

貴州省郵政管理局新報類第一號認可證字號准許及郵譯中
國郵政總局執照登記局理管事業工作處

第七卷 第七期

版權中華民國三十三年七月三十日出刊

本處定期刊物，一尚分爲兩種，一種是帶有公報性質的，以處內外同志爲對象，內容除學術研討外，並有法規，公文，人事動態，合作消息等各方面的記載。一種是通訊性質的，以各合作社的社職員爲對象，內容顯淺通俗，以期適合一般社職員的需要，使一般具有普通學識的人，都能看得懂。這兩種刊物，創刊先後不同，前者爲由農村合作委員會于民國廿六年五月一日所創刊的「會務旬報」，初定每十日出版一次，但僅出了七期，便改爲「會務週刊」了，這週刊定每週出版一期，另從第一期起編，一直出到第五卷，即共出了三百五十期，就隨着合作委員會的改組爲貴州省合作事業管理處而改爲「貴州合作通訊」，並改爲半月刊，每月出版兩期，從創刊號起至現在爲止，已出了三卷十二期。至于「貴州合作通訊」是從民國二十七年四月六日創刊的，初定爲雙週刊，出了大半年以後，至民國三十八年一月十五日出刊的第二卷第一期，便改爲月刊，截止現在爲止，已出至第七卷第六期。

此外關於合作代營通訊，是本處所屬機關貴州省合作事業局代營局出版的。其刊行的動機是這樣：

「……代營業者在合作原理上本爲一種過渡之手段，其效用在激發人民組織合作社之興趣，並經而協助其業務之發展，以謀逐漸達到自營之據的。故舉凡代營真諦之揭發

併刊前言

伍伯
序

各地物價之報告等，實有類于文字之流傳，藉以互相溝通，切取聯絡，」（代營局三十一年業務報告）

本期要目

卷之二

中國本位會作制度之商標

對本省合作事業之檢討

大同主義與合作組織

卷之三

卷之二

卷之三

世界上最大的一個消費命

電訊消息：

各處通商及合作消息

卷之三

各級合作社名稱勿漏列

樣

戰時合作社營銷生產消費

卷之三

江右

貴州省合作社示範管理處組

本省消費合作社
總領事處

卷之三

龍溪先生全集

商務編譯社

事記

卷之三

通訊消息

二十二屆合作節

本處舉行紀念會

本年七月一日為第二十二屆合作節，本

處於是日上午九時舉行紀念會，到各合作團體各機關代表二百餘人，子處長因病不能出席，由財政廳長周詒春主席，行禮後即席致詞，對國際合

作節及本國今作更貧闊之頗多，旋由農業改進所所長虞培鏡，農民銀行貴陽分行經理薛迪錦等相

繼致詞，講述合作事業對於農業之關係及合作農資在貴州之實際情形，情緒頗為熱烈。

試辦實物貸放

舉辦土地金融放款

(貴筑訊)本縣縣政府有鑑於民間一渠信賴

銀之奇與利率之高，貧農遭受剝削太甚，特商

同花溪中國農民銀行於本年(三十二年)舉辦實

物貸放，首先試辦稻谷一種，其議費規定以透

過鄉鎮合作社轉放貧農社員為原則，利率定為月

息二分，較民間借貸利率降低五分之三，期間規

定期最長不得超過八個月，以秋收後四十五天為還

款期間，本年度嘗以本縣之鳳鳴、青岩、花溪、

中曹西鄉銀庫為貸放社，額定稻谷二千市石，經

合作行政與合作金融方面經營人員之積極推行，

月十日出版創刊號，至現在為止已出刊至第四卷第七期。

以上是貴州合作，貴州合作通訊，和經營通訊三個刊物簡單的沿革。我們今後因為經濟的縮短從七月份起合併於貴州合作通訊刊行，這次的

機會，今後我們的貴州合作通訊兼「公報」，「學術研討」和「通訊」三種因素而有之，因為它們的內容擴大，任務加重，我們更要求讀者們隨時賜以幫忙和指正。

「——過去的合作運動——僅注意財富分配的不均，很少注意財富的生產不足。」

「合作社根本摸不到資本，還談什麼節制資本？」

「這個中國本位的合作制度，如能確立，在初期可驅使私人資本加入公營企業及合作企

中國本位合作制度之商榷

于永滋

(一) 現行合作制度之檢討

中國是一個產業落後的國家，財富不足的徵候較財富不均的徵候比重為大，故民生主義之節制資本，其真的意義，乃在發展民族產業增加社會財富之途中要防止私人資本之專橫壟斷以避免

財富之集中而採取私有化的經濟建設，資本之集中適用，乃是必要的條件。我國對

資本主義國家之審慎而論，在現代的經濟建

設，資本之集中適用，乃是必要的條件。我國對

於私人資本既不採取收斂的政策，又不能放任其自

由發展，自不能不設法予以正當的出路，以便集

合企業，在另一方面，公營企業及合作企

業，在另一方面，公營企業及合作企

小，使戰後買辦資本無復抬頭的機會，然而使私

人資本不能不經營生產事業或投之於公營企業或

合作企業，在另一方面，公營企業及合作企

業，在另一方面，公營企業及合作企

現已於沿省各處設立，一無成績，實難接受。即
淺。查實物貢放在本省事隔數年，候核有成效不
但可推廣全縣，繼可普及全省，足可為本省農貢
開一新路線云。

(文謹) 本縣於本年五月中旬令舉辦土地金融放款以來，經不斷推行，刻文、中曹、花溪、玉山等鄉設立土地信用部，次第成立，申請借款種植，自耕農放款異常踴躍，總額已超過四千萬元，其中以償還高利負債為多，購田地較少。又：關於土地改良放款本縣已組成整地社一社，現正積極指導開始業務，并申請借款中。

畢節官屯鄉合作社建新址

(黑龍江) 本縣官屯鄉為繁榮該鄉市場及便利合作社推進工作起見，決於何官屯場場建築合作社新址，地基由該鄉鄉公所就鄉有公產中提出一部與民衆抗換，經除由合作社負担外，并由該鄉鄉長負責征募器材，聞該鄉長深知合作社為經濟建設之基本工作，願其組織健全以協助其推進自治工作，故樂於盡力協助也。

(畢節訊)本縣各級合作組織，業經完成大部，計縣聯社一社，鄉鎮社十八社，保社五十社，專營社二社。業務方面，縣聯社偏重於生產，消費，鄉鎮社專辦食鹽配銷，及油漆產銷，保社辦理造林，舊鹽及其他農產編織等小手工業。本縣為合作示範縣市之一，為確立示範楷模，本年工作會作以下之設施：(一)樹立合作社人事制

貴州合作通訊

第七卷 第七期

廣的問題不談，只就這一個問題，准還說過點一星半的方面……也就是忽略了資本的要素……一點說，即無異於舊有的。

一種法律制度，既重進步，尤重實踐，決不能貽悞社會意識太遠。例如民法規定約定利息不得超過週息二分，而今日銀行放款、存款，利率高至三分以上者，已成公開的事實，其他過分利得無煩贅舉，這並不是說民法所定利息率應當提高，只是說明法律不易戰勝事實。在自由競爭的社會中，資本趨向安全而利高的用途，勢所必至；試問合作社以一分之微息，如何誘致私人投

資？在另一方面，法令又未明定獎勵與負擔，認股，赤手人參的合作社，既無貨幣形態的資本，同時即無實物形態的資本，救死不暇，還談什麼集中物資配給物資？還談什麼國民經濟建設基金機構。還談什麼增產造產？合作社根本談不到資本，還談什麼節制資本？

就今日的工業生產合作社說：凡真正自有自管自享的生產社，無不奄奄待斃，而業務比較發

這是社會經濟環境驅使它變質，不變質即滅亡，事實使然，非任何理論所能糾正。

分之數十乃至百分之數百以上之高額利潤，國家雖可徵收所得稅及戰時過分利得稅，但我們社會組織繁複，究竟嚴密的商業會計制度，非短期所能普遍實現。登記假帳，逃避稅收，也遠不以前公開的訛言，從而利息率也伴隨着利潤率繼續增

畢節合作示範之推進

事實使然，非任何理論所能糾正。
就交易合作說：私人經營商業，可追求百分之數十乃至百分之數百以上之高額利潤，國家雖可徵收所得稅及戰時過分利得稅，但我們社會組織鑿掘，究竟嚴密的商業會計制度，非短期所能普遍發現。立記賬本，逃避稅收，也成了以前公開的秘密，種種利息率也伴隨着利潤率繼續增

