

電訊

三十二年四月十六日出版

「業務第一」

我國現時電政機構內容，類皆分總務、工務、報務、話務、會計五課辦事，聞有兼辦當地市內電話，設市話課者，各課以下，分設辦公。各有主管專務與其職權，亦各有意見與其責任，主管人員應放大眼光，在固守本位工作之下，貴能分工合作，彼此提攜尤貴能認識重心，齊力以赴，重心惟何？發展業務是已。

業務之範圍有二：(一)廣義的，即該項事業之所辦理者屬之，如「參謀業務」之類是。(二)狹義的，即該項事業之所經營者屬之，如「銀行業務」之類是。我國通信事業，雖曰國營，純取規費政策，國庫並無補助，全賴本身收入，以維持本身事業。所謂辦理電信業務者，通常以辦理報話營業而言。其廣，所謂總務工務與會計各部門，均係為發展業務而工作。換言之：業務不能發展，總務工務與會計各部門工作，受其絕對影響也。

抗戰以來，電信業務，因有相當之進展，但在社會需要上與本身職責上，正待改進之處尚多。如何改進業務，編者提供下列二項意見，藉供參考：

(一)改進業務的實際：(1)提高服務精神：電信業務改進的條件，固有賴於設備的電路，與鑲嵌的機件，但人為的條件，不可忽略。在此抗戰艱苦時期，國家財力短絀，週邊運輸困難，電信器材，決不能如理想的供應。惟有加重人為的努力，以補物資的缺憾。吾人應提高服務精神，克服當前的困難。反之，吾人服務精神不夠，雖有優越的機件，不能善於運用，仍不能達到圓滿目的。(2)上下通力合作：以往事為例，我國電政業務，在民國二十四五年時代，經當局和同人，力圖整飭，信譽日增，全國收入，不獨能夠開支，且月有盈餘，撥還外債。嗣後吾人惟有在長官領導之下，通力合作，加倍努力，庶幾等閒，才能渡過難關。

(二)改進業務的要領：(1)在目的方面，無論電報與電話，要「正確」、「迅速」、「便利」。「正確」是「真」、「迅速」是「善」、「便利」是「美」，真善美三個要求如能達到，事業未有不盡善盡美者。(2)在方法方面：a 要細心的研究，b 虛心的檢討，c 誠心的實行。同時要把「人」、「事」、「時」、「地」、「物」五個條件，才能運用一切力量。

業務若能改進，在國家方面，樹立建國基礎，在事業方面，穩固電政經濟，在個人方面，改善生活狀態，吾人不禁高呼：「業務第一」，「業務第一！」

目錄

業務第一	張家鈺
培養電政管理人才	張家鈺
為電政救三窮	張家鈺
話務員應有之認識	張家鈺
湘區長話業務概況及其展望	張國幹
站在最前線的嶺山局	張國幹
國外雜記	木子
歐美電信之回憶(續)	木子
湖南區電信同人贈贈死難同人	李季濟
遺族一元贖金辦法	李季濟

交通部電信總工職通訊處編印

重慶上清寺街八十三號三樓

培養電政管理人才

張家鈺

郵局的主管人員，概由郵政從業人員出身的郵務長或郵務員充任，而電局對於主管人員的任用，却不盡如此嚴格。在以往各局的主管人員中，其知識豐富者有功績者雖也不少，但濫竽充數不盡職責者，也未始鮮有。這是電政事業所以趕不上郵政事業的一大關鍵！

新頒電政管理局及電報局組織章程裏，規定電政管理局長或特等電報局長，應由高級技報人員或在交通部經辦電政有關事務五年以上，著有成績，現任或曾任荐任或與荐任相當職務已達最高級者充任；一二等電報局長應由一二等電務技報人員或在交通部經辦電政有關事務者有成績現任或曾任荐任或與荐任相當職務者充任；三等以下電報局長概由技報人員或一等話務員充任。這一重大的改革，是開啓電人治電的鎖鑰，產清電政吏治的先聲，值得我人一致擁護的！

大凡每一個技術人員的養成，必須忍受長時期的艱苦的學習生活，和窮年累月的豐富的實踐經驗

；換句話說：一個沒有決心，缺乏毅力，不能刻苦耐勞的人，決不能養成一個優秀的技術人員。因此，一個充當主管職務的技報人員，如果能把他的所有的精力和實踐的經驗，全部運用到一局的行政管理上去，無異的，他的成就是一定很可觀的。

然而，根據以往的事實，一個學識優長的電務技報人員或報務員，也往往是一個專精於電信工程或擅長於處理報務的專才。當以技報人員的資格，充任一局的主管職務時，他所需要的才能不僅限於工程報務，同時還得預備管理人、財、事的其他知識。例如：管理電局的財政，必須瞭解財政、經濟、和會計的基本學識，處理人事，必須運用心理學和統計學；在國營性質的電政機關裏，欲求發展業務，還得研究研究關於商業心理方面的常識……除此以外，一個優秀的主管人員，尤須具備幾種重要條件：第一、他必須有豐富的社會經驗。對社會情形及環境能有深切的認識，對公共意見或輿情須能巧妙的適應；第二、他必須具備充足的知識對於

行政策略和法令規章必須有足夠的知識來分析和推行；第三、他必須有證人的眼力，卓越的見解，嚴毅的志氣，耐久的魄力，總能善用所屬，提高工效；第四、必須思想正確，口才流利，總能迎合輿情，增進公眾信仰；第五、須有審別利害，判斷是非的能力，和從善如流，勿憚改的虛心，總不致有剛愎自用，故步自封的弊害；第六、須有任勞任怨的責任心，再接再厲的進取精神，總能貫徹法令，使之推行有效；第七、須有確定的自信力與自尊心，總不致受人愚弄，成爲一簽字蓋章的機器。

上述電政管理人才不是一朝一夕所能養成的，然而，若人不欲發展電政事業則已，欲求發展，就不得不積極地培養上項管理人才。新頒報務員章程任用章裏，會有「二三等報務員可考入交通部直轄訓練機關電信管理科受訓」的規定，我們希望「電信管理科」在配合上項要求之下，早日實現。同時，我們更希望，當青天白日旗重揚在復土的上空的時候，讓我們不再見那些烏煙瘴氣的電報局所！

為電政救三窮

梗侯

近得渝友來書說「眼前電政、財力、物力、人力俱窮」。在這殷切盼望當局將給我們改善生活，以解倒懸的當兒。而聽到這樣電政開窮的話，安得不像「冷水澆背」一樣的失望嗎？

然而「窮則變，變則通」，變就是變革，經過了數十年因循敷衍，故步自封的電政，本來就弄得「暮氣沉沉」了，那經得起抗戰大變動的打擊呢？自己不變而環境已變，自然急得無以應變。不能應變，何以圖存？竟然弄得「財窮」、「物窮」、「人窮」三力俱窮的險象。

我們的生活痛苦，還可以抱定「君子固窮」之義。而電政則無以固其窮了。勢之所迫，非變無以救窮。救窮之道多端，要在善變者得救。

第一 先救「財窮」，變財之道是怎樣呢？

(甲) 向政府要錢：電政自抗戰以來，受軍事變動上意外的損失，虧累太多，弄得事業本身無法維持。若不由政府拿出一筆巨款，大大地補助一下，才能便電政事業，維持永久。

(乙) 向老百姓要錢：你們物價，工價，天天飛漲起來，若使你們不把物價和工價減低，我們所用的機器材料多半是外來貨，成本運費貴得了不得，怎樣辦法不將報話費加價呢？

(丙) 廢止廉價的優待：電政受官軍電的虧累已經够了，官軍電已經比商電享有傳遞的優先權，在這電政虧本的時候，當然不能不暫行廢止其廉價優待的辦法了。

(丁) 收買自設電台：窮人說大話，自己窮得要命，還想收買什麼？然而愈是窮愈是要這麼一着。才可以擴充容量，杜塞漏卮。辦法是將他們的電台，估一估價，我們發行一種「電訊預約券」抵價收買，他們不是還要打電的麼？這時可將這預約券抵作電費現款，於他們並不吃虧。台裏人員一體錄用，免除人事的障礙，如有必要，還可以遷就他們，將台址仍設在原機關，給以種種便利，和他們自設的一樣。那末在這器材來源枯竭的時候，他們已覺得自設電台不易維持的了，何樂於不給我們收買呢？

以上辦法(甲)向政府要錢，能够做到的成分不多，只當做一種應行的步驟，使其他的各項辦法容易獲得實行罷了。(乙)向老百姓要錢，雖然容易辦到。但必須顧慮價加得太多，他們會實行「打電節約」一來抵制。結果收入不會增加得多少。不過在非常的戰時，不能死抱着「擴充容量減價拍賣可裕收入」的平時原則。至於戰時運輸變遷的厲害，物資供應的紛繁，社會一切人事的變動也很急劇，需要電訊較平時當更急切，要打電的維費，是要打，尤其是打電訊與發國難財的關係太密切了，一般大商家幾乎以電訊為財的傳具，電訊加價在他們是不在乎的，在我們還是「取不傷廉」的了。(丙)廢止廉價，雖說不易辦到，然而我們既能打通官軍電收現的難關，為甚麼不能達到官軍電不減價

