

河南第十一行政督察區一週年來實施

**國民精神總動員**

暨推行陵縣城關示範區

**國民月會報告書**

# 目錄

緒言..... 一—三

## 全區一週年國民精神總動員的實施概況

(甲)實施方針與程序..... 三一—四

(乙)實施辦法與策進..... 四一—一三

(丙)實施成績之檢討..... 一四一—一八

(丁)今後改進要領..... 一九一—二〇

## 督導陝縣城關國民月會的經驗

(甲)推行的決心與協作人物..... 二一—二二

(乙)機關月會的剪影..... 二三—二四

(丙)保甲月會的實驗

一、月會組的劃分與變更..... 二五—二七

二、月會場的選定與佈置..... 二七—二九

三、督導員的動態與討論會..... 二九—三八

四、督導員每月中心工作的要領……………三九—四八

五、視察制度之建立與視察會議……………四九—五六

六、舉行月會概況之一般……………五六—五七

七、推行事實與數字的引述……………五七—六〇

八、國歌訓練與比賽……………六一—七六

九、簡短的回憶……………七六—七八

十、個人的感想……………七八—七九

十一、今後的工作……………七九—八〇



MG  
D893.4  
169



3 2173 5337 8

# 河南第十行政督察區一週年來實施國民精神總動員暨推行陝縣城關示範區國民月會報告書

## 緒言

——二十九年三月十二日——歐陽珍

### 緒言

總理說：「武器為物質，能使用武器者全賴精神，兩者相較，精神力量居其九，物質力量僅佔其一。」

總裁說：「精神是創造物質之母，是運用物質之主，精神力量實在是超過一切物質，」是精神重於物質，已為不可變異之鉄則，吾人荷抗戰建國重任，兩年餘含辛茹苦，胼手胝足，靡不時作動員人力物力以爭取最後勝利與建國成功之籌算，但試一通盤檢討，則事倍功半，缺憾良多，其故要皆在未能於國民精神上奠定強固不拔之基礎故我

總裁特揭實施精神總動員以為同胞告，豈惟啓示吾人抗建工作之重心，實已握住抗戰必勝建國必成之左券，尤其對我黨政軍學士紳各界之領導奉行，期望殷切，我輩欲副此

深厚之期望，匪僅在實施精神總動員理論上應有深刻的認識，必須做到實際領導，實際力行，認定實施精神總動員爲一切動員工作之始基，絕非一種空泛的民衆運動，並要認識國民月會是實施精神總動員的集團組織，要以推行國民月會來實施精神總動員，更要推行國民月會作爲一切抗建工作之起點。

本區地廣山多，文化落後，費數年之經營，僅能將豪強割據，宵小橫行之局面，予以澄清，與民休息，至社會自私觀念，部落思想實未能澈底破除，山深地僻之處，尙可發見政令自政令，羣衆自羣衆之脫節現象。抗戰以還人力物力之動員，仍不能不有意外之困難，探厥原因，要由國民精神上之陶育工作尙有缺憾，故精神總動員實施綱領頒行而後，吾人即認定要以推行國民月會來奠定鄉村政治基礎而打破抗建工作之難關，所以本人除文告宣達而外，並會分縣敦邀全區耆賢鄭重委託以協力領導推行，又在全區行政會議，提出運用國民月會推行政令方案，重在鄉村月會之普遍推行，與督導人員之講習，模範會區之建立，及利用集會宣達政令，探訪民意，幸均獲到各級幹部及社會領導人物之贊助，因而得先後手訂單行辦法數千言，而付諸施行，逾兩月而全區國民月會即推廣至八千餘組，進展之速，實足予吾人督導興趣上以最大之鼓勵。

惟精神之改造、實艱於行爲之糾正，况以素習散漫之羣衆，突羈勒之而使參加集體月會，並謀以改造其精神，其困難可知，故吾人應凜實施精神總動員工作之艱鉅，決不

能因月會數字之充實，而妄卜其效果，必須就實施方法，悉心體驗，勤求罅漏而補正之，使方法無所扞格，然後其實施力量，方可一針到底，陝縣城關月會所劃歸本署直接督導者，其議即本乎此，蓋陝縣城關爲本署駐在地，月會之推行，其利病得失，皆耳所具聞、目所易見，就此躬親而實驗之，卽足爲促進全區月會之藍本，舉一反三，執簡馭繁，雖未必措施與革，盡適區情，然要足以打破法令與事實之隔閡，而減少閉門造車隔靴搔癢之弊。

事功未成，歲月不居，精神總動員之實施，又一週歲矣，吾人檢討一年來工作之成就，實與

總裁所期望者，相去遼遠，惟懲前所以勵後，鑑往卽可知來，祇期吾人日在砥礪奮進，勤勉勤求之中，則努力不懈，日積月累，涓涓細流，終有裨於河海，故謹當精神總動員週年之會，特就其實施之經過，撮要而輯成此篇，蓋在求取以往之缺失，藉期將來之改善，並以候長官之督教暨社會明達之匡益云爾。

## 全區一週年國民精神總動員的實施概況

### (甲) 實施方針與程序

上年三月奉頒實施精神總動員綱領及辦法，經公開討論，悉心研究，確定全區實施

方針與程序、分別宣達，其梗概如左：

一、決定以實施精神總動員，為動員基本工作，及各種訓練班主要課程，而以推行國民月會為實際工作的起點。

二、調整各縣動員宣傳機構與幹部，集中其力量，用以督導國民月會，並極力謀取社會領導人物的合作與協力。

三、運用國民月會，宣達政情。推行政令。

四、做到每公務員教職員均能領導國民月會，並以推行國民月會成績列為主要考成

五、國民精神之改造，從淺易而實際者入手，用競賽方法來督導，避免用強制手段

六、以本署駐地陝縣為實驗區，並選定各縣示範區，以期體驗改進，工作確實。

七、先着手各機關團體學校的月會健全，並以縣政府區署聯保辦公處等所在地及大村鎮為第一步，散落之村莊為第二步，定其國民月會之推行與整理程序。

八、參加國民月會，應先自公務員教職員知識份子之本身及其家屬（尤注重婦女）倡導實行，次及於民衆，並輔以強制辦法。

### （乙）實施辦法與策進

推行之方針與程序既經確定宣佈，除各縣應遵上級頒行辦法及前項原則實施外，並

由本署就考察及實踐所得，隨時訂行有效辦法，作具體之策進，其大概可分爲左列數點

一、明令裁併各縣動員宣傳團體，將所有幹部及區縣自衛團司令部參議，專署參事，地方耆賢，在鄉軍官，知識青年，連同公務員教職員，一律派爲保甲國民月會督導員。

二、製頒督導工作報告表，督飭按日填報，以期確實，並飭將國民公約十二條粉壁錄寫，以廣宣傳。

三、依據各區實情，於六月份擬要提示各縣實施注意應辦事項其內容：

(一)發起割麥運動，由公務員教職員團隊官兵，代貧農割麥，先自出征軍人家屬之麥田開始。

(二)於六三禁烟紀念擴大禁絕烟毒宣傳，並發起戒絕「烟」「賭」「嫖」運動。

(三)擴大夏令衛生運動，以月會爲單位，實行檢查清潔，舉行比賽。

(四)自黨員公務員教職員各業團體領袖與職員，本身作則，倡行節約建國儲金。

(五)隨隊撫慰出征及陣亡將士家屬，救濟難民，並倡導公務員教職員及士紳



，先送子弟入營服兵役。

(六)舉行增加生產競賽。

以上僅爲初步之中心工作，嗣後則參照法令及實際需要，隨時以命令督導之。

四、爲集中全區幹部推行月會之實際經驗，並謀就月會發展政令起見特於全區第六屆行政會議提出運用國民月會推行政令方案，詢謀僉同當場表決實施，其具體

辦法如次。

### 運用國民月會推行政令辦法

(一)各縣應就每聯保選月會督導主任一員，每甲選督導員一員，由各該聯保甲內公務員教職員士紳在鄉軍官及品學較優之人士選充之。

(二)各聯保督導主任須集聯保講習一星期，各甲督導員須集中聯保講習五天，專注重於精神總動員綱領及實施程序之講習。

(三)推行月會應以縣政府區署聯保辦公處所在地爲模範會區，先行照規定辦到，並使前項講習人員參加實習，再行推及各保甲。

(四)甲民月會之單位，必須固定，如人烟稠密集合便利之處，得以一甲至五甲爲一單位，合併成組公推主席。

(五)每屆月會前，應舉行督導員討論會，以作開會之準備。

(六) 舉行月會除報告時事及講解精神總動員綱領以外，各甲長應報告重要工作及政令。

(七) 月會時講解報告完畢，應以半小時為討論時間，由參加男女公民對地方興革事項提出意見，經討論後，擇要訂入保甲規約。

(八) 月會分為三期推行，第一期辦理選訓督導員及完成各模範會區，第二期普遍推行及各保甲，並訓練參加月會男女習唱國歌及熟記總理遺囑，國民公約誓詞，口號，第三期由縣區組織月會視察團分保考察之，每期三個月，其考核獎懲由專署規定施行。

三、為確立模範會區制度，特就督導陝縣城關月會經驗參照前項決議案訂定各縣村鎮保甲國民月會劃分示範區督導及視察辦法，先就靈寶陝縣實驗後，簽具改善意見呈署通令施行，其辦法錄次：

### 示範區月會督導辦法

(一) 為督導各縣推行村鎮保甲國民月會（以下簡稱月會）之逐步進度起見，特劃分示範區訂定本辦法。

(二) 各縣應就區署聯保主任所在地及較大之村鎮選定國民月會示範區。

(三) 各示範區月會督導員，由各該管區長各聯保主任各督導主任於區署聯保

職員及所在地或隣近各校教職員分派担任，如員額不敷分配，則可擇當地之優秀份子或團體幹員及中等學校三年級優秀學生補充。

(四) 各示範區月會場組數及督導員之分配，由各該管區長，集合各聯保主任督導主任商訂之，但每示範區月會場之組數，按人數之衆寡而定，每組參加會衆不能超過二百人。

(五) 各示範區之月會督導主任及督導員聯保主任保長應於每月開會前三日由各該管區長召集開討論會，規定本屆月會講解之題旨與報告及改進事項，暨其他實施精神總動員工作之步驟以劃一進度。

(六) 各示範區月會場應設於院地寬敞而位置適中之處所，以公有處所爲原則，如無公有處所者，可借設於私人住宅，月會場門首應設置小木牌，標明月會場番號，以資識別，開會時會場須懸掛 黨國旗 總理遺像 國民公約，誓詞，國民月會儀式單口號及小黑板一塊，(以備教會衆識字及講解時識字畫圖或寫字之用) 點名冊一份，並須左右分排板凳，以爲男女會衆座位。

(七) 各示範區須組織鑼鼓隊，於月會舉行一小時前，敲打鑼鼓環行區內，使民衆聞聲集合、

(八) 各示範區月會舉行時各小學校學生應一律參加居住保甲組織之兒童歌詠

（八）此項歌詠隊由各該管縣保主任督同各該管保甲長就本保甲內六歲以上已未入學之男女兒童編組之，由國民月會督導主任派督導員施以教練。出席月會場歌詠與領導會衆唱歌。

（九）示範區內凡在學齡以上之男女兒童及成年男女均須一律出席月會，不得無故缺席，否則予以處罰，其罰則由各保甲協議訂入保甲規約，惟每戶應得准留年在五十歲以上之老人一名，看守門戶。

（十）月會主席由甲長任之，甲長不能充主席時，由月會會衆推定一人爲主席，但數甲組合舉行者，其主席由甲長互推一人担任，保長所在地之月會則由保長担任主席。

（十一）示範區舉行月會時，非示範區各保甲長須赴隣近之示範區參加，以資觀摩。

（十二）示範區督導員除作講解及報告外，并須以積極精神領導會衆，作各種實際有益運動，以期表裏貫徹。

（十三）督導員應注意養成甲長及會衆開會能力及習慣，如有不諳熟國民公約誓詞口號及國歌者，應作有效訓練。

（十四）各示範區督導員會情形，由縣動員會派員視察，考覈其進度，予以批

評指導，各督導員應推誠接受，其視察辦法另訂之。

(十五) 本辦法所未規定者，仍從其他有關法令之規定。

(十六) 本辦法自公佈日施行。

### 示範區月會視察辦法

(一) 爲視察村鎮保甲國民月會示範區之月會情形及考覈其進度起見，特訂定本辦法。

(二) 示範區月會視察由縣動員會選派縣城各機關公務員及各該管區長充之，其視察區域以示範區爲限，由動員會酌量分配之。

(三) 各視察派定後，於月會期前，由動員會召開視察會議，討論視察要點，並於月會舉行後召集會議，研究改進事項。

(四) 各視察如以所視察之示範區路途較遠，須於月會前一日出發，並應由縣動員會酌給伙食費。

(五) 各視察對所查月會場，如認有面子糾正之必要者，得當場糾正之。每次視察所得情形及改進意見，連同督導員成績優劣，應一併填表具報於縣動員會，以憑彙核統籌改進及分別獎懲。

(六) 本辦法自公佈日施行。

六、爲謀各級幹部均瞭解實施精神總動員綱領及辦法起見，特將綱領辦法暨

總裁訓詞編成實施國民精神總動員手冊，交靖甯日報社翻印一萬六千餘冊，價發各縣，所有公務員教職員保甲長及領導社會之士紳，均人手一冊，用資研究，所有奉頒月會講材，亦由本署專案報省，請准由縣款撥價印製，俾得轉發各督導員資爲講解之依據。

七、爲謀得各縣地方耆賢確實協力推行國民月會起見，特於上年十一月份發起各縣敬老尊賢運動，凡各縣年在六十歲以上確孚衆望之士紳，一律飭縣政府邀至縣城，隆重招待，並由本署將

總裁致士紳及教界之「皓」一文」兩電，連同專員遵依上項兩電意旨所撰成之敬告耆老賢紳書、翻印千餘本，一一轉發各紳耆，屆時除陝縣耆紳由專員親爲招待外，其餘各縣則選派重要職員代表前往招待，以委託協助實施精神總動員推行國民月會爲主要作用，實到耆紳陝縣七五人，靈寶八三人，閿鄉二二〇人，盧氏三人，洛寧八二人，新安一一二人，渾池一〇八人，耆賢觀感一變，國民月會之推行，順利良多。

