

翁

介

石全

集



公用圖書
愛惜使用

文化編譯館編輯
貝華主編

詩

古今名家集

上冊

右任



846

26

V.1



蔣介石先生近影

國家圖書館



001717198

精忠報國

蔣中正題



任黃埔軍校校長時之蔣介石先生

編輯例言

蔣介石先生之著述，除由中央黨部及軍事委員會編印之若干小冊外，餘均散見各報章及雜誌中；坊間間有刊本，總不完備。編者十餘年前，即喜留心黨史，凡有關黨國大計之史材，及革命先進之講演懿行，莫不隨時蒐集，分別保存。蔣介石先生全集，即編者所蒐集革命史料中之一部份。

蔣先生領導革命，主持軍政，其功業彪炳寰宇，其思想滂薄人間，故凡有言論文章發表，莫不包羅整個黨政問題。如一篇演講詞，每於黨義、教育、政治、軍事，無不涉及；一篇緘電，盡是黨史材料；欲作形式上之分類，既多不便，若含混編排，則不利於翻檢。編者經多方考慮，將全集分爲黨義、政治與經濟、教育與修養、軍事、新生活運動及文藝雜著六編。然此種分類方法，既如上述之不能正確，故於每篇之首，冠以提要，以示內容之大概。而歸類之初，則依每篇文字之中心問題而定。

1
蔣先生出總師干，入掌樞機，隨時隨地均有至理名言之發表，有不見於報章雜誌者，有僅錄其節略者，有尙未至發表時期者，有因有時間性而無須重錄者；且

黨國大計，尙賴擘劃支持，此後之言論尙多。是編之輯，當非絕對完全。爲補此缺憾計，此後當絡續收集，隨時補入。故每編之後，另起頁碼，以便補訂。且編者識淺，遺漏或恐不免，尙望讀者有以教之，以底於大成。

此外蔣先生之長篇著述，如會胡治兵語錄，革命軍人須知，總理遺教演講集等，以均有單行本，爲節省篇幅計，不盡錄。

貝華 二十六年四月十日

目次

蔣介石先生傳略·····	一
報國與思親（代序）·····	一
第一編 黨義	
為什麼要有黨·····	一
總理之根本思想·····	一一
三民主義綱要·····	二〇
以三民主義完成國民革命·····	三三
三民主義為中國的中心思想·····	三九
三民主義為中國唯一的思想·····	四七
以黨治國的眞義·····	五五
主義重於生命·····	六二

黨是我們的家庭·····	七三
黨員的責任和地位·····	七六
黨員要爲主義奮鬥·····	八三
革命必須刻苦耐勞·····	八九
黨內團結是我們唯一的出路·····	九二
團結內部抵禦外侮·····	九九
革命和不革命·····	一〇四
黨與政府的關係·····	一一一
如何使民衆對黨和政府發生信仰·····	一一九
要革命必需加入中國國民黨·····	一二六
統一黨的思想·····	一三二
怎樣加強黨的力量·····	一三九
怎樣才算是真正的黨員·····	一四五
黨員的人生觀·····	一四九
黨員的活動方法·····	一五三

黨員應努力盡貫……………一五八

黨員應有的努力……………一六五

黨和主義是軍人唯一的保障……………一六八

三民主義與五權憲法的概要……………一七四

中國國民黨國民革命與俄國共產黨共產革命的區別……………一八〇

黨員要做實在的工作……………一八九

總理廣州蒙難的奮鬪對於中國民族的人格與革命的前途之影響……………一九二

第二編 政治與經濟

中國之統一與建設……………一

世界大戰爆發前的中國……………三

以整齊嚴肅的治軍精神治政……………五

努力完成訓政之大業……………八

新中國要從我們的手裏造出來……………一三

大家抱犧牲精神共同努力……………一七

欲彌禍亂必先正人心·····	二八
完成革命必先打倒帝國主義·····	三一
擁護公理與抗禦強權·····	四一
外交爲無形之戰爭·····	四五
軍政統一問題·····	四六
怎樣挽救國家危亡·····	五二
統一救亡·····	六二
國民自救救國之要道·····	六六
華僑要自己團結起來·····	七五
推進政治注重農村建設·····	七七
政治人才的重要·····	八五
行政人員應有的興革·····	八八
地方行政人員之主要工作與綱領·····	九五
革命戰後軍政之經營·····	一〇九
北伐成功後最緊要的工作·····	一二四

整理土地是我們國計民生一個生死關鍵	一三五
禦侮之限度	一四〇
對於關稅之感想	一四三
縣長應明白政治原理	一四八
縣長是政治的基本力量	一五一
縣長應有準備犧牲的決心	一六六
中日關係的改善	一七三
誓雪五三國恥	一七九
仁親以爲寶	一九三
對中東路事件之感想	一九五
國民經濟建設運動之意義及其實施	一九九
水災善後及經濟建設	二〇五
對外關係	二〇九
禁烟總會的使命	二一二
視察各省後之感想	二一六

治川救國之當前急務·····	二二二
四川民衆的光明之路·····	二二八
建設新四川之四大要務·····	二四〇
建設新雲南與復興民族·····	二四三
希望全滇民衆負起民族復興之責·····	二四八
貴州應如何實行三民主義·····	二五〇
建設廣東爲三民主義的模範省·····	二五三
陝遊之感想與對於陝西之希望·····	二五九
剿滅赤匪與建設貴州之要道·····	二六四
合軍事政治社會整個力量來剿匪才可以澈底成功·····	二六七
慶祝剿匪勝利之意義·····	二七三
民衆的力量比軍隊的力量大幾百倍·····	二七五
剿匪的成效如何是國家生死存亡的關鍵·····	二八三
剿匪要實幹·····	二八九
內政會議的使命·····	二九四

出師的意義 二九八
軍事委員會提議案 三〇〇

第二編 新生活運動

新生活運動綱要 一
新生活運動之要義 一五
新生活運動之真義 二六
新生活運動之中心準則 三三
新生活的意義和目的 四〇
力行新生活 五〇
國旗意義與新運要旨 五四
新運週年紀念告同胞書 六〇
爲新生活運動週年紀念告全江西民衆 六二
新生活運動第二期目的和工作要旨 六四
新運二週紀念感想 七二

新運三週紀念日訓詞……………七五

第四編 教育與修養

中國教育的思想問題……………	一
求學先要立定志向……………	五
立志爲學與服務……………	一〇
人格與革命……………	二一
刻苦耐勞努力奮鬪……………	二九
我們必需自救然後可以救國救民……………	三三
怎樣才能盡我們做人的責任……………	五四
惟有教育與經濟方可救國家與民族……………	七八
爲學做人與復興民族之要道……………	八八
實施文武合一術德兼修的教育……………	九八
教育人民與轉移風尚的要點……………	一〇六
爲政與求學……………	一一二

中國之前途與國人應有之覺悟	一一七
教育完全學風純良革命才有希望	一二一
為學目的與求學要義	一二五
學生運動與青年的責任	一三三
學生是學校的主人	一三七
學生應利用暑假服務社會	一四〇
以氣節廉恥為立黨立國之本	一四三
黨化教育的重要	一四六
青年為學與立業之道	一五六
青年的地位及其前途	一六五
青年之責任	一七三
革命沒有男女之分	一八五
不為聖賢便為禽獸	一八六
就業訓導班創設的意義與教育之要旨	一九四
工農兵大聯合的意義	一九九

全國工人應有的認識……………二〇二

軍訓目的與救國基礎……………二〇六

學生要勞作要聽父母教師的話……………二一一

學生不單是讀書識字還要修好品行……………二一三

學生是學做好人……………二一五

溪口人應以務農爲本……………二一九

孝悌力田……………二二二

第五編 軍事

軍人的精神教育……………一

軍人應爲黨國犧牲……………一二

軍人的人生觀……………二二

軍人的責任……………三七

軍人精神教育之重要……………四〇

軍人要走革命的正道……………四一

軍人應有大無畏的精神	五〇
軍人生活為精神統一的基礎	五四
仁民愛物為軍人之要道	五七
軍人須遵守紀律團結精神	六〇
軍紀的真義	六三
什麼是軍紀	八一
精神講話	八九
如何纔配稱為革命軍人	九九
今日軍人救國與自救之路	一〇二
怎樣做現代的軍人	一一四
軍人應『仁民愛物』	一一八
革命軍人的人格	一二六
官長與士兵的關係	一二九
怎樣做一個健全的革命者	一三三
戰時如平時平時如戰時	一四三

治軍與治己·····	一四五
什麼叫做國民革命軍·····	一五二
窮當益堅老當益壯·····	一五四
革命軍人要有獨立自由的人格·····	一五六
革命軍人應懂得政治·····	一六一
革命軍隊是被壓迫階級的大家庭·····	一六八
抗敵禦侮責在軍人·····	一七五
革心自反團結冒險·····	一八三
怎樣訓練俘虜·····	一九二
基本軍事學的重要·····	一九四
訓練士兵的基本方法·····	一九八
技術教練上幾個基本要點·····	二〇九
打勝仗的要素·····	二一一
軍人吃餉的意義·····	二一七
槍之性質與意義·····	二二三

軍需人員的責任……………二二七

警察的地位與責任……………二三四

軍警是社會的教師……………二四二

童子軍的使命……………二四七

第六編 文藝·雜著

上總理書(一)……………一

上總理書(二)……………二

復上總理書(一)……………三

復上總理書(二)……………四

復張繼論黨務書……………九

致炯明汝為仲元電……………一一

致陳炯明電……………一二

致黃埔軍校各官長學生諸同志電……………一三

復孫傳芳電……………一四

復和平代表書	一五
復顧子才書	一五
與鄧仲元書(一)	一六
與鄧仲元書(二)	一八
與鄧仲元書(三)	二一
復廖仲愷書(一)	二三
復廖仲愷書(二)	二五
與譚組安書(一)	三〇
與譚組安書(二)	三一
與張靜江書	三二
復展堂仲愷書	三三
與胡展堂書	三四
與展堂精衛書	三五
與精衛仲愷書	三七
復汪精衛書	四一

與楊滄白書	四六
復滄白香芹書	四七
復古湘芹書	四八
與戴季陶書	四九
復戴季陶書	四九
與張溥泉書	五一
復黃膺白書	五一
與沈存中書	五二
與茂如競雄擇生樵峯書	五三
與陳炯明書	五四
復宋哲元韓復榘電	五七
致李宗仁白崇禧電	五八
致陳濟棠電	六一
再電陳濟棠(一)	六二
再電陳濟棠(二)	六三

再電陳濟棠(三).....	六五
爲西安事變自請處分原呈.....	六六
爲西安事變呈請辭職書.....	六七
爲西安事變再請辭職書.....	六八
對於西山會議告國民黨同志書.....	六八
告軍校同學書.....	七二
國民革命軍出師北伐時告將士書.....	七七
出師北伐時告士兵書.....	八三
出師北伐時告廣東民衆書.....	八七
出師北伐時告海外僑胞書.....	九〇
告武漢工界同胞文.....	九二
告武漢商界同胞書.....	九四
總理蒙難紀念告同胞書.....	九五
出發剿匪前告全國將士書.....	九七
告剿匪軍官書.....	一〇〇

告匪區民衆書	一〇二
告湖北水災被難同胞書	一〇三
國民革命軍總司令就職宣言	一〇四
在長沙重申出師意義之宣言	一〇六
在長沙對外宣言	一一一
告誡軍人文	一一四
爲冬令徵工服務事致軍政領袖電	一一六
爲厲行禁煙呈國府文	一一八
對土地問題解決之意見覆中央黨部及行政院電	一二〇
對各省府及民衆指示水災善後電	一二三
爲彌亂救災通電	一二七
告全國同胞一致安內攘外電	一二九
上軍委會爲改良士兵生活意見書	一三二
上總理軍事意見書	一三四
祭總理文	一三六

祭告 總理文	一三七
祭東征陣亡將士文	一四二
祭廖黨代表文	一四三
祭陳英士文	一四四
祭馬幹亭文	一四五
哭母文	一四六
致祭譚延愷院長文	一四七
祭軍校諸先烈文	一四八
祭剿匪殉難飛行四烈士文	一四九
祭綏遠陣亡將士文	一五〇
孫大總統廣州蒙難記	一五一
先妣王太夫人事略	一七五
武嶺樂亭記	一七七
慈庵記	一七八

蔣介石先生傳略

蔣委員長中正，字介石，浙江奉化人也。先世多名達。父肅庵公仕於清，著純聲。晚因欲改國政，掛冠去，遂終焉。母王太夫人爲奉化鉅族。稟性靜淑，明詩書，識時務，以廿三歲於歸肅庵公。輔治家政，鄉黨稱賢。生委員長暨弟端青，妹端蓮端菊四人。端青端菊早夭。肅庵公逝世時，王太夫人方三十三歲，委員長纔九齡，孤苦零丁。里有無賴以其無告而時侵凌之，王太夫人抑悲撫孤，內外支柱，弭蕭牆之爭，禦橫逆之犯，艱苦不畏也。委員長初名周泰，字志清，生而岐嶷。幼時舉止，殊乎恆常，若出水蛟龍，脫羈神駿。王太夫人極愛憐之，爲更今名，寓作育深意。叔諱某，爲療貧，欲遣委員長赴寧波習懋遷，王太夫人嚴不謂然。十三歲時遣就外傅，垂涕而送之曰：『自汝父之歿，余備歷難苦而必遣汝讀書者，非欲擢顯宦，擁厚資也，所望爲國自愛，以保先人之令名足矣。』委員長再拜受命，泫然以行。始入鄉校，越數年，以成績優異，省費北送至保定軍官學校肄業。當時清政日非，外侮日亟，中華民族有累卵之危，以故革命之潮，汗漫全國。保定屠輦轂下，見聞更切，感奮尤多。委員長乃於十八歲時未卒業而渡東瀛島，蓋其時中國革命同盟會方組成於東京也。東渡之初，以家貧資斧無所措，戚鄰羣泥之，王太夫人獨主之力，盡質所有以成行。初入日本振武學堂，繼入陸軍士官學校。課暇，遍訪留東中國革命人士，先識陶成章秋瑾暨士官同期生李烈鈞，繼與陳其美，汪精衛，廖仲凱等相往還。陳其美

尤奇異之。其謁見總理孫中山先生，乃於某夏季之夜。先是陳其美於總理前盛稱委員長之爲人，以爲今世中國豪傑士也，可與共大計。總理欣然欲往晤，陳曰：「毋，彼後學也，容導之來耳。」是夜陳與委員長偕至，委員長長衣士官學校制服，意態雄越，垂手立於總理前。總理矚目注視者良久，勃然興曰：「此卽蔣介石乎？吾以獲見爲喜。」因相與暢論時政，夜深不忍別。自是委員長卽爲同盟會主幹之一。總理凡所規劃，輒先詢諮之。辛亥之役，首義之功在武昌，而革命之成則在南京之攻取。何哉？蓋南京自朱明以來，與北平同居首要，南京有失，則中國如喪其半，天下事卽難以有爲。辛亥革命軍興，不數日而略下武漢三鎮，其功固偉。然未幾而漢陽復爲清軍奪回，武昌在嚴重炮火監視下，革命軍有岌岌不可終日勢。斯時也，蔣委員長方爲陳其美部下一團長，先得上海，繼取浙江，終則出其不意，輕師攻下南京。清庭於是震驚，遣使求和，宣詔退位，中華民國始獲建立。向使南京不下，武昌未能久持，革命之成不成，未可知也。此爲委員長由日歸國首建之殊勳。民國元年同盟會與統一共和黨，國民共進會，共和實進會，國民公黨等，合組爲國民黨，推舉總理及宋教仁黃興等爲理事，而以湖州支部主任界委員長。委員長私言於陳其美曰：「吾同盟會之組織，原以中國革命爲事業，今滿清雖覆，袁世凱居心叵測，革命未爲成功，驟與他黨合流，黨人競於利祿權位，非黨國福也。」陳曰：「總理亦不謂然。」委員長曰：「總理旣不然之，則吾儕當繼爲革命有效工作。」陳曰：「奈何？」委員長曰：「顛覆清廷易，廓清軍閥難，驅除帝國主義尤難。今方成其易者，來日艱鉅，均須吾儕負荷，宜及時得地訓練軍隊，建造革命主幹，他皆臨時輔助策耳。事當艱苦卓絕，先盡其在我，始有濟。」陳曰：「子言是也。」告之。總理曰：「善。」

於是陳製聯語，總理書以遺委員長曰：『安危他日終須仗，甘苦來時要共嘗。』蓋多倚畀意焉。委員長乃率兵一團離滬至吳淞，隔絕塵囂，昕夕訓練。果也袁世凱於民國二年三月，遣人刺殺宋教仁於滬北車站，嗣後罷免江西李烈鈞，安徽柏文蔚，廣東胡漢民等都督職，排斥黨人，於是黨人相繼獨立。無如袁氏部署早定，黨人均失敗遁逃。委員長知大勢無可挽，浩然曰：散吾已訓練之士卒於滬市，以備異日用可也。乃隨陳其美同去，是爲癸丑之役。民國三年七月八日，總理於日本東京改組國民黨爲中華革命黨，特標革命以爲鵠，汰去退縮分子，實用委員長昔日之議，於是中國革命之潮流又漲。民國四年十二月三十一日，袁世凱稱帝，下詔改明年爲洪憲元年。先一月，總理卽聞斯耗，極震怒，命同志紛紛回國討袁。陳其美與委員長至滬，遣王曉峯，王明山刺殺滬鎮守使鄭汝成於外白渡橋。十二月五日，更令楊虎率敢死隊三十餘人，乘小汽船襲擊肇和兵艦，海軍學生陳可鈞等響應，駛肇和艦入黃浦江，炮攻製造局，滬市散處之士卒羣起，分佔電報電話巡警工程等局。終因武器不足，袁軍大至，兵艦復多被收買，圍攻肇和，不得已乃退却，是爲肇和兵艦起義之役。事雖未成，已寒奸膽。次年一月一日，蔡鍔張討賊幟於昆明，號護國軍，全國響應。袁世凱知人心不可久違，乃於三月二十二日下令取消帝制，復總統職。護國軍要求退位，袁弗從。時蔣委員長受陳其美之命，聚集散處滬市士卒，偕楊虎於江陰起事。四月十六日奪取江陰炮台，十八日陷吳江震澤，五月五日陳其美襲取吳淞江之策電警艦，十八日陳被刺殞命於滬寓，委員長代率其軍，聲勢益大。袁世凱知革命勢力之未可侮，於六月六日發憤而死於北平之新華宮。是民國重光，又得力於東南一役，而蔣委員長得地訓練之偉劃，於

以小試其效。袁死後殘餘勢力未盡去，中國陷於混亂中，張勳復辟，軍閥干政，擾攘迄不能休，革命黨人無安身之所。民國十年王太夫人逝世，委員長外悲國事，內慟慈親，哀毀幾絕。又憶幼時王太夫人垂涕遣就外傅之語，今國未安，而慈親已逝，來日大難茫茫，意態益爲蕭索，一時頗有廬墓終身之志。總理與胡漢民汪精衛等極力勸慰，勉以革命大業繼親志，委員長始允於三年終喪後復職。十一年六月十五日陳炯明變叛，總理蒙難於廣州，避居永豐艦中，陳昔爲黨中有力同志，吳佩孚陷之以利，遂犯上作亂，黨人亦多聞風改節者。委員長得耗，目眇幾裂，投袂而起曰：總理者，中國革命之導師也，無總理即無革命，亦無中國，背叛總理即背叛革命，背叛中國。亂臣賊子，不可不誅，古人墨經從戎，斯其時也。乃不暇整裝，戴月而發，間關越海，逕投永豐艦，以身捍衛。總理者數十日。（事見委員長自撰之總理廣州蒙難記中）總理自是乃益信委員長得地訓練之叢說，翌年派委員長赴蘇俄考察軍事組織訓練。十三年中國國民黨改組，又設立黃埔軍官學校，即命委員長爲校長。委員長原爲大元帥參謀長，又得黃埔軍校之命，蓋隱然受總理革命仔肩之囑託。然中國於是乎始有革命，自是年五月始，經八閱月之訓練，即於十四年一月出師討伐陳炯明，至興寧蕉嶺，回師廣州，討平劉震寰，楊希閔桂滇軍，再出師，下惠州，滅陳炯明，又回師戡定鄧本殷，魏邦平，梁鴻楷等亂賊，爲期纔一年耳。辛亥以來，杌隉不安之粵局，於以澄定。惜總理於是年三月十二日病逝於北平，未及見功之成。委員長曰，廣東既定，中國不足平也。爾時北方軍閥有吳佩孚，孫傳芳，張作霖，張宗昌等，各據地數省，擁兵數十萬，與帝國主義者深相結納，勢甚獷悍。且自袁世凱柄政以還，中國已十餘載無統一之局，聞

委員長斯言者，多竊疑之。十五年夏，委員長膺國民革命軍總司令之職，七月九日誓師於廣州，分湘閩贛三路以討伐吳孫等，雙十節前即佔領武漢三鎮，遂順江東下，走孫傳芳，破張宗昌，定國都於南京。以共產黨之作祟也，黨人內鬩，軍事微受阻。十七年黨閩平，再出師，削定北平，張學良易幟，雖有五三濟南事件，帝國主義者終未能阻礙中國之統一，世始信委員長爲天人，昔日之言非大而誇也。然而委員長不自居其功，其祭總理靈於北平香山碧雲寺曰：『中正唯一秉遺教，追隨先進，勉圖靖獻。』又曰：『中正海隅下士，未嘗學問，得聞大義，追隨革命，胥出我總理教誨裁成之所賜。』其冲虛謙抑蓋有非恆人所能及。世有以非常業賀者，委員長曰：未也，荆棘滿地，流殍載塗，尚須安輯。乃改進教育，變更政法，綏靖鄉閭，開通道路，獎掖學術，慎選人才，建設國防，澄清吏治。猶以爲未足也，復於民國二十二年，提倡新生活運動，以促進文化革命。二十四年提倡國民經濟建設運動，以促進經濟建設。且行法幣政策，以統一全國幣制。芟夷共產黨，討平福建人民政府，未用一兵而定兩廣。世又有以非常業見賀者，委員長曰：猶未也。自民國十五年至今二十五年之十年爲吾革命之第一期，自今至民國三十五年之十年，爲吾革命之第二期，今不過畢其一期之業耳。委員長以民國紀元前二十五年古曆九月十五日午時生於浙江奉化之溪口村，奉化於趙宋時多理學士，委員長自幼言學亦即先器識而後文藝，以正心誠意修身爲本，以立道據德依仁爲行，以禮樂詩書爲將，以禮義廉恥爲政。其事母至孝，今貴爲全國領袖，政事叢脞，歲時伏臘，苟得暇必歸祭墓前。其信奉總理三民主義至堅，共產黨不能動，帝國主義者不能移。其律已至嚴，無一息有懈容，無一物無秩序，端莊整潔，無間暗室。其御下至

寬，不求備於一人，用得其能，不念舊惡，叛則討之，降則任之，如心腹，無私言，且無私事。其用兵不徼倖，先爲不可勝，然後以求其必勝，故恆曰不戰則已，戰則必勝，又神奇無可測，以故無戰不利，無攻不克。一載定粵，三載統一中國。其無所憑藉，似漢高明祖，其順應天人，似殷湯周武，其勤勞類神禹，其制作若周公，其好學不厭，則又如孔子。自有生民以來，未之有者也，不其盛歟！今歲值五十週慶，國人咸集資購買飛機以祝壽，全世界報紙亦多著文爲頌，蓋咸冀委員長二期革命之速成，以所以救中國者，援世界同登大同之域也。夫人宋美齡女士，總理夫人宋慶齡女士之介妹也，亦志篤革命。委員長尙有異母兄錫侯先生，恆居於鄉，不願仕進。

蔣先生五秩壽辰，軍事委員會政訓處有刊行像傳之議，後以時間倉促未果。本文即擬附刊於像傳後之字傳。

報國與思親（代序）

——二十五年十月卅一日發表——

△五十生日感言

中正半生憂患，革命報國之志未遂百一，而五十之年忽焉已至。慨自弱冠以前，革命從戎，即受國家教養，迄今三十餘年，凡吾所食所衣，與夫一切生活所需，無一不仰給於國家，亦即無一非民衆之脂膏與汗血。中正蒙恩被澤，可謂深且厚矣。今茲又承吾海內外同胞男女老幼，節衣縮食，購機見祝，精誠相感，勗勉備至，吾同胞策勵之力，與望期之殷，蓋如此其甚，益使中正慚惶惴慄，不知將何以圖報也。更念往日明師之教益，同志之扶持，與夫袍澤之患難相同，犧牲相繼，往事歷歷如在目前；至今戎馬餘生，覩然視息，俯仰天地，誠又不知何以爲懷。其間印象最深刻而不能一日忘者，則不肖孤露之身，自鞠育教誨以至於成年，胥唯母氏劬勞之賜爲獨多；迄今吾母之墓木已拱，而慈闈所望於藐孤，以報國淑世不辱其先者，乃蹉跎而無所成就。黨國多艱，民生日瘁，復興之業，前路方遙，維歲月之不居，愧天職之未盡，撫茲時序，尤爲旁皇悚息。爰述吾母夙昔保家教子之道，藉明孤苦成立之艱，且願以刻苦自強之義，與吾同胞同志相共勉於報國之業焉。中正生長鄉僻，家僅溫飽。吾祖吾父數世耕讀，勤慎節儉，薄有資蓄。中正九歲喪父，一門孤寡，孀子無依。其時清政不綱，吏胥勢豪，蚤緣爲虐，吾家門祚旣單，遂爲覬覦之的，欺凌脅逼，靡日而寧，嘗以田賦徵收，強令供役，產業被

奪，先疇不保，甚至構陷公庭，迫辱備至。鄉里既無正論，戚族亦多旁觀。吾母子含憤茹痛，荼蘼之苦，不足以喻。當此之時，獨賴吾母本其仁慈，堅其苦節，毅然自任以保家育子之重，外而周旋豪強，保護稚弱，內而輯和族里，整飭戶庭，罔不躬親負荷，謹慎將事。其於中正撫愛之深，常如嬰孩，而督教之嚴，甚於師保。出入必檢其所攜，游息必詢其所往，罷讀歸來，必考其所學，而又課以灑掃應對之儀，教以刻苦自立之道，督令躬親傭保，猥賤之工作，以勵其身心。夜寐夙興，無時不傾注其全力，期撫孤子於成立。中正幼性頑鈍，弗受繩尺，又出身孤弱，動遭擠擯。及年稍長，立志出國學習軍旅，鄰里譁異，輒相泥阻，其力排羣議，拮据籌維，以成其學者，吾母也。既聞革命大義，許身黨國，備歷艱危，戚族相戒，莫敢通問。其篤信不疑，多方委曲，以壯其行，辛苦持家，以堅其志者，吾母也。民國紀元，中正始有以致菽水之養，而稍慰倚閭之望，然吾年於茲已荏苒二十有五矣。以軍閥竊國，主義未行，革命事業屢遭挫折，其剴切申戒，曷以勿餒勿輟，貫澈始終者，又罔非吾母聖善之教也。溯自中正九歲以至二十五歲，吾母殆無日不困心衡慮於家難之迫。及中正二十六歲以後，又常以亡命生活勞吾母之顧念，吾母惟一秉自信之堅，以造吾家為惟一之責任。嘗語中正，謂吾以勞勞弱嫠，歷人世難堪之境，當其孤苦，曾不知何以自全，所確信而不疑者，則惟孤子之必須教養，方可有成，與吾家之必當有後，宜使之努力自助，以毋墜家聲而已。又嘗謂艱危困厄，世所恆有，而自立自強，必當盡其在我。故家世愈艱而禮法不可不飭，門祚愈薄而志氣不可不堅。孤寡弱小之賴以自存，舍奮勉自立，刻苦自強，更無他道。及中正矢志革命，吾母又常勉以大孝報國之義，謂追念吾家往昔岌岌不保之苦狀，即當推而廣之，俾人世無復有強凌

衆暴之慘史。故口體之養，世俗之譽，非所以盡孝，男兒惟以身許國，乃爲無忝於所生。凡茲懿言，皆吾迄今猶無以慰吾母九原之望，每憶昔日寡母孤兒，形影相依之情景，彌覺罔極深恩之圖報無日也。中正既蒙國恩，彌懷母教，輒自檢討，其五十以前之人生，究爲如何之身世，則不能不認前二十五歲乃爲茹蘖含辛，遭逢家難，零丁孤苦，困知勉行之身世。後二十五歲乃爲承負國難，顛沛困厄，動心忍性之身世。艱難歲月，逝者如斯，更不知以後是否再有二十五歲之身世，而此後之二十五歲，究不知其身世果爲如何也。由剝而復，事在人爲，察往知來，理有可信，是以中正於此不能不爲吾同胞同志，進而闡論國家民族所以自立之道。先哲有言，『國肇於家，』故家庭興廢之理可通於國；國之盛衰靡常，正猶家之興廢無定，其或不勝摧折，而終於敗亡，或蹶然興起，以自致富強，則悉視其國民之覺悟及努力與否以爲斷。中外古今，事無二致。而近百年間新興諸邦，艱苦復興之史蹟，尤足爲吾人今日之楷模。天下無不勞而倖得之收穫，亦無徒勞而不穫之耕耘，唯貫以一致之精誠，出以持續之努力，則任何艱危，無不可以突破之理。以中正所躬自體驗者言，吾家當中正幼時，孤弱艱危，可云至矣，然而豪強之侵逼，能陷吾母子於困厄，而不能挫吾母保家教子之志節，亦不能阻吾家自求多福之途徑，則知天下事安危禍福，罔非自致，而轉弱爲強，必資自力明矣。吾國自十四年國父孫先生崩殂以後，內外交迫，禍亂相乘，始則赤燄蔽天，黨國屢危，繼則外侮頻仍，東北淪陷。其間疑懼交作，謗讟叢生，民命國脈，朝不保夕者蓋十有餘年矣，其情勢之危急淒厲，實較中正九歲喪父時童昏無知，孤寡失倚者爲尤甚。然中正猶以爲一時之艱危不足憂，公理之消沉不足懼，國力之薄弱亦不足患，而存亡興廢所繫，

惟問吾國民有無勵精知恥，刻苦自強之決心。苟吾同胞皆能以孤寡再造衰宗之志，戮力報國，則國家之轉危爲安，必可計日以待，而吾全國諸姑姊妹咸能致力於持家教子，知禮明義，則於國家民族富強康樂之關係爲尤大也。以中正個人之身世而論，自孤幼以至今日，其獲益於賢母之家教，與良妻之內助者，殊非淺鮮。苟吾全國二萬萬女同胞，皆能如吾寡母之保家教子，使爲人子者皆能保衛其國，豈有不能致華夏於復興之理。蓋無論國家與個人，所以競立於斯世，其道不外乎自立自助與自強。唯自立乃有以自存，惟自助始可得人助，而國家當衰微危弱之際，爲國民尤當察所處環境之險惡，明自身地位之孤寡，勿懼於強暴以餒其氣，勿狃於急效而亂其心，是則刻苦自強之義，更爲復興建國之要圖，所當無間始終，一以精誠貫徹之者也。唯吾先民之教，以孝爲先，總理嘗語，吾人以中國立國自有其道，不可徒效外國之皮毛，更不可抄襲帝國主義者之霸道。『忠孝仁愛信義和平』八德，爲吾中華立國固有之精神與道德，而孝道尤爲總理遺教所特重。可知中國立國之道，自來皆以孝爲本，唯孝莫大於尊親，其次曰不辱。所謂尊親，謂當發揚光大吾祖先黃帝之遺緒，所謂不辱，謂當勿貽吾父母以隕越之差。以我民族歷史文化之久遠，我不自亡，人孰得而亡我，誠使我同胞人人有『恥不若人』之覺悟，而昕夕惕勵於雪恥圖強之一念，鏗而不舍，金石可鏤，則不辱之義，庶乎得之。中正俯仰國家，深愧職責未盡，既無以副國民殷殷之望，亦有負我寡母閔斯鬻子之勤，復何敢自信其能勝吾寡母平生保家教子者之重任，勉盡中正今日報國之天職於萬一。然而撫時感事，推小及大，所祈望於吾全國同胞，以孤櫟自居，以精誠自勵，共同一致，奮勉自強，以保我民族歷史於千秋萬世者，其

意彌摯，而所望彌切。唯報國家之願一日不達，卽鮮民之痛一日不得而紓。是用不辭緬縷，質述此一日間之所感，用彰已往蹉跎之過，而期補贖於來茲。吾海內外全體同胞倘不以吾言爲謬，曉然於家國興亡之道，以黽勉提挈，共同致力於報國根本之途，此則中正之所大願，亦卽所以期報國家民族與我全體同胞於萬一者也。



第

一

編

黨

義



爲什麼要有黨

——十八年七月四日在北平視察黨務時講演——

△爲什麼要入黨 爲什麼要以黨治國

今天要講「我們爲什麼要入黨，爲什麼要以黨治國」的理由。

講演開始以前！還得聲明幾句，就是這星期一，也在這裏講演的，不過看見報上登載的講演詞，同我所講的完全不同，他們所記載的很簡單，他們以爲民生主義祇是講國家經濟應該發展，其實錯了；民生主義不僅講國家經濟發展，而且講社會經濟應該平均，因爲衣食住行，是民生的四個要素，無論何人缺了這四個要素之一，就不能生存。民生主義就要使社會上一切的人平均享受社會所生產的衣食住行四個要素。所以三民主義最後的目的，就是要達到民生主義的實現，如果沒有民生主義，只是講民族民權主義，那三民主義是不能夠完全的。而且這三民主義的目的也決達不到的。我們最要緊就是要實現民生主義的目的，所以三民主義是以民權主義民族主義來實現我們民生主義的。所謂民生主義，就是要使社會上一切人都有衣食住行；人生下來，沒有吃的東西，是不能夠活的；沒有衣服穿，也是不能生活的；沒有住的地方，也是不能生存；沒有交通，活着還是死的一樣，一定要衣食住行都得滿足，人類生存方能得到保障。 總理的主義之偉大普遍，便在這個地方。所以沒有一個人能夠離開三民主義，若是離開了三民主義，這個人不獨

不能救人，而且不能自救！所以我們的三民主義是如此寶貴？既然這等寶貴，如果要做一個人，而不懂得三民主義，那就枉生在世界上了！這一點，上次記載弄錯了，所以我今天特為聲明幾句話。

現在我們學校裏面，有些學員還沒有加入黨，還沒有黨證的，可知我們的學生，還有些人對於我們黨，對於我們總理的主義，還沒有深刻的認識，和澈底的了解。所以我今天特為告訴你們為什麼要入黨？如是你們明白了之後，就應該立即加入！倘若我講了之後，還不明白，不認識，你們就可以質問，問明白之後，就趕緊入黨；我們若不入黨，就和一個人無家可歸，沒有歸宿的一樣；尤其是我們軍人，格外的要有一個黨纔行，不然，就可以做出很多錯謬百出的行動了。

我們為什麼要有黨呢？我們國家這樣大，人民這麼多，而我們國民的智識和普通的教育，却又這樣幼稚和缺乏，如果我們要使四萬萬同胞，個個人明白我們三民主義，懂得革命的道理，個個人有決心來革命，正不曉得要幾多年後纔能夠做到！到了幾多年數以後，國家也就亡了，我們種族也就滅了，當然再不能有獨立的希望了！而且中國人向來抱着一個自私自利的目的，養成一個習慣，差不多不曉得有國家，也不曉得有民族，只管他們自己有得吃，有得穿，就行了，國家亡不亡，人民痛苦不痛苦，種族滅不滅，他們都不管！就好的講，他們就是中國古語所謂『各人自掃門前雪，』只管自己，不管國家，不管我們民族；就壞的講，就是犧牲民族和國家，而圖謀個人的自私自利，像袁世凱犧牲民國，來做皇帝，就是一例。在這樣一個社會，這樣一個歷史，這樣一個社會心理之下，怎麼能使得普通四萬萬國民，共同起來革命？當然是不能的。所以我們

現在要和帝國主義者對抗，使中國得到獨立和平等，就要先聯合有覺悟，有知識，有決心，有血性，有能力的份子，組織一個團體，共同擔負革命的責任。這團體集合了之後，一定要有一個主義，一定要有一個拘束；就是要有一個紀律，有一個組織，如果沒有組織，僅是講主義，當然講過就算了。我們要使一個主義成功，要擔負國家這等重大的事情，當然要有一個組織的。若無組織，就是不能有紀律，沒紀律的人，就是自己隨隨便便，沒有一定的規則，沒有一定的約束，大家步調不齊，計劃不同，個人幹個人的，當然就要失敗了。所以要革命完成，要主義成功，就是一定要有組織，這組織是什麼？就是一個『黨』。若是沒有黨，我們的智識發揮不出來，集中不起來；沒有黨，我們個人雖有革命的志願，有愛國愛民的精神，然而我們祇是自己一個人，要來喚醒四萬萬同胞，當然是非常之難的一件事情，若加入了黨，拿我們大家的智識聰明才力，統統集中起來，以幾千幾萬人的力量，來計劃一切，進行一切。這樣，我們纔可以來擔負革命的責任，纔可以來同敵人對抗，如同我們軍隊一樣。比方一師有一萬人，如若沒有一個師的組織，就不能共同一致的向着一個目標去攻擊敵人，各人去打各人的，那就一定要失敗。如果我們有一師人，大家有一個師的組織，拿一萬人的力量，專聽帥長指揮，向着全師的目標一致的攻擊敵人，那麼，我們一個人就可以當作敵人一百個人，至少也可以當作敵人十個人。所以我們實行主義要有一個黨，也同軍隊有一個組織一樣，要不然，一個人若沒有加入黨，他的聰明才力也就發揮不出來，他無論怎麼大的聰明才力都顯不出來。所以我們想要拿自己的聰明才力獻於國家，並且要得到一個效果，那就非加入國民黨不可！所以我們爲個人要成功事業也好，爲國家

要成功革命也好，無論爲公爲私，我們在這二十世紀的革命時代，都要加入本黨；若不入黨，任憑你有何等聰明才力，也都同沒有一樣，將來決不會成功偉大的事業，而使國家社會也受他很大的影響；因爲他有聰明才力而不肯加入黨，就不能大大的顯出來，使社會國家也受到好處。所以我們黨是這樣的可貴！沒有黨就如沒有家一樣，我們的事業就無所寄託，我們的精神也無所憑式。比方從前沒有黨的軍人，只認識一個領袖，那就糟了。

從前北洋的軍閥，一般軍人都是沒有黨的，他就是弄一個派，那派却沒有主義的，就只認識一個領袖——從前北洋軍閥就是認識一個袁世凱，他一個人走了一條死路的時候，那北洋軍閥就要完全塌台了，所有的部下也要跟着他們的領袖自殺了！袁世凱一個人違反了時代潮流，背叛了革命精神，也想帝制自爲，但他一般部下却沒有一個主義和黨來對付，他就是做皇帝，也沒有辦法，只好跟他稱臣子。所以袁世凱走了死路絕路去，他的部下也就不能不跟他走絕路，走上自殺的道路，這就是很好的一個比方，就是爲什麼不能跟他人自殺？就因爲我們是有一個主義的，是有一個黨的，誰違反主義，違反黨，誰就是我們的敵人。所以一個人不加入黨，是有這樣的危險！譬如我們只認識領袖，領袖走了絕路去自殺，大家也就要自殺，如果是有黨有主義的，那麼領袖若要自殺，我們儘可以拿主義紀律來糾正他，決不能讓他自取滅亡；或者我們以黨以主義抵抗他，他就不能夠叛逆了。假使他竟自叛黨了，逆了主義，那我們當然是當作他一如軍閥看待，如若民國元年時候，北洋軍閥認識了黨，認識了主義，袁世凱決不會也決不敢做皇帝的，便是袁世凱

貿然做了的時候，北洋軍隊如加入了黨，那北洋的勢力當然可以存在的。袁世凱倒了，只是他一個人倒，袁世凱自殺了，只是他一個人自殺，而一般的部下，決不會自殺，不會跟着一路倒的。所以現在大家爲什麼要入黨？爲什麼要認識主義？爲什麼我們國民革命軍的軍人要有一個主義？就是這一點緣故。我們不可單純認識一個領袖。領袖是一個人，領袖的思想是常常變動的，我們只有認識一個主義，根據這個主義去行動，有那一個人違反主義的，他就是主義的我們敵人，我們對於他的個人，反抗他，並不是他的叛逆，我們是爲的主義一個忠實的黨員，決不是做個人的工具，做個人的走狗。我們完全站在黨的立場上，站在主義的立場上，來做國民革命的事業，然後我們軍人帶了這許多兵，纔不會有危險的時候。如果我們軍人帶了這些兵，既然有了兵權，若只盲從一個領袖，或只顧自己個人，而心目中全沒有黨，沒有主義的，那就是他最大的危險了。因此，我們要使得革命能夠成功，國家能夠獨立，民族不到危險的地步，而且使個人不會爲一個人來做工具和走狗，我們就要信仰主義，加入本黨。能夠這樣，我們自己便是犧牲死了，也不是爲那個人犧牲而死，我們是爲黨來犧牲，爲主義而死的。這是極有價值的。倘若只認識一個領袖，就是打死了，也不過只爲了一過私人作犧牲品，沒有甚麼價值的；至多也不過是以前所謂的忠臣罷了。忠臣從前還說對國家有一點功勳，現在連那功勳都沒有了。

上面這一段話，就是講我們現在二十世紀時代，要做我們二十世紀時代的人，要做我們國家民族的人，就要加入黨，要認識三民主義，我們纔不會走到危險的路上去；我們國家纔可以獨立，民族纔可以自由，

我們自不會給一個人來騙，來做個人工具！再簡單的概括起來一句話，就是我們加入了黨，黨就是我們自己的生命！黨的主義是不會死的，幾千幾百年均能遺傳下去的！只要主義不死的時候，我們的生命就可以寄託在主義的上頭。主義一天存在，我們的生命也就一天不會死滅，主義也不是那一個人私有的，我們加入了黨，也就是全黨同志所共有的。講到這裏，各位一定明白了，現在這個時候，我們若只是認認一個領袖，要給一個領袖來做工具，那就不僅他的領袖要失敗，便是願意做人工具的人，完全也要失敗，根本就不能存在。

在國民革命軍沒有起來以前——就是五年前，十年前，倒還可以拿團體派別的名目，領袖的主意，來蠱弄他的部下，團結他的部下，推他來做領袖，他却拿領袖的本事，色彩，來迷惑他的部下。但是在國民革命軍起來之後，如果還想用從前的方法，拿個人的技倆，以遂其領袖的慾望，拿着團體派別去迷惑他的部下，這完全是自走絕路，一定是要完全失敗的。所以現在的軍閥，再不能夠存在，且無立足之地就是爲此。從此以後，中國國民黨及其指揮的國民革命軍出來之後，除了以黨專政之外，若想拿個人的勢力來做自己不可告人的勾當，那就完全是夢想的。如果想做這件事，也沒有不失敗的。可憐現在還有一種人竟拿五年或十年前的舊方法，來對待他的部下，以爲部下受了自己多年恩惠，多年教育，一定會肯替自己出死力的，那可完全弄錯了。因爲五年或十年前的舊方法，已完全不適合於現在的啊！不料經過這種失敗的人，還不知反省，反怪部下不能服從命令，破壞團體，這真是失敗而不覺悟到究竟爲什麼失敗了，現在這時代，是一個

黨的時代，是一個三民主義的時代，如果我們在這時代，離開了黨和三民主義，再講團體派別，那就是自取滅亡。現在無論那一個人，他自己有自己的人格，他如明白了主義，明白了時代變遷的道理以後，有誰願意去做別人的走狗呢？如果經過此次失敗之後，尚獨執迷不悟，那個人就一生沒有進步，不會再有希望的了。所以各位學員，要為自己個人的事業，要為國家的前途，趕緊去研究三民主義，趕緊加入國民黨，聽國民黨指揮，以求實現我們 總理的三民主義，來達到我們中國真正獨立自由平等的地位，這就是爲什麼要入黨的道理。

現在要講爲什麼要以黨治國？這個道理，也要同各同志大略的講一講。

『以黨治國』就是以中國國民黨治國，就是以三民主義治國，因爲在現代各種主義非常複雜，非常發達的時候，如果我們不信仰一個主義，根據一個主義來奮鬥，那麼，我們這奮鬥的結果，一定就不能成功！不僅是沒有效果，而且各種毛病都要發生出來。現在且不要說外國，便是講我們中國國裏頭，大家也一定是曉得的。現在共產黨有共產主義，無政府黨有無政府主義，還有國家主義派的國家主義，各種各樣，到了現在這個時候統統發生出來了，像民國元年那時候一個樣了。在民國元年的時候，有所謂共產黨，有所謂進步黨……各種的政黨派別都起來了！起來之後，是怎樣一個結果呢？就是真正的革命黨——從前成功中國革命的同盟會，被他們推翻消滅了，而產生一個做皇帝的袁世凱。所以在現在國家沒有隱固，三民主義沒有實現以前，如果允許，各種主義，各個黨派，在國裏面活動，我們真正革命黨——國民黨就一定要失

敗！國民黨失敗，不僅是一黨的失敗，而且就是國家的失敗，民族的失敗。所以現在革命沒有成功以前，帝國主義者沒有打倒以前，三民主義沒有實現以前，不能夠再許第二個黨起來攻擊國民黨，使得國民黨失敗，如同民國元年的時候一樣！所以現在革命要真正的成功，要三民主義真正的實現，我們只有承認中國國民黨為領導中國革命唯一的革命黨，不能讓第二個主義如共產主義無政府主義出來，也不能讓第三第四個主義和國家主義派出來。搗亂，來攻擊革命的國民黨，消滅國民革命軍。

大家曉得，共產黨就是本黨的敵人，國家民族的敵人！牠是不講國家民族的，牠完全是超越時代漫講國際的。在民族迫於危亡的中國，當然不能容許不要民族的共產主義存在於今日。無政府主義在這時候當然也不能夠存在，也不容牠出來的；在三民主義實現，世界大同完成的時候，那時候無政府主義是怎麼一個情形，雖然不得而知，但是現在却完全不能允許牠存在的。國家主義派，牠要成立一個黨，想拿國家兩個字來號召，來得一般國民的歡心，完全是沒有智識，沒有眼光，不曉得現在是什麼一個時代！我們國民黨的民族主義，也是一個講求國家自由平等的主義，或可以說並不是講國家主義的。但這國家主義若離開了民生主義民權主義，僅是講一個國家的單純的民族主義，那就完全不能成立，並且還是很大的危險！尤其是現在這個時代，若不聯合各弱小民族來圖生存，只知道自己有一個國家，却不管旁的國家和民族只希望自己國家好起來，強大起來，對於旁的國家便想去壓迫，侵掠以至消滅，這樣，就是很危險的一件事情！這種主義是什麼？就是帝國主義！帝國主義最後沒有不滅亡的！你要消滅人家的國家和民族，那你就沒有

不給人家來消滅的，這是一定的道理。所以現在的所謂國家主義派，牠想要拿國家兩個字來得一般人的同情，乃是完全錯誤的；想要拿一個國家去打倒一切民族，完全是自取滅亡，決不能夠徼倖的。我們國民黨的三民主義，雖也是講國家主義，但是這個國家主義，乃是一個三民主義的民族主義，這個民族主義完全在使得各民族均能平等，我們不僅是不許旁的民族旁的國家來壓迫中國，侵略中國，我們並且扶助旁的國家與民族，在平等的原則上，大家真正的走向將來的大同世界。簡單的一句話，民族主義是不許那一個民族去消滅別一個民族，是不許那一個國家侵略別一個國家，我們不僅是不許侵略，我們更不許自己侵略旁的人家！必須這個樣子，我們國家纔會沒有危險，民族纔不會沒落，世界纔可進步。如果我們只講國家主義，想用自己的國家去消滅人家的國家，這個結果，就是一個帝國主義。德國和俄國從前都是一個帝國主義，但是他們都被打倒了！所以我們中國決不可以蹈從前德國的覆轍，蹈現在俄國的覆轍，單講一個國家主義！

三民主義的可貴，是因為它永遠不會消滅，永遠不會違反時代潮流，永遠進步，沒有一個地方會停止的。它就是一個民族主義，一個民權主義，一個民生主義，最要緊的一個還是民生主義。三民主義始終在人民生活上去進步，沒有終止，除非人類滅亡了，三民主義纔會敗亡；人類沒有滅亡以前，我們還要去求人類生存，三民主義就是不會停止他的進步和效能，我們三民主義之可貴，在於超過一切旁的主義，尤其是現在中國的可貴，就是爲此。所以我們在中國，如果不認識三民主義，就可說不是現代的中國人！我們軍

人尤其要信仰三民主義，父母生了我們下來，就是人類中間的一個人，我們就要爲人類犧牲，爲人類謀利益，不要單講個人幸福，我們也就是要爲三民主義而生，爲三民主義而死的。倘若單講自己個人主義，只圖自私自利，這個人就是沒有人格，決不會成功事業，更不配做軍人，而且沒有不失敗，不被消滅，不被淘汰的。我們爲什麼要打仗？爲什麼要做軍人？爲什麼要犧牲和死？我們死，不是爲了個人一點名譽，成立一個功績，如若這樣，我們便弄錯了，這種志向是小極的了！我們要做軍人，要打仗，從小的講，是爲我們的國家，保護我們全體的國民，以求國家民族達到平等獨立的地位；從大的講，我們做軍人，就是要維持將來世界的真正和平，如有那一個要妨礙人類的生存，要擾亂世界的真正和平，我們就是願意犧牲，願意出來拚命，這纔是當軍人真正的目的，真正的道理。所以我們軍人如果不認識三民主義，不研究三民主義，他這個軍人就不成其爲軍人，更不能算是一個革命軍人！最多不過是做人家一個走狗罷了。那種犧牲，乃是沒有一點價值的。所以我們軍人，大家一定要認識三民主義，尤其是現在這個時代，在革命沒有成功的時代，軍閥餘孽還沒有肅清，一般反動派還沒有打倒，一切不平等條約還沒有取消的時代，我們只有用一個黨一個主義來號召，來領導，纔能挽救我們全國和全民族的危亡。所以我們現在決不容許再有第二個黨出來，如同民國元年一樣；如果共產黨出來了，牠就要來反對革命，反對本黨，本黨要革命，那裏可以許牠出來呢？國家主義派出來，就要反對三民主義，我們那裏可以許牠出來，來阻止我們主義的實現，如果有人反對本黨以黨專政的政策，這個人就沒有革命的經驗閱歷，不曉得以黨專政是什麼道理。民國元年，爲什麼共和黨進步黨

各種各樣的黨能夠出來？就是我們沒有規定以黨專政，所以隨便什麼反革命黨都出來了。牠們一出來的時候，革命黨一定要被牠們消滅的。民國元年革命黨爲什麼失敗？袁世凱爲什麼可以做皇帝？大家要明白這個道理，就是那時候有許多黨出來，就是國民黨不能以黨專政之故，結果弄得真正的革命黨消滅，假的革命黨到處飛揚跋扈了。所以民國元年的失敗，我們革命黨應該負責任，我們革命黨當時爲甚麼允許那種不革命的人組織，爲什麼我們自己不拿政權，一定要讓給袁世凱拿政權做皇帝？這就是我們的罪過！如果當時不許反革命的人組織黨，不許違反三民主義的人組織黨，不許貪官污吏出來組織黨我們的黨就決不會失敗袁世凱也決不會出來做皇帝的。所以各位如根據我們已往的革命歷史觀察，就可以明白。我們在革命時代，不能不以黨專政。我們軍人不能不加入黨，不能不認定一個主義來奮鬥犧牲。今天所講的，就是講我們黨的緊要，以及我們以黨專政的道理，我們革命軍人不可以不有一個黨，一個主義，共同去擔負振興國家的使命。

總理之根本思想

——廿三年三月十二日在江西省黨部 總理逝世紀念日——

△研究中山主義應先知道的九件事 總理之革命人格

各位同志：今天是我們 總理逝世紀念日，九年以前的今天，就在這個時候，我們 總理在北平逝世，

我們現在來紀念 總理逝世，應當記得 總理最後的呼聲，『和平奮鬥救中國，』這就是 總理告訴我們，我們要打倒帝國主義，完成國民革命來救中國，一定要以和平的方法，大家團結精神共同一致來為國犧牲，奮鬥到底。我們今天回想到 總理最後所講的『和平奮鬥救中國』這一句話，一方面可以曉得當時革命的環境，和 總理艱難奮鬥的情形；一方面從此可以認識 總理偉大的革命人格！其次，在 總理逝世以前幾個星期，戴季陶先生曾經請問 總理，究竟 總理的革命主義之哲學的基礎何在，同時戴先生將他自己關於這個問題研究的心得，報告 總理。他講完之後， 總理說：『你的意思對了，我的革命哲學，就是民生哲學。』就在這一次， 總理將他的革命哲學很扼要的有系統的，交給我們了。隨後戴先生將他自己研究的心得，根據 總理的意義，寫了一本孫文主義之哲學的基礎，並且特別列了一個民生哲學系統表，附加說明，以為全書的結論。今天我們在此地紀念 總理，個個人應當篤信 總理的革命主義，體認 總理偉大的革命人格，真真實實做一個 總理的信徒，要能如此，一定對於 總理革命思想之淵源所自，即 總理整個革命人格，和事業基礎所在，先能認識明白；因此，我今天要將民生哲學的道理就民生哲學系統表說明所載，來和我們在南昌的各位同志講一講。

原說明云，研究孫中山主義的人，應該先要知道九件事。

第一，『先生的基礎思想，完全淵源於中國正統思想的中庸之道，先生實在是孔子以後，中國道德文化上繼往開來的大聖。』這第一件事，就是講要認識 總理思想之淵源及中國文化道德史上之最大最

高的地位，指明 總理乃繼承中國正統思想之現代的大聖。

第二，「先生的智識，包含近代最新的科學；而其解決一切問題，必用近代的科學方法。」這第二件事，是講 總理의 思想和學問，就思想的淵源而言，固然是繼承中國歷來的正統思想，即孔孟以來的中庸之道；但就學問的範圍，尤其是解決一切實際問題之方法而言，實是包括近代最新的科學，此所以成其為現代最大的聖人。我們曉得，如果一個人僅知古人的中庸之道，而不懂最新的科學，不能用科學的方法來解決一切實際問題，那就是書獃子！我們 總理的基本思想和學問，實在是縱貫古今，廣包中外，由此而結晶為其革命的主義，發而為革命的事業。

第三，「先生的三民主義原理，全部包括在民生主義之內；其全部著作，可總名之曰民生哲學。」這第三件事，是指明三民主義以民生主義為中心，總理一切著述，可以民生哲學總括之。總理曾經說，「民生是歷史的中心。」這句話就是 總理研究歷史的最後結論，也就是民生哲學一條基本定理。革命主義，原來就是以人力順應同時支配歷史之最高原則，民生既為歷史的中心，民生哲學，是革命思想的基礎，我們要認識 總理思想的根本體系，就不可不對於民生哲學特別注意研究。

第四，「先生一生努力，全在以革命的手段，救國救民，打破一切個人主義的迷夢，實現三民主義。」這是說 總理一生的努力，就是以革命的手段來救國家救民族。總理的革命手段，在什麼地方呢？就是要打倒一切個人主義的迷夢，即一切自私自利的企圖。因為自私自利的個人主義，是危害整個國家和民族

的，我們要救國家和民族，必先澈底剷除這種思想和行動，然後方可實現。總理的三民主義，以救國救民。

第五，『三民主義之原始的目的，在於恢復民族的自信力；因為民族的自信力不能恢復，則此弱而且大之古文化民族，其老衰病不可救，一切新活動俱無從生，即發生亦不脫病裏的狀態，不能救民族的危亡。』這一段話，是講三民主義的根本目的，是要喚醒民衆，恢復一般國民對於自己民族的自信力，曉得我們中華民族不僅具備自強獨立的民族精神，而且富有創造發明的優越智能，更有和平中正至高至大的固有德性，我們有五千年光榮的歷史，和高美的文化，實在是一個最古的文明國家，和優秀民族，我們無論到什麼時候，無論如何危急，只要我們能恢復固有的民族精神和智能，一定可以發揚我們民族光榮的歷史，建設我們真正獨立自由的新國家，開拓我們整個民族文明悠久的新生命，無論如何，我們不能受帝國主義的壓迫侵略，尤其是不好自暴自棄，將我們祖宗所遺留下來偉大精神和光榮的歷史忘掉，我們要時時記得我們的祖宗是如何的偉大，我們的國家，向來是如何強盛，以前我們的祖宗所能做到的事，現在我們難道做不到嗎？我們個個人要有此自信，曉得我們中華民族，是不好隨便欺侮的，現在人家來欺我們，我們不必害怕，一定要恢復民族固有的精神德性和智能，來打倒帝國主義建設一個光華燦爛的中華民國出來。

第六，『三民主義實行的方法，在以全民族的努力，完成國民革命；集中國民革命之努力，以國家資本主義為建設民國之基礎。』這一條是講三民主義實行的方法，第一步要喚起民衆，使全民族能團

結一致，共同努力革命；第二步完成國民革命在此處即指以革命的力量，統一國家；第三步再集中全國民衆與革命黨的力量，以國家資本主義爲目標，而努力建設，以奠定國家萬年不拔的基礎。

第七，『三民主義之終結目的，在對於全世界的由資本主義而發生之社會病，以全人類之共同努力，建設新共產社會，完成真正民有，民治，民享的大同世界：就是要造成均無貧，和無寡，安無傾的世界。』前一條是講三民主義由中國逐步實行的方法，這一條是講三民主義最後的目的，在消極的，對全世界由資本主義而發生的社會病，積極的造成一個『爲民所有，爲民所治，爲民所享』的理想的大同世界。現在資本社會主義所發生的毛病非常之多！最大一點，就是貧富的懸殊，窮的窮得沒有飯吃，富的富得不得了，三民主義就是對症下藥，要救治資本主義一切社會病，而達到民有民治民享的目的，這種以世界爲範疇的大改革，需要全人類共同努力，由全人類的共同努力，就可建設出一個全世界的共產社會，即所謂大同世界。所以三民主義乃是真正使人人有衣穿有飯吃的共產主義，不是現在一般打家劫舍殺人放火的騙人的假共產主義。

第八，『民生主義與共產主義，目的相同，而哲學的基礎和實行的方法，完全不同。先生說：共產主義是民生主義的理想，民生主義是共產主義的實行；又說：馬克思是社會病理學家，不是社會生理學家。這四句話，是研究民生主義的人最要注意的格言。』這一條是將民生主義與共產主義的異同，依總理所告訴我們的格言，作最精要的敘述。從前共產黨就是拿了總理所講『民生主義就是共產主義』一句話，斷

章取義來騙人，丟了。總理所講『共產主義是民生主義的理想，民生主義是共產主義的實行』這兩句話言不講，我們看看這兩句話，就可以曉得。總理的眞意是認定共產主義和民生主義最後目的雖相同，但哲學基礎和實行方法不同；民生主義乃以民生哲學爲基礎，以節制私人資本，發展國家資本，平均地權，及調和社會各階級利益使能互相合作的協力同進，爲實行的方法，出於『忠孝仁愛信義和平』的精神；共產主義，乃以機械的唯物論爲基礎，以階級鬥爭無產階級專政，即殺人放火等種種不正當的非文明人類所應有的種種手段來實行，發於嫉忌，仇恨，殘酷，報復的心理。試問以這種非文明人類所應有的手段，如何可以達到共產目的而實現民有，民治，民享的大同世界呢？共產主義提倡階級鬥爭，要自相殘殺，試問人都殺光了，還有甚麼共產主義大同社會好講呢？他的主義，要使人類互相殘殺，這是多麼殘酷，多麼野蠻？所以我們要真實現共產主義建設大同世界，就是要實現。總理的民生主義，打破馬克斯的假共產主義。

第九，『先生的全人格，乃以仁愛爲基礎，一切表現，無不仁愛，有過人之智，而其智惟用於知仁；有過人之勇，而其勇惟用於行仁；可知離却仁愛，絕無革命可言。民生爲宇宙大德之表現，仁愛即民生哲學的基礎，其他一切道德，皆不外由此而生，完成仁愛之用而已。』這最後一條，就是由。總理基本思想講到偉大革命的人格；即拿仁愛兩個字來指明。總理革命人格的根基和一切表現的總動機與總目標。我們曉得，總理和人家寫字，最常寫的就是『博愛』兩個字，『博愛之謂仁』，所以。總理常高興寫。我們由這件事可以體察。總理平日對人對己，治國平天下的一切行爲，無不是基於仁愛！人人都曉得，總理有過人之

智，但是只用於知仁；人人都曉得，總理有過人之勇，他與一切反革命奮鬥到底，數十年如一日，那一個的勇氣也不及總理。但是總理過人之勇，只用於行仁，只是用以對付反革命的人，即為實行仁愛的主義，不惜自己犧牲也不遑顧及其他的一切，所以我們個個同志，要曉得總理革命的全人格和全生命，就是植基於仁愛而成其崇高偉大與仁愛。各位同志，更要曉得我們革命是為什麼，用一句話來講，革命就是要仁愛於天下，除此以外再無革命可言。因為革命就是救國救民，使不平等的世界打成平等之最大的仁愛事業。所以革命絕非爭權奪利殺人放火，必有其大仁愛的思想和植基於仁愛之最大革命人格的人，才能真正革命。

以上已經將民生哲學系統說明所包含的，向大家解析過了；至於原表現在因為時間不夠，不能完全向大家解釋，只能就幾句重要的話，即表的中心意義，來講一講。

原表的中心說，『天下之達道三，民族也，民權也，民生也；所以行之者三，智仁勇也。智仁勇三者，天下之達德也，所以行之者一也。一者何，誠也。誠也者，擇善而固執之者也。』這一段，是說天下可以行得通的大道，只有三條，即民族，民權，民生；人類社會一切問題，都可歸結這三項。古今天下的學術文化，都是要解決這三個問題。總理的三民主義，就是古今中外一切學術思想的結晶，就是解決人類社會問題最妥當的方法。總理的三民主義，即民族，民權，民生，三條。要如何才能實行，這就是我們每一個人，尤其是每一個革命黨員，要具備三種可以行通的德性；所謂智仁勇三種達德，必須具此智仁勇三種德性，才能行得通民族民權

民生三條大道，所以說『智仁勇者，天下之達德也。』這三種德性，乃現代國民人人所應有，亦為我們民族所固有。如果人家要問我們民族固有的基本德性是什麼，我們可以回答他，中國民族固有德性，就是智仁勇，亦可說是 總理所講的『忠孝仁愛信義和平。』一個人如果沒有這種德性，便不配做一個現代國民，尤其不配做一個革命黨員。怎樣才算有智仁勇三種達德呢？比方講我們有勇氣去隨便打人殺人，這固是一種勇，但不是智仁勇之真『勇』；因為他雖勇而不仁不智，真的勇一定要智而仁的『勇』，即是要為救國救民而犧牲一切去作最有效的奮鬥。同樣，『仁』也是一定智而且勇的『仁』，不是煦煦為『仁』，『子子為義』，更不是假仁假義。『智』一定是仁而且勇的『智』，故『見義不為，』『知而不仁，』或以自己聰明才力不用於『行仁』，甚至用於『不仁』或『作偽』的一方面，那種智統統是假的，甚至危害人類社會的。所以智仁勇三達德，乃人人所應同時具備不可缺一，必然如此才可以貫通一致以完成革命的人格，一個人要如何才能充實智仁勇三達德而完成完美的革命人格，這就是要有一種基本的前提和精神的動力，即所謂『誠』，『誠就是凡事要誠心誠意，一心一德，來實實在在的做，一切作為，不好有一點虛偽至善的心志，自始至終，不好有一點動搖，無論古今中外，凡有大智大勇能成立大功大業的人，莫不由此。能誠，便一切可以成功；不誠，便無論什麼事也做不好。所以說『誠者成也，』『誠者物之終始，不誠無物。』我們要走通民族，民權，民生，三條達道，一定要具備智仁勇三種達德，要具此三種達德而充溢發揮以成大功立大業，必先能『誠』。『誠即是『一』，『一心一德，始終如一。』所以說『智仁勇三者，天下之達德也，所以行之者一

也，一者何誠也。」

最後再要講到如何才能誠，如何才能做到始終如一？就是要『擇善而固執之』，即要選定一個最好的道理或事物，牢牢把握，自始至終能遵守，竭力篤行，非使這個至善道理發現，至善的事物做成不止！如不做到，即犧牲於此，我們現在要革命，第一要緊的，就是要選擇一個最好的主義，終身服膺信守，誠心誠意實行，犧牲一切，貫徹始終。我們要時時刻刻自勉自策，時時戒懼，否則便不足以言革命，更沒有成功希望。比方講，現在的主義很多，有三民主義，共產主義，有無政府主義，以及其他各種主義，如果我們不擇善而固執之，今天聽說三民主義好，便信仰三民主義，明天聽說共產主義好，便信仰共產主義，再過一天，聽說無政府主義好，又去信奉無政府主義，這樣還能有成功的希望嗎？還算是一個革命的人嗎？所以我們要做一個革命的人，首先要選定一種最好的主義，誠心誠意來堅信篤行，始終不變。現在最後救國救民救世的革命主義，就是 總理的三民主義。要我們革命成功，就只有誠意堅信三民主義，而一心一德來實行，不許對三民主義有一點懷疑，有一點批評，只有照着 總理所講的話實實在在去做，絕對不是說今天信仰三民主義而以後不信，或心裏想並且口裏講三民主義而手裏不行，一定要想到講到實在做到，並且至死不變。如此，才能算是 總理真實信徒，才配做一個革命黨員，才可以實行三民主義，完成中國革命。我們現在做了三民主義的信徒，每一個星期舉行 總理紀念週，每一年今天要來紀念 總理逝世，對於 總理學說的淵源和基本思想之所在，以及 總理偉大革命的人格，必須有深切確當的認識，才能堅定三民主義的信心，勵

進革命人格修養。所以我今天在紀念 總理逝世的時候，特別將 總理的民生哲學，及其崇高偉大的革命人格，向各位同志講明，希望大家從此能注意研究體認，從此而身體力行，誠心誠意專做一個 總理的真正信徒，實行 總理的三民主義。

三民主義綱要

——十八年七月八日在陸軍大學講演——

△革命就是要完成三民主義

民生主義的綱要

民權主義的綱要

民族主義的綱要

我們

不能夠沒有黨

前一回已經講明白，就是我們為什麼要入黨？為什麼要以黨治國？這個理由，已簡單的說明了。第一，我們既然做現代的中國人，要救國，要革命，我們一定要加入黨，不加入黨就無從努力，無所依歸，我們的精神也就徬徨無主。我們中國思想界這樣複雜，民衆知識這樣茫昧，反動勢力這樣的根深蒂固，我們要不是以整齊劃一的步調，來貫徹革命的目的，中國是無可救的，所以我們要以黨治國。但是我們進一步還要明白我們黨是為什麼，是代表什麼的，是做什麼事情的？我們的黨，是代表我們被壓迫受痛苦的民族來求得獨立自由和平等三民主義就是我們中國國民黨的靈魂，我們的黨所做的是什麼事情？所做的是革命，革命是什麼？革命就是要完成三民主義，黨員所做的工作，就是三民主義的工作，如果不做三民主義的工作就

不能算得是一個黨員，我們若不瞭解三民主義，拿整個的精神來信仰三民主義，將來就不免要向着三民主義的反對方向走，走到反革命的一條路上去，這個就是很危險的；尤其是做革命軍人的人，現在這時候更不能不加入黨，不可不將整個的身體精神，奉獻於三民主義，爲三民主義效死。所以我們先要明白三民主義是什麼？今天所講的就是簡單的三民主義的綱要。

我們每一個人，無論做什麼事情，一定先有思想，思想一定有一個出發點，個個人都一定要有一個思想出發點，現在姑且說一說我個人革命的思想出發點。

我個人的思想出發點在那裏呢？便是在少年的時候，就死了父親，我是一個孤兒，受着我的母親教養，中國的社會，最受人欺侮的，就是孤兒寡婦。當然我們母子被人家欺負，是說不出的痛苦；並且眼見着鄉下窮人，苦的不得了，無衣無食無住，還要受土豪劣紳壓迫，也是同我們母子一樣的痛苦，但同時有些人却住的穿的吃的都很好，並且那些富家子弟，還有奢侈浪費，做種種不正當的舉動的，因此就有許多的窮人弄得統統都求生不得，並且還要飽受土豪劣紳貪官污吏的掠奪和剝削，魚肉凌虐，無所不至。這種情形，我當時看見了，就發生一種感想，爲什麼窮的人一定要受這種痛苦，爲什麼那些富家子弟倒是這樣的奢侈逸樂，不事生產？這是我少年時候常常發生的一種疑問，也不曉得那是怎麼一回事，總覺得窮人太苦，富人太闊，決不是人生的正道，必須想方法去改良纔好。後來到了十六歲至十七歲的時候，進到學校裏，就曉得當時統治我們的皇室，是少數的滿族，不是我們漢族；而且是在一個人的專制之下，我們四萬萬同胞對於

國事，竟沒有過問的餘地，甚至因少數官僚的昏庸，竟弄到割地賠款，喪權辱國，使我們的國家和民族，不能自由獨立的生存。當時就想，中國是四萬萬人的中國，爲什麼要由愛新覺羅一家人來統治中國人應該都可以過問中國的事，爲什麼一切的事都要由受滿清皇帝的支配？這真是中國國民最大的恥辱！這就是促進我後來加入同盟會的動機和我個人的革命出發點所在，亦即是我堅決信仰總理創立的三民主義的由來。

三民主義 就是民族主義，民權主義，民生主義，三者缺一，便不能解決我們切身利害的問題；而且我們最後的目的，還是在實現民生主義。但是我們一般黨員，在最初的時候，還不能認識三民主義是整個的。所以就容易發生絕大的錯誤。在民國元年，南京政府剛纔成立的時候，一般老同志就說：『我們祇要實現民族和民權主義就行了，民生主義實在不必要。』他們的意思是說我們已經推翻了滿清，改建了共和，便算是已經達到革命的目的，他們對總理這麼說，總理就答復他們的話：『如果政綱裏不加入民生主義，我們不能切切實實做民生主義的工作，那麼這個革命完全是假的，和民衆沒有干涉的了。你們既然要推我做袖領，就得要澈底的實現民生主義。』總理的話大致是如此，所以們講三民主義，歸根到底，全看民生主義有沒有實現；如果民生主義不能實現，僅僅做到民族主義或民權主義的一段，決不能算是革命完成，並且民族主義與民權主義，也還是沒有基礎的，由這一點看起來，民生主義正是我們三民主義裏最要緊的一個要素；也是完成我們三民主義所應走的最後的一步。所以我們對於民生主義，就得格外要注

意。各位對於 總理所講的話，所著的書，想必都已看過了——如果沒有看過的，就要格外留心研究，纔能瞭解我們革命的最高原則。本來三民主義的次序，是一、民族，二、民權，三、民生，今天我却要先從民生主義講起。

民生主義 民生主義，要詳細的講起來，能成很大的一本書，我們 總理還沒有講完的，僅僅完成衣食住行四大講，本來還要講養生送死等篇，可惜沒有講到，他就到北平來，在北平沒有講演下去，他就逝世了。現在我們就根據 總理的遺著來研究，我們可以說，民生主義最重要的結晶，就是兩句話，這兩句結晶的話，就是：『平均地權，節制資本。』這就是民生主義的原則。大家要曉得，革命是爲什麼？我們人生最要緊的是什麼？我們人生爲什麼要生活？生活是靠什麼？從來社會上和人生最有切要關係的，就是土地，如果土地問題不解決，什麼問題都不能解決的。社會上一切糾紛，必要達到平均地權之後，土地問題得到一個解決，這纔是根本的解決。所以平均地權，實在是實現經濟上的平等的最切實的方法。我們 總理在民生主義裏所講的很爲詳備，各位大概一定看過，今天再大略的說明一下。

解決土地問題的方式很多，但是我們中國應該採取什麼方法，是很值得研究的，如果拿共產黨的方式，很簡單的把私人所有的土地一概沒收，那社會就會立時發生糾紛，而且也決不能得到真正的解決，結果徒然使得人民痛苦，越求解決，越加糾紛，最後還是要自己承認失敗，我們民生主義的平均地權，是根據中國社會狀況和現在經濟狀況定下的最切實的辦法。我們 總理不許社會上發生大地主，壟斷土地，無

限制的享用土地的利益，來造成階級的不平，所以定下了這平均地權的善法。平均地權是怎樣呢？最簡單的講起來，是漲價歸公，報價徵稅；什麼叫漲價歸公呢？例如有一塊土地，從前是一畝值不到十塊錢的，以後漸漸開闢了商場，或者旁邊開了馬路，地價漲起來了；從前值十塊錢的，現在就值一百塊錢或一千至一萬塊錢，也說不定，這是我們在都市或鐵道經過的地方所常見的事，這樣漲起來的十倍百倍的地價，並不是土地所有者勞力的結果，所以不應該歸地主享受，而是應該歸國家的。但是我們可用什麼方法將這種所漲的地價收歸國有呢？原來總理所定的方法，是讓土地所有者自己向國家報價，那麼，如果這塊土地將來因社會的力量漲了價的時候，國家就可以按照他原來所報的價格，把牠收買起來。在這裏必定有人要問，讓人民自己報價，一定不免有以少報多或以多報少的情弊，那可有什麼法子呢？那倒不必顧慮，我們總理所定的辦法，却是異常周密的，如有這種事實發生，按價收稅或按價收買就是了。凡是有土地的人，都得叫他在官廳那邊報告地價，官廳就是照着這個地價來抽百分之幾的地稅，因此，地主決不肯以少報多，徒然使自己負累多額的地稅了。但既是按價徵稅，也就保不定土地所有者要以多報少吧？那他儘管報，但是我們政府却是隨時可以收買的，收買的時候，就按照他所報的價額以給還其地價，那麼他豈不是要擔受損失嗎？這樣一來，所以他不能報賤，也不能報貴，而所報的一定是的確價額了，這就是我們平均地權的具體方法。三民主義的解決土地問題，是用平和的切實的方法，來防止大地主壟斷，防止地主們享受不應得的，用不着共產黨的恐怖手段，自然使得社會上不致因土地問題，發生貧富不均的現象。

其次，就是節制資本，節制資本也是切實的辦法，決不像共產黨那樣鹵莽急裂的祇打倒資本家，打倒資本家這句話，在中國實在是用不着的。爲什麼呢？中國現在，實在沒有很大的資本家，中國人最有錢的人，有幾千萬幾百萬的，在國內實在佔最少的少數，要像外國鋼鐵大王煤油大王那樣擁着富可敵國的財產，在中國確是沒有的。所以我們中國簡直可以說還不會有資本家，有十萬以上的財產的人，往往一縣裏找不出幾個來。在這樣的情形之下，倘使硬要學共產黨的革命方法，亂嚷着打倒資本家，這實在是無病而呻。但是我們中國雖然還沒有像西洋那樣的資本家，可是爲預防貧富懸殊計，也不能不及早想法，使資本家不能發生纒行；因爲近代產業革命以後的世界，跟着資本主義的生產方法，和生產組織輸入的結果，我們若不預先節制資本，那麼就難保資本不集中於少數人的手中，而成爲社會革命的導火線了，所以我們要節制資本。

我們節制資本的方法，一種是徵收累進的所得稅和遺產稅，使資本不能無限量的增殖起來，儲積起來，以爲害於社會，此其一。第二種，便是大企業及有獨占性者，概歸國營，不許私人經營。我們不許資本家壟斷大工業，也不許資本家壟斷礦山。凡企業之有獨占性質者，如鐵道航路礦山等，一概不許私人經營，而統統以國家的資本來經營，使得所有的贏利，散在社會，爲民衆謀福利，不使得集中在私人手中，却造成資本主義的罪惡，要這樣，一方面發達國家的資本，一方面節制私人的資本，這纔是負責任解決民生問題的根本上辦法。

此外，民生的要素，就是衣食住行四件事，也得要格外注意的，我們總理最注重民生的實際。民生主義就是要使社會上一切的人，平均享受社會所生產的衣食住行四個要素，不使得有何項偏倚不平。在民主主義的國家裏，糧食要由國家或地方來管理，不致於奸商有囤積居奇的機會，不致於貧困的人連糧食都得不到穿的衣服，也由國家經營很大的紡織廠，平定價格，不許一下子高起來，使窮困的人不致於沒有衣服穿；國家並且要建設大規模的房子，以供給人民的居住，不致有如天津上海的房子，漲到一千塊錢一月，有些窮人在商埠裏却祇蓋着很小很小的茅蓬棲身，甚至連此等窄小巢穴都沒有，宿在街頭巷尾——這種情形，是三民主義的國家所不應該有的。衣食住行以外，我們為發達社會的文化，完成人民應享的福利，便要着重發展交通。那就是要修築一切的道路，以利民行。關於此點，我們做軍人的一定格外要曉得，沒有交通，什麼都不行的；交通不發達，人民是不能解除痛苦的。比方現在西北，交通不方便，鐵路不通，所以那邊的貧民就得不到救濟，只有大家餓死而已，這是何等可慘的事情。若在東南，就不會那樣，他就是交通發達，比方東南荒，東北的糧食就可以運到東南；東北荒，東南的糧食也可以運到東北，決不致於像西北的同胞那樣活活餓死。我們中國人從前只知道講衣食住，沒有講行，及至我們總理纔發明了行字，也是民生要素之一，所以謂之『衣食住行』。行是什麼？不僅是指走路而言，便是火車飛機和一切交通利器，這種都是屬於行的範圍。各位要明白，如若不講行，交通不方便，什麼事都不能做，衣食住也都得不到充分的利用的。

現在我們要注意這個行字，尤其是軍人，格外的要緊。現在這時代作戰，就可以說是交通的作戰；倘若交通不完全一切的集中不能如期，一切的輸送不能如期，那在軍事上就得完全要失敗的了。交通不僅是關係國防，關係民生，我們做軍人的，更要盡量的發展交通，研究交通；還要盡力保護交通，纔不愧為革命軍人。我們的總理，他是極偉大的天才，總理雖不是軍人，但總理的學問著作，統統歸納在軍事學上頭，他是很講究軍事學的。在『發展實業計劃』上，所有鐵路怎樣分配，海港怎樣開闢，運河怎樣疏濬，長江怎樣修治，名目雖然是實業計劃，是振興中國的實業，人所共見的，却沒有一個人講起也沒有人曉得；原來總理這個計劃就是一個中國國防計劃，乃是中國最高的軍事原則。所以大家對於總理的書，不可不看——尤其是不可不仔細的看。不看懂總理的書，就不能做現代中國的完全軍人！他的發展實業計劃，每條鐵路怎樣開，鐵路的終點和中心的距離怎麼樣，以及要開幾多條海港，海港間的距離又怎樣，統統有平均的計算，精確的規定，一旦對外有事之秋，幾點鐘之內就可以將全國軍隊都一律集中起來！大家留心的研究，纔曉得我們總理學問之偉大，而這部廣博精深的計劃，實在是我們陸軍大學最好的教科書。

以上是講的民生主義，現在再講民權主義。

民權主義 記得總理在廣東講三民主義的時候，差不多講了一年都沒有完，我今天只一點鐘工夫，當然講不了的，現在只講一個大概罷了。不過我要鄭重聲明，下面的話，是我所親自承教於總理的，今天可以告訴大家。

民權主義的對象，是什麼呢？就是歷來的封建的制度，和寄託於封建制度上面的土豪，劣紳，和官僚；還有一種，就是軍閥。這一些封建勢力的代表者，完全是拿他個人自私自利的念頭來做出發點，來破壞民權，不使人民得享有國民一些權利；所以民權主義的對象，就是軍閥官僚土豪劣紳。現在三民主義的時代，我們必須要打倒軍閥，剷除土豪劣紳和貪污腐敗的官僚。凡是真正明白三民主義的黨員，他在地方上決不會做土豪劣紳；他要是擔任行政，決不會做貪污腐敗的官僚；他要是統率了軍隊，也絕不會到軍閥這一條路上走；如果他口裏講三民主義，心裏却不能明顯和認識三民主義，行為上且反對三民主義，那麼，我們非但不需要這種黨員，還應該以革命的力量，去制裁他們。所以我們民權主義的對象，不妨再來說一句，一種就是把持一切，剝奪人民權利的軍閥；一種就是保持封建勢力，壓迫人民的土豪劣紳；一種就是自私自利，不顧國家人民生死存亡的官僚。這些都是我們所要消滅而且決非消滅淨盡不可的。但是却要怎樣總可以使得牠根本消滅呢？那當然不是件輕而易舉的事，亦決不是用消極的方法拿鎗拿砲就可以一個個殺盡他們，也不是拿一種威力就可以嚇絕他們；我們却是要用積極的方法，要培養廉潔勇敢而有訓練的國民，使得從前不好的習慣，和貪污腐敗的行動，根本就不能苟存於社會之間，這纔是正本清源的辦法。所以現在我們在訓政時期開始的時候，最要緊的就是切實訓練人民，培養人民行使政權的能力，實現我們民權主義。

民權主義的本身是怎麼樣呢？有直接民權，有間接民權；所謂直接民權，就是選舉權，罷免權，創制權，複

決權，四種。現在訓政時代，就是要養成人民有充分行使這四權的能力，如果我們人民要是不能夠使用四權，那我們的民權主義便不能夠實現了。我們革命也不能夠完成，封建勢力亦一定不能摧毀，我們中國也就不能成功一個新國家，更不能完成一個真正的民國了，那是絕對不可以的。至於這四權的解釋，却也十分容易明白。就是說：各級政府的官吏，應該由全體人民選舉出來，如果選舉出來以後，若不依照人民的意志而執行職務，人民就應該有直接罷免他們的權，這就是人民要有選舉權和罷免權。又如國家限制人民一切的法律，實際就是為人民自身來規定的應守範圍的規則。當然人民要有創制之權，又如各種的法律案，應該要得全體人民的贊可然後可以施行，所以人民當然應有複決權。但是中國人民經過了幾千年專制政治的壓迫，和十幾年來軍閥竊政的結果，根本已喪失了行使民權的能力；就是勉強叫他行使，他還不知道怎樣的行使，結果難免要受他人的利用，或是根本放棄。所以現在如果不經過訓政，不告訴他們懂得民權的意義及其運用之法，便要他們選舉官吏，讓他們罷免官吏，要他們創制法律，複決法律，那不但是根本上做不到，即使勉強的做到，也必定像民國元年時候一樣，倒給反動派反革命者所利用。在現在這時候，或者就被共產黨來利用，那就糟了。我們革命的成績不難即刻毀壞，而人民還是不能得到真正的利益了。所以現在我們要給人民以四權，當然要經過相當的訓練，使知道民權是應享的權利，和怎樣的使用；而且這個訓練的期限，起碼要五年六年，決不是三月兩月工夫就可以訓練成功的。我們現在軍政時期完了之後，接着就是訓政時期，那就是要完成地方自治，以及建國大綱裏所規定的各條要件，都完成了以後，纔可

以使他們行使這四種直接民權——也就是所謂政權。

什麼叫做間接民權呢？間接民權，就是人民託付於政府代人民行使的權利，也叫做治權；共有五種，就是：行政權，立法權，司法權，考試權，和監察權。上頭所講的是政權，政權是完全握在人民手裏的，官吏由人民直接選舉，法律由人民直接創制或複決，如果政府有不對的時候，人民就可以開國民大會將他罷免。但是治權呢？却不能直接行使的。每一個人，不能自己來治理自己，所以必須付託於人民選舉出來的政府，讓政府來施行他的治權。人民一方面選舉政府來治理國家，一方面以個人的地位，却要受治於政府機關，所以行政機關，便拿行政權來執行行政務；司法機關，便拿司法權來執行法律；立法機關，便拿立法權來制定法案；考試機關，便拿考試權來甄定官吏和公務員的資格；監察機關代人民監察官吏的失職，這些都是人民委託政府執行的。這個政權治權分開來辦，却是——總理空前的大發明！世界上沒有第二個人所能發明得出的。必須將政權交給人民，將治權交給國家，要這麼做，人民纔實實在在能夠享受民權的幸福。這就是我們民權主義的精義！

還有一點，大家要曉得，現在我們的民權主義，在法權裏，却是一個大改革！從前的立法機關，都是議會制，幾個議員，就可以選舉總統出來；幾個議員，也就可以推倒政府。如果立法機關落在不正當的人手裏，那就很危險。我們如今五權運用，完全握在人民手裏，不許議會操縱，把從前所有的弊病，都可一概掃光了。從前在議會制度下，那一般議員因為想當選，不惜賄賂公行，藏垢納污，買通了一般選民來選他，這種沒廉恥

的勾當，人民也無奈伊何，所以他就什麼事都做出來了，簡直做豬仔也可以了。我們的民權主義，在完成訓政時期以後，就要將政權完全交給人民全體，一切選舉，都由全國國民大會來執行，完全不操諸少數議員手裏，完全直接由國民行使，這就是我們民權主義的一個特點，並且勝過世界各國議會制度的地方。

最後，我們要講民族主義。

民族主義 民族主義，大概各位統統明白的，不待我多所闡述。我們曉得，世界上每一個民族，當然應該是獨立的，各民族應該是平等的。但是我們中華民族，不是一族的民族，完全是拿漢滿蒙回藏五個種族合起來，纔成功整個的中華民族，這是在歷史上，地理上，文化上，都可以證明為必要的。漢滿蒙回藏五個種族聯合起來，纔叫做中華民族，却是整個的，不能分開的。我們的民族主義，對外要保持我們整個民族的獨立和統一，不使得有那一部份，受人家的侵略，對內要謀平等自由的發展，不許各民族間，及各人民間，有誰壓迫誰的事實；我們不僅是求中華民族的獨立平等，並且要發揮我們濟弱扶傾的精神，使東方弱小民族，統統能夠聯合起來，共謀解放，共享獨立自由的幸福；我們決不許外國帝國主義者來壓迫我們中國，也決不使我們中國國力發展以後，去壓迫那一個民族。我們的使命，是要以三民主義扶助一切弱小民族，實現各民族間真正平等，以達世界大同之目的。我們要使得中華民族真正能夠獨立隱固，一定要使得東方弱小民族，大家能夠獨立起來，自強起來，並且要使得中華民族真正能夠和平穩固，不給人家欺負和侵略，就先要我們中華民族自己立志不去侵略人家，壓迫人家，這就是 總理所講的民族主義的基本精神。

我們中華民族向來是酷愛和平，很講公道的，我們沒有向人家侵略過。幾千年來，我們從沒有帶了幾千幾萬的兵，去侵略人家，只有在武力中衰的時候，受外族的侵略。但這等侵略我們的外族，最後必被我們的文化所同化，幾千年的歷史，沒有一次不是這樣的。蒙古拿兵力侵略我們，結果被我們同化了。西藏拿宗教侵略我們，結果被我們同化了；滿清也是拿武力侵略我們，統治了我們二百餘年後，但到後來，也給我們同化了。總理看出我們中華民族的優點，在於不侮人，也不受人侮，在愛重和平，在不講侵略，在始終能保持我們的民族精神，所以便是一時間給人家侵略的時候，我們的民族，始終是不會滅亡的；也因為我們中華民族有最古最久的文化的緣故。但是最近這百年來，因為我們喪失了我們的民族精神，弄得衰頹散漫，麻木不仁，以致備受帝國主義的侵略，使我們的國家陷於次殖民地的地位，我們無論在經濟上，在國際政治上，都得不到獨立和平等。總理看清了這一個危機，所以要起來革命，求中國的獨立自由平等。並且大聲疾呼，要恢復我們的民族精神，保障我們民族生存的基礎。所以我們軍人，格外要研究民族主義。我們中國自古以來的歷史，都是由一般忠勇的軍人，來作民族的保障，我們目前最大的責任，就是要恢復中華民族和國家的真正獨立！要以我們的頭顱赤血，來保持我們中華民國在國際上的自由和平等！我們堂堂中華民族，如果長此不振，喪失了獨立，喪失了自由，一任人家的欺負壓迫，不能夠自衛，不能夠抵抗，這就是我們中華民國全國軍人的恥辱！我們如果漠視這一個恥辱，那我們就不能算是一個革命的黨員。總理的信徒。

我希望各位明白我們中國國際的地位，和我們國內的情形，我們要是不拿我們的全副精神去愛護國家，準備做一個爲國犧牲的好男兒，那麼在帝國主義聯合壓迫的狀況下，我們國家民族的處境，實在是非常危險的。各同志！大家切不要忘記我們軍人對於國家民族所負的責任，不要忘了我們革命的目的。我們中國有一天沒有獨立，不平等條約沒有取消，我們中華民族四萬萬同胞的恥辱還是一天不能夠湔滌，尤其是我們軍人佩了武器，穿了軍服，而不能捍衛國家，使得帝國主義者依然侵略我們，橫行無忌，那更是我們軍人刻骨的恥辱！簡直是生不如死。我們做了中華民國的軍人，不能使得民族獨立，不能保護我們國家，我們真是對不住父母所遺的七尺之軀，不配做中華民族的一個國民，也就是俯仰天地，有愧於人類，亦且不配做天地間的一個人。

我們一般同志，要明白了這一點，知道我們軍人決不能沒有黨，決不能沒有主義。我們不可不爲主義來犧牲，不可不爲黨來犧牲，否則我們簡直是辜負了我們的國家，也根本辱沒了軍人二字的聲價。

今天所講的，因爲時間匆促，祇講一個概略，好在總理的遺著具在，大家可以悉心的研究。臨了，我誠懇的希望各同志，不僅要了解主義，並且要實行我們總理的三民主義，來完成我們中華民國的革命。

以三民主義完成國民革命

——十七年七月十七在北大歡迎會講——

△務以三民主義來達不平等條約廢止之目的 掃除革命障礙必須打倒軍閥官僚 努力以三

學界各位同志，今天兄弟至北大講演，威想與到他處不同；因北大是中國新文化發源地，自五四運動以後，各地革命工作，民衆運動，幾皆以北大爲中心，不到幾年，喚醒民衆，使全國同胞，瞭然帝國主義者之凶狠，軍閥之橫暴，覺非在三民主義之下不能救國救民，卒使喚醒民衆，並影響於革命軍，國民革命軍乃得到達北平。吾人對此年來奮鬥之精神，實不禁予以熱烈之欽敬與表示！但仍盼學界諸君，本此精神，奮鬥到底，因完成革命，與革命軍北伐完成，這兩句要分別講之：現北閥軍事雖告一段落，但革命則祇能謂剛剛開其端，不能謂完成，今天到北大演講，纔是開始的第一天，尤希望學界同負此責任。以前學界之奮鬥固已甚努力，尤盼學界諸位，較五四以後還要再加上百倍，此點，甚希望北平學界起而擔負。吾人近數年以來，雖在南方工作，而在北方青年同胞，自五四以後，犧牲實多。有坐外國監獄者，有被軍閥殘害者，三一八慘案，青年同胞，死者尤多！未死諸同志，應知已死者真爲革命之先鋒，務使死者安心瞑目，其惟一任務，卽爲打倒帝國主義！故在此演講開始之時，特爲提起共同奮鬥，爰以同志國民資格，敬告各同胞，須十分努力，纔能完成革命，以慰死者。以下卽講革命已犧牲許多青年，何以尙未成功？及必須如何纔能成功？學界爲領導社會的中心，故特提出此兩點，與各位言之。自辛亥以來，已十七年，民國二字，可謂名存實亡，何以名存實亡？何人應負此責？各位要知道，此是四萬萬民衆，尤其是學界應負其責，革命之不成功，自袁世凱、徐世昌、段祺瑞、到張作霖，皆是負有極大罪惡，皆是反革命！其時國是紊亂，民不聊生，帝國主義者之壓迫，一天利

害一天，軍閥一天橫暴一天；但自袁世凱至張作霖止，爲何得以橫行到十七年？四萬萬國民，爲何任其橫行而不能阻遏？要知當初民國，根本上未有基礎。民國基礎，是全體人民。當辛亥革命起後，民衆無組織，亦無訓練，國民黨亦不注意到民衆運動，尤其是一般民衆，不明革命意義，以爲滿清推翻以後，中國革命已算成功，可以安居樂業，猶如今日，亦尚有人以爲張作霖打倒以後，革命已成功，人民可以安心樂業，其例全然一樣。人民自來對於革命精神無了解，到了今日仍無決心，我們回想當時革命，要素完全未具，第一革命黨不會有民衆組織與訓練，第二革命民衆，不明瞭爲何要革命，及革命之意義。所以一般人看革命，若非自己本分事，然只知苟且偷安，所謂只掃自己門前雪，不管軍閥之橫暴，不管帝國主義者之兇狠，人民視此等事，一若與己無關，所以弄到一團糟，以後民衆須要了解，革命是爲不平等條約而革命，如不平等條約一日不取消，一日不能算成功。是以革命之對象，可以報告諸君，此對象卽是帝國主義，必須廢止不平等條約。現在不平等條約尚未廢止，如何可謂革命成功？故如上述，謂革命開始前，卽是以不平等條約爲標準，南京政府發表已滿期末滿期之條約辦法後，帝國主義者非但不予援助，且暗中日日反對，是如何能取消不平等條約，如何能謂革命成功！所以希望學界，今後以十分努力，廢止不平等條約，此不平等條約廢止以後，纔能謂革命告一段落。革命是進步的，無止境的，現在要運動，至不平等條約廢止，纔算革命告一段落，此是個人之理想，亦總理所以教我們，故以總理遺教陳述於學界同志之前，務以三民主義來達不平等條約廢止之目的。是卽在三民主義之下，廢止不平等的條約，完成革命。如前所述，尚有十七年來，爲何

軍閥可橫行到如此地步，即爲（一）民衆無組織，（二）民衆不明瞭革命意義。此外尚有一點，即當辛亥成功後，多人以爲革命事業可以拋棄，且想陞官發財，與官僚軍閥接近援引，致軍閥官僚橫行無忌。並且國民黨不久，亦被官僚侵入，並歡迎官僚等侵入進來，尤其是同盟會變爲國民黨後，變成政黨，變爲官僚，故革命終致失敗。兄弟初到北平，諸位一定很想知道我的主張，吾人自辛亥以來，所得之教訓，與總理所受之苦痛，現在第一步務須使革命基礎鞏固，必須剷除官僚政客，尤其是北平的官僚不能要，不然，革命未成功，反受絕大犧牲，仍要變成元年狀況。吾人看北平之官僚政客，殆如毒蛇猛獸，不要其近身，不然，革命即不能成功，故所有軍閥官僚，大家應該一同起來剷除。從前官僚依附軍閥，勾結帝國主義者爲賣國行爲，現在國軍時代，固不能賣國，但若被官僚侵入，則勾結反動之事，難保無之，故必打倒軍閥官僚，使帝國主義者無可憑藉，革命纔算成功。不過有一點，剷除官僚政客，要有界限，不能謂以前做過官僚軍閥者，即不問是非，均予剷除，此則用不到如此辦。總理革命以德服人，以主義訓人，如能服從三民主義，誠心誠意服從主義，亦可既往不咎。其有官僚，仍不悔悟罪惡，而在國民政府之下還要想以帝國主義之力量爲活動，妨害革命，是則不可，故希望對官僚政客，分其先後緩急，以爲處置。如安福派現仍在大連天津依帝國主義之力活動妨害，吾人決不能容忍，尤其是學界，應督促政府，嚴行剷除安福系，以除後患。是故帝國主義者之不平等條約廢止，國民革命纔告一段落。欲革命基礎鞏固，必剷除官僚政客，使帝國主義者無可憑藉，否則危險未過，且要加倍，希望同志輔助國民黨。掃除國孽，以達革命目的，並望各做三民主義工作，不然，帝國主義者方

虎視眈眈，官僚政客亦在旁窺伺思逞，如革命不成功，舊勢力再起，各位一定明白，如帝國主義者，挾起舊勢力，首當其衝者即為北平學界，吾恐五四及三一八案不知要起幾回。尚有幾點，關於學界本身問題要報告者；教職員數年來，甚受痛苦，教育基金動搖，教職員困苦萬狀，學生亦感困苦，不能安心求學，不能得到學問，且雖有此苦痛，而猶努力奮鬥，始終不怠，直到張作霖死而止，此種成績，必要保持。比革命軍成績還要寶貴。現軍閥既倒，對於教育基金，教職員生活，及學生求學，國府定有辦法，不會再如從前一樣，尤其是北伐告一段落，必須注意，首先整頓教育。不過要學界諸君知道，現在已不是軍閥時代，大家要信仰國府，大家要遵照教育方針，以三民主義為基礎，俾教育目的切實進行，三年以後，必得成效。如仍照前一樣，對政府有不滿意時即集合開會不上課，或有對社會政治上發生事故時，即集合游行示威，或教職員學生間不合意時，即相率罷課，此皆應廢除，否則教育破產，國家亦破產，深望教職員學生大家共同負擔此責，不能與其他國民相提並論。故如前述，革命軍是因喚醒北方民衆才能到北平，由其領導全民全軍方能如此。如學界行動一旦陷於錯誤，即可使四萬萬人民，二百萬武裝同志均陷於錯誤。故教職員學生，應互相親愛，領導國民革命，責任至重。今天蒙各同志大家相集一堂，要講的很多，以後或尚有機會詳細討論。此時尚有幾點盼注意：（一）現在一般社會及政治，因軍事初停，多未有相當秩序與條理，可謂亂七八糟，無論北方何地，均是如此，今天一到北大，北大是文化中心，最高學府，便有秩序條理，與他校不同，甚覺安慰！不過中國人平時，大抵最為無秩序與條理者。（二）中國人不守時間，不以時間為一件事，故社會不好，政府不好，學生求學如不

守時間，亦不能成功，此兩事皆爲不良習慣。必須時間能切實遵守，國家纔能建設，學生纔能求學。如無論到一團體，毫無時間，決不能成功。外人謂中國人無秩序條理，尤其是不守時間，甚望學界提倡，教職員學生如能遵守時間，國家儘能建設。如教職員學生能守秩序，則三年以後，必成三民主義之新國家。不要如以前衙門，一天到晚總次長到部從無準時，如果學生能守時間，則三年後，定能成就學問，故特提出，如有組織團體，如惜陰等以守時間，再能恪守秩序，此方是二十世紀人民，方不爲外人看不起。務必切實遵守，以完成國民革命。今天所貢獻者不多。現特提三一八案死難同志，有未葬者，有未卹者，要求學界組織一會調查，以便呈請國府，庶已死青年同志，可以瞑目，不致含冤，必使政府撫卹做到。現尚有一句話要留意，中國自五四後到今年五三爲止，國家恥辱運動，多以北平學界爲中心，希望北平學界諸君，以五三爲止，北平學界不要做國家恥辱運動，而做國家光榮運動。如不平等條約廢止後之國家光榮紀念，希望以北平爲中心，但有條件，卽此時如有國家光榮運動不能做下去時，亦望以三民主義爲中心思想運動。必如此，乃能取消不平等條約，故以後無論何種運動，以三民主義爲根據，爲中心，不要如前之共產主義，無政府主義，國家主義等思想不統一，致國家亦不統一，諸君一定明白，若一國家將亂時思想必極複雜，思想能統一，國家必健全，故必有思想統一，而後有健全之國家，現在軍閥雖打倒，不平等條約猶未取消，要完成革命，必以三民主義來統一四萬萬人之思想，除此無第二法道可行，望努力作思想統一工作，否則有亡國之虞，希望大家來擔負此責，以三民主義爲統一思想之根據，俾完成革命。

三民主義爲中國的中心思想

——十七年七月十八在北大第三院講——

△確定三民主義爲中國的中心思想 要以黨治國在國際上得平等地位 遵守時間與秩序

兄弟來到北平，已有十幾天了。天天想和各界同胞見面，討論以後國家一切建設的辦法；只因事務忙迫，不能早日領教，這是非常抱歉的。昨天對北平學界講演過一次，今天再特約各界同胞集一堂，各位有什麼指教？對於國家，對於本黨，對於中正個人，都很願意領受！

昨天所講的話，今天報紙上已有紀載，現在再簡括的敘述一下：辛亥革命失敗，直到現在民國十七年，革命還沒有成功，原因有二：第一，民國本是四萬萬人民共有的，民國的基礎完全在四萬萬同胞身上；但我們的同胞，沒有組織，沒有訓練，所以民國基礎不穩固，弄出帝制復辟，各種官僚政客統都起來了，直到現在，民國還是有名無實，一般人民，流離失所，沒有享受一點民國的幸福。第二，軍閥官僚，本是革命的對象，但十七年以來，軍閥官僚以及帝制餘孽，完全沒有剷除，剝削百姓，比從前更厲害，弄到一般人民，更在水深火熱之中，這兩大毛病，我們一定要改正！

各界同胞，你們都有組織，受訓練，不使那些帝制餘孽官僚軍閥再有活動餘地，我們必須明白國民革命的意義。我們爲什麼革命？爲什麼要先打倒軍閥？爲什麼對於官僚政客一致痛恨？因爲軍閥害

民賣國，包庇一切帝制餘孽，官僚政客勾結軍閥，都是要敲詐百姓的，而且軍閥是做帝國主義的走狗，帝國主義者，有軍閥作俵，才能實行不平等條約，使得我們中華民國，總沒有解放獨立的時候；所以我們要求中國獨立，要求人民解放，一定先要打倒軍閥，但革了軍閥的命，就算革命成功嗎？這是不然的。中國關稅一天不能自主，中國人民的經濟一天不能發展，外國商貨源源而來，比中國貨的價錢便宜，中國的工商業，一天的衰落，中國金錢的損失一天天的增加，爲了不平等條約，關稅不能自主，中國人不知餓死凍死多少了！

我們革命是要救國救民，要一切百姓的生活，都能得良好的結果，要中華民族自由獨立，不受外國人欺侮，要一般民衆不受官僚政客的壓迫，所以我們革命要先打倒軍閥，使那帝國主義者，沒有掩護的人，沒有工具，然後再謀廢除不平等條約。現在軍閥雖已打倒，今後的工作，就是廢除不平等條約的工作，不平等條約一天沒有廢除，我們的革命一天沒有成功，兄弟昨天所講大略如此，今天要向各位貢獻的，就是我們打倒軍閥之後，我們國家怎樣能夠建設？不平等條約怎樣能夠廢除？國民革命究竟能否成功？要到什麼時候，革命才能夠成功？這幾點是要同各位切實討論的。各位同志們，我現在先要聲明一句話，我是一個軍人，今天所講的或許引起各位的兩種感想，一種是說蔣介石現在將要成爲一個新軍閥，一種是說蔣介石要創造一個新帝國主義，這兩種感想是錯誤的，所以在我講話以前，要先請各位注意，不要誤解！

我們現在北伐，總算是告一段落，就要完成了，以後要將國家建設起來，一定要審察中國的國情，注意中國的歷史，並適合現在二十世紀的潮流，定出一個很好的制度，使得我們中華民國，能在世界得到一個

生存的地位，如果不然，中國一定是建設不好的。

現在主義的派別很多：有狹隘的國家主義，有在中國不適用的共產主義，有幾千萬年以後或能實現的無政府主義，這些主義都不合於中國建設之用，就是同在三民主義之下，還有許多的理論，自己任意解釋。有的以爲三民主義近於國家主義，有的以爲三民主義近於共產主義，現在可說是一個思想紛雜的時代，使得我們四萬萬同胞，無所適從，不知究竟是怎麼一回事？究竟是那一個好？究竟要怎樣的制度才能適合中國？今天到會的各界代表，一定有一種感想。

國民革命軍已到了北平，張作霖張宗昌已打出關外，建設還不知怎樣開始，人民還這樣苦痛，不知要到什麼時候才止，這樣的沉悶，我相信四萬萬同胞，都是有的，這一點今天特別要貢獻各位的。

我們中國要在二十世紀的世界謀生存，沒有第二個適合的主義，祇有依照 總理的三民主義拿三民主義來做一個中心思想，才能統一中國！如果中國各派的思想，不能統一，中國的建設，一定是非常困難的。我們現在祇有研究 總理的三民主義，拿來做建設的方針，不要講共產主義，不要講國家主義，也不要講無政府主義。 總理的建國方略建國大綱三民主義大家能仔細看過，一定可以瞭解 總理的三民主義，並不是共產主義，並不是狹隘的國家主義，也並不是無政府主義，他是唯一最適合於中國的三民主義。我們要確定三民主義是中國最適用的一個中心思想，要拿三民主義統一全國的思想，中國的制度，才能確定。現在一般青年的沉悶，社會的紛擾，統統是爲中國人思想不確定，不統一，所以思想統一，比什麼

事情都緊要。

各界諸君，要國家能夠健全，能夠獨立自由，第一步工作要謀中國人思想統一，要確定 總理的三民主義，爲中國唯一的思想，再不好有第二個思想，來擾亂中國，這是第一點。

第二點我們要建設健全的一個國家，要在國際上得到平等的地位，我們必須要以黨治國；以黨治國這句話，有許多人很懷疑的，所以兄弟特別的提出來向各位同志說明。以黨治國，並不是說以黨員治國，是以黨義治國，就是以本黨的三民主義來治中國。凡是違叛三民主義的人，在黨治之下，是不容許他活動的；如果一個中國國民黨員他不根據三民主義，那就是違反黨紀，更要受嚴重的懲罰。所以各位要特別注意，我們說以黨治國，是要用三民主義來治中國，不用狹隘的國家主義，也不用不適用的共產主義，或無政府主義來治中國，換一句話講，凡是信仰三民主義的，能夠確確實實用三民主義的方法，無論在政治，在教育，在農工商，凡是努力工作的，就使他不是黨員，也應該容許他享受一切權利，有些黨員錯解了以黨治國的意思，以爲黨權高於一切，我既是中國國民黨員，便比旁的人高一級，你們都要聽我的話，有這樣錯誤的人，是不配做黨員的。黨員的責任，是做民衆的先鋒，向民衆宣傳，做調查勸導的工作，一切都要拿三民主義做正當的道路，來建設新中華民國，黨員的工作，是要比非黨員更勤苦，更奮鬥，簡單一句話，黨員是只有義務，沒有權利的；如果掛了國民黨員的招牌，傲慢恣肆，無所不爲，這便與軍閥無異。軍閥以至帝制派，也不是沒有黨的，所以本黨的以黨治國，是要表示黨員能盡義務，不計權利爲黨爲國作犧牲的。 各界同胞，我們

有的不是國民黨員，有的已是黨員，我很願意黨員同志，切實研究 總理的主義，嚴格服從本黨的紀律，來建設新的國家；如果有一個黨員，只講權利，不盡義務，藉黨的招牌，橫行一切，你就可用我蔣介石今天所講的話，質問他，有沒有黨員的資格？我又希望還沒有入黨的同志，也爲三民主義努力，加入本黨，入黨以後，還要切實記住，黨員只有義務，沒有權利，我們能夠如此，本黨自然一天天的發展，中國也不會再有擾亂了。

第三點，是我們現在建國究竟應當採用怎樣的制度？建國的制度，總理有建國大綱，講得很明白，不要我再講，這建國大綱，只有二十五條，幾分鐘便可看完，但他實在就是現在革命完成以前，中華民國的憲法，無論那一個人都要知道的。現在我要講的，是怎樣能夠實行這制度？怎樣能把紛亂的社會整理起來？怎樣才可廢除不平等條約？我覺得這很重要的一點，要特別提出來討論的。我昨天講過，中國人並不比外國人愚笨，聰明才力並不比外國人低，爲什麼外國人仗着一個不平等條約，就可以壓迫我們？不平等條約不過一紙文書，却就做了我們四萬萬人民的賣身契約，我們的腦筋有思想，有聰明才力，爲什麼甘受他的壓迫束縛？中國人必有真正不如外國人的地方。須知宇宙之間，祇有兩物，就是空間與時間，如果我們在時間上，很準確，一點鐘做一點鐘的工作，今天的事情，不挨到明天去做，在空間上很有秩序，一個地方做一個地方的事情，到什麼地位，守什麼本分，到什麼團體，守什麼紀律，一點不遲誤，一點不紛亂，要是能夠如此，我可以講中國就可以建設一個很健全的國家，就可以與歐美各國並駕齊驅的。這不是講大話，外國人的長處，全在守時間，守秩序，一分鐘有一分鐘的價值，一件事有一件事的系統，我們中國便不然了，從前軍閥時代

聽說他們軍隊的官長，是向來不見太陽的，就是學校教職員，法團或機關的辦事人，也是不守時間，沒有紀律，學生教職員不高興時，可隨便缺課，團體裏有一點小問題，就起糾紛，現在或者好一點，但還沒有準確的時間。中國人向來不看重時間，打牌遊玩，會客談天，一天的光陰，隨便過去，外國人的機關，辦事敏捷，無論是會議決定，或者主任簽字，都是隨時辦了的，我們中國人，會議不照時間，公文任意延擱，外國人一天做完的事，中國人一年也沒有做完，這樣還能夠和外人競爭麼？

我們以後，要建設一個健全的新中國，要廢除不平等條約，第一必須確實遵守時間，毫不延誤偷懶！我們中國有四萬萬人，都能耐勞習苦，不要說將來機械發達，就是現在機械沒有發達，我們中國人的工作，也可以趕得上外國人了！祇要個個人守時間，我們中國一定可和外國人並駕齊驅，三年之後，一定可以做成新中國，廢除不平等條約來建設國家的。這誠然不錯，但我要請同志們看看 總理對於自由平等是怎樣解釋的？他要中國人建設健全的國家，他總括一句話，說中國人太自由，中國所以貧弱，所以受不平等條約束縛，就是由中國人太自由的毛病生出來的。革命四十年不能成功，研究的結果，是一般黨員只知個人自由，不能遵守黨的紀律，所以我們要建設健全的國家，不受外國人欺侮，要廢除不平等條約，最要緊的是守紀律，無論工人，農民，商人，學生，都要遵守公認的紀律，不能隨便自由，尤其是要守國家的法令，不能隨便反對，我們既然信仰 總理的三民主義，祇要國民政府的行動，沒有違背三民主義的根本原則，我們就遵奉國府的法令，大家有條不紊，秩序井然，意志團結，思想統一，用三民主義做中心，我相信一定可以根本

成功，不平等條約不廢自除。如果我們中國人，不守紀律，不遵時間，不用三民主義來統一思想，我敢斷言中國十五年以內，無論怎麼好的政府，還不能造出很好的海陸軍的，如果要想用軍隊和各國帝國主義者對抗，來廢除不平等條約，更是夢想。

我們中國人的不守秩序，便是貧弱的原因，無論什麼人，不明白自己的地位和責任，做科員的想做科長，做科長想做處長，做處長想做部長，學生也祇想出去活動做官，有些黨員也不明白黨員的本分，以為入了黨，什麼權利都可以享，借了黨的招牌，到各機關去謀差事。現在中國舊道德，已打破了，新的科學方法還沒有成立，大家又不肯遵守法律，軌範人心的東西，幾乎完全沒有了，無論那一個機關，都沒有條理，職員告假，上官不准，就說是虐待，學生告假，教職員不准，就要啣恨，一切紀律，掃地無遺，這樣的國家，還能弄得好好嗎！國家沒有軌範紀律，無論打倒幾多軍閥，都是不中用的。國家一定紛亂，政府一定不能健全，弄到滅亡為止；尤其是前幾年共產黨的一種方法，深入我們一般社會青年的腦筋，祇知開會游行，罷工罷課，不要團體的紀律規則，只講個人的平等自由，更是危險。

現在我們要做廢除不平等條約的工作，除了要遵守時間以外，便要遵守紀律秩序，不能像從前那樣隨便了。大家看看 總理的講演，一定可以明白。各同志或者以為 總理是講博愛的，是用自由平等，現在要廢除不平等條約，只有思想統一，意志團結，國家沒有內爭，不但軍隊不能互相打仗，各團體各階級也不能互相爭鬥，大家為實行三民主義，和廢除不平等條約奮鬥，沒有政府許可，不能罷課，罷工，遊行。講到這

裏，有人要以爲現在北伐成功，軍事已告段落，便連罷課罷工遊行都不許了，舊的軍閥沒有打倒，新的軍閥又出來了。大家要明白，我不能合力救國，家就要亡了，不能消滅內爭，不平等條約不能廢除，所以希望各界要諒解這點！

我們全副精神，要貫注到廢除不平等條約上，我們中國有四萬萬國民，祇要我們有知識的一百萬的同志，個個人能遵時間守紀律，一定可以建設一個很健全的國家。還有一點貢獻，以後各社會各團體，一定要養成黨化，軍隊化。黨的紀律是最嚴的，大家都要服從三民主義和黨的一切章程；軍隊的組織也是最細密的，命令發出以後，不能錯一分時間。大家不要以爲軍隊是粗野的軍隊，實在是最講究組織和紀律的。中國歷代的屯田保甲團練，都是仿照軍隊組織的制度，歐洲大戰時候，全國總動員，不但是軍隊動員，全國的農工商學男女老幼也一致動員的。

無論古今中外，要組成一個健全的國家和社會，都是要全國軍隊化的，就現在的蘇維埃俄羅斯講，雖然他們是共產主義，但他們的組織，沒有不是按照軍隊組織的。所謂全國軍隊化，並不單是操練打靶等等，是要全國以內，無論任何物品，都有統計，無論任何團體，都有嚴密的組織。現在北平人口幾何，土地面積幾何，都沒有詳密的調查，這樣是決不能把市政辦好的。如果採用從前保甲的辦法，就把人口等等，容易調查清楚，盜匪也容易禁絕了。我們以後要對於一切事務，都有詳細精密的統計，這才是真正軍隊化，各位不要聽共產黨的挑撥，說蔣介石提倡軍國主義，要成爲新軍閥，必須打倒他。須知這是真正救國的方法，尤其是

戰亂初定以後，非照軍事組織，不能恢復秩序，不能調劑物質的均衡；所以各團體的軍隊化，實在是救國的不二方法，今天所貢獻的意見大略如此，希望各位指正！

三民主義爲中國唯一的思想

——十七年七月十八日招待北平各界講——

△思想統一比什麼事都重要 確定三民主義爲中國唯一的思想 黨員祇有義務沒有權利

兄弟來到北平已有十幾天了。天天想和各界同胞見面，討論以後國家一切建設的辦法。祇因事務忙迫，不能早日領教，這是非常抱歉的！昨日對北平學界講演過一次，今天再特約各界同胞集合一堂。

各位有什麼指教？對於國家，對於本黨，對於介石個人，都很願意領受！昨天所講的話，今天報紙上已

有記載。現在再簡括的敘述一下：辛亥革命失敗，直到現在民國十七年，革命還沒有成功，原因有二：第一，民國本是四萬萬人民共有的，民國的基礎完全在四萬萬同胞身上，但我們同胞沒有組織，沒有訓練，所以民國基礎不穩固，弄出帝制復辟，各種官僚政客統統都起來了，直到現在，民國還是有名無實，一般人民流離失所，沒有享受一點民國的幸福；第二，軍閥官僚，本是革命的對象，但十七年以來，軍閥官僚以及帝制餘孽完全沒有剷除，剝削百姓，比從前更要厲害，弄到一般人民，更在水深火熱之中。這兩大毛病，我們一定要改正，各界同胞都要有組織，受訓練，不使那些帝制餘孽官僚軍閥，再有活動餘地。所以我們必須明白，

國民革命意義。我們爲什麼革命？爲什麼要先打倒軍閥？爲什麼對於官僚政客一致痛恨？因爲軍閥害民賣國，包庇一切帝制餘孽官僚政客勾結軍閥都是要敲詐百姓的；而且軍閥是做帝國主義的走狗，帝國主義者有軍閥作俵，才能實行不平等條約，使得我們中華民國總沒有解放獨立的時候。所以我們要求中國獨立要求人民解放一定先要打倒軍閥，但革了軍閥的命，就算革命成功嗎？這是不然的，中國關稅一天不能自主，中國人的經濟一天不能發展，外國商貨源源而來，比中國貨價錢便宜，中國的工商業一天天的衰落，中國金錢的損失一天天的增加，爲了不平等條約，關稅不能自主，中國人不知餓死凍死多少了！我們革命是要救國救民，要一切百姓的生活都能得良好的結果，要中華民族能自由獨立，不要受外國人欺侮，要一般民衆不受官僚政客的壓迫。所以我們革命要先打倒軍閥，使那帝國主義者沒有擁護的人，沒有工具，然後再謀廢除不平等條約。現在軍閥雖已打倒，今後的工作，就是廢除不平等的工作，不平等條約一天沒有廢除，我們的革命一天沒有成功，兄弟昨天所講大略如此。今天要向各位貢獻的，就是我們打倒軍閥之後，我們國家怎樣能夠建設？不平等條約怎樣能夠廢除？國民革命究竟能否成功？要到什麼時候革命才能成功？這幾點是要同各位切實討論的：

各位同志們！我現在先要聲明一句話，我是一個軍人，今天所講的話，或者引起各位的兩種感想：一種是說蔣介石現在將要成爲一個新軍閥；一種是說蔣介石要創造一個新帝國主義。這兩種感想是錯誤的，所以在我講話以前，要先請各位注意，不要誤解。我們現在北伐總算是告一段落，就要在完成了以

後的要將國家建設起來，一定要審察中國的國情，注意中國的歷史，並適合現在二十世紀的潮流，定出一個很好的制度，使得我們中華民國能在世界得到一個生存的地位；如果不然，中國一定建設不好的。現在主義的派別很多，有狹隘的國家主義，有在中國不適的共產主義，有在千萬年以後或能實現的無政府主義這些主義，都不合於中國建設之用。就是同在三民主義之下，還有許多理論，自己任意解釋，有的以爲三民主義近於國家主義，有的以爲三民主義近於共產主義，現在可說統是一個思想很紛雜的時代使得我們四萬萬同胞無所適從，不知究竟怎麼一回事，究竟是聽那一個好，究竟要怎樣的制度才適合中國今天，到會的各界代表，一定有一感想：國民革命軍已到了北平，張作霖張宗昌已打出關外，建設還不知怎樣開始？人民受這樣苦痛，不知要到什麼時候才止？這樣的沉悶，我相信四萬萬同胞都是有的。這一點今天特別要貢獻各位的：我們中國要在二十世紀的世界謀生存，沒有第二個適合的主義，祇有依照總理的三民主義，拿三民主義來做一個中心思想，才能統一中國。如果中國各派的思想不能統一，中國的建設是非常困難的。我們現在祇有研究總理的三民主義，拿來作建設的方針。不要講共產主義，不要講國家主義，也不要講無政府主義。總理的建國方略，建國大綱，三民主義，大家能仔細看過，一定可以瞭解。總理的三民主義，並不是共產主義，並不是狹隘的國家主義，也並不是無政府主義，他是唯一最適合於中國的三民主義。我們要確定三民主義，是中國最適用的一個中心思想，要拿三民主義統一全國的思想，中國的制度才能確定。現在一般青年的沉悶，社會的紛擾，統統是爲中國人思想不確定，不

統一，所以思想統一，比什麼事情都緊要。 各界諸君！要國家能夠健全，能夠獨立自由，第一步工作，要謀中國人思想統一，要確定 總理的三民主義，為中國唯一的思想，再不好有第二個思想，來擾亂中國。 這是第一點。第二點，我們要建設健全的一個國家，要在國際上得到平等的地位，我們必須以黨治國，以黨治國這句話，有許多人很懷疑的，所以兄弟特別提出來向各位同志說明：以黨治國，並不是說以黨員治國，是以黨義治國，就是以本黨的三民主義來治中國，凡是違反三民主義的人，在黨治之下，是不容許他活動的。 如果一個中國國民黨員，他不根據三民主義，那就是違反黨紀，更要受嚴重的懲罰。 所以各位要特別注意，我們說以黨治國，是要用三民主義來治中國，不用狹隘的國家主義，也不用不適用的共產主義，或無政府主義來治中國。 換一方面講，凡是信仰三民主義的，能夠確確實實用三民主義的方法，無論在政治，在教育，在農工商，凡是努力工作的，就使他不是黨員，也應容許他享受一切權利。 有些黨員錯解了以黨治國的意思，以為黨權高於一切，我既是中國國民黨員，便比旁的人高一級，你們都要聽他的話，有這樣錯誤的人，是不配做黨員的。黨員的責任是做民衆的先鋒，向民衆宣傳，做調查勸導的工作，一個都要拿三民主義作正當的道路，來建設新中華民國。 黨員的工作，是要比非黨員更要勤苦，更要奮鬥，簡單一句話，黨員是只有義務，沒有權利的。 如果掛了國民黨員的招牌，傲慢恣肆，無所不為，這便與軍閥無異，軍閥以至帝制派，也不是沒有黨的，所以本黨的以黨治國，是要表示黨員能盡義務，不計權利，為黨為國，作犧牲的。 各界同胞，你們有的不是國民黨員，有的已是黨員，我很願意黨員同志，切實研究 總理的主義，嚴格服從本黨

的紀律，來建設新的中國。如果有一個黨員，只講權利，不盡義務，藉黨的招牌，橫行一切，你務必用我蔣介石今天所講的話質問他，有沒有黨員的資格？我又希望還沒有入黨的同志，也爲三民主義努力，加入本黨。入黨以後，還要切實的記住，黨員只有義務，沒有權利！我們能夠如此，本黨自然一天天的發展，中國也不會再有擾亂了。第三點，是我們現在建國，究竟應當採用怎樣的制度？建國的制度，總理有建國大綱，講得很明白，不要我再講。這建國大綱，只有二十五條，幾分鐘便可以看完，但他實在就是現在革命完成以前，中華民國的憲法，無論那一個人，都要知道的。現在我要講的，是怎樣能夠實行這制度？怎樣能把紛亂的社會整理起來？怎樣才可廢除不平等條約？我覺得這是很重要的一點，要分別提出來討論的。我昨天講過，中國人並不比外國人愚笨，聰明才力並不比外國人低，爲什麼外國人仗着一個不平等條約就可以壓迫我們？不平等條約不過一紙文書，却就抵了我們四萬萬人民的賣身契，我們有腦筋有思想，有聰明才力，爲什麼甘受他的壓迫束縛？中國人必有真正不如外國人的地方。須知宇宙之間，祇有兩物，就是空間與時間，如果我們在時間上很有準備，一點鐘做一點鐘的工作，今天的事情，不挨到明天去做，在空間上很有秩序，在一個地方做一個地方的事情，到什麼地位，守什麼本分，到什麼團體，守什麼紀律，一點不遲誤，一點不紛亂，要是能夠如此，我可以講中國就可以建設一個很健全的國家！就可以與歐美各國並駕齊驅的。這不是講大話，外國人的長處，全在守時間，守秩序，一分鐘有一分鐘的價值，一件事有一件事的統系。我們中國便不然了，從前軍閥時代，不要講，聽說他們軍隊的官長，是向來不見太陽的，就是學校，教職員，

法團和機關的辦事人，是不是守時間，有紀律？學生教職員不高興，隨便缺課，團體裏有一點小問題，就起糾紛，現在或者好點，但還沒有準確的時間。中國人向來不看重時間，打牌遊玩，會客談天，一天的光陰，隨便過去，外國人的機關，辦事敏捷，無論是會議決定，或者主任簽字，都是隨時辦了的。我們中國人會議，不照時間，公文任意延擱，外國人一天做完的事，中國人一年也沒有做完。這樣還能夠和外國人競爭麼？我們以後，要建設一個健全的新中國，要廢除不平等條約，第一，必須確實遵守時間，毫不延誤偷懶。我們中國有四萬萬人，都能耐勞習苦，不要說將來機械發達，就是現在機械沒有發達，我們中國人的工作也是可以趕得上外國人了。祇要個個人守時間，我們中國人一定可以和外國人並駕齊驅。三年之後，一定可以做成新中國，廢除不平等條約。中國人的不守秩序，更是貧弱的原因，無論什麼人不明白自己的地位和責任。做料員的想做科長，做科長的想做處長，部長，學生也祇想活動做官，有些黨員也不明白黨員的身分，以為入了黨，什麼權利都可以享，借了黨的招牌，到各機關去謀差事。現在中國舊道德已打破了，新的科學方法還沒有成立，大家又不肯遵守法律軌範，人心的東西，幾乎完全沒有了。無論那一個機關，都沒有條理。職員告假，上官不准，就說是虐待，學生告假，教職員不准，就要啣恨，一切紀律掃地無遺，這樣的國家，還能弄得好好嗎？國家沒有軌範紀律，無論打倒幾多軍閥，都是不中用，國家一定紛亂，政府一定不能健全，弄到滅亡為止。尤其前幾年，共產黨的一種方法深入我們一般社會青年的腦筋，祇知開會遊行，罷工罷課，不要團體的紀律規則，只講個人的自由平等，更是危險！現在我們要作廢除不平等條約的工作，除了要

遵守時間以外，便要遵守紀律秩序，不能像從前那種隨便了，大家看看 總理的講演！ 一定可以明白。各同志或者以爲 總理是講博愛的，是用自由平等來建設國家的。 這誠然不錯，但我要請同志們看看！

總理對於自由平等，是怎樣解釋的；他要中國人建設健全的國家，他總括一句話說：『中國人太自由，』中國所以貧弱，所以受不平等條約的束縛，就是中國人太自由的毛病生出來的。革命四十年不能成功，研究的結果，是一般黨員只知個人自由，不能遵守黨的紀律！所以我們要建設健全的國家，不受外國人欺侮，要廢除不平等條約。 最要緊的，是守紀律，無論工人，農民，商人，學生都要遵守公認的紀律，不能隨便自由。 尤其是要守國家的法令，不能隨便反對。 我們既然信仰 總理的三民主義，祇要國民政府的行動沒有違背三民主義的根本原則，我們就要遵奉國民政府的法令，大家有條不紊，秩序井然，意志團結，思想統一，用三民主義做中心，我相信一定可以根本成功，不平等條約自除。 如果我們中國人不守紀律，不遵時間，不用三民主義來統一思想，我敢斷言，中國十五年以內，無論怎樣好的政府，還不能造出很好的海陸軍的， 如果要想用軍隊和各國帝國主義者對抗，來廢除不平等條約，更是夢想了！我們現在要廢除不平等的條約，只有思想統一，意志團結，國裏沒有內爭，軍隊不能互相打戰，各團體各階級也不能互相爭鬥，大家爲實行主義和廢除不平等條約而奮鬥，沒有政府許可，不能罷工，罷課，遊行。講到這裏，有人要以爲現在北伐成功，軍事已告一段落，便連罷工，罷課，遊行都不許了；舊的軍閥沒有打倒，新的軍閥又出來了；大家要明白我們不能合力救國，國家就要亡了，不能銷滅內爭，不平等條約不能廢除；所以希望各界要諒解這點我們

全副精神要貫注到廢除不平等條約上。我們中國有四萬萬國民，祇要我們有知識的一百萬同志，個個人能遵時間，守紀律，一定可以建設一個很健全的國家。還有一點要貢獻的，以後各社會各團體，一定要養成黨化，軍隊化，黨的紀律，是最嚴的，大家都要服從三民主義，和黨的一切章程；軍隊的組織，也是最細密的；命令發出以後，不能錯一分時間，大家不要以為軍隊是粗野的，軍隊實在是最講究組織和紀律的。中國歷代的屯田團練，都是仿照軍隊組織的制度。歐洲大戰時候，全國總動員，不但是軍隊動員，全國的農工商學男女老幼都是一致動員的。無論古今中外，要組織成一個健全的國家和社會，都是要全國軍隊化的，就現在的蘇維埃俄羅斯講，他們雖然是共產黨主義，但他們的組織，沒有不是按照軍事組織的，所謂全國軍隊化並不單是操練打靶等。是要全國以內，無論任何物品都有統計，無論任何團體，都有嚴密的組織。

現在北平人口幾何，土地面積幾何，都沒有詳細的調查，這樣，決不能把市政辦好的。如果採用從前保甲的辦法，就把人口等等容易調查清楚，盜匪也容易禁絕。我們以後，要對於一切事務，都有詳細精密的統計，這才是真正軍事化，各位不要聽共產黨的挑撥，說蔣介石提倡軍國主義，要成為新軍閥，必須打倒他。須知這是真正救國的方法，尤其是戰亂初定，以後非照軍事組織不能恢復秩序，不能調濟物質的均衡，所以各團體的軍隊化，實在是救國的不二方法。

以黨治國的眞義

——十五年八月十四夜於長沙市黨部歡迎會講——

△黨員的地位和責任 黨的基礎在區分部 黨要有鐵一般的紀律 以黨治國的眞意義

今天的講演，不是普通的講演，因爲今天這個黨員大會，並不是平常的會，可說是自己家裏的懇親會，所以兄弟用最親愛的，如同對自己家裏同胞手足一樣的態度，對於各位有所規勸，一點沒有客氣；同時要請各同志用很親愛的態度和很懇切的教訓來指導兄弟，使得兄弟能爲黨盡責，使得本黨的精神天天發揚起來，使得 總理的主義普及到全中國，使得我們革命趕緊的成功！

據中央黨部考察各省黨部的成績報告，各省黨員工作的成績，要算湖南第一！無論哪一省黨員的工作，都沒有湖南這樣的好。就這一點，可知湖南同志對於黨的工作，比別省同志格外熱心，所以能使我們的黨普遍到一般羣衆，我們黨軍來到長沙之後，能夠吸收很好的黨員，組織一般的民衆。這一點，兄弟對於我們辦黨的同志，表示十分敬意！

今天先要講的，就是我們黨員的責任和地位。現在有許多的黨員，以爲現在的政府是本黨的政府，本黨已經在長沙公開了，湖南差不多全省在本黨勢力範圍之內，從前祕密的時候，黨員沒有什麼權利可得，現在公開了，做黨員的應該得到很大的或相當的權利，應該使黨員做官，應該使黨員在政治上各有特

殊的地位：這等思想，是完全錯誤的！要曉得黨員，在黨的勢力範圍之下，應該更加負責更加努力為黨做工作，更沒有權利可說！並且對於做官做委員，這等有權利的事情，黨員絕對的不應有什麼希冀，這樣才算得一個真正的黨員，才是立在真正的黨員地位。各位同志的大多數已經是很明白的，或者也還有不能明白，我們為什麼入黨，入黨以後的責任地位怎樣的，所以兄弟今天趁這個機會簡單的對各位同志講明白，免得以後還有許多誤會。

我們黨員入黨以後，所有自己的生命，身體，權利，以及一切自由平等的幸福，都完全交給黨了！黨員入黨以後，生命不再是自己個人的了，是我們黨的生命了；自由平等也完全交給黨裏，個人便絕對沒有自由平等可說了！我們為什麼要入黨？就是我們覺得現在國家這樣孱弱受盡外國帝國主義者與軍閥的壓迫，弄得全國四分五裂，人民水深火熱；照這樣下去，不僅是國要亡，連我們自己的生命也不能保持，所以我們覺悟到國家人民這樣危險，與其受帝國主義和軍閥的壓迫，不如我們團結起來，大家同生共死，來同帝國主義和軍閥拚命。我們知道一個人去同我們的敵人——帝國主義和軍閥拚命，是打他們不贏的，一個人發揮不出力量來，必須要我們大家聯合在一起。怎樣聯合呢？就是要有一個團體；有了團體怎樣呢？就要有一個救國救民的方法，這個方法是什麼呢？就是三民主義！團結在這個救國救民的主義之下，就可以發揮我們的力量，打倒敵人！所以我們決心犧牲自己的生命，財產，自由平等，一切都交給了黨，使黨能自由運用，使黨能發號施令，使所有的黨員都能同生共死，和我們的敵人拚命！照這樣意思再

簡單些講，便是我們哪天入黨，我們的生命就是黨的，不是我們自己的；哪天入黨，我們便沒有個人的自由平等，一切行動，言論，就統要拿黨做中心聽黨指揮，聽黨命令，黨要我們生，我們就可以生！黨要我們死，我們就要去死！這樣，才算是一個真正的黨員，是一個能負責任的黨員！

上面這一段話，最應當注意的，就是我們有了黨，纔可以把各個人的力量集合起來，各個人的力量集合在一處，纔可以發揮出去。各個人的力量無論怎樣偉大，沒有了黨，便如同散沙一般，一定不能打勝敵人；不僅不能打勝敵人，還要給敵人消滅。我們有了黨，有很大的團結力量，敵人纔不敢欺負我們，壓迫我們！我們要這個黨的道理，便是如此；我們黨員要入黨的道理，也是如此！我們有了黨不僅可以抵抗敵人，並且可以打倒敵人。所以黨是頂重要，黨員看黨應該比自己生命還重要！我們自己的生命可以死，我們的黨不可以亡！

