

經中華郵政特准掛號認爲第一類新聞紙類
東川郵政管理局執照第六七八號

訓練通訊

第七十三期

(各省三十二年訓練工作評述)

(黨內刊物對外秘密)

各省三十二年訓練工作評述

各省地方行政幹部訓練機關三十二年度工作情形，除少數情形特殊省份外，均經就年度政績比較表及其他有關文件加以考核，並分別指示。茲爲使各省得相互比較觀摩，以資改進計，復將川、康、滇、黔、桂、湘、鄂、陝、甘、粵、閩、浙、贛、皖、豫、晉、綏等十七省之工作情形，擇要評述，並將各省年度計畫之執行，及人事經費與時間之使用，列表比較，分錄於次以備參考。由於戰事及戰時交通困難種種關係，少數省份，報送文件，不免缺略或延緩本文編撰稽遲，對於所據材料終感不甚完備，尙希讀者鑒諒！

一、四川

該省省訓團側重考訓，三十一年考訓達八組三百五十名，調訓僅二四七名，考訓之八組除會計組於當年十一月結業外，餘七組均至本年五月始結業。本年計劃考訓計六組三百五十名，調訓十類人員，計一千八百六十二名，考訓訓期長者一年，短者半年，佔用訓練經費之大部。區班原擬在成都設辦一班，後以經費及人事問題未辦。縣所本年原擬將成都附近三十縣設所，後亦以經費問題未辦，只成都市設所辦理兩期。

該團經費計三、四一二、一四六元，共訓一、五五三人（內中考訓二〇八人三十三人四月結業）平均每人約合二、一九七元。按該團爲乙種編制（教職員一百八十一人）經常設四中隊，該團期別未整齊劃分，全年無休閱時期，除區班縣所之督導工作本年無可稱述外，人事似可再緊縮，經費使用情形，尙屬經濟。

教務訓導對於規定事項，多未能照辦，如各項訓練時數比例與規定多有出入，黨

政訓時數過低，課程排布過事遷就，個別談話次數少，小組討論欠活潑生動，各期實施報告，內容多雷同，少研究改進精神，一般工作情形欠積極，軍事訓練不認真，管理亦鬆弛。內務欠整齊，服裝不整，課堂秩序不佳，對於禮節亦多不注意。

該團文件內容既簡略，報送又不按時，本年雖稍見改善，然相差尚遠。

二、西康

該省省訓團原計劃辦三期，調訓二十三組(班)共一，五〇〇人。實辦一期，計考訓五組，調訓一組一班，受訓學員人，約佔計劃人數百分之。受訓之學員中，其類別與計劃相符者百分之。原計劃全部變更。該團原計劃辦縣訓所十五所，調訓鄉鎮保甲人員八百人，實辦縣訓所七所，實訓鄉鎮保甲人員八百人，僅達計劃百分之。又縣訓所經費困難，并未編列預算，對訓練工作之推進，影響頗鉅。該團經費原定一、三二〇,〇〇〇元，追加八〇五,〇〇〇元，合共二,一二五,〇〇〇元，

截至三十三年二月該年結業各期結業時止，除三十三年度經費使用四十餘萬元外，尚超支八十三萬元。該省物價較高，需

費自較他省為鉅，惟三十二年度受訓人數僅及計劃入數百分之，而經費超出如此之鉅，預算之執行，亦欠切實。

該團各科教學，能按照原定進度實施，辦理學員登記註冊及結業等手續尚屬迅速周密，辦理學員入團甄審，考試亦頗嚴格，各類教材之編撰，大體較三十一年度進步，「財務行政」、「糧食機構」、「糧食管理概論」、「糧食儲運業務概要」及「康藏史地大綱」等，均材料豐富，切合實用，惟民政，社會兩類，尚欠充實完整，其他體制內容亦有未妥。各項訓育實施，辦理尚屬切實，軍事管理，亦能配合進行。

該團與有關機關聯繫密切，團內人事管理切實，各級人員工作情緒亦尚良好，各項設計尚屬周密，團務會議及軍處隊務會議，均能按照規定舉行，並能注意執行。惟編制稍嫌龐大，一至四期職員多至一百五十餘人，應再求緊縮。經常應報文件，因會團交接及舉辦考訓關係，亦未能如期報送。

