

CHINESE - JAPANESE LIBRARY
HARVARD - YENCHING INSTITUTE
AT HARVARD UNIVERSITY

SEP. 28. 1956

T8911/1914

2

孫子參同卷一

始計第一

孫子曰：兵者國之大事，死生之地，存亡之道。

不可不察也。故經之以五事，校之以計，而索其情。

一曰道，二曰天，三曰地，四曰將，五曰法。道者，

民與上同意，可與之死，可與之生，而不畏。

天者，陰陽寒暑時制也。地者，遠近險易廣狹也。

生也。將者，智信仁勇嚴也。法者，曲盡制也。

王鳳洲曰此
篇先論兵家
之大凡後乃
次其事詳之
袁了凡曰先
言經之以五
事後言因利
制權經權二
字一篇眼骨
所論五事大
都本軒轅來

孫子參同卷一

始計第一

蘇老泉曰孫吳之蘭切十三篇中具見之

哈佛大學哈佛葉宗
圖書館珍藏印

卷一

葉宗

一

孫子曰。兵者國之大事。死生之地。存亡之道。不

可不察也。故經之以五事。校之以計。而索其情。

一曰道。二曰天。三曰地。四曰將。五曰法。道者令

民與上同意。可與之死。可與之生。而不畏危也。

天者。陰陽寒暑時制也。地者。遠近險易廣狹死

生也。將者。智信仁勇嚴也。法者。曲制官道主用

知字重

前五事已盡
兵家之勝而
權則專之將
故申言選將

五事是常法
多則在勢故曰
佐其外

將謀行之間
外而運籌則
斷之主裁故
言廟堂之上
貴多筭摠之
以其為國之
大事死生之
地不可不察
而欲其君慎
始之意

也。凡此五者。將莫不聞。知之者勝。不知者不勝。

緊承知之者勝二句

故校之以計。而索其情。曰。主孰有道。將孰有能。

此所謂謂校此所謂謂索也

天地孰得。法令孰行。兵眾孰強。士卒孰練。賞罰

此言制勝者先選將

孰明。吾以此知勝負矣。將聽吾計。用之必勝。留

去留二轉結上起下

之。將不聽吾計。用之必敗。去之。計利以聽。乃為

之勢。以佐其外。勢者。因利而制權也。兵者。詭道

此至不可先傳俱言詭道所謂因利制權之勢也

也。故能而示之不能。用而示之不用。近而示之

一句一義

波瀾

遠。遠而示之近。利而誘之。亂而取之。實而備之。

強而避之。怒而撓之。卑而驕之。佚而勞之。親而

離之。攻其無備。出其不意。此兵家之勝。不可先

此言制勝者先定計廟堂之上

傳也。夫未戰而廟筭勝者。得筭多也。未戰而廟

筭不勝者。得筭少也。多筭勝。少筭不勝。而况於

無筭乎。吾以此觀之。勝負見矣。

勢者。因利而制權也。

勢者。因其所利而制權。變之道者也。如韓信知

趙王陳餘不用李左車之計。是我之所利也。乃敢遂下井陘。使萬人先行。出背水陣。又選二千人人持一赤幟。草山而望。趙軍戒曰。若趙空壁逐我。則疾入。趙壁拔。趙幟立。漢赤幟

明日信建大將旗鼓鼓行出井陘口此因利制權之事也

故能而示之不能

趙奢救闕與領兵去邯鄲三十里而止令軍中日有

以軍事諫者死堅壁留二十八日不行復益增壘秦間使來入趙奢善食遣之間使還報秦將秦將大喜曰夫去國三十里而軍不行乃增壘闕與非趙地也趙奢既以遣秦間乃卷甲而趨之一日一夜至闕與離城五十里而軍發萬人拒北山秦師至遂大敗之解闕與而還

用而示之不用

呂蒙詐稱病孫權露檄取廼以陸遜代之陰遣蒙圖羽秦

令軍中有敢泄武安君為將者斬因敗趙括段紀明欲擊鮮卑而詐為召還是也段頗字

紀明桓帝時人後封新豐侯鮮卑犯塞頗擊之恐賊驚去乃詐稱璽書召還頗潛於還路設伏悉斬獲之

近而示之遠

越與吳夾水相拒越為左右勾卒相去五里夜爭鳴鼓而進吳

分兵禦之越乃潛涉水當中軍襲破吳兵又如岑彭申令西擊而潛兵渡沔是也

遠而示之近

欲遠襲敵必示以近進之形如韓信盛兵臨晉陳舟為必渡之

勢魏豹遣兵拒之信從夏口以木罌渡河襲破魏兵

利而誘之

李牧以利誘胡人入境因大破其眾楚人以採樵者誘絞人設伏兵

以敗之

亂而取之

謝玄與苻堅夾淝水而陣。玄說秦

遂進兵大破之。馮異與赤眉戰。使

強而避之

軍皆朱其眉以相亂。遂破赤眉兵。使

夫謂楚兵剽輕難與爭鋒。堅

怒而撓之

壁拒守待其饑疲。出兵擊之。令怒使其志氣

之若晉人執宛春以怒

卑而驕之

楚是也。或曰忿速可侮。如冒頓以千里馬闕氏與東胡東

冒頓怒襲而滅之。越子率眾朝吳。列士皆有

書與李密卑辭推獎

佚而勞之

李密果驕而取敗。敵人本佚。當設計勞之。如吳三軍

外結英豪。內修耕戰。然後簡其精銳。分爲奇

兵乘虛迭出。以擾河南。彼救右則擊其左。救

親而離之

左則擊其右。使操疲於奔命。人不安業之類。如項羽使至陳平。以太牢具進。及

見使者。則佯曰。吾以爲亞父使。今乃項王使

也。更以惡草具進。使者歸告項羽。羽由是不

聽。范增之計。秦應侯使人問趙王曰。廉將軍

爲人易與。且降矣。今獨畏馬服君之子趙括

於秦無益也。不如捨鄭以爲東道主。秦伯悟而退師。

攻其無備。出其不意。

呂蒙因關羽撤兵而襲取南郡。鄧艾自陰平行。

無人之地七百。里出蜀不意。

武子素臣。是開山第一。

解道字不合。經文。

魏武帝曰。始計者。選將量敵。度地料卒。計於廟堂也。校計索情。出計求彼我之情也。一曰道。謂導之以政令。天者。順天行誅。因陰陽四時之制。故司馬法曰。冬夏不興師。所以兼愛吾民也。曲制者。部曲旗幟金鼓之制也。官者。

分疏甚明。

百官之分也。道。糧路也。主用。主軍費用也。五者。將莫不聞。知其變極。則勝也。法令執行者。設而不犯。犯而必誅也。以佐其外。常法之外也。制權。權因事制也。遠而示之。近若韓信之襲安邑。陳舟臨晉而渡於夏陽也。實而備之。敵治實。預備之也。強而避之。避其所長也。佚而勞之。以計勞之也。親而離之。以間離之也。攻其無備。擊其懈怠也。出其不意。出其空虛。