我們這個黨，不是一年兩年造成的，我們總理革命了四十年，由興中會，而同盟會，而國民黨，而中華革命黨，而中國國民黨，一直到最近改組的中國國民黨，我們的黨，已有四十年的歷史！民國元年有一百多萬黨員，民國十四年有五十幾萬黨員，現在有六十多萬黨員。本黨既有這樣長久的歷史，這樣多的黨員，很完備的組織，最適合時代要求的救國救民的三民主義，並且有總理這樣偉大的精神，來領導我們革命，本黨早應該發出很大的力量，革命早應成功，何以到現在國家還是四分五裂，人民還是水深火熱呢？各位聽着，就是黨員不肯負責任，不曉得自己在黨內的地位，所以個個人謀私舞弊，不真正做黨的事情，

黨有利益給他，使他做官，他就是黨員；黨沒有利益給他，他就不聽黨的命令，不聽領袖的指揮，有黨員好像沒有一樣。這是我們的黨從前不能成功的真正原因！由此看來，一黨單有黨員，是不中用的，必須黨員能犧牲他個人的自由，聽黨的命令，聽黨的指揮，一切行動言論，統統以黨為中心，同生死，共患難，萬眾一心，行動一致，才可以打倒敵人！如果黨員不聽命令，不肯拿黨做中心，祇知道營私舞弊，升官發財，這樣的黨，莫說一年兩年，就使十年，百年，千年，萬年，都不會成功的！所以必須品行高尚，操守廉潔，為黨盡忠，不想做官發財，富有犧牲精神的，才可以做我們的黨員；否則趕緊滾開去罷！

上面是講黨員的責任和地位，現在再要講黨的組織和紀律。

黨的第一個重要條件，是組織。由全國代表大會產生中央執行委員會，由各級黨員代表大會產生各級黨部執行委員會，中央黨部命令各省黨部，省黨部命令各縣黨部，縣黨部命令各區黨部，區黨部命令各區分部，區分部由黨部直接參加，牠的組織是很精密的。有了這個組織，牠才可以活動，由上至下，如腦使臂，如臂使指，上級下了命令，下級絕對服從，這樣，黨才可以領導黨員。黨員未曾入黨之前，對於組織應該研究得十分明白，才不枉做一個黨員。入黨以後，應該時時記住我們黨的組織的基本，這就是區分部，也可叫做小組。各位不要把區分部看輕了，黨的精神完全寄託在區分部，黨的基礎完全建築在區分部分；若是區分部裏的黨員，個個人能夠聽從區分部的命令，能夠盡力他在區分部裏的工作，能夠在區分部分內先團結起來，然後區分部有精神，我們的黨也有堅確的基礎。黨的基礎并不是在上面的，是完全在下

面的，就是在各位黨員身上！組織的機關就是區分部，所以區分部是最要緊的！我們黨員無論是屬於市黨部或區黨部，一接到區分部的通告，某日某時在某處開會，到了時候，一定要去赴會，區分部議決的議案，個個人都要無條件的遵守，等到工作做完，更要報告區分部委員。區分部能夠這樣，黨才可以訓練，黨員才有精神，才可鞏固基礎；若是不能實在做到，不能服從區分部議決去做，那就沒有黨，黨就要塌台！所以凡是黨員，對於區分部都要比自己家裏的事情更看重些！

第二，我們的黨，怎樣可以維持許多黨員的秩序，使得上下活動靈便，沒有一點糾紛？這全在一個決議案決定以後，無論怎樣，大家必要一致的實行。爲什麼能有這種精神？因爲我們黨員應該遵守紀律，這個紀律是同鐵一樣的。黨員犯了紀律，應該受黨的懲戒，開除；如在黨軍或黨政府之下，情節最重的竟可槍斃！我們的黨能有這個精神，纔算有紀律，有了紀律，上自總理，下至黨員，隨便哪一個，不能違犯的，違犯了紀律，就是背叛黨，便不能爲黨員。所以黨員一定要守紀律，對於黨的議決案一定要切實遵行，不可陽奉陰違；如若犯了紀律，使用紀律處分他，這黨才有精神，才可以實行黨的命令，才可以使大家一致團結起來，打倒敵人，完成我們的革命。

剛才我講，我們黨員要犧牲個人的自由平等，這句話怎樣講呢？就是說黨員要有服從性，不能有一點自由，而且下級一定要服從上級，區分部服從區黨部，區黨部服從縣黨部，縣黨部服從省黨部，省黨部服從中央黨部！黨除了服從以外，再不表能現他的力量，所以我們有服從性的人，才能夠做真正的黨員！不

能有這個服從性的，就是黨的敗類！我們對於黨的議決案，命令，絕對的服從，黨才可以成功！本黨沒有改組以前，黨員人數並不少，但黨不能發揮他的力量，黨員不能做黨的工作，這最什麼道理呢？就是沒有紀律。從前黨沒有紀律，所以沒有精神，因之黨的力量不能發展，不能強固；總理改組本黨的用意，就是曉得從前的黨沒有紀律，黨員不聽指揮，所以決心把本黨改組，嚴定紀律，要拿鐵的紀律來節制黨員，使得黨員不敢違背指揮，能用紀律把精神統一起來，黨才可以強固，才可以發揮力量。所以能守紀律，才是真正的黨員；否則不能算是黨員！

湖南省黨部，從公開以後，對於黨員的責任，要十分認識清楚，不許投機政客，土豪劣紳來敗壞！這次湖南省黨部對於登記特別注意，這是湖南的特色，並且表現湖南很嚴的紀律，充分的精神，值得我們中央黨部對於湖南省黨部，表示十分敬意的！黨員要有最高尚的人格，最廉潔的操守，最堅決的犧牲心；沒有做黨員以前，他有個人的自由，做了黨員以後，就必須遵守本黨的紀律，服從本黨的命令，因為一個黨員的行動，不是他個人的關係，是黨的全體都有關係的。比方我蔣介石入了黨，做了國民黨黨員，我犯了紀律，做了不好的事，敗露的時候，人家決不是罵我蔣介石個人，是罵國民黨國民黨，有了蔣介石這個黨員，給人家罵，完全是黨的失敗。所以無論哪一個同志，凡不守紀律不服命令的，我們認定他是我們的敵人，要共同去打倒他！

黨員所應做的工作很多，除了受黨的訓練以外，對於非黨員的民衆，各種羣衆的運動，都要極力的參

加，並且領導他們，這是我們國民黨員的重要責任！我們的黨是要喚起民衆來革命的，所以我們應到羣衆中去，做羣衆的領導。因此之故，我們黨員的品行，人格，都要保持尊重，不可自暴自棄，隨便把黨員名譽敗壞了！本家要曉得黨員是立在國民領袖的地位，是代表我們黨的，個人有一點錯誤，我們黨的名譽就給他破壞，黨就失了羣衆的信仰，不能領導羣衆來革命了。我們國民黨是站在領導各階級來革命的地位的，國民黨的黨員是黨的代表，有領導羣衆的責任，我們自己要保持這樣重大的地位，千萬不要做不廉潔的事！能夠這樣，才是總理真正的信徒，才是我們真正的黨員！

我上面所說，都是黨員最重要的條件，各位同志聽明白以後，一定要切實做到！能夠這樣做去，湖南的黨部不僅可使湖南發展起來，並且可做各省黨部的模範，湖南的黨員也可做各省的模範黨員！這是今天兄弟所希望於大家的！各位能切切實實的做到，今天這個歡迎會，才有意義。

最後還有一點意思，要同各位講明白，就是黨員與政府的關係。黨的效力，必須黨員共同一致，團結精神，方能充分表現出來。在羣衆方面如此，對政府也是如此。我們的政府是由黨產生出來的，黨是政府的一個靈魂；政府完全要黨來指導，要黨員來擁護，輔助，才能施行我們黨的政綱，發揮我們黨的效力！所以我們的黨與政府，是相連的，不能分開的。從前趙恆惕是壓迫我們黨的，我們認他是敵人，他與我們的關係，利害，統統相反，我們要想種種方法反對他，破壞他；現在的政府，是我們黨的政府，也就是我們自己的政府，我們的黨命令政府，指揮政府，政府才能發生效力，照黨的主義政策去實行。如果黨員不明白這個

政府是黨政府，與政府始終立在反對地位，政府的一舉一動，我們都要反對；我們黨的效力就完全失掉了！我們黨的力量怎樣才能強固敏捷？必須政府完全聽黨的命令，照黨的政綱做去，黨員却也不掣政府的肘，這一點，每一個黨員都要留心記着的。從前有許多黨員不明白，他以為黨既立在監督政府的地位，黨員對於政府就可以反對，却不知『以黨治國』這句話，不是說我們黨員統統做官，統統到政府裏面去治國，祇是拿黨來做中心，根據黨的主義，政綱，政策，決定了政治方案，命令政府實行。黨不是直接施政的，是命令政府做發號施令的機關，所以黨對於政府有輔助的必要，我們能夠輔助政府，黨才能發生效力！黨與政府要很密切地團結起來合作，黨才可以達到治國的目的！所以請各位不要誤解『政府同黨的地位』，須知政府有利，黨也有利，政府有害，黨也有害，政府失敗，黨也失敗，黨同政府是相連的，不可分開的！

主義重於生命

——對三十二師官長訓話——

△三民主義是救中國的主義

我們有創造新中國的機會

總理的精神不滅

革命須先革心

現在要完成國民革命，在中國這樣大的一個地方，人民這樣多，思想又複雜，各種性質統統不能一致，外國帝國主義者一層層的來壓迫我們，國內的反動派共產黨到處都搗亂，總想使得中國不能統一，反動派就可從中漁翁得利，尤其是帝國主義者更可藉此口實想許多法子來壓迫中國，瓜分中國。在這種情形

之下，中國真是絕大的危險，不幸我們生在這個時代，中國革命的前途仍是非常危險。大家想必是看過總理遺教的，在民族主義的講演中，總理說，中國民族受外國人政治上經濟上層層的壓迫，中國民族一天天的衰弱，國家非常之危險，國民也一天一天的貧困，如果這樣下去，就是外國人不來壓迫，中國的人口到五十年後，一定就要減少一半，那時即使沒有外國人壓迫，中國也是要滅亡的。從這種地方看起來，中國革命的前途，真是危險極了！擔當革命的人，要挽救這個危險，要把危亡的局面挽救轉來，我們就是負有這樣重大的責任，我們要負起這樣重大的責任，並不是沒有把握，沒有主義，毫無道理，隨便可以擔當得起，天下沒有那樣容易的事情。所以我們要挽救快亡的中國，要擔當完成革命的責任，就一定要有一個道理，來做中心，大家都曉得這個道理，都照着這個道理做，然後中國纔可以挽救，纔不會滅亡。若是沒有道理，不懂道理，或者不用道理，那我們中國就一定不免要滅亡，無論你有多大本事，也是沒有辦法。這個道理是什麼呢？當然就是 總理的三民主義，三民主義就是救中國的道理，救中國的主義。總理會講，三民主義就是救國主義，只有三民主義，纔能救中國，因為主義有很多種，有所謂共產主義，資本主義，國家主義，不過要救中國的危亡，却唯有我們 總理的三民主義。三民主義並不是憑空造出來的，也不是拿西洋外國不相宜的東西，到中國來用的，亦決不是古舊過去的主義拿來現在用的；乃是我們 總理拿古今中外一切的哲學道德思想集合起來，著作一最適合於中國，最能救中國危亡的主義。總理著作的三民主義是將中外古今所有的思想，各種新舊書籍，統統加以研究，然後纔整理出這一個最適合於中國，可以救中國危亡的

主義，如像一個最良的藥方，採用這藥方即可以救中國。一個主義並不是憑空可以捏造出來，更不是隨便拿着西洋外國的東西就可適用，尤其不是拿着已經過去的東西可以作用，因為中國有中國的歷史，中國人有中國人的性質，中國民族有中國民族的特殊的優點，完全和外國不同。今日的中國，和過去的中國亦是兩樣。所以，在今日的中國，我們祇能奉行三民主義為救中國唯一的主義。各位一定知道，我們如果沒有國家的時候，我們就要給外國人做奴隸了。住的地方，走路的地方，統統要受外國人干涉，即連自己立身之地，亦將沒有。大家看到安南，看到朝鮮，便可曉得這些情形，他們就是不能自由，細至一張桌子，都要由外國人登記，向外國人納稅，不許有一點自由。住的地方，固不能自由，走路也是一樣不能自由的。這樣一來，任你什麼東西，都是沒有自由的餘地，國家滅亡就是這樣一種情形。我們在這個時代的中國，不能不擔負挽救危亡的責任，救轉這個危險的局面來。所以我們生在現時代的中國，可以說是不幸，不由我們不刻苦奮鬥，如果不生在這個時候，生在幾百年或者幾十年以前，也可以稍為快活，決沒有今日這樣的艱苦困難，或者生在幾十年以後，國民革命成功了，那時也許可以快活，能做一個獨立國家的國民。不過，生在現代，我們雖然困苦與危險，但是要做革命軍人，要成功革命的事業，真正為主義為國家為民族為革命，生在這危險的時候，却正是很好的事情，因為不如此，革命的事業便做不出來。在平定的時候，什麼事情都不能做，怎麼大的聰明才力，也都顯不出來。所以我們生在危難時代的人，雖然比較辛苦，危險，但我們能拿父母所生的體魄，天賦的能力精神，恰巧遇到這個時候，趁着機會大顯身手，盡量發揮固有的本能，成功革命事業，前世

的祖宗父母，後世的兒女子孫，都將因我們而得到莫大的光榮！幾千年來的民族，由於我們在危險中間的努力奮鬥，創造一個新中國出來，使中國幾千年的歷史在我們手裏煥然一新，這是何等光榮，何等難得的機會呢？所以現在這個時代，正是我們最好的機會，真正革命與成功立業的時代，時代和機會已經擺在前面，等我們去做，祇看我們努力奮鬥不奮鬥就是了，你們各位千萬不要自暴自棄，現在的危險，困難，苦痛是最平常的事情，一個人不經過危險困難苦痛，即不能練成人材，亦不能成功事業，無論古今怎麼大的事業，怎麼大的功勳，一定都是從危險時代中產生出來，必在危險時代，纔有努力奮鬥的機會。我們要由自己的精神，盡自己的能力，死中求生，以得到最後的成功，國家也因此而得生存。各位都是 總理的信徒， 總理的三民主義，和 總理所著的書，想必大家都已看過。 總理在軍人精神教育裏面，勉勵我們軍人說，現在是很好的時代，是給我們立功業完成革命的時代，我們千萬不要錯過這種好機會，如何纔不會錯過這種機會呢？就是要照到 總理的意思去完成革命的事業。 總理未生以前，沒有發明三民主義，許多有才力聰明的人，便是無所適存，沒有方法做事業，但我們却是剛剛生在這個危險革命的時代， 總理已在我們之先發明了三民主義，領導我們走上一條正當的道路，已經有這樣好的時代交給我們，再又交給我們一個三民主義，我們如照到做的時候，當前就是我們成功立業的一個機會，如果有了這樣的機會，再不照到三民主義做，隨便去聽人家的話，那一個來講，我們聽那一個，這一個人來講，我又聽這一個，看見人家怎麼做，我也就怎麼做，這個樣子，你就一生到死，也是毫無結果，沒有一點成績，自己很好的體質，亦祇是枉費了。

所以成功事業一定要有主義，要有道理，認識這個道理，有人照這道理去做，就為同志，便可以與他聯和起來；不照我們道理做和主義不同的人，我們決不與他共事。只要我們能遵照主義向着世界大同的道路走去，我相信無論什麼人都可以成功大事業。

這次各位來到南京，不能拿我心裏想同你們講的話盡量發揮出來，現在我祇能將革命道理最緊要的一點告訴你們，使得你們精神有所寄託，能夠認識一條正道向前進，沒有主義，不明道理的人，隨便聽了人家的話，就去盲從，這種人無論如何一定沒有結果。所以革命軍人一定要有主義，我們革命的主義就是三民主義，我們照着三民主義去做，一定可以成功，無論那一個人都是一定可以成功的。

三民主義寄託在什麼地方呢？三民主義是我們總理創造的，我們的精神，便寄託在我們總理遺留下來的精神上，不過總理已經去世了，各位都已謁過總理陵墓，看見總理的軀壳雖確是死了，但是總理革命的精神却仍存在，總理的精神可以永久不滅。他的精神寄託在什麼地方呢？就是寄託在中國國民黨。我們要革命，要做革命軍人，完成革命事業，實現總理三民主義，做總理的信徒，就要聽國民黨的命令，百折不回，勇往直前，大家共生共死，同心同德，中國革命一定可以成功，我們的革命事業也是可以成功的。所以大家僅是知道主義，而不知道主義寄託的地方，也是不行的。三民主義寄託的地方，就是中國國民黨，中國國民黨各處都有黨部，不僅在國內，在外國也有許多支部，發號施令的總機關，就是中央黨部，中央黨部就是中國國民黨的總樞紐。但是中央黨部所發的號令，要在軍事上政治上實行，他就授權

於國民政府，由國民政府來直接下命令，並發表一切政治主張，頒布各種法律。凡是革命軍人，認識主義之後，更要認識主義所寄託的地方，就是中國國民黨。國民黨的主張，具體表現的，就是國民政府。國民政府要由國民黨內產生出來，若是我們不做革命軍人，或者另外去設一個黨，另外去找一個主義，不認識本黨的主義，那就無論你有多大的聰明才力，怎麼雄大的勢力，一定還是失敗。因為你違背了革命道理，違背了革命主義，不適中國時代的需要，當然是不會成功。現在中國只有一條道路，就是中國國民黨領導的革命道路，我們跟到這一條道路走，聽中國國民黨的命令，聽國民政府的命令，羣策羣力，同心同德，集中革命力量，無論那一個帝國主義者，那一個反動派，都一定可以消滅他，而且革命還一定可以成功。各將領通是年富力強，體魄很好的人，我不僅是要你們有本事，學問好，最要緊的是要你們懂道理，要你們做大事業，得到最後的成功，這是我的責任。你們這次來，我沒有好的東西送給你們，也沒有多的話講，我所希望於各將領的即是這一點，各位雖然做了團長旅長，但是我們如能真正革命，一個團長已可以做出大事業來了，一個旅長更可以做大事業，師長更不待說了。只問我們有沒有這個大志向，認識大道理沒有？要是認識了三民主義，又有革命的大志向，那是一定成功的事業。不在職務的大小，只要認識道理，努力去做，小職務也可成功大事業，希望你們都有這個抱負，立定大志向，不在這一年富力強，體格好的時候，不去認識大道理，以為自己做了一個團長就是心滿意足了。你們不好將團長旅長的地位放在心目中間，我們做革命軍人，不在乎職務的大小，就是當營長連長的人，也應認識大體，立這志向，這樣的人，職務雖小，但他一定可以成功大

的事情，各位現在已做到團長以上，不算小了，責任很大。一個團長，要帶一千多人，大家如能立大志，明白總理的大道理，一定就可以做大事業，因為你的部下一千多人，可以受你的教訓指揮，如果一千人中間先找出十個人訓練，使他能懂到道理，明白主義，有大志向，有大能力，再叫受訓練的十個人中每一個人訓練十個人，就有一百個人，同樣再叫一百個人各找十個人，如是就可使千多人都明白道理了。我們如真能實行主義，明白革命，一個團長的責任不是小的，教訓或指揮一千多個部下，就可以成功好大的事業。希望各位明白，我們一個團長，不是小的地位，責任很大。不過，大家要知道，你們每一個人，都要有一種修養，就是要

有 總理所著的軍人精神教育中所講的智仁勇做我們的素質，沒有智仁勇的人，是不能成功革命事業的，所以一個團長已有一千以上的人好指揮，他如能照 總理的主義去教部下，使一千多部下統統能明白 總理的主義，這許多人所成就的事業那還了得。 總理常講，我的部下有三百人能聽我的命令，實行我的主義，我便可以橫掃一切軍閥，使得革命成功，現在團長的部下有一千多人，如統能明白 總理的主義，他的事業成就之大自是可想而知了，不過大家要曉得，我們將一千多人訓練好了，並不能發野心，超過上面的旅長去作事業，而是要守本分，守軍紀，將上下的職務分明白，自己去以身作則，因為團長如果不聽旅長的話，營長就看到你，你不聽上官的話，他當然也可以不聽的話，營長不聽團長的話，連長也就會不聽營長的話了。這樣的軍隊，一定沒有好結果。所以我們一個軍人，最要緊的就是要講道德，沒有道德，不講誠意，有口無心，或者欺騙上官，欺騙部下，這樣的人，就一定不會成功，一定不能做革命的事業；尤其是我們

革命軍人，現在國家這樣危險的時代，國家衰弱，民族貧困，中國有四萬萬五千萬人，而日本只有七千萬人，差不多中國至少比日本多五六倍的人口，爲什麼我們中國人要受日本的壓迫呢？就是因爲中國人不講道德！從前固有的道德已經淪亡。一般人都只想升官發財，攫取權利，不管國家，不管主義。國家沒有秩序，沒有能力，沒有紀律，因而國家便弄到現在這樣糟，外國人隨時隨地可以來壓迫我們。各位要知道，如果做一個團長旅長師長的人，大家能守紀律，有精神，能夠認識主義，上面的旅長師長，一定看重團長，甚至因爲你還可改變他從前的毛病。因爲你愛惜上官，上官受了部下的影響，也能跟着部下革命，不一定祇是上官感化部下，做部下的，亦能感化上官，可以得上官動心，不做壞的事情，必須上下都能感動走上好的道路，然後中國才有希望。從前有一句話，『上官做的事情我們沒有辦法，』這句話是不對的，因爲革命軍人有一個共同的主義，祇要於主義對不對，如果上官所做的與主義不對，我們當然不能跟他，又如我蔣介石做了違反革命的事情，違反了 總理的主義，一般部下當然不會跟着我來，但是我始終都跟着 總理的主義，遵照 總理主義來領導一般部下，當然無論那一個革命軍人，一定都聽我的話，因爲我領導一般部下始終都是革命的，主義的寶貴重如生命，主義就是我的生命，生命可以不要，主義不能沒有，因爲一個人活到六十七八十歲總有一天會死的。但是主義並不會死，大家在 總理靈前看見 總理的驅壳已死，但 總理的精神並未死，因爲他的主義，還有我們在繼續着， 總理的精神與主義永遠不會死的。所以主義比生命還重要，無論那一個上官，都不許他違反我們的主義，違犯我們的主義，無論什麼上官，都是我們的敵人！

遵照主義的人，無論那一個，我們都與他同生共死，共患難，以求實現我們。總理的主義，繼續。總理遺交下來的革命事業，必須這樣，纔能算是一個真正革命軍人，我們革命軍人的意思也就在此。革命軍人最要有主義，沒有主義，我們就是沒有靈魂，生在世界上亦是等於死了；有了主義，纔不會盲從，即令犧牲死了，我們亦是死得其所，還有一個好結果，我們的精神，還能永遠存在。希望各官長，切實記往，我們的主義比什麼都緊要，違反主義的人，比殺害我們的生命還要重大，我們的生命可以犧牲不要，但是主義一定要保全，不能稍有違反，同時，我們軍人還要有道德，沒有道德的人一定不會有好結果，不論對上對下都要有道德，對上官固然要有道德，對部下也要有道德，如果對部下沒有道德，那個人就一定不能做事情，不能做真正革命的黨員，尤其是我們已經做了團長以上的官長，好歹就是全看對待部下的行動和道德，怎樣來分別，我們一切的事業，統統在部下身上。所以我們對於部下，當然不可過於放縱，但是一定要有『恩威並濟賞罰嚴明』的八個字，尤其是將領，完全要以『恩威並濟賞罰嚴明』來維繫他的信任。

大家知道，革命並不是難事，而是很容易的，祇要你能根據總理的主義做，革命一定容易成功。如果不照總理的主義做，那我們就不僅是不能成功，連得我們的國家，子孫，民族，都要滅亡了。從前中國的口話，有一句是『朝聞道夕死可也』，即我們早間如能聽聞君子的正當道理，夜晚死了都可以的。所以一個人最要明白道理，要聽君子大道，大家從前雖然也講過三民主義，但是沒有實行三民主義，主義對於中國國家，社會，國民有怎樣的關係，都沒有實在研究，所以各位這次到南京來，時間短少，也沒有多的話告訴各

位，希望各位聽到我講的道理以後，明白 總理主義，如能這樣，我們就是死了，也是死得其所，可以安心。因為 總理的主義可以救中國的危亡，中國由此即不會滅亡，我們雖死，因有我們的部下可以繼續上來，成功我們中國革命的事業。

這次召各將領來，唯一的目的，就是要使你們明白道理。革命的道理，個個人都知道主義的重要，雖則國家危亡，環境危險都繫於此時；但這種危險，却正是我們革命的時代，大家要跟到中國國民黨共同認識這光明的道理，來擔負我們的革命事業，相信帝國主義者所有的壓迫，不久一定可以解除，中國一定可以達到獨立平等的目的。不過我們自己要有決心，真正拿定 總理的主義，自己的生體隨時可為革命而死，這即是黨歌中所講的『矢勤矢勇必信必忠』以求報效我們的主義。為主義而犧牲，大家一心一德，貫徹始終，從生到死以求實行我們的主義。這樣，纔能算得是 總理的信徒，也纔不愧來到中央拜謁 總理陵墓，會晤中央各負責同志，見我個人。明白了我的意思與 總理的主義以後，大家在自己革命的職務上更能格外的用功，這就是我區區一點意思。對於你們各位官長的熱誠希望，我們在軍隊中固是部下上官，在黨裏却是同志，在職務上，簡直可以說是一個家庭裏的人一樣，大家都是同胞，我的事業，就是你們的事業，你們的事業，即是我的事業，無論那一個的事業，統統有連帶關係，大家要共同一致，相親相愛，同生同死，誠能這樣，就無論那一個死了也都不緊。今天比方是我死了，我亦安心樂意，非常快活，尤其是各位已聽到我的話，而我又看到你們各位的精神體格這樣好，所以我今天覺得格外的快活，格外的安心，我要同你們

講的很多，今天幾句最要緊的話，就是要大家明白革命道理，聽明君子大道。總理主義就是君子大道，如不聽明君子大道，活了一世，也沒有意義，大家聽到這些話，一定會有很大的感想，一定從今天以後，爲黨國可以建立更大的功績。

今天發給你們的幾部書，都是很緊要的，尤其是總理講的軍人精神教育，大家一定要切實去研究，我編的增補曾胡治兵語錄最後治條一條，也最緊要。我們治軍就是先要治心，要治軍隊，使得一般部下如手如足，如身使臂，如臂使指，一定先要自己治心纔行。如果自己的心不好，不能正心，那末，你所教出來的部下，一定也很不好，不能成功什麼事業。治心乃是軍人最緊要的基礎，比方我們一個團長，一二千多個部下，你天天同他們講話，天天出操，都不相干，設使你不能使他的精神轉變過來，唯有自己治心，自己心正的時候，便可對部下同對自己個人一樣。如能這樣，那就無論你怎麼嚴，怎麼兇，部下亦能體貼，能夠聽你的話與服從你。如若你心裏有鬼，不能治心心治不正，你就兇極，部下也不會聽你的話。我們帶一團一師的軍人，不是容易的事，更不是部下不好，天天打他罵他，或者部下犯了規則，天天要去教他，固然沒有那樣的時間，事實亦是不能辦到，非有一個其他要緊的祕訣不可。一團一千多人，一旅幾千人，一師一萬多人，做官長的人，有什麼方法能使這多人行動一致呢？就是一個治心，上下都能治心，就無論是幾千萬人，亦可在一個號令之下，使得他們的精神一致，動作一致，並共同來完成革命的事業。大家要知道，治軍的工夫，決不僅是學科術科很好，作事勤勞，行動勤勞就夠了。最緊要還是要治心！你們要明自治心這兩個字的重要，勵志社外面，

不是標着『立己立人，革命革心』嗎？我們要革人家的命，就先要革自己不好的心，將自己腐敗的心革了，然後纔能夠革命；立人先要立己，自己立了起來，纔能夠建立事業，學問，道德；當然這並不是爲我們自己個人，而是爲我們的部下爲我們的上官。我們做團長的人，自己如有操守，真真實實自立起來，且可以使得人家效法，不僅是部下看見我們畏威懷德，就是上官見到我們，也要照我們的法則去做。所以革命必須先革好自己的心，然後我們纔可以做大事成大功，希望你們大家格外注意治心的道理。革命軍人須知，是我從前在黃埔創辦革命軍的時候起，一段段的節集下來，革命軍遺族學校組織大綱，也編在裏頭，撫卹條例，賞罰條例裏頭都有，各位以後對於軍隊精神教育，和對於自己的精神修養，統要照這些規定來做，然後全國國防一致，大家精神一致，革命纔可一致起來，對於新兵問答，各位也可看看，將來訓練起見，即可照到這些意思去訓練，精神講話，一定能比從前進步，大家的精神一定從此更可團結起來。

黨是我們的家庭

——北伐時在湖南省黨部歡迎席上講——

△黨是我們的大家庭 黨是運用主義的 沒有主義的團體不能存在

兄弟此次奉國民政府命令當北伐總司令，但兄弟自以爲不過是國民當中一個黨員，率領些武裝同志，來求本黨主義的實現。希望各位不要把我當總司令看待，要看得家庭中一個兄弟一樣。黨是我們大家

庭，各位同志都是家庭中的一員，各位把我當作兄弟一樣，有不是的就當忠告我，督促我。各位同志如果有失誤處，兄弟當然也不客氣的要來糾正的。這樣我們黨的力量纔能集中，纔能偉大。

湖南的黨固然比廣東好，但是公開不久，各同志或有不明白黨的地位的。省黨部組織雖好，因時間的關係，訓練黨員，容不免有不周到的地方，這點須得說明一下：

黨是要有嚴密的組織訓練紀律，得到真正羣衆的信仰，纔能領導真正的民衆在黨的指導之下，完成革命工作。

黨和軍隊是一樣的作用，要打倒我們的敵人，固然要軍隊，尤其要有組織的民衆。黨能發號施令，指揮羣衆，所以各位都是羣衆的軍官。又軍隊是離開不得黨的，有革命黨纔能有革命的軍隊，做軍官的一方面是總司令總指揮，同時是各兵士的一個同志。這樣，軍隊纔有力量，纔能爲主義而犧牲，以一當百的去打倒敵人。

爲甚麼要有黨？各位當然很明白，如有不明白的，請注意我下面的說話：

黨是有主義的，運用主義的。沒有主義，固然沒有黨，沒有黨，也不能運用主義，就是不能革命，那我們祇有做帝國主義的奴隸一條路了。所以黨是我們的生命，是我們的靈魂，我們生命可沒有，黨是不可沒有的。黨比我們生命還重要，黨的力量很大，比甚麼還大。黨下令要打倒吳佩孚，吳佩孚就倒，下令要打倒英帝國主義，英帝國主義就倒。現在帝國主義也看見了我們黨的勢力，牠對於我們軍事，尚不重視，祇想法子來破

壞我們的黨，造謠挑撥，無所不至，這是因為黨能領導民衆之故。

黨是應時代要求而產生的。現在時代的人，一是壓迫者，一是被壓迫者；一是三民主義者，一是反三民主義者；一是革命者，一是反革命者。要有黨纔能打倒我們的敵人，打倒反革命者。怎麼？我們敵人力量並不弱小，沒有黨，個人要革命無從革命，無從去領導羣衆，做羣衆所需要的革命工作。不過各位同志要有犧牲一切權利，知有黨不知有身，知有革命不知有權利，這樣，纔能取得羣衆信仰，纔能領導真正的羣衆。

沒有主義的勢力，沒有羣衆擁護的勢力，是不足怕的。秦始皇，袁世凱，那樣大的勢力，喊一聲就倒了。推之無主義的，無論如何大的勢力，都不能存在。我們總理雖然死了，但是我們沒有那時間忘記他，沒有在那地方忘記他，是因為 總理創下了三民主義，總理所以不死！

沒有主義的團體，不能存在，且無異摧殘自己的生命。我們要以羣衆的力量為力量，羣衆的利益，即是黨的利益。我們的生命可以沒有，羣衆的生命是不可沒有的。我們要擁護民衆的生命利益，纔能指揮民衆，領導民衆，完成國民革命工作。

今天兄弟在市民大會中說：要組織民衆以黨為中心。但黨內的小團體，意見要消除，小團體生命存在，大團體生命就終結了。元年二年國民黨有一百萬人，但發生許多小組織，看不見羣衆利益，祇看見小團體利益，總理革命沒有成功，便是受了這個原因的弊害。所以 總理纔要把黨改組，成了有主義，有紀律的黨，因為要這樣纔能負擔革命的責任和使命。

以上是兄弟個人的經驗，貢獻給各位。希望各位不要把我當做總司令，祇當作各位同志中最親愛的一個同志不客氣的加以指導和批評。

黨員的責任和地位

——十五年八月十四日在長沙市黨部歡迎大會講——

△黨員不應希冀權位 黨員的責任和地位 黨的組織和紀律

今天先要講的，就是我們黨員的責任和地位。現在有許多黨員，以為現在的政府是本黨政府，本黨已經在長沙公開了，湖南差不多全省在本黨勢力範圍之內。從前祕密的時候，黨員沒有什麼權利可得，現在公開了，做黨員的應該得到很大的或相當的權利，應該使黨員做官，應該使黨員在政治上各有特殊的地位；這等思想，是完全錯誤的！要曉得黨員，在黨的勢力範圍之下，應該更加負責，更加努力為黨做工，更沒有權利可說！並且對於做官做委員，這等有權利的事情，黨員絕對的不應有什麼希冀，這樣才算得一個真正的黨員，才是立在真正的黨員地位。各位同志的大多數已經是很明白的，或者也還有不能明瞭，我們為什麼入黨，入黨以後的責任地位怎樣的，所以兄弟今天趁這個機會簡單的對各位同志講明白，免得以後還有許多誤會。

我們黨員入黨以後，所有自己的生命，身體，權利，以及一切自由平等的幸福，都完全交給黨了！黨員

入黨以後，生命不再是自己個人的了！是我們黨的生命了；自由平等也完全交給黨裏，個人便絕對沒有自由平等可說了！我們爲什麼要入黨？就是我們覺得現在國家這樣孱弱受盡外國帝國主義者與軍閥的壓迫，弄得全國四分五裂，人民水深火熱；照這樣下去，不僅是國要亡，連我們自己的生命也不能保持，所以我們覺悟到國家人民這樣危險，與其受帝國主義和軍閥的壓迫，不如我們團結起來，大家同生共死，來同帝國主義和軍閥拚命。我們知道一個人去同我們的敵人——帝國主義和軍閥拚命，是打他們不贏的，一個人發揮不出力量來，必須要我們大家聯合在一起。怎樣聯合呢？就是要有一個團體，有了團體怎樣呢？就要有一個救國救民的方法，這個方法是什麼呢？就是三民主義！團結在這個救國救民的主義之下，就可以發揮我們的力量，打倒敵人！所以我們決心犧牲自己的生命財產，自由平等，一切都交給了黨，使黨能自由運用，使黨能發號施令，使所有的黨員都能同生共死，和我們的敵人拚命！照這個意思，再簡單些講，便是我們那天入黨，我們的生命就是黨的，不是我們自己的；那天入黨，我們便沒有個人的自由平等，一切行動，言論，統統要拿黨做中心，聽黨指揮，聽黨命令，黨要我們生，我們就可以生！黨要我們死，我們就要去死！這樣，才算是一個真正的黨員，是一個能負責任的黨員！

○上面這一段話，最應當注意的，就是我們有了黨，纔可以把各個人的力量集合起來，各個人的力量集合在一處，纔可以發揮出去。各個人的力量無論怎樣偉大，沒有了黨，便如同散沙一般，一定不能打勝敵人；不僅不能打勝敵人，還要給敵人消滅。我們有了黨，有很大的團結力量，敵人纔不敢欺負我們，壓迫我

們！我們要這個黨的道理，便是如此；我們黨員要入黨的道理，也是如此！我們有了黨不僅可以抵抗敵人，並且可以打倒敵人。所以黨是頂重要，黨員看黨應該比自己生命還重要！我們自己的生命可以死，我們的黨不可以亡！

我們這個黨，不是一年兩年造成的，我們總理革命了四十年，由興中會，而同盟會，而國民黨，而中華革命黨，而中國國民黨，一直到最近改組的中國國民黨。我們的黨，已有四十年的歷史。民國元年有一百多萬黨員，民國十四年有五十幾萬黨員，現在有六十多萬黨員。本黨既有這樣長久的歷史，這樣的黨員，很完備的組織，最適合時代要求的救國救民的三民主義，並且有總理這樣偉大的精神，來領導我們革命，本黨早應該發出很大的力量，革命早應成功，何以到現在國家還是四分五裂，人民還是水深火熱呢？各位聽着，就是黨員不肯負責任，不曉得自己在黨內的地位，所以個個人謀私舞弊，不真正做黨的事情，黨有利益給他，使他做官，他就是黨員；黨沒有利益給他，他就不聽黨的命令，不聽領袖的指揮，有黨員好像沒有一樣。這是我們的黨從前不能成功的真正原因！由此看來，一黨單有黨員，是不中用的，必須黨員能犧牲他個人的自由，聽黨的命令，聽黨的指揮，一切行動言論，統統以黨為中心，同生死，共患難，萬眾一心行動一致，才可以打倒敵人！如果黨員不聽命令，不肯拿黨做中心，祇知道營私舞弊，升官發財，這樣的黨，莫說一年兩年，就使十年，百年，千年，萬年，都不曾成功的！所以必須品行高尚，操守廉潔，為黨盡忠，不想做官發財，富有犧牲精神的，才可以做我們的黨員；否則趕緊滾開去罷！

上面是講黨員的責任和地位，現在再要講黨的組織和紀律。

黨的第一個重要條件，是組織。由全國代表大會產生中央執行委員會，由各級黨員代表大會產生各級黨部執行委員會，中央黨部命令各省黨部，省黨部命令各縣黨部，縣黨部命令各區黨部，區黨部命令各區分部，區分部由黨員直接參加，牠的組織是很精密的。有了這個組織，牠才可以活動，由上至下，如腦使臂，如臂使指，上級下了命令，下級絕對服從。這樣，黨才可以領導黨員。黨員未曾入黨之前，對於組織應該研究得十分明白，才不枉做一個黨員。入黨以後，應該時時記住我們黨的組織的基本，這就是區分部，也可叫做小組。各位不要把區分部看輕了，黨的精神完全寄託在區分部，黨的基礎完全建築在區分部上；若是區分部裏的黨員，個個人能夠聽從區分部的命令，能夠盡力他在區分部裏的工作，能夠在區分部內先團結起來，然後區分部有精神，我們的黨也有堅確的基礎。黨的基礎並不是在上面的，是完全在下面的，就是在各位黨員身上！組織的機關就是區分部，所以區分部是最要緊的！我們黨員無論是屬於市黨部或區黨部，一接到區分部的通告，某日某時在某處開會，到了時候，一定要去赴會，區分部議決的議案，個個人都要無條件的遵守，等到工作做完，更要報告區分部委員。區分部能夠這樣，黨才可以訓練黨員，才有精神，才可鞏固基礎；若是不能實在做到，不能服從區分部議決去做，那就沒有黨，黨就要塌台！所以凡是黨員，對於區分部都要比自己家裏的事情更看重些！

第二，我們的黨，怎樣可以維持許多黨員的秩序，使得上下活動靈便，沒有一點糾紛？這全在一個決議

案決定以後，無論怎樣，大家必要一致的實行。爲什麼能有這種精神？因爲我們黨員應該遵守紀律，這個紀律是同鐵一樣的。黨員犯了紀律，應該受黨的懲戒，開除；如在黨軍或黨政府之下，情節最重的竟可槍斃！我們的黨能有這個精神，纔算有紀律，有了紀律，上自總理，下至黨員，隨便那一個不能違犯的違；犯了紀律，就是背叛黨，便不能爲黨員；所以黨員一定要守紀律，對於黨的議決案一定要切實遵行，不可陽奉陰違；如若犯了紀律，使用紀律處分他，這黨才有精神，才可以實行黨的命令，才可以使大家一致團結起來，打倒敵人，完成我們的革命。

剛才我講，我們黨員要犧牲個人的自由平等，這句話怎麼講呢？就是說黨員要有服從性，不能有一點自由，而且下級一定要服從上級，區分部服從區黨部，區黨部服從縣黨部，縣黨部服從省黨部，省黨部服從中央黨部！黨除了服從以外，再不能表現他的力量，所以我們有服從性的人，才能夠做真正的黨員！不能有這個服從性的，就是黨的敗類！我們對於黨的議決案，命令，絕對的服從，黨才可以成功！本黨沒有改組以前，黨員人數並不少，但黨不能發揮他的力量，黨員不能做黨的工作，這是什麼道理呢？就是沒有紀律，從前黨沒有紀律，所以沒有精神，因之黨的力量不能發展，不能強固；總理改組本黨的用意，就是曉得從前的黨沒有紀律，黨員不聽指揮，所以決心把本黨改組，嚴定紀律，要拿鐵的紀律來節制黨員，使得黨員不敢違背指揮，能用紀律把精神統一起來，黨才可以強固，才可以發揮力量，所以能守紀律，才是真正的黨員；否則不能算得黨員！

湖南省黨部，從公開以後，對於黨員的責任，要十分認識清楚，不許投機政客，土豪劣紳來敗壞。這次湖南省黨部對於登記特別注意，這是湖南的特色，並且表現湖南很嚴的紀律，充分的精神，值得我們中央黨部對於湖南省黨部，表示十分敬意的！黨員要有最高尚的人格，最廉潔的操守，最堅決的犧牲心；沒有做黨員以前，他有個人的自由，做了黨員以後，就必須遵守本黨的紀律，服從本黨的命令，因為一個黨員的行動，不是他個人的關係，是黨的全體都有關係的。比方我蔣介石入了黨，做了國民黨黨員，我犯了紀律，做了不好的事，敗露的時候，人家決不是罵我蔣介石個人，是罵國民黨，國民黨有了蔣介石這個黨員，給人家罵，完全是黨的失敗。所以無論那一個同志，凡不守紀律不服命令的，我們認定他是我們的敵人，要共同去打倒他！

黨員所應做的工作很多，除了受黨的訓練以外，對於非黨員的民衆，各種羣衆運動，都要極力的參加，並且領導他們，這是我們國民黨員的重要責任！我們的黨是要喚起民衆來革命的，所以我們應到羣衆中去，做羣衆的領導。因此之故，我們黨員的品行，人格，都要保持尊重，不可自暴自棄，隨便把黨員名譽敗壞了！大家要曉得黨員是立在國民領袖的地位，是代表我們黨的，個人有一點錯誤，我們黨的名譽就給他破壞，黨就失了羣衆的信仰，不能領導羣衆來革命了。我們國民黨是站在領導各階級來革命的地位的，國民黨的黨員是黨的代表，有領導羣衆的責任，我們自己要保持這樣重大的地位，千萬不要做不廉潔的事！能夠這樣，才是總理真正的信徒，才是我們真正的黨員！

我上面所說，都是黨員最重要的條件，各位同志聽明白以後，一定要切實做到！能夠這樣做去，湖南的黨部不僅可使湖南發展起來，並且可做各省黨部的模範，湖南的黨員也可做各省的模範黨員！這是今天兄弟所希望於大家的！各位能切切實實的做到，今天這個歡迎會，才有意義。

最後還有一點意思，要同各位講明白，就是黨員與政府的關係。黨的效力，必須黨員共同一致，團結精神，方能充分表現出來，在羣衆方面如此，對政府也是如此。我們的政府是由黨產生出來的，黨是政府的一個魂靈；政府完全要黨來指導，要黨員來擁護，輔助，才能施行我們黨的政綱，發揮我們黨的效力！所以我們的黨與政府，是相連的，不能分開的！從前趙恆惕是壓迫我們黨的，我們認他是敵人，他與我們的關係，利害，統統相反，我們要想種種方法反對他，破壞他；現在的政府，是我們黨的政府，也就是我們自己的政府，我們的黨命令政府指揮政府，政府才能發生效力，照黨的主義政策去實行。如果黨員不明白這個政府是黨的政府，與政府始終立在反對地位，政府的一舉一動，我們都要反對；我們黨的效力就完全失掉了！我們黨的力量怎樣才能強固敏捷？必須政府完全聽黨的命令，照黨的政綱做去，黨員却也不掣政府的肘，這一點，每一個黨員都要留心記着的，從前有許多黨員不明白，他以爲黨既立在監督政府的地位，黨員對於政府就可以反對，却不知『以黨治國』這句話，不是說我們黨員統統做官，統統到政府裏面去治國，祇是拿黨來做中心，根據黨的主義，國綱，政策，決定了政治方案，命令政府實行。黨不是直接施政的，是命令政府做發號施令的機關，所以黨對於政府有輔助之必要，我們能夠輔助政府，黨才發生效力！

黨與政府要很密切地團結起來合作，黨才可以達到治國的目的！所以請各位不要誤解『政府同黨的地位』須知政府有利，黨也有利，政府有害，黨也有害，政府失敗，黨也失敗；黨同政府是相連的，不可分開的！今天天氣很熱，時間過久，恐怕各位疲勞，很願意以後再得到機會同各位常常講話，并請常常指教！最後，我對於親愛的同志表示我誠懇的敬意。

黨員要為主義奮鬥

——二十一年七月在江西省黨部講——

△忠孝仁愛信義和平為立國之最高原則 赤匪決不能成事

黨員應為主義奮鬥 祇有全體黨員奮發自強才能挽救劫運

主席，各位同志：這次兄弟來到江西，自己所具的決心，已經在上月六號告全國將士電文中，講明白了。我們要知道中國民族有其特別的性質，固有的民族性，如能保存發揚，我們民族在世界上就無論到什麼時候，也站得住的。因為中國的民族性 總理常講便是包括於忠孝仁愛信義和平八個字中，我們相信無論降到幾千幾萬年後，如果人類世界存在，這八個字，便無論如何也不會泯沒的。所以我們拿這八個字作立國最高的原則，就無論到什麼時候，我們的民族一定站得穩。 總理所創造的三民主義，就是我們民族性的結晶，拏這個主義實行，不僅是中國民族生存的基礎，而且是世界大同的原則，我們有了這種信念，實

行這個主義，就可在世界上治國家平天下。所以我們無論在什麼時候，遇着怎麼厲害的土匪，怎麼危險的時機，相信中國是一定可以得到獨立生存的。不過雖有好主義，民族賴以生存，國家賴以存在；但若僅是倚賴主義而不能切實奉行，那就無論怎麼好的主義也不相干。總理常講主義雖好，而尤要我們能夠實行，要是一般黨員，全國國民，都能實實在在信奉實行。總理三民主義，我相信中國民族的進步，便可一日千里，國家獨立更能夠很快成功。

各位在江西的同志，大家看見江西土匪所經過的地方，民不聊生，困苦顛連，慘不忍觀的情形，也許以爲是目前特有的現象；但若將中國歷史考察一下，便可知道中國無論那一個時代，開創國家時，平定大亂之後，都是有一般很大的土匪來擾亂，使得政治一時不能安定，這種例子在歷史上是很多的，不是現在所特有的情形。並且從前的土匪擾亂社會，擾亂國家，比現在的赤匪還要厲害得多！現在赤匪在江西湖南各省騷擾，若照從前的歷史看來，實在不算什麼厲害，不要講從前的黃巢李闖張獻忠，就是八十年前的長毛，同現在的赤匪比較，長毛也要厲害得多，各位有許多諒已聽過先輩講到長毛厲害的地方，今天兄弟特爲簡單的告訴各位一點。

洪楊的政治主張，和社會運動組織的嚴密，比現在的赤匪固然嚴密得多，就是紀律方面，他們也非常之嚴刻，太平天國時代，長毛在江西不僅是贛北，就是贛南贛西一帶，也是騷擾得很，尤其在九江鄱陽湖附近，格外的厲害！當時太平天國的將領，他們軍隊所到的地方，所有社會上的組織，都是根本推翻，所有的貨

物，金錢糧食，也是統統集中起來，一般民衆也都被裹脅組織起來，同俄國共產黨的辦法一樣，人民如要得到糧食，須有分配的條子來領發給，那長毛的組織才真是共產主義，現在的赤匪，實在是假共產主義。現在赤匪的行動，祇是流寇的行動，沒有主義的行動，與長毛相比不可以同日而語。這卽是就當時長毛太平天國的組織，鼓動，比現在的赤匪要厲害多了。

我們更要知道，無論怎麼厲害的流寇土匪，如不認識民族性，亦沒有國家觀念，這是一定要被消滅不能存在的，所謂『邪不敵正』各種道理都是一樣，邪道絕不能抵敵正義，當時太平天國雖則那樣厲害，但他違反中國民族性，不僅民族性，要完全破壞中國固有的文化，固有的組織，背反中國固有的道德，所以不過十九年功夫，就給湘軍消滅了。從這一點我們更可相界，凡在世界上立國的國家，決不能離開他國家的民族性。如果違反了其國家的民族性，就無論怎麼大的勢力，最後便一定要被剷除消滅。本黨 總理的主義，是中國全民族性的結晶，不過主義雖好，如果不能實行，沒有精神，僅有一個軀壳形式，不能實事求是去做，努力奉行的時候，那就無論主義怎麼好，也要弄成現在江西湖南湖北幾省人民痛苦的情形。

還有一點，今天在江西省黨部對於各黨員同志可以講，而且對自己親愛的同志不能不講，現在赤匪之所以厲害到目前這種程度，江西的人民受到赤匪殘殺淫掠的痛苦，黨員應負很大的責任。當然軍隊要負軍事的責任，政府要負政治的責任；不過軍隊剿匪不力，我們可以督率他，政府政治不良，我們可以斥責政府，但是赤匪兇橫到現在這種地步，實實在在不能全責備於軍隊和政府，他們只能負十分之三的責任，

十分之七的責任完全要我們的黨部黨員擔負，因為赤匪完全是我們主義的敵人，也就是我們黨的敵人，絕不是政治可以消滅，單用軍隊的力量，可以剷除，如果主義不能實行，黨不能發生力量，僅是拿政治軍隊去消滅赤匪，赤匪就不容易消滅，這為普通一般人所公認的。

各位同志：一個革命黨黨員，自己已往的失敗，自己過去的錯誤，我們應該承認。江西赤匪這樣厲害，弄得江西人民這般痛苦，我們不能完全怪政府，完全怪軍隊，我們黨員黨部，實在要負很大的責任，應該自己引咎的。現在赤匪在表面上，仍舊用共產主義，來對付本黨，摧殘民衆，破壞本黨的三民主義，所以我們只有拿主義去消滅他們的主義，才能拿軍隊去消滅他們的武力。這事實很明顯，赤匪是我們主義的敵人，是我們黨的敵人，全靠發揮我們黨部黨員的力量，然後才可以消滅赤匪。那一個地方發現共產黨，就是表現那個地方的黨員沒有力量，表現那裏黨員的不努力，那個地方的人民受赤匪的摧殘，那地方黨部的罪惡就越大，這一點本黨黨員及黨部應該澈底覺悟，發奮為雄，誓死奮鬥，才可發揮三民主義，才能消滅赤匪。我相信中國祇能有一個主義，不能有第二個主義存在，有第二個主義存在，就是我們的敵人。如果我們的主義，給敵人破壞，我們主義的力量，黨的力量所到的地方，給赤匪騷擾的時候，我們便應黨存與存，黨亡與亡，不應該偷生怕死貽羞黨國。固然我們黨員為黨而犧牲的，死在赤匪手裏很多；但是我們後死的活着的黨員如不能繼續犧牲為黨復仇，那就是我們黨部的恥辱！我們黨員最大的恥辱！

當然政府政治設施不良的地方很多，那也可以使得赤匪囂張。對於政治問題，今天我已寫好一篇告

各縣縣長書，和一篇告江西同胞書，明天可以發表。中國政治不良，赤匪橫行，多是由於一般人心苟且偷安，置中國固有的德性和倫理，完全不理，因而弄得正氣消沉，赤匪囂張。即舉現在江西各縣縣長而論，也遠不及從前長毛時代的縣長。長毛時代江西也很受其蹂躪，但却有很多縣長，能夠守城多年。比如在浙江有一個守湖州府城的趙希賢，守了三年，所有的糧食均已吃完，最後趙希賢城破殉難，一般人民也跟到他同死。從前縣長當亂世守城至二三年之久是常事，正義所在，故不怕死，抱着一個城存與存城亡與亡的正氣，使一般軍隊，知道政治上尚有這一種人，正氣依舊存在。有這樣正氣存在的時候，軍隊的戰鬥力量，就格外增加起來，所以無論赤匪怎麼厲害，到底終要被我們三民主義來消滅。現在一般黨員應該先要有羞惡之心，與尚廉恥之風，如果黨員對於赤匪到處焚燒殺掠全不在意，赤匪來佔領本黨治理的地方，也似於黨員沒有相干，家人父母親戚朋友被赤匪凌辱，不以爲恥，這樣廉恥道喪的時候，國家就一定不能安甯。

爲什麼要主義？主義卽是正氣；爲什麼要找一般優秀份子加入本黨？就是要他們爲主義來努力犧牲，爲伸張正氣而來加入本黨。主義滅亡，就是正義滅亡，要國家也要隨着滅亡。我們信奉了主義，如果不知道禮義廉恥，不能奮發忠勇，祇是得過且過，苟且偷安，相習成風，那還能成甚麼事業？要了黨員作什麼？黨員不能僅掛黨的招牌形式，而完全要有精神，臨到危難的時候，要爲主義犧牲！這種黨員，才爲可貴。我們黨員是革命的領導者，尤其是民衆的急先鋒，務須變易從前苟且偷安，得過且過的風習，要有刻苦耐勞的精神，剛毅不屈的志氣，光明磊落的態度，使一般社會能夠振作精神起來，一般人民能夠奮發自衛，擁護我們的黨，

與實現我們主義。要想那樣，除了我們黨員自己發奮爲雄之外，便沒有其他方法。所以現在這個時候，我們最要緊的是不要講形式，而要注重精神。實在今日中國之亂源，一般人心，只知苟且偷安四字，以致弄得中國成爲現在這樣一個破碎零亂的情形，尤其是我們黨員必須負起責任，來挽救這種頹風氣。我們黨員，要做政治上的領導者，就是要自己犧牲奮鬥，然後才能對得起我們的黨，主義，總理和一班先烈。

我們要挽救現在江西這種劫運，使得赤匪能早日消滅的責任，只有江西的黨員能夠擔當，希望江西全省黨員同志一齊動員。要曉得這不是那一個人的事，完全是黨員的責任所在，如果再不能發奮自強，爲主義來犧牲奮鬥，便將爲國家千古的罪人，使得桑梓同胞擾亂到這樣田地，我們黨員不能不自己承認其罪過。政府軍隊當然要負責任，但黨員要知道，黨員的責任比軍隊和政府更要重大。今後本黨黨員，務必拿光明正大的態度，廉潔勇敢的精神來領導民衆，向赤匪去奮鬥。如此，我相信在最短時期內，江西同胞在水深火熱之中，一定可以救出來，不僅是水深火熱之中的江西同胞可救出來，我相信江西赤匪消滅之後，中國的統一與革命的完成，也就能在目前實現了。現在實在是國家危急存亡的關頭，希望江西全省同志趕緊振作起來，要曉得所負的責任比軍隊還重大，要曉得赤匪的兇橫，完全是我們黨員的恥辱，我們一定要洗雪恥辱負起責任來，挽救國家的危險，挽救江西的劫運對於這一點，兄弟到江西，因有所感，覺得對江西同胞不住，赤匪不能早日肅清，心中覺得格外慚愧，我這次來的志願，就是與江西民衆同胞同死生共存亡，絕對不敢退縮懈怠，苟且偷安一點。這就是我希望與各位同志共勉的。

革命必須刻苦耐勞

——二十二年一月五日在浙江省黨部歡迎大會講——

△浙江是中國革命最早的發祥地 刻苦耐勞 愛惜時間 不避勞瘁從事復興的工作

這次到故鄉來視察一週，覺得一年之間，無論黨務政治，軍隊警政，都比較有進步，這些都是各位負責同志努力的表現。兄却這次經過各鄉村，看見沿途人民，不論老幼，多半是氣色充盈，沒有從前那種憔悴氣象，可見本省人民，已逐漸達到安居樂業的地位，這是很覺得安慰的。

浙江是革命最早的發祥地。浙江的民族性，從歷史上看起來，也確有特別優長的地方，遠之如越王勾踐，生聚教養的努力；近之如徐錫麟烈士以來，對於革命的犧牲奮鬥，在革命過程中，富有光榮的歷史，可以說，每逢國家危急存亡千鈞一髮的時候，浙江人往往能夠頂天立地從艱苦卓絕中，把國家挽救轉來。現在外侮日亟，情形一天嚴重一天，我們應當發揮我們優良的特性，擔負起復興國家的責任。越王句踐，從前跼促一隅，終以十年生聚十年教養的苦心，雪了覆國的奇恥！何況我們今日的能力和環境，較之當時更不可同日而語，我們若使不能承繼過去光榮的歷史，不從艱難困苦中奮鬥，如何對得起先人，如何對得起自己，如何對得起我們的總理？

救國之方法多端，但必須有穩固的基礎，遠大的計劃。我們中國土地廣大，人民衆多，地理民情的環境

不一。我們要知道強鄰的侵襲，都由於我們不能戮力圖存，造成一個堅固充實的國家的緣故，所以我們一面要併力禦侮，一面必須確立方針，由小及大，由卑而高，急起直追的，把全國各地都整理起來。在這個生死存亡關頭，我們必須確立堅強的自信。我們在座同志，必須堅決相信，中華民族必不致於滅亡，中華民國必可挽救，任何驚濤駭浪，我們必能把這個國家拯救出去，有了這種與國家同存亡的決心，必能完成民族復興的大業。在此存亡生死關頭，我們第一要時刻不忘四個字，那就是『刻苦耐勞』。我們在個人的生活上，必須節衣縮食。在工作上必須不辭任何的勞瘁，所謂刻苦耐勞，就是古人所謂臥薪嘗膽。只要人人有臥薪嘗膽的精神，即人人可作勾踐的復興事業，當仁不讓，願浙省負責同志，及全省青年切記此言。

刻苦耐勞之外，我們還有最緊要的一事，就是愛惜時間遵守時間。我們知道近代人所以不同於古代，全在於利用時間這一點。現在無論國際戰爭，軍事或經濟戰爭，人家都知道以軍事技術科學爭短長，而實際則以時間來定勝負。我們知道戰爭不僅在有形的軍事，舉凡文化侵略，商業競爭，何一非戰爭行爲，我們如果玩喝度日，不明近代做人的道理，那末，優勝劣敗，必然是被淘汰的。一個人生在世上必須要矢志自強，救國家保民族，纔對得起生我的父母。總理說革命必先革心，孔子說克己復禮，我們必須時刻檢點自己之思想習慣和行動，自己抑制自己，自己改造自己，自己克服自己怠惰逸樂的趨向和行動，方能成爲一個近代的人，方能造成一個近代的國家，立於不可侮不可敗的地位。

兄弟初到湖北的時候，實地考察湖北的政治，覺得其中有最可惜的一點，就是辦事延緩，各種公事積

邊延擱的很多，往往有至一兩星期，或甚至一月二月不能把公事批辦的，我認爲這種現象，是我們政治上亟需改革的一點。現在湖北省已把這種現象，大加改革，規定每件公事在四十八小時內，必須辦出，這是很可取法的。（中略）尤其是各學校的教職員，要盡力教導學生，愛重時間，利用時間，養成勤奮活潑迅捷正確的習慣，做一個近代的國民。總而言之，我們要擔負救國的責任，必須不忘『節省時間』、『刻苦耐勞』兩句話。

浙江省幾年來的各種建設做得很好，無論是公路，無論是保衛，無論是丈量，都辦得很有進步，但人民的負擔和農村的經濟，政府不能不加以注意。我們現在有幾省的田賦正附稅，合計實在太重了，我們不要使人民不勝負擔。又加二五減租，浙江已實行，這件事如果辦得好，可以做各省的模範，辦得不好也足使農村受到影響。我們一方面要注意佃農的痛苦，一方面要注意農村的經濟，田賦附稅的逐漸增加，原是爲辦理地方事業，這種不得已的情形，大家應該諒解，但也不好再加重了。兄弟以爲最好能在三年以內，田賦已重的地方，不可再增附稅。我們爲辦理一切新政，經費不能不籌，但不要專從田賦方面着想，使農村基礎，受重大的影響，最好能從田賦以外別的方面來籌劃，增加收入，這一點希望浙省負責同志，隨時加以研究，總以既裕稅收，又不病民，並且有利於公衆爲原則。

浙省自魯主席任事以來，一年來的成績，大家都知道很有進步，這是黨部政府及各縣政府，大家一致努力的結果。各位能夠本着去年這一年間努力的精神，繼續下去，相信不出三年，一定可以做成一個良好

的模範，並且自今年起，浙江省預算已完全做到收支相適。這一點做到以後，經濟的基礎已經穩定，政治的基礎，亦就鞏固健全，從此一心一德，使各種政治日起有功，一定事半功倍。我們國家已到了這樣存亡呼吸的時候，只有刻苦耐勞，緊張奮勉，大家節衣縮食，不避勞瘁，辛辛苦苦地來做復興的工作，造成國家堅實的基礎，恢復中華民國的地位，以完成國民革命的工作，而後國家和民族，纔有可救。這一點要請浙江的同志特別注意，亦即是對浙江同志的極大希望。

黨內團結是我們唯一的出路

——二十年十一月十二日在第四次全國代表大會開幕式講——

△團結內部 抵禦外侮

主席，各位同志：今天是 總理誕辰，本黨第四次全國代表大會在今天開幕，際此內憂外患的時候，我們追念 總理遺訓，省察革命環境，真覺得有無窮的感想。我們中國國民黨，從民國十三年改組以來，到今年已經八年了，在此八年之中，舉行了四次的全國代表大會。當第一次全國代表大會時，有 總理親自在會場中指導我們，要本黨負擔領導國民改造國家的責任，我會記得，當時 總理說，自第一次全國代表大會開會以後，就要把黨交給我們黨員的全體。這句話因為 總理當時自己覺得年老為革命奮鬥犧牲不

能預知什麼時候離開我們而逝去，所以不能不望同志共同負責。在第一次全國代表大會以前，我們中國革命事業的責任，老實說是由總理一個人負擔的。那時總理看出本黨黨員有些不明白革命責任，一切祇靠領袖一個人，這種革命情形，覺得是很危險，所以總理很慨嘆自己畢生革命，年已老了，而革命的前途還沒有得到光明，因而有這一段沉痛的話，以託孤的精神，把革命事業，交給全黨同志，使大家知道革命是全黨同志共同的責任。我們在今天回想這一句話，真覺得十分的痛心，非常的慚愧。我們在此八年之中，對於總理所交給我們的黨，我們所盡力的有幾何，我們為國家為革命所已盡力的又有幾何，真是愈想愈覺得愧對總理。在第一次全國代表大會開幕時，總理親自指導我們，要本黨同志全體來負『改組本黨』、『改造中國』的兩大責任，另外還指示我們一個要點，就是要有堅實團結的精神，革命纔不會失敗。總理說：『從前本黨不能鞏固的地方，並不是有什麼敵人，用大力量來打破我們，完全是由於我們自己破壞自己，全黨的團結力非常渙散，革命常因此失敗。』想到這一段話，凡是我們忠實的黨員，心中真要起萬分的慚愧。總理當時又說：『我們革命黨最要緊的是要有一種精神結合，』所謂精精結合，是要我們知道為黨為國來負革命的責任：第一要犧牲自由，第二要貢獻能力，我們個人能為黨而犧牲自由，全黨方能得自由，個人能貢獻所有的能力於黨，而後黨纔有能力。總理指出我們革命黨到民國十三年，還不能成功，就是由於我們只顧個人的自由，個人的力量，使黨失去了自由與力量，以至於失敗，這實在是極精確的教訓。現在我們要反省是不是能夠像總理所講的做到呢？自從第一次全國代表大會總理領

導我們改組本黨，直到第二次全國代表大會以後，幾年中間犧牲了無數同志無數將領無數人民的生命財產，纔能夠統一廣東，完成北伐，到第三次全國代表大會的時候，本黨已經統一全國了，國民政府奠都於南京，代表大會在首都開會，總理交給我們的責任和使命，大體上覺得無愧於心，但是要使革命不受失敗和挫折，無論如何，是要保障。總理所苦心創造而遺留下來的中國國民黨，不但要保障，並且還要發揚光大，使日益鞏固，日益充實，這樣才不負。總理的遺命。現在我們試想一想，自從第三次全國代表大會以後，到今天第四次全國代表大會也已開會了，我們究竟成了怎樣的情形，想到此處真使我們發生無窮的悲慨。總理生時，有總理領導我們，一般黨員，祇要跟了。總理來做，總理去世，是要希望有歷史有經驗的先輩同志，秉着總理的教訓，以領導我們，精誠團結，來努力奮鬥，以完成革命的使命，這樣黨纔有基礎，革命纔有生路。但是在現在這種情形之下，不僅總理所期望於我們的不能達到，抑且在事實上本黨由三全大會以後，支離破碎，使國民革命的生機幾乎斷絕，連已經統一了的局面，都不能保全，這樣我們如何對得起總理，如何對得起為革命而犧牲的先烈，更如何對得起一般為革命犧牲而渴望本黨解救的民衆？尤其是在現在國難臨頭的時期，橫暴的鄰邦，時時刻刻來壓迫我們，東三省的土地，主權和行政幾乎完全在日本軍力蹂躪之下，最近天津又發生暴動，背後的指使，是很明顯，這樣使全國人民天天在悲憤不安之中，一般國民責備本黨，責備政府，我們自己，一加反省，應該有怎樣的感想？總理所期望於我們的是不是現在這種情況？我們的先烈同志，為革命為國家民族犧牲，他們所期望於我們的，又是不是現在這種

情形呢？我們自己省察一下，真覺得無以對。總理，無以對先烈，無以對全國國民。我們現在要急起直追，就

應該知道怎麼樣改正我們的缺點，恢復本黨的生命，安慰民衆的失望，來領導國民，完成國民革命的使命。

代表大會是本黨的最高權力機關。第四次全國代表大會各位代表同志，都要在艱難困苦中，負起領導國民完成國民革命的責任，這是大會最重大的使命。我們既然負了這個使命，就不能不苦心研究，找出一條光明正當的道路來。我們要研究用什麼方法，去得到全國國民的信仰，使一般國民能夠信仰。總理的遺教，實行 總理的三民主義，必先要省察自己過去的缺點，和尋求失敗的癥結所在。事實擺在面前，過去的種種，仍不外乎 總理所說，我們如不能有團結的精神，則革命一定失敗的那句話。總理諄諄告誡我們同志的這句話，就是我們立身處世，救黨救國，唯一無二的指南針。我們中國革命不是不能成功，祇要能夠團結，無論敵國外患，怎麼樣嚴重，斷不能與我們的革命精神相抵抗。所以最要緊的，是在打開一條出路，使本黨能確實團結，而後我們可以運用團結的力量去掃除一切的外患。『兄弟鬩牆外禦其侮』這一句，幾千年來的成語，是最確當不易的教訓，而在今日尤其覺得有深切的意義。我們現在要抵禦外侮，保障國家，就問自己有沒有兄弟鬩牆外禦其侮的精神，處在目前敵國外患壓迫包圍之中，我們來開第四次全國代表大會，要打破困難的重圍，開闢今後的生路，除開確確實實的恢復我們的團結精神，造成全黨一致的力量，別無其他的方法。爲了實現團結，我們同志之間應該什麼都可以犧牲，什麼都可以忍受，大家以總理之心爲心，以國家的利益和革命的利害爲前提，相信沒有不可以達到團結的。不過我們負革命救國

責任的本黨，要實實在在講團結，則還有一個不可忽略的要素，那就是尊重紀律。如果一個革命的團體拋棄了紀律，空洞的團結，不但是沒有用，其結果還是失敗，所以我們團結本黨，要在紀律之中來團結，否則不是團結本黨，而是敗壞本黨。

本黨過去的事實，不但沒有團結的精神，並且不尊重紀律。總理在世的時候，已發生這種現象，當時就有多少同志，祇要個人有自由，不能為本黨爭自由，祇要個人有力量，不能為本黨增力量。而且隨便的反對 總理的意旨，甚至侮辱 總理領袖的人格，所以 總理到了晚年，時時將遵守紀律的話，訓誡我們一般同志。記得 總理當民國十三年離開廣東，要到北平的前一日，對我們講說是他個人要單身到北京去，和軍閥奮鬥，希望一般青年學生，及一般黨員，最要緊的一句話，就是『要犧牲個人的自由，把各人的自由平等，都貢獻到革命黨內來；黨內的紀律都要遵守，黨內的命令，都要服從，只許黨有自由，個人不能自由，革命纔可以成功。』記得 總理又講中國國民革命同盟會到民國十三年，為什麼還沒有成功，就是因為今天大家說得對，就可結成一個團體，明天如果遇到他個人的利害，與團體的利害發生衝突了，他就不惜破壞團體，攻擊領袖，分散力量，以殉其個人的私利。現在我們想起 總理這番遺教，大家同志必覺得非常痛心。自民國十五年以來，國內一切軍閥官僚的勢力，都被本黨次第削平，十七年以後黨國已經完全統一，而不意本黨內部糾紛，忽於此時發生，致統一事業垂成又敗。到了今年，竟成了內憂外患，天災人禍一齊交迫的現象。追想 總理所說革命事業，非敵人所能破壞，而是本黨自己破壞自己的一句話，真使我們傷心

之至。

總理每於一次革命失敗之後，每每訓示同志，要自己檢查錯誤，尋求失敗的癥結所在。今日四全代會在此開幕，中央同人，對於過去的成績，覺得非常慚愧，即使我們全國同志，不加責備，同人更何能自恕。但今日內憂外患，天災人禍，實為空前未有之國難，不僅中央同人有負職責，即合全國同志之才力，共赴國難，亦恐力有不及之虞。故全體黨員，最近有一共同心理，就是大家都覺得非先團結內部，解決本黨的糾紛，不能抵禦外侮。至於如何實現本黨的團結，那自然以親愛精誠為前提，而同時要不妨害本黨的基本組織。所以此次四次代表大會，諸同志所負的責任很大，大家要在不違反黨章與總理遺教之下，以大會共同的公意，來研究出如何使同志團結的方法。我們如果不能想出一個真實團結的方法，不僅給鄰邦侵略壓迫而已，整個中華民族的前途，將有不堪設想之危險。此次大會是黨的最高權力機關的會議，大家必能在不背本黨的紀律，與大會的尊嚴之下，促成本黨的精神團結，來一致抵禦外侮。簡括言之，此次大會兩個最重大的使命就是：

一，團結內部

二，抵禦外侮

這個使命實比第一次全國代表大會開會時負有：（一）改組本黨，（二）改造中國的兩大使命，尤為重大。我們要負起這種重大的責任，兄弟以為必須注意兩件事：一是革命的道德，二是革命的精神。什麼是革

命的道德呢？在這個革命將有失敗的危險，全國對於本黨的信仰漸漸喪失的時候，又有空前的國難，來試驗我們革命的道德，我們就要犧牲個人自由，尊重本黨紀律服從大會公意，發揮出革命黨最高的道德來。什麼是革命的精神呢？就是 總理所說的要有成仁取義的精神，為國家為民族而犧牲個人的一切幸福乃至於生命。我們在這個得候，必須有領導民衆，為國殉難的精神，纔可挽回我們的國運。換句話說，就是一絲不苟且，一毫不游移，義之所在，則以全力赴之，一切以革命大義為依歸。我們能恢復這個革命的道德，提起我們革命的精神，則一切抵禦外侮，團結內部的工作，必然可以實現。全體同志如果都能以黨國之利害為利害時，我相信黨內問題，沒有不可以解決的。一切的異同是非，沒有不可以我們的精誠去解決的。一致結合，固然無問題，而黨國前途也自然能得到光明而鞏固了。

我們一致認定黨內的團結，是我們目前唯一的出路，因為客觀的事實，不能不使我們有這樣的結論。我們主張以往的糾紛應以 總理所說的同志間結合的精神來求解決，祇要不背於黨章與 總理遺教，無論如何應以全力現實我們的團結，這並不是說中央不顧過去的一切，隨便毀壞本黨的統系。現在國難當前，我們全體代表同志必定知道：（一）鄰邦的橫暴侵略，一天天的擴大。（二）水災與匪患以後，已經民不堪命。最近內外交迫，不僅東三省民衆受了莫大的痛苦，即全國同胞，都是在十分的困苦之中，社會經濟，國民生計，已到破產的地步，這樣國危民困的情況，擺在我們面前，怎樣去解決這個困難，是我們大會應該研究的。照現在革命的環境，我們要救國，唯有團結內部，要救黨也唯有團結內部，要對外格外的要團結內部，

革命是要講求方略的，國難在前，我們要研究還是解決對外要緊呢？還是解決對內要緊？我們要對外不屈服不妥協，惟有對內講求團結的方法。如果對內不肯退讓，那就對外不能進展；不但不能進展，而且對外與對內的效果，完全成一反比例。我相信對內如能退一步，那就是對外能進十步。假使對內要進一步，其結必使對外完全失敗，這是必然的定律。這一點代表諸同志，必能審察我們黨國的環境，而加以適當的決定。總理告訴我們，我們黨員，要整齊步驟，聽命於黨，進則同進，退則同退，我們革命黨結合的精神，就是在同進退共生死，黨與黨員的生命是一條的，黨的使命是革命救國，我們所以講團結講寬容，也是為革命救國。因此我們認為團結的實現，當以不惜犧牲一切來促成，但不可違背黨和黨章和總理遺教，更不能違反四全大會的公意，否則如果僅僅達到團結目的之一部，而毀損了全黨的精神和紀律，則於黨於國，都無益處的。總之，我誠懇希望大會的代表各同志，認清我們的環境和事實，在愛護本黨基礎，和不背本黨紀律之下實現我們的團結，抵禦空前的外侮，以期不負我們總理和先烈，對得起全黨同志，我全國同胞。謹以十分誠意，祝大會的成功。

團結內部抵禦外侮

——二十年十一月二十三日在四全大會閉幕式講——

△黨員的奮鬥和軍隊奮鬥一樣 代表大會盡忠盡職的偉大 鞠躬盡瘁死而後已

主席，各位同志：今天第四次全國代表大會閉會，主席團推中正致閉會詞。我們在此閉會的時候，重復想起總理在第一次全國代表大會閉會的演講，總理說：『黨員的奮鬥，和軍隊的奮鬥一樣……諸君在此開了十天大會，議決了許多議案，散會之後，要帶回到本地方去，分給本地各位的同志，分途去奮鬥。所以這次的大會好像是一個軍事會議，定了種種作戰計劃，交各將領回去實行一樣。』簡單的說：就是我們黨員如同士兵一樣應該按着大本營所定的作戰計劃，去一致行動，分途奮鬥。今天我們重述總理這一段精確的教訓，來當作我們的閉會詞。

我們這一次在國家內憂外患交迫的時候，尤其是本黨精神散漫分離，一般人心搖動的時候，我們第四次代表大會的同志，不管在開會之前，各種謠言，是如何離奇中傷，離間的伎倆如何複雜，我們秉着一片愛國的至誠，立定信心，共同一致的來完成第四次代表大會的使命。我敢說這種愛黨愛國忠誠不惑的精神，無愧爲總理真實的信徒，可以對得起國家，對得起國民。我們能在分崩離析的中間，不顧一切的來開成這個大會，來實現本黨的團結，這種精神是比什麼都偉大！

我們現在是閉了會了，關於如何爲黨爲國來奮鬥，我們的計畫方針，是已經定下來了，依照總理的

話，以黨來比軍隊，代表大會就是大本營，也就是中國全國的總司令，我們既負有救黨救國的大責任，我們全國代表大會，要爲一般國民和本黨，來誓死奮鬥。現在閉幕時候的話，就無異於一篇誓師詞。我們大會在

此內憂外患的環境之中，就是上出師表時候的諸葛亮！總理說：『我們從前帝制時代只有一個皇帝，現

在民國建立，主權在人民全體，故今日四萬萬同胞都是皇帝，我們中國國民黨要對這四萬萬皇帝，負起責任來救國家救主人。」諸葛亮的出師表，孤忠耿耿，十分沉痛。現在我們就是處在諸葛亮的地位，我們要對四萬萬主人負起責任來救國家。

現在我們的國家和本黨所處的環境，各位都很明白。在此天災奇重民不聊生的時候，日本帝國主義者以強大武力，侵略我們的國土，蹂躪我們國家，這真是我們國家的莫大禍患，亦是我們國民的最大恥辱。我們自己若還不能團結一致，僂力對外，則黨國的危亡就在目前。兄弟常說：『我們的最大禍患，並不在敵國外患，如果我們中國人，尤其是中國國民黨黨員能夠自立自強，精神團結，雖有十個日本，亦不能動搖我們的國家。』現在我們要問這一次的外患，還是因為我們能自立自強而來侵略呢？還是我們內部有分裂散漫的現象不能堅固團結而使敵人生心呢？這一個答案，不待我詳細來說。總之，我們這一次代表大會，是絕對沒有權利爭奪的現象，我們十分的委曲求全，以期達到黨內的精誠團結，並且要本此精神來共禦外侮，救我們的國家，我們不畏任何強大的敵人，祇問我們自身如何，本黨的力量如何，精神如何，我們要詳細的自己省察，無論在政治上軍事上都要大家僂力同心，來謀長足的進步。古人說：『人必自侮而後人侮之，國必自伐而後人伐之。』這一句話，很可以做我們的教訓。宋時岳飛之厄於金人，並非岳飛戰鬥能力薄弱，實在是見忌於當時在後方的奸人秦檜，以致功敗垂成。當岳飛在前方苦戰勝利的時候，後方忽然發了十二個金牌，命他班師。我們想到這裏，便覺得我們中國國民黨要立志救國，先要國家統一，力量集中，尤要在

後方沒有秦檜那樣漢奸，來掣肘或中傷，纔能達到禦侮却敵的目的。如果我們要想負責救國，而有人不單是不願我們救國，而且還要種種誣譏陷害我們，那就於一切憂患以外，再加上一個嚴重的困難。我們的處境，現在很不幸，有這種的現象，我們怎樣的從無數的牽制中傷的層圍中，衝破困難來擔當禦侮的責任，這是要各位代表切實注意的。總理會說：美國祇有一個華盛頓，但是這一個華盛頓，是要以無數的無名華盛頓來造成的。現在我們處在這一個內外夾攻，重重困難之中，我們唯有不顧成敗利鈍，秉我們的赤誠，為救亡禦侮而犧牲。我們要以無數的無名岳武穆，來造成一個中華民國的岳武穆，我們對黨國今日無他可恃，只有拿一片赤心，如諸葛武侯所說的鞠躬盡瘁，死於後已的決心，來報答國家和我們的總理，和全國國民。這一次的代表大會，因為國家多故，大家都十分繁忙，或許諸位同志中覺得本黨的精神和紀律，皆嫌欠缺，在會場內甚至有悲哀嘆息，沉痛不可言喻的，這不僅各位如此，即中正個人，也有同樣的苦痛。但我們要知道這一次代表大會，盡忠盡職的精神，比任何一次的意義都重大。從民國十三年到今天，國家危險的程度，從沒有像今天這樣的，我們黨內散漫複雜的情形，也沒有像這一次這樣的，我們在這種從來未有的困難情況中，集合起來，開此大會，使我們黨內都能夠團結起來，使國民知道我們是只顧國難，不為自私，尤其在此危亡之時，顯出我們與國共存亡共生死的精神。拿這種精神，表示於全國，是比什麼成績都大。我們知道歷史事實，有許多都是精神環境所造成。這次四全大會，已以我們起死救衰的決心，造成一種為國犧牲的精神。國家衰弱至此，只有拿我們這種精神，才能救濟。我們這一次真正做到犧牲一切的自由權利，無

論在選舉上或是在討論和決議上，一切都以黨的團結爲最大目標，無論怎麼犧牲都可以。這種精神，我們撫衷自問，可以自己安慰自己的心，可以無負於總理，無負於國民。

我們所處的艱難，是無容諱言的，有一部分人很希望我們這一次代表大會，開不成會，或是希望我們開成了沒有多大的成績。而在一般國民呢？多半是因爲熱心愛國，而其間也有一部分是受了反對方面的利用，所以不問我們負責到怎樣地步，或是表示到怎樣堅決明顯，也不管我們實際的努力是怎樣，總似乎是不相信政府，接續不斷的責難和要求，甚至於吹毛求疵的指摘，這其間最足痛心的，就是中間還有一部份是我們黨員，也來自己搗亂自己，要使我們外交失敗，財政破壞，而且還要擾亂秩序，破壞威信，增加國難。這種情狀，徒使日本人看了快心，豈不可痛？就拿中正個人來說，現在反對我們的，尙有要求中正下野的，而國民方面，有要求我向前的，但是下野是有如何的責任，向前又應該有如何的責任，這就大家都一概不問。對於國民真正的要求，黨內合理的責難，我們自然一概都樂於接受。但是一方面要壓你下去，一方面又要推你出來，而實際上這兩方面都不負責任，這種困難的情形，那不僅是對個人，而實在是對於我們中國國民黨的一種牽掣。我們現在唯有拿定我們的決心，不顧成敗利鈍毀譽得失，誓與我們的國家共存亡，同生死，無論環境困難到如何地步，我們決不動搖我們盡忠報國的決心。

在大會開會的時候，兄弟曾經貢獻各位同志兩句話，就是這次大會的使命在『團結內部抵禦外侮』八個字，現在幸而我們無愧於這個使命。我敢說自第一次大會 總理親自指導我們以後，再沒有像這一

次，能夠表示絕對的寬容大度和苦心孤詣，來求得本黨的團結，以對抗外侮。我們能表示這種精神，在這一點上，已是大會最大的成功。從前每開一次代表大會以後，心裏總覺得有些惶恐不安，但是我們在今天閉會時候，可以說對得起總理，對得起國民，真覺得問心可安，沒有一些愧怍。我們今後只要照着大會的決議案，向前努力奮鬥，我們這一次全體一致的犧牲一切，委曲求全，在黨和國家時局十分困難中，完成我們的責任，能夠以總理之心為心，以總理之志為志，這在本黨的歷史上是值得大書特書的事件，所以我們一些不要灰心，我們已經盡了我們對黨的忠誠，對國的赤心，我們此後就可以一往無前的負起救國的大任。諸葛亮以『鞠躬盡瘁死而後已』為誓詞，岳武穆以『精忠報國』為誓詞，這都是我們黨員共同的座右銘，也是我們告慰全國國民的兩句堅決的誓詞。代表諸同志，我們大家要知道時至今日，只有發揮我們革命的道德，和革命的精神。我們中國國民黨的黨員是要救國家救主人，不但是要做諸葛亮，亦要準備來做岳武穆這樣才不愧為總理的信徒，才不負第四次全國代表大會的使命。

革命和不革命

「十八年二月——

△中國國民黨是革命的黨 不妥協 不取巧 不投機 不欺騙

革命的成敗和進退，依於革命力量的消長，依常理講，一個國家既然發生了革命運動，革命力量是決

會消退或減少的，但是力量的價值寄於其所能發生的作用，不生作用的力量，等於沒有力量，因認錯了方向 and 途徑而誤用的力量，依兩力相錯的原則，更其是有不如無了。國民革命在北伐成功後所顯示的消沉狀態，其最大原因就是由於同志之間不能堅確認定本黨革命的使命，不能體認革命的環境和實際，其結果不但不生出共同的力量，而革命同志各個的力量也就有許多地方耗於浪擲，消於無形，這是目前最可痛心的一點。

我常常考求這種現象發生的由來，知道是大家沒有認清革命的意義，以至喪失了自信，輕易受共產黨的麻醉的緣故。共產黨最得意的手段，便是挪一個極簡單又極含混的口號來罩住他們所要打倒的敵人，便使得非常混淆，認識不清，然後他們可達搗亂革命陣線摧殘革命力量的目的，他們最巧妙不過的方，法便是向一般民衆宣傳本黨是不革命的，而後用了『不革命即是反革命』的公式，斷定本黨是要被人家來革命的。我們的同志中間，聽慣了他們的宣傳，愈是革命的情感豐富的同志，所受於這一個口號的感應愈烈，因為本黨是國民革命而結合的，不革命三字就是宣佈本黨的死刑，凡是愛黨愛護革命真切的青年同志，一聽到這一個口號，便恐懼起來，不安起來，遂不暇仔細思索而發生四種的現象，一部份同志以為本黨既不是革命的黨，遲早總有一日被人家來革命，與其等待這一日到來，不如由黨內自來補救或改革，於是所有應該用於推進革命的力量，便悉數移用到應付黨內，不但不願從中央的指導，還要處處非難中央，不但不能遵守本黨的方略與政策，還要攻擊和阻撓，這樣必然的結果，一定是不知不覺間離開了黨而

站在本黨反對的方向去。這一類的同志不是不努力，可惜是錯用了努力，或者也可說是替人家努力，另外有一部分同志，因為有了錯覺，以為我們的加入本黨是要來革命的，黨既然不革命了，我們要黨何用，黨要我們何用，於是有悲憤激昂而流於浪漫頹廢的，也有咨嗟嘆息而袖手消極的，無論急性的或慢性的，都流於無形的自殺。這好比是本黨的好好一枝後備軍，突然之間中了敵人之計喪失了全部的戰鬥力，對於革命的前途，是何等的損失呢？果真這些同志是對革命不忠實的，那也沒有惋惜的必要，果真本黨真有不革命的趨向，那也難怪青年同志們的憤慨，但是實際上都不是的，所以我認為要加速革命的進行，要恢復革命的力量，首先應辨正這一個幻視和錯覺。

要辨明革命和不革命的分界，我們不必用兩番的手續，我們祇須明白認識了革命的屬性，再來看一看革命的黨是不是具備了這些屬性，便可以斷定是革命的或是不革命，所謂革命的屬性是什麼呢？便是：

- 一，不妥協
- 二，不取巧
- 三，不投機
- 四，不欺騙

倘使一個革命的黨員具備了這四個屬性，並且牢牢保持了這幾種態度，那末，他的革命的地位，斷不至於動搖，他所負的革命的使命，必能實踐，世界上再也沒有一種勢力能夠推翻他或是阻撓他。

什麼叫做不妥協呢？便是堅確不移的把定我們革命的目的和主義，是絕對不能放棄分毫的。是絕對不能用『執兩用中』的方法來折衷的，無論在怎樣的狀況下，是一些不能改變一些不容放鬆的。固然革命不是演一套幻術，能在一個時期立刻實現全部的目的，固然我們須審慎而明晰地定下我們努力的次序以及各個時期的方略和步驟，可是每一個時期內應取的方略與步驟，是一絲也不能凌亂，一些也不容苟且的，而且在未曾達到整個的目的以前，無論在那一個時期內，一刻也不忘記我們最後的目的。政策上的表現容或有伸縮，但絕對的爲顧全革命的目的而伸縮，決不肯將目的犧牲了分毫，這樣纔是不妥協。

什麼叫做不取巧呢？我們在進行革命時，始終抱定紮硬寨打死仗的宗旨，所以革命黨唯有世界上認爲最笨最拙的人纔能做纔肯做，所以一些也不抄捷徑，不走近路，我們抱定宗旨以我們的血，我們的力，創造我們的事業。有一分力量便做一分事業，多一分困難，便加一倍犧牲，獨立不倚的，無畏無懼的，完全用自己的力量盡自己的職分，絕對不利用也不想利用他人已成的勢力和成績，更絕對不肯利用他人的弱點來用權謀弄手段絕對不想不勞而獲，以卑劣的手段，享現成的果實，革命的人生觀應該是活一世，奮鬥一世，革命者的格言是所謂真劍之戰，絕對不偷營劫寨，吹法螺，布虛陣，這便是不取巧。

什麼叫不投機呢？投機者的特徵是在於沒有固定的目的，一有固定的目的就做不成投機，所以投機者總是趨利赴便，隨着情形的不同而可百變其目的，市場上的投機者倏忽變幻固然不必說，革命的投機家也是如此，今天可以聯絡農民排斥工人，明天又可以利用工人來壓迫農民，他們所念念不忘的是奪取

政權以爲私有，祇要能夠滿足他們的慾望，什麼卑鄙殘忍的手段都是使得出，世界上所有的人和物都可以挪來做工具的。真正的革命者決不如此，真正的革命者是有一定不變的目的和整套的方略的，應該不怕煩難，不怕挫折，繼續不斷的幹去，絕沒有觀風望色朝三暮四的可能，唯其是負責硬幹，所以不求速效，但也因爲百折不變，始終如一，所以能得最後的成功，這便是不投機。

什麼叫做不欺騙呢？真正的革命者是始終負責的，說得出要做到，同時要做得方說得出，絕對不欺騙民衆，絕對不將做不到的事去誘引民衆，同時真正的革命者是以民衆爲本位的，民衆的利益就是革命的利益，他不忍像不負責任的搗亂者向民衆說真方賣假藥，口裏說得天花亂墜，實際騙民衆上當，真正的革命者，做事要腳踏實地，宣傳要說一是一，說二是二，對於民衆不輕諾，不唱離開實際的高調，凡是所許與於民衆的，無論一字一句都負責到底，這也是革命者必賦的條件，便是不欺騙。

以上四種革命的屬性，是最嚴正的判別，革命與不革命分界的方法，凡是革命的黨，一定是不妥協，不取巧，不投機，不欺騙；反之，凡是妥協的，取巧的，投機的，或是欺騙的，那纔是不革命或是反革命，所以我們不必主觀的武斷本黨今日是革命或是不革命，我們祇要以極客觀的態度，挪這四種標尺，來評量本黨，檢查本黨，試問本黨有過妥協的傾向麼？有過取巧的行爲麼？有過投機的事實麼？有過欺騙的手段麼？我想無論任何同志，到此必釋然解悟，斷不忍跟着我們的敵人，誣指本黨爲不革命的了。

也有一部分人，說本黨近來在政策上所表現，不免有類似不革命的傾向。這是由於不能理解革命的

實際，革命不是恣玄談，逞空想，革命的發動是起於極真實的事實的要求，所以革命的方略也應該絕對根據於事實和環境，革命不是中國古時畫家作意象畫，滿紙雲煙，可以任情驅使，信筆所之的寫到那裏是那裏，革命好像是規定行軍里程的詳圖，無論一丘一溪乃至一個小小的村落和堡壘，都不能離開實際的地形的，革命是最真實的人生，絕對不是小說，革命不是彈指立現的空中樓閣，乃是一針一縷辛苦織成的織物，所以革命雖少不了熱烈的感情，但是革命的進行却不能憑革命者的感情而蔑視步驟和程序，我們不能鹵莽滅裂的無視環境，只求痛快的幹一下，而不問結果的成敗和好惡，戰爭中最忌的是憤兵，憤兵必遭受極嚴重的挫折，凡是經不起激惹，抑不住感情，徼倖求逞，結果必徒然犧牲而無補於事實，所以真正負責的革命者，要照澈革命的環境是怎麼樣，胸中熱烈地燃熾着革命的目的，而行事要十分安詳十分仔細的，按着時期和方略，一些不放鬆，一些不間斷的去幹。這固然是沉悶，但是革命者能避免這個沉悶的苦痛麼？我們的黨，是要以革命來完成我們的主義，始終要在革命的道路上，依照 總理所定的方針和策略進行。總理一生最重視事實和環境，他在領導革命的時候，始終不肯用快意的方法，製造出可以避免的障礙，也不肯無因無故的增加革命的困難，所以他能夠為我們定下嚴密的程序和步驟。如就建國大綱來說，我們既負責以革命建國，似乎便應該一氣呵成立時把新中國建好，何以 總理要劃分為軍政訓政憲政的三個時期呢？我們能說 總理不是最偉大的革命指導者麼？中國的實際社會和週圍的環境是非常複雜而且特別的，我們的國民革命，正是在這個情形特別的國家社會中進行，我們倘使只顧手段，不顧目的，只

求快意，不求貫徹，那便可以像共產黨一樣的不負責任。正惟我們要牢牢把定我們革命的目的，所以我們無論在對外關係上，在民衆和社會經濟的改革上，到處要分個輕重先後和緩急，應該利用政權的地方，使用政權，應該利用感化的地方，使用宣傳，應該摧陷廓清的地方，應盡力摧陷廓清，應該保存革命元氣的地方，應盡力培養。我們工作最要的所在，便是要使革命的本身減少障礙，增加力量，正且要使民衆積極不斷的來參加。我們斷然不放過我們一切的敵人，但在一個時期內，我們只能測量於對付最顯著最重大的敵人，我們並不是像共產黨的所謂退一步進兩步，但是我們要盡量鞏固我們革命的基礎，培養我們革命的實力，所以在對外關係上，除認清侵略我們最烈的帝國主義做主敵以外，我們要求國際關係的大體的安定。在對內，我們要求黨治下的政治安定，和經濟社會一切秩序的安定，這並不是要一勞永逸，就此不要革命，正是爲以後進一步的準備。這彷彿是在劇戰以後，新得到一塊佔領地時，我們要候搜索殘敵和鞏固陣地的工作，不能一切不顧的急遽行進。在過去數年間，共產黨把中國所有政治社會經濟教育各方面的基礎都完全打破了，現在正是共產黨的餘毒未除，革命的元氣未恢復的時候，民衆又渾渾噩噩，不會普遍的接受本黨的主義，很容易受共產黨的麻醉，所以我們第一要緊的是要使得社會健全安定，好像醫治大病人一樣，我們要先恢復他的基本體力，使得病邪沒有再侵入的機會，而後可以着手進行根本的醫治。我敢信每個革命的同志，在這時候沒有不作這樣想的，也沒有不是爲此後進行進一步的工作着想的。等到在一定時期內，把共產黨的一切理論方法和口號全數剷除了，中國社會穩定了，本黨基礎鞏固了，

然後我們便要來實現三民主義最終的步驟，以求國民革命全部的完成。簡單說一句，本黨目前是一刻不放棄革命的，但也是一些不敢出之以輕忽和大意，所以要這樣兢兢業業忍疑含詬的爲什麼呢？若使不是顧全革命的實際，要負責到底的完成革命，誰不想圖個簡易直捷，做個逞心快意呢？

青年同志是最富於革命的情緒的，本黨的主要基礎，完全築在青年同志的身上，實現主義完成革命的責任，也寄於青年同志的肩上，只要青年同志不放棄革命的目的，不動搖革命的自信，中國革命的根本是決不會有危險的。本黨近來的遭遇和一切反動勢力的猖獗，是每一個同志所應痛心切齒而認爲奇痛大辱的，倘使同志們在這一個時候再不能固執 總理的遺訓，瞭澈革命的實際，沉着而且刻苦的爲革命而努力，反受了敵人的麻醉，起了幻覺，以黨爲不革命，而以放言高論居於第三者的地位，批駁來攻擊爲最革命，那麼國民革命的前途，我真不忍預言，而中國全體民衆，真要淪於萬劫不復的地位了。

黨與政府的關係

△現在中國革命的情形 現在本黨不能激進的事實 黨與政府的關係

主席，各位同志：今天兄弟到了杭州，特來參加全省代表大會，這機會是非常難得的，現在有一點意見，要向各位貢獻，並將本省黨政的情形，向各位報告。現在浙江的黨務與政治，我們平心而論，是比之各省成

績都好，無論那一省，黨部與政府都常有意見的衝突，因此黨務不能發達，政治亦受障礙。黨部與政府本是整個的，革命要在政治方面建設新國家，而以黨來指導政治，所以黨部與政府，是萬不能分離，亦不能有些許衝突的，否則黨的效力在政治方面失了作用，且處於絕對相反的地位，其結果影響於革命一定是不良的。這種情形，現在各省都有發現，原因在什麼地方？其實並不奇怪，並不是預想所不及的，這個階段是一定要經過的，在外人對黨對政治對革命，未曾十分觀察清楚，而且不注意本國與各國的革命歷史，以為現在這樣，黨務是阻礙政治的，所以對黨更不看重，尤其是不明白『以黨治國』和『黨權高於一切』的意義，甚至於懷疑黨，視同贅瘤。我們黨部與黨員，看了這種情形，自然異常憤慨，以為黨失了作用，以為政府違反黨的綱領，所以黨部與政府造成敵對的形勢。但以兄弟的觀察，這個衝突不能說一定是壞的，亦不是偶然發生的，因從民國十三年以來，直到現在，由歷史和環境的關係看來，這個階段一定要經過的，原因自然很長，但各位一定明白，我們要當作這階段的經過，是本黨很好的一個經驗與教訓，有了這個教訓，然後能達到本黨革命最後的目的。所以兄弟對於這現象絕對不悲觀，我們認為要達到目的，中間必有許多預想不到障礙，現在許多人對此很悲觀，兄弟却很樂觀，認為這現象是進步的，不是退化的。這一點請各位代表要明白，明白了之後，對黨務更要加倍努力奮鬥，不必認為這是不好的現象，而因此灰心。

兄弟前在安徽，曾與安徽省黨務指委及黨員集合講話，安徽黨務，比起浙江，一切的經濟和權力均要寬裕得多，一個縣黨部規定每月經費有七百元，由省黨部決議請政府支撥，政府不敢不支付，但黨部指委

仍對政府不滿意，攻擊起來一點不留餘地，不問事實如何，就老實不客氣的明白攻擊，說政府不好，因此政府對於黨部大有敢怒而不敢言的景象，以致黨部與政府完全處於相反的地位，兩方不得其平。如今浙江黨部與政府的關係，能夠諒解，能夠合作，這是最緊要的。如果黨部與政府不諒解，不合作，革命的前途就有障礙了。所以從前黨政衝突，是必經的一個階段，自此次全省代表大會之後，黨部與政府要絕對合作，整個的去建設新浙江。這是兄弟對於各位代表第一點的貢獻。

兩星期以前，兄弟在中央黨部講演『中國國民黨最近幾個重要問題』，大家想必在報上已經看到。關於這篇演講，大家或有懷疑，尤其有不明白兄弟意志的，以為有什麼作用，甚至以為有左右傾向的關係，實在是絕對沒有這回事的。簡單的說來，我們的黨是要以革命來完成我們的主義，始終要在革命的道路上，依照 總理所定的方針去進行，這是最要緊的一個前提，如果道路與方針不清楚，乃是革命最危險的事。本黨已到如何程度，現在左派右派的名詞絕對不能存在，但是主張却未完全消滅，而在外人看起來，所謂左的主張，在目前環境情況之下，是不能貫徹的，但右的主張從前年為始，在這個環境情況之下，正在發揮，即外人所謂佔於優勝的地位，現在正是左與右的主張最衝突的時候。這以兄弟看起來，實在不然，不過左的主張，在中國國家現在實際社會和環境之下，目前有許多是不能行的，為什麼？因為以前數年共產黨在中國，將經濟、社會、政治、教育和理論各方面，完全打破了，如現在要恢復革命的元氣，達到三民主義的目的，已是相差太遠。大家要知道，此時本黨同志無論為右為左，均須共同一致，在這二三年之內，將共產黨

的理論方法口號全數剷除了，中國社會穩定了，本黨基礎鞏固了，那麼一般青年的主張，方能進行。到那時候，中央自然能接受，而且能領導進行的。但是現在共黨的遺毒未除，如果目下照所謂左的主張做去，在本黨革命的環境，是無異於幫助共產黨而自走絕路。各位知道，浙江的情形總算還好，但在別省的情形，就大不對了。只舉一件事而論，有許多地方，如黨部自由逮捕人民，甚至令他們站立木籠，並不交政府去執行懲辦，這是完全不對的。總之，我們目前最急需的方針是要先使社會安定，不受共黨煽惑，然後三民主義的國民革命才能從新做起，乃有完全成功之一日，這是黨部應該負完全責任，不能徒然責難政府。比如一縣有抗租罷工事情發生，那個縣黨部就失了黨的作用了。所以浙江省縣黨部，如有抗租罷工事情發生，我們黨部就應該負完全責任的。黨部總要明白社會情形，經濟狀況，然後一切政策主張方能決定。如今程度未到，有許多事情，不能做而要勉強去做，彷彿無形中就為共黨來做工作，與我們國民黨的主張，完全相反，那是很大的毛病，現在黨部唯一的任務，要使社會安定，若黨部與政府時時衝突，黨的權威與力量不能發展，還要發生矛盾與不利，故兄弟在安徽省黨部演講，要使黨政合作，依照黨綱切實合作起來。希望各省黨部都能觀察政治狀況，社會情形來決定一切，那麼社會固然歡迎，政府也不敢不從，而黨的主張自能實行，希望各位不要離開實際狀況來定做事的方針。

現在許多人懷疑黨部，不必諱言。我們一班黨員，要自己知道我們一定有很幼稚的言行，我們既無十分經驗，又在目前共黨勢力尚未消滅之時，不知不覺之間，免不了會襲有共黨的手段和策政，因而不免生

出許多危險。請各位要明白這一點，我們革命萬萬不可離開實際狀況，並且須知黨部要實現主義是更不可離開實際狀況來進行的，否則黨部一定要失敗，此後黨與政府應互相合作，一切主張方針，要切合於實際，不要落於空想，這一點希望各位十分注意。

現在還有對於黨務的『人的問題。』中國人向來是重人不重事的，這種習慣很不好，所以一個人如果對人的觀念不好的時候，連事都忽略了。如以前共產黨提出來喊的無政府主義者或昏庸老朽的口號，一般同志，仍存有這種觀念，到現在還不能除去。但他並不知道無政府者在本黨的關係是如何的，兄弟這樣說，並不是爲無政府者或一般的老同志來說話，我在廣東的時候，也曾講演過關於無政府主義者與本黨和我們革命的話。

無政府主義者，如李石曾吳稚暉張溥泉先生均是自己明白承認的，不是現在說的，本黨與他們也不是現在才發生關係的，他們在總理生在時早有深切關係，他們加入中國國民黨所主張的是國民黨的主張，決不是無政府主義者的主張。這不是兄弟爲他們辯護，從前汪精衛先生與他們是很好的朋友，吳李諸先生所說所講的至少有八九成要聽信的。吳先生現在差不多六十四歲了，革命四十餘年，關於社會經濟及過去歷史，我以爲現在是算他最明白，因吳稚暉先生現在的主張是無政府者的主張，那末我們應該反對他，但他現在是中國國民黨的黨員，是服從三民主義的，他既然不與中國國民黨的黨綱政策相背馳，而更精切實在的奉行主義，我們就不應該反對他們，這是我單指吳李幾位先生與中國國民黨的關係和

實在情形說是如此，至於其他的無政府者那我就知道了。如果他們有破壞我們國民黨的行動如共產黨一樣，我們自然是反對的，不過我們不能對吳稚暉先生等以其無政府者的頭銜來攻擊他們。

中國國民黨是聯合各階級集中在三民主義之下而共同革命的黨，如實際沒有妨礙國民革命，那對個人的反對是不對的，我們更不可因此上了共產黨的當。爲什麼呢？因爲無政府者、昏庸老朽等等名詞是甯漢分裂南京清黨的時候，鮑羅廷用以毀謗中國國民黨和南京政府的話，他這口號是要當時的黨員與民衆聯合，幫助共產黨來破壞我們國民黨，離間本黨同志，如此的來歷，各位應該明白。這種口號在社會上所遺留的毒，還完全沒有剷除，但是我們於不知不覺中仍以此種口號相攻擊，真是上了共產黨的當了，這是最應注意的。如果無政府者的行動像共產黨一樣，同來妨害國民黨，那末我們應該反對他，防止他，但是他們現在並無此種行動，兄弟是中央委員，知道中央所定的方針和政策是完全顧到實際的，如果各黨員能審察中國革命環境及社會情形以後，對於這種政策和方針，除有意搗亂爲共產黨做工具以外，決無懷疑之可能。

前幾段是說明現在中國革命的情形，與現在本黨不能激進的事實，以及黨與政府的關係，雖然不能分晰得十分清楚，各位一定可以體會出大體來的。至於現在黨部與政府的情形，及中國的現狀，也想和大家討論，希望得到一個完好的決議。

現在革命的環境是不是危險呢？的確是危險的。知道危險就不要緊，如我們不知他危險，不顧事實不

明理論，不瞭解社會環境和革命最後的目的，這就是真正的危險。比如我們自己在腐化，大家能夠知道了，自然可以防止的，決不使他有腐化和不革命的事情出來。現在我們在黨部的黨員，就是各級執監委員，有兩句話是最要留心的，（一）是要使得民衆和黨員對黨有信仰，那就要切實體察革命的環境，和去潛移默化以減少革命的障礙，（二）是我們黨員工作，要深入民衆擁護民衆真正的利益，不要使得民衆誤會我們的意思，反以共黨待我們本黨，使得我們最忠實革命的心迹，無從表現，且得一個相反的結果，或目我們爲惡化，這是我們最應注意的。

現在訓政時期，所要做的事，一、清查戶口，二、丈量地畝，三、開闢交通，四、整頓警衛，這是政府應該做的事，也就是黨部應該做的具體實際工作。但是在事實上，並不如此。比如有些地方，天天所宣傳的是擁護農工，但他們所謂擁護的乃是罷工抗租等手段，那是大錯的。我們要擁護農工，絕對不是這樣的，是有步驟的，不是像共產黨罷一次工抗一次租，就算多一點成績。國民黨與共產黨不同之點，亦即在此。我們如果在規定租率與工資之一，農工如果得不到，經調查屬實，自然要擁護的。而現在的社會經濟狀況，在事實上如果一罷工，工人就無工可做，一抗租，農人就無飯吃；要擁護農工，反而妨害農工利益，我們絕對不能如此的，要注意到步驟方法和程序的。政府如果有不諒解不明瞭黨部甚或反對黨部的，黨部應該反求諸己，爲什麼他要阻礙我們，我們的言論行動，是不是有幼稚病，是不是依照本黨的主義，是不是上了共產黨的當，我們應該切實體察，我們應該設法消滅阻礙，不要善於責人而不反省諸己，苟不如此，就不會有革命成績的。希望

各位回到各縣去，必須切於實際的進行。規定自己去進行的步驟方法和程序運用得當，革命成功一定很快，決不是困難的事。

今天兄弟所說的時間很久，也沒有多大貢獻，但各位同志集合起來，在別處不能公開講的，今天在黨部是什麼都可講明白了，並且希望以後，政府要曉得省黨部在各省都沒有像浙江這樣純粹整齊，黨部也要明白浙江政府是很忠實的，是有歷史的，不要大家失了輔助，致使一切不能進行，以後大家應互相諒解，那末浙江黨政一定可為各省模範。如省黨部不滿意省政府時，要平心去看看各省政府就可滿意了，同樣如省政府不滿意省黨部時，也可看看各省黨部的情形，政府黨部就不能不合作，不能不諒解，希望大家共同一致，把黨的主義切實進行，浙江本是革命最有歷史的區域，對於黨所定下來的一切革命政策，定能最先實現，這是很希望於這次省代表大會諸君的。

最後貢獻一句，現在本黨留下來的黨員不多，同志很難得，但大家普遍有個毛病，就是有小組織。如果要黨部健全，不受攻擊，應該放棄小組織，如果一個黨員有了小組織，那他一定站不穩的，中央也不以忠實同志相待。中央現在決定如有人加入小組織，一定不認他為忠實黨員。既有黨便不能再有小組織，這是根本衝突的，有了小組織，個人的革命生活即因之而斷絕。請各位回去勸告那些未到的同志不要有小組織，然後本黨革命才有希望。今天所要講的大概就是這點，敬祝本黨浙江全省代表大會順利。

如何使民衆對黨和政府發生信仰

——廿一年八月對漢口政委會講——

△黨政委員會的意義 祇會坐而言不能起而行乃使黨政失了信用

以軍事作譬如何立黨政的信用

今天因爲要做湖北黨政會議的預備工作，先要派員到湖北各地方分區分組視察，等到視察清楚，提出精確的報告和切實的建議後，才開黨政會議。此次出發的主幹人員，都是省府委員，黨部委員及總司令部加派的人員，現在都集合在這裏開會。所有分區分組如何視察的方法，已討論得到相當的結果了。本席到會稍遲，借這個機會，把我個人的感想，要對各位同志各位委員說一說。

黨政委員會成立的意思，各位想是很明白的，我不妨再講一講，使各位更加了解。現在赤匪這樣猖獗，尤其是湖北，是中國中心區域，有許多情形，又非常複雜，事情是格外不容易辦的。我們現在要處理這種地方情形，祇有一個方法，就是一切工作集中，才能把這複雜紛亂的局面安定下去。如果不這樣，一定複雜中間，更加複雜，紛亂中間，更加紛亂，黨政委員會之成立，就是應付這個迫切需要的。我們要使黨部和政府的工作力量，大家同歸於集中，而且統統能夠運用最經濟的時間獲得最大的效力，所以設一個黨政委員會，把黨務政治一切問題統統歸納在本會指導之下來負責任，並由本席拿總司令的名義來負這責任，處理

一切這一點定有好處因爲湖北政治情形，這幾年以來，總是有糾紛的，大家總是有牽涉的地方，並且辦事的效能很少，有許多人怕負責任，更有許多負責任的遭怨遭謗，這樣弄得要辦事的人不能辦，不辦事的人越發怠懈，結果湖北地方的黨務政治大都不能增加效力，不能依照中央意旨做到。因此將這黨政委員會，以總司令名義來行使職權，就是一切的責任，由總司令負起來，無論那一個詆毀那一個，那一個反對那一個，凡是與黨務政治有關係的事情，統統由我負起責任來，務必使得黨務政治負責有人，大家能夠放胆去做，祇要能盡責任能辦事情，所有的毀謗，完全由我負責，半點不要顧慮！總之，在這個剿匪期間我們在黨務上政治上負責的人，用不着怕人家詆毀攻擊，祇要大家一心一德，共同的來做剿匪革命的事情，那麼，這複雜紛亂的局面，才能安定下去。

今天聽了大家的決議，我同時感覺到：我們處在這種紛亂複雜的嚴重局面之下，而我們所處的地位，又這樣重要，如果不拿很經濟的時間來應付一切，那麼，我們國家民族的前途就真正糟了！看罷！日本人隨時隨地可以侵略我們，國內一切反動派，隨時隨地也可以攻擊我們政府，破壞中國國民黨；這樣，如果我們現在沒有一個澈底整個的計劃，確定的方針，使得大家在同一目標之下共同加緊努力，而仍舊是各人幹各人的事情，沒有一點頭緒，甚至於用很大的努力，得不到一個小小的成功，那是絕對不能夠應付目前而有所補救的。所以我們無論在黨務，政治那一方面做事，必須要使得事半功倍，至少要使得努力同效力能夠相稱，怎樣才可以如此呢？我們現在坐而講，講不了，做幾篇文章在報上登登，政府裏出幾張告示，在湖北

現在的情形，是一點兒也沒有用的，不過使人家看透我們坐而言不能起而行，使黨部政府都失信罷了。其次現在我們似乎很努力，政府裏的同志是一到八點鐘就上辦公廳，無論怎樣的天氣，仍舊是努力，但是對一般民衆提不起他們的信仰，總不相信我們，這又是甚麼緣故呢？就是我們黨部裏，政府裏，不能在實際上做出事情給他們看，幹不出效能來。所以無論那一個民衆他們的普遍心理，都以為政府是一個衙門，政府裏的委員是老爺，而看黨部也是一個衙門，黨部裏的委員也是老爺，統而言之，是些吃飯拿錢的做官階級而已。我們如果現在如能從頭澈尾從這種現象糾正過來，如果還是使得人民拿有色眼鏡來看我們，那末，我們就是被革命！我們不特不是做革命工作而是等候人家來革命的！所以我們現在必須下個決心，一切事情都在其後，最重要的事情，就是要提起一般人民對於我們黨部和政府的信仰，尤其是對於我們各委員的信仰！如果提起了一般民衆對於我們政府及各委員的信仰，那麼，我們更要實事求是，不要坐而言，要起而行，並且行止要一定有成效！怎樣才能夠有成效呢？就是要有方法。我們從前遇到事情，最普遍的毛病，便是沒有始終，沒有頭緒，沒有條理，拿來就辦，這樣效力少而用力多，殊不妥當。我們現在對於湖北的黨務政治，要得到確切的速效，第一件事情，就是要黨部與政府調查鄉下一切的事情，如果我們儘管坐在武漢，一天看報告，是沒有有效力的。相信現在無論那一省的政治情形，十個報告上來，有五個假的，也可以說十個報告上來，十個都是假的。我們要是根據這種假報告，來處置一切的事情，怎麼能夠發生效力呢？從前我們一般高級人員，都是坐在衙門裏桌子上，外面的情形究竟怎樣？是不曉得的；所以人家報告上來，假的，

騙我們的，既無從辨別，從而一切的措施，固多失當，結果徒使人民怨聲載道，就怎樣怨恨，我們也一點不知道。從前古人有一句最重要的話，『百聞不如一見，』意思就是聽人家說一百次，不如自己看見一次，這是一定的。尤其現在湖北的赤匪，到處造謠言，到處騷擾，不是自己親去詳細考察的時候，簡直沒有方法可以定出良好周密的計劃，來剿滅他們，來安定這個局面。我們現在要考察，最要緊是什麼？就是要實實在在的看到：人民對於土匪的感想怎樣？對於我們黨部與政府的感想怎樣？我們的黨務政治在地方的實際效力又怎樣？我們一切的毛病和缺點在什麼地方？這些都檢查明白之後，才能夠對準症候，開一方子出來，方能下藥，要這樣，才可以增加實際效能，才可以治好湖北的病態；否則不按脈，不曉得病源，隨便下劑，不徒無益，而且有害。所以我們對於調查工作，是最緊要不過的。很希望各位同志知道調查工作的重要，尤望能夠真正確切的調查！講到此地，更有一個應該注意之點，就是我們派員調查，切不可像從前派官員出去一個樣子，沒有動身以前，先把船給他封起來，報上也登載起來，人還沒有動身，便已到處曉得，一切標語及歡迎的東西都預備好；這樣的調查員，實在等於零，沒有調查還要好，即要調查稍有所得，還不是假的嗎？那能得到絲毫真相！我們現在的調查，須要絕對改變從前的方法才是。我們曉得土匪之所以猖獗，我們之所以不能夠剿滅他，是什麼緣故？就是赤匪行動秘密，我們行動公開；赤匪計劃秘密，我們計劃公開。因此我們的行動計劃，在沒做以前，赤匪統統知道，所以不能剿滅赤匪！我們今後的行動及一切計劃，是要格外秘密的。從前所謂輕車減從，微服巡行，就是簡單秘密的意思。我們現在從事調查，唯一的要求，尤其是要格外簡單秘密。

必須到達一處地方，使人家神不知鬼不覺的。甚至於到了一兩天，人家還不曉得，我們走了，人家即曉得，已來不及！無論黨務，政治，軍事，統統能夠這樣調查，相信一個月的調查，一定可以等於從前調查一年的功效，而得到確切的真相。大家果能抱定決心，自己下一番苦工，耐勞耐苦統統這樣的切實做下去，並時時刻刻記住保守秘密，那麼，剿滅湖北赤匪，安定這個騷亂的局面，是很不成問題的。我們如果認定自己是革命者，要行動，那麼就是這樣行動！如果認為不必革命，那麼，我們乾脆不必調查了。這不僅是今日在座諸君，同時希望湖北省政府委員，湖北省黨部委員，統統要這樣辦。尤其是要知道，一般委員，非實實在在在自己去考察，耐勞耐苦的做一個榜樣，是決引不起人民的信仰，並且達不到我們自己的職務和目的的！

我們有許多地方，很可以拿軍事上的例證來適用，現在且把我自己關於軍事上的經驗同各位講一講：比方我們從前打仗，打得很劇烈，很厲害的時候，前方的報告雪片飛來，不是那一處多少敵人，便是這一處情形緊急，我們簡直沒有兵可以調動，沒有法子應付，彷彿只有走了才好。這樣的情況之下，如果高級司令官高級委員，一味聽他們的報告，那就糟了！因為報告這種情形的人，他却都沒有到過這目的地，一回報告，二回報告，三回報告，說是敵人了不得，非走不可，不走就要被包圍，總司令都要做俘虜！這都無非是捏造，或者根據他們部下的假報告，倘若你自己要去看的時候，他却阻撓，說不要去看，去看已來不及。實在呢，他怕總司令去看，因為顧惜他自己的生命，總司令一去，他也要跟着去的，但結果我總司令去看了，一點危險都沒有，那裏有甚麼敵人。這樣看起來，凡是當高級委員的，惟有親自出馬，才可以增加戰績的效率，我們在

剿匪期間，從事於黨務，政治工作，雖然不是打仗，而實在的情形是同軍事一樣的。所以只聽報告的話，一定上當！我們一定要自己去考察，切不要聽那一個回來講，土匪怎麼樣，這一個回來說，情形怎麼樣。這樣，相信定能發生很大的效能，得到一個很好的結果，這點我也很希望各位同志各位委員，特別留心並實行到。

現在各位要出去考察了，再同各位講講我自己的感想，好在都是我們自己人，不妨老實的講。我們從前經過太多了，大家或許因為一時意見上的不同，容有恩怨存於其間，這一種習尚是要改過來的。我們知道，政治家儘管在政見上如何的衝突，但離開這一點，他們的私人感情還是依然很好的；況且我們目前是一個甚麼時候，那裏還容許我們算舊賬呢！須知我們現在惟一的對象，祇有國內的赤匪，國外的帝國主義侵略者。所有恩怨，一切的一切，都應該一概丟掉，如果恩怨不能去掉，我們自己便做成功一個反革命者！我們不僅是不能剿滅赤匪，必至等到赤匪打倒我們國民黨與政府！所以我們今後，無論這個什麼人無論這個人從前同我什麼關係，惟有泯除一切，把我們所有的能力，所有的工作，統統集中於一點，從事剿滅赤匪，才是我們的任務和出路。我們一般黨務政治考察委員，尤其要知道，我們到鄉下去，必須存一公道心思，切不可戴了有色眼鏡，認為那一個同我特別有關係的便感想好一點，那麼，你既沒有公道，在那邊調查，是等於零的。簡單的講吧，從前湖北黨政人員，對內暗鬥，對外不顧，所以弄到湖北這樣的情形。以後我們是絕對不可以這個樣子，務必把一切恩怨芥蒂之念祛除淨盡，把我們各個人自己的腦筋，完全改變對來，關於這一點，很相信各位同志，能格外的注重，而身體力行的。本席講話，雖然露骨一點，但是自家人不要緊，用不着

忌諱的。總而言之，我們現在，如果不能救治這個病，消滅各位內部衝突的心思，那麼，我們就不能夠消滅赤匪，赤匪當然一天天猖獗起來，當然黨務政治統統沒有辦法。總理常常稱述孫子的話，我們對於敵人，攻心爲上，攻城次之。這意思，就是我們要攻一個敵人，不僅是要注重他的城池堅固與否，先要注重他的心志和思想；反過來說，我們去打敵人也是一樣，決不僅是要佔領一個地方，打破一個城池，我們先要決定自己的心志與思想，如果我們心志不公道，思想不穩定，我們一定不能打破敵人，也一定不能做一個革命者！此我鄭重的希望各位同志從今以後，拿我們從前所有的毛病和芥蒂之念，統統拋掉，不要記掛在心裏，我們無論對人，或是做事，都存心坦坦白白的，先明磊落的，一切都不用顧及，只有拿全副精神對付赤匪，只須問我們自己是不是有消滅赤匪，完成革命的決心和能力；同時更要從根本上使得我們自己的內心。先治理穩定，養成一種公忠亮直的習性，改變這個心理風氣，由這風氣，造成一個新的局面，那麼，所有的赤匪，×人，當然是不成問題的。反之，如果我們這個毛病不能祛去，不能夠正本清源，那麼即使赤匪剿滅後，社會暫時安定了；但是我們內心的敵人，還是依然伺伏着，在在都有呼應外敵，俟機爆發的可能，結果還不是我們自己破壞自己，同歸於盡嗎？這幾點，今天特在大家出去考察以前，向各位貢獻意見，請各位本着自己堅決的信念，廉明的公心遇事一秉自己的良心，盡到自己的能力去做。相信各位同志，努力於三個月之內，一定可以提起一般人民對於我們黨部和政府的信仰，增加我們自己的效力而完成自己的任務，剿滅湖北赤匪的。同時個人也很願意在這機關同各位負責，共休戚，共甘苦，使得這樣火焰般熱的天氣快點剿滅赤

匪，也可使前線剿匪的軍隊，能夠早日休息，更表示我們不是在武漢快樂，還是各人做各人工作的，這就是兄弟貢獻各位的意見。

要革命必須加入中國國民黨

——二十年一月十九日在國府紀念週講——

△必需站在國民的地位來批評政治，大家都應加入國民黨

在多難的現在惟有三民主義可以救國救民

各位同志，上一星期，內政會議已經開幕，外交方面天津的比國租界也已收回了，對於剿匪實施，江西東固，第十八師雖然失利，但在湖北方面湖洪一帶和豫南各縣的匪共，及其七里屯等處老巢，都已肅清。此次匪共，是比較有組織，比普通一般的強盜情形不同，不是馬上一下子可以肅清的。所以十八師稍為失利，乃是剿匪過程中必有的現象，而且我們截獲匪共首領朱德他自己的報告說，此次戰鬥喪失了元氣很大，犧牲了忠實同志大半，可知匪軍損失比十八師要大過幾倍不料一般帝國主義者和反動派竟拿這個做題目，大造謠言，其實剿匪部隊必須經過這個過程，纔有剿匪經驗，纔能按時將匪共肅清，刻下各地剿匪，都在一步一步進行，我們相信照預定日期，一定可以達到肅清匪共的目的。

收回天津比租界這件事，本來是很平常的，不單是收回比租界，就是收回了威海衛，以及將來收回各

處租界，皆是很平常，算不了什麼事。不僅是收回租界，一切不平等條約，也準備要在今年取消。我們政府同人，尤其是新聞記者，更要明白，報紙是國民導師，導師批評得正當，不僅政治可上正當的軌，國民的思想，也可因而趨於純正。如果批評不當，不站在國民地位上講話，祇以私人的感情，借報紙做攻擊人家的工具，這就沒有價值。昨天時事新報有一篇論文，批評外交部，完全以個人的感情用事，把國家觀念完全抹煞，這種議論，是沒有價值的，本來無論什麼政治，統統可以批評，而且我們政府希望他們批評，但是必須站在國民地位，用正確底政治觀念來批評，纔有價值，不能專取攻擊個人態度，心目中全沒有國家的觀念，與政治的常識。現在政府對於報紙，雖然沒有檢查，也沒什麼限制，但如果報紙有意反動，那是當然要制裁的。報紙離開了三民主義，離開了國家革命的觀念，就是反革命的言論，不能以為多罵幾個人，就可多出風頭，請新聞記者對於這點要注意。這次我們收回比租界，原不是什麼了不得的事，但無論租界大小，祇要是關於取消不平等條約的，就是沒有大小的分別，大的租界要收回，小的租界也要一樣的收回，收回大的租界，便要從小的收回起，新聞記者拿國家的政治來做個人攻擊的論據，那不是對的。

內政會議，尚祇兩天，這兩天的成績很好，我相信議案討論之後，一定能有一個很好的結果，請內政會議的同人，格外努力，鄭重去討論，以求得到一個好的結果。現在要講的，乃是我們政府同人，尤其是內政會議同人，必須深切注意的事。現在我們國家，外有帝國主義者重重的壓迫，內有反動派共產黨的搗亂，他們唯恐國家不亂，唯恐人民安居樂業，唯恐政治上軌道，唯恐三民主義能夠實現，他們就要消滅，國家在這種

情況之下，我們政府，尤其是各省負責長官，如若沒有正確的思想，那是無從努力的，即使努力，也將沒有效力，所以各地民政長官，要格外注重我們的黨。現在各地黨部，有許多幼稚的毛病，統統要改正，不過這是另外一件事。我們要革命成功，便一定要注重黨，大家統統加入本黨，在黨裏團結精神，然後纔能完成我們革命的目的，實行本黨的三民主義。如果做了黨治下的官吏，對黨沒有觀念，甚至不願加入，那又怎能發生團體的力量呢？所以各位同志，如果沒有加入黨，就請趕緊加入，入黨並不是爭面子的事，不要以為人家先入黨，我後入黨，他們比我資格老，他們先入黨的已做了前輩，我們便不願意，這樣的思想，是不好的。我們對於黨，對於革命，沒有先後資格之分，那一天明白了黨的理論，就那一天加入，不必問次序的遲早，資格的先後。只要為黨努力，為主義奮鬥，有才力的人不加入黨，雖有很好的學問，很豐富的經驗，祇是單獨的個人，不能做出什麼偉大的事業。國家的前途，也受很大的損失，希望各位民政長官，沒有入黨的人，趕緊照入黨的手續加入，應該怎麼辦，就怎麼辦。這纔是一個真正革命者，今天我特代表本黨，歡迎未入黨的同志，趁着這個機會，我個人也可以介紹沒有入黨的人加入本黨。

現在我們的國家，既是外受帝國主義者的壓迫，內有反動派共產黨的擾亂。在這種情狀之下，還不能算安定，前途還是很危險的。不過這種危險可以避免，而且我們國家不危險，就不能振興，古人有說：生於憂患，又說：居安思危，就是說多難可以興邦，而在安樂的時候，也要想到危險，況且現在還是危險，國家還沒有安定，我們又怎能忘却危險呢？我們要時常設想，怎樣纔可以渡過危險，渡過這種危險之後，國家纔可以獨

立，不過要想國家獨立，把一切事業興辦起來，如果沒有一個正確的主義，共同的思想，是決不成功的。無論那一個國家，在建國的初期，內憂外患總是相迫而來的，必須經過這個過程，國家始可穩定，所以目前中國內憂外患，算不了什麼重大，只問我們同人，尤其是各省的軍民長官，能否努力，能否明瞭我們總理的主義，要曉得我們總理的主義，就是救國主義，沒有三民主義，我們民族就不能生存，國家就不能獨立，我們個人也不能生存。所以大家明瞭之後，當然就要入黨，在黨內來奉行我們總理的主義。今天特趁這個機會，將總理的思想和總理的主義發生的所在，告訴各位。

一個民族，不是一天兩天可以成功的，一定要有很久的歷史。我們中國的民族經過了四千年的歷史，纔成功今日的中華民族，革命也不是一天兩天可以成功的，一定要有一個黨，要有黨的革命的歷史，這個黨決不是那一個人可以搶奪得去的，要想冒充革命黨黨員來成功革命事業，那是決無希望的。中國有祖宗遺傳下來的四千餘年的歷史，現在中國的文化思想，不是隨便可以創造出來的，尤其是我們國民的立場，國家的地位，都格外有寄託的所在，歷史的累積，就是總理思想發生的地方，如果我們不曉得這種種，就不成其為中國國民，便不能發生愛國心，當然對於國家的責任，祇是得過且過，結果就簡直不成其為一個國民了。我們總理是集合四千年來文化的大成，再拿世界各國一切的思想，實實在在研究考察，然後纔發明三民主義，三民主義可說是中國本有的東西，不過是從總理手裏，纔把最要緊的地方搜集和整理出來罷了。我們中國正統的思想就結晶於三民主義，這種思想原是中國固有的，

不僅是中國固有，而且是我們人類腦筋中所通有的，所以要理解三民主義，並不是困難的事，我們處在現在這個時代，沒有三民主義，中國就不能成爲一個國家，中華民族也沒有存在的餘地，我們自己個人，也沒有存在的餘地。三民主義是我們中華民族幾千年來文化的結晶，比我們的生命還要寶貴，我們的生命，隨時可以犧牲，主義却不能不寶貴地去保存，我們的主義比任何一切東西都緊要。不過 總理的主義，是從什麼地方發生的呢？如今有許多古舊先生，道德確是不錯，學問也是很好，却不相信我們 總理的主義，並且還有些反對的，這又是什麼道理呢？我以為他們一定沒有研究 總理的主義，更沒有研究 總理主義最要緊的中心點，如果他們研究了 總理主義發生的根源，就一定不敢反對，不會反對，並且一定還要遵照 總理的主義去做。無論那一個人，新的舊的老年青年，腦筋中間都有這個東西，不能離開三民主義，總理的書，自己會講過很多，戴季陶先生所做的孫文主義之哲學的基礎，更說得很明白，他寫的有一段是：「中山先生的思想，完全是中國的正統思想，就是承繼堯舜以至孔子而中絕的仁義道德的思想，在這一點，我們可以承認中山先生是二千年以來中絕的中國道德文化的復活，去年（按即民國十三年）有一個俄國的革命家去廣東問先生：『你的革命思想基礎是什麼？』先生答覆他說：中國有一個正統的道德思想，自堯、舜、禹、湯、文、武、周公、孔子而絕。我的思想，就是繼承這一個正統思想來發揚光大的。那人不明白，再又問先生，先生仍舊把這一句話來答覆，我們就這一段話，就看得出先生的抱負，同時也就可以認得清楚先生的國民革命，是立腳在中國國民文化的復興上面，是中國國民創製力的復活，是要把中國文化的世

界價值，高調起來，爲世界大同的基礎。」從這一段話，就可以看出我們總理思想發生的地方，也可以曉得總理主義發生的根源。簡單的講，就是總理承認自己是一個中國人，我們中國已有幾千年的好文化，最高尚的道德，他就是要拿中國固有的最好的文化和最高尚的道德復興起來，要能在世界上同各國競爭，在世界上獨立生存，他的文化道德思想的基礎，即是這樣，這也即是總理主義的中心思想。我相信無論那一個人，如果實在明白了我們總理思想發生的地方，知道了總理革命的目的，決不會再不奉行總理的主義，甚且再反對總理的主義的。目前內憂外患正亟，中國要獨立自由，在世界上生存，我們惟有實行總理的主義，然後才可完成國民革命，才可從帝國主義壓迫之下和共產黨搗亂之下解放出來，才能達得中國民族真正獨立。惟其如此，我們如再不奉行總理的主義，即不能算是一個國民。我們只有用總理的三民主義，才可以取消一切不平等條約。總理主義既是這般重要，而主義又是由思想發生出來，思想出來之後，大家曉得這個思想對了，中國非有這個思想不可，然後發生信仰，有了思想和信仰，大家共同信仰一個主義，接着便可發生力量。這個力量是無形的，並不是槍砲飛機軍艦所可消滅的，也不是任何有形的力量所可比較，我們主義的力量是無限的，只使大家認識這個思想，由思想而使得多數人共同信仰，這多數人的信仰便可成爲力量，要發生力量，要共同信仰，就要有一個具體的機關，才能表現，這個機關就是我們的黨，沒有黨就任何信仰和力量都不能發生，所以我們要入黨，我們要做一個革命黨黨員，真革命的人，就一定要入黨，希望各位知道我們總理的思想，無論何人，不能離開三民主義，不能不信

仰主義，並且我們要想盡個人的力量來做一個完好的國民，除了入黨之外，再沒有什麼地方可以發揮我們的才智能力了。希望各位已入黨的同志，要格外明瞭。總理思想和主義的寶貴，沒有入黨的人，更加要趕緊入黨，共同努力，然後才可以完成我們的國民革命。

統一黨的思想

——十八年三月十五日對三全大會的感想——

△三全大會的重大 本黨是代表一切被壓迫民衆的

三民主義是社會主義 統一黨的思想 貫徹 總理主張

今天是中國國民黨第三次全國代表大會開會第一天，是本黨的歷史上和中國革命的歷史上最值得紀念的一天，也就是中國革命的過程中要開一新紀元的一天。回憶自從十五年在廣州開第二次全國代表大會以後，因為北伐和清黨的關係，全國代表大會，已經有三年沒有開了，全國代表大會之所以不能早開的種種事實上的障礙，各位同志，大概都是很明白的，用不着多說。可是在北伐完成的現在，全國代表大會實在是再不能延期了，如果再要延期，不獨本黨的基礎，將要動搖，本黨的生命，將要斷絕，而且為民衆謀福利為民族求獨立的一切政治設施，都不能進行，所以一切忠實同志，都應該絕對的擁護這一次的代表大會，不應該加以阻撓和破壞。阻撓和破壞這次代表大會，就不獨是動搖黨的基礎，斷絕黨的生命，而且

是妨礙三民主義的實現，也就是給與帝國主義以破壞中國的口實和機會。從這一點看，這一次的代表大會的重要，實不減於第一次代表大會。這一次代表大會的責任，實不輕於第一次代表大會。我們必須努力使這一次代表大會的責任，能夠盡到，這一次代表大會的使命，能夠完成。

