

中國旅行社承辦

津浦
餐車 小營
食堂 賓館

營業報告及今後計劃意見書





本社承辦津浦餐車小營餐館食堂營業報告及今後計劃意見書

胡時淵謹擬二五，一一，五。

竊查本社承辦津浦餐車小營餐館食堂等業務原非本願為解決領取

十九 二十 二十一年三年度之二。五特與津浦鐵路之交接條件

以驚駭之材缺乏經驗於本年四月下旬奉命籌備重寄謬膺實感惶恐
本不敢貿然擔任祇為謀迅速履行雙方當局約定起見及津浦當局之
一再督促從速舉辦不得不揣冒昧擔任僅於六星期短促籌備期內如

購置生財器皿甄別僱用人員訓練支配工作租定浦口天津房屋設立
辦公處所調查沿線物產選擇採購供給餐車之用務求減低成本及與

商號接洽價目供給餐料選用小營承辦人并襄助計劃籌備一切等等
在此匆忙急迫期內草草辦竣於六月八日將應派赴天津北平接車人

員四組由滬搭輪赴津以備屆期接車津浦餐車小營事宜於六月十五
日起正式分別接辦十七日方始接收完竣兗州賓館於六月二十五日

接辦泰安賓館於六月二十八日接辦至濟南賓館因路局與原承辦人王
月波糾葛未清本社未便接辦更以本社在濟南已有招待所之設立故

濟南賓館應否接辦儘可視路局意見如何及本社詳細考慮後再為定

奪茲將承辦迄今四個半月之營業盈虧情形以及今後計劃與意見分別試述如后

(甲) 營業報告

(一) 餐車方面：餐車人事之僱用雖經甄別訓練惟以車上服務情形及性質與旅館飯店迥不相同除一部份老人外其餘人員於上車後有暈車不能服務者有嫌辛勞不堪勝任工作者有以沿途情形不熟致服務未能預爲綢繆者使顧客不滿更以在暑天炎日蒸蒸之下車廂內熱度常在百度以上之時員工多致疾病不能服務有此種種故於初接辦十天內旅客殊不愜意而亦自引爲慚恨者也惟此種過程亦尙在情理之中後經立時裁汰補充改正經二星期之調整方始漸上正軌現在餐車管理係採用成本會計制度每車服務人員之加薪獎懲均根據各車之用料與餐金之收入作爲比例外再依據旅客之批評爲參考接辦之時以避暑遊覽及學生往來之期旅客較多更以京滬北甯兩路之車底輪流入廠修理故營業收入甚旺查自本社接辦餐車以來營業成績與北甯京滬及津



浦三路滙平車營業收入爲比較以本社所經營之餐車收入爲最高平浦車與津浦車營業收入與前包商邱潤初時代相比則幾增一倍之多由此觀之本社經營餐車所供給之膳食尙爲旅客所歡迎也查其過去四個月營業收入之成績除開支外（每月之經常開支約六千元）尙稍有盈餘計法幣四千六百六十三元一角八分（見附總表）惟本社投資計共約法幣二萬元一節 淵 意擬每月攤提一千元分期二十個月攤完如若以旅行社本身立場依照丁安治先生所擬攤提辦法將開辦費計法幣壹萬〇三百元於本年年終盡數攤除其餘營業用器具計法幣玖千柒百元於年終儘先攤除三分之一計法幣叁千貳百三十五元合共須攤提計法幣壹萬叁千伍百三十五元之鉅查四個月來津浦餐車營業盈餘以及小營每月包金法幣貳千壹百五十元之收入除食堂虧蝕外尙能負擔此鉅大之攤除數目惟津浦路局視目下每月攤除壹千元已表示攤提過高外并是時提出鄒秉文先生曾口頭允許以所得津浦二·五特佣內撥給叁萬元作爲發揚名

勝修理古蹟及遊覽設置之用路局茲不欲本社將款用於發揚名勝修理古蹟之用擬改撥用於購置及辦理餐車投資之急需用途故該項投資應由本社單獨負擔不應在盈餘攤除以作共同負擔也此點茲正在商洽中尙未得有相當解決之途徑（見津浦來函）

（二）小營方面：津浦小營業務範圍僅係指三等車內賣茶及點心而言凡頭貳等旅客因長途旅行均多佔用包房其不佔用包房散座者此項頭貳等旅客均有路局僱用之車童（侍者）供應侍候故收入亦歸彼等私有（按津浦現有車童每月工資自十二元至數十元不等外并在車上服務期內每日另向路局支伙食津貼八角）故津浦小營不如京滬滬杭甬範圍之大更以津浦沿線民風樸儉各站均有各種小販趨靠站台列車停靠時間亦長旅客可以隨便下車出入購買故蘆洲小營營業收入囿於範圍狹小民情樸儉關係收入必爲有限本社以津浦路委託之重初辦期間對於餐車小營賓館食堂營業均無把握乃決定將餐車賓館食堂業務先行試辦因賓

