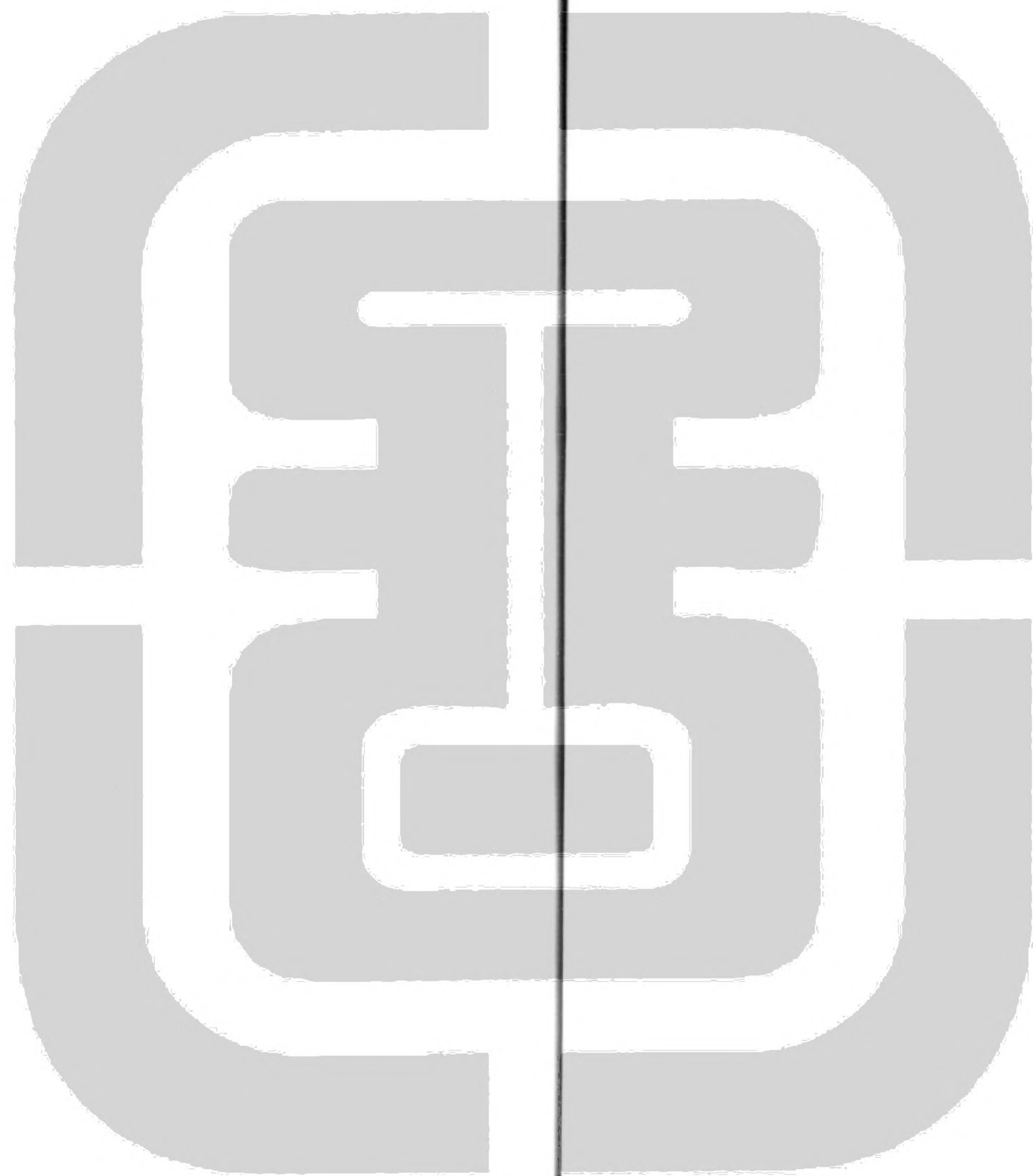




管子



管子卷第九

唐司空房

玄齡

注

管子卷九

霸形第二十二

霸言第二十三

房玄齡

註

問第二十四

謀失第二十五

劉

績補註

霸形第二十二

陳霸言之形容

內言五

桓公在位管仲隰朋見立有閒有二鴻飛而過之桓公嘆曰仲父今彼鴻鵠有時而南有時而北有時而往有時而來四方而遠所歆至而至焉非唯有羽翼之故是以能通其意於天下乎管仲隰朋不對桓公曰二子何故不對管子對曰君有霸王之心而夷吾