三、雲南

該省省訓團以調訓現職人員為主，着重縣各級幹部。計劃辦五期，訓練四,〇〇〇人。實辦三期，共訓練一,三九三人

，僅佔計劃百分之。縣訓所原擬訓練四八，七五八人，實際開辦九十二所，共訓練二五、五七二人，僅佔計劃百分之。對省訓團縣訓所年度計劃之擬定與執行，應注意切合實際及加強督導。

該團教職員一八八人，相當丙級編制，與每期平均訓練人數相較，尚屬適當。該省幅員廣大，而經費只有二、〇四六、七九八元，致學員副食，服裝及回程旅費，皆未能列入預算。經費使用，尚屬節省，全年開訓時間共二七四日，休閒時間九一日，時間使用，亦尚允當。

該團每期調訓多不足額，平均僅達計劃數字百分之。專任講師太少，教材亦未能統籌印發，學員筆記困難，惟學術講演與特約講演辦理頗有成效。該團課外活動太少，學員生活頗嫌平板。公物使用頗能節約，環境佈置及清潔衛生，多欠注意。

該團對經常應報文件極不注意，或衍期報送，或完全缺報，所報之件，亦多未照規定，項目不齊全，內容不切實。

四、貴州

該省省訓團三十二年度計劃訓練二、〇三三人，實際訓練一,〇二五人，約佔計劃數字百分之五十。區訓班計劃訓練一

七十七人，實際訓練一一八人，約佔計劃數字百分之六十六。縣訓所計劃訓練一〇七，〇二一人，實際訓練七五，一二六人，約佔計劃數字百分之七十。各級實訓數字與計劃數字差額頗大。

該省省訓團課程編配與教學進度能遵照規定，按步實施，教材亦能適應需要，按時印發。甄審嚴格，考核認真，業務演習與習習之實施，亦稱切實。惟各期班組複雜，訓期參差，學員素質低落，課程種類過多，講師多兼任，缺課雖少，調課甚多，對於訓練效果，不無影響。各項訓育實施辦理頗著成效，尤以訓育講評及自治實習為最。軍事學術科之講授操練，均能照預定進度實施。軍事管理嚴格合理，惟與訓育中心週之配合尚欠密切。輔導機構已逐漸普遍設立，代訂書報工作，較上年有進步。對於各縣通訊小組之督導考核，辦理亦尚切實，惟分派教育長駐縣督導實施訓練法，成效如何，應切實加以檢討。省縣訓練之設計，尚屬週詳切要，指導亦有重點。對於所屬訓練機關之考核工作，頗為認真，惟多偏重對人考核，而輕於對事考核。

各級人員工作努力，對外聯繫亦尚密切，文件報送迅速完備，並注意效果之檢

查。考勤考績認真，人事異動較少。惟會團併存，係給費一項，所佔訓練經費總額之比率太大。省訓團事業費因由省訓會負擔一部，列數較少，然按其比率僅佔百分之二六，八八，用人費及事務費則佔百分之七三，一一，亦欠適當。經費支配應再求合理，俸給辦公等費，尤須儘量縮減。

五、廣西

該省省訓團計劃，擬辦五期，共訓一、九九〇人，十三期至十六期照計劃辦理，十七期因工程師年會借用團址就誤呈准未辦，故實際辦四期，共訓一、二四八人，應由省團調訓之人員，本年大略可調訓完畢，下年度將酌增考訓成數。縣所部份，計舉辦八十七縣除臨桂等六縣因無所址未辦外，其餘各縣，普遍舉辦。原擬共辦五〇四期，共訓六三、〇八九人，實際辦理四六五期，共訓三九、七九七人。少辦三九期，少訓二、二九二人，與計劃數相差甚多，但較上年之二六六期三八、〇七〇人有進步。惟本年之四六五期較上年之二六六期多一九九期，而訓練人數僅多一、七二九人是每期所訓人數較上年度減少頗多。

