

吳英華編

二十年來的南滿
洲鐵道株式會社

商務印書館發行

吳英華編

滿南
的來
株式會社
二十
年來
鐵道
株式會社

商務印書館發行

557.26

436

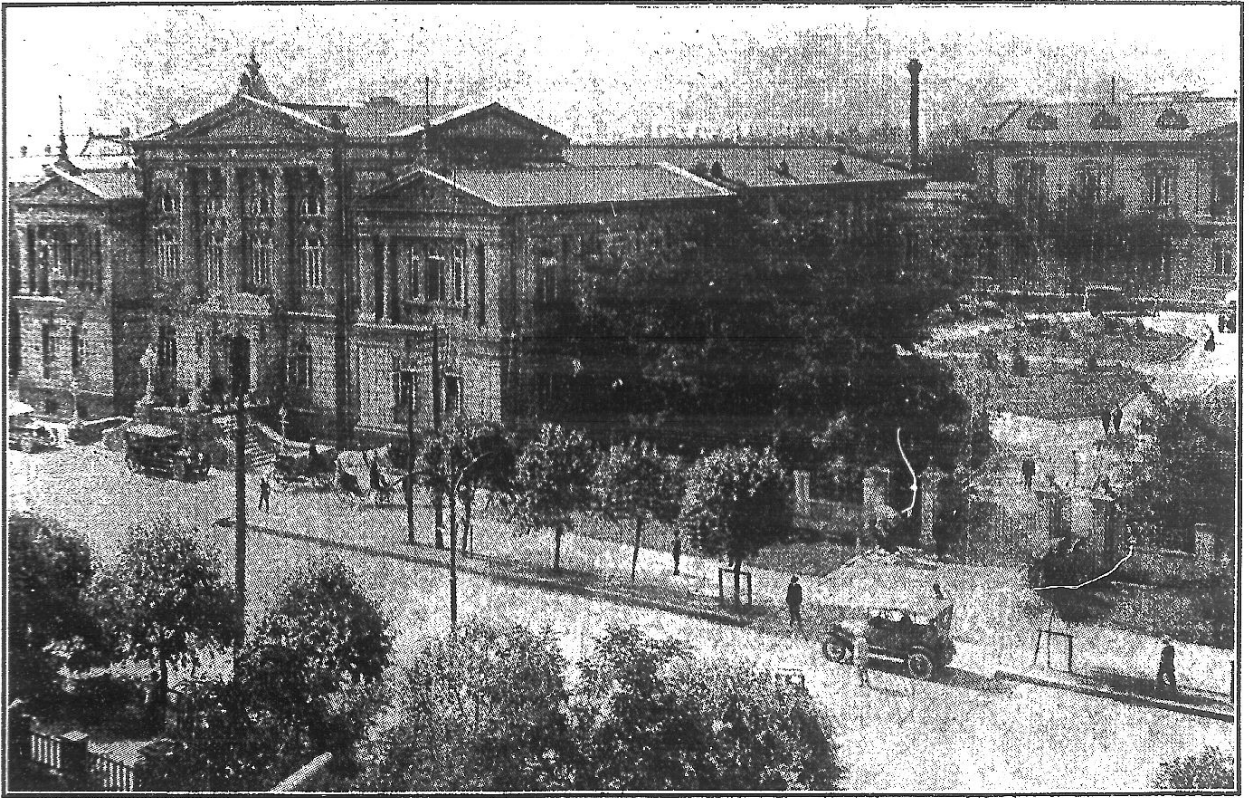
2

二十年來的南滿洲鐵道株式會社

目錄

一 概論.....	一
二 滿鐵會社的組織.....	七
三 滿鐵會社的事業.....	二五
四 滿鐵會社的會計.....	二五五
五 結論.....	二六六

目錄

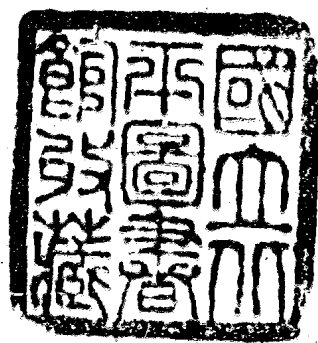


南滿洲鐵道株式會社本社

二十年來的南滿洲鐵道株式會社

一 概論

概自中日戰後，日本懷恨俄國，急欲侵略滿蒙，而野心不得施展，遂醞釀而成日俄之戰。戰後，俄國將南滿一切經營的事業，全盤讓給日本，日本得此，慘淡經營，不遺餘力；但日本食之又覺不能滿足其慾望，復於民國四年五月，乘歐戰方酣，各國不暇顧及遠東，而袁世凱復欲帝制是爲，遂出其掩耳盜鈴之計，下哀的美敦書於我國，強迫承認二十一條款；森林鑛山，良灣要港，幾乎蠶食殆盡，外人稱爲亡國條款，誠非虛語。日本得尺進尺，自詡爲外交的勝利；而國人則迄未承認。其後國人在巴黎和會，及華盛頓會議，竭力奮鬥，結果青島得以收回，於是二十一條款中關於山東條款者，遂告一段落，其餘最重要者爲滿蒙條款，而日本眼中視爲致命傷的，則爲旅順大連，民國十



二年三月二十六日，旅大期滿，國人羣起爲收回運動；乃日本「冥頑不靈」，抗不交還；且在收回聲中，復努力開發，鵲巢鳩佔，靳而不予之態，固已昭然若揭。現自關東洲至東蒙古一帶之大富源，已入於日本勢力範圍，更思着着進行，觀其獎勵人民赴滿洲的告白，恆說：「欲爲帝國的健兒麼？請赴滿洲的樂園而發展之！」吾人於此，可以知野心所在了！

吾人知道，日本在滿洲最高的統治機關是關東廳，但是事業的進展，資金的所需，並滿蒙的經營，則皆依於南滿洲鐵道株式會社。而滿鐵會社，（日人簡稱滿鐵，故襲用之，以下仿此。）實爲經營滿蒙的唯一機關，所以日人都稱爲「滿鐵王國」。吾人欲明瞭日本經營滿蒙的狀況，不可不先知道滿鐵會社。

考滿鐵會社成立於一九〇七年（清光緒三十三年）四月一日，迄今一九二七年（民國十六年）四月，適爲二十週年。今春舉行盛大的紀念式，凡會社社員，皆予有賞賜，更經股東會決議，增加十萬股，以資酬庸。在此二十年間，其於滿洲的發展，事業的經營，實有一日千里之勢；吾人不能不歎其進步之速，毅力之鞏固，而反觀自己，大好富源，任人攫取，相形之下，未免見絀。敢將其

三十年會社的組織，事業的經營，以告國人。

今請進而言其二十年來經營的事業，總括起來，可分兩項：（一）經濟上的經營；（二）文化上的經營；——經濟的經營，復可分產業，鑛產，牧畜，森林，交通等類；文化的經營，亦可分學校教育及文化宣傳等類，茲特述其大略：

就經濟上而言，日人鈴木秀幹說：「開發滿蒙，可分三期：第一期為建設開發的基礎時代，以交通居處的設備及調查研究之事業為主；第二期則以第一期所得的調查研究為基礎，著手開發，乃經營的實行時代，亦即開發的完成時代；至第三期，享用第二期開發所得的福利，為完全的活用時期。」（註一）滿鐵會社對於滿蒙經營，已二十年於茲，以莫大的資金，不撓的努力，漸成其基礎事業，近已入第二時代關於滿蒙的調查研究事項，已極充分，今後更本此等調查研究的資料為基礎，計劃最適切的開發事業。國人試一旅足東北，則見南滿鐵道沿線，高樓大廈，廣衢寬街，農工商業的發達，在在足令人驚服；然而所以促成如此的事業，實為一南滿鐵道。南滿鐵道為滿鐵經營滿蒙的大動脈，而更益以港灣，鑛山農產，林業等的小動脈，並附庸聯絡於南滿鐵道的京奉，

中東，吉長，四洮，洮昂等路的支動脈；百川匯海，皆足以完成其經營計劃。

滿鐵在經濟上經營最大的事業，除鐵道而外，即爲撫順煤礦，鞍山製鐵事業。不但消費於東三省境內，且運輸海外，而副產業及附帶的工業，亦因之發展。至於國內的供給，則不問可知。對於產業設施，則有農事試驗場，農事試作場，森林苗圃，種羊場，種豚場，以從事於優良種苗及種畜的育成。據公主嶺農事試驗場大豆種子改良結果的報告，今後年額可增收日金五千萬圓，即此一項，亦可窺其一般。更設獸疫研究所，以防範滿蒙牧畜業的疾病。其他商工業，則有電氣工場，瓦斯製造場，窯業試驗工場等，在在足以影響滿蒙的經濟，而操滿蒙經濟界的左券。此外如油母頁岩工業，現正在究研進行中，將來對於日本燃料問題，實爲一大貢獻！

就文化而言，日本對於亡國之道，可稱特別專門，曉得單是物質的經濟的經營，還不夠，更要根本的將我們的思想或觀念染化，使我們的愛國心死。滿鐵雖是遵政府的命令，鑒於日華提攜實有興辦學校，教育華人的必要，一則聲明中日親善，共存共榮（註二）再則聲明，日本並非侵略滿蒙，年年以數十萬的贏餘，從事於東三省地方文化的設施，及公共的事業（註三）此種口蜜腹

劍的口頭禪語，識者早已非之。余固受其教育之一人，個中滋味，已有難言的苦衷，但處在東北大陸，爲求特殊教育，不得不忍氣吞聲，好在中等教育，彼尙不敢公然肆其毒辣的手段。故願爲國人一述其文化侵略下的學校教育。

滿鐵經營的學校，屬於初等者：公學堂十，日語學堂一，實業補習學校（中日人兼收）三十。二屬於中等者教育：中學堂一，商業學校二，農業學校二，鑛山學校一。屬於高等專門教育者：有滿洲工業專門學校，滿洲醫科大學。（此二校中日人兼收）更於大連瀋陽二處，設完備的圖書館，並在其他主要地方，設簡易圖書館二十，以供中日人的閱覽。此種專爲華人而設的學校，其教育目的，則皆直接或間接而爲滿鐵造就的人材，以從事於事業的經營。所以中等學校的設立，則皆原於經營的產業而異，（如農，工，商，鑛等學校）施以相當的產業教育。誠以華人忍苦耐勞，工資低廉，而作事能率，並不弱於日人，所以年年研究教育的方針，以期人材的儲成。但是由中等學校畢業的，亦不盡供日人驅遣，大概來自中國學校者，對於國家觀念，依然存在，不肯供日人驅使，而由公學堂考入者則不然。——所最令人痛惜的，則爲公學堂教育下的大多數兒童，此等教育

標準，雖本於中國新學制，然皆敷衍了事，仍施其日本教育染化的方針，一般中國人從事於公學堂教育者，又皆是老師腐儒，爲飯碗問題，固應爾爾，何嘗顧及兒童的教養，何嘗顧及兒童的訓練！所以此等茫茫無識的青年，一出校後，即供日人驅使呵責，（註四）或者成爲中國社會之流氓，（註五）而識者稱公學堂爲『奴隸養成所』，洵非虛語。民國十三年春，遼省人士起而爲收回南滿教育權的運動，（註六）當時僅如曇花一現，迄今早已渺無聲息。國人試至東北，以考查其教育，當即明瞭，嗚呼！東省教育！

總之，滿鐵會社二十年來對於滿蒙的經營，經濟文化，兩面夾攻，使良好的東北大陸，完全入於日本的勢力範圍，而欲佔有帝國獨有的殖民地，野心叵測，令人模糊難辨。近來日本人口過剩，國內識者，皆主張移於滿洲，而國內工商業的原料，及食糧的供給，又皆仰賴於滿洲。是滿洲實爲日本帝國的外府，而滿鐵會社亦日人所視爲富源的大本營。所以朝野上下，相依爲命，而思極力發展之，以期將來入於彼邦的版圖。吾人執筆而述其經營事業，實深痛惜，當這中國國民恢復平等打倒帝國主義的時候，望國人幸注意及之！

〔註一〕見日人鈴木秀幹所著的開發滿蒙及振興產業策，載東北文化月報。

〔註二〕大連的中日文化協會，即以此爲宗旨。從事於文化的宣傳。

〔註三〕日人時以此相號召，以慰中國人心。如最近安廣社長式辭中說：「啓發滿蒙的文化，敦睦中日的邦交」是。

〔註四〕由公學堂卒業的青年，皆從事於鐵道及各種機關，並日入商店，任僕役苦力的勞動。責罵之事，時常有之。

〔註五〕在日人作事的，多養成一種無賴習慣，吃，喝，嫖，賭，無所不爲，且因日人勢而時欺鄉民，故一般鄉民稱之爲「洋奴」。

〔註六〕民國十三年春，奉省當局鑑於南滿的教育狀況。由省縣教育會及教育界要人，向滿鐵會社提議收回教育權，經滿鐵一度駁詰，後即息。

二 滿鐵會社的組織

一 會社的沿革

一九〇五年，日俄戰後，日本依據紫茅斯條約及中日滿洲善後條約並附屬協定的妥協，承

二 滿鐵會社的組織

繼自長春以南的鐵道及撫順煙臺其他炭坑的經營，並安奉線的改築與經營。（日俄戰時安東奉天間係輕便鐵道）日本既獲得此種權利，當時或云國家經營，或云會社事業，議論繁興，後因敕令命組織株式會社，於是又就會社的性質，互相爭論。或稱商事會社，或稱殖民會社，又或稱株式國家；俟因松岡法學博士發表南滿洲鐵道株式會社之性質的論文，羣疑悉釋，遂定名為南滿洲鐵道株式會社。

南滿洲鐵道株式會社的設立，係依據一九〇〇年（明治三十三年）九月發布之法律第八七條，（註一）一九〇六年（明治三十九年，光緒三十二年）六月七日，敕令第四百十二號，將南滿洲鐵道株式會社設立公布，採官商合辦制。七月十三，任命創委員八十名。其初本任兒玉大將為創設委員長，因該氏於同月二十四日逝世，二十五日，由寺內大將繼任，八月一日，外務大藏，遞信各大臣交付關於設立會社的命令，設立委員乃依據勅令及命令書，辦理籌備事務。同月十八日，會社規程得遞信大臣的認可。自九月十日至十月五日，第一次招股告終。十一月一日得遞信省設立的許可證，二十六日開創立總會，二十七日在東京設立本社，由創立委員長將一切事

務及財產目錄交付會社，十二月七日登記手續完畢。其後四個月間，從事開始事業的準備。至一九〇七年（光緒三十三年）四月一日，始承受野戰鐵道提理部移交之鐵道及其他一切事務，乃設本社於大連，將東京本社改爲支社，同時開始營業。

（註一）明治三十三年九月發布之法律第八十七條：「帝國臣民ニシテ外國ニ於テ鐵道ヲ敷設シ運輸業ヲ營マ

ム爲ニ帝國内ニ於テ設立スル會社ニ付テハ勅令ヲ以テ特別ノ規定ヲ設アルヲ得ル件。」

二 會社的規程

滿鐵會社的規程自創立以來，經株主總會幾度決議，改正補修，以至現在，共分八章，（註二）五十九條，謹擇其重要者，錄之如左：

第一條 本會社依明治三十九年勅令第四百四十二號，遵奉日本帝國政府之命令設立，稱爲南滿洲鐵道株式會社。

第二條 本會社株主之責任，以其株式之金額爲限。

第三條 本會社本社置大連，支社置東京。

第四條 本會社之目的如左：

- 一 在滿洲經營左記鐵道運輸業；
 - 一 大連，長春間鐵道；
 - 一 南關嶺，撫順間鐵道；
 - 一 大房身，柳樹屯間鐵道；
 - 一 大石橋，營口間鐵道；
 - 一 煙臺，煙臺煤礦間鐵道；
 - 一 蘇家屯，撫順間鐵道；
 - 一 奉天，安東間鐵道；
 - 一 爲鐵道之便益，附帶營左記之事業；
 - 一 撫順及煙臺的煤礦的採掘；
- 水運業；

一 電氣業；

一 倉庫業；

一 鐵道附屬地內土地及家屋的經營；

一 其他得政府許可的營業。

第五條 本會社之資本金四億四千萬圓。但第一回之株式募集金額，除日本帝國政府所有株式外，爲二千萬圓。第二回以後，則應臨時必要，經株主總會的決議，募集之。

第七條 本會社之株券，概爲記名式，一株金百圓。

第八條 本會社之株券有左記七種：

一株券，五株券，十株券，五十株券，一百株券，一千株券，一萬株券。

第十一條 株主交付之株金，於交付之日期起，每百圓金額，付一日金四錢之利息。

第二十一條 本會社之株主，限於日支兩國政府，及日支兩國人。

第二十二條 日本帝國政府出資左記之財產，本會社對於其財產價格金一億圓，與以百萬

之株。

一 既成鐵道；

一 右記鐵道附屬之一切財產，但租界地內之財產，政府之指定者除之。

日本帝國政府於前項出資之外，依大正九年法律第三十四號，於大正九年十二月一日，增加株式額面一億二千萬圓，本會社對此，與以百十二萬株。

第二十三條 各株主付有一個議決權。

第二十五條 定時總會，每年六月，臨時總會，社長及監事認為必要時，並當總株數的十分之一以上，將總會之目的及招集之理由，記載書面，提出於株主，由社長招集之。但總會之招集請求時，社長須於十四日以內完成招集之手續。

第三十五條 本會社之重要社員如左：

社長一人。

副社長一人。

理事四人以上。

監事三人乃至五人。

第四十八條 南滿洲鐵道株式會社 監理官無論何時，得監查事業之設施，並會社之金庫帳簿，及諸般之文書物件檢查。

監理官認為必要時，命會社報告營業上之諸般計算及景况。

監理官得出席於株主總會，其他諸般之會議，陳述意見，並加議決之數。

第四十九條 本會社之會計年度，自四月一日始，至翌年三月三十一日止。

第五十條 本會社之利益，達資本之四分之一時分配之，然得以其利益二十分之一，作為積金。

第五十八條 本會社之設立費用，金五萬圓。

(註二)第一章總則，第二章株式，第三章株主，第四章總會，第五章重要職員，第六章監理官，第七章會計，第八章設立

費用附則。

三 會社的職制

滿鐵會社之職制，一九〇七年時，分爲課規程。然一九一四年（民國三年）時，將各課之上，又加以部局。而一九二二年（民國十一年）時，又採用社員部長制。重役合議制，規定如左之事務分掌：

社長室： 文書課，外事課，人事課，社會課，調查課，交通課，建築課，秘書役。

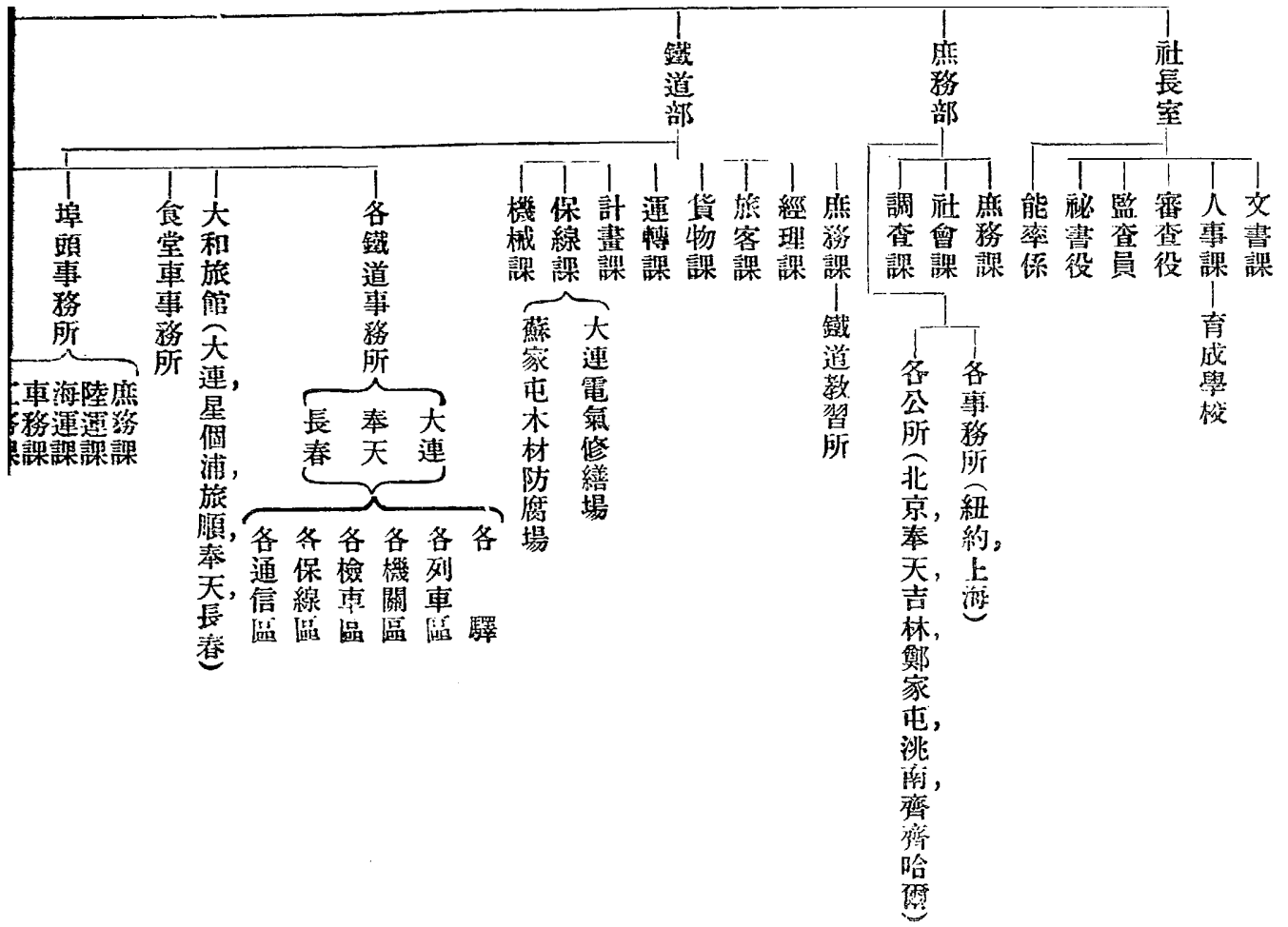
運輸部： 庶務課，旅客課，貨物課，運轉課，線路課，機械課。

地方部： 庶務課，土木課，學務課，衛生課，農務課。

興業部： 鑛務課，商工課，販賣課。

經理部： 主計課，會計課，用度課。

一九二三年（民國十二年）四月，會社事務分掌規程改爲本社社長室，及庶務，鐵道，地方，興業，經理五部。設置所屬各課，分掌事務，以至現在其系統如下：



四 東京支社及其他

東京支社 滿鐵會社設立伊始，勅令置東京本社，大連支社業務開始後，爲圖業務經營，地方事業的計劃，監督等的便利，一九〇七年三月，勅令改正本社移大連；因會社事務多與中央官憲其他交涉，且多數株主皆在內地，同時成立支社。置理事一，分祕書，庶務二課。一九二二年，設運輸課，並掌理關於鮮滿指導事務於大阪，下關置駐在員。一九二三年（民國十二年）四月以後，理事改爲支社長，而東亞經濟調查局亦隸屬之。