非霸王之臣也是以不敢對桓公曰仲父胡為然盍

不當言寡人其有卿乎何不陳當言於寡人有卿歸鄉寡人之有仲

父也猶飛鴻之有羽翼也若濟大水有舟楫也仲父

不一言教寡人寡人之有耳將安聞道而得度哉何言

以自度得至管子對曰君若將欲霸王舉大事乎則

必從其事矣桓公變躬迂席拱手而問曰敢問何謂

其本管子對曰齊國百姓公之本也人甚憂飢而稅

歛重人甚懼死而刑政險人甚傷勞而上舉事不時

公輕其稅歛則人不憂飢緩其刑政則人不懼死舉

事以時則人不傷勞桓公曰寡人聞仲父之言此三

者聞命矣不敢擅也將薦之先君不敢擅專自發此

先君而後行的謂於是令百官有司削方墨筆方謂

也凡此欲書也明日皆朝於太廟之門朝定令於百吏

其所以定也使稅者百一鍾下令百石孤幼不刑澤

梁時縱故不謹閑譏而不征市書而不賦書謂錄其

按書乃近者示之以忠信遠者示者以禮義行此數

年而民歸之如流水

此其後宋伐杞狄伐邢衛桓公不救裸體紉冑稱疾

紉猶摩也自摩其肖若有所所痛患也召管仲曰寡人有千歲之食而無

百歲之壽今有疾病姑樂乎管子諾於是令之縣鍾

磬之棨嚴棨所以陳歌舞竿瑟之樂日殺數十牛者數

旬群臣進諫曰宋伐杞狄伐邢衛君不可不救桓公

曰寡人有千歲之食而無百歲之壽今又疾病姑樂

乎且彼非伐寡人之國也伐鄰國也子無事焉宋已

取杞狄夷拔邢衛矣桓公起行筍簾之間管子從至

大鍾之西桓公南面而立管仲北鄉對之大鍾鳴桓

公視管子曰樂夫仲父管子對曰此臣之所謂哀非

樂也臣聞之古者之言樂於鍾磬之間者不如此言

脫於口而令行乎天下也游鍾磬之間而無四面

兵革之憂今君之事言出於口令不得行於天下在

鍾磬之間而有四面兵革之憂此臣之所謂哀非樂

也桓公曰善於是伐鍾磬之縣伐謂斫也併歌舞之樂

併除也宮中虛無人不令人掌守之桓公曰寡人已伐鍾磬之

縣併歌舞之樂矣請問所始於國將為何行管子對

曰宋伐杞狄伐邢衛而君之不救也臣請以慶以不

是故臣聞之諸侯爭於疆者勿與分於疆若救三國是故

今君何不定三君之處哉

三君既失國當定其居處也

於是桓公

曰諾因命以車百乘卒千人以緣令封杞車百乘卒

千人以夷儀封邢車五百乘卒五千人以楚丘封衛

桓公曰寡人已定三君之居處矣今又将何行管子

對曰臣聞諸侯貪於利勿與分於利君何不發虎豹

之皮文錦以使諸侯令諸侯以縵帛鹿皮報桓公曰

諾於是虎豹皮文錦使諸侯諸侯以縵帛鹿皮報

則令固始行於天下矣此其後楚人攻宋鄭燒炳燬

焚鄭地使城壞者不得復築也屋之燒者不得復葺

也令其人有喪雌雄

失男女之偶

居室如鳥鼠處穴要宋

田夾塞兩川使水不得東流

楚人又遮取宋田夾兩川築堤而壅塞之故水

不得東流兩川蓋睢汴也

東山之西水不得東流水深城堦

堦敗牆也

四百里而後可田也楚欲吞宋鄭而畏齊曰思人衆

兵彊能害已者必齊也於是乎楚王號令於國中曰

寡人之所明於人君者莫如桓公所賢於人臣者莫

如管仲明其君而賢其臣寡人願事

既以其君臣為明賢故願事之

誰能為我交齊者寡人不愛封侯之君焉於是楚國

之賢士皆抱其重寶幣帛以事齊桓公之左右無不

受重寶幣帛者於是桓公召管仲曰寡人聞之善人者人亦善之今楚王之善寡人一甚矣寡人不善將拂於道拂違也若不振善之是違於道也仲父何不遂交楚哉管子對曰不可楚人攻宋鄭燒燔燬焚鄭地使城壞者不得復築也屋之燒者不得復葺也令人有喪雌雄居室如鳥鼠穴要宋田夾塞兩川使水不得東流東山之西水深滅境四百里而後可田也楚欲吞宋鄭思人衆兵彊而能害已者必齊也是欲以文克齊齊而齊自服故幣賂而以武取宋鄭也楚取宋鄭而不止

禁是失宋鄭也禁之則是又不信於楚也知失於內兵困於外非善舉也桓公曰善然則若何管子對曰請興兵而南存宋鄭而令曰無攻楚言與王遇楚冬會至於遇上而以鄭城與宋水為請楚若許則是我以文令也楚若不許則遂以武令焉桓公曰善於是遂興兵而南存宋鄭與楚王遇於召陵之上而令於遇上曰毋貯粟毋曲隄無擅廢適子毋置妾以為妻以為妻因以鄭城與宋水為請於水楚人不許遂退七十里而舍使軍人城鄭之地立百代城焉取其緡百

也。曰自此而北至於河者，鄭自城之，而楚不敢墮也。東發宋田，夾兩川，使水復東流，而楚不敢塞也。遂南伐及踰方城，濟於汝水，望汝山。○續按汝音岷，岷山，江水所從出。南致楚越之君，而西伐秦，北伐狄，東存晉，公於南。秦而遂存晉於晉之南，故曰東存。北伐孤竹，還存燕，公兵車之會六，乘車之會三，九合諸侯，反位已霸，脩鍾磬而復樂管。子曰：此臣之所謂樂也。