館食堂營業^因固定較易管理措辦小營業務因人事甄別選僱與夫營私舞弊較餐車更爲複雜不易管理故有先擇其資格經驗能力較佳者充任承包人包金每月爲法幣貳千壹百五十元（此項包金按之過去歷史並不爲大因包金過大承包人在正當營業收入不足抵付包金之時則帶私舞弊之事百出將無法收拾故對於擇人而事頗加研究）該項每月包金收入於本社承辦津浦餐車小營食堂賓館營業整個收入方面不無裨益惟自該承包人承包以來路辰旅客仍以該承包人所僱用之小營工役不能脫除惡習勒索強取之事時有發現路局爲改善整個路譽計劃本社爲社譽及仰符路局委託起見亦有即時收還自辦之必要好在餐車食堂賓館已均上正軌如再注力於小營業務諒不致感覺困難也其收支開辦費等預算及收歸自辦之計劃請參閱下文

②浦口食堂方面：浦口食堂位於浦口車站之北隅接近路局容積甚大爲路局職員會食之所食堂營業完全係二角及三角客飯（二角客飯供給一葷一素一湯三角客飯供給二葷）

一湯饅頭米飯聽客選食吃飽爲止以過去營業收入每日約有
七 十元之譜計算成本每一客飯須虧本八分至一角五分之
八 多故自六月十五日至十月底止計已虧法幣三千七百八十二
元六角三分矣故前包商邱潤初君將浦口食堂轉包於人承包
每月由邱君貼洋壹百六十元云云在本社接辦之始由路辰堅
持須由本社自辦并告以如餐車小營盈餘抵除食堂虧蝕尙有
餘本社控職絡感情起見視食堂供給膳食甚好亦能博得路員
公衆之情感與批評故不惜犧牲自行辦理自接辦至今虧蝕已
鉅若爲避免永久鉅大虧蝕計是否要由本社津貼而招人承包
此點應予考慮者也

④滋陽（兗州）泰安賓館：滋泰賓館完全爲發揚國粹文化名
勝而建設滋陽賓館除遊曲阜孔廟旅客生意外尙有一部份商
人生意可做因濟甯州出土布及土貨也路辰與本社曾一度有
將該館擴充（現僅有大房間六間小房間二間食堂一間浴室
廁所合一間）以合營業與旅客之需要後以投資問題發生週折
而中止近以孫軍長在滋館前北端另建旅館故擴充問題可從
（第六頁）

緩議滋館於接辦之初曾由本社出價向前承包商邱潤初君
盤頂生財器具計法幣八百二十六元七角將路辰原有不合
用之生財退還路辰將泰安賓館二等房間內傢具及被褥單
子之一部份（係由本社出資法幣壹千肆百七十二元六角
七分）移來滋館應用故各房間內部佈置已較前一新營業
收入收支相抵外四個半月計盈法幣陸百伍拾餘元也泰安
賓館營業全恃遊山旅客前以定價太貴旅客裹足自本社接
辦後將房價減低設備飲食改善改良山轎對於一般遊客尚
能愜意無不良現象惟本社所請路辰辦理如添加衛生設備
等尙未見辦殊引爲憾泰館全年營業僅特三五四十五個
月之營業爲最旺二七四個月次之十一四一九三個月
因氣候關係可謂無營業時期查過去四個月營業收支計
虧壹百五十餘元全年營業亦無多大盈餘之可言也泰館接
辦之時曾向前承包商邱潤初君盤頂二等房內生財計法幣壹
千肆百七十二元六角七分（現已將三分之二移交滋陽賓
館應用矣）泰館園畝甚廣荒蕪滿目茲正擬加以整理及注
（第七頁）

意花草樹木之培植也

綜觀上述各節可知津浦路前各包商承包餐車小營賓館食堂等業務均以賠累不堪中止其中必有不可告人之苦衷或計算與用人不妥不確查自本社承辦以來除小營部份時有勒索情事發生外其餘之餐車賓館以及浦口食堂一般批評尙屬不惡故以過去四個月之營業統扯既可不虧則對於今後營業之方針如餐料之再行改善服務之更謀週到僱用人員與人材之訓練小營收歸自辦（參照京滬滬杭甬鐵路辦法）待遇之增厚并謀利用餐車業務以求本社鐵路旅客之更形接近以冀客運之發展故鐵路與本社應各抱定休戚相關共辱共榮之旨貫徹互助合作之精神以求業務進展諺云「工欲善其事必先利其器」故欲謀業務之進展則設備之改善爲當然急務茲將應改良各點就管見所及試述如下

（一）小營業務之急宜收歸自辦：本社接受津浦路局委託承辦業務之初以毫無經驗且乏研究匆忙急迫之間除餐車食堂賓館均自辦外對於小營以人事僱用訓練及內部情形較爲

複雜并以長途跋涉車輛設備未妥不得已乃有先招人承包之舉本社對於承包人之資格能力曾經極縝密之選擇其僱用人員及管理亦加以極嚴之督率惟以數月來小營服務情形與成績言因小營承包人對於小營人員之生活費用既無固定及待遇菲薄小營人員不得不改而力事趨奉旅客圖得額外酬賞以資維持策不知服務週到使旅客滿意為渠本職希圖額外酬賞係屬非份之事故藉故多索茶資時使旅客不滿該包商亦為維持其本身包金利益起見視此類事件之發生為普通應有之事然本社處於路局督率之下對此勒索責難應答頗感為難本社為路社名譽及服務計應立即收回自辦惟自辦之實現期須在路局將本社所需要之茶水間全部改造完竣後方能收歸自辦否則因設備不善恐結果仍等於零

