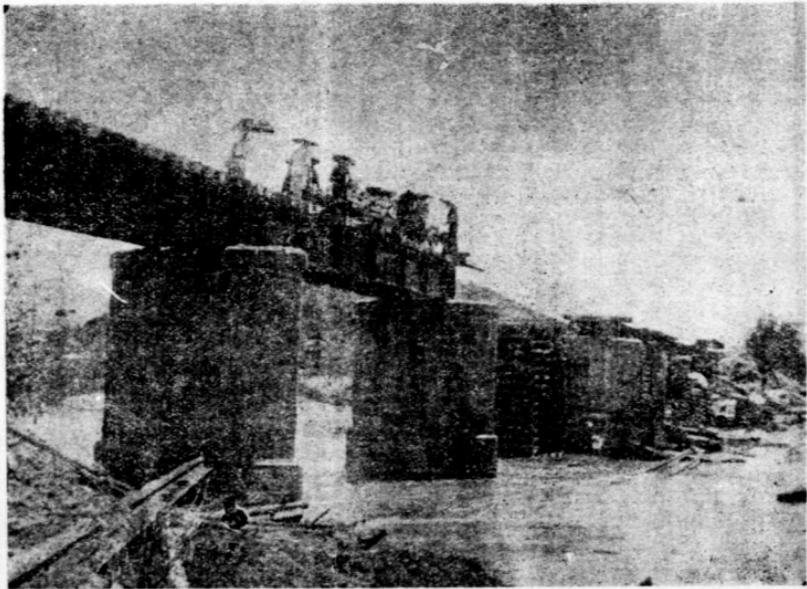


# 抗戰與交通

◀ 請閱人同開機各部本供專刊本 ▶ 期一十第刊月半



。情搶冒員該圖炸復修，隨隨多次廿，繼夜務益路粵轟連止七月至起一月自敵  
形修險工路示。被又隨修炸。之餘連日以，均銀漢炸精，日廿八，日十八機

國立北平圖書館藏

## 本期要目

封面銅版(冒險搶修)

敵機圍擊中航機不幸事件……………前

首都留守事實紀略……………陳麗夷

抗戰時期之船舶徵調……………王洸

戰時電信員工的幾個先決問題……………呆人

抗戰期間郵政員工應有之責任和努力……………中

戰時電信的指揮問題……………沈揆一

九江電報局撤退之前前後後……………黃知煥

黃士直立與工程……………林文英

重慶交通網……………記者

部務紀要……………記者

# 敵機圍擊中航機不幸事件！

前

無限  
血債

敵人慘無人道豈僅百世之仇

痛念罹難諸公國人同深悲恨

本部薩技監女公子亦竟遭難

中國航空公司民航機「桂林號」於八月二十四日上午八時四十一分，在中山縣上空，為敵機五架追逐被迫降落水面繼以機槍掃射，全機除機師一人電務員一人旅客一人脫險外，餘皆遭難，情況之慘，得未曾有。旅客之中，尤以徐新六胡江兩先生，為國人最所痛惜。徐先生經營浙江興業銀行，歷數十年如一日。功在社會，國人皆知，胡先生主持交通銀行有年，致力建設，成績卓著，以這樣的人才，而竟如此犧牲，豈僅徐胡兩先生的不幸，也是國家的大損失！最悲痛的就是本部技監薩福均君的女公子及其夫培楊錫遠君，亦竟同遭劫禍，本部同人特別悲悼他們的不幸，而副機師劉崇倅，侍應生武慶華的盡職殉難，我們更特別紀念他們的英勇！

這裏是本部張部長慰問胡筆江先生家屬的一個電：

「香港交通銀行董事會公鑒此次中航機桂林號在中山縣上空突遭敵機襲擊不幸貴行胡董事長筆江先生竟爾遇難噩耗傳來舉國震驚筆江先生與徐新六先生並為金融界泰斗國家社會損失之鉅甯可勝言公誼私交尤萬分痛惜敵機於桂林號被迫降落水面以後仍用機槍連續掃射其慘無人道豈僅百世之讎現正竭力設法打撈遺體得有報告即行電聞善後之事甚多正在各方面努力籌劃當當致電交通知此鉅變痛念罹難諸公彌覺難安寢饋敬先電達乞為慰唁胡公家屬是所至盼張嘉璈叩印」

哀  
詞

此次「桂林號」事變，銀行界徐新六、胡筆江、王梁甫三先生遇難。漢口交通銀行及銀行公會等先後開會追悼。各界均往致祭，備極哀榮。本部張部長亦親往行禮，極為哀悼。並撰聯輓之：

（輓徐新六先生）

刻骨記酸辛卅載論交期共濟  
敷天同憤慨層霄遇寇遽捐生

× × × × ×

（輓胡筆江先生）

經濟正匡時風義平生人共仰  
雪霄驚慘變老成隕謝世同悲

× × × × ×

（輓王梁甫先生）

狂虜猝遭逢雲裏忽驚雙翼墜  
英靈應不瞑人間莫釋百年哀

× × × × ×

# 保衛大武漢與交通責任

交通事業，千頭萬緒，而與社會民衆，關係尤爲密切，在平時交通工具，未有障礙，尚不覺其便利之優點，一旦發生阻礙，則行旅郵便，均受影響，而予各人生活以重大的打擊。其最重要的還在軍事方面，因爲交通是軍事的總神經，現代作戰最新式的機動師旅，就是以最快的交通工具，以爲配合組織的基本條件。前次台兒莊的勝利，就充分表現了交通的機能，怎樣助長了前綫戰鬥的效力！現在抗戰到了保衛大武漢時期，交通的責任更大，同時需要我們的努力也更多！以過去一年來我們交通人員忠勇服務的精神，自可相信敵人的飛機炸彈，反足加強我們實心工作的情緒，而爲保衛大武漢的英勇事蹟中，占着極光榮偉大的一頁！

在這裏我們所應自省，所應檢討的，就是自己的力量是否充分準備？一切的聯絡和呼應，是否足以應付臨時緊急的局面？最關緊要的，就是交通方面的各個部份，無論是鐵路局，電政局，航政局，以及公路航空機關，是否已和軍事有適當局，取得密切的聯繫？假使已經有了聯繫，怎樣使之發生工作上的實際效能？我們知道過去也有和軍事種種聯絡策應的辦法，但事實上每不能得到良好的成績。譬如說戰地電話電報局，應該隨軍進退。但有時軍隊進了，我們還落在後面；有時軍隊轉移陣地了，我們還在臨時報房裏閉門工作。像這次九江電報局，就犯了這個大毛病，九江局於七月四日湖口失陷，即遷移黃土嶺臨時局工作，再遷而至彭家湖，又再遷

至沙河。局所三遷，其中飽經艱難，迭受危險。但因每次遷移，均和駐軍失去良好的聯絡，所以每次均俟駐軍轉移陣地後，方才設法移動。因之個人雖歷盡辛勞，仍無補於軍事通訊；反而後來駐軍方面，希望九江局在馬迴嶺與德安設報，九江程局長因爲事實上通信主任和槍修隊隊長，均在黃老門慘遭敵機炸斃，人機散失，且以同人疲勞過度，無法遵照前往，因此遭着駐軍極度的不滿，和深刻的責備。這都是因爲缺乏自動向軍隊聯絡的精神，因之步驟凌亂，動輒得咎。須知在兵荒馬亂時期，軍事方面應辦的事情，千頭萬緒，其進退行止，決不能從容通知各個方面，我們也決無坐以待斃軍招呼的理由，必須我們自動的隨時與駐軍聯絡，決不能稍有一絲一毫的隔閡，然後一切的一切，方能適應抗戰的機宜。因此在保衛大武漢中，欲盡交通上最大的責任，第一在充分發揮「自動」的精神！

歐戰時，德國名將拜爾赫地將軍於「未來的戰爭」一書中，有言曰：「一個多年才結束的戰爭，已經教了我們辨別外表與實體；並且在那種種變化的外表動態中，認識什麼是實在重要的東西。」拜氏意在言外，告訴國人：德國由於歐戰的經驗，發覺了自己的真正長處在那裏？真正短處在那裏？以及今後真正應該努力的地方在那裏？我們此次抗戰，雖僅年餘，而拜氏之言，鞭辟入裏，足資殷鑒。這裏刊着「首都留守事實記錄」一文，給同人一個實際的參考。

# 首都留守事實記略

陳履夷

## 一、奉命留守之前

淞滬淪陷，首都告急。二十六年十一月二十八日奉前俞部長面諭，會同首都電話局黃主任工程師茹左君担任首都城防保護通信之全責，非奉軍事長官之命令不得移轉，奉命之下，凜于所負使命之艱重，急速按照下列步驟，努力籌備進行：(一)徵求最後留守員工，(二)分批疏調其他非留守員工，(三)準備三個月應用之材料，其餘悉數運存後方，(四)保留一部份機器維持工作，其餘分批拆運，(五)僱定大江民船，以備修繕運料及最後輸送員工之用，(六)籌備三個月之米糧菜蔬供留守員工在圍城時期內之生活，(七)集中有無線報房，以便密切聯絡，(八)遷移有無線報房至地下室以策安全，以上八端，在十一月底大致均已進行就緒，最後留守員工共計三十七人，國都遷移，未及兼旬，軍政要電仍紛交京局接轉，其調度之困難與應付之艱窘，實難以盡述，所幸全體留守同人，團結一致，無間晝夜，共維艱局；尤幸話局同人行動聯絡，步步一致，迨奉命組織「報話臨時工程團」後，更趨密切，修綫，運料，輸送人員均各不分彼此，通力合作，本局留守人員得以順利完成此艱鉅之任務而毫無損失者，不得不歸功於此種互助之力量。

