

吴主席讲演稿存

第四册

贵州省图书馆

2666-5  
4

J.D.  
3542  
2666-3  
4

# 打倒侵略者

二十八年一月二十八日廣播講演

今天是紀念「一二八」七週年的一个悲痛日期，同時也正值「國際反侵略運動大會」在倫敦開會。在今天我們回想自「一二八」以來，我國爲了愛好和平，避免戰爭，怎樣的含痛隱忍？而殘暴的敵人，步步進迫，由北而南，由海而陸，逼到我舉國悲憤，不得不起來舉起「反抗侵略」的義旗。而國際反侵略運動大會自成立之始，即認定「以蹂躪國際正義而危及世界和平的侵略者爲惟一的敵人」，幾年以來，的確給予我國深切的同情和有利的聲援。原來參加大會的有二十五個國家，七百五十個民族，四十個國際團體，代表達四千餘人，宗旨既極正大，力量也不可謂不雄厚。二十六年春在日內瓦舉行第二次理事會，參加國家增加到五十二個；

是年秋第三次理事會，正式通過了援助中國的決議案；去年二月，復召集援助中國抵制日貨特別會議，除了通過譴責日本侵略外，並有建議案八件，內容都是想從斷絕經濟和軍火的供給，來制暴敵的致命，非常扼要而有力。因爲大會參加代表之多，所以這一年之中，大會的活動，可以說在國際上已有了很大的影響。現在我們的反侵略戰爭，已經過了快十九個月，愈戰愈勇，而該會也在今天開始舉行大會，根據歷來各次會議的精神，必然將予我國以更有力的聲援和對侵略國家採取更有效的制裁辦法。照今天的情形，敢說已充分表現出全世界人類「同仇敵愾」的精神，與侵略者已到「不共戴天」的時候。我們四萬萬五千萬的同胞，爲自己，爲世界，爲生存，爲正義，不惜犧牲全民族的生命財產，苦戰惡鬥，到了世界正義逐漸伸張的今天，自然應該趁這機會，再

來鼓勵我們自己的勇氣，感謝世界人類的同情，共同努力，以期達到制裁侵略者的目的。

我們中華民族，從歷史上看，完全是一個反侵略的偉大民族，不肯侵略人，亦不肯受人侵略。歷史上中華民族的盛衰起伏，當然變化很多，但是其中潛伏着有一個一貫的民族精神，就是尙王道而不尙霸道。對於周圍的其他各民族，歷來以懷柔同化爲國策，要使之「中心悅而誠服」，決不以暴力來侵略而勉強去「征服」的。偶爾出現少數好大喜功的皇帝，人民却都反對他用征服政策，決無讚揚附和之表示，這是我中華民族一貫的精神所在，所以歷史上中國土地的日益擴展，民族的日益光大，大都是由同化而來，決不是靠侵略而來。反轉來說：中華民族當然也有遭受外力侵略的時候，這時候中華民族所表現的，還是不侵略人也不受人侵略之一貫

的民族精神，所以當國家強盛，武力充實的時候，固然立刻會給侵略者以無情的回擊，就使不能，或則忠臣烈士，寧死不屈，可歌可泣的壯烈事蹟，照耀史冊；或則國家在形式上雖似淪亡，而民族意識，普遍深入民間，揭竿可以起義，即使在一二三百年以後，猶是惓惓不忘故國，依然不能對侵略者絲毫寬假，或則仍驅之國境之外，還我河山，甚則始之欲侵略中華民族的，轉爲中華民族所同化，所以到了今日，中華民族，還能卓然自立於世界之上，所依靠的還是這一點特殊的民族精神。這一些情形，幾千年歷史，斑斑可考，也無須我再一一舉出來，便拿最近領袖在國民黨五中全會開會詞所說的，他所舉總理說的「當中國強盛的時候，四鄰安服，衷心歸向，環繞我國周圍的民族，都能保持獨立……中國強盛了幾千年而高麗猶存在，日本強了不過二十年，便把高

「麗滅了」，這就是中華民族不去侵略別人的明證。領袖又說：「宋朝之亡，是一姓一家朝代的敗亡，不是我們中華民族的滅亡……實際上當時整個民族的精神，是並未受制於外族的，而且始終與外族侵略者抵抗到底的，待到民族普遍覺醒以後，雖時隔二三百年，終能夠攘除夷狄，光復河山」，這又是中華民族決不受人侵略的鐵證。

我們的祖宗，既經給我們留下這寶貴的精神，我們更看這許多歷史的教訓，我們更應該堅定我們的信念，鼓起我們的勇氣。不僅如此，我們更應該看看現在世界是什麼時代？中國是什麼時代？世界已經不是幾世紀前的時代，便是幾世紀以前，以武力侵略他國想獨霸世界的，也沒有可以僥倖成功的前例，以拿破崙的雄才大略，威震一時，結果還不免於覆敗，近之威廉二世無論已；何況，時至今日，世界上雖

然還有侵略勢力在妄圖跳梁，而國際潮流的主流，還是正義和反侵略的思想深中於一般人心，侵略者所遇到的阻力，必將遠過於拿破崙和威廉二世的遭遇。至於今日中國，更非宋明時代的中國。宋明之亡，固非整個民族之亡，民族精神還依然瀰漫於民間：但是究竟是一個專制時代，是一個君主時代，朝廷和民間隔成兩極，痛癢既不甚關切，人民抵抗力量也一時不能發揮。

現在是什麼時候了？在一個領袖一個政府一個主義之下，政府和民衆團結在一起；民衆民族意識的高漲，早非宋明之時可比，文的已經不容有秦檜這類人物存在，武的已經不容有吳三桂這類人物存在，而如岳飛文天祥一流的國士，到處皆是。敵人在這個時代還妄想侵略中國，妄想滅亡中國，結果自然必遭失敗，如領袖所說的：「不知時代之不可以

擊者。無勝之道也。」

由此看來，我們要反抗侵略，克敵制勝，最重要的還是精神。我們一方面要發揚前面所說的這個民族精神；一方面要不屈不撓，精神上不爲敵人所脅誘。就是領袖所謂：「我們要持久抗戰，奮鬥到底，不但使敵人過去速戰速決的目的不能達到，而且要使他現在速和速結的狡謀，成爲粉碎。」

「說到這裏，就使我想起總理從前主持同盟會的精神。從前同盟會創立之初，當時我也是加入之一人，大家祇因憤於異族侵凌的一念，攘臂而起，無拳無勇，然而精誠所至，屢仆而屢起，卒達推翻清廷建立民國的目的。可見革命的成敗，完全繫於精神。今日我們的憑藉，又豈當日同盟會時代可比？所以，我們必須利用這優厚的憑藉，加緊自身努力，來完成反侵略的工作。我們努力的方針，領袖最近勉勵全國



士紳和教育界同胞的皓電，指示得很清楚。他勉勵大家「人誓死效忠於國家，竭力盡孝於民族」，他勉勵大家「應協助政府推行兵役，以充實抗戰急需的兵員；積極開發地方經濟，以充實長期抗戰之資源；禁絕賭博，剷除煙毒，取締淫靡，矯正游惰。」這幾點，非但切實，而且具體，我們必須遵照着努力去做。就貴州論，推行兵役，我元旦在此演說曾列爲本年工作之首。這實在是抗戰成敗所繫的一個重要關鍵。我希望全省賢達，能夠像領袖所指示的：「地方士紳的及齡子弟，不待中籤與否，率先親送應徵入伍，或遣送投考軍官學校，藉以倡樹風聲」。果能如此，則抗戰之勝，可操左券。

最後，我們還有不能不希望於國際反侵略運動大會諸位代表的，國際反侵略大會成立之初，原以四項原則昭示世界

，第一條就是說「承認國際條約及義務之不可侵犯」，而侵略者之行動，第一就是破壞國際條約。原來各國的「反侵略」不僅是專以正義和人道爲出發點，一方面也自有其條約上的義務。譬如國聯盟約，英法蘇不僅是加盟國，而且是台柱，譬如九國公約，美國就是從中主持的主要國家，如今破壞條約實施侵略，英法蘇美在條約上自有其應負的義務，決不僅止於主張公道而已，所以我覺得反侵略運動大會諸位代表在國際間人民間對於我們的同情和聲援，效力已大着，固然深爲感激，但是不能不希望他們更進一步。即時促起簽字各國政府來忠實履行條約義務，才是制裁侵略國家更有效而更合理的辦法。我相信惟有嚴格執行國聯議決的經濟制裁來維持條約之不可侵犯，才能遏止侵略者的狂燄。這是我今天於感謝國際同情之餘的一點熱望。