全體同志。全國代表大會，已經有三年沒有開了。在這三年之中，有許多黨務問題，和政治問題，都待大會來解決。所以這一次的大會，對於黨務和政治，都要討論出一個切實的辦法，然後革命的進行，才有一定的方向；黨員的努力，才有可遵循的軌道。然而對於黨務和政治，要謀切實的辦法，就要對於黨務和政治的現狀，有確實的認識，和深刻的了解，如果認識不清，了解不確，一定找不出一個適當的辦法。全體同志對於黨務和政治，自然認識得很清楚，用不着多說，不過我現在以個人的意見，據客觀的事實，把黨務和政治的現狀，向大家報告：我們根據這些過去和現在的事實就可討論出將來應取的方法，同時根據這些事實也可以說明個人對於本屆代表大會的希望。先從黨務說起，黨內的根本弱點，是思想不統一，因為思想不統一，所以意志也就不能一致，因為意志不一致，所以行動就不統一，團結就不堅固，因為行動不統一，團結不堅固，於是黨的糾紛，遂因之而起。所以歷來黨的糾紛，都是從黨員思想不統一而發生。在清黨以前，各忠實同志，因為反對共產黨竊據本黨黨權，破壞中國革命，還能夠在統一的意志下，做統一的行動，所以當時本黨內部糾紛，沒有現在這樣厲害。自從清黨以後，本黨內部的共同敵人，已經肅清，於是同志之間，遂發生許多複雜的思想和矛盾的行動，致使整個的黨，無形中陷於分裂的狀態，這實在是我們最痛心的一件事。本

來，中國國民黨有 總理所手創的三民主義，所以照道理說，全黨同志應該以三民主義的教義，統一全黨的思想，以三民主義的精神，統一全黨的意志。不幸許多同志，把 總理所手創的三民主義置之腦後，他們不根據三民主義去發揮本黨的革命理論，而離開三民主義，自己任意發表個人主觀的見解，致使黨內理論紛歧，思想複雜，一般同志，陷於錯雜的思想之中，而不知何去何從。在一方面，有許多人，大倡農工小資產階級，為本黨應代表的民衆，而自命為革命的分。在別一方面，有許多人，竟否認三民主義是社會主義，這些思想，我們只要研究 總理的三民主義，敢說讀完 總理的遺著，始終找不出這些理論，就可知這些左偏右傾的理論都是錯誤的。我們當然不敢附和，亦不敢贊同，因為（一）本黨所代表的民衆，是一切被壓迫的民衆，決沒有階級之分，既不排除農工階級，也不限於農工階級，既不排除小資產階級，也不限於小資產階級，一切被帝國主義者所剝削，被封建勢力所蹂躪的民衆，都是本黨應該代表的民衆？難道中國除却農工小資產階級以外，就沒有被壓迫的民衆嗎？對於農工小資產階級以外的被壓迫民衆，尤其是被帝國主義者所壓迫的民衆，本黨就可以任其受痛苦，而不代表其利益嗎？我們只知本黨有擁護農工利益的政綱，絕對不承認有代表農工單一階級利益及理論，更不能有代表小資產階級利益的理想，他們這種理論，在三民主義上，就沒有根據，對於中國的實際情形，也不相合，奈有些青年，對於三民主義，既沒有正確的理，對於社會實狀，也沒有深刻的認識，以致為這種似是而非的理論所蒙蔽，而拋棄三民主義的精義。這種引青年入歧途的理論，不僅貽誤青年，而且破壞本黨革命的理論，違背 總理的三民主義，他們因為這些

理論的錯誤，所以發生錯誤的行動。例如當此內憂外患相逼而來之時，代表大會之不能不開，已為顯見的事實，而他們誤解民主集權的精神，徒慕民主的虛名，竟反對三次代表大會。這種立異鳴高，不顧革命利益的言論和行動，實足以淆惑三民主義的真義，動搖本黨的基礎。（二）三民主義之為社會主義，總理在其遺著和講演中，已經反覆說明，因為三民主義的革命，不僅是民族革命，而且包含社會革命；平均地權和節制資本，就是實現社會革命的方法，社會革命，就是實現社會主義的手段，中國之不能採取階級鬥爭，固由總理再四說明了，然而決不能因為三民主義不贊成階級鬥爭，便說三民主義不是社會主義。而有種人竟把三民主義中間的社會革命性抹煞，這也是明白的違反。總理的三民主義，總而言之，黨內一方面有好高騖遠不適國情的激烈的理論，於別方面有株守成見不適近代社會的落後的思想，致使最有高尚理想和切實辦法的三民主義，混淆不清，思想上既有這種複雜的現象，所以黨內派別之爭，遂因之紛起，所以我說本黨的病根，實在是思想不統一。再從政治方面觀察，本黨的革命，是為民衆謀福利，只要認識政治的實狀，就可以知道中央之所以不能建設的理由。在這種形勢之下，中央雖有為民衆解除痛苦的決心和誠意，而實際上却沒有這種可能。本黨既不能為民衆解除痛苦，革命既不能為民衆增進利益，勢必致使民衆對本黨失去信仰，對革命發生厭惡，黨若失了民衆的基礎，革命如沒有民衆的同情，黨那裏還能存在，革命那裏還能成功？所以希望這一次的大會，對於政治，也應該討論出一個切實的辦法以消滅地方割據的形勢，而鞏固中央的地位。

以上所說的，便是目前黨務和政治的實際狀況，總括起來，黨的病源就是黨內竟見紛歧，思想複雜。政治的病源，就是在地方割據，中央法令不行。但是在今日以前，民衆只受革命的犧牲，沒有享受革命絲毫的利益，這實在使本黨無以對民衆。但是要實施爲民衆謀利益的政治，一定要中國全國完全統一於國民政府之下，一定要地方絕對服從法令，進入軌道，然後才能順利的進行。如果封建割據的實際，仍舊潛伏在形式的統一之下，那末，中央的一切建設計劃決沒有實際的可能，但是中國實際的情形怎樣？中國已經真正統一了嗎？我們只要看一看實際政治狀況，就可斷定中國實際上還沒有統一，北伐完成以後，形式上，中國已經統一在國民政府之下，而且地方軍事領袖，也沒有不以服從中央相號召了。但是事實上却完全相反，地方把持財政，購買軍械，私增兵額，都聽地方爲所欲爲，中央絲毫不能加以干涉，而且不僅地方的行動中，中央不能干涉，甚至地方常以軍事的實力，威脅中央，要挾中央。中央對於地方，如果有甚麼要做的事，都以協商的方法去徵求同意，而地方對於中央，如果甚麼請求，就以命令式的方法來要挾中央的法規，既然不能規範地方的行動，中央的命令，也不能強制地方的服從。例如這一次的湖南事件，完全表現出地方反抗的態度，五中會議明白的規定政治分會不能任免他們所管轄區域內的人員，而武漢政治分會竟擅自任免湖南省政府主席和全部委員，編遣會議決議各地部隊不得編委會命令不能擅自調動，而編遣會議閉幕不到半月，武漢竟擅調軍隊擾亂湖南江西，湖南事件發生之後，政府即明令制止軍事行動，并且命令各軍各駐防區，聽候查辦，而武漢竟置中央命令於不顧，仍舊令葉琪進擊湘西，至今有進無已，如此真是服從其

名，而反抗其實，這些現象，都是表現中國的政治到現在還沒有達到真正統一的狀態。中國的政治，既然沒有得到統一，一切建設計劃自然不能實現，黨內一部分同志常常攻擊中央當局，以為政府沒有為民衆圖謀利益，這雖然不敢說他們是出於惡意，至少也是昧於事實。事實上阻撓民衆利益的障礙，還沒有剷除，民衆的利益，那裏能夠實現？而阻撓民衆利益的障礙，便是地方各自為政，不能真正服從中央，完成統一，這種現狀，如果仍舊延長下去，不單是將來的革命前途，將有莫大危險，而且過去的革命努力，將成空費，過去的革命成績，將墮地無遺。因為從黨的方面說，本黨主義，是主張以黨建國，以黨治國，然而黨要完成建國治國的使命，一定要黨的本身，能夠健全。如果黨的問題，都不能解決，那裏能夠解決國家的問題？黨的本身，都不能統一，那裏能夠統一國家？所以黨內的糾紛，如果不得到解決，那末本黨在中國革命的過程中，實在有失去領導地位的危險，本黨失去了革命的領導地位，就是本黨的政治生命斷絕，本黨的政治生命斷絕，則中國革命的進行勢必至終止。所以這一次大會，對於黨的問題，一定要有適當的辦法，然後才能保障過去革命的成績，領導將來革命的進行。全國代表大會，是本黨最高的權力機關，一切重要問題大會都有力謀解決的權利和義務，如果大會對於黨的問題不能解決，則本黨無健全的希望，所以我希望這次大會，能夠討論出適當的辦法，把本黨過去的弊病完全消除，在黨的歷史上開一個新紀元，然後才不負手創本黨的總理，才不負為黨犧牲的先烈。此外我還誠懇的希望一切同志，要以親愛精誠的精神，共同努力，共同團結。革命本來是沒有先例可循的創舉，世界革命的歷史，固然可以給我們許多教訓，然而因為時代不同，環境

不同，歷史上革命的經驗，不能完全指示我們革命的進路，所以某一時代，某一社會的革命運動實有許多新發現的現象，要我們發明新的應付方法。因為這個原故，所以在革命的過程中間，難免有種種錯誤的舉動，我們對於別個同志的錯誤舉動，應該善意的批評，不應該惡意的攻擊，應該以他們錯誤的行動，作為失敗的教訓，而不應該拿來作攻擊個人的資料。本來無論什麼人都不能完全免去錯誤，尤其是革命這種艱難困苦的工作，更難免時常發生錯誤，我們應該以全力發現自己的錯誤，以謀糾正，不宜專求別人的錯誤而從事攻擊。所以我很希望一切同志，對於別的同志的一時錯誤，不必再提起指摘別人過去的錯誤，否則，不僅於革命進行，沒有什麼好處，而且徒然引起許多糾紛，這一點，我希望一切同志，都要注意。古人說，以前種種譬如昨日死，以後種種譬如今日生，我們現在不要再算舊賬，以前同志之間，雖然主張難免稍有出入，然而我們要鞏固本黨，建設國家，取消不平等條約，完成國民革命，除了泯除派別的界限，團結能為黨犧牲一切的忠實同志，大家集合一地共同努力以外還有什麼辦法？所以此次大會不但集中本黨力量，而且要團結本黨的精神。再掉一句話說，就是在融貫本黨同志的意見，消弭本黨派別的糾紛。所以反對大會或彈劾個人的舉動，是使本黨分散力量，無異自戕其生命，決不是我們全體黨員所樂聞的，亦不是此次大會的宗旨，故無論第二屆中央執監委員是此次被推選的代表，無論持有任何意見，或贊成，或為反對，均應該到會，平心靜氣，和衷共濟的來討論議案，得到一個圓滿的結果，我們黨員至此，惟有各盡其職，不放棄責任，在大會中間來發表意見，貫徹主張。至於消概抵制，或反對決議，這是從前議員對議會的辦法，決不是黨員對

大會的態度，如果使本黨分裂或將來另行開會，這是適蹈西山會議覆轍，豈不是忠實黨員的行動。時至今日，如果不在團結方面着想，而在消極一方面用意，是決不成功的。所以我們黨員對於大會應該極力犧牲成見以謀團結，大家是不可還懷着入主出奴的思想，如此本黨的意志才有統一的希望，本黨的團結，亦可有堅決的一天。全體同志，我們記得第一次代表大會開會的時候，總理常沈痛的對我們說，『我現在已經老了，我的生命大約不久了，今後我要把中國國民黨這個孤兒，付託於全黨同志。』各位同志，自從總理逝世以後，已經四年了，這四年之中，中國國民黨這個孤兒，受的磨折已經不少，到了現在這個孤兒沒有天殤，實是萬幸，一切同志應該努力扶養這個孤兒，使他日益成長，才不負 總理的付託。

怎樣加強黨的力量

——中央訓練會議開幕禮訓詞——

△加強黨的力量應注重訓練及宣傳 黨的危機在乎人才缺乏

加緊訓練黨員 加強宣傳的力量 訓練應從教育着手

各位同志：今天是中央訓練部召集訓練會議的頭一天，兄弟有幾句簡單的話貢獻。本黨的力量，早已佈遍全中國，應該到了現在，再沒有反動的力量敢起來擾亂社會，破壞黨國了。但是這種事實，却仍舊不斷的發生，並且凡有黨部及有很多黨員的地方，尚不部夠同那些反動力量對抗，使之消滅盡淨這是黨部和

黨員要引爲很慚愧的一件事情！因此，我們即應知道，從前黨部的工作，不免有缺陷錯誤的地方，目前不能不詳細檢查整理，甚至從新做過，使得以後沒有缺憾，能夠適合黨的需要，確定一種新的工作方針，令到反動派和殘餘軍閥，再不能起來破壞本黨，破壞我們的國家，這是全國訓練會議開會的重要任務。

目前本黨唯一危機，就是黨的人才缺乏，在前清的時候，同盟會還沒有公開到全國，但是每個黨員，均能盡黨員的責任，那時並沒有怎樣的訓練，祇要得到總理幾句話，或者在民報及各種革命雜誌裏看到領袖的幾篇文章，就能印入腦筋，而且切實去做。自從黨部公開之後，就漸漸不行了，黨部越大，黨員越多，訓練越難，訓練的工作，也更加沒有効力。爲什麼會弄到這種地步呢？我們須得反省一下，到了現在這個時代，中國革命的理論，和一般人心，一般青年教育，幾乎完要破產了。自從共產黨一來，接着又有那國家主義派，各種舊的封建勢力，沒有消滅的反動力量，統統湊合在一起，如是便弄得一般民衆無所適從；並且連累一般黨員不免也有些跟着思想動搖，所以到了現在這個時候，我們黨的訓練最感困難，比在前清同盟會的時候，還要困難得多！現在要挽救，我們必須想一個簡單方法，使得我們黨的工作有効力，使得一般反動派，及殘餘軍閥，再不能起來破壞我們的黨。這個問題，歸結一句話，就是人材的問題，目前黨裏尙是缺少人材。人材要怎樣才能產生呢？就是要訓練，不訓練就一定不能生產人材出來。可是訓練的方法要怎麼樣呢？這就是一個問題，固然本黨現在有幾十萬的黨員，我們決不能把幾十萬的黨員，訓練到統統一樣，一心一德，一言一行均能達到我們齊一的目的。但是祇要我們努力，能夠訓練一部分人才出來，而這部份人材，到

處均能本着黨的意志加緊工作，那就隨便什麼反動派都將不敢起來的，而我們的黨國也就再不會動搖，本黨的主義由是也可以漸次實現。現在我們的缺陷，當然不僅是訓練部的訓練方法有缺點，就是宣傳部組織部也統統有很多缺陷的地方。近來我們從宣傳訓練上得到一個經驗，最緊要的就是要由小而大，凡事均從小的地方辦起，慢慢擴充起來，各省市區的黨部要這樣，中央黨部各部處也是一樣，現在既不能將全黨黨員一下子通通訓練好，所以就要一步一步從小的地方向前做去。各級訓練的進行，要有一個步驟，有一個程序，各級訓練部要將各該省黨部裏的好黨員挑選出來，先去注重訓練他，然後再在省裏頭各個縣或區黨部中去考察，按級挑選最好而最有希望的人出來，從事嚴格的訓練，部長雖不能每星期到區分部去訓練，但是在各級黨部裏面，自己儘可去考察調查，每個黨部至少可以挑出兩三個好黨員，特別去訓練他們，我相信只須訓練過幾個月，一個區黨部，如有三個人受到省黨部的訓練，這樣，三個月一期的做去，每期比方訓練五十個人，祇須一年功夫，就可以訓練出二百人來了，一省能有二百人訓練出來，真正聽我們省黨部指揮的話，那一省裏面，黨的基础就可穩固了。可惜現在有許多地方，不僅訓練為然，就是宣傳組織，也統統都犯同一的毛病，就是只有規模大而人數多，並沒有在實際上精密地去做工作，所以今後我們要用一個簡單方法來救治這個毛病。本黨的宣傳，固是須要普遍，但訓練却祇要簡單精密，從小的地方起，慢慢的去擴大，訓練要從那裏着手呢？不僅是訓練黨員，訓練民衆，而且要訓練一班擔任訓練的人材，也可說本黨的訓練部就是要訓練一般幹部出來，省黨部要訓練一班縣或區的幹部，縣或區黨部訓練部，訓練

一班區分部的幹部，中央黨部訓練部要訓練各省市黨部的幹部，必須這樣作下去，費兩三年的功夫，本黨黨部的訓練才有功效可觀，才能達到訓練的目的，使得全體黨員通受黨的指導，聽黨的命令。這是今天特爲貢獻給各位的第一點，須知本黨的訓練部和宣傳部有所不同，宣傳是要普遍，訓練却是在普遍中間要有一個簡單精密，從小至大，有步驟，有程序的去訓練，那才是最要緊的訓練工作。

第二，現在黨部和黨員的缺點太多了，尤其是訓練部比宣傳部更加緊要，比方說：現在中央有一個決議案，有一個命令，或是有一個提議；各地的省黨部區黨部區分部却統統不能跟上來，由此即可說，現在本黨不僅是沒有力量，而且是沒有精神。所以一般反動派說，本黨腐化了，差不多有些地方，一個黨部就是衙門，並不曉得黨的工作在那裏！我們自己想想，究竟對不對呢？我以為有許多地方是對的，不僅是你們擔任訓練的人員，可以考察得到，就是我自己親自去考察各縣市區黨部，也可以知道的。前次我到句容去考察的時候，那裏的黨部就是什麼都沒有，只有一個書記啣了一枝香烟立在門口，一切空空如也，表冊也沒有，一本，我問他指導委員在那裏，他只答說已經出去了。表冊是任何黨部均應有的，我問他要黨員的表冊，却通挪不出來，句容的黨務就是這樣子，他不曉得我是什麼人，見我穿了一件長掛子，大概只知道我是從南京來，是什麼人也不曉得，問他什麼他都答不出來，這即是將黨部當作一個衙門的例證。黨員把黨部當作了一個衙門，我們辦黨的人就做了一個紳士或者老爺，要是這樣的時候，本黨的工作，當然是沒有效力可言！所以現在黨部裏面最大的毛病，就是當作黨部是衙門，而委員却如一個老爺，黨員乃是一個紳士，一般

民衆不願意的事情，也去亂作，不能照到黨的命令與意旨以進行工作，這即是目前黨裏最大的一個毛病。訓練的工作要注重到實際上去，比方今天中央黨部或國民政府有一個命令——國民政府的命令，完全是秉承中央黨部的命令定下來的，凡屬中央黨部的決議案，或是政府頒佈的一個命令和政策，各級訓練部當天接到了那個命令，根據決議或命令的口號，當天就要拿出去，並須將各區分部的黨員召集起來，討論今天怎麼樣，以後應該怎麼樣的一個方針，而且即時就得趕緊宣傳出去。否則中央下一個命令，頒佈一個口號，如節約運動，如注重農村經濟，上面儘管規定，下面却不跟上來，任你上級怎樣督促他，他總是不做，這樣可有什麼辦法呢？黨部和政府的本身是沒有什麼力量的，黨的力量全在下面各級黨部，如果中央黨部議決了決議案，頒佈了口號，而下級黨部却不跟上來，那個決議和口號，就要完全沒有效力，一定要各級黨部通通跟上來，才有力量。希望以後各級黨部注意這點，中央發一個口號下來，就馬上去跟着拚命的做，做到達到目的為止。這種工作，若在外國，比如說，俄國，土耳其，不要說他們還使用着新的方法，就是各國，譬如日本，也是一樣。祇要中央發一個口號，定一個方針下來，他們整個國家就全部的動員，統統跟着那個口號去努力。必須這樣，才有一點發展，才能活動起來，否則即是死了一樣，那裏還有什麼發展呢？這即是我們最大的毛病，請各同志切實的注意到，各種工作，均一定要照到中央定出來的口號，決議案，政策，實實在在在進行，中央就是一個發動的機關，如若發動機以外的各部機器不動的時候，中央的發動機也就沒有效力了。爲什麼人家要講我們的黨腐敗，沒有活動，好像死了一樣？就是因爲我們所有的議決案，政策，多有是

不能夠推行，儘管上級黨部的中央拚命去動，下級黨部却始終動不起來。以上均是我們今後所要深切注意和改正的地方。

第三，本黨現在的訓練工作，須注意的是黨員的教育，幹部的訓練，民衆的訓練，社會的教育，軍事的訓練與軍隊的教育。這三種訓練工作，當然各部分有各部分的責任，然而這三件東西，却有一貫的關係，一定要連合起來實施，才能發生功效，切不可當作訓練部的事情，僅是訓練黨員而已，而對於社會教育，一般學校的訓練，軍事教育和所有的訓練，却不去注意到。這種連繫，不僅我們黨部要注意，就是教育當局，軍事當局，也通通要格外的注意。這是什麼道理呢？因為我們國家政治的基礎，完全要賴本黨的教育，做成全國人民均能受到黨的訓練，也就是我們不可離開了黨去講教育，講軍事，這個意思。我自己研究了很久，可惜現在沒有時間，不能寫幾篇東西出來，也不能講幾個鐘頭的演講出來。但是簡單的一句話，現在的時代要是一般學校的訓練和黨的訓練沒有關係，一般軍隊的訓練，也漸漸的和黨的教育分開，那末，我們國家和國家政治的前途，就是不堪設想了。所以凡屬黨部的人員，對於一般學校，普遍於社會的民衆教育和軍隊的教育，如沒有聯絡，沒有注意，也沒有人去想方法，使得這兩種教育，能夠同黨的訓練發生密切的關係，即是本黨前途很大的一個危機！而中央的訓練部和各省市黨部的訓練部，若亦長此不注意各學校各軍隊的教育和訓練，而僅是當作訓練黨員的一個訓練而已，如同現在這種普遍的訓練一樣，那末，訓練工作的將來，是絕對不能發生效力的，本黨力量就是全在社會教育目前所看得見的，就是在軍隊，如果各級黨部已

明白了此話，却仍舊隨便在那裏高談空泛的訓練，而不結實鑽入民衆裏面去訓練組織，祇在外面普遍宣傳，那就不但不能事半功倍，並且卽令是化了許多金錢，與力量，也是不能得到實際效果的。現在無論什麼團體，固然統統都在本黨指揮之下，受本黨的訓練，但是各級黨部應該辨別注意的是什麼呢？第一就是各學校的教育訓練；第二就是訓練軍隊，希望各級黨部和各級訓練部部長以及各位同志，今後能夠注意各級的訓練，因爲在本黨訓政的現狀之下，如果我們自己有方法時，一定可以使得各學校的學生教職員個個人都受我們的指揮和訓練，到學校裏面去訓練，比旁的空泛散漫的民衆訓練收效大得多，只消在一個學校裏找到幾個人，這學校訓練工作的實施，就可以收到事半功倍之效，這卽是希望注重學校的黨的訓練，同時，並要注重軍隊的訓練，使得所有軍隊強統黨化的意思，其他一般民衆的訓練感化，當然也是我們所應該注重的。以上乃是兄弟所見到的，特爲貢獻給各位的地方。此外，其他的事情，我想下次有時間再同各位詳談，今天所講的完了。

怎樣才算真正的黨員

——十五年十月二十三日在奉新縣黨部成立大會講——

△黨員要做黨的工作 黨能保護人民利益 紀律與組織的重要

各位同志，今天奉新縣黨部開成立大會，我趁這個機會，要向各位同志說幾句話。本黨同志從前在

奉新的不多，又加軍閥的壓迫，所以還沒有縣黨部的組織；現在我們革命軍到了，各地黨部可以盡量的發展組織，奉新縣黨部也於今日正式成立；這是表明奉新已脫離軍閥的鐵蹄，已能自動起來解放我們的痛苦。以後我們黨的同志就要依照本黨的三民主義，五權憲法，及最近訂定的政綱政策，努力做去，使得奉新人民都能受黨的感化，共同起來革命，實現我們的主義。這是今天成立縣黨部的最大意義，各位一定要認識明白的。

我們做了黨員，就要曉得黨員的責任。從前國民黨黨員雖然很多，可是都不明白黨的主義，不單不做黨的工作，且視入黨為個人升官發財的捷徑；對於個人沒有利益的黨務，他可以終始不理。黨有這種的黨員，還是沒有黨員好得多咧！總理革命四十年沒有成功，就是敗壞在這班黨員的手裏。現在本黨已經改組過了，把那班敗類驅逐出去了，所以現在本黨的黨員，都是最覺悟最能努力犧牲的同志；現在我們做了黨員，就要來做黨的工作。黨的工作是什麼？就是國家的事，就是公事。我們要先做公事，等公事做好，再做私事；這樣才是一個真正的忠實黨員。

我們明白了黨員的責任，我們要把黨的工作擺在前頭；無論私事怎麼忙，有了黨的工作，就要把私事暫停，先參加黨的工作。今天黨部發出通告，定幾點鐘在某處開會，黨員接到通告，就一定要照時間到會，切不可因為私事很忙，就不到會。要曉得開會是黨的重要的工作，無論什麼重大的事情，都要由會議來決定的。比方今天奉新縣知事，做了一件妨礙我們黨務，或者剝削民衆的行爲，黨部就要召集全體黨員

來開會議。各位黨員到齊之後，由常務委員報告會議的問題，推定主席，大家發表對於這議案的意見，然後再由主席付表決，以得多數贊成的為決議案議決以後，少數一定要服從多數。大家以後對於黨部開會一定要出席，多數通過的決議案一定要服從，這就是黨的紀律和精神。希望各位同志注意！

我們為什麼要黨呢？黨是保護我們本身的利益，保護全民衆的權利的。我們有了黨，土豪劣紳欺負我們的時候，我們可以報告黨部，集合黨員會議，一致起來剷除他。這樣土豪劣紳還敢壓迫我們嗎？所以我們有了黨，不僅我們本身的利益有了保障，一般人民因有我們黨部的保護，也可不受土豪劣紳敲詐，貪官污吏壓迫。這樣能為民衆謀利益的黨部，才算是一個真正的黨部。要是沒有了黨就沒有團結。貪官污吏土豪劣紳欺負你的時候，你就沒有能力同他反抗，所以黨實在是我們不可缺少的護身衣。不過我們進了黨，也不能拿着黨的招牌，任意胡為，對人民壓迫恐嚇，對官吏欺詐要挾。倘使如此，不但黨的名譽給他毀壞，就是黨的生命也要給他斷送！我們黨部裏，如果有這類的黨員，就應處分他，開除黨籍，情節重的還應送給地方官依法嚴辦。各位同志要曉得：黨是有很嚴的黨紀的，無論那個黨員有犯紀律，是要受黨紀處罰的。黨固然要保護人民的利益，剷除土豪劣紳貪官污吏；不過黨員自己更應該守規矩，服從黨的命令，遵照黨的決議。這樣，才能使人民信仰我們，才能把黨權提高，才能發揮我們黨的力量。所以我們入了黨，就要受黨的嚴格的訓練，不是隨隨便便可以過去的。我們入了黨，我們的自由幸福以至生命都已交給了黨；黨要你打倒鄧如琢，你就要不恤犧牲一切去打倒他，現在鄧如琢打倒了，我們就要接

受黨的命令去打孫傳芳，無論怎麼困苦艱難，我們終要同心一致想出種種方法去進攻他，非使他失敗消滅不止，努力的爲江西人民求幸福。我們有這樣服從犧牲的精神，我可以說什麼軍閥，都不敢壓迫我們，而且一定要給我們打倒。我們雖然沒有鎗，但這種精神發揮出的力量，實在比鎗大得多！

還有一件事，是黨員要切實明白的，就是黨的組織。黨的範圍很大，不能把每個黨員聚在一起來訓練，如果沒有組織，如同一盤散沙，那有什麼用處呢？所以我們最高中央黨部之外，還有省黨部縣黨部區黨部區分部各級黨部，以便就地訓練，切實聯絡。比方奉新組織一個縣黨部，每次開會，不能把全體黨員召集訓練，所以要組織區黨部，住在東門附近的，就在東門組織一個區黨部，西門南門北門以及各鄉，都可以同樣的組織。區黨部之下，又有區分部，自然容易召集，便於訓練了；所以區分部是我們黨的基本組織。黨員對於區分部要格外的看重，我們本身對區分部要發生密切關係，區分部至少每星期開一次會議，因爲我們平時很不容易見面，祇有在開會時大家可以發表意見，有什麼議決案，可以報告區黨部，或轉報縣黨部執行，或解決。這樣上下不紊，手續整齊，黨的能力就可以完全發揮出來，還怕土豪劣紳貪官污吏等壓迫嗎？所以組織就是我們黨的能力；不過要組織嚴密，第一就要黨員守紀律，尊重黨的命令，犧牲個人的利益，謀黨的發展；這樣才算是一個真正的黨員，才不愧來參加今天的成立大會。希望各位同志努力。

黨員的人生觀

——十五年三月十七日在黃埔對官佐學生訓話——

△真正革命者絕對不用感情 革命道德注重國家與人類 服從官長與監督官長並行

生活的目的與生命的意義 中國問題完全是世界問題

我想和大家講的話很多，可惜沒有閒暇，不能隨時盡量供獻。今天把我的人生觀要點特別提出來，和大家講一講。總理平生教訓我們的話，現在回想起來，覺得句句話都很重要，尤其是對於我們革命黨員更覺得十分重要。總理說革命黨人做事是極端的，不是站在中間的，是積極的，不是消極的；可知做事不在極端，就在中間，不能積極，就是消極，便不配做革命黨員了。所以富於革命性的人，不管他做什麼事，必定是極端的，積極的。要做一個革命黨員，除了必須這二個極端和積極的條件以外，還有一個附帶的要件，就是思想要簡單。比方做一件事，應當怎樣做便怎樣做去。只要尋到革命的道理上做去，就好了，切不可過於疑慮。總理說要簡單就是這個意思，因為思想一複雜，便不能做事，即使做下去，亦不能徹底，這是可斷言的。大家既然入了本校，立志革命，就要遵守 總理遺訓，做事就要極端、積極和簡單。還有學生對於官長，下級對於上級，是要服從的；但是盲從就不對了。所以服從亦要有相當的條件；如果我們認定這個官長是革命的，我們就要聽從他的主張，若是那個官長的行動有不利於革命，或有違反於本黨三民

主義的地方，這種官長便不是我們的官長，不但不服從，而且要反抗他了。總而言之，只要是真正革命的官長，只要他能為黨為國為主義而犧牲的官長，無論什麼命令都要接受；反之，如果他是反革命，或反主義的，無論什麼命令，都不應該接受，這才可算是總理真正的信徒。如果是真正革命者，就是絕對不用感情的；是確定宗旨，決不為他們所挑撥離間和利用的；沒有什麼師生之情，兄弟之義，也沒有什麼親戚朋友之道，因為革命道德，是以國家和人類為前提的；如有與我志同道合的，不管他與我有不共戴天之仇，都要認他為同志；要是目的和我不同，宗旨和我不同，不管他與我有什麼關係，就是父母兄弟，也要視他為仇敵，這才可算真正革命黨員。這些話是總理教訓我們的，大家要牢記勿忘！

革命黨員對於敵人的攻擊，是不留絲毫餘地的。無論誰，如果他有破壞革命或違反革命的行為，我們對他都不要留一點餘地；不然，你對敵人仁慈，就是對同志嚴酷。要知我們革命，既以國家和人類為中心，便沒有感情可言，也就沒有餘地可留了，這樣才能希望革命成功。所以若有哪一個同志，官長，或黨代表，要做破壞革命和違反革命的事。不論下級對上級，上級對下級，都要嚴厲監督；但一面以紀律規範他人，同時亦要以紀律規範自己。你們做學生的，更要知道，官長是要靠學生來監督的；譬如我校長有破壞革命，或違反本黨三民主義的事，那我校長本身固然有罪，然而學生監督校長不嚴，也是有應得之罪。

我們做人，若沒有一個確定的人生觀，就不知做人的道理，將來就沒有良好的結果，一生一世，就做一個不明白的人。我們革命黨員，第一要知道我們為什麼要做人，和怎樣來做人。不知道這一點，做事便得

不到益處。所謂人生最緊要的，就是生字；這個生字，含有二個意義：一日生活，一日生命。我們一天到晚，無論飲食起居睡眠辦公出操……等，皆不出乎生活的範圍；生活的目的，若不明白，那麼你天天的生活，都成爲沒有目的的生活，就不成其爲生活了。這樣與禽獸的生活，實在沒有什麼差別了。但生活的目的，究竟怎樣呢？爲個人的升官發財嗎？想做英雄好漢嗎？若以此爲目的，那就不要來革命了，還講什麼生活目的呢？我要問我們是不是人，人是不是成類的？一個人生在人類中間，如果只管自己有得吃，有得穿，有得住，有得用，不管其餘我以外的幾千萬萬人，究竟有沒有吃穿住用，這樣儘管你自己有得吃穿住用，終竟是不成的。那麼，生活的目的，究竟怎樣呢？只有一句話，就是『增進我們人類全體的生活，』這才是真正生活的目的。我們革命不是爲個人，乃爲增進人類全體之幸福。所以生活的真正目的，可以說不是爲個人求自由平等和幸福，並且要犧牲個人的自由平等和幸福，以求人類全體之自由平等和幸福。生活的目的，大略如此，以下再解釋人生的意義。

一個人生下來之後，必定免不了一死，在未死之前，常人謂之生命，所以生時，就以爲生命存在，死了，就以爲生命沒有了；我們革命黨人，若只知道這樣的生命，那就糟了，若果如此，他在肉體生存時，必定要避免危險，避免死亡了。這樣，就使活了一百歲，或一百二十歲，總算是最長壽了，試問他死後，還有生命嗎？生命這樣解，就大錯而特錯了。要知生命不是片段的，是繼續下去的，幾千幾萬年不會斷絕的；我們革命黨員的生命，是這樣的，我們的總理，廖黨代表，及一班已死的同學，他們的肉體，現在雖是不見了，而他們的

事業，思想，精神，有所寄託，有人把他繼續，就是他的生命還沒有死。他們的事業思想精神，寄託在何處呢？就是寄託在各位同志和你們學生身上，所以他們的肉體雖死而精神的生命是永遠不死的。能明白這一點，假定我死了，有你們學生繼續我的生命；你們學生死了，又有你們學生的學生，接一連二的繼續下去；所以我說生命的意義是『創造我將來繼續的生命』。大家勿要怕死，只要死了，有人繼續我的生命，早死也不妨事。所以我們更要知道我們的生命，不是寄在子孫身上，是寄在黨裏；因為革命黨的生命，是整個兒的，無論幾千幾萬人，是和一條命一樣的他死了等於我死，我死了也等於他死，他活等於我活，我活也等於他活。能明白此理，才可作革命黨員，要是怕死，便不能革命，便不能做 總理的学生。總理的生命，是全靠我們來繼續的，我們可死，而 總理的生命不可不繼續；能明白此理，才可作革命黨員，才可作革命軍人。

革命是為全體人類，不是為個人。革命是為實行主義，不是為黨員個人升官發財。所以革命的生命是整個的，不是各別的；既要革命便不能分什麼界限。你們學生在此革命進行之中，尚有思想不能一致的，這固然很是可慮的事；但在革命過程之中，也是決不能避免的，與其說是悲觀，反不如引為樂觀。因為就精神不能團結一方面說，固然是有害於革命，而另一方面就競爭必有進步的理來講，這未始無益於革命的。不過我們要承認自己是一個人，是在世界革命中實行革命的一個人；什麼界限都要打破，不但不分什麼縣界省界，並且不能分什麼國界；無論內部意見怎樣深法，而革命意志是一定要統一的。

上面剛纔說過，革命的生命是整個的，某一部份失敗，就是我們全部的失敗，某一部份成功，就是我們全部成功。大家從前在各處，因為有思想習慣的不同，而有彼此界限之分，這是無可諱言的；現在進了本校，就要認定自己是世界革命黨員之一，革命的目標是只有一個的，其他個人的行動見解，亦要一致，無論對上官對同志，不能有欺詐心，虛偽心，要真心誠意，通力合作，這樣，革命才能成功。更要知道現在中國問題，完全是一個世界問題；因為中國是各國的次殖民地，我們革命不是革中國哪一個人的命，乃是革國際帝國主義者的命，這點大家最要認識清楚。

今天所講的話，都是總理平生告訴我的。歸納起來，就是要極端；要積極，要簡單，要明白生活的目的，和生命的意義；要承認自己是世界革命黨員；對上官，要真心誠意，要通力合作，要團結精神，要統一意志。我們革命成功，就在團結與統一兩點上努力；不團結，不能革命，不統一，不能成功。我們本校目的是在革命成功，惟一要件，就是要各位同志犧牲個人主張，消滅一切私見，大家都要以革命為前提；如此，精神不團結，亦要團結了，意志不統一，亦要統一了。本校長惟有以總理之精神為精神，以總理之意志為意志，望各同志亦以此為志，則精神沒有不團結，意志沒有不統一，革命亦沒有不成功的！

黨員的活動方法

——十三年六月九日於黃埔軍校——

△以俄國共產黨之活動方法及其成效來策勵國人

今天我們學校裏開黨員大會，自然大家都可以發言，黨員是一律平等的，誰都不能干涉誰的。不過我們要曉得自由平等是有範圍的，不是無限制的。如果自由平等沒有限制，便亂作亂為，那還成什麼樣子呢？我們中國革命至今不能成功，就是因為大家誤會了自由平等的意義，亂作亂為，毫無秩序，像這樣弄法，就是再革命數十年，也不能成功的。我們黨員在集會時候最要曉得的，除掉明白當日開會的性質之外，還要明白會場的組織規則。我們最好先讀一讀我們總理所著的民權初步，因為這本書裏面關於會議規則及手續，都說得很明白。我們讀了便會曉得開會的規則，便不會亂七八糟，因為自己要自由平等而妨害他人的自由平等了。

前幾天我們學校裏發現一種很奇怪的事，就是有人要開同鄉會，想研究他本省的政治。這本來沒有什麼奇怪，但是你要曉得同鄉會的性質，是同我們黨的性質完全相反的，我們黨是用國家做前提，不是有區域可以分的。若是我們國民黨還存一種區域觀念，中國就是糟了。現在我們這些人，不但不該分縣界省界，就是國界也要打破，因為現在什麼事情都是與全世界人類有關係的。比如我們中國的革命，決不是中國一國可以解決的，完全是一個世界問題。如果我們還抱着從前區域的舊觀念，那又與從前的部落主義各舉出一個會長來有什麼分別？我們要曉得區域主義是與我們的黨不相容的。現在所謂直系、皖系、奉系，就是以同鄉為中心的結果，如果我們還要學他，還不是一樣的糟麼？我們已經到了這個

學校，做了國民黨的黨員，就應該以國民黨的主義爲中心，不能拿同鄉來做中心。我以為各業應該有組織，如工人應有工會，農人應有農會，比方說洗衣或理髮的，亦應該統統有團體；惟有同鄉不能組織會的。如果一個團體之中再有同鄉會，各業之中亦有同鄉會，那這個組織一定要被同鄉會來破壞的；所以同鄉會不打破，各種社團永久不會發達的。我們現在只要是同情於我們主義的，與我們志同道合的人，不管他是什麼行業，也不管他是什麼籍貫，就要認他爲同志，同他合作。

我們自組織了黨部以後，大家關於黨務如何進行，學校如何辦理，國家如何改革，都可以提議，都可以自由發表意見。不過我們既然享受了這種權利，同時就要爲黨盡義務，權利享得越大，義務也要盡得越多。中國所以弄不好，就因爲一班人只知道要權利，不知道盡義務；只知道升官發財，不知道爲國宣勞。

我希望我們各位同志，以後不要做效他們；我們所要做效的，是俄國的革命黨。俄國的共產黨，在一九一七年，還只有一萬幾千個黨員，統計俄國的人民，約有一萬萬五千萬之多，平均算來，俄國一萬個人民當中，只有一個共產黨黨員。然而弄了不久，居然把俄國大多數人民的思想改變，使他們都表同情於共產黨，一致起來推翻俄國以前比我們中國還要專制還要腐敗的政府；爲期不過數年，便有如許的大成功，真要使得我們欽佩不置。我們中國國民黨的黨員，足有三十多萬，現在或許加到四十萬了，算來已佔我國人民總數千分之一，換一句話說，就是千個人當中就有我們一個黨員。論理，我們做革命運動，要比俄國容易，然而在事實上適得其反；這是什麼緣故呢？就是因爲俄國共產黨的黨員，無論什麼艱苦的事，他們都願

去做，而我們國民黨黨員不能如此。俄國共產黨黨員只顧為國家為羣衆謀幸福，却不單為自己謀幸福；權利便讓給人家，義務却拿歸自己。這種事實，不管怎樣的艱苦困難，饑餓凍痛，耐勞耐怨，忍辱含羞，一樣一樣的，統統實實在在的做出來，給人民看，所以他們一日一日的得了人民的信仰。無論都市的工人，鄉間的農民，統統能做他們黨的基礎；從前不是黨員的，後來也加入他的黨裏，幫助他們革命，所以他們成功有這麼快。從前反對他們黨的，現在不單是不反對，不單是贊成，而且想要加入他的黨都不能夠了；因為現在共產黨對於入黨的資格，是限制得很嚴；非候補數年以上不能入黨，而這候補時期當中，還要經過種種考察，種種審查，要完全沒有毛病，然後才能通過准他入黨。反觀我們中國如何呢？中國一般的黨人，只顧自私自利，所以只有一天一天減少人民的信仰，不能得到人民的幫助，如何能夠不糟？大凡革命事業，都是非常的事業，所以革命黨人應該要有非常的人格。平常人一個只抵得一個，革命黨人却要一個能抵得千個萬個；平常的軍人，一個人只能打得一個敵人，革命軍的軍人，都要一個能打得千個萬個。革命黨黨員的任務，不僅是自己好了就算，還要感化他人。俄國共產黨人，就是能夠這樣，他們無論到一個什麼社團，都能使那個社團的人受他們的感化；因為他們黨員最有團結力。他有十個同志到別一個團體裏去活動，這十個人的意志行動，統統有組織有統屬的像似一個人在那裏活動的一樣。所以他們少數黨員加入到別一個團體裏頭，不到幾天，那個團體裏面的性質與心理以及一切的祕密消息，統統都探聽得明明白白；不多時候，完全受他們的運動，受他們的感化，一般團員自然而然的都對他們表熱烈的同

情。所以他們紅軍有許多地方用不着打仗，而使得敵人心悅誠服來投降。因為他們一舉一動，都以主義為前提，都以精誠來團結；而普通社會的人，既無統屬，又無團結，好像散沙一般，平素毫無預備，也沒有計劃。所以一遇到他有組織有統屬的黨員，就在不知不覺之中都受了他們的感化，皆變為他們的同志。這就是我們總理所謂革命黨人一個人抵當得平常人千個萬個的道理。由此推去，革命軍人去打敵人，以一個人去打他千個人萬個人亦不難的。因為敵人是沒有主義，沒有團結力的，而遇到我們有團結力的黨員，豈不是如同霜雪遇着太陽光線一個樣子麼？

俄國共產黨黨員還有可學的，就是他們犧牲的精神。他們黨員無論到什麼地方，盡的義務都是比別人多；並且旁人不願做的事，他們就願去做；比方到一個齷齪不堪的地方，惡臭逼人，常人一見就要回頭，不肯暫留片刻，然而他們黨員却不如此。他們看見這種情形，便出來打掃整理，弄得清清潔潔，旁人看見了他們這種情形，自然都發生一種敬仰心。所以他們能以一個人感化許多人，而他們以少數的紅軍，能夠打倒國內國外無數的敵人，也不過就從這種地方做起的。俄國共產黨成功能夠如此之快，亦都是得力於這個方法，并不是靠武力壓迫別人的。如此看來，俄國革命成功如此迅速，完全是他的黨員一心一德的為黨奮鬥，為人類犧牲；換一句話說，就是用一個誠字來感動民心，感化敵軍的。如果我們中國的黨員，中國的革命軍人，也能照他們這個方法做去，不消說一個人可以感化一千個，就是感化一萬個也是做得到的。我們要翻開歷史來看一看，自來各國開國的人物究竟有幾個呢？比如俄國，就是列寧和他的

幾個中堅同志，他們不惟能感化幾千幾萬人，並且能支配全國人的心理。我們的總理孫先生，學問道德思想，都是和列寧一樣，本來早該成功，無奈我們一般做黨員的人不能像俄國黨員的奮鬥犧牲，來贊助總理革命，所以至今還不能成功。現在我們學校內有五六百人，如果我們黨員以後都能努力於革命工作，還怕不能建設一個良好的中國嗎？希望大家從今日起，都提起精神來擔任中國建設的責任！

黨員應努力盡責

——十一月十九日在黃埔對學生訓話——

△青年應平心靜氣

黨員應有勞動的習慣

大家應以主義為中心

學問無窮

好久沒有同各位講話，今天趁着大家都從野營演習回來，正好和諸位講一講本校的情形。我們學校的範圍本是很小的，然而我們現在做的事，比較原定的計劃，簡直要多至二倍以上，所以弄到非常為難。別的不必講，單說房子，就已經安置不下了。房子寬一點，對於衛生上才適宜，自然誰都願意；然而我們現在已經不能照這樣做去。現在我們革命黨做事，只問這件事要不要做；如果要做，無論如何困難，都要去做。比方本校長的學問才力，本來不夠做本校的校長；然而此時沒有人肯來擔當這件事，所以我不得不勉強出來擔任，盡我黨員的責任。這好比挑擔子一樣，本來只有挑五十斤力量的人，此時也不得不勉強挑一百斤了，不問他挑得到挑不到，先挑起來再講。現在中國的環境，已經危險到極點了，我們只得振

作精神來奮鬥，只能做五十分工作的人，現在一定要做一百分才行。革命的工作，須比平常人多加一倍，革命才有成功的希望；若仍然不負責任或者半途而廢，苟且偷安，便是沒有勇氣，無論什麼事，都辦不了！所以我們做革命事業的人，要具有比人家加倍的精神，人家只能做八點鐘工作，我們便要做十六點鐘；這是革命黨人惟一的責任心，也是辦事唯一的方法。

現在第一總隊的學生都已分派到各部各隊各團去做見習官了；我有幾句緊要話，要對大家講講。青年時代的人，最要緊的是什麼，就是要平心靜氣的去做事。無論遇了什麼事，我們都要平心靜氣去處理，切不可憑着自己的理想，和一時的意氣去做。如果隨着自己的意氣，結果一定失敗。因為我們青年人，都是性子很急燥的，什麼都想趕快做好；但是事實上決不能這樣的。比方我們看見國家和社會腐敗的情形，就想一下把他改造過來；然而做起來何能這樣容易，我們做事，尤其做革命事業，絕對不可憑着青年一時的意氣去做。不然，不特事業做不成，連自己都不能在社會生存了。我希望大家以後出去做事，偏要鑽進那腐敗的地方去做，切不要以為我是學生，便不屑到那腐敗的地方去混，只要我們此志不墮，此心不死，隨便到那個腐敗的地方去，不會受他的傳染，而且使得他們受我們的感化，慢慢改良過來，就可以達到我們的目的。如果一味高傲，看人不起，結果只有給人家妒忌排斥，還能夠做得什麼？不過我們到腐敗的社會裏去做工作，就要留心一件事：我們的態度和方法，不妨隨時改變，而我們的主義和目的，是要始終如一的。總理說得好：我們作社會運動的人，就好像教場的馬夫一樣，要把一匹新馬教好，就非本

身扮作馬不可；若是我們不扮着牠同類的樣子，不特他不照樣來學，反要被牠一脚踢死了！所以我們作社會運動的，也是要和教馬的馬夫一樣。我們要想改良社會，就要先和社會接近，不好拿着理想，以爲我們是神聖的青年，就看人不起。大凡革命運動，決不是突然發生的，一定到了新舊潮流發生衝突的時候，才會發生革命的要求；但是舊勢力終歸失敗，不能存在，於是新的潮流就得了優勝，亦就是革命成功了。所以革命與時代是極有關係的；現在這時代，是一個革命時代，不過我們要用方法去奮鬥，使人家表同情於我們的革命運動，革命就可以成功；如果我們方法用得不適當，不單是我們的好意和熱心容易抹煞；我們的事業都要發生障礙，革命的成功更沒有希望了！我以為作革命事業的人，有兩句最要緊的話：第一就是要勞動，要時時刻刻去工作，不怕勞苦；第二就是要親愛，切不可趾高氣揚，令人難堪，總要相親相愛，使得大家同心一致來爲主義奮鬥，我們敬愛人家，人家自然也會敬愛我們。革命黨全仗著『親愛勞動』四個字，才能成功，希望大家要緊記在心！

還有一件事，要對諸位講的：司務長這個職務，在外面看起來，是很粗淺的，其實不然，他在一連人當中，比連長要重要些。所以外國軍隊，司務長的薪水，比連附還要多些；有時候連長連附還要對他遷就；因爲做司務長的人，先要有經驗，非經過多次戰鬥的人，都做不來。若果司務長稍不留心，就會誤了大事。平常的飲食起居，不要說歸他經手；到了戰時，司務長的戰務，更加重要。前次我們演習，還有許多的困難，沒有受着的，一到真正打仗的時候，司務長的本事，就表顯出來了。所以我們對於司務長方面的事，更要留心

學習。本來學問是無窮的，不要學了一點，以爲就夠用了，我們有了這樣的心理，我們一定不會進步的。你們要曉得軍隊裏面，最巧妙的東西，就在最粗淺東西的當中。比方我們前次野營演習的時候，有一夜，工兵隊沒有飯吃，這就是司務長不好的緣故；到了真正打仗的時候，一連兩三天沒有飯吃，是往往有的，如果司務長是有經驗的，他就會曉得打算：今天在何處宿營，前面有多少戶口，應該帶多少糧米，種種給養，都預備齊齊整整，等到軍隊到，就有飯吃；這樣的司務長，才不會誤事。所以見習官到了隊上，不但要服從上官，並且要敬重司務長才好。總之我們大家要曉得我們現在軍官學校裏面所學得到的，還不到軍事學識十分之一，我們的學問，完全靠畢業以後，出了學校，自己去實地試驗，切不可自滿自足，以爲自己什麼都懂得了！本來諸位現在要算畢業了的，不過我還怕各位的學問不切實，所以還要把你們分到各部各隊去見習；見習以後，還要爲黨服務。本校的章程，本來已經說明了，凡是受了本校兩個月教育的人，就要爲黨盡一年的義務；大家應該自己了解到本校來，是來學革命的，並不是來學升官的，現在本校全靠諸位來做基本人才，建立強有力的基礎。如果諸位以爲現在已經畢業了，就去自由行動，不用說，跑到別的軍隊去，可以做連排長，就是營長也可以做的；不過這樣就失掉本校辦學的本旨，也就是違背了各位來校求學的初志。所以各位學生派到各部各隊去見習，都要照着本校主旨去做，切不要自由行動，來破壞本黨的紀律！

現在對於見習官的待遇，已經決定了，在各隊或各部的見習官，都是每月發給薪金十八元。照中國的老習慣，見習官每月都是發薪金十五元，膳宿都是和排長同樣，雖然這是一種不好的習慣，然而我們也一

時改變不來。不過我們大家都是黨員，不在薪金的多少，只要有幾分精神，做幾分事，不厭不倦，耐勞耐苦，才對得起主義。中間有許多學生，在軍隊中做過連排長的，所以要派他們在教導團中做代理連長連附，他的薪餉，到第二個月看看本校的情形怎樣，或者比別的見習官多些。總之我們見習的軍隊，絕對不要沾染外面軍隊的惡習氣，總要養成一個清白廉節的革命軍人的氣節，所以不想請未受過本校教育的人來做官長，因為他們都是深中了社會的毒了。他們到了革命軍裏，少不得要將惡習氣傳染給我們的兵士。現在我們要知道中國的軍隊，尤其是西南的軍隊，最大的弊病，就是大家都沒有嚴肅的紀律，又沒有一定的遷調；今天做排長，明天就可做連長，後天就要做營長，所以弄得亂七八糟，毫無秩序；我希望我們的學生出去以後，就把這種不好的習氣改掉，大家按着一定的次序和階級做去。沒有當過排長的，決不能做連長；沒有當過連長的，就決不能做營長；因為沒有做過下級官長的人，就去做中級官，不但他對於下級官的責任，權限，分不清楚；而且沒有下級官的經驗，就不懂下級官的情弊，往往要受部下的欺騙；並且不知下級官的困苦，不能體諒部下，就會上下不和起來。弄到後來，不但是辦不好事情，而且自己帶着滿臉慚愧的顏色。所以我們革命軍更要按部就班，實事求是的做去，如此我們革命軍才有成功的希望。

現在西南軍隊的不好，就是沒有一定的法規，以致弄到後來，只知自私自利，以升官發財為本分。現在我已草了一篇『革命軍刑法條例』，要我們革命軍有法律可以遵守；本來現在通行的有一部『陸軍刑法條例』，但是我們革命軍要有許多更改的地方，所以我另外草這幾條刑法，現在已經呈請中央執行委員

會審定，審定之後，就可以頒行了。我這幾天起了兩種草案：一種是『新兵精神教育問答』，一種就是『刑法條例』。各見習官還要好好的把這精神教育問答來教兵士；若是兵士不明白這種問答，便不能打仗。因為這是使他們明白『我們爲什麼要打仗？』『爲什麼要拚命？』如果他們明白了『我們打仗是爲自己主義來打仗的，』『是爲全人類的生活來拚命的，』『是爲救國救民來痛苦流血的，』這樣就是他們死了，也甘願的，也不會冤枉的。我們訓練軍隊，切不可把兵士教成機械一樣，如外面一般軍官把兵士看做一隻狗一樣。平時兵士的生活，全不關心；兵士有沒有飯吃，有沒有衣服穿，他們全不過問；只到打仗的時候，就下個命令叫他去打。像這個樣子，就使他打了勝仗，試問你官長的心安不安呢？做人是否應該如此？我現在作的這篇精神教育問答，固然還有很多的缺點，沒有完備；然而總能使兵士們問答明白之後，便要誠心誠意去革命，去打仗。請諸位以後照着這意思，詳細講解給兵士們聽，不但這些兵士都會覺悟起來，並且使不明白革命意義的長官，不能命令他們來做私人的利器。現在我們中國有一種特別的風氣，就是富貴兩個字，差不多沒有人不動心，不企慕的，所以一到了貧苦交謫或富貴逼人來的時候就要變節了。現在我們除了引起國民覺悟心，使他們能夠自己勉勵，養成他『富貴不能淫，貧賤不能移，威武不能屈』的精神外，還要下許多革命種子，種在兵士裏面，使他們來監視我們官長的行動，不准官長有像陳炯明這種叛逆的行爲。若果不然，有兵權在手裏的人，就難保他不作惡了。大家不要說入了黨的人，就不會做壞事。現在的人心，是萬難靠得住的。我們不但不能保證別人不作壞事，就是我們自己將來會不會變掉，實在自己也不能相

信自己！因爲從前轟轟烈烈的同盟會會員，現在還要投降曹錕吳佩孚來賣自己的同志，這樣『朝秦暮楚』的黨人，到處都可以看見的。如像陳炯明這一流，當他沒有得勢的時候，對於主義說得非常堅定；到後來不單是賣國叛黨，還要黨魁的性命。你想寒心不寒心呢！所以我們今日只好從下面做起，養成一班有知識的部下，來監督他的上官；就令他上官想要叛亂，也不能了。諸位派到各連去見習，有兩種頂要緊的教育：第一是精神，第二是技術。精神教育，本來是一種根本的教育，自然應當注意；精神教育發生效力之後，才能使兵士和官長共生死，我們對待部下，都要誠心誠意；部下對待我們，自然也會誠心誠意的；我們對待上官，如能誠心誠意；自然上官也會相信我們。古時所謂『父子之兵，』難道真有個父親生下幾千個兒子來當兵麼？這也不過是說好官長所帶的軍隊，他上下之間，和父子一樣的親愛罷了！除了精神教育以外，還要注意技能，比如體操，射擊，刺槍，各種技術，都要教兵士常常練習。現在中國的軍隊，尤其是西南的軍隊，並沒做基本射擊的工夫。放槍都是亂放的，所以死傷的人很少；子彈是不生眼睛的，我們簡直可以把子彈看做完全沒用的東西，不要怕他。我們對敵人，也不要專靠子彈打仗，只要能夠劈刺，向前勇進，等到接近的時候，用力來刺敵人，就可以獲勝。所以我們除却在精神上鼓勵士兵以外，平時還要教他的技術，使他有所恃而不怕敵人。

我最後還要對各位學生說句最鄭重的話：就是本黨的成敗，中國的存亡，都看你們各位學生能否盡力。現在不但是本黨的同志都一心希望我們把中國革命成功；同時外國的同志也是同樣的希望我們我

們學校所以辦到如今這個樣子，不僅是本國外國的同志都費盡精神來幫助我們；就是一般同志的家眷，也不辭脫鉅質斂，竭力來資助我們，希望我們革命軍成功！同志對於我們本校，可說得什麼都犧牲了；如果我們仍然不盡責任，來報答社會國家和我們同志，真是沒有天良了！還有什麼面目生存世界上！所以我們對黨，只有『鞠躬盡瘁，死而後已』，以副同志的希望，這是要各位記住的！今天我講的話，歸納起來：第一，就是青年出去做事，要平心靜氣，使社會受我們的感化；第二，就是我們革命黨人要有親愛和勞動的習慣；第三，就是說我們同學應該協同一致，大家以主義為中心，來努力奮鬥；第四，就是說革命黨基礎要從下面做起，不怕上官變節；第五，就是說學問無窮，全靠實地研究，切不可一得自足。最後就是說我們中國存亡本黨成敗，都在此一舉，要各位同志努力！

國民黨員應有的努力

——二十一年一月五日在中央黨部紀念週報告——

△世界的趨勢 中國國際地位 黨員應有的努力

今天是我中華民國二十年第一個紀念週，去年一年中的黨務情形，和政府政治上的各種設施，胡先生生在元旦那天已經報告了。我們自己回想一下，考察過去本黨的工作，當然有很多是不滿意的。但是這個不滿意，我相信無論怎樣進步，也總難滿足的；不過是自己前進，向着這滿足的方面走而已。雖則去年無論

在黨與政治上的成績都不十分好，但由於全國同志共同努力奮鬥的結果，差不多亦已得到許多很好的成績，所以想起從去年到今年的一切情形，和以後我們中國國際的地位，與世界將來所必有的潮流情況，以及本黨各同志今年應該如何努力？我們自己所覺得到的，特在今天第一個紀念週中，將個的人意見對各位報告一下。

中華民國二十年，就是公歷一千九百三十一年，雖然有人說歐洲第二次的戰爭，今年一定將爆發，但這是不能預料的，不過，我們總相信這戰爭避免不了，這次戰爭一起，不僅是意大利和法國的問題，全歐洲恐怕都會牽連在內，或許連美國日本都會捲入漩渦，這樣一來，世界的大不幸，便不免將要更加殘忍的發生，而我們中國也會立在很危險的地步，比十幾年前的歐戰，一定還要厲害得多。要挽救這種不幸，使中國轉危為安，這個責任，只有我們中國國民黨員才擔當的起。各位同志要知道，本黨重大的使命，即在這民國二十年起頭的時候。今年我們要如何纔能避免這個危險，擔當這個責任呢？惟有希望各同志，對於黨的工作，政治的工作，比去年前年更加格外的緊張努力。我相信，有中國國民黨在，有 總理之三民主義在，中國無論如何困難，一定可以蒸蒸日上，或許在這危險的過程中，中國的新生命，就可創造出來，而得到解放與獨立，要在本黨同志努力工作而決定罷了。我覺得國家前途大難雖多，但國家生存與發達的機會亦並不少，只要大家同志能努力，黨的工作能緊張起來，成功國民革命，實現 總理的三民主義，我相信一定可以做到。

還有，我們覺得去年有許多不是本黨的人批評本黨的，本黨黨員批評黨的事情也有很多。當然，批評我們自己是可以的，因為我們始終是在不滿足，天天在想前進與緊張，不完全的總是在求完全，向着成功的路上走去。所以同志們，對於黨裏不好的事情，儘可盡量的指出來。不過我們要知道，本黨是年年有進步的，本黨黨員也天天有進步，我們不怕人家的批評，更不怕人家講本黨的壞處，也許我們自己的進步，自己看不出來，或者人家不曉得，因為我們並不希望人家的誇獎，不過有缺點的地方，倒須力求改進。固然，有些地方，黨員的經驗不夠，或許因為各級黨部甚至中央委員的指導不得法，遂不免發生許多組織不完備不健全的地方，這些我們都要反省。將從前所有的缺點，一天一天的改正過來，這就是進步的表現。我們辦黨，便始終盡力於黨務，辦黨就是我們終身的生活，不過這並不是說，黨以外的事情，黨員便不能過問，中國國民黨，就是中國革命的政治的唯一指導的團體，我們那一天入黨，就是那一天起要擔負革命工作，也就是自那一天起有了政治的生命。政治工作，就是辦理政府的各種事情，政治要有進步，真正要能照我們總理的三民主義進行的時候，必須我們的同志從少時起，到他自己有了政治能力和知識的時候，然後由這一班人去辦政治，不是這樣，我們黨的主義便不容易實現。所以我希望一般同志，不祇是現在中央黨部的同志，就是各地黨員統統應該知道，凡是黨員都要擔任政治工作，參加政治的事業。黨部的工作，一大部份是在政治上，如一般政治人員不是從黨員出身的，那末，本黨的主義，就不容易實現。所以我們一方面對於黨要格外勤謹努力，組織的能力，與政治知識等，天天都應求進步，另一方面，更希望各位知道，黨員即是一

個政治的預備人員，所以我們要格外努力奮鬥，對於政治的責任，政治的進行，政治的事業，我們預備去擔任求前進，希望在最近兩年之內，（一年或許做不到）至多到三年之內，由中央政府以至各地政府之權力，均統統掌握在我黨員手裏，這樣，然後我們總理的三民主義才可以實現，國家才可以有希望，革命才能夠完成。我唯一的希望就是在這一點。今天在這民國二十年的頭一個紀念週中，希望全體黨員都知我們中國前途之艱難，中華民族的生存與我們總理主義的實行，都在這個機會裏報告於全體黨員同志，盼望各位知道這種情形，覺悟自己責任的重大，格外要去努力奮鬥，這是今天兄弟所要報告的一點。

黨和主義是軍人唯一的保障

——十五年八月十四日在長沙歡宴七八兩軍將領講——

△用主義來改變舊思想舊習慣 服從主義方可救國救民救己

革命的真正基礎在士兵身上 三民主義能解救我們的生命

總指揮，軍長，各位將士同志：今天大家在軍事倥傯，將要開始總攻擊的時候，能夠集合一堂，作個紀念，這是很難得的一個機會。現在趁這個機會，有幾句話向各位報告，請各位加以考慮切磋，使得我們國民革命軍以後能夠團體一致，共患難，同生死，以完成我們國民革命軍人的責任。

我們知道從前的軍人是沒有黨沒有主義的，是無所依歸的，只是聽從上官的話，盲從上官的命令。無

論官長士兵都沒有保障，就是打仗犧牲了，傷亡了，到了死的時候，還是莫明其妙，不知道究竟是為什麼死的，現在我們革命軍是來革命的，是有革命的主義，革命的黨，來保障我們犧牲的代價。大家要曉得：我們犧牲了，不是為誰犧牲的，是為我們自己犧牲的；推而廣之，是為我們中國四萬萬同胞犧牲的。這樣的犧牲，是很有價值的，因為有一個主義，有一個黨來保障，黨能夠擁護我們死後的精神，使得我們無論哪一個人死了以後，精神還是不死。所以我們革命軍人，一定要有一個黨，有一個主義！從前的軍隊，不要說兵士死得太冤枉，太可憐，就是做官長有智識的死了，也不知究竟為什麼死的。我們有了黨，有了主義，才曉得黨和主義的寶貴，因為黨和主義可以保障我們的性命，使得我們的犧牲，不是冤枉的。我們的犧牲，是為革命，為主義，為國家的自由平等，為人民的利益；這樣的犧牲，才有價值，才有光榮，將來在革命歷史上能佔一個很大的篇幅！第七八兩軍與革命軍全體將士，已經有了黨和主義的保障，將來就是犧牲了，也有很大的光榮！

我們加入了國民革命軍，我們的歷史和生命，便完全和從前兩樣了。國民革命軍的歷史，當然和以前的不同，生命也是另外的一個生命了。以後的生命，是新的生命，是永久繼續千年萬年不死的生命，我們做了國民革命軍，從前的歷史，都成過去的了，以後的歷史，都是新的了。這樣的歷史，不僅對於我們個人有很大的光榮，就是國家和人民的光榮的歷史，也要從我們國民革命軍開始。中國幾千年來的歷史，有了國民革命軍，才能發揚光大，得到一個確實的自由平等的保障，將來中國的自由平等，要從那里造出來呢？可以說從國民革命軍造出來，尤其是八七兩軍的將士。七八兩軍的將士，此次在湖南能夠同心同德，第七軍能

夠拯救第八軍的急難，同仇敵愾，打倒反革命的軍閥，使得國民革命軍能夠依照計劃，集中湖南，向反革命者開始總攻擊，這是何等偉大的光榮！這是無論誰都得不到的特殊的光榮！要請七八兩軍將士同志們，鄭重的保持着，並且不斷的發揚光大。

我們的歷史和生命都已經變換過來了，我們的舊動作，舊習慣，也要完全變換過才好。從前那種封建的，宗法的，特殊階級的思想，行動和習慣都要完全打破了！我們要真正做個國民革命的軍人，真正做個有主義的軍人，無論什麼事情都要集中在主義之下，拿主義作中心，來改變我們從前的思想，習慣，行動。我們要做有主義有組織有人格的軍人，將來在光榮的革命歷史上，更佔一個很大的篇幅，使中國能夠解放，達到自由平等的境地，使三民主義能夠切實的在中國普遍實行。這是個國民革命軍的責任；國民革命軍要擔負這個責任，所以一切不好的習慣思想，我們都要打破他。我們要革自己的命，革好了自己的命，造出了新的生命，才可以革軍閥的命，革帝國主義的命。

剛才所講，是說我們革命軍人有了主義，就得到確實的保障，不會再做糊塗的犧牲者；我們自己的生命，人格，有主義作保障，我們的身體雖死，我們的精神還是不死的，所以我們無論哪一個軍人，自總司令，總指揮，軍長，以至士兵兄弟，統統要站在主義之下，統統要服從主義。若是國民革命軍沒有主義，沒有黨，我們的犧牲也就沒有價值，死了也是枉死的。軍人沒有主義，不僅個人的犧牲沒有價值，還要害國殃民，把四萬萬同胞的生命，都送掉。所以我們一定要有主義，有黨，才能救國家，救人民。我們革命軍人，當應像佛教裏所

講的救苦救難。革命軍是要犧牲我們個人的一切幸福權利，來謀大多數人類自由平等的幸福；國民革命軍是有組織的，我們立定了主意來革命，我們的幸福生命，統統交給了我們的黨，我們的上官了。我們的上官是服從黨和主義的，他就是黨和主義的代表；我們服從上官不是服從他本人，是服從主義，服從黨，服從我自己的人格這樣的服從，才有價值，有意義。

各位同志，我們是不怕犧牲的，但犧牲總要有代價，不是冤枉去犧牲的，所以我們統統要服從主義，因為主義能夠確確實實保障我們犧牲的代價。有了主義，就可以救中國，救人民，救我們自己。如果是沒有主義，非但不能救國救民，並且不能救自己，結果無異於現在那班軍閥，國家給他們敗壞，人民給他們摧殘，直弄到我們國亡種滅而後已，這是何等的慘痛！我們軍人對於主義這樣重要，所以有了主義，就要大家認識清楚，拿主義來做中心。主義不是那一個人的，個個人都有份的。有了主義，各位同志的精神就可以團結起來，成爲一個中心。一個同志死了，別的同志都起來繼續他的生命，所以能團結精神，能發揚我們的力量，表現軍人的精神，同生死，共患難。次第七軍爲救第八軍的急難，不避勞苦，不遠千里而來，這才是我們有主義的軍人的特色。我們有主義，才真可以同生死，共患難，革命才真能發展成功。沒有主義的軍隊，就不能互救危亡，只知爭奪個人的權利，於自己有利利益的，就搶先去做，於自己沒有利益的，就退避推諉；從前的軍人大都如此，所以弄得國家分崩潰裂，帝國主義者強橫無忌，軍閥本身也終於滅亡。有了主義，我們無論到什麼地方，都可以團結精神，統一指揮；大家都服從主義，服從黨，誰爭權奪利，專謀個人利益，誰就要受主義的

我們廣東廣西湖南的軍隊能夠團結精神，統一指揮，就因為我們有主義有黨做中心。我們能認識主義，我們能知道非在主義之下不能團結統一，非為主義效死不能救國救民，我們國民革命軍能夠集中湖南，統一指揮，無非是能認識主義的結果。各位看看北方怎樣呢？政局這樣紊亂，人民這樣痛苦，北洋軍閥又這樣腐敗，為什麼還不能改革呢？就是沒有黨，沒有主義，一般軍閥無法無天，人民沒法制裁他們。我們革命軍人，有了主義，就可以救國救民救自己；沒有主義，無論怎樣講革命，終是不成功的。從前趙恆惕不是也說革命嗎？北洋的軍閥，不是也都拿救國做口號嗎？結果究竟怎樣呢？因為沒有主義裁制他們，什麼事情都做出來了，非但談不到人民的利益，並且把國家賣了，把人民殘殺了，也毫不顧惜。我們要拿主義來救國救民，才可以打倒賣國殃民的軍閥；我們有了主義，無論哪個軍閥和帝國主義，沒有不可打倒的。三民主義是救國救民的主義，團結在三民主義之下，革命才能成功，中國才能達到自由平等的地位。

第七第八兩軍團結的精神，可以說是我們國民革命軍全軍的模範。我們這次革命，確信可以成功；這個確信從哪裏來的呢？就是從我們的精神團結上來的。古語有說：『師克在和，不在衆！』就是這個意思。從前中國有些軍隊，能夠以一師打倒幾師，就可以證明『師克在和』的原理。我們拿七八兩軍做模範，可以使全軍都把精神團結起來；這樣，我們的革命才可以成功，我們為革命犧牲了，才有真正的價值。我們大家同心同德，成功就在目前了，我們不要看輕了這樣的機會，這樣的機會，是很難得的。我們不僅是要保持以

前光榮的歷史，我們還要一致向前進攻，打倒軍閥，打倒帝國主義，完成國民革命！

國民革命不是一個人的事情，是國民全體的事情；大家要明白，不是我一個總司令才可以革命，革命的基礎，並不在上面，不是靠一個總司令和幾個軍長，完全是靠下級的。革命若是靠少數人，這革命是靠不住的。更明顯一點的說，革命不是在少數的官長身上，是在最大多數的士兵身上。各位同志，對於士兵要比對自己還要留心，能使士兵減少痛苦，使士兵明瞭革命的意義，革命才有希望。若僅靠官長的智識來革命，這革命是沒有基礎的。對兵士，要像對同胞手足一樣，注意他們的起居飲食，疾病痛苦，並訓練他們，指導他們，使他們明瞭革命的意義，能做革命的主人翁，各位士兵們！你們是革命的主人翁，統統要起來督率官長，不要自暴自棄，看輕自家的地位。我們的革命，是靠下級兵士，不是靠上級官長的。各位要擔負革命的責任，革命的成功和失敗，都是在下級的士兵和下級官長，不是在上級官長的。我們要使革命成功，不可使革命失敗。我們究竟為誰革命，是為窮苦百姓來革命的。士兵就是窮苦的百姓，因被壓迫，沒有工做，沒有飯吃，才出來當兵的。我們解放人民的痛苦，從哪裏做起？第一就先要解除兵士的痛苦，這個革命，才算是澈底。如果把兵士和人民兩樣看待，兵士和官長也兩樣看待，這就不是革命了！

革命固然是救國救民，也就是救我們自己，革命可以保障我們個的人格，並保障我們的生命。所以我們要把革命當做自己的生命，不是為哪一個人的。革命的責任，完全在我們自己身上，下級官長不要專靠上級官長的督率，應該自己督率上級官長來革命。在革命的軍隊中，下級官長居很重要的地位，各位下級

官長，統統要努力奮鬥，使革命早日成功。我們一日不死，就要一日革命。要是做了反革命，不革命，我們的軀壳雖然存在，我們的生命已經斷絕，等於自殺一樣了。我們的生活是什麼呢？就是革命，革命才是我們的生，活，革命才救得我們自己。我不革命就是自殺。總理引導我們，打開了一條光明正大的生路，就是革命，革命才能救我們的生命。

今天講的很簡單，以後，一定再有機會同各位談話。總之，我們革命，有了黨，有了三民主義，我們的生活決不會斷絕；就是死了，仍有我們的黨和三民主義遺傳下去。我們祇管放心向光明路上大步走去，我們要明白主義，才可以革命，才能迅速成功。若是不明白主義，我們無論怎樣熱心，還是沒有辦法，不能成功的。總理創造三民主義，就是我們的救星，中國四萬萬同胞的救星。我們要救國救民救自己，就要向正大光明的路上走去，結果一定能達到中國自由平等的目的。

三民主義與五權憲法的概要

——十三年雙十節在黃浦軍校檢閱訓話——

△黨的簡史 三民主義概要 五權憲法概要

各位學生：各位同志們：今天中華民國十三年雙十節，就是中華民國十三年前在武昌起義的紀念日。我們當着今日，便要回念中華民國十三年前為革命而犧牲的先烈；我們應該繼續先烈未竟之志，努力奮鬥，以創造我們真正自由平等的獨立國家。

我們現在這個中國國民黨，是從中華革命黨生出來的；中華革命黨又是繼續國民黨來的。國民黨是中華民國元年成立的，就是把中華民國未成立以前的同盟會改組的。中國的革命黨，以前沒有什麼具體的組織，到了一九〇六年，我們的總理在日本東京，聯合中國各部分的革命分子，組織一個同盟會，這時才有具體的革命黨；到了民國元年，乃改爲國民黨。及至民國二年，國民黨被袁世凱壓迫失敗之後，差不多連團體都散了，這因爲當時的分子太複雜，有賣黨的，有專注意升官發財的，有把國事黨事擱在腦後的；所以到了民國二年給袁世凱打敗以後，總理曉得分子太複雜是無用的，不如另外組織一個有名有實的黨，於是便在日本東京重新組織一個中華革命黨。到了民國五年，因爲有種種複雜情形不能貫徹我們的革命主張，同時在外國的黨部，也發生困難，因爲當時都已用國民黨的名稱註冊了，可以正式和國內黨部通信，一旦改變名稱，又要另外註冊，這是很不容易的；於是總理又把國民黨的名稱恢復，不過再在國民黨三字之上，加上中國二字，叫做中國國民黨，藉以多收中國健全的革命分子，但在精神上還是和中華革命黨一樣的，和民國元二年的國民黨便不同了。

照上面所說，中國國民黨在最初的時代，就是同盟會，我們應該繼續同盟會的精神與主義，來建設真正自由和平等的國家。但是同盟會的口號有四句：第一驅除韃虜；第二恢復中華；第三建設民國；第四平均地權。現在滿清已經推翻了，中華也已經恢復了，此時我們所要努力的，就是建設民國和平均地權。所以我們現在的革命口號和同盟會時代，雖有多少不同之點，然而同盟會傳下來的三民主義是一點沒有變更

的。現在我們中國國民黨的口號，就是三民主義和五權憲法，大概各位都已聽得很熟了。現在我把這兩個口號的意義，簡單地概括說幾句，使各位好留心記着。

三民主義第一個主義就是民族主義。民族主義是要求我們中華民族獨立，享得真正自由平等的幸福；同時並主張世界各民族獨立，一齊享得自由平等的幸福。換句話說，就是一面不許外國帝國主義壓制中國；同時我們中國也不壓制旁的民族或國家。這就是民族主義簡單的意義。

民族主義既然要求民族獨立，當然我們就要起來打倒國內的軍閥，推倒壓制我們的國際帝國主義；惟其我們要這樣，所以我們就要辦這個陸軍軍官學校；所以我們就要練革命軍。我們將來打仗死了，也是爲民族獨立而死；爲打倒帝國主義而死；爲世界各被壓迫的弱小民族奮鬥而死；爲全世界人類的自由平等而死；死了也是很有價值的。只要我們主義不死，我們的精神就可以永遠存在，我們亦就永遠不會死了。如果我們不能奮鬥，甚至做人牛馬，那就雖生也不如死。不自由毋寧死，這是人類所應奉爲圭臬的一句話。

現在講民權主義。民權是要分創制權、複決權、罷免權、選舉權的。選舉權是現在已經有了，但是弊病很多，所以選舉權之外，還要有三個民權。第一是創制權，人民有什麼意見，都可以依法集會，提出決複，議後便可實行；這是使中華民國各個人都有自由發展的機會。複決權就是凡人民認爲不適當的法律，仍然可以提出複議，藉以達到推翻的目的；這是所以補助選舉與創制權的。罷免權，是不合民意的議員和官吏，人民都有權免他的職。這是民權主義所主張的民權。至於民權要如何才能實行，這就要靠人民有力量。現在我

們在這裏辦軍官學校練軍隊，就是所以保障民權的。現在我們中國的民權，完全被特殊階級剝奪了。即以選舉而論，就要有財產的，有什麼資格的，才有選舉權，這是何等的不平等。如果我們將來能為大多數人民奮鬥，取得自由平等的民權，我們就犧牲了也是很有價值的。

三民主義第三個主義就是民生主義。民生主義的原則；第一是用全國人民的力量，開發全國的利源，節制資本，以防止社會貧富的不均；第二是繼續同盟會第四個口號平均地權做去，平均地權是民生主義的精髓，因為地權平均了，人民的貧富，就可以平均；社會上種種不平等的現象，也就可以消除。現在我們中國國民黨主張用抽地價稅的方法，來實行平均地權的計劃；比方一個人有一塊土地，他就要向政府呈報地價，如果他報告實在說地價可值百元，政府就每年照這一百元抽稅。如果他想少納些稅，把地價報少些，政府就隨時可以照價收買。這個方法，因為地價各處不等，並且隨時增漲，譬如在黃埔的地，每畝只值一百元，而在廣州市的地價，最貴每畝買到十幾萬元；如果值十幾萬元的地與值一百元的地，納同樣的租稅，豈不是價貴的地主大便宜了麼？如果這樣下去，大地主的資本一天大過一天，富者愈富，貧者愈貧，豈不是貧富更不均匀了麼？所以地價稅一定要以地價的貴賤來分等納租；地價賤的，納租自然減輕，地價貴的，納稅亦應該加重。但是平定地價，還有一個期限，大約以十年為一期，十年之後，重新定過地價一次，以補地價隨時漲落之弊，地權自然而然平均了。到了地權平均了的時候，人民的富力，也漸漸可以平均，而民生主義也就可以實現了。關於節制資本一層，建國大綱裏說得很清楚，將來政治教官可為各位解釋明白。我們所

以要辦這個軍官學校，各學生所以來學軍事學識，都是爲了要實行這個主義，我們犧牲自己少數人的生命，去爲大多數人謀幸福，就是奮鬥身死，也是爲國民謀良好的生活而死，也是爲我全人類反抗資本階級而死，我們的主義不死，我們的生命也就不死。比之那北洋軍人，爲外國帝國主義而打仗，爲一人一家而打仗，戰死了，不但無益於世，反要遺臭萬年，價值相去如何！大家應當明白！

以上所講，是三民主義的要點；現在要講五權憲法的概要。五權憲法，是憲法中要規定立法、行政、司法考試、彈劾、五權各各獨立。大概立法、行政、司法三權分立的憲法，是各國所通行的，不用我細講，大家都可以明白；但是總理爲什麼要在這三權之上，再加考試、彈劾兩權呢？這是有原因的。因爲政府沒有考試權，就能拔用真才；比方現在有錢的人可拿錢去運動官做；父親做官的，兒子也可以仗着勢力去做官；不問他有執政的本事沒有。像這樣弄下去，政治又何能不腐敗？所以只有另設考試一權，使人民要做議員官吏的都須照章考試；有聰明才幹的人，就不致爲資格或財產所限制，而得爲國執政的機會了。彈劾權就是監察權，政府給與他獨立的權限，專彈劾不良議員以及腐敗官吏的，要把他們議員官吏不至有法外行動。

我現在已經把三民主義和五權憲法約略解釋清楚了。希望大家努力使他一一實現，如果不然，我們就永遠沒有自由平等的日子；但是我們以後爲三民主義來打仗，不能沒有一個預定的計畫。做革命事業的人，是要甯靜致遠，視死如歸的，按着一定的次序，和想出良好的方法，然後才能達到目的，不是一下就可以打倒帝國主義和軍閥的。軍閥所以能在國內作惡，都是帝國主義者慫恿他們的，帝國主義者所以能

侵略中國，也是全賴中國的軍閥做他們的走狗。所以我們要打倒帝國主義，首先就要打倒軍閥。現在中國軍閥做外國帝國主義的走狗的，就是吳佩孚陳炯明一流，這種叛逆和國賊，就是我們革命的障礙物。我們應先掃除他們，然後能打倒帝國主義，並且中國的軍閥打倒了，帝國主義者便無依靠，真是不攻自破的。所以我們今日的革命工作，直接是要打倒軍閥，間接是要打倒帝國主義。但是我們要曉得軍閥與帝國主義者，是相依爲命，不能分離的。我們今日與軍閥開始戰鬥，就是與帝國主義者作戰一樣。因爲軍閥的後方勤務，就是帝國主義者擔任的，貨債賣械，全是接濟軍閥作戰的，所以我們要曉得戰略雖然有時期與次序，而戰術上還是要紮硬寨打硬仗爲穩妥的。我們攻擊軍閥與攻擊帝國資本主義，是不能分別彼此與前後的。我們革黨要打破這兩種戰線，更要加倍努力，格外奮鬥才行！

今天正當我們閱兵的時候，遇着這種狂風暴雨，正所謂在風雨飄搖之中，這也是好像我們中國國民黨在廣州市的光景一樣，無日不在飄搖不定之中；我們當這危險存亡的時候，大家更加奮發才行。我們要曉得我們黨的根基還是很薄弱的，我們黨的生命，都在我們一個學校裏面，這種本黨的生命責任，我們應當負擔起來，不能有一毫客氣與推諉的。如果我們還不奮發，還不努力實行我們黨的主義，便是我們黨的罪人，也就是我們全國國民的罪人。我但願今日雙十節以後，我們軍官學校同志明白我們總理所創的三民主義，了解我們總理所定的五權憲法，大家一齊向這條光明路上走去，繼續我先烈十三年前今日爲革命所犧牲的精神，完成我們革命的責任！

中國國民黨國民革命和俄國共產黨共產革命的區別

——十八年四月廿五日在長沙市民歡迎大會講——

△共產主義不適於中國 共產革命與國民革命根本不同 共產革命爲階

級鬥爭國民革命是全民革命 革命方法上之不同 綜合的研討 結論

中正與湖南人民睽違久了，今日到這個歡迎大會，與湖南人民握手言歡，中心欣悅，不可以言語形容。湖南人民最富有革命性，在中華民國國民革命歷史中具有無限光榮，這是值得我們佩慰的。今日特就此機會，將中國國民黨國民革命和俄國共產黨共產革命的區別，向湖南人民一說。湖南人民受共產黨的殘殺壓迫和剝削，到現在想起來，恐怕還有餘怖。回憶十五六年之交，共產黨盤據湖南的時候，不僅是到處罷工罷市抗租，而且到處從事沒收土地，沒收工廠，沒收商店，結果使湖南農民，沒有田可耕，湖南工人，沒有工可作，湖南商人，沒有商可經，民生凋敝，社會紛亂，使湖南人民，不僅不能安居樂業，而且單純的生存，也無時不在危險狀態之中。湖南共禍之所以這樣蔓延的，考究其原因，就是因爲一般青年，沒有認清共產革命的性質和方法，也沒有認清共產革命，是不是適合於中國的社會經濟和民族性。他們誤以爲適合於俄國的共產革命，也可以適用於中國。他們誤認共產革命，可以解除中國人民的痛苦，可以解放中國民族的壓迫，思想上既有這種錯誤，所以行動就不免盲從。爲完成國民革命計，爲圖謀人民利益計，爲促進民族獨立計，

對於這種錯誤的思想，不能不加以糾正。

總理曾經告訴我們，解決問題，要以事實做基礎，這兩句話雖然簡單，但是乃是根據許多經驗，許多考察，而得的結論，這即是革命的最高原則。一切革命的行動，都要根據這個原則去決定去進行，然後才不會錯誤，才會成功。因為要解決一個問題，要先把這個問題的性質，內容，和背景，看得清清楚楚，然後去尋適當的方法，這個問題，才能得到完滿的解決。俗語說得好，『對症下藥，』在下藥之前，先要把病看清楚才行，如果病原病象都沒有看清，就隨便下藥，不僅病不能醫好，而且反要弄壞；這個道理也可以適於革命。革命要有主義，有方法，然而革命的主義，和革命的方法，要根據特殊的環境來決定。一國所採取的革命主義和方法，不能完全適用於別國，因為適合甲國國情的革命主義和方法，不一定適合於乙國。因此，在甲國成功的革命主義和方法，在乙國難免失敗。明白了這個道理，就可知在中國行共產革命，不僅是無益而且有害。根據中國過去的歷史和社會的環境，根據中國國際的地位和民族的特性，只有中國國民黨的國民革命，是救民族，救人民的唯一出路。我現在先從理論上比較研究共產革命和國民革命的差別，再研究這兩種革命，那一種適合於中國國情。

先從革命的動機說，俄國共產革命和中國國民革命的動機根本不同，俄國共產黨革命的動機起於階級爭鬥，起於恨。中國國民革命的動機是在求民族獨立，就是求人類和平，是起於愛。所以民國十二年總理對蘇俄代表越飛說，『俄國革命是由於恨人，我之所以從事革命是由於愛人，』這一句話很可以說明

蘇俄革命和中國革命動機上的差異。中國兩百多年來受了滿清的專制，人民痛苦已經是水深火熱，近八十多年來又加上一重帝國主義者的束縛，人民的痛苦更加厲害。總理滿眼充滿了中國人民受壓迫的事實，滿耳充滿了中國人民求解放的呼聲，所以毅然決然擔負起解放民族的責任，領導人民實行革命，以拯救被壓迫的同胞。所以總理所領導的國民革命，其目的是在拯救全體人民，整個民族，不是在求本身的利益，這是因為他的革命，是由於愛。俄國人民因為受專制帝王的壓迫和大地主的剝削，人民對於統治階級充滿了憤怒和怨恨，共產黨利用人民的這種心理，遂鼓動無產階級為本身的利益打倒其餘各階級，所以他們的革命是由於恨。以愛人為動機而實行的革命，在革命的過程中，既不致肆行屠殺，在革命的成敗功後，就可以實現和平。以恨人為動機而實行的革命，不僅在革命的過程中，會發揮殘狠的行爲，就是在革命成功後，社會也不能消滅仇視嫉惡的現象，革命的動機不同，革命的結果也當然兩樣，這是中國國民革命和蘇俄共產革命不同的第一點。

次就革命的性質說，蘇俄的共產革命是階級革命，中國的國民革命是全民革命。所以蘇俄的共產革命在在在無產階級的利益為本位。在共產黨的眼中，除無產階級之外，沒有別的人民，除無產階級的利益之外，沒有別的社會利益。他們的主張，究竟是否能夠真正的實現無產階級的利益，現在姑且不論。然而以一般社會利益供犧牲，只圖無產階級的利益，却是共產的革命特性。中國的國民革命則不然，國民革命是以全社會全民族為本位的，除却軍閥官僚以及依附帝國主義者的買辦階級以外，一切被壓迫人民的利

益，都要同時實現，既不犧牲某一階級的利益，也不只圖某單一階級的利益；至於無產階級的利益，當然毫不忽視，不過我們認爲無產階級的解放，只有全民族得到解放，才能完成無產階級的利益，只有全社會利益得到實現，才能增進。而且我們認爲解放全民族，事實上就是解放無產階級，實現全社會的利益，事實上便是實現無產階級的利益。總而言之，共產革命是以單一階級爲本位，國民革命是以全民族全社會爲本位，這是中國國民革命和蘇俄共產革命不同的第二點。

最後就革命的方法來研究。蘇俄共產革命不外兩個方法，一個是階級鬥爭，一個是奪取民衆和武裝暴動。他們革命的性質，既然是以階級爲本位，他們的革命方法，當然就是階級鬥爭。他們把整個社會，劃分做許多對立的階級，他們以爲階級鬥爭，是社會進化的原動，所以階級的意識，如不明顯，他們要使之明顯，階級的衝突，如不激烈，他們要使之激烈。他們以爲只有無產階級打倒其餘一切階級，革命才能成功，這便是他們革命的一個方法。此外他們還要奪取民衆和武裝暴動。他們以爲要發展革命勢力，非有偉大的民衆擁護不可，而要得到民衆擁護，非民衆服從共產黨的指揮不可，所以他們常姦淫擄掠殺人放火，使得社會混亂，民無依歸，然後可以威迫利誘的方法，奪取民衆，來做他們的奴隸。民衆而可曰奪取，是其已不當民衆爲人類了，其居心可知矣。一方面徒唱高調，以最遠的將來的利益，引誘民衆，使之爲共產黨效力。別方面又以政治的力量，強迫民衆，聽其指揮。這便是共產革命的另一方法。中國的國民革命則不然，國民革命的性質，既然是以全民族全社會爲本位，國民革命的方法，當然是聯絡全社會被壓迫的人民，統一全民族革

命的力量。詳細說，就是只要是服膺三民主義參加國民革命的人，不問他是屬於那一階級，都要統一在一個聯合戰綫之下。在革命勢力的內部，既不許有任何的對立，更不許有任何的衝突。集中全社會被壓迫的人民，以充實革命的勢力，便是國民革命的方法。至於國民革命，當然是要民衆參加的，然而我們要民衆參加，不是採奪取的手段，而是用感化和訓練的方法。我們既不以各階級的特殊利益爲餌，而引誘其爲我們的工具，更不以甚麼勢力做威脅，強迫民衆使之服從。我們只在宣傳主義，使民衆了解實行三民主義，是我們的唯一出路。民衆了解了三民主義，自然會自動的參加革命，不須去奪取。總而言之，各有各的革命方法，便是中國國民革命和蘇俄共產革命的不同第三點。

蘇俄共產革命和中國國民革命，我們已從動機、性質和方法三方面來比較研究了，究竟那一種革命適合中國的國情，這是我們研究的第二個問題。當一九一七年俄國革命之初，我個人是極力贊成共產黨的革命的，我認識俄國革命，在近代革命歷史上，闢了一個新紀元，當時如果有人攻擊俄國革命，我必力與之爭，或有人咒咀共產黨，我必竭力爲之辯護，我當時贊成俄國共產黨革命的態度，即此一點，就可證明，我決無絲毫反對之意，并且自信出於人類的至誠，決沒有絲毫偏私之心，作用於其間。所以俄國革命之初，我就決心親赴蘇俄實地考察；因爲當時國內革命環境，不許我離開，所以沒有實行。十一年陳炯明叛變，我赴難到粵，後來在由粵到港的船中，和我們總理深談了一夜。總理也說中國革命，許多地方，須借鏡於俄國，准許我照預定計劃，前往蘇俄，切實聯絡。後來陳逆雖然竄逃，廣州雖然克服，而楊希閔劉鎮寰飛揚跋扈，日

益囂張。當時革命環境，惡劣萬分，我更覺得中國革命若不改絃更張，另闢新路，決不容易成功。於是擺脫一切，決心赴俄。那曉得到俄考察的結果，令我以前對於共產黨革命的一切希望，全歸泡影。就是考察以後，覺得共產黨所號召的目的，以共產黨的方法，決不能達到。所以俄國共產革命，決不能算是成功，即使退一步說，他們的革命，可算成功，然而決不能適用於中國。所以回國以後，對於共產黨加入本黨的問題，曾對總理表示異議，這是胡漢民和汪精衛兩先生所知道的。我對於蘇俄革命的感想，可分兩時期：從蘇俄革命時起，到我赴俄之時止，為第一時期；赴俄之後，到了現在，為第二時期。第一時期的感想是同情的，第二時期的感想是失望的，感想之所以變遷，乃是實地考察的結果。現在許多青年，因為沒有實地考察，所以對於共產革命，不少盲從。我現在特本個人經驗，說明共產革命不適用於中國的理由。至於共產革命，在蘇俄是否成功，這是他們內部的問題，我們用不着多說。

第一，以恨為動機的革命，決不適用於中國的民族性。因為動機既然是恨，行動一定是殘酷和卑污，而且要損人利己，這完全和中國的民族性相反。中國幾千年來的倫理觀念，都是利他的，不是利己的，所以中國民族固有的特性，是和平的，寬厚的，和光明的；不願受別人的殘酷的待遇，也不願以殘酷的手段施諸別人。既不願以卑污的手段對待別人，也不願別人以卑污的手段對待自己，所以殘酷的和卑污的手段，在中國決不能行使，至少不會為大多數人所贊許。而且以殘酷的手段革命，沒有不失敗的。法國大革命之所以迭次失敗，使帝制復活，就是因為過於殘酷，使社會全體發生反感。西方民族本是殘酷的，這種殘酷的手段，適

用於殘酷的民族，都遭失敗，那裏能適用於和平的中國民族。共產革命，既然採取殘酷的和卑污的手段，當然受中國全國人民，至少亦要被大多數人民所反對。革命的行動，既然得不到大多數人的同情，就絕對不能採用。這是蘇俄共產革命，決不適於中國的第一點。

再從革命的性質說。共產革命，是階級的，前面曾經說過；單一階級的革命，在產業十分發達，階級對立十分明顯的帝國主義的國家，或者可以實行，但是無論如何，決不能實行於中國第一，中國近代產業，並沒有發達，階級的區別，並不明顯，如果勉強要說中國有階級，也不過粗具階級的雛形，並沒有完全成熟的階級。階級的對立，既不明顯，階級的利害，自然沒有甚麼衝突。階級的利害，既沒有多大的衝突，就沒有為某一階級的利益，打倒別階級的必要。而且更沒有為單一階級的利益，打倒許多階級的可能。所以我們應該以社會全體的利益為前提，而消滅階級的區別，不應該以階級的利益為前提，促成社會的分化。這是從中國的社會狀況，說明共產的階級革命不適於中國。第二，在軍閥已經打倒的現在，國內實在沒有某一階級十分壓迫某一階級的現象。只有整個民族，受帝國主義者壓迫的事實。所以現在應該只有民族的利益，沒有階級的利益，如果以階級為本位去革命，不僅民族的利益不能實現，階級的利益也不能實現。因為整個的民族，都不能生存，棲息於民族內部的某一階級，那裏能夠得到利益。印度朝鮮的無產階級狀況，就是明證。但是如果以民族為本位去革命，不僅民族的利益可以達到，民族中各階級的利益，也可以實現。因為整個民族，能夠發榮滋長，民族內部的各階級的生活，當然可以增長。這是從中國民族的國際地位，說明共產黨

的階級革命，不適用於中國。總而言之，無論就中國的社會狀況或國際地位說，階級革命，都沒有在中國實行的餘地。這是俄國共產革命，決不適用於中國的第二點。

最後，從革命的方法研究。以階級爲本位的革命，不能適用於中國，前面已經說過。那末，中國革命不能以階級鬥爭爲方法，乃是當然的結論。中國目前革命的唯一目標，在打倒帝國主義。然而要打倒帝國主義，一定要國家具有統一的實力，因此必使社會秩序安定，生產事業發達，則國家的實力，才能形成。階級鬥爭，和武裝暴動，足以擾亂社會秩序，破壞建設事業，乃是很明顯的事。我們即使把殺人放火的暴動，暫置不論，只就罷工，怠工，和抗租等舉動而言，也會使社會秩序和生產事業生莫大的影響，受莫大的障礙。所以爲充實國家實力，以打倒帝國主義者計，不僅武裝暴動的階級鬥爭，絕對不能實行，就是罷工，怠工，和抗租等階級鬥爭和行爲也不能輕舉妄動。如果我們一方面要打倒帝國主義，別方面又用暴動，罷工，抗租等方法，破壞社會秩序和生產事業，不僅是帝國主義不能打倒，而且使帝國主義者，有益加侵略之機會，這不是明白的矛盾行動嗎？不待說，罷工是工人謀利益的武器，抗租是農人謀利益的手段。但是工人要知道，工人的利益，非到產業發達以後，不能實現。如果沒有工廠收容工人，工人的單純生活，都不能得到保障，那裏能夠改良。所以工人如果罷工，怠工，致妨礙產業的發展，乃是自殺。農民也要知道，如果地租過高，國民政府當然能以政治力量，加以制裁來減輕，不待農民的要求，更不須農民的運動。如果因抗租而亂擾社會秩序，致生產事業不能發展，也是自取滅亡。總而言之，無論就打倒帝國主義說，或解放農工說，中國現在，都不能採取階

級鬥爭，至於奪取民衆，乃是以民衆做工具，不是以民衆做本位。以民衆爲工具，實在殘酷和卑污。殘酷和卑污的行爲，不適用於寬厚光明的中國民族，前面曾經說過了。綜上所述，就是階級鬥爭武裝暴動和奪取民衆等方法，在中國都不能實行，這便是蘇俄共產革命不適用於中國的第三點。

共產革命不適用於中國，根據上述，大概可以明瞭了，只要知道共產革命和中國國情的人，大約不會再被共產黨的欺騙。所以我希望已經加入共產黨的青年，立即退出皈依三民主義，本黨自然加以收容。沒有加入的，要隨時留意，不要爲他們所引誘，如果是執迷不悟，那本黨爲保障革命計，對於反革命的人，自當予以最嚴厲的處分。

五月各種國恥紀念日，不久將到了，共產黨難免假借這個機會，又來實行煽動。所以一般青年，也不能不注意。打倒帝國主義，是目前革命的唯一目的，是本黨的根本政策。所以本黨必定領導全國人民，向着這個目標前進。不過我們要知道打倒帝國主義，不是徒呼口號所能成功，更非一紙標語所能濟事，一定要有計劃，有步驟，才有成功的可能。如果爲一時的感情所激發，爲一時的衝動所驅使，而出於輕躁的行動，以取快一時，不僅不能打倒帝國主義，而且徒然引起革命的障礙，或反增加了帝國主義許多壓迫的力量，我們今後唯一的出路，就是『臥薪嘗膽』『忍辱負重』八個字。勾踐滅吳，也要十年生聚，十年教訓，何況要打倒二十世紀科學時代的帝國主義，那裏是浮躁的舉動所能成功。所以各種國恥紀念的時候，我們應該沉默誌哀，痛定思痛，切實作實力的準備，以圖最後的決戰。遊行示威，呼號叫跳，一方面足以引起民衆的厭惡，

同時也足以使敵人窺探我們的底蘊，這實在是最幼稚的行動。一切青年，要明白國民政府是革命的政府，是負取消不平等條約的責任的政府，要打倒帝國主義，只有全國一致的擁護中國國民黨和國民政府，使他能夠完成其使命。如果爲共產黨所欺騙和誘惑，而反對本黨和破壞國民政府，即便是反對——革命。反對革命的，自當予以嚴重的制裁。

最後我要說的就是現在已開始了訓政時期。訓政時期的工作，就在培養社會的元氣，訓練人民政治的能力。在這過渡時期內，本黨一面以保姆的資格，培養社會的元氣；一面以導師的資格，訓練人民政治的能力。中央受全黨的重託，執行保姆和導師的職權；所以我們知道以全力盡保姆和導師的責任，以全力行保姆和導師的職權。有消耗社會元氣的行爲，中央必以保姆的資格，加以抑制，有不受訓練的舉動，中央必以導師的資格，加以約束。我們只知盡應盡的天職，爲革命來努力奮鬥。共產黨是我們國民革命的敵人之一，自然要來破壞我們革命戰線，欺騙我們革命青年。敬告我們親愛的革命青年，要時時刻刻提防着共產黨的誘惑，使我們迷入歧路，重蹈永劫不復的慘境。并望大家毅然的加入國民黨，在三民主義旗幟之下，共同努力，而走向爲民族努力，爲民權奮鬥，爲民生犧牲的光明大道。

黨員要做實在的工作

——十五年七月九日在廣州中央黨部爲就職北伐誓師典禮大宴會語——

△完成革命是未死者的責任 黨員要犧牲一切

各位同志來賓：今天承各位同志來賓祝賀，感激得很。兄弟對於今天就職誓師很慚愧的，兄弟不說客氣話，實在這個責任太大了，恐怕負擔不來。現在總理不在了，廖仲愷同志也不在了，未死者的責任更加大了。現在人民的痛苦還未消除，總理救國救民的責任至今尚未達到，這是同志們很慚愧的事情。我們因此對於國家人民，和我們的黨，應該將這個責任大家負起來，不論責任如何的大，大家一定要同負起來。關於此點要同志們大家各自努力此後能盡這個責任與否，完全是大家同志們的事。要依總理所創的黨和主義實實在在去做去，兄弟覺得才力實在不足，這個責任完全是黨員的，不是兄弟個人的。因為國民革命成功，黨也就成功，國民革命失敗，黨也就失敗。同志們大家要注意此點，勉力前進，來盡總理未盡之志。兄弟在廣東已經三年了，對於現在這個情形實在非常慚愧。廣東人民至今還不得到安樂。現在今天兄弟就職，更加人民此後的負擔，因為此後革命軍前進，人民的負擔自然加重了。廣東是革命的根據地，自先總理至今，廣東人民負起革命的責，一切負擔，比別省人民較為重大，而未達安樂的一天。我們現在這個議會，覺得在前敵的官長和兵士們要拚命去戰，在後方的人民們要肩起負擔。同志們，我們大家要明白這個痛苦，但是在國民革命的進程當中，這種痛苦是不能免的。在未成功之前，我們還要忍着這個痛苦，求達到很安樂很自然的一天。現在出發的軍隊個個抱必死的決心，將來兄弟出發成功之後，廣東人民的負擔自然輕了，若是不成功革命抱必死的決心斷斷不再回廣東。同志們，廣東同的志們呵，廣東人民現在應該明

自此次出師，不是國家存亡的關頭，是人民生死的關頭。若果有反革命的人從中擾亂，使革命事業失敗，則廣東人民從此更陷於痛苦當中而無法挽救了。

從前劉楊陸榮廷的時候，完全是做成自私自利的軍隊，致使三年以前人民受無限的痛苦。現在革命政府完全是做革命的事業；若是所收租稅供給有效，一錢可當十錢，革命的成功，就可容易達到。現在第一要緊的，是要廣東的人民商民們大家要知道革命的成功發展後，大家同在廉潔的政府和黨治之下，自然會得到安居樂業的一日。若是受帝國主義者的挑撥而作反動的事，則革命失敗不要緊，人民的痛苦也就更加深了；此點請大家特別注意。兄弟今日就職後，服從黨政府的命令，與一般的同志和在供職的同人一致合作，使人民和政府一致同心努力組織成功一個廉潔的政府，和使人民安居，此點是兄弟最希望的一件事。兄弟覺得才疏識淺，上有各老輩同志和各大家革命，今日要我擔起這個重大的責任，是很覺慚愧的。所以我請各位不以我為總司令，認定是一個同志，大家合作，一同努力，實行總理遺志，希望成功，這是兄弟個人的希望。先總理常說，『真正黨員要做實在的工作，要犧牲一切。』所以我時常想拿一桿槍打敵人，來做兵士，因為做兵士方能做實在的工作，若是做軍官就難做了。請各位不要以我是總司令是最高的人，我個人從今天起，要各位勉勵，當我是一個兵士看待，使總理遺下的責任和黨的責任，大家一齊肩負起來，求其完滿。總理已經死了，但是現在的黨員，個個是總理的化身，可以教訓兄弟，望各同志要特別指教，今晚粗備酒菜，別無可敬，只此數語，望大家指教指教。現在請同飲一杯，并祝各位的健康。

總理廣州蒙難的奮鬥對於中國民族的人格與革命的

前途之影響

——二十三年六月十六日在中央軍校舉行總理廣州蒙難紀念會講演——

△總理大勇大智大仁的精神

主席各位同志：今天——六月十六日是總理在廣州蒙難的紀念日。即十二年前的今天，總理在廣州被陳炯明叛逆的軍隊圍攻於觀音山的總統府，當時陳逆不僅要消滅我們命革，而且一定要根本謀害我們。總理關於這一次蒙難前後的情形，廣州蒙難記中已經記載得很詳細，今天不必再詳細來講。不過此次事變當時的情形，實有非常重大的意義，所以今天想簡單的向各位同志報告一下：

本來在當時六月十六日以前，已有很多同志報告總理說陳炯明的軍隊，一定會在廣州叛變，並且要危害總理的生命。但是總理素以至誠待人，不相信陳炯明會冒這種天下的大不韙，所以雖已多次得到報告，仍舊毫不介意。直到六月十六日上午一點鐘，總理在觀音山總統府中，忽然聽到遠遠的在那邊吹集合與前進的號音，不久並且聽到很多嘈雜的聲音，曉得在那邊部隊有所動作，總理就覺得很奇怪；因為在夜間一點鐘的時候，不應該有這種嘈雜的聲音。不到幾多時候，隨即有兩位同志進來說，有一個軍官從叛逆的軍隊中逃出來報告，說是陳炯明的軍隊，已經吃完了飯，下了命令，立刻要來圍攻觀音山，謀

害總統。當時 總理還不相信，答覆他說：『沒有這種事，誰有這樣大膽敢來危害我！』但是後來前進的號音，一步一步靠近來了，最後叛逆軍隊已經逼近到總統府附近。這時 總理雖經左右再三催請，仍舊不欲離開總統府，因為他已有一個犧牲的決心。總理說：『如果今天逆叛的軍隊來謀害我，這就正是我為革命而犧牲的時候！』我是要爭中華民國的人格，發揚我們革命的精神，所以決不能隨便離開總統府。』當時在 總理左右的人雖再三苦勸 總理離開，總理始終不走。最後事機急迫，卒由兩位非同志勉強將 總理擁扶出府。剛剛走出府門沒有多遠，就看見叛逆的軍隊向總統府前進。總理看見這種情形，於是裝作普通人民來問叛軍：『你們軍隊現在往那裏去？』他們回答說：『我們去打總統府。』直至這時 總理才相信陳炯明真正要來圍攻總統府，謀害 總理。但是此時 總理已身陷叛逆的亂軍之中，如果中華民國沒有革命之神呵護的話，我們 總理在那個時候，一定早已被陳逆的叛軍所謀害了！但是我們黃祖有靈，天佑中國， 總理憑着大無畏的精神和最卓越的智慧，在問明逆軍圍攻總統府的企圖之後，曉得自已不能再繼續向原來方向行進，如果再向原方向行進，一定會有叛軍層層密布的步哨盤問，必定脫離不了叛軍的羅網。因此當時 總理決心不再向原來方向前去，而反轉身來隨同叛軍隊伍前進。因為既遇着叛逆的軍隊，而又身陷於亂軍之中，只向跟着叛軍同路前進，再來相機應變。總理跟着他們一直前進到了總統府門外，看見了一般叛軍官兵，都向總統府開槍亂射的時候，他們因為做這等叛變的行爲，畢竟心裏很慌，無心再顧到旁邊走路的人了。這時 總理才乘機脫離亂軍，單獨走到海珠，上了軍艦，始免於難。總理

在廣州蒙難最初冒險履險與脫險的情形，大概就是如此。

我們一般革命同志和將士，由此可以認識 總理大無畏的革命精神。尤其是他為保存民族的人格和為革命而犧牲的決心！當時叛逆的軍隊，雖逼近總統府，總理仍抱定犧牲的決心，始終不肯放棄其職責。總理就要將這種革命的精神和決心，永遠留為我們作革命的模範，使我們中國的革命，得到最後的成功！即使他自己當時死了，由於這種革命精神的感應，本黨的同志一定能繼承他的遺志，來完成革命，實現他的主義！

我們今日紀念 總理，要做 總理的信徒，一定要能繼承 總理的革命精神。 總理的革命精神是什麼呢？概括的講，第一就是『大智』，第二就是『大仁』，第三就是『大勇』。我們要曉得：如果 總理沒有大勇無畏的革命精神，那末，當時得到陳炯明叛變並且要來危害總統的消息時候，一定早已離開總統府，而謀個人的安全了。比方北京政府的總統，就是要保全他自己個人的性命，不顧國家和民族的人格。所以他一聽到危險或有人來反對他的時候，他就先要逃到天津的租界求保安全。這種總統，我們自民國以來在北京政府的時代，幾乎『見不一見』，所以我們國家人格，因之損失，就要被外族來輕視侮弄，幾乎不當作中國是一個國家，亦不當作中國人是一個人了！而我們 總理就絕對與此相反。所以 總理乃是真正革命的總統，雖到叛軍圍攻總統府的時候，他仍決心要犧牲自己個人，來保全中國的人格，振作中國革命的精神。各位要知道，我們 總理這次廣州蒙難，對於革命與國家前途的影響如何？自有我們 總理廣

州蒙難的奮鬥。不僅中國全國國民革命精神爲之一振，就是世界對於我們國家的人格，國民對我們本黨的信仰，亦不啻增加十倍。可以說今天我們革命的成績，亦完全由廣州蒙難的精神所產生的。其次，我們看當時 總理雖身陷亂軍之中，終能從容應變，決心與叛軍一同前進，卒免於難，這就是 總理於『大勇』之中，發揮他的『大智』。而 總理這種『大勇』和『大智』從什麼地方發生出來的呢？是由他的『大仁』而來。總理因爲有救國救民救人類救世界的仁心，所以有隨時犧牲個人一切的決心，更有大公無私至誠無欺之崇高偉大的革命人格，所以畢生爲革命而奮鬥而犧牲。對人尤至誠至坦，寬大無比！只求自己問心無愧，對得起部下，對得起同志，因此相信部下一定不會叛變他，如果要叛變的時候，相信他的革命精神一定可以克復任何叛變的黨員和叛變的軍隊！總之，我們由廣州蒙難的經過，就可以完全體認出總理『大勇』『大智』『大仁』的革命精神，亦可以知道 總理立己立人，是完全出於誠心誠意的『誠』字，我們今天來紀念 總理蒙難，就要繼承這個智仁勇的革命精神。就要學到他誠心誠意的『誠』字！如果我們能繼承 總理的革命精神，至誠不息，勇往邁進，我信中國的革命，絕對沒有失敗的時候，只有成功！

我們曉得： 總理蒙難並不只六月十六日在廣州這一次，自從敦倫蒙難以後直到廣州蒙難，前後三十年當中，不知道經過幾多的艱難危險！但是就在這三十年艱難危困之中，總理不僅成就了偉大的革命事業，並且能將最崇高偉大的革命人格，和『大智』『大仁』『大勇』的革命精神，傳授於我們的一般

信徒，我們一般未亡的同志和學生以及所有的將士。今後一定要繼承總理全部的革命精神，加倍的努力奮鬥犧牲，來保全國家的人格，來爭取民族的光榮。如此我相信一定可以完成本黨革命的使命！



第二編

政治與經濟



中國之統一與建設

——二十五年十月九日雙十節發表——

自蒸氣無綫電空中航行發達以後，國際間之關係，即起一鉅大之變化！任何一國發生任何一事，瞬息乃即傳遍於全球。中國處此時代，已非往昔閉關自守無聞於世可比，然關於中國之傳聞愈多，則所招致之誤解亦愈甚。自中國改建共和以來，舉國上下一致之努力，對內厥惟求國家之統一，對外求國際間之自由平等，推翻帝制，建立共和。在此新舊制度交替之過渡時代，包含政治社會家庭等問題，甚且影響及於外僑之利益，國內情形既若是其複雜，而欲局外人持平觀察，予以坦率之判斷，自甚困難；故對於今日之中國，尙有認為無組織之國家者，此等誤解，致使中國不能博取世間充分之同情。中國近年來日夕努力之建設工作，遂陷於事倍功半之境地。茲值民國成立二十五週年紀念，願向用內外各界讀者發表若干觀感，在此普天同慶舉世歡騰之日，余意除以『中國之統一與建設』為主題外，再無其他適當之題目，足以符合消除國際間誤會之期望。第一點友邦人士所應注意者，今日之中國已非往日分崩離折可比，在一九一二建立共和以前之五十年，中央威信日益低落，地方跋扈日益加甚，由此種趨勢，而構成軍閥割據，引起循環不息之內亂，人民蒙其殃害，不可勝言。一九二七年國民政府建都南京，而糾紛之起，無時或已，軍閥之割據固未盡除，而內戰之外，又有共匪之滋擾，人民痛苦，水深火熱，通都大邑，化為灰燼，農民離村，田野荒蕪，除劫奪燒

殺以外，幾無工作可言。此種恐怖狀態，足使一國統治者束手無策。但中國政府，深知欲謀國家之建設，必先求國內之統一。故國民政府奠都南京以來，即無日不努力於統一之完成及秩序之恢復；數年來，政府以堅毅不拔犧牲邁往之決心，按部就班，實現剷共及其他一切反動勢力之計劃。故一九三三年共匪巢穴之江西收復以後，兩湖川黔各地之赤黨，亦相繼肅清，其散在邊陲地帶之少數餘孽，亦不難一鼓蕩平。故共匪與軍閥之勢力，已不足為中國之患。且也閩變收平，兩廣就範，中國統一之局，已達於垂成之域矣。第二點應注意者，中國於萬分危難之中，已實行復興與建設之計劃，戡平匪亂困難，而整理匪共擾亂後各區域之治安經濟尤難！應付此種困難，自更需要勇往與創制之精神，人民苦於禍亂，久失秩序與團結，爰援引中國昔日之保甲制度，而運用新方法，以促進村里人民互助互衛及互相監督之責，使不肖份子無隙可乘。中國人民百分之八十以上為農民，欲求建設，非先復興農村不可。一九三四年政府遂下令不再增加田賦附捐，以後並迭令取消苛雜，截至今日，已取消者有五千餘種，每年減輕人民負擔達五千萬元之鉅！近年來國民政府支出鉅款，用於水利及造堤工作，在去年一年之短時期中，即支出三千五百萬元。自今以後，繼續不斷，則旱潦之災，亦可避免。合作事業，今日亦甚發達，總數為二六·二二四，其中一二·五一七為去年所組成；實業部最近又增設合作司，推行全國之合作事業。此外又成立農本局，資本六千萬，官民各半，其目的在傾政府與社會之全力，推行農民貸款，及農產物之運銷；關於交通方面之進步，最好以數字表明：鐵道由一九二五年之八·〇〇〇公里，增至一三·〇〇〇公里；公路已完成者凡九六·五四五公里，在建設中者，有一六

• 〇〇〇公里。往日自南京至廣州或南寧，舟楫車馬費時數月，今藉汽車，數日可達，空中航行，十年前不聞於中國，而今日由上海可達漢口，成都，北平，廣州諸大城市，而遠及於新疆邊省。由乘客數量言，即以中國航空公司一家為例，一九二九年祇有三五四人，去年一年已一〇・四〇四人。中國之建設，並不止於經濟，而對於行政效率之促進，公共衛生之推廣，義務教育之實施，及財政之改良，均經努力，而獲得顯著之成效。以上所指示者，僅為大端。此雖云大端，余敢言在此八年之短時期中，有此成績，在中國歷史上可說從來未有之現象。茲值紀念建國萬眾鼓舞之日，余本不宜向友邦誇示國民政府已往之成績，正當集中目光於今後未完成之工作。然余所以略示過去情形者，乃期表明中國確有自力更生之能力；既已剷除軍閥，匪共，又不斷為人民幸福而建設。所不足者，為不受干涉，不遭阻礙之自衛的發展機會。此機會吾人昕夕以求，志在必得，能予中國以此機會，不特間接幫助中國，實亦為世界和平之始基。蓋中國四萬萬愛好和平之人民，及無盡蘊藏之富源，中國而一旦富強，則必為全世界最大之安定勢力無疑也。

世界大戰爆發前的中國

——二十年一月五日在國府紀念週報告——

今天是中華民國二十年第一個紀念週，今年政治上所應該做的事情，在四中全會中都已決定了。祇要我們照到四中全會的決議案進行，從這個星期起，我們大家便共同努力，使得四中全會的議案，統統能

夠實行，待到五中全會的時候，纔能得到一個很好的結果。

今年最要緊的事，具體的說，有兩件事是一定要做的。一件是開國民會議，一件是廢除不平等條約。我們相信，開國民會議，廢除不平等條約，都一定可以舉行；不過這兩件事並不單祇講出一句話就可算了，一定要靠我們全國人民，尤其是政府同人和本黨全體同志，能夠共同努力奮鬥，纔可辦得到的。所以從這個星期起，希望各位同志共同加緊努力，奮鬥，一定要完成我們這兩個使命——開國民會議與廢除不平等條約的使命。

其次，剛纔在中央黨部講過：我們中國的危險，可以看得見是在我們的目前。我們國家的前途與發展，民族的生存和獨立，也正是擺在我們的前面。我們國民和政府同人，是否要避免前面的危險，走上獨立生存的道路呢？如果要的話，我們便一定可避免這個危險，而且一定可以走上獨立生存的大道。不過，如若我們懶惰，腐敗，不努力；那末，這個危險就將避免不了，甚至我們的民族還要滅亡！這危險是什麼呢？就是我們可以想得到看得到的，最近的將來，世界要爆發的戰事，東西各國已經準備，在各國都是隨時可以爆發的。這一次世界大戰爆發出來的時候，不祇是法國和意大利的問題，俄國德國固將牽入漩渦，即英國美國日本亦不免要轉入這漩渦裏去；到了那時，各國帝國主義者對於他們的殖民地必不容易對付，甚至還要瓦解。這樣看起來，當然在這個時代裏，中國亦是很危險的。不過，在這時代中，要度過這種危險，以及負起這支持顛扶危的責任，就全要看我們努力的情形怎樣纔能決定。所以在這危險的期間，我們如果沒有準備，等到

事變臨來的時候，那時便來不及了。這次戰爭想必比十四年前的歐洲大戰，一定更要激烈！我們中國的受害一定將更艱巨。但我相信，如我們本黨同志，政府同人，全國國民，都能奮鬥，或者可以免除這個危險，甚至可說，不經過這個危險。中國不能夠獨立，這次大戰固然是中國的危機，但也是中國在危險中得到生存的

一個機會；即是說，民國二十年乃我們中國國民黨和國民政府死中求生的時代。在這時代裏，我們必須格外的努力，然後纔能完成我們革命的使命。

以整齊嚴肅的治軍精神治政

——十九年十一月二十五日在國府大禮堂對行政院各部職員講演——

△力矯爲政之積弊肅正革命政府之紀綱

中正遵奉中央命令，兼任行政院院長，今當就職到院之始，謹將此次四中全會決議，改善制度，刷新政治之用意，與中正受命以後矢志盡瘁之決心，及其所期望於本院暨所屬各部會各省市政府諸同志者，撮要言之。

自國民政府奠都南京，以至今日，行政效率不佳，國事曠廢如故，事實公諸，無可諱言。顧在今日以前，我同志猶得執兩說以自解：一爲反動頻起，軍事未定，百廢莫舉，此爲總因。行政界雖思鼓其熱誠，而效率終小；

一爲制度未臻完備，權責不盡不明，本院各部會長官不出席國務會議，不直接對國府負責，遂至行政會議不能爲統系之研究，各部會間亦失却密切之聯繫；卽或有局部之振作，仍難救全盤之散漫。此二說者，固皆有一部份之理由，然真富於責任心之同志，仍應各自檢查其本身之過失而不得悉諉過於外緣之障礙；何況今日以後，叛逆既已剷除，民治應上常軌，制度又復改善，權責悉可分明，更絕無諉卸躲避之餘地乎。此次四中全會就於過去政治之實際工作，爲嚴密之考查，認爲非改正制度，無以謀密切之聯結，非減少機關，無以期工作之緊張，尤非以整齊嚴肅之治軍的精神治政，無以振頹靡之風氣。爰就中央之制度系統，加以相當之修改。其最重要者卽將以前之行政會議改爲國務會議，俾本院各部會長官皆得對政府直接負責，而本院院長之人選，復以責之中正。諸同志於此，應知中央重視本院與厚望各位同志之切實，不能再蹈荒廢鬆懈之惡習。當此軍事善後，着手整理，且注全力於勦滅匪共，完成地方自治之時，倘行政部份，仍不免有泄沓因循紛歧凌亂之現象，則政治之革新，終不能與軍事之進步相應；匪共終不能肅清，地方自治，更無從推行。蓋剷共剿匪之工作，軍事祇能治其標，政治方能清其本；而地方自治之推進，尤必以中樞政治之修明爲之基礎。行政效率低落，卽不啻爲匪共造機會。中樞政象廢弛，又何以爲地方作楷模。不幸至此，我同志非特無以副中央期望之殷，直將爲總理及諸殉國先烈之罪人矣。中正德薄能鮮，所以受命而不辭者，深惟總理革命尙未完功，同志仍須努力之遺訓，尤有鑒於數年以來，犧牲無數將士之生命，損害無數人民之財產；其最大原因，厥爲未能舉革命政治之實，以與軍事之進步相應，實不敢稍自暇逸，放棄其革命之天職，而

不能不於致力軍事之際，兼致力於行政。尤願以整齊嚴肅之治軍的精神，用於治政。此志能否達到，尚賴諸同志之助勸督促，而本君子愛人以德之旨，中正對於諸同志之責勉，殊亦未敢稍寬也。今日以前，政治風習之宜矯正，設施之宜改善者，中正曾於四中全會提案中撮要列舉：一曰，權責未盡分明；二曰，任用寬嚴無準；三曰，不尊重系統；四曰，弛怠而不負責；五曰，貪污之風未能盡絕；六曰，不明政治體要，而跡近纖苛，與民爭利；七曰，因循顧忌，徇情而不能任怨。凡茲七者，諸同志以後應隨時切實審查，嚴密檢查，有則改之，無則加勉。諸同志應首先自知其為整個政府中之一體，對於其主管事項，固應恪恭將事，同時尤須顧及整個政府之施政方針，而不可專為各顧本身畸形之發展，而不顧全般情狀，甚至攘奪與侵佔他人權利。至對於財政出納，尤必確守中央頒布之試辦預算章程及審計辦法，其主管部分之收入，更不得視為其部之專有而別為保管，任意支配，縮小國計之收入，破壞會計之統一。諸同志尤須明瞭其自身為革命政府之一分子，任人必求公平，律己必求廉潔，勿稍有貪污之行爲，商業化之趨向，而貽賤丈夫壟斷罔利之譏，貽革命政府以莫大之污點，勿以公帑爲不足愛惜，而任意虛糜，諸同志稍一審思，必知做惕。勿以市恩私室之故，而貽害國家，拘牽情面，袒庇貪污，禍國殃民，莫此爲甚。中正所用以自勉，並勉諸同志者，厥在毋忘其自身為整個政府之一體，並爲革命政府之一分子。今後本院第一重要工作，即在確立施政之整個的計劃。以後各部會皆須於此整個計劃之中，分工合作，以求進步。其次，爲督率各部會切實造具預算。各部會所造預算，經本院核准者，本院必爲負責籌撥，勿虞短欠，其預算所未具而非爲確實需要，提經本院核准之臨時用款，各部會長官應負責

清理，爲嚴密考核各部會之用人有無偏私，施政有無弛怠，用款有無浮濫。各部會長官更當以此嚴密考核所屬各機關，果有溺職徇私舞弊罔利者，必當盡法懲處，不稍徇縱。各部會長官，更應視其所屬員司之失職，卽爲其自身之失職。必如此，而後政治有清明之望。自今日起，本院及各部會諸問志，本此方針，可各安心任事，果能無忝厥職，決不隨便更動。其或怠弛職守，侵越權限，浮報預算，蔑視法紀，甚或敢爲舞弊營私之舉者，中正爲奉行革命政府之職權，肅正革命政府之紀綱，無論何人，皆必破除情面，按照情節輕重，分別懲治，決不稍有寬假。對於在各省市政府工作之同志，今日未能集合一堂，相見談話，但亦望其共體此意。語云：爲政不在多言，視力行何如耳。但同志間之規勉，不敢不盡其意，甚願諸同志遵守四中全會議決各案實力奉行，并隨時督促中正共同努力，俾無愧對總理及諸先烈在天之靈，實黨國前途之大幸也。

努力完成訓政之大業

——二十年五月十七日在國民會議閉會式講——

△鞏固統一與尊崇法治 確認民生爲建國之首要 培養民族之毅力 推進教育設施

安定地方秩序 完成地方自治

國民會議，此次集會首都，先後十有二日，與會諸代表既以莊肅熱烈之誠意，表示全國國民一致接受總理之遺教，復以周詳之討論，制定訓政時期之約法，議決關於經濟教育外交等各要案，而示今後建國

圖治之方針，諸代表在會議期中之辛勞，不僅無負各地同胞之付託，亦且對於整個國家，克盡其應有之使命。茲當會議告終之頃，中正敢代表國民政府，再致鄭重之敬意。

國民會議之目的，在謀中國之統一與建設，其性質既與尋常集會不同，故其所議決者，條目至簡要，而成就之也則至為艱鉅！此等決議案之能否實現，不僅尋常毀譽榮辱之問題，而實為國家民族生死興亡之所繫；在鞏固統一，與完成建設之二大原則下，圖存救亡，政府與國民實有同等之職責，而不能別其孰為重輕。中國今日在政治推進之階段上曰訓政，而其實際之工作，則為建國。執斤運石，邪許同聲，非全體一致，各獻其長於工程之總計劃，則偉大閎實之建築，不能平地湧現，而吾人皆將無所庇風雨。故確認統一與建設之需要為一事，辨明統一與建設必由何道以求得之，又為一事。接受總理之遺教固重要，接受而以全力奉行之尤為重要。於此中正又敢以十分之懇誠，對於行將言旋之吾全體代表，貢獻下列之各點，願懇切開陳於各地父老昆季之前，而蘄求一致之努力。

一曰：鞏固統一與尊崇法治。欲求統一之鞏固，當於民主與法治植其基礎，必以民主之精神，為統一之精神，而後統一乃為澈底；必以法治之軌範，為統一之軌範，而後統一之效可久。統一之重要，不待煩言，苟以國家建設，譬之於建築工事，則統一者其基址也。無基址即無建築，非統一則不能建設，然統一云者，非僅削平反側之謂，亦非僅統一行政事權之謂；真正之統一，要當植基於全體之國民。誠以統一，非單一之謂，必匯合衆流以歸趨於共同，而後統一之力量乃生，然欲就衆異以求其共同，則又必須有共循之軌範。此中正

之所以主張由國民會議制定約法以資共守也。總理重要之遺教，其精神悉已包容於約法之中，今後全國同胞，祇須以全力維護約法之尊嚴；則統一之基礎自固，唯頒法爲一事，行法又爲一事，我國從來守法尊法之習慣，較爲缺乏，民主與自由之故，意義常被誤解，致受一盤散沙之譏，以貽國家危亂之禍；是則法治精神之培養，又爲訓政工作之要件。必使法律有效，而後國家乃可久安，建設方得實現。在積極方面，凡法律所規定，其應爲者，必須各盡其事，而不可放棄職責；在消極方面，凡法律所限制，其不應爲者，必須絕對遵守而不可絲毫畔越。今後全國國民，以至政府官吏，與軍人，必須皆知守法，爲立國立己立人之要則，不可再蹈放縱恣肆之錯誤，以陷國家於凌亂不安。無法律卽無自由，皮之不存，毛將安附？此爲吾全國同胞所應共勉。而在教育方面，亦應以嚴格的規律生活之培養，造成國民崇法守紀之精神，則民權主義乃得以充分實現，而憲政亦克早見其完成。

二曰：確認民生爲建國之首要。依照總理之遺教，討論民生問題，爲國民會議重要之任務，政府此次鄭重提出實業建設程序案，與教育設施趨向之注重生產化職業化，以及約法國民民生計章之規定，皆以此旨爲中心。中國今日陷於國貧民困之狀態，必須在經濟上有自給自足之能力，而後方可言實現民族之獨立；亦惟國家在經濟上有自給自足之能力，而後國民有均給均足之享受。故增加生產，實爲實行三民主義之根本。代表諸君子回歸之後，希望特別闡述此義於國民。農民能每年增加一斗之農產，工人能每日多作一小時之工作，卽國家與民族，可少受一分外國經濟力之壓迫。故國民必以游惰爲可恥，以勞動爲可貴，

而後可以自存，可以救國，民生主義方得實現，而民族亦始可遂其生存。

三曰：培養民族之毅力。不平等條約之束縛，國民既已加以一致之否認，中國在國際之完全平等與自由，政府自當本其固有職權，必期其實現！唯於此有更願吾國民痛切認識者，國家完全平等自由之獲得，必以實現民族的獨立為主要關鍵！苟民族之經濟力與自衛力，未能達到獨立與充實之地步，則國際的平等與自由，託基猶極縹緲，故吾國民必須力屏虛矯之惡習，恢復民族的自信，涵養剛毅忍苦之德性，日夕不忘於雪恥圖存之工作；中正敢言以吾四萬萬優秀之民族，果能一德一心，刻苦黽勉，實行三年生聚三年教訓之決心，則不惟國家與民族達到完全獨立與自由，決非難事，且必能以三民主義之成功，植世界大同之基礎。此中正所灼然自信，尤願吾全國同胞之同具此自信心也。

四曰：推進教育設施。教育為立國之基礎。訓政時期之教育，量的增進與質的改善，應同時並顧。關於教育普及，中央及地方均當視為首要之急務，而尤當恢復三十年前學校初興時代之精神；由各地人士，引興辦教育為自身應盡之義務，而後經濟與師資之困難方有適當解決。一方面質的改善，同為重要。過去教育之不良，國家與人民已交受其敝，今後教育設施，務須依照中華民國教育宗旨及其實施方針之規定，與夫此次會議，通過教育設施趨向案之原則，特別注意於固有德性之培養，強健體魄之鍛鍊，與夫近世科學之灌輸。蓋非培養吾民族固有優美之性，不足以奠民族獨立之根本，非提倡體育以增進民族之健康，不足以保障民族之生存，而非注重於科學之灌輸，則國民生產能力與生活技能，無由增進，而違反科學精神之

傳統惡習，亦將無由更革也。

五曰：安定地方秩序。目前國家之大患，為地方秩序之不甯，政府對於剷除匪患之未盡，實深引為疚責，自當督率負責者以努力。唯地方秩序之安定，尤賴當地人士之協力自謀，更能事半功倍；故興辦保甲，清查戶口，緝除匪類，充實人民自衛之能力與組織，改革人民不良之嗜好與習慣，各地人士均當效法前賢，舉辦鄉約之精神，各有盡瘁鄉里之努力，而後社會之秩序必日見安甯，國家之元氣，乃可恢復其旺盛。近年可憂之現象，尤在各地優秀人士之羣去其鄉，鄉村空虛之結果，必致庶事不舉而基礎日墮，此尤社會之隱憂，所當努力以挽回之者也。

六曰：完成地方自治。建國工作，以地方自治為根本，此為總理特具之灼見。吾人既已接受總理遺教而努力奉行，則今後工作，即應以建國大綱為人人必備之課本，而於其第八條所規定之調查戶口，丈量土地，辦理警衛，修築道路四者，尤當以加倍之努力，盡量促成。蓋憲政開始時期之到達，依於省縣自治建設成績之如何，訓政六年，時限至促，吾人正須以團體競賽之精神，各自為奮迅之前進，甚望諸代表加緊倡導，與各地同胞相互策勵，省達於縣，縣達於鄉，父詔兄勉，一致為地方自治之促進。此為國家建設之最基本的要件，三民主義之實現，將視此為關鍵。蓋必自治事業一一興辦，而後四種政權之使用，方得歸着於具體之事實，而不流於空虛。

救國建國，端緒繁多，所欲與代表諸君子言之，而希望由諸君子以達於全體同胞者：右之數端，未為能

盡。唯是此次國民會議之後，國家之政治，已入一新階段，總理昔日在北上宣言中說明國民會議之意義，諄諄以國民自決其命運，自擇其需要為言，而歸結於國民之覺悟與奮鬥。自今以往，國家之建設與復興，既已共定必循之步驟，揆諸知難行易之訓。唯在吾國民之艱苦力行，語有之，作始也簡，將畢也鉅，數載以來，國事之艱危至矣！而民族內在之生氣，則常蓬勃發露而不可掩，由磨礪而進光明，從奮鬥以求生路，此為今日國民共有之職責，而代表諸君子所尤當珍重前修以期共勉者。蓋國民會議以前，革命成敗之責任，在於國民政府之能否領導國民，而指示其應循之道路，國民會議以後，革命成敗之責任，乃在全國國民之本身，全國國民能否盡其最後之努力，並督促政府完成訓政之大業，此國民革命成敗之所繫，亦中國興亡所由判也。