之所以堅決須路局改良設備者意見如下

(甲) 無茶水間則所帶物料用具或小營人員夾帶私貨不易管理查察

(乙) 津浦路綫之長較京滬綫三倍有餘服務人員長途跋涉

涉通夜不睡在工作時間決無精神雖勉強工作亦必
頹唐如此頗易引起旅客不滿故添設臥房者亦正如
津浦現有頭貳等臥車內之有茶房臥室之理由相同
可使服務人員更替休息也

(丙) 茶水間之設備務必照附圖因此圖樣由 滬 與京滬負
責人員研究頗久如不照改仍不合用查改造與工料
及設置齊備每間僅需法幣三百元如津浦線以二十
輛三等車改裝茶水間僅需陸千元則工作之效率與
營業之改善於無形決不止此也

(丁) 小營業廢如路局能同意而改善設備則本社決收歸
自辦收歸後之辦法如茶童給予工資費其個人生活
得能安定另取獎懲制度使其勤奮工作而不敢作弊
茶資取售茶券制度

(戊) 各三等車座間添製放茶具木板因現時無茶具板將
茶具放在地板上頗不衛生雅觀

(己) 小營收歸自辦後之茶資擬將津浦分爲三段每段二

角京滬與北甯間亦作二段計算每段亦收二角惟查現在長途旅客由小營供給面水時使用公共不消毒之面巾頗不衛生擬於改收茶資後購面巾贈送長途旅客凡每乘車二段以上之長途客人贈送新面巾一條以求衛生與清潔也

(庚) 擬在茶具及面巾上招登簡單之廣告以資支出之挹注

(辛) 點心自辦與推銷公司訂約採取抽佣制度

(壬) 開辦費收支預算說明見附表

台餐車方面：查津浦路現有餐車內部設備除滬平通車藍鋼車較爲整齊完備外其餘如
三〇五 廿一
三〇六 廿二
次各餐車均以年久陳舊設備不一致做手頗感困難其設備不全及應行改革添置各點試述如下

(甲) 滬平車廂房內鐵櫃現僅有出菜爐眼一只同時要供給中西菜或多量菜餚時頗感困難因菜味之好劣對於廚司之調味手藝固有關係惟對於烹調火力時間

亦頗重要現以爐眼不夠致廚司出菜時有潦草塞責或旅客有久候之怒致招不滿之批評故滬平車廚房內應另添爐眼或同樣之設備使廚司得以從容烹調此點應由路局負責辦理改善者也

(乙)

三〇五 廿一 次各餐車之廚房間除爐竈

應予改善設備已由本社屢向車務處提議如廚房間或冰箱之嫌太小旅客出入必道經廚房間有使旅客未食而先已生厭惡不衛生之印象此項提議雖由車務處應允照辦惟以機務處不合作未能實現爲憾此點亦應請路局速辦者也

(丙)

餐車服務人員工作殊屬緊張辛勞故對於歇息及安置臥具之處所亦不能忽視津浦餐車如能仿照京滬隴海北甯通車辦法在餐車內有侍者臥室之設備更好若以地位關係擬請於改造三等茶水車時即在三等茶水車小營臥室內添造上下兩臥鋪以資睡用可使服務人員輪流休息使臥具亦有安置地方

(丁) 餐車業務之有無盈餘完全視其管理與人事之支配是否得當更以採購物料是否合度精選及採辦者能否忠於職守爲主要原則查本社在過去時期中對於往來商號屢經公開估價採購誠恐商號不能剔除贖賍付佣之惡習業於定貨單上訂明條文至沿途採購廉美物料供給應用雖經試辦總以過去包商與承辦商惡習已久頗難一時盡除本社爲管理核對集中起見目前祇能忍痛俾止沿途上貨俟統整籍有辦法再爲決定辦理本社僱用餐車人員之續加訓練固不容疏忽查本社餐車營業收入以滬平通車及津浦 廿一廿二次車改點與減少班次後計算每月營業收入須減少七千元之譜然本社決不能因上述原故而將僱用人員無理解僱故 九 十 月份餐車方面之虧蝕亦由此也

(戊) 餐車小營之撥車上水按照合同應由路局負責免費辦理本社於接辦之初路局雖按照合同通知沿線站

長辦理惟以過去事實均由包商自行出資辦理本社以天津東站北平前門車站均不在津浦管轄之內時以各該擦車上水等工人屢以維持生活向滯要求并路局對於上水設備不全如本社堅執按照合同辦理路局雖三令五申恐於實際亦無補也故本社對於上水擦車看車均自行出資僱用聞最近京滬路以該本路列車行至津浦北甯線內有發生與本社同樣付費情事一再由該路交涉結果北甯路已將前收費用全數退還津浦路尙在核議中本社之能否享受合同利益須視路局辦理及設置之如何而定查本社餐車與小營每月支出上水及擦車看車費用在二百餘元如以年計誠屬不少

