



此言有利平可以五

管子卷第十五

管子

管子

房玄齡 註

劉績 補註

勢第四十二

短語十六

戰而懼水此謂澹滅

方戰之時懼致水禍此

小事不

從大事不吉

苟懼水禍則事無

戰而懼險此謂迷中

方戰之時懼有險礙進退莫知

分其師衆人既迷芒

必其將亡之道

是人以既迷惑不知所從則無所用其力

若事者必亡其衆也

動靜者比於死

此近也

敵靜者則靜者勝矣故我近於死亡也動作者比於醜我既動彼能自中以敵動者我必無功故

近於醜我既動彼能自中以敵動者我必無功故

比於避我既動而彼屈夫靜與作時以為主人時以

為客貴得度靜作得度則為主入其失度者則為客

或為客皆利也知靜之修居而自利既多智而又安靜二者

也知其所作常能從理故曰無

為者帝其此之謂矣言無心於為任理之自

逆節萌生天地未形先為之政其事乃不成繆受其

刑言將為篡殺凶逆之節雖萌芽而生然天地寂治

故其事不成反被誅戮受其刑過也績按別天因

人聖人因天所謂先天而奉天時不作勿為客因

天時而動者乃為客矣人事不起勿為始不因人事而從慕和

其衆以修天地之從人先生之天地形之聖人成之

則與天同極將建大事必慕和其衆天地既已從但

修意有從順之形聖人則發動而成如此者可謂與

天同極也績按別本註若漢武之興是也

正靜不爭動作不貳素質不留全其素質與地同極

能行正靜已不可謂與地同極也未得天極則隱於德未得與天同

德已得天極則致其力已得極則當致力而成之若

既成其功順守其從人不能伐從順也功成矣則以

順守者也則人成功之道羸縮為寶羸縮猶行藏也

何能伐之乎母亡天極究數而止但盡天之數事

若未成毋改其形毋失其始修始事終有成也靜民

觀時待令而起言事未成之時但安靜其人謹候故

曰修陰陽之從而道天地之常道從羸羸縮縮因而

為當必行藏順時然後事當死死生生因天地之形

死生猶隱顯也聖人成之天地之形聖人成之因天地之

也成小取者小利大取者大利但能法則大形則無不

有天下所謂唯天為

故賢者誥信以仁之慈惠以愛之端政象不敢以先

人常執中靜不留中心安靜裕德無求道德饒裕

形於女色女之容色靜其所處者柔安靜樂雖復隱

柔安行德而不爭以待天下之大潰作也雖復為政

謙讓不與物故賢者安徐正靜柔節先定先定謙柔

有所興行於不敢與人不能而立於不能則人莫與

守弱節而堅處之守柔弱之節而堅故不犯天時不

亂民功謙順故無秉時養人待四時之政先德後刑

賞以春夏順於天微度人既順於天又微度

刑以秋冬順於天微度人人之所宜以合之

善周者明不能見也如此者雖有明察之人不能盡

矣善明者周不能蔽也雖善於明則極也如此者則

為善明者大明勝大周則民無大周也明勝大周則

也周大周勝大明則民無大明也周勝大明則此皆欲大

周大明獨大周之先可以奮信奮信振起

則可以有振大明之祖可以代天下為物祖如此則可以

起而有所事大明之祖可以代天下為物祖如此則可以

代天下無道取索而不得求之招搖之下招搖之星

其位而君之也索而不得求之招搖之下隨斗杓順

時而建者也天下者神器直欲索之則不獸厭走而

得若求之招搖之下順時而取則可也獸厭走而

有伏網罟獸所以憎厭真走者恐前有伏網罟故至

一偃一側不然不得知所倚伏力其功而致其權文

設武位伏如其不然大文三曾而責義與德大武三曾則天位不可得也

而偃武與力大文三曾則文道行也能成其德義

正第四十三短語十七

制斷五刑各當其名罪人不怨服罪故善人不驚曰

刑者刑當不驚如此正之所以勝服之不能也勝之所

勝者刑當不驚如此正之所以勝服之不能也勝之所

邪者刑當不驚如此正之所以勝服之不能也勝之所

如陽

言有晝陰陽

如日月之明曰法

法之用守常不變

愛之生

之養

成之利民不德

利雖及人下以為德也

天下親之曰德

德用

之恩無德無怨無好無惡萬物崇一陰陽同度

曰道

道之用刑以弊之政以之法過之德以養之

養而

成道以明之明是非也刑以弊之母失民命刑斷合

命也

徑行令所以終人之欲

邪徑

以絕其志意毋使民幸

使用

正人之意志不養之以化其惡必自身始身惡則

人惡

明之以察其生必修其理恐有不理故致刑其

民庸心以蔽

庸用也斷則濫及不辜

致政其民服信以聽

於人謂用誠信聽理致德其民和平以靜

和致道其民付而不爭

人被道則相付罪人當名曰

刑罪當其名出令當時曰政

今當於時當故不改曰

法不改當故愛民無私曰德

君愛無私會民所聚曰

道聚謂眾所宜也能

