

張孝若演  
說稟

甲子五月

張孝若演講集目錄（中華民國十三年）

四月二十日在上海總商會之演說

- 一 緒言 二 歐美日本各國經濟及重要工商業情狀 三 歐美日本各國煤鐵情狀（甲）各國產煤情狀（乙）各國鋼鐵情狀 四 歐美日本各國紡織業情狀 五 歐美日本各國航業情狀 六 國際聯盟與世界及中國 七 華僑勞工及留學生情狀 八 中國振興實業最要及次要十點 九 結論

四月二十五日在南京秀山公園之演說

四月二十六日在通崇海泰總商會之演說

四月二十八日在南通唐閘大生紡織公司之演說

五月一日在南通更俗劇場之演說

## 四月二十日在上海總商會之演說

中華民國十三年四月二十日下午二時——應上海八團體之歡迎會（上海總商會江蘇省教育會華商紗廠聯合會銀行公會道路建設會南通同鄉會寰球中國學生會基督教青年會）

### 一 緒言

孝若此次往歐美各國考查實業。歷時七個月又三日。共至十國。行程約三萬英里。與各國政府社會應接間幸免隕越者。皆駐外各使領之導助。與同行諸君之贊襄。凡所考查。因時日匆促。酬酢紛繁。故未能底於詳盡。以副國人之望。良爲愧悚。但所極注意者。共有三事。

一、各國人士對於中國事端。觀察不清。隔閡過甚。民國後。內因政治紊亂。外因歐戰變遷。尤不能深悉中國社會情形。加之世界競爭。國際間關連比較尤重。故此行隨時注意宣傳中國文化及社會進步情狀。使各國對於中國。漸能由了解而進於善感。

一、實業之範圍至廣。各國互有短長。吾國實業。尚在幼稚時代。雖任何實業均關重要。而一時財力不足。創辦匪易。故不如對於二三門類。加以特別注意。務使歐戰後國際間重要之商業。及國中實業所急欲取人之長者。期獲一二有價值之參考。爲改進之程序。

一吾國僑商及華工。向負勇敢創作精神。但各國情形。均有不同。而機會品類。亦至不一。言立國者。重視僑胞。自不常緩。言國外商業者。尤須注意其情狀。至各國留學生。近年人數驟增。各種專門。均有人才。人才爲國家元氣。實業方面。更需技術人才。以資興革。關係前途。實甚重大。以上三事。皆此行特別注意之點。故觀察之結果。願爲下列之報告及討論。不敢謂愚者之慮。即有一得也。各種專門報告。彙編稍需時日。茲先將重要門類分別言之。

## 二 歐美日本各國經濟及重要工商業情狀

歐戰爲近十年來各國工商界羸縮之樞紐。故可以歐戰影響所及之不同。及所考查之十國別爲以下五類。

一 戰勝國受直接損失之比較尤重者 法比

二 戰勝國受間接損失之比較尤重者 英意

三 戰勝國之處於特別地位者 美日

四 戰敗國 德奧

五 中立國之受間接損失者 荷瑞

每類有特殊之情形。但各國所同者有兩端。一紙幣之驟增。二物價之高漲。紙幣發行數。戰前後之比較如左。

英	一九一三年底三千萬鎊	一九二〇年底加四倍	比較
美	七萬二千萬金元	六倍	的則較
法	五十七萬一千四百萬法郎	六倍半	戰之
比	十萬六千七百萬法郎	六倍	增加
日	四萬二千四百萬日元	三倍半	為最
瑞士	三萬一千四百萬法郎	三倍半	多戰
荷蘭	三萬一千三百萬荷元	三倍	勝國
德	二十五萬九千三百萬馬克	二十六倍	次之

近三年來各國竭力收縮其發行數。英美瑞士稍縮。法荷無更動。比則稍加。日本因救濟地震。去年末三個月內漲四萬萬元。德國則三年內由二十六倍漲至一百五十兆倍。紙幣之數與物價相因而成。宣戰國因戰事而費用驟加。不得已而發不兌換之紙幣。紙幣多則

物價高。物價高則費用更大。所需之紙幣乃益多。中立國仍用兌換之紙幣。但戰時應非常之求。輸出超過於輸入。金價騰上。物價因之而高。紙幣應交換上之需求。乃亦增添。各國戰前後平均物價之指數如左。

(一九一三年)爲一〇〇。

(一九二〇年)英三〇七 法五〇九 瑞二五〇

美二四七 比三六六 荷二九〇

日二六〇 意六二四 德二二三〇

一九二〇年春爲各國工商業劇烈反動時期。至一九二二年下趨之勢始行停止。各國物價均銳落。惟德國加發紙幣無已。以致去年十一月內之物價竟較戰前高一千六百億倍。其數不可思議。

(一)戰勝國受直接損失之比較尤重者 法比

德侵比法。德軍遍比國全境。而在法國則佔據東北絕大區域。爲法國農工重要之地。據法國戰地部報告。房屋毀壞者有七十四萬所之多。農田之廢棄者有一百九十萬法畝。戰時軍士衣裝

食糧槍砲藥彈之費無論矣。故政府借款發幣加稅其痛苦甚深。戰勝之後，奪回五十年前割去之兩省，復得重要之鐵礦。佔據沙爾 Saar 煤礦區域及來因河西岸，要求賠款一千餘億金法郎。得益似不爲多。然德國雖簽認和約，而於賠款方面，未嘗履行。法國再四催迫，不得要領。乃於上年春季，用武力佔領羅耳 Ruhr 實業區域。佔據之後，仍無賠款上之解決。現在聯邦選派之德國金融研究委員會，研究結果，能否實行，尙不可知。而法政府之積虧難抵，與國內物價之昂貴，乃最重要之待解問題。

法政府之積虧者何？即戰地損失之恢復墊款，尙未能從德國方面收還者是也。此次政府與私人之墊款，已有一千一百八十億。預計尙須加墊四百億，始可全行恢復。照戰地部報告，房屋之毀壞者，恢復已近百分之八十。田地之荒棄者，恢復已有百分之九十。

但賠款一日不得，則財政一日不能清理。債欠益多，物價益高。故法郎匯價漸跌。今年三月跌至每磅一百十法郎以上。幸美國銀行一萬萬元之借款，內閣新稅案之通過，與賠款委員會議出預料之報告，一反跌勢。法郎於三日內縮至九十以下。此金融上之大概情形也。比國法郎之上，下幾隨法幣以轉移。

工業上之比較。以煤鐵代表之。法國去年正月出煤之數。較一九一三年每月平均出數高五分之一。生鐵出數高十分之一。比國則煤數稍減。

商業上法比兩國較戰前有進步。法國上年十一月出口價值。六倍於一九一三年每月平均之數。進口亦四倍。比國進出口均三倍。質言之。則法比僅就工商業論。較戰前不遜。如法國之煤鐵。比國安維司 Anvers 海口之比較。上進步。則勢且差勝。惟論財政金融。兩無辦法。法國每人平均稅已有七磅之多。而對於美國之戰時借款。尙擱置未理也。

## (二) 戰勝國受間接損失之比較尤重者 英意

英島居兵燹不及。雖戰費上之損失與船隻之沈毀。爲數極重。而比較尤重之苦痛。則在戰後工商業之凋落。蓋英民納稅之數。爲世界最重。每人平均幾有十六磅之多。約合銀元一百四十元中國平均納稅每人不過二元 捐負之重。非特壓迫生計。亦增加工作之成本。添進物價之昂貴。

工商蕭條之種。因在歐洲大陸賠款問題之不解。決法德比奧或以物價之低。或以生計之艱。或以財政之塌斲。均不能有絕大之購力。故煤爲英國重要工業之一。出數較戰前低八分之一。生鐵出數低八分之三。兩年前英國無業者有二百萬人。即去年底。仍有一百二十五萬。



即論商業輸出之數。不過三年前十分之六。較戰前僅高其半。輸入之數。較戰前雖大勝。亦祇有三年前十分之六。

非特工商業受莫大之痛苦。農業亦處同等境地。以麥業爲尤甚。根本救濟之法。非解歐洲賠款之糾紛不可。

惟金融界之勢力。英國幾已恢復舊觀。於商業不振之時。獨能清理欠美巨債。其證一。紐約雖戰後成金融重心。而英國銀行之息率。仍低於紐約。其證二。最近日本向英美借款。兩國各半。而該種債票在英市銷價扯息。較美市爲低。其證三。大陸各國滙兌之跌落。若德奧固無論矣。即法比意均跌百分之七八十。而英滙所差不至八分之一。其證四。英國疲於工商。而強於金融。

意大利爲戰勝國中比較受苦尙淺。恢復尙速之國。戰時政府每年虧至二百億意幣。近年銳意撙節。前年僅虧借七十餘億。去年不過二十餘億。預算今年須虧借十五億。明年七億而已。意大利之財力。原不可與英法並論。即戰前已露枯竭之象。戰後雖有進步。經濟上之窘迫。蓋已甚矣。每年虧欠之外。尙欠英美各聯邦二百餘億之金幣。於此從未付息。

論工業。則意無煤鐵。本號瘠地。北部爲工廠滙集之點。惟生絲爲歐洲他國之所無。總數並不甚

巨。僅爲本身上之比較。則尙有進步。可以公司數見之。

資本一百萬意幣以上之公司

一八八六年

五百八十一家

一九一三年

二千八百八十二家

一九二〇年

五千九百九十五家

一九二三年

七千六百八十三家

國外商業之發達。亦尙可觀。試與法比輸出數相較。其進步如左表。

一九一三年平均每月輸出數

一九二三年十一月輸出數

增進倍數

意國 二百九兆

一千五十八兆

五倍

法 五百七十三兆

二千九百四十一兆

五倍

比 三百二兆

八百五十五兆

三倍弱

論輸入。則意法增進各四倍。比國三倍而已。

故意大利受歐戰之影響。於國家財政上。爲大人民於捐稅上。間接受苦。戰前數政府之債額與

捐稅已至不可復添之數。戰後債稅均數倍於戰前。雖戰勝新添國土。名若得益。而人民之擔負。從經濟上觀察。非實收賠款。將至極重之點矣。

### (三) 戰勝國之處於特別地位者

美日

歐戰開始之後三年。美國處於中立地位。物價飛漲。工商利市百倍。美國商業上之地位。本為進口較多之國。一變而為輸出較多。而出入之總數均驟增。其結果。乃五年內。一躍而處金融實業上惟一之地位。

### (甲) 金融

歐戰開始。適為新銀行制成立之時。其立法原已縝密穩妥。戰後輸出之貨驟多。

各國金運集中於美國。其銀行乃立於不敗之地。且成全世界之債權人。出貸於英法各國者。一百餘億金元。戰後工商業雖有反動之過渡。而金融穩固。未稍搖動。照銀行法制。現在應有金備為十五億。而實有三十一億。故今日美金為全世界滙兌之標準。

### (乙) 工業

美國工業為戰時需求所激進。幾於各業皆然。以煤鐵為尤著。戰前美國出煤之量。為世界百分之四十。戰後為百分之六十。本身自比之增數。為百分之二十。出

鐵之數亦然。他國幾均退減。而美獨增。出鋼數之增加。更可驚人。其他若建築汽車化學業煤油均銳進。上年鐵路營業亦頗如意。雖運輸受政府之規定。其率甚低。而去年各路之純利。達九百餘兆。上二十個月內。各鐵路修改及添置上用度。達十六億元。

### (丙)貿易

輸出入之數。戰時年有遞增。至一九二〇年而反動。惟去年輸出入之率。較戰前仍為一倍有奇。但戰時輸出最要之品為農產。若麥若棉。目前二者均受歐洲實業停頓之影響。棉價之高有特別原因。非歐求之加多也。戰時輸出較多之情狀。似非永久的趨勢。為仍復輸進較多之狀。視去年之出入已相抵可知。美國金積多而物價高。各國又均在負欠地位。故在原理上言之。亦可為此推測。

### (丁)農業

戰時各業之興盛。以農產各價之驟高為其一。大總因棉價自戰前美金一角二分。左右漲至四角以上。麥價自一角以下漲至三角以上。政府強定二角四分。其利仍甚大也。但利重則競起。若加拿大阿琴丁均加種麥。而戰後歐洲之需求減少。麥價跌至一角以下。今仍在一角一分左右。市價不敷耕種之成本。故今日美

國各業之最失意者爲麥業。英國亦然

統觀各業則在一九二〇年反動以前美國之工商金融由歐戰而至於全盛固不待言。即反動以後其工業仍較歐洲戰前之各國爲優勝。可憂之處即其金積集中而物價過高是也。舉海外航業一端而論已處於淘汰地位。其他各工業能否繼續其已得之勝利是在各工業之能增其效率以抵消其過高之工價否耳。

日本戰時之得益幾與美國情形相同。輸出在戰時驟增。國家及銀行之金積乃加至五倍以上。一九一三年爲四萬萬日元。一九二〇年二十二萬萬有奇。一千九百二十年世界工商反動之後日本對外貿易上形勢一變與美亦相同。至去年則金積已減至十八萬萬。

日本最大輸出品爲生絲。幾佔輸出全數百分之四十。而十年來之進步最爲神速。

平均戰前五年每年輸出數 一九二二年輸出數

日本 一千萬基羅 二千萬基羅

中國 八百萬基羅 七百九十萬基羅

世界 二千五百六十萬 三千二百二十四萬

觀右表可知日本戰前百分之四十進至百分之六十。中國則由百分之三十二退至百分之二十四。

日本出口之次要品。乃棉紗布及連屬品。亦由一九一三年九千萬元長至一九二二年二萬八千萬元。

故在地震以前。日本之輸出。雖已少於輸入之數。金積因之而減少。而工商業仍在鞏固地位。地震後。工業之受傷最大者。爲造船業。電機業及紡織業之一部。毀壞之工廠。約計七千一百處。爲受災地百分之七十。惟此類已毀之工廠。平均每廠不過工人十人。蓋實業之重心。固在大阪。而不在東京橫濱也。

日本震災之約計。前認爲二十億。現在約計增至一百億左右。工業上製造之能力。雖不可謂大損。而個人工商家喪失營業能力者。其數亦可想見。各銀行之放款。一部分因而成暫時或永遠之擱淺。但各銀行舍住友銀行外。均不肯毅然打去此難免之損失。惟住友一家。明言損失七百萬元。其他各銀行。在東京橫濱兩處。損數之大可知。

震災損失之大部。既屬於私家的。國家祇有暫時間接救濟。及法律維持之力。賠償及復原。自爲

個人問題。個人之保火險者。各保險公司協議。權宜償付一成。人險公司。照數償還。按人險費比較甚少共計約五百萬元。蓋火險償還乃事實上所不能。保火險之損失數至二十億也。

災後重興所需鋼鐵木料食糧。大部須自外國輸入。故政府免進口稅七個月。至四月運徵。故此免稅期內。羣相運進。以博復加關稅後。價漲之利。輸入超過數出數乃益高。今年三個月超過幾五萬元。各物騰積。貨價跌疲。現在商業情形。極爲困頓。惟其輸入超過絕大。而政府又禁止金幣出口。日幣兌換由美金五角跌至四角一分。趨勢在輸入不能縮小。與紙幣不能減少以後。恐將益疲。此工商金融目前大概情形也。

政府方面之恢復計畫。由內務省復興局主理之。但政府復興局方面所經營者。非賠償個人之損失。個人損失浩巨政府自無從賠償。而爲計畫街道之用。照預定規畫。擬於五年內。去年年末四個月不計。用費五萬七千五

百萬元。支配如左表。

#### 東京復興費

街路費運河費公用費土地整理費

四萬。三百萬元

#### 橫濱復興費

街路費等與東京同

四千六百萬元

地方復興各種補助

此係間接付與地方市政廳作道路及連帶之事業者

一萬〇六百萬元

防火地區建築費補助

二千萬元

故須認明復興者恢復城市公共建設而已。若夫個人於工商業實力之恢復則祇有俟個人之調濟與經營各隨其力以爲定。是非政府力之所及也。

至於個人財產損失上恢復程度。自無統計可以代表之。政府所得爲力者。卽豁免營業稅所得稅。以暫時減輕受災人民之擔負。暫免進口稅。以減低物價與減輕建設之成本。與災後宣告「債務休止令」(Moratorium)一個月。及鼓勵各銀行救濟受災債戶等事。

私家方面之恢復。僅可於形式上約計之。卽房屋之重建是也。東京燬屋五百萬坪。(方寬六日尺爲一坪)已建者約一百五十萬坪。是三分之一弱。照復興局計畫。在東京特定區域內。面積約全城六分之一。必須用免火之建築。此建築費之增加數。即與尋常木質房屋價格之相差政府任其半。是以預算費內有

