

△內政部備案登記證警字六七八號
△中華郵政登記認爲第一類新聞紙類
△本刊創刊於中華民國二十七年三月

第六卷第七期

(總號第一三七一)

民國二十九年十一月十七日出版

新力

行政人員特性與浙江省三十年度中心工作

黃紹鈺

君子成人之美

王耘莊

夜襲武康城

由石油觀察現戰爭(轉載)

德國與石油(轉載)

國立中央圖書館
NATIONAL CENTRAL LIBRARY
CHINA

定價每份六分 半年一元二角 全年二元四角

社址 浙江 藏書館 南京圖書

行政人員特性與三十年度中心工作

黃緒敏

二十九年浙省專員縣長會議閉幕詞

李主任委員、各位來賓、各位同志：

全省專員縣長會議，自十一月一日至七日晚止，費時一星期，全部討論議案已圓滿結束。今大舉行閉幕典禮，本席擬作一總結的報告并提幾點于意見，以促引各位的注意。

一、大會結果殊為圓滿

此次會議全般情形的表現，頗為完滿，分述如次：

(一) 赴會與開會精神貫注 這次會議應參加之人員，包括游擊區浙西各縣暨後方各區縣專員縣長，均能如期出席，除一二少數人員請假外，實到專員十人，縣長六十餘人，加上省方顧慶等機關主幹人員，濟濟一堂，如期開會，誠為盛事；同時，會議時間由一日至七日整個星期之中，每日均在十小時以上，精而異常飽滿，絕無倦容，更是進步之處。

(二) 長官詳切指示會比暢行意見 此次會議中之第二大特點為黨政軍各長官及專員縣長，皆有充分的指示和報告，盡量發揮意見。如省黨部李主任委員對於黨政關係之聯繫，闡述甚詳；本區區顧問司令長官及副司令對於軍事與政治之協同努力，尤其有極具體和親切的指示和報告；本府各廳處亦有夾敘夾議的工作報告。各專員縣長雖未人人發言，但在各組審查和討論之時，亦有共同意見的提供。如此黨務與政治，政治與軍事互相對流，交換意見，實為歷次會議中所僅見之事，亦即為此次會議之重大收穫。今後黨、政、軍工作人員和衷共濟，協同動作，許多問題均可妥善解決，政治上也得此一大力量的幫助，即為政治成功之最大保證。本席謹對省黨部諸位委員暨顧問司令長官副司令長官懇切的指導致無上的謝忱。

(三) 討論得無再體決議 此次會議雖未將已往一般缺點全部掃除，然已能對於過去容易表現之缺點加以檢討與改進，故會議各部門，都獲得具體的正確的結論。此種會議方式之進步，對於將來執行法令，均有莫大的影響，因會議無良好結果，政令難行亦不會有良好結果也。

(四) 準備計劃頗為詳盡運用頗為活潑 大會秘書處負責綜理全場事務，無論總務、議事各方面，均較上屆會議為進步。所以會議七天當中，各案其實，無廢時，無廢人。尤其是庶務股分送各項物品，能够指派特務督察便中担任，是運用人力的良好辦法。到會各專員縣長，固然有些因事不能出席，但大多數的工作報告是如期提出的。即在會議中，各專員縣長已不似作客一樣，各項工作，都能親身動手動筆去做，不致有流於形式的遺憾。當然，缺點也是有的。現在以時間關係，不擬詳談，將來由秘書處詳加檢討，各專員縣長，亦可自行檢討。回到區縣之後，取去疏，即可以此為模範。過去說過多次，會議本身就是一種訓練，所以經過一次會議，便屬有一次的進步，也就政治的進步。本席對參加準備工作的來賓和工作同志，表示無限敬佩。

二、會後之期望與昂勉

會議完滿結束，前已言之。但所得結論，仍為純理論的紙面文章，如何使其配合實際以追求政治上之偉大成功，仍有待全體會員的努力行動。故於提示各別應行注意之問題以外，更有幾個期望與昂勉：

甲 行政精神的培養

精神為人類的一種特性與力量，個人有無前途，全看其有無精神。行政人員負有解決社會發生的許多問題的責任，更需要有一種非常的精神，無此精神即不配當行政人員。這種非常精神應該怎樣培養呢？

第一、瞭解國際形勢與敵偽陰謀，警惕國家民族之危機。社會人羣林林總總，昏庸者流，但知追求個人低級生活慾望之滿足，舉凡國際形勢，社會動盪，漠然置之，就是沒有一種非常精神。我們行政人員，須知救國，自不能隨俗浮沉，裝作作態；在此國家民族危亡之際，應積極瞭解國際局勢的演變和敵偽的陰謀，而「先天下之憂而憂」，審議適應對付的妥善方法。今日國際局勢如何？簡言之，即為弱肉強食，縱橫捭闔的強盜局面，所以，「物競天擇，適者生存」為絕對的真理。我們如果甘以弱者自居，高談正義和平，天天希望他人來援助，是謂與虎謀皮，聽虎而不覺。目前國際間正在繼續一掃空前的火鬥爭，誰勝誰敗，全看各門爭單位的自身力量。所以「力量就是正義」，我們應該培養力量，不能空談公理。自己有力，人家就不欺侮，若是有力量，誰都可以侵略我們。也就是說，今日我們如無力量，日本鬼子固然可以侵略我們，就是其他國家亦何嘗不可侵略我們，同樣的是一條滅亡之路。

敵偽陰謀來說，我們愈戰愈強，敵人愈戰愈弱，固然是事實，但不能幻想敵人已弱到不會進攻我們；正與此相反，敵偽目前正在傾全力謀最後的一次掙扎，我們不能以為目前辱罵刺殺鬥鬥，就以爲從此可以偷安。我們應該明瞭敵偽侵略方式或與時更變，而侵略的基本企圖，則始終無二。警惕於衷，振奮於外，更有賴我們精神意志的特別堅強。