立常行政能服信乎

服信則政

中和慎敬能日新乎

苟能和敬則正衡一靜能守慎乎

衡平也言但能守

廢私立公能舉人乎

但公而無私臨政官民能後其

如陽有其當如日月之明曰法法之用守愛之生

之養之成之利民不德利雖及人下天下親之曰德

德用之恩無德無怨無好無惡萬物崇一陰陽同度

曰道道之用刑以弊之政以非也之法過之德以養之

物待德而成道以明之明是刑以弊之母失民命刑斷合

命也不令之以終其欲明之母徑行令所以終人之欲

邪徑也績按當作勿過之以絕其志意毋使民幸

使用法正人之意志不養之以化其惡必自身始身惡

人惡明之以察其生必修其理恐有不理故致刑其

民庸心以蔽庸用也致政其民服信以聽

於人績按致德其民和平以靜君德及

和致道其民付而不爭任而被通則相付罪人當名曰

刑罪當其名出令當時曰政今當於時當故不改曰

法不改當故愛民無私曰德君愛無私會民所聚曰

道聚謂眾所宜也立常行政能服信乎服信則政中和慎敬能日新乎

苟能和敬則正衡一靜能守慎乎衡平也言但能守

其德日新也廢私立公能舉人乎但公而無私臨政官民能後其

則能舉人也

身乎

後其身則能

臨政官人也

能服信政

此謂正紀

能行信正者正之紀能

服日新

此謂行理

能行之理新可

守慎正名偽詐自止

能慎則舉人無私臣德咸道

詐息也

無私則不妄舉故能後

其身上佐天子

後身則先公故

能上佐天子也

九變第四十四

謂人之情

短語十八

凡民之所以守戰至死而不德其上者有數以至焉

或守或戰雖復至死不敢恃之以德於上則有數存焉於其間故能至此也

曰大者親戚墳

墓之所在也

一變也

田宅富厚足居也

二變也

不然則州縣

鄉黨與宗族足懷樂也

三變也

不然則上之教訓習俗慈

絜其宮闕其門宮者謂心也心也者智之舍也故曰

官絜之者去好過也

去欲好也

門者謂耳目也耳目者

所以聞見也

物固有形形固有名此言不得過實實不得延名

不

無實虛延其名

姑形以形以形務名督言正名

姑且也且言形者以其形

也故曰聖人

不言之言應也

言則言彼形

應也者以其為之人者

也聖人有所為故執其名務其應所以成之應之道也

物既有名守其名而命合之則所務自成斯應物之道

無為之道因也因也者

無益無損也損益者以其形因為之名此因之術也

見形而后名名者聖人之所以紀萬物也萬物雖多

非因而何之也。績按此

人者立於強必強然後務於善必善然後未於能未能

而成者習動於故者也凡所運動必聖人無之謂無宰

也無之則與物異矣物有我無異則虛異於有虛者

萬物之始也有形生於故曰可以為天下始聖人體

天下始也

人迫於惡則失其所好迫入於惡怵於好則忘其所

惡為好所怵非道也二者皆非故曰不怵乎好不迫乎惡

惡不失其理欲不過其情故曰君子恬愉無為去智

與故言虛素也凡知與言習從虛

其應非所設也其動非所取也此言因也因也者舍

已而以物物舍已而隨為法者也感而后應非所設也

緣理而動非所取也過在自用罪在變化自用則不

虛不虛則作於物矣變化則為生謂有為為生則亂

矣故道貴因因者因其能者言所用也就因而用君

子之處也若無知言至虛也其應物也隅之言時若

適也若影之象形響之應聲也故物至則應過則舍
矣舍矣者言復所於虛也

心術下第三十七

短語十一

形不正者德不來

有諸內必形於外故德來居中外

中不精者心不治

精誠至之謂也中正形飾德萬物

畢得翼然自求

績按後內業作正形攝德神莫知

其極

正外形飾內德則下觀而昭知天下通於四極

母物之義可以逆順故能昭知四極故曰毋以物亂官

則官亂也毋以官亂心則心亂也此之謂內得官貨兩忘

是故意氣定然后反正

無欲則意氣定氣者身之充

也氣以實身故行者正之義也行不遠中正充不美

則心不得充不美則氣邪故行不正則民不服行不正

邪柱故

是故聖人若天然無私覆也若地然無私載也私者

亂天下者也凡物載名而來聖人因而財之而天下

治實不傷因名而財則物宜之不爽故天下不亂於

天下而天下治天地以及萬物皆有理有專於意一

於心耳目端知遠之證但專意一心則耳目能專乎

能一乎能毋卜筮而知凶吉乎惠迪吉從逆凶豈能

止乎能已乎謂能止於已分。績能毋問於人而自

得之於已乎誠已自通問人致惑故曰思之思之不

得鬼神教之誠已思而不得非鬼神之方也其精氣

之極也鬼神雖能教不精極者今有精極則神不得

非鬼神之教乃吾心之靈自覺此語極精李者宜深味之

一氣能變曰精謂專一其氣能變一事能變曰智能