八、爲激勵各縣文化界實施精神總動員起見，特於上年終舉行全區文藝繪畫抗戰歌詠總比賽，以民族復興節爲比賽日期，在陝縣舉行，計參加各縣預賽之文藝優

勝作品五百二十四份，繪畫五百六十二份，參加抗戰歌詠比賽者五十餘個單位，選手八百餘人，除學生及團隊外，並有農人商人工人鄉村婦女等單位參加，收到獎品五百餘件，其比賽成績如左列：

河南第一區抗戰歌詠比賽團體成績(個人成績一覽表)

縣別	總等第	文						縣別	總等第	藝					
		初級組分數	中級組分數	高級組分數	縣別	總等第	初級組分數			中級組分數	高級組分數	縣別	總等第		
靈寶第一	83.20	84.80	82.20	80.50	40.00	74.00	66.30	靈寶第一	75.00	70.80	67.75	68.50	64.80	57.00	48.40
陝縣第二	80.00	80.95	80.57	79.10	75.00	71.00	69.50	陝縣第一	77.84	71.63	74.40	71.10	64.20	70.00	66.25
新安第三	80.00	80.95	80.57	79.10	75.00	71.00	69.50	新安第三	75.27	77.80	74.30	66.50	66.75	71.62	56.60
洛寧第四	80.00	80.95	80.57	79.10	75.00	71.00	69.50	洛寧第四	82.70	83.25	69.42	80.25	79.30	60.37	58.00
閿鄉第五	80.00	80.95	80.57	79.10	75.00	71.00	69.50	閿鄉第五							
澠池第六	80.00	80.95	80.57	79.10	75.00	71.00	69.50	澠池第六							
靈氏第七	80.00	80.95	80.57	79.10	75.00	71.00	69.50	靈氏第七							

河南第一區抗戰歌詠比賽團體成績(個人成績一覽表)

縣別	總等第	文						縣別	總等第	藝					
		初級組分數	中級組分數	高級組分數	縣別	總等第	初級組分數			中級組分數	高級組分數	縣別	總等第		
靈寶第一	83.20	84.80	82.20	80.50	40.00	74.00	66.30	靈寶第一	75.00	70.80	67.75	68.50	64.80	57.00	48.40
陝縣第二	80.00	80.95	80.57	79.10	75.00	71.00	69.50	陝縣第一	77.84	71.63	74.40	71.10	64.20	70.00	66.25
新安第三	80.00	80.95	80.57	79.10	75.00	71.00	69.50	新安第三	75.27	77.80	74.30	66.50	66.75	71.62	56.60
洛寧第四	80.00	80.95	80.57	79.10	75.00	71.00	69.50	洛寧第四	82.70	83.25	69.42	80.25	79.30	60.37	58.00
閿鄉第五	80.00	80.95	80.57	79.10	75.00	71.00	69.50	閿鄉第五							
澠池第六	80.00	80.95	80.57	79.10	75.00	71.00	69.50	澠池第六							
靈氏第七	80.00	80.95	80.57	79.10	75.00	71.00	69.50	靈氏第七							

附註：區區森林實驗學校各級組分數成績第一等獎者僅農校擁有



九、上年十一月派員參加各縣敬老尊賢會時，即實地考察精神總動員會議與國民月會，據報後，又於年終委員分縣考察督促，其任務規定如左：

(一) 檢查各縣動員會精神總動員會議紀錄，並參加前項會議，予以指導。

(二) 召集各縣區聯保長公務員教職員督導員主任舉行座談會，宣達並研究左列事項：

1 宣達

總裁精神電，釋明實施精神總動員應注意鄉村，注重實際。

2、講解鄉鎮各學校教職員督導員會辦法、暨村鎮月會示範區督導及視察辦法

3 聽取各區保長督導員關於推行國民月會之報告，及改進之意見；並指示其缺點。

4 介紹陝縣城關督導月會實驗情形及施行辦法。

(三) 實地考察各縣重要村鎮舉行月會情形，及國民精神改造之成績，詳細報署查核。

經兩次委員考察之結果，證以陝縣城關督導月會實驗之心得，均分別予以詳明扼要之指示，而督策其改進，並認定以舉行全區實施精神總動員總檢閱，為最

有效督課方法。

一四

### (丙) 實施成績之檢討

實施精神總動員綱領及辦法，一經轉達，各縣即於四月份一律舉行國民公約宣誓，旋即分劃保甲國民月會場，于五月份起舉行國民月會，關於月會場之佈置，國民公約之壁錄宣傳，及其他實施及改進事項，皆在本署督導之下，循序進行，綜其重要成績，可分爲左列各點：

一、精神總動員會議：各縣均能遵照規定舉行精神總動員會議，惟經派員檢查，所議重要之方案頗少，且多未能按週會議，僅靈寶一縣按週會議，從無曠誤，議案亦多切實際，已予分別勸勉及督飭改正。

二、宣傳：本區原組有抗戰巡迴劇團，即用作全區實施精神總動員之巡迴宣傳機構，各縣則以學校爲宣傳中心，組織各種活動宣傳隊普遍宣傳，所有國民公約及誓詞除在各月會場張貼及粉牆錄寫外，並連同精神總動員三大目標及精神之改造，各項目，一律擇通衢要道用漆牌或粉壁錄寫，促使民衆注意，每逢羣衆集會之講解題材，均注重於實施精神總動員意義之闡揚，迨實施精神總動員週年紀念時復督飭各縣遵照精神總動員宣傳電規定與總理逝世紀念合併擴大舉行。

舉行

**臨縣城關紀念大會：**由本署會同當地各機關組會籌備，事先徵集漫畫標語，並製妥統計圖表，張貼會場，檢閱當地警察及國民兵團各隊，參加會衆約萬人，復將全城團各月會組之男女一律參加舉行國歌比賽，（詳情另詳於督導漢縣城關月會經驗報告項下）會後率衆植樹，情緒極爲熱烈，所有陝縣及各縣鄉村則據報均就聯保或保長所在地舉行，情況不一，其他各縣縣城舉行概況可分述如次：

**靈寶縣：**由當地黨政軍各機關會同籌備準期舉行，參加團隊及民衆三千餘人，檢閱駐軍部隊及團中學學生，會後分別舉行植樹，及講演，體育，暨文化競賽。

**新安縣：**是日在大操場舉行大會，參加三十二個單位，人數約三千餘人，印製各種漫畫圖表及告民衆書五百份，分區編配宣傳隊分途宣傳，開會後檢閱團隊，舉行植樹，復舉行體育比賽。

**渭池縣：**是日在西關外運動場舉行，參加有駐軍及機關學校團隊民衆共約萬餘人，除張貼統計圖表及檢閱部隊實行植樹外，復舉行駐軍團隊警察學生等射擊比賽。

**閿鄉：**舉行紀念時參加各機關團體軍警社訓隊民衆等約一千六百餘人，檢閱

團練及公務員軍訓隊第一區社訓壯丁隊共八百二十餘人，組織宣傳隊十五隊，分途宣傳，會後舉行清潔比賽，分十四組實施檢查。

盧氏：參加公務員學校員生團警共約一千八百餘人，檢閱團隊，舉行植樹，由各中等學校分任宣傳，並備有圖表，會後舉行體育競賽國歌比賽

次密：參加駐軍及黨政學各界暨城關民衆共約三千二百餘人，圖表齊備，除檢閱團隊，及植樹外並舉行演說競賽，清潔競賽，事先徵集獎品頗多，開會情況熱烈。

三、推行國民月會：月會分爲機關團體學校團隊月會及保甲國民月會，照規定分爲每月一日及十五日分別舉行，先飭各縣調查劃組，並固定督導人員，（每組一員），推行數月，尙未能確實適合規定，故於十月份又依照月會示範區督導及視察辦法，加以整理，截至現在止，仍未能充分發揮其效用，但較推行之始，則大有進益，現正遵令調整月會場，期其減少，易於致察督導，並將各縣會場設備完全劃一，以示整肅，所有各縣一年來舉行月會概況如左表

河南第十二區各縣機關(包括團體學校團隊)月會概況表

附註	月份										縣別	
	二月	元月	十二月	十一月	十月	九月	八月	七月	六月	五月		
	四〇	四〇	四〇	四〇	四一	四一	四二	四二	四一	三七	組數	陝
	2.710	2.700	2.710	2.810	2.900	2.900	2.886	2.892	2.881	2.444	人數	縣
	六	六	六	六	六	六	六	六	六	二五	組數	靈
	4.830	4.830	4.830	4.932	5.302	5.000	5.173	5.192	5.200	2.250	人數	寶
	五	五	五	五	三	三	六	六	四	八	組數	開
	997	995	1.002	900	984	975	1.120	1.072	950	423	人數	鄉
	二	二	二	二	〇	〇	三	二	一	四	組數	靈
	680	680	680	590	580	600	3.261	3.275	503	3.233	人數	洛
	五	五	五	五	五	四	〇	〇	三	—	組數	寧
	705	705	705	520	420	313	891	785	302	—	人數	新
	三五	三五	三五	三五	三五	三五	四	四	四	三五	組數	安
	8.080	8.080	8.080	6.708	6.900	6.800	5.964	5.973	6.918	5.862	人數	滎
	〇	〇	〇	〇	〇	〇	四	五	二	二	組數	池
	6.560	6.560	6.560	5.002	4.560	4.500	1.521	1.487	1.330	1.200	人數	總
	三	三	三	三	三	三	三	三	三	〇	組數	計
	24.562	24.560	24.567	21.462	21.646	21.088	20.816	20.676	18.084	15.412	人數	

河南第十區各縣保甲國民月會推行概況表

附註	二月	元月	十二月	十一月	十月	九月	八月	七月	六月	五月	月份別	縣別
	以上各縣月會對無故缺席之會眾均有處罰之規定並由本署令飭訂入保甲規約一致屬行但因罰則不一未予統計特此註明	1,279	1,279	1,275	1,270	1,279	1,279	1,252	1,264	1,279	1,173	組數
158,100		158,000	158,701	158,695	158,800	158,800	112,437	108,423	87,011	84,168	人數	靈寶
1,120		1,120	1,070	1,075	1,072	1,080	920	912	887	574	組數	閩鄉
102,400		102,400	108,525	108,520	15,000	12,530	70,810	64,125	51,420	32,700	人數	靈武
766		766	1,110	1,110	1,118	1,088	1,085	1,088	1,088	1,088	組數	洛寧
47,190		47,180	46,957	40,866	46,709	28,135	42,115	35,887	35,314	16,570	人數	新安
226		229	2,368	2,370	2,376	2,376	2,374	2,378	2,376	2,376	組數	澠池
87,809		78,058	66,732	49,069	30,847	32,863	79,124	76,942	69,708	50,008	人數	總計
1,502		2,041	2,040	2,041	900	910	682	640	511		組數	附記
85,909		198,000	197,900	198,000	23,001	22,001	29,854	17,892	3,270		人數	
1,527		1,527	1,527	1,527	1,530	1,525	1,412	1,412	1,328	968	組數	
63,870		63,870	63,870	63,850	63,950	63,850	72,189	61,571	54,290	37,180	人數	
65		65	1,205	1,200	1,230	1,242	1,528	1,531	1,520	1,500	組數	
24,000		21,200	17,880	18,102	18,001	16,500	26,341	19,875	12,400	12,000	人數	
6485		7027	10,595	10,593	9,505	9,500	9,256	9,245	8,989	7,679	組數	
569,278	668,708	660,565	637,102	356,308	334,679	432,870	386,115	313,408	232,626	人數		

四、訓練：督導員之講習，各縣均據報先後舉行至全區聯保甲長，一四、九六

二人，已調集訓練者一四、八五八人，參加月會羣衆之訓練，則以陝縣城關實驗月會及靈寶示範區月會，最有成績，除陝縣城關實驗訓練另詳外，靈寶訓練實施方式及成績大概如次：

(一)以每保爲一訓練區，由縣府聘各機關領袖學校教職員區長聯保主任賢紳爲訓練員，每日午後六時集合訓練，注重使人人熟記總理遺囑，國歌，國民公約，誓詞，黨員守則爲主要訓練方針，同時講述國家大勢及重要法令。

(二)城關店員訓練，共五七六人。

(三)全縣婦女受訓者二五、八二一人。

(四)全縣月會示範區，男性民衆受訓者九八、二七四人，以上曾經本署派員實地考驗，確著成效，業據所擬詳細辦法通令各縣仿行在案。

五、實際運動：各種運動，類皆由縣動員會聯合當地機關團體學校籌備舉行

，舉行方式及成績各不一致，但概括可分爲左列數項：

(一)各季衛生運動及清潔檢查比賽

(二)節約運動。

(三) 查禁敵貨運動。

(四) 新生活運動。

(五) 禁烟禁毒運動。

(六) 體育運動。

(七) 文藝繪畫及抗戰歌詠比賽。

(八) 燒燬賭具運動。

(九) 兵役宣傳運動。

(十) 慰勞國軍及出征軍人家屬運動。

(十一) 生產植樹運動。

(十二) 捐獻財物救濟傷兵難民運動。

以上各項運動均已舉行，惟其病要皆在徒重城鎮而忽於鄉村，故成效尙不能如吾人所預期。

**六，精神改造在事實上之表現：**關於精神之改造，原難一一列舉其事實及數字，然而衛生設備及市容在戎馬倉皇時尤能日益改進，及奢侈酬應之風漸次減少，敵貨之運入已絕，體育技能之蓬勃發展，烟民已傳戒完竣咸能適應實施精神總動員之要求，而並有可以數字陳述者數事表列如次：