霸言第二十三

謂此言足以成霸道

內言六

霸王之形象，天則地。

謂象天明則地義

化人易代。

謂美教化移風俗

創制天下

與之更始

等列諸侯

列爵惟五，各得其宜

賓屬四海

賓禮四夷

以恩屬之時，匡天下

時一會而正之

大國小之，曲國正之，強國弱

之，輕國重之，亂國并之

并亂所以威權，總其威權，暴王殘之，侈其罪

卑其列，維其民，然後王之

其王之勾暴者，則殘滅之，於國則戮其首罪，卑其爵

列維持其人衆

夫豐國之謂霸

但豐其國，奮謂霸也

兼正之國之謂王

兼能正他國者王

夫王者有所獨明德共者，不取也。道同者

不王也

夫能王天下者，必有獨見之明，群物之所不違，若彼德与我共，彼道与我同，則不取而且

不夫爭天下者，以威易危，暴王之常也

若以兵威易

暴王之常也，非霸王之道也

君人者有道

有道也

霸王者有時

必遇

然後國脩而鄰國無道霸王之資也我脩而彼暴可

也日資夫國之存也鄰國有焉雖存而國小弱必事鄰

國之亡也鄰國有焉因其亡鄰國有事鄰國得焉

有征伐之事因而敗績故鄰國得焉鄰國有事鄰國亡乎或有征伐

而多獲遂天下有事則聖王利也必有非常之事然

國危則聖人知矣懷獨見之明夫先王所以王者資

鄰國之不當舉也奉事皆當別我舉而不當此鄰國

敵之所以得意也不當所以資

夫欲用天下之權者必先布德諸侯諸侯懷德而歸

乎得是故先王有所取有所與所謂與與取有所誦有

所信所謂尺蠖之然後能用天下之權妙於前四事

推夫兵幸於權權幸於地兵幸在於有權權從故諸

侯之得地利者權從之失地利者權去之夫爭天下

者必先爭人人惟明大數者得人審小計者失人得

天下之衆者王得其半者霸是故聖王卑禮以天下

之賢而王之均分以鈞天下之衆而臣之既王有地

用此以引天下之衆故貴為天子富有天下而伐不

謂貪者其大計存也彼得地均分可以臣彼地自利以

故可得而臣之也

彼得地均分可以臣彼地自利以

壘也

謂獨斷可

以自營

而此

三者聖人之所則也聖

人畏微而愚人畏明

聖人

能知吉凶之先見故曰畏

寒故曰聖人之憎惡也

內

愚人之憎惡也外

至人

知

心肯之

姦謀故曰憎惡也

兵

聖人將動必知愚人至危易

辭慢易之辭

然後

湯武之師起也

先知其安危若愚人則至危

聖人

能輔時不能違時

至人

能

知者善謀不

如當時精時者日少而功多

夫

謀無主則困事無備

則廢是以聖王務具其備而慎守其時以備待時以

攻國

其兵起絕而又堅

破大而制利大本而小標

標末也

本大而末

攻遠

若高

先之地近故能攻遠而有歸

使弱以衆致寡德利百姓威振天下

令

行諸侯而不

拂近無不服遠無不聽

夫

明王為天下正理也

夫明王為天下正理也

修正理而動故能

按強助弱

按抑

圍

暴止貪存亡定危繼絕世此天下之所載也

德義如此故為

諸侯之所與也

與親

是故天下王之

天下樂推

知蓋天下繼最一世

其續

止能成天材振四海王之佐也千乘之國得其守諸

下之功也

侯可得而臣天下可得而有也萬乘之國失其守國

非其國也天下皆理已獨亂國非其國也諸侯皆令

皆從霸已獨令國非其國也鄰國皆險已獨易易平

者之令牛固謂無守國非其國也此三者亡國之徵也夫國

大而政小者國從其政小政賦國故國小而政大者

國益大大政開國大而不為者復小大而為則日

強而不復者故曰弱強而不理則綱衆而不理者復

寡衆而不理則貴而無礼者復賤貴而無礼則位奪

重而陵節者復輕重而凌節則威富而驕肆者復貧

富而驕肆則財竭故復貧也故觀觀者觀君君為主觀君者觀將將為

兵觀備者觀野野有障塞其君如明而非明也外明

暗其將如賢而非賢也外賢而其人如耕者而非耕

也雖耕而三守既失國非其國也三守謂明矣耕既

地大而不為命曰土滿謂土滿而人衆而不理命曰

人滿謂人多兵威而不止命曰武滿附謂亢之為言

也退三滿之時視先後之稱知禍福之門強國衆先舉者危後舉者利強國衆先奉必為強國少先舉者王

後舉者亡戰國衆后舉可以霸戰國少先舉可以王

夫王者之心方而不最心雖方直未為其最列不讓賢雖列爵位不讓

賢不齒第擇衆雖稱為美無優劣齒第又非選衆而牽也是貪大物也

大物謂大宝之位有此數者是定是以王之形大也

不可得夫先王之爭天下也以方心以心方而最故可

其立之也以整齊整而齊之其理之心以平易平易而

故可立政出令用人道政令順合施爵祿用地道地道

無舉大事用天心可以應天時然後是故先王之伐也

伐逆不逆順伐險不伐易伐過不伐不及伐其太四

封之內以正使之以正使之人無怨諸侯之會以權致之以權

致之則不近而不服者以地患之則自服遠而不

聽者以刑危之具師以一而伐之武也師伐之此其

也武服而舍之文也既服舍之綴之文武其滿德也唯

教武功可以滿其德

夫輕重強弱之形諸侯則合強孤則弱驥之材而百

馬伐之驥必罷矣強最一伐而天下共之國必弱矣

強國得之也以小其失之也以恃強小國得之也以

制節制制度合節故得之其失之也以離強離

則年節者夫國小大有謀強弱有形服近而強遠謂

之故失兵威遠國故王國之形也合小以攻大敵國之形也

以負海攻負海謂以夷夷攻夷夷負海中國之形也折

節事強以避罪小國之形也自古以而不止國非其

國也三滿不止地大而不耕非其地也地大不耕鄉

貴而不臣非其鄉也鄉貴不臣化為人衆而不親非

其人也人衆不親夫無土而欲富者憂無土欲富亦

憂無德而欲王危者無德而王危欲施薄而求厚者

孤施薄求人厚夫上來而下首首苞裏也上既國小

而都大者弑此二者常有

主尊臣卑上威下敬令人服理之至也使天下兩

天子天下不可理也一國而兩君一國不可理也一

家而兩父一家兩父一家不可理也凡此兩雄必夫

令不高不行不搏不聽搏聚也君命不堯舜人君非

生而理也化之桀紂之人非生而亂也致之故理亂

在上也夫霸王之所始也以人為本本理則國固則

亂之國危故上明則下敬政平則人安士教和則兵

勝敵使能則百事理親仁則上不危任賢則諸侯服

霸王之形說霸王之形容德義勝之智謀勝之安戰勝之地

形勝之故王之有以此五勝夫善用國者因大國之重

以其勢小之因強國之權以勢國之弱因重國之形

以其勢輕之凡大強重者皆國之盈盛者也然盛者有時而衰盈者有時而息故因其衰息之

勢大者小之強者強國衆合強以攻弱以圖霸謂時

衆多吾國雖強國少合小以攻大以圖王謂時強國既少我則

合衆聚小以攻強大之國強國衆而言王勢者愚人

之智也非言王強國少而施霸者敗事之謀也非施

夫神聖視天下之形知動靜至今未嘗有能先作

難違時易形以立功名者無有言無有此常先作難

違時易形無不敗者也

夫歆臣伐君以臣伐君若湯武之桀紂也正四海者不可以兵獨

攻而取也謂當兼必先定謀慮便地形利權稱親與

國視時而動王者之術也夫先王之伐也舉之必義

用之必暴其用師必相形而知可謂相其亂量力而

知攻攻得而知時是故先王之伐也必先戰而後攻

先攻而後取地故善攻者料衆以攻衆量吾衆寡可

放此料食以攻食料備以攻備以衆攻衆衆存不攻

彼衆存則我不攻以食攻食食存不攻以備攻備備存

能亡之故不攻以食攻食食存不攻以備攻備備存

不攻釋實而攻虛知其其實釋堅而攻脆釋難而攻易

夫搏國不在敦古在於合今時理世不在善攻在於

霸王不在成曲在於全夫舉國而失危刑過而權倒

刑罰過理則謀易而禍反謀事易數計得而強信功

