

戰時小叢刊之六七

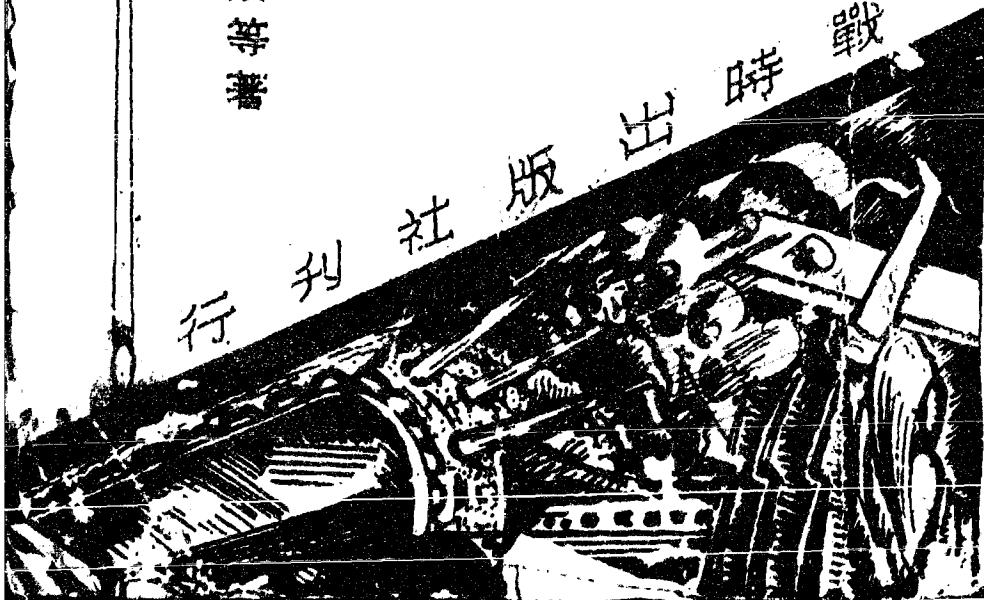
組織民衆與訓練民衆



阮毅成等著

150

戰時出版行



戰時小叢刊之六十七



組織民衆與訓練民衆

戰時出版社出版

組織民衆與訓練民衆目錄

蔣委員長論全民動員	阮毅成	一
組織民衆與訓練民衆	洛甫	二
戰時民運工作的八個基本原則	董蒙聖	二〇
一個民衆動員的具體方案	振農	二二
組織廣大的群衆到抗日戰線上來	葉湖中	三四
動員運動與煽動	楊執	五六
動員民衆與改良保甲制度	潘念之	六二
更廣大的把民衆組織起來	馮和法	六七
戰區農村民動員問題	李伯球	七一
怎樣開展農村抗敵運動	任舉明	七五
怎樣下鄉工作	葉兆南	八一
下鄉工作如何開步走	李潔之	八六
勞丁訓練之意義及其目的	熊琦	九〇
訓練壯丁問題	阮有秩	九三
關於徵調壯丁的幾個問題和幾個建議		

怎樣進行壯丁政治訓練	布奧	一〇〇
怎樣武裝民衆	陳鈞	一〇三
怎樣訓練戰時工作的幹部	徐特立	一〇八
目前幹部的幾種毛病與訓練問題	石不爛	一一五
勞工訓練問題	敬濤	一一九
關於婦女幹部訓練的一點意見	羅叔章	一二五
民衆訓練問答	馮玉祥	一二八
宣傳與組織訓練綱目	廖庶謙	一四一
華北民衆抗日武裝的發展過程	逸凡	一五七
廣西民衆的武裝過程	力田	一六三
山東西北民衆工作的開展	正一	一七一
台山各鄉民衆組織與訓練壯丁	廷奇	一七五

蔣委員長論全民動員

日人侵略中國，本有兩途：一曰「鯨吞」，一曰「蠶食」。就中國本身言之，則所畏不在「鯨吞」，而在「蠶食」。誠以「鯨吞」之禍，顯而易見；「蠶食」之禍，緩而難察。敵苟持慢性之蠶食政策以亡我，浸潤侵蝕於不知不覺之間，則雖保不存因循苟且之心，懈其敵愾同仇之義，馴至被其次第宰割而後已。今則大禍當前，不容反顧，故為抗戰前局策最後之勝敗，今日形勢，毋寧謂于我為有利，且中國持久抗戰，其最後決勝之中心，不但不在南京，抑且不在各大都市；而實寄於全國之鄉村與廣大強固之民心。我全國同胞，誠能曉然于敵人之「鯨吞」，無可倖免，父告其子，兄勉其弟，人人敵愾，步步設防，則四千萬方里國土以內，到處皆可造成有形無形之堅強壁壘，以制敵之死命。

組織民衆與訓練民衆

阮毅成

在國民革命的過程中，組織民衆與訓練民衆本是兩件基本的工作。國民黨的以黨治國，只爲建國程序的一期，一俟地方自治有了基礎，便開始憲政，還政於民，這是國民黨的偉大精神，也是與其他黨治國家所基本不同的一點。既要還政於民，便當先行將民衆加以組織，加以訓練，使其能有接受革命政權并自行管理衆人事務的能力；所以在訓政時期之中，國民黨固無時無日，不以民衆的組織與訓練爲急務的。要說國民黨在理論上原則上不願民衆有組織有訓練，在事實上政策上恐懼民衆有組織有訓練，會影響國民黨的政權，不獨是不了解國民黨建國的程序，抑且是對於國民黨的偉大精神，加以任情地污蔑。

自這次抗日的戰爭發生以來，一般人都認爲抗敵戰爭自時間方面來說應當是長期的，自空間來說則應當是全面的，而自份子來說更應當是全民的。而要全民抗戰，乃對於怎樣組織民衆與訓練民衆發生了極大極多的討論。有人以爲過去的民衆運動不是形式地官樣文章，便是表面地未真正深入民間，應當立即開放民衆運動。有人以爲過去的民衆組織與訓練偏於都市而未入於民衆佔大多數的鄉村；偏於智識階級而未遍於佔中國人口大多數的農民；偏

於團體集會的儀式，而未擴大於軍事的武裝訓練。於是乃發生若干新穎的要求與口號，如「澈底開放民衆運動」，「農民武裝起來」，「阻礙民衆武裝抗敵者就是漢奸」等等。

但在我們的意見，抗敵要發動民衆的力量，全民都應當起來作抗戰的工作，本是理所當然的。現代的戰爭不只是戰場上兵與兵的戰爭，也不只是火線上武器與武器的競賽，而是國力與國力的總比較。在國力的範圍內，民衆的組織與訓練，自也佔有極大的成份。因而我們要組織訓練民衆，在平時爲由訓政而過渡入於憲政的民主國家公民的培養，在戰時乃爲充實國力增強抗敵的力量。譬如一切對於民衆方面的方案，不能增強國力反而足以消耗減少國家的抵抗力，便不是真正地爲全民抗戰所需要的，并且應該加以排斥，加以擯棄。此次抗戰入個月中已有的經驗，固使人對於過去的民衆組織與訓練難以滿意，如軍隊行經的地方，官憲，政府機關，有軍事性質的署部，乃至於士農工商一切人民，均先期遷避一空，變成對於自己軍隊的堅壁清野，使軍隊的給養，輸送，乃至於行軍的嚮導都發生困難；又如民衆的組織不健全，對於傷兵的慰勞，難民的救濟，防空的配備，均未能充分發揮力量，更如民衆的訓練不充分，對於敵兵的畏縮，募捐的吝嗇，甚至於貪圖小利爲敵人作漢奸，或更至於做了漢奸自己還不知道，諸如此類的事實，或有更甚於此的事實，我們時常見到看到。然而同時要知道這些并不是普遍的現象，其真正軍民打成一片的地方未始沒有，其民衆有組織有訓練



138143

足以增強抗戰力量的也未始沒有，但因不足為高唱澈底開放民衆運動者的藉口，不為一般作家所樂道而已。

組織民衆與訓練民衆，在國民黨為一貫的政策，在戰時也是以增強抗戰的力量。至所謂民衆運動，不知究係何指。如謂民衆的集會結社的自由，則凡屬愛國地抗戰地團體，政府從無加以限制的法令或事實。如謂民衆的言論著作的自由，只須看武漢現在刊物的汗牛充棟，一切新奇立異的文字，均可以任意發表，便也可知是無的放矢。如謂罷工罷課的自由，那只是使社會的秩序陷於不安，抗戰的力量因而減少，決不是贊同全民抗戰的人所樂意號召的。因而所謂澈底開放民衆運動，究係指何種運動的方式，以及確否能發揮全民抗戰的意義，增強抗敵的力量，實在令人難以索解。

自戰事起後，也曾有若干對於民衆運動有興味有希望的人，組織團體，到內地去作民衆運動的工作。但因所謂運動的對象，運動的方式，運動的目的未能先有正確的答案，所以到了內地以後，仍不外幾種結果：或是在內地的城市中逗留幾日，與當地的黨部，民衆團體開一兩次談話會座談會；或是在內地的城市與距城較近交通較便的鄉村中，舉行幾次的演講，歌詠，展覽，或是戲劇的表演；或更是每到一地，送許多表格給當地行政機關，要求加以一填明，彙總了編製幾種統計表格。像這樣地民衆運動的實例，我們親自接觸過多次，若謂

國民黨過去的民衆運動是失敗的，則這些新進的民衆運動的小組，也未見得就是成功。

我們和一般人一樣地承認中國大多數的民衆是農民，終年終身甚至二三世均是伏處在農村中的，春耕、耘，收秋冬藏，他們雖不知道全民抗戰這個名詞，但却是真正做了全民抗戰的工作，他們勞動生產，維持全國人的糧食，供給戰時動員隊伍的軍米及一切食品。假如農民都如全民抗戰中所提倡的，丟下了鋤頭，背上了武裝，一齊開到了前方，則幾個月之後，全國的存糧吃完，試問大家還有什麼方法生存，更遑論抗戰？農民的特點是地方性甚強，家族觀念極厚。農業社會的民衆，其組織訓練決不是工商業國家已經行過而且未見得發生效果的方法，可以拿來適用的。因而在中國要組織民衆，第一是要取得民衆的信仰，由信仰而發生感情，那便事無不舉。如僅用理論口說要想取得民信，是不會獲得的；僅用宣傳刺激要想發揚民衆抗敵的情緒，不是發揚起來之後無法可以收拾，便是不能維持長久就仍冷淡下去；而且刺激的效力，一次比一次差，到後來也成爲司空見慣，連情緒都喚不起來了。

過去的民衆組織工作所以未能圓滿，就是因爲並沒有真正獲得民衆的信仰；從事民衆組織工作的人，也沒有與民衆發生親切不可分的感情。一切的民衆團體成爲選舉，遊行，或其他必要時的工具，民衆並不覺得有了團體的組織較之沒有團體的組織，究有如何的利益？故如今後要想領導民衆團體的人，只爲人事上的更移，其方式與動機仍無變更，則民衆組織仍

不會健全，仍不能有力。即以戰事以來的各地抗敵後援會而論，最初因組織的法規常常變更，因而在最短期間之內，改組了幾次，這便是失信。而抗敵後援會若不得政府機關的合作助力，即無事可辦；如欲收取房租一個月作爲防空或其他的經費，非徵收機關與警察機關的協助不可。如欲疎散難民，慰勞傷兵，又非得交通機關與軍事衛生機關的合作不可，但若抗敵後援會純依憑黨政軍機關的力量，不斷地要民衆出錢出力，又怎能與民衆的感情發生聯繫？在一城之中的抗敵後援會尚且如此，其欲真正組織農民者，只是遊歷式的今到一村，明到一鄉；或是同情式的自命爲知悉民間疾苦，高喊改善農民生活，給農民武裝起來，決不會真正得到中國多數內地鄉村農民的擁護。

要組織民衆，先得將自己成爲民衆之一，要能與民衆共甘苦，同生死。如要組織農民，就須得集合大量的同志，分配地帶，每小組担任一兩個鄉村，作短期間內小住的計劃，維持原有的保甲制度（現在往往有人以爲要推行農民運動首須打倒保甲制度；因而對於現在担任保甲長的人，予以一概抹煞，幾視其爲農官而非農民的一份子，這實是完全錯誤的。）先取得這一鄉村中農民所信仰的人的信任，便可以進一步獲得一鄉村農民的信任。待農民視大家親切如家人，則組織訓練的工作，簡單易行，成效且甚顯著。我們要知道多數農民的智識水準是很低的，而農村生活又是極固定而缺乏流動性的；所以一切長篇累幅的理論，文字以及

外界的新奇既玩不容易得他們的了解，亦不爲他們所心往。但一旦獲得他們的信任與感情，那就只須很淺顯的言詞，很簡單的說明，便可以使他們心服誠悅，接受組織訓練的規條，而後再去啓發他們的理智，發揚他們的情操，就不難變被動爲自動。

過去的壯丁訓練與徵兵，無疑地是失敗的部份大過於成功的部份。最主要的因素，自然是以工商業國家的規章施之於我國大多數的農民，自然扞格難行。壯丁訓練與徵兵，在事實上即是一件事的兩個階段，先授之以簡單的軍事智識，動員時即入伍從軍，但因在理論上却如義務教育與成年補習教育的不同，強行分爲兩截，分屬於兩個不同的主管機關。一個是由訓練總監部而各省國民軍事訓練委員會而各縣社會軍事訓練，總隊部；一個是由軍政部而師團管區司令部而各市縣政府。兩者并立，不獨不能相成，且每每相反，而兩者的對象，則同一爲壯丁。一方面壯丁要受普通的社會軍事訓練而每人的訓練經費平均不過五角，此款又多係由田賦帶徵，每畝一角至二角。於是農民先增加了負擔，次須犧牲時間去受訓，另一方面又要被抽徵去當兵。在這樣地嚴密法令，若干人員辦理之下，收效尙且甚微，倘若要農民自動地武裝起來，不知其武裝係從何處獲得，係何人加以教授使用，武裝之後又如何能兼顧農村的生產勞動，距前方千萬里的地方武裝了究係對誰攻擊。若農民不能自動武裝，還是靠農民衆運動先生們的駕，則較之現在壯訓的情形，并無多大地理論上的進步，政府已發覺過去

的方法不合，特在若干省份成立軍管區司令部，將國民軍訓會及兵役管區司令部均行裁撤併入，使兩個機關合而為一，即係使壯訓與徵兵合一，此後只須辦理人員能深入農村，取信任，生感情，即可獲得全民抗戰的實際，毋須另外再變花樣。

關於民衆的訓練，不可忽視其地方性與家族性。在我國的社會中，民衆的職業因素及地方因素的重要，同行是冤家，而同鄉却到處可以有鄉誼。譬如內地的消防，完全是民衆盡義務的，其編制即須以地段劃分；又如內地的守隘，以及有若干城市地方的防護團，及現在已有的義勇警察隊，也都是就地方編排的。過去做民衆訓練工作的人，每以自己職業上的特性，或是工商業國家分業的先例，而強使民衆受職業色彩甚濃厚的訓練，往往不能使民衆接受。即以農民而論，其職業因均爲農，但農業專家對於農民的農學講演，遠不及鄉村小學教師講守望相助疾病相扶持，獲得真正的效果。現在如需訓練民衆武裝起來抗日，尤不可不從保衛地方安定桑梓等着手。在軍事訓練的時候，有兩點最須注意：其一，訓練只是爲日後徵兵入伍的準備，有事執干戈以禦社稷，無事仍鋤犁耕種，增加生產爲長期抗戰之需，并不是一旦受訓即須當兵，也不是一旦會使用武器即可以不耕田，專恃武力在地方上橫行。其二，政治訓練與軍事訓練同等重要，軍事訓練是求形式上的整齊單一，因而影響及於每個人的內心均成爲一個意志，一個信仰；政治訓練是求精神上的統一，因而表現於外的整齊嚴肅；內

外相應，才能成爲全民抗戰中的戰士。

往往有人以爲地方行政機關不願意從事民運工作的人到內地去，許多青年常常敘述到內地後所得到的失望，困苦，以及種種棘手難以進行，而結論一律歸咎於地方的行政機關。我們不敢說現在的地方行政人員都能深切了解全民抗戰的意義，都知道民衆組織與民衆訓練的重要，都自己做過或正在做着民衆組織與訓練的工作，有成效或成效不多；但就最大多數立論，任何地方行政人員，對於有組織有訓練而又能有恆心能接受指導，到內地去的工作人員，沒有不深切的歡迎的。要組織民衆，必須自身先有組織，要訓練民衆，必須自身先曾有過訓練，要到內地去工作，必須有真正地決心爲較長時期的勾留，決不是乘機旅行，或視同遊覽，或如慈善家去參觀育嬰堂一樣，去發揮片時的同情心，更不是文藝家到監獄中去，只是尋求作品的故事材料。而一地方有一地方的風俗習慣，亦當詢問清楚。至於過去的已有工作，將來的整個計劃，都應當與地方行政機關取得切實的聯繫，接受指導，成爲一地的民衆工作整體的一部份，并不只是外來的一個參觀團體。現在常有人羨慕西北，試問要想到西北去從事民衆工作的人，可以自來自往，獨斷獨行嗎？

中國的民衆是一盤散沙，但也因本無定型，是容易組織的，中國的民衆是忠實純良，也是最容易接受訓練的。過去的民衆組織與民衆訓練，成效未必十分好，但不能說是沒有。許

多戰區中的壯丁因爲協同軍隊作戰而犧牲了，寶山的海邊，平湖的奎公亭，壯丁均死得極慘，這不是在最近一兩年中所訓練的民衆嗎？在戰區中的救護，輸送，甚至日夜加工，在極短限期中，完成公路，橋樑，國防工事的建築，每動員壯丁數萬人，每人每日只領伙食一角二分，這不是在最近一兩年中組織與訓練民衆的表現嗎？若謂民衆的組織與訓練，一定不容黨部政府主持，而由一批流動地人員飄來飄去的在高興的時候做一下，或是要民衆自己起來組織自己起來武裝，將政府法令，及整個的軍令均棄置一旁，認爲這都是阻礙民衆自動武裝抗日的防禦物，那我們除去默認爲別有用心之外，尙有何話可說。若謂必如此方可謂爲全民抗戰，那我們便請先從第十八集團軍的防區內做起！

二七，二，十一。

（民意週刊）

戰時民運工作的八個基本原則

洛甫

自抗戰以來，全國各黨各派與各界人士，都已經感覺到或開始感覺到動員全國民衆參加抗戰的重要，而積極的起來進行民運工作了。這是一個極好的現象。然而由於各黨各派與各界人士之間，對於如何動員民衆參加抗戰的問題，還缺乏完全一致的見解，以致在民運問題

上常常表現出某些誤會與磨擦，使民運工作不能順利的發展。這不能不是一個損失。

爲了使今後動員民衆參加抗戰的工作更能順利的進行，我們認爲有在全國各黨各派與各界人士面前公開提出下述民運工作的八個基本原則來供大家討論的必要。我們希望在以國家民族利益爲第一義的毫無成見的討論中，求得大家對於民運工作的完全一致的見解，消除大家在民運工作方面的一些誤會與磨擦，使大家的努力得以取得最大的效果，以最後戰勝日寇。

戰時民運工作的第一個基本原則，應該是抗日高於一切，一切服從抗日的民族統一戰線。這個原則應該是我們民運工作的出發點。一切黨派，集團或個人，他們進行民運工作的目的，應該是爲了動員民衆參加抗戰救國，而決不是爲了替一黨一派一人造成實力，爭取地位。如果大家抱定這個立場，那末在民運工作中所常常發生的某些誤會與磨擦就可以得到適當的解決。

只有堅持這個原則，我們才能使各黨各派在民運中有一個共同努力的目標，使他們能夠在他們的部份利益與民族的利益發生衝突時，把他們的部份利益服從於整個民族的利益。這個原則的運用不但不應取消，削弱或反對各黨各派一切有利於抗日的活動，而且應該盡量扶助他們，發揚他們的積極性，以達到利用一切黨派的力量去動員最廣大的民衆參加抗戰的目的。

也只有堅持這個原則，我們才能使全民族中一切不願當亡國奴的各民衆階層與民衆團體在反對日寇的大目標下聯合起來，使他們能夠在他們的部份利益與民族利益發生衝突時，把他們的部份利益服從於民族利益，使抗戰的力量擴大到最高限度。這個原則的運用，也不取消各民衆階層與各民衆團體的一切其他合理的要求，如關於政治方面的或經濟方面的合理的要求，這種取消現在是不可能的並且是不應該的，而是要使各黨各派的民運工作者懂得如何在某種可能的限度內滿足各民衆階層與各民衆團體的部份合理的要求，以達到順利的動員他們參加到抗戰中來的目的。這種部份的合理的要求的滿足，不但不違反我們「抗日高於一切，一切服從抗日」的基本原則，而且應該成爲我們動員民衆參加抗戰的一種有效的方法。但是，如果民衆提出目前不能實現的過高要求時，那我們民運工作者的任務，應該是向民衆進行善意的解釋，曉以「抗日高於一切，一切服從抗日」的大義，使民衆們懂得犧牲他們過高的部份的要求以服從於整個民族利益的必要。

當然，要在民運工作中貫徹這個基本原則不是一件容易的事。各黨各派間的成見，各階層間的隔膜，有着他們長期的歷史根源，決不是一朝一夕所能够消除的，但是我們相信，只要大家懂得這個基本原則對於戰勝日寇的重要意義，大家向這個方面共同努力，那末，團結各黨各派各階層各團體去反對共同敵人的互相信任與互相瞭解，就會在共同行動中逐漸的生

長起來，任何敵探漢奸與托匪們挑撥離間以分裂我們內部團結的陰謀詭計，都將成爲不可能。

戰時民運工作的第二個基本原則，應該是積極擁護國民政府與國民革命軍的抗戰。因爲我們的政府與軍隊現在是進行着民族自衛戰的政府與軍隊，所以我們民運工作者應該用一切力量動員民衆幫助政府與軍隊去爭取抗戰的勝利。我們相信，只有使我們的政府與軍隊與民衆打成一片，我們才能進行持久戰去最後戰勝日寇。我們並不諱言我們政府與軍隊還有不少的弱點，這些弱點常常造成了政府軍隊與民衆的隔膜，甚至尖銳的對立。我們民運工作者，在這種情形之下，決不能單方面的幫助政府軍隊去反對民衆，或幫助民衆去反對政府與軍隊，使政府軍隊與民衆間造成更加尖銳的對立與衝突，削弱抗戰的力量，使國家民族蒙受不利。在這種情形之下，我們民運工作者，應該根據「抗日高於一切，一切服從抗日」的原則，在政府軍隊與民衆之間實行調解，幫助政府軍隊與民衆解決各種困難，使他們能够仍然共同一致去對付共同的敵人。

我們對於政府與軍隊的許多弱點，對於某部份民衆的某些不諒解，均應該進行善意的耐心的批評，而且應該採取積極幫助他們糾正弱點與不諒解的具體辦法，使政府軍隊與民衆都一齊進步。如果我們民運工作者自己在這方面犯了什麼錯誤，我們也應該以自我批評的精神坦白的去承認自己的錯誤，並且應該糾正自己的錯誤。

我們應該認清敵探漢奸托匪們，正在利用政府軍隊與民衆間的一切間隙與磨擦進行着各種挑撥離間的陰謀，以達到造成政府軍隊與民衆間的尖銳對立，甚至流血的鬥爭。我們應該揭破這種陰謀，同時使他們的陰謀無法實現。

戰時民運工作的第三個基本原則，應該是集中火力消滅民運中的托洛茨基派匪徒與敵探漢奸。這些份子混在民衆組織與團體內部，進行着各種各樣的陰謀詭計挑撥離間的辦法，以達到他們分裂統一戰線，幫助日寇滅亡中國的目的。對於這些份子，我們民運工作者應該有最高度的警覺性，要利用一切機會給他們以最大的打擊，特別對於那些甘心情願，至死不悟爲日寇服務的托派匪徒們以及其他萬惡不赦的敵探漢奸，我們應該宣佈他們爲中國人民之公敵，採取堅決消滅的方針。只有這樣，我們民運內部的鬥爭目標，才能非常明白清楚，堅強有力，才能克復抗日營壘內某些動搖妥協的傾向，因之使統一戰線內部的團結更能鞏固起來。

但是對於那些由於政治覺悟不夠，而犯不利於民族統一戰線的錯誤的人或集團，我們民運工作者應該採取寬大感化的辦法，向他們進行各方面的解釋與說服，爭取他們到民族統一戰線中來。比如我們對於那些愚昧無知與迫於生活的無出路而以幾毛錢或幾塊錢爲敵人服務份子，我們就應該依據不同的情況採取不同的辦法，使他們中的最大多數能夠悔悟過來同

大家一起去反對日賊。比如對於在日寇佔領地區內的那些迫於當時環境，表面上不得不同日寇敷衍一下，而衷心還不願出賣自己民族的人，我們不應該同他們處於敵對的地位，相反的，我們仍可以祕密的和他們來往，從他們那裏得到各種關於日寇的消息與暗中的幫助。比如對於被俘的官兵，我們也應該採取這種寬恕感化的辦法。只要他們放下武器，停止敵對的行動，我們就一律優待。只有這樣，我們才能爭取大多數動搖不定的份子到我們這方面來，使死心塌地願為日寇效忠的份子減到最少的限度。

我們不應該以防止漢奸活動為口實壓制民衆中勃發的抗日運動，我們也不應該把漢奸的帽子隨便戴在自己朋友的頭上。相反的，在統一戰線內部的各黨各派，應該互相尊重與互相信任。誰也不能担保，在抗日救國的艱巨的工中不犯一點錯誤，這種錯誤可能給民族統一戰線以不好的影響，但這種錯誤是一時的，是可以改正的，只要我們能夠進行很好的耐心的解釋與說服的工作。如果我們把一切犯這類錯誤的人都叫做漢奸，那必然在統一戰線內部造成不必要的糾紛與磨擦，甚至使一切真心為國的份子走向悲觀絕望的地步，真的把他們『逼上梁山。』這項辦法決不是真為國的人所應該使用的，相反的，這類辦法正是托派匪徒們所慣來反對統一戰線的一種兇惡的武器（如西安最近出版有一種刊物，以反對『廣義漢奸』理論為名，製造道地的漢奸理論，即其一例。）

戰時民運工作的第四個基本原則，應該是力爭民運的統一。一切抗日救國的團體，應該在抗日救國的共同的目標下統一起來，這已經是天經地義無人反對的了。雖是在實際上，由於一些黨派的門戶之見，使我們在這方面還沒有很大的成就。我們認為，我們大家對於這種統一運動應該有更大的努力。就是其他性質的民衆團體如工會、農會、學生會、商會、文化的青年的婦女等團體，也應該根據於共同的綱領各自統一起來。我們認為，各種同類性質的團體多了，力量就散不集中，工作的效果也就不大，所以我們主張，各黨各派所領導的同類性質的團體，應該拋棄一切門戶之見，就大同而棄小異地大家統一起來。這種統一運動，開始時可以在某一具體問題或具體工作上的共同行動，最後發展到完全的合併。

我們認為，要使民族統一戰線有堅強的民衆的力量做依靠，沒有民運的統一是不成功的。統一的民衆團體，不但在會員的數量上是增加了，而且在質量上也是大大的提高了。每一個統一的工會，統一的農會，統一的學生會，統一的文化的青年的婦女的團體，都能成爲民族統一戰線內的堅強的力量。拿這類統一的團體去充實民族統一戰線的內容，我們現在還做的非常不夠。

但是我們所主張的統一，應該根據於自願與民主的原則，而不是強迫命令的。如果拿一黨一派的強制力量來進行勉強的統一，那就不是我們所主張的統一，而是一種吞併。吞併不

但不能達到統一的目的，而且反會增加內部的磨擦與衝突。只有自願的與民主的統一，才能發揮全體人員的積極性和創造性，增強抗戰的力量到最高限度。

戰時民運工作的第五個基本原則，應該是公開與民主。抗日救國是最光明正大的事，所以任何組織與團體都應該向全社會公開的坦白的公佈他們的意見與主張。他們應該公開提出他們的意見與主張，同各黨各派的人士共同討論，取得他們的同意與贊助。他們應該請求黨政軍當局出席指導，或派人列席旁聽，向他們經常做報告，以消除一切不必要的誤會與謠言。我們民運工作者的態度是「無不可告人言。」

在民衆組織與團體的內部，上級的意見應該公開的提到下級去報告討論，下級的意見也應該向上級提出討論，使上下之間沒有絲毫的隔膜與誤解，完全一條心的去進行工作。應該經常的召集會員大會或代表大會檢查自己的工作與決定以後的任務，使每一個會員明白清楚的懂得自己所應該努力與奮鬥的目的與具體的工作辦法，而積極起來。上級的領導機關，應該做到由下級的會員或組織來選舉，使一切真能為國家民族謀利益的份子常選到領導機關中去。

任何黨派，任何個人在民運中一切偷偷摸摸的詭秘的行動，一切包辦武斷的辦法，只是證明那些黨派與個人還沒有把整個民族的利益，看做高出於一黨一派一人的利益。真正以國

家民族的利益為利益的黨派與個人，決不懼怕民運中的公開與民主。因為今天他們沒有任何東西有向全社會隱蔽與祕密的必要。而且我們相信，在民運工作中的公開與民主，可以使一切陰謀家與野心家失去一切活動的餘地。

戰時民運工作的第六個基本原則，應該是適合情況與隨機應變。由於中國的地大物博與政治，經濟發展的不平衡，所以中國各地的情況極不相同。特別在抗戰時期，這種情況更是複雜。有的地區是直接的戰區，有的地區是敵人的侵佔區，有的地區是戰區的近後方，有的地區則是遠後方。這些地方的具體情況又是不相同的，而且由於戰爭形勢的發展，這種情況又時常迅速的轉變着。

所以，我們民運工作者應該時時刻刻依據於當時當地的具體情況及其發展的趨勢，來提出具體的不同的口號與任務，來佈置自己的工作。比如在戰區，我們的迫切任務，就是動員民衆直接參加作戰（如幫助建築工事，維持後方交通，與慰勞、担架、運輸等），組織自衛軍游擊隊，發動游擊戰爭，肅清漢奸，實行堅壁清野，破壞敵人可以利用的道路橋梁，以擾亂、困疲、消耗與消滅敵人。在抗戰後方，則應該幫助政府完成徵兵計劃，推銷救國公債，安置傷兵難民，救濟抗日軍人家屬，宣傳與組織民衆加強抗戰力量。在日寇佔領區城中，在日寇力量薄弱的鄉村中，則集中力量武裝民衆，發展游擊戰爭與建立各地區的公開的半公開的

與秘密的工作。在日寇力量強大的中心城市，則應該利用一切公開合法的可能去積聚民衆力量，準備待時而動。

正是因為抗戰的任務是如此的多種多樣與複雜，所以民運工作者應該非常細心的去分析與了解當時當地的具體情況，提出當時當地所能够進行的具體口號與任務，工作方法與組織形式，而且在情況變化的時候能够迅速的改變鬥爭的口號與任務，鬥爭的方法與組織的形式。不管時間空間的千篇一律的鬥爭口號與任務，鬥爭方法與組織形式，對於抗戰的動員是非常不利的。雖是今天我們對付日寇的主要鬥爭方式是武裝鬥爭的方式，然而我們民運工作者應該善於駕駛一切的鬥爭形式與工作方法以適合於一切不同的情況。