項 目	陝 縣	靈 寶	關 鄉	靈 武	洛 寧	新 安	澠 池	合 計	說 明
公務員出征軍人家屬及貧農劉參	二九五	三三五	二四四	一三一	六九五	五三三	三四一	八〇五	劉參以貧為原則
建造忠烈祠奉祀抗戰陣亡烈士	六	六	三	三	六	八	五	三	每縣建一祠
慰問出征軍人家屬戶數	六三九	三三	二五〇	九四〇	九八五	六二七	二	二〇三	係填確有組織之團體慰問其子弟常慰問無從統計
募款救濟出征軍人家屬基金數	三三五	二五八	四八八	三〇〇	無	七〇九	一三	四八三	平常募款隨時敬啟者未列
以款救濟出征軍人家屬戶數	一五四	四	一五〇	一〇三	五五	二〇	二	一六八	
減免出征軍人家屬差派戶數	八六	二四三	八二	六三	三八	一六三	二	四七二	
代出征軍人家屬耕種地畝數	六六	三	六	四三	八五	無	七六	二九〇	
自動請纓入伍壯丁人數	二	三	一	二	五	二	六	一五六	均係自動請纓呈請政府將有案內并有壯丁子弟及現任教員有數人
慰勞防軍及傷兵次數	九	四	一	一	一	二	五	三	係就團體慰問者填報其他尋常慰問未列
參加義務運輸傷兵壯丁人數	二〇	一〇	四	八	三	一	九	一七〇	係接運過境傷兵
參加戰時義務勞工數	三三	三六	四九	四七	三五	三六	三四	二九	築路造林水利及自衛隊所需之役
捐款財力數	八九九	一〇二	二二	九六	二七九	二九	二〇	二八〇	本項僅指現金及進款並另指進款其他財力及人力物力有關秘密從畧
招待及救濟難民人數	二〇六	二八四	三三〇	無	三三	三〇	三三	六六	
救濟難童人數	五	四					六	一五	係指已經救濟收容救養者而言
推廣造林數	一〇〇〇	三三	三九	三〇	一六	三三	三三	一〇	
從事農家副業增加生產價值	四〇〇〇	九三〇〇	三三〇〇	三五〇〇	二九〇〇	五五〇〇	二五〇〇	二〇〇〇	因指導而增加副業生產量故特為列入

附註  
 一本表僅就各月會曾經倡導而能以數字敘述  
 確有統計可攷者填列

## (丁)今後改進要領

一年來各縣實施精神總動員工作之檢討，其足使吾人興奮者，則全區黨政軍學各級幹部及社會知識份子，咸能瞭解實施精神總動員之重要，而協力推行，故對於社會人心發生莫大之影響，但各縣推行方法尚不一致，工作進度不齊，城市與鄉村均成畸形之發展，關於精神改造之具體倡導，亦不得要領而缺乏積極性，故此後吾人之設施見解，不在有高深的理論之倡明而侈望其成就，僅在牢握現實而促進之，使其澈底與確實，所以認為今後改進方針之要領如左，以待共同之努力！

一、本力崇實際，不可虛表的原則，極力調整各縣鄉村保甲月會組合，減少並固定其單位。

二、確立鄉村月會示範區，從新甄選督導員，並訂行督導員服務考績規章，而提示其中心工作。

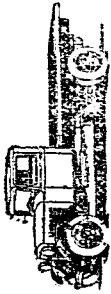
三、積極推行國歌訓練，全區成年民衆，有一人不能唱國歌及熟記國民公約者，皆為吾人之恥辱。

四、依照國民生活改進競賽科目之規定，分月舉行生活競賽，督促各級公務員教職員團警及社會知識份子從本身生活上倡率風行。

五、倡導有關精神改造上各種有益運動，並設法將其運動先鄉村而後及城市，以打破畸形發展之局勢。

六、闡明督導員的使命。應重在陶育成一個健全的國民月會，訓練出克勝主席的甲長及確明月會意義遵守會場紀律的會衆，到相當時即使該月會脫離督導員之督導而能有自動自發的精神。

七、組織全區實施精神總動員檢閱團，舉行全區大檢閱，俾使觀摩競賽各縣各級行政人員，應先體會此旨，自動的分別舉行縣區聯保實施精神總動員預備檢閱，以策勵奮進。



## 督導陝縣城關國民月會的經驗

### (甲) 推行的決心與協作人物

領導陝縣城關公務員役教職員團隊官兵及民衆舉行遵守國民公約宣誓以後，主要的問題，就是如何來把握現實的經驗，以謀策全區實施精神總動員的成功，經過深密的考慮，認為我人必須要避免一般偏重理想忽略實驗的覆轍，而決心將推行計劃表現於實際工作，所以劃陝縣城關爲本署策動全區實施精神總動員的實驗區，而直接督導陝縣城關的月會，同時因爲月會的推行，與月會區內任何一份子，均有密切關係，要謀設施順利，因應咸宜，必須獲到當地名流暨駐地黨政軍各方面首長之協作，羣策羣力，半事倍功，故向各方敦陳所見，均蒙予以最大之同情與贊助，嘉言啓示，獲益良多，更促成吾人之力行決心，卒以表現最少之成就，此在各級幹部的忠誠努力固不可沒，而各方面首長的協作，實爲成就之要素，並深刻證明集中力量的效用偉大，我們在繼續不斷的策進中，當然仍有賴於各方面的繼續輔導，所以我們不能忘記當地各方面首長暨名流所予我們的幫助，而敬爲題名如次：

駐軍某師師長楊光鈺

某師政治部科長吳越

河南鹽務辦事處長蔣守一

陝縣團管區前故司令李文煥

陝縣團管區司令周世霖

行政院服務團第三隊第二分隊長張契渠

軍委會政治部河南第十一區勳員指導員杜容海

陝縣縣黨部書記長兼青年團陝州分團籌備主任王敬修

三民主義青年團幹事王春熙晉電聲

陝縣縣黨部幹事陳仰止王振邦

陝縣農村合作指導員辦事處主任甯錫琨

河南農工銀行陝縣辦事處主任杜南卿

## (乙) 機關月會的剪影

實驗的主要是保甲國民月會，但各機關團體學校團隊月會，實是保甲月會的示範者，所以健全城關月會仍是先決的條件，陝縣城關的機關月會是由本署統籌劃為左列各單位：

單位級次	地址	主席職銜	參加機關及人員
第一單位	專員公署	專員	專員公署 區保安司令部 傷兵管理所 區無線電台 陝縣縣政府 陝縣司法處 政警隊 教育局 財委會 縣國民兵團部 縣立醫院 農業推廣所
第二單位	陝縣聯合辦公處	縣長	救濟院全體
第三單位	陝縣院救濟院	院長	
第四單位	陝縣看守所	所長	看守所員役人犯
第五單位	陝縣監獄	管獄員	監獄員役人犯
第六單位	陝縣警察局	局長	警局全體職員長警伙
第七單位	南關警察分所	巡官	警所全體職員長警伙
第八單位	縣立民工廠	廠長	工廠職員工徒
第九單位	全區訓練班	副主任	全班官長學兵
第十單位	縣立女子小學校	校長	全校教職員學生

第十一單位 關立副鎮 主任 全校教職員學生

第十二單位 附小校 第一中隊 隊長 全隊官兵

第十三單位 陝縣常備隊 第二中隊 隊長 全隊官兵 現改自衛隊

第十四單位 陝縣常備隊 第三中隊 隊長 全隊官兵 現改自衛隊

第十五單位 商會 主席 商會及各同業公會

以上係就現駐城關的團體劃分自五月份起舉行，每屆月會均由本署派員分別觀察，就其到會人數開會秩序，講解要領，作考核對象，而擇其最優劣者予以獎懲，計曾獎懲左列人員：

(一) 領導月會異常努力，曾予嘉獎人員：

縣立女子小學校長馮如英 陝縣常備第一中隊長彭芝芳。

(二) 無故缺席月會受懲處之人員：

區無線電台台長黃叔彪、報務員趙德雷、機務員錢鴻順、本署辦事員馮超、傷兵管理所管理員王世傑，陝縣政府第二科長張鑑堂，會計主任宋仕銘、田

賦稅征處征收員王存理。

其他警告及督飭改進之事項，皆隨時以命令行之，故陝縣城關機關月會現確已納入常軌，領導及與會人員：均不復存玩愒放任之心，而咸能表現積極精神，與本署無隸屬關係之駐在機關，亦更能確實舉行月會以為風範，尤以陝縣契稅經理局長詹銘文，初因局內員役過少，親率職員加入本署月會，嗣復按月召集全縣勘丈員在局舉行月會，自成一單位，其領導精神，皆有裨于地方風氣。

## (丙) 保甲月會的實驗

一，月會組的劃分與變更。

陝縣城關的實驗區月會，係包括城區南關明守三個聯保，共有廿二保二百三十三甲二千三百二十九戶一萬零七百零三口，先經過戶口與地形的調查，然後依據左列的標準來劃分月會組合；

- (一) 每一月會組合，至少一甲，至多不過五甲。
- (二) 地形適當，住戶參加便利。
- (三) 參加會衆人數相當。
- (四) 不破聯保界，保界，甲界。



(五) 有適宜之月會場。

(六) 遷就大多數之職業性質。

(七) 其他認為相當之條件。

月會自五月份起舉行，五月份共劃分為一百一十九組，六月份適晉南之敵，進犯平陸，敵機敵砲不斷騷擾，城關民衆疏散，經臨時縮併為二十五組，而每組月會仍在極緊張嚴肅之空氣中，照常舉行，七月份敵寇雖退而民居未復，故按當時情形改劃為五十組，以利督導，迨八月份秩序穩定，市面恢復，因戶口之異動較多，必須從新調查整編，故特編廿五個戶口調查組，每組派公務員二人至三人，於公餘分途確實調查戶口，以作更劃月會之依據，結果查明，應出席保甲月會成年男女六千五百八十九人，學齡以上男女兒童一千九百十五人，經再參照上項標準，審慎攷慮，從新編劃為九十個月會組合，九月份相沿未改，十月份因發現月會單位過多，督導有欠便利，亦有月會場因人數過少，不能引起督導人員及會衆之興趣，於是再派本署主管人員實地勘查，重行調整，結果由九十個月會組而編併為六十六組，月會組合之劃分，影響於會衆心理極大，本應保持其固定性持久性，不必多事更張，使會衆與會場發生深刻關係，但因謀事實上之適當，不能不當機改進，期臻至善，十月份月會之調整本極適當詎十一月份大批敵機狂炸南關，毀房八百零二間，月會場被炸毀十二處，商住戶又紛紛疏散鄰間，月會場單位即不能照

常保持，且人民創痛之後，事實上亦難遽予恢復，然決不能因此而停擱月會的進行，故特定補救辦法，除城區月會三十組及南關第十七第十八保之月會五組照舊保持外，復於南門外之關溝村，廟底溝，郭寺源頭韓莊等村落佈置四個臨時月會場，屆時責成保甲長率領該處在鄉之羣衆，前往參加月會，藉以繼續保持民衆參加月會的情緒，十二月份本縣原則，又擴充廟底溝，南溝，韓莊，郭寺源頭，關溝，家王莊，崖底，上官村，瓦寨，後川，北關，三里橋，尤家灣，雷家灣等村莊，共三十五個臨時月會場，二十九年元月份南關又恢復常態，戶口變動稍大，遂又從新調查編整城區爲廿六個月會組，選定南關爲二，八個月會組，並保持廟底溝，關溝，韓莊，東關村，北關村，後川村，六個臨時月會組，以吸收在鄉未歸民衆，二月份因督飭陝縣政府編整城區保甲，致保甲單位減少，遂連帶及月會組合之變異，而歸併三組，共爲五十七組，各月會單位經歷屆之編整，確已奠定其根基將，來有無修改，當然視以後，事之變遷爲準，但要以保持月會固定性永久性爲原則，非不得已不予變更。

### 二、月會場的選定與佈置：

會場的設置，與會衆參加情緒有關，陝縣城區本不易達到多數適當會場，僅就實際需要定其最低標準如左：

- (一) 地址必須適中。
- (二) 先等公共場所借用，非不得已，借用私人庭院。
- (三) 辟址寬敞，空氣流通。
- (四) 防蚊便利。

因選擇會場的困難，每月會場之環境與佈置，不能令人滿意，尤以借用私人庭院、或舊行之始，更常遭遇無謂之波折，如城區某月會組，借用私人庭院，即遭思婦之無理侮謔，即此一例，然經劉切督導及推行既久，民衆對月會發生興趣，已無復此種現象之存在，是亦爲精神改造之表現。月會場之佈置，依照規定應有必不可少之左列設備：

- (一) 黨國旗
- (二) 總理遺像及遺囑
- (三) 國歌
- (四) 國民公約及誓詞
- (五) 開會儀式單及口號

但若分別印製，其費不貲，經一度預算，每會場至少須佈置費數元，故始則飭縣用大紙繕貼，繼復改爲用紙質印成掛圖式一份，統籌製發，並置備參加男女會衆點名冊，廳又增置每月會場懸掛木質黑板一面，以作爲民衆認字及公告數目暨宣示重要事項之用。

，並於月會場門首懸訂（陝縣城圍國民月會第口組會場）長牌以明標識，復飭開會時排列板凳，男女分行列坐，以期整齊，惟設備究嫌簡陋，嗣後當在不浪費之原則下，設法整理，以佈置良好環境，藉增進會衆興趣，尤其注意於會場環境衛生及防空設備之改進。

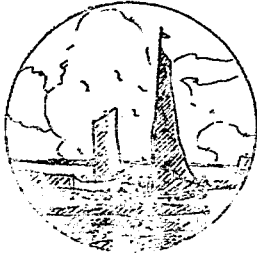
### 三、督導員的動態與討論會：

要發揮國民月會的作用，培養健全的月會，主要的條件須獲得健全督導員，所以督導員的選擇，是推行月會的先決問題，經與陝縣縣黨部，軍委會政治部派駐本區民衆動員指導員辦事處，三民主義青年團陝州分團籌備處，行政院服務團第三隊第二分隊，會商決定，就所在地黨員團員公務員教職員及各業團體領袖與職員，審慎選派，以其合於左列要求爲合格：