駢貫

得此頭顱下
如破竹矣

將法究竟也
不是二件故
下文單承得
字

也。先傳泄也。李卓吾曰。經之以五事。下五
事也。校之以計。下七計也。七計即五事。其曰
兵衆孰強等。總不出五事中。將與法二者而
已。言以此五事。計筭校量於廊廟之上。則彼
我勝負之情。自可索而得之矣。將能聽吾計。
即爲能將。自能於常法之外。爲之勢以佐之
矣。勢者。權勢也。兵無定勢。所謂詭道奇謀。此
則臨時因利而後制。不可以先傳也。唯有五

徹

更徹

事七計。兵家常法。當預筭於先耳。故曰始計。
始計者。豫筭也。君能豫筭。將能豫筭。則勝筭
常在我矣。以是用兵。則臨時遇敵。有不能因
利而制權勢者乎。一曰道。孫子已自註得明
白矣。曰道者。令民與上同意。可與之死。可與
之生。而不畏危是也。夫民而可與之同死生
也。則手足扞頭目。子弟衛父兄。不啻過矣。孔
子所謂民信。孟子所謂得民心是也。此始計

孫子參同

六

孫子參同卷一

六

之本謀。用兵之第一義。而魏武乃以導之以
政令。解之。失其本矣。緣魏武平生好以權詐
籠絡一時之豪傑。而以道德仁義爲迂腐。故
只以自家心事作註解。是豈至極之論。萬世
共由之說哉。且夫道之以政令。只解得法令
執行一句經耳。噫。此孫武子所以爲至聖至
神。天下萬世無以復加焉者也。惜乎儒者不
以取士。以故弃置不讀。遂判爲兩途。別爲武

是

經。右文而左武。至於今日。則左而又左。蓋左
之甚矣。如是而望其折衝於樽俎之間。不出
戶庭。不下堂堦。而制變萬里之外。可得耶。箇
箇皆能抱不哭孩兒。一聞少警。其毒尚不如
蜂蠆。而驚顧駭愕。束手無措。卽有正言。亦不
知是何說。卽有真將軍。亦不知是何物。此句
不合論語。此句不合孝經。此說未之前聞。此
人行事不好。此人有處可議。嗚呼。雖使孫武

益出庸奴
面目

快人

子復生於今。不如一記誦七篇舉子耳。二場
三場初不省是何言語。咸自爲鹿鳴瓊林嘉
客。據坐瑤堂。而欲奔走孫武子于堂下矣。豈
不羞歟。夫孫武子且然。况魏武乎。益以市井
奴輩視之矣。嗚呼。若魏武者。吾以謂千載而
一見者也。學者慎勿作矮人觀場之語可也。

參考

卓吾子曰。始計五事。一曰道。夫道莫先於得

探本窮源直
向星子海底
摸索

賢莫要於愛民。得賢則明。愛民則親。所謂未
戰而廟筭勝者此矣。然非平日修德愛民以
致賢人。則賢者亦安能致之哉。故惟德修而
後賢人至。唯賢人至而後德益修。道益明。民
益親也。此篇專爲君言。故曰主孰有道。其實
將道亦如是而已矣。故首述得賢爲將者當
參考也。

○文王將田。史編布卜曰。田於渭陽。將大得焉。

至人開口便
妙

情字一篇之
骨

湯海若曰情
之一字可以
生而死可以
死而生世間
萬事總生於
一情

物情

非龍非豎非虎非羆。兆得公侯。天遺汝師。以
之佐昌。施及三王。文王曰。兆致是乎。史編曰。
編之太祖史疇。為舜占得臯陶。兆比於此文。
王乃齊三日。乘田車。駕田馬。田於渭陽。卒見
太公。坐茅以漁。文王勞而問之曰。子樂漁耶。
太公曰。君子樂得其志。小人樂得其事。今吾
漁。甚有似也。文王曰。何謂其有似也。太公曰。
釣有三權。祿等以權。死等以權。官等以權。夫

釣以求得也。其情深。可以觀大矣。文王曰。願
聞其情。太公曰。源深而水流。水流而魚生之。
情也。根深而木長。木長而實生之情也。君子
情同而親合。親合而事生之情也。言語應對
者。情之飾也。言至情者。事之極也。今臣言至
情。不諱。君其惡之乎。文王曰。唯。仁人能受正
諫。不惡。至情何為其然。太公曰。緡微餌。明小
魚食之。緡調餌。香中魚食之。緡隆餌。豐大魚

語快而句奇

人情

得衆情

因天地之情

天下歸於情

食之。夫魚食其餌。乃牽於緡。人食其祿。乃服於君。故以餌取魚。魚可殺。以祿取人。人可竭。以家取國。國可拔。以國取天下。天下可畢。嗚呼。曼曼緜緜。其聚必散。嘿嘿昧昧。其光必遠。微哉聖人之德。誘乎獨見。樂哉聖人之慮。各歸其次。而立斂焉。文王曰。立斂若何。而天下歸之。太公曰。天下非一人之天下。乃天下之天下也。同天下之利者。則得天下。擅天下之

利者。則失天下。天有時。地有財。能與人共之者。仁也。仁之所在。天下歸之。免人之死。解人之難。救人之患。濟人之急者。德也。德之所在。天下歸之。與人同憂。同樂。同好。同惡。義也。義之所在。天下赴之。凡人惡死而樂生。好德而歸利。能生利者。道也。道之所在。天下歸之。文王再拜曰。允哉。敢不受天之詔命乎。乃載與俱歸。立爲師。

此篇非太公
不能言非文
王不可與言

章法句法轉
法接法絕妙
文章

六賊七害須
君心精明果
决方能辨別

孫子參同

三六

○文王曰。王人者。何上。何下。何取。何去。何禁。何
止。太公曰。上賢。下不肖。取誠信。去詐偽。禁暴
亂。止奢侈。故王人者。有六賊七害。夫六賊者。
一曰。臣有大作宮室池榭遊觀倡樂者。傷王
之德。二曰。民有不事農桑。任氣游俠。犯歷法
禁。不從吏教者。傷王之化。三曰。臣有結朋黨
蔽賢智。障主明者。傷王之權。四曰。士有抗志
高節。以為氣勢。外交諸侯。不重其主者。傷王

之威。五曰。臣有輕爵位。賤有司。羞為上犯難
者。傷功臣之勞。六曰。強宗侵奪。凌侮貧弱。傷
庶人之業。七害者。一曰。無智略。權謀。而重賞
尊爵之。故強勇輕戰。僥倖於外。王者謹勿使
為將。二曰。有名無實。出入異言。掩善揚惡。進
退為巧。王者謹勿與謀。三曰。朴其身躬。惡其
衣服。語無為。以求名。言無欲。以求利。此偽人
也。王者謹勿近。四曰。奇其冠帶。偉其衣服。博