## 二、城戰下的電信交通

十二月四日以後，江陰鎮江蕪湖等地相繼不守，敵軍由大包围轉而聚攻南京，炮聲由隱而顯，迫近城垣，封鎖線在敵竭力破壞下岌岌可危，南京有整個被圍之勢。我軍為運用戰術計

，凡城外所有村落鄉鎮均放火焚燒，日夜火光燭天，煙霧籠罩南京全市，城內橋樑破壞沿秦淮佈置防線，預備作一街一巷之爭奪戰。上空敵機終日飛翔，不斷擲彈轟炸，山搖地震，情景無異于火山爆裂，京局有線方面之主要路綫如京蕪，京鎮，京浦三路幹線，亦次第均阻，只剩一京浦線維持京浦，京銅，京漢最後通訊。無線電不受綫路限制，也在和漢口日夜通報。這兩報房，裝置在兩個山洞內，距離極近，地面上無法安心工作，所有留守員工，因為人少事繁，情勢緊張，已不容有安息機會，大都是不分日夜努力工作。到十二月九日，敵人已攻抵城牆，大炮聲振耳欲聾，槍聲密如炊粥，大批敵機活躍于上空，鳥為作響，投彈如雨，城內黑煙四起，爆炸雷動。照當時情形，城防有隨時不守之可能。入晚戰事更急。敵人重炮環攻，選派敢死隊扒城，已有若干敵人衝入，幸隨即撲滅，此時電局奉警備司令部參謀長通知，迅速再度縮減最後留守員工，以愈少愈好。這已表示戰事到了何種程度，奉到通知後，立將仍在留守努力維持工作之大批員工冒險撤送過江待命，城內祇留最後留守者三十餘人，咸抱為犧牲之志，以維持此最後之神聖工作，飲食起居均在山洞之內，不但忙到整日夜無片刻休息，即一飯亦不得安然。所幸全體精神完全團結一致，祇知矢志為公，不顧其他，工作時均互相拍誓，絕無懶惰推諉情事，亦不問外面消息如何，一意埋頭苦幹，同事間咸悉患難相共生死相同，其親愛精誠，雖同胞手足亦不如也。十日，戰事激烈如昨，敵人用各種方法攻城，均為我英勇戰士抵住。城外炮火連天，日夜不休，尤以下游烏龍山要塞大砲，連珠般轟擊，城內則

炮彈紛落，敵機猛烈轟炸，傷害平民難以數計。電線屢阻屢修，有綫電因之時通時阻，然有無線電相輔，整個電信未致停頓。惟城圍大火愈燒愈烈，下關一帶為尤甚，電廠市電亦于是晚發生障礙停頓。十一日形勢益緊，中華東門某處被敵機炸塌，光華門亦被敵坦克車衝入，而我軍士奮力抵禦，卒將進城敵軍悉數殲滅，同人仍貫徹既定主張，不奉令不謀退，竭力撐持，以盡責任。筆者鑒于情勢迫切，乃密電報告大部，旋奉 俞前部長電諭飭于萬不得已時，最後留守員工可暫退難民區。以免無謂犧牲，惟同人等初志係與軍部同進退，殊不甘退入難民區，以圖苟安，坐待敵人凌辱。是晚下關火勢蔓延益廣，自鮮魚巷以至海軍碼頭，全被焚燒，所有京浦線下關電桿盡焚燬，有綫通報遂致全阻。而無線電因市電中斷電源全恃蓄電池供給，發生負荷過量現象，引擎發電機不斷充電仍感不足。無線工作于是夜又一度停頓，至十二日上午始得恢復。是日尚擬設法借用電話地纜以恢復有綫電，乃城防動搖，情勢已非，至午後警軍均紛紛由南向北擁退，長官公署下令派隊堵截，致秩序大亂，筆者於四時由長官公署返抵局內正在設法投送前綫緊要軍事，乃聞司令長官公署已開始撤退，當以為不實，六時得公署通信課同志電話通知，囑即整隊至妙鄉，集合再商辦法。筆者至此始知已無法再行工作，乃知照各同人立即焚燬電底案件，破壞笨重機件，停止無線工作，並攜帶輕便機件如真空管電表話機等與全體員工於七時登備用卡車二輛擬遵照通知開往指定地點集中，詎抵中山北路因後退軍與堵截軍自相衝突，沿路互以機槍亂掃，死傷山積，且聞城門已閉，無法衝出，不得已始與全體同人另行覓路駛越若干道防禦綫，備經危險，始獲退入難民區，事後始知即長官公署及警備司令部內之軍官職員亦大

部未能退出，淪陷入難民區內，為敵搜出槍殺者不少。

### 三、淪落難民區內之經歷

難民區即南京之住宅區，包括中山路以西，漢中路以南，山西路以北之一段地方，當敵人西侵時，有久居南京之國際人士，不忍目觀無辜黎民受敵人慘酷屠宰，因以住宅區為範圍，收納難民，稱為難民區，並組織國際委員會專司辦理救濟，難民事務，原以國際人道主義立場，以減少帝國主義者殺人之獸性為宗旨，退入該區之難民，最初亦以為難民區是外國人辦理，就視同租界，於是無力逃難的完全避入難民區，以致區內地方便到處滿坑滿谷，數達二十餘萬。豈知殘暴敵人，並不顧國際輿論及信義，在南京陷落前後，到處姦殺焚掠，慘絕人寰，而以難民區內為尤甚，蓋難民區內男女老幼聚集，區外根本無人在。即外國人本身亦不免遭敵毆辱。筆者率全體員工退入難民區後，即墊居於吳君住宅內，靜候命運之支配，敵奪獲南京，如瘋如狂，青年男子均遭慘殺，婦女不分老幼咸遭污辱。屠城十日，同胞被害屍骸滿街，難以數計，其有幸而未遭殘害者，則金錢衣物悉被搜劫淨盡。飢寒恐怖間接喪命，尤不能枚舉，名為難民區，實即活地獄。筆者與各同人所在居處，適緊隣德人住宅，暴敵軍對德人尚稍知斂跡，故雖經過數十次之搜查劫奪，衣物損失一空，然生命均得以保全。敵進城半月後，暴行始漸見收斂，但強姦殺人搜索，仍時有所聞，其軍紀之敗壞，可見一斑。敵人對電燈自來水電話電報等等亟圖恢復，故不久電燈自來水員工即被搜着，強迫復工。報話兩局同人深恐一旦敵探悉，則非全體殉國，即為敵所用，遂不得不四散隱匿

，以免聚集一處，人衆招嫌。祇能在暗中互相聯絡，遇有消息互相傳達。筆者與茹左君遷居某西人教授家中，深居簡出，凡一閱月，其他員工等或移居他處或留原宅者則頗多橫遭拉夫及無故被毆等情事。及至漢奸成立所謂南京市自治委員會，即開始辦理良民登記，登記時如敵人確認為良民者，即發給一紙安居證。否則立予處決，其未曾登記領取安居證者，一經發覺便即槍斃。全城人民爲保全生命起見，不得不忍辱就範，某西人嘗與筆者云，此係暫時失去政府之保障，而受辱如此，宜乎貴國軍民上下一致團結，以滅此朝食也。

#### 四、脫險之經過

報話兩局同人在此暗無天日之生活綫上掙扎，雖幸免於死，而度日如年，無時不想脫離險境。無如嚴警甚嚴，消息隔絕，雖國際委員會之西洋人士，亦不獲自由離京之許可。直至本年一月下旬，敵人爲進一步奴化工作，脫離國際人士耳目或干涉起見，乃強迫解散難民區，限令本年二月五日以前，必須遷回原來寓所，或由敵人支配之所謂分區所居住，否則以嚴峻方法處理。於是難民區與區外之界限，略呈活動現象，而難民之回鄉者，亦均於是日起，得以出城，同入中有張君寓西門子洋行，得聞無線電廣播報告，和縣現在我軍之手，而同時難民中有戚友甫由和縣販賣鷄肉問道來京，於是集議決分批冒險出走