得而名從權重而令行固其數也數理夫爭強之國

必先爭謀爭刑爭權先此三爭令人主一喜一怒者

謀也謀得則喜令國一輕一重者刑也怒刑則重令

兵一進一退者權也權重則進故精於謀則人主之

願可得而令可行也精於刑則大國之地可奪強國

之兵可圍也精於權則天下之兵可齊諸侯之君可

朝也夫神聖視天下之形知世之所謀知兵之所攻

知地之所歸知令之所加矣夫兵攻所憎而利之此

鄰國之所不親也兵攻所憎之國而以攻得為利權

動所惡而實寡歸者強其威權能動移所惡而德義

而己不能擅破一國強在後世者王今能專破一國

至霸王也擅破一國強在鄰國者亡既破一國不能

而得也此者亡也如

問第二十四

謂為國所當察問也

內言七

凡立朝廷問有本紀

所問之事必有根本綱紀

爵授有德則大臣

興義祿予有功則士輕死節上帥士以人之所戴則

上下和

上帥其士所為者皆人

授事以能則人上功

有能然後得事

審刑當罪則人不易訟

易猶交也

故相訟無亂社稷宗則人有所宗

社稷宗廟各得其

母遺老忘親則大臣不怨

大臣非因老則君親

舉知

人急則衆不亂行此道也

急謂困難也奉困難之事

國有常經人知終始此霸王之術也

國有常經則人

霸王之術也

然後問事事先大功

先問大功則勞臣悅

政自小始

為

光而小從

問死事之孤其未有田宅者有乎

未有則給

孤謂死王事之子孫也

問少壯而未勝甲兵者幾何人

知其數

所問死事之寡其餼廩何如

寡謂其妻餼廩言給其

屬問國之有功大者何官之吏也

問何官之吏欲

州之大夫也何里之士也

問州里欲知其

今吏亦何

以明之矣

問吏所明欲知其優賞厚薄

問刑論有常以行不可改

也今其事之久留也何若

罪既論定國有常科當奉

今乃父留其事

問五官有度制官都其有常斷今事

之稽也何待

官都謂總揖諸司者也五官既各有制

待何問獨夫寡婦孤寡病者幾何人也

知其人數當

問國之棄人何族之子弟也

棄人為有過不齒按之四裔者也問知其族歎

有所問鄉之良家其所牧養者幾何人矣

良家謂善

富者牧養謂其人不能自存良家全活

問邑之貧人

債而食者幾何家

債而食謂從富者出息以供問理

園圃而食者幾何家問鄉之貧人何族之別也

知從何族

而別或從公族問宗子之收昆弟者以貧從昆弟者

幾何家

以貧而從昆弟以求養者餘子仕而有田者

今者幾何人

謂收入其稅者子弟以孝聞於鄉里者幾何人

出翰謂父母士之有田而不使者幾何人

吏惡何事

不使謂不臣其吏不士之有田而不耕者幾何人身

惡此事當惡何事

何事

所不耕此人君臣有位而未有田者幾何人外

人之來從而未有田宅者幾何家國子弟之游於外

者幾何人貧士之受貴於大夫者幾何人

貧士無資而彼大夫

貴者有官賤行書身士以家臣自代者幾何人

其人居官

乃賤自行文書身任士也官承吏之無田餼而徒理

事者幾何人

事者幾何人

承吏謂揖官無群臣有位事官大夫者

幾何人

群臣自有位事乃左官於大夫

外人來游在大夫之家者幾

何人

謂外人也

鄉子弟力田為人率者幾何人

既自力田

又能

國子弟之無上事衣食無節率子弟不田弋獵

者幾何人

既無上事乃率子弟不田農但弋獵

男女不整齊亂鄉子

第者有乎

謂不以禮交者

問人之貨粟米有別券者幾何家

別券

謂國之伏利其可應人之急者幾何所也

謂貨利

隱蔽不見若銅銀山及溝瀆可決而邑

人之所害於鄉里者何物也

人之為

害者害何物也

問士之田宅身在陳列者幾何

人餘子之勝甲兵有行伍者幾何人問男女有巧伎

能利備者幾何人

能利備器之用

處女操工事者幾何人

能操

女工之事

謂綺綉之屬也

冗國所開口而食者幾何人

言其不衆作直開口

問一民有幾人之食也問兵車之計幾何乘也牽

家馬輓家車者幾何乘

牽家馬言直有馬輓家車言直有車相配以成乘

處

士脩行足以教人何使帥衆莅百姓者幾何人士之

急難可使者幾何人

謂士之可以急難使者

工之巧出足以利

軍伍處可以脩城郭補守備者幾何人

其人既有技巧出用則能

利軍居處則可

城粟軍糧其可以行幾何年也

行由經也

城粟謂守城之粟

軍糧謂出

吏之急難可使者幾何

人大夫疏器

疏飾也

甲兵兵車旌旗鼓鏡帷幕帥車之

載幾何乘

載謂其車蓋

疏藏器

疏畫而可藏者

弓弩之張

弓弩之張

者衣夾鈇

鈇兩刃鉞也衣夾謂在腋也

鈞弦之造

鈞弦所戈戟之

緊

緊謂其堅強者

其厲何若

其淬厲可如何其宜脩而不脩者故

何視

視此也其器物宜於故物何比

而造脩之官出器慶器之具

宜起而未起者何待

出器謂可出用之器慶器謂貯庫而為備者起謂其材所經日

月可起用者也

鄉師車輜造脩之具其繕何若

輜謂車之

以重

工尹伐材用毋於三時群材乃植而造器定冬

完良備用足

工尹工官之長三時謂春夏秋此時木方生植不堅攻不可伐材其伐材必以

也人有餘兵詭陳之行以慎國常

方戰有餘兵不用且詭而陳之以為

行伍當慎而听命

時簡稽帥馬牛之肥腓其老而死

者皆舉之

軍之統帥當時簡選稽考之以知其能不

卒之以知其數也

其就山藪林澤食薦者幾何薦草之出入

死生之會幾何

會謂合其數

若夫城郭之厚薄溝壑之淺

深門閭之尊卑宜脩而不脩者上必幾之

幾察也君必察知之

守備之伍器物不失其具淫雨而各有處藏

器物遇雨必致

腐敗故當有藏慶

問兵官之吏國之豪士其急難足以先後

者幾何人

官吏國豪有急難可令之先後者當知其數相道既後曰前後詩曰于曰有先後

夫兵事者危物也不時而勝不義而得未為福也必合

於時義然失謀而敗國之危也慎謀乃保國問所以

教選人者何事其教人其勤且觀其材用也問執官

都者其位事幾何年矣執事并進立之年數

所辟草萊有益於家邑者幾何矣所封表以益之生

利也何物也謂其事最可以益人者遂所築城郭

脩濬閉絕通道阨闕深防溝以益人之地守者何所

也墻閉謂築墻有所遮閉雖道路而為妨碍者絕寒

功費故曰所捕盜賊除人害者幾何矣

連

制地君曰理國之道地德為首當制地之時君為此

政故曰地君臣之禮地有高下君父子之親覆育萬人

強兵保國城郭之險外應四極四極謂國之四鄙也

無所具取之地凡此皆因地而成而市者天地之材

具也於市求而得之故曰山不入海至而萬人之所和

而利也因市交易而得利正是道也言市正合民荒

無苛人盡地之職一保其國使盡地之職自然齊一

而保各主異位毋使終人亂普而德營九軍之親若

以不其位既異當各主之無使緣人開者諸侯之取
交關普廢其德如此則九軍之親也開者諸侯之取
隧也謂隙隅而外財之門戶也財而之萬人之道行
也謂因此明道以重告之當明道路之令征於關者
勿征於市征於關謂征於市者勿征於關謂坐賈虛
車勿索索虛車益徒負勿入徒負貨既寡故以來遠
人開征如此可十六道同齊國凡有十六道身外事
謹則聽其名謂出入於關者身之外事既謹而從令
視其名視其色既知其名又須是其事稽其德既知其德
以須是正其事以觀其外既知其色以觀其外則無

敦於權人以困貌德敦猶厚也校察如此則權詐之
故非因而不生國則不惑行之職也國無姦人所以
者之問於邊吏曰小利害信小怒傷義邊信傷德邊
失信故厚和構四國以順貌德敦厚而和可以構結
誠信故曰后鄉四極既外四國然後向令守法之官
曰行又令守法之官曰度必明失經常其巡行之時
其得失
於經常