需資本充分利用私人資本，使私人資本就範，便是達到了節制的目的。

需資本充分利用私人資本是達到了節制的目的。

中國現在可是高利。資本與商業資本或得
生產資本，商業利潤越高，越足以驅使生產資本
轉化為商業資本；從而生產事業越萎縮——最近
許多工廠的倒閉是有目共睹的事實，循環不已，
將使國民經濟整個破產，此種危機不但暫時存在
，我們若對商業資本不早圖節制，戰後它會變本加
厲地轉化為買辦資本，民族產業將永無發榮滋長
的希望，以故筆者主張利用合作統可統制貿易，
抑制商品流通過程，以保障民族產業的原糧供給
與成品推銷，補助關稅保護政策所不及；而其所
需資本充分利用私人資本，使私人資本就範，即
是達到了節制的目的。

總之中國經濟建設的路綫必須根據中國社會經濟史的發展與國際環境的適應，實行全民的合作經濟，我們不可把合作的意義看的太狹，完全採用外國成規，不切合於我國之實際無裨於我國抗敵大業。我們根據以上的見解，對於中國本位

高，我們將用這方法，創造第一艘汽船，使它倍蓰無算之利益於不疑，而按一年利一分之條件，投資於合作社呢？我們試對抗戰以還的合作社，

(二)樹立合作社會計制度；(三)發展專營

合作，(四)辦理生產運銷；(五)訓練業務

人員，擬訂合作社理監事選舉辦法，代表選舉

辦法，經營核算格式，會計規則，業務規則，合

作總辦法，合作社辦事細則，合作社各種會議

規則，業務規則，會計辦法等，通知各社切實遵行，

并分別決定合作指導人員，適用往各鄉督導，務

須達到預定計劃云。

赤水縣擴大舉行合作節

赤水縣，本年七月一日，為二十二屆國

慶合會，赤水縣於六月二十一日，召集有關城

鎮及鄉各合作社，開籌備會，嗣於六月三十日

開幕，即預行佈置一切，並於街市張貼標語，發

行壁報，及通知各機關團體學校於七月一日午前

九時選派代表出席參加紀念會，除民衆不計外，

各機關代表及學生軍警約六百餘人，按時到齊，

唐印貴縣長主席，尹善如儀，告報開會大意，並開

會，由縣黨部合作金庫及合作股負責

幹部作意，總由縣黨部合作金庫及合作股負責

人員，龔公服漢說，至十二時散會，一時各合作社

聯合會在縣聯社食堂聚餐，計到三十餘人，午後

行球賽，結果合聯勝利，即由負責人當場分贈錦

禮。

午後六時，由合作股合作金庫周仁，及工讀

校員生，組織第一宣傳隊，在本城各處宣傳，七

月二日由民教館職員及標準學校員生，組織第二

宣傳隊，仍在本城各處宣傳，七月三日由城區縣

合作制之建立，謹陳述以下之建議。

(一)民生主義經濟體系之範型

三民主義既為我國建國之最高原則，則我國

經濟建設應以民生主義為主旨，自不待言。但自

抗戰軍興以來，吾人在軍事第一，勝利第一的目標

下，對於一切經濟措施，又求其有利於軍事，有

助於勝利，固不必苟求其必合於民生主義的原則

，要以最大的忍耐，忍耐至抗戰勝利之後，再行

總清算，現在勝利在望，已迫使吾人必須確立戰

後民生主義的經濟建設體系及計劃，以為全民悉

力以赴之得的。

民主主義的經濟體系如何建立，則總理的

民主主義尚未詳定，茲無詳明的啓示吾人，但根

據總理各種遺教，吾人確知此一體系的建立，

必須在平均地權，節制資本的最高原則下，謀生

產力之充分發達，而其進行程序又必須以和平漸

進主，既不犧牲個體之利益，最後又能達到老幼

矜寡孤獨廢疾者人人各得其養的大同理想。筆者

在此原則下謹草擬一民生主義的經濟建設體系如

下：

(一)公營企業

凡有國防性，獨占性，國際性，全國性，以及規模較大有關全民福利的事

業，應由國家經營，其關係一省市一縣市或一鄉

或合夥經營。此外如農業，園藝，畜牧，飼養在

鎮人民全體新創之事業如電燈電車電話等項自來

水之類，則應由各級地方自治團體經營之，其無

扶植之。

上述經濟建設體系確立後，才可計劃農工業

、量容納私人資本，其方法如發行公司債，察斷私
人之投資，為獎勵私人投資起見，並可以保本
保息之優待，但投資之私人對於公營事業只有監
察權，不許參加管理權。

(二)合作企業

凡不必公營的事業，如各種輕工業，地方性工業，需

要勞動比例較大之工業，農產物之加工運銷，縣

級以下專賣物品及日用品之配給，縣級以下製工

產品之集中，集體種植的創設，荒山荒地之整收

造林等，均應儘量採用合作社及省級聯合社全國

聯合社兼營，或組織專營社，或組織特種合作社

人資本參加之合作組織）均視其業務範圍及性質

以爲斷。

(三)公司企業

在不妨害公營企業及合作

企業的範圍內，私人得組織股份公司，經營各種

生產事業，政府除積極指導監督外，如認為某公

司企業有與公營企業或合作企業發生競爭，妨害

國家生計均衡發展時，政府或合作組織得徵請而

併合之。

(四)個人企業

在不妨害國家企業及合作

企業之範圍內，而又不適於公司經營之事業，如

製造業，如製造豆腐，漿油之類，可由個人經營

雕刻，刺繡等手工藝，以及需要資本勞力甚少之

事業，應由國家經營，其關係一省市一縣市或一鄉

或合夥經營。此外如農業，園藝，畜牧，飼養在

鎮人民全體新創之事業如電燈電車電話等項自來

水之類，則應由各級地方自治團體經營之，其無

扶植之。

聯合及合作社職員與中坡鄉中心小學員生，組織第三宣傳隊，在城郊一帶宣傳，並由新赤水報，發行特刊，情緒頗為熱烈。

合作社法修正內容要點

我國合作社法案經行政院核准，送付立法院審核，開其中修正重要之點有關於合作宗旨，關於每股金額最低數，關於合作業務之分類，及合作組織與地方自治區域相配合等，此種修正經立法院通過後將成爲法律。

社會部合作事業管理

查我國現行合作社法，自新縣個資施行後已之不合適條款，本部重申之。

後，合作辦法施行細則自應隨時修訂施行細則，原訂之合作社業務用詞七種，各方過去建議修正者甚多，將來修正細則時，自應加以修正補充，茲為先事準備起見，特征求各方意見之俾作將來修訂時之參攷，如有意者，請即於本年七月以前以書面寄交重慶寫公報，岩梅子榜本局第二科為荷。

貴州合作通訊

第七卷 第七期

及貿易等機構如何配合，如何統制，地理的人力如何分工協力，生產力如何發揮最高的效能，生產分配的衝突重複等無政府狀態，所害如何根絕；然後才可講求自立更生與國際的經濟合作，夫而後合作事業才能確定它的崗位，充分發揮其經濟的，社會的效能，以完成其所應負之使命。

(二) 中國本位合作制度之擬議

根據上述民生主義的統濟建設體系，我們始可確立中國本位合作制度。即中國合作組織，既不是資本主義國家的合作為人民之自由結合，在該國經濟體系中除作點綴品而外並不發生何等作用；亦不是蘇聯的合作乃共產主義經濟建設體系中之支流，對共產主義的建設只具有輔助的作用，而是民主主義的經濟建設體系中主幹之一，由國家以確定的政策來協助合作事業之發展，必要時並得以國家之權力強制人民入社，限制出社，故全國人民均有參加合作組織之權利，同時亦有約有兩種組織：

參加合作社之義務，以此組織為基礎，一面與公營事業密切配合，一面與私營事業合理提攜，以建立民生主義的新中國。茲將此一制度之系統略述如下：

(一) 主幹系統：中國合作制度，應以依區域組織之縣各級合作社，市保社，鄉鎮社及縣(市)聯合社(省、市)聯合社，及全國聯合社為主幹系統，此一系統為我國合作組織之正統的體系，則國家應以其種種特權及種種便利，樹立得組織各種業務的專營合作社。