防火地區建築費補助」一項。



又復興局規畫新街道時。因加寬添地之用。擬在接連地取百分之十五。其百分之十給官價。以國家債票抵付。百分之五充公。作爲地方改良稅。(此法取外國 *Reformment tax* 之意也)但如百分之十之數少於三千元。則給現金。此即預算內「土地整理費」一項是也。

括言之。則災地形式上與街道上之恢復。數年內由復興局之經營。可望完全。但個人資產上。即國富上之恢復。是另一問題。視人民將來儲蓄與生產之遲速以爲定。

#### (四) 戰敗國 德奧

德國戰敗之後。土地與資產之喪失。非特削減版圖而已也。對於國外領土。則爲市場之減少。對於國內區域。則爲原料上之剝削。商船則自五百餘萬噸減至四十萬噸。債負則內債之外。加一千二百億金馬克之賠款。而且紙幣雜發。物價狂漲。金融紊亂。至於極點。去年十一月。有紙馬克四萬億之數。寫數得二十一位物價之漲相。倫煤礦之產。戰前在歐洲僅次於英。鋼鐵之出數。戰前在世界僅次於美。戰後均落如左表。

			一九一三年 每月出數			
德	煤	一千六百萬噸	鐵	一百四十萬噸	鋼	一百四十萬噸
英	煤	二千四百萬噸	鐵	九十萬噸	鋼	六十萬噸
美	煤	四千三百萬噸	鐵	二百六十萬噸	鋼	二百六十萬噸

			一九二三年 正月出數			
德	煤	一千萬噸	鐵	八十萬噸	鋼	八十萬噸

其工商之墮落尤甚。去年杪失業者有一百五十萬人。商業上之困頓。以一九二三年輸出輸入之數。與一九一三年相比。則減少百分之六十。一九一三年全德國資產之約計爲三千一百億金馬克。現在約計爲二千一百億。但從樂觀方面而論。則德國土地。雖削人口。仍較英法多。其半煤鐵之出數。雖減。與他國比較。仍處第二（鋼鐵）第三（煤）之列。物價雖因紙幣而狂漲。然內債自然打消。國內一切負債。人債。均不理而清。農民之押地者。受益尤大。商船雖奪。而四年內。或造或買。恢復戰前之半數。國外貿易。雖受影響。而亨堡進出之噸數。仍居歐洲大陸。

一九二二年亨堡

一千三百萬噸

安維司

一千二百八十萬噸

海港之首

羅透

一千一百九十萬噸

馬賽

八百八十噸

德國之機械

以價賤故。在國外與英美競市。其勢甚利也。金融雖亂。紙幣已不再加發。另組金本銀行之說。頗有眉目。馬克匯兌率。今春起已稍漲。至於財政之可慮。在去年初冬爲甚。其後漸有進步。去年十月初收入僅敷支出百分之三。年杪十日內之收入。竟抵百分之六十。故德國之工商業與金融。在十分黑暗之中。仍露光明。一俟賠款問題解決。幣制得研究委員會贊助。與整頓之後。雖不能立復戰前舊狀。亦甚可抱樂觀也。

奧國乃戰前奧國德族之區域。合舊國四分之一。戰敗後賠款既重。紙幣又日跌落。政府虧負過巨。已至破產地步。幸國際聯盟會代籌借款六百五十兆金奧幣。派員監督出入。迄今已有一年有半。成績可觀。（政府裁員五萬人。稅率加重）但去年虧數爲八千四百億。較聯盟會預算應虧之數爲巨。故近又新加稅率。以國有鐵路運貨價及郵稅之加增爲尤要。奧國財政就序之後。則

工·商·業·之·發·達·將·經·自·然·之·階·級·以·漸·長·雖·乏·特·出·之·工·業·頗·占·鄰·近·各·國·之·通·商·及·金·融·上·之·優·勝·地·位·。

(五)中立國之受間接損失者 荷蘭瑞士

荷蘭因地勢及經濟上之原因與德國有密切之關係。荷蘭工業需用德國之煤鐵。荷蘭之農產。特德國爲市場。戰時荷蘭享一切中立國商業上之利益。金多價漲。利市倍蓰。德國敗後。荷蘭出貨成本高而市場缺。至今痛苦甚深。失工者在重要業內有八分之一。工廠之欲減工價以輕本者。往往有罷工之患。去年十個月內。輸入之鋼鐵較前年十個月少十萬噸。可以見工業之衰落。荷國重要之海口羅探頓。Rotterdam 因法比佔據羅耳區域。過貨益少。全國輸出入之數。不過戰前之半。

瑞士較荷蘭大致相似。亦受歐戰後成本加高市場減少之影響。而情形勝於荷蘭。瑞士輸出數四分之三爲美國及英國所買。總數較戰前尙稍過也。前年出口鐘表之數爲六百九十萬枚。去年爲九百六十萬枚。然瑞士之工業商業亦仍在困頓期內。

此兩國者均以工業出品爲經濟命脈。因其地產不豐。恃貿易爲國之本也。故其經濟上之恢復。

須俟法德解決賠款問題之後。全歐工商復盛。互易復興之日。

尚有一事言之極有興趣而亦可驚異者。即麻雀牌之銷行是也。在歐洲時已漸聞各處流行。人樂道英之大俱樂部及家庭。已以此爲最時新之消遣。至美後報載麻雀事。雜誌論麻雀事。廣告有麻雀字。所見所聞無地無之。又有麻雀衫矣。鞋矣。社會以解麻雀爲能。家庭以有麻雀爲榮。甚者謂麻雀爲中國聖賢所創。并有思以麻雀二字爲專利品矣。一問其牌之銷數。則去年統計由中國輸入共計七百萬美金。大可詫異。但卽此又見美國商業發達之神速。去年卽有製牌公司次第發起。從事製造。有用厚紙者。有用骨或植物質者。售價自三數元至百數十元不等。今中國牌銷數已漸減。

### 三 歐美日本各國煤鐵情狀

時人有言。一國富強。可以其煤鐵之出產爲標準。實以煤爲工業原動力。日常必需品。而鐵爲工業製造品。尤係軍用品。故此大各國考查工廠。統計其數。煤鐵方面之各廠。竟居十之七。其重要可知矣。吾國煤礦較多於鐵。但利棄於地。不啻懷寶迷邦。已開發者固極少。而其中與外人合資者居多。不得不冀國人特加注視。

(甲)各國產煤情狀

全世界產煤年額當推歐洲爲最多。每年平均產煤在六萬萬噸以上。以國論當以北美合衆國爲最多。每年平均產煤在四萬五千萬噸以上。茲將一九二〇年各重要產煤之國所出總數列下以資比較。

一九二〇年

一九二二年

北美合衆國

(烟煤)五萬一千五百萬噸  
(白煤)八千一百萬噸

三萬七千萬噸  
四千九百萬噸

英國

二萬三千三百萬噸

二萬五千六百萬噸

德國

(黃煤)一萬一千二百萬噸  
(烟煤)一萬四千一百萬噸

一萬三千七百萬噸  
一萬三千萬噸

法國

二千五百萬噸

三千二百萬噸

日本

三千一百萬噸

二千五百萬噸

中國

一千九百萬噸

二千一百萬噸

歐洲各產煤國。以英國爲最重要。德國次之。波蘭法比等國又次之。

(甲)英國素著產煤。全世界產煤之數。除美外。當推英國。國中煤區甚夥。散漫三島。約有三十餘

處。最重要者如下。

一 蘇格蘭之克萊特 Cide 煤田 (與格拉司哥相近) Glasgow

二 北恩勃藍及段倫煤田

三 堯克希亞煤田

四 蘭克希亞煤田

五 惠而司南部

六 哀而蘭島 (產煤不多)

英國於歐戰以前。每年產煤約三萬萬噸左右。當戰爭時。雖人工缺少。產額尙無大減。約二萬五千萬噸左右。歐戰告終。各業驟難恢復原狀。產煤較少。一九二〇年一年之中。祇出煤一萬六千萬噸。僅及戰前產額之半。惟近兩年來。產額日見增加。今已恢復戰前原狀。茲將近十年中產煤總數。擇記於下。

一九一四年 二萬六千五百萬噸

一九一六年 二萬五千六百萬噸

一九一八年 一萬二千七百萬噸

一九二〇年 一萬六千三百萬噸

一九二二年 二萬五千二百萬噸

一九二三年 數未詳

英國全年所出之煤，以五分之三供國內各工業及家庭燃煤之用，以五分之一運出口供歐洲各國之用。用英煤者首爲法國。在一九二二年共購英煤一千三百七十萬噸。其次爲意爲荷。每年約需六百餘萬噸。前年（一九二一年）美國煤礦罷工，英煤之銷入美國者達三百萬噸。又德國因法人佔據魯耳區域後，購用英煤不少。是以英國煤業日見起色。最近各礦平均每星期可出五百八十萬噸。與戰前情形相比，頗有超過之勢。

英國藏煤甚富。據確實調查，在英吉利境內，尙藏煤一百三十三億噸（一億爲十萬萬噸）。在蘇格蘭境內，藏煤二十一億噸。哀爾蘭境內，藏煤一萬八千萬噸。未經確定而推想應得者，尙有五十億噸。總共全國藏煤約計二百億噸。以近年常年產額計算，尙足供英人九百餘年之用。

（乙）德國爲歐洲大陸上產煤最多之國。歐戰以前所產之煤，除供本國之用外，尙足售與他國。



其產煤之區。首推魯耳。該區居德西部之蘭茵河畔。境內工廠林立。實業繁興。交通便利。地位極優。勝所產之煤。質地精良。爲全歐冠。尤宜煉焦。歐戰之前。魯耳一帶煤礦。每年產煤在一萬四千萬噸以上。近爲法人佔據。惟德人謀消極抵制。以致產額頓減。現各礦雖已恢復工作。惟賠款交涉未決。將來情形頗難預料。

德國產煤各區。除魯耳以外。以上西里西亞區域最爲重要。境內產煤約占全國產額四分之一。戰前一九一三年產煤四千三百八十萬噸。戰後在一九二一年產二千九百六十四萬噸。兩相比較。戰前短出一千二百餘萬噸。一九二二年履行和會條約。將上西里西亞之一大部份割讓與波蘭。煤礦之隨地面而去者。百分之七十七分。所存者每年僅可出九百餘萬噸。若與戰前之額相比。已短出四分之三。德國工業上。因之頗受影響。

德國第三重要煤區。爲沙爾區域。每年出煤一千萬噸以上。現其地已暫歸法人治下。所採之煤。概歸法國所有。

德國戰前與戰後。全國所產煤之噸數。比較相差甚巨。在一九一二年。德國共出烟煤一萬九千萬噸。黃煤八千七百萬噸。兩者之總數。幾與英國是年產額相等。而一九二一年烟煤產額。祇一

萬三千六百萬噸。一九二二年一萬二千九百萬噸。以此數與一九一三年之數相比。則短六千萬噸。推原其故。約有四端。

一 上西里西亞一帶煤礦之割與波蘭。(該區一九一三年出三千二百五十萬噸。占全國產額百分之十七)

二 亞爾散斯老蘭省之歸還法國。(該兩省之煤礦於一九一三年產煤四百七十九萬噸)

三 沙爾區域之歸法。(該區於一九二二年出煤一千一百餘萬噸)

四 工作鐘點之減輕。及每人出產力之縮減。均於產額有極大之關係。

採煤爲德國之惟一根本工業。謂爲德國之命脈。亦未始不可。產煤情形。稍有變移。其影響可及全國各種工商業。戰前全國每年需煤約一萬七千萬噸。目前大約一萬五千萬噸。已足供其國內各種需用矣。惟自烟煤缺乏後。黃煤乃大爲人所注意。一般普通工業及家庭用度。已漸漸利用黃煤。故此種劣煤之出產。乃大增。一九一三年產黃煤之數爲八千七百萬噸。一九二二年已增至一萬三千萬噸矣。

自法人佔據魯耳後。英煤之銷用於德國者。日見增加。故向稱燃料無憂之德國。現亦不得不有

求於人矣。

(丙)法國工業之發達不如英德者。煤產較少。故歐戰以前。最好每年產煤四千萬噸。而常年用度需煤六千萬噸左右。不敷之數。購自英德。一九二一年。購英國煤一千二百六十萬噸。德國三百六十萬噸。沙爾區域歸法後。國內產煤之數。可增加一千萬噸以上。

法國本部產煤之最要者。爲之東北煤田。惟戰時爲德人所毀。現雖竭力恢復。功效尙未及半。其他各產煤之區。煤質稍遜。且大半不合煉焦之用。

歐洲其他產煤之國。爲波蘭與奧國比國等。而尤以波蘭爲最要。每年可產煤約三千五百萬噸。比國雖小。其產額素稱豐富。一九一三年共出烟煤二千三百萬噸。奧國每年可出一千萬噸。產銷頗足相抵。極克亦產煤之國。產額比奧國爲多。除國內需用外。尙可運出口。惟爲數甚微耳。

(丁)美國爲全世界產煤最多之國。區域之大。蘊藏之富。爲全球冠。最近調查。全美尙有二百兆噸之藏煤。尙足供世界一千年之用。近十年內。全國產額平均每年四萬八千七百萬噸。即每月可出四千萬噸。占全球產額十分之四。

美國產煤之區。可分東部中部西部三部。中以東部爲最要。範圍最廣。自本雪凡尼省起。至亞勒

勃碼省爲止。千餘里連綿皆良好煤田。質地精良。宜煉焦。且易於開採。中部分四區。居九省之大。合依立諾。印地納。肯脫敢。爲東區。挨哀亞。米蘇里。岡散司。華克勒化碼。四省爲西區。退克塞司省爲南區。米吸根爲北區。該四區之中。以東區爲最要。西部煤田均在落機山一帶。其中以考拉度爲產煤最多之省。

全國產煤。以本雪凡尼省爲最多。西阜極宜次之。依立諾又次之。茲將一九二二年各重要省分產煤總數。開列於後。

本雪凡尼省

一萬〇五百萬噸

西阜極宜省

八千一百萬噸

奧海奧

二千七百萬噸

阜極宜

一千一百萬噸

亞勒勃碼

一千六百萬噸

依立諾

五千九百萬噸

印地納

一千六百萬噸

肯脫敢

四千萬噸

屬東部

屬中部

考拉度

一千萬噸

屬西部

外奧明

六百萬噸

其餘省分產額，在五百萬噸以下，均從略。

美國產煤既如是之多，運煤一事頗爲重要，使全國各城市皆無缺煤之憂，頗非易事。現各界對此已認爲一種極重大問題，全國運貨之車，載煤者居五分之一。一九二三年，各車載貨三千三百萬輛，其中六百九十萬輛爲載煤之車。一九二二年，二千七百萬輛，中四百五十萬輛爲載煤之車。現政府正擬種種方法，以利運輸，而平常最快速率，每日每車（裝煤二十七噸）祇能行三十哩。

美國產煤雖多，國內銷用亦大，故出口者甚少。近年來歐洲出煤不敷應用，嘗購美煤。坎拿大則因本地無煤，亦不能不購用美國煤。

四年中美國運煤出口至坎拿大之約數如下。

白 煤 烟 煤 焦 煤

一九一九年 四百三十五萬噸 一千餘萬噸 三十六萬噸

一九二〇年 四百四十萬噸 一千四百餘萬噸 五十萬噸

一九二一年 四百萬噸 一千二百萬噸 二十萬噸

一九二二年 二百三十萬噸 九百六十萬噸 四十萬噸

美國煤之運銷歐洲者。一九二〇年達一千二百萬噸。一九二一年八百萬噸。一九二二年一百萬噸。一九二三年約五百萬噸。

觀上可知美國出口之煤。每年平均約計二千五百萬至三千萬噸。此數僅居全國產額二十分之一。

(戊)日本礦產。以煤爲重要。十餘年來。每年所出之煤。除供本國之需用外。輸出國外者爲數不少。惟近來因採煤工價增高。國內需用較大。故煤之輸出口已漸漸減少。

大正元年。全國共產煤一千九百六十萬噸。是年輸出之數爲三百五十萬噸。占產額總數百分之十八。而十年之後。大正十一年即一千九百二十二年。產煤總數增至二千七百萬噸。而同年之輸出國外。僅一百七十萬噸。占總數百分之五。兩相比較。一九二二年之輸出噸數以減少百分之十三。

考近十餘年。日本每年產煤之數。頗有逐年增加之勢。概言之。有一成之增加。惟至歐戰告終之時。日本產煤之總數。達最高之點。大正八年。即一九一九年。全年共產煤三千一百三十萬噸。爲自來最巨之產額。其故係當時國內工業發達極盛。需煤至多。煤價昂貴。各煤礦盡量採掘所致。惟是後兩三年中。產額有減無增。大正十年。僅出煤二千六百萬噸。惟去年即大正十二年之產額稍大。達二千九百萬噸云。以後或再能遽增。亦未可知。茲將近十年每年產額。開列於下。以資比較。

