

# 新力

第十三期

中華民國二十七年  
五月二十四日出版

新力週刊社編

本館刊經中華郵政登記認爲第一類新聞紙類

## 短論

### 勝利或滅亡

這幾天（五月中旬），魯南淮南正在大會戰，有些報紙上又透露出英美德意幾國提出和議調解的傳說，社會中也有許多人談到這件事。這種風傳已經不只一次了，每當戰事緊張之時總聽得到。是敵人的真實意嚮嗎？是某些國家的真意嗎？是少數國人的一種想念嗎？我想，都會有的：敵國軍閥現正陷入於進退兩難的窘境，很希望有人出來斡旋，使這次戰事結束，以免因我國之長期抗戰而困疲而崩潰；某一些國家，恐怕它在中國的工商業的貿易資產與已獲得種種利權，在這長期抗戰中犧牲了，當然希望這戰事早日結束，以期減少損失，同時，日本軍閥實力在這次戰爭中大大的削弱了，對外的兇儀也大大的壓低了，而中國的力量却在抗戰中培養而充實起來，爲維持均勢便於操縱計，最好能於短期間結束這戰事。至於國人中原來就有少數人妄想保全自己私利而不願抗戰，抗戰期間愈長，他們的恐懼程度也愈深，恨不得立刻就休戰，保存他們的私利幾分之幾，以求恢復。因爲這種種緣由，所以和議的空氣不斷的傳播。我願正告他們，中國人民是極愛好和平，同時也極重正義的。這次抗戰是爲人類和平與正義而抗戰，中國勝利了，是人類之福；中國失敗或被迫而妥協了，歷史要倒走幾十年。中國無時不希望和平，但這和平是基於中國獲得自由平等與人類之正義的和平。現在距這目的尙遠，還有待於我全國同胞與愛好正義和平各友邦之努力。委員長已昭示我們及日本軍閥，要是統拿去，要是統還我，勝利或者滅亡。早熟的和平，即使多保全了一些生命，但活着的何顏對已先奮鬥而死的軍民呢？他們爲爭取民族的光榮而死，我們不能使他們死還蒙羞。

（純池）

### 新力週刊 第十三期目次

短論	勝利或滅亡.....純池
廈門空際.....恆德	
滬風還軍氣.....恆德	
「團結」「精進」「犧牲」.....黃紹竑	
訓練地方幹部人員之目標及其注意點.....王先強	
打老虎的計劃.....吳壽彭	

定價 每册二分合購每五册連郵一角定期每三個月三角

## 廈門登陸

廈門有一聯隊的倭寇登陸。這想是上月松井石根等台灣軍事會議的結果。這動作可以有二個推測。一是爲徐州應援，牽制我們的兵力使不能多向魯淮戰場增兵。如果是這企圖，日本所期待效果是很小的，中國已準備着全面戰的，不愁沒有足夠分配的兵力。第二是倭寇確想擴大戰事到華南，以期截斷中國海外的交通。廈門是中國華南海岸線最弱的一點；牠就由這一點進向漳州潮州，以至於進襲粵漢路。在歐洲局勢已變，德意對日關係漸形疏淡，而列強對華同情日增之時，日本還想擴大戰事真是不智之極；這是已經準備着抵抗到底的中國政府與人民所早等候着的。第三這恐怕又是日本海陸軍的歧途。日本陸軍每天犧牲着許多士兵的性命與國民的金錢得以姦、淫、擄、掠、遂行獸性，得以發揮威勢，誘示鄉里；海軍處着附助的地位，祇有軍艦被炸沉的苦惱；於是不甘寂寞，自發其衝進政策。同時也正是對國際注意到遠東和平問題中的一個蠻橫的答覆。這樣無目的輕舉，消耗自己的國力以激怒衆怒，像是最蠢的人也不肯幹的，可是

日本軍閥是已失了理智的，這推測也很有可能。在中國，則抗戰到快滿一年，一切已把握定了，日本軍閥的法寶與本領也都已呈顯過，照十個餘月的經驗搏鬥下去吧。中國的軍隊與廣東福建的人民不會讓現在魯淮作戰的軍民專美於前的。轉瞬是霧雨來到，重兵器不好活動，火力失了威，無論日本兵想推進或不想推進，推進總是無望成功的。我相信閩粵的兵民更適宜於運動戰；而閩粵的天時地理更不利於倭寇。亦許不到秋來，廈門登陸的敵兵已如東戰場那個悲哀自殺的日兵寫出之慘語，已經「回不轉東京」了。（恆德）

### 毒母氣還毒母氣

近代戰爭也許是竟以毒氣結束的。日本最近的挫折已決定用最後的法寶來挽回頹勢了。殺人不見血，這自然是非常可怕的。但說是這可怕的東西便能轉敗爲勝則沒有把握。歐洲大戰在傷兵病院中的毒氣傷很難看，可是數目是極少的。近年各國毒氣的進步亦許能使毒氣成爲重要兵器。可是這一種兵器的性能，我認爲於弱國有利的，於中國尤其有利。中國的工業基礎太薄弱，比火力是很難的，如果比放毒的