，計最初一行共十一人，於二月五日黎明冒大雪，徒步難民區，經莫愁路出水西門，因天寒時早，敵人尚未出動，守城之敵軍倖亦未加干預，一行先後均得混出城禁，此時胸襟爲之一暢，而茫茫大地，不禁各起天涯淪落之感矣。是日宿沙洲圩某鄉人家，入鄉問道，咸曰汝等文弱書生，豈堪作此數千里之長征，况沿途敵騎偵索，行旅裹足，即山林剪徑，亦不任汝等徜徉以赴也。惟余等因報國心長，殊無暇顧慮及此。翌晨適有赴和縣販賣者數人，自願担任嚮導，乃結伴同行。買掉過江，舟抵西江口，有敵艇三艘自洲來，逕抵日艦。嗣余等上岸後，始悉敵艇係傳令禁止渡江，而此後則一江之隔，如萬里之遙矣。由兩江口至橋林，凡二十里，沿途泥濘，冰雪甫經溶化，泥可沒踝，同入中有不善行者，未及半程，已無法行動，而嚮導者催促前進，蓋聞此處匪患甚熾，遇則無一能倖免者。午後得瘦驢二，以載疲者，進行稍速，夜抵張家集，次日抵和縣。據縣長云：城防風聲甚緊，請君等翌日即行，否則中途或有阻礙，乃即電報告大部，請派車引接，而同入等仍繼續步行推進，歷時七日，行四百里，抵合肥城，承皖管理局匡局長派車相送，轉道懷甯，以抵漢口。親友相遇，恍同隔世。最後留守之首次抵漢者，時在二月十五日，計自淪陷難民區以至返抵漢口，歷六十六天，其他留京人員，亦分批陸續冒險離京，均已先後抵漢。同人等此後仍當矢志爲公，繼續爲工作而奮鬥，以償此民族無數之血債！

# 抗戰中幾個交通問題

## 抗戰時期之船舶徵調

王光

交通係國家之命脈，船舶為交通主要之工具。尤以目前戰線內移，鐵道公路，大都失其效力舉凡軍隊之調遣，軍品之輸送，以及後方交通之維持，泰半有賴水道，惟我國水運工具，素稱缺乏，維持平時交通，已感不足。而所有船舶被毀於敵人之炮火及沉沒作阻塞工事之用者，復為數甚多，所存船舶數量至為有限，欲利用以應付非常之局面，自益困難，如不能統籌運用，支配適宜，殊不足以應付大量之運輸目的。故調整交通工具，加強運輸力量，實為目前刻不容緩之要務。當戰事初起時，各省即有船舶總隊部之設立，繼又有船舶運輸司令部之組織，其於船舶之統制管理，雖有相當之籌劃，但統制船舶與實施運輸，既未取得密切之聯繫，亦無明確之規定與劃分，因之，運用方面，頗多窒礙，而各軍事機關，率自為政，各就權力所及，自行控制大量船舶，往往需要無多，而控制甚夥，且運用不善，徒事虛耗，彼此之間又不能互為利用，而民商船舶恐懼強迫之徵用，各方逃避，往往潛自隱匿，致可資利用之船舶益見缺乏，運輸無方物資停滯，種種積弊從而發生。軍事最高當局有鑒於此，乃於本年六月將原有之船舶運輸司令部加強機構擴大組織，由後方勤務部俞部長兼任司令，下設總務徵調管理稽核四處，改組伊始，頭緒萬端，尤以征調方面，前無成規可資準繩處理之際至為困難，本人奉命主持該處，茲將兩月來經辦概況及過去辦理征調之

情形，略加檢討，以為關心軍運者之參攷焉。

### 一、船舶運輸司令部改組以前之

#### 征調方法

在船舶司令部未經改組以前，征調船舶，係由軍政部船舶管理所及各省水上警察局分別執行。關於部隊調遣軍品運輸，所需船隻之征調，多由船舶管理所負責征租，其屬於過境部隊，或臨時小部份之運輸，多由水上警察局負責辦理。前者著重於客貨輪拖輪之征集，後則僅屬於帆船駁船之雇用。關於船舶之征租，各地情形不同，方法略有差異，普通征用船舶係由船舶管理所或其他征用之機關，逕與船東商洽訂約。鄂省因所有境內拖輪大半均加入漢口市輪船業同業公會，因之一切征租事宜，多由該會出名代辦，小輪方面，因係湖北省航業局所代管，故由該局承辦租用。惟船舶管理所及警局均係征租性質，並非純粹之征用機關，在戰時運輸頻繁，關於前方給養之供給，部隊彈藥之運輸，均屬刻不容緩，而後方交通之維持，民運之保護，亦同屬重要，如照以往之辦法，不但不能達到軍民運輸兼籌並顧之目的，即僅軍運一端，亦恐無圓滿結果。因之，對於征調機關組織之加強，實為當前所應注意研究之問題，以求適合目前抗戰之需要者也。

### 二、船舶運輸司令部改組以後之

#### 征調方法

船舶運輸司令部改組以後，鑒於過去征調之方法並無統籌之計劃，致使運用未能經濟，軍民運輸，均感困難，為補救以往之缺憾計，乃將所有船舶舉行總清查登記，分別軍運民運及維持後方交通之船隻，加以適當之支配。並頒佈船舶征用辦法等十餘種以資遵守，茲將其重要者分述如次。

甲、船舶征用辦法：船舶司令部鑒於以往各軍事機關及部隊逕自征用船舶漫無標準且不善利用，往往虛佔船隻，頗不經濟，是以規定凡各軍事機關各部隊需用船舶，應一律向船舶運輸司令部商洽征調，不得逕自征用或扣留，以收統制之效，且因各機關需用船舶，時間性質多有不同，或需征用一定之時期或係用於指定往來某地帶，亦有物資無多，佔用船舶之一部份，即足應用者，凡此種種若不加以區分，漫無限制，運用之際頗不經濟，是以頒布本項辦法，規定征用種類，計為：

(1) 定期征用：係由受用機關，商請船舶運輸司令部，對於所征船舶核定一定期限。

(2) 計程征用：係由受用機關商請船舶運輸司令部，指定某船來回某處一次或單程一次。

(3) 局部征用：係就船舶之某一部份，客艙或貨艙，經船舶運輸司令部之許可，專供受用機關之使用。

乙、軍事機關及部隊請領船運征用證辦法：為避免各機關用船已畢，扣留不發致工具缺乏，運輸遲滯起見，規定凡軍事機關或部隊向船舶運輸司令部請求征用之船舶，一律發給征用證，規定使用目的及使用之期限，限滿除有特種原因，必須繼續征用，請由船舶運輸司令部核准再發征用證外，應即解除征用，所發征用證，亦應繳銷，以資統制，船舶運輸司令部未改組前各軍事機關，自行征用之船舶，均須於限期內船運部登

記，核發征用證。

丙、非軍事機關請領船舶征租許可證辦法：關於非軍事機關請求船舶，如不規定辦法，一方既恐民運發生停滯，一方復恐領船之後，遲不交還，是以規定本項辦法，凡非軍事機關向船舶運輸司令部，請求租用之船舶一律發給征租許可證，規定使用目的及期限，限滿應即交還，請領此項證書之船舶，任何軍隊及軍事機關不得扣用，其在船運部未改組前，各機關自行征租之船舶，亦應於限期內聲請登記，由船運部核發征租許可證。

丁、發給特種船舶免征證辦法：在國家對外作戰之際，軍事運輸，固應儘先辦理，而維持後方交通及運輸人民必需品，關係戰事前途亦極重要，其所需船隻數目，必須斟酌情形，詳為規定，對於該項有關後方民生之船舶，無論何方不得征調，否則強行徵用，漫無限制，後方交通停滯，民用物品亦將斷絕，影響所及，至為重大，故本辦法規定，凡有特殊用途之船舶如，(一)維持後方交通之定期船舶，(二)專運燃料油料之船舶，(三)指定運輸兵工器材及參加遠建運輸之船舶，(四)過江之渡輪及鐵道載運旅客之渡輪，(五)郵件輪船等，均一律發給特種船舶免征證，領有此項免征證之船舶，無論任何機關或部隊不得扣用，以示限制。

戊、軍用船舶回空利用辦法：軍用船舶運往前方時多係滿載，而放回之時多係空船，此種虛耗，頗不經濟，是應設法利用回空，惟前方物質輸運後方者，為數頗少，是以利用空船將前方傷兵難民儘量輸送後方，因有本辦法之規定，施行以來，頗著成效。

己、加速宜淪及漢湘運輸獎勵辦法：川江水流湍急，非

大馬力之特殊船隻，不易上駛。抗戰發生後，宜渝間之運輸特繁，非增加輪船，實不足以應付；惟我國規模較大之造船廠，均在淪陷區域以內，同時，海口遭敵封鎖，材料來源不易，故事實上不但不能添造新船，即較大輪船之修理，亦感困難。如此情形，祇有將原有之工具，充分利用，以求效率之增加，因之乃有加速宜渝運輸獎勵辦法之擬定；又湘江方面，夏季水深，兩千噸以下之輪船，均可航行，一入冬季，則水甚枯淺，兩百噸以上之輪船，亦難通航，而漢湖運輸，亦極頻繁，所有必須運往湖南之軍品公物等，以及武漢人口之疏散，須趁夏季洪水時加緊趕運，故又有加速漢湖運輸獎勵辦法之擬定，以資促進，按此兩種辦法，實行以來，頗著成效。

### 三、結論

船舶運輸司令部改組以來，其改進之處，已略如上述，而最大之特點，在將船舶之統制權完全集中於運輸司令部，使整個船舶在統籌適當支配下，合法運用，同時，對於運輸之實施，則交由軍政部船舶管理所及湘鄂兩省船舶管理總所負責，使征調船舶與運輸實施分開，免除過去種種流弊，故自改組以後，不及兩月，軍民運輸，無不稱便，惟在改革之初，困難萬端，幸在俞部長指導之下，本公平廉潔堅忍之旨，設法倡導，進行不懈，幸能漸次就範，粗具規劃，以後本此政策，逐步實施，有利抗戰前途，自不待言。