的目的。況且在外國已有官電只享優先權，而無廉價特益的先例。為事業打算，該要有勇氣提出這個問題的。這個辦法不但是有效的增加收入，而且是限制發官軍電的最有效辦法哩！(丁)收買自設電台雖然不是直接的收買，但必須這樣地做。因為自設的電台他們不會儘量地充分利用。我們把電收買過來，利用其有餘容量，使通訊效率增加，營業信譽振起，間接的收益不少。況且自設電台本來是「電報走私」的漏洞。若不把電收買回來，則電費加價後，將會愈加刺戟他們私收商電。豈不成為「電報走私」的更大漏洞嗎！

第二 要救「物窮」，「變物」比「變財」難，若在平時，只要「生財有道」，何怕百物不來？可是眼前受戰事的影響，物的來源平極枯竭，更加上運輸困難，恐怕是有錢難買的了。惟其難買，所以「變物」愈是難，愈要變。「變物」徒在「物」上變，恐亦如「緣木求魚」一樣，不會變出什麼東西來。還是在「用物」方面着想罷！

(甲) 採用聽音電報機：次級電路發音式機，改用聽音機，本是進步的。現在平時中該實行，而現在紙條來源不易，難道還不多採取這個辦法，以減少巨大的消耗嗎？或說「眼前用過的莫礙，靠着純熟的技能，還非得錯誤百出，若使一時改用聽音機，恐怕錯誤必會更多，似難實行」。此說雖不無理由，但不能「因噎廢食」。現行的無線電報方式，還不是大多用聽音嗎？從前即是有線電不也會實行過用聽音機通報麼？重開新花樣，因要相當的準備，但今天不準備，明天就更

不。這。是。這。個。原。因。所。致。近。來。電
報。之。多，未。嘗。不。是。這。個。原。因。所。致。同一
不。能。避。免。的。不。如。大。胆。地。開。始。調。練。聽。音，
準。確。而。推。行，以。達。到。特。通。採。用。聽。音。通。報。的
目。的，是。可。以。的。技。術。計。練。是。時。間。開。題
的。難。題。是。在「物」，一。時。那。兒。來。這。許。多。的
電。音。呢？我。想。有。電。機。專。業。的。人。對。於。莫。莫
的。音。音，當。然。不。是。難。的。事。假。使。莫。莫
的。音。音。不。能，有。線。電。不。妨。就。用。線。電。通
報。那。末。不。特。省。紙。條。消。耗，而。且。有。無。線。電
訊。手。還。可。通。話。互。用，豈。不。一。舉。兩。得。嗎？互。聽
音。報。法。未。完。以。前，報。務。較。難。距。離。較。遠
的。電。報。應。儘。量。改。用。通。報。次。發。電。路。如。果。是。在
同。一。線。路。的。電。報。通。報，雖。較。長。距。離，
亦。可。改。為。通。報，效。率。並。不。減。低。

(乙) 嚴密材料的管理：「節約用料」本是天經地
義，但工作手頭用慣了，一時要節省，覺得
不。無。別。扭。其。實「料」而。能。夠。到。了「用」上
而。費。一。點，問題。倒。還。小，恐。怕。有。未。經。動。用
就。精。明。了。許。多。的，這。問題。倒。還。大。呢？譬如
條，在。機。上。一。寸。一。分。的。節。省，那。抵。得。過。十。幾
百。磅。的。腐。爛？其。甲。局。鉅。條。沒。一。根，請。領。不。到
急。得。要。命，而。小。小。的。某。乙。局。在。門。角。落。裏。還。散
着。一。大。堆，精。巧。的。工。匠。利。用。牠。做。洋。門。門。用
，還。嫌。不。堅。牢。卸。任。的。小。局。長。家。裏。還。存。着。許
多。高。樂。牌。複。寫。紙，給。太。太。書。寫。用，不。算。什
麼。一。回。事，銅。線。線。賣。得。要。命，多。幾。工。匠。家。裏
花。樣。百。出。的。面。盆。架。常。是。八。號。線。扭。成，若。僅。把

抽。籤。籤。子，水。桶，或。給。同。事。們。掛。帳。子。用，
還。算。什。麼。呢！至於。盜。竊。等。情。弊。更。不。忍。言。了。
如。何。保。管？如。何。稽。核？一。切。規。章。表。冊。一
應。俱。全，不。過。等。同。具。文。及。數。字。的。舞。弄。罷。了。
這。種。動。在。下。的。而。言，若。在。上。的。主。管。便。端，也
只。能。得。諸。後。一。千。准。准。七。百。的「折。扣。碼。訣」。
然。而「你。有。神。仙。法，我。有。鬼。符」，打。算。要
領。一。千，就。請。一。千。五。百，至。少。總。會。超。到。一。千
的。目的。照。說。稽。核。用。料。應。以。報。務。局。標。準，但
不。見。得。管。材。料。的。部。會。那。麼。周。到。地。向。管。報。務
的。部。取。報。務。統。計。表。核。對。雖。說。近。來。管。理。材。料。有
專。責。的。機。構，但。也。是。管。理。官。樣。又。草，究。竟
材。料。的。多。少。與。有。無？還。是。靠。一。兩。個。庫。丁。工。匠
或。局。役。的。賭。報。賬。這。種。現。象。無疑。是。管。理。不
嚴。密。所。致，現。在。應。該。用「快。刀。斬。亂。麻」的。辦
法。先。加。以。清。理。一。下，即（一）清。查。存。料。（二）
核。定。消。量。但。是。不。要。靠。原。機。構。來。担。當。這
工。作，應。另。派。專。員。分。區。出。巡，實。地。清。理，
并。測。定。消。量。標。準，假。使。怕。出。差。誤。費。耗。費。太。大
得。不。償。失。就。不。妨。仿。照。典。當。舖「盤。價」的。辦
法，請。其。他。何。等。友。盡。道。義務。就。指。定。幾。位。主
要。材。料，如。紙。條，電。線。等。外。行。人。看。得。懂。的，
勞。當。地。郵。局。黨。委。查。查。務，至於。核。定。消。量。還
可。以。按。照。材。料。消。耗。標。準。表。查。考。報。務。統。計。表。嚴
予。核。定。

(丙) 波紋收報改用打字或手抄：鑿孔紙條已可用
舊。紙。條。浸。製，將。就。應。付。但。波。紋。和。收。報。還。多
半。仍。用。糊。粘。方式。消。耗。紙。條。不。能。謂。用。及。改。製
未。免。可。惜，自。應。普。遍。改。用。打。字。收。報，若。怕。打

字。機。沒。有。那。麼。多。打。字。機。的。快。速，及。打。字。人
的。不。够，不。妨。改。用。手。抄。雖。轉。錄。的。速。度。稍。受
點。兒。影。響，若。抄。報。人。手。加。多。也。不。成。問。題。
上。述。的「變。通」雖。是。非。不。足。道。的。計。劃。辦。法，若
便。切。實。執。行，亦。不。無。少。補。要。想。積。極。地。出。沒。有。東。四
變。出。東。四。來，那。是。誰。家。的。本。事，作。者。不。敢。說。
第三。要。說。到「人。窮」的。救。法，如。何。能。變。出。人
力。與。人。才。來。呢？
(甲) 改善生活培養人力：中國的人力素以「取之
不。盡，用。之。不。竭」自。豪。何。以。電。報。還。有「人
窮」之。嘆？電。報。的「人。窮」不。是。人。力。之。窮，
而。是「人」的。生活。窮。困，「窮。則。變」。乃。至
於。人。心。大。變。「人。窮。志。短」，生。活。壓。迫。的。急
心，改。途。別。業。的。異。心，精。神。不。振。的。怠。心！憂
慮。家。計。的。分。心。這。種。種。的。變。心，使。電。報。失。却
向。心。力。大。多。數。從。事。於。電。報。本。工。作。的。員。工
，天。天。都。在。鬧。窮，若。不。設。法。維。持。其。生。計，則
何。以。安。其。工。作。之。心，其。心。不。安，則。其。力。不
可。用。了。政府。規。定。的。辦。法。固。然。以。一。律。普。遍。為。原
則。但。爲。遠。就。事。實。計，未。嘗。無。伸。縮。餘。地。銀
行、郵。政、鹽。務、法。院（補。助。俸。屬。任。一。百。四
十。元，委。任。九。十。元，服。務。年。資。每。滿。一。年。再。加
十。元。廿。元。不。等）。及。其。他。食。糖。火。柴。等。專。賣。權
。其。待。遇。均。較。普。通。行。政。機。關。人。員。為。優。越。
無。非。都。為。着。事。實。問題，不。得。不。如。此。電。報。機
關。的。員。工，關。係。事。業。之。重。要，需。要。技。能。之。特
殊，工。作。方式。之。辛。苦，均。不。能。與。一。般。公。務。人
員。相。提。並。論，自。應。適。合。電。報。員。工。環。境。之。需。求
，而。另。行。調。劑。其。生。活。即。是。要。負。責。地。決。定。有