新中國要從我們的手裏造出來

——十八年一月十四日在中央軍校講——

△大家不可有一點自私自利 我們負荷着挽救國家實行主義的責任

我們一念可以興邦一念可以亡國 不怕帝國主義祇怕不能自強

上星期，編遣委員會已開到第三次了。預備會的提案，和本校長的一個提案，已提交審查委員會審查，大概明天（星期二）開第四次會議時，再來決定。如果這兩案能有相當解決，編遣委員會便有很大的希望；

國家前途的安危，全在這編遣委員會的成敗了。現在軍隊已造成一個習慣，總當作是自己個人的軍隊，要裁減軍隊就有許多軍官不願意；不問國家地位的危險，只管自己個人的私利，所以十七年來，自相殘殺，給帝國主義者以壓迫中國的好機會；這一次的編遣委員會，是十七年來所沒有的。果真能實行編遣委員會的決議案，我相信中國將來的獨立自由與取消不平等條約，在三年之內一定可以實在做到！所以我們對於編遣委員會很有決心，不顧成敗利鈍，一定要編遣完成，才可以達到革命的希望；否則一般的革命成績，將不免完全是假的。大家知道編遣委員會，有這樣重要，就要上下共同一致，促進編遣委員會決議案的實現。簡單一句話說，編遣委員會就是我們革命軍人救國的會，也是革命軍人自救的會。假使編遣委員會沒有結果，各人擴張軍隊，把持地盤，仍像十七年來的軍閥一樣，一定不免自相殘殺，給帝國主義者有所藉口，各種的不平等條約就不能取消了！所以真正是國民革命的軍人，不怕犧牲自己的地位權利，而對於編遣委員會，一定要完成其計劃。民國十七年來，國家爲什麼糟到這般田地？自然是因爲軍閥自私自利，然而最大的責任，還是要政府當局者負擔的。倘若從北京政府沒有袁世凱馮國璋徐世昌他們各懷野心，縱容部下造成一個自私自利的軍隊，軍隊決不敢那樣蔑視中央的。因爲從前他的中央政府先自私自利，結果中央不特不能命令軍隊，還要受軍隊挾持；軍隊也同中央一樣的自私自利，對於他的部下，一樣的不敢督率，不但中央威信掃地，各省軍閥下面還生出了許多的小軍閥，完全由於在上的人自私自利的一念，不管國家存亡，所謂主義和國家更不消說了。所以民國十七年來結果這樣的糟，綜結的斷語，就是被自私自利的

念頭所致，不但害了國家，而且賣了他的部下，使得他部下亦同他一樣的消滅。

這樣講起來，無論中央政府的委員，無論軍長師長一直到團長營長連長……都要以國家為前提，做全體部下的表率；有一點自私自利，就可以養成一般壞習慣的部下，使得革命失敗，國家滅亡。所以我們學生出去做官長，先要明白這道理。我們自己墮落和腐敗，不僅是消滅自己，並且賣了我們部下。因為我們個人領導不好，部下亦因之都要滅亡，做官長的責任是這樣大的。我們的舉動懷有一分私心，部下就是要十分。所以我們要時刻注意到，對部下要比對上官更嚴重。上星期已同你們講過這句話了，我們做官長，不是為上官，一方面固然是為完成自己的革命人格，他方面說却完全是為部下。所以我們做官長先要對得部下起，方才能對得自己良心起；所以不怕上官監督我們，處罰我們，最怕的是部下看見我們的壞處，不敢告訴我們，而只是看輕我們，這才是我們最倒霉最可恥的事。大家要養成不怕上官處罰只怕部下看輕的習慣，嚴理自己的人格，革命才有希望。我們以後無論帶軍隊，無論在黨部在政府，都要賞罰嚴明；不僅對部下要嚴，對自己亦格外要嚴，才可以使得部下心悅誠服，才可以使得部下自強自立。所以最要緊的是一個嚴肅的嚴字。十七年來，北京政府對於部下跳梁跋扈，不敢處罰，就因為他們自己不嚴，自己做了壞事，所以不敢處置部下。大家明白這道理，自然不敢浪漫懶惰腐敗墮落了！所以我說待自己嚴肅，才可以對部下嚴肅。

大家要知道現在革命已到了很危險的地位，我們從廣東出來完成北伐的軍隊，可說本黨軍的基本軍隊，這基本軍隊現在站在中國最繁華，長江一帶尤其是滬寧路津浦路這一帶的地方。我們看古來歷史，

以及民國十七年來的歷史，凡到了東南的軍隊，絕對不能久站的，怎麼好的軍隊都變壞了；最後的結果總是給人家消滅，尤其是南京這個地方，從六朝以來，是最腐敗的地點，到了這地點的軍隊沒有不腐敗消滅的。現在我們的軍隊差不多和從前的軍隊一樣了。從前的官長沒有注意到這一點，只想江浙富庶之區，可以爭權奪利，全不注意到他的部下要腐敗墮落，等到他注意到的時候，軍隊已不可藥救了；他自己的號令也不能行了；最後的結果是上下同歸於盡。但是從前軍閥的軍隊，是各人幹各人的，沒有黨，沒有主義，對國家也沒有責任，完全自私自利的。我們呢？黨的生命，國家的存亡完全在我們肩上，我們要時時防到軍隊腐敗和本身墮落，否則國家危亡，黨的生命斷絕，自己也消滅自己了。這樣想起來，更要時刻惕勵，不受惡環境的引誘。從前軍隊的腐敗，可以嫖，賭，貪錢，我們現在負了挽救國家實行主義的責任，却萬不可以偷懶一點，浪漫一點。如果我們稍有苟且偷安的思想，不僅自己要消滅自己，國家也要由我們手裏來滅亡，我們何以對一般死了的官長和同志呢？

全體黨務學校及軍官學校學生，尤其是軍官團的學生快要畢業了，要完全明白這個意思。我們的環境是時刻來引誘我們墮落腐敗的。我們的責任如此重大，要隨時隨地防止環境的誘惑，曉得腐敗墮落的危險便要時刻記住，警心惕勵，自強自立，不做壞事。我們是有能力的革命者，是能打破環境的。我們不怕它環境的繁華綺麗，只消抱着決心，什麼惡劣的環境都引誘不了我們，什麼事都可以戰勝的。即所謂「人定勝天」。社會中所有一切的环境完全可以打破的，我們革命者有這樣決心，才可以算是革命的軍隊，才可

以算是革命的黨員。所以我們現在不怕環境的危險，祇要自立自治自強，我們要從死中求生，創造一個新的歷史出來，從前別的人來到滬甯一帶就要消滅，我們革命軍如能自強自立，來到這裏就可以負建國的責任，不僅是不會給人家消滅而已。凡是我們先總理的信徒，便要完成革命，建設國家，時刻想到責任的重大，前途的困難。我們軍隊如果腐敗下去，給人消滅，我們的國家也完全要給人消滅了。古人所謂立志換骨，如果我們立定了志，不隨着環境來腐化，那我們可使江南文弱的地方，變為壯烈的社會；腐敗的習俗，可以變成優良的風化。如果我們不能改革習慣，那還能想收回租界麼？我們一念可以興邦，一念可以亡國，我們現在的舉動思想，態度，有這樣的重要，不可再犯從前的罪惡，要努力改正，共同來建設新的中國。

我們現在不怕帝國主義者強橫，只怕自己不能自立自強！現在我們有了很好的機會，很好的基礎，足可以自立自強起來；但如果我們自己不爭氣，就可以使得革命完全失敗的。我們要走一百里路，現在已走了九十五里，還有五里路，只看我們努力不努力，如果我們再不努力，走了九十五里就退下來，那就是所謂『爲山九仞，功虧一簣』，只差一簣土，就可以使前功盡棄了！現在我們機會很好，總理所希望的新中國可以從我們大家手裏造出來的，我們要十分努力，才對得起我們總理及已死的長官和已死的同志。

大家抱犧牲精神共同努力

——二十四年六月三日在成都擴大紀念週講——

△此來任務 救川治川之理

劉主席，各位同志，各位同胞：我們大家都是同志，中正今天到黨部來參加總理紀念週，受大家如此熱烈的歡迎，實不敢當！我們大家都是中國人，所以兄弟到四川也不敢受此非常的歡迎。剛才聽到劉主席的話，覺得對於四川的前途有莫大的希望，現在想將自己的意思，扼要的再和大家說一說。今天在座諸君，都是四川黨政軍學工商各界負責的領袖，無論政治上黨務上軍事上以及社會上，各方面的領袖，差不多都在座，中正今天和大家第一次聚首一堂，特將今後我們各界領袖個人和四川以及整個國家成功事業的基本要道先告訴各位。

兄弟此次來四川的任務，並不是專爲着剿匪，如果單講剿匪，四川有七千萬的民衆，而現在所有的赤匪，實際不過四五萬人，我們格外多算他一倍，也不過八九萬人，我們四川以如許多的民衆，要剿滅這樣小的土匪，當然不成問題，用不着中正再親自來費很多的力量；其所以到現在還沒有剿滅，完全是我們四川各界領袖未能盡到職責的關係。所以兄弟來川最緊要的任務，就是要告訴我們四川黨政軍學工商各界領袖，今後要怎樣來振刷精神，健全本身，來盡忠職責。一方面使痛苦的民衆，得以安居樂業；危亡的國家，得以安固復興；一方面亦就是使我們大家的事業，不僅能繼續前進，而且可以發揚光大，這一點實在比剿匪更爲根本急要之圖。以後土匪能不能迅速剿滅，四川能不能儘早建設，國家能不能從此復興，其關鍵就是在此。所以兄弟今天藉此紀念週的機會，首先要提到這一點。簡略的講起來，就是我們要能成功立業，要爲社會國家做一番偉大的事業，第一便須抱定革命之宗旨，以救國救民爲唯一的職志。除此以外，再沒有第

二個念頭與第二件事情；否則便不能算是革命者。不是革命者，便是反革命，反革命就是國家民衆的罪人，也就是我們五千年以來祖宗和後代子孫的罪人。我們現在革命的目的就是要救國救民，大而言之，就是要爲我們四萬萬同胞，繼承五千年以來我們民族光榮偉大的遺業，并開拓以後億萬年光榮燦爛的前程。小而言之，就是要爲我們自己的祖宗爭人格，爲我們自己的子孫爭生存。總而言之，就是要完全犧牲自己，純粹來爲國家爲民衆而奮鬥。由此可知革命與反革命之分，就是前者是爲公，後者是爲私，革命者要「公爾忘私，國爾忘家，」要處處犧牲自己，公忠體國，如果存留一點私心，要想圖個人的私利權勢，要想升官發財，那便是反革命。凡屬自私自利的反革命，沒有不失敗的。凡屬公忠體國的革命者，亦未有不成功的。所以我們大家做各界領袖的人，無論自己要想成功立業，或要使社會國家能夠建設好，首先就要將私心剷除淨盡，抱定救國救民的宗旨，一切爲公。要曉得天下以私心做事的人，卽或一時可以僥倖而不失敗，最多也不過個人發財。但是正如古人所說的，『愚而多財，則益其過，賢而多財，則損其志，』不必說發財不能保一兩代，就連自己本身也不能保；更何況不義之財，爲社會國家之所不容取呢？所以要存私心，必遭失敗。反之，一個人如果能有公無私克己利人，一定沒有一個人不佩服我們，景慕我們，信從我們。所以我們做領袖的人，不必叫人家聽我們的命令，只要自己能大公無私，立定自己最高貴的革命人格，則『本立而道生，』必然無往不利，無事不成。所以『公』字，就是我們成功立業的一個根本要訣。無論黨務上的領袖，要領導一般黨員，政治上的領袖，要領導一般屬員，軍事上的領袖，要領導一般部下，商學各界的領袖，要辦好自己的事

業，唯有一本至公無私之心，努力做去，方可以達到成功立業的目的。這一段是講『公』字的重要，我們今後要成功立業，要建設四川，復興中國，必須大家共同一致，向公的方面努力。

其次要講到救川和治川的道理。我們曉得一個醫生要一個病人恢復康強，一定先要治好他的病。要醫好他的病，一定先要治好他的病源；再對症下藥，然後厥疾可瘳，而康強有望。現在我們各界領袖要救川救國，也是如此。現在我們四川和整個國家，就好像重病垂危的人。我們各界領袖，就是他的醫生。所以我們要建設新四川，使成爲模範的省區，與復興民族的基礎，便先要醫好四川的毛病。一定先要明瞭四川的毛病，熟察其疾源之所在，而開出最相宜最有效的藥方來。兄弟此次來到四川，最重要的任務，就是在此。現在所要告訴大家的，也就是這個藥方。不過在未講藥方之前，先要講四川當前的病症與病源所在，更先要提四川在國家與革命歷史中的地位。我們曉得四川無論在那一個時代，都有很多革命的人才，爲國家爲民族來爭光榮。遠的不必說，卽就近代的歷史而言，如宋代的虞允文，明末的楊展如，前清的岳鍾琪，楊遇春，便都是歷史上功業燦然光芒不朽的人物。還有四川的女子，如明末秦良玉，她也能剿匪平亂，救川救國，建立一番非常的功業，而留名青史。我們只要談這幾個人的歷史，便可以曉得從來四川的匪禍，四川人儘可以平定，不必要國家集中兵力財力，方可以剿滅，而且不僅四川，無論那一省，如果匪禍發作，而該省的人民本身不能奮發，土匪一定不能澈底剿滅。所以現在要剿匪救川，一定要靠我們四川人自己努力。再講自 總理領導革命以來，四川一般先烈，捐軀爲國者，更不知有多少。如黃花岡七十二烈士中，便有很多是四川人，

又如喻但諸烈士，以及彭家珍等便都是爲革命爲主義爲國家而慷慨犧牲的先烈。又如最初鼓吹革命最力的鄒容，（當時他著有革命軍一書，使我們一般青年思想，受到極大的感動，留有最深的印象。）也是四川人，由此可見四川人文爲我國歷史之光榮。更就四川在國家之地位而言，無論那個都知道四川素稱天府之國，富力之雄厚，實爲任何省所不及！四川又有七千萬之民衆，幾佔全國人口五分之一，人力之雄厚，不言可喻。我們四川以如此廣沃的土地，衆多的人民，雄厚的富力，光榮的歷史，應當可以比那一省都好，但是現在情形怎樣呢？我可以老實告訴大家，現在四川的情形，比貴州雲南都還不好。今天在座的各位，都是四川各界的領袖，對四川的事情，應當要負責任，四川弄到這種情形，就是我們自己沒有盡到責任。我們應當反省，對於桑梓和國家，應當抱愧！從此以後，大家應當如何奮勉努力，以補救從前的罪惡，才可以建設新四川，不愧爲一個四川人。大要曉得我們過去既絲毫沒有盡到自己的職責，而且還有種種的罪惡，但是爲什麼到現在還有這樣的權利名位，能夠席豐履厚，養尊處優呢？我告訴各位，這絕對不是我們自己有什麼本領，而完全是一般先烈對國家民族犧牲的歷史與偉大的功績之餘蔭所賜。我們托此餘蔭之庇，享此未盡之福，以迄今日，從今以後，如果再不改過自新，發奮努力，則現狀再難維持，將來危險萬分。因此我們不僅是要飲水思源，毋忘一般先烈犧牲慘痛的歷史，而努力繼續發揚光大以求無愧於心；而且要居安慮危，看明白當前嚴重的危機，而及時起圖自救救國，以爲後代子孫留生存之餘地，闢繁榮之基礎。

以上是講我們四川的革命歷史在國家中特殊地位，并順便提到四川各界領袖應負之責任。現在再

要講到我們四川的毛病，也可以說是四川一般負領導責任的人的罪惡。現在四川一般民衆對我們一般領導人物的心理怎樣？一般部下對我們的心理怎樣？全國國民對我們的觀感又是怎樣？大家想必都很明白。不過絕少有對四川各領袖當面說。我今天却可以代表四川全省的同胞，在此地說出來。現在四川最大的毛病，就是一般領導人物都是驕奢淫佚，也就是因爲一般人驕奢淫佚，所以四川弄到這種情形。若再不能及此改過，不僅四川不可救，國家也終不可救；不僅國家會亡，而且連種族亦將滅絕。當然現在劉主席個人非常儉樸勤勞，那一個人民也不會講他驕奢淫佚；但是一般人批評四川一般人物，却不因爲有一個可爲一般人作模範的劉主席，而說得好起來。由此可見單靠作領袖的一個人好，是沒有用的。除非四川一般人大家都能覺悟奮發，改過自新，能夠照着禮義廉恥的道理，共同努力，四川是不會治得好的。一般人從前以爲我來到四川以後，一切立刻可以好起來，其實單靠一兩個領袖的力量，無論如何，是不夠的。所以大家驕奢淫佚結果，國家社會固然受害日深，弄到今日這樣困苦不堪，危亡至急的情況。而且是害了領袖，害了劉主席，最後害了我們自己不能成功立業。從此以後，我們要成功立業，要建設四川，復興民族，必須改革過去驕奢淫佚的惡習頹風，從新來做一個『明禮義，知廉恥，負責任，守紀律』的現代國民，不愧爲一個領袖。

其次我們單是在消極方面剷除驕奢淫佚的毛病，還是不夠，更要在積極方面造成公誠樸拙的風氣。剛才我已經講過，公就是我們成功立業安川救國的根本要訣，我們要做偉大的事業，必先有闊大的胸襟，遠大的眼光，和偉大的魄力，無論何時何地，事事當以整個國家民族利益爲前提。就四川而言，至少當爲七

千萬人民謀福利。再推而廣之，爲我四萬萬同胞謀出路，如此然後可以找到個人以至國家的光明大道。我們四川人對於這層要義，過去實在欠缺。試看民國以來，二十四年當中，四川無數次的內戰，除偶然一兩次曾有滇黔兩省的軍隊參加，或與整個國家政治有相當關係，勉強可以稱之爲公戰以外，可以說完全是四川人與四川人爭奪權力之私鬥！在其他各省所經過的內戰，與其他各省所參加的內戰，雖然大半也都是爲爭奪權利，但是除此之外，往往還有一個政治的主張，或是爲維持一個政府的體系。例如北洋軍閥爲要擁護北洋軍閥所劫持的北京政府，而與我們革命軍爲敵，這和四川一般軍人純粹爲個人權利而爭的私鬥程度的差別，實在很大。四川在過去數百次的內戰中，所犧牲的都是四川人的生命，所耗毀的都是四川人的財產，而所爭的既不是爲國爲民，更不是爲主義爲革命，只不過是少數幾個軍人的權利而已！如此，試問四川人焉得不窮，焉得不苦，更焉得不怨？如果真是爲國家爲民族爲主義爲革命，一切的犧牲，能有在歷史上光榮的代價，我相信四川人就是犧牲再多，痛苦更甚，也不會有所怨恨。可惜我們四川一般軍人，或許因爲太不知道革命的道理，和總理的主義之緣故，過去都是怯於公戰，勇於私鬥，只知有個人權利名位之私心，而不知對於國家民族之大義。因此一切聰明才力都用之於私，而不用之於公。於是競圖取巧，相習變詐，人人虛偽，人人欲討便宜，有責任則竭力推諉，要想避危遠難，以圖自保；有權利則竭力爭奪，一意勾心鬥角，以謀自私，一切國家民族人民社會的利害，上官部下骨肉師友之恩義，一概不管。只要於自己有利的事，便都是好的，什麼都可以做。如此試問四川焉得不亂？長此不改，試問四川又焉得而治？所以我昨天和一

般紳耆談話，特別提出一個『拙』字。我以為四川人民現在太聰明，以致聰明誤用；太好取巧，專貪便宜，所以到現在弄得個個人都失敗，都吃虧，連到社會國家都受了極大的危害。所以從今以後，我們『公』『誠』以外，更要特別注意提倡『拙』字。我們總要腳踏實地，按步就班，老老實實努力做去，不好存一點僥倖的心理，有一點取巧的行爲；凡遇艱苦危難的事情，我們自己要去首先擔承，隨時犧牲自己，去幫助人家來改進社會，來效忠黨國。惟有如此，才能以一拙制百巧，以一誠破百偽，而排除萬難以成大功，立大業。我個人的歷史不必說，今天也無暇可說。但有一點可以老實告訴各位的，就是我自從跟隨 總理革命直到現在，從來沒有做過一回取巧的事情。我所做的可以說沒一件不是很拙很笨的事情。凡是遇着艱難，有責任自己先負，勞苦的工作，自己先做，危險的地方，自己先去，一心一意，願爲主義爲革命爲國家民族來犧牲。因爲我的腦筋裏只有『犧牲』兩個字，再沒有其他的東西。我所知道成功的道路只有做拙笨的事情。到現在一般國民以及世界輿論，都能諒解我，或許都是由犧牲而來，不是由取巧貪便宜吧。所以四川各位同志同胞，今後要建設四川，復興國家，自劉主席以下，都要抱定犧牲自己與公誠樸拙的精神，來共同努力；否則四川沒有救，國家也沒有救。天下的事，惟有拙才可以制巧。如果他聰明，我也聰明，事情便沒有了的時候，結果一定彼此都吃虧，大家都失敗。這個道理，非常重要，各界同志同胞，如能照此做去，一定無往不利，無事不成。四川的人民，一定可以安居樂業，早享太平的幸福。剿匪沒有問題，只要四川的風氣，能夠轉移，四川的毛病，可以醫好，政治和社會能夠一天一天清明起來，則以四川七千萬民衆的力量，來剿四五萬殘敗的土匪，還成

問題嗎？反之，如果大家仍舊如同過去一樣驕奢淫佚，投機取巧，自私自利，使得社會上和政治上始終不能刷新，那末，四川七千萬民衆，不僅不能受我們黨政軍各界同志的領導，而且會做我們的敵人！這樣便做了我們爲匪驅民的黨國罪人，當前的危險如此，大家知道不知道。

關於四川的病根以及醫治的藥方，歸結起來講，就是要消極的剷除『驕奢淫佚』的惡習，積極的造成『公誠樸拙』的風氣，希望大家照這個中心的目標共同努力。

復次，關於今後治川的態度，還有幾句話要向大家講的。我這次到了四川之後，一般同志，都引子產治鄭尙猛，武侯治蜀以嚴之說，希望我做到嚴字。大概他們特別要求的原因，就是怕我不嚴。其實嚴的道理，我不知道講了幾多時候，和幾多次數；而且大家都知道我辦事沒有不嚴的。不僅是治軍嚴，理政亦嚴；不僅對一般同志部下嚴，尤其是對自己嚴。我認定嚴是要從自己嚴起；如果只是對別人嚴而對自己不嚴，不能以身作則，這樣的嚴，必無益處。如果我們對自己真嚴，則對人不必講嚴而格外嚴了。所以我今天可以告訴大家，如果中正無論在四川或其他任何地方，有一點驕奢淫佚的事情，有一點貪污偷惰怕死的事情，就要拿中正先辦！四川七千萬民衆，一萬四千個眼睛，儘管都看着我；如果有一點驕奢淫佚貪污偷惰怕死的事情，那一個人都可以來槍斃我；全國的同胞，都可以我爲敵來懲罰我。所以我希望各位不要求我一定要我拿出嚴厲的辦法來對人，最好就叫大家嚴厲的監視我。但是要嚴厲的監視我，就一定要自己要先能嚴以自律，從此以後，希望大家要先對自己嚴起，自重自愛，自治自新，不要上官拿出權威下命令來處罰我們。一

個人如果要上官來處罰，要人家來管束，那就沒有人格了！我極不願意我的同志和部下沒有人格，因為如果他們沒有人格，就是我自己沒有人格；我們自己如果沒有人格，便是喪失了祖宗父母的人格。所以從今後我們大家要嚴厲約束自己，以保持自己獨立人格的尊嚴與祖宗父母神聖的人格，如此才不愧為父母的肖子， 總理的信徒，和中華民國的國民。

最後對於社會方面和政治與軍事方面，各有兩件最不好的事物，希望大家要首先改革的；在社會方面第一就是要破除迷信。第二就是要戒絕鴉片。所謂迷信與宗教的信仰不同，前者是信賴鬼神邪術，拿來支配現實的事物，其結果必妨害社會之進化；後者是基於哲理的信仰，以為個人精神超象的寄托，涵養人類高貴的德性，所以宗教的信仰，是應當有，並且應當聽其自由的；而迷信却是絕對不可有，而應當澈底破除的。無論一個地方或整個國家與民族，如果不能破除迷信，一定要蒙受莫大的禍害！我看四川到現在，還沒有完全破除，真是受害不淺！今後我們要建設新四川與新中國，雖不能說一切的事物，立刻都可以照最新的科學方法去做，但是一切迷信邪術，一定要澈底剷除才好；這件事一定要我們各界領袖以身作則來做，使我們四川七千萬同胞，都能同作新民。至於禁絕鴉片這件事，現在我們已經訂好四年禁絕的辦法，這是政府應從法令方面努力做到的。此外我們一般民衆領袖，要以身作則來勸我們親戚朋友老少男女，使他們沒有一個人吸煙，這件事一定很容易做到的。再講到關係政治與軍事方面，現在一般民衆所希望於我們的事情太多，不是一下子都可以做得到的；但有兩件事最應當做到，亦極容易做到的。第一就是武人

不要兼文職。除非必要時，有中央的命令，可以兼文職；例如劉主席現在兼任剿匪總司令，這種情形之外，他任何武人，不應兼任文職。現在四川的武人兼文職者之多，真是古今中外所未有，這適足以表示我們的川省軍人的落後，與不能盡忠於保國衛民的職守。從今以後，希望兼文職的軍人要覺悟，自動辭去所兼的文職。第二件希望大家要決心做到的，就是要戒絕貪污嚴禁勒索。我無論到那一省，差不多總有許多民衆來控告官吏貪污。貪污這件事，每每最不容易找到憑證，但是每每又是最顯明的不可瞞昧而人人共曉的事實。我很希望四川各軍政領袖，一定要以最大的決心，來戒絕貪污的毛病。第一步先要我們自己不貪污。第二步再監督所有的部屬不許貪污。而目前最急要重大的一點，就是無論何人，不得於省政府所規定的賦稅以外，向人民勒索敲詐一絲一毫。四川的人民，并不必要也不希望我們如同在貴州一樣，免他一年兩年的賦稅，只要我們不貪污不勒索這一點，他們就受惠不淺了。

以上所講各點，希望大家有則改之，無則加勉。今天中正已經將四川的毛病很直率的指出來，並且將醫病的藥方也開好了；很誠切的告訴大家，這一篇話，就是中正對於我們四川各界同志同胞的忠告，也就是苦口的良藥。希望大家體諒我的苦心和誠意，照這個意思實行，如此我相信一定可以得到一條光明的

大道，來完成我們革命的事業。

欲弭禍亂必先正人心

——廿四年六月三日在成都行轅邀集四川省會各紳耆講話——

△申述川省所急宜養成之新風氣

中正到蓉，適已一週，本擬早與諸先生晤談，因事略有耽擱，今日特邀請來此，共同商討，藉聆教益。適聞諸先生所論，皆屬高明切要，可謂至理名言，對於今後之川事，實有莫大關係；不僅川事，即整個國事，亦非依所論之原則辦理，不足以言治也。

諸先生久處鄉邦，對地方一切實際情形，以及各種興革事宜，必已詳察而灼見甚多，中正毋庸再贅。但往事太多，今日實無暇論列，不妨令其與時俱逝。吾人所亟應研討者，厥維今後對於剿滅赤匪建設四川之工作，應如何推進？關於此點，深望諸先生隨時告以所見，共同策劃，使匪患速平，川局早定，全省同胞，得以安居而樂業。諸先生所期望於中正者甚多，惟欲拯川民於水深火熱之中，早使其安居樂業，非中正帶幾許兵與幾許餉所能成功。蓋今日四川之問題，非兵之不多，非餉之不足，而實為人心之陷溺，風氣之頹敗，此而不能振拔轉移，則任何努力，終渺成效，一切事業，將無希望。反之若人心振作，風氣一新，則激盪鼓舞，必成莫可或禦之勢，而使人人有不期然亦不得不向善者，於是一切軍事政治社會經濟各方面之問題，皆可迎刃而

解，故振拔人心與轉移風氣，實爲今日剿滅赤匪建設四川之根本要圖，切盼諸長老賢士本『興亡有責』之旨，奮鬥救國之心，負起責任，努力於此，必先使風氣一新，然後對四川之建設，乃有可言。新四川果能建設成功，必可爲模範之省區，復興民族之基礎，使我中華民國日臻於統一安固而進於文明昌盛之域也。

關於振作人心轉移風氣所需之條件甚多，要在政府當局與一般社會領袖之能確定目標，以身作則，從多方面共同努力；茲就中正平昔所自勉與今日諸先生所提及而確爲今後川省所急宜養成之新風氣，分述六項，目標如左。

一曰拙

就物而言，四川得天獨厚，實爲最富，絕不可謂窮；就人而言，中正以爲川民之智，甲於全國！祇以聰明過度，轉致弊病叢生，演成今日有利則爭相攘奪，惟恐落後；有難則爭相規避，惟知取巧，欲討便宜；而結果演成人人皆失敗皆吃虧之現狀，聰明自誤，良可浩歎。故今日欲振拔人心，轉移風氣，首當勸民以拙！天下真事業，皆由誠實努力艱苦奮鬥而來，既不能取巧而成，亦決無便宜可討！且天下事物變化萬端，末世人心巧詐百出，吾人惟有以拙制巧，以實破虛，然後能有所成就，轉移風氣，救川救國之道此其首要，故望諸先生以樸拙爲川民倡。

二曰誠

『不誠無物』『至誠如神』立身立國由來以開誠心爲第一要道。今日人心浮僞，相習於機械，變詐已

極！川省歷年紛亂，積弊尤深，勾心鬥爭，成爲風氣，自今以往，吾人應除此病根，力矯時弊，以道義爲宗旨，以忠誠相號召，古人謂『精誠所至，金石爲開』，我政府當局與社會領袖，果能共矢忠誠，爲民倡導，未有不能於最短期間，使人心振奮風氣一新者。

三曰公

大道之行，天下爲公。自古惟能開誠心，布公道，公爾忘私，國爾忘家者，始可以成功立業，有爲於天下國家。今日人心陷溺，在於自私，私心既存，詐僞乃作，而爭奪以起；於是四維不張，禍亂無已，四川之事，蓋中此私心之毒深矣。今後吾人欲振拔人心，轉移風氣，撥亂反正，救省救國，必以大公無私爲全省同胞勸。

四曰勞

凡欲移風易俗，貴能以身作則，而鼓舞羣倫，尤在乎以身先之勞之，忍人之所不能忍，爲人之所不欲爲。人或避危畏難，而藉圖苟安；我必履險任艱，以自苦爲樂。必如此精勤刻苦，捨身爲國，克己愛人，然後可以感人之心，使咸以畏難苟安爲羞，攘利忘義爲恥，而自覺自奮，隨我而來，共進於善。從來士君子之挽救人心，轉移世道，定大難成大功者，莫非如此。中正願與諸長老賢士共勉之。

五曰儉

『國家之敗由於官邪，』匪盜之多，多由於貪邪所引起。故廉潔之政治，實爲徹底剿匪之要件，與一切建設之前提。至欲求政治之廉潔，貪污之絕跡，在政府必嚴申法紀，整飭官規；在社會則提倡儉約，以矯正奢

侈之惡習；剷除放僻之心理，而養成節儉廉正之美德；所謂淡泊明志，儉以養廉者，此之謂也。按川省現實情形，大多數民衆之痛苦生涯，與極少數人之窮奢極慾，殊成兩大極端，種種禍亂，於是乎作。故弭禍亂必正人心，正人心必倡儉約。

六曰嚴

適聞諸先生痛切陳詞，咸以明紀綱爲今第一要義，並引子產治鄭尙猛，武侯治蜀以嚴爲例。憶胡林翼有言，『不以霹靂手段不能顯菩薩心腸，』蓋『治亂用重，』事非得已。四川歷年紛亂，不治已久，今而後如何澄清吏治，整飭官規，除貪暴而懲刁頑，亟應以至公之心，行嚴明之政，政府當局與社會領袖，應共同以整飭紀綱明罰守法爲更始之首務，則弭亂於無形，除弊以興利者大矣。

今日邀諸先生來此晤談，得聆教益，至爲欣感！特提出以上六字，共同討論，諸先生如以爲然，則請作爲今後軍事政治與社會上之準則，共同努力，以作新機，并望隨時協商，一致推進，庶幾人心振作，風氣轉移，建設四川與復興中國胥有賴焉。

完成革命必先打倒帝國主義

——民國十四年八月在廣州——

△革命軍與打倒帝國主義 帝國主義謀亡中國的毒計 革命軍打倒帝國主義的策略

剛才主席與各位總司令，各位委員，對於軍事委員會的各種方針，各種計劃，各種組織，都已經詳細說明了。現在我單講最要緊的軍政統一問題。統一軍政，必自統一名稱始；如舊日湘軍滇軍桂軍粵軍等等，以省為別的名稱，都應一律取消，另用統一的稱號。在軍事委員會曾擬有三種名稱：（一）國民軍，（二）革命軍，（三）國民革命軍。其要義不外指明我們國民黨的軍隊是以革命為主旨，所以國民革命軍，乃為最切合的名稱。

在先，革命軍這個名稱，在社會和軍隊中間，幾視為最可恐怖的不祥之物，甚至革命軍人亦不敢稱他的軍隊為革命軍；其實我們國民黨人竟至以革命軍定名為懼，豈不可恥！至於人民，祇要我們革命軍隊事以人民利益為前提，以保衛人民為己任，一改先前軍隊的錯誤，人民歡迎親近之不暇，何所畏懼于我們革命軍！所以時至今日，我們更改名稱，正是我們軍人黨員自新于黨，取信于人民的一個表示。

革命的要義，是本着我們 總理的革命精神，完成我們 總理的革命志願。 總理革命四十年，日日以革命為號召，其目的在求中國人民自由與獨立；但辛亥年排滿革命成功以後，封建餘孽的北洋軍閥，依然竊居高位，媚外賣國。袁世凱帝制自為，幾亡民國，袁倒黎繼，黎仆馮起，繼之更有徐世昌曹錕吳佩孚以及今日三次登臺的段祺瑞！每一政變，皆是表演軍閥賣國的活劇。因之， 總理奮鬥以死而革命事業猶未得觀成。究之，中國革命事業的挫折，實有重要原因，就是革命目標認不清楚，且不明白我們革命軍的敵人究在那裏，所以革命只有失敗。譬如吾人今日攻段，一旦段倒，繼起的人恐仍和段相同，這並不是在北方執政

的一定沒有好人，乃因為軍閥身後有作牽線人的帝國主義者；帝國主義者宰割中國，必須假手于中國軍閥，方得肆其殘暴，而使中國人民莫予敢毒。所以帝國主義不倒，我國軍閥之亂決無已時，本黨革命目標，與其專革軍閥的命，無寧先革北京東交民巷太上政府帝國主義的命。擒賊先擒王，本黨革命當自打倒帝國主義始。軍閥不過帝國主義的傀儡，傀儡是不會倒完的；舊傀儡未倒，新傀儡已生。所以我們今日革命，先要認清目標，認定帝國主義者是我們真正的敵人。

最初帝國主義者利用袁世凱，是要袁世凱制革命黨的死命；繼起的黎馮徐曹，倚帝國主義者為靠山，也如出一轍，無時無地不想打破我們革命黨。因為帝國主義者要使中國做他的殖民地，沉淪于無可救藥的地位，而我們革命黨是要救活中國，要求中國獨立自由；所以革命黨之不利于帝國主義，在帝國主義者明若觀火。帝國主義者必須利用我國內無智識無心肝的軍閥，來擾亂中國，阻礙革命勢力的發展，以此制中國的死命，亦以此制中國革命黨的死命。各位還要曉得：帝國主義者最凶很的一個毒計，就是挑撥中國國內的戰爭，使我們國人自相殘殺，國家四分五裂，不能統一，不能建設；他花了少許金錢，買弄軍閥，如同觀劇的看客花了一些戲票錢，直要我們中國人民的生命化作砲灰！還有帝國主義者在中國用的慣技，就是遇到與他帝國主義利害衝突的時候，他決不肯拿他本國軍隊來同我們革命軍打仗，這亦是他勢有不能，因此他只有拿錢來買我們中國不愛護國家的軍人來犧牲，同我們革命軍打仗。譬如庚子年聯軍攻北京，首先入北京的，並不是外國兵，實在是英國老番所僱用的我們中國廣東的潮州兵。這個慣技，到了今日，愈

用愈精了。不但買北軍來打南軍，買反革命的軍閥來打革命軍，還要買假革命軍的軍隊來打真革命軍，你想可痛不可痛！可恨不可恨！所以我們反對帝國主義，並不單因為他表面上壓迫中國人民，實在是是在深切處看到他帝國主義因為資本主義發達至最高程度，造成經濟恐慌，不得不向殖民地次殖民地施行榨壓，以圖苟活；又痛恨他買中國人來打中國人的毒計。由此可知，帝國主義實為吾人的死敵，其間絕無妥協調和的餘地。我今天可以說帝國主義不倒，中國必亡，中國不亡，帝國主義必倒。今日正是世界上帝國主義與反帝國主義一場最後的大激戰。

不但在北方，帝國主義利用軍閥，阻止革命；即在南方，帝國主義亦無時不思利用反革命和假革命的軍閥，以妨礙革命勢力的發展，務使革命勢力消滅而後快。這次我們打倒楊劉，豈只為他們佔據地盤，把持財政；最要的原因，還是他們聯絡北方軍閥段祺瑞，勾結雲南土西唐繼堯之外，還要與香港政府勾通，甘心做賣國奴，服從英帝國主義者的命令，來推翻我們革命根據地。香港政府既暗助楊劉，楊劉不倒，革命政府必不能存在；我們若不將楊劉打倒，香港政府早已統治了廣東了。所以此次楊劉失敗，就是香港政府的失敗。諸君聽此，可以明白我們革命軍形式上雖與國內軍閥打仗，實在是無時無地不與帝國主義的渠魁英國為敵！但香港政府雖經此次失敗，他的心還不死，他近來還要勾結段祺瑞唐繼堯，以及東江南路陳炯明的殘部，希圖四面包圍我們，顛覆我們廣東革命政府。

十四年來，無論南北，沒有一個軍閥不想與帝國主義勾結以圖自存，帝國主義亦沒有一次不與軍閥

狼狽爲奸，軍閥與帝國主義成爲不可分離的一物二面，而軍閥更十足地做了帝國主義的走狗。就常理來說，軍閥受帝國主義的暗助，既有錢，又有械，應大得其勢，然實際上軍閥在北洋及西南的，都不能延長其生命至三四年之久。袁世凱要算是超等的唯一軍閥了，然而他依靠帝國主義者，借款購械，壓迫民黨，到了結果，還是自斃，帝國主義勢力雖大，也不能救住他的壽命。於此可知，軍閥雖有帝國主義者做護身符，但因爲與人民利害相反，不僅不能得人民之助，且遭人民熱烈的反對！無論他的外援如何強大，總敵不過民衆反抗的力量，所以他的結果總是失敗。我們可以斷言，軍閥與帝國主義者發生關係的一天，就是他宣告死刑的一天。

此次滬案發生，廣東工農商學兵聯合的興起，足以使英國帝國主義者胆寒；中國民族革命運動的精神，更引起了沿印度洋紅海地中海的被壓迫民族壯大的獨立呼聲，直嚇得大不列顛帝國主義者向吾人發抖。我們這樣強硬嚴厲的態度對他，我敢斷言英帝國主義不敢對我革命軍開戰；如果換了別的一國，如美國法國或日本等列強，像我們這樣的態度對他，他一定會即刻宣戰的，但他却不敢向我國革命軍宣戰，這個原因當然不在于堅甲利兵與金城湯池之固。我們知道英國與美法日均爲帝國主義的國家，他們彼此間常以保衛祖國的假話，欺騙他國內的無產階級，做他們資本主義爭殖民地爭商場的帝國主義戰爭之犧牲品；美法日皆爲強國，所以英國與他們決裂，英國無產階級易爲本國安危問題所哄騙，成羣結隊地跑入戰場。美法日本對於英國亦然。至於中國，英國的無產階級明明知道是個東方被壓迫的弱小民族，英

國和中國開戰，祇有他來壓迫中國，斷無中國反去欺侮他的道理，英國的無產階級又何苦白送性命，做資本帝國主義擴張財富勢力的犧牲品呢？不但英國國內無產階級作如是想，英國的殖民地被壓迫民族，更要躍躍欲試，而起革命。果真英帝國主義用兵欺壓中國，恐怕世界民族革命爆發的導火線，也就是他英國自己來燃着了。

古人說，攻敵必先攻心；帝國主義雖想與吾人開戰，其國內無產階級反對他政府欺壓中國，擾亂世界和平，這一點心腹之患，已足制其死命而有餘了。因為帝國主義國內真正握政權的，不過少數資本家特殊階級，而最大多數的無產階級却一樣受苦，一樣反對其本國帝國主義；苟帝國主義與吾人開仗，正是他無產階級推翻資本主義千載一時的機會，他們決不會輕輕放過，而且必能與我們革命軍相策應。我們明白這個道理，便知打倒資本帝國主義實在是可能的。我們打倒帝國主義，才是革命的真成功；我們敢同帝國主義作戰，才是革命的真起首。

即使英國帝國主義真與我們開戰，我們憑據大陸與他相持，他離開了海岸線，未必能制勝我們。因為英國是海洋國，所恃而無恐的武器，只有強大的兵艦與大砲，離了海岸一百里的地方作戰，他兵艦就失其效能；況且中國道路如此狹小，交通如此阻窒，有很大威力的砲身移動不了，一切軍用品亦難於輸送。現在打仗，全靠後方交通，英國帝國主義者，如果離了海岸和鐵路線，來到我們內地打仗，中國同胞不願替他做挑夫，糧食一項亦將購辦不到，即使他用強力徵發少數穀米，但在南方，他決不能徵發多少麥粉，英國人是

慣吃麥粉，不慣吃米飯的，如果是麵包，那他更不能過一星期的時間，即使說有許多的『麵包縱列』，可以隨時製造，然而他又從那裏有這許多麥粉呢？所以只說挑夫罷工一項，就可以制英帝國主義者的死命。且他穿不慣草鞋，走不了山路蹊徑，這並不是理想，事實證明是如此的。依這樣觀察，英國與我們革命軍開仗的時候，我們革命軍成功的日子就不遠了。所以我們要準備與英國開仗，以完成我們革命的責任！各位總曉得三年前土耳其的情況與他今日革命成功國家獨立的道理。本來英國對於土耳其，比對於我們中國的壓迫還要凶些；後來土耳其國民黨直接與列強宣戰，他們作戰的方略，便是先放棄君士但丁堡，改在安哥拉附近陸上守禦，英法列強費了許多金錢利器，還是被他們的國民軍打敗。結果，不平等條約廢除，他們的國家，民族，從此得到獨立平等。土耳其尚能如此，我們中國豈有不能的道理？不過要曉得土耳其所以能制勝列強，並不是偶然，是他們的國民軍能為國家獨立自由而奮鬥，犧牲個人的生命權利，他們的革命才能成功。他山借助，我革命軍人怎可不更加勉力奮鬥呢？

外國資本帝國主義，真好像毒蛇身體，美女頭面的一種怪物；有人和他流睜願盼，結果必至喪身亡國。帝國主義者最很毒的手段，是他要滅我們的種，亡我們的國，他却不用兵力來攻打我們，他專用經濟勢力無形的謀害我們。他用金錢收買我國內的軍閥障礙我們革命的發展；他用金錢收買我們國內貪官污吏，刮削人民脂膏，保護他的侵略政策，使中國民族變或一個無廉恥無人格的民族。他先借款賣械給中國軍閥，弄得中國民窮財盡，債還不清，他就拿着債權者的名義來監督財政，一般人民還莫名其妙。以為外國人

沒有用兵力來打我們，政府仍舊是中國人，外國人並沒有到中國來做皇帝，來收捐稅，那裏是亡國呢？這就是資本主義無形亡人國家比武力主義還要凶險的地方，這就是從前英國人覆亡印度的一個毒計。當時英國人只設一家借債公司在印度，供給印度的貪官污吏及其軍閥，助長印度內亂，他不費一彈，竟佔領了全印度。英國人這個用在印度的慣技，現在用到中國來了。英番這個陰謀，是毒極了，因為武力侵略的亡國，苦痛容易感覺，全國人民容易起來反抗，復國運動，亦便容易發展；至于經濟侵略的亡國，一時不容易感覺他的苦痛，不但一般人民不明白，甚至我們軍人亦以為沒有武力來打我們，何曾亡國。不但如此，並且以為帝國主義拿錢來幫他忙，是要他成功，那裏曉得是用他做工具，去壓迫自己人民，殺傷自己同胞的生命呢！中國軍閥的愚蠢，可說是古今無比的了。只據他受外國人賄賂一端而論，他拿外國人的錢到手，馬上又去存在外國銀行裏頭，這不是仍舊送還了他外國人嗎？還有些軍閥，如同馮國璋曹錕張作霖之流，賣國的錢實在太多了，他全部都還在外國銀行，抽一部分自己來開銀行或是工廠，那裏曉得我們中國人無論做什麼買賣生意，只要外國帝國主義者少許用些資本，立刻就可把你壓倒。你用五百萬資本開工廠，那裏抵得過外國資本家用五千萬資本來同你競爭！所以帝國資本主義不倒，中國人做生意的都不能自由，他要你中國銀行，工廠那一天關門，你就那一天關門。這是說中國今日還有半獨立國名稱存在，如果一旦為帝國主義者用經濟力量亡了中國，那時不但是不許你開銀行做生意，就是你在外國銀行的存款，也不許你自由取用，你要提取少許，都要被他監督用度。這不要看別的，只看台灣和韓國的富翁在日本銀行所存的錢，

支取的困難，監督的嚴密，就可明白了。這樣看來，現在受了帝國主義的金錢，賣了自己的國家，等到國賣完之後，所得的賣國錢，仍舊還給買主，你看上當不上當呢？

如此，我們知道中國救亡的法子，祇有打倒帝國主義了。打倒帝國主義的法子，就是要我們革命軍一心一德，攻擊帝國主義。不但如此，我們還要喚醒北方與西南軍閥，不要為帝國主義者利用，幫助他們做亡國滅種的勾當，而且要他明白打倒帝國主義是最容易的一件事。祇要我們全國軍人覺悟國弱民貧的由來，不為帝國主義者作傀儡，帝國主義在中國就無所施其伎倆。人之愛國，誰不如我？北方軍人必有愛國者，西南軍人亦必有愛國者；我希望他們大家澈底覺悟，同在國民黨青天白日旗幟之下，共同救國。這樣，革帝國主義的命，不要三年的工夫，便可成功，比較單革國內軍閥的命還容易十倍。因為國內軍閥的命是革不完了，一個軍閥倒了，帝國主義者拿了幾千幾百萬的金錢，立刻可以造成繼起的軍閥，這樣的革命便是革幾千幾百萬年亦革不停止。要根本解決，剷除軍閥所發生的來源地，就要打倒援助軍閥的帝國主義！帝國主義打倒之後，軍閥將無從發生，內亂纔可平定。我們革軍閥的命，革了十幾年，還不成功；如果革帝國主義的命，如俄國土耳其，皆不過兩三年，就可使國家獨立。這豈不是革帝國主義者的命比革國內軍閥的命還要容易十倍麼？

帝國主義之應打倒，既已認清，但我們自認為革命軍人者，須知中國革命軍人在打倒帝國主義重大使命之下，實應有一個共同遵守的原則：一，革命軍人不可離間革命黨，人人務須在青天白日旗幟之下實

行三民主義，服從本黨命令。二，革命軍人不可與帝國主義者發生些少關係，要始終在青天白日旗幟之下攻擊帝國主義。必須如此，革命方能成功；亦必須如此，他個人的事業方能成功。反轉來說，革命軍人離開了革命黨，或如陳炯明背叛了革命黨，那他個人的人格必歸墮落，事業必歸失敗；如果與帝國主義者發生關係，那他個人的事業與生命更永為國人所棄絕。所以革命軍人，無論他離開革命黨或勾結帝國主義者，二者有其一，就無異於他自己宣告死刑。我們革命軍人的革命工作，就是要革在中國的帝國主義者的命。如果帝國主義列強中，有一個被我們打倒，尤其是帝國主義領袖之英國如能被我們打倒，其餘美日法意等國在東方的地位便將動搖，不敢再來輕侮我們，那我們總理最後的革命口號取消不平等條約，就可實行了，我們打倒帝國主義的革命事業才可完成。

我再簡括地說幾句革帝國主義者命的辦法：我們要革帝國主義的命，唯一要義，就是要我們全國軍人明白帝國主義謀害中國的鬼計；還要全國同胞明白革命黨之所以反對帝國主義，實行三民主義是救國唯一的策略；要體諒革命軍始終為國奮鬥的苦心孤詣，不為帝國主義者所買，不使我同胞自相殘殺；這樣帝國主義者就無所再施其伎了，就是要逼到他本國自己的軍隊，直接來同我們打仗了。帝國主義者那一天同我們開仗，那一天就是他的末日。我們革命軍以後只希望同外國帝國主義者直接打一仗！極望中國軍人覺悟，再不自相殘殺；這樣無論那一省來與帝國主義開仗，就是燃着了中國大革命成功的導火線，亦就是燃着了世界大革命成功的導火線。世界革命軍一起，帝國主義再沒有幸存的道理！

擁護公理與抗禦強權

——二十年十月十二日在國府紀念週演講——

△不論欺侮那一處人民佔領那一處土地就是我們全體被欺侮被佔領

日本軍隊佔據我東北遼甯吉林各地方，迄今已逾三星期了。上月三十日，國際聯合會決議通知日本撤兵，希望他在兩星期內撤盡，期限也快要到了！國聯要日本撤兵，本希望此次兵禍，不再擴大，此案能和平解決；但是日本非但無撤兵的準備，其軍事行動，反更加積極；尤其本月八號，日軍用許多飛機，在錦州——我們遼甯臨時省政府所在的地方，拋擲許多炸彈，使我人民生命財產，損失很重。日軍此種舉動，完全欲憑藉其強大的武力達到他們侵略的目的，這不但是我國的莫大恥辱，難以忍受；即世界各國，也必須為公理人道之敵，不能長此容忍的。國聯行政院在上月未閉會的時候，本定本月十四日再行開會，如在十四日以前，日兵完全撤退，即不再開會。但照近日日兵行動，尤其是轟炸錦州，國聯認為形勢非常嚴重，已決定提前於十三日開會。我們相信這一次開會，一定能依照公道的主張，找得和平的路徑，使東亞和平，以至世界和平，不致被日本一國所破壞。

照最近數日的情形，侵入東北的日軍，不但未遵照國聯的通告，不使事件擴大，且更到處騷擾，日日擴展其軍事行動。不僅如此，即在我國南部沿海口岸及長江一帶，也紛紛派遣軍艦，運載陸戰隊，到處示威。且

在上海僑居的日本人，昨天開居留民大會，也於散會後集合數千人列隊遊行，闖入中國商店，擊傷中國孩童，撕毀標語，肆意辱罵，其有意挑釁，更屬明顯；所幸我警察嚴密防範，民衆亦持沉着鎮靜的態度，所以他們雖有挑釁的決心，結果還是無釁可開。我們這種堅忍鎮靜的表示，並非即是屈服，乃是知識程度進步的表現。我們中國人的知識程度，現在已非三四十年前可比，外族武力決不能輕易威脅我們的。日本此次無故占領我國土地，必自恃其強大的陸海空軍，以爲中國必非其敵，我若稍與抵抗，彼即可藉口開戰，必使我割地賠款，方肯罷休。我國也有一部份人，也有此種心理，深怕得此結果，欲圖恢復，非數十年，或至百年不可。不知此種心理，在我國三四十年以前的情形，是可以適用的，現在却完全不同了。我相信以國人現在知識程度的進步，到了萬不得已而至和平破裂，我們一定不會失敗的。我們現在固要盡力避免戰事，且在未至戰爭的時候，仍要鎮靜持重，無暴其氣。但我們國民知識程度的進步，實在可以和強敵決一死戰，這不僅我們自己要認識，世界各國在這一回事中，都可認識的了。前清甲午庚子兩次戰事，中國有兩樁最可恥的事。第一在甲午年與日本開戰時，北洋艦隊已被日軍戰敗，南洋艦隊依然袖手旁觀，而且宣告中立，這顯然表示中國人無民族思想與國家觀念，使外人視我中國人無團結一致的精神。在此種情形之下，如何能不受人欺侮？如何可免失敗？第二庚子年的義和團，不辨國籍，不分恩怨，一味仇視，充分表示中國人民沒有知識，自然要給外國人輕蔑欺侮。不過這是三四十年以前國民知識程度的象徵，絕不是現在民族心理的表現。日本軍人不明此理，猶抱持其三四十年以前的目光，來看民國二十年的中國人，他們這種錯誤，可斷定就是

他們失敗的先兆。現在我們人民已經都知道國家是人民共有的，不像以前視作皇帝一個人所有了。因為以前視國家為皇帝所有，所以與日本開戰時，也看作皇帝一人的事，百姓是不必管的。到了今日我們國民已經把這個心理，完全更改了。知道國家是人民的國家，無論日本欺侮我們那一處人民，或者侵佔我們那一處地方，人民就立刻覺得這是欺侮我們全體人民，與侵佔我們整個國家。人民對國家觀念，不但十分熱烈，且在極熱烈之中，依然能保持很明白的理智，不作無意識的行動，不中敵人的狡計，這就是我們立國的基本，也就是禦侮的基本。日本此次出兵，佔領我遼吉兩省，全國同胞，立刻一致起來反抗，不僅長江一帶如此，即最南部的廣東人民的表示，也十分激昂。這種全國一致的精神，真是衛國的至寶，比什麼力量都大。照上述理論看來，現在我們的軍備武力，雖然不如日本，但因為我們人民知識程度提高，所增加的衛國的力量，實在足以保衛我們國家的存在。這種精神的表現，決不是軍國主義的國家所能壓倒的。所以此次事件，固希望能夠和平解決，但若萬不得已而須以武力自衛，就必定可以得到最後的勝利。我們必要為擁護國家民族的生存，維持公理人道的尊嚴，堅持到底，決不屈服。全國國民總力量的表現，不但不為敵人所畏嚇，而且要為世界公理，國際公法，來盡其所應盡的責任。我們有堅忍的力量，無論異族用什麼陸海空軍的暴力，來壓迫我們，我們全國仍能以極悲痛沉着的精神，抵抗此莫大的凌侮。現在的國民，已與三四十年以前的國民，大不相同，日本人的眼光應當變更，我們自己更要認清此點。我們更要知道世界上任何國家或任何個人，都不能離開世界而獨立。就國家論，立國於世，必有與國，國與國間自必有其相安相助之道，決不能

祇顧自己的權益而妨害甚至侵犯他國的權益，如果如此，則此祇知爲自己的國家，必不能得與國的同情，而安然並存。我國是世界國家之一，即不能離開世界，同樣既是國際聯合會的一分子，即不能離開國際。任何國家，離開國際，都不免失敗，都要自取滅亡。現在日本即陷於此種境地，軍人只曉得自己的陸軍強大，只想一脚踢進我東三省腹地，即可踞爲己有。殊不知世界還有公理，決不容許他這樣飛揚跋扈，來破壞世界的和平。世界非僅一日本，國際非僅恃強權，日本佔領東三省，就是破壞東亞和平。日本軍閥不明此理，無異自絕於世界。國際聯合會本希望日本侵入東省事件不要再擴大，而日軍惟恐其不擴大。日本飛機轟炸錦州事件，遠在國聯訓令日軍撤兵之後，故其暴行，使全世界各國，都不能承認。政府當此大難，鑒於國民知識程度的提高，以及國際公道的猶存，所以決不存畏懼之心，無論日本武力怎樣強大，都不在我們眼中。我們只要自問有無衆志成城的意志？有無誓死革命的精神？是否遵依世界的公理？是否擁護國際公法的尊嚴？以及是否維持非戰公約的存在？我想我們是世界的一國，又是國際的一份子，無論如何，都有擁護公法與維持公約的責任。且不但我國有此責任，就是世界各國，也都有這個責任的。今日我們固甚願以和平的方式，來保全非戰公約的尊嚴，雖日本侵佔我們領土，我們仍不對他宣戰，是爲了要維持公理，爲公法公約而竭力忍耐。但到萬不得已時，公法與公約，都不能維持的時候，也決不惜任何犧牲，以盡我擁護國際公法維持非戰公約的責任。非戰固是神聖，但爲維持公法公約而戰，無論犧牲怎樣重大，也是有價值的。全國同志同胞，我們知道現在已是文化日進的世界，決非那野蠻武力可以制勝一切的。中國民族已不是三四十年

以前的情形，忍耐與奮鬥，都能依着時勢的必要，以表現我們的人格與決心。我們在精神上已有最大的勝算，無論敵軍怎樣強大，怎樣來威脅我們，我們總是處之坦然，不爲屈服的。我們更應相信國際有公約，人類有公道，我們要以和平的心理去遵守，以犧牲的精神去擁護。橫暴不足畏，威力不足屈。我們要和平奮鬥，以捍禦此次的國難，以擁護國際的公法。

外交爲無形之戰爭

——廿年十一月卅日在外長顧維鈞舉行宣誓就職時講——

戰爭不僅限於有形之軍事，凡農工商業之戰，與乎科學經濟之戰，實較軍事武力之戰爭，其效更大；而外交上無形之戰爭，其成敗勝負之價值，則超於任何一切戰爭之上，而世人不之知也。

軍事之戰爭，有以攻爲守者，有以進爲退者，亦有以守爲攻，以退爲進者；其奇正虛實，運用之妙，固在乎爲總領者之一心，而外交之折衝樽俎，其致力之遠，收效之大，有遠勝於軍事什百千倍者，亦在乎任之專，而信之篤，使外交當局，得以負責勇進，以收最後之勝利也。惜乎世人祇見有形之戰爭爲戰爭，而不知無形之戰爭，甚於有形之戰爭；祇以目前之戰爭爲戰爭，而不知今日之戰爭，乃在數十年以前無形中，早已開始戰爭，不過發現之於今日耳！且其勝負之數，亦早已決定於以前數十年無形戰爭中，更非自今日始也。然而過去勝負之數，雖已判定，而未來戰爭之勝負，則可定之於今日也。語云：失之東隅，收之桑榆，亡羊補牢，猶未爲

晚。今顧署部長就職於危難之秋，受命於存亡之交，深信其必力肩艱鉅，不辱使命也。

惟軍旅之事，在於信任之專，故闔以外，將軍主之；而外交之關係，甚於軍事，尤在於信任之專也。攘外必先安內，統一方能禦侮，未有國不統一而能取勝於外者。故今日之對外，無論用軍事方式解決，或用外交方式解決，皆非先求國內統一，不能為功。蓋主戰固須先求國內之統一，即主和亦非求國內之統一，決不能言和。是以不能戰，固不能言和，而不統一，更不能言和與言戰也。吾國當此內憂外患之來，軍事與外交之當局所恃者，惟有耿耿之一片愛國之赤忱，竭其愚忠，盡其職責，至於成敗利鈍，非所逆睹；毀譽榮辱，更非所計。必須政府與國民信任之專，共同一致，為國後盾。不求急功於一時，而策成效於來茲。總理有云：操之在我則存，操之在人則亡。實為外交方針千古不易之遺教。特種外交委員會之外交方針，乃為今日惟一至當之方針，顧署部長當深體此意，懷乎遺教，布展其抱負，發揮其長才，俾我國外交，得以轉敗為勝，轉危為安，庶不負政府與國民期望之殷也。

軍政統一問題

——十九年十月十三日——

△過去軍政情形及以後施政方針

中央集權，地方分治之說，澎湃沸騰，喧嘩囂張，幾成為今日吾國政論家無關緊要之口頭禪。南北統一，

政府成立，已將期年，國家政策，社會事業，宜乎方鍼早定，得所藉手矣！乃竟紛紛擾擾，是是非非，卒無一大政治家出而決大難，定大計，而演出一種不三不四之國家，無聲無嗅之政府者，何哉？由於軍政擾亂，其直接間接，影響於國家社會焉耳。

吾不知今之所謂分權集權者，果指內政，外交，財政，交通，警察諸權而言之乎？抑指軍政權而言之乎？吾甯謂其指前者諸權為客體，而以後者為主體耳。果爾，則吾知其所爭之權，不過如是如是云爾。

假以軍政而分權於各省，則當先解決各省都督，為中央簡任，或各省民選，與各省都督獨任軍政或兼任民政乎？吾知談地方分治者，必曰，都督民選，自應兼任民政也。果如所言，則各省各成一半獨立國，如美國之各州，而都督之地位，無異於中央之總統耳。然歐美各國憲法，無論其為君主民主，斷未有以軍政權而付之於民選之長官者也。惟考吾國歷史之事實，唐之節度使，清之督撫，以地方分駐長官，而兼管民政軍政，即行省為國家最高行政區域，乃以一官而兼兩權也。然唐清不因之而亡乎？至於都督民選與否，當待決於政論家，本報為軍事專報（按元年軍聲雜誌）而記者亦非政治專家，非特不遑論，亦不敢論也。惟都督不能兼掌軍政之理由，略述數端如左：

各省財政不一，物質不同，邊省財薄物鮮，而軍備較多者，其一省之財物，每不能充一省軍備之用，是一省之軍備，不能為一省都督所私有者此其一。各省之軍備，當就全國之國防而定，不能畛分域限，此疆爾界，蹈前清惡習，以致要政不舉，指臂之使不靈。如甲午之役，南洋艦隊，坐視不顧，廣甲被虜，而乃有我非北洋艦

隊乞恕放還之說也。是一省之軍隊，不能供一省都督之私用者，此其二。軍權既歸於都督，則軍政重要問題，中央不能解決，而政治運動，自必分趨於都督，是不特軍政爲都督所專制，即政治亦將爲都督所蹂躪矣。是一省之軍備，不能爲一省都督所專制者，此其三。民國成立，未踰一載，而各省都督統制，橫暴驕淫，於功盜名者，何啻一二。自今以往，雖難預斷此種現象之有無，萬一爲一二野心家所操縱，則非徒擾害共和，或且演成寡人專制之惡習。小之糜爛於一省，大之釀成戰國唐末之禍，速列強之瓜分。是一省之軍隊，不能爲都督所節制者，此其四。省地勢不一，營制各別，各省軍隊既直轄於都督，意見不同，即可任意改革，而間接之軍部，必鞭長莫及，則求軍事之統一進步，豈非緣木求魚哉！是一省之軍隊，不能爲都督所直轄者，此其五。前清徵募新軍，不下十載，迄其末季，而各省不特營制不一，甚至軍裝口令兵語學科之最便最易之事，亦有所不同；此皆直接於各省督撫各自爲政之弊也。是一省之軍隊，不能爲都督所自制者，此其六。就此以論，則吾國之軍制，決難使都督直接而襲前清之神政，以弋現今之惡習也。或曰，以子所言，集權中央，防範都督，法非不良，意非不美；然用之於開明專制時代，固無不可，而行之於民主共和政體之下，則未免有戾於其性質也。凡共和各國，如美如法，皆限制中央，分權地方，建國數十年，而共和政體，得以鞏固之效者，豈容此中央集權，而蹈寡人專制政治，俾第二之拿破崙復出現於吾中華民國乎？噫，是何言歟？是何言歟？吾見今日吾國之政論家，談及共和憲法，未有不將法美二國爲榜樣，討論引證，源源不絕，以吾國政體，非依樣胡蘆，則不足以制定，至於彼我之歷史，今昔之狀況，亦未始不略述其一二，而其建國之真相，當時之事實，果能窺其一般乎？吾今先

詰數語於吾國之政論家曰：世界共和，各國之陸軍總長，其必以武官充任乎？而反觀於今日吾國之真象，其果能破除此範圍耶？吾亦知其筭口結舌，而不能自圓其說矣！吾以為今日欲談建真共和真民主，必先破除此範圍，然後再論其他，不然無亦不揣其本而齊其末矣，當美國建國之始，超然立於歐洲國際團體之外，無人干涉，而吾國能之乎？其獨立之前，十三州各已成為獨立，後大總統以為之統治者幾六年，而吾國能之乎？吾國三千餘年之歷史，凡其間能維持統一而不致分裂者，未嘗非恃統一政府之能力也。此歷史昭昭，自古已然，況今日之列強，虎視眈眈，躍躍欲試，其分割此一片乾淨土者，不啻一二，使非恃此一種強有力之政府而為之對抗，豈能人自為戰乎？故今日之軍政集權於中央者，其對內所關尚淺，而對外所關尤重也。今日之政客，苟不度勢揆時，而乃膠柱鼓瑟，徒欲效美法共和之皮毛，吾未見其有成也。吾嘗以為中國果欲建設強大之共和國，當此十年之內，必不可徒效美法共和之皮毛，以為之治理，而且絕對的當用開明專制之精神，以為之規劃耳。倘正式大總統，果有革命之精神，與民主之思想，則吾必以其為具華盛頓之懷抱，而用拿破崙之手段，以建造共和民國之模範。否則，政黨私見不能消，都督野心不能戢，藩主暴亂不能平，而民之憔悴於水火之中，終無光天化日之一日；竊恐共和民主之效未見，而豆剖瓜分之禍已成矣！

夫各省都督，無論為委任，為民選，其兼轄軍隊弊端之明而且甚既如此，不能兼管軍政可一言而決矣！然吾國版圖遼闊，幾占亞東大陸十則都督分之九，而道塗梗塞，交通不便。如遠疆邊藩，尤為濡滯，倘各師直接於軍部，每部派一二十大使分往各省為之檢閱，有非累月經年，不能復命，則全國之軍隊，檢閱訓練諸要務，

不幾運調不靈乎？信如是也。則中央政府，既不能直接，而各省都督，又不能兼管，果當如之何而可乎？勢不能不權其形勢之輕重，量其狀況之緩急，將全國軍隊破除省界，分爲數大管區，設一節制長官，以爲之督責。如美國之軍事行政，分爲四大管區，其以太平洋沿岸，以及大西洋北方與西南方，爲三管區，又以菲律賓爲獨立管區。其間各管區更分爲二三師管區，以圖行政上之便利，後改四管區，爲九管區，除菲律賓分爲三管區外，均以其節制長官直隸於陸軍總長。即考之各國軍制如法，如德，如英俄，其大略皆以軍師旅團所在之地制定管區，以統屬於其管區之司令長官。乃稱之曰，某軍師管區，其各管區之司令長官，皆直隸於中央政府，從未聞如前清之督撫，與今日之都督，以省分民政之範圍，而兼軍政者也。或以爲管區之制，乃圖行政上之便利，固非不可，然於戰術上，不無運用之窒礙也。雖然，此吾乃爲行政上地方的區分，至於戰術的區分，則師旅團隊之制，毫不變更，是無妨於戰術也。吾今以爲管區之制，適用於吾國者，約有數端，聊述如左：

（甲）以都督而兼軍民兩政，其弊在於不專其責耳！各省都督中軍人政治家固不乏人，而其端務紛繁，不能自理，勢不得不藉一二幕僚以爲之左右。於是諸弊叢生，如是者見不一見，而其餘之非軍人非政客者，既不知軍政之利弊，又不知民政之損益，更無論矣。倘軍民分治，各管區設節制長官，專督軍政則檢閱考察，命令報告，無所窒礙，而軍事之統一，可以圖矣。

（乙）軍政關係於一國至重且大，非民政可比，彼其行政之結果，動爲全國之影響，若其歸轄於一省，則軍隊徒知爲一省之軍隊，而國家之觀念，因之薄弱，於是此疆彼界，各省互相抵制之惡習，愈久而愈深，愈深

而愈烈，勢必致各省獨立，或互相殘殺，而指臂使之不靈，是國家之軍隊，不特不能藉其保護而且反增行政之障礙也。若破除省界，而直轄於管區，則軍隊無界限之見，而命令有統一之效也。

(丙)各省之物質不均，地理不一。而軍隊之多寡不定，或以一省之物質不能養一省之軍隊者，其弊端已如前所述，不惟此也。且邊省藩疆，人口稀少，而軍備較多者，或以其程度不到，或以其資格不足，每有定所駐兵額，其土著不足，應當徵之數者，勢非另徵他省之兵以補足其額不可，果如所言，則管區之制不立，省界之見不除，將猜疑嫌忌，逃亡散漫之弊，由此叢生矣。反是，則集數省之財力與人民，挹彼注茲，互相補充，而軍隊之規畫，可以統一矣。

(丁)兵器貴乎統一，又當講求獨立，此夫人而知之也。吾國兵器不一，南北懸殊，又須仰給外人，而無獨立能力，此為吾國軍政無上之缺點；而推本導源，其罪當歸榮祿，倡議海軍經費，為改修頤和園之用，於是南北製造各局，因之廢弛。而貽今日無止之害，然各省各自為政，不能集資合力，共同整頓，而每省之財力，又不能自行開辦，徒致虛靡經費，一無所舉，是亦未始非一絕大之遠因耳。倘管區制定，則各管區集數省之財力，設立數個大兵器廠，製造修理，更新除舊，一切兵器，皆仰給於是廠，則平時可節國家多數之經費，戰時可脫外人束縛之範圍，於是兵器統一之效，亦可以收矣。

以上數端之利弊，不過舉統御上要者而論，則吾國之軍制，自非破除省界，設立管區制度，斷無統一之效，已可見其一班矣。至于營制教育，經理衛生等項，則所關尤大，姑待續論，總之吾國今日之現狀，非破除省

界，集權中央，不足以固共和，非改設管區，統一軍政，尤不足以道共和。故中央集權之要鍵，關於軍政統一問題，爲尤切耳。不然，則軍政紛亂，漫無收束，而財政人口物資之流弊，更不知伊于胡底也。

怎樣挽救國家危亡

——二十一年九月十九日在漢口豫鄂皖三省剿匪總部擴大紀念週講演——

△一是皆以修身爲本

關於國旗的意義與常識

安定社會復興農村做救國事業的四句口號

今天集合我們黨政軍各機關的同志，以及將派出去的各區專員，到這裏來做擴大紀念週，有幾句話要對各位講一講。上星期剿匪的進步，非常快當。河南方面的商城，安徽方面的英山，統統連接的克復了。並且給赤匪以很大的打擊。據昨天的報告，我軍離金家寨僅二十幾里路，差不多所有在豫鄂皖的幾個重要匪巢，我們通都把他肅清了。鄂西方面，我們四十八師和四十一師，已到洪湖裏面實行清剿殘匪。在湖北，安徽，河南，幾省的匪巢中，在湖北最重要的就是洪湖，在豫鄂皖三省的匪巢，即他們所謂三省總蘇維埃。第一個是新集，第二個是金家寨，現在都打下來了，剩下的只有一個洪湖正待肅清，在洪湖得了一隻所謂列寧號的裝甲船，在新集得了赤匪二架飛機，所謂馬克思號和列寧號，我們從前並不曉得他們有兩架飛機，只曉得他有一架，是我軍飛機跌壞在他們陣地內的。並不知道他在洪湖裏面還有裝甲船等種種佈置，這樣

看來，我們最近如果不能把土匪肅清，像湖北過去那種情形的時候，那麼，將來我們中國是很危險，並且會弄得不可以收拾的！幸而這一次由於我們的各位同志大家共同的努力，湖北省內的赤匪，不僅能夠肅清，就是豫鄂皖三省的匪徒也一定能夠根本肅清。這一點，我們在武漢的各位同志，和在前方的各位官長士兵，如果能夠繼續努力，再有三個月幹下來，總能根本上把他打平，建一個安定國家的基礎。因之各位同志的辛苦，總不會落空，枉費。我相信這三個月的努力，比旁的時候之努力，一定是事半功倍。這是今天很可引為欣幸的一件事。現在軍事告一段落，我們在政治上，就要積極的開始進行。政治這個東西，並不玄妙，深奧，高深，難懂，政治是一個很普通很平常的東西，所謂家常便飯，我們隨便那一個人統統能知能行的事情，甚至吃飯，穿衣服，也可以叫做政治。現在就要開始積極進行政治的時候，尤其是高級主管長官，不好當作政治是很高深，最難懂的東西，實在是最容易，最平凡的，我們日常認為應該做的事情努力去做，就是政治。我們應看政治是一件簡單的東西，是根本上，良心上，所主張的東西，只是要人去做，做事不要違反良心，這樣子就能成功一個良好的政治。中國古人講，一是皆以修身為本。無論什麼政治，統以修身為本。修身就是為政的根本。如果自己不能夠修身的話，那麼，就有高深的學問，也沒有用。所以我們這一次派去的行政督察專員，最要緊的，就是出去從事政治工作時，格外要留意，我們中國從前古人所講的話。古文謂政者正也，政治這東西，就是一個正字。正則平，所以我們已身如能正，那政治就沒有不正的，自己能夠修身正己的時候，旁的百姓，和一般部下，一定統統可以跟到來，共同努力，使政治走上軌道。所以我們一個主管長官，無論是

一個縣長，一個專員，一個機關裏的處長科長，以至主席爲止，統統應該先從本身作起來，然後纔能夠推廣到各方面。如果一個長官能從本身作起，那種效力就比什麼東西都大。所以爲政最重要的一句話，就是以修身爲本。修身二個字是我們最要緊的！第二，我們中國人如果要在二十世紀做一個世界上的人，那麼，現在我們就要知道，世界上有那些國家，是什麼樣子，尤其是我們中國人要想自己的國家怎樣能夠在世界上標榜出來！這就是我們做政治工作的人，應該知道的。比方，以前有外國人到中國和外國留學生寫信回來說，他們到東到西，不論在外國那一國地方，都看不到我們中國的國旗，聽不到中國的國樂，這種話是我們中國人到了外國之後，有智識，能留心的人，才能感覺到的一點。而我們在中國本國做主管長官的，無論在那一個機關上對於這一點普通常識，却統統沒有注意到；我相信我們十個人中，至少總有五六個人不知道。爲什麼我們要有國旗？爲什麼我們要有黨旗黨歌？這個道理，我相信，如果查問十個人其中至少有五六個人答不出來。大家不要以爲掛着總理遺像，黨國旗，唱黨歌，是好看好聽，而不知實際是表示國家的聲音，表示國家的顏色。不然我們國家就無從表現出來；比方我們不要說到遠的地方，就是在揚子江邊一帶，外灘馬路上，可以看得出來，可以看到外國軍艦，洋行，統統掛着他們國家的旗幟，這國旗表示什麼？就是表示他們英國、日本的國家勢力到了我們中國。而我們中國的國旗，是不是能夠看見呢？沒有。比方國歌中國到現在還沒有，我們只有一個黨歌，我們個個星期做紀念週的時候，爲什麼要唱黨歌？因爲黨歌就爲用以代表我們的國歌。國家是沒有聲音，聽不出來的。我們國家這樣大，如果沒有聲音來代表，那是很危險的，

因爲其他各個國家都有聲音，比方日本的聲音，就可以拿來侵略我們東三省。日本到一處地方，便插一枝白地紅圓的旗子，我們中國人反不曉得國旗是什麼？所以我們在政治上的一般同志，格外要知道，雖然這件是普通常識，然而中國人，却不僅是普通一般老百姓不懂，即我們自己負政治責任的人多也不懂，大家都不知道國旗的重要，那是很可恥的事。國歌是什麼？簡單說，是表示我們國家的聲音，國旗就是代表國家的顏色，我們一看到黨國旗，就曉得國家在那裏。因爲國家本身並沒有顏色，所以我們要拿旗子來表示國家的顏色，國家自己不會有聲音，我們就要編黨歌國歌來代表國家的聲音，這就是所謂最普通的事情。不僅是黨政軍各機關的同志應該曉得，就是個個老百姓都應該曉得的。尤其是現在我們在政治上，在黨政機關上辦事的人，更應曉得這道理，認定這就是我們國家聲色的代表。我是要做二十世紀的人，便個個人要知道這種常識的重要，如果個個人都不懂這種常識，就不能成其爲一個國家，就要給人家說中國不配爲現在二十世紀的國家，中國人不能算是現在二十世紀的人！現在如果到各機關一看，我相信許多機關都沒有注意到這一點，都是從旗子插起以後到破爛爲止，也沒有拿下來一換新的，根本不曉得這旗子插起來是什麼用處，主管長官沒有注意到，不僅是不敬重，並且不注意這旗子，這旗子拿來做什麼用，他也不曉得！我相信十個機關至少有八九個機關只知道掛上去，不知道拿下來，掛上以後，無論風吹雨漂，到破爛爲止，都不管它。外國人却是相反，尤其是外國的學校，海軍陸軍，他每天一定在早上六七點鐘升掛國旗，掛的時候，個個人要行禮立正奏樂，唱他們的國歌。譬方在一個學校裏，從教師到學生爲止，當升旗的時候，個

個人要行敬禮，唱國歌。我們國裏不要說學校沒有這樣辦，就是各機關也不曉得國旗是什麼東西，從機關成立時掛起，到旗子破爛止，老不管他。這樣的智識，怎麼能夠做現在二十世紀的人，且立國於世界上呢？所以黨政軍各機關人員，要知道旗子是怎樣寶貴與重要的東西，都要十分敬重，然後我們才可使國民對於國家的思想樹立起來，為什麼？因為國家是很空洞的東西，人民並不知道什麼是國家，只曉得自已住在國裏頭，但却看不見國家在那裏。

我們要使一般國民看見自己的國家，愛惜自己的國家，敬重自己的國家，就要我們做政治黨務事情的人員、長官，能夠格外提倡將這種最普通最緊要的知識，向國民去宣傳，尤其是到外國或和外國人交際，我國更應有大大的感覺，我們無論到那一國的海軍艦上去，或到陸軍隊裏去，他一定要先照會他們的部下，奏他們的國樂，表示他們的國家是尊嚴；一方面表示歡迎你，一方面表示警告，那是他們國家的勢力範圍。關於這一點，我希望各專員快要出發的時候，應當特別注意到，我們為什麼要有黨國旗，黨歌，和懸掛總理遺像？為什麼每星期要做紀念週？要鞠躬敬禮？這道理都要使得一般機關職員和學校教職員學生知道，使全國國民都曉得國旗黨旗和總理遺像的重要。我們要做二十世紀時代的人，若是不能注意黨國旗，那外國人就不會當我們中國是一個國家，不當我們是一個新時代的人。上星期曾經講過，我們現在要把國家建設起來，第一就要把政治整理好，整理政治就要先從整頓舊物着手。現在政治方面，各位一定曉得，我們已經定了一種政策，就是要安定社會，復興農村。現在一切政治設施都要本着這兩個原則進行，無

論各位專員到各地方去做政治上的事情，無論武漢各黨政機關人員，統統都要本着這個方針去做，相信在三個月或半年之內，一定能夠把湖北造成功一個新的局面；不僅是湖北，我們還要推廣到全中國。中國到現在所以還弄不好，日本人要來侵略我們東三省，世界上各國都看我們中國不起；是什麼緣故？不要說從民國元年算起來，就是從民國十五年我們國民革命軍佔領了武漢以後，到現在已經六年了，這六年中間，爲什麼我們還弄不好，還要受人家侵略，並且你們昨天聽見了日本慶祝佔領東三省，燒鞭砲，唱國歌，在他們那種熱烈慶祝情形之下，我們凡是父母生的，有血性的人，都應知道，應該發奮，我們住在這種情形之下，如果還要像從前那麼腐敗，麻木不仁，那麼我們當然不能算是人，還算什麼中國人？現在弄到國家危急存亡，我們就要反躬自問，研究從前有怎麼樣的過錯，全國從中央政府一直到我們湖北省爲止，最大的毛病在那裏？應該自己反省起來。我覺得第一個毛病就是不能破除情面，有了這個毛病，就把我們中國斷送了。現在我們要復興中國，就個個人應該知道如果再不能夠破除情面，那我們就要亡國！譬如不能做事情的人，偏偏要用他，結果事情不但做不好，並且曉得事情明明給他弄壞了，也沒有予以處分，甚至還要叫他繼續地做。我們可以代朋友受過，但是國家不能夠代我們受過，我們可以對朋友講情面，但我們對國家不能夠講情面，國家如果講情面，那麼四萬萬人就會給他斷送了。所以我們應該絕對對國家負責任。從此以後，下定決心，破除情面，只有自己担起責任來，才能夠救國家，雪恥辱！在講情面之外還有一個最大的毛病，就是唱高調。尤其是各機關人員格外要知道，從來湖北人就愛唱高調。但在這時候唱高調那就會把湖北

三千萬人民斷送了，不惟如是，還要把中國四萬萬人民都斷送的，尤其是各黨政軍機關人員，統統要知道，我們因為這『講情面唱高調』六個字，就要把湖北斷送，把中國斷送，弄得全國人民痛苦流離，弄到東三省三千萬同胞要受日本人的壓迫。國勢已到這個樣子，我們還能夠唱高調講情面嗎？我們如再唱高調講情面，那就只有賣國亡國，我們喪失了東三省的土地就是我們唱高調唱出來的！我們今後的政治原則，無論在地方，或在中央，都要因事制宜因地制宜。以這兩句話，做我們政治的標準，把相宜的東西放到相宜的地方，因相宜的時候，來制定相宜的事，不好拿呆板的一個原則，呆呆板板的一個東西，整個的套下去。我們要知道，中國有中國的社會，中國有中國的環境，中國有中國的歷史，我們不能拿外國的東西，硬生生的搬到中國來用，也不能拿中國的東西搬到外國去用。如果我們現在這個時候，只是口裏講救國，仍舊要唱高調，要自私自利，只想提高自己個人的地位，那麼，這個人就比亡國奴都不如了！所以我們黨政軍各位同志，要明白，現在湖北遭了這樣大的打擊，而我們自己負黨政責任的人，急應自己負起責任來，反省從前的過錯，實真在在的腳踏實地，為我們湖北人民，為我們中國國民實實在在的做點革命的基本工作，奠定我們革命的基礎，纔能夠把國家的危亡挽救過來，東三省纔能收復回來，國家纔能復興起來。上一星期所講的原則，就是目前政治上經濟上的政策，在湖北只有一個辦法，只有『安定社會，復興農村』兩句話。如果誰在這個方針之外，再唱高調，他就是我們中國國民黨的敵人，就是我們湖北三千萬人民的敵人！湖北現在這時候，就要由我們自己做起，我們自己不在漢口時，則由省政府主席起，一直到普通的人民，個個人都應該

共甘苦，共患難。無論是教育界，那一界，都不能有特殊的待遇。我們今天預算我們湖北的財力只有這一點，我們大家要同甘苦共患難，尤其是我們湖北教育界，大家要知道，湖北教育的成績固然不比旁的地方旁的省壞，但是也不見得比旁的好。可是，我們湖北教育界的待遇，實在比那一省都要好。現在的江浙，算是沒有土匪，很平靖，很安定的省份，但是他們小學教員的月俸不過三十元一月，湖北小學教員每月的薪俸有八十元的。比方，我們現在在前方的剿匪官兵，兩三天都得不到一頓飽飯吃，六七天嘗不到鹽味，一個月得不到幾塊錢。如果將學校教員同剿匪官兵比較比較，那我們應該怎麼樣努力奮鬥，與前方將士同甘苦。教育現在已到了破產的程度，各教員個個人都應該負責任，自己應該知道，當國家在這樣危險的時期，還要和其他爭權奪利的人一樣的爭薪水，那末，這事情簡直是笑話，可謂不知亡國之痛！這一點也希望大家深切反省的。從前在政治上的罪惡，我們在位的各機關人員，應該自己引咎，知道我們過去用情面，唱高調的毛病，現在要堅決的改革過來，要自行省察。這句話是什麼意義？就是要切切實實負責任，只有負責任，才能改掉從前用情面唱高調的罪惡，這樣我們湖北纔有救，我們中國才有救！我們為什麼不要用情面，用情面就是不負責任，譬如無論那一個人荐一個人來，如果是和我有最關係的，有交情的，有面子的，如果不用，就是恐怕對不起他，不便推辭，就馬馬虎虎用起他來了。這樣子就可以說是不知道政治與不負責任。我們要知道政治上有一件壞事，就是我們全國壞，四萬萬人統統糟！用情面就是不負責任，所學非所用，所用非所學。有學問的人沒有用處，所用的統統都是飯桶，多數人才沒有用處，這樣的情形，怎麼社會不亂？怎麼共產

黨不會多起來？我們爲什麼要用情面？就是我們不知道自己在政治上所負的責任！爲什麼要唱高調呢？唱高調，就是自己不負責任，對國家不負責任，所以要唱高調，不管現在社會情形怎樣，政治情形怎麼，爲了自己個人的地位，要取得一部份人的歡心，所以不顧國家，也不顧國亡種滅，自己儘管唱自己的高調，這就是不負責任。現在大家應該知道了，中國國家所以要危亡，中國之所以弄到這樣子，受外國侵略的恥辱，好好的土地被人家佔領，是什麼原因？就是我們不能負責任！政治上沒有人負責任，無論地方以至中央統統沒有人負責任，有了這一個大毛病，所以把國家斷送了都不知道！如今如果大家還要唱高調，還不知道覺悟，那末亡國滅種的慘禍就在目前！我今天拿出自己的良心提起自己的責任，不僅是告訴我們湖北黨政軍各機關的主管同志，我可以告訴全國的同志同胞，我們現在要做救國事業，只有四句話：第一句話，就是『明禮義』第二句話，就是『知廉恥』第三句話，就是『負責任』第四句話，就是『守紀律』除了這四句話外，再沒有救國的道理。違反這四句話，就是我們救國的敵人。中國爲什麼要受日本壓迫？因爲中國人不知道廉恥，如日人在上海東三省，天天把槍砲壓迫我們中國人，中國人還有替他做偵探的人！正是廉恥道喪，所以中國要亡！中國人上下不知道禮義，父不父子不子，上不上，下不下，只講個人的自由平等，而不曉得國家的自由平等，所以弄到中國現在沒有廉恥，沒有禮義。所以四萬萬同胞的大國，要受外族的壓迫欺侮，到如今還是醉生夢死，不自知道，還要唱高調。我們在武漢的人，只曉得在機關裏唱高調，不曉得我們前方兵士有一星期沒有食鹽吃，幾天不得一頓飯飽。大家如果曉得的話，那還能夠在武漢唱高調嗎？所以我們

必須要「明禮義，」「知廉恥，」「負責任，」「守紀律。」我們要全國人個人能夠做到這樣子，現在一時不希望人人個個能如此，就是希望我們自己本身，同一般黨政軍負責任的人，個個人能夠照到這四句話來做，無論外面怎麼樣的詆毀，怎麼樣排擠，我們要拿這四句話做救國標準，這是最重要的救國要素。拿這四句話做到死而後已，國家才有救！我們要由少數人知道這道理。個個人從本身做起，以身作則，我相信不僅是湖北一定可以救回來，就是我們中國也一定可以救回來！這是我今天對我們武漢黨政軍各機關主管的一般同志，拿我自己個人的懺悔，和我們現在救國必要的條件，要我們自己人現在起下個決心，貢獻給各位，希望各位能夠切實的照這道理做去！我們並且要有一個死而後已的決心，那麼，我們國家不怕不能救，我們的失地，不怕不能拿回來，只怕我們自己不知道廉恥禮義，不知道紀律和責任！我們如果拿禮義、廉恥、責任、紀律，這四句話，個個都有一個決心切實做到的時候，我相信中國一定可以復興起來，一定可以收復失地。我們要這樣纔可以做現在這時代的人，做一個中國人，做孫總理的信徒！不然，就做亡國奴，不僅是受一兩個國家的壓迫，並且要做世界的奴隸！希望我們武漢黨政軍各負責同志大家負起救國的責任，希望你們大家要明白你自己的責任，照這道理去做，百折不回，我們一定可以達到我們救國的目的！這就是你們專員剛要出發，和湖北政治上正要積極進行的時候，特地拿這幾個要點，將自己的心得和蘊蓄，貢獻於各位同志，希望各位能夠切實做到！

統一救亡

——二十五年七月十三日在中央紀念週演講——

△外交之根本全在內政 對兩廣問題的解決 政令軍令應統一

不能因外患而放棄平定內亂 解決內政問題

各位同志，今天中央舉行總理紀念週，兄弟被推出席報告，藉此特將個人對於最近國事的意見與感想，向各位貢獻。現在二中全會正在開會，本黨全體同志和全國一般民衆，以及全世界各國人士，都很注意此次會議的結果。本來我們會議最要緊的議題，不外內政和外交爲會議的中心，至於內政和外交的方針，去年第五次全國代表大會已經都有明確的決定。半年以來，中央同人也都是根據大會所決定的方針來努力；今後當然也只有秉承五全大會既定的方針來進行。不過我們要曉得所謂內政和外交，名稱上雖然是不同的兩種問題，而實際上完全是整個連帶的一件事情。就事實來說，無所謂外交與內政之分，可以說外交問題就是內政問題，如果內政問題不能得到妥善的解決，國家不能完成真實的統一，奠定堅固的基礎，簡直沒有外交可言。所以我們要解決外交問題，先就要解決內政問題，自從『九一八』以來，中央一貫的方針，就是『安內攘外』四個字，認定內不能安，不僅外不能攘，而且連『外交』二字也談不起來。由此可知此次全體會議所討論的要案，雖然包含內政外交兩方面的問題，實際上只是一個內政問題。兄弟向

來就認定外交的根本全在內政。只要內政問題能夠得到妥善的解決，外交問題自然可以得到圓滿的結果。大家要曉得果真我們的內政能夠統一，國基能夠穩定，世界上無論那一個強大的國家，都要對我們發生敬畏；我們只要真正統一，就沒有那個敢做我們中國的敵人。所以此次會議所討論的事情，應該特別着重於解決內政問題，來穩定國家的基礎，實現我們三民主義，以期完成革命建國的工作。講到內政，現在無論中央與地方都是由本黨的同志負責任，所以一切內政上的不安定不統一，都是本黨同志不能團結一致，甚至鬧起糾紛的結果。決不能歸咎於一般愛國家的全體國民！現在我們要使內政能夠統一安定，必先要解決黨內的糾紛，要解決這個糾紛，當然應該照黨紀國法來處理一切。不過本黨的革命精神，是以『忠、孝、仁、愛、信義、和平』八德為基礎，無論對內對外任何問題，向來都是以『信義和平』的精神，來謀妥善的解決，而對內尤為緊要。從前陳炯明雖然在廣州叛變，以大砲機關槍圍攻總統府要制 總理的死命，然而總理當時仍舊用仁愛的精神寬容他，最後只要陳炯明能悔過自新，即可不咎既往。 總理這種偉大的精神實在是我們全黨同志革命的模範！現在大家都很關心兩廣異動的問題，這件事如果純就國家的法律紀綱而言，當然沒有放任容忍的餘地！但是中央方面始終盡量寬容，以信義和平為基礎，始終不放棄政治的途徑，與和平的方法來解決，也就是以 總理寬大為懷的精神做我們處理異動的基礎。現在兩廣幾位負軍事責任的同志，有一個口號說『在抗日的旗幟之下，方能統一軍令。』這是他們舉一千八百七十一年意法戰後德意志的統一來作例子，說是先要打勝了外國，然後方能完成統一。這個口號和這種說法，

他們自己當然以爲很有理由，那裏曉得事實上是大大錯特錯。我們祇就普法戰爭前後德意志統一的經過事實而論，也可以知道德國是以一八三四年十七邦的關稅同盟爲契機，由於工業革命與俾斯麥苦辛努力結果。雖然在國家的構成上，爲許多的聯邦；而實際上在對法作戰之先，早已逐步完成政令，尤其是軍令的統一，惟其先能統一政令軍令，所以纔能戰勝法國。並不是戰勝法國而後來統一政令軍令。由此可知政令統一，是對外抗爭的根本要件。軍令政令不統一，絕對不能對外。兩廣幾位軍事當局，因爲不懂這個道理，同時對於國家現實的環境，世界的形勢，完全沒有澈底研究明白，對於我們革命的立場，也沒有深切瞭解，所以做了很多錯誤的舉措，造出現在這個亂子。他們不自顧惜革命的歷史，固屬很可痛心，可是本黨和國家因此受了很大的影響，而我們革命策源地的兩廣幾千萬同胞，尤其身受無限的痛苦。現在他們異動還不到兩個月，兩廣已經民不聊生，地方軍人，如此輕舉妄動，貽患國家，這是我們全黨同志，尤其是我個人在中央主持軍事的，更不能不負責任自咎，兄弟自己誠信未孚，使國家和民衆在憂患悲痛之中，又加上一層的危疑震蕩，撫躬自問，實在覺得非常歉仄和悲痛。現在事實既已演至如此，我們一方面當然要始終以信義和平爲基礎，本着總理寬大爲懷的精神，用盡和平的政治的手段，希望兩廣軍事當局，能改過自新，能夠使時局重見安定，國家有力量可以對外。但是另一方面，我們也要有整飭紀綱，維持統一的決心和勇氣，負起責任來弭亂定變，決不能因外患之嚴重，而放棄平定內亂之工作；決不可因爲顧慮外患之壓迫，就聽少數地方軍人破壞紀律，自由行動，什麼事都馬馬虎虎遷就了事。大家要曉得，就革命的方略來說，正唯有

外敵的壓迫，中央更不得不先澈底肅清內亂，否則一般漢奸匪徒，更要挾寇自重，國家更無安定復興之期。當此外患嚴重的時候，如果有挾寇自重的漢奸匪徒，中央更應該不顧一切，澈底澄清，以竟安內之全功，而固攘外之根本。如果瞻前顧後，畏首畏尾，顧忌外力之牽制與干涉，因而不敢整理內政，則我們決沒有方法完成建國禦侮的工作，我們也就再不能講革命。我們要革命，就不能怕外患，如我們革命黨怕帝國主義者的壓迫，那就根本不能革命。例如十五年，在我們廣州肘腋之下，到處都有帝國主義者的力量，如果我們要瞻前顧後，還能出師北伐嗎？我們革命軍自誓師北伐以來，就決心在內外夾攻之中，與一切軍閥與挾寇自重之赤匪漢奸，一切沒有國家觀念的反革命分子奮鬥到底。這種革命軍的精神，無論何時何地，都是一貫的有充分的表現。現在我們對於內政問題之所以要用和平的政治的方法來解決，絕對不是因為顧忌外患怕受內外夾攻的危險，而完全是為着同志間歷史感情的關係，與團結精神集中力量的關係。換一句話說，就是為着愛惜國家的力量，保持內部的完整要求整個的覺悟和團結，使將來大家從此以後能和衷共濟，共同一致來完成抵禦外侮復興國家的遠大事業起見，所以不能不以 總理包容一切的精神為精神，儘量的用和平方法來解決，以告慰我們 總理與已死同志在天之靈。最近中央各同志，大家對於解決內政問題的方法，當然人同此心，心同此理，都是始終要本信義和平包容一切的精神，用和平的政治方法來處理一切紛亂。但大家要知道，凡是一個國家要獨立存在於世界，必須保持精神上立國的要件，和統一國內力量的紀綱。如果精神不整肅，紀律不確立，國家便成為無組織無生命的狀態。簡言之，不能成為一個國

家，不拘什麼時候，不拘什麼國家，都會要來侵略壓迫我們。更不當我們中國人是一個有獨立人格的國民，都要當我們中國人是個亡國奴。如果我們只怕外患，不顧紀綱，使立國失其精神，那末無論國家怎麼大，人民怎麼多，最後一定要亡國。所以我們處理內政問題，情與理當然要兼顧，而國法紀綱，也不能完全放棄，所以情理之中，一定同時要辨是非，明順逆，如果是非不辨，順逆不明，則紀綱不振，國家亦必隨之而亡，所以現在我們解決內政問題，歷史感情不能不顧，是非順逆尤不可不明，希望中央各位同志，在全體會議中，本信義和平的精神，與情理兼顧之原則，研究一個解決內政問題的妥善辦法。總要使我們國家永絕背離分裂的根株，達到真實澈底的統一，來救國家的危亡。這就是兄弟對於國事的一點意見和感想，特地向中央同志傾誠貢獻，藉作各位在開會時共同討論的參考。

國民自救救國之要道

——二十五年元旦在國府慶祝民國成立廣播詞——

△天下興亡匹夫有責 四維既張國乃復興 目前切要的八點 大家一心一德自強自立

全國同胞：今天是我们民國二十五年元旦。我們全體同胞，大家歡欣鼓舞同聲慶祝的一天。現在兄弟雖然不能親自和各位見面，但是可以在廣播電台中，親自和各位講話，這是很可快慰的一件事情。現在兄弟藉此機會，將我們國家和全體同胞今年最緊要的工作，和各位同胞說一說。大家都知道，我們國家的情

勢，現在很危險急迫，時時刻刻都在危急存亡之中，但是國家民族的命運，完全是由我們全體同胞自己來決定的。我們要挽救四萬萬同胞共所有的中華民國，復興歷史文化最悠久最光榮的中華民族，我相信一定是方法的。這種方法，並非其他，就是在我們中華民國本身的努力；換句話說，就是在我們四萬萬同胞的身上，就是要我們全國國民，個個人能夠努力自強。語云：『天下興亡，匹夫有責。』現在大家既知國家民族如此危急，無論那一個人都應該拿這兩句格言策勵自己，明白本分，負起責任，一心一德，羣策羣力，堅定志向，團結精神，共同一致的向救國救民的目標，奮勇前進。要曉得我們救國家，也不是怎麼樣困難的事情，只要大家就本身所能做到的事情，能夠自強不息的努力去做，我們相信我們國家無論如何危急，在今年一年以內，就可以挽救過來；便能轉危為安，轉弱為強，轉禍為福。我們知道，無論那一個國家，當他要從新建立起來，或是那一個民族，當他要努力復興起來的時候，一定要遭受很多的禍害，遇到很大的危險。反轉來說，一個龐大的國家，和積弱的民族，如果不遭遇很多的禍害，和很大的危險，他決不會真正覺悟奮發，從而自強復興。所以我們國家民族，現在雖然遭受空前的禍害，遇着莫大的危險，不僅不必悲觀，不必憂慮，而且我們看到外來的禍害愈多，當前的危險愈大，就可以斷定我們國家民族復興的時期愈快。古人說：『無敵國外患者國恆亡。』又說：『殷憂所以啓聖，多難所以興邦。』都是這個意思。我們中華民族，有五千年來最悠久的光榮歷史，有四千萬方里的錦繡河山，更有占世界人口四分之一的四萬萬同胞，你看現在世界上，那一個國家，那一個民族，比得我們的偉大！只要我們全體國民，都能堅定民族的自信力，真正自立自強，還

怕什麼，還憂什麼？我們國家一定可以救轉，民族一定可以復興，而且就從今年可以復興。今後我們應該如何自強自立，或者說，今後救亡復興的方法，是什麼呢？就是剛纔所說的，只要大家將本身所能做到的事情，切切實實做好，就是自強自立，亦即救亡復興之道。最要緊最基本的一點，就是兩年以來，大家所知道，并且大家都在努力推行的新生活運動，新生活運動的意義，就是要使我們全國同胞，都能恢復我們中華民族固有的道德精神，禮義廉恥，而首先實現於食衣住行等日常生活習慣之中，使我們的國民，個個人隨時隨地，都能明禮義，知廉恥，不再做一件悖禮違義，寡禮鮮恥的事情。而以禮義廉恥來樹立我們自己和整個國家民族的人格，洗刷我們各人和整個國家民族過去一切的恥辱。我們一個人，必須有高尙自立的人格，才有現代國民的資格，不愧為現代的一個國民。國家也必須尊榮獨立人格，纔有現代國家的資格，不愧為一個現代的國家。無論個人或國家，只要自己真實的人格，能夠樹立起來，那一個人也不敢來欺侮我們，那一個國家，也不敢來侵略我們。否則不僅人家要欺壓我們，而且滅亡我們。所謂『人必自侮而後人侮之，國必自伐而後人伐之』這是一定的道理。所以要想人家不欺侮，不壓迫，不侵略我們，惟有我們大家自己勉勵自己，各人努力，樹立現代國民的人格，即所以共同努力，樹立我們國家的人格，而其基本的努力，就是要恢復我們的民族固有的道德精神。我們民族固有的道德精神，實為古今中外一切文明國家的國民，所必須具備的基本要件。所以我們全國同胞，務必時時刻刻牢記『明禮義知廉恥』這兩句話，並且身體而力行之。從前所有一切紛亂散漫，苟且愉惰，驕奢淫佚，自私自利，萎靡不振，麻木不仁之腐敗的生活習

性，都要一掃而空，剷除淨盡，不好再和從前一樣糊糊塗塗做一個落伍的野蠻時代的人，而要以『昨死今生』的決心，除舊布新。實行『整齊、清潔、簡樸、勤勞、迅速、確實』的新生活，做一個『明禮義知廉恥』的新國民。我們大家既成爲現代的新國民，當然可以建立現代文明強盛的新國家，當然可以和人家並駕齊驅，立於自由平等的地位。由上所述，可知新生活運動，就是使全國國民樹立人格，以復興民族之革心的運動。所謂新生活，乃是以『禮義廉恥』的精神爲準據，以適應時代環境的需要爲原則之合理的生活。我們是要從日常生活，實際生活之中，實實在在來完成道德精神的修養。希望全國同胞，要依此目標努力不懈。古人說：『苟日新，日日新，又日新。』意思是說，在我們思想上精神生活上要滌除舊染的一切污點，使能煥然一新，從而繼續不斷的求其一天一天的更新起來，以養成最高尚的精神和人格。講到這裏，我要順便告訴各位同胞，我們所要實行的『新』生活，所謂『新』和現在一般人所謂『摩登』或『時髦』是絕對不同的。我們要實行新生活，絕對不是要求所吃的，穿的，住的，用的一切物質上的享受要新奇，而是不斷的徹底的改良我們生活的習慣行動等等，使我們的思想、道德、精神和人格，日新又新，造成社會和全國明禮尚義守廉知恥之新的風氣。這種新的風氣，一旦養成，就可以建立新的社會，自然就可以建立成新的國家，如此新的國家，才是真正文明強盛的現代國家。管子說：『禮義廉恥，國之四維，四維不張，國乃滅亡。』我們再可以從正面的意思來講：『禮義廉恥，國之四維，四維既張，國乃復興。』人家那怕是很小的國家，因爲能夠明禮義，知廉恥，所以只要很短的期間，就可以由貧弱轉爲富強，以至雄視於世界。我們這樣大的國家，

這樣多的同胞，更加以這樣悠久光榮的歷史，與優美偉大的文化，而且我們民族的聰明才力，比人家有過之而無不及，只要能復張四維，那裏還有不能立即使國家臻於富強的道理？只要大家同心同德，一致實行新生活，人人做成現代的國民，使社會國家的風氣，一天新一天，一天進步一天。我們當然很容易建立起文明強盛的新國家，所以實行新生活，就是我們全體同胞自救救國的根本大道。其次除新生活運動以外，還有一件自救救國最要緊的事情，我們大家務必從今天開始特別努力來做的。是什麼呢？就是兄弟去年所提出來的『國民經濟建設運動』。這個運動，一定要和新生活運動同時並進，相輔而行。新生活運動的目的，是要改良國民的生活習慣，從而增進國民的道德，發揚民族的精神，以改善國民的精神生活，而完成國家精神的建設。國民經濟建設運動的目的，是要發揮國民勞動創造的能力，增加國民生活的資料，從而改善國民的經濟生活，完成國家物質的建設。精神和物質兩種建設，是互相關連，互相影響，互相助成的。偏廢其一，則俱難成功。同時並進，則事半功倍。所以國民經濟建設運動，與新生活運動，必須相輔而行，亦必然相得益彰。我們既以新生活運動來奠定國家道德精神的基礎，同時再要以國民經濟建設運動，來完成國家經濟的建設，促成物質文明的進步，才能夠使國家健全發展，也才能救起國家，復興民族。因此希望全國同胞，個個人要時時刻刻記着這兩種運動，就是當前自救救國最緊要的中心工作。大家要同心協力，自強不息的努力實行，我相信一定可以由此實現我們國父孫中山先生的三民主義，完成挽救國家復興民族的大業。各位同胞！要曉得我們要救國家，就要革命，革命就是要實現三民主義，三民主義是以『民生』為中心，

民生的基礎是什麼？就是經濟。如果經濟不能發達，民生便無法改善；民生不能改善，三民主義便不能實行。所以我們要救國，要實行三民主義，一定先要努力國民經濟的建設，以改善民生。而國民經濟建設運動，就是我們全國國民努力國民經濟建設的基本途徑。希望我們全國國民一致努力。現在我再將國民經濟建設運動的實施要項和方法，和大家說一說：第一、振興農業。我們中國，向來是以農立國，國民的生活，國家的生存，向是以農業為根基。所以我們要從事經濟建設，第一件緊要的工作，就是振興農業。振興的方法，就是要採用農村合作的辦法，由合作社指導，並改進製肥選種，改良農作方法，活潑農村金融，流暢農產運銷，來努力增加農業生產，以達到糧食自給自足，為初步目標。總使全國國民，一切日常生活資料，不必再向外國購買，以塞漏卮，而免國計民生，日趨凋敝。為達到這個目的起見，一方面要增加農業資料的生產量，以作發展民族工業的基礎。同時要提倡就地加工製造，使能廉價供給本地的需要，更可以減少運費，供給各地。第二、鼓勵墾牧。土地是一切資料生產的根源，要發達生產，首須『地盡其利』。所以一切公私荒地，務必儘量開墾；對於地荒人稀的地方，更要鼓吹大規模的移民墾荒，和經營畜牧。並且要實施屯墾制，利用集團的勞力，大規模的開發種種的農利。此外更須恢復並增進農村的副產，例如家畜園藝漁利之類，應竭力使能同時改良品質，增加產量。第三、開發礦產。總理說：『鑛業為物質文明與經濟進步的極大主因。』幾十年來，我們中國物質文明和經濟建設之所以不能進步，鑛業未能發達，當然是直接的最大的一個原因。過去因為政治經濟與社會各方面種種阻礙，鑛業可說是一事無成。以後政府必須採用積極的保護和獎勵的政策，

調查礦業狀況，以及摧殘束縛礦業發展的原因，改善關於礦業的各種法規，總以減輕負擔，便利開採，鼓勵礦業投資，扶助礦商之獨力經營，和自由發展，為主要目的。更當禁止地方政府，與任何特殊勢力，把持礦權，與民爭利。並且因為我們國家的資力不夠，應當歡迎外國投資，共同發展中國的礦業。如此一方面既可容納大量的勞力，解決同胞失業的問題；同時便可以開發富源，促成物質文明的進步。第四，提倡徵工。徵工就是實行國民勞力服務，以從事於國民經濟建設一個最急要的辦法。現在我們的國家貧窮，沒有充分的財力，來完成各種建設事業，好在我們的同胞很多，同胞的勞力，就是國家最可寶貴的經濟動力；亦即一切建設事業的資本。只要我們全國同胞，能竭盡所能來勞動，便可完成一切福國利民，自救救國的新建設事業，盡到國民對國家的責任。古人所謂『以勞教民富』，又說『憂勞興國』，與我們所謂勞動服務，完全是一個道理。希望全國同胞，共體此意，大家贊助政府，實施徵工制度，踴躍參加義務勞動，至少總要能以當地同胞的努力，首先從事當地開發交通，修治水利，培植森林，開墾荒地。這一種經濟建設的基本工作，除徵工制度以外，政府方面，更應同時實施兵工政策，以軍隊的勞力補助各地徵工工務之不足。我相信各地一切建設事業，如得軍隊的幫助，一定可以得到事半功倍的效果。第五，促進工業。工業如不發展，物質文明便不能進步，經濟生活，便不能美滿。所以除極力促進農林礦業之外，最要緊的，更須極力謀工業的發達。我們中國舊式的手工業，既已凋敝，新式的機械工業，因受外國經濟的壓迫，也至今不能發達起來。現在要謀起衰振敝，富國裕民的辦法，一面對農村簡易的工業，及農產品加工製造之簡單工業，提倡就農村或其附近，按合

作系統經營，以謀農工業之密切連貫，交相發展。一面對於一般工業，由政府分別保護和獎勵，以求全國工業品之自給自足；同時並須設立勞資調節的機關，公平調處勞資雙方一切糾紛，增進雙方的利益。這種機關一定要予以最後強制執行之權，藉以保障企業的安全，和勞動者的工作。第六，調節消費。在我們這樣生產能力薄弱，一切生產事業落後的國家。各種生活資料，異常缺乏，大半都要仰給於外國，因此造成農村之資金集中都市，再轉流外國之經濟上的敗血症，以致農村經濟頻於破產，一切產業同時凋敝，國家日益貧困之最嚴重之經濟危機。補救之法，惟有標本兼治，一方面固然要在積極方面，以最大的努力，從根本上增進國民生產能力，發達全國生產事業。同時更要在消極方面，以最大的努力，儘量節省消費，調劑供求。各位同胞：要知道節省消費，只在我們大家一轉念之間，就可做到。比較增加生產，要容易得多。但是這件事，對於救國的功效，却與增加生產相等。如此種輕而易舉，切實有效的事，我們怎麼還不努力實現呢？總之，以後我們總要努力節約消費調劑供求，防止內地與農村資金的耗溢，進一步達到對外貿易輸出入的平衡。第七，流暢貨運。流暢貨運的基本條件，在交通便利，所以我們要儘量發展全國各處的道路交通，改進水陸貨運的辦法。同時又要在各重要地區，設立主要農產品，如棉、麥、米、絲、茶等的公共倉庫，和運輸機關，以便屯積轉運。第八，調整金融。金融為經濟的命脈，金融如失其正常狀態，一切產業都要蒙受惡劣的影響。所以調整金融，是國民經濟建設最基本最緊要的一項事情。講到調整金融的方法，在於鼓勵民間的儲蓄，活潑資金的流通，因應時代環境的要求。由政府執行健全的貨幣政策，全國國民要絕對信任政府，一致擁護，實行以上

八項，就是國民經濟建設運動的主要工作。其中有很多，都是很簡明切實，輕而易舉的事情，無論那一個人都能做，如果全國國民能夠共同一致，依照這些道理，實實在在去做，我相信不僅我們各人自己的生活，可以同時趨於安定，而且整個經濟的國難，也可以迅速突破，使國家日趨於富強之域。否則國民經濟無由建設，民生無法解決，大家只有一天天的貧困；甚至多數國民，弄得飢寒交迫，生活不能安定，那麼社會國家，就只有更加紛亂危險，不能得救了。所以大家要深切認識，這種運動是當前自救救國最緊要的一件工作。從今天起，要一致奮發，努力實行；同時要擁護并督促政府，竭力實做。如此我們國家，就可以由這幾項基本的工作，立即挽救起來。大家須要曉得，我們的聰明才力，和外國人一樣健全，而我們的人口，比那一國都多，他們做五年十年的事情，我們同心協力，一年就可以做成功。所以我們不怕國家怎樣貧弱，怎樣危險，只怕自己有了聰明的腦筋，和偉大的力量，而不肯用，不知道盡量發揮；只怕我們的同胞，仍舊沒有國家民族的觀念，不明白自己的責任，不盡自己的義務，不守紀律，不能合羣，尤其是對於一切事情，不能實實在在來『做』。不做，當然什麼事也不會成功。能做，我想世界上就沒有什麼真正難的事情。現在國家已經到了這樣危急存亡的地步，我們要能自救救國，惟有我們四萬萬同胞，一方面推行新生活運動，使個個人成爲現在的國家，以建設國家精神的基礎。一方面更要羣策羣力，來推行國民經濟建設運動，使個個人盡到勞動的義務，發揚民族生產的能力，建設國家物質的基礎，如此心物並重，體用兼備的兩種運動，就是實行三民主義最重要的方法，也就是實行三民主義最重要的方法，也就是我們全國同胞自救救國最切實的要道。希望大

家從今天起，各發宏願，努力實行；尤其是知識階級的人，特別要負起領導的責任，以身作則，悉力倡導。務使全國國民得此途徑，共同一致來做自救救國的工作，我們四萬萬同胞，都是一個祖宗一派相傳的子孫，却是骨肉之親，應同手足之愛，大家休戚相關，禍福一致，當此國家生死存亡的關頭，惟有一心一德，自強自立，精誠團結，擁護中央，向救國的目標，努力前進，什麼外患都不怕，什麼危險都可以打破，三民主義一定可以由我們手裏實現，中華民國一定可以挽救，中華民族一定可以復興。如此我們個人，才說得上是現在的國民，盡到了我們中華民國國民繼往開來的重大責任，才有以對得起列祖列宗，可以安慰我們國父孫中山先生在天之靈。今天兄弟和我們全國同胞所說的，就的這幾句話，希望各位同胞一致奮勉，積極努力做到。恭祝各位健康成功，再恭祝我們中華民國萬歲萬歲。

華僑要自己團結起來

——十七年十二月十八日在勵志社招待海外同志演說詞——

△除了三民主義沒有其他主義可以解救華僑同胞的痛苦

適才聽過華僑各同志的報告，我們非常感謝，也非常慚愧！因為在南洋美洲各地方，各位僑胞，統統是被外國人壓迫欺負，差不多當作我們華僑不是一個有國家的人民。這種痛苦慘酷的情形，我們經過革命之後，如果不能把他——帝國主義者取消，則革命不能算成功。中國國民黨，從十三年改組以來，到今天只

有五年功夫，這五年功夫，完全注重在國內打倒軍閥的工作，沒有注重到國外去，使得一般華僑同志，至今不能得到一點自由，這是本黨和國內同志，非常愧赧抱歉的事。尤其剛才一位同志所講的，英國地方的同志，現在差不多有許多是受了美國同坎拿大的華僑同志一方面的報告，他們拿一方面的報紙，作為根據，常有離去事實甚遠的地方。對於中央及我們中國的革命，不是誤解就是反動。我們已經給外國侵略壓迫，在外國的華僑更加容易看到此種壓迫的真象。我們中國是有四萬萬人的國家，我們是有一個中國國民黨，領導一般國民革命的。為什麼到如今，還是要受外國人欺侮，不能取消不平等條約，不能使我華僑同胞，減輕痛苦呢？這就是我們自己國裏精神不能團結，意志不能一貫，主義不能貫注。就是在各地的華僑同志，還是一樣。我們中國人最大毛病，就是我們總理講的，沒有團結的力量；凡到一個地方，一個團體裏，沒有持久性，沒有不破裂的。這就是中國人的劣根性，所以使得外國人敢於欺負我們。因為我們自己不能有精神團結的時候，就只能完全對付自家，不能對付外國人。現在南洋各位同志很明白，南洋離中央很近，消息靈通一點，但美國坎拿大兩地因距中央較遠，反動派很多，從前就是保安堂，後來還有許多反動的其他派別；其中還有共產黨派出去的，造出許多謠言，同我們中央違反。這一點，華僑同志這次來看到中央的情形之後，希望可以有個明白報告。美洲方面的同志，如果我們要解除受外國剝削的不平等條約痛苦，第一，我們華僑自己的重心要團結起來，不能意見紛歧，更加不可使得他們對於中央有所誤會，來造出反動的言論。第二點，我們要中國革命成功，唯一武器，就是總理的三民主義。三民主義就是革命成功最要緊的唯

一武器！除了三民主義之外，再沒有其他主義，可以使革命成功，也再沒有其他主義，可以解放華僑同胞的痛苦。所以有許多人，不曉得，在美洲那邊，言論還是受從前保安堂的遺毒，自己不想努力，祇知責備政府，到海外去造謠的這種反動派很多，這兩點要請注意。我們中央只有盡自己的責任和力量，對於華僑同胞，盡量去想法增進大家的幸福與和平，能夠建設下去，相信無論荷屬、英屬各處華僑，多則三年少則一年之內，對於從前痛苦壓迫，一定可以解除的。因為從前軍事時期，沒有辦法，現在國裏如無戰爭，在建設的時代，僑務委員會和其他機關，一定可以較前進步，易於為力。對於華僑教育、經濟、一切生活，本黨一定有一個辦法，不會對於我們華僑置之不理，失了我們職務。這一點，請各位回去，可以報告海外僑胞，請他們放心。並且現在建設時候，請華僑同胞多多回國，國內情形調查明白，使得同胞不受外國壓迫的痛苦。希望回到國裏盡建設的一分責任，這是很希望華僑同胞的。

今天趁這機會聽見各位報告，看見各位因關念祖國不遠萬里而來的精神，非常欣慰。希望各同志回到各地去後，將中央情形，轉告華僑同胞，各自努力，助成祖國的建設。

推進政治注重農村建設

——二十三年十月八日在漢口總部擴大紀念週演講——

△十八條為政綱要務求完全實現 以勞教民富

張副司令，各位官長：今天兄弟到了武漢，剛剛遇着 總理紀念週，想趁此機會，將自己的觀感，和大家講一講。我很久不到武漢了，此次一來視察，無論在政治上，軍事上，警察和市政各方面，都有很大的進步，可知各軍民長官，大家都能共同努力，來盡自己的職責，照武漢的現狀來推察國家的前途，一定是有很大的希望，一定可以達到我們救國的目的。這一點是兄弟覺得非常之安慰的。不過，無論什麼事業，尤其是政治上的事情，決不是一朝一夕所能希望有大的成功的，要能做出大事業來，一定要能夠本着『自强不息』的精神，繼續不斷的努力，一方面日新又新的進取，一方面日積月累的增益，這樣政治上才能根本的改造起來，然後政治上一切的基礎，才能照我們主義的目標，一天一天建設起來。現在武漢方面，政治上的基礎，雖然還沒有很穩固的建設起來，但是初步的規模，可以說已經有了。我們既有了這樣一個規模，只要大家在精神上，能一天天有進步，以後我相信無論政治、軍事、社會、教育各方面，一切改革和建設的事業，一定能夠同時並進，一定可以奠定很堅實的基礎，來完成我們大家所負救國的使命。關於湖北政治的設施，我在民國二十一年快要離開武漢的時候，曾經頒訂整理湖北政治綱要十八條，現在過了兩年，根據這個綱要來檢查一下，許多事情，雖已舉辦，有很大的進步和成效；但是還有許多事沒有辦到，甚至根本還沒有舉辦。其實綱要中所寫的事情，都是最急切，最簡易的初步設施，現在過了兩年，還沒有完全辦到，這一點，當然是我頒訂綱要的人，感覺非常之慚愧的，因此今天我再要將這十八條綱要唸一遍，希望今後大家能照此共同努力，務求完全實現。一、實行政治督察專員制度，務令完全得以行使其職權。二、慎重各縣縣長及公安

局長人選，應切實考績，加以保障，並厲行獎懲條例。三、各縣現有之警察及地方自衛之保安隊，應即嚴加整理，改善其編制，核實其名額，確定其餉源，並保障其公有或私有槍枝，切實加以訓練，對於政治常識，及國術科目，尤應特別注重。四、各縣保安隊及其他地方自衛團隊，經整理後，應規定各縣壯丁常備預備後備服役期限，並劃分管區，以寄內政於軍令，由保安處擬具實施方案，分期進行，其第一期之整理工作，應於二十二年三月完成。五、依編查保甲戶口條例，實行編查保甲戶口，並須遵照編查限期進度表之規定，依限編查完竣，遇有特別情形，確不能依限辦理者，得據實呈明候核，酌為展期，但最遲不得逾二十二年三月，全省必須一律辦竣，並應於同年五月起至九月止，全省再復查一次。六、除湖北省政府及漢口市政府之預算，業經核定外，全省各縣政府及其附屬機關，一切地方經費之收支，應即編造正式預算，呈由財政廳轉陳核定，公佈施行，限明年二月起，一律依照新預算實施。七、省農民銀行及各縣信用合作社之設立，限二十三年三月初步完成。八、清丈土地，預定五年完成，惟二十二年一年間之初步計劃，應儘先規定。九、各財政機關應立即實施會計制度。十、各級財務人員，須取具保證，由主管機關隨時切實監察，如有營私舞弊情事，應切實追賠，盡法懲治。十一、省公路，暫由建設廳擬具一年內築路計劃，分期進行，第一期工作，應於二十二年三月完成。十二、湖北堤防水利工程，應移歸全國經濟委員會統籌計劃，並完成該會所屬之江漢工程局專責辦理，以省駢枝，而杜冒濫。十三、湖北各縣中，尤其被匪區內，除依土地處理條例及農村合作社條例，努力農村復興之工作外，應選擇適當地區，創辦集團農場，試行最新耕作及管理方法。十四、中小學教育，應在各種課程中，激

勵學生之民族意識，養成爲國犧牲之精神。十五、小學及初中，應積極訓練童子軍。十六、初中以上之學校，應注重軍事教育，並使學生生活軍隊化。十七、平民識字運動，由教育廳規定一年計劃，先從武漢實行。十八、各級司法機關，對於訴訟積案，應限期清理完竣，嗣後民刑訴訟，應依法定程序，最多不得逾一個月了結，以免民衆因訟受累。』當時所訂整理湖北政治綱要，就是這十八條，其中有幾件很重要的事情，如編查保甲戶口，清丈土地，編造各縣地方正式預算，推行各縣合作事業，創辦集團農場，這幾項，現在或是沒有辦好，或是尙未開始舉辦，希望今後能夠積極舉辦，儘先完成才好。不僅是各民政長官努力來做，凡是匪區各高級軍官，對於所駐區域以內一切政治上的設施也要如此實行，和地方民政長官通同合作，切實照着綱要來做，不要以爲這些事，是專屬民政範圍，帶兵官可以不管，必要如此，政治與軍事，才能協同推進，剿匪才能澈底成功，各地方才有真正清明之一日。這是希望各位軍民長官，今後要共同努力，切實做到整理湖北政治綱要中所規定的事情的一點意思。其次，這幾天觀察的結果，雖然武漢在各方面，都有很大的進步，但是無論政治軍事，市政軍政任何方面，有幾點仍舊要特別注意的：第一，我們無論要做一件什麼事，必須注重實在，表裏如一，不可只講一個表面的形式。卽如就道路的清潔而言，現在各處的道路，一般都比較清潔，但是如果看道路兩旁的僻處，仍舊不免有髒的地方，什麼紙屑垃圾，都是隨便亂散，又如中國各地普通各機關的情形，表面看去，大體是清潔，但是你如果走進去，看一看廚房，再看看廁所，很多都是髒得不堪。這些最容易發生微菌傳染疾病的地方，一般只顧形式不重實質的人，就不知道注意，這種積習，實在是中國人一般的

老毛病。即如普通一個家庭裏掃地，往往就只掃房子中間一塊地方，其餘牆腳下，門角裏，這種地方，永久也不去洒掃，中國人家庭的生活，就如此，推而至於社會上，政治上，一切的事情，也莫不相同，所以我今天要特別提出這一點來，和大家講一講，要請大家有則改之，無則加勉，以後無論什麼事情，要注重實在。你們做主管長官的人，一定要對於最容易發生弊病，而他人最不經意，而實在最要緊的地方，格外留心整頓，這是我們辦事的一個根本要訣，無論政治上，軍事上，社會上，都是一樣。比方講帶軍隊，就不單只知道每天出操，上上課，或是普通查一查內務而已，必須切實注意經理衛生各方面的事情，尤其是廁所廚房這些地方，格外要勤於檢查才好。至於警察廳管的事情，格外複雜，一切格外要實事求是才行。即就整潔一項而論，你們看現在武漢所有的公安局和崗位所在附近的地方，是不是都已澈底，達到了整潔的要求？希望你們做主管長官的人，格外要注意才好，這是講辦事要力求實在。第二我們一切的設施，以後不僅要注意都市，而且更加要注意到鄉村僻巷，比方講現在武漢各處的道路很整潔，新生活運動已經一步步見諸實行，只要大家以後能繼續不斷的努力，不怕辦不好。但是我們的工作，不是只將都市改進了就算事，要知道都市的事情，不過是我們全部工作百分之一二的事情，其餘尚有百分之九十八，九十九的事情，都在各縣地方和鄉村裏面。現在湖北各縣縣城，和各處農村的情形怎樣呢，據我沿途視察所得，一切無秩序，不整潔的情形，不僅和民國二十一年以前的情形差不多，而且和三四十年以前都沒有兩樣，可以說毫無進步，不必講各地的情形，單就武漢來講，現在城市裏面，無論道路、公園、警政、財政、教育，都有進步，形式上都很有可觀，但是只

要走到比較遠一點的，如橋口和劉家廟一帶地方，窮苦的民衆，和破敗的茅棚，就特別多。雖然有一條馬路通了，但是附近的街道仍舊沒有整理；陰溝和其他關於公共衛生，社會教育等種種有益於一般貧苦民衆的設備，一點也沒有注意。殊不知這些地方，如果你不注意，就容易發生各種的毛病。如此，雖然都市裏弄得很好，也不會有完滿的成效；而且凡是有知識的人，無論中外，他要看我們政治，決不會只注意於都市裏的設施，一定要格外注意你對於鄉村的設施如何，對於一般貧苦民衆的福利注意不注意。昨天我就遇見兩個外國人，在那邊視察，他一看就知道中國政府做事，只集中都市的馬路，不注重市外的鄉村，不能爲一般貧苦的民衆謀福利。還有我們現在所做的新生活運動，也不是只注意改良都市裏面一般人的生活，目的是要使全國國民自通都大埠，以至窮鄉僻壤，無論男女老幼，貧富的生活，都要能普遍的改進，使能達到『整齊』『清潔』『簡單』『樸素』『迅速』『確實』諸條件，合乎禮義廉恥的精神。所以大家以後對於鄉村和一般最窮苦最骯髒的地方，一定要特別注意，想種種方法先來改良，多爲一般最貧苦的民衆造福；這是希望大家今後要特別注意的第二點。第三，我們現在做事，一定要自上至下，以勤勞的精神補物質之不足。現在一般人無論什麼事，動不動就先要錢，說沒有錢就不能做；這種說法，一般人以爲不無道理，實在是不對的。普通許多的事情，並不是一定要錢，才可以做。即如要使一個地方整潔，並不一定要建築下水道，就是簡單的挖條溝排洩活水也行，這件事不一定要錢才能辦，就由我們警察劃一條線，來責成地方保甲長，或街長等，分由各戶負責挖成，這樣不是成功了嗎？就是民衆沒有工作器具，由我們警察局備一點，借給

他們應用，也不費什麼錢。又如上兩個星期，我在湖口等縣走過一個地方，很多很可用的磚頭石條亂擺着，縣政府一點也不注意整理，問他的時候，他就說沒有錢，無從着手，其實這些事情，何嘗需要什麼錢，只要縣長稍微注意到，責成各村鎮保甲長指導一般民衆費點勞力，整頓一下，就不知有幾多廢物可以利用，幾多不整潔的地方可以整潔起來。諸如此類，都是我們中國人自上至下偷惰的痼疾，今後要澈底改過來才好。要曉得我們革命黨員的本領，就是要能以身作則，領導一般民衆，以勤苦耐勞的精神，來補救我們物質之不足，我們要沒有金錢，也能做好事情，更要曉得，土地就是金錢，人民的勞力，更是生產的資源，我們只要能想法子盡其地利，來增加生產，用其民力來改造社會，就不要金錢，而可做成種種的事業，管子所講的『以死教民強，以勞教民富』上一句就是說我們要使國家和一般民衆能夠強起來，就要使他明生死之大義，打破生死關頭，能夠養成其勇於爲國犧牲的精神。下一句就是要使民衆習勞，所以『民生在勤』的意思；就政府而言，就是要能善於利用民力，來增進民衆本身的福利的意思。現在一般人，以爲要做一件事業，必先要金錢，就要想方法，如何捐款抽稅，剝削民衆。殊不知一個人如果事事非錢莫辦，這個人一定有錢也不能做什麼事，何況要向民衆來剝削金錢，這是要剝削完的，要亡國的。惟有善用民衆的勞力，來增進民衆本身的利益，才是革命建設的正道；惟有善用勞力，才是惠而不費，取之不盡，亦惟有用以增進民衆本身福利，才會勞而不怨，用之不竭。所以南昌行營那方面，曾有一個通令，規定每個壯丁每年要爲國家做三天工，如果這個辦法，能夠普遍實行的話，每縣除老幼及婦女以外，平均以五萬壯丁來計算，每縣每年就有十五萬

的義務勞工，只要政府以合理的計劃來利用，無論是用於修堤，濬河，築路，不是都有很大的工程可以完成嗎？這種徵工的辦法，起初兩三年，或許還要政府強迫，幾年以後，人民得了實益，成了習慣，當然要信賴政府，不待政府強迫，而能自動的樂於為國家，為社會公益的事業來出力。如此年年繼續下去，還有什麼建設事業不能成功？一般國民，那裏還有不富足的道理？這『以勞教民富』的道理，古人早已告訴我們，只怪現在一般人不能體會實行。所以無論什麼事，總是說沒有錢就不能做，所以今天兄弟特別提一提。此外還有一點意思要補充的，就是我們利用民力，一定要配置得法，調理適當，對於利用的地點時間和工作，都要斟酌完善，並且要研究管理和利用的方法，使民力不僅不致濫用浪費，而且能發生最大的效果，即就利用民力的地方而言，大概以用於本地為原則，什麼地方事情，就在什麼地方徵工，什麼地方徵到的勞工，就用於有益於什麼地方的事業。必須如此，然後民衆的勞力，才能作最有效的利用，並且能使一般民衆勞而不怨。以上所講第一、做事要力求實在，表裏如一。第二、一切政治設施，要注重鄉村，要為一般平民造福。第三、要上下一致，以勤勞的精神助物質之不足，這是今天兄弟特別向大家貢獻的幾點意思，也可以說是這次到武漢來的感想。其餘的話，一時也講不盡，總希望大家能體會我今天所講的意思，遵照整理湖北政治綱要所規定的項目，切實研究，共同努力來做，現在已有了這個規模，以後一定能夠一天比一天更有進步，希望湖北能建設一個強固的救國基礎，切盼大家努力，並祝各位健康。

政治人材的重要

——十九年九月二十一日在中央政治學校講——

△政治人材的缺乏和需要 希各個人一齊努力

現在我們設立政治學校，其目的是培養革命的政治人材，前一個星期我曾說過，如果中國的政治方面不能進步，則無論什麼事體均不會成功，這是一定的道理。不管軍事上發展得如何迅速，政治沒有辦法，革命也就沒有辦法。所以現在不怕軍事上不能成功，而怕中國政治不能依照 總理所著的建國方略建國大綱，步步進行。

中國的國家如此之大，而且已有數千年的歷史。我們如果希望中國國民黨拿到政權之後，於三五年之內，便依照 總理的教訓建設起來，乃是不可能的；不論在個人的學問上，事業上，都是這樣。我們要求迅速，只能在可能之中達到一個相當的程度，如果越過了可能範圍以外，則將絕對不能成功。古人說欲速則不達，便是這個意思。譬如現在以一百個人要做兩百個人的事，乃是可以的，教他做三百個人的事，也是可以的，但是已經有點吃力了，如果教他做一千人的事體，那便是不可能的。我們中國國民黨，以前沒有一個專門訓練政治人材的機關，所以現在政治人材非常缺乏，要中國政治馬上合於 總理的理想做去，當然是不可能的。

自前年創辦這個學校，因為各種關係，時間不夠，設備不完全，因此未能把我們的理想達到。現在無論中外人士，尤其是外國政治家，他們問我說：你覺得現在中國什麼東西是最需要的呢？我總答覆他們是人材，人材的缺乏，是最困難的事體，這是我這幾年來在政治上親自感覺到的。中國現在的政治，是不能使人滿意的，幾乎沒有一件事是可以合於我們的理想的。這不僅反對我們的人批評是如此，即我們自己亦有這樣感覺。上星期我曾說過，這種現象，是應該的，是必然的；因為我們在政治上還沒有成功，我們的中央政治學校還沒有辦得好，要政治滿足大家的要求，便需要有人材，而政治的人材，是要待政治學校養成的。