謀失第二十五

內言八

管子卷第十

唐司空房

玄齡

注

戒第五

地圖第七

參患第五

房

玄

齡註

制第五

君臣第十

劉

績

補註

戒第二十六

戒以陳
戒相公

內言九

桓公將東游問於管仲曰我游猶軸轉斛

言我之游必有附濟

猶軸之轉載斛石

續按孟子昔者齊景公問於晏

子曰吾欲觀於鱣

附朝儗遵海而南放于琅邪此必

轉朝附之候也

但以之南至琅邪司馬曰亦先王之

為景公景子未知

是南至琅邪司馬曰亦先王之

游已何謂也

春游而南行故司馬正令之為先王管

仲對曰先王之游也春出原農事之不本者謂之游

原察也農事不依秋出補人之不足者謂之夕秋為

本務當原察之尚有不足者夫師行而糧糧食其民者謂之止師成無

當補之也費糧食如此者必止從樂而不反者謂之荒先王有游夕之業成功字

於人無荒止之行於身桓公退再拜命曰寶法也謂

法可也室也

管仲復於桓公曰無翼而飛者聲也出言門庭千里

而無根而固者情也同舟而濟胡越不患異心無方

而富者生也生全則方輻湊生及則鴻毛不振故

也公亦固情謹聲以嚴尊生言當固物情謹聲教嚴

禁以尊此謂道之榮謂此三者順桓公退再拜請若

此言也也若順

管仲復於桓公曰任之重者莫如身萬事萬行非身

塗之畏者莫如口樞機之發榮辱期而遠者莫如年

殤夫日間期願實以重任行畏塗至遠期唯君子乃

能矣桓公退再拜之曰夫子數以此言者教寡者管

仲對曰滋味動靜生之養也好惡喜怒哀樂生之變

聰明當物之德也非礼勿視听是故聖人齊滋味而

動靜所以養其御正六氣之變所以循其變也六氣

禁止聾色之淫其德以成邪行亡乎体違言不存口

邪行靜然定生聖也欲靜則生定仁從中出義從

外作仁自心生故曰中外仁故不以天下為利義故

不以天下為名利則非仁義也仁故不代王不以道

代之王者義故七十而致政老而不致政貪是故聖

人上德而下功尊道而賤物物謂名道德當身故不

以物惑身為有道德豈名是故身在草莽之中而無

懾意道德為重南面聽天下而無驕吝神器儻來如

此而後可以為天下王所以謂德不動不疾德必冥

動而不相告而知不出戶牖不為而成無為而不召

而至是德也同聲相應同氣相求故天不動四時云

下而萬物化天常無為故曰不動然四時云下故萬物

君不動政令陳下而萬功成君亦常無為故曰不動

物成心不動使四肢耳目而萬物情心亦常無為故

而得之所以然者必矣情得是也寡交

多親謂之知人以其知人故能寡交成功謂之知用

以其知用故能聞一言以貫萬物謂之知道以其知

事寡而功成多言而不當不如其寡也故曰狗不以

不以多言 博學而不自反 必有邪 博學而不反 脩於

為賢 必有邪 博學而不自反 必有邪 博學而不反 脩於

也 有忠信之心 故內不考孝弟 言不外不正忠信 言

交澤其四經而誦學者 是亡其身者也 禮樂也 既無

孝弟忠信 空使四經流澤 徒為誦學者 桓公明日弋

廩 廩所以盛米粟 禽鳥或 管仲隰朋朝公 望二子 龜

弓脫鈇 鈇所以而迎之 曰今夫鴻鵠春北而秋南而

不失其時 夫唯有羽翼 共以通其意於天下 乎今孤之

不得於天下 非皆二子之憂也 二子不能為羽 桓公

制地君曰理國之道 地德為首 當制地之時 君為此

政故曰地 君臣之禮 地有高下 君父子之親 高地下

上承父子 覆育萬人 百貨出於地 人得以官府之藏

強兵保國 城郭之險 外應四極 四極謂國之四鄙也

無所具取之地 凡此皆因地而成 而市者 天地之材

具也 求天地之材 不登山不入海 至而萬人之所和

而利也 和謂交易也 萬人正是道也 言市正合 民荒

無苛人 盡地之職 一保其國 欲理荒人 無得苛 齊一

而保各主 異位毋使 纒人亂 普而德 營九軍之親 自

以下其位既異當各主之無使絕人交關普廢其德如此則九軍之親也關者諸侯之陬

也謂陬隅之道也而外財之門戶也財而入之萬人之道行

也謂因出明道以重告之當明道路之令征於關者

勿征於市征於關謂行商也征於市者勿征於關征於市謂坐賈虛

車勿索索虛車益其煩擾徒負勿入徒負貨既寡故勿令入其征以來遠

人關征如此可十六道同齊國凡有十六道皆置關並道此令身外事

謹則聽其名謂出入於關者身之外事既謹而從令則當听其名之真偽者也

視其名視其色既知其名又須視其色之是非是其事稽其德既知其德

又須是正其事以觀其外既知其色又觀其外則無

事不出考合其德也凡庶人欲通鄉吏不通七日庶人有所陳

吏抑而不通事經七日者則囚出欲通吏不通五日其吏鞠勸其所以也

囚出謂欲適他國貴人子欲通吏不通三日凡

縣吏進諸侯士而有善觀其能之大小以為之賞有

過無罪賞雖過能亦不罪也績按縣吏進諸侯士有善則與其賞有過則不與其罰蓋以他國

故不連及今鮑叔進大夫勸國家外進大夫令之勉

得之成而不悔為上舉得此大夫故有成功終然允當無有可惜如此者舉善之

上從政治為次所進大夫從政而能理者次上野為

原又多不發起訟不驕次之所進大夫有能勸勉農人開闢荒野皆為原田

又教之和通不相告發雖有起而訟者莫不恭恪不為驕傲此又其次也勸國家得之

成而悔從政雖治而不能野原及多發起訟驕行此

二人者為下令晏子進貴人之子晏子平仲之先出不仕不仕

則樂處不華不華則無過失而友有少長友有少長則遵禮經為上舉

全此三者得二為次得二三也得一為下士處靖靖卑敬兒

敬老與貴敬老近於親敬貴近於君交不失禮行此三者為上舉

得二為次得一為下耕者農農用力勤而應於父兄

孝且事賢多擇善而從行此三者為上舉得二為次

得一為下令高子進工賈應於父兄事長養老承事

再言二子不對桓公曰孤既言矣二子何不對乎管