- （一）思想正確，語言流利。
- （二）諳熟民情，瞭解時勢。
- （三）忍苦耐勞，熱心服務。
- （四）精神嚴肅，態度和平。

爲適應月會場之需要，五月份共選定一百一十九員，規定其督導任務，爲參加所督導之月會，作講解及報告，查點缺席出席男女人數，整理會場秩序，與指導開儀節，以

積極精神領導會衆致力於精神之改造與生活之改正，其督會導工作、則製發紀錄表，於會後翔實紀錄，報告本署資爲攷核改進之根據，其表式如次：



河南第三區動員委員會指導員參加陝縣城關保甲會紀錄表  
 年 月

考 備	保 第保聯	保 聯
		名姓長保
	組 第	別 組
	甲 第	別甲輕組
	時 分 時 五 月 十 分 至 午 十	時 月 間 會
		點地會月
		名姓席主
	人 男 人 女	人 男 出 數 女 席
	人 男 人 女	人 男 缺 數 女 席
		摘 講 要 解
		事 報 項 告
		工 特 其 作 殊 他
	員 導 督	
	章 蓋 名 簽	

計劃既定，復將督導人員與月會作適宜之分配，但事屬創始，須求督導員督導知識之充分與會場儀節之瞭解，故先舉行講習會，於月之十日（會期前五日）召集各督導員城關保甲長在新生活大禮堂開講習會，講解實施精神總動員的推行國民月會之意義，提示督導人員注意要點，及保甲長應辦事項，督飭作數日之準備，屆期（月之十五日）各督導員先在公共體育場集合，照督導員名冊，一點名發給督導員會紀錄表，同時每督導員配給陝縣保甲人員訓練班學員一員，小學五六年級學生及本區班長訓練班學員各二名，隨同出發，一以作督導員之助手，一以領導會衆唱國歌，點名完畢，全體分途出動，此在五月份僅具有大概之規模。

六月份因晉南戰事影響致月會場縮併為二十五組，而督導員除公差事假外，在城尙有一百零一員，為保持其督導工作情緒，遂按每月會組配置督導員四人以上，指定一人綜其成，並為名實切合起見，將督導員講習會改為討論會，會期固定為每月會前二日（月之十三日）在新生活大禮堂舉行，藉使督導員保甲長除聽講外，兼有貢獻其見解之機會而得到精當結論，同時每屆月會之講解題材，報告事項，特殊工作，改進要點，均於此項討論會宣示之，且規定督導員之公差病假事假屆時能不出席督導月會者，均須于討論會時預為報告，以便先期改派，藉免臨時曠誤，出發前仍在公共體育場點名散表，但本月因保甲人員訓練班已期滿畢業，改為每督導組派本區班長訓練班學員六名，並加

派警察一名，隨往協同保甲長在月會區內巡邏，以免宵小乘機偷竊住戶，而本月因每組督導員人數較多，各項任務皆分別担任，尙覺迅速週到。

七月份因月會場改劃爲五十組，督導員有一百一十二員，遂改定爲每組配督導員二人至三人，依例舉行討論會，但鑑於每次督導員出發時，點名發紀錄表，耗費時間太大，遂改將督導員分編五個大隊，指定人員充任大隊長，出發時分開大隊點名，以節省時間，除每組配班訓班學兵及小學生各二人，警察一名外，適值本區集訓社訓分隊長，乃每組派受訓學員四人，隨同實習，並派抗戰劇團團員一人協助督導，惟截至本月止月會舉行已三屆，其實施之得失與革有益時研究之必要，故於十五日舉行月會後，下午六時在新生活大禮堂召集督導員保長臨時討論會，盡量聽取各督導員及保長之意見！而得到左列改進要點：

(一) 各保月會場應再加調整，須先從調查戶口着手，然後按地區之大小，人口之多寡劃分之。

(二) 開會時宣讀國民公約，應不必舉手，宣讀誓詞須舉右手，並須各唸自己姓名。

(三) 應召集甲長於每日傍晚訓練一小時，作熟唱國歌暨講讀總理遺囑國民公約，國民精神總動員綱領第五章及新生活須知，以一個月爲期。



(四) 責由縣政府將各月會場之設備，照規定加以充實。

(五) 組織各月會場兒童歌詠隊，凡七歲以上之男女兒童，無論已未入學，均編入歌詠隊，並先由抗戰劇團團員施以訓練。

(六) 應參加月會之男女，除勸導外，無故缺席者，應每次罰金五角，撥作保內辦公益費用。

八月份月會場增劃為九十組，而督導員除請假外僅有一百一十六員，故有六十四組月會每組僅派督導員一人，餘則仍為二人，討論會係十四日在公共體育場於總理紀念週後舉行，月會期仍分為五大隊點名散表，而所配人員除班長訓練班學員及警察外，其抗戰劇團團員因已選派為督導員，社訓分隊長之訓練亦期滿解散，各學生則另參加領導月會兒童歌詠隊，故均未分派隨往。

九月份月會單位無變更，但督導員僅實到一百零九員，所有討論會及點名散表秩序，一如舊例，無大改進。

十月份因月會徹底調整為六十六組，會場亦大變更，同時感覺少數督導員之能力有欠健全，而月會組減少後，每組至少可配置督導員二人，為謀其職務分配適當，人事兩宜起見，經舉行督導員測驗，由本署秘書麻安邦，行政院服務團分隊長張契渠，陝縣黨部書記長王敬修主持之，測驗方法用演說式，當場評定分數擇各督導員之所長，就每月

會場兩員中，指定一員專任講解報告及指導開會。另一員担任整理會場秩序糾查儀節及稽查到會人數，至此各月會場之督導員始一一確定，並決定保持其固定性永久性，使督導員確能與月會場日久發生密切關係與會衆精神上凝成一片，藉利領導，但人數尙有不敷，乃臨時就師範附屬小學選高年級學生補充之，同時又有並未担任公職之婦女界知識份子五人，熱心爲推行月會而服務，自動參加督導工作，經核派爲督導員，如是原有督導員服務精神及社會觀感爲之一變，茲將熱心服務督導月會之女士介紹如次

周夢東女士

安徽人

第十一區保安司令部

凌副司令夫人

黃汝慎女士

江西人

第十一區保安司令部

李參謀夫人

劉璞英女士

帶縣人

王桂蘭女士

靈寶人

第二傷兵管理所

董管理員夫人

趙淑蓉女士

江蘇人

第十一區專員公署

趙科員女公子

繼此而來者，或將大有人在，此要爲精神改造之收穫，又爲歸納過去推行方法及九月份臨時討論會所得結論暨本月實驗的心得，特選輯之而訂定成文的推行辦法，由區動委會公佈之，俾作各督導員及保甲長之依據，保甲月會推行至此，亦遂有常軌可循，茲將辦法錄次：

### 河南省第十一區動員委員會督導陝州城關保甲國民月會推行辦法

(二) 本會爲督導駐地陝縣城關係甲國民月會（以下簡稱月會）之推行起見，特訂定本辦法。

(二) 本會爲推行月會，以利精神總動員之實施，特會同河南第十一區行政督察專員公署，陝縣縣黨部，陝縣縣政府就所屬之公務員，教職員黨員及學術團體之會員派充陝縣城關係甲國民月會督導員。（以下簡稱督導員）

(三) 陝縣城關各月會，由本會劃分六十六會場舉行，計城區三十組會場，南關三十六組會場，其會場之劃分及地址，另以表定之。

(四) 各月會場應設於院地寬敞，而位置適中之處所，以公有處所爲原則，如無公有處所者，可借設於私人住宅。

(五) 各月會場門首，應設置小木牌，標明月會場番號，以資識別。開會時，會場須懸掛黨國旗，總理遺像遺囑，國民公約誓詞，國民月會儀式單，口號，及小黑板一塊，（以備教會衆識字及講解時畫圖或寫字之用）并須左右分列板凳，以爲男女會衆座位。

(六) 月會舉行時，各小學校學生（女校派定十八名隨同各視察出發之女生除外）應一律參加居住保甲組織之兒童歌詠會，出席月會場歌詠與領導會衆唱歌。

(七) 凡在學齡以上之男女兒童及成年男女，均須一律出席月會，不得無故缺席，否則

應予以處罰。至商店店員除大店每店留二人照應營業外，其餘店員均須全體參加開會，此留店照應營業之二人，并應於同業公會或商會舉行月會時，責令其出席，以期均有普遍參加月會之機會。但每戶得留一五十歲以上之老人看守門戶者不在此限。

(八)月會時間以每月十五日清晨舉行，遇雨則臨時由本會通告改期，惟時間均以清晨舉行爲原則。

(九)月會時間之長短，最長不得過兩小時，最短須一小時以上，但遇特別事故時得臨時延長或減短之。

(十)月會主席由甲長任之，甲長不能充主席，由月會會衆中推定一人爲主席，但月會數甲組合舉行者，其主席由甲長互推一人担任、一保合併舉行者，則由保長担任主席。

(十一)保甲長應於月會開會前二十分鐘傳集本保甲民衆赴指定之會場，並檢查到會及缺席人數，俟督導員到達時報告於督導員再由督導員復查之。

(十二)督導員參加月會，除作講解及報告外，并須以積極精神領導會衆舉行各種有益工作及運動，以爲精神改造，而提高會衆興趣。

(十三)督導員對於月會會衆有不諳開會儀式及不能讀總理遺囑國民公約，誓詞及唱

國歌者，應隨時訓練教習之。

(十四) 一個月會場如有督導員二人，以一人担任講解一人担任檢查人數及維持會場秩序。

(十五) 各督導員應將每次督導月會之情形，填列參加月會紀錄表報由本會備查。

(十六) 各督導員督導月會時應接受本會視察之批評與督導。

(十七) 督導員督導月會成績之優劣，如經本會視察會議之提請，得分別予以獎懲。

(十八) 本辦法自二十八年十月份起施行。

十一月份因南關被敵機狂炸月會停止舉行，改就附近鄉村設臨時會場，故除城區及南關之一部保持月會三十五組，所需督導員外，餘則遣赴臨時月會場，共派出九十九員，仍餘一部份督導員則使負協助視察任務，十三日下午舉行總理紀念週後開督導員討論會，惟點名出發之方式則因有少數督導員須赴鄉督導而臨時變更，屆時城區督導員在城內新生活大禮堂集合點名出發，南關及鄉村督導員則在南關三民劇社集合出發，蓋彼此相距二里許，分開點名，所以減少往返時間上之浪費，其大隊點名方法，即因此而無形取消。

十一月份城區月會仍為三十組，臨時會場則擴展至二十五組，按各會場之情勢，共派定督導員一百零五員，因鄉村臨時會場實重要於城區會場，故鄉村各組分配人數較多

，依例舉行討論會後屆期將督導員分爲三處點名散表出發，計尤家灣，廟底溝，南溝，韓莊，郭寺源頭等處督導員先二小時在南關警察局點名，瓦窰，三里橋，東關，北關村等處督導員先一小時在新生活大禮堂點名，城區督導員仍在公共體育場點名，均係按出發路途之遠近而定其地點及次序，並爲將距城較遠鄉村月會與城區月會確實比較，俾資針對改善起見，是日（十五日）晨派本區抗戰巡迴劇團團員十八員爲臨時督導員，各以跑步出發分赴會與鎮，槐樹窪，三莊頭，上村，翻子坡村。馬家河底村，東賀家莊村，西賀家莊村，田家渠，梁家渠等處，實地督導考察，路程五里至十五里不等，皆能完成其任務。

二十九年元月份南關秩序恢復月會組從新調整爲五十四組，臨時會場六組，需派督導員一百二十員，因鑑於過去每組督導員二人之分配，任務不同，遂有稱爲正副督導員者，以故引起督導員之誤解，因而影響其服務之情緒，故依據第四次視察會議決定，從本月起，將担任整理秩序檢查人數之督導員改稱爲稽查員，使名實相符，責任分明，同時規定稽查員除整理會場秩序，以視察儀節，稽查到會人數而外，並兼負稽查各戶缺席男女之責，每月會開始時，即由稽查員點名，整理會場，及參加儀式後，再率班訓班學兵警察保甲長挨戶稽查無故不到會之男女，督促赴會，並報告本署處罰，至討論會仍依例舉行，會期既屆，依時分兩處點名出發，因陝縣鄉村師資訓練所成立，遂將該所學員每督

導組配以二員，隨同前往見習，俾作各教師回鄉後督導月會之參考。

二月份因編併城關保甲將月會場併爲五十七組，應派督導稽查人員共一百十四員，人員之配置，無大變更，如期開討論會，舉行月會時，除南關溝，廟底溝，韓莊，北關等村之督導稽查人員先到本署領表出發不參加點名外，餘仍依照舊有程序進行，此爲單純的督導員動態與出發前後之概述亦即實驗月會仍之主要報告。

#### 四，督導員每月中心工作的要領。

督導員討論會實爲策動督導工作之重心，故不能忽視其內容，除每次改進要點的宣示外其督導員中心任務的付予，則可就討論會紀錄中見其端倪；

#### 討論會紀錄摘要（自五月份起依次摘述）

（一）第一月（即二十八年五月）：（甲）講解題材：國民精神總動員之意旨及舉行月會之要義。其講解要旨：（1）怎樣叫做國民精神總動員？（2）如何要舉行國民月會？（3）參加國民月會後我們應該要怎樣？

（乙）報告事項：（1）擇我各地英勇事蹟報告。

（二）第二月（即六月）：（甲）講解題材——國民精神總動員三大目標。講解要領

（1）注意喚起民衆在國家民族之前，應犧牲一切私見，私心，私利，私益，乃至犧牲個人之自由與生命。（2）明白指示在此民族抗戰軍事期中，國家民族之最大

利益爲軍事利益，軍事之唯一目的在求得勝利，唯求得勝利，乃爲吾國民人人共享之光榮。(3)須剴切說明吾國在此危急存亡之秋，所有國人之意志及力量，均應集中，不容有紛歧及懷疑，不容作其他之空想空論，須專心一致爲國家民族利益而奮鬥。

(乙)報告事項：敵寇犯晉南平陸被我擊潰，及敵軍在中條山傷亡慘重情形。

(三)第三月(即七月)：(甲)講解題旨：國民公約。講解要領：(1)不違背三民主義。(2)不違背國家民族利益。(3)不做漢奸和敵國順民。(4)其他各條。惟特別注意於上列三條意義之闡述，蓋整個國民公約，皆基於此意。