之組織，以不妨害縣各級合作社之發展為原則，此種合作社的業務區域不受自治區域之限制，得在上有必要而不妨害縣各級合作社之發展時。

其經濟的能力及信用以促其發展，具體的言之，我國應確定區域組織之各級合作社為我國經濟的地方自治機關，確定為我國國民經濟建設之基本機構，為與其他地方自治機構密切配合起見，並應賦予以公法人之資格，以便實施強制人民入社，而成為真正全民的經濟組織，俾得代表其所屬人民的利益經營一切經濟事業。國家為加強此一系統合作組織之資金起見，應特許此一系統之合作組織得按社員之富力決定入股比例，如其資金仍感不敷，並得向私人或團體募集提倡股金或特種資金；吸收此種資金之合作社有盈餘時，除照章提出公積金公益金酬勞金外，其提倡股金或特種資金得與社有資金(包括股金及其他運用之社有資金，比例分配，但社有資金所分得之盈餘，則仍按章程規定照交易額還社員。至提倡股金或特種資金之投資者對於合作組織之業務只有監察權，而無管理權。

共經濟的能力及信用以促其發展，具體的言之，我國應確定區域組織之各級合作社為我國經濟的基本地方自治機關，確定為我國國民經濟建設之基本機構，為與其他地方自治機構密切配合起見，並應賦予以公法人之資格，以便實施強制人民入社，而成為真正全民的經濟組織，俾得代表其所屬人民的利益經營一切經濟事業。國家為加強此二系統合作組織之資金起見，應特許此一系統之合作組織得按社員之富力決定入股比例，如其資金仍感不敷，並得向私人或團體募集提倡股金或特種資金，吸收此種資金之合作組織有盈餘時，除照章提出公積金公益金酬勞金外，其提倡股金或特種資金得與社有資金（包括股金及其他運用之社有資金，比例分配，但社有資金所分得之盈餘則仍按章程規定照交易額撥還社員。至提倡股金或特種資金之投資者對於合作組織之業務只有監察權，而無管理權。

(二)補助系統，中國合作制度，補助系統約有兩種組織：

第一、專營合作社即某種經濟事業不適於縣各級合資社經營或由縣各級合作社經營無何等利益時，經合作行政主管機關之許可，人氏得組織專營業務合作社經營之。即此種專營業務合作社之組織，以不妨害縣各級合作社之發展為原則，以此種合作社的業務區域不受自治區域之限制，得視其業務關係另定其業務區域。總之，在經濟發展上有必要而不妨害縣各級合作社之發展時，得組織各種業務的專營合作社，如各機關消費合

作社，統統織布製糖造紙陶磁玻璃等各種生產合作以及合作農場牧場漁業運輸建築等合作社皆是。此等合作社在中國合作制度中乃居於補助的地位，其聯合系統以加入縣（市）聯合社為原則，不必另外組織聯合系統。以便指揮，而免破壞合作組織之統一。

第二、勞動合作社即無認國防服務之公司企業及各種公司企業均應特許其所屬勞工組織勞動合作社，集體參加勞動股，參與盈餘分配及企業管理。此種合作組織為促進勞資協調，增進工作效率最有效辦法，故在我國合作制度之中亦應倡導之而使居於補助的地位。

(四)新合作運動綱領之制頒

我國合作政策既經確定，政府應迅速制頒新合作運動綱領，以爲全國上下共同努力之南針。在此綱領中，應確定以發展兼營制之縣各級合作社爲主幹，而已發展專營合作社及促進勞資協調的勞動合作社爲輔。茲就發展兼營合作系新必要之措施，列舉意見如次：

(二)速迅完成合作網——甲、完成鄉鎮合作組織並推進其業務，新製合作制度以鄉鎮社為中心，必須限期完成鄉鎮社之組織，並實行強制

入社，同時開始人民一般生活需要之經濟事業，如承銷食鹽，棉布，火柴等項商品及存款放款等信用業務是。乙、限期成立縣聯合社，鄉鎮合併社會及後，欲充實其業務，擴大其經濟功用，必擴大聯合，成立縣聯合社，完成合作網。丙、

（二）厚集合作資金——甲、強制鄉鎮社社員依富力累進認股並增殖集體資本，欲使合作社為發展國民經濟基本機構，不能專靠政府貸款；應依「能力主義」強制社員依富力累進認股，同時提高各級社積金成數，規定集體資本無限增殖，求久不得分割。乙、吸收提倡股，現行合作社法規定之股額股息甚低，富力不願向合作社投資，即依富力強制認股，亦必有限，而在物價不斷飛漲的情況下，合作社沒有充裕的資金，何以展

部份返還給消費者或生產者，一部份增殖合作社金，乙、其次集中力量於工業合作，自治工廠類型的生產合作社當因資本，技術，人事諸問題失敗或變質，除第一期合作社可經營農產品加工及改良手工業，其他輕工業，主張鄉鎮社及縣聯社基金有相當基礎後，於第二期附設合作工商經營之，並可容納提倡股本，收購私人資產。丙、最後集中力量於農業合作，隨合作社集體資本增殖，鄉保合作社可隨時購買土地，經營合作燒場或減低地租，租給社員耕作，國家征購土地之政策，可透過合作社而順利實施，此為平均地權，促進農業工業化必經之途徑。

開業務？何以與其他自治工作配合？故主張於此。股以外吸收私人提倡股本，予以向銀行借款相等之利息，並規定年終分配盈餘之一部。富戶樂於投資，除限制提倡股本有隨時返還一部或全部之權利。丙、增加合作社存款，在獨立的合作社金融系統未成立以前應由國家銀行增加合作社貸款數額，並儘量貸放與集體經營之事業。丁、減少合作社吸收存款之限制。現行合作社法及儲蓄銀行法所對於合作社吸收存款之限制，對經驗有認為健全之縣各級社應予解除。

(四) 其他工作之配合——甲、信用方面：縣合作金庫，應由縣聯合社兼辦，以期合作金融與其他合作業務適切配合，同時國家為獎助農田水利，土地整理，農業改良，扶植自耕農等貸款，均交合作社經辦。乙、供銷方面：凡專賣機關及其他公營事業配給或徵集物資，縣以下不另設機構，委託縣各級合作社經營，這樣，一面可減少國家開支，一面可充實合作業務，同時可使私人商業範圍日趨縮小，使社會游資不得不趨向生產用途。丙、生產方面：(1) 國家應獎助合作社兼營改良農具供應站；(2) 優良種子肥料應委託合作社推廣；(3) 地方公產或新開墾之土壤改良與推銷；(4) 由合作社推行各種農業保險。丁、訓練方面：(1) 縣級所需合作人材，

由省幹訓團會同省合管機關及省聯合社按期辦理合作訓練班；（2）鄉鎮所會同縣合作行政人員及縣聯合社按期舉辦合作訓練班；（3）一般合作訓練，應與成年人數密切配合，規定成人班以合作為必修課程，並與其他組織工作如農會工會切取聯繫。

這個中國本位的合作制度，如能確立，在初期可驅使私人資本加入公營企業及合作企業，形成私有公營，益之以累進制的所得稅，遺產稅，土地增值稅，以及土地資產之徵購；伴隨着公有資本之無限累積，最後全國財富必大部份形成公有公營，以達到「資本國家化」，「享受大眾化」的理想。我認為以和平漸進的手段達成平均地權，節制資本，非走這條路不可，我認為要和合運動在三民主義的政制下發揮强大作用，也非走這條路不可。合作誠然是資本主義的對立面，但半守半自由結合，按交易額分紅，它不能保障所有權，也不能擴張資本主義，何況中國並未走入資本主義？

歡迎投稿

評

● 本刊歡迎本國內外同仁，代營局內外同仁，各合作社職員及熱心合作之各界人士，多多通訊投稿，致謝從優，來稿請逕寄：「貴陽五龍井路貴州省合作事業管理處貴州合作通訊編輯部」。

對本省合作事業之檢討

董汰生

一種社會運動——不論牠是自下而上的或者是由上而下的——必須適合空閒時間的需要，總有發榮滋長的可能，合作運動當然也不能例外。農村勞力頗感缺乏，而領導人員又多專注力於新戰前的合作運動，為什麼農村信用合作特別發展，還不是因為帝國主義者的經濟侵略，使民族工業無法抬頭，農業日趨沒落，都市游資無法使用，致合作運動，仍得藉都市游資從事於農村經濟。

抗戰軍興以來，大後方的合作運動，為什麼重生產合作與消費合作？還不是因為外貨進口困難，當庄區域淪陷，以及商業資本的肆虐？

領導合作運動的人們，誰也不能違反時代的要求，而應該很敏感地適應時代的要求，並拿出適應時代要求的有效方法，在這方面我對於貴州合作事業所走的路線，相當滿意。

貴州合作事業的動向，可分兩個階段：一是從二十五年開始之初至二十九年間，是以信用合作為中心的階段，在這個階段中，貴州的農村信用合作社，沒有顯著的差異；但貴州的信用社有一特點，即大多數都兼營墾荒或造林，對於增產造產，其有不可泯沒的貢獻，這種兼營墾殖業務的信用社，不但時得之於非正式的書面或口頭報告，單