各公所 滿鐵會社因事業性質上與中國官憲交涉頗多，故於事業開始後，於奉天城內建設一公館，應接交涉的機關。一九〇九年（宣統元年）五月，改名爲滿鐵奉天公所。一九一八年（民國七年）一月，北京，鄭家屯，同年四月，吉林，一九二二年七月，齊齊哈爾，一九二三年六月，洮南各地，依次設立公所，辦理其地方對於中國官憲交涉的事項，並經濟調查的任務。

各事務所 滿鐵伊始，派遣社員駐美，專任美國的經濟調查。並介紹會社事業。至一九二二年十一月，設置紐約事務所，哈爾濱事務所，係由哈爾濱公所及哈爾濱運輸營業所合併而成。上

海事務所，以前為元埠頭事務所，上海支所，一九二四年（民國十三年）二月，改稱為上海事務所，調查中國南方的經濟情形，並介紹會社的事業。

五 會社之監督

滿鐵會社自創立以來至現在，會社之監督關係，幾多變遷，茲記如次：

一九〇八年 內閣總理大臣——鐵道院——關東都督——會社

一九一一年 內閣總理大臣——拓殖局——關東都督——會社

一九一三年五月 內閣總理大臣
拓殖局
鐵道院
關東都督——會社

一九一三年六月 內閣總理大臣——鐵道院——關東都督——會社

一九一七年 內閣總理大臣——拓殖局——關東都督（會社業務之統裁）

一九一九年 內閣總理大臣——拓殖局——關東長官——會社

現在監督之系統如左：

內閣總理大臣（鐵道及航路之業務以外）——拓殖局
 鐵道大臣（鐵道及航路之業務）……………
 外務大臣（關於外交事項）……………
 } 關東長官——會社

六 社員

社員制 會社創立之際，仿官廳制度，為秘書役，調查役，書記，技師，技手，雇員等之名役。其後一九〇九年，又改別為職員，傭人。一九一五年（民國四年）分為職員，雇員及傭人。一九一九年（民國八年）傭人稱為傭員。一九二四年（民國十三年）三月，全部傭員稱職員。一九二五年（民國十四年）八月，改稱職員中之高級者為參事。

社員數之增減 創業之際，由鐵道提理部交付之從事員數；職員二千八百八十名，傭人四千二百九十三名，其後事業進展，次第增加，一九二四年九月現在數，職員八千八百四十五名，囑託百五十三名，日本人傭員一萬一千六百九名，中國人傭員一萬四千三百八十四名，合計三萬四千九百九十一名。

定員制 從來會社無定員制，係因從事員數益多，會社認為有行定員制的必要。一九二四年三月，將定員制規程制定，確定各所之職員數。茲將社員所屬別一覽表列下。

名稱	職員		員備		總計
	員	囑	託日 本人	中國 人	
社長室	一九七 _人		一五 _人	七 _人	二八六 _人
庶務部	二七四		三二	一五六	五三〇
鐵道部	四・六八二		一五	六・四七六	一七・七七五
地方部	二・〇三二		七一	一・七四一	五・一二九
興業部	三一八		八	一四六	五八三
經理部	二七七			二一四	七二七
東京支社	六六		四	四〇	一一〇

撫順煤礦	六九八	三	二・〇〇六	四・三三三	七・〇四〇
鞍山製鐵所	二二三	二	七一	一・七三八	二・六七四
哈爾濱事務所	五三	一	二七	一四	九五
其他	二一		二一		四二
計	八・八四五	一五三	一一・六〇九	一四・三八四	三四・九九一

社員之養成

鐵道教習所 滿鐵會社於大連設鐵道教習所，授以普通學及關於鐵道諸般智識技能，從事社員之養成。分本科別科，及講習科，修業六個月乃至一年。

育成學校 滿鐵會社對於社員使用之目的，有施教育的必要。一九〇七年創立。晝間見習，夜間學業。一九二三年改爲育成學校，修業年限四年六個月，四年間修學主科，六個月實務訓練。此外對於社員的養成，有撫順煤礦內係員養成所，沙河口職工見習養成所，看護婦速成所等。

一般給費學生 任事一年以上之社員，受有專門學校或同等教育；每年指定十名以內，派遣各學校修學，卒業後限於修業期限的二倍，在社內從事職務之義務。

海外派遣給費學生 一九一八年，滿鐵會社設任事二年以上之社員，派遣外國留學之制度。每年五名以內，由車務，技術，教育，醫院各方面選拔。

東亞同文書院，及日俄協會學校給費生 自一九二〇年（民國九年）任事一年以上之中等學校卒業程度的社員。及在滿中學甲種商業學校學生，並由校長之推薦者。派遣東亞同文書院五名以內，日俄協會學校，三名以內。

北平留學生 自一九一二年，任事一年以上之社員，專門學校以上之卒業者，語學檢定試驗，華語二等以上合格者，及會社認為必要者，每年五名，派遣中國北平留學，研究華語及中國事情。

職員資格試驗 自一九二五年（民國十四年）制定職員資格試驗規程。凡在滿二年以上任事的傭員，經所屬個所長之推薦，與以受試資格，以誘其向上心。

社員表彰 社員中操行，職務成績，供一般之範模者；操行成績優良，多年任事者；關於會社業務，或災害有防護救濟之功勞者；就會社之業務，爲有益改良，或發明者；其他功勞者；篤行者等，予以表彰。自一九二二年社員表彰規程制定，於會社創立紀念日之定期，或必要時者隨時行之。其表彰爲表彰狀，功績狀，賞金之授與及賞詞等。

七 社員的待遇

俸給資給及賞與 社員的待遇，一定俸給之外，支付資給及社宅，更給一年二期的賞與。歐戰以來，物價騰貴，社員的生活，甚爲困難。會社爲臨時資給數次之支給，以安定其生活。一九一九年，對於全社員，於本來俸給加在勤資給，或特別資給，一分五釐乃至五分之增給。

退職慰勞金 會社創業伊始，卽制定退職慰勞金之制，以其最終俸給額爲標準。

語學獎勵金 一九二一年，制定語學獎勵規程，華語，俄語，及日語，每年施行檢定試驗。合格者予以獎金。

休暇及守制 基於一般習慣，職員休日之外，設特別休暇內規，職員一年十二日，俾其心身

修養及歸省展墓。而婦人社員，有出產前後規程，社員守制內規等制定，予以相當休暇。

社員傷病死亡資給 於職務傷病死亡時，予以一定之弔慰金，一九一五年（民國四年）制定社員共給規程。

社員貯金 一九〇七年設貯金規程，社員隨意貯金，滿鐵會社於百圓內，附日息二錢二釐之獎勵。

社員共濟制度 制定社員共濟規程，有一定共濟基金，而社員加入之一定率之積金，及同額之會社補金，並基金之利息，用以充社員治療費，社員入院費，扶助金，特症資給金，病傷救濟金，弔慰金，罹災金，年功金，家族治療費，家族入院費，家族葬祭費等。一九二五年，共濟加社員一萬九千四百九十六名，積金額七十三萬六千六百四十六圓。同年度救濟件數。一萬三千八百四十四件，救濟金額，八十五萬四千二百六十五圓。

中國人社員之共濟制度，有中國人傭員共濟互助規程，其救濟事，大體與日人社員相同。一九二五年，現在之共濟社員，一萬二千六百一名，積金額二萬三百五十三圓，給與件九百五件，給

與金額一萬三千二百十一圓。

身元保證金 有身元保證金規程，至一定之金額為止，由每月俸給並賞與金中積存，會社現在於百圓付日息二錢四釐。

社宅 滿鐵創業時，承繼政府交付之社宅數，共千四百四十六棟，（註三）建坪三萬八千八百七十八坪，（註四）且太連，民房店，大石橋，公主嶺，多為俄國殘存之建物。其後社員增多，社宅亦逐漸擴充，現在全線設施之獨身社宅，及家族社宅，合計七千三百三十棟，建坪五十二萬六千二百五十五平方米。（十五萬九千四百七十坪）而散宿或租住者，且予以住宅費。

獨身社宅，專為青年獨身者，營共同生活，會員相互自治之本意而設。一九二五年度，獨身社宅棟數，五十三，建坪三萬一千四百一十一平方米，（九千五百十九坪）收容獨身社員，現在二千三百十六名。

教化慰藉事業 對於社員之教化安慰，滿鐵會社草創之際，即深用意。囑請知名之士，開講演會，講習會，夏期大學等組織，滿鐵讀書會，刊行雜誌，（每月一回）以資社員研究，學問的修養。一

九二二年，大連設家庭研究所，指導婦人；一九二一年，設慰安車制度，爲沿線中間小驛之社員，並家庭慰安之目的。車內特別加以裝飾，及娛樂機關，夜間映演活動電影，更置消費組合的販賣店，以圖購買的便宜。其他隨時演活動寫真，設置兒童遊園，老人安慰會，更關於音樂，寫真，園藝等之各種會合，更設人事相談所，以謀家庭，結婚，住宅，生計等之進步。

社員俱樂部 爲會員相互親睦之修養娛樂機關，會員百名以上之地域，與以建物及設備。現在大連十所，撫順十四所，其他各地合計五十二所。此外沿線中間驛所在地有集會堂。

滿鐵婦人協會 與俱樂部組織相同，圖相互親善及修養爲宗旨。於講習，講演，體育運動，見學旅行等活動外，刊行雜誌，以謀心身兩方面之發達。

運動設施 滿鐵會社謀社員之體育獎勵及精神修養目的，於大連組織滿鐵運動會本部，支部設置各地方事務所所在地。而本支部置陸上競技，柔道，劍道，弓道，野球，庭球，蹴球，水泳，冰滑，馬術，漕艇之各部。每年於各地開陸上運動會，社員之外，亦予以一般市民之便宜。

消費組合 滿鐵沿線各地，爲供給社員日用品之便利，一九一九年設消費組合。當時爲會

社之附屬機關。一九二五年獨立，變更爲社員自治的組織。其組合員總數，約二萬五千人。合家族數，約七萬人。

(註三)日本稱房屬之謂。

(註四)日本一坪爲六尺，三坪約中國四畝。

二 滿鐵會社的事業

一 鐵道業

鐵道爲滿鐵會社的主腦事業，會社的命名，亦即因此過去二十年間，會社的主力，傾注於此方面，圖謀鐵道的建設，設備的整頓，及運輸狀況的發達；同時附帶事業，開始倉庫營業，盡力於他方工場的完成，及車輛的充實。

今從創業伊始（一九〇七年）至一九二六年中，將其鐵道並附帶事業變遷推移之大要，記述如左，藉以窺其全豹。

甲 鐵道

滿鐵會社鐵道，至一九二六年中，大連長春間之幹線，四百三十八哩五；及周水子旅順間三十一哩六，大石橋營口間十三哩九，煙臺煙臺煤礦間九哩七，渾河榆樹臺間二哩五，蘇家屯撫順間三十二哩九，瓢兒屯千金寨間四哩，蘇家屯安東間百六十一哩七之各支線，合爲六百九十四哩八。此外大房身柳樹屯間之未開業線三哩六，合計總延長六百九十八哩。

(1) 建設

滿鐵會社於一九〇七年承繼政府之鐵道，爲大連長春間，旅順線，（南關嶺，旅順）柳樹屯線，營口線，煙臺煤礦線，撫順線，安東奉天間輕便鐵道，合計爲六百七十七哩七十七。但當時純爲狹軌式，安奉線之軌間二呎六吋，其他爲三呎六吋。故滿鐵承繼後，即從事於軌道的建設。

一、廣軌改築工事 東清鐵道時代之軌間爲五呎，日軍佔領後，同時改修三呎六吋。滿鐵會社承繼以來，依據明治三十九年八月政府之勅令，自營業開始之日起，滿三個月內，改築四呎八吋半之廣軌式；且築大連蘇家屯間二百三十八哩之複線。遂着手於本線支線之擴軌事業。改築

進行，不遺餘力。其結果於一九〇八年五月三十日，全線擴軌列車開通，輸送，以至今日之九百萬人之旅客，及千六百萬噸之貨物。其所需之金額，除車輛費及機械場費，爲日金八百九十二萬六千二百四十二圓。

二、安奉線改築工事 安奉線當日俄戰爭時，爲日本第一軍輸送糧秣之目的而建設之輕便鐵道。其後戰爭終結，一時之軍用鐵道，變爲永久和平之交通機關。滿鐵會社依據明治二十九年八月之命令，三年以內，全線改築四呎八吋半之標準軌道，因從事於清政府交涉妥協。（註一）遂著手於改築進行；至一九一一年，全線通車。共費金二千五百二十萬四千四百五十圓餘。

三、複線工事 滿鐵依據政府的命令，即先著手於大連蘇家屯間之複線工事，遂於一九〇九年十月全部通車。其次一九一五年六月，著手於奉天蘇家屯間之複線工事，一九一八年（民國七年）十一月通車。一九一九年，更爲奉天長春間之複線計劃，先著手於新城子新臺子間之土工，漸次進展；一九二一年十一月，奉天鐵嶺間複線開通。而鐵嶺以北更繼續進行，鐵嶺開原昌圖，滿井間及孟家屯，長春間橋樑，土工已爲部分的完成。合金七百十萬圓。蘇家屯撫順間複線。

九二三年五月著手，一九二五年十一月通車。工費總額金百二十四萬五千圓，安奉線，蘇家屯吳家屯間複線，一九二二年六月開工。一九二三年九月竣工。工費金三十二萬二千圓。

四、停車場設備其他 滿鐵承繼伊始，本線停車場三十五，安奉十三，其他支線七；建物設備，皆不完全。其後會社新築，增築修繕，逐次增加。至一九二六年末所有停車場（含信號所及聯絡所）本線九十三，安奉線二十七，其他支線十三，合計百三十三。但此內奉天，四平街，長春，遼陽，皆為大規模之停車場，大連，營口，蘇家屯，撫順等亦逐漸改築。此外電氣通信設備，信號保安設備，亦極改良。

(2) 改良

一、軌道改良 滿鐵會社鑒於年來輸送量之增加，機關車之重量增大，列車回數之增多，對於六十四磅六十七磅半，及八十磅軌條折屈之考慮；自一九一九年度起，大連，奉天間之幹線，著手於百磅之軌條敷換，一九二六年之末，敷換工程即行完竣。總計延長一·五五六杆九（約九六八哩）內大連，長春間九二三杆九（約五九一哩）安奉線一四五杆四（約九〇哩）撫順線四

○料八。(約二五哩) 其次枕木增設，自一九二〇年起，主要各線，軌道上，枕木配置數，十四挺乃至十五挺，更十八挺乃至二十挺。一九二五年，大連長春間及撫順，安奉各線，枕木增設完成。

二、線路改良 鐵道建設，因當初經濟上及施行日的關係，線路勾配，並曲線半徑等，限於當時之事情及地勢之順應；近來因貨客及列車數之增加，長大列車之運轉，急有改築的必要，故自一九一九年起，大連長春間之急勾配與急曲線，皆宜緩和，故努力於工事之進行。

(3) 保存

一、保線 南滿鐵道爲日本廣軌鐵道之嚆矢。創業當時，並無何等法規，其後認爲有設一定準則之必要。一九〇九年，設路線檢閱規程，每年於四月及十月執行。二回檢閱。自一九一三年，每年一回。成績最優良之丁場，授與優勝旗，收效頗大。其後一九一九年以降，各事務所巡檢其所管內，用列車振動計，測定春秋二回線路振動狀態，記錄圖表，分配各丁場，以供保修作業之參考，而圖保線之充實。

二、道牀 線路道牀所用碎石，從現地採集之。最初道牀之厚，枕木下端十五種，(約五寸)爲

標準，其後認有增加必要，改爲三十裡，（約一尺）自數年前著手增設，結果良好。

(4) 木材防腐場

滿鐵會社因年年使用之枕木，電杆，坑木，其他木材類之數量最大，就中枕木一項，一年間換修超越四十萬挺。因而木材因需要關係，價格有漸次提高之趨勢。會社鑑於此種情形，悉心研究之結果，利用撫順煤礦及鞍山製鐵所之副產物重油，（煤黑油之一種）防腐耐久，最爲經濟，故一九一六年（民國五年）於蘇家屯建設木材防腐場，一九一八年七月開始作業。

(5) 運輸

A 設備

停車場 各線停車場之建設已如前述，茲不復贅。

機關車庫，客車庫及給水所 是等設備，大抵完成。一九二六年末，其個數機關車庫十二所，

客車庫三所，給水所三十八所。

B 車輛

滿鐵會社自改築廣軌後，由美國定購機關車二百五輛，客車類九十五輛，貨車類二千百九十輛。其後因運輸增多，或由外國及日本內地定購，或由沙河工場製作改造，逐年增加。至一九二六年末，計有機關車四百二十七輛，客車類四百二十四輛，貨車類六千六百三輛。茲將其車輛累年比較列下：

年	度	機	關	車	客	車	類	貨	車	類	總	計
一九〇七年				七八		四五		一・一〇三			一・二二六	
一九〇八年				二〇二		一〇四		二・一八一			二・四八七	
一九〇九年				二〇五		一二三		二・二四〇			二・五六八	
一九一〇年				二二二		一三五		二・三二五			二・六七二	
一九一一年				二五一		一五〇		二・三二三			二・七二四	
一九一二年				二六一		一九一		二・九三二			三・三八四	

一九一三年	二六一	一九六	三・〇三三	三・四九〇
一九一四年	二六七	一九六	三・一八六	三・六四九
一九一五年	二六七	二一三	三・一八六	三・六六六
一九一六年	二七〇	二一九	三・一九四	三・六八三
一九一七年	二七〇	二三三	三・四三三	三・九三六
一九一八年	二八七	二五四	四・一九九	四・七四〇
一九一九年	三二八	二九八	四・七八九	五・四二四
一九二〇年	三四〇	三二八	五・六二四	六・二九二
一九二一年	三四七	三四九	六・二〇八	六・七二四
一九二二年	三六六	三七三	六・一八〇	六・九一九
一九二三年	三七七	三九一	六・二四七	七・〇一五

一九二四年	四〇五	四〇一	六·五〇九	七·三一五
一九二五年	四二五	四三〇	六·六四二	七·四九七
一九二六年	四二七	四二四	六·六〇三	七·四五四

在以上各車總數內，有借於中國鐵路者，四洮鐵路，機關車三十輛，客車類三十三輛，貨車類三百二輛。洮昂鐵路，機關車十輛，客車四輛，貨車二百四十六輛。

○ 營業

子 旅客

一、規程 鐵道運送規程，當開業初，襲用野戰鐵道之輸送規程，一九〇九年十月，設置詳細之運送規程，其後為應必要之補正，圖一般旅客之便宜，以期萬無遺漏，而對於一般團體及兒童學生教育之便利，為特別之規定。