第二、了解政治前途之演變，決定最後之決心與處置

美為黃金國家，一九一九年發生經濟大恐慌，政治上突遭莫大困難。羅斯福總統即訂復興法案，大刀闊斧，全力推行，終將難關突破。可知政治本身決不是經常風平浪靜的，也不是絕對沒有辦法解除一切風險的。如昨晚本席講到糧食問題，在會談中，大家明白糧食管理之重要，審查意見時，亦無人反對管理政策；但會議以後，似乎都感到很煩悶，以為糧食問題尚未得到圓滿的解決方法。就是大家知道糧食應該管理，却又感到管理不容易而互相反對的妥善辦法之提供。此種現象，不但大會人員如此喪現，即社會人士亦同有此感。我認為是一種病態。於此不能不喚起大家的注意。(一)首先應認清糧食問題之演變趨勢，知其必然演變，即應考慮應變之方，如不明此義，以為將來不替，也許可以隨便應付過去，一切禍之於天，像新神拜佛一樣，是很不好的。因為糧食問題，如任其自由演變，必然回復少數糧商壟斷居奇，貽害人家的現象。此在本省及江西之前例，已數見不鮮。其結果，因恐慌現象日趨嚴重，必將現有的社會制度、生活狀況全部衝毀。蓋糧價不受限制，其威脅社會人民生活及制度，是具有莫大的力量的。(二)在軟弱地區的需要方面，如大多數沒有能給辦法。必至飢餓死亡，無可諱言；又如少數人有大量的糧，多數人無糧，即有錢亦買不到糧，其演變結果，必為暴動。一死亡，一暴動，則整條路都在我們面前。(三)政府責任，無法推卸。政府在管理人民，維持政權，故對於死亡再發動種種現象，不能漠然置之，總是要設法克服的。我們認清這三種演變，對於糧食管理，無論糧額或缺額部份，均應有決心，有準備，用最科學的手段，如合此而政府策人家多給一點糧食，存心倚賴，是最不可靠的，因為無論希望鄰縣或外省都是很渺茫的，結果還是自己向隅。吾人處政府地位，執行政策，應具決心，不容推卸，否則決心不堅，步履蹣跚，則整個社會將至無所適從。此就糧食一項，說明認清政治前途嚴重情形，向政府要求以減輕糧食局勢的要求，其他各項行政，也是同此道理，我們總要能夠有克服一切困難的決心和準備，然後可以免除一切困難。在於各人

南京圖書藏

能够隨時注視演變情形而善自運用。

第三、反省國民的責任與行政人員及黨員之責任

我們是中華民國的國民，每個國民對於國家有其應盡的責任。就是我們要生存，我們的子孫尤其要繁殖，對於祖宗所交付給我們的一切遺產——豐厚的物資，廣庶的土地，繁庶的人口——應該好好保持，並且使其發揚光大，才算是肯子賢孫，也就是我們應該對國家盡忠，對民族盡孝的理由。我們又是中國國民黨的黨員，黨是革命的，每個黨員對於黨的主義與政策有負責實行的神聖義務，也就是總理遺囑中所昭示的：「余致力國民革命，凡四十年，其目的在追求中國之自由平等」。如果中國沒有得到真正的自由平等，就是我們黨員的恥辱，還要起革命精神，努力革命工作。我們又是中華民國的行政人員，行政人員的責任在管理人民一切事務，使人民與國家臻於富強康樂的境地。就浙江說，省府担负管理二千萬人民的責任，各行政督察區管理數百萬人民，各縣管理數十萬人民，他們所有的生命、財產、和自由，完全交付給我們，責任是何等重大。各位明瞭了本身的三大責任，便應反省省克盡責任之道，為功為罪，全在自取。如能由此不偷閒，不卸責，振起蓬蓬勃勃的精神，做一番驚天動地的偉大事業，才算是能够真正自反。

乙 行政學術之進修

政治無進步，由於行政人員不講求行政學術的進修，居最大原因。就是說，我做省主席，各位當專員、廳長，在行政學術上都感不夠，因此國家在現代中所要求行政人員的力量，不够應付。我們不要以為學居高位，可以顧盼自雄，或是以為做了博士碩士，已是經綸滿腹，無所不知。舉實說，極位如何是一回事，學術如何又是一回事。自然科學或有止境，社會科學則演進無窮，因為前者所研究的對象限於較為固定的一事一物，後者則應隨時代與歷史演進而千變萬化，奧妙無窮。如不能適應變態，新創方術，便非落伍不可。所以行政人員對於行政學術能獲修，極關重要，其應注意者：

(一)多研究主義政策與法令 本黨主義淵源博大，行政人員應隨時研讀，以資彙循。現在切實研讀的很少，以致思想多不正確。中央頒佈的抗戰建國綱領及本省所頒佈的三年施政計劃，為戰時施政之準繩，行政人員尤當澈底領悟，竭力奉行。至一切法令規章，雖多如淵海，但為行政工作的規範，不可片刻疏離，行政人員更應在工作當中，細細體味，詳究其實施的方法。一般人多忽略了，稍加涉獵，一知半解，便以為克盡職事，時常發生胡作亂為的現象，均為不好的現象。

(二)多閱科學書籍 我們都是中學以上的人，也正是增長學識的最佳時期，對於自然科學與社會科學各種書籍，應該時加披閱，以求知識之不斷補充。自然科學各種常識，我們都學過，但時日一久，也會遺忘的，所以應該不斷學習。政治理論與時俱新，闡揚窮究，更應努力，若是自滿自足，就是自毀前途。我們不可放過寶貴韶華，在荏苒度日，以致老大無成。依我個人的經驗，近來為著其幾項需要，喜看科學書籍，格物致知，尤當致用，所以特別感到興趣濃厚，亦感到甚易領悟。各位能够細心體味，一定會同有同樣感覺的。

(三)觀察民間動輿現象之關係與來源 行政人員為親民之官吏，應該澈底明瞭民間動態，針對實情，布施政令。但一般行政人員的感覺力似乎太差了，顯明的事實擺在面前，裝作沒有看到，索口一詞的傳說，裝做有聽到，民間狀態，漠不關懷，以致政令與民情常生隔閡。我們看到一個面黃肌瘦的人，知道其營養不足，與體質根究其所以營養不足的原因和補救的方法；看到一株樹就要想到它的用途。看到一山一水，應知其山脈水源，明瞭其形勢，而隨時思所以利用。舉凡一事一物，一舉一動，都是我們行政人員應加注意觀察的對象，且應探討其究竟。如是許多問題可以解決，過去問題發生所以不能解決者，即由於不明究竟與方法也。

(四)思考問題解決辦法 「博學」「審問」「慎思」「明辨」「篤行」此五者為我國古代聖賢所遺示學子的大道；今日講究科學方法，注重歸納法和演繹法，也是指示吾人怎樣運用思想。精神以愈用而愈出，思想以愈用而愈精。我們行政人員公務之餘，精力與時間應該運用到有裨於事務上，不要做有害身心健康的娛樂。固然，休息也很重要，不過休息並不是拋棄工作，乃是改變工作環境與方式。換言之，努力久了的人應該勞

心，所以勞作後看書閱報，就是一頓休息，勞心久了去勞力，所以文牘之餘做除草種菜和家庭中各項勞作，同樣是休息。目前擺在我們面前的問題，不知凡幾，每一個都待我們運用腦力和勞力來解決。我們應盡善為努力也。

丙 行政人員應具之特性

現在一般行政人員，大都隨俗浮沉，一切言論行動生活，與普通人一樣，好像沒有肩任行政責任一樣。我們站在國民的立場，固然與普通人無別，可是行政人員有其責任與地位，是不能像普通人一樣的，就是行政人員應有幾種特性。析言之：