孫子參同卷一

十

聞辯辭。虛論高議。以爲美容。窮居靜處。而誹時俗。此姦人也。王者謹勿寵。五曰。讒佞苟得。以求官爵。果敢輕死。以貪祿秩。不圖大事。貪利而動。以高談虛論說於人主。王者謹勿使。六曰。爲雕文刻鏤。技巧華飾。而傷農事。王者必禁。七曰。僞方異技。巫蠱左道。不祥之言。幻惑良民。王者必止之。故民不盡力。非吾民也。士不誠信。非吾士也。臣不忠諫。非吾臣也。吏

不平潔愛人。非吾吏也。相不能富國強兵。調和陰陽。以安萬乘之主。正羣臣。定名實。明賞罰。樂萬民。非吾相也。夫王者之道。如龍首。高居而遠望。深視而審聽。示其形。隱其情。若天之高。不可極也。若淵之深。不可測也。故可怒而不怒。姦臣乃作。可殺而不殺。大賊乃發。兵勢不行。敵國乃強。文王曰。君務舉賢而不獲其功。世亂愈甚。以至危亡者。何也。太公曰。舉

易以龍象乾
乾變坤為龍
無首義本于
此

入骨之邊

賢而不用。是有舉賢之名。而無用賢之實也。文王曰。其失安在。太公曰。其失在君好用世俗之所譽。而不得其賢也。君以世俗之所譽者為賢。以世俗之所毀者為不肖。則多黨者進。少黨者退。若是則羣邪比周。而蔽賢忠。臣死於無罪。姦臣以虛譽取爵位。是以世亂愈甚。則國不免於危亡。

造句矯健

○黃石公曰。夫所謂士者。英雄也。故曰。羅其英

雄則敵國窮。

至倫

○黃石公曰。千里迎賢。其路遠。致不肖。其路近。是以明主舍近而取遠。故能全功。尚人而下盡力。廢一善而眾善衰。賞一惡則眾惡歸。

○黃石公曰。清白之士。不可以爵祿得。節義之士。不可以威刑脇。故明君求賢。必觀其所以致焉。致清白之士。修其禮。致節義之士。修其道。而後士可致。而名可保。夫聖人君子。明盛

即此便與太公不同

衰之源。通成敗之端。審治亂之機。知去就之節。雖窮不處亡國之位。雖貧不食亂邦之祿。潛名抱道者。時至而動。則極人臣之位。德合於已。則建殊絕之功。故其道高而名揚於後世。

終是真豪傑

○尉繚子曰。太公望年七十。屠牛朝歌。賣食盟津。過七十餘而主不聽。人人謂之狂夫也。及遇文王。則提三萬之衆。一戰而天下定。故曰

良馬有策。遠道可致。賢士有合大道。可明。

○吳起便見兵机儒服以兵機。見魏文侯。文侯曰。寡人不

好軍旅之事。起曰。臣以見兵机占隱。以往察來。主

君何言與心違。今君四時使斬離皮革。掩以

朱漆。畫以丹青。爍以犀象。冬日衣之則不温。

夏日衣之則不涼。爲長戟二丈。四尺短戟一

丈。二尺革車。掩戶纒輪。籠轂觀之。於日則不

麗。乘之以田。則不輕。不識主君安用此也。若

吳起淳于髡
俱熟於揣摩
以術干世主
如出一律

壽 功

以備進戰退守而不求能用者譬猶伏雞之搏狸乳犬之犯虎雖有鬪心隨之死矣管承桑氏之君修德廢武以滅其國家有扈氏之君恃眾好勇以喪其社稷明主鑒茲必內修文德外治武備故當敵而不進無逮於義矣僵屍而哀之無逮於仁矣於是文侯身自布席夫人捧觴醮吳起於廟立為大將起守西河與諸侯大戰七十六全勝六十四餘則均

解闢土四面拓地千里皆起之功也

天明則日月
不明羣臣莫
能及只為君
或聰明些了

○武侯嘗謀事羣臣莫能及罷朝而有喜色起進曰昔楚莊王嘗謀事羣臣莫能及罷朝而有憂色申公問曰君有憂色何也曰寡人聞之世不絕聖國不乏賢能得其師者王能得其友者霸今寡人不才而羣臣莫及者楚國其殆矣此楚莊王之所憂而君說之臣竊懼矣於是武侯有慙色

此對超于術
數矣

如

愛民二字是
帝王心法

○武侯問曰願聞陳必定守必固戰必勝之道
起對曰立見且可豈直聞乎君能使賢者居
上不肖者處下則陳已定矣民安其田宅親
其有司則守已固矣百姓皆是我君而非鄰
國則戰已勝矣

以上皆得賢之道

○文王曰願聞為國之大務太公曰愛民而已
利而勿害成而勿敗生而勿殺與而勿奪樂

王政

而勿苦喜而勿怒文王曰敢請釋其故太公

曰民不失務則利之農不失時則成之薄賦

斂則與之儉宮室臺榭則樂之吏清不苛擾

則喜之民失其務則害之農失其時則敗之

無罪而罰則殺之重賦斂則奪之多營宮室

臺榭以疲民力則苦之吏濁苛擾則怒之故

善為國者馭民如父母之愛子如兄之愛弟

見其饑寒則為之憂見其勞苦則為之悲賞

軫念

痛癢

○罰如加於身。賦斂如取於已。此愛民之道也。
○太公曰。惠施於民。必無愛財。民如牛馬。數餒食之。從而愛之。

○黃石公曰。夫為國之道。恃賢與民。信賢如腹心。使民如四肢。則策無遺。所適如肢體相隨。骨節相救。天道自然。其巧無間。敵強下之。敵佚去之。為者則已。有者則士。世能祖祖。鮮能下下。祖祖為親。下下為君。

所以為難自己出
以有則歸之士
以天下土地封天
下英傑也祖
老也下之屈体
也

○吳子曰。昔之圖國家者。必先教百姓。而親萬民。有四不和。不和於國。不可以出軍。不和於軍。不可以出陳。不和於陳。不可以進戰。不和於戰。不可以決勝。是以有道之主。將用其民。先和而造大事。不敢信其私謀。必告於祖廟。啟於元龜。參之天時。吉乃後舉。民知君之愛其命。惜其死。若此之至。而與之臨難。則士以進死為榮。退生為辱矣。

告祖廟啟元
龜參天時直
是一點愛民
實心不能自
已處

能如此則人
湯武矣

○吳子曰。凡攻敵圍城之道。城邑既破。各入其宮。御其祿秩。收其器物。軍之所至。無刊其木。無發其屋。無取其粟。無殺其六畜。無燔其積。聚示民無殘心。其有請降。許而安之。

