

新中國建設學會叢書

意大利復興之道

薛光前著



薛先肯先生著

義大利復興之道

劉良為題

中華民國二十六年十一月初版

⊕(30428)

新中國建設  
學會叢書  
意大利復興之道一冊

每冊實價國幣壹元

外埠酌加運費

版權所有  
印刷必究

著者

薛

光

前

上海市中心區政府路  
三三號新中國建設學會

發行人

王

雲

五

上海河南路

印刷所

商

務

印

書

館

上海河南路

發行所

商

務

印

書

館

上海及各埠

## 陳序

意大利在歐戰以後，生產衰落，內政腐敗，達於極矣。共產主義勢力乘機蹶起，階級鬭爭日烈，社會秩序陷於混亂，國家民族之危亡，瀕於眉睫。墨索里尼氏當機立斷，進軍羅馬，左面撲滅共產主義，右面糾正資本主義，迅速確立革命政權，努力於意大利民族之復興，不數年間，使意大利轉危爲安，赫然與英、法諸國並駕齊驅，成功之速，世罕其匹。

墨氏之主張，與總理之革命主義，頗相符合。墨氏嘗謂：「近代國家政策中，有盛行所謂社會救濟社會保險者，凡此「救濟」「保險」等等名詞，殊不恰當，均應改爲「互助」兩字，蓋現代社會之種種制度，均應爲相對的聲助，而非爲片面的救濟也。」墨氏基此所製定之意大利復興政策，如合作經濟及「巴里拉」等，無不以確定互助主義之人生觀爲歸宿。蓋互助主義，一面既糾正資本主義之個人思想，一面又防止共產主義之階級鬭爭，以之對內，可免社會上大多數經濟利益之相衝突；以之對外，則易收團結一致共同奮鬪之奇效。總理嘗謂：「物種以互競爲原則，人類以互助爲原則，願此原則則昌，不順此原則則亡。」意大利民族復興成功之關鍵在是，總理革命主義之精神亦在是。

予講唯生論，嘗以物種之求生，但知獵取或掠奪，以打破他物之均衡狀態，攝取其生元以助自己之生長；而人類之生存，則能於互競之外，本我爲人人，人人爲我之互助精神，從事生產或創造，以增加宇宙間所缺乏或無有之新的均衡狀態，故人類有異於物種，而有其共存共榮之道。薛光前同志所著『意大利復興之道』於此點則有更詳細之闡明。讀是書者，不惟可獲墨氏成功之鎖鑰，以爲中國民族復興運動之參考；而總理主義之偉大，亦可在意大利復興成功中見其端倪矣。是爲序。

民國二十六年 二月

陳立夫

## 張序

墨索里尼之所以復興意大利者，曰信仰、曰組織、曰紀律。言信仰之中心爲意大利必能復興，爲墨索里尼必能復興意大利，爲墨索里尼之思想與精神，即新意大利之思想與精神。言組織之分布，則廣及於全體民衆，如黨員與人民之互助，黨員與黨員間之合作，幾無不熔化各個人心於一爐，而使全國細胞範圍於同一組織之中。言紀律之貫徹，則人人皆知公民應有之行動與態度，國民應盡之責任與義務，用是目標相同，步驟趨一。顧吾人所不可不知者，墨索里尼究以何種力量，使人人有深切濃厚之信仰；使人人能相互合作而範圍於各層組織之中，使人人能自動嚴格遵守一切公私之紀律。在此種種頂點之上，必更有一共同之中心焉！此中心維何？曰道德與精神是已。墨索里尼有謂：「法西斯蒂的政治生活中，是摻合道德的事實，是一種精神的力量。」此二者實爲一切中心之中心。墨氏嘗曰：「我所施行的紀律，並不是強迫的紀律。此紀律之發動，不根據於任何成見，亦不屈服於任何黨派與階級之私利。我們的紀律，是一種見解，一種目的，即意大利之榮譽與福利。」當墨氏進軍羅馬之時，有曰：「我輩奮取政權，並不是爲個人的權勢，又不是爲了其他引誘，更不是爲個人在政治上的支配慾，爲的是意大利的福利，意大利的光榮。」此即墨氏思想之所在，精神之歸結，亦即新意大利全體人心所寄托者也。當墨氏加入兵役之時，曾宣言：

『我希望作一個忠實的服從的兵士，將我全副精神表現出來，以完成我的責任。』當其秉政以後，有曰：『我希望作一個樸實忠誠的國家的奴隸，作一個黨的領袖，作一個強壯政府的首領。我捨去一切膚泛的生活的享樂，在這六年之中，除了應酬的吃飯，並未進過貴族式的俱樂部或咖啡館，我差不多完全捨去了入戲場的快樂。』又曰：『我如有主張，願以誠誠實實的態度，告訴民衆，不願意討好民衆。』凡此忠懇坦實大公無我之意向，即墨氏行動之基礎，道德之結晶，亦即新意大利全體人心所維繫者也。是以言意大利之復興，關鍵所繫，固在乎全民之自覺，而尤在於信仰之堅固，組織之嚴密，與紀律之整肅；更有甚於此者，在乎精神力道德力之養育，用能事發於墨索里尼一人，而影響所及，感動深入於各個人心，化成爲無量數的墨索里尼，使人人能爲國家整個之利益，而不惜犧牲自身至最大最遠最高之地步。薛君光前，本其研究所得，著『意大利復興之道』，探本窮源，深獲墨氏之珠璣，而於意大利復興發凡於精神力道德力一點，尤能反覆申論，言之獨詳；然則薛君於此時此地，著述此書，其用意所在，豈僅以稱揚意大利復興爲事，固希望以他國成功之先例，以爲吾國奮發圖強之借鏡也。是爲序。

民國二十六年 二月

張嘉璈



## 蔣序

自有西班牙之內戰，而世人遂謂此乃人民戰線與國民戰線之爭。吾不知西國之真實內容，願以爲人民。國民戰線之能對峙於國內，則所謂人民國民云云者，皆僞耳，非真也；皆標榜耳，非實際也。意德爲一系，英法爲一系，俄爲一系，各有野心於西班牙，於是傀儡登場，或紅衣，或黑衣，或白衣，以相識別，以相殺戮。所謂紅黑者，衣而已矣，非真人也；如曰真也，則決不能有內戰。吾讀國社黨史，當其一度與軍隊相衝突，希托拉立卽改變方針，與陸軍取妥協態度，此以僅僅十萬人之軍隊，爲國命所托，不欲毀之以自毀其國也。吾又聞墨相之言曰：吾本無理想，吾只解決事實；吾於解決現實問題之中，逐漸發展，而成法西斯之學理。理論其旗幟也，事實其真也。吾又觀俄國之新憲法，觀法國白朗政府之軍事計劃，嗟乎！一國之內，而可容有人民國民戰線之對立者乎？苟成對立，則兩者皆僞耳。薛君光前舉其在意大利研究所得，公諸國人。意者，法西斯之發祥地，所謂國民戰線之大本營也。法西斯之理論，此書言之甚詳；余獨欲國人之讀是書者，知法西斯之成功，先在解決事實，而後進於理論，若欲恃理論以轉移事實，則一步不慎，卽爲傀儡場中之黑衣打手矣！

民國二十六年 二月

蔣方震

# 史序

意大利前財政總長史丹法尼先生，作者之老師也。二十六年春應聘來華，擔任吾國政府高等顧問。暑期同住廬山，見作者校閱本書，欣然爲作序文。熱忱既極可感，所言尤中窳要，因爲彙譯如下，並存紀念。

作者謹識

余摯友薛光前博士作是書，正中國民族將其生動活躍與深淵蘊富之道德，尋求其途徑，以向世界作重新估價與貢獻之時也。中國之道德，自不容與虛僞文明的物質主義相混淆，蓋物質主義乃斲傷人類，及減低生活價值成爲庸俗與娛樂之相和者也。

薛博士將意大利對抗是種物質主義之歷史，介紹於其祖國，適當中華民國在其偉大領袖的盛力發展之下，正可運用其理想上與實際上的能力，以保持固執中國數千年來之祖產，且從而發揚光大之。

中國及其領袖在其善擇是項發揚之新途徑中，必將由於真正人類文明之指引，而與意大利及其領袖所已踐踏者相合一；蓋拉丁民種與中華民族，在其維護遭染瑕疵之廣大地上，均有其共同的偉大的道德價值。此不但將二者之生活觀念與熱烈願望相接近；且爲他日共同保衛此項道德，並使其在人類中更廣佈其效力，而益臻

銜接焉。

意大利復興之道

(附刊原文)

史丹法尼

一九三七, 七, 四, 帖嶺,

史  
序  
Il Dott. Sih Kwang-t sien, mio compagno d'anima, ha scritto questo libro mentre il popolo cinese cerca la propria via per dare al mondo nuova testimonianza e contributo della sua sopravvivenza e profonda ricchezza morale, non confondibile con le pseudo-civiltà materialiste che riducono gli uomini ad esaurire la loro vita nel binomio vano e superficiale dell'affare e del divertimento.

La storia del contributo portato dall'Italia contro tale materialismo è un dono che il Dott. Sih fa alla sua Patria, mentre si sviluppa lo sforzo grandioso del suo grande Capo per conservare alla Cina un patrimonio millenario e per fecondarlo con ogni ideale e pratica possibilità.

La Cina ed il suo Capo nello scegliere la via di tale nuova fecondazione si troveranno fatalmente, e per la fortuna della vera civiltà umana, sulla via già percorsa dall'Italia e dal Duce.

III  
I popoli latini e il popolo cinese, negli ampi strati salvi ancora dalla contaminazione, hanno un comune criterio di misura della grandezza morale che li avvicina nella concezione della vita e nelle aspirazioni e che li avvicinerà nella lotta per difenderlo e per farlo prevalere tra gli uomini.

Kuling 4 luglio 1937 XV

Allato S. Kwang-t sien

## 自序

今之意大利，古之羅馬也。意大利三字，僅爲地理上之名詞，而非政治上之名詞者，距今僅六十餘年；至其湧出於瘡痍滿目殘碑疊壘之中，儼然稱強，奮發爲雄，雪數十代祖宗之大恥，還二千年歷史之光榮，尙爲最近之十餘年事。然則，誰爲爲之？孰令致之？吾於意大利不覺懷然而悟，敢舉其所知，作『意大利復興之道』，以奉獻於國人。

國於大地，必有與立，立國在於自力更生之義，無分中外。意大利自一九二二年墨索里尼執政以來，舉其新猷，均由內鑠，非從外感，而教育上、政治上、經濟上種種設施，尤無一而非根據歷史上之傳統，而取精用宏，發爲光大，因見世人有惑於憑藉外力足以興國之說者，吾於意大利益復深有所感，遂忘其管窺，作『意大利復興之道』，以就正於讀者。

作者駐羅馬，供職使館，與彼邦人士相接，讀其書，觀其事，靜思默慮，固若有所獲；然獲益於吾國駐意大使劉塵蘇先生者尤多。先生學識宏博，於意大利近代建國精神，見微知著，獨具隻眼，每有講述，作者輒操筆以從，閱時二載，所獲益豐，此又吾書之所以成，而敢於靦顏問世者也。

民國二十六年 二月二十四日

薛光前

## 會序

予深信我中華民族爲尊公道重恩誼情理兩性俱極發達之優秀民族，因之予不信我國政治家拋棄德化主義而能統治成功，而能復興有望。申言之，世運無論如何科學化，社會政治組織無論如何紀律化，若不以德化爲骨子爲根據，終不能成功於中國。因之予更確信以孔子之仁學中心思想爲根柢，而輔以法家綜核名實之具體法制爲挽救中國復興民族之大本大原，因之近年來予所發表之文字之言論，殆莫不直接間接以此爲中心，仁學救國論其最具體者也。（載復興月刊第四卷五期以後各期）然理想之影響於人，不如事實，而現代各國事實之所表現者，英、美、法最能代表此種精神，顧非黨治，黨治精神十足表現者有蘇俄、德意，而蘇俄與德之行徑，距德化主義又遠甚也。正感徬徨間，兩年前忽承薛光前先生以劉塵蘇先生在羅馬中國使館演講之復興比較研究一小冊見贈，展而讀之，興奮至於不能形容，蓋是書所述意大利復興之道，其根本動力，即予所夢想之德化爲本體，法治爲官能之一途。所謂德化根據，互助主義是也。所謂法治官能，法西斯組織是也。以種種組織的，實施種種互助的，是即融治德化與法治爲一體，恰可爲我國謀復興之唯一適切實例也。閱一年，薛子歸國，承以意大利復興之道，詳爲見示，並言將以前稿整理擴充，因約爲新中國建設學會叢書之一以公諸國人，茲當出版謹棄數言，聊誌感謝，抑又有言者，

墨索里尼氏以新興之黨軍，能率其黨員發揮勞苦服務之精神，以感動意大利原有皇軍，由感動而親愛，由親愛而趨於自然合作，趨於互助，（語見本書第二章）墨索里尼統治意大利之基礎，因以大定，即此一點精神，我國如能由黨治者盡量發揮，必有促進全國精神團結與完成統一之神力，且以我國現勢，亦惟有此種精神，始能促進全國精神團結與完成統一，此尤爲本書領導我國復興之主眼所在，特表而出之。

中華民國二十六年 三月

新中國建設學會序

趙正平撰

# 目錄

## 第一章 教育之改革……………一

一 概言……………一

二 意大利復興與中國復興之對照……………一

三 意大利復興之途徑——教育之改革……………四

四 中國復興之大道——結論……………一七

## 第二章 立國於『互助主義』之上之意大利……………一九

一 概言……………一九

二 互助主義人生觀的確立……………二〇

三 未成年前的互助……………二二



四 成年後的互助……………三〇

五 結論……………三七

第三章 黨的組織與運用……………二九

一 概言……………三九

二 意大利法西斯黨德意志國社黨與中國國民黨之比較研究……………四〇

三 中國於教育哲學上之出路……………四六

四 結論……………四九

第四章 意大利之青年訓練（附照片及重要法令）……………五〇

一 青年訓練的歷史……………五〇

二 青年訓練之組織……………五三

三 『巴拉』之財政……………六一

四 青年訓練之活動……………六三

五 「青年法西斯團」與「大學法西斯團」	七一
六 結論	七九

## 第五章 行業合作的經濟制度……………九一

一 概言	九一
二 「行業合作」(Corporativo)	九二
三 「協助組合」(Cooperativo)	一〇七
四 結論	一一〇

## 第六章 附錄……………一二四

一 意大利復興與中國	一一四
二 意大利財政改革之成功者——史丹法尼	一二三
三 意大利產業經濟之檢討	一三四
四 意大利農業墾荒之概述	一四七

五	最近意大利外交之分析·····	一五九
六	墨索里尼建黨治國三要件·····	一六四
七	意相墨索里尼的日常生活·····	一六五
八	參觀意大利職業教育印象記·····	一六八
九	意阿戰爭回憶錄·····	一七五
十	意大利法西斯黨黨員及其勢力所及範圍人數統計·····	一八六

# 意大利復興之道

## 第一章 教育之改革

### 一 概言

今日中國，積弱已極，有心者莫不奔相走告，以救國救民族爲倡。顧國家如何得以拯救，民族如何免於淪亡，必須察其病根之所在，然後對症發藥，方足以起此沉疴。意大利於歐戰時，國勢岌危，略等於今日之中國，自墨索里尼執政以來，勵精圖治，國力日盛，舉其立國精神之所在，自有足資我人關心復興中國者所借鏡，而意在言外，中國有中國之國情，他國制度，斷不能削足適履，吾人今日研究意大利，亦不過採其可適用於中國者，爲中國之參考耳。

### 二 意大利復興與中國復興之對照

意大利之復興運動，共有二次，因其二次之復興，互有相連之關係，故又不能不作一相對之比較。意大利第一

次之復興，即爲中世紀後之文藝復興。今日吾人可不追言意大利文藝復興之詳情，但須知其文藝復興之主旨，在於復古思潮。因當時歐洲思想，爲宗教社會所朦蔽，極爲黑暗，教育全受命於教會，知識不與文化學術相應合，而專以頌揚宗教爲職志。從此文化學術，一落千丈，當世有識之士，回念曩昔希臘羅馬時代，文化何等昌盛，精神何等活潑，思想何等自由，制度何等健全，一切均呈蓬蓬勃勃之氣象，何以至中世紀時，頹廢消沉，一至於此。於是同心戮力，謀有所以恢復希臘羅馬時代之文化藝術，發宏人類之自由思想，爲社會爭光明，爲國家求出路，於是文藝復興，應運而生。惟此次復興，於意大利歷史上，不可謂爲成功；因其復興之方法，不甚澈底。一方面雖已復古，一方面缺乏創造精神，此其缺點一；再第一次之復興，雖有雕刻、藝術、哲學等各方面之進步，但有偏於抽象之弊，較少科學的實際精神，以故其後意大利之工業，不若德、英、法等國之長足進展，此其缺點二。具此缺點，意大利第一次之復興，不能收完美之成效。意大利自墨索里尼當政，已實行第二次之復興，墨氏之復興政策，亦有復古者。惟於恢復民族意識的復古運動之外，同時更具充分的創造精神，此其與第一次復興所不同者一；墨氏於重視精神的道德的啓發之外，並兼及於物質的科學的實際建設，故一方面能將國民精神國民道德充分的提高，使其深刻的牢固的民族意識，一方面科學昌明，物質進步，具世界最新式最近代的各種設備，此其與第一次復興所不同者二。於此可見意大利第一次復興之所以不能成功，在於僅能復古，而不能創造，僅偏重於唯心，不能兼及於唯物；第二次復興之所以見諸功效，在於復古創造，兼籌並顧，精神物質，相提並論，明乎此，然後可進一步研究中國之復興問題。

若舉中國近代之歷史言之，中國之復興運動，亦有二次。前清之時，漢學大盛，苟喻之謂滿清時代之文藝復興，亦未嘗不可。惟滿清雖經此復古運動，而仍積弱不振者，其原因當在乎滿清之復古，更不如意大利第一次復興之徹底。蓋滿清爲滿族帝制政體，不許侈言自由，故所謂復古者，僅倡爲文字上考據之學，不能言及秦漢之學術，更不能講解孔孟之思想。蓋若倡以『民爲貴，社稷次之，君爲輕』之民主學說，顯然與滿清之君權，積不相容，故滿清之所謂復古，僅恢復小學考據之古，凡不利於維護君權之自由思想，概予掩藏，以是滿清之復興運動，不但不能創造，併單純之復古工作，亦未完成。現代之中國，自總理創導國民革命以來，已於第二次復興之途徑中，邁進不已。我人知總理手著之三民主義，其所以不以民生爲先，亦不以民權爲先，而獨獨以民族爲開宗明義之第一章者，良以復興之道，必先恢復其民族精神，所以總理首言民族主義，並昭示我人復興之方法，在於恢復民族固有之道德，以發揚民族精神。但總理之復古運動，以全般人民爲基礎，與滿清之帝皇思想，迥然相異；不寧若是，總理之三民主義，於民族主義後，接之以民權主義，博採虛檢以次之民主學說，殿之以民生主義，以適合社會之需要，謀人民生活改善於將來，故總理之復興政策，不但重於民族的復古運動，並具啓發民權改良民生的創造精神，此與意大利墨氏之復興方策，以復古創造等量齊觀者，過無不及。又中國古時，爲學爲政，見之於空言者多，見之於實事者甚少。我人皆知宋明之季，講學之風亦盛，而卒不能救明之亡。言道理者，所謂口頭見道，筆頭見道，言藝術者，所謂口頭見藝，筆頭見藝，同爲紙上空談，與國計民生，缺少實際關係。總理對此，尤顯示其超人的遠矚的見解，於創著三民主義以爲立

說外，並手訂建國方略，以爲實事求是之張本。建國方略，包括二大部分：『行易知難』，所以定道德的心理建設之基礎；『實業計劃』，所以爲科學的物質建設之準備。此與墨索里尼之精神物質道德科學並進者，又可謂不謀而合。於此，可得一小結論曰：今日意大利復興之道，在於不僅能復古，且能創造，不僅能唯心，且能唯物，與總理手著之三民主義中包括之復興政策，正相吻合。故中國復興之瓌寶，早經總理授傳，不需外求，所可重視者，在於意大利能固執此瓌寶，而言行一致，用能早觀厥成。中國則雖具瓌寶在身，而不事力行，或雖有實行，亦皆東鱗西爪，無一貫相承有系統的有步驟的有計劃的實行，以致事倍而功不半，無顯著之成效。故今日如何將總理昭示之主義，定下一完善的通盤的經濟的普遍的方法，使之按步就班，逐漸實現，實爲當前復興中國之首要問題。得此方法而力行，即可復興，失此方法而徬徨，亦可覆滅。蔣委員長既提倡新生活運動於先，復提倡國民經濟建設運動於後，實爲精神物質道德科學並籌兼顧之具體辦法，苟能人人言行一致，身體力行，則復興之基，亦大奠矣！

### 三 意大利復興之途徑——教育之改革

意大利統一，雖經六十餘年，然奮發圖強，屹然稱雄，則僅十餘年耳。此十餘年間，經墨索里尼之慘淡經營，國力之突飛猛進，不但驚動全歐，抑且爲舉世人士所不及料，考其致此之由，首在於復興之深得其法，然則，他山之石，足以攻錯，我人於意大利究竟經何種途徑，探何種方法，始得貫徹其復興政策，而抵於成功之域，誠有令人探討研究

之必要。

意大利復興之成功，一言以蔽之曰：在於靈魂之獲得。意大利之靈魂，爲法西斯蒂主義。意大利法西斯蒂有二：一爲墨索里尼政治的法西斯蒂主義，包羅一切；一爲教育的法西斯蒂，專以教育爲對象。二者見地，互有相同，亦有相異。茲因教育的法西斯蒂，發生在前，先研究教育的法西斯蒂，然後再探討其如何能與見地不同之墨氏的政治法西斯蒂，相生相成，協調一致，於復興工作上，爲偉大之貢獻。

教育的法西斯蒂創造者爲泰蒂萊氏（Giovanni Gentile）。泰氏年歲較高，且爲世界知名哲學家，墨索里尼故以師禮事之。墨氏執政時，曾爲第一任教育總長，將教育全體，大加改革，世稱爲泰氏改革是也。泰氏爲理想主義的哲學者，與德國康德、黑格爾、斐希德等，大同小異。當德未統一，方受法國及拿破崙壓迫之時，德意志民族之悲境，與今日中國受制於國際資本主義之下的次殖民地相仿，民氣抑鬱，達於極點。康德、黑格爾、斐希德諸賢，先後提倡爲國家民族的全體而犧牲個人之道德。自耶那敗後，斐希德更發表告全德意志國民書，於是爲國犧牲，乃成普魯士之教育宗旨。吾人固知德意志教育之大盛，在於俾士麥首相（Bismark）之盤根錯節，而康德、黑格爾、斐希德等之道德教育論，實奠定普魯士教育之基礎，播下新德意志復興之種子也。意大利於墨索里尼當權之前，因承大戰之餘，損失甚大，各地生活程度增高，下等階級中人，因負擔過重，遂多遷怒於政府，並因其產黨社會黨之煽動，全國罷工繼起，擾攘不堪，佔據工廠及爭奪土地之事，比比皆是；益以莫斯科之宣傳影響，全國小學，廢止宗教，以致道德



失其標準，精神亦瀕於破產。秦蒂萊氏日擊危犯，因念當時之情形，正與拿破崙一世鐵路之下的普魯士無異，而意大利需要之國家觀念，與康德、黑格爾、斐希德三人所主張者，亦復相同，故逕以三賢改革德國之途，改革意大利，而使全國人民，對於國家責任，具有一種新的觀念，新的認識，與新的精神。故秦氏之理想哲學，實以國家之需要爲至高無上，而教育之目的，即在使全國人民統一於國家至高無上之意識下，集中各方面之精力與才智，對國家文化，謀有所貢獻。秦氏以爲此種理想的教育哲學之發凡，實爲救國唯一之要圖，亦即爲全國人民應共同信仰共同遵守之紀律。唯有建立此種紀律，方能約束全國猶如一盤散沙之人心，於團結堅固之地步。此種約束主義，即是法西斯蒂主義；應用於教育方面之約束主義，即教育的法西斯蒂主義。蓋「法西斯」一語即約束之意也。欲受約束，必守紀律；約束既以團集一盤散沙爲動機，紀律即立於團結救國之上。故約束也，紀律也，救國也，教旨也，相因相成，缺一不可。

墨索里尼秉政之初，深知教育爲啓發民衆最重要之工具，他種方法，雖亦可用以傳播法西斯蒂理想，然其功效，遠不及教育之大，蓋如專用強力壓迫，僅可對付無知反抗者於一時，倘欲使全國人民，自最幼之兒童起，能上下一致，一心一德，信仰主義，遵守紀律，服從首領，則非藉教育以開導不爲功。是以墨氏當政後，於教育之改革，即加以非常之重視。墨氏於政治上，固爲一純粹的現實主義者，但於教育上則爲一相反的理想主義者。蓋渠以爲意大利改革以前之現實，腐敗不堪，無可留戀，必須出以除舊佈新之精神，澈底改造一切，故於政治上，非採取硬幹的現實

主義不可。反之，復興運動必須有超越現實之理想主義，方能有所為。因惟理想主義，始可提高精神，前瞻民族未來之希望，此又非於教育上採取哲學的理想主義不可。故墨氏執政後，即任用秦蒂萊氏為教育總長，使秦氏之教育的理想主義，與政治的現實主義相結合，相協調，以全力從事教育之改革，形成意大利復興運動之階梯。故政治的法西斯蒂與教育的法西斯蒂二者出發之觀點，雖不同，其為有造於國家民族之最終目的則一。且因二者之相為容納，互有發明，於復興工作上，不但有取精用宏之效，抑且有相得益彰之妙。說者謂設使墨索里尼之政治的法西斯蒂，不能兼容秦蒂萊之教育的法西斯蒂，斷不能抵於今日成功之地步；但設使秦氏而不能開誠與墨索里尼相合作，則縱有極端完善的教育哲學，亦斷不能排除萬難，而推行盡利。於此，可見古今中外立國之根本，端在於全國上下內外一致之團結，尤在於最高少數有力有智者之能通力合作，方能精神貫注，力量集中。此於意大利墨秦二氏之攜手，致使復興運動得以加速的推進，而益可置信。吾國之學者乎，救國豈異人任？要在能虛心愛國，委曲求全，相攜共救耳。

意大利復興之途徑，既在於教育之改革，而教育改革之中心，以秦蒂萊氏之理想的教育哲學為依歸。此為最高原則，據此原則之具體方面的改革，可分四點言之：

(甲) 教育行政之改革

(一) 簡單化 秦蒂萊氏改革以前的意大利教育行政狀況，機關駢枝，用人過多，辦事不緊張，工作無效

率。一九二三年墨索里尼當政，即宣言用『最少數之行政官吏，給付最充分之俸給』爲一般行政改革之中心原則。教育行政，亦居其一。蓋唯如此，方能將所有教育行政官吏，全部提掣至最高無上的精神之上，專心一致，於教育百年大計上，盡其心力，致其貢獻，蓋生活既不爲家庭之擔負所牽累，精神自不爲物質之誘惑所蒙蔽也。據此改革原則之應用，以使各種行政組織，趨於簡單化，因簡單化而經濟化，因經濟化而合理化，實爲意大利教育行政改革之第一主旨也。

(二) 紀律化 近代世界潮流所趨，民主觀念，盛極一時，尤以法國爲最甚。舉凡工商同業公會之組織，且可運用至於一般人民，因之教育中人，亦可組織同業公會，因有同業公會之地位，且可獲得與普通工人相等之罷工權。意大利於墨氏登臺前，即呈此散漫擾攘之病態。墨氏秉政，秦蒂萊之教育改革，首先排斥一切教育行政官吏有組織同業公會之權，更不承認罷工爲合法行爲；良以教育爲國家命脈所繫，一民族之強弱，繫於教育之興替者，至重且大。故從事教育者，必須立於國家至高主義的基礎之上，個人應極端犧牲自己，至最大最遠限度，以達於國民應盡之最後最終責任。據此改革原則之應用，以使各種行政組織，趨於紀律化，因紀律化而集體化，因集體化而健全化，洵不可謂非意大利教育行政改革要素之一也。

(三) 中央教育行政之改革 意大利教育未改革前，教育部權威不振，幾非爲全國的教育行政最高機關，更非爲全國教育政策之最高發源地，而僅僅爲一單純的代表各大學之集合會議機關而已。蓋改革以前，中

央紀綱不張，政出多門，各大學因選舉之故，爲各黨各派所盤踞，以爲投票操縱之根據地，各黨各派亦遂以此爲要挾教育部之武器，氣餒器張，而教育部亦因選舉政爭之事，出入由人，不能不敬各大學如天神，而抵頭下首，遷就敷衍。因此，當時之教育部，幾全部爲各黨各派所匿居於後之各大學代表所壟斷，凡事非選舉不行，非會議不決，故實際上並非爲全國教育行政之最高機關，與教育政策之最高發源地。改革之後，因各種組織之簡單化，紀律化，用能確立權威，集中力量，盡其凡百之機能，以爲改革與促進全國教育行政之總紐。

(四) 地方教育行政之改革 至地方教育行政之改革，較前更有明顯之進步。新教育未實施之先，教育以省爲分區。全國九十二省，即劃分教育爲九十二區。新改革後，全國分爲十九教育區，併從前九十二處之機關用人，於十九處而運用之，人力財力，俱有經濟，而組織之切合乎簡單化，紀律化，以與中央教育行政方面，聲應氣求，同時推進，尤屬顯然！

#### (乙) 初級教育之改革

(一) 不識字者之掃除 意大利改革前初級教育之落後，於兒童不識字者之統計中，可概見之。意大利北部數省，較稱進步，故不識字者在比愛蒙省 (Piemont)，尙僅爲百分之十一，在奧勃里省 (Ombrie) 爲百分之四十九，至居南部之白雪立卡旦省 (Basilicate) 不識字者達百分之六十五，而卡拉勃萊省 (Calabre) 尤衆，居百分之七十。(斯時法國不識字者之統計，僅占百分之三而已。) 秦蒂萊氏教育改革前之意大利，其不識

字者所以若是之衆，歸其原因，當由於兒童家長之不盡義務，與學校教員之不盡責任。兒童已屆義務教育年齡者，不爲登記入學；已登記入學者，教學亦不緊張。因之，全國不識字者，與日俱增。秦氏掌握教政，首先運其全力，以掃除文盲，爲着手初級教育改革之第一要事，而秦氏達此目的之過途，與上述地方教育區之重新劃分，頗有密切關係。因從前之教育區，以省爲單位，區域狹小，不但地方行政，效率極低，抑且財政貧瘠與富裕之省，無法酌盈劑虛，以爲調和。新教育改革，分全國爲十九區，一區包括數省，地域放大，用能斟酌損益，通盤籌劃，以使各地各省之學校，無偏頗的畸形發展，而全國人民，共有相等的普遍的向學機會。今日中國，文盲遍地，實爲民族復興之莫大障礙。但觀乎意大利改革前不識字者之統計，與夫改革後現狀之銳進，具見事在人爲，祇須吾人腳踏實地，實事求是，鼓起勇氣，認真做去，則無論環境艱難至任何程度，天下固無事不可爲也。

(二) 幼稚園之改進 秦蒂萊氏改革前之幼稚園，並非爲真正的名符其實之學校，亦非國家教育行政上之政策，而爲一完完全全之慈善事業。以慈善性質視教育，教育之末落可見。秦氏改革之初，即聲言「教育非慈善事業，學校非育嬰堂。」因定幼稚教育爲初等教育之一級，將全國幼稚園，統制於國家管理與監督之下，以爲正式之教育途徑。若在從前，既屬慈善性質，一切可以任意，教育部之力量不可及，因之所有教師，極爲低劣。改革後，精神提高，氣象一新，並由國家創辦初級師範學校，以專門培養幼稚園之師資人才，完成秦氏實施理想的

教育哲學之初步階梯。

(三) 教育精神之確立 秦蒂萊氏於初級教育改革中之最關重要，亦最足稱者，厥為教育精神之確立。秦氏於新教育方針之言曰：「在此新教育制度之下，學生之來學校受教育也，必須教養其成為「人」，而非為私人之工具，使其澈底明瞭「人」之所以為「人」，而確能為「人道」盡其責任。」再言曰：「為學之道，須師生二方，共同奮鬥；奮鬥之目標，在使人類與生俱來之內在的不良性格，全部廓清之，掃盡之，以發現真理，講求真理，為達此新教育之主旨，故教師與學生，在學校中必須彼此以人格相感應，相砥礪，相磨練；不寧唯是，教師之為人師也，不僅於死的書本中，選取教材，必須於真正的民族文化之活泉中，求取教材；而此活潑之泉源，亦唯有於民族祖先之言論、思想、行為、詩歌、習慣中求之。」秦氏更有數語，精闢動人，而於新教育精神之確立，尤見鞭辟入裏，闡明無遺。其言曰：「國民化，民衆化，藝術化，哲學化，宗教化，是為意大利教育之內容；創造的能動化，靈魂的眞正同心同德化，是為意大利教育之外胞。一言以蔽之曰：教育者，國民生活之最高精神的表現也。」意大利初級教育之改革，固有賴於各種制度之刷新，而此內心上精神之確立，實奠定一切興革方針之基礎也。

(四) 小學宗教之恢復 意大利初級教育之恢復宗教，意味深長，殊不可加以忽視。秦蒂萊氏曰：「小學之恢復宗教，即為國家不迷信宗教之表現。」其言奇突，初似費解，而秦氏之意，以為國家基於主權作用，必須自由自在；國家既須自由自在，其所定一切政策，亦須自由自在，而自由自在之標準，一以適應國家歷史與利益為依據。意大利恢復宗教，定天主教為國教，是合於國家歷史，小學定宗教為教課之一，是應乎其歷史與國家利益。

故意大利之恢復宗教，係國家利用宗教，而非宗教有所謀於國家，是與國家之不迷信宗教，有何異？反言之：宗教之迷信，最易令人遠畏，苟當國者不能大膽打破此迷信，而定為政策之一，國家之意思，即不能自由自在，而此畏懼宗教心理之本身，反成爲一種束縛的宗教。更進言之，意大利新教育之主旨，在於倡導人民，爲國犧牲，故視國家爲神聖。惟神聖與犧牲，不可兼存，要擁護神聖，必須勇於犧牲，顧養成犧牲精神之最力者，莫過於宗教。是以意大利小學之恢復宗教，實欲移宗教上之犧牲精神，以爲爲國盡忠效命之準備。蓋秦氏之視宗教，不過爲民族祖先習慣之一，民族祖先行爲思想表現之一端，真正的民族文化活泉之一而已。故秦氏有言曰：「意大利第一次文藝復興，乃復興我民族之美術思想；而今恢復宗教，亦僅恢復我民族固有精神之一耳。」

### （丙）中級教育之改革

（一）改革前之狀況 意大利之中級教育，於秦氏改革前，實爲一大問題。因上述不識字者之衆多，其病僅及於兒童知識之不發達，教育之不普及，對外猶能拚命犧牲，備爲國用。唯中等階級之士大夫輩，人才零落，頹廢不振，斯爲國家致命之傷。秦氏改革前，中級學生，紀律蕩然，學問道德，俱瀕破產，中學畢業，直升大學，祇須文憑，不講實學。至罷課風潮，幾無日無之，不但學生如此，更有當時議員，爲迎奉學生起見，並倡一說，學生可組織同業公會，及與工人相像之罷課權與管理學校權。情勢混淆，概可想見。此秦氏中級教育改革之所以急不容緩矣。

（二）改革後之學制 欲述改革後之學制，必須與改革前之學制，並立一表，以資比較，而易明瞭。

		學期改革前之學制		學期改革後之學制	
科別	時期	改革前	改革後	改革前	改革後
文	科	初中五年 高中三年	初中五年 文科高中三年 理科高中四年 女子高中三年 初中補習學校三年	初級三年 高級四年	初級四年 高級四年
專門	科	初級三年 高級四年	初級四年 高級四年	初級三年 高級三年	初級四年 高級三年
師範	科	初級三年 高級三年	初級四年 高級三年	初級三年 高級三年	初級四年 高級三年

觀於上表，可見專門與師範二科，在改革前後，無大出入，獨文科一項，變更殊多，關係亦最大。從前文科，初中五年，高中三年，不論學生將來志在自然科學或社會科學，均同其課程，不分異別。因之縱使他日升入自然科學者，在中學時代，亦須兼習社會科學；反之，亦同時間精力，二不經濟。秦氏有鑒於此，因於新改革案中，除初中仍定為五年外，將高中分別文理兩科，俾準備升學者，有所善擇。至女子教育，亦另分設，所以適應女子之特需，此項新制之釐定，不但可以經濟學生求學之時間與精力，且於整個國家培養人才上言，益可促進學問之發達，與加速國家之進步也。