話，中國是很容易迎頭趕上去的。毒氣多是植物做原料的，湖南人少吃些辣椒，催淚彈就不可勝用了。安徽浙江等各處的芥菜子，我們不再賣給外國人，自己來造糜爛性的毒氣。中國的應用化學及有機化學實在是有相當高度發展的。至於微菌戰爭近於苗孺放蠶的意思，也不是學不會做不來的。我們想要迅速地建立一切可與日本匹敵的或制勝他的空軍是很難的，要比陸海軍更難；若說要建立一個可與對抗的化學部隊，却並非難事。答復化學戰將本間之被派來華，我們並不以獲得國際上之同情，如國聯大會的決議案爲止。我們應藉着各國實際的援助，結集全國化學的教授與學生，一切化學製造的工廠，動員全國民衆，合力作防毒的準備與進行。（恆德）

### 蔣委員長說：

「目前形勢無論如何轉變，唯有向前邁進，萬無中途屈服之理，蓋抗戰雖不能必勝，而屈服即自促滅亡，與其屈服而亡國毋甯抗戰而敗，戰敗終有轉敗爲勝之時。滅亡永無復興之望。」

# 『團結』『精進』『犧牲』

黃紹竑

## 第四區各縣政治工作隊集中訓練閉幕訓話

各位同志：

今天第四區各縣政治工作人員集中訓練告了一個段落，回想開始訓練的那天是五月一日，今日結束訓練是五月七日，這短短的七天中，在過去國際和國內歷史上都有一頁鮮紅的紀載，各位在此時間開始和完成這種訓練，意義非常重大，就是對於我國過去在五月中的種種雪恥紀念日子，要有一番沉痛的記憶，同時，跟着這種偉大時期的認識而瞭解今後本身任務之繁重，格外努力，格外奮發。

### (一) 一般的講評

現在本席要將此次集中訓練的經過情形作一次總的講評，在主要原則上指示一番。因為各種問題，已經各位詳細討論而獲得了結論，現在祇須就主要原則講一講，用不着一件一件的詳細說明。

先就此次集中訓練的全體情形來批評，當然，有其優點和缺點，優點如下：  
(一)精神緊張 此次集訓期中，看到

各位負訓練責任和受訓的各位同志精神特別飽滿，對於每個討論問題，都能精神貫注，尋求結論，有時因時間上的不夠，且徹夜不眠，以求獲得結果，足見大家特別興奮，至可嘉許，須知一切工作，一切事業均以精神為基礎，各位在過去無論受那種訓練或任那種工作，決不會有如此次集訓精神之緊張。我們以此緊張精神，充分在工作上去發揮，定可獲得良好的效果，大家應該珍視此緊張精神，繼續求其發揮，則無事不可成功。最初訓練時，有人以為大家不堪受此刻苦的鍛鍊，現在受過了，證明只要我們精神煥發，無論什麼都可以做到。因為人類是求不斷的進步的，總是想打破今日之記錄，此種上進不已之精神，為一切事業成功之酵素。

(二)方法革新 過去一般訓練方法，多係採用那陳腐的灌輸法，很少自動的啓發，受訓者祇限於受訓的人，施訓人員自立於訓練範圍之外，如此方法既陳腐，訓練範圍又限於局部，故無若何效果可言。

此次集訓，全予革新，就是受訓者固然要受訓練，即施訓者亦同樣的受訓練，可以說，自籌備集訓以至今天結束，其間一事一物，無一不是我們訓練的對象和內容，將過去那種由上而下異常板滯的舊套完全打破。當然，這種新創的訓練方法不能說已完全成功，但較之過去那種訓練，確是一種進步。

(三)講討精到 此次擔任講授各種問題的同志和各位相互間的討論，對於各個問題，均能悉心講解和檢討。事前既有一番準備，講討時大家盡量發表意見，務求切當事理，適於應用，一洗過去那種得過且過全為被動的惡習，亦為此次集訓之一大成功。

就缺點方面說，亦可分下述各點：

(一)準備未充分 這次集訓亦有較長的準備時間，但一切事務，尙覺準備不夠，就前訓者方面說，對於本身亟待解決的各問題，依討論會場上的表現看來，似嫌事受準備不夠，以致不能摘取要點，很快

的獲得結論。就負担訓練者方面說，對於各種訓練實施辦法，同樣的缺少準備，如各隊員的衣，食，住，行等日常生活的管理，即以演備未充分而時時成爲零亂，不能合乎預定的要求。我們做任何事，都應有一個良好準備，準備好了，照著實施，自然通行無礙，此不但團體訓練應該如此，即今後個人做事，亦應如此。我常見日本的教育，最重「立案」和「準備」的訓練，所謂「立案」「準備」，就是遇着某一問題發生，便搜索解決此問題之各種方案，一個不夠，便尋求第二個第三個方案。如乘火車赴某地，事先對於如何購票上車，如何運送行李，如遇火車不通時，是否改乘汽車，都有一個詳細的擬案，故臨事不致周張失措。我們此次在「準備」二字缺少工夫，嗣後應加注意。

(一) 認識未充分。上面說過，我們打破過去那種局部而陳腐的灌輸訓練方法採用一種自動啓發的革新方法，意義至大，然以過去所受社會之遺毒未能洗滌清淨，對此新創方法，大都缺乏認識。舉例言之，此次施行「自動管理制」，即在啓發各位之自動精神，打破過去那種專重形式的嚴格管理，故上課討論以及日常生活等，