用合作社，其體制雖和戰前各省推廣農貸的信用社，沒能顯著的差異；但貴州的信用社有一特點，即大多數都兼營墾荒或造林，對於增產造產，其有不可泯沒的貢獻，這種兼營墾殖業務的信用社，不但時得之於非正式的書面或口頭報告，單就筆者觀察黔東西北各縣所及，著有繁殖成績的信用社亦數能數見之，且有因墾殖而發生地權爭執者，可惜因貴州交通經費行政機關變動等關係，合作指導員既不能適應解場，而此小型合作社

又不能容納有經驗員，因而我們沒法統計這些生產數字，更可惜的是：因為年來長役工役日多，農村勞力頗感缺乏，而領導人員又多專注力於新制合作社，致新開墾復荒之土地，亦比比皆是！

第二階段是從民國三十年至現在，是以交易（消費、供給、運銷）合作為中心的階段。戰時物價問題，足以威脅國民生活，足以打擊生產事業，貴州合作行政當局很銳敏的認定戰時商業合作的重要性，故遠在二十八年縣各級合作社組織大綱未公佈以前，即籌設貴州合作業務代營局，次年該局成立，即促動各縣組織合作供應處，以供應食鹽為初步中心工作。三十二年更於合作設施十原期中，期定各社應以交易合作為中心業務。但隨縣制的實施推進新制合作，而以鄉鎮社承銷食鹽為初步中心工作。三十二年更於合作設施十原期中，期定各社應以交易合作為中心業務。這個路線，是要迅速完成合作供銷網，控制商品流通過程，使作合組織發揮集中物資，配給物資，調節供需，促進生產的作用；任何人不能說牠不適合時代的要求。

但試檢討三年來貴州推行新制合作社的成績，則可坦白的答覆，距離當局所預期者很遠，茲根據合作處本年五月份的統計數字，擇其主要都分而略加分析，便顯示出貴州新制合作社的基礎是怎樣的脆弱——雖然這些統計數字有欠完

全和正確。

據至本年五月底止(下準此)，貴州的單位合

作社共有一一，二一四社，其中專營社為九六〇

社，鄉鎮社為七六八，保社為二〇二五，鄉鎮社

數約當全省總銀數三分之二，保社數約當全省保

社數七分之一，而在九百多個鄉營社中，有一〇六

個農業生產社，五四八個工業生產社，二七六個

消費社，一三個供給社，七個連銷社，此外應改

組或解散之舊制信用社竟佔七，四二四社之多，

此在組織方面尚有待於今後之加倍努力！而縣聯

社才成立了二六個，遍及全省縣數三分之一，又

如何談到完成全省的合作供銷網？

再就社員數看：全省社員已達九四九，一三七人，約當全省戶數之半，似可滿意；但仔細分析，舊制信用社社員竟佔了三一八，三六八人，

正與社數的分析相照應。

再看股金數，則更令人失望，全省單位社股金總數為二〇·九二〇二·九五二元，其中專營社股金佔七、八九三、三六九元，舊制信用社佔二·六二七、三二八元，而鄉鎮社五、六五一、五七五元，保社三·九三〇、六八〇元，試想這幾百萬元分配在近三千個的新制合作社中，能舉辦什麼業務？

再看農貿(兼合作)吧：本年五月各社對合
作金庫結欠過數，為三〇，九六〇，四三三元，
其中放給信用社者竟達二六，六三一，六一四元，
，送給社四七，一三〇元，農業生產社三，四一
九，〇四七元，工業生產社五四六，一二八元，

運銷社一四七、七〇一元，消費社僅四〇，〇〇
〇元(不屬於農貿之一般放款未計入)，公用社
一二七，〇〇〇元。從這些數字上顯示出農貿對
於新制合作社助力實在微乎其微了？

最後從新制合作社業務方面看看鄉鎮社兼營
消費社，一三個供給社，七個連銷社，此外應改
組或解散之舊制信用社竟佔七，四二四社之多，
此在組織方面尚有待於今後之加倍努力！而縣聯
社才成立了二六個，遍及全省縣數三分之一，又
如何談到完成全省的合作供銷網？

就就社員數看：全省社員已達九四九，一三
七人，約當全省戶數之半，似可滿意；但仔細分
析，舊制信用社社員竟佔了三一八，三六八人，
正與社數的分析相照應。

再看股金數，則更令人失望，全省單位社股
金總數為二〇·九二〇二·九五二元，其中專營社
股金佔七、八九三、三六九元，舊制信用社佔二·
六二七、三二八元，而鄉鎮社五、六五一、五七五元，
保社三·九三〇、六八〇元，試想這幾百萬元分配在
近三千個的新制合作社中，能舉辦什麼業務？

再看農貿(兼合作)吧：本年五月各社對合
作金庫結欠過數，為三〇，九六〇，四三三元，
其中放給信用社者竟達二六，六三一，六一四元，
，送給社四七，一三〇元，農業生產社三，四一
九，〇四七元，工業生產社五四六，一二八元，

運銷社一四七、七〇一元，消費社僅四〇，〇〇
〇元(不屬於農貿之一般放款未計入)，公用社
一二七，〇〇〇元。從這些數字上顯示出農貿對
於新制合作社助力實在微乎其微了？

最後從新制合作社業務方面看看鄉鎮社兼營
消費社，一三個供給社，七個連銷社，此外應改
組或解散之舊制信用社竟佔七，四二四社之多，
此在組織方面尚有待於今後之加倍努力！而縣聯
社才成立了二六個，遍及全省縣數三分之一，又
如何談到完成全省的合作供銷網？

就就社員數看：全省社員已達九四九，一三
七人，約當全省戶數之半，似可滿意；但仔細分
析，舊制信用社社員竟佔了三一八，三六八人，
正與社數的分析相照應。

再看股金數，則更令人失望，全省單位社股
金總數為二〇·九二〇二·九五二元，其中專營社
股金佔七、八九三、三六九元，舊制信用社佔二·
六二七、三二八元，而鄉鎮社五、六五一、五七五元，
保社三·九三〇、六八〇元，試想這幾百萬元分配在
近三千個的新制合作社中，能舉辦什麼業務？

（完）

段的利潤率，利息率高漲了，而合作社須牢守着
股金不得超過年利一分，按交易額分配盈餘，致
使社員誰也不肯多向合作社投資。以故，除少數經
銷社外，大半的合作社都在想盡重地
於新制合作社助力實在微乎其微了？

最後從新制合作社業務方面看看鄉鎮社兼營
消費社，一三個供給社，七個連銷社，此外應改
組或解散之舊制信用社竟佔七，四二四社之多，
此在組織方面尚有待於今後之加倍努力！而縣聯
社才成立了二六個，遍及全省縣數三分之一，又
如何談到完成全省的合作供銷網？

就就社員數看：全省社員已達九四九，一三
七人，約當全省戶數之半，似可滿意；但仔細分
析，舊制信用社社員竟佔了三一八，三六八人，
正與社數的分析相照應。

再看股金數，則更令人失望，全省單位社股
金總數為二〇·九二〇二·九五二元，其中專營社
股金佔七、八九三、三六九元，舊制信用社佔二·
六二七、三二八元，而鄉鎮社五、六五一、五七五元，
保社三·九三〇、六八〇元，試想這幾百萬元分配在
近三千個的新制合作社中，能舉辦什麼業務？

（完）

段的利潤率，利息率高漲了，而合作社須牢守着
股金不得超過年利一分，按交易額分配盈餘，致
使社員誰也不肯多向合作社投資。以故，除少數經
銷社外，大半的合作社都在想盡重地
於新制合作社助力實在微乎其微了？

最後從新制合作社業務方面看看鄉鎮社兼營
消費社，一三個供給社，七個連銷社，此外應改
組或解散之舊制信用社竟佔七，四二四社之多，
此在組織方面尚有待於今後之加倍努力！而縣聯
社才成立了二六個，遍及全省縣數三分之一，又
如何談到完成全省的合作供銷網？

就就社員數看：全省社員已達九四九，一三
七人，約當全省戶數之半，似可滿意；但仔細分
析，舊制信用社社員竟佔了三一八，三六八人，
正與社數的分析相照應。

再看股金數，則更令人失望，全省單位社股
金總數為二〇·九二〇二·九五二元，其中專營社
股金佔七、八九三、三六九元，舊制信用社佔二·
六二七、三二八元，而鄉鎮社五、六五一、五七五元，
保社三·九三〇、六八〇元，試想這幾百萬元分配在
近三千個的新制合作社中，能舉辦什麼業務？

