

中國農村

期八十第

【刊月半】

刊特時戰

錄目期本

評論——抗戰建國一週年.....	霖
學生暑期農村服務運動.....	薛暮橋
廣泛建立戰地服務網.....	張紹祖
游擊隊幹部訓練的課程和參考書.....	趙梅生
告鄉村工作的引導者.....	汪錫鵬

——座談會——

——通訊——

山西的合理負擔.....朱楚辛

鐵蹄下的無錫游擊

組織.....苦農

中華民國二十七年七月五日出版

內政部登記證警字第四二九九號

新知書店發行

漢口：江漢路聯保里

廣州：教育路七十號

長沙：東長路二一二號

金華：麗水 常德

衡陽 南陽 陽襄

忙農助幫士兵區邊



分四價定 頁八期每
角四郵連 年半閱定

論 評 抗戰建國一週年

抗戰爆發快一週年了。最近國府下令，定七月七日為抗戰建國紀念日，並預備在全國各地舉行盛大宣傳。當這中華民族歷史上最悲痛，同時也是最光榮的紀念日期，我們想把一年來的血的教訓，作一很簡單的檢討。

過去抗戰一年，我們在政治上軍事上，已經完成了相當大的進步；但也不容諱言，我們在戰爭中，亦遭遇到意料之內的，暫時的，局部的失敗。在第一期抗戰中間，北戰場節節敗退的最主要的原因，是軍事指揮的不統一，和一部份地方軍隊的缺乏抗戰到底的決心。東戰場在固守淞滬三四月後，終於放棄南京，最主要的原因是我們採用了被動的陣地戰，而沒有採用主動的，靈活的運動戰，與陣地戰相配合。當然，此外還有更重要的政治上的原因，如民族團結的不鞏固，民衆動員的不普遍等，也已經被一般人所公認。

在第二期抗戰中間，我們已經相當的糾正了上面所說到的缺點。軍事指揮已經完全統一，全國上下已抱抗戰到底決心。我們不但採用了運動戰而收到相當大的功效，而且更廣泛地組織了民衆游擊隊，來配合正規軍的作戰。就在軍械配置上，我們也已有了相當大的進步。不過在這時候，我們還暴露着若干很嚴重的缺點，主要的如不能很廣泛地動員民衆，不能鞏固軍民間的合作，這些都非迅速糾正不可。

現在敵軍已經達到打通津浦線的目的，準備進而會師武漢。武漢是我們全國的軸心，武漢失

學生暑期農村服務運動

薛暮橋

1. 暑期農村服務的特殊意義

去年今日，蔣委員長發表了一個懇切動人的談話，號召大中學生在暑期中到農村裏去服務。這個談話末尾指出：「有許多青年問我：現在暑假餘暇，什麼工作最有益於救國？我很簡單的答覆說：救國的工作，莫過於救民；救民的工作，莫過於到農村去服務了！」

現在相隔一年，又已到了大中學生暑期回鄉時候。雖然一年來的變化令人不堪回首，但暑期農村服務這一運動，却比去年更為迫切，且有更深的意義。因爲：

第一，從前因爲犧牲尚未達到最後關頭，我們不敢輕言抗戰；因此所謂農村服務，對於抗敵救國至多只能做些準備工作。現在不但全國抗戰，而且政府所昭示的「抗戰到底」的決心，也已經得到了全國上下的認識和擁護。因此，抗敵救國便自然成爲農村服務青年的最神聖的職責。

第二，今年暑期剛在從第二期抗戰轉入第三期抗戰的轉機關。從第一第二兩期抗戰所得到的經驗和教訓中間，大家已經深深地體驗到動員民衆和軍民合作的重要。同時，因爲抗戰「最後決勝的中心，不在各大都市，而在全國鄉村；因此組織農民，武裝農民，便成爲此次暑期農村服務的最急要的工作。

第三，過去十一月的抗戰，在軍事上已經有了相當大的進步；但在動員民衆上，除戰區外顯然還很少成就。在內地鄉村中間，大多數的地主鄉

紳不認識動員民衆的意義，不願意讓農民動員起來；而大多數的農民也因缺乏領導，不能夠爲抗戰動員，甚至不能夠體察到民族危機與自身生活間的密切關係。這種現象，只有動員大批知識青年到鄉村中去艱苦工作，才能迅速消滅。

2. 暑期農村服務的主要內容

以上說明了今年的暑期農村服務和去年不同的內容。現在還要進而略述暑期農村服務的最主要的內容。粗分起來，約有下列三項：

1. 暑期農村服務的第一項工作，是灌輸民族意識，培養抗戰力量；即動員農民，來爭取中華民族的自由和獨立。我們應當明白指出，抗戰的前途只有兩條：不是勝利，便是滅亡；而抗戰勝利的最重要的保證，便是鞏固民族團結。因此暑期農村服務青年一方面要說服地主鄉紳，勸他們不要反對農民動員；一方面要說服貧苦農民，勸他們同地主鄉紳聯合着去抗敵救國。

2. 要使農民普遍動員起來，首先就要解除農民政治上的束縛；因此第二項工作便是健全鄉村政治，建立地方自治基礎。現在全國性的民意機關——國民參政會已正式開幕，這種民意機關將要推及各級地方政府以至區鄉組織。所以我們在積極方面，應當迅速訓練農民，使他們能運用選舉，罷免，創制，複決四種民主權利；在消極方面，必須檢舉貪污土劣，掃除實現地方自治和動員農民中的種種障礙。

3. 動員農民的另一個前提，便是解除農民經

陷，不但東南各省陷入敵軍包圍之中，就連西北和西南各省的聯絡也將非常困難，使我們的今後抗戰必將愈益艱苦，因此在第三期抗戰中，我們要把保衛武漢做我們的中心任務。現在敵人的戰略是：1. 沿長江西進，而擊武漢之背；2. 從信陽通過武勝關南下，直撲武漢；3. 一方面進佔鄭州洛陽潼關，迎接黃河北岸敵軍渡河；一方面經江西迫湖南，完成對武漢的大包圍。準對着這一形勢，我們的戰略應當是：第一、堅守沿江和大別山桐柏山的鞏固陣地，阻止敵軍前進；第二、在安徽河南作靈活的運動戰，破壞敵軍聯絡，使他處處受我們的包圍。第三、擴大東戰場尤其是北戰場的游擊運動，破壞漢奸政權，分散敵軍力量。總之我們，在全國範圍的鬥爭，來完成保衛大武漢的任務。

保衛武漢的主要目的，除掉消耗敵軍之外，更重要的是在爭取時間，使我們有充分的餘暇來完成政治上和軍事上的進步，藉以充實抗戰力量。因此我們不但要盡可能地阻滯敵軍前進；同時還要用最大的決心，來團結全國各方面的愛國份子，充實現存政治機構，廣泛地組織和武裝民眾。尤其是武漢衛戍區的工人農民學生。我們還要組織強大的新式軍隊，這軍隊不但要有充分的新式武器，而且要有靈活地使用新式武器的技術人才。這樣總能在消耗敵軍達到相當程度時候，進而殲滅敵軍主力，驅逐殘餘敵軍出境。

在這抗戰一週年的時候，我們要做最廣泛的宣傳，督促全國民眾奮起救國。同時我們更希望今後全國上下能以更大的決心和更多的努力，團結抗戰，在國民革命史上寫成最光榮的一頁。

濟上的束縛，因此第三項工作便是促進農村生產，改善貧苦農民生活。中國的農村經濟早已破產，抗戰爆發以後，農民生活更成嚴重問題。暑期農村服務青年在積極方面，應當擴大合作組織，協助農民解決土地，資金，運銷等難題，藉以增加生產；在消極方面應當徹底掃除貪污，消滅各種非法剝奪，推行合理負擔，救濟災民和援助抗戰軍人家屬等等。

4. 不論上述工作是否完成，暑期農村服務青年應就可能範圍以內，立即進行訓練農民，組織農民，武裝農民等項工作。在訓練農民方面，不但要加緊切合抗戰實際需要的軍事訓練，而且加緊政治訓練，培養農民自動精神。在組織農民方面，不但要組織各種抗敵團體，而且要組織農民職業團體。農會，使之協助抗戰，同時保障農民們的法權。在武裝農民方面，不但要建立「寓兵於農」的鄉村自衛組織，而且要整理原有的鄉村武裝團體，加強政治領導，回來保衛鄉國。此外如推行農民抗戰教育，擴大兵役宣傳，掃除徵兵徵工中的流弊等等，也須切實進行。

3. 暑期農村服務的組織問題
要使工作效力強大，不但要提高工作者的工作技能，同時還要健全工作者的組織，加強組織對他們的領導作用。這裏包括：1. 要有一個強有力的領導機關，不但能夠指示工作方針，而且能夠解決工作中的各種困難問題。2. 要有健全的基層組織，使每一個工作者都過着很嚴密的團體生活，討論問題，討論工作；3. 假使組織很大，還應當經常召集代表會議，或建立巡迴指導制度。現在我把具體組織方式寫出來供大家參考。