(乙)報告事項：擇報時事及我各地抗戰情形。

(丙)實際運動：清潔運動，由督導員挨戶檢查就其最清潔與最不清潔之住戶，填表報署公佈。

(四)第四月(即八月)：(甲)講解題材——救國之道德。講解要領：特別注意提示對國家要盡其至忠，對民族要行其大孝，至於仁愛信義和平諸德，均由忠孝大道之擴展。

(乙)報告事項：報告地方風俗，以救國道德相引證，善良者鼓勵其發揚光大，惡劣者勸勉其矯正革除。



(丙) 實際運動：清潔運動；報告上次檢查清潔情形，並繼續檢查上次不清潔之戶，是否現已清潔。

(五) 第五月(即九月)：(甲) 講解題材：奮發蓬勃之朝氣必須養成。講解要領：指示在心理方面要堅決確信民族自信心，與個人自強心，在生理方面，要提倡運動，及整齊，清潔，早起等習慣。

(乙) 報告事項：德國進兵波蘭，英法對德國宣戰，是歐洲大事，但我們是自力更生，歐戰發生，並不影響我們的抗戰國策。

(丙) 實際運動：(1) 早起運動：組成晨呼隊。(2) 識字運動，由督導員將不識字會衆，先教以識自己的姓名，已識姓名者教以識國民公約一條。

(六) 第六月(即十月)：(甲) 講解題材，自私自利之企圖必須打破；要激發急公心以打破自私心，並將公私是非忠奸之利害得失詳細說明，使人人知先公後私先國後家爲救國自救之唯一途徑，然後自私自利之企圖自然打破。(對商人要講不要高掛市價發國難財，如沒有國，發了財也是無用)。

(乙) 時事報告：近日湖北贛北大捷，斃敵數萬，所以雙十節舉行提燈會慶祝可見我愈戰愈強，敵愈戰愈弱，并說明此次大捷，係湖南的民衆都經軍隊派人受了嚴格的訓練，俟敵人深入，全體民衆不分男女老少一致起來，澈底破壞公

路，使敵人進退不得四面受包圍，才打這個勝仗，等原因，使人人知制敵取勝之道。

(丙)實際運動：(1)識字運動：每人指點名冊上之姓名，問其認識與否？已識自己姓名者，再指國民公約一條使其認識，如姓名仍一字不識，應將其姓名記於紀錄表之備考欄的，如人數過多，只記人數亦可。(2)查禁敵貨運動：要說明買賣敵貨，即等於送錢給敵人買飛機大炮炸彈來炸我們自己，這就是漢奸，要大家注意查禁敵貨，同時要自己增加生產，都用自己的貨。(3)徵募寒衣運動：說明前方將士，和難民，天氣涼了，沒有棉衣，就會凍壞，將士凍壞了不能打仗，我們都要做難民，我們如不救難民，將來自己做難民也沒人救。乘此激發各人的同情心和同胞愛，講畢再查問保甲長派了棉衣款沒有，自動捐了沒有，(盡量表揚陝縣有一位王兆聰每年飛機捐棉衣捐都是自動捐的。前幾天報上也有，這是個模範國民，若人人如此，日本鬼子早打走了)，如沒有捐，不日唱戲募捐，大家要踴躍買票。(4)早起運動，唱國歌運動：學生和社訓壯丁早操，同時上街做晨呼隊，大家聽見，都要起床，起床之後，由甲長集合領導唱一次國歌，不會唱的，由甲長開名單報告專署，如上次訓練甲長一般，輪流集中訓練。(5)訓練婦女，現在女小沒

有婦女補習班，將來再要動員智識婦女，添設幾班，各家婦女都要輪流上學，這是提高婦女地位爲婦女謀福利，（說明不識字的吃虧，是有耳的聾子，有眼的瞎子等）

（七）第七月（即十一月）：（甲），講解題材：苟且偷生之習性必須革除，講解要領：（1）不怕難：（說明成家及建國，都要經過艱難困苦，啓發民衆犧牲奮鬥精神）（2）不怕勞：（說明人生意義是積極的，要有益於國家社會，腦筋愈用愈靈，身體愈勞愈強，凡事勞則有功）（3）不怕死：（激發民衆同仇敵愾心，使皆知做漢奸做亡國奴生不如死）

（乙）報告事項：一、十月二十九日敵機三十七架轟炸南關，（1）投彈三五九枚（2）毀房八〇二間毀塔十八孔（3）炸死四十九人炸傷十六人（4）事後救濟：每死一人發三十元每重傷一人發二十元每輕傷一人發十元被炸最窮戶每戶給二十五元將來呈報 省府後尙要發救卹費。二、十月十四日我機分三批轟炸漢口敵機場：（1）炸毀敵機一〇六架炸死敵空軍六七十人，陸海軍官兵三百多名，其他彈藥汽油汽車尙多。

附註（要說明敵機活躍，我機亦活躍，不過我機則專炸軍中標目，敵機因在各戰場失敗，仇視我平民，毀滅我資源，狂炸民衆洩忿，敵機瘋狂愈甚，證明他的潰

敗愈快！

四四

三、附帶講解防空防毒常識（參考本署發縣抄印之件擇要講述，以三十分鐘為度）。

（丙）檢查工作：一、散會後抽查住戶防空壕洞，予以指導。

（八）第八月（即十二月）：（甲）講解題材：戰時個人消費節約：說明節約意義：現在戰爭是人力物力總決賽，既要軍備優良，還要物資充足，比如第一次世界大戰，德國是因物資缺乏而失敗，此次英法對德，仍是採封鎖方法，以斷其物資，日本軍事準備比我國較早，但我們土地大，物資富，一定能打勝他，不過因為（1）戰時物資消耗大（2）淪陷地方物資不能完全利用（3）戰時交通不便，來路不易，所以我們既要增加生產，更要厲行節約。減少個人物資消耗，來充實抗戰。（同時說明個人成家立業也要節約）二、說明節約方法：（1）居住房屋陳設要簡單，做屋少用五金材料，節省燈油煤，水，電，（2）提倡食用糙米，粗麵，雜糧，素食，飲白水或粗茶，節省烟，酒，糖菓，糕餅，不食外國食品及海味。（3）衣服要整潔樸素，戰時少添新衣，要用國貨土布，做短衣省布料，少用毛皮，少帶首飾。（4）不要常坐車坐轎，節省勞力，鍛鍊身體。（5）減少交際應酬餽贈：不到妓院賭場，（6）婚喪喜慶用茶點待客，不必送隆重禮物。

(乙) 報告事項：一、奉令取締富戶屯糧。凡存糧百石以上者，其超過之數一律封存，歸公家收購（四百畝以上地主以有糧一百五十石以上論，二百畝自耕農，以有糧一百五十石以上論），勸民衆舉報。二、奉令節用食糧：(1) 釀酒熬糖所用食糧要有限制，(2) 飼犬及豢養不能生產之畜類，應用草料，批糧，雜糧，不准用（米麥黃谷高粱豆子等）主要糧食，如有違犯，或令停業，或予罰款，或補殺其畜類。

(丙) 實際運動：放足運動：當場檢查纏足婦女，勸令限期鬆放，並記其姓名。  
(九) 第九月：(即二十九年元月)(甲) 講解題材：：惜時，講解要點：(一) 說明時間的寶貴，諺云「一寸光陰一寸金」，又云「時乎時乎不再來」：夏禹王惜寸陰，陶太傅(侃)惜分陰，聖賢尙且如此，何況常人；古人謂「人生如白駒過隙」，又謂「少壯不努力，老大徒傷悲」，就是說時間過的太快，事業成功不易。(二) 「一年之計在於春」「春」是一年的事業開端，所以我們今年第一個月，要從「惜時」做起，就是說大家要想成功立業，必先要愛惜時光。(三) 惜時的方法：1 早起早睡，2 嚴守工作時間，3 加緊工作效率，4 恪守宴會時間，5 節制娛樂時間，6 減少宴會時間，7 節省喜慶時間，8 避免無謂的交際。

(乙) 報告事項：(一) 奉令禁止婦女穿旗袍，裁縫店不准做新旗袍。(二) 二十八年份已將土膏店撤銷，二十九年絕對不准售吸鴉片烟，並由政府設告密箱，如有賣烟吸烟的人，大家要密告檢舉，烟案判有罰金固然要提獎，就是沒有罰金，也有獎金(五元，十元，十五元，二十元，不等)(三) 農工銀行縣辦事處辦理小本工商業貸款，每月行息一分，如有小本工商店，覓到商保，皆可前往借款，借款多者一百二十元，少者六十元，詳細辦法可向農行辦事處打聽(在專署前院)

(丙) 實際運動：(一) 繼續檢查清潔。

(丁) 探訪事項：(一) 有幾個出征軍人及其家屬姓名曾受何種優待，有何困難，列表報告。(二) 聽取民衆對地方與革意見或檢舉不公不法事項。

(戊) 附記：講解報告探訪時間勿逾一小時。

(十) 第十月：(即二月)(甲) 講解題材：春季衛生：講解要領：(1) 抗戰需人，更需要體魄強健的人，要人人強健，就要講究衛生，尤其要講究春天的衛生(陽氣勃發，毒屬易滋)。(2) 世界各國人口死亡率每年每千人中死亡十五個人，我國每千人中每年要死亡三十人，超過一半，這一半(十五人)的死亡，就是因爲不講衛生而冤枉死的，照我國四萬萬人扣算每年就有六百萬人是冤枉死亡，另外我們還

有個徽號，叫做「東亞病夫」這都是不注意衛生的結果。(3)不講衛生而致死亡的主要原因：以花柳，天花，傷寒，霍亂，白喉，肺癆，赤痢，猩紅熱，瘧疾，麻疹……等傳染病及難產為最，(4)講究衛生要點：1 環境衛生(庭院街巷街溝……) 2 家庭衛生(廚房廁所寢室飲食物品……) 3 個人衛生(勞動，注射防疫針，種痘及飲食起居之節制……) 要按各組環境及會衆生活情況指導之。

(乙)報告事項：(1)上次月會檢查清潔成績的獎懲報告。(2)陶希聖高宗武揭破漢奸汪精衛賣國的密約。(3)不准拒用損舊的鈔票(破鈔票可向郵局兌換)(4)營造月會紀念林(另有說明)

(丙)實際運動：1 國歌競賽初步測驗。

(丁)特殊工作：散發出征軍人家屬救濟費(另有詳表，於十五日點名出發時交辦)。

### 附錄營造月會林辦法

二、樹苗分配 樹苗由陝縣農業推廣所準備，保長負責具領轉發各組隊長分配栽植。

二、樹苗株數 按參加月會人數，每人須植樹一株。

三、植樹地點 各街道兩旁，株間距離一丈，必須栽列整齊，如道路已有樹木，可植月會場所及個人院旁。

四、領苗及植樹時期

城區各保本月十九日領苗，二十日栽植，南關及明守聯保各保二十日領苗，二十一日栽植，並須於十九日一律先將樹穴掘好。經

指導員驗好後始準植樹。

五、灌溉及保護辦法

所植樹木每一禮拜灌溉一次，妥為保護，如有枯死隨時補植，遠則枯死每一株樹戶主須賠償苗木費八角，充作月會場設備需用。

六、指導人員

指導員負各組指導植樹之責，各組隊長班長應協同督促各戶妥為栽植。

七、附植樹簡法

(甲) 苗穴之深淺，視苗木之大小而定，普通以穴深一尺四寸口徑一尺一寸為準若苗木較大者穴宜加深加寬。

(乙) 苗穴掘好後，將苗放入穴內須將穴外原掘之溼土細細粉碎填入少許，將樹苗略為上提，以便苗根展開，然後將溼土逐層填壓堅實，并施行灌溉，陰乾後，再行封土。

(丙) 苗木稍大者，須二人共同栽植，一人手持樹苗一人攬土埋覆。

(丁) 凡苗木大者，植後宜用木棍二根，搭或三字架，支持樹身，以免暴風搖動，使其容易生長。

(戊) 每次灌溉，須先將樹籃掘開灌水，俟陰乾後，仍須將土封好踏實。



(己)奉令每戶院內應植葡萄樹二株，果樹二株苗木由各戶自備應附帶說明。

附註：以上每月規定的任務，除由討論會主席詳加講解外，並印發每督導員一份，以作研究準備之依據。故每屆月會，督導員所講，全城一致，既不淆亂民衆聽聞，即民衆參加任何一組，所得結果亦相同。

### 五、視察制度之建立與視察會議

月會的改進與督導員的考課，直接關乎月會推行的效率，當推行伊始，由本人暨區保安司令部副司令陝縣孫縣長分途視察，施行兩個月，發見月會場應改進之點，如下

- 1 公務員教職員眷屬不能身先倡導，無故缺席。
- 2 月會場設備不合規定。
- 3 月會場劃分不當。
- 4 民衆參加月會之情緒，應設法提高……等項，經立即改進，但又感覺城關會場過多，視察人員過少，走馬看花，殊難考察週到，七月份承陝縣縣黨部王書記長敬修，駐陝行政院服務團第三分隊張分隊長渠之熱心贊助。協同視察，八月份又承軍委會政治部駐區民衆動員指導辦事處指導員容海之合作而參加視察，故七八九三個月因視察而得到應改進要點，如

- 1 人民疏散後，戶口不均各月會場人數多寡不一致。
- 2 開會時宜讀國民公約及誓詞，有舉手與不舉手者。
- 3 會衆不能唱國歌及讀國民公約。
- 4 會場佈置有欠整潔。
- 5 無故不參加月會之民衆應有一種制裁辦法。
- 6 甲長應訓練。
- 7 每會場

應組織兒童歌詠隊，8月會場應規定座位，婦女自帶板凳，以期整肅，9督導員講解尚有欠清晰，10月會時間商店只留一人應市，使民衆完全參加，過往行人亦須勸令參加，11會場點名時間太長，12會場人數應準時到齊，並注意秩序整理，13督導員講話應力求通俗，14散會不可過早，散會時應儘婦孺先行，不可擁擠——等項，以此證明月會視察之重要性，故決心確立視察制度，劃分視察區，聘定視察員以謀把握實驗月會之進度而獲勤求其缺點，故制定視察辦法由區動委會公佈施行，其辦法錄次：

