導，如偵察人員一旦發現可疑之士兵有不正確之思想言論與行動，或經偵察員發現時，即有報報直接送中隊或大隊核辦，連保連坐切結：乃以班爲單位實行之，凡被保人有違背三民主義及本黨之領導與指揮；或有違反黨紀之情形發生，保證人應負完全責任，如一班有一反動份子，則全班應連坐處罰，而指導員幹事等，當當導士兵發揮連保連坐法之功能，俾互相監護；互相考查，認爲行跡可疑者，均得秘密報告。

2. 實施黨政訓練與宣傳

舉行小組會議訓練 官兵小組會議，於每週舉行一次官佐小組會議，爲每週星期三上午十時舉行，士兵組，在星期四第一組舉行，星期四第二組舉行，星期五第三組舉行，會議內容，官佐組，所討論問題由總務特寫部發給，士兵組討論題材；爲了適合士兵討論切實之問題，每週由各區指導員幹事等集，討論擬定，或搜集指導報之士兵小組討論題材，總之，均以淺近問題，於瞭解爲目的，討論情緒，由於各指導員及正副組長的指導認真，尙稱緊張活潑，自動發言者踴躍異常，至討論問題時，各同志皆非得研究問題之真諦，方才洗手，餘則四十分鐘則每週約二十分鐘，爲自我檢討，互相批評，自我檢討，將個人之優劣，一點詳細說明，互相批評，則多立於同事或友誼客觀之立場，相互指出優劣之點，及今後應改革方針，加以各指導員幹事及正副各組長分別切實指導外，餘則二十分鐘，指定專人講解，總理遺教，三民主義，總裁言行，抗戰手本等，或做時事報告讀書工作報告，並由特黨部經常派員參加觀察指示。

黨義政治授課的情況 黨義政治課亦分爲三組，官佐組，軍事組，士兵組。官佐組於每週星期三、六、上午九時各有佐均備筆記簿，軍事組於每星期二、四、上午九時上課，士兵組於每天上午由各區分鄉指導員幹事召集上課一小時，軍事組除參加二、四、聽課外，尙參加士兵組受課，官佐及軍事兩組，全營集中於營部講堂，士兵組在各連講堂上課。課本均由特別黨部頒發，三民主義大眾讀本，本黨黨史通俗本，總裁言行，民族革命史，帝國主義侵略史，抗戰形勢綱領等，惟士兵組均取最淺近之課材教授之官佐組教官，除本人任講授外，並聘請特黨部人員或學術豐富者教授之，軍事士組，於每月均舉行學科比賽一次，並規定懲罰辦法，每三個月全營舉行學科競賽一次，年終舉行總比賽，並頒發獎品，借資鼓勵士兵學習情緒。

掃除文盲 各連，排。班均設有認字牌。於每日餐前教認。井設有沙池。每日正午和晚飯後學習認字和習字，教育人員，營黨部幹事及區分隊幹事担任之。各獨立排，班。以排班長或優秀之士担任之。識字課本由特別黨部發給「抗戰三字經」「戰士讀本」「傷兵讀本」。一士兵黨員識字讀本」。每月營黨部及區分隊舉行識字寫字比賽一次。每三日營黨部及區分隊舉行總競賽一次，並發給獎品，由於指導和教育之實際，全營的士兵中已無文盲存在了。

精神講話 各單位每週舉行二次。為提高官兵黨員對本黨主義及領袖認識。與信仰。並提高抗戰情緒。增強抗建建國必勝必成之信心。所以講話內容均以本黨主義。總黨言行。抗戰忠勇事蹟及敵人暴行。軍民合作要義。國際趨勢等為主題。有時聘請特別黨部同志及專門研究者。作專題演講。

個別談話 不拘形式因時因地制宜。談話內容。以考查官兵情緒及思想生活。在時地制宜。個別訓練。灌輸抗戰忠勇故事。或國內外及最後勝利必屬於我之理由。以堅定官兵之中心思想。鞏固團結力量。使官兵意志和力量集中。堅定必勝必成之信心。

3. 怎樣使軍民打成一片

對民衆宣傳 各區分隊均組織有戲劇和宣傳隊。每逢紀念日或必要時。即在駐地附近。鄉村或廟堂做集會演講。或與民衆做個別談話。並於集會後。表演通俗的戲劇。張貼抗戰標語。宣傳內容。以暴露敵人陰謀毒計。開揚本黨主義之偉大。並宣傳軍民合作之重要。及好男兒要當兵。有錢有錢。有力出力等口號。保障民衆利益 各區分隊均設有巡邏隊。每日巡邏三次：如遇有散兵游民或不正當份子。即即拘捕。不魚肉人民。即即逮捕之並嚴令其士長不得侵害人民利益。切實遵守軍民合作公約。

勞動服務

爲了擴大生產。增強抗戰實力之起見。每值農民春

耕夏耘秋收冬耕之際。由本營營黨部及各區分隊之服務隊。發動全營官兵出後補助民衆。務幫助時。不得接受人民任何酬報。由於本年慶歷端陽節。中秋節。雙十節。召集駐地民衆。開軍民聯歡大會。或聚餐。由連隊員幹事及黨部政府基層行政人員講解軍民合作要義。以聯絡軍民情誼。

4. 環境設備

中山室的設置 爲了提高士兵學習情緒。和培養革命戰士之起見。營黨部及各區分隊均設置中山室大批購辦有關抗建書籍。與樂器等具。並張貼總理遺像。總裁肖像國府主席肖像。畫報標語及各種守則公約。總理遺教表所。世界。中國。安徽。歐戰形勢地。各名中山室均有書架乒乓球及院報月份。於每室外之附近。均種有各種花草樹木。飄揚風景備官兵閱讀疲勞時。可步至室外遊覽。呼吸新鮮空氣以振作精神。

營黨部及各區分隊。駐地。均購置按環境之需要。均購置「愛國愛百姓 負有責任守紀律」。一黨紀似鐵。軍令如山。「明恥勝戰」「智仁勇信嚴」等標語。

其他

辦理合作社 爲了鞏固金融抗戰基礎。平定市面物價。改良官兵生活。以節省消費之起見。除一。四。兩區分隊原有合作社外本營黨部於本年十二月舉辦營部合作社。社內以全營官兵爲社員合作社物品。以食米食鹽鞋襪及其他日用品爲大宗。經理和辦理人。均爲士兵。且由士兵輪流負責。現已籌備完竣。下月即可開幕。此種本營官兵與民衆。均能享受利益。其生活定能改善矣。

最後本營黨部及各區分隊各專任工作同志。於本年十二月辦理和統計本（三十）年來工作結果。計劃和討論未來勝利年！三十一

年...工作...並檢討本年來在工作上的優點缺點...以及今後應改革方案。

結尾

以上為本營黨風及各區分部，於本(三十)年來黨務工作實施

一年來的黨務工作概況

特務營 第一連黨部

甲、前言

穿過了嶺山寺...折向左上方擁伏的崗嶺...不數步便是本...過去這兒是人煙絕跡的一片荒野...經過本營百多個黨員的...開闢了一條進...年來，即成了勢強氣壯活潑蓬勃的場所...亭台...佈滿駐地的前後，山花野草，彼謝此開...從不減這秀景色...歌聲...時時揚溢着，早打破這山洞封鎖的羅網...全體同...志們，或以在還有聲有色壯壯的境況下，每顆熱烈的火，顯為「國...家至上，一民族至上，一軍事第一，一勝利第一」佔有了。

本部因所負勤務重大，全連士兵計...個單位的防哨，并...經常派出一班人出發...其餘的士兵...皆分往各地工作，所以...在集訓方面，實感困難...每六除集合留營士兵授課一小時外，餘...則利用機餘教育，由本部指導員幹事...往各駐地作精神講話。

本部全體官之智識程度，在全營的武裝黨員中比起來，尚在水...準之上，不識字的不滿十人...經過一年來...灌輸，是已模煖了文盲...，因此均能認識黨員本身之重大使命...悉心奉承...總理遺教，總...裁訓示，本營苦幹精神，以最大努力，洋勤奮發，始終一貫地作黨

既現，當然在工作上是不可避免的而我們也不否認的；尚有很多缺點，至此希望上級黨部和本黨諸同志經常予以指示和批評，以互相策勵，共同努力，以爭取勝利，建立三民主義新中國，完成世界大同的新任務。

員本身應做的業務。

乙、工作實施概況

A 組織方面：

1. 偵察網：為防止奸偽活動...和其他意外事故，特依照各單位駐地情形，遵設偵察網十四組，各組十人至八人不等，由正副班長或班長士兼任正副組長，各小組只有嚴密關係，無橫的聯繫，彼此互不相涉，只守秘密，而求效率。

2. 謀察隊：本營組織謀察隊一隊，共...人均係精強之官兵担任，設隊長隊附各一，每日夜均四出巡邏，其謀察區域以嶺山寺三十里境內為限，並因環境之要求，於嶺山寺前即派XX隊附，化裝潛往北大山一帶，秘密搜索，現仍未歸。

3. 歌詠隊：歌詠是調劑生活...陶冶性情，提高抗戰情緒，最有力的工具。本部成立歌詠隊一，選拔士兵中對歌詠特感興趣者為隊員。計...人...隊長由連黨部幹事兼任，練習時間係每星期一三五晨夕時，集中到連部後小坡上，由隊長領唱抗戰歌曲，每於集會或遊藝會時，均派場參加表演

4. 球隊：本部為提倡運動起見，特組織籃球隊一，各隊設隊長

附各一人，練習時間每日除操課外，均於球類練習，非該項練習不可參加之。本年春夏秋三季，曾參加省會及總隊籃球比賽。

B 訓練方面：

1. 黨政授課：爲使士兵對本黨主義有深刻認識，自入隊兩年以來，初春本團士兵黨員每日由幹事相任黨政授課一小時，由三、五、七、九、十一、十三、十五、十七、十九、二十一、二十三、二十五、二十七、二十九、三十一、三十三、三十五、三十七、三十九、四十一、四十三、四十五、四十七、四十九、五十一、五十三、五十五、五十七、五十九、六十一、六十三、六十五、六十七、六十九、七十一、七十三、七十五、七十七、七十九、八十一、八十三、八十五、八十七、八十九、九十一、九十三、九十五、九十七、九十九、一百、一百零一、一百零三、一百零五、一百零七、一百零九、一百一十一、一百一十三、一百一十五、一百一十七、一百一十九、一百二十一、一百二十三、一百二十五、一百二十七、一百二十九、一百三十一、一百三十三、一百三十五、一百三十七、一百三十九、一百四十一、一百四十三、一百四十五、一百四十七、一百四十九、一百五十一、一百五十三、一百五十五、一百五十七、一百五十九、一百六十一、一百六十三、一百六十五、一百六十七、一百六十九、一百七十一、一百七十三、一百七十五、一百七十七、一百七十九、一百八十一、一百八十三、一百八十五、一百八十七、一百八十九、一百九十一、一百九十三、一百九十五、一百九十七、一百九十九、二百、二百零一、二百零三、二百零五、二百零七、二百零九、二百一十一、二百一十三、二百一十五、二百一十七、二百一十九、二百二十一、二百二十三、二百二十五、二百二十七、二百二十九、二百三十一、二百三十三、二百三十五、二百三十七、二百三十九、二百四十一、二百四十三、二百四十五、二百四十七、二百四十九、二百五十一、二百五十三、二百五十五、二百五十七、二百五十九、二百六十一、二百六十三、二百六十五、二百六十七、二百六十九、二百七十一、二百七十三、二百七十五、二百七十七、二百七十九、二百八十一、二百八十三、二百八十五、二百八十七、二百八十九、二百九十一、二百九十三、二百九十五、二百九十七、二百九十九、三百、三百零一、三百零三、三百零五、三百零七、三百零九、三百一十一、三百一十三、三百一十五、三百一十七、三百一十九、三百二十一、三百二十三、三百二十五、三百二十七、三百二十九、三百三十一、三百三十三、三百三十五、三百三十七、三百三十九、三百四十一、三百四十三、三百四十五、三百四十七、三百四十九、三百五十一、三百五十三、三百五十五、三百五十七、三百五十九、三百六十一、三百六十三、三百六十五、三百六十七、三百六十九、三百七十一、三百七十三、三百七十五、三百七十七、三百七十九、三百八十一、三百八十三、三百八十五、三百八十七、三百八十九、三百九十一、三百九十三、三百九十五、三百九十七、三百九十九、四百、四百零一、四百零三、四百零五、四百零七、四百零九、四百一十一、四百一十三、四百一十五、四百一十七、四百一十九、四百二十一、四百二十三、四百二十五、四百二十七、四百二十九、四百三十一、四百三十三、四百三十五、四百三十七、四百三十九、四百四十一、四百四十三、四百四十五、四百四十七、四百四十九、四百五十一、四百五十三、四百五十五、四百五十七、四百五十九、四百六十一、四百六十三、四百六十五、四百六十七、四百六十九、四百七十一、四百七十三、四百七十五、四百七十七、四百七十九、四百八十一、四百八十三、四百八十五、四百八十七、四百八十九、四百九十一、四百九十三、四百九十五、四百九十七、四百九十九、五百、五百零一、五百零三、五百零五、五百零七、五百零九、五百一十一、五百一十三、五百一十五、五百一十七、五百一十九、五百二十一、五百二十三、五百二十五、五百二十七、五百二十九、五百三十一、五百三十三、五百三十五、五百三十七、五百三十九、五百四十一、五百四十三、五百四十五、五百四十七、五百四十九、五百五十一、五百五十三、五百五十五、五百五十七、五百五十九、五百六十一、五百六十三、五百六十五、五百六十七、五百六十九、五百七十一、五百七十三、五百七十五、五百七十七、五百七十九、五百八十一、五百八十三、五百八十五、五百八十七、五百八十九、五百九十一、五百九十三、五百九十五、五百九十七、五百九十九、六百、六百零一、六百零三、六百零五、六百零七、六百零九、六百一十一、六百一十三、六百一十五、六百一十七、六百一十九、六百二十一、六百二十三、六百二十五、六百二十七、六百二十九、六百三十一、六百三十三、六百三十五、六百三十七、六百三十九、六百四十一、六百四十三、六百四十五、六百四十七、六百四十九、六百五十一、六百五十三、六百五十五、六百五十七、六百五十九、六百六十一、六百六十三、六百六十五、六百六十七、六百六十九、六百七十一、六百七十三、六百七十五、六百七十七、六百七十九、六百八十一、六百八十三、六百八十五、六百八十七、六百八十九、六百九十一、六百九十三、六百九十五、六百九十七、六百九十九、七百、七百零一、七百零三、七百零五、七百零七、七百零九、七百一十一、七百一十三、七百一十五、七百一十七、七百一十九、七百二十一、七百二十三、七百二十五、七百二十七、七百二十九、七百三十一、七百三十三、七百三十五、七百三十七、七百三十九、七百四十一、七百四十三、七百四十五、七百四十七、七百四十九、七百五十一、七百五十三、七百五十五、七百五十七、七百五十九、七百六十一、七百六十三、七百六十五、七百六十七、七百六十九、七百七十一、七百七十三、七百七十五、七百七十七、七百七十九、七百八十一、七百八十三、七百八十五、七百八十七、七百八十九、七百九十一、七百九十三、七百九十五、七百九十七、七百九十九、八百、八百零一、八百零三、八百零五、八百零七、八百零九、八百一十一、八百一十三、八百一十五、八百一十七、八百一十九、八百二十一、八百二十三、八百二十五、八百二十七、八百二十九、八百三十一、八百三十三、八百三十五、八百三十七、八百三十九、八百四十一、八百四十三、八百四十五、八百四十七、八百四十九、八百五十一、八百五十三、八百五十五、八百五十七、八百五十九、八百六十一、八百六十三、八百六十五、八百六十七、八百六十九、八百七十一、八百七十三、八百七十五、八百七十七、八百七十九、八百八十一、八百八十三、八百八十五、八百八十七、八百八十九、八百九十一、八百九十三、八百九十五、八百九十七、八百九十九、九百、九百零一、九百零三、九百零五、九百零七、九百零九、九百一十一、九百一十三、九百一十五、九百一十七、九百一十九、九百二十一、九百二十三、九百二十五、九百二十七、九百二十九、九百三十一、九百三十三、九百三十五、九百三十七、九百三十九、九百四十一、九百四十三、九百四十五、九百四十七、九百四十九、九百五十一、九百五十三、九百五十五、九百五十七、九百五十九、九百六十一、九百六十三、九百六十五、九百六十七、九百六十九、九百七十一、九百七十三、九百七十五、九百七十七、九百七十九、九百八十一、九百八十三、九百八十五、九百八十七、九百八十九、九百九十一、九百九十三、九百九十五、九百九十七、九百九十九、一千、一千零一、一千零三、一千零五、一千零七、一千零九、一千一十一、一千一十三、一千一十五、一千一十七、一千一十九、一千二十一、一千二十三、一千二十五、一千二十七、一千二十九、一千三十一、一千三十三、一千三十五、一千三十七、一千三十九、一千四十一、一千四十三、一千四十五、一千四十七、一千四十九、一千五十一、一千五十三、一千五十五、一千五十七、一千五十九、一千六十一、一千六十三、一千六十五、一千六十七、一千六十九、一千七十一、一千七十三、一千七十五、一千七十七、一千七十九、一千八十一、一千八十三、一千八十五、一千八十七、一千八十九、一千九十一、一千九十三、一千九十五、一千九十七、一千九十九、二千、二千零一、二千零三、二千零五、二千零七、二千零九、二千一十一、二千一十三、二千一十五、二千一十七、二千一十九、二千二十一、二千二十三、二千二十五、二千二十七、二千二十九、二千三十一、二千三十三、二千三十五、二千三十七、二千三十九、二千四十一、二千四十三、二千四十五、二千四十七、二千四十九、二千五十一、二千五十三、二千五十五、二千五十七、二千五十九、二千六十一、二千六十三、二千六十五、二千六十七、二千六十九、二千七十一、二千七十三、二千七十五、二千七十七、二千七十九、二千八十一、二千八十三、二千八十五、二千八十七、二千八十九、二千九十一、二千九十三、二千九十五、二千九十七、二千九十九、三千、三千零一、三千零三、三千零五、三千零七、三千零九、三千一十一、三千一十三、三千一十五、三千一十七、三千一十九、三千二十一、三千二十三、三千二十五、三千二十七、三千二十九、三千三十一、三千三十三、三千三十五、三千三十七、三千三十九、三千四十一、三千四十三、三千四十五、三千四十七、三千四十九、三千五十一、三千五十三、三千五十五、三千五十七、三千五十九、三千六十一、三千六十三、三千六十五、三千六十七、三千六十九、三千七十一、三千七十三、三千七十五、三千七十七、三千七十九、三千八十一、三千八十三、三千八十五、三千八十七、三千八十九、三千九十一、三千九十三、三千九十五、三千九十七、三千九十九、四千、四千零一、四千零三、四千零五、四千零七、四千零九、四千一十一、四千一十三、四千一十五、四千一十七、四千一十九、四千二十一、四千二十三、四千二十五、四千二十七、四千二十九、四千三十一、四千三十三、四千三十五、四千三十七、四千三十九、四千四十一、四千四十三、四千四十五、四千四十七、四千四十九、四千五十一、四千五十三、四千五十五、四千五十七、四千五十九、四千六十一、四千六十三、四千六十五、四千六十七、四千六十九、四千七十一、四千七十三、四千七十五、四千七十七、四千七十九、四千八十一、四千八十三、四千八十五、四千八十七、四千八十九、四千九十一、四千九十三、四千九十五、四千九十七、四千九十九、五千、五千零一、五千零三、五千零五、五千零七、五千零九、五千一十一、五千一十三、五千一十五、五千一十七、五千一十九、五千二十一、五千二十三、五千二十五、五千二十七、五千二十九、五千三十一、五千三十三、五千三十五、五千三十七、五千三十九、五千四十一、五千四十三、五千四十五、五千四十七、五千四十九、五千五十一、五千五十三、五千五十五、五千五十七、五千五十九、五千六十一、五千六十三、五千六十五、五千六十七、五千六十九、五千七十一、五千七十三、五千七十五、五千七十七、五千七十九、五千八十一、五千八十三、五千八十五、五千八十七、五千八十九、五千九十一、五千九十三、五千九十五、五千九十七、五千九十九、六千、六千零一、六千零三、六千零五、六千零七、六千零九、六千一十一、六千一十三、六千一十五、六千一十七、六千一十九、六千二十一、六千二十三、六千二十五、六千二十七、六千二十九、六千三十一、六千三十三、六千三十五、六千三十七、六千三十九、六千四十一、六千四十三、六千四十五、六千四十七、六千四十九、六千五十一、六千五十三、六千五十五、六千五十七、六千五十九、六千六十一、六千六十三、六千六十五、六千六十七、六千六十九、六千七十一、六千七十三、六千七十五、六千七十七、六千七十九、六千八十一、六千八十三、六千八十五、六千八十七、六千八十九、六千九十一、六千九十三、六千九十五、六千九十七、六千九十九、七千、七千零一、七千零三、七千零五、七千零七、七千零九、七千一十一、七千一十三、七千一十五、七千一十七、七千一十九、七千二十一、七千二十三、七千二十五、七千二十七、七千二十九、七千三十一、七千三十三、七千三十五、七千三十七、七千三十九、七千四十一、七千四十三、七千四十五、七千四十七、七千四十九、七千五十一、七千五十三、七千五十五、七千五十七、七千五十九、七千六十一、七千六十三、七千六十五、七千六十七、七千六十九、七千七十一、七千七十三、七千七十五、七千七十七、七千七十九、七千八十一、七千八十三、七千八十五、七千八十七、七千八十九、七千九十一、七千九十三、七千九十五、七千九十七、七千九十九、八千、八千零一、八千零三、八千零五、八千零七、八千零九、八千一十一、八千一十三、八千一十五、八千一十七、八千一十九、八千二十一、八千二十三、八千二十五、八千二十七、八千二十九、八千三十一、八千三十三、八千三十五、八千三十七、八千三十九、八千四十一、八千四十三、八千四十五、八千四十七、八千四十九、八千五十一、八千五十三、八千五十五、八千五十七、八千五十九、八千六十一、八千六十三、八千六十五、八千六十七、八千六十九、八千七十一、八千七十三、八千七十五、八千七十七、八千七十九、八千八十一、八千八十三、八千八十五、八千八十七、八千八十九、八千九十一、八千九十三、八千九十五、八千九十七、八千九十九、九千、九千零一、九千零三、九千零五、九千零七、九千零九、九千一十一、九千一十三、九千一十五、九千一十七、九千一十九、九千二十一、九千二十三、九千二十五、九千二十七、九千二十九、九千三十一、九千三十三、九千三十五、九千三十七、九千三十九、九千四十一、九千四十三、九千四十五、九千四十七、九千四十九、九千五十一、九千五十三、九千五十五、九千五十七、九千五十九、九千六十一、九千六十三、九千六十五、九千六十七、九千六十九、九千七十一、九千七十三、九千七十五、九千七十七、九千七十九、九千八十一、九千八十三、九千八十五、九千八十七、九千八十九、九千九十一、九千九十三、九千九十五、九千九十七、九千九十九、

2. 小組會議：本團遵照中央黨務法之規定，自春將全體官兵劃分小組，即開始小組訓練，迄今共舉行小組會議計七十五次，每值會議時，由幹事必出席指導，以提高會議情緒，引起討論興趣，並由本團幹事首先講解討論題義，然後討論。

3. 時事報告與精神講話：爲加強黨員之精神教育及官兵對國際及抗戰形勢之認識與了解，特定於每星期六集合全體官兵黨員由幹事作時事報告講解本黨簡史，先期革命事跡，及我抗戰必勝之原因，和黨員應如何樹立自覺紀律，自治精神等。

4. 識字運動：每日晨由幹事書好字樣，分發各班指定一識字者，於每飯前教識字音，講解字意，每人每日識字三個，每週末集合全體士兵作本週識字的總複習，倘有忘却者罰以補認，每月終並舉行考核，以分別優獎。

5. 個別談話：本團各各員之思想，生活及家庭狀況，本節經常由幹事對士兵黨員作個別談話，內容爲詢問家庭情形，個人意志，對本黨主義及總裁之認識對抗戰之態度和信心，學術科的心得等。

C 宣傳方面：

1. 揭穿奸偽陰謀，經常派幹事一人參加古南鄉保民大會，及士兵黨員小組會，或隨時隨地於村邊街頭向民衆以談問說古的方式，詳說奸偽種種不法事實，使每個軍民均能深刻了解認奸偽種種陰謀罪行。

2. 宣傳宣傳：此項工作除在本團利用各種機會，同士兵說明會

兵是國民應盡的天職，逃役是民族的罪人等事，並對本部駐地附近民衆，講述國後兵制度，施行之良好，及國民對服兵役爲無上光榮等。

3. 軍民座談會及會餐：本部爲便軍民進一步的合作，每於三春夏或秋夜，常在那皎潔的月光下，召請揭山寺附近的民衆，和本團全體官兵在連隊廣場，舉開軍民座談會，互談互問，交換意見，情感甚爲密切，至於舊曆的節日，或軍事大捷之時，集合軍民舉行祝賀，並舉行軍民會餐兩次，以聯絡軍民情感，而臻密切合作。

4. 設立中山室：中山室的設備，雖因於經費的限制，但在私人方面盡量設法補助，以求充實。環境方面，由全體志士的努力部署採集，近來亦頗有可觀。圖書現有普通通俗文藝政治軍事及黨義書籍等計五十餘本，宣傳手冊計三十餘本，刊物計七十餘本，報紙有皖報廣西日報小型播蕩簡報等數種，足供本部同志閱覽。佈置方面，室內設讀書檯一，所有圖書均分類陳列架上，內圍長凳、壁懸總理總裁及各長官畫像，與中外地圖，及各種詳細圖解，軍民合作圖書等，室外並有籃球場，跳高架，跳遠沙池，單雙槓等運動器材。

D 生產方面：

因城時物價高漲，本部爲救士兵生活及貫徹總裁提倡生產救國的主旨，特發動全體官兵實行生產勞動。

1. 開荒種菜：本部全體同志將駐地附近荒地，開闢播種，夏秋間已出產大批的山芋蔬菜等現正部士兵可免喫白飯的痛苦。

2. 伐木燒炭：月餘前本部派員前往十里外之山林裏，購買民間樹山，著士兵輪流，前往挖密三座，每座燒炭，每座每三日可出炭一次，約八百斤左右。現已有大批炭碼，除自用外，餘由本部合作社經營計達萬餘斤。

3. 創辦合作社：去年冬季遵令組織合作社，計股本八百元，由

全連官長出資、社址設於嶺山寺小街，除指派上士班長一名任經理外，並特聘長官督導，專賣日常生活必需品。每月清算一次，平均每天營業達五十元。社員在本社購買物品，得享受平價之利。

正勞動服務：

1. 幫助民衆耕種：爲加強軍民切實合作起見，每於春夏秋三季，動員全體官兵，在嶺山寺附近一帶協助民衆耕種。收割，和其他勞動，均由未動員官兵協助。

2. 修築道路：在萬苦千辛之下，本部隊全體官兵奮力修築道路，建造橋樑，以利民行。

一年來黨務工作概述

前言

本部隊黨務工作，均本積極、靈活、迅速、嚴密與樸實，切實等原則，積極進行，茲將工作之經過，作梗概的敘述如左：

黨務工作項目

(一) 組織方面：本部隊黨務工作，自成立以來，即由全體官兵，自任任何團體，其真正的健全起來，定應加以嚴密組織，然後工作方能貫徹到底。故得實效。本部隊求健全起見，即組織各種小隊，如宣傳隊、體操隊、戲劇隊、歌詠隊、游泳隊、社會服務隊，每隊設隊長各一人，隊員若干人；並將全連士兵，組成三小組，每小組設組長一人，每組設副組長一人，每組設小組長一人，每組設小組員若干人。種種措施，以期達到「集思廣益」之效，使士兵與士長間之感情，密切聯繫，以期達到「愛國精誠」之效。

3. 整理宿舍：本連宿舍，在清明前與秋天，大夥兒伐木折草，與將原有宿舍一一予以修理外，並新建草房五座。

F 獻金救國：

本部隊於十月十日發動全體官兵，響應救國獻金運動，特組織一日之「獻金救國」，每人一元一角，悉數捐獻。除又編應省會防空節一元獻金，本部隊官兵均捐助一元，先後經由特務營區黨部轉繳負責機關。

本連隊本第一年來之工作概況，自然不夠的地方，還有許多，正待我們去努力，并希望本黨同志及各界人士，能經常的予以指正。

二、訓練方面

(1) 政治授課：每日除教授軍事課程外，上午九時至十時均爲教授政治課時間，所教授課程，分爲三民主義、總裁言行、建國方略、建國大綱、抗戰建國綱領、國民精神總動員、抗戰基本常識、黨義、黨綱、黨章、黨紀、黨人讀訓等科目，由黨務主任授課。

(2) 小組討論：小組討論是黨內訓練核心，是同志們團結志之樞紐，是精神總動員的實行，是改變教育，增加學識之場所，所以小組討論是訓練方面最重要工作，本連黨部士兵小組討論，是非常注意的。故每週小組經常舉行小組討論一次，士兵對小組會議，深感興趣，發言踴躍，會場情緒，十分熱烈。討論題材，均根據士兵文化水準，擬定題綱，切實討論。

(3) 識字教育：本連徹底掃除文盲，必加緊推行識字教育，本連士兵，識字者，約有三分之一，不識字者，約佔三分之二，因此

特務營
第二連黨部

對士兵識字教育，亦十分注意，除每日與俄師教授識字外，并每日用長形紙條，請寫四字，發給各班，貼於士兵識字處，由班長副班長教之，此法實行數月後，頗收宏效。

(4) 教授歌謠：為提起士兵精神起見，於每星期六上午教授歌謠一小時，并於每晚點呼後，教授半小時，以解除士兵一天疲勞，而獲高聲愉快。

(5) 個別訓練：每星期六晚飯後，舉行個別談話一次，對士兵之身世、思想、言行、隨時予以考察與糾正，并灌輸黨政知識。

三、其他方面

(1) 佈置中山室：本連黨部中山室，雖於去年成立，但各種佈置，尚欠圓滿，茲為充實起見，特重新佈置，內有總理遺像，總裁肖像、黨國旗、中國地圖、歐洲各國詳圖，并總理遺教。

一年來的黨務工作概述

前言

時屆年終，回顧本連一年來之各項工作雖略具端倪，敢得相當成效，然尚未能達成預期之要求，茲將一年來之工作實施狀況概述於後，以討論過去，策勵將來而求有所發展也。

工作概況

甲、工作原則：

- 一、迅速、二、確實、三、嚴密、四、深淵。
- 乙、工作目的：

表士餘種，至於書報，計有三民主義、總理遺教六講、黨務導報、黨員守則淺釋、皖報、軍民週刊，以及立煌各機關出版刊物等，共二百餘冊，每日在室內閱覽書報之士兵，為數甚多。

(2) 召開各種會議：每週除舉行班長聯席會議外，并於每星期三、星期六舉行晚會，表演國術，歌謠、遊戲，由歌、粵劇、劇等節目，以調劑士兵生活。

(3) 民運工作：為使軍民能密切配合起見，達到軍民合作目的起見，每月召集保家團保附近民衆開保民大會一次，說明軍民合作的利益及軍民不合作影響……等，并於每星期日率領本連宣傳隊至鄉間實行口頭宣傳，繕寫標語，在農忙時，資助士兵，協助農民耕作，當增民衆，莫不十二萬分感激。

上述各項，是本連黨部八月來黨務工作經過情形。

特務營 第三連黨部

以健全黨的組織，實施黨的訓練，達成軍隊黨化的使命，成爲革命的戰士爲目的。

丙、工作實施：

一、指導組織方面

A 區分部組織：

1. 區分部於去年五月間，正式成立，設指導員一人由連長兼任，幹事一人，保專任職。
2. 有黨員六人，士兵黨員一百五十五人。

1. 官長組由區黨部共組成一組。
2. 士兵組劃分三組，第一組組長廖西林，副組長莫忠祺，組員五十九人，第二組組長黃先金，副組長胡玉麟，組員四十九人，第三組組長宋子榮，副組長楊錫堂，組員三十人。

G 成立中山室及組織各種工作隊：

1. 中山室主任由連長兼幹事由查凱周兼任。
2. 組織籃球隊一隊，隊長廖西林，隊員莫忠祺等十六人，宣傳隊一隊，隊長周一德，隊員阮戰南等十六人，戲劇隊一隊，隊長郭敏，隊員廖德仁等十三人，歌詠隊一隊，隊長黃先金，隊員阮戰南等三十一人，游泳隊一隊，隊長胡玉麟，隊員黎國等二十五人，社會服務隊一隊，隊長宋子榮，隊員馬振邦等六十八人。

二、訓練方面：

A 舉行小組會議：

小組組成後，按照規定每週每組舉行小組會議一次，會議指導：官長組由營黨部指導，士兵組由連黨部指導，會議內容：官長組討論題材由黨部內發給，士兵討論題材由各連幹事集議編簡要淺顯之政治問答，內分 總理遺教，總裁言行，時事消息，生活檢討，業務研究等等，現已開至八十九次。

B 實施黨義政治授課：

1. 士兵勤務太多，駐地星散，授課未克集中於一地，故將無線電隊參謀補習班通訊隊等地駐兵，劃歸為一個授課單位，連部附近駐兵，劃歸為一個授課單位。
2. 每單位每週每天授課一小時。
3. 授課內容包括：三民主義，抗戰建國綱領，日本侵略

中國史、總理遺教、總裁言行、日本研究、及抗戰認識、國民精神總動員抗戰于本等。

C 精神講話暨個別談話：

1. 利用早晚點呼及課後或集體集合之時間，進行精神講話，個別談話則因人因事因時因地制宜。
2. 精神講話以闡揚本黨主義，總裁言行，抗戰忠勇事蹟、日寇暴行、及軍民合作要義，以提高黨員對本黨主義之認識，領袖之信仰，提高其抗戰情緒，增強勝利信心，使能勇敢奮鬥，個別談話以考查士兵思想與生活，並訪問家庭狀況等。

D 推行識字教育：

1. 本部士兵不識字者十五人，粗識字者三十人，初小程度者九十人，高小程度者二十人。
2. 識字教育按照識字程度推行之。

3. 識字課本由特別黨部發給之抗戰三字經，戰士讀本，士兵黨員識字課本，暨區黨部編印之士兵讀本，按照順序推行之。

4. 教育方式：以排班為單位，設置沙盤或識字牌，於晚飯前後及休息時間，由排長或班長負責教導之。

E 指導寫作：

以國內外時事、抗戰勝利消息，作戰事蹟之題材，指導士兵寫作，並指導學員給友人家信與報告等件之作法。

F 時事座談暨學術研究會：

不拘於形式，如國內外每一戰局的演變、國際的動向、國內政治的軍事設施，如遇每一字義之不懂，每一問題之難解，隨時隨地召開時事座談會，或學術研究會。

三、防止異黨兵運：

A 組織偵察網：

1. 每班成立一偵察小隊，以三人組織之，隊長隊員選拔由班之優秀班長士兵担任之。
2. 該與警之關係，不發生橫的關係，直接與長官發生縱的關係。

B 警辦連保連坐法：

1. 以班為單位，具連保切結，如有違黨的行爲者，全班士兵均應連坐處罰。
2. 運用連保連坐之效能，將班士兵互相監視考查認爲有行爲可疑者，班士均得秘密或公開向區分部檢舉。

C 查禁運刊物：

1. 曾兵閱讀之書籍雜誌，有違反抗戰建國綱領三民主義者，一律禁止閱覽。
2. 民衆方面：...