# 警告市民預防空襲

二十八年二月二日午后六時半在貴州廣播電台講演

明天貴陽就要舉行第三次防空聯合總演習。我們市民已經過了兩次演習的經驗，應該對於防空有相當的認識。不過，戰爭已進入第二期，戰區更逼近了隣省，敵人「速戰速決」既不能，「速和速結」又不可，自然要格外瘋狂的發揮獸性；所以，這次演習，我們不可照以前兩次演習一樣的眼光來看，也許演習的警報，會就是真正敵機來襲的警號都說不定。所以，我們必須特別認真，特別戒慎才行。

以理而論，敵機空襲，必須有他軍事上的價值，才得可償失。戰區雖漸漸逼近，但敵人力量經我長期消耗，已成強弩之末，而貴陽離前線究竟還在千數百里以上，加以萬山重重。我軍又步步設防，敵人實無力，亦無法前進，故貴陽還

不是一個軍事上的要點，因此貴陽可以說是一個完全未設防的城市。並且貴陽目前不但無設防必要，就是一切和軍事有關係的或是有軍事價值的建築和器材，都不會在貴陽，不僅貴陽，貴州全省情況，大都如此。況且，貴州是著名多山的地方，山洞之多，遍於全境，既然有這樣天然的屏蔽，那末，即使有必要儲存貴州的軍事器材，自必然早已存儲在千穩萬妥敵機無法襲擊的山洞中了。照此情形，貴州任何城市，實在沒有受敵機襲擊的價值：反轉來說，敵機即使冒了萬險費了代價來空襲貴州任何城市，其結果也決不能使我們軍事上受絲毫的損失。這些淺近的道理，明白的事實，自然爲人所共知。

不過，敵人的瘋狂，是斷不可以常理相喻的。他們的腦筋中固無所謂正義，人道，更沒視了國際公法。他們在戰爭

中，曾屢用達姆彈，施放毒瓦斯，殘酷無理，毫不爲怪；至於轟炸不設防城市，殘殺非戰鬥人員，甚至文化機關，慈善團體，以及第三國人的生命，財產，都毫無顧忌，濫加傷害。雖經國際間一再公開的譴責，這種暴行還是層見疊出，有加無已。拿最近一二個月來說，環貴州的成都、重慶、瀘州、長沙、衡陽、常德、芷江、桂林、柳州、昆明，都飽受了敵機殘酷的毒害；即在貴州境內地方，上年九月二十五日也曾冒險的盲目的來過貴陽一次，故當此敵人日暮途窮，一意孤行的今日，對於未設防城市之貴陽，和十餘萬非戰鬥人員之貴陽市民，恐仍隨時有轟炸和傷害的可能。我們要免除將來無謂的犧牲，自然個個人民有預先準備的必要。

談到準備，最根本的辦法，自然惟有先事疏散。我們知道敵機轟炸的力量，本來有限；但是把人口集中在一起，那

才無異是幫助他加增了傷害的力量。從過去的經驗說，敵人轟炸的目標，都是在人口集中，機關集中的城市，而轟炸的結果，損失也比較的重大。要是把大城市人口和機關疏散到小城市去，敵人既無法尋覓目標，更沒有力量見城必炸見人必炸；即使炸了，其損失必然是極細微的。要是更能夠散到四鄉村鎮，敵人更無所施其伎倆了。所以，政府對於學校，不能不未雨綢繆，預先着手疏散。現在中學部份，勘地覓屋，都已有了辦法，不久就可遷移完畢，小學部份，當然一樣有從速疏散的必要，不過因為小學生年齡關係，與家庭關係非常密切，事實上沒有辦法可以離開了家庭單獨疏散開去，將來市民疏散有了具體辦法，自然可以同時解決；至於大學，在貴陽本來不多，我也竭誠希望他們各自早爲之謀，遷出這容易爲敵人轟炸目標的熱鬧城市以外的地方去。

至於貴陽市民，各人的環境不同，如何疏散，當然不能一概而論，但是無論怎樣，總得各人自己有個準備。據我的意見，以爲現在集中貴陽的十幾萬人口，不見得個個都有非居貴陽不可的情形。第一步，凡是在貴陽沒有職業的關係，或者不是非在貴陽不能生活的人，應該儘先全部疏散，何必纏戀都市，來過百物比較昂貴的生活，而有徒然供敵機轟炸作無謂犧牲的危險？第二步，本人即使因職業關係，不能即時疏散，如公務人員商鋪店員這一類的人，亦應該先把眷屬疏散到四鄉，免得臨時顧慮，也可減少損害。至於疏散地點，如原籍有家可歸，自然最爲簡便易行，否則，政府在貴陽附近的鄉鎮之中，也已計劃了適宜地帶，設備和保衛，都有準備，各個人大家都得預爲部署才行。

若夫政府機關，對於空襲的危害，自身的責任，想來大



家都已各有一番認識各有一番考慮，無待我來多說。總而言之，政府機關替國家執行公務，當然有些必要的機關，不能夠任意疏散，離開省城一步；但是不能說可以離開省城辦事的機關，現在還須留在省城，勿庸疏散。要曉得機關既是爲國家執行公務，萬一遭了不必要的損害，也就是國家遭了不必要的損害，所以各個負責的人，必須各就本機關的性質，特別注意，預先有個慎密的準備才好。

我們雖然希望能夠疏散的人儘量的疏散，但是事實所限，當然不能人人都先期疏散。這些不能疏散而留居貴陽的人，萬一遇到了空襲；惟一的要着是必須遵守秩序，力持鎮靜，因爲慌張和忙亂，都是足以招致敵人轟擊的目標和增加損害的程度的。要臨時不慌張，不慌亂，惟有事先對於防空司令部頒布的防空辦法，詳細熟讀；臨時對於防護人員的指導

，勸告，絕對服從。（其有不識字或識字不多而不能完全瞭解的，可以向人詢問，必以完全明白爲止）。這樣，到了敵機來襲的時候，怎樣疏散，怎樣避免，才有了一定的軌範，才能有條不紊，必然能減少損害的程度的。還有一層，我想大家一定很明白，一定是「談虎變色」的，就是空襲後的火警。貴陽城很小，人口又密集，房屋鱗次櫛比，都係木造，萬一敵人投擲燒夷彈，火警的危險，是不堪設想的。況且，這次敵人在桂林就施用了這項毒計，全城房屋焚燒約三分之一，前車可鑒，希望大家特別的注意。現在政府方面對於各種消防設備，已在積極擴充，即貫城河水源亦已着手疏濬，務期盡力所及以應付非常之事變，但是，市民方面，也必須家家都有準備，如水缸、沙包、鋸子、斧頭等器物，必須照防空司令部指示的充分準備。這樣即使有了火警，亦不致任

其蔓延，束手無策。

貴陽的處境既是如此，這些淺明的道理，大家也容易懂得，不過應變之難，在難於「處變如常」，要能處變如常，必須多加訓練，有了經驗，自然不會臨時張皇。所以，政府不憚一而再，再而三的演習，此後必須常常的臨時加以演習。雖是演習，大家應該當作真的一樣認真去做。此時能有一處常如變」的訓練，將來才能做到「處變如常」的境地。以上所說，雖是指貴陽一地而言，但同是貴州，一切情況，大致相同，希望本省重要各城市，無論政府和人民，都要照上面所說的許多原則，趕快的去準備，使敵人萬一悍然不顧而來襲擊的時候，不但我們軍事上無所損害，就是民間的損害，也減少至最小限度，保全民間的元氣，也就是增加抗戰的實力。

# 本省一年來推行政令之精神

二十八年一月二日在省府擴大紀念週講

各位先生，各位同志：

今天本府舉行擴大紀念週，正值二十八年開始，謹向諸位恭賀新年！一年以來，承諸位的指教和幫忙，並向諸位致謝。

兄弟初到貴州時，同來的不過五六位朋友，對於省府同事及各界士紳千百人中，很難找到一位熟識的人。到現在整整一年，和兄弟同來的朋友，依然還是這五六位，可是在貴州新得的朋友就不少了，這是兄弟非常愉快的。並且在貴州得到的一般朋友：對於兄弟的幫忙和同來的朋友有同樣的精神，更是兄弟非常感謝的。

一個人在社會上做事，或是為公家服務，都要靠朋友幫

忙；就一般情形說，有學誼鄉誼或是姻誼關係的人幫忙，來得要切實認真。但兄弟到貴州來，所有同事，一點私誼關係都沒有，而大家都祇是爲公服務、都能一刻不懈地幫助，這尤其使兄弟非常感謝。