一其事能變而慕選者所以等事也天之來助或否

動之謂智也極變者所以應物也物窮則變變而通之

者道舍之之謂德道之所舍故道之與德無間德

而無內外先后故言之者不別也同体故間之理者

謂其所以舍也道德之理可間者則有義者謂各處

其宜也禮者因人之情緣義之理而為之節文者也

故禮者謂有理也理也者明分以諭義之意也故禮

出乎義義出乎理理因乎宜者也法者所以同出不

得不然者也有禮則有法故殺僂禁誅以一之也故

事督乎法督察也謂法出乎權權出乎道權道者事

道也者動不見其形施不見其德萬物皆以得然莫

知其極故曰可以安而不可說也

莫人言至也人無能言者不宜言應也有時宜言應

也者非吾所設故能無宜也○績按亭至則應非先

義也註不願言因也無所願思因也者非吾所願故

無顧也因旧也非吾

不出於口不見於色言無形也四海之人孰知其則

言深固也不知淺深

天之道虛地之道靜虛則不屈靜則不變不變則無

過故曰不伐

操命曰奪柄藉人以其所處命曰失位奪柄失位而

求令之行不可得也既至於奪柄失位之法不平令

不全是亦奪柄失位之道也法不平令不全則柄位

失位故有為枉法有為毀令此聖君之所以自禁也

言有枉法毀令聖故貴不能威富不能祿賤不能事

近不能親美不能淫也此五事解植固而不動奇邪

乃恐所立聖則不可動雖有奇故聖君失度量置儀

法聖君見有失度量則置儀法以改也○績按失如

天地之堅聖謂如列星之固自古至今不見如日月

之明無私如四時之信寒暑之氣然故令往而民從

之君能苞上之四事而失君則不然法立而還廢之

令出而復反之枉法而從私毀令而不全是貴能威

之富能祿之賤能事之近能親之美能淫之也此五

者不禁於身君身不能自禁止也是以羣臣百姓人挾其私而

幸其主妄希非分之思彼幸而得之則主日侵臣得不當得

也見侵彼幸而不得則怨日產若不得所幸則怨毒日生也夫日侵

而產怨此失君之所慎也

凡為主而不得用其法不能其意願臣而行凡有所行不敢

自專顧望其能而為之也臣法亦聽從之此所謂貴

而威之也言貴臣能威於君也富人用金玉事主而來焉謂以金玉

來事也主因離法而聽之此所謂富而祿之也言富人能祿於

君也賤人以服約卑敬悲色告愬其主服約謂屈也主因

離法而聽之此所謂賤而事之也言賤人善聽之近者以

偏近親愛有求其主主因離法而聽之此所謂近而

親之也言近者恃親以要君則君從美者以巧言令色請其主主

因離法而聽之此所謂美而淫之也言美者能以言

君亦治世則不然不知親疏遠近貴賤美惡以度量

斷之其殺戮人者不怨也殺當其罪其實賜人者不

德也不功受賞故以法制行之如天地之無私也是

以官無私論士無私議民無私說皆虛其旬以聽其

上凶恐以公正論以法制斷故任天下而不重也

法制行則事今亂君則不然有私視也故有不見也

有私聽也故有不聞也有私慮也故有不知也凡私

周致有不夫私者壅蔽失位之道也上舍公法而聽

私說故群臣百姓皆設私立方以教於國方謂異群

黨比周以立其私請謁任舉以亂公法人用其心以

幸於上上無度量以禁之是以私說日益而公法日

損國之不治從此產矣

夫君臣者天地之位也民者衆物之象也各立其所

職以待君令群臣百姓安得各用其心而立私乎故

導主令而行之雖有傷敗無罰遵令而行敗非非主

令而行之雖有功利罪死失令有功法所然故下之

事上也如響之應聲也臣之事主也如影之從形也

故上令而下應主行而臣從此治之道也夫非主令

而行有功利因賞之是教妾舉也賞不從令是教導

主令而行之有傷敗而罰之是使民慮利害而離法也群臣百姓人慮利害而以其私心舉措則法制毀而令不行矣

明法第四十六

○績按此篇註多非觀辭自見

區言二

所謂治國者主道明也主道明則公所謂亂國者臣

術勝也臣術勝則私夫尊君卑臣非計親也以執勝

也令尊君卑臣者其計非欲使親君也但令君執其勝也○績按執辭作勢古字同註非百官

識非惠也刑罰必也必令百官識非公之惠而不識非惠也刑罰必也受又知刑罰必行無妄求免罪

也○績按當辭作百官論職乃字缺誤註非故君臣共道則亂臣行君事

專授則失若君有所授與下合衆心夫國有四亡令

求不出謂之滅求不出令則下出而道留謂之擁中

而留止下情求不上通謂之塞隔絕故曰塞也與君下

情上而道止謂之侵下情雖欲上通中道為佐故夫

滅侵塞擁之所生從法之不立也是故先王之治國

也不濫意於法之外濫遊不為惠於法之內也不以

成私也動無非法者所以禁過而外私也外遺威不兩

錯臣行君威政不二門臣出君政以法治國則舉錯