(一) 忍辱負重不可見異思遷 政治成功，起碼需要三年五年的較長時間，所以任何國家建設，都是建立三年計劃或五年計劃，從沒有一年計劃的。所謂百年大計，就是國家長治久安的遠大方針，一個國家的建立，要想同看戲摸彩一樣的容易，是絕對沒有的事。政治本身就是一曲曲折繁複的事，重重困難都擺在我們面前，尤其在抗戰期中，一面對敵作戰，一面建設國家，均以軍事第一勝利第一為總目標，其必然遭受到問題，更特別繁多。必須有古人所謂「打脫牙齒和血吞」的忍辱負重精神，始能排除一切困難。不然，遇到一件氣憤的事，便感情衝動，拔劍而起，挺身而鬥；或是碰着一件悲痛的事，便神志昏迷，垂頭喪氣，痛哭流涕，何濟於事。普通一般人遇到困難，便含重就輕，就是所謂見異思遷。如某人在缺額縣份，總想遷到餘糧的地方去，整個利害，無關於心，祇顧到個人的便利，實在是很錯誤的。無政的基礎，三年五載始可圖成，十年八載始可求功，事所常有。本省前部縣陳縣長寶麟，分水鍾縣長詩傑，在該縣持政連續不斷的十年，所以能够政通人和，應付裕餘。如果半年一載，輕才更易，則此人一去，彼人即將基礎摧毀，親政治如薄雲，永無成續可言，可以斷定。同時，某人在某地遇到困難，事業不行，另遷一處，也許更不能應付妥善，情勢更糟。我們要能存任何驚風駭浪中渡過，然後可排解任何重大難關，這樣才算好漢，才算行政人員具備的特性。

(二) 自求解決，不可徒事依賴 我們應付困難，「一本自力更生」的方針，所以能够支持三年，始終不懈；我們辦理政務，也應如是。但是過去一般習慣，鄉鎮依賴縣，縣依賴省，省依賴中央，終至互相依賴，一切寄存於虛無飄渺之中，祇有能够自立的，才能够自主。這種事例，舉不勝舉，如財政預算一項，本省過去虧欠甚多，希望中央撥補，每年均列有中央撥補的一項預算，可是中央始終不撥的款，一筆空帳，永遠記載下去，以致財政感到困難，近年我們自行設法籌補，竟將難關渡過。各縣財政，也應如此。有錢固然辦事，無錢也應設法辦事，處某一環境，辦好了，各縣籌措這一點經費，難道也沒有辦法嗎？其將進款？又如過去浙西各縣缺糧，請求浙東各縣撥給，至為迫切，我當時告訴他們，希望是無法實行的，結果他們自己想辦法，反而平空渡過，可見倚賴心的屏除，自立心的建造，為我行政人員應具的第二個特性。

(三) 領導幹部培養人材 這一點我在開黨訓中已說過了。一個年青有為的人，剛剛離開學校，非入機關辦事，確得稍心如意，固為意料中事。我們如看不到他辦理諸事不好，將他撤職，辦理那件事又不行，判處徒刑，是不是良好的辦法，恐成問題。一般要求用人有權，這是對的，但就準備先斬後奏，也不見得有何成效。我以為法律總要留在最後才用，不可輕意使用，以免踏錯人才。我們每個行政人員，都是需要幹部的，就應詳細心領導，加強培養，不可徒憑意氣，隨便犧牲才好。

(四) 避免意氣，注重理智 政治上個重理智，不重情感；現在許多爭執，都是意氣用事，非良好的現象。我們如果全憑理智，觀察事物自較清楚，處理應付，亦較正確；一憑感情，則將是非不明，黑白不分，最是煩事。昨晚我說到蕪荒河瀾，我們應明瞭它必然的演變為死亡，就應運用理智，急謀籌謀減免死亡的政策；不能因有飢荒而徒事責難，或痛哭悲號，自亂步驟，於事無補。其他各事，均應如此。

三、明年施政的口號與中心工作

廿九年度再過兩個月便終結了；一年容易，三十年即將開始。當此檢討過去策劃將來的今日，尤宜確定一般施政動向，以食事端。即將明年的中心工作，概括說明如左：

甲 保證軍事勝利

本戰區副司令長官指示我們，過去對於「軍事第一勝利第一」的總目標尚少注意，以致軍事與政治諸多設障之處，誠為時所罕見。但此種現象，我以為不傷本戰區如此，即全國各地，亦患此通病。就好的方面來說，為建國工作多於抗戰工作，就不好的方面來說，為消極工作多於積極工作。今後應該集中於一個總的目標，而舍從事枝葉的作法，因為舍本逐末，一切將歸於徒勞無功。於此應行注意者：

(一) 兵役之整理 本省兵役整理方案，已在上次全省兵役會議中妥為決議，即當切實奉行。兵員尤為支持抗戰的第一要政，我已說過多次了；今後將實行考成，就是辦理兵役成績良好的從優獎敘；如果辦不好的從重處分，在兵役法的規定，縣長辦理兵役不好的，可以處以二年以上五年以下的有期徒刑。尤其在游擊地區，應特別注重役政。因為與敵偽爭奪物資與爭奪人力同樣重要也。

(二) 應變之準備 此次敵軍竄擾，損失重大，總因應變無方，準備不周，今後保全力量，痛定思痛，應知自勉。被流竄之地區，固應即謀恢復，隨時應變；即未被流竄地區，亦應加緊準備，對於空軍游擊計劃之施行，不能虛應故事，應切實施行，以求有效。

(三) 治安之預防 居安思危，占賢明訓，吾人處此戰爭時期，保衛治安，最為切要。今後因敵偽之擾擾，糧荒之紛糾，隨處皆有險惡之潛伏，隨時均有發生擾亂的可能，應該加意預防，毋使滋蔓。

以上三者，一為人才的補充，一為物資的變護，一為安全的保障，均為戰時軍事獲得勝利的前提，無人不能戰，無物不能戰，無安全的後方更不能戰。故三復斯言，提醒注意。

乙 打破糧食難關

此次會議，對於糧食問題解決辦法，已詳加擬議，今後不在理論之爭持，惟視努力的實效。因舉三義，以促實行。

(一) 擴大冬耕 冬耕可以補救糧荒，可以調濟民食，人人知之；所有關於冬耕應用之資金、人工、肥料及布種方法，政府亦早已分別頒訂，此後如何實施這一問題。各位回到區縣，應即集中精力，親身督導人民擴種，即如各縣政府人員、國民兵團，以及自衛隊後備隊及機關團體工作人員，均應發動下田播種。此為救人救己的有效辦法，對於無主墳地的利用，尤當以最大決心去執行，不容回顧也。

(二) 實行節約 節約之道甚多，宣傳亦已普遍，實效如何？仍未顯著。今後應由行政人員自身做起，實行減餐節食，減少消耗；實行殺除牲畜。如雞鴨，如豬犬，消耗糧食，為數甚巨。在缺糧區，當然應該設法全數殺掉，以免爭食民糧，即因此而引起紛爭，政府亦必予支持也。

(三) 合理分配 各縣餘糧若干，缺糧若干，應詳為統計，按照時間妥為分配。缺糧之補給，不能全部倚仗外地，應自行設法籌補。此種倚賴心理破除之後，或許尚可支持過去。我們不要以為糧荒為稀奇的現象。北方各省，過去旱災發生，人民以樹皮草根及艱苦土充飢，時時有之。我們浙江缺糧，又何嘗不可以樹皮草根充飢。不要以為大不得了；亦不要以為太平常，應該知變應變，渡過難關。