均賴各位自動照著規定辦法去做，走上軌道。然事實上之表現，因過去被動慣了，不曉得怎樣去自動，以致種種病態就出來了。即由各位對「自動管理」的新制，認識尚未透闢。此爲一種試驗，也是今後應加注意的地方。

(二) 少數不幸事件的發生。各位在此集訓期內，大都精神振奮，工作緊張，然亦有極少數的隊員，行爲不檢點，頗足以影響政治工作隊的榮譽，亦足以影響此次集訓的全部成績。據報有一位隊員藉故請假外出，竟做出團體規律和國家法律所不許可的行爲來，至可惋惜。還有少數同志，在大家討論的會場中因爲意見不合，竟鬧意氣，都是不好的現象。本席在開幕那天便講過我們對個人及團體應該怎樣，如果自己不能愛護自己，同時不能尊重大家意見，便是修養工夫的不夠，須知個人在大團體中如有孤僻習氣和不合紀律的行爲，最易妨礙事業之進展及毀損全團體的榮譽，應該抑制個性並謹守紀律，然後才算大時代集體中的一健全分子，否則是不適於存在的。

## (二) 過去工作的檢討

其次要對過去的工作加一番批評，本席以往到各縣親自出巡和聽到各方的報告，對於以往的政治工作有下列幾點批評。

(一) 各縣都有精彩工作表現，尚未普遍，本區各縣政工隊共有十四個單位，每單位的工作成績彼此不同，雖然是各單位成立的時期有先後，然亦由於缺乏總合的指導和訓練，以致十四個單位不能同時發展，就是每一單位中，有些分隊的成绩很好，有些較差，亦由於指導和訓練，未能達到任務，故仍呈現畸形發展的狀態。此爲優點，同時亦是缺點。

(二) 各工作問題僅知其然不研究其所以然及解決辦法。各位在各縣工作所發生的問題，於問題發生之後，大都不去根究其發生的原因，及其解決的辦法，只知一一的提出來向上請示，可以證明大家對各個問題沒有深刻認識及求其解決的決心。遇事都要上級指導者來想辦法，則可不要各位來努力，所以希望大家來協助者，就是要大家能夠隨時隨地運用心力，自己善爲瞭解和處理，如此工作效果才易於顯著。

(三) 工作慾望太大，不能專一。社會問題至爲繁雜，非我政工人員所能一一解

決，我們所能努力者，只能就各種社會問題中擇取最切要而為能力所可及的中心事業，集中精力去做，始可免除「百廢俱舉，一事無成」之譏。大家不要誤解，以為政治工作隊要解決政治上各種問題，不特為本身能力所不及，亦為事實環境所不許可。我們只能擇其切要而簡易的一二件政治工作，集中去做，顯出良好的成績來，以取得民衆之信仰。信仰既立，各事就可一件一件的逐步推行了。不過，我們的眼光却要放射到大處和遠處，蔣委員長訓示過，「大處着眼，小處下手」，此為我們做事的準則，如走南門，必知南門所在地，但要明辨南方，即當知道東，西，北三個方向，然後可以決斷其無誤。我們做事，亦應有此明白四方的眼光。本席在開幕時講過，我們有各縣的個別方案，同時要有省區的共同方案，就是這個意思。

(四) 不知橫的關係 各位以往在各地工作，有些因為遇到困難，不免就灰心頹唐起來，這是什麼道理呢？就是做事時不瞭解橫的關係。本席過去對政治工作人員講話，就說過政工隊的立場就是要在橫的關係上發生聯繫作用，縱的工作很少，社會上許多糾紛的發生，就是由於各團體

間的不能調協，政治與軍事不調協，政府與黨部不調協，都是橫的關係沒有弄好，以致彼此牽制，減少力量。政工人員就要使橫的關係特別調協如果忽略了這一點，而專從縱的方面去努力，是到處會做不通的。大家認為中國不能講民主，即在於橫的關係太缺乏。我曾經也說過，中國人不是要大權綜攬是一切惟上頭之意旨是從，兩極極端，即為民主政治要求進步的原因。政工人員今後善於運用橫的關係，才算政工隊的真正成功。

(五) 自我訓練和團體訓練不能充分應用 各位過去所受訓練，不足以應付社會環境，然接受學校長期的訓練，復為事實上所難能，補充的辦法，祇有以社會為訓練大學，以教育自己，在團體中接受各種訓練。今日社會上有許多成大事業的人們，全是在社會訓練中造就自己的學識與技能。各位對於這一點尚未充分應用，因為本席到各縣去測驗過，有些對於很粗淺的智識，都未能接受，當然談不到自我訓練和團體訓練。嗣後應該特別注意，對於社會一切事物都要悉心研究，以求進步，以期成功。同時，團體訓練亦很重要，因為祇有自我訓練，不免感到孤陋偏僻，如能