今天本想把過去一年的施政情形報告一下，但因爲這幾天常參加各種集會，並應各報館的請求，都分別地講述過，各位在報紙上想來都看見，現在不必再述，今天祇把過去一年中用什麼精神來推行政令這一點說明一下。

本人一年來推行政令的精神，可分五點來說明。

(一) 民主政治的精神：過去一年中，本省對政令的推進，係採行一般文明國家的普通常軌。換言之，就是在本人承乏省政期內，對政令的推行，一方面容許各界的指教和批評——不但容許各方的指教批評，而且希望能多多得到，俾

得隨時改善，在另一方面，對於已頒布之政令，依法執行，決不容阻礙破壞，對企圖妨礙政令推行的人，決不姑容，如禁種鴉片，即其一例。

進一步說，不但對政令的推行容許批評和指教，即對執行政令的個人，任何公的批評，也都可以的。現在世界各國除開幾個獨裁國家之外，都是如此，在野的人對在朝的政策，均可任意批評；即對執政的各個人，亦可任意作公的批評。英國的首相，法國的總理，美國的總統，任何人對其個人，祇要是公的批評，都無不可。這是世界各文明國家政治的常軌，這種精神，當然為我們執行政令所應採取的態度。

(二) 官民合作的精神：大凡做一個官吏，必須和人民合作，才能使政令推行順利。就貴州省政府方面言，必須與整個貴州一千萬人民合作，不予分化，方能盡推行之利，况

現在政府各機關，都在國民黨領導之下，關於民衆組織訓練，是由黨部負責辦理，做行政工作的人，尤不應搶民衆分出種種派別來。政府對人民的立場，是應一視同仁，不應該有分別的。故本省行政人員，並未許組織任何派別，這是有目共見的，就是保訓所畢業後，同學會都未許其成立，至對於紳耆教育各界，也不去組織任何派別來樹植勢力，擁護私人。一切公務人員，教職員，學生，士紳，民衆，政府都一樣地合作，並無分輕重於其間，故無所謂政府黨與非政府黨種種名詞存在。而對政府批評好的或壞的，都是他們自己的意見，並非政府要他如此，希望以後能永遠保持這種精神。

（三）適應環境的精神：過去一年中，本府實施政令上，輕重緩急的分別，有不能盡使人滿意的地方，今天特別提出來說一說。誰都知道在抗戰期間推行政令，第一要注意時

間問題，貴州過去因種種關係，基礎設備，未具規模，一切都要從新舉辦，並且一切都感覺需要。故推行政令的緩急輕重，大費斟酌。過去一年中，因為覺到貴州有人力財力及交通種種限制，對建設事業所採的方針，不專在分別緩急輕重，還要先問能辦與否，因為這種原因，凡是能辦者都即時趕辦。不能辦者雖屬重要，亦祇有緩辦。恐怕大家有不能明瞭的地方，故特別舉出來說明。例如，就交通說，鐵路重於公路，鐵路不能趕辦，即先築公路。如就鐵路來說，黔柳鐵路固很重要，但事實有種種困難，故現在因川滇鐵路之便，準備先修貴陽到威寧一段。我們要爭時間，不能不如此。在需要中我們還要揀輕而易舉的先做，如就建設方面說，我們先舉辦電廠，榨油廠等輕工業，其他當然還有更重要更需要的工業，然而如果不把輕而易舉的先做，那麼要等重工業先建



立起來，那在時間上是來不及的，其他一切事業，也都如此。我們貴州現在的環境，是祇能就可能者先做，不可能者緩做，難於作一個整個計劃，分別輕重緩急，依次動手的。

(四) 先做後說的精神：本府過去一年中推行政令的精神，可供行政上參考的是對於言行比較注意，無論舉辦任何一樁事，總要先行後言。與其先發表一大套主張，得到祇說不做的結果，或是言行不符，使人失望，毋寧先做後說。

(五) 注重宣傳的精神：政令之推行不能不注重宣傳，「民可使由之不可使知之」這是過去的說法，在現代的政治上，是行不通的。現在無論任何一項政令，沒有不需要民衆幫忙的，因此不能不注意宣傳的工作。但政府的宣傳，不是標榜個人，乃是宣達政令，祇有把政令意義解釋明白，使人人都知道，那麼推行起來，便覺順利。本府過去一年來的宣

傳，便是祇在宣達政令使人民明其利害，知所適從，而不是標榜任何個人。

就過去一年中本府推行政令的事實歸納起來，我們所有的精神，大致不外這幾點。還希望各位的指教！但就本人個人說，一年來的努力，實在覺得「勞而無功」，並未做出若何成績，使貴州民衆得到一點安慰。推行中央政令，也未有顯著的效率，可使中央得到相當滿意。這完全是本人材力所限，十分抱歉！就一年來的經驗說，今後我們要想「勞而有功」的話，不能不刻刻反省，力求改進，這必須大家幫忙，盡量的予以批評指教！尤其希望紳耆教育各界，隨時多多批評指教，使得改善，俾各項政令之推行，能見功效。至於公務員更不消說，本人對大家過去的勞苦十分感謝，今後還望同心協力，加倍努力，以副國家付託之重任，這是新年中的

希望。

現在局勢諸位都很明白，抗戰一年半中，消耗敵人的力量，已經成功。第一，就英美對日本的經濟壓迫之日有增進的事實，也可證明日本之無力與第三國爲敵。第二，就日本近來傳出議和的空氣，可見他的經濟力量不夠，祇想用造謠離間的手段，希圖速和速結，以達到他的侵略目的，又可證明日本之無力與中國長期作戰。崩潰之期，必不在遠！

本年抗戰最緊要的關頭。無論前方後方，都要在軍事方面特別努力。除一般政令外，施政方針，須以軍事爲中心，兄弟是一個文人，一年來天天都向軍事方面的人請教。公務員負軍事責任的因應專力於軍事，就是文職人員，也希望時刻注意軍事訓練和軍事知識。今年是抗戰可期成功的一年，我們能盡最後的努力，必得最後的成功，故兄弟於元旦日

特提出一個口號來「本年工作兵役第一」，希望各界共同努  
力！



## 訓練縣行政人員之意義

二十八年三月二日在貴州省縣行政人員訓練所開學式講

本省久感需要，而亦爲各方面所急切希望的縣行政人員訓練，到今天正式實現了。這不僅主其事者和負責籌備者感到無限愉快，就是今天到會的來賓和我們全體職教員學員們，也應感覺無限愉快的。

本人對於這個訓練，希望很大，所以今後很想找到更多的機會和諸位學員見面，把縣行政及一般行政人員所需要知道的一切事情，有更詳細更扼要的討論和報告。今天本人所要說的，是開宗明義第一章——訓練的主旨。話很簡單，而意義却很重要，希望諸位要注意。

我們知道，一個人的身體強健與否，是要看其本身各個細胞是否強健；一個家庭是否興旺，是要看家裏的人是否能

個個奮發有爲，推而至於一個國家民族之盛衰強弱，也要視組成國家之國民的優劣以爲斷。換言之，欲求個體強健，家庭興旺，以及國家民族強盛，非先謀各個細胞的強健，家屬的優良，和全國國民的健全不可。根據這個道理，個體家庭國家民族是如此，行政機構亦何嘗不然？因此，我們要認識，要明白行政機構健全的基礎和行政效率增進的根本在那裏了。他的基礎和根本究竟在那裏呢？我可以告訴諸位，就是在於保甲組織之是否健全，保甲措施之是否得當，和保甲人員之是否奉公，是否負責，是否精幹，是否有爲。假使保甲組織很健全，保甲措施很得當，保甲人員很奉公，負責，精幹有爲的話，區的事情沒有辦不通的，也沒有辦不好的；區的事情辦通了，辦好了，縣行政也就如響斯應，隨之而辦得通，辦得好；縣行政既辦得通，辦得好，省的政治當然不成

問題。如此，中央的法令，計劃，政綱，政策才可以推行，才可以取得層層節制，處處奉行的實效。斷沒有，也決不應奢望保甲組織不健全，保甲措施不得當，保甲人員不奉公，不負責，欠精幹，欠有爲，而區能辦得通，辦得好；也沒有區辦不通，辦不好，而縣能辦得通辦得好的。保甲與區關係如此，區與縣的關係又如此，那麼，縣與省，省與中央的關係當可思過半了。本省認識了這點之後，馬上就對症下藥，所以去年分別把保甲人員訓練所辦起來，專門去訓練一批奉公，負責，精幹，有爲的保甲人員，一面求保甲措施之得當，一面求保甲組織的健全，這是地方行政改進的第一步工作，基礎的工作，根本的工作。因爲保甲辦得好，縣行政就立刻好了，這無論根據理論事實，都是確切不移，顛撲不破的。