大正二年	一千九百六十餘萬噸
三年	三千一百三十餘萬噸
四年	二千萬噸
五年	二千二百九十萬噸
六年	二千六百三十餘萬噸
七年	二千八百萬噸
八年	三千一百二十餘萬噸

九年 二千七百二十四萬噸

十年 二千六百二十餘萬噸

十一年 二千七百七十餘萬噸

十二年 二千九百十萬噸

日本本部產煤區域以九洲爲最重要。北海道次之。本島（即關東關西一帶）產煤之處亦頗多。惟煤稍雜。

九洲主要煤田曰築豐三池小倉等。均在福岡縣。該縣內各煤礦。在大正十一年度。產煤至一千五百餘萬噸。占全國總數之半數。其次爲長崎縣內各煤礦。於大正十一年度內產煤一百八十餘萬噸。再其次爲左賀縣。共產煤約一百六十九萬噸。

北海道全島產煤甚多。大正十一年度。共產上等烟煤四百三十餘萬噸。島中最要煤田爲石狩郡煤田。

日本本島之最要煤田。爲福島縣中之磐城。與白河煤田。每年該兩處可產煤約二百萬噸。其餘如茨城宇部等。均爲重要產煤之區。宇部一處。每年可產一百萬噸。



以上爲日本本部一帶煤田之大概出產情形。此外如朝鮮臺灣樺太等對於產煤一層均頗有希望。尤以樺太爲最要。惟該三處採煤尙無大規模之計畫。茲將大正十年之產額開列於左。

朝鮮

三二〇・五九〇法噸

臺灣

一〇二九〇〇〇

樺太

一一五・二五〇

日本國人在滿洲所經營之煤礦甚多。大正十年度調查之數如下。

撫順

二・七二二〇〇〇

本溪湖

二九〇〇〇〇

烟台(奉天省)

五〇〇〇〇

牛心台

二八〇〇〇

日本所管轄各地幾無處無煤。即以本島蘊藏最近之調查數可達二十億以上之巨數。頗足供全國百餘年工商業發展之用。

## (乙) 各國鋼鐵情狀

(甲)法國爲全歐鐵礦蘊藏最富之國。國之東部本多產鐵。大戰之後。向屬德國勞倫省之鐵礦。亦歸法有。該省煤量之富。甲於全歐。約計五億噸。

今日法國之鋼鐵業。非常發達。一九二一年。法國鋼鐵製品之出口。達二萬萬美金。

法國在一九一八年歐戰告終之時。出生鐵一百三十萬噸。一九二〇年。出生鐵三百三十萬噸。一九二二年。出生鐵五百十二萬噸。其產額進步之速。可見一斑矣。法國之鐵砂。在一九一九年。祇出九百萬噸。一九二二年增至二千萬噸。三年中鐵砂產額增加一倍。其所產之鐵砂。除供本國製鐵之用外。均運出口。一九二一年運至德比等國五百餘萬噸。一九二二年九百餘萬噸。惟法國境內產鐵。誠良多。而產煤較少。不敷之數甚大。否則將來全歐工商業之牛耳。法國可操勝券。

(乙)德國自歸還勞倫省與法國後。全國鐵礦總額。即損去三分之二。現在所存者。不足以供國內各省工業及其他用度之半。今後大部分須仰給於法國及瑞典西班牙等國。

德國在一九一三年即歐戰之前。出生鐵一千九百萬噸。鋼一千八百六十萬噸。而在一九二二年。生鐵祇出六百五十萬噸。鋼九百萬噸。戰前與戰後之比較。相去如是之巨。不能不爲德國實

## 業前途悲

德國戰後之損失。除產鐵鑛區外。凡製鋼鐵廠。因割地之故。而隨之俱去。例如

亞而散司勞倫省 *Alsace-Lorraine* 區域。割去每年可產出六百萬噸之生鐵廠十一座。二百萬噸之鋼廠三十五座。

沙爾區域 *Saar basin* 失去每年可出一百五十萬噸之生鐵廠五座。二百萬噸之鋼廠四十七座。

上西里西亞之 *Upper silesia* 讓于波蘭。又失去每年可出三十五噸之生鐵廠五座。五十五萬噸之鋼廠四十座。

德國在一九一九年。共產鐵砂六百萬噸。生鐵五百六十萬噸。鋼六百八十萬噸。一九二〇年產鋼六百六十萬噸。一九二一年產鋼八百七十萬噸。

當此德國政局不定。金融紊亂之際。統計困難。因不能調查其確數。

(丙) 意國產鐵不多。所有之鐵砂。均來自愛爾勃島 *Elba Island*。一九二一年出鐵砂二十八萬噸。一九二二年四十一萬六千噸。生鐵之產額。一九二一年為六萬一千噸。鋼七千萬噸。一九

一三二年生鐵九萬一千噸，鋼九十四萬噸。

(丁)英國向來產鐵，惟鐵礦有限。近三十年來，世界鋼鐵業大興，其產額不能與他國並增。考其現在所用之鐵礦砂，約十分之六運自瑞典及西班牙，十分之四產自本國。

英國之鋼鐵廠大半集於吸非而Sheffield、勃明罕Birmingham等一帶。每年中鋼鐵製造品之出口者為數甚巨。

英國于一九一三年產生鐵一千萬噸。一九一八年九百萬噸。而一九二二年祇出四百八十萬噸。觀此，則英國在歐戰以後，生鐵之產額大有縮減之勢。鋼之產額十年之中，無甚增減。一九一三年出鋼七百六十萬噸。一九一八年九百二十萬噸。一九二二年五百八十萬噸。

(戊)美國在五十年前，每年出鐵不過數百萬噸。今日全國所產生鐵，已超過全球產額之半。當一八八〇年時，每年僅出生鐵四百萬噸。一八九〇年八百萬噸。一九〇〇年增至一千四百萬噸。一九一〇年增至二千六百萬噸。每十年產力增加一倍。其發達之盛，進步之速，誠各國所不能及。惟近十年中，無甚變化。

美國產鐵之處均在東方。其最重要之鐵礦均在秀配利及密吸根Lake Superior & Lake

Michigan 一湖之西南一帶即密利蘇泰 Minnesota 與密吸根等省。該一帶鐵礦。于一九二二年共產鐵砂約計四千萬噸以上。居全國出產百分之八十七。該處所出之礦。爲赤鐵礦。成分甚高。

美國南部阿拉排麥省之勃明罕區。亦產赤鐵礦。該處在一九二二年產鐵砂五百餘萬噸。爲美國第三之最大之產鐵省分。

美國沿太平洋一帶省分。均不出鐵。惟落機山一帶。如考拉度省 Colorado 及山泰 Utah 省。均有鐵礦。惟爲數甚微。僅足敷本省及隣近省分之用。茲將一九二二年各重要省區產鐵砂總數列下。

密利蘇泰 二千八百五十萬噸

密吸根 一千〇四十萬噸

阿拉排麥 五百二十萬噸

惠斯康新 六十萬噸

牛約 五十四萬噸

其他各省 二百數十萬噸

總共四千七百餘萬噸

美國每年雖出四千餘萬噸之鐵砂，然尙不敷其煉製之用，茲將近三年來購用海外鐵鑛之數開列於後。

一九二〇年 共運入鐵鑛一百二十六萬噸

一九二一年 三十一萬噸

一九二二年 一百十四萬噸

海外鐵砂之來源，以苛拔 (Cuba) 爲最多，瑞典次之，西班牙又次之。

美國鐵砂之出口者，一九二一年爲四十萬噸，一九二二年六十萬噸，此出口之鐵砂皆運至坎拿大東北部各鐵工廠。

美國煉製鋼鐵廠，以本雪凡尼亞省爲最多，牛約及奧海奧依立諾等次之，其故在欲使鐵廠與煤鑛相近也。美國出鐵最多之年，爲一九一二年，共產生鐵三千九百四十萬噸，一九二〇年產三千六百九十萬噸，一九二一年僅產一千六百六十萬噸，此爲鋼鐵業最次之年分。一九二二年產二千七百萬噸，觀此則鋼鐵業已漸見起色矣。製鋼業自一九二一年以後，已有恢復原狀

之勢茲將一九二〇年至一九二二年三年中之產鋼總數開列於下。

一九二〇年 四千二百十萬噸

一九二一年 一千九百七十萬噸

一九二二年 三千五百六十萬噸

美國一年之中凡以鋼鐵製成物品以美金作價其數目之大頗駭聽聞即以鋼板鋼條鐵軌及各種建築材料數端而論已達三十萬噸美金之巨（一九一九年統計）三十年前鋼鐵物品之輸入美國者較輸出者爲大近年來美國鋼鐵品之輸出者爲數甚巨一九二二年即以機器及汽車兩項而論出口之數達六萬噸美金以上。

（已）比國在歐洲大陸上面積較小惟其工商業之發達不在德法之下以鋼鐵產額而論全世界應列第五。

國內舊時產鐵不少惟法之勞倫省及魯遜堡Luxember與比國之鋼鐵業中心點相離甚近故其大部分之鐵砂均購自該兩處比國戰後工業情形可於近年來鋼鐵業情形上略見大概一九二二年化鐵爐之開爐者比一九二一年增加一倍一九二一年出生鐵七萬三千噸生鋼

六萬噸。一九二二年出生鐵十三萬三千噸。生鋼十二萬四千噸。相距僅一年。其產額已增一倍。若與戰前相比較。刻尙未能及一九一三年。比國共出生鐵二十萬噸有餘。

(庚)日本境內多高山峻嶺。自表面上觀之。應富於金類鑛產。惟實際上則不然。國內除銅鑛外。其他無足道。鋼鐵爲一國工業之根本物質。而日本二十餘萬方哩以內。實無一大鐵鑛。因此數年前當工業發達極盛之時。國人每奔走東亞各處。調查鐵鑛。凡稍有價值者。無不盡力獲得之。日本本部鐵鑛雖無大者。然產鐵之處亦多。如釜石鑛山。虻田仙人等鐵鑛。每年亦可產鐵十餘萬噸以上。惟近來朝鮮產鐵。已漸增加。大正九年度該國鐵鑛共產四十五萬噸以上。其四分之三皆運至日本。頗足補助日本鍊鋼鐵之需用。日本在歐戰以前。與歐戰以後。鐵鑛產額頗有不同。茲將其本國及朝鮮所產鐵鑛噸數。開列於左。

	日	本	朝	鮮
大正三年即一九一四年		十一萬一千餘噸		十八萬噸
大正七年一九一八年		三十七萬八千餘噸		四十三萬噸
大正八年一九一九年		三十六萬噸		四十一萬七千餘噸



大正九年一九二〇年

十三萬一千餘噸

四十四萬七千餘噸

大正十一年一九二二年

三萬九千餘噸

十八萬五千餘噸

觀上表。可以知鐵鑛之出產。與工商業情形。有莫大之關係。大正七八年。當歐戰告終。工業最盛之時。日本產額幾十倍於大正十一年之產額。其時爲全世界工商業最困頓之時期。

隣近諸國之供鐵鑛砂與日本者。惟中國之長江流域。每年輸入之數最多時。達六十餘萬噸以上。十餘年前。大正元二年間。中國鐵鑛之輸入日本者。祇二十萬噸。前年即大正十一年度。中國輸入之數。達六十四萬五千餘噸。輸入之數。於十年中。加三倍以上。

日本在滿洲朝鮮設有化鐵爐廠數處。就近化成鋼銑。運入日本本部。供給各工業上之需用。茲將列年銑鑛產數錄後。

朝鮮 滿洲

大正七年

四萬二千噸

四萬五千噸

八年

七萬八千噸

十萬六千噸

九年

八萬四千噸

十一萬六千噸

十年

八萬三千噸

九萬四千噸

十一年

八萬三千噸

五萬九千噸

日本本國製鋼鐵工廠。約有十餘處之多。其最重要者有三。

一九洲福岡縣之八幡製鐵所

二北海道之日本製鋼所

三岩手縣之釜石鑛業所

以上三處製鐵工廠均爲日本政府所管理。茲將其大正十二年度銑鐵與鋼料之出產。開列於後。藉供參考。

十二年度鋼鐵之出產

銑 鐵 鋼 料

八幡製鐵所

四十九萬噸

三十九萬九千餘噸

日本製鋼所

四萬噸

一萬二千噸

釜口鑛業所

五萬六千噸

二萬三千餘噸

日人在中國南滿所經營之製鐵事業。其最重要者有二。一在奉天安東間之本溪湖（中日合辦）一在遼陽附近之鞍山（爲南滿鐵道局所辦）大正十一年度。本溪湖共出銑鐵三萬一千九百噸。鞍山共出六萬二千餘噸。

日本工業發達。建築繁興。每年所需鋼料。在一百萬噸以上。而國內僅能供給此數之半。其餘不敷之數。悉購自外洋。尤以美國爲最多。大正九年日本僅出鋼料五十餘萬噸。而是年各工廠之需用。達一百五十萬噸。所缺乏之一百萬噸之鋼料。大半購自美國及歐洲諸國。

#### 四 歐美日本各國紡織業情狀

（歐美各國）中國之有紡織工業。自三十年前英人設廠於滬上始。至歐戰時而興。迨戰終而發達。至今日有廠七十餘。有紡錠約計二百五十萬。僱用工人在十一萬以上。所有資本在一萬萬以上。於我國工業中。可謂極重要也。第以世界紡織業之趨勢。影響我國非淺。茲將觀察所得各國紡織業之近情。請略述之。

原料不敷之感覺及謀其增加之策畫。統計世界紡錠總數。約一萬五千三百五十萬。一九一三年。每錠每年之平均用棉量。約爲八十磅。依此推算。世界紡錠一項。每年需棉二千四百五十

六萬餘包。(每包以五百磅計)此外尙有家庭紡織及他項製造應用之棉未計而世界棉產自一九一五年爲二千六百萬包。至一九二二年減爲一千五百萬包。同時世界紡錠之加增幾有百分之十。其中美國、日本、中國之增數尤足研究。美爲供給世界棉產過半之國。當其棉產年少一年期中。而錠數年多一年。其影響於世界棉之供給可知矣。日本中國因工作時長。出紗多粗。故爲每錠用棉量最大之國。近十年中。日本錠數加倍。中國錠數四倍。二者皆於世界棉供不足之問題中極有影響也。此次歷察各國棉紡工業情形。各有盛衰不同。問其所以盛所以衰之由。雖亦各異。而對於原棉之供給。無一不感其不足。對於加增產額之策畫。亦無一不竭力計謀。紡錠之多。首推英國。其擴充棉產計畫之積極。適足證明世界原棉供給之恐慌。一九〇一年英國紡織業中之具遠大眼光者。集資組織帝國植棉社。其初旨爲推廣產棉於領土中宜棉之地。以減少依賴美國供給之困難。而鞏固蘭克夏之工業也。雖其成績甚著。十數年中。推廣棉產至八萬包以上。而英國紡織業尙不認爲充足。去年經國會通過一案。凡輸入之棉。添徵其入口稅。統計英國每年用棉四百萬包。加徵所得之總數。約爲十萬磅。悉數給與帝國植棉社。作爲政府津貼。用以擴充植棉事業。此英之策畫也。產棉之國。推美爲首。近年來極力推廣植棉於西南宜

棉之地以巨大費用作殺除棉蟲之試驗。種種計畫。雖直接爲農產之增加。間接亦未嘗非謀紡織原料之充足也。英美如是。卽法之於安南。英之於所屬印度。及比之於非洲康戈。Congo亦均盡天然及人力之所能經營植棉。不遺餘力。

出品山粗趨細。世界棉植品銷售最大之市場。爲亞洲南美洲近十年間。此兩大陸所添之紡錠。約計五百萬。此五百萬錠。因人工之技術。原料之品質。及製造之難易。種種關係。所製出之品。概爲粗貨。此種粗貨。向由歐美各國供給。今則就地製造。以是歐美各國紡織之製造。有由粗趨細。必然之勢。而物質文明進步。人類之需求。皆由粗陋而進於精細。故世界紡織工業之出品。須日趨精細。亦必然之理也。試觀一九〇一年至一九二〇年之十年間。法國細紗錠數。由總額百分之十二。進至百分之二十。英國細紗錠數。由總額百分之二十五。進至百分之四十。非獨紡錠比較足以見其趨細之勢。卽就織機用筵而言。亦復如是。據英國一研究會之報告。蘭克夏素來輸出最多之40 50 60號筵（筵之號數可表明布之粗細。號數愈大則愈細）之布。漸見代以70號筵之布。又據一製筵廠報告。近來每月中細筵之銷數。較之從前。每年之數。有過無不及。於此可見世界棉織品之製造。日趨精良。此次觀察所及之廠。咸有求此品質進步之精神。或改良製造。