丙 加強基層組織

本省鄉鎮保甲基層組織尚未打下穩定基礎，開幕詞中已說明過。此項組織如不健全，一切政令將無從說起。今後應求其特別加強。其要點：

(一) 健全鄉鎮保甲 縣各級組織網要頒佈以後，各縣應照切實調整者固多，然因循未辦者亦不少，應即努力推行，如期完成。其重要者為訓練鄉鎮保甲的單位，添設並訓練鄉鎮保甲工作人員，籌措鄉鎮保甲經費，與辦鄉鎮保甲各種事業。百事待舉，自非一蹴可成；計日程功，亦可速求有效。但望各級行政人員能深切注意也。

(二) 發揚民主精神 本省下級行政機構對於民主精神的發揚，不遺餘力，所以甲民會議、保民大會、鄉鎮民代表會，均在普遍舉行，並收若干實效；今後可當求此種制度的深入普遍。民意能够發揚，就是政治的最大進步。

(三) 運用保甲使之成為管教養衛之連鎖 依新縣制之精神言之，鄉鎮保甲對於管、教、養、衛四大要政，均採連鎖辦法，所以鄉鎮長兼國民兵團鄉隊長與中心小學校長；保甲長國民兵團保隊長與保國民學校校長；分設警衛、經濟、文化各股幹事，以補助其工作之推行，事權歸一，便利實多。目前各項政務，均可運用此項機構以為連鎖，故糧食公店、合作社、民衆學校，均可透過保甲組織而取得切實聯繫也。

丁 澈底整理財政

省財政年來積極加以整理，成績丕著，然縣財政依然停滯在紊亂狀態中，今後應即積極加以調整。其要點：

(一) 養成財政新風氣 財政新風氣的養成，在政府方面應加緊造就財政新幹部，以為整理的主幹；在人民方面，應以自動輸納各種捐稅為無上光榮，使政府庫收，不致短絀。此章本席已在開幕詞中說過了。

(二) 破除紳商包攬舊制 過去政府為求財政收入之便利，多數捐稅，委託紳商承包，其缺點為收入永遠不會增加，而對於納稅後亦未見得點滴歸公。今後應予破除。蓋明年各項事業，既經擴大，財政用費，亦必增加，增加之法，合此莫屬。

戊 努力掃除文盲

本省天台縣掃除文盲成績最著，教育廳已有詳細報告，各縣今後應即仿行。其應注意者：

(一) 澈除政治常識 民衆對於政府法令，以不識字的關係，茫然不知，故法令難收實效。此後在掃除文盲的教育中，應隨時宣傳政府法令，使其親切瞭解，推行無礙。

(二) 灌輸衛生常識 我國人民衛生常識異常缺乏，疾病死亡，一切聽之於天，至可痛惜。民衆教育中亟應灌輸衛生常識，以減少疾病死亡，即接就是保全國力，愛惜人力，這種責任，與其責望於少數衛生工作人員，不如責望於大多數行政工作人員。我們嗣後應特別利用推行行政令的便利機會，隨時灌輸衛生常識。當然我們自身更應澈底明瞭，以身示範。

己 完成生產自給

生產事業包括甚廣。抗戰中自以增加糧食，製造各種日常用品，為最切要。其間應該注意者：

(一) 技術動員 各國在戰爭時間，特多發明。我們可資得很多，毫無貢獻補救之法，一方面要我們技術界同志動員調力，埋頭下一番研究工夫。另一方面也要我們行政人員動員調力，努力學習。時常發現某種新出品的發明，並不是專門技術人員，而是一般骨學習的外行青年。我們能夠動員腦力，思考百件事，總有一件事會成功的。本省建國所屬各機關的技術人員，為數不少，應自知勉自效。

(二) 勞力動員 勞働神聖，在抗戰中特別表現得顯明。在今年和明年最重要者則為動員全省勞力從事冬耕，與動員勞力從事於運送及動員勞力從事於各種國防工事之構築，此等工作，本年以來，因物價的高漲，普通勞働者每日所得，比之往日增加數倍，因之對於義務勞力的動員，日見減少，這是非常不好的現象，吾人不要以為人民勞働的收入增加，遂覺義務勞働的損失太大，也正因為其勞働的收入增加而更須具有義務的勞働也。此點各位須特別為注意者也。

(三) 注重推廣 身軀良法，應該推廣，然後可收實效。我國歷來所傳下保守祕方的習慣，應加打破。尤其是政府經營的技術機關，不要專講生意經，只求本身業務之擴展，而忽略推廣工作。因為政府設立生產技術機關的意義，並不是專在賺利，最大與最要的作用，還是在將技術傳授民間，廣為運用也。

人事問題，大家感到繁雜。中央二次召開人事會議在求人事制度的確立。此次會議中，人事組提供許多建立人事制度的寶貴意見，尤其着重在職權一項。我以為本省的人事制度，應該處在自由與統制之間，不應偏於一面。就是不要過於放任，亦不要過於統制，保持中肯的態度。一般人都稱贊福建省的人事制度，就是縣長更動，科長秘書和其他事務人員不同進退，可免奔奔浮動而求工作效率的增加。不過這種制度不是一兩天可以完成的。福建省建立人事制度，經過數年之久，我們要想建立，當然不是一蹴可躡。過去有些地方，行政督察專員制確立時，對於縣長有先行撤免之權，職權相當擴大，但是那樣做法，對於行政工作有否裨益，對於各省是否法律適宜，殊成問題。本省對於人事的意見，是取折衷的辦法，所以我們不要抱一種極端思想，應該先建立制度的基礎，慢慢做去，才可以成功的。

四、游擊區施政準則

大會開幕時，未曾詳到游擊區各種問題，今就此機會，便為指示：過去一年來游擊區各級工作人員固勉服務，不屈服，不退縮，處處表現一種大無畏的精神，尤堪嘉慰。今後游擊區施政上應遵循的準則：

(一) 攻擊重於保守 攻擊的保守較防禦的保守為有效，為戰術上的至理。政治的戰爭上，亦應如是。故徒然自保，足以招致失敗。法國馬奇諾防線，世界所知為最堅固最完備的防線，然而德軍進攻，卒以不保，深池堅城，何嘗可以自恃。「攻擊重於保守」，過去在天日山時，即曾提及，今後更應本此原則，如緊要行。就是對於騎牆的兩面派，我們不能再事優容，應予肅清。在軍事上就是明知自衛隊的力量有限，亦應經常運用，變成其攻擊的精神。我們有此精神，逐漸發揚，敵傷心胆，必為之寒落。

(二) 組織趨於秘密 過去游擊區一般施政的失敗，由於組織過於公開，一切都照平常的狀態做去。致使敵偽偵知內情，暗中搗亂。目前敵僑在淪陷地區之勢力日求擴張，我們與之鬥爭，應該格外小心，格外秘密。這種組織自以保甲組織為主。保甲組織一經嚴密，敵偽到處碰壁，無孔可入，就是我們的最大成功。

