

文。而遂謂之守耶。是固守之計。非亟議新餉。其何能濟。今經畧楊鎬。業已抵關矣。餉若不足。兵于何募。兵既不足。畧于何施。况其暑雨衝突。兼程馳赴。夫亦慮遼禍方急。遼事爲重耳。儻此時。餉疏求一發。尙不可得。是彼急而上。故緩之。恐全遼士卒。望風解體。彼重而上。故輕之。不益使逆奴聞風竊笑乎。豈二百餘萬之議。識時務者。方存乎見少。而我皇上以爲侈無庸。是頻頻乎守。而議戰勤而後已。度此事。恐非此可能結局。卽前日六十餘萬新餉。所謂升斗之水已耳。于事何濟。而抑何慮之不遠哉。雖然。記有之。明其義者君也。能其事者臣也。轉盼秋高。時迫勢亟。儻至再至三。回天無術。計無復之。則惟有議而後請。先籌供餉之需。可那動者則那。可改折者則改。可抽扣者則扣。搜括之可及。豈宜袖手。而曰嫌疑。禍患之共防。誰可反唇。而曰職掌。大小臣工。畢力盡心。區畫上聞。計廟謨必有當焉。不則慮請帑之頻煩。停會議之明詔。聖心旣展。轉牽制以閣之。窺纖嗇之素懷。懼遷怒

之實害。宵小或乘此。簧鼓指爲不足慮而置之。邊疆之禍國家。事尙可言哉。至于新餉之運。亦宜急焉。職前見薊門一帶。督撫籌畫。道司支撐。俱已力竭計窮。新糧。月糧。行糧。捉衿露肘。竊恐內地先潰。薊門亂起。方欲于新餉六十萬。向督臣。剖六分之一。以與薊。及十三日至關。叩之。則惟萬照磨之十萬。當先出關。曹經歷之十萬。以是日至關。其餘四十萬。尙屬沓然。職不勝扼腕。以爲皇上忘遼矣。當事諸臣。抑漠然相視耶。昨至漁陽。見樞臣薛三才揭。始知其餘已經發領。而前所委官以病更移。夫委官亦有半通之綸。一命之寄。豈不應爲朝廷出力。况廣寧非異域。山海非八公山。且沿途自有地方官防衛。不過至彼交兌而返。乃轉相推諉若此。又何怪保定營兵。望關股慄。藉口盤纏。以軍法爲兒戲哉。此後新餉。解者。領者。所當嚴爲程限。不得以病免。而曠日持久。重加之罰。庶水火之衆。其望早慰耳。職敢請發餉之疏。而併及之。

山東巡撫李長庚題。爲仰遵明旨。酌議海運事宜。懇乞聖明俯賜採擇。以安內地。以重軍需事。准兵部咨。遼東撫臣。暫弛海禁。以通登萊之糴賣。或遼東差官往糴。卽用新餉。以充糴本。仍移會東省撫臣。借發遼左欠餉數萬兩。委登萊府佐各一員。僱船糴粟。再選武職數員。督兵領運。止許裝載米豆。不許挾帶違禁貨物。緣由到職。爲照。奴酋犯順。撻伐方張。飛輓之資。責于內地。上奉宵旰之慮。下切唇齒之思。凡爲臣子。敢有後期。其中應動錢糧。及應議事宜。職與司道諸臣。面計再三。敢爲皇上陳之。一曰。議本折。查得運餉一節。先准部咨。動遼左欠餉。續准部咨。議動香稅贓罰。蓋念東省大祲。欠餉之難驟完也。所調劑于軍民間者。可謂備悉矣。及據布政司呈稱。泰山香稅。昔年約四五萬兩不等。值四十三年。年荒盜起。香客稀少。每年止解六千至一萬而止。不敷往數之二三。又查得院贓罰銀。按臣畢解過四千兩。其新。按臣尙未奉命入境。除贓罰解過二千兩外。止見在一千一

百六十三兩八錢零。爲數不多。似爲無濟。及查本省拖欠遼餉。濟南府未完銀四萬七百五兩二錢零。青州府未完銀一千八百四十三兩七錢零。萊州府未完銀七千一百三十五兩一錢二分。皆係四十六年壓徵年分。亦在開徵。該職與司道議。將四十四五六年分所完錢糧。濟東兗三府。近京者解銀。而留青萊登三府近海者。以爲糴本解米。今查三府共報到銀四萬一千二百九十二兩九錢零。並係遼餉。俱應留作海運。其非係遼餉者。仍行解京。以遠近而分本折。庶銀米均有濟于遼。職等議定。卽以通行各府。遵照解運。此本折之當議一也。一曰。議船隻。備查二十五年征倭舊案。俱用淮船遼船。及本地塘頭漁船。隨至沙門島。本地船板薄者。多有傷壞。止揀修板厚者運之。本年赴淮安及南直等處。造船五十隻。并舵工水手月餉。共銀四萬五千兩。又于二十六年。造船一百隻。共銀九萬兩。俱于解部京庫糧價銀扣除。茲國用方詘。而運糧數少。職且不敢輕議。但職在登萊

之間。遍詢海上云。本地塘頭等船。往來天津。及濱海。素未及外洋。一時應募。頗覺趨起。惟云淮船最便。但如往例打造。則費鉅而無裨急用。若得咨行江北撫臣。借見在兵船。以運糧。而優給資費。殊爲甚便。又查。今驛傳道副使陶朗先。前任登州府正。通遼濟荒。初用兵船數隻。所載不過百餘石。聊以先救一時之急。而隨開海禁。聽遼船之來。每船所載。可千石。數百石者。且堅牢有用。茲登之兵船。盡以載兵赴遼。其運糧所用船隻。除職等一面于本地。多方招商。議處外。仍須行薊遼督撫。轉行海蓋道將。遼船盡數僱募來登。俾載糧廻遼。一切僱值脚價。于登郡糧田科筭。定從優給。則船大而運多。况徵兵調餉。所以爲遼計者。登以任其十之七八。止有運船一項。責望于遼。以爲同舟之濟。想亦難辭。蓋登舟不能渡海。而遼舟見無別用。接此濟彼。情義當然。此船之當議。二也。一議值價。該職在登郡。詢之市價。每米官斗一石。值銀四錢。指目前而言如此。若遼運多行。則必增矣。夏雨儻

足。則價日減。夏雨不足。價必增矣。難以豫定。大約脚費。在登郡以每石費銀一錢四五分不等。共銀五錢以外。俱須筭入米內。總計一石。價值脚費若干。遼左速定。委官于旅順等處。近海岸地方。俟到船。卽行收買。而價值脚費。一如所計。總筭錢糧。則官之輸納無辭。商之領運有利。而赴者自雲集矣。又聞此際遼陽金復。米價與登萊。止差一分。是以遍招諸商。不肯趨赴。然遼左大兵漸集。其米價之增。可不待慮而知者。但須寬目前之升合。以爲後日之崇墉。則在委官之收受早。而所計價值之寬也。至于運糧成案。有碾米之費。有陸運抵海口之費。有僱船之費。有舵工水手之費。所費不貲。須總筭入遼餉之內。准其開銷。或照二十五六六年事。仍于戶工兵三部。解京錢糧。酌量稍留。以爲費本。俱循成案。而爲請者。此價費之當議。三也。一議海防。登州承平久矣。兵不習戰。竄惰其常。兼以連歲大祲。兵缺而未補。船損而方修。日者挑選一番。盡其精銳。以往援遼。所存之兵。止于九百餘。

名。而每伍挑去數人。卽列營操練。殊不成規。一水之外。倭虜交隣。內地之防。疎玩已極。矧海運而開。奸宄潛伏。各島亡命。實繁有徒。風聞遼左有一種江夷。素爲奴酋可指臂使者。萬一乘機截運。不無震驚。該職有疏。請銀募兵。未蒙俞允。而目前運舟一發。更無兵可爲防護。玆聞奴酋暫退。還巢塞外。鷲伏狡藏。正爲求伸之計。而前發援遼水兵。或且暫住金復。進可爲寬奠之聲援。退可防運道之扼隘。又職發過兵船七十隻。議令十隻在遼海岸。其餘駕回。若令每月更番。往來供役。此門戶之要策也。但舟兵登岸。每船止餘舵工水手。共七名。不足防護。勢不得不添募。則職前已具疏上請矣。此海防之當議也。抑職又有說焉。今之海運。與昔之海運。事同而時異。昔當國用充足之時。而山東物力全盛。故留用之銀。旣多。功令之行。易辦。今部帑告匱。而災瘡方新。欲留而不敢多留。欲借而實無可借。故令招商。然商非法可繩。止以利誘之耳。而今登之濟遼。與前者遼之濟登。又稍異。蓋

當日登郡大荒。米價數倍于遼。而今遼陽之米價尙平。而有待也。且山東如大病之人。甫離床褥。方期靜攝調護。遂令以持斧備糗。禦侮于外。其能堪乎。職見青登萊三郡。二麥有收。深爲加額。而滿目荒蕪。甚多。咸四十三年。大荒遺地也。民畏分糧。不聽耕種。又聞僱募刈麥之人。其值反增于麥。蓋死徒太多。丁虛人乏所致也。目擊斯景。深切寒心。至于海運。往牒運到之數。固多。而漂損之數。亦復不少。民聞之初。未免疑畏。職沿途傳諭有司。遍示百姓。以招商厚值之意。衆心方安。切念虜患棘矣。師行糧從。責東省以運糧。臣民之分義也。不敢辭也。而船則勢難猝造。腳價則必欲從優。腳價不優。則商船不至。商船不至。則糧運難行。然商船猶煩招徠。而遼船可徵。淮船可借。庶需急用。方稱完策。凡所條議。俱酌民情事勢。兩爲調濟。必東土內安。而後得盡力爲遼。左外拒之圖矣。



太常寺署掌寺事少卿等官。徐紹吉等題。爲奴情愈深。軍機匪易。喫緊發帑一事。懇乞聖明立沛仁恩。以安人心。以修邊計事。竊惟我國累世患虜。而建州夷人。則人皆知其伏弩已久。竟以蘊火未發。度外置之。乃果有今日之慘。隕將喪師。爲辱不小。致聖怒震赫。廷議必勤。其徵發召募之宜。戰守緩急之勢。諸臣計之熟矣。臣等何說而加。第今日奴酋之情形。似緩而實急。中國之武備。似急而實緩。無論往來塘報。某日某處。定期犯內。率皆以術誑我。惟是奴酋書一紙。悖慢傲語。藐笑中國。無人誰不怒髮上指。縱我今日議征。明日議募。豈眞兵法所謂九天九淵。可令彼不知者耶。宜彼初犯。猶有懼心。而今竟復何畏。所謂奴情愈深也。說者謂今之議防者。徵調同于搏沙。南北憂于鞭腹。且行者無委積。則山村荒落。必至甘心于剽掠。居者無俯仰。則嗔目疾視。尤恐躍冶而脫巾。旣虞棹臂之軍。必不復來。而又慮已聚之軍。必不能散。然則今日軍機。豈易易哉。臣等竊爲軍機之難。不

難在勤。亦不難在以守爲勤。所患者兵勢方張。而糧不繼。此其難憂方大耳。頃者奉旨搜括。至窮及纖細。以佐緩急。卽旦暮獲之。亦是涓滴。而今竟何如哉。邊疆以無米之炊。望之廟堂。而廷議以嶺上之梅。慰之塞外。儻果可以措處者。諸臣非罄已之筋骸也。寧忍遺之。然實已無畫矣。爲今之計。非皇上速發內帑。其誰有濟。蓋內帑之積。亦已有年。皇上四海爲富。豈真利此無。亦唯是作法于儉。姑留爲大事用耳。用之更無踰于此時者。嘗試籌之。此中爲四美焉。會議百萬之疏。大內出其五。頃止發十餘萬。而減其四。候未定之陰晴者。訝其遲。生無端之窺伺者。疑其吝。稀糞于不可知者。意爲僥倖。感慨于主聖者。知爲必予。今一旦畢發之。天下皆謂聖心之無他。是曰至信。撫順之遊魂。已不可救。乃方聚之軍丁。非襁褓之窮徒。卽遠方之枵腹。旣欲其敵愾以捐軀。安忍不厚給以宿飽。使帑金一發。而饗士椎牛。投膠挾纊。誰不感皇恩。而思圖報者。是曰大仁。初時帑金輕與。恐用之者

多耗。今至于勢窮時極。計臣束手。所謂倒懸扼腕之際也。一粒千金。壺漿九鼎。最足以鼓舞人心。蒸爲忠義。是宸綸一渙。非安危存亡之肯綮耶。是曰大智。况三軍獨患無食耳。食足則方畧可施。將鼓腹之衆。奮作干城。渙散之卒。盡歸刁斗。進可以直搗長驅。取虎子如寄。退可以深溝高壘。養天威如山。是曰大勇。我皇上試思。此朽蠹之資。用而有四美。沛然發之。直反掌間耳。柰何使在朝之臣。徒灑痛哭之淚。空懷仰屋之嘆哉。往代瓊林大盈。不稱富乎。濡忍不出。竟作何狀。當日人主。詎不事後自悔。嗟何及矣。此又臣子所不忍言者。皇上神明天縱。何事不燭。儻思及此。則四十萬之發。猶其淺鮮者耳。臣等謹合詞控籲。伏乞聖明洞察。

戶科給事中官應震題。爲敬陳措餉三議。以備聖裁事。竊惟奴酋入犯。殞將覆軍。罪在不貸。且敢出諄語。狎侮天朝。賈生所謂。足反居上。

首顧居下。一言念及當時。不與奴俱生。而頃者。潘御史一疏。且述所傳聞奴之三策。奴豈能須臾忘中國哉。乃我皇上忘奴。如遼撫按。致誤封疆。臺省交章論。而皇上亦不之省。甚者。需餉燃眉。請帑不報。則廷臣亦無如我皇上何矣。夫自部奉有措餉明綸六款之後。周諮爰詢。所條議。皆鑿鑿可行者。臣切叨計垣。以臣之愚。合于戶部之見。則臣有省直差督餉一議焉。夫戶部不稱留都倉糧之堪變價耶。浦口遺豆之可出陳耶。水兌餘糧之折色當清。備倭銀兩之剩存當核。以及查坦田升科于閩廣。查修河遺費于吳中。院司道府之尙存留贖。稅厰橋梁之不無浮羨。凡此皆積貯之有餘者也。戶部不稱京運解部。其見徵帶徵之欠數甚多耶。民運解邊。其已完未完之批難考耶。他若漕折銀。若撫按贓罰銀。若藩司事例銀。若稅契銀。魚課銀。缺官俸糧銀。吏承納班銀。未必逐一輓輸如數。凡此皆徵解之不足者也。諸如二項。一經廉覆。足補漏卮。但臣愚慮。清查縱奉明綸。而轉行。

還憑部檄。卽仰體。而耽時日。亦等望梅。矧玩愒而視空文。更同畫餅。則曷若于各省直中。或省分之大小。而原無有餘不足。可以清理者。免行差官滋擾外。若其果有積餘多逋欠者。請從戶部差督餉官一員。給予勅書。專清庫藏于地方。別項事體。全不相干。惟是庫藏一應積餘。一應逋欠。除南京各部倉庫。自戶部移文清查。若兩直所屬。聽令巡行。至各省督餉官。每到任。先赴藩司。細細查盤。然後周歷各府。其周縣。小者弔查。大者親查。而又恐其隱匿掛號也。則逢人諏訪。到處講求。或該本府起運。或自藩司轉文。早晚不拘。餉有隨解。而本差四季報部。三歲考成。若其查解數多。准照邊臣超轉。至于差出。毋論正郎副郎。俱以本司差。往本省。譬如浙江司官。卽督浙江省餉。當其在部。已洞悉該省錢穀之盈虛。而及其差。又洞悉該部需用之緩急。內外關紐。首尾呼應。縱地方偶爾多事。或念舍己耘人。而積存不必于盡括。天災偶爾流行。或體一緩二。而逋負不必於全徵。又在權事

變于臨時。亦須開簡明于報冊。夫各省有設糧道者矣。彼特攢漕粟于京師。此則督軍糴于九塞。彼特倉庾之米粟一項。而此則庫貯之頭緒多端。督糧可設。督餉不可設乎。各邊差有餉司矣。差之邊。不過以見成解到之銀。藉手給散。而差之省。則合在官在民之數。竭蹶搜尋。若果行此。任怨任勞。較邊差倍之矣。邊差優轉。省差不可優轉乎。至于考成。參罰。降職。降俸。罰俸。住俸。視府州縣。每遞減一等。其遞減也。爲各官專寄一隅。而差官統司一省。其不可不參罰也。爲糧餉關命運脉。而督餉須嚴責成。若本差官俸薪。衙役工食。或曾有監兌地方。則以取給于原裁監兌數內。不者。或于錢糧加派。恐太倉秣米。亦不爲多。若衙門。則省城空閑公署。隨便住居。唯是臣所慮者。郡邑易查。而藩司難核。蓋藩司體貌。洵覺尊尊崇。一少有隱藏。安所容其廉察。或聽本官之揭報。以憑臣等之糾參。庶足爲藩司倔强者儆耳。臣又有儒學進粟生員一議焉。往歲山東大饑。賑臣過廷訓。曾行學。准

民間俊秀。輸粟入官。借學援例。不數月。而累巨萬。六郡子遺。全活亡筭。昔以濟饑。今不可做。而濟邊乎。今東省係近事。或卽除東省免再踵陋規。其他省直。合無通行素封之家。有子弟。年資堪進取成。許以輸粟名色納銀。各該地方借學。充附限三月內。起文入監。不許久羈。夫納粟。係祖宗舊規。太學爲士人淵藪。且始得托名以輸白鏹。原非久占以濫青衿。較之准貢非正途所宜。鬻爵于仕路稍擁者。亦大有間矣。况一舉而收起解之利于內。再舉而收援納之貲于外。借學者。或酌議百兩有奇。入監者。則開納成數具在。其借學初納之銀。直隸府解。各省司解。多者。每季終時起批文。少者。聽隨便搭解京運。行之一歲。仍復議停。何不可者。臣又有衙役裁工食一議焉。夫工食之裁。計曹不亦及此乎。故計曹議兵壯一役。而臣推廣各役。計曹議裁什分之三。而臣有半裁。全裁者。夫國家惟備不虞。特設兵壯。用之團練。今不事團練。而事勾攝。其工食之應抽取此。不必言。乃若兵壯而外。

凡援役衙門者。其所資給。果僅僅工食而已乎。除看司。門子。走遞。厨夫。鋪司。鋪兵等。若役。照舊全支外。其餘。門書。皂隸等項。併與兵壯。俱頒半裁。蓋此輩爲人白幫者。有之。一名而朋當數名者。有之。被貪墨官司。扣剋者。有之。究所取償。卽全追奪。不爲苛。而况僅半裁也。至應全裁者二。曰冗役。曰缺官。役夫郡邑地方。不有土司之淳。事體之簡。良有司之肅清。卽勾攝不煩。而衙役可汰者乎。役且汰革。而役之工食。可知。不有官去而銓補未遑。或已補而過家不赴。如近日。司道往往經年逗遛者乎。凡缺官薪俸。無不扣解。而缺官衙役之工食。可知。此須文到。卽可立解。直隸府解。各省官解。限期。略遠近。各照地里。行之一歲。仍復議停。何不可者。夫年來。臣于金花請留矣。稅銀請留矣。雖臣言不厭乎再三。而聖聽難移于萬一。若十庫宜折。則臣昨春所陳也。香蠟宜裁。則臣今夏所及也。衛營馬料須覈。臣業臚列之。而未允。緹騎冒濫。須請。臣嘗廉得之。而未言。總以中璫武弁。易阻俞綸。臣



姑不數數。而獨是疏議。上于大內無關。非有批鱗之可避。下于宵人無預。非有投鼠之足嫌。事在必行。無煩再計。伏祈勅下戶部。從長擬議。再覆施行。

兵科署科事給事中趙興邦等題。爲夷氛益惡。遼事益危。伏乞聖明急圖安攘之策。以奠疆場。以安社稷事。職據撫臣李維翰塘報。于本月十九日。奴酋統兵無數。攻圍撫安。三岔。白家冲三堡。已被剋去等情。夫奴酋之犯撫順也。蓄謀而來。饜欲而往。我之虛實。彼備知之。雖其暫歸巢穴。固日料其有今日之來。不待智者而後知也。亦日料其有今日之失。不待智者而後知也。今日而陷一城。明日而剋幾堡。今日而殺將士。明日而虜人民。遼之爲遼。寧堪此再壞否。又況河西。西嶺。乃蠻諸虜。或搆犯于開鐵。或聚兵于錦義。羽書狎至。烽火時聞。遼之爲遼。又能堪此東西交鬩否。從古有疆場告急。而朝廷不聽臣下

之條議者乎。漢宣帝以羌戎皆叛。趙充國之奏每上。輒下其議。又以罕开刼掠。加納酒泉太守辛武賢之策。拜賢爲破羌將軍。以七月上旬。分兵擊之。故文帝無匈奴之患。宣帝成破羌之功。漢之二帝。其制虜得策。垂之千古。以爲美談。方今奴賊之猖獗。無異于匈奴于文帝。羌戎罕开于漢宣也。皇上聽羣臣。圖撻伐。宵晝靡遑。正在此時。乃深居大內。若罔聞知。諸臣一切請帑。不報。司農措處邊餉。不報。遼東撫按。不得其職。屢經言官論劾。左右司馬。所以協理樞機。廷推既久。而皆不得報。蟻穴不塞。尙慮其潰。尋丈之堤。今其堤以決裂。而不可收拾矣。勾萌不折。當慮其煩斧柯之力。今其勢已成。將斧柯之不尅矣。諸所圖戰守。講兵食者。漫不關諸聖慮。正以其不關諸聖慮也。中外人心。莫不洶洶。以我皇上爲棄遼也。卽今莊誦聖諭。雖云遼事方殷。軍餉不足。深厯皇上之念。當事在燃眉之秋。第責令戶部設處。據今戶部。非不有設處數款。列以上聞。然皆西江之水。又何濟于目前之

用乎。故不敢言。皇上有心棄遼。顧所急者。乃在目前。而所處者。殊無濟于目前之事。則遼又安得不棄。皇上實棄遼矣。乃其嚴責臣。不得以借帑爲詞。臨事致悞軍機。責有攸歸。職竊以爲兵餉俱足。疆場之臣。不能辦疆場之事。則責在疆場之臣。兵餉可以措處。而廟堂之臣。不能爲皇上措處。致悞軍機。則責在廟堂之臣。若疆場告急。不能以須臾待也。而廟堂諸臣。又不能爲無米之炊。神運之計。坐失機宜。封疆破壞。不知此專臣之責乎。亦皇上之責乎。如其責不專在臣下。而並在皇上也。中外之人。以皇上爲棄遼也。無其心而有其事。則我皇上何辭于人言哉。遼棄。則山海以西不保。萬一九廟震驚。宸居搖動。皇上卽散財發粟。日聚群臣議之。嗟何及矣。以我皇上聖明之主。國家全盛之時。稍稍不克振勵。遂不得與漢之文宣比隆。而較烈也。則損虧聖德。不可不重爲計耳。職冒昧。爲遼目前計。須發帑四十萬。并所議新餉。旬日內盡數解遼。勅經略楊鎬。以便宜行事。但以殄滅奴

曾爲期。勿拘常格。其餘凡有不足。皆令戶部措處。陸續接濟。勿得再言請帑。致擾宸聰。撫臣失城喪師。速下廷臣。議以應得之罪。按臣不職。卽勅都察院。選才望御史一員。刻期出關。以監察遼事。左右司馬。亟換明綸。并速推代者。趨令入部視事。以贊軍機。庶其內外得人。兵食不缺。國威有振。虜氣自滅。宗社靈長。在此舉矣。

河南道掌道事江西道御史唐世濟題。爲奴酋勢愈披猖。廟算更宜周慎。懇乞聖明。亟行申飭。以張撻伐。以保封疆。事頃自奴酋狂逞。遼左阡危。主上旰食宵衣。大小臣工。罔不汲汲皇皇。圖上方略。遣將調兵。議戰議守。旣已畢智竭慮。嘔心以備聖明之採擇矣。乃狡夷謀蓄愈深。肆毒愈熾。先設求和。夤緣廠役。佯爲搖尾乞憐之詞。中藏諂謾不軌之意。明言告天。已露磨牙相向之態。兩月暫退。彼方大修戰具。志在長驅。乃內地人情。旋已解嚴。悠悠忽忽。觀望逡巡。有識者不勝

厝火怡堂之懼。昨接塘報。奴果捲土重來。撫安三岔兒。白家冲三堡。近日被圍。不旋踵而攻尅。破城殺將。若火燎原。開鐵隄防。一朝盡撤。勢已岌岌乎。不可支矣。值此時勢危急。當有聳動天下之政令。職敢不避煩聒。爲皇上陳之。一曰。申明必勦。以勵人心。奴之當勦。人人能言之也。數十年。受我封植之小夷。突然稱兵犯順。屠數萬生靈于原野。驅數萬子女于犬羊。殺大帥。隳名城。國威大挫。感憤請纓之士。誰不欲滅此而後朝食。建言諸臣。有謂以守爲勦。不過慎重。大舉之意。謂殘破敗衄之餘。未宜輕嘗試于一戰。非謂當守不當勦也。然我方雍容議論。商度于應守應勦之間。彼已乘勝疾馳。倏忽爲拒抗搗虛之策。藩籬旣失。漸窺堂奧。此時尙可言守而不戰乎。且未有不能戰而能守者也。乞嚴勅經略。銳意大征。進有豐功。退有顯罰。明旨一頒。議論自定。不然。大臣懷猶豫之心。諸將爲守鼠之計。灰志解體。未有能立功于撻伐者。此目前喫緊。宜亟爲決策者也。一曰。歸一事權。以

神鼓舞。奴雖小夷。實勁敵也。昔云兵滿萬。則橫行。茲不啻三四萬矣。掃穴犁庭。須大費籌畫。非若王杲一隊之雄。可猝然組執而繫者。楊鎬雖以宿望起爲經畧。然係新設之官。一應文武將吏。向來知有巡撫。而不知有經畧。觀其疏中云。三四僮僕。蕭然出關。難壯軍容。事權求一。已可想見。頃御史李徵儀。請逮治懦撫李維翰。舉朝壯之。乞勅下。速爲處分。儻猶遷延未下。吏部不妨先爲議覆行。令維翰入關待罪。彼中調度。聽之經畧一人。庶遼人耳目一新。旌旗改觀。此目前畧不可緩者也。一曰。嚴究姦細。以張國體。自古蠻夷猾夏。皆由內地姦人勾引。輸我之情形。動彼之窺伺。故通夷者。殺無赦。令至嚴也。況厰衛禁地。安得有差役闌出外夷者乎。頃者。奴酋以令箭長馬。送進漢人四人。又給以印文。沿途傳送。且賚帶夷文。佯爲求款。內有七宗惱恨。中含要挾輕侮之詞。辱國莫此爲甚。問其人。則東厰所差張儒紳。張棟等也。舉朝駭異。謂聖明必赫然震怒。嚴究通夷之罪。乃靜聽連

旬。未聞批發。此非細故也。東廠何衙門。建夷何地。到彼有何公幹。執何衙門勘合。山海關未見盤詰。撫按未聞究問。往來出入。綽綽自由。卽彼狡夷。且將笑中國無人矣。宋范仲淹通書元昊。昊答書不遜。仲淹對使焚之。朝議謂其不當通書。床庠請斬仲淹。以罪輕率。邊臣且然。何況禁地。將帥通書猶禁。況以夷文輕瀆至尊。其罪可勝誅乎。乞陛下速將張儒紳等。勅下法司。勘問正法。懸首夷境。以示遠。尙存國體乎萬一耳。一曰。嚴功罪。以示激勸。頃者。遼左喪師。大將戰沒。前撫按爲之請卹矣。如張應昌。則經畧亟爲之任用矣。然兩月以來。時非不久。褊裨而下。功罪尙未見一一查明。聞中有在陣逃歸者。聞有按兵不救者。聞有不聽大將號令。先期馳出。以致敗者。聞有火器把總。當陣失機逃回。未正法者。至于李永芳。則人言其先輸款奴酋。勾引入犯。故覆巢破卵。全城屠毒。而芳闔門歸夷。方揚揚効用。且結婚姻。聞有千總王命印者。曾挾其降。印厲聲罵賊。併大罵永芳背逆不忠。

遂爲夷所支解。一家駢首受戮。迄今遼人爲之感涕。若永芳不卽誅。命印不追卹。何以示叛臣之戒。作義士之氣乎。乞勅下經畧。先擒李永芳。寸斬叛逆。仍查死事之臣。如王命印者。亟加優廕。庶人人激勸。亦轉弱爲強之大權也。抑職猶有慨焉。遼陽多事之時。大小將吏稟承。惟撫按二臣是視。以楊鎬兼巡撫。可謂處置得宜。頃按臣楊一桂復爲科臣所指摘。職昨奉堂官面諭。亟擇有才望一人。爲將來之地。職屈指計之。見在止三四人。皆有見差兼差。奔走日不暇給。昨爲邊餉孔棘。少巡鹽御史三人。已苦無可差者。露肘促衿。不勝空虛之嘆。況疆場待用之時。尤非尋常無事者可比。伏乞聖明。自爲社稷計。速用考選候命孫之益等。選擇才望堪任者。以備驅馳。與經畧大臣。同心共濟。以張神武。以作敵愾。實攸賴矣。

經畧遼東楊鎬題。爲抵關聞警。急議應猝兵將。以資戰守事。職以本



月二十一日晚至山海。二十二日查閱保定營。援遼官兵。二十三日。正與督臣汪可受。計議兵餉。又于其衙門內。見所督造鎗刀。戰車。火箭之類。甚備。方以爲勤夷不患無具。而開原尅堡之報。又至矣。職等相顧駭愕。職鎬先自永平已行鎮道。凡遼之東。瀋之北。多有不堪邊堡。俱宜加謹貼防。設法破其鈎杆木梯之具。火器擊其指視發縱之賊。此時當文尙未至。卽文至。而防守苦于發兵。遂如東州。馬根單之事。且近北撫安。三岔。白家冲。三堡者。尙有松山。柴河。靖安等堡。率皆單薄圯壞。賊亦蠶食無難。豈不成岌岌也。而尙請兵不報。請餉不報乎。夫當奴酋陷軍隕將之初。中外惶惶。我皇上亦旰食憂邊。拊髀求舊。厪傳諭發。嚴旨起宿將。起愚職矣。然兵自薊保山東而外。再調再催。不聞動靜。餉自十萬而外。科臣合疏合催。一槩付之沉閣。今宿將猶鮮至者。雖百愚職。如之何。當坐漏舟之時。伏焚屋之下。卽調川兵楚兵浙兵。已無及已。所謂患在千里之內。不起一月之師也。職詢之

衆議。有一急着。如薊鎮。雖煩滿旦。總屬零竊之夷。九標十二路。但一處止摘家丁一百。或摘臺上南兵數百。選一將如朱萬良者。統之。可旬日至遼矣。宣鎮總兵標下。右哨家丁一千。坐府家丁五百。奇兵營五百。柴溝堡萬全右衛。尖兒手一千。北路東路屬夷。如史車二酋者。數百。選一將如張萬邦者。統之。大同坐府通丁一千。外哨家丁二千。左衛京兵營自養馬匹家丁五百。選一將如張聰者。領之。山西總兵營。選調三千。偏頭老營。北路代州利民兵。共三千。亦選一將領之。但可一月至遼矣。至于陝西延綏。雖時有虜警。而寧夏甘固。近頗息烽。且播役亦調至六千。踰山越嶺。數千里往播州。獨不可迤邐而來。以援遼乎。此亦可月餘至遼矣。蓋兵將俱取諸沿邊。非徒以其征戰素習。道途不遠。亦以其甲馬器械。不必製買耽遲。故可應猝急用耳。不然。眞定六千。已爲烏有。山東三千。尙盤桓海中。南兵三千。尙遷延道上。卽保定兵在關上迎職者。皆伏地哀號。不願出關。此可令外夷聞