之方法。或引用品高之原料。要皆以謀精細爲目的。而應時需也。

製造費用之求減少。品質之進步。既如前述。依理想言。售價當應增高。而實際則不然。據近年統計中。紗布市價之比較。凡紗與布之漲價者。皆由原料之價高。鮮有因品質精良而價貴者。非品質無進步。實世界市場競爭之烈也。蓋人人供以精良之品。其價廉者得售。價貴者受淘汰。以是各國之紡織業。皆有力求節省製造費用之必需。譬如德國紡織廠漸多引用變速之馬達 Variable speed motor。於細紡工程。以增加出數。英國製造粗紗之區。如蛙爾敦 Oldham 漸趨於梳棉 Comber 之利用。直接爲增進品質。間接亦爲減少廢棄。法比織廠中自動織機 Automatic loom 之增加。所以節省人工。美國紡織廠之種種新設備。如光線之充分。空氣溫度之調節等等。皆所以增進人工之效率。

歐洲大陸諸國。自實行四十八小時之例後。漸見有延長工作之動機。綜上數端。如增加出數。減少廢棄。節省人工。增進效率。延長工作。無一非求製造費用之減少也。蓋今日市場競爭極烈之時。非品精價廉者難以售其貨。故各國之紡織業。無不孜孜以求其製造費用之減少也。

中國素爲萬國之市場。其競爭當最烈。吾國之紡織。經近年來之發展。成爲國內之重要工業。然

其發達之程度。實甚幼稚。苟不順世界之趨勢以求進步。或將無以永久。願吾國紡織業務當時之急。先他人而進。則現時立業之基可固。而將來之發展可期矣。

(日本)日本棉花紡織工業。有紡錠約四百六十七萬錠。織機約六萬二千二百餘臺。近年來每年棉紗棉布之產額約有六億日元之多。其製造之發達。原爲東亞第一。其管理之組織。尤爲吾人欣慕。是故視察日本實業之中。關於紡織工業之調查。亦當爲吾國人所注意者。先將地震之影響及復興之程度畧述之。去年九月。東京橫濱一帶地震。紡織工廠亦有罹災者。據日本紡織聯合會調查。全燒者有三工場。計十三萬三千餘錠。潰而未全毀者七工場。計損三十五萬錠。一部分之損壞者十四工場。計四十一萬餘錠。又據農商務省所發表之預計全國紡織業一年內之生產。尋常當爲五億七千五百萬元。因受災各廠約須減去一億二千六百五十萬元。占全額百分之二十。所受損失不可謂不巨。然其恢復之迅速亦足令人注意。去年十一月十二月之紡織聯合會報告。此兩月中所消之棉已達一千貫。(每貫約重八斤)比前年同月份相差不過百分之七。彼時距地震之日爲時僅三月。竟能恢復至是。其現日之復興。雖未得確實之最近統計。依此兩月中恢復之速。當不難推測其現在之程度矣。究其故。蓋此次受災各廠如富士鐘淵。

大日本東洋紡織各會社。多係富有厚資。且有雄厚之公積金。即少數受損而無力恢復者。多被公司所收買。是以紡織工業之復興。易舉而效速也。吾人考察日本紡織業中之最可注意者。即爲來華設廠之動機。蓋日本紡織業。能於東亞稱雄。勝過他邦之種種優點。漸見消滅。如勞工豐富。工價低廉。日夜工作。已不能與吾國相競爭。日本紡織工價。男工平均每日一元九角。女工一元三角。而中國之男工平均每日五角。女工三角五分。中國各廠。日夜工作。實計二十四小時。而日本工廠。每日平均工作約二十小時。且有三年後廢除夜工之議。加之歷年中國紡錠加增。日本紡織品之輸出。頗受打擊。是以羣謀來華設廠。目下吾華紡織界。所亟欲謀者。在先比較國內及日本工廠情形。而研究其中彼勝於我之點。然後就彼此各點。力求改進。庶幾將來可與競爭也。此次觀察日本紡織工業。曾作一度之比較。覺其勝於國內各廠之處。有三大端。即經濟方面。雄厚公積之儲貯。日本全國紡織業資本計三億一千七百萬。元。公積金計二億。二百萬元。技術方面。能引用學理。得適當之原料配合。管理方面。能以科學的方法。求得人工效率之增進。是三者。非獨爲日廠勝於華廠之點。亦即其成功之大原因也。願國內紡織業有起而研究之改進之者。則吾國紡織業之前途。庶有望乎。



## 五 歐美日本各國航業情狀

各國航業情形。大概可區分歐戰前歐戰時及歐戰後三時期言之。

### 歐戰前

三百年前之航海事業。完全歸荷蘭國人掌握。及至十七世紀。英國以種種方畧。並經數次戰爭。始奪得海上霸權。此後德國亦因獎勵造船。頗著成效。五十年前。一躍而居世界航業之第二位。若觀一九一四年之航業。即可瞭然於戰前之航業情形。及各國在航業上所佔之地位矣。

一九一四年航業統計（帆船不在內）

英 一千九百萬噸

德 五百十萬噸

法 二百萬噸

那威 二百萬噸

美國 一百八十萬噸

### 歐戰時

自歐戰發生。美國爲運輸軍食遣送軍隊之故。需船大切。當時德國潛艇政策實行後。英法船隻爲其所擊沈者。不可勝數。美國加入協約後。知非有多量之船隻。必不能得運輸之便利。因於一九一六年頒布造船計畫。用政府之財力而大造船隻。於是輸送軍隊接濟軍食。協約聲勢大振。歐戰藉以告終。但美國政府在此六年之中。造船一千一百萬噸。所造船數爲二千餘艘。政府專爲造船及修理管理之支出。共美金三千五百萬元。爲數亦云巨矣。

### 歐戰後

歐戰既終。各國財政狀況。無不異常困難。實業凋零。金融紊亂。工商各業。停滯不進。縱有多量之船。奈無多量之貨。供其轉運。經營航業者。至此一落千丈。雖時至今日。而仍慘淡無色也。

### 一 船價比例

戰前商船運貨價之指數。平均以一〇〇計。一九二〇年自六九〇。在十個月內減至二八〇。此後更自二八〇減至一一七。現率約與戰前相同。但費用增加。而指數遞減。以近年不行駛之船數考之。共有一千一百萬噸之多。而美船居七百萬噸。占全數二分之一強。再以近時之船價考之。一九二二年。每噸大致美金三十元。一九二三年。每噸約在二十元左右成交。現在每噸造價

反需五十元左右。即比之戰前市價反低十五元。以戰時美金三千五百兆原價所造之船計算。一九二二年損失七萬餘萬元。一九二三年損失五十萬萬元。故美國所存之船。合之今日時價。祇值二百數十兆。較原價已損失十分之九矣。

### 一補助政策

各國對於航業。均用保護政策。英國對於船公司有郵政補助金。法國政府對於航業之補助。爲數亦巨。有二大船公司。均賴政府之補助以支持。意國對於航業。亦有極大之補助。一九二三年調查。各航線長共三十五萬里。而補助費爲一百四十兆意幣。美國本擬行補助航業政策。一九二三年曾提交國會決議。未能通過。現在準備將所剩之船一千三百三十五艘。盡數出售。船之重量。自數千噸至五萬噸不等。日本之海上航業。仍賴政府維持。每年補助金在六七百萬日元左右。營業上之競爭。以太平洋航線爲最烈。故日本郵船公司有與他船公司合併之說。

### 一最近造船狀況

今日之造船業務。仍以英國爲最優勝。蓋以船塢完備。工作精良。又富於造船之學識經驗。無論何國。均不能與彼競爭。去年新造二萬噸以上之船共七艘。完全在英國建造。自一萬噸至二萬

噸之船。共十三艘。英國所建造者占十一艘。足見英國造船業務仍屬不衰。以現在造船數平均計算。英國可占百分之六十。次之當推德國。若以現在造船之數比之戰前。僅爲二分之一耳。

歐戰前後造船比較表

一九一三年	造三百三十萬噸
一九一九年	造七百十四萬噸
一九二三年	造一百六十四萬噸

一最近航業統計及地位

各國最近航業統計。總數五千八百萬噸。以次序論。

(一)英(二)美(三)日本法(四)意大利(五)德荷

一英 一千九百萬噸(屬地二百餘噸不在此內)

二美 一千二百萬噸

三日本 三百四十萬噸

法 三百四十萬噸

四意大利 二百八十萬噸

五德 二百六十萬噸

荷 二百六十萬噸

## 六 國際聯盟與世界及中國

以國際法律與國際法庭維持和平。其意義古近二三百年來之政治哲學家主持此議者甚多。惟歐戰之後始見於試驗式之實行。其法律上之根據。乃萬歲里 Versailles 和約之一部。成立至今。不過四年。大國之未加入者。爲美德俄。故評論者不可指現狀而下苛刻的斷語。祇可認現有之組織爲一種試驗與胚胎的發展。蓋其立意取旨。一改世界數千年來國際之習慣。決非三四年內可至完滿之階級也。

### (一) 國際聯盟協約之最要點

簽約國有互保疆土之責任。一國爲他國用武力侵犯時。聯盟上院得通知各簽約國取一致對待方法。

簽約國遇有事項爭執不能解決時。須將爭端請聯盟上院審查。或請第三機關解判之。在上院

審查報告或解決人宣告決判三月以內。不得開戰。

宣告決判以後。如第一國服從。則第二國不得開戰。如不照決判實行。則聯盟上院得商取相當對待方法。

如簽約國破壞盟約時。他國即認爲公敵。斷絕一切商業及金融上之關係。

各聯盟國委派代表開常會。討論國際各事。及舉辦各國經濟衛生社會上之改良。減少軍備等事。

組織國際法庭。以備排解之用。聯盟國爲其後盾。

## (二) 國際聯盟之組織

上院十人。代表十國。英法日意有常代表。其餘六國每年由下院選舉之。議案須全數通過。并執行下院通過之案。

下院每國一票。每國代表不得過三人。現在每年集會一次。

設秘書長一人。執行上下院開會時秘書事務。其他秘書廳一切人員。均由秘書長選擇。由上院通過之。

秘書廳現分十科。(一)政治 (二)經濟 (三)交通 (四)少數人民問題 (五)領管區域及調查 (六)減少軍備 (七)衛生 (八)社會上之改良(如鴉片娼妓) (九)法律 (十)報告

國際永久法庭。其法官由上下院選派之。其俸由聯盟會規定發給。聯盟或非聯盟國。均得請求解判。上下院得諮詢。

國際勞工局之設立。並非根據於聯盟盟約之主體。而發生於和約。和約有勞工局之規定。其費用由聯盟會秘書長籌付之。其地點與聯盟會同。每年國際勞工會議之議案。由聯盟國通知各國。

### (二)國際聯盟會之成績

有秘書廳各部之專門研究。故各種極難解之複雜事項。如減少軍備。得具體之擬辦方法。管理和約內規定之中立各區域。如 Danzig 如 Saar 對於 Albania 波蘭邊境及意希之衝突。為全力之轉圜。其和平結果。雖非直接由聯盟會所辦到。其勸解之功。亦不為小。

國際法庭直接間接已解決者十數案(一八九八年起。有國際排解法庭 Cour: of International

ional Arbitration 其所定判。無須執行。現在法庭定判後。請判國並無異議。將來遇重要問題。一國不服時。其他國能否強迫。仍在不可知之數。

經濟上之建設。成績極有可觀。(一)對於 Albania 由聯盟會派財政顧問清理金融。(二)希臘難民之救濟。由聯盟會代籌巨款。監督應用。(三) Danzig 改良幣制。由聯盟會援助。(四)奧國金融及財政改造。經聯盟會全力造成。(五)匈牙利財政整頓。正由聯盟會籌擬方法。

其他如衛生交通諸部。均逐年討論。爲實施上之設備。印行各國經濟上之統計。及他報告。

#### (四)國際聯盟會之將來

成立不過四年。而成績已如是。則對於歐洲之造福。不可謂不多。將來之希望。更爲遠大。但吾國方面。自身未取接近態度。年費拖欠。從前聯盟討論與吾國有關係之點。惟鴉片問題。吾國果欲禁烟。而欲國際上之共作。則聯盟會自爲適當機關。經濟上之贊助。乃聯盟會最有可望之成績。亦吾國所宜注意者。

政治上吾國亦當認聯盟會爲遠勝於單獨對待之國。遇有爭端。極可利用國際法庭與國際之公論。吾國今日情勢。非恃公論不可。



吾國以前實未認清聯盟會之利害。謂之放棄可也。

## 七 華僑華工及留學生情狀

歐美日本各國。幾無處無僑胞足跡。人數極多。因吾國內政未寧。對於僑商情狀。向不注意。亦無具體聯絡保障辦法。以致各方散居。無有統系。及實力之組織。特恃吾國尙信刻苦之精神。單獨經營。故積資頗極富厚。平時對於公益事務。頗具熱忱。如創設會館公所學校報館及銀行等。尤難能者。令其子弟入大學受高深之教育。若與談國事。關懷異常。但海外同胞。一則因份子複雜。而團體殊形渙散。一則因國事糾紛。而保衛實有未盡。故歐美各國。有添設領事必要之處甚多。若法屬安南。即西貢堤岸一處。華僑統有十一萬人。添設領事。急不容緩。又星加坡華僑人數。在三十萬以上。占全埠人口四分之一。故吾政府社會。應竭其能力。謀其基礎鞏固。事業之擴張。對於聯絡感情。互通消息之機關。急應設法組織。金融商情。宜使活潑靈通。據溫哥華領事所告。坎屬華僑。每年匯款回祖國者。其數在美金一千萬元左右。其他各地。華僑儲蓄亦厚。日本各地。隨處皆有華僑。神戶橫濱大阪。爲通商大埠。亦華僑集中地點。人數最多。地震以前。橫濱有華僑六千人以上。因此次橫濱受災最巨。據最近調查。現在橫濱華僑。祇有二千左右矣。其

餘非地震時死傷。即避災他處。積年之艱苦經營。毀於一旦。極可傷慘。雖海內外各處救濟。一時之飢寒。爲之稍減。惟失業人數太多。資本損失太巨。前途復興之艱困。不可思議。祇有希望國內。外金融界實業界。羣策羣力。資助之。維持之。其間關係甚巨。

此次地震。神戶大阪並未波及。橫濱華僑避災於神戶大阪者。人數極多。而當時二地之華僑。竭其精神財力。以謀振濟者。其急公好義之忱。至可欽佩。現在神戶大阪兩處華僑。約有六千餘人。其中以粵閩居多。江浙次之。山東奉天一帶之人數。亦屬不少。經商種別。以營進出口雜貨爲大宗。在日華僑。提倡教育興辦慈善。不乏其人。間有入日本籍者。亦有苦衷。其心仍忠於祖國也。華工可分美（坎屬屬之）法二國言之。

華工至美。尙在六十年前。此時美國國基定後。首重交通。乃規築至各幹線。斯時土人數少。性情。故華人爲路工者至衆。均能勤苦耐勞。深爲美人所許。數年後。工資積富。礦工亦不少。故論美之富強。首推交通便利。而鐵路幹線之成。吾華人固有一部分之勞績也。今此輩皆由工而營商矣。歐洲方面。自歐戰後。法人從軍者衆。各工廠勢須補人。乃謀招華工。故當時有二三公司之組織。專爲運送華工。最多時有五萬餘人。皆分至各地工廠。且有前敵運輸者。戰後法軍遣散。自謀退

伍生計。需用華工情勢。自與歐戰大異。除大部份遣送回國外。在法尙有八千餘人。現均服務工廠。勤苦工作。且有會社學校雜誌之組織。成績可觀。惟經濟甚絀。亦願政府社會有以獎助之。須念吾國加入協約。賴有華工前赴歐陸。其義務及效力。固與前敵作戰者同一重要也。

吾國派遣留學生有年矣。社會方面。未能信用留學生。而留學生中有所樹立者亦不多。推緣其故。固社會以三數不良分子之貽誤。卽致疑於全體。因疑而不信用。故留學生發展技能之機會漸少。或用非其長。但留學生方面。留外數年。畢業而回。對於學理自甚充足。但辦事工作。殊欠經驗。故任事以後。隨波逐流。無所建樹。今各國留學生。大異前矣。在校時分時實習。寒暑假各謀工作。更有畢業後入工廠銀行任事實習數年而後歸者。此輩學識經驗均富。回國以後。社會亟應與以相當地位。使無棄才。留學生之經費來源。可分三類。(一)官費清華及省費。(二)資助費。(三)自費。三類中官省費有按月資給。毫無問題。省費卽有積月未滙者。以致頗感困難。若工讀兼顧之自費生。其耐苦求學。極可欽敬。法之勤工男女生。尤可憫念。當華法教育會見於歐戰法人喪亡。法耶大跌。以爲謀工之機會必多且易。吾國青年。可一方求學。一方謀生。立意至善。孰知法國情狀變化至速。迨大多數學生至法後。向之預計。無一符合。乃大困難。於是有身弱而亡者。