(三) 國家考試之舉行 改革之前，學生行動浪漫，紀律全廢，學生因怕考試，每由教師先事指定範圍，預為準備，因循敷衍，殊失考試之命意。改革之後，除學校執行嚴格的考試之外，並有國家考試之舉行。國家考試，大中小學，同其制度，而於中學特嚴。至私立學校，亦不例外，故秦氏於改革案中，對私立學校，備極獎勵，將公立學校儘量收縮，以成模範，而助私立學校以充分之發展。良以國家既有國家考試之設，無論公私立學校之學生，不但學行相埒，整齊劃一，而於社會一般之觀點上，亦屬一視同仁，無分軒輊也。

(四) 共同靈魂之培養 中級教育改革之要旨，尤在於學校之貴乎精，不貴乎多。每校之班數，亦以愈少為愈好。至每班學生人數，以不逾三十五人為原則。因教育之主旨，在使教師與學生，各謀靈魂之融和，以創造一新的公共的靈魂。故每班有每班之靈魂，每校有每校之靈魂，積全國各校之靈魂，即成為公有之國魂。願欲達此師生融和靈魂之目的，必須先使師生間彼此情感相連，性格溝通，此所以每校之班數，不可過多，每班之人數，不可不少也。故中學班數人數之限制，外表上不能見其用心，實際上殊寓有哲學上之價值在。中級學生，因有此共同靈魂之培養，用能集各個聰明才智於國家至高無上的主義之下，風雨同舟，相攜努力，各盡最大之犧牲，各為最大之努力。蓋所謂公同之靈魂者，實以『為國犧牲』為國民道德最高表現也。故在中級學校，無論學習何科，除明瞭學科本體之知識外，必須更有一抽象之標準。譬如研究哲學，不但限於哲學中規定之一部分材料，並須將哲學上之根本重要問題，加以整個的研究與分析，然後可瞭解其全部之作用；研究化學，不僅注意各種方式

的機械底相加，而必須將所有原理原則，有良好的組織與配合，以盡最大之效用；研究歷史，不僅以牢記年月紀事爲盡揣摩之能事，必須將歷史上之大潮流大思想，加以整個的檢討，以明其起伏原因與來去蹤跡。一言以蔽之：學習一科，必須以全般眼光，通盤研究，然後各科間能體系相連，融通會化，所以達理想上抽象之標準，亦所以養成公同之靈魂，以驅使全體國民於「爲國犧牲」之精神與道德下，勇毅邁進也。

#### （丁）高級教育之改革

（一）改革前之狀況 改革前之大學教育，其無紀律無秩序之凌亂狀態，較上述之中級學校爲尤甚。更以中學升學極易，大學生畢業，博得一紙文憑後，因無事可做，成爲社會之高等流氓；社會之治安，亦因而發生問題。據一九二五年五月出版之統計所示：自一八八六至八九年間，大學畢業生有一萬六千〇七十七人；一九一一至一四年間爲二萬六千六百五十八人；一九二〇至二一年，僅此一年間，畢業自大學者，增及四萬三千八百六十五人之衆，且因大學中不講求真實學問，故大半無一藝之精，一技之長，因之一方面遭失業之痛，一方面社會與才難之嘆，爲濟此矛盾不解之病態，於是秦氏之改革。

（二）改革之主要原則 秦氏高級教育之改革，分全國大學爲（A）（B）（C）三大類。（A）類大學，全國限定十處，經費全部由國家供給。（B）類大學，經費一半由國家津貼，一半由地方補助。（C）類爲私立大學。綜其改革之主要原則，無非在使大學設立之嚴格化，以謀大學畢業生數量之減少，質量之增進而已。

(三) 大學之自治問題 所謂大學之自治權者，即大學自己對於經濟決算與教材，能自由選定之謂也。秦氏之議既倡，反對者接踵而至。顧秦氏力排異議，堅決以行。秦氏所持爲答復反對者之理由曰：此時之大學自治，與中古時代迥然不同，中古時代之大學自治，其爲自治也，放浪無羈，一無限制，不守國家之法令，不從國家之紀律。今日之大學自治，定有一定範圍，且最後須經國家之考試，故其爲自治也，一方能自由發展，一方面又須遵守紀律；一方面尙民主，一方面重集權。斯民主集權精神之調和，實爲意大利立國之基本骨幹，大學之自治問題，特其表顯於教育上之一端耳。雖然，於此民主集權精神之下，各大學保留之自治權，固有教授之自由，惟無思想之自由。因思想以國家無上爲最高限度，全國爲一，不宜異同。故國立大學之教授，於任職前，必須舉行宣誓，以表心跡。誓曰：「余宣誓忠於國皇及國皇之繼續者，遵守憲法，及一切法令，實施教授責任，並盡其義務，謹誠從事，以使學生忠勇愛護其祖國。」而意在言外，教育應爲國家整個之利益着想，由師生共同奮進，不爲一黨之私，不爲一人之用。此與秦氏聲言之教育不應爲私人之工具，而應以盡「人道」之責任爲目的者，相應合。秦氏於大學之教旨曰：「學問不是外炫的，乃是內在的。」此與先哲所云：「古之學者爲己，今之學者爲人，」實同其涵義。吾人知古之爲學之道，貴於博學、審問、慎思、明辨、篤行，秦氏於高級教育之改革中，不但使人人明知之，瞭解之，且能使人人篤信之，力行之，而登全國教育於最燦爛光明之大道！

#### 四 中國復興之大道——結論

倘以本題範圍過廣，必須有一語以結論，則我之結論曰：意大利復興之成功，在於墨索里尼復興政策之能復古，而不泥古，兼能創造；能唯心，而又能唯物，於是精神科學，雙管齊下，同時並進，而此種復興政策之得以推行盡利，尤在於教育上一面能收各個爲國犧牲之效，一面又能發展個性。故居今日而言究竟如何始能復興中國，可不必斤斤於復興政策之如何決定，而在於復興方法之如何善擇。蓋復興政策，已由總理繼承孔孟之思想，著爲具體之主義，包羅萬象，不容輕易，祇須我能遵奉主義，而身體力行之，即可躋中國於復興之境。故今日如何使全國上下，一心一德，篤信遵行總理之主義，一方面發揚民族觀念，以從事復古，一方面實行民權民生，以資創造；一方面注重精神的啓發，一方面加緊科學的建設；一方面使各個遵守紀律，爲全體犧牲，一方面又能發展個性，以使總理之主義，全部的有系統的實施，實爲當前最要之問題。我人知意大利復興之途徑，在於教育之改革成功，則以彼例我，中國復興之道，自亦可先從教育上之改革着手。須知一國家一民族之復興，教旨之規定，應超於黨爭之外。蓋民族爲整個的，教育亦爲整個的，倘不能由於教育之推行，而使全國人民，馴服於同一的國家觀念之下，信仰主義，遵守紀律，則縱有千鈞萬力之領袖，崛起於一時，亦斷難熔化全國人心於一爐，而披荆斬棘，有所作爲。中國以往政治之所以不能納軌，人心之所以趨向不一，其病根在此；今後欲圖奮發爲雄，力事振作，其自新之道，亦在全國教界，虛心愛

意大利復興之道

國不分派別，而商定一是也。

## 第二章 立國於『互助主義』之上之意大利

### 一 概言

意大利復興之關鍵，繫於教育之改革，其教育改革之原理原則，一方面在發展個性，一方面又能使各個爲國犧牲；據此原理原則之應用，曾於上章中略舉數例言之，惟此種教育，每易爲世人所忽略，而誤會爲一種國家主義的教育，或狹義的愛國主義，因而詬病，不能予以普遍之同情；再國內之國家主義派，或誤會此種教育之立足點，與其所憧憬者相同，因而併爲一談。其實意大利之教育改革，自有其應乎以往歷史，適合現實環境，創造將來前途之一貫相承的中心思想。此教育上之中心思想，卽是教育上之主義。惟此教育上之主義，從何種方式，盡何種機能，而切實表現無遺，以奠意大利民族復興強國之基，乃爲吾人應加置復之問題。此教育上之主義爲何？曰互助主義之教育。是已。所謂互助主義之教育者，卽一方面能發展個性，一方面又能使各個遵守紀律，爲全體犧牲。此種含有相需相求相生相成的意義，卽建立於互助的基本觀念之上；本此基本觀念而擴大應用之，卽形成一種互助的主義。此互助主義，在現代的人民生活，社會組織，與國家政治上，已成爲一種不可抗之思潮。意大利之教育，固本於此種

互助主義爲出發點，而舉其政治、經濟、軍隊，乃至農、工、商、學一切之組織與設施，亦無不以此爲中心之輪軸。然則，意大利之政治、經濟、黨、軍隊，以及農、工、商、學等全體國民，如何在此互助的原則之下，構成新的關係，以新關係產生新精神，以新精神維繫新組織，以新組織推進新事業，累積無數之新事業，而造成今日屹然稱雄於世界之新意大利，誠有吾人密切研究之價值焉。

## 二 互助主義人生觀的確立

嘗聞墨索里尼有言曰：「近代國家政策中，有盛行所謂社會救濟，社會保險者，凡此「救濟」「保險」等等名詞殊不恰當；均應改爲「互助」兩字。蓋現代社會之種種制度，均應爲相對的互助，而非片面的救濟也。」於此，具徵墨索里尼之統治意大利，實以「互助」兩字爲其立言行事之根本。惟意大利於墨氏未改革奏效之前，於一切制度未建立妥當之時，其國民所全體信服之人生觀爲如何？實爲不可忽視之問題。蓋國民之人生觀，倘無適當的解決，固不能喚起其自覺自救之心，更不能統一其思想，以形成一堅強有力之組織，從事同一目的之救國運動。意大利人民之人生觀，一言以蔽之曰：互助的人生觀。墨氏改革後之教育，固全部以互助爲目的，即舉凡社會上一切設施，亦無不處處以表現互助之主旨爲要務；而此互助之意識，不但使人人知其然，並使其知其所以然，而後深深地印入腦海中，使全國普遍人民，個個具此信念，而身體力行。前意大利教育總長秦蒂萊有曰：意大利新教育之

宗旨，第一步在乎教育人民，使其明瞭人之所以爲人，而自己成爲一個『人』；第二步再教育其成爲一個完全全的『意大利人』。所謂完全全的『意大利』人者，即謂能承受此互助的人生觀，爲其立身處事唯一之準則者也。故泰蒂萊之言，驟視之，若甚粗淺，無關立國之宏旨；審察之，語重心長，實含有深長之意義在焉。惟近世紀以來，世界各民族所倡導之人生觀，變化不一。若文藝復興之後，宗教革命以起，一掃過去人爲天神奴隸之觀念，主張人類與生以來固有之自由，於是民主之人生觀，應運而生，法國之大革命，即基於此種自由的民主的人生觀而爆發者也。但民主人生觀之流弊所及，蹈於人人要求自由，人人奉尙個人主義，結果不免資本主義自私自利之缺點，而無可自拔。民主人生觀因有此不可掩藏之弱點，於是馬克斯的共產主義人生觀，乘隙而入：以唯物抑制自由之思想；以共產衝破資本之壁壘。惟共產主義全重於物質，忽略於精神，因之道德淪亡，文化日下，其遺弊尤倍蓰於民主。意大利之法西斯主義，即調和與折衷此二種瑕疵互見之主義，而勃興之者。法西斯主義將民主主義與共產主義加以合理的整理，取其精華，棄其糟粕，一方面復古，一方面創造；一方面注重精神的道德的啓發，一方面努力物質的科學的建設，以此各方並籌兼顧之觀念所構成之人生觀，其爲完全的人生觀也無疑。此法西斯主義所確定之人生觀，即余上章所述意大利新教育改革之大原則，亦即現代意大利全體人民所共同追求之唯一鵠的也。年來吾國因政治之未能盡上軌道，益以共產黨之肆虐無道，人心向背不一，思想難免淆亂。此種現象，不但足以重演資本主義人慾橫流之弊病，苟坐視不救，則星火燎原，抑恐有蹈於共產主義陷落文化之危險。與言及此，不寒而慄！欲



救中國，先救時弊，欲救時弊，必須使全國上下，個個成爲「人」，尤須成爲真正的「中國人」。換言之，卽須具有中國人應有的人生觀。中國人應有的人生觀爲何？曰一方面取資本主義精究學術生產方法之長，去資本主義損人肥己自私自利之短；一方面採共產主義勞動神聖刻苦經營之優，捨共產主義廢棄道德蔑視精神之病，去蕪存善，取精用宏，造成我中華民族全體國民一致趨向之人生觀，一方面剷除貪官污吏，以澄清政治；一方面肅清共產思想，以培養民生。誠能本此正確的完善的互助的人生觀，而倡導之，發揚之，不難於日趨頹廢消沉之國民心理上，發生新的感應，引起新的覺悟，實未始非我民族復興運動中之一大轉機。蓋遠稽史乘，近察世變，古往今來，一切民族興衰存亡之由，強弱優劣之判，莫不以其民族有否確當的人生觀，以爲奮發前進之途徑而爲之斷。意大利之復興，已予吾人以事實的確不移的證明，宜可以資爲中國復興之參考，取爲向前努力之動向矣！

### 三 未成年前的互助

意大利自墨索里尼當政，既確立此互助主義的人生觀，以爲駕馭全國政治之大政策後，卽以教育爲貫徹此項政策之重要工具。所有學校教育之實施互助主義的情形，曾於第一章中略陳管見，惟除學校教育以外，更應用何種組織，適用何種方法，以補學校教育之不足，而使互助主義的人生觀，得以深深印入各個之心靈中，而推行盡利，殊有一加研究之餘地。

(甲)互助的組織 墨索里尼之推行互助主義的人生觀也，除以學校爲實施之場所外，更利用學校與教室以外之其他組織，而爲之助。此種組織，自嬰孩未出生前，迄二十一歲成年爲止，無不有一貫的連續的系統。茲分述如次：

(一)懷胎母親與嬰孩保護 意大利於法西斯黨指揮活動之下，每一小鄉村或每一小城市中，有一義務性質之組織，大半由女法西斯黨員擔任其事。主要之工作，在調查此小鄉村或小城市中所有懷孕之婦女，其家境是否寬裕，倘係貧困而不能獲得充分之營養，與保暖之衣服者，卽由擔任調查之女黨員，將其姓名登記，並引導至此鄉村或城市中公共設立之「懷胎母親施食處」，供給極尙衛生富於滋養之食品，衣服不足，亦儘量發給。及至生產之時，並由女黨員引至此鄉村或城市中設立之公共生產醫院內居住，以待生產。產後之藥品材料，概由公共供給。卽母體恢復健康後，若日間須出外做工者，亦可將嬰孩寄託保養，至夜間再行領回，保養之方法，甚爲周密，一歲有一歲之辦法，二歲有二歲之辦法，三歲以上，卽設有幼稚園，施以適當之幼稚教育。是以意大利自給不足之懷孕婦女，自受胎之日起，卽能受國家之保護，而嬰孩自呱呱墮地之日起，卽能受國家之養育，可一直繼續至六歲之年齡爲止，私生子亦一視同仁。

(二)兒童與青年訓練 兒童自六歲至八歲，加入有名爲「狼子隊」(Figli della Lupa)之組織，以受「巴里拉」之預備訓練。自八歲至十四歲，正式加入「巴里拉」(Balilla)。巴里拉原爲意大利一染師兒子

之名字，一七四六年，奧國軍官在熱諾亞地方，以手杖打意大利人，巴里拉見而怒之，舉一石拋向奧國軍官，以示反抗，因而激動熱諾亞地方市民，全體武裝，將所有奧兵，全部驅逐出境。因此故事，充滿熱烈的民族意識與愛國精神，於是即以巴里拉名字，作為青年團體之名稱。自十四歲至十八歲，另有一組織，名為「前衛隊」(Avan-guardisti)，十八歲至二十一歲，則為「青年法西斯團」(Giovanni Fascisti)，均注重軍事之預備訓練。二十一歲後，方為成人，成人後，方能准許加入法西斯黨為正式黨員。入黨後，經考核確係忠誠努力者，方能入選為黨軍。意大利法西斯黨於最先之時，入黨手續，較為鬆弛，因之分子難免複雜，最近重訂入黨手續，甚為嚴格，僅有以下二種途徑，方能加入：

(1) 自「巴里拉」逐步訓練起，直至二十一歲成年後，經考察品性合格，確能篤信主義，服從領袖，效忠國家者，方准加入；

(2) 倘入黨手續，僅有上列一項之資格，不但現在意大利老年之人，不能加入，即現代之青年，年逾八歲以上者，既不能重復青春，返回「巴里拉」訓練起，亦將永無入黨之機會。且此項青年，為數甚多，因之不能網開一面，規定各大學或高等專門學校之學生，在一定年齡範圍以內，可以加入各學校中所組織之學生團，先充預備黨員二年，二年期滿後，經考查合格，亦許為正式黨員。

由此可知意大利法西斯黨之黨員，大半自母體懷胎之日起，已由國家為之保養，出生後，迄成年止，亦由國

家施以重重嚴格的訓練。試想此自幼受黨培養及長之黨員，如何不由是受恩感激，而樂於捨命，爲黨效忠；以能樂予捨命爲黨效忠之黨員所組成之黨，黨之組織自然健全；黨之力量，自然充實；黨之生命，自然光大。有人曰：墨索里尼再經二十年三十年之後，將使整個意大利，另成爲一新世紀，意在斯乎？

(乙) 互助的方法 以上所舉懷胎母親與嬰孩之保護，以及兒童與青年之訓練，皆係互助的各級組織。然則，在此互助的組織之下，如何推行與實施此互助的人生觀，似有加以說明的必要。懷胎母親與嬰孩之受國家保護，國家者，人之積也，國家稅賦之來源，當取自資產之階級。故國家之保護懷胎母親與嬰孩，取有餘者，補不足，亦即使有錢者示惠於貧困之輩，亦即是互助。若供給食料及補助衣服等等方法，上已述及，可不贅言；今再以居兒童青年訓練中最重要地位之『巴里拉』爲例，舉其推行互助之種種方法，以示梗概。

吾人既知『巴里拉』名稱之來源，當明瞭其目的，爲依意大利生活之新理想，以謀增進青年之身體與道德。其宗旨在提高精神上文化上之價值；獎勵宗教教育及信仰；傳播紀律、秩序、責任、公正、光榮之感情；培養犧牲、服務、勇敢、創造之觀念；發揮愛團體、愛國家、愛人羣之精神，由體育、德育、智育三方面訓練人人爲一健全的良好理想的國民；而究其體、德、智育三方面訓練之中心觀念，無不以實行互助合作爲唯一共同之依歸。茲略述之：

(一) 體育方面 『巴里拉』於開始組織時，即取法於軍隊，故有伍、連、隊、大隊、團 (Squadre, Manipoli, Conturie, Coorti, Legioni) 等名目，而於各種體育之提倡，尤爲注意。體育之外，並常有野營生活。野營生活之

舉行，或在深山崇嶺之中，或在汪洋大海之濱。成羣結隊，精神煥發。冬則以溜冰及滑雪為戲，夏則取沐浴與露宿為樂，此種集團的運動，不但可鍛鍊兒童之體格，且可於接觸大自然中，更能養成勤苦、耐勞、犧牲、進取的共同生活，由共同生活進而養成互助的德性。至此種經費之籌措，除政府津貼及各方捐助外，並由「巴里拉」團員自己每月募集以儲，不可謂非培養互助習慣之一法也。

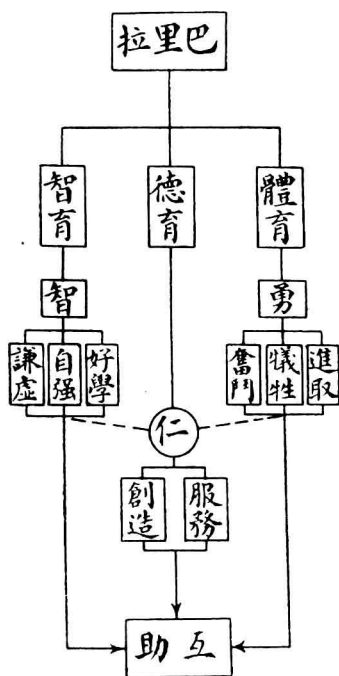
(二) 德性方面 「巴里拉」於學校中，並盛行一種互助制度，由「巴里拉」團員，每年每月或每週向學校捐助款項，此款即由學校校長保管，用以補助貧窮學生，或為添置衣服，或為醫藥費用。此外，並有「災難保險」。凡「巴里拉」團員，因運動而受傷、殘廢、或死亡者，其家屬可得若干之賠償金。此種保險，亦即以互助為原則者也。其他關於獎勵互助德性之種種設施，亦至有趣。若刊行書報，登載其「巴里拉」團員因救護他人，而不惜自己冒險，自己犧牲等等壯舉，亦所以為培養服務的創造的德性計也。

(三) 智育方面 「巴里拉」之標語，為「書」與「槍」(Libro e Moschetto)故除發展體育上遊息上各種設備，以養成犧牲、進取、奮鬥之精神外，對於增進知識之鼓勵，以培養好學、自強、謙虛之美德，尤不遺餘力。成年入黨後，並常有論文競賽之舉行，由法西斯黨擬定與黨義有關之題，徵求作文，並設有獎品，以增興趣。此種結果，每能使知識與黨義，化合一片，其有裨於青年思想之磨練，當匪淺鮮。

至意大利青年女子，亦受與「巴里拉」相似之訓練。惟所定名稱，略有不同。凡八歲至十四歲者，名為「意

大利少女團。』(Piccole Italiane)十四歲至十八歲者，名為『意大利女青年團。』(Giovanni Italiane)除實施體育及愛國教育之外，更予以特別適合於女子需要之各種活動。若烹飪、裁縫等家事，跳舞、音樂等高尚藝術。此外，如處理醫藥及衛生防疫知識，亦予以充分之貫輸，以便將來隨軍出征時可以應用。故意大利之青年女子，於體、德、智育三方，固亦皆有良好之訓練者也。

綜「巴里拉」之種種訓練以觀之，無一而非以推行互助主義為共同最終之目的。蓋提倡體育，所以養成進取、犧牲、奮鬥之精神，以達於「勇者」；提倡智育，所以促進好學、自強、謙虛之美德，以達於「智者」；以「勇者」與「智者」發揮服務、創造之德性，亦即是「仁者」之工作。仁者不但獨善己身，抑且兼善天下，是互助也！試列表以明之：



以上所述，皆係指品性良好之兒童青年，能加入「巴里拉」組織者而言；然則，品性不良之兒童，如何亦能使有接受訓練之機會，以養成互助的人生觀，當不可忽視。意大利對不良兒童之訓練，有兒童裁判所與兒童感化院之設。良以兒童之目的，在於生長，生長之意義，在於繼續不斷的改造經驗，而兒童於此繼續不斷的改造經驗之中，其舉止言行，難免有越出常軌或顯示不健全不正確之處。此種不健全不正確之動作，僅可視為偶然的錯誤，實不可與成人之犯罪，同日而語。故現代之意大利，已一反從前羅馬法規定七歲兒童，即得成爲犯罪之觀念，而提高兒童刑事責任年齡至十八歲以上。目下意大利對十八歲以下之青年兒童犯罪，即付諸兒童裁判所審理，不受普通法院之管轄。兒童裁判所之組織，即附屬於各地高等法院及高等分院之內，設主任法官一人，陪席法官一人，由高等法院或高等分院中，年資較深之法官擔任之。另設陪審員一人，於當地夙負聲望之公正人士中，就對於生理學、心理學、犯罪人種學、或教育學，富有研究者，選定允任之。兒童裁判所，雖附屬於普通法院，但並不與普通法院設立一處。余曾讀一英國女子所著參觀意大利一兒童裁判所之書籍，有以下之參觀紀載：

「余參觀之兒童裁判所，即組設於人民家庭之內。所有法官、陪審員、法警、律師、及庭丁等，均係便服。一切陳設佈置，亦至簡單，幾與普通之客廳無異。蓋欲使兒童進身其間，絲毫不覺自己有犯罪之過失，更不覺自己站在法庭之內，聽候法官之審判，因凡此印象，適足使兒童心身上，遺留莫大之惡果也。是日，參觀時旁聽之案件，爲一個九歲女孩之家屬控訴一個十二歲之男孩強姦罪。除原被告雙方家屬出庭外，並各延律師，爲之辯

護。先由法官詢問原告家屬控訴之理由，繼由被告男孩陳述事實。略謂：「某日乘自由車，至一森林中，與此女伴（指原告之女孩言）相值。渠請求同乘，余因原係熟識，乃爲偕行。行至中途，余等下車稍憩，並奔逐相嬉，彼奔跑向前，余追隨於後，彼因恐余追及而勝之，乃大聲呼喊，不料因此引起四鄰之驚惶，終致懷疑余有所不良之舉動。實情如是，並無其他，此心坦白，可告天日。」云云。旋由律師起而爲之辯護曰：此男孩在學校中，平素品學兼優，且爲一有名之「巴里拉」，曾經爲救護二不幸失足落水之同伴，而自己冒極大之危險。故以其過去之光榮與勇敢，本人可確切擔保其此次決無此種自毀名譽之惡劣行爲云云。當由法庭斟酌一過，旋即宣告無罪。退庭後，不但此男孩女孩，仍挽臂相行，若無其事；即雙方家屬，亦皆握手言歡，冰釋前嫌……」

觀於上述之紀述，可見意大利對於兒童之保護，何等鄭重而嚴密。倘此類事項，發生於中國，此男孩縱能微天之倖，而免於當時四鄰之拳足交加，二方之家屬亦必引起軒然大波，而難以善其後矣。至經兒童裁判所定罪之兒童，則由醫生檢查其犯罪之原因，對犯罪時之環境心理，與夫人體構造之器官、神筋及遺傳等等，一一加以精密之檢視，然後按照其犯罪之性質與原因，分配於各個適當之兒童感化院內，施以感化教育。此種教育，尤重於向上奮鬥之指示，生產技能之養成與互助，合羣之訓練。此種感化院之組織與設施，與一般學校，初無軒輊，而負教誨訓育之責者，對於犯罪兒童之親鸞慈祥，循循善誘，較之家人父子，猶過之無不及也。



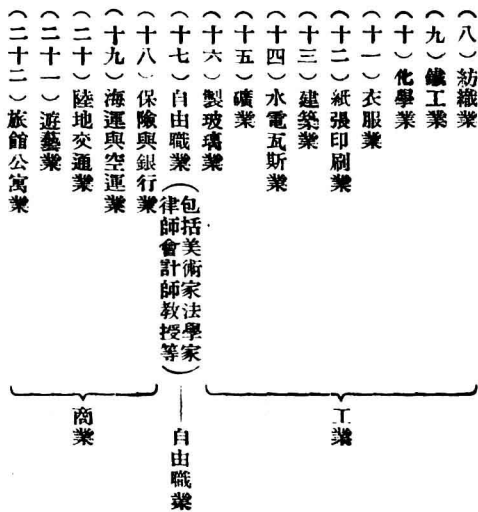
## 四 成年後的互助

上節所述，乃關係意大利推行互助主義的組織與方法，偏重於未成年者兒童青年之訓練，其收效尙待弘宏於將來。至若目前已屆成年者，則適用另外之互助方式，以使整個意大利全體國民，不論長幼，不論老少，同集於互助的人生觀之下，打成一片，亦步亦趨。所謂已成年者，當包括農、工、商、學、兵各階段，其事業之範疇，遍及政治、經濟、勞動黨、軍隊等方面。茲先從勞動問題說起，蓋其與一國之政治經濟，關係最密也。

(甲) 勞資的互助 意大利法西斯蒂之復興運動，既以互助的人生觀爲革命之揭槩，其據爲政治生命之經濟基礎，亦建築於「互助合作」之上。故勞資二方必須互相協調，相安無事，方足以貫徹立國之政策，而措國民經濟於健全發展之地步。墨索里尼本此主旨，於一九二七年四月二十一日頒布驚動世界立法之勞動大憲章 (*Carta del Lavoro*) (因其內容爲宣言方式，故亦曰勞動宣言)，以爲勞資合作之張本。吾人知近世紀以來，世界上共有三大宣言：一爲一七八九年法國大革命時之人權宣言 (*The Declaration of the Rights of Man*)，一爲一八六四年馬克斯之共產宣言 (*Communist Manifesto*)，一爲墨氏之勞動宣言也。雖然，墨氏之宣言，其發表遠在人權宣言與共產宣言之後，但估計其價值，則超逾於二者之上。蓋法國之人權宣言，僅能代表民主主義之思想，而馬氏之共產宣言，亦復徧於社會主義的觀念，各執一見，各趨極端，惟墨氏之勞動宣言，能兼兩者之長，無兩

者之短，別樹一幟，獨創一格，開世界勞動立法未有之紀元，竟人權宣言共產宣言所未達之目的。吾人觀其開宗明義之第一章曰：意大利國家是整個的，是有自己生命的，並不但有自己的目的，且有達此目的之方法。在此方法之下，所有隸屬於意大利國家之各個分子，必須人人以發展團體堅強國家為唯一責任，倘團體與國家之利益，與個人之利益相衝突時，必須拋棄『小我』，以成全『大我』，為擁護團體與國家利益，而不惜犧牲一己至任何程度。但同時又認定個人之發展，為一切生產之淵源，倘個人身心發達，各個之生產力，因而擴大，各個之生產力擴大，國家之生產力，亦與日俱增，以是意大利之勞動大憲章，一方面在尊重團體，擁護國家；一方面又保護個人之發展。此與教育上之主旨，一面奉國家為至高無上，一面又謀個性自由發展者，同出一轍。願欲達此勞動上雙重之目的，捨一本互助之主義外，其道末由。勞資間之組織有二：一曰『產業合作局』（Corporazioni），一曰『同業總會』（Confederazioni）。前者為國家行政組織之一部，屬於『行業合作部』管轄，由國家將全國所有農、工、商業統一組織為二十二個。茲錄其名柙如下，以供參考：

- (一) 米穀業
  - (二) 花果業
  - (三) 葡萄及葡萄酒業
  - (四) 製油業
  - (五) 製糖業
  - (六) 漁業
  - (七) 栽樹業
- } 農業



此項產業合作局，無分勞資，相混組織，且集消費者、販賣者、生產者，乃至供給原料者於一處，相與研討，通力合作，以求產業經濟之平均發展。至同業總會共有九個。農、工、商、銀行保險屬於資方者四，屬於勞方者亦四，另有無分勞資之自由職業共計九大同業總會。該項總會係採縱的組織，由區、縣、省乃至全國。其主旨在從事勞資利益之調整，用謀全般國民經濟之向上。故每一資方的同業總會所屬之同業公會與勞方的同業總會所屬之同業工會相互間，由法律規定，必須有一團體契約，由勞資兩方，其資信守，並由勞動大憲章懸工人罷工，雇主自由關廠為厲禁。

此與現代各國之勞動立法比較，進步良多。蓋現代各國，除蘇俄爲共產主義的國家外，一方因不脫民主思想之窠臼，不能不承認工人有自由罷工之權，同時又爲保護資本主義起見，承認雇主有自由關廠之權，以爲形成兩相對峙之局面，而無法安定。意大利因有此明白之宣言，得以使互相協調，促進勞資二方之互助。雖然，勞資二方，利害各殊，欲謀合作，實非容易。誤會糾紛，在所難免。於是勞動大憲章又創議勞動法庭，以爲解決勞資二方由於違反團體契約而所生糾紛之機關。勞動法庭即附設於各地之高等法院內，凡雇主違反團體契約，致使工人受害時，由工人報請工會，第一步施行調解，調解無效，向勞動法庭提起訴訟。反之，工人違反團體契約，致使雇主受害時，由雇主報請雇主公會，第一步施行調解，調解無效，向勞動法庭加以控訴。輕微案件，一審終了，重大案件，亦不過到二審爲止。勞動法庭除普通之法官外，並有參加訴訟之勞資二方的專家列席其間，以供諮詢。判決後，敗訴者必須付勝訴者以相當之賠償金。至同業總會，規模極大，除爲調整勞資利益工作之外，對文化與社會事業，頗多貢獻。其經費來源，則由法律規定。工人每人年納一日所得之工資之數，雇主則年納一日所付出工資之數，由總會運用一切。此外，並由國家規定強制社會保險法，凡勞工必須強迫保險（若疾病、殘廢、死亡、養老、失業等等）其保險費工人任其半，雇主亦任其半，因勞資兩方有此互助之基礎，故無往而不感情融洽，無往而不推誠合作。意大利勞資糾紛之減少，固由於勞動法庭之創設，但社會保險制度之確立，實奠意大利勞資協調之大基也。復次，以意大利四千二百萬之人口，此種保險利益之收入，年復一年，爲數至鉅，國家即運用此巨額之資金，一方改善勞工之生活，若舉辦各項療

養院、病院、衛生設備、以及工人子弟補習教育等事宜，一方改良土地，發展交通，擴充教育，振興國防，不但勞動階級自身，蒙其福利，全國人民，亦均霑其益。蓋改良土地，可增進農民之墾殖；發展交通，可使利商賈之貿遷；擴充教育，則惠及於學子；振興國防，則有利於軍人。故有曰：意大利之勞資互助，不僅爲勞資二方本身之互助，實亦全國人民之合作與互助，洵非虛語也！

於此，抑有可以附述者，爲意大利之工餘俱樂部（Dopolavoro）。此工餘俱樂部，亦勞動大憲章意在言外之產物。其對於體德智育之提倡，以增進勞資之合作與互助，已顯示其不可磨滅之貢獻。此項工餘俱樂部自一九二九年九月十四日經法西斯黨大會正式承認其爲法西斯組織之一，普遍全國。即鐵路郵政及政府公務人員，亦有之。其工作可分下述四大類：

- (一) 訓導方面 舉凡技能的訓練、知識的交換、品性的陶冶等屬之；
- (二) 教育方面 如戲劇、音樂、電影、無線電、弈棋等屬之；
- (三) 體育方面 如遠足、爬山、劍術、游泳、划船、賽跑、賽自由車等屬之；
- (四) 社會福利與公衆衛生方面 如關於工人住宅、衛生設備之改良等等問題，包括在內。

總之，其一切設施，無不以增進互助爲目的。若工餘俱樂部自設之食堂，食品則全體一律，付價則以各人收入之多寡，爲出資之高下。倘以軍人爲例，則將官多於校官，校官多於尉官，尉官多於士兵。以此類推，無不皆是，此不但

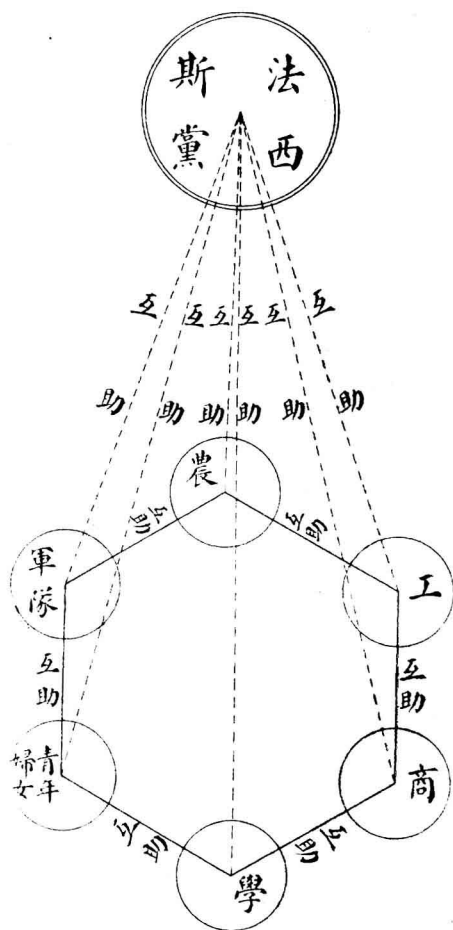
爲謀經濟上之平等，亦所以爲增進互助之精神計也。

(乙) 皇軍與黨軍的互助 吾人知意大利之推行互助主義，未成年者則施以嬰孩保育與青年訓練，已成年者則實行勞資互助。惟所謂勞資之範圍，證以上述二十二個行業之名稱，除軍隊一項外，統可包括農工商各階級。因爲軍隊的互助作一言以全之。