(己) 餐車與頭等客廳車內應利用牆壁空隙之處懸飾沿途風景照片藉以發揚沿途名勝古蹟亦得喚起一般旅客之注意遊興此點應請路局主辦之

(庚) 由餐車管事管理出售或借閱有關中國名勝遊覽旅

行書報既可以爲旅客長途旅行之解悶并可宣揚名勝古蹟而喚起遊客於無形中也此點路局如能同意當由本社主辦之

(自) 託路隊方面：本社自承辦餐車業務以來以應付護路隊用膳爲最困難雖由路局之協助辦理惟以積習難改及本社須收現金或實行簽字記帳之辦法後該隊員兵更表示不願不潔然本社服務人員爲忠於職守及遵令整理餐務起見亦不能隨便通融故衝突之事時有發生路局辦理不幸事件愈嚴則對於本社積怨愈深然本社以商業機關立場點亦無法與之抗拒茲查北甯路與京滬路對於隨車警憲均訂有辦法如北甯路之對於隨車警憲如值差人員隨車服務時由局發給餐券一紙（值洋壹角）憑券由餐車供給炒飯一湯盃如欲另點則按照旅客辦理故北甯路辦理以來隨車隊警均能恪守命令與本分并無爭執衝突情事發生如京滬滬杭甬兩路以餐車之設備其用意在旅客而非在隨車員司與隊警及統計其過去營業成績餐車虧蝕原因由於本路例飯及折扣飯

太多所致故自本年四月間起將例飯與折扣飯一律取消惟爲優待隨車行車人員服務起見得按照普通旅客用膳價目七折計算故歷年虧蝕之餐車營業自經此次改變後已一躍而每月有一二千元之盈餘矣本社曾將北甯京滬兩路辦法口頭提請津浦當局酌予考慮採納施行但迄尙未見籌有相當辦法查津浦每列車開出餐車須供給例飯者計有三十八人之多與成本開支數目相比較日久賠累固屬不少而應付亦窮無善策也希津浦當局如意讓飯車爲旅客而設備者應設法補救之也

車童方面：查津浦鐵路頭貳三等車童之遞補僱用辭退以及派班其權均操於工會而不在路局據滯以個人視察所及現有車童有已年老而已不合工作者有以未受相當教育而不知禮貌應答者有以需索成習劣性不改者有以面貌醜陋而使旅客憎惡者而該工人等不思月向路局支領優異工資應盡力代路局爲旅客服務反以工會爲護符怙惡不改致旅客噴有煩言路局亦無如之何再進而言之該車童等由餐車

奉路局命供給例飯事屬應份惟車童既由路局僱用現本社係代路局辦理餐車性質爲輔助餐車營業之增進及便利旅客計車童亦應與餐車方面人員合作互相關照爲是（因津浦頭貳等旅客均佔用包房餐車侍者非喚不能前去故應由路局車童隨爲招呼招徠）故路局之對於現有之車童應予訓練整理非但有關於路譽即與餐車業務亦有關係也

(5) 賓館方面：滋陽泰安兩賓館對於衛生設備因不敷旅客需要應請路局添裝業由本社一再要求從早辦理惟路局添裝設備須二千元以未列入本年度預算須由本社出資添裝惟本社對於該項附屬代理業務之應如何決定除滋陽賓館之牀椅臥具急需換新泰山山轎之急需改良者除均已分別着手辦理就緒外其他投資應視路局對於餐車茶水間之有無改良之誠意再作第二步之計劃焉

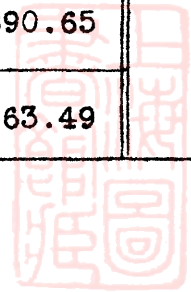
(6) 浦口食堂方面：浦口食堂之設備完全爲路局員司而設查過去營業虧蝕實多茲爲求少賠起見擬仿照京滬滬杭甬兩路新廈食堂辦法招人承包此點當與路局商量後決定之

爲研究兩路新廈食堂起見曾一度邀友同去嘗試研究覓其
因收費太低（與浦口食堂同）商人爲保持血本計所供給
菜餚不如我浦口廚房之精美也

本社承辦津浦餐車小營賓館食堂之營業收支及困難既如上述則
本社今後之方針亦宜早爲決定如一年合同期滿而仍願繼續辦理
時則對於現有各事及今後營業投資計劃等等應從早詳爲擘劃編
製及與北甯京滬兩路謀取如何聯絡及改善營業如一年合同期滿
不願繼續承辦時則對於投資之擬如何收回及對後來接辦應予以
方便勿使如本社接辦時發生種種困難惟踰辰不諱該項業務爲自
辦承辦或包辦對於設備之改善及困難各點之消除爲應盡之責任
希能於最短期內實現之惟就 淵 管見所及本社以地位關係如能不
惜些少犧牲將津浦路局委託承辦附屬業務辦有成效而博得美滿
名譽時則爲本社極好招徠旅客之一大廣告況以過去成績言收支
尙可兩抵而維持不致虧本再且本社可以利用餐車服務人員爲本
社旅客服務也是否有當諸希明教