以「抗戰」的精神，充實「交通」的機能，  
以「交通」的使命，助成「抗戰」的目的！

## 戰時電信員工的幾個先決問題

宋·人·

我國電信員工，綜合起來，數目也很龐大，平時以其生活的安定，度着優游的歲月，一旦戰事發生，即呈一種徬徨態度，固然大多數的是很能瞭解此次抗戰所應受到的一切苦厄，而能奮力於工作，以求不苟安的生存；然而恐懼於流離顛沛，室家無法安插，以後薪水拿得到否？將來如何生存的種種懷疑不決的，也大有有人在。因之不能努力於其切膚的事實，至其另一部份，則我敢說抱有「BLOCK」的淺薄技能，到處可售其技，很不自愧地做那無恥可殺的漢奸工作了，甚且以其虛有其表的好聽名義，及可多拿幾個錢的一種惟名惟利是圖的引誘，意志稍薄的員工，就老實不客氣地上它的當，也同流合污起來，這是何等的可惜可歎！

在這抗戰一年的過程中，我們因為戰略關係，要把敵人引入內地成為消耗與聚斂的收獲，暫時放棄的地盤已很寬廣，然在此放棄地盤內的電信員工，是否完全撤退回到現有地域中，恐怕不及原有數目的三分之一。不用說那生活艱窘者，已在替仇人做漢奸工作，其稍富裕者，則暫覓一較可苟安的地點，過其觀望的生活，這種情況，雖非其本心，亦實逼處此，至因戰爭而犧牲者，則甚少聞，而我方則無形失去很多可用的人了，抗戰之始，我當局本有「遞報生准改考為報務員，各課股室原有報務員均可另招業務或事務員替補，俾抽出有技術的人才，來做技術的工作，還准許推荐這種在野的人才，加以訓練，儲才待用，法至良善，亦所以應付此長期抗戰中的應有方式

，殊知後來我個人所見聞的，適得其反，遞報生改核為報務員者，百不得一，招考業務事務員一層，有的局已經奉行，嗣因撤退或遷徙中的紊亂情形，此項人員仍無形失業，而致流離困苦者，亦實不少，有的局就根本束之高閣，迄未舉辦，至推荐一層，則多在觀望而無具體辦法，抗戰陣形的轉變是無定的，不論是進或退，對於通訊工作的員工，都是很迫切地需要，同時後方各局所的事務，也因環境關係，亦較平日增繁，該項員工也是需要補充，若無相當統籌辦法，必致「捉襟見肘，挖肉補瘡」的極端紊亂，而抽調不靈，有誤戎訊，近來電信員工的調派，很有此種說不出的苦衷。此次抗戰，我們已得到事實的證明，確是長期的，電信又為行軍的耳目，其重要性質，自不亞於其他各項。電信通訊，固屬有賴於機械，然無人事的調整，亦決不能應付週全，「亡羊補牢，猶未為晚」，茲謹就個人淺陋識見，擬具幾條粗淺的辦法，以為商討的材料。

### 訓練補充

就目前現有員工，作一個很精密的登記，凡年齡在四十歲以下，十八歲以上而體質健全者，一律分批予以普通軍訓，以三個月為期，本來現在已有電信隊，戰時通信隊的組織，均已受過相當軍訓，惟考其人數是不很多，不夠分配，抗戰已有一年，工作已有相當勞苦，應給與一個休養時期，庶不致有勞而無功的弊病，故應趕調員工，繼起磨練工作，另由後方如貴陽，成都，昆明桂林等處，加收合格年齡的新員工，電信基本學識及普通軍事常識，相互兼訓，以六個月為期，為目前補充之需要，及將來收復失地的儲備，一面也可救濟疏散來內地的失業人們。

### 調度運用

目前電信員工的調度，似可分為三種：一為前線工作者，一為後方工作者，一為預備者，以三個月為期，前線者調為預備者，而原有預備者調為後方工作者，後方者則調赴前線，如此週而復始，及期瓜代，有如軍隊的換防，庶可避免抽調不靈，又可勞逸平均，并可杜絕取巧員工之憑藉勢力來規避，致釀成逃役之現象，如此竟可謂為「電信員工長期總動員」的辦法，以應付長期抗戰通信的機構，而其在後方預備的員工，并非飽食終日，無所用心，即可以其為訓練待補充之員工的事務，不獨可互相研究學識與軍訓，亦可將前線所得經驗來精密研究，以備應付之需，再其撤退回之高等技術人員，而超過軍役服勞之年齡者甚多，多半在一個局所，辦那不急要的工作，美其名為尊賢，究其實是養老，有用之才，置之閑散，極為可惜！最好令其赴最後區域作訓練新員工之教授，既不虛糜國帑，又可作育人才，至其中等技術而年事較高者，則應調為後方，小局所之主管人員，而將各小局處年事較輕者換出，以便加以訓練而為補充調度之需，如此運用，似為合法而有效。

### 工作支配

這裏我所講的工作，是以一個管理局為單位，凡為「長」字號者，自然是行政人才，然也要有相當技術之認識，凡為科員、佐理員及報話房中無夜班者為特務人才，凡有夜班及能值機工作者，為基本人才，此三項人才中，自以基本工作者為目前之最需要而最勞苦，好逸惡勞，為人之恆情，近來我不約而到一些由放棄地盤退回的資格較高，脚路較強者，都有我約而到的方式！人未到達回，先找了一個人的八行情請開，人到了則繼之以送人情！也都有不約而同的口吻！請原諒，請幫忙，我對於報房的工作生疏，請派一較輕的事做做，請不要派夜班，最好暫不調動：

「等語，如此現象，實非抗戰時對公私所需要的現象，所謂『有力出力』的呼聲，究竟打入每個人的心中否？這是待考，上行下效，過又甚之，適成爲上下交相驅的趨勢，而事業危矣，這是亟應糾正的錯誤。希望當局對訓練基本工作人員人才，嚴加注意，以便支配工作，不致使直接通訊發生障礙，藉利戎機。

### 體恤 員工

近來我已聞有改良低級員工之待遇的宏舉，繪音德政的傳來，真令人精神爲之一振，足徵我當局對我低級員工認識之深，愛護之週，體恤之微，希望能早日發表，使人引領而望之，得早霑實惠，卽這不夠富雨露的我，也爲他們馨香禱祝呵！可是體恤之道，不僅此也，他如工作時的支配，也是不可忽略，比方低層勞力人員的工作時間最多不能超過八小時，尤以無綫及電話各員的工作時間，每日八小時，似應分爲兩次值班，使其聽覺得以休息，不致損及腦力，至其每隔三日或四日而有一天整夜工作而勞力者，不獨不可再增時間，并應再酌減一小時，以調精神，而有利於工作，我曾經實地試驗過每間三日長期值夜班，是很感到相當的疲勞，每不期而然的會落到無形取巧式的偷懶，乾脆的說，確是精神達不到我願望的工作程度，還有一種最殘忍的殺人不見血的「加班工作」是拿金錢來摧殘精神的方法，固然，人們愛財，是無可諱言的，况且這加班工作所收入的代價，確乎是取不傷廉，可是是一個人每天做了八點鐘的工作，已有相當的疲勞程度，爲了想多收入幾個錢的關係，另外提取精神來應付一個加班，一到了他的正班，就感覺到顧及不到了，陷入於不留意的怠工狀況，甚至錯了事，自己還莫明所以，是則「加班做了事，正班怠了工」事實上的收穫，恐怕也不見得有益，如果我們大家能夠彼此體諒，彼此愛惜，那末祇要調

度得法，補充有方，排班合理，體恤低層人員，則工作效率自可提高，凡事業的進展，固有待於領導者的運用得法，亦實有賴於低層員工的努力去做，方克有濟，至於目前之防空安全室的設備，疏散時員工及其家屬的遷搬計劃及費用，皆能兼籌并顧，使其能安心於工作，亦體恤之道也。

天下事不是專靠着伏案理想所可成功的，非要得着實際情況來爲設施及改良的步驟，我們最高領袖會說：『要深入民間去』這是很深意的，你如果不深入民間，不能知道他們的疾苦，施政又怎能對症下藥，我是久在電信界的人，現在把幾個當前急務的先決問題，不顧一切地寫出來，以供博訪周諮者的參考，并望海內電信界同志教正，幸甚！

## 抗戰期間郵政員工應有之責

### 任和努力

中。

吾郵政員工，供職交通，在抗戰期間，責任尤重；應如何努力邁進，以赴事功？以竟事，茲將吾人應有之努力，分述如次，互期策勉！

### 調整人力

(一)人事調整之注意：人員調整與工作效能，關係頗鉅。配備得當，可收事半功倍之效。措置失宜，則有貽誤事機之虞。故配備應如何使其

縝密，機構宜如何促其健全，以求符於事實之需要；俾人盡其能，才稱其職，以增加工作效率。良以人之能力，互有不同，取長捨短，勿求全而責備。事之需才，各有其專，因才施工，