言及意大利之軍隊，早先實藏極大之危機。蓋意大利原有之軍隊，大部擁護皇室者，故有名曰皇軍。對法西斯黨毫無提攜信任之心，對黨軍尤示輕視之態度。當墨索里尼登臺之時，幾有與黨軍互相火併之勢。僅以國皇不願發令，得以避免，故於此兩相對峙之局面下，如何使之水乳交融，以修和睦，不但爲最重要，抑且爲最困難之問題。墨氏執政之初，爲謀此項問題之解決起見，第一決定對外之外交政策，以和平爲原則，非萬不得已，不輕易用兵，所以爲減少國家正式軍隊之準備。惟國家正式軍隊，既經減少，或不復擴充，於防務上必致不敷分配。於是以法西斯黨爲之補替，若舉凡森林之防備、海港之看守、鐵路之警衛、郵便之保護、鄉間道路之維持、地方治安之保全等等，在昔皆由皇軍擔任者，今則皆由森林黨軍、海港黨軍、鐵路黨軍、郵政黨軍、道路黨軍等替而代之。再一旦遇有對外作戰時，墨索里尼亦必遣派最勇敢善戰之黨軍，與皇軍同列疆場，效命殺敵。因此之故，皇軍以黨軍平時不但不爭奪其地位，且能代其勞苦；作戰時又復能忠勇犧牲，生死相共，以是發出內心之感動，由感動而親愛，由親愛而自然趨於合作，趨於互助。然則，此黨軍爲何人，乃志願兵也。志願兵來自農工商學各界，乃人民也；皇軍爲何人，乃徵募而來

自普遍之民間，亦袍澤也。故意大利皇軍與黨軍之合作，謂爲單純的軍隊合作，固無不可；倘引伸其義而遠之，謂爲全國軍民之大合作與大互助，亦無不可也。

(丙)黨與全體國民的互助 意大利之立國精神與基礎，建築於互助主義之上，已言之多矣；而秉意大利之國政者，爲法西斯黨。以是法西斯黨處處居於指導合作之地位，以與全國各階級人民，締結密切的連鎖的維繫，以爲策動全國互助主義之中心。若上述關於懷胎母親之調查，即由女黨員司其事；「巴里拉」之訓練，完全以黨



之目的爲目的，純粹黨義化；勞資互助中之「產業合作局」其總攬局務之祕書，概由法西斯黨令派黨員充任。此外，更有黨軍之組織，與軍隊發生直接的作用。故意大利之法西斯黨，實爲捆扎全體國民於同一互助主義之下之總紐也。倘需列表以明，則有如上圖之式。

## 五 結論

今日中國，阡危已極，內憂外患，交相煎迫，國脈絕續，千鈞一髮，欲解中國之危，先知中國之病。中國之病無他，在於民族的人生觀之喪失，因之妄自菲薄者有之，妄自尊大者亦有之，徬徨歧途，不可終日。故今日欲言復興中國之道，如何恢復已失之民族的人生觀，實爲當務之急。須知我中華民族，爲世界最偉大最優秀之民族，國人之聰明才力，並不在任何民族之下，徒以不事振作，不能團結，不能合作，不能互助，以致思想紛歧，力量渙散，授人以侵略之柄，貽我以莫大之辱。故今日救國，先要救己，救己以恢復民族的人生觀爲要圖，尤以恢復民族互助的人生觀爲前提。願欲求民族互助的人生觀之獲得，必須力行二事：

(甲) 民族自信心之恢復 有自信，而後能互信，能互信而後能團結，團結爲互助之基礎；

(乙) 人類同情心之喚起 捨身取義，殺身成仁，唯具同情心者能。故天下亦唯有同情心者，方能推誠以見，相諒以求，協力一致，虛心合作，合作爲互助之門徑。



互助之基礎既奠，互助之門徑既尋，則互助之目的，可以償矣。吾人既知中國復興之大道，在於互助人生觀之普遍推行，則對此達互助目的之基礎與門徑，自應淬勵邁進，勉力以赴。誠能自我人起，每人於各個之心靈中，固執此一線光明之火花，而發揚光大之，不難遍燎全國之人心，重獲民族生存進化之瓊寶。須知居國運垂危之今日，救國貴於實踐，而實踐之大道，則有蔣委員長倡導之新生活新建設兩大運動在。

### 第三章 黨的組織與運用

#### 一 概言

前二章所述，係表明意大利推行互助主義之綱要。在此互助主義的大原則之下，舉凡一切教育設施與典章制度，無不一方面在能發展個性，一方面能收各個遵守紀律爲國犧牲之效。惟前二次所言，均着重於互助的民主精神，本章則擬稍偏於集權方面。但所謂民主，所謂集權，仍共屬於同一的互助主義之下，所異者運用之方法不一耳。故若以前二次所述者，與本文合而爲一連鎖之研究，即可明瞭意大利之黨的組織，在互助主義的最高原則下，爲一民主集權制，一方面扶植民主，一方面實行集權，以集權駕馭民主，以民主鞏固集權，使二者相生相成，相需相求，貫徹互助主義之最終目的，而抵意大利於復興強國之境域。進一步言之：所謂集權者，乃集其權力於黨，黨復集其權力於唯一首領，首領則運用其力量與權威，以培植自由發展之民主精神，達到全體合作之互助目的。由此具徵民主與集權，並非相爲排擠，實能互助兼容。唯人民之個性，能充分的自由的發展，斯首領能立定百世不移之基礎；亦唯首領能大權在握，總攬一切，斯人民遵循有自，方能獲取自由發展之機會。故自由也，民主也，紀律也，集權也，

實爲達到互助目的之必要途徑，亦屬構成今日意大利健全的黨政組織之各個因素，相維相繫，缺一不可！

## 二 意大利法西斯黨德意志國社黨與中國國民黨之比較研究

本章既以討論黨的集權爲主旨，則取現代世界各國之政黨組織，作一比較研究，實屬必要。若意大利之法西斯黨專政，與德意志國社黨之專政，其組織與運用，頗有足爲我中國國民黨治黨建國之借鏡。雖然，中國有中國之國情，他國適用者，未必能盡合於中國。顧天下之事，對象雖殊，真理唯一。果能採取一般適用之共同原則，拮其精華，棄其糟粕，則他人之長，未始不可補己之短。爰將意大利法西斯黨德意志國社黨之組織及運用，與我中國國民黨作一比較之研究。

(一) 意大利法西斯黨 意大利法西斯黨之組織章程，其開宗明義之第一句，即將黨之全部精神，畢露無遺。其言曰：「意大利法西斯黨，乃一國民軍，共站於首領命令之下，爲法西斯國家努力服務。」言詞雖簡，顧意大利法西斯黨之一切原理原則，皆奠於此。嘗憶二年之前，現任意大利法西斯黨祕書長史帶拉欠（Sturice）氏，過訪吾國駐意大利大使劉塵蘇先生，當談及法西斯黨之組織精神，其語曰：「意大利之法西斯黨無他，唯在事事能講求澈底而已。蓋凡事必須持之澈底，方有結果，不澈底反足僨事。言救國既認定首領集權爲根本原則，則一切施政之細目的辦法，必須秉此根本原則以行，絕不能畏首畏尾，言行相背。倘心之所向，而行不從之，不但自己內心上發

生矛盾，抑且無以赴事業上之成功。譬之臨陣作戰，將帥之戰略取攻勢，而士卒之行動爲守勢，其不遭敵人之擊破而淪於失敗也幾希！因念今日中國，百孔千瘡，復興圖強，急不容緩，復興之工作，經緯萬端，必須俟以相當時期，決非一蹴可成；而在此相當之時期中，尤必須實行訓政，訓政之方，在於集權於少數；換言之，即以黨治國，國家之權力，集中於黨，黨復集其權力於首領。救國之根本原則既定，一切設施之辦法，必須準此以求。過去我中國國民黨之治黨建國，所以不能收復興中國更偉大之功效者，其最大之癥結，在於原則與辦法不盡相符，理論與應用，難以合一；是則懲前毖後，亦端在祛此弱點，自力更生而已。

意大利法西斯黨，分五層組織，茲分述之：

(甲) 首領 首領一人，爲墨索里尼。此與本黨現行中央執行委員會之組織，迥然相異。中央執行委員會包括委員達百餘人以上，中央執行委員會閉會期間，雖由中央常務委員會負其責任，顧中央常務委員，亦有七人之多，無有如意大利法西斯黨奉一人爲首領，而總攬一切者。此本黨第一層組織，已與意大利相懸殊。

(乙) 大會 法西斯黨大會，即以法西斯大評議會 (Il Grande Consiglio del Fascismo) 爲最高機關，究其性質，等於中國之中央政治會議。惟法西斯大評議會有比較的永久固定性，由首相、上議院議長、下議院議長、八部部長（即內政、外交、司法、財政、教育、農林、行業合作及宣傳等八部）、中央研究院長、中央黨部秘書長及二副秘書長、黨軍總司令、特別法庭庭長、農工業同業總會會長、進軍羅馬四巨頭（即 Balbo, De Bono, De

Yecchi, Bianchi 等四人，其中 Bianchi 一人已死，其餘三人係終身職，等爲委員。首領爲大評議會之當然主席，有召集會議及有指派認爲有功於黨國之人爲委員之全權。大評議會之權限甚大，有：（一）向皇室提出首相候選人之權；（二）有向下議院選舉團提出及圈定候選人名單之權；（三）有處理有關黨務一切之權（如公布法令及任命人員等）。此第二層組織，本黨與之亦未盡相同。

（丙）中央黨部 意大利法西斯黨之中央黨部，並無有委員會之組織，僅設秘書長一人，副秘書長二人，秉承首領墨索里尼之命令，綜理一切事務。首領缺席時，秘書長並得代表下令，責任既專，效率自大。吾國之中央黨部，因採委員制，故名義上雖亦有秘書長之設，實際上此秘書長係由委員中互推擔任。故究其身分，實隸屬於委員會之下，凡事必須聽命於委員會，不能單獨行事，因之事事不能充分的發揮其功能也。

（丁）省黨部 吾國之省黨部，亦爲委員制，設委員七人至九人組織之。委員中雖指定一人爲秘書，顧權位不高，不能指揮一切。意大利法西斯黨則不然，省黨部設秘書長一人，由墨氏任命之，負全省一切黨務之總責。

（戊）區黨部 區黨部設區秘書一人，負責處理全區黨務。區黨部爲法西斯黨最下層之組織，以下並無有區分部之設置。故言中國之組織，他國有者，中國已俱備；而中國有者，未必爲他國所全。蓋中國現在之組織，不可謂非嚴密，祇以運用未能盡善，以致國家用人雖多，中央意旨，仍無法透滲直達於下層，而收推行上指臂相連之效。

以上各節，概自組織上言之，倘自運用方面，加以觀察，更有不能已於言者。今日中國，侈行選舉選舉實爲黨的運用上莫大之弱點。茲列舉黨不能應用選舉之理由如次：

(甲) 黨如實行選舉，選舉二字，根本與首領之觀念不合。因選舉之基礎，由下而上，先自區而至省，再自省而至中央，首領制乃由上而下，先由首領組成最高級幹部，由最高級幹部組成中級幹部，由中級幹部成立下級幹部，由下級幹部監督與指揮黨員之活動。倘首領須依選舉之方式而產生，首領爲求取普遍之同情起見，必須四出活動，一己之活動不足，勢必分發下級幹部，爲之奔走。因此之故，首領於取得地拉後，對下級幹部每事遷就，而不敢嚴束，恐選舉時遭報復；而下級幹部因對首領奔走有功，亦每以此爲要挾倖進，而不事努力，且各恃其票數之漸多，羽翼之漸長，往往內部引起糾紛，形成割據，而使情形複雜，陷整個事業於四分五裂之地步。

(乙) 一國家在除舊佈新的過渡時期，百政待舉。黨的幹部，必須充實真真的專門人才，方可有爲；而選舉制度，實爲阻塞人才之莫大障礙。何以言之？蓋選舉之成敗得失，完全以人民投票之多寡爲標準，而在國民教育尚未發展期間，唯能早暮暮鑿營聯絡於此者，方能獲取多量之票數，而擢得地位。苟有孜孜於專門學問，造就宏大，既有物質上之發明，復有精神之建設，倘得備位於黨，定有不朽之貢獻；願以專心研究，無暇兼及選舉運動，必致真才埋沒，報國無從。故一國於過渡時期中，實行選舉，結果唯有驅全國庸俗無能者當政，而拒真才實學者於千里之外而已。此蓋自知識上言之，而道德上之問題，亦不可忽視。選舉既須活動，活動必須相當之金錢。清貧

者無以爲應，勢必舉債以對，一俟選舉順利，獲得一官半職之後，爲求償付此項選舉之墊本起見，不貪者難能不貪，不污者不可不污，欲求奉公守法，廉潔自守者，實爲環境所難許。倘黨而不用選舉，凡事取決於最高首領，首領指定一人，擔任某事，必能以全副精神，忠於事業，忠於首領，竭盡心力而爲之，固不必分散精力，以敷衍多數程度，尙不及格之選民，求不當得之金錢，而自毀其人格與道德，故選舉制度，無論自理論上言，事實上言，均爲賢明政治之對敵，而一國家於過渡的建設時期，爲甄拔真才，並求組織上運用靈活起見，尤非絕對的廢除選舉不可。此於意大利法西斯黨之內外設施，可以概見，而於德意志國社黨組織精神上，亦能覘之。

(二) 德意志國社黨 德意志國社黨，其第一層組織，與意大利法西斯黨相彷彿，設首領一人，爲希德拉氏。至第二層組織，則較意大利更爲澈底，根本上無大會之組織。因希氏一心培養首領制，預防有第二首領發生，以是全國事務，無論巨細，概由希氏一人當權。若有有用之才，則聘爲私人顧問。蓋顧問可隨一己之意思，自爲去留也，吾人皆知現在德國頗著聲譽之戈林將軍，爲現任航空部長，兼普魯士邦總理，名位不可謂不高顯，但同時亦爲希氏顧問之一。John Gunther 在“Inside Europe”一書中，描寫戈林、郭倍爾（現任宣傳部長）等之地位，固如太陽之光芒萬丈，但此太陽之光芒，必須於希德拉的太陽反射作用中顯露之。具見戈林等之地位雖高，高而不貴，名義雖顯，顯而不尊，因而不能於國社黨中，占居重要之地位，黨中一切實權，仍操諸希氏一人，冀他人永無去希氏以自代之機會。此希德拉之用心所在，世人無不知之。希氏之下，設辦公廳，辦公廳設主任一人，現爲海司（Hass），內

分左列各部：

- (甲) 外務部；
- (乙) 第一組織部；
- (丙) 第二組織部；
- (丁) 宣傳部；
- (戊) 裁判部；
- (己) 總務部；
- (庚) 經濟部；
- (辛) 勞工部。

省黨部之組織，除無外務部外，其他各部，名目相同。區黨部亦大概如此。其中樞組織中之最稱特別者，有 A. 與 S.S. 二種組織，S.A. (Sturm Abteilung-Storm Troops-Brown Shirts) 爲衝鋒隊，係希氏之第一次組織，用以與共黨死力鬪爭者，身穿黃衣，威煊一時，其後因人數擴充，分子不免複雜，乃由希氏遴選其忠誠可靠之一部分，組織 S.S. (Black Shirts)，與 S.A. 完全不同，論其性質，S.A. 實爲國社黨之黨軍，而 S.S. 爲督察黨軍之憲兵及保衛希氏之勁旅也。



綜言之，意大利法西斯黨與德意志國社黨之組織，並不如中國之複雜，顧其運用靈活，有非我人意想所及者。至運用之所以靈活，其最大原因，在於第一爲首領制，而非委員制，第二黨內一切職員，皆爲首領或上級職員所任命，而絕無選舉者。

### 三 中國於教育哲學上之出路

吾人遠稽史乘，近察世變，一切民族興衰存亡之由，莫不以其有否確當之教育哲學，以爲生聚教養之目標而爲之斷。德意志國社黨一切黨義與哲學，完全包括於希德拉所著『我的奮鬥』(Mein Kampf)一書中。其哲學之出發點，與意大利墨索里尼所主張者，有同有異。墨氏之教育哲學，第一步在教育全體國民成爲『人』，第二步再教育爲真正的『意大利人』。希德拉亦然。第一步在使國民成爲『人』，第二步成爲完全的『德意志人』。二者之立論，驟視之，似若相等，其實德國之主張，實包藏莫大之危機。因德意志自希德拉當政後，自始至終，不離種族主義。希氏常謂人曰：『當前德意志教育界之唯一責任，在教育人人爲真正的完全的德意志人』。而意在言外，日耳曼民族爲世界最偉大最優秀之民族，要維持此優秀民族於久遠，對外必須保持血清，非日耳曼嫡系，不相配偶，含有排他性質，因由國家制定法律，禁止與有色人種結婚；內則講究衛生，施行國民體格檢查，凡體格低於一般的水準線以下者，不准結婚。蓋認定個人非獨爲一己之人，實爲國家組成之一員。國民體格之強弱，將直接影響整

個國家之優劣也。是以德意志之教育規定每人須有二紙文憑。一則證明其身世，確真爲日耳曼血系，而爲完完全全的德國人；一則證明其體格，確真達於強健之標準。缺一於此，卽不准結婚。此言體育也。至德育則以提倡勇敢精神與堅強之意志力爲唯一鵠的。蓋國民能勇毅猛進，國力自強。惟設使全國人民，個個以衝刺前進爲先務，豈非強權盛行，而公理滅亡？一僅有強權，而無公理之世界，譬之盲人騎瞎馬，危險孰甚？復次，智育以簡潔明瞭適合應用爲最高原則，尤注意歷史之課程，選定可以代表日耳曼民族之大英雄傳記；同時主張無論學社會科學或自然科學，必須具有最高最大之精神，此與意大利 萊氏提倡教育上之最高使命與最高意識者，同出一轍。惟德之教育哲學，在於維持種族之發展，務使全體國民，隨時準備爲種族犧牲，且含有排他性。至意大利在互助主義的大原則之下，個人奉國家爲至高無上。故意大利則以國家爲目的，不分一切種族，鼓勵國民隨時爲國犧牲。德意志則以國家爲手段，其最高之理想在於種族。於此，倘有人以二國之教育哲學，何者適用於中國，何者不合於中國之問題，垂詢及余；則余可肯定的斷言曰：意大利可爲我國適用而參考，德意志則否之。蓋意大利之立國，無論中外人民，一律平等。此不但合乎建國之要件，抑且應乎進化之潮流。中國爲漢、滿、蒙、回、藏五族共和，國內各民族，一律平等。早已爲總理所昭示。倘吾人不以國家爲前提，而處處唯發展一民族自謀，則此起彼仆，斷難和衷共濟，以奠五族於永久健全團結之地步。不但此也，中國有中國之國情，德國之特殊環境，亦斷難與中國併爲一談。德意志 日耳曼民族。遍佈歐洲各地，倘能取得集體之聯絡，其人數約達壹萬萬人以上，此時之德意志，不但能控制全歐，抑且能雄視世界。

故希德拉絕不以現在國家所有之領土爲界限，而以整個之日耳曼民族爲範圍。蓋德國現有之領土，係戰後屈服所勘定，而素爲德意志人民憤懣於心者。希氏因創種族主義，以爲擴張領土重振國事之張本。同時希氏以爲德人歷次戰爭之失敗，非不能作戰，乃缺乏作戰的毅力，因之最後五分鐘，不能獲取成功。所以希氏之教育哲學，於種族主義下，舉凡國民體育之提倡，德性之陶冶，知識之啓發，無不以養成勇敢精神與堅強意志，爲唯一的最高的主旨，使全國人民無一刻休止的進入生動的活躍的狀態中，而四出邁進不已。此在德國本身，因歷史上地理上之環境，挽亡圖存，非此不可。至中國則因時間與空間之關係不同，其不能爲我參考適用也，彰彰明矣！

一 國家民族之復興，既有賴於適當的教育哲學之確定，則綜上以觀，我立國之教育大原則，自應採取意大利之「互助的民主集中制」爲最稱適合於國情。準此大原則以循求實際施行之綱目，則已有蔣委員長倡導之新生活新建設兩大運動在。新生活運動之主標，爲提倡禮義廉恥，而禮義廉恥爲國四維之說，始於管子。顧依據管子「倉廩實而知禮節，衣食足而知榮辱」之說，禮義廉恥必須於國民經濟充實以後，始能實現。故蔣委員長於提倡新生活運動之時，更以國民經濟建設運動爲揭橥，風聲所播，全國響應。蓋唯經濟建設運動，方能改善國民之生計，安定國民之生活，促進國民之生存，而使全國人民，個個成爲人之所以爲「人」；「亦唯新生活運動，方能恢復固有之道德，提高國民之精神，發揚民族之意識，而期全國上下，個個成爲真正的「中國人」。故居今日而言救國，救國之道，已由蔣委員長昭示於我人，既有物質上之設施，並有精神上之啓發。科學道德，體用兼備，祇須我人抱最大最

遠之決心，而身體力行之，則復興強國之基，亦大奠矣！

#### 四 結論

於此，得一結論曰：前二章所言者，爲互助主義的民主精神，本章則爲互助主義的集權的精神，兩相應合，而成爲現代最進步之民主集權制。此民主集權制，對於中國，並非爲新的產物，早由總理釐定，而論之詳矣。徒以實行不得其道，運用不得其法，以致利未見而弊先至，然則，履轍可尋，來軫方適，吾人欲痛改前非，端在至少在此過渡時期，外患日急時期，廢棄選舉制度與委員制度，擁護唯一首領，使全國政權，集中於黨，黨復集中其權力於首領，由首領靈活運用組織於最善最美之地步，而大刀闊斧，痛事改革，一掃從前虛浮盲從的不澈底的習性，務本自覺的實際的精神，循民族的民權的民生的人羣進化之達道，以謀新生活新建設運動之創立，庶幾我民族之前途，方有復興發皇之希望！

## 第四章 意大利之青年訓練

青年是最美麗可愛的，因為他有光銳的眼光，可以望見和反映到全世界的各方面，尤其可愛的，他有最純潔的、不怕死的一顆心！

——墨索里尼——

### 一 青年訓練的歷史

意大利之青年訓練，非自今日始。溯其根源，實濫觴於古代羅馬之時，當初古羅馬帝國，對十七歲之青年，均施行『軍事操練』(Trocinum Militiae)，即所以實施體格上道德上之訓練也。迨一世紀時，有第四世帝王納羅納(Nerone)於羅馬有『五年競技會』(Ludi Quinquennales)之設，每五年集合充滿朝氣之拉丁青年，舉行競技一次，正與希臘之『亞令配亞會』相倣。迨凱撒大帝(Caesar)組織『青年學院』"Collegia Juvenum"，以最劇烈之運動方法，教育青年個個成爲執干戈衛社稷之勇士。故言意大利墨索里尼領導下的青年訓練，實非出於墨氏個人之創造，墨氏僅追溯古代祖先光榮紀載之一頁，取精用宏，對固有之原理原則，予以有組織的、合理的、科學的、具體的、切實的、健全的推展而已！

墨索里尼執政之時，適承大戰之後，國內經濟破落，共黨遍地騷動，社會秩序蕩然無存，學校紀律，敗壞殆盡，當時體育一課，雖亦列為學校正式課程之一，惟大都認為教育之點綴品，不加注意，教員則不知體育之究為何物，學生亦認為體育者不過一種徒耗時間之無聊消遣而已。

迨一九二二年十月二十八日，墨索里尼進軍羅馬，樹立法西斯黨政權以後，目擊學校體育之旁落，不但影響青年國民之健康，抑且有礙次代民族之培養，整頓改善，不容或緩，於是於執政之翌年（一九二三年）即有整理全國體育之計劃，將向使國民體育與國民生活劃為二事者，合而為一，使體育生活化，生活體育化，乃先有『青年體育自治聯合會』之組織（*Ente Autonomo per l'Educazione Fisica dei Giovani*），將全國大中小學體育課程教練等，全部向學校劃出，歸由該會全權辦理，俾得自成系統，通盤籌劃。故當時之目的，僅為限於狹義的單純的體育方面，尚未有所他計也。迨至一九二六年四月三日，由政府第二二四七號勅令，將該會宗旨，除體育外，並擴充至道德訓練與養成互助精神方面，蓋已具現在『巴拉』青年訓練之雛形矣。至一九二七年十二月二十日，並由政府第二三四一號勅令，將『青年體育自治聯合會』加以改組，正式成立『全國巴拉總會』（*l'Ente Nazionale Balilla*，簡稱 *O. N. B.*），統轄全國青年訓練事宜。惟彼時該項工作，僅由法西斯黨黨部方面，從事其間，未能滲入政府之力量，以是工作進行，周折甚多，於是於一九二九年十一月十四日第一九九二號勅令，將『全國巴拉總會』劃歸教育部管轄，由教育部體育次長李謙（*Renato Ricci*）兼任會長。於是全國青年訓練事宜，

得由政府運用全力，依國家民族之目的與意識，啓之以新思想，導之以新精神，以新思想與新精神培養新青年，以新青年構成新意大利焉。

觀乎意大利青年訓練遞嬗之歷史，可供吾人特加注意者有二：

(甲)吾人知凡事之一興一革，不能抹殺其歷史性，若中國欲創類似「巴里拉」之組織，則於歷史上相傳迄今之童子軍，必先有一妥善的解決辦法，方能進而爲其他之策劃。否則，在新的基礎尚未建立之前，而一旦即將舊的系統，摒除無遺，不獨將引起社會各方之反感，抑且有撓事業之進行。意大利之創設巴里拉，即能密切注意此歷史之重要性。先由法律規定，凡一城市之人口，於二萬人以下者，不准有童子軍之組織，所以限制其發展。其後俟巴里拉辦理著效，即將一部分童子軍歸併於巴里拉組織，其基礎不健全者，即加以裁撤。如是逐漸推行，徐徐改進，迄一九二七年，實際上已無童子軍之存在，而全部熔合於「巴里拉」團體之內矣。凡此改革之步驟，既周且密，又捷而當，殊足爲我銳意圖新者所借鏡。

(乙)意大利「巴里拉」之所以能長足進展，當歸其主因於法律上之取得地位，回顧中國，推行一事，往往以行政機關之名義出之，從不於法律上有所依據。故人在政存，人亡政息，幾爲我中國政治上社會上一般之通病。今以青年之訓練言，欲冀發揚其精神，貫徹其使命，健全其組織，弘宏其成效，必須由國家定爲明文，以法律承認其地位，然後凡所設施，方可以垂之久遠，而永世不替。同時主其事者，更因法律上有此保障，益能增加其興趣，加緊其

努力。

至其青年訓練之所以取名『巴里拉』者，尙足以一言紀之。當一七四六年，意大利北境處於奧國鐵蹄之下，民氣鬱抑，略等於今日之中國。當時北部之熱諾亞城（Genova），爲奧兵所據。一日，奧兵數人，共披一陷入泥中之重礮，力不能起，乃以傲慢之態度，示意於旁邊之意大利人，命其幫同起之。但此意大利人，深知此礮或卽爲將來攻打意大利之用，拒絕其請，因觸奧兵之怒，施以強暴手段，適一奧兵以手杖鞭撻一意人之時，有一染色師之兒子年十四歲名巴里拉者，路經其地，見而大怒，隨手舉一石拋向奧兵，以示反抗；因而激動熱諾亞地方市民，全體武裝，執木棍者有之，佩石塊者有之，盡所有之奧兵而驅逐之，五日以後，熱諾亞城內，不復有奧國士兵之足跡焉。因此故事，充滿熱烈的愛國思想與民族意識，於是卽以巴里拉之名，作爲一切青年團體之總稱，所以令全國青年追昔撫今，有所警策，知所奮勉也。

## 二 青年訓練之組織

青年訓練中『巴里拉』之範圍，限於六歲至十八歲之青年。男子依其年齡，分爲『巴里拉團』（*Ballia*）與『前衛隊』（*Avanguardisti*）二種。女子依其年齡，分爲『意大利少女團』（自八歲至十四歲）（*Piccole Italiane*）與『意大利女青年團』（自十四歲至十八歲）（*Giovanni Italiane*）二種。



(甲)『巴里拉團』中，復分如下：

- (1)『狼子隊』“Figli della Lupa”……………六歲至八歲
  - (2)『遠足巴里拉隊』“Balilla Escursionisti”……………八歲至十二歲
  - (3)『槍手巴里拉隊』“Balilla Moshettieri”……………十二歲至十四歲
- (乙)『前衛隊』中，復分如下：

- (1)『槍手前衛隊』“Avanguardisti Moshettieri”……………十四歲至十六歲
- (2)『機關槍前衛隊』“Avanguardisti Mitragliari”……………十六歲至十八歲

此外另有『海軍巴里拉團』“Marinaretti”之組織，分別如下：

- (1)『狼子隊』“Figli della Lupa”……………六歲至八歲
- (2)『海事駕駛隊』“Marinaretti Segnalatori e piloti”……………八歲至十二歲
- (3)『槍礮前衛隊』“Avanguardisti artiglieri e mitraglieri”……………十二歲至十八歲

其中，最可述者，厥爲『狼子隊』。『狼子隊』爲青年訓練中最低亦最新之組織。古語相傳，羅馬由狼發現。故以狼子爲名，蓋寓繼往開來，發揚國威之意也。『狼子隊』係包括六歲至八歲之青年，第一隊於一九三五年五月二十五日（意大利參戰二十週紀念日）首先於羅馬，由墨索里尼檢閱成立。其活動僅限於簡易之遊戲，短距離

之遠足，與初級輕鬆之運動而已。

至服裝一層，「狼子隊」上衣黑衫、反領。兩反領處，各訂一金屬質之「狼」徽，以白帆布帶交胸背，於胸前交叉處，佩一形狀M式之徽章（即墨索里尼（Mussolini）之縮寫。）短褲、灰綠色長統襪、黑鞋、黑帽帽之正中，懸掛「狼」徽。

「巴拉拉」之服裝，與「狼子隊」相仿。惟白帆布帶，代以紅綠雙色之領巾，帽徽換以「法西」之黨徽而已。

「前衛隊」之服裝，黑衫反領、山兵氈帽、長褲。

「義大利少女團」與「女青年團」之服裝甚簡，黑裙、白衫、黑使帽。

至青年訓練之組織，可分中央與地方二點言之：

（甲）中央組織 中央之組織，以墨索里尼為最高首領，墨氏之下，設中央會議，中央會議閉會期間，由執行委員會負責一切。中央會議與執行委員會，各設會長一人，由教育部體育次長一人兼任之。中央會議，由左列人員組成之：

（1）會長一人；

（2）內務部代表二人；

（3）財政部代表一人；

- (4) 陸軍部代表一人；
- (5) 海軍部代表一人；
- (6) 空軍部代表一人；
- (7) 教育部代表一人；
- (8) 行業合作部代表一人；
- (9) 中央黨部代表一人；
- (10) 工餘俱樂部(Dopolavoro)代表一人；
- (11) 黨軍代表一人；
- (12) 宗教教育總檢察官一人；
- (13) 民衆體育團體代表若干人，其人數由首領或會長臨時決定之；
- (14) 其他首領或會長指定出席之人。

代表之任期爲四年，每年開常會二次。倘墨氏與會長認爲必要，或代表有三分之一以上之請求時，得召開臨時會議。會議之權限甚大，有制定規則通過預算決算之權。雖然，表面上爲會議性質，事實上一切實權，操諸會長，而最後之決定，尤繫於首領一人之手。執行委員會爲實際執行事務機關，故組織較簡，以增效率。內設會長一

人（即爲中央會議之會長，亦即爲教育部之體育次長，）另有副會長一人，等於祕書性質。此外，有專家五人，不必選自代表之中，而由墨氏自由指定之。故執行委員會名義上雖爲七人之組織，實際上唯會長一人大權在握，指揮一切。委員任期，亦爲四年，每月開會一次，臨時會議之召集方法，與中央會議相仿。至其內部組織，分設左列各部：

（1）組織部 各地各區之組織屬之。

（2）體育部 全國之學校體育屬之。（包括派任全國各學校之體育教員，編訂全國體育教材，並規定舉行運動會競賽會等等。）

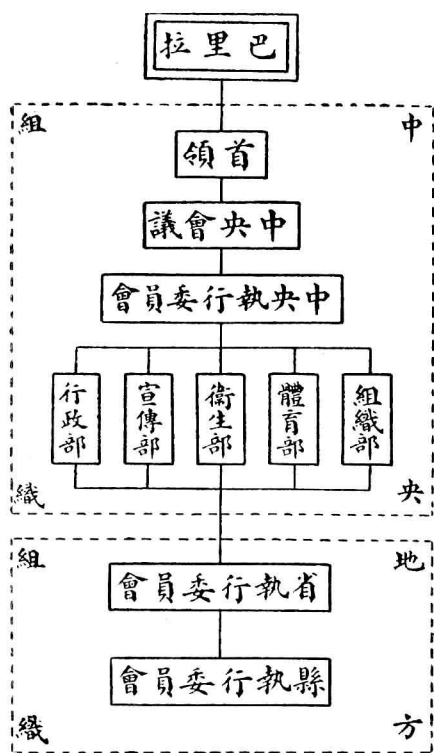
（3）衛生部 各種有關於體育上健康上之救濟與衛生等事業屬之。（若一、預防，二、臨時急救，三、健康教育，四、災害保險等等。）

（4）宣傳部 各種教育電影與兒童音樂戲劇等屬之。

（5）行政部 舉凡巴里拉官長人事之更調進退，皆歸該部辦理。論其性質，與中國各機關中之總務科相類似。

（乙）地方組織 「巴里拉」之地方組織，甚爲簡單。全國九十二省，每省有一省執行委員會。以（一）省政府代表，（二）中學校代表，（三）地方黨部代表，爲法定之當然委員，缺一不可。此外，設會長一人，委員七人，而

此七個委員中，必須有一人為醫生。論其性質，雖不脫為委員制，其實一切均集權於會長一人，所有委員與會長之人選，概由中央執行委員會提請中央會議任命，任期四年，每月開會一次，倘會長認為必要，或有代表三分之一以上請求，或由中央命令開會時，得召集臨時會議。省之下，為縣。各縣有縣執行委員會，由委員五人至十五人組織之。良以各縣之面積與人口不同，委員之數額，不能不有一伸縮性之規定也。委員人選，則由省執行委員會擬具候補名單，提請中央執行委員會圈定之，並以（一）縣政府代表，（二）醫生，（三）中學校代表，（四）黨軍代表等四人為法定之當然委員。試將『巴里拉』中央與地方組織，列表如下：



綜「巴里拉」中央與地方之組織，而作一深切的透視，可歸納其組織之原則如下：

(1) 中央與地方，雖各有委員會之設，而收民主精神之效，但實際上集權於會長一身，仍為一人集中制，故其制實為民主集中。

(2) 一切命令，發源於中央，地方權柄，極為有限，故又為中央集權制。

(3) 各級組織之人選，包括黨政軍醫生及民衆團體代表等，具徵其組織之主旨，在於促進各界之互助與合作。

以上所舉，係關於「巴里拉」之行政組織。至「巴里拉」本身之形成，悉採軍隊方式，以地區為分，有伍、連、隊、大隊、團(Squadre, Manipoli, Conturie, (oorti, Legioni)等名目，形似複雜，實甚簡單。茲將「巴里拉」年來人數遞增之統計，附錄如下，以示其組織上突飛猛進之一斑。

名稱	統計年月	
	人數	統計年月
巴里拉團(Gruppo Balilla)	七六,四四	一九三二年一月卅一日
前衛隊(Avanguardisti)	二五,八六	一九三三年一月卅一日
少女團(自八歲至十四歲) (Piccole Italiane)	三三,七三	一九三三年三月卅一日
	七九,〇三	一九三三年五月卅一日
	一〇九,〇四	一九三四年五月卅一日
	一,二六,三七	一九三五年五月卅一日
	一,四六,〇六	一九三六年五月卅一日
	二,一〇,六四	一九三七年五月卅一日
	二,一七,〇三	一九三八年五月卅一日
	二,三三,四三	一九三九年五月卅一日
	二,六九,三四	一九四〇年五月卅一日

女青年團(自十四歲至十八歲) (Gioyanni Italiane)	九〇,三三九	九三,七六八	一〇九,五五五	一二一,六八九	一八五,六七四	二六五,五七三	三五六,六六七
總計	一,七七七,四三三	一,八九三,〇五〇	二,六六八,六六七	三,三三三,二六三	三,八九三,三三五	四,七五九,八七三	五,〇三三,〇六五

觀上列之表，可知意大利「巴里拉」之男女團員，年有增加，迄至一九三六年五月底，已達五百餘萬人。現距今又將一載，人數當益有進展。以意大利人口四千二百萬之衆，去全國之老幼與壯丁，幾大部分之青年，已網羅於巴里拉組織之下矣。

至擔任「巴里拉」教官之人數，約自九千至一萬，均由男子體育學校及女子體育學校培養而成。男子體育學校(L'Accademia Fascista di Roma)於一九二七年十一月二十日第二三四一號勅令籌備，於一九二八年二月五日正式成立。以培養擔任青年訓練之教官與各校體育教員之師資人才爲目的。該校爲高等專門學校性質，以養成智、德、體三育俱全之人才，予以文化的、科學的、專門的學識及必須之經驗，使能組織、教育、管理及指導巴里拉之工作與活動，校址即在「墨索里尼運動場」(Foro Mussolini)之旁。「墨索里尼運動場」者，爲最新之建築，專爲檢閱巴里拉及前衛隊之總集合處。該校附設其旁，建築宏偉，設備周至。有圖書館、科學館、解剖室，以及生理、無線電、人身構造醫藥衛生、物理化學等試驗室。課程分科如下：(入學者必須經過考試。)