乎。且不待遇賊。已有敗勢。兵不可用。與無兵同。故必調邊兵。爲今日實濟。願各鎮督撫。同心憂國。如各部之那借銀兩者。以那借兵馬。作目前戰守資。而後再俟川浙湖廣兵。兼募土著。備征勦之用。庶爲萬全之策。毋謂冲邊難借也。邊莫冲于遼東。當寧夏之役。李如松曾率遼將董正誼等十餘人。帶家丁數千。赴之矣。望皇上亟下部議。仍賜嚴旨。俾各刻期督發。庶幾不悞大事。至于杜松。劉綎。官秉忠。柴國柱。之已推者。再馬上催之。馬林。趙夢麟。之未推者。許便宜調之。各調其家丁。源源而來。較召募待練之士兵。徵內地之冗兵。一可當十。百可當千。且省召募之費矣。職又見將領自叅遊而上。思享富貴。保身家。其勇往直前之氣。便捐于少壯時。今數宿將之外。豈無方在中軍。千把總等官。而爲後來領袖者乎。故有山東撫院中軍滿桂。宣府撫夷千總蕭斗。王宗睦。尹堯泰。杜福。楊相。原任守備王進闕之三次援遼。見在通州指揮曹邦輔之親拿巨盜。若而人者。皆宜改推遼鎮。或聽

調置軍前。大張熊虎之士。以驅犬羊之群。若口若懸河。貌若冠玉。中情實怯。而亦廁在行間者。臣當征勦之時。身自督兵。儻有退縮。得以軍法從事矣。豈猶似朝鮮時之可虛糜金錢耶。皇上既已經畧責職。職不得不言。兵之大槩。若此。

大學士方從哲題。爲虜勢愈迫。邊患燃眉。懇乞聖明速出臨朝。集群議。以保封疆事。自醜虜犯順。墮我城堡。殲我軍民。勢若燎原。不可響邇。旣而歛兵出境。伏處月餘。議者咸謂。虜志已驕。狡謀叵測。少俟秋高馬壯之時。必將復逞。不意于五月十九日。統領大衆。將撫安三岔兒。白家冲三堡。一時攻剋矣。據昨日塘報。謂虜騎往南。由懿路城東一帶深入。總兵與中軍雖駐汎河。駐懿路。然而衆寡不敵。不知能遏其狂鋒否。萬一懿汎不守。則瀋陽危。瀋陽不支。則遼陽危。而廣寧以西。皆岌岌矣。此可不爲之寒心哉。夫沿邊城堡。雖云單弱。然多者數

百。少者百餘。未嘗無兵也。柰何虜之入也。如蹈無人之境。而我兵不聞有一矢相加遺。蹂躪縱橫。所向如意。彼又何所憚。而不逞其長驅之勢耶。聞薊保援兵。已分防各堡。見在又皆退縮不前。當斯時也。欲令經畧之臣。以空拳禦寇。其將能乎。爲今之計。除薊鎮家丁臺兵。聽督臣酌量摘發外。惟有速催總兵杜松。劉綎等。星馳出關。各率敢戰家丁。悉力拒虜。先爲杆禦之策。徐圖收復之功。或遏之廣寧以東。或挫之遼陽以北。庶近邊不致震動。而內地可恃以無恐耳。臣又惟戰守之計。在封疆。而鼓舞之權。在朝寧。自奴酋暫退。聖意若遂以爲無虞。中外本章。率多停閣。諸如補閣員。補大僚。補科道。所藉以培養元氣。恢張國勢。宜何如汲汲者。而一切度外置之。百請而百不應。甚至用一劉國縉。令其贊畫軍務。必能效纓冠之義。規桑梓之謀。此遼人所深願。亦廷臣所共請者。而亦堅不肯聽。嗟乎。奴酋所侵者。誰之疆宇。所虔劉者。誰之軍民。剝床之患已臨。震隣之恐轉迫。皇上何爲不

此之慮。而徒介介然。與臣下相持哉。謂宜乘此邊情緊急。人心駭懼時。亟出視朝。召見部寺科道。文武諸臣。令各陳方略。共圖禦虜長策。仍乞天語嚴諭邊臣。務期剪滅此虜。永除邊患。行見赫怒一伸。威靈自震。不獨三軍勇氣百倍。彼虜衆聞之。必且怵于天討。而潛消其鴛驚之志矣。此外若多補缺官。以備緩急。速下章奏。以快人心。多處糧餉。以防匱乏。皆時事最急。皇上不宜視爲緩圖者。臣驚聞敝報。不覺心悸神搖。爲此激切奏請。伏乞聖斷。銳然臨御。慨然施行。

兵部武選司員外陳騰鳳題。爲寬緩坐誤軍機。吝惜恐妨大計。國家安危。在此一舉。謹冒死披肝。仰于天聽。亟圖萬全事。切惟我二祖。櫛風沐雨。百戰勤勞。奠此土宇。列聖兢業相承。雖不無有事之日。實不有無事之心。臨朝定計。不時召問。凡議兵議餉。議用人。聽若轉圜。章疏下若流水。英雄得展其畧。戰守各適其宜。以故夷狄寒心。金甌無

恙。試觀今日事勢。爲何如者。奴酋搆諸虜。以蹂躪內地。數十年之狡謀。狂逞于一旦。屠城殺將。無辜生靈。沈尸流血。金帛子女。一掃而空。意至而來。意倦而去。小犯小得。大犯大得。無所不犯。則無所不得。而我從未有一創之。彼何畏而不來。何懼而決去乎。初撫順告變。群情徬徨。時覺聖心微有愾動。旣聞稍退。遂不爲意。未幾而一日連陷三堡。屠殺又不知若何慘者。切謂皇上聞此。當何如震恐。當何如延訪。當何如採納與批決也。乃諸臣所竭忠畢智。恨不能卽達宸聰。卽見行事者。皇上竟付諸罔聞。楊鎬起自田間。任以經略。披髮纓冠之時。諸所疏請。卽朝上朝報。夕上夕報。猶云緩也。不意留中數日。且有不報者。使之束手無策。至經略束手無策。則東事無能爲矣。東事去。而天下事不可知矣。兵機至迅。勝筭在蚤。而今遲緩失筭。是誤兵機。以誤大事也。天下事至于不可言處。臣亦不忍言。願皇上蚤自悟。而蚤自挽耳。第恐緣往時征討如意。視天下事。若無難者。加以靜攝日久。

視天下事。又若不介意者。與諸臣睽隔不親視。言及天下事。又若不足信者。自古戰勝于廟廊。群策群力。非主心之憂勤。不能集。若邊陲岌岌。廟廊泄泄。豈是好消息哉。臣聞奴酋之入寇也。廣集謀勇。結以腹心。惟其指使。賞罰嚴信。又能得其死力。內地情形。偵探甚真。而我堂堂天朝。攢眉告匱。若窶人狀。又若秦越肥瘠。漠不相關。致使言者舌敝。望者眼穿。如此舉動。外夷聞之。豈不笑我輕我。而益逞志于我乎。彼鹿臺瓊林。何常乏財。無事爲朽蠹。有事爲寇資。此非今日殷鑒耶。儻捐內帑百萬之積。貽大業萬年之安。此其爲利孰大。捐今日之百萬。省後日之數百萬。此其爲計孰長。聖主慮周萬全。當必不待諸臣請矣。若一切那借。顧此失彼。與夫開納陋規。追逋剗肉。皆迂遠無濟于目前。必欲靠此以結軍士。而不煩發帑。則軍士必無飽日。遼左必無靜日矣。皇上將謂奴酋滿願而去。必不復來耶。且觀撫順既破。又轉而尅三堡矣。三堡既尅。又轉而合西虜煖兔。宰賽等酋。窺開原



鐵嶺等處矣。從此日甚一日。乘勝長驅。必難收拾。如再延緩。逮後悔之已晚。圖之無及。彼時卽發金數百萬。又何如此時之百萬哉。說者謂今日有二慳。遂成百廢。當急發之金而不發。是慳財也。當急用之人而不用。是慳官也。及今而決。尙恐其遲。必欲慳之。而大事去矣。此臣所謂安危在此一舉。萬萬不容緩者也。譬諸素封之家。忽有戶庭之寇。主翁惜牛酒之費。不藉扞禦于衆。乃獨抱箱篋。以爲固也。可謂得計乎。語云。中流失船。一壺千金。非千金輕。而一壺重。謂呼吸生死所係耳。若慳以成廢。此在無事時。已不可。况事急之秋乎。置有用之人于無用。雖堯舜。無以格頑。而無餉之兵。無兵之將。雖孫吳。無以制敵。矧東西夷虜。合兵交攻。衆寡强弱。不問而知。沿邊諸鎮。誰不自危。彼歌舞而入。此拱揖以迎。無人可拒。亦無人可援。全盛之朝。不能赫然震怒。示威四夷。尙望援于朝鮮及金白二酋。今且有不可必者。事勢至此。真可憂可懼。痛哭流涕。長太息也。臣每聞塘報。忿醜類之日

橫。虞受侮之無極。耻爲堂雀之娛。少效曲突之計。度臣所言。非狂非躁。天地祖宗實所共鑒。皇上儻以臣言有當。伏乞俯採末議。亟圖經久之策。際此之時。卽一日三接諸臣。遍詢石畫。不言勞也。章奏隨上。隨下。不言瀆也。以六合爲蓋藏。何患無財。以百官爲手足。何患無人。去兩慳之心。振百廢之病。急發所當發之金。使士有宿飽。人有固志。而當事者。無掣肘。急用所當用之人。使智者效謀。勇者效力。而窺鼎者自寢謀。二百五十年來之大物。毋使一朝大壞。則億萬年無疆之慶。自我皇上貽世世矣。

後軍都督府掌府事惠安伯張慶臻題。爲遼左事勢孔亟。兵餉匱乏。可虞。懇乞聖明俯俞廷議。速發帑金。以作士氣。以張撻伐事。切惟狡爾奴酋。悖恩不靖。一入而撫順破。再入而三堡殘。疊尸流血。野哭原啼。傷目慘心。莫此爲甚。且也。恣豺狼之性。出倍慢之詞。而猶未已也。

近閱邸報。又見夷虜東西合兵。眈眈開鐵矣。誠賈生所謂非直倒懸而已者。釋此不討。長此安窮。我皇上赫然震怒。自聞倣以來。宵旰靡寧。移督臣于險地。起經略于林間。授鉞推轂。調卒征兵。期滅此而後朝食。豈非雪恥耐王。除兇報古。繼二祖而興之偉烈哉。但國之大事。在餉與兵。餉足而後兵與俱足。餉虛而兵卽與俱虛。有兵而無餉。則雖蜂聚雲屯。無論形之合。神之離。而神之離。與無兵同。將見脫巾而呼。曰我以莫必之命。離父母。捐妻子。披堅執銳。不憚祁寒暑雨。而令枵腹以待斃。何如受若直。任若傭。或操瓢而乞者之反得緩須臾死耶。故聞募而不應者有之矣。中道而奔逸者有之矣。身履行間。而心懷反側者有之矣。兵法曰。士卒用命。乃可越境。古有簞醪之餽。投河共飲。而三軍樂爲致死者。此無異故。以上能同其欲也。夫有所欲。則必有所不欲。奪其欲而與之以不欲。則渙于何萃。離于何合。而荷戈禦敵之士。爲操戈入室之人也。矧天子富藏四海。原不患貧。赫聲濯

靈。救一方之塗炭。固萬載之苞桑。則內帑再發。直一反掌間耳。皇上何惜此朽蠹。而請于五十萬之內者。不報。請益于五十萬之外者。不報耶。想聖衷淵妙。節之神。固而內斂。而膏之普。以時外溢耶。顧軍旅未行。糧糗先儲。際燃眉之時。而卽實師中之腹。不戰而氣自倍。及今不爲之。所以至土崩瓦解。始鯁鯁焉。謀足餉。皇上卽盡發其蓋藏。亦曷有濟。是仁恩之下沛。不容頃刻緩者也。抑臣又有說焉。戰勝在廟堂。賢才非所由以制勝者歟。目今九列寥寥。臺省落落。殊不知一官有一官之任。一日有一日之事。代庖者。苦庶務之難遍。獨運者。苦共濟之無人。况多事之秋。正建樹之會。則大僚之補。考選之下。又今日吃緊第一事也。皇上自爲社稷計。卽當爲諸臣計。而渙汗之頒。有待臣言之畢矣。臣稔知罪蹈越俎。緣世受國恩。誼同休戚。當此主憂臣辱。一腔葵赤。不覺勃勃欲吐。故敢尾諸臣上陳。

山東巡按楊一桂題。爲馳報叛夷再犯情形甚惡。懇祈皇上急發蠶積。增選裨將。以保危疆事。五月十九日酉時。據總兵李如栢差大撥口報。本日巳時。東夷達子約有五千。進懿路城邊內。圍住三岔兒堡。又據鐵嶺大撥口報。本日寅時。有三千東達子。從河口臺進。徑奔撫安堡。口報相同。至二十日卯時。據大撥魏景春口報。十九日辰時。又進達賊一起。不知其數。圍白家冲堡。及至午時。大撥王尙仁報稱。三堡俱被達賊尅破。李總兵。麻總兵兵馬。見合營懿路地方。拒敵等情。該臣看得。陷城撫順之北三十里。爲會安堡。北卽三岔兒。撫安。白家冲三堡。鼎足接連。相去俱三十餘里。賊酋一日而進尅之。則開原東邊之堡。已去其半。連前所陷撫順城堡。南北幾二百里。瀋鐵東面。藩籬殆盡壞矣。儻賊長驅。勢若破竹。今城堡各兵。相戒固守。彼衆我寡。未敢輕戰。薊鎮援兵五千。分散三處貼防。所募新兵。不過萬餘。尙在各處。方行操練。且因無餉。已募者欲散。未募者不前。似此情形。開鐵

潘陽存亡之機。可立而判。蓋在逆酋蓄毒二十年。而發之一旦。故其鋒難遏。在我十餘年玩愒。一旦發而後制之。自爲力難辦。賊一發得利。則志驕。再發得利。則志逞。今正其逞時矣。禍患不測。事在燃眉。懇祈皇上帝奮威武。慨振乾剛。立發帑一二百萬。以收士馬。勅下兵部。速選附近邊鎮。慣經戰陣。褊裨一二十人。以整練生軍。先固疆圉。隨議勦賊。尙可圖全。不然。全遼之禍。京輔之憂。不忍言也。

前軍都督府營府事臣東寧伯焦夢熊題。爲東事可憂。空言無補。佇望皇上臨朝。講求萬全之策。立奏蕩平事。臣自束髮侍朝。見哱劉倡亂于西。關白糾紛于東。播酋負固于南。皆蒙我皇上奮然征討。相繼底定。彼時廟庭濟濟。不聞推轂乏人。庾廩陳陳。不見轉餉無策。况哱劉之坐守孤城。關白之羈踪海澨。播酋之遠在川蜀。皆與今日建酋狡黠鄰近。不同也。此酋久懷異心。時竊窺倚。宦遼者。無人不騰口頰。

以聖主照鑒于上。遼人扞禦于下。未卽見剝膚之禍。不意邇年以來。東征起而遼疲矣。高淮出而遼削矣。大將捐脰于沙場。帥府幾夷爲郵舍。酋中借箸者。半係中原亡命。以此窺遼輕遼。而一旦卒發也。皇上選將征兵。筆籌劍畫。似無遺策。然今大寮臺諫。寥寥無人。比曩時濟濟者不同。司農司空。相望束手。比曩時陳陳者不同。酋又乍進乍退。變幻莫測。邀買人心。蠶食邊堡。此等舉動。豈可與倅劉等同日論耶。臣祖東寧伯焦禮。起家遼帥。以有今爵。臣頃見戎馬縱橫。不勝弁州之憤。恨不卽寢皮食肉。以繼先勛。然今皇上所用文武紳弁。皆海內良儔。旌旄東下。此酋定無噍類。惟是臣思忖有一大窾要焉。惟在皇上早出臨朝而已。蓋皇上者。天下之主也。當此乏人乏餉之時。值此費財費力之事。皇上高坐深宮。止憑傳宣作用。臣下固無敢不用命。但警欵不親。瞻承不肅。精神終是不貫。血脈畢竟不通。何若皇上暫一臨朝。召見大小臣工。指揮可否。商確利害。將見百靈呵護。九塞

懽呼。普天下。誰不爲皇上東向切齒一日。而鼠穴之酋立碎矣。譬之。有家鬪者。主翁焦勞不寧。事事胼胝。凡家督亞旅。臧獲而下。誰敢自愛。自然勢張氣倍。今日東事。惟愿皇上蚤出臨朝而已。不然兵雖有。而士氣不鼓。餉雖有。而轉輸不裕。日遲一日。人甚一人。此酋今日得一堡。明日得一堡。萬一開鐵失。則遼陽危。遼陽失。則廣寧危。山海之外。皆非我有。萬一陵寢震驚。京師搖動。皇上卽出而臨朝。不亦晚乎。臣爲此不避斧鉞。聊從諸臣之後。懇求皇上出朝。爲破虜第一策。至于若何而兵精。若何而餉足。諸臣之牘。幾于山積。臣不敢復贅也。

戶部尙書李汝華題。爲遼餉厝處惟艱。遵旨敬陳一得之愚。仰懇聖明速賜允行。以濟燃眉事。頃因建酋蠢動。邊軍不戒。喪師辱國。天討方行。屢奉明綸。命臣部以多方厝處。毋悞軍機。該臣于前月十九日。疏請那借南京戶兵工銀五十萬。及查催各省直應解部銀六款。奉



旨允行。其清虛。冒搜。無碍等。容另疏專請者。亦奉旨依擬行矣。除應請覆。應請畱者。仍另爲陳乞外。爲照。遼之需兵。必不得已之役也。兵之需餉。亦必不容己之費也。但議餉于無事之日。東那西湊。尙露肘于捉襟。每至呼庚而丐瓊林之積。議餉于多事之時。四盡三空。徒望門而持鉢。安能剗肉以充羣腹之枵。顧事至今日急矣。樞臣以三百萬議矣。督臣以三百萬請矣。大約酌于征倭征播之費。而姑慎言之耳。然此三百萬者。不知天雨乎。抑神輸乎。合口籲天。未見恩膏之滂沛。乞憐徼惠。終是涸澤之响濡。臣日夜焦思。集各司屬。矢議而斟酌之。計畫雖勤。利孔難再。或目前見爲利。而要之經久則必渝。或事後若可行。而揆之慮始。則必駭。毋敢爲嘗試也。臣謹叅之衆論之同。少抒一得之見。凡得可行者數事。稽之往牒。足據質之人情。無疑者也。敢縷數之。而皇上試垂聽焉。

一查得南京戶部本色米。自三十五年以來。所積頗多。皆未動支。浦

口倉之豆。足支四五十年。究且朽腐無用。蓋軍有消。而糧無減。糧多餘則可資別用。此理也。查得隆慶三年。令南京戶部。查各該監局等衙門。米穀豆麥。果有餘積。足穀數年支用。照依每年額派數目。行文各該地方。坐派暫徵。折色三年。自後以三年爲率。斟酌改派。折色銀兩。着徵解戶部。接濟邊用。夫以穆宗朝。帑藏豐實。猶惓惓邊餉。今南糧積朽。邊計騷然。所當改折三年。解充遼餉也。

一各處兵壯。名色不同。額設不少。按季支領工食。多費金錢。但各處資之防守者少。而用之差遣者多。且省直州縣。無處不有兵壯。亦無兵不有工食。其工食。見在不費區處。今議每十名。暫扣工食三名。一年之外。仍舊給還。原設如兩直隸。山東。河南。山西。陝西。近地各府。俱限文到一月內。差役徑解太倉。其東南省分。遠隔者。聽各府隨便搭解。限文到三月內。卽速爲起解。到部。不得遷延月日。無濟緩急。凡各州縣。每處各兵壯若干。每名工食若干。十扣其三。共該銀若干。于某

月日解府。該府先報部查考。延遲者。計程查叅。庶各處俱有協濟。且不驛騷小民。而所得亦不貲矣。

一各省直京邊錢糧。一年額徵。原以備一年之用。年來拖欠數多。雖相沿。已非一日。而當此事勢窮蹙之時。舍本等歲入。不爲嚴催。卽營晏持籌。無復之矣。逋負多。而責解于一時。似有焚林竭澤之嘆。兵餉急。而總緩如平日。亦非分猷共念之心。應咨行各撫按。文到之日。先儘已完者。盡數起解。未完者立限催征。遲亦不能過今歲冬季。其現年征解者。一面陸續起發。接濟于遼事。庶有裨乎。

一遼東各鎮司。民運屯糧。原係國初額設贍軍正項。京運特後來之漸增耳。乃各鎮造報未完。在遼東則稅課司雙山等處。欠銀九千二百兩零矣。屯糧欠米穀豆三萬一千九百九十石矣。在薊鎮。則順天河間。共欠民運銀五千八百八十兩零矣。山東共欠三萬九千五百兩矣。密雲則順天河間。共欠七千三百一十兩零矣。永平鎮則順天

河間眞定。共欠二萬七千二百六十兩零矣。昌平鎮則順天河間。欠四千六百兩零矣。五鎮如此。他鎮可知。所當照冊清查。嚴行催解。以濟窮邊。以舒太倉之急者也。

一三十九年。南京巡倉御史傅宗臯題。將水兌軍糧三十萬石。除正支一十七石外。餘俱每年改折徵銀。其從前拖欠。酌爲帶徵。分數併解。遼東兵餉。自三十九年起。每年改折。江西饒州等府。直隸應天等府。水兌糧一十四萬石。每年該銀八萬九千六百兩。又自二十九年。起。至三十七年止。各省直拖欠糧石。盡改折帶徵。并前見徵。每年解遼餉三分之一。迄今八年。以見徵三分之一計算。該銀二十三萬八千三十四兩零。而帶徵之算。不與焉。乃至今分文未解。據該部原議。則前此二十三萬八千餘兩。所當作速遵旨。補解者也。據傅御史原題。及今遼事孔棘。則後此當每年盡解本部。以濟時艱。不然。卽取解三分之二。其何說之辭焉。

一御史薛貞題稱。任邢臺時。庫貯有備倭兵餉千餘兩。一縣如此。各州縣可知。按蘇松時。有備倭餉銀萬餘兩。訪浙中亦然。三吳兩浙如此。各省又可知。處處搜括。皆現在實數。可備一時之用。案查本部前疏。題稱。先年東征。各省直。有裁扣衙門各役工食。及省節公費別派等項銀兩。事在丙申丁酉間。原備征倭之用。事平未復。總計各省直。爲數不少。或卽係前項備倭銀兩。每年積貯未解。或係另項貯存。卽當查明定數。逐年起解。以佐軍實者也。

一先年倭播之役。各省直搜解無碍。庫藏協濟頗多。遂以成功。三十三年。京師水災。本部題准。各省直差官。解運米糧至京。平糶價銀。卽少抵解京邊。湖廣徑解銀一萬兩助賑。今遼左告急。甚于倭播。奚啻水災。各省直。誼切同舟。凡一應庫貯。無碍銀兩。如條鞭之有積存也。各衛所倉糧之有支剩也。撫按司道。府州縣運司。贖鍰之有贏餘也。監兌及各省題裁官員各役。公費之未盡除也。西北有開荒備邊。而

東西之新墾編派也。閩廣海田之額外升科也。沒官贓罰。有如李寧等之類也。粵東之有久裁巡撫。贓罰。而上元等縣之有餘鹽銀兩也。吳中之有修河餘銀。而各處橋梁稅廠之有浮羨也。諸如此類。地異事殊。難以悉數。總屬無碍。所當一併搜括。以助軍需者也。卽撫按爲地方水旱計。亦當酌解十分之五六內外。庶其兩利乎。

一北直隸。山東。河南等處之有俵馬也。所以重京營。備戰守也。何敢輕言折也。但每匹官價近三倍。而醫人芻粟解驗諸費。又幾不貲。近該順天巡按王象恒題稱。各營路市馬。定價八兩。當價增十五兩。期于騰驥可用。至于州縣腹地之馬。原堪山邊冲突之用。每匹價三十兩。其俵解寄養。苦費不可勝言。宜通改折一年。令其解價罔寺。轉發各鎮。隨便市馬。一匹可得兩匹之用。此足軍甦民之長慮。而權變之善經也。相應暫折一年。半價解罔寺。照議給邊市。而既不失俵解原額。半價解太倉。那充遼餉。馬政無損于馬。兵興大有賴矣。

一各省直漕折銀兩。原以寬民力也。當年弗及徵解。未有逾年不派徵者。今查南直隸。江西。湖廣。河南。山東各處。總計共欠七十一萬一千九百餘兩。夫以漕糧折銀。至越數年不解。果真小民拖欠乎。抑地方那用乎。近該巡倉御史條陳。本部覆准。另貯太倉。爲京軍之需。目今請內帑。借南北部銀。如救焚然。豈以太倉應入。而反不得爲太倉之用乎。所宜作速催解。仍立限本年之內。盡行報完者也。

一考成叅罰。近例森嚴。各處督撫。非不遵行。而拖欠如故。則虛飭之意多。而實核之意少也。如給由各官。尙可據冊籍。稽其到部完欠。若叅罰開復一節。則止據咨文報完。各督撫亦據道府申報。層疊而上耳。中間豈無那移虛報之弊。此叅罰開復之宜覆者也。如南糧拖欠。舊議年終叅罰。近來未見毅然舉行。欠者不叅。則完者觀望而生怠。如南京戶部前疏所稱。各年本折拖欠。幾二百萬。則此後又可知矣。合無將累年拖欠。南糧水兌。改折之外。仍盡行改折帶徵。并災折銀

兩。現徵完欠。于年終奏報。照例嚴行叅罰。造冊報部。以憑覆請。已徵完者。照前起解三分之一充餉。永爲定例。其于足食足兵。非小補也。一各邊鎮屯糧鹽糧入倉。俱宜照年給散軍士。以免陳腐虧折。若倉攢網利。收不如法。積久支放。頃慮軍譁。偏支折色。餉旣坐困。糧復烏有。如遼東四十萬倉糧。不數年而半屬空文。可鑒也。是又在各餉司加之意耳。至于事例之開。原以濟太倉之匱。臣非不欲推廣途徑。以助涓滴。然終不敢破格輕議。致壅仕路。其有一二與工部不侔者。或此加而彼減。或彼開而此停。容臣會同巡視衙門。參酌新舊。會議歸一。改刊書冊。曉示援納人等。事體微細。且非更端。未敢一槩瑣陳。伏乞皇上念軍務搶攘。瓶壘空懸。將臣所議。俯賜採擇。允行。係額外搜處者。發軍前聽用。係本部額餉者。解本部濟邊。庶撻伐之威可彰。東隅之耻可雪。卽以誓奴虜而安九邊。鞏神京而奠盤石。端在是矣。抑臣尤有深願焉。天下猶一身也。人身一指受痛。則百骸不寧。所爲摩



拊而呵護者。無遺力也。況今痛在肩背項脊之間。可云形骸各異。痾瘁無關已哉。臣之爲此議也。明旨督責于上。羣情顛望于下。近見順天撫臣。急缺援遼兵餉一疏。勢極迫切。臣部旣無點金之術。可使馬騰而士飽。又無卸擔之地。可能右諉而左推。不得不屢爲多方之措耳。然議南料。則皆已題之往事。議搜括。則皆見在之庫藏。議拖欠。則皆惟正之額供。議設徵。則皆僉同之輿論。外此而談厝處。是挈覆釜而餽行道之饑。炊塵飯而飽孺童之腹也。巧婦能乎哉。所望同心謀國者。共襄時艱。勉完大局。毋專恤民窮。而忘國計。毋輕議越俎。而病祝宗。臣一片苦心。幾于嘔血無地矣。更望皇上畱神遼左。勿以戎心暫伏。而泛常視之。嚴勅諸臣。務期協濟。凡此蔡功。惟斷乃成。其于宗社生靈。亦有餘休哉。

## 籌遼碩畫卷之六終

籌遼碩畫卷之七

戊午季夏

天都程開祐仲秩父輯

遼東經略楊鎬題。爲夷虜東西合兵。開鐵萬分危迫。懇乞聖明速勅。薊鎮兵丁。刻期出關。以救剝膚之患。以遏長驅之勢事。據開原道稟稱。二十五日丑時。夜役口報。有東夷。不知其數。在松山堡邊外下營。犯在卽刻。勢甚重大。同時又據夜役邢大漢稟報。有西虜巴領兔愁。合宰賽。煖兔。卜兒亥各營達子。已上了馬。只在一二日。犯搶南朝。同時。又據李應元報稱。先十九日。奴酋攻尅撫安三堡之時。蒙道協分付。差通使萬國輔。飛馳北關金白二酋寨內。調兵援勦。金白二酋。堅執不允。只說保守家事。夷情叵測。事難逆料等情。到職。職念松山等堡民。雖已歸併大城堡內。僵五百人防守。賊必有以三四萬扎營待戰。以數千圍繞攻城。我兵仍止數千。又不敢戰。又不敢救。恐五百守

堡者。且往遺之擒矣。況前尅三堡時。止添有宰賽之三千。今據西虜且以萬騎。不知合攻一城。不知分犯各處。向所恃者。金白二酋。爲我鄉導。爲我驅使。今或見我勢弱。慮恐嫁禍。不免有遷延觀望之心。遷延觀望猶可。安知不陰逆陽順。終聯奴夷。以圖我乎。此時卽再尅空堡。猶可。又安知不乘勝鼓行。以攻圍開鐵乎。開鐵儻難保。全遼去其大半。夷虜合爲一家。關東似壘卵之形。畿輔增臥榻之賊。震及陵京。憂在社稷。此非被髮纓冠之時乎。職一面先以旗傳開鐵云。大兵已陸續前來。一面督發副將李光榮。保定總兵王宣俱馳而東。然光榮統領堡兵。止一千五百。王宣選挑。不過數百。沿途前去。但可張聲助勢。尙恐爲賊所遮。豈堂堂正正。而足濟事哉。職前所請宣大陝西。各鎮之兵。不知得奉旨否。卽奉旨。猶覺爲遲。乞先將薊鎮各標下家丁。作速摘發三千。或朱萬良。或張聰領之臺兵。亦併摘發二千。卽以見在南將領之。刻期出關救援。如兵不精強。器不堅利者。領兵將官。聽

從重叅。庶夷虜不致長驅。畿輔得以鞏固矣。

兵部署部事戎政尙書薛三才題。爲抵關聞警急。議應猝兵將。以資戰守事。職方清吏司案呈。准經略楊鎬前事到部。爲照。奴酋再逞。一日而陷我三堡。幾同破竹。開鐵之藩籬盡撤。遼瀋之情形益孤。蓋岌岌乎。危在旦夕矣。賊衆動以數萬騎。而我兵分布各城堡。多者僅千。少者數百。卽自固且不能足。況望其能救援乎。經略楊鎬。請先徵兵。沿邊各鎮。爲目前戰守計。再調川浙湖廣之兵。兼募土著。以備征勦。蓋度彼己之勢。審強弱之形。不如是。不足以規全勝保完局也。臣部就經略爲折衷。薊鎮先已調發五千。頗挑精銳。今再于九標十二路內。各摘家丁百名。或摘守臺南兵數百。是又挑去精兵二千四五百人矣。近日石塘路。馮家峪之報。溫酋携有鈎板攻具。似不止零竊。而該路邊長空。多防禦。又不可無朱萬良。此兵將應否調發。是在督臣