該團為乙種編制（職教員約百三十餘人伙役在外）經常設四中隊，每期平均只

訓三百十二人，又該團每期訓期一個半月，如照計劃辦五期則每年有七個半月舉辦訓練，上年只辦四期，舉辦訓練及休閒時間各佔六個月（自然內中尚有預備及結束之時間），休閒時間似不為少。由以上受訓人數未足定額及休閒時間之長，略可想見該團經費人事之使用尚未臻經濟。

各期訓練實施計劃及報告均極詳盡。課程編配大體適當，教學方法及課業討論演習等，舉行均甚切實。教材編印亦能適應需要。惟兼任教官常有臨時託人代課情事，軍事訓練業務訓練時數比例較低，訓育實施時數比例略高。訓導實施積極周密，中山室活動甚生動，所編簡報及各項展覽均富訓練意義，本埠設置之廣西建設資料室能使學員藉各種行政資料，加深對本省情形之瞭解，用意甚佳。又訓育講評亦能運用各項資料，以分析比較之法顯示學員體格知識及缺點等，指出其應努力之方向。軍事訓練基本動作尚欠正確，應用器材亦待充實，軍事管理尚周到，且能研究改進。總務工作能與各部份工作配合，對於物品節約已儘可能作到，惟示範作用及自動精神，希望再能充足發揮。

區縣訓練指導工作進行亦至積極，縣所較上年度增四十六所，經費多能因應需

重要章則多有修正或新訂，較前完備進步。年度計劃之編造亦指示詳細，縣所工作人員之成績及結業學員輔導，均能注意辦理，視導縣所兩次共二十四縣，指導稍嫌簡略，但尚扼要。新編基層行政幹部訓練教材七種，修訂三種，此項教材印發後，各縣所之教材已趨劃一，惟關於縣所訓練之實施，尚待加強指導。

該團對於本會一切法令，均能遵守照辦，各項設施，亦均切實周密。規定應報文件多報送齊全，大部份且能按時，各件內容亦切實緻密，遠非應付粉飾者可比。

六、湖南

該省省級訓練全年計劃訓練二，〇八九人，實訓二，一一三人，已超過計劃數字，工作尚稱努力，惟全年計劃設縣訓所二十八所，迄下半年僅成立二十一所，計劃訓練三五，七二五人，實訓一二，六九九人，僅達計劃人數百分之三十五，相差則太遠。

該團編制教材合於實用，講師教學認真，辦理受訓人員入團考試，嚴格。惟課程編排及人數分配，未善按照各級各名訓練訓練要項及時數分配綱要辦理。各項訓練實施，辦理尚屬切實，軍事管理嚴格，

學員亦多能遵守規定，達到要求，惟管理方法稍嫌呆板。

該團組織健全，各級人員工作精神亦佳，推職員兵扶均有超額，應速整頓，又團內各單位工作之支配，團外各有機關之運籌，未妥妥當，文件報送亦未能遵照規定辦理。

七、湖北

該省省訓團原擬訓練三，六五〇人，實訓二，六九七人，約佔原計劃百分之四十七；原擬訓練二，七〇〇人，實訓三，三三九人，僅約佔原計劃百分之四十二；縣訓所原計劃訓練二一，八七九人，實訓五，〇六七人，僅約佔原計劃百分之二十三；與原計劃均屬相差過遠。又該省所設班組，極為駁雜，訓練似乏重心。

該團訓練採用階段中心科目訓練辦法，將各組訓練分若干階段，每階段確定中心科目，凡屬性質相同之課程集中排列，有重心，有層次，學員便於學習，並能獲得系統的認識，法至可取。教學程序，分為課堂教學，分組輔導，業務演習，業務檢討四項，亦甚妥當，分組輔導及業務演習兩項，辦理尤切實有效。訓練與軍事管理，亦能與教務配合進行。該團文件報送情形甚差，往往超過規

定時期甚久，始行報送。

八、陝西

該省省訓團計劃舉辦五期，訓練二，四八四人，縣訓所計劃每縣舉辦四期，全省五十二縣共計訓練九七，五二二人，該省訓團本年度舉辦期數，以名稱混淆，無從比較，惟已訓人數則共為二，〇二二人，與原計劃數相差四六二人，縣訓所共已訓練四二，六〇三人，不及原計劃之半。