有鬱憤而亡者。其體健志卓者。乃徐謀生計。其中分子雖雜。但耐勞勤學者極多。然一人精神有限。日夜同時工讀。究非善計。故極願國內各方設法維持。使已在法者完成所學。亦實業界培養技術人才之機會也。德國方面。戰後去者亦極多。但馬克驟漲。事事超出預算。在勢不能支持。省費應酌量加增。而寒苦者亦應竭力設法資助。因德之醫工最著。學生中勤謹求學者至多。半途而廢。可痛惜也。

吾國海外學生。當推日本最多。一因相距最近。一因生活較廉。地震後人數已大減。各種專門學生。甚望實習。若農若工若醫。均有心得。且切於中國方面之改進。加以日本政府決議退還賠款。興辦文化事業。留學界亦有一部分資助也。

#### 八 中國振興實業最要及次要十點

觀各國工商業之興盛。綜計其由。亦不外乎人民有進取之精神。政府有獎進之設施。土地有豐富之原料而已矣。三者並有之。則其勢可以執世界實業之牛耳。得其前二者。則地雖瘠。仍足以自立。若并此二者而不能完全。則立國猶殆。何論乎實業。

吾國地產豐富之足以有爲信矣。十年來國事顛沛如是。工商仍撓勢而行。則人民有進取心。亦

敢斷言者也。獨公家之設施未臻於完備。如一切公家所應提倡舉整理者。又非人民單獨或少數可得而代謀。力固不及。勢自難能。束手待斃。十年猶是。爲今之計。宜使人民明曉其種類次序及利害所在。試簡言之。標爲最要者五。次要者五。

#### 最要一 清理外債

據最近財政調查報告。吾國積欠外債。共計二萬三千餘萬元。其中因購貨及暫借而發生之零星欠款本息未付者。約有數千萬元。其初迫於暫時之困窘。不得已而不付。過期拖欠益久。反成慣例。處之恬然。竟不爲怪。殊不知關係國體影響實業爲害至大。今述其尤要點。

(一) 中國一國及其人民。均受名譽上無形之絕大損失。

(二) 中國在世界金融界。完全喪失地位。

(三) 阻碍中國交通及其他一切公共事業之進行。

(四) 影響國外通商界中國商人之信用。

(五) 截斷中國實業發展上國外能得之援助。

從義理上言之。國民對於政府借款。有監督用途之權。然對於已欠之債息。亦自有清還之責。今

國外不辨者。認吾國政府之不能償。爲吾國人民之不肯償。以爲負債不理。足以代表人民之道德習慣。不知其病實種因於人民之無責任心。辱莫甚也。故清理外債。一國之尊嚴繫之。國民之名譽繫之。工商業之發達亦繫之。

### 最要二 舉辦路政

路政者。指一切鐵路長途電汽車路水路空中航路言之也。總稱之謂交通之一大部份可也。交通於智識上。教育上。軍事上。國民團結心及政治上之重要。常人所共知。對於一國實業之發展。則尤爲維一之利器。在吾國爲尤然。其原因可得而言之。

- (一) 交通引起貨物上之需求。有求而後可以言實業。
- (二) 推廣市場之範圍。市廣而後工業得以發展。
- (三) 減輕運輸之費。即減輕成本之重要部份。使出貨得以競市。
- (四) 會集遠地之原料。使製造得以便給。
- (五) 交通便。則各地工力之盈缺。可以隨需求之數。以流行支配。
- (六) 有交通始可言鑿邊。

(七)運輸靈便。則免飢餓流亡之苦。

(八)建築交通工程上所需之工力。即衣食無數人民之本。

路政孰爲要。鐵路無疑也。以其應付運輸之需最大。而其效最速。國內已建之鐵路。以人口面積核計之。與各國相比較。則幾若無有也。而仍不見新者之速加。人民無築路權。政府專其權。而不爲之。此吾國實業前途之一大障礙也。爲前途計。宜亟商權權宜官商合辦。或官督商辦之策。電汽車路。所以盡各城鄉交接運輸之便。按道路一項。宜由中央提倡。各省規畫。各市鄉逐段舉辦。道路之事。理爲市政。其建築及養路之費。應由各地人民籌款負擔。在此過渡期內。應若何招商興築。各省縣即須切實商妥進行。在省府方面。應先擬定築路買地給價法令。以便適從。至於長途電車。若何招商舉辦。亦應由各省縣會同擬訂具體辦法。

水道在江浙已至完美地步。然汙塞不治。輪駛爲難。省政府宜籌畫開浚辦法。以利商運。其他各省。一當測量已有河道。疏通利運。長江運河。則由中央機關保衛治理。

至於空中航路。似爲目前貫連蒙藏川邊之維一方法。雖不能運輸貨物。亦可暫收邊界呼應之利。

### 最要三 提倡農墾

農爲立國之本。卽今重要工商業國。若英美德比。亦亟亟恐農事之墮落也。五十年來。英國麥地減七之三。近兩年來。農民幾少五萬人。英政府惶然憂之。於是去夏立銀行救濟之法。近又籌每畝給助之議。在吾國工業發軔伊始。自不可不預籌防衛農事之法。非特以農事之應保。亦以無數實業恃以爲給也。卽舉棉花一端。可知工農互助之關係。其餘若糖桑麥豆。皆爲工業之原料。提倡農墾分五層。

(一) 圍海添田。拒江保岸。

(二) 開洩河流。以救災荒。

(三) 改良種植。以增收穫。而改地質。

(四) 殖邊墾荒。以恤游民。而盡地利。

(五) 設法維持農業之金融機關。以應耕種與建設上之調劑。

各國近年。以農業趨勢之可慮。漸多農業金融上之建設。(美一九一六年一九二三年法一九一九年英一九二三年)立法雖各不同。其意在政府備欸。由相當機關協助小農。則一也。吾國



墾牧公司之於農產上之重要。不亞於千百小農。其應由公家資助挹注。可得而言也。今國內非特無政府恤農機關。并少私家地產銀行。提倡舉辦此種恤農機關。實急務也。

#### 最要四 促進貿易

市場不廣。則工業不興。其義甚明。吾國絲油茶蛋等業。恃國外之市場甚重。故實業界須注意國外市場之狀況。又國內工業初興。需用機件口多。何國何廠。價低物精。其他大宗物品。若紗若布。各國各廠比較。又如何。均須常有考查也。然而貿易上之智識。未爲完備。吾國駐外領事。其責不專於商務。其時非盡用於調查。爲推廣國外銷路計。爲振興國內工業計。應急審行各法如左。

(一) 由政府會同商會。選派調查專員。駐歐美日南洋等各區域。報告重要商業情形。

(二) 組織相當團體。代表全國工商銀行界。加入萬國商會。一以保吾國之地位。一以便國際通商及設施上之磋商。

(三) 聯絡各國華僑。使能善用其資本智識與愛國心。以增進吾國貿易上之勢力。

#### 最要五 救濟勞工

天下事有大利者。鮮不有大弊。先知者於收其利之委。卽當計杜其害之端。今談實業者。知路礦。

工廠之足以富國裕民亦不可不知不慎之足以引起無窮之禍患即勞工與資本界對待以演成劇烈之爭鬥是也。是非於今日防其漸不爲功。

實業發達之後有此流病非無因也。實業之份子爲礦爲廠集無數苦工朝夕迫處於機械礦窟之間其鬱結之氣無所宣發其成就不足以娛其希望其代價不足慰其勞苦進而懼機械之利足以斷其脛臂瘴毒之危足以短剝其壽命且無儲蓄田產以保其恒心即工作之久暫亦隨營業之消長以轉移指顧失之則流爲餓殍夫若是之不堪也。至于萬人而其數且日增有一桀黠者率之以向天下其勢不可禦也。輕則爲社會黨暴則爲過激爲無政府黨小則有罷工黨鬥之大則有革命流血數載而不止貨產倉庫毀散而難救。

今吾師步各實業先進國而仍蹈其勞工上之覆轍則其愚不將爲天下笑耶防杜之計在使勞工樂業而不怨是在堵截一切生怨之竇正言之則須舉辦以下事項。

(一) 保防危險之機械及工程。

(二) 規定相當之最多工作時間。

(三) 設立失業註冊薦用機關。

(四) 試辦相當工業內失工保險。

(五) 試辦受傷及疾病保險。

(六) 規定兒女工作時間及年齡。

(七) 提倡工廠衛生及工人居住改良。

(八) 勸辦工人夜學。

(九) 酌量試辦某業最少工價。

(十) 採行工人分紅辦法。

(十一) 提倡工人代表諮議制度。

(十二) 酌辦工作時間外游戲方法。

恤工之大綱若此。先由私人互相仿行。政府贊助提倡之法令之外。在能實施。須有檢查機關。各省設稽查若干人。隨時分處審查。成績之優者獎勵表揚之。不遵行者處以科罰。

國際聯盟會附設萬國勞工局。集合各國最近勞工法令。各省政府向索卷宗。以備考究。必可得其充分之贊助也。

### 次要一 實行統計

國際工商相競。有似於用兵。不僅知彼而可。尤須知己之能確而詳也。知己則可比較彼此強弱之所在。察知凡事進退之趨勢。今日號爲文明國者。大小數十。而獨吾國舍海關報告外。無精確之統計。可以言。全國戶口細數若干。不可知。某省某地人口更不可知。壯丁若干。不可知。農工商業各若干。生死嫁娶之率若何。更不可知。農田面積及加減之比較。不可知。牲畜之數。森林礦量。水利之計。各業工廠之出數。及其工力之多寡與長縮。更不可知。若此。不獨爲工商界之累。亦國際間之奇醜也。

曩者亦試辦統計矣。弊在事不專而經費不足。乃無成績足觀。是應由中央規畫。各省設專局。造就統計人員。實行調查。由易至難。以人口類之統計爲始。繼之以農田礦產類。又繼之以工業類之統計。統計粗備。則人民於實業計畫之規定。有比較有根據。而知適從。

### 次要二 普及實業知識

實業知識者。舉一切工商金融界淺近之原則與歷史而言之也。普通人民。缺實業知識。非特實業界提倡難呼應。少且設施上之乖迕雜見而失敗之痛苦彌多。昔年之交易所信托公司。爲證

之一。近年實業因後備不足而失敗。爲證之二。供給國外之出貨不得其術。爲證之三。播遍實業知識之道有四。

(一) 用報紙上之言論。傳及於社會。

(二) 邀請名人學者。於商會銀行公會及他工商重要機關。演說討論。

(三) 由各業領袖組織會社。研究義理。交換意見。傳播智識。

(四) 提倡使中學以上。教授普通實業智識一門。

普及社會上實業智識。足以消除陋惡之舊習。洗盪不科學之觀念。即所以間接促進實業之發展。

### 次要三 整理幣制

貨幣與工商之關係爲直接的。無待贅言。世界舍戰後未恢復國外。均用金本位。吾國應否即取金本位制。與實力能否改用金本位制。今姑勿論。但求若何使現有之幣制。得以致斯爲要務。

(一) 實行銀本位制。行減輕重量之新輔幣。以十進。中央銀行照十進兌換之。捐稅照十進收用之。

(二) 劃一各製造局銀元重量形式花紋字樣。

(三) 加鑄銀元。以便商用。或由幣制局集收銀兩。倒換收據。以應市用。而節鼓鑄之費。銀幣成本位。輔幣視之。既便民用。又杜各機關收支之漏卮。如將來改用金位。亦較簡易。

#### 次要四 裁免厘金

厘金爲工商病。盡人知之。然無代替之收入。即裁厘不能實現。今欲求代替之收入。不外整頓舊稅。添辦新稅。加徵稅率三項。

(一) 整頓舊稅。應先注意鹽稅。意在使稅率仍舊。清弊加收。

(二) 添辦新稅。以不加重人民之擔負。而挽回應有之利權爲準。例如銀行在國境將發行鈔票。應有相當之輸納是也。或由商民先行另認新稅。以免卡厘之苛病。

(三) 加徵稅率。現指關稅二五稅而言。二五實行之後。仍應與各國商變通辦法。將各貨分類定率。以益收入。而中情理。

對於裁厘。人民應有繼續不倦之運動。以達目的爲止。

#### 次要五 劃一度量衡

國之度量不一者。惟中國。夫劃一度量至簡單。其益亦至易明。然而不成者。工商界領袖。少具體之主意。與積極之運動也。度量部令。十年前即頒布。然事未繼續進行。今仍缺然。宜由全國總商會農會及其他重要代表團體。籌擬辦法。請政府立行舉辦。

若此十者。最要五端。可以挽回信用。便利運輸。振興實業。促進通商。杜防遺患。次要五端。爲智識及制度上之設施。能成與否及遲早之間。純視乎國民堅決之程度。而工商業之前途。視斯十者之能否實行也。

## 九 結論

報告討論各點。盡於此矣。但結篇之前。願將各國人士對中國派別及評論一述之。想亦諸君所願聞也。

甲派對於中國情形。茫然不曉。與中國人民無接觸。心目中之中國。爲一蠢然古物。尙不知現係何種國體。其視中國人皆草昧初開之格式。中國物皆古雅率樸之形器。天產極富。人口極密。因世界目前情勢。故對此半開化之古國。尙未能充量以歐化文明科學開發其財源。但富於歷史及人種思想之人。亦極思一加研究以明其究竟此一派人也。

乙派則輕視及悲觀之人也。輕視者以爲中國民主其名實則一漫無組織之國家。政治退化。社會麻木。民主程度相差甚遠。卽仍專制。尙恐劣性難改。此輩半由傳聞紀錄。及電影描畫中得來之感想。以爲中國人口雖衆。已不能佔代表多數黃種之地位。卽目前形式之獨立。是否終能維持尙屬問題。若悲觀者。則曾在中國目覩政治之污濁。社會之墮落。曾與華人共事。思有所助而適逢不幸事者。遂以爲中國無法律。華人皆敗類。縱有善人。終居少數。而不善人反形活動。實業雖有進步。但多虛浮表面。而無精確計算。無成事精神。加之時局影響。有敗壞而無贊助。故其結局必至不可收拾。此一派人也。

丙派則對於中國歷史文學極其崇拜。以爲世界文學以中國爲淵古。美術以中國爲精雅。故遇一中國人。以爲欣幸。得一中國物。以爲珍奇。視中國哲學若人類信物。中國人皆渾然天真。且見歐美太重物質。遂生反感。故對中國。由崇慕而感情親摯。有時失之過偏。亦足使國人發生疑誤。尙有曾在中國外交商業或教會方面多年者。對於華人交接時久。情形瞭澈。以爲一國之大。事端之繁。不可以一事之拂意。三數人之失德。卽對全體中國痛加抨擊。且中國專制。歷數千年。民主國體。才十二年。國體改革。必有紊亂階級。各國皆然。不必獨責中國。一國根本在人民。而社會



尙禮重信。敬老尊賢。善效人長。其國粹卽其立國精神。政治雖未合軌。然究少數人之爭端。宜徐待其改革。設一日漸有進步。各國宜抱不侵犯中國主權之範圍。盡其經濟或他種之援助。須知中國哲學向主篤潔。故人民心理。以爲政治自政治。不必過問。且人民對於政治之責任心。一係教育造成。一係反動造成。觀近年學生運動。雖未全是。然愛國心之衝動。救國心之深切。卽可知教育之漸有成效。且專門人才日多。各省國民教育日進。社會對教育群知急務。和平謙讓之風。尤係美德。而望重學者之勢力。尤較歐美爲大。不獨此也。凡事必至極端而後始有反動。滿清末年。因親貴當權。賄賂公行。遂激全國民意反動。今中國政治紊亂。社會不寧。可謂極端矣。故人民迫於世界觀感。及所受痛苦。必群思救定。今已入醞釀之時。不久必有效力。且工商金融教育界之團結。日甚一日。卽未來前途之光明也。此又一派人也。

至日本方面。對於中國社會情形。較歐美爲明瞭。其朝野亦悟前此外交方針深結惡感。故近來退還庚子賠款。爲興辦兩國文化事業之用。其國人觀念。亦可以二派人言之。

甲派以爲日地小人少。賴明治維新。舉國合作。凡百事業。追效歐美。中俄歐三戰。皆居戰勝。但其國土過小。生活日高。不得不謀發展。而工業所需原料。勢非他求不可。環顧鄰邦。自以中國爲最

近最易。故前此政府。歷次對華政策。實有此派爲之主持。在此派人心。以爲日本順世界潮流。謀殖民及原料二端。對中國侵略。實有一種必需。

乙派則漢學極有根底。或青年明於世界大勢者。以爲中日唇齒之邦。凡百文化。均由中國輸入。與其以侵略方式。對於中國有所圖謀。其結果徒使各國注目。中國仇日。非但所得甚渺。所失太大。故不如對於中國謀事實親善。彼此開誠爲平等友誼之互助。最近退還庚子賠款。即一種好意之表示。地震後。此派尤占勢力也。