度薊事緩急何如耳。薊鎮先議。改募入衛兵八千人。此兵見募若干。亟應督發出關。或以募兵未經練習。將此項分撥各營路。而挑選舊兵之勇健者赴援。如經略所摘調之數。亦一便也。宣大山西。臣部先日請兵之疏。亦嘗倣東京事例。各該調數千。大同山西撫臣。皆遣書於臣謂。卜素二酋。方治兵相構。勢不便于調發。卽薊鎮燕河路。將調張聰于大同。督撫卽移咨議留矣。臣部先議。各鎮以見在兵馬調發。而陸續募補。正謂西鎮非無事之日。但論事勢緩急。調者不容時刻。而募者猶可次第集也。陝西四鎮。昔劉哮之變。遼師亦直趨寧夏。則東西何嘗不相顧哉。但人臣畫守封疆。一彼一此。不能無分畛域。徑調其精銳。則兵馬自慮空虛。言乎召補。則錢糧漫無着落。宜各鎮有辭于遼耳。臣請立發新餉二十萬。特差本部司官二員。齎解各鎮。一面催押兵馬前來。宣大山西二鎮。各發銀四萬兩。以一司官領之。徑解至各巡撫衙門。而聽調兵馬。視經略疏請之數。聽彼中總督自

爲裒益。總之三鎮以萬人之數爲率。甲馬器械俱備。卽以原任山西總兵張萬邦。原任遼東總兵馬林。分統之。各聽其帶慣戰裨將。所携家丁。或千計。或百計。徑赴經略標下。宣大以十五日爲期。山西以二十日爲期。延寧甘固四鎮。其發銀八萬兩。以一司官領之。總解至三邊總督衙門。聽其分撥。所調兵馬之數。卽視其發銀之數。總之四鎮。以六千爲率。如經略所請甲馬器械俱備。卽以原任總兵趙夢麟統之。亦聽其自帶裨將家丁。徑赴經略標下。延寧以三十日爲期。甘固以五十日爲期。其發去銀兩。每兵先給家丁銀三兩。本等月草糧料。本鎮卽于額餉內。豫給一月。供其行資。而沿途之行草糧料。視入衛兵馬。應添之數。于發去新餉內。一頓拆給。以免逐程關支。或致遲滯。大率每名安家行糧。計費五六兩上下。調兵三千餘。約費一千八百兩。其餘銀兩。卽以補各鎮調去馬價。不足。聽其督撫移咨戶部兵部。于新餉內補給。援兵入遼。卽支遼餉。視其原糧之數。或照遼丁之額。

而本部之月糧。便可另募補額之兵矣。各兵有內顧者。每名月給銀六錢。贍其家。季終類報戶兵二部。亦于新餉內。照數發補。總不以遼餉累。各鎮寧復有趨趨者乎。通計七鎮。共該發銀二十萬兩。乞勅戶部。速爲處給。俟各省直解到新餉。補還大僕馬價。督臣汪可受見請買馬萬匹。臣部正在酌議。似難再有責望矣。史車二夷。安撫宣鎮東路者。臣待罪宣撫時。薊遼督臣王象乾。曾調至密雲挑選。能控弦者。不滿二百。今越七八年。少者漸長。數當愈昔。然恐不能滿三百也。各夷生有男女。俱給有名糧。其調去援遼者。每名止給賞二兩。併月糧俱留贍其家。而行糧視各兵。稍加厚焉。亦各願爲効力。但須得一驍將統領之耳。杜松。劉綎。官秉忠。柴國柱。後先且至。初謂大兵未集。進勦尙無定期。會議令杜松。暫駐山海。劉綎等暫于五府到任。迨調集兵將。稍有次第。調遣入遼。亦未爲晚。今開鐵之報。急于星火。勢難少緩。相應速令各將。携帶家丁。星馳出關。聽經略調度。卽昌平總兵王

國棟。隨任家丁。亦督令一併赴遼。此際遼人之望援兵。不啻饑渴。况各丁皆慣戰先登之士。真所謂當十當百者乎。至于山東撫臣中軍。頃日李長庚遣臣書謂。東省比年多盜。自本官至。而練兵飭武。賴此以安戢。且勿推陞。臣部既調登州防海之兵。不便調其得力之將。古北路中軍滿桂。督臣汪可受。業咨用之潮河川矣。其張定。蕭升。王宗陸。尹克泰。杜福。楊相。曹邦輔等。不妨移會各鎮督臣。徑自檄取。此經略得以便宜行之者也。浙兵及川貴土兵。臣部初亦議調。有謂水陸步騎。用各不宜。跋涉路途。氣亦易竭。不如就近調募。而劉綎一稟揭。至謂川貴兵。出入崕峪。埋伏攻擊。是其長技。馬戰堵殺。亦稱便捷。且鞍馬器械。多其自備。招集不一月。可致數萬。皆舊所歷戰統率之人。大非烏合之比。此亦李牧思用趙人意也。臣已兩次馬上。差人于中途。趣之。浙兵及湖廣永順。保靖二司土兵。征播征倭時。俱曾調用。請如臣部前議。各調發四千。以一驍勇將官統之。徑自度遼。一切安家。



行糧。或支本處錢穀。或動解京軍餉。皆有成例。可以覆視也。臣愚每念。南北徵兵。海內騷動。遼左如募土着數萬。可以撐拒。亦不願紛紛調外兵。今度此事勢。必非遼左兵力。所能獨支。不得不倣東征事例。以調發爲請。楊鎬頃過都門。意亦不欲輕調南兵。出關之後。見奴勢張甚。沿邊諸鎮。徵發有限。亦不得不議及湖廣川浙之兵矣。蓋今日救遼。非止爲遼。正爲京師門戶計也。禦盜不於門戶外。迨其延入堂奧。持挺而逐之。豈有及乎。楊鎬此疏。蓋趙充國馳至金城。圖上方略之意。既經具揭前來。相應亟爲題請。懇乞聖明。立賜裁斷。

戶部尙書李汝華題。爲遼勢甚危。遼餉甚迫。謹再陳那借之策。以救燃眉。以保疆土。以免震京師事。照得奴酋么麼小醜。而狡詐異常。每伺我不備狂逞。攻撫順等三堡則破。攻撫安等三堡則破。忽然來以乘我。又忽去以怠我。彼有取卽獲。我隨在失守。若怠而不急爲備。則

彼有拉朽之勢。而我有破竹之形。全遼之地。恐爲此酋席捲長驅之所矣。臣奉旨那借措處。業兩上封事。百般嘔心。昨閣臣傳奉聖諭。仍欲臣上緊多方那借設處。務使軍餉不缺。臣有心憂杞。無術點金。凡遼之京運額餉。上半年二十六萬餘。已爲解發訖。先議新餉一百萬。及帑金十萬。在京者俱解。惟借南京者未發。尙有待于明旨也。近據總督及經略揭帖。及通國公論。遼餉非再得三百萬。不可。臣聞之。寢不能寐。食不能咽也。夫以三空四匱之時。而云三百萬。何多也。然以固守封疆。并征勦叛逆之舉。則三百萬不爲多也。聞彼兵來如驟雨。去若颶風。在遼之舊兵旣弱。而新兵又寡。所調宿將又多未到。是遼今日眞爲無人之境。可不寒心哉。况遼左有失。則京師危。遼左可守。則京師安。以安危之計。付之經略。而經略無兵無餉。勢處其窮。請兵請餉。急如星火。若機會一誤。則後不可爲矣。臣與司屬等官。私爲商確。欲不奏瀆。則勢不容已。致誤國家。則臣罪滋大。且臣部及臺省諸

臣前後條陳措餉疏。無慮數十上。而得旨者。惟臣部二疏。先疏六款。業已馬上飛遞去矣。近日十一款。亦爲馬上飛遞去矣。然以地之遠。近料之。近者須一月外。遠者須三月外。今遼勢急于呼吸。是時不能待也。况搜括不過數十萬。是數亦不能多也。近聞臣同官尙書張問達。昔日撫楚時。爲採木乏用。議借湖廣監稅一年。荷蒙我皇上俯允。至今賴之。夫採木可留稅。今東事危如纍碁。獨不可留乎。楚中可留稅。今省直徵調紛然。獨不可留乎。蓋此稅原係一半解部。一半解監者。若並解監一半。俱解太倉。以一年後卽止。仍舊亦爲便計。查得湖廣迤東。則有河南。山東。南京。江西。浙江。福建。蘇松。湖口。臨清。天津。河西。通灣等處。雖多寡不等。亦可積少成多。而濟急也。又查得湖廣迤西。則有陝西。山西。四川。廣東。廣西等處。雖多寡不同。亦可積少成多。而濟急也。蓋動天下之兵。宜動天下之餉。民窮財盡。旣無所處。現在稅銀自宜借。及况稅未解入。尙屬外府。留之自外。于內無損。捐一時

之監稅。奠萬里之封疆。孰得孰失。何去何從。願皇上決擇于斯也。不然。遼陽城薄。不可爲守。兵勢寢弱。不可爲戰。且奉旨起用諸將。尙未卽到。止督臣經略二人。方在徵兵。又苦無餉。恐奴虜突至。必無幸矣。臣痛今日之遼。病已漸深。是扁鵲望之而走者也。夫天下事。至于扁鵲望之而走。卽窮天罄地。而無救于危矣。毋謂臣言不亟也。伏望皇上軫念遼左阡危。干係社稷。封疆逼近京師。與當年征倭播不同。俯允臣請。將各處稅銀。暫留一年。儘見在者先解濟急。其餘續解。仍將各額數預先報部。庶遼左安。則京師安。京師安。則四海免于驛騷。而天下之民舉安矣。

戶科給事中官應震題。爲遼左日急一日。遼餉日緩一日。仰祈聖明勅諭南北臣工。星速借湊。以圖共濟時艱事。先是。酋之敢行猖亂。陷我三城。而旋退舍也。卽明知其狡焉叵測。或圖爲再舉在秋高馬肥

之日。不謂乘我無備。就此夏月。糾集東西諸虜。不頃刻而再破三城。蓋臣往始聞遼變。時有三議。二防一疏。卽云建酋馬喜食夏月河邊柳英。逆料其狂逞不在秋而在夏也。臣不幸言而中矣。夫奴先後尅去六城。中間敵臺多至一百一十五座。自撫順至張家樓子。幾可三百里。近復蹂躪汎河懿路之間。懿汎危而瀋陽危。瀋陽危而遼陽危。漸及廣寧。且岌岌乎。易如破竹。奴之勢。何綦洶也。聞奴住牧險隘。背枕巉巖。凡議事。則率諸子登巔頂密言。卽奴將領無一知者。子八人。除長子羈囚。未知曾否釋放。每領兵。皆諸子爲政。而一切事權。不寄閫外。且也。雲時議兵。雲時出兵。雲時進兵。或雲時退兵。來如驟雨。去如颿風。閃爍迅疾。而不可方物。奴之計。何綦詭也。奴來以五六萬騎。而我之抵敵奴者。不滿數千。奴衆我寡。奴強我怯。奴以主待我客。以逸待我勞。以數十年蓄謀。待我倉皇猝應。而至于束手無策。往時冀北關可恃爲鄉導。近則北關畏奴。方惴惴有戒心。又恃朝鮮可爲恃。

角。流聞奴且欲與朝鮮。締秦晉子女之好。奴之窘困我。何綦迫也。今日議調薊鎮兵矣。議調宣大延榆一帶兵矣。議調川湖浙各處兵矣。議新設山海關總兵杜松。令其到關。卽出關矣。議新僉書劉綎。官秉忠。柴國柱諸將。俱俟到日。卽赴經略。聽其指搆。分兵翼援矣。夫此遠近調兵總計。不知若而人。新設諸將。帶領家丁。不知若而人。千萬成羣。責以枵腹荷戈。微論長驅夷虜。自外來者。不可禦。而只此脫巾士卒。從中變者。恐尤難支矣。故今日需兵需餉。事急燃眉。乃徵調有期。而糧糗未備。則不能不仰嘆。而欲墮賈生之淚。以無從也。夫尙方積餘。緘滕日固。此聽聖衷之自轉。難容臣下瀆陳。舉朝口噤舌咋。姑不必論。獨措餉一節。除戶部兩疏得旨。陸續通行省直外。臣不有措餉三議乎。不有錢法一疏乎。錢法雖權子母之厚貲。難免歲時之延緩。至三議中。有請差督餉一議。拜疏後。衆論勞勞。或謂搜括不便于藩司。或謂錢穀原專于糧道。臣卽未敢獨持偏見。靜聽宸裁。至若俊秀

輸貲。則東省救荒。近事具在。上食半扣。則徃歲征倭成例可循。柰之何。竟留中不報也。顧此猶曰請命。自臣子可否俟之皇上耳。若奉命惟謹。乃臣子分誼。南京戶兵工三部。昔借銀五十萬。不有赫赫明綸在耶。而柰何僅以半解也。據南戶部疏。稱該部庫銀共上二十三萬有奇。所借二十萬。則所存僅三萬。彼執以爲詞。猶若言之有故。持之有理。至南兵工。傳者謂。兩部庫積尙饒。卽兩部自疏。亦不及該庫多寡數目。則大意已可想見。除南戶或仍照議定前數。或姑減前數。聽戶部作何議覆外。至于南兵工各銀十五萬兩。斷斷不可少減。願陛下速令如原數。及蚤全解。此臣爲留都諸臣。請勅諭者一也。顧此猶曰近火而望救于遠水。等待少需時耳。若輦轂之下。問寺水衡。通國僉謀。非兩處借資。不能救助萬一。而問寺且先期爲戶部折價之請。則有疏。爲督臣買馬之請。則有疏。臣念寺臣職掌攸關。自不能無說而處此。且馬價所從來。原爲京師備緩急。今遼左旣危。則由門戶而

堂奧。勢自堪虞。此亦所謂持之有故。言之有理。而獨計京師緩着。尙可徐圖。就裏通融。終難堅執。若水衡。則大工旣停。原在可借。况宗社安危。在此一舉。臣嘗謂。京社誠安。卽茅茨土堦。從古且稱爲盛治。封疆不保。卽瓊宮瑤室。從古悉化爲丘墟。一念於此。水衡得無愴然動容耶。水衡于會議二十萬初。雖少難。尋已捐發。而通國僉謀。更謂水衡于二十萬外。須大爲那湊。臣晤計臣。約以登門力懇。亦不啻數矣。據經略諸臣。謂是役也。非三百萬不可。只恐猝然之項。遽難取盈。大約三二日內。權發得百萬。以甦壯邊臣之膽。暫安邊卒之心。其餘陸續。再作區處。庶于事體少濟。而獨是百萬。先且難之。又難。頃接太倉兩主事。交代之冊。除老庫八萬外。僅存四萬餘金。而各邊討催年例。如織如鱗。皆未之應。查巡青衙門。尙有二十餘萬。若借以水衡五十萬。罔寺三十萬。共可足百萬之數。計臣明告皇上。急效持鉢貧兒。惟今日皇上沛德音。曉諭諸臣。以同仇之誼。同舟之濟。亦惟今日少緩。



則遼左半壁。城堡幾何。而再堪數數見告乎。此臣爲輦轂諸臣。請勅諭者。二也。夫金錢。則一庫有一庫之用。那移出納。律禁森嚴。官司則一官有一官之職。伐庖越俎。昔人譏之矣。今以別庫正項之銀。而槩爲餉用。以不係司農之官。而代爲司農用。於祖制則非經。於官常則甚諄。而臣之爲此饒舌者。是臣前疏所云。處無可柰何之時勢。行萬不得已之權宜。計臣清夜自思。諒不以臣言爲悞。蓋臣嘗以遼事。譬救焚然。當火發而家之主伯。號召焦頭爛額者。于村落窮鄉。至亞旅而下。平時或司門扃。或守委積。今亦各營各職。恬而不之掇。皇上主伯也。諸臣亞旅也。皇上所恃賴。惟是計部條陳。搜索省直。正猶遠召焦爛于窮鄉。而如所謂各營各職者。在諸臣謀國同心。萬萬無此獨是危難迫切中。嫠恤杞憂。臣不得不以苦口藥言。互相激發。况乎借之一字。就戶部對各部而言。則爲借。若論皇上。則南北總皆皇上之財。以皇上之物力。保皇上之邊疆。誰分畛域。而直爲是拘拘也。臣近

見經略疏揭。及其傳諭報房語。一字一泣。乃皇上一切置之後時。以阿堵。則日益緘藏。以章疏。則日益山積。以官爵。則日益印剗。甚者。主不臨朝。相不入閣。爲今古罕遭。我大小臣工。儻復拘文牽俗。不爲行權委曲。立濟顛危。天下事。尙忍言哉。伏祈皇上一面諭戶兵二部。卽議借銀。確數具疏上聞。一面于應借衙門。諭以大義。令隨借隨給。毋執爭以悞大事。臣曷任懇禱待命之至。

戶部尙書李汝華題。爲遼左危在旦夕。急借部寺現銀。以濟軍興。以保疆圉事。臣自奴酋犯順以來。夙夜淵冰。唯湊處糧餉是慮。而無奈太倉之如掃何。前于閏四月間。已設處銀十萬兩。卽命臣部照磨萬有孚起解矣。隨又發京運額餉八萬餘兩。命臣部郎中李枝秀起解矣。往解銀者及關而止。臣命二臣。俱出關。直抵廣寧。蓋一面解餉。一面探知彼中虛實。爲後來轉輸計也。昨萬有孚回。悉言遼左情形。臣

不勝驚駭。遼事急在旦夕。則督臣及經略所請三百萬之餉。亦急在旦夕矣。奴酋蓄謀叵測。用兵甚詭。聞其精兵健馬。與煖宰連合。已近十萬。突來突去。如風如雨。而我人望之伏匿奔竄。曾無一兵一馬敢出。而犯其鋒。觀奴酋再入已過半月。而將官提兵。不聞以一矢相加遺。則可知者。蓋奴知我之虛弱久矣。其所陷撫順。撫安等城堡。雖云六處。而所尅墩臺已百十餘座。所失地方。自馬根單直至張家樓。業已二百一十餘里。其老幼之虔劉。丁壯之擄掠。及奸狡之歸降者。業已數百餘萬。又東距清驪。北距開鐵。不過二三舍。一蜂擁而卽至。而其城堡單薄。外磚內土。久未備葺。不待衝擊。而崩圯之形已見矣。舉全遼之人。膽已落。而氣已餒。卽募兵兩月。應募者少。其人先有慚怯畏死之心故也。又乃蠻獨骨諸虜。素經奴兒。今見其所犯輒克。益有傲睨中國之心。且傳語遼人。我秋高大舉。看與奴兒哈赤孰強。蓋一虜狂逞。而諸虜生心。遼之危殆。岌岌乎。一髮引千斤也。遼危。則山海

恐不可保。乘勝長驅。震蕩京師。此時而罪兵餉之遲。亦何及乎。臣之力已殫。無米可炊。前疏所請催徵等款。雖已移咨飛遞。而地方寥廓。勢難猝辦。西江之水。無救燃眉。臣仰體聖心。不得不爲多方。那借設處之計。昨已於巡青科道。借銀二十萬兩。爲山陝西調兵安家行糧之費。亦既許以相濟矣。其有現銀在庫。可以急借急解。而急救旦夕之危者。則工部及太僕寺也。竊見大工既停。主憂臣辱之時。急難不以相濟。而尙硜硜職掌之是拘乎。皇上之輟工。正謂有所輟于此。將有所用于彼也。爲遼事而輟。卽當爲遼事而用。此而不用。雖輟亦奚以爲。况急借于今日。以圖破賊之功。而徐徵于異時。以竣太工之業。亦濟變之權。而先務之智也。太僕馬價。其見貯者。較之往年雖少。而每年有折色解入。則所積亦不爲不多矣。昨少卿趙士諤疏中有云。儻事未可結局。再有所需。臣寺誼切同舟。自難秦越視。緩急定有以應。是士諤急難之心。重於守職。而明許臣部之再借也。况馬有拆色。

原備緩急。時勢急迫。孰逾今日。臣請于工部。再借銀十萬兩。而于太僕寺。再借銀五十萬。蓋此餉之借。非徒爲援遼計也。門庭之寇滅。則堂奧寧矣。肩臂之患祛。則腹心固矣。脫遼左一旦有不可支之禍。則京師亦一旦有不可釋之憂。土崩瓦解。其患不獨在遼也。脫遼事稍緩。臣猶可從容以俟外解之至。而此何時乎。臣安得不亟亟議借也。且天下皇上之天下也。天下之財。皇上之財也。自臣部言之。似乎乞憐之窮計。自皇上言之。誰非公家之藏。則誰非公家之用。詘于西。贏于東。損于一日。益于百年。正富有四海者之勝算。而典守者所不得錮其鑰也。伏乞皇上。速允臣請。卽日勅下。將工部太僕寺現銀。如臣請之數。工部借一十萬。太僕寺借五十萬。旦夕發解。以慰將士雲霓之望。以脫遼民水火之厄。庶封疆可守。而撻伐可施矣。惟皇上之自爲社稷計也。

南京大理寺右寺丞董應舉題。爲日象大異。可畏。國事可危。懇乞聖明早覺。反危爲安事。臣聞外人傳喧。二十八二十九日。日中黑鬪。爲變異常。五月初一日未時。臣于宅西空地。親用水盆。仰照見日旁有黑氣。作態游移上下。忽入日中。日光盪轉不定。若不能堪。旋爲黑餅。蓋於日上黑出。日光奄奄如紫。少頃。黑氣在外。又作態復入。日光盪轉。黑蓋仍如前。奄奄變赤。如是者三。又變淡黃。未申以後。遂無光彩。臣稽李淳風玉曆通政中。其占甚惡。臣聞變不虛生。日變尤大。四月之日。變尤爲至切。以其爲六陽之極。而陰敢犯也。黑者陰象。掩日最爲不祥。臣亦未知應在何等。但舉目前至切之事。莫如夷虜建酋之禍。蓄謀已久。人皆知而不言。彼此相揆。惟以甘結勒碑。苟安目前。養成豺虎。使之搏噬。及至今日。事變倉皇。徵兵索餉。驛騷天下。而前後敗事之人。無一奉嚴旨。樞臣家坐不來。將臣懷疑不進。朝廷甚急。臣下甚緩。臣下甚急。朝廷又甚緩。無餉無銀。無兵又無成算。熟視拱手。

騰口以待時日。聽胡夷之交合。爲嬰城之危計。大言勦。而恐不知所守。慮在外。而又慮域中。臣切不知其所終。縱倖無事。不堪再舉矣。何也。力竭而難持。財竭而難繼。法玩而不威。不可收拾也。夫世廟之世。南倭北虜並發。卒以不危者。何也。法嚴而任事者惴惴也。故以兵部尙書翁萬達。自潮州二十七日到京。尙被嚴譴。且財賦有餘。武臣不乏。名臣名將。得以便宜從事。故雖亂而卒平。今萬事隳窳。以天下之大。賦稅非減于前。事例日多于舊。太倉銀庫。何以若洗。臨德徐淮四倉。昔皆三十萬。名爲備郡國荒。以代轉輸。實陰備有事日。師行糧從之用也。今乃不及數萬。漕運以秋爲期。先臣于謙當也。先之變。所以得留漕卒自益也。今踰期不到。漕卒亦大不如額。太倉糧餉。昔足支數年。今能有幾。昔時通倉米多。于謙恐爲虜資。請給官軍一歲糧俸。聽其自運。以餘米爲之直。今不知所積多少。議者但欲招兵。而不急催漕運。師旅叢聚。量沙難飽。變且中作。且各省招募。卒非精卒。費銀

又多。且恐未必中用。不如發銀聽大將自募。其募必精。精則可少矣。精卒一可當三。精卒三萬。即可當十萬矣。如以兼人之餉。餉一精卒。十猶贏四。猶之費也。與其以不練之卒充數。而無用。毋寧發銀聽其自募之爲精。與其充數多。而糜餉。毋寧兵精數少。而餉猶可支。又況處處招募。將令奸雄生心。卒有澤中之呼。海外之警。首尾衝突。肢腹單潰。此立蹶之道也。陛下視朝中文武吏。有可倚仗者誰。如有可倚仗。必能發夷禍于數年之前。處餉銀于不虞之備。何至今日。倉皇騷。計無復之。但以內帑爲恃乎。萬一城門晝閉。更有何策。臣願陛下先自備言兵。言餉。言法。言域中。事事停妥。毋生後災。而後可言勤也。如其不然。願察日變。臣聞緯縻恤周。漆室憂魯。況于蒙恩澤被寵榮者哉。行取諸臣。久覩時變。必有奇謀。宜令條畫以資朝闕。閣臣一人。斷不能獨當其任。宜得知兵者。參其事。宜令朝臣。悉舉在官在家。習知兵陣。真心任職之臣。以修實收。仍舉草澤奇武材。傳至京師。仍詔



朝臣克廣德意。和衷廣益。破藩籬求切實。惟賢惟能。有益于國者。是與。毋以意見橫生猜疑。凡事議定而後行。期于成效。毋或二三。勅內外文武百執事。各修其職。所職不效。必罪無赦。亦無或故爲撫拾。撓亂職守。使人不得盡其用。得以迨咎分責。陛下宜深加修省。臨朝咨詢得失。登進賢能。允下考選。使官充其任。事責其成。毋滯奏章。修祖宗故事。振持綱紀。一以令甲從事。其有誣誤觸犯。心忠而跡狂。其才有可使者。施以不測之恩。使感奮自效。而重用罔失事。違命自恣之罰。如此法一立。亂不定。變不弭。臣未之聞也。

直隸巡按潘汝禎謹題。爲條陳薊鎮事宜。仰祈裁議舉行。以重秋防事。臣觀薊路一帶。一牆之外。虜卽逼處。以故薊之防守。視他鎮宜密。薊之功令。視他鎮獨嚴。而今日之薊何如哉。意氣頹于承平。膏脂竭于撫賞。數年以來。一切暱虜。媚虜。養虜之驕者。雖漸去其故。而要之。

邊長則綢繆之難。力分則聯絡之難。犬羊豢養。則操縱控制之難。故以夷情言之。三表不絕。五利未收。濫惡之物。非不禁也。暗加之賞。非不杜也。無奈獸性不常。如夷婦阿卜亥。近日如喜峰路。今年欲領明年之賞。從來無此要挾。虎墩。兔愁。又駕讐飾辭。率領五千騎。接包明。欲乘機入犯。效撫順故智。因有備乃止。至于駱駝滿酋。其子卜荅。做賊不了。溫布軟。梯鈎杆。又蓄謀方深。是撫賞不足恃也。以兵力言之。凡此三協。除各標營外。每協兵大約不過二萬有奇。分之四路。每路止以千計。分之各守提。止以百計。又分之各信地。各墩不過以十計。卽老弱與影射之弊已革。卽占役與賣閒之蠹已除。然冊籍實在。止此人數。設虜以千騎數百騎闖入。而此爲百爲十計者。能禦之乎。抑不能禦之乎。多寡之勢不敵。勝敗之形已分。是兵力不足恃也。以地利言之。牆以外虜所處。如弓絃。平原曠野。任情住牧。其來疾如風雨。其去速如脫兔。而我內地反處弓背崎嶇之險。紆紉之途。賊入而希

救援。傳烽未必卽聞。聞烽未能卽到。况牆以外。凡深林茂樹。陟頂可俯窺。我神京四面。如霧靈等山。俱屬虜有。我牆內。則若焚若焦。一草一木。兵馬見之。而喜採取。衆苦架梁樸捉。獨供屠肆。是薊之險要。不足恃也。則今日之薊。將安恃哉。矧自有遼變以來。督撫道府州縣等官。全輻精神。爲此奔波。不曰募新兵。則曰發戰具。不曰造盔甲。則曰打器械。脊脊皇皇。幾無寧人。無寧日。倘兵糧無措。器具無資。薊惟有坐斃。以俟脫巾之變。呼庚之慘已耳。幸聖明垂惜。因撫臣之請于新餉。則有酌量分派之諭。于薊密諸鎮用過的。則有抵補之諭。督臣于此。豈宜急遼緩薊。而遺蕭牆之憂哉。今秋高馬肥。隄防喫緊。於不足恃之中。而早爲之計。則臣有十款。敬竭其犬馬之忱。仰質聖裁。

一曰補練宜速。夫薊遼唇齒相倚。手足相應。左臂旣潰。正被髮纓冠之時。薊門兵力原弱。朝而議調。夕而議補。始爲長策。昨督臣因錢糧無出。又以所調皆貼防之兵。欲徐徐足額。而臣以爲斷不可不亟補。

也。今有空虛募補之旨矣。各道宜照原額。急爲召募。分屬填補。守信地者。仍守信地。聽應援者。仍聽應援。且無日不討軍實。而訓之。使將識士意。士識將心。務期人人可用。蓋所調者。皆薊之精銳。卽補而不練。猶爲無用。況可併其舊額。坐視缺乏。若慮奴酋旣平之後。調兵撤回。新餉停止。原額之糧。不足兩給。臣以爲邊長如薊。方苦少兵。卽多方籌處。新舊兵俱用之于薊。亦未雨綢繆之急着。是補額訓練。所當亟行者也。

一曰戰調宜審。臣昨見二三路將。恨滿酋之屢犯。欲領兵直搗幔帳。以張撻伐。臣甚壯之。但漢過不先。師貴有名。若輕率以出。毋論長驅深入。兵法所忌。卽兵不留行。恐混殺屬夷。反滋口實。不若用力偵探。乘其大舉。屯聚一鼓。殲之境上。亦堂堂正正。而張天朝威靈乎。至於調兵調將。遼事誠急。而薊門邊防尤重。則兵之必不可調者。南兵是也。將之必不可調者。朱萬良是也。沿邊烽臺。夷虜無日不窺伺。而所

憚者。南兵扞禦之勇。卽南兵漸有妻子之屬。視其臺如故業。亦日夜慎守焉。儻調選以去。一時豈能補額。卽補額矣。一時人地。豈能相習。烽臺何地而可若此。至于遊擊朱萬良。滿酋母子所素憚。其驍勇機智。于講賞。足以抵抗。况馮家峪酋。旣挫去。必圖復逞。目前該協。方移兵助防。而萬良且撤之去乎。其不可調。不待智者而決矣。是慎戰止調。所當亟行者也。

一曰要地宜防。夫薊門之功。要于匹馬不入。然不慮其兵來。而獨防其馬入。何也。盖以凡此綿亘天險。其扒山踰嶺而來者。不過竊賊。其何能爲。惟是要害之地。胡馬一嘶。陵寢便震。然臣遍歷潮河川。喜峰口。劉家口等處。豈惟匹馬哉。萬騎馳騁。可衝突自如。且朝入此而暮抵京師。要害莫甚。先臣戚繼光。時爲此慮。或設長橋橫空。或設營兵防拒。而數十年以來。則梁橋無存。防兵稀少。臣周視締觀。不勝驚怖。竊慨小庄小堡。徃徃堅造。而獨于此濬築莫施。非不爲也。時誦舉盈。

卽繼光復生。未易措手。爲今之計。急則治標。凡胡馬可入。毋得泄泄。宜于各協家丁。或聽援標營。擇其銳者千人以外。領以一智勇將。專守其地。每日卽于衝口。操演結伍。披堅巡哨。使信砲之聲。車馬之迹。相聞相聯。諸虜見聞。定爲歛戢。是大舉之地。防兵最緊。所當亟行者也。

一曰偵探宜明。夫薊鎮虜穴。與州縣相距。率皆二三十里。雖延寧宣大。未有剝床如此者。先臣歷相險阻。創設樓臺。置立兵軍。以伺偵探。謂虜之闖入內地。我固無如虜何也。若其偵探得明。虜亦無如我何也。今虜謀日深。秋防日亟。各道于尖哨等役。務以強壯勤謹之人。充其選。探的。卽加厚賞。不的。立加顯罰。而于樓軍烽軍。各分路提。註名在臺。造册在道。每出不意。多方查點。離臺者。千把而下。并治以罪。必令晝夜俱謹。耳目咸明。無論零竊。卽大舉。而樓臺砲傳。官軍俱集。虜何能得志于我哉。蓋內地庄疇相聯。城堡並峙。主客官兵。防守頗密。