(甲)普通科 青年經合法之許可，或具同等學力者，可以報考。肄業二年，畢業後，於羅馬省巴里拉執行委員會及學校中實習滿一年，得擔任中學校體育教育及巴里拉工作。

(乙) 師範科 小學教職員可以報考。

(丙) 特別科 已滿期之前衛隊隊員，可以報考。

(丁) 醫學體育科。

(戊) 體育學研究科。

女子體育學校 (L'Accademia Femmine di Orvieto) 於一九二七年與男子體育學校，同時籌設，位在奧維愛脫，地方幽靜，為修學之良地。該校目的專為養成女子中學體育師資人才，及擔任訓練少女團及女青年團之教官。入學者必須考試，學期二年，畢業後，即有擔任女子中學體育教員之資格，倘畢業後再在各省巴里拉執行委員會實習九個月，可以取得巴里拉教練之資格，擔任巴里拉之工作。至組織上女「巴里拉」團員之數目較少，一以意大利南部，比較守舊，再以「巴里拉」並不強迫加入，乃出於絕對自由，且須得父母之同意，因之女「巴里拉」發達較遲。至女「巴里拉」之管理方法，於中央執行委員會，省執行委員會，縣執行委員會之下，各設女幹事一人，專理其事。此「巴里拉」組織之大概情形也。

### 三 「巴里拉」之財政

財政為一切事業之母，故於言及「巴里拉」活動之前，願先一述其財政概況。「巴里拉」之財政，其主要來



源有三：

(甲) 政府津貼

(1) 內務部爲「巴里拉」開始組織時之主管機關，因有此歷史上之關係，每年仍津貼八十萬呂耳。  
(2) 教育部爲「巴里拉」現在之主管機關，每年補助五百四十一萬八千呂耳。

(乙) 各種會員捐助

- (1) 名譽會員捐一萬呂耳。
- (2) 永久會員捐五百呂耳。
- (3) 臨時會員捐六十呂耳。

此外，更有會員於海濱或森林中，捐助土地與房屋，以爲「巴里拉」各種活動之用者。

(丙) 「巴里拉」自己捐款 「巴里拉」團員每人年納五呂耳爲會費。數目雖少，願積少成多，聚沙成塔，綜計其數，亦屬可觀。

(假定以四十萬人計，人納五呂耳，共計二千萬呂耳。)

至支出方面，試以一九三三年爲例，有如下列：

(甲) 教育津貼……………四十萬

- (乙) 旅行津貼……………一百八十萬
- (丙) 學校設備……………一百六十五萬
- (丁) 保險……………四百萬
- (戊) 划船……………二十二萬二千
- (己) 生產及補助教育……………四百五十萬
- (庚) 書籍……………五百七十萬

此項數字，驟視之，一若無關要旨，但細究之，實有無窮之意味。蓋由此可以尋見其所付之代價，是否與所得之結果相等，而一切之人力財力，是否真正達於「經濟使用」之地步，以爲我實施組織進行策劃時之參考。吾人知近年以來，意大利之「巴里拉」因已有相當之基礎，一切房屋與設備，大部齊全，故預算之支出方面，年有減少，益見撙節。試以日下之情形言，倘政府不事津貼，而僅以會員之捐助，與「巴里拉」自己之捐款兩項收入，以爲維持，亦綽有餘裕矣。

#### 四 青年訓練之活動

當教育部體育次長李謙，就任「全國巴里拉總會」會長之日，即首先闡明「巴里拉」之要義：

一曰體格康健之鍛練也。蓋國民之體格，不但關於個人之康健，且自國家之基點言，實為培養國力之根本。故體育應為一切教育之先，而強健體格，亦即為國民的一種義務，亦即為立國最根本的主要工作。

二曰軍事技術之教育也。國為人之積，人為心之器，必須人人抱定為國盡忠之決心，然後國富民強，方可定立累世不移之基。欲期其盡忠於國家，必須授以充分的軍事教育知識，以為報國之備。

三曰政治文化歷史知識之貫輸也。使每個青年，能依念過去，把握現在，追求將來，而具有一種深刻不移的信仰心，因信仰而自力奮鬥，克己犧牲，至任何艱難環境而勿替！

故言青年訓練『巴里拉』之活動，可於以下三端，尋求其趨向：

(甲)救濟事業之發展(互助精神的養成) 所謂救濟事業，包括保險與健康二種：

(1) 保險 凡『巴里拉』團員，除應納會費外，每人須年納五個呂耳，作為保險之用。倘有因運動而受傷者，在診治期間，每日可得醫藥費十個呂耳，以七十日為限。終身殘廢者，其家屬可得賠償金三萬呂耳，不幸而死亡者，其家屬可領保險金一萬呂耳，至殘廢者之賠償金，所以倍於死亡者，良以殘廢者尚須繼續生存，不能不多給以金錢，以維持其生活也。此項保險制度，於一九三二年創立，名曰『互助救濟金』(La Cassa Nutua Assis-tenza) 又曰『阿諾杜墨索里尼』(Arnaldo Mussolini) (係墨索里尼之兄，已死，互助救濟金之以此為名者，

蓋寓紀念之意。)

(2) 健康 「巴里拉」於每縣每區之小地方，咸有類似俱樂部之組織。並有衛生材料之設備，以爲預防疾病診療疾病之用。每團及每省會中，有專家醫生對公共衛生之清潔，每會員體格之發展，健康之保持，時時予以極大之注意。至會員中有疾病時，得應家屬之請求，爲之免費醫治。苟其疾病，非爲巴里拉會所設之醫院所能療治時，則轉送至其他專門醫院，一切醫藥費用，仍歸巴里拉會負擔。苟會員中有體質極弱，必須予以較長時間之調養者，則按其病狀與氣候之調適，送至海邊山頂或鄉間之健康營中攝養之。此外於深山之中，或大海之濱，每有偉大寬敞之建築，以爲「巴里拉」休養生息與旅行宿營之需，亦所以謀國民體格之康健，精神之向上也。

(乙) 國民體育之發展 (互助精神的養成) 在大城市中，巴里拉建立設備最新的「巴里拉營」(現於次要之城市中，亦在建設。) 探其目的，爲雙重的，蓋不但爲便於當地青年隨時養息之所，且因集團生活之結果，便於直接之管理，以使青年接受智育的體育的德育的訓練也。因學校體育，均歸巴里拉會之節制，故各地體育場之建設，亦由巴里拉會總籌其事。除此之外，舉凡各種運動之規則，以及各地私人組織之體育團體的監督，亦爲各省巴里拉會主要之活動。至其他關於「巴里拉」體育方面之活動，中央執行委員會體育部方面，俱有規定，綱舉目張，備極詳盡。顧其最稱主要者，厥爲國民體格之檢查。此項檢查，往往於每年十月二十八日(法西斯黨進軍羅馬紀念日)舉行全國運動大會時行之。蓋其運動會之主旨，並非爲個人競技之表演，實爲普遍體育之提倡，而其

唯一主要之目的，尤在使各個之身心體力，得以普遍的適當的均衡的衛生的發展而已。

(丙)道德教育之發展(互助精神的養成)「巴里拉」在各小學校之活動，並有贈物制度，對貧苦之兒童，贈送教本、練習簿、捲筆刀、橡皮、校服等等。此外，並有性教育之指導，由特別選定之指導員，對將屆成年之青年，予以適當的性的指導。「巴里拉」於德性上之最高準則，為提倡勇於任事樂於犧牲的勇敢冒險精神。蓋倘能自小培養此良好之德性，一旦長大成人，遇有國難當前，即能披縷以赴，義無反顧。吾人知意大利之「巴里拉」，無論嚴冬或盛夏，每見成羣結隊，作高山大川之行，揣其用心，無非使兒童接近自然，海闊天空，懸崖絕壁，以養成浩然之氣，與偉大之胸襟，以發揚兒童之良知與良能，達乎德性上最高之標準。

至意大利少女團及女青年團之活動，皆以養成「賢母良妻」之美德為目的，故生理衛生學、保育學、家政學以及如何組織圖書館、實驗室、讀書室等等，均為主要訓練之目的，以使其不但能修身齊家，且能教養兒童，以成理想的優秀青年。至體育亦極注意，惟限於輕柔之體操，以使身體得健全的平均的發展，不作劇烈之運動，因無論自體育上道德上觀點言，劇烈運動，均有損於女子者也。

以上所述「巴里拉」活動之三大趨向，皆可歸納其中心於互助精神的養成之下。蓋救濟之主旨，在於互助，無救濟不足以盡互助之使命，故救濟者，互助之體也；但要互助，必須自己先有強健之體魄，方能行有餘力，施惠於人，無體育不足以達互助之目的，故體育者，互助之用也。願強健之體魄既備，設無善良之德性，為之先導，則體力愈

強者，反愈足以濟其惡，安可以語互助？故德性者，互助之本也。既有德性的互助之本，自可引導體力於互助之用；既有體力的互助之用，自能表顯一切於互助的體系之上。故道德也，體育也，救濟也，無一而非「巴里拉」趨向互助精神之活動的總路線，關係密切，因果相繫。

茲爲明瞭巴里拉之實際活動情形起見，將其一九三五年度主要活動日記，分誌如下。

一九三五年十一月

三十日 巴里拉各縣執行委員會會長，於各省會舉行會議。

十二月

九日 巴里拉教練第一次升遷考試。

「巴里拉」歷史每週年紀念。

授給巴里拉團與少女團中成績優良者十字獎章。

巴里拉與前衛隊之「伍長訓練班」開課。

少女團與女青年團之「伍長及小隊長訓練班」開課。

十五日 各職員半月工作會議。

二十七—二十八日 體育運動場場長考試。

一九三六年一月

三日 法西斯文化班開課。

六日 法西斯兒童節(Befana Fascista) (一月六日原爲宗教兒童節，相傳此日早晨，有神間老婦名 Befana 者，肩負重筐，滿藏玩具，於每家烟囱中下降，分贈兒童玩品。)

八日 女青年團之『保育與看護訓練班』開課。

十五日 全國各省體育運動場場長，第八屆會議於羅馬之墨索里尼運動場。

二十日 全國管理農業學校之各省負責人，會議於羅馬之墨索里尼運動場。

二月

各省少女團及女青年團總幹事，在羅馬會議。

前衛隊於阿雪阿哥(Asiago)舉行滑雪競賽。

三月

二十三日 青年法西斯團(F.G.C.)成立紀念。

『伍長訓練班』結束。

二十四日 前衛隊(巴里拉少女團及女青年團)伍長考試。

四月

十四日 教練體育與運動考試於羅馬。

二十一日 『發現羅馬』紀念日（即羅馬地方紀念日。）

五月

全國前衛隊競賽會（包括騎馬、擊劍、槍操、打靶以及田徑、網球、手術、棒球、籃球等等）。

二十四日 男子第四屆法西斯升級典禮（Leva Fascista）。

女子第五屆法西斯升級典禮。

意大利參戰紀念。

全國體育節。

全國『狼子隊』總檢閱。

給授贊助巴里拉者以名譽獎狀，巴里拉職員中有功績者，給予獎狀。

女青年團第二屆體育擲球、網球、滑冰考試。

第五屆全國女子家庭經濟學考試。

六月



女青年團「保育及看護訓練班」考試。

各省前衛隊及「槍手巴里拉」露宿開始。

「狼子隊」巴里拉少女團及女青年團健康營開始。

七月

全國幼稚園教師第一屆考試（在羅馬墨索里尼運動場。）

全國前衛隊中隊長第四屆考試（在羅馬。）

全國海軍前衛隊第五屆考試（在羅馬。）

全國前衛隊長及巴里拉團長在羅馬墨索里尼運動場報告。

巴里拉各省執行委員會會長報告。

初級農業學校教職員第六次預備考試（在羅馬墨索里尼運動場。）

八月

初級學校教職員第七次預備考試（在羅馬墨氏運動場。）

全國「墨索里尼」獎學金第九次考試。

全國中等學校教職員在羅馬墨氏運動場集會。

全國前衛隊在『薩鮑丁亞』(Salaudia) (係羅馬附近新闢之新農村，鄰近海濱) 舉行划船競賽。  
在羅馬舉行游泳及跳水比賽。

九月

在羅馬舉行第七屆大露營。

羅馬前衛隊舉行第五屆音樂比賽會。

十月

二十八日 法西斯黨進軍羅馬紀念日。

給授巴里拉團員中成績優良者，以獎狀或獎章。

#### 五 「青年法西斯團」與「大學法西斯團」

青年訓練中，凡十八歲以下者，屬於『巴里拉』十八歲以上者，則屬於『青年法西斯團』(I Fasci Giovanili di Combattimento) 簡稱 F. G. C. 與『大學法西斯團』(I Gruppi Universitari Fascisti) 簡稱 G. U. F. 茲分述如下：

#### 甲 「青年法西斯團」

青年滿十八歲，已受巴里拉訓練者，可升入另一組織，名曰「青年法西斯團」。『青年法西斯團』創辦於法西斯執政之第八年（即一九三〇年）之十月八日，由法西斯黨大評議會，根據首相墨索里尼之提議，以下列命令核准組織之：

『法西斯黨大評議會，茲議決組織「青年法西斯團」，以自十八歲至二十一歲之前衛隊或同年齡之青年請求加入者，爲組織之分子。

「青年法西斯團」直隸於黨的指揮。」

在『青年法西斯團』未組織之前，僅前衛隊隊員可以入黨，至年已滿十八歲而未受『巴里拉』及『前衛隊』之訓練者，即無入黨之機會，亦永將摒棄於國家政治生活之外。自『青年法西斯團』組織以後，此輩青年，即可於加入期滿後，即獲得入黨之機會矣。

茲將意大利青年訓練年齡時期劃分，列表於后，以供參考：（見下頁）

由前衛隊（年滿十八歲者）升入『青年法西斯團』，及由『青年法西斯團』升爲黨軍及黨員時，每年有一極隆重之典禮，是謂『法西斯升級典禮』（*La Lava Fascista*）。此項典禮，於每年四月二十一日羅馬地方紀念日，在各省省會所在地舉行之。其程序如下：

（1）由巴里拉省執行委員會會長，於地方政府負責人及全體青年之前，將該省前衛隊應升爲『青年法

# 表分劃期時齡年練訓年青利大意

法西斯黨 黨員 二十	『拉里巴』稱總 一期時練訓備預事軍一		二十歲 至 十五歲	團斯西法年青	二十歲 至 十四歲	隊衛前	十歲 至 八歲	團拉里巴	八歲 至 六歲	隊子狼
	時訓軍 期練事									

西斯團』之名單，交與法西斯省黨部秘書。至省黨部秘書，即將該省『青年法西斯團』之應升為黨軍之名單，交與駐在地黨軍之司令。

(2) 然後由省黨部秘書，領導全體青年，舉行以下之宣誓：『余宣誓無討論的服從首領之命令，並竭盡全力服務，必要時，並為法西斯黨革命利益而流血犧牲！』

(3) 宣誓畢，對升級之前衛隊給予「青年法西斯團」之團證。  
 駐在地黨軍司令發令對升級之「青年法西斯團」予以黨軍所佩之槍械，然後由一黨軍對「青年法西斯團」給以槍械。「青年法西斯團」對前衛隊授以所謂「羅馬色」(即紅黃二色)之領巾。

(4) 典禮結束時，以接吻表示此後將永久盡忠於本職，勿負國家首領之厚望。

(5) 歡呼擁護首領萬歲！

在同日於意大利各縣舉行巴里拉升級典禮，凡年屆十四歲之巴里拉，升為前衛隊。

此種三級遞升之典禮，於法西斯黨工作中，極為重視。因不但為形式的，且為實際上有關黨的細胞之發展，其予黨的生命上之重要性，蓋有不言而喻者矣。

「青年法西斯團」受各級黨部之指揮，其組織如下：

官	司令——中央黨部祕書長兼任 副司令二人——中央黨部副祕書長二人兼任 參謀長 省指揮——省黨部祕書兼任 省副指揮
團	伍長 副伍長 掌旗員

長	一等助理 運動管理員 縣市指揮——縣市黨部祕書兼任 二等助理 隊長
員	青年法西斯團員

團員編制以區黨部團為單位，以伍為基本組織。二十五人為一伍，內包括伍長一人，副伍長一人，團員二十三人。合三五至五伍為一隊。（必要時合數隊為一團。）

關於伍長及隊長之選擇，極為鄭重，必須品學俱優，為全體之模範者，方能充任。每伍並有一伍旗。

至服裝甚簡，為一黑衫，圍一紅黃二色之領巾而已。

關於「青年法西斯團」之訓練，墨索里尼曾言曰：

「青年法西斯團係包括年自十八歲至二十一歲之青年，應嚴格的施以道德的、宗教的、勇武的訓練，使為法西斯黨之中堅，黨軍中最勇敢之戰士。巴里拉團、前衛隊、青年法西斯團（包括大學法西斯團）三者為法西斯黨立國所不可或少之階梯。法西斯黨之黨證，並非謂為一種權利之取得，實為一種義務之授予。倘必欲以權利稱之曰，則為一種能盡「忠黨報國」之義務的權利而已。

至「青年法西斯團」之實施嚴格軍事訓練，於一九三四年一月三日始。由中央黨部祕書長與黨軍方面商

定辦法，由黨軍軍官，擔任各級軍事訓練事宜。

墨索里尼並供給各伍以自由車、機器腳踏車、及運貨車等，以養成緊張快捷之生活，不但行動上然，且思想上精神上亦然。

至年滿十七歲之『意大利女青年團』，可升入另一組織，名曰『女青年法西斯團』(Le Giovani Fasciste)。於一九三〇年開始成立，由各省省黨部中之女幹事主持之。其目的爲繼續『少女團』及『女青年團』之活動，對教育上、道德上、體格上予以進一步之訓練，以達『賢妻良母』之最後目的。故其活動趨向如下：

(1) 智育 根據各人之家環境及個人知趣分爲二班：

(A) 班授以主婦應習各課 若農藝、花藝、果藝、外國語言、會計、繪畫、打字、縮寫、實用藝術、攝影、保育、家庭經濟、社會與合作立法、健康營管理法。

(B) 班授以僕役應習各課 除家庭經濟外，並授以健康營服役、烹飪、傭役、衣帽管理、店員等種種專門知識。此外，圖書學、縫紉、刺繡、織襪、燙衣等，亦須學習。

(2) 德育 製備各種小孩及家庭用品，分贈僑居國外之意大利母親及兒童，以融結其對於祖國之感情。此外，並提倡音樂、唱歌、戲劇、跳舞、遠足等各種高尚娛樂，於共同生活之習慣中，培養互助合作之精神。

(3) 體育 提倡網球、輕易運動及各種合音節之體操。

## 乙 「大學法西斯團」

「大學法西斯團」分歷史、組織、活動三點言之：

(1) 歷史 「大學法西斯團」爲法西斯黨防止青年受共產宣傳之唯一有力組織。當一九二〇年十月二十八日全國各大學學生聯合會在翡冷翠地方舉行第一次會議，議決爲爲救國而犧牲之青年，向政府有所請願。當經法西斯黨出而予以切實指導，示以範圍，並將全國各種學生團體，統一於黨治之下，成立「大學法西斯團」。

(2) 組織 加入「大學法西斯團」者，須具以下資格之一：

(A) 大學或高等專門學校學生；

(B) 大學或高等專門學校之畢業生，年在二十六歲以下，在畢業後之三年中，可以加入。

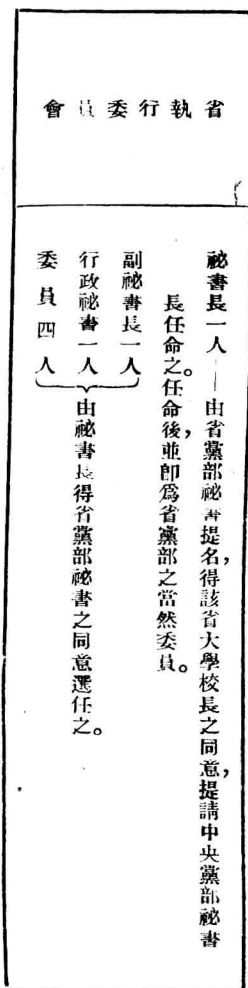
至大學生中之前衛隊，自十八歲至二十一歲之青年法西斯團，自二十一歲至二十六歲之青年，執有法西斯黨證者，亦可加入。

「大學法西斯團」設團長一人，總攬全團事務，由法西斯中央黨部祕書長兼任之。另設副團長一人，由祕書長任命之。

「大學法西斯團」之辦公處，即附設於中央黨部之內。其編制以省爲單位，於每省省會所在地組織一團，對全省大學生作種種政治上教育上體育上之活動與訓練。



『大學法西斯團』在省之組織如下：



關於活動及訓練之總責，由省秘書長負其總責。各省之『大學法西斯團』中，附設女子部，由幹事一人負總責，即設於各大學之內。外僑在十人以上時，得設『外僑學生部』，每大學中學生滿二十五人以上者，得組『小組』(Nucleo)設幹事一人，由省秘書長提請省黨部秘書任命。小組受省團之直接指導。

(3) 活動 『大學法西斯團』之一切活動，亦以養成互助精神為依歸。茲分德育、智育、體育三點言之：

(A) 德育 意大利大學制度，與美國不同。每省僅有大學一所，設於省會所在地。惟省會生活程度較高，學生大都來自鄉間，不易維持，於是，由『大學法西斯團』舉辦『學生宿舍』，供給最新式最適宜及高尚娛樂之設備，(包括宿舍、膳廳、自修室、圖書館、交際室等等。)取費極廉，並附設醫院，以隨時免費檢查其康健。此外並有獎學金之設，對家境清寒而好學之青年，予以津貼或補助。

(B) 智育 對殖民地問題，最爲注意。

(一) 定期舉行演講會及討論會；

(二) 至殖民地旅行，使與殖民地生活相接近。

關於此項活動，另設特種幹事一人，附屬於各校之「大學法西斯團」小組之內。由省祕書長提名，請求「殖民學院」(Istituto Coloniale) 任命之。

「大學法西斯團」並在翡冷翠地方，設立「劇場」一所，以鼓勵青年對新興戲劇，有所研究。

此外，關於電影審定事宜，亦歸「大學法西斯團」辦理之。

(C) 體育 「大學法西斯團」爲提倡大學生刻苦勇敢奮鬥之精神起見，對體育一項，最爲重視。所有各省及全國運動會，均由其全權主持。運動會包括體操、擊劍、游泳、網球、騎馬、籃球、橄欖球、擊拳、五項運動、划船等等。至其他關於爬山、滑雪、自由車等種種比賽，亦由「大學法西斯團」規劃辦理之。

## 六 結論

綜以上第一、二、三章之原理原則，具見意大利之立國精神，全部建築於「互助主義」的基礎之上。觀乎「青年訓練」之組織與內容，尤覺其凡百不離其宗。良以現代之國家，一方要求人民爲國犧牲，一方又能自由發展其

個性，故凡所措施，無不一方面培養民主。一方面實行集權，以集權扶植民主，以民主達到全體互助之目的。顧欲達此理想之新目的，必須有理想之新國家，尤必須有理想之新國民。新國民之基礎，在於青年，蓋唯青年，方能劃分時代，改造世紀。意大利之『巴里拉』乃至『青年法西斯團』與夫『大學法西斯團』皆係朝氣勃勃，自六歲至二十一歲飽受德、智、體三育陶冶訓練之青年也。意大利因有此依理想目的而展成之新青年，不但能控制現在之國運，抑且能把握未來之命脈。所謂負民族上繼往開來之使命者，意大利之『巴里拉』已足爲歷史上紀載之一頁。今日中國，國難益亟，救亡圖存，在於有效之奮鬥，尤在於實力之培展。青年爲國家之『熱力』，民族之『火花』，必須青年有新的精神，新的道德，新的理想，新的覺悟，方能自拔於危亡；而躋於生存。故居今日而言救國之道，捨根本從青年之精神上、道德上、體格上、意志上，加以澈底之改造與刷新，以端正其努力奮鬥之新方向，其道末由！

#### 附青年訓練重要法令摘譯

#### 意大利青年訓練重要法令摘譯

#### 一、『巴里拉』組織法（一九二六年四月三日第二二四七號法令頒布）

一 國家爲教育與訓練青年的道德與體格起見，創立『全國巴里拉會』（Opera Nazionale Balilla）受政府首相之管轄，設會址於羅馬。

二 凡兒童在十八歲以下者，不論性別，均可依本法之規定入會，但依本法第七條之規定，承受救助者，必須

俟其學業完成後方能加入。

三 「全國巴里拉會」爲實施其使命，組織「巴里拉團」(Gruppo Balilla)與「前衛隊」(Avanguardisti)。「前衛隊」尤注重於青年之軍事預備訓練。

四 兒童自八歲至十四歲，加入「巴里拉團」十四歲至十八歲，加入「前衛隊」。

五 「巴里拉團」與「前衛隊」均附屬於「全國巴里拉會」組織範圍以內。

六 「前衛隊」隊員，曾經四年期間之軍事預備訓練者，離隊時可授給畢業證書，憑此證書，可享受現行法令上規定給予之各種特權。

七 「全國巴里拉會」爲推進「巴里拉團」與「前衛隊」之活動起見，有權辦理下列各項事宜：

甲 創設救助青年之機關，或增進原有機關之基礎；

乙 津貼與「全國巴里拉會」目的相符之機關的經費；

丙 修正各捐贈獎學金機關團體之法律與條例，俾使贈予時，必須以嚴格考試爲要件。倘考試成績發生相等情形時，其獎學金應儘先贈予加入「巴里拉團」與「前衛隊」之兒童。

八 凡依國家法令組織成立之公私機關團體，其目的在增進青年道德體格與職業技能訓練者，仍聽其存在，不加變更。惟「全國巴里拉會」得設法使上述各機關團體，與本法之目的與宗旨，更臻接近。

九 「全國巴里拉會」以下列各項收入爲經費：

各方之捐助與津貼，

政府之補助費。

十 「全國巴里拉會」由中央會議統治之。中央會議設會長一人、副會長一人、委員二十三人，由政府首相提名，以皇令任命之。（中央會議之組織，已見前，茲從略。）

中央會議之下，設中央執行委員會。除正副會長爲執行委員會當然委員外，並設委員五人，由政府首相於中央會議委員中選任之。（以居住於羅馬者，尤稱適宜。）

上述中央執行委員會五委員之任期爲四年，連選得連任。

中央執行委員會於緊急必要時，得單獨便宜行事，惟事後須於中央會議第一次開會時，提請追認。

中央會議委員與中央執行委員會委員，連續有四次無故缺席會議者，須受撤職處分。

十一 凡自願贈與或按期捐款，以與本組織之活動合作者，皆得爲「全國巴里拉會」會員。

會員分（一）基本會員；（二）永久會員；（三）常年會員。

凡贈與至少一萬里拉者爲基本會員。

永久會員，須一次捐助五百里拉；

常年會員，每年須納六十里拉，至少繳納五年。

凡機關與團體，亦得加入為會員，其納費倍於個人應納之數。

凡能徵求會員至相當人數，或對本組織為其他有效之活動者，「全國巴里拉會」得授給獎章或獎狀，以資表揚，以昭激勵。

十二 各省設省執行委員會。除會長一人外，設委員十人，以省長代表一人，中級學校代表一人，黨軍代表一人，為當然委員。會長與其他委員，由中央執行委員會選定之。（以居住於各省之會員為尤宜。）

會長與委員之任期四年，連選得連任。

凡委員連續四次無故缺席會議者，由中央會議宣布除名之。

十三 省執行委員會之工作如下：

甲 執行「全國巴里拉會」頒發之法令規則，與實施該省區域內關於青年之救助與訓練事項；

乙 向「全國巴里拉會」報告該省內公私團體與個人對青年救助與訓練所為之成績；提供每期之工作報告；建議改進之意見；對於請求補助之青年，加註考語；並設計擴展新的團體等事項。

十四 各縣設縣執行委員會，包括會長一人，與委員若干人。其人數由省執行委員會依照各縣人口比例決定，經中央執行委員會核准之。

縣執行委員會委員，由省執行委員會選定。（以居住各縣者爲尤宜。）以中級學校代表一人，黨軍代表一人爲當然委員。

縣執行委員會委員有不稱職時，經會長之提議，由政府首相隨時除名之。

十五 中央會議，中央執行委員會，省執行委員會，縣執行委員會委員，均義務職。

十六 「全國巴里拉會」對現行各公立慈善機關之法令與條例，不受拘束。惟對該會有利方面者，有權享受之。

十七 依一八九六年七月二十六日第三六一號法令第一、二、三、五、八、九、十二各條之規定，「全國巴里拉會」經政府首相之許可，有購置產業，與承受各種遺產及贈與之權。

十八 本法自公布後二月發生效力。凡以前法令及規則與本法相抵觸者，一概廢除。

二、「巴里拉」組織施行法（摘要）（一九二七年一月九日第六號法令頒布）

#### 甲 總則

一 「前衛隊」與「巴里拉團」係依訓練青年之道德與體格之目的而組織。以達乎意大利理想的新生活爲唯一主旨。

二 「前衛隊」與「巴里拉團」成立於各縣。依組織法第十二與第十四條之規定，受省執行委員會與縣

執行委員會之管轄。

三 『前衛隊』與『巴里拉團』入會不限人數。徵求入會時，完全出於自願。因之，兒童入會，必須得父母之同意，年齡在十六歲以上者，入會時，必須有『良好品格證明書。』

四 『前衛隊』與『巴里拉團』之組織，採軍隊之方式，爲三級制；

伍 (Squadre) (十三人與一首領爲一伍)；

連 (Manipoli) (三五爲一連)；

隊 (Conturie) (三連爲一隊)；

大隊 (Coorti) (三隊爲一大隊)；

團 (Legioni) (三大隊爲一團)；

三大隊以上，六大隊以下者，仍稱爲一團。

五 『前衛隊』與『巴里拉團』之組織，以省區分之，各省之隊數，視會員人數定之。(第六條至第九條略)。

#### 乙 『前衛隊』

十 爲達本法第一條之目的起見，『全國巴里拉會』應爲以下諸事：



1. 培養青年遵守紀律之精神，並予以：

2. 預備軍事訓練；

3. 運動式的體育操練；

4. 德育與智育之訓練；

5. 宗教知識。

十一 紀律係對於負責「前衛隊」訓練之文武教官所爲之尊敬與服從。

「前衛隊」以最初級之首領爲伍長，其一言一行，應爲同輩奉爲模範。

十二 「前衛隊」隊員違犯紀律者，視其情節之輕重，應受下列之處分：

1. 玩忽應盡之責職者，口頭申斥。

2. 重複玩忽責職，或有重大不服從情事者，書面申斥，並以申斥書，送達其家長或監護人。

3. 有惡劣行爲，足以破壞名譽者，停止其會員資格，自一月以上，三月以下。

4. 品性怙惡不悛，難以教化者，除名出會。

除名後，喪失會員一切應享之特權與利益。

口頭申斥，由伍長以上階級之官長爲之。

書面申斥，由一縣之最高官長爲之。

停止會員資格，由縣執行委員會決定。

除名出會，由省執行委員會決定。

（第十三條至第二十六條略。）

二十七 體育訓練，採體育與運動之方式，依法定之中等學校課程行之。惟外加旅行、野營、遊戲等活動。凡從事此項活動者，須牢記體育訓練，同時能啓發青年精神上、道德上、德性上之進展。蓋健全之知識寓於健全之體格也。

二十八 省執行委員會會長須指定代表一人，專爲一省之運動事業設計。此代表由各縣執行委員會指定之會員，幫同進行各縣之工作。各縣之活動，隨時可取得各縣「前衛隊」首領之合作。

二十九 各省各縣執行委員會對公立各級學校與機關所有之運動場，如有利於青年訓練者，得有權管理之。

三十 青年爲法西斯黨未來之中堅，「全國巴拉會」既爲統治大多數青年之機關，對青年德性之陶冶，知識之增進，必須予以充分之注意與訓練。

三十一 「全國巴拉會」爲達前條目的起見，得創設專事文化訓練之學校，所有關於法西斯主義理論

之體系，與歷史之意義等，皆爲必修之課程。

三十二 省執行委員會得選擇會員，以組織與管理青年之精神與文化教育。（第三十三條略）

三十四 『全國巴拉會』爲養成青年將來自立生存之能力起見，並實施職業上技術之訓練。

爲達此目的，各省各縣得視各地之環境與需要，創設工藝學校。

三十五 前條規定之學校，由省執行委員會會長選擇會員以組織管理之。

三十六 關於宗教教育之貫輸，授權予宗教之總檢察官擔任。每大隊中設一教士，以從事宗教之宣揚。（第三十七條略）

三十八 宗教教育須包括天主教、倫理學、基督教教義、舊約、福音等等。宗教祈禱式仿照天主教行之。（第三十九條至四十六條略）

丙 『巴拉團』

四十七 『巴拉團』之責任與活動，與『前衛隊』相同。（第四十八條至第五十條略）

五十一 軍事預備訓練，限於徒手，不帶武器。

五十二 十四歲後升入『前衛隊』

三、『巴拉』改組法令（一九二九年十一月十四日第一九九二號法令頒布）

一 關於青年體格與道德訓練事宜，授權於教育部辦理，以增效能。

二 依一九二六年四月三日第二二四七號法令組織的實施青年體格與道德訓練之「全國巴里拉會」，改由教育部管轄。

凡以前首領對於「巴里拉」方面所有之職權，概移歸教育部部長承受行施。

三 教育部體育次長爲「全國巴里拉會」之當然會長。

四 女子巴里拉之組織分設爲二：一爲「女青年團」一爲「少女團」今後亦改歸教育部管轄。

五 凡以前經國會批准與政府公報頒布之法令，與本法令相抵觸者，一概無效。

四、「海軍巴里拉」組織法（一九二八年六月十四日第一五五一號法令公布）

一 「全國巴里拉會」於位置海岸湖濱及水道交通便利之各城鎮，得組織「海軍前衛隊」與「海軍巴里拉團」。

二 一九二七年一月九日第六號法令，（按即「巴里拉」組織施行法）於「海軍巴里拉」亦適用之。

三 凡兒童願加入本組織者，除須具有「巴里拉」組織施行法第三條之條件外，並須有黨軍醫官所出之「康健證書」。

四 「海軍前衛隊」與「海軍巴里拉團」由現任黨軍中之海軍軍官指揮訓練之。

五 『海軍前衛隊』與『海軍巴里拉團』之訓練節目，須包括海軍、航海、造船、漁業、內河航行及水上遊戲與運動等全部之活動。

## 第五章 行業合作的經濟制度

### 一 概言

吾人知意大利立國之基礎，建築於「互助主義」之上，在此「互助主義」之大原則下，一方面培養民主，一方面實行集權，使全國人民彼此相諒，彼此相求，彼此合作，彼此互助，以熔化各個人心於精誠團結之一爐，而抵意大利於強國復興之大道。所有關於表現互助的民主集中精神之教育上政治上一切設施與制度，已於前四章中，稍抒管見；至意大利「互助的民主集中精神」之表顯最稱具體與澈底者，厥在於經濟的方面，因此第五章中，爲一言以述之。

握意大利全國經濟之樞紐者，爲「行業合作」(Corporativo)，與「行業合作」相輔而行者爲「協助組合」(Cooperativo)。兩者於原文上，易見其區別，顧於中文之譯名，殊難確分其命意。茲將二者之組織與內容，加以概略之研究，所以探求在涵義也。

## 二 『行業合作』(Corporativo)

意大利『行業合作』之形諸實際方面之組織者，爲『產業合作局』(Corporazioni)。此項組織，爲意大利自墨索里尼執政後之經濟上的新產物，而爲世界其他各國所未有者。茲爲便於研究起見，先將統轄全國『產業合作局』之意大利『行業合作部』(Ministero delle Corporazioni)的組織情況，加以說明，蓋可從而推論『行業合作』之主旨所在，與夫各方面之進行與活動也。

意大利『行業合作部』之最高指揮者爲部長，由墨索里尼兼領之。部長之下，爲『行業合作國民會議』(Consiglio Nazionale Delle Corporazioni)，內分下列七司：

(甲) 自由職業與美術職業司

(1) 自由職業科

(2) 美術職業科

(乙) 工業與手工業司

(1) 工業科

(2) 手工業科

(丙) 農業司

(丁) 商業司

(戊) 海運與空運司

(1) 海運科

(2) 空運科

(己) 水運與陸運司

(庚) 銀行與保險司

各司由各界之代表組成之，茲將自由職業與美術職業司之組合代表，臚列如下，以概其餘。

自由職業與美術職業司

(甲) 自由職業科：

(1) 全國自由職業聯合會會長；

(2) 全國律師聯合會代表；

(3) 全國自然科學與社會科學博士聯合會代表；

(4) 全國會計聯合會代表；



- (5) 全國工程師聯合會代表；
- (6) 全國建築師聯合會代表；
- (7) 全國化學聯合會代表；
- (8) 全國數學聯合會代表；
- (9) 全國商業專家聯合會代表；
- (10) 全國醫學聯合會代表；
- (11) 全國獸醫聯合會代表；
- (12) 全國簿記學聯合會代表；
- (13) 全國新聞記者聯合會代表；
- (14) 全國產科聯合會代表；
- (15) 全國藥品聯合會代表；
- (16) 全國私人教授聯合會代表；
- (17) 全國工業專家聯合會代表。