創造性的辦法，不必爲一般法令所拘牽。況且眼前物價像坐電梯一樣上升，一件改善公務員生活的法案，經過層層「等因奉此」傳吞吞地壓下來了。連要換打字機「學機」，眼色已睜到法幣到手時，物價已改坐了飛機高入雲霄了，改善員工生活的辦法，若不「乾脆」與「機動」。無論如何？都無補的。

設立專校作育人才：電政員工生活不不安，影響工作效率之低減，雖屬實情。而作育人才的不得法，便一轉技術水準低落，亦爲不可否認的事實。已往電政育才的方法（1）委徒制，（投效生等屬之）。（2）學校制，（傳習所等屬之）。（3）學校制，電報學堂，各省工業專校附設電信科。及通訊學校等屬之）。要皆適應應急之需求，雙管齊下並行不悖。現行的方法，（一）招考制，（實習勤務員等屬之）。（二）訓練制，（報訓班等屬之）。（三）保舉制（指不經考試而由特派員保舉之技術員等）。似皆偏於應急方面。以眼前電政需才之亟招考臨時報務員（現改爲實習報務員），開辦短期訓練班之類，原屬不得已之辦法，固無可非議，然而那龐大規模的國營電訊企業，沒有一個健全的育才機關。把具有大數十年歷史，關係國民生命脈的電訊大事業，而託付與這樣「拉夫式」，「連成式」的人員身上，前途如何可想而知。我想：

（一）馬上恢復電訊學校的組織，招收初中

畢業生，加以二年之電訊專門教育，等於現行五年制職業學校之程度。

（二）照教育部委託各省工業職業學校附設電機技術科之類，也由交通部委託各省有相當設備之工校附設電訊專科。除術科的教員與教具由交通部供應外，其他一切的設備由該校負責，豈不省了許多麻煩與經費？

（三）短期訓練班之類仍任其存在，與學校並行不悖。不過對這種臨時性質的報訓班之類的辦法，是要特別提出檢討一下。要學習莫德草機和打字三種技術，實非六個月短時間內能够成功的。一種技術是要「懂」，「能」，「熟」三德備，才算可用。六個月之訓練能做到「懂」，也不能做到「能」。若說「熟」無論如何是做不到的。從前短期訓練的儲學莫德草機一類，亦要一年。初入局時還有清筒電路可實習，逐漸由「能」到「熟」。若現在，稍簡電路多改話機，無技術可學。同線工作的報機，雖不甚「忙」却也甚「煩」，手續之討厭亦非新手所敢問津，大局支配人手較爲慎重，所有電路無不一繁，新進人員更少學的機會。若報務驟增如暴發戶之局又急不暇擇。縱使忙機也要新手來對付了。他們畢業之時，做到能打一兩字的程度，可告無罪了。若更他們一連續要打好幾百字的電報，不斷地工作八小

時，強要勉強打得快。無怪其發生錯誤了。若使手打懶了，患着病態，一時改正不過來。但還是不能休息，而將就應付下去，成爲習慣，使病態的手勢一生都不易改正過來的也數見不鮮。幸得做到「能打電報」且由「熟」而「快」了，不知糟塌了多少的電碼？要訓練做官只要讀書會寫字的有三個月的時間便會成功。若學訓練西洋人拿筆子就是六個月的時間，也不見得就會習慣。而況打電報的手勢在一般人門手的動作上是那陌生呢？所以我認爲社會上儘管流行着什麼「職政人員訓練所」，「政幹團」之類的短期訓練機關，我們不必效顰。我們還是要「完全教育」爲主「短期訓練」爲附。而且雖是短期，至少也須一年，若要仍然維持六個月同樣的產量，不妨每六個月就招收一次。訓練雖是一年，而各期畢業時間的相隔依然是六個月。

（丙）快情團練的相氣：無氣之才乃是奴才，而不是人才，但還不失其爲才。若無氣之力，更不成其爲力了。所以「氣力」兩字是相連的，等於「意志即是力量」一樣的說法。以電政人力之窮，人才之缺，發有的「人」，已染上不少「暮氣」。即新進的「人」，也不見得有多少「朝氣」。雖因生活壓迫「人窮志短」，沒有志氣生不出力氣。儘管工精神上所變的抑鬱，不至於物質上所受的壓迫

話務員應有之認識

孔繁齡

七七抗戰開始後，電話業務隨着戰事擴大而迅速增繁。專司其務的話員，因之也驟感缺乏！當軸為適應需要會接二連三在各省管局所在地及重要局所招調新員；以補原額之不足。

時至今日，我全國話員雖經五年餘不斷之增加，而同時却也是在繼續的減少！以致目前仍有人員不敷應用之感！工作難乎分配之嘆！揆諸原因：最顯要的！當然是因有許多同仁因戰事的演變而被滯留於淪陷區，不克即時奔赴祖國的懷抱裏來；有次要的；有許多同仁完全是以做話員為旅途中之寄寓；行程中之舟車！一遇有較好的環境，適當之時；即不辭而別！而且現在還有一些同仁仍抱游移觀望態度；因之對本崗位之工作就過且過，敷衍塞下去！將來如逢有理想的機會；就難免其不辭而別而去的！還有少數意志薄弱，見異思遷的同仁，本來毫無旁騖意識的；也都深受其影響，大受其誘惑；於是乎心緒就動盪起來了！

這恐係筆者一隅之見；然據此即足以為我大多數忠實同仁所語病，所隱憂！亦足以為電話事業進展前途之濤障、暗礁！

誠然，人人都有高尚之希望，偉大的抱負；雖也頓時時上進，步步高升。可是，要知道！世界上的事業種種是多得不能以數計的！那末，那一種事業是適乎自己的性情？那一種工作是合乎自己的志趣？而欲依之為終身事業，付之以畢生之精力呢？即使尋得了如意的職位，覓到了稱心的工作；但自身的知識程度，工作能力；能否生出推動該事業前進的一分力量，能否產出提高該工作之一分效率？那還是很重要的問題呢！否則，無異地，是會使目己受到物競天擇，優勝劣敗的淘汰；而在精神上遭着無情的打擊！

據筆者由經歷所得到的認識，即是大多數人選擇職業，都是以待遇，地位為先決條件；如此兩條件能夠滿意，那末，甚麼知識能力、性情、志趣等等問題都可以不顧了！我們話員內的少數同仁所以急急於舍道途途中求尺寸之獲者，原因恐亦不外上述二端。

其實，我們話員的待遇問題，早經大部加以改善了。我們今後祇要能把克己勤勞固有的美德恢復起來，埋首苦幹，把投遞散漫的精神集中一處孜孜勤學；則不久的將來，又何嘗不能達到如願以償的境地呢？同是國民公僕本不該所請應受賤賤；祇要從事的是有利於國家，有益於社會，人羣的純潔事業；而自已又能夠遵守崗位克盡職責，那就是清高的了。

總理說：「人生以服務為目的」，這句話即是我們應有的認識，應記的格言！自茲以往我們話員絕對不要稍有階級的觀念，計較薪餉的意識。我們要專心專志於己身之工作，務使效率提高，要矢勤矢勇於本份之任務，使順利完成。我們果能如此，則不僅可使電話功能完全配合戰時需要；且可使我國電話事業做一劃時代之進步；而賢明的當局，對於我們今後之一切，亦必有公平之處置，合理之措施也！

者。弄得電界羣氣沉沉，電政斷傷原氣。要增加電界蓬勃的輿氣，使電政恢復原氣。惟一辦法，是扶植電工團體的組織。使全國電工有自覺之意識，鼓起擁護電政之熱誠。以團結之精神，生具體之力量，以助事業之發展。若一任他們如散沙一般，在發音限制之下透不過氣來，刁狡的懂得「眼氣」，忠厚的只有「餓氣」，明白的「不眼氣」也就「不餓氣」了。於是乎「心」已「消極」的消極。不以電界為「一盤棋」，而為「一坩堝」。

電政如何？他既無組織。電政盛衰於他門自無關心的必要了。電政自電政，員工自員工。至多的認識，也不過是「電政乃電官之電政，非電工之電政」罷了！現時的當局何嘗不有這種的感覺，想出開局的折中辦法，而組織「官督商辦」的團體，如「新華社」之類。不無使電界的空氣相為動盪，然而性質也只等於「感情聊勝於無」。不會生出具體的力量，以助事業之發展。要使電界增加朝氣。當工發生力量，非有全國一致，縱的系統，產業組織的健全團體——「電訊職工會」不可。這團體已在開明的當局扶植之中了。那末我們要看看這團體的胚胎「電訊職工通訊處」——的進展如何？還要看我們的同人是否滿足於這「通訊處」僅止於其為「通訊處」？不過還有一兩個地方，連這胚胎都不易造就，又是甚麼緣故呢？