獨是臺烽偷安。支瞭不勤。時受虜患。故哨探之聲息一聞。虜來之緩急可決。是臺烽偵探。秋防第一義。所當亟行者也。

一曰南兵宜恤。夫涉險登高。便捷無如南兵。然彼時南兵無人。故先臣設以南將。使之徃募。率領而來。其精神自爾相洽。近來則南兵不召而集。所爲南將者。徃徃北其人。南其民。兵之視將。塗之人耳。加以南兵月糧饒厚。其將視爲奇貨。剝削侵漁。視北爲甚。故南兵之恨其將深矣。今南將已裁。南兵之害已除。當此更新之初。卽宜策爲萬全。凡南餉之分散。道臣親給之。其路將守提。不敢問。南兵之補額。亦道臣自募之。其路將守提。不敢問。一切支瞭防守。各路可時爲稽察。必不可歸南兵于其握中。蹈拒虎進狼之譏。但南兵固以支瞭爲職。尤以操練爲業。先臣不有臺操之注乎。晝地而分操之。計日而時操之。技藝精工。旣長技在我。信砲常震。自先聲奪人。是南兵之歸併各道。勤爲操練。所當亟行者也。

一曰保甲弁守。夫華夷之地。僅界一牆。虜穴民居。錯趾接壤。當事者謂。民居之衝也。防以軍丁。築以城堡。曲爲之圖。柰彼此不相習。民苦軍之騷擾。曰彼喫錢糧也。柰何以衛我溷我。軍苦民之把持。曰我護若屬也。柰何以勞我難我。於是卒有緩急。多以不相能。而每每推托失機。今宜做保甲之意。沿邊鄉民。與其地防守軍丁。造一花名總冊。編立字號。每夜輪軍幾名。鄉民幾名。上城巡邏。上山瞭望。一有警急。同心衝打。合力防守。但能偵探堵截。則民與軍同功。旌賞不同。則加究問。夫以鄉民之精神力量。保鄉民之性命身家。誰甘坐視。况重賞在前。嚴罰在後。有不鼓舞悚惕者乎。卽近日滿酋之犯馮家堡。其時防堵鄉民劉大江等。實與有力。此臣所親見者。以民爲兵。不費公餉。荷鋤扶杖之人。皆成勁敵。寓兵于民。責成有司。卽有奔走巡緝之勞。實無擄掠屠殺之慘。所當亟行者也。

一曰夷市當防。夫夷僥于木料。由潘家口。桃林口入。而與我內地之



民。貿易布貨等物。絕之不能。激之不可。奈換手奸民。數百成羣。蟻聚  
鷓張。刁難射利。使木夷坐困。含憤啓釁。實爲隱憂。臣俱嚴示厲禁。潘  
家口。如徐應選充騙。以致木夷持斧劈門。則縛而問之。王廷用等。盤  
據縱惡。則訪而擒之。然人多則奸叢。已經撫臣審革幾半。此後宜著  
爲令。遷安。遵化兩縣之外。其他不許營充。而兩縣充當此役者。大約  
各二十人而止。且爲之平價。不得任意減增。又爲之立限。要于隨到  
隨易。宿蠹其有廖乎。然此爲恤夷言之耳。至于夷人。鱗集口外。或以  
賣木爲由。混雜窺伺。乘機生奸。我內地人。與之相狎相玩。隄防盡弛。  
撫順之故事。行且再見于薊。查潘家口。已有專官設兵。惟是三令五  
申。責在該道。若建昌一路。南將已裁。南營已空。正對桃林河流口等  
處。昨據居民。惶懼紛紛。赴臣控告。宜以建昌車營。移居南營。城內原  
有人馬。以二分輪守桃林。以一分仍在建昌。防守冷口。如此設備。庶  
夷人無所施其衝突。是木夷之恤。防口之兵。所當亟行者也。

一曰勦功宜覆。夫有功不賞。有罪不罰。卽堯舜不能治天下。况薊之失事。其法較嚴。則其功最宜亟錄。乃孤山之捷。斬首級二十一顆。而東協大毛山。以斬馘爲先聲。西協艾窆等。以殺賊爲後勁。已經前關臣覆勘叙錄。朝到部而夕議覆。豈顧問哉。乃延遲至今未覆。此何以故。如謂此零星之功。可置不問。則各堡各路。倘被虜撲殺幾人。擄掠幾人。亦以此爲零星之罪。而束之高閣乎。抑或謂賞案未結。俟滿旦事竣。徐議未遲。彼之款服無常。此之公案已定。設有失機之罪。亦挨排歲月。俟竣役。而後議罰乎。雖掩敗爲功。以少爲多。近日邊疆通套。第薊門去神京咫尺。聽睹最真。誰爲掩護。關臣勦而不覆。安用關臣爲。從此薊鎮。卽有應叙之功。前車爲戒。行且相率。噤口結舌。厄皇華之心。隳戰將之志。滅賞功之典。一舉而該部之戾多矣。獨不思共知共見公案。豈一人所能扶持。而如林如雲之仰望。不甄叙。何以服其心乎。若云督撫尊官厚祿。或無需此。而各將血戰。作何優叙。酌往勸

來。斷不可已。矧今疆場有事。賞罰更不可稽。是議覆勘疏。所當亟行者也。

一曰資格宜破。目今功令。所用武弁。詎不曰世職耶。武科耶。此外有納級。有行伍。兩途據所睹。如尤繼先以家丁起。曹文煥以夜役起。芝草無根。醴泉無源。鼓刀負販。虎變不測。從古而是。又何必拘拘以世系。律行伍。至于納級之例。相沿已久。大約三種。有腹裏素封銅臭。與夫已罷佐領。藉此以圖升級者。有草澤英雄。膂力過人。膽氣自雄。不惟承襲無路。抑且文墨不通。只得藉此爲效用之階者。有將種世胄。生而承汗馬箕裘。習韜鈴方術。胤襲歸之長子嫡子。彼雖綽有門風。無繇列名仕路。不能不藉此爲進身地者。如此三項。彼夫銅臭與罷吏。冒級自榮。所當永棄。舍此外。凡能斬將奪旗。弓馬爭先。矢石不避。而陣斬首級。又顆數可驗。功次可查。其當與世職武科并用。一體推陞。又何疑乎。以殺賊爲案。以戰功爲程。則無功者不能鑽營濫冒。而

下之倖竇塞有功者。不得遠嫌拘常。而上之登庸公。況此時尤當破庸人之論。開功名之門。以收豪傑之用者乎。是資格不可拘。所當亟行者也。

一曰軍力宜養。夫古之善用兵者。必先振士氣。然氣必精。力素壯。而後能倡。彼以赤貧窶戶。一入軍伍。月糧爲命。卽其精力也。額數幾何。而衣食于中。仰事俯育于中。與夫一切有名公費派辦。取給于中。猶未已也。傍門漏卮。千蹊萬徑。莫可究詰。試觀鎮協以至參遊都守。人人有軍。在在有卒。能飲冰乎。茹蘖乎。常例却乎。一錢不取乎。死喪恤乎。甘苦與同乎。舐癰和藥。若古賢將。如家人父子乎。舍是則其氣已與軍卒。不相聯絡。况其猫鼠也。相臨之體。蕩無一存。相殘之孔。巧爲百出。其鷹鷲也。層層有竇。視爲固然。等等相食。不奪不饜。蓋總歸于軍丁錢糧內。百端科索。凡此卒伍。竭力以承。又何怪其不日耗日削。以至于盡。而氣索然餒哉。又安能鼓其氣前往。與強虜對壘爭烽。爲

國效命哉。道路所聞。人言。向年鎮協以下。無節無餽。無季無程。施者極其誇張。受者毫無顧忌。甚至覲面揀擇。稍有不堪。卽爲嗔罵。不復知禮義爲何物。至于星相優人之奉。猶屬二天。此亦今日薊鎮大小將領之鑒也。臣近考察。各協得一戰將。不勝愛之重之。得一廉將。尤不勝愛之重之。何也。戰將所鼓者。一人一身之力之氣。而廉將則能以一人之心。鼓千萬人之力之氣。安得人人如此。軍無剝削。士氣壯盛。所向無前哉。宜行之各道。廉者特聞。不肖者卽報。是懲貪崇廉。所當亟行者也。以上十款。詢之輿論。揆之利害。非關薊門之至切至急者。不敢以溷睿覽。而懾服夷情。恢張兵力。增壯險要。端在于此。豈非永永可恃者哉。伏乞陛下卽勅該部議覆。轉行薊鎮文武大小諸臣遵守。以爲秋防之計。若其中有昌保兩鎮。天津海防。可通行者。容覆議後。臣擇而行之。于彼由此。巡歷所至。更得昌保等處利害。又當另行列表。以聞。

戶科給事中官應震謹揭。職前疏。爲遼餉請借工部銀五十萬。蓋謂該部大工。奉有停罷之旨。而戶部又奉有各衙門那借之旨。遵旨而言。非創言也。職疏上。而該部堂官一疏。四司官一公疏。又一公揭。雖未明言職疏之非。而意已相左。職讀司官疏云。累年一百萬兩。原備三殿三門鼎建經始之需。據此。則百萬之數。原爲專備大工明矣。該部既奉旨停工。則亦宜奉旨那借明矣。乃大工專隸繕司。與每歲四司各監局。年例原無相涉。今職所言者。大工一項。而揭中所言者。監局各項。職所請及者。營繕一司。而揭中所臚列者。合虞衡都水屯田各司。且據揭之硃語云。錢糧解貯。有限支用。頭緒甚多。及讀其臚列之數。頭緒果多。然別項什一。監局什九。如第一。內官監。修理成造物料。第二。內官監。成造細草紙。第三。內官監。裝熬山燈。只此開卷三項。視遼事。果孰輕孰重耶。其餘多款。盡皆此例。且支用有二年一次。三年一次。五年一次。眎遼事之危在旦夕者。果孰緩孰急耶。且聞該部

所最拳拳。在內官之冬衣靴帽等銀。稱爲年例支用之必不容已者。夫職巡視光祿。首尾六年餘矣。二十四監局。每月粟米銀。非光祿之年例乎。巡視太倉半年矣。御馬監之料草銀。供用庫之香蠟銀。非太倉之年例乎。職因庫貯空匱。屢疏上聞。或請全裁。或請半給。卽俞綸未下。而監局唯唯。縱其以近習恃恩密奏。亦未見主上赫然震怒。及職繇斯以譚。倘該部庫貯果匱。傳派不時。諒明主可以誠動。監局可以理遣。而該部之可以執爭。不待智者而知也。况大工自大工。監局自監局。假令遼左無變。大工不停。縱百萬數內。暫爲二王婚禮。不無偶借。其各監局。亦敢冒支大工分毫耶。且嗣後外解。豈遂全無可支者耶。疏云。轉眼秋冬。一切監局等項。未審從何措辦。恐一旦奉嚴旨。責愆期。又據揭云。轉眼秋冬。內府之常例。急需必按籍取盈。執券徵負。嗟嗟該部。于中璫之傳派。抑何懍懍也。夫遼左得喪。繫宗社安危。職所重在宗社。而該部所重在中璫。人各有見不同如此。或者曰。該

部不過先爲此語。以便他日傳派時。藉口于職。職謂不然。蓋職借請既停之大工。其何與于傳派。而便以藉口乎。然卽藉口有何不可。彼時職當以明告君父也。職特因部司有揭。不得不一揭以應之耳。

直隸巡按王象恒題。爲運道查核頗確。謹酌議便宜。以濟軍需事。先准戶部雲南司手本。內開。遼左多事。援兵缺餉。議撥漕糧十萬石。運赴山海關。接軍需。查水陸路程。及應用腳價。而水陸自天津至豐臺。照河剝則例。共該水腳銀二萬兩。自豐臺起。旱陸路。至山海關。照橋車則例。共該旱腳銀八萬八千二兩。照起凍糧則例。共該旱腳銀四萬兩。若自通州徑由陸運到關。計程七百餘里。照橋車則例。約該腳價一十二萬有奇。照起凍糧則例。約該腳價六萬餘兩。其中途之險夷。車行之通塞。顧募之有無。未之知也。仍用口袋十萬條。又該銀九千兩。其出食搬運。下船落崖之數不與焉。口袋一節。或于經紀摘用。



俟糧運盛行之時。令行處補。此事之可辦者。至剝船應用千隻。大車應用五千輛。腳價于何措處。船車于何僱辦。相應移文順天撫按。酌派各屬民車。照例裝運等因。到職。隨該臣牌行天津道。卽查山海運道。有無險阻可行。或可至某處止。或可通行至山海。其船隻有無原設。水夫有無習慣。文到。作速查議確報。候親詣查閱。去後看得。山海兵馬輾輻。糧運誠不可緩。而通州運糧十萬。部議由陸達腳價。遂議至十二萬。卽一半亦六萬。又欲派及民間車輛。無論其中山河阻塞。風雨連綿。而民間車輛焉得許多。無已則惟折色與海運。二者當議。而海運之說。有言但至豐臺者。有言可至前屯者。至前屯則太遠。而遼海之風濤叵測。至豐臺則太近。而太半之陸運爲艱。今職親赴天津。而詢各官及船戶諸人。乃可徑至永平府樂亭縣。馬頭營。灤河口等處地方。水路五百餘里。而糧旣至樂亭。則其去山海已近。或用車搬運。或卽于永平寄囤。地方皆不患無米。况船之載米。每百石用銀

八兩。約十萬石。祇用八千兩。卽陸運二百里。再用一萬兩。亦祇一萬八千兩。視部議通州之用。已省十分之八。且查該道有征倭餘剩銀一萬餘兩。見今在天津衛庫。卽可支作脚價。既不煩民間僉派。又不費部中帑藏。惟卽將漕糧見到者。截留數萬。趁此六七月風順之時。一葦可航。惟是督運必用委官。今已行天津道。查營衛官朱拱臣等九員。每員可領船十隻。每官廩給須銀二十兩。以爲往來之資。而又須特加以名色。許以優升。鼓其趨赴之勇。至彼處卸載。必須委官收管。容職行永平道。預定職名一二員督理。一時運發不及者。或賃定民房。或壘砌倉廩。以待寄放。庶無雨濕暴殄之患。至下船落崖。必用僱夫搬移。合卽于陸運脚價內開銷。裝載必用口袋。而彼處驟議。見做必皆駭阻。前部議已許發借用。合無令每船卽帶五百條。至彼交付。與彼處委官。令其裝載。車運事完。總計其見在破壞之數。開報該部。可乎。再照朝鮮之役。遣戶部侍郎帳養蒙。赴天津督餉。于時。由海

南岸。運赴金復等處。經由二千餘里。險阻不常。故運止數萬。今由北岸。而又在關以內。路近而穩。似無他虞。或卽令天津管倉主事。董理監管。將南糧派定。截留某衛。令海戶艤舟以隨兌。其原來旗甲。亦須每船留一二人。跟隨交割。庶無推諉誤事者也。職查核已竣。閱邸報。見戶部以運米折銀。解山海關。奉旨。海運之多阻。而陸運之多費。卽職初議亦如此。但奴酋之事。結局尙無時日。而遼左軍需。供用尙無底止。儻日後倚辨不已。則部中之折色。不能常繼。而海上之方略。又將講求于時。卒而試之。又不如趁此查核有序之時。事尙可爲之日。一面解銀。一面運米。卽不能必多。應或姑先發四五萬。以闢運道。彼其風波無虞。路徑熟坦。則數十萬之餉。可以源源相繼。是又所當自今伊始者也。不然。今日廢格。他日又從頭做起。日復一日。無敢下手。海運之說。徒爲畫餅矣。况職所議。水運之程五百里。道路酌中。而職所請漕糧之運。數萬石。取數甚少。職所議之腳價。查自外衛收貯銀

兩。不費部帑。其值甚約。非漫爲荒唐大言。無當者也。統惟勅下戶部。覆議上請。職無任隕越之至。

籌遼碩畫卷之八

戊午季夏

天都程開祜仲秩父輯

添註右軍都督府僉書柴國柱題。爲恭謝天恩。敬陳愚忠。以滅奴酋。以圖報稱事。今年閏四月。閱邸報。見奴酋犯順。殺將覆軍。臣不覺髮上指冠。切齒痛恨。必欲滅奴而後朝食。於二十九日。接兵部劄付題。爲遼事方殷。謀帥爲要。議請亟起謀勇舊將。以備緩急。備劄到臣。臣卽率弟原任肅州叅將柴國棟。臣子原任山西都司柴時秀。隨帶家丁二百餘名。日夜兼程。不避炎暑。星馳赴京。於六月初十日。馳至保定府。接見邸報。該兵部題。爲抵關聞警。急議應猝兵將。以資戰勦事。節奉聖旨。杜松。劉綎等。都催他星馳出關。以備調遣。臣方念奴酋猖獗。我皇上不遑寧處。東顧深憂。敢不竭蹙趨事。以效裹革之報。候臣所帶家丁到。齊馳赴遼。聽經略調度外。臣謹陳一得之愚。條議用兵

數款。重將權。明賞罰。以專責成。以鼓士氣。法曰。將在軍。君命有所不受。若不假以兵權。難以率士。今杜松有鎮守山海關之權。李如栢有鎮守遼東之權。麻承恩有應援遼東之權。而各鎮調發兵馬。又有趙夢麟。張萬邦。馬林。統領臣國柱。劉綎。官秉忠。以添註各府僉書。奉命出剿奴酋。欲自爲一營。各僅有家丁二百三百者。無多兵。不能成營。欲與他將合爲一營。又掣肘難行。懇惟皇上將臣劉綎。官秉忠。照征寧夏事例。假以兵權。庶各得效犬馬之力。此將權之當重也。法曰。重賞之下。必有勇夫。又曰。刑一人而千萬人懼。今遼事孔急。非諸邊可比。若不賞以時及。則將士解體。若不嚴刑峻法。則誰肯用命。必破格懸賞。以待有功。朝功而夕賞。夫官爲爵。士卒爲利。爵勸利誘。乃鼓舞三軍之機權也。至於將兵之用命。與不用命。係法之寬嚴何如耳。文法固當寬。宜寬之平日。方今遼左事危。如累卵。于對壘交鋒之際。寬其文法。則全軀保妻子之臣。誰肯用命。若有觀望不前。致悞軍機者。

毫不姑息。則人人畏法。而不畏敵。可以取勝。若不如此嚴法。則奴酋非他虜可比。此一興師。所費財力不貲。萬一輕忽。則奴勢益熾。九邊之虜。皆效尤而起。其禍可勝言哉。此所謂致之死地。而後生者也。一多用火器。蓋中國之長技。惟有火器。臣多經戰陣。非火器。不能取勝。今征奴不知幾路發兵。大約一路一營。除各軍隨帶鎗砲外。每營仍用滅虜大將軍砲一百位。每一位用軍八名擡之。裝放用砲手二名。馱火藥鐵子馬用馬軍四名。萬一步軍不足。宜調山東。山西。河南。北直等處遞運所夫。每所量調二三十名。可以足用。臣在河西。用大將軍砲。以騾馱。及臣奉命。道經河南。直隸等處。見所夫擡重物。行步甚速。臣因問一夫能擡六七十斤。日行百十餘里。似此便捷。故臣以爲砲用夫擡。尤便于騾馱。况一砲。不過重三百餘斤。以八名夫共擡之。是一夫擡三十餘斤。可以任重致遠矣。然火器之利。惟滅虜大將軍砲爲最。大將軍砲得四五百位。可當強兵數萬。臣不知遼東有大將

軍砲否。卽有。又不知足用否。儻無或不足用。當速行打造如法。若練用火器。又必得人。如西寧衛指揮趙用賢。百戶韓詔。李可興。莊浪衛百戶王維賢。甘州冠帶官臧計策。臧計科。陳尙仁。王明德。大靖營家丁劉可英。調取各員役。卽令各選善放大將軍砲手百十人。分發星馳。前來軍前。聽用以一教十。以十教百。則火器之利。賴無窮矣。一山陝宣大等處兵馬。業已奉旨調發。法曰。兵貴精不貴多。臣陝人也。知陝兵之強弱。如延寧之兵。素稱驍勇。而甘鎮之兵。尤爲精強。陝臣奉命挑選。知必以精強者前來。但恐器械不備。臨時辦置不便。臣請言之。挑選先儘精壯降夷。降夷不足數。選內司外司。必平日屢經血戰。奮勇不怯。一可當十者。選之每隊五十名。用鎗手三十五名。弓箭手十五名。馬馱砲二位。鉛鐵子火藥。照常多備。每四人餘馬一匹。豫備倒失。仍給領兵官勘合。將各軍鎗砲甲冑。沿途馱載前來。甘肅至遼東八千里。若不給勘合。恐將戰馬馱疲。難以臨陣。其兵馬。甘肅寧鎮



延鎮三邊多選之。至於應用將領。千把總等官。無論見任廢閑。副叅遊守。指揮。千百戶。惟素日身經血戰。夙負才望。志切報國者。取之。如甘肅原任叅將張大紀。原任遊擊保定汪海。龍可川也。其甘肅所調之兵。卽令三帥自選。萬一有不堪者。責在三將。至於各鎮選兵之官。亦行令各鎮大將。舉其所知。如舉用官員不當。責在大將。選用兵馬不當。責在選兵。各官如此責成。自不敢以不堪者充數矣。蓋奴酋強勝於他虜。而用兵多謀。尤爲狡詐。若不着實攻勦。徒飾虛文。奴酋豈有自死者乎。萬一不能實心行事。以致不能成功。悞國家之事。有臣子不敢豫言者。彼時雖正以三尺。何益哉。此將領兵馬之不可不慎選也。臣職在戎行。不可越職言事。況用兵機宜。調遣方略。自有經略主持。臣又何言。但臣職任將兵。自此入遼。而經略請議事宜。往返月餘。不致遲悞乎。此職不得不冒罪陳言也。

南京陝西道御史趙紱題。爲酋賊罪在不赦。王師慮宜萬全。懇乞聖明大發帑金。以鼓士氣。以伸國威。靖邊氛。安宗社事。邇者建酋犯順。陷我城堡。戕我將帥。覆歿我軍士。擄掠我子女。遼之受辱。極慘毒矣。皇上赫然震怒。議選將則選將。議調兵則調兵。議添經略則添經略。兼計臣謀士。扼腕而談。攘臂而起。求所以張撻伐之威者。亦既無所不效。獨內帑五十萬。衆方奢求於數之外。而皇上且儉嗇於數之中。豈以是舉不甚大費耶。抑以城已破矣。虜已出矣。其事少緩。遂視爲不急之務耶。臣視近日奴酋所上一書。彼且爲僭言。以挑激我。爲大言。以恐嚇我。彼不罷兵。我其能先罷。彼呼我爲南朝。我其能任彼爲北朝。今之兵。固不得已。而應之者也。然其事亦不易矣。昔年王杲犯順。遲三月。而搗巢。又遲二年。而後繫其頸。以歸之闕下。今之建酋。則又非昔比也。臣宰盧龍時。便聞此奴久有逆志。彼其增墉浚濠。以爲固。選將練卒。以爲雄。鍛甲淬刃。以爲利。固以二十年生聚。二十年教

訓而廟廊上方且狃于燕雀處堂之安而不爲意。甚至以虺羸積弱之金礪。易腹裏而邊方以沈毅有謀之白養粹。易邊方而腹裏。臣聞養粹遼陽團鄉兵禁通虜。嚴治剝軍之弁。力裁入貢之夷。三年內。秋毫無所失。胡至今日。遂決裂如是。則酋密而我踈也。今援兵漸至矣。奔赴之衆。其能敵彼安閑之衆。臣知必有待於休息也。募兵鱗集矣。新聚之衆。其能敵彼素習之衆。臣知其必有待於操練也。百人之必死也。賢于萬人之必北也。蓋言兵不在多也。兵不知戰。以將予敵。蓋言兵在訓也。顧一人有一人之費。一日有一日之費。孫子云。軍無輜重則亡。無糧食則亡。無委積則亡。今合南北所奏。僅僅得百十萬數。其餘所議。則猶屬畫餅望梅耳。先儒朱熹以爲內帑之積。將以備他用兵進取。不時之需。我皇上褒貨物宇。宿鏹充棟。連年議服饑。議濟邊。俱慎重不發。臣知聖意淵微。固自有在。而今猶非其時哉。不然。有兵無餉。與無兵等耳。遼不守而薊隨之。薊不守而京師隨之。俟勢不

得已而後決焉。於事何濟。故均一餉也。那借之。祇播空虛之名於塞外。頓發之。實昭富足之盛於中邦。均一內帑也。留之則物爲腐。而有轉爲無用。出之則人爲震。而無用轉成大用。均一內帑之出也。遲發之。則倉皇而無益于成敗之數。早發之。則從容而可收夫全盛之功。皇上試惕然思。憬然悟。當不待臣詞之畢矣。然奴酋得志後。方勾連西虜以寇邊。又胡可驟議大舉。合朝夕操練。姑爲自完之策。俟彼久而散。散而歸後。從而出其不意。攻其無備。則法所謂避其銳氣。擊其惰歸也。督臣素負天下之望。東北半壁。俱嘉賴之。不必定以出關。亦不必定以不出關。量敵緩急。相時而進止。自能有嚴有翼。以定王國。苟定于一。反恐繫于一。而不得通矣。李如栢父子兄弟。俱受國恩。遼事強于彼家。亦弱于彼家。不於此時報乃兄之讐。續乃父之業。更將何待。杜松勇將。麾下亦多力士。第生來客氣難除。每易與人爲忤。善戰者。藏形於無。游心於虛。當此大敵在前。尙與督撫經略。同心協

議。臨事而懼。好謀而成。可乎。官秉忠。先年爲東協副將。智廉勇藝。幾於兼備。調遼之際。行李蕭然。至賣養馬。以佐路費。賢可知也。臣向日因巡歷在外。見報稍遲。歸來得遼事始末。卽向同臺御史兩臣言曰。朝廷調大兵。以全遼。不若先以遼全遼。借四方賢智之士。爲遼畫。尤當先本鎮賢智之士。使自爲之畫。職於彼中知兩氏。關東則劉國縉。關西則白瑜父子。疏未上。而國縉果爲督臣所舉。白養粹果爲臺臣所舉。亦可以見人心之同。而臣非阿其所好矣。然更有請焉。帝王制馭蠻夷。其備不在邊境。在朝廷。今邊事壞。而朝政亦多非矣。其憂不在兵食。在紀綱。今兵食乏。而紀綱亦將紊矣。蓋華夷止此日月。日月惟常在天。故人共仰其明。華夷同此雷霆。雷霆惟時出地。故人共畏其震。假令日月不出。雷霆無聲。將魑魅魍魎。遍天下。不獨是建夷作孽已也。伏惟皇上帝發內帑。修政廟堂之上。折衝千里之遠。斯用兵之上矣。

原任宣府懷來今候調守備顧文綱揭爲候調有年感時思報謹陳根本要議以仰佐勝機事。茲者奴酋犯順甫兩月而四尅城堡。從來邊患莫此爲甚。凡有血氣者誰不思滅此而後朝食。况卑職以多年候調而分應報效者乎。卑職嘗以探夷之命得熟察夷之情于有日矣。因是而知其必有今日之禍。又知其不止今日之禍而且不止遼左之禍也。征勦勢必不免而徒手何以搏虎。然今日請兵請餉抑又何其難耶。謹陳芻蕘三事。仰于採擇亦未必無少補于京邊之萬一也。曰簡練舉。猶可以需急用。夫兵法貴精不貴多。言習變也。近見中外校軍之法。但列車而陣。以禦敵人之衝而已。此可謂知守不可謂知變。不知變則奇正攻守將安所出。卽百萬之衆亦何當于成敗之數。昔長平四十萬之坑。正謂其不知合變耳。固知前日撫順之事不可盡諉之衆寡不敵也。卑職曾窮究諸家兵法。凡百十門。其間刪繁振弱撮其最精。總括十四變。曰璇璣陣法。凡車步騎伏之勢。激勸鼓

作之方。悉寓焉。習千人。卽得萬五千人之用。戰勝守固。萬無一失。且成功只朞月間也。曾試于京城巡捕時。果稱精銳。率以步軍二十三人。擒馬上飛賊李安等九十九人。案在職方。再試於浙江。前撫院劉遂蒙。萃成圖帙。流布宇內。今議調議餉。而急不可得。何不一面令當事者。司兵者。講究此法。將見在之兵。逐一簡練。務使每變皆悉。每人皆變。以需目前之急用乎。昔田單鼓遺宗百人。尙復全齊。况遼左未必如區區一莛之弱也。仍于京營。照先年議設倭營事例。挑選精壯。另悉一枝。以備緩急。猶緊着也。曰偵探的。亦足以奪虜氣。夫虜犯必預有情形。我偵之果的。卽不能戰。亦能守。胡爲幾番受此虔劉。竟若夢中而莫之支耶。無亦爲偵探者之始焉。悞于玩。繼焉悞于怯。不過爲觀望。遞相僞傳已耳。然欲其揀命踰限。以必得虜之真情。要不可獨責之區區夜役也。必有機智出衆。而身家關係者。若而人。董其事。庶幾有濟。不然。偵探一悞。塘報無所不悞矣。且如遼陽。猶在千里外。

事尙可諉之塞上也。乃薊昌去陵京曾幾何地。萬一有警。一切扞禦之師。勝算之略。皆出之廟堂之上。而可令塘報悞耶。必另設熟識夷情官數員。分布其間。遇警卽直書情節。不必知會外衙門。致遲時日。限刻報京。以作準備。庶幾無悞。夫虜之得以分我兵勢。惑我軍機。惟此先聲詭合之爲務。而後得以乘我。乃今一一探得其真。虜復何所恃以逞。故此舉功莫大焉。曰間諜行。可以致奴酋。夫奴酋不能自爲力也。智能任人。一切蓄養治繕。皆我漢人而亡命者。一切聲援應合。悉得之宰拱諸虜。而鼻息者。然犬羊無行。易信易疑。今如揀選材官。必口若懸河。膽若峙嶽者。而亟付以間諜之任。乃復遣一員相繼而出。使其彼此勉勵。爭取頭功。稍寬拘束。聽彼便宜行事。凡東駕朝鮮。西經三衛。弁北關諸虜之地。任其進止。我但屯兵於鴉鵲松山之地。以觀其變。且爲應援如是。而夷虜不自相殘害亡命者。不悉爲我用。理勢之必無也。此卽以夷攻夷。彼班定遠西域故事。大率類此矣。職



見兵餉不足。事多掣肘。而三事者。或可以立致奴酋。况經已試之事。敢冒昧陳之。

遼東經略楊鎬題。爲事任加劇。材力難勝。謹據實情。仰求多助。以圖共濟艱大事。奉聖旨。楊鎬准以經略兼管巡撫事務。職聞命自天。措躬無地。將欲辭卸。緊誰仔肩。况當羽書旁午。妄冀反汗絲綸。亦微職義之所不敢出也。顧官可攝。而職非兼攝之材。責欲專。而職無專割之器。及查始事會議之疏。有曰。督臣遙制千里之外。則呼吸難通。撫臣兼理米鹽之細。則精神不一。故復添設經略。本以經略建夷也。今經畧兼巡撫。是制千里而算米鹽矣。驚馬駕鹽車。上太行。方苦汗背穿蹄。又復益以兼兩之載。可免于摧轅敗輪乎。盖全遼之虜。不啻數十部落。投間思逞。在在可虞。職受經畧之寄。而不辭。意謂巡撫足籌西虜。職得專精東夷耳。茲領兼官。必須兩河打成一片。戰守總在萬