而已言能以法理國但舉是故有法度之制者不可

巧以詐偽則詐偽何施有權衡之稱者不可欺以輕

重以權衡稱之有尋丈之數者不可差以長短今主

釋法以譽進能則臣離上而下比周矣比周於下所以求譽以

黨舉官民務交而不求用矣交合則自進是故官之

失其治也是主以譽為賞以毀為罰也以毀譽為賞罰則官自然

失然則喜賞惡罰之人離公道而行私術矣行私術自然得

賞安用就公比周以相為匿比周者凡有功是之

忘主死交以進其譽績按解作比周以相為隱是

脫故字於下故交眾者譽多為交致死外內朋黨

雖有大姦其蔽主多矣是以忠臣死於非罪明黨共

忠臣非而邪臣起於非功朋黨共譽之故所死者非

罪所起者非功也然則為人臣者重私而輕公矣則私

得利公敗致禍故重私而輕公矣十至於私人之門私人之門謂所

也者不一至於庭謂之君庭百慮其家不一圖其國重私輕

數雖眾非以尊君也所屬之數雖曰衆多無百官

雖具非以任國也各務私故此之謂國無人國無人

者非朝臣之衰也家與家務於相益不務尊君也大

臣務相貴而不任國小臣持祿養交而不以官為事

故官失其能與官各失能則無人同也是故先王之治國也使法

擇人不自舉也使法量功不自度也設法者自著擇人量功之條故

不勞自舉度也故能匿而不可蔽苟有村能則法自蔽也敗而不

可飾也無功而敗法自量譽者不能進無材雖譽之而不能進也

而誅者不能返也有功能誅之然則君臣之間明別

謂賢不肖有功者各明白而分別也明別則易治也明別則無偽主雖

不身下為謂不身為其事而守法為之可也但守法則法自

正世第四十七 區言三

古之欲正世調天下者必先觀國政料事務察民俗

本治亂之所生知得失之所在然後從事為從故法可

立而治可行夫萬民不和國家不安失非在上則過

在下今使人君行逆不修道誅殺不以理重賦歛竭

民財急使令罷民力使令急故財竭則不能無侵奪

人財竭則侵奪以供上稅也力罷則不能無墮倪倪傲也謂疲民

已侵奪墮倪因以法隨而誅之則是誅罰重而亂愈

起夫民勞苦固不足則簡禁而輕罪如此則失在上

失在上而上不變則萬民無所託其命今人主輕刑

政寬百姓薄賦歛緩使令然民淫躁行私而不從制

飾智任詐負力而爭則是過在下過在下人君不廉而變也則暴人不勝邪亂不止暴人不勝邪亂不止

止則君人者勢傷而威日衰矣

故為人君者莫貴於勝所謂勝者法立令行之謂勝

法立令行故群臣奉法守職百官有常法不繁匿萬

民敦慤反本而儉力謂廉嗇而勸力也故賞必足以使人謂使人從

也善威必足以勝謂勝禁也然後不從故古之所謂明君

者非一君也五帝三王俱曰其設賞有薄有厚其立

禁有輕有重迹行不必同非故相反也皆隨時而變

因俗而動夫民躁而行僻則賞不可以不厚禁不可

以不重既躁而僻則難化須厚賞以誘之重禁以威之故聖人設厚賞非侈

也立重禁非戾也賞薄則民不利禁輕則邪人不畏

設人之所不利欲以使則民不盡力立人之所不畏

欲以禁則邪人不止是故陳法出令而民不從故賞

不足勸則士民不為用刑罰不足畏則暴人輕犯禁

民者服於威殺然後從見利然后用被治然後正得

所安然後靜者也

夫盜賊不勝邪亂不止強劫弱衆暴寡此天下之所

憂萬民之所患也憂患不除則民不安其居民不安
其居則民望絕於上矣夫利莫大於治害莫大於亂
夫五帝三王所以成功立名顯於後世者以為天下
致利除害也事行不必同所務一也莫不務也夫民貪
行躁而誅罰輕罪過不發有罪過者不發率也則是長淫亂而
便邪僻也有愛人之心而實合於傷民輕刑以愛人
也此二者不可不察也二者謂愛與傷人夫盜賊不勝則良
人危良人為盜所害故危法禁不立則姦邪繁故事莫急於當
務每事當其治莫貴於得齊齊謂無非人制民急則民迫

民迫則窘窘則民失其所葆葆謂所持為生者也緩則縱縱則

淫淫則行私行私則離公離公則難用故治之所以

不立者齊不得也謂上有非人也齊不得則治難行故治民

之齊不可不察也

聖人者明於治亂之道習於人事之終始者也其治

人民也期於利民而止至於利人則止而物理也故其位齊也不

慕古不留今留謂守常不變與時變與俗化夫君人之道莫

貴於勝勝故君道立勝則無不服也君道立然後下從

下從故教可立而化可成也夫民不心服體從則不

可以禮義之文教也君人者不可以不察也

治國第四十八

臣言四

凡治國之道必先富民民富則易治也民貧則難治也奚以知其然也民富則安鄉重家安鄉重家則敬上畏罪敬上畏罪則易治也民貧則危鄉輕家危謂其所居也危鄉輕家則敢陵上犯禁凌上犯禁則難治也故治國常富而亂國必貧是以善為國者必先富民然後治之昔者七十九代之君法制不一號令不同然俱王天下者何也必國富而粟多也夫富國多粟