試就外國說：許多最進步的國家，他們自治行政機構已



建立起來，故其國內一切設施，一切行政都上軌道，都有辦法，這並非偶然的。他們皆是從自治基礎和根本上用過工夫，盡過努力而來的。誠然，他們有他們的自治形式，基礎和根本也許在外觀上有點和我們不同，但其意義則全然無二，這是我敢斷言的。現在我們要把握住要領，切實把基礎奠定，根本培好，庶幾可以得到一個完美的，健全的，最理想，最進步的自治機構。再就國內說：一個省內的保甲辦得好，其省政也就好，拿廣西山西兩省爲例，卽是如此。這可見得保甲組織，保甲措施，保甲人員之重要。

我們貴州，往日土匪甚多，乃是無可諱言的事實；土豪劣紳等之魚肉百姓，侵牟人民，也是無可諱言的事實。因爲有這些因素滲雜起來，所以貴州的建設，教育種種方面都沒有相當辦好；比外國固然談不上，卽較國內其他各省也相形

見拙，優劣自見，但是我們還要更深刻地研究一下，爲什麼土匪會多？爲什麼土劣會魚肉百姓，侵牟人民？就是因爲保甲沒有辦得好——保甲組織未臻健全，保甲措施未能得當，保甲人員不能盡職，奉公，負責，精幹和有爲。卽如本省抗戰時期之軍訓，征兵征工之未能推行盡利，其原因無不在此。我們平時就希望有一個健全的保甲組織，得當的保甲措施，奉公負責精幹有爲的保甲人員，做縣行政的基礎和根本。現值抗戰方殷，國勢緊張之時，國家民族需要我們貢獻和努力的更千百倍於往昔，我們對於保甲之重要當然更不容漠視了。

這一次開辦縣行政人員訓練所，是改善縣行政的第二步，也可以說是保甲人員訓練所意義的延長。他們是一種作用的兩方面，是殊途同歸的，其目的全在想把縣行政格外辦得

通，辦得好，也可說要把貴州省政治變成嶄新的格外有起色，使中央的一切法令，計劃，政綱，政策能夠在貴州——新貴州——舉辦，同時辦得很好。在目前對抗戰不無補裨，在將來對建國將尤其有貢獻。所以諸位此次入所受訓，考選的也好，調訓的也好，總要認識訓練意義之深刻，並明白己身使命之重大，每個人務必處處要求進步，時時要謀向上，事要圖美滿，才對得起省府開設本所之至意，也就無忝於國家民族，更不愧於諸位自己。

我們要知道一切事情之好壞，「人」是最重要的因素，「人」要是不好，任你制度怎麼好，沒有用的。古人說「有治人，無治法」，「徒法不足以自行」，又說「人存政舉，人亡政息」，其要點即在此。現在我們不求辦公的房屋如何漂亮，環境怎麼適意，而是求得「人」——一個真正能奉公負

責，精幹而有爲的現代化的「人」。在軍事上勝利之取決，是精神重於物質，在政治上自然也全無二致。

本所教育，自今以往，必求確有成效，第一就是要培養諸位成爲有用之材，與可用之材，使縣行政的效率，能在諸位受訓之後，實際工作中增進起來。故開學伊始，我們除掉謀教材之充實，教師之得人，管理之得當，指導之適宜外，當謀最基礎最根本的訓導與教育，務必從縣行政的理論到實際，從根本到枝葉，切切實實地討論，詳細細地研究。尤其希望諸位能從新立志自奮，從新做起，把心理建設起來，把學術智能豐富起來，把體格健強起來，然後才算能用之材，與可用之材。今天躬逢開學盛典，本人應該把開宗明義第一章再不厭求詳地向諸位說明一下：

本所訓練主旨，根據訓練計劃綱要第十三條，爲一本以

政作教之旨，注重在學之實習，畢業後之督導，謀教學做之合一。因爲諸位當中，調訓的差不多佔十分之九，考選的僅佔十分之一；調訓的學員無論其爲科長科員區長區員，總是實際參加過工作，並且有了相當經驗的；就是考選來的學員，也多半參加過社會各部門實際工作，經驗也必不差。同時本所教師們皆屬各廳處會現任，或曾任的負責人，他們也是實際工作者，經驗當然很豐富。故在訓練期間，一般做過工作的人來學，做過工作的人來教，並且學過又要去做，互相研究，把新的理論和學說再和實際經驗參證起來，聯繫起來，本所教育的特色，即於此產生出來了。教學做合一，這種新的特色，我恐怕是其他訓練機關沒有的，這不能不爲諸位慶，不能不爲本所慶，也不能不爲本省慶。

現在且把本所訓練原則向諸位講一講：

(一) 必使明瞭三民主義之真諦，以確立受訓者之中心思想與信仰——三民主義有悠久的歷史，有豐富的內容，在革命的最高意義上——世界大同，表現得最深刻最理想，而又切合社會，適應現勢，早爲一般人及任何派別所共同信仰；尤其諸位想已久經信仰彌篤了。現今抗戰期中，需要認識「國家至上民族至上」，「軍事第一勝利第一」，「意志集中力量集中」，「諸義之重要」，故對於三民主義更應求有一致確定的信仰。因爲牠是一切最高指導方針。抗戰建國，皆源於此，假使誰不信仰三民主義，誰就是對目前的抗戰是誤解，對將來的建國是糊塗的；也就不能萬衆一心，更何能羣策羣力呢？很可慶幸的，以前一般對三民主義認識不足的人們，現在清醒了，並且有了信仰。他們能如此，這可做三民主義之偉大性堅實性的鐵證。諸位身爲行政人員，對於三民主

義之信仰，乃至於實行，當然不需我說，必然早已明白了。

(二) 必使了解人生以服務爲目的之意義，以培養受訓者服務之精神，養成受訓者潔己奉公之德性——總理說「人生以服務爲目的」。總裁也說「一個人無所謂有沒有學問，只看他能否爲國家民族服務」，所以，我們應該能服務，才算得到人生真諦，才能稱真學問。諸位受訓之後，必先對社會有貢獻，對事業有建樹；同時對長官要服從，對法令要遵守，以從服務中造成服從的基礎。諸位須知，縣行政人員與省主席所處的地位不同，所負的使命也各異。主席對中央負責，一切實際工作竭賴你們基礎人員努力——這種「努力」，就是一服務精神——加上「服從精神」的總和。縣政人員應該毫無計較地，毫無顧慮地爲地方服務，爲社會服務，對長官服從，對法令服從！倘使有了服務精神，和服從精神，辦

事當然認真，當然不會發生貪污廢弛種種弊病。質言之，「服務」除「快樂之本」一義外，還可以說是「潔己清廉之本」，而「服從」則又是一「奉公守法之本」，這是要請諸位注意的。

(三) 必使認識世界與中國之大勢，中央與地方政府之政網政策及其進行狀況——世界大勢是瞬息萬變的。而各種變動都與我們本國直接間接發生關係或影響。假使我們「閉戶讀書」，或不折不扣作形式上之「埋頭苦幹」，結果把自己弄成個冬烘，世界上的盈虛消長，本國內的未來過去，甚至本省的政治情形，都不識不知，何等危險，又何等可憐！所以我們做縣行政工作的人——直接領導民衆的人，不可不注意世界大勢，國內政情，以及本省施政概況，蓋必如此方可以領導民衆，方可以奉行法令，才有自動的措施，自發的努力



，也就無形把自治精神提高，自治基礎和根本也就奠定起來，培植起來了。現在我們抗戰正烈，創鉅痛深，人所共認。但是我們仍認爲「抗戰必勝，建國必成」；諸位不僅單單要堅定這個信念，還要切實研究這個信念之確切性，這就要靠注意國內政治軍事諸般概況，才能得到一個完滿的解答。至於「抗戰建國綱領」「精神總動員綱領」以及中央其他政綱政策之決定與施行，我們更都要明瞭爲何決定，如何決定，如何實行，實行步驟如何，實行後之結果又如何……這都要靠我們自己根據已知的政綱政策去研究。再如本省施政計劃，也要清楚的，例如我們要實行兵役，軍訓，工役，生產，教育五大要政，而五者之中，以兵役爲施政第一，且爲求得這五者施行暢利計，還要努力求得本省治安之完善等之計劃與辦法，其意義何在，目的何在，辦法如何，結果如何，着