第一，一個大學，中學，師範學校，鄉村師範學校，應當在暑期放學時候，召集師生全體參加的暑期農村服務會議，討論工作計劃，工作方針，按照學生們的地域分佈編成小組，並選若干教師和學生在學校裏建立一個中心領導機關。中心領導機關除通訊解答各地服務學生所提出的困難問題，予以種種協助（例如供給書報和宣傳資料）外，並須出版刊物或印發通訊，報告抗戰情勢，交換各地工作消息和工作經驗，討論工作中的困難問題等。各隊（或各組）至少每星期應當開會一次，討論時事，決定工作計劃，分配工作，檢討工作，調整對外對內種種關係。寫着工作便利，學校應給學生一份公函，使他們在回鄉以後可與當地政府接洽，得其協助。

第二，一個中心小學或者幾個小學聯合起來，只要有五個以上教師（甚至三個亦可），就可以率領一部份的學生，組織暑期農村服務團。戰區流亡學生以及其他知識青年，也可以同樣組織起來。這種組織範圍較小，且在同一地域工作，所以不需要有中心領導機關。但他們也應當和同性質的其他鄉村服務團體取得聯絡，並與某幾個全國性的鄉村工作領導團體保持密切關係，免與別地方的鄉村服務運動完全隔絕。

第三，如果學生已經放假回鄉，也可以由一部份教師和學生（最好是留校教師和學生）首先發起，擬訂農村服務工作計劃，通訊徵求各地同學們的同意，督促他們一面發表意見補充工作計劃，一面立即聯合當地同學開始工作。如果不能夠得到學校當局或多數同學的同意，那末一部份教師和學生也可以自動組織起來，單獨工作。

廣泛建立戰地服務網

張紹祖

介紹一種戰地服務的新方式

第三期抗戰業已開始；爲着保衛武漢，爭取勝利，首先就必得動員千萬熱血青年上前線。不僅需要直接參加戰鬥的英雄戰士，更需要大批忠誠的文化人，政治工作者，群赴戰地服務。使文化，政治工作能與抗戰軍事工作有機的配合，使此次抗戰不僅爲單純的軍力對比，而真正成爲全民的民族解放戰爭。

但到戰地去不應當祇抱着熱鬧的心情，走馬看花地跑一趟，聽幾句司令長官的言論，帶一些新鮮的材料回來便了事。固然，把前線將士英勇戰鬥的事蹟，迅速報告後方民眾也是需要的；但這種戰地採訪工作，僅是戰地文化工作的一種，這是新聞記者的任務。青年文化工作者如果在接近陣地的前方，較固定的建立起經常的文化工作來，它的意義更加重要，效果也更巨大。

也許有人會懷疑到建立戰地文化工作的可能性；因爲照一般人的想像，一接近陣地，士兵日夜緊張地從事戰鬥，人民早就逃避一空，工作完全失却了對象，根本無從做起。筆者在隨××軍戰地服務團出發以前，大家也都以爲到了戰地，就只能做除奸報敵救護等純技術工作。而且，在××大軍團星夜趕到徐州以後，隨軍出發的青年服務團竟被拋在戰士們的後面，奉令留後隊命了。軍事長官所持理由，也便如前面所說的前方無

政治工作可做。更有其他理由，便是政治工作者非戰鬥員，無作戰的能力和經驗，到了戰地不僅要前方將士分一部分力量，來照顧保護；而且行動不能敏捷，會成爲軍事行動的累贅；總之，不能鎮定，恐將影響前方軍心。總之，政治工作人員到了戰地，似乎成了無用廢物。

當時我們聽了這話，覺十分掃興；但其實無充分理由堅持着要前進，留徐數日，知道各友軍的服務團也多數以同樣的理由，奉命停留在徐州。但經我們八個人組織的輕騎隊以戰地宣傳隊的姿態，往前方突擊一次回來後（此去的主要任務在看看實際情形）才知道以前的想像只是想像，甚至於連有作戰經驗的軍事長官們的判斷也只是想像。在接近火線的前方，不特可能工作，而且需要我們工作，因爲離火線十多里的莊村，一樣有大大小小男男女女的老百姓，有的悠閒地在道路上趕着牲口，有的在地裡埋頭做活。工作對象是有的，工作者却全停留在後方，牆壁上看不到一張標語，和老百姓談話，他們竟不懂得漢奸是什麼東西！那時適當臨沂大捷開傳全世界時候，但距離戰地才十多里地方的老百姓反一無所知。武裝同志見到我們，更表示無限的興奮，問這問那個的問題不絕。因此我們帶回來的結論是：前線工作不僅絕對可能，而且需要萬分迫切。

戰地服務站應適合戰地特殊環境

但戰地服務應該適應戰地的特殊環境，首先必須與軍事有適當的連繫與配合；消極的須不至妨礙軍事行動，積極的更要有利於軍事發展。戰地的環境是緊張刺激的，枯燥單調的，多變動的；因此相應的戰地服務，必須是輕鬆的，趣味的，靈活的，簡便的。輕鬆趣味爲的是調劑枯燥與過度的緊張，簡便靈活爲的是適應不可測的轉移與變動。根據此種原則，戰地服務站這一種靈活的分散的新工作方式，才被××軍服務團所採用。戰地服務站不僅消極的爲了適應戰地環境，採取了靈活簡易的組織形態；更積極的爲了滿足戰地軍民的迫切需求，決定要廣泛地普遍地建立起來。實在的，它的簡易，恰剛又大大的有助於量的擴展。新工作方式的合理性與戰鬥性，是被一月來的事實所證明了。它成了前方軍民所真正需要的東西；在「人」的關係上說來，它是軍隊和民衆的媒介；就「地」的位置上說來，它又成了前線和後方的橋樑。它盡了文化輸送站，軍人俱樂部，民衆動員會，服務團，教育館等多種任務；雖然組織上僅採取了最簡易的服務站的形式。現在更具體的陳述服務站的組織和工作：

怎樣選擇和佈置服務站所

原則上講戰地服務站是軍民合作的橋樑，中心任務無疑是在動員戰地民衆，幫助作戰軍隊；所以它的設置最好是在離前線不遠的軍運據點。

在那裏，經常通過從後方上來的援軍與接濟，從前方下來的受傷將士與換防部隊。這里設立着兵站派出所，傷兵收容所，和一些較高級的指揮部（軍部師部一類）大約在離最前線二十里與三十里之間的地方。當然，站的數量愈多愈好，每站服務人員最少三人；如果有一個包含數十人的團體，就可以分設很多的服務站。為了計劃和推動工作，在比較適中和比較後方的地方，安下一個總部，作為各站工作和聯絡的中心，總部的任務具體說來可分下列數項：

- 一、計劃和佈置各站工作，為各站解決工作上的困難問題。
- 二、檢查和推動各站工作。接受各站工作報告，予以指示。
- 三、經常供給各站情報，工具和生活資料，整理全團總務。
- 四、代表團部與各方而作聯絡工作。

總部下設分站，分站更設支站，以構成戰地服務網。站與站間也需要保持密切的聯絡，距離應當不出十里。

服務站的必要工具，應該是有關抗戰的通俗讀物，刊物，報紙，地圖，漫畫，照片，娛樂用具，樂器，棋子，兵兵等。服務站所可以選擇適當的民房，學校或廟宇，大概至少需要可以容納書報室，娛樂室，工作室，宿舍等幾部。佈置要以抗戰教育為中心，而合乎簡易經濟美觀諸原則，儘可因時因地制宜。大概娛樂室可附設歌詠班；書報室可附設壁報講座，軍郵代辦處；工作室可做與外界會商接洽之處。

此地再設一戰地服務組織總部，設立分站，

到擴展支站的具體步驟。總部大概至少要包含下列組成員：負責個計劃與推動總務的，經常赴各站聯絡檢查的，負責事務工作（文書，會計，庶務）的，視工作繁簡而確定總部的人數。但原則上，總部的人數不應過多，各站人數除由總部負責分配，並派定站長一人外，其餘分工完全可以根據當時當地的實際情形，由各站自行分配。各分站為要大量擴展支站組織，可盡力設法吸引當地的積極份子來參加工作；從工作過程中對他們進行適當的教育與訓練。這樣可加強分站實力，一俟相當成功，就可分配一部份站員，到分站附近去發展支站。支站又可盡量發動當地積極份子參加工作以免感到人力不夠。如××軍服務團從決定採取戰地服務站的新工作方針後，便設總部於徐州，設分站於重慶，運河三處，這些都是當時魯南戰場的重要軍事據點。車輛山離敵人陣地還不足廿里；但是仍能做了很多有意義的工作。各站工作內容大體相同；但各有各的特點。下面所舉服務站的具體工作，便是綜合××軍服務團的各站工作情況而寫成功的。

服務站的具體工作

一、服務軍人工作

1. 軍人俱樂部 室內應有比較引人注意的佈置，如總理遺像，國旗，顯目的標語，圖畫，抗戰地圖，照片等，再備一些簡單的樂器，棋子，兵兵等娛樂用具（能有一具留聲機最好）。軍人俱樂部是服務站的主要組成部份之一，有意義的娛樂工作，為士兵工作中很重要的一環。不只因它具有充份的吸引力，也為了要調節前線作戰士兵緊張而枯燥的生活；在不妨礙軍事活動