（完）

大同主義與合作組織

王大本

「大同」二字的意義，禮記上的禮運篇是這樣解釋：「大道之行也，天下為公，選賢與能，講信修睦。故人不獨親其親，不獨子其子；使老有所終，壯有所用，幼有所長，矜、寡、孤、獨、廢疾者，皆有所養，男有分，女有歸。貨惡其棄於地也，不必藏於己；力惡其不出於身也，不必爲己。是故謀閉而不興，盜竊亂賊而不作，故外戶而不閉，是謂大同。」這一段話不特解釋了

大同二字的意義，並且指出了許多大同主義的原則，這許多原則可謂行諸世界而不悖，但須怎樣才能具體化呢？個人以爲現代的「合作組織」或可以具體化之。

由上大同主義的原則中觀之，「天下為公，選賢與能」明確是一種民主主義，合作組織就是富于民主精神的一種團體，合作社的業務固以經濟爲原則，而社務則是養成運用四權的習性，而達成民主政治的目的。「講信修睦」又是一種國際聯合主義。合作組織就是期能撤廢國界，達成世界經濟、政治、人種立於平等地位，以及國際間的關係上融合一體，毫無競爭、合作在國際間。

記一個機關消費合作社

龐樂泮

本國聯合會的組織，會於一九二二年開會通鑑以每年七月第一個星期六爲合作日，意即聯合世界上愛好和平的同志，努力宣傳合作，爲人類謀幸福，建立永久和平世界，其旗幟之於一九二二年在瑞士會議取紅色，是乃各民族融合一致的象徵。「人不獨親其親，不獨子其子」則是一

貴州省政府職員消費合作社，於二十九年

創立，迄今將近四載，該社經營數年來之慘淡經營

，很有可資檢閱消費合作社經營上參攷之處，茲略述其最近概況如下。

該社參加之機關單位頗多，據最近統計，已有六十一個單位，現有社員已達三四十人，各機關工友，雖非社員，爲救濟其生活，亦準向

成。信用合作能使姦邪的剝奪計劃閉塞，自然是「謀閉而興」了。至如各種合作施行以後，經濟制度確立，男有分，女有歸，人人有了生活上的人爲我，我爲人人」的精神，固須達到「老吾老，以及人之老，幼吾幼以及人之幼」而使四海之內皆兄弟，世界之上卽家庭，成此合全球爲一家的理想，「使老有所終，壯有所用，幼有所長，矜、寡、孤、獨、廢疾者皆有所養」這就是現代的各

種保險合作的功能，它能一改過去的慈善觀念的教育而爲責任觀念的合作。「貨惡其棄於地也，不必藏於己」這是調濟供需，便利運輸，取締物質燒在火裏，拋在海裏的情形不致發生，分配這樣可使一方面有人餓着肚子，一方面有人把爲己」生產合作就可以使人人各盡其能，共同生，行也，天下爲公，選賢與能，講信修睦，故人不

獨親其親，不獨子其子；使老有所終，壯有所用，幼有所長，矜、寡、孤、獨、廢疾者皆有所養，男有分，女有歸。貨惡其棄於地也，不必藏於己，是故謀閉而不興，盜竊亂賊而不作，故外戶而不閉是謂合作。」

社交易，現該社供應對象共有四八九五人如連同員工眷屬，當在一萬五千人左右。

該社每年度業務計劃，均提經社員代表大會通過，其實施細目，及日常重要事務之處理則均取決於常務理事會，常務理事會每兩星期必開會一次，如遇有特殊重要事件則召開理事會或理監事聯席會解決。

該社已樹立極健全之監察制度，除監事會負全部監察責任外，并推定監事一人兼任總稽核，負責經常查核帳務財務之專責，又設稽核員二人，協助總稽核按月實行查帳盤倉。

該社以欲謀社員福利年厚集資金不可，所以自開業以來，所有盈餘，除以一部提高公益金及職員酬勞金外，全部沒充公積金，至第三年度因資金已略具基礎，乃決定由盈餘中提出百分之二

十（約八十萬元）按交易額之多寡撥還於社員，第四年度（本年度）則決定提出百分之三十五撥還社員。

該社自始即採絕對憑證購賣辦法，自實行成交易統據還制後，乃將每日交易額分戶記帳，一筆交易之徵買主為誰，均可稽考，會計制度極為嚴密。

該社對於服務之員工訓練，頗為重視，關於職員訓練，每月實行集體訓練四次，或學術研究，或工作檢討，及請專家講演，均利用星期日上午休業時間行之，風雨初晴，從未中斷，關於工友訓練，注重對人禮節，精神講話，及算術驗字

等課目。

該社業務部門現有「百貨部」「食堂部」「理髮浴室部」「縫紉織機部」「食品蔬菜部」「寄售部」「煤炭部」該社現又籌辦「員工眷屬生產部」，以期增加戰時生產而對公務員眷屬生活方面，亦有所補助。該社「百貨部」營業極為發達，經售貨品，已達三百餘種，社員及各機關工友與其家屬每日持購物證購貨者頗為踴躍，該部雖有營業員四人售貨，終日大有應接不暇之勢。「寄售部」以寄售社員不用之舊物為主，并代售社員家屬手工製造品，該社各部門業務，五月飯每客分二十七元三十二元及三十七元三種，該部營業，亦頗發達，每值上下午開飯時間，常有貨部發售，併承接社員舊機翻新工作。「食品蔬菜部」以經售油鹽醬醋茶為主，并兼售各種菜蔬，唯有營業員四人售貨，終日大有應接不暇之勢。「寄售部」以寄售社員不用之舊物為主，并代售社員家屬手工製造品，該社各部門業務，五月份交易額達六百餘萬元，由此亦可窺知其全部業務發展之一斑矣。

世界上最大的一個消費合作社 達奇

（轉載合資業務通訊廿二屆合作節紀念號）它也可說是世界上最大的一個消費合作社。在英美兩國未參加此次世界大戰以前，倫敦合作社的社員來，固由於消合作社在各種合作社組織中最為先進，他如人們對於消費合作社組織之迫切，與批發合作社之發達，以促進消費合作社業務之進步，均其主要因素。

消費合作社事業當推蘇聯為最發達，可是蘇聯之消費合作社並非完全基於消費者之自動組織。組織規模之宏大，以及消費合作社滙貨之便利，應

來，固由於消合作社在各種合作社組織中最為先進，他如人們對於消費合作社組織之迫切，與批發合作社之發達，以促進消費合作社業務之進步，均其主要因素。

消費合作社事業當推蘇聯為最發達，可是蘇聯之消費合作社並非完全基於消費者之自動組織。組織規模之宏大，以及消費合作社滙貨之便利，應

坐滿無法供應之情況。「理髮浴室部」理髮定價二十八元，浴資每位二十元，該部設備簡潔幽雅，極合衛生，社員每日理髮洗澡者甚多。「縫紉織機部」以承做社員服裝及縫製社內百貨部經理織接部，以期增加戰時生產而對公務員眷屬生活方面，亦有所補助。該社「百貨部」營業極為發

達，經售貨品，已達三百餘種，社員及各機關工友與其家屬每日持購物證購貨者頗為踴躍，該部雖有營業員四人售貨，終日大有應接不暇之勢。「寄售部」以寄售社員不用之舊物為主，并代售社員家屬手工製造品，該社各部門業務，五月份交易額達六百餘萬元，由此亦可窺知其全部業務發展之一斑矣。

倫敦合作社成立於一九二〇年，其組織亦由英國最大的一個消費合作社是倫敦合作社，社員認股組成。凡在該社業務區域內而年滿十六

歲顧入該社者，填具志願書送交理事會秘書，經批准後，除繳納入社費一先令外，每社員至少認股一股，每股一鎊，至多不得超過二百鎊，亦可分期交股，但每星期至少交三便士，或每半年至少交六先令半。股金利息為年利三釐半。社股非因社員死亡由其妻子承繼外，不得轉讓他人。

社員之入社與退社均極自由。退社除社員因妨害社譽，全體社員大會多數人之通過外，均可自由向社申請退社。社章上規定，退社收回社股辦法如下：

股金在十鎊以下者，可即時向理事會祕書領取。

股金在十鎊至五十鎊者應一星期前申請。

股金在五十鎊至一百鎊者應兩星期前申請。

股金在一百鎊至二百鎊者應三星期前申請。

此項規定是顧及退股數額較大，使合作社可先期準備，不因社員申請退股而影響社中資金之週轉。

社內最高之執行機構是理事會。理事會有主席一人及委員十五人均由社員大會中就半年內交易額滿十五鎊以上之社員選出，任期三年。社中一切社務及業務均由理事會執管。理事會每星期開會一次。理事會之下設有祕書一人掌管一切文卷，召開特別會議接受社員各種申請等事。祕書職由理事會聘任。