生於農故先王貴之

凡為國之急者必先禁末作文巧末作文巧禁則民

無所游食民無所游食則必農謂必務農民事農則田墾

田墾則粟多粟多則國富國富者兵強兵彊者戰勝

戰勝者地廣是以先王知衆民彊兵廣地富國之必

生於粟也故禁末作止奇巧而利農事今為末作奇

巧者一日作而五日食言取一日之利可供五日之食也農夫終歲

之作不足以自食也然則民舍本事而事末作民捨

本事而事末作則田荒而國貧也

凡農者月不足而歲有餘者也而上徵暴急無時謂

稅不則民倍貸以給上之徵矣倍貸謂貸一還二也耕耨者有

時而澤不必足謂雨澤不足也則民倍貸以取庸矣澤不足則歲凶

富者倍貸於貧不能還其倍價者則計所信以取庸矣秋糴以五春糴以束是

又倍貸也謂富者秋時以五谷糴之至春出糴便故

以上之徵而倍取於民者四謂上無時之徵一也澤

也下開市府開市之租府庫之徵粟什一廩與之事

此四時亦當一倍貸矣府庫謂府之庫新有徵稅言

之什一計四時常有夫以一民養四主四主即上

逃徙者有刑謂有刑罰而上不能止者粟少而民無積也

常山之東河汝之間蚤生而晚殺五穀之所蕃熟也

四種而五穫四種謂四時皆種五獲中年畝二石一

夫為粟二百石今也倉廩虛而民無積農夫以粥子

者上無術以均之也故先王使農士商工四民交能

易作交能易作謂雖士亦善於終歲之利無道相過

也道從也四人均能故是以民作一而得均四人交

故也民作一則田墾姦巧不生田墾則粟多粟多則

國富姦巧不生則民治富而治此王之道也

不生粟之國亡粟生而死者霸

霸者或不能廣積粟故人有不生而致死

者也粟生而不死王

王者積粟既多故別人保其生無復

也○績按別本註霸者或

不能廣畜積故有時而竭也王

粟也者民之所歸也

粟也者財之所歸也

有粟則粟也者地之所歸也

積

既多或有入地歸降者也

粟多則天下之物盡至矣故舜一徙成

邑二徙成都三徙成國舜非嚴刑罰重禁令而民歸

之矣去者必害

謂背舜從者必利也先王者善為民

除害興利故天下之民歸之所謂興利者利農事也

所謂除害者禁害農事也農事勝則入粟多入粟多

則國富國富則安鄉重家安鄉重家則雖變俗易習

謂政易其常習毆衆移民至於殺之而民不惡也此務粟之

功也上不利農則粟少粟少則人貧人貧則輕家輕

家則易去易去則上令不能必行上令不能必行則

禁不能必止禁不能必止則戰不必勝守不必固矣

夫令不必行禁不必止戰不必勝守不必固命之曰

寄生之君

謂暫寄為生不能長久

此由不利農少粟之害也粟

者王之本事也人生之大務有人之塗

謂保有其人其塗因粟也

治國

之道也

管子卷第十五終

管子卷第十六

內業四十九

凡物之精此則為生

精謂神之至靈者也得此則為生

下生五穀上

為列星流於天地之間謂之鬼神藏於胸中謂之聖

人是故民氣

謂上之精者則人氣也

杲乎如登於天

杲明也杲乎

如入於淵淖乎如在於海

淖洿也

卒乎如在於已

人有氣則

存故如在

是故此氣也不可止以力

以力止之氣愈甚

而可

劉

績補註

房

玄齡註

區言五

安以德靜心念德不可呼以聲而可迎以音調其官

自來也敬守勿失是謂成德不失氣德成而智出成德

凡心之刑刑法也謂得自克自盈克盈謂完自生自

成凡此皆得妄心法故也其所以失之必以憂樂

喜怒欲利此六者過常以能去憂樂喜怒欲利心乃

反濟若能去六者則心反彼心之情利安以寧安寧

側忽忽手如將不得折折明兒言心明察若在其側

勿煩勿亂和乃自成若無煩亂折折乎如在於

渺渺乎如窮無極渺渺微遠兒言心之微此藉不遠

日用其德常以此考夫道者所以克形也形自

而人不能固反以不能固守其虛其往不復其

來不舍既有利欲之心則道往而謀乎莫聞其音謀

卒乎乃在於心冥冥乎不見其形尋至

淫淫乎與我俱生淫淫增進兒有

不見其形不聞其聲而序其成謂之道雖無

常依序而成凡道無所善心安愛唯愛心安也心靜

氣理道乃可止若靜心則氣自調彼道不遠民得以

若靜心則氣自調

產人得之以生則道彼道不離民因以知人既因道

常在而是故卒乎其如可與索推尋其終眇眇乎其

如窮無所及欲窮之則彼道之情惡音與聲音聲者

道故惡脩心靜音道乃可得道也者口之所不能言

也目之所不能視也耳之所不能聽也所以脩心而

正形也雖不可以言語視聽用人之所失以死得