在團體中，則刺激較多，訓練內容與方法都易精進。惟在各人之善自利用而已。

(六) 易受利用 政治工作隊所擔負的使命異常重大，其地位亦甚重要。當初組織時，各方踴躍參加，冀求自效，但是經過幾個月來實地工作的結果。常有不良現象的發生。例如各縣縣長誠恐行政上各種措施，為各位政工人員所不瞭解，於是自知檢點，以免發生毛病，本是很好的事，但亦有很多人想利用各位來掩飾他的過失。大家須知救國工作，無人可以利用，只有以國家利益為前提的救國事業可以利用，可以驅使，舍此而欲造成有利個人的力量，以掩護自己一切不正當的行為，那麼，誰個懷有此心。誰就會失敗。同時，希望各工作同志認清，你們的人格是至高無上，只有國家利益為一切努力之總目標，其他一切均所不知。本來救國工作中，只有一條路線和一個目標，就是誰努力救國事業，誰就是各位的領導者，誰個違此標的，誰個都不能利用。大家要把自己的人格看重些，別輕意受人誘惑，此盼各位特別認清。

### (三) 今後應有的修養

現在要再將各位今後應有的修養，分別的講一講，

(一) 認識以前的缺點印證改進之方法本席在批評過去工作中就說過，我們還有許多的缺點，這些缺點，我們應該用來印證今後改進的方法。例如此次集訓，各位當然也有感到不滿意的地方，能夠感到不滿，就是一種進步，因為知道過去及現在的不好，便曉得如何去求今後的好，所以善於改進的人，不管缺點如何，總是悉心體會各教官講解各問題，有些方法很好，當然接受遵行，就是有些不好的亦分別聽取，如是不好的地方，自己可以體會出好的方法，總是用反證的方法以求得結果，有此一種訓練，學識技能必有一番大的長進，決不可一味悲觀嘆惜現狀之不滿，而不自求努力改進之方。我們處此物質與人才兩感缺乏的現環境中，一切只有靠自己努力奮鬥，而求到圓滿結果。

(二) 將所得的學識經驗擴大於社會，不限於本隊的範圍各位工作的對象，不限於政治工作隊一方面，實以整個社會為範圍。我們發覺現在政治上許多不良的現象，同時在社會上更發現許多問題，都是亟待我們設法來解決，現在訓練各位就是

要為整個社會造就幹部人才，使各位的學識經驗，能夠用在一切社會事業上。因為我們的目標在求全社會的健全，並非限於政治一方面，要在各位能夠分別緩急，斟酌力量，繼續的做出良好的成績來。

(三) 堅定努力下層工作之意志，完成建國之基礎事業，現在為抗戰建國時期，一面抗戰，一面建國，此義已經一再講過。我們過去不能抗戰，即由於建國基礎不固，建國的基礎何在，即在於廣大的下層農村社會。過去一般青年，腦海中懷了上海南京各大都市的繁華夢，大家迷戀都市的物質享受，祇知在各大城市做大官，對於下級鄉村工作大率鄙視，不屑為之，以致造成都市畸形繁榮而農村社會的一切均趨衰落。此為我們過去政治失敗的原因。抗戰發生，上海南京相繼失陷，青年之都市繁華夢已醒過來了，知非發動農村的廣大民衆力量無以抗戰，更無以建國，果然有大部分青年跑到農村去工作，誠為良好現象。但農村工作異常艱苦，非有一般認識澈底與意志堅定者，即難得其始終如一。堅定不搖。我看到下鄉的青年們，人事的變遷很大，只要在較好地方求得一較優職位，便舍此而去，足證大家還沒有猛

醒。希望各位能夠認定鄉村工作為一生努力之志願，更當抱定入井救人的決心，美麗的鄉村建設成功了，則建國基礎已立，建國工作自易成功，而抗戰前途，亦日即光明了。

(四) 鍛鍊為人處世之道，克服一切困難，過去各位工作遇着困難發生，便有一種悲觀頹喪的表現，長此以往，將無成績可言。我們須知政治本身就是人與事的問題，政工隊就是為解決各項問題而設，各位如果遇到難題便沮喪，便是沒有認清自己的職守。各位遇到難題，先要用自己的腦力去分析一番：困難發生是否由於人事應付的不當，抑是由於處置不當，有那些成因然後有那些成果，成敗之間，尚應注意其中間性。外國議會中常有某種提案。因為一般人的不瞭解或是時間上的未成熟，致為多數人認為奇怪的，提一次不能通過，以至三、四次，等到時間成熟，提出來就通過了。故應付事務，要注意人事的關係、事務的本身、和時間性三方面，然後可以解決一切困難，各位一遇困難就灰心起來，則不能担任政治工作。此盼各位以後能够注意為人處世的鍛鍊，以克服一切困難。

(五) 確立自己的人格，不為外物所動搖，上面說過，各位的人格是至高無上的，誰都不能以私利來利用你們，蓋各位以最微薄的待遇最低下的地位肩任最困難的工作，常賴有高尚人格和非常精神，然後可以達到任務。這種高尚人格和非常精神的修養要能堅定。「富貴不能淫，貧賤不能移，威武不能屈」此種大丈夫的修養就是各位政工人員應有的修養。

上述各點為今後政工人員修養上應該注意的地方，切盼大家有一個深刻的認識。我常覺得創辦各種事業，都得自己有很好的修養和很大的進步，然後可望成功。今天所提示的各項問題，雖然是很平凡，但各位如能一一做到，也就不平凡了。目前正當抗戰建國的最後階段，我們的任務異常繁重，此在開幕講話時已經明白的提示過了，我們究應如何去完成此項偉大的任務呢？尙有三義：(一) 為團結：現在敵人以全國力量來侵略我們，我們只有以全國整個力量來抵抗，然後才可以禦侮。所謂整個力量就是團結問題，我們先當就本隊的堅固團結，更以此團結力量發揮到社會上去，使社會上種種不團結的現象全歸消滅，然後可以齊一步伐對付敵人。現