普通社員大會於每年一月、四月、七月、十月中之最後一個星期一舉行。在開會前一星期各

區舉行分區社員大會。此外如有特別事故，經五百以上社員之請求可切開臨時大會。

除理事會外尚有最高政治委員會。該會之經費是由社中業務純利提高百分之五撥充。委員人數共三十二人，其中二人由理事會指定，十二人為東區代表，北區十人，西區八人。該會之組織共

分教育與政治兩部。教育部份執掌訓練文化事宜；如開辦社員補習職工訓練班星期學校音樂會等；政治部分執掌宣傳合作主義，與對社外合作組織之聯絡；出版「公民」月刊等。

(二) 業務

倫敦合作社因業務區域極廣，所以業務亦甚發達，分社散佈全倫敦除南郊以外各地。在戰前

共有分社一千一百餘社，所有日用必需品應有盡有。售價採取市價制，并兼與非社員營業。

倫敦合作社所經營貨品之來源，半數以上是由合作社供給。按該社於一九三八年之統計各

貨由合作社供給之百分比如下：

雜 貨	麵 包	肉 類	蔬 菜	牛 奶	服 道 品
八一·六〇	六一·九五	九二·九一	九五·三八	四二·二七	六二·四七
七六·八六	八五·八四	八五·八四	八五·八四	八五·八四	八五·八四
七六·八六	八五·八四	八五·八四	八五·八四	八五·八四	八五·八四
七六·八六	八五·八四	八五·八四	八五·八四	八五·八四	八五·八四

該社銷售貨品有送貨辦法，社員不論何時需購貨物，可就近電話分社請求送貨，極為便利。所以倫敦市民請求加入該社者甚踴躍。

結 論

倫敦合作社自成立至今，僅二十四年，歷史

不久，但其組織之大，業務之盛，社員之衆，可推世界第一。該社之經營方法亦是據英國各消費合作社之慣例，兼與非社員交易。而其能獨出各消費合作社之上者，亦有其獨特之處，概述於下：

1. 倫敦為世界上最大之都市，人口有八百萬，全市除擁有三十六萬社員之倫敦皇家兵工廠及十七萬社員之倫敦南郊合作社外，倫敦合作社之業務區域幾跨全區四分之三，該社社員之衆多，自屬必然之勢。

2. 倫敦之消費合作事業，歷史悠久，在一

金屬用具	四五·一一
傢 具	一九·二四
飾 物	四八·八八
燃 料	九七·一七
洗 染	五一·七二
農 產 品	五·六〇
工 作	二·九二
土木工程	六四·二四
藥 品 眼 鏡	一八·四二
殘 儀 用 具	三八·三一

八四四年羅虛鏡爾先鋒公平社成立以前，倫敦之勞工已在合作社主義師祖歐文領導之下，組織勞動交易所等，當時類似之消費合作社組織在倫敦，亦迭有所聞。所以消費合作事業在倫敦已有悠久的痕跡。

3. 管理臻善亦是該社成就之點。該社以科學管理方法兼營業務，貨物之儲藏運送都甚合理，損耗也因此減少。

4. 該社並特在業務上發展，對國際動態亦甚注意。如一九三八年該社為日本強暴侵略中國，

轟炸中國不設防城市，該社即自動拒絕經售日貨，使社員得有應為正義而心張之念。

5. 倫敦合作社為社員間及社員與合作社開之聯系起見，常舉辦音樂會、遊藝會，遠足團等，使社員可多與合作社接觸，更能明瞭合作社中之業務社務情形。此外如社員補習班職工訓練班等。

（完）

公牘

縣各級合作社名稱勿庸

加冠一保證責任二字樣

一條

合作社為謀生產消費業務之發展得由

社員大會或代表大會之議決以競賽方

式籌借種種資金除法律另有規定外依

照本辦法之規定辦理之。

業務特種資金辦法

第八條

合作社對籌借之特種資金得給以週息

二分以下之利息。

合作社為謀生產消費業務之發展得由
社員大會或代表大會之議決以競賽方
式籌借種種資金除法律另有規定外依
照本辦法之規定辦理之。

本處合登冊三之第號覽
各縣政府云：

照

戰時合作社籌借生產消費

生產消費業務特種資金辦法

省府省合金（卅三）字第256號訓令各縣政府

「案奉行政院義政字第一四〇八九號訓令

開：」

戰時合作社籌借生產消費業務特種資金辦法經本院制定明令公布應即通飭施行除並據並令外合會抄發該辦法令例知照並轉飭所屬一體知照等因奉此除分令各縣（市）政府各區專署暨合作社各視察員專員督導員外合行抄發戰時合作社籌借生產消費業務特種資金辦法十份令仰知照