四、民衆方面：

A 民衆服務：

1. 利用社會服務隊組織，幫助民衆收穫耕種搬運。
2. 愛護民衆利益。

B 提高士氣軍風紀：

1. 組織巡查隊，嚴防不良份子，擾亂民衆。
2. 佈置環境。

五、佈置環境：

1. 圖畫與兩張，書籍雜誌三百餘本。
2. 總理遺像，毛主席肖像，社總總肖像。

六、其他：

A 教習歌詠：

1. 副總司令規章之黨歌五路軍歌犧牲已到最後關頭。
2. 軍民合作義勇軍進行曲，大刀進行曲，武裝保衛大後方。

B 教習歌曲：

1. 游擊歌，青年進行曲，爭取最後勝利。
2. 游擊歌曲，游擊歌，青年進行曲，爭取最後勝利。

C 團晚會：

1. 團晚會：...
2. 團晚會：...

D 團晚會：

1. 團晚會：...
2. 團晚會：...

E 團晚會：

1. 團晚會：...
2. 團晚會：...

F 團晚會：

1. 團晚會：...
2. 團晚會：...

G 團晚會：

1. 團晚會：...
2. 團晚會：...

一年來的黨務工作概述

特 稿
第四連連黨部

自今春奉調來特務營任第四區分區工作，受命之始深惶學淺力弱，不克勝任。幸賴黨內各同志之協力資助，兼之自動不懈，故工作迄茲，尚能遵令推進。依限完成僅將六月來之工作，概述如后，以資檢討將來。

甲、工作原則：

- 一、迅速，二、嚴密，三、深切，四、確實。

乙、工作的：

- 一、嚴密黨的組織，實施黨的訓練，培養革命戰士，以達成軍隊黨化之目的。

丙、工作實施：

A 健全黨的組織：

- 一、成立區分黨部，設指導員一人，由連長李德讓兼任，幹事暫由余兼任之。
- 二、清查軍人黨籍，調查本連原有黨員編入區分黨部或小組，參加小組會議，並辦理黨員異動登記，按月呈報營黨部備案。
- 三、劃分黨小組：
 1. 本連按排的次序，成立三小組，每組人數四十三名，由廖福海充任第一組組長，廖英第二組組長，鍾秀清第三組組長。

B 實施黨的訓練：

- 一、舉行小組會議
- 按照規定，每週舉行每組會議一次，內容根據淺顯之政

治、報告，總理遺教，總裁言行，時事問答，及自我批評，與互相批評或生活檢討。

二、實施黨義授課：

黨義政治課，每週七小時。每天一小時。內容除「三民主義」、「抗戰建國綱領」、「總裁言行」及「帝國主義侵略史」、「抗戰認識」等外，並講授各種常識，「新生活運動」、「國民精神動員，抗戰手本，軍人讀訓，黨員守則，軍民合作公約，國民公約，戰時法令等，並每週週末習本週內的課程，抽籤口試。

三、精神講話及個別談話：

每週用個別談話方式，考查官兵思想與生活，每次談話，人數不等，並在空閒時間，召集全體作開揚黨的主義總裁言行，敵寇暴行，抗戰忠勇事跡及軍民合作要義，嚴守紀律之精神講話。

四、推行識字教育：

本部以排，班為單位，每週由區分黨部編發識字條，由各單位班長或識字士兵教讀，每天四字，於週末早晨集合講堂複習試認，並設置沙盤，利用空地，樂成，早晚飯前教識，飯後教寫，每月舉行總複習一次，以便考查。

C 推行平時服務工作

- 一、成立山室內分：閱覽室，壁報，話劇隊，服務隊，籃球隊，游泳隊，歌詠隊，宣傳隊。
- 1. 本連閱覽室陳列各種書籍雜誌圖書以射官兵閱覽。

2. 壁報每三週出版一次，登載國內外時事，抗戰勝利消息士兵生活。

3. 中山室主任，由連長兼任，話劇隊長鍾秀清，服務隊長丘春華，籃球隊長廖英，游泳隊長黃日高，歌詠隊長廖潤輝，宣傳隊長陶溢。

B 防止異黨兵運：

一、組織偵察網：
每班挑選忠實優秀士兵成立偵察小隊，以三人組織之，小隊與小隊之間，不發生橫的關係，直接與本部發生縱的關係。

二、舉辦聯保連坐法：

以班為單位，出具聯保切結，凡被保人有違反三民主義，背違本黨的反動行動，由保證人完全負責即一班有一反動份子，全班士兵連坐受罰。

三、查禁反動刊物及書籍：

凡內容反動及違反抗戰建國綱領之各種宣傳刊物書信雜誌，報紙一律查禁閱覽。

E 收攬民心爭取民衆：

一、加強對民衆宣傳工作
以集會演講個別談話方式，接近民衆，並製發傳單折語，與民衆進行，宣示漢奸罪惡，並宣揚三民主義政府。

抗建國策，發揮領袖抗戰言論，闡明抗戰必勝之道理，並指示民衆踴躍輸將努力生產，及勤好方法。

二、愛護人民利益：

嚴密取締紀律愛護人民利益實行軍民合作公約，切實做到不擾民，並查辦地方惡勢力及不良份子，解除民衆痛苦。

三、替民衆服務：

利用戰時服務隊組織，及全團士兵，幫助民衆耕種收穫，修築築道，興地。

F 其他：

一、佈置中山室及設備，繕寫屋內室外廳堂宿舍各種標語，

二、懸掛總理遺像，黨國旗，總理遺囑，黨歌，總統肖像，總裁訓詞，抗戰建國綱領，三民主義表解，軍人誼訓，黨員守則，世界地圖，中華形勢圖，世界地圖，

三、中山室用品器具
檯球檯、書架、報架、日曆、乒乓球、笛、簫、口琴等各種樂器，及籃球場。

三、發動建立合作社：

四、每週舉行晚會一次，並經常舉行乒乓球籃球比賽。

四、每週舉行晚會一次，並經常舉行乒乓球籃球比賽。

四、每週舉行晚會一次，並經常舉行乒乓球籃球比賽。

抗戰必勝
三民主義政府

第四版

一年來的黨務工作概述

直屬第一區黨部

甲：區分部成立當時之情況

本區分部在去歲成立時，當時一般同志，對於黨的認識，主義的研究，尚不十分透澈，兼之本區分部大部份黨員因本身業務之繁重，整大忙於案牘，精神本已感不足，而小組討論會，又係初次舉行，各同志雖聚集一堂，尚未十分感覺興趣，指導員固然蒞席指導，開明小組討論會之重要性，指導討論要領但大部份發言人，均迫於機動，如非先期指定發言者，餘均不作一響，即令發言之同志，頗多羞於啓口。故未能盡量發揮意見，僅就某一題目中，略為說明，會場空氣既不緊張討論情形，亦未能盡善，故未達到預期之要求。

乙：變換方式分組舉行

在本年春改變方式，分組舉行小組討論會，計分五小組（參謀處之第一、二、三、四等課各為一小組，通訊課為第五小組），由各課課長為當然組長，（通訊課以級職較高充任之），而以各課資深較深之上（中少）校參謀為副組長，計第一小組有組員一六員，第二小組有組員一八員，第三小組有組員一五員，第四小組有組員一八員，第五小組有組員三二員，而以第五小組大部份組員均派出工作，則與第二小組合併舉行，（現已恢復），本年五月復奉令成立七兵小組，（現改為第六小組），每小組均在星期六之上午十時分別舉行，指導員輪流分別指導，對於討論題目，較前稍有不同，會場各抒所見，不過仍未達到熱烈啟發之程度。

丙：檢討過去小組討論實施與現在小組討論比較

小組討論會，在過去集合舉行時，一般組員之發言，除經指導員先期指定下週發言者為某某同志外，餘均不願發言即臨下週發言之某某同志，事先稍加準備，對於某一題目，略有研究，其抄寫成篇，屆時講述，既不能發揮本題之真諦，復不能引起聽眾之聯想，形狀呆板類似背誦，至其他非指定發言者，大多對於討論題目，漠不關心，意不為存，臨期應付之心理，徒托討論之名而無討論之實，自各小組分別舉行以後，各小組長副，專司其實，無對於某一題目，均悉心加以研討，各組員對於某一題目亦均輪流講述討論，以研究學術之方式，互相引證辯駁，拾短取長，情形活躍，空氣異常緊張。務使每問題必至透澈了澈而後已，再由組長或指導員，綜合各人意見，作一結論，第六小組（七兵小組）因各組員知識水準太低，參差不一，尚未達到盡善盡美之境地。

丁：小組討論會舉行之情形

指導員分別輪流蒞席指導，各小組主席及紀錄亦均由各該小組組員輪流充任，各組員非有特殊事故，不准無故缺席，會後即由記員整理紀錄，送交專司填表者填寫，轉送各該組長審閱，每一週末，送交由區分部彙呈特黨部。

戊：結論

按小組討論會之舉行，原為提高一般黨員集體學習之精神，糾正紛歧錯雜之思想，使之確能認識本黨認識主義，以發揮黨的力量，增強抗戰實力。務使每一黨員，均站在一個政府，國民政府，一黨，中國國民黨，一個主義，三民主義，一個領袖，總裁，

的領導指揮之下，以事第一，勝利第一，意志集中。力量集中，國家至上，民族至上為目標，達成抗戰必勝，建國必成之目的。本黨一年來之工作情形，略如上述，但自動自覺之精神，仍感不足，尚有待於今後之努力改進。

一年來的黨務工作概述

直屬第四區分部

甲、黨務事項

1. 本分部兩轄小組共三組，一年來每週均遵照規定開會一次，從未間斷，除對奉發題材詳加研討外，並常提出自我檢討，互相檢討，研究黨義，檢討務期詳盡，使黨員對於本黨主義均有深切的認識。

2. 吸收新黨員，凡未加入本黨者，均盡量對之宣傳，務使非本黨黨員對本黨發生信仰，自願請求加入，一年來由本部請准入黨之新黨員計十三日，目前仍努力宣傳，嚴密考核務期普遍而詳已。

3. 凡屬黨員，對於黨規黨章為應盡之義務，計一年來本分部共收黨費一百一十一元一角，並依照特別黨部總字第六五二號通告撥用，除已遵照報查外，並公佈用途。

4. 本分部除官佐同志組織小組共三組外，並於本年六月間組織士兵小組一組，亦按週開會一次，由官佐中選拔對本黨主義認識較深刻者，輪流以通俗語調對各士兵解釋三民主義。

乙、文化事項

1. 查時代地日新月異，對於各種書報，各同志於公餘之時，務必勤加閱讀，思想方不至落後。本分部為增進各同志，自我

教育起見，經籌設圖書室一間，計成立以來共捐購書籍各籍書籍共有一百餘種，並按月訂購報紙雜誌共六七種。其內容均係發士兵識字起見，經成立士兵識字班，每星期六由各官長輪流上課一小時。

3. 宣傳主義為本黨黨員應盡之責，本分部為加強各同志宣傳技能起見，特發動各同志舉行讀書比賽四次。

丙、育樂事項

1. 體育為人生事業之本，體力強弱，對於革命事業之有成，故於第三十一次小組會議議決，各同志輪流前往中山室練習國術。

2. 為調劑各同志精神及增加興趣起見，經組織籃球隊，除每日於公餘時自行練習外，曾參加本部中山室籃球比賽及編聯杯賽。

3. 本分部設有檯球兩檯，經常練習及比賽。

4. 本分部為鍛鍊各同志體力，時常於小組會議後，發起全體爬山，或跑步競賽。

丁、生活事項

1. 本部各同志之飲食起居，日常生活及工作，均力求整齊，清

，簡單、樸素，迅速、敏捷，以達新生活之要求。

2. 本分隊因處於目前百物騰貴，為達勞動生產目的，特發動全體同志勞作，計種菜五六畝，發動牧畜，飼養雞鴨，各百餘隻，猪十餘頭，以補助日常食用，稍解生活日趨之困。

3. 提倡國貨，各同志一律禁用洋貨，尤其絕對禁用仇貨，並互相監督，自實行以來，成績極佳。

以上四項乃本分隊一年來工作及生活之概況也。

一年來黨務工作概述

十四挺進縱隊第一支隊
區黨部兼指導員牛肅久

1. 成立經過

本隊成立之，雖經區黨部，對於黨政工作，尚無建樹，直自去年八月奉十區游擊第一區黨部正式成立復原職久為指導員，從此推進黨務，以期培養革命戰士達成黨建軍之目的。規模將見雛形，而因敵寇侵犯激戰三日，後奉命後移，補編部隊，又因乘特派員以部隊指揮問題，自將部隊東調西移，復因事故，梁司令去職，各部亦自分散，特黨部工作同志，無所依歸，全體也立，黨務工作因而停阻，迨至三月下旬，馬司令充任縱隊司令，率各級黨部同志回隊，整理黨務，本部亦於七月一日恢復，並派汪驊孫崔玉昆到部工作，以發黨部的力量，加強革命的武力。

2. 工作情形：

一 組織

一、調查黨員質量：黨員是黨的基礎，欲使黨的鞏固，必先使黨內份子純潔，故我們在工作之前首先調查黨員數量，本部因去年十月奉命入黨，全體官兵宣誓典禮，後因數次戰役，黨員死亡者計官佐四員，士兵二百一十五名，遺失黨員證計九人，亦經分別登記，請求補發。

二、徵收黨員：游擊隊係地方武力，官兵皆來自田間，受過黨的薰陶最少，故本隊今年補充官兵皆非黨員，到部後遂遵照徵求軍人入黨辦法辦理入黨手續，計徵收官佐黨員十一人，士兵黨員二三五人，本部計共新舊黨員官佐四員，士兵伙一千二百一十名。

三、成立區分組：本部隊編制一支隊轄二大隊，特務中隊均依照組織條例，每中隊成立區分組，由各該中隊長兼任指導員，中隊部官佐任幹事，均呈報特黨部任用，並請轉報中央備案，總計本隊中隊有七，故成立七個區分組。

四、劃分小組：本部自各區分組成立後，遂即劃分小組，其劃分辦法，以官兵分組，然因士兵伙多目不識丁，故由官佐任組長副，混合編組，支隊編成一小組，每大隊部之官佐伙編為一小組，均直屬於區黨部，每一區分組，編為三小組，以分隊為單位，每小組均以分隊長副任組長副，計成立直屬組三組，普通組二十一組。

五、偵察班：本部駐地因距敵區太近，戰事時有折衝，若不明瞭敵情，攻守非常危險，故不啻在行區分組，抽調敏捷勇武之沈着黨員九名到部，施以訓練，分發回部工作，待遇從優，如最近部隊在滬河北岸作戰，獲勝勝利，實得力於偵察工作之確實。

六、運糧隊：游擊隊在敵後，襲擊敵人，常常行止無常，忽不定，單靠民衆協助運糧往往緩不救急，本部有鑒於此，飭各區

分部選擇力壯耐勞之黨員，組織運輸隊，担任輸送，以乘隙時促促，而減輕民衆之負擔。

七、話劇團：話劇，能聯繫情感，提高抗戰情緒，也是抗建中唯一宣傳工具，故本黨飭所屬各編選拔性接近於藝術之黨員計有二十二名，組織話劇團，施短期訓練，每週紀念日大會實行公演，收效頗宏。

八、歌詠隊：爲調劑官兵黨員生活，於每日休息時間，授以歌詠，激發官兵情緒，解除工作疲勞，特由本黨飭各區分部專派一人，於每星期日下午到團學習歌曲，以俾回部教授。

二 訓練

一、小組會議：自本部成立，部隊即在宿夢邊境、負擔攻擊任務，無暇實施小組訓練，至十月奉令調後方休息，整訓則由本部按期頒發小組討論題綱，各組按期舉行會議，然因士兵知識水準太低，發言者甚少。故於每次會議前，集合各組組長於區黨部，先行討論，將討論結果由各組長用注入式向各組組員詳加講解，以提出士兵之黨政認識。

二、精神講話及個別談話：因部隊駐紮零散，精神講話，以中隊爲單位，均由本黨發材料，交各該部指導員講述，每月舉行二次，或由本黨聘請當地名人學者及特派員書記長等，專題演講，個別談話由本黨幹事負責，輪流到各營舉行，藉以考查士兵思想，生活，及家庭狀況。

三、黨政課程：本部因編制及經濟的限制，故在工作方面不獨人力缺乏，而所需物資，更感困難，故各中隊所授政治課程，每日僅二小時，大都均以精神講話方式，講述。總理遺教，總裁言論及抗建綱領，近來本黨已設法發印士兵政治常識，及三民主義問答，計一千三百冊分發各黨員，令各隊主管按期教授。

四、識字運動：本部士兵教育程度，據八月終統計，全部未受教育者，佔百分之七十，粗識文字者佔百分之二十五，受初小教育者僅佔百分之五，文盲約佔全數的百分之三，故對於推行黨的訓練，則爲莫大的阻礙。於十月由本部訂定推行識字運動計劃，每中隊分甲乙二組，甲組每天每日認生字二十個，寫字五十個，（內含有生字十個），乙組每天每人只認生字十個，交負責官長批閱，因時間短促，收效尚微，繼續推行下去，文盲不難掃除。

三 宣傳

一、對奸偽之宣傳：「宣傳重於作戰」，尤其是在現階段，更屬重要，本部因與敵偽接近，對於宣傳工作，竭力進行，曾經編印標語傳單多種，及策動偽軍反正，並派忠勇志士，於作戰時散發反戰宣傳品，或化裝潛入偽化區散播。

二、對民衆之宣傳：本部對民衆宣傳多利用集會機會或以個別談話方式，深入民間，宣傳敵人之侵略罪行，及漢奸罪惡，使民衆對敵仇恨，對漢奸鄙棄，宣傳主義，及領袖言論，同時揚政府抗戰圖策，及抗戰情況，增加民衆對抗戰必勝之信念，並指示民衆與軍隊合作的密切關係。

以上是本部一年來工作經過情形，自然有許多地方，因主觀的力量有限，及客觀的環境的困難，而未能達成預期的效果，所謂：「往者不諫，來者可追」，今後宜更加倍努力，以期達成所負之使命。

一年來的黨務工作概述

十四挺進總隊第三支隊
區黨部兼指導員梅玉藻

前言

軍隊黨務工作，是以黨的組織工作，鞏固部隊的機構，陶冶士兵的智能，提高士兵為主義犧牲奮鬥的精神，以發揮黨軍的力量，縮短抗戰的時間，完成國民革命。總裁曾昭示我們說：「軍隊黨務工作的目的，在使軍隊黨化，須知有革命的黨，始能領導革命的武力，有革命武力始能保障革命成功」又說：「軍隊的政治工作，應以黨為基礎為中心」這就是說，建國建軍都要一個革命的政黨，來領導革命的武力，推行革命工作，我們試看蘇士的革命的成功，莫不如此，所以黨是建造革命武力的領導者，而軍隊黨務工作是保障革命成功的搖籃。今日本黨領導華民抗戰已進入第二期，在這第二期抗戰的洪流中，環境是特別的惡劣，總裁曾以「抗戰愈接近勝利，工作愈艱苦」昭示我們，本支隊為抗戰陣營裏的一隊。際茲國際形勢突轉最後勝利即將到來的時候，更應堅志毅力遵照中央的法令，戮力推行黨務，以黨的組織工作鞏固部隊的機構，提高士兵為保衛黨國而奮鬥的精神，去摧毀那危害人類和平的暴力——日本，撲滅破壞抗戰的毒蛇——奸偽，以完成時代所賦予我們的使命，茲將本支隊一年來的黨務工作概述於后，敬希指正。

1. 各級黨部組織概況：本支隊中隊的區黨部區分區，係在去年二十九九月間奉命成立的，因為部隊屢次調整，支隊中隊黨部也隨之迭次改組，今年六月底又奉命從新組織本支隊各級黨部，遵照層級指示的原則，遂即籌備組織各級黨部。本部支隊區黨部於七月一日組織成立，中隊區分區因部隊分調過北作戰，以致未能依限組

成，乃延至本年八月七日方組織成立。支隊區黨部指導員總幹事幹事，均由支隊長中隊長支隊附分隊長兼任之。區黨部的幹事助幹係專任職，在最初組織各級黨部時，遵照組織條例，造報各級黨部黨工人員履歷表冊，呈請層級加委。本支隊自黨務機構組織健全後，一切的工作進行就有了中心的領導了，從事以黨的組織工作，鞏固部隊的機構，以達軍隊黨化的目的。

2. 組織工作：A. 劃分小組：總裁云：「救國必先救黨，救黨必先救黨員」自本部組織成立後，積極劃分小組，推行黨員訓練。支隊編有兵四十五人。劃分為本部直屬第一小組，第一二兩大隊，劃分為本部直屬第二三小組，各中隊以一分隊為單位，劃分三個小組，劃分區分區。各小組劃分副組長，由各中隊遴選優秀份子擔任之，各小組劃分完竣後，隨即推行小組訓練。B. 清理黨籍：自本部改組成立後，遵照層級指示，積極清理官士黨籍，本部原有官佐黨員五十人，士兵黨員一千三百六十名，復有在其他團體已入黨，而尚未取得黨籍者有三人，C. 徵收黨員：本部的全體官兵業經於去年十二月，在蒙賜的黨籍集，舉行集團入黨。今年九月奉層級編字第二四三號內組代電，電飭集團入黨。應以軍事機關學校，及正規軍官團，游擊隊隊員擇思想純正黨信主義的優秀士兵，各別介紹入黨等，此後關於本部的官兵入黨，均遵照所示而進行。

3. 訓練工作：總裁云：「訓練重於作戰」，細味斯旨，訓練誠為部隊最要之工作。部隊訓練百年不廢，不可一日不練，本部係地方武力，官兵多係農家子弟，對於主義，缺乏認識，本部自成立後，遂積極推行黨員訓練，貫輸本黨主義，提高士兵對主義的認識

後，遂積極推行黨員訓練，貫輸本黨主義，提高士兵對主義的認識

而訓練的辦法。遵照層峯指示的原則，因時因地因人制宜之。A 小組討論會議：小組討論會議，每週舉行一次。在初開小組討論會議時，因士兵文化水準太低，多數不發一言，至免一二人發言，始有羞帶愧，說不三言兩語。後經臉紅頸粗，所以會場異常的冷淡，本團有鑒於此，即設法以圖補救。遂以大隊為單位，將全體會佐小組，暫編為小組會議指導組，合計編成兩組，輪赴各小組指導之。每際開會時，本部必派員蒞各單位指導之，方式採在入啓發兼用之小組會議的題解，經導解後，由會佐指導督飭士兵討論之。小組會議的題材，均由層峯供給，但較深的題材，改作政治課程，再由本部另擬。淺易適合實際需要的題材，頒發各單位討論之。如「幫助農民秋收，提高軍民互助精神」，「怎樣做一面優秀的革命軍人」等類，由淺入深的經常舉行，士兵經了數月的開導，對小組會議頗感興趣，也能自動的侃侃發言，每月並舉行官兵生活檢討會，益判會各一次，以資溝通官兵間的隔膜，使官兵的感情日益濃厚。互相砥礪業務的缺點，在官佐方面，每舉行一民主義及時事座談會一次，如「三民主義與其他主義的比較」，「日本南進北進與我國抗戰的關係」等類問題，集思廣益，充實理論，養成官佐對時事，均有高深的認識。本部因時常作戰的關係，并抽調二分之一的精銳兵力，馳奔浦路東游擊敵偽，以致各種的集會，不能達到預期的效果。B 政治課：士兵的政治課，由本部每日派員輪赴各隊講解。總理遺教總裁言行軍人誦讀黨章守則等課程，以貫輸士兵知識。提高士兵學習的精神，本部駐防海濱一帶，環境複雜，恐奸匪潛入我內務活動。故對士兵個個談話特別的注重。每週必派員赴各隊舉行個別談話，以考核各人的思想和性能，並藉以貫輸本黨主義，並督飭各部隊員學位，實行連坐法，一方面防止逃兵，一方面防止奸匪潛伏我內務活動。以鞏固黨的基礎機構。C 識字教育：本部隊官兵均係來自田間，士兵文化水準太低，文盲甚多。而

略識文字者僅全數的十分之二，不識字的佔百分之八。在當前推行黨務工作上，實莫大之障礙。本部負荷以黨建軍的重任，應積極推行識字教育。掃除文盲。除由層峯發給士兵識字課本。本部遵照教讀外，仍督飭各單位對小型黑板一面，每日按士兵程度，教授生字，嚴令熟讀習寫，其實各單位官佐每日加以考核之。自識字教育推行以來，雖不能達到預期要求。而文盲已被掃除了百分之五十。D 歌詠：士兵整日在學術科緊張嚴肅管教之下，若予以精神上的調劑，則易感生活苦悶。本部利用歌詠遊戲等以振奮士兵工作情緒。使生活在艱苦環境裡的戰士，感覺精神上的愉快，每日必派員輪赴各隊教授，抗戰歌曲一個，計先後教會十餘個歌曲。他們唱得最熟練的如游擊隊，八百壯士，十戰十勝，義勇軍進行曲等曲。E 推行各種競賽：本部為求得士兵的業務日益進步，提高互相競進的精神，特舉行士兵認字，角槍，三角描，田徑，演講等項競賽。以一大隊為單位，競賽結果，優者獎之，劣者勉之。以培養士兵互相競爭的心理。F 軍民合作：部隊與民眾重於士兵的意義。就是說用兵不離民眾。當這軍民抗戰的時候，一切的工作，非在需民眾來作後盾，本部駐防浦路一帶，於敵偽咫尺之隔，環境相當複雜。對於軍民合作方面，實為最基礎之區。本部為加強軍民的感情使之親密融洽起見，特督飭所屬各部，選擇身壯體健，言詞伶俐，態度溫和之士兵，以五至十人，組織春耕秋收隊計十二個小隊，本年夏秋間，督飭各單位，協助農民秋收，並嚴令官佐不准接受農民民的招待。然而春耕秋收隊，已在廣大的河灘一帶，很博得民衆的崇高信仰和愛戴。而一般的民衆，感到這黨武裝同志，不惜勞苦的幫忙他們務農，因之非常感激。並備了許多酒肉旗傘，派代表送給我們。表示慰勞，我們以尚更緊的聯繫起軍民間親密的情感。4. 宣傳工作：A 各項宣傳：本部除對各隊加強組織工作外，並注重社會宣傳工作，每際各種紀念日，在防地內即召集民衆舉行紀

全大會，激發情緒，激發民衆青。每月在坊間召集鄉民大會，各一次，集議本黨主義，聯絡民衆的感，每際籌備時，或公暇時，派員到士兵或幹事，做家庭訪問工作，而調查地方上的狀況，其針對環境的需要，決定宣傳的方針，而聯絡民衆的感情，用文字宣傳；本會接獲敵偽，對於爭取淪陷區的民衆工作，自願積極推行，遵照層層指示，翻印宣傳單，小型通俗標語，不時派員潛入淪陷區散發標語單喚醒民衆同仇敵愾的心理，確信我

一年來的黨務工作概述

直屬第二
小張佑生

一、前言

抗戰發生，中華民族之前途，已進入一個大的劃時代階段，在此劃時代之階段中，各部門工作亦隨之緊張，實為一普遍現象，突飛猛進，有非平時所可計及者，黨務為各部門工作之首要，且自戰時起，其負責動聯系，協助軍事政治推進之任務，尤為各部門工作中心，如健全下級組織，加強黨員訓練，增進民衆組織，擴大革命宣傳等，皆為黨務中心工作，而完成抗戰建國任務之重要基礎，故黨務實施，不僅為黨的工作問題，而其關係所屬，軍事政治及社會各方面，無不受其影響與領導者也，其任務之重，於此可知。茲將一年來黨務工作總結之際，本自的批評，自我檢討之立場，爰就本所一年來之黨務工作，實施概要分條申說如次，藉與我全體同志，共同勉勵之。

二、關於小組會議方面

「八一三」淞滬抗戰既起，寇寇西侵，本黨在當時，以轉移陣地

抗建必勝必成信念，現在X X X區域的民衆及僑胞，已為我利用，作生探，使全體動員，不時的向地方作詳細的報告。

總結：總計以上所述，為本黨一年來的工作經過情形，在本部因於黨工人員不敷，總的困難情況，自然免不了有很多缺點，然而在今日的抗戰的艱苦裡，急切的要以黨來鞏固建國的機構，掃除三民主義的遺毒障礙，今後更宜加倍的努力，本會總理遺教，總裁言行，戮力運進，發揮黨的力量，以完成建國建軍的偉大使命。

下級組織，未遑顧及，待至去年抗戰轉入第二期第三階段，根據「以黨建國，以黨建軍」之國策，始有軍部特黨部及區黨部小組黨部之組織，賴同志之堅毅果敢，一避艱險，接受黨的指示，奮起直追，卒使黨基復固，此誠本黨黨務上之劃時代也。

大別山戰局之進展，形勢日趨重要，特黨部以環境需要，除積極徵收新黨員，以加強本黨力量外，復劃編小組，土附自奉令後，經於去秋七月間組織成立二二三兩小組，在當時小組討論會議，雖按週舉行，然因缺乏參考書籍，雖連續十餘週，均無收穫。

繼而夫之失策，非積極予以補救不為功，遂於本年春間，一面呈請頒發討論題材參考書籍，一面籌集經費自行搜購購辦，俾資有所借，於是逐漸見起色。

三、關於中山室方面

當此抗戰期中，動員民衆，須賴各部門工作之配合黨務有領導軍事政治之掩護，軍事政治有賴黨務之協助與推動，在在均意見具切，方倭寇西侵時，地方橫被蹂躪，奸寇劫掠，無所不用其極，在

赤壁黑龍中，收瓦頰填間，推過本黨黨務各工作同志之勇敢精神，固不可少，然黨員之是否均具敵愾，向仇之決心，與必勝必成之信念，是亦有關係文化水平之高低。我中央有見及此，乃命各處為適應黨日需要而設置中山室，以供給精神食糧。

而本所之中山室，在過去即已稍具雛形。惟惜無整個計劃，與限於經費之故，致設備頗多因陋就簡，其組織亦覺其不健全。殆至本年八月間，始奉到組織綱要，於是着手分頭按照規定，積極籌備成立。並於「八一三」全面抗戰週年紀念日，召集地方法團學校，舉行擴大紀念及中山室成立典禮，為提高軍民抗戰熱忱及合作精神之實際表現起見。當晚并聯合表演各種游藝，藉資宣傳，中山室內除原有黨義參考書籍外，並新增各種科學圖書圖表，及新聞刊物數千種，同時設圖書館內特開書籍借閱部，以廣博覽，而補普及教育之不足。

四、關於娛樂方面

為提倡正當娛樂，減少不良嗜好計，在中山室內設有俱樂部，內除原有收音機、彈子盤、軍棋、象棋、等樂具外，并組織化裝講演隊一隊，因經費所限，平時排唱粵劇，雖無購備鑼鼓之能力，但於不得已之環境中，設法借用，每於散開一堂，可喧嘩耳之際，亦覺特具興味，必要時臨時編排話劇，或村頭莊尾，或聽堂舞台，視環境之如何以為轉移。

五、關於體育方面

提倡高尚武精神，發揚民族武德，此為每一黨員不可忽視者也。中山室內除文化娛樂積極籌備外，同時并組織體育會，編為籃球、籃球、跳高、跳遠、擲桿、爬山、國技、等隊，早晚施以鍛鍊，以資增強體力，其籃球投球，按月終公報，召集常地球隊，作友

誼競賽，藉以激發鍛鍊精神。

六、關於民運方面

欲求實現軍民合作互助精神，凡各種秋收、除因工作關係外，均經動員所有黨員黨員，協助民衆掃蕩收割，及修路伐木，以此與人民，知事未聞，每遇此際，其表顯雖甚歡迎，然觀察其內心，以需索報酬，多不樂於接受，殊為憾事！

七、其他

本所僱工人工團體，黨員之知識水準太低，零凡小組會議或時事研討，均感發言乏人，雖經呈准成立學術研討會，於每晚舉行一小時之訓練，但仍無甚起色，以致年來黨務工作，似無若何成績。

八、結論

以上所言為本所一年來之黨務實施大概情形，然其無成就之處，其原因約有二端，一為文化水準太低，一為經費力量不足，處於現階段之環境中，物質條件之圓滿設備，固不容易，然從經濟之所限，更感困難，雖然，於可能為力之處，仍當極力設法改善，以提在各人之奮發精神，期達到抗建建終目標。

九、願望

爰於檢討之餘更進而一言今後願望其最要者約如下端：
黨之組織健全與否，為黨紀之能否森嚴與基層幹部之是否完善，蓋黨員能否遵守黨紀，重紀黨紀，完全為一自覺，自動，自律，自制，精神之發揚，如堅定主義信仰，砥礪革命人格，則為其重要基本條件，此即 總裁昭示全體同志首應發揚黨德黨紀者是

也。黨部如何充實訓練環境，完成吾黨革命軍人之使命，遂請加緊黨員訓練。但負責訓練黨員之下級幹部，必須具備教授他人之資格與經驗，在無專任黨工人員之區，部，及小組之環境中，其兼任黨工人員，似多缺乏幹部人才。此後尤宜基層黨工幹部之工作，似有值得注意者。

本黨在統籌專權這目標下，其最適合之方法，莫如分期抽調各級黨

一年來的組織工作

本
部
組
織
科

光陰荏苒，又是新年。茲將一年來的工作，稍事檢討。舉其精華大者，分述之如后：

一、徵求黨員：本黨負有實現三民主義，完成抗戰建國之神聖使命，爲着要實現這個目的，必須擴大本黨之組織。鞏固本黨之基礎。一征黨員正是擴大本黨鞏固本黨的最基本工作。在過去一年中，本黨總共徵求了官佐黨員一三〇二人，士兵黨員九二四〇人。但黨員爲黨的生命泉源，必須不斷徵求，才能使黨的力量充實。因此，要使本黨直轄各級部隊中的每一官兵，都能信奉主義，服從總裁，成爲本黨健全武力，以掃除革命之一切障礙。所以徵求黨員工作，爲本黨主要中心工作之一。總計這一年來新征官佐黨員二四三人。所有新征官佐黨員之黨員證書，均奉中央先後頒發到部，并已領領完畢。士兵黨員之黨員證明書，則遵照規定，由本部自行製發。茲將奉頒官佐黨員證書及本部製發士兵黨員證明書數目，分別統計列表如后：

附表(一)