二、聯絡 滿鐵為謀旅客運送上之便利計，開始即與上海航路聯絡。一九一四年，南滿與東

清、京奉兩線之聯絡成立。一九一五年中日聯絡開始。此外滿鐵更圖日滿、俄聯絡及西伯利亞經由國際運輸聯絡。西伯利亞及俄國經由之國際週遊。並由加拿大及西伯利亞之世界週遊等聯絡實施。其後因大戰爆發，及俄國內亂，遂至中止。但與中國之國有鐵道聯絡仍舊。近來因事業繁興，範圍擴張，一九一八年南滿線與吉長、四洮兩鐵路訂定永久之聯絡。而日本鐵道省線及朝鮮線亦如此。此外大阪商船會社線，及大連汽船株式會社之聯絡運輸，大連神戶間，大連青島，上海間，北美航路，天津航路，而芝罘、青島、龍口及天津地方，為渡滿之華工便利計，滿鐵與前記各間航路之汽船會社聯絡運輸，特發減價乘車券。

丑 貨物

南滿鐵道因水陸兩方面之聯絡運輸，貨物年年增多。當一九〇七年時，貨物之輸送量，百三十三萬七千七百九十一噸，使經過十年，一九一七年度，為六百五十四萬九千九百六十四噸，約增五倍；更經過九年，至一九二六年度，實積七百四十一萬三千五百三十七噸，比一九〇七年時，增十一倍；一九一七年時，約增二倍半。而今後東三省農產開拓，大豆、高粱其他雜穀產額益增，豆

油，豆粕其他製造工業物與，而撫順煤產額，及木材石灰之增加，更因滿蒙人口之增加，此方面貨物之需要為當然之事實。而影響滿鐵貨車之輸送，更非淺鮮。且近年滿蒙各地鐵道之敷設益增，更為滿鐵幹線之羽翼。因此，滿鐵會社對於運送規程，及倉庫營業歸定等，曾為一大改正，而期實施之完成。

一、規程 關於貨物運送之規程大要如左：

一、鐵道運送規程 為鐵道之基本規定，有損害賠償的責任。

一、貨物價格表 關於貨運賃價根本的規程。

一、火藥類運送規程。

一、危險貨物運送規程。

一、貨車場內運搬及貨車入換規程。

一、專用線規程。

一、專用線收發貨物管理規程。

一 貨物運賃豫交規則。

一 貨車及貨車附屬品運用規程。

一 貨物運送管理細則。

一 對社外線聯絡運送規則。

二 聯絡 滿鐵會社爲圖貨物運輸之便利，對於他線路有聯絡之協定，今記其大要如左：

日本鐵道省 內地主要驛，完全聯絡。

國有朝鮮鐵道 一九一七年，該鐵道委託於滿鐵會社經營，一九二五年委任經營解約，迄

今貨物依然直通運輸。

四洮鐵道 一九二三年八月，兩鐵道間協定成立，正式聯絡開始，直通貨車。

吉長鐵道 一九二三年八月，兩鐵道間協定成立，正式聯絡，運輸開始。

中東鐵道 一九一二年，滿鐵、中東及烏蘇里鐵道聯絡協定，其後歐戰中止，至一九二〇年，

在長春開第六回南滿、中東聯絡會議，始行恢復。但有特別之規定。

烏蘇里鐵道 一九二四年，滿鐵與烏鐵協定成立，聯絡運輸。

日滿聯絡 一九二四年一月，南滿線、鐵道省線、朝鮮國有鐵道、大阪商船航路、中東、烏鐵及俄國義勇艦隊間，貨物運送聯絡協定，開始管理。

大阪商船 滿鐵之十驛，與大阪商船、大連航路諸港聯絡，始於一九〇九年。其後港驛增加。現在商船會社，國內航路二十三港，臺灣航路四港，歐洲航路十二港，互相聯絡。

大連汽船 一九二二年七月，滿鐵船航路一切之經營，委託於大連汽船株式會社聯絡一系。

日本郵船 一九一〇年（宣統二年）三月，日本內地及朝鮮之十三港，及孟買、美國、澳洲、歐洲之航路諸港，聯絡開始。但現在朝鮮諸港停止，加天津、甲谷陀。

此外朝鮮私設鐵道，三社，烏原鐵道會社，山東鐵道（一九二四年，與膠濟鐵路管理局協定契約）。近海郵船會社，澤山兄弟商會，大連東和汽船會社，滿鐵線經由，國有朝鮮線與四洮鐵路聯絡（一九二三年七月開始）及滿鐵線經由，國有朝鮮線與吉長鐵路聯絡（一九二三年七月

(開始)

寅 鐵道營業收支

今將自創業至一九二五年末鐵道營業收支的狀況示之如左(表中均按旧金計算)

年 度	平均營業哩數	乘車人員	貨物噸數	收 入 (圓單位)		
				客車收入	貨車收入	其他總計
一九〇七年	七〇六・一	一・五二・三三一	一・四八六・四三四	三・五九四・三三九	六・一六〇・二七四	一四・三七五 九七六八・八八七
一九〇八年	七〇七・〇	一・八六八・一四〇	二・六〇九・〇三六	二・九六四・五八七	九・五四二・二六二	三〇・二九三・二五三七・一四二
一九〇九年	七〇四・〇	二・一七九・〇六二	三・五六八・五二七	三・二五〇・四二二	一・二四一・八五九	五三・九二八・一五〇・一六・一九八
一九一〇年	七〇〇・九	二・三四九・〇八八	三・九三二・一四六	三・二六四・六三九	一・六四一・五二九	七六・五四三・七五・六七・六〇五
一九一一年	七〇一・二	三・一五八・二七〇	四・七〇五・六九〇	四・二七三・四三三	二・四七一・五二五	七八六・四五〇・二七・五二・六・二八八
一九二二年	六九三・八	三・九〇五・八三三	四・六八一・六九八	五・〇〇八・六三三	一・三九一・三三四	九八五・四八二・九・九〇・七・四五六

一九一三年	六九三九	四、一四三、六八七	五、七八二、一六一	五、〇六九、二七一	一、〇四六、八三四	二、二七五、一三二
一九一四年	六九〇八	三、六一七、五四七	五、七〇五、九四八	四、三六七、一六八	一、二九九、四〇四	二、二六七、三三
一九一五年	六八七三	三、七〇八、一六五	五、八六〇、七二六	四、八四二、三三八	一、七二二、〇六五	一、四二九、一七五
一九一六年	六八七二	四、四一〇、八一六	六、二二九、七五五	六、〇四〇、四五三	一九、八八二、四七六	一、八九二、四一九
一九一七年	六八七二	五、八四四、九二九	七、二七四、二七七	八、一三六、七〇七	三、七九三、〇五六	二、五二八、一五九
一九一八年	六八七二	七、四九一、九四六	八、三三四、〇八四	一〇、九一一、三八三	三、七七七、六八二	三、七〇三、八〇八
一九一九年	六八六九	九、二七四、一四二	一〇、〇九六、六七二	一四、二四三、七九〇	四、六三〇、五七九	六、五一一、一七〇
一九二〇年	六八六二	八、二二三、四二二	一〇、一五四、二五九	一四、六五九、三三七	六、八六七、〇三〇	六、七九〇、四三八
一九二一年	六八六〇	六、九六六、六一九	一〇、四〇〇、二〇八	一二、一九四、二八八	五、九六七、五八三	六、三九四、〇一〇
一九二二年	六八六〇	七、六四五、〇六八	一二、〇四三、八七〇	一二、三九八、四六四	六、九五一、八一	五、九〇五、四五四
一九二三年	六八六九	八、七六一、八六二	一三、三七二、六七三	一三、四三一、八五六	七、五八二、七五七	六、二五五、〇八六

一九二四年	六九三·三	八·七三·七	八二四·五八八	四三三·七	三六四·五	五三三·七	七〇一九·三	六八	一九九六·八	六六九·三	五六一·七	三三			
一九二五年	六九四·八	九·一〇九	〇〇三·五	〇四五·九	二四·五	三〇·九	四二·八	〇·五	三三·五	八二〇	二·三	八四六·五	九七·三	九五·三	二八

年 度	支				出			益					
	事務費	運轉費	車輛費	運輸費	保存費	其他	計						
一九〇七年	七九八·七二	一·五四四	七八〇·一	二〇四·三	二·三三七	六七九·四	一六·一三四	六·一〇二	六·五	三六六·七	二七二		
一九〇八年	三二五·三八九	二·二六〇	六〇四	八〇六·一二	八〇〇	四三七·一	〇七八·八	六	一六·四〇八	七三七·五	七三五		
一九〇九年	一八四·一六四	二·〇二六	七六六·一	〇·五二·二	九八三	五四八·一	五七二·七	三六	五·八一八	三三三	九一九	七八五	
一九一〇年	二四八·八五八	二·一〇〇	五七四·一	二·五〇·三	三〇二·二	三·四八六·一	八四三·四	三〇	六·五四二	六四〇	九二八·九	六五	
一九一一年	二二二·五八四	二·二二八	〇·五九	一·四三〇	九八四·二	二四五·三	四四一·八	八一·三	八三	六九〇·八	三四五	二〇六	七九三四
一九一二年	二四四·七八	二·三八一	六五八·一	四二·八	三二·四	六·七	二·四七二	三三二	一	七八四六·九	三三二	〇六〇	五三三

一九三三年	一六九八〇五三	九七三〇三七八	四九五七九五二	五九四六八六四	四九二九三三八	四二〇三五	三五四七七五八	四八二一五
一九三二年	二六八九〇八一	一〇〇七五三四	五〇六七二五七	六二二六六五〇	四三九五九八三	七一五〇九〇	三四一六九二	八五五三六四三
一九三一年	一〇九二七〇九	二〇二九九一七	六五四五二三九	五八六二七三三	四七六一四六七	五七〇四二	四四三三三	一七二七一
一九三〇年	一〇九三二一三	一三六六四八三	六一五一八〇一	六六三九九三九	五三三〇二〇一	三八八〇三	七三三三六	〇二六四〇
一九二九年	九四四〇三八	一〇六三五九三	二六二七二〇九	七四四九九二〇	五二二六九五九		三〇五二八	九三八三六
一九二八年	四〇三二三四	五四九八九九六	三六三九五二〇	三九二八九三六	三五六七五七〇		一七〇三八	一五七二七
一九二七年	二七八四九四	三三三三九二七	一三九二六一二	二三八六四九八	三五三〇五五三		一〇八五八	七三四三三
一九二六年	二二九五八九	二八〇九四八四	一五七二九九六一	八三二一八八二	〇〇一六八三		八四三五九	九三九一九
一九二五年	二八三一七九	二四七九九六七	一四二五二八〇	一八四三六七〇	二二四二五二四		八一七四	五二〇一
一九二四年	一六五九九二	二六二八〇八五	一四〇六五二四	一六七八四六二	三三四六三三四		八三四五	二八六一四
一九二三年	一八三六五八	二四四五〇四二	一五三七〇六七	一五〇八〇〇六	二一四〇一七六		七九一三	九四八一四

一九二四年	一·四八七·〇〇三	二〇·一九九九五	〇七五·一九〇六四	二·四三三·四七九	八〇四·八六三	一·〇七〇	三六·五五三	二九七·五六〇	〇八·四三五
一九二五年	三·〇五九·三三二	二二·三八〇〇九	二五·七八·五〇六	七·六九四·五三六	九八三〇八	一三·八六九	一〇九三六	八〇〇·六九一	五八·五九四·五三七

乙 倉庫

倉庫營業爲鐵道附帶事業之一，一九一一年，設倉庫營業之規程。先於大連埠頭及沿線主要十六驛，開始倉庫業。其後經營規模進步，一九一九年十二月，大豆混合保管制度，鐵路沿線實施共同保管制度，於是營業範圍擴張。一九二六年度，倉庫營業所數三十三所，倉庫總棟數百七十七棟。（總面積約一三三三·一〇〇坪）此外安東貯木池一所。（面積約三〇·〇〇〇坪）更有野積場，大連二十二萬八千三百四十四平方米，（約七萬坪）其他適宜之驛所停車場內。

(1) 營業

營業之種類，大別爲五種：(一)普通貨物之寄存；(二)由會社鐵道運送之寄存；(三)寄存物由會社鐵道運送；(四)倉庫之賃貸；(五)寄存物之運送管理，賣買代金手續費，通關手續，火災保

險，及海上保險，其他寄存物關聯之事務。

一、大豆混合保管 一九一五年，滿鐵限於長春，開原，大連，開始試驗大豆混合保管，（註二）僅數次而已。然滿鐵爲圖大豆之品質改善，容量及包裝之統一，交易之安全，並鐵道運輸及保管機能之向上，施行一共通混合保管制度之計劃。遂於一九一九年，與當業者折衝，實行大豆混合保管之管理。

二、豆粕混合保管 一九一三年十二月，先開始於大連埠頭，其次一九一五年十二月，開原及鐵嶺創設內地混合保管。但須限於二驛。因其旨趣不同，而希望大豆及豆粕行共同之保管制。然大連產豆粕與其他各地產豆粕不同，混合甚難。因此大連以外各地，實施共通混合保管制度，遂於一九二一年施行。區別內地產混合保管，及大連產豆粕混合保管。而同年五月，營口驛亦做大連產混合保管，稱爲營口產混合保管。

三、小麥混合保管 一九二一年二月，大連埠頭開始小麥混合保管之管理。

四、豆油混合保管 始一九一一年，但限於大連埠頭，而規模狹小，不合時勢。近因歐美諸國

需要東三省之豆油增加，而保管制亦增進。滿鐵會社爲圖一面輸出之豆油品質向上，及製油業者之安定；一面輪船集聚之手續費減輕，應用最新之技術，而爲大規模豆油混合保管之計劃。研究數年，擬於大連埠頭建設千五百米噸之油囤十二基，現在準備中。

五，穀物囤積保管 依據倉庫營業規程的管理。

六，木材保管 一九一四年十月，於安東驛開始木材保管，發行木材堆棧證券。其保管方法，分水陸，水中保管，設備貯木池一所，其面積九萬七百九十五米。（二萬坪）

(2) 火災保險

滿鐵會社於一九一〇年以來，對於大連埠頭停車場倉庫及野積場內保管之貨物，爲求貨主之安心，與內外有力者諸火災保險會社訂定契約，一切保險費，由滿鐵會社負擔。一九二一年度，保險契約額，三億四千七百八十五萬三千九百圓，而保險費支出額，十九萬四千九百五十五錢。一九二五年則稍減，保險契約額，二億九千四百三十三萬四千九百圓。而保險費支出額，十一萬六千四十圓二十七錢。

丙 工場

(1) 沙河口工場

滿鐵會社始業時，承繼野戰鐵道提理部之工場，在大連停車場內，爲極小規模之假建物。然爲圖新工場之建設，因於一九〇八年，大連郊外之沙河口建設新工場。一九一〇年竣工，全部作業開始。

甲，設備 工場所屬面積，約六十萬坪，內工場敷地，約三十六萬坪，社宅敷地，約二十四萬坪。工場建物七十三棟，約達一萬九千坪。總之，最新樣式之鐵道之附屬工場。機關車二十七輛，客車三十六輛，貨車百三十輛，同時收容其他諸機械及諸用器之製作修理。而工場及社宅之用水，則依工場獨立之水道。

歐洲大戰，影響東三省之各種工業勃興，該工場極力擴充。然鑒於鞍山製鐵所建設工業之完成，及戰後一般工業之不振，爲圖作業之縮小，只修繕及改造車輛而已。

乙，職工 該工場之職工，一九〇七年度末，日本人一千一百八十四名，中國人六百七十六名，

合計千八百六十名。其後工場之整備，作業能力之進步，歐戰時（一九一八年末）日本人二千二百五名，中國人三千二百六十名，合計五千四百六十五名。其後作業縮小，職工減少，至一九二五年末，日本人千百六十名，中國人千百九十六名，合計二千三百六十五名。

丙，市街經營 工場之新設時，隣接二十六萬七百坪之土地爲市街建設之計劃。一九一〇年度，建設社宅七百五十四戶，收容工場從事之人員。近來逐漸增築，一九二六年末，社宅爲千二百七十八戶，且附置幼稚園，俱樂部，圖書館，病院，體育運動場，共同浴場。此外小學校，郵便局，職員官社，神社，寺院，教會堂，店鋪，及道路，溝渠，排水，給水等公共設備。現在人口五千五百八十二人。工場之隣接地更有一街市地，逐年發展，今戶數二千五百九十三戶，人口一萬二千五百六十人，商賈連軒，往時之寒村，一變而爲大工業市街。

丁，成績 工場作業，從事於鐵道使用之機關車，客貨車之新裝，改造修理，而用其餘力於他鐵道車輛之製造，及其他鐵道一般諸機械用品之製作。今述其成績如左：

一，機關車 初專事修繕改造及購入車之完成，一九一一年，始定新造機關車之計劃。一九

一四年製造貨物列車，用強力機關車六輛，其次撫順煤礦用電氣機關車，其他社內用各型之製作。同時朝鮮鐵道局之二十一輛，本溪湖煤鐵公司之六輛，法領印度支那鐵道定購之三輛等製作。一九二〇年以後，專努力於最新式強力機關車製造。

二、客貨車 初亦同機關車之作業，其後為鐵骨式之設計。一九一五年製作一等寢台客車，一九二一年製作無蓋貨車。近來作業改良，自一九二四年製造三等客車，有蓋貨車之最新式半鋼車。

此外最主要者，為瓦斯、電氣、埠頭及撫順煤礦擴張之諸機械及諸設備，與木材防腐場、鞍山製鐵所之新設諸機械、大連油脂工業會社之油製造裝置、三井物產豆油裝置、本溪湖煤鐵公司之增加設備、大連機械所工場設備等製作。

(2) 遼陽工場

遼陽工場，為東清鐵道之遺物，其設備極粗糙，不適於用。滿鐵會社承繼以來，順次建物其他諸設備之改善。當時稱遼陽工作分工場，至一九一九年，成為獨立工場，專事於機關車、客貨車機

械器之修理。

(3) 旅館

滿鐵會社爲沿線旅客食宿之便利計，於主要車站設西式旅館，更與列車食堂車聯絡，並附屬洗濯部及自動車，由於鐵道部，旅客課掌管。

A 大連大和旅館

大連大和旅館，位置於大連中央之大廣場，一九〇九年著手建築，一九一四年竣工。同年八月開始營業，爲近世新式之四層建築，建坪六百四十九坪，（工費九十餘萬）客室百十有五，一切設備，取法歐美之精粹，誠不愧鐵道之旅館。

B 星個浦大和旅館

滿鐵會社因大連繁華增進，夏季時爲北滿及中國南部旅客之吸收目的計，於風光明媚之海濱星個浦，設備貸別莊，及其他娛樂之計劃。一九〇九年先築西式別墅五棟，及和風別莊三棟。翌年又增築客室十，應接室，廣間食堂等。旅館完成，開始營業。初滿鐵會社由民政署借旅館周圍

之一帶地區，約三萬七千坪。植樹及庭園之設施，各種的運動場，游泳者的脫衣場等，成爲一大公園。內有客室，酒場，球戲場，遊技場，日本料理等。現有貸別莊十八棟，實東三省唯一避暑的佳地。

C 旅順大和旅館

一九〇八年三月，開始營業。一九二五、六兩年，又從事改善，計有十五客室，應接室，酒場，球戲場，其他旅館的設備。

D 奉天大和旅館

一九一〇年，奉天停車場新築完成。同時於其樓上及樓下之一部，充爲旅館。同年十月，營業開始，所謂停車場旅館是也。

E 長春大和旅館

一九〇八年，因東清鐵道長春俱樂部的建物，加以修飾，成不完全的客室十，稱爲長春大和旅館。但滿鐵會社因長春爲南滿鐵道的終點，且爲吉長，中東兩鐵路連接的要衝，遂有大旅館建設的計劃。因於面停車場的地域，一九〇七年著手工事，一九〇九年竣工，一九一〇年開始營業。

有二十五客室，大食堂，應接室，其他近代旅館必要的設備。

F 附屬事業

一 食堂車 南滿線、安奉線，及滿鮮直通之急行列車。食堂車。

二 洗濯部 大連大和旅館的洗濯部，長春大和旅館的洗濯部。

三 自働車部 自働車（摩托卡）二十輛，分配於各地大和旅館。

G 助成旅館

滿鐵會社直營之大和旅館外，沿線主要各地及關係地方，設置日本式旅館，滿鐵會社以經營資金的援助，其主要如下：

長春 名古屋旅館，

奉天 悅來客棧，（中國旅館）

湯崗子 湯崗子溫泉株式會社，

熊岳城 溫泉旅館，

五龍背 溫泉旅館，

安東 安東旅館。

(4) 代理經營鐵道

滿鐵於本社所有鐵道以外，並代理經營朝鮮鐵道及吉長鐵路，茲將二鐵道代理情形，述之如左：

一、朝鮮鐵道 一九一七年七月二十八日，政府以勅令第九十號，公布朝鮮總督府所轄有之國有鐵道，委託經營；於是朝鮮總督依令，將所管鐵道，委託南滿洲鐵道株式會社經營。滿鐵於同年七月三十一日得政府之許可，與朝鮮總督訂立契約，並接收一切事務，於八月一日開始營業，而處理其附帶事業。委託期間為二十年，（自契約簽字之日起）總督得隨時取消之。又當戰時或遇事變，得臨時處置之。現該契約已於一九二五年三月取消，仍歸朝鮮總督府管理。