○司馬法曰。古者以仁爲本。以義治之。之謂正。正不獲意。則權。權出於戰。不出於中人。是故殺人安人。殺之可也。攻其國。愛其民。攻之可也。以戰止戰。雖戰可也。故仁見親。義見說。智

見恃。勇見方。信見信。內得愛焉。所以守也。外得威焉。所以戰也。戰道不違時。不歷民病。所以愛吾民也。不加喪。不因凶。所以愛夫其民也。冬夏不興師。所以兼愛民也。

以上皆愛民之道

○文王曰。何如而可爲天下。太公曰。大蓋天下。然後能容天下。信蓋天下。然後能約天下。仁蓋天下。然後能懷天下。恩蓋天下。然後能保

較前答爲國
規模自宏遠

天下。權蓋天下。然後能不失天下。事而不疑。則天運不能移。時變不能遷。此六者備。然後可以爲天下政。故利天下者。天下啟之。害天下者。天下閉之。生天下者。天下德之。殺天下者。天下賊之。徹天下者。天下通之。窮天下者。天下讐之。安天下者。天下恃之。危天下者。天下災之。天下者。非一人之天下。唯有道處之。文王曰。先聖之道。其所止。其所起。可得聞乎。

道所由行曰起不行曰止

太公曰。見善而怠。時至而疑。知非而處。此三者。道之所止也。柔而靜。恭而敬。強而弱。忍而剛。此四者。道之所起也。故義勝欲則昌。欲勝義則亡。敬勝怠則吉。怠勝敬則滅。

○文王曰。君臣之禮何如。太公曰。爲上唯臨。爲下唯沉。臨而無遠。沉而無隱。爲上唯周。爲下唯定。周則天也。定則地也。或天或地。大禮乃成。文王曰。主聽何如。太公曰。勿妄而許。勿逆

臨而無遠則下交矣沉而無隱則上交矣天地交爲泰禮者履也泰次履故曰或天或地大禮乃成

而拒許之則失守拒之則閉塞高山仰止不可極也深淵度之不可測也神明之德正靜其極文王曰主明何如太公曰目貴明耳貴聰心貴智以天下之目視則無不見也以天下之耳聽則無不聞也以天下之心慮則無不知也輻輳並進則明不蔽矣

文王曰守國柰何太公曰齊將語君天地之經四時所生仁聖之道民機之情王齊七日

皇極經世無
過此數語

北面再拜而問之太公曰天生四時地生萬物天下有民聖人牧之故春道生萬物榮夏道長萬物成秋道斂萬物盈冬道藏萬物靜盈則藏藏則復起莫知所終莫知所始聖人配之以爲天地經紀故天下治仁聖藏天下亂仁聖昌至道其然也聖人之在天地間也其寶固大矣因其常而視之則民安夫民動而爲機機動而得失爭矣故發之以其陰會

之。以。其。陽。為。之。先。唱。而。天。下。和。之。極。反。其。常。
 莫。進。而。爭。莫。退。而。遜。守。國。如。此。與。天。地。同。光。
 文。王。曰。守。土。柰。何。太。公。曰。無。疏。其。親。無。怠。其。
 衆。撫。其。左。右。御。其。四。旁。無。借。人。國。柄。借。人。國。
 柄。則。失。其。權。無。掘。壑。而。附。丘。無。舍。本。而。治。末。
 日。中。必。彗。操。刀。必。割。執。斧。必。伐。日。中。不。彗。是。
 謂。失。時。操。刀。不。割。失。利。之。期。執。斧。不。伐。賊。人。
 將。來。涓。涓。不。塞。將。為。江。河。熒。熒。不。救。炎。炎。柰。

自太公造此
 論一再變而
 遂有管商之
 徒

何。兩。葉。不。去。將。用。斧。柯。是。故。人。君。必。從。事。於。
 富。不。富。無。以。為。仁。不。施。無。以。合。親。疏。其。親。則。
 害。失。其。衆。則。敗。無。借。人。利。器。借。人。利。器。則。為。
 人。所。害。而。不。終。其。世。

文。王。曰。君。國。主。民。者。其。所。以。失。之。者。何。也。太。
 公。曰。不。謹。所。與。也。人。君。無。以。三。寶。借。人。借。人。
 則。君。失。其。威。文。王。曰。敢。問。三。寶。太。公。曰。大。農。
 太。工。大。商。謂。之。三。寶。農。一。其。鄉。則。穀。足。工。一。

管子四民不
 雜處本此來

其鄉則器足。商一其鄉則貨足。三寶各安其處。民乃不慮。無亂其鄉。無亂其旅。臣無富於君。都無大於國。

文王在鄆。召太公曰。嗚呼。商王暴極。罪殺不辜。公尚助予憂民如何。太公曰。王其修德。以下賢惠民。以觀天道。天道無殃。不可先倡。人道無灾。不可先謀。必見天殃。又見人灾。乃可以謀。必見其陽。又見其陰。乃知其心。必見其

傳云西伯陰
行善或奉此
耶

外。又見其內。乃知其意。必見其疏。又見其親。乃知其情。行其道。道可致也。從其門。門可入也。立其禮。禮可成也。爭其強。強可勝也。全勝不鬪。大兵無創。與鬼神通。微哉。微哉。與人同病相救。同情相成。同惡相助。同好相趨。故無甲兵而勝。無衝機而攻。無溝塹而守。大智不智。大謀不謀。大勇不勇。大利不利。利天下者天下啟之。害天下者天下閉之。天下者非一

情之所起正在于此

儀論暢快然實墮叔謀術新中矣

憂虞曰憂悔吝曰嗇道取也詩曰敷政優、百禄是適

藏則行、復勿明正是與時偕移無為自然

人之天下。乃天下之天下也。取天下者。若逐野獸。而天下皆有分肉之心。若同舟而濟。濟則皆同其利。敗則皆同其害。然則皆有以啟之。無有閉之也。無取於民者。取民者也。無取民者。民利之。無取國者。國利之。無取天下者。天下利之。故道在不可見。事在不可聞。勝在不可知。微哉微哉。鷲鳥將擊。卑飛斂翼。猛獸將搏。弭耳俯伏。聖人將動。必有愚色。大哉聖

人之德。獨聞獨見。樂哉。

文王曰。聖人何守。太公曰。何憂何嗇。萬物皆得。何嗇何憂。萬物皆適。政之所施。莫知其化。時之所在。莫知其移。聖人守此。而萬物化。何窮之有。終而復始。優而游之。展轉求之。求而得之。不可不藏。既以藏之。不可不行。既以行之。勿復明之。夫天地不自明。故能長生。聖人不自明。故能名彰。古之聖人。聚人而為家。聚

靜即何憂以
也

妙

純王之道
家之德

無為便是靜

家而為國。聚國而為天下。分封賢人以為萬國。命之曰大紀。陳其政教。順其民俗。羣曲化直。變於形容。萬國不通。各樂其所。人愛其上。命之曰大定。嗚呼。聖人務靜之。賢人務正之。愚人不能正。故與人爭。上勞則刑繁。刑繁則民憂。民憂則流亡。上下不安。其生累世不休。命之曰大失。天下之人如流水。障之則止。啟之則行。靜之則清。嗚呼。神哉。聖人見其始。則