### 河南第十一區動員委員會分區視察陝西城關保甲國民月會視察

#### 辦法

- (一) 本會爲視察陝西城關保甲國民月會督導員督導月會之情形及推進精神總動員之實施起見，特訂定本辦法。
- (二) 本會保甲國民月會之視察，除由兼主任委員親自担任外，并請陝西縣團管區李司令，第十一區保安司令部凌副司令，第十一區民衆動員指導員辦事處杜指導員，陝西靈武四縣戰工總會吳秘書，行政院服務團陝西服務部張主任，陝西縣黨部王特派員，陝西劉縣長，陝西農村合作指導員辦事處甯主任担任之。
- (三) 本會各視察分九個視察區視察之，其視察區之劃分，計城內三個，劃爲第一第二第三視察區，南關六個，劃爲第四第五第六第七第八第九視察區所轄之保甲國民

月會場，另以詳表定之。

(四)各視察分區視察，採流動制，其担任之視察區由每次視察會議中交換分配之。

(五)各視察應予視察月會時，按時到公共體育場集合，并由本會各派班長訓練班受訓班長四名，女小學生二名，政務警察一名，隨時分赴其視察區視察。

(六)視察於視察區如查有無故不出席月會之居民，應即令其參加月會，若有抗不遵命者，即將其姓名住址記下，報由本會處罰。

(七)視察對於視察區各月會督導員督導月會，如認為不當或有改正之處者，得隨時予指正。以

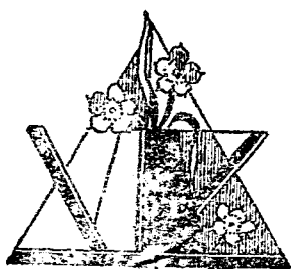
(八)視察於每次月會視察後，應將視察所得之情形，提出視察會議報告。

(九)視察會議由本會於每月保甲月會舉行後之五日召開會議一次，討論推行月會一切改進事宜。

(十)視察會議對於各保甲國民月會督導員成績之優劣，得提由本會分別獎懲。

(十一)本辦法自廿八年十月份起施行

同時為便利各視察員的紀載起見，特製定視察報告表，發由各視察員填寫，俾於舉行視察會議時傳閱研究作為討論之根據；其表式附左：



河南第五區勸業委員會陝縣城關保甲國民大會第一視察區視察報告表

保甲	保甲	保甲	保甲	保甲	保甲	保甲	保甲	保甲	保甲	聯組	
										地址	姓名
										男	出度數
										女	缺度數
										男	缺度數
										女	缺度數
										無缺人姓名	
保甲	保甲	保甲	保甲	保甲	保甲	保甲	保甲	保甲	保甲	保甲	保甲
										閱	察
										况	會
										點	優
										點	考
										評	總
										考	備

中華民國二十一年 月 日 視察員

簽名 蓋章

右表所列各區保甲表式不復修訂

河內縣第三區勸業委員會陝縣城固保甲團民會管 視察巡視警察報告表

意見進改	保聯		保聯		保聯		保聯	
	組	第	組	第	組	第	組	第
							地址	增導
							名姓	增導
							男	增導
							女	增導
							男女	增導
							女	增導
							無故缺席	增導
							人姓名	增導
							其優點	增導
							備考	增導

視察員

(簽名蓋章)

視察制度施行後，督導員的督導情緒更爲緊張，尤以視察會議無形中即成爲確定督導員及會衆獎懲，暫改進月會事務，發動各種運動之最高機構，先後舉行凡五次，每次全體視察員皆親身參加，熱烈討論，收效之宏，實出意外，其歷次會議決定議案要旨，大概如次：

#### 第一次（十月份起）

- （一）推定各視察員所担任視察區域，並決定以後照推定次序，輪流交換。
- （二）視察員担任視察區內之月會場，每次以普遍視察爲原則。
- （三）規定各視察員出發前，應一律到公共體育場集合，俟各督導員出發後，再行率員警學生出發。

#### （四）決定測驗督導員。

#### 第一次

- （一）各住戶所畜惡狗妨害稽查工作，決定由警察局通知狗之主人，用繩鎖約束。
- （二）各住戶門外上鎖，門內上門內留藏不出席月會之人，規定予以取締。
- （三）南關及附近鄉村月會督導員改在南關點名出發。
- （四）核准吳祕書越辭去視察員職務。

### 第三次

- (一) 決定月會場佈置，應從新改善，並推定凌副司令設計。
- (二) 決定舉行月會時間改為午後三時。

### 第四次

- (一) 追認採納專署第二小組會議之建議，將督導員二人中以一人改為稽查員，並增加督導員任務一項，為探訪民衆疾苦及查詢出征軍人家屬困難情形。
- (二) 決定元月份督導員吳緒紳等十八員獎懲列表公佈。
- (三) 依據元月份報告，決定缺席人及受清潔檢查之戶主獎懲表。
- (四) 決定吳祕書杜指導員，甯主任辭職，所遺視察職務，改以專署祕書劉科長王科長接充。
- (五) 決定請甯兩日報社編輯蔡擎天，實地探訪月會新聞並列席每屆視察會議，本客觀立場，發揮其見解，以協助改進。
- (六) 決定責成督導員訓練會衆國歌，由區動員會詳訂辦法施行。
- (七) 依據凌副司令之設計，佈置月會場改為黨國旗、總理遺像、遺囑、國歌、公約誓詞等均用新聞紙印刷，價款由各月會組缺席罰款內開支。



(八) 決定照專署第二小組會議之建議意見，每屆月會缺席罰金，除作佈置會場費用外，並有一部分提作獎勵到會兒童禮品費。

(九) 決定照專員第二小組會議之建議意見，嗣後月會應責成主席甲長作一段報告或視述督導員講解之重要點，使民衆易於明瞭，並以養成主席甲長主持開會之能力，而符督導本旨。

(十) 決定照專署第二小組會議之建議意見，各月會參加民衆應按中分男女編隊，隊之下編班，各舉隊長班長，負協助甲長召集及整隊之責。

(十一) 決定將城關視察區由九區增爲十二區，並增聘王教育局長管幹事蔡編輯爲視察員。

(十二) 決定每月會場八歲以下兒童，應於參加歌詠及儀式後，率往較遠之處練習唱歌及講故事，以肅靜會場秩序。

### 第五式

(一) 追認加聘桑教官爲視察員。

(二) 核定督導員成績應獎者吳諸紳等十六員，應懲者楊先覺等二員，列表公佈。

(三) 決定無故缺席男女十九名之處罰。

(四) 決定三月十二日實施國民精神總動員週年紀念時，舉辦訓練國歌比賽，由專署擬訂比賽辦法。

(五) 規定下月督導講習會，應再督飭注意下列事項(1)各月會場清潔由會場所在地甲長負責，如不清潔即懲罰其甲長。(2)各月會場秩序由甲長隊長班長負責整理，如秩序不佳，除列為督導員考績外，並懲其甲長隊長班長。(3)宣讀國民公約勿舉手，宣誓時要舉手。(4)會場司儀人應站在主席之右側方。(5)每屆月會時，所有街上來往民衆一律由警察負責勸導參加就近之月會。(6)督導員稽查員務須遵照規定如必須請假，須在督導員討論會前一日陳明。(7)各月會場由稽查員點名，點完後，將應到實到缺席男女人數，書於該會場之小黑板上，以便視察員查對。

### 六、舉行月會概況之一般

保甲月會會期，是固定的——每月十五日，但五月以至十一月係清晨舉行，自十二月起遵照上級通令，暨適應空防便利，改為午後三時舉行，此為月會中之一大變更，會衆之召集，以保甲長負當然責任，而輔以晨呼隊，但猶有遲誤，乃改進為以鑼鼓隊鳴鑼鼓召集之，每屆開會前，鑼鼓喧天，聲盈街巷，遠能吸引會衆之注意，成效大著，故開會時在督導人員未到達以前，保甲長即能先自查清人數，佈置全場，男左女右，分行列

坐，並有兒童歌詠隊爲之歌詠，以結集會衆情緒，督導人員蒞會，依據保甲長所作出席、缺席，事假，病假，人數之報告，而按冊點名，然後舉行開會儀式，督導員則任講解，稽查員即出發挨戶清查，如查有未出席之男女，除每院留一老年人，及商店留一店員看門外，其餘均一律勒令到會，並錄報姓名以憑處罰，（視察人員並即輪赴各會場察閱，以定督導人員之獎懲與改進，視察員原負有稽查缺席男女之任務，但因時間上不能兼顧，遂改由稽查員專司缺席男女之清查，故現在視察員視察月會的對象。是：1 會場設備及秩序，2 出席缺席人數，3 督導員的講解，4 稽查員的活動，5 開會儀節，6 會衆情緒，7 其他應改進之事項）。開會時間原定爲不能超過兩小時以減少會衆疲勞，而在會時間則絕對不准無故退席，故每半月會當中，視察督導稽查人員，均表現十分緊張情緒，會衆亦保持興奮狀態，全城空氣極端嚴肅之中，惟因歷經敵機竄擾，戶口異動及月會組之變更頻數，會衆在城鄉來往一定，故每屆參加月會之男女人數，不能保持最高率，殊爲遺憾耳。

### 七、推行事實與數字之引述

依據上述各項事實之演進，陝縣城關保甲月會之推行，已可窺見其梗概，其改進要點，皆從實際體驗得來，用作有計劃有步驟的不斷策動，而絕非片斷的散漫的無意識之邏輯，其推行業務亦咸有事實而非空談，故特再歸納而復述如后，俾明其動向。

(一) 改進的程序：

- 1 月會租每月增減的動態，係力求適應當時的事實，求其精當由最多數最少數而達到適中的單位。
- 2 月會場的佈置，獲到最經濟的方法而達到規定標準。並增加木質黑板，門首的長牌，嬌孺的板凳。
- 3 督導員由推薦選擇進前為測驗甄選，每會場一人或四人而進至每會場兩人，並分明其職責，實施褒懲，暨限制其請假。
- 4 督導員點名出發由統籠而進為分編大隊，又進而為分兩處或三處點名，謀時間上之經濟。
- 5 因南關自被炸，而改設鄉村臨時會場，以保持會衆情緒，不致冷淡。
- 6 督導員講習會進而為討論會，並講解報告運動事項之規定，皆把握其時間性及社會背景。
- 7 由少數人的視察進而確立視察制度，由片面的設計進而舉行視察會議，以集思廣益。
- 8 因民衆缺乏自動參加月會之情緒，而督飭公務員眷屬躬先倡導並進而實施處罰，挨戶檢查，復勒令行路客民參加就近月會。

9 因民衆對國歌公約等不嫻熟，始而派學生領率唱唸，進而訓練甲長，訓練會衆舉行國歌比賽。

10 視察區域的兩次改劃，視察紀錄表與視察方式的改正。

11 主席甲長，先訓練國歌儀節，進而督導担任報告及複述督導員之講解，謀養成其主席能力。

12 召集會衆由晨呼隊進而爲鑼鼓隊，並由保甲長負責督率會衆進而分甲編隊編班、推選隊長班長協助。

## (二) 運動的實際

1 清潔運動：連續檢查清潔三個月，由督導員挨戶檢查，報由本署獎懲，計受獎者：王任澤，王正才，陳擇善，張新吾，徐瑞亭，劉思勤，李文華，義豐，新新，同樂天，劉現光，杜五才，潘蘭亭，等十三戶，受懲者：姚進才，燕萬絲，孫壽娃，溫福順，馬順，張治，劉喜來，趙小馬等八戶。

2 早起運動：組織晨呼隊，並規定由同一月會場會衆比隣之戶，互爲監察勸勉檢舉，並擬舉行早起競賽。

3 識字運動：不識字者先教以認識自己姓名，次再教以認熟國民公約各字，並令識字者教不識字者，八月二十七日教師節復召集全縣教師在城關舉行識字運動大會，會後一律參加保甲月會，以資實習，現擬先就月會場民衆個別作

識字測驗，仍將舉行總測驗分別獎懲。

4 查禁禁貨運動：先由督導員宣傳勸勉勿買敵貨勿賣敵貨，然後由同一月會會衆互相監察檢舉。

5 徵募寒衣運動：城關各界共募寒衣千件以上。

6 防空運動：就歷次奉頒防空防毒小冊，摘編防空防毒常識，交督導員講解並於月會後檢查防空壕，防空洞，及指導修挖，防空壕，防空坑。

7 放足運動：督導員當場檢查，遇有纏足婦女，勒令鬆放，現在各月會場已無青年纏足未放之婦女。

8 優待出征軍人家屬運動：由督導員查詢出征軍人家屬生活狀況，予以記載，共據查報貧苦家屬六十六戶。飭由縣優委會一次籌發救濟費九十元，交督導員經手在會場散發，極貧者仍由縣優委會經常救濟。

9 造林運動：規定營造月會林辦法，由督導員督率會衆每人至少植樹一株，已植者達五千餘株，現正發動月會會衆在城關附近之澗河，營造雁行林保護河岸。

(以上專就城關月會之實際運動而有結果者擇列，其他因推行月會影響而生之效果均已就全區實施精神總動員概況中見其概要)。

### (三) 重要的統計

河南第一區行政督察專員公署督察隊豫城崗崗園月會概況表

月份	單舉	住行	出席人數	無故缺席人數	附記
五月	一五	一五	一五九五	三一	
六月	一五	一五	一五四〇		
七月	一五	一五	一三三八	二二	
八月	一五	一五	一五四四	一九	
九月	一五	一五	一三七七	二〇	
十月	一五	一五	一三三二	一七	
十一月	一五	一五	一四五一	八	
十二月	一五	一五	一五三三		
元月	一五	一五	一五九九	一五	
二月	一五	一五	一五七七		
合計	一五〇	一五〇	一五三三五	一三二	