(乙) 美術職業科：

- (1) 全國美術聯合會會長；
- (2) 全國著作家聯合會會長；
- (3) 全國藝術家聯合會代表；
- (4) 全國音樂家聯合會代表；
- (5) 全國雕刻家聯合會代表；
- (6) 全國報業聯合會代表；
- (7) 全國出版業聯合會代表；
- (8) 全國編輯人聯合會代表；
- (9) 全國戲劇與電影業聯合會代表；
- (10) 全國手藝工業聯合會代表。

意大利「行業合作」之總紐，操諸「行業合作部」而掌握「行業合作部」之大權者，為部長墨索里尼，俾全國於唯一首領的指揮之下，得以進行合作，實行互助。至部長所賴以為運用之組織者，則為下屬之七司。有農、工、商、自由職業、與運輸各業，舉全國所有職業，包括在內，而其組成之代表，皆自各階級中層層推選而來，凡此富有普遍性與自由性精神之表現，乃民主也；惟民主之弊，易於流入無紀律、無秩序、無政府之狀態，意大利「行業合作」

爲救此偏，因由墨索里尼主持其事，「行業合作國民會議」之會長，即由墨氏兼任，俾得智珠在握，運用裕如，蓋在普通之組織，代表既自民選，則領袖代表之會長，亦當由代表自己產生，顧意大利之「行業合作」爲貫徹互助的民生集中精神起見，代表則選自普遍之民間，會長則依法律規定，由國家首領墨索里尼兼任，是故意大利之「行業合作」得有民主之益，而無民主之弊，俾全國人民，於充分的盡量的發揮自由之中，因循最高首領之因勢利導，得使舉國上下，一方面能發展個性，一方面又能收各個爲國犧牲之效，以籠罩整個國民經濟於民主集權的精神之下，而躋意大利各階級人民於互助合作的達道之中。

「行業合作國民會議」之權限甚大，舉凡關於國民經濟之一切主要政策，胥定於此。論其性質之重要，不下於一般之議會。嘗聞墨索里尼宣言曰：「今日意大利之議會，希望爲最後之一次，蓋往後之議會，實際上將由「行業合作國民會議」替代之矣。」良以管理人民之生活者爲政治，而決定人民生活之形態者爲經濟。故政治實以經濟爲基礎，經濟實能支配政治之一切。是以意大利之「行業合作國民會議」雖不議及於政治之範圍，顧所討論者，無不高超於政治的條件之上。論其組合之代表，雖名義上無如一般議會之能以萬衆選民爲號召，顧所代表之利益，無不切實深入於各階級中勞心勞力之人民。故意大利之「行業合作國民會議」雖無議會之虛名，實擁議會之實益。而況所謂意大利之下議院者，例須由行業合作之團體以及國家認可設立之法團，依照會員人數，推選八百人爲候選人，由法西斯大評議會（Il Grande Consiglio del Fascismo）於其中選定四百人，製就選舉

名單，交由全國人民舉行「是」或「否」之普選。故下議院之議員，名義上由全國行業團體所推選，而由全國人民加以表決，實質上一切皆取決於法西斯大評議會。蓋大評議會於決定選舉名單時，儘可於八百人以外，自由挑選，至人民所投票者，僅對整個之名單，加以正反之表決，初非對於名單中任何一人，有所主張也。考法西斯大評議會爲法西斯黨之最高機關，以墨氏爲最高首領。故意大利之下議會，與其謂爲法西斯大評議會操縱，毋寧謂爲墨氏一人主宰，更爲切當。吾人知通常議會政治之病，在於代表之意見採雜，主張紛歧，意大利黨政機構因由首領一人總領於上，運籌一切，俾於發展自由之中，兼及顧全紀律之意；而於提倡民主之時，尤不忘於尊重集團之觀念。故自由也、紀律也、民主也、集中也相鎖相連，相結相合，實奠定意大利一切施政大計的互助基礎，歷百世而不磨，「行業合作」，特其表現之一端耳。

凡上所言，係指意大利「行業合作」之本身組織，顧其平時之活動方式，尤有足述者。譬如一事之發生，關係於農業，則由農業司開會討論，開會之時，以墨氏爲會長。倘事之範圍，不僅關係於一司，且涉及於他司，則召集有關各司，舉行聯席會議，會議之時，亦由墨氏爲會長，事之關於整個國民經濟者，則由墨氏主席之下的「行業合作國民會議」合各司全體代表，共同解決之。凡此具徵，不但一司之中，內部發生糾紛時，得由墨氏從中斡旋，從中調和，卽各司與各司間，互相衝突時，亦得由墨氏居中調整，商定一是；而墨氏所持以爲調停協商之標準者，爲國家之整個利益。倘個人之利益與國家之利益相違背時，卽由墨氏權其輕重，出而主斷，犧牲「小我」成全「大我」。此一

方面開會討論，各抒所見，是自由也，民主也，發展個性也；苟會議之焦點，不能處決時，則由墨索里尼根據國家之利益，統盤籌劃，主宰一切，是紀律也，集權也，要求各個爲國而不惜犧牲也。此「行業合作」平時活動之最高準則，亦表顯意大利「互助的民主集中精神」之最爲具體，最爲徹底者！

吾人倘僅舉意大利爲例，而不與他國作一相對之比較，尙不能顯見其特長。吾人知法國亦有所謂「行業公會」之組織，然其性質與意大利迥然不同。試以巴黎一地之玻璃業言。從事玻璃業者，達十萬人之衆，而於此十萬人中，有加入左派之政黨者，有加入右派之政黨者，派別既多，團結自難。而各黨各派即隱伏於各個羣衆之幕後，提調一切，以供自己政爭之犧牲，而使勞動者自相殘殺，永無寧日。故法國之行業公會不獨不能使全國各業進於團結互助之地步，而一業中內部之紛擾百出，已有非吾人想象及者。其下層基礎之不能統一固如此，而全國最高組織之無法協調亦同然。有所謂 C. C. F. 「全國勞動總會」者，完全代表勞動階級之一己利益，不但與雇主相敵視，抑且與政府相對立。此與意大利「行業合作」將各方利益面面兼顧者，顯有差異。意大利之「行業合作」，不但與雇主相敵視，且與雇主互助兼容，澈底攜手，不但不與政府相對立，且爲政府組織之一部分，而使政府首領與民衆組織水乳交融，打成一片。蓋唯如是，方能使勞資二方，爲泯除無謂之糾紛，而各自委曲求全；爲增進國家之福利，而赤誠互助合作。倘一旦而不幸發生無可避免之糾紛時，則第一步由當地之同業公會進行調解；調解不成，即可向勞動法庭起訴，以法律手續解決之。舉其勞資糾紛之過程中，二方無論如何，必須遵守一九二八年勞動大

憲章所規定：(一)工人不准罷工；(二)雇主不准自由關廠之三大主旨。蓋必如是，而後能樹立二方之互信與共信，以進於團結合作之階梯也。至同業之入會者，一任自由，毫不涉及強迫，惟非會員須依國家法律之規定，應與會員同樣繳納會費及遵守團體契約之義務；至於會員應享之權利（若下議院候選人之資格），則非會員不得享受。故不入會者，僅有會員之義務，而無會員之權利，以是事實上凡同業皆加入為公會會員，但國家固未嘗明文規定強迫加入，此亦無非為調整民主與集權二項作用計耳。吾人知目下世界各國於經濟上最感苦痛者，莫過於勞資糾紛，其實泯除勞資糾紛之方法，別無奇巧，端在能否取法意大利之先例，一方面培養民主，一方面實行集權，以使全體人民共同生息於互助的民主集中精神之下，相為體諒，互為合作，以為之斷耳！

意大利「行業合作部」除分設各司各科外，並設有常駐專門委員會（Commissioni Speciali Permanenti），以謀各種技術問題之解決。再「行業合作國民會議」訂有會期，在閉會期間，則由常務執行委員會負責一切，以左列各員組織之：

- (1) 「行業合作部」部長；
- (2) 內務部部長；
- (3) 農林部部長；
- (4) 中央黨部秘書長；

- (5) 行業合作部次長；
- (6) 全國雇主聯合會會長；
- (7) 全國工人聯合會會長；
- (8) 全國自由職業聯合會會長；
- (9) 全國『協助組合』(Cooperativo) 聯合會會長；
- (10) 全國保險聯合會會長；
- (11) 行業合作部祕書長。

意大利『行業合作』既以增進勞資間協調爲要旨，故自『行業合作部』成立以後，無不時研究謀有所以勞資永久合作之道。蓋舉以上辦法，勞資二方，僅能於集會時，馴服於首領的指揮之下，開誠相見，協調一致；不開會時，二方仍各別組織，殊少密切啣接之機會。吾人知意大利勞資二方之總組織，全國共有九個，除自由職業與美術職業聯合會無勞資之分外，他若農業、工業、商業、銀行保險業等四同業總會，勞方有勞方之組織，資方有資方之組織。雖然，此項組織，乃爲調處二方之糾紛而設，且有勞動大憲章與團結契約之維繫與勞資協調之主旨，原極適合；願以組織之各別，平時難有接近之可能。『行業合作部』爲救此病，積十餘年來一刻不斷的研究之結果與累積之經驗，於一九三四年二月五日，頒布法令，將全國各行業，不分勞資，合併組成二十二個『產業合作局』(Cor-





porzioni) 以使勞資二方，不但於開會時，可以協調，即於平時亦能意見融合，化成一片；不但於發生糾紛後，可以和衷共濟，即於組織上生產上亦能收指臂相連推誠合作之效。茲爲明瞭意大利行業合作之組織起見，特以圖表繪明如上圖。

二十二個『產業合作局』之名稱，曾列舉於上圖及本書第二章中，可不贅述；茲將其中紡織一業之組織概況，略述於下，以期舉一反三，有所廣益。

(1) 棉花業

資方代表三人

勞方代表三人

(2) 飼羊業

資方代表一人

勞方代表一人

(3) 毛業

資方代表二人

勞方代表二人

(4) 飼蠶業

資方代表一人

勞方代表一人

(5) 栽桑業

資方代表一人

(6) 絞絲業  
勞方代表一人  
資方代表二人

(7) 人造絲原料業  
勞方代表一人  
資方代表一人

(8) 紡織人造絲業  
勞方代表一人  
資方代表一人

(9) 種麻業  
勞方代表一人  
資方代表二人

(10) 栽印度草業(製印度綢用者)  
勞方代表二人  
資方代表一人

(11) 染原料業  
勞方代表一人  
資方代表二人

(12) 地毯業  
勞方代表二人  
資方代表一人

勞方代表一人

(13) 販賣棉、毛、人造絲、地毯等商業  
資方代表四人

勞方代表四人

(14) 農業技術家代表一人 (以下均無分勞資)

(15) 化學師代表一人

(16) 技術專家代表一人

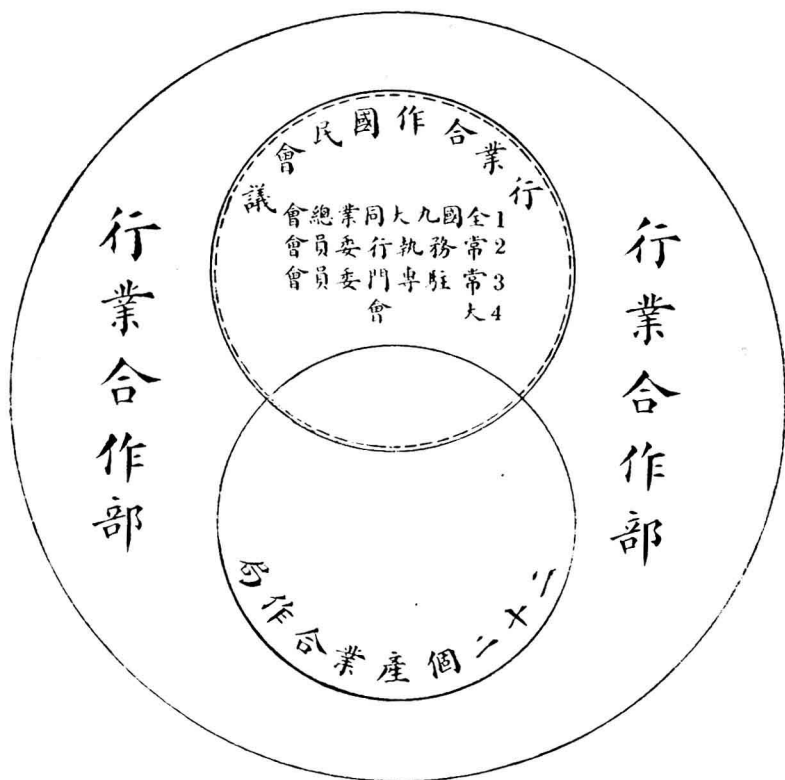
(17) 手藝精工代表一人

(18) 曬場工人代表一人

舉此四十九代表中，二十二代表資方，二十二代表勞方，其餘五人，為獨立性質。具見其平等的民主精神。惟開會之時，唯恐各代表之利害衝突，陷入相激相盪之危機，乃由墨索里尼自任主席，用能從中調整，相守以和。故此項全國的組織，皆設於意京羅馬，所以便於墨氏之親自蒞會也。綜此以觀，可見意大利新興之二十二個「產業合作局」一方面保育民主，一方面亦實行集權，由墨氏一人代表國家之利害，處於超然之地位，居高臨下，持之以平，固不扶資抑勞，亦不袒勞制資；更不重工業以壓迫農業，或重農業以壓迫商業，各行所是，各趨所安，以民主集權之精神，實行互助合作之目的。凡此可以證明本書五次章中之所述，舉其事物物之遞嬗與演進，無不一貫相承。

以「互助的民主集中精神」爲唯一之主旨也。

意大利「行業合作部」，既以「行業合作國民會議」爲主要之骨幹，而「行業合作國民會議」又包括常駐專門委員會與常務執行委員會，並以全國九大同業總會(Associazioni Sindacali)屬其管轄，然則，此項組織與新興之二十二個「產業合作局」關係若何？殊有令人注意之價值。吾人皆知意大利墨索里尼之推行新制也，頗重視其歷史性。凡事之有歷史性者，必出之逐漸之手段，而循序改進，決不膠柱鼓瑟，操切從事。此余於第四章「青年訓練」中已略申其端，而於此「產業合作局」之創設，尤足以爲明證。「產業合作局」之形成，以改良勞資二方之組織爲要旨，蓋全國九大同業總會分勞資二方爲對峙，而「產業合作局」所以使合而爲一也。顧全國之九大總會，因揭露其弱點，而必須加以改進，但爲保全其歷史性起見，於全國二十二個「產業合作局」成立之後，仍維持其原有組織，迄今而不替。目下「行業合作部」舉行「行業合作國民會議」時，「產業合作局」亦得推舉代表，參加討論，與全國九大總會同處重要之地位。將來「產業合作局」是否能完全滲入「行業合作國民會議」之內，成爲純粹的組織細胞之一，而將九大總會排斥無遺，固不可先知；但目下「產業合作局」設與九大總會於組織上活動上發生矛盾時，墨索里尼得有全權處置，已爲政府法令所規定，而「產業合作局」於「行業合作國民會議」中逐漸進展之趨向，亦幾爲世人所共見。茲繪表以明之：



由於上表，可以推知目下二十二個產業合作局，在此過渡時期中，與「行業合作國會議」之關係，為交叉之連鎖式，而將來是否進至猶如圖中虛線之假定，而相合為一，尙待未來之事實與試驗，為之推斷證明也。

### 三 『協助組合』(Cooperativo)

『協助組合』(Cooperativo)之內容詳情，因限於時間，不能縷及，茲舉其原理之運用，及與「行業合作」間之關係，概述如下，倘亦可引起吾人研究之興趣，從而發現一般通用之原則，以為中國更絃易轍之借鏡歟？

就現代之世界潮流言：無論政治或經濟之組織，均趨向於合理化。合理化者，一言以蔽之曰：經濟化；經濟化者，一言以蔽之曰：凡事不論時間與空間，能以最小之犧牲，獲得最大之利益。此為人為事治政治學所當引為因循之準則，亦建設中國復興民族所奉以為唯一之出路。今日中國，凡表現於外者，幾無一事不違反合理化，經濟化，處處以最大之代價，博取最小之收穫，以致國力日以微，民氣日以衰。今日欲救中國，亦端在對症發藥，第一步使中國在政治上、經濟上、文化上趨於合理化，經濟化而已。然則，如何方稱合理化，以何種條件，方能達到合理化，殊有研究之餘地。本章既以經濟為疇範，即請以經濟為例，列舉合理化之要素如次：

(甲) 生產固定化 生產固定化者，生產趨於有固定性的標準之謂也。譬如從前意大利之酒瓶，同一盛一斤容量之酒瓶，其大小式樣之不同，達一百五十餘種之多。浪費之巨，可以想見。今則由國家規定固定之式樣四五

種，不能任意製造。蓋從此人工、材料、設備、與時間，均可以節省不少，亦所以求取生產之固定化也。某次，余值一德國著名之汽車工程師，詢其德國工業合理化情形。彼言曰：「以往德國製造之汽車，有另件千餘種，今則簡單至三百餘種。蓋另件減少，不獨可減省許多工程、機械、與時間，且能經久耐用，不易損壞，即使損壞，亦較另件繁複者，易於補充，便於修理。不但此也，另件既經減少，一切可以經濟化，能經濟化，即能標準化，能標準化，即能普遍化，故目下汽車上之另件，無論一螺絲釘之微，亦可移作槍礮上用；舉凡製造汽車之機械，一經改換，亦可通用於軍事方面」云云。此生產固定化之一例，亦合理化之最高原則也。

(乙)機關經常化 機關經常化者，機關趨於健全性的組織之謂也。若同一行業之性質者，即應儘其可能，合併組織，以採取大規模之經營，而求長足遠大之進步。倘有基礎不穩，難期進展者，則使之停閉，以免浪費，此指橫的關係言。至縱的系統上，一機關本身之組織，亦須力求其經濟使用，以增效能。嘗見德國有一工廠為七層之建築，原料直上七層樓上，經製造之步驟，而逐層下降，迄至低層，已成爲包裝完全之商品，可以銷售於市場矣。此機關經常化之極詣，亦生產合理化不可或少之要因也。

生產而能固定化，機關而能經常化，則合理化之目的償矣。雖然，經濟上之條件如此，政治上教育上之合理化原則，又豈能例外？吾國機關，駢枝過多，架床疊屋，無可諱言。吾人苟不否認，凡事經濟化之重要，而機關合理化之急不容緩，即應力求自新，澈底改革，自即刻起，自本身起，將現存所有之機關，以科學方法，加以整理，務使應裁者必裁，

應撤者必撤，寧缺毋濫，決不因人設事，所以增效率，所以臻合理也。

然則，合理化既合理化矣，經濟化固經濟化矣，凡此因合理化經濟化減輕生產成本之結果，而所獲得之利益，將歸諸少數之資本家，或中間之經紀人乎？抑或屬諸大多數之消費者乎？此種決定，全繫乎「協助組合」之組織健全與否而爲之斷。倘「協助組合」而組織不健全，則因生產成本減輕而所得之利益，資本家仍可高價壟斷，居間人仍可從中漁利，大多數消費者之一無所獲，殆與未合理化經濟化前，無分軒輊。反之，苟「協助組合」而組織健全，即可以集合小數資本，實行直接買賣，如是則因合理化經濟化所得之利潤，即可爲大多數消費之平民受其惠。「協助組合」在吾國普通之名稱，等於「合作社」，由社員共同出資，實行消費或生產合作，以免除資本家或中間商之剝削，而使大多數之消費與生產者，直接受其益。換言之，即以少數之資本，因通力協作之結果，得以減輕生產之成本，而善爲分配所獲之利益。故「協助組合」者，亦以出最小之代價，求取最大之利益爲唯一要旨也。以是凡所經營，概以合理化爲中心原則，而究其彼此相爲維繫之關係，無不建立於「互助精神」之上。進一步言之，「協助組合」之主旨，既在於嘉惠大多數之平民，其爲顯然的民主精神之表現，自無疑義；再觀其全盤之組織，爲避免無秩序無紀律之弊病起見，地方與中央，皆有層次的相連的集體關係，以便意志集中，指揮統一。故意大利之「協助組合」，倘衡以各方面總的眼光透視之，亦無不以「互助的民主集中精神」爲不離之大原則也。

於此，倘有以「行業合作」與「協助組合」之關係爲何如，見質者，則余可概要答復曰：「行業合作」與



「協助組合」實爲共同並進之組織，相手以攜，相扶而行。吾人於前節「行業合作」中，言及「行業合作國民會議」之「常務執行委員會」有全國協助組合聯合會之代表者，即可知「協助組合」乃爲「行業合作」組織之一階梯。蓋「協助組合」僅可爲消費生產販賣者之共同合作，且其範圍，亦至有限，不能遍及於一般社會，更不能兼顧勞資二方之協調。反言之：「行業合作」以勞資合作爲最大目的，苟勞資二方，能赤誠提攜，澈底合作，即能將全國生產與分配關係，整理完備；一國之生產與分配問題既定，寧再有其他不可解決之癥結？故倘使「行業合作」能發達至理想之目的，「協助組合」即可淪於不需要之地步。惟在此過渡的試驗期間，「行業合作」可以扶植「協助組合」之開展；而「協助組合」復能補「行業合作」之不及。故二者所趨之方向既同，而應用之經濟合理化原則，亦復相一；至其一本於「互助的民主集中精神」爲出發點，以與意大利法西斯主義適用於政治上教育上一般之中心原則，相因以生，相生以成，尤不待言而明也。

#### 四 結論

溯本書之五章概以「意大利復興之道」爲總題，用意所在，無非取他國復興之先例，察其可者而從之，不可者而去之，以爲我民族復興之參考耳。五章中，所涉及意大利立國主旨之範圍與對象雖殊，顧所據爲引伸之中心意義則一。中心之意義爲何？曰互助的民主集中精神是已。教育上之設施，政治上之革新，而經濟上之改善與

建設，更爲具體而明顯。故本章倘必須有一結論，以盡吾意；則此結論，謂爲本篇單獨之結論固可，苟推而廣之，謂爲本書之總結論，亦無不可也。

意大利於墨索里尼進軍羅馬之前，其內憂外患之交相煎迫，實處於生死之掙扎線上。墨氏秉政，洞見時弊，深以救國之方，必須以全民團結合作爲基礎，而全民團結合作之根本原則，尤在於有力者首領一人，超然卓立於人羣之上，提綱挈領，佈置一切，俾全體人民在此首領的指揮之下，同一步驟，共一目的，爲合作而互信互讓，爲團結而相體相諒；以合作解除凡百之難關，以團結促進救國之功能。故也。墨氏當仁不讓，出任艱鉅，秉其所知，展其所長，大刀闊斧，痛事改革，以集權主義刷新國事，以民主精神培養自由；因民主的自由，而鞏固集權。因集權之設施，而掖進互助，使全國人民共同生息於此互助的民主集中之空氣之中，爲國家之榮譽與利益，而不惜犧牲其血肉至最後之一滴。今日中國，其局勢之危急，實與墨索里尼執政前之意大利相彷彿，奮發革新，急不容緩；革新之道，端在於舉國上下，抱定決心，斬釘截鐵，擁護首領，服從紀律，由首領負之而趨，由紀律挾之以走，務使全國融化於集權精神之下，舒展其民主的自由，以達互助救國之大本。雖然，世之學者，尙有懷疑一黨治國之不能盡利於今日，而集權政體之無法透過民主精神，以並相兼容者。其實古今中外，主張民主之最力者，莫過於盧騷。盧氏之政治學說，概括於唯一之大著『民約論』中。有曰：凡國家於國難期間，爲應急起見，不妨實行獨裁，在此獨裁之下，所有一切法律，概行停止其效力，而由獨裁者放手行事，毫無顧忌。惟此種獨裁，必須附以期限，或爲半年，或爲最短期間，逾此期限，即應

復於固有之常態。由此具見發原民主思想之先哲如盧氏者，對集權政體，亦取容納之態度，所稍異者，外加以期限之條件耳。顧吾人須知盧氏設為想象之國家，類皆最小之國家；以中國民族之更為繁複，疆土之更為廣大，歷史之更為悠久，文化之更為錯綜，其需要首領集權之期間，縱不過張其詞，而延長及五十年或百年，其最少最低之限度，亦須予以十數年之時間，以為興革之過程。吾人知英、美二國，為世界民主國家之大本營，顧英國有戰時內閣之設，迄今未已；美大總統羅斯福執行特權，亦逾二年之久，衡以中國國難之危急，幅圓之廣大，交通之不便，教育之不普及，人民知識之幼稚，而與英、美二國作一數學上之比例計算之，吾人又何忍吹毛求疵，刻舟求劍，以苛責中國之不能由首領實行集權，至相當之年期耶？故國難期間，實行集權，以集權發揚民主，以民主充實集權，不但為理論所贊許，抑且為事實所認可。中國不幸，遭此厄運，化險為夷，亦端在於實行民主集權制度，以實施訓政，而人民於此過渡的訓政時期，尤須遵奉諸葛武侯一身行事之「鞠躬盡瘁」「澹泊寧靜」八字，為度世立身唯一最高之信條。但余所謂「鞠躬盡瘁」者，不僅謂竭盡一己之心力而已也，必須於盡心竭力之餘，更進一步，將個人之精神，節約使用，以一人之力，兼做二人之事，而趨於經濟化；余之所謂「澹泊寧靜」者，不僅為個人能廉潔自守，奉公守法而已也，必須於廉潔自守奉公守法之外，更深一層，將國家之財力，用得其當，以一分之錢並收二分之效，而達於合理化。蓋以今日中國之貧困既如彼，而需要建設之急切又若此，非使人力經濟化，事事合理化，實不足以縮短救國之途程，早登復興之領域。至身為首領者，尤須不以一己之利為利，而使天下受其利，不以一己之害為害，而使天下釋其

害，堅苦卓絕，以身作則，庶幾風行草偃，使天下之人，不敢自私，不敢自利，以我之大私，爲天下之公。能若是，則全民團結合作之基，亦大奠矣！去歲墨索里尼來吾國駐意大利大使館晚餐時，曾與吾國駐意大利大使劉塵蘇先生長談。墨氏舉首領必備之要質，凡三曰：Coraggio, Intelligenza, Disinteresse。尋譯原意，實與先哲昭示我人之大勇、大智、大仁三者，不謀而合。故居危急存亡之今日，而言挽救中國之道，在上之首領，必須抱定智仁勇三字，而身體力行，居下一般之人民，更須信仰主義，尊重首領，服從團體，而後能使整個國家，進於有組織有紀律有秩序之狀態，而措事事物於健全化經濟合理化之地步。世人有以爲土耳其之復興，單獨得力於外交，其實外交以內政爲基礎，倘當時土耳其而無基瑪爾之勵精圖治，亦難以獲取對外之成功。今日中國內政之猶待改進者若是，苟單獨希求外交之運用，以起此國運，實非輕易。故今日如何急起直追，修明內政，刷新政治，實爲救國唯一要圖。果能全國上下，懸此鵠的，勉力以赴，於精誠團結之大前提下，實行互助，推行合作；於互助合作之大原則下，養育民主，厲行集權；以互助的民主集權復興中國，則復興之道，爲不遠矣！

## 第六章 附錄

### 一 意大利復興與中國

民國二十五年十月，筆者自羅馬歸國。承上海市商會、各業同業公會、地方協會、銀行學會、中華職業教育社、中華國貨產銷協會、中國銀行、復旦大學、光華大學、大夏大學、東吳大學，以及南洋中學、中西女子中學、上海女子中學等處，紛紛招待，並分別約期演講。各地均有人代爲紀錄，但多未能盡意。因將各地演講要旨，草成此文。顏曰：「意大利復興與中國」，蓋取他山之石，可以攻錯之意也。

#### 一 開頭幾句話

兄弟去意大利求學，爲時雖二年，但與彼邦人士相接，殊覺其一切事業，無論政治、經濟、教育、交通、文化等等，都有長足的進步。我們評論一個國家，決不可單純針對現狀來講，必須拿其以往歷史來對照，來比較，然後可以體驗其一切事物，有無革新？有無進步？因爲天下的事情，進化無窮，進一步更有一步，透一層更深一層，今之所謂進步者，自他日觀之，或又瞠乎在後，不值一談了。所以我們講意大利，不是說意大利是現代最理想最臻成功的國家，不過以其從前的歷史來比較，覺得意大利確然是幡然一新了，確然是漸漸進步了，並已步上復興的康莊，而使這西方

老大的羅馬後裔，漸漸的在國際場中，擡起頭來，使人家括目相看了！

意大利是西方的老大帝國，六十年前，還是四分五裂，未臻統一。當一九二二年法西斯黨執政的時候，適承歐戰以後，共黨騷亂，民生凋疲，思想龐雜，經濟衰落，精神物質，俱瀕破產。當時環境的困苦艱難，可想而知。中國是東方的老大國家，意大利過去所遭受的一切境遇，實可爲我整個中華民國的縮影。那末以彼例我，所有關於意大利復興的一切經過，自然有值得我們注意和研究的價值了。

我們提起現代的意大利，腦海中就會立刻反映到一個怪傑——墨索里尼。他是法西斯黨的首領，也就是現代意大利的靈魂。普通在國內提起法西斯黨這個名詞，或是墨索里尼這個人，總以爲是強兇霸道，蠻不講理的；殊不知墨索里尼的所作所爲，處處體任自然，從來圓滑周到，因爲國與天地，必有所立，立國之道，必須應人適時，決非專橫霸道，所可濟事。墨氏改革一切庶政之道，就根據過去民族歷史上的老根，而設施一切。故觀其一切新興事業，均由內鑠，非從外來；即以法西斯黨與政府組織調整的一點來看，就可舉一反三，以概其他。

## 二 黨政組織的調整

意大利人民，是最富於忠君風格的。迄今窮鄉僻處之間，還有許多人民相信真命天子的。所以墨索里尼當政以後，仍設『虛位君主』而不廢。政府的組織，無論行政、立法、司法，均根據憲法和各種法律；而憲法和各種法律的頒布，均以勅令行之。因之設使政府有什麼限制人民自由或增加人民負擔的地方，均可委之於法律。換言之，均可

委之於皇命。皇命遵敬之不暇，焉有違背的道理？其實所謂政府的動作，所謂法律的作用，均無一而非黨部中人，操縱其間，國王不過是一個「虛位君主」，一塊「金字招牌」而已。因之法西斯黨有許多工作，認為爲維護以黨治國的權威，而非由黨來主持不可的，並不由黨部出頭露面來幹，而以黨的力量，滲入政府之中，策動一切。譬如說：檢查新聞，是統制國內外宣傳之要圖，非由黨來把握不可，即於政府之中，設立一宣傳部，與內政部、外交部等，於法律上在國務院中處同等地位；而派黨中最親信之能員，主持其事（第一任宣傳部長爲前駐華公使齊亞諾氏，係墨索里尼子婿，現任外交部長。）因之，實際上新聞是經黨部檢閱了，言論是經黨部統制了，但在一般普通人民看來，這是政府的動作，法律的作用；申言之，乃是國王的意思。因黨部拿國王這塊金字招牌爲靠山，所以從不會因爲檢查新聞這件事，而使人民稍有惡劣的印象。再譬如說：關於青年訓練的事情，黨部是不願放棄的。但亦並沒有什麼特殊的黨化機關，來主持這件事；而僅僅在教育部之中，增設一體育次長，統轄全意大利青年訓練的事情。這位次長，當不用說，是法西斯黨的重要人物，一切訓練方針，也不用說，是以法西斯黨的主義爲主義，法西斯黨的精神爲精神；但在一般人看來，主持青年訓練的，是教育部，是政府機關之一，是出於法律的作用，是由於國王的意思；而不爲一部分少數人或某一階級所利用，所操縱，因之全國人士，都樂於聽命，絲毫沒有什麼特殊異樣的感覺。其他像全國工商業團體，地方黨部是管不到的，統率於實業部（在意大利稱爲行業合作部（Ministero della Corporazioni））之下，所有各工商業團體的負責人，都由實業部直接指派的，而實業部部長就是墨索里尼自己，揣其作

用，與以上『檢查新聞』和『青年訓練』二事相同。

### 三 黨部的中心工作

以上是關於黨政組織的調整，黨部欲在政治上有所作為，必以黨的力量滲入政府之中，而運用一切。然則黨部的中心工作何在呢？約言之，有二：

(甲) 社會救濟事業 講到這一點，必先要明瞭意大利法西斯黨究竟是一個什麼東西？法西斯黨停止招收黨員，已經有好幾年了。現在祇有二個方法，可以入黨：(一) 嬰孩從母親懷胎之日起，依照黨的訓練，自六歲至八歲(狼子團)，八歲至十四歲(巴里拉)，十四歲至十八歲(前衛隊)，十八歲至二十一歲(青年法西斯團)期滿後，方可正式入黨；(二) 在大學或高等專門學校肄業之青年，年在二十六歲以下者，加入大學法西斯團(C. D. F.)，滿二年，方得為正式黨員。目下意大利全國公務員，以法西斯黨員儘先錄用，故黨員無失業者。因之黨部白天關門，祇有晚上下午八時以後開門。黨部不是一個機關，也不是一個衙門，而是一所俱樂部；更說得近一點，是一所咖啡館。裏邊有跳舞、有音樂、可以讀書報、可以打彈子，完全是一處公共娛樂的場所。黨員於公餘之暇，就到黨部去消遣，而一切工作，就在這談笑中間，取決一切。所以法西斯黨的區黨部黨員大會，在名義上僅一年舉行一次，而舉行的時間，又很短促，實際無異天天集會，時時在討論工作的進行。有一次，我隨蔣百里老先生去參觀一區黨部。其中有一座小小的醫院，這醫院就由這區內黨員中業醫者創辦，每人輪流值醫，既屬經濟，又能嘉惠貧民。



其他種種幫助民衆的地方，不一而足。假使一貧民家中的桌子壞了，就可到黨部去救助。黨部的書記，就會立刻檢查黨員名冊中，某黨員業木匠者，立刻通知其義務代爲修理。女黨員最重要的工作，就在調查懷胎的婦女。假使某村某街的婦女懷胎了，就得要跑去問她：吃的是什麼？衣的是什麼？假使吃的不足營養，就引其到黨部所辦的食堂裏去吃。東西雖很簡單，卻極衛生清潔，很有滋養。假使穿的不足禦寒，就回到黨部去，在晚間聚集吃咖啡談天的時候，倡議捐募舊衣，用以分給這般貧苦的母親。所以等到這個小孩生下地來，祇要有一些理解的能力，他的母親，就會向他說：『你在我肚子裏的時候，我原是有吃飽，沒有穿暖，是黨部裏給我吃飽，黨部裏給我穿暖的。你應該記住着黨，應該特別愛護黨。』所以現代意大利的小孩，自出世的一天起，就知道有黨，就知道愛黨了。至於這位母親所說的話，並非由黨部所暗示，更非受黨部所宣傳，而一本情感，發乎衷心，因之我時常和一般朋友說：救國沒有什麼深奧的理論，在乎根據常識——依照歷史上的傳統，而資爲設施，建黨也沒有什麼玄妙的學說，要在近情切理，怎樣做一個好人，做一個爲全體民衆所愛戴的人。法西斯黨的成功，就在這一點，我們要講牠，要學牠，也就在這一點。

(乙) 勞工休閒時間的統制 墨索里尼方纔執政的時候，也就是意大利共產黨最猖獗的時候。所以如何撲滅共產黨，遂爲法西斯黨最重要的工作。撲滅的方法，不是口號，也不是標語，而是勞工休閒時間的統制。因爲共產黨煽動的對象，是勞工階級。假使把勞工階級八小時工作以外的休閒時間，統制好了，共產黨就無法施其技倆，

統制的方法，很簡單。就在黨部指導之下，組織工餘俱樂部（Dopolavoro），提倡各種體育和各項運動，像賽跑、競走、爬山、騎馬、打球、擊劍、划船、游泳之類。其他像俱樂部所辦的食堂，一樣一分大菜，雇主要化二塊錢，職員則納一塊錢，工人二角錢已足，再像皇家大戲院，是貴族王裔娛樂的場所，普通二等的座子，票價國幣五十元，還要身穿大禮服，嚴肅異常，現在由黨部規定，每星期五歸工人往觀，同樣的節目，同樣的歌伶，每人祇納極少數的費用，就可享受一切。你說工人有了便宜的吃，便宜的看，便宜的玩，還那裏情願和共產黨接近？這是法西斯黨消滅共產黨的微妙作用，足使我人值得加以注意的。