在各隊仍有彼此鬧意見、不能相安，或是派別鬥爭，自減力量，如此下去，將不待敵人來打我們，我們自己已在摧殘自己，此為至可痛心的危象。大家須知我們過去所以不能禦侮，就是由於不能團結，這幾個月大家團結了，所以得到抗戰局勢的好轉，但是艱苦的境遇仍在日後。如因局勢暫時好轉，就忽略了團結而自圖私利，則國家的大危險就在目前。所以此次本黨臨時大會所發宣言及頒佈抗戰建國綱領都明白期求全國人民戮力同心，捐棄成見以共同致力於抗敵建國的大業，我最高領袖

蔣總裁汪副總裁亦經通令全國，取消各種黨派小組織，以共同努力於同一目標。凡此意旨，我們都應該深刻領悟，使本身團結，縱的橫的各種社會關係，都得到調協一致，然後不負中央的一番厚望。(二) 為精進，我們現在任何工作人員不能仍用舊時的精神陳腐方法，應該養成新精神新的辦法，以求應付一切難的問題此即為精進精神。個人應求精進，各事亦應求精進。如安於現狀或不求進步，則退化結果，只有趨於滅亡。此大家所應猛省者。(三) 為犧牲。團結與精進為敵我所同能，我們為求戰勝敵人，更當發揮犧牲精神

。蓋敵人已抱侵略決心，我祇有以堅決犧牲精神，以圖克服，然後抗戰必勝，建國必成，本席今天所要告訴各位，真是千言萬語難得休止，茲本臨別贈言之義，即以「團結」「精進」「犧牲」六字獻給大家，希望加以珍視並努力去實行。(完)

### 抗敵語錄

#### 學生難得的幸榮

禹功魁營長在台兒莊血戰座談會上說：「這次能够發現敵人的真面目，以刺刀來拚，這是咱們學生難得的幸榮！」

#### 不能再去打日本鬼了

張振波營長，抱了肚子裏流出來的腸子，從担架上跳下來，號哭着說：「我是不能再去打日本鬼了！」

#### 軍人的天職

楊紹卿團長，腹部已經受了創，仍舊忍着痛率領部隊猛撲，當時他的一個部屬，見他傷太重了，要扶他出陣地，他拒絕他說：「効命疆場，為國犧牲，是我們的天職；殺退敵人，保全國土，是我們的任務！」

# 訓練地方幹部人員之目標及其注意點

王先強

諸位教官，我們要去參加戰時工作人員訓練團的工作了，在出發以前，本席將此次訓練各種地方幹部人員的意義目標以及應該注意的各點，向諸位報告一下，希望各位的工作能在同一的目標，同一的計劃，同一的實施辦法之下，互助協作，共同前進。

本團中縣佐治人員、縣政服務員、區政人員、及鄉村建設人員四個訓練班，都是訓練地方幹部人員的，這四種人是推動各種政治設施的新幹部。他們的任務不同，所以各班訓練的意義與目標也略有差異，這一點我們先行說明一下：

## 一、訓練的意義與目標

1 縣佐治人員 這次抽調受訓的是各縣縣政府的秘書，將來還要依次抽調各科科長及其他重要佐治人員。對於縣政府的秘書，有許多人以為是專門核閱文稿的，這是一個極大的誤解。秘書的地位實在就等於副縣長，他不僅主管縣政府內部的人事與事務，而且要輔助縣長，解決各項重

要問題。有時並須受縣長的派遣赴各區鄉鎮實地考察各種行政設施的實際情況，指導各級工作人員，以最妥善的方法，最大的努力，完成其任務。所有地方行政上的各項困難問題，他也應當詳細考查，研究解決。更重要的是秘書要繼續不斷的研究地方行政上最新的理論與實施辦法：如怎樣調整行政機構，使能嚴密而靈活？怎樣支配工作，使各人得以展其所長？怎樣督導員工，使其工作能力得以增進？怎樣處理行政事務，使其有條理有步驟？怎樣編配經費，使能經濟而適當？怎樣與當地各機關取得密切聯絡，怎樣發動地方上自覺的領導人才，增加行政力量？以及怎樣督導所屬各機關與民衆團體社會組織，使能成爲領導社會發動民衆的機構？……無一件秘書不負有責任的，秘書的事務繁重，外勤工作少一點這是可以的，我們不能以爲過去的秘書僅做了一點核閱稿件的工作，就不要他們負其他更重要的責任，諸位知道，一切的稿件不會出乎以上各種問題之外的，對於以上各種問題不求了解，