(三) 正義重於恩惠 過去一般觀念，以為游擊區內人民身陷敵手，至可憐情，輕徭薄賦，收攬人心，在某種意義說，自然是對的；不過淪陷地區的人民究竟還是黃帝的子孫，和中華民國的國民，對於祖國尚有其不可推卸的神聖義務。所以我以為施行小恩小惠，還不是辦法，應其更積極的督促其正義感。古人所謂「撫我則后，虐我則讎」，不是今日中華民國應有的態度。所謂正義感是什麼呢？就是要提高共同仇敵憤之心，增長其服從盡力的觀念。果使淪陷地區的人民個個以國家民族為重，敵偽要想繼續動搖，都無所施其技倆，不就是增加我們殺敵最有效的方法嗎？

五、定期會議與獎敘

此外，關於會議與獎敘事項，尚須分別說明：

(一) 每年十一月一日召開全省行政會議，去年與今年召開的為全省專員縣長會議，自明年起，一律改稱全省行政會議，并定期每年十一月一日召開。本省專員縣長及各縣處主管人員均應出席，以符名義。

(二) 此次會議各出席會員口頭報告中所提出的問題，本應由各該處即予答覆，茲以時間關係，已飭各有關機關整理會議錄以前，分別予以解答，不必正式行文，徒增往返，以求迅速。

(三) 各縣工作報告，每位出席人員均分發一份，應攜帶回去，并妥為保存，加以檢討，彼此可以明瞭情形，資為參證，不要視為無足輕重而

等開視之。

(四)一年以來，前方戰後方工作同志，有好幾位表現成績特別優異，殊堪嘉尚。自前方言，嘉興趙城同志與杭縣陳純白同志，自淞陷之日起，始終未離開疆域，與敵周旋，維持政權，而縣政府所在地，始終未離開敵軍前線廿五公里以外。各項工作，照常進行，不後他人，且有超越之處，此種精神，可資楷模，除另文呈請中央明令嘉獎議外，特提出大會，以為表揚。自後方言，龍游胡俊甫同志與天台梁濟康同志工作成績特佳。周同志主持縣政與地方黨政機關異常協調，時常與縣黨部書記長下鄉推行行政令，對於兵役整理，糧食調劑，均具勞績，其他行政，亦得平均發展，殊為難得，天台梁同志特除文首，三年有成，不但打破不省推行民衆教育成績之紀錄，即在全國，亦為罕見。其他對於兵役，辦理生產教育，特具成績，各項政令，能够平衡發展。除分別呈請中央予以獎敘外，特提出大會以示褒揚。其他縣份工作同志亦有成績顯著者，當由省府分別查明，予以嘉獎。所盼加倍努力，以求平均發展，蓋本省施政目標，不在一二縣成績之特別優異，仍盼其他縣份亦能平均發展，然後始達整個政治之理想要求。從明年起，各縣均能如是，誠為本省政治前途之曙光。此為對大會之最大希望，亦即為對各位同志之最大期許，幸共勉之。

君子成人之美

王耘莊

陸象山云：「論語中多有無頭柄的說話，如知及之仁不能守之類，不知所及所守者何事；如學而時習之，不知時習者何事。」(語錄)蓋緣論語所記，辭甚簡約，辭甚簡約，當時夫子和門弟子談話，有當時的情景，門弟子在當時的情景中聽話，自易領悟夫子之旨意；再者，夫子和門弟子談話，乃是各就偏辭，彼此既疏，要在去病，初無定說，當時門弟子都自省及之，或有不解，亦不難即時請益，所以也易於領悟夫子之旨意。至於若人生千載之後，當時的情景，既不可復得；夫子之言，又非對吾人而發；所以就很難領悟夫子之旨意了。

譬如「君子成人之美」(論語顏淵)一句話，如果是指的助人成事濟人困乏，——做就物質方面而言，則販夫走卒都能言之，能行之，似乎夫子不必鄭重言之，弟子又鄭重記之也。

朱熹以為「成者，誘掖獎勵，以成其事也」(論語集註)。此善就德業而言，較進一層了。然而此理三家付董蒙之師多能言之，能行之，似乎夫子鄭重言之。弟子鄭重記之之意，當不盡於此也。

劉賓楠論語正義引大戴禮曾子立事篇解曰：「君子已善，亦樂人之善也；已罷，亦樂人之能也。君子不說(悅)人之過，成人之美」。此乃就為善的氣度而言，也是進一層的說法，然而我總覺得夫子鄭重言之，弟子鄭重記之之意尚不盡於此也。

孔廣森大戴禮補注說：「彼有過者，方畏人非議，我得而為之辭說，則彼將無意於改，是成人之惡矣，故君子不為也。」蓋有些人祇因一時見理不明而犯過，或因偶而約束不住而犯過，事後未嘗不從之，知之未嘗不思改之；因自知其過，而又有改過之心，所以惟恐人知，若人因一時鄭求改過之後，可以彌縫於無形。倘若經人道破，則不免為顏全面子，文過飾非，於是過上加過；其甚者，則面子既已拆穿，索性肆無忌憚了；即不然，亦往往因自知其過，正抱內疚於心，遇人指責，因為榮增加精神上的痛苦。所以遇人有過，其自知者，即不應多所指摘；即有不能自知者，亦應委婉而諭而使之知；總之，他人有過，我不應從而為之辭說，以斷他改過之門。這樣，才算「成人之美」的「君子」。「成人之美」，不是徒俱好心便行，是要煞費苦心的。孔廣森的說法，確是較深入的說法，然而就我看來，夫子的意，似猶有未盡者。

我意是要見人將犯某過，除加阻，使不能遂其過，使遷移默化於不知不覺之中；有時因人見理不明，事既未遂，又無由取事實證明照他的臉想行去將成大過，不至將強毒結於我身，亦所不惜；有時因欲成人之美，自己須先蒙不潔，受人唾罵，亦當甘之如飴；總之，君子欲成人之美，不但用心良苦，且自要準備犧牲，有無洗白之日，亦所不問。

所以「君子成人之美」，一句話耳，若要做到底，有時非大勇者不能。我見如是，不知亦有所當否？

廿九年十月卅日

夜襲武康城

——德——

敵入宣佈的「十月攻勢」告一段落之後，東戰場的敵人顯然已成強弩之末，但是我們的兄弟，則反而愈見英勇興奮。十一月四日拂曉，浙西的××師×營，向敵寇重要據點之一的武康城舉行了一次夜襲，這次夜襲的成功，大大地興奮了，浙西前線的人心，茲特筆記之，以告讀者。

(一)

決定夜襲武康城，是十一月一日下午×時的事。爲了保持軍事上的機密起見，所以除了極少數的高級幹部及指揮人員在極密地預備着應有的準備外，其他的戰鬥兵和一切工作人員還是讓他們過着原來晚點名和檢閱的生活的。唯一和平常不同的也許是油印機正在加揮地工作，大批勸導敵僞軍反戰反正的傳單正在加揮地印出。

武康縣境狹小，人口不過六萬五千方左右，京杭國道南起馬頭關，北迄歸武關，將整個武康縣地劃分爲東西兩部份。在武康城內的敵兵約三百餘。一縱巡部隊一四五十名，偽軍六十餘名；上柏敵軍一百三十餘名，縱巡部隊三十餘名，馬頭關敵軍三十餘名，大悲庵（太平橋武康之間）三十餘名；烏迺山（對山頭對面公路之西）四十餘，南山三十餘名，三標地五十餘名，歸武關五十餘名。敵人在武康城內及公路線上兩據點內的兵力配備約略如上數。敵偽的兵力雖不甚雄厚，但是三里五里的距離，即有一個據點，可見敵人封鎖京杭國道是有相當的決心。