餐車小學食堂賓館收支盈虧總表

日期	餐車業務		小學業務		浦口食堂		攤提	泰安賓館		滋陽賓館		合計	
	盈	虧	盈	虧	盈	虧		盈	虧	盈	虧	盈	虧
15/6-30/6		850.42	1000.00			507.26	310.00						667.68
1/7-31/7	2952.96		2150.00			612.70	780.00		398.75		126.36	3185.15	
1/8-31/8	3189.80		2150.00			646.44	1000.00		96.90	318.34		3914.80	
1/9-30/9		3.56	2150.00			1032.91	1000.00	186.92		263.09		563.54	
1/10-31/10		625.60	2150.00			983.32	1000.00	151.27		202.49		105.16	
小計	6142.76	1479.58	9600.00			3782.63	4090.00	338.19	495.65	783.92	126.36	7663.49	772.84
差數		4663.18		9600.00	3782.63			157.46			657.56		6890.65
合計	6142.76	6142.76	9600.00	9600.00	3782.63	3782.63	4090.00	495.65	495.65	783.92	783.92	7663.49	7663.49



津浦餐車營業報告(自15/6-31/10止)

科目	累積數	預核數	合計數	科目	累積數	預核數	合計數
營業用款				營業款			
薪津工資	9,253 76		9,253 76	食堂	12,828 05	1 74	12,819 31
房地租	594 14		594 14	澄平	574 56		574 56
廣告費	230 40		230 40	加車	989 81		989 81
文具費	830 75	19 30	850 05	滬津	44,079 85	323 34	44,403 19
郵電費	135 23		135 23	平浦津	23,780 98	335 94	24,116 92
燈炭費	65 28		65 28	津浦津	10,769 49	159 73	10,929 22
交際費	156 62		156 62	小營	9,600 00		9,600 00
捐稅費	298 68		298 68				
制服費	50 80		50 80				
旅費	650 88		650 88				
裝修費	116 57		116 57				
清潔費	919 32	191 65	1,110 97				
運費	565 22		565 22				
膳費	770 67	52 76	823 43				
什費	936 14		936 14				
食堂	16,499 81	102 13	16,601 94				
澄平	356 14		356 14				
加車	1,167 22	13 60	1,180 82				
平浦津	29,674 61	105 95	29,780 56				
津浦津	18,775 19	148 56	18,918 75				
津浦津	10,132 22	130 08	10,262 30				
合計	92,179 65	759 03	92,938 68	合計	102,615 74	817 27	103,433 01



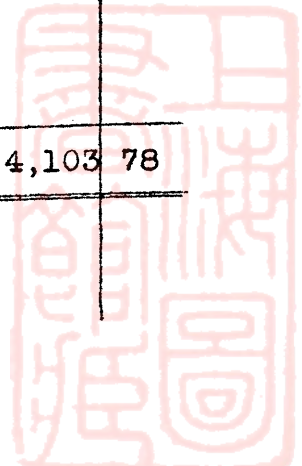
津浦餐車盈虧計表

(自15/6—31/10止)

摘要	付方		收方	
營業進款總數			103,433	01
營業用款總數	92,938	68		
損益帳總數	4,103	78		
本月止結盈數	6,390	55		
合計	103,433	01	103,433	01

津浦餐車損益科目報告(自15/6—31/10止)

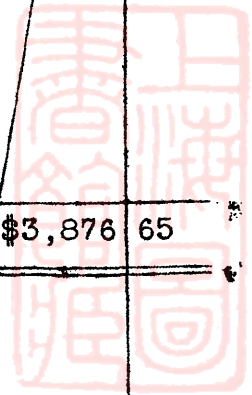
科目	累積數		預核數		合計數	
利息	214	54	85	83	300	37
什項	286	44	8	92	295	36
破碎攤提	8	77			8	77
潤水費	10,277.46					
營業用具	9,795.35					
	20,072.81		4,090	00	4,090	00
合計	63	13	4,166	91	4,103	78



滋陽賓館營業報告

(自 25/6 — 31/10 止)

科 目	累 積 數		科 目	累 積 數	
營業用款			營業進款		
薪 水	\$	276 00	牙 金	\$1,664	00
工 資		349 49	加 床		123 50
燃 料		193 11	餐 金	1,984	93
洗 衣		62 26	浴 費		10 60
郵 電		2 70	什 費		93 62
文 具		121 51			
支 際		35 07			
制 服		57 50			
裝 修		46 20			
房 金		186 30			
旅 費		30 96			
什 費		298 93			
膳 費		150 00			
餐 料		1,392 00			
損 益					
利 息		17 01			
本月止結盈		657 56			
合 計	\$	3,876 65	合 計	\$	3,876 65