#### 四 經濟的組織

我到意大利求學的時候，正是意大利對阿比西尼亞戰爭將發動而未發動的當兒。待我回國之日，東非戰事已告結束，所以對於此次意阿戰爭的經過，乃至應付五十二個國家對意經濟制裁的情形，都可以說是親眼目睹的。因之今天說來，倍覺興趣。

意大利對阿戰爭，在政治上、經濟上、外交上、軍事上成功的主因，歸納說來，由於二點：（一）經濟組織的嚴密；（二）青年訓練的成功。現在先講第一點：

意大利全國經濟，統制於實業部之下，其主要組織有二：

（一）產銷合作局——（*Organizzazione*）為增進生產調整消費而設。全國有二十二個，由墨索里尼自兼各

局局長。每局的組成分子，上至販賣商，下至供給原料者，無分勞資，均包羅在內。單舉紡織業產銷合作局來講吧：內中有販布的、織布的、紡紗的、種棉花的、還有染色師、技師、農事專家等等。假使販布的，覺得市場上的銷路減退了，而減退的原因，由於質料、花色、門面、長短等等的，不合消費者的需要，於是就歸而報告合作局，轉請織布者加以改良；但織布者認為苟欲如此改良，必須於紡紗方面，加以改進；紡紗者認為苟欲改進，棉花本質必須有以革善，因由農事專家，對種籽及地質方面，從事研究。倘有涉及於花紋顏色者，則由技師及染色師，加以改良。如是層層接貫，節節溝通，於是生產得以增進，供需有以調整。整個的國民經濟，遂得建立於穩固不移的基礎之上。

(二) 九大同業總會——(Confederazione) 為協調勞資利益，改善國民生活而設。九大總會者，即農、工、商、銀行及保險，勞方四個，資方四個，共計八個，中間有一個不勞不資的自由職業，共計九大同業總會。這是一種縱的組織，自區至省，而至全國，舉其最重要的任務，莫如勞資二方，訂立團體契約。團體契約中最重要的一點，就是根據一九二七年所頒布的勞動大憲章 (Carta del Lavoro) 中所明定的「工人不准罷工」和「雇主不准自由關廠」二項條款，雇主關廠，必先取得政府的同意。假使關廠的原因，由於不正當的經營，或是投機性的行為，而這種生產，根本上於國民經濟，無大裨益，就任其關廠，由政府擔任救濟失業工人的責任。假使關廠的原因，由於資本的缺乏，外力的壓迫，而這種生產與國計民生，關係甚巨，一方即不准關廠，一方由政府出而維持，無論人才經濟，以及國策上，均予以最大限度的援助與保護。因之勞資兩方，從未因關廠問題，而發生任何糾紛。勞資間偶有爭執，則根據

團體契約解決一切。第一步由雙方派員調解；調解不成，則經司法程序，向勞動法院起訴（勞動法庭附設於各地高等法院及高等分院之內。）輕微案件，一審終結，重大案件，二審解決。因之勞資間從未因紛爭問題，而雙方俱蒙損害。司法判決，無論勞資，俱爲信服。因爲我在本文第二節中曾經說過：意大利政府的組織，無論行政、立法、司法，均以勅令行之，因爲判決書上皇皇載着「愛麥虞限三世」國王的大名，判決縱未得平，大家亦均翕然臣服了。因爲有這九大同業總會的組織，於是糾紛得以免除，資勞得以協調，整個的國民生活，得以蒸蒸日上。

中國的經濟病源，不在分配的不均，而在生產的不足，我們看了意大利全以增進生產爲對象的經濟機構，實在有十二分的感觸！不僅是感觸，實在有急起倣行的必要。

## 五 青年的訓練

講到青年訓練，我回國後看到了吾國童子軍的服裝，很有一點感想。我在意大利和德國所見到的青年制服，非常簡單，非常樸素，而訓練的方法，又非常經濟，但非常切實。舉一個例子來說：普通暑假或春假的時期，這般青年就由師長率領，登乘兵艦，小孩們登上了兵艦，什麼槍，什麼砲，多少見到了一點，兵艦開出去，就看到大山大海，不由自主的覺得河山的錦繡，國家的偉大，從而發揮一種堅強的自信心。兵艦因風浪而振盪之時，師長就於此剴明「同舟共濟」「互助團結」的必要，因而發揮一種熱烈的同情心。因自信力而促進國家的觀念，因同情心而團結民族的意識。試問一個小孩，從小就培養了國家觀念和民族意識，長大起來，那裏不會捨身報國？那裏不會團結

全國如一人，好像鐵的一樣？但再問一問，這種訓練，化了多少經費？一個銅子沒有化。因為國家的兵艦，本來在常川來往巡查，並沒有爲這般小孩而多燒一塊煤，多化一分力，這不過是舉其青年訓練中苦幹的方法一種，諸如此類，不一而足。

關於意大利青年訓練的詳細情形，我在歸途中，曾翻譯了一本意大利人所著的『意大利青年組織』，整理將竣，即可付刊，所以不想再爲諸君詳及。但有一點，想和諸位指明，就是在意大利對阿戰爭方才發動的時候，一般人傳說，我們國內的報紙，也如此記載，東菲氣候酷炎，白人不能生存，意兵行軍其地，必遭敗北無疑。但事實上意兵是得勝了，爲什麼？因爲意大利自墨索里尼執政以來，十四年間的青年訓練，就在暑日中午十二時，赤膊操練，所謂『熱』的兵，早已訓練成功，遂能人力勝天，攻無不克。現在墨索里尼已在意大利北方高山崇嶺冰天雪地之中，開始青年訓練了，以養成所謂『冷』的勁旅，揣其用心，可想而知！

回過頭來，看看我們日處於生死線上的中國，我們的『冷』兵何在？

## 六 救國一個字

我們講了意大利復興的情形，回想到中國前途的出路，不禁感想萬端！有以爲中國處茲環境，內憂外患，交相煎迫，危險萬狀，因而消沈下來，對國事抱着悲觀的態度，這一點我願鄭重的進告於諸位：中華民族是有四千餘年光榮的歷史，有歷史的民族，祇會有一時興替的起伏，決不會自我而永久中斬。所以自信中華民族不會滅亡的心

理，實爲愛國救國最低限度應有的條件。我常說：中國苟不願自亡，孰能亡之？但如何能躋於生存，而自拔於滅亡？簡言之：一個「真」字而已。我人知意大利的轉弱爲強，綜其關鍵，在於處處根據常識，近情切理，說真話，做真事。我人講救國，就要切身從「真」字做起，一切能不作假，不作偽，不說硬話，不做軟事，腳踏實地，實事求是，則盡一分之心力，必有一分之成就。最近葉譽虎先生結我一封信上說起：「求己之義，無分古今中外，而毋自欺三字，尤爲自力更生之要素。如一切實際效能，不能增進，雖有無數善策，皆空言耳！」毋自欺就是要「真」，就是要近情切理，就是不要說最好聽的話，做最壞的事。意大利的復興，先例已在，我人苟不願自亡，就該切切實實從「真」的一個字上面，加意用功，從行動上表現事實，從生活上覘其功效！

## 二 意大利財政改革之成功者——史丹法尼

(一)

財政爲一國首政，世未有財政紊亂之國，而能勵精圖治者。意大利由弱轉強之關鍵，固在於一九二二年墨索里尼之執政，但設使財政無適當之措置，政治上要亦不能成功如是之速。故今人言意大利復興者，必以政治的改革與財政的改革並重。意大利財政之改革者，爲第一任財政部長史丹法尼 (Alberto de Stefani)。史氏受命於百孔千瘡之間，蓋籌畫劃，備極辛勞，執政三年，成效大著，是意大利財政改革之功臣也，烏可以不紀？

## (二)

史氏於一九二二年十一月一日就職，同年十一月二十五日向下議院作第一次報告，宣示其改革方針。其言曰：

「當余今日就任財長，開始改革財政之時，敢昭告於下議院全體同仁。余於財政改革，抱有熱烈之興趣，願爲遠大之努力，然應請諸君先賜予極大限度之信任，庶凡所設計，得以按步實施。而所謂設計者，無他，唯有簡單、普通、平常、切實、堅忍及執行事務之決心而已。故苟有以財政改革之整個計劃與具體理論見詢者，余實愧無以對。惟余深知目前國家最大之困難，厥惟財政收支之不平衡，故如何準對當前之事實，予以解決，實爲余不可逃避之責任。補救國家財政收支不平衡之辦法，不外開源節流。惟余之所謂開源，並非增辦新稅，蓋國至今日，民窮財盡，黃臺之瓜，豈堪再摘？故余之開源辦法，非爲增稅，乃就原有之稅收制度，予以整頓，務使人民依法應納之稅，人人繳付（即普遍繳稅，消滅漏稅；）而人民所付之稅，涓滴歸入國庫（即剷除中飽，革除舞弊。）故稅收之問題，別無繁複，在求其達於稅額確定化、手續簡便化、徵稅普通化、稅性經濟化而已。至所謂節流者，節不應用之錢，用於應用之處，並求其合理化、經濟化、生產化，效率增加，使一分錢變作二分錢用途是也。欲達整頓稅收之目的，必首先剷減賦稅種類，使名目簡單，推行盡利；修改政令法律，使綱舉目張，切合適用。蓋今日賦稅種類雖多，其遵行繳納者，僅限於一部分無財無勢之貧民，有特殊權勢者，不與焉。今日之賦稅法令，雖云具備，但皆有名無實，

法律之頒布與法律之適用，截然二事；且因人施法，徒爲擾國病民之厲階。故今日如何減稅修法，使「應納稅者照納，過去應納而未納者補納」，實爲重修財政漏網，飭整國家歲收之唯一要圖。或曰：「使過去應納而未納者補納，不亦違背法律不溯既往之原則，重使稅民遭受新的犧牲乎？」余可斷然答之：余欲追繳舊稅使之就範者，即欲懲此違法漏網之輩。國家立法之旨，正爲此等人民而設，使向之應盡義務而未盡者，導入正軌，盡其責任，又安得謂之新的犧牲耶？苟能本此力行，政府收入，立可增加二億里拉之數，藉以稍紓國庫支絀之憂難矣。此外，關於徵稅機關，亦須有澈底之革新；機關之駢枝者，必加以撤併；冗員之過多者，必加以減裁；薪俸之過低者，必酌量增加。務使以最少數人，即可勝任，使事事得人，人人得用，凡有貪賊枉法營私舞弊者，則從嚴懲治，執法以繩。故余之財政改革方針，實無具體理論，莫欲勉強創造，則惟有「切實實行」四字而已。實行之道，在於堅強良知，抱定決心，使制度簡單，言行一致，此余自認爲唯一肩荷之任務，亦願就此機會，求教於我全體下議院議員諸公暨舉國同胞之點也。」

(三)

史氏於宣告上項施政方針後，即運用中央政府權威，大刀闊斧，厲行改革。迨一九二三年五月十三日（執政後不及六個月），於米蘭作財政報告（*Esposizione finanziaria*）說明其施政結果如次：

（一）國稅收入方面 因力行『稅收普遍』『消滅漏稅』『剷除中飽』之結果，稅收大爲起色。總計漏



稅之人民，經發覺而照納之人數如下：

(甲) 普通人民 五萬人；

(乙) 公務員 十萬人；

(丙) 地主及殖民地人民 一百三十一萬五千人。

(二) 地方財政 在昔各自徵稅，各自為政，中央無權干涉，改革以後，地方財政收支，完全由中央監督。其預算決算，均須中央加以審核。中央於內政部，附設地方財政實施監督委員會，專司其事。至地方稅收，均由法律為之規定，其主要者如下：

(甲) 田賦附加（不能超過正稅一倍以上，由中央特准者除外）

(乙) 牌照捐（如車輛照會等）

(丙) 消費捐（捐率分為九級，其標的物為酒及其他飲料、肉、魚、罐頭食品、糖食等等）

(丁) 房租捐；

(戊) 營業照會捐（如旅館、飯館、酒店、公共浴場等）

(己) 專利捐；

(庚) 居留捐（其捐率不能超過居留費用百分之十以上，其用度為四分之一歸地方收入，四分之一為

保護婦孺之用。

(三) 過去稅收，過於苛雜，致徒有法令而不行，故修改法律，將過去國家直接稅十三種，減爲主要者三種。

(甲) 田賦 一九一四年至一九一五年之收入如下：

歸於中央者 八六、〇〇〇、〇〇〇呂耳；

歸於省者 七五、〇〇〇、〇〇〇呂耳；

歸於縣者 一二九、〇〇〇、〇〇〇呂耳；

歸於其他地方公團者 二〇四、〇〇〇、〇〇〇呂耳。

一九二四年之情形如下：

歸於中央者 一五四、〇〇〇、〇〇〇呂耳；

歸於省者 三一〇、〇〇〇、〇〇〇呂耳；

歸於縣者 四四三、〇〇〇、〇〇〇呂耳；

歸於其他地方公團者 七五三、〇〇〇、〇〇〇呂耳。

(乙) 房產稅 一九一四年至一九一五年之收入如下：

歸於中央者 一一三、〇〇〇、〇〇〇呂耳；

歸於省者 六二、〇〇〇、〇〇〇呂耳；

歸於縣者 九八、〇〇〇、〇〇〇呂耳；

歸於其他地方公團者 一六〇、〇〇〇、〇〇〇呂耳。

一九二四年之情形如下：

歸於中央者 二四八、〇〇〇、〇〇〇呂耳；

歸於省者 一六一、〇〇〇、〇〇〇呂耳；

歸於縣者 二四三、〇〇〇、〇〇〇呂耳；

歸於其他地方公團者 四〇四、〇〇〇、〇〇〇呂耳。

(丙) 所得稅 一九一四年至一九一五年，中央收入三四五、〇〇〇、〇〇〇呂耳；一九二四年爲二、

一三三、〇〇〇、〇〇〇呂耳，增加至七倍之多。

至支出方面，當一九二二年預算時，至少虧短四十萬萬，經力事撙節之結果，於一九二二年決算時，僅不敷十萬萬八千七百萬。舉其要者如下：（其單位均爲呂耳，四呂耳約合吾國一元。）

(一) 軍費（陸海空黨軍）三十萬萬（比上年減三萬萬三千八百萬）

(二) 公共工程 分爲二種：

(甲) 繼續以往未完成之工程二萬萬五千萬；

(乙) 興辦對國民經濟有利之事業（一、道路；二、墾荒；三、利用水力發電）五萬萬（二項經費，較前減二萬萬二千一百萬，而工作效率，較歐戰前，增加六倍。）

(三) 鐵路補助費 大裁冗員以節流，增加運費並增加交通次數以開源。

一九二二年補助六萬萬五千四百萬；

一九二三年補助三萬萬七千四百萬。

（減二萬萬八千萬，內中一萬萬八千萬為節流，一萬萬為增加之收入。）

一九二四年亦減少二萬萬六千四百萬，（其中一萬萬八千萬為節流，八千四百萬為增加之收入。）

(四) 退伍軍人津貼 原達十三萬萬一千四百萬之數，經重辦登記，嚴點名額，於一九二二年十一月中，一

次節省六千萬。

總計其一九二三年支出減節之數目如下：

一、廢除皇家衛隊 二萬萬八千五百萬；

二、鐵道補助費 二萬萬八千萬；

三、公共工程 二萬萬二千一百萬；

四、軍費 一萬萬五千二百萬；

五、郵政電報電話補助費 一萬萬另一百萬；

六、舊欠減息 一萬萬；

七、財政部及稅警團 七千五百萬；

八、農林部 七千一百萬；

九、工商部 四千三百萬；

十、內政部 三千三百萬；

十一、司法部 二千九百萬；

十二、殖民地部 一千四百萬；

十三、外交部 三百萬；

十四、其他 一千萬。

共減十四萬萬五千三百萬（煙稅增收七千八百萬，火柴專賣六千五百萬），共計實際獲益十五萬萬九千六百萬。

移節餘之數，補助下列各項用費：

(一) 受歐戰損失者之補助費，原預算十萬萬五千萬，增加七萬萬五千萬，兩共十八萬萬。

(二) 空軍原預算一萬萬二千六百萬，增加七千四百萬。

(三) 黨軍增加二千五百萬。

(四) 海軍增加一萬萬九千二百萬（造艦）。

總計收支不敷十一萬萬八千七百萬（依預算不敷四十萬萬者，增益二十八萬萬一千三百萬。）

此不敷之數，以下列二法彌補之：

(一) 整理舊欠，使短期改爲長期；

(二) 將補助歐戰損失者之費用十八萬萬，印發債券，分期償付（實際不敷僅十一萬萬八千七百萬，故將此項債券印發後，國庫反有餘裕矣。）

至一九二四年之預算，不敷十二萬萬一千三百萬，待決算時，支出減少三萬萬六千二百萬，收入增加三萬萬六千一百萬，（兩共五萬萬二千三百萬，）故實際不敷僅六萬萬九千萬。至現庫存一九二二年七月一日爲二萬萬七千八百萬，一九二三年六月三十日爲十二萬萬五千二百萬（增加九萬萬七千四百萬，）至其國民財政經濟上最感困苦者，厥爲國際貿易之入超。總計：

一九二四年一、二、三月，達十四萬萬六千六百萬；

一九二五年一、二、三月，達三十七萬萬四千二百萬。

舉其應付貿易入超之方法，除厲行關稅保護政策及極力培植生產外，並鞏固及穩定意幣呂耳之價值。穩定之方法如次：

(一) 統一發行，由意大利銀行單獨發行，以集中準備。

(二) 減少國家銀行紙幣流通額，並認定國家銀行發行紙幣，係為經濟之目的，非為財政之目的。統計自一九二二年十月三十一日至一九二三年十月二十日止，減少十萬萬。至一九二四年五月二十日，又減少一百八十七萬四千四百萬。至同年十二月三十一日，又減少二百另五萬一千四百萬。至一九二五年四月三十日，又減少一百九十七萬四千五百萬。至同年五月二十日，又減少一百九十四萬四千一百萬。

雖然，意大利財政，自史丹法尼氏執掌改革，三年以還，成效大著。惟國庫收支，仍未平衡。史氏調度籌劃，煞費苦心，截至一九二五年六月，擬稍施通貨膨脹，藉以挽救於一時，徒以當時政府信用，尚未十分鞏固，風聲所播人心大慌，國內資本，紛紛外流，當即由國家銀行向美國紐約 (Carr Morgan) 開立信用戶五千萬美金，由國庫擔保償付，以堅外匯之信用，但仍未能泯此風潮。於是史氏自請辭職，由繼任者宣示放棄此項政策，仍行通貨緊縮，風波遂告平息。故該項信用戶，雖經開立，並未動用。是以言意大利法西斯黨執政後財政之初期改革，全憑開源節流，自力更生，固未嘗舉借外債，以謀起色也。



(史氏贈送著者之肖像下爲其親筆簽名)

一三三

Albert de S. J. Einstein.  
A. Einstein Einstein G. L. Koenig-Torres  
Oct. 1935 - XIV



按史氏雖以政策不行，引咎辭職，顧其改革成績，功不可沒；且其道德文章，尤爲舉世所共仰。退位之後，由墨索里尼任命爲法西斯最高大評議會議員，最近並任爲國務院部長（Ministro dello Stato）地位極隆。同時兼任羅馬皇家大學政治系主任，親授經濟財政學一課，無間風雨，從未缺席。其治事之勤，處事之嚴，殊爲常人所不及。筆者趨承羹牆，並從其撰述博士論文，親爲指引講解，並代搜羅材料，其循循善誘，教人不倦之精神，殊足令人肅然起敬也。最近史氏應吾國政府當局之聘，擔任高等顧問，於二十六年三月間乘輪來華，合同期限，雖僅六月，但以史氏之才學經驗，及其對於中國之夙有研究與熱忱，深信必能展其所長，以爲切實改進中國經濟財政之助也。

### 三 意大利產業經濟之檢討

今人言國際政治者，必兼及於國際經濟。良以經濟與政治二者，原屬不可分離。近代各國資本主義之發展，固完全由於經濟之動力，而目前各國如何恢復經濟之繁榮，已成爲各國政治之焦點；不獨經濟超於政治，令人幾疑經濟卽是政治。於是國家對外關係之表現，卽形成經濟之外交；而國際間爭執之由來，亦卽以經濟爲導線。意大利與阿比西尼亞問題之發生與遞嬗，卽予吾人以不容樂觀而危機潛伏之材料。吾人懷於國際間之驚濤駭浪，幾疑今日已爲大戰降臨之前夕。雖然，大戰降臨之時日，固不可預期，而國防之觀點，則已今昔迥異。現代之國防，不僅以

軍備爲主體，須以武力之戰與外交、經濟、思想之戰同時並進；尤以經濟之戰爲主要。攻擊者如何整飭經濟之陣容，以力求勝算；防禦者如何堅固經濟之壁壘，以背城借一，要皆爲現代戰爭中不可忽視之問題。然則，際此國際風雲劍拔弩張之時，意大利處茲歐局，隱然有舉足輕重之勢，吾人對其產業經濟之近況，又烏可不加以研究哉？

意阿戰爭之時，世之輿論不一。執反對意大利之說者，對於意大利之財政經濟，每有過甚其詞，作種種不利之傳說；但一考實際，尙有不盡然者。本文之撰，對意大利產業經濟之概況，作橫面的剖視，計分：(一) 產業自給；(二) 工業生產；(三) 國際貿易；(四) 商業政策諸端，並附以一九三五年上半年度各項產業之統計，以顯示其真實內容，作客觀之敘述也。

### 一 產業自給

意大利爲鞏固國家經濟之基礎，並爲應付將來世界突變之襲擊起見，對產業自給自足之道，經營擘劃，不遺餘力。蓋意大利爲新進之工業國家，立國基礎，以工業爲主，而工業所需之原料，則甚感缺乏，尤以燃料、金屬、與棉花爲甚。據其政府出版之統計年報與統計月報所載，其歷年來原料輸入之數量，有如下列：

(以昆擔(Quintal)爲單位，一昆擔計重一百磅。)

名稱	數目	
	年	別
麥	一九三二年	三四、一九二
	一九三三年	三七、七七一
	一九三四年	六八、六一七
	一九三四年(一月至五月)	二九、八八四
	一九三五年(一月至五月)	四四、二三四

麻	二〇、一三一	一七、二五四	一九、四八七	一二、四三八	一三、八六五
棉	一、九〇二、〇〇一	二、一九七、七六四	一、八七一、六四七	一、〇一〇、五四一	七九八、三六四
銅	五一五、二〇四	六〇二、二〇一	六二九、九八六	二六〇、三七六	四二八、一七七
鐵	四、六九〇	八、八二九	一五、四五二	六、一四八	七、九六一
鉛	八三、一四二	八五、二〇九	六〇、五一九	一五、六四六	六七、七三五
錫	三七、七一二	三九、九八三	四二、一五五	一六、六八五	二一、四二二
鋅	一六、三七八	一一、五〇四	二八、〇七四	七、九四三	一四、二六八
煤計(以噸)	八、〇一七、六二七	八、七九〇、二〇九	一一、七八〇、三五四	四、二九九、八二五	五、五七五、八八七
炭計(以噸)	七六〇、四九三	七七一、五四五	九五二、三三一	二九〇、八一九	三二六、〇七二

由於上表，可知意大利對於工業原料之貧乏，有不可不仰給於外邦者。職是之故，一九二七年有採礦法之公布；一九二六年有『意大利汽油公司』之組織；同時進行『鐵道電氣化』計劃，與『小麥競產』運動；棉花既不能自給，則以麻製之細紗，替代其用；一九三五年之八月，並成立『意大利煤業公司』，由政府每年補助三百萬呂耳，以爲統制全國煤業之生產總紐，凡此種種，無不爲打破工業原料不足之難關，而爲產業自給自立計也。

意大利因地質所限，金屬出產，殊鮮希望；欲求輸入，必須增加輸出，以謀進出貿易之均衡。顧欲增加輸出，必須增加工業之生產；而工業生產所需之原料，既仰求於外來，則水漲船高，生產愈多，所需之原料亦愈鉅，是則欲以輸

出貨物，換取輸入原料，非但不能相抵，且有愈換愈缺之虞。意大利對於工業經濟上所惴惴不安者，在此；其所以急起直追，綜合全國之力量，以謀原料問題之根本解決者，亦正在此！

意大利由於年來力求產業自給之結果，成績已有可觀。舉其著者，爲小麥與燃料二項，茲分述之：

(甲) 小麥產量之增進 意大利人民之糧食，以小麥爲大宗。故小麥產量之盈歉，關係國計民生，至重且巨。此『小麥競產運動』(Wheat growing Campaign)之所由來也。『小麥競產運動』開始於一九二五年七月四日，由政府組設小麥委員會，倡導全國人民，合力以赴。曾憶意政府首領墨索里尼，於小麥委員會成立之日，有言曰：『余深知在座諸君，皆明瞭祖國糧食之不足自結，而有奮發從事增進小麥生產之毅力與熱忱，並有征服土地戰勝自然之極大把握；余更深覺祖國將由於全體國人之一致努力，而解脫外在經濟之束縛，以進於真正自由自在，自主自立之達道！』而意在言外，墨氏以爲國家欲求政治上之獨立，非先建立經濟上產業上之獨立不可；果也，十年生聚，成效大顯，下列統計，足資明證：

年 別	數 量	單 位
一九〇九——一四年	四九·三	(以一百萬昆擔爲單位)
一九二七——二八年	五三·三	(一公頃或一百公畝之產量以昆擔爲單位)
一九二八——二九年	六二·二	
	一二·五	

一九二九年	七〇·八	一四·八
一九三〇年	五七·二	一一·九
一九三一年	六六·五	一三·八
一九三二年	七五·三	一五·二
一九三三年	八一·三	一五·九
一九三四年	六三·四	一二·三
一九三五年(估計)	七六·〇	一五·二

因小麥產量之增進，於是麥與麵粉之輸入率大減，統計如下：

(以一百萬昆擔為單位)

一九二五——六年

一八·五

一九七二——八年

二三·八

一九二九——三〇年

一一·五

一九三三——三四年

二·三

據馬泰拉教授(Professor Morlana)之估計，意大利目下糧食之消費量，年約七千五百七十萬昆擔，倘遇豐

收，自給無虞；苟連逢豐年，尚有餘裕，以爲積儲。此於一九三二年與一九三三年已予世人以事實上之考證，宜無可以空言否定之。

意大利『小麥競產運動』中之有可注意者，厥爲（一）政府耗費於此運動中之數目甚鉅；（二）世界麥價之低落是也。據意大利農業部之報告，在一九二五至一九二六年一九二八至一九二九年之四年中，政府爲增進小麥產量而消耗之費，計達二二五、七〇〇、〇〇〇呂耳之鉅；更因世界小麥生產過剩，麥價大跌，意大利殊可以低價購進，似不必耗巨大之成本，以強求自給。蓋於一九二六年，國內麥價每一昆擔，值一九五呂耳，而輸入麥價（免稅）爲一五六呂耳；至一九三二年，國內麥價每一昆擔，值一一〇呂耳，而輸入麥價（免稅）價爲四九呂耳。因有人不免以此竊議意大利小麥自給運動之得不償失，且有損失於國家之財政經濟者。雖然，立國之道，在於久安之策，而國政之設施，尤重於歷史上之評價。初不可以一時一地之利害，而責以求全；是則意大利之小麥競產運動，又安可以因其適逢非時，未得經濟上之真實代價，即能刻舟求劍，對於產業自給運動之本身，加以非論之哉？

（乙）燃料品之替代 意大利因限於天賦，燃料品之缺乏，世人皆知。自給之計，除增進汽油之產量外，即以人爲之水電替代之。年來汽油之產量，已有長足之進步，而水電事業之突進，尤予世人以莫大之注意。目下意大利國產煤量，僅爲五十萬噸，離乎實際之需要甚遠；其所賴以爲替代燃料之主要品者，厥爲水電。綜其產量，年有遞增，左列統計，可見一斑：

年	別	數	名	目	水	電 (以基羅米特爲單位)	汽	油 (以噸爲單位)
一	九	〇	八	年		一、〇九八、〇〇〇、〇〇〇		五、〇〇〇
一	九	二	五	年		七、〇五五、〇〇〇、〇〇〇		六、〇〇〇
一	九	三	三	年		一〇、七二三、〇〇〇、〇〇〇		三〇、〇〇〇
一	九	三	四	年		一一、五六〇、〇〇〇、〇〇〇		

據意大利產業合作局一九三五年五月之報告所載：關於汽油產量之增進，有在其新建之里都里阿省 (Liguria) 所產之羅葡菜中煉取油精之計劃。估計產量，可較原有汽油頻增加百分之二十。茲錄其三年中預測之產量如下：(以一百立突 Hectolitre 爲單位)

- 一九三六年 五〇〇、〇〇〇
- 一九三七年 八〇〇、〇〇〇
- 一九三八年 一、〇〇〇、〇〇〇

工業國家之於燃料也，猶人之於空氣，魚之於水，一刻不可缺；意大利因地理關係，不能自給，於是發明各種人力方法，以求替代，迄至今日，應用日廣，成效日著，人力勝天，可以信矣！

二 工業生產

意大利產業經濟之發展，除表顯於產業自給之一點外，於工業生產上，尤能窺見其端。欲言意大利工業生產之進步狀況，當以引用統計數字，最易明顯，亦最臻準確。據國際聯盟之統計月報所載，各國之生產指數，雖不僅限於意大利一國，然互相對照研究，亦正可於以見當此世界經濟不景氣籠罩下之今日，各國產業，步步落後，獨意大利能固守壁壘，健步穩進也。

年 別	指 數					國 別
	意	大 利 法	國 德	國 美	國 英	
一九二八年	一〇〇	一〇〇	一〇〇	一〇〇	一〇〇	一〇〇
一九二九年	一〇九·二	一〇九·四	一〇一·四	一〇七·二	一〇六·〇	
一九三〇年	一〇三·三	一一〇·二	八七·一	八六·五	九七·九	
一九三一年	八四·七	九七·六	六八·五	七三·〇	八八·八	
一九三二年	七三·〇	七五·六	五四·〇	五七·七	八八·四	
一九三三年	八〇·五	八四·三	六一·五	六八·五	九三·五	
一九三四年	八八·三	七八·〇	八〇·九	七一·二	一〇四·七	
一九三四年一月	七二·二	八三·五	七一·〇	七〇·三		
一九三四年二月	七七·三	八二·七	七五·〇	七三·〇		一〇四·八
一九三四年三月	八四·五	八一·九	八〇·五	七五·七		



一九三四年四月	八六·九	八一·一	七九·四	七六·六	一〇四·六
一九三四年五月	八九·五	七九·五	八一·二	七七·五	
一九三四年六月	八五·七	七八·〇	八一·二	七四·八	
一九三四年七月	九一·七	七七·二	八二·四	六八·五	
一九三四年八月	八七·〇	七六·四	八一·五	六五·八	
一九三四年九月	九三·五	七四·八	八四·九	六四·〇	一〇〇·五
一九三四年十月	九五·三	七四·〇	八四·七	六五·八	
一九三四年十一月	九四·八	七四·〇	八四·七	六六·七	
一九三四年十二月	八九·七	七三·二	八四·三	七六·六	
一九三五年一月	九二·五	七三·二	八五·〇	八二·〇	
一九三五年二月	九七·二	七三·二	八六·〇	八〇·二	一一一·一
一九三五年三月	一〇四·〇	七三·二	九二·〇	七九·三	
一九三五年四月	一〇六·七	七三·二	九四·五	七七·五	
一九三五年五月	一一三·六	七三·二		七六·六	

吾人知世界經濟最感受不景氣時期，爲一九二九年至一九三二年間。而意大利在此時期中，其工業生產，非但不見減色，且在世界生產量之比例中，自百分之三·二，突進至百分之三·四；不但此也，據上表所示，迄至一九

三五年之五月，各國生產指數，均為下降，惟意大利扶搖直上，把握最高之紀錄。謂非全國上下，戮力同心，互助合作，以謀產業之增進，經濟之鞏固，又豈可倖致？

### 三 國際貿易

產業既籌自給矣；工業既臻發達矣；於是國際貿易，漸趨順境，入超下降，國民經濟生活充實，國家財政經濟，益抵於鞏固之地步。此意大利法西斯政府，所以能自豪於人民，亦人民所以亦誠擁護法西斯政府之由來也。

苟欲以數字證明意大利年來輸出輸入之國際貿易狀況，則可引用以下之統計（以一百萬呂耳為單位）

年 別	數 額	數 輸		數 入		超 數
		輸	入	出	入	
一九二八年		二二、三一三		一五、九九九		六、三一四
一九二九年		二一、六六五		一五、三三六		六、四二九
一九三〇年		一七、三四七		一二、一九		五、二二八
一九三一年		一一、六四三		一〇、二一〇		一、四三三
一九三二年		八、二六八		六、八一二		一、四五六
一九三三年		七、四一三		五、九八〇		一、四三三
一九三四年		七、六六七		五、二二五		二、四四一
一九三五年一月		六二〇·八		三七六·九		二四三·九

一九三五年二月	六二六·〇	三九〇·八	二三五·二
一九三五年三月	六七〇·二	三九二·一	二七八·一
一九三五年四月	六五一·三	四二四·二	二二七·一
一九三五年五月	五五二·九	三八〇·四	一七二·五
一九三五年六月	六八一·八	四六八·四	三一三·四

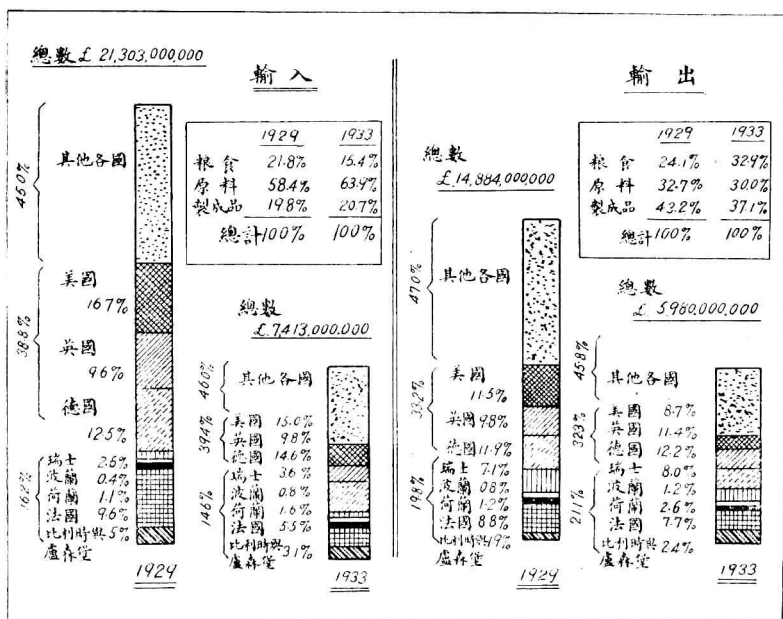
觀其輸入之數量中，自一九二九年至一九三三年間，原料輸入約減百分之八，糧食輸入約減百分之四，四，製成品輸入約減百分之三二。或曰：意大利之貿易入超差額，雖見下降，顧國際貿易之總額卻依然萎縮，並不能與工業生產指數，按正比例而上升。惟凡此病態，泰半由於世界不景氣之反響，與夫軍需工業製造品之過度膨脹，意大利國際貿易總額之不振，蓋勢所必至；即歐、美其他各國，亦焉能免於此乎？

現代各國之所以亟亟謀輸入之減少者，一方固為產業經濟之自衛政策；一方亦所以為彌補各項僑民匯款與國民旅行消耗之無形流出。後者以奧國匯兌率之低落，與德國施行登記馬克後而益甚。意大利有鑒於此，凡能吸引外來旅客入境遊覽者，無不予以各種之便利與優待。若於一九三三至一九三四年間，凡自邊境入意大利者，其來回車資，可打對折。一九三四至一九三五年，舉行法西斯黨展覽會時，蒞會參觀者之車票，僅為三折。自一九三五年五月起，更有特別優待之辦法，凡外來旅客，乘自備車入意境者，其在意境時所需之汽油，可享受百分之四十

至百分之八十之減價。其所以藉旅行以吸引外資之流入者，可謂無微不至；亦所以抵補入超貿易差額之一法也。意大利之國際貿易，既略如上述；惟一國之經濟，居世界各國經濟之一環，彼此殊有密切之關係。尤以國際情勢密雲不雨之今日，各國間經濟之結合與連鎖，更有牽一髮動全身之慨。然則，意大利於國際貿易上對各國輸出入之狀況，有不可不略加申明者，茲舉一九二九年與一九三三年兩年為例，繪表如下，倘亦足為研究意大利經濟於國際間所處地位者之一助歟？

#### 四 商業政策

意大利商業政策之基礎，一言以蔽之曰：限制輸入而已。在先之時，因國內原料缺乏，不得不降低關稅，並與各國訂立互惠通商條約，以利輸入，迄至近年，因產業力求自給之結果，無須多量原料之輸入，非但不鼓勵之，獎