敵人最近雖在武康增了若干兵，但是我們看準敵人經過「十月攻勢」「流竄」後，未免驕傲，所以出其不意攻其無備而實行了我們的「夜襲」。

(二)

三日晚上八時我××師×營來了一個緊急集合，便自××出發，向××鎮進發，十時到達了××鎮。

新月在月初的夜晚本來早已沉到山背後去了，漫天的漲起了大霧，雖說山路不辨東西，但是却給我們進行夜襲以莫大的便利，天然地爲我們施放了烟幕彈。

中等身材的×營長指揮着定地在發佈他的命令：他在全部隊伍之中選出了三十名弟兄當突擊隊，由自己親自指揮，向武康城進襲，另步兵一排及重機槍一排推進至九都附近佔領陣地，作爲掩護，突擊隊於十二時由××出發，經過一夜的急行軍於四日拂曉抵達了武康城下。

英勇的兄弟們在暗黑的濃霧裏絕對避免走大路，全部是連走帶爬的過田塍與小溪，誰也不敢發出一絲響聲。

(三)

慢慢地已到武康城南，敵兵的第一個哨所出現在眼前了，我們的兄弟輕輕地爬進了哨所外面第一層鐵絲網，第二道的鐵絲網有着很多的鐵刺，於是我們就利用短梯木板及剪刀割斷了它。

哨所是由偽軍駐守着的，當我們的突擊隊面近哨所時，三個偽軍正在彼此的嘖咕着：

「倒楣！倒楣！今天賭錢輸錢末吃呢，除了輸錢五只現洋外，還欠張德明三元……」

決定突擊之前我們曾經約定非至萬不得已時，決不放手，所以當我們的突擊隊員對準那發言的僞軍一記猛烈的耳光將他打倒在牆角時，另一個僞軍還以為是同道們在討賄賂，說道：

「老李，賄賂好說，何必動手……」

但話未說完，另一拳又着在他的頭上而跌倒在地上了！等到僞軍發覺對方不是自己的伙伴時，後面的刺刀已結果了他們三條性命，三條槍於是成了我們的戰利品，另一個隊員立刻衝到前哨裏的電話機旁，摘下了「東洋電氣株式會社」出品的一只電話桌機，於是哨所與指揮部的聯絡也被我們隔斷了。

另一組突擊隊員到了僞警衛所，因為恐怕敵僞已有戒備，所以踰牆而入，僞警正在圍住桌子賭錢，我們的突擊隊員張金山，不愧是一等好男兒，爲了萬不得已時決不開槍的命令，他用了沒有拉開保險的手榴彈對準對方的頭一打去，轟隆一聲打破了腦袋，其他在屋子裏的敵僞軍就統統被我們捉或刺死了，僞警所裏起了一陣極大的騷動，十多個人被我們戰死了，一個僞警長和一個僞警成了我們的俘虜。

這兩組工作告一段落後，突擊隊員就在黑暗中迅速的集合，未預備備過官橋，給敵人以更大的打擊，不料當我們務要到達機關時，敵人已先我們佔領了，於是一場猛烈的巷戰就在拂曉前的迷霧中開始了！我們的步槍輕重機槍吐出紅色的火焰，阻止了敵人的過橋，另一部份同志，則將早已預備的各種宣傳品，散佈到各處，等到各項任務都告完成後，

就迅速的退出了武康城。

聽覺做了我們撤退時最好的烟幕彈，使敵人無從追擊，一羣戰勝歸來的突擊戰士迎着黎明的「朝氣」，安全地到達了目的地。步槍，電話機，俘虜，和其他的軍用品是夜襲的戰利品。

(四)

當天的中午我們得到了一個報告，武康縣城經過了我們的夜襲後，一清早武康敵酋管原萬吉大隊即就親自帶同吳翻譯到橋南（官橋），各處巡視，對於我突擊隊的夜襲的進路和退路，疑是飛將軍自天而降。現在橋南一帶，原來配合着的僞軍系統撤回，全部由敵軍駐守並加緊偵查來往行人，沒有難民證的，絕對不許通行。

這次夜襲，我們得到下列幾個教訓：（1）敵在各據點之內的兵力非常單薄，與僞軍的動作絕對無法協同；（2）僞軍的腐敗生活，如深夜賭博，非但使僞軍本身不能健全，並且事實上影響了敵人士氣的低落；（3）我們的老百姓異常忠勇，幾個當地的嚮導都能够勇敢地達成他們的任務；（4）我們的將士俱能用命，上級人員計劃的周密與下級幹部的堅強執行，是遺造成這次勝利頂大的原因。

武康城在廿六年冬淪陷後曾被我軍攻進兩次，都以偷襲的方式進去，第一次在廿七年初夏，當時××師×連長忠勇的故事，到如今還在每個老百姓嘴上流傳着。這次是第二次了，忠勇的突擊隊員的故事，將會在民間流傳更廣。

由石油觀察現戰爭

(轉載)

英國禁止石油輸日，使日本恐慌萬狀，而德軍入羅，竟徵調至羅國之空軍運油赴德，是證德國需油之迫切。此文係俄文「共產黨報」第一號所載，據最近種種材料，論述石油與現戰爭之關係。吾人由此文可知石油為決定戰爭勝敗之一重大因素。在暴日固不待言，即德義兩侵略國，亦將因缺油而告最後之失敗。故吾人對於此文，殊有一讀之必要也。(大公報譯者附言)

戰爭與石油

一九一四——一八年世界戰爭之經驗，證明石油係基本的決定戰略資源之一種。法國前總理克勃羅梭在一九一七年十二月致美國大總統威爾遜書中有云：「石油在明日之戰鬥中，與血同種不可缺。石油之缺乏，將使我軍不能行動，勢必迫聯合國接受不能容忍之諸種條件。」英帝國主義有名代表之一人克松勳爵，於敘述聯合國對德勝利之條件中亦云：「聯合國係乘石油之潮流而達和勝利，美國前大總統賴理治亦云：「決定某一國家之支配權，雖謂為石油之富有與生產，不為過言。」

英海軍每月石油需要，在一九一四年為八萬噸，至一八年增至五十萬噸。由軍艦機械化之進展與海軍採用液體材料之進步，上大二戰後，世界之石油消費，增加一倍半。近年其產量與消費量愈加增大。一九三六年世界石油產額為一九一三年之四倍以上，即由五千五百萬噸增至二萬四千二百萬噸。而世界之石油及石油製品消費量，則增加六倍，即由三千七百四十萬噸增至二萬二千七百萬噸。