沒有認識，沒有辦法，他怎麼能核稿呢？核稿重在內容是否切合妥善，文字與格式是次要的事，縣長僅要秘書在內部核閱文稿，這是縣長的運用欠當，秘書以爲核完稿就算盡職，亦屬錯誤，所以一個好的秘書他一定要澈底的認識中央與省的政綱及實施方法，很清楚地明瞭本省及本縣自然的社會的行政的各種環境，有熱烈的情緒，振奮的精神，縝密的計劃，切實的辦法，使地方行政工作得以逐步推進，計日成功，他要文武並習，內外兼顧，這是秘書應有的責任，理論與事實都應當如此，所以我們規定秘書的職務是秉承縣長參劃機要，總核文稿，并指導全體職員辦理各項事務。然而我們要用這種眼光去衡量目前各縣的秘書，有多少能達到這個標準呢？要使他們都能達到這個標準，這是我們訓練秘書的意義與目標。

2 縣政服務員 一個縣政府如果以辦公文爲目的，所有職員都在內部工作，縣政建設絕不能有所成就，我們應當了解辦公文不過是推行政治設施的一種方法或一

個階段。縣政工作重在實施，重在爲全體民衆與利除弊，既然多數民衆散處鄉村，行政工作就應當多在鄉村做，如果民間疾苦，政令利弊都沒有考查清楚，要談與革自然無從着手。不要說縣政府的秘書科長現在還多是在內部辦公，就是多能天天做外勤工作，也還是不夠的。各縣雖有督學，保甲督導員等負責督導下層工作實施的人，然而，他們僅各自督導一部份工作，督學不管鄉鎮保甲的事，保甲督導員看見學校不上課他也不管，黑穗的麥，佃租制度，賦稅征收等等更不是督導人員所要聞問的事，這也是事實。所以地方行政上的督導問題，在事實上還不能達到我們的目的。我們現在要造就一批縣政服務員，他們大部份的時間做外勤工作，目的在使政令能實實在在不折不扣的推行到鄉鎮保甲中去，一方面還要把鄉鎮保甲中的各種困難問題，與民間疾苦，帶回縣政府。所以應當負起上令下行與下情上達的兩個任務。縣政服務員，實在也就是鄉鎮巡迴輔導員，他是管教養衛統一政令的推行者，他不似督學，科員等經常的主管某一部份事務，而是依照緩急先後合力推進某項事務以期迅速完成。有時爲推行新的政令，事

先集合講習，事後集會檢討，以便普遍改進。不斷改進。他們的服務地點是比較固定的，他們與區鄉鎮服務人員比較不同的，也就在這些地方。爲要達到以上的任務，對於中央及省縣的政綱政策和行政計劃，縣以下的組織系統，推行縣政的理論技術與其問題，接近民衆的修養與方法等各方面，都不能沒有相當的認識，這是我們訓練縣政服務員的意義與目標。

3 區政人員 最先我們應當解釋：區這一級在行政機構上是一個虛位組織，縣與鄉鎮都可成爲自治體，而區署的性質實在就是縣政府的分辦事處，實際上他是縣政府的一部份，區署與縣政府的各科很相近，其不同之處在於縣政府的各科是以主管事務的性質分的，而區署則是爲推行各項主管事務的台體。所以對上區是縣的一部份，對下區是鄉鎮的聯合體。若干鄉村之間，必有一個經濟集散交通中心的集鎮，這個集鎮，也就是構成區的基础。爲地方行政處理的便利起見，在鄉鎮較多面積較大的縣份，均有設置區署或鄉鎮聯合組織的必要。比方說，徵收田賦，若是全縣民衆在一定時期內，大家都跑到總櫃上去完糧，在時間上工作上，都不是一個很合

理很經濟的辦法所以就要由各區分擔這個工作。其他如衛生、警衛、教育等事項的推行，都是如此。區署的作用在此，區長及區指導員的職責，實在與縣政人員沒有多大的差異，爲了要使地方行政得順利推行，本省決定調整區之一級。爲了要使區長及區指導員均能勝任其職務，這就是我們訓練區政人員的意義與目標。

4 鄉村建設幹部人員 鄉村建設人員是深入農村的工作者，是經常在鄉村服務的幹部，凡是鄉鎮公所的事務員、鄉村學校的教師，合作社指導員，自衛隊或壯丁隊訓練員乃至鄉鎮保甲長等等，都是鄉村建設的幹部人員。我們看到過去各地鄉村建設工作，有三個缺點：其一、未能普遍的實施，過去雖說有些地方做得很有成績，實際上只爲一種標本式的或點綴品，就整個社會看去，發生的力量還是很小，而且也很遲緩。這個事實從這次民族抗戰中，河北，山西，山東，江蘇，浙江各地鄉村建設工作的成績，很是有限，而廣西省却能盡相當的責任，就可以明顯的看出量，所以各種已有的成績，亦無法保障。其二、各地的鄉村建設工作缺乏中心力量，所以各種已有的成績，亦無法保障。其三、各地鄉村建設工作沒有綜合的統一