二、吉長鐵路（中華國有） 該路與滿鐵會社本無甚關係，因一九一七年十月，改訂借款契約，（借款金額六百五十萬圓）（註三）遂歸滿鐵會社經營，於同年十二月三十一日接收完竣。

一九一八年一月一日開始營業。由滿鐵派遣運輸主任，工務主任，會計主任，各一名，社員五十名。其他則仍為原有之華人員。

該路自受滿鐵經營以來，成績頗良，沿線農產，大多輸運南下。將來吉敦路開通後，更未可限量。茲將歷年來營業收支，表示如左：

年 度	種 別		入 支	出	益	損
	收	支				
一九一五年	九四・〇三・二六	一・三六七・三七〇・〇八	—	—	四五三・三三六・八二	
一九一六年	九三八・〇〇・四一	一・〇七六・九一〇・四六	—	—	一三八・九一〇・〇三	
一九一七年	一・一三八・八八七・三二	一・一五二・一八五・八七	—	—	一二・二九八・六六	
一九一八年	一・八五二・〇四八・六二	一・五九九・五九六・五七	二五二・四五二・〇五	—	—	
一九一九年	二・〇八八・五六四・〇四	一・七六六・七七七・三三	三一九・七八六・七三	—	—	
一九二〇年	三・五六〇・四八八・五四	一・八二六・九二八・二五	七三二・五六〇・二九	—	—	

一九二一年	二·七三·四〇二·一一	一·七五〇·六九〇·七二	一·〇二二·七二一·三九	
一九二二年	三·七八九·五五二·三九	一·七九〇·五三五·二〇	九九九·〇二七·一九	
一九二三年	二·八六六·七九六·四六	一·九二八·六三三·四七	九三八·一六三·九九	
一九二四年	三·七二八·六五六·一五	一·九六七·三三二·五九	七五一·三四·五六	
一九二五年	二·六八〇·三四四·五五	一·七八六·三七六·六一	八九三·九六七·九四	

(5) 連接鐵道

與南滿鐵道連接的主要鐵路，有中東，吉長，四洮，洮昂，北寧，朝鮮之各既成廣軌鐵路，及吉敦，奉海，金福之各未成鐵路。更有輕便線，開拓長途鐵軌，汽車鐵道及廟兒溝運礦鐵道等。除朝鮮，金福，開拓，及廟兒溝運礦鐵道外，皆有中國之鐵路，而南滿路線則係人之軀幹，吉長，中東，四洮，洮昂，則係人之手足，以手足輔軀幹，那有不強的呢？吾人於此可以深思了。茲特述各鐵路的梗概：

A 中東鐵路

本鐵路軌間五呎，滿洲里綏芬間九百二十二哩，哈爾濱寬城子間百四十八哩一八，及附帶支線二哩六，合計千七十二哩八三。現為中俄合辦中東鐵路公司經營。

B 吉長鐵路

本鐵路由長春至吉林延長七十九哩。軌間四呎八吋半。現由滿鐵會社經營，為中國國有鐵路。

C 四洮鐵路

本鐵路自南滿鐵道之四平街站起，至洮南止；中間分四鄭線，（四平街至鄭家屯）鄭洮線，（鄭家屯至洮南）鄭通線，（鄭家屯至通遼）總延長二百六十四哩五。為借款鐵路。四鄭線一九一五年及一九一八年，中國政府與日本橫濱正金銀行，兩次締結四鄭鐵路借款契約，鄭通線與鄭洮線於一九一九年，中國政府與滿鐵會社締結四洮鐵路借款契約，遂於一九二四年全部通車。為中國之國有鐵路。

D 洮昂鐵路

本鐵路自四洮鐵路洮南起，至中東鐵路之昂昂溪止，延長百四十二哩八。軌間四呎八吋半之廣軌。爲東三省之官憲，與滿鐵會社成立建築包辦契約，一九二五年，經北京交通部承認。同年工事着手。一九二六年七月鐵軌敷設工事終了，同時開始假營業。鐵道全部竣工，預定於一九二七年八月。

E 吉敦鐵路

本鐵路自吉林起，至敦化止，延長約百三十一哩。軌間四呎八吋半之廣軌。一九二五年十月，北京交通部，與滿鐵會社締結包辦契約，一九二六年三月，測量開始，六月起工，預定一九二八年（民國十七年）十二月完成。

F 北寧鐵路

遼寧北平間，幹支線合計總延長七百三哩五。軌間四呎八吋半之廣軌。爲中國之國有鐵路，絕無滿鐵彩色。然因連年爲軍事所佔用，不能與滿鐵競爭。

G 奉海鐵路

瀋陽海龍間，約百五十二哩，軌間四呎八吋半之廣軌。遼寧當局依交通部之許可，由官民合辦之奉海鐵路公司經營。一九二五年七月起工，一九二六年八月，瀋陽至營盤間敷設完成。開始假營業。全線通車，豫定一九二七年十二月，此鐵路完成後，東邊一帶農產，可以直接運送，影響非淺。

II 金福鐵道

本鐵道自滿鐵線之金州站起，經貔子窩至城疇子，延長六十三哩四。軌間四呎八吋半之廣軌。爲關東州內唯一之私設鐵道，由金福鐵道公司經營。自一九二六年五月起工，豫定一九二七年十二月完成。此鐵道通車後，則關東州東海岸地方水田之開發，果樹蔬菜類之栽培，養蠶棉花事業及製鹽水產業等，重要物產之輸送，利益至大。

I 開拓汽車鐵道

本鐵道由開原至西豐，三十九哩七，軌間一米之輕便鐵道。由開拓長途鐵軌汽車有限公司經營。（日人設立）一九二五年起工，一九二六年竣工。

J 其他

本溪湖煤鐵公司敷設之運礦用輕便鐵道。（安奉線南坎驛、廟兒溝礦間五哩）及本溪湖礦廠間約七十四哩餘（內本溪湖、牛心臺間九哩餘，及其支線五哩餘）之輕便鐵道。

（註一）安奉線改築問題，滿鐵會社依據日本帝國政府公布改築的勅令，於宣統元年（明治四十三年）一月，向清政府交涉，開始鐵道線路實查之協商。其結果滿鐵會社與清政府各派委員二名，在奉天總督衙門會見商議。但實地調查結果，未能滿足滿鐵本意，復向清政府交涉，因移於奉天，日本總領事與東三省總督交涉。然因清政府要求鐵道守備兵撤去，並鐵道沿線之日本警察亦撤去，日本領事認為不適當。更由北京駐在公使伊集院，本日本已得條約上的權利，及中日歐亞交通的理由，於八月六日，向清政府提出最後通告；同時先著手福金嶺隧道及其前後土工事。而清政府仍未有若何答覆。十三日，伊集院公使，又送出復牒，較前更為積極；清政府不得已，由奉天小池總領事與東三省總督錫良及奉天省巡撫程德全交涉，同年八月十九日，為左記之覺書調印：

一 軌道與京奉鐵路同樣。

二 兩國大體承認兩國委員既經踏查決定之線路，但陳相屯至奉天間線路，兩國追加決定協議。

三 滿鐵會社的事業

二十年來的南滿洲鐵道株式會社

五十八

- 三 自覺書調印之翌日，直接開始土地購置，其他一切付協議。
- 四 自覺書調印之翌日，即前項協議之翌日，進展工事。
- 五 清國沿線地方官，與以關於工事之施行諸般之便宜。

(註二) 混合保管制度分特等，一等，二等，三等，係由賣主將貨(大豆或高粱)交於當地滿鐵倉庫。由倉庫營業所發給「傳紙」。賣主賣貨時，即可賣此「傳紙」，而買主得此「傳紙」或領貨，或轉賣，均可。此中滿鐵倉庫收混合保管金，按等級而論。

(註三) 吉長鐵道係依據光緒三十三年(明治四十年)清日兩國政府締結新奉及吉長鐵路協約。吉長鐵路敷設時，由滿鐵會社借入半額資金。宣統元年(明治四十二年)滿鐵會社與清政府締結吉長鐵道借款細目契約，由滿鐵會社交付敷設需要之資金半額，即日金二百十五萬圓。宣統二年四月，著手工事，民國元年，十月二十日竣工，開始通車。後因營業不良，民國六年，改訂爲吉長鐵道借款契約，借款金額六百五十萬圓，除前契約建設資金外，(即二百十五萬圓)將殘額交付。借款期間內，完全受滿鐵會社指揮。(期間三十年)

二 港灣業

甲 大連港

(1) 築港

A 地理的狀況

大連港位於東經百二十一度三十九分十秒，北緯三十八度五十五分五十一秒，在關東州大連灣之西半部。水域占二十九平方哩。港內分放泊區（一二·八平方哩）柳樹屯區（七·二平方哩）大連區（九·四平方哩）之三部，氣候居東三省唯一之溫和地域；一年平均溫度攝氏二十四度三，冬季約二個月，有大小之冰塊漂流於灣內，西北烈風時常襲來；而夏冬二季，濃霧滿佈海上，爲出入船舶的困難，所以灣口內外裝置警霧機，以防止危險。

B 工用設備

滿鐵會社對築港計劃，認材料製作工場之設備爲急務。因於一九〇八年五月，實行工場之新設，漸次工事完成，不但爲將來擴張工事的必要，而且免去材料供給之不便。該工場之諸般設備之外，專用大小起重機勿論，而修港築港必要之各種特設船，有百三十隻以上，對於港內外諸

般之設備，可無遺憾。

○ 工事

東防波堤築造工事 是堤自第一埠頭之北端，北東之方向突出海中，延長千二百二十一尺。頂上寬二十尺，將二十四噸及三十四噸之方塊，裝置於干潮面上十九尺。於堤頭上面，築造高四十八尺之石造燈塔，光達八海浬。與北方千二百尺隔離之北防波堤東端相對，形成東港口。從堤頭隔離百尺，於堤上築造長七十八尺寬三十三尺之信號臺敷地，此工事於一九〇八年著手，一九一一年竣工。

西北防波堤築造工事 自東防波堤之突端，隔千二百尺，西北向，爲俄治時代築造。延長二千八百五十尺。滿鐵依其既定計劃，加以增設，總延長一萬二千二百十五尺。寬二十尺，高於干潮面上十九尺。一九〇八年著手工事，一九一六年大半竣工。一九一七年，更將北防波堤之東端，三千八百六十二尺基點補足，工事完成。更補足西防波堤未成部分之北港口西側，其港口兩側，設備光達六海浬之燈臺。一九一八年三月，全工程告竣。

滿鐵承繼以來，大都因俄治時代的計劃，逐漸進展；現已完成之工事，有東防波堤築造工事，及西北防波堤築造工事，第一埠頭岸壁改修工事，第二埠頭岸壁之改築，第三埠頭及乙埠頭，第四埠頭及丙埠頭之築造工事，寺兒溝海面埋填工事，（護岸總延長三千九百尺其海面埋填十萬七千坪）東方危險物用特設棧橋，（護岸總延長千四百尺，其海面埋填約十一萬坪）小崗子海面埋填工事，（護岸延長四千二百五十尺，其埋填約二十七萬坪）等大工程。繫船岸壁之總延長，（含寺兒溝棧橋及濱町鐵棧橋）一萬六千二百六十八尺，水面積約九十萬坪。水深干潮下面，平均三十尺，二萬噸巨船，亦可自由繫留。現在岸壁之船舶繫留區，分三十七區，三千噸之汽船，可以同時繫留三十七隻。有吸收年額七百萬噸以上貨物之能力，比俄治時代五百萬噸之計劃，大相懸殊。

滿鐵會社對於將來擴充之計劃已定，自一九二三年起，著手於第四埠頭及丙埠頭之築造，豫定一九三一年（民國二〇年）竣工。完成後，又增加五千五百尺之繫留船壁。

沿岸對於帆船碇泊小港埠頭，及裝卸場之建設，延長四千四十八尺，三十石乃至千石之帆

船，可以繫留三百隻。

滿鐵對於施設之投資金額，一九二六年末，有五千二百五十七萬七千三百三十一圓二十九錢，岸壁之總工費金，一千二百八十八萬四千六百三十六圓餘。

(2) 埠頭

A 陸上設備

滿鐵會社承繼之時，倉庫僅十二棟，且多木造。其後因輸出入貨物年年增加，逐漸擴充。茲將至一九二六年倉庫累年數示之如左：

年	度棟	數	坪	數	年	度棟	數	坪	數
一九〇七年	一六	六・七九二	一九一〇年	二一	二六・九四六				
一九〇八年	一九	一四・二九三	一九一一年	二七	二九・〇五一				
一九〇九年	二〇	一九・一五一	一九一二年	二八	二九・二二六				

一九一三年	二八	二九·九二七	一九二〇年	七三	七八·八九二
一九一四年	三三	三一·四〇六	一九二一年	七五	八九·一二七
一九一五年	三四	三三·八五七	一九二二年	七六	九六·四二九
一九一六年	四三	四一·七三二	一九二三年	七七	九八·五九四
一九一七年	四七	五〇·〇〇九	一九二四年	七七	九三·四四八
一九一八年	五四	六一·三二八	一九二五年	八三	一〇〇·九一二
一九一九年	六五	七六·三六五	一九二六年	八三	一〇〇·九一二

船舶信號，設於埠頭事務所之七層樓上。其他信號所數個，十數基之大小燈塔，航海船舶，可無危險之虞。

B 海上設備

創業伊始，僅借用陸軍小蒸汽船五隻。其後築港完成，港內用汽船大小十九隻，悉備無線電

通信機，其他小附屬船百隻。

○ 船舶管理

一九一〇年，關東都督府令制定大連港新港則，滿鐵會社因將以前諸規則改正，成爲自由貿易港，茲將一九〇七年，至一九二五年，著埠船舶數，示之如左：

年	度	汽船	隻數	噸數	帆船	隻數
一九〇七年		一·二四三	一·六四三·三七一		—	
一九〇八年		一·三九七	一·九五〇·八八二		—	
一九〇九年		一·三七六	二·二七七·六七三		三〇七	
一九一〇年		一·五七四	二·四三〇·八四三		七三七	
一九一一年		一·七五二	二·七五九·二四八		七二〇	
一九一二年		一·九六八	二·九九四·四八七		七四九	

一九一三年	二・〇八三	三・六四〇・二六五	八六〇
一九一四年	二・二八〇	三・九二三・〇二五	六三三
一九一五年	二・〇一一	三・〇七〇・〇七四	四九〇
一九一六年	一・九二五	三・一五四・五八二	六三
一九一七年	二・〇七二	三・六四一・九三三	一八〇
一九一八年	二・七九二	三・六四一・九三三	三五〇
一九一九年	二・九六九	四・五〇〇・四三五	七三
一九二〇年	二・九四四	五・二九二・三二九	一四九
一九二一年	二・八二五	五・九四五・八四五	六六
一九二二年	三・一七一	七・七七九・五〇六	一三三
一九二三年	三・〇〇五	七・九二〇・三九六	三七一

一九二四年	三・二一四	八・一六七・二七五	四三六
一九二五年	三・五九五	九・〇三六・九一一	四九〇

D 貨物管理

一、裝卸作業 港內裝卸作業，初委於一般回漕店。一九〇七年，滿鐵會社直接經營，專依賴華工，由山東來者，大多從事於此。裝卸一般貨物機械之裝置，則必要之處行之。茲將其裝卸作業，表示如左：

年	度	貨物總噸數	港灣收入	就業人員	支出債金
一九〇七年		一・二五・二四二	五七二・四九三	四四二・三七一	二四四・五三四
一九〇八年		三・〇七・六四四	一・〇三〇・八二六	九六八・七二六	四六五・四三九
一九〇九年		三・六六・九六六	一・三三〇・七三三	一・三七六・四〇五	六八四・四八七
一九一〇年		三・五九六・〇六一	一・二六七・八二八	一・〇二七・八六二	五〇八・四九六

一九一一年	三·四四五·八八四	一·〇九二·三九九	一·一〇二·〇八九	四六五·五四六
一九一二年	四·七八·一三三	一·三八八·五六八	一·三三九·九七九	六〇七·五九八
一九一三年	五·四一六·七二六	一·五〇〇·三三三	一·六〇六·三八二	六四八·六八〇
一九一四年	六·六八四·〇〇九	一·八六〇·一〇七	一·八八一·四二〇	七六八·三二二
一九一五年	六·八八一·一五七	一·八二一·三八七	一·七六七·九四六	六五三·〇五六
一九一六年	八·〇四〇·六六六	二·〇二四·〇三〇	一·八〇五·〇〇五	八六二·二二二
一九一七年	一〇·〇六七·七五三	二·八八三·四九二	二·一二六·三三七	一·四三六·五六四
一九一八年	一一·九三三·八三八	三·七九四·三三九	二·三二九·八九〇	二·三二四·八八八
一九一九年	一三·五六〇·三九二	五·二九五·五六五	二·八六九·九一二	三·六七五·八八九
一九二〇年	一三·六九九·六四九	六·九二〇·七七八	二·五二七·六四〇	二·五六六·四四四
一九二一年	一四·一三四·五七一	七·一七四·二七二	二·一五七·七九四	二·〇六一·五八九

一九二二年	一六・二八〇・九七八	八・三三・八七八	二・四三八・五六三	二・三三三・〇三三
一九二三年	一六・二〇七・二四	七・五三・五九四	二・五八〇・四七一	二・二六六・四七五
一九二四年	一七・八五八・七〇三	八・二八〇・二五九	二・七八六・五三五	二・八七九・六三二
一九二五年	一八・九六九・三六四	九・一六二・五九九	二・九四四・六六七	二・八八〇・六〇三

二輸出入 大連貨物輸出入，爲大連埠頭事務所管，每年貿易額皆輸出超過輸入，其主要輸出品，爲大豆，豆粕，豆油，及雜穀類，石炭等原料品；輸入品爲綿絲，綿布，麥粉，米，鋼鐵製品，麻袋，砂糖，木材，洋火，石灰等。

向日本內地輸出品之主要者，爲大豆，豆粕，石炭，以東京，橫濱，大阪，神戶，門司，下關，熱田等港爲主。輸入品爲綿絲，綿布，金物，洋火，石灰，食料製品，以大阪，神戶，門司，下關，爲主。

對中國沿岸諸港之貿易，以上海爲第一，天津，煙台，青島次之。主要之輸出品，爲大豆，豆粕，豆油，石炭，雜穀類；輸入品爲麵，麻袋，米及雜穀等。

對歐美貿易，輸出以大豆，豆油為主，其大部運向歐洲，輸入爲石油，麥粉，機械類，類多來自美國諸港。最近值得注目者，即豆粕輸出歐美最多。而對南洋澳洲之貿易，亦有年年增加之傾向。主要輸出爲大豆，石炭，輸入爲麻袋，砂糖等。茲將創業以來，至一九二五年度，累年埠頭貨物輸出入噸數，示之如左：

年	度	輸入噸數	輸出噸數	年	度	輸入噸數	輸出噸數
一九〇七年		五九·一八	三〇·七六	一九一七年		八九·〇四	二·四九·一四五
一九〇八年		三二·〇七	七五·〇五	一九一八年		一〇四·〇六	二·八五七·三三九
一九〇九年		二七·〇八	一〇八·五八	一九一九年		一·五〇九·九六	三·一二五·八二三
一九一〇年		四九·一四	一〇七·五七	一九二〇年		八三·三八	三·五三〇·一八二
一九一一年		三九·五七	一〇八·三九	一九二一年		七五·四三	四·〇八三·〇五二
一九一二年		四六·三六	一·五〇九·五九	一九二二年		七二·一五	五·二二三·二五三

一九一三年	五一・三三九	一・八〇・五三七	一九二三年	九〇五・一四三	五・二六五・〇七五
一九一四年	四八一・五〇四	二・一八六・六三五	一九二四年	九四〇・六三五	五・六三七・三三五
一九一五年	五六六・四二八	一・八三八・四六一	一九二五年	一・〇三三・五〇〇	六・〇七二・〇四八
一九一六年	六〇九・八四六	二・二四〇・〇五〇	一九二六年	—	—

大連埠頭營業收支(圓單位)

年	度收	入支	出損	益
一九〇七年	五七二・四九二・六三	五六〇・一五〇・五七		一一・三四三・〇五
一九〇八年	一・〇三〇・八二八・二一	八四六・六七五・九九		一七四・一五三・二二
一九〇九年	一・三八〇・七三〇・八八	一・一三三・二九二・一七		二四七・四三八・七一
一九一〇年	一・二六七・八二八・一五	一・〇三六・二七五・六七		一三一・五四二・四八