河漢第一區行政督察專員公署督導陝縣城關保甲月會一週年概況表

月份	月份會組數	輔導員	出席人數	無故缺席人數	附記
五月	二九	二九	六二九		
六月	二五	二五	三五三		
七月	五〇	五〇	五三八		本月因國敵機轟炸，縣屬人員疏散，故無出席人數。
八月	九〇	九〇	四六一	四〇	
九月	九〇	九〇	四五五		
十月	六六	六六	四九八	九	
十一月	三九	三九	四三七		本月因國敵機轟炸，縣屬人員疏散，故無出席人數。
十二月	五五	五五	四三三		縣政府因會址被炸，故無出席人數。
元月	六〇	六〇	五三五	三五	
二月	五七	五七	四五三	一九	
合計	六五一	六五一	四八三七	一〇三	



河南第十區行政督察專員公署  
 舉行決算及結算保中月會  
 一週年來督導員彙表

姓名	原任職務	嘉	次	數	申	誠	次	數	附	記
督導員 趙名	原任職務									
督導員 吳瑞	司法處主任			二						
督導員 劉云	女子小學教員			一						
督導員 王德	公			一						
督導員 趙錫	專署會計主任			一						
督導員 王雲	女子小學教員			一						
督導員 王富	青年團幹事			一						
督導員 白長	專署技士			一						
督導員 趙家	專署科員			二						
督導員 方文	警察局督察			一						
督導員 姚法	縣師附小教員			二						
督導員 喬增	軍運代辦所職員			一						
督導員 張光	財委會職員			一						
督導員 張士	高會文書主任			一						
督導員 李福	財委會幹事			一						
督導員 林五	縣立醫院院長			一						
督導員 武同	縣師附小教員			一						
督導員 魏其	專署統計員			一						
督導員 劉新	保安司令部辦事員			一						
督導員 宋取	女子小學教員			一						
督導員 王振	縣立師範幹事			一						
督導員 董其	縣兵營管理員			一						
督導員 楊可	看守所所長			一						
督導員 郭其	中區第一			一						
督導員 吳永	縣政府兵使			一						
督導員 郭代	教育局辦事員			一						
督導員 李廷	縣立師範辦事員			一						
督導員 郭清	會計員			一						
督導員 姚樹	縣師附小主任			一						

督導員均於結算後依該督導員城團月會推行辦法第十七條：就規畫員考查所得報告，視查會議評定之。第二週年開始，即另訂考查標準，公佈施行。

註

附





## 八、國歌訓練與比賽

不能諳孰國歌國樂，此爲我國民最大之缺憾。每次民衆集會，全靠公務員團隊學生唱歌點綴，月會按月例會，參加者全爲民衆，因不能唱國歌致儀式亦無法進行，故推行月會兩月即深感國歌訓練之不可緩，如自七月份，起依據督導員臨時討論會議的意見，先就訓練甲長着手，其辦法如次：

(一) 訓練時間——每日午後六時至七時。

(二) 受訓人員——城關全體甲長。

(三) 訓練地點——城區在公共體育場，南關在南關小學校

(四) 訓練期間——一個月。

(五) 担任訓練人員——本署部及縣府職員公餘輪流担任。

(六) 訓練課目——唱國歌、讀總理遺囑、解讀國民公約、國民精神總動員綱領第五章及新生活須知。

甲長受訓期滿後，原擬使之訓練民衆，但均未能確實奉行，如是乃督飭陝縣政府擬訂陝縣城關民衆國歌訓練辦法，呈署核定施行，而爲時數月，亦未能作有效之策動，無成績表現，遂於本年元月份依據本署第二小組會議之建議，決定責成各督導員於公餘負責訓練國歌。

## (一) 訓練辦法：

由本署依據實際情況，訂頒辦法十條，召集督導員討論後，督飭施行，其辦法錄次：

## 河南第十一區動員會督導陝縣城關月會訓練國歌辦法

一、本辦法依據本會第四次視察會議第五案訂定之

二、陝縣城關青年男女民衆應一律受國歌訓練並須讀熟總理遺囑國民公約及誓詞口號。

三、國歌訓練以城關月會組合爲單位歸本會原派督導員稽查員負責辦理。

四、訓練國歌，規定自元月二十五日起至二月十四日止期滿在此期間須使民衆一律熟唱，其訓練時間以每日下午五點鐘起訓練一小時爲原則如認爲事實上可以變通者，得間日一次或三日一次由督導員與保甲長會商酌定之。

五、受訓民衆以能熟唱爲止如經考核確能熟唱即認爲畢業准其退出不受第四條前半段日期之限制。

六、訓練地點以利用月會場爲原則如另有學校教室可利用者得借用之

七、訓練時督導員稽查員負責訓練之責保甲長負召集管理之責倘有未准畢業無故不到者比照缺席月會處分標準減半處分之。

八、二月十五日爲訓練國歌成績初步測驗期由各視察員就各月會場挨次測驗評定成績通知本會核予改進、並以三月十二日爲總比賽期，其比賽辦法另定之。

九、國歌訓練完畢後須繼續訓練熟讀國民公約誓詞口號其開始日期另定之

十、本辦法于公佈之日施行

各督導員咸存競爭心，均以積極方法激勵會衆情緒，踴躍受訓，故訓練期間，民衆集體練習，或個人自由溫習時，盈街盈巷，一片歌聲，情緒極爲激越，至二月十五日，由視察員就該管視察區內分組測驗，結果以認爲音調不整拍節錯亂爲一般現象，遂又指派嫻熟音樂之第二傷兵管理員董其瑞集合各督導員授以拍節常識再行分途補習。

### (二) 比賽的前後：

依據訓練國歌辦法規定並經第五次視察會議議決。於三月十二日舉行總理逝世紀念，暨實施精神總動員週年紀念日，同時舉辦國歌比賽，經分別擬訂辦法，徵求錦標，聘定評判人員，屆期集合舉行，其實況如次：

### (一) 訂定辦法

河南第十一區行政督察專員公署舉行陝縣城關保甲月會示範區國歌比賽辦法

一、爲使民衆一律熟唱國歌並考核各督導員稽查員之成績評定各組優劣以資獎勵起見特依據訓練國歌辦法第八條之規定訂定本辦法

二、本署於本年三月十二日（精神總動員週年紀念日）下午三時在城內公共體育場舉行國歌比賽。

三、城關會參加國歌訓練成年男女均須一律參加比賽。

四、國歌比賽以原有保甲月會組合為單位按照組合順序依次比賽。

五、各參加單位由各保甲長督導員稽查員於規定比賽時間前三十分鐘齊集指定地點比賽時由各該組督導員指導唱歌。

六、比賽項目團體合唱參加比賽人數應於三月十一日由各該組督導員呈報本署。

七、評判委員十人評判長一人由本署敦請專家担任之。

八、評判標準分音調節拍擊肅三種總分規定一百分音調節拍各四十分整肅二十分每組總分以六十分為及格。

九、成績評定八十分以上者為甲等七十分以上者為乙等六十分以上者為丙等。

十、團體比賽其成績列為甲等者由本署頒給獎狀及錦標督導員稽查員保甲長記功列為乙等者獎給錦標督導員稽查員保甲長嘉獎丙等者不予獎懲不滿六十分者申誠並責令再為補訓。

前項獎懲評定後並於報端公佈之

十一、本辦法自公佈之日施行

## (二) 徵求獎品

一、徵求之對象：駐陝縣城關之中央鹽務稅務交通各機關，陝縣黨政各機關團體學校。

一、收到獎品：錦標四十三件。

## (三) 聘執事

一、會長：歐陽珍

副會長：凌悲潮

一、評判長：麻安邦

一、評判員：王志超、張契渠、王璉、晉電聲、馮如英、董其瑞、王文斌、王慧如、李會濃、王瘦梅、

一、總計分員：劉鳳沼

一、管理獎品員：魏其鑑、張作礪

一、總指揮：王富紳

一、司儀：章國華

一、新聞記者：蔡擎天



(四)開會盛況

三月十二日下午三時，在公共體育場與總理逝世紀念及實施精神總動員週年紀念會合併舉行國歌比賽，除各機關團體學校及觀衆外，城關各月會組男女一律列隊參加，按照次序進行比賽完畢，當場報告成績分數發給錦標，會場空氣緊張，盛況空前，茲附錄「國報」日報紀實新聞之一，用爲當時比賽概況：

國報日報一九三九年三月十三日第三版

城關各界昨舉行

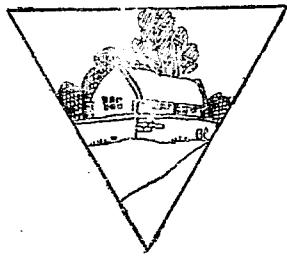
總理逝世十五週年紀念

國歌比賽情形熱烈盛況空前

講演人員詞誠意懇闡述詳明

本報訊：陝縣各界，昨日下午三時，假城內公共體育場舉行總理逝世十五週年紀念，暨國民精神總動員週年紀念，擴大植樹造林運動大會，茲悉昨（十二）日黃風大作，塵土滿天，惟有全城關男女民

衆因熱烈參加國歌比賽，並不以此爲懼，午時以後，即可見到隊隊男女民衆，踏整齊之步伐，在各督導員領導之下，走向指定比賽之體育場，甫至二點，大冷寂之場所，已擠滿黑壓壓之人羣，待至三點三刻，計到各機關，各團體，各學校，各月會場民衆，共約五千餘人，端肅靜穆，羣情熱烈，首由代會長凌副司令，領導各機關檢閱團警，學校，及各月會場民衆，動作正確，嚴肅切實，各檢閱人員無不極認爲滿意，檢閱已畢，次即舉行國歌比賽，各評判員在麻評判長率領下，開始各隊評判工作，但聽一遍國歌之聲，響徹霄漢，老婦稚子，農民苦力，太太小姐，商民藝人，均能按照節拍，抑揚頓挫，唱得極其協和得體，五時左右，方纔比賽竣事，評判表格交由計分員當場計算，嗣即進行開會，由縣黨部代書記長陳仰止主席，領導行禮如儀后，即席報告開會意義，將紀念總理之意義，與國民精神總動員之重要，以及植樹造林之利益，講解頗詳，嗣特邀請□□師政治部秘書韓效起，十一區保安副司令凌悲潮，三民主義青年團陝州分團代主任王春熙，河東鹽務管理局秘書王達三，陝縣縣長劉文光，第□戰區政治部特派陝州工作之鄭指導員重質，專員公署祕書麻安邦相繼講演，各



該講演人員均以詞長從略，無不詞誠意懇，講述詳明，所有聽衆極受感動，雖風沙撲面，而會場空氣仍極爲嚴肅，講演詞畢，卽由國歌比賽評判長麻安邦報告比賽成績及次第（各組等第附後）滿場掌聲雷動，同時並頒發各機關贈送之錦標，情緒熱烈，盛況空前，待至散會時，已萬家燈火，暮色蒼茫，但聽狂風怒吼，鑼鼓喧天，舉首望時，原爲馬元巷歡迎獲得國歌冠軍選手者歸去云云。

五、以賽球例

陝西開保中國民月會國歌比賽成績表

等第	保別	組別	指導員姓名	月會場址	總得分數	備考
甲一	二	五	趙家麟	花園巷二號錦全號院內	八十八分六	
二	七	二	張作錕	二馬路四三號永茂號院內	八十七分四	
三	八	一	董其瑞	九廟巷五號王潤芳院內	八十七分四	
四	五	四	李曾波	二馬路高福昌旅館院內	八十六分八	
五	四	四	鄭懷輝	崇有巷十號崔云忠院內	八十六分七	
六	三	四	黃汝慎	致濟院正門內	八十六分三	
七	三	一	李鴻勳	元勳小巷七甲五戶前院內	八十五分九	
八	四	二	張安亭	和春五號北大都院內	八十五分八	
九	五	五	張新吾	黃王坡巷九號杜國芳院內	八十五分五	
十	一	五	王富紳	東府城隍廟內	八十四分五	
十一	一	四	姚淑貞	下儀巷福園英院內	八十三分五	
十二	一	一	徐瑞亭	上儀巷十號黃金堂院內	八十二分八	
十三	一	一	吳緒紳	東街四三號李增祥院內	八十二分	
十四	二	二	姚法哲	通泰街西五六號張英院內	八十一分九	
十五	二	三	周夢英	北門巷一四號李鴻勳院內	八十一分七	
十六	二	一	白長陸	二馬路世界成社院內	八十分。四	
十七	六	三	李臨川	傳書巷老天主堂院內	八十分。二	
乙一	二	三	李逢春	菜園九甲一戶王甲公院內	八十分	
三	四	一	陳聲王	通泰街西打邑公司中院內	七十九分二	
四	一	一	趙桂林	現前巷三號高夢姪院內	七十九分一	
五	二	二	魏其璣	通泰街利家胡月利奎院內	七十八分九	
六	八	二	張乃斌	後營巷東成家祠堂院內	七十八分七	
七	四	五	張正文	二馬路中央旅館院內	七十八分二	
八	六	三	王振邦	張雨巷七通于中勳院內	七十八分	
九	六	一	楊先覺	鐘樓巷六號楊先知院內	七十八分	
十	六	一	秦錫斌	新市場內聚舞台院內	七十八分	
十一	四	一	方文斌	通泰街東商會前院	七十七分四	
十二	六	二	楊可現	二馬路東觀東書寓院內	七十七分	
十三	三	一	劉新盤	西大街二六號西三院院內	七十七分	
十四	三	一	彭芝芳	西大街東銀行貨棧院內	七十六分八	