座 談 會

農村秘密結社問題

出席人：任 洵 會 壽 沈少華

湯克湘 顧大椿 吳顯惠

余一夢 景新樓 吳聲凱

許子威 蔡承祖（筆者：蔡）

任：我們今天請各位先生來談農村秘密結社的問題。目下湖北省農村的秘密結社，主要是漢流會，它的勢力很大。最近有些愛國團體在做漢流會的工作，漢奸們也在收買他們。如何爭取這些群眾參加救亡運動，實是目前開展農村工作與增加抗戰力量中的重要問題。各位先生在工作中所得的材料很多，希望多多發表意見。

沈：二個月前，我因某種關係得和某處漢流會的三哥相識。每一個地方的漢流會有十個負責人，稱為大哥，二哥，三哥……等等。大哥是那個地方的總負責者，二哥八哥為僧道，掌禮節，三哥「當家」，負組織和金錢的責任，四和七是女的，五哥「執刑」，如他們決定要殺某一個違反紀律的夥伴時，就由五哥來「開刀」。六哥「吹風」，九哥管什麼不大清楚，十哥是「老么」。在漢口有一個總的負責人，各地都與他有聯繫，但其中沒有極的關係，這個「山頭」與那個「山頭」的聯繫是沒有斷絕的。

我和三哥討論到漢流會原來的政治口號：「興漢滅滿」。我說這個口號現在是不合適的了。如今不管漢人滿人，都在受着日本帝國主義的嚴重壓迫，東四省的滿族同胞所受的苦痛比我們更深，如果我們再打着這個口號，那末不單破壞了整個民族的統一戰線，而且「落井下石」，也不

的條件下，唱歌，下棋，奏樂器是許可的。并且精神疲勞的恢復，間接也就是戰鬥力的提高。

2. 書報室 前方將士對文化食糧的要求，是萬分急切的，尤其是報紙刊物。照理在最新線直接參加作戰的將士，對戰局的轉移應該是最清楚

了；但實則不然，前方的弟兄（高級指揮官除外）除開自己担任攻守的那一綫一點的勝敗進退外，其餘均非所知；對整個戰局的推移更茫無頭緒，一如蒙在鼓裏。所以即使一張十數天以前的舊報紙，偶然到了前方，也立刻會被大家視同至寶，傳觀無虛日。看到提及自己部隊作戰情況的新聞，更顯出衷心的喜悅和興奮。書報室的設立無疑是非常適合於前方將士們的要求的。書報的供給和輸送辦法，可由服務站的總部統籌辦理。或經由各站遞送，或委託兵站協助分發。好在服務站都設在軍運據點，輸送問題是不難解決的。至於讀物的購置，應特別注意通俗的小冊子，厚本的高級的書報可割愛。在書報室裏要有一個人經常負責，為士兵選擇適當讀物，并代解答疑問；更應找機會與他們談話進行教育。為了經濟，書報室和娛樂室本可以安在一處；但因兩者空氣不同，仍以分開為宜。

3. 軍郵代辦所 在服務站裏，這大概是最忙碌的部份。××服務站每天代發函件，平均總在一百件以上，並且數量一天天地增加，聞訊後有從離站數十里外送信來的。這工作需要有人負責，並且相當繁重；從供給信封紙筆墨起，到代收郵資，代寫，代發（也可以代替匯款），這都在服務的範圍內。大概可看當地交通情形，每隔兩日或三日將可有信件送出一。凡是山服務站

代發的函件，可附入準備好的宣傳品，信封上再蓋上抗戰口號的印戳，隨着這些函件散向內地去。代士兵寫信時，更可從談話裏熟悉士兵的生活和心理，進行個別的政治教育。

二、動員民眾工作

4. 建立鄉保長聯合辦事處 為了要動員民眾，組織運輸隊担架隊協助作戰軍隊，必須通過地方保甲組織；所以鄉保長聯合辦事處的建立是必要的。可是建立以前，必須進行個別的訪問；經過解釋和說服，然後召集談話會，通過建立聯合辦事處的決議。聯合辦事處應適境軍隊和駐軍需要，發動民眾組織運輸隊担架隊為國軍服務。

5. 調查救濟組織難民 幫助地方政府和慈善團體做調查救濟的工作，利用此時進行宣傳，鼓勵，進而組織難民。經驗證明組織難民，較組織一般民眾容易成功。趙敏服務站曾在數小時內，不用任何行政力量，單憑宣傳與說服，在難民中組織好五十人的救濟隊，為×軍服務。

三、其它工作

6. 傷兵工作 除通過鄉保長發動民眾担架傷兵外，可幫助佈置傷兵收容所（張貼標語漫畫），更應逐日往收容所協助救護工作；在工作時溫言慰問，開留聲機唱歌和代寫書信。

7. 除奸工作 組織便衣察訪隊，偵查漢奸活動，報告駐軍，或逕速逮捕。並協助駐軍對捕獲之漢奸嫌疑犯，與以審慎的嚴密的訊問，俾免冤屈無辜。這工作關係頗大，但在過去過份忽略。

8. 戰地歌詠班 定時教授簡易軍歌。

9. 時事詢問處 適應軍民要求報告時事。

10. 定期講座 定期講述抗戰故事抗戰問題。

是行俠作義的「在綠」同志所應做的事情。現在「在綠」同志中間實在有許多壞的份子，為非作歹，以致整個漢流會在社會上失去了地位。現在應該用種種方法使這些不良份子轉變到好的方面來。這樣，「在綠」同志才能在社會上有地位。這些意見他們聽了都很感動，很誠懇地接受了。以後我幫助他組織了抗敵後援會，他們都很熱烈地參加工作，現在工作一天天在開展。

湯：我來補充報告一點漢流會裏的情形。他們組織上的大哥二哥等等有「玩出來」和「心腹」之分。前者是漢流會兄弟在組織中經過多年的工作，漸漸在羣衆中建立了信仰和地位，羣衆都聽他的指揮，權力很大。後者大都是當地有勢力有社會地位的人物，漢流會為了取得社會上的地位，所以請這些人來當大哥二哥，作為掩護。他們祇有名義，在內部沒有多大的力量。漢流會有許多優點，親愛，互助，有義氣，肯犧牲。

余：這種集團確有許多優點，他們的口號是「劫富濟貧」，經濟上幫助窮人。「九一八」以後他們時常捐錢給各救亡團體。如果能夠好好和他們的上層聯絡，發揚他們的優點，那末能在救亡工作發揮極大的力量。

湯：他們的組織相當嚴密，紀律也很嚴厲。他們有「海底」，述說漢流會的基本法規，源流，宗旨，綱領等等。這東西絕對秘密，一點水不漏。從前漢陽有一位大哥到某地去和一個女的結識了，這個女的是另一位大哥的老婆，這種「同穿繡鞋」的事情是漢流法規所絕對不許可的。事為漢口的老大哥所知，下令要把他槍斃。此人聞風逃跑，但是經過轉轉追索，終於發現他在應

游擊隊幹部訓練的課程與參考書商榷

趙梅生

我上月到河南去，在鄭州舞陽等地共停留了一個月左右，和各地青年救亡工作幹部交換了許多救亡運動的意見，對於各地民衆運動的情形，也作了相當的考察。各救亡團體本身所感到的困難，大抵不外兩點：一是缺乏幹部，一是缺乏參考書籍。這裏所指的，不是一般的救亡讀物，普通的書籍，在交通比較方便的地方，大概是容易買到的。但是這些書籍，十九都不切實用，讀了以後，只能予人以朦朧的概念。具體扼要而且能指導實際行動的讀物，却非常少。比如說在內地辦一個幹部訓練班，想我能自己編講義的教師是非常困難的，這些教師大都採用現成的書籍作教本，可是能夠供作教本的出版物真是少到極點。所以有計劃的出版一批供幹部訓練班用的讀本，確是目前重要的一件文化工作。

缺乏幹部的情形，也與這相彷彿，所缺乏的並不是什麼也能來一套，但什麼也不專長的幹部，而是具有某種特殊能力的幹部。最感到缺乏的是領導游擊戰的人材，與特長宣傳技術——話劇，漫畫等的人材。在目前河南的戰事情形之下，最感需要的人材，當然是游擊隊的幹部。河南的西部，南部及西南部，民衆運動都有相當的基礎，保衛家鄉，保衛河南的情緒也都很高，每個熱血的青年，都切望作抗日寇，保衛祖國的戰士，都準備打游擊。我在各處看見大批的青年這樣堅決和活躍的情形，心裏真是有說不出的快愉。

但是怎樣打游擊呢？誰也沒有經驗。因此，也就不能作很好的準備工作。在河南，每個農民都很會打槍，而且勇敢善戰，天然具備游擊隊員的條件。河南民間所保藏的槍枝又特別的多，這都是能夠在河南普遍的開展游擊戰的條件，可是因爲沒有大批的有能力有經驗的軍事幹部來領導，游擊戰的開展就受到了若干限制。固然，游擊隊的幹部，主要的要在游擊戰爭的實際鬥爭中去培養，去鍛鍊。但如果政府機關，民衆團體和文化界能有計劃的來訓練大批的游擊隊幹部，那末，對於開展游擊戰爭一定能有更多的幫助，剛剛組織起來的游擊隊也能避免走許多彎曲的道路和受許多不必要的犧牲。

訓練游擊隊幹部與供給切合適用的教本，都是我們在上邊上和客觀上能夠解決的問題，尤其在文化界，應當很好的把這兩件工作扭合起來。這事所規定的課程和參考書，就是供游擊隊幹部訓練班參考用的，課程的門類和多少，大抵根據下邊的幾個原則：