全。豈一木可能支厦。遺大投艱。未易獨荷。故臺臣常有設兩總兵之議矣。部咨又爲長久之慮。蓋恐事權不一。兵馬難分。徒滋掣肘。愈示孤單。一似總兵不可驟添者。無已。則請師法。臺臣之意。彌縫兩河之闕。可以濟職兼攝之所不及者。惟有加西協副將李光榮。以總兵之銜。俾其便于東西應援耳。光榮以裨將。居遼七年。戰守功績居多。兩陪推總鎮。獨未登壇。今且統率所部。日奔波于遼海之間。往來動涉千里。名雖駐劄一綫之前衛。實則驅馳四道之衝邊。似當如光榮。以總兵之銜。以防禦于寧前遼海之間。則寧前遼海一帶將士兵馬。俱得隨便調發。率而赴警應援。庶不虞我之單弱。自可制虜之強梁。迤西冲邊。旣得託重。於職右臂。亦有幫扶。是無增總兵之名。有增總兵之實。有增總兵之益。無增總兵之害者。然非職之私臆也。據寧前道閻鳴泰通詳到職。謂寧前東西一路。干城非光榮不可。非暫假以總兵名銜。仍管協守事不可。非光榮移駐寧遠。與叅將易地。亦不可。其

曰光榮宜移駐寧遠者。以寧遠衝而前屯緩。又前屯偏在極西。無濟于東援也。其曰光榮宜以總兵銜管協守事者。謂協守止管寧遠一帶。非總兵銜。則難以調發錦義右屯諸營。止提所舊部。而援廣寧之東。亦無濟也。其曰光榮爲一路干城者。以其七年之間。身經大小二十餘戰。斬首以五十餘級。獲馬以二百餘級。生擒賊夷三名。救回人畜無數。此其功顯在人耳目。必不可不一勸酬耳。然職更有說焉。餉尙未足。且添一督餉郎官。兵已漸多。猶斬一詰兵。贊畫。臣下所急者。皇上所緩。舉朝又袖手。眞未如之何矣。查得錦衣衛指揮使張懋忠。當寧夏之役。曾以邊才爲十三道御史公舉。職向在河間道上。覩其謹抒一得以助撻伐一揭。沉雄練達。心竊重之。儻使參謀幄次。圖畫席末。文章武功。應有建豎。伏乞卽以李光榮加總兵銜。仍掌協守事。移駐寧遠。如遇廣寧東西有警。廣寧諸營將士。並聽調發援勤。俟夷酋討平之日。李如栢回鎮。李光榮改推別鎮寧遠。仍補協守參將。永

駐前屯。是雖目前之權宜。實係經久之長策。張懋忠。屢經薦舉。似應酌處推擢。庶于今日邊事緩急。有裨矣。

戶科給事中官應震題。爲借餉。俞綸已沛。司空爭執不休。仰祈聖明再頒嚴諭。趨令早發。以濟危遼事。頃因邊餉不敷。司農告急。屢蒙聖旨。勅諭那借。臣備數計垣。不揣愚昧。因而拜疏。議三百萬中。欲急處百萬。而內以五十萬借及工部。臣疏上。而計臣尋亦如臣議。以疏聞矣。乃工部襲職爭故套。堂疏未已。而四司公疏繼之。四司疏未已。而四司公揭繼之。幸皇上軫念邊疆。十分緊着。照部科所議。給發應用。且一則曰。人臣當以國事爲急。毋得藉言職掌。再有爭執。致悞軍機。再則曰。大臣當同心禦侮。毋得自分彼此。執爭悞事。舉朝手額。謂有此百萬。暫救燃眉。而不意工部乃有庫中積貯甚微。額外軍需難緩一疏也。夫臣所請借者。營繕司大工銀兩耳。據工部疏。稱虞衡司。確

黃軍器等項。果係要緊。然而臣切計虞衡尙足辦。此奚以明其然也。營繕自營繕。虞衡自虞衡。兩不相蒙。工部前疏不云乎。百萬料稅封貯老庫。先該巡視科道具題。不許那移別用者也。由斯以譚。可見大工銀原備三殿三門之用。其不爲虞衡那用明矣。又可見虞衡自足虞衡之用。其原不借資于大工明矣。藉令虞衡積貯果不足辦。又令工部所視爲至緊至急者。果眞在確黃軍器。則前此一疏再疏。與夫旣疏又揭。何不專以軍需爲言。而乃獨監局年例之爲諄諄也。昨之連篇累牘。在監局。而今之最後一疏。在軍需。昨之連篇累牘。在會四司爲言。而今之最後一疏。在摘虞衡司爲言。此何以解焉。且卽就今疏論之。其曰譬居家者。不宜盡散其藏。以予鄉鄰。旣若以被髮纓冠之救。無關于己。其曰忝備大臣。與國家情同休戚。又似比附勛臣戚畹之誼。獨切于懷。若不關情。又若關情。諒司空之終以同室激衷。而不以鄉鄰卸責。此自司空之分義也。罔寺馬價。業無所辭。司空者。何

爲獨不然乎。伏乞皇上再諭司空。星速刻期。如數轉發。以濟遼軍枵腹。以預征勦急需。不者。轉盼秋高。虜當大逞。而無餉則無兵。無多餉則不能集多兵。從前敗亡之耻。何由得雪。而國家大事去矣。

錦衣衛都指揮使許濬祥題。爲外侮剝膚。中朝阨腕。伏乞聖明勵精。思奮發帑。伸威以寧宗社。以解遼鎮倒懸事。逆酋奴兒哈赤。本建夷醜孽。僻在東鄙。襲富致強。煽氛縱虐。猝起一朝。我疆闕失守。郊壘殘破。全軍淪覆。隻輪不還。蓋寰宇之變。國家之耻也。我皇上承祖宗洪基。嚴華夏大分。震怒孔赫。簡制帥。搜將才。羣策畢舉。所以爲遼計者備矣。臣仰觀我皇上神聖英武。駕馭六合。鞭撻四夷。何憂乎奴酋。何慮乎兵餉。單虛乎。保釐大臣。希卸喪師之罪。緩飾郵報之詞。今日云。酋已出境。明日云。手格零級。始若乍驚不及掩耳之迅雷。俄若默收不戰屈人之妙術。聖心疑矣。逆酋巧飾擄獲。附以嫚言。恣毒慾于吞

蝕。弄詭言爲誑餌。聖心惑矣。諸臣以益餉請。以增兵請。不蒙賜報。臺省以卹功逮罪請。併不蒙報。甚至經略視師之初。以監軍贊畫請。亦不報。章溢公車。刳心瀝膽。言同救焚拯溺。聽用鑿圓柄方。言之愈煩。聽之愈飶。皇上操斗魁。禦羣下。遠近惴惴。無敢有竊政干紀。宸衷自生懈玩。進諫執奏。用人行政之疏。類多寢閣。因拒內帑之乞。遂將言涉東事者。一槩留中。呼吸安危所係。皇上似無意於遼者。忘遼是忘天下也。奴酋包藏邪念。妄肆窺覬。所爲吞併。所爲教訓。旣三十年矣。奴之必爲遼患。人皆知之。人皆能言之。遼非不廣且大也。凡百有位。誰非膺鎖鑰之寄者。曾修一日之備否。聽其開市。禍實囿之。撫順密邇要荒。稽限防範。漫無檢點。奸商啗貂參之利。逃遁乘隘口之弛。我之情形消息。罔或不偵。確黃銅鐵。罔或不匿。騁騎控弦。倏然直搗。守禦者銜璧。抱關者投戈。生就俘馘。死踐血肉。雉堞樓櫓。刈爲丘墟矣。迨大軍往援。兼程趨渡。已蹈危機。前逼方張之敵。後迫屢至之符。饑

渴困頓。陣無行列。于是一鼓盡殲。秉鉞分旄之將佐。捐軀草野。如林如旅之士馬。併命沙場。矛殳鏖鏖。笄銃鞍仗。平日所愛惜儲蓄者。咸爲敵資。奴酋席捲凱旋。區分鹵獲。據其糗醪輜重。偃臥恬熙。居無何。萬人壓境。撫安三堡。白家冲。尅如拉朽。屯聚冲突。惟意所適。承乏諸將。束手相戒。未敢一矢相加遺。沿西衆虜。受奴指畫。協言合犯。開鐵各塞。遼殆累卵矣。有撼山難動之堅。方可圖利。今則韜幹不固。恐見崩潰之形。有騰槽飽歌之壯。庶可圖戰。今則寡弱不支。仍踵敗亡之趾。喪亂以來。殺擄之慘。丁男韶婦。汚爲左衽。老幼棄于瓦礫。流脂滿壑。暴骨彌山。垣扉晝閉。行旅滅踪。濁霧悲風。鳴臯狐攫。一二遺子。哀哀待盡。莫必瞬息之命。遼陽以北。瀋懿以東。不異羅刹鬼國。此等景象。受事者。嘗達重閣乎。張承胤。挺東道之忿。躍馬喪元。萬邦寧。抗睢陽之圍。殉城剗刃。梁汝貴。卜向績之死。綏。王命印之罵賊。數臣者。忠義是式。視死如歸。矯哉烈丈夫也。九原爲厲。一字未褒。陰雨啾啾。游



魂漠漠。若敖望絕。孤嫠夜號。較昔年李如松戰歿。贈祀隨之者。殊逕庭矣。胡不早爲分別。勘奏。表承胤等之功次。徵聖明懿典。以風勵來茲。至于守備不設之律。三章具存。從來所無之罪。一禡難謝。又降虜叛臣。授僞官。婚夷女。建牙擁隊。以氊裘富貴自豪者。不識遵何道。道赤族之誅。賞罰懵懵。天憲幾於廢矣。奴之狡驍。徂詐百出。片檄發難。已露閃爍之端。七宗惱恨。又雜漢人之語。中行衛律。效吠滋多。一寇陷邑。再寇掃堡。其意豈止洩北關之怨。涎清河之腴已哉。前後侵地。已數百里。三韓延袤。餘幾堪此摧剪。毋論皇輿版籍。寸地寸金。環九邊。茹毛飲血之虜屬耳。我之聲頰。嶺海流沙之外。雕題辯髮。自爲聲教之種類。小醜不卽撲滅。何以懾觀望。令戎狄見也。奴雖橫然有大志。無大度。颺忽去來。剽竊蹂躪。犬羊豺虎而已。以遼勤奴。誠不易。以天下勤奴。取而磔之。以釁鼓。可旦夕待也。酋酷惡窮兇。天地山川。厭其腥穢。乾斷森嚴。決誓定勤矣。大將殞。精銳屠。芻牧斥堠。數不蔽額。

標翼練勇。少不填伍。空鎮渺無可恃。召募調遣。中原爲之洶洶。薊永天津先至。眞保繼之。淚痕相向。腸枯者枕驛。門遁者趾相接矣。應募土着。生雖邊氓。未履營陣。金鼓之節。擊刺之方。曷能諳察。驅之撻鬪。有不旗靡轍亂者乎。含靈具體之赤子。何辜以助奴酋一快耶。續抽宣雲秦楚強健。約以兩月齊至關中。金甌之盛。率土皆兵。兵漸集至。餉不足。憂方大耳。自古用兵。惟將將爲兢兢。遼有總兵。人各爲軍。不相統攝。特拜經略。以冠之。乃晉魏之都督軍事。唐之大元帥。宋之都督制置安撫大使是也。雄要莫尙焉。僉薦舊遼撫楊鎬。受節臨戎。羣情屬望。錢糧兵馬。進止機宜。悉以聽之。卽秘謀長算。亟授幕府。使其鎔裁。任專則心一。權重則意行。告厥功有大賚。不用命有顯罰。搆非常酬知遇。是在鎬勉之。然無米而炊。空拳而搏也。縱神乎技者。蔑以濟矣。初議暫措軍資一百萬兩。以爲目前需費。俟大勦日。兵倍而餉倍之。除戶部外。貸問寺。貸水衡。僅五十萬。其半則丐于內帑。我皇上

始允十萬。若有待焉。久之以搜括不敷。竟責度支矣。內庫羸縮。非臣下敢測。以累朝豐裕。皇上恭儉。遽諉曰匱。非臣下所敢信也。勅下戶部。多方那借設處。不得藉言內帑爲辭。欽奉綸音。司農議索南部賣米豆。停快壯。清虛冒帶徵。剩存遺費。贖鍰浮羨。稅課漕折。俵價屯鹽。缺俸班銀。戶科議扣工食。廣事例。查覈藩轄。創冶鑄錢。不遺涓滴纖毫。臚列條款。可謂罄智殫思矣。諸臣之抒畫策者。如此。皇上自爲軍國計者。何居。催徵四出。勞騷窒碍。而遠者踰年。近者匝月。燃眉之窘。奚賴西江。顛危日蹙。羽書迭至。輸運遲滯。經略未由展布。仰屋而歎。部曲究且渙散。枵腹以去耳。屯膏之澤。有時而施。望蜀之心。豈能自已。宮中府中。總皆富有之積。外庾盡終。及于內帑。速給緩急。均亦浩蕩之恩。旁求竭。豈容于獨靳。早一日。蘇遼人一日之塗炭。多一分。免遼地一分之破殘。宗廟所付托。臣民所懇禱。合遼生齒。起白骨而再肉。係于聖心一轉移間也。我皇上作古今眞明聖主。爲天下大慈悲。

父。惻憫艱難。深維至計。軍中馳奏。暨讜言入告者。留神省覽。最關緊急。卽詢于輔弼。立賜批答。儻須看詳。申命於樞臣。亟擬按覆。慨沛內帑數十萬。身任督解之役。朝兌發而夕就道。不十日可抵軍前。宣揚皇恩。遍示將卒。當感激歡呼。勇氣百倍矣。冒險阻觸鋒鏑。祥甘之如飴也。

戶部尙書李汝華題。爲極陳大倉匱乏之由。竭摠軍餉急需之策。仰祈聖明權時通變。酌盈濟虛。以固封疆。以奠治安事。臣自遼事阽危以來。頓覺心膽俱裂。籌畫罔資。凡臣搜括於庫藏。督催於省直。借湊於南北部寺。亦旣智盡能索。不能逃皇上洞觀矣。今遼旣喪孤城。又尅三堡。彼如負嵎之虎。莫之敢撻。我反爲遊釜之魚。殊難自脫。東事之難支。已見其形。神京之搖動。須察其影。則今日議餉。非但爲援遼也。更有根本之深圖焉。無奈設處雖有多端。緩急殊難猝辦。臣又安

得不仰天而疾呼。頰首而陳請。蓋與其坐而待疲。徒貽悔于將來。孰若異以行權。且通融于今日。臣自屢牘措處外。再無方以點化。惟是彼此輕重之衡。敢悉計而徹聽聞。今日之事。臣姑權外庫之朽藏。及一二折支。而權爲那移可乎。臣姑陳太倉之出入。及物料之徵解。而求皇上軫念那移可乎。夫太倉。歲入僅三百八九十萬。歲出邊餉三百八十一萬。及一應庫局內外等用約四十萬。實共四百二十餘萬。則出浮于入矣。遇有饑荒。隨卽補措。此出者必不容減。而入者必不能盈。故匱竭所從來也。而况借支也。而况題留也。卽使外解刻期至。猶慮不敷。乃各省直所缺京邊。自三十二三年起至今。不下六百萬。又極虧之數矣。此太倉所以匱極。而邊餉所以拖欠數多也。臣且爲皇上括大旨而陳之。皇上必有洞然于此。必有惻然于此者。蓋太倉所入之數已定。而不勝其縮。誰能益之分毫。况缺而未必充也。脫不意如山東之旱。江西福建南直之水。能保徵輸如期耶。守臣之請蠲

請賑。眞忍坐視耶。此虞其縮于額之內者也。然而未始不浮于出也。太倉所出之數已定。而不勝其盈。誰能減之分毫。況事又未可預度也。脫不意如薊鎮宣鎮兵變。如征播征寧夏。備朝鮮之役。能無車牛轉漕之費耶。能力請之內帑耶。此虞其溢于額之外者也。然而又嗇於入也。出者浮則源之索也。安極。入者嗇則流之窮也。何繼。臣方惴惴焉。而更念遼之兵餉。未有已也。前疏搜括而外。又不得不憂其卒而圖其始。則有暫講那移之術。以爲有備之圖耳。其一。改折十庫物料。查隆慶元年。禮科給事中王治題。甲字庫銀珠紅花光粉水銀等料。將見該起解之數。各照原定時估。折徵銀兩。解發濟邊。又題丁字庫黃蠟顏料。油漆。并銅錫。水牛皮角等項。各照原定時估。折徵銀兩。解部濟邊。凡以十庫之物。用之有限。而供之無窮。故惟權其盈。詘如此。今查甲字庫。實在銀珠等料。共四百八十五萬六千四百六斤零。丁字庫實在銅漆等料。共一百七十萬六千一十二斤零。其間名色

頗多。近年充積不貲。歸之鼠壤者多矣。曷若改折一年以後。另徵本色。庶幾百萬之金錢立可坐致。而于庫用無損。蓋以無用之積。折有用之銀。兼以恤物力。而補軍需也。況此何等時。何必坐蠹也。其一。改折弓箭弦條。查得會典開載弓箭弦條。軍衛有司。俱有徵解。而民運居多。皆解工部。轉收戊字庫。嘉靖元年奏准。浙江等省。薊州等府。歲額解部於軍器局內。僱匠團造。四年以後。仍解本色。三十年奏准南方通行折價分發。附近山東。山西。河南等省。眞定等府。委官如式造置。今每年虛糜錢糧一萬餘兩。而濫惡無當于用。何如改折一二年。仍充本色。卽朽腐之資。皆軍實之需也。其一。議留各關折買錢鈔。查得臨清。蕪湖。荊州。南北新關。潞墅。淮揚。河西務等處。各收商稅。錢鈔解天財庫等。備百官及軍士空名賞賜。積屋充棟。不計其數。近來給官者少矣。每軍士給鈔數百貫。計值不過數十文。隨手而易之。九門錢戶鈔戶。逐月交納。亦隨納而隨易。各處鈔關。通同倒換。祇煩故事。

莫可究結。暫議折收銀兩解部。俟事定之日。照舊徵收錢鈔。更于常額無碍。而芻粟有藉。何聽其中飽莫問也。若崇文門所解寶和店。銀店之名。近于市。而解之數。不過二萬餘。何難指天府之粒米。果萬軍之枵腹。并謝其名于貨取也。其一。處織造。以杜那借。查得近來御用日新。婚禮日侈。凡內外欽賞。表裏袍色。倍益頻增。蘇松兩浙之民。杼軸共空。于是正項繼之。加增加增。而至于那借矣。昔猶以事屬之部。借工部錢糧。今則借稅契。借條編。借京邊正項。蘇松已借支本部三十餘萬兩。浙江借支二十九萬二千六百二十餘兩。此皆積匱所由來也。夫法宮之服。自有定式。臣不敢知。編派之賦。自有常經。該省直何爲缺額而借支。臣部合裁其加增。禁其額外宣索。凡所應還。臣部者。責令補償。仍嚴諭永不許那借。斯亦補偏救敝。歲計有餘之一策也。其他御馬監勇士營。馬匹糧草。宜裁也。供用庫買辦香蠟。折色宜濟邊也。則皆科臣極慮之言。臣亦同此心也。其他各衛軍丁。占役包



糧宜革也。錦衣衛月糧之增宜清也。又皆諸臣欲言之慮。臣亦其此念也。凡臣是疏所請。不過以外庫之贏餘。濟外儲之不足而已。此積之以待用。而未能盡用。彼則懸罄以待炊。而收其用于呼吸者也。又不過以後日之實徵爲今日之權那而已。此積之以不用。而終歸無用。彼則枵腹以待飽。而收其用於封疆者也。況於軍糈固有益也。於庫藏無損。況封疆固皇上之封疆也。于庫藏之出納孰重。我皇上守在四夷。而以一隅竭天下之力。使臣橫索幾盡也。固聖智之所必慮也。皇上四海爲匣。而以寸粒。忽九邊之防。使臣焦顏莫解也。固聖慈之所必隱也。今奴酋之氛。亦孔熾矣。初聞其來則急。及聞其去則緩。聞其復來。則又急。不知酋有去來。而伏尸流血之慘。豈容一日去心。全遼危在旦夕。而令持節秉鉞之人。操空拳以搏枕戈環甲之旅。捧饑腹以殉耶。臣不能以既罄之瓶罍。實以天來之物。而消皇上枝枯幹萎之憂。臣又不能以升斗之熬煎。當于大冶之鑄。而成皇上內寧

外攘之績。故揣慮至此。而臣色已枯矣。臣心已碎矣。合於前後數十款。臣已畢竭。而無餘矣。卽咎臣以眚窳而補綻決壞。臣不知堅移之神力矣。卽罪臣以柄鑿而隨形裁革。臣不知轡委之神馭矣。是在我皇上通重輕之權。度本委之數。商于禍福利害之源。究於一時萬世之紐。慨然批允。立賜舉行。寧直局促。愚臣稍道罪戾。將三韓之墉壘。仍藉壯麗。而萬國之梯航。無憂匱塞矣。國家之安危。實在此舉。臣故冒昧。仰瀆宸嚴。不勝惶悚懇祈待命之至。

直隸巡按王象恒題。爲憂患思防。再據一二末議。以佐軍興事。職竊見。自遼事起。內外震恐。救焚拯溺。日不假給。無論四方調發。卽一薊鎮言之。撫道切纓冠之義。協路罹池魚之災。簡兵馬。勤輓輸。造盔甲。置車輛。造刀鎗。火藥。弓矢。鉛鐵子。督臣當關調發。無一不灌輸于遼。近經略。又請照征倭之例。抽選薊兵八千七百。督臣增益之。而家丁

之外。每營挑選力士。力士之外。各協又挑選烏銃手。亦不遺餘力矣。而兵餉未集。募補未足。舉朝旣憂。遼又憂薊。臣不敢多議以掣當事之肘。亦不敢以危言分實事之益。惟以事俾軍興。敢直陳之。盖有久逸而當使之思勞。久安而當使之思危者。則京軍更番之制。是也。是舊例所已行。而後遂廢格者也。夫京營三大營。兵馬十萬有奇。又選鋒九千。固國家歲費三百萬漕糧。養之者也。重以馭輕。義固宜然。承平日久。驕惰日甚。一遇有警。恐不任受甲。而班皂寄踪。剽掠時聞。則偷閑之過也。今諸臣日日簡練。旌旗頗生色矣。查得大明會典。萬曆二年議准。總協大臣防秋之時。將三大營戰車之兵。調撥一枝。就令本營將官統領。赴薊鎮軍門。聽派相應處所屯駐。遇有虜變。與邊兵併力截殺。事竣撤回。又嘉靖三十七年題准。聽征官軍三萬五千員名。防秋三個月。每員名行糧每月四斗五升。又嘉靖三十八年題准。巡視京營科道。會同提督聽征等官。將營軍揀選精銳。在十二團營

者。選作八陣。以四陣爲奇兵。四陣爲正兵。專防京城。在東西二官廳者。分作十二枝。六枝出征。六枝休息。更番節力。四十年題准。京營春秋二防。各選兵四枝。赴居庸防守。每枝三千人。馬兵三百。步兵二千七百。春防以正月十五日行。三月終回營。秋防以七月十五日行。九月終回營。每防參將佐擊各二員。聽彼處總督巡撫節制。夫自內而外。更迭往征。其益有二。耳習烽燧。可以識虜情。身親矢石。可以練膽氣。藉名稽發。可以覈實數。此雖不可多出。不可遠出。惟酌量往日之數。於秋防之時。分發密鎮潮河川。喜峰口。北古口。一二要害處。防守。三月一換。路途密邇。發則一二日可至。而足力不疲。儻都城有警。撤則一二日可旋。而往來甚易。且三月一換。時非久也。況薊鎮兵馬。赴遼者。精銳幾盡。補額尙未有緒。而秋高實爲可虞。京營有此七八千。似不加多。而邊則有一人。可省一人召募。防一處。卽免一處空虛。譬之富家主人。素養奴僕多人。日食廩餼。儻盜賊環攻。則使之安坐于

家乎。抑出而扞禦于外乎。若云恐有庚戌之變。不知庚戌之變。未嘗不自潮河川。古北口諸處來也。明王守在四夷。豈曰區區一城之聚乎。夫此言其近而小者也。仍有至大至要。爲諸臣所已言。而猶視爲泛常者。當此奴酋暫退。當事諸臣。不可不亟爲着力。則結虎墩。兔愁。紗花。阿卜。宰賽諸虜。是也。夫我之兵力。不及酋之百一。人所知也。我日益添兵。彼日益糾黨。我所添者。鳥飛魚散。草木皆驚之衆。彼所糾者。狼吞虎噬。風雨不避之儔。彼謀果合。我卽日日添兵。猶以雪點湯。亦何益乎。故千兵萬兵。不如使西虜向順于我。千筭萬算。不如使西虜不歸于彼。夫北關爲奴酋所切恨。宰賽則其親戚也。恨者。料不爲彼用。然我不可不更以堅其心。戚者。料不爲我用。然我不可不搆以散其合。至虎紗。卜煖諸酋。日受我撫賞。乃日爲彼糾合。須大爲招徠。曲爲宣諭。寬邊臣以文法。假通事以便宜。能使其盡爲我用者。上也。可省我數萬兵之力。卽不惜數萬兵之餉。以給之。而且加以封號。卽

不爲我用。亦不爲彼用者。次也。可省我數千兵之力。卽不惜數千兵之餉。以給之。而且厚以撫賞。儻得犬羊回念。鴟鴞懷音。遼事尙可爲矣。且聞奴酋所用以攻城尅堡。皆遼之民人。皆遼之器械。彼方能用我之人以攻我。而我乃不能用彼之夷以禦彼。卽此已出酋下矣。夫漢之計。至行賂于單于。闕氏。唐之亂。至借兵于回紇。蓋知中國人力不足與虜爲敵。故因而用之。而柰何不以此爲第一着也。昔永樂九年。建酋歸附。文皇帝卽設奴爾于都司。以羈縻之。然必分而爲三。又分其種二百六十。誠以分則氣散。合則勢大耳。今彼之兼併已盡。諸夷獨有西虜。尙在觀望。而我可不亟挽之。亟收之乎。嗚呼。遼事急矣。一時暫伏。必將大逞。幸一日之無事。不啻一年。眞有如遠臣所揭者。以氣數度之。必非晏然。柰之何。人心方切緯恤。而皇上漠然若不聞知。夫胡馬生郊。肅皇帝時。蓋亦有之。然而當時何等明威。何等法紀。赫然濯靈。臨朝召問。以故文武將吏。凜凜用命。昆夷喙息。而今何徒

以冥冥決事耶。皇上無謂重熙累洽。必無是也。唐玄宗之世。海內太平。桑麻遍野。乃一祿山倡亂。震動中原。名城皆下。哥舒翰擁五十萬衆於潼關。猶爲失守。至每夜令驛路燃一火炬。號平安火。宮中望以自慰。及麾下告急。始倉皇西幸。夜半出延秋門。嗚呼晚矣。伏惟皇上法肅皇帝之所以得。鑒唐玄宗之所以失。召見臣工。商確政事。以爲整旅遏徂之計。使秋防無恙。更議大舉。庶無與亂同事也。

南京山西道御史孫光裕題。爲國患正憂。叵測。聖心豈宜解嚴。伏乞皇上發帑任人。計必勤。以保疆圉事。我國家奠鼎神京。三犁虜廷。造茲寧宇二百年來。降王納貢。安苦覆盂。奴酋一小醜屬夷。世受國恩。一旦稱兵犯順。爲九邊嚆矢。盪城破堡。覆軍殺將。虔劉我人民。以數萬計。誠非常之敗衄。未有之戮辱也。主憂臣辱。主辱臣死。舉朝非婦人。誰能坐視。今酋雖退。而狡謀不測。志不在小。或張聲勢以嚇我。或

聲東擊西。以牽我。或更番迭來以罷我。或堅壁不至。以衰我。或乞和以愚我。或故爲小敗。以驕我。或委南人。以餌我。或挑諸虜。以分我。最後則大舉以攻我。度其形情。總不出此。雖兵略不能爲女直。而富強猶可爲元昊。奴酋一日不滅。遼東一日不得安枕。遂成一尾閹漏卮。國勢由此削弱。萬一天不悔禍。忽然得志于我。則遼東非國家有也。遼東震。則薊鎮危。而宣大隨之。神京能晏然寢處乎。此誠肘腋之患。腹心之憂。皇上宜何如憂勤旰食。博採羣策。以爲勦滅之計。乃遼警以來。所僅見之施行者。惟起一經略。一總兵。三四廢將外。未見一議之報。聞一事之轉。動居然自以爲無患。置若罔聞。如所請內帑五十萬。猶存乎見少。僅發十萬。以爲搜括所致。酸澁至此。敵人聞之。其有以量我也。議者見空拳之不可赴鬪。無米之難於巧炊。不得已。而主守之說。亦苦心甚矣。竊以滅奴之策。不過戰守兩端。戰不離守。必能守。而後可以言戰。守不離戰。若不戰。何以成其爲守。合之其實並濟。



分之其名兩犄。主于必勦。則人懷敵愾之思。士奮死綏之氣。不能取捷于目前。猶望收功於後日。如以守而已。究竟亦和之別名而已。遼方膽落於新挫。振之猶不能起。策之猶恐不前。而先授以守之題目。將來不彌縫。結局苟且。弛擔者幾希。二十年來。惟不主戰而主款。以養成今日之禍。今日若不堅主勦之一策。異日爲國家肩背患。有不可勝言者。宋人專主和議。和之一字。與宋相終始。而宋遂以亡。堂堂天朝。猶是金甌之天下。其甘宋人和乎。說者謂女直兵滿萬不可敵。竊揣奴酋不然。昔女直崛起草昧。計不反顧。混同一渡。勢不留行。奴酋酣飽富貴之餘。乘撫順之勝。不能乘勝長驅。猶然反顧其巢穴。還是戀棧之馬。而所居重城自固。非逐水草之本性。猶虎豹之遊園囿。雖猛可縛。聞其內城以居親下。外城以居踈族。城外以居部落降人。猜忌鷲毒。非誠得人心者。親弟而殺之。愛子而囚之。父子兄弟。宗黨之間。人無固志。所親愛者。披裘食肉。而踈遠則不免饑寒之恨。第畏

其威耳。南關遺種。仇怨入骨。北關亦圖一當以擬其後。而遼人南人。沒于虜者。未嘗無鄉關之思。是奴酋亦自有間可入也。第恐與奴酋習者。不能辦必取之志耳。李氏功名富貴。起家遼左。自一敗于李如松。而精銳盡。再悞於李成梁之棄地。而釁隙起。人有遺憾焉。李如栢誠以此時。雪兄之耻。蓋父之愆。不難捐家報國。奮揚天討。生擒奴酋。還報闕下。豈不一門鼎盛。功名隻千古無兩哉。如栢有心王室。必能勉之。經略楊鎬三入遼矣。奴酋之情僞微暖盡知之矣。兵機之秘。不可先傳閩外之事。豈宜中制聽。其防秋事竣。圖上方略。假之便宜。優之歲月。寬之文法。必期滅酋而後已。裴度告憲宗曰。臣誓不與賊俱存。賊滅則朝天有期。否則歸闕無日。誓志激烈。卒有成功。臣願鎬之爲裴晉公也。岳武穆有言曰。文臣不愛財。武臣不惜死。則天下太平矣。今日之遼。值極貧極困之秋。而人心又當靡焉索焉之日。必須武臣並不愛錢。文臣亦不怕死。而後遼事可爲也。臣爲遼之文武諸臣。