總上所說，雖是廢話連篇，要皆不實事實。把戲人人會變，手法各不相同。而欲要救電政之窮，須要電政之變，總是無疑的了。

湘區長話業務概況及其展望

張磐石

(一) 長話機綫建設經過

查湘區長途電話原係利用報線開放報話雙用，業務本甚滯澀，自九省長途電話工程處成立以來，始陸續興建長沙至漢口長沙至廣州長沙至南昌長沙至貴陽衡陽至桂林等段長話綫路，自武漢撤退後，以接辦新綫湘省成爲江南各省軍事政治經濟之中心，復建設衡陽至吉安零陵經武岡洪江至芷江零陵經道縣至新寧縣道縣經嘉浦至桂林又茶陵經鄧縣汝城至大庾衡陽至邵陽邵陽至武岡邵陽至新化株州經湘潭新化至辰溪又沅陵經黔江至重慶等段綫路，復本衡陽長沙常德芷江邵陽零陵茶陵等局裝置對電機，衡陽至桂林芷江吉安曲江，沅陵至黔江芷江至貴陽桂林等處均裝設波機長話業務因此驟形繁忙。

(二) 重要電路話務情形

查湘區各地長話機綫相繼擴充，後凡粵閩浙皖等省及桂林與時都貴陽等處重要軍政通訊以及各界商情，均利用長途電話經湘區衡陽芷江等長途台傳遞茲將三十一年三月至八月分各重要綫路之通話次數列表於後。

三十一年三月至八月分直漢電路通話次數表

別	三—八月份	平均數	備註
衡陽—長沙	四三七五三	七二九二	
衡陽—芷江	一九八七一	三三一二	
衡陽—桂林	三三八八九	五六四八	
衡陽—曲江	一五九二二	二六五二	

衡陽—吉安	二八四七四	四七四六
衡陽—邵陽	二五六八五	四二八一
衡陽—邵陽	一七四二二	二九〇四
衡陽—耒陽	二五六五七	二六一〇
衡陽—攸縣	一三〇八八	二一八一
長沙—益陽	一八二一一	三〇三五
長沙—株州	七〇六九	一一七八
株州—湘潭	五六〇〇	九六七
益陽—常德	一四四五五	二四〇九
常德—沅陵	一四二四四	二二七四
沅陵—辰溪	一六九一一	二八一九
芷江—晃縣	一一六五〇	一九四二
芷江—洪江	一九七三六	三二八九
辰溪—芷江	一四六一八	二四三六
洪江—武岡	八五七一	一四二九

湘區各電路應有數量表

路別	每月通話次數	每日通話次數	應有數量	備註
衡陽—長沙	七二九二	三一·六	四·五	
衡陽—芷江	三三一二	一四三·五	二〇·五	
衡陽—桂林	五六四八	二四四·八	三五·〇	
衡陽—曲江	二六五二	七二·〇	一〇·三	
衡陽—吉安	四七四六	七〇五·五	七八·四	
衡陽—邵陽	四二八一	一八五·五	二六·五	
衡陽—耒陽	二九〇四	一二五·八	一八·〇	
衡陽—攸縣	二六一〇	一一三·一	一六·二	
長沙—益陽	三〇三五	一二七·八	一七·六	
長沙—株州	一一七八	四九·六	六·六	
株州—湘潭	九六七	四〇·九	五·六	
益陽—常德	二四〇九	一〇〇·四	一三·四	
常德—沅陵	二二七四	九四·七	一二·四	
沅陵—辰溪	二八一九	一一〇·八	一四·四	
芷江—晃縣	一九四二	八〇·九	一〇·六	
芷江—洪江	三二八九	一三七·〇	一八·四	
辰溪—芷江	二四三六	一〇一·五	一三·四	
洪江—武岡	一四二九	五九·一	七·六	

武岡—邵陽 一三七九六 二二九九
 邵陽—新化 二一六九六 一九四九
 新化—湘潭 八二〇一 一三六七
 攸縣—茶陵 八〇六七 一三四五
 耒陽—郴縣 六七三七 一一二三
 邵陽—零陵 一八四〇九 三〇六八
 芷江—重慶 二二四七三 二〇七九
 芷江—貴陽 一七三三三 二八五六

(上表係照各局月結表所列來去通話次數根據規定路由接轉計算所得)

(三) 各重要電路應有數量

查本區各局長途通話依照實際情形，每月通話次數最盛之日約較每日平均通話次數增加百分之三十，每日繁忙小時之次數，約佔每日次數之七分之二，再查本區各局長話機綫設備每一電路每小時接續通話次數最多不過八次，根據以上原則及三至八月分各電路每月平均通話次數，計算各電路應有數量如下。

縣別	通話次數	接線次數	去線次數	去線次數	等候時間	備註
攸縣	二二八一	九四·五	一一三·五	三·七		
衡陽	三〇三五	一五二·五	一八三·八	三·七		
衡山	六六七八	四一·〇	七三·三	〇·九		
衡州	九六七	四一·九	六三·〇	〇·八		
常德	二四〇九	一一四·四	一六三·三	〇·〇		
常德	二二七四	一〇二·九	一四〇·七	〇·八		
常德	二八一九	一一三·二	一七五·二	〇·八		
常德	一九四二	八四·二	一一〇·〇	〇·六		
常德	三二八九	一四二·五	二〇〇·四	〇·五		
常德	二四三六	一〇五·七	一五五·一	〇·九		
常德	二四二九	六一·九	八八·八	〇·八		
常德	二二九九	九九·六	一四〇·二	〇·八		
常德	一九四九	八四·五	一一二·一	〇·五		
常德	一三六七	五九·二	八八·五	〇·五		
常德	一一二五	五八·三	八三·三	〇·〇		
常德	一一二三	四八·七	七〇·〇	〇·九		
常德	三〇六八	一一三·九	一九〇·〇	〇·四		
常德	二〇七九	九〇·一	一二二·九	〇·六		
常德	二八五六	一一三·六	一七七·七	〇·二		

由上表統計（表內每月通話次數以三至八月分通話次數平均計算，如以最緊月分計算，約需增加百分之十）衡陽各現有電路均感不敷，尤以衡陽至長沙吉安桂林等電路為甚，值此一面抗戰一面建國，似應設法擴充，以利軍訊而便民衆，惟機件材料之來源均感困難，在材料未到之前亟應視全國現有各電路之話務情形及機件設備如何，酌予調整，例如重慶成都間每月通話次數為六二九〇，重慶貴陽間為五八二四，重慶奉節間為一〇七七，重慶長壽間為四六一四（以上各數根據抗戰與交通等九十三期黃如祖先生之統計所得），均有電路兩條，重慶奉節間並有三路載波之裝置，而湘區三至八月每月平均通話次數長壽間為七二九三，衡桂間為五六

各幹線局話務狀況表

局別	接線次數	去線次數	去線次數	等候時間	備註
衡陽	九〇一三	五六四二	一一八七	七八四	
衡山	〇六二六	三四九	一〇一八	五九二	
衡州	九六五九	二七七〇	五六四	五九一	
常德	七二五三	一九二五	四四一	三三五	
常德	五九一九	二二〇五	五三八	二二五	
常德	四九四〇	一一一七	二八三	六二	
常德	〇〇三一	一七三七	二四一	四四	
常德	四八六〇	一四二四	五四七	一四一	
常德	六二七二	二九四九	二三四	一四一	

定額為三三一二，仍各祇有一條電路，似不平衡。如能將全國各電路之話務情形，逐一統計，分別將機件妥為調整，則話務諒可較為發展。

(四) 各繁忙局話務狀況

查湘區各局以軍話繁忙，商話等候時間難免較久，尤以發往重慶貴陽柳州等處為甚，以衡渝間線路較長，軍話又多，且祇有一路可通，此好彼阻，受話人或正與他處長途通話，或適以公出，或受話人叫到而發話人正與他處通話，轉輾叫接，佔線時間太久，因此商話恒有竟日未能接通情事，惟工作人員尚能努力服務，故退號銷號者固多，但平均等候時間，比較尚不過久，茲將三十一年十一月各各幹線局每月話務狀況列表於後。

站在最前線的鉛山局

張國幹

鉛山這個地方，在贛閩交界的山城，僅有一條約有百餘間小店的街道，狹狹得可憐，當你初到此間，經過了那唯一偉大的建築物——忠義橋時，設使不是看見，古老的城牆還存在的話，決不會感覺已經到了一個縣城。