知其終。文王曰。靜之柰何。太公曰。天有常形。民有常生。與天下共其生。而天下靜矣。太上因之。其次化之。夫民化而從政。是以天無為而成事。民無為而自富。此聖人之德也。

○黃石公曰。夫能扶天下之危者。則據天下之安。能除天下之憂者。則享天下之樂。能救天下之禍者。則獲天下之福。故澤及於民。則賢人歸之。澤及昆蟲。則聖人歸之。

格云

方同所向皆
司也

○黃石公曰。釋近謀遠者。勞而無功。釋遠謀近者。佚而有終。佚政多忠臣。勞政多怨民。故曰。務廣地者荒。務廣德者強。能有其有者安。貪人之有者殘。

司馬法曰。古之教民。必立貴賤之倫。經使不相陵。德義不相踰。材技不相掩。勇力不相犯。故方同而意和也。古者國容不入軍。軍容不入國。故德義不相踰。上貴不伐之士。不伐之

士。上之器也。苟不伐。則無求。無求則不爭。國中之聽。必得其情。軍旅之聽。必得其宜。故材技不相掩。從命爲士。上賞。犯命爲士。上戮。故勇力不相犯。

以上皆慎修之道。

卓吾子曰。始計五事。二曰天。三曰地。天者陰陽寒暑時制也。地者遠近險易廣狹生死也。故參攷以天地。

天人是二是一

而已矣三字
不得真切

考之人事歷
歷有據

文王曰。天下熙熙一盈一虛。一治一亂。所以然者何也。其君賢不肖不等乎。其天時變化自然乎。太公曰。君不肖則國危而民亂。君賢聖則國安而民治。禍福在君不在天時。梁惠王問尉繚子曰。黃帝刑德可以百勝。有之乎。尉繚子對曰。刑以伐之。德以守之。非所謂天官時日陰陽向背也。黃帝者人事而已矣。何者。今有城東西攻不能取。南北攻不能

取。四方豈無順時乘之者耶。然不能取者。城高池深。兵器備具。財穀多積。豪士一謀者也。若城下池淺守弱。則取之矣。由是觀之。天官時日。不若人事也。按天官曰。背水陳爲絕紀。向阪陳爲廢軍。武王伐紂。背濟水。向山阪。而陳以二萬二千五百人。擊紂之億萬。而滅商。豈紂不得天官之陳哉。楚將公子心。與齊人戰。時有彗星出。柄在齊。柄所在勝。不可擊公

子心曰。彗星何知以彗鬪者。固倒而勝焉。明日與齊戰。大破之。黃帝曰。先神先鬼先稽我智。謂之天官。人事而已。

尉繚子曰。武王伐紂。師渡盟津。左旄右鉞。死士三百。戰士三萬。紂之陳億萬。飛廉惡來。身先戟斧。陳開百里。武王不罷士民。兵不血刃。而克商。伐紂無祥異也。人事修不修而然也。今世將考孤虛。占咸池。合龜兆。視吉凶。觀星

醒

辰風雲之變。欲以成勝立功。臣以爲難。

無此問答則
天官竟似無
謂

抄

太宗曰。陰陽術數。廢之可乎。靖曰。不可。兵者詭道也。託之以陰陽術數。則使貪使愚。茲不可廢也。太宗曰。卿嘗言天官時日。明將不法。闇者拘之。廢亦宜然。靖曰。昔紂以甲子日亡。武王以甲子日興。天官時日。甲子一也。殷亂周治。興亡異焉。又宋武帝。以往亡日。起兵軍吏。以爲不可。帝曰。我徃彼亡。果克之。由此言

即公子心意

泄盡天機矣

之可廢明矣。然而田單爲燕所圍，單命一人爲神，拜而祠之。神言：燕可破。單於是，以火牛出擊燕，大破之。此是兵家詭道。天官時日，亦猶此也。

武侯問曰：三軍進止，豈有道乎？起對曰：無當天竈，無當龍頭。天竈者，大谷之口；龍頭者，大山之端。必左青龍，右白虎，前朱雀，後玄武，招搖在上，從事於下。將戰之時，審候風所從來。

風順，致呼而從之；風逆，堅陳以待之。

太宗曰：太公云：以步兵與車騎戰者，必依丘墓險阻。又孫子云：天隙之地，丘墓故城，兵不可處。如何？靖曰：用衆在乎心，一心一在乎禁，祥去疑，儻主將有所疑忌，則羣情搖，羣情搖則敵乘釁而至矣。故安營據地，便乎人事而已。若澗井陷隙之地，及如牢如羅之處，人事不便者也。故兵家引而避之，防敵乘我，丘墓

二說不同，以
便乎人事則

是深於兵矣

故城非絕險處。我得之為利。豈宜反去之乎。太公所說兵之至要也。太宗曰。朕思凶器無甚於兵者。行兵苟便於人事。豈以避忌為疑。今後諸將。有以陰陽拘忌失於事宜者。卿當叮嚀誠之。靖再拜謝曰。臣按尉繚子曰。黃帝以德守之。以刑伐之。是謂刑德。非天官時日之謂也。然詭道可使由之。不可使知之。後世庸將。泥於術數。是以多敗。不可不誠也。

以上皆言知天知地

此篇專解始計二字

豫選將

豫以練器具

○卓吾子曰。始計五事。四曰將。五曰法。將者。智信仁勇嚴也。故曰。將孰有能。而繼之曰。兵眾孰強。士卒孰練。賞罰孰明。然則賞罰明。而士卒練。兵眾強者。其為有能之將。審矣。法者。曲制官道。主用也。曲制者。部曲之制。官道者。統攝偏裨。各官之道。主用者。主軍中凡百之用。此皆一定之法。唯得人。以主之。而後軍用不

豫廟筭

雖臨時應變也須打筭預筭中來總是

乏也。夫天下雖大好戰必亡。天下雖安忘戰必危。有國家者可一日而忘戰乎。唯以不教民戰以不知兵者將。斯殆耳。故未戰而廟筭勝。始謂得筭多。夫未戰而廟筭已勝。未戰而彼我之勝負已可計索而立見其情。則凡詭道奇謀。要不過為將者臨時因敵制勝。以佐之耳。其必勝之戰。豈至此而後決乎。故曰始計。言計之於始者。不可以不豫也。若臨敵而

後選將。又安得為豫計於始而得廟筭之勝也。邪。其為忘戰之主。必危之國無疑矣。故讀始計者。尤不可不留意也。因具述六書選將練兵行賞之法。以備參攷。如左云。

○武王曰。論將之道奈何。太公曰。將有五才。十過。所謂五才者。勇智仁信忠也。勇則不可犯。智則不可亂。仁則愛人。信則不欺。忠則無二心。所謂十過者。有勇而輕死者。有急而心速