該省三十二年度訓練經費共計一，〇六二，四六〇元，行政院核定為七六八，七三三元，不敷二九三，七二二元，不敷之數，由該團商請省府補助。該團係之編制，職教人員一二七人，兵匠工役二三人，共二五〇人。依規定，該團全年應訓人數約為一，三八六八，（每期以兩月為準）該團實訓二，〇二二人，雖每期施訓日數與規定不同，然人數却超過不少。課程編配不合訓練要項及時數分配綱要之規定，課程項目亦嫌冗雜。講授課程較少之課，未編發講義，由學員抄寫，其瞭解能力較差學員，無隨堂筆記能力，不能領悟所授課程。該團輔導工作實際上由訓練處兼辦，而訓練處人力不敷，對此似無暇顧及。

該省各縣黨所長與教育長糾紛迭起，情形最為特殊。該團應報文件，缺報者亦甚多。

九、甘肅

該省省級訓練，由西北訓練團代辦，計劃訓練三、一五〇人，實訓二、三六九人，估計剩人數75.2%。縣級訓練由省訓會直接主持，計劃訓練四三、一四六人，實訓三五、三〇四人，估計剩人數58.7%。

該會現有工作人員，僅及原定編制三分之一，全年節餘經費七十餘萬元，而工作尚能照常進行，足見工作努力，經費節約。惟終以人員太少，指導工作，僅限於書函，實際視導，只靠委託省府視察，附帶行之，業務之推遲，終不免受影響。縣所訓練亦因經費太少，未能達成計劃。

該會訂有「縣訓手冊」一種，頗切實用，教材編有「保甲讀本」，亦合實用，對縣教育長頗審頗嚴，考績亦甚認真，各項統計數字，能按時編報，應報文件，亦能經常報送。

十、廣東

該省省訓團原訂計劃全年共辦五期，團黨幹民政等組（班）共計訓練二、七

六一人，實施結果，期組班數，與計劃大體符合，惟實訓人數共一、七六四人，僅達計劃人數50%，尤以為文理，獎勵兩校訓練就學青年三六二人，約佔全年實訓總人數20%，訓訓對象分散，實為一大缺點。該團原計劃設六八縣訓所，共訓練八二、八四八人，實辦五七縣訓所（停訓之五所未計入），實訓三四、二五五人，實訓人數，僅達計劃40%，而全省保幹部尚有80%未訓，甲長有90%未訓，今後對縣訓所，尤應加緊進行。

該團各科教學，尚能按照原定進度實施，並經常注意檢查。教學方法分講授、研究、解答、討論、演習、及檢討六階，亦甚妥當，應用教材及參考資料之編撰，尚符合原定計劃；所編各類教材，亦大體簡明扼要，平實可用。辦理學員登記註冊，及結業等手續，迅速周密；惟甄審工作，應再求切實嚴格，以提高學員之素質。

該團核定為甲級編制，規定員額為一八六八人，兵仗為一一八名，應訓學員每期最少應為五〇四人；三十二年度實用員額為一九二二人，兵仗二二三名，平均每期學員三五三人，故人員支配尚有未當。

十一、福建

該省省訓團全年擬辦五期，擬訓二、〇六三人，實辦四期結業一、一一一人，僅達計劃數字50%。

該團因鑒於該省山多地廣，縣際交通不便，過去未能派員實地視導，區班訓練成效甚少，影響訓練事業，故三十二年呈准停辦區班，另就各區專員公署所在地之縣訓所擴充為中心訓練所，設正副所長各一，正所長由各該區專員兼任，副所長由各該所在地之縣長兼任，其餘組織，與一般縣所相同，人事較複雜。經費除原有之縣所經費外，另由省團每月，補助二千元。除訓練原由縣所應訓之人員外兼訓該區各鎮公所高級人員，及輔導該區所屬各縣所。全省分設八行政區，共設八個中心訓練所，計劃訓練鄉鎮長副及鄉保幹部等各類人員一二、四〇四人，實訓結業三、七九五五人，僅達計劃50%。