戰時民運工作的第七個基本原則，應該是使民衆中抗敵的先進部份不脫離落後的部份，使落後的部份趕上先進的部份，使先進的落後的共同前進。

民衆中抗敵的先進份子是我們民運中的積極份子，也是我們開展民運中所依靠的力量。這是極可寶貴的一部份人，這類積極份子，對於我們是愈多愈好。我們應該用一切方法發揚他們的積極性與他們的天才，使他們能够最大限度地把他們的力量供獻給解放中華民族的偉大事業。但是這些先進份子中常常容易發生一種高慢宗派的偏向，或者是冒險冒動的偏向。這兩種偏向，都會使他們同最廣大的落後部份的民衆脫離，結果失去了先進份子對於落後份

子的領導者與教育者的作用。所以這些偏向是非常有害的，我們民運工作者的任務，就是要教育這部份先進份子能夠深入到落後部份民衆中去，以刻苦耐勞的精神，同落後部份的民衆在一起，同他們打成一片，教育他們，啓發他們，組織他們，使落後的也逐漸的走上先進的地位。

對於落後部份的民衆，民運工作者應該有極大的忍耐心，向他們宣傳解釋，幫助他們的團結與組織，切不要抱着輕視他們的心理，或譏笑與謾罵的態度。把他們逐漸引到前進的地位，正是民運工作者的責任。他們進步的速度也常常決定於民運工作者領導的正確與努力的程度。而他們正是全國人民中的最大多數。

民運工作者對於全國廣大的中國人民的基本責任。就是要用一切方法，不論用宣傳教育的方法也好，用實際鬥爭的方法也好，去提高他們政治覺悟的程度與組織的力量。只要他們有了高度的政治覺悟與組織力量，中華民族也就能取得最後的解放。

戰時民運工作的第八個基本原則，就是要有民運工作的幹部。無論什麼事，沒有幹部是辦不成的，何況解放中華民族這種偉大的事業。

首先，我們的民運工作者，不論是屬於那一黨派的人，要有堅強的民族意識，對於中華民族的解放事業有無限的忠誠與必勝的信心，做起事來要有決心，有辦法，有大公無私與刻

苦耐勞的精神。只有這樣的民運工作者，才能動員最廣大的民衆去參加抗戰，才能在最困難的環境下支持危局，才能戰勝一切當前的困難而堅持抗戰到最後勝利。也只有這樣的民運工作者，才能在民衆中以身作則，使民衆感到興奮感動，使民衆信任他們，愛護他們，願爲他們犧牲一切。

貪生怕死，臨陣脫逃，搖擺不定，猶豫不決，貪污腐化，目光如豆，自高自大，不顧大局，意氣用事之流，是不能成就什麼大事業的。這些人的話，也許有時說得好聽，但是民衆是不肯認真去相信他們的。從長期的痛苦經驗中，民衆不肯輕易信任說空話的人。他們不只要看你的言論，而且尤其要看你的行動。

同時，民運工作者應該時時刻刻在自己的工作中，與自己的周圍，去物色有堅強的民族意識與有工作能力的人才。這種人才在中華民族的內部是非常衆多的。對於這樣的人才，民運工作者應該特別注意加以教育，培養與提拔，使他們成爲民運工作中的積極份子與幹部。每一個民運工作者要把他所担任的工作做得好，他必須善於團結這類的幹部在自己的周圍。唯我獨尊的個人的包辦，是決不能培養出任何幹部的。這可以養成許多牽承左右與拍馬吹牛的一群宵小，但決不能養成一個好的幹部。

上面所提出的戰時民運工作的八大原則，我們認爲是一切願意做民運工作的黨派與個人

都必須遵守的。我們相信，只要我們大家遵守這八個原則，我們的民運工作一定有極大的開展，而我們的抗戰也就有了勝利的保證。

一九三八一月十六日。（解放）

一個民衆動員的具體方案

董蒙聖

一 爲什麼要民衆動員？

民衆動員是國家總動員 *Mobilisation* 的一部分。所謂國家總動員，是一個交戰國把國家所具有的一切人力，財力，物力，完全在有計劃的統制之下，動員最高的力量來爭取戰爭的勝利。所以現代戰爭時期的國家總動員，和古代戰爭祇限於軍事的動員，意義和範圍顯然有廣狹不同。本文所討論的是專指民衆動員。

所謂民衆動員，就是說要全體民衆一致起來直接或間接參加抗日戰爭。

我們爲什麼要動員民衆？最簡單的回答，因爲民衆是國家的人力。人力是國力中間最重要的力量。蔣委員長在告國民書中說：「中國持久抗戰，其最後決勝之中心，不但不在南京，抑且不在各大都市，實寄於全國之鄉村，與廣大強固之民心。我全國同胞誠能隱然於敵人之

鯨吞無可倖免，父告其子，兄勉其弟，人人敵愾，步步設防，則四千萬方里以內，到處皆可造成有形之堅強壁壘，以制敵之死命。」這就是指示我們，中國偉大的豐富的活的民衆力量，是我們戰勝敵人一個最重要的力量。

七個月來的抗戰，我們的民衆不會在有計劃地指揮之下動員起來，給了我們以下幾個嚴重的教訓：

第一，我們轉錄東戰場和西戰場作戰的兩位將領的痛心語。在東戰場的某將領說：「這次抗戰中最使我們痛苦的是民衆沒有組織。我們軍隊開到之後，能幫助我們的老百姓都逃走了，留下來的都是漢奸。我們因爲途徑不熟，要找一個老百姓做嚮導都找不到，有的時候，我們竟誤入了敵人的防線。至於漢奸，他們不光是破壞我們的交通，放信號，還把我們的軍情報告給敵人。我們的電話，一天要修幾十次，有的時候，甚至誤了指揮，假使民衆預先有組織，非但漢奸可以在老百姓嚴密監視之下，不能站腳，其它如保護交通，幫助運輸，作嚮導，作間諜，不知能够給軍隊多少方便。」一位西戰場的某將領說：「當我們的國家軍隊開赴前線作戰的時候，戰區附近的民衆逃避一空，是對自己的國家軍隊進行堅壁清野的工作。」這是在軍事方面，因爲民衆沒有好好組織，不會有計劃動員，軍隊與人民沒有建立緊密的聯繫，不但失了這豐富偉大的活的民衆力量，反而發生被敵人利用了，成爲利敵害己的這些痛

心的事實。

第二，因爲民衆沒有嚴密組織，缺乏有計劃的動員，我們的補充和調整國力的工作，感到極大的困難。譬如說戰鬥人員的補充，因爲民衆未能深切瞭解抗日的意義，缺乏強力的抗日熱情，沒有嚴密的組織，各地對於戰士的徵募，不但不能迅速辦理，而且時常發生逃役，拉捕等等的事實。譬如對於運輸工具的徵發，也因爲民衆缺乏組織，不僅不能作有效地管制和迅速地徵用，而且時常有把運輸工具掩藏或廢棄的現象。譬如說食糧的儲備調節，及生產的增進，也因爲民衆不能有一個緊密組織之下動員起來，以致不能夠適合實際的需要和採取高度的效率增加我們的抗戰實力。諸如此類的事實，是說明在我們國力的補充方面，因爲沒有好好動員民衆，使我們失去這偉大豐富的活的民衆力量。

第三，在民衆本身方面說，自從抗戰展開之後，飽嘗了筆墨難以描述的流離死亡的痛苦。因爲沒有負責的機關傳播戰事消息，妄誕無稽的謠言，擾亂了人民的日常生活；因爲缺乏淺近的軍事常識，每每敵機來轟炸的時候，遭受了意外的犧牲；因爲沒有主持一個區域的中心力量，民衆的行動便異常驚惶和散亂；因爲缺乏應付戰時的淺近常識，對於前方退下的難民，沒有團體做保留注視的工作，使得罹難的人衣食住都無着，而另一方面又不能防止漢奸壞人潛藏在難民中間，擾亂人民的治安；在抗戰期內，各地民衆所身受的這些痛苦，各地的

秩序這樣不安定，如果民衆有組織有訓練的話，一定可以減少許多。

從以上三點看來，我們應該有急切動員民衆的必要，何況我們的抗戰工作，正在開展，爲堅強我們抗日的力量，對於動員民衆的計劃，更應有縝密的研究和精細的計劃才對。

動員民衆與抗戰的重要，已經是任何人知道的事，實在用不着多說。可是近幾月來，很有些人大呼「開放民衆運動，」似乎過去民衆運動是被禁止的，這是違背事實的言論。又有些人批評近年來的民衆運動沒有效率，譬如說學生訓練，壯丁訓練，公民訓練，以及其他民衆教育，不算是民衆運動，而必須是貼標語，遊行示威，開民衆大會，演劇，呼口號，才算真正民衆運動，這更是錯誤的見解。這些違背事實和正確理論，不徒無益，反而引起許多誤會，這是希望讀者和作者特別注意的。

二 平時民衆運動與戰時民衆動員

平時民衆運動與戰時動員民衆顯然是有區別的。戰時動員民衆的目的，是要全國國民一致起來參加抗日戰爭。鬥爭的對象，是侵略我們的日本帝國主義；鬥爭的目標，是解放我們被壓迫的民族；參加戰鬥的隊伍，是全國的國民。平時民衆運動的目的，是要求民衆本身痛苦的解除，要改善民衆物質的，精神的，智識的生活。所以平時的民衆運動，不是鬥爭，而是協調各階級的利益，求共同生活的改善。

近幾年來的民衆運動，在黨部領導之下的民衆團體，有以職業爲區別各種民衆團體；在政府隸屬之下的，有以區域爲主的地方自治機關和保甲組織。前一類的民衆團體，是集合各個職業的民衆，在其生產業的共同範圍之內，共求生活的改善。在後一種的組織，是集合同一區域內的民衆，在共同政治生活之下，訓練民權的行使。同時，國家以社會教育的力量，啓迪人民的知識。我們認爲這幾年來所施行的民衆運動的方針，大體是對的。過去民衆運動所發生的缺陷，大多是人的問題，而不是制度與方針的問題。例如民衆運動沒有顯著成績；負責民運的人，祇限於在都市中活動，不肯深入民間；所聘的區鄉保長，有魚肉鄉民的行爲；這是人事問題，我們不能取這種材料來攻擊民衆運動的方針，或則便說過去沒有民衆運動。

在參加過十五六年國民革命的人，都時常迴味那時間民氣的激昂，以爲那時候民衆運動辦得好，其實這是誤解。十五六年各地民衆這樣熱血激昂的原因，是受了國民黨四十年宣傳的影響，在掃除軍閥和解決人民痛苦的險境之下，跟着北伐軍隊起來的一種狂歡的運動。你如果細心去想想那時候的民衆組織和民衆訓練工作，那真是幼稚得很。

有人說：我們領導的民衆運動，不僅是要做傳單，貼標語，開大會，喊口號，列隊遊行示威，還要爲革命軍隊燒水送飯，引路探信，運軍需，捉敵探，抬傷兵，打掃戰場，武裝游

擊，擾亂敵人後方兩翼等事。不錯，這些都是在戰時應該動員民衆去做的工作之一部分，可是平時的民衆運動，卻不應該有這一套。所以，凡是倡導動員民衆的人，應該討論如何改善既有的民衆組織，動員民衆，訓練民衆，來適應戰時的工作，卻不必歪曲事實，不明白平時民衆運動與戰時動員的分別，濫發許多空洞無謂的言論。這是倡導動員民衆的人應該注意的又一件事。

又有人說：民衆運動不應該「統制」，應該由民衆自動組織，自由活動。這也是錯誤的理論，如果民衆完全脫離了政府的指導和約束，各顧各的利益，無政府式的運動起來，不但得不到利益，反而會發生許多摩擦，矛盾的害處。所以那些以階級鬥爭理論來鼓勵民衆狂亂的運動，是我們革命導師孫中山先生所痛斥，而且經過嚴重慘酷的教訓的。至於在交戰期間，動員全國民衆參加抗戰，組織就更其要統一，行動更要一致，計劃更要嚴密，決不能不負責任地高喊民衆起來，弄得各地民衆行動步伐凌亂，減低我們的力量。

三 怎樣動員民衆？

怎樣動員民衆？這是一個最重要的實際問題。我們從民衆動員的進行方面看來，可以分作四個要點：

(一) 怎樣組織民衆？使他們在一個共同組織之下有一致的行動？這是組織問題。

(二) 怎樣運用民衆的技能，物力，生產力？使得國力可以不斷補充與增加？這是調查問題。

(三) 怎樣使民衆有豐富熱烈的抗敵情緒？使他們自動起來參加抗戰？這是宣傳問題。

(四) 怎樣使民衆有得相當軍事知識和各種技能，可以担任抗敵的任務？這是訓練問題。

我們把這四個問題，分開來研究。

甲、組織問題

無論任何團體的組織，有兩個必要的原則，其一是指揮要絕對統一，其次，組織要完整。本這兩個原則，我們主張戰時民衆組織應該是統一的而不是散亂的，指揮和推動，應該自上而下。

主持動員民衆的最高機關應該隸屬於軍事委員會。我們認爲在軍事委員會之下，應特設一個民衆動員委員會或民衆動員部，負指導，督促，全國民衆動員的權責。民衆動員部之下，至少分三處，一是組織調查處，一是宣傳訓練處，一是總務處或總務室。

組織調查處的工作，主要的是規定各地民衆組織規程，指導各地民衆組織的方法；製定調查人口，技能，交通，民間武器，生產，社會團體，反動分子等等的表格，指示各下級機

關調查的方法，推動和考核各下級機關的工作。總務室辦理文書事務等工作。

宣傳訓練處的工作，主要的是編發宣傳資料，指示宣傳方法；編發訓練教材，指示訓練方法，推動和考核下級機關的工作。

在各省應該設立一個省民衆動員委員會，由中央指派聲望相當的人員一名，省政府主席，省黨部特派員，（或省黨部委員一人）當地最高駐軍代表一人，並聘請省內有資望的公民三人組織之。省民衆動員委員會的工作，是秉承軍事委員會的命令，辦理並指示推動各下級機關的民衆動員事宜。省民衆動員委員會內分設三科，組織調查科，宣傳訓練科，總務科。

在各縣應該設立一個縣民衆動員委員會，由縣長，縣黨部常委，當地最高駐軍代表一人，如果沒有駐軍的地方，暫缺由各鄉鎮長推選該縣民衆代表四人組織之。縣民衆動員委員會的工作，秉承省民衆動員委員會的命令，辦理並指揮推動各下級機關的民衆動員事宜。縣民衆動員委員會之下分設組織調查股，宣傳訓練股，總務股。

在縣民衆動員委員會裏面，我們主張由各鄉鎮長推選各該縣民衆代表四人，一是不用聘請方式，避免聘請缺乏勇氣的紳士濫竿充數；一是由各鄉鎮長選舉出來的代表，一定會選舉熟悉各鄉間實際情形，和比較肯負責做事的人担任。

縣以下的民衆動員事務，我們主張依照地方自治組織體系，加以戰時的臨時組織來辦理。

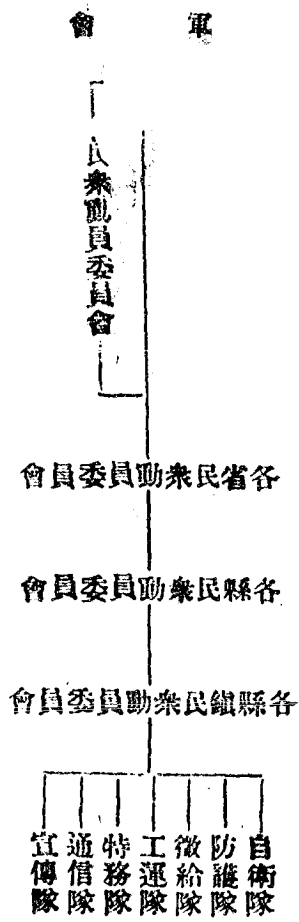
自抗戰發生之後，各地方紛紛組織游擊隊，自衛隊，政府去組織，軍隊去組織，黨部去組織，人民也有自動組織的，於是你也拉民衆，他也拉民衆，弄得民衆無所適從。我們在前面說過，戰時的民衆組織絕對要統一，以前有的自治組織和民衆團體兩種，在原則上我們應該採一種。自治組織經過這幾年的施行，在人民生活上已經成了習慣。加之，此次抗戰，是全國民民的抗戰，以區域爲範圍比職業爲範圍來得方便，所以我們主張以鄉鎮爲民衆動員的基本組織。

每鄉鎮設一個民衆動員委員會，除鄉長爲當然會員外，由該鄉鎮保甲長推選該鄉民衆代表四名組織之。鄉民衆動員委員會的工作，是秉承縣民衆動員委員會的命令，規劃，指揮，辦理這一鄉的民衆動員事宜。鄉民衆動員事宜，由保甲長分別執行。

我們主張在各鄉鎮設立民衆動員委員會的理由，是運用民衆的力量，加之鄉鎮長個人也負不了這樣大的責任。

按照各地特殊的環境，在各鄉鎮範圍內，依民衆的年齡性別技能等等，組織自衛隊，防護隊，敵給隊，工運隊，特務隊，通信隊，宣傳隊等等，担任各項抗戰工作。

現在把我們所擬的組織方案，列表如左：



乙 調查問題

調查的重要：可以用不着多說。譬如現在需要多少泥水工人，或是多少車輛，若是在每一鄉鎮沒有調查統計，就很不易動員。現在我們所要注意的是那些東西應該調查？我現在暫擬一個調查綱要如下：

- (一) 戶口調查 年齡，性別，職業，資產等等。
- (二) 技能調查 軍事，醫藥，木，土，泥，電氣，機械，印刷……等等。
- (三) 交通工具調查 火車，汽車，馬車，人力車，獨輪車，牲畜，輪船，帆船等等。
- (四) 交通調查 四境陸路水路的里程，經過村莊等等。

(五) 武器調查 步槍，木壳槍，手槍，土槍，刀，槍等等。

(六) 農業生產調查 穀類，雜糧，及儲藏等等。

(七) 工業生產調查 機器，資本，出產量等等。

(八) 社會團體調查 社會團體種類，性質，活動力等等。

(九) 反動分子調查 漢奸，流氓，游民，匪類等等。

以上所擬調查項目，如各縣已經有案可查的，自不必完全重新調查。

調查的表格要簡單明白，調查的手續要簡便，數目要精確，不可加以籠統估計。

丙 訓練問題

對於民衆的訓練，有三個重要問題：一是誰去訓練他們？二是訓練他們什麼？三是怎樣來受訓練？

這個問題，換言之，就是下級訓練幹部問題。要普遍對於動員的民衆，施以訓練，這是很不容易的。譬如每省以八十個縣市來說，每縣三十人計，一省就得二千人。以現在各省的財政情形說，很不易有怎大的財力來添設這大批的職員，何況除幹部人員生活費外，還有其他必需的經費。所以我們要解決這一個問題，就得要解決人員來源與經費來源兩件大事。

我們主張各省一部分中小學的教職員，和一部分願意擔任這項工作的學生，一部分社會教育機關的工作人員，一部分黨部的職員，來擔任這訓練民衆的工作，以各機關原有的一部分經費來充這項工作的必要開支。人員如再不够，一部分停薪和被裁的機關職員也可以撥用。

訓練他們什麼？就是訓練內容問題。關於訓練的內容，應該依照各地的實際情況分別規定，如戰區同後方的環境是不一樣的。我現在暫擬如下數類：

(一)政治訓練 其目的在(一)激揚民衆的民族意識，(二)堅固民衆對於三民主義及領袖的信仰；(三)使民衆認識暴日的弱點及其對華之侵略政策；(四)使民衆認識我國抗戰所應採的政略與戰略；(五)使民衆明瞭國際大勢等等。

(二)軍事訓練 此項訓練可於壯丁訓練中，增加游擊戰術，偵探術，及防空防毒，敵機識別等知識訓練。

(三)特別訓練 救護隊訓練，看護隊訓練，掩埋隊訓練，工運隊訓練，運輸隊訓練，促進生產訓練等等。

怎樣要他們來受訓練？這又是一個實際上所遇到的困難問題。在戰區和附近戰區裏，民衆急於避難，在後方，民衆各有職業，而且也不明瞭訓練的重要，所以很不易集中民衆來聽

訓。我們以爲第一：可以在壯丁訓練時期增加些他訓練項目；第二，在每鄉鎮中就各村莊的情形，分劃幾區，每星期舉行一次戰訊報告，（這是民衆希望知道的），政治訓練，及其他各種宣傳。

丁 宣傳問題

宣傳的目的是要使民衆有豐富熱烈的抗敵情緒，一切口頭宣傳，文字宣傳（如壁報等），印刷品，戲劇宣傳，歌詠宣傳我們都要採用，開大會，喊口號，列隊遊行都要幹。不過要注意的是：

第一，要深入鄉村，不要偏在城市；

第二，做宣傳工作的人，生活要絕對民衆化，要瞭解民衆的實況和心理；

第三，宣傳工作，事前要有計劃，要與當地的人民聯絡，要不斷宣傳；

第四，宣傳的技術，——語言與姿態要時常練習和改進；

第五，宣傳的材料要適合聽衆的程度和環境；

第六，宣傳的場所，要盡量利用民間的風俗和公共場所。

宣傳，訓練，組織，調查的工作，要設法聯繫起來，不要各管各的幹，以免濫費時力。

戊 經費問題與其他

關於民衆動員這一項工作所需的經費，我們自然不能作一個預算。不過我以為省民衆動員委員會的工作人員，大部分可調用省政府，民政廳，教育廳，省黨部的職員，一方面可以節省費用，一方面以上各機關的職員比較熟悉實際情形。縣民衆動員委員會的工作人員，可調用縣政府，縣部黨，縣民衆教育館的職員。

其他經費，省由省庫支給，縣由地方公款中支配。

關於武器，要提倡民間購槍，由省政府統籌代購。

關於動員民衆的指揮，我以為應該嚴格統一，最高的機關是軍事委員會，其次是省民衆動員委員會，其次是縣民衆動員委員會，最基本的組織是鄉鎮民衆動員委員會。

四 結論

動員全國軍隊都不是一件容易的事，何況動員全國散漫的民衆，可是這個問題實在是很急迫地等着政府去做。其理由有如下幾點：

- 一、爲充實我們抗戰的力量，必需立刻運用我們這偉大豐盛的民力；
- 二、爲解除民衆在抗戰中的痛苦，急需要把他們組織訓練起來；
- 三、爲整齊在抗戰期中流亡着的青年，工人，農人，商人，公務人員的行動，解決他們的生活，急需要把他們動員起來。

作者所擬的這個方案，祇是一個綱要，詳細的計劃，非本刊篇幅所能登載。我們熱烈希望政府立刻召集對於動員民衆問題有經驗有研究的人計劃起來去做，同時盼望討論動員民衆問題的作家，少談空論，多研究具體的問題。

（民意週報）

組織廣大的羣衆到抗日戰線上來

張農

蘆溝橋事件的發生，已明白顯示着日寇已在有計劃的對於中國進行侵略的戰爭，日本帝國主義武裝侵略平津華北的危險已經放在每一個中國人面前。和平應該是完全絕望了，犧牲是到了最後關頭吧！只有實行全民族的抗戰，才是唯一的出路。

動員與組織廣大的羣衆湧到抗日戰線來戰勝日寇，這不僅是必需，而且是每個救亡份子最迫切的任務了。

怎樣組織廣大羣衆到抗日戰線來？這個問題，實在是有具體研究的必要。特提出以下幾點意見，來供大家的討論，或者當作各方面組織羣衆工作中的一些參考。

一、開展全國熱烈的救亡運動，建立統一的聯合的救亡組織。

在目前情況下，每一個不願做亡國奴的同胞，都在極其憤激的注視着日寇對於我們的侵

界，救國的情緒正在洶湧的澎湃着；中國人心未死，是戰勝日寇的有力條件。擺在我們中國人面前的任務，應該是在「武裝保衛平津」「武裝保衛華北」不讓日寇侵略我們寸土的口號下，動員全中國的羣衆，開展熱烈的救亡運動，來作民族抗戰的基礎。

我們不應該否認在年來救亡運動中，其最大的收穫還僅僅是一部份的前進份子，這是非常不夠的，特別在這樣民族存亡最緊急的關頭，沒有最廣大的羣衆組織，是不能担任起這樣抗戰逼在眉睫時期的任務的。因此，我們絕對不能以僅僅組織一部份先進份子爲滿足，絕對不應到處單獨組織這些前進份子，單獨所謂形成左派的組織，使這些前進的份子與廣大的羣衆隔離開來。相反的，現在每一個前進份子，應該深入到羣衆中去，與廣大的羣衆來密切的聯系在一起，把廣大的羣衆推進到抗日戰線上來，加厚抗日戰線的力量，整齊抗日戰線的陣容，是再迫切也沒有了。誰還是存着高慢的宗派主義，誰還是左傾的空談，不艱苦深入組織廣大羣衆，這是民族的極大損失，這是應該堅決摒棄的。

我們認爲在目前應該打破在羣衆組織中的門戶分歧。在全國人民主要的目的是戰勝日寇，救華北，救中國。因此，必須把各種的救亡組織在民主的條件下，統一起來，建立聯合的統一組織。這裏當然不妨礙各個獨立政治的意見。但首先應在抗日前提下求得一切對於救亡事業行動的統一。

同是，我們也不能幻想以一種的組織形式，能夠組織所有的羣衆，應該根據各地的具體環境，採取各種各樣的方式，來組織各個不同地方的羣衆，這些組織仍是可以抗日與民主的條件下，從行動中逐漸趨於統一與聯合的。

現在已有各種後援會，抗戰委員會，以及募捐隊慰勞團等等，都是組織廣大羣衆到抗日戰線來實際行動的最好的組織形式，應該盡量的擴大，從都市以致窮鄉僻壤，在學生中，市民中，工人農民婦女中，軍隊官兵中，應該立即極緊張的動員，動員每一個中國人參加抗日的陣線，加入抗日的組織。把全中華民族的人民團結得像鐵一般的，誓爲中華民族抗戰流最後一滴血。這是戰勝日寇的先決條件。

我們應該着重指出，動員羣衆組織羣衆到抗日戰線與實行對日抗戰是可同時並進，是互相關連着而不可分離的。固然抗戰必須組織廣大羣衆，但不是說只有羣衆組織好了才能抗戰。而且在抗戰中更能緊張的動員羣衆組織羣衆。對於日寇的抗戰，是全民族的反侵略戰爭，是持久的戰鬥，我們應用着一切堅持的忍耐緊張的努力，來動員與組織羣衆。把羣衆抗戰的熱情提到最高度，用廣大的羣衆力量，來解決我們一切在抗戰中的困難，只有我們堅信羣衆的力量，我們的民族一切都有辦法。反對日本帝國主義的侵略戰爭勝利一定是中華民族的。

二、大規模的武裝羣衆，抵抗日寇的侵畧

絲毫不容忽視，在動員與組織羣衆中必須同時大規模的武裝羣衆。因為要戰勝凶殘的日本帝國主義。因為我們不僅是保護我們的平津，華北，而必須要收回冀東察北，收回東北四省，如果不大大的加強我們的武裝力量，是很困難達到目的的，如果我們武裝幾百萬學生工人農民，那我們的力量便大過敵人好幾倍，那我們便有絕對勝利的把握。

我們在民族的抗戰中，絕對不能單純的防禦，在戰畧上應該是攻勢的防禦，我們應該準備是够消滅敵人有生力量的武裝，武裝幾百萬羣衆，在我們是完全可能並且是萬分必需的。

武裝羣衆的方法，應該在全體人民總動員，全體人民總武裝的口號下，進行熱烈的政治動員，使羣衆中的英勇青年在自願的條件下加入各地各種的武裝組織。在全國首先可以組織各種不脫離職業的自衛軍或救國軍，進行一個時期的政治軍事訓練，準備隨時可以開赴前線殺敵，隨時可以參加到正規軍來，成為全國抗日軍的後備軍。在平津華北尤其在戰略上有意義的敵人側後方交通要道，應該立即發動羣衆，普遍的組織短小精幹的抗日游擊隊，或者別動隊，其任務專門担任牽制敵人擾亂敵人後方斷截敵人交通聯絡。運用極其靈活的游擊戰術，在敵人的周圍生根繁殖，以百折不撓的精神，積極的日夜不停的打擊敵人，使敵人疲於奔命，而幫助抗日主力軍進擊敵人解決敵人。羣衆武裝的給養，以完全依靠羣衆力量的幫助與沒收日寇濫奸賣國賊的資財而解決，不必依靠政府。使政府的財政完全聽用在正規軍。當然，

在某種特殊情形下，政府須給以經濟上的幫助。

在戰區羣衆中更應組織各種運輸隊救護隊，幫助抗日軍運輸給養，打掃戰場，救護傷病員。

對於全國羣衆須立即進行防空防毒的教育，組織防空防毒研究會，進行必需的設備。盡量的發揚羣衆的積極性創造性，使每個人都關心到民族戰爭的勝利，一切都爲着民族戰爭的勝利。

每個愛國羣衆應該明白戰爭的危險與日寇的凶殘。只有全國總動員，全國總武裝，我們的河山才會變色，我們的家鄉才能團聚，才不會受日寇的蹂躪，奸淫，搶劫。我們要爲保衛國土而戰，爲抵抗暴保衛家鄉而戰。一切苟安害怕的人，是沒有用的。全國不願意做亡國奴的同胞們，應該立即動員起來！武裝起來！

三、全國抗日的武裝部隊與全國人民切密的結合起來

全國海陸空總動員，立即建立統一的指揮，開赴前線實行與日寇開火，已經是時候了。

全國的抗日部隊要戰勝敵人，不僅是要發揚極大的英勇，衝鋒殺敵，而且應該立即與全國人民密切的結合起來。只有取得全國羣衆的實際擁護把全國羣衆緊緊的團結在一切武裝部隊的周圍，殺敵致果，更能夠完成自己所負的任務。

很顯然的，在民族革命的戰爭中，羣衆對於任何的抗日部隊是極端願意擁護的。但在武裝部隊的本身，應該注意着，對於動員與組織羣衆，應該要負一部責任的。如果軍隊與羣衆隔離，或者損害羣衆的利益，那便不能得到羣衆的擁護。並且是極大的錯誤。

每經過一地，即須有計劃的對於居民，進行熱烈的動員羣衆工作，注意羣衆生活的改善，發動羣衆捕捉漢奸敵探，組織羣衆抗日的團體，並注意武裝羣衆。軍隊與人民完全站在一條戰線上，使人民了解抗日軍的勝負，即是全體人民的勝負，認識抗日軍是民族的人民自己的軍隊。

在攻守進退移轉陣地，都必須與羣衆聯系在一起。縱令在軍事不利的條件下，不能放棄某一地方，但決不能放棄這一地方的羣衆讓日寇去摧殘屠殺，應該有計劃的動員羣衆保衛羣衆安全的退出危險地帶。動員羣衆對於敵人有準備進行堅壁清野，不給一文錢一粒糧與敵人，使敵人在極端困難的條件下不能立足。適當的給以反攻，殲滅敵人。

只要軍隊與人民能够打成一片，不管敵人怎樣的凶殘，我們是足夠戰勝敵人。這樣的經驗實在很多。每個抗日的部隊，應該採取這些經驗，學習這樣的經驗。

四、在羣衆工作中應該注意的一些問題

在廣泛的熱烈的動員與組織羣衆，武裝羣衆的工作中，應該注意到：

第一，對於羣衆，應該有極大的忍耐心，決不能採取命令主義。我們的主張，固然一切都是爲着民族，爲着羣衆的利益，然而要使我們的主張成爲羣衆的主張，這必須經過民衆自己深切的了解，在他的政治經驗中體驗了只有這樣做才是對的時候，才能成爲他自己的主張。這是一件極其艱巨的工作，這必須真正細心的謹慎的去分析隨時隨地的具體環境，體驗羣衆的要求，仔細聽取羣衆的意見。假使羣衆對於我們的主張還沒有了解，便不應即刻強迫執行。應該等一等，讓他在實際經驗中逐漸的求得了解，並應採取一切的方法幫助羣衆來了解，在這裏，應該着重的反對急性病。