可利公而便私。至若調遣黜陟，一乘大公；獎褒懲罰，悉本章則。對事破除成見，勿因人而廢言；用人避徇私情，免假公以濟私。此均調整人力所應切實注意者也。

(二)員工應行之努力：郵政隸屬交通，職司通信，其責任重大，於抗戰建國時期為尤最。員工之服務郵政者，更宜戮力同心，矢勤矢勇，必信必忠，但求有利於郵便，任何危險，亦所不辭，此則郵政員工所應深切努力者也。

### 節約物力

此次抗戰，在敵利於速戰，在我宜於持久。故如何節約物力，實為最要。約分

#### 三端述之：

(一)存物之撙節：郵政所用文具物料，固多係國貨；但亦有在國產中無代替代品，而為事實所必需，致有採自舶來者。現於抗戰期間，有以交通阻塞，來源斷絕；有因供不應求，採購不易。故對於現存物料，必須儘量撙節，使各供其最大效能。略舉數則，期以類推：

甲、封套：公函、核對據、呈文、令件等封套，由同一發文局寄交同一收文局者，應儘量裝於同一信封內，以免浪費。

乙、行令函紙：上下行文及來往函稿，在醒目清晰原則下，行文力求簡明，字體力求縮小，以求節用。

丙、藍紙：用至不甚顯亮時，略以火烤，仍可再用；而到四週全無題色，不能繕用時，方可廢棄，免致糜費。

丁、帆袋：帆袋破裂，由于自然傷損者較少，大半損壞於就地之拖拉。宜督飭扛運，免損公物。

戊、鉛筆：用至手指不能把握時，可用洋鐵管筆套裝插繼用。

己、各項單據：郵局內部所用之各項單冊文具，固應力求撙節；對外給付，亦宜酌量情形，以避虛耗。如包裹稅單，儲金提款存款單，請購滙票單等，在不影響營業原則下，應按實用付給。

(二)廢物之利用：物之是否廢棄，端在人之善否利用。在郵政方面，每年最大消耗為文具單冊紙張，且大半仰給於外邦，次如火漆鉛丸消耗亦鉅，如利用得當，則節約良多。例如：

甲、廢棄單冊：郵局所存用過之單冊執據，如掛號快信公文包裹等清單路單，係按時間所需，保存有一年二年或三年者，方可廢棄賣作廢紙。現在單冊材料中斷時，可利用此項失去時效之單冊存據，將正面畫銷，而於背面重加印刷，以便應用，或作為繕發通令通告通函及呈文令件之底稿。

乙、廢棄信封：對於來往文件封套，可經心開拆，翻拆再用，或易墨色再用。如原封套係用鉛筆書寫，繼用時改用毛筆或水筆，原係藍水筆或黑墨筆者，繼用時改寫紅色。

丙、鉛丸：將拆袋時之鉛丸，逐一收存，以舊換新，循環領用，則銷失自少。

丁、火漆：將已用過封套上火漆，完全取下溶化再用。

戊、牌帶：已用過之篋袋布牌或紙牌，於開拆篋袋時，隨時收存，用筆畫銷，再改用反面。

己、藤繩：凡繫束篋袋之藤繩，於開拆時，應剝斷一股，解下繼用，以至短促不能繕用時為止。

此項撙節物力與利用廢物，若僅賴於功令之督催，恐收效

甚核：應由各員工本身體念國步之艱難，受良心之驅迫，隨時隨地，抱集腋成裘，聚沙爲塔之意，自行儘量節約，則收效必宏。涓涓不壅，終爲江河，勿以爲纖芥末節而忽視也。

### 充實時力

現在前綫將士，喋血抗戰，飲食無定時，起居無定所，較之我後方服務人員，其苦樂勞逸，實不可同日而語。故吾人於服務上如何恪守時間，力求增進工作效能，實爲盡力抗戰第一先決要點。吾郵政員工，對守時觀念，已養成良好習慣，向無遲到早退現象。惟於此所應特別提請同人注意者，即抗戰期內，社會民衆對郵政通信之需要日增，吾人應如何加緊努力，以適應外界此種之要求。從前外界對銀行與郵政機關向抱「畏懼」觀念所謂「銅欄桿以內的冷氣」就形容一般辦事人員傲慢的神氣。往往因爲辦事人員要多抽一口煙，要看一回報或是多談一些閒天可以使櫃檯上的顧客等上半個鐘點。現在銀行人員的精神已經刷新，而我郵政員工的服務意識，亦早轉變，所有上述情形，可以担保已經絕跡，不過天下的事情，進步無盡止，我們鑒於神聖抗戰的重要，各人對於份內應辦的事情更應特別提起精神，實心實力，做到最盡善盡美的地步，總期做到一分鐘能收二分鐘的功效。

### 撙節財力

郵政經濟，即在平常時態，就開支言之，如建築局址，增加設備，以及其他雜項費用等，向屬合理，並無虛糜浪費之處。而員工之經手財政者，亦頗廉潔自持。故在財力之撙節方面，似無再行喋贅之必要。惟求應付長期抗戰之勝利，必須抱最大決心與忍耐，且所謂財力之撙節，不僅在於縮減開支，並求增加財力之最大效能。

。換言之，即以少數財力之使用，而求收獲多數財力之效能也。如是亦有應行討論者。如：

(一) 停止不必要之建築：凡關於一切建築，非抗戰期間所必要者，應一律停止。即係確切需要而必須建築者，亦宜力求簡約，以節公帑。

(二) 撙節雜項開支：凡關於雜項開支，在可能範圍內，應儘量撙節，以求達到開支之最低限度。

(三) 解僱臨時差工：在較大局所，以交通發達，業務繁忙，非局內固有員工所能處理完畢者，常僱僱臨時差工，以資協助。現在淪陷區域，一部份員工，避難他方，無工可作，宜暫予調派繁忙局所，協助工作，以便撤解臨時僱差，以資節約。

### 整頓業務

目前郵政經濟，拮据異常；欲施補救，必於開源節流，兼籌並進。爲治本計，猶需開源以謀振興。約舉五端，以資參攷：

(一) 推廣增設局所：現後方人口較昔驟增。在曩係荒落之地，皆變爲繁榮之區。郵政之需要，當亦較往昔爲多。是在後方人口之廣集區域，宜視其公務之需要，增設局所。以利交通，而裕收入。

(二) 擴充鄉村郵路：在昔偏僻之區，以人口稀少，貿易簡單，交通閉塞，向無開設郵路之需要。現因抗戰以來，人口廣集，商業亦盛，或以外貨斷絕，國產代興，或以礦產開採，運輸較繁。急宜斟酌各該鄉村情形，積極擴充郵路。以應需要，而利戎機。

(三) 增進郵運速率：現時郵班，在閉塞區域，仍有間日晝夜兼

程、或三日、四日、五日、及其以上日程之往返郵班。惟在此非常時期，前綫將士之戰敵捷音，固須時時利用郵政傳播於後方，資以鼓勵抗敵情緒；而後方之完密準備，亦須時時廣輸前方，藉以增強抗戰必勝建國必成之信心。使前後脈絡相通，氣息相關。現時郵運班次之組織，似有較為緩慢。急宜增進速率，以利抗戰。至其他火車輪船汽車各綫之郵運，亦須儘時力所及，增加速率，提倡營業。

以上所言，皆卑之無甚高論，但望事事能各就本位，腳踏實地，努力做去必則集合各人各個的力量，即可收到整個集體的功效。吾國郵政組織，向稱完善，我們絕不願在這大時代交流之下，居在落伍的地位，我們一定要人人盡職，永久站在時代的前面，為社會，為國家，為民族，盡其最大最遠的努力。

## 戰時電信的指揮問題

沈揆一

### 分區制度極有採取價值

戰時電信交通的維持，與前線作戰的關係，其重要性當不言可知。以我們平時沒有軍事訓練，沒有戰爭經驗的交通工作人員，來負荷前方通信的責任，其困難性更無待說明。但事實上最前線的通信責任，既非我交通人員莫屬，我們為實施神聖抗戰中一份責任起見，也該當仁不讓，挺身担任。過去電信人員為維持最後通信，而甚至犧牲性命的，所在多有，這種英勇的事蹟，當永垂青史而不朽！不過，在這裏我們該注意提出研究的，就是戰時電信的指揮問題。我覺得這個問題，是太重要

了，希望當局予以嚴密的注意，而加以慎密的考慮。

以目下戰區的瞬息萬變，欲求戰時電信的克盡機宜，必須指揮統一，責任分明，然後進退有序，動靜咸宜。因為我們知道現在的各地管理局長，乃至電話局長，營業處主任，其職權均有嚴格的限制，在平時尚可應付，一到兵荒馬亂時候，欲求事事請示，當為事實所不許，但一切使之便宜行事，又覺不盡妥善。同時因戰局變化，而需要人事的調整，器材的準備，財力的調撥，又非事先統籌計劃不可。最近聽說廣東電政管理局有分區指揮的辦法，將全省依照電信設備和未來軍事變化趨勢，分為五大區，每區設區督察員一人，又另組通訊隊三大隊，以便隨軍進退，藉求軍訊之靈通。此項辦法，並分準備時期與實施時期。在未發生變化以前，謂之準備時期。一切照常維持，但須與該區內駐軍，取得密切聯繫，無論關於人員、材料、財力之支配，均須縝密研究，以便萬一時局變化，陷入戰爭狀態時，即可依照分區辦法實行，由區督察員便宜行事，並與駐軍聯絡進行。這個辦法，當然有種種顯明的益處，希望各省電政管理局。假想敵人進犯時，所能發生的各種現象，而擬定各項應付的對策，分區制度，尤為對付緊急狀態最有效的辦法，故各省對區域的規劃，人員的支配，職權的釐訂，事前各有嚴密考慮，精密的規定。因為『有備無患』，方可免臨渴而掘井，何況目下大難當前，我們豈可因循苟且，不想非常辦法，來應付這非常局面呢？