電局的局址，就在街尾，最後一所大屋裏面，房間相當多，原以報房、話房、收發處、材料室、機室、廚房等，應有盡有，事務員熊江帆君，又是個喜歡美術的青年，他很細心繪畫一切，富有宣傳報話及勸助同仁性質的圖畫及標語，粘貼在辦公室裏的牆壁，佈置上，真是電報局所難見到的。

在戰前，這個電局的組織機構，是極小的，局長以外，話務員二人，事務員一人，繕佐三人，差役二人而已，機關長途電話，雖然接線入局，因為不是記錄局，本身營業又差，電報係由另一直達河口單線，話機傳報，所以事情頗屬清閒。

衛縣撤退後，敵人又在梁家渡開始擾亂舉動，浙贛鐵路，沿線各機關、倉庫、銀行、商店，也就紛紛經過這個山城，向福建移動，市面繁榮了，電局的營業，因之發達，原有人手，當然不敷應付，於是向特派員，管理局，要求增派人手，當蒙即派報話員。前來協助。

因為戰事的急轉直下，特處所派的報話員，尚未到局以前，上僑橫峯，已經相繼撤退，我政兩軍，相持在××附近，戰事局面，顯然已入決戰階段，張局長是「鑑敏於決斷，富有勇氣，揮舞兼具還

大眼光，能够把握時機的中年人，他曉得，這種局面，會很久的繼續下去，維持前方通訊的人員，必須加以選擇才不致誤事，這個時候，他就在前方各局，撤退下來的報話人員中，以我為最親密，友誼上的關係，要求老同事，留住了五個報話員，在鉛山局工作，而且，事先把同人的眷屬，隨同他自己的眷屬，避往一般人認為比較安全，退往後方的這路短捷甚多的山中——斜嶺。

於是，在接受駐軍最高長官的命令之下，遷入了他的行轅，開始緊張的工作，與保安局成立刻敘，莫氏電路，因為長途台，已經奉令撤銷，話務員三人，也就在報房，與散處四鄉的部隊，用話機傳報電報。

山城的氣候，的確太可怕，病魔纏綿着同仁，輪流患病，甚至一天有四個報話員，同時發着寒熱，但是，他們在賢明的長官指示下，還是精神奮發地努力於這艱苦的工作，使前方的通訊，沒有片刻停頓過。

敵人渡過山在鉛山，時間一月、二月，的過去，我軍開始反攻，敵人崩潰了，終於恢復了原來的陣地，第三區特派員，趙會珏先生體念我們在前方很辛苦的同仁，特給了一個半月的假期，最高軍事長官，也給獎五百元，來鼓勵我們，這些光榮的贈與，是任何前方局處，都沒有得到過的，實在使我們太興奮，太愉快啊。

報話重心移××後，我們謙吉的午餐，可以消

上表所列接通次數以來去轉話接線次數及因故遺號銷號次數相加計算，等候時間以三十一日午五時至五日各種電話平均結果。

根據表列數字，得知(1)各該局去話銷退號次數平均佔去話次數百分之三十六，電報不敷，儘可想見。(2)查每一座席每小時接線次數在湘區機轉設備情形，最多可到二十次，如以每月最繁之日較平均數增加百分之三十，最繁時每日次數七分之一計算，則各局應有最低之座席數為五，九，長沙三，常德三，沅陵二，邵陽一，八，津市一，五，芷江三，一，洪江一，五，零陵一，九，如根據調整接線迅速接話約可增加三分之一，則衡陽應七，七，長沙四，三，常德三，九，沅陵二，九，邵陽二，三，津市二，〇，芷江四，〇，零陵二，五，茲查各該局現有接線座席數為三，長沙常德芷江均為二，零陵沅陵均為二，兼記錄，邵陽洪江津市均為一，殊感不敷。

(五) 結論

綜觀以上各節，湘區電話設備未能與業務需要相配合，查文通為抗戰建國之中心樞紐，而電報尤為交通之樞紐，在此軍情瞬息萬變之時，如電報不能通暢，其時誤實有不堪設想者，為抗戰必勝建國必成計，全國長話業務情形似應集中統計，擇照各區實際需要妥為調整，逐漸擴充，務期轉接減少，聲浪消滅，則非但湘區長話可望進展，而有助於抗建，裨益於民衆，尤非淺鮮也。

國外雜記

木子

偶檢行篋，得數年前出國時雜記數篇。加以整理，成「由東京至橫濱」，「日本檀香山間船上之種種」，「從美國南部到中部」及「芝加哥遊禮」四段。雖屬舊事，復係片斷，第以前未曾刊載，或仍具若干有興味資料。爰投諸「電訊」，敬獻於讀者諸公。

一、由東京至橫濱

自東京至橫濱之電車車資，為日金四十五錢。電車式樣，與火車相同，前後共有兩節，每節較普通電車長約二倍，四週設長座，可供乘坐，此外裝有吊環，以供無座站立之乘客攀拉。

車到一站後，即停二三分鐘，上下客人頗多，均不帶笨重物件，客人上下完畢後，車門自動關上，即行開走。

自東京至橫濱，車行約半小時，每日來回次數甚多，大約為每小時開行一次。從車窗外望，則見房屋連綿，街道縱橫，其繁盛情形，可見一斑。

在橫濱之情形

車抵橫濱站後，記者遂隨乘客走下隧道而至站門處，在問詢室詢明大來公司輪船碼頭所在，應坐何路電車下車之站名及請其寫於一紙片上後，即出站在電車停留處，守候電車，未幾，應坐之電車開到，即上車示賣票人以開寫下車站名之紙片，彼亦應解。付以十錢之銀幣一枚，彼找還一錢之銅幣四枚，蓋日本各處電車價目，不分遠近，一律為日金六錢。電車上賣票者共有二人，一為男子，一為

少女，每到一站，口中喃喃不已，報告站名，車上秩序，似極良好。作者屢以所持紙片示賣票人，意在請其報到開寫之站名，後告知下車，彼亦會意。後到下車之站，經彼告知遂下車步行。經過數條馬路，不見輪船碼頭，詢一行路日人，經彼用不健全之英語指示後，乃到大來輪船公司，再詢公司職員而登停在碼頭上已別二日之克利扶倫總統號輪船。

進房間洗面後，至寫信處寫明信片數張及通信稿五紙，以期於開始前寄出。書寫完畢，時間尚早，乃上岸僱一人力車，言明赴郵便局寄信並繞各馬路，觀覽夜景。一小時車資日金八角，記者定定六角，彼即允之。車夫為日人，車形與在神戶行坐者相同，在郵政局將信購貼郵票寄出後，車夫拉至一商店，請一懂英語之日人出來，與作者談話，蓋彼不能完全明悉作者之英語，不和拉往何處也。嗣告商店日人，經其用日語轉告車夫後，即繼續拉行，商人乘機勸記者購買物件，當告明此時不需何物，即致謝而別。

車夫拉至一街口，則見店號林立，燈光燦爛，情形與東京之銀座相同，惟規模較小。作者下車後，因為時值半小時，漸減付車價，車夫不允，仍給日金六十錢而去。作者在此街內及鄰近小巷，往來巡視，觀察一切，咖啡店、吃茶處、電影院、實藝館等隨處皆是，年紅燈與各色電燈紙彩，佈置均極美觀。百貨商店，亦有數家，規模不小，各店均皆有女職員，並不如我國之少數商店有女職員，而引人加以注意也。

事休息，然而，大部的同仁，又即他調，借別的情緒，振蕩每個人的內心，何況，我們又曾同時同地，受了許多的患難呢。

由於這次鉛山局，並沒有通訊隊的幫助，竟能造成通訊界上的光輝，我們有以下幾點感想：（一）主管人員要有沉着勇敢，自我犧牲的精神，而更應得到同仁的信仰，才能得到同仁的幫助。（二）同仁能精誠團結，上下一致，工作無分彼此。（三）同仁眷屬，早經局長設法送往安全地帶，再無牽掛之慮，而這次最使同仁感到痛苦，使這位幹練局長，設法應付，就是前方的流行病盛行，又無法購到藥品，去醫治，所以，希望當局，能够籌一妥善的辦法來解決，我們迫切的期待着。

過一戲館名花月香，見人付日幣二十錢入內觀劇，作者為好奇心所驅使一亦付資入內，見戲台上有一穿和服之日人，正在倚小棹口講手指，滔滔不絕，遇發笑處，全場闐然大笑，記者雖不明其意，然知其為我國戲院內之說笑話等節目也。笑話畢，開演日本戲，記者明之，不覺有如何興趣，約留一刻鐘，即出戲館。閱戲單上所列劇名為「日滿親交」一戀娘昔八丈」一年末行進曲」等。所謂「日滿親交」，不知其如何演法也。