在從前，我們偏重於軍事一方面，因為一個革命的開始，總是一種軍事的行動，所以當時總理因感覺軍事幹部的缺乏，便要我辦一個黃埔學校，黃埔學校開辦了一年，當時還沒有四百人，即同反革命派奮鬪而消滅了東江的敵人！開辦了三年，把中國完全統一起來。現在軍官學校出來的學生雖然很多，然而真正能夠做軍隊的基本人材，還是很少的數目，以這樣少數的幹部人材，我們即可以使軍事有辦法。現在軍事快要結束了，革命的工作，完全靠着政治人才，我們曉得，政治人才，不能東拉西扯了一批人，來做這個工作，一定要有一個嚴格訓練像黃埔一樣的學校，訓練出一批幹部的人材，才可以負起這個很困難的責任。

政治和軍事比較，政治的工作更要困難些，要培養軍事的幹部人材，六個月或一年便可以成功，要培

養政治人材，則不是六個月或一年可以辦到的。要造成一個軍隊的幹部，只要守紀律，聽命令的軍事人材，就可辦到，舊的社會習慣，不會帶進新的軍隊來，而影響於軍事的。至於政治的幹部人材，則要鑽進腐敗而齷齪的社會裏面去，改造這腐敗而齷齪的社會；他的工作，比軍事要困難幾倍，往往有許多很好的同志，去幹政治工作，起初是非常好的，過了幾個月，好的都變做壞的了，他們被社會同化了，於是什麼貪官污吏都願意去做。總理說：革命先要革心。這句話，是非常重要的，尤其是負政治責任的，要切切實實的做到。如果政治幹部人材不能革去他的舊社會所得的一切舊習慣舊觀念，則根本不會成功一個我們所要求的人材，而政治亦將因此永遠不能進步，革命也不會有希望了。

今天開學的日子，有很好的機會同各位教職員學生們說話。我們要知道，我們在學校裏第一個目的是求學問；但是除了這個目的以外，我們還有兩件很要緊的事要注意的，第一是要隨時隨地留心政治上發生的事實，我們要精細的觀察現在的政治，而判斷將來政治的結果或趨勢。我們念書不能專門靠些書本子上的學識，因書本子上的學識如不能應用到事實上則等於無用；我們留心政治上的事情，而後有政治上的經驗，這是非常重要的。其次，比這項更重要的，乃是要大家都養成一種革命的志向，養成一種要改革中國政治的決心。大家在政治學校裏面，並不是專為學政治學而來，乃是為改革中國的政治而來的。政治比之於軍事還要困難，因為幹政治的人，要鑽入汗穢齷齪的社會裏面去，我們要在汗穢齷齪裏面鍛鍊出政治的人格，而去改革汗穢齷齪的社會。我們四方八面都是敵人，你要廉潔勤勞，當然要受人家

的攻擊排擠，當然要受人家的妒忌怨恨。我們政治學校，就是要造成能在汗穢齷齪的社會裏，四方八面都被攻擊着排擠着的政治人材。所以我們要有一個使中國政治弄得好的決心。有了這個決心，則一進萬惡社會，就不會同流合污了。關於這一點，大家在學校時代就要修養，就要訓練。

上面是本校長希望於本校各學生的，希望各位教職員隨時隨地領導學生們，使能養成始終不變的革命志向和革命者的人格，希望大家都成為廉潔剛毅的政治人材，以去改造中國的政治。我們應時時刻刻體念 總理革命要先革心的教訓，因為政治上不怕無政治學問政治經驗的人材，只怕沒有政治人格的人材，我們不能同流合污，我們要確定我們的革命立場，我們希望本校能造成廉潔勤勞之政治人材，無論何時何地不變本志的政治人材，繼續着 總理的事業，遵循着 總理的遺教，以建設新的中國。這個責任，在各位教職員各學生的肩膀上，希望大家互相勉勵，這是本校長在開學日所貢獻於各位的意見。

行政人員應有的興革

——二十三年三月二十日召見各級行政人員閉會致詞——

△反覆述說行政人員份內應做的事

主席，各位同志：今天內政會議舉行閉幕式，在這十天會期中，大家聚集一堂，拿各省的情形，各地內最要緊的事實，統統報告得明白，能夠得到一個很好的決議，這對於我們中國內政的前途，可以說是一個很

大的貢獻。不過我們中國人往往有一個通病，現在外國人還是以此譏罵我們，說中國人只能坐而言不能起而行；固然在會議的時候，討論雖有條理，決議的案子雖很好看，但在事實上却做不起來，甚至把決議案都擱在一邊，等到二三年以後，什麼事情也還沒有做，連決議案都看不見了。這個弊病，我們是不能否認的，也毋庸諱言的。尤其是政府方面，在前清時候不消說，就是民國以來的各種會議，也往往都是能言不能行，這真是我們中國人一件最恥辱的事。

這次內政會議的重要，人所共知，中央政府以後所下的命令，所定的制度，和一切設施，一定拿這次會議的決議案，來做決定的參考；同時各位身列其境，親自參加決議的人，如能照這些決議案切實做去，我相信一定可以成功，而且得到很好的效果。但若會議開完以後，還是和從前一樣，決議案是決議案，我們做的事情又是我們做的事情，兩方面沒有一點關係，那就不特各位自己的任務不能達到，並且國家的前途，在這時期內也要跟着日加危險，不能建設了。

我們要知現在的會議，和從前的會議不同，從前會議的議決案可以不實行，現在會議的決議案，就非實行不可了。中華民國的新轉機就是在今年——民國二十年，不僅我們中國一般人的心理，全體重視我們中央政府和地方政府現在所設施的一切政治，就是外國人也認為中華民國二十年，是我們中華民族的一個大轉機；尤其是外國帝國主義者的眼睛，張得很大，時時刻刻注意到中國的政治，注意到中國辦政治的行政人員。我們看近幾天來外國報紙的言論，無論日本，英國，美國所出版的報紙，對於中國的論調，都

完全已改變。一方面說中國現在已進到新的建設的時代，不能拿從前的眼光來看待；同時他們自己也認不平等條約的當然不能存在，最顯明的就是在前天日本議會中外務省外交大臣所報告的中國情形，更可以知道外國人無時無刻不注意到中國今後的情況。但是中國人的心理已改變了，外國人的眼光已不同了，我們如何可以使一般人的心理，都向建設方面前進，不致停頓，更不致退後？這個責任，就在我們政府身上。當然中央政府是一個發號施令的總機關，但是各地方的政府，都是總機關的一部分，如各地方各部分的機關不能活動，那末無論總機關怎樣活動，也不能得到成效的。反過來講，如果各部分的機關，都能夠依照自己機器和範圍做去，總機關自可表現成效，政府自能有進步，使國家真正走上建設的道路。

各位都是各省的民政長官，這次出席會議，就要知道本身的責任重要；所謂中國國家的興亡，中華民族的盛衰，全在各位同志的肩上。從此以後，我們知道遵照此次會議的決議案，大家共同一致用矢勇矢勤必信必忠的精神做去，我們中國的獨立和強盛，可說毫無問題。因為我們個人如能以身作則，自強不息，兄弟相信一個人做一天工作，至少可以感化十個人；做十天工作至少可以感化一百人；如果奮鬥努力，做了一年的工作，就可以有幾千人受到感化，隨着我們一樣做去了。反轉來說，如果我們自己只是坐而言不能起而行，如同從前的政治人員一樣，陽奉陰違，苟且偷安，拿中央政府的命令，當作官樣文章，不知先由自己本身統率奮鬥切實推行，祇是承上啓下，做幾篇文章，貼幾張告示，就算盡了能事，這是不行。

因為你一個人苟且偷安，就有十個人可以跟着你而苟且偷安，不需多少時候，就可使全省全縣的人

都是苟且偷安，敷衍塞責，弄得民不聊生，政治完全沒有進步，革命也就不免失敗。

在現在一切政治設施，統統沒有條理和軌範的時候，我們制定一條法律，一般人民未必都能遵行。頒發一個命令，人民也未必能奉行。要使人民能遵守和奉行政府的法令，使中國真正走上軌道，就應先由我們自己以身作則，遵守法律，奉行命令起。然後在三五年之間，才可感化一班部屬，和人般人民，都能奉公守法，和我們一樣。中國古語講：『爲政在人』又講『有治人無治法』在現在想來，當然有多少不合道理，但在軍事初告終結，訓政尚在開始的時候，一切政治的設施，則確有重人不重法的事實。所以我們擔負行政責任的人，在訓政時期中間，責任非常重大，決不是開幾次會議，定了多少議決案就可了事。我們一定要這些議決案，由各省行政長官擔負推行的責任，才可使全省少者一二千萬人，多者四五千萬人，都能覺悟羣相幫助，而後始可得到成績的表現，完成所定的計劃。如果一個人一天可以感化十人，第二天十個人就可以感化一百人，照這種比例推算起來，在二三年之內，即可感化到全省的人，都奮發努力切實推行了。

我們知道現在各地方還不能平定，社會上還沒有安寧，一般人心之所以萎靡不振，一般風俗之所以惡劣腐敗，實在都是由於政府不得力，纔表現出這種現象來。民政長官，本是國民的表率，現在自己的行爲，竟有許多不行，這還不是一件值得抱愧與惶恐的事情嗎？在從前有些地方，還是情有可原，因爲處在軍閥的把持壓迫，以及反動派共產黨搗亂之下，要使一個民政長官，獨自以身作則爲幾千萬人的表率，當然沒有這樣大的魄力，到現在軍閥已經沒有了，共產黨反動派也可以逐漸肅清了，一切障礙既去，只要民政長

官自己已有辦法，這很容易從他個人的行爲起感化到幾千萬人去，若在這種情況之下，還是苟且偷安，敷衍塞責，那末，在短時期內亦可使軍閥和共產黨復活起來，使中國因此而滅亡，革命因此而失敗呢！

總理最初著的一部書，是社會建設，民權初步；第二部書，就是心理建設，孫文學說；總理爲什麼最初要著這部民權初步呢？總理知道中國社會最大弊病，就是一般人都沒有組織的習慣，不知團體的重要，隨便在什麼地方，隨便做一件什麼事，總是亂七八糟，沒有條理和秩序。這是社會的大弊病，也就是革命建國的最大的敵人，同時總理也知道革命快要成功的時候，社會一定更擾亂，而共產黨反動派一定更利用時機來破壞中國的倫理道德，破壞社會的一切制度，如在這個時期中間，沒有修養的書本，可資依據，結果一定不堪收拾。總理當時認清了這一點，感覺在社會上最重要的事，就是要一般人民能恪守秩序，知道個人在社會上的地位和責任的重要，而要使一般人能有條有理，安分守己的做去，總須在小處着手。所以總理就著了這部民權初步，使一般人明瞭會場的智識起，推而至於整個的社會，都能秩序井然，有條不紊，然後一切事業，才有建設的可能。

其次我們中國革命的敵人，就是一般人都有知之匪艱，行之維艱的心理。剛才講中國人只能坐而言，不能起而行，苟且偷安，敷衍塞責，瞞上騙下，陽奉陰違，這些弊病，也全是知之匪艱，行之維艱一個心理的表現。我們現在要在舊道德舊倫理中間，建設一個新的科學的國家，就非打破以前政治上社會上這種腐敗的封建心理不可。所以總理所著的第二部書，就是創立知難行易的新學說，作爲社會上心理建設的一

個根據，現在我們有了。總理這許多遺教，以後一切行動和言論，就不能離開或反。總理的遺教了，如果你違反。總理的思想，那就無論你有怎樣的本領，怎樣的聰明才力，也一定不能合於現代的潮流，一定要得失敗的結果。

在上次國民政府紀念週的時候，兄弟曾經講過。總理的思想道德的哲學基礎，就是繼承中國固有的道統，從堯舜禹湯文武周公孔子下來，就由。總理繼承下去。這句話，往往引起共產黨對。總理的批評，罵為封建思想。其實。總理講這句話，就可以表現。總理之所以為。總理，總理之所以成為革命大家，因為。總理讀過許多外國書，見過許多外國的政治家，明瞭各國的政治史。他所以承認繼承中國堯舜以來的道統，就是因為要建設一個新中國，決不能忘了中國舊有的好倫理道德，而單獨講新時代的科學，就可以建設；所以。總理思想道德的基礎，便繼承了中國固有的道統，繼承起中國固有的道統以後，才可恢復中國固有的道德文化，振起國民固有的自信與創造能力，完成中國的國民革命。

本來政治並不是一件難的事情，也不是一件不能成功的事情；政治是很容易的，能夠成功的。不過現在如若離開。總理的書，不研究。總理的思想，背道而馳，那就不僅不能事半功倍，反使自己所有的力量，徒然用到岔路上去，而且在最後還要遭到根本的失敗。固然，現在我們要洗刷幾千年來很深固的弊病，變更一切陽奉陰違，苟且偷安，萎靡不振，麻木不仁的心理，決非一朝一夕可以成功。但現在又沒有充裕的時間，可以給我們長時期的考慮，外國帝國主義者一步步的壓迫進來，決不許中國有長時間的從事整頓，他

們一天走二百里，我們還可以只走一步嗎？他們用潛水艇和飛機，我們還可以用小砲輪船嗎？這是絕對不可能的事。我們現在既然沒有充裕的時間去整頓，唯一的辦法，就應由我們負政治責任的人，尤其是各省的民政長官，大家能覺悟，拿總理的思想做我們的思想；總理的道德做我們的道德，總理的聰明才力，做我們的聰明才力。以身作則，腳踏實地的做去，才可以由感化力來促起一般人民的奮發，然後在二三年的時間內才可以普遍到全國，建立起很穩固很科學的新國家的基礎，完成革命建設的工作。

我們要建設中國，不能不用中國固有的倫理道德，同時要洗刷中國舊的壞的心理習慣，就不能不採用新的科學方法。所謂科學方法，並不必要到旁的地方去找，也來不及再去看物理化學幾何代數來推求，總理所著的書，就是全部科學的結晶。只要大家遵照總理的書，切實做去，即就是拿新的科學方法來建設中國。現在我們如能認識這一點，大家重視總理的遺教，兄弟相信每天如能抽兩點鐘的時間，去讀總理的書籍，快則一個月，慢則二三個月，一定可以讀完，一定可以把現在中國所需要的政治經濟社會心理的問題，統統得到圓滿的解決。

總而言之，現在中國不怕革命不能成功，不怕國家不能建設，就是怕我們自己腐敗的心理習慣不能改變；總理的遺教，不能切實舉行。數十年來中國國民黨死了許多的革命同志，國民革命軍死了許多的官兵，還不能使社會人心，逐漸轉變過來，到現在國家已經統一，人民心理已漸變更，我們再不能像從前那樣陽奉陰違，苟且偷安的腐敗下去了！如果再沒有精神，負起責任，切實去做事情，那末等到最近的將來，就

不僅你自己要身敗名裂，即國家民族，也將要從此滅亡，革命也要從此永遠失敗了。所以最重要的一句話，我們革命最大的敵人，就是陽奉陰違，苟且偷安！我們如不能打破這兩句話，就不成其為革命黨黨員，而且是一個反革命被革命的人，我們現在並不是做官而是革命，從前的民政廳長藩台撫台按察司，可以苟且偷安過活，現在革命的時候，是過不去的了，不是革命的人，就是被革命的人。我們一定要把一切腐敗的心理思想改革，才可以做人，才可以站得穩，不致走到被革命路上去。

這次舉行內政會議，兄弟本想在會議時間和各位多多討論，可是十天已經過去了，竟抽不出一些時間來，而在今天閉會以後，又更難晤面了。所以特在現在舉行閉會典禮的時間，把兄弟心裏所想說的話，貢獻給各位，希望各位拿這次會議中的決議案，帶回到各省去，仍舊用在會場中的精神和勇氣，夙夜匪懈，矢勤矢勇，去做自己份內應該做的事情。至於成敗利鈍，乃是另一件事，祇要我們盡了個人的責任，盡了個人革命的本份，便就可以問心無愧了。從今以後，我們要使一般人民能夠安居樂業，社會能夠長足進步，國家民族可以獨立富強，我們須用 總理的革命精神，來做革命的事業，來做 總理的忠實信徒，以求完成我們國民革命的使命。

地方行政人員之主要工作與綱領

主要工作綱領與努力方法

一、嚴格考驗，(甲)委任專員，(乙)定期考驗，(丙)隨事考成，(丁)實地按驗。二、綜覈名實，(甲)明系統，(乙)公銓選，(丙)專責成，(丁)行久任，(戊)嚴考核，(己)一賞罰，(庚)稽查報告，(辛)面獎廉能。三、密切連繫，工作的連繫，鄰區鄰省間之連繫。四、政治與教育打成一片。五、節約與踏實，以少量金錢，做多量事業。各項基本工作，如教育等，應重質不重量。六、管理與統制『教衛養』之外，必須再加一『管』字。

今後應改進或注意之要點

一、各省規定之中心工作太多，應擇最急要者之一二種規定實行。二、國民經濟建設，應竭力實行。三、獎勵貯蓄與生產。(甲)蓄物尤要於蓄錢。(乙)就地獎勵生產。四、組織民衆，應注重由經濟入手；辦理保甲，即同時推行合作社。五、本區保安團隊，應賦予本區司令或專員以調遣分配之權。六、保甲注意事項。(甲)採連坐法。(乙)慎選保甲長。(丙)注重訓練。七、各省區宜盡力協助實施兵役法。八、澈底清除散匪，勿使有一個匪類存留。九、清剿匪患，於軍事以外，應研究各種實行之方法，保甲、偵探、交通、訓練。十、壯丁訓練，應注重國民常識與公德。十一、辦理保甲與訓練壯丁，應注重幹部之訓練，應注重偵探工作，偵探人員宜特別訓練。十二、與縣黨部區黨部密切連絡，注意青年學生與黨員用於適當之工作。十三、注重國民體育與公共衛生，掩埋棺木

與籌建公墓。十四、囚犯之處理與訓練，檢查監獄，管理游民乞丐，注意傷兵管理。十五、修河應以整個河流為單位，不應以區域為單位。十六、推廣苗圃與加緊造林，明年會議時應有詳細報告。十七、修路應將橋樑涵洞完成，修路不築橋，不能算為完成。十八、土地行政宜先完成土地之整理，一面注重改良土地。十九、各行政督察區名稱，宜歸劃一，一律以數字名之。二十、改良教育與提高師資，為關係國家興亡之大事。

本會議此次開會四天，大家對於地方行政上施政要項，都有精詳的討論。對於各人本身的工作狀況，也都有詳盡的報告。使中央對各位工作情況有深切的認識。今後更能收到指臂相使之效果。會議以後，對於各位的建議和報告，都可以分別整理出來，作為改進地方行政的重要參考，間有討論的各案，核定辦法以後，當分別令知，在今天閉會期間，不再複述。現在大家散會以後，就要各回本職服務，本席今天特將各位今後努力之途徑與方法，以及此次聽到各位工作報告後，覺得應改進或注意的要點，扼要的向大家說一說。首先應向各位提出的，就是我們今後要實際推動一切的政治，必須要確實求得督促推進與努力的方法，而後可以收到加倍的效果，這就是我們的主要工作，綱領可以分下列幾項來說明。

第一 嚴格攷驗

我們要求政治之迅速推進，並且效果確實，無論省府廳長，對於下級或專員，對於轄區各縣，以及一般主管對於屬員，必須勤以攷察，實地按驗，考察公務員的主要方法，不外乎下列幾項：（甲）委任專員。必須將特定工作，分配於特定人員，限定程序與期限，以為考成之標準。（乙）定期考驗。關於各級人員擔任之工作，

規定期限，或半月一次，或一月一次，驗其進退，定其功過，加以督促糾正，並即勵行賞罰。(丙)隨事考成。除定期考驗以外，還須按個別事項，逐事考成，看工作是否確實迅速達到要求。(丁)實地按驗。對於下級報告，不可僅憑書面，必須實際覆查，躬親按驗，始可確知成效。遇有不確實不努力或未完備之處，並須於訪察勘查之時，面加誥誡，尤其對於所屬縣長及區長，必須隨時考驗，尤應賞罰得當，各省主席對於縣長委任之先，至少要親自接見考察一次，對於其精神體格之外，尤應注重其五官之端正，與其態度之大方，言語之有條理，即縣長對於保甲長人選與訓練，除賞罰之外，更應注重於此。行政長官要辦好一切事情，得到良好成績，無他特技，只在其能否信賞必罰而已。要做到信賞必罰，尤須總覈名實，所以考成，必須實事求是。關於此點，望多研究張居正評傳，及管子與子產評傳諸書。

第二 綜覈名實

總覈名實，可以矯正虛偽，敷衍，遲緩，之積弊。其主要節目，為下列各點：(甲)明系統。必須確定上下縱橫之明晰的系統，使辦事有一定的準則，考驗有一定的程序，而後責任分明，無可諉卸。(乙)公銓選。要選擇適當的人才，使能稱職盡職，不但甄用之際，應絕對無偏無私，而且應以實際事功，與能力為重，勿專拘泥於資格。(丙)專責成。既擇定任用以後，就要假以事權，俾得盡量展布，還須遇事指導，俾有成就。(丁)行久任。上官篤於信任，所屬人員乃能發揮長處，奮勉圖功。所以既任之後，如人事相當，即不宜更調太頻，務使久於所任。(戊)嚴考核。對所任工作，必須考核周詳，勿使遺漏。(己)一賞罰。信賞必罰，均須本於一定的標準，不可厚彼

薄此，致有歧異。(庚)稽查報告，對於屬員所呈送之報告，必須實事求是，加以考查按驗，明定功過，隨時考成。(辛)面獎廉能。對於屬員之廉明有為者，並須面加獎許，激發其向上之心，以收貫徹始終之效。

第三 密切連繫

我們行政上一切工作，最忌散漫分歧，各自為政。如此不僅力量分散，而且往往妨礙其他部分的工作，不能收整個之成效。以事項而言，無論民政、教育、建設、治安各項，均屬一體相關，休戚與共。今後必須本協同一致的精神，更進一步的達到密切的連繫。以地域而言，鄰接地區，尤屬痛癢相關，更應密切合作。所以各行政督察專員，對於鄰區或鄰省之專員，應切實連絡，各種政治工作之與鄰區或鄰省有關者，務必化除界限，不分畛域，通力合作，一致進行。省與省間，亦應如此。至各省各區之間，更應互相參觀，互相師法，聽到某項工作在某省某區辦得最有成效時，各廳長專員即應親往參觀考察研究，如此互相觀摩，共同改進，必能收到很大的效果，不但對鄰省鄰區應如此，而且就工作上可能的狀況下，還可以到國外實地攷察，以增進自己的智識，及辦事經驗。總之，為增進行政效能計，相互連繫與避免重複衝突，均屬必要。近來常聽到下級機關以命令系統複雜不統一為言，其實此不僅為法規制度上之關係，法規制度固宜隨時改進，而人事方面對於辦理公文者，若能善為訓練，使其理解清晰周到，辦事手續便不致錯誤。主管人員更能嚴密注意，顧到機關的職權與相互關係，即不至有重複凌亂之弊，更須以合作精神貫徹其間，則歧異衝突之弊，自不致發生。

第四 政治與教育打成一片

我們現在無論舉辦何事，每感到人力不敷。補救之道，第一要留意人才。第二要轉移風氣。所以無論省縣各區行政長官，必須使所在地之大中小學校教職員與行政機關人員，打成一片。不僅可就地取才，協助政治之推動，即於改革社會，振作人心，確立風氣，亦必以政教合作為樞紐；且現代政治，日趨於專門化與技術化，僅憑常識，決不夠應付，必須利用專家，資以為助。各省雖因經費關係，不能聘用多數專門技術人才，但各地之大學教授等，必多富有研究之專家，即中等學校教師中，如詳為物色，亦不乏專門人才。各省府關於行政事項，即可利用此等教授之專門知識，請其研究規劃，一方面在政府可收專家相助之效，同時學校教授等亦可以實際問題與其平時所學相證驗，當無不樂於貢獻之理。中國古時，本以留心人才為地方官最要職務，我們對當地教育界人士，不僅應切實聯絡，留心攷察其學識品格與才能，以相助為理。而且對於品格高尚之教育界人士，必須優禮有加，養成學生與社會尊師崇道之風氣，各地教育廳長，一方面應敦崇品格，自覺其居一省師表之地位，同時對於養成師資，更須以品格高尚，與任事熱心為重；尤須多方設法，激勵教育界，為國家社會服務犧牲之精神。如此，我們必能收到轉移風氣推動政治之效果，而對於公民訓練與學生訓練，亦應注重於此。

第五 節約與踏實

大家都知中國為極貧困的國家，要待籌足經費，再來辦理事業，其勢不可能。所以大家必須盡量節約，盡量刻苦，以一個錢的經費，能發揮二個錢的效用；甚至要做不花錢的事業。尤其政府自去年以來對於健

全金融，極盡心力；國家經濟，漸有生機。這是推行法幣政策初步的效果，但基礎畢竟還沒有確實，必須法幣的信用，對內對外，逐漸增高，國家經濟及一切事，才有生路。所以今後一二年間，無論中央地方，必須竭力設法鞏固法幣的信用，各省務須諒察此意，務使預算收支適合。即或事業增加，亦必竭盡心力，善為節約支配，不使增加預算。須知國家經濟建設未完成以前，唯有以極端的刻苦，開未來的生路。即如蘇俄，近年來經濟逐漸充裕，各項事業均有巨額經費，其實皆從數年前，彼國政府人民，極端節約，極端勞苦，減衣縮食，竭汗血勞力，從事生產而來。我們此時情形，亦非節約勞苦不可，各地方今後對於經費，必須用盡心力，謀合理的支配。切不可漫無計劃，稍有浪費。所以第一必須確定本末先後，從最基本急要者入手。第二必須善用人力，以補經濟的貧乏。第三必須事事踏實，求數量與質量之相稱。即如教育事業，在已有基礎的國家，當然可以盡量推廣，而以我如此貧弱且基礎缺乏之國家，只有先求質量的改善，後求數量的擴充；而且就事業而言，如質量良，即基礎確實，數量雖少亦能發生多量之效果。否則祇求數多，不求質善，則雖多亦屬無益，而且有害。不僅教育方面如此，對於保甲，過去注意推廣，今後亦宜特別注意於質的改進。總之，中國為窮國，窮要有窮的打算，總要勞心苦力，苦幹實幹，以精神物質的缺乏，使事業能切實進行纔好。

第六 管理與統制

現在我們地方政治，對教養衛三者以外，尤須特別注重於管理。換言之，即應注重於紀律與秩序。故『教』『養』『衛』三項要目以外，更須加上一『管』字。所謂『管』與『教』『養』『衛』乃為完全。如徒知教養衛而

不知管理，則所有教養衛之工作基礎，必不確實，辦理必不能一貫。結果，所有工作，皆不能持久；而且現代政治，如欲切實收效，無論對人對事，均不能聽其散漫分歧。如果紀律不嚴，秩序不守，絕不能使教養衛三者發生實際之效果，而適合現代之要求。所謂『管』者，簡單言之，即執行法紀。納民軌物之謂。唯有法度完密，部勒整齊，地方百務，乃始一切就理。以上是就人事方面說明管理之必要。人事而外，還須管理生產，管理土地，管理交通，尤其是糧食與勞力，必須首先注重。管理二字，實為今日行政人員唯一重要之業務。管理之方法，應從調查統計入手，必須確知區內土地戶口人力物產事業種種方面之確數與實況，加以全盤整理與運用。而後方能做到『人盡其才，地盡其利，物盡其用，貨暢其流』的地步。為政之道，可說不外乎此。至其最終之目的，則為『統制』。所謂統制者並非收歸統轄，或包攬辦理之意。乃對於管區內，所有公私事物，無論官營民營，皆須使在主管人員統籌監督之下預計其一定之功用與相互關係，從而斟酌損益，苦為調劑，妥為支配，統盤籌劃，以輔助其發展，而發揮其最高之效用。我敢說今日行政人員，如對人對地對物對事，不知統制之理，且不得統制之道，則此種政治，決不能成為現代政治。此等行政人員，亦不能成為現代行政人員。政治之成敗，國家之興亡，關鍵完全在此。其實此種方法，在我國古代政治組織完密時，早已有此規模，有此制度，所謂『以民治民，以民用民』即是此意。而『民有民治民享』最終目的之完成，亦必以此為途徑。

以上是指示各地行政人員主要工作綱領，亦可說是今後努力之途徑和方法。此外於聽到各地行政人員報告以後，覺得今後各地有應改進和注意之要點甚多，現在擇要列舉如下：

一、各省所規定之中心工作，不免事項太繁，結果，下級人員，不能件件辦好，唯有逐項點綴，以應付上級之功令。此後宜斟酌各省各區之特殊情形，減少中心工作之項目，擇其最緊要者一二項，規定下來，集中力量，限期作成，以期收確實之效果。此項中心工作之擇定，可以下列三者為標準。（甲）就本省本區已進行有相當基礎而亟待完成者。（乙）為本省所最缺乏而需要者。（丙）在地域環境上特感迫切之需要者。例如西北各省，宜推廣造林。豫蘇諸省，宜注重開河與治水。舊有匪區內，注重土地與生產。濱海沿江各省，宜特別注重於民衆教育與民族意識之訓練等。總須因地制宜，無論其直接間接，總使與國防最有關係者，精密擇定，切實推行。

二、各地行政人員，必須明『知與之為取』之道理。管子有言，『知與之為取者，得為治之道。』我們現在苦於經濟枯竭，籌費困難，即應獎勵生產，推廣合作，為民興利。使民力民富培養充足之後，而一切事業，自有確實基礎。更切不可與辦新政，徒為稅收計算。各省區及各縣，必須依此宗旨，竭力實行國民經濟建設。

三、今日最大要務，一為貯蓄。二為生產。所謂儲蓄，不僅獎勵錢的貯蓄，應使地方人民知蓄錢不如蓄物，而且蓄物尤要於蓄錢。各地貯蓄之風，應積極提倡，與設法發展。至於積物，不僅積穀一項，就是一針一線之微，均須盡量節用，多儲積。乃至廢銅破鐵，亦不可隨意拋棄，均須積藏。以濟國家之貧乏。至於獎進生產，各縣應切實調查當地原有之生產與工業，就地獎勵或補助，應知少量的生產，愈於不生產，即或品質不甚優良，亦較之無生產，終勝一籌。

四、吾人組織民衆與訓練民衆，最善之方法，莫如從經濟方面入手。誘發人民切己之利害，使能踴躍樂從。例如辦理保甲，最好即寓經濟意味於其間，同時提倡各種之合作社。聽說福建長樂縣，爲購辦菜餅肥料，曾集資二萬元，墊借民間，到期以後，人民不但如數歸還，而且以後對於縣府政令，自動服從，增進政府之信仰，實非淺尠。保甲工作，亦因此遂能切實推行，此即最好之實例，各地可以取法。

五、各地保安團隊，自集中省府指揮調遣之後，本區團隊，不能留在本區地方，防務每受影響。今後關於保安團隊，其經費與訓練，固仍須集中於省，但同時應使本區團隊，仍歸還本區，并賦予區司令或專員以調遣分配之權。

六、辦理保甲，欲求澈底收效，必須採用連坐法之精神。進一步嚴格規定，並實行連帶責任制度，對於保甲長之人選，應慎重選擇，委任之後，須隨時考驗，加以黜陟。尤須注意訓練，能使逐漸進步。訓練保甲長時，應授以自衛新知一書內所載之要項，及余所摘成繼光語錄。

七、現在中央指定地區，實施兵役法，各省廳長專員縣長按時實施兵役與征兵，務須按照中央規定之原則與辦法，盡量協助，視爲己事，不可以此爲中央之事，推諉于師管區或團管區而忽視之，務必協同督促辦理，視爲本省本區最重要之基本工作。

八、現在各地散匪，雖已逐漸肅清，但仍不可有絲毫忽略，總須澈底清除，斬草除根，勿使有一土匪存留于本區之內。須知如存留一個匪類，即可逐漸蔓延，爲後來之大患，星火燎原，江西匪患，可爲殷鑒。

九、清剿匪患，當在社會與政治之得力，而不宜專恃兵力。進剿與清剿之程度，完全不同。進剿之法，可應用七分政治三分軍事之原則。而清剿之時，只可用一分軍事而須賴九分政治之力也。望切實研究各種之方法，凡保甲偵探交通訓練，切須按照實際情形，研究種種方法。而於自衛新知一書內所舉之各項，特別是論『準備』一章，尤須切實注意，以充實自衛之力量，與防匪禦匪之設備。總之，必須在人口極少，交通不便利之地方，開始應用少數兵力。其他地區，應注力於軍事以外之工作，以輔軍事剿匪之完成。

十、關於訓丁之科目，軍事還在其次，第一應授以現代國民應有之常識，使明瞭現代世界大勢，國家地位，國民責任等等。第二應訓練其公德心，使知公共秩序之宜尊重，公共利益之宜保持，公共衛生之宜遵守，並啓發其勞動服務，互助工作，爲公犧牲之精神。將來中央並宜編發一種公民訓練常識課本，以爲各地訓練之依據。

十一、無論辦理保甲，訓練壯丁，民衆必須先從訓練幹部入手。幹部如果健全，便能發生以一人教好百人千人之力量。所以訓練時，還須注意選擇。任用之後，並須隨時考察。此外對於清匪察奸，均應注重偵探之工作，對偵探人員，宜有特殊訓練。組成偵探網，通信網，授以各種通信瞭望聯絡方法，並應隨時監察，勿使發生有名無實與陽奉陰違之弊。

十二、各地行政人員，應與縣黨部及區黨部密切連絡，注意青年有爲之黨員，召集訓練。用其專長，使分任編組保甲，訓練民衆，並偵探等工作。獎勵黨員，與一般青年奮鬥積極之精神，使爲各地基本工作而服務，

於推動政治，必有莫大效果。此外對於當地學校，亦須設法打成一片，以收共同推進之效。

十三、各地今後，對於國民體育，及社會之公共衛生事項，均應特別注重，獎勵推進，視為行政要務，以增進國民之健康與體格。對於公共衛生，首先厲行清潔與預防疾病，無論城區鄉村，如有未埋之棺木，即宜掩埋入地，並獎勵各地籌建公墓。

十四、關於維持秩序與減少游惰事項，首宜注意者三事。一、必須注意囚犯之處置與訓練。所有囚犯，勿使集中於大城市以內，亦不可任令閉置囚所，不加管理。宜分少年壯年老弱各類，分別施以訓練，並授與工作，特別注重其生活與衛生。各專員巡視各縣，必先檢查監獄，對本縣之監獄，每月必須親自檢查二次，且須臨時定期前往查巡，勿使管獄人員得有掩飾欺瞞之機會。二、必須注意於游民乞丐之管理與感化，妥籌安置之方法。三、必須注意各地傷兵之狀況與處置，尤不可使傷兵久居於省城及都市附近各地。除中央已經安置之傷兵以外，其他未盡之處，務由地方長官妥為安置於適當地點，并與各師團管區司令，共同設法訓練，切實管理云。

十五、各地城治河川，大體上均能努力進行，河南省各區修河甚多，但均無統一計畫；結果，發生此段已修而彼段未修之弊病。例如河流經過甲乙丙三個行政督察區域，如上流之一段，濬治甚深，而中間之一段，屬於另一區者，依然甚淺，則必致發生極嚴重之水患。所以此後濬河工作，應以整個河流為單位，由省府建廳訂定整個修治之工作計畫，發交各區實行，勿任各地以地區為單位，乃可以興水利而免流弊。

十六、各地造林工作，首宜注意推廣苗圃，尤以豫魯陝三省，必須盡量推廣苗圃。五年內各省每縣至少每年推廣數十畝，培養苗木，添植森林。下年度各專員來京會議時，對於推廣苗圃，及添植森林之面積數量，及木材種數，必須有詳細的報告。

十七、各地修路，往往有僅築路基，即以修築完成報告，而並未將橋樑或涵洞一律建成者。如此，雖有公路而依然不能使用。今後修治，務須將橋樑工作計算在內，無論計畫施工，或報告工作，均不能將橋樑忽略。

十八、關於土地行政，此次會議已有討論，無論辦理測量或土地陳報，各省均應視為目前最要之政務，切實舉辦。尤須明瞭吾人之目的，不在於增加稅收，而實在於以整理土地與改良土地，以為實行平均地權之張本。蓋必先完成整理土地與改良之工作，確知土地之實況，而後可談到土地之處分。所以現階段之整理土地的工作，各省必須排除萬難，加緊完成。

十九、現在各省對於行政督察專員之轄區，有以第一第二等數目字名區者，亦有以鎮城命名者，名稱上殊不一律。此後宜劃一名稱，一律以數目字標明之。上面所說各點，都是就實際工作中指出，應行增進或注意之處，今天限於時間，還不及一一列舉，以後可隨時指示。總之，大家在各地擔任行政工作，欲求切實收效，必須隨處留心，遇事省察，發現錯誤，立即改正，以求進步。對於奉行政令，必須瞭解精義，講求方法，竭力避免形式上敷衍之弊病，減輕書面填寫報告等工作，多作實地考察的工夫。更應力求時間人力與財力之經濟，謀一切支配之合理，通力合作，化除界限，互相輔助，互相調劑。更能獎進才能，考察部屬，嚴明賞罰，則事無

不舉，必能以少的時間與人才，辦好很多的事業。

此外更有一點，本席感覺得國家興亡，有特別重大的關係的，就是教育。我們今後若不能將教育澈底改善，將擔負教育責任者之地位與品格，盡量提高，則一切救國工作，皆將無從着手，勞而無功。本會議對於推行義務教育民衆教育等等，已經決定很多的辦法，祇待大家分別推行。不過本席覺得教育上根本急要之問題，還不在於制度辦法與經費，而實在於師資，欲提高師資，必須特別注重於人格。凡有教人之責之學校教師等，無論大之在一國一省，小之在一縣一鎮，均不僅爲一個學校內之先生，而實在是全社會所仰望尊敬之師長。中國從前之所謂經師人師，如書院山長，以及鄉邑塾師，大都負一時之重望，爲一般所敬畏，司轉移風氣振作人心之責任。所以必須具有清正高尚之風格，有自強不息之修養，剛毅不屈之精神，守道崇義，不避危害，凡遇非常橫逆之來，或事變不測之際，尤須堅忍強毅，不屈不阿，足爲後生之楷模，社會所效法。當此風氣淪薄，人心浮蕩，禮義不明，廉恥道喪的時候，我們要挽救國難，必先挽回人心，轉移風氣。欲達此目的，尤賴學校教師，修德勵行，以挽回世運自任。尤其各省之教廳長及各縣之教育科長等，在從前時代，都是爲士林表率，的學官，更應該以品格節操，刷新砥礪。須知教育行政，實爲奮鬥救國之基本工作，負教育行政之責任者，必須具有守正不撓與不避危難犧牲一切之精神。方足以率導羣倫，廉頑立懦，而克盡教育之職責。所以對於各地教育，必須負起責任，不辭勞怨，貫徹國家教育之政策，改革教育界因循苟且與散漫凌亂之風氣。對於教育之整頓與管理，必須善善惡惡，激濁揚清，爲國家爲青年負起全部之責任。現在各地教員

自強自重，不愧青年師表者，固然很多。但因循敷衍，或遷就學生，迎合青年，只求保持個人地位，不惜師道尊嚴者，亦所在多有。此種放棄責任自私自利之教師，不但自貶人格，實足貽神聖的教育事業以污點！更有甚者，竟至利用青年之弱點，視爲把持搗亂之工具，以謀個人之出路。此種誤人子弟之行爲，實與出賣民族永久之利益無異，其罪惡實尤甚於賣國之漢奸！充其禍害，足以斷送吾現代國民，而陷中華民族於萬劫不復之境。本席認爲復興國家，完全以教育爲基本；如教育不良，則一切政治上之努力，均將等於虛擲。所以特別提出來，希望負有教育責任者，切實負責加以改正。一方面挽救頹風，一方面整頓師資，然後教育方足以救國，而不至於以教育亡國。這一段話，不僅希望各教育廳長切實注意，也希望到會的各級行政人員，加以充分的注意。總之，今日國家的艱危，不是語言所能罄述，大家既然抱定爲國奮鬥的決心，致力于政治工作，務必認清國家所處的環境，與自身所負的時代使命，全體一致，下定決心，爲打破非常的難關而努力。吾人最大之目的，在完成現代的國家之建設，今後一切政治設施，均應切合于此要求，方足以達到復興民族之使命。希望各位本此努力，益求進步，庶明年再行集會時，咸能表現更大更佳的成績，這是本席深切的期望。

革命戰後軍政之經營

△概論國防 英國當今政略及其於吾國勢力之變遷 俄國當今政略及其於吾國勢力之

變遷 日本當今政略及其於吾國勢力之變遷 詳述國防問題

兵變之耗，兆始于北京，響應於奉天；由是而武昌，而南京，而蘇州，而安徽，而濟南，接踵流行，幾無寧日。東鄰各報，自奉天兵變以來，大倡俄日共同進兵，以保護滿蒙特權之說；英京泰晤士報，亦力倡中國兵凶國危，急宜干涉之論。參觀英日各報，彼此如出一轍，嗚呼，軍情危狀，朽索六馬，國勢險象，一髮千鈞，自今而往，使復夢長酣睡不醒，吾誠不知其更伊于胡底矣。客有問於余曰，今日整理軍隊之法，或主解散，或主維持，或主移邊，或主開墾，紛紛異說，莫衷其一，子果何取乎？曰，是皆主其一，而略其二，得於此，而失於彼者也。設籌之果得其當，行之能適其宜，是亦未始非救急於目前，濟難於臨時之道也。不然專主解散，不徒擾害民生，且增襲虛之慮；專主維持，不特糜耗經濟，且減殖產之力，而況移邊適足以起中變之禍，開墾更足以增貧國之費哉。居今日而談整理軍隊者，苟不解決軍政之根本問題，無異於掬土塞決，杯水救災，徒講理想，亦何補於事實。今以根本問題略舉於左，請爲吾子道之。

夫經營戰後軍政之難，不特吾國爲然，卽如美利堅之獨立，法蘭西之革命，當其戰後，創傷未已，枯涸不濟，彼於軍政亦無不如調紊絲理亂麻，而難能就緒。故非解決政略與國防二大要素，卽不能言經營戰後之軍政，曷言之，蓋政略不決，則對敵之標準難定；國防不決，則軍數之多寡難定；且因是而軍費之預算不能決，人口之比例不能均。未有預算不決，人口不均，而軍政之秩序能順理而不紊者。然政略固屢有不同，國防亦多有區別，因其種類不一，而目的不同也。今分國防種類別之如左：

(1) 作戰上之關係別爲二種：

(一)攻勢國防。 (二)守勢國防。

(2)守防上之關係別爲二種：

(一)全國國防。 (二)局地國防。

(3)地勢上之關係別爲二種：

(一)陸主國防。 (二)海主國防。

夫研究國防者，若綜核以上各端而加以評判，則其統系及分類，未免紛歧雜出，而失之太繁。然國防之利害得失，非網羅各種國防計畫，詳爲判斷，不無謬誤之慮。故本論有喋喋而不厭其煩者，當區別國防種類之際，務先注意於國防本意之所在，乃可鞏固國境捍衛疆土，不使敵國有尺寸侵犯於其間，爲第一着，此夫人而知之者也。

歷觀列強國防上之地勢關係，或取海主陸從，或採陸主海從，或採取海陸併主，如孤島之英美諸國，以海主陸從，而爲國防；毗連大陸之德俄諸國，以陸主海從而爲國防；其海陸相均之法意諸國，以陸海並主而爲國防，是皆因其地而制其宜，察其勢而定其位者也。今吾國之地勢，東南環海，西北屏陸；自不可不取陸海並主，而難能偏重。然西北之國防，較急於東南。故經營陸軍，亦當較重於海軍，是則綜核全國國防，以推定局地國防，雖海陸並主之國防，要亦不能不先取陸主海從之爲上也。若論西北之國防，當分爲三部：

- (一)東北部
- (二)北部
- (三)西部

夫東北部之滿洲，雖非外藩，而要不能與本土同視；況滿族視爲丘首，日本居爲奇貨，其餘如北部蒙古，活佛梗頑，始終反抗，強俄窺伺，虎視眈眈；至於西部西藏，英人經營，已非一日，而喇嘛跳梁，較甚於昔。噫，昔日之國防惟防外，而今日之國防並防藩，苟主軍政者，能於此時運重兵，輸鉅餉，扼西北要衝，名爲平藩，而實施防外，國內有備，則外人之覬覦日淡，卽干涉亦無由而起，豈非防邊之上策。平論至此，客復起而問曰：誠如子言，則平藩防外一舉兩得，是固法良而意美矣！然各國之政略不明，徒言防外，竊恐踏空談之弊，何以然。古語云，知己而不知彼者半勝半敗，而况不知彼且不知己者耶！今姑舉利害關係最切諸國之政略，及其勢力之變遷，爲吾客道之，客亦諒我識見淺少，以一知爲半解者乎。

(甲)英國當今政略及其於吾國勢力之變遷

夫所謂利害關係最切之國者，惟舉西北之關係而言之，卽英之於西藏；俄之於蒙古；日本之於滿洲是也。夫英之於藏，正在經營之間，而其大旨究以通商爲要務，非如俄日之於蒙滿以武力爲侵略也。况其增漲海軍政略，乃日以德爲標準，而其陸軍之主力，不過四旅，編制之騎兵一師，與三旅編制之步兵六師，計其兵數，僅十五萬而已。昔年鉛齊那將軍，由印度總督轉任地中海總督，嘗圖英國陸軍之大改革，以本國與各殖民地之軍隊，定爲共通制度，使戰時兵力，易於集中，而採共同動作之計畫，迄今卒未實行。且其東方艦隊，日計減少，是可知其政略之輕於東亞，而重于歐西也。今復舉其於吾國勢力之變遷略述如左：

自一八八五年，緬甸全歸英領以來，乃於一八八八年，以鴉片之戰，而割取香港；一八九〇年，由印度政廳與前清政府協定西岸山地方（印度東北境）為英領；一八九四年，劃定中國緬甸境界，及締結通商條約，且訂永昌騰越邊界外之隙地，歸於英國，及孟連江洪地方不准讓與他國之約；一八九八年，結長江沿岸一帶不准租借及讓與他國之約；同年并援俄國租借旅順之例，而乃租借威海衛，復藉口於防備香港以租借九龍。一八九九年，英俄二國劃定在中國之勢力範圍，一九〇七年，英俄協商承認我國在西藏為宗主之國。歷觀其所占領所割讓所租借各地，地雖多武力侵略，而論其性質要旨不外乎經濟侵略為多也。迄于今日，其所持經濟侵略主義而益明，彼國政府常聲言對於中國不變政略，以保全中國之領土，是未始非其表明不用武力侵略之一證也。

（乙）俄國當今政略及其於吾國勢力之變遷

俄自亞歷山大一世以來，其以睥睨世界，雄視全球。始則破猶太，逐韃靼，攻瑞典，滅波蘭，侵法蘭西，略土耳其；既則戰勝於西比利亞，中央亞細亞，高加索各地，彼以相傳之侵略主義，實有奮往無敵之勢也。及於一九〇五年，受敗於日以來，國勢頓挫，野心漸消，而政略為之一變。昔者國防計畫，本傾注於德奧近境，而以波蘭與匯斯丘河為中心。觀其近年來趨向，對於歐洲之態度，如奧國合併伏斯捻海魯楷二洲，而俄則置之不顧，訂結英俄協商之解決中央亞細亞之爭議，撤退波蘭三角地之防禦，以免德國之戒心，而其於東亞之經

營，則陸海兩相，不避風塵，親自巡遊，乃修浦鹽斯德開勘察加灣，且於近今護疆軍團與駐滿軍隊擴張之聲益高，而其計畫亦更張日新，其對於東部西比利亞，與北滿洲經濟的經營，與軍事的設施之步度漸速，其于蒙古新疆方面之鋒鏑，可謂畢露無遺矣！其間所最可注目者，莫如敷設黑龍江鐵道，蜿蜒七百哩，耗費二億萬，以及其續補西比利亞鐵道之複綫，不辭鉅費，不惜疲勞，且期成於一九一五年，將來不惟得輸送力加倍之利益，而其於軍事上與經濟上之受影響亦更大矣！吾今歷觀其行，深察其意，則其所施政略，無非聯好歐洲，以買列強之歡心；進取東亞，以襲捲土重來之舊計也。今復舉一八五〇年以來，其於吾國勢力之變遷，概述如左：

自一八五〇年創設義霍里於黑龍江口，是為俄國經營極東之始也。由是於一八五二年，覬覦樺太島；一八五八年，訂愛琿條約，獲領黑龍江之左岸。一八六〇年，訂北京條約，占領烏蘇里之沿海洲，而創設浦鹽斯德。一八七〇年，乘回教之變，略取蒙古之烏魯額，託保商之名，占據新疆之伊犁，條約以庫魯奇之一部，歸還吾國，而以天山山麓之要地特克斯溪谷及其塔爾奇，與阿拉蘇間之要道嘛薩魯篤崎，仍據為己有。並設軍用鐵道於崑崙山中，而與克什克爾相連絡，以為進攻新疆之設備。一八九一年，佈設西比利亞鐵道，以為極東軍事經營之主要。一八九五年，干涉馬關條約，還我遼東半島，以為併吞滿韓之先聲。一八九六年，獲得鴨綠江採伐森林特權。一八九七年，訂中俄條約，租借關東洲限二十五年之期，及延長東清鐵道支綫，排斥日本以為獨吞滿韓之計。一九〇〇年，乘拳匪之亂，進略滿洲，遂大露其囊括席捲之雄心；未幾而滿洲鐵道，

相繼告竣，龍巖浦出價收買，迄今一九〇三年，其於滿韓之勢力，可謂達於極點矣！無奈於一九〇五年，訂結媾和條約，而滿韓既得之勢力，竟盡讓與日本。從前之種種經營，不幸而徒爲人作嫁衣裳。嗚呼！俄國之於極東經營既如彼，而於我國勢力之變遷又如此。此後之處心積慮，乘機攘奪之舉動，恐未中止，吾國人豈猶得高枕而臥乎？

（丙）日本當今政略及其於吾國勢力之變遷

日本之政略，不外北守南攻，與南守北攻之二大分派，迄今尙各持一說，紛紛爭衡。然其南守北攻之說，乃西鄉維一之懷抱，伊藤作之，桂公述之；於是維新以來，三十餘年之政略，未有踰於此者也。昔嘗自稱爲東亞盟主，鯨吞滿韓，蠶食亞洲者，乃早已見諸實行而莫可掩飾，今則且反仇爲友，時送秋波於俄敵，冀免北顧之慮，而銳意敵美，以爭太平洋之勢力，期達其南北雙方之目的，以爲橫取東西各鄰之準備。近復擴張海軍，增設師團，不遺餘力；其國帑空虛，國民恐慌，西園寺內閣率之不顧，偏仍銳意進行者。何哉？蓋其防美防俄，抵抗排斥，最終目的，無非爲將來瓜分臺上，多占一分，勢力之變遷，更可知其目的之所在矣。日本之於吾國，勢力之變遷，今姑分三期以論之。以一八九五年，締訂馬關條約以前爲第一期，是爲其勢力衰弱時代。不過占無人島領樺太島，據琉球縣而已！自馬關條約以至朴子茅斯條約之間，爲第二期，是爲其勢力漸盛時代。領臺灣，取澎湖，然尙不敢割取遼東領屬朝鮮以抗俄國勢力也。自朴子茅斯條約以迄於今日，爲第三期，是爲

其勢飽滿時代。乃以朝鮮爲其宗主權，且繼承俄國勢力租借關東洲，延長各支綫，開掘各炭鑛，久占南樺太島，由是而領安奉綫而爭間島，而奪警權，而吞韓國，而築鴨綠紅鐵橋，而占東北沿海漁利。舉凡種種，不合公法之舉動，不一而足語，所謂兩不平等之國，有強權無公理，非乎？觀於彼國之百計經營，用全力以謀我者，幾有得寸則寸，得尺則尺之勢，司馬昭之心，夫固路人皆知矣。

總觀英俄日三國之政略及其勢力，則英國之經濟的侵略，尙不若俄日二國之武功的侵略爲烈也。其間尙有未及論者之一九一〇年之日俄協約，最足以驚魂動魄之一事也。自此約締訂以後，不數月而韓國合併，迄翌年而伊犁進兵，至於近今，俄日兩國種種之要挾與提議無不取共同主義，一致進行。爭權奪利，變本加厲，噫嘻！風雲急迫，波濤洶湧，日俄之第三協約，又將施諸實際矣。使今不復早爲之所，則鴨綠江渡滿長橋告竣之日，卽爲滿洲併吞之日。西比利軍用複線築成之時，卽爲蒙疆制命之時。言念及此，吾國國勢，何堪設想哉！客曰：據子所言，然則東北之國防，真較急於西部矣？曰：然。曰：然則目的敵當在俄日，而不在英國矣？曰：然。使今日而取英爲目的敵，非特力所不及，且勢亦有所不能也。曰：就此以論，則俄日皆爲我敵，則我國既敵之標準，乃取雙方標準乎，抑取單獨標準乎？曰：當取雙方標準也。夫英國昔日之國防，乃以俄法二國約爲同盟，因其二國之利害，關係相同，進行方針無異，故不能不取雙方標準。然當時兩國對英之行動，尙不若今日日俄對我之烈也。此我國當取二國爲標準，固不待贅言。然則度勢量力，今日之中國，非特兩國標準，力有所不及，卽一國標準，勢亦有所不能也。使論今日之政略，若取二國標準，是無異使三尺童子，打萬鐘之鼎，幾何

其不顯且仆耶？然則量力有所不能，而揆時不能不然，其將如之何而可乎？勢不能不有輕重之別，大小之分也。何則？自俄日戰爭以來，雙方之創傷未愈，元氣未復，論其強盛，固俄不及日，論其國力，則日不如俄。然俄自一蹶以來，恐惶實甚，國力雖大，民氣已衰。況俄日之戰，種種弱點，暴露殆盡，內亂之興，較甚於昔，政治腐敗，更甚於始！吾今推察其對滿蒙之舉動，實可爲分割有心而經營不及，恫嚇太過而實行無力。其與日本之經營滿洲，補苴完善，不務虛名，而崇實行者，未可同日而語矣！且旅順租借期近，吾知其將來之行動，不僅如俄國之於伊犁，徒用恫嚇手段而已，使於此時，而取攻勢，國防卽不能不注重於海軍也。然而時危勢急，海軍不易建設，故惟有取陸主而海從，東守而西攻之一策也。蓋中日決戰，須在海上，而中俄決戰必在陸上耳。今之防日，則海軍缺乏，不能對敵，惟有制其陸軍不使其上陸一步，故不能不取守勢的國防。若我之陸軍，苟能持久數載，則彼方陸軍鮮少，財力空耗，勢不能支。況朝鮮新併，韓尼未平，難保其無內變之患。吾知其不數年間，不待我攻，而彼乃自爲我攻矣。若俄國者，既無海軍足占優勢，又以限於地勢，不容在海上決戰，倘能先制其陸軍不使南下一步，則吾可西攻而略中央亞細亞以分其勢。果爾，則其哥薩克馬隊雖強，西比利守備雖固，吾知其亦無所用其伎倆矣。客曰：以子之謀，則西北約需兵幾何？以吾國之財政人口與地理能練兵幾何？是皆爲今日軍政重要之問題，子蓋不一一而詳論之？曰：吾請先論其西北所需之兵數。

（一）地理與軍政之關係

查俄日二國兵力，日約十九萬之數，俄約百十五萬之數，共計約得百三十六萬之常備兵，而後備與預備兵不在此數。使以兵力相對敵，則西北當需兵百三十六萬，而本部諸省尙不與也。以吾國今日之財政困迫，生計艱難，非特不能得如許之兵力，卽減其半而六十餘萬勢亦有所不能；然苟能練精兵，造利器，以二三十萬之兵，專防西北各疆，已不患其不足矣！古語有云，兵不在衆而在精。觀之近年，俄日之戰，日以十三萬之兵，而勝百萬，其言益信而有徵矣。客曰，當是時，鴨綠江鐵橋未成，西北利複綫未設，使以將來計之，其雙方運兵之速，恐不啻加倍矣。曰，運兵雖速，而其兵數終不過如許而已。如以兩國之兵，同時會集於蒙滿，則共計其常備兵數亦不過百三十六萬。倘吾能戰略得當，計畫適宜，則以逸待勞，以近待遠。吾知其雖有數倍之兵，亦可制其死命，而況勢不能同時集中，亦不得如許兵數乎。客曰，子以爲二三十萬之兵，卽足以禦日俄，則其兵數當如何配備乎？曰，配備兵數，當先察其地理之關係，及其相對之配備也。夫俄日對我之配備，可參觀於本期調查欄內，故不贅述，而其作戰地點，據其兩國各兵學家所定，日以鴨綠江東岸爲第一綫，俄以黑龍江沿綫爲第一綫，此乃蒙滿之戰綫也。至於新疆之戰綫，乃定於塔爾奇固無待論矣！今量其配備與作戰之地點，使配備西北之軍隊，當於滿洲紮八師，（奉黑各三師吉林二師）蒙古紮八師，（庫倫科布多各二師烏里雅蘇台唐努烏梁海車臣汗買賣城各一師）新疆紮三師，（伊犁一師迪化一師其餘分紮各地）西藏紮三師，（拉薩扎什倫布各一師靖西關一師）據上以論，則西北部全數所紮之兵數，不過二十二萬，若於東北配備，

再加必要之騎兵四五旅，總共亦不過二十五萬之數而已！西北之配備，大略如是，以此用之於攻擊，固爲不足，若用之於防禦，則尙有餘也。吾今復進，論假定本部軍隊之配備也，本部之配備由國防之大勢而論，自亦不能不以西北部爲重也。魯燕爲東北之要樞，川甘爲西北之要樞，滇粵爲南部之要樞，乃定燕六師，川三師，滇魯甘晉陝兩粵諸省各二師，其次以鄂當四方之要衝，爲用兵必爭之地，倘川漢粵鐵路告竣，則西可應川，南可應粵，北可應燕，東可應吳，是兵家之所謂要地也。當紮四師以鎮之，至於贛蘇浙閩各省爲東部之要樞，亦當各紮二師以成犄角之勢，其餘諸省各紮一師，預備接濟，當無不足之慮；就此合計內外兵數，共約六十六萬之多，比較各國，如此兵數，實不爲多。然察度國情，則減已無可再減，而計算財政，加亦無可復加矣。

（二）軍備與經濟之關係

夫國民之蒙軍備損失者，不惟在於重徵苛斂，而徵募壯丁，以消殖產力者爲尤甚。使少壯人民，免其兵役，從事於農工商，以發育其殖產力，則國家之產業膨脹，而經濟裕如矣。夫兵力與殖產力，往往相嬗消長，換而言之，卽富與強，不能並進，而常相背馳者也。雖然，默察今日之大勢，耗費軍資，增進軍備，強兵可以保平和，而弭兵反足以召擾亂。西人有言曰，戰爭之有無，準於兵力之大小，兵力之大小，準於費額之多寡。又曰，欲求平和，必整軍備，是言近世兵學家皆奉此爲圭臬，一如萬世不易之定理矣。蓋強國與強國之軍費，其間雖有大小之別，直接間接之分，而其弱國之費額，必超過于強國，是乃千載不變之實驗也。不惟此也，且弱國之對

於強國，嘗出巨額以養強國之兵，如法以五千億法郎之償金，而養五萬之普兵；前清以二億兩之償金，以養一旅之日兵於威海衛。其餘如庚子賠款，且加數倍。此皆減自國之軍資，而齎糧於敵之例也。夫整軍備者，直接而費軍資，即間接而減戰鬥，以擴張此國利民福，所謂武裝平和也。其說蓋本於此。可見軍資不可不費，軍備不可不足，苟能制之適宜，用之得當，則每年所支之軍資，不過為國家之生命財產名譽等之保險費而已！又何患國民負擔之重，國家損失之鉅哉。雖然，欲強大其國家，必先強大其軍備，欲強大其軍備，必先耗費其軍資，固也；然國家之歲入有限，即分配於各部之歲出亦無不有一定之預算，豈獨於軍費，不無限制乎？苟軍費超過其限度，則國家之財源，不特枯涸，而國民之資力，亦必為之告竭，豈非欲增漲其軍備，適足以減縮其軍備；欲強大其國家，適足以貧弱其國家乎？是故籌軍備計軍資，不能不量其全國歲入之數，而定其標準也。今之列強常以其歲入三分之一，或以二分之一，為軍費。試取此為律，則吾國自當以一億或一億四五千萬為單位也。（民國之預算未定，故暫以前清宣統一年之預算為律）參觀民國紀元前一年之軍費，共計一億四千餘萬兩。其間除海軍費一千餘萬之外，餘則如正鑲黃白紅藍漢蒙滿各軍旗費，約計三百餘萬；則各省新軍與舊營各費，尚不及一億二千萬之數。今則所謂各軍旗諸費者，盡行裁撤，即可補充新軍之費，但海軍費不能盡為陸軍所用，故所得陸軍費，不過一億二千萬。況海軍正值復興，而其費亦不能不為增大，則其增大經費，若非節減陸軍之費，必將另加軍費於預算之內，然而軍費超過於歲出二分之一，則經濟之困難，更

難設想矣。吾國國防如前，所論既定爲陸主海從，而分配軍資亦不能不以陸主海從爲標準也。今有一言以申於衆曰，觀今日財政之支絀，生計之窘困如此，若非注全力於陸軍，而停辦海軍，以爲節減軍費之計，則別無他策矣。使吾國苟能陸軍精強，要塞堅固，沿岸警備周密，不使其陸軍上陸一步，且能攻取其所租借之要塞，則勝辦十年海軍矣。假如合陸海兩軍之經費，而專辦陸軍，則十年之後，吾國陸軍之實力，當不下於列強矣。不然，使陸海兩軍並興，則不數年後，不特陸軍依樣不振，卽海軍亦必無成，而經濟之爲其所累者，不知其幾何！且不惟貧國而已，抑或由此而亡國，豈不痛哉！列觀各國之於國防，未有主一而不強者，亦未有主二而必能強者也。陸軍強大莫如德，當威多大帝與丁抹前後戰爭，乃覺海軍之必要，然而卒然不顧，力主陸軍，因此以解散會議至數次之多，而其志不果屈，彼非不知北海艦隊之爲要也。海軍強大莫如英，昔凱奇諾將軍盛倡全英陸軍，主張竭力改革，乃其前帝置之不顧，而仍銳意擴張海軍者，彼亦非不知各殖民地陸軍之爲要，而其所以主一而不主二者無他，實恐其軍費有所不足也。不然，如法以陸海並主之國，昔利舍對哥魯葡兩相以爲非殖民政策，不能伸張其國運。故銳意擴張海軍，然其殖民事業，率致萎靡凋落。及夫人亡而其業亦隨之而廢，此非其計畫之迂闊，亦非其實行之不勇，實因對於陸海兩軍，各方面投經濟之力不及也。故國防不專，則國貧。國防不正，則國弱。反觀吾國之現狀，勢固有不能不停辦海軍而使之擴張陸軍者也。雖然吾之所謂停辦海軍者，非拋棄殆盡之謂，不過欲維持其現狀，不再使之擴張而已耳！果如是，則海軍得以維持，而陸軍乃能擴張，兵力不患其不強，收效不患其不速矣。

(三) 軍備與人口之關係

軍力之厚薄，雖由其一國之地理與經濟而定。然其人口之多寡，生產力之增減，亦不能不預為計算也。使版圖廣大，而人民稀少，則其所徵之兵數，必超過於限度。如法國人口減少，而徵兵如昔，於是兵多衰弱，而精良之軍，且不能得矣。吾國面積四百萬方里，人口四萬萬有奇，面積不可謂不大，人口不可謂不多也。常考列強之兵數，對於人口之比例，如日以百分之四，俄以百分之九，美以百分之二，英以百分之一，德以百分之九，法以百分之七，奧伊二國，均以百分之八，各國比例當以百分之一為適宜，否則國家之生產力減少，勞働費增加，則社會與軍隊，常生軋轢，而不能平均也。試以百分之一為比例率，則吾國之兵數當不下四百萬，是兵數不患其不多也。就以上所論而統核之，則軍費不過一億二千萬，而兵數不得四百萬，乃以一億二千萬之軍費，而養四百萬之兵數，平均一人之所得，不過四十元而已！其餘如將校等費，均未計算。攷之各國兵卒與將校各費，平均計算，如日以四百元，德以五百元，其餘如英國以二億六千萬元之軍費，而養四十萬之兵數，法國以三億一千萬之軍費，而養六十萬之兵數，俄以五億五千萬之軍費，而養百餘萬之兵數，證諸列強，其分配無不大同而小異。然終不在四百元之下耳！今吾國物產較廉，工資較低，生活程度半減於各國，則他國一名之軍費，而養吾國二名之兵，當無不足。就平均當以二百元為標準，則一億二千萬之軍費，亦不過養六十萬之兵數，斷不能依人口而徵四百萬也。即以將來歲入增加其半，軍費亦增加其半，則所得軍費，不過

二億五千萬，亦僅能養百二十萬之兵而已。況生活程度日高，物價日貴，而每名軍費，決不能永久減半，此勢所必至者也。且外患相逼而至今，試取其最近之期限爲十年，我即竭力經營而準備之，整理其所能養成兵數，雖合預備後備各兵計算，亦不得過一百八十萬而已耳。夫以四百萬人之中而擇六十萬之兵，則兵力不患其不壯，即以一億二千萬之軍費，而養六十萬之兵數，則軍費亦不患其不足；然論現在之兵數，已不下八十萬之多，則其數超過於所定六十萬之兵額，約餘二十萬之數。今將裁減此二十萬之餘數乎？或擇其強壯裁其老弱以補其缺額乎？抑或將現在之兵限期遣散，而爲逐裁逐徵之計乎？使裁減其二十萬之餘數，以取其整數之便，是爲下策。留強汰弱，以彼補此，是爲中策。若使逐裁逐徵，限期整理，是爲上策。上策之法若何？假以一年爲限，分爲二期，或先裁新徵，或先裁舊有，或新徵若干，按期預算逐漸整理，則餉項不窒，而條理不紊矣。雖然今日整理軍隊之難，非難於遣散兵卒，而難於處置將校。倘遣散兵卒，使其歸田，吾知兵卒之待此命令，不啻若大旱之望雲霓，其事不特易舉，且能速成也。蓋今日之兵卒，尙多不知其兵役之義務爲何如，徒知軍隊之苦難，固有逃之而不得者，而況命其自歸乎？所難者如日人所言，吾國將校之程度，反多不及於兵卒，徒貪一己之利祿，而不顧國家之大局。比軍隊爲盜羣，比將校爲盜魁，比解散軍隊爲解散盜羣，以爲不肅清其盜魁，必難解散其盜羣云云。嗚呼！以解散軍隊之難而歸咎於將校，吾國將校使聞此言而怒之，而憤之，而湔雪恥辱以解散軍隊爲己任，是爲日人箴言之功。不然，若聞此言而不恤甘自居於盜羣首魁，是不特不能建設民國，而反使速亡，孰利孰害？何舍何從？吾國將校諸君，其三思之。

北伐成功後最緊要的工作

——十七年十二月十日在中央黨部講——

△北伐成功後正式革命才開始 積極的求自強 民衆應有訓練有組織 對於統一中國的希望

各位同志：兄弟前幾個星期，在安徽各地檢閱軍隊，不能同各位同志見面，沒有報告現在時局情形，今天到黨部，要對各位同志貢獻幾句話。

北伐完成以後，我們最要緊的工作是在外交。我們革命有兩個對象：一個是封建的制度，就是國內的軍閥。一個就是外交。國內軍閥，從北京打下了之後，北伐總算告一段落，軍事亦可作一結束。雖不敢說第一個對象的目的，已經完成。但總算已換了一個新局面了！我們最後的革命，能否成功，就全看我們第二個對象如何對付，就是全看外交上的難關能否打破。這個目的能否達到，就在不平等條約能否取消；如果這個目的，不能達到，那末所謂第一個對象打倒軍閥的目的雖說已經做到，亦是假的。兄弟常自問從北京打下之後，在革命的過程中間，這個時期叫做什麼時期呢？這可分析說：在北伐完成以前，為一個時期，北伐完成以後，又為一個時期。以前的不是正式革命的時期，是革命準備的時期，以後的才是革命開始的時期，正式革命是在北伐完成以後，才可算是開始的。這一點，我們要認識清楚，現在革命還沒有走到半途，還在剛剛起頭開步的時候，我們革命的努力，還是在將來，並不是在過去的。現在軍事已告一段落，就要拿我們全副

精神，來對付最要緊的外交工作。就現在一般形勢看起來，我們這次外交爲中國自有外交以來未有的最好一個形勢。這種外交形勢的改善和優好，這是從那裏來的呢？全是我們本黨同志自己奮鬥得來的，如果我們中國不革命，不北伐，決不會有這樣好的形勢的。不但是外交，凡是我們國家的一切前途，沒有一件不是完全由我們本黨同志自己努力奮鬥，才可以得到的。如果我們中國北伐完成以後，馬上對於一切的政治，軍政，民政，財政，能夠完全統一。我相信外交形勢之優勝，尤不止此；我們的外交早已成功了！不平等條約的亦已取消了！那裏還要像現在這樣顧前顧後，仍要被外國人欺侮，仍不能完全取消不平等條約。

我們革命黨員，是要立在客觀地位，要看國際上整個形勢和我們自己的力量怎樣？如果我們中國內部，尤其是我們本黨的黨員，個個人能夠明瞭主義，共同一致的來擁護中央，服從中央的命令；個個武裝同志能犧牲個人的地位權利，奉還中央，完全由中央來統一一切財政軍政。這樣，我們的外交自然沒有問題，不平等條約還會到今日不能取消麼？現在不能達到取消不平等條約的目的，新定條約還要帶許多危險性，又不能不受他們干涉，是爲什麼呢？就是我們自己的力量，地位以及國內的情形。何以呢？回頭看看我們外交的後盾怎樣。各國的外交後盾，第一個就是國民的實力，再有一個就是軍隊的實力。有這兩個東西爲外交後盾，外交方能得到最後勝利。我們外交後盾是什麼東西呢？我們有很多的國民，四萬萬同胞，可是這四萬萬人，是不是能團結一致，受我們黨的指揮？我們這四萬萬同胞中間，是不是可以挑出兩萬萬同胞，來受我們黨的訓練，聽我們政府的命令，守我們政府和黨的紀律？要不然，我們再想想，可否抽出此中一萬萬

同胞來，做我們外交後援，能否有這個決心，守國家的秩序，聽政府的命令，我們有沒有這個力量？我們再退一步，就是今天集合了幾千人，我們外交形勢險惡的時候，大家表示做政府的後援，痛下決心來犧牲一切的可有沒有？即是有的，可以持久幾多時候呢？可以持久到幾天？是不是永久的能有這個決心？是不是還會從中被共產黨反動派來利用來搗亂，並且借這個機會，來妨害我們國家的秩序，來破壞我們外交的步驟？我們要這樣的仔細想想啊！如同從前那樣共產黨的外交，只貼幾張標語，喊幾個口號，找一班民衆遊行，來做外交的後盾。這個現在絕對不行了！這不但不能表示優點，簡直可說是暴露我們國民的弱點。列強現在對我們中國的手段，愈弄愈高妙，愈施愈險狠了。不是貼幾張標語，喊幾句口號，游一游行，外交就可以得到勝利的；這是絕對不行的。我們對於外交，民衆的弱點累次暴露出來了：第一，民衆沒有紀律，不聽黨的指揮，不肯守一定的秩序。這是我們最大的弱點。而且我們黨員也沒有指揮民衆的力量。第二，民衆沒有真實的愛國精神，就是沒有持久的力量。第三，我們只在消極方面去做，完全不在積極方面注重。這是什麼呢？就是自己不努力奮鬥，不積極求進步發展，而光是消極的抵抗人家。現在這個時候，已經不是十九世紀十八世紀的時候，可以關了國門來說話了！現在我們就是要關門，也不由你來關了！試問我們現在不同外國人來往，是否做得到呢？試問現在除了積極的求自強以外，還有什麼方法？如果我們以後曉得從前方法是不行的了，以喊口號遊行的浮氣，改爲不出聲的沉毅剛訥的勇氣，以貼標語的方法，改爲百折不回臥薪嘗胆的敵愾心。我想三年之後，外交上一定可以達到地位平等的目的。再講一句，我們中國外交的條約，或者說這

條對於我們中國不利，將來他可以派兵來，那條他又可以拿錢來買我們的土地，土地若給他買了，將來內地雜居的時候，外國兵要來保護他們，我們就是不得了！這種心理，就是表示中國人的恐懼性。換句說就是怕外國人。若然，外國人到了上海，我們就退到南京；外國人到了南京，我們就退到漢口；外國人到了漢口，我們就退到四川；外國人到四川，我們退到西藏新疆；到了西藏新疆之後，外國人由中央亞西亞及印度過來一夾攻，你有什麼地方去走？所以這種恐懼性和退後性保守性三個弱點，可以說是亡國的根性。我們現在國家最大弱點，就是以上所說國民的三大弱點：第一不肯守秩序，守法律，而且對內沒有服從性，不肯聽黨的命令。第二光是消極的抵制，無抵抗的能力，不肯積極的進行。第三就是怕外國人。這個怕字是我們中國人最壞的性質。無論那一國，無論什麼人，要是怕他的敵人，那他一定要給敵人消滅的。如果我們自己能夠努力，能夠奮鬥，還怕那一個？無論他怎麼大的砲艦，無論他怎樣大的陸軍，我們怕他做什麼？我們惟有自家團結起來，一致奮鬥！管他什麼條約。今天要怎麼樣定，明天就可怎樣改！如果我們天天怕他，天天朝消極方面走，讓人家，避人家，我們自己不肯努力做下去，如同從前軍閥一樣，國家弄得四分五裂，割據土地把持財政，不能統一；那就是不平等條約今天完全取消，試問你能保障明天外國不派兵來，不來佔領我們的土地嗎？如現在我們並沒有訂過什麼條約，可是他派兵船到我們內河，他派兵到我們山東，我們沒有許可他，他就自己來了。我們與他究竟有什麼條約，那一條中間，允許他們如此呢？所以條約是沒有什麼價值，任憑怎麼好的條約，怎麼平等自由的條約，都是假的。如果我們自己不能自由平等，怎麼想人家來給我自由平等，

這事情絕對做不到的。所以現在的外交，完全是關於我們國家生死存亡的一個很險惡的問題；但是目前這種嚴重而險惡的環境，我們決不是消極的行動可以打破的，也不是一兩天工夫就可以完結的。我們再講一句，我們要取消不平等條約，是要自己國裏能夠團結，努力奮鬥，至少要三年工夫，或慢一點，要五年十年工夫也未可知；絕不是一句空話，一張紙頭馬上就可以取消的。各位同志：大家明白這個意思，我們不再奮鬥五年十年，就令不平等條約取消了，還是不平等的。在這五年十年之中，自己只有埋了頭，從早到晚，實實在在的準備，要怎麼才可以立國，怎麼樣才可以強國，怎麼樣才可以打破現在險惡的環境。我們除掉刻苦忍辱，養精蓄銳，自立自強，用了五年十年的苦工，再沒有第二個方法。還有一點，對於外交上取消不平等條約，有關係的話，就說我們現在二十世紀的時代，父母生我們下來做現在時代的一個人，我們總理亦教我們要做一個現在二十世紀時代的人，無論如何，我們所講的話，就不好講十九世紀的話，更不好講十八世紀的話。我們所做的事情，不好拿十九世紀的事情，到現在來講。更不好拿十九世紀的事情，到現在來做。我們所認識的國家，社會，政治，經濟，文化，法律，都要現代的，我們既做現在時代的人，只可接受現在時代的文化法律經濟政治來求自強。要這樣子，我們才可以做現在時代的人，才可以創造現代的國家，才可以做現時代的國民。那末，現在二十世紀時代各國所應有的國際上的慣例和法律，我們中國人自然不能居於例外；有許多的條約，在事實上對於外國是有利，對於中國是有害的，亦有於中國有益而於外國是不利的。有許多事我們明明白白曉得是有損害的，但是我們要生存在現在二十世紀的時代，要做現在二十世

紀的國家與人類，可有什麼方法，避免這個損害呢？只有埋了頭自己刻苦奮鬥，來打破這個險象，就是求我們真正的出路。要這樣子，才算是積極的行動，才算是個革命者，才能夠建設一個新的國家啊！所以我們對於外交的危險性，既然不能避免，又不能閉關自守，居與例外；一方又要要求平等，那麼我們就不能夠只享平等的權利，而不盡平等的義務。如果我們要取消租界和領事裁判權，而同時又不許外國人到我們法律所及的中國國內來居住，如此，外國人到中國來，內地既然不許他住，是不是他仍舊要一個租界來居住呢？是不是仍舊要一個領事裁判權來保護他們呢？我們再反轉來想一想，我們中國人在外國以及南洋已經購買了許多土地，是不是應該同外國人在中國一樣的放棄呢？這種事做得到做不到呢？我以為這種條約之利害就是隨國家實力和法律來轉移的。如果你國家能自強，果真是有實力和法律來保護，那麼這種條約統統是可以受我們國家的制裁，是可以轉害為利，轉禍為福的。如果外國人能放棄他租借地一切權利，那一國今日先放棄，我們今日就可以允許他內地雜居與土地權；但是要求他遵守我國的法律，乃是真真惟一的條件。所以外交問題，如戴院長所講的，我們全在自強，就是要自家內部團結。這樣才可以來打破外交上險惡的形勢，但是這決不是貼幾張標語，喊幾句口號，遊一遊行所可能的。現在這個時候，尤其是我們的黨員，應該根外的認識這種形勢，我們現在國家快要亡了，民族亦快要滅了，我們自己只有悲痛，只有奮鬥，老老實實的認識我們不良的地位，危險的環境，只有忍了聲，吞了氣，埋了頭，一點不作聲的用苦工來做事，等到有了時機，有了力量，再來同他們說話。現在我們的力量未曾充足，我們的弱點，更不可曝露出來；

這個樣子，我們才可養成國家一個實力，來求我們革命真正的完成。諸位要知道，國際上給我們建國的機會很多的，只問我們國民自己能應用不能就是了！如果應用得法，隨時可以轉弱為強，轉禍為福的。只問我們國民有沒有這個忍耐性，持久力就是了。

還有一層，我們各同志一定明白，並有很多這樣的經驗。我們現在國家社會和民衆在沒有訓練，沒有組織健全以前，凡百舉動，沒有一件事不暴露我們中國國民和同志的弱點。還有許多沒有訓練，沒有知識學問的人，他到格外要講話，偏偏要妄動。所以一動作就要亂，一講話就是錯。這麼一錯之後，我們全國的弱點就一齊的暴露出來，外國人更要放恣無忌，來侵略壓迫了！所以我們對於現在外交的形勢，固然是很好，我們凡有一分的工作做下去，自然外交上可以多收一分效力，如果我們外交形勢不好，我以為完全不能怪外國人，全怪我們自己不能團結，不能統一，不能爭氣罷了。

其次，再提一回上頭已經講過的話，就是我們如果要建設現代的國家，算現代的人類，就要接受現代的文化，完備現代的知識。這個樣子，我們國家和民族，才能不失敗。我以為我們要求不平等條約完全取消，如果能團結奮鬥，我相信我們預備工夫至少亦要三年，但是最多亦不過十年。然後我們國家一定可以獨立自由。但是這句話並不是容易的事，決不是今天明天可了的事，也不是一年兩年可了的事，更不是大家維持一兩個月可了的事。所以我們國民第一要緊，就是要有組織，要有訓練，要有持久性，不是忍痛須臾，更不是洩一朝之憤，所可辦到的。我們一定要長久不息，我們一定要經過惡戰苦鬥，如此革命才有成功希望。

無論那一國，他的國家強盛起來，獨立起來的時候，除了冒險忍痛，統一奮鬥以外，沒有第二個方法。從前的日本，現在的土耳其等國，他們就全靠自己能以大無畏的精神，忍辱負重，排難解紛，來衝破這個危險。所以才有今日的地位。我們現在最要緊的，就剛才說的是要自強，要統一，要不怕。無論你什麼多的大砲，怎麼大的兵艦，怎麼多的軍隊進來，我們總是不怕。但是不怕的所在，這個不怕，就是我們自己要有一個準備，沒有一個時候不要準備，沒有一個時候可以忘記敵人。我們一天二十四小時之內，無論什麼時候，就是做夢還要夢着我們的敵人。凡做一切的工作都是對敵的準備。那才能真正不怕敵人；所以不可今天講過話，明天就忘了！今天遊行示威，明天就煙消雲散了。外國人常常說我們中國人的熱度，不過五分鐘。這就是曝露我們中國的弱點，所以對於外交，如果能自強，統一和持久，還有一個不怕的心理，時時刻刻準備敵人一來，我們就迎頭痛擊，共同一致來為黨為國準備犧牲。如此才能夠自強自立；我們的國家，我們的國民，才可以站腳在二十世紀時代中間，才不至於滅亡。這個責任完全在我們黨部各同志要如何來領導民衆指導民衆了！這種責任是格外的重大，尤其是要不怕，如若存了一個怕字，那就是亡國奴的惡根性，我們只有一個憤懣，只有忍耐，惟有忍耐才能不怕，如果沒有忍耐性的人，只有五分鐘熱度過了之後，他一定是要怕敵人，一怕敵人，就要被敵人消滅。

還有最近一件事要報告的，我們快要開編遣委員會議了！這一個會，就是我們立國的一個很大關鍵，也是我們革命成敗的生死關頭。如果編遣委員會開成功之後，編遣委員能夠有一個很好的決議，個個軍

人領袖能夠犧牲他自己的權利和個人的地位，服從決議案去實行，使得軍隊有軍額，軍餉有餉額，軍制有編制。能夠做到了這一步，那我們國家一切問題，統統可以解決了。現在國家許多問題不能夠解決，是爲什麼？第一件是政治社會不能穩定。爲什麼不能穩定？就是由於我們經濟不能穩定。經濟不穩定是爲什麼？就是因爲現在軍隊不穩定。軍隊爲什麼不能穩定？就是兵餉無着。兵餉爲什麼無着？就是濫招兵數，兵額太多。如果軍費的支出，有一定的數目，軍隊編制有一定的方式，軍費支出有一定的機關。這樣定下來了之後，一切的經濟基礎，就可以穩定，一切政治，就可以上軌道。軍費幾多，政費幾多，建設費幾多，都有個規定。除了規定的軍費以外，不因軍事多費一個錢，不多納一文稅，全國經濟穩定，一切的社會問題都可迎刃而解了！大家還要明白，我們中國現在總收入是四萬萬五千萬，我們現在軍費明白可算的，總數要三萬萬，而實際上各地方軍隊的抽剝，除了此明白可算者之外，不知還有多少；就說是只有三萬萬已經了不得了。軍費佔了全國收入十分之八以上，那國家一定是要破產的，如果到了十分之九，這個國家就像滅亡了一樣的了。現在我們國家就是不能建設，經濟亦沒有一點基礎，民生問題無從解決，那國家完全等於亡了一樣。目前我們軍費的總數，已經佔十分之八了，這樣下去，國家是一定將要亡了；所以要拿國家支出最多一部份的軍費解決下來，國家經濟才可以穩定。經濟穩定之後，政治和社會才可以上軌道。所以必要開這個編遣委員會，使得各軍事領袖明白現在國家的危險情形，大家能夠犧牲個人權利地位，來求國家的建設，來求國家的獨立。除此以外，就沒有第二個方法。現在政府準備要開編遣委員會了！請各位同志注意，如果開不成功，

或開得不好，那我們國家就完全是沒有希望了，革命亦將完全失敗。這樣，如何對得起已死的同志，和一般的國民呢？

現在國家惟一的希望就是在編遣委員會快的開成，並且要有很好的結果，能夠達到我們中國統一的目的。請各位同志，對於這一點要十分的注意到，我們爲什麼要革命呢？我們犧牲了這許多同志，是爲什麼呢？我們總理革命是要求三民主義實現，就是要有了一個整個的國家，要一個整個的民族，要一個整個的經濟，要一個整個的軍隊。不能夠四分五裂，割據地盤，擁兵自衛，貽害國民。從前的軍閥，就因爲不能遵守中國國民黨的三民主義，他們自己要割據地盤，把持財政，弄得人民痛苦流離，弄得國家四分五裂。所以國家要被外國人來壓迫，所以我們中國國民黨要來革命，我們要實現三民主義的第一步，是什麼？就是我們總理一句話要『要求中國統一』。如果中國不統一，現在的革命是假的，革命軍亦是假的。假的革命就是反革命，須知中國一天不統一，我們的主義就一天不能夠實現，我們從前所以要革軍閥的命，就是要求整個的中國實現起來，才可以實現我們總理所創造的三民主義。那末，現在這種國家，這種軍隊，我們是不是革命已經成功了呢？兄弟剛才講了，我們革命還是剛剛起頭，這就是說我們國家的民政，軍政，財政，還沒有統一，就因爲不統一，所以隨便什麼時候仍要給外國人欺侮。所以我們中國一天不能統一，就一天不能脫離列強的壓迫和束縛，我們就不能達到取消不平等條約的目的。如此怎麼能夠算是革命？我們要能夠達到取消不平等條約，要完成革命，唯一條件在求中國實實在在的統一，在求內部真真實實的團結。如果

這樣，我們今天訂什麼條約，明天就可以改什麼條約，說要後天要取消什麼條約就取消，這有什麼希奇！我們背後有組織有訓練的民衆和有組織有訓練的軍隊準備着，還怕那一個外國人？那一國兵船敢駛到長江內河裏來？那一國的兵可以派到我們山東東三省來？但是這種工作，是什麼人做的？就是我們黨員做的。工作，我們黨員應該擔負這種責任，尤其是黨部辦事的同志要領導民衆，要使得一般黨員大家明瞭這種責任之重要。因爲非如此不能稱爲革命黨的黨員；非如此，就會變成我們 總理的叛徒。我們爲什麼要一個黨，要一個國家？黨無論到什麼地方，就是要領導一般民衆，來實現我們黨的主義。一方面督促政府來實現我們黨的主義。因爲這樣，所以我們要黨，所以中國要有一個中國國民黨。現在我們各地的黨部黨員，和派出去的指導委員，差不多十個有七個是很幼稚的，對於現在黨的政策，對於中國社會的環境，完全不明白，完全落了從前共產黨的一個老套兒，亦不想到這件事情是否辦得通，做得到，同我們黨有沒有利益，完全不管；亦不注意做的有沒有效，有沒有成功。總以爲到十年二十年後總有一天見效成功的。殊不想到十年二十年之後，國家亡了，還有見什麼效？我們做一件事情，一天定要有一天的効力，不要閉了眼睛儘管做，今天不行，明天又重新去做，越攪越糟，弄得一般民衆不認識黨，對主義沒有信仰；現在危險的環境已經到這個程度了，我自己是一個黨員，不敢譏謗自家的同志，更不敢譏謗自家的黨；但是自家的弱點總應該認識的，這些弱點不痛改，則我們的黨，我們的主義，我們的國家，絕對不能有健全同實現的希望。如果現在我們的黨組織得好，黨員能夠聽黨的命令，曉得黨的政策，現在的貪官污吏還能夠存在嗎？現在的土豪劣紳

還能夠存在嗎？現在我們政治上不能剷除這些貪官污吏，社會上不能剷除這些土豪劣紳，是什麼緣故呢？我可以簡單的講：就是我們黨和黨員造出來的，我們黨和黨員不能有力有方法，使得政治方面能夠改良，這都是我們自己的責任。

整理土地是我們國計民生一個生死關鍵

——二十一年十一月十五日對中央政校地政研究班開學典禮訓詞——

△中國土地制的變遷 西歐土地制度 整理土地之必要

今天是地政研究所開學的日子；我因為三省的剿匪工作，雖已達到初步的成功，但是收復匪區一切善後事宜，還要積極的督促進行；所以不能夠親自回京訓話。因此把我平日對於土地問題的感受，寫點出來，以作諸君研究的參考資料。

本來土地這樣東西，是造成國家的基本所在，是一國人民生活的資源所出。如果沒有良好制度，來管理支配其間，那麼，大則釀成國家的紛亂，小則陷溺人民於貧困。現在中央政治學校開設地政研究班，其目的就是研究土地行政一切事宜，要如何組織辦理，才適合國民的生活，適應現代的環境。換句話說，我們急需研究的內容，一種是土地的制度，一種是改革土地制度的技術。

說到土地制度，我國本是世界最古的農業國家。在二千餘年以前，就有相當完備的土地制度；譬如孟子所說夏商周三代的井田制，和周禮上所記載的井田法。在當時國家對於土地的管理支配，都已經有了極完密的極完整的方法。到商鞅廢井田開阡陌，施行土地私有制，於是富者得逞兼併，貧者不瞻衣食。故在漢時自董仲舒以後學者，多數主張限田以謀補救，很為後來談土地政策者所崇，後來北魏北齊的計口授田，陳義尤高。我國這些土地制度，沿革歷史甚長，極應該下一番深刻的研究，拿來做我們改革當前土地問題的參考。

在歐洲各國的土地問題，雖然晚近漸趨解放，但各國所採取的制度和政策，也還是參差不齊。有若干國家封建遺傳的大地主，尙且存在。惟有蘇俄實行土地國有，東歐各小國又多採用一種均地政策，把大地主所有土地，加一種最高額的限制。超過限額的土地，即由國家代為賣給農民；付價方法，大半是把土地作担保，發行土地公債，交與地主；更從買地的人徵收同租額一樣的農產物，分年攤還，有時比租額還要減輕。這許多辦法，大抵每一項都經過無數經濟學者同社會主義者長期不斷的研究，然後才產生出來的。他們各別施行的過程和結果，我們也應該認真體察，拿來做我們實行土地改革的前車之鑑。

最可注意的，就是我國現在情形，在表面上看雖然還是農業國家，但實際上連米、麥、砂糖、棉花、棉紗、菸草等等純粹農產品或粗製品，近年竟完全仰仗外國供給。僅僅這幾種物品輸入的價值，每年已達五六萬萬兩，幾抵入超全部數目。這種經濟的國難，是何等危險的現象，比較我國從前時代一切生活必要品的需

要，可以閉關自給，真是天淵相隔。這決不是我國土地古腹而今瘠，或是農民昔勤而今怠。其中原因，固然一半是戰事不息，貽害農民，不能安居樂業所致；一半也是土地制度不良，和生產技術落後，不能適合現代的环境，以致一般農民遭受經濟侵略的壓迫，不唯沒有向上的發展機會，而且一切生產能力，反愈趨退化。所以我們要想從垂絕之地，打開一條生路，非參酌古今中外的成規，來創造一種新的土地制度不可！尤其我國幅員太廣，各地情形不同，更非因地制宜，兼籌統顧不可。

此次豫鄂皖三省剿匪總司令部，對於剿匪區內土地問題，曾經頒佈三種法規，第一種叫農村土地處理條例，關於土地限額分配及業佃關係等項，都有相當規定。第二種叫屯田條例，關於荒廢地區及農村安全，都有切實的補救和永久的保障。第三種叫農村合作社條例，關於農村組織及生產促進，尤有精密的設計和實施的方法，除開第二種屯田條例係因特殊情形所制定，在極少的縣區分別試辦外，至於土地處理及合作社兩種條例之中，則一方根據國情，採取小農制的方法，逐漸推進到佃農變為自耕農，以期達到總理耕者有其田的目的；一方又鑒於我國小農耕作之困苦而不合理化，更於合作條例中採用現代集產農場的精神，實行利用合作社制度，來擴張生產的效能。酌古準今，截長補短，自問對於我國紊亂的土地問題，差可得折衷適宜的解決；不過這些條例，大都成於倉卒之間，其中疏漏欠缺的地方，當然難免。我很希望諸君利用長久時間，集思廣益，更下一番深切研究，剏造成功一種最精密最完善的土地制度，以作國家將來解決整個土地問題的藍本，那纔是開辦本班最大的成功呢！

其次世間任何制度的成功，必定先有一班技術人材的養成，纔能夠推行盡利；我們要想改革土地問題，也當然理無二致。需要的技術就是土地法上所規定的地籍測量地質探驗土地登記三件事務，這都是整理土地田賦不二的法門。我國自宋元明清以來，採用這些方法的也隨在可見。如王安石行的方田法；明洪武編的魚鱗冊。其目的都在整理賦稅，平均民衆負擔；可是因爲測量探驗的技術不精，或者根本失敗，或者收效不宏，延及後來，官冊漸佚，轉讓愈繁，一切田賦土地實情，簡直無從稽考，全恃催科胥吏，一手遮天的以訛傳訛，以至有田無稅，有稅無田，或田多稅少，田少稅多種種弊端惡習，都相緣而生。到了今日，田賦一項，可算是全國最大的弊政，如果再不澈底整理，無論將來改革的土地制度如何精良，總是無法通行。

譬如沒有切實丈量探驗登記以前，一切畝數土質生產等項，根本不能準確，或竟無從知曉；對於實行限額分配等事，當然更是無從下手。所以本班的開辦，就是要造成一班人材，能用這新的科學技術，來實行整理土地的使命，來做改革土地制度的基本幹部，將全國土地廣袤腴瘠所有權等等，一一加以精密的測量，鑒辨登記，作整個而有系統的表冊簿籍，庶幾全國土地情況，莫不一覽無遺；不但貪官污吏，再不得營私舞弊，土豪劣紳，再不得隱匿取巧。那時我們就要推行新的土地制度，也就可以按圖索驥，處分恰當，不致再有暗中摸索的苦衷了。

而且常聞土地專家談論，我國土地如果實行清丈之後，田賦收入，比較現在可望加多二十倍。即每年可望收入二十萬萬元，豈不是於國家財政，大有裨益。那時候一切政治工商建設事業，何患不能積極興辦，

我們從種種方面觀察，都可以證明土地整理，是我們國計民生一個生死關鍵。如此看來，諸君所負的責任，又是何等的重大呀！

本班開辦的目的，和諸君前途所負的使命，已經說明一個大概了。最後我還有幾句話，就是學術的研
究，固然要奮鬥努力，人格的修養，尤其要認真鍛鍊；我們最痛心的是近年以來全國學風，日趨淫靡叫囂。照
此下去，勢非使國家人才破產不止，政治前途，實是危險萬分！我希望諸位來到本校，接受訓練，除努力所學
以格物致知之外，最要緊的應該痛下誠意正心的工夫，來樹立各個人自修的正氣；管子說禮義廉恥，國之
四維，四維不張，國乃滅亡。要知道禮義廉恥四個字，就是要從誠意正心才能得來，有了這種根據，然後做事
才能刻苦精進，服官才能廉潔不苟。所以大學上從修身齊家以推到治國平天下那個程次可謂絲毫不錯，
這層理論，總理在民族主義第六講中已有極警關的發揮，不必再行多講。

不過此外還有一種涵義，即是諸君將來畢業之後，都是深入民間的先鋒，如果各人都具有純潔堅貞
的人格，去和民衆接近，便能逐漸感化，轉移頹壞風氣。使一般民衆，皆能守禮尚義，勉廉明恥，造成一種普遍
堅強的民族精神，那麼對內便足確立民治的基礎，對外便是團結禦侮的力量。諸君如果悟到此層，知道今
日鍛鍊自己的人格，便是為國家民族前途而奮鬥，自然會覺得責任重大，應該動心忍性地去努力了。

話已說得很多，甚願諸君舉一反三，觸處去體會去實行！將來諸君學術人格成功之時，也就是我們國
家民族轉機向上之日，對於諸君期望的殷厚，真非等閒可比。

禦侮之限度

——二十五年七月十三日在二中全會報告——

△禦侮是中央一貫政策 我們決不怕做阿比西尼亞

各位同志：今天大會所討論幾個提案，都很重要，尤其是西南方面。蕭同志佛成等所提的『目前抗日救亡最低限度之方策』一案，格外重要。因為審查會經鄭重考慮，認為無庸另有決議，現在議程已畢，兄弟代表主席團，對本案報告幾句話，駐留兩廣諸同志的提案，其內容所舉各點，可以說很重要，我們全會對這案，也十分重視。不過中央自從去年舉行第五次全國代表大會以來，差不多沒有一時一刻，不在救亡工作上用心，也沒有一時一刻不在救亡工作上用力。今天大會對這案說毋庸另有決議之決議；一方面固然由於提案本身的手續沒有完備；一方面也因為這幾年來西南同志與中央太隔膜，完全不明白中央的情形，所以纔有這個提案，現在乘這個機會來盡情說明一下。我們臨到這個國難嚴重關頭，應當不惜犧牲來禦侮救亡，這不僅是我們中央委員抱這種心理，就是全國的小學生也都念念不忘這一句話，可以說凡是中國人，誰都知道要救亡，誰都知道要禦侮。但是禦侮救亡，應採取怎樣的步驟，最重要在定一個明白的限度，以為決定國策的標準。這個最低限度，就是去年全國代表大會內決定的『和平未到完全絕望時期，決不放棄和平，犧牲未到最後關頭，亦不輕言犧牲』這一句話。這幾句話，或者兩廣方面還沒有明白，以為怎樣才

算是非放棄和平不可的最低限度，怎樣才算是最後的關頭。這是我們許多不來中央的同志們不明白中央方針的所在。現在我再把這幾句決議的意思，就是所謂最低限度的解釋，明白說明一下，希望各位同志，尤其是兩廣來的各位同志，特別注意。以便回去之後，承中央意思，傳達中央對外交所抱的最低限度。就是保持領土主權的完整，任何國家要來侵擾我們領土主權，我們絕對不能容忍，我們絕對不訂立任何侵害我們領土主權的協定，並絕對不容忍任何侵害我們領土主權的事實。再明白些說，假如有人強迫我們欲訂承認偽國等損害領土主權的時候，就是我們不能容忍的時候，就是我們最後犧牲的時候，這是一點。其次，從去年十一月全國代表大會以後，我們如遇有領土主權再被人侵害，如果用盡政治外交方法而仍不能排除這個侵害，就是要危害到我們國家民族之根本的生存；這就是為我們不能容忍的時候。到這時候，我們一定作最後之犧牲，所謂我們的最低限度，就是如此。但是這半年來，外交的形勢，大家相信並未到達和平絕望時期，與其說是和平絕望，反不如說是這半年來較之以前的形勢，還有一線的希望。我敢說最近外交途徑，並未達到最後關頭，這是可為各位同志明白報告的。現在外交上的情勢，更加複雜，記得在去年第五次全國代表大會開幕的時候，意阿戰爭，剛才發生，勝負未能懸斷。世人當然同情於阿比西尼亞，不幸的結果，現在阿比西尼亞已經失敗了！但是我們也不能說因為阿比西尼亞是失敗了，我們不能做第二個阿比西尼亞。我們要挽救國家的危亡，維護民族的生存，我們決不怕做阿比西尼亞，我們雖則不怕做阿比西尼亞，我們也不是願意做阿比西尼亞。假使全國同胞，全黨同志，能夠一律服從中央指揮，中國決不會做

阿比西尼亞；我們在國家民族生死存亡的關頭，一切處置決斷，不能不特加慎重，我們決不能輕舉妄動，致陷國家民族於萬劫不復之地。現在阿比西尼亞是亡國了，我們一方面看到阿國的精神，固然很同情，但同時想到阿比西尼亞的人民，在空虛的國際評判之下，所受的侮辱，所受的痛苦，實在不堪聞問了。現在我們中國生死存亡的大權，可以說操在我們本黨手上，尤其是全體中央委員，更要擔負這個責任，我們是不是在此和平未到絕望之路，而自己偏要來走絕路呢？國家可以不致滅亡的時候，而偏要使他滅亡呢？我們是不是爲了一時的意氣，或希望個人的榮名隨隨便便的孤注一擲；把國家民族的前途，完全去葬送呢？在這個時候，如果我們本黨同志，真是公忠謀國的人，我想決不出此的。我們很知道在兩廣的同志，尤其是兩廣的武裝同志，因爲不明瞭外交和軍事的關係，更沒有了解中央的方針和準備，致有過去種種隔膜誤解和錯誤的行動發生出來。今天主席團提出組織國防會議一案，主要的意義，就是希望各地方的軍事當局，能夠共同一致，來中央參加討論，對於各項決議辦法，大家可以澈底明瞭。一旦發生事變，也可以團結一致，共同負責來抵禦外侮。所以現留兩廣各同志的提案，雖手續不完備及事實隔閡未能成立，而要是主席團的提案，已夠對其提案有相當表示，能夠大家一致地去推行，也就可貫徹全國同胞同志的希望。這是本席在今天會議完畢時，對於主席團提案，及到會諸同志的苦心的說明。希望各位同志，尤其是兩廣來的各位同志，予以注意，並轉達未到會的同志，一致瞭解。

對 於 關 稅 之 感 想

——十八年一月一日——

今日爲新稅則實行之日，亦卽差等稅率實施之日。吾國關稅至於今日，猶不能完全獨立，而行此不得已之過渡稅率，由關稅自主之真實意義言應引爲遺憾！惟此次新稅則所根據之差等稅率，乃昔日列國所一再留難，而不肯承認者。至於今日已使最後阻礙我國關稅自主者，亦不能不承認，且不能不履行之，而此新稅則適用之期間，又經確定爲一年期內之過渡辦法，過此一年期間，我國關稅卽可完全獨立，亦卽關稅自主，已有實現之確期。不至如昔年之漫無遺限矣！亦不啻預示中國之獨立自由，已屆成熟之時矣！故我人對稅則之宜施以革命，就精神言，雖不能認爲滿足，但吾黨總理所主奮鬥之關稅自主的主張，已見一部份成功，亦當知此爲吾黨革命諸先烈領導國民犧牲奮鬥之結果；惟有須十分注意者，卽此局部成功之結果，已非短時期奮鬥所能致。可見國家獲得真實之獨立自由，殊非輕易平常之事，而須有重大之代價。自今以往，若非十倍努力於昔日，則一年期滿之後，關稅能否達到完全自主之目的，尙未可知。蓋大地之上，未有不能自強自主，而可望他人之予我以自主與獨立者。欲求關稅之完全自主，惟在吾人之自強奮鬥，猛進不懈，保持此日團結一致之精神，而在加倍之努力而已。

又有言者，關稅自主之目的，在解除國民經濟的束縛。中國農工商業之不發達，以關稅不自主爲最大。

原因；片面的協定關稅之結果，使本國國產不能暢銷，洋貨充斥，輸入超過輸出，巨額資金外流，為經濟發展之大障礙，此人人所知者也。中國關稅自主之運動，既以發展國民經濟為主要目的，則吾人所應致力者，固不僅以爭得關稅自主之工具為限，更應多方努力，以期國民經濟之發達與繁榮。依去年年終之調查，即以上海一埠計之，所存現銀多至八千餘萬，金融界之贏利，為近年來未有之現象。足證關稅束縛甫有解除之動機，商業已有活潑發展之起點。新稅則實行以後，半年以後一年以內，商業必更發達；農工業亦必隨之而長足進步。一旦關稅完全自主，其結果良好，更可預期。惟由過去一年觀之，農工生產機關之情形，不能如商業之進展。本黨之產業政策，不能如商業政策之同樣奏效，固由國基甫定，天災迭乘；但其主要原因，實由各地所實施之農工運動，不能與政府所定農工政策之方針相符，以致農工生產不能如商業之同樣發達。我國民政府之農工政策，始終以補助農工為主旨，自總理以來，未有變更。舉其要點，為提高農工生活，增長農工智識，增加農工之生產技術與標準，如此始可謂保護農工之根本利益，絕對非共產黨所提倡之保護農工利益的手段，如抗租，罷工，怠工，減工，使農工生產不能發達，農工咸趨絕路，而國家受無窮之害者，完全不同。現在一般從事於農工運動之工作者，固多出於愛黨愛國之赤誠，刻苦努力於基本工作，但其手段，不知不覺之間，仍不免沿襲共產黨妨害農工之謬誤的政策，鼓吹抗租，獎勵罷工，保護惰工，主張減工。不僅使生產量逐漸減少，且使所出物品，日趨粗劣，無人過問。華絲被擯於美國市場，華茶販路日縮，瀕於斷絕。貿易上輸入超過輸出之量額，日益增加，商業受無窮打擊，農工業亦趨於絕路。由此可知共黨之方法，為亡國滅

種而斷絕農工生計之方法，絕對不是保護農工。此吾人所應深切覺悟者也！今新稅則既已實施，一年以後，關稅可完全自主，此後發展國民經濟之方法，即在如何使輸出增加，輸入減少，由貿易平衡而達到輸出超過輸入之地位。關稅自主以後，國貨不患無出路，商業不患無補救。根本要義，在如何增加本國生產之產量，並提高其品質。此即中國國民經濟能否達到獨立之問題；亦即中國國際地位能否達到平等之問題。進一步言之，亦即中國之國民革命能否澈底完成之問題。以予觀之，欲實現此層，非全國各階級共同一致，集中於發展中國經濟之一大目的下而刻苦努力不可！吾人應絕對取消共產黨階級爭鬥的抗租，罷工，怠工，減工之亡國滅種政策，而實行中國國民黨之以發展國民經濟為中心的農工政策與產業政策！故吾人主張於此國民革命未完成以前，政府當竭力提高農工生活，惟對於抗租，罷工，怠工，減工，應絕對禁止，而對於資本方面壓迫農工之舉動，則以法令嚴加防止；一方面喚起全國人民對於發展國民經濟之責任心，聯合各階級於同一目標之下，耐苦耐勞，以百折不回之革命精神圖自強，求自給，謀自立。如此則半年之後，一年之內，中國之農工商業，定有長足之進步，民生主義之實現，并非困難之事。吾人由此次新稅則之實施，可信本黨政府所定之外交政策與商業政策，並未錯誤，且有一部分之成功。由此亦堪信吾人所定之農工政策及產業政策，亦決無錯誤。且可證明共產黨所標榜之農工政策為完全騙人，完全欲斷絕農工生命斷送國家民族的政策。國民黨同志之為農工運動者，即應幡然覺悟，勿再受共產黨悖謬理論所催眠，勿再用共產黨之方法；我全國產業界農工商各份子，尤須團結一致，交勉互助，相約不停廠，不罷工，不怠業，孜孜允允，惟日

不給以求生產之增加，以抵抗經濟侵略之壓迫，以完成吾中國關稅自主之目的，以求得中國國民經濟之獨立與國際地位之平等，則國民革命之完成，亦在於此矣。

全國各階級聯合一致，集中於增進生產之工作，以及本黨同志在農工運動上應絕對遵守本黨政府之農工政策及產業政策意猶未盡，再申言之：三民主義之革命，在剷不平而致不平，在本黨尙未出師北伐以前，革命之勢力未猶普及，土豪劣紳及不覺悟之地主資主，依附反革命之政權以生存。彼時農工各界所受壓迫之痛苦，確非鼓吹其自身起而反抗將無法以解除。若在今日，革命之勢力既已普及，地主資主已不敢再肆摧殘與壓迫，卽有非分之舉動，本黨亦得以政權法令以裁制之。故今日之不患地主資主之壓迫農民，而反恐農民之轉而壓迫地主與資主，此亦以造成社會之不平，爲本黨主義所不許者也！時勢如不相同，政策亦宜有異，本黨同志之所從事農工運動者，對於此義，切須認識，不可再以刻舟求劍之故智，無形之中，採取共產黨之方式。例如罷工怠工之類，在國民革命未成功以前，應絕對阻止或勸阻之。蓋今日妨礙三民主義，隱害人民幸福之公敵，無過於共產黨。本黨欲保護農工，共產黨則陷害農工。本黨欲建立生產秩序，共產黨則破壞生產秩序，而鼓勵抗租獎勵罷工怠工與減工，此則共產黨實現其陰謀之武器也。從事農工運動之本黨同志，若不明政治力量，速決經濟之定義，而以鼓吹農工之直接行動爲扶助農工，或提出超過目前生活狀況之要求，此不啻以國民黨之黨員，代共產黨作工作；蓋鼓吹之目的而成，則生產秩序爲之破壞，若要求不遂，則階級之仇恨益深，而反動之宣傳，得以乘間而入，無論爲成爲敗，均逃不出共黨之掌權，努力

工作之結果，徒使共產黨安坐而收獲，共產黨何其巧，而吾同志何其愚乎？且各地之爲農工運動者，苟離開本黨政府所定之農工政策，則其始雖抱定自先爲忠實黨員，而最後情勢牽迫，將不得不與共產黨同流而合污，此中危險，願爲青年同志所警告者也。本黨之政策，當然如保護農工，但必須提高農工生活，增加農工智識，增進農工技術能力，以謀農工利益之實現，苟各地同志於從事農工運動時，以設施農工教育，代加資減工之要求，以宣傳合作代罷工抗租之鼓吹，與政府之政策相符合，則農工實際之幸福，得確實之保護。而產業繁榮之效果自然可收！本黨關稅自主之目的，乃得完成。此爲本黨積極建設之革命，與共產黨之消極破壞爲目的者，迥然不同。吾所爲不殫重言以申明之者。誠以當此關稅自主，已有完成希望之日，苟不從增加生產，謀發達國民之經濟，臻中國於自由平等，則關稅自主以後，對於國家將無若何積極之利益，而農工運動之理合與否？影響於增加生產者至大，吾人回憶 總理力爭關稅自主之艱難，與革命先烈悲壯犧牲之往績，將如何使全國一致刻苦黽勉，利用關稅自主之時機，謀生產與輸出之增加，以收發展經濟最後的效果。如吾人祇知享成而不一致努力，任命罷工怠工之風氣日益蔓延不加制止，坐令生產減少，產業日敝，農工將有被其禍，如此將何以對 總理在天之靈，亦何以慰諸先烈犧牲之魂，此種意義，願吾同志同胞熟思而深念之也。

縣長應明白政治原理

——十七年十一月三十日對安徽縣長會議訓話——

△縣長要首先認識國民政府及其施政方針 縣長要明白政治原理 目前中國完

全是要實行三民主義政治 切實實行調查戶口清丈地畝訓練警衛修築道路

中正此次自皖北巡視來此，除阜陽六安等縣未去巡查以外，其餘各地，社會比較安定，但亦間有二三成羣的土匪尙未肅清。本來在此軍事初定之後，政治未上軌道，如欲將從前社會上種種腐敗情形，一掃而空，亦非各縣縣長在此短時期間所能做到。尤其是安徽情況不同，因為安徽過去，在軍政界做官帶兵的獨多。故各縣積弊及陋習亦隨之加多，積重難返。但此時各縣縣長要首先認識現在國民政府，與從前軍閥政府的不同，凡一切施政方針，亦完全相反。倘各縣長不能明瞭此點，則一切理論思想與行動，皆無定準。如此決不能努力於本身職務，亦不能望其有革命精神，來治理一切，這是可以斷言的。再談談政治的組織，與其作用。政治本不是尋常的事，他是整個的，且用科學方法來組織的。如研究之，則愈深愈切，且愈覺有無窮妙用。然現在許多縣長，只知道縣政府的組織，而不知其組織之所以然；更不知道其縣是如何組織的，其基礎是什麼？所以只知從前縣長是如何做，如今亦照樣去做。因之感覺不到政治的興趣，而政治亦愈趨愈下。此即各縣長不明政治原理之所致。現在本黨政治，係以縣為單位，縣之下為鄉區村里鄰，其上為省政府，省政

府之上爲國民政府，與前清縣府道省制的組織不同。這種不同原因，就是時代的關係。吾人試觀中國過去歷史，每一個朝代更替，政治卽有一度變遷，就因每一時代的需要前後不同的緣故。本黨總理所以要定縣爲單位，亦係根據現在時代需要而定的。我們還要知道政治，經濟，軍事三事，是連帶的。因爲要求政治修明，必須經濟安定。要求經濟安定，必須軍事安定。故政治離不了軍事與經濟，因此而知政治性質，不是簡單的。我們做縣長的，對政治的基礎，更不可不詳細研究，尤其是三民主義的政治，更不可不切己體察而力行之。再比方一件事，而又不可不知道的，就是政治組織，與軍隊組織的性質，完全相同的。由此可知治縣與治軍，及治兵與治民的性質雖不同，而其道理與方法則一樣的。現在各縣長正如軍隊的下級幹部一樣，倘軍隊的下級幹部不良，必定不能作戰；如各縣縣長不良，則政治亦決無修明之望。政治不能修明，則地方經濟必難發展，軍事亦不能安定。從前各省縣長，大半不明白政治原理，更不知政治的原動力，尤不知何以要做一縣官長。大概從前做縣長的以爲得一縣知事，卽得一升官發財機會。故到任以後，只知爲個人打算，決不爲國家人民打算，各存五日京兆之心，所以弄得地方非常之糟，甚至捲款潛逃，無所不有。不過吾人亦知現在縣長，實不如前清時代的知縣好做，第一就是縣長位置沒有保障，而現代的人民又不若前清時代一樣的好治，兼之公費不多，薪水甚少，要他努力做事，亦甚困難。惟此時是軍事平定之後，政治方面要努力建設起來，必定有保障與考試條例，使僥倖鑽營的決不能站腳。現在本席所要請各縣長注意的，就是要明白目前中國完全是要實行三民主義的政治，此在總理建國大綱中已說的很明白。建國大綱中最要緊的，就

是縣自治的完成。故以後無論民政廳長縣長，都要遵照三民主義去做。

如建國大綱中調查戶口，清丈地畝，訓練警衛，修築道路，四項皆係政治的基礎，必須切實奉行，若再敷衍了事，對總理遺著又不研究，在三民主義政府之下，而不行三民主義，那無異是反三民主義，亦就是反革命，現在決不能容此苟且偷安，尸位素餐之徒，存於其間，來亡中國。此次各縣長都是從各縣來省的，對於各縣情形，必定熟悉，倘使戶口不調查清楚，社會如何能夠組織？人民如無組織，盜賊如何能肅清？盜賊不肅清，人民如何能安居樂業？政治如何能上軌道呢？這是第一點。

其次如清丈地畝，其他利益甚多，姑且不說。就是單就增加國家財政一項而論，實為惟一財源。因為安徽屯田，圩田，荒田最多，若能清丈出來，必為國家增加不少的糧稅。但縣長應注意清丈時，必須顧慮到民間痛苦，勿使胥吏從而敲詐，致怨聲載道。至土地局與縣長，更宜聯絡一氣，互相扶助。這是第二點。

再次如整頓警衛，在安徽尤為緊要，因中正見安徽各地保衛團，人民自衛團等類，皆係各地方自己組織，散漫零亂，毫無管理，每年所耗經費不下一百二十萬元，但究竟如何組織，如何訓練，若干槍枝，若干經費，縣長皆不注意，且有不過問的。如一旦共產黨土匪乘機竊發，危險即不堪言狀。至於各縣警察更屬腐敗無用，不但不能維持秩序，而且敲榨人民，甚至包烟包賭，無惡不作，各縣長試思保衛團與警察，既均是如此零亂腐敗，縣長算是毫無能力，簡直他個人生命隨時可以給土匪殺害，又何以保衛人民？故中正甚望各縣長務將全縣的武力，收在掌握之中，隨時召集調遣，加以嚴密的訓練。尤其要注重組織，必要做到如正式軍隊

組織一樣，自己可以指揮，且可免除劣紳利用保衛團，欺壓縣長與人民的危險。至對於警察，中正主張除省市外，其餘各縣公安局，一律暫時撤廢，當由民政廳調回訓練。所有警察經費，或留着幫助保衛團，或由民政廳收回，以作辦理警官學校之用。俟警察人員訓練成熟，再行派往各縣繼續辦理。這是第三點。

再次為修築道路。中正此次在皖北所見的馬路，皆未修好。但間有土方已經做起，此後修理亦頗容易。甚望各縣長自十二月一日起，照建設廳所畫路線，接連修築，務於一年之內，須將全省各縣馬路開通。例如每一條路經過多少村莊，即由各該村莊徵發工人，按段去做。先將馬路兩旁挖掘成溝，即以所挖之土，舖在路上，再用鄉間所用圓石填平，即可成為馬路模型。然後俟建設廳加鋪石子，築成良好的汽車路。但對於橋樑宜首先注意，因橋樑不修，則馬路雖成，亦是無用。這是第四點。

總而言之，縣長能替地方做事，以廉潔勤信為民表率，那人民必定會歌功頌德，政府亦必不輕易更換。上述各點，都是中正個人所見。至如暫廢各縣警察一事，究竟如何辦法，還要與諸位詳細磋商呢。

縣長是政治的基本力量

——二十一年七月十二日在漢口對湖北各縣長講——

△縣長在政治上的重要 祇要我人有做的骨氣就可消滅土匪 最後應該注意用人問題

各位在湖北這許多時候，對於地方紀律和秩序，和土匪對抗，努力奮鬥的精神，很可欽佩。甚盼各位對

於湖北地方的政治設施，能為湖北造幸福，能夠貫徹政府的主張，消滅湖北的共匪。現在雖然是起頭剿匪的時候，但從前已經得到的成績，中央有許多地方，也能原諒。並且有許多縣長，自己實能努力奮鬥，那是最可佩服與欽敬的。

今天召集湖北的縣長，集合於一堂，就是希望湖北最近能剿滅赤匪，並且今後要做一個模範省。所以希望於各位縣長的地方，非常之遠大。現在有幾句話，對各位貢獻，特請各位來行營談一談。

中國國民黨的政綱和政策，及訓政時期的設施，對於縣長的重要，你們各位，一定曉得，不必本席多講。我們要實現主義，完成訓政，最重要的責任，都在我們縣長的身上；而縣長職務之重要，却比省政府主席，國民政府主席，都重要得多。在從前前清的時候，縣長是親民之官，人民之父母。從來在政治立場上，各縣縣長，都是很被人重視的。後來我們國民黨，總理規定下來，以縣為自治的單位，這條例定下之後，更把我們縣長的地位提高了。縣是我們政治上最基本的基礎，縣長在我們革命政府裏面，就是一個基本的幹部。所以縣長得力的時候，政務就能進行，主義就能實現。如果縣長不得力，那就無論你有怎麼好的法律條規同方法，也都沒有用處。不僅革命不能成功，主義不能實現，而且攪得人民痛苦流離，弄得國家將不成其為一個國家；要給日本人說我們是一個沒有組織的國家，並且要給外國人說我們中國是一個土匪國家。這種情形，凡是我們中國的政治上的負責人，必須引為恥辱的。尤其是縣境有土匪的各縣縣長，到縣裏有了很多時候，若縣裏還有土匪，那便是我們縣長職務上最大的恥辱。那一縣有土匪，就是那一縣縣長的責任未能

盡到，那縣長就要認爲是自己最大的缺憾，同最恥辱的事。

我近來看湖北的地方，詳細觀察的結果，見到一般軍政長官，對於地方有土匪，以爲是很平常的事，并不算是倒霉的事，覺得很奇怪。地方縣境的人民，給土匪燒殺擄搶，縣城失了，縣長一個人便跑出來，似乎沒有一點恥辱；這種情形，實在是特殊的。所以大家對於自己的責任恥辱，以及做人的道理，如果不能明白的時候，革命當然不會成功，政治也永遠不會好，最後甚且要變成爲一個土匪的國家。一省有了土匪，省政府視若平常無事；一縣有土匪，縣政府也以爲是很平常的事情，這還不是奇怪的事嗎？軍隊所到的地方，也是一樣；以爲到處有土匪，軍隊不敢出去剿土匪，祇要軍隊住的地方沒有匪就算了；駐地範圍附近有匪，以爲很平常，完全置之不管，這是國家要亡的時候，革命快失敗的情形。從前清朝滅亡的時候，尙未至於這種地步；明朝宋朝亡的時候，却差不多也是這樣的情形。個人沒有廉恥，社會沒有廉恥，國家沒有廉恥，政府沒有廉恥，都祇想保持自己個人。不管國家，不管民族，不知沒有國家，沒有民族，沒有責任，個人也不能夠存在。

現在世界上地大物博的國家，那一個國家的民族，都沒有我們中國這樣多的人口。『有人斯有土，有土斯有財，有財斯有用，』我們中國有四萬萬以上的人民，有這樣大的土地，而我們政府却不能運用，弄得國家至于這樣貧弱的田地！從中央政府，一直到縣政府爲止，統統要負此責任，承受恥辱；尤其是縣政府，是政治上的一個基本，最重要的一個行政機關，如不能夠改善進步的話，那就全國都將沒有辦法。所以政治

上最重要的問題，還是在於縣長。縣長奉公如果得法得人的時候，一縣的縣長，可以抵當一萬兵還不止；如果縣長不得力，就不僅一萬兵不夠治理那縣，即使十萬兵，也不易發生效力。大家要知道，如果一個縣長得力，有治理的方法，這個縣不要派一個兵，就可以達到治理的目的；如果縣長不得人，只看見有軍隊，而沒有看見人民的力量，只靠軍隊來防禦土匪，縣長不想方法，去治理地方，維持地方，消滅赤匪，是不容易的。這樣倚賴軍隊，而不在地方基礎上求治理建設，這樣做縣長，就不能剿滅赤匪，就不能做一個自治單位的縣。各位要知道縣長的重要，建國大綱中，規定縣為自治單位，縣長的地位，比省政府主席的責任還重大。必須縣長有辦法，然後省政府才有辦法，如果縣長不得力，一省的行政，就無論如何計劃，也都沒有辦法可以弄好。所以各位縣長，要努力任事，要重視職守。從前洪楊時代的事實，你們各位，一定知道。現在中國這種赤匪，這種擾亂情形，同洪楊之亂，是相同的；而且洪楊之亂比現在的赤匪還厲害得多。就是湖北省城，當時也失陷了幾次，湖北地方的擾亂比現在的赤匪也厲害得多。當時洪楊的組織和宣傳，以及他們軍隊的力量比現在赤匪大過好幾倍。但是胡林翼到了湖北之後，他本是一個書生，從前沒有學過軍事，居然由於他的艱苦奮鬥，不僅把湖北克復轉來，而且把克復的區域，在最短的時期中，就整理到治平的現象。這樣看起來，我們要消滅赤匪，要地方安寧，不能僅僅倚賴兵力，必須組織地方的力量，然後才可以把土匪剿完，只要能照胡林翼治理湖北的道理去奮鬥。胡林翼治理湖北，全是他自己拿艱苦卓絕的精神血誠犧牲，來同洪楊對抗。他自己如此，而且拿犧牲精神，來督率湖北的軍隊人民，去復恢湖北全省，他自己雖沒有給洪

楊打死，然而爲着治匪，弄到精疲力盡，最後還是吐血死了。有他這樣一種精神，又有一般好縣長，聽他指揮，聽他調度，所以他能成功。現在我們只要依照他的方法，把近今一般縣長怯弱苟安的風氣，完全變更過來，使得縣長都有他一樣的血性，一樣的熱忱，知道廉恥。曉得現在的匪情，和當時洪楊的力量，還相差甚遠，我們只要有胡林翼對付洪楊的精神和方法，各縣長認定土匪，就是我們的一個對敵，如果我們縣裏有一個土匪存在，那就是我們失了自己的職務。一個縣長守土內地，如給土匪竄來騷亂，就是縣長和人民最大的恥辱。因爲當時胡林翼能夠養成縣長廉潔的風氣，洗滌一般畏懼的積習，個個縣長能夠督練地方的良民，把人民切實組織起來，人人協助縣長，去攻破洪楊，這樣沒有幾年工夫，洪楊就給他打下來了，湖北雖然失了三次，仍舊能夠恢復轉來，我們現在剿匪，也要有這樣的成效才好。個個縣長能聽政府命令，聽政府指揮，拿血性熱誠來貫注於事業，來盡我們自己的職務，誠能這樣，我們相信這次剿匪，一定是有把握的。

現在弄到湖北土匪遍地，這是什麼道理？我們可以簡單的拿這番話，反過來講。現在我們要試問自己，有沒有血性，有沒有犧牲的精神，有沒有認定赤匪是我們的仇敵？我們的仇敵，如能在縣境之內橫行，那就是我們最大的恥辱。各位縣長是不是有這樣的覺悟，有這樣的誠意，去消滅赤匪。赤匪是一個什麼東西？赤匪是無聊最沒有力量的東西。所以現在我們最緊要的就是要有赤誠熱心血性，其次我們自己要知道自己的職務，要知廉恥；不明乎此，不僅是一個國家，一個縣不能組織起來，就是做一個人的成分也都不完全了，怎樣做一個國家的官吏呢？如果一個人真有血性，當着國家危急存亡的時候，自己還有個職務，就應克

盡自己的力量努力奮鬥到死爲止。有職務而不能盡職務的人，這個人就是沒有血性的人，就對生育我們的父母也要愧死；不僅是對不起國家，只有做照曾國藩胡林翼打洪楊時候的精神，剿匪才有成功的希望。現在的赤匪，同從前洪楊比較沒有十分之一的力量。從前洪楊佔領了南京，立國十三年之久，現在赤匪却連很重要的城市，經濟的中心，一個也不能佔領，赤匪有什麼了不得的神通呢？這是我們此次剿匪可操勝算的理由之一。

其次我們要知道赤匪的伎倆，不過是虛聲恐嚇，我們看見他宣傳的綱要和方法，就可曉得。他們宣傳說道：『我們（赤匪）軍隊在未到一個地方之前，先要派人去宣傳，並製造恐怖，使當地人民官吏警察，統統先發生恐慌的心理，我們（赤匪）一到的時候，那地方的警察縣長以及一般民衆，便統統可以屈服。』從這宣傳綱要上的幾句話看來，可知赤匪的伎倆，不過如是。所以各位縣長回去之後，再對公安局長和保衛團長們講明白赤匪的方法，祇是虛聲恫嚇。他們用這一種宣傳力量，來使我們官吏民衆恐慌，無主張的人，一見赤匪到來，就要投降，聽其宰割，這完全因爲不明白赤匪宣傳用意的緣故。所以我前幾天同一般軍官講，並同一般政府人員講，也是這樣。我們現在最大的危險，不在赤匪真有什麼大的力量，能使遍地匪化；而在我們自己怕匪的心理不能改變。軍隊怕匪，所以沿鐵路的軍隊，均屯在車站上，車站五里以外，即不敢出去；只派幾個偵探查查，偵探報有多少土匪，亦即信以爲真了。縣長警備民團統統也是這樣，自己並沒有親到鄉下匪區裏實實在在作偵探考察調查的工作，只聽到衙門裏幾個辦事人的報告而已。當然辦事人聽到

土匪的謠言，就拿來宣傳到縣長方面，這就如同替土匪報告謠言一樣。所以無論做什麼事情，最重要的一句『百聞不如一見。』你最好自己跑去看，不要專聽人家講；像我們旅長團長多半只聽營連排長的報告，即相信有多少土匪，多少槍，如何厲害，他自己却不去見，所以不能明白土匪的真像。我們縣長公安局長保衛團長，也是這樣。若是個個主管自己去看看實在的匪情，則知道匪的力量，決不如所傳之甚。比方一間房子有人告訴我這裏有鬼，如果房主不敢去看，只叫當差的人去看，當差的人沒有到房子裏去，只在門外面走一走，就回來報告說道這鬼非常厲害，第二個第三個都是這樣說；好了，那間房子內就爲有鬼了。報告的人來說有鬼，你自己應該去看一看究竟有鬼沒有，若說真有鬼，也應該研究鬼究竟什麼形態？果如此切實考查，便可證明一個鬼都沒有。現在許多報告匪區情形的，差不多大半是這樣。所以我們對於匪情，一定要自己去看，不要聽人家的恐嚇，這是我們剿匪工作中最重要的一件事情。

土匪是一個什麼東西？土匪只有鬼域的伎倆，各位要知道他就是用鬼的方法恐嚇人。如果我們拿人的方法做人的道理去打鬼，那就什麼鬼都沒有了。土匪就是鬼，他們用鬼的方法嚇人，很希望各位明白這個祕訣。我們縣長不要坐在衙門裏聽報告，凡是有匪的地方，必親臨考察，如同從前有能有爲的縣知事，常常自己穿着便衣，不帶人到鄉下探訪事情一樣；有這樣的精神，我們方不怕匪，而匪才會怕我們，匪才可以消滅。否則赤匪就沒有肅清的一天，湖北亦將永遠淪爲匪區；亡了湖北，就要亡我們中國了。所以這一段話，就是要大家明白現在土匪，並沒有多大力量，我們要改變自己怕土匪的心理。大家要知道如果我們怕匪，

匪就不怕我們，匪就會來打我們；如果我們不怕匪，匪就怕我們，我們就可以消滅匪。這個道理最爲重要。所以我們治理湖北的要圖，就是無論那一縣都好，要使得這縣沒有匪，首先須不要怕匪，從縣長起至公安局保衛團一直到一般民衆，統統要抱不怕匪的決心，這是很關重要的。如果我們怕匪的心理不改變，無論多少軍隊，都不會把匪剿滅的。匪所以多的原因，就在于此。希望各位縣長第一把自己怕匪的心理改變過來，不僅自己如此，更要使縣政府裏的人和一般民衆，都要不怕匪。必如此，我們才有消滅土匪的希望。

簡單的說，我們剿匪，不一定要用我們怎樣大的力量，亦不必靠着什麼很大的兵力，更不必一定要有軍事學識的人做縣長，纔可以消滅土匪。試從中國幾千年的歷史來看，雖沒創辦一軍官學堂，但沒有那一次的土匪不爲政府消滅，這可以證明消滅土匪，不必專賴軍事，我們祇要有做人的骨氣，就可以消滅土匪。什麼是做人的骨氣呢？就是要有血性和熱誠；有了血性和熱誠，不僅地方可以治安，而且政治可以清明。現在只問我們自己有血誠沒有？如果有血誠，我們相信，無論什麼縣都一定可以治好。希望各位不要自餒，要自信，凡屬縣長只要對土地人民政事都有辦法，則匪不剿而自滅，若專靠軍事力量去剿匪，那便是愈剿而匪愈多，湖北愈不可收拾了。那一朝代沒有匪患呢？但徒恃兵力而可收剿匪之效者甚鮮，因爲軍隊多用之以禦外侮，備國防，這是無論那一朝代的歷史都可以證明的。剿匪主力是人民，組織剿匪力量以綏靖地方的是縣長。縣長怎樣纔可掌握人民的力量呢？卽是將有熱誠有血性的人民組織起來，一面導揚風化，一面剷除敗類。古語說：『十室之邑，必有忠信，』這句話現在更加要緊。到處聽得省政府的人說，地方沒有人，只

有土匪，縣長到任的時候，什麼東西都沒有。像這種情形，完全是縣長的恥辱。爲什麼民衆要降匪，民衆通匪？而不來投降我們縣長，不來通我們軍隊？這就是明明白白表示我們縣長不盡職守，沒有本事。各位縣長要知道，剿匪要靠縣長想辦法，不一定要用軍事力量，倘縣長能用地方力量，組織保衛團，調查戶口，實行保甲，按照省政府頒行的條規辦法，一一實際作去。譬如組織地方團練，團有團長，鄉有鄉長，保有保長，甲有甲長，這種組織，就是縣長剿匪的工具；無論匪區如何混亂，只要縣長能夠身入匪區，領導民衆，所謂十室之邑，必有忠信，總可以找出幾個人來幫忙的。除在地方民衆中造成剿匪的中堅力量之外，沒有其他剿匪更妙的方法，希望各位縣長因地取材。地方上的正紳都是消滅赤匪的中堅勢力，各位縣長在地方上，須時時刻刻要去訪察有能力的人，並要去監督地方上做領袖的人，不許他做出一分弊端，這就是我們現在最重要而唯一的法子，除此之外，再沒有好的方法了。

看見湖北對於剿匪清鄉的條例，已經定得很明白。比方剿共義勇軍章程，和清鄉促進會章程，關於地方保衛團及保甲等等，已有了很多條例，不必再來講了；不過各位要知道，這種條例是死的，我們人是活的，完全要在用的人有適當的運用，所以這些條例，完全要各位去運用；尤其湖北在這個時候，格外要注重適當之運用，不要再犯從前的毛病，只照這條例，表格填下來，不管調查得實在不實在，送到省政府卽爲了事，在實用一方面，毫不相干。若認真照這條例辦的時候，關於一切調查及組織等等，必由縣長實實在在親身去作，才有成效。不然，什麼條例都是空文。所以說條例是死的，用的人是活的，很希望各位不要呆板的專任