重點又在何處，都是需要我們認識清楚的。

(四) 必使熟稔與自己任務有關之各種法令，計劃，施行程序，並具備行政上各種必要之技能——縣行政人員總是奉行公事的時多而少有自動的舉措，故對中央及本省各種法令，計劃，施行程序，非明瞭不可。但是竟有許多省份的保甲長沒有看過兵役法規的，也有許多地方保甲長不知道什麼叫戶口異動的，更不要說其他法令與計劃了。因此許多中央或省的設施，常常被奉行者弄出錯誤，由錯誤而糊塗，而糟糕，於是民衆不察，恣意怨政府！一個很好的法令或計劃，因為政不得其人，行不得其道，反而變成惡政了！這種情形，本省各縣再不能使之發生，也不容許再犯其他省份的弊病而爲害於民，若是諸位不能做到宣導法令，奉行計劃，爲人民造福，爲國家盡忠的話，諸位便對不起人民，也就對不起

國家。

(五) 必使具備能耐艱苦之體格，不辭勞怨之精神；並養成服從，守法，迅速，確實，肅靜，機密，簡樸，整潔諸習慣——關於(一)(二)兩點都是改造諸位心理的，但我們們的訓練，並不偏重及此，所以(三)(四)兩點，還要充實諸位智識，現在除改造心理，充實智識之外，更當向諸位鄭重說明的，就是要有「能耐艱苦之體格，不辭勞怨之精神」，並養成服從守法，迅速，確實，肅靜，機密，簡樸，整潔諸習慣。

諸位担任縣政工作是很艱苦的，也很繁複而瑣碎，所以特別需要健強的體格及不辭勞怨的精神。做到不辭勞怨或者不難，要是能真正做到不辭怨，那就需要有很好的修養了。諸位現在受軍事訓練，對體格健強的增進是很有幫助的；希望

能把這種良好的生活方式及精神，帶給同仁同志做榜樣，更要表現給民衆做一個良好模範。關於「不辭怨」，只要做得當，事先能有慎密考慮，進行中能有嚴格審查，「求其心之所安」事後的毀譽，大可不必計較。因爲一利之興，一弊之除，都是有一部份人贊同，而另一部份反對的。假使一件叫「鄉黨皆惡之」的事，當然不做；然欲求「鄉黨皆好之」，則又是「愿人」了。做了「愿人」——無爲而治的陳腐的政治哲學，現代是要不得的。所以我們凡做一件事，只要依據法令，憑着良心，以大部份人不受害爲原則，小部份的怨，那就在所弗顧了。不過，現今社會惡勢力還所在多有，有許多縣行政人員並非怕人民怨，或受不了人民怨而不幹，而是因爲土豪劣紳等等封建殘餘，從中爲惡，使縣行政人員怕「倒」，怕「恨」而就不幹的很多。孟子說「爲政不難，不

得罪於鉅室，「這是腐談，是迂論，我們這班革命的現代的縣行政人員，不能取法他的。

所謂「服務」，本人前面業已說明一個梗概，現在要補充的，就是服務的出發點在不求名，不求利，不辭怨；所以「服務」與「不辭怨」是相輔而成，相濟爲用的。至於「守法」一義，在（二）裏面曾經說過，茲不贅述。現在談「迅速」，也是很重要的。我們辦事，往往因遲緩而因循，而懈怠，乃至於誤時失事。假定急需昨天辦好的事，而今天還未開始，明天還不得完成的話，那就失去價值與效用了。試舉一例：「二四」筑市被炸，災民的救濟問題是需要幾個鐘頭之內求得一個簡單解決的；假若遲緩一天，一月，或更長的時間，試問還於事何補？這不過是一個例子，其他類此者正多，諸位務必細細想想，記牢「有事莫推明日」，然後行

政才有效率。行政設施的時間性有許多正和報紙上新聞的時間性差不多，也和鮮魚青菜一樣，要應時才行。所以我們辦行政的人，切宜注意到「迅速」這兩個字。

「確實」，也很重要，有許多事情往往因為不正確便誤了事。譬如某區發現了土匪，報告到縣就說是隣區邊境來的土匪，這是地域不確實；明明是二十個匪，而報告說是五十個匪，這是數目不確實；有時明明匪在此而却言在彼，匪衆而反報其少，這就不免誤事多了。

「肅靜」「機密」「簡樸」「整潔」諸習慣也是很要緊的。倘使我們到了一個辦公地方去看一看，普通都是所謂「談談天，抽抽煙，說說笑，看看報」，辦公室竟成了如此情況，多麼欠「肅靜」呢？一不「肅靜」，辦事效率當然無形減少。至於「機密」的意義，就是凡遇不可或不必公開的設

施或計劃，我們要「守口如瓶」，不可隨便傳佈。「簡樸」  
「整潔」和公私事都有關係的。苟能簡樸，便易有條理；能  
整潔便易有秩序，同時，「簡樸」是富有「誠實性」，「本真  
性」的，故藉此習慣頗易養成「公忠辦事」之精神；「整潔  
」是富有「優美性」，「藝術性」的，故藉此習慣頗易養成「  
清廉自守」之精神。

上述五點，字字着實，句句要緊。諸位果能仰體本所訓  
練之至意，及教育之本旨，今後必能為貴州縣行政放一異彩  
，也就是對抗戰建國，無論在現在，到將來，總是有極偉大  
極理想的貢獻。

此外，我還向諸位說的，就是各位同學間相處務必要「  
親愛精誠」，互相觀摩切磋，以收訓練實效。諸位不要以為  
誰是當過科長區長而調來受訓的，誰是考選受訓的，便有了

界限，甚至互相磨擦。這是要補充的第一點。其次，在本所之內，大家在「一個政府一個主義一個領袖」之下，只有團結一致，不容許任何人從中組成小集團，致發生同學間之分裂及將來政治上的隔閡，這是要補充的第二點。今後本省各廳處會主管長官將到所教授，務望諸位悉心領受，不能把千載一時的良機失去。這是要補充的第三點。至於本所自高所長以下各教職員及軍訓部方面負責人都是學術豐富，經驗湛深，我想他們都是「誨人不倦」的，深盼諸位也要「學而不厭」，庶幾相得益彰，新貴州的政治柱石——現代化的縣行政人員方可造就出來，也就可以真正適應本省久已感覺到的需要，同時也不負各方面所急切希望於我們的。





## 兵役軍訓會議的任務

二十八年四月十日在貴州省直轄區兵役軍訓會議開幕式講

各位同志：今天召集本省直轄區兵役軍訓會議，是遵奉中央二月間兵役會議的決定，各省分別召集省兵役軍訓會議，檢討實施狀況，作為改進標準。本省以交通關係，分區召集會議。

本省去年八月間曾開過兵役軍訓會議一次，以後訂定貴州省征兵暫行規程及征兵問答，組織出征軍人家屬優待委員會，及辦理人口調查等等，但均未能滿足兵役軍訓的要求。就兵役與軍訓二者而說，當此抗戰第二期中，兵役尤為重要。目前貴州辦理兵役，一般看來，約有四點不合：（一）兵格不合，體質不健全，紀律不嚴肅；如不設法改良，仍不免時有逃亡。（二）數額不合：各縣所征壯丁，仍未按照規定

數額征送，欠征太多，影響抗戰前途甚大。（三）時限不合：各縣所征送之兵，不能按照規定時間，征齊送到，零星陸續，殊多遷延。（四）法令不合：中央法令及本省征兵暫行規程，在各縣多不能遵照辦理，時有變動。

本省辦理兵役，時常發生弊端，如不依照法令辦理，則流弊將愈多。其癥結所在，約有五點，說明如下：

一、抽籤。由於各縣保甲尚未辦理完善，人口及壯丁登記數目不確，所以抽籤辦法，還不能澈底實行。去年辦理保甲訓練之後，繼之各縣即分別編整保甲，但人口及壯丁名冊，仍未辦好，所以中央的抽籤辦法，施行還很多困難。所以本省又制訂貴州省征兵暫行規程。規程內所列三步抽籤辦法，比較適宜本省情形，辦理容易。雖有幾縣因環境特殊，未能完全遵照辦理，究其原因，仍在壯丁人數未能調查清楚。所