第七條

合作社對籌借之特種資金在規定期限未滿

以前經承借人之同意得退還其資金之

一部或全部。

合作社對於特種資金在規定期限未滿

以前經承借人之同意得退還其資金之

仍應俟年終決算後辦理之。

第六條

合作社籌借特種資金得由社員大會或

代表大會規定借資並銀在規定期限以

內非

理事會同意不得先期退回。

前項先期退回之特種資金其應得利益

仍應俟年終決算後辦理之。

第七條

合作社對於特種資金在規定期限未滿

以前經承借人之同意得退還其資金之

一部或全部。

合作社對於特種資金在規定期限未滿

以前經承借人之同意得退還其資金之

仍應俟年終決算後辦理之。

第八條

合作社對籌借之特種資金得給以週息

二分以下之利息。

合作社為鼓勵承借資金並提高競賽獎

額得於年終結算之純益餘內提取公積

全公益金及職員酬勞之外另提競賽獎

金監理委員會置主任委員一人副主任

委員一人委員三人至十五人除主任委員由監事主席兼任外餘由承借特種資

金之社員及非社員互推之負責稽核特

種資金之用途如有意見得逕由合作社

理事會執行之。

合作社籌借特種資金得由社員大會或

代表大會規定借資並銀在規定期限以

內非

理事會同意不得先期退回。

前項先期退回之特種資金其應得利益

仍應俟年終決算後辦理之。

第九條

合作社為鼓勵承借資金並提高競賽獎

額得於年終結算之純益餘內提取公積

全公益金及職員酬勞之外另提競賽獎

金監理委員會置主任委員一人副主任

委員一人委員三人至十五人除主任委員由監事主席兼任外餘由承借特種資

金之社員及非社員互推之負責稽核特

種資金之用途如有意見得逕由合作社

理事會執行之。

合作社籌借特種資金得由社員大會或

代表大會規定借資並銀在規定期限以

內非

理事會同意不得先期退回。

前項先期退回之特種資金其應得利益

仍應俟年終決算後辦理之。

第十條

合作社為鼓勵承借資金並提高競賽獎

額得於年終結算之純益餘內提取公積

全公益金及職員酬勞之外另提競賽獎

獎金其餘部分得依交易額分配之。

上項競賽獎勵金以特種資金與其他資金比例計算之但以不超過特種資金部份盈餘百分之二十至三十為限。

第十九條 合作社獎勵金之分配以特種資金之種類數額期限及有關此項競賽之勞績為標準由合作社社員大會或代表大會議決之。

第二十條 社員應得之獎勵金應以其半數增認股本。

第二十一條 特種資本承借人經營合作社之同意得以其所有權轉讓於第三者繼承之。

第二十二條 合作社聯合社經營生產及消費業務籌借特種資金時準用本辦法之規定。

第二十三條 本辦法自公布之日起施行。

貴州省合作事業管理處組織規程

民國三十三年二月一日修正

第一條 本規程依省合作事業管理處組織大綱之規定訂之。

第二條 貴州省合作事業管理處（以下簡稱本處）隸屬於貴州省政府管理全省合作事業。

第三條 本處置處長一人兼任（或者兼任）綜理處。

第四條 本處設立各科室掌各項事務。

一、秘書室 球理人事管理印信典守會

二、計劃室 分配總核機要文職之撰寫並指揮監督所屬職員及機關

第五條 本處設立各科室掌各項事務。

一、秘書室 球理人事管理印信典守會

二、計劃室 分配總核機要文職之撰寫並指揮監督所屬職員及機關

第六條 本處設立各科室掌各項事務。

一、秘書室 球理人事管理印信典守會

二、計劃室 分配總核機要文職之撰寫並指揮監督所屬職員及機關

第五條 本處置處長一人兼任（或者兼任）綜理處。

第六條 本處設立各科室掌各項事務。

一、秘書室 球理人事管理印信典守會

二、計劃室 分配總核機要文職之撰寫並指揮監督所屬職員及機關

三、秘書室 球理人事管理印信典守會

四、秘書室 球理人事管理印信典守會

五、秘書室 球理人事管理印信典守會

六、秘書室 球理人事管理印信典守會

七、秘書室 球理人事管理印信典守會

八、秘書室 球理人事管理印信典守會

計劃部 告之並報編訂事項

二、第一科 掌理合組之計劃推進
登記放核合作社之計劃領導合

三、第二科 掌理合作社教育之設施推進
金融之籌劃調劑合機團體之聯繫事項

四、第三科 掌理文件收發結校保管經費出納公產公物購置管理及其他庶務事項

五、會計室 掌理歲計會計預算事項
前項各科室得分股辦事

六、會計室 掌理歲計會計預算事項
前項各科室得分股辦事

七、會計室 掌理歲計會計預算事項
前項各科室得分股辦事

八、會計室 掌理歲計會計預算事項
前項各科室得分股辦事

九、會計室 掌理歲計會計預算事項
前項各科室得分股辦事

十、會計室 掌理歲計會計預算事項
前項各科室得分股辦事

十一、會計室 掌理歲計會計預算事項
前項各科室得分股辦事

十二、會計室 掌理歲計會計預算事項
前項各科室得分股辦事

十三、會計室 掌理歲計會計預算事項
前項各科室得分股辦事

十四、會計室 掌理歲計會計預算事項
前項各科室得分股辦事

十五、會計室 掌理歲計會計預算事項
前項各科室得分股辦事

十六、會計室 掌理歲計會計預算事項
前項各科室得分股辦事

十七、會計室 掌理歲計會計預算事項
前項各科室得分股辦事

十八、會計室 掌理歲計會計預算事項
前項各科室得分股辦事

十九、會計室 掌理歲計會計預算事項
前項各科室得分股辦事

二十、會計室 掌理歲計會計預算事項
前項各科室得分股辦事

二十一、會計室 掌理歲計會計預算事項
前項各科室得分股辦事

二十二、會計室 掌理歲計會計預算事項
前項各科室得分股辦事

二十三、會計室 掌理歲計會計預算事項
前項各科室得分股辦事

二十四、會計室 掌理歲計會計預算事項
前項各科室得分股辦事

二十五、會計室 掌理歲計會計預算事項
前項各科室得分股辦事

本省消費合作社請領准購證辦法奉令修正

一、第一科 掌理合組之計劃推進
登記放核合作社之計劃領導合

二、第二科 掌理合作社教育之設施推進
金融之籌劃調劑合機團體之聯繫事項

三、第三科 掌理文件收發結校保管經費出納公產公物購置管理及其他庶務事項

四、第四科 掌理歲計會計預算事項
前項各科室得分股辦事

五、第五科 掌理歲計會計預算事項
前項各科室得分股辦事

六、第六科 掌理歲計會計預算事項
前項各科室得分股辦事

七、第七科 掌理歲計會計預算事項
前項各科室得分股辦事

八、第八科 掌理歲計會計預算事項
前項各科室得分股辦事

九、第九科 掌理歲計會計預算事項
前項各科室得分股辦事

十、第十科 掌理歲計會計預算事項
前項各科室得分股辦事

十一、第十一科 掌理歲計會計預算事項
前項各科室得分股辦事

十二、第十二科 掌理歲計會計預算事項
前項各科室得分股辦事

十三、第十三科 掌理歲計會計預算事項
前項各科室得分股辦事

十四、第十四科 掌理歲計會計預算事項
前項各科室得分股辦事

十五、第十五科 掌理歲計會計預算事項
前項各科室得分股辦事

十六、第十六科 掌理歲計會計預算事項
前項各科室得分股辦事

十七、第十七科 掌理歲計會計預算事項
前項各科室得分股辦事

十八、第十八科 掌理歲計會計預算事項
前項各科室得分股辦事

十九、第十九科 掌理歲計會計預算事項
前項各科室得分股辦事

二十、第二十科 掌理歲計會計預算事項
前項各科室得分股辦事

二十一、第二十一科 掌理歲計會計預算事項
前項各科室得分股辦事

二十二、第二十二科 掌理歲計會計預算事項
前項各科室得分股辦事

二十三、第二十三科 掌理歲計會計預算事項
前項各科室得分股辦事

二十四、第二十四科 掌理歲計會計預算事項
前項各科室得分股辦事

二十五、第二十五科 掌理歲計會計預算事項
前項各科室得分股辦事

二十六、第二十六科 掌理歲計會計預算事項
前項各科室得分股辦事

二十七、第二十七科 掌理歲計會計預算事項
前項各科室得分股辦事

二十八、第二十八科 掌理歲計會計預算事項
前項各科室得分股辦事

二十九、第二十九科 掌理歲計會計預算事項
前項各科室得分股辦事

三十、第三十科 掌理歲計會計預算事項
前項各科室得分股辦事

三十一、第三十一科 掌理歲計會計預算事項
前項各科室得分股辦事

三十二、第三十二科 掌理歲計會計預算事項
前項各科室得分股辦事

三十三、第三十三科 掌理歲計會計預算事項
前項各科室得分股辦事

三十四、第三十四科 掌理歲計會計預算事項
前項各科室得分股辦事

三十五、第三十五科 掌理歲計會計預算事項
前項各科室得分股辦事

三十六、第三十六科 掌理歲計會計預算事項
前項各科室得分股辦事

三十七、第三十七科 掌理歲計會計預算事項
前項各科室得分股辦事

三十八、第三十八科 掌理歲計會計預算事項
前項各科室得分股辦事

三十九、第三十九科 掌理歲計會計預算事項
前項各科室得分股辦事

四十、第四十科 掌理歲計會計預算事項
前項各科室得分股辦事

四十一、第四十一科 掌理歲計會計預算事項
前項各科室得分股辦事

四十二、第四十二科 掌理歲計會計預算事項
前項各科室得分股辦事

四十三、第四十三科 掌理歲計會計預算事項
前項各科室得分股辦事

四十四、第四十四科 掌理歲計會計預算事項
前項各科室得分股辦事

四十五、第四十五科 掌理歲計會計預算事項
前項各科室得分股辦事

四十六、第四十六科 掌理歲計會計預算事項
前項各科室得分股辦事

四十七、第四十七科 掌理歲計會計預算事項
前項各科室得分股辦事