以生也事之所失以敗所得以成也故凡道無根無

莖無葉無榮道非如卉木而萬物以生萬物以成命

之曰道無根莖而能生無花葉而能成

天主政天平分四時地主平均生萬物人主安靜無為

不為人之春秋冬夏天之時也山陵川谷地之枝也

為地之喜怒取予人之謀也四者謀是故聖人與時

變而不化時自變耳從物而不移物遷而從之能正

能靜然後能定必正靜然定心在中耳目聰明四肢

堅固聰明四肢自堅固者也可以為精舍心者精精

也者氣之精者也氣之尤精氣道乃生氣得道生乃

思生則有心思乃知思乃知知乃止矣成知則理凡

心之形過知失生安其度則失其生一物能化謂之神

一事能變謂之智一謂無也謂無心於物事化不易

氣變不易智惟執一之君子能為此乎者執一故能

也執一不失能君萬物無心者為主也君子使物不為物

使無心故能使物也得一之理治心在於中苟得中則

治言出於口治事加於人在則無然則天下治矣一言

得而天下服一言定而天下聽公之謂也之謂也

形不正德不來中不盡心不治績按當作中不精正形

攝德天仁地義則溘然而自至則言欲正形攝德但能

則德溘然自至神明之極昭乎知昭智者神萬物中義

守不忒若常守中則無差忒○續按前心術不以物

亂官官貪物則不以官亂心心貪官則是謂中得能忘官

得也有神自在身中得則神一往一來莫之能思神

測者也故往失之必亂得之必治謂神敬除其舍精

將自來精想思之除謂有則寧念治之寧靜思念嚴

容畏敬精將至定但能嚴敬則得之而勿捨耳目不

溘心無他圖既得精守之而勿捨則正心在中萬物

得度心在中而正則無過道滿天下普在民所民不

能知也言人皆有道但一言之解上察於天下下極

於地蟠滿九州若能解道之言則能察天極何謂

解之在於心安解道者在我心治官乃治我心安官

乃安言官之治安治之者心也安之者心也治之與

由心以藏心言心亦藏心心之中又有心焉以心藏

有心又彼心之心謂心中所音以先言言從音生故音

乃字之誤下音同此音然後形後見也形然後言形有

則是言然後使有言則出命使然後治不治必亂而使

遠理亂乃死亂則凶精存自生其外安榮精存於

然長生至於外形靜而榮茂也內藏以為泉原內藏於精則無浩然

和平以為氣淵言精既浩然和平則淵之不涸四體

乃固生氣之淵不有竭泉之不竭九竅遂通藏精之

故九竅通也乃能窮天地被四海躰固竅通故能壽中無

感意外無邪蓄邪蓄生於惑意故內無心全於中形

全於外中全則不逢天蓄不遇人害天蓄人害能謂

之聖人

人能正靜皮膚裕寬耳目聰明筋信而骨強但能正

膚自裕寬耳目自聰明筋骨自申強乃能戴大圜天而履

大方地鑒於大清道視於大明日月敬慎無惑前作

正靜不失日新其德徧知天下窮於四極敬發其充充謂道也

是謂內得發行於道也然而不反此生之惑惑差也若

道則生有差謬也凡道必周必密周密則必寬必舒博而密

必堅必固堅固則精不解守善勿舍勿舍則善自成逐淫澤薄逐邪

津澤浮薄績按澤乃釋字既知其極反於道德知極反德則全

心在中不可蔽匿有諸內必和於形容也和於形容心和者容

乃知字誤也前心術作外見於形容可知於顏色是也見於膚色內暢者善氣

迎人親於兄弟惡氣迎人害於戎兵不言之聲疾於

雷鼓謂全心以德感物者也德者不疾而疾於雷鼓也心氣之形

明於日月察於父母全心之氣發形於外則無不耀也

賞不足以勸善慕賞乃善非本為善形不足以懲過畏刑懲過

氣意得而天下服若不慕賞不畏刑意氣內得也心意

定而天下聽心意定則理明搏氣如神萬物備存謂搏

結聚也結聚純氣則無所不變化故如神而物備存矣績按前心術作專於意一於心耳目端知遠之

證下搏能搏乎能一乎搏結則能無卜筮而知吉凶

亦作專能搏乎能一乎搏結則能無卜筮而知吉凶

乎吉凶在於逆順故能勿求諸人而得之已乎求求者

自得明思之思之又重思之求已者必須思之而不通

鬼神將通之

或若再三思之而不通則非鬼神之力也

非鬼神之力也

精氣之極也

言今能致鬼神者非鬼神自見其四體

既正血氣既靜一意搏心耳目不淫雖遠若近

氣靜意一心搏耳目之用不有淫過事雖遠大可以近速而成也

思索生知

近而遇思索矣

慢易生憂

疎慢輕易必致暴

傲生怨

必多故生怨也

憂鬱生疾

憂患鬱塞懷不疾

困乃死

謂既疾而困可思之而不捨內困外薄

思之而不捨內困外薄

捨則五

藏困於內形骸薄於外也