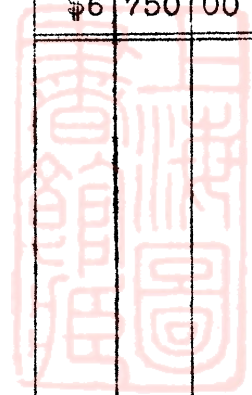
小營業務開辦費預算表

摘	要	金額
制服	99 x 6 = 594 套	\$2,376.00
茶壺	2000 把 @ \$0.25	500.00
茶杯	4000 只 @ 0.05	200.00
茶具箱	20 个 @ 10.00	200.00
鍋爐	12 个 @ 25.00	300.00
銅吊	20 把 @ 3.00	60.00
鉛吊	20 个 @ 0.50	10.00
冷熱水桶	40 只 @ 8.00	320.00
面盆	40 个 @ 0.80	32.00
鉛桶	40 个 @ 0.80	32.00
水菓箱	40 个 @ 1.00	40.00
風爐	30 个 @ 1.50	45.00
水杓	40 个 @ 0.40	16.00
火箱	40 个 @ 0.30	12.00
煤鏟	20 个 @ 1.00	20.00
扁担	30 根 @ 1.50	45.00
点心箱	40 只 @ 3.00	120.00
	共計	\$4,328.00



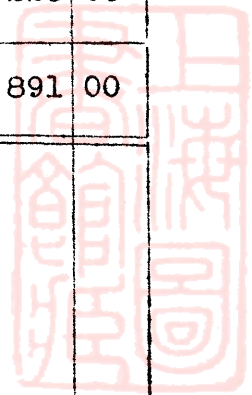
津浦鐵路小營業務收支預算表

收入項			金額			支出項			金額		
濟津區間車78次每日	\$4.-		\$120	00	薪資	\$1	080	00			
津濟 "	77 "	4.-	120	00	伙食		891	00			
濟津 "	76 "	4.-	120	00	茶葉 450斤	1	350	00			
津濟 "	75 "	4.-	120	00	燃料		800	00			
浦銅 "	72 "	4.-	120	00	房租		120	00			
銅浦 "	71 "	4.-	120	00	印刷費		100	00			
銅濟 "	74 "	4.-	120	00	看車上水費		600	00			
濟銅 "	73 "	4.-	120	00	洗衣費		150	00			
津浦快車 21 "	24.-		720	00	其他		100	00			
浦津 "	22 "	24.-	720	00							
平浦 "	305 "	30.-	900	00							
浦平 "	306 "	30.-	900	00							
滬平 "	302 "	60.-	900	00							
平滬 "	301 "	60.-	900	00							
豆心及水果佣金約	25.-		750	00							
					盈餘	\$5	191	00			
					共計	1	559	00			
共計			\$6	750	00	共計	\$6	750	00		