因此各派人之論列。孝若視察世界之餘。以爲無論何國。難免興衰之演進。何況吾國與世界定約。不過三百五十年。國體民主。不過十三年。吾人民既能推翻數千年專制之局。焉知不能建最強盛之國。且辛亥以後。復辟有之。帝制有之。吾民皆已抗鬥而成功矣。今之政治。雖未合軌。然所爭者已無國體問題。人民信任民主之實力。已極可驚。過渡時代之紊亂。過去者美法。現在者德俄。誠如丙派人所言也。惟人有交際。國有國際。階級之經過。固難避免。然吾民年來直接間接所感受之痛苦深矣。以中國地大物博。人民不應無所建樹。而對於世界中國不應無所主持。建樹之根本。在交通教育實業。自非舉國同心協力。則階級決不能縮短。而痛苦決不能免除。主持者

何。即美前總統羅斯福所言。地中海之時期已過。大西洋之時期將過。太平洋之時期至矣。美居太平洋東岸。對於世界地位。已執牛耳矣。日居太平洋之西北隅。對於世界之地位。亦舉足輕重矣。太平洋之西岸。如何耶。吾國言精神。則醫學曾開創格。禮教素尚謙和。爲各國所稱慕。言物質。則歐美工商業勃起。原料有缺乏之虞。吾中國則土地腴廣。向爲農國。若一方墾荒。一方改進農事。則世界原料之供給。豈可限量。不獨此也。中國礦產類多而豐。設能逐漸啓發。亦可直追歐美。然如何而能光大中國之文化。增進國際之地位。則孝若所知莫重於上述之十點矣。但尤重於十點而後。十點可冀施行。固先在得一安全之政治。政治之安全。既人民所急需。則人民當知其責任所在矣。責任者何。敢曰團結與奮鬥。



## 四月二十五日在南京秀山公園之演說

中華民國十三年四月二十五日下午二時——應南京各界之歡迎會（江蘇省議會政務廳財政廳實業廳教

育廳警務處江寧鎮守使署金陵道尹公署江寧交涉公署江寧縣公署南京總商會銀行公會）

孝若自各國歸。一昨在上海。曾有長時間之報告。各報記載。諒諸君已見。孝若對於觀察各國經濟情狀及貢獻國人之點。已詳論之矣。今日復承甯垣諸公辱召。極不敢當。但願借此機會。相叙一堂。承教討論。

孝若此次遠游。感想極深者。卽無論何國之興盛。皆各省邦各有興盛基業。以造成興盛國家。因國家合各省邦而成。國爲一種代表各省邦之名稱。而各省邦自有此致於興盛之道也。

江蘇居長江下游。文化甚早。民國後且爲輿論中心。實業亦發展甚速。何爲至此。厥有二因。一則交通。無論水陸。均極便利。水有長江。運河。及幹支水道。陸則津浦滬杭甯。及長途馬路。均足供貨物客旅之輸運。因交通猶人之血脉。血脉不靈則人危。交通不便則事阻。今之以海岸線長短測人之富強者。卽交通之足以爲百事機紐。不獨實業發展有賴交通。卽軍用調遣。文化傳播。亦在在深切有關。古人有言。蜀先天下亂。後天下治。卽交通不便爲之也。二則江蘇省政。自民國後。最

慶幸者。卽先後當局均未濫發紙幣。爲財政上之自殺。財政不紊。自爲一省安寧要素。次則雖經三數次禍變。而其時期甚短。故人民直接痛苦不深。此雖時會所造成。然實人民之有定力。今則軍費曾經裁減。徐海匪患亦日漸肅清。省長蘇人對於教育提倡。實業獎進。不遺餘力。尤難能者。軍民二長。尊重人民公意。遇事公開。使人民一方明瞭實際。一方互策進行。故他省感軍事財政吏治之痛苦者。視江蘇健慕不置也。

有便利之交通。有安寧之政治。然後始有建設可言。吾觀歐戰後之建設。真偉速矣。若法戰時房屋之毀壞者。恢復已有百分之八十。田地之荒蕪者。恢復已有百分之九十。今臨其地。已不復知曾作戰場矣。其他工商業之恢復。尤一日千里。若日本地震後之恢復。尤爲舉世所震驚。交通事業。若鐵路電車郵電。在十日以內。卽完全恢復。今至東京到處見新建之屋。無灰燼之象。故破壞爲建設之反面名詞。而恢復卽破壞後之建設。天下事豈患破壞。患不能建設。若歐若日。其破壞愈大。則建設愈速。破壞愈烈。則建設愈堅。凡經一度之破壞。其建設反爲完整進步。蓋破壞在消極方面。爲至不幸。而在積極方面。實爲大益。人力之破壞。固可以人力建設之。卽天災之破壞。亦何嘗不可以人力建設之。故孝若觀各國之富強。其基礎卽築於建設精神上。因有建設之精神。

故視一切破壞爲一種改造之天然途徑。并可以此測驗一國朝野合作之效力。吾國推翻專制。可云破壞成功。但建設事業。尙不知何日。若吾蘇省。則尙無物質方面之嚴重破壞。故建設更易。孝若所認爲建設事業。卽富強基礎者。可得而言之。

一 市政 國之富強賴各省。而省之發皇賴城市。吾國之縣治卽市也。各口岸及大城鎮。亦市也。故觀各國之興盛。卽知市之重要。市之交通較便。而人口較多。故工商業易於發達。因此農產銷路廣。而物價增。外僑通商。更擇城市。城市中謀生。因機會多。故較易。智識因接觸多。故較優。且高深教育社會教育。尤多在城市。據美國一九二〇年調查百分之五無智識者。鄉人居其三。英國一九二〇年調查全國人口六千萬。約十分之八居城市。卽人民對於政治責任。或公共事業之興創。亦以城市爲中心。因其交通便。集合易。傳布廣。效力速也。至經濟方面。亦以城市爲富力集中點。故市之重要。於此可知。吾蘇每縣必有。大市。亟應對於市政。市業加以重視。尤重在市政機關組合之得宜。若各國市制。互有短長。大別爲市長及參事會。委員會及行政管理員之制。吾蘇宜參酌法律事實。期其適當也。

一 水利 吾國向來以農立國。農之種植。係乎灌溉。有暢利之水道。始有豐良之收穫。但吾國水

道年久失修。潦旱洊至。近十數年。幾無年不聞水旱之災。在吾蘇。言淮則災象常見。尤以亥戌年爲巨。其損失難以數計。言江則漲坍不時。汙濫迭見。水深更不足供航行。外人對此常有越俎代謀之意。其他若太湖若運河。溶治之需要。尤急不容緩。此數者。一日不溶治。即人民一日不安枕。而直接間接之損失。更無窮期。且水道關係交通甚要。在歐美國家。鐵路發達以後。對於水道整理。亦不遺餘力。吾國京漢津浦二路。每值發水之年。交通時常阻塞。故論交通。首重水道之宣暢。且工商業之發達。賴乎運輸之便利。與運價之低廉。運輸如何便利。運價如何低廉。則惟水運爲最易爲最普遍。蓋鐵路須鉅大之資本。爲之施設。不若水道之屬天然。鐵道祇有幹支線。不若水道之流通內地。鐵道祇可運大宗之貨物。不若農民之有一船。即可輸送產品於市面也。且工業製造之根本在原動力。昔者賴木煤油燃燒之料。今則利用水力。爲發動之源。木煤等物。會有窮時。而水力原動。萬古不息。各國利用水電。已積極進行。價較廉而易舉。尤其特長。吾國煤油尙未啓發。言水電爲期似早。然長江大河。與夫一川一澗。在在皆有傾斜之勢。流量之鉅。正可利用。此次各國考查。對於水利水電二項。亦至注意。具詳將來報告。茲不縷言。吾蘇不乏水利專家。且當局及人民。亦極注重。雖曰事大費鉅。一時難舉。但消極方面。可無泛濫。而免災荒。積極方面。更可



除弊興利。與其爲治標之辦。振不如謀一勞永逸之計。

一化學工藝 近世之言工藝。多注重化學工藝。因其有發展物產。或廢物利用之效能。觀各國各地之興盛。尤在化學工藝之發達。近如空氣製硝。人造絲。肥料。化妝品等。無不利市數倍。他種工藝。賴以同興。而尤以吾國最缺乏此種工藝。專銷外貨。吾蘇物產甚豐。資本亦較易集。對於此種工藝。若能提倡。則非但個人獲利。且可抵制外貨。增進物產價值。但有三點。亟須注意。

(甲)化學工藝 資本自數千萬至數萬不等。視其所營之大小。目下吾蘇情形。不必集巨資謀大舉。儘可先行小試。俟有成效。然後漸加擴充。廠屋不必求宏大。計算必求精核。且資本大。股東意見雜。工廠大。管理人才亦難也。

(乙)社會須尊重信任技術人才。 因科學發明改進。工廠創辦振興。在在需專門管理。科學精神。即一種專門。猶分項目。豈普通人所能爲。吾國數年來。工廠失敗者。比比皆是。推緣其故。管理非人。專門無人。實一大根因也。尋常事實經驗。而工業貴專門學識。亦重經驗。今吾蘇在各國習工商留學生人才甚多。且均能注重實習。故興創工廠時。可擇用之。

(丙)工廠設立 第一須求水陸便利。第二須求原料便利。第三須求工人便利。故地點適宜。最

爲重要。交通便利則運輸貨料成本輕易。近水不獨運輸便。而用水亦便。但原料一層。距工廠有時甚遠。此須量其成本與利息。是否合算。要在事前得專家之勸視及核計。至工人一層。大工廠廣招工人。建屋居之。或朝夕以大車載送。均無問題。但小工廠此層亦須注意。

以上所述之點。不過就孝若所見及者言之。當否不敢知。但一省之建設事業。須全省人士爲之。孰者應興。應革。尤賴全省人士之策計。吾觀各國立國之根本。首重法治。以此爲百政之原動力也。其立法機關。黨派有之。爭端有之。但黨派在政見之異。而爭端在討論之時。設一辨論終結。決行。則少數絕對服從。多數固不以爲勝。而少數亦不以爲辱。而重要議題討論之前。必經專家及人民之評論。專家者。對於其事技術上原理上有所參究。論其得失。人民者。關於切身利害。當然應有贊否表示。故議員既被選後。與人民直接無關。但議員爲人民所產生。即爲人民之代表。自必以人民之意志爲意志。故議會之勢力。決不在能行使其職權。而在能得多數輿論之助力。因人民可爲議員之後盾。故所言者。須大多數人民所欲言。所行者。須大多數人民所欲行。內部固宜辨論。而後真理始見。但須公正光明。而無私見私利。雜乎其間。設不然者。自身先失人民之信仰。焉能得其同情之後盾與助力。且監督官廳。爲議會重要職務之一。設自不尊重。互相仇視。卽

官廳亦無所適從。人民輕蔑之。官廳利用之。所議格不行。所言衆所惡。議員神聖何在。立法根本何在。且今之世。無論國體君民。以法爲軌。則一也。故議會不晉軌上之車。設車自相衝相併。則車逾軌而軌之用不行。此願全省人士加之意焉。

歐洲大陸。比荷瑞三國人民精幹。工商業強盛。自治事業不後於各大國。而精神尤爲團結。以言國境。則三國稍大於吾蘇省。故觀於三國之地位。即知吾蘇之前途。江蘇人民。向尊團結。加之交通便利。政治安寧。更予吾人以絕大之優遇。凡事全在人爲。吾蘇人幸共勉之。孝若在甯無多時。所言匆率。幸加諒教。



## 四月二十六日在通崇海泰總商會之演說

中華民國十三年四月二十六日下午三時——應南通各界之歡迎會（通海鎮守使署南通縣公署南通

商埠警察局通崇海泰總商會南通縣農會南通縣教育會南通縣教育局南通縣水利會南通縣保甲

會南通縣中等以上學校聯合會南通學生聯合會南通市董事辦事處南通市教育會南通報社通海

報社南通各業公所會）

光陰如水。歲不我與。猶憶環遊出發前。與各界諸君相聚一堂。互致珍重。而轉瞬間。孝若已行經十國及九萬里之路程。而歸國而至通矣。諸君之期許孝若。深以不能萬一報稱爲恨。但諸君及孝若之南通。已以此行可傳遍世界矣。此爲諸君及孝若賀。亦爲諸君及孝若懼。賀者一國之大。國事紊亂。社會不寧。外人所視爲墮落無望之國。而猶有一人焉。一縣焉。可爲舉國之榜樣。凡教育實業所應有之事。尙能稍有建立。雖以窮鄉僻壤之地方。而幸能順應世界潮流。爲自治事業之建設。此可賀者。可懼者何。即從前閉關自守之南通。十數年來。與舉國相見。今且進而與全世界相見矣。前日人之譽我期我者。將進而以我與舉世相衡矣。如徒有其名。或名不副實。甚至今日之名。不足副以後之實。則人之失望與我之惶愧爲何如。烏可不懼。但賀者如何。懼者又如何。曰。惟有努力於事業之發展。與精神之奮起。使已有者如何穩固。如何改進。未有者如何計畫。如

何興辦。即無人之期許。亦應爲久大之圖。今請以孝若所見者。與諸君一討究之。討究之前。先貢獻數語。

南通之所以有今日。孰不知爲家父家伯父所創造。然人之引爲疑慮者。亦正在此。當我在各國時。人之譽我南通者衆矣。我答曰。南通在中國一千數百縣中。稍有自治事業可言。然此皆草創。私人財力有限。設備簡陋。故極顯中外人士之至通者。與以合於中國歷史。地方經濟之評論。而不欲一味以好言相譽。南通已往之優點。在家父家伯父視南通如其園庭也。事有統系。故發展易。然今日以後之南通。期從私人所視爲園庭者。進而爲全縣人士之公物。孝若之爲此言。不自今日始。然今日愈證吾見之不妥。四年前吾所創設之自治會。種種宣言設計。度全縣之人共聞之。然不克底於完成者。即因縣議會已決恢復。而自治會自應停止。在當時。孝若之德望。實不足動人。而全縣人士之對此事。亦未能澈底明瞭其重要。此時會未至。及常識未遍。非全縣人之過也。諸君亦知五六年。前有人評論南通爲倒置之埃及金字塔。否。塔下博而上尖。銳。設倒置之。則不穩。必倒無疑。我記其言。年來未嘗一刻忘也。諸君知之。當亦一刻不能忘也。今南通事業。既期其不以人故。而有所舉息。則究如何而後。可以孝若所見。厥有二端。一地方須人才。一地方須法。

治。

地方須人才。猶家庭須賢子弟。有賢子弟則家庭立。有人才則地方興。今之世也。尤重技術。技術各有專門。技術能精良。事業乃昌盛。不獨此也。外人對於警察之管理。交通符號。亦視爲科學專門。日研究焉。期其便利。至市政焉。若道路。若建築。若工廠。若管理。若製造。無一不需技術人才。無一不需高深專門人才。以故社會首在培植人才。務使其有求高深學業之財力。次在使其有相當機會發展本能。然後人才始出。人才須訓練也。獎勵也。信用也。然後人才始多。地方不敝矣。

法之爲治。即別於人治而言。觀古今中外。一國之興也。一事之成也。其先必有人治。美國獨立時。若無華盛頓其人。精潔乃心。忠勤其事。焉能離英獨立而成功。然華俟戰事方定。即召集十三州會議。制定憲法。爲立國法軌。後此者將循此而行。永無違者。不獨此也。憲法所載。總統可連舉連任。而華連任二次。三次將連舉矣。華力言不可。乃樹千百年之範軌。爲後世法。美立國以來。總統無三任者。此固美法治之精神。然設無華之人治。焉有美之法治。反而觀吾通。吾通之有今日。二老之力也。但二老之意。開創可由二三人。而繼起則望之全縣。且時勢變遷。事業日增。尤非私人

所可統成一切。故盼全縣人士共負此責。至殷切也。二老精神甚健。然年事已高。深欲及時而見全縣人之奮起及全縣人之負荷。而扶持之。而指導之。評察之。孝若之責。則介乎二老及全縣之間。願爲過渡之舟楫。然則全縣人士必急欲成者。即全縣人之法治矣。人有存亡。而法無興替。此法治之精神也。願南通人重視法治。尤重視法治機關。機關成而後始有事業可言。願先論法治機關。而後及事業之興革。

法治機關如何組織乎。當國事鼎沸之秋。大法未定之日。既須不肯國憲之精神。亦應顧慮地方之習慣。立法行政不可不分。監督職權若何規定。計議務期從長。規畫務期盡善。茲舉英美德法地方機關組織之大概。以供吾人之參考。