仲對曰今夫人患勞而上使不時人患飢而上重厥

焉人患死而急刑焉如此而又近色朝治而遠有德

疎賢雖鴻鵠之有羽翼濟大水之有邑也其將若君

何不飛雖羽翼益不濟雖舟楫徒施不所桓公蹙然

遂遁管仲曰昔先王之理人也蓋人有患勞而上使

之以時則人不患勞矣人患飢則上薄斂而人不患

飢矣人患死而上不刑焉則人不患死矣如此而近

有德而遠有邑則四封之內視君其猶父母邪四方

之外歸君其猶流水乎公輟射援綏而乘自御管仲

為左隰朋參乘朔月三日進二子於里官里官謂里

之法幸矣必自里尉始故令里官再拜頓首曰孤之

聞二子之言也耳加聰而視加明於孤不敢獨聽之

薦之先祖謂陳其所言管仲隰朋再拜頓首曰孤之

知君之王也君能如此此非臣之言也君之教也

臣言必君用之然後於是管仲與桓公盟誓為令曰

老弱勿刑參宥而友弊老弱犯刑者無即刑之必三

三宥一曰不識二曰過悞關幾而不征市正而不布

布謂錢也即其物山林梁澤以時禁發而不正也獮

魚然後入梁澤祭獸草封澤鹽者之歸之也譬若市

人草封澤多草刈積成封可用煮成者也其處既多

三年教人四年選賢以為長五年始興車踐乘遂南

伐楚門傳施城施城楚城名為附至北伐山戎出冬

恣與戎菽布之天下山戎有冬恣戎菽今伐之取其

果三匡天子而九合諸侯

桓公外舍而不昇饋外舍謂出宿於外不以中婦諸

子謂宮人盍不出從乎君將有行中子諸婦內官之

出乎蓋何宮人皆出從公怒曰孰謂我有行者宮人不也

曰賤妾聞之中婦諸子公召中婦諸子曰女言聞吾

有行也對曰妾人聞之君外舍而不昇饋非有內憂

必有外患今君外舍而不昇饋君非有內憂也妾是

以知君之將有行也公曰善此非吾所與女及也而

言乃至焉言我本不與汝此謂能知我謀也吾是以語女

吾欲致諸侯而不至為之柰何我欲諸侯之至而乃不

中婦諸子曰自妾之身之不為人持接也為猶與身在

深宮之中未嘗得出與人相持而接也矣未嘗得人之布織也意者

更容不審邪言中既以織婦維之事又不得外人之

謀蓋託不知以止君之行也故言更當容我思其不

審之事績按此言已不事人未嘗得人之布織而衣

猶君不下小國故諸侯不至也意者明日管仲朝公

告之管仲曰此聖人之言也君必行也謂中婦諸子

合聖人之言也故令君行之管仲寢疾桓公往問之曰仲父之疾甚矣若不可諱

也不幸而不起此疾彼政我將安移之管仲未桓公

曰鮑叔之為人如何管仲對曰鮑叔君子也千乘之

國不以其道予之不受也雖與千乘之國不雖然不

可以為政其為人也好善而惡惡已甚已尤太也言

甚見一惡終身不忘桓公曰然則孰可管仲對曰隰

朋可朋之為人好上識而下問好上識謂好知遠大之事臣聞之

以德予人者謂之人以財予人者謂之良以善勝人

者未有能服人者也以善勝人亦生以善養人者

未有不服人者也於國有所不知政於家有所不知

事必則朋乎若皆知之則事鍾於已將不勝任且朋

之為人也居處不慕公門居公門不忘其家事君不

二其心亦不忘其身舉齊國之幣握路家五十室其

人不知也大仁也哉其朋乎摠持也齊有宰齊國之幣持與路旁之家五十

其事大而且易顯此皆自有主司朋能不下預而

故曰大仁也公又問曰不幸而失仲父也二三大夫

者其猶能以國寧乎管仲對曰君請嬰已嬰已謂

懼而問也鮑叔牙之為人也好直賓胥無之為人也能

事孫在之為人也善言公曰此四子者其孰能一人

之上也寡人并而臣之則其不以國寧何也言四子

絕之材無人能過其上今吾對曰鮑叔之為人也好

直而不能以國誣不能為國以賓胥無之為人也好

善而不能以國訕，審戚之為人，能事而有不能以足

息。審戚善於農植，貪於積聚，不能知足而息也。孫在之為人，也善言而不

能以足息。其所陳言既見，信用不能尚，默凡此四子皆矜其能太過，不能與時屈伸，故國不寧也。

臣聞之消息盈虛，與百姓訕信，然後能以國勿已

者，朋其可乎？朋之為人，也動必量力，率必量技，言終

喟然而嘆曰：天之生朋，以為夷吾舌也。其身死舌焉

得生哉。言朋亦將隨已早亡，不得久理齊政，故管仲哀歎也。以先知未然，夷吾所以稱聖也。管仲

曰：夫江黃之國，近於楚，為臣死乎。二國既近於楚，必臣於楚，豈為齊臣乎也。

君必歸楚而寄之。以二國歸楚，若寄託然，則楚

君不歸楚，必私之，私之而不救也，則不可救之，則亂

自此始矣。楚既私二國，二國有難，齊必不救，一為不

亂自此始也。績按：臣管仲自謂也。言江黃二國近於楚，使楚知服

已而不可救，則遠與師旅而致亂矣。穀糧曰：貫之盟，管

仲向江黃遠齊而近楚，楚為利之國也。若伐而不能

救，則無以宗諸侯矣。桓公不聽，遂與之盟。管仲死，楚

代江滅黃，桓公不能救，故君子問之也。桓公曰：諾。管仲又言曰：東郭有

狗，唯唯。旦暮欲齧我，豨而不使也。今夫易牙子之不

能愛將安愛？君必去之。公曰：諾。東郭之狗，喻易牙言其殘忍，同於狗矣。

也管子又言曰北郭有狗嗷嗷旦暮欲齧我狼而不
使也今夫豎刁其身之不愛焉能愛君君必去之公
曰諾管子又言曰西郭有狗嗷嗷旦暮欲齧我狼而
不使也今夫衛公子開方去其千乘之太子而臣事
君是所願也得於君者是将欲過其千乘也開方在衛當嗣君之位今弃而事齊則所望不只千乘也君必去之
其意必得齊國然後稱所望也

桓公曰諾管子遂卒卒十月隰朋亦卒桓公去易牙
豎刁衛公子方五味不至於是乎復反易牙官中乱
復反豎刁利言卑辭不在側復反衛公子開方桓公

內不量力外不量交而力伐四鄰公薨六子皆求立
易牙與衛公子內與豎刁因共殺群吏而立公子無
虧故公死七日不斂九月不葬孝公奔送宋襄公率
諸侯以伐齊戰于虧大敗齊師殺公子無虧立孝公
而還襄公立十三年桓公立十四年