第二，應該給民衆充分的民主與自由：在動員與組織羣衆中，首先要能夠實現民主與自由。羣衆的問題必須由羣衆自己有主權的來幹，一切官辦御用的方式，只能是空招牌的羣衆組織，決不能把廣大羣衆的基礎真實的建立起來。很明顯的，在這樣全民族抗戰的重大任務下，我們需要的羣衆組織，決不是空招牌的，必須是真正廣大的羣衆組織，因此，只有在羣衆中進行民主運動，使羣衆有集會結社言論的自由，羣衆能夠爲着自身的利益民族的利益而站立起來，才能推進廣大的羣衆進入抗日的陣地，才能發揮羣衆的積極性創造性而極大限度的活躍起來。這樣的羣衆組織才有力量。

第三，對於羣衆的一切允諾與口號，應該完全兌現：在動員與組織羣衆中，必須注意到

提出的口號應該能夠實現的。羣衆是一顆試金石，一點虛偽都是不許容。你說了使應該如此做。絕對不容講空話。對於羣衆的哄騙手段，必然是脫離羣衆，決不能把羣衆真正組織起來。緊緊的把握着羣衆切身的利益，發動羣衆爲本身的利益爲民族利益而鬥爭，從鬥爭中組織羣衆，才能使羣衆的組織堅強擴大。

第四，反對關門主義與尾巴主義：在目前情況下，必須迅速的建立全民族的統一戰綫，在工人中，在農民中，在學生中，士兵中以及一切愛國的羣衆中，都應該極高度的建立統一戰綫。求得全國的同胞，政府軍隊親密的聯合起來築成統一戰綫的長城，抵禦日寇。在動員與組織羣衆中應該以不妨礙統一戰綫爲原則。反對一切左傾空談，脫離羣衆的關門主義，是特別必要的。然而另一方面，認爲統一戰綫便不要爲改善羣衆的生活，同樣的應該堅決反對。

最後，在動員與組織廣大羣衆到抗日戰綫來的工作中，應該要極大的提高政治的警覺性，開展對於漢奸賣國賊對於日寇偵探奸細托洛斯基派的鬥爭，這些民族的反革命份子漢奸賣國賊敵探奸細托洛斯基派，正在用一切力量來破壞中國人的團結，這是日寇侵略中國有力的助手。我們絕對不應絲毫放鬆，應該動員羣衆在各方面把他們肅清堅決的給與無情的打擊。在中國自己政權的力量下應該立即進行清除漢奸運動，驅逐日本的一切特務機關。用鐵帚把這

些壞奸賣國賊掃除淨盡。只有這樣，才能鞏固抗日陣綫戰勝日寇，把日本帝國主義趕出中國去。

(解放)

動員運動與煽動

葉澍中

一 不成問題的前提

自抗戰以來，有些人的議論點，似乎集中在「要民衆」和「不要民衆」上面。其實「要民衆」是不成問題的事，不僅戰時如此，平時亦然。「國之本在民」，「政治是管理衆人的事」，這是任何人都認爲毫無疑義的信條。政府如何可以離開民衆而獨立呢？至在戰時，兵役，軍需，糧餉種種來源都在民衆身上，其需要民衆協助推進，只有較平時更迫切普遍。如果說政府不要民衆，那非幼稚，即爲故意離開政府與民衆間的感情，或者是漢奸的造謠。

對外作戰的勝負，是決定整個國家民族的命運。國家民族就是全體民衆的集團。在平時「爲民衆謀利益」的口號，到了戰時，變爲「國家民族利益至高無上」，甚至「爲國家民族犧牲一切」，這是各國的通例。因爲戰爭如果失敗，任何階層，會社或個人的利益都將失其憑依；

而且戰事發生後，國民經濟自然蒙受影響，各部分的群衆生活上多少都不免感到一些痛苦。爲集團利益計，爲永久利益計，這些眼前的痛苦，只好忍受，否則內部的社會鬥爭，便影響戰事的前途。例如各國在戰時對集會結社的限制特嚴，及絕對禁止罷工等事，都不是偶然的事。而且爲適應戰時權力集中及指揮敏捷的要求起見，甚至民意機關也暫時停止，授權於政府來行使。以我國言，那是更屬顯然，任何階層都受帝國主義的壓迫，只有打倒侵略我國的帝國主義以後；才能談得到本身的利益。所以中山先生在北上時，於宣言中明白規定三民主義實現的次序，認定只有在民族對外解放運動成功之後，才能實現農工政策。

由上所述，可知戰爭需要民衆協助及需要的條件是爲國家民族而犧牲，都是當然的前提。現在所應討論的，是如何能使民衆起來，協助戰事進行。

以何種方法使民衆起來，這可用三種流行的口號來代表三種不同的意見，卽「動員民衆」，「運動民衆」與「煽動民衆」。

運動民衆與煽動民衆都是政黨運用的名詞，在政治上應該說動員民衆。政黨希冀能取得民衆信仰來推行它的政策，所以以民衆運動爲手段。第三國際因爲嫌運動還太軟弱，所以還有煽動委員會的設立，那是普通政黨政治鬥爭的方式，尙不能達到階級鬥爭的暴烈企求之故。我國國情不能採取階級鬥爭的方式，自然也無須採取煽動民衆的暴烈手段。而且中山先生曾

明白告訴我們，我國農工問題，應該以政治法律方式來解決，例如實施土地法勞工法等便是。平時解決問題的方式已屬如此，何況戰時更不容有暴動的事實。即言民衆運動，在戰時應言服務而拼棄奪取。重義務而輕視權利，這不僅是個人的信條，而且也是任何黨派應持的守則。否則政治上的磨擦，將使戰事前途變受不利。因此，政黨在平時以民衆運動來取得民衆的方式，在戰時也絕對不能適用。

戰爭所需求於國民行動的，統一與敏捷是很重要的條件。所以國家在戰事發生之初，即有總動員計劃的規訂，其內涵應該是包括軍事，政治，財政，經濟，產業，交通，食糧，教育文化等等部門，其中有許多事情是需要廣大的民衆起來助協進行的。

第一，民衆動員應該與總動員計劃取得密切的連繫。例如各地有好些愛國的青年，從事收拾破銅爛鐵來貢獻政府，這種熱誠固然很可佩服；但在效用而言，我國是否在軍械製造上有這種需要，是一個先決的條件。在歐戰前，德國因為國內銅鐵總量不夠戰時軍械製造的用途，曾提倡房屋門窗多用些銅鐵，無形中預加準備；到了戰時，人民紛紛把門窗鐵柵拆下來獻給政府，便可以集中大量銅鐵。我國是否應做獻銅鐵的運動，這應由總動員的主管機關來決定；各國國情不同，我國如用途上不需要，則隨便模倣外國人民的行動，結果仍是徒耗民力。

第二，民衆動員應該由專家加以周密的計劃。例如航空人才的培養，這是毫無疑問的事。可是體格及程度的雙重限制，致使現有學生不夠飛行員的數量要求，所以只好降低辦法，大量招收飛行生。爲什麼各流行雜誌只提倡游擊而不鼓勵學生去應飛行生考試？又如總立機械部隊，這也是目前迫切的需要，可是炮兵學校至今尙待大量的學生應試。自然，一方面指導青年者固能不分負一部分責任；而另一方面，又顯然可以時常看到與國家戰時真正需要不能適應的青年運動理論。因爲砲兵學校入學考試的程度，比步兵學校高得多。以數學言，現在除掉極少數的高級中學特別注重理工科的預備教育，增添數學點鐘以外，其餘百分之九十以上的高中畢業生，數學只學到平面解析幾何大意爲止，即使進入砲兵學校，數學一科至少尙須有一年以上的補習。如以他國的士官學校爲例，更可以看到我國一種缺陷。就是高中畢業生的數學物理化學甚至歷史地理生物等學科的基本教育都嫌不夠。但是好些人反主張減少授課鐘點。或不必上課。說這樣是讀死書，是壓迫青年，是與抗戰脫節，這真從那裏說起！全國每年高中畢業生，不過一萬人，今年暑假畢業的已有不到三千人之勢，而且上學期實際上大率已讀不到三個月書，如果再把他們一傳衆咻地閃掉，不必說機械化部隊的幹部人才，就是正規軍的下級軍官的質量及數量亦均將發生問題。這樣下去，長期抗戰更從那裏「長」起？這種抓青年的辦法，就黨派自己擴充勢力上言，或有私利；但對國家及抗戰前途言，那

是有害的。這一些微乎其微的在學青年，業已逐日銳減，如果不從數目字上程度上及國家需要上好好地來培養他們，計劃他們的用途，指示他們報國的最大的效能，那無論以抗戰言，以民族永久生命言，在知識及人才方面，實有立即絕後之危。

現在的戰爭是全體性的戰爭，所以動員不僅限於軍事。民衆動員如果依照流行的名詞，所謂「自動起來」，則單就軍事言，已發生過一個地方有七十幾個游擊司令的現象，將來更將不知伊於胡底。希望主管機關及運動家注意，民衆動員倘使離開動員計劃及專家的方案，那不是現代化國家的設施，並且決不是應付現代戰爭的辦法。總動員計劃固然應守祕密，但亦不妨分別先後，按照各地情形，規定各時期及各地民衆動員的中心工作，並加以詳密計劃。例如關於糧食問題的指導，對農民如何，對品種如何，對產地如何，對銷地如何，對運輸如何，對積儲如何，應有時間及數目字的規訂，分別來發動人民推進。否則「不動」與「自動」，都是要不得的。

一一 動員幹部的建立

動員的發端，應根據總動員計劃及專家的周密方案，上面已經說過，可是誰來實施基層工作呢？

譬如說征兵罷，別的國家可以做到只要通知卡片發出去，人民便依卡片上開明的，到那裏領槍，那裏領軍裝，那裏乘車，按照規定極短的時間以內齊集。但是這種非常時的成績，基礎完全建立在平時自治及教育上面，說到自治，我國最基本的工作，戶籍法及土地整理並沒有攪好。好像一份人家，自己家裏有多少人，有多少田地，都沒有弄清楚。固然，此非旦夕所能辦理完畢，如土地整理，印度朝鮮也均費二十年以上時間；可是此為一切政治工作之基本，則無待煩言，中山先生在建國大綱中定為自治完成的先決條件，其理甚明。現在我國極簡單的戶口調查，許多地域都是嚮壁偽造，至言較繁複的人事登記財產登記，更不必談起。基礎如此，所以實施動員令後，無論徵兵也好，糧食徵發也好，經濟統制也好，做計劃時既缺可靠的數目字，實施時又易發生各種預料不到的困難與流弊。再說到教育基礎。百分之八十人民不識字，這是近於事實的估計。俄國前此雖亦教育落後，但俄國的普及教育工作，在十月革命十餘年前沙皇時代即已開始進行。我國的短期小學制義務教育及成人補習教育，在最近二三年內，中央才能勉強籌撥相當經費着手推進。浙江為教育相當發達的省份；可是根據辦理土地陳報的經驗，有些縣裏找不到幾個會受高等教育者，有些鄉鎮裏找不到幾個會受中等教育者，或竟至粗知文字的也很少。全國平均計算，本來已是一萬人中才有一個大學或專科學校學生，一千人中才有一個中等學生，何況知識分子又有集中都市的趨勢。國民教育

的基礎如此，在平時政令的貫徹已很困難，非常時設無救濟辦法，流弊更多。因為人民沒有知識，所以土豪劣紳充斥皆是，得能乘機魚肉鄉里。我以前曾到贛東去搜集過一些赤區文件來研究，當時赤區提倡真正的農工主政，可是他們大率不識字，於是縣以下的蘇維埃，不能不由識字的祕書來攝政，而鄉村中這些識字者又不免帶有土劣或封建頭腦的劣根性，所以欺詐貪污及鬧笑話的糾紛案件也特別多。例如婚姻問題，這鄉蘇維埃可以辦一公函給那個蘇維埃說，這裏男多女少，請你送若干名婦女過來給我們自由戀愛。又如所謂閩北政治分會訂行的刑法，幾乎全部抄襲民初暫行新刑律，比國民政府立法院的新刑法不知落後多少。難道社會主義的刑法是這樣的嗎？我疑惑的結果，加以多方打聽，才知是出於土律師之手。當地人才只有如此，他們參考的藍本只有如此，所以不易有突變的進步。我援引這些例證，不過說明教育落後對於新政推行困難之關係，事實上這種困難是有全國普通性的。

無論平時，戰時，一切政令推行，都應建立在完成自治組織及普及教育上面，便是現在的陝北，也是依此途徑進行。我很同情沈玄廬先生於浙江軍事甫定，即在蕭山東鄉試驗地方自治工作，雖然他對我很不諒解，在我去參觀東鄉自治時，客廳上還懸着親筆寫的懷疑我們是共產黨的彈章。但是我對於他以職業團體為基本的組織法，以為絕對做不通，因為鄉村裏幾乎百分之百是農民，即使勉強組織泥水木匠划船等職工會，南北貨廣貨等同業公會，其實

這不過是他們的副業，正業還是務農；說到學生，更只有少數的十歲左右的小學生，只能認為預備公民。這種職業團體分子彼此的互相關，遠不如依照區域為基礎的組織來得密切。有許多時賢的議論，以為自治基礎薄弱，使民衆無法動員，即因依照區域劃分之故；如改以職業組織為基礎，便可以發生很大力量。其實這種見解的由來，因為他們只看到平津京滬武漢等大都市千萬左右的民衆，而忽視了全國鄉村中近四萬萬民衆的普遍性。

有組織當然比無組織好。有人說，現在民衆對於軍事的援助，反不如北伐時代；據我觀察，事實並不如此，以實際言，現在戰時交通運輸，兵員補充，供給軍需，工程建築等等，民衆對於軍事上的貢獻，決非北伐時期所能及。例如上海至松江的公路，因為適應張向華將軍軍事上的需要，在動工後，旬日之內便完成，這種速度是不容易的。推究其故，即因現在人民較之北伐時已有組織，所以能用徵工方法來達到「有力的出力」之目的。至言現在動員效率還不够之原因，謂民衆組織未健全則可，謂應回過頭來，仿效北伐時的無組織則不可。

其實，制度問題的關係，倒不如人才的問題來得重要。我曾看到好些鄉村，辦農會也好，鄉鎮自治會也好，鄉鎮小學校董也好，協助壯丁訓練也好，花樣儘管變來變去，在鄉村中辦事的還是那幾個人，事實上也只有那幾個人，從前鄉村中無為而治的基礎，興學（資產），救濟（義田），息訟（族長調解），娛樂（社戲）等事業都建立於家族制度上面，而私塾教師便是

他們的導師，一切醫藥，寫婚書，田契，信札等都請教他。現在呢，許多地方家族制度既起了變化，而代替私塾而起的小學教師，又只教小學生而不管校外及成人的事，而且現在新政又多，非有專人不可。所以充當鄉鎮保甲長的，矮子隊裏挑將軍，只有比較肯管事的那幾個人。說他好，便是公正士紳；說他不好，便是土豪劣紳。

這樣的人才，自然應付不了非常的戰局。救急的辦法，只有加緊宣傳訓練，主要之圖，還要策動健全的知識分子下鄉去組織民衆，教育民衆，例如湘鄂的鄉政人員訓練所，即係應此需要而產生。

不過有些時賢的見解，以爲動員的幹部，應即建立在各級學校的學生身上，這是應加研究的問題。許多縣分沒有大學中學，那怎麼辦呢？推進黨員的根本問題，既在健全並充實地方自治基本組織，那麼僅有隔多少時來一次的下鄉宣傳，而不能常駐鄉村，自然還嫌不夠。而且許多縣分，從縣城到邊遠鄉鎮，旬日尚不能往返，如果學生每月去一次，豈不是至少每月須停課半月？每鄉鎮以一人計，每縣即須五十人以上，全省以一百縣計，合計即須五千人以上；一省之內，是不是有這樣多的已成年的在學學生，可以兼任得了？現在大學生中學生人數既少，用途又多，而各方需要的又是智德體均能相當的青年，左手畫方，右手畫圓，基本知識更有什麼時間來培養？一個大學生平均每年國家約費六百元的教育費，較諸他國雖尚

便宜，但在專門技術人才諸感不敷的我國，如果叫他們到校而不讀書，國家每年自費六百元尙屬事小，而專門人才從此斷絕則所關甚大。現在失業的知識份子很多，既然認定健全鄉村自治機關是急不容緩的事，何不動員他們加以訓練，每年耗二百元生活費（湖北鄉政人員月薪僅十二元）來常川駐鄉專任呢？在學學生課餘依照動員計劃來協助動員，這是應有的服務；但因此而弛忘學業，又不能常川駐鄉而使鄉村組織健全，那在整個國力及動員效能的大算盤來打算時；自然仍是兩不合算的事情。

動員新幹部應該建立，這是無疑義的，不過在學的學生只能處於課餘輔助的地位；學生願意專任民衆動員的基動職員，那也很好，學校應該保留他們的學籍，但兼任便不相宜。

二二 與宣傳的聯繫

宣傳是行幹的推進機，所以民衆動員需要大規模的宣傳。不過一方面固然規模要大，另一方面也要有具體的計劃。

第一，應該教育民衆而不是煽動民衆。孫中山先生在民初時，曾擬將黨的宣傳部改爲教育部，其中實含有至意。教育民衆是以「義」教民，煽動民衆行動是以「利」誘民；教育民衆，在使民衆行動是訴諸理智的結果，煽動民衆，則行動往往只是一時情感上的衝動。教育的結

果是比較能持久的，煽動的結果則除掉逼上梁山之後，格於權威，只能腹誹以外，便不免僅可支持一時。而且時常施以過度的刺激，反易使神經麻木，以後不易發生反應作用。倘使煽動的資料，如羣衆以後發見與事實不符，那更易由反感而失望。

當前的要圖，是亟應規訂師管區，自治機關，建設機關，民教機關溝通連繫的具體辦法，使教養衝管四者一元化，再與各宣傳機關取得連繫，作爲教育的外圍。

第二，抗敵情緒應熱烈而不應妨礙生產及秩序。這在後方尤其要注意。農工商學，各有各的本業上應盡之職責。從軍自然是最好不過的事；但不從軍而農懶於耕，工人停止製造，商人停止營業，學生停止上課，那使前方失其接濟，國力卽此消滅，是最危險不過的事。有錢出錢，有力出力，是報國的二大原則。在戰時對本業加倍努力，也是出力的有效方法。所以宣傳的目的雖然是喚起民衆，但決不是使民衆都廢業起來。

秩序是增進國力，使國力源源而出的主要條件。階級鬥爭社會鬥爭及政黨鬥爭，以政府政權及資方等爲目標，故以煽動羣衆破壞秩序爲方法；現在是民族戰爭，如抄襲此種方法，卽無異自殺，爲敵作伥。這也是宣傳上應該注意的事。

第三，宣傳綱要應與總動員計劃相適應。這就是說，宣傳目標及計劃應該站在民族國家的立場，而不站在黨派的立場；也就是說，目的在爲國家推進民衆動員而不是專爲黨派做民

衆運動。

現時宣傳品，確是不少，但大率都是供給中學生閱讀的。現在中學生人數銳減，所以各雜誌銷數亦均低落。此種刊物，固然也很需要，可是比此更提高的專門雜誌書籍及更淺近的通俗讀物，幾乎都看不到，這是目前出版界的缺點。現時出版界短文及小冊子的風行，不免粗製濫造，倘使不從質量上注意改進，則以誤傳誤之後，顯然不是文化現象上的變化，而是文化本質上的低落。與其如此，我以為不如多貼些標語更覺直捷了當。

宣傳如與動員計劃脫節，不是無的放矢，浪費國力，便是放火自焚，減少國力。例如一方面叫人擁護國民政府，貫徹三民主義，信仰最高領袖，而在另一方面，則滿肆的雜誌及小冊子中，所用的名詞是南京政府，白區紅區，白軍紅軍，宿軍，南京軍，內容是說明現階段對最高領袖與日本人的不同，或翻印第三國際分化中國國民黨的訓令叫做中國問題指南，這究竟準備暗示民衆作何種行動？我很懷疑寫作及出版這些讀物者，最後的目的是否是擁護抗戰，希望抗戰勝利？如認此為言論出版的自由，那對賣假藥者宮者，為什麼又不賦予自由呢？

有人說現在的讀物是「差不多」。我以為如果與動員計劃差不多，那是好現象，否則便是有害無益。供給一般民衆及中等程度閱讀的刊物，應該抱着與編寫教科書一樣的慎重態

度。任何國家教科書，尤其是中小學，在自然科學方面，都以毫無疑義的定理為準則，在社會科學方面，幾乎就是國策的說明，決不炫奇立異。各國教科書的來源，不是由國家編行，就是須經政府審定。我曾看見好些刊物，甚至主持人是參加國防會議或國防參議會的分子，但內容往往與動員計劃及其決議案相背馳。就是有意見的話，為什麼不在會議中提出，而在民衆前公開宣傳與決議案相刺謬的主張？再退一步，如認為某種問題有研究及改進的必要，那麼應該寫成專文，至少也須有學理及數目字的根據，在專門雜誌上發表，而不宜以喊口號的方式的來煽動羣衆。所以我認為專門雜誌對於各種問題，儘可以在某種限度以內採取討論研究的方式；至普通讀物的涵義，應該是與動員計劃差不多，不過應以不同方式，技術，及材料來表現。

(民意週刊)

動員民衆與改良保甲制度

楊執

一、保甲制度能不能發動民衆運動

從第一期對日作戰所得的嚴重的教訓，使全國同胞，不論是直接參加前線作戰的將士，或是間接在後方從事各種戰時工作的人，都有一種普遍的沉痛的感覺，就是民衆的動員趕不

上軍事的動員。我們只看到南口楊方珪團，寶山姚子青營和關北四行倉庫八百勇士的壯烈，却看不到全國民衆同前線將士一樣，那種堅決的艱困奮鬥的精神，因此動員民衆便成了全國上下目前一致的要求。但我們要知道，四萬萬五千萬是一個極大的數目，而人又是思想行爲極端分歧的機體，怎樣才能使這廣大的羣衆在抗日的總目標之下活動起來，應該不是一件簡單容易的工作，必待有了優越的組織，良好的訓練，和正確的指導，然後才能發動這部偉大的力量。

關於動員民衆的組織問題，現在正爲社會各方面人士所注意，有些人回憶到北伐時代民衆運動活躍的情形，因而主張仍然採用從前那種從組織各種工會和農會入手的辦法；有些人看到目前保甲制度本身一部分的缺陷和人事的腐敗，就根本否認它在這大時代裏的作用，主張完全把它推翻，這種理論是否適合於當前局勢的需要，現在還沒有得到結論，如果我們認爲動員全體民衆參加抗戰是刻不容緩的事，那末這種保甲制度在戰時的存廢問題的解決，也應該是刻不容緩的。

客觀的說，這種制度撇開人事方面不論，並不是爲一般人所想像的惡劣而毫不能領導民衆去作生存的鬥爭，只要運用和指導得當，是可能使民衆活躍起來的，因爲我覺得牠究竟還有幾個優點：

第一，系統很完整，自上至下，有一個嚴密的組織，指揮起來，非常便利，頗合戰時的需要，只要工作的目標和進行的方法不違背民衆的利益，像這樣比較合於戰時工作的民衆組織，我們自然不必輕於把它棄置。

第二，保甲長是從民衆隊伍裏產生，本身也就是一個老百姓，他們與民衆的生活相同，利害關係一致，如果能有好的人選，便是一個極融洽的組織，領導者和組織中的每一分子決不致有猜忌和仇視的嫌隙。

第三，保甲組織存在於地方的下層，與民衆關係的密切自不待言，假使從事這種工作的人，做得好，做得盡力，真正是在爲民務服，使民衆感覺確有這種組織的需要，那末就很可能使牠演變到「成爲民衆自己的組織」的趨勢。

根據這幾個優點，如再給予充實和改善，能夠盡到最高度的努力，動員民衆的責任保甲制度是可能擔負的。

二、爲什麼現有保甲制度反成爲發動民衆運動的障礙

保甲制度現在之所以爲一般人所厭棄，就因爲從事這種工作的人恰恰做到與我們所想像的一種相反的地方，因此所得的結果也就是一種壞到不能想像的結果，爲什麼會壞到這種程度？推究起來，完全因爲犯了幾點嚴重的錯誤：

一、對於人選太不慎重。現在保甲制度缺陷實在太多，舉幾個比較重要的來談：第一知識不夠，據江蘇省的保甲總報告，全省有保長六八三六零人，不識字者佔七六三四人，受私塾教育者四一一二九人；甲長七一七七六人，不識字者佔二九九三五七人，受私塾教育者三四一九零九人，平均保長七人中即有一人不識字；甲長七人中將近三人不識字，而且所謂「受私塾教育者」，也是值得考慮的，在私塾讀過一年，半年，甚而至於幾個月都可以填上這個頭銜，究竟能認識幾個字，却還是個問題。（況且其中更有些人根本就是謊報的）江蘇省的教育在全國比較算辦得好，比別的省分普及，而給我們的認識是如此，其他偏僻的省分更不用說；第二名譽不好，現在的保甲人員，因為待遇太低，（江西省保長的薪俸從前每月是三元，國難期中更減為一元）以及沒有得到民衆明白的認識，所以一般有職業有聲望比較得民衆信仰的，都不願意幹，結果所找的盡是地方上的游民和土劣，愈是這樣愈不能得民衆信仰，愈不能得民衆信仰，稍微自愛一點的人也就不肯幹，於是政府當局只好找些游民和土劣來敷衍場面，而實際情形也就愈糟。

二、官家的氣習太濃厚。現在的保甲制度，嚴格一點說，可以說不是民衆的組織，只是官府的組織，因為任保甲長的人，倚着上級機關的勢，在民衆面前擺官架，打官腔，簡直可以說是無所不爲，什麼寡廉鮮恥的事都做得出。（當然也有一部分很清明，但可惜實在太

少）他們所担任的工作，不外是「等因奉此」一套的公事，如果有政府的命令到了，不管民衆的死活，必定要做到，就是用任何壓迫的手段，都在所不惜。他們見縣長，見區長，從縣長，區長那裏學來一些官派，再照樣拿出來放在老百姓身上，因此保甲長的辦公處便成了一座小小的衙門，保長就成了鄉鎮中有不可侵犯威嚴的官吏，這權，胆小民衆們自然不敢同他像從前一樣的相好，像從前一樣的親近了，脫離了民衆的民衆組織，怎樣能發動民衆參加抗戰？

三、工作的目標太機械。上面說過，保甲長所做的工作，只是「等因奉此」一套的公事，如清查戶口登記船隻，取其聯保切結，查報戶口異動等等，除此以外，就再沒有活動，江蘇省所規定的保甲制度之目的是：「消極的：安定社會，充實民衆自衛力量；積極的：推行政令，促進地方自治」，辭句雖是很漂亮，其實只做到管制民衆的一方面，而沒有把幫助民衆的一方面也規定進去，所以保甲長只是秉承政府命令，嚴密的從事監視民衆的工作，除此以外，便沒有一點自由的活動，「九一八」以來，國難一天天的嚴重，就是連救國家的工作，也一點沒有做，這是非常可痛的，試看現在江蘇半壁已經淪入敵手，「民衆自衛的力量」在那裏？「地方自治」的成績，又在那裏？舉一反三，從江蘇這一方面，我們就可以想像出全面是怎樣的一種情形，像這樣的組織，怎麼不會成爲動員民衆的障礙？

三、怎樣使保甲制度達成發動民衆運動的使命

檢視過去的錯誤，可是看出現在保甲制度的腐敗，一部份是由於人的缺陷，一部份是由於組織的不健全，爲求達成民族生存鬥爭中偉大的使命，必定要填補些這缺陷而加以澈底的改革。首先必須使保甲組織成爲民衆自己的組織，不要專爲官家的組織，因爲民衆的動員不是用強迫力量可以成功，要他在保甲制度之下動員起來，就必須使他們認識這種組織，是自己的，可以導領他們去作全民族生存的鬥爭，然後才能有計劃去作種種戰爭的活動，才不是死的機械的組織，這是最基本的一個條件，不能達成這個條件，就不能達成這項重大的使命。

怎樣實現這一條件呢？第一，先以廣大的剝切的宣傳，讓民衆消除過去仇視的觀念，明白這種組織與其切身的關係，對牠發生濃厚興趣；第二，政府對保甲制度逐漸改變直屬的關係，而爲指導和輔助的關係，使他能自由的活動與發展，不要輕用干涉；第三，保甲長由各戶全體自由的選舉和罷免；第四，縣長區長應尊重保甲所提出的意見，不要動手抹殺，也不可懷私毫的成見，總之，能讓民衆充分的利用牠去謀他們的福利，那末自然可使牠成爲民衆自己的組織了。

特別是對人選的問題，保甲長由民衆自己產生後，政府應處於監督的地位，隨時予以嚴

密的注意，知識比較低落應多給他們以參加學習和訓練的機會與便利，已有相當學力的，也應設爲法之提高程度，因爲保甲長直接擔負組織和訓練民衆的責任，知識的補充是極其重要的。

其次應該注意的，是必須使各甲，保，鄉，區之間發生密切的聯絡，不要像現在一樣只是零碎的組織，各自爲謀，不相聞問，一定要使甲，保，鄉，區，縣以下各個分子能機動的成爲一個整體，互相幫助，協力奮鬥，這種擴展開去，才能產生大的力量，而且也只有各個力量集中活動來起，才能發動全體民衆的總動員。

假使已經陳腐了的保甲制度還想擔負發動民衆運動的使命，這種徹底改革的工作應該是
如何急迫的需要阿！

更廣大的把民衆組織起來

潘念之

六個月的抗戰，事實證明了軍隊與民衆的合作是達到勝利的途徑。當戰事初起的時期，因爲只有單純的軍事抗戰，我們用大軍去和敵人火拚，不但軍事上，不論是做工事，救傷兵，運輸，嚮導等得不到民衆的幫助，而在許多戰場上還受着自己民衆的堅壁清野的待遇，軍隊

損失了以後，募不到新的士兵去補充。這種軍事上的困難情形，只有在前綫作戰的將士才會深切體會到。於是「動員民衆」，「發展民衆組織」的呼號從前綫傳到後方來了，有些地方，民衆運動還在前綫將士的直接促動與指導下發展起來。現在動員委員會已在各省設立起來了，戰地服務隊是普遍的成立了。軍隊與民衆的關係，顯然已改進得多，不但各戰區的民衆都能給軍隊以許多的幫助，而他們自己拿着槍起來殺敵的也很多了。更將六個月以前的情形和現在的狀況一比較，便可知抗戰是需要民衆，民衆的力量是偉大的。

然而民衆力量的偉大，並不僅是牠能在軍事上去幫助軍隊作戰，還由於軍隊本身就是民衆的一部分，軍隊的士氣與意志是直接受着民衆的影響的，民衆都奮發起來，士氣決不會萎靡，民衆都厭惡着戰爭時，軍心也無法維持。尤其是現在軍隊須要大量補充，急速編練時候，士兵都是初從民間徵募來的，他們的政治意識和抗戰情形是完全受着那個民間空氣的影響。所以民衆運動是直接支配着軍隊的質的改造。其次，民衆有了高度的覺悟與訓練時，他們還能直接起來殺敵，對於正規軍的作戰，更有巨大的幫助。如果全國民衆都組織起來，都武裝起來，實際便做到全國皆兵，是達到抗戰時期最高度的民衆運動地位，那時敵人再沒有辦法在中國存在的了。