(一)官佐黨員證書

總計	官佐特 別黨員	第七軍 特別黨 員	各直屬 黨部				部別		小計	備註	
			軍精字	軍精字	軍精字	軍精字	字號	枚數			
一五三七	00001 00203	00288 00500	02034 02268	01129 01218	00501 01006	00001 00287	二八	五〇七	九〇	一、一一九	
一五三七	二〇一	二一六	二三五	九〇	五〇七	二八	二八	九〇	一、一一九		
	二〇二	二一六									政務區爲本部 直轄區黨部自 設軍成立政治 部在特改爲特 別黨員
	同										右

部之兼任黨工人員。予以相當時期之訓練，俾其有所依據，而資領導其他黨員。此不特使黨員間對主義之認識加深，且亦彰顯抗戰之早日勝利。建國之早日完成。

以上不遑盡陳，僅就管見所及，筆隨篇末，尙希賢達同仁，不吝珠璣，進而教之，是所企禱。

(二) 士兵黨員證明書

部	別	黨員	證	明	書	備
字	號	一	小	計	備	
直屬第一區分部	勇字 0014	0075		六二		
直屬第二區分部	勇字 0883	0926		四四		
直屬第三區分部	勇字 0-86-0511			二四八		
直屬第四區分部	勇字 0078	0112		三七		
直屬第五區分部	勇字 0113	0204		九二		
直屬第六區分部	勇字 8904	5938		九五		
直屬第七區分部	勇字 0238	0265		二八		
直屬第九區分部	勇字 0205	0297		三三		
直屬第十一區分部	勇字 0512	0882		三七		
直屬第三小組	勇字 1695	1721		二七		
直屬第四小組	勇字 0001	0013		一三		
直屬通訊連黨部	勇字 0927	1069		一四三		
直屬特務營黨部	勇字 1070	1694		六二五		
直屬警衛團黨部	勇字 1722	3903		二一八二		
總計				三、九九八		

註

部	別	黨員	證	明	書	備
字	號	一	小	計	備	
第十一集團軍特別黨部	軍校字	二四				
中央軍校第八分校特別黨部	軍具字	九〇				
總計				三三		

一、因收者失領者黨員證書遺失者，有因工作於敵偽區域中，受情勢危急時，因恐黨證失落被偽匪手中而自行撕毀者，凡此等黨員將遺失黨員證書請由呈報來部，經嚴密審查屬實後，即行通知依照規定手續呈報本部，轉請中央補發，一年來共計呈請補發黨員證書五百人。

四、觀察各區黨部小組工作：區分起與小組，均為本黨的基層組織，且為訓練黨員的發生機構，要使黨務工作，能達成建造革命武力，保障革命成功的重大使命，必先充實區分部與小組的工作，所以區分部與小組，不但在形式上要有健全的組織，而且要在實質上，真正能起核心的作用，為實現這個目的，在本年的開始，本部就決定經常派人到各區，部與小組作實際的觀察，將每個區分與每個小組，在每個月內所實施工作的優點與缺點，及其困難情形，在每日舉行一次各區分部指導員幹事與小組組長副組長聯席會議時，提出作嚴格的研討，俾區分部與小組的工作，隨時有改進的機會，漸臻於完善，達成預期的成果，在這一年來實際觀察工作所獲最大的成效，就是：提高了每一個黨員對於小組會議，均能廣泛而深切的注意，換言之，各個明瞭小組會議直接是訓練黨員的機構，間接是發揮本黨革命武力的工具。

二、換發黨員證書：本集團軍所屬各部中，有極少數黨員，前曾在第十一集團軍特別黨部辦理入黨手續，其後因該集團軍奉令與本集團軍合併，因由轉移服務於本集團軍各部，其入黨證明書雖經該十一集團軍特別黨部頒發，但中央黨員證書均未付換領，又分發本集團軍服務之中央軍校第一分校學員生前曾在該校特別黨員辦理入黨手續，領有入黨證明書，而黨證證明亦未奉頒發，關於此項黨員證書之換領手續均經本部分別批轉所屬各級黨部查明，將入黨證明書並報本部轉請換發，茲將換發黨員證書數目，列表如次。

五、裁撤黨部：本部直屬經濟游擊指揮處黨部於二十九年十月奉准裁撤，本年五月間因該處奉令整編該處所有直屬各大隊業已撥歸安徽省政府財政廳管轄，故查無該隊，據據系統既已變更該部及所屬各區分部均無存在可能，當即電請中央准予將該黨部

部裁撤 經奉中央電示照准，又直屬第六第七第十第十五個獨立支隊黨部，均於二十九年九月間奉准組織成立，唯各該支隊均於本年六月奉令整編，番號撤銷，部隊改編，當將各該黨部改編情形呈報中央，經奉准裁撤。

六、督導各軍師黨務：本集團軍所轄各軍師特別黨部，由於各軍師均有政治部之組織，黨工可由政工兼任，工作實施中，最大之人員缺乏問題，已獲解決，一切黨務工作之實施，均得順利開展，本部一對於各軍師黨務，除將上級黨部所頒佈各種重要文電及其法令分發轉飭遵照辦理外，并隨時運用機會派員前赴各軍師作實際工作上之視導，前李團長官本部特派員出巡暨張副總司令兼本團執行委員出發視察時，本部均先後派員隨往各軍師及各直屬部隊作黨務視察，這樣，無論在人事上工作上都得到更進的聯繫，但本部陷於經費困難，不能經常派員分赴各軍師黨部視導，使工作難進一步的開展，深感遺憾。

七、督導各游擊部隊黨務：本部所屬游擊縱隊黨部組織，雖已大為就緒，尚有未臻健全，本部為使各縱隊特別黨部不僅在形勢上組織起來，必資切合實際要求，依照預定工作計劃切實施行，以達成預期的效果，故在本年度工作開始，對於各縱隊特別黨部一切黨務工作積極加以指導，茲將督導情形，分述如次。

(1) 成立各級黨部：各縱隊特別黨部雖已大為組織就緒，惟對所屬各級區黨部區分部，尚有未能遵照組織成立，當即分別電限如期組織完成，務使在整個部隊中迅速建立起完備深入的黨的組織，使黨的訓練與宣傳有真實實施的機構，而能以本黨主義暨總裁訓示，灌輸於每個官佐士兵，俾能信奉主義，服從總裁，成為本黨健全之武力，使能配合國軍以爲掃除革命的一切障礙，但有少數縱隊特別黨部所屬支隊及大隊，均分別成立區黨部，此種重要之組織，與法規不符，當即電限如期依照規定，支隊成立區黨部，將大

區黨部裁撤，改由團部小組，直屬支隊黨部，但該支隊之縱隊則大隊成立區黨部，各該縱隊黨部，均於上項工作之指示，均能積極實施，惟未能迅將區黨部工作人員報請核任，未免遲緩。

(2) 配備各區黨部幹事：各縱隊特別黨部所屬支隊區黨部，雖經組織成立，但一切黨務工作亟待積極推行，祇因各縱隊及支隊原無政訓機構之組織，概無政工人員兼辦黨務，致使黨務無法實施，在去年雖經本部組織黨工隊分別派駐各縱隊特別黨部協助一切黨務之推進，惟因黨工隊，均係運用集體工作方式，往往有顧此失彼之缺點，爲着要使每一支隊（或大隊）區黨部都能獲得專辦黨務之工作人員，同時使每一區黨部的工作實施都能開展，於是本部即將所屬原有派駐各縱隊特別黨部協助工作之黨工隊，三隊全留工作人員，分別派充支隊（或大隊）區黨部幹事助幹，專責推行一切黨務工作，在工作人員上，經即配備後，再縱隊特別黨部之工作，始逐漸活躍，但相距預定計劃，當屬尚遠，惟在一切物質條件缺乏，生活待遇艱苦之困難環境下，所有由本部派充各支隊黨部工作之每一同志，仍他提高熱力，積極謀工作之進展，這充分表現出我們黨工人員刻苦的精神。

(3) 徵求黨員：各游擊特別黨部所屬官佐入黨志願書，均由各該特別黨部彙報本部核轉中央頒發黨員證書，本部對各該黨部所呈報之入黨志願書，經收到後即分別詳加審查，如審查符合規定，即轉請中央頒發黨員證書，如遇有不合規定，即依據其錯誤之點分別列舉詳加指飭，并將原表發還更正補報，再經審查符合，始轉呈中央頒發黨員證書，由於對手續上經過詳密的審查，完全符合了規定，便能在短時間內奉到中央頒發黨員證書，對於士兵黨員之徵收，在過去曾依照規定轉飭各游擊縱隊特別黨部舉行集團宣誓入黨，本年廣自奉中央對於游擊部隊，黨員之徵求，特集團舉行改作個別徵求介紹入黨之指示後，遂即轉飭各游擊特別黨部切實遵照辦理，茲

將奉領各游擊縱隊特別黨部黨員證書，分別統計列表如次：

第十游擊縱隊特別黨部	第八游擊縱隊特別黨部			第七游擊縱隊特別黨部			第六游擊縱隊特別黨部				總別	
	軍精字	軍談字	軍談字	軍精字	軍談字	軍談字	軍談字	軍談字	漢字	軍精字	字	黨員證書
01589		06535	01007	06705	06373	01126	08583	08299		01333		
01857	06715	06704	01125	06714	06534	01128	08593	08333	06012	01588		
二七九	一	七〇	一一九	一〇	一二九	三	一一	三五	一	二六五		
二七九		一七〇	一二九		一四二			三二一			小計	
		一七〇									備註	

總計	第十二游擊縱隊特別黨部		第十一游擊縱隊特別黨部		總計
	軍精字	軍精字	軍精字	軍精字	
	01280	09049	01975	01219	01858
	01332	09055	02033	01279	01972
一、三三三	五三	七	九九	六一	一一〇
一、三三三	五三		一二七		一〇

(4) 裁撤第三縱隊特別黨部：第三縱隊特別黨部，係於二十九年五月間奉中央核准成立，因該縱隊於本年六月奉令裁編，番號撤銷，該隊改編，本部據該部呈報後，即請中央准予將該縱隊特別黨部裁撤，經奉准備案。

(5) 核對工作月報：各游擊縱隊特別黨部每月工作報告均係由本部核轉，本部對各縱隊特別黨部之工作月報之造報，迭經電飭按期呈遞，并令彙量檢附工作附件，以示工作之翔實，而各該部對於此項工作均未能深切注意，多不能按月造報，抑有造報而不檢呈附件，甚至完全不報者，此種惰性工作，致使本部對於各特別黨部應辦之黨務工作，未能洞悉究竟，尤使上級黨部對各特別黨部工作，不能詳加指示，又無從考核，此為工作中最大缺陷：

八：本科三十四年度全年收發文統計表列后：

本軍組織科二十年度每年度文獻計表

本軍組織科二十年度每年度文獻計表

類別	二十年度												總計
	一月	二月	三月	四月	五月	六月	七月	八月	九月	十月	十一月	十二月	
訓令	0	2	0	1	1	0	0	0	1	5	1	12	35
通告	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	1	2
公函	2	2	1	2	0	4	1	2	2	5	3	2	23
呈文	7	5	1	2	1	5	1	2	2	5	6	3	39
電報	24	19	21	13	26	22	16	13	1	9	4	8	176
電報	33	22	25	15	5	4	2	9	15	6	5	4	104
合計	82	53	63	39	73	37	1	59	38	35	40	45	631

類別	二十年度												總計
	一月	二月	三月	四月	五月	六月	七月	八月	九月	十月	十一月	十二月	
訓令	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	1
通告	4	8	22	16	38	37	37	18	14	18	6	3	221
公函	0	5	0	0	0	0	3	2	2	1	3	5	23
呈文	71	14	76	159	58	60	52	63	68	55	52	49	757
電報	0	2	1	1	1	1	2	2	1	0	0	0	11
合計	71	14	76	159	58	60	52	63	68	55	52	49	757

一年來的宣訓工作

本部 宣訓科

緒言

本軍組織特別黨部成立於二十九年三月，各軍師各游擊部隊之各級黨工機務應先籌建立，屬於黨員之徵求，業已獲得相當成就，惟其機務之健全與黨員之運用，則賴於訓練與宣傳工作之開展。其次，本軍當前之任務，在於鞏固豫鄂皖邊區之游擊堡壘，以作抗戰反攻收復中原之基地，地理上深入敵人後方，受敵偽奸匪之軍

事政治文化種種陰謀之環攻，展開黨務之惟一要圖，即為如何增進二十餘萬武裝黨員對本黨之主義，對領袖之深切認識了解與信仰，如何鍛鍊戰鬥意志，使之成爲鋼鐵一般堅強，如何使其負起本黨所賦予之重大使命，以達成抗戰建國艱鉅任務，是故宣訓工作實爲本軍三十年度主要工作之一，爰將本部一年來的宣訓工作，作一

概略報告：

甲、本科三十年度全年收發公文情形

宣訓科三十年度全年收發文統計表

文別	月份												總計
	一月份	二月份	三月份	四月份	五月份	六月份	七月份	八月份	九月份	十月份	十一月份	十二月份	
電	3	1	0	0	0	1	0	0	0	0	0	4	9
代電	24	22	19	16	23	29	24	39	36	35	40	28	335
訓令	0	1	5	0	0	1	1	2	2	2	3	1	18
指令	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
密令	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	1
通告	1	1	0	0	3	0	2	2	0	0	1	0	10
彙函	3	4	2	2	6	5	12	16	12	4	15	10	91
呈文	17	5	4	7	5	9	4	7	5	6	4	5	78
合計	48	34	30	25	37	45	43	66	56	47	63	48	542

宣訓科三十年度全年發文統計表

文別	月份												總計
	一月份	二月份	三月份	四月份	五月份	六月份	七月份	八月份	九月份	十月份	十一月份	十二月份	
電	0	1	1	0	1	0	0	0	0	0	1	0	4
代電	16	25	37	11	12	22	27	27	21	13	15	6	232
訓令	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
指令	1	0	0	2	4	0	0	2	0	2	0	0	11
密令	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	1
通告	1	1	2	4	5	3	2	0	4	3	4	2	31
彙函	0	1	2	1	6	6	8	8	9	14	18	9	99

總計	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1
合計	18	28	42	18	28	30	35	35	29	32	35	18	348

乙、指導各級黨部宣訓工作

(一)編發宣訓資料

本科除主持各種宣傳事宜，及前屬各級黨部黨員訓練工作外，並負責指導本集團軍師各軍師黨部，及各連中隊黨部，茲為加強工作效能，特進一步驟起見，特由本編發宣訓資料，內分工作指示，宣傳大綱，訓練教材，參考資料等，刊發於各期黨務導報，頒發各都遵照實施，共計本年共編發宣傳材料十二種，訓練教材二十二種。

(二)轉發政治情報及宣傳要點

本科為使各黨工人員及武裝黨員正確明瞭國際形勢之演變，以收統 官傳之效，按照中宣部電頒之政治情報及宣傳要點，宣傳通訊，按期轉發各級黨部遵照宣傳，共計轉發政治情報五十四次，(自一十九期至八十二期)宣傳要點十九次，宣傳通報十三次，(自第九號至第三十二號)。

(三)督飭各級黨部成立中山室

成立中山室為軍黨，黨部第二期三項中心工作之一，進行以來，各級黨部能遵照推行，迅速成立者固不少，亦有因黨部成立期間短促或因環境困難而未能如期成立，或已成立而內容設備尚未充實者，致未能達到預期之要求，本科督飭各級黨部迅將中山室成立並加強組織充實其內容，以達成訓練黨員智能，陶冶黨員品德，鍛鍊黨員體魄，充分發揮其功能，以補上述教育之不足起見，於黨務導報第八期特出版中山室專號，舉凡關於成立中山室之計劃，如擬設置流動中山室，如何充實其內容及如何管理等問題，均詳加論列，並通飭各級限期於三十年九月底以前一律遵照辦理，務將成立經過及內容情形彙報備查，以憑核辦。

(四) 指示加強搜查敵偽奸偽反動宣傳品

本邊區因接近敵偽匪區、環境複雜。敵偽奸偽之各種荒謬反動之刊物、宣傳品及敵偽所散發之宣傳畫片流毒甚廣，茲為嚴防起見，特飭各級黨部、政府機關、施行郵件檢查，遇有上述各項宣傳品即予以扣留，以杜流傳。現各地發現仍多，各級黨部亦時有大量檢呈。除經本科彙報，中央對其宣傳擬定對策加以駁斥外，并飭各級黨部加查禁燒，以杜奸謀。

(五) 指示策勵黨軍及在偽校供職教員反正

奉頒策勵黨軍反正辦法，告被迫充當偽軍的胞書，反正官兵獎勵辦法及策勵在偽校供職。教員反正暫行辦法等，轉發各級黨部遵照，并飭選派幹部深入偽化區策動，以促其省悟反正來歸。

(六) 指示策勵奸偽部隊投誠辦法

奉頒策勵奸偽部隊投誠辦法并附第五戰區策勵奸偽部隊投誠辦法實施方案。轉發各軍師各挺進隊特黨部遵照，并飭各軍師依據當前奸偽活動情形及工作環境，擬具對該項工作之詳細計劃呈核并將進辦情形隨時具報。

(七) 指示領事館宣傳辦法

查各領事館關於宣傳辦法，內容多不一致，且製貼地點亦欠適宜。本科除遵照中央所頒之領事館宣傳辦法辦理外，并刊於黨務導報法令編，頒發各級黨部遵照施行。又奉頒 總裁諭飭指示製貼領事館宣傳事項，特飭各級黨部遵照并飭領事館切實遵辦，以加強工作效能而收統一宣傳之效。

(八) 通飭各級黨部發布宣傳文告書寫部隊特種代字辦法

本年八月間據第十二挺進隊特種代字呈稱駐地區發現偽宣傳品，有「和黨」字樣，請予糾正等語。一和黨一因係偽黨之特種代字，然此項代字及使民衆誤為第三黨之名稱。倘不予以糾正，則民衆之信仰動搖，陷於無所適從之境，影響抗戰前途匪淺，為此除令飭予糾正外，并通飭各級黨部嗣後印製標語或其他宣傳文告署名時，應書中國國民黨×××特種代字(×××即書各部隊之特種代字)至已繪製者應一律加以改正。

則民衆之信仰動搖，陷於無所適從之境，影響抗戰前途匪淺，為此除令飭予糾正外，并通飭各級黨部嗣後印製標語或其他宣傳文告署名時，應書中國國民黨×××特種代字(×××即書各部隊之特種代字)至已繪製者應一律加以改正。

(九) 指示各級黨部加強軍民合作

本科為消滅軍民間之誤會，以聯繫軍民感情，加強軍民合作起見，除轉飭各級黨部舉凡諸敵虐待民快，或到達指定地點不予放開，及拉充兵役等，均應嚴厲制止，以維軍容外，并飭於春耕秋收時，各部應發動全體武裝黨員，協助農民耕作，參加生產勞動，并協助民衆作修築道路，設法修築等戰時服務，及召開駐地軍民聯歡大會，以聯繫軍民感情，而收密切合作互助之效。

(十) 推行工作競賽運動

工作競賽足以增進工作興趣，加強工作效率，提高工作技術，發展各個人革命的自動，自覺精神與勞動的創造的積極性，同時並養成勤奮耐勞的工作作風，在消極方面：為重節約去積懶，以革除醉生夢死苟且偷安之惡習，在積極方面：在鼓勵吾人對黨國工作之熱忱，以革命工作而努力奮鬥，故本科遵照 總裁倡導工作競賽之指示，特制定工作競賽辦法，暫定競賽項目為十三項：1. 工作競賽，2. 生活競賽，3. 繼續競賽，4. 紀律競賽，5. 防止逃亡競賽，6. 衛生競賽，7. 士氣識字競賽，8. 官佐作文競賽，9. 演講競賽，10. 技術競賽，11. 球類競賽，12. 戲劇競賽，13. 歌詠競賽，關於競賽之推行，競賽之方式，評判委員會之組織，競賽之評分標準，及獎懲，競賽之細則，及平時應用表格等，均經詳細核定，通飭各級黨部切實遵照施行，并將實施經過詳情及結果報備查，以憑轉報中央。

(十一) 轉發 總裁指示黨政工作人員注意要旨

奉頒 總裁指示黨政工作人員注意要旨六項，該項訓示實為訓練黨政工作人員之切要方法，本報除遵奉外，并轉各級黨部及政治

切切遵照奉行并飭嚴遵奉。

(十一) 指示對德義丹國僑民處置辦法

德義丹國與德寇狼狽為奸，隱助寇之謂。日僑承認其組織，此種不友之舉動，實堪憤慨。我政府當局，依據國際公法，作聲明處置，已於本年七月二日與德義國絕邦交。七月日及八月二十日與丹國絕邦交關係。本科奉頒於絕交後對德義丹國僑民處置辦法，對所有在華之該國僑民應妥為保護，任何人民對於各該國僑民及財產不得有任何不當行為。除遵照外并轉各級黨部遵照。

(十三) 懲發破壞敵偽治安肅清政策實施辦法

敵寇進行侵華戰爭。五年以來，深足深陷，無以自拔。加以敵後方我游擊隊之大肆活躍，即其佔領區域亦將無以自保，其為鞏固其既佔領之點線，乃復利用偽軍，實行其所謂「治安肅清政策」，本部奉頒破壞「敵偽治安肅清政策」實施辦法，轉頒各級黨部切實遵照辦理，并飭與其他黨政軍機關取得密切配合，以求集中力量，極盡各種手段，積極摧毀其實施，進而消滅其既存之一切偽組織。

(十四) 指示書製「忠孝仁愛信義和平」八字匾額

總理為提倡固有道德主張，恢復「忠孝仁愛信義和平」以為綱。早經中央通飭全國各機關學校團體自行製成匾底白字橫書，「忠孝仁愛信義和平」八字匾額，應隨時堂設公共場所，以資啓迪，然自抗戰發生以來，各軍隊山屢經遷移，故是項匾額多未製懸，本年十月間復奉令恢復。特轉飭各級黨部遵照辦理，以倡導民族固有道德，提高抗戰精神。

(十五) 轉知黨員閱讀黨報刊實施辦法大綱

奉頒本黨黨報刊實施辦法大綱，內規定黨員必須訂閱之刊物三種，必讀書籍三種，又選讀書籍八種。轉飭各級黨部轉頒各黨員遵照訂購閱讀。本科除根據原辦法大綱第七條之規定，呈

請中央免費供給中山室必備書籍三十份，俾克轉發本部中山室及直屬各區黨部備用。並陳列以供閱覽外，并分飭各區依照該項規定，逕請中央免費發給各中山室必備書籍，以資充實其中山室之設備。而便各黨員普遍閱讀。

(十六) 指導各縣編印油印報方法

本邊區各地。因交通隔阻，教育向稱落後，除省會外，其他外屬各地關於文化食糧均極感缺乏，各級黨部為發展戰地文化，加強無敵訓練并廣為宣傳起見，均編印有小報油印報刊物，惟編印之技術與內容，尚嫌不勝，故本科指定幹事王開濟同志撰寫，「關於小型油印報之編印方法」一文，刊於黨務專報第十四五期，關於小型油印報之編印方法內容詳及印之技術等均詳加論列，以供各級工作同志參考改進。

丙、宣傳工作

(一) 印發宣傳品

本科為展開對敵偽奸偽之宣傳戰，除按月出版黨工通訊以作為對敵偽奸偽宣傳鬥爭之策略和技術的指導外，并分別印製對敵偽匪及戰地民眾宣傳標語，傳單，漫畫及文告等，共三〇〇〇份，分發各級黨部散發，以瓦解敵偽匪之組織，駁斥其荒謬怪誕之言論，粉碎其挑撥離間，欺騙，分化等技術，使我軍民認清真偽，以正視聽。

(二) 各種集會

1. 總理紀念週：總理紀念週均按週舉行，每次參加人數計本部全體官佐士兵黨員共五百餘人，由特派員，執行委員會書記長或總務其他高級長官講述，總理遺教，總裁言論，並作政治及工作報告。每月初並會同省會各界舉行擴大紀念週。

2. 國民月會：本科遵照中央指示，除電促各級黨部協同地方黨政機關，舉行國民月會外，并派員協同駐地行政機關，召開國民月

會，講解「國民精神總動員綱領」，「國民公約」，「軍民合作公約」，報告國內外時事，及作兵役宣傳等。

3. 參加保民大會：本科經常派員參加駐地古南鄉各保保民大會，以利用時機，廣作宣傳。

4. 召開軍民聯席會議：本科為協助地方行政機構推行基政，健全組織，以嚴防敵探匪徒之活動，並聯繫軍民感情，以加強軍民合作，特召集駐地各鄉保甲長及士紳等，舉行軍民聯席會議，討論健全保甲，清查戶口，嚴防奸匪，并解決軍民間之糾紛誤會等，以收密切合作之效。

5. 各種紀念會及擴大宣傳：本科派員會同省會各界，籌辦舉行各種紀念大會。并會同進行兵役、勞軍、節約、儲蓄、救國、防空、衛生、及振政等擴大宣傳。并飭各黨部，酌量情形，舉行紀念，作同樣之擴大宣傳。

6. 舉行國防科學展覽會：本科為提倡國防科學運動，并作擴大宣傳起見，特會同保安特黨部，分別徵集各種戰利品及我軍新式兵器及有關國防科學之漫畫，圖表，書報雜誌等，於本年國慶紀念日，在省會舉行國防科學展覽會，觀衆至爲擁擠，收效頗宏。

(三) 徵求書報

本科爲充實武裝黨員之文化食糧，於本年二月間分別函請中央及各省黨政軍及文化機關，賜贈書刊，以轉發各級黨部轉發各黨員閱讀，茲將本科本年全年所徵發之書報列表如左：

三十年度徵求圖書統計表

贈送圖書機關	類別	收到份數	發出份數	實存份數	備考
中央組織部	密件	八二	六七	一五	
中央宣傳部	書及密件	一九五	一六五	三〇	

中央文化驛站	書	三九七〇	三四二〇	一五〇
軍委會政治部	圖書	五六〇	五三〇	二〇
中央國部	密件	二		
天水行營政治部	書	二〇〇	一九二	八
第五戰區特黨部	雜誌	一〇	八	二
廣西綏署政治部	雜誌	一〇	一六	四
豫鄂皖蘇邊區黨政會	書	三六〇〇	三四〇〇	二〇〇
安徽省黨部	圖書	一五五〇	一五〇〇	五〇
浙江省黨部	書	一一		
山西省黨部	雜誌	一一		
湖南省黨部	書	一〇		
廣西省黨部	雜誌	一六〇	一五二	八
安徽省政府	雜誌	一一		
安徽省教育廳	書	六七〇	六四〇	三〇
安徽省財政廳	法規	一一		
安徽省建設廳	雜誌	二四		一一
豫鄂皖邊區宣傳委員會	雜誌	一〇〇〇	九七〇〇	三〇〇
安徽省文化工作委員會	書及雜誌	六六八	六五〇	一八
安徽省勸委會	雜誌	二〇	一〇	一〇
立煌文化驛站	書	三〇		三〇

該站另有發給各軍師團黨部

院報屯溪版	中央日報	掃蕩報	東南日報	廣西日報	必都特黨部	新力社(浙江)	大別山新聞社	安徽省婦運會	中原出版社	安徽青年月刊	會	廣西建設研究	安徽省幹訓團	安徽省幹訓團	安徽省訓委會	第五戰區幹訓	抗日救國宣傳	四維出版社	黨軍社
全年每日	九月份起	全年每日	十月份起	全年每日	雜誌	雜誌	稿	雜誌	雜誌	雜誌	雜誌	雜誌	雜誌	雜誌	雜誌	雜誌	雜誌	雜誌	雜誌
一份	每日	一份	每日	七十份	二	二	〇	二	一〇	三	一四	四	一七	二	四五	五〇〇	一〇〇	三〇	
			每日發六份																
存	存	存	存	二	二	〇	二	〇	三	四	四	一七	二	〇	二	一	五		

今日報	孝感日報	禮山日報	廣濟三日報	寶報	壽光報	淮上日報	皖東日報	柳州日報	剛報	文化界	前線報	穎上新報	新太湖報	先導日報	江話報	建週刊	軍民報	曙先報	掃蕩報(二班)	豫南日報
九月份起	九月份起	八月份起	九月份起	九月份起	十月份起	全年每日	全年每日	全年	起	七月份起	九月份起	十月份起	十月份起	十月份起	八月份	七月份	八月份起	七月份起	一月份起	全年
一份	一份	一份	一份	一份	一份	一份	一份	一份	一份	一份	一份	一份	一份	一份	一份	一份	一份	一份	一份	一份
存	存	存	存	存	存	存	存	存	存	存	存	存	存	存	存	存	存	存	存	存

存 存

反攻線

十月份起

存

- 總共 (一) 收到圖書雜誌等 二二〇八份
- (二) 收到報紙 二九種
- (三) 發出圖書雜誌 二二二五七份
- (四) 報紙除廣西日報每日發六十七份外其餘均寄部

丁、編印與出版

(一) 黨務總報

本科擬開揚本黨主義，及本黨政策，糾正謬誤思想，加強黨的訓練及指導黨務工作之推行，特出版黨務總報月刊，自二九年十月前刊現已出版至五期，本刊為黨務工作上之需要特出版元旦，國慶紀念及中山黨等專號，其內容內容悉凡總政訓示，及各級長官有關黨及抗戰國策之言論，及各種黨義政治的論文，各級黨工人員之工作通訊，本科所編撰之各種官訓資料，黨務之重要法令，與各種黨務的參考材料等，均有刊載，每月一期，每期出版冊數為一千九百份，分發本邊區各軍隊黨部，及前線地方黨政軍機關。

(二) 黨工通訊

與敵偽奸偽開政治的鬥爭，是黨訓的主要工作之一，黨工通訊，便是指導了黨工通訊的刊物本刊除綜合十幾個情報機關之情報及各種重要材料而輯成其內容，凡關於敵偽奸偽的一切政治陰謀，及其動向，與我指示對付各該陰謀之方針策略，及本部參酌本邊區之特殊環境，所擬訂之各種具體應付方案，均有登載，每月一期，每期出版二百四十份，分發本邊區各部隊黨部及各省黨工負責人參考，現已出版至十五期。

(三) 編印小組討論題材

本科擬加強黨員訓練，指導小組討論，特按月編印小組討論題材，每月一題，每題分為討論題綱及指導大綱，并附參考材料目錄。

錄。編印小組，每月印一五〇〇份，分發各級黨部所屬官佐小組，遵照題綱討論。至士兵小組討論題材，則由本科派員直接通俗淺顯之政治問答，附在黨務導報官訓資料內，以供各級自行選擇討論之。

(四) 抗戰手本

抗戰手本為 總裁指導我武裝幹部參加抗戰工作之具體方針，與典範全軍為軍人隨身必備之手冊之一。本報特印六〇〇本，分發本邊區各級黨部官佐黨員閱讀。

(五) 編印新軍隊與新軍人

本報特派員李鶴齡將軍，自二十九年一月蒞院主持黨政軍各部門工作以來，即秉承中央「黨軍合一」建軍建國之旨，訓示部整頓督導切實進行，本報遂錄其對武裝黨員訓練十篇，彙輯成集，題名「新軍隊與新軍人」，印刷一〇〇〇〇份，分發本邊區各部隊准尉以上之官佐黨員閱讀，以為訓練建軍建國革命新軍之指針。

(六) 印發各種圖表

本報於去歲八月間印發三民主義，五權憲法，總理遺教體系，建國方略圖表，建國方略(一)，(二)，(三)，國民政府建國大綱，錢幣革命，抗戰建國綱領實施，新生活運動綱要等十一種表冊，共計二千餘份，本年六月間又加印一千餘份，分發各軍師團各級黨部及黨部，總共各處直轄黨部連隊官佐黨員黨部區黨部，張貼各處中山堂或內前，以便參閱。

茲將本科三十年度印發書刊圖表統計表列左：

名稱	期數	出版冊數	發出冊數	實存冊數	備考
黨務導報	第四期至第五期	一五〇〇〇	一四九一〇	九〇	

黨工通訊

第四期
第十五期

二二〇〇
二二一〇
九〇

小組討論

一月份至
十二月份

一八〇〇〇
一七八八四
一一六

抗戰手本

六〇〇

五九九
一

新軍人

一〇〇〇〇

七八〇〇
二二〇〇

各種訓表

一一〇〇

一〇八九
一一

戊、訓練工作

(一) 小組會議

小組會議為本黨對黨員之基本訓練，舉凡研究、總理遺教、總裁言論、國際形勢、工作學習、及作戰檢討，自我批評等，均可於小組會議中共同討論，互相切磋，使黨員對黨的認識，對主義的信仰，對業務之改進，對工作與學習，對國際形勢之演變，自能更加進步，務使思想行動與三民主義相吻合，以建立起強固之精神，使錯雜紛亂之思想，無隙可入，故小組會議，實為黨員訓練重要工作之一。本部特轄直屬小組計七組。普通小組計一百一十組。

本科除按月編印小組討論題材，頒發各組按期舉行遵照討論外，由本組派員督導，並飭將每次會議情形填表報部，由本科分別審核，予以批復指示，以資改進。並將報告表按月彙報黨區特黨部轉呈中央，計本年各組共開會五千六百餘次。

(二) 指導員小組長聯席會議

本科為加強武裝黨員訓練，提高小組會議效能起見，特遵照中央黨部頒發充實小組會議辦法第五條及第八條之規定，按月召集本部直屬各區黨部區分指導員暨小組長舉行聯席會議，以討論各組之業務工作及小組訓練事宜，宣佈審查小組會議報告表結果，討論改進各組黨務工作，及測驗閱讀黨義書籍情形。計本年舉行聯席會議共十二次，結果成績甚為圓滿。

(三) 規定黨員閱讀黨義書籍

本科為加緊黨員訓練除積極推行小組訓練外，並按期規定官佐黨員閱讀黨義書籍，至閱讀何種書籍，則由聯席會議，共同議決，或由本部特派員執行委員指定交由本科負責付印并規定讀書進度，已頒發各黨員，遵照閱讀。並於每週小組會議時由組長指定人員作讀書報告，每月聯席會議時實行口試測驗一次，茲將本年度黨員閱讀書籍書目及進度列表如左：

書目	閱	讀	度
三民主義	卅年十月	民族主義	二月
		民權主義	三月
		民生主義	四月
總理遺教六講	五月	第一講 總理遺教概要	六月
		第二講 政治建設之要義	七月
		第三講 物質建設之要義	七月
		第四講 心理建設之要義	七月
		第五講 社會建設與民生哲學之要義	七月
		第六講 研究總理遺教之結論	七月

<p>總我別練語錄</p>	<p>月 十</p>	<p>一、訓練本義 二、精神訓練 三、忠誠訓練</p>	<p>月 一 十</p>	<p>四、智能訓練 五、紀律訓練</p>	<p>月 二 十</p>	<p>六、生活訓練 七、行動訓練 八、服務訓練</p>	<p>月 一 十</p>	<p>九、體格訓練 十、軍事訓練</p>
<p>抗戰手本</p>	<p>第八節 岳武穆正氣歌 文天祥正氣歌 第一節 第二節 第三節 第四節 第五節 第六節 第七節</p>	<p>第九節 第十節 第十一節 第十二節 第十三節 第十四節 第十五節 第十六節 第十七節 第十八節 第十九節 第二十節</p>	<p>第二十一節 第二十二節 第二十三節 第二十四節 第二十五節 第二十六節 第二十七節 第二十八節 第二十九節 第三十節</p>	<p>第三十一節 第三十二節 第三十三節 第三十四節 第三十五節 第三十六節 第三十七節 第三十八節 第三十九節 第四十節</p>	<p>第四十一節 第四十二節 第四十三節 第四十四節 第四十五節 第四十六節 第四十七節 第四十八節 第四十九節 第五十節</p>	<p>第五十一節 第五十二節 第五十三節 第五十四節 第五十五節 第五十六節 第五十七節 第五十八節 第五十九節 第六十節</p>		