掖之；且增加關稅以抑制之，排斥之，時至今日，意大利且爲世界上輸入關稅最高之一國矣。至舉其一九三四年四月以來之商業政策，具體言之，可分爲二：

(甲) 限制輸入數額 限制輸入數額之實施步驟，有三：

(1) 一九三四年四月對於羊毛、咖啡、銅、油子之輸入，均予以限制；

(2) 其後之十個月中，頒布各項法令，限制各種商品之輸入，約達三十餘種；

(3) 一九三五年二月起，規定有一千五百種商品輸入時，必須請領輸入證書，以資限制。此項規定，迄今猶生效力。

惟英國與意大利之商務關係甚密，意大利於一九三四年，僅煤一項，向英國購進五百五十萬金磅之多。英國因有鑒於一九三五年二月之法令限制起見，乃於三月十六日，與意大利訂立商約，四月底重加修正，規定英國，出意大利之數額，爲以前輸出數百分之八十。其他各國，陸續與意大利訂立商約，以期寬限數額者，爲數甚多，至於我國，對意輸出貿易之商品，首推蠶業。現亦因受法令拘束，予以限制。嗣吾國駐意大使館奉令交涉，竭力進行，甚願有以圓通辦法，以利吾國對外之出口貿易也。

(乙) 實行物物交換 意大利於商業政策上所運用之武器，除限制輸入數額外，卽爲物物交換。舉其著者，爲一九三三年十一月與一九三四年七月，與波蘭訂立商約，以意大利之郵船與汽車，交換波蘭之煤。一九三四年

四月，與法國及土耳其均有交換。同年五月與奧國及匈牙利訂立三邊公約，互換一切商品。至德國之煤與勃來齊耳（Brazil）之咖啡，意大利亦曾與物物交換，所有交換之貨物，均限於必需之原料品，並須取得國家貿易局之許可核准為要件。惟以一九三五年二月限制輸入商品法令之頒行，對物物交換之進行，不無拘束與窒礙。聞此問題，曾提出於行業合作國民會議中，加以討論。討論之結果，由對外貿易會主席，於本年三月遍發通告，凡輸入商品有超過規定限制之數額者，苟其超過之數額，能直接或間接運銷本國貨物出口，以相抵補者，仍可准其輸入。此為便利物物交換所設之特例，於其商業政策上限制輸入之根本原則，以充實國家之產業經濟者，要仍相吻合者也。

#### 四 意大利農業墾荒之概述

年來國內墾殖荒地，頗為全國人士所注意，而計劃之見諸實際推行者，已有農本局之組織。良以中國國民經濟，建築於農業的基礎之上，非增進農業生產，殊不足以改善國民之經濟生活也。意大利為現代新興之國家，舉其立國精神，固非一端；要以農業墾荒之成功實其基。爰以揣摩所得，參以實地調查情形，草成此文，或不失為今日研究中國墾殖荒地者實際應用之參考。作者謹識

#### 一、農業墾荒之重要性

#### 二、農業墾荒之一般設施

#### 三、鮑丁諾荒區墾殖之專述

四、鮑丁諾荒區墾殖之各項工程統計

## 一 農業墾荒之重要性

吾人知意大利於十九世紀中，其全般經濟生活，建築於農民的基礎之上；亦正由於農民生活之痛苦，於是促進革命之發動，終而引入民族統一運動之一途。誠然，以農立國，原爲意大利之本色，至如何謀農業經濟之健全發展？與夫農民生活之切實改善？向無充分之注意與實踐，有之，當自一九二二年墨索里尼執政以後之頒佈『土地墾殖法始。』（Integral Land Reclamation Law）又曰墨索里尼法令。是法也，洵足爲新意大利歷史上大可紀念之一頁；蓋墨索里尼有言曰：『集人力戰勝土地，以土地培養人羣，由人羣構成民族。故向土地爭鬪，即爲人羣之生存而爭鬪，亦即爲民族綿延不絕而爭鬪！』依據此法，不但全國低窪荒蕪之區，必須設法墾殖耕耘，即山嶺不毛之地，亦須以開濬水道，廣植森林等種種方法，使成爲生產有用之所。不但此也，舉凡交通灌溉之利便，鄉村現代生活之設備（若教堂、學校、醫院、運動場、俱樂部、電影院等）均在計劃籌設之列。此種設施，在意大利靴形半島之自北至南，無不同其重要。惟北部人口較密（如威尼斯省平均每立方基羅米突，居民一六二人；愛密里亞省平均每立方基羅米突一四五人），故其內部之移民政策，係由北而南，因之，意大利中部與南部之土地墾殖，更較北部爲重視而急進。

一九三二年十二月十八日，新建之里多里亞新農區宣告成立。該區者，於一年以前，尙爲荒蕪低窪，瘴氣沛塞，

人畜難生之地，今則改造一新，生活日盛。吾人欲知該區建立之經過，與夫意大利從事農業墾荒之進行，可引用墨索里尼於該區落成典禮日之演詞。其詞曰：

「今日爲法西斯黨革命大可紀念之一日，亦農村改造極爲榮幸之一日，亦即本國歷史上最炫耀燦爛之一日！蓋過去二十四世紀中所未能竟成者，而今日吾人使之成爲目前之事實矣。於此吾人宜可以自足自豪。雖然，時代之輪，進展無已，吾人已往所有之成績，僅足爲全部工作之起點，任重道遠，彌無限制。故今日舉行里多里亞新村之落成典禮，謂吾人初次戰爭之成功則可，苟謂爲全部目的之達到，則不可。蓋吾人爲法西斯黨黨員，法西斯黨之靈魂，不在於回首瞻念過去，而在於永遠追求將來也。」

「在全部工作未完成之前，吾人不能侈言勝利。即以本區之建設言：目下雖已有五百所房屋，建造完竣，尙有四千五百所猶持完工；目前雖已有一萬人民居住有處，尙有四萬至五萬之民衆，猶待籌措。在茲種種理想未實現之前，吾人又何能告無愧於國人？」

「法西斯黨之同志乎！黨之生命，寄托於民衆，唯黨能造福於民衆，斯能求民衆愛黨護黨，而黨之生命，自然獲得。欲達此鵠的，非併集全體精力與血汗，永遠向前奮鬥工作不可。吾人今後工作之計劃，有足爲今日在場諸君告者：（一）至一九三三年十月二十八日，須落成九八一所農民居舍；（二）至一九三四年四月二十一日，成立薩鮑丁亞新區；（三）至一九三五年十月二十八日，成立寶丁尼亞區。余爲此言，實非空談，請俟未來之事證明之！」



「於此，余應特別致意者：爲退伍軍人工作委員會各部主任、工程師、技術專家、助理等等，以及全體參與之工人，等來自威尼斯及濮河區域，不畏手胼足胝之勞，成此戰勝自然之功。人力勝天，實深慶佩！尤有言者：過去國人尋求工作，必須越山過海，方有出路。今日者，離羅馬僅需半時之交通，已有廣大之土地，可供吾人之工作，此又足爲無限慰藉者也……」云云。

## 二 農業墾殖之一般設施

據一九三四年之統計，全國已墾殖及正在墾殖中之地，共計四、二七六、〇〇〇公頃（每公頃合二、四七一英畝，即一〇、六九〇、〇〇〇英畝），約佔意大利全國面積百分之十四。其中之一、四一九、〇〇〇公頃爲改良墾殖，即將從前生產不足之土地，加以墾殖，使之增加生產，物盡其利；其他之二、七八五、〇〇〇公頃，則完全一片荒土，均須加工墾熟，方能有所出產也。改良墾殖之土地中，已有九〇七、〇〇〇公頃，完畢工事，墾荒之土地中，則有一、一八四、〇〇〇公頃，亦告竣事（其中七七四、〇〇〇公頃，已經墾殖，足爲農業生產之用，其餘之四一〇、〇〇〇公頃，尚在墾殖過程中）。故綜計政府關於農業墾殖之工作，已完成者，二、〇九一、〇〇〇公頃（即二二七、五〇〇英畝），尚在繼續進行者，二、一八五、〇〇〇公頃（即五、四六二、五〇〇英畝）。此項偉大之工作，預計於一九四四年方能告成。全部經費約需七、〇〇〇、〇〇〇、〇〇〇呂耳（即七十萬萬），如包括遲付利息在內，共需九、五〇〇、〇〇〇、〇〇〇呂耳（即九十五萬萬）。此項經費，由政府分作三十年，每年列入預算，

交付與「全國土地墾殖銀團」由該團以政府每年交付之經費爲基金，發行債券，而由全國人壽保險總會 (National Life Insurance Institute) 與全國社會保險總會 (National Institute of Social Insurance) 兩大機關承受貼現（作爲該兩總會之公積，而不消納市場。）至其他金融機關，如拿波里銀行、公共工程信用銀團、米蘭儲蓄銀行、翡冷翠儲蓄銀行等，亦承受貼現此項債券，惟數目遠不及前二者之多耳。

至言意大利農業墾殖全部計劃之最終目的，並非僅僅爲生產的經濟的原因（如驅除病源，與利用荒土爲農事生產之用等），而爲土地的社會的原因。蓋其新墾殖之地，均由國家交與農人自己直接耕種。此項土地於十五年或二十年以後，即歸農人所有。故其傾重於南部墾殖，由北部與中部向南部移民，不但可減少北部與中部人口過稠之患，且可擴張自主農之人數，附帶解決土地分配之問題，藉以調和各階級之利益。此余之所謂其農業墾殖全部計劃之最終目的，爲社會的而非單純的經濟原因也。

據意大利工業雇主總聯合會出版之統計，意大利全國於一九三三年十月二十八日正，已完成墾殖者，共有三四六處，費用五、四六六、〇〇〇、〇〇〇呂耳，工作二、九一二、〇一〇天。其中尤足述者，厥惟電氣排水之工程，將美柴高勞盛巴那流域 (Mozziconora Zambana) 低窪積水之處，全部抽乾，並引導阿狄亥河上流 (Upper Arige) 之水源，灌入威尼斯省東部靠近阜姆 (Fiume) 波拉 (Pola) 等處之地。至居意大利中部之司加馬萊瑪 (Tuscan Maremma) 地方，靠近比薩 (Pisa) 地勢傾向海岸，時有遭水覆淹之虞，廣濬河道，築建河岸，及道路

橋樑等，他若羅馬省與薩丁尼亞省新興之農業墾殖區域，亦爲同樣之設施。逆料於一九四四年意大利不特可將由於荒蕪而發生疾病之地，全部肅清殆盡，並可供給全國勤勞辛苦之農民，以較肥較優之土地，藉以自耕自種，自食其力焉。

### 三 鮑丁諾荒區墾殖之專述

意大利農業墾荒工作之遍於全國，略如上述，惟其集中精神全力經營，以爲農業新建設之標榜者，厥爲墾殖鄰近羅馬之鮑丁諾荒區是（Potina Murshes）（該區包括里多里亞（Litoria）、薩包丁亞（Sabaudia）、寶丁尼亞（Potinia）三處）爰將其墾荒經過與實施情形，分列於下，以覘一斑。（其他如羅馬省之阿布里亞新區（Apulia）及薩丁尼亞省之番爾的里亞新區（Fertilia）方於去歲着手工事，成效尙微，恕不及焉。）鮑丁諾荒區者，位於羅馬與拿波里之間，西沿海岸，（自納吐拿（Nettuno）至擔拉欠那（Terracina））其東則有復爾休（Volscian）與沙尼安（Ausonia）與來比尼（Lepini）諸山，背山面海，地極低窪。墾殖之說，早爲歷代當政與學者所計及，惟數世紀來從未見諸實行，迄至一九一八年，有羅馬工程學會者，對此引水開墾問題，方有一具體之研究。將該荒區分爲二部，沿雪斯托河（Sisto River）之右岸，劃爲比斯欠那拉區域，其左岸則爲鮑丁諾本部。前者由比斯欠那拉銀團，後者由鮑丁諾墾殖銀團各別投資。綜計此事於一九一九年發動，直至一九二六年方實際開始工作。開始之初，於修建道路開濬河道等進行甚力，並設排水站多處，以排除低地之積水，此外，如沿河岸衛生之設施，低地之填高，溝

渠之敷設等等，在在證明該兩銀團對於墾殖之努力。雖然，當此工作進行之時，一般農主對此並不顯示若何之興趣（原定先由銀團投資墾殖，然後由農主認置耕種），考其原因，該兩銀團於如何改進土地之耕耘事宜，並未加以措意，僅僅使之成爲牧場之用，新路雖有建築，惟田地四周，高圍竹籬，以爲狩獵之處，凡此收益，固較農耕爲有利，然於推行農業墾殖計劃方面，成爲莫大之障礙。當斯時政府認爲此項工作全憑私人經營，功效難奏，非參與國家權力，不能推進整個之事業，乃指定『全國退伍軍人工作委員會』專任其事，以資替代。

『全國退伍軍人工作委員會』受命之後，釐定計劃，兼程努力，凡所行事，莫不腳踏實地，實事求是。不幾時成效即見。吾人觀其於法西斯黨成立十周年紀念會上之報告，於一九三二年即完成計劃中大部之工作。

(一) 墾殖土地約二六、二五〇英畝（一〇、五〇〇公頃）

(二) 建築里多里亞區之區中心一切房屋設備。

茲將該會開始工作後重要紀事，略誌於下，以覘其循序進展之一斑。

一九三一年二月十四日 政府監督范倫鐵諾博士(Dr. Valentino Orsolini-Cencelli)與首相墨索里尼爲墾殖鮑丁諾荒區，作初次之商討。

一九三一年八月二十八日 勅令撥劃鮑丁諾荒區中四五、〇〇〇英畝（一八、〇〇〇公頃）與『全國退伍軍人工作委員會』以爲墾殖之用。

一九三一年十一月三日 鮑丁諾荒區其餘之土地，全部撥交該會經營開墾。  
一九三一年十一月七日 開始墾殖林地之工作，將所有斷樹之根，全部剷除（約計一五、七〇〇英畝，或六、二八〇公頃）。

一九三二年一月二十日 建築第一批農民居住房屋。

一九三二年六月三十日 里多里亞區（區中心，即區公所）舉行奠基。

一九三二年十二月十八日 里多里亞建築落成，並開始第一次墾殖工作。

一九三三年二月二十五日 開始第二次墾殖工作。

一九三三年八月五日 薩鮑丁亞區（區中心，即區公所）舉行奠基。

一九三三年八月五日 第二次墾殖工作完成。

一九三四年四月十五日 薩鮑丁亞區建築落成。

一九三四年四月十八日 開始第三次墾殖工作。

一九三五年十二月十八日 鮑丁尼亞區舉行落成。

迄至今日，僅里多里亞與薩鮑丁亞二處建築完成之農民住宅，達一三五〇所。以前瘴氣沛塞，疾病蔓延，今則煥然新觀，農民生活其間，熙熙攘攘，莫不認爲未有之樂土焉。

吾人究其第三次之墾殖工作，遍地達四二、五〇〇英畝（一七、〇〇〇公頃）包括里多里亞（Littoria）、齊斯坦那（Cisterna）、納吐諾（Netuno）、山齋（Serze）、薩鮑丁亞（Sabaudia）、番立謙（S. Felice）及坦拉齊那（Terracina）諸區，其完成之工作，可得具體而述者如次：

- （一）開墾森林地（即剷除樹根工作）達一八、五〇〇英畝（七、四〇〇公頃）
- （二）以機械墾殖荒土，約四二、五〇〇英畝；
- （三）敷設排水溝渠四、三〇〇基羅米突；
- （四）建築農民住宅一〇九七所，依農民領耕之土地畝數與土地肥瘠性質，分爲六種式樣；
- （五）測量土地，確定境界，每方自二十五英畝至七十五畝不等；
- （六）爲便利農民居處與墾殖田地間之交通起見，建築新路一七七基羅米突；
- （七）開濬河道（分大小中三等），以疏引小池及溝渠之出水，共九七六基羅米突；
- （八）成立農業改良指導所四處，專事農業試驗，技術指導等，及一切導助農民改良農產之工作；
- （九）每戶掘井一口，另濬自流井十二處，以爲供給全體農民飲水之用。

此外，『全國退伍軍人工作委員會』並已計劃建築『海岸休假營』一所，『勞工新村』二所，前者可容兒童四百人，後者每所可容五千，每處有宿舍、食物冷藏室、集會所、洗衣處、井及發電所等種種居住必需的新式之設

備，蓋在此新村中，勞工不特可得較優較廉之生活，且因設備周至，衛生與預防疾病等種種設施，易於推行，至因集體生活之結果，而使全體勞工，於精神上、道德上、有相助相諒之認識，而進於互助團結之階梯，則尤為法西斯黨所發動之一切新事業的中心要旨所在也。

#### 四 鮑丁諾荒區墾殖之各項工程統計

茲將全國退伍軍人工作委員會，自一九三二年至一九三四年之三年中，於鮑丁諾荒區所完成之各項工程，統計如下，以資參考。

農民住宅 (二、五九三、〇〇〇 立方米突)  
 (佔地 一五二英畝 (六一公頃))

二、四四七所

道路

四一六基羅米突

河道

一、七五六基羅米突

溝渠

九、八〇〇、〇〇〇 米突

剷除樹根之森地

五〇、八二五英畝

墾殖之荒土

五〇、八二五英畝

排去積水而填成或變更之土地

七、六七九、〇〇〇 立方米突

為建築房屋及技術工程而填高者 二〇九、〇〇〇 立方米突

爲修築道路而填成者一、七八〇、〇〇〇

爲開濬河道而變更者一、七七〇、〇〇〇

爲敷設溝渠而填成者三、九二〇、〇〇〇

### 水木工程

地基

一五二、〇〇〇立方米突

牆

四六九、〇〇〇立方米突

磚牆

一五、七〇〇立方米突

分隔板壁

二九三、〇〇〇立方米突

屋頂

六四九、〇〇〇立方米突

頂接

一七三、〇〇〇立方米突

天花板

一七一、〇〇〇立方米突

地板

七四一、〇〇〇立方米突

內外粉刷牆壁

二、九九六、〇〇〇立方米突

門

七一、五〇〇立方米突



窗

四三、四〇〇立方米突

階石

二七、六〇〇立方米突

陰溝

三五、〇〇〇米突

馬槽

二六、五〇〇米突

所應用之主要材料

石灰岩與小石子

一、〇一七、〇〇〇立方米突

灰凝石

一七〇、五〇〇立方米突

黏土

三一八、〇〇〇立方米突

石灰

一二四、五〇〇立方米突

沙

一一、五二〇立方米突

造屋頂與先令之木材

二八、二〇〇立方米突

磚

四一、〇〇〇、〇〇〇方

瓦

一五、〇〇〇、〇〇〇方

小瓦

七、九九二、〇〇〇方

水門汀

一〇、〇九〇、〇〇〇 基羅葛蘭姆

鐵

五、八〇〇、〇〇〇 基羅葛蘭姆

木板

三六〇、〇〇〇 立方米突

窗玻璃

三八、〇〇〇 立方米突

水門汀水管（爲設井之用）

二〇、〇〇〇 米突

全部工程之估價

意幣一九七、〇〇〇、〇〇〇 呂耳

平均每日之工作人數

一三、五〇〇 人

工作日數

四八九天

總計工作日數

六、四八三、〇〇〇 天

## 五 最近意大利外交之分析

意大利自去年十月三日對阿比西尼亞軍興以來，因國聯實施經濟制裁，外交孤立，備嘗痛苦；至本年二三月之交，因外有遠勞之師，內有經濟之苦，益以阿軍之頑強抵抗，與英國之倡議煤油制裁，是以情勢危岌，幾乎不可終日。不料晴天霹靂，三月七日之晨，德總統希特勒藉口法俄互助條約之簽訂，有背羅迦諾條約之精神，故德亦無再

行遵守之義務，宣佈在萊茵河非武裝區域，重行設防，致使法國感受莫大威脅，而意大利亦由是獲得乘隙活動之機會。蓋當時國際煤油制裁問題，因英之力主實施，空氣至爲緊張，惟自德國增兵萊茵之後，法對煤油問題，勢不能不有極慎重之考慮。蓋羅迦諾條約，既以英意二國爲擔保國，德國斯舉，法除聯絡比利時共訴國聯外，當即主張召集羅迦諾條約國會議，請英意共盡條約上擔保之義務。法爲結好於意，對煤油制裁，自不能不有相當之退讓，至少不敢再以英國馬首是瞻。蓋苟非如此，則深恐意方趁火打劫，一旦聲明解除羅迦諾條約上之義務，甚至聯合奧匈二國，退出國聯，將更使法國陷於束手無策之地。在英國方面，自艾登執掌外交以後，對意阿問題固一秉強硬政策，力主煤油制裁。惟此項政策之實現，當以獲得法國合作爲條件，今法構此危，自顧不遑，安能冀其開罪於意。且英國就自身利害言，歐戰以還，抑法揚德，雖爲英國一貫之外交政策，然自德希特勒一再飛揚跋扈以來，使英人亦不能不有相當之顧忌。不過，既欲對德，卽不能同時對意，縱欲對意，亦難以取法同情，於是英國對於煤油制裁之舉，亦不能不有所躊躇矣。意大利遭遇此種良好機會，局面大爲開展，外交運用，對策彌多。蓋德國以未參加制裁之關係，其極事親意，固不待言，法國則以意爲羅迦諾條約擔保國，亦力謀親善。此左右逢源之形勢，遂使意大利坐收漁翁之利焉。試觀三月十八日國際聯盟行政院公開會議，意代表吞吐其詞曰：『意國當忠誠履行其條約上規定之擔保義務，惟意大利係被各國經濟制裁之一國，故各國不能盼望意大利採取經濟制裁之方法，以制裁他國。蓋受人制裁與制裁他人，其地位顯然相反也。』弦外之音，不啻謂國聯制裁意國，使意國無由盡其羅迦諾條約上擔保之義。

務，德國毀約之野心實由此而啓。

斯時，意大利坐視待變之態度既如彼，而英法對德之顧忌又如此，遂致對意問題，日趨鬆弛，此爲日後對意撤銷制裁之主因，亦阿比西尼亞所以淪亡之由來。故阿國之亡，與其謂軍事之失敗，毋寧謂爲外交之失算；而外交之所以失算，與其謂爲由於依賴英法之非是，毋寧謂爲由於德國增兵萊茵所造成，蓋國際陣容，突爲此事衝破，實予意國以爲所欲爲之機遇。查一九三五年年底，英報曾盛傳「希特勒赴意之謎」，而本年二月初旬，意方又有否認墨索里尼在意北部會晤希特勒之說，空穴來風，德意相攜互爲策應之說，固不爲無因也。

意大利年來之外交路線，係在力圖打破現狀，尋求殖民地，以適其本身之生存。故於三月間既乘德出兵萊茵之機，使對阿軍事作猛烈進展，卒於五月五日佔領阿京。此後，一面採取懷柔政策，以馴服阿人，一面高倡和平論調，力事拉攏德國，參與羅迦諾以及各種國際會議，故對國聯態度，始終介於迎拒兩可之間，藉以結好英法，而換取承認阿國爲意所有之條件。不料時隔已久，英法對此，非但毫無動靜，且於上次國聯大會，仍承認阿代表有出席資格，意始知與國聯合作，已臻絕望，遂派外長齊亞諾報聘柏林商洽應付國聯之方策，齊氏此行已取得德人承認合併之許諾。於是十一月一日墨索里尼在米蘭之驚人演說，公然排斥「縮減軍備」及「集體安全」爲飄渺幻想之談，並倡「戰爭不可分割論」與蘇俄李維諾夫所言之「和平不可分割論」針鋒相對；至對國際聯盟，則寧願聽其壽終正寢，一面闡明意國對於歐洲國際之立場，並堅決表示意國將重整軍備，爲反共產主義之鬭爭，與目前

德國國社黨大會希特勒在紐倫堡之反共演說，可謂桴鼓相應，先後輝映。墨氏此舉，就大體言之，意在威脅與誘惑英、法，迅即承認阿爲意有，以完成併吞東非之全部計劃。至日來膾炙人口之日意協定，揣其用心，亦無非旁敲側擊，意在使英法益有遍地荆棘之感，而早日伸手，與意相爲提挈。近以德日協定與意日協定之宣告，世頗有懷疑德意日將結爲三位一體者。雖然，外交以利害爲出發，國際之間，無永久之友，亦無沒世之敵，故德意日三國，因一時之共同利害而趨於一致，當不能絕對否認其可能性；惟以各個之利害觀點言之，縱有結合，其結合成分，究有若干？其結合時日，究能維持多少？尙爲極大之疑問。德意二國，固以反共及要挾國聯爲合作基點，但論及中歐問題，則斯特萊薩陣線結成之時，意曾爲反德之重鎮，嗣以德奧協定之締結，固使德意稍獲諒解，但迄仍未澈底消除二國間之隔閡。蓋依德奧協定已發表之部分言，德一方承認奧國的完整主權，一方又互約不得干涉對方之內政，無異放棄其併奧企圖，但事實上並非毫無所獲，若反德最激烈之史泰漢堡的脫離政權，親德著名之賀斯台勞的入閣，國社黨員史密特之就任外長，前此被囚之國社黨員被釋出獄，在在足以爲奧國國社黨留將來進攻之餘地，而無形中深伏德意日後分裂之隱憂。至意日之接近，無非由於各國迄不承認以武力變更之現狀，故欲藉此謀精神上之解嘲，其合作基礎頗不鞏固。蓋就其協定之對外部分言，純爲經濟性質，惟意大利之經濟基礎，在於工業，而於原料缺乏極多，其對外政策，即以獲取原料開拓殖民地爲對象。今若謂意將以東非生產之棉，輸入日本以爲紡織之用，縱三尺童子，亦將明知其非是。考諸九一八時墨索里尼對日侵略之抨擊無遺，以及東非戰中阿日二方相傳皇族

聯姻之議，尤可見今之結合者，徒憑一閃間局部的片面的利害，並無深切的誠意，於兩方整個國策，亦不生根本之影響。所可惜者，以過去中意邦交之敦睦，尤以現任外長齊亞諾氏曾任駐華公使有年，向爲倡導中意親善最力之一人，今僅爲謀外交上推波助瀾之作用起見，不惜違背國際道義，在瀋陽設領，姑無論其自己之解釋，不過爲重行恢復領館，係一種行政措施，不能與承認『僞滿』併爲一談，但終予其與羅馬文化相爲映暉之東方多年老友，以極不良深刻之印象，斯誠爲中意外交上，無可彌補之一大缺憾！

綜上所言，年來意國外交在表面上，雖呈跋扈飛揚之勢，實際上由於自身力量不足，對於國聯路線——即英法路線——仍不敢遽加放棄，始終保持若即若離之態度。反之，其種種虛聲恫嚇之舉動，亦不過一種誘致對方讓步之手段，故時以弦外之音，對英法表示，願在某種條件下恢復斯特萊薩時之形勢。今日英法之當局因本身問題之複雜與夫個人材力之不濟，深恐將來圖窮匕見，終於犧牲正義而受意國之圈套。

總之，阿國領土權之所屬問題，此後必隨國際情勢之推演，列爲國聯議題之一。屆時吾國地位所處，應爲如何之表示，殊大有研究之餘地。前者爲參加對意經濟制裁問題，國內議論紛紛不一，今後之承認問題，將較制裁問題爲更具體更重要。益以正當意日外交關係動靜不定之時，善用之足自爲謀，不善用之或轉足貽害將來。吾人宜如何權衡得失，熟察利害，依情勢之遞嬗，爲適當之處置，此乃吾人事前所不可不加注意者也。（載世界政治第一卷第一期）

## 六 墨索里尼建黨治國三要件

意大利復興與強國之關鍵，固由於墨索里尼鐵腕政治之成功，惟究其獨裁政策之所以能推行盡利黨之得以建國之所以治，尙有三要件在，爰爲文述之：

(一) 司法權由黨外人掌握 墨索里尼既掌政權以後，所有各種要職，無不叢集一身，大權獨攬，惟司法權一項，始終不由黨人操縱，而由黨外人掌握，所以尊重司法之獨立精神，而予人民生命上、自由上、財產上以確切之保障。當墨索里尼執政後之第三年，即一九二四年，有馬旦奧底(Matteotti)者，係社會黨之領袖，長於辯才，爲法西斯黨在國會中唯一之勁敵。某夕，墨索里尼與黨人共進晚餐，論及此人，微致不滿。翌晨，此人突遭暗殺。蓋法西斯黨人誤會首領所不滿者，即須加以傷害也。於是全國譁然，對法西斯黨之陰謀政策，抨擊甚烈。當斯時，墨索里尼即趕赴國會，當衆公開報告是晚空談議論之經過，坦白承認黨人之錯誤，暨擔荷肇事之責任。因於報告完畢後，下令搜捕兇手，因此牽連而遭捕之黨員，達四十餘人，大都於黨的方面，頗著身望者，悉數送交司法機關，依法審判，結果有十數人，判處無期徒刑，軒然大波，遂告平息。舉此一點，足徵其尊重司法獨立精神之一斑。

(二) 中央黨部祕書長徽號「獵犬」 法西斯黨中央黨部祕書長，爲全國黨員所厭惱，竟至懷恨之人。徽號「獵犬」，老幼俱知。蓋其執行黨的紀律，實施黨的訓練，雷厲風行，鐵面無私。寧可入之於嚴，決不出之於寬，寧可

冤枉十分，決不放縱一釐。以是全體黨員，除實施「爲民服務」、「爲民犧牲」、「爲民創造」的任務以外，無敢有稍違黨紀，橫行無道者。迨「獵犬」傷人過多，不安其位時，卽由墨索里尼另委他人接替之。總計法西斯黨執政以來十四年中，中央黨部祕書長更換至三數次之多，可知歷次「獵犬」之傷人，爲數不少矣。

(三) 改革之前必先拜專家一人爲老師 吾人研究墨索里尼之刷新政治，於每一次改革之前必先拜專家一人爲老師。蓋無論關於陸軍、海軍、空軍、財政、教育、交通以及農業墾荒等等，於改革之前，墨氏必先聽取各個專家之意見，然後運其思想，出其判斷，擇定某一專家之計劃，認爲可以推行盡利者，卽以墨氏自己之名義，公告全國，然後集合所有之專家技士，於茲大計劃大原則大方案之下，分頭設計，按步實施。故意大利每當一次改革，僅見其分工合作事半功倍之效，從未有議論紛紜一事無成之弊。蓋須知所謂真正之專家，其學問愈專，其成見也愈深，苟集二十位專家於一堂，而相與高議，不但議而不決，抑將口角紛爭。故如何駕馭專家，以施展其所長，備爲國用，實爲當國大政治家所不可缺乏之要件。

嘗聞國內提倡強力政治之聲浪也久矣，顧強力之來，猶如急湍；急湍之下，必有深潭。意大利墨索里尼建黨治國之深潭，在於三事，略敘如上，備爲倡導強力政治者之參考。

## 七 意相墨索里尼的日常生活



說起意大利，大家都知道墨索里尼，墨索里尼是法西斯黨的黨魁，也是意大利的政治中心人物。因為在意大利法西斯黨，是採取首領獨裁制的，一切權力，集中於首領墨索里尼一人。首領往東，團體就往東。首領向西，團體就向西。所以首領的好不好，就會影響到整個的團體。因此我們要研究意大利，除了制度以外，更要偏重於「人」的方面，換一句話說：就要偏重於墨索里尼的做人方面。做人之道最容易於日常生活中流露出來，所以我隨筆寫了這一篇『意相墨索里尼的日常生活』。

墨索里尼除爲法西斯黨黨魁外，並爲現任內閣總理，統攬國政，大權在握。此外，並身兼內政、陸軍、海軍、航空、行業合作、殖民等部部长，及黨軍總司令等七大要職。（數月以前，並兼任外交部長，現讓其子婿以前曾任駐華公使的齊亞諾氏擔任。）他一個人兼了七個職務，而且都是最重要的職務，在常人想來，以爲墨索里尼一定有三頭六臂。縱然沒有三頭六臂，也一定是一天到晚忙得七葦八素地好像沒了頭的蒼蠅。殊不知實在的情形，並不如此，因爲他每天總有些空閑的時間。諸位不信，聽我道來：

他每天早晨六點鐘起身，跑馬一小時，進早餐，拆閱私人信札。九時赴國務院辦公，接見所兼之六部次長及黨軍參謀長共七人，每人作簡要報告五分鐘。因爲他說最重要的話，儘五分鐘的時間，一定會說完了，超過了五分鐘，一定不是重要的話，所以他就不要聽了。報告完畢，批閱公事，公事的件數很少，因爲次要的公事，都由屬下的科員、科長、秘書、司長、次長辦好了。所以呈送到他前面的案子，都半是最重要的案子，也差不多就是六位次長和參謀長

口頭報告的事情。所以他不但聽了報告，而且還看了報告。批閱定當，就接見其他各部部長，以及上議院下議院議員和王族貴族、宗教方面人物。中午回家吃飯，吃過午飯，就和他幾位外甥女兒及自己最幼的女孩子玩耍。玩耍的時候，堆沙土也好，三人騎白馬也好，他都興緻很高的，玩耍以後，時常拉拉梵啞林，他不是騎馬的能手，也是一個最好的琴手。拉過琴後，接見一班私人的親戚朋友。因為墨索里尼是一個窮的新聞記者出身，他的父親，是一個鐵匠。因此至今還有一般窮親窮友，要打擾他。但是墨索里尼絕不以為討厭，每天終要費一小時至一小時半，來接見他們。他說：「我接見他們，就是接見社會的各方面。因為有的人來借錢，就可問他為什麼要借錢？假使爲了做生意蝕本，就可問他蝕本的原因？或是捐稅過重，不勝荷負；或是外貨傾銷，無法競爭等等。這樣就能身入社會的內層，以爲施政的根據。假使我閉關自守，不和他們往來，我會和社會隔離。施政的對象，永遠是



社會。離開社會的政策，就是所謂閉門造車了。」

他接見過這批人後，四點鐘又赴國務院辦公。接見各國外交使領人員及重要外賓。往後即參與各種會議，或有時向民衆演說。我們在報上時時看到墨索里尼向民衆演說的演詞，以爲每次必定費了很多辰光其實卻不盡然。因爲辦公廳（國務院）前面有一片廣場（威尼斯廣場）普通民衆大會，就聚集在此。墨索里尼欲向民衆演說，祇須將辦公房臨場一面的長窗一開，站在洋台上，居高臨下，發表一切。講畢，又返入辦公。而且他的演說很簡單，但很扼要。每次從未超過十分鐘，所以每次的演說，在他自己所耗費的時間，是非常有限，非常經濟的。開過會或是演過說後，就回家晚餐，大概每晚九點鐘至遲九時半，一定回到家裏了。吃過夜飯，高興就在自己家裏開映電影。每當臨睡之前，必須擊劍半小時，因爲他的精神太好，必須運動得體力疲乏，身心暢快，然後一睡睡到天明六點鐘起牀，再開始他次日艱重的工作！

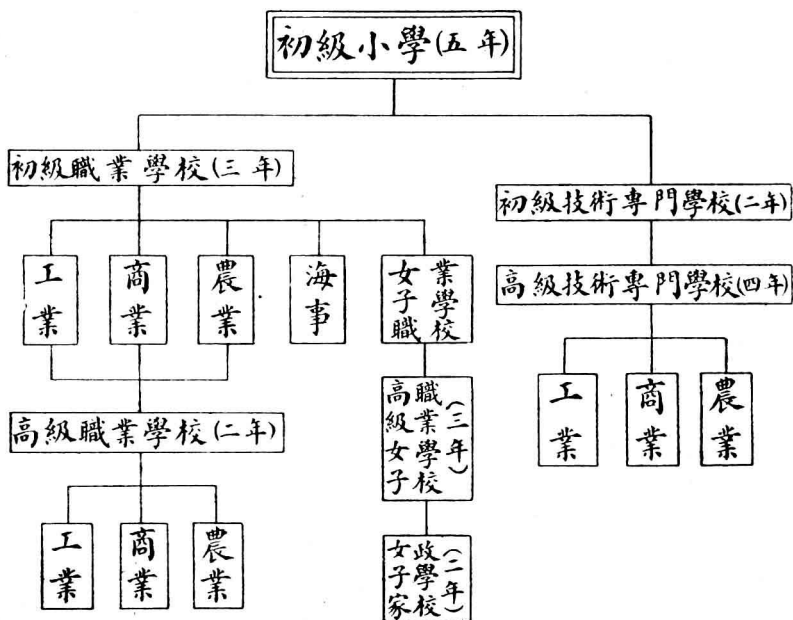
## 八 參觀意大利職業教育印象記

民國二十五年二月中旬，江西省建設廳龔廳長伯循，江西第一職業學校李校長弼侯，暨曾憲猷君等，來意考察，筆者忝作舌八，故各處參觀，無不相借。參觀既竟，對意大利職業教育一部分，興趣最深，感想亦最切，因拾印象所得，草成此文。其關職教趨勢及其得失等等專題，想龔李諸君等當有宏文詳及，恕不贅。