一九一一年	一〇九一・三九八・五七	九七一・四二九・三二	一一九・九六九・三六
一九一二年	一・三八八・五六八・〇八	一・一七二・五五八・〇九	二二六・〇〇九・九九
一九一三年	一・五〇〇・三三二・五一	一・二八三・七四四・六九	二二六・四七六・八二
一九一四年	一・八六〇・一七〇・四三	一・五五四・三〇一・八〇	三〇五・八〇五・六三
一九一五年	一・八一・三八六・五六	一・四七八・六二八・八五	三三二・七五七・七一
一九一六年	二・〇二四・〇三〇・三四	一・六九八・五三五・二七	三二五・四九五・〇七
一九一七年	二・八三・四九〇・九二	二・五四五・七一五・五七	二六七・七七五・七五
一九一八年	三・七九四・二三八・九六	三・八九七・五三八・〇六	一〇三・三三四・一〇
一九一九年	五・二九五・五六五・三三	六・五六二・二三・三三	損 一・三五六・六四七・八九
一九二〇年	六・九二〇・七七七・八六	六・八〇二・一四九・九九	一〇八・六二七・八七
一九二一年	四・二七四・二七〇・四九	五・六八九・二七二・七四	一・四八四・九九七・九五

一九二二年	八・三三・八七八・四一	六・〇三三・七六六・九〇	二・二八〇・一一・五一
一九二三年	七・五三三・五九四・四二	五・八九五・三八三・九五	一・六二八・三〇・四七
一九二四年	八・二八〇・五三九・四二	六・八一・六四五・九七	一・四六八・六三・四四
一九二五年	九・一六二・五九九・〇四	七・九七七・〇二〇・九五	一・一八五・五七八・〇九

乙 旅順支港

一九二三年八月，設旅順支港，爲大連之補助港。一九二四年度抵埠船舶百三十八隻，一九二五年度，百四十八隻，專爲石炭之輸出。一九二四年度，輸出額三十三萬六千七百八十噸，一九二五年度，三十六萬五千二十六噸；輸入額一九二四年度，一萬七十三噸，一九二五年度，一萬一千五百二十五噸。

乙 安東港

一九一二年，大連埠頭事務所於安東設支所，開始業務。至一九一四年，安東支所廢去，移歸

安東驛經營。該港全部設備之主要者；倉庫一千二百六十三坪餘。護岸延長九千百十尺，貯木池三萬十五坪，浮棧橋二個。一九二六年，更用一百三十餘萬圓築造一萬九千百尺之新堤，及此地帶之雨水排泄設備。此工程完成後，其發展狀況，更有可觀。

安東港貨物之輸出入，以船舶為多。一九一一年，鴨綠江大鐵橋及安奉線改築工事完全以後，船舶集聚益多。輸出入貨物益增，附近一帶之農產物，大豆，小豆，豆油，豆餅皆由此輸出，誠為東邊一帶之良港。茲將安東港輸出入貨物成績列下：

年	度	輸入噸數	輸出噸數	年	度	輸入噸數	輸出噸數
一九一二年		四〇・二〇三	四・五七二	一九一九年		二八三・七三九	一〇一・八七二
一九一三年		四七・七九一	五四・三三九	一九二〇年		一八〇・一〇五	三一・九一四
一九一四年		四〇・二二七	四〇・二九九	一九二一年		一九七・七三〇	八〇・四五二
一九一五年		七二・三八三	六三・九五五	一九二二年		一九二・四五二	五八・七三六

一九一六年	三二・四三三	二七・六五五	一九二三年	二〇六・八九七	八六・四三七
一九一七年	二九五・七四七	三三・四八九	一九二四年	九三・六八九	三三・七八六
一九一八年	一六五・一〇五	三〇・〇六〇	一九二五年	二七・八九一	二六・九七六

丙 營口港

一九一〇年，大連埠頭事務所設營口支所，處理埠頭一切事務。一九一四年，移歸營口站經營。當時設備，僅不完全之木造倉庫三棟，及不堪使用之千百餘尺岸壁。其後滿鐵會社銳意經營，努力於諸般設備；現在完成大小倉庫十棟。繫船之岸壁延長四千八百餘尺；更有貯炭場二萬九千八百七十七坪，野積場約一萬二千坪之外，浮棧橋十四，船渠一，爲一時盛大之設施。該港現在繫船能力，同時可以繫留三千噸之汽船七隻。主要輸出品煤爲第一，此外爲大豆，豆油，豆粕，穀等。輸入以綿絲，綿布，麥粉，穀類，煙草，木，竹材，洋灰，石灰，食鹽爲主。茲將營口港抵埠汽船及輸出入貨物噸數列下：

年 度	著 埠		汽 船		輸 入		輸 出	
	隻	噸	隻	噸	噸	噸	噸	噸
一九一〇年	二七	三九·三一五	一·三三五	二九·三五九	四三	三八·八四二	七六·三五八	一四五·一九一
一九一一年	一七二	二六三·六八六	七八·五六一	二〇四·〇四四	二九	三〇·〇三九	四四·九五七	一〇四·一五三
一九一二年	一六六	二三〇·〇五八	八〇·二九五	二五四·七一四	二七	四二·三·九二一	七七·二〇八	四二二·八四六
一九一三年	二七一	四二·三·九二一	七七·二〇八	四二二·八四六	二五八	四三九·〇二三	四七·七四四	四三九·二一六
一九一四年	二二七	三七一·六五五	四八·七四九	三八一·四三四	二二七	三七一·六五五	四八·七四九	三八一·四三四
一九一五年	九八	一一〇·〇〇五	四二·一八九	一四六·九六八	九八	一一〇·〇〇五	四二·一八九	一四六·九六八
一九一六年	二九	三〇·〇三九	四四·九五七	一〇四·一五三	二九	三〇·〇三九	四四·九五七	一〇四·一五三
一九一七年	四三	三八·八四二	七六·三五八	一四五·一九一	四三	三八·八四二	七六·三五八	一四五·一九一
一九一八年								

一九一九年	一一五	一〇九·五二七	一〇〇·〇〇二	一六六·三〇八
一九二〇年	六一	五〇·九六二	九六·一〇二	一六六·八一七
一九二一年	五五	六七·二〇五	三二·三七四	二九九·三八七
一九二二年	六七	八〇·三五五	一九·四六九	二九一·九六五
一九二三年	四九	五九·五九四	三九·八八一	二二八·七〇一
一九二四年	一一九	一二一·四六一	三〇·二三五	二五一·四五四
一九二五年	二三四	二八三·〇五八	五三·三六二	四四六·八七九

備考 抵埠汽船營口，田莊臺間來往之小汽船在內。

丁 上海港

一九二一年，滿鐵會社於上海購買黃浦江下流之棧橋埠頭附屬土地二萬餘坪，及倉庫九棟（三·〇〇〇坪）其他之附屬地。浚深附近水面，為大連埠頭事務所上海支所。至一九二四年

獨立，改爲上海事務所。一九二六年，該所一切事務之經營，委託於大連汽船株式會社。該港初只限於滿鐵本社及大連汽船株式會社所屬之船，一九二四年，與法國郵船，一九二五年與東洋汽船成立契約，亦得入港繫留。

現在該港主要設施，棧橋九百三十八呎，倉庫十二棟（總面積七·一九六坪）待合所一棟，而繫留區域，水深二十六呎，實佔重要之地位。輸出入貨物，年年增加，其主要輸入第一煤，其次大豆，豆粕，雜穀，綿絲，綿布，洋灰等；輸出品爲麥粉，綿布，綿絲，雜穀之類。茲將上海港抵埠汽船及輸出入貨物噸數列下：

年 度	著 埠 汽 船		輸 入 噸 數	輸 出 噸 數
	隻 數	噸 數		
一九一一年	七〇	一八八·五三五	二九·六九七	二一·〇二〇
一九一二年	一九一	四七九·〇四〇	一九六·八〇一	五二·六一七

一九一三年	一八〇	四九九・八七六	一三九・二一七	六六・五六五
一九一四年	一八二	四七八・五六一	一八四・二七四	七六・一五六
一九一五年	一八八	五七七・四七三	一六〇・〇〇五	一三二・一一六
一九一六年	二一九	六二三・〇一一	一三七・六八〇	一〇五・五〇二
一九一七年	二三六	五八六・五七一	二七六・九四六	一三五・九二六
一九一八年	二七四	五〇二・〇〇六	二六六・七七〇	一四九・〇八二
一九一九年	二五六	五三四・〇五六	一七九・九八六	九三・九三八
一九二〇年	一七二	六一五・九一〇	一四二・六五七	五二・九八五
一九二一年	一六一	五五八・〇八三	一五七・三四〇	五五・六六八
一九二二年	一九一	七一七・五七四	三三二・〇六一	四九・五三〇
一九二三年	一八五	八〇九・一四〇	一五四・八四五	八二・一六三

一九二四年	一七九	八五五·七二九	五一五·九三〇	一一〇·八一三
一九二五年	一七〇	八九二·一一八	一七八·一九〇	七二·四八九

三 礦業

甲 撫順煤礦

(1) 沿革

撫順煤田的發現，始於何時，開採始於何代，絕少記載，然因附近各地發掘陶器、古錢及廢礦的研究，復稽考土人的傳說，大約距今一千年前，高麗人盛時，曾於此採掘供給陶器製造的燃料，及土人繼續採掘。其後愛新覺羅氏崛起滿洲，奠都瀋陽，因其防害東陵之風水，乾隆間，嚴令禁止，二百餘年來，採礦的人便絕跡了。

近世至光緒二十七年（一九〇一年）候選府經承王_承堯者，與候選知府翁壽及候選區長_承顯之樂者，經奉天將軍增祺許可，同時於撫順及千金寨地方，開採煤礦。及至日俄戰役開始，俄國

以兵力佔領該礦區，專爲軍事用煤之採掘，至一九〇六年（光緒三十一年）日軍奉天大會戰，俄軍一敗塗地，日軍佔此礦區，始著手於新礦之開掘，及舊礦之整理。一九〇七年四月，滿鐵會社創立，日政府爲出資財產的一部，交付於滿鐵，當時採煤面積爲千金寨礦，三萬四千八百八坪；楊柏堡礦，八千六百六十四坪；老虎台礦，一萬八千六百五坪；計六萬五千五百七十七坪，日出煤量，千金寨礦，百三十五噸八八；楊柏堡礦，九十三噸八四；老虎台礦，百三十三噸五七；計三百六十三噸二九。其送煤量，千金寨礦，二百八十五噸五三；楊柏堡礦，百五十三噸六一；老虎台礦，百三十九噸〇七；計五百七十三噸二一。而建物總計，木造屋百十七棟，四千四百三十二坪，礦造屋十八棟，七百三十五坪。其後滿鐵銳意經營，大加改革，二十年間，乃形成今日的現象。

(2) 地勢

撫順煤礦，位於奉天省之中央。北緯四十一度五八，東經百二十四度〇六，海拔二百六十七尺。煤田臨渾河河畔，東西約四里，南北約一里（日里）面積千八餘萬坪。沿渾河約三十度之傾斜，礦區境界自南古城子、河東鳳坎村之東端，至南千金寨、老虎台等礦，東西境界，蜿蜒一帶丘阜，北

達於渾河之濱。

(3) 地質

煤田之基礎地層，成自片麻岩，係中生代層，為第三紀及第四紀層所蔽。煤田之夾煤層，其基礎為片麻岩及中生層，生成後東西走，成一大斷層，陷落於凹地，處處瀦水，沿水噴出玄武岩，沈積下部夾煤層，最後之一大噴出為溝狀谷，一時封鎖，湖水益深。於此處形成一大煤層。

下部夾煤層，由二煤層而成。上煤層稍厚，處處有採掘之跡。下煤層薄，全未採掘，接近片麻岩。其厚有二尺內外，上煤層其上方垂直，距數尺之處。有時為玄武岩盤隔離數十尺，其厚二十尺，類於上部大煤層。特是煤田之西部夾石砂，堪採之部甚多，處處不但未被玄武岩切斷。且接觸變性少。

大煤層上盤為褐色岩頁，乏剝離性，煤質軟硬交錯，延近古城子之南，漸次彎曲，自南北及東北，構成船底狀。此煤層比較寬廣，接近地表，古城子之露天掘，即此部分。

(4) 煤層

一、煤層的狀況 撫順煤田為上下二層，即下部夾煤層及主要煤層，下部煤層薄，無採掘的價值，撫順煤礦採掘者，為主要夾煤層，於去玄武岩床隔兩煤層的距離，因玄武岩厚之增減，以下單稱撫順煤層即為主要夾煤層。礦區之南側高聳，其東西走向玄武岩丘陵之北麓，露出痕跡，北向傾斜，其傾斜角度，平均三十度內外，煤層的夾石平均二十尺。

二、煤量 煤層之東西，越礦區外，南自玄武岩丘陵之邊起，有寬一哩至一哩半之區域，推定煤量約十億噸。

三、煤質 煤質全體略同，自古城子千金寨方面之西部，至龍鳳礦邊之東部，增加骸炭分，窒素分，灰分，減少揮發分，茲將撫順煤之各種分析結果，平均，示之如左。

比重	一·二七六	灰分	三·八九〇
水分	五·七一一	硫黃分	〇·五三〇
揮發分	四〇·六三五	發熱量	七·一〇〇
骸炭	五三·六四八	窒素含有量	一·六〇〇

(5) 採掘

A 採掘的概況

一、開採沿革 一九〇七年，滿鐵會社承繼俄人後，銳意經營，至一九〇八年度，著手大山東、鄉兩礦之開採；而同年中，老虎台礦置捲揚機，出煤增加。一九〇九年，千金寨、楊柏堡、老虎台之三礦，採煤設備完成。舊用狹軌軍用鐵道，改廣軌，增大運搬能力。

一九一五年二月，老虎台礦自然發火，幾停採掘，同年六月復舊。一九一七年，大山礦爆發，死多人，採煤一大頓挫，同年十月大體恢復。一九一六年度，因歐戰影響，工業頗盛，煤之需要激增。一九一七年度，於龍鳳礦開礦，自翌年十月實施開採，同年新屯礦之開礦亦著手。

古城子第一露天掘，與厚層岩之剝離爲繼續作業，但從採算上看，採掘中止。一九一七年，集中主力於千金寨西方地域之第二露天掘，爲撫順大露天掘計劃之基礎，現在着着進行。

二、採掘法 滿鐵開採伊始，先於煤層中最良質部分，四層或五層以上，選高三十尺間隔採掘，自上層順次富士朝日、常盤、櫻層等命名。而沿各層傾斜六十尺乃至八十尺，每上下兩片盤聯

絡，殘留著盤形之煤柱。礦道普通寬十尺乃至十二尺，高六七尺，依上法採掘之。其後因鑑於礦道柱之腐朽，各處高低不平，補修更須多額之經費，而且遲緩容易惹起自然發火等事項。有確定煤層全部之採掘法，及除去困難的必要。特遣技師至德意志研究填砂採掘法。歸來以後，一九一二年初於楊柏堡試驗注砂設備，自一九一二年十一月實施，其成績良好，因之普及各礦，現在各礦區中有二三個，注砂礦區，其後將全部換置土砂。蓋因填砂採掘法與露天掘，為採煤上最適當的方法，比較原來礦道內之掘進法，僅採得全埋藏量之五%乃至六%，而填砂採掘法則可採得煤層之全部，而地表慘害亦少。

自此填砂法施行後，大山，舊千金寨，東鄉，老虎台等之舊礦，亦加整理，從來屢屢礦內的自然發火，概多熄滅。

一九二二年以來，採煤設施上又加以改革。即為煤層傾斜，向長壁拂法之施行，並利用流水切羽搬運法，不但為防止煤塵最適當的方法，且出煤增加，節省經費。因此，煤層之傾斜及舊採掘跡之關係上，該方法不適宜時，可使用薩利哈恩式截煤機，兩者均用電氣穿孔機，勞力省而生產

多。

三各礦設備 各礦之設施主要者，有動力，通氣，排水，運煤，注砂，選煤，燈火之諸般設備。

動力設備 於堅礦捲揚機及扇風機之一部，用蒸汽力，其他礦內外捲揚機，扇風機，唧筒，運煤選煤等之動力，皆用電動力，電動機，為三相交流誘導式。

排水設備 各礦皆於礦內設唧筒室，用電氣唧筒，排出礦外。茲將各礦唧筒設備數臺數及能力表示如左：

礦區別	礦內外	設置所在地	地種	類	一分間排水量	臺數
大山採煤所	礦外盤		下	六·八〇〇×五〇四	五·九四三	二
同	同	十五	片	五·七〇〇×一二二	五·三七七	二
同	同	南礦	十八片	三·四〇四×〇二〇	〇九〇	一
同	礦內	西下	六片	一·七〇〇×一一一	一·七〇〇	二

同	新屯礦	同	同	同	同	同	同	同	同	同	老虎台礦
礦內	礦外	同	同	礦內	同	同	同	同	同	礦內	同
十	十	十	同	十	同	九	同	同	同	同	中央捲卸
七	四	一		二				二		十六	十九片
片	片	片		片		片		片		片	
五六六×六	六·〇〇〇×二五〇	二八三×八三	三·三九六×二八七	一·四一五×八三	二八三×八三	一·四一五×一三四	三·三九六×二八七	五·六六〇×二四四	一二四×八六〇	五·六六〇×二四四	
六一	六·四〇〇	二八〇	一·四〇〇	二八〇	一·四〇〇	三·三五〇	三·三五〇	五·五〇〇	一四二	三·九〇〇	
五六六	〇										
一	三	一	一	二	二	一	一	二	二	二	二

同	煙臺採煤所	同	同	同	同	同	龍鳳礦	同	新屯礦
同	礦外	同	同	礦內	同	同	礦外	同	礦內
第二斜	第一斜	西	同	同	同	同	中	同	中
礦	礦二片	部	二十	十二			部	本	部
		下	十一	片			本	卸	本
		盤	斤				卸		卸
八三×	一八×	二八三×	五六六×	五·六六四×	五·六六四×	三·四四〇×	三·四四〇×	一四一×	一四一×
七六	一二三	八四	六一	一二二	二四四	二四四	二四四	八四	八四
二·八〇	一·八一〇	二八三	五一〇	五·三八〇	五·六六四	三·二五七	三·二五七	一四一	一四一
一	二	一	一	二	一	一	一	一	一

通氣設備 礦道之掘進，達於深部時，各礦常自然通氣。又依蒸汽管行加熱作用通風，但因礦道進展，有採用機械通氣法的必要，現在專用扇風機，茲將各礦區最近之扇風機安置所在，種類，能力，臺數，表示如左：

礦別	礦內外	種類	一分間排水量 M^3	回轉數	負壓 $M.M.$	臺數
大山南礦	礦外	西勒資哥式	一·六九三·七	二一五	五〇	一
同本礦	同	烏歐路卡式	四·九六二·六	五〇	七〇	一
東鄉礦	同	拉託式	二·六四二·七	一六八	七〇	一
楊柏堡礦	礦外	西勒資哥式	二·七八〇·〇	二二四	五〇	一
老虎台礦	同	巴夫窪勒式	三·三九六·〇	三〇〇	七五	一
萬達屋礦	同	同	三·七五〇·〇	二七八	七〇	一
新屯礦	同	西勒資哥式	一·五五九·〇	二三〇	三五	一

龍鳳礦	礦外	西勒資哥式	} 三・〇四四・九	二五〇	三八	一
同	同	同		二〇八	四八	一
煙台採煤所	同	吉呀阿部路式	一・四〇二・〇	三二〇	七〇	一

運煤設備 於重要煤道裝置，音多雷斯勒布式運煤機，其他於礦內，各搬運道，裝置電氣捲揚機，於礦口依捲揚機，搬出礦外。龍鳳，新屯，萬達屋等，行水流搬運法，成績良好。礦外運煤法，依敷設運搬線路，自送式運煤法，音多雷斯勒布式運搬裝置，及電車等方法。現在煤車總數約一萬二千輛。茲將捲揚機裝置所在，並臺數示之如左：

礦	別	礦內外	裝置所在	動力種別	馬力	臺數
大山南礦	礦外	南	礦蒸	汽	七〇〇	一
同	同	東一	卸電	汽	三〇〇	一

同	東	同	同	同	同	同	同	同	同	大山本礦
同	鄉	同	同	同	同	同	同	同	同	同
同	礦外	同	礦內	同	同	同	礦內	同	同	同
下	上	東	西	西	東	東	新	十六號	下	上
風	風	二	本	二	本	本	礦	礦	風	風
礦	礦	卸	昇	卸	卸	昇	同	電	礦	礦
同	蒸	同	電	同	同	同	同	汽	同	蒸
	汽		汽							汽
一・二〇〇	四六〇	三〇	七五	一五〇	一〇〇	七五	一五〇	一五〇	一・二二三	六〇〇
一	一	一	一	一	一	一	一	一	一	一