願也。自遼至撫順六百里而遙。鞭長不及馬腹。宜以撫臣仍駐遼陽。完固根本。而經略往來開寧間。大兵重鎮。以斷夷虜交通之路。撫賞諸虜。諭令各守舊款。毋與奴合。而我乃得專事于奴。或用北關。或連朝鮮。或水兵渡海。得其要領。出其不意。以興問罪之師。此非得精兵六七萬。費數百萬金錢不可。皇上內帑所儲。窮天塞地。卽東征西征。裕然有餘。古之能用財滅虜。以雪漫書之辱。千古稱雄者。漢武帝是也。不能用財。爲姚令言之一掠者。唐德宗是也。近奴酋以漫書聞。輒敢自稱爲建國。稱中國爲南朝。幾同敵國。豈皇上雄謨神武。羞稱漢武。而甘受其辱。若此。臣竊耻之。謂宜赫然震怒。大張撻伐。滅此而後朝食。而尙吝惜阿堵爲哉。伏望皇上速發四十萬。以濟目前。則三軍聞之。不戰而氣自倍矣。然餉之一事。宜大爲料理。或新創滅奴事例。如鬻爵。惟有司不宜。餘自中書而下。皆可贖罪。惟大辟不宜。餘自遣戍而下。皆可。其銀一歸之兵部。專備遼用。戶工二部。暫讓毋爭。以救

燃眉之急。他如開採織造羊絨。潞紬。黃金等項。暫借折價二年。他如內府之茶蠟。鹽料。硃漆。麻膠。皮張等物。充物如山。徒資朽蠹。聽巡視衙門。校其料有餘。而用稍緩者。暫出本色。亦改折二年。他如各稅監之銀。毋解內府。盡留充餉。以免出納之吝。方爭罷稅。而臣乃以借稅請者。適見勅下張燁催償稅銀。急于星火。搜括無遺。豈宜借此名。以實囊橐。正當爲權宜之濟耳。奴酋不當中國一郡縣。侈言富強。我國家四海財賦。精心講求。多方稽覈。亦何難具數百萬餉。餉足則不患無精兵。不患無謀臣。不患無死士。奴酋之頸。可計日繫矣。廷議先守而後勤。原爲目前萬全慮。第恐邊臣不察。因之藉口。異悞觀望。浸淫其說。變而主和。以至悞國。則有石星之殷鑑在。勿謂臣今日不言也。

兵科署科事給事中趙興邦等題。爲遼勢方危。援兵難緩。乞勅各鎮兵馬。務選精銳。依期赴援。切同讐。以紓聖懷事。竊照奴賊匪茹。大肆

猖獗。一入撫順。沒我全軍。再入開原。尅我三堡。經略楊鎬。以遼左殘弱之軍。不能當奴酋方張之勢。請調各鎮兵馬。不啻執熱之于濯也。皇上允兵部議復。奉明旨。這議調各鎮兵馬。及先發餉銀。以充召補。俱依擬行。兵部隨發新餉二十萬。特差司官二員。齎解宣大山西延寧甘固。一面催押各鎮兵馬前來。一面聽各鎮募新兵。充補額數。夫遼左迫急。勢不得不調兵各鎮。各鎮空虛。勢不得不募兵充補。調兵各鎮。所以爲遼左計者。甚亟。募兵充補。所以爲各鎮計者。又甚周。皇上計各鎮甚周。則各鎮必不得以有事爲辭。皇上計遼左甚亟。則各鎮又不當以時日少緩也。况今傳聞。奴酋稍俟秋涼。復圖大舉。遼之安危尙不可知。厯皇上東顧之憂。無已時也。如各鎮之援兵稽遲。無當于遼之緩急。則又何異于無援。職以爲各鎮援遼之兵。入遼之期。宣大以七月初旬至。山西以七月中旬至。延寧以八月初旬至。甘固以八月中旬至。如耽延過期。是爲違玩。如各鎮援兵。不盡皆可用。則

又何異于無兵。職以爲各鎮援遼之兵。入遼時。又赴遼東。巡按御史點查。中有一卒不銳。一馬不强。一器不利。徒具虛名。而無實用者。是爲欺罔。至若宣大山西三鎮所調兵。不過一萬。延寧甘固四鎮所調兵。不過六千。取數不多。似亦易應。况隨調隨補。有救于遼左。又無損于各鎮。此非有便有不便也。如其再執各有封疆之說。復作舍己耘人之議。或以新兵相雜。或以半數相應者。是爲支吾違玩也。欺罔也。支吾也。有一於此。各鎮督撫鎮道臣。皆不忠於皇上者也。職得執白簡從事。毫不假借。仍乞我皇上再加嚴諭。令各鎮諸臣勿襲故套。致誤疆場。以貽君父憂。庶幾不失人臣之義已。然職更有說焉。宣大山西所調兵馬一萬。分統者。則原任山西總兵張萬邦。原任遼東總兵馬林也。延寧甘固所調兵馬六千。總領者。則原任總兵趙夢麟也。夫張萬邦。馬林。趙夢麟。所統領兵馬。或以五千。或以六千。各赴經略。聽其調度。軍威自壯。將權自崇。職可無容議也。獨計。劉綎。柴國柱。官秉

忠等亦皆奉旨出關。以聽調遣。今柴國柱至矣。所帶家丁則僅二百。聞劉綎官秉忠所帶家丁亦不過各五六百人。曾不得比于中于遊守之數。相率出關。則其氣色先已黯淡。安望其有吞胡之志。而爲奏撻伐之凱乎。職前曾以諸將出關無兵可統。有兵寡將孤。將多兵亂之慮。卽今經略亦言東援諸將先後至者。各求兵馬。愈分愈薄。職區區之愚。似與經略偶合。世未有無兵而可以爲將者。亦未有二三百五六百兵而可以爲大將者。故大將出關。既有成命。雖其分兵太薄。然終不得不分。但使成大將之體。隆大將之權。勿爲軍士所輕。夷虜所笑。得展布四體。以共圖成功。是在經略處置得宜。非職所能預設也。職又據經略前疏謂直定六千。已爲烏有。夫此六千快壯。當時保定撫臣靳于中以遼東事急。募兵難應。將原籍壯快。暫議援遼。義在急公。爲計甚便。今且檄下州縣。聚令赴援矣。又聞于是月終旬。督快壯起身。出關有日矣。惟是畿內承平日久。快壯向不過供勾攝守城。

之用。金革之事。曾未之聞。雖保定撫臣履任之初。時行練習。多方振刷。終是脆弱。不堪戰陣。且保定總兵王宣所統援遼之兵四千餘。督臣汪可受以單弱無用。徒糜行糧。止留二千五百。揀退幾半。快壯之無用。猶甚于保定之援兵也。與其至關揀退。徒滋往返之勞。不若先行酌處。更免行糧之費。快壯工食。每名歲該七八兩之間。職以爲六千快壯之內。留一半于各府州縣。守城捕盜。以衛地方。折一半工食。計三千快壯。可折銀二萬餘兩。解至遼東。就近招募壯丁。以資備禦。遼東得精兵之用。畿內無騷動之苦。中外兩便。斷斷可行。該部急議。咨行保定撫臣。如快壯未發。而蚤諭止。如其既已起程。亦卽速行撤回。無滋煩費。其應折銀兩。限於七月解遼。不得稽遲。致悞軍機。又據戶部議。扣在官人役。工食十分之三。以充遼陽六千快壯。其工食。皆在扣中。既折一半。爲遼東募兵之資。前議應扣工食。似乎此項人役。應行發銀。以蘇貧役。此皆遼東兵餉所關。亦便計之一端也。故敢列



以並聞。

南京河南道御史郭一鶚題。爲忠謀盈廷。采納宜速。聖武布昭。奮發惟斷。萬祈紀綱自肅。狡囚必伐。以雪羣忿。以保永治事。臣聞重陰闕結之後。必有震霆。以宣其滯。骨節積轆之餘。必有攻餌。以蘇其鬱。國事倥偬之甚。必有一番震動。以肅其威。理固然也。我國家二百五十年來。未有突被奴酋之虔劉。橫遭狡夷之玩侮。如今遼事之甚者也。近抄傳。酋諄書至南。殊爲可愕。可恨。爲人臣者。憾不犁其庭。掃其穴。食其肉。而寢處其皮。詎謂臣下所不堪者。一經聖覽。能堪之乎。夫天下非乏忠智之謀。勇戰之士也。惟上恣所使之。從遼左僨事。上自政府。下逮郎署。旁及武弁。其間嘔心謀國。竭愚獻策者。不啻詳矣。雖言人人異。而酌取之。有頗可採者。其間議餉。議兵。議勦。議守者。又不啻詳矣。雖見人人殊。而參合之。各有恰當者。是在皇上以虛心兼聽。而

以奮心獨斷。蓋周祐是篤。全憑文王之一怒。蔡功立就。必唐憲之決行。矧今日之天下。猶是物力全盛之天下也。今日之人心。猶是愛戴聖朝之人心也。今日當事文武將吏。猶是奮不顧身。可策而前之將吏也。何物奴酋。敢一旦藐中國。而易視之顏行。故逆天誅難逋。貽我大耻。通國衆憤。此正我皇上一怒用斷。以安天下之時也。請得悉所宜斷者言之。以政本孤單。日懇枚卜者則斷。以言路垂空。急請候命者則斷。以督撫駐關。敷陳諸石畫者則斷。以經略既至。且圖上方略者則斷。以建議募兵。一惟北地宜者則斷。以羣議籌餉。惟內帑多發者則斷。以擅才品。如熊廷弼足當一面者則斷。以熟遼事。如劉國縉允宜贊畫者則斷。惟一斷可以服中外注望之心。可以奪奴酋狂逞之魄。可以壯三軍敢戰之氣。可以洗國家無端之耻。譬之日月高懸。而幽伏畢照矣。譬之霹靂必發。而魑魅潛踪矣。臣因感憤遼事。且慨今天下之紀綱幾頹敗盡也。聞之先儒曰。天下之患不在邊境。而在

朝廷不在兵食。而在紀綱。謂紀綱一肅。而兵食乃裕。邊境自安耳。臣無暇遠引。卽以近事論。安置罪宗也。可擅毆無辜之郎署。潛避淨犯也。可誣謗執法之有司。近藉聖斷。而暴行稍戢。甚者以罪過叢積之郡佐。被劾常事耳。至反噬撫臣而不恤。以盜庫故逸之犯吏。爲類么麼耳。妄訐州官。而罔忌。鹽徒可駕巨艦而雄行。狂寇可劫鄉紳而蜚遁。姦弁巧合于庾吏。至侵冒多糧。而肥己。監犯潛通于外寇。至反獄幾處。而相聞。此豈盛世所宜有。卽有之。豈宜頻于今日。長此安窮。將令持斧大吏。不得問一轄屬之員司。庾部曹不敢詰一武弁之姦。豈成世法。豈成事體。是內治之當振。不後于外攘之當急。此亦我皇上一怒用斷。以安天下之時也。夫天下之生久矣。一治一亂。原相循環。而撥亂反治。勢當早計。今忠謀畢效于廷矣。可憂可懼者。臣亦不憚焦唇。繼諸臣後言之矣。伏祈一震奮。而紀綱霜肅。一振揚。而外內風清。慎勿習屢倖之徼。而忽茲深恤。狃小喜之集。而忘茲大恐。蓋安遼

創酋之長策。要從議餉始。必餉足而後兵足。兵足而後將任。將任而後度時勢。決進止。議事者。姑勿遽擊人肘。此必然之成算也。不然。以目前計之。設餉不足三百萬。兵不滿六七萬。起用諸將。不練精卒。不習技擊。而輒撻伐狂酋。恐非制勝之深計。籌邊之全策也。國耻欲雪。則酋在必討。國威欲振。則餉在必先。伸威雪耻。則紀綱在所必握。是在明天子加之意耳。

左軍都督府鎮遠侯顧大禮題。爲時事可畏。敬據微忱。懇乞聖明。兢惕在念。速勵乾綱。以全遼左。以保萬年宗社事。臣自聞警以來。日夜惶惶。祇緣勳庸末裔。愧無一籌以報稱。徒髮上指。然而漆室之女。尙且愛國。矧臣世受國恩。休戚與共。葵曝之忱。敢不披瀝。以瀆聖聽。臣思。天下者祖宗之天下。當二祖創業定鼎。費幾許拮据綢繆。以相傳至今。一民尺土。悉當注念。頃者。奴酋侵尅我城堡。豈尺土之地。殺我

赤子。豈一民之命。此何等時勢。值民窮財盡。更遭此干戈屠掠。使賈  
誼復生。其痛哭流涕者。當何如。乃皇上猶深居靜攝。災異頻仍。曾不  
聞有罪己之詔。封疆日促。曾不聞有震怒之行。偷安積弛。釀成纍卵。  
今尙怡堂不悟。夫遼東爲神京左臂。左臂業已傷殘。腹心豈得寧謐。  
所云養其一指。失其肩背者。不其爲狼疾人乎。臣揣聖意。不過謂向  
者若倬酋。楊酋。關白等。俄報猖獗。俄報掃除。區區奴酋。亦何足慮。或  
又謂向來臣下。專飾虛詞。務爲誇毗。卽邊情報倣。以小爲大。出師以  
少爲多。徒耗費錢糧。冒功冒賞。所以今日緩視遼事。而一切章奏。留  
中不發。臣以爲奴酋之蓄謀也久。立志也大。其爲計也詐而狡。非諸  
酋可比。今日邊臣之所奏者。皆實也。羣策畢陳。亦有可行也。皇上非  
無離照之明。特怠忽而不振耳。臣竊恐以皇上泄泄。則臣下未有不  
泄泄者矣。將國家大事。倚賴何人。萬一根本動搖。噬臍無及。宸斷亟  
宜奮。而廟算不可不固也。泰交者。國之治徵。世宗肅皇帝。留心國事。

不時召諭。曾未有堂陛隔絕。如今日者。皇上昔爲張差細事而召問。今遼事何如危急。反不一行召問。目今根本之患。不若一張差么麼耶。臣願皇上亟當時召輔部大臣。面相商確。已失之地。何以克復。見在之地。何以固守。兵何以足。餉何以足。計畫萬全。務保無虞。有此都俞氣象。何曾不滅。則上下之交。所宜亟也。賞罰者。國之大權。昔逮沐睿陳用賓于獄。而武定遂平。今乃以喪師失城之大罪。付于不理。邊臣何由盡瘁。且馬棟等以怯敵而議死。今維翰以失城而罷官。是法最重于武。而輕于文。將帥何由致命。唐雷萬春以枵腹守空城。面中六矢而不動。今天下寧乏此輩。患在勸懲不立。無以激其忠勇耳。毋惑乎李永芳。敢于背君。而竟爲奴酋效用。統數萬之衆。睥睨中原。輒當上書自稱曰汗。今止懸賞千金。而欲以擒之。賞旣不重。誰肯損軀。若張承胤之死。今皆賞其忠。自臣言之。彼罵賊而寸鬻者。眞忠也。承胤素不習戰。始聞寇至。不勝張皇。旣迫于維翰。而冥行被戮。臺臣不

曰李維翰以紅旗殺承胤乎。是承胤之死。非以報國。實以辱國。非死于忠。實死維翰也。特較之永芳。彼善于此耳。則今日必欲掃蕩妖氛。賞功罰罪之條。尤所當亟講也。若夫守者。國之常經。能戰所以固守。惟有兵有餉始可戰以守。維能戰能守。始可以征勦。今兩月來。議勦議戰。而虜勢愈熾。開鐵又且告危。遼將不可守矣。昔御史屠仲律言。邊臣禦寇。不善用兵之弊有九。以今觀之。不能制敵。而反爲敵乘。其弊何止于九也。尙書張直言。近日邊餉增至二百八十餘萬。士馬豈盡皆實數。芻餉豈盡皆實用。以今觀之。邊餉之增。無有定時。則其無實數無實用。更有甚焉者矣。毋感乎一旦有事。遂潰敗不可支也。整理更新。正在此際。臣伏願皇上。亟爲惕勵。念祖宗創業艱難。速求所以全保之道。專責于輔臣樞臣計臣。先固疆圉。後議撻伐。不獨山海重地。凡係口堡。俱爲緊要。亟令部臣。行之各邊。選將練兵。嚴謹斥堠。防守不可少疎。蓋奴酋明欺中國之貧弱。敢于狂逞。兼有我人爲之。

鄉導。情形虛實。已盡在虜腹中。安知不由徑而來。乘虛而入。秋高馬壯。時正可憂。此固守最爲急務也。臣又聞古者以夷狄攻夷狄。如唐代宗時。回紇吐番。合兵圍涇陽。子儀單騎往說回紇。約擊吐番。吐番聞之。引兵遁去。回紇帥衆追之。遂大破吐番。今東西聯合。其事相同。此策正可行也。亟宜曉諭各邊酋長。誘以厚利。有能擒奴酋者。重其賞。大其封。仍以建州屬其統轄。有能擒永芳者。亦厚懸封賞。而不吝德威所及。孰敢有違。不惟奴酋跳梁可除。而諸酋合謀逆志。亦可潛消。則遼可保無患矣。遼無患。而社稷可永無憂矣。至于關禁。法最嚴密。張儒紳等借稱厥置。買皮張。將欲何用。是何年月日出關。何衙門文憑而行。且擅帶夷書。敢作姦細。明係私通外夷。法所不赦。守關踈虞。亦可當究問也。至于請帑之疏。束于高閣。不思諸侯所保者。惟在土地人民政事。况天子乎。今日土地可棄也。人民可殺也。政事可廢也。而帑金必不可發。臣恐無餉則無兵。無兵則無遼。遼一失。而天下



未可料也。值此土崩瓦解之日。卽傾儲而出。夫復何益。皇上早翻然  
省悟。思此大寶爲祖宗相傳。不可等子朽蠹。早定睿算。嚴諭羣臣。矢  
心謀國。共期安內攘外。鼓舞將散人心。挽回將危國勢。則金甌無缺。  
天下安如磐石。臣帶礪之盟。亦可幸無墜矣。

籌遠碩畫卷之八終

籌遼碩畫卷之九

戊午孟秋

天都程開祐仲秩父輯

戶科給事中官應震題。爲足餉惟艱。用餉宜慎。仰祈勅諭督餉新臣。上體宵旰焦勞。務持撙節。以重軍需事。竊惟三韓告變以來。皇上瞻焉東顧。至廢七箸憂之。且謂足餉方可足兵。一則曰上緊給發。再則曰上緊那借。三則曰上緊措處。此等明綸不一而諭。皇上蓋軫念三軍命脉。誠重之矣。乃自會議百萬數中。纔得六十萬。已而有南京五十萬之借。有巡青二十萬之借。有水衡問寺百萬之借。于羣議三百萬。纔得二百三十萬。臣等不知費如許爭駁。如許瀆聞。皇上不知費如許睿思。如許批荅。而後乃今得此也。蓋湊辦若斯之難也。且卽此湊辦者。止會議六十萬到邊。其餘在南京。尙不知到邊何日。在水衡問寺之百萬。纔准四十萬先發。尙不知發于何日。而餘六十萬。又稍

後期。蓋轉運若斯之難也。奴酋狂逞業三月餘。我于奴尙未一矢加遺。而薊密永諸援兵。已爲補過銀二十一萬六千兩零矣。雲中上谷調兵。已去銀十二萬。買馬已去銀六萬矣。延寧甘固四鎮。調兵買馬。已共去銀八萬矣。山海關已議發銀六萬餘兩矣。除已到邊者。其用數尙無稽考外。只據京師中耳目覩記。已費過銀五十三萬餘兩。而外之催償搜括。宵乎無聞。費日益多。來日益少。蓋接續若斯之難也。遼餉較各鎮最薄。家丁頭目及選鋒。與夜不收等。尙一兩內外。各有差。若軍士月饌不過四錢而止。此奚以得其死力乎。臣謂今日宜酌新舊。而輕重布之。原額實在官軍八萬二千三百四十一員名。是謂舊兵。原額年例。京運銀五十二萬五千六百兩零。民運銀一十四萬八千二百兩零。是謂舊餉。新召募調遣。與各將帶領家丁。是謂新兵。新議三百萬數。是謂新餉。夫兵亦有新補舊者。如原額內喪亡于撫順等堡之役。則舊且化爲烏有。而卽以召募補之。此雖新兵。仍從舊

論。至于前日緊急時。得無有新餉未解。或將原貯之舊餉借支。舊餉無存。或將已到之新餉那用。各須查補。無容混淆。總之。舊餉有馮如京爲政。新餉有潘宗顏爲政。自當彼此明白。不須臣贅。大約舊兵主守。新兵主戰。舊兵自支舊餉。若新兵之餉。諒自從優。夫寧夏播州。事在遐邇。若朝鮮不與遼鄰乎。當日征倭。酌定軍糧。自可考鏡。而造器懸賞。用間設疑。聽經略督撫。發縱主持者。又在額糧之外。總以有限之物力。填無定之漏卮。蓋敷用若斯之難也。夫餉既有此四難。而儻不設之以節。後虞莫繼。此雖當事所必無。而臣愚憂杞。惟恐萬一支銷易盡。有孤天子宵旰之思。何不趁今潘宗顏聞命方新。勅下戶兵二部。相與商確。一面移咨經略督撫。併舊餉司。各以支用及補償。數月纂造清冊。以俟宗顏之至。嗣後則主持雖在經略。而主納實係宗顏。夫宗顏之以督餉舉也。爲其生長塞外。閑習邊情。兵法天文。多所暢曉。原假督餉名色。俾之佐運籌。而效一臂。非專爲餉也。而餉則其

本職也。節之一字。宗顏宜用懍懍矣。宗顏受事以後。要將舊管新收。開除實在的數。不時造冊。每季終報部報科。歲終奏繳。至凱旋事竣。合前後總撒彙奏。又不必言。至于宗顏之差。雖有征倭時。葉惟新。董漢儒已事。而在今日。則爲創設衙門。駐何地方。心紅紙割人役等項。作何處置。糧料糴買。應否仍聽各道分任。而宗顏但稽確數。倉庫收支。應否移隸近邊郡佐。而宗顏得資委用。陸續募調而來者。作何畫一。清稽。而不至以紛沓淆。成額武弁。遠攜而至者。作何廉核逃故。而不至以虛名冒實廩。卽錢糧一放一收。雖係宗顏專任。而彼中掛號銷號。屬何衙門稽查。至經略督撫二臣。皆兵餉兼總。恐亦應歲終咨部銷算。奏冊進繳。此皆不可不蚤爲成議也。蓋臣見部臣萬有孚。以買馬行。其一人而買馬若干匹。彼中陸續買到。寄頓何處。牧養何官。沿途遲迤奔來。管押何人。料草何處。譬如初起各將。安家行糧。皆未之議。臣目擊有孚行。未經當事奏白。故宗顏行而欲定計于鮮者如

此。謂宗顏既以督餉爲名。而餉之頭緒歷襍。帳目棼糾。故不得不爲三致意耳。抑臣猶有說焉。需餉者兵。用兵者將。而將將者本兵也。今本兵黃嘉善。萬無可入朝之理。此何等時。尙虛演故套。稠疊溫綸。會須改推。以慰覲望。至于戎政。一日攝樞。一日不得卸責。實心實做。諒戎政自不以代庖諉者。以將言之。起杜松矣。起劉綎矣。起柴國柱。官秉忠矣。起馬林。趙夢麟。張萬邦矣。又用朱萬良。張聰矣。又用王國棟。由昌平赴遼矣。合李如栢。李光榮輩。桓桓赳赳。賁相望于行間。但不知初到時。各駐信地安在乎。臣考朝鮮之役。領馬兵之將十五。領步兵之將十四。領水兵之將十二。然率多褊裨以下。而大將僅五六員。今大將濟濟若是。異時合兵。則恐各不相下。各不相能。分兵則恐勢渙而力微。反以衆盛。成其單弱。計經略督臣。自布置有法。或者機事實密。臨時妙用。有不得預洩其謀而擊其肘也。以兵言之。初調薊保天津兵矣。調登之水兵。南之陸兵矣。已又調薊鎮九標十三路兵。及

臺上南兵矣。調宣。大山西三鎮。延寧。甘固。四鎮兵矣。已。又議調川貴土兵。調浙江。湖廣。永順。保靖。二司土官。雖不知曾否行調。而劉綎業有揭矣。總合遼左召募。計當數萬。而到者寥寥。查征倭用兵至九萬八千五百有奇。而今何如者。時已屆秋。樞臣料當再四剴催速赴。以濟燃眉。儻各邊鎮。尙以各守封疆爲詞。或遲解。或半解。或以不堪者抵解。如頃者趙興邦一疏。不可不據揭蚤覆。明告聖明。懸三禡以示重創。則樞臣今日最急務矣。臣不知兵。而因餉及兵。蓋前日無餉。則急餉。今日餉有次第。又當急兵。不者。恐延捱日久。將已到之兵。坐糜月廩。故速催兵。亦所以節省餉也。總惟聖明。及當事諸臣之留意而已矣。他若三百萬之議。尙七十萬。容臣擬議另疏再聞。

遼東經略楊鎬題。爲西虜大犯河東。官軍堵截出境。謹據塘報奏聞。並議市口緊要將官。以伐狡謀事。臣會同總督薊遼汪可受。查得。奴

酋于四五月間。多齎銀幣等物。投送西北諸虜。或欲其助兵同犯。以抗拒內地。或欲其分兵各犯。以牽制內地。而各虜有從者。有不從者。其不從者。則卜言顧諸部落。其從者則乃蠻與伯要兒諸部落。而抄花部落。又在從與不從之間也。故六月初九日。乃蠻等兄弟入犯大清。先得款夷打刺漢入報預防。斬其一級而退。又于十九日。入犯大寧。南及邊牆。望見兵馬。知我有備而退回巢矣。及二十一日。降夷額克兔等又報。伯要等十個頭腦。約抄花。共連兵二萬。要犯搶廣寧。大小黑山雙臺一帶。如不得便。就搶河東一帶地方。此時鎮城無兵。除保定總兵王宣。帶丁兵數百。出防義州。未回。止有新到遊擊劉遇節。適入廣寧。陞任遊擊丁碧。適過廣寧。共令挑其所帶兵丁數百。並麻岩家丁一百名。設伏于黑山雙臺一帶。虜已露形知覺。復從南轉東。而窺遼瀋。降夷額措又報。虜衆東向遼河。糾聚瓢船。的確將犯遼瀋。臣以令箭。急傳河東總協各將官。去後。二十四日。果犯河東長勇堡。



至梨木山矣。去瀋陽蓋止三十里。而總兵李如栢向駐瀋陽備東夷。遂得率見在官軍二千五百餘名。出與交鋒。據報斬獲虜百一十三級。得獲虜馬三十三匹。并盔甲夷器等件。虜實傷亡甚多。又未及開營掠搶一人一畜。虜之初意。詎止如此乎。特我又失一坐營官。雖以身體肥大。墜馬而亡。而我亦非有利無害。已除得獲功級。傷亡士馬。聽巡按御史另行查勘。坐營官聽兵部。卽行選補外。乃伐謀伐交。兵家所貴。奴酋不惜多金厚幣于虜。以圖我。而我于市口所惜者。寧幾以不收未款之虜。于此時。而甘坐受其牽制乎。但威不可損。惠不欲褻。就裏陰陽操縱。全在駕馭得人耳。查得鎮靜關市口。正各大虜領賞之處。往年除守備外。尙有一官專管撫賞。講處夷情。一以委之。近自遊擊郭濟川蒙議。後遂不復設。所謂因噎而廢食者。又查得管鎮武堡遊擊事王牧民。在關三年。最知虜之情狀。且得虜之懽心。每日馬法可轉別地。何苦常在此間。我每不好作歹等語。及其陞任臨行。

又皆盒酒入送。查其任內月日。虜亦不曾犯搶。則王牧民之能撫馭虜情。可知已。及查正安堡額設遊擊一員。鎮靜關正其所屬。相距又止三十里而近。合無將管正安堡遊擊麻承宗。與鎮武堡遊擊王牧民。互相更調。不數日。各領事任。使牧民得兼撫虜。使諸虜得見舊官。庶已款者可堅其款。未款者同就于款。西虜既款。則東夷勢孤。我不勞于牽制。自可專于撻伐矣。再照臣等累疏請救援。皆非虛事。張皇遠水近火。竟難如望。更須樞臣勿憚嚴檄。早行徵發。并速調川兵。刻期出關。專以備劉綎之用。庶不再誤事機。而近見講論東事者。實繁有徒。集思廣益。誰曰不然。顧大半摸寫喪敗之形。不無虧損國體。而于處置機宜。或言之未必中。或洩之又大輕。皆兵家之所忌也。況奴酋專用內地之人。窺覘內地虛實緩急。且並邸報言前後喪敗之形者。相爲傳笑。言兵餉匱乏之實者。相與樂談。言如何攻剿之策者。預爲飭備。是可視爲無所關繫。而不爲之禁制乎。統乞聖明。下部覆議。

行臣等施行。

兵科給事中吳亮嗣題。爲東虜西虜交訐。開鐵深爲可慮。懇乞聖明。深惟邊計。以固金湯事。前者建夷反叛。戕我王師。海內望陛下之赫怒。亦已久矣。今者西虜。又肆虐劉。可憐禦虜之熊羆。翻爲無定之白骨。將帥若此。士卒何言。不知陛下得報之日。曾爲此傷心墮淚否也。昔甘泉有警。而漢天子自出勞軍。且按轡徐行。以養成大將軍之威望。所謂勝于廟廊之上也。今陛下特起經略臣楊鎬。以任邊事。而未聞畀以閫外重權。將輕則三軍之志不固。威薄則四夷之望不尊。可不賜以尙方劔。使副將而下。皆得以軍法從事。昨者僉書柴國柱。所將家丁。纔二百人耳。萬里赴邊。將從事于強敵。而陛下不以爲念。卽古所謂犒師之薄者。無過于德宗之糲飯蔬菜。而亦無之。欲以此鼓三軍之心。而責死綏之氣。蓋亦難已。起諸夙將。責令援遼。名非不美。

一人而領二三千之衆。則一牙將事耳。官高則權難于相御。勢薄則虜易以相向。且將步將騎。或乖其所習。用南用北。或失其所宜。此中有無窮之慮焉。陛下不可不穆然思也。以臣愚意。如諸夙將。或假以訓練團聚。暫處于金復海蓋間。以爲開藩後繼。或分駐于寧前。與李光榮相爲表裏。所謂固其腹心。先爲不可勝。以待敵之可勝也。蒲汎懿藩四路。最爲咽喉要地。宜各擇一材武將鎮之。不必拘其地望。俟我師可戰。經略已有成計。然後令騎將將騎。步將將步。審勢而後進。彼駑馬有棧豆之戀。必厚集于一城之內。臣知所以取之矣。遼地狹而迤長。道路遙遠。經略旣在軍中。當遍歷諸城。以調和三軍。審機慮勢。其巡撫地方之事。應否另推一人。以爲廣寧根本。至于督臣所言。練鄉兵一事。深得韓魏公刺忠勇遺意。散之則自固其鄉土。久之教訓。必有驍杲可資軍中之用。遼之士紳名族。獨不能身荷戈甲。爲子弟先乎。是在經畧激勵之以必行而已。新兵餉厚。舊兵餉薄。則舊兵

必詭而爲新。臣以爲兵不論新舊。但分其勇怯。以爲等級。查占役。而舊兵不患不補。汰冗冒。而舊兵不苦餉薄。是在經略及新舊臣。加之意而已。言戰言守。皆廟廊大計。精言戰而守在其中。精言守而戰在其中。劉綎號西南名將。乃云戰守定而後出關。此何言也。但所慮兵馬體貌。及駐劄事。則陛下不可不預爲之計。古未有建大將之旗鼓。而提卒不滿千人者。亦未有權輕威薄。而可以制勝于疆場者。唐九節度之兵。而一旦自潰。則威權不一之故。陛下可不深慮之乎。陛下自有遼事以來。未見有一念之顧畏。一日之疇咨。反若堅持一念。以求勝于臣子者。嗟乎。君臣一體。榮則俱榮。辱則俱辱。使臣子困頓偃仰。無一毫之才智。則國家何如哉。而君父又何如哉。至于內帑一節。當時勸陛下勿取。今日軍興。必藉此爲長計。宜乎陛下疑臣下之謬。然天地生財。止有此數。此金錢積在大內。則不能流通四海。此百姓困敝之原也。況舍此朽蠹之在大內者。而欲取盈于民間。傷心刻骨。