此次參觀之學校計男工校一、女職校一、男農校一、女農校一、無線電工專一、并附帶參觀市立小學一。由意大利教育部總督學奧拉尼 (Annibale Orani) 君引導說明，盡三日之力，始告竣事。

查意大利職業教育，於一九二三年秦蒂萊 (Giovanni Gentile) 氏大改革前，(按秦氏爲墨索里尼執政時第一任教育總長) 與普通教育，相爲混合，不另分開，自秦氏之教育大改革後，職業教育始告獨立，而另成系統，其學制如下：

據最近之統計，意大利全國初級職業學校，包括工、商、農、海事四類，共約三千所。高級職業學校屬於工業者一百所，商業五十所，農業五十所。技術專門學校屬於工業者二十七所，商業者三十所，農業者一百五十所。技術學校與職業學校之別，前者注重於學理之



探討，後者着意於實際之應用。然二者之畢業學生，同不得升入大學肄業則一也。

茲依參觀之程序，述余所得之印象如次：

男子工業學校。

最初參觀者，爲一男子初級工業學校，共分木工、鐵工、塑泥三科，學生共一千三百餘人。凡小學畢業者，均可入學（約十歲）。三年畢業後，或升學高級肄業，再求深造，或爲社會作工，蓋其三年學程，舉凡普通基本之工藝，均已熟練，堪以自立也。例如木工科畢業，即可充任木匠，鐵工科畢業，可充任鐵匠，塑泥科畢業，可製造泥磚磁磚等等。所有課程，無不由淺入深，由小及大。其學科約分三類：（一）繪圖；（二）實習；（三）教課。而以實習爲最要，約占全部鐘點二分之一。教課則授以文字及簡單之本國歷史、地理與普通常識。實習時之教師，卽爲熟練之工匠，取其經驗豐富也。至男子高級工業學校，共分電機、鐵工、化學等科，學生共四五〇人。其教室佈置，大都半爲課堂座位，半爲機械設備。或下爲機械設備，上爲學生座位，（如戲院之樓廂然。）蓋教師一方授課時，一方卽可實際試驗，使學生手腦並用，學做合一也。當余等參觀時，但覺置身於工廠之中，蓋其設備之完善，殊非吾人想像及者。若普通應用之工業物品與機械等等，該校固無不應有盡有，卽飛機之發動機一項，並有十餘架之多，飛機陳列在校者，共有七架。凡此完善之設備及飛機等等，均由學生累年自製而成，並未仰給國庫分文。另有房屋三椽，亦由學生自己構造。迄今學生之作品，猶爲擴充學校之設備，並未曾行銷市上。至飛機一項，則目下注意於修理工程方面，蓋國際風雲緊急，國家需要是項人才殊切也。

### 女子職業學校。

女子職業學校共分三級，初級三年，高級三年，家政二年，以養成「良妻賢母」為唯一主旨。初級方面，舉凡縫紉、繡綉、抽花、製花等，均須學習，以為基本之知識。所有縫紉、繡綉之材料，均由學生自備，惟製成後，歸學生攜回自用。至高級方始分科，專門學習。若縫紉、繡綉、抽花、製帽、編織、結絨繩、烹飪等等，均需三年，方能畢業。教學方針，亦分三類：（一）繪圖；（二）實習；（三）教課，而以實習為最要。教課方面，更注重於體育及生理衛生方面。高級畢業後，可升入家政學校。該校之佈置，完全做照一普通家庭式樣。有廚房、臥室、食堂、會客室、書室等等，舉凡烹飪之方法、房間之陳列、物件之整理、僕役之訓練、家庭之會計、兒童之心理等等，無不一一教授，而烹飪方面，尤教授食物之營養、消費之經濟等等，陳列方面，則注意於光線色彩之調和，務使合於美觀衛生，其他關於跳舞、唱歌、音樂等等，亦予教授，蓋凡此皆為美滿快樂之家庭所必需者也。至醫藥知識，亦儘量予以灌輸，必要時，可充任隨軍之看護士，固不僅為家庭之利益計也。

### 男子農業學校。

男子農產學校，亦分初高二級，初級三年，高級二年。余等所參觀之農業學校，位居鄉間，離羅馬城西十餘里，專收羅馬一區內凡因墾種新村而致死之農夫之遺孤男。（按羅馬之鄉有荒地數處，昔皆瘴氣瀰漫，人畜不能生存。自墨索里尼執政時，以科學方法，改良墾殖，現已遍成新式之農村，出產豐富，現羅馬一區所需之水果、牛奶、家禽以及軍部所用之馬匹，均由該項新村所供給。當時墨氏為鼓勵農民墾種新村計，凡因工作致命者，其遺孤可送入該校肄業，衣食住學費，一概免除。其實為一種工作之酬報，非如普通一般之慈善性質也。）現有

學生約二百人，教師九人，學課重於農作及園藝，有田園共六百畝，余等前往參觀時，已在下午，學生均在田間實際工作，手胼足胝，用力甚勤。見余等參觀者至，一經教師口令，無不肅然致敬，動作如一，足見其平素訓練之嚴。其內部設備，因適在修理中，未能一一參觀。惟見戲院一所，地位寬大，佈置整潔，蓋專為映演農事影片，及學生娛樂表演而設者也。

### 女子農業學校

女子農業學校，位男子農業學校之西一里許。設立之目的，與男子農業學校同。且同其系統。凡農夫之遺孤女，自三歲以上十八歲以下者，均得免費入學。現有學生一百二十人，初級教師三人，高級教師五人，其校舍為二年前所新建者，共費二百萬里拉（約合國幣六十萬元）為一上議院議員名司高的（Carlo Boggi）者所捐贈。奠基時，墨索里尼並親躬主持，意國王亦頻往參觀，其重視該校之設立有如是。舉其設備，無不為最新式最科學化者，而整齊、樸素、簡單、清潔，尤為該校之特色。學生皆寄宿校內，寢室中人各一牀，光線充足，被褥整潔異常，牀前各有小箱一具，以藏雜物。余曾抽啓數具視之，大都藏儲手帕、鞋、襪及其父母之遺像等等，排列齊整，絕無凌亂參差者，以視吾人自己書桌之雜亂無次，不禁有慚色。該校之經常費，除關於校具之添整及教員之薪水，歸政府發給外，其學生之維持費，每人每日約需五里拉（約合國幣一元二角），則賴社會之補助，與學校之生產。因校中有養蜂、家畜、手工等等，均可以出售。（男校經費亦同，惟每人之維持費每日僅需四里拉五十生丁。）該校之設備，雖尚新式，惟教學之宗旨，仍以養成「農家主婦」為目的。故其服裝操作及生活習慣等，均以鄉村為本，刻苦

異常。教師皆係天主教之女修道士，均終身不嫁者，用能專心教學，精神一致。尚有足述者，每一教室中，均懸有標語一方，若「國家一切財富之泉源，在於土地。」「吾人與土地相爭，即為國家之富強而相爭。」「農村的生活，是最可愛最自然的生活。」「農人是勞工羣衆中最有力亦最有訓練的戰士」等等，大都摘錄墨索里尼平時之演詞，食堂之牆上，並有墨氏之訓詞曰：「麵包是我們大衆的食糧，要愛護牠，尊敬牠，不能浪費牠！」大有吾國朱子家訓「一粥一飯，當思來處不易」之意。

#### 無線電學校

參觀時，因已逾午，學生均散值，不能見其活動之情形。惟該校校長瓦爾瓦羅 (Ru'pero Val-  
varo) 氏懇摯異常，指引解釋，不厭求詳，熱心指導，盛意至感。參觀者大概關於電學方面之設備。至若無線電收音機、電話機、電報機、電燈計算機、電池、電燈泡等等之製造，以及電燈線之裝設等等，無不一一教授，且陳列上項學生之出品甚多。內有無線電報機一架，可收發康脫浮地輪船 (G. S. Conte Verde) 上之無線電，一直通至上海。教學方法，亦以 (一) 繪圖；(二) 實習；(三) 教課為重，而教課方面，則注重於較深之數學，蓋非此不能從事於科學之計算也。

#### 市立小學

最後參觀者，為一市立小學。雖然，市立小學，不在職業教育範圍以內，顧以教學活潑，辦理完善，殊有於述參觀職業教育之餘，不能已於言者。該市立小學，規模宏大，共有學生四千二百人，男女各半，分別教授。其教學方法，一言以蔽之曰：「活」的教育而已。所謂「活」的教育者，即教授講課，不憑呆板之教本，學生答問，亦不



全憑教授所講者爲限。完全以啓發的方式行之。例如學生所作之作文，教授絕不更改一字，因恐攔阻其思想之發展。其關於文法上之錯誤，則另由教授爲之講說，不與作文併爲一談。小學初級，大都注重於音樂唱歌，考其歌詞，無不與國家之復興、改造、新生有關。當余等參觀女子部分時，有二年級全體學生，同唱「大哉羅馬偉哉羅馬」歌曲，音雄氣壯，爲之感動，並由教師隨手擇一小學生默誦「抵抗經濟」詩一曲。其意謂：「吾偉大的意大利，什麼都準備着，怕什麼經濟制裁？不過勝利要靠我們大家努力，努力的方法，是：穿國貨、吃國貨、用國貨……不是國貨的糖果，吃了會牙痛；不是國貨的衣服，穿了要遭人輕視，不是國貨的東西，用了會侮辱我們偉大的國家。」教材之活潑應時，於焉可見。至參觀女子部五年級時，正上航空常識一課。四周牆上，懸有意國航空高級將領之肖像，及爲航空飛行而殉難之烈士照片，中懸有飛機小模型一架，學生四十人，即按航空軍隊之編制，分爲若干小隊。由一學生爲總隊長，余等參觀時，正由總隊長喚呼各人答復關於自身之志願，每人一聞點呼，即肅然起立致敬，或答曰：「余願爲國犧牲，至死不惜！」或曰：「竭余一身之精力，爲實施首領之命令努力！」「隨時準備着，等候國家之呼喚！」等等，末唱「飛行歌」慷慨激昂，令人奮發。旋至男子部分，空氣又爲之一變。蓋男子部分，除「活」的教育外，更爲「力」的教育。即初級之唱歌，無不個個雄糾糾，氣昂昂，用勁用力，絕無懈怠不振之氣。至高級方面，更爲明顯，余等所參觀之五年級，學生之起立座位，均以跳躍爲之。（桌椅相連，學生離座時，須躍過椅背，入座時，則又須躍入。）然全體動作迅捷，絕無參差。學生離開教室與進入教室，均以跑步爲之。該室佔地不廣，座位間空地尤少，而學生按照特定之

次序（並不按照排列之先後而出入，而由各人認定在何人之前後而行動，）秩序至爲井然，至所授功課，大都注重於軍事方面，所謂「軍國民教育」者，今日意大利之小學，卽如是。學生上課均在上午，下午則由教師率領遠足。（習地理者，則實地參觀所授之鄉土地理。）貧苦學生之午飯，由學校免費供給，家境較裕之學生，因距離稍遠，寄食學校，每餐僅納五十生的（約合國幣一角五分）包括午餐一次，三時半茶點一次。學校經費，除關於房屋設備等費以及教員薪給，歸市政府撥給外，所有經常費用，概由校長一人負責籌劃。籌劃之方，亦甚簡易。每學期或舉行學生家長懇親會、音樂會或放映教育電影，向學生收取最低廉之票價，取其利潤，以爲學校經常費之來源。如是一學期凡三四次，不但學生可得有益身心之正當娛樂，而國庫財政之支出，又復撙節不少，誠所謂一舉而數善備者矣。

## 九 意阿戰爭回憶錄

民國二十三年二月，筆者抵達羅馬之際，正意阿戰爭密雲不雨之日。迨二十五年秋回抵國門，戰爭結束，阿國淪亡。故舉凡意大利對阿用兵之遞嬗與經過，皆爲筆者一一所目覩。爰就軍事外交政治經濟諸方面，述余片斷的回憶如下：

### （一）軍事方面

意大利對阿用兵之軍事方面，自戰略上言之，可分以下數階段：

(甲) 瑪伽萊之佔領 意大利正式對阿用兵，開始於二十四年十月三日，當分南北兩路軍進襲。北路軍以愛立脫里亞 (Eritrea) 爲根據地，南路軍以索馬利亞 (Somalia) 爲出發點。戰端既開，北路軍挺進甚速。良以此段地勢平坦，阿軍爲增厚抗戰力量起見，勢不得不縮短戰線，暫爲退卻。故意軍勢如破竹，一舉而下。阿杜瓦 (Adua) 阿杜瓦者，一八九六年阿軍大敗意軍之地也。以是宿仇既雪，軍心大振，乘勝之餘，於十一月初旬進佔瑪伽萊 (Macalle)。是爲意軍作戰大捷之第一聲。

(乙) 阿巴阿拉登之血戰 意軍既佔瑪伽萊後，因前途地理險阻，及阿軍之頑強抗戰，南北路兩軍事之進展，殊未能盡如意方預想之迅捷，尤以北路軍方面，徘徊於瑪伽萊之間，尺寸未進，乃將前線總司令德鮑諾 (De Bono) 撤回，更以皇軍之參謀長勃杜里奧 (Badoglio) 擔任，運籌帷幄，達三月閱之久。直至二月十六日戰報傳來，意軍正式進佔阿巴阿拉登 (Amba Aradam)，全國欣忭，不可名狀，墨索里尼且下令全體國民，懸旗一日，共伸慶賀，情況之熱烈，實駕佔領阿杜瓦 瑪伽萊而上之。蓋阿巴阿拉登，地勢險要，爲用兵上必爭之地。按其位置，在瑪伽萊之南，高出於平原九千餘尺以上，山嶺險峻，石窟崎嶇，駐軍其地，進可以攻，退可以守，爲阿國內地交通之要道，亦爲去但雪 (Dessie) 之咽喉。故阿軍若一旦失陷此地，則但雪不免有動搖之虞；意軍倘不得此地，則瑪伽萊隨時有被襲擊克復之危。故是役也，意軍以四師之精銳 (Sabauda, Slla, Pusteria Ginnasio) 並助以強烈之空軍，與阿軍六萬之衆，自二月十一日至十五日，血戰至五日夜之久，血肉橫飛，勝負斯

決。據羅馬戰報，阿軍死者六千人，傷者且倍之，意軍死傷亦達八百餘人（實際恐不止此數），僅空軍轟炸彈一項，費去三十噸之多，戰鬥之劇烈，爲開釐以來所未有。

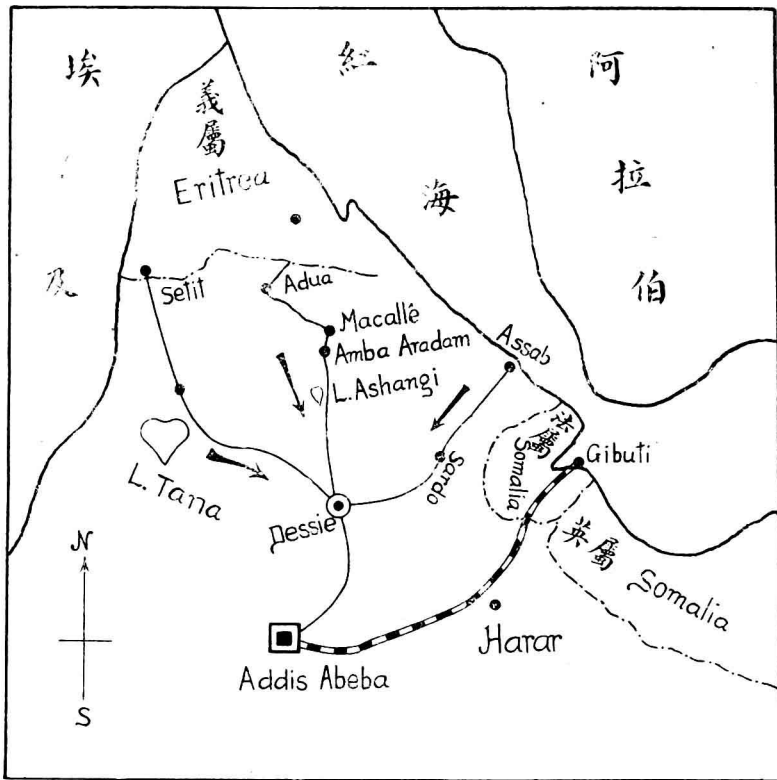
（丙）三路之並進襲擊 自意軍佔領「阿巴阿拉登」後，意方之用兵策略，側重於北路軍方面，而北路軍方面又分三路各別進襲：

（1）左翼軍素以意屬愛立脫里亞之「阿薩勃」(Assab)爲根據地，開戰以來，少有動作。阿比西尼亞亦以該地位於阿國之東，其間沙漠相隔，天氣酷炎，欲謀襲擊，實爲困難，故阿軍亦淡然置之。不料意軍於三月三十一日自「阿薩勃」發號動員，突出奇兵，沿途不但飽受酷熱，且以飲料缺乏，備嘗渴苦，終以最大之毅力，與最後之掙扎，挺進三百五十基羅米突，而佔領極有軍事價值之「薩爾杜」(Sardo)地方。

（2）中路軍自佔領「阿巴阿拉登」後，乘戰勝之威，垂手而得「阿拉其」，並未稍受阻撓。阿比西尼亞預料其必將積極進襲，以爲直搗阿京之謀，故即以重兵鎮之，果也。意軍於三月三十一日進行至「馬凱奧」(Mai) (Ohio)附近，即遇阿軍二萬人劇烈之抗戰。是役也，自晨六時直戰至下午六時，計達十二小時之久，阿軍參戰者大部爲阿王之皇衛軍。久經訓練，武器精備，且傳阿王亦親臨督戰，故士氣極旺，戰鬪力亦極強，惟意軍施放空軍轟炸，阿軍血肉橫飛，不堪抵抗（死數千傷無數），始則後退，終則潰敗。遂使意軍佔領「阿薩其河」(L. Ashan-bi)，並分兵取河西之「沙高泰」(Sokota)。

(3) 右翼軍於左翼及中路軍事開展之時，亦同時進襲，由法西斯黨祕書長史帶拉欠(Starace)統率之黑衫黨軍，於『山的』(Setit)挺進二百基羅米突，於四月一日佔領距離『泰那湖』(L. Tana)僅四十基羅米突之『貢達爾』(Gondar)查『貢達爾』人口稠密，地藏甚富，歷為故都所在，實係阿國歷史文化之中心，阿方失此，在精神上民心上，頗受重大之創傷。

以上為意國北路軍（愛立脫里亞陣線）方面之戰情。（可參閱略圖）至南路軍（索馬利亞陣線）方面，當



意軍於身而三路進襲略圖

時並無劇烈之戰爭，惟意國空軍，不時在「哈拉爾」(Harar)施行劇烈之轟炸，藉以牽制阿軍之行動，且「哈拉爾」位近於鐵道（吉波的至阿狄司阿比巴之鐵道）之東南，一旦「哈拉爾」有事，阿國賴以為唯一之溝通海口要道，必將受極端之威脅也。

(丁)「但西」之役 查阿比西尼亞於「達南克爾」(Danakil)交通之中心，向以「但西」(Desie)為樞紐。苟「但西」淪危，則阿京不免有唇亡齒寒之虞。當時意方北路軍左翼、中路、右翼所據之地，若「薩爾杜」、「沙高泰」、「貢達爾」等處，胥予「但西」以極大之威脅，且有取大包圍之形勢，尤以自「薩爾杜」方面，逼近「但西」，苟再分兵乘「哈瓦河」(R. Hawash)而下，不但「但西」有腹背受敵之虞，而阿京更有直接動搖之危。意軍既於地理上占極大之優勢，果於二十五年四月十六日正式佔領「但西」，幾措阿軍於全軍覆沒之地。

(戊) 阿京之失陷 「但西」既失，阿京遂成甕中之鱉。當時意軍或可南進，直撲阿京；或分兵東向，橫斷鐵道線，以取「哈拉爾」(Harar)，俾與索馬利亞軍隊互相呼應，溝通一線，完成東非走廓之目的。惟當時各方對於意軍是否進佔阿京一層，頗致懷疑。良以意軍於戰略方面，以橫斷鐵道線為上策，阿京是否佔領，不但於軍事上並無多大之價值，反於國際觀感方面，引起莫大之反響，故一般人逆料意軍必不進佔其地。不料阿軍於「但西」之役，背城借一，精銳殆盡，阿皇又棄城挾款而逃，致使全城陷於紊亂狀態，姦淫擄掠，無所不為，因之城內外僑，無不人人自危，爰由駐意大利之英、法、美諸國大使親謁墨索里尼，懇速遣兵入京，保護白人。於是意軍浩浩蕩蕩，長驅直入。

此爲各國大使請意兵入阿京之祕密內幕，實爲以後英國倡導撤銷對意經濟制裁的基因之一，頗值吾人之注意也。

### (二) 外交方面

阿比西尼亞之外交政策，唯英、法之馬首是瞻。意、阿戰爭發軔之初，英、法二國不但於軍事上輸助阿國，且於外交上聯合國聯會員國倡導對意經濟制裁，使意大利於國際政治上陷於極端孤立之地位。不料晴天霹靂，去年三月七日之晨，德國以法俄互助條件爲藉口，違反羅迦諾條約，宣佈在萊茵河非武裝區域，重行設防，致使法國感受莫大威脅，而意、阿問題亦因之發生極大之影響。蓋當時國際聯盟對意經濟制裁之步驟，因英之力爲策動，已至煤油制裁之最後階段。意國地多貧瘠，各項主要工業原料，極感缺乏，尤以煤油之需用，悉數仰給外來。一旦國際實施制裁，則基本原料之來源既絕，勢必影響於對阿之軍事。故意之對國聯爲和平爲決裂，爲順從爲反抗，換言之，意、阿問題之改循國際途徑調處，仰仍由意、阿二方武力解決，將一視國聯對意煤油制裁之是否實施，以及實施至何種程度以爲斷。國際聯盟對經濟制裁原有制裁調整委員會之設立，當爲研究煤油通商及運輸技術問題，另有專門委員會之組織。該會於前年一月二十二日成立，二月三日至十二日間開會。曾提出報告於調整委員會，其報告之結論曰：

(甲) 若美國於一九三五年底止之煤油輸出，照平時標準，對意輸出加以限制，則所有參加制裁各國之煤

油禁運，當能有效。

(乙) 苟美國輸出煤油，不如以上程度加以限制，但能設法提高價格，亦足以使意大利購買困難。

(丙) 若煤油制裁中，包括工業用之亞爾個兒及畢卓爾二種原料，則禁運之效果，將更顯著。

(丁) 煤油運輸方面，若祇以意大利本國船隻之運輸能力計算，約可得百分之五十。

(戊) 禁運煤油完全發生效力之期間，當在三個月乃至三個月半左右。

當斯時美國議會且願應援國際聯盟之煤油制裁，而對「中立法」加以修正，規定對意輸出煤油之限度，最多不得超過平時之數量。因此意大利對此情況，極爲恐慌，墨索里尼遂有「國聯如實行禁運煤油，則意大利對於地中海之英國艦隊，將以空襲決死隊一併存亡」之宣言，對策動煤油制裁之英國，極盡虛聲恫嚇之能事。英雖明知墨氏之宣言，並非確屬本意，但「狗急跳牆」意爲求取自己生存，難免不挺而走險，因對煤油禁運，漸趨觀望，未敢斷行；益以德國增兵萊茵之後，法因意爲羅迦諾條約担保國，爲修好於意，對煤油制裁，自不能不有相當之退讓，至少不復與英國亦步亦趨。在英國方面，自賀爾外相乃至艾登上台以來，對意阿問題，雖一秉強硬態度，但始終缺乏斬釘截鐵之一貫政策。英國不願坐視意阿戰爭之延長，但更不願因謀結束意阿戰爭，而影響及於整個歐洲之和平；意之霸佔阿國，固非英之心願，但其他各國之趁火打劫，亦爲英所不能容。故德之增兵萊茵，使英不能不有所戒心。惟既欲對德，即不能同時對意，縱欲對意，亦難以取法同情。於是英國對於煤油制裁之舉，不能不有所躊躇。



睹，而意大利遇此良好機會，外交局面，亦大為開展矣。是以筆者嘗於拙著『最近意大利外交之檢討』一文中（載世界政治第一卷第一期）申論阿比西尼亞所以淪亡之原因曰：『阿國之亡，與其謂為軍事之失敗，毋寧謂為外交之失算，而外交之所以失算，與其謂為由於依賴英法之非是，毋寧謂為由於德國增兵萊茵所造成。蓋國際陣容，突為此事衝破，實予意國以為所欲為之機遇。』

### （三）政治經濟方面

查國聯對意經濟制裁，開始於一九三五年十一月十八日，終結於一九三六年七月十五日，制裁實行期，首尾計八閱月。意大利值此制裁期間，外有遠勞之師，內有經濟之苦，除頑強抵抗之阿比西尼亞外，復有五十二國，與之為敵。其處境之奇異，與危險之懸臨，實有史以來僅見之特例，而意人當之自若，全國一心，以應付其所謂『民族之災難』，吾人姑不論其災難之何自而致，但其立國之精神與毅力，實有足多者。爰就政治經濟方面，言其應付經濟制裁之實際景況如此：

政治上應付經濟制裁之最重要問題，莫過於糧食。意大利於墨索里尼執政以前，小麥生產不足，糧食不能自給。迨墨氏秉政，深以糧食不足不能成為真正獨立之國家，乃倡導『小麥競產運動』，以種種方法，鼓勵人民增進小麥之生產；墨氏並於收穫小麥之季，親自赤膊下田，於里多利亞省（新建之省，在羅馬之西，鄰近海濱）與一般農民，共同工作八小時，且聲言：『小麥為我人之母親，我人應愛護小麥，樂種小麥，增進小麥之生產，以求糧食之自

給。」十數年來，生產大進，迄至制裁之日，糧食一項，除玉蜀黍一種生產率尚低外，他若麥、米、糖及其他食料，均能自給而有餘，故於國聯開始對意制裁之日，墨索里尼向國會演說曰：「今日世界五十二國開始對意實施經濟制裁，我意大利全體國民，應有恃無恐。蓋今日者，我人日常生活所需之麵包，已足自給，無須他求；苟於十四年以前世界任何一國，欲對意制裁，則朝發此言，我將夕跪階前矣！」故意大利於制裁期間，對麵包麥粉之購置消費，一任人民自由，並無法定之限制，且價格亦無絲毫之變動。至食品中若魚、蔬菜、水果等，意大利生產素豐，無須外求。惟牛肉一項，尚不敷需要，一方已由國家提倡飼養兔子，以兔肉替代牛肉，一方由國家規定每星期二、三停止出售牛肉，星期日賣至上午十一時爲止，勸告人民改食魚類，如是一星期僅有三日半之肉市（意大利大多數人民篤信天主教，星期五本不食肉），因可節減消費不少。且各旅館及飯店中，由國家規定每餐菜肴，祇准一湯一菜，如一菜爲肉，卽不能再進一魚，有魚卽不能有肉，二者僅可任擇其一，而不可兼得。此筆者在意大利羅馬時，曾借一由國內前往考察之友人，同在一菜館中實際經歷之。余友於進一湯一菜之後，尚不果腹，乃喚侍役，擬再添一菜，當遭婉言拒絕。繼再以未曾飽食，願出較多代價爲請，而侍役答曰：「幸貴客寬恕，此乃出於國家之命令，我爲意大利國民，決不能爲貪求微利，致使國家威令，有所損害！貴客如未飽食，可請再進麵包，麵包國家並無限制。此外，實難報命，幸其恕我！」彼一小菜館之侍役耳，其愛國心長有如是者！

制裁期內，意大利政府各機關團體，除對紙張筆墨等各項公用文具物品，力事減省，以求撙節外，（如政府發

行之各種公報刊物，皆減少篇幅及印數，）辦公時間，亦一律改自上午九時至下午四時，中間僅休息半小時，爲午膳時間。（以前爲上午九時至十二時，下午三時至七時。）因公務人員於下午四時散值，於是各商店提早於六時即行歇閉，（以前九時歇閉，）因之全國各機關團體商店，均可不開電燈，不生熱水汀，籍以節省電力，以爲國家軍事上國防上之應用。再意大利所有公私建築物，大都爲五、六層，均裝有電梯，以資代步，自經濟制裁以後，由國家勸告人民，凡由下而上者，可利用電梯，但由上而下者，因較省力，可以步行，請勿施用電梯，以省電力，於是全國人民不復有乘坐電梯自上而下者矣！

此外，意大利對煤油極感缺乏，況爲應付煤油制裁起見，對煤油之使用，尤極重視。故一方提高煤油之價格，一方勸告人民於星期日，停止使用自備汽車，改乘國家設備之電車、公共汽車，及城市鐵路等。於是星期日，除各國使領館之自備汽車外，鮮有其他私人之車輛發現者。此皆僅僅發於國家勸告之意思，並無絲毫含有強迫性質，乃人民自動愛國有如是。

至經濟上意大利於制裁中最感困苦者，厥爲償付外款問題。因其工業製造之原料，素多仰給於外國。當時戎馬倥傯，軍需緊急，如燃料鋼鐵等必需之品，自非繼續向未參加實施制裁之各國購買不可。惟當此之時，非有現金，難達願望。故集中現金以應實需，實爲當時意政府當務之急。查意國現金，向皆集中於國家銀行。據其公告之現金準備數額，逐月遞減，有如下列之統計：

一九三五年六月底

五、八八四、〇〇〇、〇〇〇〇呂耳

同 年七月底

五、六一三、〇〇〇、〇〇〇〇呂耳

同 年八月底

五、一四二、〇〇〇、〇〇〇〇呂耳

同 年九月底

四、九九四、〇〇〇、〇〇〇〇呂耳

一九三五年十月以後，銀行方面，不復有公告發表。其處境之逆，概可想見。所幸政府當局倡導之「贈金運動」，大收成效。全國同心，獻呈現金。（併男女之結婚金戒，亦自動獻呈國家。）棄私人之利，紓邦家之難。僅墨索里尼本身一人，以其所藏獎章以及各項金質物品，捐贈於國家，計重二千餘公斤。曾憶一九三五年十二月十八日，於羅馬威尼斯廣場，舉行全羅馬市民獻呈結婚戒指運動，由現任國王愛麥虞限三世之妻，愛蘭娜王后領導舉行。是日筆者亦往參觀，天氣陰黑，細雨濛濛，而無名英雄墓前，人山人海，爭先恐後，各將結婚戒指自動卸下，擲入一大鐵缸之中。綜計僅羅馬一地，於一日中市民獻呈之結婚戒指，達五萬隻之多。以此推算全國各地彙集之現金，當不在少數。按愛國精神，表現於一二少數之人，乃歷史上常有之事；獨至全國奮鬪，意志集中，公而忘私，國而忘家，如意大利人，民當時之所作所爲者，實屬罕見矣。

（四）結論

意阿之爭，就弱小民族之立場言，舉世對意，難予同情。顧就意大利論意大利，就事實論事實，舉其全國一致忠

勇奮發之報國精神，實爲吾人非教訓中之教訓，不滿意中之滿意。故綜合回憶所得，對意大利猶不失良好之印象。意阿戰爭之由來，因其傳統的政治上經濟上歷史上地理上種種關係，綜錯複雜，初非一朝一夕所形成；而墨索里尼對阿之所以不惜一切犧牲，甘冒天下之大不韙，志在必得，亦非一朝一夕之決策。觀其糧食問題之解決，處心積慮，可見一斑；而其應付經濟制裁之各種方策，尤見其政府機構之靈敏與社會各層組織之嚴密。用是牽一髮動全身，指揮全國若一人。而其平時對於人民訓練之有素，以使愛國之熱潮高漲，尤爲難能可貴之事。蓋國民愛國心理，爲後天的而非先天的，必須時時加以培養，加以激發，然後遍燎於各個人心，而無微勿屆。世論意大利之所以能兀然稱雄於此日者，實非墨索里尼一人之力，而爲無量數的墨索里尼之力；此無量數的墨索里尼，卽以由墨氏依其主義、思想、精神，一手訓練完成之新青年，爲其基礎；用能披荊斬棘，克服軍事上、外交上、政治上、經濟上種種困難，而達於理想上欲達之目的。對阿問題，特墨氏執政十四年來（今年爲第十五年）兢兢業業，以使國力充實表現之一端耳。

二十六年二月十三日於南京

#### 十 意大利法西斯黨黨員及其勢力所及範圍人數統計

統計總表（一九三五年）

黨員及黨之勢力所及範圍人數	黨之勢力所及範圍						
	正式及預備黨員人數	正式黨員	預備黨員	國家公務人員	學校教職員	民衆組織	勞資組織
三三、五二一、九六四	一、五七九、一九二	一、九七五、七一四	三、五五四、九〇六	五二二、〇七四	一四一、一三三	三、一三三、〇一三	二一、〇七九、一二三 (註)
二九、九六七、〇五八					五、一一一、七一五		

(註) 1. 統計年月爲一九三四年十一月止。

2. 包括代表之同業非會員在內。

3. 意大利全國人口，共計四千四百萬人。現統計黨員及黨之勢力所及範圍人數，共計三千三百五十餘萬人，是則全國民衆，除老幼婦孺外，幾皆範圍於法西斯黨組織之中矣。

(一) 意大利法西斯黨黨員人數統計

正式黨員及預備黨員人數	預備黨員					正式黨員	名稱	人數	總計年月
	總計預備黨員人數	少女法西斯團	農婦法西斯團	女青年法西斯團	青年法西斯團				
二、一九九、〇八三	七八二、七九四	五七、七二九	—	二一七、八二三	四五九、六四六	一、四一六、二八九	一九三三年(十月)	一九三五年(十月)	
三、五五四、九〇八	一、五七九、一九二	一二八、一九一	二四一、六五四	三九八、九二三	七四〇、〇九九	一、九七五、七一四			
					七〇、三二五				

(二) 意大利法西斯黨勢力所及之人數統計

甲 國家公務人員

公務員	名稱		人數	總計年月
	名稱	人數		
二〇三、一一一	一九三三年(十月)	一九三五年(十月)		
二四三、四一八				

道路	工作	人員	六六、五九九	七五、七九六
鐵路	工作	人員	一二四、三一四	一二五、五八五
郵電	工作	人員	七一、〇五〇	七七、二七五
總計	人	數	四六五、〇七四	五二二、〇七四

乙 學校教職員

名稱	人數	總計年月	一九三三年(十月)	一九三五年(十月)
小學	部	九三、五〇三	一〇七、八二七	
中學	部	二一、〇六二	二七、〇九六	
大學	部	二、一二七	二、五六〇	
大學助教	部	一、七一五	二、一九一	
圖書館職員等	部	五九七	一、四五九	
總計	人數	一一九、〇〇四	一四一、一三三	

丙 民衆組織



名稱	人數	總計	
		一九三三年(十月)	一九三五年(十月)
退伍軍人聯合會	一三四、二八四		一六八、八四九
工餘俱樂部	一、九二七、五五七		二、三三三、二四五
全國體育聯合會	六一二、五五九		五六四、二四五
退伍海軍聯合會	—		四六、六七四
總計	二、六七四、四〇〇		三、一三〇、〇一三

丁 勞資組織（一九三四年十一月三十一日止）

名稱	人數	性質	同業會員代表		同業非會員代表	
			同業會員代表	同業非會員代表	同業會員代表	同業非會員代表
農業	二、六五八、二六六					七一、二、六九七
工業	一五七、五九六					八六、八五五
工藝	七二三、六〇五					二一、一、二六三
廠主	三、五二〇、〇〇〇					一一〇、九四八
商業	七二四、五七四					三九〇、六八四
銀行保險業	一五、五六〇					八、二六九

總計勞資兩方及自由職業人數	總計雇工及自由職業人數	自由職業及美術業	雇工組織				總計人數
			銀行保險業	商業	工業	農業	
一四、九五〇、三八八	七、一五〇、七八七	一七〇、五六四	五四、五七三	八六八、一九六	三、三一三、三八二	二、七四四、〇七二	七、七九九、六〇一
		一一七、八六二	三七、八二三	四三一、六三三	二、〇八六、九五—	二、〇二三、七五〇	一、五三〇、七—六
六、一二八、七三五	四、六九八、〇一九						

戊 青年訓練組織（一九三五年十月止）

名	稱人	數
巴里拉	團	二、二二〇、四五—
意大利少女	團	一、九〇—、九五八
前衛	隊	六九〇、三三三
意大利青年	團	二四八、九七三
總計	人數	五、一一一、七一五

附 1. 一九三四年總計總數爲四、三二七、二三一。

註

2. 一九三三年總計總數爲三、四五四、〇六九。

3. 上項統計，應加不久成立之「獐子團」(自六歲至八歲之兒童)組織，當時全國各省共有一六五〇團。