以征送新兵，不是兵格不合，即是時限不合，影響驗收，接收及訓練待遇各問題頗多。

二、驗收，驗收人員當然要遵照法令辦理，而各縣對軍訓辦理不善，宣傳未能週到，往往所送新兵多被剔回。

三、接收，接收地點及時間，未能確定，往往隨意變更，致送兵困難，多耗征集費用。

四、宣傳，當然以軍管區為主，而由黨部，縣政府及各界協助辦理。如協助不力，自然不能發生效力。所以分令各縣

組設徵兵協會及師管區成立兵役監查組，使現狀得以改善。

五、優待，關於優待出征軍人家屬，現訂有征收緩役金辦法，以爲優待的費用，並訪查出征軍人家屬真情如何，施以相當之優待，而示國家體念之至意。

綜上所述，所謂兵役問題，包括三方面，即一，法的問

題，二，人的問題，三，其他問題。

(一) 法的問題最爲重要。如本省訂定各種法令，而各縣不能遵照實行，所以徵兵及優待諸事，均不能辦理完善。此次中央兵役會議，委員長特別注意改良法規，遵守法規；現在我們所頒行之貴州省征兵暫行規程，亦須各縣澈底遵行。實同一意義。

(二) 人的問題，有許多縣長區長，都很努力，但不是多數能如此，譬如現在赤水，遵義，貴定，長寨，開陽，普定，龍里諸縣縣長，以前征兵很感困難，而他們到任後，即能如額征齊。又如桐梓縣長能努力兵役上的一切——遇見蓬頭垢面之新兵，即令其剃頭沐浴，以示優待，同時也會使之精神振奮，而令人有不同之感想。訓練方面，也很有真能切實訓練的，這並不是經費問題，也不一定是法令問題，而完

全是人的問題。解決人的問題，主要在負責，不能以一人之不好，而故意互相推諉。這應當切戒的。

(三) 其他問題即驗收，接收，經費，優待等問題，均希望此次會議能討論出一個妥善的辦法來，兵役才能辦好。這並不是官做不做的問題，乃是良心上問題；國家當此存亡緊急之秋，無論爲公務員，爲人民，均應有愛護國家之觀念和責任。

最後我把此次中央兵役會議訓詞要點，特提出來向大家報告，即二十八年二月二十日，

委員長出席兵役會議訓詞：請大家起立宣讀 委員長電令：

(一) 此次兵役會議最主要的任務：一、在澈底研究法規，改正從前不對的地方，切實施行。二、在使各級官長以及聯保甲長從上到下都知道法規，以法規爲訓練的綱領，以法規

爲賞罰的標準。(二)團管區司令要刻苦勤勞，出外視察，督促下屬，實行法規，嚴明賞罰。(三)軍人要有奮發振作的精神，莊重嚴肅之態度，威武雄偉的體格，才能做社會民衆的表率。(四)訓練士兵的要點。1.要如曾文正公所說：「如鷄伏卵」「如鑪煉丹」，本着慈愛的心裏，去教養士兵，要與士兵同甘苦，要改良士兵的生活。2.官長每星期要舉行會報，士兵每星期要舉行小組會議。3.帶兵官的要訣，就要考察司務長和訓練司務長。4.要使士兵實行新生活，講求衛生，知道禮義廉恥，服從命令，嚴守紀律。(五)訓練士兵的方法：由各連連長每排挑選士兵若干，輪流集中團部訓練。(六)我們要做現代軍人，就要切實愛護老百姓，要人人都能敬老扶幼，救濟貧病。(七)後方重於前方，訓練重於作戰，後方官長應自覺責任重大，務須振作精神，發奮努

力，強固前方的軍心，達成抗戰建國的使命。

這是此次中央開兵役會議的重要，希望各位多多的指教，本人非常感謝。



... 一、... 二、... 三、... 四、... 五、... 六、... 七、... 八、... 九、... 十、... 十一、... 十二、... 十三、... 十四、... 十五、... 十六、... 十七、... 十八、... 十九、... 二十、... 二十一、... 二十二、... 二十三、... 二十四、... 二十五、... 二十六、... 二十七、... 二十八、... 二十九、... 三十、... 三十一、... 三十二、... 三十三、... 三十四、... 三十五、... 三十六、... 三十七、... 三十八、... 三十九、... 四十、... 四十一、... 四十二、... 四十三、... 四十四、... 四十五、... 四十六、... 四十七、... 四十八、... 四十九、... 五十、... 五十一、... 五十二、... 五十三、... 五十四、... 五十五、... 五十六、... 五十七、... 五十八、... 五十九、... 六十、... 六十一、... 六十二、... 六十三、... 六十四、... 六十五、... 六十六、... 六十七、... 六十八、... 六十九、... 七十、... 七十一、... 七十二、... 七十三、... 七十四、... 七十五、... 七十六、... 七十七、... 七十八、... 七十九、... 八十、... 八十一、... 八十二、... 八十三、... 八十四、... 八十五、... 八十六、... 八十七、... 八十八、... 八十九、... 九十、... 九十一、... 九十二、... 九十三、... 九十四、... 九十五、... 九十六、... 九十七、... 九十八、... 九十九、... 一百、...

## 兵役軍訓之改進與推行

二十八年四月十六日在貴州省直轄區兵役軍訓會議閉會式講

此次開會，討論兵役軍訓問題，現在已經告一段落。各位在開會期中，都能坦白直率的陳述個人意見；這樣的好現象，本人非常感佩。對於過去的缺點，大家也都能互相接受批評，表示即能改進，也是本人所欽佩的。最要緊的，是大家都能遵照委員長的訓示，兵役爲重，軍訓爲重，雖在萬分困難之中，也必努力去設法推進。這一點尤爲本人所感佩。

所有各項提案，既經分別議決後，希望各人即分別去施行，不應有所遲疑；大家積極的推行，以期抗戰迅速成功。兵員在這閉會的時候，有幾點必須注意的，再提出來同大家

說說：

第一：關於兵役方面，師團管區，尤其是團管區，驗收兵員的時候，必須注意，在中央法定範圍以內，遵照採用最低的標準。不能以他省收兵的標準來行之於貴州。本省壯丁體質稍差，應有本省的驗收標準，否則征集數目必然擴大，不但無兵可收，且影響於地方之生產與治安！

其次是接收機關的問題，是接收的地點及時間必須確定，不容隨意變更，致送兵困難，勞費增加；送接兩方，因之都不免怨言。本人前次所講，要先責己，其次是原諒人，人人這樣，沒有辦理不好的事。總之，無論收，無論送，各各都在法令之內行事，又能自責恕人，則什麼都可解決！

關於新兵訓練與待遇，尤須注意，待遇不好，自然免不了逃亡之事發生；要免掉逃亡，第一就必須好好的待遇新兵。訓練也決不能出之於打罵，打罵決不是教育。要訓練好，

要訓練有效，能爲國用，我們必須在打罵之外去想法子。想種種的方法，使受訓者不以訓練爲苦，而且漸漸的使其樂於受訓。不能以人民都以當兵爲苦一辭來遮掩一切，迴避自己的責任，此外，我們還必須在經費不能增加之下，去做好我們的工作。我想，只要我們每一文應該用到兵士的錢都用到他們身上去，即使還苦，他們是會原諒，對長官也會發生好感的。能如此，他們也決不覺得苦了！

至於征集方面，第一，我們必須編造壯丁名冊，希望各縣趕緊編造。但這名冊必須確實，否則不如不編，以免根據一個不確實的冊子，去計劃去實施。反而發生許多不良的影響，自然，這件事是有很多困難的，本人也知道，但我們已經說過，無論如何困難。我們都必須去打破，使人人都爲國用。

第二，抽籤的事，准在各別環境之下，去努力推進，只要不變三平原則，在法令範圍之內，是容有變通方法試行的。自然，並有極其重要之困難點。本人亦曾說，此等困難點。

第三，是應征後的待遇與服裝，我們也必須注意，因為這太影響於民衆了，他可以直接告訴民衆，征兵是一回怎樣的事情。希望各縣各盡所可能的去辦。如剃頭洗澡之類是必須做到的。在經費可能的範圍內，盡量優待他們，勿使如囚犯一樣，服裝雖不一定能夠做成規定的中山裝，但隨常短裝，以至於長衫改成的短裝，總必須有一件穿着，不致赤身露體，有，總比沒有好；做了，總比不做好。

末了，是緩役金用於優待問題。各縣辦法是不一致的，如死亡者先給，或貧苦者先給，都可自行酌量辦理。總之，無論如何，有錢給錢，無錢給飯，沒有乾飯，我們就給點稀

飯都可以，一樣沒有，則我們好話也必須去說幾句，只要盡力去做，百姓不原諒官吏的例子，很少很少！

關於軍訓方面，軍訓最感困難的是經費問題，除了亟須設法去改進而外，我們也應該在現有經費狀況之下，努力的去，而且要表現出成績來，然後我們有所依據，更求努力工作，或設法開源節流，得盡全力。