小營人員人事僱用支配表

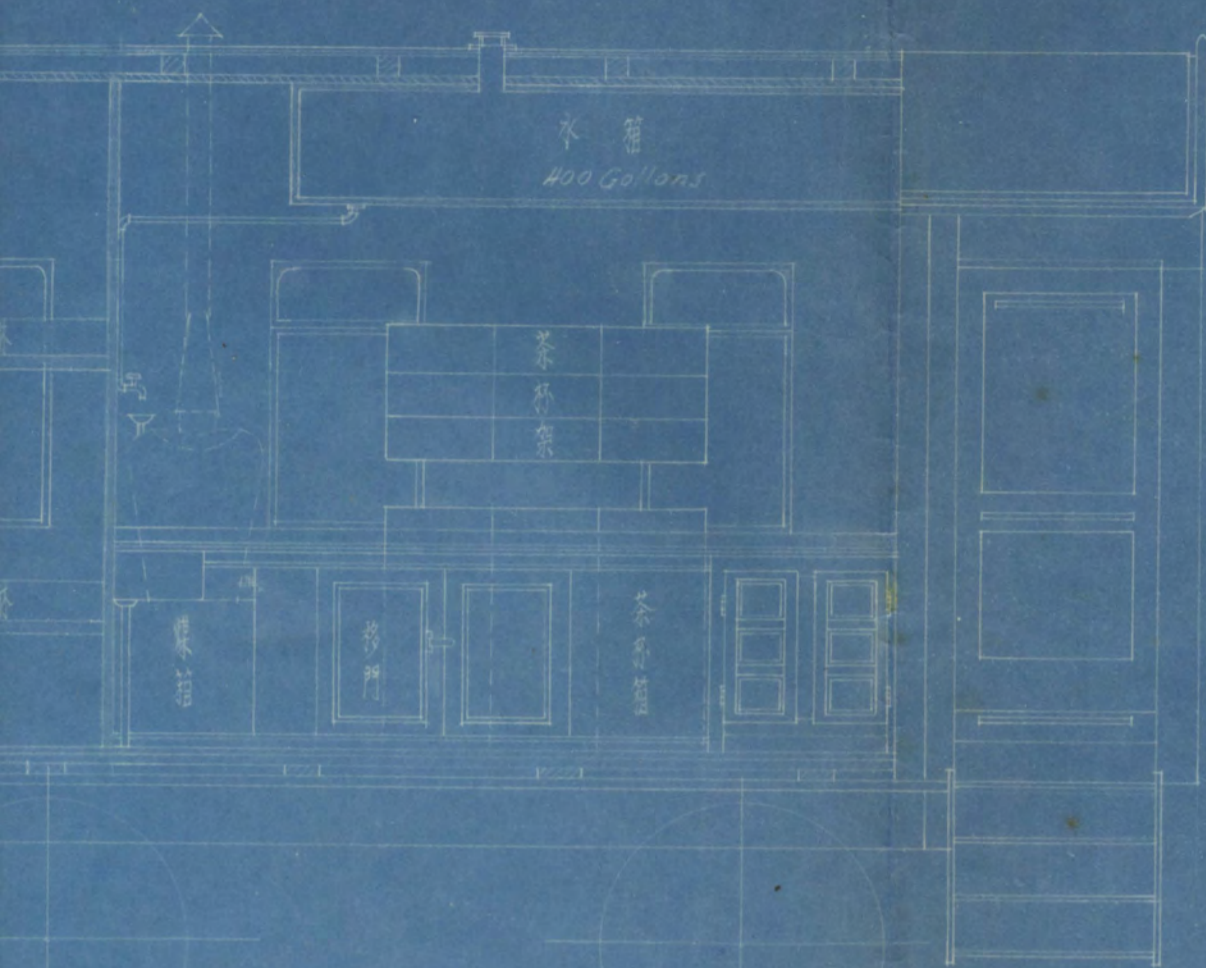
車次	時間	領班	茶役	桌役	共計	薪額		伙食	
78	6.55-21.40	1	1	1	3	\$35	00	\$27	00
77	7.15-22.25	1	1	1	3	35	00	27	00
76	18.45- 6.00	1	1	1	3	35	00	27	00
75	17.35- 6.00	1	1	1	3	35	00	27	00
72	8.15-20.25	1	1	1	3	35	00	27	00
71	8.15-20.15	1	1	1	3	35	00	27	00
74	6.40-17.55	1	1	1	3	35	00	27	00
73	6.55-18.40	1	1	1	3	35	00	27	00
21	23.00- 6.30	2	4	4	10	110	00	90	00
22	23.30- 7.05	2	4	4	10	110	00	90	00
305	8.00-15.30	2	4	4	10	110	00	90	00
306	16.20-23.00	2	4	4	10	110	00	90	00
301	18.00- 7.40	1	2	2	5	55	00	45	00
302	24.00-13.55	1	2	2	5	55	00	45	00
預備					25	250	00	225	00
			共計		99	1,085	00	891	00