法國 法有地方參事會 *Council* 及市長。參事會爲人民所選舉。市長則由參事會而產出。然後由市長組織市廳。分科分股。辦理地方之事業。同時有所謂省長 *Préfet* 者。名爲中央所任命。實則內務總長之人。地方預算。則由市長擬訂。送交參事會通過。若經一再否決。則省長卽有訂立預算之權。且三百萬法幣以上之預算。非經省長允准。不能議決執行也。

英國 英有地方參事會及紳耆會之別。 *Elderman* 參事會爲人民所選舉。而紳耆會則由



參事會所產出。市長則由兩會所合選。參事會可組織各股委員會。及各行政科。科長由參事會委任。惟習慣不隨參事而變更。名非終身職。而實則相似也。故英制大權操之參事會。而市長不過一虛名耳。

德國 德有地方參事會及行政部之別。Administrative Board 均爲人民所選舉。所謂市長者。即參事會之主席。一九一八年前。市長之權極大。其後則參事會已漸取而代之矣。

美國 美國地方制度之組織。分爲三種。

一 市長及參事會制 二者均爲人民所選舉。惟參事會並無實權耳。

二 委員制 Commission form of Government 由人民選出五人七人或九人爲委員。市長即委員會中之主席。惟各治其事。各任其職。權力相等。無高下之分也。

三 市經理制 City Manager 由地方人民選舉委員如前制。再由委員會推舉會外之有行政能力及經驗者。爲行政長。行政長不限本籍之人。有權委任科長。分別治事。負行政上完全之責。同時立法之權。則爲參事會所獨操。行政長不得干與也。

此上僅舉各國地方組織之大綱耳。爲南通計。則如何不背國憲省憲之精神。如何不違地方已

往之習慣。是則所望於鄉之賢者。以遠大之眼光。爲適宜之建設也。

教育。以云地方自治。市政發達。則在全縣人民有自治之精神。有建設之能力。然如何而發動此精神。培養此能力。曰惟教育是賴。蓋教育者。不特地方自治之根本。而實立國之命脉也。吾通教育。不可爲不發達。然所謂發達者。以南通與內地爲比較也。若以世界之眼光論南通。則全縣人民之受有初等教育。中等教育。高等教育者。究占統計學上之若干成。恐一經比較。將大背吾人之希望。然則爲吾通計久遠。非普及教育。不爲功。而通俗教育。尤須積極設備。庶幾人人皆有普通之智識。然後可語真正之自治。然後可立不敗之基礎。雖然。天下事言之匪艱。行之維艱。吾人於籌辦普及教育之先。如何培植多數之師資。如何裕籌應需之經費。是不可不預爲之計也。所謂普及教育者。爲地方計久遠也。若爲建設計。則分科分類。均須有勝任之領袖。專門之人才。所謂勝任之領袖。專門之人才者。固非有受高等教育受充分訓練者不爲功。然則如何而造就此輩之人材。預備地方之需用。是非預爲培植。預爲訓練不可。夫吾通雖有高等學校數處。而師資缺乏。程度不齊。實無可諱言。一方固當慎擇師資。提高程度。一方則不妨合校分科。期其實效。實際未必有差。經費於以大省矣。同時。則應籌畫永久基金。資送出洋留學。籍限南通。而以曾受

國內高等教育者爲充選費屬公款。但須有保證。日後逐漸歸還之手續。時期每人定爲四年。費用可以循環不絕。是籌定一次之的款。可造就無窮之人材。有功地方。嘉惠後學。無限量也。

交通 地方事業之發展。胥賴農工商業之振興。農工商業之振興。胥賴水陸交通之便利。吾通濱江帶海。北連大陸。輪埠交通。尙稱便利。然反而思之。東南距滬不過五百里。而非十時以上不能達。西北距徐海亦僅千餘里。竟無一線之可通。此以交通之不便。而言埠務之發達。畫餅充飢。於事何益。故爲南通之商務計。爲南通之發達計。則交通問題。實爲農工商業絕大之關鍵也。

一築通海或通清鐵路 隴海鐵路貫穿京漢津浦二線之中心。爲吾國東西第一大幹線。果能建設鐵路。接通隴海。改良商港。便利運輸。則不特西北之貨物可以操縱。即京漢津浦之貨物亦可移。而至此。關係重大。夫何待言。但隴海終點已成國內人士之爭點。然此局於一隅之見也。何則。蓋鐵路之終點。初無所用其爭。海設商港。吾人不應反對。通設鐵路。他人更何理阻撓。證以各國已往之事實。鐵路祇有管理上之終點。而無事實上之終點。試閱歐美各國之地圖。鐵路之線。幾若密網。任何大城。任何商埠。無不脈脈相通。互相聯絡。何所謂終點。此理極平庸。無所用其爭。更無所用其意氣也。且夫商埠商港者。當然以便利轉運爲原則。惟有多數之終點。而後有各種。

之競爭。有種種之競爭。而後有種種之改良。種種之設備。而工商業亦賴以發達。此歐美各國實業之所由進步也。吾人爲發達工商業而敷設鐵路。對於南通未來之地位。固有莫大之影響。即對於社會。對於國家。卽負莫大之職責焉。願我通人。積極圖之。

二設狼福渡船。吾通對於江南之交通。既如前所述矣。夫時間實與輸運商情經濟有莫大之關係。故狼福對渡。實爲利便交通之惟一方法。是宜組織公司。從事進行。詳測江深。預定碼頭之位置。同時則可利用江南沿江之海塘。爲敷設路基。開通汽車之預備。凡此數者。皆應綢繆於未雨者也。

三開新鹽運河。新鹽運河爲各鹽墾公司聯絡運輸之大動脈。聞測量久已竣事。惟如何規畫盡善。如何籌款進行。務宜速使實施。

四擴充埠務。吾通輪埠之設。垂數十年。便利交通。成績昭著。然如何擴充改良。以應未來之需。如何添開日班。以期行旅之便。是願主持該公司者。預爲之計焉。

五整頓路政。吾通之有縣道。爲全國冠。然規模初具。爲用不廣。如何擴充改良。是欲有運輸經驗路政技術者。加以整頓。

實業 一地之興起。一城之發展。未有不賴實業之發達而可以持久者。此證以各國城市發展之歷史。與吾通已往之事實。所可徵信也。夫南通今日。對於國內外。負有聲譽者。以其有教育。有慈善。有實業也。然細詰其內容。則創辦大生紗廠。實爲吾通各種事業成功之母。何則。蓋有紗廠之設。而農產之原料。賴以暢銷。失業之工人。賴以生活。其他若商若工。與夫各種事業之設施。俱莫不與紗廠有直接間接之關係。然則謂吾通之事業。以紗廠爲發祥地可也。

欲謀吾通未來實業之發展。須知地方農工之情形。蓋農以棉產爲大宗。工以紗廠爲主體。二者共同依賴。而維繫不絕者。則爲農民之織業。織業以土布爲大宗。每年輸出之數。以千萬計。故爲吾通之工業計。當以維持織業爲最要之任務。

吾通織業。純用手工。故出品遲而劣。若能改用機工。則其出品可精而良。近以各地設廠之多。出品之速。則通地織業。或有淘汰之虞。故整頓織業。當以改用機織爲第一步。

然創設大工廠。以改良織業。不特資不易籌。其效亦難普及。且大工廠爲發生勞動界與資本家爭鬥之源。從社會之主體觀。頗多不圓滿之現象。是以振興吾通織業。最完善之策。莫如創設小規模之工廠。資本原料。既無虞缺乏。工作效率。尤切實。可期。請舉例以明之。法之魯安區 Roan-

目。爲辦理小織廠最著之地。該處共有織廠一百二十四處，其中有機百架以下者八十二處，十架以下者三十處。在法如斯。在通則尤當效法也。

夫工業之振興。賴乎原動力。原動力以電爲最便而最廉。故於創設小工廠之前。當以振興電廠爲最要。有電廠供給充分價廉之原動力。則不特織廠可以利賴。即已成未成之各種工廠。皆有發展振興之望也。

財政。經費爲各種事業之母。此古今中外不易之論。吾通應興應革之事。既略如前所述。然無米之炊。巧婦所難。赤手空拳。何濟於事。故興利除弊。當以整理地方財政爲要圖。財政問題。無精確之計畫。無切實之統計。則紙上談兵。聊快一時則可。期收實效則難。是以第一應整理田賦。錢糧積弊。各地皆然。整頓規畫。匪伊朝夕。其第一步在編造魚鱗冊。夫吾通清丈。久已告竣。清丈而不編造魚鱗冊。是猶醫之治病。切脈觀色。得其病源。而不爲之開方投藥也。是則何求乎醫。更何濟乎病哉。其次則就畫歸地方基金之壑地。籌定的款。單獨經營。期之數年。定可收效。其餘爲地方公款之清理之分配。如何籌開源之方。如何期節流之效。是則望我鄉之賢者。與夫地方立法之機關。有以規畫而整理之也。

孝若所見。盡於此矣。固不敢必其盡當也。緩急先後。見諸實行。先須求全。縣人士意志上之一致。然後進而有機關之組織。凡孝若所言。有疑爲理想空言乎。蓋理想者。事實之母也。有理想始有事實。且諸君知各國之興創。其商港與工商業者。其魄力至可驚人。美太平洋岸之 Los Angeles 羅斯安傑城。本無天然海港。今則費三千餘萬美金。歷十餘年。已成一優良之人工海港矣。英日二國均不產棉及羊毛。而二國羊毛棉紗織工原料。均取之於遠屬。輪船運來。歲序循環。而織成之品。猶可獲利甚厚。諸君須知交通便。則農產輸運易。商埠興。則僑商往來多。吾願吾南通有天。然交通臨江海之地位。有著名原料之棉產。墾地一帶。日漸開闢。尤期運輸靈便。且地價必隨而高。富力仍歸地方。凡此甚易見之利益。吾願吾南通人士共勉之。孝若今後無論在通離通。然視通事。猶諸君也。諸君有所商榷。並願承教。而諸君有所改建。亦極願襄助。即諸君有所困難。更極願盡吾之力。以掃除之也。





## 四月二十八日在南通唐開大生紡織公司之演說

中華民國四月二十八日上午十一時——應南通各實業機關之歡迎會（大生第一第二第三紡織公司通泰各鹽壘公司復新麵廠廣生油廠阜生蠶桑公司大遼外江內河輪船公司通明電氣公司實生鐵廠實生冶廠大遼輪埠公司溧生水利公司達通航業公司大遼公碾米公司）

今日爲孝若回國後第一次至廠。有兩種深刻的感想。第一。以南通人而至南通實業最發達之紗廠。近三十年來。南通在國內頗負盛名。固由地方之能自治。而實業實爲各種自治事業之基礎。蓋自治事業多分利的。惟實業爲生利的。凡稍知南通歷史者。無不知各種自治事業皆以實業爲根本。而大生則根本之根本。以其最先創辦。爲其他實業之母也。第二。以此廠爲家父家伯父創辦實業之策源地。孝若在外所晤各邦人士。皆推重家父家伯父爲中國實業界之先進。今以其家庭之子弟的地位。至其最初經營之實業機關。其感想豈不更深切耶。

孝若此次考察各國所最注意者三項。一鋼鐵業。二航業。三紡織業。具見於在上海之演辭內。前已另印分發矣。今日到會者雖不止紡織界。而紡織實爲南通極重要之工業。故今日所言者。卽爲中國紡織業應注意之點。

自民國九年以來。吾國紡織業所謀得之進步。未可謂其不速。所不幸者。發達之基未固。而困難頻來。去前二年。花紗市價之漲跌。常不能相比相例。甚至時有兩相背馳。以是吾國紡織業受極大之打擊。其困頓至今猶未解也。或謂各國工業之發達。衰必繼盛。爲不可免之常例。有謂吾國紡織業之發達。憑一時不再之機。超越普通工業發展之比率。驟然急進。其有今日之困。本爲自然。無論其何以困。何以難。而謂吾國今日之紡織。須事整頓。無人不然。茲以整頓中亟宜注意之點。共爲討論。

關於原料方面 試取紗廠聯合會所刊之民國十一年棉產調查報告中。最近十年棉花進口出口之二表。摘其中自民國七年至十年之最後四年而比較之。棉花之出口於民國七年。約爲一百三十萬擔。至十年則爲六十萬擔。而同時棉花進口之數。則自二十萬擔增至一百七十萬擔。則我國棉花供給不足之象。彰彰明矣。就此問題。再研究其性質。可得二種。一爲產量無多。不敷紗錠需求之數。一爲我國棉絲粗劣。不堪紡爲細紗。是一爲數量。一爲品質。吾國紡織業於原料方面之應注意者。卽此數量之擴充。品質之增進。二點也。夫欲擴充棉產。非徒呼棉產缺乏。卽足以提倡而可奏效也。根本辦法。首在規測國內宜棉之地。依其舉辦之難易。及面積之大小。分

爲等級如宜棉之地而不植棉者。宜棉之地植棉而效未著者。及宜棉之地而未墾闢者。然後擇其舉辦較易成功較速者。作分類提倡之研究。與以相當實力之幫助。如是則我國之棉產。可以望其實際上之加增。而紡織界缺乏原料之困難。可以望其去矣。中國棉花品質。急須改良之重要。吾國紡織界早已見及。故棉作試驗場之設。亦有年矣。其中試驗成績。頗有可觀者。而何以使此種之成績。實施於農田。而能普及。則爲吾國紡織界。今日亟宜注意之點也。否則試驗之成績。雖優。而未能實現其進步於棉產。於吾人提倡改良品質之實際。無若何之補矣。

關於管理方面。工廠管理之爲事。雖極複雜。與其相關相切者。有機械。有設備。有建築種種。然其至要之分子。究爲人之一項。無論何種工廠。若何大小。其管理之善否。未有不視管理人爲轉移者。紡織工廠之管理。以其範圍之較大。工程之較繁。其管理人員中之影響於管理最大者。爲各部之監工。二三十年前。我國創設紗廠之初。因人才未備。致以工場之管理。分爲二部。一爲機械。一爲人工。管理機械者。僅具應用機械之淺識。管理人工者。以通書算爲合格。殊不知人工機械二者。爲工場管理上。不可分裂之份子。不明機械者。管理人工。不能盡其管理之能力。不顧人工。而管理機械。非正義之管理。故其結果。極不完善。此當時人才未備所致。而因習慣之影響。傳

留至今。近年來雖稍稍改革。而此二點之能完全合併者實甚少。究其故爲人才仍未備歟。抑時機未當歟。皆非也。惟守舊之慣性太重耳。值此事業困頓競爭極烈之時。對此管理人才之問題。今日之紡織界不可不注意及之。工場之上人人之應時時注意者。除出貨品質之外。則爲加多出數減少費用。以紡織工程之複雜。苟無精密之審計。將何以知孰項費孰項省。此部出數可加彼部出數未足。更將何從而增加出數。減省費用。吾國紡織廠中各部對於出數用數。有收付之記錄。而無最後分類之研究。譬如燒煤以發動。其每日每週或每月之用數。均有記載。而若干用於製紗。若干用於製布。若干用於電燈。則無從稽考。此種記載。謂其爲收付之核對則可。而謂其爲製造之審計。則斷不可也。是故紡織業中當注意此種精密之審計。以速節省費用之成效。吾國人工素稱賤而足。然而製出之品。其能賤於他國輸來之品者無多。蓋單位之工價雖低。而未能利用人工。至其最高之效率。則人工之表面賤。而其實貴也。我國紡織工廠用人之多。爲世界第一。其中原因固有種種。原料品質之不良。工作之不同。氣候之不合。皆足使人工多用。然謂此種人工之利用。皆已達其最當之效率者。人人皆知其不可。故不以工價之賤而置效率於不顧。是吾國紡織業於管理方面應注意之第三點也。

關於製造方面。我國紗錠統計約有三百五十萬（連外商）而布機約計一萬九千架。平均每萬錠不過五十四架。而英每萬錠則有一百三十六架。美每萬錠則有一百九十架。然則我國之紡過於織。不申言而明矣。蓋前四年。我國紡織業最盛之時。所增加者紡錠多而織機少。故此後紡與織相較。織當趨多而紡應趨少。亦自然之理也。或謂我國手織工業。素稱發達。難與競爭。吾謂不然也。試觀經濟組織與我國最相似之印度。所有手織工業。亦素稱發達。近十年所輸入之紡錠。不過增加百分之四·五。而織機之輸入。則增加百分之三十四有奇。於此可見。此後吾通之織業。當愈趨重要。且近二年來。棉紗市價不起。紡廠因是見虧。然亦嘗有布價相當之時。而織廠積有贏餘。故發達織業。非特必然之勢。亦或救此紡紗事業困頓之一法也。