(四) 推行識字教育

士兵黨員識字教育原為第一期三項黨務中心工作之一，自二十九年推行以來，頗著成效。本年仍繼續推行，以期掃清文盲，本年四月間本師除派員編印識字課本外，並刊載黨務導報特發各部隊外，特請設區特黨部代印識字課本九百份，價發各級黨部，士兵黨員閱讀，至各直屬黨部區分部隊所屬士兵小組，則由各小組長（多由官佐担任之）負責教育，各部隊因環境及工作任務不同，故所採取之教材與教育方式亦各有不同，在教材方面可分四種：一、戰士讀本，二、士兵識字課本，三、抗戰三字經，四、各種守則公約等。實施方法可分為三種：一、以排為單位，每單位設置識字教育沙盤或黑板，由識字的班長或士兵或連排導員，於飯前飯後或早晚點呼時，教育士兵識字與書寫。二、每名士兵每月發毛筆一枝，墨一錠，習字簿一本，由教育費或小組辦公費項下開支。每日習字三十至五十

，內有生字三個至五個不等）由小組長或連排導員逐日或隔日挑牌一次，三、駐地較定之部隊，則於每崗地點設衛兵識字牌，每牌寫生字三個至五個，一旦暇則日一換，首次指導員或幹事發認生字後，每衛兵於交班時，必須將字音字義告訴下班衛兵，否則不得交班，官佐經過崗位時，亦可隨時加以詢問，並指導之。此種本年八月間前由本師直屬警衛團團黨部與特務營黨部試行，結果收效甚大，共發飭節各級黨部遵照施行，現在各團營連黨部本年原有文盲人數約佔百分之五十以上，經一年之開教育結果，已掃除百分之三十。

(五) 黨政授課及精神講話

一本部於去歲八月間成立黨工隊十三個隊，直屬黨工組兩組，分發各游擊隊或獨立支隊，工作經本年三月間改組後，各隊員則分任各區黨部黨部幹事，負責訓練工作，訓練第一、二級游擊隊。

經直屬團營連黨部負責教導之黨政授課，精神講話，假話謊話，及獎勵連黨部辦理黨務之工作，黨政授課每週每週六小時，教材由本科按期供給，賴各同志之努力，故一年來訓練工作頗有成效。

(六) 防制異黨兵運

自抗戰以來，奸偽乘機到處活動，破壞行政系統，煽惑民憤，劫掠民財，攻擊友軍，并與打入部隊，實行其反運陰謀，以圖瓦解我抗戰力量，種種破壞抗戰之罪行，昭然若揭，實使親恨仇快，本黨防制異黨兵運，特遵中央頒發「防制異黨兵運方案」，轉頒各級黨部遵照實施，組織黨員偵察網并舉行連保連坐切結，各等均已先後遵照施行，黨員偵察網係由各連選拔優秀精幹之官兵黨員組織之，每排成立一小隊，每連成立一分隊，隊長由排連長或連指導員兼任之，每隊人數多寡不定，隊員之間不發生橫的聯繫，各員凡發覺有思想不正或行跡可疑者，及發生其他意外事故等，均直接報告所屬之隊長，轉報上級，遇有緊急事變者，隊長得處決權，至連保連坐切結，則以班為單位行之，連坐切結者，以相互監督，相互糾正，共同負責，至此種辦法施行後，則各部隊對於防制奸偽活動及防止逃工工作，收效極大。

(七) 戰時服務工作

二八年以前，各部隊之戰時服務工作，均由各級政治部推行，且亦係限於設有政工機構之各部隊，才有是項工作，自二十八年後，各級黨部成立，總裁即指定戰時服務工作為第一期，四項黨務工作之一，本部於去年成立黨工隊十三個隊，工作組兩個，派赴各挺進區及本部直屬團營黨部服務，自此戰時服務工作，始能普遍開展，本科並派幹事與科長同志協助團營黨部推行訓練及戰時服務工作，並團駐紮立煌，負責整頓省會治安，故特組織黨員偵察網及新之組，配合立煌警備司令部及地方行政機構，健全保甲組織，經常抽查戶口，巡查旅社，協助防空，糾察軍紀，杜絕奸探，防制

奸匪買賣小活動，剽竊匪徒，擾亂地方，維持秩序，三項以內，感績卓著，頗得省會人士好評，特務警駐紮總團附進駐保衛總團及駐地二十里內之安全，聯絡富商鄉保甲長，組織偵探網，嚴密偵探奸匪，担任防空及救護傷病，修築道路等工作，每於春耕秋收之際，由各團營連隊黨部發動武裝黨員協助農民耕作，共計組織春耕隊十六隊，收割隊十六隊，以此聯絡軍民情感，促進合作，獲效頗大，由於各團營連之努力，得使游擊中心區之立煌安若磐石。

(八) 推行生產教育

自廿九年入秋以來，本省物價日見昂昂，因之官兵生活日亦艱苦，本部為推行生產教育節約消費以改善官兵生活起見，特勸飭直屬各級黨部實施生產勞動，一年以來，頗收效果，歸令各部生產方法可分四種：(一)團營連隊遵照合作社章程成立合作社以供給官兵日常生活必需品，(二)購買柴山生產薪炭，除自用外尚供給駐地居民之用，(三)開墾荒山荒地，種植菜蔬，(四)提倡手工業，教育士兵學習縫製服裝，做鞋，理髮，簡單之土木工程，編織雨帽，製造牙刷，織毛巾，編冷衣，及手套等日常用具，現已有出品，推生產量尚小，祇是自給而已，以上種種生產勞動，各部均應先後分別實施。

(九) 訓練基層幹部

訓練基層幹部為三期二心黨務中心工作之一，本部遵照中央規定，特飭各級黨部積極推行，計一年以來各部已施行之訓練方式，約分四類：(一)以團為單位，設置軍官講堂，聘請黨政軍各界高級長官及名流作特別演講，每週二小時至四小時，其課目包括黨政軍及國際時事等問題，(二)成立黨政工作基層幹部訓練班，以協助推進黨政工作，各團多所施行，亦有分別在各師團連各級黨部分別訓練者，一面訓練，一面協助各連指導員工作，(三)連幹專訓練班，以選拔各連之優秀排長，加以短期訓練，仍派回原屬連部，

條件連黨務辦事，以利黨工之推行。(四)班長訓練班，各游擊隊隊均已分別創辦，選拔優秀士兵，施以軍事黨政訓練，以提高部隊基幹戰鬥技能，并加強其黨政認識。該項訓練工作均由各級黨部會同各該司令官辦理。

(十一) 中山室工作概況

本部遵照中央指示及實際環境之需要，在本部駐地之適中地點，成立中山室，以供本部全體同志黨員及駐地民衆娛樂遊息場所，以推廣宣傳訓練工作，補助正規教育之不足。於去歲四月間進行籌備，經數月之建造購備夫歲歲暮始告完畢。本年一月開始正式成立，茲將該室之工作概況分述如下：

1. 中山室環境：本集團軍總部駐紮大別山中心區之立煌，離城約十里許之鄉村，本處中山室設之于駐地中心地點，前臨山洞，後依峻嶺，地基寬廣，風景清幽，房舍計五座，環成圓形，正面為會議廳，及職員宿舍，兩旁為圖書室、娛樂室、體育管理室，及國術館。中間草坪為籃球場，排球場，網球場及其他各種器械運動場所，對面臨山洞，利用天然地勢及天然水源築游泳池一個，池畔為管理室及更衣室。春夏之際綠樹蔭蔭往遊者莫不留連忘返，誠為一最好之遊息場所。

2. 中山室之組織：茲將本處中山室之組織概況述后：

甲、本室設主任及副主任各一人；
乙、正副主任之下設處左列各組：

- (一) 文化組：掌理書報刊物之購置與保管。審查正當之書籍刊物等事宜。
- (二) 娛樂組：掌理音樂、棋弈、戲劇、及繪畫等事宜。
- (三) 體育組：掌理球術、田徑運動、國術及游泳等業務。

丙、各類設組長一人。

丁、各組幹事除設專任幹事一人或一人外尚有兼任幹事由本處幹事助幹或總務各處處之官佐兼任之。

3. 中山室之工作：茲將本室年來各組之工作述后：

甲、圖書室：圖書室專為陳列各種圖書以供觀衆閱讀內有關於黨義書籍二百四十六冊，總裁及名人言論等書四十二冊，有關抗戰建國之類書籍，愛國忠勇故事書籍一百二十八冊，軍事書籍五十九種，歌劇圖書書籍，三百五十一種，政治經濟書籍三百三十一冊，文藝書籍二百一十種，其他書籍三百三十一冊，及本處編印之書籍共計有一千八百五十四冊。室內懸掛有二民主義，五種憲法等圖表及各偉人之像片等。

乙、閱報室：閱報室內陳列各種報章雜誌等供觀衆閱覽，報章計有大公報，中央日報，掃蕩報，東南日報，中央日報，廣西日報，柳州日報，曙光報，皖南立煌版，皖報，皖東日報，力報，陣，日，海上日報，壽光報，宿松力報，宣報，新太湖日報，豫南日報，望江日報，廣濟三日報，禮山日報，孝感日報，今日報，軍民日報，河攻報，文化界，游擊週報，重建週報，掃蕩簡報等三十種，雜誌刊物計有抗戰畫報，第二次世界大戰畫報，大衆畫刊，科學畫報，中央週刊，建設研究，時論分析，抗戰時代，安徽政治，黨務導報，編譯日報，中原，安徽黨務，教育通訊，戰地教育，天下事，時事月報，時事類編，行政評論，新政治，世界知識，文藝時與潮，文藝週刊，中原文化，安徽婦女，軍事雜誌，幹訓等一百二十餘種，室內並懸掛世界地圖中國地圖，安徽及其他各省分省詳圖，抗戰形勢圖，及其他各種

黨 務 報 告

第十期

漫畫等

丙、娛樂室——室內備有鋼琴、鼓、鐵、板、笙、簫、笛、管、胡琴、二胡、月琴、洋琴等各種樂器二十餘種，及象棋、軍棋、圍棋等，並製有詩歌、及新選歌曲十數幅專供練習歌詠之用。

丁、體育室——內設籃球、排球、足球、網球、檯球、檯槍、鐵餅、鉛球等運動器具專供各人借用。

戊、運動場——本室於房舍中間及兩側之草坪築有籃球、網球場及各種器械運動場，場內設置有天橋、鞦韆、滑板、浪橋、雙槓、及平橋木城等器械，各種運動器具均共完備。

己、游泳池——該池係利用天然地勢、傍河而築，長計十五公尺，寬計十五公尺，深五公尺，引水排水均極便利，池水每隔三日一換，池岸置跳板一，并設休息室、涼篷、沙發等以供游人休息。

庚、國術館——本室為提倡國術，以增進黨員健康，特聘請總教練劉百川先生及歐陽國技術教官王楚生先生為教練，教授各種拳術，并設各班組，於每日晨夕公餘之分別教練。

(十一)舉行各種工作競賽

本部為鼓勵武裝黨口工作熱忱，加強工作效率，增進工作技術的積極性，除制定工作競賽辦法，頒發各級黨部遵照施行外，并率先舉行本部官軍黨員各種工作競賽，并組織評判委員會，由張副總司令會銜執行委員長兼執行委員主任總副裁判長聘請總高毅長官與裁判員，于一、二兩月間分別舉行演講及籃球比賽，茲將比賽情形分述於后：

1. 官兵黨員演講比賽：本部為激發黨員對黨政治之研究興趣，加強黨員對主義之認識與信仰以提高其演講技能，特於本年十月三、十八兩日在本部中山室分別舉行官兵黨員演講比賽，官佐演講題目為：(一)怎樣帶兵，(二)怎樣帶練兵，(三)抗戰建國中武裝黨員應有的責任，(三)民主主義與共產主義，士兵演講題目為：(一)怎樣做一個革命軍人，(二)如何才辦做到軍民合作，由與賽人任擇一題講之，演講時由評及評分標準均經詳細原定，計官佐參加代表十一人，士兵參加代表二十五人，比賽成績結果，官佐組優勝者第一名陳誠，第二名以明飛，第三名徐世榮，士兵組優勝者第一名王樹德，第二名卓志賢，第三名李德英，第四名李德南，第五名張勤助，並分別贈給獎品以資而鼓勵。

2. 官兵黨員籃球比賽：本部為提倡運動，健強身心，振奮精神，普及武裝黨員健康教育，特於本年十一月間首先舉行籃球比賽，計各組參加共七隊，自十九日起每日下午於中山室籃球場舉行比賽，一舉，比賽成績結果軍需隊獲冠軍，無線電隊獲亞軍，至爬山、國術、射擊及其他各種工作競賽均正在積極籌備中，待明年春季即將繼續舉行。

己、其他工作

(一)添購書籍

本部圖書室，原有各種參考書籍約千餘種，雜誌刊物計二百餘種，報紙一千餘份，本年新增購者書籍計三百餘冊，刊物計三十六種，所有報紙共十九種二千二百一十七份。

(二)新聞宣傳

關於總本部及中山室之新聞全年發表十三則。

(三)組織通訊網

本部每明瞭各級黨部之工作情形，加強各級黨部間之工作聯繫

本室每明瞭各級黨部之工作情形，加強各級黨部間之工作聯繫

補充黨務導報黨工通訊之通訊材料起見，本特製訂黨工人員工作通訊辦法，業經於去年九月間通飭頒發施行，惟因組織不夠健全，各局對於通訊辦法，固有困難情形，致有少數未能切實遵照辦理者，茲為補救此種缺點，特將黨工人員工作通訊辦法加以修正，重頒施行，并飭各局遵照通知員簡歷表一份，自本年六月份起，每月按期撰擬工作通訊，呈送到部，自頒行各局均能遵辦，所收稿件甚多，均經擇優登載黨務導報及黨工通訊。

一年來的總務工作

本部
總務科

一年來之總務工作，在人少事冗，工作繁瑣，及財力物力之限制下，缺乏特殊顯著成績，種種困難，均能不避艱辛，勉力克服。外負業務賴以順利發展，茲將一年來工作情形概略如下：

甲、經費

一、本部一年來經費收支概況

第二十一集團軍特別黨部三十年度經費收支表

民國三十年一月份至三十一年十二月份共計十二個月：

收	方	類	金額	付	方	類	金額
經費	收入	萬千百元	230000	經費	支出	萬千百元	230000
三十年度	一月份收入		15000	三十年度	一月份支出		150000
三十年度	二月份收入		15000	三十年度	二月份支出		150000
三十年度	三月份收入		20000	三十年度	三月份支出		200000
三十年度	四月份收入		20000	三十年度	四月份支出		300000
三十年度	五月份收入		20000	三十年度	五月份支出		200000

本系經費收入，元月至五月，每月僅有一千五百元（內中央補助二百元，由總務補助一千三百元），三月至十二月，每月增為二千元（內中央補助一百元，由總務補助一千一百元）。歷月以來，雖因物價高漲，生活昂貴，然本部員工仍能體諒時艱，薪餉亦如往昔。其他一切公用費，亦按收入力事節儉，故截至年結，收支適合。茲將三十年度經費收支詳列表於后：

結語

以上所述，為本部一年來宣訓工作概況，雖未能完滿地達到預明目的，但我們今後願以更大努力來不斷地工作，不斷地檢討，不斷地改進，以表達我們對黨國前途的忠誠，敬祈黨國先進，海內賢達，及本黨同志，各界同胞，以鑒察黨國的熱誠來愛護我們，經常給予寶貴的指示。

三十年度	六月份收入	20000	三十年度	六月份支出	2000000
三十年度	七月份收入	20000	三十年度	七月份支出	2000000
三十年度	八月份收入	20000	三十年度	八月份支出	2000000
三十年度	九月份收入	20000	三十年度	九月份支出	2000000
三十年度	十月份收入	20000	三十年度	十月份支出	2000000
三十年度	十一月份收入	20000	三十年度	十一月份支出	2000000
三十年度	十二月份收入	20000	三十年度	十二月份支出	2000000

一、留立黨工部及黨務導報黨工通訊月刊經費收支概不列立黨工部，黨務導報、黨工通訊月刊經費，均由總務部外補助，計元月至二月，每月補助一千四百九十元。三月份起，因組織變更，經商議總務部，每月補助二千七百一十元。茲將一來收支錄詳列於後：

留立黨工部及黨務導報黨工通訊月刊三十年度經費收支錄表

民國三十年一月份至十二月份共十二個月

收 入		支 出	
金額	方 向	金額	方 向
20780	三十年度 一月份收入	20780	三十年度 一月份支出
1490	三十年度 二月份收入	1490	三十年度 二月份支出
1490	三十年度 三月份收入	1490	三十年度 三月份支出
1780	三十年度 四月份收入	1780	三十年度 四月份支出
1780	三十年度 五月份收入	1780	三十年度 五月份支出
1780	三十年度 六月份收入	1780	三十年度 六月份支出
1780	三十年度 七月份收入	1780	三十年度 七月份支出
1780	三十年度 八月份收入	1780	三十年度 八月份支出
1780	三十年度 九月份收入	1780	三十年度 九月份支出
1780	三十年度 十月份收入	1730	三十年度 十月份支出
1780	三十年度 十一月份收入	1780	三十年度 十一月份支出
1780	三十年度 十二月份收入	1780	三十年度 十二月份支出

三、籌備部確定所屬各機關黨部經費
 總務部所屬各機關黨部，均經政治部成立，但關於黨政工作，環
 境及本身均感需要，故經本部商請總務部，確定並補助所屬各機
 關黨部經費，元月至二月，每月共補助二千九十元。每機
 關黨部，並擬撥黨工隊一隊，元月與一月，每月共補助四千零
 一百九十元。三月至六月底止，各機關黨部黨部工作人員略有
 增加，補助各機關黨部經費，亦隨之而增加，計每月共補
 助六千七百零五元。黨工隊除留黨工兩隊，另發補助費外
 其餘配合機關黨部不成立，補助費亦停發。自七月份起，
 各機關黨部，均經改組，大部設黨部，僅設小組，如
 是將大隊區黨部一律裁改，各機關黨部經費，每月改為共
 補助五千四百九十元。

第二十一集團軍特別黨部收發室三十年度收發文件統計表

月	收					發				
	電	文	函	報	令	電	文	函	報	令
一月份	七	四	一	三	二	二	一	一	一	一
二月份	六	四	一	一	一	九	七	八	一	二
三月份	一	三	一	一	一	五	一	二	三	一
四月份	八	四	一	六	二	二	七	三	二	二
五月份	一	三	一	二	一	二	一	五	三	一
六月份	一	二	一	一	一	三	七	四	八	一
七月份	九	二	一	一	一	五	一	四	一	一
八月份	七	二	一	一	一	〇	二	一	一	一
合計	四	二	一	一	一	二	一	一	一	一

乙、一般工作

(1) 檔案整理及保管
 本部文卷前均由各科自行管理，較為凌亂。自本年度起已
 改變文卷處理手續，並開檔案室，指定專人負責整理舊卷
 及並登記新卷及保管之。

(2) 文電收發情形
 本部文電收入，先經收發登記，然後分送各主辦科辦理
 文電發出，如在十餘里內者，交專道傳遞。在十里以外
 者，均以郵寄。電則由總務部拍發。茲將一年來收發文件統
 計列表如下：

統計附記

九月份	七四	二〇	一六	一四	六	一三〇
十月份	九八	一九	一一	一八	五	一五一
十一月份	八八	一五	二〇	一二	一二	一四七
十二月份	一〇七	一七	一一	一一	一三	一五九
總計	一〇四八	三五	一九〇	一八四	一三六	一九〇九

九月份	七五	一	一四	一八	一一	一一九
十月份	七八	一四	三二	四	一二八	
十一月份	四八	二四	一六	六	〇九四	
十二月份	六九	一八	六	二	九六	
總計	一一二〇	七一	四六	三一	八一九	二一七八三

(1) 快訓練

關於本報快訓練工作，除經常實施黨員小組訓練及軍事政治教育外，並隨時隨地施以個別訓練。

(2) 修理中山室

本報中山室之房屋，均係茅屋，歷年餘之風雨剝蝕，稍有損壞，經商准總部撥款二百五十元，外修理房舍外並整理久運動場地。

(3) 修理中山室游泳池

中山室游泳池係勞河而築，因山洪沖刷故多處漏水經商准總部撥款二百餘元，由本科會同副官處雇工修理之。

(4) 公物總登記並訂定領用手續

本部公物及傢具等前雖經登記，惟因中山室及軍印所所借用，或歷月來損壞者均未能即時加以統計茲為整理起見，乃於本年七月間，重新登記，並訂定領用辦法，以免損失。

(5) 公費之支出及文具、物之領用報銷

在物價上漲，公費及事業費短絀的困難情形下，茲為避免浪費，特事節約起見，乃將定經費開支預算及領用公物辦法，凡日常應用之各種辦公物品均由採辦員負責採購，交與保管員管理，每旬由採辦員將採購物品數量價目等列表對核，保管員亦按旬填具公物消費報告表按級呈報茲將領

用公物辦法後：

1. 為使每一公物不致浪費及公物消耗有案稽核特訂定本辦法。
2. 本部各同志領取公物時須先填具領物單並署名蓋章及註明用途否則概不發給。
3. 本部幹事以下各同志領取公物時須經各主管科科长按其時間與額要並確定其質量批准後始得領取。
4. 司書室收發室管卷室各同志領取公物時須經總務科科长批發工作推組同志領取公物時須經秘書或組長批發。
5. 經批發各物如遇超出每月應購預算致缺乏時保管人員得會同採辦人請示辦理。
6. 領取公物非普通備有者須由領取人先行呈准後購置，始得發給。
7. 所有公物領取均須按照前條規定辦理始准發給不得私自挪借。
8. 價值較高之公物如遇損壞不能使用时須將原件繳還始能領飯。
9. 本辦法經核准之日起施行。
10. 本辦法如有未盡善處得隨時呈請修改之。

三

本部黨費徵收情形

本部古佐黨員黨費，元月至七月，均由各區分黨直屬小組發薪餉時，按月照規定每員扣納二角，並由本報頒發黨費收訖章，編號分配由各區組按三月一次蓋章，各部組征獲黨費後，

四

經本部規定統交總軍需處彙存，並將數目報本部彙轉。七月
後，經本部派黨部指導員小組長聯席會議決，各縣組征獲黨
費，准充作該縣組辦公費，不再彙繳，惟仍須將征獲黨費數
目報部以憑彙轉。
代領轉發中央補助費
本部所屬各擬派縣隊特黨部，本年元月至六月份，中央每月共
補助一千零八十元。七月份以後，每月共補助八百六十元，均
由本部代領，本部並轉交總軍需處彙存。

五

報銷情形
本部元月至二月份支出經費數目，經已按照手續造具表冊呈報
中央，惟黨費一項，因各部未能按時報部，以致未報列報。
並經中央核示飭補報，本部已遵電催各部速報。在短時間
內俟彙齊後當可報出。由三月份起，本部經費，總部亦應報核
完畢，將單據發還後，即可呈報中央。

德國裝甲師團的裝備

- 坦克車 四二五輛——四七五輛
 - 飛機 十二架
 - 機器腳踏車 四〇〇輛——七〇〇輛
 - 運輸車 二七〇〇輛——二八〇〇輛
 - 迫擊炮 二四尊
 - 野戰炮 七〇尊
 - 平射炮 二七尊——三六尊
 - 高射炮 八尊——十六尊
 - 兵員 一一〇〇〇人
- 作戰時另有大批預備加入

因...

台兒莊戰史講話

台兒莊戰前

黃開道

- 目次
1. 致編者轉讀者
 2. 大戰前之狀態
 3. 大戰經過
 4. 徐州翼側戰
 5. 魯南台兒莊支作戰
 6. 大戰後轉進經過之概況

1. 致編者轉讀者

猶龍編者，黨務導報刊行甚久，內容豐富，尤其史料蒐集一編，可認為諸方將士了解各方狀況之資料，足使工作生活不感枯燥，認識現象不致偏激，實此種史料之作用。目前雖成只為一種紀錄關係，將來國防文化中實居重要地位，試思國父十年國防計劃綱要（六十二項要）如何可以完成，其着手之道，恐不外根據戰史尤、其中之統計材料以爲經緯線，當年來愧未能躬身國防總機，自抗戰迄今，然願

嗜好戰勝戰史之調查記載，往者於河口親纂戰史一部份，得一稿，初名徐州會戰記。今因抽出計劃及難印圖表改名台兒莊大戰前後特以貢出。內中部隊番號，因抗戰未畢，悉以其編隊長姓或名代之而已。又此稿係作小部份被借作印講義，特聲明以免誤會台兒莊之戰。亦有竟名爲殲滅戰者，因慎選名號計，暫不取，今之好學習軍學者，因修養關係，好驚新名號，或志在發明，或出於喜功，或出於神經過敏，如青嶺埠及膠濟鐵路戰術，因擊退閃擊戰術，或謂戰鬥結果殲滅敵軍一部爲殲滅戰，語病良多，語竟台兒莊戰鬥，即可知是役之性質，非戰爭或作戰指導爲殲滅戰之役，而殲是戰爭及殲滅指導爲消耗戰。但於戰鬥之某時期曾殲滅敵軍若干而已。至是役前敵軍消耗敵軍之數，則獲獲於殲滅之既矣。

至此全役中或進或退，或有利或無利，戰情錯綜，極願國人從全局慎思明辯，以求其因果，庶不至一聞雲長殺劉琦，一聞張飛被害即磨卷耳，作者之意只此，下即以信史計劃恭述前後概況。

2. 大戰前之狀態

甲、津浦路北段之緒戰

△ 序幕

二十六年十二月初旬，敵區長官部於徐州，得知如下之敵情。

一、沿津浦路南犯之敵，活動於黃河北岸青河鎮河內臨濟之間。平漢線上之敵一線，由大名向黃河各口活動，有南犯之勢。

二、敵軍企圖，海州連雲港五日無音，台兒莊口之海岸，敵艦出沒無常，烟台已方無音，中活動。

三、敵軍企圖，海州連雲港五日無音，台兒莊口之海岸，敵艦出沒無常，烟台已方無音，中活動。

四、敵軍企圖，海州連雲港五日無音，台兒莊口之海岸，敵艦出沒無常，烟台已方無音，中活動。

五、敵軍企圖，海州連雲港五日無音，台兒莊口之海岸，敵艦出沒無常，烟台已方無音，中活動。

六、敵軍企圖，海州連雲港五日無音，台兒莊口之海岸，敵艦出沒無常，烟台已方無音，中活動。

七、敵軍企圖，海州連雲港五日無音，台兒莊口之海岸，敵艦出沒無常，烟台已方無音，中活動。

八、敵軍企圖，海州連雲港五日無音，台兒莊口之海岸，敵艦出沒無常，烟台已方無音，中活動。

九、敵軍企圖，海州連雲港五日無音，台兒莊口之海岸，敵艦出沒無常，烟台已方無音，中活動。

十、敵軍企圖，海州連雲港五日無音，台兒莊口之海岸，敵艦出沒無常，烟台已方無音，中活動。

情由察味發展，然決心乃敵所發生以前以任務爲本之產物，非因敵情而變也，因敵情而變者，指導要領耳，孫子曰，善戰者勝於易勝，無智名，無勇功，戰區此時至當之行動，因便於戰區之作戰有利，守則有餘，攻則不足，故爲此比較安全之措置，固未嘗不懷於萬守於攻也。

至十月七日，（南京放棄前五日）戰區兵團部署如次：

- a. 龐炳勳部駐山東海岸守備防敵登陸。
- b. 沈鴻烈部任青島守備防敵登陸。
- c. 于學忠部任大倉口羊角灣之守備防敵登陸，並以一部挖濬諸城青縣，部控膠濟間。
- d. 韓復榘部沿黃河南岸佔領陣地拒敵渡河，並以游擊隊出河北岸活動。
- e. 劉士毅部爲預備隊於徐州附近構築工事。

（記者按戰者對立之勢，攻者對勝之法，守者致人而不致於人，利以險勝，形圓而不以敵，則可主動以漸成優勢，轉守爲攻，又先爲靜以待動，先爲逸以待勞，此部署之圖道也。游擊之活動，以補助警或搜索之必要手段，亦借此以激敵，守中有攻，同一之中有差別。戰區此案之理在是。）

至十二月十四日，戰區南。戰區張于劉兩軍奉調淮南備防，戰區北無兵力據守，敵乃乘機由津浦路北段南犯，廿三廿四兩日，韓軍主力放棄津浦之際，反首變更部署約如次：全戰區劃分三個分區（魯北魯南魯東）各區防務如下：（魯北魯南魯東）各區防務如下：（魯北魯南魯東）各區防務如下：

（記者按，戰區變化，隨平戰況，一成而不變者，板滯之指揮，變而仍於戰者，機動之戰術，故統帥患在不變。

而作戰部隊在變換無停。

B 泰安肥城之役

自韓復榘據守黃河南岸以來，津浦北段戰況一時沉寂，迄南京放棄，而津相繼被佔，津浦北段敵軍乃於十二月二十三日以一師由濟陽青城間渡河推進至肥城，鎮守旅鎮之線，二十四日，韓部留一師守濟南，二十五日，敵佔周村，二十六七日兩日敵分兩路進逼，二十七日晚，濟南失守，敵復由博山乘機抄擊泰安，另一部出肥城，一部由王力分向大汶口齊陽之線推進，一軍已退至嘉祥及運河西岸，三十一日泰安失陷，未經劇烈戰鬥。

二十七年一月一日，韓電報戰況約如次：

「敵部連日在青石關博山界自長清肥城等處與敵激戰，卅一兩日敵我戰况劇烈，卅一日下午山口鎮見敵兵數百，戰車二輛，界首敵六七千，肥城敵三千餘，均係諸兵連合向我進攻，我各處傷亡共計二千餘，現令各部向西南轉移，此處擬在兗州西北地區與敵激戰。」

一月二日，韓電報在汶河一帶與敵作戰不利，擬就微山湖至黃河南岸間沿運河四岸行，戰區總司令部，總司令部，必乘時移師野，並請調新加入戰區之鄂錫侯集團軍部縣以夾攻兗州附近之敵，有非此則孤軍抗敵將不保等語，戰區長官當當如下之處置：（由司令長官李先以電話指示）

- 鄂軍團向鄒縣推進（由臨城附近）
- 韓軍團主力進駐臨沂
- 韓集團軍保運河防線

此外並報請統帥部嚴飭韓集團，濟南以保山東一角，又飭魯省將領東臨北通魯西，大道破壞以資持久抵抗，不久，濟南亦失守，是長官部統帥部命令指定韓復榘負責魯南山地間作戰根據地之建立，以爲戰區北勢持久抵抗及敵後之游擊基礎，韓部轉運時

亦未能實施此項命令，秦肥放棄後，其兵力除游擊部隊（魯省地方團隊多組成）外多退魯西。是役敵軍爲敵集。師團第十師團及第一〇八師團各一旅。

（記者按是役韓部對任務——憑險阻敵及游擊——未能達成，原因頗多，非其決心不積極，要歸咎於實行不力及指揮掌握之不確實，且韓部過早，韓部目擊離戰場過遠，故未經刺擊遂失陷重要空間與據點，而戰鬥之手段又似太單純，不能攻守並施；奇正並用，至不違命令建立作戰根據地，尤覺只顧目前不顧長遠之謬舉，且洪云、亂軍引勝，是役未能如所消耗敵軍，使敵長驅入腹地，殆韓軍先自亂有以致之。）

C 濟寧汶上反攻之役

韓軍退魯西後，只以一師扼守運河，以致濟寧失守，中央以韓作戰不力，明令正法，改任于學忠孫桐萱統率該集團，二月十日，戰區長官鄒魯保徐海計，令該集團軍據濟寧汶上以爲據點，時于在淮南指揮其本軍，孫奉命後即以一師據汶上李家屯安與集之線，主力分兩路進攻汶上濟寧。十二日起，開始攻擊，嗣以火力懸殊，敵之後援部隊增加，乃改變部署主力在相里集羊山集鉅野之線佔領陣地。部對沿鐵道活動之敵游擊，是役敵軍爲敵第十師團。

（記者按，濟寧之反攻，其作用至大，除欲收復據點外，亦所以振作士氣，乃因火力關係不能成功，是國防之過，非作戰之罪也。火力蓋指空軍及炮兵等）

D 鄒滕之役

泰安失陷後，統帥鄒魯侯集團軍開赴臨城以北津浦路正面，其先頭一月七日抵滕縣時，鄒縣已被敵佔領，該部一面佈防，一面協同魯西之韓集團軍作戰，攻擊鄒縣之敵，月餘以還，敵無力南

進，至三月一日，我調張自忠軍由滄上開至津浦北段於滕縣附近擊潰敵軍之敵，旋因青島之敵有南進模樣，（青島因泰安失守後我自動放棄，守軍撤至諸沂一帶），張軍調至臨沂守備（與臨炳勛軍團會合）三月八九兩日，鄒縣之敵增至數千，十四日，在其空軍威力及熾盛炮火掩護之下向我界河陣地攻擊，我放棄該處附近陣地，同時調知敵由濟南青島兩處源源增兵，企圖大舉南下，統帥部以預先控置於高州之湯恩伯軍團馳赴津浦北段增援，並令孫桐萱部由魯西向兗州相機側擊南下之敵，以策應正面之作戰。

十五日，敵步兵增至三萬餘，附騎炮各聯隊戰車百餘輛迫臨滕縣，我鄒集團之一師固守縣城，十六日，湯恩伯部王仲廉軍先頭師隊在官橋佔領陣地掩護其主力集中，王軍另一師則正協同鄒部作戰向滕縣東北攻擊前進，敵復分兩路向臨城推進，守軍（郭蔭）猛力抵抗，十七日，敵以猛烈炮火轟擊滕縣，我守軍傷亡甚大，王師長銘章亦殉職，城旋陷，我官橋陣地即日被突破一部，後湯恩伯軍先頭一旅趕至，乃在沙溝附近佔領陣地與敵激戰，十八日，沙溝陣地亦被突破，是晚，調軍後援部隊到達，繼續在臨莊沿運河南岸佈防，拒止當面之敵。

十八十九兩日，我湯部王軍進至敵東側擊其側背，調軍守韓莊陣地，鄒集團撤至陣地後整理補充，侯旅去職，孫震繼任，是役敵軍仍爲敵第十師團。

（記者按津浦北段之戰事，以此役爲最劇烈，鄒部因裝備不良，但能苦戰，致損傷巨大，湯部因開戰展開困難，且在敵高壓力之下仍能形成有利態勢，殊爲意外之收穫，我第一期抗戰要旨，但期能消耗敵軍，少數城鎮之失守，在所不計，特忌不戰而棄耳，軍隊之大用爲戰，不問如何困難皆求一戰，惟其法不固耳，戰而又能攻守並施，斯漸合作戰邏輯，至湯部何以不放棄臨城展開增援，則因湯部係