條例上講求。條例以外，並不是沒有講求的東西，完全要我們的腦筋力量，按照實際情形去運用條例。如果我們不用腦筋思索，單照條例，有一句做一句，而於實際上究有何補？譬如我們下去的命令，執行沒有執行，下面的報告，實在不實在，若完全不去考察，也不去監督，那末，這條例就完全沒有用，等於廢紙。而湖北之所以弄成土匪遍地，就是省政府及一般縣長不去考查下面的實在情形，也不去監督下級工作的原因。我們相信倘若省政府及一般縣長，都能盡到他們考察與監督責任的時候，湖北決定不會到這樣的地步。今後剿匪有無成就，就是要看湖北省政府及縣長是不是各個都能實心實力的作工夫。嗣後關於部下的報告，須要切實調查有無欺騙行為，須知欺騙他人，就是欺騙自己，倘若欺騙上官，那就連自己的生命都騙掉了。如果對於命令陽奉陰違，命令下來就照命令上一個報告，報告上來，就照轉上去，至於是否實在，却不去理會，這便是自欺欺人，結果必給土匪到你縣衙門來的機會。故爲今之計，要『綜覈名實』，即是實心實力的考察下級的報告，在匪區內的報告，若不實心實力的考察；在匪區內的情形，若不實心實力的證實；就無異將我們自己的生命作孤注一擲，交給了土匪一樣的。無論那一個朝代，將要亡國的時候，定有土匪猖獗的事，我們試看曾國藩胡林翼的書，當胡在湖南沒有出來帶兵的時候，他們同朋友寫的信，和上朝廷的奏章，都表示當時上下互相欺騙風氣，一點沒有志氣，沒有廉恥，只知貪污，對上則納賄逢迎，對下不敢考察監督，因此腐敗情形，遂致土匪蜂起，國家紛亂，失去大半河山。無論拿那一個朝代歷史來看，當變更滅亡的時候，沒有不是自己騙自己的。你們縣長是政治的基本力量，要實心實力的去做事，不要欺上罔下，以導國家滅

亡之慚，一個人如果自己沒有血性志氣，不敢考察部下，對於地方，不敢調查，不敢督率，只以看報告照樣呈轉爲能事，受了騙，一點不能察覺，甚至件件都受騙，亦不知道，這是何等危險！你們做縣長也是一樣，不僅對於地方保衛團，保甲，區鄉長的報告，要切實的考察，並要對於這些人任事的久暫，辦事的勤惰，秉性的忠奸，一一考察清楚，纔可以放心放手作去。我相信各位縣長都能努力，尤其是湖北人做湖北的縣長，沒有一個不想剿滅土匪的。然而在此土匪遍地的地方，那個願做縣長受罪過呢？但是你們來做縣長，一定有志氣，有血性，爲民族，爲國家，爲自己鄉閭來剿滅赤匪，以保護地方。當然，你們在這時候，自己願意來做縣長，是有這種決心的。但是你們要知道，做一件事要想各種方法，就可以得治理之要，如果沒有方法，那就得不到事半功倍的成效；要得到事半功倍的成效，一定要各位縣長能在這匪區裏拿出血性赤忱的精神，來爲自己鄉閭，爲中華民族而奮鬥。有了這種血忱，再加以研究考察，更將我今天所講的各種方法，按照實際情形來運用，我們相信湖北的土匪，一定可以剿滅的。

各位以後對於職務上要實心實力的去幹，對於用人，要注重考察，這兩句重要的話，要請各位記住。第一句是『百聞不如一見』，第二句是『十室之邑必有忠信』，現在要剿滅土匪，亦要訪察十室之邑的忠信人出來，在地方上一定有好的人不肯出來，縣長或政府如不能誠心誠意去訪察他，荐用他，他決不出來的。如果各位不能運用這兩種格言，那末，無論怎樣大的兵去剿匪，總不能得到事半功倍的成效。很希望各位縣長，要學最有效的方法來組織保衛團，調查戶口，辦理保甲，發展交通，若只照條例來做還不夠，還要加

以精密的審查與計劃，最重要的是得人。比方十戶人家，如果不能够得到一個名實相稱的甲長，這保就沒有用，就是保長及保衛團的團長也是一樣。如果一個組織的首長，能夠實心實力大公至正，不偏不私，使得頑廉懦立，這就是轉移風化的重要關鍵。所以我們用了一個好的人，就可當作一千一萬人用，發生一千一萬人的效力。如果用一個人不稱職，只管自己盡忠職務一天到晚做事情，也是無補時艱的。

這一段話，就是請各位要曉得歷代以來土匪猖獗，國家將亡的時候，都是上下相欺相騙，現在我們要使得國不滅亡，地方能治安，縣裏無土匪，我們先不要欺騙自己，不要欺騙上官和部下才行。現在一般不懂方法的人，就是欺騙自己，欺騙上官和部下。這樣子所以沒有一件事情辦得成功，至於剿匪更是談不到了。以後無論那一個報告，有欺騙行爲的，一定要重辦！因爲剿匪時期，就是軍事時期，無論何人有欺騙行爲，就要以軍法從事！如此纔能使得大家不敢欺騙部下，不敢欺騙上官，也不敢欺騙自己。我們發覺有多少赤匪，就報告多少赤匪，即上官處罰我們也是這樣，但是我真心實力的作工夫，不來欺騙你，你亦不來欺騙我，這就是我們剿匪最根本的原則。

再說到各縣縣長最應注意的就是一個用人問題；要找這地方的好人，來辦這地方的事情，縣長就能做得好。各位縣長固不是一生一世做了縣長就算了的，當然要做革命工作，要做其他政治上的事情。做縣長不過以一縣作試驗最初政治的能力而已。一縣如果都辦不好，還能夠辦兩縣的事情嗎？還能夠辦一省的事情嗎？一縣事情如果辦得好，當然可以辦一省一國的事情。所以我們辦事，要運用辦事的方法，不要陽

奉陰違，單講條例，拿條例來做一個官樣文章，對於條例精神上怎麼樣運用的方法，不去研究，這就是徒勞而無功。所以要運用條例的精神，去研究事實的適合，纔可得到事半功倍之成效。希望你們能夠在每個村莊找一個好人，普通的縣分爲四鄉，每一鄉也找一個好人，卽各一鄉一鎮一村一族的分下去，再每一個集團裏面亦找一個好人，各使其負一部分的責任，這樣子，已得了人來分擔事務，只要來了報告，考察調查處處通合，沒爲欺騙，自己就可以得着無上的愉快。不然，不能得人，什麼事情，都辦不好。很希望各位能夠照上面的方法，和定下來的條例，善爲運用，爲鄉閭國家民族而奮鬥，將來定有很好的成績，這點也要請各位縣長注意纔好。還要知道我們中國土匪，不是現在的事情，從前本來有的；現在的土匪，並不怎麼厲害，比從前張獻忠，黃巢，相差尙遠，所以剿匪之要，就是要我們拿從歷史上古人所有剿匪的方法來運用，才可以剿滅土匪；不是用新式的武器，用新式的軍隊，可以來剿滅土匪的。這一點，很希望各位注意。若說是我們縣裏沒有軍隊，我們就不能剿匪，這一句話，完全不通。我們守縣城，並不是拿城牆來抵禦敵人，就算是守，古人所謂有人斯有土，一個縣長帶着二十萬至三十萬人民，還不能保持土地，這縣長還做什麼用呢？二十萬至三十萬人民完全給縣長用，如何不能保護這縣城。可見以領率二三十萬人民的縣長，不能保護守土的原因，就是他只知以城牆禦敵，而不知以人民禦敵。如廣濟羅田的人民也有二三十萬，槍枝也有一兩萬，如果縣長平時組織得力，實心實力的組織一般保衛團，實心實力去訓練，考察民衆，不僅是土匪不能奪取縣城，並不能在縣境範圍之內有絲毫活動。所以我們有了這樣的人民，而再給土匪來蹂躪，反以沒有軍隊以致失了

縣城自解，這句話怎麼能夠講得過去？很希望各位注意，以後不要注意到軍隊，完全注重人民，要拿地方的力量，人民的力量，來維持地方，剿滅赤匪，除了這個方法之外，就沒有第二個方法。縣為自治單位，縣長乃親民之官，所謂民之父母，縣裏有土匪來燒殺，就是為父母的不能夠愛惜子弟，我們一縣給土匪佔駐了，做縣長的自己逃跑，丟了人民不管，這就是放棄職責，是無上的恥辱，最大的罪惡。

今天所講的話，是我看到湖北地方的情形，有深刻的感觸，故對於我們省政府的各位同志，同各位縣長同志，貢獻一點意見。湖北是我們中國的中心，最重要的一個地點，我希望我們湖北政府剿滅赤匪之切，當然無可形容了，各位對於自己鄉閭之地，望治之心一定迫切，所以你們要拿出血性，下最大決心，來消滅赤匪。我今所講的，不過舉一個大端，詳細的條目，還要請各位在這幾天，在省政府裏同黨政委員會各位委員，再用三天工夫，詳細研討，對於以後治理地方及剿滅赤匪的各種辦法，具體的討論，務要得到一個結果，方不負各位縣長遠道而來開會的熱忱，亦不負本席的希望。

今天所講的話，因為自己期望各縣長政績能夠優良的心思之迫切，所以對於所講的話，毫無客氣，很希望各位能夠照着這些話，實實在在做到。各位要知道，民國時代尤其是現在，縣長格外的沒有一種保障，任用縣長也沒有一定程序，一般人民也看不起縣長，有許多人，也不把縣長當作是個重要職務。所以就是省政府委任出去之後，也沒有一個縣長有責任心，治理方法更談不到。各位知道，從前前清時候，縣長之重要與夫得一縣缺之難，先到京城朝見，又到省城候補，經過了多少麻煩的關節，與撫道的查考，有了長期

的監督和考察，才委做縣長，這是多麼審慎鄭重啊！現在雖然任用縣長的手續簡單，易開倖進之門，然而現在政治組織，縣為單位，縣長比從前格外重要了！所以我們這一次剿匪，能夠消滅土匪與否，完全在你們縣長身上。同時省政府對於縣長之保障，縣長的責任，也要切實負責規劃，很希望政府對於各縣長的地位要重視，對於縣長的人選要審慎，因為在剿匪期間的一縣縣長，比一師的師長還重要！並且要告訴各縣縣長，不要怕軍隊，那一個師長或旅長團長來欺負縣長的時候，馬上來總司令部報告，馬上槍斃那一個師長或旅長團長；不要怕那一個軍隊，你們要記住縣長的人格，縣長的地位，縣長的重要，絕對不能受軍隊欺負；那一個軍隊敢來欺負你們，就報告上來，那一個軍隊的長官就要槍斃，縣長能夠保持自己的地位人格，實心實力不倚賴軍隊，這才可以消滅赤匪。省政府從今天起，以三天工夫，會同已到各縣縣長，將各縣情形，及各縣剿匪所應該注意的各點，妥商辦法，各縣及省政府所定的辦法，那幾點要辦到的，統統要託付縣長努力去辦。這一次剿滅赤匪，不同旁的事情，要當作國家民族湖北人民生死存亡關頭，如果剿滅不了，湖北就為土匪世界，中華民族的前途，就不堪設想！希望各位從政府主席起，直到各位縣長為止，要知道，這一次剿匪，是自身生死關頭，絕對不是隨便可以模糊過去的。若再同從前苟且偷安，敷衍塞責，造成土匪世界的湖北，弄到人民痛苦，民族危亡，那是最大的罪過。

這一次日本欺負中國，拿湖北作證據，他們在日本，對調查團宣傳說中國的匪共如何了不得，後來調查團來到了上海，杭州，南京，天天調查，說是沒有甚麼，乃知道是日本人的反宣傳。後來日本人一定要調查

團到湖北來看看，他想調查團到湖北來，一定可以塌湖北的台，因而就可以塌我們全中國的台。所以我們湖北人民，湖北政府，各縣縣長，要知道日本人看我們湖北這樣情形，要拿湖北來糟蹋我們的國家和民族，我們自己應該要怎麼樣奮勇和努力，在最短期間，盡我們的力量，剿滅赤匪，為我們民族爭一口氣，為我湖北爭一個光榮！很希望我們湖北的同志，能夠知道，國內國外對於我們湖北這樣的注意，我們自己更應振作起來，為湖北人爭一口氣，爭一個光榮！這是我對於各位所貢獻的幾句話，希望各位要切實的注意。

縣長應有準備犧牲的決心

——二十一年七月十六日在漢口對湖北各縣長講——

△縣長要成爲救國救民的官吏 不要成爲辦公文的官吏

這次請各位縣長到漢口來見面之外，會議了三天，各縣的情形都已經各位大致報告明白，時間雖然不多，但對於湖北剿匪和將來治理的前途，很有關係。以後根據所有的報告和決議，可以決定剿匪的對策。今天各位縣長要回去了，所以再同各位見見面，還有幾句不會在會議條例裏講過的話，再向各位說明，希望各位回去時時刻刻記住，遵照去辦。

現在的縣長萬不能存一種普通做官的觀念，必須要下最大決心。甚麼決心呢？就是準備受罪，準備犧牲的決心。有了這個決心，然後才有資格配來做這匪禍猖獗民不聊生時代的縣長。所以諸位受了省府委

任之後，首先要決定在自己轄境之內，匪共沒有肅清，人民沒有安居樂業，吏治不能夠整理，地方秩序不能規復，就算是我們不能盡自己應盡的責任，我們現在惟有拿出血性良心來辦事情，在曾胡治兵語錄裏，有許多話可以當作我們亂世時任地方官吏的一個基本典範！這次送各位兩本書，一本是曾胡治兵語錄，一本是三省剿匪會議紀錄，這兩本書也就是我們現在做地方長官治理地方的根本原則。前次曾經講過曾胡時代的匪患，比現代更要猖獗，現在一般社會情形，除了漢口上海幾個大都市以外，和八九十年前曾胡所處的時代，並沒有如何的差別。我們丁此亂世，要消滅赤匪，至少要自己是會國藩，是胡林翼，是左宗棠，是彭玉麟，要有和他們同等或者是超過於他們的精神和人格。曾胡當日不過一文弱書生，在無權無兵的時侯，竟能敦品勵行，號召一班忠義之才，終於撥亂反正，消滅匪患，由此足使我們堅決相信天下無論什麼事情，沒有不可以成功的。無論怎麼蔓延怎樣猖獗的匪禍，沒有不可以肅清的。歷史的事實告訴我們，凡是殺人放火破壞秩序毀滅社會的土匪，絕對要歸於消滅。消滅匪禍，並非難事，現在赤匪猖獗，地方零亂，革命黨員受盡譏評，其原因不是赤匪有如何了不得的能幹，而是我們許多的官吏，沒有和曾胡諸人同等的精神，沒有拿血性良心來負責任事。曾胡當日以忠義之氣相號召，獲得一般人民的信仰，造成了中心力量，消滅匪患，成功一代的中興事業。現在我們的智識，我們的力量，都比曾胡時候優勝得多，我們的武器，更是比從前進步；而當前的匪禍，却尚不及從前，以今觀昔，可知剿匪前途，一定有成功的把握。回想曾胡當日消滅匪亂的方法，決不單是靠了兵靠了權，而是以自己的良心血性，喚起一般人民的信仰，把各個人的良心血性

都激發起來，這就是唯一成功的要訣。今後各縣縣長最低限度，必須以身作則，以忠義之氣，號召一般有忠義之氣的人，並訓練一般有忠義之氣的人，出來組織地方，維持地方，土匪無法存身，然後達到根本消滅赤匪的目的。我們自己以血性良心為黨國為民族為自己，正心誠意地來做事情，來負責任，我相信不一定要許多的軍隊要多大的兵力才可以消滅赤匪。所以縣長的責任，完全要激發人民的天良，要自己以身作則，要廉潔勇敢，勤勞儉樸，盡自己的責任，盡自己的良心，能如此天下事無不可為，不僅剿匪而已。

這兩本很小的冊子望隨時帶在身邊，遇到情形危急，事情困難的時候，可以拿出來仔細研究，其中自有許多方法，可以解除你們的困難，渡過你們的危急。諸位對於這兩本書，不僅是看完了事，更須細心的體會，要融會貫通，才可以泛應曲當，能做一個很好的縣長，能治理一縣的事情，將來就能治理一省的事情，担任一省的主席，天下沒有什麼事情不可以研究得來的。無論怎麼危險困難的事，一定有個內容癥結之所在，我們每遇危險困難到來的時候，萬不能倉皇失措，只有平心靜氣的思索，用冷靜的頭腦去分析他，然後可以掃除危險打破困難。王陽明到苗子洞裏去，還可使一般苗子接受他的陶融和感化，所以偉大的人格，至誠的感召，比任何力量為大，為不可力抗。歷史如此，現在還是不能離此成例。我們要肅清湖北的匪患，要整理湖北，改造湖北，必須以自己的血性良心，貢獻於湖北民衆之前，始終認定不消滅赤匪，我們的責任沒有終了，我們準備為人民不惜犧牲個人的一切。如果有了這樣的一個決心，地方上絕沒有治理不好的事件。剛才說我們要治理現在這個亂世，要治理這個亂的一省一縣一鄉，若是我們最重要的根本原則，不能

確立，我們自己的心志還不能穩定，不想進步的方法，不負絕對的責任，那末，縱有怎樣多額的軍隊，亦將失其效能，而歸於無用。本來此次召集各位來漢，很想個別的同各位細談，研究精密的方法，因為事情急迫，不能長聚，目前祇能提出幾個要緊的節略來告訴各位。上次講到時間的重要，我們中國人不及外國人，就是我們太不當時間是一個東西；所以浪費時間，虛耗時間，終於受外人的壓迫。我們辦一件事情，一定要節省時間，要求事半功倍，人家兩點鐘的事情，我們一點鐘就可以辦好。沒有如此的精神，最容易使一切的條例和決議案，都成為具文，成為廢紙！因為條列法規決議案統是死的，完全要靠我們活人去應用，去執行。我們當執行和應用的時候，一定要注意時間的效能，才可以事半功倍，不致因循延誤。其次更要注意時間與空間的分配，所謂空間就是地方的意義；比方我們一縣劃成若干區域，在某一時期辦第一區域的事情，某一時期辦第二區域的事情，要把時間和空間分配得恰恰當當，辦事就有一定的秩序，可以計日成功，而不致手忙腳亂。普通一縣有二三十萬民衆，如果不有一定的規劃，條分理晰去組織他們訓練他們，一個當縣長的人，就會忙得頭昏，而完全得不着半點要領。其次我們辦事最重要的在事務上有兩個應行注意的要點，尤其是做縣長的更要格外的注意。這兩個要點，一個是對人，一個是對事。做一個縣長從前講是父母之官，再從前講是百里諸侯，文王百里而王，我們負了百里之廣，負了十萬人民之衆的保育和領導的責任，自然應該兢兢業業，視民如傷的去幹才是道理。在事一方面我們要分得出先後緩急輕重，在人方面我們要能精確的分別賢與不肖。人與事二者須合而為一，適得其所；如果選人選得不好，隨便找一個人，不管這個人

對於這件事情能辦不能辦，性質相宜不相宜，結果必致僨事。我們辦地方上的事情，初期調查戶口，清丈田畝，要他們各地方民衆組織起來，受政府的領導，如果實事求是，當然不很容易的。惟有『爲事擇人，』才能化難爲易，舉重若輕；否則用人不慎不當，就是很容易的事情，也會辦不通辦不好。有許多縣長并不是不努力，他們犧牲在匪區裏很堅決的同匪奮鬥，但因爲辦事無方用人不當，一切漫無準備，事到臨頭，只有一死！死固可嘉，然而嚴格說來，還是對不起地方，於一般人民並沒有什麼利益。我們雖獎勵犧牲，但我們更須要有效的辦法，平時辦事不得法，犧牲總屬徒然。辦事要求得法，一定要用得其人，要人各盡其才。比方能帶兵的人，不一定能兼政治，若強其所不能，則學非所用，結果是兵帶不好，政治也辦不好。比方這個人能夠辦鄉團的，我們要他做旁的事情，不要他辦鄉團，也就不能盡其才，無論什麼事情，一定要做到『人盡其才』的地步，才可以收得良好的成效。我們知道無論何人，有他的短處，也就有他的長處，只要用得其長，必能百廢俱舉，這個方法，完全要用我們冷靜的腦筋去選擇去考察，拿自己的經驗知識，去選拔真才，相信這個人可以辦這事情，就把這件事情交給他辦，他一定可以辦得好，能如此才可以事半功倍。所以我們對於人的上面，非常要注意，關於人的選擇，必須有注意一個基本條件，這個基本條件就是良心。我們看這個人，有良心沒有，有忠義之氣沒有？如果這個人有了忠義之氣，那末，才可以再講其他的才能，再講其他的學問；假使他這個人根本沒有良心，沒有忠義之氣，沒有血性，人家罵他也不要緊，人家詆毀他也不要緊，人家來亡了他的國，滅了他的鄉也不要緊，那末，這種人所謂才能學問，皆不值一顧。所以我們現在各縣縣長要拿良心血

性做基礎，要找一班良心血性的人，來共同努力。有良心血性的人，在政治上每容易流於消極，這種消極還是變態享樂，不肯受苦。我們當縣長當要領導得法，『頑夫廉懦夫立』這完全是縣長自己的責任。縣長如果不好，地方的一切都辦不好；縣長如果不得其人，沒有土匪的地方都會造出土匪來。所以我們要拿良心血性，同一班土匪對壘，來報效國家，報效人民，以求俯仰無愧。我們一定要有這樣的志氣精神，才可以剿滅赤匪，治理地方；如果沒有這種志氣精神，那末我們個人，一定隨着整個的民族而沒落，我們簡直是民族的罪人。剛纔講的時間空間，以及人事兩項的作用，我們要注意到。總理生平最歡喜引用的幾句話，就是『人盡其才』、『地盡其利』、『物盡其用』。這幾句話做縣長的更當奉為圭臬。各位知道丁此亂世，有兩個治理的疇範，一個是帶兵，一個是治民。治字與帶字的意義相同，所以治兵可以說是帶兵隊，治民可以說是帶百姓，百姓就是縣長的軍隊，就是你們的力量，這個力量比什麼東西都要厲害。帶兵的要訣在那裏？第一就是要得兵心，如果帶兵的不得兵心，那末，這些兵士一定就會嘩變；帶百姓最重要的要訣也就是要得民心，如果帶民不得民心，有時也會造成民變。假使一般民衆對於縣長不有特殊的好感，甚至認定縣長是一個勒索人民，敲詐人民的魔王，那就不堪言狀了。當縣長的使得一般人民畏官而親匪，這是多麼重大的罪惡！我們現在努力的方針，先在得民心，要想種種的方法，使得百姓的心能夠安，我們一到地方的時候，必須使得百姓在某種事情的努力上，相信我們，與我們同生死共存亡，如果這個不能做到，當縣長的就有性命斷送在人民手裏的危險。縣長沒有廣大的軍隊，他的軍隊就是民衆；沒有精良的武器，他的武器也就是民

衆；離開了民衆，積怒於民衆，無異乎引刃自殺。很希望各位切切記住這句話，得民心，欲求得民心，必須以良心血性去深深體會民間的疾苦，真實地爲民衆服務，使得一般人民，能夠相信縣長，與縣長共生死同存亡，尤貴以身作則，從勤勞篤樸入手。人民是不可欺的，也是最公平的，一個兼理司法的縣長，能辦幾件平反冤抑的案件，馬上就是萬民愛戴的青天大老爺，人人會崇仰他，敬頌他，歷史上成例不鮮，現在貪污普及的時候，更是好人見長的時候，兩件好事就可以博得廣大民衆的同情。由同情而生信仰，人民對於縣長有了信仰，土匪就不難消滅了。總而言之，得民心之道不止一端，要皆輕而易舉，希望各位縣長舉一反三，努力去做，從實際的行動去建造人民的信仰，由人民的信仰去完成剿匪清匪的責任。越是匪多的地方，越是磨練我們能力，鍛鍊我們人格的地方，在奮鬥中培成健全的材能，將來才能担当省和國家比較更大的責任。有許多話我在你們會議的時候，已經派了幾個黨政委員會的委員，對各位講過，最後一句話可以告訴各位的，我現在到豫鄂皖担任剿匪，就是來同各位共生死同甘苦，並且同負責任的；只要你們各位縣長賢明廉潔勤勞，祇要你們各位能夠照這一次會議和我所講的方法，努力去做，在公的立場上一切責任，我可以替你們擔當，你們有甚麼困難，我必盡力設法，替你們解除，祇要你們不貪污，愛百姓，憑良心血性去幹，縱然有時無心之失，我也能諒解你們，不使你們受屈受累，要良心無愧的縣長，才是良好的縣長。我總司令對於此種負責的縣長，必盡力保障，俾能完成其任務，我們上下一心一德，以人格相見，決不使得你們因努力奮鬥，而蒙不白之冤，或遭無理的謗譏。其餘的話，因爲各位就要回去，也沒有多的時間來講，總希望各位祇要負

責任，對於一縣的事情，拿良心出來，要怎麼辦就怎麼辦，在亂離之世，格外要注意到施政於民宜力求簡單，不要繁瑣，總要使得他們容易領悟，容易接受，令出即行，縣長要成爲救民的官吏，不要成爲辦公文的官吏。我們對上對下越簡越好，什麼事情都從最容易的最能實行的方面去辦。空談條例公文，往往造成誤民的結果，舊的方式陳規，多半不能治亂世，尤其是湖北，『簡易求實』是諸位共同的信條，無論公文刑獄調查組織，統統要在這『簡易求實』兩方面去着想，大家集中精力多用心，去減少人民的痛苦，增進人民的幸福；少用心去舞文弄墨，敷衍上司。希望各位如同中正個人一樣的存心，體察地方的情形，負責任憑良心去造福地方。其餘在曾胡治兵語錄裏所講的話完全同我對各位所要講的話一樣，沒有一句話一件事，不是我想要同各位講的，但是這已載在書裏，希望各位有問我的事情，可以直接問這部書，很困難的事情，書裏可以代我解答。希望各位回去能夠重行再起爐灶，使湖北的赤匪早日消滅，使水深火熱中的人民，能夠早日出泥塗而登衽席，這責任完全在各位肩膀上，各位要切實的爲我們的國家，我們的黨，我們的鄉里和同胞，盡自己的責任，成功你們自己的事業。

中日關係的改善

——二十四年九月發表於日文雜誌『經濟往來』——

△涵養國力

披瀝誠意調整國交

中國是完全獨立自主的國家

統一與建設確立和平的保障

(一)

中國的現狀，無論在對內的和對外的，都有重大困難橫在前面。對外的困難，在打開中國與外國間的梗塞；對內的困難，便是全國的和平統一問題。中國有如此內憂外患的存在，也是在國家進行的途上所不可避免的，我們的重大任務，便在這兩面困難的如何打開與克服。

對外困難的重大，便是中日關係尚在糾紛而未恢復常道。歐美列強在中國的勢力，在政治上，在經濟上，或在軍事上，有憂慮其尚在增大中者。可是，在事實上，歐美列強特權的勢力，近來已漸次消滅，正遇着稀有的經濟困難的中國，切望先進列強的援助和協力，和歐美列強提攜，並不一定就能夠把中日的提攜排斥掉。同時，為謀中日的提攜，也不一定能夠使中國和歐美列強的提攜陷於不可能。無論如何，為謀東亞的和平，即便遇着多少障礙，也得將其突破，而斷乎努力於中日兩國的提攜。

對內所以需要和平統一，不用說是在合全國的力量以打開國難。為打開國難，自然不能不具備與世界最強國同等的國力。所以我們為涵養國力，便不能不專心致志於國防的充實，和文化的發達。把分散的力量綜合統一起來，便是和平統一的要道。

自九一八事變以來，國民均持着共赴國難的決心，凡是破壞和平統一的人，沒有不被打倒的。像閩變只經一個月，便平定了。由此看來，若說中央無統一的能力，是不通的。又像江西赤匪的討伐，現在已經完畢，

在各地地方，固然還有若干的殘匪，可是也漸次歸於肅清，中國已經統一了，中國的內戰時代已經終結了，這是可以斷言的。

(二)

中日兩國間懸案極多，然而中日關係的最大障礙，是滿洲問題。日本的大陸政策，在滿洲的支配，而中國則有保持領土的必要，於是中日關係便演成現在的難局。滿洲問題如不能得圓滿的解決，中日關係，是無改善可能的。

謀打開困難的中日關係這樁事，曾經露出過曙光，為謀中國的復興，為謀東亞的和平，為謀貢獻世界的和平而改善中日關係，是我們一致贊同的，只要我的力量辦得到的，必然協力於此方針的實行，這種決意，已經表明過了。誰料到中間又有華北事件等不幸問題的發生，以致尙未能趨赴可視為真正中日關係的恢復和親善的情勢，為兩國計，這是多麼可為遺憾的事呢。

中日兩國，互相披瀝滿腔的誠意，本着和平的方法和正當的步調，以解決一切糾紛，把互相猜疑的心理，互相排除，互相妨害的言論和行動逐日削減，那末中日提攜希望的實現，決非難事。

要之，中日兩國民，不拘拘於一時的利害，一得的感情，而本着誠意和正義，以努力確立兩國間永久的和平，則兩國的根本問題，必能夠得到合理的解決。如此，豈僅止中日兩國的福利，而且是東亞的福利，於世

界的和平，亦有最大的貢獻。

中日兩國間，對於上述信念，有能共鳴的並加以互相努力的嗎？如果有之，則中日關係庶幾能夠得着改善的端緒恢復常軌。中日兩國，為兄弟之國，應該以正義和友誼為基礎而行提攜，除互相尊敬與相信賴而外，欲期健全的國交，決不可能。

中日兩國，是如何的應該實行親善。然而不幸，中日關係，不但不曾舉親善之實，二十餘年來，兩國間竟不斷發生意外糾紛。更不幸這些糾紛的重大性和危險性，且逐日擴大，這種現象，豈止中日兩國關係的惡化！全世界的情勢，也因此甚為不安，這實在是中日兩國所應共同遺憾的，於兩國國民，為最大的不幸，是無容諱言的了。

(三)

凡是個現代的國家，由各方面的對外關係上，自然應有一定的外交政策。政策定了，目的定了，然後應採的貫徹外交政策與目的的方略手段，纔能決定。所以外交政策當然具有相當的確定性和持久性，而方略手段，則可臨時應變，無拘泥一格的必要。我們在今日，因對內的關係上，也有一個最小限度的政策，這便是中日關係的根本問題。

中國外交政策的基本，結局可以『和平』兩字盡之。和平是對各國公開的一般的政策，日本欲與中

國分擔東亞的和平責任，則對於中國應採適應的政策；欲期中日親善，應由互相的同情，而不應該是片面的。這就是說，中日的親善政策，應該樹立在互相平等獨立的基本原則之上，相互的親善，由相互的理解爲始；中日兩國，自然需要互相澈底的理解。我們研究日本的現狀，理解其指導精神，看定一般的動向，而且認清世界的大勢，同時日本亦應該認識中國的國情，決定不離現實的政策，這樣纔可見自主外交的確立。國民外交，在現下的政局，極其緊要，中日兩國民，應各以東亞永久的和平爲對象，而謀兩民族的諒解和提攜，應以兩國民的文化合作經濟提攜等，而互採適應的政策。

中國是一個完全自主獨立的國家，我們領土和行政的根本原則，絕無放棄的可能。在東亞和平的大理想之下，攷慮日本的利益，有得作相當的妥協讓步，不一定不可能；可是，在事實上，中國無論如何的希望改善中日關係，無論以如何誠意容納日本政治家的意見以實行中日親善的政策，但中國對於日本妥協讓步，畢竟有一定的限度，關於這一點，請不要忘記纔好。

解決中日關係的困難，恢復親善關係的有效方策，只有恢復兩國互相的尊敬和信賴，除此而外，實無何等方策。而此事的關鍵，則完全握在日本自身的掌中，也無容諱言。

(四)

完成國民革命，使中國以現代的國家而成長，對內的兩個必要條件，便是統一與建設。在過去因交通

不便，經濟困難，教育不發達等各種原因，為實現統一與建設，需要長期的和平。而現在，則世界交通發達，各國相互間一切政治和經濟，已經有了密接的聯絡，所以我們的和平愛好，是屬於廣義的，不僅企求中國自身的和平，各國也得確立和平的保障。因此，中國無論對於任何友邦，全欲在平等互助的原則下，增進友誼與和平，而況對於在地理歷史文化民族各方面都和中國有密接的關係的鄰國日本？

中日兩國，無論自那一方面看，都應該提攜協力，以圖亞細亞的繁榮，然而從來所以有互相敵視等不幸的狀態，則以日本方面的誤解為重大原因之一，殆不俟言。若由狹隘的民族立場而論，中國的復興的狀態，或致引起他國人的疑惑，亦未可知。然而此事並無害於在華日本人的利益，和中日國交的敦睦促進，對於現下中日間的難局，作種種無責任的放言高論，却與中日關係以惡影響。現在事實上中國不能以實力相爭，殊為明白。中國並不希望世界大戰，因為並不能在大戰中覓得安全的出路，這在明瞭世界情勢和東亞大局的人，全都知道戰爭再起的慘禍，決沒有期待用一種方策，而希望如斯事態的。

因為世界的和平就是東亞的福祉，也就是中國的利益。由中國自身的利益着想，當然衷心希望世界和平的確保，對中日間的和平，還不是同樣的嗎？中日關係的糾紛，有害東亞的和平，馴至與世界和平地發生重大的影響，理解這種關係的人，無不切望中國現今不安的事態的急速終熄。

今日雖在嚴重的困難之中，我們願念中日關係在過去的悠久歷史，確信今日所發生的糾紛，結局必能依兩國民的誠意與努力而獲解決，實現我們所不斷理想的中日間真正提攜親善。

——本文原載日本『經濟往來』，這是蔣先生於二十四年對於中日問題基本原則之提示，原題名『中日關係的轉回』。

誓雪五三國恥

——民國十八年五月三日在中央軍校講——

△詳敘五三事實 中國人如果忘了就是禽獸 更慘痛的是蔡公時之死
不洗雪國恥何以對得起祖宗父母

去年五月三日，日本帝國主義者在濟南殘殺我們的同胞，這是我們中華民族最近最恥辱的一個紀念日。這一種紀念日子，凡是中國人，凡是父母生下來的中國國民，對於這種恥辱，是不能忘的；這種恥辱一天不洗雪，中國人是沒有一天能夠獨立的。本校長在去年五月三日日本帝國主義者在濟南殘殺我們同胞的時候，親自受了這個恥辱，你們是一個學生，以後我告訴你們的，我教給你們的責任，就是要你們洗雪我們中國的國恥；就是要你們使得我們中國在帝國主義者壓迫之下解放出來，能夠求到我們中華民族整個的獨立自由平等的一天。這是我的責任，我要告訴你們，督率你們，教訓你們，我的責任就是在此。你們大家的責任，就是要明白我們既是一個人，就不許給人家來欺負的，更加不許外人來欺負的。無論那一個，一定均要自強，獨立，無論什麼人來欺負我們，我們一定是要報仇的，尤其是國家的恥辱，我們共同的恥

辱，更加應該要報服的。所以今天特爲拿去年經過的情形，告訴你們大家，希望你們自己詳細的研究。我們中國的國家，中國的人，現在立在什麼一種地位呢？外國人對我們中國人，看我們中國國家的態度，又是怎麼樣子一種情形？

去年五月三日上午八點鐘，在濟南的日本領事同他們的憲兵司令來看我，在濟南我們總司令部裏頭。他告訴我，說是我們中國革命軍進到濟南，他們看起來，軍紀風紀既是很好，並且統統能夠很嚴肅，很守秩序，所以他們已派到濟南來的日本軍隊和憲兵今天就要撤回，所以他同憲兵司令特爲給我來辭行的。日本領事講了許多話，說我們中國革命軍怎麼好，說張宗昌怎麼不好，又是他們日本人怎麼樣幫我們的忙，這一大批的亂話，講了半個鐘頭。以後他就辭行出去，出去不到十幾分鐘，我就聽見機關鎗響音，很奇怪！爲什麼現在這時候有機關鎗聲音呢？敵人駭的不得了，已離了德州幾百里路，敵人是不會反攻的，這機關鎗聲從什麼地方來的呢？當時我便趕緊派侍從副官去調查。侍從副官到了城門口，已經不能出去，說我們革命軍已同日本軍隊打起來了；並且看見路上我們中國有兩個小孩子已被日本軍隊刺死了。當時我就下命令給各師長，要他們各師的軍隊約束自己部下，不許出外面去，並且聽候命令，不要同日本人來衝突；一方面通知日本的司令官福田，說我們軍隊已經下了命令約束他們不許出外面去，請你下令日本軍隊也不好出來，免生衝突，所有現在衝突的情形，我正調查，調查得了結果，我們再來決定辦法現在我們軍隊第一個辦法就是撤回，不好再使衝突擴大起來。我們派去的人，不能夠到他們的司令部裏頭，他們在各

路口或要隘的地方，緊要交通的道路，統統在十幾分鐘之內，把沙包鐵絲網堆起來，交通完全斷絕了。我們沒有方法通過到那邊去。後來到了下午兩點鐘時候，日本方面派了一個人過來，同我講，說他們福田的意思，同我的意思差不多，先要撤退軍隊，不使衝突，以後再行調查。這是日本領事講的，說是福田的意思；另一方面我又接到從前的外交部長黃郛的電話，說是他現在到了日本司令部裏頭，要我們派汽車到日本司令部去接他來。我就派一輛汽車去接他，到這時候，已經是下午五點鐘，我在白天十二點鐘已經告訴各師長，所有的軍隊，今天下午五點鐘以前，除了在城內的軍隊之外，凡在城外的軍隊，一起要離開濟南，不要再同日本人衝突，讓他們若來找岔子的時候，我們就便讓了他，不許同他們衝突。我一方面告訴日本司令官，說我已經命令我們的軍隊於下午五點鐘以前所有濟南城外的軍隊，一律的離開濟南；同時請你也約束你自己的軍隊，不要亂來放槍放炮，徒然傷害我們中國的人民。當時他就回了我一封信，說他很願意同我們開一個會議，來調查今天衝突的事情，這時雖到了下半年，鎗炮聲音仍沒有停息，這些鎗炮聲音，當然是他日本軍隊放的，他却說是我們軍隊放的。我們的軍隊已離開了濟南城外，城裏沒有一個軍人放鎗，自然是日本軍隊找這岔子放鎗炮，使得我們人民受恐慌，倒還說是我們放鎗放炮，還要求來開會議，我就答應他，說你趕緊派人到我們總司令部來開會議，到了夜晚十二點鐘，纔回信，他說他不能派人到總司令部來，要我們派人到他們日本司令部去會議，我就答復他，如果要我派人到日本司令部裏去，我就是認你沒有誠意，就是認你今天不是爲小的事情衝突，就是認定我們是你們的敵人，不派代表到你司令部裏

來，讓你怎麼辦？後來他到十二點鐘有回信來說他的參謀副官不敢到我們總司令部裏來開會，並沒有旁的意思，不過也不要我派人到他司令部裏頭去，找到一個中間的地方來商量會議的事情，我就指定一個地方，在交涉署附近一個委員會裏頭，為指定開會地，他們也就派人來了，我們也派了人去，即是派的現在上海警備司令熊式輝同他開交涉會議，這是去年五月三日從上半年三點鐘起到下半年十二點鐘為止的情形。十二點鐘後，他的炸彈炮彈聲音，格外來得利害，差不多沒有斷絕的聲音，東掉一個炸彈，西掉一個炸彈，使得滿城都覺驚慌。當然，我們曉得他這種情形是恐嚇的，不去理他。當時黃外交部長回來了，我就問這一段話。我告訴你們，黃部長為什麼能夠到日本司令部裏頭去呢？他起頭住在交涉署，他在交涉署的時候，日本人同我們中國軍隊開始衝突時，他們就先把交涉署包圍起來。為什麼要把交涉署包圍起來呢？他一定同張宗昌有講不出的密約在裏頭，恐怕我們革命軍把他的密約宣布起來，要出岔子，所以先把交涉署圍起，把裏面所有一切的公文案件搶奪了去。當時黃部長在交涉署同他們一個排長及保護交涉署的一排兵說：我就是外交部長，就是黃郛！你不要這樣子兇，你要去問你的司令官，說是中國外交部長在交涉署，你不能派兵到此這樣強橫跋扈。後來他們的班長到司令部去了，一下子回說他們的司令官要請黃部長去同他講話，當時因為黃部長日本人的朋友很多，他同福田司令官也是認識的，所以他以為福田來請他時，一定有方法可以同他調和，所以同來的排長同去了。到了日本司令部裏，不僅是司令官不見他，連什麼參謀副官都沒有，只給他一間小的房子坐在裏頭，却要他簽字。說是今天中國革命軍同日本軍隊衝突，

是中國革命軍來搶日本的東西，來打日本人，所以衝突起來的。他自己看見，知道是日本想蒙蔽是非的黑幕在挾制我們的，當然不能答應他了。他坐了一個多鐘頭，有一個日本人進來，這個日本人從前是我們總司令部僱他在濟南做偵探的，也同這個黃部長認識，他就同黃部長來講，說他們日本真豈有此理，對於朋友一點不講道理信義了。後來黃部長要他打一個電話給我，說要我派汽車去接他，他打電話，我纔曉得黃部長在他們司令部裏頭，所以就派汽車去接，但他們却不許他出來。當時他當然不肯簽字的了。不肯簽字怎麼樣呢？他看見黃部長不簽字，就叫一個班長，拿一枝手槍擺在棹上，說你要命不要命，要命就要簽字！不要命就莫簽字！黃部長說我是外交部長，你不能這樣子馬虎；他說，我不曉得你是什麼東西，那裏認識你是外交部長。當時替我們做偵探的日本人同他講，你這樣的態度太不行了，那班長還罵他道，你是不是日本人？你如果是日本人，爲什麼到輔助中國人，敢同中國人講話，今天是什麼日子，今天就是我們日本人同中國人開仗的日子！你是日本人，爲什麼還要講這一種話？黃部長當時說，即令你槍斃我，我也不能簽字的。如是他也沒有辦法。先是黃部長在交涉署時，派了一個中國人同一個日本人到街上去調查，兩方面去勸他們不要衝突，不過此時才回來，日本人很兇地說，我剛才看見一個日本兵被中國兵殺死，你們中國人也看見。黃部長問那個中國人是不是看見，他也說是看見的，他們就拿這句話做一個影子，叫黃部長簽字，說不能不簽，這是中國人講的，就叫那中國人做一個報告給黃部長，黃部長說這個我不能夠簽，不過我可批這報告我說看過就是了，所以他就批了幾個字，纔放他回來。回到總司令部裏，差不多五點鐘了，當時我問他

的情形，他說中國人不是人，日本人沒有當作我們是人，這種恥辱與殘酷，從有歷史以來都沒有看見過的，不僅是自己從沒有身受過，這就是黃部長所講的情形。熊式輝當時爲派去同他們會議的代表，十二點鐘開會議，會議的時候，先同他們講，我們中國軍隊絕對不放槍放炮，望你們日本軍隊也阻止兵士，不許放槍放炮或掉炸彈，不要他放槍放炮的時候，他却放得越厲害，兩分鐘就掉一個炸彈，放一大炮，一晚上就把我們的無線電台，交通機關，統統用炸彈破壞了。那時的會議怎樣呢？就是說濟南的商埠幾條街，我們中國的軍隊不能通過，膠濟鐵路和津浦鐵路不能運兵，我們的軍隊要退去二十里之外。熊式輝說，這事我不能答應你，一定要問了總司令之後，纔能夠答復你，他們問他可是總司令部代表，熊式輝說我是代表，不過我沒有簽字之權，總司令沒有給我全權代表，這種事情我不能簽字，這時已是三四點鐘，槍炮炸彈的聲音越弄越厲害，這是什麼道理呢？他想使得我們去會議的人，官長士兵，到夜晚越和恐慌，就是要想我們的軍隊退出濟南，以達到他們的目的，來妨害我們革命軍追到黃河，退到濟南以外，以後革命軍就完全不能進北方去，北京仍舊給張作霖宰制，仍舊可以拿軍閥做傀儡，同南方對壘，使北方得在日本永遠操縱之下，他們的計劃就是這樣。當熊式輝會議回來的時候，他的報告比黃部長還要苦痛，還要慘辣了。他說是不要講日本人怎麼樣，他們簡直是禽獸也不如。熊式輝是日本陸軍大學的學生，他同福田司令官的參謀長和參謀同學很多，他又懂日本話，日本派來會議的就是熊式輝的同學，就是福田的參謀長。可是會議的時候，不僅是同學的話講不到，也不僅是不認識熊式輝，他心目中簡直沒有中國人了。這種蠻橫，野蠻，跋扈，壓迫的情形，

幾乎形容不出來，他講現在這種情形，日本一定要同我們開仗，打將起來，沒有別的辦法，我們只有想方法同他對抗，或者我們避過他，不同他衝突；到這時候，我和他商量，以後就天光了。五月四日的早晨，張宗昌的軍隊在德州，當然曉得，他們打電話去，說濟南已吵起來了！要他的軍隊趕緊回來，因為張宗昌的軍隊打得落花流水，必須集合一個禮拜纔集合得起來，如果有一兩團集合得起，他一定可以衝過來，日本人一定會幫他的忙；但是張宗昌沒有軍隊派來，祇有派飛機來向總司令部掉炸彈。那天炸死總司令部幾個衛士隊，傷了幾個官長，當時我也在總司令部裏頭。那天早上我想：我們現在是不能同他們開仗，亦不能同他們衝突，現時我們只有忍辱負重，忍耐下去仍是要同他們調解，只要我們目的能夠打到北京，然後再同他們講話。我抱定了這個宗旨，所以還能同他敷衍，派代表來往交涉，好好的同他講；到了四日下午，他們的態度又變過來，福田派一個領事館的高級參謀到我總司令部來，說昨天的事情，是他們部下衝突的，他們誤會了，只要你蔣總司令不誤會的時候，我們以後一定不會擴張，一定可以想方法解決，福田是很好的，而且對於你們革命很願意幫助。我將計就計同他講講，我很相信你們日本人向來是幫助我們國民黨；昨天的事情是大家士兵衝突吵起來的，不算一回事。不過你們福田司令官能夠拿定主見，不使衝突擴大，那末，以後我們就可以商量一切事情，我說今天你們再不能夠容許士兵亂放槍，放炮，掉炸彈了。他答應我說不放的。到了五月四日夜，又是連續的放槍放炮掉炸彈。這時候，我們城外沒有一個軍隊；從西關到北關為止，夜晚仍屬連續的放槍放炮掉炸彈。到了五月五日那一天，我看他究竟怎麼樣，一方面下命令，我們所

有軍隊今夜要連夜過黃河，不許在南岸；如果日本軍隊要同我們作戰，我們即刻離開濟南，在郊外同他作戰，一方面我們的軍隊仍舊繼續北伐，急渡黃河。當晚我們軍隊走了，渡黃河了！他們的偵探滿地都是，他如曉得我們軍隊要渡黃河的時候，他就要同我們拚命了！曉得我們驅不到了！曉得我們去騙他了。他們爲什麼五月四日那一天的態度好起來呢？他就是給緩和下去，軍隊就住在濟南附近，不要給你過黃河那邊去，就是等到他還有一師團兵到濟南之後，就可出我們的不意，解決我們。後來他曉得五月五日下午我們大批的軍隊已渡過黃河，曉得他的計劃不成功了；所以一不做，二不休，就是亂打，把渡黃河的軍隊打死了不曉得幾多！起頭只有在西關同北關警戒包圍，南關東還沒有人。大的商店完全在西關，我曉得這情形，也是到處派了偵探，看東關南關有沒有他們的軍隊，但是偵探以後，到了五月六日早間，我才決定離開濟南，我就到黨家莊，一方面我還是同他講，並寫信給福田，昨天我們渡河，日軍又來衝突並攻打我們，你要趕緊阻止，以後有什麼事情同我商量，一方面仍舊同他交涉，一方面出了濟南，到黨家莊；五月六日八點鐘出城，十點鐘他的偵探曉得了！福田司令官一得到我出城的消息，其時我有一個參謀，現在做總司令部軍械司司令的程韜，我派他做代表，給他們五月五日夜晚關起在司令部裏頭，到六日十點鐘還在那裏，他剛剛住在同日本司令官辦公廳對面的地方，看見日本司令官一得到我出城的消息，就說糟了，同參謀長講，以後事情甚是難辦，簡直沒有事情可辦了，他爲什麼不早一點包圍南關東關呢？因爲沒有得到日本參謀本部的命令，不能馬上包圍起來，不給我出城，以作城下之盟。爲什麼呢？因爲城下之盟以後，就要不許我們北

伐，若是我一出城，他們就完全沒有辦法了。但是當時濟南怎麼樣呢？我仍舊留着第二團李團長一團兵在裏頭，當時劉總指揮說我們既已退出，這一團兵必定犧牲，一定要同退出去才好！我說不能夠退，最少要留一團兵守在那裏，如果我們一個兵不留，將來日本人來佔領濟南時，就說是因為中國一個兵都沒有，沒有人維持秩序，是送給他們日本人的。那可不曉得什麼時候我們濟南纔可收得回來。所以我要留一團兵在那個地方，就是那一團犧牲也沒有辦法，也是為國家的。我並告訴李團長，你至少要守兩天，並且一定要等到他來攻；如果他攻了之後，若有方法，儘管退出來，並且我要留一架無線電報給你，李團長就是現在已升旅長的李延年。他是山東人，他說我沒有總司令的命令退，我一定死守，就是一團兵也儘可守。我說你怕不怕，他說不怕，一定守就是了。如是就交他一團兵守濟南，果然日本人到了五月六號夜晚的時候，他們就攻濟南，鎗的聲音，炮的聲音，我在離城三十里的黨家莊都聽得到。他們是拚命猛烈的攻，我曉得攻濟南，固然把我們中國的人民軍隊犧牲了，但這是我們不幸的事情。可是我們為什麼一定等他攻，我們纔出來呢？就是，如果他不攻的時候，日本人那種野蠻橫暴就不能暴露出來，不能給全世界曉得。因為他一來攻，雖然我們犧牲了許多生命財產，但是我們的戰略已經達到目的了，如他來攻，他就是來搶奪中國，殘殺我們中國人，便可給世界各國曉得。所以他一攻的時候，我就打電報給李團長，有方法就可以退出來，不要守了。他當時退不出來，給敵人一師人打了兩天，衝進城頭幾回，但却統統給我們機關鎗掃退，他一師人不能抵擋我們一團；沒有辦法，仍舊使人來同我們李團長講話，說他可以好好的退出，他們可讓東關給李團長退出到

黨家莊，後來李團長於九日夜晚帶兵出來；可是不到三里路，就被日本的機關槍伏兵亂打，一團人只賸得五六百人回來，其餘的人統統死在火綫上。這樣慘酷殘忍情形，不僅是我們國民黨員，凡是中國人如果忘了，那我們就是禽獸！如果不謀報仇，我們就是不能算人。關於後來李團長退出的情形，我只講到這一點，其餘經過的情形還多得很，最要緊的就是蔡公時，我們的外交特派員在濟南的慘死！蔡公時爲什麼死的呢？他出發在徐州的時候，他說這一次出去，日本人一定要同我們搗蛋，我們一定不好讓他，一定要有強硬的態度，不好同他講一句好話，我們要是退避，他們就更加兇，我們要拿出革命精神來！我說你抱定這個宗旨是很好的。所以當時他給日本人拿到，他一點也不屈服，當時交涉署的十幾個職員統統被教跪下來，日本司令官坐在中間，蔡公時就是不跪。他說：你殺我都可以，就是不能跪的。你不跪嗎？不跪我就做給你看：就把同伴的一個人拿手槍打死；再問蔡公時跪不跪？他還不跪，他們又再打死我們中國一個人；再問跪不跪？待到把我們那些中國人，一個個都打死完了，蔡公時再也不肯跪，他們就叫兩個兵拿槍敲他，把他的脚膀都敲斷了，倒了下來，蔡公時仍舊大罵日本人，日本人把他舌頭也剪了，剪了之後，拿手槍亂放亂打就打死了！這種情形，是那個講出來的呢？因爲蔡公時當差的也在其內，他穿的衣服不好，日本人就是不留心他，所以他能躲在一個地方，日本人沒有找着。由於他，第二天我們纔曉得蔡公時的慘死，要不然，蔡公時的屍首都沒有，他們就可不承認這件事，他們可說是沒有，蔡公時沒有拿到。日本人那種野蠻簡直就是禽獸，不是人類；對於我們中國人，對於我們交涉署的官長，竟施使那樣的暴行。本來各國外交官，有戰事的時候，誰也不

能殺的。他們明明曉得是我們的外交官，他偏偏要打死我們，侮辱我們要跪；並且還將我們外交部長關在房子裏叫他簽字。這種暴虐的行爲，不僅是中國人要痛心疾首，連得世界各國都曉得他們是野蠻禽獸。當時經過的大略情形就是這樣，其餘詳細事情，今天報告不了！他們怎麼樣來，我們怎麼樣對付他，當時怎麼樣情形，怎麼樣的處置，怎麼樣的恥辱，今天也報告不了！就是以後的條件，賠償，道歉，大家在報紙上也都看見。後來我離開了濟南，他們更加野心發作，不管你中國的土地人民，看見就殺就搶。有人如是國民黨員，是蔣中正的一個學生，大家如果忘了這種恥辱，不僅是自己的人格沒有，不能夠做一個國民，使得中國大家的人格統統沒有固不待說，均不能做一個中國人，不能對我們的祖宗父母，也不能革命了！所以這種樣子的苦痛悲慘，我們親受過的情形，特爲告訴於你們；但是這種事情，對於我們中國人是好還是不好呢？我相信是好的，不是壞的。爲什麼？如果日本人不是這樣子橫暴壓迫，我們今天就不僅是中國不能統一，我們的革命也不曉得要低落到什麼程度，不僅是不能到北京了！所以無敵國外患之國必亡，我不僅同本國人講，我現在還可對日本人講，我們中國的統一，一大半力量是你日本人幫助的。爲什麼？如果日本人在濟南的案子不壓迫我們，那末我們就打不到北京，我們祇怕外國人的假仁假義的敷衍，不怕他們武力壓迫的強暴；他們壓迫得兇殘，我們中國革命也就快到成功的時候，這是我可自信的。所以我親自受了這個恥辱，當然我們對於日本帝國主義者是沒有那一天可以忘掉這種恥辱的。也許日本還望我們國民政府取締反對對日本的運動，取締不買日貨。我以爲他們越要國民政府取締反對日本的運動，國民反日的程度便越增

加。他們儘管來壓迫我們國民政府，壓迫我們革命的軍隊，壓迫我們中國的國民，但是我們中國國民絕對不會因為他們的壓迫，我們就算完了。我們中國人既然受了這種恥辱，現在正和日本交涉濟南的案子，一時猶難解決，他國的如南京案子，漢口案子，不是已經簽字解決了嗎？我們一般學生，官長，大家要留心到，現在我們要圖報國仇，謀雪國恥，要使中華民族真正能夠達到獨立那一天的時候，我們只有共同一致的受中國國民黨的指揮，國民黨要我們退，我們就退；國民黨要我們進，我們就進；我們惟有這個共同一致的方，纔可以來雪我們中華民族的恥辱，纔可以來雪我們身受的奇恥。我在漢口時，曾打一個電報到中央黨部，說我們以後再逢國恥紀念日，再不宜貼標語，不好喊口號，不好街上游行，更不好放假。我們不僅不能放假，而且一定要在假裏頭多增加兩點鐘工作，使得一般同胞曉得我們中國的地位和中國人的地位是怎樣的。一種情形。我們所有的報仇的敵愾，絕對不能暴露出來，一暴露出來的時候，我們便不能同仇敵作戰，我們所有吞敵的氣慨，非到最後的時候，不能拿出來用的。所以我們要中國國民革命成功，要中國獨立自由平等，要報復國仇，洗雪國恥，我們個個人個個學生均要增加知識，在國恥紀念日那一天，我們要格外的多學兩個鐘頭，各工廠各團體也統統不放工，由黨部派人去增加二點鐘的講演，把他們仇恨敵愾的心思藏蓄起來，一點也不暴露，不給他人看見。如果大家能夠蘊在心裏，共同謀報國仇，雪國恥，使得中華民族向着自由獨立的目標來進行。我相信中國人一定不會給日本來滅亡的！且相信在不久的將來，我們中國革命一定能夠成功，能夠自由獨立，日本人不僅要被我們攻打，就是不打他他也要跪在我們面前磕頭，我們

有鎗炮時大家可以看見，現在我們沒有用鎗，沒有用炮，他到要派特使到我們京城裏頭來。這已是在我們面前磕頭了，所以共產黨說：『我們同帝國主義者妥協，』就是我們壓迫民衆的宣傳和口號，在受了共產黨醉迷的人或很相信，因為他們要使得我們中國社會不安，所以越沒有活動的機會，便越加造謠煽惑，一味使得學生沒有智識，盲從他們，所以罷一天課少一天工作他們便以為好似一天。要是中國實力不能充足，待到國際帝國主義者最後壓迫的時候，我們中國便一定將給外國共管。到那時候，共產黨還想利用機會，把我們中國歸到第三國際裏頭去，使得我們中國沒有國，使得我們國民沒有寄託，使得我們祖宗父母遺的下來的家，所生下來的兒子統統給帝國主義者做奴隸牛馬，那就不僅不能打倒帝國主義，不能同帝國主義衝突，且要使得中國永遠的沒有國家，使得中華民族亡了。共產黨那種口號宣傳，對於我們中華民族的國民性，完全相反；無論怎麼宣傳，也不會給他麻醉。就是進了共產黨的人，總也有一天要懊悔上了共產黨的當，賣了我們，使得我們沒有人格。現在我再比方一件事情，我們大家現在是一個什麼情境呢？這是我少年經驗過的，也可以當作國家的情形講，現在的國家好比一個家，我們的老子死了，但是我們只有七八歲大，我們認識我們父母，父母死，遺囑所遺給的土地，被一般土豪劣紳強硬手段搶去，我們七八歲的小孩子可有什麼方法呢？所以現在要報仇，認識自己的土地，我們祖宗父母臨死時告訴我們那些土地是我們的，土豪劣紳已把我們土地佔去，我們必須有了力量，才能恢復轉來，所以我們讀書，求智識，工作，由赤手空拳而有智識，有力量。等到二三十歲的時候，不僅是土豪劣紳要給我們打倒，土地亦可以收回，現在中國

的情形便是這樣。如果單祇喊喊口號，那就是一個小孩子，我們不量力，不度德，一線命脈都將沒有，自是恢復不轉來！大家一定相信我是革命者，況且我自己親身受了這個恥辱，那裏會有一日忘了這件事情？我自己有這許多學生同志，就是要負這個責任；不過我曉得以後報國仇，雪國恥，要怎麼樣報？沒有旁的，中國人如均爭氣，自強自立，不給外國人看輕欺負，大家講求智識與力量，企求中國之自由獨立，真真實實地一步，步的走上自強自立的軌道，我相信不同日本帝國主義者打仗，日本也一定要崩潰的；不僅是中國可以獨立，即台灣高麗亦都可以獨立！如果沒有這種志氣，便不能算是一個人，誠能忍辱負重，臥薪嘗膽，十年生聚，十年教訓，不僅是土地可以收回，還到大同世界，自由平等的境地，亦非難事！我們必須有這樣子的志氣，纔配得上做國民黨員，纔配得上做中國人，不然就是亡國奴了。希望大家均能自強自立，團結精神，不自相殘殺，集中力量，鞏固黨國，一致對付帝國主義者。打倒日本帝國主義者之後，旁的帝國主義者便沒有那一個還敢來壓迫我們了！現在希望你們努力讀書，多增智識，曉得這個恥辱，到了時候，我們黨會告訴你們，時候到了，大家起來！那個時候就可以獨立，就可以打倒日本帝國主義了。所以現在大家在學校裏，要守規則，服從官長的指揮，不好不敬重官長，甚或侮辱自己的同學。然後，打倒帝國主義的時候，纔可以同生同死；否則便沒有辦法可以打倒他，將來大家去到軍隊裏頭，不僅是要練成好兵，學科術科均要練好，且得視軍隊若家庭，愛士兵若兒子，當兵是一個小孩子，先要教他吃飯，整齊服裝，教他立，坐，同從前家裏父母教導我們一樣。教會一個兵，我們就是可以增加報復國仇的一份力量。辦黨也是一個樣子，我們能夠訓練許多好黨員

出來就可多增加黨的一分力量。中國有幾點不好習慣就是沒有秩序。愛喧嘩這均足使敵人不怕我們的。我們要報仇雪恥，就得要顧到這兩層，凡是中國國民便均應守秩序，無論在學校裏，或在街上走，我們都要堂堂正正地有秩序，不喧嘩。還有一點，無論黨員或軍人，皆要嚴守秘密的習慣，我們沒有做的事情，不好嘩喇嘩喇便喊出來了！如我們要打倒帝國主義，在沒有做到以前，老只知空唱高調，結果將什麼也打不倒。現在二十世紀，如果有人不能守住秘密的話，他就要死；國家不能守秘密，就是要亡；軍隊不能守秘密，就是要遭覆沒。大家要曉得守秩序，守秘密，對於我們做人有這樣子的重要。今天沒有多的旁的話講，僅告訴你們這幾點，做國恥紀念，必要守秘密守秩序。不僅是學生，就是官長也統統應該如此；否則不僅是不能雪國恥，不能報國仇，就是你們大家做事情也一定沒有成功的時候，希望大家切實的做到，來完成我們的革命。所講的就是這一點。

仁 親 以 爲 寶

——二十六年三月十六日外部歡宴日經濟考察團致詞——

△己所不欲勿施於人

兒玉會長，各位先生：今天得有機會，招待諸君，實在不勝厚幸。自從聽到諸位將要聯翩惠臨的消息以後，敵國朝野，都是熱切期盼着嘉賓之蒞至。對於經驗豐富德望隆重的日本實業界名宿諸位先生，敵國朝

野，是特別的歡迎。諸位先生對於中國各方面，不論直接間接，都有友誼關係，我們與其說是歡迎經濟考察團，不如說歡迎多年的老友。各位都是維新從日本以來盡瘁於日本經濟建設的老前輩，關於建國之始的艱難，都是親身經歷過來的。也深深知道建國過程中的甘苦，相信對於正在建設期中的敝國，一定有特別深切的同情。我們總理孫中山先生曾說過，中國之有國民革命，猶如日本之有維新運動；或者可以說在中國所遭遇到的，還要特殊困難一些。中國政府與民間經濟界實業界，正在以日本維新建國時代同樣的精神，努力邁進，所企望於友情的互助，和前輩的指導，是特別深切。希望各位先生，就於豐富的經驗，對中國一切建設及經濟產業諸般事項，盡量的批評，多多的指教！我們中國的實業界，一定是熱誠接受，並且一定追隨着各位貢獻國家的良好軌範，使中日兩國在文化經濟上，都能夠並駕齊驅，為東亞和平與福利作保障。我們東方人，應該尊重東方的文化，這一點想各位一定是同情的。東方人始終不能離開東方的文化，猶如鄰邦永遠是鄰邦一樣，地理和歷史都是不可移易的。東方民族如果沒有東方文化作基礎，則永遠不能和其他民族相維而共存，東方文化的特點，在仁義與道德，東方國家重禮義，所以稱為禮義之邦。本人少年時代在日本留學，即十分企慕日本國民尊崇禮義與親睦敦讓之風尚，認為日本建國之成功即在於此一點。以後立志革命也就是要恢復敝國的固有精神和地位，為發揚東方文化來努力。還記得兄弟在民國十七年旅居日本時，會見了日本實業界泰斗澀澤子爵，子爵親自送給我自己特別校印的一部論語，特別提出『己所不欲，勿施於人』的兩句話。說他生平最服膺這兩句格言，並且時常提示給日本的青年，認為這是

我們東方精神的特點；同時很親切的告訴兄弟，希望以努力發揚東方文化相共勉，可惜澀澤子爵今日已經去世了。但他的話，使我留着很深的感謝與回憶。直到如今，都不能忘却。今天見到各位實業界先輩，正如見到澀澤子爵一樣，所以又把舊話重提了一次。現在請大家起立對故澀澤子爵默念致敬，（賓主全體起立，默念一分鐘。）今天招待各位，一切都簡單，形式上沒有表示到隆重的禮儀，而且也沒有很多的意思向各位貢獻，祇是本於同為東方人的親愛的感情，對於各位德望甚高的鄰邦實業界先輩，奉贈很簡單的一句話，就是『仁親以為寶。』這一句話，想必各位早已洞澈其意義，蓋唯有仁與親，纔是人類維繫感情與推動文明進步的原動力，在我們東方民族，尤其是重要。希望中日兩國經濟實業界，以及兩國國民，大家都在親仁善鄰這一點上共同努力，敬祝兒玉會長和各位的健康。

對中東路事件之感想

——十八年八月十九日在中央軍校紀念週講——

△不被外人恥笑 不受外人欺侮

前一星期，外交上政治上所經過最大的事情，就是中東鐵路的中俄交涉。俄國欺負我們中國，不是從今天起，外國帝國主義者壓迫我們中國人，看輕我們中國人，亦不是從這次中東鐵路問題起頭，他們早看我們中國沒有人的了。他們，尤其是俄國，對於我們中國人的批評，是怎麼說？說我們中國人統統是烏托邦

的人，什麼叫烏托邦的人呢？就是說這種國民通是空想的，要是我講國家民族思想，講政治或講團體生活，他們就以爲不應該有這樣的人。這一句話，簡單的講，就是說我們中國人沒有秩序，條理，不肯守紀律，受訓練；隨便的自由，毫無政治知識能力，不知國家民族爲何物，所以隨便給外國人來欺負了。今天失了一塊土地，他的國民是完全不曉得的。今天我們中國人被外國人打死，他們中國人還是同過路人一樣，沒有一點血性，志氣，一任外人的欺負，還是莫名其妙。所以他們外國人就敢於這樣的來欺侮我國中國，尤其是中國幾百年來，養成功一個懦弱的習慣，駝了背，彎了腰，浪漫腐敗，衣服都穿不了！街上亂走，沒有一點紀律，毫無精神，如同沉疴病夫一般，差不多外國人都當作我們中國人是一個遠東病夫，不配同他們去打的，尤其是俄國人批評我們中國人是烏托邦，這話最毒。就是說天下沒有這種人，無論一個人要生在世界上，一個國家要立在世界上，一個民族要存在世界上，一定要守國家的法令，一定要守黨的紀律，有血性志氣，不許人家來壓迫一點，欺負一點；大家團結精神起來，同心一志的來對抗外國人，這纔算得是在中國民族中的一個國民。現在幾百年來，這種精神衰頹了，便使得俄國人目無中國，他自己違反了條約，他自己來壓迫我們，來侵略我們中國，反還講是我們中國人不對，隨便的派兵到我們中國國境來，騷擾我們土地，打死我們同胞，是可忍，孰不可忍！大家要是承認自己是一個中國人，承認你是中國人的祖宗父母所生下來的，我們就是要保存祖宗父母遺下來的國土，保護我們四萬萬的同胞。我們對於外國人，尤其是俄國人這樣的欺凌橫暴，應該作何感想？如果我們大家是一個好男兒，愛國家，愛民族的，那末，應該如何磨練我們的志氣，如何

團結我們的精神，誓達收回中東鐵路，廢除一切不平等條約，完成我們國民革命目的。我們已經到了現在這步田地，這等外侮臨頭，假使還不能爭口氣，洗淨我們的奇恥大辱，那就不能算得一個革命黨員，不能算是中國國民，也不能算人了。

上一個星期俄國拿了軍隊來侵略我們煤窯一帶邊境，又來佔領了滿洲里方面幾個村莊，一來騷擾之後，隨即便退了。我們明明白白曉得，俄國人的這種伎倆，也早已洞如觀火。前幾年他們俄國人到中國來的一種陰謀，要危害我們政府的情形，非口舌所能罄述的種種舉動，當時我們就曉得俄國人別有野心了！現在居然在軍事上暴露了出來，前天竟自打過來了！要是牠不這樣現出猙獰面目，不免還有些人上牠假面具的當，還以為牠是幫我們中國的忙，不應同他絕交，那真是活葬在虎口裏都不知道了。各位學生同志們，就是要曉得，俄國人起頭想來侵略我們中國，拿政治的力量，主義的方法，用盡種種鬼計陰謀，實行搗我們中國的亂。攪了好幾年都沒有辦法，所以最後只有拿武力來恫嚇我們，想這麼就屈服我們，現在我們革命的政府，怎麼能給人家嚇倒呢？絕對不會為那一個帝國主義者武力所威脅的，他們還把我們當作革命前的中國看待，想以橫暴的方法劫奪我們，那簡直是做夢！設使如此，他們從前的陰謀早已成功了，他們俄國人從前的種種陰謀，比現在何止大十倍，凶十倍，終不能損及我們中國毫末，便證明牠是早已破產了。現在猶復裝腔作勢，張牙舞爪，抬出他的紙老虎來嚇人，可見其不自量力罷了。我們革命政府是歷盡困難危險，從洪爐百煉出來，正如鐵打金剛一般，絕對不會為帝國主義者武力所屈服，並且我們相信俄國人也絕

沒有這種力量可來侵掠我們中國。所以牠一侵進來，祇須我們一打就退了，不敢多逗留。只是到處的騷擾恐嚇，想這樣就嚇倒我們，此外就無所施其伎了！牠挑釁至今，已經有一個月了，我們毫不爲動，可還有什麼方法呢？所以我常常講，我們大家是中國的國民，要完成我們的國民革命，來打倒帝國主義，我們並不要用什麼多大的武力去打倒，只要我們自己能夠自強。體格，精神，行動，態度，時時刻刻均能強健，改過一切不良的習慣，做一個堂堂中華大國民，我們不自悔，還有誰敢欺侮我們，我們最要洗雪這個烏託邦的恥辱，不可自由了！自由就要亡國。就是烏託邦。還講自由的人，就是不愛國家，不愛民族，就不是人，甘心給外國人來欺負了！現在國家困難的情形，一天一天暴露出來了，無論赤色帝國主義者，白色帝國主義者，一起來環攻我們了。凡是我們中國國民黨黨員，中國的國民，有血性，有志氣的好男兒，應該從這次中東鐵路的問題起，時時互相勉勵，磨礪自己的志向，健全自己的體格，以後要取消不平等條約還不曉得要比收回中東鐵路難過幾多倍，更不是駝了背彎了腰所可以收回來的。一定要充實我們的精神力量，同心一致的來爲國家民族，也就是爲我們自己奮鬥。在我們國民黨領導之下，共同一個目標來對付帝國主義者。我們相信，前回同你們講過的，多則五年，少則三年之內，我們一定就可以取消不平等的條約，在我們心目中間，不廢除不平等條約，不驅逐帝國主義者在中國的這種橫暴勢力，誓不干休。除非犧牲死了爲止，我們一天還沒有死，還要準備犧牲我們的一切，來完成我們的國民革命。

國民經濟建設運動之意義及其實施

——二十四年雙十節發表——

一 導言

中國今日根本之危機，全在經濟之殘破後，以致國民生活日益困窮，而民族之命運，亦因之岌岌危殆，不能生存於二十世紀之今日。故目前我國惟一重要之問題，乃為如何挽救此已就崩潰之國民經濟，而使人民獲得相當之生活；及如何解決貨棄於地，而民困於野之矛盾可恥的現象，而謀國民經濟之發展。因此認為今日須有一種運動，繼新生活運動之後而起，即國民經濟建設運動是也。

二 國民經濟建設運動與新生活運動之關係

國民經濟建設運動，與新生活運動，二者實相為表裏，故必須相輔而行。蓋新生活運動為民族的，為修身的，着重於道德與精神方面為主，實為國民經濟建設運動之體。而國民經濟建設運動，為民生的，為生產的，着重於行動與物質方面為主，實為新生活運動之用。新生活運動，所以奠立民族之精神的基礎，而國民經濟建設運動，則所以充實民族之物質的基礎，故二者實缺一不可者也。

三 國民經濟建設必須提倡一種普遍的運動之原因

論者或以為振興國民之經濟，救濟人民之生活，皆國家政策中應有之義，祇須政府努力行之可矣，何

必別爲一種運動。不知中國國民經濟，枯竭疲敝之所由，爲人與物之脫節，爲人與事之脫節，爲生產要素與生產事業間之脫節，亦爲生產各部門間之不相整齊，不相聯繫，而爲整個之脫節。社會不知生產之重要；產業不能得良好之環境，以遂其發展，是以欲謀中國國民經濟之更生，非先喚起廣大之自覺不可，非使人才或人力與天然資源發生極密切之關涉不可，非使各種人力與生產要素，爲全體適當之配置，與全民共同之結合，而使爲有效之發揮不可，非改變一切舊觀念，而消除有形無形之障礙不可；尤非調劑供求，使生產狀況與消費狀況相應不可。在此運動中，政府固有種種應爲之事業，然尤非使人民積極參加，成爲推進此運動之主力不可也。其在另一方面，則此運動又非如其他之社會運動，僅由人民團體鼓吹倡導，或其團體之分子，遵守約束，各自努力而卽可以收效。以其往往關涉於國家之法令與政策，且其間有許多事項，又必賴國家機關之政治力量以推行。故又必集合政府人民各種公私集團一切之力量，而後始能推行盡利也。

四 國民經濟建設運動之涵義

明乎前段所論之意義，則本運動之涵義，不難自明。蓋國民經濟建設運動者，爲促起人民以自動改善國民之經濟，卽爲集合全國社會與生產機關各部分之努力，以建設健全之國民經濟，政府則以所有之力量，爲之排除障礙，且與以種種之助力與便利者也。國民經濟建設運動者，以建設國民經濟，卽解決民生問題爲目的，與國家經濟政策，範圍有廣狹之殊。蓋國家經濟政策，於民生而外，更須注重於國計，而國民經濟建設運動之本位則爲國民也。其對象則惟民生也。總理以民生主義爲三民主義之中心，國民經濟建設

運動者，實行三民主義之基點，亦即民生主義實現之初步也。

五 國民經濟建設運動應有之目標

本運動之總目標，爲『盡人力，關地利，均供求，暢流通，以謀國民經濟之健全發展。』更分述之如左：在積極方面，（甲）增加生產總量，解決生活需要。（乙）增加工作機會，解決失業問題。（丙）增加輸出產品，藉謀貿易平衡。（丁）保障投資安全，鼓勵生產活動。在消極方面，（甲）解除阻礙生產發展之外面的原因。（如捐稅產業法規勞資關係等）。（乙）解除阻礙經濟發展之內在的原因。（如缺乏經營方法與人才等等）。（丙）解除阻滯貨物流通之障礙。（如交通金融運銷制度等）。（丁）解除妨礙生產建設之心理的因素。（如愚昧，迷信，保守，缺乏勞動習慣，及漠視經濟等等）。（說明）本運動之首要急務，爲使人盡其才，一方面使專門人才，有貢獻能力於經濟建設之機會。一方面使有勞動力之國民，盡量發揮其勞動力於經濟建設。同時並須養成中級人員，有實務之經驗，與指導之能力。蓋必先人盡其才，而後地盡其利。此爲我國從事國民經濟建設時，所不可忽略者也。

六 國民經濟建設運動之實施要項

一、振興農業，增加農業生產，凡製肥，選種，改良農作方法，活潑農業金融，流暢農產運銷，悉以合作社爲基礎，指導并改進之，以達到糧食自給自足爲初步目標。一方面增加產業原料之生產量，同時提倡農產之就地加工製造。二、鼓勵墾牧，鼓吹大規範之移民墾荒，與經營畜牧。實施軍區屯墾制，利用集團勞力，開發農

利，恢復並增進牛羊馬匹與農村各種副產物（如豬、魚、雞、鴨之類）之生產。同時提倡各省所有荒廢土地之開墾與耕作，以地無曠土為目標。三、開發礦產，調查礦業狀況，及摧殘束縛礦業發展之原因，建議政府，改善礦業法規，鼓勵礦產投資，扶助礦商之獨立經營與自由發展，以闢天然之富源而容納衆多之勞力。（說明）總理有言：礦業為物質文明與經濟進步之最大主因。中國過去礦業，可謂一事無成，地方官吏與人民，往往加以阻礙。此後務須採用積極之保護與獎勵，首宜考慮礦業條例之改善，以減輕負擔，便利開採，保障投資為主要。除有關基本工業之少數礦產外，應一概獎勵民營，尤應歡迎外資。同時禁止地方政府人員及特殊勢力把持礦權，與民爭利。四、提倡徵工，贊助政府實施徵工制度，鼓勵民衆參加義務勞動；尤以開發交通道路，修治水利，培植森林，開闢墾地等，為徵工之基本工作。同時實施兵工政策，與徵工制并行，以軍隊補助各地徵工工務之不足，並為建設地方公共工程之倡導。（說明）築路、濬河、築堤、植林、墾荒等等，均為開發天然富源之必要條件，且需要多數勞力，宜於以徵工制度行之。吾人主張全國成年民衆均應有對國家對地方服工役之義務。宜由政府明定一生對國家服義務工役若干月之期限，及每年為地方服義務工役若干日之期限。前者從事於較大規模之公共工程，後者則為其本縣區或所在農村，作有關農田、水利、道路、衛生、公共建築等等之工作。又各地實施徵工，必先之以宣傳與訓練，而繼之以指導與實施，必須告以利益，且為準備一切。（例如食物、住所、工具之類）事先必有負責人員與機關，為周到之設備，使時力不至延曠，勞動出於志願，則久之自成習慣矣。五、促進工業，對農村簡易工業及農產品加工製造之簡單工業，提倡就農

村或其附近，按合作系統經營之。對於一般工業，由政府分別保護，並獎勵之。一面設立勞資調節機關，遇有勞資糾紛，與以公平調處。並須賦與該機關以最後強制執行之權，藉以保障企業之安全，與勞動者之工作。

六、調節消費，統計各地尤其農村之消費品種類與數量，力謀供求之調劑；必須消費者盡量自己生產之。不能生產者，盡量節約其消費。此項工作，須由當地職業團體及合作社協力進行，並須取得進口業同業公會之贊助。（說明）此項之主要目的，在防止內地與農村資金之耗溢，其進一步之用意，則在謀對外貿易輸出入之平衡。故便利原料輸出，減少輸出品之負擔，解除輸出品之困難，亦為本運動任務之一。應徵求出口業同業公會之協力贊助。

七、流暢貨運，一方面盡量發展各縣各省區間之道路交通，改進水陸貨運，力謀貨物流通之便利，一面設立各重要地區之主要農產品如棉、麥、米、絲、茶等之公共倉庫，與運銷機關。

八、調整金融，鼓勵民間之儲蓄，活潑資金之融通，由政府執行健全之貨幣政策，與匯兌政策，而人民衷誠擁護之。

七 國民經濟建設運動之初步工作步驟

一、關於調查統計者凡與本運動有關之對人對事對物之各種材料，均應有詳確之調查統計及搜集，由總機關主持，並徵求全國公私機關及教育機關協助之。各地所需材料，總機關供給之。

二、關於集中人才者，設立專門人才之調查登記機關，類別其事務上或技術上之專長，遇有國內產業機關，需要專門人才時，總機關應設法介紹供給之。如國內無適當專家時，則介紹國外之專家擔任之。此項調查人才，及供給人才之工作，盡量利用各學術團體之協助。

三、關於研究及設計者，如軍區屯墾制之如何實施，如兵工政策之實

施，如徵工制度之改進，如輸出入貿易之如何使之平衡，如合作社系統之如何擴大運用，以解決生產消費運銷及簡易工業與農村之連鎖等，均應加以實地之研究。此項研究工作，由總機關主持，或委託相當機關辦理之，並徵求主管機關及公私團體之協作。四、關於訓練人才者。關於擔任初步宣傳，調查及指導之工作，招收國民經濟建設運動志願服務員，施以短期訓練後，分派服務。關於繼續進行本運動所需之服務人員，委託各大學，設立國民經濟建設運動各種訓練班訓練之。五、關於宣傳及指導者，除技術上之指導，需供給專門人才及曾受較高訓練之人員外，關於本運動之初步宣傳指導工作，應由一、各地中等以上之學校學生，社會教育機關人員，及小學校校長教員。二、各地農工商會，進出口同業公會，及其他地方團體之主持者。三、各地已成立合作社之職員。四、各地駐在軍隊之高級長官。五、各地方政府及各級自治機關職員担任之。（說明）本運動推行時，宣傳工作，殊為必要。舉凡改變人民漠視生產之習慣，掃除迷信苟安之舊觀念，闡明各種地方經濟建設，及接受國家關於經濟建設政策之必要，以及義務工役之意義，生產方法及經營方法之改進，其他有關於促進生產，調節消費諸事項，皆須有多數人員，用各種方法，向人民宣傳之。其已在進行中，有關國民經濟建設之事項，并同時解決其疑問，且指導其進行。

八 總結

國民經濟建設運動，所包含之方面既多，其所賴以推行人力，物力亦無限量。政府固當盡主持推動之力量，而尤賴於全國國民對此生死存亡所關之一運動，有衷誠贊助之自覺。所貴專家盡其才，人民盡其

力，有宣傳指導之能力者，勿辭奔走工作之勞。其屬於產業團體之分子，則又必發於自救本國經濟危亡之熱誠，樂受團體之約束，而不憚有所犧牲。至於進行之道，不一其途，有宜於利用合作系統者；有宜於利用教育系統者；有宜於利用軍隊組織者；有必須學術機關或學術團體之協作者；有必須產業團體與生產機關本身之自動者。要之須集結全國國民之熱誠與聯合農工商學兵之全力，以不分彼此之精神，分工協作之方法，向同一目標而努力。爰舉本運動之主要意義及實施要點，粗發其凡，以就正於國人，并以祈求廣大之同情與協助。至於如何組織與實施，除必須組織一總機關以資推動外，其具體節目，至費研究。本文所舉各點，不免掛漏，當有隨時補充與修正之必要，甚望全國關心經濟建設之專家與實業家，發抒高見，以使此一運動，能充分發揮其功效也。中華民國二十四年雙十節。

水災善後及經濟建設

——民國二十四年八月八日通電——

△解決民生問題之國民經濟建設的八要項

各省政府主席並轉各地同胞均鑒：本年江河汎濫，洪水為患。受災區域，遍於長江黃河流域諸省。禾稼淹沒，村舍陸沉，田廬財產，損失之鉅，不可數計。而災區同胞，陷溺漂流之狀，尤為悲慘。鄂魯豫三省災情之深刻嚴重，較之民國二十年時代而尤過之。垂盡生機，重遭斯厄，嗟我同胞，何以堪命！關於賑卹流亡，籌維善後，

全國上下，固宜有積極之努力，而懲愆前失，遏絕災患，尤當速起深刻之覺悟。夫水災飢荒，史稱災變，明其不常有也。稽之過去，如此普遍嚴重之大災，必亘數十年或數百年而始一見。今則甫越三年，再遭巨患，此決非天時地勢之變遷，實由於人力不臧之所致。誠使民國成立以來，對於水利森林諸要政，修治得宜，地方人民，對於河渠堤閘，咸以實心實力，維持不敝，何至大災頻仍，愈演愈劇，一至於此。今當創深痛鉅之際，若猶不痛切覺悟，急起自救，則吾民族，直將無以生存於斯世。日前電告沿江各省，徵集難民，築堤濬河，以工代賑，猶為目前治標之計。誠欲根絕災患，補救未來，則必須全國各地，均有普遍確實而持久之努力。所望各省長官，對於農田水利有關諸要政，如培育森林，如疏濬江湖河川，如堤岸壩閘之修築與保護，如助成國家水利工程之建設等，均宜視為行政最急之先務。而我各地人民對於所在鄉邑之溝渠河川堤閘各工事，諸凡足為蓄泄灌溉之助者，尤當不待督促，按時修護。一面積極造林，以調節水旱，改變土質。其他有關防災備荒之事項，亦當踴勉以赴，唯能綢繆於未雨，庶免不測之巨災；亦唯各地一致進行，而後事輕而易舉。即以今次之水災而言，苟各省內地之水道堤壩，均完整而不廢，縱有災患，其嚴重性亦必能減少。即如蘇省今年受江河淮三流巨浸，終得幸免於水災者，未始非近年來該省政府與人民共同致力於水利之明效。是知人定可以勝天，弭患端賴自救，此非尋常之休戚，實為生死之攸關，吾全國各省之官商人民所當切實努力者也。吾國經濟危機，其嚴重本已達於極點矣。本年上期輸出貿易之入超，又達二萬八千餘萬之鉅，都市農村，均呈衰敝崩潰之象，加以此次水災，據賑務委員會之報告，僅鄂湘贛皖四省災民，數逾千萬，公私損失，已不下五萬萬。而

豫魯諸省，尙不與焉。中正深維中國今日根本之危機，全在國民經濟之殘破，人民生活既益困窮，民族運命，亦岌岌危殆，誠爲今日唯一要務，端在集中全國上下之心思才力，以挽救此垂亡之經濟。自經此次水災，益覺國民經濟建設爲刻不容緩之要圖。誠以任何民族，唯能勤奮自勉，刻苦砥礪而圖存，斯有生存於世界之權利；而榮枯興替之所由判，則又視其制馭天然，與戰勝環境努力如何。中國今日經濟萎敝枯竭之原因，誠非一端，但吾人決不能以其積因之久遠，而諉咎於過去，亦不能以內外環境之艱難，而束手以待盡。要當認識現實，力謀解決，審酌事勢之可能，而盡其最大之努力。凡與國家生存有關之基本建設，固當由中央主持，而關於解決民生問題之國民經濟建設，則必賴各地政府之切實推動，與全體人民之一致奮起，而始可與期成。綜其要項，蓋有八端：一曰提倡徵工。此爲國民經濟一切建設之本，而於水利交通，關係尤切。破除人民怠惰自私之積習，獎勵勞動服務互助之德性，於增進生產，更有裨益。凡造路濬河，築堤修壩，培植森林，開闢墾地，爲地方生產與福利所關，而需要多數勞力者，均宜於徵工制度行之。政府必須期前規劃，先以宣傳，繼以指導。且爲準備妥善，設想周到，而民衆宜以參加義務勞動爲國民之天職，踴躍以赴，此其一也。二曰振興農業。舉凡改良農作方法，增加農業生產，活潑農業金融，流暢農產運銷，以及減輕農民負擔，推行農村合作，皆當積極推進，以達到糧食之自給自足爲初步目標。一方面力謀增加工業原料之生產量，此其二也。三曰鼓勵墾牧。調查荒廢之土地山林與原野，視其地區之所宜，或督促開墾，變礪确之土爲耕地，或培育森林，以增加木材之生產，或經營畜牧，謀牛羊馬匹之蕃息，其宜於利用集團勞力者，則當舉辦大規模之移民墾荒，

或籌劃軍區屯墾，務以地無曠廢爲目標，此其三也。四曰調節消費。統計各地，尤其農村之消費品，種類與數量，由當地職業團體與合作社等之協力，以力謀供求之調劑，必須消費者，則盡量設法生產之；不能生產者，則盡量節約其消費，以期減少內地農村資金之耗溢。更進一步，則當改善人民之生活，以謀消費之合理，此其四也。五曰振興工業。凡需要大量資本與大規模經營之工業建設，各地或限於資力材力而未遑盡舉，而既存工業或手工業之維持與改進，則政府人民技術家企業家所當一致努力。同時對於農村需要品之簡明工業，以及就農產品加工製造之工業，並須盡量提倡之，此其五也。六曰開發礦產。調查各地蓄積之礦產量及開採之實況，破除民間之迷信與鄙陋，解除經營礦業者所受之束縛與摧殘。對於幼稚而不合理之採掘方法，則指導改進之。對於礦產之投資，則積極獎勵之，並扶助礦商之獨立經營與發展，以闢天然之富源，而容納衆多之勞力，此其六也。七曰流暢貨運。一方面盡量發展各縣各省區間之道路交通，改進水陸貨運，解除運輸上之困難，力謀貨物流通之便利。一面設立各種主要農產品之包裝與運銷機關，此其七也。八曰調整金融。鼓勵民間之儲蓄，活潑資金之融通，設置完備之農付借貸制度，並推行信用合作，以制止高利之剝削。一面指導人民，贊助國家關於貨幣匯兌之政策，此其八也。上列八項，皆所謂卑之無甚高論，而於挽救目前經濟建設之根本，則皆爲切要之圖。至其主要之點，則在乎盡人力，闢地利，集合各地農工商學全部之力量，使與天然資源及經濟事業，發生極密切之關係。故主持推動之職責，在於政府，而欲求其切實有效，則尤賴於當地人民。咸有普遍之自覺，而知識分子提倡指導與協助組織之責任爲尤重。由此以言，其進行之

道，則各地材料之調查統計與搜集，設施方法之研究與指導，均爲不可或缺。故在着手之始，一方面必須集中本地之專家，使擔任專門技術上研究指導之任務，一方面則須養成多數之中級服務人員，使負責調查與一般的管理指導之責任。此之所謂中級服務人員者，凡各機關各公署之公務人員，地方上之保甲長，以及軍隊中之各級長官，均可按其性質之所宜，施以各種之訓練；不必盡如平時之另行招考，設科期成，而爲達到通力合作之目的。則教育機關與學校團體產業團體，以及各地合作社之熱誠贊助，尤爲必要。總之，在官廳須革除過去承轉應付粉飾表面之不切實際的工作，在人民須痛切覺悟於此一事業，爲救死回生之關鍵，而盡所能以赴同一之目標。今後各省之當建設行政之任者，關於擬訂施政綱要，尤須切實着眼於建設國民經濟，視此爲唯一之中心。誠使政府人民，呼應一體，堅忍刻苦，共同致力，敢信垂危之國民經濟，必有挽救之希望，而民族復興之物質的基礎，亦於是乎奠。當此大災嚴重之際，益深經濟崩潰之懼，及時補苴，實不容稍緩須臾。切望各省長官與全國同胞之接納鄙言而力行之也。

對 外 關 係

——二十四年十一月十九日在五全大會第四次會議後講——

△以完成國家中心之基礎工作爲共同信條 以整個的國家與民族之利害爲主要對象

此次大會開幕，一切工作，業已過半。連日諸同志開誠討論各項提案，一種精誠團結之精神，瀰漫全會，

實爲國家前途最可慶幸之事。中正今日更願借此全國代表聚首一堂之機會，對於年來吾國對外關係，率直的有所披陳，幸諸同志悉心的加以檢討後，有切實的指示。溯自九一八事變發生以還，繼續不斷的上海事件，華北事件，接踵而來。全國上下，均陷於極度煩悶苦痛之中，中正受全黨同志付託之重，擔任中央常委，實感覺責任最大，苦痛更深之一人。惟吾人經過長期間國難之結果，深信全國已得到一種深切之體認。體認爲何？即吾黨三民主義之第一義，所謂民族運動，決非單純的對外運動。蓋民族運動，應有內外兩面，對外運動，僅爲民族運動中之一部份，決不足以概民族運動之全。換言之，對外應向國際爲吾民族求獨立平等。對內應向民族爲吾國家求自立自強。恭按 總理遺教，實早已昭示吾人。總理對外，固主張爲吾民族求自由平等，固主張廢除一切不平等條約。但同時對內，極力主張精神建設，物質建設。吾人每讀『建國大綱』『建國方略』等各種遺著，總理向我全民族要求共同奮鬥，爲國家求自立自強之道，實隨處皆是。而民族主義第五講所以昭告吾人者，尤爲明顯。故吾人今日亟宜切實反省，十數年來，吾全國對一切精神建設，物質建設，所謂自立自強之道，究竟努力至何程度？尤應了解民族運動之兩面，必須同時平衡進展，方有成功之望。若僅着力於一面之突出，必遭意外之挫折，此必然之勢。今日之所欲披陳者一也。其次國與國間之關係，及個人與個人間之關係，完全不同。國家與國家間，決無百年不解之仇，徵諸歐洲各國，相互間百年來之外交歷史，或合或離，即其明證。蓋國與國間之關係，事態複雜，範圍廣泛，決不若個人相互間之簡單。每有就一事件，某一方面觀察，似甲乙兩國決無可合之理。然更就另一事件另一方面觀察，似甲乙兩國又決無

可離之道。此類情況，各國相互間實例甚多。故國際關係，純係比較的而非絕對的。易詞言之，決定國際間離合友敵關係，應以整個的國家盛衰，及整個的民族利害為對象。不應以一時的感情及局部的利害為對象。其間權衡緩急，比較輕重，以定決策，實為負責之政治家與革命黨員應守之規範。吾人每遭橫侮之來，惟有反躬自省，嘗讀民權主義第五章，總理所昭示吾人者，總括其意，以可以滅亡我中國者，不止一國。此吾人不能不引為猛自警惕者也。因為此次空前之國難，自有其因果律，決非偶然發生的。孟子所謂人必自侮而後人侮之，國必自伐而後人伐之者。總理亦每引此以告吾人。苟吾人自暴自棄而不能自強自立，則今日之友邦，皆成為明日之敵。反之，吾人果能自立自強，則今日之敵，未始不可成為明日之友。古人所謂自助，與自求多福者，皆此理也。吾人丁茲國難之際，惟有努力於自助與自求而已。此今日所欲披陳者二也。尤其是吾黨國民革命之使命，尙未完全成功，凡一國在改革過程中，一切對內對外之設施，多半與舊有之利害關係，發生衝突或變化，故阻力之來，誹謗之興，乃必然之勢。吾人處此時會，應須注意者約有二點：一、應以完成『國家中心之基礎工作』為絕對的堅決的共同信條，不應斤斤於一時利害之衝突。孔子所謂小不忍則亂大謀者是也。蓋非常時期之外交，決非普通國所用之經常手續，可資應付。二、國際關係，瞬息萬變，機微莫測。每一事變發生，均有當機立斷，迅赴事機之必要。試觀歐洲戰後，東西諸國，在革命過程中，內外兩面所發生之困難與阻力，大都與吾國最近十年間之政象相同。然卒因全國上下有堅決的共同信仰，負責當局有立斷的應付權能，故均能轉危為安，國基大定。此今日所欲披陳者三也。吾民族佔全世界人口四分之一

一，其盛衰興亡，影響於全世界之和平及全人類之福利者，至深且鉅。各友邦之賢明政治家，必能見及於此，而我東鄰日本，關於東亞之和平，與彼此兩國之福利，亦必關心更切。吾人今日孳孳以求者，不過對本國求自存，對國際求共存而已，豈有他哉！誠能對國內為健全堅實之改進，對各友邦為坦白誠摯之周旋，自信必有內外相諒之一日。吾人於此，又有一結論如下：基於上述三項意見，苟國際演變，不斬絕我國家生存民族復興之路，吾人應以整個的國家與民族之利害為主要對象。一切枝節問題，當為最大之忍耐，復以不侵犯主權為限度，謀各友邦之政治協調。以互惠平等為原則，謀各友邦之經濟合作。否則即當聽命黨國，下最後之決心。中正既不敢自大，亦決不甘自逸。質言之，和平未到完全絕望時期，決不放棄和平，犧牲未到最後關頭，亦不輕言犧牲。以個人之犧牲事小，國家之犧牲事大。個人之生命有限，民族之生命無窮故也。果能和平有和平之限度，犧牲有犧牲之決心，以抱定最後犧牲之決心，而為和平最大之努力，期達奠定國家復興民族之目的，深信此必為本黨救國建國唯一之大方針也。

禁烟總會的使命

——二十五年二月一日在禁烟總會講——

△挽救國家民族必先禁煙 政府決心掃除烟毒希上下一德共同努力以復興民族

剛才聽到李祕書長（基鴻）報告最近幾年以來禁煙的經過，雖然一年比一年有進步，但是始終沒有

照原定的計畫，達到預期的成效。這是自己實在覺得很慚愧很對不起國家的地方。今天全國各界領袖，當此國家民族興亡的緊要關頭，爲討論禁烟事情，集會於此，中正藉便將個人的意見，約略貢獻幾句。

鴉片之必須禁絕，盡人皆知。禁政之繼續推行，爲時亦久。但是因爲歷來禁烟不能徹底做到，一般人視爲習以爲常。一方面總是講鴉片要禁絕；一方面總以爲要禁絕鴉片是很難，甚至說不可能的事。就是因爲有這種矛盾的心理和事實，所以辦理禁烟事務的人，往往起初很熱心，很有決心和勇氣，到後來漸漸消極灰心，甚至全無結果。所以我們今後要禁絕鴉片，第一就要打破這種舊有錯誤的觀念，要認定鴉片一定可以禁絕。並且要由我們下決心來徹底禁絕。其次一般人還有一種錯誤的觀念，以爲國家當前的危機，第一是外侮，其次才是鴉片。殊不知外侮是外來的侵略和壓迫，鴉片是本身的墮落與自殺。所以從事態的性質上講：鴉片比外侮不知道要危險若干倍。而且外侮之來，本由於我們本身的紛亂腐敗和衰弱。如果我們能立志養氣，振作精神，修明內政，增強國力，當然有許多積極的建設事業要做；但是我們目前因爲人才物力的限制，積極的建設事業，往往不容易舉辦。所以要在消極方面，將除弊的工作，儘先做好。我們從事政治建設，除弊卽所以興利，亦是事半功倍之道。講到消極除弊的事情，當然最急要最重大的就是禁煙。禁煙如果不能收效，其他一切政治建設的工作，無論我們如何努力，都不能收效。所以我們大家要看鴉片之危險，勝於外侮，要認定禁絕鴉片，爲修明內政，復興國家的第一要務。

禁烟之重要，雖然如此。但是過去主辦禁煙的機關，往往有名無實，或是始嚴終懈。起初辦事比較認真，

禁政比較嚴厲，以後漸漸廢弛，最後完全等於不禁。這種普通的情弊，直到最近，我們不能不說完全沒有。此次我們禁煙總會成立，可以說就是中國禁煙能否成功之最後的試驗；也就是我們國家民族的人格，能否屹立於國際社會中之最後的試驗。因為國際間要看人家所能做到的事，我們能否做到，要看我們自己講的話，自己能否實行。總而言之，要看我們國家民族究竟有沒有獨立自強的高尚人格，只要看我們能否從此禁絕鴉片。所以我們要為國家民族爭人格，必須儘速禁煙。

各位先生向來都是犧牲自己的一切，來謀國利民福的。對於禁煙當然特具熱誠，就是政府方面，我敢負責表示，政府亦絕無絲毫寓禁於徵，想延長稅收期間，以圖財政上任何便利的意思。政府的意思，絕對的是要想一個完善的有效辦法，儘早達到禁絕鴉片，掃除煙毒的目的。不過因為中國各方面的情形，比較特殊，禁煙的事情，如果單靠政府的努力，的確不容易澈底做到。因為有許多地方，（尤其是上海漢口天津各處的租界）以及許多情弊，（尤其是外國人在中國境內販賣毒物）是政府的力量所不能完全到達的。所以有許多場合，與其單靠政府的力量來禁煙，還不如靠社會的力量更加有效。如果社會上各界領袖先生們，大家對於禁煙的事情，能負起責任，共同努力，這個力量比政府要大過十倍。例如今日到會的有二十幾位先生，如果各人無論在國內國外，無論對政府民衆，都能直接間接盡到宣傳勸導，以及監督和執行的責任，這個力量，一定比普通二十萬人還厲害。所以兄弟很希望此次在集會的時候，大家能悉心研討一個完善的計劃，以後大家要協助政府共同一致，以最大的努力，對鴉片宣戰，以期達到禁絕的目的。

再次我們最近禁煙，每年都有進步。除江浙兩省特著成效之外，所有長江中游，以及西北各省種煙區域亦已銳減。就是過去產煙極多之四川，現在准許種煙的區域，亦由四十幾縣，減為十縣了。但是我們要知道這些成績，要能保持，尤其是要達到全國澈底禁煙的目的，必須政府和社會上各界領袖，繼續加緊努力，尤其是許多地方最高長官。我們相信他決不是貪圖稅收，但事實上畢竟缺少積極的決心，不能以實事求是的精神來禁絕鴉片。尤其邊遠各省，他們不知道內地已經實在嚴禁，難免如此。如果這種情形不能改變，我們禁煙總會無論如何努力，恐怕大半工作，都會等於紙上空談，難收實效。今天在座各位先生，都在各地方各界夙負聲望的，希望特別注意到這一點，隨時直接間接或公或私，來鼓勵並協助各省主席，尤其是邊遠省區各地方長官，使他們以後對於禁煙的事情，能夠增加積極的精神，特別熱心加緊努力。至於禁煙督察處，是受本會監督，主辦禁煙的機關，我們當然要格外嚴密監督，務使杜絕情弊，克盡職責。此外對於國際方面，尤其是上海漢口天津等處租界，外國人直接間接製販毒品的事情，為我國政府權力之所不及。我們惟有盡力引起國際輿論的同情，藉社會的與道義的力量，來防制使販毒謀利的外國人亦不敢明目張膽來做犯罪的行為。

最後在政府方面，兄弟以行政院長而兼禁煙總監，當然責任最為重大。剛才已經講過，禁煙是我們修明內政之第一要務，如果禁煙無成績，可以說其他任何政治建設，都是假的。都不能生效。所以今後禁煙能否收效，也就可以試驗我們政治力量之強弱，可以測定我們政治建設之成敗。一方面兄弟以此自勵；一方

面還希望各位先生特別督促，並協助政府，上下一致，共同努力，照預定的期限，達成預期的效果。總之，現在我們爲要完成革命的政治建設，爲要挽救國家民族的死亡，爲要樹立國家民族高尚的人格，爲要提高國家民族的地位，非儘速禁絕鴉片不可。我們要禁絕鴉片，一方面政府當然要負最大的責任，盡最大的努力。一方面更要增加全國各地負責當局積極的決心，鼓動一切友邦熱烈的同情，更要喚起全國民衆普遍的覺悟。然後中外同心，上下同德，以最大的決心和勇氣，依照完善有效的方案，全體動員，共同努力，完成禁煙的工作，樹立我們國家最高的人格，來作我們民族復興之張本。這就是我們今天開會的重大意義，中正以此自勉，並勉我各位先生，希望大家盡到責任，完成本會的使命。

視察各省後之感想

——二十三年十一月十八日在撫州對新聞記者談話——

余此次視察各地，閱時四旬，經歷十數省，見聞所及，感想甚多，特舉其尤爲重要者，略爲述之。

甲 對於各省市施政及黨務情形之觀察

(一) 豫鄂兩省府，均已遵照行營規定之大綱，實行合署辦公。蓋此爲目前統一政令集中事權增進效率節減冗費之唯一有效辦法。鄂省條理井然，程功已著。豫省亦正照案實施，必可收效。又兩省財政，自經三省總部及行營切實指導整理後，現已趨向正軌，日見穩定。其各縣地方財政，向來漫無勾稽，弊竇叢生者，亦

已由各該省政府，遵照總部所頒縣地方財政整理章程，分別整理。現在各縣，多已編製預決算，而收支亦力求核實，概有軌道可循矣。

(二)鄂豫兩省，為最先試行行政督察專員制度之地，兩年來凡由專員兼領駐在地縣長之縣份，庶政設施，多有相當成績，大體足為所轄各縣之楷模。即專員對於轄縣之指導監督，亦克收相當之效力。至各縣裁局改科辦法，以前實行者，僅有數省，今則其餘各省，均在籌劃實行，此為改進縣政之必要措施，各省應毅然行之。又地方保安團隊，多已經過整理，目下指揮教練風紀經理人事各方面，均能表現長足之進步，此後如能克循統一，於縣區省及中央之四個階段，依步進展，必可充分發揮國民武力之效用也。

(三)各省黨部特派員制實行後，事權集中，黨務整理，日有起色，此制可謂已著成效。

(四)陝西對於水利工程，頗為注重，涇惠渠之建設，可謂一大成功。據報告此渠可灌溉之區域農產品產額，約視昔增加三倍至四倍，該省有興修水渠之整個計劃，引涇工作，既已相當收效，引惠引洛工作，亦在積極進行。農村復興，計日可待。又陝西向為種烟省份，近已決定分三期禁絕，每期兩年，現在絕對禁種，對禁種縣份，先從舊關中道起已達四十一縣矣。

(五)西安殘廢軍人教養院，教養有方，頗能注重生產，成績較優；各省此類殘廢軍人，所在多有，教養實均不容稍忽，應彼此互為借鏡。

(六)陝西向產棉花，靈寶花尤為有名。即洛陽一帶，毗連靈寶之縣份，農民亦競植棉花，豫西關中各地

棉花事業，將來極有希望。陝豫花之產量質量，恐即駕鄂花而上之。

(七)甘肅歷年苦於匪患，軍隊數額龐大，開支浩繁，財政極端困難，建設無由進行，近來土匪幸已肅清，而軍隊改編，亦將就緒；此後政費自可漸見充裕，建設事業，亦可循序進展矣。

(八)甯夏設立軍事班，教以測量技術，實行清丈土地，第一期現已完成。此事極有意義，惟甘肅甯夏兩省鴉片，尙未着手禁種，不能不謂為政治上之污點。已令照陝西辦法限期禁絕。

(九)山東紙廠鑿廠之設置，已著成效。各縣平民工廠亦均先後成立；其灌溉設計甚佳，虹吸引黃淤田工程，極切實用。據報告全部設施完成，可得淤地面積至一萬七千頃之多，該省保衛團隊之組織嚴密，指揮統一，及實行全省公務員及各縣佐治人員之分期集中訓練，則尤為該省政治上之特色。

(十)北平市之秩序與交通，以及衛生行政事項，皆有顯著進步。最近該市建設遊覽區計劃，實為繁榮平市發揚文化之有效辦法，當早日促其實現。

(十一)河北一省，除去年之戰役外，各縣盜匪，漸告肅清，社會秩序，日即安定。

(十二)察省交通與畜牧，皆有相當進步，秩序亦佳。

(十三)綏省以少數經費，而能刻苦實行建設，其最著者，為織呢廠，農產館，與產馬比賽會之完成。此外各種公共倉庫與合作事業之進步，畜牧之獎勵，以及造林之見效，均屬難能可貴。而該省各公衆機關，無論房舍器物整齊清潔，簡單樸素，堪稱各省之冠。

(十四)山西同蒲鐵路之建築，迅捷省費，極爲經濟。向來兵工築路成績，多無可觀；此次晉省以兵工築同蒲路，收效極大。其重要原因，乃在經過嚴密之設計，規定一種『工作單位』，每人每日，能完成一工作單位者，付給一單位之工資。多成多給，以是類推。有此獎勵辦法，故士兵樂於從事，各省各種建設，均應仿行。晉省之兵工廠，大部分均已改爲普通製造廠，出品門類甚多，大如同蒲路應用之機車車皮鐵軌及抽水機電風扇，小至火油燈磅秤圖釘縫針等，無不應有盡有，俱切實用。其他如織毛製革織布陶瓷火柴等等工廠，均能成績斐然。晉省各工廠開辦費，均極節省，而管理方面，復能嚴密注意。此最能切合中國經濟情形之需要者，晉省對於新生活運動之切實推行，不遺餘力，尤可矜式。

乙 對於各方一般的感想

第一 各省對於道路之開闢與秩序之整飭，已有相當之努力。因交通發達與警衛嚴密之結果，除少數地區外，盜匪均告肅清，社會漸臻安定，人民亦漸入於休養生息之境，此後凡有政治設施，當易爲力。

第二 各省對於事業，皆有發展進步，此固爲一極好現象。但大都缺乏整個與普遍之計劃，不惟省與省間，不能連繫貫通；即一省之內，亦往往發生畸形發展之病態。此種畸形或單獨發展之結果，不惟財力人力，兩不經濟，無裨於永久基本之事業，且將發生半途而廢或互相妨害之流弊。故各省應互相合作，斟酌損益，務能以最經濟之人力財力，發展適當之事業。蓋各種建設工作，固貴因地制宜，因時制宜，而一貫之政策，與通盤之籌劃，則亦必不可少，此應由中央負責規劃，乃能調劑得宜也。

第三 西北各省之建設事業，除救濟農村另有整個步驟外，其他自應以造林水利畜牧開墾與交通最爲重要。現在除道路一項，已普遍注重進行，畜牧與合作事業，間亦有籌辦者外，造林開墾與水利，則皆未十分注重。不知森林爲農業水利一切之基本事業，培植森林，其利甚薄，且造林亦屬輕而易舉之事。且一省人口，自數百萬以至數千萬，一縣人口，自數萬至數十萬，如能設法統計，令國民每人每年種一樹苗，則一年之間，一省可種數百萬至數千萬之樹苗。但造林不難，而保護與培養則極難。政府應嚴定法令，以期實行。此固非政府造林之全部計劃，不過舉其一端耳。水利之事，各省多畏難不辦，誠以今之言水利工程者，動謂此項需費數千萬元，某項需費數萬萬元，似非地方財力之所能勝任，故多發而未舉。其實此種工程，大有大辦，小有小辦，且可以軍士爲主幹，訓練技術，並及時施行徵工，利用兵力民力，按步就班，日積月累，則雖極大之工程，亦終有完成之一日。

第四 各省教育，大都無甚特殊之進步，青年之精神與體力，除少數之童子軍外，皆多見其萎靡衰弱，此乃教育不注重體育與德行之流弊。學生時代，既缺乏國民與世界常識之素養，故一般國民，惰性日增，向上性與自信力，俱極薄弱，民族意識，無由強固，以致根本不能明瞭對於國家應負之責任。且各省負教育責任之人員，自教育廳長以下，其精神奮發儀表端莊者，固亦甚多，而曲背垂頭，意志消沉者，亦所在多有，爲教師者，言語舉動，不僅爲青年之師表，尤當樹社會之楷模，當本其教育救國之重大責任，以自強自立日新又新之精神，教導國民，感勉社會，轉移風氣，並於課餘之暇，爲社會教育稍盡其導師之義務。無論識字運動以

及一切新生活運動，均應熱心有恆，以參加之，則以一化十，以十化百，風聲所播，於掃除文盲，提高文化，必能有極大極速之效力。此固有待政府之提倡與獎勵，然而今日救國根本，首在於智識份子之負責盡責，教育家必具『雖無文王猶興』之氣概，則教育乃有進步，而救國方有基礎。教育一項，實為今日唯一救國之要務，各省皆知其重要，而不加注意，亦未積極進行，反不如各種物質建設之普及與發展，此實為今日地方政治本末倒置之不良現象。甚望各省當局，有以急起直追，而力圖改進者也。

第五 總理於建國大綱中，規定調查戶口，清丈土地，興辦警衛，開闢交通，為訓政時期之四大要政。今各省對於警衛交通，皆知注意實行，今後但須嚴其考核，勤其督察，慎防有名無實之弊，則不難計年責效。唯對於清丈土地與調查戶口，除寧夏一省外，尚多畏難不前，不惟未及實行，甚至尚未着手設計。此應從速促進實施，以符訓政之旨。蓋土地為勞力與資本之基礎，古人所謂『有土此有財』，土地不能清查整理，則經濟之基礎不固，一切建設均無從實施矣。

第六 鴉片與烈性毒品，除少數地方已漸告禁絕外，其餘猶未掃除，此乃我國家民族唯一之大患。又各地苛捐雜稅，雖有裁撤，但其間仍有未盡遵辦，且有全未撤銷者。此鴉片毒品與苛捐雜稅，吾人決視為革命之勁敵，必當以全力掃蕩此敲骨吸髓亡國滅種之弊害，革命之成敗，民族之興廢，亦實於此繫之。

第七 此行瀏覽古代勝蹟頗多，其關係歷史文化民族精神之雕刻建築等等，美不勝收。足徵吾先民創造文化力量之偉大，實足以使為之子孫者，感慨奮發，而求所以自立之道。惟雕零窳敗，荒涼之象，亦隨處

見之，甚至有名存實亡，而片瓦寸木不留者，復可見吾國人毀滅歷史摧殘文化之惡習成性，由來已久，此誠爲可痛之事。又西北各省人民，狃於故步，富於靠天吃飯之觀念，如唐代長安附近有八水灌溉之利，以成關中沃野千里之樂土。今則西安一隅，水利廢弛已久，故陝西大旱六年，而民多餓殍，兩年來雨量稍豐，方有轉機，今後如無人定勝天之決心與努力，則前途自仍未可樂觀也。

第八 此外各省市政治上常有兩種通病，即一地方同負政治責任之人員，往往分工而不能合作，致一切設施，不能收整齊劃一，彼此相得益彰之效驗。又各人雖知努力邁進，各求發展，而缺乏因時因地之中心工作，致本末先後不免參差，實未能確示其大政方針之所在，則勞而無功，亦固其所。

總之，此行觀感所及，要以樂觀方面爲多。甚盼各省市軍民長官，與各界領袖，今後務宜統一意志，協同步調，以鏗而不舍之精神，首謀教育之改進，以立救國之根本。次及政治之刷新，與經濟之建設。錯節盤根，進展良匪易。惟念總理生平揭櫫知難行易之說，而歸結於有志竟成。我各省軍民長官，與各界領袖，倘能知所先後，自強不息，由小而大，由近而遠，以克盡本身之職責，則所貢獻於國家民族者必極大，國家方處艱難之際，努力奮鬪，不容稍懈，此竊願與諸同志共勉之也。

治川救國之當前急務

——二十四年六月二十四日在成都擴大紀念週講——

△軍隊應國爾忘家公爾忘私 民衆應知禮守法各務本業

劉主席！各位同志！今天我們在此地舉行第四次總理紀念週，也是兄弟在成都公開講話的第四次。現在我先將前三次講話的要義大概重述一下，大家應該切實省察一下。第一次所講的，是說兄弟這次來到四川的任務，不是專為督勦赤匪，而是告訴我們四川各界一般負責的領袖，今後應該如何振奮自強，盡忠職責。一方面要使川省民衆都能夠盡到他們各個人的責任，使政治軍隊社會各方面能夠一天天的進步，並且具體的提出『公』『誠』『樸』『拙』『嚴』五字，忠告各位，以為振拔人心，轉移風氣，行政治軍，建川救國之基本要道。今後四川的治亂與國家的存亡，其關鍵即完全在此。大家必須準此力行，才可以完成我們的使命，達到革命的目的。第二次所講的就是告訴各界領袖知道，勦匪一定要本『三分軍事，七分政治』的原則，充分發揮政治的力量。要發揮政治的力量，又必須發揮民衆的力量。如果大家能夠照此努力做去，任他赤匪的力量怎麼大，我們也不難消滅他。所以不僅軍隊每到一處，應該愛護民衆，加緊組織民衆，訓練民衆，就是各界民衆領袖也格外要負起這個責任。所謂『用兵不如用民，教民要能教兵』的道理。無論勦匪禦侮，治國平天下，都應當如此。因為民衆的人數既多，並且到處都有，只要我們加以組織與訓練，便可以發揮最大的力量。而且利用起來，也比軍隊便利得多。但是用民必先救民，而訓練民衆，又須如訓練軍隊一樣，使他們都能夠和我們同生死共患難，盡其心力來做勦匪禦侮的工作。第三次所講的，就是說各界領袖個人人都負有教育的責任。因為我們要振拔人心，轉移風氣，使社會上全體國民人人能夠德備術修，成功立業，而達到革命救國的目的，必須注重實施文武合一的教育。文學校的教育，要以武藝為其主要的基礎；軍

隊的教育，亦要以文事爲其重要的內容。務使每個國民成功文武兼備的全才。尤其是武藝教育，在今日國家危急之際，更見重要。如果國民不懂武藝，便不是救國的教育。所以要做現代的國民，一定要有武藝的修養。要使教育產生效果，一定要有武藝的訓練。而且武藝教育，不僅注重武術，尤須涵養『智、信、仁、勇、嚴』之武德。至於一般教育，又應以『六藝』爲其主要內容。如此才能成功文武合一的教育。惟有這種教育，才可以救國。以前三次所講的話，都是勦匪治川革命救國的根本要道，亦即各位做領袖做官長做教師最緊要的道理。各位詳細省察一下，在這三週以來，是否實心實力照着做了。今天對各位再繼續講教育人民和轉移風尚的要點，希望各位特別注意。大家要知道，教育是什麼，就是教人做人與成功立業的手段。如果一個國家或一個社會沒有好的教育，就無由造成完善的人才，和優良的風習文化，也無從建設新的社會和強盛的國家。我們現在要轉移風氣，健全國民，建設新的社會，挽救危亡的國家，就必須注重國民的教育。教育之道，除上次所講文武合一應該切實做到以外，各界負教育責任的領袖，無論是文的武的，定要明白國民教育的整個關係。最要緊的，就是要知道與民的關係何在？我們無論是當兵的，或是做百姓的，同是一個人，爲什麼一個叫做兵，一個叫做民。是不是因爲一個人戴了軍帽穿了軍衣拿了鎗便叫做兵，否則便叫做民呢？這不過形式上的一點分別。其實兵與民原爲一體，並沒有絕對的差異。任何一個人，都可以當兵，任何一個兵，都是百姓。我國古時，寓兵於農。當國家有事的時候，人人有當兵的義務，國家承平的時候，人人便解甲歸田。可見兵卽民，民卽兵，更無所謂兵與民之別。兵民既爲一體，則所施的教育，當然也應該一樣。不過一

個人一旦當了兵，他所負的責任，便比較普通一般國民的責任格外重。惟其責任比較重，所以一定要德術較優的國民，才能夠當兵。由此可見，兵的教育一定高出於普通一般國民，而普通一般國民，實又為兵之所自出。所以我常常講，良民為良兵的基礎，良兵為良民的模範。如果一個國家沒有好的百姓，一定不會有好的兵，沒有好的兵，當然不會組成健全的軍隊。必須有好的百姓，才可以產生出好的軍隊來。同時因為當兵的人既然比較一般百姓所負的責任重，他的人格與智能以及『國爾忘家』『公爾忘私』『見義勇為』的犧牲精神，當然也應該高出普通百姓一等。所以當兵的人，應該是普通百姓的模範。如果士兵以及整個軍隊真是這樣好，當然可以給一般百姓都可以直接間接在有形無形之中受到好的影響，和我們軍隊士兵一樣有高尙的人格，有完善的智能，有急公好義的精神，來和我們軍隊共同奮鬥，完成救亡復興的事業。所以我們要想真正能練出好的兵來，使我們國家能夠強盛，一定先要設法將全國國民教好，使之成為優良的現代國民。但是能收得這個速效，除各界民衆領袖用教育方法努力去訓練以外，同時必須軍隊負起這個責任。不過現在軍隊的本身，素質尙未健全，要想軍隊以身作則來教好普通百姓，勢必有所不能。所以又非從軍隊本身着手，先教好一般士兵，使每個士兵先做好一個普通的良民，具備一個普通人所應有的一切道德智能與精神。再從智、信、仁、勇、嚴、武德中教出一般健全的革命軍人來。如此然後可以做普通百姓模範。因此之故，民衆即為軍隊之基礎，軍隊又為民衆之模範。所以軍人自己斷不可自暴自棄，和從前一樣不重視人格，不振刷精神，必須發揚蹈厲，做成正正堂堂為民表率之救國救民的軍人。如此，民衆到處歡迎之不

暇，又何至厭惡與輕視。在另一方面，一般民衆，也切不可爲當兵的沒有好飯吃，好衣穿，就當作比我們低一等看待。以至於隨便厭惡他們，漫罵他們，這是不對的。實在說，民衆對於士兵，應當尊敬他們愛重他們，如果真能尊敬他們，他們也自然格外自重自愛，就會保護民衆。所以當兵的人尤其是軍隊中高級將領，此外要知道軍隊就是國民的模範學校，軍人不是只出出操，打打仗，就算盡到本分。在士兵入伍之初，官長一定要告訴他們說，你現在戴了軍帽，穿了軍服，已經不是一個普通的百姓，而是一個人格高尚，地位尊貴，負有保國衛民的責任，能夠爲國爲民而犧牲一切的軍人；更是國民的模範，應該自重自尊自立自強，盡到軍人的天職。務要每個軍人都能明白做人的道理，修養人格，振刷精神，鍛鍊智能，做一般國民的模範。每個軍隊都要做一般學校的模範。反之一般學校教練學生的辦法，不要在講堂黑板上教教書本的智識，就算完事。要如軍隊教練士兵一樣，用軍隊的精神實施教育，不獨男學校要這樣，就是一般女學校都應該這樣。此外再講到我們建立政治軍隊乃至整個社會國家，最根本的要件是紀綱。如果紀綱不立，無論政治軍隊無論家庭社會國家，一定不能建立起來。而且一切禍亂要由此而生，國家沒有紀綱，國家必亡；軍隊沒有紀綱，軍隊必危；社會沒有紀綱，社會必亂；家庭沒有紀綱，家庭必敗。所謂紀綱是什麼？就是組織的體制，國人爲什麼我們中國爲什麼被人輕視爲整個沒有組織的國家？這就是說我們國家沒有紀綱，尤其是現在外國人批評我們中國人不是人，是一批蟲子。這是什麼意思呢？蟲子沒有知識，沒有組織，羣飛蕩蕩，散漫麻木，任人家欺壓蹂躪，到死還沒有知覺。他將蟲子來比我們，意思就是說我們沒有紀綱，下級不服從上級，地方不服從

中央。支離散漫，毫無組織。大家要知道人與禽獸之分，亦即在人有組織有訓練，能夠明禮義知廉恥，循理守法，而禽獸則反。現在我們國家無論軍隊社會各方面，都缺乏組織訓練，很多人不循理守法，以致被人家罵爲非人的蟲子。你看這是何等可恥可痛的一件事。各位知道現在的四川，可說紀綱掃地，蕩然無存。例如我這次來到重慶和成都，就聽見很多對於軍政負責各長官，不稱呼他的官階官職，而直呼其名號。而且很隨便的加以譏評。這是各省所沒有的現象。由此一點也可以看出四川今日已不知道有所謂紀綱，想是大家隨便慣了，不知不覺的成爲風氣，以至於部屬和同僚之間，也缺乏體制的尊重。而普遍社會對於軍政官吏，更沒有多少尊重的觀念，到處都看得出陵夷失序的現象，其實這是不對的。須知官吏係國家所委任，如果要尊敬國家，就必要尊敬官吏。尊敬官吏，即所謂尊敬國家。如果官吏不好，儘可以用合法的手續，訴於其所屬之上級機關，依法制裁，不能隨便譏評，公然輕視，不顧國家的體統。不僅下級人員對上級長官應該如此，即使上級官長，也不好隨便直叫自己部屬的姓名。例如浙江省政府主席是黃紹雄同志，但當我回到浙江家鄉去的時候，我就是他治下的一個人民，我不能隨便叫他的名字，還是和其他人民一樣稱他爲主席。這是國家的體制，應該要如此的。我們現在要治理四川，應自挽回人心轉移風尚做去。而最要之點，則在整飭紀綱，無論文的武的，無論農工商學各界，男男女女，老老少少，個個人都要守本分，守紀律，循規蹈矩，知禮守法。然後紀綱以立，四川可以由此撥亂反正，國家可以由此救轉來。否則如果大家今後還不猛省，仍舊上下相凌，紀綱廢弛，則政治軍事社會必永無澄清之時。不僅四川亂亡無日，整個國家也永無復興之機會。總之，

我這幾次對各位所講的話，自始至終，都是我們黨政軍以及各界領袖與同胞自救救國的要道，大家應該及時惕勵，努力奮起，按照我所講的切實做去，以盡到自己的責任，達到自救救國的目的。兄弟到成都已經四週，大家在這裏已經舉行四次紀念週，每次紀念週我們要念一次 總理遺囑，我們在這個危急存亡的時候，要真正做一個中國國民和革命軍人，做一番轟轟烈烈的革命事業，就要遵照遺訓最後四句話，『矢勤矢勇，必信必忠，一心一德，貫徹始終，』去努力奮鬥。這四句話就是我們做人成業，救亡圖存之基本要道，我們不要隨便念過聽過就忘了。一定要在座各位同志無論男男女女，大家切己省察，篤信力行。時時以破碎危急的國家置於心頭，人人以實現救國革命的三民主義爲己任，不避煩難，不惜犧牲，不計私利，不憚改過，一心一意的爲國家爭人格，爲民族爭生存。如此我們國家民族的前途，才有復興的希望。大家才可盡到四川人救川救國的責任，而不愧爲父母的肖子， 總理的信徒，和中華民國的國民。

四川民衆的光明之路

——二十五年四月二十日在四川省黨部擴大紀念週訓話——

△增進國民道德爲救亡要道 黨員守則爲國家精神道德之標準。希望四川同胞恢復祖德

各位同志，各位同胞：很久沒有和各位相見，所以今天特約各位在省黨部舉行 總理紀念週，藉此機會和大家會晤，順便將自己的感想向各位貢獻。在過去一年當中，無論是社會政治軍事，尤其是教育方面，

比較都有秩序，有條理，能夠漸上正軌，得到極好進步。各位同志在本地，成許不覺得你們自己進步之大，但外面來的人士，尤其是兄弟，從去春到川，此次隔了半年，重到四川，將前後的情形比較起來，格外看得明白。我們一個人往往對於本身的事看不明白，而旁人却十分清楚。四川最近的情形，亦就是如此。現在四川各方面，都有很大的進步，得到相當的效果；即如社會的秩序，軍隊的紀律，一般教師和學生的精神體魄，都比以前有很大的進步，這是兄弟所最快慰的一點；同時亦可以告慰一般同志的。由此我們可以知道，我們過去一年的努力，不是沒有價值，我們有一分努力，就有一分成功，有一分精神，就有一分事業。只要我們能夠振作精神，努力奮鬥，一定可以達到革命建國的目的。我們不進步，就要退步，如有進步，必可成功。四川這一年的進步，當然是四川政府當局，自劉主席以下，各位同志努力的成績，同時教育界各位先生，和一般黨員的努力，也有很大的關係。因為教育界和黨部各位同志，是政府和人民之間的連絡者，如果黨部教育界各位同志不努力，政府與人民便很難精誠團結，共同奮鬥，便不能得到現在這樣大的進步。由此我們更可以認識，無論是個人社會，尤其是整個國家事業，惟有大家同心，羣策羣力來做纔可以成功。同時負領導責任的人，更要知道，只須自己真能振作精神，努力奮鬥，我們的子弟部屬或學生以及社會上一般民衆，一定可以跟着奮發努力。由此不但各個人都可以成功事業，而且全家全校全社會以至全國的幸福都可由我們手裏造成。所以我們不可以爲個人的力量很小，雖努力也不相干；要知道道之流行，速於置郵，德風所播，無遠弗屆。所以個人的力量雖小，其影響實在非常大。極其所至，可以一人奮發而天下爲雄。所以過去一年，我

們大家努力的功績，現在自己雖不覺得，將來一天一天繼續下去，便可以發揚光大，必有一日千里之勢。這是大家應當踴勉奮發，自強不息，繼續努力，始終一貫，完成各位的責任。其次關於兄弟對於四川的希望，和四川同胞應盡的責任。去年已屢次向大家講明，今天不用多說，大概各位都已經知道。四川這個地方，天然是我們復興民族的惟一根據地，四川同胞重大的責任就是在此。四川同胞將來永遠的光榮也就是在此。我們的民族如此衰弱，國家如此危險，今後果能由我們四川領導起來，使得國家能整個的統一團結，使我們民族能夠很快轉危為安，轉弱為強，將來四川人的功績光榮，何等偉大！這種挽救國家復興民族的責任，本是全國四萬萬同胞都要負擔，不過以四川一切之得天獨厚，尤其是以四川人之勤儉聰明，有魄力，有精神，所以特別要為國家民族多負責任，纔不負天地父母和國家政府希望之殷，亦不愧為現代的國民。

我們要怎樣纔可以負起救亡復興的責任，達到最後成功的目的，造成永久光榮的歷史呢？最要緊的，就是要有個共同的目標，然後大家向此目標，共同努力，纔能團結精神，集中力量，達到成功的目的。現在我們全國國民努力共同目標是什麼呢？當然是 總理的三民主義，我們要造成富庶的國家，堅強的民族，要恢復我們固有的疆土，發揚歷史的光榮；惟有全國上下一心，共同努力，來實現三民主義。但是三民主義只是一個共同努力的目標，還是抽象的。我們的要達到這個目標，還要有一個明確的途徑，就是我們要完成革命，必須有一個進行的方針，和成功的基礎。然後我們一切的努力，纔能事半功倍，救亡復興的工作，纔能加速進展，儘早完成。我們四川過去一年中革命工作，是要勦滅赤匪，安定社會。今後更要進一步修明

政治，努力建設，事業更要做得偉大，工作更要增加效率。所以不可不特別知道事業的基礎，努力的標準和實現主義的途徑。這個基礎是什麼？就是我們民族固有的道德。大家要認識，我們如要明白國家致富圖強的道理，就必先要知道國家紛亂貧弱的原因。這個原因在那裏？從根本上講起來，就是由於國民道德的墮落，一般人因為道德墮落，所以沒有精神。既沒有精神，便成了無靈魂的軀殼，無生命的木偶；甚至為匪為盜，為漢奸，為烟鬼，成為無禮義鮮廉恥的禽獸。這種國民根本不能做人，那裏還能救國。所以一個國家的國民道德既然墮落，國家便紛亂貧弱。什麼外國人都要來侵略，現在外國人侵侮壓迫我們，並不是我們沒有鎗炮，沒有軍隊，我們的鎗炮和軍隊實在太多。所以他們決不是欺我們沒有鎗炮軍隊，而是欺負我們沒有使用鎗炮的精神和道德。因為我們沒有精神道德，所以軍隊和鎗炮愈多，他們侵略愈易。外國有了軍隊和鎗炮可以保國衛民，我們有了軍隊和鎗炮，却反轉來禍國殃民，這是為什麼？就是我們中國一般軍人不知道自己的職責，沒精神和道德，只知道自私自利，不顧國家的危亡，同胞的痛苦。各位要知道我們中國在歷史上，何以從前我們祖先能夠立國到五千年，而且當時強盛偉大，有加無已！就是因為我們中國人有一種最高尚最偉大的精神和道德，就是大公無私，損己利人。自個人的交際以至國際的往來，都是講仁愛存忠厚，克己以愛人，薄來而厚往。尤其是在國家危難，同胞困苦的時候，一般人都能視死如歸，犧牲自己的一切，來救國救民，全不顧惜。惟其如此，所以我們的國家民族，能夠綿延發達，有如此廣袤的疆土，絕大的民衆，與最高的道德文化，長久的光榮歷史！由此可知國家民族之興衰，全在精神道德之消長，道德精神的力量，實在

強大無比。我們要救亡復興，如有首先恢復我們固有的精神道德，而恢復精神道德，就在我們大家一轉念之間。只要我們的固有道德真能振興恢復轉來，使全國四萬萬同胞皆能相互親愛，團結一致，必能自立自存。外國而且不敢不來敬愛我們，不久的將來必可成功一個世界上頭等的強國。剛才兄弟已經說明，我們救亡復興的根本要務，在恢復固有的精神道德，但是道德兩個字是很廣泛的。所以去年本黨五全大會特別訂下黨員守則十二條，很具體很明確的指示出道德的標準的內容，叫我們全黨黨員首先來身體力行。其實這十二條守則，都是普通做人所應有的基本修養，不祇是黨員應當遵守，凡是中華民國的國民，無論屬於軍事政治教育那一界，都應當篤守力行。所以兄弟今天特將黨員守則原文先唸一遍，然後逐條再來解釋。（全體立正）中國國民黨黨員守則：一、忠勇為愛國之本。二、孝順為齊家之本。三、仁愛為接物之本。四、信義為立業之本。五、和平為處世之本。六、禮節為治事之本。七、服從為負責之本。八、勤儉為服務之本。九、整潔為治身之本。十、助人為快樂之本。十一、學問為濟世之本。十二、有恆為成功之本。

第一、『忠勇為愛國之本。』就是說忠實勇敢的精神道德，是我們愛國的根本要件。我們要愛國救國，首先要養成忠勇的精神和德性，同時我們的忠心和勇氣，必須用之於愛國家，必須用之於救國家救同胞，必須為公而不為私，為人而不為己，如一般盜匪殺人越貨，冥不畏死，至死不悟，亦是一種勇氣。然而這種勇氣，全是為私為己。所以成為罪惡而不能算為忠勇，所以忠勇的真義，就是古人所謂『盡忠報國』所謂『殺身成仁』所謂『公爾忘私國爾忘家』所謂『勇於公戰怯於私鬥。』

第二、『忠順爲齊家之本。』就是說，我們要使家庭能夠雍容和睦，上下有條有理，整齊一致。造成安樂美滿的家庭，一定先要從孝順父母做起。因爲必須盡孝道，然後始尊卑有別，長幼有序，纔能使家庭的事頭頭有道，事事有理，乃可以發揚光大。

第三、『仁愛爲接物之本。』所謂接物，是包括對人的交際與對事物的處理而言。我們接物的標準，就是要『仁愛』，即古人所謂『仁民愛物。』我們要愛同胞，愛朋友以至愛人類，愛宇宙萬物，所謂『民吾同胞，物吾與也。』『天地與吾并生，萬物與我爲一，』就是仁愛的精神。我們本着這種偉大的精神，來接人處事用物，一定可以處處得人之愛，獲人之助，盡物之用。如此自己一分的努力，至少可以發生十分的效果，所有受我們的一切力量，都可以變成我們的力量，更可以增加無數倍的力量。