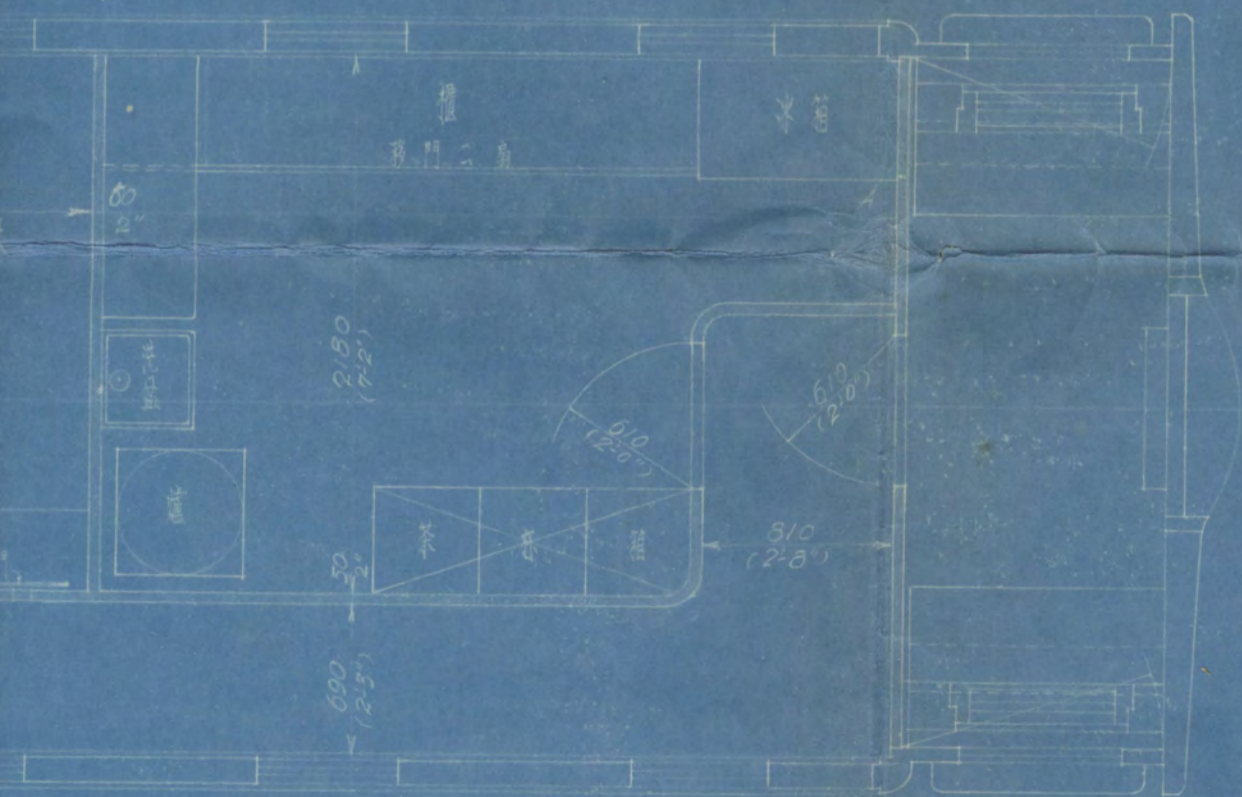
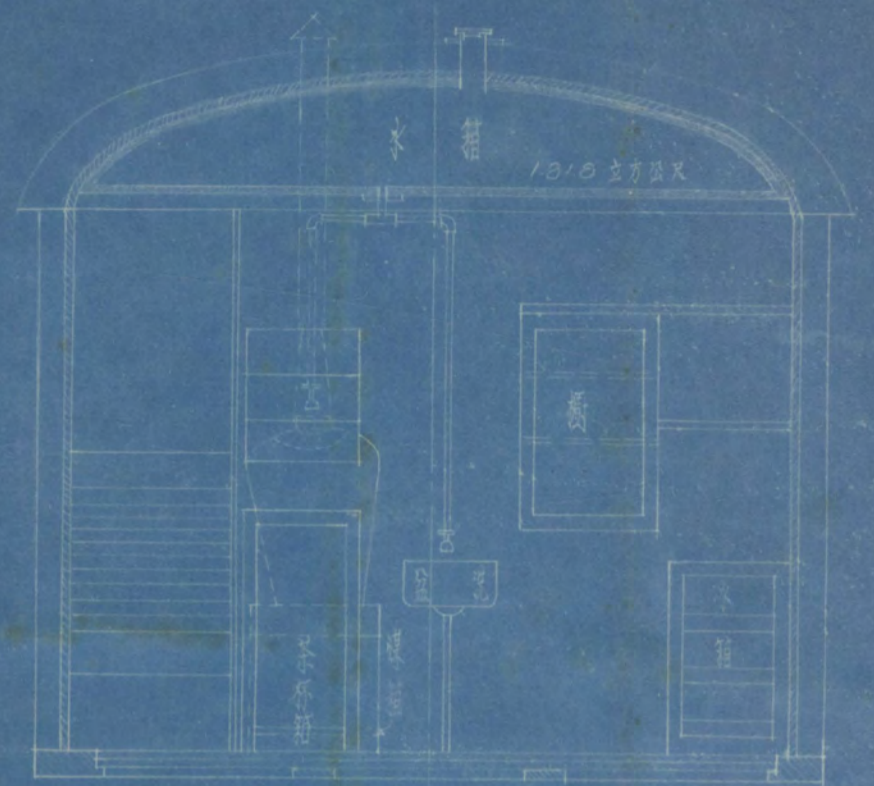
廿五年半年度京滬杭甬鐵路餐車小營營業收支統計表

月份	滬平通車						京滬線					滬杭線					備註		
	餐車		小營				小營		茶水			售物盈餘	小營		茶水			售物盈餘	
			頭	式	等	三四等			頭	式	等				三四等	頭			式
四月份	2,560	22	351	80	84	30	4,423	00	3,921	70	4,055	82	2,528	20	3,116	80	1,625	62	平車六次未回
五月份	2,642	72	386	80	81	60	4,104	80	5,289	80	3,697	98	1,939	40	2,695	80	1,637	64	"
六月份	2,566	64	365	80	82	60	3,782	60	5,807	90	3,841	64	1,473	00	2,751	70	1,561	47	"
七月份	898	55	172	20	47	80	3,648	40	6,039	90	3,890	63	1,296	80	2,827	70	1,504	84	平車二次未回
八月份	2,668	06	349	20	88	80	3,949	20	6,626	60	3,992	97	1,491	10	2,939	90	1,464	69	" 六次未回
九月份	2,045	12	350	80	76	00	4,013	40	6,688	80	3,704	85	1,495	00	2,784	30	1,212	74	"
合計	\$13,381	31	\$1,976	60	\$461	10	\$23,921	40	\$34,374	70	\$23,183	89	\$10,223	50	\$17,116	20	\$9,007	00	





Section A-A



三等客車茶水間
(附茶室)



中旅總社移贈圖書

227500



上海圖書館

上海图书馆藏书



A541 212 0014 8919B