記者又會入一跳舞場略觀片刻，則見舞客舞女，頭戴各種紙帽，正在大跳特跳，此種跳舞場，在日本各處，似極繁多。

約八時作者僱營業汽車回輪船，因船定九時開離橫濱，向檀香山出發也。汽車講價為日金四十錢。到後付資，並無爭論。此種營業汽車在日本神戶

東京橫濱及其他地方均頗盛行。故來往交通，極為便利，至人力車則為最甚。馬路上馬車已絕跡。

作者此次在神戶，曾乘輪船，而濤電神戶東京橫濱三處，雖時間不多，然經深切之觀察，對於日本各方面情形，大概一有相當之認識，且此數處最為大埠，或為京都，一切情形，當可代表各地其他各處情形，想與此無大不同也。數日費用，約為美金七元半，合國幣約二十元。美金換日幣，在神戶為五元換十七元餘，而在東京則為五元僅換十五元餘，在橫濱以日幣再換美金，則日幣三圓四十錢或五十錢，祇得美金一元，其中一進一出，損失之數，殊極鉅大。

濤電開船之前，碼頭上均有日人臨時所設之小攤，出售日本各種貨品，有日婦老者少者二人，到船上出售各種顏色之日本衣服，態度恭謹，笑面迎人，其一種日本式之侍候顧客形狀，似頗受西人及遊客之歡迎。此外出售古董珠飾等之日商，亦多至船兜售。有若干日人，手持小算盤及皮包，在船上招攬兌換銀錢之生意，以從中博取厚利，例如以日幣向其調換美金，則每日幣三圓五角，換美金一元，若以美金向其換日幣，則美金一元，僅換日幣二圓八角餘，其利之大，當可推想。

九時開船，上述各色人物，均一律離船上岸，水手解纜開船，作者亦即預備一切上床，以休息此數日奔走於神戶東京橫濱各處之疲乏身體也。

十二月二十八日下午在太平洋上克利法倫總統號船，時風浪甚大。

二、日本檀香山開船上之種種

船於二十五日晚開離橫濱，作者是晚因身體疲憊，故一宵睡眼甚好，翌晨八時起身，盥洗進餐後，至船面眺望，但見汪洋一片，無他物可見，風浪亦大，不知在到日本前海中之平靜，蓋此時船已在太平洋上行駛也。有一西班牙人船客似頗暈船，謂記者云，太平洋並不太平，此語足以表示風浪之不小。記者頭腦，亦發暈眩，惟尚能勉強對付。進餐時亦較少食，深恐多吃不舒適，而致嘔吐。

作者宜此時為二十九日下午，船在太平洋上，已為第四日，風浪照常甚大，惟作者等腦中，已不如以前之驚過，恐已漸為習慣也。詢之船員，約於二十四年一月二日，始可到檀香山。

船上有兩位老夫婦，係粵籍，自船駛入太平洋後，老先生仍照常按時到餐廳吃飯會晤，至老太太則已不見其來，查因暈船而日夜臥在艙內矣。

二十七日晚八時半，集會廳開演電影，劇名為 Private Secretary，吃晚飯時老先生時及欲往一觀，屆時記者遂約同往觀看，約半小時後，老先生覺疲乏不支，先行離去，記者則俟散場後回艙就睡，完散時為十句鐘。此項影戲，已有數次，觀者均為頭等及特等船客，約有三四十人，影片清晰，且係有聲片。

現為耶穌聖誕節及新年時期內，故船上各處均裝有紙彩，餐廳內佈置尤華麗，廳中有聖誕樹一大棵，滿綴五色小電燈。極為燦爛奪目。

三等艙及大艙內有華僑約二十人，記者往艙面散步時，常常見面，惟彼等均係廣東中山人，與記者言語不通，故祇能點頭示意，此輩華僑係赴巴拿馬或墨西哥經商者，內中有一位姓侯，與記者

用華語談話，文理極通順，記者詢以三等艙內情形，彼均詳細見告。據述彼等所受待遇，不甚良好，三等艙內亦有日本人及其他國人，其所受待遇，則似較優，華客吃西餐（即中西菜）日本客人等，則吃西餐，其他在洗浴與大小便等方面，亦受若干限制，與日本人等不同。作者曾隨其參觀三等艙及大艙房間，則見設備簡陋，惡氣薰人，種種情形，雖不甚好也。侯君係赴巴拿馬，業雜貨，由香港至該處，計船費美金一百五十元。

三等艙客人每日上午須赴船上醫院，診查眼睛，想係防沙眼之故。其休息之處指定在船之後部艙面上，其他地點，不能前去，其艙位亦在船之尾端，船身搖擺當為比較劇烈。

每開數日，夜間在頭等客人之艙面上，有賽馬之舉，馬係木製，其賽法為在艙面上鋪一布，上劃方格，有木製之馬，編號排列一端，依所擲一骰子（即打牌時所用者，形狀則大數倍）之點數，而定各馬前跑之格數，由侍者將馬推移，凡最先到達他端者，即為第一得獎。參加之頭等及特等客人，均可任意購買賽馬，每號約為美金四角，得第一獎，最多亦有美金數元，其數多寡，係視買號者之是否運算而定，其情形，與真賽馬時相同。

作者每晨約七時餘起身，盥洗後早餐，餐畢或閱書報，或赴艙面散步，約一時半餐，食畢稍作睡眠，即至信室寫信或看報，八時晚飯，約十時洗浴就睡。如遇有電影時，則往觀看。此種生活情形，固極枯燥煩悶，然亦無可如何耳。最難過者，即為腦際終帶着暈眩，如在酒醉以後之時。目下所盼望者，即為從速到檀香山，俾可登陸。

換換環境。

三、須美國南部到中部

二月十九日晚八時卅分車離 New Orleans 後，即在椅車上小睡，尚未舒適。晨七時餘車過 Ohio River 鐵橋，下午四時到 St. Louis，出站後，步行至 Washington Avenue 街 Marquette Hotel 留住，此旅館規模甚大，陳設亦良好，房價又廉。記者與友人在房內稍事休息後，即外出開行，覽觀夜景。隔在 7th Street，見有中國餐館一家，門前置有 Chop Sui 電燈招牌，極耀目。遂入內進餐，此餐館名為 Oriental 內部佈置幽雅，華人侍者均衣黑色西服，精神極飽滿，友人操粵語與之談話後，告其預備一元之菜飯就食，味頗可口，時美國人士在內進餐者亦甚多。作者等食畢後，仍在市街上緩步閒遊，後過一戲院名 Farkle Theatre 者，見有跳舞表演之佈告，為爾明悉內容起見，遂入內觀覽，所表演者為各種跳舞，舞姿極活潑，佈景亦堂皇鮮艷。十一時半散劇，回逆旅就睡。

二月二十一日上午十時，作者與友人赴美國商會，探詢當地工商業情形，並可參觀之工廠，當承會中 International Shoe Company, Bush Beer Factory 等工廠均可參觀。並承其贈給地圖及其他印刷品等。

下午二時作者等即赴 Washington Avenue 街 International Shoe Co. 接洽參觀事務，頗承該廠接待，導至該公司之 Educational Hall 及 Distributing Department 參觀，Educational Hall 係該公司陳列各種皮鞋式樣，牛熟皮類及製

鞋圖表等，專供外界觀覽及公司職員研究之用。各種皮鞋式樣，內有中國舊式靴鞋一雙，引導者詢以華人所穿之鞋，是否均係如此，當答均此係舊式，與現時華人所穿者不同。至各種皮鞋內，亦陳列有自我國運來之牛羊皮。各種圖表內說明製皮之手續方法，及皮鞋各部份之分析，並製造程序，皆極詳細，查該公司為美國最大製鞋之公司，有男女鞋工廠數處，男女工人萬餘，皮鞋所用之帆布，紗線及橡皮底等，均係自行設廠製造，並不向外界購買，每一皮鞋分成三十二部份，皆有固定名稱，製成一鞋之手續，共有三百種之多。所陳列之皮鞋內，有一雙之尺寸，較普通之鞋，約大三倍，據述係一美國最大之人所定製，價值每雙為美金七十餘元，此鞋之巨及價值之昂，誠屬罕見。嗣作者被引至皮鞋裝運部參觀，則見工人將無數皮鞋裝盒打箱，向外運載。極為忙碌，箱盒往來，均以摩達轉動之皮帶鐵鏈運送，極為便捷。五時餘遂辭謝而別，至製造男女鞋之工廠兩所，則約定於次日再往參觀。八時餘至一華人餐館 Mankin Inn 食飯及炒麵。此餐館之設備，如一跳舞廳，每晚有跳舞，顧客均西人。

二十二日晨七時一刻起身，九時到皮鞋公司，由公司派員乘坐汽車先至製造女鞋之工廠參觀，自製皮以至製成一鞋，經過各種機器及男女工人之工作，極有程序，大概輕力之工作，均由女工担任，繁重事務，則由男工辦理。各女工衣服整潔，觀其舉動精神，似極敏捷活潑。嗣至製造男鞋之工廠參觀，工作情形與前相同。約十二時回至皮鞋公司致謝而出。查聖路易地方辦有製造皮鞋之工廠甚多，Washington D Avenue 街上，鞋店林立，其公司批