第四、『信義爲立業之本。』我們要想做出一番事業，一定要得到人家的信仰和幫助。要得到人家的信仰和幫助，一定要自己先守信義，與人交接，先要從事實上表現我們的信仰和道義，使人家相信我們，決不是寡信忘義，自私自利，偷生怕死的人，可以做到的。我們必先有了義氣與信仰，然後人家纔會相信我們，我們纔可以成功事業。

第五、『和平爲處世之本。』所謂和平就是人與人的關係而言，『和』就是要互相親愛，不可有忌妬猜疑相罵相打甚至自相殘殺的事情。『平』就是要彼此公正，不可有侵越爭奪，欺侮偏私，損人利己的事情。必須公平，纔能親愛，必須和平，方可處世。個人在社會要以和平待人，凡是我們的同胞，都要相親相愛，凡事寧

肯自己吃虧，不可佔人家的便宜。要曉得主張公道保持和平的人，一定可以得到最後的成功；眼前吃小虧的人，到最後一定能佔到便宜。眼前佔小便宜的人，最後一定要吃大虧。凡是我們的同胞，一定要明白這個道理，和平相處。我們第一步要實現整個國家永遠的和平，成功一個最和平的國家；第二步更要從我們中國的和平貢獻於世界，實現全世界普遍的和平。和平是我們中國固有的美德，我們是永遠主張和平的。但是我們爲保持國家的生存和民族的生存，當然要有自衛的能力和決心，如果有外國人要來侵略我們，壓迫我們，這是他來破壞和平，擾亂和平，我們要爲保持公道正義，不得不周旋抵抗，以努力求得最後之和平。所以對外在一切和平手段用盡，和平已經絕望的時候，也只能而且必須於和平手段之外，更求獨立自存與鞏固和平之道。

第六、『禮節爲治事之本。』這就是說，我們要辦好事情，一定先要注重禮節，因爲沒有禮節，無論社會與人事，便沒有秩序，亦不能安定。人與人的關係，更要紛亂，一切事情都無從做起。例如今天在座有一千多人，如果沒有禮節，何能動靜齊一，井然不亂。不必說是多數的羣衆和團體紀律，即使個人的生活和工作，也是一樣，古人說『禮者理也。』意思就是說我們做人做事，要有條理，要有節制，要有正當合理的態度和規矩。我們要做人的事，便隨時隨地要注意禮節，否則不能做人，更不能辦事。所以說：『不知禮無以立。』『禮者事之治也。』……君子有其事必有其治，……無禮則手足無所措，耳目無所加，進退揖讓無所制，田獵戎事失其策，軍旅武功失其制。』本條守則所謂『禮節爲治世之本。』也就是這個意思。

第七、『服從爲負責之本。』我們要使國家富強，必須國民人人能負起責任，共同努力。這個責任如何負得起來？大家的工作如何纔能事半功倍呢？最要緊的，就橫的關係而言，就是要彼此分工大家合作，就縱的關係來講，就要層層節制，級級服從。例如政府的組織有中央政府，有省政府，縣政府，以至區公所。各級軍隊的人員有總司令，軍長，師長，以至於士兵，各級都是要由上而下，層層節制，由下而上，級級服從。下級機關或人員，必須服從上級機關或官長的命令，纔可以辦好事情，盡到職責。現在我們國家一切事情，不能做好，國家弄到如此危急存亡的地步，就是因爲一般人只知爭權奪利，不能負責盡職。個個人都要講自由，講平等，不知服從與負責的道理。不曉得人人隨便講自由平等，結果國家民族便要滅亡，不曉得現代國民應當犧牲自己的自由平等來求整個國家的自由平等。今後我們要救國，必須大家負責，負責的根本前提，就是人人要犧牲自己的自由平等，服從國家，服從政府，服從法令，服從長官，來盡到自己的職責。政府是國家的機關，法令是國家的意志，長官是政府的代表，所以我們服從長官，不是服從個人，乃是服從他根據國家法律所發的命令。總之我們的服從，是服從國家，是服從職務，就是服從我自己的責任。因爲國家是我自己的，職務也是我自己的。這樣服從，亦就是服從我自己本身。如果我服從我自己，這就叫克己，凡能克己的人，無不成功的。所以我們爲國家來服從，而不是服從那一個人，更不是服從私人。所以這種服從是光榮，而不是恥辱，必須如此才是真正的服從，才是真正的負責，才不愧爲現代的一個國民。

第八、『勤儉爲服務之本。』天地父母生育我們，社會國家教養我們成一個人，我們一定要爲社會國

家服務，我們自己是社會國家的一份子，所以為社會國家服務，即是為自己服務。我為人人，即人人為我。這是自助樂羣的第一要務。必須如此，人生才有意義和價值。我們為社會國家服務，應從何處做起呢？就是要勤勞儉樸。必須勤勞，然後能有貢獻。必須儉樸，然後有所節制，能免消耗。在第一方面，我們克勤克儉的目的，必須是為人羣服務，所以勤儉如果是為私而不為公，所謂鷄鳴而起，孜孜為利的那一等人的樣式，這種勤儉，於國於民無所裨益，實非真正之勤儉。我們要曉得生在現代，只有整個的社會，整個的民族，和整個的國家。決沒有一般人飢寒，自己一個人可以飽暖。一般人困苦，自己一個人可以安樂的事情。所以必須立定先憂後樂的志氣，發揮勞動服務的精神。立人即所以立己，救人亦所以自救。

第九、『整潔為治身之本。』所謂治身係兼指內心與身體的修養而言，我們要治身，就要從整潔做起，務必內而專靜純一，清明在躬。外而整齊嚴肅，潔淨光明。推而至於週遭之事物，生活之環境，都要能使如此，然後能身強體健，品性高尙，智慮精明。一般人不知道整潔的重要，甚至如過去一般名士派，以不整潔自命疏狂，謬稱風雅。這種惡習和恥辱，我們應當剷除洗刷。但是我所謂整潔，是要澹泊樸素，而與奢侈華麗是絕對不同的，不是要大家穿顏色的綢緞，尤不是要大家來用外國貨，這種便是奢侈，奢侈就會要亡國，而且要滅種。所以整潔與儉樸相近，而與奢華完全相反。這是附帶的補充一點意思。

第十、『助人為快樂之本。』我們做人當然都要求快樂，但是求快樂不得其道，便要求得痛苦，造成罪惡。例如現在一般人，以為閒散頑耍嫖賭逍遙是快樂。不知道這些事，不但不是快樂而且正是浪費精神，摧

殘自己的生命，增加自己的罪惡和痛苦。不知道人心真正的最大快樂，莫如助人。古人說：『既已爲人已愈有，既已與人已愈多。』又說『爲善最樂。』就是說我們愈能助人，愈有好處，愈加快樂。現在童子軍有一個信條，『日行一善，』也就是要助人。例如援溺救火，扶老保幼，救助貧寒飢苦傷病疲苦等類。事無大小，都是行善。行善便可以獲得真正的快樂，凡是中華民國的同胞，大家都要如此求樂，互相親愛，彼此互助，只要一力量，一定要盡一力量來援助我們的同胞，這是最大的快樂。

第十一、『學問爲濟世之本。』這句話的意思，一方面是說我們要濟世救民，必須有學問有能力，卽總理所說『革命的基礎在高深的學問』的意思。另一方面是說，我們研求一切學問技能的目的，是要濟世，是要救人。不是無目的無意義的；不是求個人的溫飽和安樂的；更不是假學問技術來損人利己，濟奸作惡的。這個濟世必有學問，學問乃爲濟世的道理。大家應該早已明白，尤其是教育界各位先生，一定要向一般青年學生澈底闡明。

第十二、『有恆爲成功之本。』我們大家當然個個人都希望自己能夠成功立業。成功立業最要緊的條件是什麼？就是要有恆。無論作何事，一定要繼續不斷的努力，不好半途而廢，或見異思遷，一定要有始有終，貫徹到底。尤其是我們要成功終身的事業，一定要擇一條光明正大的道路，努力前進，至死不變。做到總理遺訓最後兩句。『一心一德，貫徹始終。』譬如修公路，不修則已，既修便要從起點到終點全線修通，無論中途有多大的障礙，一定要打破到最後全線貫通要止。不好如同過去四川修公路的情形，東修一段，西

築一段，甲線未通，又修乙線，結果雖修了許多段，都沒有一條路貫通，如是修法，雖修了一千段，一萬里都沒有用。所以我們無論築路，無論做任何大小事業，總要有恆，總要澈底，總要貫通。就是要自強不息，貫徹始終，才能得到真正的成功。

以上所講這十二條守則，就是我們做人做事成功立業的基本要道。也就是我們革命建國的寶筏。今天兄弟特別貢獻於四川各位同志各位同胞，希望大家以後要父兄以此教其子弟，長官以此教其僚屬，政府以此教其民衆，使四川全省的同胞都能照此十二條身體力行。如此，兄弟相信今後四川和整個國家的進步，必能一日千里，突飛猛進，乃至不可限量。

最後關於義務徵工這件事，還有幾句話要附帶報告。現在一般人對於勞動服務的辦法，已經知道對於國民的身心，社會的秩序各方面益處很多，大概沒有疑問。但是對於義務徵工的辦法，特別是在四川，都有很多人誤會和怨言。本來一個國家或一個地方，在撥亂反正之後，與艱難締造之中，要普遍推動民衆，來興辦任何一件新的事業，雖然是於國計民生裨益很大，關係最切的事業，起初的時候，人民總是感覺不便，難免不有怨言。不必說義務徵工這種勞苦的事情，就是關於公共衛生整潔這些普通輕微的事情，政府要干涉的時候，起初人民也要感覺不便，不免懷怨。尤其一件新制度推行的時候，因為計劃不周，人事不齊，經驗不足等等原因，自然也不免發生流弊，格外難怪人民感覺痛苦，發生怨言。這全靠政府當局以及一般負有教導責任的人，能夠一方面斟酌情形，一方面啓導得法，即如義務徵工這一件事，本來應在農作之暇，使

民以時，特別在春季農忙的時候，應當顧全人民的生計，體恤他們的苦痛。所以兄弟決定下命令，除川湘公路因情形特殊，不得已仍須繼續徵工修築以外，其餘各路義務徵工，一概停止一個月。

不過四川同胞應當知道義務徵工不限於修路，將來濬河造林修堤等項，關於國計民生有益的事業，都要徵工的。我們被徵工作，決不會冤枉辛苦，我們爲國家社會來勞動服務，就是爲自己爲子孫造福。例如公路修通之後，不但盜匪可肅清，人民可以永遠安居樂業，而且在經濟文化教育各方面，都能得到進步發展，有莫大的利益。這些道理，希望我們一般智識份子，大家要負責向民衆多方開導，使他們明瞭，樂於勞動服務，助人濟世。兄弟此次由湖北乘輪船入川，有一點特殊的觀感，就是看到三峽那樣重重險峻的高山，大禹在幾千年以前，居然能夠以人力鑿通，當時真不知道你們四川的祖先，被徵了幾多工夫，流盡了多少汗血。我想這種艱鉅水利工程，在從前機器未發明的時代，而要成功這樣偉大的工業，一般被徵的民工，不單餓死凍死的，無可數量。就是被水淹死的，爲此濬川導江而犧牲的人數，亦不知有幾千幾萬的生命。就此可見你們四川人，不單是有絕大勞動建設的能力，而且有損己利人，爲公忘私，至高無上的犧牲精神，能夠爲千秋萬世的子孫造此無疆的福利。大家試想，若不是四川人的祖先能夠發揮勞動服務的能力，與犧牲一切的精神，鑿通三峽濬川入江，恐怕到現在四川還是一個猛獸的世界。我們現在那裏還能夠如此安居樂業，你們四川的祖先既能鑿通三峽那樣重重的高山爲我們後世子孫造福，難道現在的四川人要修幾條公路，便沒有這種能力嗎？這種修路的小事，有何希奇！值得怨聲載道嗎？我們不能恢復祖先固有的精神，發

憤自強，便不配做中華民族的子孫，現代的國民，亦就是愧為四川人了。兄弟很希望四川同胞以後必要發揚祖先勞動服務的偉大精神，為國家為同胞為千秋萬世的子孫造無疆的幸福，要憑你們四川人偉大的精神和魄力來完成革命建國的基本事業，造成四川人永久光榮的歷史。

建設新四川之四大要務

——二十四年三月十八日在重慶黨政軍學各界擴大紀念週演講——

△禁絕鴉片

取消防區

實行徵工

推行新運

今日擬將建設四川當務之急，扼要報告。在未講之先，關於唱和黨歌有須略為一述者。上次紀念週，本人曾說明國歌即國家之聲音，唱和必須節奏整齊，音調和順，蓋不僅如普通音樂之陶冶性情，和平心志，亦所以養成全國國民共同一致之心理與習慣。今後望各同志留心做到，在有音樂之場所，即可隨音樂節奏唱和，極易整齊。

上週省府下令禁烟，重慶尤應首先限期戒絕。此可以表示省府刷新政治之最大決心，實為四川政治上之一重大紀念。禁烟乃四川之要政，此舉果能成功，則四川將來一切革命建設之工作，無不成功。惟吾人須知凡政府所不能貫徹之命令，甯使不下；既下命令，則必貫徹到底，過去社會上一切之弊病，即政令之執

行，不能持久，不能澈底。此次省府既決心禁烟，頒布命令，雷厲風行。予深信不致再蹈已往覆轍。惟茲事體大，事實上非僅賴省府少數官吏所能澈底做到，必須我黨政學各界同志，尤其是各界領袖，以及社會團體，民衆組織，各方面一切熱心爲社會服務之份子，共同認清禁烟爲救國救民與建設新四川之第一要政，一致擁護省府之禁令，極力倡導勸說，並分途從事調查研究設計監督，作實際有效之工作，此非常急要之禁烟一舉，實爲我川省當局與全省民衆政治能力與革命精神唯一良好之試金石。

其次，吾人欲刷新川政，必首先取消最惡劣最落伍之防區制，使全省事權統一於省府。惟依一般之情勢，凡政治上之根本改革，必須有一種使其不得不改革之推動力量，始能必其成功。予故曰要有良好之政府，必須有良好有力之民衆，一致信仰而竭誠擁護之也。現在省府已有命令，自本月起，全軍餉糈，均由省府發給，全省賦稅，一概由省府統一徵收。各處軍人，如果在三月一日以後，再擅自徵歛各地方田賦，卽爲違抗政府，剝削民衆之反革命，其違法徵收之錢糧，自應由省府照數自其應領之軍費中扣除。我黨政軍各界同志，以及全省民衆，更須造成一種絕大的輿論力量，加以制裁，庶幾防區之惡制，從此可以澈底取消，而川局前途，方有一線之光明。

復次，於前次業已述及，今日爲政之要在能善用當地人民之勞力，以完成當地各種建設事業。須知人民之勞力，卽國家經濟之勞力；如善用之，百廢可興。我們皆有勞力，而獨乏金錢，故政府貴能時使薄斂，過去各省之政治，乃反其道而行，故民困日深，而財源自竄。今後刷新川政，首當減輕人民之捐稅，善用人民之勞

力，徵工即爲運用民力最重要之方法。四川政府雖未嘗實行，聞各處嘗有土豪劣紳脅迫民衆代營其廣廈，恣睢橫暴，直如土皇帝。即此一端，可見川民性極純良，四川省府如能本『時使薄斂』之要旨，善用民力，以從事於其自享福利之任何建設事業，必然樂於效命；而且對於政府，從愛戴與擁護之不暇。

再次，凡社會國家之建設，首在國民精神之健全，又在乎體質之強健；欲求體質之強健，必須人民有衛生之常識，清潔之習慣，與公共之道德。此即新生活運動中清潔運動中之要旨所在。而推行之辦法，最好即由禁止隨地吐痰做起。現在重慶不僅一般人民未能做到，即一般軍警，乃至許多着西裝之人物，亦有違反時代之惡劣習慣。今後望大家勸導民衆實行新生活，一致先由不亂吐痰做起，切實推行新運，來養成民衆新的精神，而爲新四川建設之基礎。

以上禁絕鴉片，取消防區，實行徵工，與推行新運，實爲建設新四川之當前四大要務。此外，尚有數項小事，而應注意改進者。

第一，軍政長官乘坐汽車，常以衛士帶槍立於車旁，民間車旁，亦常有人站立，此種現象，乃現代文明社會所未有，適足以表現一般警察與坐車者之無常識，以後應嚴格取締。

第二，現在各高級軍官之衛隊或站崗之軍警，既帶駁殼，又帶舊式馬刀，且於刀柄繪以紅綠花紋，束以絹條，在其本人或以此爲榮，其實此現象適足表現其野蠻落伍之惡習。須知兵器乃殺人之工具，必不得已而後用之，上項陋習，望各戒之。

第三，凡軍政長官欲盡救國救民之職責，必先洞悉人民之疾苦，明社會之弊病。故實地觀察，非常必要。予在贛時，曾規定凡主管長官，必須每日每週每年，平均有三分之一時間，在室外運動，實地考察一切。最好各同志亦本此意旨實行。且外出時必要多以步行，蓋惟此可以隨時隨地細密觀察社會與民衆之一切情況也。

建設新雲南與復興民族

——二十四年五月十三日在雲南省黨部擴大紀念週演講——

龍主席，各位同志：今天兄弟在雲南省黨部參加總理紀念週，得與各位同志相聚一堂，非常欣幸。趁這個很難得的機會，將自己所感到的幾點意思，向大家竭誠貢獻。

昨天我已經和各界領袖大略的講過，我們雲南全省的同胞，對於我國的國家和民族，負有一種特別的責任，居於非常重要的地位。無論就天時、地利、人和各方面看來，雲南種種條件，都具備可以作為復興民族一個最重要的基礎。惟其如此，我們雲南黨政軍以及社會各界領袖，格外要奮發努力，團結精神來領導起全省的同胞，共同一致來建設新雲南，以奠定民族復興的基礎。

昨天所講最重要的一點，是就地利而言，特別希望大家努力建設工業化的雲南，以作建設工業化的新中國之基礎。大家要曉得現在一個國家，要在世界上獨立生存，能與各國並駕齊驅，獲得自由平等的地

位；第一重要的條件，就是工業發達。所以我們中國要能和人家講平等，爭自由，第一件重要的事情，就是要使我們中國能由農業國家進為工業國家。如果這一點不能做到，無論怎樣和人家講平等，爭自由，都無益處。因為農業國家作一天的工作，工業國家不到一小時就可以做到，農業國家多量的原料，只能換到工業國家極少的製造品。由於此種生產力與生產品價值的懸殊，農業國在經濟上總居於被剝削的地位，同時在政治上每每陷於被壓迫者的地位。外國人常說我們中國是農業國家，表面雖沒有什麼輕侮意思，而實際的含義，就是說我們農業國家應當將所有的生產品和勞力，供給他們工業國。更明白的講，他們工業國就是我們農業國的主人，我們農業國就不能不做他們工業國的附庸！我們明白了這層道理，就可以知道今後我們要救中國，要求得自由平等，必須趕緊使我們國家能由農業國進為工業國。但是我們的國家，如此廣大，當然不能一下子整個的工業化。然則這件事，我們應當從那裏做起呢？什麼地方最容易工業化呢？我認定就是雲南。因為雲南地下蘊藏之豐，與地面出產之富，以及全省氣候之和美，可以說那一省都趕不上！一切工業化的條件，都已具備。所以我們要建設工業，就要從雲南做起。有雲南為基礎，逐漸發達各種的工業，然後才能使中國由農業國進為工業國，而實現 總理的三民主義，獲得國家之自由平等。兄弟竭誠希望黨政軍學各界同志，特別注重工業，領導全省的民衆，共同建設工業，尤其是各學校對於工業教育，要特別注意。能培養出實用的工業人才。則以後工業建設，必能事半功倍，不要多少時候，一定可以造成工業化的新雲南，作為復興民族的基礎。

其次各位對於新生活運動的精神和內容，都已經很明瞭，並且已經努力實行。據我看來，雲南這個地方，在未提倡新生活以前，不知不覺之間，早已實行了新生活。有許多情形，和現在我們所提倡的新生活，完全相符。從此以後，希望更能力行不懈，從根本上把國家救起。新生活的基本精神，就是禮義廉恥四維，也就是我們總理所講的『忠孝仁愛信義和平』八德。這四維八德，實在是我們民族固有的美德。我們今後要建設國家，復興民族，在物質方面，固然要使一切產業近代化，以謀經濟的獨立。但是如果不同時在精神方面注意發揚民族的精神，提高民族的道德；則國家的產業和經濟，以現在所處的環境而論，一定是很難進步。即算可能，也將成爲畸形的發展，前途非常危險，終久不能救國救世。現在有許多國家，他們的科學很進步，工業很發達，但是忘了人類是應當互助共存的道理，沒有仁愛信義和平這些偉大的精神和基本的道德。所以成爲一個侵略者，不但不能救世界救人類，而且反要危害人類和世界。兄弟敢說，如果單在物質方面求工業的發展，而不在精神方面，求民族道德的發揚，是不能自救救人的。我們要真能挽救國家，復興民族，並且進而拯救世界，造福人類；必須物質的建設與精神的建設，雙管齊下，兼程並進。所以我們要復興民族，首先必須恢復我們固有的民族精神，要建設工業，也必須奠定足爲促進工業建設原動力的一切精神的基礎。有了精神的基礎，然後一切物質的建設，才能穩健確實，才能對於國家民族發生良好的效果。我們要倡導新生活運動，要提倡『禮義廉恥』四維，要發揚『忠孝仁愛信義和平』八德，其目的就是在此。

兄弟敢說雲南這個地方，四維八德這些我們固有的民族精神和道德，確還沒有喪失。一般的民情風

俗，很多事物，都能合乎『整齊』『清潔』『簡單』『樸素』『迅速』『確實』幾項原則。所以雲南的同胞，今後要澈底實行新生活，將我們民族固有的精神和道德發揚光大，以奠定發展工業復興民族之精神的基礎，我相信比其他的地方一定容易見效。我在未到雲南以前，在各處看到一般雲南朋友和同志，覺得有兩種很好的德性，爲他省人所不及；一種是厚道，還有一種就是着重，可以說雲南人的精神態度言論行動，乃至於雲南人所製作的物品，都足以代表厚重篤實的品性，絕沒有輕浮脆薄的。這兩種精神和德性，就是我們民族固有的精神和德性，我們唯有會着雲南人或到了雲南這個地方，才可以看得見。所以雲南不僅是天時地利各方面都具備了民族復興基礎的各種條件，而且在民性和民風上也保存着我們先民很多的優點，今後只要能澈底實行新生活，將四維八德的精神，繼續發揚光大，前途真不可限量。兄弟到了雲南以後，對於復興民族，實在增加了無限的希望，切盼大家共同一致，特別爲國努力，以完成我們革命的使命。

於以上兩點之外，關於青年教育問題，兄弟還有一點意思，要向各位同志貢獻的。剛才我已經提到雲南要首先作一個工業化的省區，以爲新中國建設的基礎，對於工業教育，必須要特別注意。現在再要補充的一點，就是我們要復興民族，第一要培植復興民族的人才，要培植復興民族的人才；必須有復興民族的教育。這就是說我們的教育，不僅要能普遍發達，而且一定要因應我們這個國家所處之現實環境，切合我們這個民族之時代需要。剛才所講要注重工業教育，也就是這個道理。除此之外，我以爲最要緊的一個原則，就是我們的教育，總要以陶冶完美高尚的人格，鍛鍊強健剛毅的體魄，養成活潑進取的精神，使其具備

新時代國民一切基本條件能為國家民族而服務盡忠，為第一要旨。至於學術技能，還在其次。

我們雲南的同胞，一般都是厚重篤實，這就是合乎新生活所講的『確實』一個原則，但是我們一切態度行動，單是做到確實還不夠，一定要能『迅速』；然後才算是具備現代國民普通生活的修養，一切工作才能增加效能，一切事業才能加速進展。因此我們對於一般青年的教育，要特別注意養成其迅速的習慣和技能，而其根本着手之處，則在於鍛鍊強健的體魄，養成活潑的精神。世界上凡是強盛的國家，尤其是各新興國家的教育莫不如此。而我們中國現在一般國民體質孱弱，行動遲鈍，完全不適於現代的生存。對於這兩點，更非格外注重不可。因此對於體育要特別注重，如游泳國術，尤其各種野外的運動，都要特別的提倡。雲南西接緬甸，南連安南，英法在這些地方，自己所辦的教育，以及在他們本國所設的學校，無不是以鍛鍊學生的精神和體魄為首要，而以知識技能的訓練為補助，這就是我們很好的榜樣，我們應當知所取法，努力自強。兄弟剛才說過，要復興民族，必須培養復興民族的人才；而養成人才之道，一方面固然要注重培養青年的國民，一方面還要改造成年的國民，也可以說要改進我們自身，我們現在負責教導一般民衆和青年學生的人，自己必須振刷精神和增強體魄，處處要以身作則，不要以為自己年齡大了，無妨隨便一些；務必老當益壯，拿出好的榜樣，給一般後進的青年作模範，使他們感動奮發，跟上我們共同來完成復興民族的責任。今天沒有什麼多的貢獻，只將自己此次到雲南以後幾點平凡的意見，很誠懇的提出來，向各位報告，希望大家加以研究，隨時補正我們過去的缺點，繼續發揚一切的長處，盡到我們雲南同胞對於國

家和民族所負特殊的責任。

希望全滇民衆負起民族復興之責

——二十五年五月十三日在雲南省黨部及各界民衆大會訓話——

△建設工業化之雲南 發揮民族固有之精神道德

省黨部各位委員，雲南各界代表各位同胞：兄弟此次來到雲南，承各界同胞如此熱烈的歡迎，自己無才無德，實在感覺非常慚愧。但是兄弟此次到了雲南以後，有一點敢於自信，亦聊可告慰於雲南全省各界同胞的，就是兄弟此次來滇，已將中央的精神帶到雲南來，和雲南黨政軍各界各同志以及雲南全省同胞的精神團結一致。而且一定能夠將我們雲南全省民衆的精神帶回到中央去。使雲南全體民衆的精神，與中央的精神整個澈底的團結起來，共同擔負國民革命的責任。這一點是兄弟自信一定可以做到的。雖然在目前不一定可以見到多大的效益，但是一定可以在最近將來，發生最大的好果。單就這一點而言，對於國家和革命便很有益處，所以兄弟這一回到雲南，雖係初次，但此後很想每一年能夠來一次，和我們雲南各界同胞見面。其次兄弟此次來滇，對於雲南各界同胞有一點貢獻，就是希望我們雲南同胞，要大家起來建設一個真正工業化的雲南，來作復興民族一個最重要的基礎。現在外國人都說我們中國是一個農業

國家，本來我們中國自古是以農立國，我們自己也自認是農業國家。農業國家也並沒有什麼不好的意義，而且我們還要振興農業，來穩定國民經濟的基礎，而謀民族的復興。但是各位要曉得，外國人說我們中國是農業國家，其心目中所謂農業國家，即是認定我們一切落後，應當作他們工業國家的奴隸，不配和他們講平等。他們這種說法，一方面固然含着民族的偏視，但是另一方面，在事實上如果一個國家沒有相當的工業基礎，要與各國並駕齊驅，是很困難的。所以開發富源，振興工業，當然也是我們挽救危亡復興民族急不容緩之要圖。此次兄弟到了雲南，有一個重要的觀感，覺得以雲南蘊藏之豐富，土地之肥美，氣候之溫和，民性之勤儉等種種看來，雲南真正是一個最好發展工業的省區，我們不談工業建設則已，如果要談工業建設，就先要從雲南建設起來。我們一定要在雲南造成堅實宏大的工業基礎，才可以復興我們的民族。所以兄弟很希望我們雲南全省的同胞，個個人要知道雲南民衆，對於國家和民族有如此重大的責任與特殊的地位，大家一致奮起，共同努力來建設工業化的雲南。負起復興民族的責任。復次兄弟此次來滇，雖然時間很短，但是耳聞目見的事物，已經很多。特別是雲南的民情風俗之純樸重厚，我覺得那一省也不及。可以說現在我們看中華民族固有之精神道德和風氣，要到雲南才可以看得見。因此兄弟此次到雲南之後，對於復興民族的志向，更加堅定。而且實在增加無窮的希望。希望我們雲南的同胞，個個人要知道我們民族固有的精神和道德之所在，而格外奮發精神，增進道德，自重自愛，自強自立。如此我們的民族，一定可以復興起來。總之，在今天這樣熱烈的歡迎當中，兄弟一方面固然是慚愧不敢當，同時實在有無上的快慰。

無限的感想，和無窮的希望。最重要的一點，就是兄弟以十二分的熱誠，希望各界領袖，各位父老，各界同胞，以及自龍主席以下黨政軍各界同志，大家團結精神，集中力量，共同努力。如此我們相信不出三年，一定可建設成工業化的雲南，作復興民族一個最重要的基礎。這就是兄弟對於雲南全省各界同胞的希望和貢獻，今晚承大家如此招待，無以為報，即此恭祝各位健康。

貴州應如何實行三民主義

——二十四年四月一日在黔歡迎大會訓詞——

△共同努力來建設新貴州 解除人民痛苦首須禁烟 其次為發展農業與開礦

貴州各位父老，各位同胞同志：我此次來到貴州，原為時間很短促，還沒有和大家多見詳談，等到軍事佈置就緒以後，再請各位常來見面談話。今天承各位父老各界同胞同志如此歡迎，心裏覺得非常慚愧，因為數年以來，國家常在內憂外患之中，對於很多地方，尤其對於貴州，不能盡到中央的責任。因此，我們貴州到現在還是同往日一樣，不能有十分進步，中央實在是非常之抱歉！望從今以後，貴州全省同胞，能夠在中央領導之下，一齊奮發努力，做中華民族健全的國民，和總理真實的信徒，來建設我們的新貴州，和新的中國，完成各位所負的革命責任。關於今後我們應當怎樣來解除貴州人民的痛苦，怎樣來建設新的貴州，使成爲三民主義的實驗場，中央極願儘量容納各界同胞同志的意見，並且還希望各界同胞同志，多多貢

獻意見。我們曉得現在不僅貴州人民痛苦，中國無論那一省那一個地方的民衆，據我所看到的，都很痛苦。痛苦的原因雖然很多，最大的不外兩種，一種就是受軍事政治不良的影響；一種就是一般民衆自己知識修養力量不夠，不知振作，不知自救。所以我們要解除民衆痛苦，一方面當然要中央和地方政府當局竭力整理軍事，改良政治，爲民衆解除痛苦。但單靠政府裏幾個官吏，是做不到的。必須在我們一般民衆，自己能夠覺悟奮發，在政府指導之下，共同一致努力奮鬥，如此才可以達到解除痛苦的目的。

中央一般同志，無論同那一省那一個地方，是盡其才能，想方法解除民衆的痛苦，使一般人民的生命財產，得到保障，都能夠安居樂業，足衣足食。本黨和我們革命的目的，就是如此。我此次來到貴州，一方面是督勸赤匪，一方面是要保障我們貴州人民，就是要保障我們貴州人民生命財產，使大家能夠安居樂業。一步一步實行 總理的主義，要能達到這個目的，必須要我們貴州全省的同胞，尤其是今天在座的各位智識階級和社會的中堅分子，大家能夠共同一致的擁護中央，幫助中央一切政令的實施，以盡到人民本身的責任。只要大家能夠如此上下一心，共同努力，我相信貴州人民的痛苦，一定可以完全解除，新的貴州和新的中國，一定很快可以建設起來，這就是兄弟對於各位同胞同志一點最誠切的期望。

此外還有兩點重要的意思，想藉此機會貢獻各位的。第一，現在人民的痛苦，很多很多，要想一下子完全解除，事實上當然做不到。所以必需分出先後緩急，找到人民最痛苦最可憂的事情，先來革除。我想現在無論四川或貴州人民，最痛苦最可憂的，就是鴉片烟。不但吸烟的人很痛苦，就是種煙的人亦很痛苦。不但

爲害一時，而且根本危害民族的生命。所以我們無論要救己救人救民救國，都非立定志願，堅決禁煙不可。不但禁吸，而且要禁種禁賣。這是目前第一件急要的事情。必需這件事先能夠辦到，然後才能談到其他的。一切。今天在座的各位，我相信當然不會有人受到吸煙的痛苦，但是各位都是知識分子，即社會上的先知先覺，應當要教導一般後知後覺，或不知不覺的民衆，尤其要想種種方法，使他們能戒絕受苦最深爲害最大的鴉片。如果我們一般民衆能夠將鴉片戒絕，身體和精神便可以強健起來，一切新的事業都可以努力去，而且可以一天進步一天，同時過去所有種鴉片的土地，今後一概改種稻子麥粉棉花蠶桑，使生產發達，我們貴州人民，便可以足衣足食了。總之，現在我們要救國，便先要救民，要救民，必先要解除人民的痛苦，要解除人民的痛苦，便先要戒絕人民最感痛苦受害最深的鴉片。這一點做到之後，其他的一切都容易，因爲人民戒絕了鴉片，便可以振作精神，提高道德，增進知識能力，便可以建設良好的社會和政府。其他廢除苛雜，發達產業，提高教育等等除弊興利的事，當然可以一一做到，這是兄弟今天所要貢獻的第一點。

第二，一般人都說貴州是一個最窮的省，這話我就不信。我看貴州的情形，並不比其他各省特別窮，土地都很肥美，凡是可以種鴉片的地方，都是最好的耕地，可以改種其他的農產物。還有地下所藏的礦產，無論是煤鐵金銀錫石油水銀，這些國家的寶藏，都非常豐富。以後只要我們全省人民，能以過去吸煙所消耗的金錢時間和精力，用之於開採礦產，發達實業。我相信不要幾年，貴州就可成爲中國最富的一大省，貴州的人民，便可以成爲中國模範的人民。古人說『自求多福』、『事在人爲』。希望我們貴州全體同胞同志，

大家能共同一致努力起來，達到這個目的。

今天兄弟所貢獻於各位的意思，大概就是這幾點，以後希望各位能夠常常和我見面，有什麼話，隨時可以告訴我；同時兄弟有什麼意見，也可以常常貢獻給大家，彼此切實研究，以達到解除人民痛苦，建設新貴州和新中國的目的。希望各位照這個意思，共同努力，以完成大家的使命。

建設廣東爲三民主義的模範省

——二十五年八月二十四日在廣州擴大紀念週報告——

△剷除貪污

禁絕烟賭

毋奪民利

各位同志：今天藉此紀念週的機會，將對於『建設廣東爲三民主義模範省』的意見，向各位扼要的報告。現在我們要怎樣的努力來改進廣東現實的情況，建設出一個三民主義的模範省呢？當然我們黨政軍學各界同志，大家要努力，使黨務能夠健全，政治能夠清明，軍事能夠整理，教育與經濟能夠發展。尤其是要將中正說的：一、剷除貪污。二、禁絕烟賭。三、毋奪民利。這三項首要的急務，先能認真做到。但是這些事情，我相信大家已經十分注重，而且正在努力去做，不待重複的再說。今天中正所要說的，是我們黨政軍學各界同志，今後建設三民主義的模範省，所應當共同努力的一個積極的基本急務是什麼？換句話說，目前建設

之初，從何處着手做起？我以為最要的急務，在千頭萬緒之中，莫過於建設新省社會秩序，造成新的社會風氣，就是轉移風氣，振作人心。自中正到廣東以後，覺得這兩個星期以來，由於黨政軍各界同志共同的努力，已經將廣東整個社會的秩序恢復起來，一切比較有條理了。但是大家要曉得我們現在所已經做到的，只是恢復了原有的舊秩序而已！並沒有進一步將現代社會的新秩序建設起來，現在所已恢復的這個舊秩序，和二三十年前清時代的情形差不多，這並不是我所說現代社會的秩序。所以我們今後一定要更進一步，將現代社會的新秩序，很迅速的在廣東建設起來！具體的說，就是要大家改革過去一切不好的風氣，習慣思想行動，將舊秩序改爲新秩序，將舊風氣轉爲新風氣，將舊生活變爲新生活，必須這件事先做到了，然後各方面一切的建設工作，才可以迅速推進，三民主義的模範省，也才可以儘快的建設成功。大家要曉得，我們要建築一個現代國家，並不一定要怎樣精良的武器，與強大的軍備。最要緊的，還是要一般國民有高尙的道德，整個國家有高尙的人格，只要我們一般國民和整個國家的人格，能夠提高，雖然沒有精良的武器和強大的軍備，外國人就不敢來輕侮我們，更不敢來侵略我們。我們一定可以建設一個獨立自由的三民主義現代國家。即如歐洲有許多小國，他們並沒有強大的武力，甚至國內沒有軍隊，只有警察。但是因爲他們一般國民的道德非常充實，整個國家的人格，也就因此提高，受人尊重。鄰近的帝國主義者，想輕侮他也不能輕侮，要侵略他也不敢侵略。這就是最顯明的例證。古人說，『人必自侮而後人侮之。』我們現在之所以如此受人家的輕侮侵略，從根本上講起來，並不是由於軍隊不多，武器不好。實在是因爲我們一般

國民智識落後，尤其是道德墮落。在生活習慣思想行動各方面的弱點太多，因自悔而招致外侮。所以我們要抵禦外侮，建設現代國家，必須正本清源，提高一般國民的道德人格，就是要建設現代社會秩序，將我們國家地位，從根本上提高起來！這是我們要建立國家所必須遵循的途徑，也就是我們今後努力建設三民主義的模範省之着手的要點。大家或許覺得我所講的這個道理，不免太粗淺空洞，要充實國力，避免侵略。似乎沒有那麼簡單容易。但是我要告訴各位，我們要想建築一個現代國家，非先提高一般國民的道德人格，就無從做起。尤其是要廣東建築一個三民主義的模範省。據我兩個星期以來研究的結果，認爲目前第一件重要的事，就是要趕緊建設一個新的廣州，就是要改造廣州社會秩序，以轉移廣州風氣，和振作全國人心。除此之外，再沒有其他的辦法，我們要建設新的社會秩序，以轉移風氣，振作人心，應當從什麼地方做起呢？就是要首先從我們食衣住行等日常生活習慣做起。大家總要隨時隨地就各個人的私人生活和整個社會的公共生活加以省審，並且照着『整齊』『清潔』『簡樸』『勤勞』『迅速』『確實』六項新生活的標準，不斷的改進。尤其是我們黨政軍各機關負領導責任的一般同志，一定要首先改革自己，然後能以身作則，來改革社會。使社會上一般民衆，都有新的生活習慣，新的思想行動。造成一種新興的氣象。孔子說，『大學之道在明明德，在親民，在止于至善。』總理也說，『革命必先革心。』意思就是說：我們一定先要革心，『克己』做好『明德』『修身』的工夫，然後可以教導民衆，改造社會成就一番『新民』『治國』『平天下』的事業。今天在座的各位，無論在黨政軍那個機關，無論擔任主管責任，或是科長處長等職務，都是

負了領導的責任。希望大家今後一切生活習慣思想行動，務必以『日新又新』的精神，時時省察，不斷改進，來做部屬和一般民衆的模範。只要我們真能以身作則，下面的人決沒有一個敢不跟的。我們來做的最初，雖然不能見到什麼速效，但是只要我們能持之以恆，繼續不斷的做下去，一定不要幾多時候，就可以造成風氣，風動全國，乃至勢不可遏。社會的新秩序，就可以從此建築，一切新的革命事業，亦可從此順利推進。現在大家都有志要將廣東建成一個三民主義的模範省，我想這是一件很容易的事情，只要各人同自己本身認真做起，一定可很快的成功。講到這裏，中正久爲愛我們廣東同志，希望廣東造成三民主義的模範省，和國民革命的根據地。希望廣東一般同志，個個人能夠奉行主義，成爲總理的忠實信徒的心思，尤爲迫切。所以要將現在廣東一般人辦事最大的毛病指點出來，以盡我勸善規過的責任。大概現在辦事最大的通病，第一就是遲緩；第二就是疏懈。我調查各機關許多公事積壓到三五天不辦的，固然是習以爲常，還有積壓三五個月，甚至去年的公事到今天還沒有處理的也不少，就是日常隨便辦一件很小的事，一切行動都很遲緩，甚至交通機關也是如此。不知交通最要緊就是靈敏，如果交通機關辦事遲緩，何必再說什麼交通？而且所謂現代的一切與過去的一切所最不同的一個特質，就是凡是現代的，一定是迅速的。所以不迅速，就不是現代的。無論一件器物，一項工作，一個人，一個機關，以至一個社會，一個國家，都是如此。最要緊就是迅速。希望各位以後辦事，一定要改革緩遲的毛病，養成迅速的習慣。過去各機關辦事不迅速，實在不是下面一般人不能跟上來，而是上面一般人自己辦事遲緩疏懈，不肯認真督促，實事求是，以及沒有教導。

部下辦事迅速的方法。以後大家一方面自己辦事要迅速，一方面更要對於部下的工作，按時加以檢查督促，使其迅速。我們除辦事迅速之外，更要求確實，就是凡事要絲毫不苟，實事求是。現在廣東一般辦事的情形，既不迅速，又不確實，探究其原因，就是大家因循苟且，敷衍塞責，互相推諉，不負責任。大家既然只知爭權利貪便宜，就不肯負責任守紀律。這個國家當然要亂，外國當然要輕侮我們，侵略我們；整個社會上當然要鬧得烏烟瘴氣，腐敗不堪。所以我們今後要想建設三民主義的模範省，一定先要改革遲緩的毛病養成迅速的習慣，改革疏懈和虛浮的風氣，養成確實的精神。必須大家辦事迅速確實，人人負責任守紀律，那是三民主義的模範省，一定可以建設起來。剛才講辦事一定要養成迅速確實負責任守紀律的新風氣。至於社會秩序的建設，更屬當前的要務。現在無論中外人士，都很注意我們廣東在此次撥亂反正之後，能否真正造成一個三民主義的模範省，與我們革命的根據地。而他們最注意的，就是看見我們第一步能不能建設新的社會秩序。現在廣州的社會秩序，究竟比外國各都市如何？在座的同志很多都到過外國，一定知道差得很遠。此次我來廣州之後，曾到長堤一帶及四郊皆去視察一週，我看廣州街道，比十年以前稍稍寬廣開闊得很大，進步亦很快。但是社會秩序反不如從前，來往的車輛行人，仍舊是亂叫亂撞，毫無秩序。這種情形，給外國人看了，怎麼不會輕侮我們，罵我們是『劣等』的民族，『非現代』的國家。不要來肆意侵略壓迫呢？從社會秩序看來，似乎是小事，其實對於國家的精神和民族的人格，實在是有極大的關係。這些事當然政府機關和警察要負最大的責任。今後我們要極力提高警察的程度，使能盡到警察的職責。但是一切

國民，尤其是我們黨政軍學各界負領導責任的一般同志，也都是責無旁貸，應當各人盡心盡力來設法改進，來建設新的社會秩序。我們中國人的聰明才力，尤其是固有的德性，都不比外國人差；外國人的社會秩序能夠怎麼好，我們至少也可以做到他一樣的好。這並不是難事。我去年初到四川重慶和成都，兩處的秩序也是很亂，外國人批評四川，真是不可言語形容。後來我到了之後，就勸令黨政軍學各界負責的同志，先要注重建設新的社會秩序，不到兩三個星期，便完全改觀。到了一個月之後，就井然不亂。可以說現在成都重慶的社會秩序，比我們革命的廣東，還要好得多。其他如南京、南昌、武漢各處，更不必說。所以只要負領導責任的一般真能立志革命，同心建國，以身作則，快幹實幹，建設秩序，轉移風氣，振作人心，建設國家，都是很容易的。例如我們穿西裝穿長衫的一般人，走路能靠左邊，其他一般民衆，一定都會跟着靠左走。我們先能做到不隨地吐痰，其他一般民衆，亦都會不亂吐痰。走路如此，吐痰如此，推之一切，何莫不然。大家要知道這走路吐痰雖是一件平常的事，但是關乎我們國民的程度與人格，實非淺鮮。我再明白些說，我們建設一個新的社會秩序究竟是怎麼樣才可說是新社會和新秩序呢？簡單說，就是要造成一個明禮義知廉恥的社會，這就是現代新社會的秩序。反之，例如走路不照規則，就是不知禮義，不守紀律的社會。隨便吐痰，就是不講廉恥，不負責任的國民。我們中國人，尤其是革命根據地的廣東人，向來是最重禮義講廉恥的，若是我們社會的領導者，尤其是我們黨政軍學各界同志，能夠以身作則，努力提倡，我想一定可以造成廣東為禮義廉恥最新的社會。這樣不僅可以作為三民主義的模範省區，而且廣東的民衆，亦可以成爲中

國的模範國民。這樣真正可稱爲革命的根據地，而三民主義之實行，亦卽在此。因此知道我們革命要轉移風氣，振作人心，改造社會，建設國家，並不需要怎麼大的學問，怎麼高的理論。只要各人本着救國的熱誠，就自己所見到與所能做到的事情，盡心盡力實實在在來做好，如此方不愧爲我們革命的信徒了。所以中正今天特別提出建設社會秩序以轉移風氣振作人心這一件很平凡的事情，和這一番粗淺的道理貢獻於各位，希望大家從改革各人的日常生活做起，以身作則，養成風氣來建設三民主義的新廣東和新中國，完成我們大家的革命責任，方不愧爲 總理的信徒。

陝遊之感想與對於陝西之希望

——二十三年十月十五日在西安擴大紀念週講演——

邵主席、楊主任、各位同志：今天兄弟到了西安，來參加擴大紀念週，實在是很難得的機會，因此感覺非常快樂，非常光榮。現在想藉此機會，將個人到了陝西以後的感想，和對於我們陝西各界同志同胞的希望，和大家說一說。大家都知道的陝西省，尤其是長安這個地方，是我們中國文化之發源地，亦可以說是我們中華民族的發祥地。自黃帝開國以後，從周代起，歷秦漢唐諸朝，都是以長安爲中國的首都，而且在這個時代，我們中華民族，無論武功文化都由此不斷的發揚光大到極盛的地步。所以不僅是生長在這個地方的

人要認識這種民族歷史的光榮和偉大，而毅然以復興民族之大業，引爲己任。就是從遠方來遊的人，只要他是中華民國的國民，是黃帝的子孫，中華民族的一份子，莫不懷古情深，油然而感奮，看到中國如此美好的河山，和歷代許多的遺跡，想起歷代祖先，建設國家，發展民族的偉蹟，就可以曉得我們中華民族有最偉大的創造能力，和最光明的文明歷史。同時再想起現在我們國家危急存亡的情形，更是不勝今昔之感！你看我們的祖先，是何等的偉大，我們的歷史，是何等的光榮！但是到了現在，內憂外患紛至沓來，國家已陷於危險存亡的境地，不僅不足與各國並駕齊驅而獨立生存於世界，並且連第三等的國家地位，也做不到而且要列在次殖民地的地位，隨時有被滅亡的危險。這是何等的恥辱，何等的悲痛。但是我們大家，都是黃帝以來歷代聖祖神宗的後裔，祖先既有那樣偉大的聰明智力，那樣偉大精神氣魄，那樣偉大的事業，難道我們就沒有嗎？難道就我們不能繼承祖先光榮的歷史和偉大的事業嗎？祖先偉大的聰明智力氣魄精神，當然都遺傳給我們了！我們相信我們的聰明智力氣魄精神，一定不會比古人差多少，應當能夠繼往開來，做出一番偉大的事業。然而何以現在我們的民族，會如此衰弱，國家會如此危險呢？最大的一個根本原因，就是由於一般國民忘記了我們祖先的偉大，和民族歷史的光榮，忘記了他自己民族固有最偉大的智能，最高尚的德性，最優秀的文化，和最寶貴的精神。甚至連祖先所遺下偉大的基業，如此雄壯的河山，也忘記了！因此喪失了國家和民族固有的靈魂，不能自重自信，不能奮發有爲，馴至國家民族的地位，日益衰落危亡，而一般國民，尚不知覺悟奮發，自強自救，以負起救亡復興之大任。大家要曉得，一個人全靠有精神，有靈魂，如

果失了靈魂，沒有精神，這個人一定不能生存；就是暫時苟存，也如同死了一樣，即所謂行屍走肉，尸居餘氣。個人如此，國家和民族，亦復如此。如果一個國家喪失了他的靈魂，沒有精神，也一定要滅亡，不能繼續苟存的。現在我們國家和民族，所以如此危急衰頹，也就是由於喪失了我們民族固有偉大的根本精神，和真實的靈魂。因為沒有精神，失了靈魂，所以被人罵我們爲半死半活的國民，半死半活的國家和民族。我們國危民辱，至於如此，試問何以對我們的祖先！還有何面目可以在世界上做人！何以見得我們國家和民族已經喪失了固有的靈魂呢？我們不必到其他各省去看，單就爲中國文化發源地的陝西的現狀來講，就可以證明。剛才我已經講過，陝西是我們中國文化的發源地，和中華民族的發祥地，自周公文武以下，歷代不知道有多少聖賢英傑挺生於此，素稱文化禮義之邦。周公制禮作樂，使中國古代政教文化燦然大備，也就是始于陝西。但是我們看現在的陝西，地猶是也，人猶是也，而過去的文物，舊有的禮樂，却不見了。中華民族固有的美德，即總理在民族主義中所講的忠孝仁愛信義和平八德，以及中國數千年立國的根本精神，即管子所謂禮義廉恥四維，許多人也不免忽視了。如此我們國家民族，安得不危殆。管子說禮義廉恥，國之四維；四維不張，國乃滅亡。我們口誦心維，撫今思昔，真是不寒而慄。現在我們要挽救危亡，復興民族，應當從那裏着手呢，最重要的根本前提，就是首先要恢復我們國家和民族固有的靈魂。這個靈魂，是什麼呢？就是剛才所已提到的忠孝仁愛信義和平八德。我們的祖先，能夠發揚這個八德，所以能建築如此偉大的民族國家；現在因爲不講八德，失了靈魂，以至國危民辱，至於今日。所以要救亡復興，必須對症下藥，必要回復這個偉

大的靈魂。要如何才能達到這個目的呢？換句話說，要如何才能恢復八德，表現八德，完成八德呢？這就要先實踐禮義廉恥四維，尤其是要從禮字做起。比方講，我們今天舉行紀念週，大家向黨國旗及總理遺像敬禮，這就是一種禮；由這個禮，就可以表現我們是信仰總理，效忠黨國，願意為總理為黨為國而犧牲一切，有此誠敬之意就可以完全恢復，並充分發揚忠孝仁愛信義和平八德而建設三民主義的新國家，復興我們文明俊秀的中華民族。

以上是講我們今後救亡復興的根本途徑，在乎實踐四維，恢復八德。現在還有一點意思，要補充的，就是實踐四維，應隨時隨地，從日常生活做起，就是要使食衣住行，皆能合乎禮義廉恥。新生活運動的主旨，也就是在此。所以我們要實踐四維，恢復八德，以挽救危亡，復興民族，就要提倡新生活運動，照新生活的幾個標準來改進我們的生活。純樸簡素，是我們陝西向來的遺風，大家都能普通做到。今後所最要注意的，就是竭力做到整齊清潔迅速和確實這四個標準。而達到這四個標準的基本條件，就是要勤勞；能勤勞才能整齊，能勤勞才能清潔，亦必能勤勞，然後能迅速確實。文王日夕不遑，周公夜以繼日，坐以待旦，就是我們祖先所留下來的最好的模範。古人當國家民族鼎盛之秋，尚且勤勞如此，我們現在當國族危亡，千鈞一髮的時候，要圖存復興，當然非格外的勤勞不可！希望我們陝西各位同志，一定要習勤耐勞，力行新生活，並且要以身作則，來提倡新生活。務使由己及人，由陝西一省，而推至於全國，使全國的同胞，個個人都能力行新生活，實踐禮義廉恥。如此，我們陝西才可以擔負起復興民族的責任，不愧為黃帝的子孫，總理的信徒。大家要

記得陝西這個地方，是中華民族的發祥地，更是中國文化的發源地；而且陝西的人民，素稱好俠尚義，明禮知恥，自古以來，關中不知出了多少聖賢英傑，不但在歷史上代不乏人，就是最近仍舊遺風未墜，有很多革命先烈，爲國家，爲民族，爲革命而奮鬥犧牲。所以陝西無論在歷史上，地理上，文化上，政治上，都不可視爲一個普通的省，實爲國家民族最重要的基礎。所以我們陝西各界同志，居於如此非常的地方，格外要認識自己所處的地位，與其所負的責任之重大，格外要奮發努力，來負起挽救危亡復興民族的使命。近幾年來，陝西無論在政治方面，軍事方面，經濟方面，以及學術文化方面，都有相當的進步，但是依現在的進度，仍舊不能達到預期的標準，不足以擔負復興民族的責任。今後希望大家，要照我今天所講的意思，注重四維八德，格外的發奮努力，以奠定革命的基礎，擔負復興民族的責任。過去文王，武王，周公，秦始皇，漢武帝，唐太宗，都是以陝西爲基礎，而建設偉大的國家，發揚民族的威德，古今中外罕與倫比。我們都是祖先的子孫，祖先偉大的智能，偉大的精神，以及偉大的基業，都已遺傳給我們，只要我們自己能夠認識清楚，能夠發揮出來，我們個個人都可以做文武周公。至於秦始皇，漢武帝，唐太宗等，其事業雖爲帝皇自私，不適於現代之今日，然其爲發揚民族之精神，增榮中華歷史的一種精神氣概，是我們後人應引爲自榮，而且人人應當具有此種復興民族的信心，而不可自己暴棄的。各位同志，尤其是一般青年，要知道現在中國的時代環境，實在是我們成大功立大業，千載難逢的最好的機會。無論從歷史地理文化那一方面來講，種種的條件，都已經完備，尤其是當前的時代環境，更可以說是逼着我們來做復興民族的英雄豪傑。現在只要我們能發奮努力，自

強不息，一定可以達到復興民族的目的，完成我們所負的時代使命。兄弟此次到西安來，到處觸景生情，不禁發生無限的感想，同時對於我們陝西各界同志同胞，也抱有無窮希望。今天藉紀念週的機會，簡單的報告出來，我相信大家也一定有同樣的感想，一定能照我所希望於各位的，發奮努力，來盡到大家的責任，國家民族的前途，從此一定有無限的光明。

剿滅赤匪與建設貴州之要道

——二十四年三月二十五日在貴州綏靖公署擴大紀念週演講——

各位同志：我此次初到貴州，因為時間不多，一切的情形還沒有觀察，不甚清楚。關於地方上的事情，今天沒有多的意見報告。但是這幾個月來在貴州一般同志，無論文的武的，大家能夠上下一心，同心同德，努力將赤匪驅逐，使貴州的人民不為赤匪所蹂躪，這是大家很好的成績，也就是很可以對得住整個國家和貴州民衆的一點。不過現在赤匪還沒有消滅，此後大家必須特別努力，共同一致來將赤匪完全殲滅，使我們貴州能夠長治久安，才算是盡到我們革命黨員和革命軍人的責任，也才可以做 總理的信徒。其次大家要曉得，剿匪就是救國，也就是救民。在貴州而言，就是救貴州的人民。因為赤匪不僅是到處殺人放火，而且要根本將中國一切固有的道德文化，完全摧毀；凡他所到的地方，就要使那個地方道德摧毀殆盡。就是

不要忠孝仁愛信義和平的八德與禮義廉恥的四維。甚至赤匪到一個地方，就要使那個地方變成一個禽獸的世界。古人說：『人之所以異于禽獸者幾希！』人和禽獸不同的地方，就是人知道『盡忠孝，行仁愛，重信義，尚和平，』而禽獸毫不知道。人能夠『明禮義，知廉恥，負責任，守紀律，』而禽獸絕不能夠。如此我們中國的固有道德，就是 總理所告訴我們的『忠孝仁愛信義和平』八德，也就是我所常常講的『禮義廉恥』四維。現在赤匪要將這些固有的道德文化，完全毀滅，就是要使我們中國人統統變成禽獸。所以赤匪實是我們中國人共同的敵人，也就是我們三民主義當前唯一的敵人。所以凡是我們中華民國的同胞，必須共同一致來將赤匪消滅，我們才可以做一個堂堂正正的人，才可以對得起我們的祖宗父母，也才可以對得起我們本身。這個意思，大家要告訴一般人民，使他們都明白這個道理。貴州一般民衆，都很純良，很儉樸耐勞，當然不致於匪化。但是無論黨政軍各界同志，要曉得我們要使一般人民永遠不致於匪化，要使他們能夠永遠成一個人，那一方面就先要教導他們，使能明白四維和八德這些做人的道理；一方面更要從我們自己的行動表現出來，使一般人民真正能夠相信我們是愛民救民的，然後他們才會真正聽從我們的教導，真正能夠愛戴我們政府，幫助我們軍隊，來剿滅赤匪，以盡到我們人民的責任。也必須得到人民的信仰，協助我們，才能將赤匪澈底剿滅。所以愛民安民和救民，乃為剿匪的根本要務，希望各位努力做到。我們要怎樣才可以得到民衆的信仰，和剿滅赤匪呢？最要緊的就是要講信義。古人說：『民無信不立；』我們要使一般民衆和部下能夠相信我們，必須我們在上的的人能夠以四維八德為一切行爲的準則。凡是違反

『忠孝仁愛信義和平』的事，我們不做；凡是無禮義的事，我們不做；凡是無廉恥的事，我們更不做！並時時刻刻應言行一致。假如當先不自己問一問，我們所言所行，是不是對得起國家民族？是不是對得起上官？是不是對得起部下和一般民衆？如果真是問心無愧的事情，我們就可以勇往直前的做去。若果自問稍有一點愧怍的事情，就絕對戒除不做。必須我們一切的言行，都無背於四維八德，然後一般人民才能真正的愛戴我們，擁護我們！我們的事業，才可以成功！國家也才可以建立。古人說：『有殺身以成仁，無求生而害仁。』凡是不忠不信不仁不義的事情，就是犧牲了我們一切，也誓死不做。我們因為要講信義，一切都可以犧牲。如果為信義而戰死或失敗，我們的精神和人格，就可以光耀千秋萬世。自來無論是在軍事上或政治上成大功立大業的人，沒有一個不是有此高尚的人格和偉大的精神，也沒有一個不是從信義做起。否則無論你有多大的聰明才力，也一定要失敗的。這是我們成功立業最要緊的一點，希望大家切實記住。再次，我們現在無論要剿滅赤匪，要建設地方，不能專靠政府和軍隊，尤其不能專靠主任和主席一兩個人；必須我們黨政軍各界同志，大家負起責任，共同一致，追隨主任和主席，照着『迅迅』和『確實』兩個原則來努力，然後一切事情，才可以做好，新的貴州，才可以建設起來。現在雖然在政治方面，有省府主席，在軍事方面，有綏靖主任負責任，但是一切事情，能不能做好，還是要看下面輔助的一般同志，有沒有誠意和革命的精神，能不能一切事情都照着四維八德來做，使政府和軍隊真正得到人民的信仰愛戴。尤其要緊的就是看我們黨政軍各界同志，能不能自上至下，大家和衷共濟，共同一致來做事。大家要曉得，現在我們要滅赤匪，

建設地方，最要緊的事情，第一就是要講信義，第二就是要和衷共濟，大家要有過相規，有善相勸，親愛精誠，互相合作。我們必須做到這兩件事，然後才能有精神，有信用，工作才有效果，事業才可成功。這一點希望各位委員廳長和師旅團長特別注意。最後，要知道我們做人成功立業，還有最重要的一個要點，就是時刻要注意改善我們自己的環境。具體的講，就是要注意：應有道德的上官來追隨，應有道德的朋友來共事，用有道德之部下來輔助，使我們上上下下前後左右，都是好人，都能『明禮義知廉恥』，都能『盡忠孝，行仁愛，重信義，尚和平』。如此我們的革命精神才可以堅定，革命事業才可以完成。這就是兄弟今天第一次和大家見面所貢獻關於成功立業的最要緊的一點意見。大家照這個意思努力做去，一定可以得到一條光明大道，來完成你們的責任。

合軍事政治社會整個力量來剿匪才可以澈底成功

——二十四年四月十五日在貴州綏靖公署擴大紀念週演講——

各位同志：今天省黨部綏靖公署和各機關各學校各民衆團體的代表，集合在此地，舉行總理紀念週，兄弟想先將貴州剿匪的事情，向各位報告幾句。

專依賴軍隊匪患難根治 我們黨政人員和各校職員學生，以及各界民衆，大家要曉得剿匪不是專

靠軍隊所能完事的，必須黨政軍農工商學各界同志同胞，大家能夠一致奮發，用種種方法，竭盡所能，來協助政府和軍隊，共同努力，才可以真正剿滅赤匪，獲得最後的成功。過去我們無論在湖北、在江西剿匪，都是如此。因為軍隊的力量，不過是一部份有形的力量，與有限的力量，惟有民衆的力量，政治的力量，地方社會的力量，才是無限的力量。如果我們不能組織並推動這種力量，使能和軍事的力量打成一片，共同發展，而單靠軍隊有限的力量來剿匪，那一定不能收到最大的效果，達到最後的成功。所以，我們貴州各界同胞，尤其是在黨政各機關辦事的各位同志，要曉得貴州的土匪，是我們中國，尤其是貴州最大的禍，貴州的土匪一天不能剿滅，貴州人便一天莫想安居樂業。若果要剿滅貴州的土匪，又不能專靠軍隊，必須我們貴州的各界同志同胞，尤其今天在場的各位黨政人員，和民衆領袖，能夠認識剿滅貴州的土匪，是我們貴州人自己的責任，而大家一齊奮發起來，想種種方法，從種種方面來協助軍隊和政府，然後才能成功。如果大家能夠如此覺悟，如此努力，我相信在貴州的殘匪，一定再沒有生存的餘地，必可在最短期間，完全剿滅，而且以後貴州永久不會發生土匪，亦沒有土匪可以再竄到貴州來。反之，如果我們一般黨政人員和各界同胞，不能及時奮發，共同努力，仍舊不發能揮民衆的力量，社會的力量，和政治的力量來剿匪；那末，我們貴州不僅不能長治久安，而且現在的土匪雖然已被軍隊打到盤江八屬附近的地區，隨時仍舊可以回竄，以後或許比現在還要猖獗。我們貴州的人民，更將不得了。因為單靠軍隊剿匪，雖然能打敗土匪，但是我們軍隊打到那裏，他就逃到那裏，散到那裏，只等軍隊一走開的時候，他就可以再來任意殺人放火。所以

大家務必趁着中央的軍隊在貴州的時候，共同一致及時努力，來將土匪澈底剿滅，使我們貴州能夠長治久安，一般民衆的生命財產，都能夠得到保障，永遠可以安居樂業。因此，今天到場的各界民衆領袖，尤其是負黨政責任的各位同志，大家務必一致努力，想種種方法來宣傳組織，並訓練貴州一般民衆，使他們都能夠奮發起來，團結起來，組織起來；軍民一致，共同合作，發揮軍事，政治，社會和民衆整個的力量來剿匪。如此剿匪，在最短期間，未有不能澈底成功的道理。這就是兄弟今天關於剿匪的一點最重要的意見。希望大家照這個意思來努力剿滅赤匪，建設新的貴州，使民衆能夠安居樂業，貴州能夠治安繁榮，以盡到大家革命的責任。

使民衆覺悟速剷除暮氣 其次，我們無論是要剿滅赤匪，要建設新貴州，以及要謀整個國家的復興，第一就是剛才所講的，使一般民衆能夠覺悟起來組織起來，共同奮鬥。第二就是要使一般民衆能剷除一切暮氣沉沉，頹廢腐敗，苟且偷惰，骯髒惡劣的習氣，而提起朝氣，煥發精神，勤勞奮勉，活潑進取。這件事，我們貴陽各界同胞，一定要首先做到，以爲全省的模範，而今天在場的各位同志，更加要首先做到，以爲一般民衆的表率。現在要掃除惡習，提起朝氣，最要緊的有兩件事：第一件就是要戒絕鴉片；這件事我前次已經講過，今後就是要一般民衆能夠切實力行。大家要知道吸食鴉片是最可恥的一件事，凡是吸食鴉片的人，大家要視他爲最惡劣，最下賤的人，深惡而痛絕之。我們一般黨政人員，及各界民衆領袖，一定要以身作則，竭力倡導，使社會上養成功一種恨毒除害的風氣，然後才可以使一般民衆戒絕鴉片，恢復健康，奮發精神，

提起朝氣。再講第二件事情，就是我們大家要以身作則來提倡早起。現在貴州一般民衆，往往八九點鐘還不起來，就是在各機關辦事的人，也往往如此。今後一定要提早，從前八點鐘起來的，以後六點鐘一定要起來。如此每天便可以多做兩個鐘頭工作，一年三百六十天，便可以多做一兩個月的事情。大家要曉得，你們在這裏睡早覺的時候，土匪就在那裏拚命工作；等到你們起來的時候，土匪已到了你們跟前了。如果到了如此地步，無論什麼事情，你沒有一點準備，就會無法應付。現在這些赤匪之所以能竄到貴州來，殺人放火以及貴州人民所受的痛苦，與一切黑暗混亂的事情，都是由於過去大家不振作，無精神，不能提起朝氣，奮勉努力來自立自強之所致。今後我們要轉黑暗爲光明，化混亂爲安定，由痛苦而快樂，既未能專靠軍隊，亦不能靠政府，必須我們貴州全體人民，自己能夠覺悟奮發，自救自強，如此才有以建設繁榮安樂的新貴州，我們也才不愧爲中華民國的新國民。這就是兄弟對於各界同胞，尤其是今天到場的一般同志深切的期望。

迅速與確實可以致富強 我們要使一般民衆能夠提起朝氣，發奮努力，一定先要我們黨政軍各機關以及各學校，各團體的人，提能起朝氣，發奮努力。最要緊的，就是辦事能迅速和確實。現在一般人辦事的通病，就是延宕和敷衍。一件事情到來，今天不做，明天不做，再延到後天，乃至於擱起來幾個月幾年都不做。就是做了，也只是敷衍塞責，部下只要瞞得過上官便算了，上官也不去攷查他實在做到沒有做到。因此，我們中國沒有一件事業辦得好，幾乎件件都落後。所以國家一天天貧弱，外國人要來欺侮侵略我們。他們

外國人要做什麼事，立刻就做，一小時的事情，一小時須做好，今天的事情，一定要今天辦完，絕對不遲延，苟且。所以事無不舉，國乃富強。所以做事的遲速，確實不確實，就是軍事上，政治上，社會上，一切事業的成敗，以及整個國家民族盛衰強弱之所由分。

延宕與敷衍要切實戒除 我們今後要能成功事業，要能建設新貴州，和復興民族，必須事事能辦得迅速，而且確實。也要和外國人一樣，要做的事情，立刻去做，今天的事情，今天一定辦完。例如審理訴訟，最好當天發生的事情，當天就判決。即算因為案情複雜，不能當天判決，也要在幾天，十幾天，最多一個多月之內判決，再不好遲延到一個月以上。現在不僅是貴州，可以說各省一般的情形，往往一件案子，拖延到幾個月，乃至幾年，都不能解決，這樣民衆所受的痛苦就深了。如果一般審判的官吏勤勞一點，一切案件最多不出一個月就了結，無形中便不知減少人民多少痛苦。此不過舉其一般而言，其餘一切的事情，都是一樣。即如學校裏一般學生，如能每天的功課每天能夠自習，能夠切實好做，學業自然可以一天天很快的進步，不致到了攷試的時候，不致於『臨時抱佛腳』而且有了學問和道德，養成了迅速確實的習慣，以後出了學校，為社會國家服務的時候，也就可以辦好事業，能夠成功立業。總之延宕和敷衍，是我們中國人辦事的一個通病，今後希望我們貴州各界同志，要切實戒除，事事要辦得『迅速』而且『確實』。

尊敬黨國旗即尊敬黨國 最後，今天我們舉行總理紀念週，要趁此機會將尊敬黨國旗的道理，告訴大家。我們每逢集會的時候，要向黨國旗及總理遺像行最敬禮。就是因為黨旗是代表我們國民黨，國

旗是代表我們中華民國。我們爲要尊敬我們的國家和黨，所以不能不尊敬黨國旗，這個道理想必大家都懂得的。但是我們要尊敬黨國旗，不是說懸掛使用，如儀開會的時候，行最敬禮就算了！還有最重要最根本的一點，就是製作黨國旗，一定要照總理所規定的式樣，所有的尺寸，花紋等等，絲毫不可錯誤，如果有錯誤，就是表示黨和國家不健全，不統一，是很可恥的一件事情。現在一般人，往往對此不甚注意；所以黨國旗的式樣，常常發現錯誤。即如今天這面國旗，雖然大體不錯，可是小處還有不能全合規矩的地方。第一白日的十二道光芒，不應該彼此接連，應該離開，這個距離的尺寸，是要和光芒與白日間之距離尺寸相等；第二，按規定白日光芒的長度，應與白日的半徑相等。現在這面旗子，不是如此，這種錯誤，比較起來還是很小的錯誤，其他如將白日的的光芒製成六道八道不等，這一類重大的錯誤還很多，不僅貴州如此，其他各處如四川等省，都是一樣。查其原因，第一就是一般民衆乃至黨政軍各界同志，根本不懂，亦不注意。第二就是隨便聽一般裁縫店製作黨國旗。這兩種情形，今後一定要糾正補救才好。大家要曉得黨國旗是黨國最神聖的標準，如果我們連關於黨國旗的常識都沒有，就等於不知道黨和國家，不配做一個現代的國民，更不配做一個黨政人員，或革命軍人。所以今天大家一定要注意研究黨國旗的意義，和關於製作懸掛與使用黨國旗種種規定。其次爲使黨國旗式樣統一，不發生錯誤起見，應由省黨部，商同綏靖公署，指定幾家裁縫店嚴格遵照規定的式樣縫製黨國旗，其他的裁縫店，不准隨便縫製。如此，然後黨國旗的式樣才得整齊劃一；黨國旗的整齊劃一，就是表現我們的黨和國家，能夠健全統一，表現我們中國四萬萬同胞，能夠共同一致，

所以這件事看來似乎很小，其實對於國家的體面，和國民的心理，關係非常重大，我們務要改正才好。以上就是兄弟今天所貢獻於各界同胞同志幾點粗淺的意思，希望大家照這個意思，切實努力，其餘的話下次再講。

慶祝剿匪勝利之意義

——二十三年十二月十日——

旬日來各地同胞，以贛省剿匪完成，積年匪巢，根本摧毀，閩贛陷匪區域，次第收復，數載期望，達於一旦，紛紛舉行慶祝剿匪勝利大會，并對剿匪將士，予以熱烈之慰勞；本日首都及上海各地，并皆舉行盛大之集會，慰勉之電，絡繹而至，中正對此，彌增惶愧。由剿匪將士言，赤匪禍國殘民，薄海同憤，久稽殲僂，以迄於今，方自疚職責之未盡，何敢承獎勉之交加。由國家觀點言，爲民除暴，執行天罰，對於剷除匪類，實無勝利之可言。且師行所至，勞及民衆，傷亡殘廢，瘡痍滿目，抑亦何忍言勝利？痛定思痛，但有悲感而已。如必謂剿匪勝利，毋寧謂爲民衆勝利，故今日之慶祝，實慶祝我全體國民本身之勝利。望我民衆，共同一致，再接再厲，澈始澈終，消弭赤氛，以不負今日慶祝之盛典也。中正嘗言，剿匪須七分政治之力量，而軍事僅居其三分。今日剿匪之獲有成效，在黨國固不忍湮沒前方將士死傷犧牲之忠烈，實尤賴於後方同志任勞任怨，不辭艱鉅，鞏固政治，維持秩序，策劃財政，籌濟軍實之毅力與苦心。用能使前方將士，餉精不匱，彈械無缺，絕後顧之憂，勵前進

之勇。總言之，實前後方共同努力之結果。而後方同志同胞，在政治社會各方面扶持鼓勵之效力爲尤多。中正對於後方在政治財政治安交通輿論各方面負責諸同志，敢代表前方將士敬致誠摯之感謝。而尤確認爲此次剿匪克以收效，其最大力量，厥爲全國民衆痛恨赤匪誓不兩立之一致無二的心理，此種一致的心理之發揮，不僅使前方奮鬥之將士，得到無限之鼓勵與慰安，亦使陷入歧途者有自拔來歸之決心，人心向背之機，實足以證明共產匪徒虛偽殘酷之行動，斷不能存在於世界，尤爲我中國民衆所不容也。由此次剿匪之經驗，可知民衆一致的心理，其力量之偉大，實無與比倫，此種無形的力量，實超越於任何有形之力量，而足以勝過任何之困難。苟以過去對於剿匪之一致的心理，用之於救國，敢信任何危急之國家，無不可由我民衆一致之心理，爲之挽救。而所以表示舉國一致的心理者，即在擁護政府對內對外之政策，確信政府所施之政策，必能收獲最後之效果，中正願吾同胞一爲深思。在剿匪進行中，若非全國國民視剿匪成敗爲切身之利害，對剿匪軍事，有一致之信任與期待，予以種種精神與物質之鼓勵，則此一民族巨患，亦何能在此千艱萬苦中，予以弭除？前例昭昭，國難未已，切願我同胞，珍視此一寶貴之教訓，卽以一致剿匪之心理，用之於一致救國，則剿匪犧牲之將士，咸能瞑目於地下，以視寵榮褒卹，嘉惠尤爲宏多。至於贛省殘匪，雖尙有漏網西竄之徒衆，然吾人深信贛南積年盤踞根深蒂固之匪巢，既經剷平，其殘餘流竄之匪，狼豕奔突，已失憑藉，惶駭散亂，勢弱力分，此後澈底消滅，必不如進剿其老巢時爲力之難。流匪目的，在於川黔，川黔兩省土地之廣，物產之豐，雖有過於贛南，然川黔民衆賦性之剛勁，自衛力量之強厚，以及痛恨赤匪之深切，決不如

贛南民衆之易受脅迫與誘惑。匪衆西竄，在川黔決無立足之地，觀於歷代著匪巨寇，無不以入川黔之日，兆其末路，而歸於崩亡，吾人可信今後追剿，必易於爲力。武裝同志，必本其最大之決心，盡其最後之努力，除此民族巨患，以慰全國父老與同胞之期望。更願全國一致精誠不懈，并力剷除此復興之障礙，而爲國家立一更新之基礎也。

民衆的力量比軍隊的力量大幾百倍

——廿四年六月十日在成都省黨部擴大紀念週講演——

△七分政治三分軍事

劉主席，各位同志：今天集合我們成都市各界的領袖代表，藉這個機會把我們現在在成都市上應該注意的工作，同各位講講。

我們現在要注意的工作，當然大家都曉得，就是無論那一個人，通通應該注意到剿匪。因爲剿匪的工作不完成，我們四川的人民，便不能夠安居樂業，就是全國的國民，也不能夠安居樂業。所以我們現在不祇是四川的同胞要集中力量注意剿匪工作，就是全國的同胞也應該集中力量注意剿匪工作，尤其是我們四川各界領袖，各學校的校長，要特別注意各個人對於剿匪工作當中所應該負的責任，注意我們各個人

應該如何盡到這個責任，來完成我們自己的使命，解除我們人民的痛苦。

講到這個勦匪工作的時候，我們一定要問究竟怎樣才能把匪勦完？還是用很多的兵力，才可以勦完呢？還是要用兵力以外的力量，才可以勦完呢？這一點我在上一個星期已經講過了！就是我們要真正勦匪，真正把這個赤匪肅清，不是完全靠軍隊的力量，可以完成的。一定要有我們社會的力量，要有我們最重要的黨政軍學工商各界的領袖的力量，才能夠把這個勦清赤匪的工作，澈底完成。既然是需要這樣一個力量，我們怎樣用法呢？現在我們學校裏面教書的人，做生意的人，以及做工務農的人，都以爲我們沒有槍，沒有砲，赤手空拳不能到前方打仗，有什麼方法去勦匪呢？認爲勦匪的責任，只有軍隊才能夠擔負，這便大錯了。我過去曾經講過，我們勦匪一定要有七分政治的力量，三分軍事的力量，如果沒有這七分政治的力量，只靠三分軍事的力量，勦匪的工作，一定不能完成的。甚麼叫做政治力量呢？就是我們的政府，省政府，縣政府，區公所，拿出他全付的力量來，使得政治清明，使得政治沒有貪污，政治上能夠一天一天有進步，一天一天建設起來，這當然就是政治的力量。但是這個政治的力量，也可以說是社會的力量。政治的基礎，還是建築在我們的社會上面的，而社會的力量，就是我們各位領袖的力量，及各位同胞的力量。因爲沒有社會的力量，也不會發生政治的力量。

這個社會的力量，比軍隊的力量，是格外的厲害，格外的重大。甚麼原因呢？因爲軍隊一排人，只可以當做一排人用；一連人只可以當做一連人用。比方現在四川有三十萬四十萬軍隊，他只可以當做三十萬四

十萬軍隊用，並且死亡一個，就要減少一個。而我們四川有七千萬民衆，七千萬民衆的力量，和三四十萬軍隊比較起來，要大幾百倍。不管現在軍隊的剿匪成績如何，但是我們民衆如果都有自信力，都相信自己有力量，相信自己有方法，相信自己有力量剿匪，相信自己有方法剿匪，不是完全靠軍隊可以辦到的。那末，今天這個剿匪工作，一定可以很快很快的完成。因爲現在四川的赤匪，不過四五萬人，我們格外的多算一倍，也不過八九萬人，只要我們社會一天一天進步起來，一天一天改良起來，赤匪一定會一天減少一天，一天消滅一天的死亡下去，絕對不會擴大。

如果我們社會沒有進步，人民的心理不鞏固，個個怕匪，不曉得我們自己有腦筋，不曉得我們自己有兩隻手足，有兩隻眼睛，這還有什麼話可說呢？赤匪有兩隻眼睛，我們也有兩隻眼睛；赤匪有兩隻手足，我們也有兩隻手足，怕他做什麼？假使我們能夠個個用我們的腦筋來想對付赤匪的方法，用我們的兩隻手足來做對付赤匪的武力，赤匪定很容易剿滅的。所以我們以後各界的領袖，不祇是在成都市裏，就是到各鄉各縣的時候，也要知道民衆的力量，是比軍隊的力量大幾百倍，使得我們民衆自己可以想方法去對付赤匪，剿滅赤匪，求自己的安居樂業。我們各學校的先生校長，也是一樣要使得我們的學生，個個能夠知道這個道理，個個人能夠知道剿匪不一定要拿槍要拿砲，只要我們個個人負責任守本分，看到社會上不良的習慣，就改變過來，看到社會上不好風氣，就糾正轉來，看到一個不好的人，通匪的人，就拿他當匪一樣的懲辦，使得社會上沒有一點不好的風氣，沒有一點不良的習慣，不能夠發生一個壞人，不能夠發生一個通匪

的人，無論在家裏在學校裏在社會裏，個個人能夠知道禮義廉恥，個個人能夠知道國家，知道民族，個個人能夠明白赤匪就是漢奸就是賣國賊，個個人能夠明白赤匪不滅，我們社會永不得安寧，我們國家民族永不能夠復興，個個人能夠知道利用自己的力量宣傳這個道理，在家裏就對父母講，在親戚朋友的地方，就對親戚朋友講，在地方上就對一般民衆講，使得每個人有力量的就發揮他自己的力量，有才能的就發揮他自己的才能，把這個社會整理起來，建設起來，使得這個社會很有組織，很有秩序。這樣匪就不會再發生出來。匪不再發生的時候，當然只有一天一天消滅下去的；所以現在我們所怕的不是怕匪勦不了，而最怕的是我們自己社會不鞏固不堅強，我們的人民存有怕匪的觀念，不敢去打匪。不祇是我們學校的校長先生要如此教導學生，就是我們家庭的父兄，也要如此教導我們的子弟，使得我們個個同胞都不受赤匪的欺騙，都厭惡赤匪，知道赤匪的殘酷，知道赤匪的賣國行動，知道赤匪就是漢奸，知道赤匪就是無禮義廉恥的賣國賊，民衆的敵人。能夠如此的時候，我相信赤匪再厲害，我們也就能消滅他。這個力量，比加上幾百萬的軍隊還要大，這個力量才是真正勦匪的力量，有了這個力量，我們不怕國家不強盛，民衆不復興，有了這個力量，一定是社會不清而自明，赤匪不勦而自滅。現在的赤匪，就是我們國家的漢奸，如果我們早早把他消滅了，我們國家有這樣廣大的土地，這樣衆多的人口，這樣豐富的財產，那有不復興的道理呢？當然可以復興起來了。

剛才說我們要社會有組織，要社會有秩序，要民衆確信自己有力，確信自己方法，確信我們的國

家可以強盛，確信我們的民族可以復興。這是一種道理，但是只講道理不成；我們還要在實際的行動上表現出來！怎樣表現呢？我記得我到四川以後，有一次曾經講過，就是要完完全全地把我們從前人民這種不良的習慣，社會這種不良的風氣，改變過來。比方現在這個赤匪，他們在匪巢裏面行動，比我們勤勞，早晨比我們起得早，夜晚比我們睡得晏，他一切的起居行動，比我們來得有條理，有秩序。如果我們的社會，我們的政府，我們的軍隊，比不上他，辦事不如他勤勞，早晨不比他們起得早，夜晚不比他們睡得晏，組織不比他們堅強，一切都是沒有條理，沒有秩序，那我們懂得道理再多，也不能消滅他。爲什麼我們有這樣的軍隊，這樣多的人民，連這個區區的赤匪也勦滅不了？反而有怕他的心理呢？就是因爲我們從前的習慣沒有改變過來，不知道自己有力氣，不知道自己負責任，不知道自己聰明，不會利用他們這種力量，這種聰明。所以辦事不勤勞，早晨起來很晏，甚至於九點鐘十點鐘還有沒有起來的。這不祇是軍隊政府們社會上也有很多的人也如此，這就比土匪都不如；無論是家庭，無論是社會，無論是各機關，比如就是我公共地方，如果像這樣的烏煙瘴氣，骯髒污穢，還談得上剿匪嗎？我們的行動，我們的態度，我們的起居飲食，如果在社會上在家裏面，都有一定的規矩，一定的秩序，那我們不祇是不能夠勦滅這個赤匪，我們將來恐怕還有更有怕他的時候。

目前在我們這個最緊要的剿匪工作當中，第一就是要我黨政軍學工商各界的領袖回川，全省的同胞共同一致的聯合起來，拿赤匪做我們一個最大的敵人。第二就是要我們個人按照 總理所說的

『夙夜匪懈』這一句話去勤勞去奮勉，不管是黨員官吏軍人學生商人工人農民，統統都做到。總理所說的『夙夜匪懈』這一句話。什麼東西，什麼事情，都要比赤匪還來得堅強，來得勤勞，來得有條理。如此今天這個土匪才可以消滅，革命才可以完成；四川的人民，才得以安居樂業，這是我們勤匪的最根本最重要的方法。如果我們不曉得寶貴自己的時間，運用自己力量，把他荒廢了，老是這樣的烏煙瘴氣，骯髒污穢，那恐怕不祇是四川的赤匪不能夠勤清，將來的禍患，就不曉得怎樣了。所以希望我們各界的領袖，以至四川全省的同胞，從今以後，必須要父告其子，兄勉其弟，夫勸其妻，使得個個人養成勤勞奮勉，早起晏睡的生活習慣。

我常常看見四川的茶館裏坐着很多民衆，任何省都趕不上。如果這些人是有腦筋的，統統都能夠做事，統統都能夠盡責任，統統都能夠勤勞，能夠奮勉，統統能夠用他的力量，統統能夠寶貴他的時間，那還了得。不祇是赤匪可以勤滅，什麼敵人，我們都不怕他。所以今天在坐的各位負責領袖，各位先生，應該要如何負起這種責任，使得我們的父母子弟，親戚朋友，以及全川民衆，統統都覺悟起來，改變他們以往的不良的習慣，錯誤的心理。

現在赤匪雖然僅僅竄到四川的邊境，我們在內地的人，未曾親眼看見；但是大家不要以為現在成都沒有匪，各縣沒有匪，就不要緊，他是很容易竄到四川內地來的。如果我們社會不改革，風氣不轉移，不但不能勤滅他，反會一天一天增加起來的。那時他便可以在我們川東川南川西川北到處擾亂。所以我們現在

要根本勦滅赤匪，就要以『七分政治』『三分軍事』的力量，轉移現在社會上這種不良的風氣，然後赤匪才可以勦滅。說到這裏，一定會有人發疑問，這不是很困難嗎？幾百年來這種風氣，已經形成了！怎樣可以改變過來呢？但是各位要知道，這是因為我們沒有去身體力行，江西就是一個例子。我沒有到江西以前，江西的習慣風氣，比四川還壞；江西被匪化的程度，比四川還要深；所以我到了江西之後，我們幾個領袖，集合起來，這個風氣，這個習慣，立刻轉變過來了。江西的人民，都知道了，社會的力量，比軍隊的力量還要大。都知道自己去奮發勉勵，要吃鴉片煙的，不吃鴉片煙了，要嫖的不嫖了，要賭的不賭了。無論是錢財力量，通通到正當的工作上面，使得我們的社會上，煥然一新，使得赤匪不能夠進到我們的範圍以內來。我們到處宣傳赤匪的罪惡，防止赤匪的一切行動，所以後來把江西的社會整理好了。你想社會整理好了之後，土匪還有辦法嗎？當然再沒有辦法了。赤匪在從前宣傳的很厲害，不但是學生受了他們的欺騙，農人受了他們的欺騙，就是軍隊都給他們騙了一些去，可是後來怎樣一般社會民衆，都不相信他了，都厭惡他了，他的力量不能夠深入到社會裏面來了，所以他沒法子，所以他終歸於消滅。希望今天在座各位同志，今後在四川要負起這個轉移風氣改革人心的重大責任來。『夙夜匪懈』的時時刻刻以身作則。以上述這些原因，江西的勦匪工作之完成，可以說軍隊只有三分的功勞，七分的功勞還是在民間。所以我們的軍隊，尤其是要注意到民衆的力量偉大，我們要勦滅赤匪，就要與民衆合作，要使得民衆力量幫助我們，所以我們千萬不要去欺侮他，壓迫他。我們要同他聯絡感情，使得他相信我們，幫助我們，這才是勦匪軍隊應持的態度。如果我們

軍隊不明白這種道理，去壓迫人民，詐敲人民；那麼這個赤匪必定一天一天增多起來，你的軍隊再多，也沒有辦法，不但不能消滅匪，反會被匪來消滅我們，這是我們四川的生死關頭。如果我們一般軍官，夠能使得士兵相信民間的力量，同民間合作，這樣去勦匪，匪的消滅一定是不成問題的。我們從前勦赤匪是勦不了，而是不明白這個道理，不曉得這個方法，所以匪越勦越多，我們在江西的時候，有一個口號，就是『用兵不如用民』，用軍隊的力量，不如用百姓的力量。藉此說明民衆在勦匪工作當中的重要。所以我們以後勦匪要組織民衆，訓練民衆。組織民衆，訓練民衆，比組織軍隊訓練軍隊還要重要。如果我們後方的民衆，沒有組織沒有訓練，不但不能幫助我們，而且不能相信我們，不但不能相信我們，而且很容易受匪的欺騙，受匪的利用，在後方搗亂，妨害我們軍隊的行動。

對於四川的匪患，我很擔憂，因為我們的軍隊，是這種情形。我們的社會，是這種情形。如果長此下去，我們四川的前途，真是不可預料，我們整個國家的前途，便可想而知。所以我今天特別告訴各位，向各位講這個道理，希望各位澈底適應這個道理，然後我們才能完成勦匪的大業。

最後，我還要向大家供獻一句話，就是『天下的人』沒有一個是不可以用的。意思就是我們無論那一界的人，那一界的領袖，要使得天下的人，個個成材，個個都為我們的國家社會來使用，個個都為我們的勦匪來使用，如果我們大家能夠這樣去做，不只是一般的民衆，可以做到我們的幫手，就是被俘的土匪，我們也可利用他來做我們的幫手。但是現在我們不想方法，不知道自己有力量的，所以自己有力量的也不會用，

所以四川的社會，不能夠一天一天的整理過來。如果我們個個人能夠『夙夜匪懈』，勤勞奮勉，自己時時刻刻研究對付土匪的方法，我相信不但是今天的剿匪不成問題，並且還可以轉危為安。希望大家今後要振作做人，如果我們四川的民衆，可以團結起來，可以組織起來，我們四川的社會，可以改良起來，可以井井有條。赤匪自然會消滅，四川人民的痛苦，自然會解除；我中華民國也自然會強盛起來，復興起來。

剿匪的成效如何是國家生死存亡的關鍵

——二十一年六月二十二日對豫鄂皖湘贛軍政長官講演——

△剿匪先要政治清明

這次剿匪，是國家生死存亡的關鍵，剿共不能專靠武力。這次剿匪，要用七分政治，三分軍事。要使剿匪奏效，一面應當革除中國政治上陽奉陰違苟且偷安的積弊，一面尤應造成嚴正清明的風氣，必須造成一種嚴正廉恥的風氣和勇敢的心理，方始可以大公無私，雷厲風行的整頓政治，撲滅匪共。在整頓政治的工作上，尤其要注意賞罰嚴明，與職權責任觀念。凡互相牽制互相推諉不負責任不重職權的弊病，必須澈底革除。關於罰的方面，以後祇有降級、監禁、極刑三種罰則，不准再用辭職革職撤差的名詞。責任方面，不可誤解委員制為互相推諉，必須尊重委員制中之主腦人員的責權。政治基本工作，應由丈量土地與清查戶口

爲始。全國的土地人口，如有組織，國家也就可以成爲有組織的國家，剿匪工作也就可以隨着得到根本成功。

這回剿匪的成敗，是國家生死存亡的關鍵。剿匪成功則可按照總理的主義與計劃，實行建設事業，國家前途也有無限的希望。萬一這次剿匪仍無效果，則中國必將趨於滅亡之途，在外患日迫帝國主義嚴重壓迫之下，中國內部，若是仍無辦法整理，則中國必不能繼續苟延存在，並且現時的匪區，是中國的中心區域，中心區域的匪患，直是國家心腹之患。此時如果不能立即肅清，中國就決不能夠復興，惟有滅亡而已。出發之前，有幾位朋友同我說這回剿匪的成效如何，不祇是關係我們革命事業的成敗，實在是國家生死存亡的關鍵。這種話很有道理。因爲長江一帶，是中國的精華所萃，現時的匪區就是中國的中樞，各省在這區域內尚且不能肅清匪患，則中國其他一切的問題，自然就都談不到；國家也決不會有苟安存在的餘地。所以這次剿匪，必須努力奮鬥，以求得到最大的效果，此次召集各位來這裏會議，意義非常重大，決不是普通會議可比。兩日來會議的結果，已經決定了很多的辦法與詳細條規。不過中國政治的通病，總是開會的時候，雖已討論決定了很多紙面上的條文；開會之後，却又不能力求實行，以致一切決議變爲具文，與事實毫無裨補。這種弊病，就是陽奉陰違苟且偷安八個字可以包括。這八個字是中國幾百年來政治上的積弊，我們革命黨人而不能革除這八個字的弊病，則我們必與前清一樣，處於被革命的地位，而將國運完全斷送。所以我們要救國家要救自己，必須先做一番基本工作，革除這八個字的弊病，重新造成一種風氣，剿匪

方可收效，國家才有希望。

去年江西剿匪，是第一次大規模的清剿，但事實上祇作到一半工作。因為去年的剿匪方針，是想先打破赤匪的主力，然後再行整頓政治，仍是以軍隊為主，黨政為從；參照去年的經驗，現在我們知道在軍事行動之前，還須做一種基本的工作，就是改變心理與養成風氣。現時國內充滿了怕匪的空氣，軍隊社會人民都存着怕匪的心理，儘說匪共如何厲害，如何可怕；事實上我們軍隊去年到江西的匪區裏，到處都是如入無人之境，絕無外間宣傳可怕的事實。所以剿匪第一先要改變大家的心理。怕匪的心理，就是苟且偷安的結果！完全是一般貪官污吏與不良軍隊，自己造成的心理同恐怖。我們要剿匪必須先不怕匪，政府負責的人，更不應怕匪，才能得到剿匪的效果。

至於風氣，更是一種大事業所不可缺少的基礎。我們知道在中國歷史上所謂換朝代的時候，都有土匪發生，而且土匪的力量都是極其強大的。現在的匪患，正是同樣的現象。現在赤匪許多組織的方法，亦不過是很粗淺的抄襲洪楊時代的方法罷了！可是太平天國雖有極嚴密的組織與紀律，終究却被曾國藩胡林翼等打敗，曾胡之所以能敗洪楊，就是用着風氣的力量。現時的共匪朱毛，決比不上太平天國的洪楊。難道我們自己就連曾國藩胡林翼都比不上嗎？我們現在既然知道匪共是不必怕的，而消滅匪患又不是單靠制度與軍隊所能成功的，所以最要緊的是要養成一種風氣，從前苟且偷安畏縮不前的風氣，必須根本革除，從新造成一種嚴正清明雷厲風行的風氣；然後才能轉變我們的觀感，消滅赤匪，以完成革命的事業。

連日各位會議的結果，對於剿匪計劃，已經定出很多詳細的辦法。但若祇是紙上條文，不去講求實行，那是不相干的。現在最要緊的是實行，是幹是作，在現時只有三種作法，方有成績可言。一是硬作，二是快作，三是實作。硬作就是不顧一切障礙的作法，我們不能因為遇到阻難就退縮，我們必須排除一切障礙，猛力前進，凡是有妨剿匪進行的，我們即以匪共待之，決不寬恕。這就是鐵面無私雷厲風行的作法。快作是節省時間，凡事皆要快速。目前中國正在內憂外患交迫之中，時間是最可寶貴的，人家一天做的事，我們必須半天做了，人家一小時做的事，我們必須幾分鐘做了，這是快作的道理。實作是實實在在的去作，不是口上說紙上寫了就算數的。發號施令的人，不要以為發了命令，教人家作就算了事。發令之後，必須時時監督人家去作，到作好了為止，絲毫不能放鬆，這才是實作。否則就仍不免要陷於陽奉陰違的毛病。我們在此國家危急之時，只有硬作快作，實作到死而已，才是出路。我們要養成這種風氣，方可革去從前的弊病，方可以滅匪患救國家。這是各省主席廳長應當特別注意的。

這回剿匪，最應當注意的是政治清明。如與軍相較，可以說要用七分政治三分軍事，總要政治上有辦法，政治上軌道，剿匪方可成功。政治上最重要的是求政治的清明，要清明政治，先要賞罰嚴明。關於賞的方面，現在姑且不必多說，關於罰的方面，以後不准再有辭職革職撤差的成例，祇有降級監禁與極刑六個字。現在祇有用雷厲風行的方法，重重處罰，才能使各負責人員，有所畏懼，不能不負責作事。我們自己尤其先要有嚴格公正的精神，治己以嚴，方可治人以嚴。曾胡彭左之打敗洪楊，就是運用這種嚴正風氣的效果。我

們現在要救國家，也祇有養成一種嚴正的風氣，而做到賞罰嚴明的地步。以後的罰則祇有降級監禁極刑六個字。這點很盼望各省主席廳長予以深切的注意，不要忘記。

再者，現在中國一般人，已是完全沒有廉恥心，與職權責任的觀念。沒有廉恥的人，所以什麼貪污的事都可以去做。人家任何辱罵都可以受，辱罵我們的總理，我們的主義，我們的黨同政府，都是漠不關心的，這是人心已死的現象。我們要挽救國家，一定要改變這種心理，使一般人都有廉恥的心理，國家方有一線生機。在職權責任方面，現在是互相牽制，互相推諉的局面，不知道自己的職權，自己的責任。祇知牽制推諉，以致政治完全不能推動，是近來政治上唯一的大毛病。尤其在實行委員制的時候，這種毛病為害最烈。中國革命的事業，受了誤解委員制的結果，幾乎完全斷送失敗了。我們現在必須知道各人有各人的地位，各人有各人的責任，決不能牽制推諉。在委員制中，總不能缺少中心推動的主席，總要有一個總其成且負全責的人。譬如省政府是委員制，那末省政府主席即是一個領袖的人，負全責的人，要一省的政治有辦法，自然要讓他能夠負起責任來做，能夠指導一切，貫徹他的主張才好！否則誤解了委員制的意義，以為大家都是委員，互相牽制，弄到誰也不負責任，誰也不能做事，政治還有什麼希望呢？各省主席與廳長，對於這層道理，應當澈底明白，方可革去已往牽制推諉的弊病。

除了以上所說的種種政治弊病，此時必須改革者外，我們又常常聽到外國人批評中國的話。他們最重的一句話就是說中個缺少組織，日本人罵我們中國人沒有組織，所以中國不能稱是一個國家，這是何

等痛心的話！我們政府是有組織的，國家亦有組織的，何以日人譏刺我們無組織呢？實在說組織要在精神與能力，而不僅在乎形式。我們以後要想做組織的工夫，第一先要從自己做起，要造成嚴正與鐵面無私的風氣，才能不受任何牽制，作成組織的基礎。中國國家不是沒有組織，實在是沒有組織國家的精神，也不知組織國家最重要的成分是什麼。各國的有組織，就是土地有組織，人民有組織，組織土地的方法是丈量土地，組織人民的方法是清查戶口，就是我們總理建國大綱中所說的最重要一點。我們中國對於土地與人口，向來不加注重，所以國家難有組織。例如與民食最有關係的耕種土地，以前中國也是很少注意的。現據統計中國的土地，可以耕種的有百分之二十七，在此百分之二十七的土地中，祇有百分之七是已經耕種的。換言之，在中國土地的全數中祇有百分之二三是耕種的。我們若不知道這種統計，如何講得到農業建設的計劃，如何能夠精確的改良田賦呢？所以要組織國家，現在中央與各省政府必須首要注重土地與戶口組織，土地必須丈量，戶口必須清查，方始能說是有組織。這二件事是政府的基本工作，各省政府務須以全副精神，努力實行。在剿匪進行之中，就應着手辦理。經過匪患的地方，清查戶口是比較容易的事，處置土地也是比無匪區域容易。所以格外要辦，不可稍緩。至於如何處置土地，不一定要有呆板的方法，應當以補助剿匪進行為前提，因地制宜的去辦，耕者有其田，平均地權，或者地還原主，或是實行二五減租，都是可以的。祇要與剿匪進行有利，都可以斟酌辦理。各省政府如能對此詳加研究，努力辦理，剿匪區域就可以首先造成三民主義的模範區域。

各位同志：這回我們如能依照連日會議的決定，與今天我所講的話去做，造成一種風氣與心理，腳踏實地的去做，剿匪的進行就一定可以事半功倍，革命基礎也從此穩定。我這回來決定要拿嚴正廉恥精神來改造從前苟且偷安的風氣，凡是阻礙剿匪進行怕匪或造謠的，一律以匪共待之，必加以嚴厲的處置。祇有如此，才能造成嚴正無私廉潔負責的風氣；然後政治才有一條新生路。總結的說，在政治上應當注重丈量土地與清查戶口，在法律上關於官吏的罰則，應改為降級監禁極刑。實行的方法是硬作快作實作。而最重要的是養成嚴正廉恥的風氣，革除從前苟且偷安牽制推諉的積弊。各位要有決心，要有勇氣大家負起責任來做，方可達到開國的任務，完成革命的使命。

剿匪要實幹

——二十二年一月三十日在江西省黨部擴大紀念週講演——

△攻心爲上攻城次云

主席、各位同志：今天本席到南昌來，和各位共同來清剿赤匪，要使江西的人民，能夠早些安居樂業，這一個工作，非常重大，而且對於中國整個前途和存亡的關係，比什麼事都要嚴重密切。所以中正今天想藉這個機會，把最近的剿匪情形，和這回來贛督剿赤匪的決心，和大家應有的努力，同各位講一講。

關於最近剿匪情形，據今天早晨接到的報告，我們的軍隊，昨天已經佔領了金溪。來降的匪衆，以及他

們的官長都很多；今天我們可以繼續進到黃渡。據來降的官兵說：上一次國軍在黃渡一帶與匪軍作戰，打死了他們三個師長，他們的士兵，每連至少要損失了三十個人以上，可見我們上次作戰，是很有價值，雖然受了一點挫折，但是敵人的損失，比我們還要大過幾倍。最近他們知道我軍將要全線開始出擊，所以匪軍自二十六日以後，向南潰退。至於打敗赤匪，本來是沒有多大問題的，不過能不能根本消滅他們，這就要看我們本身，尤其是江西各地方的民衆以及地方政府和本黨同志，有沒有與赤匪作殊死戰的決心。如果有這種決心，認清有赤匪就沒有我們，沒有國家，有我們有國家就沒有赤匪。那麼，赤匪馬上就可以肅清。要知道，無論什麼事，其成敗存亡完全決於我們本身，不是決於敵人。最要緊的，就是在我們本身有沒有決心。

各地方的民衆，尤其是本黨同志，第一個責任，是在維持各地秩序。因為必須有自治自衛的能力，才不愧爲革命的民衆和革命的黨員。如果在現在世界，尤其是在江西這個地方，而沒有自治自衛的能力，使赤匪囂張坐大，不僅全省民衆不得安甯，就是整個國家也要受危害，那便是我們沒有能力的證明，亦就是我們不能盡到職責。做人不能自衛的話，那便是我們奇恥大辱。所以我希望的江西的一般同志和同胞，大家認定江西的赤匪沒有肅清，是江西人的唯一恥辱，亦是唯一的禍根。

如果江西全省的同志和同胞，大家認定赤匪不清，贛人之恥，都有有我無匪有匪無我的決心。那麼，我們不僅可以湔雪江西一省的恥辱，把赤匪消滅。進一步，就可湔雪我們整個國家和民族的恥辱，來抵抗外侮，保衛我們的民族，完成革命大業，然後才不愧爲現代的一個國民。我已經講過，凡事的成敗，決於我們本

身，而不決于敵人。我們的敵人，決不只是赤匪，還有海陸軍力量比赤匪的力量強大得多的強鄰，但是只要我們本身健全，自己有決心，我們什麼都不怕！如果本身不健全，又無一定的決心，那連赤匪都不能平定，遑論抵抗外侮。所以這次能否剿滅江西的赤匪，以完成我們的任務，就可看作中華民族有沒有堅強的能力之試金石。所以剿匪是革命的初步工作，是禦侮唯一的基礎。我很希望江西所有的同志同胞，大家共同一致來努力剿赤，尤其是一般負黨務政治軍事責任的人，應當密切聯絡，切實合作，領導一般民衆，來完成這個共同剿匪的使命。

其次我想將過去剿赤的經驗向大家陳述，從而大家可以知道目前所應當共同努力的是什麼。實在說起來，赤匪並沒有什麼，就只憑着賣空買空虛張聲勢的宣傳的鬼蜮技倆而已。所以我說共產黨好像一個嚇人的鬼，我們如果不能實事求是，把這個鬼去着實看穿他究竟是一個什麼東西，那麼一聽見鬼便怕，因此鬼也越怕越多，結果鬼的聲勢壓倒人的精神，活着實在的人反敵不過死的幻影的鬼。去年我在武漢督剿赤匪之初，卽和一般同志說過這個道理。我說現在我們屋裏隔壁房子天天鬧鬼，鬼越鬧越多，人也越鬧越怕，我們何不打開隔壁一道門來看一看，到底鬼是什麼東西。究竟隔壁有沒有鬼？要有我們能胆大的不怕，去切實的研究，來打開門一看，一定什麼鬼也沒有。赤匪的實在情形就是如此。所以只要我們能實事求是，不苟且，不偷安，不存着得過且過的心理，來『實幹』，赤匪定容易消滅。中國人最大的毛病，也可說亡國的毛病，就是虛偽。尤其可恨的是一般負有實際責任的人，對於上官的命令，往往陽奉陰違；還有一般人

的情形，總是犯着只會坐而言，不能起而行的毛病。我們的兵力一向都大過赤匪若干倍，何以不能肅清赤匪呢？就是坐於這些毛病，不能實幹。以後無論什麼事，我們想到那裏說到那裏，就要實實在在做到那裏，尤其是各機關陽奉陰違的通病，更要痛除。政治上一切的壞現象，都由一般公務員不能切實奉行國家的法令而起；即由於不能實實在在奮發有爲而生。所以國家和民族弄到現在這樣一個危急存亡的局面。所以我們剿匪的同志，尤其是負黨務責任的同志，在這個和赤匪決鬥當中，格外要能挽轉頹風，實事求是，惟有『實踐』兩個字，才可以肅清赤匪，才可以完成革命。

我已經說過，我們因此知道，要消滅赤匪，第一全靠我們大家有決心，要『實幹』。第二還要全靠我們能夠『硬幹』到底。根據我們過去的剿匪經驗，赤匪是空洞虛偽的東西，只要我們黨政軍三方面的人員能夠一齊有決心，能聯合起來硬幹下去，便馬上可以消滅赤匪。若是民衆再能起來與政府共同合作，更格外容易。所以我們要是沒有決心，能硬幹，消滅赤匪一定絕無問題。我們要是再不能一齊下決心，來肅清赤匪，大家統統存着『各人自掃門前雪』或苟且偷安的觀望態度，那麼，赤匪坐大，國亡種滅，在現在這個科學時代，民族滅亡之後，就再也沒有翻身的時候了！我們還不決心來硬幹嗎？中國人看一件應該做的事，往往沒有勇氣來幹，只要稍稍受點挫折，遇到困難或是聽到人家的毀謗，便畏縮規避，不敢幹下去，我們今後要矯正這種亡國的病根，認清我們的目標，見義勇爲，剛毅不屈。無論遇到什麼困難，什麼挫折，什麼毀謗，不顧一切，總是硬幹到底。大家要知道，關於剿匪的工作，決不是兵力多少的問題，因為我們的兵力一向要比赤

匪大幾倍，最大問題全在心理作用。

總理常常引到孫子兩句話，『攻心爲上，攻城次之。』這就是說打仗佔地是不相干，最要緊的，就是要壓倒敵人的精神。我們要攻敵人的心，首先就要把自己的心強固起來。不然，則自己既無決心，一受到敵人的宣傳，自己的心——精神的壁壘，就會反被敵人打擊。所以我們深知剿匪的工作，不是單靠軍隊可以成功，必須要靠決心和精神，尤要先來攻自己的心，才能攻破敵人的心，才可以拿我們的精神，才可以得到真正的勝利。所以攻自己的心，就是要有一種『從前種種譬如昨日死，以後種種譬如今日生』的日新又新，自強不息的精神，痛除以前一切腐敗，遲緩虛偽，苟安偷惰的積習，決心來硬幹到底。

我去年未到武漢以前，在廬山就和一般同志講過，我們要剿匪要救國，就要『硬幹』、『實幹』、『快幹』，不能硬幹實幹快幹，就是中國人的通病，也就是不能消滅赤匪的原因。中國人精神的荒唐，作事的因循泄沓，不能快做實做，只要看到普通政府機關辦事的情形就可知道，我們的工作，差不多完全是公文的往返，單講公文呈上轉下，說得好聽，敷衍得去就了事。講到實際的工作，他們是不知道做的，要是做也是慢得異常，不要說今天的事今天不能做好，本星期的事要延到下星期來辦，還有很多這個月的公事，要延到下個月，甚至今年的工作要遲到明年才做。就拿這樣積攔公文一項而言，便可以延誤一切，苦死一般的小百姓，這就可使什麼事都做不成功。所以我們今後除實幹之外，還要快幹，那裏有等人做事的時間，只有人利用時間去快幹，我們不僅是今天的事今天一定要做完，而且人家要做兩天的事一天做完，現在剿匪僅僅軍

隊多，有什麼用。必須黨政負責人通力合作，力矯從前衙門的弊病，能去硬幹實幹快幹才可成功，這快幹乃是剿匪的第三個要素。

還有一點赤匪最怕的是我們中國固有的美德——禮義廉恥。而禮義廉恥，亦就是攻敵人之心的最好武器。我們過去所以不能把赤匪消滅的原因，也坐於不能力行禮義廉恥，由於許多的官吏不知禮義，不講廉恥，所以苛捐雜稅層出不窮，貪污勒索的事情，行之若素。結果弄得政治腐敗，民不聊生，匪自然要比一天多；一般人看見匪日多，並且當匪也真能過活，於是毫不為怪，恬不知恥，甚至以為作匪盜為求生的正當法門，以殺人越貨為求生的光榮本領。這樣一來，匪徒不由得不更多，社會不由得不更亂。所以現在剿匪的根本辦法，就是要大家尤其是一般公務員真知廉恥，以身作則的提倡禮義廉恥。

硬幹實幹快幹和提倡實踐禮義廉恥，這幾點是我對着中國一般通病所開的藥方，也就是由我過去剿匪的經驗所體認出的至當不移的道理。我希望我們江西全省的同胞，尤其是一般負黨務政治軍事責任的同志，個個下『有匪無我有我無匪』的決心，認定剿匪不清即是贛人之恥，全省一齊總動員，上下一致合作，先攻自己的心，再攻敵人的心，這樣才能負起責任，完成剿匪的任務，才不愧做一個江西革命的青年民衆，這是兄弟今天對大家一點貢獻，希望能切實做到，完了。

內政會議的使命

今天是內政會議開幕，兄弟參加這個開幕典禮，對於這次會議，有幾點要緊的意見，特藉這個機會同各位講講。

現在國內的軍事，差不多快要完全結束，訓政開始的時期實實在在已經到了！關於施行訓政，我們總理著了很多書，留下來很多遺教，交給我們大家。本來在這個軍事完了之後，訓政時期中應該做些什麼事情？總理已經統統預先告訴我們，實行的次序亦已安排定當，一件一件的事情，都講得很明白；我們除了總理遺教遺書之外，沒有旁的的事情可以研究或會議。不過我們要遵照總理所著的書，所講的話，所遺交給我們的幾件事情，在這個時代，這個環境現狀之下，便要想方法或研究，怎麼樣來實現。總理交給我們的遺教？在孫文學說中間，總理已經講過，知難行易的話能知的人固然能行，不知的人也是能行。總理已經教給我們主義政策及其實行的方針，我們祇要照着政策實行就是了！這些政策方針沒有錯誤，我們當然不必多去研究，只須照着做就好了。在座各位同志，都是很明白的人，研究過總理遺教與遺書的，想必大家明白之後，定能夠實實在在去做。不過當我們去做的時候，各人研究的結果與各個人的才智能力，都是有限，必須全國大家集合起來，由多數人來會議於一堂，才可以收到集思廣益的功効。因為各省有各省的不同情形，各省有各省的困難事實，中央與地方亦不免有好多隔膜的地方，或許中央對於地方處置不相宜的地方亦有很多，在這次會議中間，却是統統可以研究，研究以後的實行方法。關於這一點，在我們內政會議中是最緊要的。

今天我沒有旁的話對各位貢獻，現在我們國家社會這樣紛亂，我們怎樣能夠使之安定？人民這樣苦痛，我們怎樣能夠免除他們的痛苦？這就是我們這次內政會議的責任與要務。現在社會一般的人心，多是萎靡不振和頹敗不堪，一般政府的官吏，都有苟且偷安的風氣和積習，我們怎麼能將萎靡的人心，改變過來，使得苟且偷安和貪污的風習，能夠改變起來，統同照到我們 總理的主義和 總理所講的話去實行，所有敷衍塞責，官樣文章，沒有出息的習慣，我們要怎樣去改革，刷新，從新挪出我們的精神與新的自信力量，實實在在來盡我們自己的責任，盡我們自己的職務，擔當我們 總理所講的，真正為人民的生活，為社會的生存，為國民的生計，為民族的生命，來謀幸福與完成革命的責任。今天開幕的內政會議，其責任即就是在於保護我們民衆的生命。社會雖則這樣紛亂，但亦能夠使得他們生存，充裕國民的生計，民衆的痛苦，都要使能解除。今天內政會議所負的這種責任，如果有一件事情不能做到，或各同志自己不能盡到責任，我們內政人員就是慚愧。所以這次內政會議，不比前次的內政會議；這次內政會議，要講實行的方法，不祇是講幾個議案，十天會議期間一過，議決案雖是很多並很有條理，但實在却一點沒有辦法，或同從前一樣那是不行的。從前軍事時代有許多是沒有辦法的，因為軍閥從中作梗，土匪共黨沒有肅清，內政便是無從整理。現在軍事已經完結，對於各地各省，均已配有相當的軍隊兵力，相信那些土匪及一切不相干的反動派，不久當然即可肅清，今後的內政，經過這次會議決定方針之後，即可照着我們的預定計劃進行，我們要使叫囂浮動暴亂的社會，全趨安定，這即就是我們會議以後，各位同志即要實行的使命與責任。安定浮動

的人心，逐漸解除人民的痛苦，土匪共黨及各級政府的貪污官吏，一概肅清。刷新從前政治上所有的毛病，真正造成一種新的政治。這就是我今天對於各位所希望的，也就是我對本會最大的一種希望，或者說是兄弟個人的一點貢獻。

至於其他的事情，各位在會議的時候，想必一定有很詳細很高明的議案討論出來。不過各位要知道，我們不僅是在內政會議時候的討論，最重要的是我們回去，到各省去的實行。

大家會議的時候，我還有一個貢獻，就是望大家不要忘了我們 總理 的遺教，國民政府的建國大綱，不要越出建國大綱的範圍，或者不注意這個東西，好高騖遠，使得不相干的東西，佔去會議的時間。實在說起來，總理指給我們的都是很容易而且能夠實行的，只問我們自己有精神沒有精神？相信不相信 總理的主義。如果我們自己有精神，自己真相信 總理的主義，真正做我們 總理的信徒，我相信不要多的討論，祇須照着我們 總理的建國大綱決心去做，便沒有做不好的。現在訓政開始，國家基礎即可在這時候打定；從此便可同世界各國講平等，中國國家也當然可以獨立。但是我們內政如若沒有辦法，政治不能修明，那我們就要做 總理的罪人，做我們國民黨的罪人了！希望各位挪建國大綱多去研究，多去注意一下，我們 總理所著的書及全部遺教，可說全部都是政治書籍，也可說是國內全部內政應辦的事情。總理都早已排定籌劃，祇須我們照着一步一步去做就是了。這是兄弟今天所要貢獻的一點意見。

出師的意義

此次國民革命軍出師北伐，本黨特發宣言，對於出師的意義，說得十分透徹。中正受黨的付託，以黨之意志爲意志，似不必再有陳述；但怎樣重大的工作，實在有『日聚國人而申做之』的必要。出師的意義認識得愈清楚，則出師的責任擔負得愈踴躍，我希望每時每地都有同志解釋北伐的意義，不敢藏拙，請自隗始。

先大元帥於民國十三年九月出師北伐之際，曾明白宣告：『此戰之目的，不僅在覆滅曹吳，尤在曹吳覆滅之後，永無同樣繼起之人，以繼續反革命之惡勢力；換言之，此戰之目的，不僅在推倒軍閥，尤在推倒軍閥所賴以生存之帝國主義。』此爲先大元帥出師北伐之意義，亦卽中正今日受命北伐之意義。軍閥與帝國主義一日不能打倒，革命軍北伐的責任一日不能終了，而且帝國主義與軍閥勾結作惡，以壓迫虐殺我全國人民。至於今日，比先大元帥在世時，更暴厲百倍，自先大元帥挺身北上，深入帝國主義與軍閥包圍之中，宣傳廢除不平等條約的主張，喚起全國民衆的覺悟，因而大引起帝國主義者的嫉視，適先大元帥逝世，他們便愈無忌憚，悍然演出五月卅日上海的大屠殺，猶視我全國之公憤衆怒如無物。六月廿三日復在我革命政府根據地重演沙基大屠殺案。自是以後，我國民衆愈反抗帝國主義，帝國主義愈扶植軍閥以屠殺

民衆。愛國民衆血肉狼藉於帝國主義鋒刃之下，而軍閥忍心受其豢養，危害我國民革命運動。段祺瑞『尊崇國信』，『破壞先大元帥廢除不平等條約的主張，其極至於屠殺學生以獻媚列強。吳佩孚得英帝國主義之助，蹶而復起，既欲祕密解決五卅慘案，復覬覦關稅二五增加的微利，冀成就其賣國殺人的大借款，此案不除，全國人民不知死所！使先大元帥尙在，北伐討賊之師必不能遲至今日。我們爲繼承先大元帥遺志，解除全國人民痛苦，保障人民的生命與財產，使中國免於淪亡，不得不實行北伐，否則任人屠戮殘殺，中華民族將無噍類矣！

或者有人說：『帝國主義與軍閥固應打倒，但必喚起全國民衆一致奮鬥，並應圖謀首都革命，若由廣州實行北伐，不但廣東的人民負擔太重，犧牲太大，而且鑑於從來的歷史，由南攻北皆不能成功。』這是似是而非的見解。我們的北伐本是要全國民衆一致奮鬥的，但總必有集中指揮之地，這自然非革命策源地的廣東不可。首都革命當然很重要，但我們看了國民軍的挫折，以及去年十一月北京民衆運動的未能成功，知道帝國主義與軍閥嚴密包圍的北京，非集合全國革命勢力，不能蕩滌其瑕穢。南北形勢，自有鐵道交通以來，與古大異。而有主義的革命軍，更非地域所能限制。廣東人民的負擔，確爲革命同志所眷念，但我們試想，廣東倘竟爲反動軍閥所佔據，其受虐更將若何？直魯豫鄂人民的痛苦，本黨此次宣言已詳述之，我們忍使廣東人民步其後塵嗎？吳佩孚蓄意擾亂，即使廣東不出師北伐，他們也要來攻廣東的。我們的北伐，就廣東講，可說是『防禦的戰爭』，是自衛的必要方法。一年以來，我們雖已統一廣東全省，但種種建設事業

未能着手，即因爲軍閥環伺四周，土匪殘寇更以港澳爲逋逃藪，非至中國統一，廣東不能獨享幸福。我們爲要鞏固國民革命根據地，保護廣東人民，使不受軍閥土匪的蹂躪，更不得不實行北伐。

我們對於北伐尤其樂觀的，是本黨兩年以來的奮鬥，尤其是先大元帥北上以後，本黨的主義已爲全國民衆所接受，而廣東民衆，以國民革命軍與陳林楊劉的軍隊相比較，尤有明確的認識。我十分相信，北伐軍前進，將受全國民衆熱烈的歡迎，而北伐軍後方，尤必受廣東民衆誠摯的擁護。武力與民意相結合，進而使武力爲人民之武力，是我們所當十分努力的。北伐的機會已成熟，我們惟有一致奮勇前進，完成先帥遺志，實行三民主義，打倒帝國主義與軍閥，解放廣東及全國人民。

軍事委員會提議案

中正受命東征，賴將士一心，人民贊助，及鈞會指示，得照預定目標於一個月內到達潮汕，其竄入閩邊之殘敵，亦正秉承政府訓令，誓於最短時期內盪滅之。同時南路方面亦迭有捷報，肅清瓊崖，指日可待。統一廣東，以鞏固革命根據地之目的，今日定可實現矣！然此仍爲國民革命之第一步也。廣東既定，全國人士之期望於政府者愈殷，北伐實行，我革命軍所需要之戰鬥力亦愈大，勝利不可以倖致。北洋軍閥，固有必敗之道，然其軍隊之抵抗力量，實非陳林洪鄧諸部所能比擬，我必於軍政之統一，軍事之訓練，軍實之準備，切實

注意，盡革前弊，積極刷新，而後能完成國民革命之使命也。僅以一得之愚，條陳興革意見如左，惟希採擇，議決施行。

一 軍長職銜應即撤廢

中正前辭軍長，以求軍不成閥，猶就個人之志願言也。論平時軍制，應以師爲單位，而軍與軍長，本非平時設置之制，僅於戰時臨時增設，以便指揮作戰。今廣東統一之局將成，國民革命軍作戰之任務已告一段落，軍長之職不廢，積久將有尾大不掉之弊，即事實不至於此，而形式亦難免割據軍權之嫌，此非獨中正自身不願，尤不願我敬愛之同志爲之也。今宜將軍長概行裁撤，各師均直接受軍事委員會節制統率，此本軍政統一之常經，而廣東現有各師，向有省界等名稱，雖形式早已廢除，而實質上之統一，尤非此不可。現任各軍長多爲軍事委員會委員，其非委員者，則可由政府決議增委，統籌全局，展布益宏，尤我同志所樂聞也。如北伐實行，則彼時自可再行增設軍長，此時裁撤實有百利而無一害。

二 全省軍制應速確定

中正于本年七月間，曾建議規定全省軍額，惟現時廣東軍政統一均可告成，軍長又議撤廢，形勢既有變遷，前議未可固執。軍額之多寡，必合乎時勢之需要與可能，不能過多，亦不可過少，應有一適當之標準以

爲之衡，此適當之標準，第一爲按照財政收入，以不妨礙必要之政費爲根據，決定財力上至多可養兵若干；第二爲按照軍事狀況，以足對付，今後之目的，而爲根據決定軍政上至少應養兵若干。由前者言之，廣東全省統一以後，對於財政，如能澈底整理，每年收入當爲四千萬元至五千萬，以十成之七，用于軍費，而軍費之中，如軍事教育，海軍飛機，兵工廠，及要塞等，須佔兩成，其可用於陸軍者，僅十成之五，即二千萬元至二千五百萬元。由後者言之，今後之目的，敵必爲北洋軍閥，無論其此次戰爭勝敗誰歸，總之吾人與北洋軍閥之任何派作戰，彼皆能出兵二十萬人以上，革命軍即可以少勝多，亦不能減于十萬人之數。本此理論，全省軍額，應暫定爲十五師至十八師，每師每月經費十三萬元，若以十五師計之，全年經費尙未及二千四百萬也，惟十五師或十八師兼任，本省之防衛，與北伐自尙不敷用，故宜將軍制分爲二種：（一）常備軍即此十五師或十八師，（二）自衛軍提倡農工團體組織之。常備軍務於五個月內，即至民國十五年四月止，一律編練完成，自衛軍組織條理，及幹部人才，亦應於此期內編訂完竣，着手準備，軍長撤廢，軍額確定以後，並且制定各師，分駐區域，斟酌目前情勢，宜暫定爲舊廣府屬三師，南韶連三師，肇慶二師，惠陽一師，梅屬一師，潮屬一師，兩陽一師，高雷一師，欽廉一師，瓊崖一師，至何師駐何地，概由鈞會命令調遣，並宜將各師駐地以時互相調換。

三 軍需獨立應即實行

軍需關係全軍命脈，亦舊時軍隊積弊叢生之地，設備偶未周密，即可貽誤戎機。員司倘有侵吞，更足敗壞軍紀。世界各國軍需，無不獨立，事權統一，責任分明，法良意美，洵當倣倣；鈞會既特設有軍需局，自應厲行獨立之職權，擬請規定最近之時期，自某月起，各團餉項向軍需局直接支領，師部軍需長祇於發餉時，負荷監督稽核之責任，各部更不得于駐防地自行籌款，其被服糧秣等項，亦應由軍需局實行支配發給，不得各自爲政，倘能設廠自製被服，或向國貨工廠預定常年採辦，由軍需局通盤籌畫，尤可免零星急購，受人操縱，及利權外溢之弊。惟兵餉必須按月發給，不可祇發伙食，每月於何日發餉，並宜確實規定，勿稍逾期。兵士餉項至少爲廿元，倘慮財力不足，寧可暫時酌裁兵額，被服預定如何，補充更換，亦勿使延誤，總期所養之兵，衛生經理兩無缺憾，則人人無凍餓之憂，即人人安心訓練，盡力打仗，然此必軍需實行獨立，方能辦到，務望鈞會于此特別注意。

四 軍事教育應謀統一

近年以來，各軍多設立軍事補習性質之學校，此本注重軍事教育之好現象；然辦法紛歧，名稱不一，即此駢枝疊出，已貽事倍功半之譏，倘或派系互分，更有利少害多之懼。欲謀軍政之統一，必先謀軍事教育之統一，其機關名稱應明白規定以後，一切軍事教育機關皆須統一，各部隊不得自行設立，其現有之各軍事學校，應如何整頓歸併，亦統由鈞會主持。統一以後，更宜注意軍事教育之提高，應由鈞會切實計畫。高等軍

事學校之設置，在該校未成立以前，軍事專門人才，宜先養成，擬請黃埔陸軍軍官學校，暫設專科，或由其他陸軍學校歸併，改設各種專科。(一)經理(二)參謀(三)交通(四)軍用化學(五)軍醫(六)砲工。以上六科。因目下財政困難，不能大規模籌辦，惟此六科，實為將來作戰不能缺一者，應先以小規模開始籌辦，並期其速成，派人專辦。

五 兵工廠應積極整頓

近年北方各兵工廠，多積極擴充，獨吾粵反日漸退化。欲善其事者，宜先利其器，此為準備北伐之重要問題，未可忽視也。應由鈞會切實籌畫，改良方法，其必須擴充增設，自當籌給經費，急速舉辦。第一宜增加製彈機器，每日所出子彈數目，應以能供將來北伐作戰之用為準；第二宜增設製砲廠，萬一限于經費，亦須先設一自能製各種砲彈之廠；第三宜增設煉鋼廠，為製械根本。先籌設一小規模之煉鋼廠，需費不多，而出品必可精進。惟該廠最大之缺點，尤在缺乏人才，近來所出之品料工作，兩皆不佳，整頓之始，宜請蘇俄顧問四人襄助辦理，以二人管理材料，以二人監督工作，非積極刷新，該廠決無起色。又新設煉鋼製砲各廠，必須延請外國技師，即蘇俄顧問難覓，德人亦可聘任，該廠從前聘有德國技師辦理，尙有成績，自德國技師解僱，乃日益腐敗，往事可鑒，必須于此注意。

六 改變軍隊應加限制

此次國民革命之勝利，有兩個根本原因；（一）對於反革命之軍隊取澈底解決方針；（二）革命軍人自身，力矯從前養兵自衛之惡習。中正以爲此二事，乃我同志所永宜自勉者也。陳逆軍隊舊染已深，決不能爲我國民革命效力，而各部隊經予收編，希圖增加其自己實力，挾存私見，則猶是前，此驕兵悍將之所爲，本年政府之設施，將成泡影，而革命仍歸絕望。故凡逆軍有乞編者，應一律設法解散，如其兵卒確有可用則用以補充各師缺額，以後如有不經政府許可而收編軍隊者，即以違抗命令，不守紀律論，決不寬恕。目前已由鈞會通令各軍禁止，並請制定懲治條理，及隨時周密查察，果有違犯，無論何人，概勿瞻徇。

以上六事，中正認爲今日軍政先務之急，倘承鈞會議決，甚望立即着手施行。其軍需獨立一項，能自十五年一月一日起照辦，尤足以樹風聲，而杜積弊。至于軍人不得干涉財政民政，凡財政民政及司法機關人員，概須聽候中央政府，或省政府委派，各軍隊不得過問，尤屬軍人應守之天經地義。苟有違背此旨者，鈞會應立予以最嚴厲之制裁，固無俟中正瀆陳也。又廣東各軍舊有之旗幟，向極五光十色之致，而書統兵人員之姓氏，尤爲私人軍隊之表徵，亦宜卽予革新，應由鈞會議定軍旗統一辦法，繪具圖式通令遵行，此事雖小，所關亦鉅，并此附陳。

第三編

新生活運動



新生活運動綱要

——二十三年五月十五日發表——

△附 新生活須知

甲 新生活運動之主旨

新生活運動者，我全體國民之生活革命也，以最簡易而最急切之方法，滌除我國民不合時代不適環境之習性，使趨向於適合時代與環境之生活；質言之，即求國民之生活合理化，而以中華民族固有之德性——『禮義廉恥』為基準也。

我中華民族本為『重禮義』、『明廉恥』之民族，而『禮義廉恥』之於今日之建國，則尤為迫切而不可須臾緩也。

我中華民族有五千年之文化，其食衣住行之法則，本極高尚；時至今日，反有粗野卑陋之狀態，而不免流為非人的生活者，厥為『禮義廉恥』不張之故。

我中華民國有三千五百萬方里之土地，其食衣住行之資源，本極豐富；時至今日，反多爭盜竊乞之現象，而不免流為非人的生活者，厥為『禮義廉恥』不張之故。

我中華民國有四萬萬之人民，其食衣住行之組織，本極鞏固；時至今日，反呈亂邪昏懦之現狀，而不免流為非人的生活者，厥為『禮義廉恥』不張之故。

今欲以優美之藝術，易其粗野卑陋之習尚，以固有之品性，化其爭盜竊乞之行爲，固有待於『禮義廉恥』之復張；然在此亂邪昏懦狀態之下，社會秩序紛亂，邪說橫行，人多沉迷陷溺，莫知所從，故施政施教，都如搏沙捕風，未易見效；振衣者，必挈其領，提綱者，必挈其綱，若欲改善今日國民之生活，必自糾正其亂邪昏懦，陷溺沉迷之風始，此新生活運動之所以爲今日立國救民唯一之要道也。

乙 新生活運動之認識

一 何爲『生活』

孫總理曰，『民生就是人民的生活，社會的生存，國民的生計，羣衆的生命，』是民生雖分爲四個方面，而生活實爲其他三者之總表現；蓋生存重保障，生計重發展，生命重繁衍，而凡爲達成保障，發展，與繁衍之種種行爲，便是生活；換言之，生活卽是人生一切活動之總稱。

二 何爲『新』生活

爲欲繁衍生命，保障生存，發展生計而表現之一切行爲，因時代與環境之遞嬗變遷，而呈現不同之形式，演化不同之方法，時不可留，環境亦隨之而異，惟能『苟日新，日日新，又日新』者，始得暢遂其生；凡民族

之生活，當其新求適合時代與環境時，必須補偏救弊，一變其舊有生活之趨向，此即謂之『新』的生活。

三 何為新生活『運動』

人民生活之滿足，固有賴於政治之教養，和各種制度之盡善推行；但政治上各種制度之推行，與社會風俗習慣之關係，至為密切；每當舊制度崩潰，新制度代興之時，苟不知提倡與其新制度相適應之風氣，以為推行之助，則新制度每為之紆迴顛躓，未由展其效能，必須風以動之，教以化之，而後其政始得為之治也。水流濕，火就燥，社會運動之效用，正所以為之濕為之燥而已；故任何國家於革故鼎新之際，恆以『轉移風氣』為先，蓋其力較政教為尤大，其用較政教為尤廣，而其需要亦較政教為尤急也；此種『轉移風氣』之工作，即所謂新生活的『運動』，此運動之進行，端賴國民人人之自覺其需要，發乎己，應乎人，由近及遠，由淺入深，能修其身，所以立一家之風；能治其家，所以立一鄉之風；與政教相輔而行，而常在政教之先，與政教相得益彰，然不賴政教之力而始著者也。

丙 新生活運動之目的

一 為何需要『新生活』

今日吾國社會，一般心理，苟且萎靡，其發現於行為者，不分善惡，不辨公私，不知本末；善惡不分，故是非混淆；公私不辨，故取予不當；本末不明，故先後倒置；於是官吏則虛偽貧污，人民則散漫麻木，青年則墮落放

縱，成人則腐敗昏庸，富者則繁瑣浮華，窮者則卑污混亂；其結果遂使國家紀綱廢弛，社會秩序破壞，天災不能抗，人禍不能弭，內憂洊至，外侮頻仍，乃至個人，社會，國家與民族同受其害；若長此不變，則雖欲苟延其鄙野的非人的生活亦不可得；故欲繁衍我羣衆之生命，保障我社會之生存，發展我國民之生計，非將上述各種病態，掃除而廓清之，並易之以合理的新生活不爲功。

二 爲何需要『新生活運動』

欲建立人民現代之生活，造成一個新社會，自不能無需於政治，尤其是需要教育。但過去中國之教育，乃至一切政治，皆病於虛與僞，唯其虛與僞，故法令無效，技術無用，機械無能。官守相同，效率終異；技術相同，成就各殊；機械相同，功用不一。今欲求法令與技術之有效，其關鍵不在法令與技術之本身，而在使用法令技術之人，欲求機械有效，其關鍵亦不在機械之本身，而在運用機械者之精神如何？人之臧否，固關係乎政教，而社會習尚所予人之薰陶鍛鍊。其效力迅速而普及，實非任何政教制度所能比擬；關於政教制度諸問題，政府方從事於改造，自不必贅；值此國家存亡危急之時，吾人若不願束手待斃者，應不坐俟其自然的推演，必以非常手段，謀社會之更新；質言之，當以勁疾之風，掃除社會上污穢之惡習；更以薰和之風，培養社會上之生機與正氣；負此重大使命者，唯新生活之運動。