此外，各級幹部應絕對服從，長官應負考核督促部下之責，絕不能有中央派的或地方派的之別。凡是公務員，都直接或間接屬於中央，是中央官吏，卽如 委員長派來的人，我們也只須照常的力求合作，並不要特別優待和歧視。用人決不可只舉己所知，因爲一人之交接範圍太小，人才因之缺乏，用不爲自己所知之人，久而久之，自然就爲自己所識熟了。能善取相處，則人才皆可爲己用，決不可分別門戶。

兵役軍訓，都爲國家要政，在我國同時又是新政，從來並無例子。我們要各各盡己所能的努力，大家合作，然後可以成功，不能憑少年一時盛氣，或竟意氣用事，這是大家應該改正的。

每一會議，不在詳細條文之議定，而在大家精神之改善，團結。此後大家都應有委曲求全之精神，互相原諒，同向抗戰建國之大道努力邁進。

現在：我來宣讀 委員長訓詞：

一、兵役人員應以具備各種豐富常識，熟習社會實際環境爲服務盡職之本。

二、各省應召集縣長舉行兵役會議，規劃本省役政革新事宜。

三、各縣應召集保甲長舉行兵役會議，推進本縣一切兵

役事宜。

四、兵役主管，應督飭專員縣長，整頓保甲，健全保甲，對於保甲長要厲行訓練，考核，與獎懲，使能成爲兵役基層幹部。

五、兵役人員應研究法規，熟習法規，並應透澈明瞭其立法精神和根本原則，斟酌實際，敏活實施，務求貫徹。

六、新兵入營，應責成連排長按名詢問，明瞭其家庭背景與個性能力，解除其隱痛和枉屈，尤要注重保甲長與下層役政人員違法舞弊之追究。

七、新兵訓練，應改造其生活，寓訓練於娛樂之中，不許打罵虐待。

八、大家應以辦理兵役爲終身事業，死心塌地，貫徹任務，盡到我們的職責，完成抗戰使命。



委員長訓示很長，這是舉出最淺要鮮明的一點來讀給大家聽，希望各位將中央的及此次會議所得教訓，都帶到自己縣裏去。

六、清溪人著，應責負重擔吳楚各苗間，俾察其家致背  
立法中時用本原例，杜絕買賣，以成苗苗，務求買苗。

五、清溪人著，應責負重擔吳楚各苗間，俾察其家致背

四、清溪人著，應責負重擔吳楚各苗間，俾察其家致背

清溪人著

## 精神總動員意義與二期抗戰的形勢

二十八年四月二十日在貴州省精神總動員會議開會式講

各位同志：今天本省精神總動員會議，舉行開幕典禮，兄弟經本省動員委員會的議決，來此担任大會主席，這是非常欣快的一件事。現在第一點要報告於諸位的，就是本省精神總動員會議舉行的由來。在三月十二日，即總理逝世十四週年紀念日，委員長曾電令全國各省市黨政軍各機關，及全國民衆，全體將士，宣佈精神總動員，要大家實行精神總動員；以求民族正氣之提高，抗戰力量之加強，和最後勝利之能夠確切取得。所以，在 委員長原電文中特將精神總動員之重要，反覆說明，諄諄昭示。茲爲加深諸位對於精神總動員之重要的認識起見，先將 委員長原電宣讀一下，請諸位肅立悉心恭聽。——電令原文——根據這個電令所頒佈實

施辦法的規定，各省市應於公布後一個月內召集全省精神總動員會議。本省今天舉行這個盛大莊嚴的會議，其由來即由於此。

主席第二點要報告於諸位的是本會的使命。談到本會的使命，不外幾方面，一、藉以說明精神總動員之重要；二、藉以確定實施辦法。我們會期暫定三天，以後如有必要，並得延長。

關於精神總動員之重要，剛才所宣讀的委員長電文，已言之綦詳，勿須贅說。今天兄弟想對諸位申述的，就是委座前次精神總動員廣播講演中曾提出兩點，特別應該注意，（一）委座引總理的話，有謂：「人類若失去精神，則不能成爲完全獨立之人」。換言之，人若是沒有精神，便等於行屍，等於走肉，推而至於一個社會，一個國家，一個民族；

也是如此。故要想一個社會健全，一個國家強盛，一個民族興旺，非注重其精神不可。我們應該時時想想，我們如果失去精神，便不成其為完全獨立之人；一個人不成其為完全獨立之人，其害尚小；須知社會國家民族乃是集合多數個人而成的，多數個人不行，則社會國家民族也就沒有辦法了，所以欲求社會健全，國家強盛，民族興旺，必自提起各人之精神始。(二)抗戰發生之初，外國人，尤其我們的敵人，曾經小視我們，說過一句極端侮蔑我們的話，就是「中國不論在精神上物質上，都不足抵禦外力」！這句話，委員長認為是我們國家的奇恥大辱，我們應該努力洗雪才是。我們知道，中國地大物博，就物質言，世界任何國家都比不上我們，不過因為我們愛好和平之故，不願意和外國作無理的爭鬥，我們這種崇高無上的文表明現，幾千年來領導世界人類文明

的表現，今反因此受敵人之輕蔑和侮辱，我們生爲中華民國的大國民，是絕對不能容忍的。事實告訴我們，自從「七七」事變發生以來，二十餘月的艱苦撐持，予打擊者以打擊，其間很多轟轟烈烈可泣可歌的事蹟；那些事蹟，都可反映出中華民國國民之偉大，實使世界各國，就是我們敵人也承認我們國民精神之偉大。這種表現，無異給外國人所說「精神生物質上都不足抵禦外力」的前半部答案。這是我們值得自信自慰和自豪的。

但是，我們對付敵人，僅僅做到「抵抗」，不免嫌失之消極一方面去；自今以往，我們還要爭取主動，積極來驅除敵人。爲達成這種目的，我們除加緊補充物質上的需求外，更當盡最大之努力，使國民精神特別提高和振奮，務令敵人對我們的認識更深刻，更清楚，換句話說就是要把敵人所謂

「精神上物質上都不足抵禦外力」的後半部答案，再公布出來！

基於上述兩點，國民精神總動員之重要，諸位諒必洞悉無遺了。至言國民精神總動員所發揮的意義，不外兩點，第一，共同目標之確立——就是全國國民要一致認清「國家至上，民族至上；軍事第一，勝利第一；意志集中，力量集中」的共同目標，使四萬萬五千萬的中國國民，成爲同一意志，同一思想，同一信仰，發生同一力量——集四萬萬五千萬之心爲一心，集四萬萬五千萬之身爲一身，以達成總動員的「總」字的意義；第二，精神改造之喚起——中國是一個古老的國家，國民精神不免失之衰弱，現在國勢岌危，自應積極加以改造，尤其需要喚起全體國民一致的改造，在精神總動員綱領中，關於精神改造，特分五項：（甲）醉生夢死之

生活必須改正；（乙）奮發蓬勃之朝氣，必須養成；（丙）苟且偷生之習性，必須革除；（丁）自私自利之企圖，必須打破；（戊）紛歧錯雜之想思，必須糾正——一、不違反國民革命最高原則之三民主義，二、不鼓吹超越民族之理想與損害國家絕對性之言論，三、不破壞軍政軍令及行政系統之統一，四、不利用抗戰形勢以達成國家利益以外，民族利益以外之任何企圖。

我們今後三個共同目標，已確立不移，再加精神方面五項改造，我們還怕個人精神不提起不振奮麼？個人既然精神提起，精神振奮，當然成爲一完全獨立之人，同時集合多數完全獨立之人而成此社會，成此國家，成此民族，自然是健全的，強盛的，興旺的了。所以，我們這一回精神總動員之宣佈與實行，乃是切中時弊的針砭，希望諸位特別注意，不

可等閒視之。曾因此而……  
本來，在中央方面，舉行第二期抗戰宣傳的時候，  
委員長便同時廣播演講全國精神總動員的意義。本省今天起  
舉行全省精神總動員會議，同時亦舉行第二期抗戰宣傳週總  
宣傳，因此，兄弟想就二期抗戰的形勢也附帶說一說：第一  
，我們當然先要明瞭敵情——關於敵方的情形，諸位讀過報  
章雜誌，大概已知道一些，兄弟爲使諸位更能知此知彼計，  
再簡單地把敵人的錢，人，勢講一講：敵人每日軍費需要一  
千四百萬，每月軍費需要四萬萬多，每年軍費需要五十萬萬  
有奇；過去二十餘月的抗戰，已耗去敵人財力一百萬萬有餘  
，現在他們差不多已到山窮水盡，民困財虛的地步，這是財  
力枯竭的情形。以言物力，區區三島物產有限，資源欠缺，  
一切軍需原料，多感不足，如此不已，敵之人力，尤感恐慌