人多金才皆先思其所短用其所長

者有貪而好利者有仁而不忍人者有智而
心怯者有信而喜信人者有廉潔而不愛人
者有智而心緩者有剛毅而自用者有懦而
喜任人者勇而輕死者必死可殺可暴也急而心速者
可久也貪而好利者可貴也仁而不忍人者
可煩可勞也智而心怯者可窘也信而喜信人者
可誑也廉潔而不愛人者可侮也智而心緩
者可襲也剛毅而自用者可事也懦而喜任

句雋

若肉眼皮相
便顛倒玉石

人者可欺也故兵者國之大事存亡之道命
在於將將者國之輔先王之所重也故置將
不可不察也故曰兵不兩勝亦不兩敗兵出
踰境不出十日不有亡國必有敗軍破將

武王曰王者舉兵簡練英雄知士之高下爲
之奈何太公曰夫士外貌不與衷情相應者
十五有賢而不肖者有溫良而爲盜者有貌
恭敬而心慢者有外廉謹而內無恭敬者有

與莊子九微
大略相似

精○精○而○無○情○者○有○湛○湛○而○無○誠○者○有○好○謀○而○
無○決○者○有○如○果○敢○而○不○能○者○有○恠○恠○而○不○信○
者○有○恍○恍○惚○惚○而○反○忠○實○者○有○詭○激○而○有○功○
効○者○有○外○勇○而○內○怯○者○有○肅○肅○而○反○易○人○者○
有○嗃○嗃○而○反○靜○慈○者○有○勢○虛○形○劣○而○出○外○無○
所○不○至○無○使○不○遂○者○天○下○所○賤○聖○人○所○貴○凡○
人○不○知○非○有○大○明○不○見○其○際○此○士○之○外○貌○不○
與○衷○情○相○應○也○武○王○曰○何○以○知○之○太○公○曰○知

之○有○八○證○一○曰○問○之○以○言○以○觀○其○詳○二○曰○窮○
之○以○辭○以○觀○其○變○三○曰○與○之○間○諜○以○觀○其○誠○

四○曰○明○白○顯○問○以○觀○其○德○五○曰○使○之○以○財○以○
觀○其○廉○六○曰○試○之○以○色○以○觀○其○貞○七○曰○告○之○
以○難○以○觀○其○勇○八○曰○醉○之○以○酒○以○觀○其○態○八○
證○皆○備○則○賢○不○肖○別○矣○

○武王曰立將之道奈何太公曰凡國有難君
避正殿召將而詔之曰社稷安危一在將軍

馬廖哉

君重其任使
將得一其權

今某國不臣。願將軍帥師應之。將既受命。乃命太史卜齊三日之太廟。鑽靈龜卜吉日。以受斧鉞。君入廟門。西面而立。將入廟門。北面而立。君親操斧持首。授將其柄。曰。從此上至天者。將軍制之。復操鉞持柄。授其將以刃。曰。從此下至淵者。將軍制之。見其虛則進。見其實則止。勿以三軍爲衆。而輕敵。勿以受命爲重。而必死。勿以身貴而賤人。勿以獨見而違。

衆。勿以辨說而必然。士未坐。勿坐。士未食。勿食。寒暑必同。如此。士衆必盡。死力。將已受命。拜而報君曰。臣聞國不可從外治。軍不可從中御。二心不可以事君。疑志不可以應敵。臣既受命。專斧鉞之威。臣不敢生還。願君亦垂一言之命於臣。君不許。臣不敢將。君許之。乃辭而行。軍中之事。不聞君命。皆由將出。臨敵決戰。無有二心。若此。則無天於上。無地於

將重其事。上
下方一其心

到此却非法
令所能及

將不知有身
乃知士卒

士為知已死
則不知有身

下無敵於前。無君於後。是故智者為之謀。勇者為之鬪。氣厲青雲。疾若馳騖。兵不接刃而敵降服。戰勝於外。功立於內。吏遷上賞。百姓懽悅。將無咎殃。是故風雨時節。五穀豐登。社稷安寧。

武王曰。吾欲三軍之眾。攻城爭先登。野戰爭先赴。聞金聲而怒。聞鼓聲而喜。為之奈何。太公曰。將有三將。冬不服裘。夏不操扇。雨不張

蓋。名曰禮將。將不身服禮。無以知士卒之寒暑。出隘塞。犯塗泥。將必先下步。名曰力將。將不身服力。無以知士卒之勞苦。軍皆定次。將乃就舍。炊者乃熟。將乃就食。軍不舉火。將亦不舉。名曰止欲將。將不身服止欲。無以知士卒之饑飽。將與士卒共寒暑勞苦饑飽。故三軍之眾。聞鼓聲則喜。聞金聲則怒。高城深池。矢石繁下。士爭先登。白刃始合。士爭先赴。士

非好死而樂傷也。爲其將知饑飽寒暑之審而見勞苦之明也。

○文王曰。賞所以存勸。罰所以示懲。吾欲賞一以勸百。罰一以懲衆。爲之柰何。太公曰。凡用賞者。貴信用。罰者。貴必。賞信。罰必。於耳目之所聞見。則所不聞見者。莫不陰化矣。夫誠暢於天地。通於神明。而況於人乎。

○武王曰。將何以爲威。何以爲明。何以爲禁止。

此至言

有犯必誅。雖小亦威。此言殺貴大。亦是必行之意。

而令行。太公曰。將以誅大爲威。以賞小爲明。以罰審爲禁止。而令行。故殺一人而三軍震者。殺之賞一人而萬人悅者。賞之。殺貴大。賞貴小。殺及當路貴重之人。是刑上極也。賞及牛豎馬洗廐養之徒。是賞下通也。刑上極。賞下通。是將威之所行也。

○武王曰。予欲立功有三疑。恐力不能攻強。離親散衆。爲之柰何。太公曰。因之慎謀。用財。夫

因之二字。果是果上一乘法。則果毒一着。毒着。

詭道

漢得群策群
榮屈羣力古
來成敗只爭
此一着

中山君曰吾
以一羊羹而
失國以一壺
食而得二烈
士

攻強必養之使強益之使張太強必折太張
必缺攻強以強離親以親散眾以眾凡謀之
道周密為寶

○黃石公曰夫主將之法務擗英雄之心賞錄
有功通志於眾故與眾同好靡不成與眾同
惡靡不傾

○黃石公曰夫將帥者必與士卒同滋味而共
安危敵乃可加故兵有全勝敵有全因昔者

良將之用兵有饋簞醪者使投諸河與士卒
同流而飲夫一簞之醪不能味一河之水而
三軍之士思為致死者以滋味之及已也軍
讖曰軍井未達將不言渴軍幕未辦將不言
倦軍竈未炊將不言饑冬不服裘夏不操扇
雨不張蓋是謂將禮與之安與之危故其眾
可合而不可離可用而不可疲以其恩素蓄
謀素合也故曰蓄恩不倦以一取萬