今日在座之紡織界諸君。皆爲富有經驗及學識者。而孝若所言。又爲紡織業之普通事項。自愧無甚貢獻。惟欲詳細討論。亦殊非短時間所可能。幸張文潛君此次對於紡織業之考察。所得極多。諸君不妨與彼研究也。以後孝若無論在通否。而對於南通各實業。以地方關係家庭關係。皆極願幫助。此則於今日應向諸君鄭重聲明者也。



## 五月一日在南通更俗劇場之演說

中華民國十三年五月一日下午二時——應南通學生聯合會之歡迎會

孝若今日承諸位同學兄弟姊妹來此歡迎。并要孝若將考察歐美各國實業教育之情形。作一度之報告。但學生聯合會前次曾聯合各團體歡迎孝若。孝若實不敢當。今又與諸君在此相見。因時間關係。似不能有詳盡之演講。僅就孝若此次考察各國實業教育回通發生之兩種感想。先為報告。

第一。各國實業之振興。根源於教育。因人材成於教育。欲振興實業。必需專門人才。此教育與實業相關連者也。

第二。孝若為南通人。十數年前。亦附小學生。今日到會諸君大半為南通人。即非南通人。亦來學於南通者。南通今後之實業教育。當如何改進。是則孝若與南通同學共同應負之責任。甚希望諸君將來服務社會時。對此責任尤為注意。以圖發展。此則孝若在今日有無窮之祝禱者也。諸君須知一地方之事業。不辦則已。辦則必感愈辦愈難。而發見不圓滿之處。亦愈多。此無他。乃社會之進步。其所希望者。愈高也。南通教育實業稍具基礎。外縣均以模範稱道。然南通所以有

此基礎。則完全根於自治。自治事業在各縣未嘗不可以提倡。孝若亦極願將南通自治之精神。播之各省。作爲一種宣傳。俾其實業教育亦因之有所推廣。斯則於來學南通之諸君。有厚望焉。今日尙有一事須報告者。即代師附小校開校友會。孝若爲校友之一。應當赴會。乃上午因事未克參與。故借此機會。特向附小諸君道致歉忱。

孝若此次考察之事項頗多。不能一一盡述。茲就歐洲各國戰後經濟情形先爲報告。現今各國所認爲最難解決者。即爲德之賠款問題。所謂賠款者。即戰敗國對於戰勝國。所担負各種損失之賠償之義務是也。歐洲各國在大戰後。實業上咸受有重大損失。在法比如是在意亦如是。德國賠款。一日不實行支付。即一日不能恢復其原狀。統計德國賠款數。約有一萬二千億金馬克之多。因此各國之事業。均受其影響矣。近五年內。法國田地之恢復。達百分之三十。房屋達百分之八十。此二項恢復之款。亦仰給於德之賠償。自德國無力履行賠償義務。而富有煤鐵銅礦之區域。遂爲法所佔領。比法意之需乎德國賠款。雖不容緩。德國實無力應付。美乃出而調停。主張由專門委員會。考查德國戰後之實業經濟如何。果不能應付。當減少其賠款。此舉在德固甚歡迎。而法則絕對否認。以爲賠款數目。係在巴黎定約。延長其支付賠款期。則可減少其賠款數目。



則不可。後經英美各國之磋商。始贊成專門委員會。解決此項問題。以予個人眼光觀之。歐洲今日紛亂之焦點。即在此問題。倘一日不解決。即一日不能解決其他糾紛也。

以上所述。係各國戰後經濟狀況。以下單述德與日本兩國之國情。蓋若此次考察。曾歷十國。若欲詳述。則非此短時間所能盡也。

茲先就德國言。德向爲軍國民教育。此種教育。能使國家富強。並可令科學教育隨之發達。故德之人民。爲有思想有秩序而富於研究之國民。此爲其優點。亦其缺點所在。其戰敗以後。不能得其他各國之贊助。未嘗不由於此。當一九一四年。德國人民自身。已覺悟其軍國民教育。實造成全國人民作威廉第二統一全球之武器。未失敗以前。人民尙未直指其非。迨戰事失敗。即於短時期中而革命起矣。

至於經濟方面。當戰敗後。紙馬克即增二十六倍之多。其他各國以受戰事之影響而增其紙幣者。在比在法。不過三倍至六倍耳。以此相較。德國經濟之困難可知矣。其在航政方面。戰前航船之統計。有五百萬噸。戰後則減至四十萬噸。近年復達二百五十萬噸。其增加之原因。即歐戰時期中爲協約國所收沒之航船。今復爲德所贖回也。余到德時。嘗一至翰堡斯地。乃德著名之海

港今已一落千丈。港中航船懸他國國旗者頗多。德人示余曰。此某國某國之船。而昔即德之某船某船也。余此次環歷。曾經印度洋太平洋大西洋日本海。所乘海輪有四。爲英船者二。亦即德船而被英所收沒者。此德國航政之情形也。

再德國此次之失敗。非戰爭失敗。乃外交失敗也。外交失敗。即在不能得世界重要國家之同情。而潛艇戰策。實爲美人加入戰團之唯一原因。而德所決不料及者。爲一九一四年。美有一百五十萬軍士之加入歐洲。而對於協約國之器械及糧食。又有充分之接濟是也。至於德國軍事上之準備。非始自今日。自普法戰爭以後。已有所預備矣。

歐戰初起。德人預計兩週可及巴黎。其後何以不能達此目的。實爲比國所阻。誠非德之始料所及。蓋比一面臨海。其一面則間於法德。而在鄰德之邊境。則設置之軍械均爲德製。在法之邊境。所用之軍械。則爲法製。爲德所製者。其生的及射遠力之大小如何。德當明瞭而有攻破之方。及比接德之哀的美敦書後。朝野商抵禦策。採大將某移換德法邊境軍械之策。而德不知也。故凡爾登一役。德軍覆沒至八十萬之衆。尙不克者此也。後德人研究比國致勝之由。始知由於軍械之移換。及設法破比時。而期已逾兩週。因此着失敗。便牽動全體。此次在巴黎時。王寵惠博士曾

語余曰。德國中樞之政治。猶機器之引擎。一有停滯。即牽動社會全體。而在吾中國則不然。政治雖紛亂。而社會方面。各事尙能如常進行。良以中國政治之組織不甚靈活故也。即如去夏總統虛懸。各省政治并未受有影響。從可知矣。然德人常籌備軍事時。有二點殊可注意。(一)比國之實業工廠。皆爲德人所籌辦。其堅實牢固。爲他國人經辦者所不及。故比人崇德人之心甚深。及戰事後。皆爲德人改作砲臺。其處心積慮有如此者。(二)德向爲徵兵制。幾於人人皆兵。及戰事方起。而退伍之兵。皆與以一秘密之函。此函須俟動員令後。方准折閱。內中所書。有云於二週後。至法地入伍。孰知德之軍事進行不能如期。而此二百餘萬之人伍軍。亦遂不能應期集合。亦未嘗非其失敗之原因也。

戰後德國境內盛產煤鐵之地。如亞爾薩斯勞蘭二處。已爲法所佔領。而上西萊復爲波蘭收回。故德之現狀頗形危險。強者爲盜。弱者餓死於公園。其餓死者率皆有意識不肯爲匪之人。且舉一例於下。可以證明德國現狀之困難。余在克虜伯砲廠時。廠主陪余參觀工場。余欲往造鎗砲廠一觀。廠主告余曰。該廠之機器及化鐵爐。已爲法人用炸藥炸去。蓋法人之對德。深恐再有軍事上之行動。故摧毀之不遺餘力也。廠主又請余宴會。其飲食已極簡陋。較之比法瑞士等。相

差遠哉。而廠主猶謂係爲余特設者。并云年餘未食此矣。又余往奧時。亦來相送。至車站時。頗現驚訝之色。余詢之。彼已一年餘未至此矣。蓋法兵在佔領區域內。德人之橫遭侮辱者頗多。而以實業家爲尤甚。甚矣。今日德人之困苦也。最後余請以數言。爲德國現在情形之總結。

一德人自身方面。原無自暴自棄之處。實因威廉第二思欲統一全球。致開罪於世界。而獲此惡果。由此可知全國人民不能爲一二人所犧牲。

二德國科學教育極發達。自戰敗之後。人民衣食不周。餓死者頗多。科學教育之進步。遂頗阻滯。由是可知富而後教。衣食足而後知禮義之語。爲不虛。

三余在德時。聞有人言。日本在德戰敗後。曾派軍官五人考察彼國軍事。彼國自和議後。僅有常備兵十一萬。而在日人之意。德雖新敗。將來必圖恢復。表面上雖無準備之餘地。其裏面必有所籌畫。考察此種籌畫。較之考察英美之軍事更有價值也。由此可知德之不忘情於軍事。已爲外人所窺探。而加以注意矣。

四一事物之發明。必經多數學者之研究。而此種學者必須有豐厚之薪金。始克專心致志有所發明。今德國窮窘至此。其學者救死不給。焉有餘力研求學術。則將來之實業科學等等。必十分退

步可斷言也。

次言日本。日本爲三島之國。面積甚小。即合琉球臺灣朝鮮等地。亦僅相當於我國四川一省。而兩國國際地位。則懸殊太甚。斯不可不研究者也。日於一九一三年。統計全積爲四萬萬元。至一九二〇年。則增至二十二萬萬。即此亦可想見其工商業之一斑矣。日向不產棉。更不知養蠶。後以人工經營。始能種植。即就絲而論。已由戰前百分之四十。增至百分之六十。中國則從百分之三十二。退至百分之二十四。足見日本之實業發展。實非吾國之所及也。地震而後。損失極巨。據其報告。損失約達百億。此僅爲商業工廠兩項之損失。而海陸軍則未與焉。至地震區域以內之工廠。受保險公司之賠償。僅及一成。所有災區之房屋。三五年內或可恢復原狀。其內容之損失。雖二十年亦不易恢復也。再就進口與出口之貨相較。超出在五萬萬金元以上。而進口之貨。在震後數月內。一律免稅。爲復興事業之計畫。如富有多金之公司。現正極力進貨。爲將來操縱商業之機會。而日本政府。對於現金出口。亦加禁止。故日本金融之狀況。現在甚不活動也。此外有一事可以注意。即美國以日本震災後。國力銳減。禁止日本移民案。已由國會通過實行是也。余觀日本土地如是之小。人民如是之少。竟能在五六十年間。從九淵之下。一躍而登九天之上。

者。實有自來。蓋明治維新以前。日本所有之文化精神。盡取諸中國。自維新以後。則又吸取歐美物質科學而研究之。以一島國。既取中國之長。又取歐美之長。於是地無曠土。國無游民。而國遂富強矣。

中國自清末至民國十三年來。雖政體改革。而依然故我。其慚愧爲何如。故中國現在之急務。應一方注意本國已往之所長。——文學哲學——一方更吸取歐美之所長。——科學——庶有振興之望。至若此次歐戰。雖爲空前之大破壞。然實未嘗無建設。余在瑞士聞人言。在歐戰前。從無飛機。飛過阿爾卑斯山巔者。歐戰以後。日有數起之飛機。此足證科學發明之進步。抑亦科學上之建設也。然經此後。德之學者對於科學。不能再有所發明。前已言之。而法國科學之進步。正有方興未艾之勢。此語或恐諸君懷疑。請證其說。余出國時。曾經法屬安南之西貢。西貢盛產米。現有農業試驗場。法政府每年增加其補助費。使研究關於改良種子增加產量之方法。由此可知法之科學。將來必有進步。是以科學。雖能破壞和平。而一方亦能發展物質文明。增加人民幸福。自此點觀之。則今後法國科學之進化。較戰前更有足觀。

茲再就教育上進一言。孝若在太平洋舟中。曾晤首創道爾頓制之柏克赫司特女士。Miss He-

ten Parkhurst, 女士示我以教育上之各種影片。余覺其重要者。即因其爲完全自然之教育。不加絲毫之強迫。而能適應兒童之需求也。今之大學所最通行者。爲選科制。若文實史地等科。皆隨個人性之所近。自由選及。以發展其所長。而道爾頓制之蒙養院及幼稚園。亦具此精神。即以此種之精神施之兒童。若天文地理等室。皆有模型。任兒童自由學習。如兒童入天文室時。即可以學習天文。至音樂室時。則又可以習音樂。不拘時間。不拘科目。皆利用其性情之相近。而發展其自然興趣。故兒童性近何科。即習何科。視各時期之需要。而與以相當之適應。近如日本歐美各國。仿行者頗多。斯則新近教育上之趨勢也。

綜觀歐美日本各國教育實業情形。其長處頗多。推究其原因。厥惟不以人而興廢也。夫所謂社會者。即由各團體各機關組合而成。而社會之善良。其根基即在各機關組織之善良。由機關而成社會。由社會而成國家。苟組織完備。則事業自易發展。社會自易進步。國家富強可立而待也。歐洲婦女情形。亦有可報告者。此次歐戰告終。各國男子多出外從事戰爭。無暇在社會服務。加之死亡者衆。各項事業。多半由女子代作。故近年歐洲之婦女。大有男子之習氣。剪髮者有之。吸烟嗜酒者亦甚多。一變昔日舊習矣。其在社會服務者。如學校教員。自小學中學以及大學俱有。

之。其在社會活動之成績，頗斐然可觀。

西方人有言：近來歐美社會政治實業之進步，實太偏於物質方面，而於東方之特長，精神方面之哲學，太形欠缺。其意即以東方之禮讓和平，實為歐人所不及。且此次歐戰，實因科學發達，物質文明太盛之故。自歐戰後，西人信教者日衆，新設之教堂日多。由此知西人現正極力從事於精神的學術矣。吾人對於中國孔孟之道，應如何尊崇耶。

最後孝若再於實業上，畧有貢獻。因孝若此次所膺之使命，重在實業，而實業之重要，已為國人所共知。以下即就考察歐美日本實業歸後，對於本國實業之批評。

孝若嘗言：凡創辦實業，規模愈小愈好。蓋由小至大，根基始能穩固。現舉一例以證之。余在美時，曾晤美人福爾得，Henry Ford 渠年已七十餘歲，距今二十五年前，為一機器工程師。賴朋友之補助，始自創一小工廠，極力經營，日謀發展。於是由簡而繁，由小而大。今竟成美國之第一富翁。其每日所發工資，達二十七萬美金。統計每日可出五千輛摩托，五千輛汽車。其鉅富實可驚人。所以能致此者，有五點可以稱述：一組織完備，二附屬機關完備，三人工經濟，四出貨堅牢而速，五價值小。凡汽車所需各種之原料，無不組織附屬機關以供給之。不待他求。如需玻璃，則有



玻璃廠需輸運。則有鐵路運河交通之機關。組織如此完備。發達自不待言。且工人可分紅。因此作工甚力。視廠事爲己事。無罷工之事實。發見。故資本家欲避免工人之反對。莫若效此種分紅辦法。此實解決罷工之善策也。中國如欲辦實業。尙有應注意者二事。一本身之發展。二人才之尊重。欲社會發達。尤須先尊重專門人才。

至此尙有一言。須鄭重申明者。即歐戰以後。各國已有由工商業而注重農業之趨勢。我國尙以農立國。對於農事應改良之地方正多。尤應十分重視。且民以食爲天。在未有戰事時。尙不覺有若何重要。倘一有戰爭。則食料之困難。影響頗大。又如布及人造絲之類。其原料皆出於農。近今各國之獎勵農田甚力。如英之對澳大利亞加拿大。是其例也。又法國於一九二〇。至一九二二年間。農民有天災之損失。政府即加以補助。故戰爭後之退伍兵。多不願爲城市生活。而樂居鄉間以營農田。即此可見法政府之重視農事也。中國古語有云。民爲邦本。本固邦寧。民能安穩。則國固矣。中國農業之病源。即在不能改良。而固守舊法。茲論列於後。

一中國地大物博。人所盡知。但余以爲此語。適足自欺欺人。何也不見荷比瑞士諸國乎。教育實業非常發達。以面積論。以人口論。自不能與中國相較。而各項事業則遠過之。此則中國所應深

愧者也。故地大物博。而不善經營。究有何益乎。美國人口每方哩有七十餘人。歐洲一方哩有三百餘人。中國地雖廣大。但人口亦日以增加。如不急從根本上設法。其將何以自存乎。

二中國人工便宜。就表面論。人工便宜。則事業易舉。西人工價甚高。而其事業較之中國則不可。以道理計者。何也。蓋西人技術巧。人工精。一人可抵中國十人或二十人之工不等。此由技術精而效率鉅也。故余以爲中國工人。應當在技術上注意。能增進效率。方能與各國抗衡也。

以上所舉二點。雖非立國之根本。然亦關重要。望諸位一研究之。再此次所欲講者。尙有數點。因時間關係不能再述。當俟之異日耳。

正誤表

頁	行	誤	正
十五	二	Tox	Tax
三十四	末	Superlor	Superior
三十七	十	Luxember	Luxemburg