萬狀。二十餘月戰爭的結果，據可靠的統計字數講，敵人已傷亡七十餘萬，即以此次南昌戰役而論，其傷亡數目亦達三萬名之衆：敵之聯隊長大隊長者爲我擊斃者，有好幾個，總計四月份半個月內反攻的收穫，已死敵人兩萬。照現在情勢講，即無大戰，敵人平均每天要死兩百人；今後再由大隊正規軍反攻，傷亡又不知要增加若干倍，敵人國內兵額不過四百萬，已調中國作戰者近二百萬；以達勞之師，當我英勇之旅，我則愈戰愈強，愈挫愈奮，彼之軍力，已達到飽和點，再也不能增加，最後勝利的必屬於我，毫無疑義。至於論到「勢」，他們早已失去了優勢，因爲敵人威脅利誘，最初原想不戰而屈我，兵法云：「戰而屈人之兵，非戰之善者，不戰而屈人之兵，善之善者也」。敵人過去，就想用這個妙訣，我們過去也曾因此而吃過虧，「七七」以後，我們覺醒了

，我們認識敵人葫蘆中賣的是什麼藥了，爲正義爲和平爲獨立爲自由而不惜對敵作戰，二十幾個月的抵抗，敵人的戰略，完全被我們打破，我們用誘敵深入的戰略，把敵人膠着在各個不利於彼的區域，兵法云：久暴師於外者則「國用不足」，實爲敵人的致命傷，外人形容敵人爲「泥足」，實是確切不移。再說句俗話，敵人正像一隻瘋狗，中國最初尙饜以肥肉，去飼養他，等到亂叫亂咬的時候，中國知道不是敷衍所可了事，就起來索性打他，他被打以後，無路可走，向荆棘籬笆中亂鑽，弄得進既不能，退又不可，無法下場，這是他自討苦吃的結果，也就是他自失其勢的表現。不甯惟是，歐洲現在風雲緊急，大家都對這瘋狗及其同類起了戒心，牠的末日自然不遠，也就是我們快要食其肉而寢其皮了。還有國際的情形，從「七七」起到現在，一步進一步，總是於我

有利的——先是「同情」，繼則「同見」，現在乃進入「同利害」之階段。回溯「七七」事變發生不久之時，各國無不痛斥強暴，而憐我之衰弱，然此不過同情而已。繼見日本在遠東日益兇橫，各國都害怕起來，一向以寬恕日本著名的英國保守黨人，現在也轉換觀點，認為我們的抗戰，不是單單為的中國本身，而是為的世界，這就到了「同見」的地步。基於此種「同見」，使民主陣線更顯明了，這就到了同利害的階段。我們既知敵情與敵勢，那末，我們更應堅定我最後勝利的信念才是。

現在我們除了有財力物力人力和國際幫助而外，軍事上也一天比一天於我有利，因為敵之所恃以橫衝直撞者，不過是機械化部隊，這種部隊，在最前線平原地帶，我們也使用，彼此正不相上下，何況現今，戰場已漸移山岳地帶，敵之

機械化部隊，根本就失其活動性，故其軍事優點已無形中被我們地理優點完全抵銷，加之我們現在國民精神又特別振奮，特別提高，今後將再接再厲，不屈不撓，長期抗戰之任務，自易完成，最後勝利，何愁不能得？尚望會到諸君一致努力，共同勉勵！

有林氏... 同義... 維時... 昭見... 元主... 夷入... 隨

... 昭見... 元主... 夷入... 隨

... 昭見... 元主... 夷入... 隨

... 昭見... 元主... 夷入... 隨

... 昭見... 元主... 夷入... 隨

... 昭見... 元主... 夷入... 隨

... 昭見... 元主... 夷入... 隨

... 昭見... 元主... 夷入... 隨

... 昭見... 元主... 夷入... 隨

... 昭見... 元主... 夷入... 隨

... 昭見... 元主... 夷入... 隨

... 昭見... 元主... 夷入... 隨

... 昭見... 元主... 夷入... 隨

... 昭見... 元主... 夷入... 隨

## 實行精神總動員

二十八年四月二十八日在貴州廣播電台講

諸位同胞：本年三月十二日，我們最高領袖 蔣委員長宣佈實行精神總動員的一個通電，和中央同時公佈的「國民精神總動員綱領」，諸位大概都已經在報紙上見過，讀過了。本人今天藉第二期抗戰第二次宣傳週這機會，來同諸位談談實行精神總動員這個問題。

首先我們應當知道：爲什麼要實行精神總動員？關於這個問題，我們可以從兩方面來講，第一、是因爲精神力量的偉大，超過一切的物質力量，因此精神動員也就是對日抗戰的一種極重要的力量。第二、敵人近來正在想盡種種方法，用盡種種手段，來搖動我們的意志，威脅我們的精神，所以我們要想一個對策來應付敵人這種陰謀，這對策就是實行精

神總動員！

現在就這兩點來分別解釋一下：

總理說過：「武器爲物質，能使用武器者全賴精神；兩者相較，精神力量居其九，物質力量僅佔其一」。這就是說無論有多好的武器，假若沒有精神力量，是沒有用處的。我們可以舉一個極簡單的例子來說明：譬如隊伍在前線衝鋒，儘管有多好的武器——手提機關槍或手榴彈，但是假若沒有成仁取義，爲國犧牲的精神，他一定不敢衝上前去，那麼多好的手提機關槍或手榴彈，在他手裏都成了廢物，或許反而會資敵！這就是「精神力量的偉大，超過一切物質力量」的例子，不但前線如此，後方也是一樣。譬如儘管我們有多少的武器，多好的設備，但是假若後方的人們沒有同仇敵愾，以身許國的精神，那麼我們支持前方抗敵的力量一定小，人

力物力的接濟一定少，結果是減少前方抗戰的力量，影響到整個抗戰局面。總理所說「精神力量居其九，物質力量僅佔其一」，就是這意思。

其次：敵人這次侵略我們，原想還像從前的取巧辦法，調幾萬大兵來示示威，我們就可以屈服，問題就可以「不戰而決」。那知道我們的最高領袖看出了這是最後關頭來到了，立即發動全面抗戰，以維持中華民族之生存及獨立，於是敵人乃不得不一而再，再而三的追加預算，增調軍隊，好使他這侵略戰爭「速戰速決」。但是打了要快兩年，我們的主力不但沒有減少，我們不但還能繼續抗戰，並且兵力越打越強，抗戰力量越來越大，敵人反而支持不住，不好下台了！於是又用盡手段，使盡陰謀，到處散佈謠言，挑撥離間，來搖動我們抗戰的意志，威脅我們抗戰的精神，好達到他「



速和速結」的目的。我們神明的最高領袖看出了敵人的弱點，看破了敵人的陰謀，所以宣佈實行精神總動員，一方面是加強我們抗戰的力量，堅定我們必勝的信念，同時也是給敵人陰謀一個致命的打擊！

說明了爲什麼要實行精神總動員，我們再來討論什麼是精神總動員？如何去實行精神總動員？

關於什麼是精神總動員這個問題，諸位看過「國民精神總動員綱領」的都知道，就是在個人，要集中一切的意識，思維，智慧和精神力量於一個方向來使用；在國民全體，要集中一切年齡，職業，思想，生活各各不同的國民精神力量於一個目標，來共同努力，這方向和目標，綱領裏也指示得很明白，就是「國家至上，民族至上；軍事第一，勝利第一，意志集中，力量集中」。爲確定這方向，完成這目標，綱

領裏又指示了我們五項精神改造的事項：（一）醉生夢死之生活；必須改正；（二）奮發蓬勃之朝氣，必須養成；（三）苟且偷安之習性，必須革除；（四）自私自利之企圖，必須打破；（五）紛歧錯雜之思想，必須糾正。明白了這精神動員的內容，實行的問題就容易了。那就是如 蔣委員長本月十七日廣播訓示：「我們應該準對着當前的強敵，注視國家的艱危嚴重，反省我們的責任，切實檢討我們一切的缺點和弱點，一方面迅速確實的來改造自身，以身作則；同時提挈着我們全國的同胞，喚起我們全國知識水準較低的同胞，一致奮起，改正醉生夢死，自暴自棄的生活；養成奮發蓬勃積極進取的朝氣，革除苟且偷安，陽奉陰違的習性，打破自私自利，投降屈服的企圖，糾正紛歧錯雜，誤國自誤的思想，緊張我們的情緒，統一我們的行動，使我們中華民族的精