德國生產代用燃料，雖有偉大成績，但依序之理由，石油問題，仍屬燃眉之急。一、現在機械化部隊消耗燃料，其數非常鉅大。據法國新聞資料，德國坦克車師團，在此次戰爭之條件下，每日消費燃料一千五百噸；飛行師團一千六百噸。又據費加魯報軍事記者稱：全軍一日消費燃料為一萬八千噸至四萬噸，另據某軍事家估計，此數字過小，德軍之消費燃料，一年在一千五百萬噸以上。

軍艦、機械化目的漸漸就端緒，但自汽車輪胎與坦克履帶之消耗甚多。當時，石油為戰略資源之重要性，已漸漸加重。一九一四——一八年戰爭時代，在其末期，英法俄所有汽車數為二十萬輛，德國則只四萬輛。在戰爭初期，坦克尚未產生，然至終期，聯合國方面有三千六百輛，德國僅四十五輛。飛機在戰爭初期，法國有一百三十二架，德國有一百五十二架。戰爭末期，法國有一萬二千架，德國有五萬架。由此觀之，軍隊之機械化，在戰爭經過中形成。因此對於石油及其製品之需要亦隨之增大。

資本主義國家，開始集全力調查石油資源。英本國組織大規模油田探險隊，其成績則不佳。僅在胡爾多斯士佛得年產數萬噸之油田，此項試掘不久中止。後因得此國內戰爭再行開工，但無何等結果。義大利亦着手由煤炭與油母頁岩生產液體燃料。然因鑛物埋藏有限，義國之液體燃料生產，決不能滿足軍艦與國民經濟之需要。日本與德國亦曾實行同樣事業，但均未成功。此等國家為準備戰事，不能不着手蓄積石油。

全體對石油製品需要之最大限度，僅達全國液體燃料消費之三成乃至三成五分。三、代用燃料其價高於天然油三四倍，並消費大量原料，為獲得一噸代用燃料，須消費四噸之煤炭。

因此觀之，德國為石油之鬥爭，仍為重要之命題。代用燃料生產之增加，不能解決為獲得石油資源之鬥爭。

其他各國之代用燃料生產，比較平常落後基礎，此等國家只有由南北美洲輸入，英國雖有豐富煤炭，但生產代用燃料，並無顯著成績。英政府一九三九年禁止石油產額及代用燃料生產之公義，據若上述材料，其代用品生產年五上萬噸。而領土及殖民地一九三九年之石油產額，僅達七百萬噸，為世界產額百分之三。而其殖民地之石油消費，平均在一千六百萬噸以上，因之英國須由他國輸入液體燃料。

英德義之石油鬥爭

使用代用燃料之典型的國家為德國，據英「石油時報」所載：德國之代用品生產，一九三八年為一百六十萬噸，一九三九年為三百六十萬噸。德國為發展由煤炭生產石油代用品，有豐富的原料基礎，其煤炭埋藏量達二千五百

萬噸。英國輸入石油製品，一九一三年為三十五萬三千噸，一九一八年增至三百二十萬噸。但英國船隻在外國商港所籌措之燃料，不在此內

萬噸。德國為發展由煤炭生產石油代用品，有豐富的原料基礎，其煤炭埋藏量達二千五百

義大利之參戰，對石油資源之鬥爭，更爲猛烈。特國有強力之海空軍與機械化部隊，但殆無石油資源。若不確保燃料與機械油，則欲長期作戰，殊極困難。義與英國同樣，須由他國輸入石油與石油製品。一九三八年達二百五十萬噸，而國內生產僅五十萬噸。

軍機械化與石油消費

石油與石油製品，在現戰爭之意義，比較前次大戰時非常重大，即近代戰爭之技術，在

(第一表) 主要國空軍之發展

國名	一九一四年	一八年	三四年	三八年	三九年	四〇年
英	2架	17架	1,011架	11,313架	29,200架	41,000架
德	1架	1,740架	3,000架	10,430架	19,500架	24,000架
法	0架	5,311架	1,400架	2,000架	3,215架	3,215架
美	—	—	—	11,000架	—	—

該表內英法之飛機數中，包含航空警備用與殖民地所有者，因之在西線戰線，德對英法保有壓倒的優勢空軍。因機數增加，與連日續航力之增大，汽油與機械油也消費亦非常增

(第二表) 主要國汽車保有數

國名	一九一四年	一九三八年	對於總數之比率 %
美國	—	1,938,000輛	68.0
英國	211,000輛	2,921,000輛	5.9
法國	200,000輛	2,542,000輛	5.2
德國	50,000輛	2,270,000輛	3.9
加拿大	70,000輛	1,707,000輛	3.2
澳洲	—	1,381,000輛	1.8
南非聯邦	—	799,000輛	0.9
阿根廷	—	399,000輛	0.7
編計	30,000輛	2,790,000輛	0.6

(包含未列入之各國) 四二, 九四二

大規模使用消費多量液體燃料之內燃機關。本年五月荷比法戰場聯軍戰敗之重大原因，在德軍武器(坦克飛機等)之量的優越，與行動之敏捷。甲機械力之戰國手段，可分爲以下六種：(一)航空機(二)輸送用汽車(三)各種坦克車(四)機械化砲兵所使用之自動牽引車(五)艦艇(六)工兵資材(鐵道，有發動機之舟艇，土木機械等)，左之第一表，表示資本主義國軍隊戰術技術之發展，則石油有如何重大意義，可以明瞭。

加。其次資本主義國之汽車總數，由一九一四年之三百萬輛，增至一九三八年之四千三百萬輛，即增加十四倍。國別增加如第一表：

據美國汽車協會之資料，一九三九年美國汽車數爲三千一百七十萬輛，佔全世界總數之六八%。僅美國汽車，是年消費汽油五十二萬噸。汽車之外，資本主義世界尚有百五十萬架牽引車，而坦克車數亦特別增多，據軍事刊物物記載：資本主義諸國之坦克車數一九三八年較一九一八年增加五倍以上。

上次大戰後軍艦固不待言，並商船之消費石油總量，亦非常增大。用石油作燃料之發動機輪及輪船噸數由一九一四年之百五十萬噸，增至一九三九年之三千七百五十萬噸，約增二十五倍。對全商船總噸數比率，由三%升至三十四%。此外並須說及使用液體燃料之近代軍隊，重要兵種與機械化工兵隊。而砲道建設機械，抄掘設備用機械等亦皆用石油製品而推動也。

列強的石油戰略

近代軍隊之機械發展，此次戰爭所消費之石油製品，比第一次大戰增加數倍，殊爲當然。隨戰爭之進展，有石油蓄積之國，亦已用盡。交戰國爲石油資源之鬥爭愈帶現實的意義。據英國「世界石油」雜誌一九三九年四月號，歐洲資本主義諸國，在和平時代，每年消費四千二百萬噸石油。惟除去蘇聯之全歐諸國產油總額，據美國「石油與瓦斯」雜誌所載，一九三八年爲八百四十萬噸，(其中羅馬尼亞七百萬噸，德國六十萬噸，法國六萬七千噸，阿爾巴尼亞一萬四千噸，比利時四萬五千噸。)即歐洲資本主義國，其石油製品消費量中，僅有一〇%係自己之資源，其他大部分須由他國輸入。以下再檢討德義法日諸國之石油資源及輸入狀態。