生部附近與敵會戰也。孫桐萱是役既為地形(湖沼)所阻，能支援正面作戰之機會失。縱使兩部守臨沂，並形成外線優勢，既無開則不易移動。以免徒勞，故不參與鄒滕兩部之戰鬥。又查是役鐵路我不用之甚早已破壞，惟敵修復之方亦強。

E 諸軍沂蒙附近游擊戰

青島放棄(放棄前我特燬日方生產資源物甚巨)後，原守軍沈鴻烈部配合魯省地方團練請城等縣沂水蒙陰等處分別對敵(第五師團及第一〇五師團之一部等)游擊，並開闢魯臨沂我守軍之警戒部隊。其部後將軍團(駐臨沂附近)指揮，負責蔽護海東段並立工作，沈部另一支隊，則在新泰泗水擾襲敵使，能知會同鄰縣附近敵軍行動，至二月二十敵第五師團板垣部向臨沂南犯。被我沈部各部隊擊退。敵第一〇五師團之主方二月月底進犯莒縣日照，我游擊隊與敵抵抗後次果放棄該兩縣城，敵後處統一指揮沈所屬各規在臨沂北之遊擊戰。(沈調他處)破壞交通並舉行清野。

(記者按在企圖不決戰之方面廣事游擊，可以集小勝為大勝，其戰法主其奇襲。出敵不意，攻敵不備，避實擊虛，出沒無常，惟須配合正規作戰，且有一正規軍之長官以指揮游擊各部，而又得山地以為根據地，隨其勢更宏矣。游擊之困難，較正規戰鬥為大其部隊之編組，又必須事先着手，否則以烏合之衆從事困難戰鬥，有戰鬥之虛名而無其實利。游擊隊之本身，每因此而變質，擾民降敵，或流為匪類殊大失消耗戰以游擊協助正規戰之意義。間或游擊部之間，又發生火併情事。假游擊之名行擁兵自衛逃避抗戰之實，其害又可勝言哉。)

F 臨沂之役

軍團既守臨沂，其任務與實施經過，約如上節所述。三月十二日止，敵部陣地設臨沂西北地區。敵第五師團主力進犯，以擾及砲兵在縣城及陣地，誘我自忠軍增援到達，星夜圖計反攻。長官理徐參謀長並親臨指導，乃於十三日晚與我攻鐵道暗渡沂水實行包圍攻擊。殲滅敵軍數千。至十七日晚敵與其攻鐵道正面之部隊(第一師團)相呼應，復增兵我臨沂陣地，又被我擊退敵迫於臨沂陣地以外。至二十三日，鐵道附近，敵我激戰兩日，敵再度反攻臨沂，計分兩路，西段為其第五師團，東路為其第一師團之一部。我以兵力微弱，且山嶺與鐵道附近臨沂陣地，乃固守臨沂附近陣地。

(記者按臨沂一役，對鄒滕之戰鬥為掩護戰鬥，我軍若失臨沂，則鄒滕我湯部以後作戰困難。而敵第五師團第一師團五各師團之聯繫更容易，臨海東段之屏蔽及魯南作戰根據地之建立與爾後我軍魯南游擊工作皆成大問題矣。今臨沂一役，不特不敗，竟能小勝，且曾出以一度追擊，其在精神上之功效，不能不謂巨大。自冠經此一役，即深畏我將軍自忠，而台兒莊勝利之基礎坐定矣。故軍不可不戰，更不可不勝，長敗則士氣不振，雖有奇謀遠慮，無以自解。又臨沂地形利於裝備較劣之我軍戰鬥，若任平原交通暢便之處，我軍或未能確保陣地耳，擊破或殲敵一節，更無論矣。)

乙、津浦路南段之緒戰

A 序幕

二十六年十二月十四日，敵區長官部調劉士毅軍(原在徐州備築工事)及于學忠軍赴津浦南佈防，以防佔南京後渡江之敵北犯，時

津浦兩段一般狀況如左。

「我由第三戰區渡江部隊在揚州和縣滁州南方各地與敵渡江各軍激戰中，敵主力在烏衣附近，有會同其津浦北段部隊夾攻徐州之企圖」。

二十四日，長官部指定皖省第五戰區第三分區，以于劉兩軍及新加戰區序列之楊森軍團（後改集團軍）為基幹部隊，統歸副長官李品仙指揮，兼淮南之津浦路淮南路互淮河間，各以有力（敵縱深肥備，防敵北犯，並注意派遺游擊隊擾敵之側背，且於固始立炮間山地構立作戰據地。

一月八日，第三分區之戰區部署概要如左：

1. 楊軍團在懷甯及其以東巢湖西南地區游擊掩護分區之右翼。
2. 于軍 部向臨淮關主力向紅心鋪推進對當面之敵警戒。
3. 劉軍俟于軍接替防務後，即向巢縣定遠推進，在巢縣東南及津浦路以西地區警戒游擊。

時戰區蘇省境內為二分區，基幹部隊為新加戰區之韓德勤，與第三分區取得聯繫，魯省境內為第一分區，基幹（隊為韓復榘部，與津浦北段之敵作戰不利轉進。我和縣滁州部隊，但長官部預計在第一分區內與敵會戰全數調至後方整理放棄和源。

（記者按，戰區劃三個分區時，已入於全面戰狀態，敵此時打通津浦路之企圖，不待判斷已明，而其重點未定。在津浦路兩段在北段，自必以其兵力之分配狀況而決定，如是則劉軍在兩段，我渡江各部如不因在第三戰區損耗已大，當不出調用兩區，而以若干津浦淮南會戰，我放棄和源實出不得已，此後戰區權衡南北兩方面，勢不能不於淮南取守勢，以守其所必攻，且守勢方面亦不能過於使敵深入，而有待於敵及敵後防禦之必要，以游擊企圖牽制

敵之轉進尚未足重視。且戰區預備隊由此時起即應加強，以應各方面不時之需，對於第三分區之游擊及第三分區之部署，着限守勢，是為津浦北段預計會戰之結果，亦為我渡江部隊調務方整理之結果，當如此認識之）。

明光池河之役

一月十二日，因指揮魯西部隊便利關係，于學忠率所一主力北開，（只留一師駐臨淮關）其在紅心鋪之防務交由劉士毅軍之一師接替，劉軍主力分佈於懷遠定遠間，此時統帥部頗慮淮南兵力之薄弱，令廖集集團軍由江西渡江向合肥廬江集中。

一月十八日，劉軍開始與敵在明光附近接觸，敵一部強行渡過明光小河，二十一日，我反攻將敵擊退，二十三晚，敵復與我隔河激戰，二十五日拂曉，敵偷渡又被我擊退，迄二十六日，敵增至步兵約二千，騎砲聯合，其空軍並連日在空中偵察及向我明光北岸守軍陣地投彈。

一月二十八日，敵約一千渡過明光河，三河集馬家崗等處亦發現敵。偷渡、管店之敵向明光增加，午時，敵約 聯隊向我池河鎮三河集等處攻擊，我竭力抵抗，是晚我反攻明光未得手，李副長官當令劉軍第一線以一師右縱正面拒止由明光北犯之敵，一師固守池河三河，另一師為預備隊，向定遠推進，但須派一團騎擊隊龍橋敵側背，（劉軍共轄三個師，六個旅每旅兩個團）。

一月二十九日，明光敵我兩軍對峙，池河敵增至二千餘，以飛機十架坦克車數輛掩護攻擊我陣地，我傷亡甚大，撤守汝河鎮兩處，三十日，敵受敵包圍攻擊，再撤至桑家湖附近，劉軍長當令第一線各師出現地轉移陣地，桑家湖紅心鋪燈塔寺小溪河之線，預備隊（一師）由定遠準備反攻，三十一日，第一師各師復被逼，右翼之一師退定遠附近，左翼之一師退總廟附近，是晚李副長官處置如下：

1. 臨淮正面由於部(一個師)，及保安第二團担任守備。
2. 劉軍以兩旅守定遠城附近陣地此三旅退守嚴家鋪沙澗鋪陣地，另兩旅在定遠城西面預備隊，但派一營至老人倉附近野戰側背。

是役劉軍傷亡約百分之... 敵軍以高橋為衛師團，及其所屬部隊，傷亡亦衆。

(記者按 是役劉軍弟... 個師絕非敵... 故結果只有... 撤退，劉軍若舉全力攻明光則何如？... 據敵之呈報敵軍... 目前敵機動力較大，其... 若取攻勢，只為坐井觀天，孤注一... 若取攻勢，只為坐井觀天，孤注一... 不在其以攻取勝，但為防敵北犯，以使北都會戰易於... 指導耳，劉軍卒因此種種原因遂取適當之戰鬥，故曰，戰... 鬥者末也，戰術戰略本也，而其力地形，又足以限制戰術... 戰略之運用)。

C. 定遠鳳陽蚌埠懷遠一帶之戰鬥

一月十日，劉軍左翼繼續發生激戰，至晚，撤至鳳陽劉府，右翼在定遠附近變化，我軍判斷今夜敵在淮南之作戰，當以一營取... 勢長足圍攻我劉軍，以毛主席由鳳陽攻懷遠出蒙城以威脅徐... 州，另一營攻計馬路其主力之作戰，乃決定以劉軍極力爭制敵之... 北進，並據獲敵集團之增援，於軍心... 師固守淮河北岸。迄二月... 日，劉軍右翼在... 劉考... 帶與敵均有激戰，敵於鐵... 適正而攻人蚌埠，我于蚌埠抵抗，又敵一師由鳳陽向懷... 運途中，嗣... 當時處境如下：

1. 于... 撤守淮河北岸拒止當面之敵，保安團固守懷遠。
2. 劉軍以一師... 考... 敵軍激戰，敵機狂炸臨淮關及懷遠，于... 陣地，敵派一師側擊北進之敵。

二月三日，于... 臨淮關與敵激戰，敵機狂炸臨淮關及懷遠，于... 部另一師由徐州輪流向淮河中，是時津浦北線沉寂，長官部重... 新部警... 隊，令... 德... 孫... 林... 游擊，疑病動在魯南游擊，孫... 桐萱(合曹福林)在津浦北游擊，于學忠任淮河北岸守備，... 劉士毅在淮河兩岸側擊敵軍，楊森任江... 備及... 廣江間之... 防務。廖... 集中完畢後準備進出，合山全... 津浦南段沿鐵之... 敵，此外敵預備孫... 推進至... 縣，相... 攻... 鄰縣之敵。

(記者按，淮河兩岸側擊敵軍之兵力，表面上似過多實際... 上因廖... 集團軍... 之戰... 補充甫... 又... 長途跋涉，... 故... 使用於淮南。于... 守淮北兵... 實有不足分配之勢，此... 津浦北... 無事。孫... 曹福林軍... 出... 縣與鄰縣之敵對峙足矣... 而以孫桐萱部之曹福林軍... 出... 縣與鄰縣之敵對峙足矣... 當時或有指揮系統關係，未能如此)。

副長官奉令後即轉令楊劉于各... 迅速... 完畢。並決定劉軍以... 兩師佔領... 家橋北... 洛河之線，與于軍取運路，相... 擊... 定... 鳳蚌... 懷一帶敵軍。

二月五日，敵一師攻我上... 考... 城(劉軍左翼)陣地，是晚，因... 保安團戰鬥力... 敵約二千... 懷遠，劉軍右翼... 於... 于軍與敵... 對峙於蚌埠附近，副長官電請調有力... 隊南下... 懷遠之敵，一... 圖... 調... 方... 團... 洛... 河... 懷... 遠... 間... 之... 空... 隙... 地... 帶。

二月六日，我以劉... 之... 部... 懷... 遠... 陣地... 間... 擊... 擊，未... 奏... 效，敵由... 鐵... 道... 區... 增... 兵，企... 圖... 佔... 領... 蚌... 懷，時我... 廣... 集... 團... 九... 師... 已... 到... 台... 肥... 奉... 命... 派... 縣... 急... 赴... 蚌... 懷... 中。

二月十一日至十日，蚌埠于軍與敵激戰，長官部... 調... 張... 自... 忠... 軍

（新加入戰區）南下增援，我劉軍亦在上審考城包圍敵軍一團，至十二日，懷遠之敵得獲救始解其圍，十三日，懷遠以北無敵蹤，敵主力在上審考城，十四日，于張兩軍協力反攻，敵宿守淮南臨淮驛蚌埠懷遠南之陣地，主動仍在上審考城間，津浦南段戰事，遂告段落。

是役敵軍除高橋師團外，尚有其他臨時配屬部隊。

（記者按，無張自忠軍之增援，于軍不易守陣地，遑論反攻，劉軍之側擊，以兵，派遣太少，故不能生偉效，反攻以後，應知敵兵力仍只一個師團為其幹，我何以不再求攻勢之進展，則因劉于兩軍經兩次戰鬥後待補充所至也，故戰鬥重要，補充猶重要）。

II 淮南游擊戰

二月七日，我廖蔭集團之狀態如左：

在合肥附近，周祖晃軍及王哲斌軍之一師。

在桐城附近，王哲斌軍之兩個師，向合肥推進中。

時定遠臨淮蚌埠懷遠敵我狀態大變化，李副長官曾令廖集團先頭（在合肥附近）各師東進，以斷淮南敵後方連絡，劉于張各軍固守原陣地牽制各當面之敵。

二月十六日，周軍一師至桑家湖（與劉軍右翼取得連絡），與敵接觸，二十一日，連日與敵小支隊在界牌集小馬廟老人倉等處激戰，爾後我軍以牽制敵渡淮北犯之勢已成，改令周軍集結定遠附近對敵監視，不再向滁縣推進，只派小部隊出珠龍裕西莊集等處游擊。

（記者按廖蔭集團先頭各部之任務改變，基於戰區會戰場所，選定之關係，因戰區此時未欲在淮南與敵會戰也，且此時淮上敵軍已向北調計劃，廖蔭集團即將以牽制於淮北，故不使連出滁縣）。

III 蘇北游擊戰

二月初，敵區既指定韓德勤部任蘇北，境內之游擊，（見前文）一月上中旬間，津浦路南段之敵專注意於定遠蚌埠之戰鬥，蘇北平靜無事，只少數敵軍盤踞江都（揚州）不時出沒為郵部阻礙，韓集團轄兩個軍，除一部監視敵外，主力任東海海州之警戒。

迄二月十九日，蘇北日皇縣日陳鎮附近我守軍游擊隊與敵數千激戰，結果我退出日皇城，二十日，海安鎮亦失陷。

二十一至二十四日，邵伯之敵，連日攻我昭關臨澤陣地，被我游擊隊擊退。

二十七日，海安鎮之敵復北犯陷東台，我與敵在草壩鎮以南形成對峙，三十日邵伯之敵增至二千餘，我深知蘇北敵軍為我第三師團之一部，敵計劃進攻東台與化驗分擊鹽城阜甯，再侵我沿河堤各縣，由淮陰進攻鹽海路。

（記者按，津浦北段之緒戰與南段之緒戰，皆敵依外線作戰推進中地之結果，我則以戰略關係，採取內線作戰方法，使敵之行動不能協同，如北段推進時則南段暫停止，南段推進時則北段暫停止，此不能及時並進之狀態，乃我軍強使敵軍分路所致，徐州之及久保衛非我之目的，在徐州附近會戰消耗敵軍則我之目的也，以內線作戰態勢而期持久戰鬥以消耗敵軍，殊非其事而不合原則，蓋內線作戰貴迅速擊破敵一團以及他部也若遲延時日俟敵合圍之勢已成，則有被聚殲之虞矣，抗戰時期最不宜指導之一會戰實即徐州會戰，一般軍事常識者，或尚以爲徐州不應過早放棄愚矣，藉敵既終，我以戰勢而言之實則應以徐州浦北段擊破或殲滅敵軍一部，戰果，而北段之城市之放棄，應以戰勢之固，南段之固，倘因待敵兵力增加我兵力重擊過於轉移北段，實有於我勝利後轉用兵力以我滅淮南敵軍之可能，雖然，消耗戰之戰爭，又豈可如此，劉蔭集要求哉）。

（未完下期續）

桂南戰役回響

敵人奪取南甯只是撲了一個空

據報：敵人在南甯戰役中，僅奪取南甯一城，其餘各城均被守軍擊退。

自抗戰以來，敵人在軍事上除奪取南昌一城外，其餘各城均被守軍擊退。在桂南戰役中，敵人也僅奪取南甯一城，其餘各城均被守軍擊退。這說明敵人的進攻是撲了一個空。

付以新戰新戰作企圖來動搖我們的人心，當時漢奸汪精衛與其噍類，以為畏葸日病太深之故，也暗裡做敵人的應聲蟲，誤以爲說說然，但我們的領袖沒有動搖，全體同胞依然是堅定不渝。終於，他們都失敗了，敵人在這樣進步維谷之文，只得大喊「掃蕩中國游擊隊」。『蒙問既佔領地，』以華制華的無聊口實以自慰之後，又來一套更嚴重地：『繼續軍事進攻，』佔領西南十城市，『截斷國際路線』這一串也都沒有絲毫收效，原因是這些口實的力量竟太微弱。嚇不倒我們。

上面這些是敵人苦悶的說明，敵人打不破這頑固的空氣，來一次進攻桂南，截斷桂越國際路線，（當時我們外購的軍火確是由那裏運來）也許是然的了。

無可諱言的，敵人把我們全國的交通，九奪取以後，占據海空交通的上層，形勢軍事上的絕對有利姿態，因爲如此，它可能把東三省、朝鮮中駐軍，和華北華中各戰場的野戰軍，調取一部或全部，迅速集中於預想地指向我國蘇區進攻可能。就是用短時間，集中甲乙丙丁各地的兵力於此處，向我國蘇區的頑固攻擊，這或是所謂『跳躍戰術』，『跳躍戰術』，自然是敵人少壯派的得意傑作，其實這也就說明敵人錯誤的又一方面，因爲我們並沒有跟它的屁股後面人，以跳躍對它的跳躍。

黃茹苦

記得當日敵入進攻桂南的態形是這樣，只佔領了一個空——大華民國廿八年十一月十三、十四兩日，敵第五師團和台灣旅團，藉有力艦隊的掩護，在欽州灣西岸的企沙，龍門港兩處登陸。十一月十七兩日先後攻陷防城欽縣，當時敵軍第一師團是少壯派我們司令部所在地，十八日晨，其便衣隊二百餘利用龍門港灘不產小黃小河乘黑夜竄到小黃側背的南甯，（那條河是我弟，韓團的副團長）另一枝小部隊，步兵一中隊附重機槍兩挺步槍兩門騎兵一班更衣隊數十，沿著欽江左岸向久隆平吉前進，演習大場之戰。

我小黃司令部受到威脅，逼得向東北的板城移動，大洞陣地也支持不了而撤退，當時防城部隊又爲韓團司令部的高壓壓迫而退入大洞，於是，敵的第四個攻軍目標，小黃，便於十九日奪取。據說就用迅速不及掩耳的手段，神速的行動，分兩路直取南甯，一由長灘寺渡蒲廟，在蒲廟空軍掩護渡過昌江北岸，以騎兵爲先鋒，連夜前進，是爲主力軍。另一部沿已破壞之昌欽路前進，掩護主力軍之側翼。成兩路併進態勢，很像『聯合擊』樣子，因爲小黃至南甯三百餘里的行程中，我們都沒有自備休防，敵人通過那個地方，得以乘隙直入，毫無阻滯，同時我兩軍守軍剛由下游趕到，兵力小，守地狹窄，敵衆寡懸殊之勢，二十三，那大，敵人更又攻陷南甯，奪取第二個攻軍目標。

計算敵人自登陸之日起，剛剛整十日就完成了進佔南甯的任務，這當然又是敵人少壯派得意洋洋的了，然而敵人佔據南甯，究竟有些什麼呢？這裏不妨替他計算一下：

先從掠奪物資說起，自從『七七』盧溝橋開火起，至二十八年十月止，敵人動員兵力有三十三至三十六師團之多，平均每師團

一萬五千人計，設有整一百萬，其他如海空軍員及其他戰時增設非戰鬥部隊還不計在內，以先天不足的敵國經濟來供給這龐大軍消耗，歷兩年來的長時日，物資的枯竭，自然是達到相當嚴重程度，在這種情形之下，不得不對軍事進展，實行掠奪主義，甚或進行以掠奪物資為目的的戰術，此次進攻桂南，切奪物資，自然是敵人總計劃中的一部，并且桂林外縣，也是個物產相當豐富的所在，只不過敵人還沒有到來之前，那裏的民眾，已經遵照政府緊急命令，實行「空舍清野」，那些耕牛與食糧，是他們的命脈，不用說，他們老早就收藏在秘密的處所，山洞中，或搬走了，剩下來的只是空室，是荒涼的原野，冷卻是戰路近傍的那些空室，給敵人殘忍地焚燬，還有一些不及搬走的穀子雜糧，給敵人踐踏而外，所謂物資的掠奪，一句話，只是空手而歸。

再就截斷國際路線說，敵人佔據南甯以後，繼續又向龍州進攻，南甯至諒山那條國際路線，確是打斷了，這一着總算是成功的，不過，我們已經由丹池路的車河，建設一條經東蘭與田陽大原靖西入越南的另一條桂越公路，我們的軍火依然是源源不絕的由越南運來，並且，經這條路運到大批的軍品，較諸由昆龍路個縮短了一倍的距離，節省汽油與出給有山嶺森林作天然的掩蔽，使敵機難從施其破壞伎倆猶其餘事，所謂截斷國際路線，其成功究竟是有限的很。

更就戰鬥方面說，敵人佔據了南甯，這一步自然要掃蕩近郊的，我軍，雖然我軍已有企圖撤出至有利地帶，沒有給敵人掃，但總算是敵人暫時達到了所謂「鞏固佔領地區」的目的第二步是進攻龍州，龍州是給敵人兩次焚燬，一片焦土了，但爲敵人殘忍的無恥，假使敵人的目的，雖然焚燬龍州使我軍不能利用的話，也算是成功的，不過，它也曾付了高度的代價，因爲龍州是重慶龍州，曾給我三十一軍在遠征路兩側無數次的阻礙，敵人則驅馬駛回南甯火葬的

屍體，最少有二三千具，這個數目，應該是不小了，其他的贖身軍需品的損失還不算，第三步是奪取昆龍路的峴崙關，和昆武路的高峯到兩個要隘，也算成功的，但後來的情形是這樣：

十二月十日，我增援部隊到達龍州，開始反攻，十八日九兩日攻克龍崙關與大高峯，以爲繼續攻克九六七塘，逼近南甯城，二十日敵增援反攻，這兩個要隘再陷入敵手，三十一日又被我克復。

這樣反覆的爭奪，敵第五師團的第十二旅團傷亡殆盡，倒是他們的口供，這個釘子，和第三步的成功剛剛抵消，第四步，在戰術上，敵人是相當成功的，這也許是敵人認爲在桂南歷次戰鬥的最大收穫了，但仍然沒有達到殲滅我軍的目的，設是沒有得到勝利，儘可說是攻路與防的局部成功，原來敵人在南甯近郊派遣我軍四方八面的不斷打擊，受傷甚大，已經是岌岌可危，乃由粵北失敗歸來之師的近衛，第一旅團及第十八師團各一旅增援，企圖來一次大規模的掃蕩，由二十九日一月二十九日起，以步兵一聯隊，騎兵一聯隊進攻大高峯，直趨武鳴，騎兵，馬頭，以步兵一聯隊，若干，攻擊，以約四個步兵聯隊，兩個騎兵聯隊，一個炮兵聯隊，沿黔永路的甘棠古辣直插賓陽，企圖兩翼包圍，消滅我軍於太（勾漏關）司隴峴崙關之間，野心確是不小，這仗我某部稍欠沈着，因而牽動全線，果然給敵人造成攻陷賓陽上林龍州，和武鳴，龍州，龍州，龍州，司隴一帶，這一場戰鬥，敵人是成功的，不過，除開上林，賓陽兩縣不及逃避的民眾，給敵人殘忍的屠殺約十萬人，造成空前的慘狀，敵師所至，焚燬一空，這樣的來涉憤而外，依然是空無所得。

二、戰術的成功不能補救戰略的失敗

戰爭是政治的繼續，所以，政治決定戰略，戰略又決定戰術

就是說戰術要服從戰略，要服從從政略，這是古來不易的原則，假使政略沒有社會性，是孤立的話，縱有優良的戰術，也不能補救其錯誤，同樣理由，戰術的勝利，不能補救戰略的失敗。

敵人的政略怎樣呢？抽象的說法，就是：跨太平洋民族與天堂，以一切民族為沙發，空間地鋪在下面，這完全是沒有社會性，是孤立，是殘暴，田中義一奏摺中的「征服世界，必先征服中國，欲征服中國，必先征服滿蒙，欲征服滿蒙，必先征服朝鮮」，這是敵國內世界政略的計略。

本來，政略定而後戰術，敵國應該就產生一個優良的戰術，事實已這個國是了，然而，我們看見敵人的戰術是：一年數變，戰術的中央突破，包抄，倒走，或不變的，這種對策，給我們初學軍事的人，真是如：越趨越難。委員說：「這一次中日戰爭，如果日本能獲得勝利，那就是世界上一切戰術戰術和所有的軍事學說都要根本推翻」，這也說明敵人的戰術與戰術的錯誤了。

「八一三」抗戰起，敵人的戰術是「速戰速決」，以敵軍裝備的優良，及其國家經濟，工業基礎此論，採用這樣戰術，是很合理的，但因：

第一、敵人估計錯了我們的力，精神的力量，物質的，第二、估計錯了以為我們也用速戰速決對付它的速決，第三、估計錯了以為戰略上海南京我就整個屈服。

不料，軍事上海會戰，就給敵人頭破血流，時間的拖延，也超過了敵人計算的十倍，以後，徐州會戰，武漢會戰，足足就費了整一年，這一來，給敵人的答覆是：「速戰速決不能速決」，「速戰速決」的戰術失敗了，不得不改變策略，又來一個「速和速決」的新作：當時敵人放出那塊誘餌的和平假象，就是這個新作的說明，因為這和平時候，敵人也知道中國的危險期已安然渡過，所謂勝利，已變成幻想了，後來，我們領袖慎重的向世界友邦聲明：「中國長

期抗戰策略，絲毫沒有改變，絕對不投降，妥協就是死亡」，這個聲明，是在武漢撤退以後，正當外人獨白之交，這個有力聲明，又把敵人「速和速決」一打碎了，當武漢撤退以後，戰事倒流下來，那是說明敵人原來有兩個苦衷：

第一、上海，南京，徐州，武漢幾次大會戰，受到意外的重創，必須來一變體的補充。

第二、「速和速決」既經失敗，不得不從新研究第三個法實。

大概是二十八年三月間，敵軍內閣召開，個緊急會議，以次開議所討論的中心問題，自然是所謂「中國事件」的待題材，「戰養戰」的第三個法實，就是那個時候產生下來，這個法實，對付我們的持久戰，消耗戰是相當進步的，不過，他們却有三個不同的派別：

第一、主張繼續軍事進攻，加緊進攻，這種作風，自然是少壯派。

第二、鞏固既佔領區，調發資源，以戰養戰，這一派比較穩重，不用說，那是元老派。

第三、的折衷派，採取第一派的進攻，第二派的鞏固，這一派自然是不左不右，可左可右的。

這三種主張，就是把「以戰養戰」的整個戰略折下來成三個對抗式的陣容，就是不服從戰略，後來，南昌的佔領，海南島的佔領，進攻桂南，粵北，湖北，就是少壯派的戰術實施，這個戰術實施，除開粵北，湖北，受到挫折而外，其他都成功了，但這種動作，完全是脫離了戰略的軌外行動，這種錯誤，實在是複雜補救的，因為意見分歧，你跳我笑，自然就把「以戰養戰」的優良戰術，扯的支離破碎，從此，內閣倒台了，戰略就變成「速戰速決」與「速和速決」，以戰養戰」而混合而失掉重心，一直到现在，依然是左顧

右盼，躊躇不決，看見一線便宜，就納納的作風去閃電，簡直是失了理智的瘋子。

敵人進攻桂南，單就戰術上看，是相當成功的，當日我軍兵力配備與敵軍進攻情形是這樣：

我敵防守軍兵力共有四個團，配備於第一線的有兩個團另一營，以七營兵力配備於中防線的企沙至合浦間三百餘公里的海岸線，其餘散佈弱可知，因爲守地遼闊，第二線團雖在一條線上，却也是距一百公里之遙，兵力的不易集中，也就可想而知，敵人看準這個弱點，用他慣用的中央突破的錐形戰法，成功是可以預期的，當敵人登陸成功之後，其在企沙方面，就一鼓作氣把我守軍壓迫到十萬大山去，龍門港方面，就直指欽縣，猛撲大垌，佔小董，以小董沿欽江左岸北上，則我那彭德懷與大垌部隊之會合，另一部則沿龍門港，大寺小河北上，阻我防城部隊援救小董之急，使我第二團作戰計劃，完全不能實施，陷於各個擊破的窘境，就此復迅速的完成它包圍小董的目的，此其一。

由小董進兵兩路，有二條路可用：一沿欽公路，一由夏灘，百濟，新墟，那連，良慶，一由夏灘到百濟分路到蒲廟，再由蒲廟渡江左渡西上，這三條路中，以選擇第三條爲主力軍的行徑最有利，因爲前兩條路線，都是在南甯近郊渡河，我若利用天然障礙的欽江來防禦的話，則隔河相對，勢必難飛渡，倘若用強渡的手段，損傷就未免太大，無論如何，這困難是很大的，並且，我設防於欽公路上的夏灘，又是軍事要地，第三條路線的蒲廟，既不是南甯的致命要點，則河又無險可守，我們自然就不去注意，雖然，這條路線，較諸前兩條的行程是遠一些，但在蒲廟渡河，就成功了一出長不草一的戰訣，渡河後，沿左岸直趨南甯近郊，佔領西端一帶高地，又收睪制之利，假使再向北延伸去佔領邑路路的二塘，昌武路的大王廟一帶高地的話，我南甯守軍，就將變成囊中之數了。

雖然我守軍沒有受到這種危險，然而，敵人這種戰術，究竟是正確的，此其二。

敵人佔領南甯之後，他知道向西北撤退的投軍，在增援部隊沒有到達之前，必然扼守邑路路的堤岸關，和邑路路的縣署以待援，時就沒有反攻的能力，而敵軍繼一隊未到達南甯，自然也不能冒險來仰攻這兩個要點，這個時候，最要緊的是如何破備，使敵後線部隊安全的迅速的到達南甯，因爲敵人那條長蛇在那山嶽地帶中爬行，最迫我們在中間一刀斬斷去，使首尾不能相應，這一刀，假使兩團允許我創造一個對待敵人錐形戰術的有利條件，我就叫做「剪刀戰術」，這是敵人很害怕的，所以，它首先就派一個步兵聯隊，向邑龍路掃蕩式的猛撲，那「枝去掃蕩」的敵軍，曾經受着重創，但總能掩護他那條長蛇安全進行到南甯的目的，此其三。

高峯崗嶺兩個要點，更在我軍手上，天，南甯敵軍就也一日不能高枕而臥，因爲這兩個要點是總可以攻，而退可以守的，它實在舉足輕重的要點，唯其如此，敵人曾不惜重大犧牲來爭奪，結果，是得而復失者再，這個教訓，自然容易給敵人覺醒的，它不得不放棄「錐形戰法」代之以「包圍戰」，是在二十九年元月末的時候，就以一營進攻高峯崗，部隊大的兵力由資永路進攻高峯崗，另一部作攻峴崙關，前兩路攻擊成功後，我峴崙關守軍自然就變成三面受敵，陷入絕對不利狀態，不得不向卜林方面撤退，當然，這一場戰鬥，我軍確有一些不應有的弱點，實屬一失陷，就牽動全局，雖然後來我軍又收復那兩個要點，但總算是敵人的又成功，此其四。

這些，都是敵人成功的事實，敵人應該快樂的唱着「春風十里杏花香，打平東南北戰場……」的勝利之歌了，但到了二十九元月也就狼狽的由欽縣逃往南甯而去，也是那幾個不智的官吏的：

一、南甯附近既為我軍不斷襲擊，傷亡慘重。重兵駐守在敵人那樣殘酷的炮火之下，分明是割雞用牛刀，殊有相當兵力駐守，又恐怕向我軍隊那重砲的隆重禮物。

二、損兵折將，奪取南甯，既然是空無所得，聰明的鬼子，自然趕快收場，不能長久做那虧本生意。

三、希特勒閃電戰成功，法蘭西屈服。這一來，法蘭西沒有力量而及安南，自然是意料中事，敵人看準這一點，重演那一次世界大戰德國軍力東進的時候，強佔青島的把戲，裝腔作勢的伸到安南去投死魚，乘這個機會，把南甯駐軍擄退。固是內心極其苦衷而表面好看的虛要敷衍，穿花衣裝。

敵人攻桂南和南甯這等歷次戰鬥的戰術上的成功，依然沒法把那塊領土山下，却又是想帶傷與逼上逃竄之一途，這個問題的解答，還是：戰術的成功，不能補救戰略的失敗。

三、訓練重於作戰經驗重於一切

當我與敵人初次或相見的時候，有許多弱點立刻就顯露了出來。初次戰鬥是奔久隆，久隆是保衛小重。根據地，是大湖的特角，在我們上確是占着相當重要。因此，我們曾在那兒構築一些防禦工事，敵人進攻大湖，對這個特角自然不能放鬆，所以，十一月十日，敵人就派一校小隊由新縣乘黑夜沿欽江左岸潛進，十八日拂曉，便與我戰鬥於久隆，戰鬥至十一時許，我們全亂的敗退，久隆就失陷了，唯一的原因，是犯着嚴重的錯誤——過度分割使用兵力。

本來，我原還駐紮彭，十七日午前六時，奉到開赴久隆之命。那時情況已經很急迫時候了。因為軍隊機動力太小，忙得一塌糊塗之後，十一時許，大部份才得出發，而第五連又派隨黃榮興老將