以恕已之心
治人

○黃石公曰。夫用兵之要在崇禮而重祿。禮崇則智士至。祿重則義士輕死。故祿賢不愛財。賞功不踰時。則下力併敵國。削夫用人之道。尊以爵。贍以財。則士自來。接以禮。勵以義。則士死之。

軍讖曰。良將之統軍也。恕已而治人。推惠施恩。士力日新。戰如風發。攻如決河。故其衆可望而不可當。可下而不可勝。以身先人。故其

兵爲天下雄。

軍讖曰。柔能制剛。弱能制強。柔者德也。剛者賊也。弱者人之所助。強者人之所攻。柔有所設。剛有所施。弱有所用。強有所加。兼此四者而制其宜。端末未見。人莫能知。天地神明與物推移。變動無常。因敵轉化。不爲事先。動而輒隨。故能圖制無疆。扶成天威。康正八極。密定九夷。如此謀者。爲帝王師。故曰。莫不貪強。

即老氏所為
知其雄守其
雌之謂

鮮能守微。若能守微，乃保其生。聖人存之以
應事機。舒之彌四海，卷之盈杯。居之不以
室宅，守之不以城郭。藏之胸臆，而敵國服。軍
讖曰：能柔能剛，其國彌光；能弱能強，其國彌
彰。純柔純弱，其國必削；純剛純強，其國必亡。
軍讖曰：將能清，能靜，能平，能整，能受諫，能聽
訟，能納人，能採言，能知國俗，能圖山川，能表
險難，能制軍權。故曰：仁賢之智，聖明之慮，負

如此大將千
者不一二見

薪之言廊廟之語，興衰之事，將所宜聞。將者
能思士如渴，則策從焉。

軍讖曰：將之所以為威者，號令也；戰之所以
全勝者，軍政也；士之所以輕戰者，用命也。故
將無還令，賞罰必信，如天如地，乃可使人。士
卒用命，乃可越境。夫統軍持勢者，將也；制勝
敗敵者，眾也。故亂將不可使保軍，乖眾不可
使伐人。

孫子參同
軍讖曰將謀欲密士衆欲一攻敵欲疾將謀
密則姦心閉士衆一則軍心結攻敵疾則備
不及設軍有此三者則計不奪將謀泄則軍
無勢外窺內則禍不制財入營則衆姦會將
有此三者軍必敗將無慮則謀士去將無勇
則吏士恐將妄動則軍不重將遷怒則一軍
懼軍讖曰慮也勇也將之所重動也怒也將
之所用此四者將之明誠也

句六粒

○軍讖曰軍無財士不來軍無賞士不往軍讖
曰香餌之下必有死魚重賞之下必有勇夫
故禮者士之所歸賞者士之所死招其所歸
示其所死則所求者至故禮而後悔者士不
往賞而後悔者士不使禮賞不倦則士爭死
軍讖曰興師之國務先隆恩攻取之國務先
養民以寡勝衆者恩也以弱勝強者民也故
良將之養士不易於身故能使三軍如一心

則其勝可全。

○軍讖曰軍以賞為表以罰為裏賞罰明則將

威行官人得則士卒服所任賢則敵國畏軍

讖曰賢者所適其前無敵故士可下而不可

驕將可樂而不可憂謀可深而不可疑

○軍勢曰使義士不以財故義者不為不仁者

死智者不為闇主謀

○軍勢曰使智使勇使貪使愚智者樂立其功

勇者好行其智貪者邀趨其利愚者不顧其

死因其至情而用之此軍之微權也

○軍勢曰無使辯士談說敵美為其惑眾無使

仁者主財為其多施而附於下軍勢曰禁巫

祝不得為吏士卜問軍之吉凶

○尉繚子曰將帥者心也羣下者支節也其心

動以誠則支節必力其心動以疑則支節必

背夫將不心制卒不節動雖勝幸勝也非攻

樂星君臣相
得憂星憂謀
畏訊

彼之私情我
之妙用

恐其惑眾也

恩不可專用
故先言畏罰
不可獨行故
又言愛陰符
經曰恩生於
害生於恩

權也。夫民無兩畏也。畏我侮敵。畏敵侮我。見
侮者敗。立威者勝。凡將能其道者。吏畏其將
也。吏畏其將者。民畏其吏也。民畏其吏者。敵
畏其民也。是故知勝敗之道者。必先知畏侮
之權。夫不愛說其心者。不我用也。不嚴畏其
心者。不我舉也。愛有下順。威在上立。愛故不
二威。故不犯。故善將者。愛與威而已。戰不必
勝。不可以言戰。攻不必拔。不可以言攻。不然

求亡子必得
也救溺人急
疾也

雖刑賞不足信也。信在期前。事在未兆。故眾
已聚。不虛散。兵已出。不徒歸。求敵若求亡子。
擊敵若救溺人。

○尉繚子曰。地所以養民也。城所以守地也。戰
所以守城也。故務耕者民不饑。務守者地不
危。務戰者城不圍。三者先王之本務也。本務
者。兵最急。故先王專於兵。有五焉。委積不多
則事不行。賞祿不厚。則民不勸。武士不選。則

衆不強。備用不便。則力不壯。刑賞不中。則衆不畏。務此五者。靜能守其所固。動能成其所欲。夫以居攻出。則居欲重。陣欲堅。發欲畢。鬪欲齊。王國富民。霸國富士。僅存之國。富大夫。亡國富倉府。所謂上滿下漏。患無所救。

尉繚子曰。令者一衆心也。衆不審。則數變。數變則令雖出。衆不信矣。故令之之法。小過無更。小疑無中。故上無疑令。則衆不二聽。動無

民信之矣。實
事商鞅徙木
哉

疑事。則衆不二志。未有不信其心。而能得其力者也。未有不得其力。而能致其死戰者也。故國必有禮信親愛之義。則可以饑易飽。國必有孝慈廉恥之俗。則可以死易生。

尉繚子曰。夫將能提鼓揮枹。臨難決戰。接兵角刃。鼓之而當。則賞功立名。鼓之而不當。則身死國亡。是存亡安危。在於枹端。柰何無重將也。夫提鼓揮枹。接兵角刃。君以武士成功。

無制則將權

者臣以為非難也。鷲鳥逐雀，有襲人之懷，入人之室者，非出生也。後有憚也。

尉繚子曰：夫將者，上不制於天，下不制於地，中不制於人，故兵者，凶器也，爭者，逆德也，將者，死官也，故不得已而用之，無天於上，無地於下，無主於後，無敵於前，一人之兵，如狼如虎，如風如雨，如雷如霆，震震冥冥，天下皆驚，勝兵似水，夫水至柔弱者也，然所觸丘陵必