德國與石油

(轉載)

本報今天第三版所載「由石油觀察現戰爭」一文，係出於蘇聯專家之手。以蘇聯的國交，蘇方雖不顯公然宣傳德義必然失敗，但已含有充分的暗示。該文告訴我們兩點：一為戰爭消費石油較德方在戰前所估計的每年一千二百萬噸多到數倍；二為德國存油將用盡。戰爭既須消費大量石油，而德方又存油不多，那麼，在英國堅強抵抗，美國積極援英之形勢下，德方除失敗外，就沒有其他的路。我們茲根據各種資料，說明德國的石油情形於左：

一般人相信德國既在歐洲大舉侵略，對於戰爭所必需的石油，必有大量存貯，以便應付長期戰爭，免致因缺油而告失敗。但事實恐不如此，因為德國的侵略家，也同日本一樣，善於如意算盤。他估計各國對他的得步逐步侵略，不會開戰。看它於波蘭戰爭開始前，估計英國不參戰，就是最明顯的例，即使開戰，它也可以速戰速決，用不着長期戰爭。觀法國敗降後，德方宣傳八月十五日攻下倫敦，也是一例。在這種不開戰或短期戰的前提下，德方

存油當然不會很多，但這地理論，我們現在拿統計來說明。

(一) 德國石油供給消費表(單位千噸)

輸入量	四, 三六七	五, 〇一九
生產量	二, 二八〇	二, 七〇〇
消費量	六, 二二五	七, 二九〇
兩抵餘存	五二二	四二九

註：根據日本「石油時報」第七三四號

我們所得到的統計，雖然只有一九三七年，

三八年兩年，但這兩年是否特勤心發展到最高的時候，要存貯石油，這時候應努力存貯。

但每年只能存貯五十萬噸左右。就假定希特勒上台後，每年存貯五十萬噸，統共七年間，最多只能達到三百五十萬噸。這點油，實在不能應付長期戰爭。

德國在戰前既沒有很多存油，那麼，它在開戰後，除自己生產的外，還能由外國大量輸入嗎？德國天然石油生產，每年僅數十萬噸，

連人造石油在內，據德國自己的統計，一九三八年，只有二百七十萬噸，預定一九三九年到三百萬噸，一九四〇年到四百萬噸。但這區區數額，不能應付戰爭。至於由外國輸入，在英國封鎖的情形下，實在很困難。因為產油的區域，除蘇聯同羅馬尼亞外，大概都在英美勢力之下。德國戰前輸入石油的地方，第一為荷屬西印度，其次為美國。這兩處一九三八年就達三百一十五萬餘噸，佔輸入的六成以上。其餘

墨西哥、委內瑞拉、伊朗、荷屬東印度、祕魯、荷蘭、比利時、英國，都是德國輸入石油的地方，都是英國所能封鎖的地方(荷比兩國並非自己國內生產，係由海外輸入轉售給德國)

這些地方，連美國在內，一九三八年共達四百四十二萬噸，佔這年輸入額中的八成八分。這四百四十餘萬噸石油，開戰後，根本無法輸入。只有蘇聯羅馬尼亞與波蘭，可以無阻礙的供給德國石油，就是羅馬尼亞因封鎖而被阻輸入的四百餘萬噸，可說不可能，何況需要輸入更多的數量呢？

更何況，德國與荷屬西印度、羅馬尼亞、波蘭、

波蘭在一九三八年，曾生產五十四萬六千九百二十噸石油，一九三九年上半年生產二十七萬四千餘噸。但是依照德蘇協定之結果，德國分得波蘭土地，一九三八年僅產十三萬六千四百五十噸石油，其餘三十七萬餘噸石油的產地，歸蘇聯所有。所以德國由波蘭得到的石油也有其限得很。

蘇聯石油生產統計未發表，但據美國方面的估計，一九三九年約輸出七十萬噸。但在開戰後，蘇方自己需要增加，現在還從美國購買石油，當然不能輸出。據報載去年十一月德蘇會訂結石油協定，由蘇供德八十萬噸。但在專門家眼中，還是疑問。因為蘇聯產油地離德國都在三千公里以上，鐵路輸送甚為困難；就是由巴庫油田，以輸油管流到巴登哈曼船，經過黑海，入多瑙河，運到德國，因為輸送羅馬尼亞的石油計德，已經佔據他的全部輸送船隻，所以要輸送蘇船，不是不可能，就要妨礙羅馬尼亞的輸送，於德國還是一樣。所以蘇聯供給德國石油，就是犧牲自己需要，在交通工具上，也是很難，其數量當然有限。

波蘭蘇聯都不能供給德國巨額石油，結局

只餘羅馬尼亞一國了。德國最近佔領羅馬尼亞其目的在石油，誰都明白。但是羅馬尼亞究竟能供給多少，我們看下列統計表，就可明瞭。

(二) 羅馬尼亞石油生產與輸出表 (單位千噸)

年	生產	輸出
一九三六年	八, 七〇四	六, 八八五
一九三七年	七, 一五三	五, 六六八
一九三八年	六, 六二〇	四, 四九五

觀右表，羅馬尼亞逐年銳減，去年今年恐怕更要減少，就假定能維持現狀，每年也只能輸出四百四十餘萬噸。就是全部被德國擄去，也只能補償因封鎖所受的損失。在平時或可維持，在戰時當然不夠用，何況羅馬油有百餘萬噸是輸往義大利、匈牙利、南斯拉夫等國，這些國家或是德國的同盟，或是地位很近羅馬尼亞，容易運輸，德國也不能搶他們的油來供給自己。所以德國從羅馬尼亞獲得石油量，也不算多，不能應付大戰。

在理論上，德國雖可由羅馬獲得石油三百餘萬噸，但在事實上，還是無法運輸。目前在多瑙河，連英法所有全部在內，只有二十二萬噸運油船，該河每年有兩三個月結冰，不能通航，全年間僅能運油八十五萬噸到一百十萬噸。

其中一部係往匈牙利，到德國的只有七十七到八十八萬噸。就是照德方估計，也只有百三十萬噸。(根據日本石油時報)又據去年十二月三日紐約時報布加列斯特訪員報告，一九四一年德國由多瑙河最多只能輸送百零八萬噸石油。除河道外，利用羅馬兩河鐵路，每年也只輸送二十萬噸。所以德國由羅馬獲得的石油，每年最多不能超過百五十萬噸。

照以上所說，德國由國外所能獲得的石油，每年不能超過兩百萬噸。就是它國內今年能生四百萬噸，也只有六百萬噸。在平時尚且不夠，何況戰爭需要平時幾倍的消費呢？所以德國而論羅馬尼亞後，是否向東南發展。經過土耳其去佔領伊拉克油田，還是大大的疑問。但是就是佔領到手，也不能供德國的消費。因為伊拉克的產油，只有羅馬尼亞的半額，數量更少，而輸送更困難了。

德國如此，義國更困難，因為它既無天然油生產，也無煤製造人造油，輸入又不可能。所以由石油供給上看，德義兩國的失敗，是已註定的運命！(十月二十九日重慶大公報社評)