同	同	同	同	楊 柏 堡	同	同	同	同	同	東 鄉
同	同	礦 內	同	礦 外	同	同	同	同	同	礦 內
東 鄉 六 片	西 六 號	東 鄉	西 副 斜	中 央 斜	西 一	西 一	東 二	東 一	東 二	東 一
同	卸	卸	礦	礦	昇	卸	昇	昇	卸	卸
同	同	同	同	同	同	同	同	同	同	電
										汽
一五〇	七五	三〇〇	三〇〇	二五〇	七五	三〇	七五	三〇	三〇	三〇
一	一	一	一	一	一	一	一	一	一	一

同	同	同	同	同
煙臺探煤所	同	同	同	同
同	同	中部棧橋同	同下盤同	西部本卸同
同	同	第一斜礦蒸	同	同
同	同	第二斜礦電	同	同
同	同	汽	汽	汽
五〇	一三〇	七〇	一五〇	一五〇
一	一	一	一	一

注砂設備 注砂填充法，始用於楊柏堡礦，其次及於大山，東鄉，老虎台之各礦。萬達屋，龍鳳，新屯之三礦，最初依此法探掘。各礦注砂之設備，大小異同。楊柏堡之川畔，設置採取機運搬土砂用電氣機關車或蒸汽機關車。各礦注砂場裝置貯砂器具，於此直至下面之室，加以壓力，放水混和，聯絡通槓，（引水管）經注砂堅礦及注砂鐵管，注入礦內，填充各處。注砂場之數，大山本礦，及南礦，新屯，楊柏堡各礦，各二所，龍鳳，東鄉，老虎台，萬達屋各礦，各三所。而楊柏堡礦，并有二所簡易注砂場。

選煤設備 各礦共設選煤機一臺乃至二三臺，皆用麻卡斯式。古城子露天掘，從來於礦內行手選之法，自大露天掘計劃實施，並順應出煤增加，有設置大選煤機的必要。一九二五年，由德意志購入選煤機，翌年完成，十月開始選煤。該選煤機一日處理原煤一萬六千噸，十%之硬煤捨去，七%及七十三%之硬煤與良煤收回，實為大規模的設備。

燈火設備 礦內常置燈火事務所，捲機室，唧筒室，主要礦道皆設電燈。其他則皆用安全燈，露天掘並用多數之投光器，現在安全燈之數，約二萬枚。

洗煤場 為骸炭製造工場附屬之一所，洗中塊以下之粗惡煤，一日約洗六百噸之原煤。

B 採掘夫

募集方法 撫順煤田採掘夫為華工，多來自山東直隸一帶，歐戰時，華工之西去增加，從來之招募機關，感於補充困難，認為有增設的必要。一九一七年，錦州設招工公所，擴張其區域於平泉，凌原方面。同年十二月，於熱河凌源縣 犛牛營子設招工公所，與錦州招工所，互相努力募集。一九一八年，東三省財界一般之好況，勞工之供給不絕，更宜補充募集。同年十一月，大連設出張所，

於山東方面，蘭山縣及濟南置出張所。一九一九年，對出煤增加之必要上計劃，山海關、天津亦設出張所。一九二〇年一月，於山東惠民縣信陽鎮設招工所，至一九二〇年上半年，因東三省一般財界不良，煤界亦受影響，爲出煤限止等，華工減少。自一九二〇年度，蘭山縣、山海關、天津、信陽等出張所，及信陽招工所撤廢，擴張濟南出張所，以備將來煤業的發展。

使役制度 有包工制度直轄制度二種。一九〇八年，對千金寨礦一部之採掘華工，試行直轄制度，結果良好。包工制度，招把頭支配下之華工，有榨取弊病。至一九一一年，大山礦之營業開始，巨全礦實施直轄制度。但一九一五年，火災後之老虎台礦，及一九一七年營業開始之萬達屋礦，僅爲一時的採用包工制度。

工資及作業時間 自野戰採掘時代，承繼日役掘制。至一九〇七年五月，改爲數量制，即因採掘之多少而論。但煙臺支礦因華工之事情不同，月掘制至一九〇九年七月終止。

作業時間有三班交換，及兩班交換之別，適應各礦的事情而定。其時間亦異。三班交換八時間實動制，二班交換，初爲十二時間，今改爲十時間。

待遇 對華工之待遇，爲該礦最用意之處。設磚造宿舍二百八十棟，炊事及娛樂的設備亦應有盡有。最近投五萬圓之經費，設置娛樂園。自一九二五年著手營造，又衛生的設備，各礦設一個或二個浴場，並雇用理髮匠，無資理髮。

救護及教養 對華工的病傷，扶助，救濟，需要基金，自一九〇八年六月，直轄苦力宿舍費規定，每月華工徵收一定的積金。一九一一年，全礦實施採掘華工的直轄制度，確立採掘華工的救濟方法，及其基金制度。將分離之炊事基金，及救濟費，總括爲採掘華工基金，制定採掘華工救濟規定，分公傷及私傷，因傷病的輕重，支出適當之治療費。至對於退職後，衣食窮途及殘廢之採掘華工等，爲彼等生活之救護，於一九二四年，設立教養工場以收容之。最近收容人員三十五名，爲隻手隻脚之殘缺不完者。

C 救護班

救護班詰所 一九一三年九月起工，翌年完成。先於德意志購定『多雷該路式』救命器，及其附屬品，同年九月運到詰所，諸般設備完成，急組織練習生及班員。一九一五年二月，老虎台礦

之自然發火，同年十一月，東鄉礦之災變，及一九一七年，大山礦內爆發，全賴此救命器及班員之努力，而得以復業迅速。但僅十二個之救命器，恐不敷用，一九一五年，向英國購入『部勒多式』救命器四種，二十四組，一九一七年一月運到。爾來兩器併用，其結果『多雷該路式』比『部勒多式』優點少，近來專定購『部勒多式』。現在此兩式八十四組，及蘇生器『部路摸他路』九臺。

D 煤礦職制及從事員

會社創立以來，撫順煤礦職制幾多變革。一九〇七年，煤礦職制定庶務、會計、用度、礦務、機械、營繕、及運煤七課。一九〇九年，增設電氣課。其後經種種之變遷，至一九二〇年六月，大加改革，分庶務、礦務、工作三部。庶務部置庶務、會計、用度、運煤、四課；礦務部統轄古城子、大山、東鄉、老虎台、龍鳳、煙臺之六探煤所；工作部置機械、工業、土木之三課。至一九二二年一月，滿鐵本社事務分掌規定，改革時，隸屬於興業部下，翌年四月，脫離興業部，直屬社長下。一九二四年，撫順煤礦規定制定，置庶務、會計、用度、運輸、工業、土木、礦務之八課，及探煤所，（古城子、大山、東鄉、老虎台、龍鳳、煙臺）廢止一九二〇年六月之職制。

從事員 滿鐵創設以來，煤礦從事員增減數目，示之如左：

年 度	職員雇員及囑託	備 員			合 計
		日 本 人	中 國 人	合 計	
一九〇七年	一九六	五二八	二四一	九六五	
一九〇八年	二四二	七一二	六六七	一・六二一	
一九〇九年	二八〇	七四三	七八二	一・八〇五	
一九一〇年	二九一	八六七	八八九	二・〇四七	
一九一一年	三一二	一・〇六四	一・三五一	二・七二七	
一九一二年	三九四	一・一三六	一・五六五	三・〇九五	
一九一三年	四二六	一・三二二	一・五八八	三・三三六	
一九一四年	四五五	一・四九四	二・〇一五	三・九六四	

一九一五年	四三九	一·六六七	二·三四八	四·四五四
一九一六年	四六二	一·七六二	二·四八五	四·七〇九
一九一七年	四九九	二·〇〇六	三·一一三	五·六一八
一九一八年	六一五	二·四二四	三·九七四	七·〇一三
一九一九年	七五四	二·六七九	六·〇五七	九·四九〇
一九二〇年	七五一	二·三八五	五·二四六	八·三八二
一九二一年	八三九	二·三二八	四·六七八	七·八四五
一九二二年	七九三	二·〇七三	四·四四二	七·三〇七
一九二三年	八〇七	一·九七二	四·八三九	七·六一八
一九二四年	八〇一	二·〇四六	五·一四二	七·九八九

一九二五年	七一八	二・〇四〇	四・五一二	七・二七〇
一九二六年	六九八	二・〇〇六	四・三三三	七・〇三七

從事員的待遇 一般從事員除供給社宅外，其救濟事業，則依據滿鐵共濟制度規定，俱樂部有職員俱樂部及備員俱樂部，現有十七所，各以其所在地命名，有事務室，集會室，撞球室，娛樂室，圖書室，並理髮室，食堂，炊事場，浴場，兒童室等。其主要備品，為撞球臺，乒乓臺，基盤，將棋盤，蓄音器，新聞雜誌之類；運動設備有庭球場，大弓場，柔劍道場。

II 出煤成績

撫順煤礦，滿鐵承繼以來，確立新計劃，努力經營；或改良各礦道，或開掘新礦，更置諸般新機械；改善採煤法，利用近代經營法，不遺餘力，遂達最近一日出煤二萬五千噸的盛況。茲將開始至現在各年度出煤之額數示之如左，藉可知該礦事業發展的概要。

F 礦區之權利範圍及礦產稅輸出稅

此問題，在滿鐵未承繼俄人以前，爲中日兩國未結之懸案。一九〇九年（宣統元年）末，兩國選定交涉委員，折衝數年，亘會議三十二回。一九一一年（宣統三年）五月，當時日本帝國總領事小池張造及撫順煤礦次長阪口新浦，與清政府奉天交涉使韓國鈞及候補道祁祖彝，成立關於礦界，礦產稅，輸出稅，免稅，報償金，既得權利，民地收買，採掘期間等（按撫順煤礦爲南滿鐵道附屬事業，其期間亦當與旅大同。）協約。而撫順煤礦舊經營者之王承堯，滿鐵會社給與庫平銀二十五萬五千兩。自是撫順煤礦之權利，遂完全爲滿鐵所獲得。

（6） 設施

A 用地收買

一九〇七年九月，中日組織委員會，協定用地收買覺書以來，煤礦事業因之發展，逐年於礦區內外各方面行土地之收買。一九一六年末，即滿鐵成立之十年間，收買總數面積，達三百二萬九千五百三十六坪餘。其後一九二〇年，土地收買之方針一變，確定於二三年間全部收買，與有力土著之中國人等，組織購地組合，專爲煤礦用地之收買，然因種種障害，組合解散，與地主直接

收買。於近十年間，計劃用地，大半購入。一九二五年十二月末，現在買收地一千五百九十一萬二千二百五十四坪餘。

B 機械工場

機械工場自俄戰爭中，由煙臺煤礦移於撫順煤礦，當時不過爲採煤用品之小修理工場。滿鐵會社承繼後，建築工場，悉心經營。設立發電所，爲主要之動力。一九一三年，楊柏堡礦施行土砂填充採掘法，其後各礦繼續實施，及特殊機械，工場之製作增多，事業繁殖，因確立分業的計劃。各工場分爲四工場，以期各作業聯絡，及工程活潑，關於『模恩託』瓦斯發生爐之創設，並因歐戰出煤需要，及第一第三瓦斯發生爐之增設，爲工場作業未有的繁忙。一九一八年，增設製罐、鍛冶二工場完成，更新增設鑄鋼工場。及補作業上缺陷機械之增設，並工作能力增進，製作瓦斯發生爐，諸裝置，各種電氣捲機，電氣唧筒，注砂礦裝置，選煤諸機械，較比創業時代僅爲修理工場，大相懸殊。近來因古城子第二露天掘作業之開始，龍鳳新堅礦開鑿，並各礦出煤增加而採煤器修製，亦因之激增，工場作業，愈益繁盛。一九二〇年，更收置撫順鐵工株式會社，改爲第二工場，以期工

程之促進。

C 電氣鐵道

礦內敷設電氣鐵道，運煤迅速，線路總延長百哩，車輛數電氣機關車二十九輛，室車四輛，代用室車五輛，搬砂車三百三十一輛，其他九輛。

D 瓦斯

瓦斯事業，開始目的為試驗撫順煤有無製造瓦斯價值，並供給煤礦事業用，及從事員社宅之使用，而及於營利工場。一九〇九年五月著手，同年十月完成。翌年三月開始營業，製造當時因需要者少，一基發生爐尚過剩，其後因需要者逐漸增加，一九一四年，更增設二基，一九一九年又增設一基，一日約有十三萬呎之瓦斯製造能力。

E 煖房

一九〇七年初設第一汽罐場，爾後事業發達，於一九一四年，增設第二汽罐及第三汽罐場。及一九一九年，永安台汽罐場，第二汽罐場增設汽罐，第三汽罐撤廢。送汽之範圍，初限社宅，學校，

病院及其他煤礦諸建物，最近於一般住宅之一部，開始送汽。

F 建築

滿鐵會社承繼後，先於千金寨建築事務所一棟，倉庫二棟，木工場一棟，宿舍二棟，礦長社宅一棟，社宅六棟，神社，寺院，公會堂，病院及俱樂部一棟。近因事業發展，年年新築，有東西各式，以期設備完成。至一九一七年，附屬建築物數，共一千三百四十棟，面積達五萬三千二百三十一坪餘。

G 造磚工場

滿鐵鑑於煤礦經營及建築用，堅礦築壁用，需要莫大之磚，仰給社外非常不便。特於一九〇七年，創立造磚工場，翌年由英國購入製磚製造機二臺，從事機械製磚，一日生產能力約三萬個。

H 林業

造林爲煤礦附帶事業，對於採煤事業發展及礦木需要，純爲自給政策。一九一四年，於古城子礦附近，設樹苗圃，養成各種苗木。現在造林地域，四千八百町步（一町約中國七十步）第一期造林計劃，預定七千萬株之栽植。

出煤礦別(單位英噸)

年 度	出 煤 量									
	撫 順	天 壩	千 金 寨	大 山 東	鄉 楊 柏 堡	老 虎 台	萬 達 屋 新	屯 龍	鳳 東	礦
一九〇七年	103.330				64.54	65.49				
一九〇八年	136.82				127.36	224.576				
一九〇九年	330.495		285		176.87	196.389				
一九一〇年	368.825		144.463	18.945	227.499	276.772				
一九一一年	408.830		192.066	139.085	305.553	266.301				
一九一二年	384.602		359.942	252.887	220.646	221.073				
一九一三年	581.045		427.82	427.07	292.72	476.252				
一九一四年	645.782		236.196	470.897	383.035	41.530				
一九一五年	727.74		303.367	429.037	473.287	184.583	6.247			
一九一六年	747.733		298.455	166.651	502.739	256.74	65.36			
一九一七年	859.82		135.75	288.248	585.977	291.330	19.645			5.41
一九一八年	746.74		381.56	339.527	50.522	333.727	157.056			46.92
一九一九年	892.255		435.133	335.389	480.074	426.052	173.770			20.426
一九二〇年	982.499		507.77	281.150	472.280	468.309	208.249			59.22
一九二一年	482.335	333.42	48.487	249.077	44.58	390.088	193.656			79.688
一九二二年	1.218.322	364.425	56.739	288.473	492.983	465.562	23.455			160.728
一九二三年	1.663.807	330.746	62.430	360.964	557.748	503.47	300.704			274.856
一九二四年	1.855.659	336.000	75.502	391.303	550.425	514.103	410.403			442.256
一九二五年	2.033.307		1.066.279	892.264		525.566	410.407			442.274
一九二六年	1.601.400		820.500	630.400		370.800	366.600			324.500

年 度	一 日 平 均 出 煤 量												
	露 天	天 福	千 金	寨 大	山 東	鄉 楊	柏 堡	老 虎	臺 萬	達 屋	新 屯	龍 鳳	東
一九〇七年			二八二				一七六	一七九					
一九〇八年			六五四				三四九	三四一					
一九〇九年			九〇五		一		四九〇	五三八					
一九一〇年			一〇一〇		四〇	五二	五九六	七六四					
一九一一年			一一一七		五二五	四五六	八三四	七八二					
一九一二年			一〇五四		九八六	六九三	五七七	七八一					
一九一三年			一五九二		一四四	一四四	八〇二	一三〇五					
一九一四年			一七五九		六四七	一二九〇	一〇四九	一二七四					
一九一五年			一五六一		八二九	一一七二	一二九三	六〇七	一六七				
一九一六年			二〇四八		一〇四七	四六二	一三七七	七〇三	一七九				
一九一七年			二三五六		八三八	七九〇	一六〇五	七九八	三〇〇				一四
一九一八年			二〇四六		八九九	八七五	一三七四	一〇七九	四三〇				二五四
一九一九年			二四三八		一八八九	九一六	一三一二	一一六四	四七五	五六			四五二
一九二〇年			二六九二		一三九一	七七〇	一二九五	一二八三	五七一	一六二			四一一
一九二一年			一三二八		一四七	六八二	一六三三	一〇六九	五三一	二二八			四三一
一九二二年			三〇六四		一四四三	七九〇	一三五五	一二七六	五八五	四四〇			六二五
一九二三年			四五四六		一八一〇	九八五	一五二四	一三七五	八二二	七五一			七五一
一九二四年			五〇二九		二〇一七	一〇七五	一五〇八	一四〇九	一一五二	一一二二			八五二
一九二五年			五五四一		二九二一	二四四四		一四四〇	一一五二	一二二三			八二六
一九二六年			四八三四		三〇二〇	二三二二		一三三四	一一一八	一一四四			七八六

(7) 煙臺支礦

煙臺煤礦爲撫順總煤礦之支礦，位於南滿鐵道煙臺驛（屬遼陽縣）之東北約十哩之地點。其間有鐵道之便，煤田東西約十三町，南北約五十町，自一九一〇年改爲營業煤礦。

乙 鞍山製鐵所

(1) 總說

一、鑛區的發見 一九〇九年八月，滿鐵地質調查課偶因南滿鐵道湯崗子驛西方之一小丘名鐵石山，惹起調查之興味。結果發見鐵鑛之存在。近來調查進展，東西鞍山、大孤山、櫻桃園、王家堡子、關門山、小嶺子、鐵石山、白家堡子、一擔山、新關門等之諸鑛區次第發見。以上之鑛區，以鞍山製鐵所爲中心，約有十哩之半徑內，鐵鑛極豐富。

二、製鐵事業的計劃 鞍山一帶之鑛區發見，滿鐵會社即抱建設一大製鐵所之企圖。先於一九一六年三月，設立中日合辦之鞍山鐵鑛振興無限公司（該公司當時由于冲漢等與滿鐵合辦。）其後獲得原鑛供給之基礎，立熔鑛製鐵計劃。一九一六年十月，經日本政府許可。（註一）

三、製鐵所建設計劃之變遷 第一期計劃，設計一年間製出銑鐵百萬噸（註二）鋼製品八十萬噸之目的。先建設熔鑛二基（各基日產二百噸）及附屬必要骸炭爐，其他之設備。自一九一六年夏着手，同年十二月熔鑛二基設計略完，而工事未着手時，因歐戰時工業之狀態益盛，有製鐵事業的必要。同時於熔鑛爐外，更設製鋼工場，期於一九二〇年中完成。

滿鐵會社本年額製出三十萬噸之計劃，第三第四之熔鑛爐，及第一期計劃之鋼鐵製造工場，共同進行，同期於一九二〇年度中完成，是爲第二期計劃。

至一九一九年，第一期計劃中之熔鑛爐一基，於前年度中完成，四月作業開始。第二基亦近竣工，而第二期之計劃亦著著進行。但彼時歐戰告終，戰時勃興諸工業多廢棄，日本內地鐵材過剩，斯界頓呈窮蹙的現象。滿鐵鑒於此種事情，中止鋼鐵工場，及第二第三之熔鑛爐建設。只限於一基一熔爐之作業，專注力於創立以來之懸案，貧鑛處理方法的研究。其結果一九二一年，諸種試驗及研究之成績頗良，至此更期於既設第一第二熔鑛爐之基礎，及選鑛工場，並附屬諸機關之完成，而變更第一期計劃。

四、貧礦處理方法的研究 鞍山的一帶鐵礦，其礦量頗豐，調查結果，含鐵量三十五%以上，推測產量三億噸。其中有多含鐵分四十%以下之貧礦，是等多量貧礦處理之方法，為鞍山製鐵業中之緊要事，亦當初計劃研究之事項。一九二〇年，製鐵所內設臨時研究部，專任研究。一九二一年六月，於美國招集斯界之學者及技術者，亘四十餘日之實地調查，徵集其意見。至九月，美國委員之研究無效，而臨時研究部於貧礦處理法之重要部分，選礦方法之實驗，得意外之好結果，即焙燒還元赤鐵礦磁化法之完成。其後遂本此方法，從事作業。