第一，訓練的目的，是專門培養游擊隊的下級幹部，在受訓以後，能够領導一個小的游擊隊單位，獨立作戰。因此，訓練班不只要教授最基本的軍事知識，而且更重要的是教授實際指揮戰鬥的動作。

第二，主要的課程是軍事學，但政治教育是游擊隊的靈魂，游擊隊的幹部，必須有深刻的政

山城外，於是應山漢流會的「五哥」，便毫不客氣地給了他一槍，把他「下海」了。由此可見他們紀律之嚴。漢流會的勢力非常之大，在某處一帶就有千來人，七百多條槍，所以是救亡工作中一個很巨大的力量。我到那邊工作的態度第一是誠懇待人，第二是豪爽，有錢大家用，有事大家做；第三親愛熱烈。能做到這三點，那末工作可以很好的進行，但我所做到的還只是上層工作。

沈：他們現在要求公開，過去政府對於他們曾加以壓迫，他們不能在極秘密的狀態下存在。公開是現在最迫切的要求。其次，他們想提高在社會上的地位，改變他們的品質。

湯：改變品質是非常重要的。現在漢流的成份壞的多，他們參加漢流完全爲了想假這假護來胡作胡爲，所以非徹底改變品質不可。在這一點上，我做了一件工作，某地有一個漢流開了一家賭場，後來我和他接近以後，慢慢勸告他，並由信用合作社借了一部份錢幫助他開飯館。此後他就成了一個正當的商人，不開賭場了。

蔡：各方面的報告已經很多，現在該討論漢流工作的方法。怎樣去爭取他們參加到救亡工作中來，這是主要的問題。首先，我們對於漢流會的性質，應該有個明確的認識。明末清初，士大夫們紛紛投降了滿人，這時韓繼炎武黃梨洲等富有民族思想的學者們，秘密地在運河運糧船伏中間，組織了一個團體，提出「興漢滅滿」的口號，來佈施民族思想。那時韓繼炎人數成千成萬，而精神又是清朝經濟的命脈，所以勢力很大。原來是富有民族意味的組織，以後漸漸演變，變成了一個專爲自身利益甚至魚肉別人的封建集團

治認識和政治覺悟。而且游擊隊除了直接同敵人作武裝鬥爭以外，宣傳、組織和動員民衆，也是游擊隊的主要任務，所以除軍事課程外，必須加授一些最切要的政治科目。

第三，學生資格以堅決勇敢，思想清楚，略有救亡工作經驗，及初中或高小程度爲標準。

第四，課程種類應絕對採取少而實用的原則。各地訓練班的課程總是過多，而訓練的時間又很短，弄到頭，學生除了一肚子新名詞和若干概念以外，所學的東西，很少能拿來實用的。只有「抗大」和「抗公」的課程，是取少而精的原則的。目前因爲戰事緊急，幹部需要迫切的緣故，訓練期間，自不能太長，所以規定課程時，一定要遵照少而實用的原則。課程種類，應盡可能的減少，只教授幾種最必需的科目，次要科目，應在課外來選讀和當作小組討論的題目。

第五，訓練期間爲兩個月至三個月，至少一個月。

根據上述的原則，主要的課程應該是下邊的幾種：

(一)政治常識(抗日民族統一戰線)
主要應當講授抗日民族統一戰線的理論，內容，目的及它的發生和發展。因爲抗日民族統一戰線是最有效的和唯一的抗戰武器，是唯一的爭取抗戰最後勝利的政策。我們要是能很好的使用這個武器，便可以保證抗日民族革命戰爭的勝利。每個幹部(無論政治的，軍事的或技術的)都應當了解抗日民族統一戰線，而且要能夠在工作中來應用。所以政治課程，應以抗日民族統一戰線爲主要科目。

(二)民衆運動——民衆運動，除講授宣傳、組織及民衆動員的一般必需知識以外，應當特別注意民衆運動的基本原則和敵人後方民衆運動的原則與方法。

(三)游擊戰術——游擊戰術的基本原則和應用，小部隊攻擊、防禦、駐軍、行軍、偵察、山嶺戰、森林戰、河川戰、村落戰及夜間戰鬥的要領和實施。

(四)軍事常識——典範令摘要及連以下的戰鬥教練。

(五)游擊隊政治工作。
除在課堂上講授以外，每天至少應劃出二至四小時來游習游擊戰術。連以下的制式教練和戰鬥教練亦應當作主要的軍事科目。課外生活，則應特別注意時事討論和專題討論，以啓發鍛鍊學生自動學習與集體學習的精神和習慣。

主要參考書目
政治常識(抗日民族統一戰線)
1. 領袖抗戰言論集 蔣委員長 獨立出版社
2. 國共合作抗日文獻 譚萃編 天馬書店
3. 毛澤東論文集 毛澤東 大眾出版社
4. 論反帝統一戰線 王明 中國出版社
5. 抗日民族統一戰線教程 凱豐 中國文化社
6. 國民黨臨時代表大會宣言及抗戰建國綱領
7. 抗日救國政策 王明 生活書店
(2. 及因版本關係可參看「解放」)

民衆運動
1. 戰時民運工作的八個基本原則 洛甫
2. 論目前中國青年運動的任務 凱豐

，同時組織成份由「水碼頭」而變到「旱碼頭」，另一方面分爲青紅黑白等「幫」口。漢流即屬紅幫。全國幫衆，據說現在有三千萬之多。

根據他們的歷史和性質，我提出工作上兩點原則的意見。第一，要強調他們原有的民族思想，激發他們的愛國意識，用正確的政治教育來轉變他們。但他們過去「與漢滅滿」的口號自然是錯誤的，要有一個全中華民族一致團結的抗敵救國的口號。第二，他們是個封建性的集團，上層起着決定的作用。所以工作要特別注意上層的工作，可以事半功倍。自然這不是說不要下層，忽視下層，而是說上層比下層更重要。

景：過去北平會有大批熱心救亡的同學們參加到青幫中去，我也曾是其中之一。當時是想用大批生力參加到裏面去，充實它，改變它，使它向健全的道路上進。當時並想由此打進軍警憲兵裏面去，爭取他們積極抗日，這樣在那種環境中可以得到不少的下層幫助。假使一旦有遊行示威的舉動，也可利用這種關係免掉鞭打刀砍。可惜大批同學們參加後，北平告失守，同學四散，這工作沒有發生效果。我以爲漢流工作除了打通上層之外，我們還要參加進去，分工合作，來教育他們，啓發他們，使每個份子都有健全的民族意識，這樣才能使他們走上民族解放的戰場。
沈：我們該通過上層教育下層，並想法淘汰不良份子，改善品質。現在聽說鄂北有些人拿金錢來收買漢流，給他們地位。但是這些人的政治教育是很成問題的。根據經驗，教育下層的工作比聯絡上層難得多，現在應該討論一下。
顧：我再報告一點另一地方的情形，那邊漢

群策周刊第十八、十九期

2. 戰時鄉村工作 薛暮橋 新知書店

4. 宣傳與組織訓練綱目 廖庶謙

全民周刊第一、十二期

5. 宣傳·組織·武裝 李實 揚子江出版社

6. 陝北的群眾動員 揚實 揚子江出版社

7. 抗戰與青年訓練 張志讓等 生活書店

游擊戰術

1. 抗日游擊戰爭的戰略問題 毛澤東

新華日報六月二十一日

△2. 基礎戰術 毛澤東 自強出版社

3. 我們怎樣打退敵人 朱德等 新華日報館

(或抗戰前途與游擊戰爭 生活書店)

4. 論游擊戰爭 朱德

羣策週刊二十、二十一期

△5. 游擊戰術教程 連江 陝西戰時論壇社

6. 游擊戰基本動作教程 尤基 揚子江出版社

7. 第二期抗戰與我們的任務 彭德懷

羣策週刊第廿三、廿四期

8. 抗日游擊戰中各種基本政策問題 陶尚行

軍事常識

1. 步兵操典

2. 射擊教範

3. 野外勤務(陣中要務令)

4. 連戰鬥教練

5. 夜間教育

(上列五種參考書應以訓練總監部或中央

軍校所編訂的為準則)

游擊戰政治工作

1. 抗戰與軍隊政治 李富春等 生活書店

△2. 游擊戰政治工作教程 彭雪楓 解放社

3. 抗戰中的政治工作 羅瑞卿 中國出版社

4. 抗日軍隊中的政治工作講授提綱 湘湖

全民周刊第十九期

5. 怎樣作瓦解敵軍工作 蔡前 生活書店

6. 蘇聯軍隊中的政治工作 捷克加丁夫著 伍健文譯 生活書店

註：參考書中記△者可作教本

供給農村工作者宣傳資料

提高農村宣傳工作的效果

活 葉

戰時農村宣傳資料

戰時農村問題研究所 編輯

中國農村經濟研究所

每月出版四次，每星期六出版一次，每次出六頁，每月出二十四頁。

1. 另售每六頁定價三分(單頁不能另買，但可自由選擇，滿六頁或十二頁)；

2. 預定一月(廿四頁)本埠連郵一角三分，外埠連郵一角四分；預定三月(七十二頁)本埠連郵四角，外埠連郵四角二分。

優待大批添購，凡每類滿一百頁者四角五分，滿三百頁者一元二角，五百頁者二元(以指定一類為限，掛號寄費一律另加)。

流會的大哥三哥都是社會上的上層份子，其餘的是脫離生產的民衆，後者參加漢流是爲着保障生活，前者也祇樂得利用他們。那邊的保甲長差不多沒有一個不參加的。最近有人在鄂北召集了那裏的大哥們商量修改「海底」，參入抗日意識，淘汰漢流中的土匪和名譽不好的人。大哥們回來以後，開始軍事訓練，起初預備秘密地進行。後經我們建議，他們公開地舉行了。並組織了救亡團體，開辦識字班，民衆夜校等等。過去那邊的漢流會被地主有錢人利用了，現在則正在轉變之中。我們應該多多教育他們，充實他們的政治意識，使他們不致受人利用，當作某些人的工具。