率副區，兵力是那樣分散的，得到午後三時許，全營才得結完畢。

餘次，由鄉公所團長率領，道命令：「已撥第一連隨黃官指揮，該連本早午時由現地出發，明日午前四時左右，便可到達久隆。」這樣一來，我就有步兵四連，機關槍一連，步兵砲一排，以如此數量兵力，利用現成工事來耐久隆，應該是能夠達成任務的，不幸，我就失敗了，這次失敗，我始終認爲生中最大遺憾的事實，現在我把這些痛苦的回憶，筆記下來我的心是很難過的，當那到久隆，我就受大編作戰的某團長指揮，當見敵由電報中轉來二道命令，內容是這樣：「敵營到久隆後，應即星夜趕至那定密加人本團左翼營之左作戰，不得延誤。」飯後，我們正在渡河中，鄉公所又傳來二道命令：「奉命座電話說，黃營全都在久隆佈防，毋庸赴大湖。」等因，希即折回久隆佈防。」於是，我們又回久隆，那是夜半十二時的時候了，兩小時後，道命令又由電話中傳來，「請黃官火速派步兵兩連由營附率領迅赴那定密加本團左翼營作戰，歸該營團長指揮。」這個命令到來，我立刻就患嚴重的頭痛，一營兵力而如此分割使用，這個錯誤是不應該的，可是，我又不能爲這個錯誤去辯論，因爲：這是部隊中人起碼的疏忽，後來，給我於失敗地境地的因緣於此。假如兵力而能聚集，使用的話，則當初使用是第二連，將控置於左翼營預備隊，（右翼有欽江爲依托）對敵情明確之後，就由營附率領沿江左翼（久隆東北）山地超出第一線的左前夫側擊，一鼓作氣的壓迫敵人於欽江如蟻滅之，這是絕對可能的，因爲敵軍人僅步兵一中隊，附重機槍兩挺，重炮兩門，不幸精銳的兩連，說實話了，我軍機來給我指揮那三連，竟又斷斷來遲，不明下落，剩了下來的是二連，戰鬥力又是較弱的，當戰局危險的時候，我真要痛哭起來，千戰一時的機會消逝了，失敗就臨到自己頭上來。這也是訓練太不夠的緣故，官兵太不訓練，交戰沒有持久，左據

點的步兵隊長竟率全排擅自撤退，重傷師團軍獨作戰，陷於嚴重錯誤，中央排長陣亡後，連長也把握不住而撤退，右翼排有欽江作依托，應該是能夠堅守原陣地的，不料又經不起敵人的壓迫而撤退，剩下來的是閻胡盆中的我，和機關連長的一挺槍，又是重機關槍單獨作戰，最後，不得不依仗帶傷的放棄了久險，久險就這樣的失陷了那種情形，說明了我們幾個弱點：一、平日訓練不夠二、沒有作戰經驗，三、沒有以勝信心，四、實力對比過厚懸殊，五、孤軍無援，六、沒有明確的作戰指導，這些弱點，使我立刻變悟到「訓練」，必須先設法去收容我失敗官兵才是辦法，只有如此，才能作捨士練軍的作戰一、的口號的正確。那個時候，電話固然都斷絕了，而大場方面的槍聲已都寂滅了，我們只好向後撤退，預定退却的目的，是平吉，他們必然都到平吉集結等候了，我極想，不料到平吉，一兵一卒，居民和機關職員，也都逃走，空，情形是那樣淒涼，竟不見我感到的萬分的痛心，雖然，勝敗是軍事家的事，短促的嘆息，只是戰敗後，感到的悲憤和無奈。真，一件差錯的事，黃昏以後，才又失意的向廣平前進，心裡的悲憤，真是無法制止，據我者，傳言有五名，被槍殺，獨當一面作戰的指揮官而至此。當然將變成失敗戰場的驅殺一樣了，這種錯誤，假如全部由我造成的一到陣地，少頃，失敗的官兵，都無恙歸來了，他們都質問我話，不定我已經在途中自殺。

到了廣平，看到第五連在那兒休息，使我真要怒髮沖冠，蓋不專前就那樣分割開的。

多把我的呼吸窒息了下來，兵小將，這成什麼話，我聲色俱厲的把他們痛罵了一頓，午夜，得與參謀長通一次電話，知道大壩小壩，這方面一些情形，但團的行動竟不知下落，我毫不客氣的指出分割使，用兵力的錯誤，我承認敵人戰鬥力相當強，不承認我在指揮上有失，是所責者的立場去鼓舞他們的戰鬥情緒，他們都感動了，激昂的，說：「處，實在我極端失當之處，憤慨的情緒，佈滿了那個空虛，他們就帶着滿腔的憤慨履行任務去了。

次日拂曉，我正巡視廣平郊外陣地，不幸的事情又發生了，這一個不幸，自然又是我的弱點，說來話長，湊巧的很，那天時候，的濛濛是太壞，濛濛迷漫着大地，百米外的景物，就看不甚清楚，正點，他說：「剛才接獲團長電話報告：「本團現由燕屋全團到廣平，

在迷霧的時候，連續據報：「敵便衣隊深夜對我陣地包圍而來，情況確是萬分緊急……」一因為鑒于久經戰鬥經驗，敵雖以便衣隊居先，裝成逃難老百姓模樣，他們之中，又有部份裝扮好，可憐萬萬言者，這種作風，當初于我官兵精神打擊確是很大，因而全線便動搖起來，我奉命去制止這一個恐怖，也歸無效，只得又來讓平兩青塘退却，原想沿途探聽與師團會合，不料，到青塘竟得不到一些重來之計，才能解圍救我的創痕，並且，我判斷失敗官軍，充其量也退到該屋附近，同時又來個莫明其妙的傳說，說團長已率三兩營經陝屋到太平去，太平是在該屋的西北，由太平向欽路東擇與夫做聯絡人，確也有相當理由，甚。這些，我便決定到陝屋去，途中遇着左地區與增援的軍隊，我帶着慚愧的心情向他們官敘述戰鬥經過，那些過分分割官兵，各處失敗境地的與維，又潮湧般的在陣地中旋轉，我默然對更發誓：我一定死爭取勝利，這

大概是夜半十時時候，某師長召我到師部去，態度比前好一點，他說：「剛才接獲團長電話報告：「本團現由燕屋全團到廣平，

取勝利，太遲與實的戰況，險些兒忘掉了「服從」這個軍人的天

。 午八時頃，我們就按照規定路線向目標。那樓前進，因為一

個一夜官兵一阻塞道路。那些兵子偏偏都躲在鳥窠裡，使我們這

方向都 難辨認，因而又失連絡。我只有步兵一連，機關槍一連，

步兵炮連相從。 廣平全郡。據土民云，是有二五〇里，我們翻過一山又一山

。僅得十八小時在那些崇山峻嶺的羊腸鳥道上行軍，大半時間又在

黑夜裏，得到這樣好成績。而又全無落伍，我很覺安慰。這或許是

我平時特別要求三件事的一些成績：

一、絕對遵守時間，爭取時間的餘裕。

二、要登山越嶺，如履平地，視長途猶如短程。

三、要射擊準確，打死敵人，生命才得安全。

到那樓，調師長，參謀長。他們都對我盡了耐性的能事，他們

除開一些小缺點而外，根本就無兵可用。莫說要迎敵人，就連自己

的警衛都成問題。那些錦囊中的計過，簡直是一肚皮的氣，我的部

隊到連後，他親自就到來，奇怪他們也露那快慰的微笑。

次日，部隊完全集中那樓近郊，傍晚，我們就其妙莫明的夫打

房及其禾坪，是我的部隊舍與露營地，北風是那樣猛烈的吹來，

尖利得十分可怕，拂曉，早晨，我們在圍城戰後，等待出發時間

的到來，一個傳令長報告：有一個兵在巷外捉老百姓猪仔，我們

正爲他不從……我沒聽他報完，就跑去趕叫喊的夫看，我以那

樣咆哮足以制止他的，但他竟全不理會，左脚踏住猪腰，左手

緊攔，右手持一柄血淋淋小刀，猪，在他那兇惡的手下一命嗚呼了。

我目擊那個情景，直挺挺跳起來，眼睛簡直就要冒出火煙，立

拔取手槍，向他背後發了兩粒子彈，他應聲倒下，就和那個

的猪仔偕亡了。我這個處置，竟嚇慌那些不注意軍紀的官們，全體

都震駭了，後來，我才知道那是第一連連新補的輪兵，是平吉附近

的兵，民十前後在。總軍退到很久，但他不知軍紀是何物的，那

時他代的軍隊沒有紀律，原屬軍事，所奇怪的，他竟終身不覺醒，

一直壞到底。補來還不上半月，以一個輪兵身份竟敢如此妄爲，該

連官長管理不週，因負責用責責任，大罵他也該受最後報應了，

這一來，影響到我們團體的紀律實在很大，以後，紀律愈嚴肅，那

是可以斷言的，我曾以「再打十百次仗，絕對不能壞軍紀一次

」，苛求部下，我又以「兵猶火也，不戢將自焚」來做傷自己

，對於這犯軍紀的官兵，在我是無論如何，能寬恕的，不問是友軍

或自己部隊，

是在十月十日午后四時頃，我。陳家均奉命調赴上坪修防，

那是去應付由大圳小敵分兩路向平吉背塘沙坪老井圍屋乘掃蕩的敵

情，我們用急行軍趕到上坪沙坪，夜之神已經充滿佈滿黑雲來籠罩

人間。對那個生疏的。除圖上研究外，就別無辦法，當下，我

下這一道命令，負予各連任務，俄而師部一位傳令軍官到，傳達師

作命令一件，大意是：「探探員報告，敵探十餘，本日黃昏前

潛到上坪近郊活動，仰該營長派隊嚴密圍捕，一。這消息我們

斷它不確實，或者是故意來嚇我的，後來，我找到本連的自衛隊長

空軍海空軍，那個隊長堅決否認此事。他說：在敵方十里外的三條大小路中，此刻這他的步哨不斷的遊動連絡，這樣，得證實我的判斷沒有錯誤。

平靜無事，只約一小時光景，這命令又接踵而來，內容是指示敵情及作戰數項，最後一項：「必要時向舊州方向退却」，因為我已經無敵人的可守我部下：遇有戰鬥，必有拚命的去與敵人廝殺，爭取個勝利，誰是死，退，放棄舊州，我就看敵人看待，絕不姑息，這話慎重言，言猶在耳，我數而言撤退，我是無論如何都不願，給我的部下知道的。

夜半，就是六午前五時的時候，X師X團某衛生隊長來找我，他說明這是本團在吉附近被敵包圍，某團的某團，在包圍圈外奉團長之命率領大隊李及衛生隊向吉州撤退的，現到警務線外，某團某道過過上洋，他又告訴我，對青塘附近時，據土民云，敵人大隊已通過青塘向沙坪前進云云，由於他的口述情況，我判斷拂曉時將發生戰鬥，我限制他在半小時內通過完畢，隨後，我仍要把全線封鎖，一面發傳令給隊，嚴加戒備。

拂曉，那是東方剛發白的時候，我正在赴營指揮所途中，劈拍連串的機關槍聲，震動了上井整個空間，我知道，那些槍聲是左路一帶連環抽擊攻擊的敵人的槍聲，敵人應該是倒下不少了，繼而全線也都吼起來，作生命的呼聲，大約是八點鐘時候，前線槍聲忽然沉寂下來，這們，我判斷是敵人分兵向我作兩翼包圍的徵候，因為那個時候，敵使敵人進行包圍的徵候最大便利，敵分分鐘，那些機關槍聲，彈丸就無情的向我們的左側飛來，我想，自己力量是那弱，而且是孤軍無援，第一陣傷亡慘重，已經陷於不支了，我又忽然想起「必要時向舊州退却」這個指示，上官分別命令，這些命令，使我決心作撤退處置，實在的，以一營兵去守上井，長官，知其不能，我這想減敵軍，企求勝利，

未免「黔虎為河」個神氣了，但因復多傷兵退停，戰場，（我們由敵列團改編為對團後就沒有担兵）那些生命，絕不容許敵人殘害的，必須要把他們拯救起來，因此，情況很緊急的時候，我依然從容處理這些事情，十時三十分，我命令部隊開始作逐次的撤退，十二時，我們完全撤出上井，這次退却，秩序倒還好，只是道路紛歧複雜的緣故，同時，途中我就決心佔領舊村一帶高地作舊州的前哨，所以，掩護，敵又由另一條路直退到舊州去，隨我的部隊僅步兵一連及損傷重大的兩排，還有重機槍一挺。

當晚本軍命令X師對團長X已率該團一三兩營（我是第二營）於本（十）日午前十一時由仙女崗向土井之敵團擊，陣法很複雜，仙女崗就是上井北五里許的處，在車站在土井，不但可聞槍炮聲，就連我們的退却，地場士利線，敵時我們才究竟去土井，所謂十時仙女崗向土井擊，敵團云云，究竟是怎样一回事，只有給我越趨趨，我先得先派連附率兵一班向上井去作滅功搜索，探敵動靜，八時頃，據回電，據土民云，上井之敵，本日午后四時許即向仙女崗前進，此則上井已無敵蹤，亦無國軍到來，如此這般，當晚，我們就在舊村西南端為地警戒，至日午前十二時，經回舊州。

在舊州，我幾次請求到縣長去參戰，始終未獲軍長允准，他一定要我回舊州休息，我即感覺到無窮的痛苦，因為：一、團長正與一三兩營在舊州前線，他們還沒有和敵人接觸，敵人作風還不清楚，兵慌馬亂，那是何等發狂的現象，二、他人消停，無論如何，我總是不願的。

當時，我檢查部隊的結果，損失是相當大的，一、傷亡五分之二，連長連附等官佐，員失蹤，第五連傷亡十分之三，其他各連損失尚小，武器損失也不多，抄來，第一連失蹤官兵六

七員脫險歸來。由於蘇連長詳細報告，我得知這原來是傳令兵沒有把退却命令送達，他們因為沒有奉到命令，不敢撤退，所以，第三連在作頑強抵抗之下，全體壯烈犧牲了，連指揮員也一個傳令兵連被擄兩個手榴彈，把山側傳來包圍的敵兵輕機關槍一組步槍兵一組消滅了，他們敵人才得衝出那個包圍圈來，這件事可歌可泣的事實，給我聽來，既驚喜又震怒，他們能夠尊重命令與敵頑強抵抗，至全體壯烈犧牲，我感覺萬分安慰。安慰的是我在作戰期間不斷的訓練——精神訓練的成功。他們那種視死如歸的精神，使我立刻起了強烈的母帥。他們的這種精神與中華民國的生命永垂不朽，不過，這個重大犧牲，實在是兩個傳令兵長死所致，我只有殘忍的把那兩個傳令兵槍斃來償他們之命，本來，這原無補於事了，無而，殺一個傳令兵，是不得不尊重的。

上海之役，因為官兵都有了相當經驗，同時我們又不斷的把過去的弱點極力糾正，特別注意精神教育的補救。自覺、奮鬥、犧牲、尊奉長官命令等，由於這些嚴厲的要求的相當成就，各方面的進步都很顯著：

- 一、未奉命令，不敢棄守地，死而後已。
- 二、軍械均經官兵檢查，然後發給戰鬥員，且均將武器帶回，經傷者，依然繼續戰鬥。做到了一「受傷不退」。
- 三、受敵包圍，仍能沉着應戰，做到了一「被圍不驚」。
- 四、射擊相當準確，使敵人傷亡較我大。
- 五、能夠隨時使用手榴彈，發揮近戰火器的最大威力。
- 六、對敵人炮擊，均能處之泰然，（其實敵人在那些困難的山地作戰，砲火威力是很小的，尤以我士兵慣於到用發砲作敵的情形之下）。
- 七、對敵人偵探、騎探、偵探犬的活動，均能沉着應付各個擊破之。

所有這些，都是經驗的結晶，一經驗重於一切。我又深深的體驗了，這些經驗，提高了我和我的部下的數量，使我們能適應了敵兵很多弱點，從而更提高了我們對於「抗戰必勝」的信心，因為這些經驗，是我精神上，技術上日益增進，將凌駕於敵人之上的主要因素，勝利是這些因素帶來的。

敵人打不通蘇州這一關，歇了許多死屍迷宮了，總算我們就跑到青塘、廣平、平吉、那一帶，帶着習的舊功地去打游擊，以那利隨為根據地，經常去伏擊敵小車隊的來往敵車隊員，破壞道路，橋樑，這一來，倒把我們戰場中的艱苦生活變成遊戲樣的有趣了，每一次出動，那是百分之百成功的，當神機一動，我們就已把幾隻種任務的弟兄們安排在伏擊點附近，等時機到來容易動手，排頭敵人由遠處照例放一排砲，機關槍以後，（敵人每日晨必用大砲機關槍向那些危險地帶密放數分鐘來壯胆，我們依然整伏着不動，他們放了一排槍，未見動靜之後，又把機關槍搬回去了，這個動作，他們在耐煩的天天如此，我們的士兵不知由什麼時候起，就給敵兵這種動作起一個名字叫「草草」，）汽車就連串的來了，那些神槍手把先頭那輛車打壞了，後來的就一輛輛的停息下來，剛好做我們輕重機關槍的固定目標，弟兄們很方的向那些固定而且龐大的目標射擊，自然是彈不虛發的，不到五分鐘光景，那些在車中的鬼子全部停止呼吸了，於是乎，停放，蜂擁的去搜洋財，有些專任焚燬，有的專檢贖勝物品，那些弟兄們很純熟的把汽油蓋打開，將木柄手榴彈塞到車裏去，然後把拉火索很力向上一拉，以筒，轟的轟的，爆炸了，汽油燃燒了起來，火神砲力八兩的由車的窗口伸出長長的舌頭，把那些車子很快的吞了下去，周圍的水池在空中飛舞，車上的槍砲爆炸聲，伴着敵屍爆裂聲，還有一切雜聲震天的咆哮，變成一幅美景，一支嘹亮的交響曲，這種完美的音樂，壯麗的景緻，在大後方的人們是永遠沒有機會看到的，等到我們達到目的而

後，聲長長的號音，把孩子們叫了回來，一排一班的隨前進式

中向我們的根據地凱旋，功名簿上又記我們第X次勝利。
這種戰術與敵人週旋，敵人總是感到萬分痛苦的，這種戰術
在敵方看來，猶如烏蚤那樣可惡，烏蚤爬到身上來時，那種討厭
，是人人都會體驗得到的，這裏可得出一個小結論：

游擊戰，假如計劃週密，揮軍有方，行動迅速秘密的話，
是絕對能夠成功，這樣積小勝為大勝，與正規戰的大勝利
是相等的。

因為各戰列團要一次補充，我們奉命把所有戰鬥員分撥各團
，從此，我們就解除戰鬥任務，專從事於新的兵員的訓練，那些有
趣的，戰鬥生活，就讓幸福幸福的同志們去幹了。

下面的甜密的痛苦的回憶，聊當本文結論：

一、我總認為敵人進攻南甯是手段，奪取南甯是目的，假如敵人的
戰略思想真的如此的話，那就高明了。但後事實證明它確不是
如此，現在敵人又發動太平洋戰爭！——實施南甯政策，我又想
：發動太平洋戰爭是手段，解決中國事件是目的，假如敵人真
的如此想的話，那又是最低級的頭腦了。

二、每一交戰，敵人總為施行包圍戰，目的自然想消滅我軍力，取
得勝利，可是，等到敵人包圍將要成功的時候，一個鯉魚翻身
，我們已轉移到另一座有利的山地去，敵人總是撲空，總是打
不成殲滅戰，大概鬼子們完全忘掉了，我們持久戰消耗戰的緣
故。

三、敵兵是最怕大砲機關槍的，這也許他們官長告訴他們：「中國
兵的砲手，機關槍手是相當好的，戰鬥之初，必得把他們消滅
，戰鬥進行，才得勝利……」這麼一來，自然會給他們有幾分
恐驚心，戰鬥間，他們又一次，二次……的親身體驗，益發使
他們的恐怖心中滋長，難以治療，所以，在山地作戰，我如

把大砲機關槍發揚最大威力，的確能夠制敵兵的，炮擊時，
不必要求每一顆炮彈都打得死敵人，只要集中炮火於某一點，
放就行了。

四、敵人砲兵，第一次和我們作戰，是專對我第一線射擊，動力薄
於各，第二次，改變作風了，專射擊第二三線或後方，這就
樣一來，足以把我們的砲兵轉移視線到後方去，前線一動搖，
自然就崩潰下來，可是，弟兄們開始砲彈在遠處爆炸，假使是與
己無關，因而更調部敵人到沒有注意到這一點，第三次，空炮
彈多於砲彈三分之二，這個新花樣，使我們的士兵更深一層
的認識，敵人砲兵在山地戰的威力，原來就是如此薄弱。

五、我軍弱點，着實也是很多，最嚴重的是彈藥太短，其次是情報
不確實，不出現，敵的陣營弄不好就沒有理由，橫的連繫斷不
到，大概是平日關於砲的連坐法實行較少的緣故。

六、勝利是屬於自己的，就拼命去爭，勝利總是屬於他人，無論如何
，總不願出出力，缺乏佛家的「我不入地獄，誰入地獄」的
精神，因而一般幹部都很少為戰略着想。

七、「強將手下無弱兵」，此言是千真萬確的，兵不能戰，是將之
過，將之不強，是缺乏熱忱，自尊心，自信心之故。

八、戰鬥技術，除射擊外，三個月的身戰經驗，可抵十年的長期訓
練功能。

九、「寬而不猛，甚於自利」，我曾親眼看見過，過於寬待部屬，
戰時指揮不勤，自己就變成「避戰者」，「失敗者」，最後
，就於戰敗，不可不懼也。

十、「處處設防，處處失守」，原因是力量分散，容易受各個擊破
，並且，作戰不如平日駐防，駐防的目的，在維持治安，東西
南北有駐軍，要徒就有所顧忌，不敢暴動，作戰就儼然不同，
作戰的目的是消滅敵人，取得勝利，必須把兵力集中使用，以
大力去壓倒敵人，所以，兵力過度分散，這個錯誤，是最嚴重
的。
這些，是實踐給予我的認識，認識加上努力，就能夠創造將來

民紀三十一年元月十四日於立煌

通訊

日本人口中之日本

日本往何處去？

附言：

吳善譯

交戰國之對平方無論說的什麼，誰都不肯相信。即本國新聞亦不認爲完全確實此戰時之現象也。同一事件因說者國籍的立場不同，而有繁茂之別。例如在大陸方面現正進行之事件，我國（指日本）認爲已成功之「東亞新秩序」，但在支那則視爲「抗戰」之「相持階段」。皇軍之報告則由國有光榮戰地將士等之應付住民生活漸漸恢復元狀，而支那軍之宣傳則舉出皇軍將士之厭戰，及種種自尋自滅之狀。事實，每疑感一不其真，那據事情？「但大本營發行「從軍之心得」，二後（昭和十三年十一月發行）設有「皇軍兵士中頗有心中不明白的份子，一征戰觀念及好奇心，使對於幾無抵抗之往民，悍然做出不，人不能相信之姦淫行爲，不能設想對沒有」等語。具見所傳非虛茫無所知的我們後方國民若疑及者心當爲之不安。

凡言罪惡多端者，不遂相換其社會人之失去道義信念之意。而今日戰時一前將士爲皇國忍辱受難想不到之艱難，及之後方缺乏之「張」，這更顯形前將士之心而共勉。但此種偶感不安事實「前線與後方狀態不一樣罷？」所乃吾人所欲言也。自今日極端統制

下之新聞中不能得到真相。若我們大多數國民因政府「不使之知可」由之一之故。所課聖戰之真意不能十分了解，以致發生不緊張之情緒或社會道義之弛弛，與墮落，豈不是可怕的「一件事嗎？若是那樣事則皇軍將士等之犧牲實爲悲慘。即使有「士氣之不振與不心對使我們對不幸之將士們只爲之泣涕而已。誰使爲之？被「自由之」我們國民之過歟？抑或「不使之知」爲政者之過歟？萬一到了窮途末路之際。未被「使之」之國民一旦知其結果，勢必演成如何可怕的一件事？在「不使之知」裡而能產生「國民之總意嗎？然而政府與軍部對此毫不留意只吐責國民缺乏緊張」。

彼等只知一切不使民知，但我們國民對於身之周圍漸漸迫近之不安不能不有痛切之感覺，苦戰已達兩年國民生活上焉有不發生影響之理。

編者自本年五六月間之新聞紙下將偶涉及國民生活真相之記載，而西瓜試食者幾少許，好比是自統制下新聞之幸餘救世救國之喘息而已，此非出於任何惡感。我們國民既被政府叱而不救，其本身士之不安。不能不有感覺。所以無論如何均起于繼續努力探知真相之必要。

若以此事... 閣下請求執政請公，代領者向國民... 我們國民對於那樣的修飾文章，決不滿意國民之所切望者，

第一部 世間真相各種各樣

電車之初次開車

地元町人民多年宿望之油袋(地名)與護國寺(寺名)間之市... 電車於四月一日開車，三十一日午前十時半舉行開幕式，市電

初次開行之電車，去一切裝飾，只懸紅日國旗，新設乘客均爲少... 石川，豐島，飯橋，帶治等所住之死亡支局，事變以來，門後

出三人以上之門戶有十九家。... 出賣點爲油袋，結聚爲護國寺，長程不過一。九某廟(Atsuta)...

(三月二十八日東京日日「雜記」)

無線電播音 (Radio) 稿

僕受無線電播之委託，頃！頃！內！無論到何處去都免不了... 聽到無線電播之聲音，盡到到飯前去無線電播，往茶館喝茶也是無

方而包圍我信於我之敵與以敵誠之打擊使之向○○方面潰退... 其爲害國民之烈可以想見。

(上海三月三日讀新聞「讀者信箱」) 下月交車，... 希望鐵道車費減額... 變于豐死，已經一年，早想一奪回地堪非遺言，然迄今未能辦

願，延至今日，又永住東京之我，將分付遺產多餘(地名)其遺產... 每途忌日，命日親前夫多墓，但遺產係遺產是不差的，日本國內最

鐵道及其他交通機關，對於死亡者之遺產，在茶館之條件下... 車費不可以轉贈減免嗎？

(五月十九日東京日日「三商點」) 讀新聞... 娛樂席稅之驟增... 石渡鐵相在民政黨講演財政經濟問題時曾作下列諸語，證明

稅收情形之好況：「如現在徵收之娛樂席稅，得款外固好成績，... 預定爲三千三百萬元，有能達到五、六千萬元之希望。」

若娛樂席稅，一年能收五六千萬元，則稅收此種消費之增... 年達五六萬萬元之鉅額，且五元以下之游興飲食免稅，倘併入前項

計算之，當數而不止此。... 警察廳所管轄下之藝妓，事變以來增加百分之四十六，私娼次

之，公娼又次之，所乃轉明軍需事業之興盛，由方面有大賺者數十

人，然由因生活之感，因難於找女者，亦日見增多，滿意是以自... 愛哉。

負翁的變遷

(五月二十五日大坂每日「觀聽」) 讀新聞... 下在商羽(地名)新報聞世之妓，有名時千代者，手帶皮... 始知其兄不久死亡，弟復出，家中只餘有遺孀之父，與遺孀

(五月廿三日大坂每日新聞)

花捐之驟增

戰時農村見凋敝。而都會之花捐有如鯨魚上水收數反形驟增。估計、或有突破二千萬元之可能。

今年

本年自一月份起每月增加較與去年相表如次：
一月 一八九九、九〇〇元
二月 一六五、五七元
三月 二〇〇、九三五元

據上表所列數字，每月皆有自一成至五成之增額。

藝妓院之開業，因有規定限制，較之去年三月尾有二十六萬〇

三家，只增三十家，但藝妓之數則增加一千三百四十四名，共達

一萬三千八百八十四名。

(五月九日東京日日新聞)

窮之與墮落

一時之不便不自由，成了半永久之不便不自由。全面之強行統制，遂加重。若說是為子孫之百年大計，暫時忍受痛苦是無法可設。至於娛樂機關之發達，且有如洪水之氾濫。然而世人觀若平

精神總動員依然無效，人心愈形渙散，所謂豐賦賦與於國民者，僅剩空虛而已。

(五月二十七日讀賣新聞「風塵錄」)

相模(乃士門力)日本之國技

自身士氣與奮。反之最近對於出征士女送行者寥寥，殊不可解，昨

今無論如何，和議既成，日本之勝利實處有以金錢來

賭博。尤世人在產業繁盛之區，賭命取財之術，至為可驚。世人對

於相模技之騷運，發覺之戰爭尤為關切。此種國民之心態，恐不

知當局作何感想？對於戰爭冷淡，能全歸咎於國民之新聞雜誌之虛

偽宣傳，應應分任其責也。

結核與自殺

值此非常時期生活困難與營養不足，結核病實口增加。得他

病更不知凡幾，所以自殺者日有所聞。

據警察廳最近之統計，去年全年中該管下之日殺者約以九〇

〇人。其中十分之六個是生活困難，而多由於貧苦大顯者。其千

分之九是肺病者。據最近來信，自來水之百分之十六，是供來

市。上流階級若就職業分別來看，技工佔第一位約三成。次為小商

本。與備王再大為公務員。最近正以結核病及貧病者特多。其原因

因在外軍需製造廠，勞動長時間的過度勞動，與衛生清潔衛生

營養不良之三者而已。

(五月十七日大坂每日新聞)

下對漫不在乎的大臣。對國民之痛苦，無所聞。無所

謂說大臣初次乘用飛機，滿以為此其取時長兼日之大臣竟致

利出飛機開始活潑。但一經查實係作衣飾運轉之行。官貴顯耀故鄉

利利之至。

汽地此也。這要責備。但此用是有的。大臣在機上所作

的句亦使我驚心。有言曰：「日本國技」。日本國內最

高山兮雙風吹來之。其正天下太平。而動靜。平而富貴之。與

淚抑為之感。

依大臣之感想。飛機旅行精神很覺痛快。但起飛時進步的日本

其他諸位大臣亦皆乘飛機而來。我輩人民惟有仰望，

祝禧閣下之成功而已

(四月十三日東京日日「三角點」)

毫無顧忌之豪奢

前日仁壽講堂會舉行歌會與會者均係無所事事之女太與小姐衣超級豪華昨日之服裝。場之周圍。為愛麗之坐墊花園及名人之贈品等物裝飾殆遍歌詠女聲之琴師又為堂堂斯道專家之團體。如此華美。如此豪奢。令人驚訝不置。戰場將士正在拚命奮鬥血滿征衣之際。後方竟毫不顧忌而舉行如斯無想外之豪華集會。可乎不可？

空說國民精神總動員之諸公！且停止你這無聊之演說吧？難道除此以外沒有可做的事嗎？

(四月二十二日東京日日「三角點」)

招待參觀日

百貨商店在招待參觀日時，對於資產家之夫人及花界之名妓似認其地位特殊，使之儘量選擇購買然後再賣給一般的平民，天下不平之事，莫此甚甚。

資產家婦女們早經期待是日之到來，各帶二三名僕，早晨即擁至展開大形包袱爭購華美時新的紡織品。在那裏絕對不知道有所謂國策、消費、節約，及戰爭等事。

希特勒幕後的運籌機構

松得恩

(本文譯自本年三月讀者文摘，該刊係摘錄現代史料，作者松得恩 Frie de rieSoncheIn Jr.氏，文中材料多由地理政治學院主持入豪斯荷費Dr. Hauli ho ter.的著作中搜集得來。因是以詳盡詳粹企圖征服世界之野心，故特為採錄。)

二十個月中，德國已有四次看準時機集中全力向敵人防禦最弱之處進軍，使敵人難於招架。從來軍隊的領導和指揮，都沒有德軍運籌的嚴密有效，同時也沒有它那極端、週全、宣傳、政治運動，和經濟壓迫同時並進。

農村缺乏食糧，然國難當前。人民只有忍飢餓與寒冷。本輸出產業奮鬥之男女工。既皆失業咬牙忍受。

貴婦人們！你們以外之日本人皆為戰爭而拚命。時下風狂之嗷嗷。勞傷兵亦不能說不好但是請你們自公認日為置物品錢及軍用費中。可否能拿出一成來救濟三五個難民呢？好在戰爭越延越久你們賺錢多！

(十二月東京日日「三角點」)

缺乏緊張

戰地傳來靜悄悄的睡在臥車。的我們，聽於耳者是相撲與野球之熱狂的播音。見於眼者新聞載有外人來至日本驚訝而首曰「其國民悠悠自得之態，令人不以為是戰時下之日本。」後方之國民實在冷淡。大有不知戰爭在何處的樣子。如果國民真止念及戰場上將士之痛苦，及在大陣陣亡者之英魂，則應給與凡別歸來者我們，確實緊張」之印紋方是。

對於戰事漠不關心的人要以青年知識份子佔取大多數。試看支那青年為國家民族之生存均挺身立於抗戰之第一線。單就此點而論。事變何時結束前途尚屬茫然。(未完待續)

(五月二十六日東京日日「三角點」)

德國的AO

楊嘉馮譯

德國人的國外組織機關

德國的AO也就是納粹的第五縱隊組織，本文原作者是日本人，因此故其對他的盟國掩飾了這一面。但是讀者看了之後，自然可以明

慕尼黑的「政治研究院 Cecipolitic Institute」係由豪斯荷費少將 Major General Professor Dr. Karl Haushofer 主持，共有科學家技術人員及偵探間諜等一千人。「該院」的方式和及時閃擊的行動，皆自彼等研究的成績。他們都不出面，所以即在德國亦無人知道他們。但是他們的理想，他們之航海圖，地形圖，統計表，情報及計劃等自始至終就指揮着希特勒一切的舉動。

這是征服他國的一種組織。是科學計劃的機構。為希特勒以前任何雄圖所未有。里賓特洛甫的外交團，希姆來司的警察，戈培爾的宣傳部，布勞契虛的軍隊，以及國社黨本身都不過是這位納粹最高智囊的工具而已。

豪斯荷費早在十七年前已支配着希特勒的思想，當時身為退職伍長的豪斯荷費因戰爭之故，時常去參觀監獄，他發現這位發動酒店革命未成的人煽動力很大，這位著名的軍事科學家參觀監獄的次數甚多，漸漸誘動了希特勒，後來竟收他為門徒。豪斯荷費的知識和忠告屢試屢驗，因此希特勒對他也日益敬佩。

一九三八年參謀本報深察德軍一旦侵入捷克，法軍或將動員。豪斯荷費謂法國既不能動員也不願動員，果被他猜中了。豪斯荷費謂十八天之內可以征服波蘭。布勞契虛即謂德國與波蘭必會陷入波蘭泥潭，但豪斯荷費謂下雨的可能性很少。果如所料，天不下雨參謀本報遲遲不可進攻挪威。豪斯荷費謂有把握。大戰爆發後，布勞契虛主張即時進攻法國，豪斯荷費則勸告希特勒等待一切佈置就緒之後，才開始發動德國的宣傳還大施其破壞士氣的技巧，非洲與巴爾幹諸役都是在豪斯荷費準備完成之時才發動的。

豪斯荷費支配了希特勒的計劃，保險納粹的機構非統治全球之時不能終止。我們對此，似應予以注意，因為按照豪斯荷費的基本前提而言德國為了征服歐洲及全世界，必須統治南北美洲及太平洋。

豪斯荷費在慕尼黑一個監獄中曾教導這位熱狂而無計劃的煽動家 洲以大帝國為思考發展的對象。「我的奮鬥」一書著名的第十六章實出於豪斯荷費的口授，希特勒此後的外交政策皆以此為根據，毫毫不爽。

因此一九三三年希特勒當政之時，立即答應豪斯荷費一筆自由支配不受限制的經費，豪斯荷費曾經說服希特勒謂：如欲再建它的政權，必須詳悉敵人的力量及弱點，一切計劃也須以此種權力及弱點為根據。這是地理政治學院的任務，豪斯荷費堅持他的組織應有最高權力與求宣傳和特務機關供給報告及行動。