該省三十二年度擬辦六十四縣訓所，擬訓一〇六、七〇八八，實際僅辦五十五縣所，實訓三九、七一九人，僅達計劃30%。該省鄉鎮幹事已訓八成，副保長已訓二成五，保幹事已訓三成，甲長已訓二成，縣訓工作尚須切實努力。

該團課程及時數均照規定訂定，教學能按照原定進度實施，訓育章程完備，實

施切實，軍事管理嚴格，頗能啟發學員自覺自動自治之精神。

該團為甲級編制，人員超過規定頗多，經指示改編，迄未確定，教職員素質尚整齊，工作精神亦佳。公文處理認真，文件報送整齊甚少遲延，各項設計完善，並常注意改進。對外聯繫亦屬密切週到。

該省縣政人員實行統一管理，任用除於曾經訓練之人員，此外人員祇可派代，不得任用，其手續由省訓團造具選用名冊，送請省政府辦理。學員結業後，即由團代辦證明書，飭令先行到職，然後再由省府補發正式委令。訓練與使用密切配合，為他省所未見。

十二、浙江

該省省訓團全年計劃舉辦五期，訓練一、六〇〇人，實際僅舉辦四期，訓練六一八人，實訓人數約估計數字百分之四十。第一二十區聯訓班與第五區訓班計劃共舉辦七期，訓練一、七五〇人，實際僅舉辦四期訓練五三九人，實訓人數約估計數字百分之三十。各縣訓所計劃共舉辦四五六期，訓練一一四、〇〇〇人，實際僅舉辦一九八期，訓練二二、六四八人，實訓人數約估計數字百分之二十。該團

與區縣兩級實訓人數較之原計劃數額相差均甚遠。

三十二年度各組班訓期較為劃一，課程編配，亦能遵照指示，逐漸改進，專題研究，切合實際，業務演習辦理認真。惟各期特班過多，縣各級幹部人員訓練大綱內規定應訓人員較少，每期調訓人數，亦自不足額。課程調動頻繁，教材缺乏，影響預定進度及教學效果甚大。各項訓育實施能依照預定進度循序進行，訓育方法亦尚切實。軍事學術科之講授操練，均能依照計劃實施，軍事管理與訓育實施亦能密切配合。輔導機構健全，視導聯絡工作辦理切實，介紹工作亦有進步，惟對於結業學員之進修輔導尚未著成效。

該團組織較前健全，各級人員工作，亦稱努力，事務管理頗為嚴密，員工福利事業，辦理著有成效，惟人事異動較大，對外聯繫不易發生效力，文件報送多未依照規定辦理。

十三、江西

該省省訓團全年計劃舉辦四期，共訓練一、八八〇人，實訓九四五人，僅估計人數百分之五十。訓人員類別，除整務人員請准緩調及各縣糧政科奉令改隸停調外，

其他尚能依照計劃調訓。為調訓足額起見，將游擊幹部人員及鄉鎮長改期調訓，並加調兵役人員及人事管理人員。此項措施，事關計劃變更，均經第一次委員會議通過，呈報有案。區訓班以奉令暫准緩設，僅二八兩區台設一班，專訓戶政人員二〇九一人。縣訓所計設七十一所，計劃訓二〇九、五七四人，實訓六七、三三二人，僅達計劃三分之一。

該團全年經費一、六八二、〇六〇元，實支一、九〇六、二四〇元，計超支二八四、一八〇元。所有超支經費，經將乘置之柴油引擎變賣借款彌補。全年計劃訓一、八八〇人，實訓九四五人。按照計劃每人所估訓練費僅八九五元，現比照實訓人數每人應估二、〇〇八元，每人所估訓練經費與實訓人數適成反比，足見經費之使用，計劃之執行，均有未當。該團為乙種編制，應有職教員一五七人，實用一四二人，尚稱緊縮。惟一部份工作人員素質稍差，工作情緒亦欠振奮。