# 九江電報局撤退之前前後後

黃·知·煥·

▲程局長失職予以免職處分

▲贛管局措置失當併予詰誠

## 望各報話局與駐軍切實聯繫免蹈覆轍

此次沿江作戰，自馬當失守後，九江即成爲軍事重鎮。當時九江電報局同人，對軍事電信之聯絡，工作極爲努力，但終以軍情瞬息萬變，該局與駐軍聯絡未盡得宜，以致舉措失當，備遭軍事當局之嚴處責備。語曰：前事不忘，後事之師。茲將九江電報局撤退之前前後後，及今後各地電信人員應行注意各點，分別記述如下，以供同人之參考。

### 撤退經過

九江電報局於七月四日奉令遷移黃土嶺臨時局，同月十四日奉令再撤退至彭家湖，繼又退至沙河，設臨時局工作。廿六日晨陳通信指揮官，在搖出電話時答云：軍部不來沙河，改移馬迴嶺，故商決再由沙河撤退，而該沙河局旋即炸毀。撤退途次，通信主任李德成拾修隊長徐國樑均在黃老門被炸殉職。二十七日晨，行抵距德安二十里之處，接又軍團送來公函，飭將沙河局改移馬迴嶺。當時以機件已經遠運，員工亦已四散，故未遵辦。該局同人當由程局長率領，竭盡飢渴勞頓，勉強行抵南昌以後，又奉贛管局令，往馬迴嶺設局工作。當時程局長以種種困難情形，無法前往。故向該管局長陳明後，即行離贛轉長沙來漢口報告。

### 懲處辦法

九江失守後，本部即奉軍事當局命令，略以九江電報局自撤退後，該局人員分散，以致前方報務中斷，局長程任之到達南昌，經令管理局轉飭該局長即將報務人員，齊集至馬迴嶺，隨軍行動。乃該局長不聽命令，擅自向後方逃走。茲值軍事緊張期間，報局不聽軍事長官命令，自由行動，有誤戎機。應由交通部迅嚴令各地電報電話局，遵照前頒電信辦法，隨當地最高軍事機關行動，并懲辦九江局長程任之，以儆效尤等語。本部奉令之後，即飭司嚴加調查，當經查得實情及決定懲處辦法如下：該局長程任之於七月廿七日接奉又軍團函，飭改移馬迴嶺時，未能即在德安就近設法調度，或以電話電報該管理局派員前往，以應軍事急需。迨抵贛後，又不當即陳明管局，並不等候接洽妥當，即先行赴長，足見缺乏抗戰精神，以致不能盡職。惟據聲稱離贛前，曾聲明將於次晨赴部報告，離贛後隨即轉長來漢，尙非擅自逃走。綜核以上情節，該局長程任之實犯公務員懲戒法第二條之「失職行爲」。按懲戒法第四條應即免職，並停止任用一年。再查電務員工，缺乏軍事訓練，前方維持最後工作，至任務

終了，大都均已疲憊不堪，撤退後例應略予安息機會，如再委以其他任務，不惟精力難以爲繼，抑且易致貽誤。該管理局於奉令馬迺嶺設局通報時，有臨時處置之責，應即派生力幹員，前往接替，維持工作，乃祇知令飭潯局人員重返該處，直至程局長離潯後，始派第八通信隊開往工作，殊屬措置失當，應予詰議。

### 避免覆轍

抗戰以來，交通員工之努力奮鬥精神，已爲國人所共見。此次潯局同人，雖備受各方責難，但其轉輾流離，堅苦維持通信之精神，仍爲同人所深表同情，而徐通信主任與李隊長之因公殉難，尤足與前線浴血作戰將士，同其光榮。惟查潯局同人所以飽受艱險，而仍不免外界求全之毀，以及贛管局亦因而同受譴責者，其原因不外由於下列數點：

一、當由彭家湖撤退時，程局長自己先赴沙河，僅留技術員一人，與駐軍聯絡，因技術員聯絡之不得要領，因之報局移至沙河，而軍部則移至馬迺嶺，事出二歧，互不相應，以致發生以後軍部要求沙河改設馬迺嶺之事實。苟程局長於離彭家湖前後，能與駐軍商得密切聯繫，則不特軍訊效率，不致稍受影響，即同人亦可稍減轉輾奔波之苦。

二、程局長於行抵距德安二十里之處，奉令往馬迺嶺工作。當時縱使事實極端困難，無法遵辦，亦應即在德安就近，設法調度，或以電話、電報該管理局，派員前往。及至抵潯後，未與贛管局接洽妥當，即匆匆離潯來漢，實不能謂爲已盡職責之能事。苟程局長能在潯多留數時，以便將當時實在困難情形，設法向軍部詳細說明，則所有種種誤會，自不難解釋。

三、軍部命令移轉馬迺嶺設局之目的，係在維持前方軍訊。贛管局如能奉到命令後，即派生力幹員，前往接替，維持通

訊，則軍部亦決不致發生不滿情形。總上而論，實以事前既不能與駐軍聯絡得宜，臨時又不能相機處理，以致一誤再誤，致遭責咎。今後戰局愈廣，戰時通信，愈臻重要，同時亦愈爲困難，同人應先設後，自宜益加淬勵，以圖事功，而各地主管通信人員，在設備上如何增修調度，在人事上如何分配佈置，尤宜隨時親自與當地軍事當局，取得密切聯繫，務使軍事通信，打成一片，然後進退動靜，方能悉洽機宜。

## (一) 摘 詩 戰 抗

### 軍城早秋

昨夜秋風入漢關，朔雲邊月滿西山；  
更催飛將追驕虜；莫遣沙場匹馬還。

衆 筆

故國吾宗廟，羣胡我寇讎！  
但應堅此念，甯暇用他謀？  
望駕遺民老，忘兵志士憂！  
何時開道將，往護北平秋？

北 望

北望中原淚滿巾，黃旗空想渡河津；  
丈夫窮死由來事，要是江南有此人。

雪中忽起從戎之興戲作

羣胡束手伏天亡，棄甲縱橫滿戰場；  
雪上急追奔馬迹，官軍夜半入遼陽。

風 武

陸 衆

陸 衆

陸 衆

## 黃土直立與工程

林·文·英

凡曾經過隴海鐵路及陝甘公路的人，對於直立的黃土，都有深刻的印象。因為在江南很少看見直立的土壤，尤其直立至數十公尺者，更屬罕觀。因此有一部份道路工程司，對此非常樂觀。蓋黃土已能直立，則邊坡可以大至九十度，土方工程，便大為減省。事實上也頗多利用此性質，作垂直邊牆，在短時期內，未見其坍塌者。至於欲維持長時間之穩定，則必需有相當之防禦設備，尤其對於排水方面，須特為注意，此在隴海路上，已優為之矣。

現在黃土的懸崖是直立，將來坍塌時，仍是作垂直之崩毀，此點或未為普通人所注意。今日之穩定，仍不免來日之崩陷。此則工程界人士，不宜過於樂觀，務當預為防患者也。

黃土直立的第一原因，是黃土大部份由粉砂所成，組織疏鬆，結構不密，細孔至多，使地面水滲入之後，易於垂直下降。凡地下水下降之處，即土壤構造上發生弱點之地，為造成他日崩毀之途徑。

第二，原因黃土據居高處，又因組織疏鬆，地下水位甚低。生長於地面之草木，因需吸取地下水之水份，其根部均垂直向下生長，延展甚深。每見黃土地上之草木，地面軀幹高不及一公尺，而其根竟深入三四公尺至五六公尺。且均垂直而之枝節。此種樹根，即為幫助黃土垂直崩毀之重要原因，蓋樹根可以壓迫土壤，展開裂隙，為地下水向下深入之捷徑，造成脆弱之崩毀綫。

第三原因，黃土由風積所成，自上至下，皆極均勻，滲透之率無大變異，水之向下侵入，遂較諸水成土層，層層組織之有異者為易，地下水至粘土層，則平行分流，不能繼續下降，因其不能滲透。故粘土不能直立。黃土由粉砂所成，全體均能滲透，水性就下，遂成直降之勢。

其實西北垂直之土，非僅黃土一種，尚有礫質土及紅色砂質土，造成削立之懸崖，及美麗之柱峯，如平涼之醜峒山，有東西南北中五台，均位於百餘公尺至二百餘公尺懸崖之邊，此懸崖即由礫質土所構成。敦煌之千佛洞及沿祈連山之山溝，均能見壁立之山崖，由砂礫質之戈壁層所成者，又蘭州至永登途中，及樂都之北山，均能看見美麗鮮紅之自然柱體，連續并立，一若偉大建築之所在，又在永靖之丙林寺一帶，黃河兩岸，有無數柱峯，一若萬筍怒發，爭相插天，造成天然之偉觀。察其本質，乃由砂質土壤所成。其生成原理，仍不出前述之第一二種，故旅行可以廣識，學問不能求之於一隅也。