的健全組織，有以合作社為基礎的，有以教育機關為基礎的，亦有以自衛為基礎的，都不免零碎分散，而未能把管教養衛各種工作，統一實施聯貫推進，使整個社會發生進步。以上三種現象都不能適合時代的需要。現在我們決定以縣為自治單位（就是要使縣不專為省政府的辦事處）以鄉鎮為基本單位，而以保為地方自治的細胞組織。在人口集結地方，得以三個保成爲一個細胞組織。（縣單位比如一尺，則鄉鎮基本單位，等於一寸，細胞組織等於一分。必須分之距離準確，位置適中，而後尺寸乃有基礎。）每保或每個細胞組織，除自治的系統以外，尚有保民學校，合作社分社（或稱互助社亦可），壯丁隊，婦女會等組織為其內容。必須如此，而後地方自治的基礎，始能確實建立起來。（關於基本組織與細胞組織之詳細內容，請參看調整縣以下各級組織問題講稿，載本刊第九十期）這是管教養衛合一的鄉村建設工作，為推行順利起見，應以壯丁（指十八歲以上四十五歲以下的男子全體而言，勞心勞力的都包括在內）為中心力量，為主要的推動者。不過我們要普遍的建立這種細胞組織就需要衆多的幹部，而且需

要有統一的辦法與步驟，然後方可使鄉村建設與縣政建設及國家建設，發生連鎖作用，這就是我們訓練鄉村建設幹部人員的意義與目標。

以上四種幹部，雖說各有其不同的地位和任務，我們的訓練要知所輕重；然而他們工作的目標則一，彼此之間是有着非常密切的關係，不能各自的單獨工作，他們應當知道整個的地方行政，應當深切了解各種工作間的相互關係，這一點在訓練的時候是要特別注意的。

## 二、訓練時應該注意之點

其次，在實施訓練的時候，我們還要注意以下各點：

1 培養革命的下級幹部 現在中央的抗戰建戰綱領本省的戰時政治綱領，各縣的縣政建設工作綱領都已訂出來，我們的工作已經有了明確的方向。但是良法待人而施，因此，我們還要培養大批推行政綱的幹部。我們訓練上述的四種幹部，是要使各級地方行政人員，能認識主義和政綱，明瞭自身責任，能以最大的願心為民衆服務，為民衆興利除弊，在整個的省政計劃與省行政機關領導之下，整齊步調，

分工合作，一致為抗戰建國而奮鬥。他們要掃除過去各種行政人員的因循，敷衍，爭權，誘過，把持，瀕損，延宕，營私等等惡習。革命的下級幹部主要的任務，在發動民衆，領導民衆從事管教養衛各種工作。他們的工作地點與時間，大半在鄉村，我們要認明他們工作的性質，就要給與他們各種工作的理論與方法。革命的幹部是民衆的僕人，他們應該站在民衆前面為民衆而犧牲而努力，不可退在民衆後面消極的督促民衆工作。我們造就地方幹部人員，就是為造就替民衆服務的人才，不是專為造就新的統治者。這是我們要注意的。

2 注意訓練工作效率 因為各班的訓練都是短期的，所以我們要盡量利用這個時期，工作的內容，時間的支配都要極其經濟。各種幹部的任務是這樣大，他們的根基又大都是很差，本應當給他們一個長期的訓練，然而時間不允許我們；把六個月乃至一年的訓練，在一個月內辦理完畢，我們的工作就要有六倍乃至十二倍的緊張。各種訓練工作，如教官及各部負責人的調派，進行計劃的擬訂，訓練內容的選擇，訓練方法的研究，課程及討論實習等

時間的分配，日常生活的管理，以及個別談話等等，都要是扼要而經濟，並且事前要有充分的籌劃與準備，萬不可臨時應付或隨便敷衍。訓練時期很短，不是說容易敷衍過去，而是要我們謹嚴從事，支配適當。就連我們向團員說話，都要在事前充分準備，使每個講話的機會都能收到預期的效果。總之，從團員報到入團起，經過日常的訓練，到訓練完畢出團為止，各種訓練工作，都要十分講求效率，照着預定計劃按步實施。

3 注重做教學合一 這次訓練不僅僅傳授一些行政的知能，與立身處世的修養而已，最重要的是實踐。對於注入式的講演不宜過多，討論與實地練習却要特別注重，用講演作討論的說明，以工作為討論的根據，這是做教學合一最好的方法。我們不注重不切實際的理論，各科的訓練與講演要互相關發，使團員有透澈的了解，能融會貫通，身體力行。講演或討論的綱要是需要的，不過教官大部份的時間，應用在設法使團員了解與實行，並啓發他們討論的興趣，指示其研究方法。如果以教完講義為卸了責任，效果一定是很差的。

4 自覺自動的意義 我們訂立一個訓

練的標準，要求一般受訓的人，在生活思想精神知能各方面，不要他人強迫，而自覺自動的做到這個標準，這是自覺自動的意義。因為我們以內心的訓練為主，團員內心的覺悟與自動的努力，不僅可以達到我們的訓練標準，而且可以使這種訓練效果維持永久；如是強迫的被迫的，團員們縱然一時能勉強達到訓練標準，但是訓練以後，他們仍舊是要恢復原狀的，這是我們提倡自覺自動的原因。不過我們要注意，自覺自動並不是放任隨便的意思，要是因為提倡自覺自動，教官就不去嚴格訓導團員，或團員就不接受教官的訓導，這是極大的錯誤。我們訂立的訓練標準或訓練規章，如服從團體紀律與尊重統屬關係等等，都是希望團員能自覺自動的做到。假如他們不能自覺自動的做到，我們要設法使他們做到，必要時並須加以制裁，不過教官執行規定的職權，是負責而不是專制壓迫，尤其要注意的，訓練的方法，我們與其失之於寬，毋甯失之於嚴。