將權一則士卒之心一

為之崩，無異也。性專而觸誠也。今以莫邪之

利，犀兕之間，三軍之眾，有所奇正，則天下莫

當其戰矣。故曰：舉賢用能，不時日而事利，明

法審令，不卜筮而獲吉，貴功養勞，不禱祠而

得福。又曰：天時不如地利，地利不如人和，古

之聖人，謹人事而已。吳起與秦戰，舍不平隴

即是勿以身貴而賤人

敵，樸檉蓋之，以蔽霜露，如此，何也？不自高人，故也。乞人之死，不索尊，竭人之力，不責禮，故

下引吳起為例

古者甲冑之士不拜示人無已煩也夫煩人而欲乞其死竭其力自古至今未嘗聞矣將受命之日忘其家張軍宿野忘其親援枹而鼓忘其身吳起臨戰左右進劔起曰將專主旗鼓爾臨難決疑揮兵指刃此將事也一劔之任非將事也三軍成行一舍而後成三舍三舍之餘如決川源望敵在前因其所長而用之敵白者望之赤者赭之吳起與秦戰未

合一夫不勝其勇前獲雙首而還吳起立斬之軍吏諫曰此材士也不可斬起曰材士則是矣非吾令也斬之

○司馬法曰賞不踰時欲民速得爲善之利也○罰不遷刻欲民速覩爲不善之害也大捷不賞上下皆不伐善上苟不伐善則不驕矣下苟不伐善必亡等矣上下不伐善若此讓之至也大敗不誅上下皆以不善在已上苟以

能任事的是
勇極壞事的
也是勇既謂
之將便不當
專以勇論

能慎方是勇

不善在已。必悔其過。下苟以不善在已。必遠其罪。上下分惡若此。讓之至也。古者戍軍三年不典。覩民之勞也。上下相報若此。和之至也。得意則愷歌。示喜也。偃伯靈臺。答民之勞。示休也。

○吳子曰。夫總文武者。軍之將也。兼剛柔者。兵之事也。凡人論將。常觀於勇。勇之於將。乃數分之一爾。夫勇者必輕合。輕合而不知利。未

可也。故將之所慎者五。一曰理。二曰備。三曰果。四曰戒。五曰約。理者。治衆如治寡。備者。出門如見敵。果者。臨敵不懷生。戒者。雖克如始戰。約者。法令省而不煩。受命而不辭。家敵破而後言返。將之禮也。故師出之日。有死之榮。無生之辱。

○吳子曰。凡兵之所起者有五。五者之數。各有其道。義必以禮服。強必以謙服。剛必以辭服。

暴必以詐服。逆必以權服。

○吳子曰。凡兵戰之場。止屍之地。必死則生。幸
○生則死。其善將者。如坐漏船之中。伏燒屋之
○下。使智者不及謀。勇者不及怒。受敵可也。故
○曰。用兵之害。猶豫最大。三軍之灾。生於狐疑。
○吳子曰。夫鞀鼓金鐸。所以威耳。旌旗麾幟。所
○以威目。禁令刑罰。所以威心。耳威於聲。不可
○不清。目威於色。不可不明。心威於刑。不可不

坐漏船伏燒屋
遠我則生稍遲
必死

周禮中春教
振旅司馬以
旗致民辨鼓
鐸鐺鏡之用

嚴。三者不立。雖有其國。必敗於敵。故曰。將之
所麾。莫不從。移將之所指。莫不前死。

吳子曰。凡戰之要。必先占其將。而察其才。因
其形。而用其權。則不勞而功舉。其將愚而信
人。可詐而誘。貪而忽名。可貨而賂。輕變無謀。
可勞而困。上富而驕。下貧而怨。可離而間。進
退多疑。其衆無依。可震而走。士輕其將。而有
歸志。塞易開險。可邀而取。進道易。退道難。可

此與九變地
形等扁互相
發明

來而前進道險退道易可薄而擊居軍下濕
水無所通霖雨數至可灌而沈居軍荒澤草
楚幽穢風颺數至可焚而滅停久不移將士
懈怠其軍不備可潛而襲

武侯問曰兩軍相望不知其將我欲相之其
術如何起對曰令賤而勇者將輕銳以嘗之
務於北無務於得觀敵之來一坐一起其政
以理其追北佯爲不及其見利佯爲不知如

此將者名爲智將勿與戰矣若其衆謹譁旌
旗煩亂其卒自行自止其兵或縱或橫其追
北恐不及見利恐不得此爲愚將雖衆可獲

武侯問曰嚴刑明賞足以勝乎起對曰嚴明
之事臣不能悉雖然非所恃也夫發號布令
而人樂聞興師動衆而人樂戰交兵接刃而
人樂死此三者人主之所恃也武侯曰致之
柰何對曰君舉有功而進饗之無功而勵之

梁字妙叢明
不過禁其身
梁則得在
矣

如法激勵衆安
得効死力

於是武侯設坐廟庭。爲三行。饗士大夫。上功坐前行。簡席兼重器。上牢。次功坐中行。簡席器差減。無功坐後行。簡席無重器。饗畢而出。又頒賜有功者。父母妻子於廟門外。亦以功爲差。有死事之家。歲遣使者勞賜其父母。著不忘於心。行之三年。秦人興師。臨於西河。魏士聞之。不待吏令。介冑而奮擊之者。以萬數。武侯召吳起而謂曰。子前日之教行矣。起對

曰。臣聞人有短長。氣有盛衰。君試發無功者五萬人。臣請率以當之。脫其不勝。取笑於諸侯。失權於天下矣。今使一死賊伏於曠野。千人追之。莫不梟視狼顧。何者。恐其暴起而害已也。是以一人投命。足懼千夫。今臣以五萬之衆。而爲一死賊。率以討之。固難敵矣。

以上皆言將與法

卓吾子曰。夫法者。將之所設。亦將之所守也。

三軍一心深
於將者

說到此際是
宿將所難

故語將而法自寓矣。合而言之。是五事也。凡
爲將者。孰不熟聞之乎。苟或語之。以此五事。
又孰不以爲皆老將之所常談乎。然其實不
知也。其實不知。則雖日聞五事。何益歟。故曰。
此五者。將莫不聞。知之者勝。不知者不勝。聞
之而不知。此將之所以難也。李衛公亦有五
事之目。與此同。而意各別。余謂必如此。乃可
謂真知五事者。故具錄如左。以備參考。

太宗曰。兵法孰爲最深者。靖曰。臣嘗分爲三
等。使學者當漸而至焉。一曰道。二曰天地。三
曰將法。夫道之說。至微至深。易所謂聰明睿
智。神武而不殺者。是也。夫天之說。陰陽地之
說。險易。善用兵者。能以陰奪陽。以險攻易。孟
子所謂天時地利者。是也。夫將法之說。在乎
任人利器。三略所謂得士者昌。管仲所謂器
必堅利者。是也。