將有不可言之禍。則陛下發帑以紓邊患。正今日第一議也。若外飭聲容。而兵餉不繼。則開鐵必危。北關必不守。偪廣寧而震山海。干戈之禍。何時已乎。伏望陛下念開鐵係三韓要地。東西虜是連衡狂寇。速御文華殿。進諸臣問計。羣策羣力。皆得舉行。速發內帑。濟司農之急。厚賞東征將士。作其氣。深念戰死諸將。以安其忠義之魂。則邊疆幸甚。

兵部題。爲憂患思防。再抒一二末議。以佐軍興事。職方司案呈。據巡按御史王象恒揭。前事內稱。自遼事起。內外震恐。揅焚拯溺。無論四方之調發。無一不灌輸于遼。近經略又請照征倭例。抽選薊兵八千七百。而薊鎮兵馬赴遼者。精銳幾盡。補額尙未有期。秋高實爲可虞。查得萬曆二年等例。議將京營官兵七八千。于秋防之時。分發密鎮。潮河川。喜峰口。古北口。一二要害處防守。春以正月十五日行。三月

終回營。秋以七月十五日行。九月終回營。今雖不可多出。不可遠出。惟酌量往日之數。于秋防時。分發密雲。潮河川。喜峰口。古北口防守。三月一換。路途密邇。發則一二日可至。儻都城有警。撤則一二日可旋。京營有此七八千。似不加多。而邊庭則有一人。可省一人召募。防一處。卽免一處空虛等因。到部。該本部看得。奴酋倡亂。在處煽動。外則虞遼虜之併力。而敵之羽翼益張。內則虞薊虜之生心。而我之肘腋或變。此按臣所以攬轡低回。借箸而籌畫也。其解散西虜一節。最是目前急著。卽經略楊鎬亦謂。奴酋不惜多金厚幣。予虜以圖我。而我于市口所惜者。幾不以收未款之虜。于此時。而甘坐受其牽制乎。第如前議。可省數萬兵之力。卽不惜數萬兵之餉。可省數千兵之力。卽不惜數千兵之餉。恐邊臣止顧目前之急。而不暇爲後日之計。濫觴一開。便難底止。異時邊臣媚虜將。以此爲口實。虜日飽日驕。而我兵力日餒日削。其弊必至于此。幾如經略所謂威不可損。惠不欲褻。

者。此猶是操縱之微權也。應聽經略便宜徑行外。至撥京營軍。分防薊門一節。行准京營總協趙世新等議。稱遼左多事。薊鎮精銳。抽選出關。肘腋重地。空虛可慮。按院議以京營七千。循例撥防。此桑土綢繆之至計也。似應准從。但京營軍馬。原係禁旅。若盡以戰車二枝出防。又慮都門單弱。合無以五軍戰兵二營。軍馬一枝三千四百餘名。前去防守。聽候該調遣。目今本營。久缺將官。查得神樞二營管參將事。遊擊鮑承先。歷官邊塞。素負忠勇。秋防事務。堪以委任。其中千總官。查得神樞五營中軍趙應爵。神機二營千總胡從儀。神樞一營千總陳學捷。夙閑將略。素得軍心。堪以調委。各官養廉素薄。茲當秋防。備辦行裝。不無稍費。合量動支本營犒賞。給與置辦。以示鼓舞。所有隨營選鋒。無馬者尙多。若待回寺兌給。不無延捱時日。暫將各車城營馬匹。兌給前去。俟回寺新馬解到。補還各營。庶爲兩便。其將官勅書旗牌。原有舊例。乞爲查明請給。合用盛甲器械旗幟等項。備行副



將查發等因。到部爲照。薊門擁衛陵京。關繫重于諸鎮。故歲調宣大延綏兵馬入衛。此豈獨爲薊。蓋爲京師門戶計也。近因遼事告急。薊軍及西兵之精銳者。大半調出關。而北門空虛極矣。目今雖議募補第所補者。該鎮之額軍。而西兵之調援者。其缺伍猶故也。京營諸軍原有更番戍邊之例。萬曆初年。猶相踵行。當此邊庭多事之秋。豈容坐糜糧餉。不出國門一步乎。卽戰車二枝。盡調出防。亦不爲多。但邊關各口。比屋不甚稠密。業有該鎮標營兵馬貼防。又益之以京軍栖止。亦多不便。總協議調五軍二營。軍馬一枝三千四百餘名。分布薊門各要害衝口。亦足補西兵調援之數矣。此在該鎮。藉有防扞之力。而在各軍。亦漸習戰陣之事。按臣所謂耳習烽燧。可以識虜情。身親矢石。可以練膽氣。藉名稽發。可以覈實數者。誠確論也。復經本部移會京營總協。酌議停妥。前來相應據揭。依擬題請。合候命下。一體施行。

左軍都督府添註僉書劉綎題。爲恭謝天恩。併陳一得。以謀萬全。以圖報效事。職自束髮。隨父從戎。身經所討。若久系城蠻酋阿大阿二等。若雲南恢復三宣六衛。生擒岳鳳罕。乾擡烏等。獻俘告廟。後平羅雄者繼榮。又有破武定等處鳳騰霄之命。若陝西則火落赤。及濫叨提督後。兩援朝鮮。一平播逆。一平建南叛獫。大小馬步數百戰。裹搶遍體。仰仗天恩。在在報捷。此直犬馬微勞。未罄父子酬恩之萬一。頃自建南功畢。被論自分骯髒乖世。屢起屢躓。甘爲太平百姓。兼年漸逾邁。積傷日發。忽于四月。接兵部劄付。奉聖旨。劉綎等。准以原官起用。添註後府僉書。着星馳赴京聽候調用。不許推托延緩。備劄到職。職念主憂臣辱。義不敢後。力疾趣裝。帶子劉結。劉佐。併帶屢隨征討。有功員役。劉招孫等。併見在家丁七百三十六名。戰馬八十餘匹。額外本省行糧。每日人馬三分。以四十日爲期。于五月十五日起程。其安家銀兩。因行促。未奉部文。職暫爲代給。今經部議。尙未解發。又有

舊役。因征建南後。一年糧餉。不給回籍。令其散處生理。今陸續到者。數百人。前後約共一千一百有奇。職以勢亟。冒暑兼程。自擬速到。乃今月十五日。又接兵部劄付。蒙旨。着杜松劉綎等。星馳出關應援。職尙敢遲滯。顧君命不敢不遵。而師旅大事。又不敢不慎。職勿獲已。仰冒天威。俯塵一得。蓋今出關應援。勝負榮辱。在此一舉。慮不遠而憂乃近矣。蓋廟堂戰守之議未定。難以出關。而將之責成未定。兵之分布未定。難以出關。卽火器兵器馬匹諸色。破虜器械。未備。或各省所調之兵馬。未到。或新招募之兵馬。全未經練。亦難以出關。而議懸賞。則尤當破格鼓舞者也。何也。凡人情貪賞則輕生。覲名則氣奮。成功自速。卽職結兵餉而尅日尅期。所省尙多。儻不加鼓舞之術。恐人心懈怠。遲延歲月。而所費反不貲矣。又法云。知彼知己。百戰百勝。若虜奴蓄謀已非一日。善用詭計。連結諸酋。不惜全賞。收拾人心。而中國長技。虜已並擅。尤可恨者。戰則多驅漢人。以當前鋒。繼彼勅虜。以成

破竹。則城以外犬牙密制。城以內芻糗如茨。是虜反得守而後戰之法。兼虜所據。重山茂菁。盤曲阻深。一父八子。同惡相濟。鷓鴣張鳥散。呼吸機變。火器兵器。皆備弓矢。比前歲多帶馬。不待秋肥。春夏長驅。萬一河凍。糾合諸酋。聲東擊西。則薊鎮山海路。一片石等處。及燕河路。建昌路等處。皆不易隄防。是虜何如情狀。而可不謀定以出關也。若遼自職目擊。三次大敗。死者既銷我銳。擄者實藉寇兵。兼今全師覆沒。草木皆兵。人心多貳。征繕難備。自遼陽有李如栢。山海關有杜松。援遼有麻承恩。而又得新經略。元老壯猷。折衝于上。雖今羽書狎至。而告警者不絕。然區處已有次第。表裏自相關切。卽不能犁其庭而問罰。亦業可固吾圉。以待時。此出關應疾應徐之步驟也。至所爲待時問罪。則職柴國柱。官秉忠等。所關繫不小。卽不然。爲虜入犯。而應援則所關繫亦不小。如所帶僅止家丁。何以制敵。或援以烏合。兵將未習。又何以應猝。又况兵未操練。金鼓旗號不閑。器械火藥。破虜之

具百無一備。而爲將者輕諾領命。己彼不知。又何以應援。凡若此。恐非好謀而成也。伏乞勅下該部。會同九卿科道等官。共議或戰或守。而後戰。或兵分幾路。或每路用兵幾萬。所用之兵。或南或西。或新募。或抽調。仍勅該部議妥策。遣孰統某處兵馬。孰應某處兵。孰據某要害。以扼酋之咽喉。孰駐某城堡。以成吾常山之勢。其間西南則鴉鶻關。五嶺關。夾山關。東北則北路關。皆今日奴酋設險之地。而我之饜陽。清河。撫順等處。尤爲喫緊咽喉地方。亟爲擁兵堅守。又九邊將領虛張必剿之勢。牽制諸虜。使虜各自保。而奴勢自少殺。又須一恩威並用之將。統勅兵一枝。以撫助北關。又須一赤心報國廉潔智勇之將。統兵馬一枝。鼓舞朝鮮。以按奴酋左臂。再或左右前後四分。以臨之。守則星布。戰則環連。所以外攘也。而內修亦不容緩。神京爲堂奧。薊鎮山海等一帶。爲門庭。須各隨險要。命名將分守。整兵秣馬。晝夜嚴加申飭。以固扞禦。此內外合謀之梗槩。亦職一得之愚也。至于任

將。不可不寬于文法。尤不可不嚴于責功。有智計者。則令任謀。有膽略者。則令任勇。有能戰守能應援者。則令任戰。守應援權。無相錯功。無相忌杼。無輕投。無同舟而檣柁異操也。無一臂而左右共掣也。無天下一家而南北異視也。又必賞一人。而千萬人歡。罰一人。而千萬人懼。而賞罰決無移時也。至于用兵。不可不廣于揀選。尤不可不慎于徵發。遼人誠便。而其心膽不落者能幾。眞保甚近。而逃亡哭泣者比比。南都腹裏之兵。曾未經戰。必須訓習。九邊榆林甘肅等處之兵。雖稱驍悍。或難輕撤。卽職素用川貴湖兵。本知路遠恐擾驛遞。仍恐凱還日。氣或驕縱。職今亦當預言。但職心爲國。唯圖有成。不得已略其短。而取其長。其所長者。終年仇殺。衣甲刀劍。不離其身。樂鬪輕生。雖帶數傷。猶無反顧。極耐寒苦。慣鑽山軼嶺。援崖奔箐。偷營劫寨。亦能用火器。奴虜險阻。正宜若輩。職敢略陳之。如見任管雅黎遊擊事。周世祿。同指揮李自明。可率夷兵。併部兵一千。或千五百。原任叅將。

今緣事周敦吉。同軍門標下聽用千總鄧起龍。可將見在軍門食糧。能使火器夷兵三千內。精選六姑呷打。一字六姑駁。貴康滿。趙麻子。四管受。張花兒。李貴等五六百名。此兵見在操練。而閑置無事者。調來候其名缺。彼處卽行召補。帶衝守備袁見龍。可帶部下漢夷殺手馬步一二千名。又原任叅將吳文傑。又千總朱恩。周尙元等。百總黃俸等。皆能殊死戰。而馬步併優者。據今見任廢閑。大小將領不乏。而職寥寥數人者。以此役大非經血戰。則職不敢妄舉一人也。其土官兵。如永寧宣撫司奢崇明。部兵半馬半步。約有數萬。可精選隨帶。眞元。楊泰。裴應斗。楊朋。黑兒等四五千。湖廣永順司彭元錦部下。步兵約八九萬。精選可得五六千。威茂之番兵。近虜知虜情。可選得千餘。馬瑚。黃郎。木坡。雷坡等四司。課兵馬步相半者。可選得千餘。六番招討天全司。高楊二家。籐甲馬韜兵。約有數萬。可選得二三千。平恭。邑梅。酋陽。石柱。石耶等司。可共選得五千。廣兵。興寧。長樂之兵。可選得

一二千。貴州永西宣慰。可于十餘萬之中。挑選馬步五六千。雲南帶衝守備李俸。係夷姓。見在騰冲防守。可令帶夷丁或一千。或五六百外。帶慣戰能使火器象奴四五十人。以上官兵。職已具冊詳註地名數目。開報本部。其馬兵除水西兵全用馬兵外。其餘亦間能自備鞍馬。在步兵亦間能自備長鎗大弩。衣甲鎗刀。藥弩藥箭。非若他兵盡出自武庫大僕。而費多者。臨陣不過給火藥火器。併添取棉甲。腦包。馬絮而已。然職議調兵。止及川貴等處。而不及其他者。蓋君父知職。職知各省兵。獨川貴者。果敢破敵。知而不言。欺之罪大。言之而宜。調不宜調。伏惟聖裁。職未敢取必也。外職親弟劉國相。魁梧有略。弓馬技藝熟閑。曾經工西巡撫王佐。以倭警聘用。因遵父命業儒。故不輕出。今值君憂宵旰。豈可便私。伏乞勅部議覆。所調漢土官兵。應否調取。併弟劉國相應否取用。其應用器械火藥。銃炮戰馬等項。俟兵齊合。再請發。若職所帶鑽發佛郎機。百子排銃。鳥銃。火炮。釘板。挨牌。衣



甲。刀鎗。袖箭。藥箭。飛鏢等器。職亦少有備。今尙未到。容職俟此軍器船到。方可整辦。又容俟所統之兵陸續前來。方可起行。此職今日不得已。而必當明言者。職老且病。不堪重任。爲惴惴。而今輒陳瀆。亦據職愚必仰領廟堂分責之命。宜提督者。予以提督。宜協總者。予以協總。而後往受軍門相機之宜。無多掣肘。少假便宜。務課成功實效。則事非草率。人無漫嘗。而或守或戰。皆可隨勢而行矣。儻不然。隨行逐隊。輕諾出關。將靜坐耶。將觀望耶。將口輕任。而心果無怯耶。抑果神出鬼沒。或幻術或陰兵。足以克敵耶。職恐輕發憤事。張承胤卽前車矣。況今邊事亦難言矣。一聞警。則人情洶洶。若虜在目前。而應事不無過于張皇。虜稍退。則處堂怡怡。竟置之度外。而綢繆不無踈于桑土者。職甚願廟堂猝必鎮定。安不忘危。而以持重深謀。警飭之也。若夫重事權。昭賞罰。破毀譽。鼓士氣等方略。君父自有訏謨。諸臣自有至言。又何敢贅。唯緣出關之命。不敢造次陳情。伏乞天鑒。

江西巡按張銓題。爲天人交警。亂萌已著。懇乞聖明亟圖消弭之策。以保治安事。職聞國家禍亂之作。必有其萌。不徵于天。則徵于人。其徵于天者。必先告以災異。而後降以鞠凶。其徵于人者。或發難于一隅。而動搖于率土。稽之往事。歷歷不爽。自非見端知委。杜漸防微。未有不至于覆敗潰裂者也。職觀邇年以來。災變疊至。如牛妖人怪。渡鼠飛蝗。史所不數書之異。與古所不經見之孽。駢集一時。而都城之內。往年風折門鍵矣。今年河水變血矣。咫尺宸居。豈宜有此明明上天。顯以象告。而陛下恬然。不以爲意。職愚不得其解。豈不以內外諸臣。歲歲告災。日日言亂。而天保之弗祿彌長。全盛之山河不改。遂謂天道無徵。人言不驗歟。不知災屢見。而應未彰者。天之所以愛陛下也。亂已成。而端未發者。又天之所以驕陛下也。陛下狎其愛而狃其驕。曾不能修德修刑。知危知懼。則愛者將轉而爲怒。驕者將變而爲罰。挽回無及。而國家之事去矣。陛下尙可泄泄已耶。若夫奴酋者。我

之屬夷。世受豢養之恩。而戎索約之者也。一旦狡焉。躡入攻陷撫順。總兵張承胤。提師救援。隻騎不返。羽書告急。京師戒嚴。陛下赫然震怒。下詔征討。在廷諸臣。共奮請纓之志。同矢借箸之籌。議兵議餉。議人議法。亦既不遺餘畫矣。職復何能贊一詞。顧職所憂者不在外夷。而在內地。不在外疆。而在朝廷。不憂奴酋爲中國患。而恐中國之憂。或因奴酋起也。何則。奴酋黠悍。然當陷城覆軍。後不能乘破竹之勢。長驅而窺關門。此其伎倆。亦可槩見。況有北關倚其後。彼能無覆巢破卵之虞。卽或秋高再舉。亦不過攻掠沿邊城堡耳。似不足深患也。惟以一小醜。而欲徵天下兵。與之爭一旦之命于疆場外。此則職之所大恐耳。兵法曰。知己知彼。百戰百勝。不知己。不知彼。百戰百敗。今陛下聽鞞鼓而思將帥。選舉謀勇之臣。經略則起楊鎬矣。廢將則起李如栢。杜松。劉綎。柴國柱輩矣。此數人者。不知能制奴酋之死命否耶。奴酋控弦之士。名曰六七萬。實亦不下三四萬。皆人人堪戰。我兵

可與搏鬪者。不過諸將家丁。而諸將家丁。多者不過數百人。此外則部議挑選召募調發者也。挑選之兵。職嚮爲保定刑官。往來三輔間。屢從校閱之後。熟知其習。玩惰靡不堪臨敵。召募所致。皆素未荷戈之徒。所謂驅市人而戰者。古今能用市人者。獨淮陰侯一人。今之爲淮陰者誰耶。至調發之兵。未必慣戰。就使堪用。而近者千餘里。遠者五六千里。比及至遼。已困頓不支。語曰三鼓氣竭。况强弩之末乎。且用兵者。必兵與將相習。若指臂相使。而後可取勝。今以五合六聚之衆。而聽一人指麾。耳目不習。心志不通。使之用命克敵。勢必不能。如必待訓練齊一而後用。則曠日持久。師老財廢。又非計之得也。此職之爲中國自料者也。而料敵則更難焉。夫大師出塞。必期勦滅。非徒以虛聲恐喝之也。然而山川之險易。能熟諳乎。部落之聚散。能盡窮乎。懸軍而入。能無憂後繼乎。出境而軍。能無憂抄絕乎。且夫突騎如飛。縱橫野戰者。夷之所長。而我之所短也。以短擊長。以勞赴逸。以客

當主。無一可者。故曰難也。世宗肅皇帝時。虜屢入雲中上谷間。殺掠不可勝計。甚至胡騎直薄都城。而不聞伸撻伐之議者。亦度不能制其命爾。且以文皇帝之神武。兵精將勇。而臚胸河之戰。五將不返。全軍殲焉。則出塞之役。奈何可輕言之也。夫封疆失事。主憂臣辱。滅此朝食。職亦與諸臣同心。而持議若此者。非獨懦也。天下事謀其始。當圖其終。發其端。當窮其變。不在倖勝于一擲。而在決策于萬全。爲今日計。職以爲且不必徵兵各省。騷動天下。但就近調發。召募之衆。益以遼兵。俟經略至日。分布諸將。屯集要害。修復城堡。多製火器。練習營伍。且以固吾圉。而厚撫北關。以堅其敵。多行間諜。以潰其黨。然後用計以圖之。乘隙而報之。期于一創犬羊。以伸中國之威。雪撫順之恥已耳。若夫絕幕空庭之事。言之可聽。而行之實難。職不敢從諛也。說者謂。國家西平倭。南殄播。東掃島夷。易于拉朽。以聖天子之靈。將士之力。何有于葭爾之奴。職以爲非可概論也。倭賊叛據孤城。楊酋

死守一隅。若釜魚檻獸。大兵四面蹙之。何慮不克。倭亦倦而思歸。非我實能破走之也。若奴之兵力。既非倭比。而雄據東偏。勾連北虜。又非倭與播比。且三方之役。失亡士馬。糜費金錢。不可勝計。今止議兵十萬。議餉三百萬耳。尙且搜括難足。戶兵二部。束手無策。不知此兵此餉。果遂足了此役耶。萬一不足。兵又于何處調補。餉又于何處那借耶。兩敵相當。無兵無餉。得中止耶。勢必將加賦選丁。動搖天下。職所憂大患。因此而起者。政謂此也。雖然。此較量于利害之間。而非制勝之本也。語曰。天下有道。守在四夷。又曰。能治其國家。誰敢侮之。陛下則誠有道之主也。而今之國家治耶。不治耶。陛下深居高拱。置天下于度外。卽邊疆大事。亦且有留中不報。則誰肯爲陛下出死力者。東官輟講。幾更寒暑。而屢請屢格。終不舉行。皇長孫英茂之年。正宜出就外傳。陶養睿質。而曾不置念。貽謀燕翼。根本之計。謂何以至政本單虛。閣臣以一木支厦。而枚卜之不行。如故也。九列晨星。強半代

署。而大僚之不補。如故也。臺省空虛。守候諸臣。困頓旅邸。而考選之不下。如故也。漢廷有一汲黯。而淮南寢謀。宋相司馬。而契丹相戒。不敢入寇。則今日禦侮之方。用人非第一義耶。職又聞。昔人云。平居無直言敢諫之臣。則臨難無仗義死節之士。若臺臣劉光復者。忠貫白日。名高折檻。尚使之幽囚囹圄。又何以激天下豪傑之氣哉。陛下誠深察天人之變。亟社稷計。修德省咎。行政聽言。于職所謂儲講枚卜諸事。一旦慨俞宸衷。一轉天心。助順神氣。自張奴酋小醜。叩關請罪。不暇。尚敢逆我顏行。職愚不識忌諱。杞憂切念。冒昧陳言。伏惟聖明採納。

南京兵部尚書等官黃克纘等題。爲邊事日急。聖心故緩。遠近疑惑。懇乞聖明存大計。捐小費。以圖萬世治安事。臣等讀易云。聖人之大寶曰位。何以守位。曰人。何以聚人。曰財。夫財以聚人。人以守位。則財

也者。誠仁者發身之物。不可謂皇上之惜。非所宜惜也。但其聚之也。將欲何爲。夫有所用之也。庶人之財。用以豐衣美食。廣田宅。以遺子孫。人君之財。用以裕國足兵。固封疆而守社稷。平居無事。則秋毫不敢輕費。一旦外侮卒至。羽檄交馳。則雖傾國而用。亦所不辭。何者。弓馬器械。非財不備。英雄豪傑。非財不奮。征伐守禦。非財不行。于此不用。後將無及。外侮消矣。大寶固矣。億萬之財。雖散。猶存四海九州。皆輸財之藪也。不然。縱積如丘山。亦豈爲我有乎。近者奴酋發難。破我城堡。覆我全師。殺我大將。中外駭顧失色。咸謂破竹之勢。迎刃而解。彼若席捲長驅。則山海以南。望風而潰矣。司馬徵兵。司農議餉。皆謂兵易募而餉難集。欲我皇上下大發帑金。張撻伐。旋因奴暫退。聲勢稍緩。而聖心愛惜帑藏。不肯多發。諸臣懇請。殆無虛日。今夷奴復入破三堡矣。在彼也。得寸得尺。爲蠶食之計。在我也。惜財惜費。戀燕巢之安。司計者苦心焦思。多方搜括。幾于算無遺策矣。而多屬積逋。半成



烏有。提空名而責實數。未有確然可取如倒囊出物之易者也。臣等思之。山河誰之山河也。社稷誰之社稷也。爲山河社稷主。而時值多艱。不能發財以聚人。資人以守國。昧大易之訓甚矣。夫財用在庶人當吝。在人君則不可吝。用以寵嬖倖。賞無功。則當惜。用以招豪傑。致死士。則不當惜。小費而大獲。小損而大益。所得孰多。一恒人能辨之。聖明之主。何見不及此。乃當國事危急之秋。猶守匹夫吝嗇之見。臣竊惑焉。且諸臣所請僅五十萬。以臣等計之。則百萬未爲多也。計此五十萬能滅建夷。而後朝食乎。未也。苟未可滅。而它日復請。則所求益頻。聖心益厭。曷若多與之。使他日免于再請也。臣以爲今日少與他日求免多與。一之固惜。十之尤惜。何如一大與之。而使吝跡俱泯也。抑臣覩邸報。見奴酋用兵多。學左國。人云中國有書生爲之謀主。語殆不誣。撫順之戰。曰兵分隊而陣。白旗白甲白馬。望之如練。紅旗紅甲紅馬。望之如霞。此夫差黃地之兵也。得我降將家丁。則配以婦

女。與以一犬二鷄二鷺。又人給一牛一紬四布。月米一斗。此句踐慈幼長孤。欲以沼吳之策也。夫以區區奴夷。猶能不愛紬布諸物。以結士卒之歡。而堂堂中國。屯膏不施。使謀士勇士。反爲彼用。且旣吝帑金。又吝爵祿。一官之遷。如轉巨石。一旨之下。如望甘霖。人心缺望。忠義益灰。未知將依何人以共主大功。而守此大寶也。臣等興言及此。有涕滂沱。伏望皇上思祖宗付託之重。封疆一失。不可復收。夷兵再至。不可復禦。泄泄從事。則寇日逼。而禍日深。大內阿堵。徒爲大盜積。吝嗇不用。徒爲大盜守。慨然發百十萬。與天下豪傑。共圖殄滅此賊。以安遼左。而固京輔。則發財聚人。用人守位。雖大易所稱。何以加焉。

南京兵部職方司主事鄒維璉題。爲邊患孔棘。兵食尙虛。謹獻拯時急務。以裨安攘實效事。臣以庸才。濫竽樞曹。甫任兩月。遼事旋聞。自慚書生寡識。無能仰佐廟謨萬一。而此一腔熱血。積誠已素。在兵言

兵度非越俎。敢謂疎遠小臣。不分君父之憂哉。用是不揣冒昧。謹以芻蕘一得。上瀆聖聽。蓋自奴酋逆天。遼左殘破。至今三閱月。我之調募入援。不滿五萬人。而此見集五萬。糧餉不敷。漸多逃散。曰剿曰守。議同築舍。虜騎再舉。三堡破竹。經略出關。倉卒無措。至請薊鎮山陝邊兵。并借各鎮家丁。司農仰屋嘆息。至請酌賣青衿。扣役糧議。遣使者遍搜省直府庫。窘甚矣。天下之大。四海之富。何至捉衿露肘若是。國家養兵二百五十餘年。歲費金錢四百萬。竟爲何事。而至臨期議募。募又無資。是可不爲痛哭流涕乎。遼左日前募猶可支。脫若事久不寢。募將何繼。又脫九邊蠢動。草澤竊發。何以應之。是召募一著。可爲今日應卒權宜。不可爲日後接續長策。可爲遼左一面禦羣醜。不可爲天下州郡防大患。臣謂國初府衛軍政。布在方策。若補偏拯敝。設法振舉。止靠臨時召募以濟。事事蔑有濟矣。我高皇帝。馭軍之制。設衛置屯。中外繡錯。無事務農講武。有事遣將調征。國無募兵之勞。

而兵足。民無養兵之費。而食足。乃今不思所以振舉之策。而第一槩指爲無用。官以贅疣視其軍。則曰折衝禦侮。必藉召募。軍亦以此贅疣視其身。則曰折衝禦侮。信非己任。舍兵索兵。兵弱如故。舍餉費餉。餉匱愈甚。武備弛而國勢弱。職此之由。請以唐喻。唐初。府衛八百諸所。領以折衝。農隙教戰。有事徵發。將帥按閱。有不精者。罪及折衝。甚者罪及刺史。以故貞觀至開元。國富兵強。自張說募曠騎。而府兵壞。李林甫又令各鎮盡行募兵。奏停折衝。上下魚書。而府兵廢。祿山一亂。幾不可救。曠騎安在。此非今日殷鑒耶。據經略疏。援遼兵真定六千。已化烏有。保定三千。不願出關。登萊三千。盤桓海中。南京三千。遷延道上。果爾。則亦唐人曠騎。市井應募之類耳。何異土著籍軍也。人以籍軍無用。不若銷滅待盡。省餉召募。此猶懲咽而廢食。臨渴而掘井。臣終以爲非計。籍軍雖弊。世食國糧。猶可迫以分義。藝縱不習。歲有操練。猶如傀儡戲場之虛文。若彼貧兒烏合。匪獨親上死長不知。

卽進退坐作之法。其能驟習乎。世無孫武淮陰之將略。遽驅使戰。能不魚潰鳥散乎。卽以省餉論。與其不惜疊費以募兵。烏合無用。曷若稍益額糧以練軍。持久可常。如云召募難廢。然猶此見在軍與餉募較省力較易矣。昔李泌與唐德宗謀復府兵。曰兵不土著不自重。惜忘身徇利。禍亂遂生。府兵不廢。豈有上陵下替之事。陸贄論關中形勢。杜牧作原十六衛。皆以召募非計。而思府兵爲遠謀。豈無見哉。今日國家本末俱弱。固無唐人方鎮之慮矣。但恐一旦有事。宋人所謂虜至一州。一州破。至一縣。一縣殘者。不能無憂耳。臣爲今日急著計。皇上似宜降詔罪己。視朝蒞事。新人耳目。激人志氣。使寓遼叛民。咸謂淄青投戈之將士。不至委身以助夷。而又發帑益餉。招奇才。募死士。與善人君子。謨謀廟廊。信賞必罰。自足制敵。堂堂天朝。何必觀望朝鮮北關之助。以爲憂喜也。又爲皇上後著計。宜詔兩京軍餘。汰弱補壯。以實畿甸。在外則詔撫臣兵備。嚴飭郡縣衛所。拔選鋒。優廩餼。

如京營例。每軍壯丁一千中更拔五百。少則四百。或三百。簡而又簡。具籍報部。若有調遣。安家行糧。卽以本軍一年行糧。全與之。路遠時久。則又斟酌多寡。預支兩年三年。以足之。軍伍操練。固是弁職。選鋒則宜屬之于有司。在府屬府。在州屬州。在縣屬縣。若古人之牙兵。今日撫鎮之標軍。將領之家丁然。一切挑選教訓。專以責之。有不中用。則以唐罪刺史之法行。大計賢否。考成功罪。卽以此項爲首務。上而撫臣兵備。亦卽于此定才品。有能應調卽赴。不濡滯。不疲弱。有紀律。超陞示勸。若然誰敢更自惰玩。以壞軍政。夫選鋒何以當屬守令乎。牛驥同皁。壯士灰心。優養厚犒。又非武弁所能辦。而有司則不難于措處者。彼旣恃此爲保障。倚此爲殿最。訓練必勤。撫恤之下。情誼必親。庶幾有勇知方。可得實用。漢法守令兼將帥。如李廣。魏尙。李固。虞詡諸人。多能破賊。獨非明效乎。此外民壯。機兵。弓兵等項。原以防盜。非以充役。卽郡縣無衛所者。未始無此輩。亦宜嚴責守令訓練。附名