該團過去調訓人員類別及訓練期間，多參差紛雜，三十二年度已經劃一辦理，課程之編配，學員之考核，軍事管訓及訓育實施，均較前有改進。惟總務工作，改進尚緩不夠。各縣調訓人數，多未足額。

且請求綏濟情形特多，影響訓計劃不小。省訓團各期教材，尙能適應需要，所訂縣訓手冊，亦甚切要。視導工作，尙切實普遍，三十二年度計派出視導五人，共視導四十八縣。

該團一般行政，尙能循序推進，凡規定應報文件，多能按期造報，內容亦尙詳盡，惟與實際情形，間有歧異，今後應注意改進。

十四、安徽

該省省訓團原定開辦三期，每期中隊，共計一、五〇〇人。以敵寇竄擾立煌，該團房舍設備被焚，致原計劃無從實施，故本年度僅辦兩期，每期二中隊，共計三九二人，約佔原計劃百分之二六。區訓班原擬訓一、二〇〇人，實訓一、〇九九人。縣訓所原擬訓一五、三〇〇人，現已據報者實訓僅八、四四二人。

該團教務方面：每週舉行教務會議一次，以研討一週來工作實施情形，並交換意見，相互研討，以資改進。訓導方面，每期結束後，舉行訓導工作總檢討一次，以資改進，收效俱佳。

該團文件報送，尙能遵照本會之規定辦理，內容亦切實有條理，惟間有少許文件未能依限送出。

十五、河南

該省省訓團全年擬辦四期，每期擬訓二四〇人，四期擬訓九六〇人，實辦四期

，結業九〇六人，完成計劃之95%，執行尙努力。受訓人員中，多係縣幹部人員，調訓亦有重心。區班因旱災關係，幸准停設，縣所共設六十八所，訓練三九、四三八人，雖僅及計劃數字之半，然在嚴重災情下，有此成績，已屬不易。

該團為丙級編制，用人尙需節縮，經費開支，亦能撙節。各項設備雖簡，但環境佈置，頗能因地制宜。惟文件報送，多不遵照規定辦理，迭經指示，迄少改進。

該團課程編配，失之繁冗，教官缺課頗多，各項教學，亦未盡能按照原定進度實施。訓導工作，以人員太少，致各項實施，多欠週密。軍事管訓亦欠嚴格，課堂散漫，秩序不佳，服裝不整齊，集合解散動作不迅速，學員對禮節亦欠缺注意。

十六、山西

該省省訓團本年度原計劃訓練五期一、六〇〇人，實訓五期一、五八二人，尙符合原訂計劃。該省上年僅有縣訓所十二所，本年增辦六所，共計十八所，原擬訓三四、一八九人，實訓一七、三七五人，僅及半數。

該團訓練經費合計共八四七、二〇一元，其中辦公費開支竟達全數百分之四十九，比例未免過高。該團課程之設施大多未依據本會頒發之標準辦理，項目極為駁雜。訓導實施，亦缺乏方法計劃與步驟。

該團文件報送，多未能遵守時限，內容亦簡略空泛，不著實際，改進辦法，更未列舉。屢經指示，迄少改進。

十七、綏遠

該省省級訓練三十二年度計劃訓練一、五五〇人，實訓一、三二三人，約達計劃數字百分之八五、四。該團財力物力，均感困難，訓練工作，能按照計劃執行，大致完成，足徵努力。區縣訓練全年計劃共計七、四六〇人，實訓一、六一八人，僅達計劃百分之二一、六，與省團成績，相差甚遠。

課程編配，大體符合規定，惟課程項目，失之繁雜。講師服務精神良好，甚少缺課調課情事。各項訓育實施，辦理亦尙切實，惟項目亦失之繁雜。

該團編制緊縮，工作平實，對外聯繫，亦尙密切。惟經常應報文件，時有遲報缺報情事。

就各省年度計劃之執行言：(一)省訓團，辦理期數大部份皆在四期以上，三期以下者，僅川、康、甘、皖四省；訓練人數以鄂、湘、陝、甘爲最多，在二千以上；川、桂、滇、黔、粵、閩、綏、晉、次之；贛、豫、浙、康、皖最少，不滿千數。實訓人數與計劃人數之百分比，以渝、豫、晉爲最高，在百分之九十以上；次爲川、鄂、陝、甘、綏；又次爲黔、桂、贛、粵、閩、最低者爲滇、浙、康、皖，在百分之五十以下。(二)縣訓所，開訓所數以滇爲最多，九十二所；次爲桂、八十