### 粵漢路又光榮！

蔣委員長以此次粵漢路冒險搶修銀蓋均橋，極為得力，特命令照軍人特功例，按級頒給青天白日章。列功人員為局長陳延炯，車站司令張定世，總隊長李耀祥，隊長陸鏡清。又以半年以來，粵漢南段担任修理之員工，奮勉工作，隨毀隨修，特犒賞洋一萬元，以示鼓勵云。

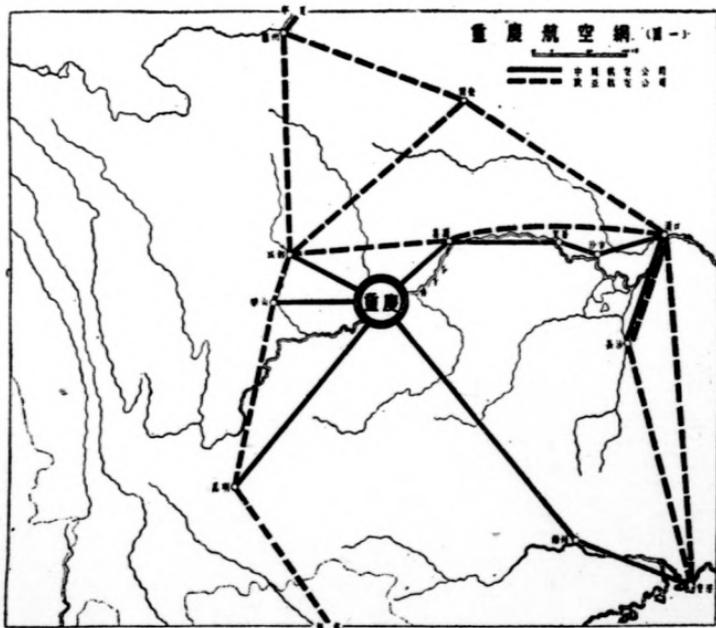
# 重慶交通網

重慶已為運佈四萬方里內中國民衆精神心力交相馳系的中心，建設重慶交通網，已為達到抗戰必勝建國必成的前提！建設事業，應由地方與人民，團結合作，方易圖事，希望交通界同人，刷新精神，刻苦自勵，假使待遇人人較優，工作事事落後，則必致失敗無疑！

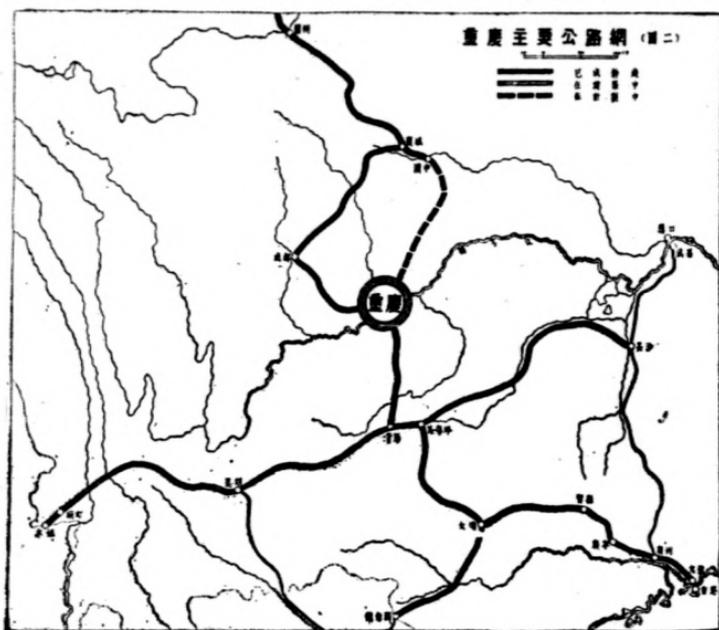
自從國府西遷重慶，建設重慶交通網，已成了抗戰建國中一個重要的節目。的確，欲鞏固後方的重鎮，必先自開發後方的交通始。在現階段抗戰形勢之下，重慶已為遍佈四萬方里內中國民衆精神心力交相馳系的中心，所以建設重慶交通網，實為達到抗戰必勝建國必成的前提！

從前的重慶，是一向為國人為遺忘的，經近年中央和地方共同努力，得使交通建設有長足的進步。不過近年來的重慶在各方的觀點上，覺得太重了，一切需要增加得太快了，所以一切的事業尤其是交通工具太不敷實際需要了，譬如渝市電話如川江航運就是二個不易解決的事實上又須急速解決的問題！在這裏，願將近年建設重慶的結果，就公路和航空兩方面，來示其大概，希望由於我們不斷的努力，使其成為真正一切發動力的軸心。

1. 主要公路線 以重慶為中心，北線經漢中達蘭州，復可經猩猩峽而達伊犁，由此約距二百公里，可通蘇聯之阿爾泰鐵路。南線經貴陽柳州西折抵鎮南關接越南路抵海防入海，或經



貴陽柳州東折經廣州九龍入海。西線經貴陽昆明過曉町至臘戍接緬甸鐵路，由此驅仰光可入孟加拉灣。東線經貴陽入長沙。各綫需時，多僅六七日左右。（如圖一）



2. 航空交通線 以重慶為中心，因中國歐亞兩公司航線之交錯，北面可抵西安蘭州甯夏。西南可達香港梧州昆明河內。東中可抵萬縣宜昌沙市漢口長沙。各綫需時均僅數小時。(如圖二)

此外更有天然的揚子江以為呼應，南北中各戰場的孔道。復有正在計劃或建築中的川滇成渝滇緬各鐵路，以為交通的樞紐，更可使重慶成為後方最適宜最靈活最有力的指揮中心。

最後，重慶既為後方交通建設的重心，現在本部計劃西北西南電信網線，即將以重慶為軸心，我交通從業人員負此建設重任，必須任勞任怨，奮勉邁進。因建設事業，千頭萬緒，必須中央與地方，政府與人民，團結合作，方易圖事。此必須先本身刻苦自勵做起，然後方能引人同情，招人合作。假使我們一到後方，不自檢點，荒遊無圖，待遇人人較優，工作事落後，則必為人鄙視，相率遠引，遑論合作？最近中央倡導的節約運動，用意深長，希望同人尤其在後方負建設使命的工作同人，欲深體斯旨，切實奉行，則建設工作，更可事半功倍矣！

### 日機迭炸武漢復值全面抗戰一週

#### 紀念感賦

沈冠亞

棟折樓崩事可哀，最憐熱血灑塵埃！鯨吞難逞肆淫毒，駢死何辜化劫灰。漢水已看騰赤浪，寇蹤况復燹黃梅；一心一德同拮据，勝利還應最後來！

### 二十七年八月十五日警報聲中作

沈冠亞

軋軋機聲震碧空，又聽彈浪激西東；肝腸粉擲硝煙裏，血肉模糊道路中。誓日繁華成死市，無邊怨氣塞蒼穹；一成一旅猶堪戰，報國心殷處處同。

# 部 務 紀 要

## ■ 湘桂鐵路通車在即

湘桂鐵路衡桂段，由衡陽經祁陽東安全縣興安以達桂林，幹綫共長三百六十公里，自興工以來，積極趕築，所有路基土方橋樑涵洞工程大部已告完成，舖軌釘道原亦可於八月底完竣，祇以上月洪水暴漲，各項工程未免爲之耽誤，現由工程處加工趕築，預料本月底可以通車，屆時將舉行通車典禮，當有一番盛況云。

## ■ 滇緬敘昆兩鐵路進行興築

滇緬叙昆兩鐵路爲西南交通幹綫，中央爲建設後方，該兩路面有提早興築之必要。滇緬路由昆明經安甯縣沿南丁河以達緬甸全長共約八百六十餘公里。已先設立工程局由本部技監薩福均君兼領局長，率領全局工程人員前往昆明，開始工作。其間除安甯至雲縣一段尚在測量比較綫自昆明至安甯及雲縣至緬邊二段，已定即時定綫興工。敘昆路（前名川滇路）已擇定自內江經宜賓大灣子沿洛澤河至盛甯向西南經曲靖以達昆明，計長九百零三公里，亦經成立工程局，以資策進，並發表材料司司長沈昌君兼領局長，吳祥麒君兼任副局長云。

## ■ 督察各省公路辦法

本部爲明瞭各省公路情形並督促協助起見，由公路總管理處擬訂『督察公路辦法』，規定派員分駐各省辦理督察事宜

，經本部核准公布。茲將公路處派駐各省督察公路人員名稱列表如下：

職 務	姓 名	派駐省份
督 察 工 程 司	歐陽靈	甘肅青海
技 士 兼 橋 工 隊 長	顏壽曾	河 南
工 程 幹 部 隊 代 理 工 程 司	顏澤滋	湖 北
主 任 督 察 工 程 司	湯有光	湖 南
工 程 幹 部 隊 工 程 司	吳文華	江 西
工 程 幹 部 隊 工 程 司	周 駿	四 川
技 正 兼 主 任 督 察 工 程 師	趙履祺	雲 南
工 程 幹 部 隊 工 程 司	孫乃祿	廣 東
主 任 督 察 工 程 司	蕭慶雲	廣 西
薦 任 技 正	錢豫格	貴 州