發價值約為每雙洋三元，市上售價則為每雙五元左右。

同日下午一時，乘坐汽車赴 Bush Beer Factory 參觀，該啤酒廠亦為美國極大之工廠，有男女工人數千，記者等抵廠後由一招待員引往各部份參觀，一切工作，均以機器辦理，每小時可製造啤酒數千瓶，廠內通有火車軌道，啤酒裝箱後即直接裝載火車運出。該廠之招待室，備有啤酒，專以款待參觀人員，記者等在內亦各飲一杯。一時半乘電車回旅館。

三時復赴 Century Electric Co. 參觀，該廠專造大小摩達，每日可出貨一二千部，規模甚大，除摩達外，並造電扇，工人男女均有，亦達數千人。此項摩達及電扇運銷至我國者，為數頗多。五時餘回旅館休息。七時在 Ambassador Theatre 觀電影及各種表演。九時餘觀畢出院，在途中遇一華僑，粵友與之接談後，同往華埠與華僑談話，該華僑商號之佈置及規模，似不宏大，欠精潔。約十二時回旅館就睡。

二十三日晨八時起身，乘坐汽車至車站，乘搭九時一刻車赴芝加哥，因所有車票不能乘用，遂改搭十二時車離聖路易。在車站食堂進餐後，為利用時間起見，雇汽車赴 Roland Building 參觀一學校，惟該校已遷移，乃改往 Mart Building 參觀當地最大之 Kmax 廣播電台及播音室，同車站時行過市廟堂 City Auditorium，進內參觀，規模尚大，十二時乘車向芝加哥進發。聖路易為美國工業區之一，各種工廠甚多，城市內高大房屋林立，商務似頗繁盛。惟因煤煙甚多，房屋均染成灰黑色，空

氣極燥，處處無我國領事，想係華僑不多，且與芝加哥鄰近也。

晚六時四十五分車抵芝加哥，出站後望見青年會旅館之年紅燈招牌，遂步行至該旅館，擇定房間居住。該旅館係青年會所辦，屋高十八層，有餐館、咖啡間、理髮室、雜貨舖、電話間、電報等等之設備，規模似不小，情形又極平民化。記者等在房內休息後即出外觀覽，市街狀況，後入一戲館看電影及歌舞，十一時三刻回旅館洗浴就睡，自次日起準備參觀各種大工廠。

三月十二日自美國芝加哥城提發

四、芝加哥巡禮

芝加哥之城市極爲廣大，東邊爲密西根湖，Michigan Lake。此湖面積甚廣，在湖旁觀望，不能見對岸，湖旁之街，名 Michigan Avenue，沿路所造房屋，均高三十層左右，極爲雄偉，道路廣闊，汽車往來如織，較之舊金山等處，繁盛多也。

芝城百年紀念博覽會雖早已閉幕，然各種建築品，仍多存在，我國所造之喇嘛廟等，現亦矗立其處，頗爲可觀。地方當局因下面在將各種房屋拆卸，將會址改成一公園。聞博覽之各種建築品，皆甚精美，所費甚鉅，現均一一拆除，事不可惜。

芝城天氣，極爲寒冷，與我北平天津等處情形相同，記者在該處住留二星期曾逢大雪二次，數小時內街上即堆積甚厚，步行極感不便，婦女足履

高跟皮鞋，稍一不慎，每致倒墜，記者在街上屢見及之。

最繁盛之各街爲 Madison Street, Randolph Street 等，戲院飯館及遊戲場所均在此數街上，入晚年紅燈及各色電燈，燦爛奪目，照耀如畫，市民萬頭攢動，熙來攘往，較之白晝，更形繁盛。

有產階級固盡享受種種物質上之快樂，惟失業人民鳩形鵠面徘徊於街市之處，與富人生活相較，雲霄壤。作者在繁盛街市上，曾遇乞錢者數次，近來美國各處失業之人民，爲數極大，政府雖設法予以救濟，然人浮於事實難以全部解決也。

芝城之華僑，約有七八千人，唐人街或華埠

(China Town) 係在 Wenthworth Street, Alexander Street 等街，其市面情形與舊金山相較，不如舊金山。安良保商工會之會所，建築甚宏大，內容佈置，亦極華麗，所供神像爲關公像等，祀奉似頗虔誠。附近有一中國陳列所 (Chinese Museum)，僅有一屋一間，四週陳列優伶裝束之人物，以華人眼光視之，實無甚足奇，惟美國男女對之興趣極濃厚，常結隊入內參觀，此外有一華僑大樓名 Chinese Mart 者，亦爲華埠著名地點之一，內有一商號，出售我國各種土貨及古玩，規模尙大，其他華僑餐館及洗衣店分散在華埠以外雖在美人商業區域內者亦不少。有數餐館之佈置陳設，均極堂皇華麗，外人前往進餐者爲數甚多。至洗衣館則類皆二三人任內工作，規模不大，其洗衣方法係用手工，美人對於此亦

有極表歡迎者，蓋因手工洗衣，不易壞衣服也。華僑極表歡迎先生者，係在芝城一放款銀行內辦事，彼對洗衣華僑，頗爲關心，時以款項接濟，以維持經濟困難之華僑，其用意良足欽佩。

芝城交通，極便利，往來城市各處，可設電車、火車、普通電車、架空電車，單管或雙管之公共汽車，及街汽車等，取價均不甚昂，架空電車係以鐵梁搭成，在街市上架空通行，電車在上方行駛，路上仍可來往車輛及行人，其建築費用，爲數定必甚鉅，此項架空電車，亦由數家公司經營，車站設備，大致與普通車站相同。

芝城附近有太學校教區，其最著名者爲芝加哥大學 University of Chicago 及西北大學 Northwestern University。此兩大學記者均曾往參觀，芝城大學內有我國學生四十人左右，圖書館，禮拜堂等建築，均極宏大，附近有萬國公寓 International House 係由大王羅氏捐資建造，規模設備，皆頗完美，在內居住者，均係學生，作者等曾由一華生引導參觀各部份，其每星期租金約爲美金洋九元，常期居住，均可減少。西北大學係在離芝城約二十里之 Evanston 地方，旁臨密西根湖，風景清幽，華生在該校者僅有三四人，作者赴該校參觀時欲晤一華生晤談，未果校內建築藏書樓健身房等，亦頗偉大。作者走馬看花傳略誌所見而已。

三月十日在美國芝加哥

歐美電信之回憶(續)

李季清

十三 英國之郵電組織

英國之郵電事業，除一部份無線電報及無線電報外，均係國家經營，辦理極有成效，在歐洲可謂首屈一指，其組織管理，頗有研究之價值，我國郵電事業及電報亦係國家經營，其性質與英國頗相似。最近且有電信總局之組織，其機構有如郵電總局，但範圍較小，因僅辦理電信事務，而不辦理郵政也。

電信總局之組織章程，業經規定公布，將來一切設施，當依照該章程辦理，筆者就以前在英調查郵電總局所任資料及參閱其他有關書籍所記載，特將郵電總局之組織管理狀況，加以闡述，對於電信總局將來之設施辦事方面，或可作一比較參考。

英國統辦全國郵電事業之最高機關為郵電部。此部僅為政府機關名稱之一。實際上一切事務，均由郵電總局辦理。郵電部置部長一人，次長一人。部長為政府內閣閣員之一，次長亦為閣會議員，郵電部一切組織及行政事務，係直接向閣會負責。至關於財政事項，則向財部負責。有人謂郵電總局屬於財部，似由此而起。

郵電部一切行政管理事項，有一委員會負責主持，其委員為左列各人：

- 郵電部長(主任委員)
- 郵電部次長(副主任委員)

郵電總局局長(副主任委員)

郵電總局副局長

郵電總局總務及會計長

郵電總局工程師

郵電總局人事及設備處處長

郵電總局電報電話處處長

郵電總局郵政處處長

郵電總局交際處處長

郵電總局辦理郵電事業，局長負其全責，副局長協助辦理，所有電報電話，廣播無線電，對外交際聯絡，郵政儲蓄，一般財務，各種工程及法律事項等，均由該總局主持。此外郵政方面並為政府兼辦(1)發給養老金，(2)陸海軍補助費，(3)銷售社會保險印花，(4)發給車輛執照及(5)發給其他稅據等事。

郵電總局內分左列各處室：

- 一、郵政處
- 二、電報電話處
- 三、人事及設備處
- 四、會計長室
- 五、工務處
- 六、交際處
- 七、郵儲處
- 八、法律顧問室

九、材料處

郵政處除對於郵政上一切事務負其全責外，與人事及設計處共同負責關於職員之薪津支給暨規章事項，並關於房屋之維持佈置暨分佈事項。與會計長共同負責關於財政暨會計事項。與儲藏處共同負責關於材料之供給事項。與工務處共同負責關於機械設備之供給暨維持事項並與郵政工程設施之執行事項。及與交際處共同負責關於宣傳暨與公眾交際接洽之事項。郵政處內設郵政業務兩科，分辦郵件寄遞及郵政業務事項。