這種情形，我們是知道的，一切抗敵救國的人們都在努力開展這一工作，同時主張屈服

投降的人也知道了這些，知道民衆起來後必須要抗戰到底，要取得最後的勝利，那時中華民族雖然解放了，而對於他們賣國的人是沒有什麼利益的，於是他們便高唱「民衆無用論」，密謀絞殺民衆運動，口頭上在重視軍隊，而意志却在使軍隊再陷在孤立中而使抗戰失敗。

民衆對於抗戰是無能爲力麼？我們不必去舉出抗戰將士的實際經驗或許多理論，只是隨手摘出今天報紙上的幾條新聞就可以看得明白了：

一位曾經夜襲敵人最前進根據地兩下店的尹惟一營長，暢談其與日軍接觸後之所得，他謂「從來沒有比現在更好打的仗了」。第一，民衆幫助，事事不感困難。第二，有民衆作耳目，敵情明瞭，知其虛實，避實就虛，處處有打勝仗的可能。（二月十五日大公報通訊、川軍在山東前線）

到了界河鎮，穿過一所安靜的城圍，到達了×團的團部。該團團長談起這里的老百姓，對於駐軍的感情也是特別的好。他們開到這裏以後，這小小的鎮市就送了他們三十多口豬。老百姓的一番盛意感動了每一個士兵，都要乘這個時期反攻敵人，在前幾天下了大雪的時候，他們還拼命地做工事，手上凍破了都不肯歇。老百姓看到了就給他們送凍瘡藥來，給他們敷搽，送手套給他們禦寒，對他們十分親熱。在他們和敵人接觸的時候傷亡了幾個人，老百姓跑去把他們抬了回來，安葬了後還大哭一陣。有一次，敵人從

西北過來了一兩百人，一個老百姓看見了急忙去報告軍隊。一個四川人，一個山東人，在言語上別扭了半天，但我軍到底幸虧了這老百姓的報告，才從容把敵人殺退了。（二月十五新華日報通訊、軍民合作下的魯南戰場）

新鎮、文安、霸縣民軍紛起，於一月二十日將縣城相繼克復，偽縣長逃走，各城門上空高懸青天白日旗幟，現在聲勢益形浩大，人民之參加者日益增多，並携有步槍二萬餘枝，今正向文安縣屬之勝芳鎮推進中。（二月十五日大公報鄭州專電）

隨手摘來的三條消息，恰恰表示出民衆動員以後對抗戰所盡的三方面的力量。可是這種真實的事實，具體的證明，唱「民衆無用論」的人們是不願意看見的。

可是「民衆無用論」者不但掩蔽了真實的實事，還捏造了他人的言論。他們爲要掩蔽其唯武器論、唯軍事論的罪惡，還捏造出了「唯民衆論」的話去攻擊主張開放民衆運動的人。說民衆的力量是抗戰的基礎力量自然沒有錯，因爲軍隊的本質就是民衆的本質，軍隊的生活不能脫離民衆而單獨存在。但是主張開展民衆運動，說民衆爲抗戰的基礎力量者，却沒有一人說過抗戰不須要軍隊，只是人民大衆赤手空拳可以驅逐日本帝國主義的軍隊。事實恰恰相反，主張開展民衆運動者，不但主張立即編練幾百萬新式現代化的國防軍，而且還主張武裝民衆來輔助正規軍作戰。任何革命運動，尤其是對外的反侵略戰爭，決不會不須要武裝力量的，

也從來沒有人主張過「軍隊無用論」讓非武裝的民衆來抵抗日本軍隊。這種話在任何提倡民衆運動者，任何主張抗戰到底的人的言論中找不到的。主張開放民衆運動的人們只是針對現實而提出要求，但絕不過度強調到只要民衆而不要軍隊。只有機械論者和淺薄的政治文官們才會把依照實際需要，配合各方狀況而提出的主張，解釋成一個不可理解的東西。

不但如此，捏造「唯民衆論」的人們還指責主張開展民衆運動者是輕視正式軍隊，甚至還說主張民衆運動的人是在打算武裝民衆來代替正式軍隊，以之挑撥軍民感情。他們以初期抗戰的失敗歸因於準備不足。這樣，捏造「唯民衆論」者不但是要藉此以隱蔽其唯武器唯軍事的罪惡觀念，也同樣是用以隱蔽其反對抗戰，陰謀屈服賣國之心。在目前抗戰漸有轉機之時，這種言論重又抬頭，他們的用意，無非在密謀抗戰的失敗，以達到他們賣國之心罷了。

可是中華民族的生路只有抗戰，四萬萬五千萬人必然要堅決抗戰，必然要求取得抗戰勝利。最高的領袖賢明主張與前綫將士的寶貴經驗，永遠不會被動搖。在各戰場上，士兵與民衆已經溶成一片，在共同努力中去打擊敵人，賣國屈服者的唯軍事論，唯武器論的呼號，不能取得他們的傾聽，他們捏造的唯民衆論更不會使他們注意，更廣大的把民衆組織起來，讓那些主降者和政治挑撥者去墮入滅亡的道路中去罷。（全民週刊）

戰區農民動員問題

馮和法

根據過去近半年來的抗戰經驗，知道戰區農民動員，是一個很大的問題。甚或可說，在戰區及近戰區的地方，根本談不上農民動員，因大多數農民，均已逃避一空，無所謂農民動員，更說不上軍兵合作。

戰區逐漸內擴，鄉村成了前線，我們固不是如一般人所侮蔑的所謂「唯民衆論者」，但在後方供應上，軍隊補充上，甚或直接參戰上，都是非需要廣大的農民動員不可的。而事實上，在東戰場，在西戰場，在北戰場——在無論那一個戰區，炮火尚未到，大部的農民早已逃避一空，在全面的全民抗戰中，我們前線的武裝同志，得不到農民的一些支持。

相反的情形，我們的抗戰固未得到農民的幫助，而敵人的侵略，則反有農民——一部份漢奸的積極的參加；以致在許多地方有些武裝同志，因噎廢食，以爲仍在戰區不逃的民衆，大都均是漢奸之流。我們的軍事力量在這種情形下所遭受的損失，確是很大。

但這和漢奸問題，一樣的不是所謂有關「民族性」之類的一成不變的問題，這種現象，主要的由於：——

一、民衆運動未開展，一般文化水準低下的農民教育，不能在組織上，運動上求得自我教育，使對這次神聖的民族抗戰，爲個澈底的認識，以爲這次的戰爭，還時和自己無關的如以前內戰一樣的東西。

二、我們的政治工作做得太不够，也可以說是完全沒有。我們並沒有使農民知道這次抗戰的意義的機會，原有的鄉村政治機構原封未動；使農民甚且有變更一下現狀的幻想。反之，敵軍倒在積極進行其欺騙麻醉農民的工作，如在戰區由飛機散發荒謬的傳單，在佔領區域從事安民工作等，使農民存了「日本人來於我不相干」，甚或「或者還好些」之感。

三、一部份軍隊的紀律還待改進。就是後方的農民，已由抽調壯丁及救國公債等方法上的缺陷而感到不安，在戰區及近戰區的農村，則受到軍事徵發及傷兵散兵的騷擾，更感威脅。所以有些的地方，農民逃避一空，倒還不是怕日本人的砲火飛機。

動員戰區的農民問題，與動員後方農民問題不同，現在戰區的農民，不但需要動員起來，而且還先需要安定下來——不致於逃避一空。

戰區的農民問題，也和後方的農民問題在本質上有很大的不同。在後方，鄉村組織是固定的，需要避免破壞鄉村統一戰線的各種摩擦，在戰區，一切原有社會秩序是破壞了，可以沒有原來的避免摩擦的顧忌。在後方，農民對於抗戰的感受是間接的，隔膜的，在戰區，則一切

農民均已受到身家財產毀滅的恐慌。所以動員戰區農民比之在後方似為困難，但實較容易。

動員戰區農民的目標，應該是：

一、當地農民一部份參加軍隊作戰，大部份組織自衛隊，游擊隊，保衛鄉里。非戰鬥人員也應和軍事相配合，幫助軍隊，在諜報，供應，救護上盡其可能的最大作用。

二、盡可能的維持生產，並把原有的生產性質，變更之以適合於抗戰的需要，如改種戰時所需之早熟農產及從事戰時所需之副業等，以為抗戰之物質上的支助。

但要使農民不但不避免，而且能完成上述的任務，則有兩個前提：第一，使農民對於戰事不惶恐，而仍能安定於原處，第二，能瞭解抗戰的意義，慷慨赴義：

要完成第一個前提，必需

一、在尚未成為戰區的農村，儘先積極開展農民運動，對民衆實施充份的政治訓練，使他們先明瞭這次抗戰的意義，及逃避或做敵人的順民在事實上之不可能。這，換言之，便是動員後方農民中的組織與訓練的工作。

二、改進軍隊的素質，尤其對於散兵傷兵，要盡量改進待遇，使其不致擾民，同時並提高軍隊的政治意識，使其反能感化農民，成為農民自己的軍隊。所有軍事供應，必須採取有價辦法。

三、給予農民以「相對的」安全的保障，主要的是撤退時的交通工具，不會被少數上級者所壟斷獨佔，致廣大農民不被槍殺，祇有做順民。

四、地方行政機構的增強，厲禁地方負責長官，先人民而逃避，以致動搖人心，並盡可能的造成鄉村行政人員之新幹部，以領導農民抗戰。

要完成第二個前提，應該：

一、把戰區鄉村地方行政組織軍事化起來，使之適合於戰時編制。因在戰區中，舊的秩序業已破壞，可以不對舊的勢力，有所顧忌，原有的保甲制度在戰區中間也不再適宜，即可以新的軍事化的組織來替代之。

二、展開鄉村中反漢奸反間諜運動，一方面固為消極的減削敵人的輿勢，而他方面也是以實際的行動來提高並增強農民的情緒與力量。

三、厲行「有錢者出錢，有力者出力」的最高神聖原則，將漢奸，不在地主，以及一切對抗戰怠工者的財產沒收，以充抗戰經費。

四、施行戰區社會政策，救濟災民，團結流亡，以增強抗戰力量。

這樣，不但可以安定戰區農民，動員戰區農民，而且，即使該區域不幸仍告陷落，則在被佔領區域中，展開農民抗戰，也可容易許多。

(大衆生路)

怎樣開展農村抗敵運動

李伯球

「在中國持久抗戰，其最後決勝之中心，不但不在于南京，並且不在各大都市，而實在于全國之鄉村，與廣大之強固之民心！」蔣委員長這一個指示，不僅指出了鄉村瀕伏着廣大的農民佔全國人口數量的大多數，而且是指明農民在現階段的中國社會具有偉大的戰鬥力，持久抗戰的經濟，政治，軍事戰畧都必須以農村作基點。

「廣東民衆武裝起來！」余總司令對廣東民衆衛鄉救國的號召，亦充分表示本省最高軍事長官武裝農民的決心，農民對民族自衛抗戰的軍事上佔有極重大的地位更顯明。

我們爲了執行持久抗戰的正確戰畧，爲了實現武裝農民完成衛鄉救國的任務，首先我們應該理解農民是怎樣的生活。數千年來農民都在封建勢力支配之下，他們的社會生活是停留于一家一族一地方的範圍，文化非常落後，宗法觀念還支配了他們的精神活動。他們的政治生活呢？國家對他們從來都只有通過族長豪紳的倫常系統去統治他們，所以他們也只好服從豪紳專斷的權威，社會愈破碎這種權威愈濫用，他們的反抗情緒雖然是一天一天的增長，可是民主運動沒有開展以前，他們是始終沒有力量打破這封建殘餘的權威。他們也就始終不

見「國家」，國家的兵役義務他們是不能理解的，他們已往的軍事生活，只有被封建殘餘直接奴役的團丁衛弁，或者是氏族的械鬥，募兵制度下常兵的是破產農民的賣身道路而已，歷史上的農民武裝行動，和北伐時代武裝參加戰鬥，又均沒有得到新的成果。他們的經濟生活，百年以來陷入帝國主義與封建殘餘雙重剝削的慘境，一面是手工業破產，水旱天災，兵匪人禍的摧殘，他面是苛什公債的轉嫁，商品和高利的盤剝，富農變為中農，中農變為貧農，佃農受地租壓迫而離開耕地，流為兵匪，這是農村破產，農民生活的經常現象，現在更受到敵人強盜式的進攻，他們的生活自然更呈現非常狀態了，都市逃回來的人口，增加了鄉村糧食治安的恐慌裡，戰時負擔不合理的分配，使農民出力還要出錢，甚且貪官污吏土豪劣紳，依然傳統的權威之下借國難發私財，造成農村對戰爭的恐怖，做了民族失敗主義的根源。

農村目前的狀況已如上述，然而我們應該怎樣工作呢？這裡我們要解答工作問題了。

我們的工作，我以為不僅是要政府減低農民負擔，更不是單純組織抗敵會，而是要針對農村現狀所顯示的三個問題，在民族抗戰的前提下而要求同時作實際的解決。第一要改變農民的社會生活，第二要改造農村政治機構，第三要改善農民經濟生活。

農村目前的羣衆組織，不能只空地做抗敵運動，而必須成爲配合抗戰的農村新社會運動，消極的要肅清封建宗法的殘餘，一切腐敗的生活形態，如迷信神權，崇拜偶像的習俗，

賭博一類的僥倖心理，吸烟一類的頹廢精神，地方或姓界鬥爭的狹隘行動，積極的要執行，集體教育，磨練集體創造，集體爭取的民族精神，建立集體權威以否定個人的偶像的權威，必如此然後農民才能由家族主義從屬關係的社會生活，進到民族主義的個人獨立的集體生活而認識民族國家利害和個人的責任，同時農村的政治機構必然的要在農民的集體要求下改過來，以適應農民運動的發展，以鄉民會的民主機構實際行使廣大農民民權，以羣衆自決精神處理村事，解消以民族爲根據的紳士專權，樹起民權主義的基礎，必如此然後才能使農民對抗戰由被動進到自動，由冷淡進到熱烈，對兵役義務的觀念才能改變，自衛武裝才能擴大而有力，亦必如此然後才能使農民真正得到民主利益，才能提出自己的要求而執行，實際做到減低地租，廢除高利貸而及一切苛什，合理地分配戰時負擔，有錢出錢；有力出力的口號，才不致成爲空談，由事實的誘導，羣衆情緒，羣衆力量集中起來，振起奮來，更進一步，以集體勞動創造合作農場和工作場，那末：改變農村生產方法，充實長期抗戰的物力，均可順利的進展。

所以抗戰的農村運動，本質上，是三民主義的革命運動，主要條件就是給羣衆運動，能通過改造政治機構而發展政治前途，不然的話，農村羣衆組織和農村政治機構就得不到配合，不但羣衆不能起來，即起來了亦必自相矛盾，甚至至互相牽制而消失動力，即自衛武裝的

組織，沒有羣衆支持，沒有民主政治基礎，亦不能充分發揮領導自衛游擊的偉大力量，反過來有被豪劣利用濫施權威而破壞抗戰統一陣線的可能。我們發這個運動的開始，即應把握農村運動的本質，要求個問題，有機地聯絡起來。首先要自上而下與自下而上的運動配合，一面要由政府，宣佈戰時農村的政治綱領，關於自治應以農村民衆團體（如農會，婦女會，青年團，自衛團等）爲單位，召集鄉民會議，保民會議，甲民會議，健全現在的保甲制度，使鄉長保甲長在民主精神下能充分領導農村抗戰，農民能充分行使四權充實抗戰力量，關於自衛，應遵照余總司令「農民武裝起來」的主張，訂定自衛規定。積極施行政治軍事訓練，規定衛鄉救國戰士家屬生活保障辦法，關於社會教育應撥定巨款作農村教育經費，施行戰時普遍化教育。軍事政治，生產技術訓練均應于青年團，婦女團，兒童團的羣衆中求其實施，關於經濟，應廢除苛什，禁止高利貸盡量減租免息更制定徵集土地辦法，及資本勞力合作辦法，就當地土地水利狀況及其產品分別與辦合作農場林場工場，然而我們不能期待，我們應以有組織的羣衆意志和行動推展這個運動的第一環節，目前農村組織工作還沒有做起，（一）動員城市青年回鄉團結鄉村青年，擴大鄉村抗敵宣傳，提高羣衆參加抗戰，要求民主自由的情緒，（二）展開農村羣衆組織運動，推動自上而下的運動，（三）發動政治運動武裝運動，宣傳工作尙十分不够，我們當以自愛的神神建立行動的中軸，集合農運的熱心幹部，以共同意

志作艱苦的實踐，分工的配合的求整個聯系而發展。完成民主的政治機構，以執行改善生活領導自衛抗戰的任務。

怎樣下鄉工作

任羣明

農民運動已經成爲民衆運動的一個主要課題，怎樣組織農民呢？這是在農民運動中一樁重要的工作。

土耳其凱末爾能靠農民和兵士來革命，是因爲他不但做到發動農民，而且做到組織農民，中國歷史上的許多羣雄之所以不能成功，是因爲他只做到了發動農民而未能做到組織農民，因此，農民的力量只成爲烏合之衆，我們此時呢，在「發動農民」整個意義之下，是需要具備宣傳，組織，訓練，幾個條件的，有了這，才能够使農民的力量成爲真正的革命力量。

這里特別提出一個「組織農民」問題來研究。我們知道一種力量之成功，由於組織，而便到組織真正成爲力量時，這種工作，並不是容易的。卽爲農村的本身何嘗不是一種組織？然而它的力量在那里？再如農村裏原有的組織如氏族關係，廟會關係等等，何嘗不是組織？再如過去的聯防，現在的保甲，也何嘗不是組織？正因爲這些組織不發生力量我們才要提出

「組織農民」的口號。我們要組織農民，爲的是要農民所有的組織，能夠發出一種新的力量——由本身的力量成爲民族的力量。

那末我們怎樣去組織農民呢？

第一，要理解農民，要認識農民社會的內層，他和都市的一切是不同的，有時簡直相反。譬如農民的氣質是不好動的，是勤樸的，富於保守性的，富於情感的，感覺性遲鈍；農村社會是簡單的，血統觀念是強固的，文化水準是低下的，生活是痛苦的，而他們的生活方式有許多是爲文明人所認爲可笑的，這些都是作爲我們把握工作的必要材料。

第二，要取得接近，要取得信仰。假如你要和農民發生關係，要農民跟着你走，那末，當你脚步一踏入農村，就必然要首先做到這兩點。走江湖的走入農村開檔，首先便敲鑼銅鑼，耍幾套戲法，弄幾套拳頭；傳教士走入農村傳教，首先便分派一點花花綠綠的畫片。這是以興趣來動他，他動了，自然樂得和我接近。得到接近了，比如他是要賣跌打藥的，他就先得演一些小流血慘劇，如鐵板打頭，戳破手臂等等，等到你心動了，才慢慢來賣他的假藥，比如他是要設立教堂廣收信徒的，他就先得做些救濟，教育之類的慈善事業，等到你敬他愛他了，才慢慢來宣傳上帝。常他賣假藥宣傳上帝的時候，就是取得羣衆信仰的時候。這不過是舉個例，當然我們並不如此，可是我們接近羣衆，取得信仰，不能不講求好的方法。

穿着西裝革履，口啣紙烟——滿身都市氣，滿嘴新名詞的人，不是你嫌不嫌「一脚牛屎」的問題，而是農民怕不怕你的問題。真的，農民根本就不怕這種人，說不定反而會引起農民的反感，最少，農民要挑起「貧富有別」，「上下不配」的心理。因此，做農民運動者，首先要注意到使自己不是一個農民以外的特殊階級，使自己變成爲他們鄉裡人一般。即是說，我們的生活，要和農民的生活沒有兩樣，最低限度是差別不多，我們的態度是誠懇和藹的，我們不惜辛苦，去替農民解決許多困難的問題。這樣，農民自然接近你，信仰你，而接受你的指導。

這兩點，不特是組織農民工作要先做到，就是整個農民運動工作，也非先做到不可！不過我的意見，以爲這樣還是一般的說法，更實際點說，我們要做農民運動，還是回到自己鄉裡或附近鄉落收效較易。即是說農村運動工作付之別處的人是屬於不得已之事，最好還是付之該鄉或附近該鄉的工作者，也許是和該鄉有關係如鄉校校長教員或有感誼者，如是，要比較事半功倍。但，假如是不得已，工作者是外處人的時候，則他必須先找得對該鄉的關係，如人的介紹，信的介紹等。再根據目前的事實來說，一般農村工作者，多數是由於政府委派，果爾，則你千萬不要恃着政令的權威，權威只有使農民怕，不會使農民服，只有使農民被動，不會使農民自動。在這種情形之下，我們應當極力說明政府的誠意和自己的地位，不要使農民發生懼會以致弄巧反拙。這里所謂說明，注重的就是行動的表現。

所謂行動的表現，最主要點，工作者不應存着我此來是爲使農民「就範」，而要抱有我此來爲的「協助」農民的觀念。協助是客，農民才是主，我們不當「反客爲主！」因此，在各種問題上，儘管促勞農民自己的意見，儘可能接受他們所提出的意見，更儘可能教他們自己去做，而我則居中協助。譬如組織，我們不能強農民一定怎樣去組織，那樣去組織，而必須設法使到他們自發。自發的組織，必然會比強迫的組織來得熱心，一個農村工作者，如果做到令農民不能不自動請求你協助時，那才是真正的成功哩。

在組織當中必須注意舊組織

我們要明白此刻的組織農民工作，並非要把農民舊有的一切組織打倒。假如真的這樣一來，新的未必會被接受，而舊的倒成了工作的障礙。總而言之，我們對於落後羣衆的要求是不能提出太高的。只要有在助於民族抗戰和不違反抗戰組織限度之下，定出我們工作的原則。原則的主要點則爲「抗戰與農民實際生活的連繫」，「一切民衆運動的法則，都不能離開民衆生活基礎而成立，農民運動，何嘗不應如此。這倒不止是工作技術上的問題，而剛剛是工作的要求問題，工作要求你如此：你不能不如此，不達到這個要求時，工作只有永遠失敗。

工作者一下鄉便會碰着下面幾個問題：你應如何解決呢？

農村社會組織問題——農村社會，無疑地保留着有濃厚的封建色彩，如族長壓迫族人，

強房欺凌弱房，大鄉欺凌小鄉，大姓欺凌小姓，土劣欺凌平民，地主剝削耕丁等等。這些都是農民本身感覺得到的，而被壓迫欺凌剝削者又時時刻刻想設法解除的。我們對於這些，自應以「團結抗日」要義說服強房，大鄉、大姓、地主，而對於少數的農村之蠶——壓迫族人的族長，欺凌平民的土劣，應發動大多數人的力量制裁他。其次如氏族關係，家庭關係，我們認爲於抗戰無碍者，正應利用這種組織，加強團結性。再次如廟會組織風俗習慣等，我們應以別種的娛樂方式，代替迷信方式，如屬無損大體，暫不宜多事更張。

農村政治組織問題——農村政治，本沒有什麼組織之可言，譬如一鄉的政權，向來就由幾位所謂紳耆或富人去主持，甚至由一些「有力者」去主持，一般鄉人很少去過問。在目前，有所謂保甲制度的頒行，但做鄉長甲長的人，仍不過原來那些人。我們對於這，應促起農民對於政治的自覺，而努力爭取鄉村民主自由——如成立鄉村大會等。但我們在工作中，不能蔑視公正的紳耆富人們在鄉中的地位，我們不能採取正面奪回他們政權的辦法。當我們要組織該鄉農民時，可以請他們爲發起人，同時，可以物色許多較進步較有能力分子參加而又不斷地提高這些分子的能力地位，則自然會漸漸轉到民主的方面來。其他如自衛組織，我們應利用它使到它合於現時武裝民衆的條件。

農村經濟組織問題——農村經濟組織，爲了封建帝國主義兩重壓迫而瀕於破產，自給自

足的經濟，已完全打破。自抗戰發動以後，更變到攤派戰費，物價膨漲，農產物停滯，都市失業者湧退回鄉的痛苦，因而高利貸益形活躍。在這樣情況之下，去組織農民，不消說是碰着很大的困難，但正爲這樣，農民在痛苦的覺悟中易於接受我們的指示，只要我們有替他解決痛苦的辦法。如增加生產，救濟窮困的組織，是過去他們尙未有過的。我們如果指示他們去組織生產合作，消費合作，公有事業——如廣西鄉村之公有倉，公有田，公有林，公有池——和實行二五減租等，他們一定馬上依從的。

所以農村的舊組織問題，用積極的眼光看法，它還不是絕對障礙我們組織農民的力量，只要我們能夠把舊的內容，改變爲新的內容。利用原有的事實作爲生產新的事實依據，未嘗不是一種捷徑。換言之，我們對於落後羣衆的開發工作是必須採取「因勢利導」的原則，故我們對於組織農民，決不能和他們的當前生活相距離！即如上面所指出的關裁強霸土劣，鄉政歸全鄉民，武裝自衛，自給自足等等，在農民眼中，這些完全是和自己生活有關聯的，而且都認爲當然要做的。這些要比許多精硬的名詞易於入耳，要比許多說教式的運動爲有效。做到了這些，則我們組織農民的目的，可說是達到大半，所餘的只是怎樣充實組織內容的條件，怎樣發揮組織的抗戰作用問題而已。

而我以爲這兩點，還是和舊組織有關的，譬如我們要組織農民游擊隊，要抽調壯丁，增

加生產，決不是舊組織所能負責的，假如做到了上面這些，以後一切的農民抗戰工作，正是「水到渠成」，毫無問題了，此外要注意的：工作者的採取密切聯絡，農民組織縱的務求與抗戰政府打成一片，橫的各鄉間結成一氣，而各層的組織，採取民主制度，互相間的關係，遵守抗日統一戰線原則。

好在，農村間的情形都是差不多的，有了上述方案，加以臨時審度，則工作就沒有什麼困難了。

(新戰線週刊)

下鄉工作如何開步走

葉北南

要想爭取抗戰的勝利，就必須動員民衆；要真正動員全民，就必須動員廣大農民；要動員廣大農民，就必須深入農村去，這已經成爲目前救亡工作的一個中心問題。黨政軍聯席會議能够配合這種需求，發動大中學校員生有組織有計劃的到鄉村去開展民衆運動；在抗戰形勢急轉直下全國民運仍舊寂然無聞的今天，確乎值得我們深慮的。

然而，發動這一萬四千多個幹部回到鄉村去則易，要他們回到農村一定就能担負起這樣重大的任務則難。一切在大都市內可以大吹大擂的方式，如果是依樣葫蘆地拿到農村去運

用，則不但是走不通，而且是白費力！在鄉村工作中，處處可能遇到障礙，一來就是實際困難。而這些障礙和困難，決不是引伸幾句理論排列幾個公式所能解決的。沒有艱苦的工作精神，沒有深刻的政治認識，沒有熟練的工作技巧，欲在鄉村工作中獲得圓滿成果，是頗不容易的。筆者不敏，請將個人意見，提供下鄉工作諸同志參攷。

1. 知己知彼百戰百勝 在封建社會中，一個地方有一個地方的特性，入國問禁，入境問俗。必須清楚了解你周圍的環境，以及你在這個環境中所處的地位，時刻細心體察你周遭所發生的許多特殊現象研究牠的原因，找出牠的癥結；在不斷的發現當中，便能夠使你對客觀的生存瞭若指掌，然後決定你的工作方向和方式，一般地說來，在中國農村社會中做民衆運動的工作，最常碰到而又最值得注意的現象不外：第一，鄉村的統治者——豪紳地主，他們一向的作風是高壓政策，不願見到任何所謂「民衆運動」——如果你不管三七廿一，一到鄉村便大說抗日救國，高喊民衆組織起來，民衆武裝起來，那會最易招忌；也會最直接影響你工作的順利開始，甚至於可能受到嚴重的打擊！然而，在統一戰線下，原則上對豪紳地主是「爭取」而不是「打倒」，因此你就不得不注意如何耐心地取得與他們的諒解和合作。第二，鄉村的機關（如公所學校之類）多數都在某一種優勝勢力的把持下，最忌外力的侵入，你如稍為不慎，很容易使他們誤會，以為你是以政治號召為幌子，而陰謀篡奪其權位。於是必然對你採

取相當的戒備手段，你的工作也就可能多少受些牽制。所以在開始工作之先，你必須了解你工作地底許多奧妙，然後出以審慎的態度，妥善處理，既可避免許多麻煩，初步工作也就奠定下了基礎。

2. 大處着眼小處着手 做慣了都市工作的人，特別是我們青年，都不免帶些浮誇而不着邊際的習氣。在我們自己覺得來自大都市，見過一些大場面，參加過一些轟轟烈烈的行動，以為一旦來到「不知有秦漢」的窮鄉僻壤，當然是輕車熟路，總有些「提起此馬來頭大」的感覺，便不免要鋪張揚厲大幹一番，而忘記了斜刺裏，正不知有多少隻眼睛在嚴峻地監視着你。當然我們不能忘記自己的任務和使命：「我們要組織和領導起廣大民衆！」然而要領導民衆，光只是擺出一副領導的面孔是不夠的，而且是要不得的，必須從工作中一點一滴集聚起來，成爲偉大的力量，只要這力量是通過你的努力而發揮出來的，事實上也就是你起了領導作用，何必要掛出領導的招牌？我們只要顧慮到工作的前途，而置個人地位於度外，此之謂「大處着眼！」如果我們到了鄉村，便馬上搬一套「來路貨」，什麼「政治綱領」，什麼「組織綱領」，什麼「工作綱領」，而企圖在漂亮「綱領」的號召下推動整個運動，那你結果必致慘敗，最多也不過羅致少數進步份子，成立一個小集團來過癮。所以與其我們浪費許多精力在大規模的號召上面，不如由小處下手。如果你有一個朋友做壯丁訓練的隊長或教官，那不妨先從他身

上下一番功夫，影響了他，教育了他，實際上這一隊壯丁就在你的影響和教育之下。再比如你有一個朋友在民衆教育館任職，那你也妨同他多接近，告訴他許多新奇的辦法，鼓勵他下決心多幹一些切實的生動的工作，你就可以藉這個機關的人力物力財力乃至政治力量來做很多宣傳工作，比自己費勁吃力去籌款拉人找地方，忙得頭昏而毫無結果要有意義得多。假定你能抓緊這些類似的線索，努力去爭取，雖然沒有在名義上掛出「××領導之團體」的招牌，而實際上是你在推進和主持了這一地方的整個運動。

3. 舊瓶子可以裝新酒 在各縣，現在差不多都已成立了抗敵後援會的組織，雖然內容也許比較空洞些，然而只要一個團體的成立，必然經過一部份人的努力，對於這一部份人的歷史地位，我們要尊重，對於這些團體政治上抗敵的容內，尤其不可抹殺！對於這種團體，我們的態度應該也善意的忠實的，誠懇的，以戰友的身份，積極地提供給他們一些意見要求和幫助他們改進，在政治上加強牠，在組織上健全牠，在工作上充實牠。如果我們企圖從別人手裡拿過來，或者另起爐灶，和他們對立，引起了糾紛，葬送了工作，那是我們自己破壞統一戰線，罪過在我們自己，怨不得別人。各地當然也不能存在一些進步份子的小團體，如果這些團體並沒有多大作用，徒然引起無原則的磨擦，那最好還是盡我們的力量促成其瓦解（但只應止於政治上的說服，不能陰謀去破壞）。使之參加到總的集團裡去工作。封建的集團在鄉村