說明	不及格	四	三	二	丙一	二二	二一	二十	十九	十八	十七	十六	十五	十四	十三	十二	十一													
<p>本表成績評判十分以上者為甲等，七十分以上者為乙等，六十分以上者為丙等，六十分以下者不及格者。</p>	二	十	九	九	二	九	一	十	五	二	十	二	五	一	三	四	三													
	六	二	三	二	四	一	三	一	一	一	三	二	二	二	二	三	三													
	梁鴻儒	于鑑傑	曹蓬甫	蔡紹文	王殿章	張士讓	耿存善	常乘煦	周振鐸	田雨公	高自傑	王自傑	趙昭儀	孫榮光	馮其英	劉日白	武國傑	姚樹義	董壽山	郭從先	張西武	趙淑武	王淑武	桑潤生	鄭培松	吳永祥	陳仰止	陳金鏡	戚垂濤	趙錫光
	北大街新生活大礼堂	南海三甲蕭明堂門口	小東海二號衛連法門口	車站半坡豫北客棧	倉後巷二號張占鐸院內	一馬路二號袁守公院內	上儀巷六三號孫翰廷院內	空場	南海十四號劉建業門口	南大街二號祥慶長院內	北大街九二號豫太昌院內	南濱五板清門口	北大街西五號巴金城院內	南大街四八號王子仁院內	東街二八號侯朝芳院內	西大街老市場二號安義堂院內	燕家巷十號燕廷祥院內	現右巷九號曹現生院內												
	五十三分九	六十四分六	六十五分七	六十七分九	六十八分八	七十一分六	七十二分六	七十三分一	七十三分二	七十三分四	七十四分三	七十四分七	七十五分二	七十五分八	七十六分	七十六分五	七十六分七													



(七) 晴函日報鈞實的新聞之一

三月十六日至十八日第三版總編輯劉欽祖

# 陝縣城國歌比賽拾零

(劉欽祖)

## 馬元巷得第一趙麻子出力不少

### 兩位年輕婆婆爭勝負幾至動武

(本報特寫) 第十一區勸業委員會，一年以來，對於推行國民精神總動員運動，可以說是盡了最大的努力，尤以陝縣的國民月會，在歐陽專員兼主任委員領導之下，成績非常驚人，前個月勸業會為提倡男女老幼的民衆們，一致都能唱國歌，曾經分令陝縣各保甲月會督導員，教授民衆，嫻習國歌，同時又規定在三月十二日 總理逝世紀念這一天，作公開的比賽，不用說，在事先是籌備了許多的獎品——錦標。

○……○ 民衆們爲了想奪錦標，督導員們爲了想爭面子，  
○……○ 努力呀！  
○……○ 奪錦標！  
○……○ 每一個保甲月會的場所裏每天等到過午以後，男女老  
○……○ 少很整齊的排着隊扯着嗓子在唱——民……主……  
○……○ 義……的國歌，督導員面對着大衆 睜大了眼

扯長了耳朵，看聽他們唱的音調是不是合拍，如果有不合拍的，他馬上把手伸開，打着拍子，並告訴他們是怎樣個唱法，大家唱的也合拍了，也音齊了，然後才下令解散回家，有的婦女們一壁走着，一壁還唱着，一直到家爲止，甚至有一般比較稍爲蠢笨的婦女們，惟恐下次集合時，獨個兒不會唱，這是最丟臉的事呀！立在那火爐旁煮着飯，還是「三民主義」的學呀！這樣，一天過去了，又是一天，眼看着比賽的日期快到了，大家要得努力呀！於是大家格外練習的勤了。

○……趙麻子……  
○……真起勁……  
○……  
○……

在正式的比賽以前，有幾個月會督導員爲了試驗唱得好壞起見，他們就私自商議先來一個小的比賽，在一個下午，天空中是那麽清靜，從樹梢上透過來太陽的微光，可以知道，太陽有些倦意了，但這大地

上，有一羣人正在爲了「錦標」而起勁的活動呀！一陣的吵雜，馬元巷忽然熱鬧起來了，原來是和巷的婦女來比賽了，紅紅綠綠，整整齊齊，儼然以待，如臨大陣，馬元巷的督導員趙麻子（家麟）忙的對巷內人說，趕緊集合，與和巷比賽呀！一陣鑼聲，婦女們不約而同的都從家裏跑了出來，齊向集合地點奔去，趙麻子忙得汗流浹背，他的小孩子在一旁吵着要走，趙麻子親切地安慰他的孩子說：「小乖乖莫要









賽的人都去參加了，暫時祇好由那些看門的伙役和老年人去敲打歡迎了，因為這是一個無上最大的光榮呀！

○爭勝負……緒而且這種比賽，因含有競爭的意義，頗能引起人的情緒，一個個手舞足蹈，說不出有多大的高興，那知少們，因此引起其他巷裏人的不平，尤其是和巷與大西街的人，十三日的上午，在西城門內，一個馬元巷的年輕婆婆和一個大西街的年輕婆婆。大吵，特吵，一個說：「你們馬元巷得了『錦標』，我們真不佩服，那天咱倆下比賽時，你們還說我們唱的好，現在反而你們得了第一，你們有面子，算罷……」一個說：「誰說你們唱的好？你們既唱的好為什麼不得錦標？這還要搬面子麼？凌副司令太太也是督導員，並且也有面子，為什麼凌副司令不把他取甲等第一呢？你們唱的不好，還說七道八的，哼……」兩下爭吵的幾乎要打起架來。

○三馬路……居住的大都是人類以外皮膚色相來度日的可憐蟲，她們平日遭受着人類的虐待與輕視，誰都沒有把她們當作人，原因是她們已失掉了血，失掉了靈魂，失掉了

了廉恥！這次國歌比賽的前幾天，不但是她們街坊隣居輕視她們，而且一部份人都不想担任這兒的督導員，詎有十一區班長訓練班教育副官李臨川者，挺身而出，請求前往。自此李某即加緊訓練，不遺餘力，各會衆亦均加倍努力，日夜練習，雖鄰居仍在輕視她們，但是這反而更增加了她們求勝利的決心。比賽完畢，唱名給獎時，三馬路竟然在掌聲如雷中奪得了甲等第十七名。這樣，不能不使旁邊人大驚失色，叫地驚魂！於是三馬路這一組會衆蜂擁般捲進了會場，捲回了三馬路。當會場剛剛散會的時候，三馬路上派了三位代表四輛迎接李督導員的人力專車，李君得意洋洋，駕車前往，至澗河橋頭，見對會衆眉開顏笑，鳴鞭炮，鼓掌歡迎李君，李君在鞭炮聲中被擁進了月會場，於是慶祝勝利儀式開始。主席致開會詞，督導員致答詞，狂歡之狀，空前未有，會畢後即由主席領導全組會衆陪同李督導員齊赴中亞樓聚餐，席間歌聲倩影，及勝利的歡笑，使鄰人聞之益增汗顏，至夜九時始盡歡而散。於新即可見到人們好勝和競爭心的迫切了。

○常競爭……因爲競爭能夠使人有前進的希望呀！我們的唯一的  
 ○能進取……革命領袖 葛委員長三月十二日於總理忌辰廣播講  
 ○演中不是說：第三要提倡工作競賽，來增加生產，完

成建設……，不論是作戰，是行政，也不論是戰區，是後方，——要厲行工作競賽……：一所以我很希望以後不僅在生產方面要作競賽，即對於其他一切亦可以作競賽呀！這一次國歌比賽分數少的，請大家不必埋怨，分數多的也不必快樂；從今後大家要去格外的努力，看下次比賽的勝負罷？

#### (八)繼續的工作

各月會組之會衆均能熟唱國歌，比賽時業已證明，但各組全體大會場，則音調節拍仍難整齊劃一，所以各督導員會後仍要繼續作節拍的訓練，同時於會唱國歌之外，還要能背誦總理遺囑，國民公約，誓詞，口號，不惟能背誦，並須要瞭解，此是各督導員未完的責任，亦即本署正在策劃進行的重要工作之一。

#### 九、簡短的回憶

(一) 蔣處長的來函：參加月會本賴公務員躬先倡導，當陝縣城關係甲月會倡始，深感公務員眷屬有率先參加之必要，除所屬公務員外，尤須獲到駐在地，中央及省屬機關公務員之倡率當作前項呼籲時，即承各方推誠贊助，尤其財政部河南鹽務辦事處蔣處長守一予以熱烈同情，除鹽務處員兵眷屬一一督飭參加外，並承來函坦率發抒其誠懇見解，原函有云：

……推行國民月會爲實施精神總動員之集團機體，員兵眷屬、自應一律參加。……」

此予吾人以最大幫助與鼓勵，所以陝縣城關月會，頗少「公務員或士紳眷屬，規避不到」之現象發生。

(二) 軍風紀巡察團的檢閱：當 軍委會軍風紀巡察團第口團石主任委員姚委員鄭委員於元月份蒞陝視察時，正值民衆國歌訓練開始，爲適應民衆心理，求到巡察團之指導起見，在元月廿六日下午一個小時內以迅速方法集齊全城關月會組男女會衆四千餘人，扶老攜幼在二三個小時鶴立中，接受巡察團檢閱與訓話，肅穆誠摯，始終不倦，確實表現 中央與民衆精神的聯繫，而反映着民衆對 中央擁護的忠誠。

(三) 平劇組的活動：實施精神總動員的宣傳，在全區則爲本區巡迴抗戰話劇團之廣大活動，深入鄉村，在陝縣城關活動者則有平劇組，平劇組係城關公務員張新吾等自力組成，週年來爲實施精神總動員而服務，其成績最顯而有數字可述者，則爲先後三次遊藝募捐三千餘元，以慰勞河防將士，及募捐五百餘元以整理新生活大禮堂，並募前方將士棉背心捐款二千餘元，又因慰勞出征軍人家屬而募捐一千餘元，此外公演宣傳及零星捐募則不可勝述，其効忠於實施國民精神總動員之工作

實有足多。

### 十、個人感想

(一) 粉飾、取巧、不澈底，此是過去政治之通病，吾人欲實施國民精神總動員，首須在吾人服務精神上，去巧崇拙，避虛就實，所以推行陝縣城關月會，其原則即以「拙」字「實」字為依據，而方式之確定與改進，亦莫不以「拙」與「實」為基點，故辦法平易而進步不速，但其小有成就者，則實為「拙」與「實」之收穫，故此後吾人策進之主旨，仍當崇拙崇實，而不容有絲毫粉飾取巧之心理，致蹈有始無終之覆轍。即推行一切政令莫不應然。

(二) 民衆組訓、施行已數年矣，法令嚴而規章密，本不難計程課功。但日久而組織空疏成效不著者，其故要皆由幹部之不能健全工作，缺乏實際，陝縣城關月會推行十月，有多數之督導員均能與月會場發生密切關係而獲到會衆之信仰，以督導員策動月會屬事業及排解會衆糾紛，當事半而功倍，此益信幹部與政治實有莫大之關係，而欲發動民衆，必首先接近民衆，並應信健全月會確能增進民衆之組訓功效，同時又為補助政治之機體。

(三) 基於知難行易之哲理，吾人領導民衆以從事抗戰建國，必先求其知而後責其行，過去清潔運動造林運動莫不大聲疾呼，年年舉行，但所得成效，渺乎其微，此例



之最顯著，而以月會機構發動之，經督導人員之剴切曉示，則不待若何嚴厲督促而即獲到效果，此當由於會衆透澈領悟之故，其他業務之成因，亦莫不皆然，故吾人此後欲期民衆恪守國民公約而改造精神，仍當從知字着手。

(四) 國歌比賽就是利用會衆競爭心理而謀訓練的成功，依據訓練成績與比賽經驗，深感競賽方法足以抓住民衆心理而能促進任何事業之發展。

總裁在國民精神總動員一週年紀念告國民書中所指示工作競賽的功効，就此即已作最確切之實驗，故吾人此後促進月會業務與政務，當亦知所努力矣。

### 十一、今後的工作

(一) 檢查督導人員一週年督導月會成績分別列入本職考成暨分別函呈各該員上級機關備案，並酌量增訂此後考績標準。

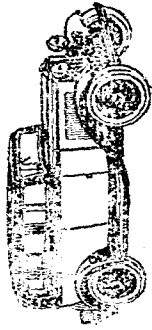
(二) 發揮實驗區的作用，每月除講解報告外，並確定一種實際運動，其所得經驗，於次月通知各縣用資龜鑑。

(三) 月會組在保持固定性原則之下，要適應戶口異動及會場之分佈狀況，而力求其適當，必要時仍酌予修正。

(四) 加緊識字運動，使全會衆一律認識並熟讀國歌 總理遺囑，國民公約，誓詞，口號，實施精神總動員三大目標，及精神改造各項目之字句，暨能粗解其字義。

(五) 預定本年八月舉行陝縣城關月會(適屆推行第二次半週年)總檢閱，除應出席  
全區行政會議之會員率令參觀外，並召集陝縣各區長聯保主任月會督導員參觀，  
以資示範。

(六) 城關月會行政方面，現已奠其基礎，嗣後致力方針，當注重在實際業務之推行，  
並本此原則參照上級指示及就地實況確定施行計劃。(完)



# 勘誤表

頁數	行數	字數	誤正
一	一二	五	「揭」字下
三	二	二七	「漏」字下
五	五	一四	「日」字下
五	一三	二	「自由」
一三	九	二	「漏」字下
一四	一四	三一	「漏」字下
二八	二	七	「漏」字下
二九	一五	三〇	「漏」字下
五一	八	三	「以」字下
五六	一六	二六	「全」字下
五七	一〇	一六	「漏」字下
五九	四	一六	「導」字下
六三	四	五	「於」字下
六三	七	一八	「以」字下
六三	一三	一	「(一)」字下

頁數	行數	字數	誤正
六五	一	一	「(二)」字下
六五	五	一	「(三)」字下
六六	一	一	「(四)」字下
三〇	一	二五	「會」字下
三〇	一	二六	「漏」字下
三一	三	二六	「的」字下
三一	一四	二六	「急」字下
三二	八	一五	「份」字下
三九	五	二二	「下」字下
四九	八	三五	「漏」字下
五一	七	三四	「為」字下
六六	五	一二	「(七)」字下
六九	三	一一	「(八)」字下
七六	六	一	「場」字下
七八	七	二八	「(八)」字下
七八	二	三	「當」字下
七八	一二	一五	「漏」字下
七九	七	一九	「兩」字下

.....(完).....

中華民國二十九年三月十二日

## 小報告

---

- 一、本報告的編述：就經過的實際工作，捃拾列舉，故缺乏系統與倫次。
- 一、本報告的作用：爲呈備上級察核，並作區轄各縣推行幹部之參考，非宣傳品。
- 一、本報告的刊費：由本區抗戰劇團平劇組義務演劇募捐挹注，不支公款。

河南第十一區行政督察專員公署印行

573  
77571

]