## ■ 本部處理文電手續

本部經常工作，自移重慶辦理，漢口僅辦急要公事，當經電飭所屬各機關以後除急要文電仍送漢口外，其餘尋常文電統送重慶，惟查若干機關仍有以尋常文電送漢口者，須由漢口轉送重慶頗費周折，亦有以同一文電分送重慶漢口兩處者，分別核辦，難免重複或歧異。爲再通令規定：

一、尋常文電應一律送重慶勿得再送漢口。

二、急要文電應一律送漢口亦勿得改送重慶。

三、文電認為有分送重慶漢口必要以便接洽者，應同時聲明分電漢口或重慶字樣或用抄致方式。

四、技術廳、材料司、路政司、新路工程處、停業各鐵路管理處現均在桂林工作，重慶並無各該廳司處人員，故凡單純關於各該廳司處所管之尋常文電，應悉送桂林，苟認為須分送漢口者，照第三項辦法辦理。

### ■ 戰時電信會已成立

本部為便於計劃戰時電信交通起見，特成立戰時電信委員會除主任委員一職由部長兼領外，並委派技監章以勳電政司司長溫礦慶主任秘書徐濟材料司長沈昌，湖北電政管理局局長朱一成等五人為委員，劉瑜汪德官為秘書。此外並聘請軍令部通信兵指揮部總指揮華振麟，軍政部交通司司長王景錄，航空委員會防空廳廳長黃鎮球為委員，業已成立，並定每週舉行會議一次，以資策進云。

### ■ 有線報務員訓練訊

本部自抗戰以來，電信業務，與日俱繁，原有報務員不敷分配，決定在川黔桂三管理局及渝局開辦有線電報務員訓練班，每班訓練五十名，六個月畢業，分別在廣州、漢口、重慶、長沙、成都、貴陽、長安、桂林八處電報局招考，定二十七年九月十日起報名，二十四日截止，十月一日開始考試。凡具有高中畢業或有相當程度，年在十八歲以上，二十二歲以下之資格各生，均得應試，畢業後核薪四十一元，凡原在本部電政機關服務業經遣散之男性業務員、話務員、及遞報生、准予報名應試，如程度資格相等，得優先錄用云。

一	個
建	議

### 『桂林號』事變以後

曹明遠 粵漢

中航公司『桂林號』慘遭敵機襲擊，凡屬人類，無不同深憤慨！惟因此事件，歐亞公司漢港線以德籍機師胆怯，而停航數日，因使漢港間客郵交通，突然停頓，不能不使國人發生莫大的遺憾！所幸公司當局，尚能調度有方，於九月一日起，由國籍機師駕駛，恢復班機通航，這不但有利於漢港交通，且與抗戰意識，有莫大關係！因為敵人此次暴行，其目的在於威脅使機師及旅客懷於安全，而不敢飛行，以阻斷我後方重要交通路線。不料我民航的空中壯士，與前方血戰殺敵的袍澤，具同樣的血性，有同樣的英勇，不畏強暴，矢忠職守，恢復了漢港交通，粉碎了敵人兇暴的迷夢！不過，英勇的機師，這樣冒險盡職，國家應有種種保障獎勵的辦法，方足以獎忠勇而策來茲。在駕駛人員，以為為國服務，不求分外酬報，但國家為策勉人心，不能不有種種優予激勵的規定。譬如說：『撫卹殉職飛行人員條例』，就該迅速的頒佈出來，這是『抗戰』與『交通』中重要的節目，希望當局不要忽視才好！

（編者按：曹君建議，極中要，本部正在商訂撫獎空中服務員役辦法，即可明令實行。）

# 本部重要人事動態摘要

自八月一日起  
至九月六日止

日期	機關	人名	案由	備註
八月五日	平漢路局	侯士綰	准退休所遺機務副處長缺以機務第三股長劉人璜暫行兼代	
八月五日	滇緬工程局	林同棧	該新路處副工程師調赴昆明工作	
八月六日	本部	戴恩基	聘為本部專門委員	
八月八日	電政司	劉松濤 黃如祖 李培元 汪德官	派該員負責籌備西北西南電信網新工事宜	
八月八日	本部	劉沛泉	派該員為簡任待遇專員	
八月九日	路政司	李維國	派該員為機廠遷移委員會委員	
八月十一日	駐港國際報費核算處	周兆元	派該員為駐滬國際報話費核算處駐港辦事處主任	
八月十一日	南昌電報局	林穎舉	派該員為南昌電報局長	
八月十二日	粵漢路局	葉淵 朱起 熱	葉淵專任該路會計處長毋庸兼綜核處長由朱員暫行兼代	
八月十二日	本部	劉執鶴 馮鳴怡	派該員為代理本部技士	
八月十七日	鄂豫電政管理局	雷仲毅	雷員撤職調武昌電報局長仇毅接充鄭州電報局長	
八月十七日	武昌電報局	劉毅	派該員暫行兼代該局局長職務	
八月二十日	滇緬工程局	薩福均	滇緬工程處改為工程局派該員為正副局長兼正副總工程師	
八月二十日	敘昆工程局	沈祥琪 吳益銘	派沈昌暫兼局長並兼總工程師司吳益銘吳祥琪為副局長兼副總工程師	

八月二十日	敘昆工程局	陳祖良 郭則澆 翁肇靈 張紹元 翁瑄 胡贊邦	調派陳祖良為該局正工程師兼秘書郭則澆為總務課長翁肇靈暫兼工務課長張紹元代理會計課長翁瑄為材料課長周贊邦陳瑄胡贊邦為正工程師
八月廿五日	敘昆工程局	陳瑄 左廷序 林則彬	陳瑄兼第一工程總段段長左廷序為副工程師兼第二測量總隊長林則彬為副工程師
八月廿五日	漢口航政局	史濟盛	派為漢口航政局常德辦事處主任
八月廿七日	敘昆工程局	楊惺華	仍以工務員名義派該局服務
八月廿七日	敘昆工程局	柳希權	派為該局總務課地畝股主任課員
八月廿七日	材料科司	吳鴻照 張鴻修 陳兆修 陳兆之 陳兆代	吳鴻照免專員職調為材料司儲轉科科長張鴻修免武漢材料儲轉所主任職調為材料司稽核科科長遺缺派陳兆之兼代
八月廿七日	西北公路運輸管理局	譚希伯 宋向英	譚伯英辭該局局長職調派宋希伯接充
八月廿九日	恩施電報局	鄧雨亭	該局局長鄧達三撤換派烏雨亭接充
八月廿九日	敘昆滇緬兩工程局	張紹元 蔣鳳照	加委二員為該兩工程局會計課長
八月卅一日	南陽電報局	呂紹誠	該局局長延誤軍電應即撤職
八月卅一日	晉江電報局	孫家璧 吳志誠	着升充晉江電報局局長 着調建甌電報局局長 着開去建甌電報局局長
九月四日	浙贛鐵路	茅以新	調任該路機務處處長
九月五日	本部	黃卓	調派為本部秘書
九月五日	湘黔工程局	侯家祥	湘黔工程處改為工程局派該員為正副局長兼正副總工程師

## (二) 抗戰詩摘

送張紫巖北伐

號令風雷迅，  
長驅渡河洛，  
馬蹶關氏血，  
歸來報明主，

天聲動北陲。  
直擣向燕幽，  
旗幟可汗頭。  
恢復舊神州。

前搗巢

吳英

漢兒莫悲胡莫舞，雲中新將智且武，我欲殺胡勇可賈。  
胡南窺，漢北往，輕師夜夾沙水仗；胡兒歸來獨惆悵。  
喜峯口，休作巢，漢家今有霍驃姚，豐州城，休作帳，漢家今有李飛將。

九月五日	湘桂理事會	沈曾凌	鴻鶴	瑞浦助	該會理事朱鶴翔辭職改派凌鴻助充任又理事會銘浦無暇兼顧派沈熙端代理
九月六日	西北公路局	陳體誠	瑞浦助	呈辭特派員職應予照准	
九月六日	材料司	李法端	瑞浦助	在沈司長赴昆設局辦公期內派李法端兼代司長職務	
九月六日	湘黔工程局	周賢頌	瑞浦助	調充該局運輸課長	
九月六日	新路工程處	凌侯鴻	華助源	兼任新路工程處委員	
九月六日	財務司	王國華	華助源	派為財務司幫辦兼綜核處處長	

啓

事

- 本刊以漢口印刷困難，故暫改為月刊，一俟印刷商有妥善辦法，仍當恢復半月一期，尙希同人鑒諒爲荷。
- 本刊以重金徵求戰時交通照片，請同人踴躍惠寄。
- 鍾靈、林文英、王之煥、盛文、歐陽亮、關自明諸君鑒：尊稿容卽刊登，先此誌謝。
- 西南各省現爲後方交通建設中心，倘同人諸君以關於西南交通、經濟、社會文字見示，本刊不勝歡迎之至！