中當然特別多，如氏族，如幫口，如行會，甚至如保甲等，這些團體當然都不是進步的，然其所以存在，自有其存在的客觀條件。在封建的組織自有封建的羣衆參加，封建的領袖自有封建的羣衆擁護，不要把農民的政治覺悟性估計得太高，以爲他們對封建的東西都是不滿的，只要我們一號召，就會跟着來，其實那是大錯特錯了的。要爭取廣大的農民羣衆，還是祇有從封建的組織和封建的領袖去着手。說服和爭取羣衆當然更重要，但決不能偏重於一方面。總之，不要太強調了我們外來者的地位，尊重既有的存在，而靈活地運用統一戰線，爭取和團結舊有組織中健全份子，辯証地促進這些團體由量到質的變化。統一戰線本身是一個艱難的工作，在鄉村中運用統一戰線尤要困難百倍，但我們只有從工作中去學習艱苦地創造和果毅地承續。

4. 注意周圍的幹部 俗語說：「單木橋難行，孤掌難鳴，」我們要推動一個運動，沒有助手，沒有幹部是絕難成功的；必須團結大批優秀的中堅份子作運動的核心；然而幹部的團結，決不可以自我爲中心，要所有的幹部服從一個「我」。我們不過是多得到一些學習的機會，多知道一些基本理論，我們是要幹部在一個中心的政治口號下團結起來！行動起來！也許我們還不能長久逗留在農村中，則幹部的發現與培植更爲重要，必須耐心地教育和充實他們，幫助他們建立在羣衆中的威信，則一旦我們離開，責任就落在他們的肩上，不致受很大

的影響。我們來自大都市，在一般的進步羣衆中，就已有一個先入的好印象，同時也先對你就有好感，懷着滿腔熱望也就是你有了有利的工作條件，你在這種羣衆面前出現，初不可自己也先有「高人一籌」的態度，如此，則必然使人失望！你必須壓抑自信心的過高表現，態度更加謙虛，誠懇，忠實，寬大，該問題越具體越好，出之以研究商榷的方式，切忌高談闊論淋漓盡致的說教。再進一步在工作上表現你的艱苦卓絕的精神，處處以身作則，不辭艱辛，拿工作成績出來，這樣你團結幹部的初步基礎是奠定了的。幹部找來的對象，一般地講，在鄉村中學生，中小學教員，從外地回來的大學生大都市內因停工回鄉的工人，是最積極最熱情也最明白道理的份子，時常和這些份子接近進行說服工作，鼓起他們的勇氣，克服他們的小毛病，加強他們政治認識和工作能力，努力要他參加實際工作，從實踐的行動中，就可以鍛鍊出一大批新的鬥士新的領導者與組織者來。「幹部決定一切」！這句終古常新的警語，在中華民族解放的鬥爭中，尤具有新的意義。

（新戰線週刊）

勞工訓練之意義及其目的

李潔之

爲了爭取抗勝的勝利，必須動員民衆，勞工們就是廣大民衆的一環，這一環的健全與嚴

密，委實就佔着重要性，因此我們就明白勞工訓練部組織的重要了。

我們發動勞工訓練勞工的目的，不只是在使勞工們做些間接的後援工作，也不只是發動勞工的力量直接參加抗戰的軍事行動，而是要求勞工們在全民動員中，站在自己的崗位上認識非常時期的責任，加強勞動的力量，直接間接增加國家的生產，擔負抗戰的勞役，以爭取抗戰的勝利。因為勞工是最堅實的一個羣，不論在政治，軍事，經濟，或其他各方面，都須勞工力量的支持。

經過幾個月抗戰所得的教訓，充分暴露了單純軍事動員的弱點，為糾正這種錯誤企圖最後勝利，我們的政府必須把勞動大眾嚴密的組織堅毅的訓練，只有領導勞工的政府，它底一切政策和行動，才能真確的獲得勞工們協助，政府已然建築在民衆的基礎上，自然愈能夠表示抗戰力量。

我們的抗戰既然是持久的全面抗戰，那麼戰區的擴大是否蔓延到沿海各地，是誰也不能保證的。自時間上說，戰爭延長到二年三年或十數年也不一定，總之日本帝國主義一天不打破，我們底抗戰是一刻不會停止的。在持久抗戰的過程中，決不能單靠現有的二百萬常備，單獨繼續下去，軍隊的補充，軍需的配備，以及軍械的製造，工事的構築，交通路線的修理，馴至救傷，掩埋，製軍衣及防止漢奸，間諜的活動，都在在需要由勞工來担負。

特別是爲充實戰時經濟，發動勞工更爲絕對必要。在抗戰過程中，必須實施經濟統制，利用全國的經濟力量，在一個總的目標下運用起來，而這種政策的執行，在積極方面要擴大生產，在消極方面，要節制消費，這些政策都非靠有組織和有訓練的勞工作基礎則無從執行。因爲我們的國家並沒有強大的集中經濟組織，無論金融，財政，產業，要執行戰時統制政策，必以民衆爲基礎，以集體組織的勞動，發展有計劃的民族資本，然後才能建立非常時期的產業，然後可保持金融財政的穩定。

勞工訓練的意義已如此重要，我們勞工訓練的工作，當然是一個艱鉅而偉大的工作，我們爲貫徹三民主義革命的論據，尤其要把握勞工的意識，再從一般的意識爲組織訓練的基礎，因此，我們必須達到下面幾個基本的要求：

第一：政治訓練：政治訓練之目的有二：（一）爲加強民族意識，（二）爲養成民主力量。勞工們因受了畸形社會的影響和密接封建的傳統觀念，又受了現代資本主義的自私自利的洗禮，在這矛盾底意識是極需要民族統一的觀念來克服牠，這民族統一的觀念，要在嚴密的集體組織，和集體訓練中培養出來。惟有從本身的利害和集體利害，打成一片，進而認識民族國家的利害和勞工利害的關係，然後才能認識國民的地位和責任，然後才能澈底排除封建的狹隘的觀念，成爲一個健全的民族戰士，同時必須在民族生存的前提下面，使勞工取得民主

權利，由民主集中制表現集體要求，集體意志行動，使個人自由與民族自由緊密的聯繫起來。

第二：體力心力的訓練：有健全的身體然後有健全的事業，個人如此，整個民族亦如此，在舊社會裏生長的人，許多染了不良習慣和嗜好，如烟如賭都為顯著的病態，近年來國民體力的衰退已為識者引為深憂的事實，我們要從勞工的生活上革除一切不良習慣及嗜好——如烟賭迷信的絕對掃除。訓練勞工的體力與心力，以自動的，進取的，勇敢的，刻苦耐勞的，互助合作的精神，克服被動的，退守的，怠惰的，怯懦的，苟活偷安的自私自利墮落情緒，有了勞工的自力更生的精神，然後始能發揮非常時期勞工的偉大力量為民族自力更生奮鬥！

第三：軍事訓練：在非常時期，人人均有參加保衛國土的責任，亦即人人要有戰鬥軍事的技能，同時必須人人能嚴守紀律，以鞏固社會秩序，所以必須勞工接受軍事的技術訓練與軍隊紀律的訓練，使勞工的生活軍事化，雖然不是人人上前線作戰，但是人人應有保衛國家的戰鬥知識。

第四：技術的訓練：我們為着增強生產力量，和養成非常時期各種技術的人材，的確對於勞動者都應有新的訓練，現代化的勞動組織與勞動技術，有了好的配合，那麼就可以適應非常時期國民經濟運動，所謂特種技術，如工程，運輸，救護，消防……等，種種直接間接參加戰爭的更需要訓練了。

現在我們對以後者已極端注意，惟以前者還沒有開始，我們今後必須努力做到，才算盡了我們非常時期訓練勞工的責任。

(救亡日報)

訓練壯丁問題

熊琦

在抗戰期間，因前方軍隊的補充和增加保衛國土之士兵需求，并且使後方民衆，得有鍛鍊的機會，并灌輸他們軍事學術，要他們對抗戰的認識，提交抗戰的效能起見，訓練壯丁是必要而且是一個急切的問題，過去各地軍事上的失利，軍民不能打成一片地通力合作，每遇敵人侵入一個地方，敵人都有機可乘，不是利誘，就是威迫，收買許多漢奸，擾亂地方治安，組織什麼暗殺團，恐怖團，使人心浮動，終日不安，如最近上海發生轟動全市的人頭案，這種恐怖狀態，無疑地是敵人利用無知漢奸所造成，漢奸的被敵人利用或被收買爲漢奸，其主要原因是因爲沒有訓練的緣故，依照現在的情勢，訓練的唯一對象，也無疑地是壯丁，所以訓練壯丁在抗戰時期中是一個必要而急切的問題了。

本日得友人從鄉下回來，談起鄉村間的訓練壯丁問題，他說：「鄉下裏的許多壯丁，因爲政府下令受訓，不是逃避敵寇就是借端推諉，他們以爲壯丁被調受訓，卽是拉夫，好像大

難臨頭，要送到戰場裏打仗似的，這即是怕死的表現；同時有些地方貪污，因為上官有命令下來也以為有機可乘，有利可圖了，於是便大敲竹槓，比方每個鄉村應抽調壯丁十名，但有一部份的地方貪污便明令要抽調十餘名，如要免調的，就要拿出錢來，三十五十元不等，好像續身似的……」。

訓練壯丁原是政府明令切實施行，同時也是全國上下，一致認為急要的措施，何況在這種民族求解放之生死存亡的關頭中，政府對訓練壯丁，不但有整個的妥善計劃，而這種實施也是非常合理，且對抗戰是有絕大的利益和效能的，不過，在文化低落的鄉村裏，一般壯丁對訓練是不知道怎麼一回事的，或為何而訓，為何而練？都莫明其所以然。因為不明白訓練的意義，於是他們就不感興趣了，同時，他們沒了從前的教訓——受軍閥強拉民夫的壓迫，以及幾千年來的封建思想和無國家的觀念——「好子不當兵」的薰陶，因此，他們就以爲抽調壯丁，便是拉夫，訓練壯丁灌輸軍事常識，即是當兵，準備到前線去打仗，他們並沒有知道，國民的責任和壯丁訓練的重要和這次抗戰的意義和認識，同時也不知道訓練以後，得到了軍事常識，是對自己有利的，因此，便有這種不良的現象發生，這也是意料中的事。

訓練固然重要，但在這偏僻壤中的他們，不知道為何要訓練，訓練後作何用，還是不能收效的，所以我覺得要抽調壯丁，先要使他們不要以為抽調是強拉，要訓練壯丁，也要使他們

了解訓練的意義，最低限度也要使他們明瞭爲何而訓，爲何而練，因爲我們不懂得訓練的道理，他們便不會感到興趣，凡是一件事情，如果對方沒有興趣，不但辦不好，而且做不成，因此便打草驚蛇，反爲嚇走了許多壯丁，不是往南洋，便是向國外跑，以避免國民應有的責任，如數月來外國輪船出口時搭客的擠擁，和警察局裏辦護照的忙碌，甚至供不應求，大家都向外走，形成壯丁逃避的趨勢，這就是一個好例。

訓練壯丁既然要使他們先明白訓練的理由和對本身與國家利害關係，這是全靠我們不厭煩不怕苦的切實下鄉工作和宣傳了，使各鄉村的壯丁都明瞭一切，都知道訓練的重要——對自身的利便，對國家的急切，同時，要更進一步，使他們對抗戰的認識，引起他們的興趣，大家都能够自動起的受政府的指揮嚴格的受訓練。宣傳的方法，當然是很多，不論口頭的宣傳也好，文字的宣傳也好，甚至漫畫的宣傳或感化的宣傳都好，最要緊：是要適合他們的胃口，適應他來的需求，要通俗化和大衆化一點，使大衆都懂得，人人都知道，才會發生效果的，這種宣傳工作是要一般文化人，都負起責任和切實的努力做起來！

最後談到壯丁抽調辦法，不但要加以改良，而且要符合原來預定的額數，這是不能減少，但亦絕不許任意增加，爲暗中增高抽調的名額，即是有意圖利，借此圖利者，就是貪污的緣故，便要影響到訓練壯丁順利的進行，而對抗戰的光明前途是有很大的障礙！（救亡日報）

關於徵調壯丁的幾個問題和幾個建議

阮有秋

徵調壯丁問題，可說是目前抗戰新階段中最嚴重的問題之一。根據蔣委員長去年十二月十七日告國民書中的調查，我前線將士傷亡總數已達三十萬以上。現在我國的抗敵戰線逐漸延長，舊有國軍已不夠應付長期抗戰的局面。要想以持久戰消耗倭寇的侵略力量而獲得最後勝利，後方壯丁的徵調便要辦理得充分顧手才行。後方壯丁如果能夠踴躍應徵，敵人速戰速決的陰謀便受到決定的打擊。不然的話，儘管政府表示抗戰到底決心，儘管長期抗戰的武器和戰費不成問題，我們還是不能保證長期抗戰可以順利進行。所以可以說，徵調壯丁問題乃是支持長期抗戰異常重要的一環。

那末現在後方徵調壯丁的實際情形是怎樣的呢？我們至今還說不上踴躍應徵四字。我回到內地來還不久，就我回內地後所聽到的極有限的事例來說，有的窮壯丁甚至憤願揮斷自己的手頸以謀逃避徵調，有的富壯丁甚至因為怕徵兵不遠萬里而從湖南逃到上海租界去做化外之民了。並且同時聽說現在大小都市的旅館對過往旅客都盤問綦嚴，一則是怕漢奸混跡其中，一則還怕外縣或外省壯丁逃避兵役而躲進旅館。最近我回到原籍的那天，總說正從鄰縣「捉」

來了七十個壯丁，叫做「捉壯丁」，原因是不易找到情願應徵的壯丁。並且聽說徵調出來的壯丁又時常發覺中途脫逃的事。最近從上海取道揚子江岸避難來鄂的人說，他看見一些往東跑的壯丁都是一個個串在繩子上，爲的是沒有別的妙計防避他們逃走。在現在急需壯丁補充部隊的時候發生這種現象，實是一樁頂不幸的事。這些不幸的現象如果往後還是繼續發展的話，不但無從順利地跟敵人作持久戰，並且就假定能跟敵人繼續打若干時期，也難望充分達到消耗敵人的目的。在這種條件之下，最後勝利是遙遙無期的。

我們既有了這些不幸的事，我們便不能諱疾忌醫。我們應當冷靜檢討這些不幸事件的原因而提出積極的辦法來。我們唯有根據這樣的辦法而不失時機的糾正過去的錯誤，才有可能縮短抗戰路程，減少抗戰犧牲，而最後把敵人趕出去。

這次徵調壯丁之所以發生這些不幸現象，其原因是并不簡單的。這里爲敘述簡單起見，只提出下列四個頂直接頂重要的原因來。

一、後方民衆中的宣傳工作和組織工作做得不够。現在後方許多民衆不但在徵調壯丁之前沒有知道做亡國奴的慘痛，就是在被征調的時候，也是在鄉長，保甲長等威壓之下被逼入伍。他們分不清楚今天的征調壯丁跟從前軍閥時代混戰時代的拉夫有何區別，也不知道這民族的存亡跟他們自己的利害到底有什麼關係。他們現在除了軍政當局的強制之外，得不到朋

友鄰黨的開導，也得不到父母妻子的鼓勵。在這種缺乏組織和宣傳的條件之下，叫民衆踴躍入伍當然是不容易做到的。

二、入伍壯丁的家庭沒有人代爲安頓。這只消把上文提過的一個故事稍加申述便足以得到充分的證明。湖南寶慶有一個佃農爲了逃避徵兵把自己的一隻手頸揮斷了。問他爲什麼對自己這樣殘忍，他說爲的是想全活他一家人的性命，爲的是在他入伍之後一家老小八人無依無靠，勢必活活餓死。所以不替被徵的壯丁想出相當的安家的辦法來而要他們能安心上前線，也是一句空話。

三、貪污。聽說現在鄉下許多地方的抽壯丁並不是絕對不能逃避的義務。如果合格的人肯拿出一百塊或幾十塊法幣出來打送負責徵調的人，他便可以逍遙法外。並且有些惡棍因此便勾結貪官污吏，藉抽壯丁的名義亂向有錢而無勢的土財主敲詐。這不但暗示一般同胞說被征入伍是一樁可怕而應迴避的苦差事，並且使得窮苦同胞懷疑到征調壯丁乃是貪官污吏玩弄窮人生命的一套把戲，叫窮人們怎肯出力？同時還使得有錢的人也懷疑到抗戰不過是爲了塞滿貪官污吏的腰包，這又叫富人們如何肯拿出錢來救國？所以貪污如果不切實肅清的話，希望民衆跟政府圓滿合作共禦外侮是做不到的。

四、人民生活惡劣。叫同胞們以血肉捍衛國家，首先要使同胞們體認到國家對他們有

實在的好處。可是現在內地一般同胞們的處境是怎樣呢？工商苦于苛捐什稅，工農苦於鎮日做牛做馬而不得一飽。許多人苦於無事可做。正因為一般人民的生活這樣惡劣，所以他們對於國家的愛情也自然不容易濃厚起來。這也就是敵人之所以容易製造漢奸的一個重要原因，也就是國家不能順利征調壯丁的一個重要原因。

因為在抗戰發動了半年多的現在，上述的四大弊端依舊存在，所以儘管國家之需要壯丁迫於眉睫，而壯丁征調的成績還是不能說好。現在除了一小部份有民族意識的同胞和一小部份少眷屬財產之累的同胞踴躍應徵之外，大部份同胞對於徵調壯丁的國家法令恐怕是在觀望，躊躇着，甚至躲避着。

現在要使徵調壯丁的事順利進行並不是難事。但是假如專靠一道嚴懲脫逃躲避的法令，都是不會生出大的效果的。這要做到以下的幾件事才有希望。

一、由城鄉各地小學教師在中央抗戰到底國策之下，推動鄉村宣傳工作和組織工作。在今日全國各階層各界中間，那頂適宜於推動鄉村宣傳工作和組織工作的莫過於小學教師。因為他們跟當地父老青年有融洽的感情關係，對於當地的實際情形也相當清楚，對於救亡理論和技能吸收較快，比大中學教師更能刻苦耐勞，並且人數也多些，散佈地區也寬些，並且他們有大批年齡並不十分小的學生做基本部隊，有大批學生的家庭和朋友做基本羣衆，並

且當地黨政機關對於他們的來歷明白，也一定樂於予以指導和協助。所以如果各地小學教師能在中央抗戰到底的正確方針下，懷天下興亡匹夫有責之大義起來負責主推動當地民衆的宣傳和組織工作的話，如果他們曉得運用自己的特殊有利工作條件一面請求當地黨政機關予以指導，一面請求那些由大都市回來的救亡人才予以協助的話，預料不到三個月工作必有相當成績可觀。

二、由政府明令規定士兵親眷扶助辦法和士兵免稅辦法。現在壯丁不肯入伍的頂重要的頂普遍的原因便是怕入伍後父母妻子無人扶養，田地無人耕種。這是一個頂現實的問題，這也要政府人民切實合作才有辦法。政府應當明令豁免所有士兵（包含入伍壯丁）的一切捐稅，應當製出士兵親眷扶助辦法，士兵近親或近鄰應當在這辦法之下代耕士兵的田地，并代籌士兵親眷的扶持辦法。

三、使蔣委員長去臘所發佈的嚴懲貪污通令充分具體化。這個通令實是一剗切中時弊的救國良方。希望中央趕快進一步拿出詳細的辦法來使這道命令不成爲一紙空文。要使一般民衆有善意而嚴厲批評政府制度，行政得失以及官吏好不好的自由，有發覺貪污，呈控貪污，并參加制裁貪污的機會，有不經賄賂可以得到政府合法援助的機會，要使大小貪官污吏平等得到鐵面無私的處分而無從倚仗權勢逍遙法外，要使下級官吏有相當正當收入使之不必作

惡。

四、被徵壯丁在初入伍時不必離鄉受訓，並且在受訓完畢後如無馬上開拔必要便仍令暫時回家。現在鄉村中的農民很有誤信謠言自相驚擾的事。我們的鄉下曾經有一個農民聽說壯丁被徵入伍之後便被綁上炸彈睡在敵人戰車的走路上。這類不倫不類的話正足以刺激鄉愚的恐怖感情。所以國家頂好是在初入伍的壯丁的家鄉施以初期的訓練，在這期間內儘量提高壯丁抗戰意識，允許他們間常回家。並且在壯丁受訓完畢之後，如果沒有馬上開拔必要的時候，便可令其暫時回家，照常生產，聽候調遣命令。這不但可以使無稽的謠言不攻自破，並且可以利用壯丁在本鄉本地的社會關係提高當地一般民衆的抗敵意識。

五、頒布從軍現役年限。聽說有極小一部份缺乏民族意識的士兵竟糊塗到不希望戰勝而希望戰敗。這雖是一個最可痛心的現象，但是萬一不幸而真有這種事的話，我們還是應當查出病源而拿出一劑對症藥來。這些不肯士兵之所以不願勝而願敗，主要的是因為他們在吃敗仗的時候容易找到脫逃的機會，而在節節勝利之後還是要無止境的上前線。當然，如果民衆中和軍隊中的政治教育積極進行了的時候，這種現象無疑會減少許多。但是爲了鎮定軍心起見，由政府趕快定出從軍現役年限一定是個有效的辦法。并且也要這樣才能使廣大國民大衆平均享受國家武裝保衛的權利，平均負擔武裝保衛國家的義務。

六、大量徵調僧尼道等出家人入伍 這次淞滬抗戰中和尙表現了特別勇猛的大悲精神，這一則雖說由於他們的大乘教義的推動，而主要的還是由於他們少室家之累和財產之戀。所以國家應該對僧道尼等出家男女施以相當政治訓練和技術訓練，而使他們大批參加作戰或救護等工作。況且這種人平日都是社會的寄生蟲，都是維持迷信思想的基柱，並且是陷社會於淫亂的一個淵藪，所以在他們參加抗戰之後，國家不但新添一大批英勇戰士，並且日後新中國的建設也無疑會減少許多阻力。

七、安定民生。在抗戰時期全國同胞無疑是應該個個忍苦耐勞，但同時也得要使個個同胞有飽滿的精力和安定而熱烈的情緒去參加全國抗戰社會機構的某個工作部門。因為每個壯丁都有他的複雜社會關係，所以一般社會生活之安定對於壯丁之徵調在實際上是有很大的作用的。黨政機關和企業機關的員工不可隨便裁掉，失業工農和知識份子應該安插在抗戰政治機構軍事機構國防產業機構中間去，災民難民應該使之參加生產或參加抗戰而不可使之過着坐吃山空的養老院生活或牢監生活，農工商各業所負擔的許多有害於抗戰的苛捐雜稅應該取消，農民和工人的生活要提高到能够充份發揮他們抗戰力量的限度。

(前途)

怎樣進行壯丁政治訓練

布奧

「局部抗戰」至「全面抗戰」，這個過程是「軍隊抗日」到「全國民衆武裝抗日」的一個階段，在配合現形勢的要求，「武裝民衆」更來得迫切了。「壯丁訓練」立刻實行起來了。

我們知道，爲着要「爭取民族解放」，並不單把全國民衆武裝起來，或者甚至機械化起來，就可以打倒日本帝國主義。我們應該把武裝了的民衆與部隊，要施行政治教育，才能使武裝了的民衆及組織了的民衆，爲民族的獨立自由與解放而鬥爭，堅決執行民族戰鬥員的任務。事實上很清楚，在蘆溝橋事件到現在，有很多戰鬥員的民族意識不深化，以致在很有利的條件底下，反而失敗，這是一個很沉痛的，在平漢綫上曾一度顯現的事實，對於這類事實，以後要加強自己的警覺性，不能不以政治動員來補償這種軍事動員的不足，所以在軍事失利的形勢底下，要充實武裝隊伍中鬥爭性，提高民族戰士對於「民族解放成功」的信念。我們要強調政治總動員。切實執行抗戰的任務。

壯丁需要政治訓練，不能隨便使一個沒有政治認識的人去負責的，一切工作都應該有計劃的進行，有很具體的計劃，甚至失敗了，也應該有計劃的撤退，不致喪失元氣。

一，救治訓練員本身應有一個統一的組織，在全國的抗日民族統一陣線的領導底下，統一自己的政治主張。一切行動與主張都要以統一陣線為原則。

有了統一的組織，政治工作才能一致，政治訓練員才能密切聯繫。才能使工作易於開展。

二，一切政治行動要有行動綱領，訓練綱領。才使一切工作合理化。

三，政治訓練員要切實研究（集體的）在統一陣線內的各黨派對目前形勢的策略及主張，並要使各策略及主張統一起來，成為全國抗戰的策略及主張；同時在施行壯丁政治教育時，能擴大統一的策略及主張政治影響。

我們政治工作人員在組織上行動上統一起來，還是不夠的，我們自己要把一切變成爲壯丁的模範，才能盡自己領導的任務，不然只有在訓練時，「講者死賣力，聽者耳在牆」，這樣依然像「嚼穀殼」一樣的無味。甚至於無益，更談不到擴大抗戰主張的影響了，所以，我們在行動上，要特別留心：（一）有最高的政治警覺性，忠實於爭取民族解放的事業，犧牲一切的精神。（二）要化除不民主，搖動，猶豫的習氣，儘量將自己變爲澈底的積極的工作者。（三）無論在日常生活，言論，鬥爭上，要遵守最高指揮下，統一領導下的鐵紀律，才能給壯丁們以一個好模樣。（四）對於「有錢出數，有力出力」原則，要更明白的理解和實行。（五）要有軍事智識，民族解放的戰術及戰略——游擊戰——的深刻研究與應用。

在工作上要注意的：（一）壯丁的實生活了解，才能使自己的教材配合他們的生活。（二）要利用各種具有政治意味的方式，如唱歌，戲劇，壁報等，提高其民族意識。（三）在言語上要留心他們的術語，使自己在說話時，能充分地使他們親切地理解。深入到他們的生活中，使自己的正常生活，和他們打成一片。（四）千萬要小心自己的少爺氣不使他們對你有背向之感，不信任你，這是於民族的勝利條件上，發了莫大的損失。（五）要為他們生活合理的改善而鬥爭，才能博得他們的信仰，然後我們的工作才能順利地展開。（六）有了困難的問題，千萬不要愁容滿面，使他們也愈不高興。（七）他們有問時，要詳細的解答，他們有不正確的時候，不要硬對硬的批駁，使他們不樂意的接受。

至於第一次接近他們時，不要板起面孔來說話，尤其是在課室的教練，不要裝成「我是先生，你是學生」的架子，嚇怕了他們，不願意來接近你。在講授時，不要像銀河倒瀉般發議論，音要清，話要慢。

到了訓練有相當的時候，我們就要選擇幹部，特別教育幹部，使他們中的幹部份子，成為自己的助手，或使他們更擴大我們的影響。

話又說回來，「且論眼前事」。

1. 迅速組織壯丁政治訓練員自己。

2. 集體定出政治訓練大綱。

3. 在第一期已畢業的壯丁隊伍中，設法維繫他們，使他們參加各種救亡工作，用各種方式去組織他們，加強他們的認識，使他們的文化水準提高，鬥爭能力加強。

4. 立刻於隊部中設立「抗日救亡室」，內佈置各種戰鬥圖片。並設法製造各種陣地的模型，使他們研究各種陣地的戰鬥方式，及武器和軍隊的配備。陳列抗戰畫報，報紙，及壁報，使他們在餘暇時去學，去看，去玩，最重要，還是在每週的情況下，寫出中心任務的標語及口號，使他們一進到「抗日救亡室」，便精神活潑，深刻警惕。

5. 在各小隊中設座談會，最先由我們來領導，以後逐漸由他們自發的進行集體的討論和研究。訓練員本身要進行自我的教育與修養。才能使自己真正「為民族解放」的艱巨工作而努力而奮鬥。

(抗日週報)

怎樣武裝民衆

陳 鈞

一 武裝民衆的需要與錯誤的作風

數月來戰事的發展使民族危機益加深刻，因此我全國上下，都覺悟到民衆運動的迫切需

要，尤以戰事發展的迅速，大家都認爲武裝民衆爲目前最迫切的任務。

然而武裝民衆，是要建立有組織的民衆之上，沒有普遍的民衆組織，而要武裝民衆，自然不免有些手忙腳亂，如現在臨近戰區的各省當局，都在忙着民衆武裝、廣東、浙江、江西、安徽、山東等都在開始工作，但大部分都沿習着舊有武裝軍隊的作風，即招兵買馬式的組織裝了常備隊，擴大保安團隊，命令各縣市成立有槍義勇隊自衛團隊等等。在這種招兵式的作風之下，當然不免有許多投機官僚軍閥，想趁此機會組織與擴大隊伍，好達到擁兵自衛或作爲升官發財的階梯。如我在前方會見到江蘇、安徽有幾個縣分，當敵人還沒有兵臨城下的時候，專員縣長即將槍枝集中，命令團隊先行撤退。固然那種隊伍不堪一戰，早點撤退原無關係，但由這一點可以證明那些官僚們平時不懂得在民衆中間，建立人民抗敵自衛的力量，而到敵人迫近的時候，反把人民自衛槍枝，帶走得乾乾淨淨，使人民在敵陷之後毫無抵抗能力。這種現象，真不啻替日本帝國主義，担任一次掃淨殘敵的清道夫，以致敵人深入我境的時候，遭不到人民的抵抗，故在國軍撤退之後，敵人即能長驅直入。假使現在我們各省各縣武裝民衆，仍採如此辦法，則將來抗戰前途，當屬不堪設想。但現在也有很多熱情長官與救國青年正在進行民衆武裝工作，惟不知怎樣武裝民衆，才爲正確的辦法。故特作此文，以獻於我民族戰士之前。

二 武裝民衆的方法

現在日本帝國主義瘋狂與殘暴的侵略，已使中國人民有深切之覺悟與憤恨。但因過去負責領導民衆工作的人，不懂得切合於人民的需要，所以始終不能發動廣大的民衆。現在又要忙着武裝民衆，假使仍不適合於民衆之需要，決無若何良好效果。故進行民衆工作的人，固須切合於民衆的需要，但要武裝民衆的人，尤應適合於民衆之需要，決不是抽一些壯丁，捉一些人民，措起了槍桿子，加以簡單的軍事訓練，就算是武裝民衆。

真正的武裝民衆，我們要學習過去蘇聯土耳其與現在西班牙的經驗，我們要使民衆有覺悟，使民衆知道抗戰是他們自己的需要，決不是那幾個偉人要打東洋人。不僅使民衆要懂得抗戰形勢，而須使其了解抗戰是與自身密切的關係，使其明白他們自己的生命財產是與國家民族共存亡的，使他們懂得要衛護身家性命，必須要衛護國家，并須使其懂得戰勝敵人的辦法，而使其增加抗戰的決心與自信心。不要養成目前逃難恐怖與悲觀失望的心理，而要使他們了解武裝自己，捍衛國家才是他們的出路。

同時，政府須立即停止抽丁捉人拉夫等等強迫的辦法，以消除民衆與政府軍隊意識上對立的矛盾。不要強幹蠻幹使得人民不能安居與生活，而要依照各鄉村人民生活的實際情形，使他們首先顧到生產與生活方面的條件，然後動員各鄉各區人民，普遍的組織人民武裝抗敵