再次爲鄂、甘、陝、湘、皖、晉；最少者爲桂、康、皆不足十所。訓練人數以黔贛爲最多，皆在六萬以上；桂、粵、豫、閩、陝次之；滇、浙、甘、湘、晉又次之；再次爲鄂、皖、康、川、綏最少，皆不滿千數。

就各省訓練人數經費及時間之使用言，其他皆不足規定數額，而皖康二省，尤爲不足。且未達全年規定期數。（照規定每年至三期。）（二）開訓時間，以鄂、綏、豫、皖、晉九省；符合者有川、陝二省；較多者僅粵、康二省。惟學員每期平均訓練人數，除川浙晉三省符合編制規定外，短。

附表一 各省年度計劃執行比較表

省別	辦理期數		訓練		團		縣		訓練		團		備註
	計劃	實施	計劃	實施	每期平均	實施估計百分比	計劃	實施	計劃	實施	每期平均	實施估計百分比	
甘肅	三	三	三,一五〇	二,三六九	七九〇	七五·二%	三六	三二	四三,一四六	二五,三〇四	八二六	五六·七%	該省未設省訓團由西北幹部訓練團代訓。
陝西	五	五	二,四八四	二,〇三二	八·四%	八·四%	五三	四三	九七,五三二	四三,六〇三	九九一	四三·六%	省訓團未分期
湖北		五	三,三八〇	二,六九七	五三九	八〇%	四三	三七	二一,八七九	五,〇六七	一三七	二四·%	該省設有鄂東、鄂南、鄂北三區訓班，計劃訓二、七〇〇人，實訓三三三人。
湖南		四	二,〇八九	二,一三二	五三八	一〇·一%	二八	二四	三五,七三五	一一,六九九	五二九	三五·%	
廣西	五	四	一,九九〇	一,二四八	三二二	六三·七%	八二	八七	六三,〇八九	三九,七九七	四五七	六三·%	
貴州	四	四	二,〇三三	一,〇三五	二五六	五〇%	五三	五三	二〇七,〇二二	七五,一二六	一,四二七	七〇%	該省設有第一區訓班，計劃訓一七七人，實訓一八八人。
雲南	五	五	四,〇〇〇	一,三九三	二七九	三四·八%	五一	九二	四八,七五八	二五,五七二	二七八	五二·二%	
西康	三	一	一,五〇〇	三五五	三五五	二四·%	一五	七	八,〇〇〇	一,九五九	二七〇	二四·四%	
四川		三	二,二二二	一,五五三	五二八	七〇·二%		一		八〇八			縣級訓練僅辦成都市訓所一所，事先未報計劃。

省別	職教員		學		費		時		備註
	應有員額	實有員額	編制規定每	實施每	全年預算數	全年實支數	開訓時間	停訓時間	
四川	一八一	一八一	符合	符合	三,四一五,〇〇〇	三,四二一,一四六	二個月	無	一〇〇%
	員額	人數	或編制多或少	期平均	數	數	時間	時間	數年估本