白A O 就是德國在國外的間諜機關

譯者附誌

什麼時候組織起來的？

德國是通過國社黨的。來把居住在國外的德國人組織起來的。這個組織很完備，頗能發揮威力。因此，奧國蘇台區捷克波蘭等國都屈服在其威力之下或是被併吞了，他們的活動使四戰場上生出種種難於第五縱隊的傳說，令敵國方面心驚胆寒。這些住在德軍作戰地帶的國外德人或是被槍殺，或是受到極端的迫害，但仍然是由國內的中央機關統一一組織的。進而幫助進攻敵國的德國軍隊，或是接收工廠，防止破壞軍事上重要點的工作。因此，被當作間諜而槍斃的也不少。他們雖然住在國外，但仍然好像是國內黨團的手腳一樣，而夫工作生活。然而這個組織究竟是在什麼時候才成立的呢？

國民社會主義勞動黨國外組織，其本部是一九三一年九月一日在漢堡成立的，創立者是幾個以前曾在國外活動的德國人。在同一年開始辦理國外連絡工作。國外支部是一九三三年設立的。

希特勒掌握政權之後，就任命威廉，波萊克為這個組織的指導。一九三三年十月他以州統監的資格參加到赫斯的幕僚陣中去。這時候才正式將這機關命名為國民社會主義勞動黨國外組織。簡稱A O。

羅斯荷費費大學及各實驗室所招集了一千多位專家，其中有經濟學家，軍事戰略家，心理學家，氣象學家，物理學家，地理學家，及其他專家。他們審核和分析各種情報送來的圖表，然後將審查過的報告編入「羅斯荷費的軍略索引」，也可以說是世界地理政治大全或總檔案。

羅斯荷費的軍略大索引對於每一國家各方面的情形，都有詳細的統計，軍事，經濟及心理的力量皆詳述無遺。中國嚴重的饑荒，阿比西尼亞新政黨的成立，巴拿馬人的宗教情緒，巴提斯塔上校的人格及嗜好，紐約港某海關稽查員的腐敗，以及美國勞工重要領袖的主張，都是羅斯荷費所開切的材料。這些情報與軍隊的士氣，工業的出產以及沿海防禦大砲陣地的位置一樣的重要，這些可以指示希姆來何處為最能從事偵探間諜的活動，可以指示戈培爾破壞性的宣傳，可以指示里賓特洛甫在何處實行外交的壓力。

大約有九個不同的組織替羅斯荷費搜集材料，普通時事情報由德國外交官們供給，柏林有一所學校替里賓特洛甫訓練基本訪員，專門搜集羅斯荷費所需的材料。戈培爾分佈於德國各「旅行社」及各輪船公司的特派員專分析外國報紙，提供對每一國最有利的宣傳辦法。

羅斯荷費簡易的偵察隊由納粹黨的外事組負責，受該組津貼的旅外德僑，約有三千九百個團體，其中包括美國的德僑總會，他們大都是熱烈的技術人員，所以搜集了許多有關全世界工廠生產力，及新發明的技術的情報。

比較困難的偵探事宜則由秘密警察的外事隊負責，戰爭爆發時，此類人員共有九千人。

羅斯荷費關於其國各方面的情報經搜集完全瞭然其全貌之後，即摘要列一「潛力」分析表表送交希特勒。并向希特勒建議應當採取何舉動。羅斯荷費的建議即等於命令。

在羅斯荷費統治全球的計劃裡面，德國利用蘇日為暫時的幫手。羅斯荷費雖甚倚希特勒的信任，他為納粹黨內的反蘇份子，曾經過艱難的奮鬥，但在一九三七年八月，他戰前佈置的計劃全部告成，德蘇隨着簽訂條約，大歐戰爭準備爆發，去年羅斯荷費與日本簽約，公開對抗美國，完成他第二個目的。現在蘇日簽訂條約，史達林讓日本在太平洋不受限制。羅斯荷費的計劃雖然已經成功，即斤斤計較的人也不難看出他的成就，均理政治學院出版的地理政治雜誌每期都有他的論文，試驗蘇日若與德國一致對抗美國，則蘇

運組織是統轄住海國外的德國人和船員。波萊統率之後，國外組織有很大的擴張，以這次歐戰爆發以前一九三八年情形來講，是由六百個地方支部和根據地組織的，為四百四十個各國的支部所統轄，船員有一千一百個小組，這就是A.O. 機關的全貌。

海外組織的綱領

- 一、遵守住在國的法律。
- 二、不得干涉住在國的内政。
- 三、無論何時何地應以黨員身份來表達思想信仰。
- 四、一言一動應該為國社主義運動和新德意志增光。
- 五、國外的德國人和你是同一血統，同一種族，同一氣質都是你的同胞。
- 六、應對困窮的同胞給以同情。
- 七、不要單以為做一個會員為滿足，且應正確認識國社主義運動的本質內容和目的，成為最前線的鬥士。
- 八、應明瞭誠實的德國人參加這個運動，使其確信我們的勝利是德國生存上必要的。
- 九、努力閱讀黨的機關報，印刷物書籍。
- 十、應居住在地的黨員在一起，成立根據地，設立地方支部，應有規章，本人應成積極的份子，勿起爭執，極力排除不正確的意見。

羅斯荷費預計德國一旦奪得近東的油田即可開始運轉馬英，先運送軍需，大砲及軍事一級者一經由卡爾至巴西之鐵路。

德國在十天或一個月內不會運轉，南美各廠在製造許多大運輸機，預備供給和增援北非的德軍但正羅斯荷費企圖進擊，南美以前，一定還要製造更多的飛機，美國若能採用像羅斯荷費那樣神速和嚴密的方法，德國也許不敢輕舉妄動。慕尼黑計劃家們所具有的便利組織，與金錢，我們不但有而且比他們多，但是我們自己不加利用。

地理政治學院有數千的工作人員，隨時還有數百萬人可以僱用，我國國務院現有少數人已在仿效他們的辦法，但海軍部及陸軍部所屬工作的工具，實在寥寥可數。美國現有許多熟悉美形科學的科學家，油工，旅行家等可以製造。一個舉世無敵的軍路專家，他們已被組織起來，但是速度很慢，而且漏同甚多。我們的調查辦法，由大使館領事館及商會負責——雖然很好，但不及德國。我們對於某些因財政恐慌頗有依賴德國之趨向的國家曾貸予數百萬元的借款，但是還沒有津貼私人的辦法，納粹已經很有效地用過此法。美國陸軍部只能派少數軍官研究具有戰略性的國家，他們必須與美國軍事「旅行家」合作。我們的軍隊應是裝備充足，行動敏捷（必要時人數不要過多）的衝鋒隊，所受訓練應能與法西斯任何運動，能迅速將德軍驅出南美邊境任何根據地。但是我們並沒有這樣做去，我們的軍官精力，和金錢都用在兩百萬大軍上面，這支軍隊經好久的時間，恐怕只能有半的軍官和一半的裝備。

羅斯荷費也許在南美，推動我們發財。我們在國防方面已耗去數十億元，而對於這一筆準備未來爭取生命和自由的戰場，所需的數百萬元倒很吝惜，這豈不是很可笑嗎？

南洋寶庫的出產

南洋地方在經濟上是有名的富庶之區。這兒英屬馬來亞出產的橡膠佔全世界總產量百分之四十五，錫佔全世界總產量百分之十五，荷印出產的橡膠佔世界總產量百分之九十五，椰草佔世界總產量百分之五十，錫佔世界總產量百分之二十，石油佔世界總產量百分之十。

內的發展。有紀念日時還特別從國內請名人來訪問。如巴西這種大支聯所在地。還刊行報紙雜誌。在日本曾試行過一次，但是結果沒有成功。住在中國的德國人還出版了五十頁厚的雜誌。

本國和國外組織的關係

本國和國外組織之間是用無線電和電影片來保持密切的關係。又利用短波收音機使住在各地的德國人都能收到國內的廣播。△△組織還用留聲機和新唱片來教育國外同胞。

國外組織又作促進住在本國和本國的文化上經濟上的關係。例如舉行博物館來招待海外大學生到本國去，又在國外舉行各種盛會。

每年晚夏時，在叫做「國外德人之節」的施德脫伽脫（國德威登堡邦的名城），由統率組織的波萊主持舉行住在國外的德人大會，招待住在世界各地的德國人來參加這盛大的盛典。

希特拉執政後第四年，德國外交部才開始國外德國人局，任命統率國外組織的波萊為局長。希特拉在外交部設立這個新局，採用長官委任制，確立了黨與國家的密切關係。

宣訓資料

宣傳指導

羣衆心理的基本特徵

關於宣傳必須適應羣衆心理，惟其因爲宣傳工作與羣衆心理關係密切，所以一個從事宣傳工作者必須深明羣衆心理的原則，並熟悉如何操縱之術，然後才能有事半功倍之效。至於羣衆心理學中重要節目，有暇當陸續講述，以供我宣傳工作同志之參考。本文所欲講述者即爲羣衆心理的基本特徵。

羣衆心理學上的所謂羣衆，與通常的意義不同。通常所謂羣衆，係指個人的團聚而合，至於份子屬何國籍，操何職業，以及結合的原因如何，皆可了問。至於心理學上的所謂羣衆，便含有「定時條件，其結合必限於特殊狀態之下，而且結合後必現一種新性質。與其由組成之各份子的性質迥乎不同，且各人的感情與思想，又不同而趨於同一方向，個人意識的個性，至此已不復可見，而別有一種集合的心靈發生。這種現象雖係暫時共暫，然而表現其特徵甚明顯。

如由團集便是羣衆心理學上的所謂羣衆，其羣衆業已構成一個完整的個體，受一羣衆心理一致律一的支配了。

既然如此，則羣衆構成的特徵，和人數的多寡沒有關係。雖有千萬人集於一公共場所，倘此並無預期的，則在心理學的解釋上仍不得謂爲羣衆。必是各份子的自覺性已經消滅，而思想感情互趨於同一方向時，才可以稱爲「羣衆」。其次，羣衆的構成與各份子的散聚沒有關係，儘有散居各地風馬牛不相及的人，而遇着國家發生大變故，在同時時間內，精神上都受同一來源的刺激，人同此心，心同此理，如有機緣給他湊合，便不難一發而不可收。羣衆行爲的特色，自亦可稱之爲「羣衆」。

「心理學的羣衆」一經組成，便即具備若干普通性質，而於此普通性質之外，又必附帶若干特殊性質。此種特殊性質，因其組織分子的各別而有異，所以羣衆的性質即係依其組織份子的種類以爲差別。凡由異種類份子組成的，可名爲複雜的羣衆，由同種

類份子組成的，可名爲單純的羣衆。如教會學派階級之類。我們此地所說明的即各種羣衆所具有的普通性質，猶如治博物學者，必先求其共同的要點，然後才分析各類專屬的科別。其次，羣衆心理特徵中，有羣衆與孤立的個人所同具的，也有待成羣後才能具備的；爲羣衆所特有的，所謂較大。故此處所研究的，乃是羣衆場有的特徵。

羣衆心理最顯著的現象，即不問其所由組成的份子爲何人，也不問其職業、生活、性格、知識水準如何千差萬別，只要一經結合成爲羣衆，就必然成爲一種集合的心理，即則爲感想，動如則爲行爲，其程度和行爲完全與孤立的個人不同，本來各人的會變爲羣衆，本來怯懦的會變爲強悍，本來多疑的會變爲輕信，本來忠實的會流於險詐。而自有若干知識與感覺，非於個人集合成羣時，必難發見。他們此時的聰明睿智比較本來的水準低落等級。當他獨居孤立的時候，品而學，卓犖爲傑，及至一旦投入大羣之中，便不免野蠻殘暴躁叫，一如販

期合五十四十第

報

務

專

夫走卒，前後判若兩人。繼之，由各各不同的份子構而成羣，其團體的羣像，正如合無數的細胞而造成一一個生物體，等到生物體造成之後，更呈現種種特徵，與各個細胞的特徵全不相似了。

如要問羣像心理的生滅何以如此，便用近世心理學家所發明真理來解釋。這真理的內容是：無論複雜的生理與智慧的生活，無心的現象都佔其中重要的部分，如以有心的現象和它比較，其範圍的廣狹，大相懸殊，因為人類有心行爲，都是無心行爲的結果，而無心行爲的動機隱伏於人心，大部由遺傳進化而來，根深蒂固，決非由教育政治造作而來的有心行爲可比。所以遠祖的一切品性必然演成爲民族的特性，民族的特性，皆由此構成。至於有心行爲所由造成的教育與政治，則僅足陶冶各人的個性如民族通性與各人個性相遇，則情之共通的容易結合，性之各別的必受運轉結合之力便強，運轉的勢必弱。因此，無心機份的勢力，遂得支配羣像的感情思想動作云爲，遠於下而不得不向共同的境界，於是上述羣像心理的現象，於以發生。這個叫做相似性併合相異性，或無心之性，這是有心之性。

羣像心理的變數，及其變動的原因，既如上述，若更追問何以成如此的特徵，那便可以答出如下三種原因：

第一，由於特異性：人類常獨居的時候，因利害打算常能阻止他本能的衝動，及至 朝結黨成羣，心目，便覺從前單輪匹馬動力的孤弱，今朝人多勢大，簡直可以橫行於天下。並且在擾亂紛紜之際，羣龍無首

，沒有人居其名，也沒有負責其責，即使閣下滔天大禍，責任也不必歸我一人獨負，所以控制個人的責任觀念，到此便消失乾淨。

第二，由濡染性：羣像行爲必有濡染現象，誰也知道，可是濡染的現象及其進展的狀態究竟如何，又極微妙難言，大概只有一種眠狀態，可以比擬。其羣像生，其情感與有爲無不具其傳染之力，充其量竟有能犧牲一己之利益而推知熱心公益，假使不是合或羣，則這種捨己爲人的例子，殊不多觀。

第三，由於被誘性：被誘性是濡染性的因，一切眾生，如不是鈍根，如不是不可移易的上智與下愚，那末，一遇大方者的暗示或誘惑，則感情觀念，便易互相感應，趨於同一的方向。

藉了這三種原因，羣像心理的現象便於發生，其與妙詭譎，有如催眠術然。被催眠者受術之時，一切舉動都惟術者的意志是從，此時其人腦髓的動作，已麻木不可得見，一舉一動，都是受術動作一效果。而術術者可以任意指揮他。當個大集會而爲羣像時，其現象亦正與此相似，羣像的份子，對於他自己不感想有爲，冥然罔覺，一如被催眠者然。此時其生理的活動現象，極爲偏頗，其官能的功用全失，而另一種官能的作用，則特別強烈。一受暗示的鼓勵，便極率應，直赴暗示者所指示的目標。且其輕率應激之受催眠者的情形更甚。因爲羣像中的各份子所受的暗示雖然相同，但互相反應的原故，其勢遂更洶湧，如洪濤汎濫，莫之能禦。在如此條件之下，各個份子的心理與生理都已改變狀態，所以羣像的舉止，多偏

激而不得其中。

總結上所說，羣像的份子所具的基本特徵，約有以下四點：(一)意識失其個性，(二)無心之性佔優勢，(三)以傳染和暗示的結果，使個人的感情與思想趨於同一方向；(四)且有欲將所愛約暗示立即施行的傾向。有此四種特徵，則其個人本來面目，已不復存在，其所動作去處，完全不爲意識所支配，宛如一槩機械動作。

總之，論智勇，羣像實在不及個人，論感情，及由感而動的行爲，則羣像較之個人優劣互見。環境外界的境遇以及所受暗示的性質而決定。論成就，則歷史上緣天動地的奇蹟，大半成於激昂過度的羣像。例如，十字軍之卓征，寇仇耐苦，徒手奮鬥，期望從異端手中奪回教主的墓地，又如一七九三年法人而戰歐戰，以斷祖國，凡此驚天動地的事業，均由羣像而非由個人。蓋不惜犧牲生命以求其信仰之成功，大都羣像較個人易爲力。至如鼓之以光榮，勸之以名譽，使之勇往直前，則羣像亦較個人易爲。歷史上雖不乏英雄造時勢之例，但英雄亦必有其羣像，始能施展其本領。所以 總論說：所謂文明之進化，成於三系之人：其一，先覺者即發明家也；其二，後知後覺者，即鼓吹家也；其三，不知不覺者即實行家也。一足見不知不覺的羣像，在文明進化上佔如何重要地位，我們要完成革命建國大業，也必須深明羣像心理而善爲領導。這便是 總論羣像時所以諄諄囑咐吾黨同志必須「喚起民衆」的意義所在。

黨務法令

擬轉飭各游擊特黨部

事由：奉頒政工人員兼辦黨工考績辦法轉飭

遵照由

永黨組字第一〇一號

各級黨部均應遵照奉中央組織部信軍字第一八三六四號代電補發政工人員兼辦黨工考績辦法一份等因奉此除分行外合亟電仰遵照并轉飭所屬一特遵照要河口特派員李宗仁書記長徐會之主任徐會之副主任尹治中隨本黨組印附考績辦法一份

政工人員兼辦黨務考績辦法

一、各級政工人員考績辦法除依照海陸空軍官佐考績規則辦理外關於兼辦黨務部份之考績依本辦法行之。

二、政工人員兼辦黨務成績佔工作總成績百分之五十。

三、政工人員兼辦黨務成績其項目共分五類其目開列如左：

1. 各級黨部是否健全

2. 收取黨費數額及辦理登記轉移手續

3. 黨員訓練

4. 戰時服務

5. 防止異黨活動

四、考績材料範圍如左：

1. 經常及特殊之工作報告

2. 各級通訊員之通訊

3. 特派視察員之觀感

4. 所在工作部隊之軍風紀及戰鬥力

5. 控告案件及糾紛事項

6. 駐地一般輿論及部隊官兵之公評

五、政工人員兼辦黨務成績每月紀錄一次每年總考核一次防軍黨工考績案行之

六、政工人員兼辦黨務成績之紀錄應由政工人員兼辦黨務之主管人員或上級黨部就日常考查之結果列表彙呈所在部隊之高級黨部辦理

七、政工人員每年兼辦黨務成績之總考核應於每年終由所在部隊之高級黨部於高級人員之中指派三人至五人組織黨務工作考績委員會應依本辦法第三條之規定根據每月或定期紀錄及本辦法第四條所列各項材料綜合觀察所得擬呈主管人員核定之考績委員會委員由主管人員考核之

八、各該部隊高級黨部應將政工人員兼辦黨務成績之考績結果列表呈送中央組織部及同級政治部列於總成績內按本辦法第三條所列之標準以為全級考績之依據

九、政工人員兼辦黨務除遵守軍事委員會政治部所頒各種法規外並應遵守軍隊黨務服務規程及其他黨務法令

一〇、各級軍隊黨務對於兼辦黨務之政工人員得就其主管業務依據黨務法規施行獎懲

一一、嚴懲依規懲罰如左：

甲、受獎部份

對於工作確有特殊貢獻及勞績者

- 2. 經辦黨務迅速確實從未延誤者
- 3. 按時工作從未請假者
- 4. 領導有不指導得力者
- 5. 本級黨部重要
- 6. 信仰堅定思想純正者
- 乙、受懲罰份

- 1. 不受指導不遵命令者
- 2. 領導無方督導不力者
- 3. 思想歧異見解錯誤者
- 4. 行爲不檢破壞黨紀者
- 5. 陽奉陰違敷衍塞責者
- 6. 信仰不誠者
- 7. 洩漏秘密者

- 一、懲戒分申誠、過降級、免職三種除依照本辦法第八條規定於總考核時將考核結果列表呈送中央黨部外其申誠記過部份同時應移送中級政治部以作本級考核之依據其降級免職部份得於處分決定後函送同級政治部轉報軍政委員會政治部核辦
- 二、受勸黨務之政工人員不遵本級黨部服務規程者得按其情節之輕重予以處分之其情節較輕者予以申誠情節較重者予以記過申誠兩次以記過論記過兩次以降級論
- 三、獎勵分爲嘉獎記功升級三種除總考核時將考核結果列表呈送中央黨部外其嘉獎記功部份同時應移送同級政治部以作本級考核之依據其升級部份得予申誠後函送同級政治部轉報軍政委員會政治部核辦
- 四、受勸黨務政工人員有左列成績之一者予以嘉獎者
 - 1. 對於工作極有特長貢獻及勞績者
 - 2. 經辦事務迅速從未延誤者

- 一八、按時工作從未請假者
- 一六、受勸黨務政工人員有左列成績之一者記功大功或大功
- 一七、具備前項成績兩項以上者
- 一八、受嘉獎或記功以上者
- 一七、小受勸黨務政工人員有左列成績之一者升級

- 一八、受勸黨務之政工人員其獎勵應依左列規定核辦之
 - 1. 受獎勵者抵消其申誠處分
 - 2. 受記功或嘉獎二次者抵消其記過處分
 - 3. 受升級者抵消其降級處分
- 一九、每年年終總考核除依照規定必須按時舉辦遇有特殊情形得分期公佈其結果其程序如左：
 - 1. 在一月份內收齊每月工作成績紀錄表及年終考核報告表者其考核結果於一月中旬公佈之
 - 2. 有增紀錄考核報告表者於一月份內收齊者其結果於三月中旬公佈之
 - 3. 於三月份收齊者其結果於四月中旬公佈之
 - 4. 以三月底爲截止收齊各級考核報告表期限逾時不到者其負責主管應予處分

- 、軍師（關於軍師之地位）以下各級黨部主管人員由其上級黨部考核之
- 二一、軍師以上直屬中央公敵黨部（包括行營等）主管人員由中央組織會同軍事委員會政治部考核之
- 二二、本辦法經考績委員會通過後呈由軍委會政治部批准實施之

事由 電轉黨員閱讀黨報書刊辦法由

黨字第九五六號

各軍師特區黨部各游擊縱隊特別黨部直屬各級黨部奉中央執委字號(30)機字第一二一五一號訓令開茲經本會第一八二次常會通過黨員閱讀黨報書刊實施辦法大綱除分發外合函隨令仰即轉飭所屬一領遵照為要等因計發黨員閱讀黨報書刊實施辦法大綱一份奉此茲將辦法大綱隨電抄發希即查照並轉飭遵照為要第二十一集團軍特別黨部宜即遵照印附辦法乙份

抄錄中央頒發黨員閱讀黨報書刊實施辦法大綱

法大綱

三十年八月十八日第九屆中央黨務委員會第一八一次會議通過

一、黨員必領訂閱當地之黨報各地黨報對黨員之訂閱，應定優待辦法，普遍推行。

二、黨員必訂閱中央週刊，及三民主義週刊，各該週刊對黨員訂閱，應定優待辦法並大址向各地推行。

三、黨員應訂定書籍，必必訂與選讀兩種，其細目由中央宣傳部編發。

一、必訂書籍種類如左

甲、總理遺教

乙、總裁言論

丙、本黨重要宣言及決議案及黨員須知

丁、黨史

戊、青年基本知識叢書(中宣部編全部共十六種已出版一部份)

己、中國政治哲學(大學、中學、國運大同篇，及明末願

黃王三大家政治思想精華)

庚、其他中央出版或核定之書籍。

二、選讀書籍種類如左：

甲、管子

乙、王刑公著作

丙、王陽明著作

丁、張居正著作

戊、曾國藩著作

巴、孫子

庚、戚繼光著作

辛、其他

四、凡黨員必讀及選讀各書，應由本黨中央及各地出版機關，大量印行，並對黨員訂定優待辦法。

五、凡本辦法指定之中國先儒著作，如篇幅過多，未易尋讀者，由中央宣傳部責成中國文化服務社，或正中書局，就各該著作中之政治思想部份，編輯精要，呈由中央宣傳部審核印行，如坊間有相當選本者，由中央宣傳部審定採用。

六、凡黨員閱讀書籍，應由各級黨部負責督導，並定為小組會議經常研討項目之一(其督導及小組研討之實施辦法由中央組織部訂定之)。

七、其因地方偏僻或其他原因(如戰地等)以致書報供應困難者，應由當地黨部籌設中山室備置必讀書籍若干份，供當地黨員及小組之傳閱與研讀，中山室必備書籍，由中央免費供給。

八、凡農工士兵知識較淺之黨員不能閱讀上述書籍者，另由中央籌辦通俗報，及通俗叢書，規定閱讀。

九、三民主義青年團團員閱讀黨報書刊，准用本大綱之規定。

十、本大綱經中央黨務委員會核定施行。

事由：為轉頒戰時社會服務獎章頒給辦法

法仰知照由

黨宣字第 834 號

各軍師特別黨部各游擊縱隊特別黨部本總直屬各級黨部奉中央執行委員會字第一二二九號訓令開茲為獎勵國民從事戰時社會服務凡見經制訂戰時社會服務獎章頒給辦法一節陳奉 總裁核准特令頒發仰即知照并轉飭所屬一體知照為要等因附戰時社會服務獎章頒給辦法一份奉此合將原辦法抄錄隨電轉仰并飭屬一體知照為要此令

戰時社會服務獎章頒給辦法

第一條 從事戰時社會服務而冒險犯難任俠好義者或本辦法獎勵之
第二條 戰時社會服務獎章定名為中正章
第三條 凡合於左列各款之一者授予中正章並附給獎狀
一、救死扶傷救災助人功績卓著者。
二、救死扶傷救災助人致受重傷者。
三、急公好義冒險犯難義勇可風者。
四、捐獻糧秣特多者。
五、協助兵役運動有特殊勞績者。
六、仗義疏財斥巨資以供抗建之用者。
七、有合於本辦法第一條精神之其他行為者。
第四條 凡合於本辦法第三條各款之一者得由其主管黨部機關或團體詳敘事實呈請中央執行委員會或軍事委員會轉呈

第五條 獎章作圓形銅質鍍金直徑一寸半正國中書「急公好義」四字
總裁 頒給獎章
委員長

而書「中正章」字樣。獎狀內敘明應授獎章之事實其式樣另定之。
第六條 給獎得來行儀式，得發交省縣市政府代授之。
第七條 本辦法以外之其他獎勵辦法仍依法有效。
第八條 本辦法自核准之日施行。

事由：為奉頒發 總裁對黨員為黨犧牲

應有撫卹之指示電轉遵照由

黨宣字第 834 號

各軍師特別黨部各游擊縱隊特別黨部本總直屬各級黨部奉中央執行委員會六月廿八日字第一二二九號訓令開茲為獎勵國民從事戰時社會服務凡見經制訂戰時社會服務獎章頒給辦法一節陳奉 總裁核准特令頒發仰即知照并轉飭所屬一體知照為要等因附戰時社會服務獎章頒給辦法一份奉此合將原辦法抄錄隨電轉仰并飭屬一體知照為要此令

事由：電轉 總裁在八中全會指示黨教

工作要點六項仰遵照由

黨宣字 1007 號

各軍師特別黨部各游擊縱隊特別黨部本總直屬各級黨部奉中央執行委員會訓令開本會五屆第八次全體會議奉 總裁指示，為適應現狀需要黨政工作必須鼓勵自動精神造成研究風氣注意實際效能培養民志習慣欲達此目的端在工作人員之訓練其要旨可略舉如下：

一、在機關小組黨的小組或黨團中，應注意養成自我批評與相互批評之精神。

二、從、對於基層工作人員對於有關業務之法令規章必須詳細研究熟習了解各級主管人員應經常加以督促而考核之。

三、機關能否現代化全視管理是否得法各級工作人員必須予以管理之訓練務使對於人事物之管理均具有應需的知識與技能。

四、每一工作必須有完備之計劃始能推行盡善而計劃之擬訂必須先有精確之研究過夫各機關對於設計工作多不重視所擬計劃多膚淺而不切實用今特對於工作人員務予以設計之訓練更須養成徹底研究之精神端正敷衍塞責之積習。

五、黨政工作人員均負有實現主義之任務因此必須注重理論之訓練與主義政策之研究務使對於主義與政策均能澈底了解然後一切工作之規劃與推進均有正確之依據。

六、欲求民權主義之實現首在訓練人民行使之權黨政工作人員有領導民衆之責其自身必應先權之行使有充分之訓練然後可進而訓練民衆。

上開指示實為訓練工作人員之切要方法各級黨部自應切實奉行除分行外特令仰遵照轉行所屬各機關遵照辦理因特電仰並飭屬切實遵照為要第二十一集團軍特別黨部宜成印

渝警機字第八八七號

令各直轄黨部

第五屆中央執行委員會第八次全體會議奉 總裁指示：「黨員應具備犧牲或身軀碎著有勞績因而病故者其家屬未可任其墮沒其遺族更應分別予以撫卹或扶助之舉黨部對於殉難同志與家屬應盡其遺勞利故之志務求隨時調查呈報關於撫卹之給予更應迅速辦理」等因除分行外特令仰遵照轉行所屬各機關遵照辦理。此令！

事由：奉轉中央執委會令飭遵照中庚三

十五次常務會議決議案由

各級黨部均鑒案奉中央執行委員會渝(88)機字第一六一六四號訓令開案准中央監察委員會函一為據江西南省執行委員會電陳為查三民主義青年團團員兼黨員者請開除團籍是否開除黨籍請解釋示遵一案經提出本會第三十五次常務會議決議三民主義青年團團員兼黨員若開除團籍應一併予以開除黨籍一節議決案特函達至照轉知通飭仰照等由經報告本會第一八七次常務會議除函復並分行外特此令仰遵照並轉飭所屬一體知照為要等因奉此合電轉飭知照并飭屬知照第二十一集團軍特別黨部組丑巧二印

事由：兵役宣傳實施辦法轉飭遵照辦理

由

(銜略)案奉長官部亥照光許字第一〇九〇六號代電開案准軍政委員會政治處渝仁役宜字第 9740 號代電開：「查本部為求兵役宣傳切實實際需要起見經會同擬訂兵役宣傳實施辦法函請軍事委員會辦公廳轉呈核辦並請將前頒行之兵役宣傳及監督實施方案予以廢止其各地依據該方案所組織之兵役宣傳及監督委員會應即結束文卷未經辦了事項即交軍管區政治部及國民兵團政治指導部承接辦理具報其未設政治部及國民兵團政治指導部者即交省縣鄉鎮兵役協會接辦」等因茲准辦公廳制渝字第 九八〇號復函略開關於請頒發兵役宣傳實施辦法及廢止兵役宣傳及監督實施方案一案經轉陳奉諭准照新辦法實施將原方案予以廢止即由軍政政治兩部會飭遵行有關於兵役勿庸由會發布等因查照辦理等由准此除呈報行政院並分電各戰區司令長官司令各省市縣政府各省市黨部各軍管區司令部

加黔鄂軍管區政治部各省兵役協會暨電復特電查照一等由准此
 一、特電仰井飭遵照辦理為要總司令李品仙總副司令張義綱第
 二、一集團軍特別黨部發特派員李品仙會宜亥有三印附兵役宣傳
 施辦法 份

兵役宣傳實施辦法

第一章 總則

第一條 為求兵役宣傳之進行起見特訂定本辦法。
 第二條 兵役宣傳在時間上應長期實施在地域上應深入鄉村各級直
 僚機關應將兵役宣傳列為中心工作之一經常實施以收實
 效。

第三條 全國兵役宣傳工作屬於一般宣傳由政治辦理屬兵役法令
 之宣傳由軍政辦理

第四條 各省一般兵役宣傳工作由省軍管區政治處負責主辦各省省
 黨部省政府省黨部委員會省兵役協會協助辦理必要時並得
 由軍管區政治處發動當地中等以上學校社教機關民衆團體
 及有關機關協助辦理。

第五條 各縣市一般兵役宣傳工作由各該縣市國民黨團政治指導員
 辦公室負責主辦各縣市中黨部縣市政府縣市動員委員會縣市
 民衆協會協助辦理必要時並得由國民兵團政治指導員發動
 當地中等以上學校社教機關民衆團體及有關機關協助辦理

第六條 各級兵役宣傳工作應特別注意策勵中等以上學校學生於各
 季假期間組織宣傳隊分鄉宣傳其辦法另訂之。

第二章 宣傳方式

第七條 兵役宣傳宜入深、普遍各級宣傳人員尤應明瞭兵役宣傳之

根本方針茲列舉如左：

- (一) 宣傳 總理 總裁建國建軍之偉論提高民衆之尚武精
 神。
- (二) 講解 兵役法令及中國兵役制度 使民衆瞭解其制
 度深知當兵為國家之義務。
- (三) 宣傳敵寇暴行激發國民常兵自衛衛國之情緒。
- (四) 宣傳各級黨義軍志願軍民團及樂於服役自衛自強志願兵
 之光榮事蹟使民衆以當兵衛國為榮。
- (五) 宣示政府優待出征軍人及其家屬之德政並解釋優待條
 例使民衆樂服兵役。
- (六) 說明規避兵役及入伍逃亡乃恥辱犯罪之事。

- (一) 定期舉行兵役宣傳週或各級宣傳隊宣傳隊演講。
- (二) 編印各種有關兵役之通俗書刊例如「兵役問答」、「兵
 役法令解釋」以及「發待出征軍人家屬故事」等冊
- (三) 從軍之英雄故事、等發民衆閱讀並由宣傳人員隨
 時解說。
- (三) 創作投軍投敵故事、等劇劇本本歌曲或選編改編各種
 劇本歌曲舉行有利於兵役宣傳之各種表演歌詠。
- (四) 攝制從軍抗戰優待軍人家屬等劇劇情之影片及戰地新
 聞深入內地城市及農村放映。
- (五) 編繪各種從軍抗戰連環圖畫及電報即發民衆閱覽。
- (六) 於重要地點及車站等交通工具繪制各種從軍抗戰之壁
 畫標語及佈明法。
- (七) 切實運用訪問演說廣播及個別講話等類口頭宣傳。
- (八) 發動青年學生政治工作團體等策勵抗戰歸來之志願兵

士下鄉宣傳

(九)發起鄉運團由一級幹部份子寄信親友鼓勵從軍。
 (十)發動勸送壯丁入伍及出征慰問傷兵及出征軍人家屬等運動。

(十一)其他

第三章 各種宣傳方式

第九條 對基層政人及國民兵之宣傳除各種演講宣傳外並編印下列各種贈物發給各鄉。

(一)兵役法規淺顯圖冊。

(二)對理兵役人員表知。

(三)鄉長辦理兵役須知。

(四)根據兵役法令編纂之讀本及訓練材料。

(五)國民兵贈物及訓練材料。

(六)其他

第十條 對壯丁及其家屬之宣傳應採左列方式：
 (一)發揚英雄入伍壯丁之英勇與熱忱。

中國國民黨黨員小組會議辦法

一、小組會議之意義

(一)訓練黨員。黨的小組會議，其主要的意義，厥為訓練黨員。故開會儀式中，首重恭讀總理遺囑，會議題材以研究總理遺教，總裁遺教為首，並察同志於一堂，互相砥切，對黨的認識，對主義的信仰，自能更加深固。