吳：我們爭取漢流向好的方向走，增加抗戰的力量，首先要把握住他本身的要求。漢流會大部份人脫離了生產，幹些「偷雞摸狗」的事情，因此社會上對於他們很不滿意，他們在精神上感到非常之苦悶。他們希望在社會上抬得起頭來。所以我們如果要求上層教育下層，必需先把握住這一點，滿足他們的要求，這是一個前提。

顧：漢流會的要求不是統一的，譬如有些大哥三哥的要求是壓迫別人來自肥，這當然與一般漢流的要求不同。我們首先要用個別宣傳，拿目前急迫的時局告訴這些上層份子，使他們覺悟到任何人在日本帝國主義面前都站不住腳，都要歸於零。對於那些脫離生產者應使之參加生產，或參加前線，分別地滿足他們的請求。

沈：說到訓練工作，我們現在還不能明白地說是訓練漢流會，應該由各種救亡團體，把他們吸收進來，以救亡團體爲教育訓練的機關，來激發民族意識，發揚其優點，改革其劣點。

告戰時鄉村工作的引導者

汪錫鵬

我們提到「全民抗戰」時，莫忘了全民的數目。中國四萬萬同胞中有三萬萬數千萬是農民。「全民」與「農民」在數量上的差別，確實非常微小。談人力，最重要的莫如補充前方的戰士，須靠農民。談物力，最重要的就是加緊後方的生產，又靠農民。所以在發動全民抗戰中，不可忽視發動農民而在發動農民中，又不能不注意到發動農民的作用怎樣？這都是值得注意的。

中國農村中缺乏引導者，這是過去的事實；目前農村中的引導者大大地增加了。但是這一批新增的引導者是誰？誰在發動農民？

- 第一，是鄉鎮的官吏，奉命加強引導作用。
- 第二，是被迫返鄉的知識份子，在鄉村中取得了引導作用。
- 第三，是城市中加派下鄉的官吏。
- 第四，是下鄉工作的失業失業青年。

這四大批新增的引導者，紛紛地下鄉，或亟亟加強引導作用；這不僅是中國農民空前難得的幸運，確也是全民抗戰獲得最後勝利的最大的保障。但是這保障必建立在這一批引導者的引導作用上。關於第一種人，各省大都已成立幹部訓練學院等（如湖南行政幹部學校，江西地方政治學院等），所以要加一番訓練的原因，便是這些鄉鎮官吏原有的引導方式不合適，或是全然沒有

引導作用。如今要把前者訓練得合適（如有魚肉民衆的，須要糾正）；要把後者訓練得有用（能引導農民）。由他們在行政上發生引導作用，發動農民。關於第二種人，他們原與農民無關係，如今不過在「偶然的關係」中做了引導者。不問他們的引導作用怎樣，但是至少仍夾雜着各人本來的質性（如愛護農民，輕視農民等）。關於第三種人的引導作用，實在與第一種人除行政上的差別以外是同樣的。關於第四種人的引導作用，也很簡單，不問他們的成績怎樣，但是總可相信他們是熱烈的努力的在幹着。

從這複雜的鄉村引導者去着想，我們可以相信他們的引導作用也很複雜；如江西青年服務團與當地鄉鎮官吏的意見齟齬（第四種人與第一種人），又如各地動員工作所發生的小阻礙（第三種人第二種人）等。在這些複雜的現象發生時，便有許多人提出「鄉村工作的實際經驗」來作盾牌。把「經驗」估價特高的人，甚至認為沒有鄉村工作經驗，便不能在鄉村中發生引導作用。其實這話也太觀念化了。因為我們要知道，所謂「鄉村工作經驗」，在中國根本不到十幾年的歷史；而且這幼稚的經驗，在抗戰以前又大都從「安內」的工作上去獲得的。但是目前所需要的經驗並不是「安內」，而是「攘外」。「經驗」並不是一種定規的東西；使農民肯俯首聽命的經驗，未必能用以

任：我個人提出一些意見來，也當作一個結論。關於漢流工作的重要是不成問題的。首先且考查一下他的本質，我以為他的性質是兩方面的，革命和反革命的；我們不能單看他壞的一面，也不能看到好的一面。壞的方面是他的脫離了生產流成性，有錢什麼都幹。好的方面，重義尚俠，且有嚴密組織。現在的青紅幫各種分支及漢流會基本上還是下層被壓迫民衆的組織，有革命的要求。中國秘密結社之所以能夠存在，正因為他有嚴密的組織能發生一點力量，多多少少能夠保護一部份被壓迫民衆的利益。一般人加入漢流，倒不是專爲了要做土匪，行壞事。反之，裏面大部份的群眾倒是爲着得到某種保障與生活的安寧才加入的呢！

因為土匪流氓混入人是青紅幫，但加入青紅幫不都是做土匪當流氓的。過去和現在雖然其組織已變換了面貌，但帶有革命性這一點上是相同的。既然它是具有革命性的，所以也包含着抗日的要求，也可以參加到民族革命的戰爭中來。

因此，對於漢流會的基本方針決不能用消滅或打倒的口號。正相反，我們應該使它公開出來。一方面滿足它的要求，使它向向善的機會。另一方面，公開它的組織，給以正當的組織名義，再加以好好的訓練，一面增加抗日力量，一面可以避兔漢奸野心的利用。同時更可以淘汰其中不良份子，最後使之變爲合法的羣衆團體。

具體的辦法，第一，軍委會政治部第二廳應該成立一專門做秘密結社工作的機關，負責進行改造的工作並立即召集漢流會各地領袖的聯席會。商討修改「海底」，參入進步的內容。同時應

使農民肯向敵人不怕死的反抗。我們不能否認，『舊經驗』與發動農民的關係。但是若說非有過去的鄉村工作經驗，即不足以引導農民；這實在是自稱農村工作專家們的『官話』。

我認爲鄉村中的引導作用所以發生衝突和阻礙，並不是在經驗的問題上，而是引導作用沒有統一的原故。凡負責發動農民的工作者，必須有統一的『目的』與『態度』，方能真正的有效的發動農民抗戰建國。關於發動農民的目的，在表面上說，自然皆是抗敵救亡，似乎已經很統一。但是假使發動者對於農民，沒有多大的信任心，或者很浮淺地爲自己的生活而發動農民，那麼這在統一的目的下，必無形的產生許多自私自利，利用農民，假借農民的目的，藉着發動農民抗戰的幌子，去滿足自私自利目的。目的決不是在表面行動上可以辨明的，而是引導者良心上的問題。所以凡是鄉村的引導者，必須澈底的有信心的認定以發動農民爲抗戰建國的目的。

第二關於統一態度的問題，似乎比統一目的更重要。許多人已公認鄉村的引導者患了一種精神上的毛病。因爲患了這種『毛病』，他們便不能用正確的態度，去真正的發動農民，這毛病叫做『恐民病』。

患『恐民病』者因爲在先是漠視農民，全民抗戰的口號提出了以後，便從漠視一變而爲重視的態度。但因重視的認識與理論不夠，於是又變爲一種借重農民的『借重一時』的態度。一方面因爲想借重農民協助抗戰，所以在想發動農民；另一方面因爲不信任農民，所以又防範農民。這樣便陷入一種矛盾的心理中。因爲不信任農民，所以雖

承認農民是抗戰中的主角；但是自己以至至的孔明自居，叫群眾做阿斗式的主角。一方面承認發動羣衆（農民）是抗戰中絕大的偉力，但同時又疑懼這偉力。明知發動農民應先引導他們走上民主之路，也明知發動農民與改善農民生活是相輔而行的；但是絕對地不敢說出口，更不敢去引起這麻煩。於是訓練民衆而不肯提高民衆的政治認識，組織民衆而不敢建立真正的民衆團體；把組織民衆一變而統制民衆，半開門式的打着干涉，箝制，指揮民衆的半邊門，緊閉着誠意地，澈底地，積極地發動民衆的半邊門。所謂『恐民病』者的態度，無異是把發動民衆認做抗戰的愚民政策。這與那『恐日病』是同樣地可以減弱全民抗戰的力量，在客觀上具有同等的壞作用。

統一態度的問題，必須凡是在鄉村中做引導工作的人，皆有以下信條才能解決：（一）絕對地認定農民的本質有革命的可能性。（二）澈底地相信動員農民的偉力，是抗戰勝利最主要的條件。（三）信任農民，掃除一切疑懼的態度。（四）以誠意的，澈底的，積極的態度去發動農民的民族自覺性。否則便是昧良心的在推行抗戰的愚民政策而已。