不蚤為圖生將異舍

既已內困外薄尚

將異道其舍而至於死期也

食莫若無飽飽食者

思莫若勿致

者多節適之齊彼將自至

齊中也言能節食適思常

凡人之生也天出其精

言稟精於天也

地出其形

地出衣食

形質於地也

合此以為人

言合天地精

和乃生

和乃成其生也

不和不生察和之道

其精不見其微不醜

也言欲察和則其不可見至

平正擅凶論治在心此

以長壽

和之精類雖可知理見但能平而正則和氣獨

於微驗又不知其類也

益笑而

忿怒之失度乃為之圖

當圖而公之節其

五欲去其二凶

喜怒過度皆能

不喜不怒平正擅凶

不喜不怒可謂和也故能既平且正獨擅不凶中也

凡人之生也必以平正所以失之必以喜怒憂思是故止怒莫若詩詩有清風之去憂莫若樂節樂莫若禮守禮莫若敬守敬莫若靜內靜外敬能反其性性將大定

凡食之道大充傷而形不藏大充謂過於飽大攝骨枯而血

涸大攝謂過於飢血涸克攝之間此謂和成間猶中

而有中則和暢也精之所舍而知之所生言積智生飢飽

之失度乃為之圖圖合於度飽則疾動飽而疾動飢則

廣思飢而廣思老則長慮老而長慮飽不疾動氣不

通於四末四末四支飢不廣思飽而不廢廢止老不長慮

困乃遯竭困令老則益大心而敢心既浩大寬氣而廣

而當寬舒其氣其形安而不移形安則志能守一而棄

萬苛守一則惡煩故見利不誘見害不懼寬舒而仁

獨樂其身是謂雲氣意行似天能調其氣故比於雲

也雲也

凡人之生也必以其歡歡則志氣憂則失紀怒則失

端憂怒過常則憂悲喜怒道乃無處憂怒則害道愛

慾靜之遇亂正之請若愛慾則當靜之勿引勿推福

將自歸

去而勿引來而勿推但任平而過偏則自歸也

彼道自來可藉與謀

藉者因也因其自來而與之謀則意動而理盡靜則得之躁則失之靈氣在

心一來一逝

靜則來躁則逝

其細無內其大無外所以失之

以躁為害心能執靜道將自定得道之人理丞而屯

泄中凶無敗

謂勝理丞達也聚散故凶中無敗

節欲之道萬物不害

能節欲則物無害也

封禪第五十

元篇亡今以司馬遷封禪書所載管子言以補之

雜篇一

相公既霸會諸侯於葵丘而欲封禪管仲曰古者封

泰山禪梁父者七十二家而夷吾所記者十有二焉

昔無懷氏

古之王者在伏羲前

封泰山禪云云

云云山在梁父東

處義

封泰山禪云云神農封泰山禪云云炎帝封泰山禪

云云黃帝封泰山禪亭亭

亭亭山在羊陰

顛頊封泰山禪云

云帝嚳封泰山禪云云堯封泰山禪云云舜封泰山

禪云云禹封泰山禪會稽湯封泰山禪云云周成王

封泰山禪社首

山名在博縣或在鉅平南十五里

皆受命然後得封

禪相公曰寡人北伐山

過孤竹西伐大夏涉流沙

束馬懸車上卑耳之山

將上山纏束其馬懸於其車也卑耳即齊語所謂卑耳

南伐至召陵登熊耳山以望江漢兵車之會三而乘

車之會六九合諸侯一匡天下諸侯莫違我昔三代受命亦何以異乎於是管仲睹相公不可窮以辭因設之以事曰古之封禪鄠上之黍北里之禾鄠上山也○績按鄠音臙鄠上北里皆地名所以為盛江淮之間一茅三脊所謂靈茅所以為藉也東海致比目之魚各有一目不比不行其名曰鰈西海致比翼之鳥各有一翼不比不飛其名曰鷦然后物有不召而自至者十有五焉今鳳凰麒麟不來嘉穀不生而蓬蒿藜莠茂鳩梟數至而欲封禪毋乃不可乎於是相公乃止

小問第五十一

雜編二

相公問管子曰治而不亂明而不蔽若何管子對曰明分任職則治而不亂明而不蔽矣公曰請問富國柰何管子對曰力地而動於時則國必富矣謂勤力於地利

其所動作必合於天時公又問曰吾欲行廣仁大義以利天下

奚為而可管子對曰誅暴禁非此大義也存亡繼絕而赦

無罪此廣仁也則仁廣而義大矣公曰吾聞之也夫誅暴

禁非而赦無罪者必有戰勝之器攻取之數而後能

誅暴禁非而赦無罪公衍曰請問戰勝之器管子對

曰選天下之豪傑致天下之精材來天下之良工則
有戰勝之器矣公曰攻取之數何如管子對曰毀其
備散其積奪之食則無固城矣毀備奪食則無以守
也公曰然則取之若何謂取管子對曰假而禮之謂假
假借厚而勿欺厚謂重則天下之士至矣公曰致天
下之精材若何精材謂美材可用也管子對曰五而六之
九而十之不可為數欲致精材者必當貴其價故他
酬之十常令貴其一分不可為之定公曰來工若何
數如此則天下精材可致也管子對曰三倍不遠千里酬工匠之庸直常三倍他