地圖第二十七

短語

凡兵主者必先審知地圖謂路形若轅而

南有轅轅道是也濫車之水其水深沙能泛車名山通谷謂路形若轅而經川謂常川也

陵陸丘阜之所在直草茂謂其直草茂謂其

有所道里之遠近城郭之大小名邑瘠邑困殖之地

覆藏困謂其地境塌不可種也必盡知之凡此者兵主所當知地形之

出入相錯者盡藏之藏謂苞然後可以行軍襲邑舉

錯知先後不失利此地圖之常也人之衆寡士之精

粗器之功苦盡知之此乃知形者也形謂兵知形不

如知能知能不如知意故主兵必參具者也主明相

知將能之謂參具明智能三者故將出令發士期有

日數矣宿定所征伐之國宿先也使群臣大吏父兄便

辟左右不能議成敗人主之任也事之成敗明主不

不能議其臣論功勞行賞罰不敢蔽賢不敢蔽賢有私行

用貨財供給軍之求索言相室或用私財供軍所求

使百吏肅敬不敢解怠行邪以待君之令相室之任

也繕器械選練士為教服設教令使連什伍使其什

鈞連有徧知天下審御機數此兵主之事也伍各相

參患第二十八太強亦有患太弱亦有患必參短

人主者猛殺則伐懦弱則殺猛殺者何也輕誅殺人

之謂猛殺懦弱者何也重誅殺人之謂懦此皆有失

彼此凡輕誅者殺不辜而重誅者殺有罪故上殺不

幸則道正者不安上失有罪則行邪者不變道正者

不安則才能之人去亡行邪者不變則群臣朋黨才

能之人去亡則宜有外難能士去亡必構鄰群臣朋

黨則宜有內亂群臣朋黨則狗变为虎篡殺常因是生故有內亂也故曰猛毅

者伐懦弱者殺也君之所以卑尊國之所以安危者

莫要於兵故誅暴國必以兵禁辟民必以刑然則兵

者外以誅暴內以禁邪故兵者尊主安國之經也不

可廢也若夫世主則不然外不以兵而欲誅暴則地

必虧矣死兵誅暴暴必內不以刑而欲禁邪則國必

亂矣無刑禁邪邪必上侵故國亂故凡用之兵計三驚當一至謂

耀威示武能驚敵使懼如此三至當一軍師之三至

者三可當師之一至敵國可當一軍

用之三軍當一戰軍之三用可故一期之師十年之蓄

積殫師行一期能及一戰之費累伐之功盡傾國一

累伐之功今交刃接兵而攻城為邑主人易子而食之析

骸而嬰之則攻之自拔者也主人食子嬰骸攻者必致智窮力竭財殫士喪

庸主未攻先已自拔凡此者是以聖人小征而大匡

不失天時不空地利用日維憂其數不出於計謂諸

暴國大匡謂正天下既舍天時又得地利用吉日襲

吉夢其數從何而生皆出於計謀者也

故既必先定而兵出於竟計未定而兵出於竟則戰

之自敗攻之自毀者也得衆而不得其心則與獨行

者同實不得其心則叛亡致故兵不完利與無操者

同實甲不堅密與者同實軍衣者弩不可以及遠

與短兵同實射而不能中與無矢者同實中而不能

入與無鏃者同實將徒人與伐者同實徒人謂無兵

人雖衆無兵甲則與單人同也短兵待遠矢與坐而待死者同實遠

至短兵不能應則坐而受死也故凡兵有大論必先論其器論其士

論其將論其主故曰器濫惡不剗者以其士予人也

主不積務於兵者以其國予人也故一器成往夫具

而天下無戰心一器謂所器也既成敢往之二器成

驚夫具而天下無守城二器謂軍之器其器既成驚

成而三器成游夫具而天下無聚衆三器謂一國之

樂也之夫又具則天下之衆懼而自散也所謂無戰心者知戰必不勝故曰

無戰心所謂無守城者知城必拔故曰無守城所謂

無聚衆者知衆必散故曰無聚衆

制分第二十九

短語三

凡兵之所以先爭謂欲用兵所當先聖人賢士不為

愛尊爵有至人矣士則以尊爵加之而不愛惜也道術知能不為愛官職

有道術智能則以官職加之也巧伎勇力不為愛重祿聰耳明目

不為愛金財故伯夷叔齊非於死之日而後有名也

其前行多修也由前行多修故死後多名武王非於甲子之朝而

後勝也其前政多善矣由前政多修故甲子之朝一戰大勝故小政

千里徧知之小征謂以諸侯之衆有既與衆而征已國

與敵回皆當知之故徧知千里築堵之墻十人之聚日五間之

私侯之假令築一堵之墻或十人聚作主者九日五侯之况戎事之大可以不徧知哉大征

徧知天下大征謂以天下為家故徧知天下也日一

間之散金財用聰明也夫動衆當令主者日一問侯

聽明度其不虞故善用兵者無溝壘而有耳目溝壘

小視日兵不呼傲不苟聚不妄行不強進呼則敵人

戒苟聚則衆不用無事徒聚衆必不妄行則羣卒困

強進則銳士挫故凡用兵者攻堅則輒輒也攻堅則瑕

則朝而乘瑕則神瑕謂虛脆也攻堅則瑕

者堅則以士卒脆弱故也故堅其堅者瑕其瑕者謂

卒攻堅則以士卒脆弱故也屠牛坦朝九牛而刀可以莫鐵莫九則刀

游間也故刀不虧故天道不行屈不足從用兵者不

反天道之不行必屈竭而不足人事荒亂以十破百

績按從事為句舊任下非敵國人事既荒且且器備不行以半擊倍敵國器備不

故十可破百故軍爭者不行於完城池行謂先規之也

其城也彼則知有道者不行於無君規彼無君亦恐

故莫知其將至也所以不知其將至至而不可圍莫

知其將至也不可圍者必潛而遁故不去而不可止

績按言至不敵人雖衆不能止去既不可止待績

按待即上圍意註非治者附道富也而治未必富也

又不知此為句必知富之事然後能富富者能道

有所待而治其道必知富之事然後能富富者能道

強也而富未必強也富者其道當強必知強之數然

後能強強者所以勝也而強未必勝也必知勝之理

然後能勝勝者附道制也而勝未必制也必知制之

分然後能制是故治國有器富國有事強國有數勝

國有理制下有分

君臣上第三十

為人君者修官上之道而不言其國君在衆官之上短語四

道而已至於官中之事為人臣者比官中之事而不

則有司存非附言也言其外比謂枝次之也若言君道不明則受令者疑

權度不一則修義者惑民有疑惑貳務之心而上不

能匡則百姓之與間間謂礙不通也人心有疑君不

也猶揭表而令之止也揭示也表為以木為標有兩

之是不言也故以是故能象其道於國家加之於百

姓而足以飾官下化者明者也象法也謂能本能上

盡言於主下致力於民而足以修義從令者忠臣也

上惠其道下敦其業上下相希言相希准若望參表

則邪者可知也參表謂立表所

吏嗇夫任事吏嗇夫謂檢束群吏之人嗇夫任教

百姓之官亦謂檢束教在百姓論在不撓論其罪法不撓法

行合休莫不致誠故入可賞在信誠體之以君臣其誠也以守戰既賞信

以守城出可以野戰也如此則人嗇夫之事究矣

吏嗇夫盡有些程事律謂每事據律而行也論法辟

衡權升斛文劾不以私論而以事為正謂辟刑也文劾

劾謂法刑已下當極事以為正如此則吏嗇夫之事

究矣人嗇夫成教吏嗇夫成律之後則雖有敦慤忠

信者不得善也人嗇夫之教既成則人皆而戲豫怠

傲者不得敗也吏嗇夫之律既成則人皆懼法不敢為

教律既能成善如此則人君之事究矣是故為人君者

惡不能損益謂因人嗇乘其事謂乘吏嗇而稽之以度以

因其業謂因人之業也夫之業也乘其事謂乘吏嗇而稽之以度以

國之法考此二者有善者賞之以刻爵之尊田地之厚而民

不慕也善者自應賞故不敢橫慕有過者罰之以廢亡之厚儻

死之刑而民不疾過自應罰故疾怨殺生不違而民莫遺

其親者或賞而殺之或罰而生之皆不違其理則人

也此唯上有明法而有有常事也

天有常象懸象著明地有常形山澤通氣人有常禮

尊君父卑臣一統而不更此謂三常兼而一之人君

之道也人君無官兼統衆分而職之各有司存人臣之事

也君失其道無以有其國臣失其事無以有其位然

則上之畜下不安而下之事上不虛矣上之畜下不

妄則所出法制度者明也下之事上不虛則循義從

令者審也上明下審上下同德代相序也代更也謂

更相序次君不失其威下不曠其產而莫相德也君以威

以產供上各有所是以上之人務德而下之人守節

義禮成形於上而善下通於民則百姓上歸親於主

而下尽力於農矣故曰君明相信五官肅士廉農愚

商工愿則上下體上下各得其體也而外內別也民性因而

三族制也三族謂農商工也言因上下有體內外有別故此三族各得其制也夫為人

君者廕德於人者也君者以德廕人也為人臣者仰生於上