丁 新生活運動之內容

一 新 生 活 運 動 之 規 律

新生活運動，就是提倡『禮義廉恥』的規律生活。以『禮義廉恥』之素行，習之於日常生活——『食衣住行』四事之中，故『禮義廉恥』者，乃發民德以成民事，爲待人處事，持躬接物之中心規律；違反此規律者，無論其個人，國家，與民族，未有不爲之敗亡者。

持懷疑論者，約有二端：

其一，謂『禮義廉恥』不過是一種美善的行爲，但恐智識技能不若人，則德行雖美善，亦不足救國，此說殆未諳本末先後之義。人因求行爲之完善，而後有智識技能之需要；否則，智識技能不過爲濟奸作惡之具；『禮義廉恥』者，乃爲社會爲團體爲國家惟一之規律，反乎『禮義廉恥』之行爲，其智識技能適足以損人，結果亦不能有利於己，敗羣害國而已；故『禮義廉恥』不獨可以救國，且所以立國。

其二，謂『禮義廉恥』不過是一種節文，凍餒不給，節文何用。推此說者之意向，乃由於管子『衣食足而後知榮辱，倉廩實而後知禮節』二語之誤解而來；殊不知『禮義廉恥』爲人之本，未能爲人，何有衣食；蓋管子此言，僅示一方，綜其治平之要，仍以四維爲先，蓋有『禮義廉恥』之社會，衣食不足，可以人力足之，倉廩不實，可以人力實之；無『禮義廉恥』之社會，衣食不足，爭之盜之，仍不得足，倉廩不實，爲竊爲乞，仍不得實；『禮義廉恥』之行爲，乃糾正爭盜竊乞之行爲，所謂以正當方法求其足，求其實耳；故反乎『禮義廉恥』之行爲者，衣食不足，終是不足，倉廩不實，終不得實；即使已足已實，而以爭盜竊乞行爲施於人與人之

間，衣食雖足亦不能用，倉廩雖實亦不能享矣；世界最富足之都市，往往盜匪亦最多，此其明證，而今日一般『漢奸』『奴才』『國賊』『共匪』與乎『貪官污吏』等等，察其作惡之由，豈皆為饑寒所驅使？祇忘其固有『禮義廉恥』之本心耳；『禮義廉恥』之重要如此，故必須以『禮義廉恥』為生活之規律。

二 『禮義廉恥』之解釋

『禮義廉恥』古今立國之常經，然依時間與空間之不同，自各成其新義，吾人應用於今日待人處事，接物持躬之間，得為簡要之解釋如下：

『禮』是規規矩矩的態度。

『義』是正正當當的行爲。

『廉』是清清白白的辨別。

『恥』是切切實實的覺悟。

禮者，理也；理之在自然界者，謂之定律；理之在社會中者，謂之規律；理之在國家者，謂之紀律；人之行爲，能以此三律為準繩，謂之守規矩，凡守規矩之行爲的表現，謂之規規矩矩的態度。

義者，宜也；宜即人之正當行爲，依乎禮——即合於自然定律，社會規律，與國家紀律者，謂之正當行爲；行而不正當，或知其正當而不行，皆不得謂之義。

廉者，明也；能辨別是非之謂也，合乎禮義為是，反乎禮義為非，知其是而取之，知其非而舍之，此之謂清

清白白的辨別。

恥者，知也；即知有羞惡之心也。己之行爲，若不合禮義與廉，而覺其可恥者，謂之羞；人之行爲，若不合禮義與廉，而覺其可恥者，謂之惡；惟羞惡之念，恆有過與不及之弊，故覺悟要在切實，有切實之羞，必力圖上進；有切實之惡，必力行湔雪；此之謂切切實實的覺悟。

禮與廉恥之解釋，既如上述，可知恥是行爲之動機，廉是行爲之嚮導，義是行爲之履踐，禮是行爲之表現；四者相連貫，發於恥，明於廉，行於義，而形之於禮，相需相成，缺一不可；否則，禮無義則奸，禮無廉則侈，禮無恥則諂，此奸、侈、諂，皆似禮而非禮者也。

義無禮則犯，義無廉則濫，義無恥則妄，此犯、濫、妄，皆似義而非義者也。

廉無禮則僞，廉無義則吝，廉無恥則污，此僞、吝、污，皆似廉而非廉者也。

恥無禮則亂，恥無義則忿，恥無廉則醜，皆似有恥而無恥者也。是誠所謂『恥非所恥』，則恥蕩然矣，如果其禮爲非禮之禮，義爲不義之義，廉爲無廉之廉，則『禮義廉恥』適足以濟其奸，犯僞亂者之私而已，可不辨乎。

三 食衣住行之解釋

食衣住行之遂行條件有二：一爲物質的資料，一爲精神的表現。物質的資料即食物，衣服，房屋，道路，舟，車等是也；精神的表現，即飲食，服御，居住，行走等是也。

惟『行』之一字，有廣狹二義：狹義之行，訓爲行走，廣義之行，訓爲行動；故以廣義言之，『食衣住行』之一切動作，無一不可納諸『行』之範疇，而狹義之行，祇爲『行』之一端耳。

由此吾人可知，三民主義之『食衣住行』，乃注重物質資料之解決，而『行』之一字，係從一面的名辭之解釋，觀於建國大綱中『政府當與人民協力，共謀農業之發展，以足民食，共謀織造之展發，以裕民衣。建築大計劃之各式屋舍，以樂民居，修治道路運河，以利民行』一段，可以知矣；至現在新生活運動中之『食衣住行』之『行』字，乃兼有廣狹之義，吾之『行的哲學』意亦在此，觀於前章新生活運動內容之所述，其大意可得而知也。

四 『禮義廉恥』與食衣住行之關係

食衣住行之遂行條件，由物質與行動兩事而具備，已於前章詳言之；『行』之爲訓，有廣狹之義：廣義之行，其於『禮義廉恥』之關係，亦見於『禮義廉恥』之解釋一章，茲俱不贅；今所欲言者，爲『禮廉義恥』如何直接表現於食衣住行之中。

食衣住行之遂行，可分爲資料之獲得，品質之選擇，與方式之運用的三個方面，今試分別言之。

一、資料之獲得應合乎廉——廉者明也，應明其分，苟非其分，一介莫取，質言之，食衣住行之資料，須以自己勞力換得，或以正當名分取予；若爭奪依賴，固所不可，卽施讓贈與，亦所不屑，先儒所謂『失節事大，餓死事小』卽此意也。

二、品質之選擇應合乎義——義者宜也，須因人制宜，因時制宜，因地制宜與因位制宜：何謂因人制宜？老者衣帛食肉不負載於道路，宜於飽暖舒閒，而少年僅以不飢不寒為足，宜於刻苦鍛鍊也；何謂因時制宜？四季寒暖不同，飲食起居宜順時調節，以與氣候相適應也；何謂因地制宜？南北土壤氣候不齊，近山濱水，生活習慣亦異，宜依地為良，以與環境相適應也；何謂因位制宜？或臨萬民以執法，或帥三軍以禦敵，必有一定體制，始足以見威儀而蕙所事，要在不卑不亢，毋泰毋嗇，因其地位之上下以制宜也。

三、方式之運用應合乎禮——禮者理也，（一）須合乎自然的定律，（二）須合乎社會的規律，（三）須合乎國家的紀律，其具體事項，列舉於『新生活須知』茲不具論。

『禮義廉恥』之互相連貫，前已言之，食衣住行之必合乎禮義廉恥，其間亦互相連貫，固無待言；無論其為資料之獲得，品質之選擇，方式之運用，皆有密切之關係；如三者有一失禮，亡義，與不廉之事，即成爲生活污點，皆當引以爲恥也。

戊 新生活運動之方法

一 運動之責任

一、全部運動，由南昌新生活運動促進會主持之，各省市縣如有發起同樣運動者，乃可設會，但縣會應受其省市會之指導，而免分歧。

二、省市縣會應由省市縣中最高行政長官主持之，以省黨部，民政廳（或社會局）教育廳（或教育局）公安局及軍事機關各派高級人員一名，社會各公法團亦公派負責人員若干人共同組織之，以資劃一。

三、鄉村農人由區保甲長，工人由廠長或工會負責人，商人由各業公會負責人，學生由校長教職員，軍隊由政訓處長與主管長官或軍隊黨部負責人員，公務員由各該機關主管官，家庭婦女由婦女協會，負責提倡，仍須由當地促進會派人指導之。

二 運動之工作

分調查，設計，推行三項。

三 運動之費用

一切費用應極力節省，由發起人與主持之人或當地政府籌給，但不得向外募捐。

四 運動之事項

由南昌促進會決定分發，先從規矩與清潔兩種運動開始進行。

五 運動之程序

- 一、由自己作起，再求之他人。
- 二、由公務人員作起，再推之民衆。
- 三、由簡要之事作起再及其次。

四、由不費錢不費時不費力之事作起，再行其餘。

五、由機關團體，及公共場所，如學校、公署、車站、碼頭、戲館、公園、會場……等作起，再求之於全體之社會。

六 運動之方式

一、先以教導，後以檢閱——教導是以身教，口教，再以圖畫，文字，戲劇，電影為教，檢閱是由促進會派人查考，或由其本處每年分季比賽，評定甲乙以獎勵之。

二、除原有隸屬之關係（如長官之於部下，父兄之於子弟，教員之於學生等）外，不得干涉，一般普通朋友性質者，祇可勸導而已。

七 運動之時間

一切運動，只可在公餘，及休假等閒暇之時間行之，不可耽誤本業。

已 結 論

要之，新生活運動者，即除去不合理之生活，代之以合理之生活。如何能使國民之生活合理？必提倡以『禮義廉恥』為日常生活之規律。

一、提倡『禮義廉恥』使反乎粗野卑陋之行爲，求國民生活之藝術化；藝術者，非少數有產階級之裝飾，乃無男女老幼貧富階級之分，實為我全體民衆生活之準繩，所謂人的生活，與非人的生活之分野，即在

於此；凡人欲盡其所以爲人之道，舍此莫由，故必以藝術『持躬待人』者，始能盡互助之天職；中國古代『禮、樂、射、御、書、數』之六藝，現今反爲東西列強建國主要之藝術，殊不知此卽我中華民族持躬待人，修齊治平最優美之固有的藝術，現在社會之所以猜忌、嫉妒、怨恨、傾軋者，皆遺忘此藝術陶養而生之病態也；必以藝術『治事接物』始能收整齊完善，利用厚生之宏效，而其要旨莫過於格物致知，明辨本末，器求創造，術尙精微，能如是則粗野錯亂，簡陋卑劣諸弊自除。

二、提倡『禮義廉恥』使反乎爭盜竊乞之行爲，求國民之生活生產化；中國之貧，由於生之者寡，食之者衆，凡不生而食者，其食之所資，不出於劫奪，必出於倚賴，而皆由於不知『禮義廉恥』爲之也，故必須使生活生產化，而後勤以開源，儉以節流，知奢侈不遜之非禮，不勞而獲之可恥；昔者齊楚之所以霸，今者意德之所以強，胥賴是耳；故救中國之貧困，弭中國之亂源，其道莫要於此。

三、提倡『禮義廉恥』使反乎亂邪昏懦之行爲，求國民之生活軍事化；國不能戰，無以爲國，廣土衆民，徒資寇盜，救國之弱，惟有尙武，方今赤匪充斥，內亂未已，版土日蹙，外侮頻仍，帝國主義者與漢奸赤匪，內外勾結，皆挾其全力，以壓迫我民族，破壞我國家；吾人欲救此危機，完成其安內攘外之目的，亦非準備全國國民之軍事化，不足以圖存；而軍事化之前提，卽在養成國民生活之整齊、清潔、簡單、樸素、迅速、確實之習性，以求其共同一致之守秩序，重組織，盡責任，尙紀律，而隨時能爲國家與民族同仇敵愾，捐軀犧牲，盡忠報國也。

綜合上述諸義，約而言之，國民生活如何始得高尚？曰生活藝術化；國民生活如何始得富足？曰生活生

產化：國民生活如何始得鞏固？曰生活軍事化；三者實現，是謂生活合理化。合理化所賴以實現之規律，曰『禮義廉恥』；『禮義廉恥』所賴以實現之事項，曰『食衣住行』；使我全體國民以『禮義廉恥』為規律，實現之於『食衣住行』之中，則生活之內容充足，條件具備，是謂生活革命之完成，而我中華民族復興之基礎，亦即奠定於此。

附 新生活須知

第一 新生活之準則

生活須知，禮義廉恥，整齊清潔，簡單樸素，迅速確實，共同一致，食衣住行，依此為據，既適衛生，又合規矩，民族復興，但看此舉。

第二 新生活與禮

何者為禮，敬恭是主，守法循理，戒慎將事，和氣肅容，善與人處，孝親敬長，克敦倫紀。

第三 新生活與義

何者為義，一心濟世，厚人薄己，不爭權利，急公忘私，弗辭勞瘁，扶善除惡，以彰公理。

第四 新生活與廉

何者為廉，既明且潔，嚴慎取予，操守有節，辨別是非，力排謬說，崇尚節約，以惜物力。

第五 新生活與恥

何者爲恥，心存羞惡，不屑卑污，尊重自處，不甘暴棄，力求進步，不圖苟存，甯死禦侮。

第六 新生活中之食

飲食養生，人之大欲，食貴定時，莫恣口腹，飲具須淨，食物須潔，要用土產，利勿外溢，遇酒毋酗，食量有節，飲嚼無聲，座必正席，飯屑骨刺，毋使狼藉，宴客聚餐，相讓舉箸，注意微菌，生冷宜戒，鴉片屏絕，紙煙勿吃，恥養於人，自食其力。

第七 新生活中之衣

衣服章身，禮貌所寄，莫趨時髦，樸素勿恥，式要簡便，料選國貨，注意經用，主婦自做，洗滌宜勤，縫補殘破，拔上鞋跟，扣齊鈕釦，穿戴莫歪，體勿赤裸，集會入室，冠帽卽脫，被褥常晒，行李輕單，解衣贈友，應卹貧寒。

第八 新生活中之住

住居有室，創業成家，天倫樂聚，敦睦毋譁，黎明卽起，漱口刷牙，剪甲理髮，沐浴勤加，建築取材，必擇國產，牆壁勿污，傢具從簡，窗牖多開，氣通光滿，愛惜分陰，習勞勿懶，當心火燭，謹慎門戶，莫積垃圾，莫留塵土，廚房廁所，尤須淨掃，捕鼠滅蠅，通溝清道，和洽鄰里，同謀公益，互救災難，種痘防疫，國有紀念，家揚國旗，敬旗敬國，升降循規。

第九 新生活中之行

行是走動，行亦作爲，舉止穩重，步武整齊，乘車搭船，上落莫擠，先讓婦孺，老弱扶持，走路靠左，胸部挺起，兩目平看，端其聽視，拾物還主，相識見禮，遇喪知哀，觀火勿喜，噴嚏對人，吐痰在地，任意便溺，皆所禁忌，公共場所，遵守紀律，就位退席，魚貫出入，莫作吵鬧，莫先搶說，聞黨國歌，肅然起立，約會守時，做事踏實，應酬戒繁，嫖賭絕跡。

第十 新生活之推行

生活革新，乃除惡習，最先着手，規矩清潔，由簡入繁，由淺入深，先公後私，推己及人，由近而遠，由小而大，逐漸感化，力行勿懈，公務人員，在校學子，以身作則，率先做起，示人模範，彼此督勉，團體家庭，次第實現，父訓其子，兄教其弟，夫婦相勸，朋友互勵，不費金錢，不耗時日，運動完成，風氣移易，奉告國人，一致努力。

新生活運動之要義

——廿三年二月十九日在南昌行營擴大紀念週講——

南昌各學校校長暨黨政軍各界同志：在上一次紀念週中，本席已經講過：現在我們江西要做一個建設家家復興民族的基礎，這就是說，我們江西無論在那一方面，無論什麼事情，統統要做各 的模範，爲全國所效法，要以我們一省的新風氣，新事業，來風動全國各省，使全國的民衆都能聞風興起，跟着我們共同一致的來建設我們新的國家！復興我們中華民族！要達成這種期望，一定要我們江西全省民衆尤其是在

江西省會的南昌黨政軍學商各界同志，即一般民衆的領袖，首先能夠一齊奮發以『昨死今生』的精神，共同協力來做除舊佈新的工作！然後一般國民才有所效法，然後才可以風動全國，完成民族復興的使命。

這件事情我們如果要講難，當然很困難，因為現在我們一般國民的智識程度如此之低，社會環境與一般的教育基礎也如此之壞，我們現在要在最短期間使全國國民所有社會上各個分子都能夠認識國家和民族的時代環境，知道現在國民的地位和責任，並且能夠實實在在共同一致的來盡國民的責任，努力救亡建國復興民族的工作，當然是一件很困難的事。但是大家要曉得：無論古今中外，一個社會要能改造進步，一個國家或民族要能復興，決不是一定要等到全體國民個個人都有足夠的知識，然後才可能，如果一定要這樣，那末，不僅是我們中國有如『俟河之清』不曉得要等到什麼時候，才能使全體國民都知識充足，可談復興。恐怕古今中外也沒有有一個國家一個民族真正能夠復興的了！所以改進社會，復興國家和民族的責任，在事實上絕不能希望全體國民都能盡到，完全要靠我們一般有知識的做各界民衆之領袖的人能夠將這個重任一肩擔負起來！只有我們先負起責任以身作則來切實去幹，才可以推動全國國民共同覺悟奮發，協力來幹！古云：『君子之德風，小人之德草，草上之風必偃，』就是這個道理。從前所謂君子，就是現在各界民衆中的領袖，亦即有知識有道德的優秀份子。一個社會的良窳，和一個國家的興亡，就看這種人能不能盡到教導一般國民之重大的責任，現在無論是黨政軍以及學界商界的同志，個個人都

是國民中的知識份子，都負有教導一般國民的責任，社會要能改進，國家和民族要想復興，就要全國一切

知識份子尤其是各界領袖能盡到教導全國民衆的責任。所以我們到一個地方，如果看到當地的社會腐敗，人民野蠻，不好說這是當地全體民衆的倒霉，實在只能算是當地一般知識份子的倒霉！只能怪一般知識份子沒有盡到自己教導國民改造社會的責任！反轉來講，無論是一個地方或整個國家，如果一般知識份子都能認識國家所處時代環境的險惡，和我們國民所應負的責任，並且以身作則來教導一般國民，共謀社會改進，國家和民族的復興，那末，這個社會和國家，沒有不會很快的進步復興起來的！所以社會不能進步，國家和民族不能復興，其責任就完全在我們一般知識份子！尤其是我們一般民衆的領袖！所以我今天特別要南昌各界和各學校校長參加這個紀念週，想藉這個機會向大家貢獻我的意見。

我在前一次紀念週中已經講過：我們要改革社會，要復興一個國家和民族，不是用武力所能成功的，要如何才能成功呢？簡單的講，第一就是要使一般國民具備國民道德，第二就是要使一般國民具備國民知識。道德愈高知識愈好的國民，就愈容易使社會一天比一天有進步，愈容易復興他們的國家和民族！比方講，德國的復興，就是一個最好的先例。我們曉得，德國自從歐戰失敗簽訂凡爾賽和約以後，整個國家在各個戰勝國壓迫干涉之下，一動也不許動，尤其是關於軍備更受嚴格的限制，即如陸軍就限定最多不得超過十萬，拿來和列強比較，可以說他們的武力等於零。雖然他們沒有武力，但是還不到十五年工夫，居然就能夠復興起來，和世界上最強的國家並駕齊驅，這是什麼道理呢？我剛才講過，德國在過去因為受了條約的限制，是沒有武力的；那末，他一旦要求軍備平等的時候，法國儘可以用武力去壓迫他，爲什麼不敢

如此呢？就德國本身來講，他既沒有強大的陸軍，也沒有海軍空軍，有什麼資格可以要求平等，更如何可以獲得平等呢？再拿德國的情形來和我們中國比較。德國近來沒有大的武力，而我們的陸軍比德國要多幾十倍，海軍空軍也有，德國的人口僅僅六千萬，我們的人口四萬萬，再講德國的土地格外不能和我們比，但是人家要求軍備平等就是軍備平等，要想取消賠款就能取消賠款，而我們中國不要講不能根本廢除不平等條約如同德國之要求軍備平等一樣，而且連到提議修改也沒有人理，比方講，早兩年伍朝樞在國聯依據盟約第十九條動議取消不平等條約，就一點結果也沒有，他們德國人要求軍備平等，各國就不能不在原則上贊成，到最後還不得不完全承認，法國雖然要反對，也沒有怎麼辦法。人家剛剛戰敗，過幾年就可以不付賠款，要賴債就賴了，而我們幾十年或百多年的賠款，到現在還是每年要照付。總之，德國也是一個國家，中國也是一個國家。德國沒有武力而能夠與各國平等，中國雖有武力，依然不能求得平等，這是什麼道理？沒有旁的，完全是由於我們一般國民的智識道德不及人家，因此我們可以曉得，要一個國家和民族復興不是有怎樣大的武力就行，完全在乎一般國民有高尙的知識道德。德國何以能和其他各個強國平等，就是因為他們一般國民的智識道德和各國國民平等，或許比人家還要好些。我們中國何以至今不能和各國平等，也就是我們一般國民的智識道德不能和人家的國民平等，趕不上他們，所以今後我們要求平等，要想復興我們的國家和民族，一定要根本上先從提高國民的智識道德這一點來做。

一般國民智識道德的高下，即文明和野蠻，從什麼地方可以表現出來呢？我們要提高一般國民的智

識道德要從什麼地方着手呢？這就要講到一般國民的基本生活，即所謂「衣食住行」這四項基本生活，包括全部日常生活，是個個人時時刻刻不能離的，一個人或一國的國民精神，思想，智識，道德，統統可以從基本生活的方法，表現出來。外國人衣食住行是什麼情形，在場各位同志中有到過外國去的人，當然看得非常明白，就是沒有到過外國的，也可以在各處租界，教會或其他外國人所住的地方看得出，外國人無論吃飯，穿衣，住房子，走路，和一切的行動，統統合乎現代國民的要求，表現愛國家和忠於民族的精神，總而言之，統統合乎禮義廉恥！不要廉恥的飯他們不吃，不要廉恥的衣他們不穿，不合禮義的事情他們不做，他們無論起居食息，一言一動，統統規律，合乎做人的道理，表現有現代文明國家的國民之智識道德。何以他們國民能夠如此呢？就是他們各國的教育發達，社會環境優良，尤其是一般負有教導一般國民的責任之智識份子，能夠養成好的風氣，習慣，以身作則來教導，他們每一個國民，從小在家庭裏就有很好的家庭教育，進學校以後，又有很完善的學校教育，出學校以後，再有很好的社會教育，他們一切基本生活的教育，在家庭教育時就已經打好基礎，到學校教育再加嚴格的修練，即已臻於完善，以後更有社會教育，使之發揚普遍，勵進不已。他們一般國民，因為有這三種教育，接連琢育，層層扶持，所以其智識道德都同在一個水平線上，而表現於衣食住行一切實際生活之中！因此，外國人看了才曉得他們是一個文明的國家和民族，才肅然有所敬畏！德國之所以要求平等而各國不敢拒絕他，就是這個道理。我們中國何以始終不能獲得平等，而且還要一天天被帝國主義者侵略壓迫呢？一言以蔽之，就是我們一般國民無論衣食住行都不能如同

我們的古人或現在外國人一樣合乎禮義廉恥！普通一般國民不必講，我們只就現在一般準備要做國家和社會中堅人物的青年學生來講，就可以明白；大家都可以看到，一般學生，比方說，江西的中學生，現在雖然大多數都比較好了一點，但是我去年初來的時候所看到的，幾乎無一個不是蓬頭散髮，有扣子不扣，穿衣服要穿紅穿綠，和野蠻人一個樣子。在街上步行或是坐車都沒有有一個走路坐車的規矩。更不曉得愛清潔，甚至隨處吐痰。還有，看到師長不曉得敬禮，看到父母也不曉得孝敬，對於朋友，更不知道講信義。這種學生，可以說完全不明禮義，不知廉恥！這樣的學生，這樣的國民，如何不要亡國。前幾天我還在街上看見一個小學生吸紙烟，這樣還了得嗎？他做學生的時候就要吸紙烟，再長大不會吸鴉片煙嗎？當時我因為車子走得太快不便拉他，你們一般教職員，或警察，應當也看見，看見的時候，就要拿來處罰！一個地方有這種現象發生，尤其是發現之後，還沒有人來管，就是我們所有負有教導國民的責任的人，尤其是一般學校裏的教職員最倒霉的事情。如果我們平時能留心管束，並且以身做則來教導，我想決不會有此現象。例如我此次到了建甌，有一回發現一個十歲左右的小孩，在街上吸烟，雖穿了很好的衣服，還是一點教育也沒有，因此我隨即叫他的父母來要辦他。從此以後，建甌就少有小孩子吃烟的了。由此可見轉移風氣，改造社會，並不是什麼難的事情，實在還很容易，只要我們各界領袖，能夠以身作則，實實在在來做。現在就是因為我們各界做領袖的人，自己不能以身作則來實幹，不能認真教導自己學校裏的學生，自己家庭的子弟，和自己機關裏面的部下，聽他們一天天腐敗墮落，一切不管，所以社會弄到這種紛亂，黑暗，暮氣沉沉，充滿了烏烟瘴

氣。因此，我們的國家和民族，要被人家不斷的侵略壓迫；我們舉德國復興爲例，并拿來和我們自己比較，可以曉得：一個國家和民族的興亡，軍隊還只能負一部分責任，最大的責任，還是在社會上負有教育責任的一般人身上！今後我們要建設國家復興民族，除發展教育外，再沒有旁的根本方法。所以教育乃一種至高無上的救國復興的根本事業。凡是有志救國，要想復興民族的人，都要致力於此，即不僅一般直接負有教育責任的教職員或教育行政人員，應格外盡到自己的職責，社會上所有的智識份子尤其是各界的領袖，也人人要負起這個教育的責任，人人要以身作則的教導，務使一般國民的衣食住行統統能合乎禮義廉恥，如此我們的社會才容易進步，國家和民族才可以復興！

我們現在在江西一方面要剿匪，一方面更要使江西成功一個復興民族的基礎，要達此目的，必須自江西尤其是從江西省會所在南昌這個地方開始，使一般人民都能除舊佈新，過一種合乎禮義廉恥的新生活。目前因爲限於人才物力，所以先選定南昌這一個地方開始一個新生活運動。即要使南昌所有的人民都能以禮義廉恥爲基本原則，改革過去一切不適於現代生存的生活習慣，從此能真正做一個現代的國民！我很希望由我們在南昌的各界領袖共同協力來幹的結果，可使南昌改進爲一個新社會，使各縣各省都有所取法，而將我們的新生活運動逐漸推廣至各省各縣！使我們全國國民的生活，都能合乎禮義廉恥，適于現代的生存，不愧爲現代的國民，文明國家的國民！表現出我們全體國民高尚的智識與道德，再好有一點野蠻的落伍的生活習慣。比方講隨地吐痰，撒尿，到處髒得不堪，床下門角，這些地方永遠不洒掃，

這些極不衛生的事情，就絕對不是現代任何文明國家的國民所可以存留的！尤其是隨地吐痰，撒尿，簡直只有最野蠻的民族才如此！我們要有合乎禮義廉恥的新生活，就要從不亂吐痰做起！日本人從前也是隨便吐痰的，但是自從維新以後，一般國民都曉得非改革這一種野蠻的習慣，不足以與各國國民講平等，所以統統能改過來，以後他們吐痰，就吐在自己隨身所帶的紙頭內。至於西洋人吐痰，他們也是吐在隨身攜帶的手帕內。這種注重公共衛生的智識和習慣，我們今後定要告訴一般國民，並且以身作則，領導他們來做！總要使一切受教育的人，能從這一件事開始，養成愛清潔講衛生的習慣！這些事情在外國本來在小時經過家庭和小學教育就已教好，所以到中學以後，用不着特別注意來教。但是我們中國，無論家庭教育、學校教育和社會教育統統不完善，所以我們無論是在家庭裏，學校裏，機關裏，或是軍隊裏，隨時隨地都要以身作則的來教！我從前也做過多年的學生，但是在學校裏從來沒有人特別注意教衣食住行的道理。現在我主張無論家庭教育學校教育軍隊教育和社會教育，都要從衣食住行開始。都要使受教的人一切生活合乎禮義廉恥，然後才能使全國國民表現出高尚的道德和智識來，使人家不得不敬畏我們，不敢不承認我們平等。這個道理是不是我發明的呢？並不是的，我不過從各方面經過長期體認而知道現代各國教育的精神所在，再證以我們中國傳統而立國的精神，覺得合乎禮義廉恥適于現代生存的新生活運動是目的。前救國建國與復興民族一個最基本亦最有效的革命運動。我過去在日本學陸軍，受過他們的學校教育，也受過他們的軍隊教育。他們雖然口裏從沒有提出『禮義廉恥』來講，但是無論吃飯，穿衣，住房子，走路

以及一切行動，其精神所在有形無形之中都合乎禮義廉恥！他們以這樣的教育幾十年教下來，然後才造成今日這樣富強的國家。我們現在要建立新的國家，要報仇雪恥，不要講什麼強大的武力，就只看在衣食住行上能不能做到日本人那個樣子！旁的不必多講，我只舉一兩件極小的事情來說：日本人全國上下無論什麼人早晚一定洗冷水臉，全國已成爲普遍的一種習慣，如果有人不如此，旁的人一定目爲野蠻，不愛國。我們曉得，常常洗冷水臉，可以使人精神奮發，頭腦清醒，又可以使人皮膚強健，不受風寒；還有最要緊的，不致耽誤時間。所以這個習慣，事情雖小，益處却極大，所以日本人全國如此。試問我們中國，無論是軍隊裏，學校裏，家庭裏，有幾個人能終年用冷水洗臉呢？普通那一個不是非熱水不洗臉！往往因爲沒有熱水而不洗臉，或因爲等熱水而耽誤幾個鐘頭。由這一點就可以曉得我們的民族不行！我們和日本人不必在槍林彈雨之下來衝鋒陷陣，就只將日常生活比一比，就可以曉得高低強弱！所以我們要復興民族，報仇雪恥，不必講什麼槍砲，就先講洗冷水臉，如果這一件最小的事也不能勝過日本人，其他的還講什麼！我們一般負有教導責任的人，從此一定要過新的生活，以身作則來教好自己的部下，學生，以及一般國民；我就是第一個能做到！我從小以來每天第一次洗臉一定用冷水，這並不是我自己要宣傳，實在是希望大家都要講到，就做，做到再講的意思。日本人除洗冷水臉之外還有一個習慣，就是普通一般人每天都吃冷飯，普通比較富裕的人家，早晚燒兩次飯。窮的人家，就只早晨燒一次，日中出去工作，就帶一包冷飯。這些生活習慣是什麼？這就是最基本的軍事訓練，與軍事行動。他們從小在家庭裏就養成這刻苦耐勞的習慣，就是一切生活，

早已軍事化了，所以他們的兵能夠強，不然，打仗的時候，你要等水燒熱以後洗臉，又要等飯燒熱再吃，敵人已經將你包圍，還了得嗎？講到這裏，我可以告訴大家，我現在所提倡的新生活運動是什麼？簡單的講，就是使全國國民的生活能夠澈底軍事化！能夠養成勇敢迅速，刻苦耐勞，尤其是共同一致的習性和本能，能隨時爲國犧牲！不是說，水沒有燒，熱飯沒有煮熟，我們就不能去打仗的。國民要養成這種隨時可以與敵人拚命爲國犧牲的國民，就要使全國國民的生活軍事化。所謂軍事化，就是要整齊，清潔，簡單，樸素。也必須如此，才能合乎禮義廉恥，適於現代生存，配做一個現代國民！我們一般負有教導責任的人，尤其是各學校教職員直接要來教育青年學生，總要隨時隨地以身作則從衣食住行這幾項基本生活教起，有形無形之中使個個學生個個部下以及所有的國民的生活，統統能夠整齊，清潔，簡單，樸素，而合乎禮義廉恥！合乎做一個現代的人的道理。我們在學校裏教學生，絕對不是在講堂上教點國文，史地，理化，英文，算學或其他技藝而已，一切的學術技能都還是教育次要的東西，最根本要緊的事情，還是要教做人的道理，養成學生完美的德性和人格，使他成功一個明禮義知廉恥的人！具體的講，就是首先要從他們的衣食住行教起，使他們都能過整齊，清潔，簡單，樸素的新生活。如果這個根本的東西忘了，單是教些物理、化學、英文、算學等知識技能，那麼，不管你教得怎樣好，也沒有用！因爲知識技能，禽獸也有，禽獸也可以教會，人之所以異於禽獸，人之所以爲人，就是懂得做人的道理——明禮義，知廉恥！從實際生活上講，沒有旁的，就是要做到整齊，清潔，簡單，樸素！如此的生活才可以叫做新生活，過新生活的人才配做一個新時代的人！新時代的人絕對不是吸香

烟，洒香水，隨地吐痰，蓬着頭髮，拖着鞋子，扣子不扣，帽子戴歪的這一類的人！現在洒香水洒得愈多的就愈臭，愈不清潔；愈不清潔不整齊的人就愈野蠻！現在我們要救國，要復興民族，並不需要講求怎樣高深奧妙的道理，就是要從實際生活起做到整齊，清潔，簡單，樸素幾件很平常很粗淺的事情。古人所謂『蔬米布帛』，『家常便飯』之中，『一般所謂『家常便飯』我們現在挽救國家復興民族的道理，就在『蔬米布帛』『家常便飯』之中，就是要從『蔬米布帛』『家常便飯』做起！也就是剛才所講的要使全國國民都能過軍事化的共同一致的新生活。拿這個東西來復興民族比用什麼武器什麼軍隊的力量都要大！我們做人，教人，革命與復興民族，都要從這一點做起！

因此我們現在先從南昌起，開始一種新生活運動。我們要使南昌所有的國民，個個人都過整齊簡樸一切能合乎禮義廉恥的新生活，可以做全國人民的模範！我希望我們各界的領袖，以及一切知識份子從今天起下定一個決心來做新生活運動，尤其要能從自己做起，然後更以身作則的教導督促自己的學生部下，親戚朋友，以及一般國民！如此努力幹去，我相信三個月以後，南昌一定可以造成一種新風氣，造成一個新南昌，新江西。半年以內，一定可以風動全國，使全體國民的生活都能普遍的革新！那時，無論是要廢除一切不平等條約，無論是要報仇雪恥復興我們的民族，都不是什麼難事！現在這個復興民族的新生活運動正在開始，我很希望我們在南昌的黨政軍學商各界同志，下定決心共同來推進這個運動，尤其是各界領袖自己要先能做到，方能以身作則，鼓舞羣倫！中正就以此自勉，很希望各位同志尤其是各界領袖各校

校長，人人以此自勉勉人。古人云『從前種種譬如昨日死，以後種種譬如今日生。』希望大家抱此決心與精神，將過去不適于現代的一切野蠻生活澈底改革，一切新的生活，新的運動，新的事業，統統要從今天開始！這就是本席今天向大家貢獻的關於新生活運動之要義與方法的幾句話。希望大家能依此共同努力，以完成革命的使命。就此，謹祝各位成功！

新生活運動之真義

——廿三年三月廿六日在南昌行營擴大紀念週演講——

一 新生活運動之準則——由『整齊』『簡單』『清潔』『樸素』『迅速』『確實』六項做到一切合乎『禮義廉恥』。

二 新生活運動之性質——乃一種極平實、簡明、普遍而久遠之救國救民的運動，並無若何範圍、時間、地域與人的制限。

三 新生活運動之方法——要先從自己身體力行，然後以身作則來勸導感化社會上一般人。

四 希望大家能以『實事求是』與『日新又新』之精神力行新生活。

各位同志：今天想再將新生活運動的意義和大家解釋一遍。現在我們中國人做事有一個普通的病象，就是人家做了一件什麼事，我們一定也要學着做，但是終學不會，做不像；不是虛有其表，就是弄巧反拙。

不是過分不及，就是有始無終。所以無論什麼事，到最後總是做成一個『三不像』，那怕是一件很好的事情，做到後來仍舊沒有效果。這話怎麼講呢？就可以從今天紀念週中敬禮的情形講起，前一次舉行紀念週的時候，下面的人第一個鞠躬還沒有完，贊禮的人就喊『二鞠躬』，第二個鞠躬沒有完，他又喊『三鞠躬』。『因此後來我講話就講到我們做事，尤其是在軍隊裏做事，一定要心到口到目到手到脚到，一個命令喊出去之後，一定要兩個眼睛看遍所有受命令的，一定要等他們照我的口令實在做到以後，再發第二個口令。今天贊禮的人，就照我這個話做，他喊了『一鞠躬』以後，眼睛就看着行禮的人，等了半天，才聽見他喊『二鞠躬』。這是不是真照我所講的意思做呢？是不是真正做事實在而合禮呢？所以中國人真不容易教好，這是舉今天敬禮爲例子來說。

學外國學不清楚徒鬧笑話

若再看社會上一般民衆的情形，更不成樣子。比方講婚喪大典所用的禮樂，就是雜亂無章，不成一個體統。有時婚禮用喪禮的東西，喪禮用婚禮的辦法，不曉得成的什麼樣子。我今天來剛剛遇見一家人家出葬，他也有軍樂，也有婚樂，穿着周禮所規定的麻衣，而又坐汽車。五花八門，不知道是什麼禮！某一位先生曾經講，中國人最奇怪，每每將上古三代的禮樂與西洋的禮樂胡亂夾在一起，要是經過精深詳密的研究，斟酌損益而作合理的配合，自無不可，不過一般的情形都是莫名其妙，亂七八糟，這就表現中國一般人的毛病——什麼事情要學，又學不清楚，做不像樣，到處鬧笑話。

其實不僅一般普通人民如此，就是屬於政府機關或軍隊裏面的情形，也只是五十步與百步之差。即看在南昌的幾個軍樂隊，就各個不同。無論服裝、態度、精神以及音調節奏，都不整齊劃一。就是政訓處特別成立的軍樂隊，我以為一定特別還要好，但是前天一看也不像樣。可見中國人無論做什麼，往往費很多力，不能得一個結果，雖有很好的事情，做出來總不成個樣子，將原來的本意失掉或弄錯。

新生活運動是很簡易普通的救民運動

現在的新生活運動，就有這種危險，本來我這倡導的新生活運動，乃是要使一般國民個個人能夠，就人人所能知，人人所能行的一切事情，以『禮義廉恥』為準則，遵循整齊清潔簡單樸素和『迅速』『確實』這六個要件，隨時隨地來身體力行。本來是一個很普通很平常很簡淺之救民的運動，並無任何範圍、時間、和地域的限制，不是說那幾件事就要實行新生活，其餘的事就可以不實行新生活。因為每個人自生出到死，無一時一刻一言一動不是生活，讀書寫字是生活，嫖賭吃鴉片烟也是生活，走路是生活，睡也是生活。我們提倡新生活，是要刷新整個的生活，即無時無刻一事一物一舉一動，都要實行新生活。所以不僅嫖賭吃鴉片烟等事為國家法律所禁止，不是我們新生活所容許的，就是吃紙烟，喝酒，隨便吐一口痰，這種與新生活不合的任何事情，我們都要戒絕。這是講新生活沒有時空的限制，若就地區和實行新生活的人來講，也是一樣。我們提倡新生活不是講那一個人或那一部份人要實行新生活，其餘的人也要實行。不是說那一個地區要實行新生活，其餘的地方就可以隨便。如果是這樣，就錯了，便不是我所提倡的新生活運動。

從自己起身體力行

我所提倡的新生活運動，乃是要使個個人，時時刻刻，處處地方，件件事情，都能實行新生活的一種很普遍平凡的運動。但是現在一般人每每認爲新生活運動是很特殊、很新奇、很專門、很時髦的一回事，這就是完全弄錯了。大概現在社會上人心很浮薄，每遇一件新的事情發生，總是有些人想利用這件事從中來出出風頭，因此無論什麼好的事情，做到最後是虛有其表，有始無終。現在講新生活運動，最要緊的是在乎一般人能夠從自己起身體力行，然後以身作則勸導感化社會。如果提倡的人再不能戒除過去那種惡劣的習氣，不能誠心誠意，力行新生活，那末，新生活不必提倡。

我剛才講新生活是沒有任何範圍、時間、和地域和人的限制，提倡新生活重在人人能夠力行，所以政府機關和社會文化團體，及一般熱心提倡，誠心實做的人，要共同組織一個委員會，做一做宣傳或指導新生活的工作，當然很需要。但是一定要組織一個新生活團體，拿這一個團體來做事，這都不對了。因爲你說加入團體的就實行新生活，然則其他沒有加入團體的就不能或不應實行新生活嗎？中國無論什麼的運動所以做不好，甚至到後來都成爲不好的東西，每每就是一般對於一種事本來的真義不能徹底了解；所以我今天特別要將新生活的意義再講一講，請大家注意。

其次，我們南昌前次舉行全市大掃除，在水門汀的馬路上，都打掃得很乾淨，但馬路以外的街道就沒有發起新生活運動一個樣。大掃除的那一天，我剛剛到婦孺醫院，當然這個醫院裏面是很乾淨的，但是

進醫院的這條街，仍舊很髒。這種現象就可以表示中國人做事不實在。正如普通人打掃房子，他只房子中間打掃清淨，牆壁下尤其是門角後有沒有人理會，還有一件事情。我們政府裏面一般人應當很慚愧的，就是這幾天以來，我看南昌一般拉黃包車的車夫，他們穿衣都知道將扣子扣好，而一般警察，站在小街裏的不必說，就是從北壇到南昌醫院以至得勝門一帶的崗警，也還有許多穿衣不扣好扣子的。警察爲民衆的教師，若是連普通常識也沒有，這種小事情都不能做民衆的表率，那如何可以盡到警察的職務呢？至於我們一般行政長官，職責比警察還要重大，如果還不能實事求是，一切有名無實，提倡新生活運動而不能自己先身體力行而以身作則，那末勢必有始無終，提倡自提倡，新生活還是新生活，而因爲空口提倡不能見諸實行的結果，新生活運動甚至要變舊生活運動。

新生活是苟日新日日新又日新的

所以大家今後一定要記得，新生活是永遠的，普通的。人人所能知，人人所想實行的。新生活是繼續不斷『苟日新，日日新，又日新』的。也必須以實在的精神如此努力不懈，然後新生活運動才能成功，這件事能夠成功，我們就可以救國家，救民族。反之，如果連這件事也做不到，那還想剿清赤匪，建設國家，戰勝敵人嗎？所以我希望大家從此能以『實事求是』『日新又新』的精神來力行新生活。處處盡忠職務，以身作則，來完成大家革命的使命。

這一段話，是講提倡新生活運動要實在。

新生活是整潔簡樸迅速確實的

其次，還有關於新生活運動的一點意思，更要向大家補充說明的，就是我前次講新生活運動的要義，已經提出新生活的四個標準，就是整齊、清潔、簡單、樸素。現在再要補充兩項，就是我們的行動要迅速確實，必須做到這兩件事然後可以表示我們是個有精神的人，有訓練的人也必須如此，人家才不敢輕視我們，討厭我們，我們的全部生活才真是完全合乎禮義廉恥的新生活。比方講我們的帽子戴得很正，衣服也穿得很整潔，但是駝了背，彎了背，立正沒有立正的姿勢，走路不成走路的样子，一切的動作都遲鈍呆笨，那末，縱然做到了『整潔簡樸』四個字，但是因為行動不能『迅速』『確實』還是不算完全的新生活。所以我們如果真是要實行新生活，一定要除前次所講的四件事外，更能以『迅速』『確實』為標準，時時檢查自己，改進自己一切的行動。舉其最要緊的幾種來講，走路的時候，頭一定要抬起，兩個眼睛要向前平視，胸膛一定要挺出來，更一定要腳踏實地來走。有兩個人以上一同走，要步調整齊；這一點在軍入務必要求做到。還有口不講話的時候，口一定要閉好。此外無論坐立、敬禮、講話、做事，一切行動要有正確姿勢，實在的精神與迅速的動作。我們無論是自己過生活，無論是教人，一定首先要使自己和受教的人一切行動要『迅速』『確實』這兩件事不可缺一。因為確實而不迅速，那末，那怕你如何確實，結果一定會流為遲鈍，不適於生存在現在這個凡事講究迅速的時代。如果迅速而不實在，那末毛病格外多，取巧作偽，既由於此，虛偽無用更勢所必然。結果無論你如何迅速，不實在終是無用。所以我們一切行動，既要確實，又要迅速。現在

我們中國人一般的毛病，就是行動之遲鈍和虛浮，所以一切事情都做得有名無實。因為一切遲鈍，所以看去都是沒有一點精神，各個人以至全社會都是烏烟瘴氣，暮氣沉沉，奄奄一息的樣子，絕對不像個朝氣勃勃的現代活人，和一個人生動向上的現在社會。外國人說我們中國人是『遠東病夫』，笑我們國家是『老大帝國』，就是爲此。我們自己來檢查自己，照現在一般人運動之遲鈍，呆板與精神之萎靡不振而言，大多數人都是半死半活不死不活的人。講得不好聽一點，就正如古人所說的『行屍』意思。就是講一個人的精神已死了，只剩一個屍首在外面行走。現在我們提倡新生活，就是不欲做一個半死半活不死不活的『行屍』，要做一個朝氣勃勃的活人，適於現代生存的新國民，煎雪『遠東病夫』，『老大帝國』的奇恥大辱。爲我們國家，我們民族和祖宗爭一口氣。我們要以『從前種種譬如昨日死，以後種種譬如今日生』的精神來改革過去一切惡劣的習慣，過合禮義廉恥的新生活。外國人也是人，我們也是人，外國人所能做到的，我們也可以做得到，爲什麼我們不腳踏實地的做去，和人家一樣進步，發展，而反要得到的一切事情，我們當然也可以做得到，爲什麼我們不腳踏實地的做去，和人家一樣進步，發展，而反要受人家的欺侮，受人家的壓迫侵略呢？新生活運動就是一種從生活習慣方面來革命以救國救民的運動，現在這個運動已很快的普遍了全國，我們南昌已成爲這個運動的策源地，如果我們再不能以『實事求是』和『日新又新』的精神實實在在來做，並且繼續努力不懈，那末以後一切不必提倡了。所以我們很希望大家格外能夠將我們的精神緊張起來，腳踏實地來力行新生活。這件事情能夠做得到，就可以救國，外國人看了我們的精神就要怕，就不敢來隨便侵略壓迫。所以新生活就是我們的手槍和大砲而且比什麼

槍砲還要厲害。請大家認清了他的真義，一方面身體力行，一方面提倡勸導，始終不懈，必可成功。

新生活運動之中心準則

近來南昌整個的社會，天天有進步；前方剿匪的將士，也天天有進步；這是新生活運動發生以來的好現象。

今天我想將新生活運動所最要注意的幾件事，和大家講一講：

前天我講新生活運動之要義，已經講過：新生活運動，就是要使我們全部生活，都合乎禮義廉恥。因為無論是一個國家，一個社會，一個機關，一個家庭，以至一個人，要向上發展，要成功任何大小事業，都必須依據禮義廉恥的精神。所以不僅是整個民族的生活，國家的大事，要依據禮義廉恥，就是個人的私生活，也不可須臾離開禮義廉恥。這是我們新生活運動的中心準則。

現在我們再問：這禮義廉恥中那一件事情緊要呢？我們看這四字排列的次序，就可以知道：第一要緊的是『禮』。再看我們中國從前教人的科目，所謂『禮、樂、射、御、書、數』六藝，也是以禮為最要的科目。『禮』既是四維和六藝的首要，所以我們要造我一個文明進步，安固發展的國家，社會，家庭，或是一個機關，就先要有『禮』。無論是軍隊，學生，子弟或國民，以不注意禮，便一切沒有用。我們負有教導責任的人，如果知

道這個道理，便沒有那一個人不能教好。受教的人如果知道這個道理，也就無論學問都可以學好，無論什麼事情，都可以完成……現在一般的毛病，就是不知『禮』的重要，去開這最要緊的東西不講，所以無論學校、軍隊和社會，統統不成一個東西……像這樣下去，如何能夠成大功，立大業，完成革命，實現總理的主義呢？

民權初步是禮的實習

大家要曉得：人和禽獸有什麼根本的區別呢？很多禽獸也會講話，有種特殊的技能，與知覺靈敏。至於飲食居住，更不必講，都和人類沒有什麼更大的區別；然則人和禽獸的根本區別在那裏呢？就是在乎知禮與不知禮。人之所以為人，既是因為知禮，那麼如果做了一個人，而不重禮不知禮，不行禮，那便不能叫人和禽獸一樣。所以父母既生了我們來做了一個人，就要學禮，知禮，行禮，才可以無忝所生，不愧做一個人！大家應當曉得：總理平生所著第一本書，就是民權初步。講社團的組織，會議的法式，都是團體活動或公共生活的本規則，也就是廣義的最粗的禮的典範。總理講三民主義講了幾十年，何以他不先著一本三民主義，而要先著民權初步呢？就是看了中國人一點不懂團體生活的秩序，不懂禮節，所以要最先著這本民權初步，拿社會上一切禮的基本來教導一般國民。民權初步包含了一切禮的精神，實在是最完善切用之禮的實習。如果大家連民權初步都不知道，那末，一切社會的活動便全無禮法，什麼團體社會的組織都不能成功，國家更不必講。所以我們要想實現主義完成革命，建立自由平等的新國家，一定先要有社會建設

作基礎，即是要熟悉并做到民權初步，能夠重禮學禮行禮。如果中國人個個能夠知道民權初步而且能領會民權初步的精神，而施之於一般事物，我相信革命早已成功，國家早已建設好了！

土耳其意大利和德國，他們何以能夠很快的完成革命，建設新的國家，而我們的革命到今反要失敗呢？最根本的原因，就是由於一般國民知禮與不知禮。其在德意兩國，他們一般國民，沒有一個不尊重社會的秩序，嚴守團體的紀律，推而至於忠於國家和民族，克盡國民的責任，事事物物都合乎禮義廉恥，因此不僅僅他們國內的敵人自然屈服，而且一切外國人看了這種情形，也不得不肅然起敬，望而生畏。

我們現在所提倡的新生活運動，就是一種建設國家的基本的革命運動，凡是參加這個運動的同志，尤其是黨政軍學警各界領袖，應當曉得『禮』是新生活運動的最中心最急要的事情，無論是開會的時候，講話的時候，總要隨時隨地教他們重禮，知禮，行禮！比方說開會的時候，行三鞠躬禮應當如何行，無論何時何地聽國歌或是見到國旗升降都要表示敬意；這些就是一般國民所必須懂得的禮。我們要格外注意教導一般國民！

還有一點大家應當知道的就是所謂『禮』一定要有節。沒有節便不成禮。節是什麼？就是最合禮的規矩節度。如果沒有規矩節度，那便是亂，不能叫禮。所以禮與節是不可分的。『節』的意義在『禮』，『禮』的表現在『節』，若是有禮無節，即等於無禮。比方現在軍隊裏一般部下對上官敬禮，他不待受禮的人答完禮，就先將自己的手放下來，這就是無節，不成禮！不能叫部下向上官敬禮，只好算是上官對部下敬禮！

這樣還有禮嗎？要曉得凡是敬禮，敬禮的人必須等到受禮的人眼睛看到你，答完禮以後，才恭恭敬敬，將自己的手放下來。這些事情大家是不是教過自己的部下或學生？不僅沒有教過，而且我講過幾次，大家還是不會；因此，可見知禮之難。不要說社會上一般民衆不能明禮，就是行營這個首腦機關，也還有沒有做好的地方。即如今天贊禮的人就不對，他只知禮而不知節。大家一鞠躬還沒有起來的時候，他就叫『二鞠躬』，『二鞠躬』還沒有行完，又叫『三鞠躬』，這樣沒有節，便不成禮了！還有普通各部隊裏喊口令也是一樣，往往第一個口令——比方『立正』，喊出之後，他不看受令人是不是已經統統『立正』好了，隨而就發第二個口令——『向右看』或『向左看』。這也是無節。不知道我們一個口令發出去以後，一定要兩個眼睛看到受命令的人，一定要等他們個個人都照第一個口令做好了之後，才能發第二個口令。這樣才能動作實在，從容中節，才算是有禮。像這樣去教部下或學生，才能收效。外國的教育就是如此，一切都腳踏實地，循規蹈矩，一步一步來，一件一件做好。中國的軍隊所以練不好，沒有精神，就是因為教的人只喊口令，不注意着受令的人，即口到而心不到。外國的軍隊所以練得好，有精神，也就是因為他們一切的教練實在，一個口令喊出來，不管部下幾千幾百人，一定要看到個個人都已做好才再發第二個口令。這一段話是講『禮』一定要有『節』，我們行禮一定要中節，正因禮一定要有節，所以禮和樂有不可分的關係。

禮樂是一個東西

樂是什麼？樂就是節。唯其節奏和諧乃成其音調高美，而樂之節奏，與禮之節度，就其意義與作用而言，

實在是一個東西。所以我們要知禮一定要知樂，要尚禮一定要重樂！現在我們的樂怎樣？例如我們中國船經過外國船所泊的地方，我們奏我們的國樂，是多麼莊嚴雄壯，而為我們一般軍樂所不及！就拿行營的軍樂，和南京方面國民政府，或是軍官學校的軍樂比較，奏黨歌同是一個調子，用的同是銅鼓銅號；但是吹起來的聲音，就差得多了。這是什麼道理？就是我們吹的人只顧吹會某調就算事，不再去研究如何可以吹得更去中節合拍，莊嚴雄壯！以後一定要注意研究改進才好。

這是講奏樂的人。再講唱歌的人：本來我們開會唱歌的時候，一方面要看着音樂隊做手勢的人，一方面要聽着音樂，隨着手勢和樂音來唱，然後才能全場一致，節奏準確。但是一般中國人唱歌的時候，奏樂的只顧在那邊吹，唱歌的人各自在這邊唱，結果唱得整齊不整齊，音調節奏對不對都不管，這如何可算是樂。這不過是舉兩件極粗淺的事情來說明中國人對於音樂不重視，因而不能由知樂而知禮，由重禮而重樂。今後我們做新生活運動的人，一定要想種方法隨時隨地來教導一般國民使他同時注意重禮樂。我們做的新生活運動，就其方式與內容來看，完全就是一種社會教育，目的就是要使社會人人都能『明禮義，知廉恥，負責任，守紀律』能夠人人學會『禮樂射御書數』六種學術和技能，尤其是『禮』與『樂』兩種首要的東西。這四維與六藝，乃是做人所必具的德性與智能。要做一個完全的高尚的現代國民，一定要條件具備。

發揚固有美德及文化

現在一般中國人以爲自己一切都很好，外國人是故意來欺壓我們，我以爲這種觀念在許多方面是不對的。要知道『物必先腐而後蟲生之，人必自侮而後人侮之，國必自伐而後人伐之。』不知還有幾多事情，都是由於我們中國人自己太不爭氣，一般國民的德性和智能要遜人一等，在做人尤其是做現代的國民各種條件上，不能如人家的完備，即不能和人家平等。現在我們要提倡新生活，就要使一般國民知道這個道理，憬然自覺，奮發有爲，依據禮義廉恥爲最高準則，從自己日常的生活衣食住行起頭，努力改進自己的全生活，增進自己的德性和智能，不僅要能具備與現代各國國民完全平等的人格，而且要能發揚我們民族固有的美德和高美的文化，更能駕現代任何國家的國民而上之：如此才不愧爲中華民國的國民，才不愧爲父母的肖子，才不愧爲三民主義的信徒。

要寶貴時間

最後，還有一點是我們提倡新生活運動的人所應當特別注重而以身來作則教導社會上一般人的，就是要寶貴時間。寶貴時間第一件要緊的事情就是要遵守時間。本來宇宙與人生的一切，都依次演進於時間與空間的縱橫配合之中，就空間的常有與壽命之短促而言，如白駒過隙難得而易失的時間，的確是吾人一切事業與生命之母！比方就戰爭而言，我常說道：打仗就是爭時間，誰能寶貴時間，一切比敵方迅速，誰就可以獲得最後的勝利，其成敗生死的關鍵完全就在時間。由人類的生活推而至於一切生命現象，都是以奮鬥爭存爲基礎，即包含於廣泛戰爭之中，以時間決其生死成敗。由這一點，更可洞見時間之可貴！現

在一般中國人，就是因爲不知道這一層最要緊的道理，所以不知道寶貴時間，凡事不能遵守時間，結果各人浪費其寶貴的生命，毀棄其應做的事業；整個社會國家和民族，也就不會有進步，不能夠很好的健全起來！因此我們民族要被人家目爲野蠻落伍，肆意侵略壓迫！現在我們提倡新生活運動，一定要使一般國民人人明瞭時間之實可寶貴，人人能及時努力！第一步尤其是要養成遵守時間的習慣。自個人起居作息以至多數人社會集團的活動，一切都要嚴格的遵守時間！一定的時候要做一定的工作！適當的工作選定適當的時候！如此，則時間不致浪費。事事可以辦好！比方講我們要到一个地方，定好幾點幾分要到，我們一定要幾點幾分到；一件事規定幾點幾分要辦好，就一定要幾點幾分辦好！這些良好習慣的養成，與社會風氣的轉移，完全要靠我們提倡新生活運動的人，尤其是黨政軍學警各界的領袖要能以身作則，說到就！再監督自己的部下，或學生做到，再教導社會上一般國民做到！我聽說行營裏面有極少數的主管長官，不能嚴格監督自己的屬員，每天辦公廳他們隨便簽簽到，或簽到之後就走了。如果是這樣，那怎麼可以成功一個軍事機關，更如何可以叫做一個最高的首腦機關！所以很希望行營各位同志能夠注意到這點，本着『進思盡忠，退思補過』的意思，對剛才所講的這一點，有則改之，無則加勉，總要我們自己先做到遵守時間，才能風動全南昌，全江西，以至全中國！所以現在我們大家要以此互相勉勵并教導一般國民：那一個能寶貴時間，遵守時間的，就是革命的同志，可成大功立大業！那一個不能寶貴時間，遵守時間的，就是自暴自棄。無論他的本領怎麼好，任何大小事業都不會成功！時間乃一切事業與生命之母，我們要成功事業，實現

生命最高的意義和價值，首先就要寶貴時間，寶貴時間就要從遵守時間做起！

今天，是講我們提倡新生活應當特別注重禮樂與時間，這個道理是人人所應當明瞭，學生所應身體力行，而亦終身受用不盡的，希望大家聽到之後就做；否則便是甘做劣等的人，走失敗的路！能夠做便不愧為現代文明國家的國民，一切可以成功！

一 各個人爲了大家，能約束自己。

二 大家思想言動都能一致。

如果集中這個力量，做能增高社會制裁的力量，社會制裁的力量增高了，各個人自然而然的，也就能從規矩、清潔的道路上去做一個良好的國民了。當前的國難，是很嚴重，成敗利鈍，非所能觀，不過大家能從規矩清潔兩件事上做到了，就能夠團體化，紀律化，也就自然而然的能親愛精誠精誠，團結共赴國難。

新生活的意義和目的

——二十三年三月十九日在行營擴大紀念週講——

我們要講新生活運動的意義，就先要講現在中國普通一般人現實的生活狀況。大概現在普通一般中國人的生活，可以拿幾個字來包括：第一就是『污穢』，什麼東西都骯髒得不堪，第二就是『浪漫』，一切的行動，都是隨隨便便，毫無規律；第三就是『懶惰』，尤其是不知道遵守時間，凡事都是苟且偷安，敷衍

塞責，第四就是『頹唐』，不但是精神萎靡而且體格亦非常孱弱，還有種種不良的嗜好，腐敗的習氣。總而言之，現在一般中國人的生活，一言以蔽之，就是野蠻的不合理的生活。你看吃飯的時候，不要說一切食物，食具凌亂污穢，而且吃的時候，有的將身體靠着牆壁或門板上來吃，有的坐着，有的蹲着，有的坐在地下，有的站在門外。吃完以後菜湯飯屑，弄得狼藉滿地，甚至使人家不敢進身。試問這種吃飯那裏是人吃飯的樣子，這不是野蠻生活嗎？吃飯如此的凌亂污穢，這和牛馬豬羊等動物吃東西有什麼區別。你看人家的豬槽，貓碗，馬廐，狗窠也沒有如此污穢。假使我們人類的生活，如果和這種牛馬豬狗禽獸一樣，那還不是野蠻的生活嗎？再講普通一般中國人的穿衣，十個有九個，是鈕扣不扣齊的，帽子歪戴的。還有，對於自己身體不僅不知洗澡，甚至連臉也不洗的。諸如此類不整不潔的樣子，都是浪漫懶惰頹唐腐敗，毫不檢束的表現。再講住房子，普通一般中國人，沒有幾個知道住房子是怎麼住的，尤其是中國人住洋房，笑話更多。就是灑掃，也只知掃除房子中間一塊，至於屋角或門後就不堪言狀，堆滿垃圾，布滿塵土，甚至一年半載，沒有人去過問，聽他發臭氣生微生物，試問如此住宅，安得不發生疾疫？還有一般人隨便吐痰，到處解手，你看這樣還能算是人的生活嗎？還有無論到什麼地方，你們各位都看到的，那一處的陰溝或是明溝是暢通的？那一家住戶甚至那一個衙門不是東爛西破，聽他倒坍骯髒的？

至於一般人的行動，大部份都是駝背曲腰，低頭斜眼，奄奄一息，毫無生氣，這那裏可算是人的行動。俗語所說的『走尸』實在就是半死半活和死不活的一個『活死人』罷了。這樣的行動習慣，那能希望

革命完成呢？此外一般中國人的生活都是絲毫沒有規律，更不曉得時間的寶貴，甚至晝夜不分，或以夜作晝，胡作亂爲，丟了正經的生活，去做吃鴉片煙，嫖賭種種不正當的鬼生活。對於應作的職業只知苟且偷安，敷衍塞責，到自己死了，國家亡了爲止。大家都知道的現在世界上沒有那一個文明國家的生活，是不依時間，沒有規律的。不依時間沒有規律的生活，就是野蠻的生活。現在我們中國普通一般人的生活，不僅是不依時間沒有規律，而且還做不正當的事，使得自己的精神頹唐，體質孱弱，麻木不仁，萎靡不振，這種生活，還不是野蠻不合理的生活嗎？

所以我說現在一般中國人的生活，是污穢浪漫懶惰頹唐的野蠻生活，不是人的生活，無以名之，只可名之曰『鬼生活』。我們現在要過新生活，就是要剷除一切污穢，浪漫，懶惰頹唐的鬼生活，來過整齊清潔，簡單，樸素，迅速，實在，守時間，守秩序的文明生活，亦即改正過去一切生活的缺點，使全體國民的生活，都能恢復他固有德性『禮義廉恥』的生活，『禮義廉恥』本來是我們的祖宗數千年遺傳下來的德性，是我們個個人所固有的。現在我們提倡新生活，並不必勉強一般國民來做特殊的『洋派』生活，只要拿『禮義廉恥』的道理，來指導他們，他們便自然會照着這禮義廉恥的德性去過生活的。

本來我們所謂新生活目的，就是要使全體國民，凡日常生活衣食住行，統統要照到我們中國固有的禮義廉恥道德的習慣來做人。簡言之，就是根據中國固有道德的習慣，來決定人人所必須的日常生活行動，這就是新生活運動之內容，並沒有旁的金花樣。因爲生活總是生活，無所謂新舊，我們講新舊，是就時間

而言，要掃除現在一切違反禮義廉恥不合於人生正道的野蠻生活，鬼生活，而重新來恢復明禮義知廉恥，守紀律，守時間的文明做人的生活。這種文明做人的生活，本來是我們祖先向來所過的，不過最近因為社會的墮落，教育的腐敗，一般國民將他固有的禮義廉恥忘掉，不知用他，連得衣食住行也不會了。

因此國家陷於危亡，民族日益衰弱，我們現在為挽救國家復興民族起見，要掉轉頭來恢復我們祖宗遺下來一切合理的生活。這種合理的文明生活，如果我們能夠恢復，國家便可以轉危為安，轉弱為強。如果不能恢復，仍舊過現在這種污穢，浪漫，懶惰，頹唐的野蠻生活，鬼生活，那末，不僅國家不能保存，即種族亦就要消滅。所以我們如果能實行新生活，就是文明的現代國民，可以自救救國。如果不能實行新生活，就是自甘暴棄墮落的野蠻人，即是自取滅亡。尤其是我們一般地方高級行政長官和軍隊各將領，不僅自己要知道這個道理，而且要能以身作則來領導自己所有的屬員，部下，學生以及一般民衆，使他們統統知道這個道理，實行新生活，成功一個健全的現代的人。關於新生活運動的意義，還有我前次所講的一點，新生活運動最後的目的，就是要使全國國民的生活行動能夠整齊劃一四個字。這整齊劃一四個字的內容，是什麼呢？亦就是現在普通一般人所說的『軍事化』。我亦常常講過，整個軍事教育，其最後目的，不過是要教育的精神和動作都能夠整齊劃一。除整齊劃一之外，再無其他的軍事教育，亦再無所謂軍事化。我們無論從政或治軍，無論教民教兵或教訓一般青年學生，並沒有旁的目的，唯一的目的，就是要使他們從很簡單，粗淺，微小的地方做起。因為只有這三個要領才能做到，使人人都能夠整齊劃一。現在我們提倡新生活，就是

要使人人能夠實踐禮義廉恥，就是先使他們從衣食住行日常簡單容易的生活中開始做起，先使一個地方的國民日常生活，做到整齊劃一的程度，然後推而至於一省，最後使全國國民一切精神行動都能整齊劃一。所以軍事化的精神，就是『禮義廉恥』，軍事化入手的地方，就是『衣食住行』，軍事化最後的目的，就是要『整齊劃一』，使全國國民個個人能夠共同一致。

保種強國若用新的名詞更明顯的來講，新生活運動就是軍事化運動，軍事化運動，就是要從日常生活做起，一步一步的確實做到『全國總動員的程度』。現在許多人以為知道了站隊演操，托槍，射擊，跳高，跳遠就是軍事化，這個觀念實在是錯誤的。固然這些事情，也是軍事化所應有的條件，但是軍事化最基本最要緊的條件，還不在乎技藝之末，仍在乎精神之本。所以第一要使全國國民能夠實踐禮義廉恥，如果不知禮義廉恥，而只講技藝，那末馬也能跳高，比人還要跑得快，猴子更會跳跑，並且牠能夠戴帽穿衣托槍打人，那也可算是軍事化嗎？這種沒有禮義廉恥的生活，雖說能戴帽穿衣，也不過是一個古人所說的『衣冠禽獸』而已，說到真正的軍事化，一定是要根據禮義廉恥，做到整齊劃一的程度，這就是軍事教育的精神和目的之所在。

提燈大會覺得沒有什麼特別的事可以批評，只有一件事值得特別注意，可以證明這一個月以來新生活運動已經收了效的。就是昨天參加提燈會的十幾萬人，無論男女老幼，沒有一個穿衣服不扣扣子的，也沒有一個人隨便吐痰的，這一點就是整齊劃一的初步，由此我們可以曉得：要提倡新生活，要做到軍事

化，要教民教兵治國平天下，統統要從人人所知，人人所能，而且是人人所必需的小事情做起。惟有擇最簡單易行亦最要緊的小地方做起，才能漸漸做到整齊劃一。古人講做事要『大處着眼小處下手』就是說我們的目光和做事的規模，當然要遠大，但是入手實施的地方，一定要擇微小的地方開始。比方就日常生活而言，衣冠整齊，乃是一件最要緊的生活，而整齊之中，最簡單粗淺為人人所易知而易行的，就是扣扣子。我們要提倡新生活，就可以從扣扣子做起，使全國國民穿衣先能扣好扣子，再由扣扣子這件事推而至於戴帽子，穿鞋子，繫帶子都能整齊劃一，那就是真正的軍事化。外國人看了我們國民的生活和精神如此，就要敬畏，現在外國人所以如此肆意侵略，壓迫我們，就是看了我們國民生活太幼稚，太腐敗。不僅一般國民不能整齊劃一，而且連到軍隊的動作，也不能共同一致，其散漫凌亂的情形，一看去就令人輕笑。所以我們的軍隊，無論如何多法，他們外人毫不忌憚，不待到疆場開戰以後來決定勝負，就在未開戰以前，從我們國民與軍人日常生活行動中，也就曉得我們的國民不成東西，軍隊更不值他一擊了。你看國民和軍隊不能整齊劃一，對於敵人的心理，國家的安危其關係是何等的重大？所以我們無論是地方行政長官，或軍事長官，凡負有教民和教兵之責的人，一定要格外認識這一點，朝着『整齊劃一』的目標竭力來教，只要教到整齊劃一，我們的軍隊，就可以打仗，我們的國家就可以復興。

最後關於新生活運動之意義和內容，可以綜合起來說，就是要使全國國民從衣食住行日常生活上，表現我們中國禮義廉恥固有的道德習慣來達到行動一致的目的。希望各位地方行政長官及軍事長官

本着這個準則，身體力行，並教導自己的部下和一般國民，

今天各省行政長官與一般武裝同志，同時集合在這裏，本席還有一點意思，要趁這個機會向大家講的：就是我們做行政長官的要負責教民，做軍隊長官的要負責教兵，如果民不能立國，兵不能教好，就不能保民。同時無論教民與教兵，其目的就是爲要護衛國家，改進社會，來復興我們民族，所以我們現在要改造社會，建立國家，就要使一般民衆從人人所能知，人人所應行的事先做起來。這就是說：我們無論是做了地方行政長官的教民，或是做了軍隊的軍事長官的教兵，或是做了學校的教職員的教學生，以及家庭中父兄之教子弟，尤其是做了警察要來管理一個地方，指導一般百姓，最要緊的就是要從簡易粗淺和微小的地方做起，才能教成他好的學生，士兵子弟，和健全的民衆。這是從古以來，凡是管理衆人之事的政治家所不能違反的一個要訣，也是任何政治家，軍事家，革命家所不可忽視的一個原則。如果忘掉了這個原則，違反了這個要訣，便什麼事亦不能成功，政治辦不好，軍隊練不好，無論教兵教民，或教一般青年子弟和學生，都不會教好。因之社會國家，都不能改造建設。我們中國自從十七年完成初步的統一以後，社會始終沒有恢復秩序，政治至今未上軌道。最大的毛病，就是系統複雜，政令紛繁，使下面的人，無所適從。範圍廣泛，陳義高遠，不切實際，不能選擇幾件最基本最中心的事情，從小的地方做起來的緣故。比方講軍隊的教育，一個新兵進來，官長不先教他日常生活，做人所必須的行動，譬如穿衣吃飯，洒掃，應對，這一類衣食住行基本生活的規律，和坐立進退，敬上愛民這些基本的行動，不先着手教他，或是教而不實，他反把步兵操典中許多

繁複的困難動作先來教他，各個教練還不到幾天，小動作毫未領會，就要實施班教練，排教練，甚至連教練，這樣難易倒置，先後凌亂，所以一切教練，都不實在收效，當然不能練出精忠報國的兵來。至在政治上的教民也是一樣，比方保甲制度，是我們中國數千年以來早已辦有成效的。但是現在到我們手裏反而辦不好，不能訓練民衆，使他組織嚴密，精神團結，成爲一個現代的社會，這是什麼道理？最大的原因，就是我們辦理保甲的人，不能從簡易淺粗和最中心最基本最實在的小地方着手的緣故。因爲現在各地方的保衛團或壯丁隊一經組織，便如同現在一般教練軍隊一樣的，只知道出操上講堂，就拿軍事上複雜的動作，高深的學理來教他，凡保甲所應有的要件，和基本生活的修養，及其做人的道理，反而丟了不教，結果保衛團最多也只有具備從前巡防營軍隊的形式，當然不能生效致用。大家要曉得，我們訓練保衛團，壯丁隊，就是要辦理普通的『成年補習教育』，要將民衆中一般成年的壯丁，統統教以普通常識，而軍事教育不過爲其成年補助教育中應有之一課，使他成一個健全的現代國民。不過軍事教育，是現代國民普通教育中之基本教育，什麼叫做軍事教育呢？就是要使他知道做國民的道理，亦就是要使他成爲一個現代的人所必需的本能和行動。在古人的教育，始於洒掃應對而終於立身行道。這洒掃應對，就是今日之所謂衣食住行，立身行道，就是今日之所謂禮義廉恥的實際效用之所在。所以軍事教育的精神，惟有禮義廉恥，而軍事教育的基礎，端在衣食住行，實在說這就是普通教育所必需的條件。至於現在普通教育，只知道在講堂裏教些國文算學物理化學之類，所謂軍事訓練，不論學生軍，童子軍，保衛團，壯丁隊的訓練，只知道叫學生做一些不

確不實的站隊立正，最多是會一點射擊托槍，而對於軍事訓練的精神，與基本所在，毫不領會，這樣無論如何，不會收到軍事訓練的效果的。

所以我們無論是要教學生，教兵士，或教普通一般民衆，統統都要從食衣住行幾項基本生活做起，食衣住行就是一切教育最中心最基本的原則。至對於教育的方針和科目而言，無論教民與教兵，文武須要並重，決不可偏廢的。如果文人不學軍事，就不成其爲文人，如果武人不學政治，也就不成其爲武人。大家想必都知道的，我們中國從來就是文武不分的，古代的文人，沒有一個人不學武事，不會武藝的，就說是文人罷，他們無論是什麼時候，身邊一定要佩一把劍，這就是文人必知武藝的明證。再者古人教育的科目，所謂「禮，樂，射，御，書，數」六藝，禮樂兩項，普通認爲是文事，其實有軍事卽有禮樂，禮節和軍樂，乃是軍隊最重要的東西。至於射御，在古時講，就是射箭，馭馬，駕車，在現在講，就是槍砲的射擊，對車馬飛機軍艦的駕駛，當然完全是指武事。再講書數，卽寫字算數，這更是軍事上不可少的學術。所以古人所謂六藝，無一藝不爲武人所應具備的，亦無一藝不是文人所應學習的，所以是中國文武向來是並重兼修，沒有分別。我們再看外國的國民，也是一樣，他們大都是實行徵兵制的，全國無論那一個男子，都要當兵，固不待說。就是女子，也都要學武藝的。現在外國女子，差不多沒有一個人不會體操，不知道衛生，所以他們的國家一旦和敵國開戰，立即全國總動員，無論男的，女的，個個都要一齊參戰，參加前線與後方工作，如此才可以發揮整個國家最大的戰鬥力來戰勝敵國。所以就現代而言，一個國家，必須所有的國民都能直接間接從事的戰爭。然後這個

國家才可以做一個現代的國家。所以我們不好說穿了長衫馬褂知道寫字的就是文人，亦不能說我是文人，就可以不懂軍事，就可以體格孱弱，精神萎靡。也不好說穿了軍服戴了軍帽就是武人，更不可說我是武人，就可以不知文事，不懂政治，胡作亂爲。現在我們的國家之所以不能建立起來，革命之所以不能成功就是這個原故。這種文武分途的觀念，和偏跛缺劣的現象，實在是從前清以來教育上一種根本的錯誤。我們現在一定要將這種錯誤從根本改正過來，一方面我們的武人要努力研究學問，了解政治，修養品格，尤其是一般文人，縱然我們不是說六十歲再來學武藝，但是我們一定要注重體格，講究武備，從我們自己起，到全國國民止，一切都要軍事化，要教一般人民使他們知道不懂軍事，不會武藝，便不能保衛國家，便不能做一個現代的國民。同時，我們政治上一切的計劃和設施，都要以軍事爲中心，這才能造成一個現代之國民。

大家要曉得，軍事並不是專屬那一個特殊階級的學業，在現代的國家說，全國各界民衆的一切事業的進行，可說都是爲軍事，一切學藝，亦都要應用於軍事。比方飛機的發明，化學的進步，鐵路的建築，銅鐵工業的勃興，電氣事業的發展，那一樣不是爲軍事，不過最要緊的，我們研究軍事，講究武備，一定要以禮義廉恥做精神的基礎，如果離開了禮義廉恥的講軍事武備，那這種軍事武備，便是野蠻罪惡，結果只知道人與人互相殘殺。所以我們一定要文武合一，六藝並重，一切的生活和行動，都要軍事化，都要合乎禮義廉恥，如此然後講文藝，講武備，帶軍隊，或管政治，才能發生最大和最善的效果，我們才可以做現代的政治家和軍事家。這就是本席今天向大家供獻的幾句話，很希望大家能照這個意思來身體力行，才不愧爲一個中華

力 行 新 生 活

——二十三年三月十一日在南昌市民大會講——

今天我們舉行新生活運動市民大會，南昌各界同胞，這般踴躍熱烈的參加，而且有這樣整齊嚴肅的精神，這就可以做我們中華民族的模範，做救中華民國的基礎！因此本委員長覺得今天和我們南昌各界同胞共同一致來參加這個新生活運動是非常光榮非常高興的一件事情！

大家要曉得，我們國家何以要被外國人侵略壓迫？我們民族何以要被外國人輕視欺侮？何以我們中國人比不上外國人，要被外國人目為野蠻？我們個個人都應當要自己反省。首先從自己本身來看：我們的體格和精神是不是比得上外國人？是不是和外國人一樣高大？一樣強壯？再看我們一般同胞的智識、行動，是不是和外國人一樣懂規矩？是不是和外國人一樣一舉一動都能循規蹈矩有禮守法？是不是事事物物都和外國人一樣有條有理清潔整齊？比方講：我們穿的衣服，家裏住的地方，或是學校的課堂，宿舍，操場，是不是和外國人一樣整潔？在街上走的人是不是都和外國人一樣有規矩？——都靠左邊走呢？是不是我們的同胞能夠和外國人一樣不隨地吐痰？就是因為我們一般同胞的生活，毫無規律。連這些很小的事物，我們都不能做到，而外國人都能做到。所以我們一般同胞要被人輕視，甚至整個民族要被人家欺侮。你看一

般人那怕穿了很好的衣，也穿得很髒，有扣子不扣，穿了很好的鞋子，却要拖着不穿好，吃飯的時候，不僅桌上亂七八糟，而且菜湯飯屑狼藉滿地。再如各人的大門口，多是堆滿塵土垃圾，臭不可當。到天暖的時候，微生物繁殖，便要發生瘟疫。因此種種，我們一般同胞的體格精神，統統不如外國人。人家的精神和力量既強過我們，便隨時可以來侵略我們，壓迫我們。而我們體格不行，一切的力量沒有，便無法抵抗。

一般同胞要知道：國家民族的衰弱，被人欺侮，就是因為我們各人的體格精神和能力不好。就是由於我們各人不知道保重愛護自己的體格。因為我們自己的體格尚且不知道如何愛護，使牠強健，當然更不知道如何保重愛護我們的國家和民族。所以我們今後要愛國家和民族，要強種強國，一定要先愛護我們各人的身體。即首先要做一個強健的現代國民。

新生活運動的目的，就是要使我們一般同胞，個個人都能做健全的現代國民。要做健全的現代國民，第一就是要有強健的身體。有了強健的身體，就有強健的精神。有了強健的精神，就可學會一切強國的本領。有了各種強國的本領，自然可以保衛國家，發揚民族，使我們國家和民族能夠永遠適存於世界，不再受外國人的侵略壓迫，或遭受任何的輕視和欺侮。我們要如何才算真能保重愛護自己的身體，增進自己的精神呢？就是要照着新生活運動所定的種種規律來做。如果我們能夠如此去做，就算是知道愛護自己的身體。推而廣之：就可以愛護整個的民族和國家。否則我們既不能自強自救，更不能強國救國，豈不是父母冤枉生了我們？

大家要曉得：父母辛辛苦苦生了我們，教育了我們，是要我們頂天立地堂堂正正做一個人。能夠自重自愛，自強自立。並且能為國家為民族效力，來做一番事業。如果我們不能如此，反要使我們自己和我們的祖宗父母以及整個的國家民族倒霉，那便不配做一個人，尤其不能算是一個現代的國民。結果不僅要受盡外國人種種的侵略壓迫，而且一定要做亡國奴的。現在我們的新生活運動，就是要使全國的同胞，尤其是一般青年學生覺悟！我們以前所過的生活，不是現代的文明生活，是什麼生活呢？野蠻的生活，就是上古時代人所過的那種和禽獸差不多的生活。這話我們中國人自己來講不要緊，要是讓外國人來講就不好聽。從今日以後，我們不要再過以前這樣萎靡，偷惰，浪漫，污穢的野蠻生活。要過整齊，清潔，勤勞，樸素的新生活——現代的文明生活。做一個明禮義知廉恥，守規矩的人——現代的文明人。即能做國家的一個良民，家庭的一個肖子，在學校裏能做一個守規矩的學生，在社會上能做一個守法度的君子。

我們做一個人，究竟還是要做一個文明人呢？還是要做一個野蠻人？當然要做一個文明人。要做文明人，就要照着新生活運動所訂的一切規則來做，就要懂規矩，守規矩。比方講：在學校裏一定要敬先生，在家裏一定要孝父母，和朋友往來一定要講信義。對於國家民族和上官一定要忠實。凡是我們中華民國的同胞，定要相親相愛，團結一致。不要互相吵罵甚至打架。如果不能做到如此，還是和以前一樣過着野蠻的生活，即不能照着 總理所講的『忠孝，仁愛，信義，和平』八個字，或我所提倡的『禮義廉恥』四個字來身體力行。不懂做人的道理，不知道做人方法的野蠻人，即不配做現代文明國家的一個國民！

今天我看了南昌各界同胞，有這樣好的精神和秩序，曉得各界同胞已經明白新生活的道理。我相信大家一定能從此實行新生活來做文明人。大家要曉得：我們中華民族的烈祖烈宗在天之靈，是如何的希望我們能夠從此奮發，努力來救國！我們要能救國，一定要先能救自己。救自己的方法，就是要實行新生活。照着新生活的各種規律來切實做到。我很希望我們南昌各界同胞從此能夠做文明人，個個人都是國家的良民，家庭的肖子，都能夠愛護自己的體格，增進自己的精神和人格，以自救救國。中正就可以將自己的生活告訴大家，來做一個榜樣。我們各界同胞，尤其是一般青年學生，知道我是一個什麼人？恐怕大家只知道我從前當過國民政府的主席，做過革命軍的總司令，現在是委員長。究竟我是怎樣的一個人，還是不知道，要曉得：一個人不是生成來做委員長的，更不是生出來就可以做總司令的。我過去做總司令，現在做委員長，都是由於少年受過最嚴格的教育，從小刻苦努力做出來的。我從前在家裏，每天一定要掃地，洗地板，還要燒飯，吃飯的碗筷，也統統要自己洗滌。吃完飯的時候，不僅桌上地上不能有半點飯屑，就是飯碗裏有一點不乾淨，也一定受父母很嚴格的教訓，甚至打罵。穿衣也是一樣，如果有一顆扣子沒有扣，父母也要罵的。洗臉有一點沒有洗潔淨，父母一定要叫我再洗。我從前就是在這樣一種嚴格教育之下的一個小孩子，小學生。就是由這樣一個小孩子小學生出身，造成功今日的委員長，做革命領袖。語云：『嚴師出高徒。』我很願意各界同胞曉得我蔣介石是受父母師長很嚴格的教出來的。今天我特別將我的爲人以身作則來告誡大家，很希望各界同胞，尤其是一般青年學生從此不再自暴自棄，不再污穢偷惰。曉得現在的蔣介石

是從小時在家裏掃地，洗碗，擦筷子做出來的。你們如果要爲國家來做一番事業，爲民族來爭一口氣，能做中華民國的革命領袖就要學我蔣介石的整齊清潔勤勞刻苦。現在中國只有我一個蔣介石！我希望從各位做起，將來能造成幾千幾萬蔣介石，能夠做革命領袖，爲國家爲民族而效力！最後一句：就是要請大家以我作榜樣，以最大的決心和毅力來實行新生活！完成中國的革命！

國旗意義與新運要旨

——二十四年七月十五日在成都各界聯合紀念週講——

各界同志，同胞：今天我們成都各界同志同胞，集合在少城公園舉行 總理紀念週，並且在紀念週之前，舉行升旗典禮。家要知道國旗的意義與對於我們國家民族的關係，是非常重大的。所以現在要藉此機會，先將我們國旗的意義，告訴大家。國旗是代表國家的神聖標幟，所以我們中華民國國民，要認識我們的國家，就必須先認識我們的國旗，如果連自己的國旗還不認識清楚，那就不會有國家的觀念，當然更不能愛護國家。現在外國人無論是三歲小孩，無不認識他們的國旗，亦無不明白他們國旗的意義；因此個個人能愛國家，能爲國家犧牲，但是我們中國四萬萬同胞中，真能知道國旗的意義的人，實在太少，所以一般國民的國家觀念，異常薄弱，許多人，幾乎不知道國旗是什麼，當然談不上如何來愛護國家。因此國家一天一天的受人家壓迫侵略，弄到這樣危險存亡的地步。所以我們今後要使全國國民都認識國旗，努力來挽

救國家，一定先要使個個同胞能認識與愛護代表國家的國旗。國旗不僅是代表國家的神聖標幟，而且是我們整個民族上自祖先黃帝，下至我們以及將來千秋萬世子孫精神 and 生命所集中歸托之處，所以國旗的榮辱，就可以表現我們整個國家和民族的興亡榮辱。現在我們中華民國國旗的式樣，叫『青天白日滿地紅』，是我們總理領導革命黨——中國國民黨來推翻滿清最初起義時所手創。因為滿清是我們國家民族的敵人，在三百年前侵入我們中國，占領我們中國的土地，壓迫我們中國四萬萬同胞，以致『堂堂華國，不齒於列邦，濟濟衣冠，被輕於異族』，『異族的國旗』——就是從前的龍旗，在我們中國掛了二百多年。異族政府壓迫我們國民的國家思想，摧殘我們國民的民族精神，不許我們國民有一個人愛國家重民族，因為如此壓迫太久，我們一般國民至今所以有許多人還不知道有他自己的國家民族，只知道他自己一身一家，不知道國家，就是我們的大家庭。有國然後有家，有家然後有身，所以愛護自己身家，必須先要愛護國家，如果國家亡了，自己的家必不能保。就是自己本身也要做人家的奴隸牛馬，人家要打就打，要殺就殺，所謂『人爲刀俎，我爲魚肉』，到那時我們自己一點主權也沒有，還成個什麼人。我們總理爲要滌除二百餘年的羶腥恥辱，解除異族壓迫的痛苦，喚醒全國同胞的國家觀念和民族精神，復興我們五千年的文明大國，所以起來革命，推翻滿清，打倒龍旗，而代以『青天白日滿地紅』的國旗。『青天白日滿地紅』的國旗開始升起的時候，就是我們國家民族有至高無上的獨立人格，開始獨立自由的時候。換言之，青天白日滿地紅的國旗，就是獨立自由的中華民國之具體表徵。所以『青天白日滿地紅』的國旗，是我們中

華民族自黃帝以來列祖列宗以及我們總理和一般革命先烈靈魂之所托，也就是我們四萬萬同胞共同的信仰之所集。所以我們要尊敬祖先，愛護國家，就是尊敬國旗，愛護國旗，尊敬國旗，愛護國旗，就是尊敬祖先愛護國家。我們一看到國旗，就等於看到我們的國家和祖先以及自總理以下一般為革命犧牲的先烈，就要肅然起敬，奮然興起，要在我們手裏繼續保持并發揚光大我們祖先五千年來偉大的民族生命和文化，救起我們的國家，復興我們的民族，使國旗永遠飄揚於世界。這是我們四萬萬國民，尤其是一般青年同胞所應當認清的意義和應負的責任。這是講國旗之縱的意義。其次，再講到國旗橫的意義，大家要曉得，我們中華民國的國旗，為什麼要定為『青天白日滿地紅』的式樣呢？這就是我們總理本着『天下為公』『世界大同』的意思定下來的。他用青天白日來代表我們國家，不僅要我們的國家和青天白日一樣萬古今新，永久存在於宇宙間，並且還要如太陽之麗中天，普遍照耀着全世界，使全世界到處光明，永遠光明，成功一個天下為公的自由平等的文明安樂的新世界。這是總理為我們國家指示的一個遠大光明的目的，亦即我們四萬萬國民尤其一般青年同胞遠大的責任之所在。所以我們應該如何自強不息，發奮為雄，來救轉我們的國家，復興我們的民族，使我們國家成為世界和平之主，將我們國家民族的歷史文化，發揚光大，造福於全世界。講到這裏，還有一點意思要補充的，就是白日的十二道光芒，即所以象徵每日的十二個時辰，和每年的十二個月，其意義就是要我們如同地球一天到晚，一年到頭，時時刻刻進行，一樣能夠不斷的進取，即所謂『天行健君子以自強不息』的意思，大家要曉得，世界上決沒有一個人或一

個國家因循苟且懶惰腐敗，而能夠不免於敗亡的，惟有自強不自，然後就個人言，可以成功立業，創造個人的新生命，而盡到我們對國家民族所負的責任。就國家民族言，可以獨立生存，創造國家民族的新生命，而達到我們中華民國對全世界應負的重大使命。以上是就國旗之『形』的方面，說明其縱的與橫的意義，以下再將國旗之『色』的意義，扼要的講一講。大概青天的色，是象徵自由，白日的色，是象徵平等，紅地的色，是象徵博愛。我們一個人在被壓迫得暗無天日的時候，是非常痛苦的，一看見青天白日，就出了頭，所謂『重見天日』是一件非常快樂的事情。此就個人說固然如此，推至一個國家民族，也是一樣。現在我們國家民族受人家的侵侮壓迫，危險痛苦，可說已到了極點，國旗就指示我們四萬萬同胞要立志奮發挽救危亡，達到自由平等的地位，造成功主權完整真正有獨立人格的新中國，并且要以救人救世之大仁，拯救全世界被壓迫的痛苦人羣和弱小民族，使他們都能和我們同享自由平等安樂的幸福。然而要怎樣才可以達到這個救國和救世界的目的呢？這就全靠我們四萬萬同胞都能健全。在這一方面，國旗的三色，又有極重大的指示：青天的色，就是指示我們中國國民要有崇高偉大的志氣；白日的色，就是指示我們中國國民要有光明潔淨的心地思想；紅地的色，就是指示我們中國國民要有熱烈犧牲精神。如果一個人有崇高偉大的志氣，有光明潔淨的心地，更有勇敢奮發為國家民族而犧牲的精神，一定可以成爲一個聖賢豪傑，為社會國家做一番革命事業，為天下後世所謳歌景仰。反之，如果有一點自私自利卑鄙齷齪怯懦萎靡，那就不能成爲聖賢豪傑，不配做中華民國的國民。國旗紅的顏色，就是象徵一般先烈有崇高偉大的志氣，和光

明純潔的心地，爲爭取國家民族之自由平等，和救濟一般痛苦人類而奮鬥犧牲的鮮血。所以國旗的紅色，可說就是先烈所洒去無量鮮紅的熱血所染成。我們今後要救亡復興，爭取國家民族的自由平等，造成莊嚴燦爛的新國家，就要繼續我們先烈的精神，踏着先烈的血路，將我們滿腔鮮紅的熱血，爲國家民族而洒。三百年來我們大家的祖宗先烈，即我們大家的祖宗，犧牲許許多多的生命，流了許許多多的鮮血，才染成現在這樣莊嚴燦爛的國旗，我們總理以及一般爲國家民族犧牲的祖宗先烈的靈魂，就寄在這國旗內而飄揚於我們大家的頭上，增加我們國家民族的地位與光榮。所以我們全國上下，凡是黃帝的子孫，以後應特別的以至誠來敬愛國旗，以熱血來維護國旗。國旗的污辱，就是我們的污辱，國旗的光榮，就是我們的光榮。甯願犧牲個人的一切，絕對不要使國旗受到一點污辱。要曉得國旗所代表的，是中華民國，中華民國是我們四萬萬人的國家，四萬萬同胞必須如手如足，相親相愛，同心同德，羣策羣力，然後才可以保護我們的國家，發揚我們的民族。所以救亡復興的第一要件，就是要全國同胞彼此互相合作，精誠團結，集全國國民之心爲一心，合全國之力爲一力，來爲民族爭生存，爲國家爭光榮。如此，才不愧爲黃帝的孝子賢孫，總理的真實信徒，和中華民國正正堂堂的國民。最後關於新生活運動的要義，兩年以年，我已經講得很多，各位看到關於新生活運動的書籍，就可以明白。今天我不必多講。總之，新生活運動是最淺易，最基本，亦最重要的救國方法。前面所講大家要明瞭國旗的意義，與敬愛國旗，要愛護同胞，大家互相合作，團結一致，就是實行新生活最重要的一個起點。如果對於國家還不知道敬愛，對於同胞，不能互相親愛合作，即就不配做

中華民國一個現代的國民。至於新運的根本精神，即在恢復我們民族五千年流傳下來的固有美德，和禮義廉恥。古人說，『禮義廉恥，國之四維，四維不張，國乃滅亡。』我們國家民族，今日之所以如此危亡，就是由於喪失了禮義廉恥。現在要挽救國家，復興民族，就非先復張四維不可。四維果能復張，國家必可得救，民族必能復興。所以我常說，『禮義廉恥，國之四維，四維既張，國乃復興。』我們要實踐禮義廉恥，就要從日常生活做起，一切食衣住行，都要合乎禮義廉恥。『禮』就是規規矩矩的態度，與整齊嚴肅的行動。今天我們舉行紀念週和升旗典禮，就是禮的表現。有了禮，然後可以明義，守廉和知恥。所以你們大家特別要注重禮，不僅對於父母長上要有禮，就是對於一般同志，所有的同胞，彼此都要有禮，都要互相敬愛。此外一切事情，都要正正當當的做，要有清清白白的辨別，要有切切實實的覺悟，才算是實行新生活。如果全國四萬萬同胞都能如此，就可以成功現代的國民，造成文明禮義之邦。尤其是一般青年，格外要做到這一點，將來才可以為國家建功立業，不愧為國家的主人翁。不僅你們自己要實行新生活，並且還希望你們以身作則，感化與你們接觸的一切人衆，使得個個人都能實行新生活，全國四萬萬同胞，都能統一意志，團結精神，集中力量，準備熱血，共同一致來為國家民族爭一口氣。如此，我們國家必可得救，民族必可復興，這是大家的義務，希望照新生活的整齊，清潔，簡單，樸素，迅速，確實的要則，共同努力，切實做到，來做成你們新時代的一個國民。

新運週年紀念告同胞書

——二十四年二月十九日發表——

△實現軍事化生產化藝術化

新生活運動者，實爲我中華民國新生命之基點也。其目的在以吾民族固有美德之禮義廉恥，著爲國民日常生活食衣住行之規律。由外形之訓練，促進內心之建設，此乃極平凡之運動，亦即鍼對我民族當前環境與病態之良藥也。計自去歲二月十九日，從南昌開始倡導以來，迄於今日，已閱一年。茲爲檢閱既往，策勵將來，以達成上述之目的起見，特再申述其要旨，並指明其繼續努力之途徑，以告我全國同胞共勉焉。當本運動去歲倡導之初，因我國人蘄求民族復興之殷切，全國響應，各地風從，進展之速，得未曾有。惟以初時各地組織，既多歧異，理論亦未盡同，而推行運動之方法，尤復紛馳旁鶩，漫無準則，乃於五月間製訂新生活運動綱要，詳釋意義，規定程序。復於七月一日，成立新運總會於南昌，訂定組織大綱，改組全國各地新運會，並示以進行之軌範，分期漸進，逐步推行，由己及人，由淺入深，由不費錢不費時不費力之事作起，而再及其餘，由機關團體學校及公共場所等處作起，而漸次推及全體社會。先以規矩與清潔兩項爲第一期運動之中心工作，於是由自由發展之狀態，進於整齊劃一之途程。回顧此一年以來，全國各地，其成績進步，雖未能盡如吾人之所期，然幸賴各方賢達與全國同胞一致推崇，努力奮發，使本運動之觀感規矩清潔兩項之意

識，得以深入人心，漸轉風氣，造成相當之基礎，此實可引為無限欣慰者也。第規矩清潔兩項之效力，不過為本運動之初步工作，冀藉此矯正我國人陳腐生活之入手方法而已。今欲適應我民族之需要，發展我民族之生活，自非更進一步，舉我全國同胞日常整個生活，實現新運綱要中所示之軍事化生產化藝術化之三大原則不為功。所謂軍事化者，並非欲全國同胞悉數武裝偕赴疆場也。只期其重組織，尚團結，嚴紀律，守秩序，知振奮，保嚴肅，一洗從前散亂浪漫推諉因循苟安之習性已耳。所謂生活生產化者，亦非欲全國同胞胥作農工或盡事商賈也，只期我同胞人人能節約，能刻苦，能顧念物力之艱，能自食其力，以從事勞動生產之途，一洗從前豪華浪費怠惰游蕩貪黷之習性已耳。所謂藝術化者，更非欲全國同胞均效騷人墨客畫家樂師之所為，只期其持躬接物待人處事，能肅儀循禮，整齊清潔，活潑謙和，迅速確實，一洗從前之粗暴鄙污狹隘昏愚浮偽之習性已耳。上述三化之原則，果能一一躬行實踐，勉習勿渝，則『禮義廉恥』之條件，靡不具備。一個人之生活如此，則其人必精進而為。一民族之生活如此，則其國必富強而繁盛。今欲使我全國同胞實現此三化生活之精神，則其具體之辦法，第一應實施民衆之訓練與組織，第二應促進社會合作事業之組織，第三應加緊各種社會教育之普及。凡我各地負倡導新生活運動之職責者，亟宜分別組織勞動服務團，依上辦法，妥定計劃，深入民間，努力指導。而此服務團之組織，應即以公務人員學校師生及各業領袖為其基幹，利用公餘課暇業餘或其他休假時日以從事工作。先之勞之，自強不息，始終罔懈，負風動教化之責，則新生活運動乃克益切於實際，亦得符由淺入深推己及人之本旨，而我復興民族之基礎，自不難由是

而益臻鞏固矣。邦人君子，幸共勉旃。

為新生活運動週年紀念告全江西民衆

——二十四年二月十九日新運一週紀念發表——

△禮義廉恥戰勝一切

今日為新生活運動一週年，在新生活運動發源地的南昌，開此紀念大會，中正感想所及，特為江西的同志同胞，敬進一言。赤匪盤踞東南，蹂躪贛閩各省，於茲六載，而我江西父老兄弟姊妹，無論男女老幼，或其親戚朋友，直接間接，被赤匪摧殘逼迫，殺害姦污者，其數何止百萬。不但匪區民衆，毫無人生之幸福，而且全國鼎沸，社會動盪，凡我民族之文化美德，禮義廉恥，與忠孝仁愛之四維八德，均被赤匪之獸行摧毀無遺，我國民之不淪為禽獸世界者幾希。回顧當時赤燄滔天，陰霾四塞，為禍之慘，甚於洪水烈火，中華民族五千年來，燦爛莊嚴之文物歷史，幾乎掃地殆盡。我江西同胞，痛定思痛，回憶此種慘苦危迫與顛沛流離之情景，自不能一日忘懷，應刻骨銘心，垂為我世世子孫永遠毋忘之痛史矣。今赤匪消滅，我同胞得重見光天化日，行動思想，還我本初，生命始得保障，人生方獲幸福，乃有今次歡欣鼓舞祝慶新運紀念之日。我同胞須知此種精神愉快之紀念日，實為我江西同胞六年來之忍痛耐苦，不辭艱難，不避危險，上下一心，軍民合作，積無量生命財產之犧牲所造成。簡言之，即江西全體同胞本身奮鬥之力量，與全國同胞努力協助所得之代價也。

此種力量與此種代價，果何自而產生，實由我江西軍民同胞及黨政各界之同志，一致履行今日新生活運動之信心而來也。我國民自有此新生活之運動，我國家乃得創立新生命之基礎。亦唯其以此新生命為基礎，乃克與禽獸行動及漢奸思想之赤匪，惡戰苦鬥，不到一年，竟將其根深蒂固之老巢，即贛南赤匪之根據地，次第搗破，完全克復。因此可知新生活運動之可貴，尤可見新生活運動之精神。由禮義廉恥所發之力量，不但可以殲滅禽獸，掃蕩奸孽，而且任何危險與困難之環境，皆可由此禮義廉恥四維之力量，將其澈底打破，以達於康莊光明之大道。亦由此可證明此四維者，實為我國民創造國家建立社會復興民族發展民生惟一之寶筏也。總之此次赤匪根本殲除之後，往昔共黨之鬥爭，其掠奪暴虐殘忍的唯物史觀，實不敵於吾忠孝仁愛信義和平為基礎的三民主義之精神。而禮義廉恥之新生活運動，尤足以消滅一切禽獸之惡行，與打破一切危難之環境，要皆可不待繁言而明。是知此次剿匪之結果，實為三民主義戰勝共產主義最後之決戰，與惟一之佐證也。南昌為新生活運動之發源地，不但應為新生活之模範區，凡我南昌同胞，皆應為新生活運動之基幹，依照今日所提倡新生活運動勞動服務團之精神與意義，切實力行。須知人生只有以勞動為本分，以服務為目的，亦必勞動基於為社會服務之觀念，方不致如往昔自私自利之個人主義所支配，乃能為我國家社會與痛苦同胞而努力振奮，以一掃我民族已往懶慢之惡習，與挽救我國家今日之危難，進而獲得人生真正之意義。所冀江西各界同志同胞，一致本此目的，無論本人與其親友，無論學校與各機關，皆應以一人為體，數人為團，彼此相約，共同勸勉，互相合作，精誠團結，時時為新生活運動而勞動，處處

爲新生活運動而服務，以身作則，努力推進，則新生活運動，乃能澈底奏效，而禽獸成性之赤匪共逆，方能根本剷除，無死灰復燃之可能。我三民主義之實現，與中華民族復興之基礎，亦均繫於是矣。中正行將離贛西征，對吾江西同胞，依依眷念之懷，莫可名狀，惟有此爲臨別之贈言，相期共同努力，保持此勦赤平亂難能可貴而最易失墜之勞績，繼續奮鬥，勿懈勿替，以奠定此復興民族完成革命之基礎，有厚望焉。并高呼曰：江西同胞萬歲，中華民國萬歲，三民主義萬歲。

新生活運動第二期目的和工作要旨

——二十五年二月十九日於勵志社出席新運紀念會訓詞——

△新運之意義 實行新生活應時時求新 刻刻求進步

各人應以身作則 衆善奉行以建立新國

主席，各位代表同志：今天是新生活運動二週年紀念日。兄弟臨此紀念的典禮時候，自己心裏甚覺慚愧。因爲兩年以來，『新生活運動』的聲名，已經遍傳中外，現在無論那個地方，那個國家都知道中國在推行一種『新生活運動』。但是新生活運動的實效，究竟有多少呢？我們自己檢查的結果，知道我們的進步很少，雖經兩年之久，並沒有達到我們預期的目的。兄弟是新生活運動發起的一個人，平時很多地方，沒有盡到個人的力量，或許也是不能以身作則來風動感化，改造社會，以致新生活運動推行不能迅速，成效也

不如預期，有負內外期望之殷切，自己實在慚愧。但是過去的時間已經過去，最要緊的是希望新生活運動從今天二週紀念以後，能各有特殊的進步，很快的得到最後的成功。要怎樣纔能達到這個目的呢？當然要靠我們各界負領導責任的領袖以及一切知識份子，大家能夠負起責任共同一致來努力推行。所以兄弟今天想藉此機會，首先將推行新生活運動的要件，向各位說一說：第一要有『昨死今生』的決心。大家知道所謂『新生活運動』的『新』字，反面就是『舊』字。『生』字的反面就是『死』。『新生活運動』顧名思義，就是要『除舊布新』和『起死回生』的生活革命運動。中國有兩句古語，拿來說明現在的新生活運動最為恰切。這兩句話，就是：『從前種種譬如昨日死，以後種種譬如今日生。』我們必須將各個人以至整個社會國家，一切不良的腐敗的，換言之就是舊的思想行動習慣風氣，一概革除，造成一個良好的文明的，新思想行動，就是新的習慣和風氣，然後我們纔可以成功一個現代的人。如此，我們的國家纔可以建築一個現代的國家。現在人家批評我們的國家為落後的國家，或說是非現代的國家。怎麼叫『非現代的』呢？說得好聽一點，就是『落後』，就是不能和人家並駕齊驅。說得不好聽一點，就是『腐敗』，就是『野蠻』。換言之，就是說過去的生活。這過去的生活，如果要說得明白點就是『死』的生活，與『非人』的生活。怎麼說是死的生活呢？我再進一步說：凡是不藝術的和不生產的生活，就是死的生活。我老實說：我們中國一般的生活，就是『非人』的生活，亦就是『死人』的生活，而非新生活，亦非現代的生活。我們現在新生活的目的，就是要將不知禮義，不明廉恥非人的生活，變為明禮義知廉恥的『人』的生活。要將嫖賭鴉

片等腐敗污穢死的生活。變成功為現代『生』的生活。如此纔可與現代的人和現代的各國，並駕齊驅。我們要做到這一步，最根本的一點就是各人先要有一個決心，『從前種種譬如昨日死，以後種種譬如今日生。』必須有了這種『昨死今生』的覺悟，纔可以實行新生活，纔可以推行新生活運動。本來無論那個人，每天都有錯誤的事情，亦難免有不好的習慣。個人如此，整個社會國家也是如此。所以我們必須時時刻刻，痛下反省的工夫，檢查自己的過失，發現自己的缺點，時時刻刻努力來改正一切的過失，補救所有的缺點，繼續不斷的求進步，如此纔可『日新又新』。成功一個新的人，建立一個新的社會和新國家，纔算是真正實行新生活，推行新生活運動。今天到會的各位同志，都是各界的領袖，主管一部份的事情，大家可以反省，我們對於本身和自己所主管的機關學校團體以及我們的家庭，能否時刻加以檢點，是否已經本着『昨死今生』的精神來努力改進。據我看來，恐怕做到的還是很少。就是因為我們自己不嚴格的檢點和反省，所以自己種種的過失，種種腐敗野蠻的生活都不能發覺。一個人既不知道自己的壞處，當然更不知道社會和國家的弱點了，自然不會有『昨死今生』的精神來痛切改過，如此就永遠沒有進步。這樣的人民，這樣的國家民族，當然要受人家的侵侮壓迫，乃至於亡國。今天兄弟首先要將這種危險的現象，告訴各位。各位只要是不想做亡國奴，就應當要痛切反省澈底覺悟，以『昨死今生』的決心來實行新生活，推行新生活運動。第二我們要推行新生活運動，必須有『實事求是』的精神。新生活運動，直言之就是要使全國國民的精神和行動現代化。我們知道現代是『科學的時代』，所謂『現代化』者，就是要『科學化』。『組

『組織化』和『紀律化』。』概括的說，就是『軍事化』。』科學的基本精神，就是要『實事求是，精益求精』。分別來講就是要『真實』，不許有一點虛偽欺騙，要『精確』，不許有一點苟且含糊。最後更要『澈底』，不容許有一點因循苟且，或半途而廢的惡習。由此可知我們的生活要『科學化』，『軍事化』的意思，就是要澈底剷除過去一切虛偽，自私，含糊，因循，苟且等一切不適合現代的積習，實實在在力行『整齊清潔簡樸勤勞迅速確實』的新生活。我們一定要有這種『實事求是』的精神，才可以真正推行新生活運動。第三我們推行新生活運動，必須具有『以身作則』的精力來教化羣衆。我們要推行新生活運動，當然要自己本身先能確實做到，才可以逐漸感化教導我們的部屬學生子弟，推而至於社會上一般民衆。所以我們要使社會上個個同胞都能實行新生活，必須從我們自己心裏做起。如果我們自己先能革心，切切實實檢查並改良自己的生活習慣達到了新生活的要求，那時一般部屬學生子弟和社會上所有的民衆，一看到我們，就自然被我們感化，用不着我們一個一個去督責，一家一家去勸導。古人所說『不令而行』，『不言而教』，就是這個道理。我們一定要懂得不言而教的效果如此之大，努力實施『以身作則的教化』，然後才可以推行新生活運動。今天到會的各位同志，至少每個人都負了幾十幾百乃至幾千人教導的責任，而首都這個地方又是中外觀瞻所繫，要作全國模範的地方。如果各位都能以身作則，將自己的家庭以及自己所主管的機關學校或團體澈底改造，使我們的子弟部屬和學生都能實行新生活，我想一定可以做出一個模範，使新生活運動，實實在在能推行到全國。第四我們推行新生活運動，一定要具『互助合作』的誠

意。古人說：『天下興亡，匹夫有責。』又說：『欲立立人，欲達達人。』推行新生活運動，既屬關係國家興亡的事情，就是人人所應盡的責任。既屬立己立人的工作，就是人人所應努力的要務。尤其是我們革命黨員，要改造社會，建設國家，就先要改造人心，革新社會的風氣習慣，所負推行新生活運動的責任，格外重大。無論何時何地，只要想到或看到，有一事一物不合新生活的要求，不合現代的生活習慣，立刻就要負起責任，盡力改革，不好有一點推諉，一刻遲誤。如果我們一般智識分子，個個人真以矯正人心，改造社會為己任，我相信我們社會國家，不必說已經經過二十五年之久，就只說自倡導新生活運動這兩年以來，其進步亦決不致如此之慢。過去的情形，就是各個人沒有盡到甚至根本不知道自己的責任，最好的也不過自己能實行新生活而已。別人如何，社會如何，再不去管。做教員的只知道上課教書，各機關的職員，只知道每天上辦公廳，在到學校進機關的路上，無論看見什麼事情，他都漠不關心。這兩天首都下了雨雪，一般車夫的雨衣和行動，這就是生活，就不成一個生活的樣子。外國人到我們首都來看，不必看其他的東西，只要看見一般車夫的生活樣子，就可以看透我們人民愚昧，社會的落後，和政府的缺乏能力，就可以間接推斷到我們國家，決不能久存於現在世界。現在我們要一般車夫都能自動的做到整齊清潔，當然不容易，而且以他們境遇的窮苦，和智識的缺乏，許多事情，實在難怪。但是我們一般有責任的人，尤其是市政府和警察廳，一般負主管責任的人，到那裏去了呢？這些情形，為什麼漠不關心，怎不想法子來改正他們，救濟他們，使他們稍微像一個樣子呢？只要我們主管機關稍微負一些責任，用一點心思，這件事，一定以可做得了的。無奈大家都視

爲與己無關，甚至連主管機關也彼此推諉，不知責任所在，所以始終無人來設法改良，如此還能推行新生活麼？大家要曉得新生活運動，固然要首先由我們自己實行起，但是決不是自己做到了就算事。如果認爲只要我們自己能實行新生活，或是只以爲個人的食衣住行都合乎禮義廉恥就夠了，這是只可對於普通一般國民，可以如此的說。但是我智識份子，就萬不可以此爲滿足，中國人普通最大毛病，就是所謂『各人自掃門前雪，』只知道有自己，不知道有別人，因此雖然是一個好人，因爲他不管人家的好歹，只知『獨善其身，』而不能負起『兼善天下』的責任，對於社會國家，毫無補益，這種人就不能算是一個現代的人，當然不配做推行新生活運動。要推行新生活運動，使全國國民的生活都能革新，使整個新的國家，能夠建立起來，必須我們個個人能負起『兼善天下』的責任，發揮『互助合作』的精神。每一個人，每一個機關團體，應從其縱的和橫的關係，與一切的個人機關和團體，密切連絡起來，彼此互助合作來努力推行整個的社會新生活運動。換句話說：我們一個人僅僅自己能實行新生活，還不夠，一定要以身作則，來勸導感化我們的子弟部屬、學生、以及與我們接近的民衆，使他們都能夠實行新生活。就是對於我們的長上，如果他有不對的地方，不好的習慣，我們能夠誠心誠意向他貢獻意見，他也一定可以接受的。總之，必須個個人，個個機關團體大家能發揮『互助合作』的精神，才可以使新生活運動，真實推行。以上所講的四點，是我們今後推行新生活運動的要件。也可以說，就是推行新生活運動的方法。此外今天想將新生活運動重要的意義，再和各位作一個補充的說明。在兩年以前的今天，我已經舉德國爲例，就國家與民族的復興，不在武力

之強大，而在國民智識道德之高超的道理講明。新生活運動，是當前救國建國與復興民族最有效的革命運動。簡單的講：新生活運動，就是復興民族的運動。雖然這兩年以來，我們從事這個運動，沒有收到很大的實效，但是只能歸咎於我們一般領導的人，未能盡力。天下無論什麼艱鉅事業，只要有人做，沒有做不好的。無論什麼危險的國家，只要有人來救，亦沒有挽救不轉的。那怕是亡了幾十年幾百年，只要有人，沒有不可以重行建立復興起來的。古人說：『事在人爲，』又說『人定勝天。』新生活運動，是復興民族最有效的運動，只要我們能共同一致，實實在在來努力做，就不怕不能做成功，不怕不能挽救我們的國家，復興我們的民族。如果我們只會口說，而不去實做，或是只有形式而無實際，那是永遠不會成功的。現在我們推行新生活運動，宣傳當然很重要，但總不可虛張聲勢，有名無實。我們中國人做事，每每起初做得聲勢浩大，有聲有色，到後來精神懈怠，一無所成，這種『虎頭蛇尾』的毛病，就是一切事業失敗的原因。我們一般同志，務必預防這種毛病，真心實力繼續不斷的來努力推行新生活運動。如此，我相信一切的艱難危險，都可由此打破。要建設一個現代的新國家，實在是很容易的事，惟最後大家特別要認識新生活運動，就是博愛樂羣的運動。剛才我講推行新生活運動，必須發揚互助合作的精神，已經提到我們中國最大的毛病，就是只知有己，不知有人。只知自私自利，不能互助合作，也就是不知道合羣樂羣，不知道愛自己的同胞。從修養方面講，就是缺乏『羣育』的訓練。從心性方面講，就是缺乏了『同情心』，失掉了『博愛』與『互助』的精神。一般人只要自己能夠穿暖吃飽，就算了事，再不想到社會上一般同胞如何，更不想到國家民族百年千年以

後如何。一般人普通的思想既如此，再看一般人普通的行爲怎樣呢？中國人每每看見人家落下了水，他只站在岸上望着，看見人家起了火，他只站在遠處看好。遇着路上有人病倒在地下，他可以看了一看掉頭而去，決不想方法來援救。還有很多人，看到人家有不幸的事情，他不但不同情不援助，還要幸災樂禍。看見人家做好的事情，他不但不鼓勵不協助，而且還要從旁阻難，饑笑忌妒。諸如此類，卑劣自私，冷酷無情的思想行爲，幾乎隨處可見。今後我們如果不能切實改革這個惡劣根性，恢復中國人固有尚仁愛、講信義的羣德，發揮『汎愛衆、而愛仁』的固有精神，使全國同胞，隨時隨地都能彼此明禮義知廉恥，親愛互助，我想無論我們國家如何廣大，歷史如何悠久，也難逃於滅亡之例！大家要曉得從來世界上就沒有有一個孤獨而可以生活的人，所以從社會生活的整個連帶關係來講，事實上就根本沒有所謂『個人』，只有『社會國家的一分子』。我們做人既不能逃於天地之間自外生存，只要是一個人，一定是社會的人，一定是過互助合作的社會生活，一定是規過勸善的團體生活。既是社會的人，過社會的生活，就要有愛羣的德性，合羣的能力，與利羣樂羣的思想。必須如此，然後才可以叫做一個『人』，才可以生存於此科學發達，社會進步，人與人更加利害與共休戚相關的現代，所以必須是博愛樂羣的人，才是現代的人，才可以建立現代的國家。因此，我們大家以後凡是發見社會絲毫的缺點或看出政府各種弊端，就應該不分彼此，直率的報告他主管機關，期其改正。因為要使政治和社會有進步，能改良得快，必須要有社會的領導者。尤其是智識階級，特別要負責貢獻，方能達到革故鼎新的目的。因為改造國家與社會，決不是只靠政府的力量所能成功的，必須依

賴社會的羣策羣力，方能得到完滿的結果。所以現代的教育，除『德育』『智育』『體育』之外，還要特別注重『羣育』。現在我所倡導的新生活運動，也是要特別注重羣性的培養，使一般國民，能發揮博愛的精神，增進樂羣的美德，養成互助合作的習慣，增加同心協力的效能。所以『新生活』就是愛羣的合羣的生活，就是全國同胞，彼此親愛互助，合作的生活。這互助合作的樂羣生活，纔是我們所說真正的新生活。如果我們一般同胞，能夠改革過去一切自私自利的生活，大家能實行這種博愛樂羣的新生活，我相信要建立一個現代的新國家，實在非常容易。所以新生活運動，果能普遍推行，確實做到，就可以挽救國家，復興民族。關於新生活運動的意義，和推行的方法，兄弟過去已經講得很明白，今天趁此二周年紀念的集會，特別再將以上幾點意思，尤其是羣性訓練的重要，告訴各位，要請各位照此切實努力，然後新生活運動，才能得到實效。各位的辛苦，才不致枉費。到新生活運動最後成功的時候，我們新的國家，就可以建設起來。今天這個日子，就可以成爲民族復興一個重大的紀念日，希望大家共同一致努力，完成新生活運動的使命。

新運一二週紀念感想

——二十五年二月十八日發表——

△檢閱過去策勵未來 都會與農村比較 我國民性之缺點

新運是救亡圖存昨死今生的運動

今天是新生活運動創始以來第二週年紀念日。關於今後的工作綱領，和所應注重的中心工作，總會方面，另有書面發表，不待重述。這一個運動，已經有了二年的時間，從今天起，便是第三年度的開始。我們知道這個運動的成敗，不僅為世界對我們國家觀瞻所繫，簡直是我們民族的前途存亡所關。在二週年紀念的今天，我們最要緊的一件事，就要對於過去的成績，加一番坦白忠實的檢查，以作今後努力的參考。

我敢坦白的說一句，新生活運動，自創始以來，雖然推行的區域一天一天的加廣，工作的項目和範圍，一天一天的加多，推行團體和人員，也隨時都有增加。照今年的統計，各省市及鐵路均有勞動服務團的組織，團員人數總計在十萬人以上，對於公民訓練，民衆教育，救災衛生等工作，團員大都能熱烈參加，表現相當成績。可是就一般的成效和實際情形來說，實不能滿足我們的期望，達到原來的目的。不但如此，簡直可以說，有退無進。在二週年紀念的時候，和前一年舉行週年紀念的時候比較起來，還不及推行第一年時來得有成績，這是很可痛心，很可慚愧的。怎麼樣補救這一個缺點，真是大家所應該痛切反省的一個問題。

我在去年一年間，周行的地方亦不少，所到之處都留心觀察我們新生活運動的實際工作怎麼樣？一般社會的情形和國民生活，較之未推行新運以前，有沒有進步？我敢說除了極少數的地方以外，一般對於清潔整齊的兩件事，尚且沒有做到。尤其在都會之中，不論街上路上，到處都看得見惡濁凌亂的現象。特別在公共場所或交通要點如碼頭車站之類，一般上下往來的人，看不出曾經受過秩序訓練的樣子。而負有指導責任者，如憲兵警察保甲長之類，也不能積極的盡到職責，甚至於熟視無睹，反不如農村鄉間，還有幾

個地方比較整潔，能夠實行這個運動。

至於公務機關，照理應該為一般社會與民衆的表率，公務員又是比較有知識者，應負領導責任的。但是照我觀察所得，能切實做到新生活運動的要求，能夠有秩序，且有精神而無媿為現代生活的標準者，實在是很少很少。我們現在到處都可看到新運的標語，而很少看到新運的實效。到處都可看到推行新運的團體或機關，却是很少看得見有多數國民確實受了新生活運動的效果。至於一般社會，能在食衣住行中表現禮義廉恥的四維，其生活方式能達到軍事化生產化藝術化，而且勵行勞動服務，具備互助合作的品德，愛國家愛民族的現代精神，那當然是更少了。

我國人民衆多，社會情狀太複雜，舊有的習染，也太覺根深蒂固，要想在短時間內，使全體國民生產大改厥觀，當然不是一件容易的事。我們新生活運動推行的當初，所以定為由淺入深，由易及難，推己及人，要從極平凡處下手，也就是這個意思。我上面批評的話，並不是苛求責備，更不是一筆抹殺我們已有的成績，和推進新運者的辛勞。

但是新生活運動是一種教化風動的運動。論理在開始的時候，比較不容易見效，而已經推行以後，應該是可繼續進步，一年快似一年。乃事實上並不盡然，這中間若不是第一期的基礎不確實，就是第二期而努力有欠缺。若不是推行幹部和負有領導責任者沒有盡到職責，就是受指導的一般國民，還沒有深切了解新運意義的重要。我希望我們負責推進新運的同志，和一般同胞，大家下一番深切的反省。

過去我們國民習性上，有兩種最大缺點，是一般事業沒有進步的主因。第一是缺乏真誠，第二是缺乏熱烈。因為不是發於真誠，所以開始的時候也很緊張，稍久就不免流於弛怠。凡事祇求對付過去，不求實際效果。譬如各地推行新運，往往遇到有人將要考察的時候，臨時特別緊張一下，過後隨即鬆懈下來，無人過問。又或在容易覺察的地方，則注意整潔，略為偏僻一些的地方，就不去認真實行。像這一種一暴十寒的做法，祇做表面的行為，一般人民自然也相應以偽，不來真切聽受指導了。至於第二點，我們如果缺乏熱烈的情緒，對於任何事情，便覺得不起勁，雖然不是有意懈怠，但終鼓不起奮發向前的氣憤，結果便不免近於虛應故事，不但進行不能迅速，而且已有的成績，也往往不能保持。

過去新運工作中，也難免有這種因循的流弊。在推行的人員，因之流於被動，既不能以身作則，也不能熱心研究適合各種環境的推動方法。在一般國民，也因為缺乏熱烈的感應，不能養成普遍自然而且持久的風氣。其實，這種因循虛偽的痼習，就是不知禮義廉恥的惡果，也便是我們國家民族散亡的主因所在。我們要成為適於現代生存的國民，非澈底痛改這個痼習不可。

總之，新生活運動，不是世界上普通一般的改良社會運動，而是一種救亡圖存的迫切的運動。在普通改良式的社會運動，其主旨在精益求精；是已經好了，還要求其更好的意思，所以不妨逐漸求進，其進程雖緩慢一些也不妨。

至於我們所倡導的新生活運動，乃是昨死今生的運動，亦即一種起死回生的運動。是因為國民的精

神道德和生活態度實在太不適合於現代，而整個民族的生存，已經發生了嚴重的危險，因此要想從根本上改造國民的生活，以求民族之復興。所以各地同胞，萬不可視新生活運動僅為少數倡導者事務而應認為與自身切己利害相關的事情。

至於公務人員及警察憲兵與教育界等，負有領導責任者，以及新運推行幹部，尤其應該鼓起熱誠，負起責任，時時要照着禮義廉恥的標準，和既定的工作綱領，繼續不斷的實實在在的努力，敢信新運工作，必能達到復興民族的使命。最後還要望我全國同胞，不要忘了實行新生活運動四句的提要：禮是規規矩矩的態度，義是正正當當的行為，廉是清清白白的辨別，恥是切切實實的覺悟。

新運三週紀念日訓詞

——廿六年二月十九日新運三週紀念廣播訓詞——

△切實推行勿事鋪張 集中力量貫徹到底 以身作則推己及人

簡樸勤儉表裏一致 精誠熱烈自強不息

諸位同胞，今天是新生活運動第三週年紀念日，我趁着這個機會，再來和諸位同胞補充說明新生活運動幾點重要的意義。第一、我們必須了解現在我們國家所處環境的惡劣，正是所謂內憂外患紛至沓來，國難嚴重千鈞一髮的時候。我們若是不願束手待斃，必然負擔起這個復興民族的責任來。復興民族的事

業，不是個人的事業，亦不是一部份少數團體的事業，而是全國同胞人人之事。這個人人之事，如何纔能成功呢？簡單的講，是有二個要素。第一、就是使一般國民具備國民道德與他的精神。第二、要使一般國民具備國民智識與他的技能。道德愈高，精神愈強的國民，就容易使社會進步。智識愈廣，技能愈精的國民就容易使生活提高，社會有進步。生活能提高，就是復興國家和民族的先決條件。新生活運動的推行，就是要做到這個地步來改良社會風氣，培養國家元氣，來造成我們救亡圖存復興民族的基礎。紀念日的意義，本來就是要檢討過去的成績，來策勵將來的的工作。在過去三年中，我常到各省市去視察，覺得在大處對於規矩清潔兩項，確有顯著的成效。至於改良農村，提倡國貨，注重衛生，推行儉約，亦有相當成績。此外又有去夏所試辦的大學生暑期農村服務團，以及各地大中學生自動的組織暑期平民學校，雖然事屬創舉，但是有六十六個大學生代表南京上海杭州蘇州的各大學，利用暑假機會，參加農村普遍的義務工作，改進農民生活，喚起農民對於國家和民族的觀念，同時學生也得到很多服務社會的經驗，和熟悉農民實際的生活，確是一舉兩得的工作，這是很可告慰的。但是我們不能以此為滿足，我們新生活運動的推行，還不能達到所預定的目標，所以我把下列的幾點貢獻給推行新生活的各位同志。

一、切實推行，勿事鋪張。我們推行新生活運動，必須要有『實事求是』的精神。須知新生活運動，乃是一種社會運動，應當要拿從事社會運動的精神來做，而不能以做政治工作的方法來做，更不應當專做官樣文章『等因奉此』的來虛應故事。須知改移風氣的事情，決不是一紙空文所能辦到的，必須切實的做

去，方能得到真正的效果。我看到各地新運會的刊物，其中大半是公函開會紀錄和演說詞，而關於工作成績倒少，這都是沒有拿出『實事求是』的精神來幹，而且是辦事不肯認真的明證。過去的工作，在推行方面，標語多而工作少，方案多而實行少。在推行對象方面，祇注意到社會的上層，而未及於下層。只注意到通衢馬路，而未及於街頭巷尾。所以三年來新運的結果，祇做到表面一時的更新，而未達到永遠澈底的改革。此後我們做新運工作的人，必須要注意到一般民衆實際生活的改善，少做粉飾的宣傳，應以家庭做推行新運的出發點，鄉村為推行新運的中心，而以一般民衆作對象。以身作則，自己先實行新生活，再來勸導他人。那末工作的效果，必然廣大迅速。若是專以貼標語寫公文，作為推行新生活運動，那末新運的前途，不言而喻了。

二、集中力量，貫徹到底。新生活的目的，是為復興民族，責任重大，範圍廣闊，當然不是我們三天二日所能做到的事情。所以在推行的步驟上，必須由近致遠，由淺及深。即如我們，若然能夠做到初步工作：『規矩』、『清潔』兩項，全國都能做得澈底，那麼對於民族復興的運動上，已經有了不少的貢獻。所以我們以後要擇定中心工作，切實推行，不可好高騖遠，結果是什麼都做，什麼都做不好。過去的許多方案辦法，就犯了這個毛病。表面上非常週到，事實上一點都做不到，以後我們務必力改此弊，擇定中心工作，劃分步驟，按期施行，集中力量，來達到我們的目標。

三、以身作則，推己及人。凡做一切社會運動的工作，必須具有偉大的人格，和能用赤誠感化他人之力

量。所以新生活運動的推行，絕少依靠政治之力量，而必須大家以身作則來做『潛移默化』的功夫。因為法律這樣東西，祇能叫人家不許做壞事，而不能鼓勵人家做好事。若要改移風氣，必須要有社會制裁的力量，精神灌注的方法，方能有效。不然我們推行新生活運動之初，為什麼不用政府的命令去強制執行，而注重於領導的人之自身修養，要用『潛移默化』的方策推己及人呢？社會的積習，是千百年來所遺留下來的，改變自屬不易，所以必須用精誠來感化，於是才能『金石為開』了。我們若然自己不實行新生活，而偏叫他人去實行新生活，那便是缺少精誠，虛偽醜惡，莫此為甚。

四、簡樸勤儉，表裏一致。『簡單』『樸素』是新生活運動中兩個重要綱領，也是實行勤勞和儉約的基礎。簡樸的對面，就是浮靡和繁費，這是與建國工作，絕對有礙的。現在無論那一個國家，當其艱苦建國，無不是政府社會上下一致，以勤儉為本，以簡單樸素是尚，而後可以省出有用的物力時力人力來救國。新生活運動推行之始，大家頗能注意到這一點。甚如宴客，不但是確守時間，而且也崇尚節約，力戒浪費。但不久又恢復從前的狀況，肴饌過多，靡費太甚。一切漫無限制，枉耗時間，枉精耗神，何等可惜。大家或以為此是小節，要知我們要建立一個現代國家，就要百事從小的地方做起，一切事無不是積微成著，積少成多。若是不明革命建國之大道，知而不行，行而不久，這祇是做了表面。我從前在外國留學，親見外國一般大學生，早晨出來賣報送牛奶，白天讀書，不但是借此可以補助學費，養成自立基礎，而且也養成了躬親細故，實行勤儉的習慣，真覺得非常之羨慕。這是我門中國學生應該效法的。又如現在德國一般青年，往往親自做收拾廢

紙破布鐵片等工作，把一切微細無用的物件，收集起來，利用加工儲備作物質建設的材料。我們中國一般家庭中間，凡是隱蔽所在，無不是廢紙狼藉，污穢散漫，毫不注意。即如南京所有較大的馬路，表面上似乎很清潔，但如果到馬路兩旁或街巷內細細察看，就常常可以發現門前堆積了散亂的紙屑布條和垃圾。學校裏也往往如此，甚至教室教堂內的黑板也沒有人揩拭。苟且偷懶，視若無覩。這樣還講什麼清潔，什麼勞動呢。即如服裝一項，好多學生穿了制服而把帽子歪戴着，或是把襯衣露在制服外面，這比不着制服還要不好，而且失了穿着制服的本意，絕對說不上整齊和禮節與儀容了。這不過是食衣住行的一個例子，其他不合時代的生活，還數不勝數。這種表裏不一，始終不慣的毛病，都是由於不明新運本旨，不能把新生活運動與救國方法連起來。我們真要樹立新風氣，救國建國，必須厲行簡樸，實行勤儉，而且要澈裏澈外，澈始澈終的來做纔好。

五、精誠熱烈，自強不息。這一點我們特別要提出來勉勵諸位，負責推行新生活運動的同人。在本年度的工作上，務必要做到這兩點的勸告。我從前已經說過：過去我們習性上有兩種最大的缺點，是一般事業沒有進步，趕不上列強的主因。第一是缺乏精誠與熱烈，第二是缺乏繼續不斷的精神。因為不是發於真誠，所以開始的時候，雖很緊張，稍久就不免流於弛怠。凡事祇求對付過去，不求實際效果，所以外國人譏笑我們只有三分鐘熱度。又因為缺乏熱烈的情緒，對於任何事情，便覺得不起勁。雖然不是有意懈怠，但終鼓不起奮發向前的氣憤，結果便不免近於虛應故事。至於第二點，我們如果缺乏繼續不斷自強不息的精神，不

中華民族
民國二十九年
贈

但進行不能迅速，而且已有的成績，也往往不能保持。所以古人說日新又新，精益求精，這兩句格言，就是新生活運動的真精神。這幾句話，雖然我去年已經講過，但是我認為是極端重要，所以再提出來鼓勵各位。以上各點，是我對於負責推行新生活運動者的貢獻，對於我們一般國民，有很大的關係。要知『天下興亡，匹夫有責。』現在國難已經到了最後嚴重的關頭，若然不是每一個人都負起救亡圖存復興民族的責任來，國家便減少了很大的希望，民族復興的日期，便因之而延宕下去。新生活運動的本旨，是要以禮義廉恥的四維，完全表現在每一個人的食衣住行上面，始終不懈的實行下去，使我們個人以至於社會，德智體羣的四育，都能夠日新又新。道德一天天的高尚，智識一天天的增進，體格一天天的強健，合羣互助的精神，一天天的加增。不但個人如此，還要使全社會和全國同胞，人人能如此，而後我們國家纔能夠從根本上挽救起來，我們的民族也一定能復興。我們現在既已認定新生活運動是復興民族唯一的途徑，那末，我們每一個國民都應當切實實行新生活，切實推行新生活，由小而大，推己及人，達到日新又新的地步。希望同胞們從今天起，不再觀望，下一個決心，來努力於復興民族的奠基工作。

國家圖書館



001717198