四十八、第四十八科 掌理歲計會計預算事項
前項各科室得分股辦事

四十九、第四十九科 掌理歲計會計預算事項
前項各科室得分股辦事

五十、第五十科 掌理歲計會計預算事項
前項各科室得分股辦事

五十一、第五十一科 掌理歲計會計預算事項
前項各科室得分股辦事

五十二、第五十二科 掌理歲計會計預算事項
前項各科室得分股辦事

五十三、第五十三科 掌理歲計會計預算事項
前項各科室得分股辦事

五十四、第五十四科 掌理歲計會計預算事項
前項各科室得分股辦事

五十五、第五十五科 掌理歲計會計預算事項
前項各科室得分股辦事

五十六、第五十六科 掌理歲計會計預算事項
前項各科室得分股辦事

五十七、第五十七科 掌理歲計會計預算事項
前項各科室得分股辦事

五十八、第五十八科 掌理歲計會計預算事項
前項各科室得分股辦事

五十九、第五十九科 掌理歲計會計預算事項
前項各科室得分股辦事

六十、第六十科 掌理歲計會計預算事項
前項各科室得分股辦事

六十一、第六十一科 掌理歲計會計預算事項
前項各科室得分股辦事

六十二、第六十二科 掌理歲計會計預算事項
前項各科室得分股辦事

六十三、第六十三科 掌理歲計會計預算事項
前項各科室得分股辦事

六十四、第六十四科 掌理歲計會計預算事項
前項各科室得分股辦事

六十五、第六十五科 掌理歲計會計預算事項
前項各科室得分股辦事

六十六、第六十六科 掌理歲計會計預算事項
前項各科室得分股辦事

六十七、第六十七科 掌理歲計會計預算事項
前項各科室得分股辦事

六十八、第六十八科 掌理歲計會計預算事項
前項各科室得分股辦事

六十九、第六十九科 掌理歲計會計預算事項
前項各科室得分股辦事

七十、第七十科 掌理歲計會計預算事項
前項各科室得分股辦事

七十一、第七十一科 掌理歲計會計預算事項
前項各科室得分股辦事

七十二、第七十二科 掌理歲計會計預算事項
前項各科室得分股辦事

七十三、第七十三科 掌理歲計會計預算事項
前項各科室得分股辦事

七十四、第七十四科 掌理歲計會計預算事項
前項各科室得分股辦事

七十五、第七十五科 掌理歲計會計預算事項
前項各科室得分股辦事

七十六、第七十六科 掌理歲計會計預算事項
前項各科室得分股辦事

七十七、第七十七科 掌理歲計會計預算事項
前項各科室得分股辦事

七十八、第七十八科 掌理歲計會計預算事項
前項各科室得分股辦事

七十九、第七十九科 掌理歲計會計預算事項
前項各科室得分股辦事

八十、第八十科 掌理歲計會計預算事項
前項各科室得分股辦事

八十一、第八十一科 掌理歲計會計預算事項
前項各科室得分股辦事

八十二、第八十二科 掌理歲計會計預算事項
前項各科室得分股辦事

八十三、第八十三科 掌理歲計會計預算事項
前項各科室得分股辦事

八十四、第八十四科 掌理歲計會計預算事項
前項各科室得分股辦事

八十五、第八十五科 掌理歲計會計預算事項
前項各科室得分股辦事

八十六、第八十六科 掌理歲計會計預算事項
前項各科室得分股辦事

八十七、第八十七科 掌理歲計會計預算事項
前項各科室得分股辦事

八十八、第八十八科 掌理歲計會計預算事項
前項各科室得分股辦事

八十九、第八十九科 掌理歲計會計預算事項
前項各科室得分股辦事

九十、第九十科 掌理歲計會計預算事項
前項各科室得分股辦事

九十一、第九十一科 掌理歲計會計預算事項
前項各科室得分股辦事

九十二、第九十二科 掌理歲計會計預算事項
前項各科室得分股辦事

九十三、第九十三科 掌理歲計會計預算事項
前項各科室得分股辦事

九十四、第九十四科 掌理歲計會計預算事項
前項各科室得分股辦事

九十五、第九十五科 掌理歲計會計預算事項
前項各科室得分股辦事

九十六、第九十六科 掌理歲計會計預算事項
前項各科室得分股辦事</

商營組合之公司工廠

准設立消費合作社

本處發給（卅二）字第號快郵代電

貴陽市政府云：

「前准貴府未列字第五八〇號代電以商營組合之公司工廠組合消費合作社准予設立一案。」事關登記令經呈社會部核示并電復在案。茲奉社會部本年六月十九日合二字第十九二三三號准開呈悉。查公司工廠員工組設消費合作社於法尚無不合惟當知如特殊情形不妨就人事及業務上酌予限制以杜流弊即知照等因奉此相應電復矣。

各縣合作業務調查表

應按期填報

本處發給（卅三）字第號快郵代電

各縣政府云：

「案查前准社會部合作事業管理局卅二年六月二十五日合統字第（857）號代電以制定合作社業務調查表式自卅二年開始實行半年填報一次調查轉寄遵照辦理等由附表式一份准此本處於卅二年八月十四日以合統（卅二）字第（427）號代電檢核上項表式一份電仰請照填報在案茲在本年度上半年已屆終了特再印發原表式及提出填報合作社業調查表應注記事項飭悉矣在

貴州省合作事業管理處附設授學校函

三修業：修業期限為六個月。

四資格：凡具有下列資格之一者，即可入本校肄業：（一）各省現任合作社工作人員；（二）會受中學以上教育之合作社職員社員；（三）本省地方教育人員；（四）具有初中以上程度有志于合作社事業者。

十五收費：每學員收講義費參拾元，郵費貳拾肆元，一次繳清。本省地方教育人員加入本校者僅收郵費，講義費免收。

六入學：隨時可以註冊入學。

七校址：貴陽市龍井路公字第二十七號。

附註：章程兩案即寄

合作社業務調查表（略）

三、信用業務內之借款係指向銀行或金庫借入之款有款係指社員與非社員存入合作社之款放

一宗旨：補助各地合作指導人員，各級合作社社員，以及有志合作事業人士，獲得或補充合作學識及技能。

二科目：合作概論，合作方規，農村經濟，合作經融，合作簿記，合作指導技術，信用合作經營論，供費合作經營論，生產合作經營論，運銷合作經營論，公用合作經營論，保險合作經營論等十二科。

教職員一覽

校 務 主 任	伍伯禧	講 義 總 校 閱 章 元 善	兼 講 義 總 編 輯	于 永 滋
教 務 主 任	伍伯禧	講 義 總 校 閱 章 元 善	教 務 主 任	伍伯禧
員	李鴻鈞	翁祖善	員	李鴻鈞
蔣樹敏	王明	盧雨樵	蔣樹敏	王明

填表須知各一份隨電附發於本年八月十日前退將該縣本年上半年所有合作社業務情形查報處彙轉為要」

一、編報機構之用各合作社填報時於各欄有開業務一行或各行填寫「1」字
二、社有或租用房地產與生產合作社及住宅合作社關

徵集指合社員之款

四、保險業務之營業數額應填保險金額不應填所收保險費。

五、此項生產項目係根據現有生產合作之中心業

務擬定凡未列舉之業務均填入（其他）一欄

六、表內不能表現之重要數字於備註欄內註明之如水利合作能灌溉之畝數及保險合作被保之

單位數

七、各合作社每年填報兩次於六月底填報該年一月至六月之合計數十二月底填報該年七月至十二月之合計數

九、省市合作主管機關於每年八月及次年二月彙

報一次請送社會部合作事業管理局統計室

十、各省市為填報本表必要時可自行製定格式分

收。

十一、翻印本表時應依照本表配定之尺寸以資一

律（表高二十二公分表寬廿二公分）

附註：1. 原表左上角省縣合作社三欄應填明某某
律（表高二十二公分表寬廿二公分）
省某人某縣若干合作社（指實際造報合作
社業務調查表之社數）

2. 專營或兼營合作社數欄應分別專營若干
社兼營若干社

3. 營業數額欄係本期內營業總額

貴州合作通訊徵稿規則

民國卅三年七月廿一日核准施行

一、本刊徵求下列各種文稿：

1. 關於合作理論、法規、實務之研討，及各級合資社或專營社社務、業務及附隨

事業實際情況報告。

2. 關於本省社會經濟、農工生活、民情風俗之調查研究或描述。

3. 關於各地物產、行情、商場情形、商業

概況等之報告。

4. 關於合作工作人員德業進修問題之研討及實行方法之介紹，暨合作社模範社職員

之介紹表揚。

5. 合作文藝、隨筆、雜感及工作生活紀

錄。

6. 各地民間詩、歌、謡、曲、神話、傳說

之採集紀錄與風俗習慣之調查報告。

7. 上述各種文稿以語體文為準，不擬定主數種

三、來稿請用墨筆或鋼筆直行縫寫，并標點，

簽署真實姓名（發表時用何筆名則聽作者自

便）及通訊地址，郵寄「貴陽龍井路貴州省

合作事業管理局貴州合作通訊編輯部」。

發。

四、來稿除賄本刊三份外並酌致每千字

一百元至三百元之酬金，均於出版二週後匯

給。

五、來稿本刊有刪改權，不願刪改者，請於稿端

註明。

六、來稿本刊登載後，如發現曾在他處發表者，

本刊不給酬。

14. 派王代仁代理楊桂縣政府合作指導員
13. 水城縣政府合不詳導員許潔華職照准並派
12. 銅仁縣政府合不詳導員許潔華職照准並派
11. 遵義縣政府合作指導員徐光明職准長假
10. 派楊松光代理關河縣政府合作指導員

9. 派陳恩之代理息烽縣政府合作指導員
8. 綏陽縣政府合作指導員辜萬林著調息烽縣府
7. 金沙縣政府合作指導員辜萬林著調息烽縣府
6. 派李世璧代理江口縣政府合作指導員
5. 派周開元王華泰代理龍里縣政府合作指導員
4. 派李世璧代理江口縣政府合作指導員
3. 派陳恩之代理息烽縣政府合作指導員
2. 派楊松光代理關河縣政府合作指導員
1. 派楊松光代理關河縣政府合作指導員

投搞人如恐遺失，應附足掛號郵資，自負其
責。如遺失，請到郵局領取回執，並持回執向
號者追索。

八、本規則經本處處長核准施行。

人事動態