自衛隊，即在本鄉成立與進行訓練工作，不使他們脫離生產與妨礙生活的業務。由民衆自動的成立各鄉村人民抗敵自衛隊，如此會合各鄉區武裝力量，自然即成爲全縣民衆的武裝力量，在這些民衆武裝組織之下，政府須積極指導與訓練，在必須時，政府須加以援助與補充其武裝等等，如此方能使人民覺悟政府是他們的指導與幫助者。而且這種武裝（包含刀矛戈槍等一切武裝組織）人民懂得他是準備抗敵自衛的，可使他們自己願意積極的去參加，尤其在臨近戰區的時候，政府應加緊領導與訓練，以增強他們抗戰自衛的力量，更進而教以遊擊戰爭的方法，此時他們一定會歡迎。如此則在人民之中，逃難的問題不會成爲嚴重的問題了。領導作戰抵抗敵人倒景，那時迫切的問題了，因爲農民是不願意離開家鄉的，殺敵衛鄉，爲民族爭生存，將變爲他們自覺的應有的任務了。

三 民衆武裝的日常工作與其任務

民衆武裝的日常工作，是訓練自己，教育自己，保衛地方人民利益，及準備將來抗敵救國，爭取自己與民族的生存。所以在離敵人較遠的地方除應訓練教育他們自己認識抗敵的任務與戰勝敵人的方法外，並應懂得他們在後方參加抗敵的任務，如努力生產，肅清漢奸，維持地方秩序，鞏固後方，幫助抗敵軍隊的運輸，禁止拉夫與收容散兵遊勇，協助維護難民生活，以免發生擾亂社會秩序等等，如軍隊難民必須的供給，亦應交由政府設法統籌，不使沿

途村莊與住戶特別遭受損失，更不應引起人民逃避等混亂現象，而影響地方秩序。在臨近戰區的地方，所有的民衆武裝，均應協助軍隊偵探敵情指導婦女老幼避彈應敵等常識，如把食糧收藏起來，不給敵人使用，而對一般壯丁，則應聯合一致，準備遊擊戰爭，并將聯合鄰區武裝力量，創造遊擊根據地，免得爲敵屠殺與利用。此時民衆武裝，亦可與軍隊取得密切聯繫，以協助軍隊作戰，如誘敵人深入，消耗敵人力量，使敵疲於奔命，以便我主力軍隊殲滅敵人等等。果能如此則不但保護了家鄉，而又保衛了國家，至少他們能以遊擊方法，相當的牽制敵人，掩護大軍撤退，不使敵人長驅直入。在敵人已經佔領民衆武裝區域時，民衆武裝即應在敵人的後方，整個的成爲遊擊隊，破壞敵人交通與防禦工事，掠奪敵人輜重及襲擊敵哨，或襲擊駐軍，以牽制敵人前進，與消耗敵人力量，捕殺漢奸，不使敵人建立其統治，并可在失地協助人民組織與武裝，進而建立民族地方政權。此外，尚可搜索敵情，供給諜報，配合國軍作戰，這些都是民衆武裝的任務。

四 民衆武裝的前途

民衆武裝，由地方人民抗敵自衛隊起，不僅在戰區中，可以變爲遊擊隊，而且在遊擊發展過程中，可以擴大遊擊隊，使遊擊隊中的主力隊伍變爲正規軍。並且此種正規軍，不僅有高度戰爭經驗與技術，而且一般的富有政治覺悟性，成爲最有紀律的保衛人民的國防軍。由

普遍的人民武裝中，即可產生無數的新式國防軍，再加上原有數百萬在不斷抗戰過程中逐漸鍛鍊出來的正規軍，則我國即可有數百萬鐵一般的新式正規軍，這些新生的國防軍，將代替了現有的舊式腐爛的私有式的僱傭軍隊，也只有這樣新式的富有政治認識與覺悟性的國防軍，才能懂得衛護人民，與人民聯合一致，給敵人以致命的打擊，而獲得最後勝利，以完成我們中華民族的獨立與自由。

假使我們各地方政府都採用這樣的方法，去武裝民衆，則民衆不但願意積極的參加，而他們也會自願的變爲遊擊隊與新式正規軍，不需要抽一個壯丁，拉一個伙子，就可以增強無限量的抗敵實力。因爲中華民族的兒女，能够懂得利用的優點，堅強不屈的抵抗敵人，保衛他的家鄉保護我們中華民族的國土。

南京杭州濟南陷落後寫於漢口

怎樣訓練戰時工作的幹部

徐特立

閱前天的抗戰日報有衍仁先生「中等教育改革問題與救國宣傳」一文，甚有同感。過去中等教育的許多缺陷形成今日學生救國宣傳的無力，但今日之事不是單純的批判問題，而是

迅速廣大地訓練做抗敵工作幹部的問題。「幹部決定一切」。沒有新的幹部的補充，和舊的幹部的改造，就談不到抗敵工作，也談不到持久抗戰。

一、舊幹部的改造

目前是處在民族復興或者民族滅亡的交金口，不是和平時期也不是國內戰爭時期。但是舊的幹部顯然還沒有完全放棄過去國內戰爭時期舊的觀點，舊的組織方法，舊的工作方式。舊的幹部不獨自己保留着一切舊的東西，傳統的東西，還要把舊的十套把戲拿來訓練新的幹部。他們對新幹部進行的教育工作是把和平時期的教育，代替戰時的教育是把歷年來國內戰爭槍口向內「防家賊」的教育用來抗日，於是組織民衆，訓練民衆的機關的工作重心，不是放在積極的大胆的信任一切羣衆領導一切羣衆來參加的工作上面，却是把工作重心放在消極的防止流弊的上面，放在不信任羣衆的上面。他們自己站在十字交叉口上，一方面害怕日本的進攻，需要羣衆起來抗日，另一方面又害怕羣衆起來抗日將要取自己的地位而代之。於是在羣衆工作方面祇有被動的羣衆組織，沒有自動的羣衆組織。在自己工作方面不獨沒有自我批評，還害怕朋友批評。對於自己的錯誤不獨不能揭發和改正還要文過飾非繼續一貫的錯誤。在上面所舉的一切事情不獨於抗日救亡有害，就對於自己的黨和對於自己個人也是有害的。在江西甯都州歷史上有名的學者魏伯子有言「天下唯四高人最難受益」。第一是年高，因

爲年高就看後生小子不起。第二是位高，位高就看下級幹部不起，和看羣衆不起。第三是學高，因爲學問高就自以爲天下第一，目空一切，睥睨一切沒有才學的人們。第四是德高，因爲德高誰都對他尊敬，他的錯誤誰都不敢指摘。所以魏伯子對於這四種高人作了那樣很深刻的觀察。這種「高人」對於國家不利，對於自己也不利。在抗日過程中如果不迅速的改變過來。必然會要被束之高閣，放在歷史博物館裏去。但是因新舊的工作方法不同而引起新幹部和老幹部的摩擦，及引起羣衆和老幹部的摩擦，也都對於國家不利。同時老幹部無疑地有許多工作經驗。當目前工作緊張幹部青黃不接的時候，改造舊的幹部與培養新的幹部有同樣的必要。排斥舊的幹部是有害的，放棄舊的幹部不加以改造，同樣有害！

目前國際國內的政治形勢，已經和過去兩樣。舊的組織方法和舊的工作方式萬難繼續下去。猶其是過去傳統的思想，需要迅速改變。不然就不能應付目前的政治形勢。因爲目前在國內的形勢已經由國共戰爭轉到國共合作；已經由地方與中央對立轉到地方服從中央。在外交方面已經由向日本讓步轉到抗戰到底，在中蘇的關係已經從中蘇絕交，轉到中蘇協定。在國際方面已經從整個帝國主義企圖一致反蘇聯轉到英美法和蘇聯接近；尤其是法蘇協定的鞏固，在國際的政黨方面已經改變了舊的關係：例如無政府主義與共產主義歷史上是衝突的，而在西班牙人民陣線中却成了兩黨合作。歐洲的社會民主黨在歐戰期間和歐戰後與共產黨（

多數派）成爲不兩立之勢，現在也轉到親密的合作了。共產主義與耶穌教過去有激烈衝突，但在法國的天主教目前却和共產黨合作。中國共產黨也和安邊的天主教有共同抗日互相幫助的協定。在中國國共兩黨的政策雙方都有轉變。過去的蘇維埃轉變爲國民政府的一部分。過去的紅軍轉變爲國民革命軍的一部分。國民黨恢復了過去的三大政策；共產黨放棄了沒收土地和武裝暴動。在這種國際形勢和國內形勢空前的轉變關頭，如果還不放棄過去二十餘年國內戰時的舊觀點。舊組織方法，舊工作方式；舊的幹部還不加以新的教育訓練，那麼希望迅速的徹底的執行新的政策是不可能的。新的政策不能執行，進行持久抗戰是不可能的。

目前需要的組織是各種形式的組織，在日本已佔領的區域，將要佔領的區域，和佔領不可能的區域，其組織形式不是一樣。黨的組織和羣衆的組織不是一樣，戰時的組織和平時組織不是一樣。前方的組織和後方的組織不是一樣。一切老的幹部需要放棄舊的組織方法，研究新的組織方法。並實現新的組織方法。至於工作方式應該放棄包辦的自以爲是的工作方式，採取羣衆的，會議的，分工的工作方式。應該放棄應付上級的官僚的衙門式的缺乏獨立性的遲緩的不深入的不檢查的不做總結的工作方式，轉變爲負責的徹底的迅速的有檢查的有結果的工作方式。應該放棄傳統的保守的工作方式，轉變爲革命的，批評的適合急變環境而轉變的工作方式。總而言之對於舊幹的教育是徹底的不容情的批評過去的工作，檢

查過去的工作，和了解新的轉變是教育的中心一環。缺了這一環就不必談舊幹部的教育和訓練了。

二、新幹部的訓練

目前有徵兵工作，傷兵工作，難民工作，及戰地工作。有幹部不足的恐慌，有工作想不出辦法的困難。同時有許多有智識的難民，有許多有能力的傷兵，有成千的由政府裁汰的職員，和大批畢業學生找不到工作。這種矛盾怎樣解決，試逐條說明於下。

目前有大批的傷兵需要進行教育工作，組織工作，提高他們的政治文化水平，解決他們身體上的情緒上的各種痛苦，消滅終日賭錢的現象，消滅在街上破壞紀律的現象，使從今此後再不發生搶東西的傷兵，再不發生槍斃傷兵的事情。把傷兵改造為軍人的模範，和羣衆的模範，這是我們長期抗戰第一等工作。這種工作需要高度的愛國熱情，有堅決的意志，有豐富的軍事政治知識的積極幹部領導廣大的羣衆去做。這種工作在長期抗戰中應該是專門工作。有專門幹部負責。訓練幹部，應該列為專門一科。

在長期抗戰中不斷的要廣大的新兵補充，而目前的徵兵問題還十分嚴重。因為沒有羣衆參加來幫助政府做徵兵工作，於是政府不得不單純地依靠保甲，單純的依靠強迫命令，沒有從政治上說服的工作，沒有戶口登記的工作，沒有優待軍人家屬的工作，沒有慰勞上前線

將士的工作，單純的依靠保甲，依靠政府的命令強迫，於是徵兵的流弊百出：有錢有勢的子弟合於應徵的條件而仍可以賄賂公行，免其兵役，而獨子或一身負家庭生活責任者強被徵調。而致人民有口莫辯，有冤難伸。不久以前在東海縣因徵兵四鄉人民聚眾反抗。沭陽縣和泗縣曾有壯丁百餘人企圖暴動。陝北綏德縣曾有壯丁武裝暴動。這些嚴重問題如果不早解決，在長期抗戰中必然會更加嚴重，給敵人以煽動誘惑的機會。解決這種嚴重問題是要靠當地的羣衆，不能單靠保甲。誰來領導這一羣衆工作呢？這需要在每一鄉村組織徵兵動員委員會，登記調查委員會，優待軍人家屬委員會，慰勞委員會，用來造成上前線抗戰的熱烈的空氣浸入上前線將士的心肝，並給其他壯丁以好的影響。這一些辦法共產黨過去在江西行之有效。最近湖北漢陽縣蔡甸鄉行之亦有效。（見中國農村戰時特刊第四號）目前需要訓練這種幹部去領導這一工作。在幹部教育中，應該有徵兵方法一科。

大規模的持久的作戰，需要有廣大的複雜的嚴密的組織工作。日本帝國主義不獨組織了他們自己的力量而且在中國內地組織了漢奸網。上自失意的政客，失意的軍閥，買辦階級，下至地痞，流氓，迷信團體，都進行他們的秘密組織。他們甚至利用浙江的漁民和鹽民，利用了太湖中的船隻向我們進攻，而我們反而不能把自己的人很好的組織起來，並現有的青紅幫的組織，迷信團體的組織，職業團體的組織及各種政黨和政治派別的組織，用來發動羣衆

抗戰，反而對於這些組織害怕。以致有力的政黨，如國民黨和共產黨失掉了領導羣衆的核心作用。目觀日寇在我們羣衆中祕密的組織漢奸，造謠欺騙，破壞我們的團體，使我們的組織渙散，反而因我們內部的摩擦，使各行舊有的組織力量互相抵消，使我們的政府和軍隊沒有得到羣衆應有的幫助。今後我們訓練幹部要特別注意批評我們組織上的錯誤，重復了國內戰爭時的錯誤方法，提拔有組織能力的新幹部，加強和擴大我們政府的羣衆的黨的地方武裝的一切組織。

新的幹部主要的是從工作中去找。如果徹底的廣泛的發動羣衆運動那末有辦法，有能力的幹部就會從工作中湧現出來。單純的憑學校畢業證書和臨時的考試是萬分不够。尤少數是工作能力是從工作中鍛鍊出來的。更不能從文字上去考察。工農的能力往往高於智識份子。在和平時考察幹部比較困難，在艱難困苦，無法工作，無法逃生時考察幹部，才能認識誰是可靠的幹部。誰是有能力的幹部。古人所謂「疾風知勁草，板蕩識忠臣」是一點不錯的。

三、訓練幹部的幾個要點

(一)時間要短。(二)課程要合戰時的需要，主要的是政治，軍事，知羣衆工作三個課程。(三)要用陶行知先生教學做合一的方法。(四)要大規模的吸收成千成萬的學生，難民，傷兵，被裁汰的職員。由政府開辦，由需要辦的羣衆團體開辦，和黨開辦，分途並進，以求迅

速的完成，規模的擴大，經費的節省。

目前幹部的幾種毛病與訓練問題

石不爛

目前各地從事救亡工作的份子們，似乎已經表現出來這樣的幾種毛病：

一個是事務工作和事務人才之被輕視，許多偏重於處理日常事務的，往往被目為「事務主義」。有些人簡直把每天廿四小時和全部的精神體力，都支付出來，供獻於所謂「政治活動」，一點技術工作都不做，無分日夜的，在馬路上「活動」着，奔走着。

一個是從事政治活動的被目為官僚主義，一點一滴的技術工作，都要親手去做，要這樣，才算是「最具體最切實的救亡工作」，因而，甚至於把開會和交際都看成多餘而討厭的事情。

還有一種，那就是天天在書報堆中研究理論，或者也擅長於寫作，講起一般的原則的問題來，實在是再「透切」不過的，認識都在一般水準以上。然而，他們既然一點事務工作都不做，出來聯系或活動，尤其完全沒有這樣的習慣和興趣。

最後，那便是少數情緒高漲者，專門以發洩個人的情緒為目的，天天在羣衆面前或馬路

上「發洩」，和非常冷靜地等待人家分配給他以工作，這兩種相反的傾向了。

當然，上面所說的這幾種毛病，和整個救亡運動的發展是有聯系的；因為有了我們今天這樣的救亡運動，才產生了救亡工作者上述的幾種毛病。

救亡工作者這幾種毛病，可以說是百分之百的當前救亡運動的缺點與弱點之反映。

眞眞能够正確地從事推動、聯系、領導的救亡工作者固然是少得太可憐了。然而技術上、事務上的處理和工作，——最明顯的如分配、佈置，乃至於發行、印刷、打郵包、貼郵票、寫信、看謄、救傷、消防、交通……這些一切技術的工作，又只有少數被看爲「優氣」者才肯去埋頭苦幹。政治人才和技術人才都同樣的貧乏，也同樣的忙得厲害，幾乎連讀報寫信的時間都抽不出來，當然沒有餘力去從事理論修養和各項問題的分析與計劃，而坐在書堆里的倒有時間和精神連報紙背面的廣告也細讀過。

又因爲有一部份救亡工作者，只顧自己個人情緒的發洩，不問影響，也不問修養，始終總是一套熱轟轟的行動和激昂慷慨的臉孔在大家面前閃爍；一部份工作者的太於冷靜而類於等待；……許多毛病合流起來，就形成下面幾種現象：

政治工作和事務工作的脫節；

幹部和羣衆的脫節；

論理和實踐的脫節；

一般認識和具體體體的脫節。

當然，上面所說，有些是屬於分工的問題，並且有的是有專門性，未可厚非的。不過，既然談到幹部訓練，我們總應該站在健全的正規的發展上來看，把政治訓練和技術訓練對立起來的辦法，毛病是很大的。

我們反對事務主義，然而，要明白，對於事務的處理和分配絕不是事務主義。

我們反對官僚主義，然而，聯絡、奔走、推動絕不是官僚主義；同樣的，我們反對書齋式的研究理論，然而理論恰是每個救亡工作者的靈魂和糧食。

幹部對羣衆的關係也是一樣，例如：歌詠大會，給大多數的羣衆包圍起來，在人羣的核心里面紅耳熱，力竭聲嘶，大呼大唱，羣衆驚奇地，出乎意料之外地，玩賞着歌唱者的嘴臉，影響當然是有影響的，但多少總有些莫明其妙。反之，馬上轉變過來，在這樣的有利的條件之下，選出一支最通俗最易學的歌來，教給羣衆唱，進一步把歌詞解釋給他們聽，並且吩咐他學會後再去轉教別人，——這樣的份子，一定能夠成爲最能接近羣衆和把握環境去推進工作的有希望的幹部。

在一定的條件之下如此，在平時，碰着羣衆時，他一定能夠運用各種的可能去宣傳並組

組織羣衆，而不會跟羣衆格格不入，單讓羣衆玩賞他的嘴臉便算數的。

對於上層，尤其應該有立場的、有原則的靈活的聯絡。

總括來說：救亡工作者的培養與訓練，應該是行動的、理論的、組織聯絡的、事務技術的統一的綜合，「既不宜造成室內高談理論的書生，也不能成爲只供一時需要的行動份子。無論局面如何緊張，工作如何忙亂，仍須健全其個人的世界觀與人生觀，和現實環境及行動，取得一貫配合，而練成擔負長期鬥爭之信心和能力的，因此，參加實際工作，讀書、寫作、時事分析及自我批判……各種訓練，是應該同時并重的」。

說來真夠慚愧，我們目前活動的範圍，還是非常狹隘的，而且非常一般化的，對於當地的特殊需要和如何擴大我們的戰爭，我們這些僅有的從事救亡工作者，還是異常不夠的。

碰來碰去還是一些較前進的份子，說明我們對於接近落後羣衆的工作和訓練，實在做得太差了。

此地已經快變成戰爭的環境，可是我們的工作和訓練還依然停在一般的階段，對於當地金融、治安、軍需、水源、糧食、交通、和日本帝國主義到來的時候，我們在此地的戰畧戰術以及民衆武裝直接作戰的訓練與研究，可以說還完全未曾有過。這些此時此地最具體最迫切需要的戰時訓練——政治的技術的——是我們從事救亡工作者所應該馬上切實先做起來

的。讓上面所說的那幾種「脫節」的現象發展下去，這危機實在是很嚴重的。大家互相批判互相鼓勵的去克服吧！

一月十一日在廣州

勞工訓練問題

(一) 廣東勞工運動的困難

廣東的勞工，在中國歷史上，佔着光榮的一頁，省港罷工時的偉績，北伐時代的功勞，這是重視勞工運動的人，誰也不能否認的事實！但是現在呢？國難如此嚴重，政府和救亡同志都在焦慮着民衆爲什麼不起來？尤其具有戰鬥經驗的廣東勞工似乎還是沒有什麼動靜，去年八月廿九日的大巡行，雖然擺出了將近五萬的勞工隊伍，但是連榨油工人「半日工資」的鬥爭，都束手無策，日機的轟炸，幾乎把已經榜上有名的二百多工作團完全炸潰了！廣東的勞工，仍然在捲伏着，仍然在徬徨着！

這裏的原因，我想有三點：

(1) 過去的悲慘教訓，勞工的血和汗把偉人們一個個送上天台。而當時負着領導責任的

勞工領袖，則幾乎沒有例外的一齊打入地獄！因此勞工老是這樣想着：「前事之不忘，後事之師！」誰敢担保不再有「走狗烹」之一日！誰願意無意義的殺身成仁！其實，在「抗日第一」的今天，在國民黨和全國人民再求澈底實現革命的三民主義的今天，已經不會是歷史的重演，而是有新的形式和內容，勞工界和勞工領袖大可不必再顧忌什麼，應該挺身而出，爲國家民族的生存而鞠躬盡瘁。但是過去的悲慘教訓仍然留在每一個人的腦中，却是事實。

(2) 工會與工人的脫節，也是一個嚴重的現象，廣東的工會在形式上是統一的而且相當齊整！但是如果我們檢查他的內容，則不免過于空洞，每一個月除了照例的收取會費和一些惠而不費的消極工作以外，工友們總不大感覺到：這是他們自己的，是爲他們自己的會！家長式的工會領袖，命令式的義務工作，把工人的情緒冷淡下來，使他們不得不仍然回到舊的封建關係和封建意識，甚至墮落烟賭嫖蕩的窩裏而不能自拔！

(3) 失業率的增加，是目前的險象，自抗戰以來，百業相繼停頓，能够勉強維持場面的，多半是依靠最高度的剝削！大批的失業！使工友們爲了最低限度的生活而惶亂不寧！加以敵機的轟炸，在毫無組織和保障的形勢之下，使工友們不能不逃亡流落！當然更談不到組織和責任。

有了這三種原因，工友們不能及時的起來幫助政府，自無足怪！

(一) 現在勞工訓練的缺點

黨政軍聯席會議底下的勞工訓練部已經在原則上認明勞工訓練的重要。一月九日省會警察局長潔之在救亡日報上所發表的勞工訓練的意義和辦法，更具體地說明了政府的勞工政策！但是我以為這與總理的「扶助工農政策」似乎還有相當距離，至少在訓練的方式上還有許多缺點：

(1) 單純的軍事體格訓練，沒有政治訓練，工人每天除了十二點鐘的工作以外，還要來多做兩點鐘的「苦工」，因此使工人感覺到的祇有疲倦和重担，甚至有許多懷着「抽丁」「上前綫」的恐懼！而且被訓人數非常有限，並不能使他們自己運動起來，同時也很難動員他們！因為沒有積極政治訓練的隊伍，隨時都有逃亡忘工的可能。

(2) 這些受訓勞工是由各廠分批抽調出來的，工人的熱忱很高，但是廠主常對受訓工人濫施壓迫，而無保障。受訓完畢後，多半不能在廠內的工人中起任何積極的作用。現在已經訓練兩期的結果，還不過一千人，僅及全市工友的百分之一，所以這種訓練方法，實際上還沒有收到多大的效果，離開勞工自己的運動還很遠。

(3) 現在的勞工訓練部完全由政府各關係機關派員組織的。其中固然也有賢明的長官和

精幹的幫手，但是這些調派的公務員的本身，就有許多「官僚」「師爺」的弱點，對於勞工的情形尤為隔閡！事實上担任訓練的教官，常有缺席，遲到，敷衍，浮報的現象。同時這種「祇准聽話不准做事」式的訓練，也不是很好的方式。工人祇有在自己的運動中才能訓練出來！當然目前工人運動的主要對象，不是資本家而是帝國主義。

(4)喚起工人增加生產為國効忠固然是必要的。但是不幸過去的資方，常常很聰明的把自己當作國家或民族！假增產救國之名，行乘機發財之實！政府既無法令禁止資方將稅捐「轉嫁」勞工，而且對於勞工最低限度的生活又無保障。工人雖益，但是對這種名實不符的救國運動是不會熱心的！所以必須使工人的利益與民族的利益確實能夠會流，才能使工人為民族而拼命！換言之，就是要提高工人的地位，相當改善其生活環境，同時激動其自發地增加生產！但是這一點顯然還很少注意到！

(二)怎樣做法

工人的潛力和蘊藏的愛國熱情，至少不在一般智識份子之下，可惜現在沒有發揮出來，因為我們沒有解除加在他們身上的桎梏。要想推動勞工並使他們自己運動起來，參加抗戰，我想應該調換一套做法：

(1) 充實勞工訓練部使他由一個純官辦機關變成官民統一合作的場所，除黨政當局以外，應該增加工廠廠主和工會領袖！這一點在勞工訓練部的形式上是邀請的，但是他們還是裝飾的陪客而不是主動者，而且現在的工會領袖并不一定是工人甘心擁護的！必須把勞工「統制」的政策，改為扶助勞工「運動」的政策，在訓練部下面成立各產業部門的勞工訓練處。每處吸收該部門的主要廠主和「民主產生」的工人領袖，在政府領導之下，來負責該部門的訓練與動員！同時訓練的課程第一期要側重政治訓練，担負訓練的人員不是各機關的「師爺」，而是在工人運動中有歷史有經驗的領導者！

(2) 改組各級工會，由黨政當局領導召集各廠的全體工人，宣布政府扶助工人運動的真實方針，給予相當充分的自由權，使他們民主的產生他們自己的領袖。操縱，包辦，威脅的手段都一齊拋棄！同時還要切實地保障他們在抗日前提下集會結社言論出版的自由權，防止資方的嫉視和壓迫。

(3) 訓練班的成份，因為時間和地黨的限制，自然不免抽調的方法，但是必須抽調工人的幹部，訓練的時間作為工作時間，仍由資方支付工資，不得另增工人負擔！受訓完畢後，給以領導和工作的職權與責任，工人合理的要求，政府必須設法逐步改進！因為改進工人生活是增加工作強度和生產力的必要手段！

(4) 切實整頓各廠家的積弊和浪費，以節開支；實行會計公開徵收規定的所得捐和營業稅，同時廢除苛雜，以資補償！如有廠商不遵辦者由政府接收代管，實行戰時經濟動員法！因為工廠的嚴密統制與管理，是改善工人生活的必要步驟！同時如果實行科學的管理，工人的生活也必然可以改善！

(5) 救濟失業工人，也是工人運動中最重要的一環，而且是實行經濟動員堅持抗戰到底的必要政策。一切大小工廠，政府應一律勒令開工，由政府定製軍需用品及必需日用品，大規模的計劃建立軍事工業吸收流散工人，尤其是技術工人使之能為國效力！在國營或軍需工業中，用競賽的方法，激發自動的增加生產！

當然這個問題的核心，是在政府根本沒有錢，但是我們要問：像現在這樣經濟「解」員的現象，可以支持抗戰嗎？「有錢的出錢」的政策，為什麼不做底實施呢？為什麼還不沒收敵人漢奸貪官污吏的財產以充戰費呢？為什麼祇強調統制勞工，而不切實的去統制工廠呢？為什麼不把生產工具發給或借給生產者使用以增加生產呢？為什麼祇想在業者延長生產時間，增加工作強度而把大批失業工人的生產力漠視呢？這顯然是整個戰時經濟政策尚未具體實施之故。在戰時，政府應該以絕對的權力來調整生產關係與生產力的消耗和停滯！我想問題是很明白的！就是政府和人民都應該澈底認識這次民族的危機，而不應再蹣跚的得過且過！

總之勞工訓練，是爲了勞工運動，是爲了實行經濟動員和全民抗戰，是爲了最後的勝利。這是不能脫節的連環，機械地執其一端，等於白費氣力，客觀上是對於抗戰的怠工！

我們希望從勞工訓練的實施中，看出全面抗戰的真象！

一九三八，一，十。

關於婦女幹部訓練的一點意見

羅淑章

抗戰爆發以來，因爲軍事上局部的失利，許多朋友們非常覺得悲觀失望，（尤其是女朋
友）認爲東也失去一省，西也失掉一城，再抗下去，豈不被敵人佔領完嗎？而且敵人所佔
領的是最好的地方，例如江浙兩省。這種表示，固可以證明她們的關心國事，但在另一方面
說，却表現了抗戰期間，關於抗戰的理論和抗戰事實兩方面的鬥爭工作，做得太不夠了，只
是讓悲觀者徘徊失望，（其中也有許多認識很清楚，工作能力很強的人，可是因爲缺少經驗
和勇氣，而不能發揮力量出來）。結果無形中做了漢奸的俘虜，這是組織民衆與民衆總動員
中間最嚴重的一個問題。解決的辦法，我以爲除了從訓練大批的幹部去幫助推動那些上層份
子以外，沒有更好的方法。

被訓練幹部的對象，當然以大中學同學爲主體，訓練的程序和內容可以分列三點：一、

一般的理論。二、特殊的理論——注重婦女問題研究。三、從實際工作來配合理論。

(一)一般的理論：過去的大學及中學教育，(尤其女子教育)除了讀些死板的課本以外，一般的理論問題，教育當局既不肯灌輸給她們，而她們見了這些東西也就頭痛，雖然讀了許多中外史地，可是問她們歐洲大戰的起因是怎樣來的，那幾個國家是民主制度，那幾個國家是獨裁制，日本的人口和面積約有多少等等，大多數人都不能很清楚的答出來，學過了幾年的公民和黨義，還以為談經濟就是會和商人還價格，買得着便宜貨物，法西斯蒂是怎麼一回事，更是不求甚解；學數理因為運用腦力太多，更是敷衍了事，因此一般人都懷着女人為什麼要讀書，就是女人自己也有點莫明其妙，這一筆賬由誰負責呢，只好等待將來的事實來證明。

初步的一般理論的訓練內容，大致可以定下列十項：(一)政治及經濟的基本認識，(二)抗日民族統一戰線，(三)民衆運動及民衆組織的基本問題，(四)帝國主義，(五)殖民地及弱小民族研究，(六)中國革命運動史概論，(七)漢奸與漢奸理論，(八)民主政治，(九)怎樣宣傳和怎樣組織，(十)演講技術。

(二)特殊的理論：初步理論訓練完成之後，就可以加入特殊訓練，過去在上海方面，許多青年婦女，受了初步訓練之後，並不願意在婦女界服務，因為婦女對於國家觀念及集團訓

練的落後，非但很難引起她們的興趣，而且受到對方許多不好的批評與攻擊，這常然是婦女受了幾千年封建壓迫的遺毒；同時也因幹部對於婦女組織困難的特殊性，沒有深刻的瞭解，不知道抗戰期間組織婦女，增進抗戰力的重要性，以及婦女本身從附屬品轉到人的地位的重要性。課程的內容暫定以下幾種：①婦女地位在歷史上變遷的過程，②中國婦女生活史，③各國婦女運動史，④現代各國婦女地位的比較，⑤婦女參加抗戰的目的，⑥怎樣組織婦女，⑦如何辦婦女補習學校。

此外尚有救護訓練，戰地服務，及各種戰時技術訓練，女壯丁訓練，（前後方均可適用）都可以包括在特殊訓練中。

（三）從實際工作來配合理論：只是學習理論，沒有實際工作，不免有閉門造車的毛病，所以訓練的時候，必須使她負起宣傳及組織的責任，雙方並進，就不會感到理論空泛或工作枯燥的痛苦。實際工作，可以先從集團生活中開始做起，然後推行到集團生活以外的婦女團體中去練習。在練習時間內，應該嚴厲的施行工作檢討及自我批評教育制度，要養成從工作中受教育的科學化的精神，最忌自滿或太謙虛的習慣。尤其對於婦女們一般常犯的小毛病，應該瞭解或同情她們是歷史上的封建遺毒傳給她們的，改革不是一時可以完成，去慢慢的克服。