5 師生關係與統屬關係 教官與團員之間，應有一種誠摯的永久的師生關係，教官應隨時隨地的訓導團員，除知能的傳授以外，思想上的領導，行為上的感化，

生活上的表率，都非常要緊。對於團員的錯誤，不能因為他是縣政府的秘書而放鬆，也不能因為是他下層鄉村建設人員而隨意譴責，我們應當一視同仁，處罰與勸說應該並重。師生的關係可使教官與團員發生親切的情誼，規勸感化，又是訓練上最好的方法。所以教官應抱着教學相長的態度，團員應存着事事事親的誠心，訓練工作才有良好的效果。我們不僅要養成團員師事教官的態度，須更進一步，使團員能以事師的態度事長官，以待友的態度待同事屬員，更以親愛精誠的態度接近民衆。過去行政人員只有統屬的關係，派系的關係，所以在人事上不能親切的合理的聯繫，而發生許多猜忌與磨擦。今後我們要切實的改正這種弊端，師生關係與統屬關係應當並重。

6 訓練成績的考查 訓練期中我們要隨時檢討訓練的成績，團員的人生觀，精神，態度，體格，行動，知能等等，在訓練以前與訓練以後有什麼不同，我們要注意。在團體訓練以外，還要常時舉行個別談話，不要讓少數人落伍退後，也不要讓少數人有特殊才能的人沒有發展的機會

。每個團員對於主義與領袖是否有真誠的認識與信仰？對於中央與省的政綱是否有透澈的領悟？對於國內外的政治經濟大勢，是否有相當的明瞭？對於地方行政的理論與方法，是否有充分的了解與準備等等？我們要隨時注意檢討，隨時改進訓練的方式與內容。從精神生活知能各方面的訓練，養成大批新興的革命的幹部人才，當然不是這種短期的訓練所能達到這個目的，然而我們要訓練團員，使能有認識時代，應付環境及推進工作的能力與方法，自我訓練繼續訓練的方法，使他們的知能，得隨時代而增進，隨環境的困難程度而加強，這一點也是要請我們全體教官共同注意的。

以上各點為諸位所素知，我們現在再提起一下，這意思是希望各位要體念國勢危急，訓練工作的重要，與我們時間精力財力的寶貴，在整個的訓練期中，我們要振奮精神，互相勉勵，我們要以最大的決心與努力，從事訓練工作，以求收穫最滿意的效果，達到我們預期的目的。

——四月十日對縣政各訓練班教官

講話——

(熊鵬記錄)

## 打老虎的計劃 (雜記)

偶然見長沙一些江蘇流民辦的天風晚報，他們被日本無情的砲火趕出太湖流域的三角天堂，嘗到好些人間世的味道，於是署名陳濤的記下那個聰敏人的寓言，這寓言像是四川人最先創造出來的。這寓言是如此：

「話說四川山裏出了一只老虎，四川人嘴裏喊打，實在不敢打，趕出四川境就算了事，總之，不讓他在四川省裏鬧，這只老虎沿江順流而下，到了兩湖。湖南人動起火來，一句話不講就把這只大虫打死了，打死之後，湖北人就幫着來打，也算盡了他的責任，死老虎用船裝到九江；江西人見到了，就錢估價，虎骨值多少錢，虎皮值多少錢，一總值多少錢，再下去，安徽人看到了，心裏羨慕，嘴裏說「這樣的老虎，我們也為打，有什麼稀奇呢？」就讓這只老虎運到江蘇，江蘇人在報紙上宣傳了一番，仍歸各管各個自家的事情。老虎是到了上海給「大世界」廉價賣去，陳列起來，浙江人來看，認為打老虎是件大事，猶恐還有老虎出來，所以草了一個打老虎的計劃書來，還寫了一篇「打虎

記」

檢閱完了當天的報紙雜誌，又回到桌

上的案卷；這些案卷中主要就是各縣抗日自衛的種種計劃；感觸起，使人不禁發呆。不料大虫却自東海跳來。四川人竟從西邊遠遠跑出打這大虫，在東戰場在魯南戰場均已建立了不朽的功績。安徽人也實際的證明他確也為打。十個月來黃河長江珠江，全中華各地的男兒一齊顯了身手。浙江自然並沒有落後。然而總是不禁有感了。單是寫「打老虎計劃」還是道中了浙江目前的現象。這罪過自然不盡在各縣各地的人欠些湖南脾氣。蘭谿馬湖發動了地方壯丁自動的武裝戰鬥訓練。可是縣政府同他們說自衛武力的編組，須待統籌與計劃，省教訓縣的也是這官話，馬湖這工作是蘭谿政工隊第二區隊進行的，他們的憤語是：敵人已在富陽，誰能保險他不過江呢，我們處在他的槍砲威脅之下，還不該學一點抗爭的能力嗎！但是這第二區隊正為隊員思想問題被攻詰着。思想確實是重要的東西，所以不能放鬆。（孔子語錄中的「學」字之意為「效」為「行」）可是「思而不學則殆。」殆哉，殆哉。我相信浙江人亦是抗戰中的健者，他們總久會的撤清了思想的糾紛，透過計劃的空虛，在這打老虎的大事中貢獻出他的實力，在將來的打虎記中，他被描寫得並不慚愧。

(吳壽彭)