者也臣者仰生於上為人上者量功而食之以足量其功之多少以制祿

以食之名為人臣者受任而處之以教受任必設教也布政

有均績按指則國家豐矣以勞授祿則民不幸生

有勞者必得祿人則致死也刑罰不頗則下無怨心名

正分明則民不惑於道刑名昭明則道也道也者上之

所以道民也是故道德出於君德出於君也制令傳於相制令

相傳事業程於官官各以其事業程於君也百姓之力也胥令而動

者也胥視也視令而動則所奉不妄

是故君人也者無貴如其言君以言制下無言則下無所稟令故最貴也

臣人也者無愛如其力臣則宣力事君故其力最可愛也言下力上

君言下於臣臣力上於君也而臣主之道畢矣是故主畫之相守

之畫謂分別其所授事君既盡其事相則守而行之也相畫之官守之官畫之

民役之官既畫之民則以行其事則又有符節印玺與洪策籍

以相揆也符節印玺所以示其信也典法策籍所以示之制也凡此可以考其真偽定其是非

故曰以此明公道而滅姦偽之術也論材量能謀德

而舉之謀知其德然上之道也專意一心守職而不

勞不以戰事為勞苦下之事為人君者下及官中之事則有

司不任下及官中之事則君奪為人臣者上共專於

上則人主失威臣常上供從君之命令乃專上之構

其專是故有道之君正其德以莅民而不言制能聰

明智能聰明者下之職也所以用智能聰明者上之

道也謂用下之智上之人明其道下之人守其職上

下之分不同任而復合為一體君為元首臣為股肱故曰一體是故

知善人君也知善則謀慮深遠身善人役也身善則

役也故為人君身善則不公矣君身善則不公矣君身善則智淺故不公人

任故知善而不身善若身善則自用小而不公矣人君不公常惠於賞而不

悉於刑不公則不識理之正是國無法也治國無法

則民朋黨而下比飾巧以成其私績按此言法制

有常則民不散而上合竭情以納其忠績按此言

益是以不言智能而順事治國患解大臣之任也不

言於聰明而善人舉姦偽誅視聽者衆也績按此

智能聰明以此乃臣下之職故是以為人者君坐萬

物之原而官諸生之職者也謂授諸生之官而任之

也。緒按諸生之戰選賢論材而待之以法舉而得
九言治亂所從起也

其人坐而收其福不可勝收也。得人則福多官不勝

任奔走而奉其敗事不可勝救也。不勝則敗廣而國

未嘗乏於勝任之士上之明適不足以知之是以明

君審知勝之臣者也故曰主道得賢材遂百姓治治

亂在主而已矣故曰主身者正德之本也官治者耳

目之制也。官稟君命而後行若耳目待上制身立而

民化德正而官治治官化民其要在上是故君子不

求於民。立身正德而已是以下及上事謂之矯。及尤預也矯

下事則偽有餘而實不足也下及上之事謂之勝。上預下事則威

為上而矯悖也為下而勝逆國家有悖逆反忤之行

也迂背有土主民者失其紀也

是故別交正分之謂理。別上下之分順理而不失謂

之道德定而民有軌矣有道之君者善明設法而不

以私防者也而無道之君既已設法則舍法而行私

者也為人上者釋法而行私則為人臣者援私以為

公公道不違則是私道不違者也。臣之所以為公者

不違公道更是行公道而託其私為寢久而不知姦心

得積無乎既及行私而不知則是姦心之積也故言姦心豈无積乎姦心之積也

其大者有侵偏殺上之禍其小者有比周内爭之亂

此其所以然者由主德不立而國無常法也主德不

立則婦人能食其意君意委曲隨於女謂君食之國

無常法則大臣敢侵其勢大臣假於女之能以規主

情假因也因女之能食主意婦人嬖寵假於男之知

以援外權婦人既得君之嬖又因大臣之於是乎外

夫人而危太子故夫有寵臨又挾大臣之助兵亂內作

以召外寇此危君之徵也

是故有道之君上有五官以牧其民則衆不敢踰軌

而行矣下有五橫以揆其官則有司不敢離法而使

矣橫謂糾察之官得入人罪者也朝有定度衡儀以

尊位主衡正也衣服綽纒盡有法度綽纒古則君體法

而立矣依体九也君據法而出令有司奉命而行事百姓

順上而成俗著久而為常著明而且久積犯俗離教

者衆共姦之衆以離教為則為上者佚矣天子出令

於天下諸侯受令於天子大夫受令於君子受令於

父母下聽其上第聽於凡此至順矣衡石一稱斗斛

一量丈尺一綽制

所謂同律度量衡也綽古准字也節律度量也謂丈尺各有准限也

戈兵一度書同名車同軌此至正也從順獨逆從正

獨辟此猶夜有求而得火也姦偽之人無所伏矣皆衆

從順而有獨逆者衆皆從正而此先王之所以一民有獨辟者必為順正者所發也

心也是故天子有善讓德於天諸侯有善慶之於天

子諸侯有善讓於天子而慶也大夫有善納之於君民有善本於

父慶於長老此道法之所從來是治本也道法以是讓為主

故歲一言者君也謂正歲之朝布政縣象也時省者

相也月稽者官也務四支之力脩耕農之業以待令

者庶入也是故百姓量其力於父兄之間聽其言於

君臣之義而官論其德能而待之謂百吏之官各論其德能以待君命

言庶人大夫比官中之事不言其外而相常具以

給之具謂衆官之法制相總要者相無常之官所以統百吏之官

官謀士量實義美匡謀所疑士事也官各謀其職事也又當量實宜其有美

善者用匡於所疑必陳而而君發其明府之法瑞以

稽之府謂百吏所居之官曹也立府必有明法故曰明府之法瑞君所與臣為信珪璧之屬也又必

合其瑞以立三階之上南面而受要官之路寢前有

之日也績按此以上言君明府之法瑞謂大史既

不憲籍于太府者尤象魏所縣之法也稽考其合

否瑞言疑 是以上有餘日上唯受要而官勝其任各

端字誤 其戰故時令不滯而百姓不給言其敬唯此上有法

制下有分職也

道者誠人之姓也非在人也姓生也言道立人之生

而聖王明君善知而道之者也道之所從出故非在人

是故治民有常道而生財有常法道也者萬物之要

也為人君者執要而待之則下雖有奸偽之心故不

敢殺也不敢殺夫道者虛設道無形而善應其人

則通其人亡則塞者也非茲是無以理人非茲是無

以生財謂是道民治財育其福歸於上是以知明之

重道法而輕其國也得道之真以理身緒餘故君一

國者其道君之也道可為君王天下者其道王之也

道可王故大王天下小君一國其道臨之也其道足

王天下是以其所歆者能得諸民故賢材遂其道足

除諸民君之所惡亦順所歆者能得諸民故賢材遂

所惡者能除諸民故姦偽省如治之金陶之於埴制

在工也廢置之由君若

是故將與之惠厚不能供謂歆與人雖有惠厚之意

賞將殺嚴威不能振謂欲殺人以致其理然而嚴威

留嚴威不能振實或有聲無惠厚不能供實或有實聲實有間也

無聲實間礙有善者不留其賞必善故民不私其利

得賞私有過者不宥其罰宥九停也故民不疾其威

則人不疾其威罰之制無踰於民因人所欲罰而罰

作續按威當則人歸親於上矣如天雨然澤下尺

上降潤有一尺則苦從下生上引澤下是以官人不

官事人不事獨立而無稽者人主之位也君者与人

自官授人之事而不自事獨立與無過之地臣下先

王之在天下也民比之神明之德先王善牧之於民

者也夫民別而聽之則愚別而听是則各信其合而

聽之則聖合而听之則得失相輔可不相濟雖有湯

武之德復合於市人之言是以明君順人心安情性

而發於衆心之所聚聚謂所同是以令出而不稽稽

也刑設而不用人不犯法故先王善與民為一體以

故言一體與民為一體則是以國守國以民守民也

一國同一意然則民便不為非矣為非則失雖有明

君百步之外聽而不耳听有間之堵牆窺而不見也

自視有而名為明君者君善用其臣臣善納其忠也

何君能善而臣不見耳目不掩非明而何也信以繼信善以

傳善君信而臣繼之是以四海之內可得而治是以

明君之舉其下也盡知其短長知其所能不能若任

之以事夫任人以事者必擇其可賢人之臣其主也

盡知短長與身力之所不至謂知君之短長及若量

能而授官夫授人官者亦擇其可上以此畜下擇其

而畜下以此事上擇其可事而上下交期於正君有

臣有令欲求不則百姓男女皆與治焉言臣