五、選礦工場的計劃及經過 貧礦處理方法確定後，製鐵所即立選鐵工場建設計劃案。一九二二年一月，關於該案實行，更將破碎礦石並選礦必要機械購買，著手實地試驗，其結果益良好，證明焙燒還元之有利，預定同年十一月，準備還元焙燒爐及於日暮山設備選礦試驗工場竣工，前後操業開始。該案經滿鐵會社內技術委員會之審查，及日本內地斯道大家之調查，認為有工業的且經濟的利益。一九二三年十月，社議決定實行，多年之懸案，至是解決，其決議要項如左：

一 鞍山製鐵所為貧礦處理之選礦工場，及附帶設備，並銑鐵年產額二十萬噸目的，將

熔鑛爐及附帶設備補足。至於鑛山設備，於二年間完成。

二 對左項於大正十二年度，金七百六十二萬四千四百圓，大正十四年度，金二百九十五萬八千八百圓外，十二年度，金五十萬之投資。

三 製鐵所直接開始建設鋼製品之工場之調查研究，於第一期設備完成時，繼續著手建設，爲之立案。

備考 關於第一期實施預算概要如左：

選鑛工場及其附屬設備	五・三四六圓
銑鐵工場之補修及附屬設備	四七八圓
骸炭工場擴張設備	九四九圓
副產物工場擴張設備	一・四二一圓
水道擴張設備	六七二圓
動力設備費	一・五八五圓

修理工場其他補修

三三二圓

鑛山（振興公司）關係

三〇〇圓

計

一一・〇八三圓

六、選鑛建設工事 選鑛工場建設之議既決，製鐵所直接準備著手，一九二五年十二月工事完成。爾後三個月為試驗運轉及補修時間。一九二六年四月，全部開始運轉。

(2) 設施

一、用地收買 製鐵所之地位，依據一、原料運搬之便利；二、製品輸出之便利；三、土地並地勢之適否；四、水源地之關係；五、水害之考慮等條件。精查結果，於滿鐵本線去大連百九十二哩八之鞍山驛及百九十六哩之立山驛之中間，選定站線路以西之地。所要敷地根據將來製鐵百萬噸計劃，而有必要設施，用地之收買。據一九二五年末，該製鐵所所有土地面積如左：

工場用地

二・〇五七・〇〇三坪

水道用地

四二六・二九七坪

市街地

三、四六九、九四七坪

二、工場設備 工場之設計，完全由於沙河口水場擔任，而水道、鐵道、土木建築等，則由於滿鐵社內技術局施行。茲將其工場設備大要，述之如左：

骸炭工場 有骸炭爐（蓄熱式）四基，百六十五窯，一窯之裝煤量七噸五，一月生產骸炭八百噸。附屬洗炭工場，採用「巴烏磨式」颯炭裝置，一時間洗炭能力五十噸。

銑鐵工場 有熔鑛爐二基，內容積有五百三十六方公尺，一日出銑能力各四百噸。原料捲揚機，採用電動，自動，傾斜捲揚機。一熔鑛爐其一臺高五十七公尺，電動機百二十馬力，熱風爐為三通式，大體與八幡製鐵所第四熔鑛爐同型。高六十六公尺，（二百呎）爐體之直徑七公尺，三、（二十四呎）四基一組，合計八基。即設備二組。瓦斯清淨機室，裝置瓦斯洗滌機四基，每分間有四百五十立方公尺（一萬六千立呎）之能力。送風機五基，每一分間送風能力，七百立方公尺二基，八百立方公尺一基，一千立方公尺二基。熔鑛爐原料捲揚塔之背後，約隔五十公尺有原料鐵鑛及石灰石之貯藏場，貯藏鑛石一萬六千噸，石灰石五千噸。

選礦工場 一九二四年及一九二五年之兩年度完成。一九二六年度著手操業，其主要之設備如左：

還元焙燒爐八基，有鞍山製鐵所創造一基，一年間之鑛石處理量十萬噸。

選礦場

第一碎鑛機 四臺 能力每時各八十噸

第二碎鑛機 五臺 能力每時各二十一噸

磨碎機 十八臺

分粒裝置 十八臺

選鑛裝置 採用「孤雷恩夾路式」設備五十四臺

燒結機 四臺 製造能力年額三十五萬噸

副產物工場 硫酸阿摩尼亞工場，有飽和器三臺，生產能力，一年間五千噸。煤黑油蒸溜工場，有普蒸溜釜二基，及繼續式蒸溜釜一式，生產能力，一年間一萬噸。輕油回收工場，設備輕油收

回裝置。及精製裝置一式，能力一年間三千瓩。

窯業工場 鑛滓工場，有鑛滓磚五百萬個及鑛滓洋灰十萬桶之生產能力，耐火磚工場，一年間有六千瓩之生產能力。

動力設備 主要使用之電流，係採用交流及直流，必要處則備變壓流機。發電所一，有一萬六千「吉勒」（千之義）之發電能力。變壓所有四，停車場，千山川，首山水源地各一，大孤山一。蒸汽汽罐室有「哈路培水管式」十基，總傳熱面積四千三百五十平方公尺，第二汽罐室，有「巴布哥資雇式」汽罐四基，總傳熱面積三千二百平方公尺。

水道設備 水源地有千山川及首山堡二處，千山川水源地，聚水井四所，吸水井一所，貯水池二所，貯水池之有效容積，各四萬三千立方公尺，首山水源地，爲聚集地下水，設備湧水池三所，有效容積約二十萬立方公尺。配水池設於孟家溝之高地，爲鐵筋三合土壁之暗池，有效水量容積九千五百立方公尺。而水源池與配水池及工場聯絡，爲直徑二十吋乃至二十四吋之鐵管，管長約六公尺。

運搬設備 工場內之運搬設備，爲電車及汽車，即鑛石石灰石等之搬入，及製品之移出，概用汽車，其延長約四十哩。聯絡於本線之停車場內。於熔鑛爐原料之搬運，概用電車，其延長爲三哩。而一九二六年以來，選鑛工場事業開始，同時於大孤山運鑛線，使用電氣機關車。

三、市街經營及建築費 鞍山市街純以製鐵所從事員之住宅爲中心，公共設施有小學校，病院，簡易圖書館，及道路之建築，上水道，下水道，之敷設，並消防隊等。（其詳細見地方設施章）謹將其市街經營之費用，示之如左：

用地費	一·四四三·九七〇圓	煨炭工場費	四·八一三·九一五圓
銑鐵工場費	七·三三一·四七八圓	選鑛工場費	四·五八一·三六九圓
燒磚工場費	一·〇二五·三三三圓	副產物工場費	二·七九九·六八九圓
修繕工場費	一·二一五·二八六圓	電氣設備費	九·三四五·三七〇圓
水道設備費	五·五九七·九九九圓	土木費	二·一七八·九六九圓
事務所費	三七三·三八九圓	倉庫費	八九·九五〇圓

車務費

一・〇〇一・二四〇圓

創業費

四・二九三・四八六圓

合計

四六・〇九〇・七二三圓

(3) 職制及從事員

製鐵所職制 一九一八年五月，分課規定，置工務及製造二課，由所長總轄之，其一九一九年三月，加入醫院，同年七月，醫院分離，歸地方部管，同年十二月，置次長。一九二〇年，設臨時研究部。一九二六年一月，改稱研究室。

從事員

一、技術者及職工之養成 製鐵所開設當時，因歐戰時期感於各工場技術者職工之缺乏，決派遣少壯社員五名，入八幡製鐵所實習銑鐵，骸炭作業。歸來後從事工場之技藝。今後每年派遣十五名。

二、華工 大多招募而來，山東之苦力，亦多留住於此。置中國人事務員一，管理此事務。又給以傷災救濟等之安慰之設施。

茲將一九一八年該所創業以來，各年度所員數，示之如左：

年	度	職	員	備		徒	弟
				日	本		
一九一八年			二一〇	一・〇二二	一・三七七	七九七	
一九一九年			三四二	一・一一三	一・三七九	九三七	
一九二〇年			二七六	七二三	九三六	四三六	
一九二一年			二三三	六八六	九七二	二七〇	
一九二二年			二二一	六六三	一・二〇五	八六	
一九二三年			二一六	六二五	一・一二五	二六九	
一九二四年			二一一	六四九	一・三〇四	二七九	
一九二五年			一八八	六一七	一・一三一	一九五	

一九二六年	一九〇	六九三	一、三九三	五二
-------	-----	-----	-------	----

(四) 作業成績

一、骸炭製造 骸炭工場已如前述，茲將開業以來作業成績，示之如左：

年 度	原 料			使 用 量
	撫 順 煤	本 溪 湖 煤	煙 臺 煤	
一九一八年	二・八九六	九九五	—	三・八九五
一九一九年	七五・五五九	四二・四七七	—	一一八・〇三六
一九二〇年	八六・七八二	八三・〇三三	—	一六九・八一七
一九二一年	六二・二〇四	六二・二五〇	—	一二四・七三四
一九二二年	八一・三一九	三五・二九一	—	一一六・六一〇

一九二三年	一一二·八四九	四一·六五七	—	一五四·四四九
一九二四年	一七〇·一一〇	四四·九四九	—	二一五·〇五九
一九二五年	二三九·二六〇	三六·七三六	—	一七五·九九六
一九二六年	二八·七八〇	二八·一四八	三·六二四	一五〇·五五二

年 度	骸 炭		製		造 量
	塊	骸	煤粉	骸	
一九一八年		八二〇		二二八	一·〇四八
一九一九年		六六·五三一		五·三六八	七一·八九九
一九二〇年		九八·九九八		六·三三六	一〇五·三二四
一九二一年		八〇·二一一		五·九四五	八六·一五六

一九二二年	七四·一五一	一一·七九二	八五·九四三
一九二三年	九七·六七〇	三·七七六	一〇一·四四六
一九二四年	一三六·九一一	五·五五二	一四一·四六三
一九二五年	一一〇·八九〇	六·〇三五	一一六·九二五
一九二六年	八七·六九四	五·一三七	九二·八三一

二、銑鐵製造
銑鐵工場之設施，亦如前述，茲將其開業以來之成績，示之如左：

年 度	鐵 鑛 石 使 用	石 灰 石 使 用	骸 炭 使 用	銑 鐵 生 產
一九一九年	五七·九八三	三五·二三五	五三·二〇三	三一·六二〇
一九二〇年	一三二·五一四	六三·四七三	八七·〇五五	七五·一四〇
一九二一年	一〇四·二五六	四九·七〇〇	七〇·二四四	五七·九四三

一九二二年	一一七·一八八	五八·三九九	八六·四九五	六七·四九二
一九二三年	一二七·六八四	六七·五八六	九四·六三五	七三·四六〇
一九二四年	一六九·九一三	九六·七五七	一三一·七九四	九六·〇二二
一九二五年	一五七·九九六	八六·〇六一	一〇七·三七二	八九·六七六
一九二六年	一二一·〇八七	五五·九四五	七八·五〇一	六六·八〇九

銑鐵之品種及成分如下表（一九二六年）

品種	成分	炭	素硅	素滿	俺	燐	硫	黃銅
特一號銑	白色	×三·二一四·〇	三·五一四·〇	〇·一五一〇·二	〇·一〇〇·〇	〇·一以下	〇	〇
一號銑	白	三·二一四·〇	二·五一三·五	〇·一五一〇·二	〇·一二〇·〇	〇·二同	〇	〇
二號銑	青	二·八一三·五	二·〇一三·〇	〇·一五一〇·二	〇·一二〇·〇	〇·四同	〇	〇

三號銑赤	二·八—三·五	二·〇—三·〇	〇·一五—〇·二	〇·一二—〇·〇八	〇
培些麻銑黃	二·八—三·五	二·〇—二·五	〇·一五—〇·二	〇·一二—〇·〇二	〇
平鑪銑黑	二·八—三·五	二·〇—以下	〇·一五—〇·二	〇·一二—〇·〇五	〇

三、選鑛作業 選鑛工場自一九二三年起，至一九二六年三月，大體竣工。著手試驗運轉諸機關皆良好，七月一部份作業開始。其後次第擴張，結果頗良。一九二六年七月以來，原鑛還元額四二·五二九瓩，燒結鑛生產額二一·二九〇瓩。

四、副產物工場 一、硫阿工場 硫阿工場為骸炭製造之副產物工場，阿摩尼亞原料與硫酸皆自撫順供給，一九二〇年度以降，繼續作業。一九二二年下半年，熔鑛爐出銑增高，而硫阿生產亦因之增高，一九二三年及一九二四年度，作業亦順調。

五、煤黑油蒸溜工場 自骸炭瓦斯產出之煤黑油，限制於自己需要及販賣而蒸溜，且可製出重油防腐劑等，自一九二四年五月作業開始，六月製品產出，其後成績頗良。

六、輕油工場 自一九二三年三月，於硫阿工場之一部分，行小規模作業，其後一九二五年三月，改築工場，同年末完成，十二月二十一日作業開始，爾後作業順調，製品佳良，販路亦充暢。

以上之外，更有鑛滓燒磚，鑛滓洋灰之製造，因市況之需要，而定生產之增減。耐火磚工場自一九二六年九月末開始作業，供給所內之需要。

(註一)鞍山鐵礦日本滿鐵會社之自由開採，係更據於民國四年五月九日三十一條款關於滿洲條款，故滿鐵會社竟置中國政府於不顧，而請其日本帝國政府之許可。

(註二)一廛等旧斤一・六六六斤七，旧斤與中國斤相彷彿，即中國一斤等一六兩，旧斤等一六〇兩。

丙 煤鐵及雜礦物賣買

滿鐵會社撫順煤販賣業務，為鐵道之附帶事業，係由日本政府許可者。雜礦物則始自一九一六年，為旅順之硅石，復州之粘土，海城之滑石等，銑鐵之販賣，歐戰時極一時之盛，其後因過剩低減，近今始漸恢復。茲特舉其販賣品種如左。

一、煤 撫順煤，煙臺煤，本溪湖煤，同硬煤，牛心台煤，瓢兒屯煤，尾明山煤。

二、煉煤 撫順圓形煉煤，周水煉煤。

三、骸炭 撫順骸炭，大連瓦斯骸炭，開平骸炭，山東骸煤，撫順「哥拉伊多」鞍山骸炭，安

東瓦斯骸炭，本溪湖骸炭，舍密骸炭，奉天瓦斯骸炭。

四、銑鐵 鞍山銑鐵。

五、雜鑛物 復州粘土，旅順及龍頭硅石，大石橋「麻苦內撒伊託」(マグネサイト)

六、副生產物 撫順硫，鞍山硫，阿青藍，煤黑油，鑛滓，洋灰其他。

(1) 煤

滿鐵會社對於煤的販賣，分爲社用煤，地賣煤，船用煤，輸出煤四種。社用煤則供給於鐵道，探煤，電氣，瓦斯，副生產物工業各種工場，船用事務所等，爲滿鐵經營之一般事業。地賣煤則暢銷於滿洲各地，工商業工場，及一般農家之燃料，船用煤則供給大連港，安東港，營口港等一般貿易輪船之燃料，輸出煤分朝鮮送煤，及海外送煤，朝鮮送煤其販賣性質，與滿洲地賣煤相同。海外輸出，則爲南洋，中國南北部等，普及東洋各地。就中馬尼刺，新加坡，香港，上海爲主要之四大輸出市場。

茲將各年度販賣數量列表表示之如左：

年 度	需 要	東 三 省 內 用 煤	滿 鐵 會 社 用 煤
一九〇七年	五三·一四七·五三〇	一四五·六八八·二八〇	
一九〇八年	一三〇·〇九一·六一九	二七五·六〇二·八四七	
一九〇九年	二一八·〇一七·一五五	二九九·二八二·三五六	
一九一〇年	三四七·六七六·二五九	三二四·〇八五·一八七	
一九一一年	四五五·三八〇·四六六	四一一·〇二二·七一七	
一九一二年	五六八·五九六·九〇〇	三七三·四一七·〇二〇	
一九一三年	五八一·三六二·八二〇	五〇三·六四七·五九〇	
一九一四年	六六一·二四三·一九〇	五八二·〇四二·六四〇	
一九一五年	七六六·二八七·八六〇	五八一·〇二七·八四〇	

一九一六年	八七〇・七五五・二六〇	五八六・七八五・八六〇
一九一七年	九七〇・六三二・三六〇	七六三・一二八・九五〇
一九一八年	一・二〇二・六七七・九八〇	一・〇三七・三六三・六三〇
一九一九年	一・四三七・七〇二・四一〇	一・三一四・六七三・五〇〇
一九二〇年	九八九・二四一・四一〇	一・二一八・二九六・七五〇
一九二一年	一・二〇三・六一八・六三〇	九八七・三五七・三一〇
一九二二年	一・三三九・五五九・六一〇	八九一・四二四・三七〇
一九二三年	一・七四二・三一六・二三〇	九八三・一九一・七三〇
一九二四年	一・七五三・七五一・九六〇	一・一四〇・四四二・六一〇
一九二五年	一・六七七・〇二三・八三〇	一・〇五二・四五六・二四〇
一九二六年 ^{上半期}	五九六・〇六七・一六〇	五〇七・八三一・五二〇

東三省外用煤船燃料用		計
一〇・六三四・五〇〇	一六・六八四・五〇〇	四四三・〇二三・四六六
一六二・九五三・〇七七	三三・七九六・〇〇〇	七二四・〇四八・五八八
三三四・四三九・五六五	五二・八八二・五〇〇	一・〇四八・〇八三・五一
二四四・七二五・一七五	六四・三四三・七〇〇	一・一七五・四六二・〇五八
五六八・六三八・三〇〇	一三一・二四九・五〇〇	一・六四二・九〇一・七二〇
一・三三一・四八五・五五〇	一八五・九〇二・五〇〇	二・五〇二・三九七・四六〇
一・〇〇五・〇二五・一七〇	三三・七〇九・五〇〇	二・四七五・三九八・五〇〇
七四二・六六八・六〇〇	一九六・五五二・三〇〇	二・二八六・五五六・六〇〇
九三九・六三〇・四五〇	一八二・五八〇・〇〇〇	二・五七九・七五二・五七〇

八二・二三七・八三〇	一七三・二七〇・七〇〇	二・七七八・二六九・八四〇
八〇三・九三三・一〇〇	二三二・五七〇・五〇〇	三・二七六・五三五・二二〇
七七〇・七〇九・九五〇	一八四・二二八・五〇〇	三・七〇七・三〇四・三六〇
七四六・九五五・六二〇	二四〇・二三六・五〇〇	三・一九四・七三〇・二八〇
九八五・四七八・四八〇	四三六・二五九・五〇〇	三・六二二・七二三・九二〇
一・五七八・六七一・二八〇	七四五・三五四・五〇〇	四・五五五・〇〇九・七六〇
一・九四〇・〇二二・五九〇	六八一・二五四・〇〇〇	五・三四六・七七四・五五〇
二・四一四・三三八・一七〇	五九三・四四一・〇〇〇	五・九〇一・九七三・七四〇
二・七三八・六四九・三三〇	六〇三・一六二・〇〇〇	六・〇九八・二九一・四〇〇
一・四九七・一八三・八五〇	三〇六・四六九・〇〇〇	二・九〇二・五五一・五三〇

鞍山製鐵所開創伊始，一九一九年度之販賣額，僅四千四百六十九噸。一九二五年度，生產額八萬八千三百二十二噸，往日本內地輸出八萬四千九百三噸，同時天津方面輸出達萬噸以上，合計販賣額十一萬一千三百三十九噸以上，茲列表表示之如左：

年 度	需 要	東 三 省 內	東 三 省 外	社 用	計
一九一九年	三六·〇〇〇	—	—	—	三六·〇〇〇
一九二〇年	五七九·〇〇〇	—	一〇三·九〇〇	三〇·〇〇〇	七二二·九〇〇
一九二一年	四·三九一·〇〇〇	—	一六·三四八·二三三	二六·〇〇〇	二〇·九五五·二三三
一九二二年	三·九六七·〇〇〇	—	二·六〇六·四五六	六四一·〇〇〇	七·二二四·五四六
一九二三年	三·三七三·七〇〇	—	二·二〇五·〇八七	九五七·〇〇〇	六·六九五·七八七
一九二四年	一·三五七·〇〇〇	—	一·五五一·一五八	八五五·五〇〇	三·七六三·六五八
一九二五年	二·九四五·九〇〇	—	三·九八一·六〇三	五七八·一〇〇	七·五〇五·六〇三

一九二六年 ^{上半年}	一・一九・五〇〇	一・六三・〇一七	二六五・五〇〇	三・一〇〇・〇一七
----------------------	----------	----------	---------	-----------

(2) 雜礦物

復州粘土 本品由中央試驗所研究調查之結果，認為品質優良，鑛產豐富，更確認為供給日本內地有望之商品。滿鐵因積極出資，收得販賣權。一九一七年以來，次第興隆，八幡製鐵所及大阪方面並當地窯業工場之需要，漸次增加。一九二五年度，販賣額達二萬五千七百九十七噸。