我們如果相信抗戰必勝的條件，在發動全民抗戰；那麼，勝利的關鍵就在如何能真正的發動全民。全民與農民在數目上的差別有限，所以發動農民的引導作用是不可忽視的。鄉村工作同志們，今天是担負了抗戰中一份最重要的任務，即有關民族存亡的發動農民任務；因此非把過去錯誤的目的和錯誤的態度迅速糾正不可。

該辦一個專門的訓練班，訓練青年學生和漢流會中進步的份子，以後分派到各地，幫助他們公開組織，並做教育訓練漢流會的工作。第二，所有的羣衆團體，應該多做漢流會的羣衆工作，多發動宣傳，歡迎漢流會參加各種救亡活動，同時社會輿論也應該注意這件事情。第三，單單政府和民衆團體的力量還不夠。各政黨應該幫助政府派人到漢流會裏去工作。但是根本的辦法，還在於政府允許民衆組織之自由，民衆如果有組織團體的機會，可以由合法的團體來解決切身的問題，那麼參加漢流會的自然會減少了。

最後，合作社款款特別幫助漢流會，供給他們資金。使他們能從事生產事業，這樣從經濟上爭取他們向好的道路上走去。

會：漢流會的要求公開固然是希望在羣衆中能得地位，同時也想借藉公開的地位來吸收大量份子參加。我們使他公開，同時要使羣衆認識漢流會的本質。

許：會的意見是很值得注意的。幾年前鄂中某縣改進黨舉辦壯丁訓練，漢流要求公開參加，但暗地裏「開山」「起白旗」，想大量的招收羣衆，此後用政治力量把他們解散了。他們想用公開地位來達到他們的企圖，所以公開之後，不是會擴大他們的影響，這是問題。

任：擴大組織自然是漢流會想公開的目的，我們應該看清這點，加緊改造它的性質。用種種方法來限制它向壞的方面發展。祇有公開他的組織，才能最有效地改造他的品質。祇要各方面的工作做得好，壞的影響的是不會擴大。

山西的合理負擔

朱楚辛

合理負擔在山西，目前是一個非常流行的口號。假使我們的脚一踏進山西，就可在火車站上，在沿途的鄉村中，在大大小小的城市裏，不論住房和廟宇，或者行政機關的牆壁上，就可以看見如下的八個大字：「切實執行合理負擔！」這標語，和一擁護抗戰到底！」「實行民族革命十大綱領！」「擁護抗戰救亡統一陣線！」「擁護國共合作」等等口號，一樣的常見，不論是青年抗敵決死隊，少年先鋒隊，教導團，他們都一致寫着這類的標語。假使在部隊中，遇到工作同志分給食物或向其索取烟捲時，大家也都會無意中脫出這樣一句口頭語：「我們來實行合理負擔！」

「合理負擔」也是目前山西抗戰中的一個重要財政政策。抗戰以後，山西有四個團體（犧牲救國同盟會，主張公道團，工人委員會，軍政訓練委員會）曾經共同訂立一個民族革命十大綱領。在這綱領的第八條規定「切實執行合理負擔，逐漸減輕賦稅，改善人民生活。并且說：「經濟動員在抗戰過程中將成爲最主要的工作之一，因爲經濟動員不只有關抗戰經費的籌集，且能決定政治動員及軍事動員的成敗，必須堅決執行合理負擔，使有錢的出錢，錢多的多出錢，必須逐漸減輕賦稅，減輕民衆的負擔，改善人民生活，然後才能動員更廣大的民衆參加抗戰。」

抗戰以後不久，雁北十三縣失守了，接着，山西的省會太原也即淪陷。在敵人的佔領區域，在淪陷區的敵後方，一切省稅和國稅無法徵收。在晉南，爲了動員和組織民衆，爲了動員民衆上前綫，爲了補充各抗戰隊伍的給養，主觀客觀上都需有一個新的財政經濟政策。於是去年底，山西綏署和省府就同頒佈一道命令，取消苛捐雜稅。該令文說：「現當民族革命抗戰之際，政治宜力求刷新，所有向來經征之牲畜，屠宰兩稅，暨棉花、皮、毛、木料、油、鐵各產稅并手媒捐，各則牙稅，婚工料費，茲規定自二十七年一月一日起，一律實行免除……」

但是抗戰需要很大的經費，在進行抗戰中的新舊軍費軍不能容着肚子上前綫，地方行政機關和地方民衆武裝（游擊隊，自衛隊等）也不能空着肚子工作，有的稅收（如田賦等）徵不起，有的已經免除了。晉綏過去軍政開支原是每年虧累約，這虧累全賴整理與裁減兩個辦法來彌補（據閻百川先生去年一月演講）。但目前，整頓有時來不及，裁減則不容說起，抗戰武裝越強大越好，新的武裝積極需要擴充，舊的武裝何忍裁減，財政需要積極開源，但這開源辦法又需要不妨礙動員民衆工作，於是民族革命十大綱領內的第八條「切實執行合理負擔」的辦法也就產生了。

山西合理負擔的口號並不初見於民族革命十大綱領，也不是從抗戰以後才見，它到目前已經有過數次的演變。當民國二十四年八月時，閻百川先生即有施行合理負擔的言論。他以為，從全省總稅收（一千二百餘萬）和全山西人口數（一千三百萬）計算，每人平均負擔尚不及一元，負擔尚不能算高，總負擔內田賦一項僅六百五十餘萬元，以山西耕地總數計算，平均每畝尚不及一角，所以也不能算重。所可詬病的，是山西自治攤款的攤派方法，這方法，有按地畝數，有按戶口人數，有按糧，多寡攤派的，他以為，這許多辦法都很不公平，公道的辦法應該把收利息生活者和勞力生活者分開負擔，才算合理。不過那時閻先生的這個辦法，主要是因陝北紅軍渡河東進，爲了彌補山西社會的「大空隙」，目的是在「防共」。以後並沒有見諸實行。

正式見諸實行是在全面抗戰以後，這最重要的標幟，就是去年八九月間省政府公佈的「山西各村合理負擔辦法」。不果這辦法內可商榷之處很多，所以實行後不大受民衆歡迎，施行得也不很普遍。當時一般人曾有如下的批評：例如在五台，「合理負擔」被「不合理」地執行，攤派款項田賦按戶日派：一百畝的出十塊錢，一畝的出一角錢；有十口人的出一塊錢，而有一口人的則出一角錢，這何嘗是「合理」？有一百畝田地的人，出十塊錢不算得什麼，照他這種辦法推算，有千畝萬畝的也不過祇出百元千元，就未免太輕了。但只有一畝田地的人家，通常不都出去做苦工就不得吃飽，我們不該法給他一點，倒來要他們出一角錢，這豈不過份嗎？同樣照人口數日派款的辦法，地主一家五口人只出五角，貧農一家十口却須拿出一元，也不合理」。

這種「合理負擔」的「不合理」執行，不僅是在執行者的不了解，正確的執行方法，主要是該辦法本身確實有許多尚待商榷之處。山西過去有許多口號，在原則上常常是非常正確的，有時且比別處流行的許多同樣意義的口號來得深長。例如「合理負擔」最淺近的一句解釋是另外一個口號，「有錢的出錢，有力的出力」。但是山西却是「有錢出錢，大家出力」，或者「有錢出錢，大家拼命」。這比前一個口號我以為要深刻得多。至於說到省政府頒佈的合理負擔辦法，在第二條規定原則時也可說是相當正確，例如該條說：「得利錢的人重重負擔，有財產的人多多負擔，賺錢多的人多負擔。」從這原則上說也真是無可非議，可惜這下面很重要的句話，就是說，「一切應該按照累進率徵收」。因為這漏這一點，所以在該辦法的以下各條，我們也就只見有許多各類民戶攤款計分的辦法，沒有把合理負擔達到合理的程度。例如：1. 全年利息收入每三十元作一分，2. 按稅糧每兩作一分，3. 總財產價值六百元作一分，4. 全年人力收入除以五十元作為生活費不計外五十元以外之收入每六十元作一分，但士兵，警察，小學教員除外，5. 商號資本額每三百元作一分。這種辦法的缺陷很明顯，一個有六百元財產的小有產者和一個有六萬或六十萬元的大財產的負擔簡直沒有什麼兩樣。一個小本商人和一家大商舖也是課同樣的稅率結果自然要把「合理負擔」變成「不合理」的了。

這種不合理的現象民衆是不大歡迎的，接着民衆不滿情緒就反映到政治的上層去。於是犧牲救國同盟會（是山西的一個救國團體，受閻百川

先生的直接領導，有不少堅強苦幹的前進分子）首先就感覺到這辦法有提出修正的必要，當去年九月間，聯盟第一屆全省代表大會開會，作了種種檢討後，並且通過了一個新的「合理負擔累進徵收法」。因為聯盟是一個民衆團體，他的決議案當然不能作為正式法令，但是聯盟的直接領導人是閻百川先生並且他在原來山西政治領導上的地位非常重要的，所以他在以後的「合理負擔」的演進上，多多少少發生了一些影響。在該議決案裏面，有兩個重要之點是值得提一提的：