電報電話對於無線電報電話事務，完全負責主持。其與他部門有關者，共同負責辦理，處內分左列各科：

- 一、電訊科
 - 二、國內電報科
 - 三、國外電報科
 - 四、電報電話業務科
 - 五、無線電報科
 - 一、總務科
 - 二、設備科
 - 三、員工科
 - 四、調查科
- 人事及設備處掌理職員之薪津，服務規章之訂定與執行，及有關部份職員僱用，退休、晉級、調遷、暨額數等之協商，及房屋之設計供給與分配等事項，如涉及財務會計事項，財與會計長共同負責。至設置事項與郵政處及電報電話處等有關係者，則與各該處共同負責辦理。該處分左列各科：

- 五、房產科
- 六、建築科
- 七、登記科
- 八、醫務科

會計長室，係決定財務收支之政策，審核款項之收入開支一及辦理會計出納等事項。有時該室可同時財政部直接負責。該室並在愛丁堡設一分室，直接歸會計長指揮。

工務處管理郵電各局內各種電氣機械與交通設備之計劃供給裝置維持，汽車運輸與水陸船之供給維持，及房屋內電燈與暖氣之裝置等事項，此外與郵政處及電報處並有關係者，各該處如工程方面需要之實現及其期限之規定，與儲轉處有關者，如工程材料及設備之簽訂合同，及與會計長有關者，如財務會計事項之辦理，則與各該處共同負責。工務處為關於工程上一切事務之最高執行及諮詢機關，其主管者為總工程師。處內分左列各部門：

- 總工程師室，設副總工程師一人，助理工程師若干人，顧問工程師一人，助理顧問工程師一人。
- 二、會計及統計科
- 三、建築科
- 四、契約科
- 五、設計科
- 六、編輯科
- 七、器械科
- 八、線路科

- 九、車運科
- 十、電力科
- 十一、無線電科
- 十二、研究科
- 十三、人事科
- 十四、電報科
- 十五、電話科
- 十六、測驗科

交際處辦理外界與郵電局間之交際接洽等事，以增進良好之感。此外並對外進行宣傳工作，如印發廣告小冊子及舉行電影演映及郵電展覽會等，其事務與郵政處及電報處有關者，如向外界宣傳郵電方面新定便利人民之各種辦法，與人事及設置處有關者，如職員之薪津與規章暨房屋之維持佈置，與會計處有關者，如財務會計事項及與儲藏處有關者，如材料之供應，則與各該處共同負責辦理。

郵儲處係管理郵政儲金及政府有價證券暨還本發息事務。如有與他處相關事項，則分別與之共同負責。

法律顧問室處理關於郵電一切民事刑事訴訟事項，如追辦電報電話公費，賠償郵電局所財產損害，執行各種買賣讓售，修改合同契約及訂立各種法規稟據等等。

材料處辦理郵電部及附屬機關材料之購買儲藏及分配等事項。

觀於以上英國郵總局之組織，我人可注意左列

數點：

1. 郵電總局之上，有郵電部及郵電委員會，惟均僅為名義上之行政機關，一切事務之辦理，皆集中於郵電總局。
 2. 郵電總局各處之分科情形，似不甚均衡。其中工務處科數最多，人事設計處次之，電報電話處尤次之。郵政處祇分二科，其他處或則不設科。
 3. 我國各機關所有之總務及秘書等部門，郵電總局內並無單獨設立。關於總務及秘書性質之事務，如文書衛生房屋等等，均由人事設置處辦理。
 4. 工務處內設有內科關於工務技術人員之人事，特設部門辦理。
 5. 財務會計由一部門辦理，並不分開。
- 英國郵電總局之組織，既有上述可注意之五點，在我國一般人觀之，或將引為系統不顯明機構不平衡，事無一統一及指揮不靈活。結果必多糾紛磨擦及爭奪等情事，而妨礙事業之進展。然默察英國郵電事業，辦理極有精神，業務頗為發達。此蓋因彼等辦事，注重實際，不務形式，祇求組織簡單合理，不喜機構冗重也。
- 郵電總局組織情形，已如上述。至外省郵電機構，可分倫敦特區與各省區兩種。
- 倫敦為英國首都，不僅為全英之郵電交通中心，且為國際郵電交通之樞紐，故特別設倫敦郵電特區，特別注重辦理。此區內分郵政電報電話三部份設一總管 Controller 管理各該部份事務。
- 各省區設區郵電局，共分十一省區，每一省區

湖南區電信同人贈贈死難同人遺族一元贈金辦法

1. 本區電信同人(包括員佐差工役夫警等)因公殉職或罹疾死亡時全區同人不分職工一齊贈贈壹元交死難同人遺族具領以予緬結之意而寓卹孤之旨
 2. 查本區區域遼闊前經呈請省府撥發經費時因受死難同人遺族享受實惠計由本處先行預收三次贈金各三元保存備用如遇死亡情事發生一經調查屬實即按規定手續陸續發給
 3. 本區各單位收集贈金辦法應先將贈贈同人姓名開列名單寄交本處存查除統收統支及盈餘單位應連同贈金一併匯交本處保管不敷單位贈金由本處依照各單位所開名單於管理局匯撥經費內提扣以免往返匯寄外本處於收到各單位贈金後分別給予總收據存查
 4. 上項贈金本處於轉發後即將收集總數及辦理經過隨時公布以昭大公同時開始收集第二批贈金存備積用
 5. 前項預收三次贈金如在一個月內陸續發完而第二批贈金尚未開始收集或未收齊齊同人中又有死亡時得由本處呈請管理局先行借墊轉發以應急需
 6. 查本區職工時有增減進退頻繁每次收集贈金總數不能有固定之數字須以人數多寡而定本處應先預收到之次數分批轉發以期公允
 7. 如甲局某月某日死亡一人應由甲局立即通知本處一面轉知其遺族填具申請書(如附表)經寄本處
- 其遺族不在任所者其遺族由甲局負責通知其遺族所在地址函知本處以憑核對而後調查
8. 死難同人遺族請領贈金應按照規定手續填具申請書二份并覓其在職電信同人三人證明担保本處審核無誤後即將贈金匯交遺族所在之電信機關轉交其取具正副收據(如附表)以備查一紙留存發給發給備查正據寄交本處存查
 9. 凡退休職工仍在湘區支領養老金者亦應照此辦法辦理如有死亡其遺族得同樣按照規定手續請領贈金
 10. 本區職工如有義調出區或因受等職革職或辭職者其以前所繳贈金無論已否用罄概不發還如有死亡其遺族亦不得向本處請領贈金
 11. 所發贈金如發生冒領或其他糾葛情事由保證人完全負責
 12. 本辦法試行期間暫以湖南電政管理局直轄各單位為限
 13. 本辦法有未盡事宜請各同人貢獻意見修正之
 14. 本辦法自三十二年一月份起試行
- 附註 (1) 本區現有員工二六九九人即不論員工死亡其遺族均可得贈金約二千七百元
- (2) 三十一年一月至十一月底員工死亡者共三十一人每月平均不到三人即員工每人每月所付之贈金最多不過三四元

本報附錄第八三五號

局，設一郵電管理員，或郵電局長兼管區內管理員，負責辦理各該區內一切郵電事項。該區管理員管轄若干分區，每一分區下，復有支隊及分局。分局有兩種。一為領分局，一為分分局，其電管員地位，如我國之電政管理局局長。郵電局長如當地電報局長。

電話方面，各區設區電話管理員，管轄區內電話事務，電話多在郵電分局內，受分區局長之指揮。惟電話業務直接兼承區電話管理員辦理，分區局長不干涉。區電話管理員地位，次於區郵電管理員，係補助性質。

工程方面，亦分設特區及分區工程師，特區設區管理工程師一人，其下有附管理工程師一人及助理管理工程師若干人。其工作為辦理電燈電力之供給，內外工程師設備之維持，室內外工程師之維修，電話之擴充及電報之設備等等。

區管理工程師下，復分設電報無線電工程師等段，至區分十四段，每段設一段管理工程師。外省工程區共分十五區，每區有一管理工程師，負責辦理區內一切工程事宜，區下分段，設段工程師及助理工程師。

各工程區與郵電管理地域相同，對於聯聯合作，極為便利。

我國外省電政機構，有特派員處，電政管理局等，情形似較複雜，不免影響工作效率，至工程方面，有工務處及工程師總隊等，亦不甚簡單。且各單位職務有衝突，權限不分，辦事率制，責任推諉，既分化人才，復耗損財力，將來電信總局成立以後，想亦須加以調整改善也。