選鋒之末。彙報備調。何患無兵。安家行糧。亦照籍軍月糧之議取給。本身應得工食。多寡隨時。何患無餉。籍軍拔尤。民兵覈實。率土皆然。衆力共舉。正使遼事未必速定。海內更有他虞。尙爲可繼。不至臨時束手。嗚呼。祖宗功令。盡善盡美。臣所陳說。總屬舊章。中間止拔選鋒。責令守令。以定官評。稍似憑臆。然爲救時計。不得不設扼要之方。非厲守令。日後緩急有恃。乃福守令也。要之。法立弊生。人存政舉。總在朝廷邦國力行何如耳。鄉飲之禮。不可治戎。今人大抵姑息以市寬。稍有執法。指曰操切谿刻。申商之學。遂使法弛人玩。將惰兵詭。業已弱而無用。又復驕而難使。臣切痛之。凡行軍不死敵者必死法。而其畏法有甚于畏敵。乃可取勝。李光弼。河陽之戰。僕固懷恩少却。光弼卽欲取其首。大旗一揮。萬衆齊進。張巡守睢陽。雷萬春面中六矢。而不動。賊疑爲木偶。岳武穆爲將。兵士凍死。不入房。餓死不掠食。卒遇強敵。屹然如山。此其令嚴爲何如者。今日大將御制將。得如光弼守

將御裨將。得如張巡。軍法行士卒。得如武穆。而宰相則如裴度。寇準之擔當。皇上則如殷宗周宣之憂勤。何憂虜寇。而况區區奴兒哈赤。不當漢一大郡哉。儻蒙聖明採納。勅下兵部。酌議施行。天下幸甚。臣等幸甚。

廣東巡按王命璿題。爲邊警時聞。君憂臣辱。敬陳愚見。仰佐廟謨。以消內外隱禍。以維萬世治安事。臣閱邸報。奴酋犯順。陷城覆軍。西虜效尤。乘隙而動。未嘗不愕然。爲之扼腕。何物醜奴。乃敢忘國厚恩。狡然狂逞。蹂躪我內地。虔劉我人民。愧未能請纓繫醜奴之頸于闕下。日夕憂國之憂。敢借箸一籌。少竭一得。幸聖明垂聽焉。治國如治病。善治病者。治之于未然。正氣永固。邪氣自消。入風之所不侵。鍼砭之所不用也。待其病而酌實酌虛。用攻用補。有緩急標本之計焉。乃有虛而似實。實而類虛。攻之則元氣愈弱。有拘攣恇怯之患。補之則邪



氣中堅。有膈滿脹結之虞。標本相濟。緩急互施。非遇倉公扁鵲。疹候調劑。豈能猝癒哉。今天下大勢。何以異此。以爲弱乎。八方一統。四夷賓服。如李承恩。楊應龍。逆我顏行。旋即授首。德澤遍于遐陬。威靈震于殊俗。神京屯宿重兵。邊堡處處碁布。無宋之偏安。有漢之疆宇。且羞言和親。軼漢唐而追三代。蠢爾奴酋。何足折箠馭也。以爲強乎。承平日久。日不習兵。朽戟鈍戈。金鼓絕響。見虜則股慄。聞戰則神驚。各邊將卒。日冀虜款。沽酒擊鮮。戲博帳下耳。據鞍矍鑠者誰。斬將擐旗者誰。無怪其搗虛蹈瑕。敗而不可支也。似漢而非漢。非宋而實宋也。當此而欲含羞忍恥。如漢之不報怨于白登乎。竊恐奴酋志氣益驕。營謀彌狡。詭進詭退。養疽必潰。雖抗以全遼之力。震以赴援之聲。未敢乘勝長驅。然數年驚伏。一旦鷗張。或刼北關。或連西虜。事未可知。寧若漢時。倏動而倏懾也。以漢文帝恬靜玄默。然募民塞下。勞軍細柳。每飯不忘鉅鹿。頗牧不輟拊髀。憤匈奴入寇。必欲親征。逐之塞外。

服則懷之以德。叛則震之以威。禦夷之道。無踰此者。安在其不發憤爲天下雄也。宋室澶淵之役。當時若無寇準。天下分爲南北矣。向使其言竟行。不惟無慶曆之悔。亦無靖康之禍。惜乎以和議終也。厥後南渡。積漸使然。可勝慨哉。邇者君憂臣辱。朝議發憤。相機征剿。以雪國恥。張天威。猶鯁鯁于其難。其慎設經略。起名將。徵兵轉餉。隨時進止。漢過不先。師出有名。依稀乎寇萊公百年無事之策也。致厯宸衷。帑金次第發矣。令戶曹問寺檢發濟急矣。所起舊撫臣楊鎬。夙將杜松。劉綎。官秉忠。柴國柱。王國棟等。一時耳目更新。聲震中外。摻永保等營。山東登州。南京水陸等營兵。陸續應援。召募遼地壯士。令聯絡宗黨。危迫相扶。又慮齋糧遠行。士不宿飽。通海運于青登萊。募兵旣集。糗糧亦充。振九伐之王師。問犯順之醜奴。泰山壓卵。不待接刃。而勝負之機決矣。雖夷出虜入。狡謀異常。何懼焉。然而天下所可畏。不在此。臣所甚憂。有不止于此者。嘗試言之。宋眞宗時。虜陷靈州。有圖

朔方之意。楊億奏北虜方黠。其財猶豐。難以歲月破。須退保環慶。以計困之。奴酋弊正坐此。酋已歸巢。兵難深入。北虜乘隙。勢難並征。須先時于煖宰沙愁等酋。或驅或撫。令其解散。選一戰將如杜松者。置伏重兵。控持于開鐵要害等處。防其襲後。然後一意征奴。密諭屬國。率兵助勦。北關扼吭于西。朝鮮擊腰于東。大將統各重兵。并出一道。鼓行而前。度勢未可戰。卽據險置伏。守其所不能攻。如李牧之養銳示怯。郭子儀。李光弼之深溝高壘。以待賊來則守。賊去則追可也。度勢已可戰。平原曠野。用車陣爲城。以防突騎奔衝。內藏神鎗火箭。以便攻打擊散。其營隊或遠斥堠。如李廣。或正部曲。擊刁斗。如程不識。或屯重兵以示形勢。乘寇深入。從偏襲虛。攻其所必救。如張方平。李愬。田祿伯。不旋踵。而奴酋可擒矣。雖戰在相機。兵難遙度。大都一廉勇。沉毅之大將。饒爲之。無足憂也。有兵必有餉。數萬兵必費百餘萬。餉曠日持久。費更不貲。苟糗饌不具。雖嬰城自守。人無固志。遼陽米

粟少而且貴。常平夙積。漸成烏有。此數萬兵糗饟。將從神運耶。鬼輸耶。青登萊之海運飛輓。果接濟可敷耶。軍志曰。雖有石城十仞。湯池百步。帶甲百萬。無粟弗能守也。鼂錯論安邊計。先積穀。趙充國破羌虜。務急屯田。蓋其重哉。我祖宗朝不愛問金。不惜內帑。周給各鎮。而隨收潮河川之捷。成瓦刺之功。馘狂逞之俘。卽如寧夏費餉二百萬。征播費餉二百餘萬。救朝鮮屬國。首尾約費七百數十萬。聖明已知此一時也。援遼正以衛薊。衛薊正以衛神京。視朝鮮遠在遼外。播州寧夏遠在萬里者。孰緩孰急。寧急其所緩。而緩其所急耶。漢高帝不愛金錢。恣陳平出入。乃克有濟。今且損朽蠹之金。以鼓邊士死綏之氣。紓九重東顧之憂。所失者少。所得者大。不則或用而不足。或足而後時。纔欲接戰。尋患飢餒。雖父母不得保其子。將何能馭其卒哉。脫巾掉臂。而大勢去矣。旣已設經略。起宿將。費許多。拮据以圖一勞永逸之舉。度知必不吝此區區以悞兵機。權在朝廷。一檢發問耳。無足

憂也。眞永等處募兵。與延綏等處班軍。一齊遠援。則內地空虛。防禦何恃。神京東北則黃土嶺。一片石。太平。石門。燕河。牆子路。喜峰路。義院口。古北路諸處。迫近虜穴。南可犯遼。北可犯薊。西北則南山隘口。獨石。張家口。青龍橋。蘇林口。灰嶺。鴈門。八達嶺。糜子谷。滴水崖諸處。三衛枝附。係陵寢肩背。山谷崎嶇。深林翳鬱。三十里外。卽爲遠邊。北虜輕騎。直抵南山。不日可至。甚爲陵寢京師之慮。奴酋狡猾。安知無媚夷之姦。透漏勾引。煽惑北虜。窺虛闖入。如嘉靖庚戌年故事。悔何及矣。乘此時。而令樞臣與提督諸營將。汰老弱。清虛冒。練選鋒之精卒。嚴九門之關防。造兵器。兌健馬。製火藥。整車輪。練士膽。修堡寨。多置烽軍。以密偵探。自黃土嶺以至南山隘口。俱多嶮峻。惟古北路一口。春夏洪潦。馬不能渡。秋冬水涸。沙磧平坦。驅馳無難。離密雲。可一日抵京師。直百餘里耳。昔時衝突正在其處。宜廣募精兵。另議一大將統領。以杜虜騎衝突。于此時尤爲急也。樞臣因時制宜。督臣撫臣。

相機調度。同舟共濟。如左右手。何俟贅。亦何用憂哉。天下所可畏。臣之所甚憂者。在乎今日之民心也。民心者。祖宗所涵育。天心所眷注。至愚而神。至微而著。至賤而貴。民心安則得民。雖外夷肆虐。不能搖固結之精神。人各爲守。家與爲戰。金湯不足踰其堅也。內實則難動。其興也勃焉。民心不安則失民。卽外夷憚威。無以服匹夫之志。斬木揭竿之勢成。剽掠瓦解之形見。刀鋸不足強其從也。內虛則生變。其亡也忽焉。皇上試思二十年以後之民心。視二十年以前之民心。又安何如耶。二十年以前。租罷賦蠲。民安物阜。嘖笑不假于私人。召對時。親于閣部。明明在朝。穆穆在野。自言利者假公濟私。而內使出矣。礦有稅。珠有稅。鹽鐵有稅。鷄豚間架有稅。甚者。割軍餉以充之。派錢糧以抵之。旁稅增而正額暫減。帶徵煩而拖累彌甚。幸廉吏之拊循。庶有起色。值酷吏摻括。幾不聊生。壯者散四方。老弱轉溝壑。民窮則至親不顧。念邪則廉恥盡捐。世頹失俗。敗壞而恬不知怪。以是爲固。

然耳。在外則有搶掠。有刼殺。響馬之盜。在京則有把棍。有拿鷺頭之棍。豈頑不懼法。閔不畏死。初心寧忍至是。饑寒切身。無可柰何耳。建夷未爲中國大憂。第患其動也。有以召內之禍。內之民實執存亡之權。而不能獨起。第患其所自發也。必將待外之變。或者蠹賊萌于蕭牆。羌夷起于輦轂。戢亂者反以召亂。禦夷者潛甚于夷。縱有甲兵武備。內外交防。勢恐不支。洵可畏哉。然以祖宗列聖積德累仁。滲漉滋厚。皇上休養生息。歷有年所。民心未忍悖也。老羸疾疲。扶杖而往聽。庶幾有以蘇我乎。猶冀天心未遽忘也。而水旱盜賊相尋。雷火風霾迭變。門櫬傷折。血色盈河。屢見災異。怨聲上騰。戾氣迭露。病在中鬱。捐瘠滿野。掩骼載途。病在消中。失今不爲收拾。縱容補救。撥轉生機。雖有扁鵲。後莫能爲矣。敢懷杞憂。伏祈聖明採擇。

兵部尙書黃嘉善題。爲夷氛孔熾。天討難稽。謹酌議切要事宜。以贊

廟謨。以資撻伐事。臣自惟才略短淺。智識庸下。卽捐竭頂踵。嘔盡心血。其何能仰贊廟謨萬一哉。顧思奴兒哈赤者。我皇上四十餘年。養屬夷也。方謂其感恩圖報。作我外屏。豈料其狡焉啓疆。反戈內向。臣一聞撫順破殘。大將殞沒之報。不覺頭髮上指。恨不滅此而後朝食者。頃入部受事。伏讀我皇上明旨。一則曰大張撻伐。以振國威。一則曰必期滅此以靖封疆。而又特設經略重臣。專主征伐。起總兵十餘員。分寄軍旅。于此仰見我皇上軫念東陲。赫然震怒。儻非繫奴首之首于闕下。未已者。一時在廷諸臣。仰體聖衷。悉心籌畫。凡徵兵峙餉。簡器詰戎。俱一一漸有次第。持此以往。其遲速不可知。要以縛奴酋。而制其死命。知無遺策矣。臣復何敢多贅。惟是臣職司邦政。大司馬。九伐之法。所以征不庭。而誅不軌者。臣之事也。臣卽不敢謂髮短心長。別有奇謀石畫。出人意表。第一得之愚。不敢不獻。謹撮近日事宜。關繫切要者。爲皇上陳其概焉。其一曰重事權。夫皇上起楊鎬于



田間。寄以經略。一應征剿機宜。俱聽便宜行事。故經略議調兵。則宣大。山西。延寧。甘固七鎮之兵。立調矣。議遣將。則馬林。張萬邦。趙應麟。三將之廢立起矣。其它如設立翼營。更調將領。勘詳功罪。無不朝上而夕報。可眞所謂權無內制。肘不中掣者。而臣以爲未也。昔宋太祖命曹彬下江南。賜宴于講武堂。賜以尙方之劍。曰副將以下不用命者斬。而彬卒以此成功。今楊鎬之東制建夷。不減于曹彬之南征。江左也。則賜劍以重其權。非今日第一議哉。一曰酌兵餉。夫兵用十萬。餉用三百萬。業有定議。而餉銀前後奉旨得二百三十萬。在遼左可陸續支用。在戶部可陸續湊處。不患不足。惟是兵僅十萬。其遂足辦此乎。蓋聞撫順之戰。奴兵對敵者不下三萬。而其餘未動者。尙列九營。則所稱五六萬。不虛也。古稱女直兵滿萬則不可敵。今且數倍之。據各鎮赴援。遼東召募。併總兵劉綎議調川貴土兵。本部行令具詳。經略奏請徵調。總計尙不滿八萬。此時第分防布守。似覺有餘。而師

期一定。各路並進。彼時兵或不足。則臨渴掘井。其有及乎。可令經略。審察情形。或調或募。不可不急爲酌議者也。一曰分統轄。夫大將責任綦重。則體統綦隆。每員部下兵馬。卽不得萬數。亦須五六千。庶可壯規模而增氣色。今所起各將陸續出關。駐劄地方。統領兵馬。何可不預爲之計。宜按兩河衝要地面。東如開原。清河。寬奠。瀋陽。西如前屯。寧前等處。皆夷虜出沒之區。各分駐一員。卽將遼東新募軍兵。各分五六千名。暫令統轄。無事則嚴防。同家丁操練。有警則聯絡。隨彼此應援。亦隱虎豹在山之勢也。一曰明賞罰。夫賞罰者。帝王勵世磨鈍之大權也。賞罰不明。雖聖人無以治天下。自遼左殘破。論者僉謂因循姑息。積漸所致。今無論矣。此後儻復蹈前轍。其何以振肅人心。鼓舞將吏。故請賜劔尙方。其有不遵約束。臨陣委靡者。經略得以軍法從事。罰可謂嚴矣。顧驅之以嚴罰。雖可禁其退縮之心。而欣之以重賞。方可作其死綏之氣。宜先定賞格。有能犁庭掃穴。一舉勦除者。

當不吝封爵。以報首功。其擒斬元兇。併奴酋諸子。及有名頭目者。作  
向陞賞。明布軍前。不論我軍將領。或被擄軍丁。及亡命在酋寨者。但  
有功績。一體敘錄。庶人心競勸。勇氣自增。其于破此小醜。不難矣。一  
日以折衷定羣議。夫人臣竭智而謀。殫精而慮。疇非靖獻之嘉猷。顧  
可否並陳。方圓互執。其不能兼聽而並收者。勢也。臣謂切纓冠之誼。  
期于同心以共濟。而苟社稷之利。何難舍己以從人。故言者各抒其  
長。而聽者精擇其可。何必彼之爲是。而此之爲非耶。是所以破籬籬  
之見。而遊之大通也。一曰以同心責將領。傳云。師克在和。自東事告  
警。朝議特起鎮臣李如栢。而總兵杜松。劉綎。官秉忠。柴國柱。先該本  
部起用。或駐山海。或駐僉書。馬林。趙夢麟。張萬邦。又據經略奏起。帶  
領沿邊兵馬。是皆以廢閑之餘。並起登壇之命。國恩不可謂不厚。諸  
將素著謀勇。久歷邊陲。精心圖報。諒所共效。第名位相軋。則體貌之  
嫌易起。事權互異。則臂指之勢或乖。昔年征播征倭。諸道並進。互相

犄角。始克成功。不尙有已事。在乎所宜。併心一力。耦俱無猜。儻成戡定。裂土分茅。豈異人任。不則醜髀莫解。跋扈難行。國有常典。不敢爲諸將貸也。一曰以鎮靜定人心。蠢爾奴酋。敢行稱鼠。以天朝之威靈。士馬物力之全盛。大小諸臣。忠謀石畫。羣策畢舉。懸首藁街。直旦暮事耳。在臣固不敢懷燕處之安。養賊以遺君父憂。願同朝亦無以震虢之。懼聞風而議安危。諸凡遊士不根之建言。介冑格外之舉動。容臣悉行禁止。無令溷搖。則廟謨定而神氣自伸。國體尊而壯猷自振矣。一曰以成謨定戰守。夫奴酋敢犯顏行。必誅豈顧問哉。願絕漠空庭。必藉多算而勝。慎封設險。正爲撻伐之謀。今調募未集。饋饗未充。毋驟言剿。而反疎于守。逮兵力旣厚。士馬飽騰。毋怯言守。而遂弛于剿。總之。在目前之勢。明間諜。謹斥堠。守卽爲戰。養全力以伺其瑕。當征進之時。堅壁壘。收屯堡。戰卽爲守。剪餘氛而固吾圉。漢臣趙充國所謂願至金城圖上方略。誠老將持重之語也。臣願無以戰守互持。

擊邊疆之肘。而以彼己量力。定薄伐之宜。則築舍無譏。而繫組有日矣。以上諸款。卑之無甚高論。第以臣之衰邁病廢。皇上拔擢而畀之樞政。虜氛未滅。蚤負奚辭。所爲質言白意。以靖獻丹陛之前者如此。伏願皇上以謀謨責政府。而造膝曠典時行。以糾繩責省臺。而連茹羣譽畢進。以轉餉責計部。以軍需責司空。俾共效輔車之誼。以節制責督臣。以征討責經略。使互抒者定之猷。而臣得畢智竭愚。佐樞中一畫。敢不竭項踵以報尤。願皇上特渙德音。臨御宸扆。朝羣臣。而問以疆場之修否。戰守之機宜。如平臺召對故事。則大明中天。羣陰自息。將八挺九塞。有金甌盤石之安。而樂浪潢池。豈足問哉。

巡撫劉曰梧題。爲秋氣日深。邊防轉迫。懇祈聖明。詳部覆。發營軍以安重鎮事。臣承乏撫。蒞在門戶。以爲陵京堂奧之衛。虜覘我征倭委輸。罄竭于遼。妄飲蹈瑕蠢動。明曾結連西虜。移帳住牧近地矣。窺伺

奸細擺戶稍戶占太來子。六指兒等疊報。生擒取有謀犯。口供在案矣。臣不欲張大以生戎心。恫衆情。誠日夜憂之。關臣潘汝禎。媿媿條危薊之謨。按臣王象恒。遑遑清防薊之戍。彼二臣者。共事地方。迫秋高防。虜逞入告。異詞而同憂者也。頃得邸報。兵部從按臣請。做萬曆三年例。參酌京營督協之咨。擇將鮑承先調五軍。戰兵二營。選鋒三千四百有奇。分防薊門。臣北面額手。希旦暮禁軍從天而下。而秋氣漸深。各道協憂危單匱。稟請紛紛至矣。方遼事之殷也。騎兵五千。薊簡拔而遣之。選將張旆楊欽統領出關。見防清河瀋陽等處。各已立有戰功。嗣是而募壯丁凡三千。選將江萬仞等。統領督發。旬餘而高副將所遣家丁二鎮守。而下九標十二路各勇士。踰百累千。營路爲之一空。又杜鎮守舊丁拔去者。罪弁黃鉞楊垣等所攜帶者。與攻鐵攻木以匠取者。通前後積數盈萬。皆薊兵也。士皆選飽而馬騰衝者也。不寧惟是。三月來道協之經管。有司之馳逐。盡遼事也。戰車幾千

乘。神器幾千位。甲冑萬副。悶棍數萬。火攻之具十萬。銅鉛鐵。戈矛弓矢。網載以輸者。不絕于路。迄今未休。爲遼救也。計簡拔馬。亦已七千四百有奇。而償給寺馬。三不得一也。臣誠迂愚。豈急纓冠之救。昧挈瓶之守哉。乃罷廢職掌之爭。邇者叩閣之牘。蓋妄謂隣之救。王之事。臣之職也。臣惟力是視。旣岌岌圖之。臣力竭矣。臣獨身肩薊守。其不可者。臣頭可斷。臣守不可奪。脫不幸薊復有事。臣不足恤。遼母乃益糾紛乎。今日之薊。士馬去而防守卑。摘發多而精銳盡。器具轉輸無餘。而攻守之備將空。氓隸疲于奔命。而官司之精神竭。微臣衰殘餘息。又不足言矣。臣勢危迫至此。皇上何愛而遲疑于三千士馬之發耶。薊爲京師門戶。門戶嚴。所以安堂奧也。況距京師百餘里而近。環戈荷甲。未始不西向衛陵京也。至若按臣所稱。俾請禁軍習烽燧。親矢石。因以稽詭冒。毋俾駭金鼓而避戈矛。猝然有急。士卒無胥靡潰北之患。此百世之計。匪徒爲今日之資也。豈待其詞之畢哉。伏乞皇

上亟沛德音。勒令兵將。刻期赴防。一如部臣條約。庶士氣倍而虜膽寒。近圍完而隣防固矣。

兵部題。爲遼左徵調方殷。各邊防禦宜亟。祈再嚴加申飭。以固疆圉。以鞏內地事。照得奴酋釀卹以來。一方倡亂。九徼震驚。各邊黠虜。窺衅而生心。效尤而蠢動。皆勢所必至者。況今徵調四出。急若救焚。士馬器具。所在挑選。一時不無空虛。可遂泄泄而忘戒己乎。且如奴酋蠢爾小醜耳。計其地土甲兵。不足當我中國千百之一二。忘歷年豢養之恩。肆犬羊反噬之逆。蓄謀固非一日。儻守遼將吏。果能修我戈矛。固我封略。卽奴酋狡焉狂逞。豈能遽得志于我。而至破城隕將。蹂躪若此極哉。是前車之覆。正後車之鑒也。頃自題奉欽依。徵調兵馬。各鎮發遣恐後。或報挑選數日。或報起程日期。羽檄旁午。絡繹不絕。不可謂非急隣之義。但各鎮爲遼計。則披髮纓冠之救。不容少緩。而



各鎮自爲計。則曲突徙薪之慮。不可不先。茲當風勁草腓之秋。正屬胡馬驕嘶之日。本部遵循往例。雖已請旨申飭。第恐後調將領。狃燕雀處堂之安。忘戎馬生郊之戒。萬一地方有事。又或以援遼藉口。爲卸責脫罪之地。是遼鎮已誤。各鎮豈容再誤乎。再照調各兵。薊鎮最多。宣大山西次之。延寧甘固又次之。然總計各鎮。調遣多者不過十分之二。少者未及十分之一。况又隨卽召募。頂補原額。勢未嘗至單匱也。臣願在事諸臣。嚴先事之戒。預未雨之防。日討軍賞。時加申警。卽多方窺伺。無所不乘。而我亦無所不備。所謂無恃其不來。恃吾有以待之也。此在各鎮督撫。見形察影。長慮却顧。無俟臣部。但臣職掌所關。不得不爲私憂過計。敢徼皇上廟算。行令諸邊。愈加愆飭。故雖三令五申。不厭煩數耳。相應題請。合候令下。通行各該督撫衙門。嚴飭鎮道將領等官。叅酌近日虜情。比常萬分嚴備。務期在我無可乘之隙。而沿邊無意外之慮。則疆圉固而內地安。區區建夷不足慮也。

南京中軍都督府掌府事懷遠侯常胤緒等題。爲虜酋警報孔亟。兵需告匱莫支。懇乞聖明。行權濟變。慨發帑金。以拯畿輔阡危。以保國家長治事。竊惟外侮爲內治隱憂。遼左實畿輔要地。故遼土之得失。而京畿之理亂關焉。宗社之安危繫焉。此建酋之犯順。當事者所爲議戰議守。議兵議餉。岌岌乎圖維。而不敢以尋常細故。漫然視之也。孔子曰。足食足兵。孟子曰。師行糧從。彼一聖一賢。豈空言哉。蓋謂有兵。斯有食。食足而後稱兵。行師之要務也。顧兵集矣。而餉猶告缺。餉給矣。而數猶不敷。諸司之搜括殆盡。而衆兵之資藉更繁。諸臣之請給日殷。而內帑之閉藏如故。况近接邸報。奴酋猖獗益肆。又占三堡矣。經略請兵。惟急危在萬分矣。事勢之喫緊如是。是尙可泄泄不加之意乎。使兵調而無糧。猶無兵也。糧支而不足。猶無糧也。以是而使之攻堅擊銳。將忍枵腹以戰強胡乎。抑亦張空拳以當大敵乎。必無幸矣。爲今之計。伏願我皇上念疆場纍卵之危。憤虜酋跳梁之慘。謀

周百勝。動出萬全。思國家之金甌爲甚重。而視帑藏之阿堵爲甚輕。勿以前發十萬。曰已竭。卽以再發百萬。爲不多。以濟行間嗷嗷之衆。以釋目前洶洶之憂。將重賞之下。必能買勇以效力。宿飽之士。亦皆攘臂以爭先。虜酋不足破。而遼左不足憂矣。夫今捐百萬。以貽國祚萬世之安。此其獲利爲孰大。不惜今日之百萬。而可省後日之數百萬。此其畫計爲孰長。用權宜於一時。而垂治安於億載。我皇上見及於斯。當不俟覽牘之畢。而毅然下蠲資之詔矣。若一切那借追逋。開納節省。是皆迂遠之圖。緩不及事。而無當于今日燃眉燎原之勢者也。更須急下所效謀之疏。以急用所舉薦之人。以收桑榆。是又爵等芻蕘之見。愚者之一得也。爵等世受國恩。誼同休戚。目擊時變。心切主憂。故敢冒昧。陳言若此。

巡按山東御史陳王庭題。爲建賊攻克清河。遼鎮勢在垂危。乞催奉

調官兵。星速赴援。以保根本。以解倒懸事。本年七月二十四日。臣巡行廣寧城南。據分守東寧道右參政閻鳴泰呈稱。本月二十二日。據清河頭一次夜不收周仁仕口報。達賊不知其數。于本日寅時。從本邊鴉鶻關進境。徑奔清河。本時又據第二次夜不收瞿蠻哥口報。達賊不知其數。徑衝清河堡東間。又不移時。又據第三次夜不收蕭仲良口報。達賊圍攻清河堡城。各等情到道。據此該本道看得。奴酋蓄謀已久。今復攻圍清河。事在萬分危急。本城雖有駐防之兵。各路雖有應援之兵。第恐衆寡不敵。合無呈乞俯念虜勢猖獗。火速調撥大兵。連夜前來。救解倒懸。庶孤城可保。遼事尙有可爲矣等情。馳報到臣。臣卽單騎馳至鎮城。與經略楊鎬會。發右管遊擊劉遇節營新兵營。原任遊擊趙啓禎等。統領新舊兵丁四千餘名。星速東援。訖。至二十五日寅時。又據該道呈稱。據李尙口稟稱。本月二十二日柳河通事盧國士等。至柳河遇報。虜賊五更時圍攻清河。卽差內丁萬應登。

探至二雙嶺。有賊堵路。夜黑不能前去聽聞。清河未時分。不見城內砲聲已攻破等情。具稟到道。同時又據差往清河放撥強兵右營中軍孫國翰稟稱。小的往清河哨探夷情。于二十三日巳時。行至威寧營堡。撞遇探夷撥夜馬紀稟稱。二十二日達賊圍住清河。至未時分從東北城角攻進堡內。馬紀惟恐不的。又往前探。親見從城墻水洞走出西兵六人。內一名被傷等情。到道。據此該本道看得。清河修備三月有餘。一切火器。城守之需。靡不畢具。隄備不可謂不久矣。主客官軍五千餘名。兵馬不可謂不多矣。本道酌量機宜。措授方略。令之設伏出奇。據險邀截。申飭再三。力亦不可謂不殫矣。乃遊擊鄒儲賢張旆等。竟株守城中。閉門坐困。致令夷鋒環突攻。未竟日。易如拉朽。本道在事以來。晝夜焦思。心如火炙。不及一月。數四請兵。尙未見到。目今東面籬籬。業已盡撤。遼城孤立。復何所依。根本之地。岌岌乎。朝不謀夕。尙可不亟爲之計哉。遼城兵將一空。卽募兵千餘。身無片甲。

何以濟事。復祈將廣寧見在兵將火速發來。以護遼城。爲第一議。仍乞火速移文總督。令杜總兵。及西來兵馬。星夜赴遼。以救垂危。勿令職後爲前道之續也。職腸已斷。職血已枯。伏惟立刻施行等情。本日辰時。又據鎮守總兵李如栢差夜不收口報。李總兵因開原道催督說。奴酋要犯開鐵等處。李總兵移駐懿路設防。于本月二十二日亥時。又報奴酋圍困清河。帶領主客官兵馳援。于二十三日巳時。到奉集堡。聞得清河于二十二日下晚。被奴酋攻克。各具報到職。據此看得奴酋巢穴迫近清河。其垂涎磨牙。已非一日。方其破撫順。克五堡。席捲豨突。所不急攻清河者。以清河近在叻中。謬意寬綏。以弛我防耳。乃該堡修備已閱月。主兵援兵。復踰五千。督撫道臣。已熟計此地矣。緣本堡山徑崎嶇。虜騎隨發隨至。鄒儲賢。張旆。困閉不通。致令薊遼兩處精健。并該堡一帶生靈。一時盡被陷去。遼陽門戶已撤。河東喊哭震天。全遼危在旦夕。岌岌乎不可保矣。此時覓望大兵早到。

一日。遼民可延一日之命。職前曾兩疏。催請大兵。至今尙無到期。儻奴酋乘勢長驅。將隱憂有不可知者矣。伏乞皇上仍勅兵部。將調到總兵杜松。劉綎。柴國柱等。及已至關各鎮健丁馬上差官。催督出關。急救危鎮。庶免荼毒。再照鎮臣李如栢。見今提兵開藩策應。副將賀世賢。靉陽駐防。遼陽重地。無將無兵。經略偕職前往河東。而廣寧魏鎮。復無居守。萬爲可慮。伏乞皇上軫念危邊。速下副將李光榮新推總兵之旨。著念本官駐筭廣寧。遙制河西一帶。以壯聲勢。前調援遼總兵杜松等。帶領新集兵馬。俱赴遼陽聽經略相機調發。全遼生命猶可甦矣。

籌遼碩畫卷之九終





大正十一年六月二十日印刷  
大正十一年六月二十五日發行

滿蒙叢書第十七卷奧附

編輯兼發行者

服部

暢

東京市牛込區市谷町九十三番地

印刷者

大久保秀次郎

東京府荏原郡世田谷村字下町五十番地

印刷所

株式會社 東京築地活版製造所

東京市京橋區築地二丁目十七番地

發行所

東京市牛込區市谷町九十三番地

滿蒙叢書刊行會

**(U)**

**9(518)**

**3443**

**v.17**

**0637631**

9(518)  
40227

637631

# 滿蒙叢書

姓名	日期	姓名	日期

國立臺灣大學圖書館  
法學院分館

分類號

9(518)  
40227

登錄號

637631

國立臺灣大學圖書館



0637631