第一，他首先規定合理負擔的徵收應按累進原則，根據這一原則，把動產與不動產的總額分為十大類：五百元以下者免除負擔，五百元以上者依次遞增。從百分之十加到徵收百分之九十為止。（一千元以上）

第二，攤款以財產總額計算，不採取按款按戶的辦法，至於動產與不動產的估計，權力歸全體民衆大會或民衆代表大會決定。

因為犧牲救國同盟會這一重大的決定，因為抗戰期間不允許作從容的調查工作，所以去年十二月間山西綏靖公署和省政府又會電公布一個「抗戰期間內縣村合理負擔辦法」。以及在報端披露了一個「抗戰期間內縣村合理負擔辦法解答」。這新辦法固然沒有明白規定什麼累進率，但在計分單位的等級上，除掉一般的等級以外，又添出一種特等富戶，這特等富戶在攤派時是有一種特別負擔的。至於貧寒僅能自給者則免除之，這樣，比之從前的辦法，多多少少總算合理一些了，不過在估計財產決定計分單位時，這個新辦法仍舊沒有付權於民衆大會而由縣村行政機關來決定。

這種「合理負擔」的尚不能達到應有的合理程度，今日山西當局裏面一般賢明分子是很明白的，尤其負責領導聯盟的幹部是十分清楚。因為他們接近群眾工作，羣衆情緒的反映常常會指示他們走向正確的道路，所以坐在辦公室裏訂法規的人；它竟不及在和羣衆天天接觸的人們來得實際。後者知道執行時困難的要點所在也知道許多不合理的細節小目所發生的關鍵，並且知道如何才是合理的解決方法。例如宋時昌先生，原是一個聯盟領導幹部，第一任的五台革命縣長，目前是在晉察邊區行政委員會的主席，曾經有很正確的意見，現在我們且聽聽他關於這合理負擔的話。

「關於合理負擔，這在執行上是一個麻煩的問題。很有錢的人都走了，次有錢的人雖然大砲也吹醒一些，可是還不能慷慨，一筆款項，由縣派區，由區派村，由村派戶，如何派法是一個十分需要慎重的問題，本來由全縣人民代表大會決定區的攤款數由區民代表大會決定村的攤款數，由村民代表大會決定戶的攤款數是最好的辦法。可是在目前民衆組織還沒有基礎，民衆還不會運用這樣民主的權利。不過合理負擔的執行，其本身是一個動員工作，我們已經大體決定把它當成一個動員的機器去運用，辦法是：（一）發動民衆請求縣政府執行合理負擔，財產在十萬以上者列為特等戶，特等戶的攤派要與普通戶分開，以免分配之不合理。（二）特別戶負擔攤款總數百分之七十，普通戶負擔百分之三十。（三）各縣特別戶個別負擔數目與各村分攤數目，由各村村民大會討論決定。……我們決定以（一）累進的，（二）

以總財產計算，不單獨以地款計算，(三)窮人一概不負擔，三個原則去進行。」

這不僅是宋先生一個人的意見，機關幹部裏面有不少人也有同樣的意見，例如機關洪禮中心區委會關於執行合理負擔有如下指示：

「……有錢的富戶地主差不多都潛逃省外，政府臨時籌派爲了戰爭的需要，自然不能由此而減輕，於是不能移居的民衆便感到比未頒發合理負擔法令以前更不合理的負擔了。地主富戶們潛逃，對農民逼迫租息的威脅是減輕了，但因金融奇緊，攤派加重於農民，而普通提出的要求是減稅……」「實行合理負擔」的口號在各地已經普遍地響着了，可是還沒有實踐的辦法。過去省政府和機關總會頒佈的辦法，由於羣衆力量的不夠，舊勢力的依舊擴張，與行政人員的腐敗，均未見諸實行。直到今天爲止各縣村攤派的方法，還是按地畝按戶按商號三種，這種舊方法有許多缺點：(一)在攤款的時候，縣村行政人員常常超過原有去多派，例如原爲二百元，村長就按二百五十元去派，不時發生中飽情弊，(二)在按戶攤派時，許多不能維持生活，或剛足維持生活的貧小農亦分攤幾元幾毛，使得他們加速破產；(三)在按畝攤派時許多地主把自己的地畝轉嫁到佃農身上，致使佃農無法生活，(四)在按商號攤派時，小商人和大商人的負擔力，亦和貧農小農與富農高利貸者相同。……所以我提出三個補充的原則：(一)縣府攤派由縣村行政機關提出攤派計劃後，由縣村動委會通過，然後施行，派款數目預先公佈。(二)一切地畝攤派由地主負擔不得轉嫁貧農。(三)貧小農及小工

商業者小學教師等人，家庭收入不足或僅足維持生活者不負擔臨時攤派。」

上面這番話，一半是帶着自我批判性質，我想以後機關果能逐漸克服環境，努力去做，是不難把合理負擔弄到完全合理的地步的。

此外，在執行合理負擔的過程中，山西糧盟還有幾點意見是值得提一提的。例如：

第一，在芮城縣，一個縣機關特派員會向民衆號召說：「再過十天天下，就要大變了，大家可以分富人的糧食。」關於這一點，後來即經他們的總會給予糾正。據糧盟總會的負責人說，這種「劫富濟貧」的辦法，在今天是不但拋棄了他們賴以生存的立場，也整個地破壞了統一戰線。

第二，在晉東沁縣等處，當執行合理負擔的時候，也曾發現過單純由下而上的錯誤，例如決死隊不通過動員實施委員會，而由自己去執行，

鐵蹄下的無錫游擊組織

苦 農

無錫已淪陷了半年多了，在這半年中，敵寇的橫暴和羣衆的反抗，是有着血的教訓，筆者在無錫是參加着游擊隊的政訓工作；最近因爲被敵人打散了隊伍，才隻身脫逃出來，現在把無錫游擊隊的活動情形，特別是游擊組織本身的缺陷，坦白地報告在下面：

一、於花一現的民衆戰時服務團

全面抗戰後，江蘇省政府爲要動員全國民衆，進行全民的長期抗戰，下令各縣各鄉鎮組織後方民衆戰時服務團；共分通信、游擊、運輸、工務、偵探、防禦、糾察、救護、破壞、交通維護等十大隊。這組織在政府強制執行之下，每個民

救來款子，也不交給動委會，而由自己去分給貧苦的抗戰軍人家屬和自衛隊家屬，這一點，後來他們也糾正了，決定嗣後合理負擔的執行，必須通過動委會的關係，有計劃的去進行，但在決定捐款時，則由羣衆大會公決，決定好以後，再將款與糧食等交給動委會去有計劃的分配。

合理負擔對於山西是太重要了，因爲今天的山西，我們與敵人的勢力相互交錯，已經分不開防區與後方。今天我們以迅速運動去包圍敵人，也許明天我們的游擊隊又會被敵人包圍。在這樣的情形下，一切地方武裝和地方政府機構的生命線，可以說是完全建築在合理負擔的基礎上，這合理負擔的執行得合理與否，也就決定我們的根基能鞏固與否。所以目前山西的許多政治幹部們正在密切的注意着這一個問題。

衆不論是農工商學以及其他職業，一齊組織了進去，都應付非常事變的降臨，無錫素有模範縣的稱呼，當然組織得非迅速而且普遍。

十月六日敵機第一次光臨無錫，擲了二三十個炸彈，一時人心慌亂到了極點，紛紛下鄉逃避。敵人的飛機天天來炸，而且一投就是一二百個，這更使一般人心驚胆顫，局勢一天天的壞起來。松江一役，我軍總退却；青陽港不守，無錫到處都是軍隊，完全陷入了戰時狀態。十一月十六日，警察局突然解散了，是否奉到命令不得而知；而且據說縣長也在昨天晚上跑了。整個無錫混亂了，非常事變真的降臨了，什麼機關、團體、

組織，十大隊也早已煙消雲散，一樣也沒有了。

二、無錫游擊組織的發展經過

敵人佔據了無錫城，把我們的民族工業——紗廠、麵粉廠、鐵工廠、絲廠以及繁盛的商業區，毀滅了乾淨，甚至燒殺原是他們的國策，瘋狂的敵人，簡直等於是一隻隻的野獸，把每個中國人都壓迫得透不過氣來，以前的組織雖然煙消雲散，但是新的組織——游擊隊却在每個鄉村的角落裏，漸漸地醞釀着。

因為敵人的兵力只控制着交通綫；馬鞍山原是在太湖中的一個孤島，敵人當然沒有餘力去顧到他。同時在無錫、江陰、武進三縣交界處的水鄉芙蓉圩和玉新，也正是游擊隊最好的隱蔽所。此外在無錫南鄉的南方兵許舍等處，也是四面環水，敵隊不到的地方。在無錫東北鄉，農民運動是有過光榮的歷史。這幾個地方，先後都有了游擊隊的組織。