目前黨份子乘機活躍之際黨的組織，亦即應防止其黨活動之精神與熱誠，收獲同志於此堡壘之中，積極精神士之訓練，務使其思想行為與三民主義聯合團結為一體。

(二)發動各界對士氣與軍需之協助與保護如慰問出征軍人家屬露宿村家慰問慰勞接濟等項倡導兵役獻金救濟出征軍人家屬等。

(三)宣傳我士氣旺盛必能最後勝利。

(四)宣傳政府對士兵家屬優待之至意如優待出征軍人家屬條例免收各項雜捐及免徵徵費出征軍人子女與債務在出發期間可暫緩償還等。

第十一條

對前方及其傷病士兵之宣傳應採左列方式為標準。

(一)發揚各個士兵為國作戰之熱忱。

(二)贊美各個士兵所參加各役之戰績。

(三)宣揚獎勵為傷兵服務並慰勞傷兵或由宣戰人員親

(四)宣示政府及各界民衆愛士兵及優待出征軍人家屬

法令及事實。

第十二條

本辦法自公佈之日施行。

則吳黨份子無隙可乘矣。

(二)增進知識

學生士兵平時操課緊張，工作忙碌，自當除按受軍事方面的知識而外無暇留心常識，涉獵軍書，小組會議研究主觀之餘，得適應時地之需要，探討各種現實問題，如註防戰地，可討論軍民合作問題，時疫蔓延，可討論軍醫衛生問題，再如敵機煤發，即檢討敵局，敵機改組，即討論敵情，隨時增進知識，以補軍事教育之不足。

(三)檢討工作。軍人所負責之工作，至各繁重而艱鉅，如不能

軍人所負責之工作，至各繁重而艱鉅，如不能

隨時檢討與反省。則錯誤未由改正。德美雖以增知。况人之通病。明於觀人。暗於觀己。一類互相批評之風氣。方克競競業業。三省吾身。爾後觀化。收效甚大。平時軍隊當保持其關係之尊嚴。受官制訓練下動輒聲色俱厲。部下對其長官。不敢發諫一詞。惟有小組會議時。本袍澤之友愛。以同志之立場。自我批評之不足。又從而互相批評之。善意的規勸。誠懇的忠告。雖性極倔強者。亦必虛心接受。改其對人對事之缺點。修身之效。即於小組會議。有所待之。其次。於每次作戰之後。無論勝負如何。亦必於小組會議中詳細檢討。大作戰之優劣各點。優點予以保持。缺點則予改正。然地方能克敵致勝。

(四)練習語言 學員生富於演說天才者甚多。即士兵之中。亦不乏是。練習語言者。演說與諮詢。編隊加強戰守宣傳及促進軍民合作者甚大。故宜得人材。在軍隊中實屬需要。學員生或士兵在平時聽訓之時機多。講話之時機少。故演說技能。無處顯露。亦無法精進。小組會議為一自由發言之場合。對眾侃侃而談。思想學問。得以充分顯露。演說技術。亦得隨之增進。

(五)團結精神 團結精神為軍人生活的基本信條。軍人日常生活最難。上下之別甚嚴。若至偶有隔閡。下情不易上達。或知而不敢言。言而不盡。與團結精神之本旨。似覺未符。小組會議。利用會議機會。進行友誼切實。亦可於樹蔭湖坐。月下茶談。或舉行官兵會餐。聯袂共作郊遊。親切之感。油然而生。隔膜之弊。自易消除。上級精神。以貫入下級。下級意見。藉以傳達上級。加樹團結。溝通意見。聯繫官兵。莫善之是。

(六)提高研究興趣 求知慾強之官佐員生士兵。對於學術研究。必感興趣。但興趣之濃淡。常視研究材料及環境而決定。小組會議之空氣。務求。課堂略感無趣。題材。內容。較枯燥者。亦覺活潑有趣。此種場合。最易引起被操意見。探討真理。一如在操

題材時加以選擇。使每個組員各抒所見。可求一正確之結論。會議時才四浴。滿座風生。研究熱與求知慾。當更加濃郁矣。

(七)考核個別能力 集團訓練。短期訓練時。對學生士兵之個別考核。頗難詳盡正確。如利用小組會議。從事個別考察。聽其議論。觀其儀容。察其思想。如是者經過多次考驗。對於每個組員之思想。能力。性格。特長。已能明瞭時。再從而指導之。糾正之。然後量材使用。俾有材者不致埋沒。無材者不得充數。當考核於會議之時。此又小組會議之又一大義也。

二、小組之成立

(一)於集團宣誓人黨後即劃分小組。由黨員選舉組長及副組長其劃分辦法如下：

1. 軍事機關方面：以組織系統劃分之。如處科室等。
2. 軍事學校方面：以班或分隊為單位。
3. 部隊方面：以排為單位。

(二)小組成立程序如下：

1. 由指導員定期通知組員。舉行小組成立會。
2. 小組成立會秩序(規定)如下：

(一)宣告開會(二)全體肅立(三)向黨國旗及總理遺像行三鞠躬禮(四)主席恭讀總理遺囑(五)主席報告(六)指導員報告(七)選舉(八)組長就職(九)指導員訓詞(十)組員答詞(十一)勸詞(十二)散會

3. 小組第一次成立會。由組員推定一人任臨時主席。并作報告。

4. 指導員應對組員詳細說明小組會議之意義。
5. 選舉時用舉手選舉。或用記名。或不記名選舉均可。選舉結果由指導員當場宣佈之。

6. 該會校指導員應將小組成立之經過情形，組長姓名，組員人數，詳填小組會成立報告表內，彙送特黨部存查。

(三) 小組成立會報告表

小組會成立報告表

組別	出席人數	請假及缺席人數	時間	地點	到會情形	主席	紀錄	選舉結果	參加報告及感想	備考

年 月 日

(1) 中國國民黨 學校特別黨部 組長 十號 中隊 指導員 (簽名)

(2) 中國國民黨 師特別黨部 組長 十號 連隊部員 (簽名)

三、小組會議

(一) 小組會議每週舉行一次

(二) 小組會議之程序

1. 宣告開會
2. 主席恭讀 總理遺教。(全體肅立)
3. 組長報告。(一、區分組交下之文件，二、重要時事 總裁言論黨報社論及其他刊物報告事項。)
4. 討論。(討論不得結果時得由主席作結論。)
5. 批評。(區分組批評，相互批評，指導員，或組長批評。)
9. 組員宣讀黨員守則。(全體肅立，由組長讀全文，全體 默誦。)
7. 散會

(三) 充實小組會議內容之方法如左：

1. 軍事機關方面小組會議可與工作會聯合舉行，會議內容以業務有關者為主，屆時可研讀 總理遺教 總裁言行，每週擬訂閱讀進度，於小組會議時，抽籤提出讀書報告，其次對重要時事問題，亦可提出研討。
2. 軍事學校員生小組會議，應擬訂小組討論題及提綱，分發討論，其題材以與學校業務，本黨黨義 政治課程，時事分析有關者為原則，對於 總理遺教 總裁言行之閱讀，可仍前連續讀出讀書報告之辦法行之。
3. 部隊方面宜仿 仍機關小組之辦法行之，士兵則應用講論方式，由特別黨部每週編一簡要淺顯之政治報告內分 總理遺教 總裁言行，時事消息三欄，油印分發各小組，由組長於開會時向組員講讀 總理遺教以三民主義及軍人精神教育為主 總裁言行以第二期抗戰訓示為主

，時事消息，著眼於我方軍事勝利之情形，國際同情我國之情形及敵方沒落反戰之情形，從而提高士氣，克敵致勝。

其次對士兵方面，尚可用問答式，作成淺顯之政治問答，每週頒發數條。

再次：日常衣食住行之問題及戰鬥技術，亦對於小組會議中提出討論，以其問題與切身有關較有討論興趣。小組會議舉行情形，連同附件 於工作月報中申敘。

4. 小組組長認為必要時，得決定某次小組會議專開批評會，會議程序討論一項停止之批評時應注意左列規定：

(一) 自我批評，在使黨員能自動的對其生活、思想、行動各方面，作忠實之反省與自白，養成虛心向上及大公無私之精神，並陳述個人以往經歷，對人生之體認，個人生活習慣之特點，以及今後努力之方向。

(二) 相互批評，為黨員相互，就其生活、思想、行動各方面，就組織的立場，本親愛精誠之旨，以和藹懇切之態度言詞行之，被批評者，應誠心接受，如認爲批評有不符合實際時，得以和平誠懇之態度言詞解答之。

四、小組會議表格之應用

(一) 小組會議報告表，小組組長於會議後填寫指導員，格式如左：

(指導員之指導批評黨員自我批評及互相批評均填入欄內)

小組會議報告表

次別	地點		時間	
指導員	主席		紀錄	
討論題目				
發言人姓名及其主要意見				結論
缺席人姓名	請假	遲到	未發言人姓名	
	未假	早退		
檢考				

附註：指導員之指導與批評，黨員自我批評及相互批評，均填入備考欄內。

(三) 小組會議考核表，指導員參加小組討論後填寫之，另備小組會議考核登記表，為彙集之用，兩表格式如左：

年 月 日

(1) 中國國民黨 學校特別黨部 期總隊 大隊 隊組長 (填)

(2) 中國國民黨國民革命軍第 師特別黨部第 團第 營第 連第

小組長 (填)

第一	第二	第三	第四	第五	第六	第七	第八	第九	第十	第十一	第十二	第十三	第十四	第十五	第十六	第十七	第十八	第十九	第二十
第一	第二	第三	第四	第五	第六	第七	第八	第九	第十	第十一	第十二	第十三	第十四	第十五	第十六	第十七	第十八	第十九	第二十
第一	第二	第三	第四	第五	第六	第七	第八	第九	第十	第十一	第十二	第十三	第十四	第十五	第十六	第十七	第十八	第十九	第二十
第一	第二	第三	第四	第五	第六	第七	第八	第九	第十	第十一	第十二	第十三	第十四	第十五	第十六	第十七	第十八	第十九	第二十
第一	第二	第三	第四	第五	第六	第七	第八	第九	第十	第十一	第十二	第十三	第十四	第十五	第十六	第十七	第十八	第十九	第二十
第一	第二	第三	第四	第五	第六	第七	第八	第九	第十	第十一	第十二	第十三	第十四	第十五	第十六	第十七	第十八	第十九	第二十
第一	第二	第三	第四	第五	第六	第七	第八	第九	第十	第十一	第十二	第十三	第十四	第十五	第十六	第十七	第十八	第十九	第二十
第一	第二	第三	第四	第五	第六	第七	第八	第九	第十	第十一	第十二	第十三	第十四	第十五	第十六	第十七	第十八	第十九	第二十
第一	第二	第三	第四	第五	第六	第七	第八	第九	第十	第十一	第十二	第十三	第十四	第十五	第十六	第十七	第十八	第十九	第二十
第一	第二	第三	第四	第五	第六	第七	第八	第九	第十	第十一	第十二	第十三	第十四	第十五	第十六	第十七	第十八	第十九	第二十

五、小組會議彙報辦法

- (一) 小組會議彙報係以團黨部為單位，依照此格式填寫，特別黨部或區黨部之直屬團黨部或營黨部之彙報辦法，與團黨部同。
- (二) 每次小組會議 應由組員填具小組會議報告表，呈送團黨部，團黨部每月彙報此項報告表，填具本表三份，連同小組會議報告表專案彙報師特別黨部師特別黨部於各團黨部小組會議報告表及彙報表收後，除將師部及其直屬軍部。
- (三) 本師直屬各區黨部之彙報表亦遵照此格式填寫並應于每月終將彙報表二份及小組會議報告表專案呈送本部。
- (四) 特別黨部之直屬各小組會議報告表應由各小組呈送各該特別黨部核。
- (五) 填表時各小組數目超過表內欄數時可另填第二表。

五、小組會議彙報辦法 (此表員用)

小組會議彙報表

民國二十九年 月份

報查事項	部 隊 番 號	直	屬	小	組	總	
						計	
組長姓名							
本組人數							
每次會議時日及人數	第一次	月日					
		人數					
	第二次	月日					
		人數					
	第三次	月日					
		人數					
	第四次	月日					
		人數					
討 論 內 容	題 目						
	開會成效						
備 考							

月 日 填 寄

充實小組會議辦法

一、組織訓練委員會，主持小組訓練。及小組材料之編纂事宜，如宜佐小組討論題綱結集，及士兵小組會議題材（政治報告）之編纂審查。均可由該會互推委員，分別撰擬。提會通過頒行之。該會每週或一月開會一次，委員以熟悉總理遺教，總我言論，及時事分析，並擅長文字者充任為原則，由特派員及書記長主持之。

二、每月彙集各小組會議報告表，詳閱記分列表公佈，實行獎懲，特別黨部評閱團（區）黨部直轄連黨部（區分部）之小組會議報告表，團（區）黨部評閱連黨部（區分部）以下各小組會議報告表，而由特別黨部彙集公佈之。

三、小組組長應分批抽調，予以小組會議技術上之短期訓練，使受訓之小組長均成為本黨中堅份子，發在黨團核心作用，掌握全體士氣黨員，負責偵查思想不正之份子。

四、編擬宜佐黨員小組討論題目，應含有辯論性質，俾分正反兩方，提高討論興趣，其次如有重大時事問題發生時，應迅速抓住時機，擬發討論題綱結集，再次對於本身業務有關，及生活有關之題材，亦可由該小組會議題目，其在員中方面所討論者，最好與政治教程取得密切聯繫，使調教合一。

五、每二星期或一月召集所屬小組組長舉行聯席會議一次，（此種會議）宜備審查小組會議報告表結果，分發士兵小組會議題材，宜生小組會議結集，並會而下大會討論題目，及其他政治事宜，特別黨部與團（區）黨部可分別召集之。

六、每星期或二星期由各小組推選代表參加某項競賽，（如演說、繪畫、作文、算術、遊戲、歌詠、棋類、及各種田賽、球賽、球類游泳競賽、騎術競賽、射擊競賽、手榴彈

投擲競賽、武裝越野競走等），發揚奮取精神。

七、勵行批評，以發現本身工作缺點，知所改進，應鼓勵黨員踴躍發言，厲行自我批評，相互批評，勿得有所忌諱，在小組會議中所發言論會後不負責任，被批評者對他人批評之缺點，應誠懇接受，不得有他種誤之觀念及動作。

八、抽籤舉行讀書報告，事先將應讀書籍排定閱讀進度，規定於下週讀其某書籍其講某某議，（如民族主義一至一節）屆時用抽籤方法，抽出讀書報告人員，將內容及心得分別向各同志提出報告。

九、士兵黨員小組會議，必由中特別黨部按週抽一小組會議材料，或政治報告內分。總理遺教、總我言論及時事消息三類，用簡淺文字印分發各小組，於會議時，由小組長講讀。總理遺教以三民主義及軍人精神教育為主，總我言論以抗戰言論為主，時事消息須限於我國勝利情形敵人殘酷狀況國際同情舉動三點以增強必勝信念。

十、一月四次小組會議之中，得有一次不採取會議之形式，如聚餐、野餐、茶會、郊游、座談等，以活潑精神，寓訓練於娛樂之中，或聯合各小組每星期六舉行新生活晚會一次，表演各種游藝官兵同樂。

軍人黨員缺席小組會議懲罰辦法

第一條 各級軍人黨員缺席小組會議之懲罰（其經准假者不在此限）悉依本辦法行之。

第二條 軍人黨員缺席小組會議者，其缺席之次數，由小組長或小組會議紀錄人員負責紀錄。

第三條 凡有左列情形之一者，均應視為缺席：（甲）未經請假而缺席者；（乙）請假未准而缺席者；（丙）請假未准而仍出席者；（丁）請假未准而仍出席者；（戊）請假未准而仍出席者。

(乙)請假未經核准者
 (丙)未經主席或負責人許可任職遲到早退在五分鐘以上者
 第四條 會議缺席者分別予以如左之懲罰
 (甲)一次警告
 (乙)二次者申斥
 (丙)三次者記過並公佈記過三次者降級
 第五條 必要時並得採用罰金辦法其標準由各黨團自行訂之

第五條 第四條之甲項由連黨部(區分部)執行乙項由團(區)黨部執行丙項由特黨部團各主管機關學校執行使黨團全體與行政處分配合實施并每月列報本部
 第六條 遲到在五分鐘以內者須向總理請假自動默立三分鐘
 第七條 如請假因不得已事故(如患病或赴會途中交通被阻等)缺席者應先行請假者准予事後申述理由并免于處分
 第八條 本辦法自公佈之日施行

國府各院部會首長姓名

國民政府主席	蔣中正	林森	陸軍部部長	陳立夫
軍事委員會委員長	蔣中正	蔣中正	教育總長	張謇
行政院院長	蔣中正	蔣中正	交通總長	張謇
立法院院長	孫科	孫科	軍令總長	白崇禧
司法院院長	居正	居正	政治部部長	張治中
考試院院長	戴季陶	戴季陶	農林部部長	沈鴻烈
監察院院長	于右任	于右任	社會部部長	谷正倫
內政總長	周鍾嶽	周鍾嶽	糧食部部長	徐堪
外交部總長	宋子文	宋子文	蒙藏委員會委員長	吳忠信
財政部總長	孔祥熙	孔祥熙	僑務委員會委員長	陳樹人
軍政總長	何應欽	何應欽	振務委員會委員長	許世英
陸軍部總長	蔣中正	蔣中正		

第五條 第四條之甲項由連黨部(區分部)執行乙項由團(區)黨部執行丙項由特黨部團各主管機關學校執行使黨團全體與行政處分配合實施并每月列報本部
 第六條 遲到在五分鐘以內者須向總理請假自動默立三分鐘
 第七條 如請假因不得已事故(如患病或赴會途中交通被阻等)缺席者應先行請假者准予事後申述理由并免于處分
 第八條 本辦法自公佈之日施行

查小隊會議...

查小隊會議... 查小隊會議... 查小隊會議...

現代史料

國民政府對日本宣戰佈告

(三十年十二月九日)

日本軍閥夙以征服亞洲並獨霸太平洋為其國策數年以來中更不顧一切犧牲權抗戰其目的不僅所以謀術中國之獨立生存欲打破日本之侵略野心維護國際公法正義及人類福利與世界和平此中國政府屢經聲明者中國為酷愛和平之民族過夫四年餘之神聖抗戰原期侵略者之日本還受實際之懲罰而終能反省在此時期各友邦亦極端忍耐冀其悔禍俾令太平洋之和平得以維持不料殘暴成性之日本就迷不悟

且更悍然向我英美諸友邦開釁擴大其戰事侵略行動甘為破壞人類和平與正義之戎首起其侵略無厭之野心舉凡尊重信義之國家咸屬忍無可忍茲特正式對日宣戰昭告中外所有一切條約協定合同有涉及中日間者一律廢止特此佈告中外
中華民國三十一年十二月九日
林森

國民政府對德意志義大利宣戰佈告

(三十年十二月九日)

自去年九月德意志義大利與日本訂立三國同盟以來國際共濟已廢一侵略集團德意兩國始則承認偽「滿」繼續承認南京偽組織中國政府屢經正式宣佈與該兩國斷絕對外外交關係最近德義與日本竟擴大其侵略行動破壞全太平洋之和平此實為國際正義之羞恥人類文明之

公敵中國政府及人民對此決難容忍茲正式宣佈自中華民國三十一年十二月九日午十八時起中國與德意志義大利兩國互設戰地狀態所有一切條約協定合同有涉及中德或中義間之關係者一律廢止特此佈告中外
中華民國三十一年十二月九日
主席 林森

蔣委員長：

告全國軍民書

(三十年十二月十日)

全國軍民同胞鑒：

日寇怙惡罔悛，多行不義，今竟以卑劣險詐之伎倆，策勵歐洲軸心國家實行其三國同盟聯合侵略之行動，且以「九一八」奇襲我

瀋陽之故智，乘我英美各友邦，振起太平洋之戰禍，演成世界人類空前未有之浩劫。我國民政府，屢申張國際正義，保持人類文明，對日本正式宣戰，並對德義兩國同時宣戰，宣告中外，諒已週知

溯自日寇侵略我東北以來，我全國同胞，十戰奮鬥，百折不撓，抗戰四年，堅貞彌勵，原冀勝寇日寇之野心，復我禹甸之完整，促或國之崩潰，以遏侵略之兇焰。今狂妄之日寇，不唯毫無悔禍之意，且使聯合軸心之德義，益肆其兇狡之毒謀，東西兩半球民主各國，今已共起響應，申令致討，自茲世界上反侵略國家，與侵略勢力，已劃然分為兩大顯明之陣營，我國為首受侵略禍之國家，尤應肩荷絕續存亡之重任，吾人深信人類不絕，公理永存，全世界十分之九以上之人類皆為謀衛其民族自由與正義和平而努力，侵略者之罪惡彌天，固無待言，惟今日以前，吾人犧牲之奮鬥，在於掃蕩侵略之政寇，而今日以後，自將與英美蘇聯，以及世界上愛護正義和平之各友邦，共同一致，並肩作戰，以徹底消滅人類之毒賊，共獲世界永久之和平，我國具有五千年歷史文化，及秉承三民主義以自救救人類之民族自茲更必有空前重大之使命，今後吾人誠能奮發努力，不唯我抗戰目的，克以完全達成，我國土主權必得恢復，即世界正義之勝利，亦得以提早實現，否則如精神稍有萎靡，使日寇及侵略友軸心，得以延長其作惡之時期，則不唯無以對抗戰以來英勇犧牲之軍民先烈，亦更無以對共同奮鬥並肩作戰之友邦，而存亡安危千鈞一髮之際，切望我全國軍民，以悲憤壯烈之精神，十俱奮發其過去四年來堅苦戰鬥之意志，再接再厲，以完

蔣委員長

告海外僑胞書

(三十年十二月十一日)

或吾人神聖之使命。我海外僑胞，務必認識我抗戰先驅先烈遺傳其民族精神，務必認識我抗戰成敗對世界安危之關係，更應認識我全體同胞，對於後代子孫幸福及人類整個文明有決定之力量，吾人過去之堅苦奮鬥，已造成對侵略勝利之基礎，而今日反侵略國家之利害成敗，又為呼吸一體，集中全世界百分之九十之人力物力，以與侵略者共同搏鬥，吾人之陣營，固更見艱偉吾人之前途，乃益見宏遠，而吾人，更應緊之任務，亦彌見艱鉅矣。吾全國同胞，自今伊始，張眼顧，重視責任之所在，各竭其能，各盡其責，不辭一切艱苦，不惜任何犧牲，絕對掃除苟安自私之心，共作建國救國之奮鬥。吾海外僑胞，為黃炎子孫，更應盡其赤誠，奮其偉力，各盡其能，在地區，貢獻其力量，協助友邦消滅共敵之公敵，造成建國救國之偉業。吾全國將士，應切認今日為吾軍人奮鬥圖強唯一重要之時機，亦為國家民族存亡之關鍵，更宜沉澱整潔忍辱之精神，以收獲一九一八一以來血肉所造成之戰果，而勿貽九功。吾之建國一教，同心協力，有進無退，有我無敵，以雪我國家十年之積恥，舒我民族之痛，無限之奇恥，內以恢復領土主權，完成我抗戰最初之目的，外以倡大國際正義，求得我中華民族振古未有之光榮，作始也，則事也，相繼在編，千載一時，惟我全體同胞，發揚建國救國之精神，忠失忠以赴之。

海外僑務委員會、各地使領館、轉海外僑胞公鑒、我國民政府已對日本正式宣戰、並對德義兩國同時宣戰、自茲我中華民國、已與全世界反侵略各友邦聯合一致、共同奮鬥誓必消滅日德義軸

心侵略之暴力、達成我保衛世界人類文明之目的而後已、關於我全國軍民所應共同努力之要義、中正已著書告、而當此太平洋戰禍擴大之日、對我海外僑胞、尤其澳荷紐西蘭加拿大各友邦各屬

之我親愛同胞、更深懷念、而特致殷切之期望、我海外僑胞對於
 創造民國、贊助革命、特著助勞抗戰以來、輸財輸力、貢獻尤為宏
 偉、我黃炎喬曹之民族大義、與傳統文化精神、皆賴成海外僑胞之
 努力發揮、而炳耀於世界、我友邦所重視、今者侵略狂徒已瀕邊
 於全球、國際之侵略國家與侵略勢力、分野鮮明、勢不兩立、侵略
 略各友邦之立場與利益、已確為一體而不可分、友邦之敵人、即吾
 人之敵人、友邦之成敗、即吾人之成敗、我海外僑胞、秉民族優
 良之天賦、積多年勤苦之經營、對所在各地、均有重大密切之關係

九中全會宣言全文

(三十年十二月二十三日)

本黨第五大中央全會、距上次會議已九閱月、上次大會對
 我國人羣經宣言、「吾人抗戰、務使敵寇全部退出我國境之外、務
 使此種此敵訓、不敢再存獨霸東亞破壞世界和平之禍心而後已」
 九閱月來、我舉國軍民、在 總裁領導之下、團結精誠、喋血抗
 戰、再接再勵、已使敵寇疲於奔命、淪陷於泥淖而不能自拔、至今
 年十二月八日、敵寇竟以十年來笑我滑稽之故智、襲擊英美、爆
 毀太平洋之戰、其積極破壞世界和平之野心、乃終於無由挽救、而
 演成人類空前之罪行、吾國既於事變翌日、即對日本及共同盟國之
 德義正式宣戰、總裁更昭告全國軍民與海外僑胞、今後應竭其
 全力、與英法蘇及各友邦並肩作戰、除此人類之公敵、本黨第九
 次中央全會會議遂此世界巨變之時、回顧四年之苦鬥、劍指世
 界之前途、深覺我中華民族之使命、至為神聖而光明、吾人今
 日所負之任務、則愈見其艱鉅而重大、誠有使吾人與僑僑而不自
 己者、謹將吾國革命建國之方針、國民目前應有之認識、與政府
 今後應應勉致力之途程、告國人懇切陳之。

、不啻為第二救難、務望奮其義勇、協助友邦、貢獻一切、人力物
 力、以消滅其匪類、遠收最後勝利、而作英勇民族之奮鬥、對於
 當唯 切戰時工作、皆應各竭其能、毅然在在、如前地政府有難吾
 僑胞參加作戰工作、並望一致勸導參加 凡我僑胞在海外之努力、
 將不下於在祖國效命疆場之戰士、發揮我中華民族慷慨赴義之精神
 、完成吾人在此一偉大時代中之任命矣、我全體僑胞、幸有以副祖
 國之期望也、稿中正、

其一、吾全國對於立國之三民主義應有更深刻之信仰、奮鬥
 到底 以達成中華民族之神聖責任也、 國父倡導國民革命、其事
 生奮鬥、領導國民、百折不回、以求實現者 厥為救國救世之三民
 主義 蓋有見于人類社會之進化、實以人民生活問題為中心、而近
 代人類之生活方式、隨知識與能力之發展而演進、又實歸宿為民族
 民權民生之三大問題、數百年來、世界之紛擾變革、無一而非由於
 此三大問題未得合理之解決、長以入於民族政治經濟兩方面、苟
 非循守和平主義、使人與人與國與國或民族與民族之間、咸能平等而
 協作即不能立其共同生存發展之途、而我國為世界上人口最多之國
 家、倘不能獲得真正之自由平等、即世界亦決無從獲得真正之安定
 、 國父本于吾民族五千年來忠孝仁愛信義和平之美德、與維護聖
 廢治亂持危之大義、更聯合歐美自由平等博愛之精神、以謀人類生
 活之徹底改革、乃有三民主義之創立、其本此主義領導革命、則
 以建民國而進大同為其最高之職志、此一偉大之主義為東西文化
 之融攝人類生活至高無上之真理、關於本年八月、德國侵略、

義、五權憲法、及建國大綱、建國方略之實施、難以環境艱困、不能不酌量先後緩急之宜、而凡百決定、則無不以 國父遺教為準繩、臨時全國代表大會既制定抗戰建國綱領、而國民參政會、又一致致意擁護、茲將建國前途、即已向一軌而趨、而今日世變更亟、尤應以親愛精誠之心、團結全國之力量以努力於實踐躬行、此次全會參討過去工作、決定今後途徑、對於軍事政治經濟教育及社會事業、各方均已分別成立決議、而當前要政、尤為注重者、簡括言之、厥有四端、一曰厲行憲政建設、樹立民治憲法在地方當即開始新縣制之實施、成立各級民衆機關、訓練人民行使四權 充實自治基層之基礎、在中央則集賢人才、廣羅賢俊、俾能共負國事之責任、二曰加強經濟管制、保障國民生活、對於軍需物資之生產與運輸力竭其增進、對於民生所需之分配與供給 嚴密其管理對於物價工價之穩定、囤積居奇之取締、與糧食之供應管制、尤必嚴格執行、安定軍民之生活 三曰實施社會政策擁護土地法、於政府成立專管地政之機關、期於整理地籍、平均地權、促進土地利利用與發展、充實各種法令與組織、以謀迅速之推行、四曰擴張宣傳動員、暨建設時人勞務、對於全國總動員 應訂實施辦法、對於兵役之推行、更求 法之完善、而於國民普及工役之義務、亦當作切實有效之規定、以期人民對國家担負之平均、

立戰時堅強持久之量、於此聲聲各端、皆為戰時之要務、建國之大計、亦為吾國今後參加世界戰爭之所必獲、政府當秉至公至誠之態度、排除萬難、以米戰時措施與政策、實現、更勸告全國同胞人以戰事為念、事事以戰爭為重、必使今日各級政治、成為戰時之政治、全國經濟成為戰時之經濟、而後不愧為現代戰時之國家、方能担負此次神聖戰爭之任務、國家民族始能具備獨立平等之資格、以生存於今日之世界、而獲戰後之自由與光榮也。

總之、吾國從來之外患、實未見有如今日之嚴重、世界從來之戰爭亦實未見如今日之兇殘、而立國之端、則亦從未見有如國父民主主義之崇高博大而切實者、歐洲文藝復興之運動、為代表人類自我之覺醒、既使人類之知識能博有空前之飛躍、而我三民主義之運動、實為代表人類全體之覺醒、其必使人類之諸般生活日臻於文明康樂之境、尤為吾人所深信而無疑、吾民族有此主義、真宜引以為豪、奮力自勉、立千年之古國、正在復興、二十世紀之新世界、正當改建、救國救世之神聖任務、今已並落於吾人之肩、國父昭示、(當以吾人救一國必死之生命、貢獻國家億萬年不拔之根基)、總教訓勉國人、以「生活之目的、增進全人之生活、生命之意義、在創造宇宙蠟燭之生命」、吾人之信在此、吾人之希望亦在此、吾人之努力、亦悉在於此、願我中華民國全體同胞共勉之、(完)

立戰時堅強持久之量、於此聲聲各端、皆為戰時之要務、建國之大計、亦為吾國今後參加世界戰爭之所必獲、政府當秉至公至誠之態度、排除萬難、以米戰時措施與政策、實現、更勸告全國同胞人以戰事為念、事事以戰爭為重、必使今日各級政治、成為戰時之政治、全國經濟成為戰時之經濟、而後不愧為現代戰時之國家、方能担負此次神聖戰爭之任務、國家民族始能具備獨立平等之資格、以生存於今日之世界、而獲戰後之自由與光榮也。

編後話

依照過去的慣例，本刊都是如期的和讀者見面，但因爲本期是三十年度的工作總結特輯，爲了等候各部來稿，我把時間延遲下來。

本刊創於二十九年十月，迄今一年有奇，在這一年多的過程中，雖然都是在力求「質」和「量」的改進，然而還有許多不夠的地方。距離我們預想的目的還是很遠，使我們慚愧地感覺到未能完全盡到我們應盡的責任！不過，本刊同人始終未曾離開「爲工作而努力，爲讀者解除種種困難而努力」的意旨，還是盡量足以告慰及自慰的。

也許有人認爲本刊是「不費錢就沒有價值的刊物」，但本刊自有本刊的特殊價值。本刊自有本刊的廣大讀者。合乎資格的就不要金錢代價，否則即許再有錢也買不着。——因爲它裡面沒有供給公子小姐參考的風花雪月的詩句，也沒有供給茶餘酒後消遣的談話，更沒有文章；它是以嚴肅的姿態，面向着二十五萬武裝黨員來盡其應該扮演的文化食糧的責任的。

各期所載 總裁及高級長官的訓詞或編著，都是我們做人 and 做

事的唯一指示，尤其是我們負有兩重使命的黨工人員，不但需要讀，並且需要熟讀及實踐！才能便我們的工作與生活不致脫軌，才能使我們的思想與行爲一天天的進步和光明。

至於專論的文章，雖有登載自滄桂各大後方的刊物，但那是有必讀的價值而經編者再三鄭重選入的，我們認爲這不是改頭換面的抄襲或稿件缺乏的充數者所可同日而語，因爲它是在赤艱難地盡其輸送文化食糧的任務的！同時，我們更認爲與其使讀者讀十篇不成熱的創作，還不如看一篇對某問題有特殊研究的專論。

再則本刊對於史料的搜集，是頗費苦心的！至於法令的登載，更爲的與我們的工作有着密切的關係。

雖然，本刊編輯人數太少，並且除編本刊外都負其他職務，所以有時因爲工作太忙，不能兼顧，自有許多疏忽之處！但我們仍企圖在可能範圍內能够改進及彌補！同時更希望愛護本刊的讀者，能夠給我們以不吝氣的指正！——本期末頁所附的讀者意見表，就是本刊區區盼望的一點微忱！

本報除這報各處一年來黨工活動實況，並隨時轉外，並承編部黃教參謀附道 吳福壽 黃科長 謝若等同志，於本報停刊前，尚爲本刊撰譯許多很有價值的稿件，特並致謝。

見意者讀報導務黨

	見意	目	項	缺	點	改	進	意	見
			編						
			輯						
			內						
			容						
			排						
			版						

- 一、要覽本刊的讀者們請予以不客氣的批評與指正
- 二、請將此表填具投下寄送本部黨務導報編輯室

歡迎批評！

接受指正！

本刊徵稿簡則

一、本刊為黨內指導刊物歡迎各方投稿以收集思廣益之效
二、本刊歡迎下列稿件

1. 時事評述。 2. 關於黨務與黨義之論著。 3. 黨務通訊。 4. 各地戰況報導。 5. 其他如本黨史料及黨務法令之銓釋等均所歡迎。

三、本刊為加強黨員對於黨義之認識與研討起見特設黨義問答一欄歡迎讀者提出疑問由本刊負責或聘請明達解答。

四、本部所屬各級黨部應每週至少來通訊稿一篇報導一週間之工作情形

五、來稿文言語體不拘但每篇至多不得超過二千字特別著作不在此限

六、來稿須繕寫清楚並署真實姓名及通訊處至發表時署名聽便

七、凡屬譯稿須附寄原作以便對照用完送還

八、來稿除特約稿件外本刊有刪改權不願者務請事先聲明

九、來稿登載與否概不退回

十、來稿一經登載即予酌致三元至七元之稿費

十一、來稿請寄立煌總部特別黨部黨務導報編輯室收

黨務導報

第十四 五 會合刊

編輯者：

第二十一集團軍 豫鄂皖邊區游擊 總部特別黨部黨務導報編輯室

發行者：

第二十一集團軍 豫鄂皖邊區游擊 總部特別黨部

印刷者：

立煌軍民印刷所

地址：立煌嚮山寺張家祠

中華民國卅一年二月三十日出版

歡迎

投稿 批 交 換 評 稿