訓練的時間，應該儘量的求快，每種課程，至少授課三小時，討論二小時，計共十七種，共計須授課八十五小時，平均每日授課及討論三小時，一月可以授完。

對於學習者的待遇，以不供膳宿為原則，如有成績特別而家境確屬清寒的不在此例。因為由公家供給膳宿，容易有暫時借此安身的人來混日子。入學時應舉行考試，特別注重對於抗戰的認識和體格的健全。

這篇東西因為編輯先生通知太遲，同時身邊又沒有參考材料，欠妥的地方當然很多，姑且憑個人主觀的見解和工作中得來的教訓，寫下一點，貢獻給從事研究的同志們作參考，疏忽與錯誤的地方，還請讀者格外原諒。

二七，一，十晚四時。（民族生路週刊）

民衆訓練問答

馮玉祥

抗日戰爭的前途是光明的，我們既已得抱定抗戰到底的決心。我們就必能取得最後的勝利。

可是在取得最後勝利以前，還要走很艱苦的一段路程，為渡過這個難關，最要緊的一件事，就是讓每個同胞都起來參加抗日戰爭。

過去五個月抗戰的失利，有一個大原因，就是缺乏老百姓的幫助，引路，挖戰壕，捉漢奸，抬傷兵，報告消息，幫忙運輸，都找不到夠用的人去作，今後我們要把全國壯丁，個個訓練成抗日的戰士。這樣，打倒日本帝國主義，自然是不成問題的事了。

今天訓練民衆，不在他們能夠「敬禮」「稍息」「立正」「看齊」，也不僅要他們能引路，挖壕，救護，瞄準，而是要他們曉得，每個同胞在抗日戰爭中的任務，他們應該擔負的責任，和他們與軍隊間密切不可分離的關係，因此我就寫了這六十四條的問答。

爲適合同胞的理解力，這些問答都是通俗而簡短的，希望從事民衆訓練工作的同志們，在每天朝會的時候，要受訓練的同胞逐句回答，越熟越好，因爲這些問答，在同胞們的腦海中，刻劃的越深，就越能使他們作出有力量的行動來。

我願意這些問答，不是一本書，而是武裝同胞們的一柄武器！

民衆訓練問答六十四條

第一問：我們爲什麼要和日本鬼子打仗？你們知道嗎？

答：知道，因爲日本鬼子強佔我們的土地，殺害我們的人民，搶奪我們的財產，姦淫我們的婦女，還要亡我們的國家，滅我們的種族。

第二問：我們要不抵抗日本鬼子，會怎麼樣？

答：日本鬼子一來，我們的糧食就被他們搶去了，我們的牲口，就被他拉跑，連我們的性命都不能保了。

第三問：做工的就怎麼樣呢？

答：我們的工廠，不被炸毀，也要馬上停工，我們無工可作，不等着餓死，也要被日本鬼子殺死。

第四問：作買賣的就怎麼樣呢？

答：日本鬼子一來，就把我們的貨全搶走，或者買東西不給錢，我們的生意就得關門，人不餓死，也得被殺死。

第五問：我們還有沒有別的苦受？

答：還有，多的很！我們的父母，伯叔，兄弟，會被殺死；我們的姊妹，妻子，會受姦淫；日本鬼子還要把我們送到前線去，打自己的同胞，去送死，去當砲灰。

第六問：我們的國家，要是亡了，我們變成什麼樣的人？

答：國家亡了。我們就是亡國奴，亡國奴，就是奴隸，天天替人做苦工受人欺侮，挨人鞭打腳踢，連牛馬都不如。

第七問：你們知道東北老百姓受的痛苦嗎？

答：知道，他們過的是地獄的生活，受日本鬼子的虐待。

第八問：你知道日本鬼子怎麼樣殘殺東北的老百姓嗎？

答：日本鬼子常常活埋東北的老百姓，強迫他們自己挖坑，埋自己人，日本鬼子站在旁邊哈哈大笑，剩下最後一個就用剌刀把肚皮穿爛。

第九問：還有別的法子沒有？

答：還有「喂狼狗」的辦法，日本軍隊養許多狼狗，養得他會吃人了，就把中國人兩腳綁着，叫狗去咬死。

第十問：還有沒有？

答：還有「倒懸」的辦法，日本鬼子常把中國人的衣服脫光，頭朝下，腳朝天，倒掛在樹上，活活的吊死。

第十一問：還有沒有？

答：「投河」的辦法，把同胞裝在麻袋裏，綁在石頭上，投到河裏，活活的淹死。

第十二問：還有沒有？

答：還有「釘釘子」的辦法，用大洋釘子，把中國人的手心，和脚心，穿透了，釘在牆上，活活的釘死。

第十三問：還有沒有？

答：還有灌腸的辦法，把人的腦袋泡在湯裏，活活的灌死，湯是用冷水或開水，有時還用辣椒水或煤油。

第十四問：還有沒有？

答：還有，日本鬼子的方法多的很，有時還用火燒，活活的燒死，有時用電磨，把活人磨成肉漿。

第十五問：你們知道日本鬼子怎樣用酷刑殘害東北的老百姓嗎？

答：日本的酷刑多得很，除了用鞭子抽打，還有刺指甲，割鼻子，挖眼睛，上夾板，各種刑罰。

第十六問：你們知道日本鬼子怎樣強佔東北人民的家產嗎？

答：知道，日本鬼子看誰家有錢。就派人去幫他管家，過些日子，這家的家產，就全歸日本鬼子了。

第十七問：農民的田地怎麼樣呢？

答：農民的田地，常被日本鬼子強佔去耕種，有時只給一點錢，有時一點也不給。

第十八問：還有更毒辣的法子，你們知道嗎？

答：知道，日本的政府常叫日本浪人和朝鮮流氓，下鄉去找媳婦，找到有錢人家的姑娘，日本政府就強迫這家招親，日本浪人或朝鮮流氓，就成了女家的主人，女家的財產就都歸了他。

第十九問：這是謀財逼婚，還有別的：逼婚方法，你們知道嗎？

答：知道，日本鬼子看見好看的姑娘，就對她的父親說：「你的姑娘有福氣，該給老爺當第二房太太」，說了就強取去了。

第二十問：不光逼婚，還有強姦的事情，你們知道嗎？

答：這更可恨，許多姑娘都叫日本鬼子糟蹋了。日本軍隊到一個村莊，就逼村長給找幾十個幾百個年輕的姑娘，讓他們去開心。

第二十一問：東北的老百姓，也能受到一點好處嗎？

答：那裏還有好處！日本鬼子常在夜裏叫門搜查，門開的慢了就要打罵，中國人都不敢關門睡覺，日本鬼子說，這是好處，叫做「夜不閉戶。」

第二十二問：當亡國奴，這樣痛苦，還有沒有翻身的日子呢？

答：要是當了亡國奴，就不容易翻身，朝鮮和台灣，掙扎了三四十年，還沒有翻身，我們要是當了亡國奴，子子孫孫都得給人家當奴隸。

第二十三問：朝鮮人怎麼掙扎呢？

答：朝鮮的革命黨拚着性命，來謀獨立，也殺了不少的日本大官，可是到底還沒成功，死的死，逃的逃。

第二十四問：台灣又怎麼樣掙扎呢？

答：台灣人民更加可憐，自從割給日本以後，四十年間起過了十八次大革命，死了幾十萬人，現在還是受日本鬼子壓制。

第二十五問：為什麼台灣人民要革命，朝鮮人民要獨立呢？

答：因為他們的土地叫日本鬼子佔了，財產叫日本鬼子搶了，不革命不獨立，就都要餓死。

第二十六問：台灣人民現在過的什麼樣的生活呢？你們知道嗎？

答：他們許多人都過着「苦力」的生活，他們天天從早到晚，給人家當牛馬，還要挨打挨罵。

第二十七問：朝鮮人民的生活，怎麼樣呢？

答：也是一樣的苦，許多朝鮮人因為沒有飯吃，流落到日本去給人家擦皮鞋，還有流落到別的國家，去挨餓受凍的。

第二十八問：這樣說，當亡國奴，還不如死了好，是不是呢？

答：是的，死了倒痛快，我們願意死，不願意當亡國奴。

第二十九問：既然寧死不當亡國奴，現在日本鬼子要滅我們中國，我們該怎麼辦呢？

答：我們要一齊起來和日本鬼子拚命。

第三十問：和日本鬼子拚命，於我們的國家，有什麼好處？

答：我們都拚出一死，去和他拚命，我們的國家，就可以不亡，我們的民族，就可以復興，我們的子孫，就可以不給日本鬼子當牛馬，這就是死裏求生。

第三十一問：我們要和日本鬼子拚命，應該怎麼樣拚法？

答：我們要去當兵，到前線上去殺日本鬼子，現在的年頭，當兵的才是好漢。

第三十二問：政府抽壯丁去當兵，你們願意去嗎？

答：當然願意，當兵是光榮的。打日本鬼子誰都願意去，死在前線上也是痛快的。

第三十三問：你們知道現在我們中國有多少兵？

答：平時有二百多萬，現在更多了，頂少也有三四百萬。

第三十四問：這幾百萬兵都是什麼樣的人？

答：他們都是殺日本鬼子的好手，抗日救國的英雄，他們都是老百姓的恩人，值得

我們尊敬。

第三十五問：你們知道同日本開戰以來，出了哪些民族英雄？

答：多得很！最偉大的就是我們的最高領袖蔣委員長。他下最大的決心，領導全國軍民起來抗日。

第三十六問：還有什麼人？

答：還有許多大將，都不怕險危，不辭辛苦，在最前線指揮打仗，他們都是軍人的好榜樣。

第三十七問：還有什麼人？

答：還有許多在戰場上死了的官長和弟兄，都要算是民族英雄。

第三十八問：這些在戰場上死了的官長和弟兄都是為誰死的？

答：他們都是為國家死的，為我們老百姓死的。

第三十九問：還有許多受傷的官長和弟兄，他們又是為誰受傷的？

答：他們也都是為國家，為我們老百姓。

第四十問：那麼，我們應該怎樣報答他們呢？

答：我們應該尊敬他們，愛護他們，幫助他們，還要跟他們學，起來保護國家，保

護同胞。

第四十一問：我們怎樣才能保護國家，保護同胞呢？

答：我們剛才說過，我們要去當兵，拿起槍炮，打日本鬼子。

第四十二問：除了當兵，我們還有別的方法打日本鬼子嗎？

答：有！我們可以組織自衛團，義勇軍，和鬼子打游擊戰，我們有的是槍，有的是人，有的是力氣，我們就能殺得日本鬼子叫「老爺饒命！」

第四十三問：你們知道游擊戰怎麼樣打嗎？

答：我們要好好的訓練。打仗的時候，行動要快；集合得快，散開得快，追擊得快，隱藏得快。讓我們打得着敵人，敵人打不着我們。敵人追擊，我們躲開；敵人停止，我們擾敵，敵人躲避，我們攻擊，敵人退走，我們追擊，游擊隊彼此要有聯絡，和正式軍隊也要有聯絡。

第四十四問：那麼萬一日本鬼子來了，你們是不是也到處逃難呢？

答：不！女人和小孩子可以走到別的地方去。我們年青力壯的男子決不逃難。我們就拿起刀槍棍棒和鬼子作游擊戰。

第四十五問：刀槍棍棒打得過鬼子們的飛機，大砲，坦克車嗎？

答：打的過，山西，山東，河北，江蘇的游擊隊不是打的日本鬼子沒有法子對付麼？

第四十六問：女人和小孩子怎樣走到別的地方去呢？

答：萬一日本鬼子來的時候，我們可以把女人和小孩子送到比較平安一點的地方。女人們還是可以作事情，或者在荒地上種地，或者到工廠裏作工，或者作別的事情，總不要你不顧我，我不顧你，你逃你的，我逃我的。

第四十七問：你們怎麼樣幫助軍隊呢？

答：我們要幫助兄弟們挖戰壕，堆沙袋，讓我們弟兄躲避日本鬼子的砲火。

第四十八問：你們還可以做些什麼事情呢？

答：我們還要替兄弟們搬運槍械子彈，搬運糧食，在火線上把受傷的官長和弟兄抬回來，要是在後方還要賣力氣修馬路，好運軍隊，槍彈，糧食到前方去打日本鬼子。

第四十九問：要是我們的軍隊沒有牲口和車子，你們願意借給他們用嗎？

答：我們很願意借給他們，不止借給他們，我們自己還願意替他們趕牲口，趕大車，推手車子，幫助他們運東西，還給他們引路，當嚮導。

第五十問：要是我們的軍隊沒有糧食吃，沒有柴燒，你們應該怎麼辦呢？

答：我們有米的出米，有麵的出麵，有柴的出柴，我們還願意替他們煮成飯，做成饅頭，送到前綫去。

第五十一問：要是我們的軍隊沒有房子住，你們又該怎麼辦呢？

答：我們願意騰出房子給他們住，讓他們好好的休息，第二天再去衝鋒殺敵人。

第五十二問：軍隊住在你們家裏，你們該怎麼樣招待他們呢？

答：我們給他們燒水，煮飯，讓他們吃飽了，好有力量再去打敵人。

第五十三問：你們應該怎樣對待傷兵呢？

答：我們要把他送到後方，替他們治療傷口，好好的看護他們，安慰他們。

第五十四問：要是遇到對你不好的兵，你們該怎麼辦呢？

答：我們用好言相勸，跟他們說：「好軍隊不擾民抗日軍不欺負老百姓。」我們好好的待他，他也就會好好的待我們。

第五十五問：要是日本鬼子來了，你們也肯替他搬運東西嗎？

答：不肯，他要強迫我們搬運，我們給他丟在河裏，或者偷着給他放火燒了。

第五十六問：你們肯替日本兵當嚮導嗎？

答：不肯，他要強迫我們當嚮導，我們就領他到死路去。

第五十七問：你們肯替日本兵修築道路嗎？

答：不肯，誰替他修路，我們來就聯合起來揍誰；修好的路，也得偷着給他毀了。

第五十八問：你們肯替他挖戰壕嗎？

答：不肯，他要強迫我們替挖戰壕，我們一齊起來，奪了他們的槍，把他們打死。

第五十九問：你們肯替日本人當偵探嗎？

答：不肯，他要強迫我們當偵探，我們報告他假消息，叫他上當。

第六十問：你們知道什麼叫做漢奸嗎？

答：甘心幫助日本鬼子作事的人，就叫漢奸。他們替日本鬼子當偵探，當嚮導，放信號。

第六十一問：你們怎麼樣除治漢奸呢？

答：我們知道誰是漢奸，就把他捉着，送給警察，軍隊，或游擊隊。要是沒有軍警，我們就自己把他打死。

第六十二問：你們怎樣會知道誰是漢奸呢？

答：遇到形跡可疑的人，我們暗地裏留心他的行動，探聽他的話語，就可以知道他是不是漢奸。

第六十三問：如果你們的親戚朋友，有想作漢奸的，你們怎樣辦呢？

答：我們勸他不做，告訴他做漢奸是自己害自己，對不起自己的祖宗，對不起自己的父母，對不起後代子孫，對不起親戚朋友。

第六十四問：他要不聽勸告，你們怎樣辦呢？

答：我們也要把他起捉拿來，送給警察或軍隊去懲治。因為一個人要作了漢奸，全國人民子孫萬代，就都受了他的害，我們決不能讓一個人害這麼許多人。

宣傳與組織訓練綱目

廖庶謙

第一 抗日民族統一戰線的運用

一、國民中除漢奸外，不分黨派、信仰、種族、地位、地域、性別、年齡等等，在抗日的一致，抗日第一上大聯合。

二、不讓不願意做亡國奴的同胞徘徊在陣線之外。

(1) 不僅只不要關門，並且還要大大地打開門，讓大家加入救亡團體。在許多場合，還要更進一步，去歡迎大家加入到救亡團體裏面來。

(2) 不僅只要做下層工作，同時還應該好好地去做上層工作，使黨、政、軍、警、學、商、工、農各界完全打成一片。

三、解決同胞們相互間一切對內的磨擦問題。

(1) 要使大家把民族利益列為第一，抗日高於一切，一切通過抗日統一戰線，個人利益包括在民族利益以內，個人利益列為次要。

(2) 消解阻礙聯合的事情，解決互相磨擦的問題。

四、在抗戰過程中，隨時注意同胞們相互對立和錯綜的狀態。並且，還要隨時注意他們的變動，發展從這一觀念走向另一觀念的轉變。

(1) 抗日戰線一天一天加強和擴大；同時，漢奸們却一天一天露出他們的真面目來。

(2) 我們的陣線永遠代表着同胞們大多數的意見。

第二 工作者的態度

一、要平凡——個人的生活要和當時當地羣衆的生活一致。

二、要嚴肅——切忌浪漫的私生活。

三、要勇敢——放胆做事，不被恐嚇的手段和無稽的傳言所搖動。

四、要耐苦——不怕做極麻煩的事情；多方面的事情，件件都願意做；並且把每件要做的工作都做得很好。

五、要坦白——每件事情都公開。不在背後放暗箭；或在背後批評，面子上却又要好。沒有私人恩怨，要忘記一切宿嫌。

六、要謙虛——不要妄自誇大；要肯當衆承認要己的錯誤；不要意氣用事；不要有英雄態度；要在工作中心細地學習。

七、要機警——隨時提防敵人的造謠，中傷，陷害，但又不要狐疑。要有細心分析事實的習慣，要從一件微小的事實，看出它所包含的意義，和它發展的前途。

八、要細密——分析要仔細，布置要周密，要把每件情事情做得很具體，不要死板地應用公式；或只注重形式，不注重當前的事實。

九、要偉大——要把救亡的工作，看做自己份內的事業，自覺地自動地去完成他。並且要長期不斷地努力工作。

第三 工作

一、要創造工作

(1) 不要等待別人或團體分配工作，要自己自動地認定工作。

(2) 不要站在旁邊說風涼話，自己却不動手工作。

二、工作要從本位上做起

(1) 上前綫去打仗，固然是十二分地要緊；但是救亡的工作不限於上前綫。我們是全面地抗戰，所以在每一個角落裏都有救亡的工作要做。

(2) 當教員的應該從教育的工作做起；做生意的應該從商人中間的工作做起。我們不要離開自己的生活去做救亡工作，更不要放棄自己的職業去做救亡工作。沒有職業或不在羣衆中間生活的人，更應該找到職業，或走到羣衆生活當中去做救亡工作。只有在特殊的場合，很少數的人，爲了工作上的必要，在不得已的時候，才可以拋棄自己的職業，去專門做救亡工作。

三、工作和救亡的理論相配合

(1) 工作是要動手的，但必須依據救亡的理論，並且還要隨時追求更深入的理論。

(2) 工作和計劃是缺一不可的；但是，「工作」是主要的東西，「計劃」是副次的東西。如果沒有工作，計劃便是紙上的空東西。「計劃」可以調整「工作」，但「工作」可以促成「計劃」上的轉變。

四、工作不能夠和羣衆分開

(1) 有羣衆的地方就有工作（比方，學校，工廠，農村，兵營，商店，戲場，茶館，廟會等等）。一切工作的本身又必須能夠號召廣大羣衆。

(2) 工作要適合當前羣衆的要求，或羣衆所屬就團體的性質。比方，對工人們提倡減租，在農民團體裏面研究教育都是不大適合的。

(3) 所有的工作應該普遍地分配給全部的羣衆，尤其不要忘記分配工作給落後的羣衆。

第四 個別宣傳和說服

一、要從對方的實際生活說起

(1) 首先要分析對方的生活，瞭解對方實際上的要求。要隨時說到對方本身的事情，供給對方目前本身上的需要。使他們心悅誠服，親近你，信賴你，向你請教。

(2) 不要表示自己所懂得的比對方多；要時時和對方採取商量研究的態度。

二、要有耐心

(1) 一次說不完，二次再說；一次成績不好，二次再來。

(2) 不要因為性急，就採用一種教訓腔，使人厭倦；甚至發生反感，他以後不願或不敢和你接近。

三、要說到對方自動地參加工作。

(1) 救亡不只是一個理論，主要的是一個艱苦偉大的行動。

(2) 被動地做着工作的人，命令一停止，便沒有工作了。

四、對於持反對理論的朋友，討論時不要首先提出自己底主見，或嚴重的責備。因為要從多方面去說服，並且要避免人家惱羞成怒。

五、以退為進的說服法。

(1) 對於對方錯誤的主張，首先姑且承認它是對的；不過，接着要由對方所承認的主張，從事實的發展上再推進一步，使他自已發現自己底主張是錯誤的。比方，假如目前有人主張我們和日本講和；這時候，我們可以姑且承認它是對的。不過，我們接着要問他：假使要講和，講和的條件怎麼樣呢？對於我們被人搶去的領土主權怎麼樣呢？國內的團結是不是又會發生裂痕呢？……從這樣推論下去，中國不是不打自亡了嗎？——用這樣方法，引起他自己去發現錯誤。

(2) 用這種說法，第一，不會隨便抹煞別人的意見；第二，不怕別人迴避主題；第三，別人不容易詭辯。

六、要有謙虛、誠懇、坦白、熱情、和友愛的態度。

第五 對羣衆的口頭宣傳

一、宣傳的對象——首先要認清對象（聽衆）才能開口；不然，會說些不切題的話。

二、宣傳的材料——

（1）要現實，具體；要有興味；要有刺激性；最好把眼前的事情做例子。

（2）要不離開中心題目。一般地說，我們不要離開救亡的綱領說話，特殊地說，在每次的講演當中，只應該準備達到一個主要的目的。

（3）要注意民族的感情。比方；地方的故事，愛鄉土的感情，鄉賢的光榮歷史，中國的語言文字等等。

三、宣傳的綱領

（1）我們的主張要正是大衆的要求。不過，有時候，因為一時候落後的羣衆太多，不肯完全接受我們的主張，或者因為我們自己的主張確實有不正確的地方；——那時候，我們應該暫時放棄自己的主張，接受羣衆的要求。

（2）不要在詞句中間暗示一些或左或右的話，因為那是違背了抗日救國的綱領。並且，若是偏左，那就容易嚇退羣衆，引起敵人藉口，便利了敵人的宣傳，減低了我們的政治影響。若是偏右，那也是在客觀上幫助了敵人。

四、宣傳的詞句——最好平鋪直敘，少講理論，多舉事實，尤其要少用學術上的名詞，諷刺的詞句，無益有害，最好不用。必要的中心問題，可以重複地講，使大家注意，最好能夠說普通話，又能夠說當地的土語，使大家容易懂，又容易發生興味。

五、宣傳的餘興——在講演過程當中，或在起頭，或在末尾，可以唱一些救亡的歌曲，或吹口琴，或彈月弦等提起大家興趣。

第六 宣傳品

一、政綱——抗日救國的整個目標（比方：告國民書等）

二、策畧——實現政綱的方法

三、宣言，傳單。

（1）要扼住當前的一個中心問題；並且要把他向前推進一步。

（2）詞句要肯定、明白、莊重、老練、誠懇。不要含糊、纖細、空洞、油滑。

四、標語，口號。

（1）要把一般的口號和當前特殊的口號相配合。

（2）要把全民族一致要求的口號和當前一部份群眾要求的口號相配合。

（3）要把政治要求的口號和經濟要求的口號相配合。

(4) 詞句要簡單明顯。——全部的口號要統一，內容要切合當前的事實，又要很扼要，尤其要有實現的可能性。

(5) 口號比標語尤其要在喊出的時候順口而且有力。

五、壁報

(1) 內容要有趣味——可編些故事、小唱進去。

(2) 文字要通俗。

(3) 編排要明朗。

(4) 必須要插進一些漫畫、像片、地圖、連環畫等。

六、通訊——把當地救亡工作的情況，抓緊當時當地的中心問題，向各處報紙或雜誌通訊。

七、書報——救亡的書籍報紙，要設法儘量地流通到農村中間去。比方，書報販賣團，流通圖書館，巡迴讀書會等應該設法普遍地在鄉村建立起來。

第七 開會

一、一般的開會方法，應該閱讀「民權初步」。

二、羣衆集會一次，必須要得到更加團結的效果，才算是明白開會一次。因此，在每次

集會中間，要隨時抓緊大眾的共同要求；同時，還要使大眾明瞭每一次會議的意義。當主席的人，態度要客觀，要民主，自己要很少表示意見，要引起多數人大家發言討論，尤其要輕輕視相反的意見。隨時要好好分析，好好地作出結論來，付表決，達到滿足共同要求的目的。

三、隨時要注意時間。開會要按時；討論的時間事前要支配好；少數人的集會，主席不一定要介紹發言人的語句；討論的過程當中，要把時間看得十分地要緊。

四、會場的秩序要注意維持，一來要防止會衆情緒的低落，二來要防備渾好的搗亂。

第八 組織的過程

一、宣傳是初步的組織

(1) 羣衆要有了組織才能夠表現力量，對付敵人；但是，必須要有了很好的宣傳，羣衆才會有很好的組織。

(2) 在羣衆還不十分要求組織的時候，可以暫時不組織，——那時候，便要加緊宣傳。

二、組織要建立核心

(1) 有組織的羣衆(比方：黨、會社等)是散漫羣衆的核心；前進份子(比方：知識份子、覺悟的工人對於農民)是落後羣衆的核心。

織。

(2) 如果單只有核心，沒有羣衆；那又只算有一種光桿的組織，算不得真正有力量的

三、用工作發展組織，強固組織

(1) 一種合於羣衆要求的工作，最容易號召羣衆，聚集羣衆，組織群衆。

(2) 在不斷的工作當中，把濶奸發現出來，排除出去，同時又認清了朋友，團結更加鞏固起來。

四、開展各種各樣的羣衆組織

(1) 有一羣人，就有一羣人的共同要求；那時候就可以引起他們自動地組織起來。

(2) 社會上一切舊有的團體，就算是一種封建性的團體（比方：同鄉會、家族會等）也好，只要那裏有羣衆都可以利用它，把救亡的工作儘可能地加到裏面去。

第九 民主集中制

一、民主和集中缺一不可

(1) 如果是絕對「民主，」沒有核心，沒有領導；那種羣衆的組織，就很容易被落後的
主張所支配。

(2) 如果是只有「集中，」不要民主，那就只看見命令、傳達，不看見羣衆的意見。那

時候的領袖，也變成了光桿的領袖；團結的本身也沒有真正的力量。

二、民主是主要的東西

(1) 要有了民主，那團體才能夠被羣衆所信任；得到羣衆的支持和擁護。同時，那團體才有了力量，「集中」才有了基礎。

(2) 每一件工作，固然要從上而下地去領導；但是，最要緊的還是要從下而上地去推動。

(3) 每一件工作，首先必須要向羣衆解釋，經過大家的討論，然後才會有秩序，領導者才能夠發命令，才能夠執行紀律。

三、民主和集中的伸縮性

(1) 公開的工作，要儘可能地多民主一些。祕密的工作有時候好像變成了獨裁制。(比方：在被敵人佔領的區域，開會很不容易，有時候只好由少數領導者決定大家的工作)。

(2) 平常的工作要儘可能地多民主一些。但是，到了緊急的時候，(比方：來不及開會的時候，或是在火線上等。)又只好由少數領導者或個人獨裁了。

第十 培養幹部

一、不愛職

(1) 如果兼職，那就會弄得忙的太忙，閑的太閑。

(2) 如果兼職，那做工作的人就沒有法子把工作詳細地計劃；結果，人家還要批評他太包辦。

(3) 最好把全部工作拿出來，由大家共同分配後去做。

二、每個人要有一件中心工作

(1) 對於任何一位羣衆，如果不分配給他一件工作，那固然不好；但是，如果只分配給他一些零星瑣碎的工作，那也不能夠養成他獨立創造的能力，自動工作的習慣。我們應該信任每一位羣衆，對於每一個人都給他一件有獨立性的中心工作。

(2) 所謂有獨立性的中心工作，却不一定是一件比較大的工作。我們應該考量每一位工作者當時的能力，好好地分配工作給他。因為就算是一件很小的事情，只要是恰合那個工作者當時的能力；那件工作的本身又是有獨立性的；那就具有養成堅強幹部的可能性。

三、日常工作的檢討

(1) 團體對於每一個幹部，都要隨時注意他，愛護他，訓練他，使他不僅只不消沉下去，並且一天更加努力起來。

(2) 每一次工作後的檢討，以及工作幹部的自我批評，是培養幹部，提高幹部工作能力

的最好方法。

四、每一位工作者要自覺地把自己養成一位更好的幹部。

第十一 行動

一、抓緊一個機會——比方：元旦，總理誕辰，一二八等，自發地有計劃地去行動。

二、估計主觀和客觀

(1) 要認識當前羣衆的情緒和要求；不要把少數人的或是「前進」份子的要求，錯認做大衆的要求。

(2) 要計算能夠發動多少羣衆。

(3) 要估計到行動發展過程當中的一切變化。要預計到在行動以後，在大衆所受到的影響上可能得到多少勝利。

三、佈置

(1) 要有統一、扼要、簡單、明白、具體的口號，刺激當前羣衆的心理，集中或改變當前羣衆的意識。

(2) 要有宣言或傳單，表示這次行動的意義和羣衆的要求。

(3) 要共同分配全部的工作，使全部工作者大家共同瞭解全部動作的意義。

(4) 要有臨時性的集權的指揮組織，還要附設交通隊等。

(5) 要有組織、堅強、靈活的糾察隊，防止漢奸的搗亂。

(6) 要發動同情這次行動的團體或個人參加。

四、做到恰好的時候停止

(1) 達到了相當目的的時候，就要堅決地結束；不要因為還有少數羣衆的臨時要求，再做一些不曾預計到的事情。

(2) 如果預計的目的還不會完全達到，羣衆已經感到疲乏，就應該想法子提起羣衆的精神(比方：喊口號，唱救亡歌曲等)。萬一羣衆的精神始終提不起來，那就應該馬上結束。

(3) 如果受到敵人的壓迫(比方：在被敵人佔據的區域)，我們有失敗可能的時候，就算那時候剛剛只得到一點點勝利，也應該很快地收束。因為每一次失敗之後，很容易增加羣衆的恐怖心理；團體也容易散漫，甚至瓦解；工作也因此停滯。

五、檢討——一個行動以後，無論工作怎樣地忙，總必須很快地召集全部工作幹部，對於剛剛過去的整個行動，來一次細緻的檢討。並且，最好還把檢討的結論，印發給全部參加工作的人員。

一、在客觀上，漢奸是一羣，他們不僅是和日本帝國主義互相結納；並且，他們還是代表中國社會裏面極其腐朽的那一部份。——因此，我們對付漢奸的問題，並不是專門對付某些個人的問題。

二、不要用關門主義去對付漢奸

(1) 對於任何一個人，不要隨便懷疑他是漢奸。

(2) 就算是一位有漢奸嫌疑的人，他如果要求來做救亡工作，也應該馬上分配給他工作，讓他在我們一道來工作。

三、用羣衆的力量去消滅漢奸

(1) 加緊救亡工作，發展救亡組織，發揚羣衆的力量，使漢奸們在抗日的民族統一戰線中間暴露出來，使他們不能夠發揮漢奸的作用。

(2) 在一般的大衆面前(比方：在會議席上，在報紙雜誌上等)，去和他們辯論；在救亡工作的過程當中去和他們比賽；讓羣衆自己去認識他們，自動地脫離他們，使他們陷於孤立，在羣衆中間沒有立足的餘地。結果，他們如果不肯老實地明白地去當漢奸，那他們就只有反悟過來，大家一道來真實地做救亡工作。

(全民)

華北民衆抗日武裝的發展過程

逸凡

華北民衆武裝抗日力量，應該是包括華北五個省區內的游擊隊而言，不過現在一般人所談論的華北，還是泛指平津冀察，本文中所以論列的，也就是專指這一區域內的民衆游擊隊的發展過程。它的人數約畧計算能有三萬人左右。