皆至矣

相公曰吾已知戰勝之器攻取之數矣請問行

軍襲邑舉錯而知先後不失地利若何管子對曰用

貨察圖用貨為反間則知其先後公曰野戰必勝若

何管子對曰以奇奇謂權譎公曰吾欲徧知天下若

何管子對曰小以吾不識則天下不足識也若能博

齊其所不識則知天下適矣吾公曰守戰遠見有患

之所識天下亦死人能識之也公曰守戰遠見有患

於此二者預見其患矣夫民不必死則不可與出

乎守戰之難守戰之難必致不必信則不可恃而外
知視聽故知外事也夫恃不死之民而來以守戰

恃不信之人而求以外知此兵之三閹也苟不死不

戰閹外閹使民必死必信若何管子對曰明三本公

故曰三閹使民必死必信若何管子對曰明三本公

曰何謂三本管子對曰三本者一曰固二曰尊三曰

質公曰何謂也管子對曰故國父母墳墓之所在固

也人既恋本而哀墳墓則其心固田宅爵祿尊也妻子質也三者備

然后大其威厲其意則民必死而不我欺也不我欺則信也

相公問治民於管子管子對曰凡牧民者必知其疾

疾謂患而憂之以德勿懼以罪勿止以力煩力役則

慎此四者足以治民也相公曰寡人賭其善也何為

其寡也謂四言雖善然以管子對曰夫寡非有國者

之患也患在不能行昔者天子中立地方千里四言

者該焉何為其寡也該備也謂四言足以夫牧民不

知其疾則民疾疾謂憎不憂以德則民多怨懼之以

罪則民多詐設詐以止之以力則往者不反創其力

來者驚距其驚疑也距止也聞故聖王之牧民也不在

其多也相公曰善勿已如是又何以行之其事既善

如是而已更有何管仲對曰質信極忠質主也謂止

也嚴以有禮慎此四者所以行之也相公曰請問其

說管仲對曰信也者民信之忠也者民懷之嚴也者

民畏之禮也者民美之語曰澤命不渝信也謂恩澤

有渝變如此者信也詩舍命非其所欲勿施於人仁

也於仁者忠堅中外正嚴也質信以讓禮也主行於信

如此者相公曰善哉牧民何先管仲對曰有時先事

有時先政有時先德有時先恕飄風暴雨不為人害

涸旱不為民患百川道皆從故道年穀熟糴貸賤禽

獸與人聚食民食年穀熟則禽民不疾疫當此時也

民富且驕牧民者厚收善歲以充倉廩善歲謂禁菽

澤此謂先之以事隨之以刑敬之以禮樂以振其淫

振正也禮樂者此謂先之以政飄風暴雨為民害涸

旱為民患年穀不熟歲飢糴貸貴民疾疫當此時也

民貧且罷牧民者發倉廩山林藪澤以共其材後之

以事先之以怨以振其罷此謂先之以德其收之也

不奪民財謂善其施之也不失有德謂凶富上而足

下此聖王之至事也相公曰善

相公問管仲曰寡人欲霸以二三子之功既得霸矣

今吾有欲王其可乎管仲對曰公嘗召易牙而問焉

管仲知相公不可王難鮑叔至公又問焉鮑叔對曰

公當召賓胥無而問焉賓胥無趨而進公又問焉賓

胥無對曰古之王者其君豈其臣教君豐臣教則君

也王今君之臣豐言德豐於君也公遵遁繆然遠二三子遂徐

行而進言公之所遵行者皆流遁繆妄之事無所比

欲王天下公曰昔者大禹賢文王賢武王賢

武王伐殷克之七年而崩周公旦輔成王而治天下

僅能制於四海之內矣今寡人之子不若寡人寡人

不若二三子以此觀之則吾不王必矣

相公曰我欲勝民言欲勝民為之柰何管仲對曰此非

人君之言也人君之言當仁以化勝民為易夫勝民

之為道非天下之大道也君欲勝民則使有司疏獄

而謁有罪者償謂疏錄獄囚謁告數省而嚴誅數省

若此則民勝矣嚴其誅罪雖然勝民之為道非天下之大

道也使民畏公而不見親嚴刑禍亟及於身

雖能不久雖能勝人則持莫之弑也危哉持謂見

弑謂殺君之國岌乎

相公觀於庭問厖吏曰厖何事最難厖吏未對管仲

對曰夷吾嘗為國人矣圍養也傳馬棧最難謂編次之

也木先傳曲木曲木又求曲木編棧者先附曲木其次

曲木已傳直木無所施矣既用曲木又施直木則失

即君子退也先傳直木直木又求直木直木已傳曲木亦

無所施矣喻君子用則小人退

桓公謂管仲曰吾欲伐大國之不服者柰何管仲對

曰先愛四封之內然後可以惡意外之不善者四封之內

見愛則人致死可以惡意外之不善者先定鄉大夫之家然後可以危

鄰之敵國卿大夫之家既定則國強故可以危鄰國是故先王必有置也

命左右使人內御御其氣足則發而止使人御理冬

氣足則發令休止也其氣不足則發擗瀆盜賊擗謂遮禁也群

之氣不足則擗防盜賊數剝竹箭言數剝削竹伐檀

拓伐檀拓所以為弓也令民出獵禽獸不釋巨少而殺之所以

貴天地之所閉藏也貴天地閉藏故牧然而羽卵者

不散謂離毛胎者不贖贖謂胎臞婦不銷棄臞古

銷棄謂散壞也草木根本美閉藏實堅則根本美凡此七十

二日而畢

賂甲子木行御天子不賦不賜賞而大斬伐傷此以

逆時政所致災禍也君危不殺太子危家人夫人死若君雖危而不見殺

則又太子危而家人夫人有死禍也不然則長子死如無家人夫人死則長子死

十二日而畢逆氣亦畢於睹丙子火行御天子敬行

急政旱札苗死民癘札天死也癘疫死時當寬緩也七

十二日而畢睹戊子土行御天子修宮室築臺榭君

危土方用事而脩宮室以動外築城郭臣死築城郭動土危

故其七十二日而畢土王在六月而得七十二日者則每季得十八日故也睹庚

子金行御天子以山擊石有兵作戰而敗士死喪執

政時方收斂而乃攻山擊石故政兵器之禍也七十二日而畢睹壬子水

客或欲見於齊相公請仕上官授祿千鍾公以告管

仲曰君子之客聞之曰臣不仕矣公曰何故對曰臣

聞取人以人者以人之言其去人也亦用人吾不仕

矣

三