應有員額係卅二年七月以後規定標準報經核定之職教員人數，以各省同。

附表二 各省訓國人事經費及時間使用比較表

綏遠	山西	河南	安徽	江西	浙江	福建	廣東
五	五	四	三	四	五	五	五
六	五	四	二	四	四	四	五
一,五五〇	一,六〇〇	九六〇	二,五〇〇	一,八八〇	一,六〇〇	二,〇六三	二,七六一
一,三三三	一,五八二	九〇六	三九二	九四五	六八	一,二二一	一,七六四
三二	三六	三三七	一九六	三三六	一五五	二七	三五三
八五·四%	九八·九%	九三%	二六%	五一%	四〇%	五三·八%	六四%
七	三三	七〇	三〇	六	七六	六四	六八
三	一八	六八	三	七	五三	五五	五七
七,四六〇	三,四一八九	八八,〇〇〇	一五,三〇〇	二〇九,五七四	一,一四,〇〇〇	一〇六,七〇八	八二,八四八
六五五	一七,三七五	三九,四三八	八,四四二	六七,三三三	二二,六四八	三九,七一九	三四,二五五
二八	九六五	五八〇	三八四	九四八	四二七	六六六	六〇一
八·八%	五〇·八%	四五·九%	一〇·一%	三三·二%	三〇%	三七·二%	四二%
該省設有第三區訓練班訓練九六三人。	該省第四、六兩區訓練一班度開辦，共訓四五八人。		該省設有第四、五、九區及第六、七、八區訓練班二班，計訓一、〇九九人，實訓一、〇九九人。	該省第二至八各行政區會各辦戶政人員訓練班一期，共訓二、〇九一人。	該省設有第一、二、十區訓練班及第五區訓練班，計訓一、七五〇人，實訓五九〇人。	另於各行政區各設中心縣訓所共八所兼負區訓班縣訓所任務，計訓一二、四〇四人，實訓三、七九五人。	

本刊經中央圖書雜誌審查委員會

級遠	山西	河南	安徽	江西	浙江	福建	廣東	陝西	湖北	湖南	廣西	貴州	雲南	西康
	一三三	一三三	一八七	一五七	一二七		一八六	一二七		一八五	一五七	一三六	一三三	一三三
八三	一三三	九二	一七三	一四三	二一〇		一九二	一三七	一八五	一八二	一三三	九〇	二一八	一四五
	少一〇	少四一	少一五	少一五	少七		多六	符合		少三	少三五	少四六	少一五	多二
	二八八—四八〇	二八八—四八〇	三九六—六三四	三九六—六三四	二八八—四八〇	五〇四—六六四	五〇四—六六四	三九六—六三四		五〇四—六六四	三九六—六三四	五〇四—六六四	二八八—四八〇	二八八—四八〇
二二	三三六	二二七	一九六	二二六	一五五	二七八	三三三		五三九	五二八	三二二	二五六	二七九	三五五
	符合	少六一	少二〇〇	少一六〇	少一三三	少二二六	少一五二			符合	少八四	少二四八	少九	符合
七五六，二八一	八三三，九四九	七九八，六八〇	一，一八六，〇〇〇	一，六八二，〇六〇	九〇二，一四〇	二，七五八，九三八	二，三三〇，〇一六	七二四，五二六	一，二三五，六五一	三，五〇〇，八二三	三，九八〇，五三五	一，四六一，一四〇	二，一七二，八五七	一，三三〇，〇〇〇
	八四七，二〇一	九四九，四四〇	一，二七二，〇五〇	一，九〇六，二四〇	九〇二，一四〇	三，一八二，七五一	二，四〇六，〇八一		一，二三四，一四五	三，九五七，五〇一	三，九八〇，五三五	一，四六一，一四〇	二，〇四六，七九八	二，一五〇，〇〇〇
三四七日	二九八日	二三四日	四個月	二七五日	二〇四日	二二五日	二二三日	二四七日	三〇〇日	二九〇日	六個月	二二個月	二七四日	一〇九日
一八日九五·一%	六七日八一·六%	一三一日 六四%	八個月 三三·三%	九〇日 七五·三%	一六一日 五五·九%	一三〇日 六四%	一三三日 六三·八%	二八日 六七·六%	六五日 八二·二%	七五日 七九·五%	六個月 五〇%	無 一〇〇%	九日 七五·一%	二五六日 三〇%
編制表及實支經費數未據報。每一學員所佔用費，係就預算數計算。			省訓團因戰事關係，八月方開訓。			一該團編制表因原列員額過多，核復修訂，尚未據報。二實支經費中中心縣訓所補助費除外。		全年實支經費數未據報。	編制表尚未報核			該團學員副食服裝及回程旅費皆未列入預算。該省省訓會尚存，編制九四人，實用五九人，會開合計一四九人。		