一 華北民衆武裝發展的基本條件

華北民衆的武裝組織，現在看來，雖然還是很脆弱，但是已經漸漸地長大起來了，牠的發展，也並不是偶然的，仔細加以分析，不外下面幾個條件：一、民族意識的鼓盪，老百姓感覺國破家亡，子子孫孫都要當了亡國奴，妻女遭姦污，本身受壓迫，因此豎起反抗的大旗。二、農村的破產與不安，由於日本帝國主義者積極之侵略，農產品的屯積與運銷都受了很大的影響，農村的存糧和蓄積差不多全被劫掠一空，農民們大多數走入飢餓線上，爲了生存和自衛，他們是不能不起來掙扎的。三、工商業之破產，隨着日本飛機大砲來的，還有花花綠綠的日本商品，關稅的壁壘被打破了，滿街滿巷堆滿了日本的貨色，許許多多的工廠和商店都宣告破產！工人和店夥便走出了工廠和店鋪，投入抗日的洪流。四、文化的摧殘與華北救

亡運動之影響。日本帝國主義佔領了平津以後，第一個受到壓迫的，便是智識份子，學校被封閉了，教員和學生被逮捕和慘殺的不計其數！有些人走投無路，只有參加武裝抗日工作。加上一二九以來，平津學生的下鄉宣傳，夏令營，街頭講演，以及廣泛的深入民衆的組織，推動了許多人加入民衆抗日武裝的陣營。五、遺留在華北的士兵保安隊自發地奮起。許多失落隊伍的士兵保安隊，和他們的隊伍失掉聯系之後，既不能安身鄉間，又不願甘心當亡國奴，只有大家聯合起來，共同奮鬥。加上散兵遊勇扔下槍枝很多，使許多沒槍的人也都很容易地武裝起來。

二 華北民衆武裝的共同特點與個別特點

這一地區的民衆武裝力量，在組織上是受了許多浪潮的影響，如抗日民衆統一戰線之澎湃，東北抗日聯軍之洶湧，都很深刻地影響了華北民衆武裝力量的發展！他們表現在共同方面的特點：

第一是：主張運用統一戰線的力量來共同對外，如華北人民抗日軍政委員會政治綱領決議案中便有道的樣語：「在執行任務時，一切忽視統一戰線的行動應切實避免。華北人民抗日軍的加入條件：是各階級各種不同信仰思想而願意堅決爲民族解放而鬥爭的人民。」他們的主張是加此，在實際行動中，大部份也都已走到這條路上。

第二是：政治認識之提高，多數武裝隊伍都設有政治部，政治水準是提高了，他們都已看清楚這次日本是真正要滅亡中國，唯有抗戰到底才能求得生路，否則一切妥協和平都是沒有出路的，在國內他們擁護信賴現存的政府，在國外他們也覺得非有和平陣綫的聲援不可。

第三是：部隊紀律之嚴明，關於各武裝部隊的紀律，現在雖然還沒作到嚴明的地步，但是對於紀律的維持，已經十分注意，這和九一八以後東北初期義勇軍的發展，顯然不同，有些一開始，就注意到紀律的問題，他們所以還能在平郊津郊出沒無常的原故，也就是因為得着老百姓的擁護，而老百姓所以擁護他們的原因，完全是因為他們沒有擾害老百姓。

以上是共同特點，至於個別特點，則有的隊伍基礎多半是學生，如趙侗部就以東大學生及政治犯為砥柱（政治犯是他們打破平郊德勝門外第三監獄放出來的），有的是工人，如樊子明部就差不多全是門頭溝的煤礦工人，有的多土匪潰兵，如宮長海高彬如等都就多半都是土匪潰兵，再加上一些智識份子的領導。

三 各武裝單位的組織訓練

各武裝組織差不多全以支隊為單位，每一支隊轄三總隊，每一總隊轄三大隊，每一大隊轄三中隊，每一中隊轄三小隊，每一小隊有隊員五人至七人。在武裝隊伍中領導政治工作的就是政治部，支隊裏有政治部主任，總隊裏有政治指導員，大隊裏有政治助理員，中隊裏有

政治宣傳員，此外有的部份還設有軍事委員會，政治委員會經濟委員會等。

各地民衆武裝力量，一般的估計，是冀東八千人，察哈爾一千人，平津附近三千人，河北省中部一萬餘人。河北省中部因爲離交通線很遠，情形不很明瞭，就我們所知道的各地武裝力量大致如次，當然遺漏的還有一些。

任邱高陽鉅鹿一帶有呂碧芝領導的游擊隊民軍，冀東蘆龍遷安有××××××領導的各部，平郊和察哈爾有十支隊，這些支隊在察哈爾的有任建平，王五點，李英，張仲英，李廷芳，劉英華，任劍萍，劉奎一，李任中各部，在平郊的有趙侗，官長海，樊子明，馮煥章，高彬如各部，在天津附近有兩個學生領導的游擊隊二百多人。

他們的訓練，多半是民族政治意識的灌輸，游擊戰術、爬山、跑路、射擊、唱歌以及識字等等科目的訓練，有的部隊，稍微健全一些的，更在後方根據地開辦軍政訓練班，輪流訓練幹部。

四 各武裝部隊間以及與友軍間的聯系

各武裝部隊，靠近平津冀北，察哈爾的，因爲感於本身的迫切的要求，曾經於去年十一月五日在華北某地召開各部代表大會，成立華北人民抗日軍政委員會，以期集中所有的力量，一致抵抗日寇的進攻。這個聯系算是初步成功，大家決定了共同的政治綱領，團結全民

族在一致爭取抗戰勝利底目標之下結成堅固的統一戰線。」「我們認為要取得抗戰底勝利，必須動員全國的民衆……澈底開放民衆運動……改善人民生活……開放民主運動，改善人民生活，是動員羣衆參加抗戰到底必要條件。」和中心任務「發動抗日的游擊戰術是我們的中心任務。」

他們彼此之間大部份沒有密切的聯系，大家彷彿訂立了攻守同盟，有一部份遭受攻擊或圍剿，別的部份去掩護或應援，雖然這應援一直到現在作的還不很够。

至於和友軍的聯系，從冀東，察北起，一直沿着平漢綫西去晉北，許多游擊隊伍都有了相當的聯系，在這些地區的，有的屬於冀察游擊司令孫殿英的隊伍，有的屬於中央直轄的別動隊，有的屬於八路軍的隊伍，據說他們已經取得很好的聯絡，有時候從北平走出一個人來，可以經過許多游擊區域。一直走到山西方面去。

五 當前亟待解決的問題

華北民衆抗日武裝當前亟待解決的問題，有人也許以為有槍枝的問題，但是實際上這問題還好解決，因為有許多華北游擊隊都是從幾條槍作基礎展起來的，其中甚至還有徒手解決日兵得來槍枝的（如天津附郊藍王莊游擊隊之計奪日兵槍枝，）因此槍枝還不算最大的問題。最大的問題，恐怕還是以下幾個：

(二)統一指導機關 平津冀察的游擊隊過去雖然成立了華北人民抗日軍政委員會，但是現在已經改爲冀北人民抗日自衛指導委員會，爲要統一領導統一指揮，增加效能起見，有趕快設立一個包括整個華北的統一指導機關的必要。

(三)物質條件的補助 其中不僅包括了金錢的援助，還包括了醫藥無線電器材望遠鏡，手電筒以及種種軍事上用具之補助。

(四)戰事家屬的救濟 許多戰士家徒四壁，一經投身游擊隊伍，家屬便陷入飢餓貧困的深淵，如何救濟戰士家屬亦爲一絕大問題。

(五)軍政幹部與技術人才之補充 由於游擊隊伍之不斷地擴大，每一部隊需要大批的軍事和政治幹部去補充，其中尤其需要機關槍手、砲手、無線電技士、醫生、槍械匠、爆炸專家、汽車夫和工兵等等。

這些人除了本身應行具備的才能外，最要緊的還需要堅決勇敢，能爲抗日奮鬥到底的決心，否則一經插入隊伍再行退出來，是很足以影響這一隊伍的士氣的。

上面所提到的許多問題，都是由最近從華北來漢的兩位游擊隊代表和我們詳細討論之後寫成的。一般的觀察，有些華北游擊隊已經相當地健全起來，有的還需要加強訓練和領導，他們所以在各地域還能存在的原因，就是因爲日本除了鐵路綫外，再沒有能力來分散它的兵

力在鄉間，而華民乘抗日武裝力量就在這空隙中間生長起來，這空隙由於日本兵力的深入我內地，一天一天加大，因此游擊隊的活動能力，也就跟着加大起來，所以我們對於華北民衆抗日武裝力量前途的估計仍然是光明燦爛的，至於如何推動這些武裝力量發展和擴大却需要政府和全國人民的幫助！

廣西民衆的武裝過程

力田

一 前言

桂省在近數年來，在李白黃三先生領導之下，夙夜惕勵，埋頭苦幹，各項建設，突飛猛進，尤其對辦理民團一項，成績更見卓著，深爲中外人士所欽仰。

自全面抗戰序幕揭開後，地瘠民貧，人口稀少的廣西，竟能立刻動員三四十萬之衆到前綫去，戮力抗敵，更使國人愛戴。

桂省創辦民團的動機，在民國十九年就實行「寓兵於團」的政策，將全省壯丁，都要軍械化，對於民團訓練，除了嚴密民衆的組織，增強其自衛能力以外，還要使民衆們到了外患緊急的時候，個個都能夠上戰場，執干戈以衛國家。

二 廣西民團的特質

民團的特質，是在三民主義的原則下，把國民做組織民衆的中心，把各縣的區鄉村甲編好，戶口冊造好，各種預備隊，常備隊，特務隊編好，並且按期徵集訓練，從前是人不歸戶，戶不歸甲，甲不歸村，人與人若風馬牛不相及的。現在有了完善的戶口冊，便可按名去查，有了系統，便好像有一條繩子把人民與政府上下連結起來，縱的組織，由省政府以下有各縣政府，區公所；有鄉公所，和村公所，以至各甲戶而及個人；再由駐省最高軍事機關——第五路軍總司令部以下有各民團區指揮部縣民團司令部，以至區聯隊部，鄉大隊部，村隊部，以至各個團兵，復以三位一體的辦法，打成一片；在橫的方面，人與人，戶與戶，甲與甲，村與村，也均發生聯繫，縱橫兩方面，均織成有網的網一樣，一牽便動。同時，加緊鄉、村、鎮、街、幹部人員及民團訓練，使人民有紀律，有組織，有團結。

廣西的民團，不僅是軍事訓練組織，重要的是政治，經濟，文化諸建設的原動力。廣西建設綱領第二條規定：「以現行民團制度，組織民衆，訓練民衆，養成人民衆衛，自治，自給能力，以樹立真正民主政治之基礎。」同時廣西民團的作用，是三分軍事，七分政治，這即是說，廣西的民團，不僅軍是一個軍事組織，而是一個軍事，政治，經濟，文化打成一片的民衆組織。現在民團幹部學校畢業學員回到鄉村做後備隊長，同時任鄉村長，并兼國民基

礎學校校長，這就是以民團做軍事，政治，經濟，教育一切建設的推動力的表現，質言之，用民團組織與訓練方法，養成民衆的軍事常識與技能；用民團組織力量，去推動并改進一切生產事業，和濟建設；用民團紀律和團結精神去健全鄉村組織；運用民團組織，去推進有計劃的文化運動；提高民族意識。總之，廣西民團是一個在動的過程中的組織，牠在動的過程中擴大，同時就在動的過程中充實其內容。在最初創辦的時候，偏於軍事方面的職能，但漸漸演進，到了現在，事實上的表現，已證明其本身兼有政治，經濟，文化等職能，而形成一種建立新社會秩序的中心力量，這就是廣西民團的特質。

三 廣西民團的任務

「廣西建設綱領」是廣西建設的最高原則，而民團組織是整個建設綱領實現的原動力。綱領內所規定的事項，無論其爲政治的，經濟的，文化的，軍事的，都要以民團的力量去推動，自衛，自治，自給是廣西建設綱領的目標。組織民衆，訓練民衆，養成人民自衛、自治、自給的能力，是廣西民團最重大的使命。

民團的任務。以民團組織、推行政治，經濟，文化，軍事等諸方面的建設。實施自衛，自治，自給的三自政策。（一）就自衛政策言，共有三個策略，即「寓兵於團，寓將於學，寓徵於募，合稱」三寓政策，「寓兵於團，是民團組織在自衛方面的具體辦法；寓將於學政策，是

由中等學校以上的學生，實施嚴格軍訓，充實必要的軍事學識，爲軍隊下級各預備幹部；至于寓徵于募，則由寓兵于團，達到國民義務兵役制度的具體方法。不先行寓兵于團政策，則寓徵于募政策，很難實行，由此可知民團組織爲實施自衛政策的基礎。(二)就自治政策言，因有民團制度，將社會中堅的青年壯丁組織起來，予以訓練，使其習慣團體生活，認識團體生活的意義與價值，民衆經此訓練，則對於公共利益，不至于如昔日的不了解，不理會，而可多盡義務，發展自治事業，建設自治制度，所以民團組織，也可以說是推行自治政策的基礎。(三)就自給政策言，有民團組織，使散漫的民衆力量團結起來，則政治上即可加強領導效能，政府對於社會，即可如身使臂，臂之使指，而統制經濟易于施行，且有民團組織，又可以聯合私人力量，成爲社會力量，以增加生產，如運用民團組織，領導各鄉村民衆共同勞動實行冬耕，設立倉庫，辦理合作社等，故有民團組織，政府和社會都可發揮力量，以求國民經濟的自給，因此可知民團也是推行自給政策的良好工具。

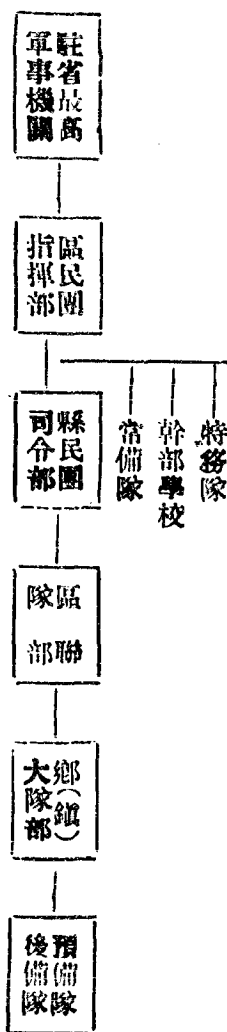
我們如果明瞭「三百」和「三萬」政策，就可以很深刻的認識廣西民團的內容，並可以認識這種組織，這種內容，不僅是狹義的防禦土匪，保衛地方，而是中國國防力量的加強。

四 民團的組織

廣西開始辦理民團是在民國十九年秋，當時因爲事屬草創，一切的法令規章，沒有十分

完善，後來經過多次的改進，才具備規模。從編制上說，凡在廣西居留一年，自十八歲以上，至四十五歲以下的壯丁，都要編人民團受訓，十八歲至三十歲的編為甲級隊，準備國家對外戰爭時，調上前方作戰，三十一歲至四十五歲的編為乙級隊，準備到非常時期，担任維持後方治安和運輸工作。鄉村以村為單位，城市以街為單位，合計廣西共有二萬四千多村街，每村街編練後備隊一隊，共有二萬四千多隊，每隊二百人，共有甲種團兵一百二十萬人，乙種團兵一百二十萬人，村街以上有鄉鎮，鄉鎮設民團大隊部，鄉鎮長兼大隊長，集訓一鄉鎮的團兵，鄉鎮以上有區，設民團聯隊司令部，以縣長兼民團司令，另設副司令、參謀、督練官、助教各員，統轄一縣的民團，縣以上有民團區指揮部，全廣西現有十一個區指揮部，設指揮官一人，副指揮官一人，統率訓練全區的民團，以隸屬於駐省最高軍事機關。

廣西民團制度是採行普通行政上的編制，從上往下，一層一層統屬下去。茲將民團的組織和行政機關的關係，用圖表示如下：





全省民團的指揮監督，和一切事務的進行，均歸駐省最高軍事機關掌理，所有一切編練，政訓，經理，衛生等事由總部的參謀、政訓、經理、軍醫、等處兼辦。此外又增設團務設計委員會，負辦理民團設計的責任，現在為專事實成起見，特將該會取銷，另設一團務處，專理民團事務，區民團指揮官承總部的命令，和省政府的監督，指揮區屬各縣民團事務。

五 民團的訓練

民團訓練的辦法是把應徵的團兵分為三種：一、後備隊，將各縣所有應徵的壯丁甲乙兩級編成的，二、常備隊，於區內各縣後備隊，甲級隊抽調編練。三、預備隊，就常備隊團兵訓練期滿，而退伍的編定。

民團後備隊的訓練由縣民團司令負責。其辦法是由各縣民團督練官助教，分期到達鄉村，街鎮鄉隊訓練，呈報指揮官檢閱考核。自民國二十三年起，改由幹訓畢業學員學生充任鄉村長者自行訓練，以不妨礙民衆工作為主旨，計城廂的，每年由四月起至九月止為訓練時期，鄉村由十月起至次年二月底止，為訓練時期，以授足一百八十八小時為度。所授科目，分學科術科兩種。學科為典範令摘要，軍事概要（注重兵役法），簡易測繪，民團章則，國恥概要，

政治常識，自治概要，（注重公共衛生，戶籍法，違警法，）實業常識（注重畜牧，）防空，消防，公文程序概要，識字課本。術科則為基本教練，連教練，連野外演習，築壘實施，夜間演習，和圖術，上列各科雖然規定施行，但也看特殊情形酌量免授或減少。常備團兵既係從後備隊中抽調出來，程度既高，其訓練科目自然也比較深些，他們訓練時間是六個月，完畢後即行退伍，成績優秀的得選充後備隊初級幹部人員。常備隊退伍後則編為預備隊。預備隊由縣民團司令於每年農隙時召集訓練一星期，每隊以繼續召集訓練四年為限。

民團訓練，以一百八十八小時短期間的訓練，僅學到一些粗淺的軍事常識，——排以下的動作——因此現在已創立一種團管區制度，將已受過一百八十八小時普通訓練的團兵，分期集中團管區，再加以四個月月的軍事訓練，團管區的軍事訓練部分比較複雜。除若干步兵中隊外，并有特種武器如機關槍步兵砲等的訓練，至于團管區的官佐則由正規軍抽調一部分的現役軍官充任，常在四個月訓練期間中，團兵除受嚴格的軍事訓練外，各官佐并須時常對團兵作精神講話，使他們的思想正確，改變過去種種不良的傳統觀念，以期貫徹「寓兵于團」政策，使兵即是團，團即是兵，在平時，大家從事生產，在戰時大家去服兵役，現在廣西共分二十個團管區，區的分配，以人口疎密為標準，這個制度，很類似世界各國的征兵管區，因為以後廣西正規軍的兵員，即是從團管區內徵調，并且劃定某師在某團管區徵集，不再變

動，這種辦法，有種種方便，現在各團管區從去年三月一日起已開始實行。

六 民團幹部的培養

廣西共有二萬四千村街，按照每村設立國基校一所，即須有二萬四千所學校，這大批村街長兼校長預備隊及後備隊隊長，加以鄉區長的幹部人才，叱咤之間，實難羅致，廣西當局爲這就是項幹部人材起見，特于每個民團區設立幹部訓練隊和幹部學校，以及最近集中辦理廣西民團幹部學校，培養大量的幹部人材并提高課程標準。現在所訓練的基幹人員，共計已有一萬七千多人。其餘于最短期培成，已訓練的都散佈到鄉村中担任民團訓練工作，假定每村壯丁爲一百名，廣西壯丁，便有三百萬左右，在一兩年內即可訓練完畢。

此項幹部學員，以現任鄉（鎮）村（街）及小學校長年在二十五歲以上至四十五歲以下品行端正，體格健全，并無不良嗜好的爲合格。各縣應派數目，由區指揮按期派定，由縣政府按照資格徵送，其人多增充任小學校長或教員，在村街中是最優秀分子，中學畢業生約佔百分之九十八。訓練期間所授教員有政治常識，經濟大綱，農業，衛生，教育，國恥，應用文，自治章則，軍事學科術科等，除出操或在課堂聽講外，並注重各種實習，養成良好的技能。經過這種嚴格訓練，歷時六個月畢業，分別發回原籍担任後備隊的訓練，並兼任鄉村長或國基或中心小學校長或教員，把地方自衛，自治，自給的工作在「三位一體」的政策下展開起來。

說到這種辦法的宗旨，是一方面養成鄉村長，後備隊長等人才，同時另一方面還要他們具備着生產技術和革命信仰，民族觀念等等。惟有這樣，他們才能做民衆的基幹，才能發揮能力，接受上級的指示，完成廣大民衆的組織訓練。也惟有這樣，才能真正把民衆組織起來，訓練起來，共同完成民族復興的大業。

七 結論

現在寇兵已深入了，武裝民衆的迫切需要，已經千鈞一髮，急不容緩了。在火線上，我們抗戰部隊多麼英勇，冒着倭寇猛烈的炮火，拚着生命和敵人決鬥，可是我們要應付這生生存亡的最後關頭的決鬥，必須動員所有的民衆，把它們盡量地武裝起來。

廣西在戰前已經做到了這一點，所以在這次對日抗戰之中，廣西動員到各戰場已經有三十多萬，而現在正在動員中的還有四五十萬，同時以後還要源源動員，假如各省戰前都能像廣西一樣普遍地武裝民衆，這一神聖的民族革命戰爭的任務，便可以迅速地完成。

山東西北民衆工作的開展

正

(一) 這裏也有這裏工作的難處：

水旱成災三十里，縣官權租如火急，「壯志凌雲」中的歌子：正好呼出了魯西北角民衆的實況。我活了七十二歲，從來沒見過今年這麼大的水，連鍋帶灶都沖去了，上大家都逃荒走啦，七十多歲的鄉下老頭兒這樣說。我們拿什麼幹下去？廿七年度的糧，俺們家里自衛的槍，縣長都非逼着我們交上去不可！這位曾在鄉農學校受過軍事和政治訓練的小伙子說。土匪成羣結隊的假借縣長的名義到處借錢，借不到就搶，窮家小孩子睡覺的被都非帶走不可！又是一位紅槍會的首領說的。

老百姓直接受到的壓迫是：水禍逼得不能過活，地方官剝削的厲害，土匪擾得沒一刻安寧。于是，雖說日本兵已經逼到家門了，可是他們還未十分注意到！

此外，最令人感覺困難的倒是一部有力的民間武裝，竟抓在那般「有錢有勢」的人手裡不放！他們利用這些武裝，（如鄉農學校壯丁，鄉中的自衛團等），作爲自己的工具，他們不會了解民族利益高乎一切，也不懂國家亡了他們免不了作亡國奴一樣的受蹂躪！

魯西北確是聞名的多匪之區，土匪不但假借名義到處籌款，甚而拉起大家來攻城陷鎮，無形中作了敵人的先鋒。如冠縣陽穀等縣都是被土匪攻陷，陽穀縣府且被匪燒洗一空，這麼大力量的土匪若是在抗敵禦侮上，自然是最光明的路子，可是他們却完全消耗在自家人身上。

這裏的民衆工作是除了鼓動一般民衆起來爲保衛家鄉保衛祖國而鬥爭外，更要緊的是怎樣使那些有錢的人肯拿出錢來救國，使他明瞭不積極抗日而想保其「有錢有勢」的地位，那是夢想！最大的工作是怎樣宣傳土匪使他們走上抗敵的光明大路？而脫離專吸自家人血肉的死途。

(二) 憑什麼我們竟不怕這困難。

大水終于是落下去了，若是容得老百姓拿工夫來照顧，再加上幾場瑞雪，或許我們有一個吃飯的春天吧！遍野生長着漆青的麥苗，大小村莊滿搭着我們土房子，鍋灶我們又安置好，我們的家鄉是我們用血汗自己建造的，當然還得用自己的血汗來保衛。混蛋的縣長刮完了地皮，看着敵人要來早就跑掉了，正好我們除掉了一個大敵，我們此時再不叫這樣混蛋的縣長存在，我們自己要產出好的縣長，土匪們雖兇，老百姓中的「會門」，——紅槍會，黃沙會等——要起來跟他們算賬，非叫他們走到那條抗日的路子去不可，同時，我們真正民衆的隊伍，在范司令的領導之下，正在和老百姓合作殺敵，驅逐一切民衆的仇人，貪官污吏，土豪劣紳；凡是欺壓民衆的都是我們的公敵，都非叫他們投降而變質不成，否則均以漢奸走狗一樣殲滅他。

(三) 就這樣幹下去再看！

這一塊地方甚而可以說是四面受敵了，報紙，雜誌……一切文化食糧都斷了來源。因此各鎮我們都派有政治服務員，他們可以編印一些抗敵新聞，發散一些抗戰的小冊子，和抄寫壁報。痛心是一切的學校都早已解散了，如聯城的師範和中學校，也就像別的戰區學校一樣，事先沒有設施國難教育，沒有發動青年學子參加抗戰工作，因此至使一般國家的棟樑，社會的中堅份子，竟四散分離，乃至逃亡或是悲觀苦悶的埋在無聊的生活中。

爲了補救這一個重大的損失，所以我們在各處都來林立着民衆學校，學生不分男女老小，一文錢不要，教育他們一些抗戰智識，政治認識，游擊戰術等。同時，我們常常在民衆學校裡來組織民衆，如抗戰歌詠隊，話劇團，宣傳隊，慰勞隊等都依次的在成立的工作中。

舊曆的新年就到了，我們發動着廣大的勞軍運動，我們要通過這運動，使軍民間的合作更密切，使英勇的抗日游擊隊伍更堅實，使民衆的抗敵政治情緒更高漲起來！我們先在抗戰日報上刊佈了一個發起勞軍運動的號召，民衆學校學生團組織起慰勞隊和募捐隊，於是，七十餘歲的老人九歲的兒童，都簽名在一個响應慰勞軍運動的名冊上而開始起工作來，但我們萬不能掩飾我們的弱點，最近我們竟發現了這樣一個事實，在某縣，因爲敵機轟炸了幾次，而最近仍常有敵機飛來，城裡遂有一些人增加了恐懼，每天很早吃了飯便到野外去「躲飛機」；

直到午後四點左右才回城，這麼可恥的事仍發現在這抗日最前綫，不能不說是我們工作的不夠。我們正想方法把他們集合起來，在他們這樣「躲飛機」的心理未克服之前，我們要盡量的灌輸他們防空常識和清楚的意識武裝。津浦綫北段的戰事，同黃河南岸激烈之後，我們這邊游擊隊一連把高堂，厚津，恩縣等處的敵人殺得一乾二淨！前線上回來的同志竟得意穿上了日本官兵的黃大衣，坐在截獲的日本兵運輸汽車上，最引人注意的是活帶回來了日本兵，而這日本兵還大罵着日本軍閥騙他到中國來受罪！看吧，魯西北角上，在不久也許就有日本俘虜參加我們的救亡工作了！

（中國青年記者協會戰時採訪團第四團）

台山各鄉民衆組織與訓練壯丁

廷奇

自敵機不斷地在台山縣各鄉轟炸和在上下川島登陸後，那邊的民衆從迷夢中被炸彈驚醒了起來。他們組織起來了，從事訓練壯丁了。我們鄉村中，蘊藏着偉大的、堅固的自衛能力。台山雖然有了壯丁訓練，可是還嫌散漫，因為這次壯丁訓練參加的青年不是自願的，而是強迫的。顯然這是救亡宣傳力不夠所致，現在據我所知的來把台山各鄉民衆組織和民衆心理的弱點指出，以供領導救亡運動的工作團參攷。台山城是該縣文化，政治，商業中心，人口約

三萬以上，現在因為敵機三次在該地轟炸以後，紛紛跑回鄉間去了，因此人口就大大減少。做救亡工作的文化界和縣黨部所做的工作，還僅僅限於城內，亦祇有救亡會的委員們開會忙，沒有看見廣大的民衆，最要緊的還沒有把鄉村小學教師和鄉民緊緊地聯繫，認認真真負起責任來，同時還有一件事值得大家注意的，就是各鄉的槍械須登記和檢驗並有舉行一檢閱大會的必要，以資鼓勵救亡的情緒。更希望縣政府黨部和文化界聯合一起切實地做工作，領導民衆，訓練壯丁變爲一支有力的游擊隊，不然，最低限度要有維持治安和幫助軍隊運輸的能力。

關於鄉間的民衆心理，我們應該注意，因為現在的民衆心理尚有畏敵的，許多一字不識的農民和婦女看見敵機示威，憤恨政府沒有飛機應戰，他們不知道自己是政府的細胞，自己去強固自己。這不能不歸咎于政治宣傳力量的不够，一般草野秀才因太迷信風水，時常嘴巴說着「此地永無憂」，他們相信敵人不會在台山登陸。這陳腐的思想如不廓清，障礙更大，更有一件使人痛心而且切齒的事就是那班僥倖生怕死準備做奴隸的青年，中小資產階級的青年，受父母遺送或自動地跑到香港與南洋去了。

這不僅是人的逃走，且使資金外逃。綜括上面所述幾種心理，每每影響組織與徵集壯丁的困難。

各鄉徵集壯丁的方法，以一區爲單位，以各鄉村莊人口的多寡而決定壯丁的名額，由各

鄉長負責徵集，調往所屬區聯防處訓練。這樣看來好似很容易的，其中的困難是，每每不飽斂足壯丁的人數，槍械和經費更難籌劃，因為每個壯丁規定要有一桿七九步槍，鄉間未必有這樣多，同時救亡會沒有人協助鄉長做這應該做的工作，令辦事棘手甚至灰心。說到這裡恕我插幾不可忽視的話，我敢相信台山各鄉貯藏着的軍械，實在不少。因為過去姓族觀念和界限分得太清楚，時時引起械鬥，同時該縣華僑甲於全國，金融較其他各縣活躍，購置槍械自然容易。假若有辦法組織起來，拿起槍桿，加以相當的訓練，必能成爲勁旅。

最後說到文化界，文化機關可算中等學校居主動的地位，可是很奇怪的，自八，一三民族革命抗戰迄今，文化機關沒有一點切實的工作表現，甚至學生宣傳都沒有。很明瞭的，不是學生不覺悟，而是中學教師不肯領導學生做救亡工作！他們以爲僅可教書是他們的責任，救亡是和他們本身沒關係的。

(救亡日報)

戰時小叢刊

抗戰勝利的前途	組織民衆與訓練民衆	日本國內的革命怒潮	婦女與抗戰	八路軍戰畧與戰績	抗戰中的女戰士	一九三八年的世界	怎樣保障世界和平	武裝保衛華南	全面抗戰中的外蒙	抗戰人物志
胡適等著	阮毅成等著	王紀元等著	史良等著	林彪等著	沈茲九等著	金仲華等著	胡愈之等著	余漢謀等著	譚勳等著	史諾等著
三角五分	三角六分	三角五分	實價三角	二角八分	二角五分	三角八分	實價二角	二角五分	實價二角	實價三角

戰時出版社行

總經售 廣州 漢民路 湖北路
 廣州 明口 漢民路 湖北路
分售處 廣州 漢民路 湖北路
 廣州 明口 漢民路 湖北路
新北書局 廣州 漢民路 湖北路
 廣州 明口 漢民路 湖北路
辦事處 廣州 漢民路 湖北路
 廣州 明口 漢民路 湖北路

454

712105

54

712105

中華世界書局發行

中國書局標價簿	冊數	定價
	1	050

中華民國二十六年
 中華書局發行
 定價 0.50 元