游擊組織逐漸發展膨脹，破壞交通，攻擊敵人弱點；對於敵人當然是非常不利的。因為馬山實力最雄厚，所以在三月中，首先以飛機砲轟圍着馬山，把馬山的隊伍破壞。但當馬山攻破後，游擊組織却並不因此削弱，反而把馬山的部隊追進了無錫內地，而蓬蓬勃勃的擴大起來。他們分佈在無錫各地，和各地的游擊組織取得了聯絡。這時無錫鄉下每個農村，差不多都有了游擊隊的隊員。而且在敵人指揮下的偽「自治會」中的幹事人員，也有人參加了我們的組織互通聲氣。這時可說是以往無錫游擊隊的全盛時代；於是決定在四月下旬和五月上旬來一個大發動。而且在四月二十一日，東北鄉一個小鎮——西倉首先發動

了，這時敵人發了慌，集中兵力，大舉「清鄉」。一面把西倉方面的游擊隊打散；一面在芙蓉圩，玉新和南方兵許舍等處游擊隊結集的地方，大施燒殺，於是隊部分散了，活動也不得不暫時停止。以往蓬蓬勃勃的無錫游擊組織，也不得不暫時的沉寂了。

以上是無錫以往游擊隊的發展經過。現在我們來檢討游擊隊的內部組織和我們的工作。

三、最不良的同盟者

因為以前國家對於民衆沒有一個堅強的組織，非常事變來了，猶如一盤散沙。但是那些久已脫離了生產過程的土匪，青紅幫，他們却還很好的結合着，而且又是實力派。於是首先豎起了抗日的大旗，號稱游擊隊。這裏面還包括着當地的痞棍、流氓，後來又加入了一些貧農。原來在現今全民抗戰的階段中，他們如果真心爲國，打擊暴敵，我們對他是毫無抱上的敬意。

但是事實並不如此，他們的隊伍，根本是烏合之衆，沒有紀律，平常時專以劫掠爲生。當他們起來後，人數既多，糧食發生問題。他們沒有固定的餉給，同時又沒有根本籌款的辦法，爲要解決生活問題，第一步行動還是靠着劫掠來維持。他們劫掠所使用的手段，却也相當慘酷。但是當他們遇到日本兵時，却又都逃之夭夭。這種種擾民衆，劫掠財物，當然使各地民衆望風生畏，而對於游擊隊發生了一種極不良的印象。所以在當時的一般民衆以爲：在敵人的區域裏，懼怕敵人的蹂躪；在敵隊不到的區域裏，却又怕「游擊隊」的劫掠。

這種惶惶不可終日的游擊隊，事實上只是在

幫助敵人。後來他們也自知策略的錯誤，改變方式。在他們駐在區域內，就以以前的保甲組織，責成保甲長負責担任捐款和供給糧食。同時嚴禁搶劫；倘使再有搶劫的事件發生，即將首事者執行槍決，劫掠之風稍殺，可是其他的問題又來了。

因為捐款是不分貧富的攤派；一般貧農平時對於自己的生活還愁不能解決，那裏能夠再負擔每月的捐款。但是捐款者却一概不問，強行勒索，如果限期不能繳出，即用腳鎗手拷把他拘起來，有時還要開槍示威，弄得貧農們不得不做小販，或其他買賣，想盡方法，將捐款繳出，自己一家子寧可餓肚子。

而且他們組織裏的領袖，都是各抱野心。他們的徵求隊員，真是奇特得很。隊員的加入，先要投一個帖子「拜先生」，還要三元或五元的壓帖錢。一般無知民衆在他們的勢力範圍內，爲要避去麻煩，大都這樣盲目的去加入了。他們——每個領袖都這樣的吸收部份民衆去充實自己的力量；因此彼此之間時常因爭奪權利而發生內訌，甚至自己人對自己人再發生格鬥的慘劇。

此外他們的組織，大都不知隱蔽，相反的還大事招搖，以表示自己的力量大，以致常常被敵人偵得消息，而遭過破壞，這次無錫的失敗，也大半破壞於他們。這一般流氓游擊隊，正是我們「最不良的同盟者」。倘使以後我們政府再不派人去改編他，領導他，將來還會給敵人利用。

四、維護個人利益的組織

因為受了流氓游擊隊的滋擾，於是一般地主也起來組織游擊隊，這些地主，大部份在以前都是現任鄉鎮長，他們爲要免除流氓組織的擄奪，

就自己招募了些貧民佃農，結合成爲一種游擊隊。這種組織，當然是爲保護地主自己本身的利益着想。他們爲避免與流氓組織發生磨擦，互相間也有若干聯絡，各不相犯。不過他們因爲把自己的生命財產看得太重，就不再念及國家不國家，而意存苟安。所以如果有敵人「光臨」到他們的地域時，他們還組織了什麼「皇軍維持會」，予敵人一切便利；以免在當地發生磨殺事件。他們的口號是「保護地方」，免得地方糜爛。

地主組織同流氓組織，以前也曾有過很嚴重的磨擦。在無錫北鄉玉祁附近的黃石街，地主們因爲要充實自己實力，在宜興溧陽等處去請來了大刀會（大刀會現在已成了維護地主利益的工具了）。大刀會裏，據說能藉符籙的力量，刀劍不入，槍炮不進。這在迷信色彩非常濃厚的中國農民，當然非常相信。所以相繼加入的人數很多，即在流氓隊伍中的一般貧農，也有轉入這種組織，吃符唸咒，學習大刀；這對流氓游擊隊自然是利不利的。先下手爲強，派人去出面干涉，由小衝突而至大火併；結果，大刀會竟因實力還單薄而失敗；流氓游擊隊仗着人多，一不做，二不休，將大刀會的根據地黃石街四百多家燒燬精光走了。事後地主們去報告日本司令部，惹得敵人拍手大笑。

此外還有些地主，因爲在整個社會混亂下，沒有辦法收租討債，於是也就參加了游擊隊。他們的意見，是想借游擊組織來稍稍穩定社會後，好繼續收租討債。這種人筆者也碰到好幾個，他們原來都是鄉鎮長。我們爲求得工作上的便利，去勸誘他們，他們起初非常熱烈贊成。但到後來

，他們真意思透了，使我們大失所望。

上面的兩種地主，他們是爲了要維護自己本身利益，所以如此。我們在某種限度下，還可以予以原諒。至於還有一種不事專門魚肉鄉民的土豪，這時真是他千載一時的機會。他一面溝通敵人的御用機關「自治會」，一面又聯絡土匪游擊隊，「混水裏摸魚」。不是說「自治會」裏來捐錢，就是說游擊隊要借餉。這裏捐二十，那裏敲三十。而且對於做抗敵工作的人，他却認爲仇敵，不報告「自治會」叫敵人來捕捉，就叫土匪來搶劫，教你吃些苦頭，這真是國家社會的毒賊！

五、我們工作上的缺點

由於上面的兩種組織，我們工作的困難是可想而知。當我們爲求工作便利而去聯絡鄉鎮保甲長時，他們雖然都熱烈贊成；但當請他們組織起來時，則大都將本區壯丁名冊一抄，就算組織完成。而且他們爲要顧慮保全個人的生命財產，每逢敵兵來時，便面而敬之，到鴨，點心，香煙是應當供給的，要女人也只能憑他；助長敵人氣焰，企圖苟安一時，根本難使他們發動鬥爭。有的甚至如前面所說過的還在希望收租討債呢！

其次，由於以前我們政府對於民衆運動的忽視，同時又因教育水準太低的緣故，一般民衆中除一部份覺悟的壯丁外，大都對於國家認識太淺了。他們雖然痛恨日寇，但是要請他負起責任來，則都以爲「國家大事，政府尚且沒有辦法，我們小百姓有什麼用！」這種失敗主義的情調，在他們的意念中非常堅強。我們用了種種方法，沒有完全把他們的心理改變過來。

此外因爲隊伍中缺乏指揮員與技術指導員，

而使我們的下層組織非常散漫。同時對於其他各種組織，雖然大家相互聯絡，但却不能切實合作。事實上也很難合作。因爲那許多領導者把個人利益看得太重，「唯利是圖」；又加上實力很足，實在不能指揮，也沒有力量去改編他們。

我們因爲在每個地方發動一下，雖然給敵人一點損失；但是在大隊敵人來了之後，搜索不到隊伍，總把當地大燒殺一次。爲了要避免糜爛地方，就想在養大了實力之後，來一個大發動；但是因此却吃了大虧。現在方悔我們實在不能等待，等待實在是在等死。

現在無錫的游擊活動，雖然暫時沉寂，但是組織依舊存在，我相信不上些時，必定又可以動起來。那裏雖然有許多離開生產過程很久，專門以流氓痞棍爲職業的人；但是他們的本質並非絕對不能改變。只要除去他們一切思想上的鐵，馬上就可以發揮他們的抗日力量。

但我們也不要忽視敵人在佔領區內所施行的工作。他因爲一部份民衆心存苟安，情願維持現狀；於是就在他的新編的保甲組織下，設立各鄉鎮聯保守望團，算是保護地方，防衛那些「抗日份子不逞之徒」。聯保守望團組織完成沒有一個月，馬上又出示布告，組織「人民自衛團」；凡年在十八歲到四十歲約壯丁，一律應該加入做團員，受日兵的嚴格訓練。這種政策，自然是一步緊一步的準備抽調我們壯丁，上前線去殺自己人。雖然我們的壯丁未必會乖乖巧巧的聽奉他們的命令；但是如果沒有正確的領導人，領導着他們出來鬥爭，仍是很難樂觀的。敵人隊伍中的東北同胞，不是很好的例子嗎！