硅石 本品概為八幡製鐵所需要，從來產地只旅順一隅。一九二五年中，滿鐵又於大孤山鑛產探掘。

大石橋「麻苦內撒伊託」 滿鐵於一九一八年設立南滿鑛業株式會社結專賣契約，極力宣傳，為前途有望之事業，而八幡製鐵所需要亦增加。

副生產物 現在滿鐵會社鑛業上之副生產物，有硫阿，「皮資氣」，重油防腐劑，青藍染料等，就中以硫阿為第一。

(3) 成績

一、製鐵收入 爲煤、雜礦物及雜製品之販賣收入。最近占滿鐵會社總收入之三十五%以上。次於鐵道收入，實爲滿鐵會社之一大財源。而其支出占滿鐵會社總出額之四十五%前後，爲滿鐵營業支出中之第一位。但是等收入支出之差額，鑛業利益年額九百餘萬圓，占滿鐵營業總益中百分之五。今將滿鐵開始營業以來，二十年間之鑛業收支，利益金額示之如左：

年 度	鑛 業 收 入	鑛 業 支 出	鑛 業 利 益
一九〇七年	一・三八・八九 <small>圓</small>	七四六・六二 <small>圓</small>	五七二・二六 <small>圓</small>
一九〇八年	二・七〇・六三	一・六五九・八六	一・〇四二・七五
一九〇九年	四・〇二五・七六	二・七七九・九四	一・二四五・八二
一九一〇年	五・七四八・七五	四・〇八一・四六	一・六六七・二八
一九一一年	六・四六三・六四	四・二八五・五四	二・一七八・一〇

一九一二年	九、一九三、七五三	七、三四七、〇九一	一、八四六、六六一
一九一三年	一四、三七二、二三三	一二、五七一、六八一	一、八〇〇、五五一
一九一四年	一四、〇七五、八一五	一一、八五五、五四八	二、三三四、三六五
一九一五年	一二、六四八、一二〇	一〇、六三三、五六二	二、〇一五、五五九
一九一六年	一五、九七二、五二四	一三、八八九、〇五四	二、〇八三、四六〇
一九一七年	二〇、三六八、四六三	一五、〇三八、四〇七	五三三、〇五六
一九一八年	三三、五九七、二三〇	二五、四七四、六五九	七、一二三、五七一
一九一九年	六、二〇〇、五四七	四七、七三二、七四二	一三、四七七、八〇五
一九二〇年	六〇、六七〇、三八九	四九、二九六、〇三三	一一、三七四、三六六
一九二一年	四〇、〇〇四、〇二九	三四、四四三、四七五	五、五六〇、五五四
一九二二年	五三、一三九、九二三	四二、五五六、四四八	一〇、五八五、二七五

一九二三年	六三·九一五·一六	五一·四六三·二四三	一二·四五二·八七三
一九二四年	六六·六九四·五六九	五六·九五〇·八八三	一一·七四三·六八六
一九二五年	六八·四四七·二七四	五九·四一八·七八一	九·〇二八·四九三
一九二六年 ^{上半年}	三三·〇〇一·八二〇	二七·八七三·四九五	五·一二八·三六一

二、製鐵收入 自一九一九年開業以來，適值歐戰影響，銑鐵販賣不良，其後逐漸改善，而收支亦未能相償。茲特表示如左：

年 度	製 鐵 收 入	製 鐵 支 出	製 鐵 損 失
一九一九年	二·七九六·三三四 _圓	四·二八三·三九二 _圓	一·四八七·二六八 _圓
一九二〇年	一·五八〇·六五五	七·一九九·五三四	五·六八·八九九
一九二一年	三·六〇六·九九九	五·八六一·二六八	二·二五四·一六九

一九二二年	三・三六六・九三五	五・八六四・五三三	二・四七七・五九五
一九二三年	三・七〇三・六九〇	四・九六六・四九八	一・二六二・八〇六
一九二四年	四・四三〇・七五三	六・五五四・七二六	二・二二三・九七三
一九二五年	三・九八六・九三二	七・三六五・二五五	三・三七八・三四
一九二六年	二・八四〇・九一九	四・五五二・六二四	一・七二一・六九五

四 工業

滿鐵會社自一九六六年度，爲別事業並會計之便利，將從來撫順煤礦之附帶事業，電氣工場，及同煤礦新設之諸種工場之事業，總稱之曰「工業」。

甲 電氣工場

(1) 第一發電所

撫順煤礦開發的根本計劃，卽定其原動主要爲電力。一九〇八年，於大山礦南方之地，設發

電所。先供給各礦及街市之電燈，次及動力。

發電設備，初設「基羅瓦特」(Kilowatt)發電機二臺。一九一〇年，增設一千基羅瓦特機二臺。一九一三年更增設一千五百基羅瓦特機一臺。

發電機之電壓，初定二千二百「勿爾特」(Volt)。其後因煤礦發展，並上昇送電，改定電動機二百——二百二十，四百二十一——四百四十及二千一百——二千二百「勿爾特」。

(2) 第二發電所

撫順煤室素量豐富，百分中平均含有一·六%，稱爲「勃大」。雜煤含有一一·二%，因此滿鐵着眼於瓦斯製造，副產物硫酸阿摩尼亞之回收，視爲利益。遂設立「摸恩託」瓦斯發生裝置，並第二發電所計劃。

該發電所設立計劃，先送撫順煤於英德兩國試驗瓦斯發生之適否，結果成績頗良。因由英德美三國購入瓦斯發生爐(十爐)蒸汽汽罐千五百「基羅瓦特」發電機(二臺)四百「基羅瓦特」電動發電機(三臺)其他附帶機械一式，於大山礦之北方。一九一三年起工，一九一

四年竣工，一九一五年開始營業。其後逐漸擴張，至一九一九年完成一萬二千「基羅瓦特」。

(3) 第三發電所

電力之需要，逐年增加，遂於一九一八年，設立第三發電所。原來煤礦出產多量之劣煤，以之消費於發電，而販賣良煤，是為得策。第二發電所之設計即本此目的。第三發電所亦本此目的。但研究之結果，直接於汽罐燃燒，採用蒸汽「他比恩」連轉方式，又鑑於第二發電所不能利用粉煤，更採用最新之「厚路培資雇」粉煤燃式。

發電機採用高汽壓，過熱蒸汽之大型。第一期先設置一萬二千五百「基羅瓦特」發電機一臺，並汽罐六基其他設備。第二期增設之工事未定。一九二二年七月，試行連轉，同年十一月送電開始。

(4) 電燈電力電話

電燈事業，為煤礦之附帶事業。大部分供給事業用，從事員社宅用。現在占總燈數之二十七%。一九〇八年，營業開始以來，逐漸增加。一九一一年擴充至中國市街。於一九一二年，於老虎台

並塔連之各中國村落，供給開始。

電力供給，以煤礦（鑛山水道電鐵其他）為主，社外供給，則為塔連煤礦，瓢兒屯煤礦，撫順製磚會社，撫順窯業會社，撫順產業會社等大宗需要，及其他一般小宗需要。此外更送電至奉天，遼陽。

電話設備，原為野戰鐵道時代之創設。當時僅單式標準百人交換機一臺，線路十六公里六六。滿鐵會社承繼後，因煤礦發展，年年增設，採用電池式。現在總線路，巨長七萬一千四百八十七公尺，延長達百四十九萬八千三百八十六公尺，交換機十三臺。

乙 製造工場

(1) 硫酸工場

「摸恩託」瓦斯發生裝置之建設，因硫酸阿摩尼亞之製造，用多量之硫酸，同時定硫酸工場新設之目的。一九一六年四月起工，同年十月第一工場完成，十一月製造開始。第二工場於一九一七年著手，一九一九年一月竣工。

第一工場置英國式焚鑛爐七十基，第二工場於英國式焚鑛爐十八基外，設備亞鉛焙燒爐六基。一九二一年，歐戰影響，將亞鉛焙燒撤廢，於一九二三年及一九二四年，增設英國式礦爐五十基，及迴燒爐（粉鑛焙燒用）一基。

硫酸工場之規模，標準於「摸恩託」瓦斯發生裝置，及硫酸阿摩尼亞製造需要。硫酸而設計。鉛室硫酸，一日製百疋，（一斤六六七爲一疋）且爲製造強硫酸備置結爐二基，其製造產量，供給鞍山製鐵所及社外賣。強硫酸原料鑛石，則皆來自日本內地，近來安奉線林家台附近，亦產出使用。

（1） 煤乾溜工場

一、骸炭製造 一九一四年一月，以撫順煤製造骸炭試驗之結果，設置骸炭製造爐五基，稱骸炭製造試驗所。該爐一基，於三十六時間內，裝填煤十噸，因之採取副產物之硫酸阿摩尼亞及煤黑油等，又置煤黑油蒸溜釜二基，及青藍結晶槽等附屬器。一九一六年，電氣化學工業株式會社，於撫順附近設工場，一日需要骸炭四十噸之供給，一九一七年改置「比哈伊布」式骸炭爐

並附屬簡易選煤場。一九一八年四月完成二十四基之工事，同年五月，又四十基起工，九月竣工。

一九一九年六月，又著手設「哥資巴斯」骸炭爐三十基，及附屬洗煤場之工事建設。但一九二〇年夏，電氣化學工業株式會社工場倒閉，骸炭需要大減，同年十一月工事中止。至一九二一年，因煤礦填砂之結果，煤多與砂混合，品質不良，而且粉煤過多，利用煤低溫乾溜，而成爲優良煤。復著手於該工事之洗煤工場建築。同年八月完成，開始洗煤，骸炭爐亦同年十二月完成。

二、煤低溫乾溜 煤低溫乾溜，爲最近燃料界之問題，其生產品「哥拉伊託」爲木炭之代用品，及輕重油液體燃料。實爲日本產業上及國防上所重視者。滿鐵於此工業尙屬試驗時代。於一九二〇年，先將撫順煤送往英國「託雜」低溫乾溜法試驗。結果成績頗良，證明製品「哥拉伊託」適當家庭用無煙燃料，因利用「哥資巴斯」骸炭爐之一部改造，試行乾溜試驗必要裝置。一九二二年，先用五爐開始，成績尙好。其後需要漸增，現在有十五爐之製出量，供給東三省內之需要。

此外低溫煤黑油蒸溜，製造重油及「比資氣」等，以爲木材防腐使用，初只供給於蘇家屯

木材防腐工場及周水子煉煤工場，其後販賣於朝鮮山東方面。並輸出日本內地。

(3) 酸水素工場

煤礦內災變時，使用之救命器，及機械工場熔接作業時之酸素（養氣）從來皆由日本內地供給。但感於距離較遠，價格昂貴之困難，乃設立酸水素（輕氣）製造工場，由英國購入酸水素發生機一基，其他附屬電動發動機一，氣囊二，壓榨機二，一九一九年九月起工，一九二〇年一月完成，製造能力，一晝夜酸素有八萬「利資託路」，水素有十六萬「利資託路」；製品純度，酸素九十九・八%，水素九十九・九%；社內之各地工場，醫院，勿論。即社外吉長鐵路，其他會社及鐵道，沿線各地之需要頗多。

(4) 鹽酸加里工場

鹽酸加里工場為大連福昌公司所經營。一九一九年，製品之市價低落，經營困難，種種交涉之結果，一九二二年五月，滿鐵會社將該工場收買管理，繕修整備。十三年四月，開始製造。

(5) 頁岩油工業

油母頁岩可製造各種煤油及煤油製品等，爲撫順將來實現之一大工業。現在滿鐵會社所計劃者，爲頁岩二千噸之處理工場。由理想推測，卽少則十年後，亦可擴張十倍；而其理由爲於茲數年後，在現在進行計劃實行中大露天掘採之煤，一日約可剝離頁岩二萬噸。

今日之撫順油母頁岩工業，甚惹世人之注意。卽因其埋藏量之多，含有頁岩油量之大；宜如何製造，而不失爲俱有國家的價值。近年日本液體燃料缺乏，爲彼國上下驚駭恐慌之問題，而貢獻解決此問題者，卽爲撫順頁岩油工業，如一日乾溜二萬噸，則一年可乾溜三十萬噸，故滿鐵努力進行，以期大規模工場之實現。

以一年產三十萬噸之原油，可等於近年日本（含有臺灣）煤油產生額，以此比最近解決之北樺太油田問題，預期成功後，一年可產十萬噸之原油；而權利獲得，且受英美及俄國之交涉等困難；而撫順頁岩油礦區則屬於滿鐵會社鑛區範圍，卽此一區，相當於日本全國生產之原油，實足令人駭汗。故日人稱爲天賜之福音。吾人於此，能不心痛？

以上係就露天掘區域而論，更大其計劃，假設地下至二千尺之頁岩，其採掘量四十億噸。頁

岩油可採取五%，其原油量有二億噸，即一年生產二百萬噸之原油，壽命可至一百年。現滿鐵會社已決議自今年起，著手工場之建築，及採掘計劃設計。

五 產業設施

甲 農業

(1) 沿革

處女地滿蒙之開發，助長農業之發展，爲當今第一急務。滿鐵會社創立伊始，即注意於此。於農牧林產等，實地調查研究進行之結果，立於鐵道沿線主要地方，設置產業試驗場計劃。至一九一三年，地方部置產業科，於公主嶺開設農事試驗場，圖科學的農業之助長發達。一九一九年，地方部設勸業課，對於一般產業爲統一的設施。一九二二年，勸業課更分農務商工二課，專致力於東三省之產業設施。而沿線各地方事業所及，其他機關協力進行。今有農事試驗場二，苗圃二十，試作場五，大豆原種圃三，水稻採種田三，畜場三，獸疫研究所一，農學校二，試驗場附屬實習所等，總結起來，則如下表：

本社 農務課 農務總括

農事試驗場公主嶺本場

農事試驗場熊岳城分場

湯崗子滅性試驗地

鄭家屯試作農場

鳳凰城煙草試作場

遼陽鐵嶺安東各苗圃

農事試驗

開原原種圃(大豆)

大屯原種圃(大豆)

公主嶺農事試驗本場內原種圃(大豆)

大榆樹及奉天採種田(水稻)

熊岳城農事試驗分場內採種田（水稻）

黑山屯種羊場（緬羊）

公主嶺假種羊場（緬羊）

鐵嶺種豚場（豚）

瓦房店苗圃（果樹）

熊岳城農事試驗分場（果樹）

優良種苗及種畜之育成

沿線各苗圃：沿線植樹及造林用樹苗之育成。

奉天獸研究所——獸疫之研究及血清類之製造。

熊岳城農業學校

公主嶺農業學校

農業教育

農事試驗場見習

(2) 農事試驗場

一九一三年四月，滿鐵會社於公主嶺設農事試驗場本場，同年於熊岳城設農事試驗分場。本場設種藝、農藝化學、病理昆蟲、畜產之四科；分場置園藝、養蠶、種藝、林產之四科；進行各種試驗，其結果將優良種苗種畜，分配一般農家。此等設施費，至現在事業資金，約百十萬圓。總經費超越二百萬圓。年費三十萬圓之經常費，其規模事業為東三省唯一之模範試驗場。公主嶺本場現在之用地，約六十餘萬坪，建物四十五棟。熊岳城分場現在之用地，約十四萬坪，建物十七棟。今將此兩場之重要事業，述之如左：

一、公主嶺農事試驗場 第一著手於大豆之改良，即因東三省特產之大宗大豆，品質較劣，產額不豐，不適用於主要用途之榨油。故先改良試驗，數年之後，油分含量增加。改良種之育成成功。今日將此品種年約三百石分布於南滿線附近農家，農家亦多喜種之。而將來東三省現在農作面積，普及此品種時，年額可以增加五千萬圓。現今大豆之年產額二千五百萬石，即此試驗之結果，其他小麥、陸稻、品種之改良，自一九一五年起始，已得良好成績。至甜菜品種改良，促進製糖會社（奉天及鐵嶺有南滿洲製糖株式會社）之勃興。緬羊之改良，試驗毛及肉皆成功。豚之改良，

亦得良好成績。其他一般作物之改良，農法，農實，土性，土壤，肥料等之改良試驗，皆逐漸成功。

二、熊岳城農事試驗場 該場先努力於水稻品種之改良育成，普及一般水田業者。東三省現在水田之面積，八一·五〇〇天地，收穫約百八十萬石。將來不難至八四〇·〇〇〇天地以上之水田開拓。其次注力於果樹試驗，結果此地最適於蔬果之栽培，因之獎勵普及，現在大石橋以南，蘋果之栽培，年年增加，輸出海外。其他棉花之栽培，及蔬菜，花卉，養苗，造林，家蠶，桑園等試驗，皆次第實行。

茲將公主嶺熊岳城兩農事試驗成功大豆及水稻之品種，示之如左：

一、大豆品種試驗（段當收量六年平均）

奉天白眉	一·一五四	公主嶺圓形黑臍	一·一六二
公主嶺白眉	一·一四二	雙樓子	一·二〇七
四平街白眉	一·〇四三	撰出二號	一·〇九二

開原白花	一・一一五	下	二	台	一・一四九
四平街黑臍	一・〇六七	四	粒	黃	一・二三一

二 水稻品種試驗（段當收量六年平均）

月布	二・四七八	保	村	二・四七〇
信州金子	二・四七六	北	川	二・五二〇
龜之尾	二・五五〇	相	馬	二・五六九
出雲	二・二九六	大	場	二・五九八
敷島	二・三二九	早生	金子	二・五三八

（註）日本六段，約中國一田地。

（3）農事試作場

三 滿鐵會社的事業

滿鐵會社設立之農事試驗場爲農事改良之中心外，更於沿鐵道線各地設試作場，苗圃，種畜場，以圖課優良品種之普及，並指導一般中國農家。即一九一四年於大石橋附近，設城性地改良試驗場，一九一七年，移於湯崗子。其目的因東三省土壤具有城性特質，故爲根本的土質研究，而加以改良。一九一六年，於鄭家屯（遼源）設試作場，開始大豆，高粱，粟等及內蒙古特產物甘草，大麻之試驗，並種豚之養成。著手指導西方內蒙古諸地。又於鳳凰城，得利寺二地，自一九一八年，設煙草試作場，爲煙草之改良試驗，成績良好。而美國種子試驗亦完成。現今此兩處，中日人栽培煙草頗盛。一九二一年，於海龍設試作場並關於氣象觀測。

(4) 優良種苗及種畜之育成

農事試驗改良，即基於優良種之普及。此種設施已如前述。一九二二年，於開原及一九二四年，於大屯設大豆原種圃。並公主嶺農事試驗場本場，協力進行。優良大豆種，年年分布中日農民。水稻原種之養成。爲一九二三年於大榆樹，一九二四年，於奉天設採種圃，並熊岳城分場。合力改良，分配兩國農民。家畜改良，自一九二四年於公主嶺本場地內，設種羊場，設施完備。同年八月由

美國輸入種羊，牝牛百三十六頭，年年繁殖，目下有約二百五十頭之種羊，及三十三町之圃場。自一九二六年，實行種羊分布，又於蒙古黑山屯設種羊場，初係代理經營，自一九二四年，改歸滿鐵經營，於五千町步地域，放牧千百頭羊。將來更於適宜地增加數所種羊場，而對於東三省農家主要副產業豚之改良，自一九二六年，於鐵嶺設種豚場分布農家。而鞍山瓦房店，亦將設置。關於種樹畜種之分布，一九二六年設定規程，對於需要者無酬或廉價分布，茲將至一九二五年度，分布之數量，示之如左：

改良大豆種子

千二百石

改良水稻種子

八百石

種羊（美利奴）

百七十一頭

種豚（巴庫匣）

百八十七頭

優良果樹苗木

十八萬株

苗圃種樹之事業，自一九〇八年著手，先於大連為小規模之設置，一九一四年，於撫順煤礦

地區內之森林，備供礦用。至一九二二年，增設四個苗圃，遼陽、鐵嶺、安東亦設置分布於一般農家，皆廉價出售。一九二五年，設造林獎勵之規程，大規模之造林，且予以補助，自一九〇七年至一九二五年，此十九年間，滿鐵會社內外分布之苗木總數，達四千二百餘萬株。

滿鐵會社於以上諸設施，調查研究之結果，刊行書籍以供一般之參考。其數約在八十種以上。

(5) 森林苗圃

現有苗圃二十個，散布於南滿鐵道沿線，總面積二百十九萬五千平方公尺，就中育苗地，計一百五十四萬平方公尺。然此二十個苗圃中，熊岳城（附設農事試驗場分場中）與鄭家屯二苗圃，以林業試驗爲目的。撫順（有煤礦）之森林專備礦用。育苗用費，亦以撫順爲著，年約六萬餘圓。今將各苗圃位置，面積，及設立年月，日，育苗用費，附另表：

(6) 獸疫研究所

滿蒙牛、馬、豚、羊之數目，有二千萬頭以上，從來缺乏衛生設施，年年損害，推測損失年在千萬

南滿鐵路沿線苗圃表

苗圃名總	面積	施業			面積	計	養苗費 (五年間平均)	設立年月日備
		樹	苗圃	其他				
沙河口	八二·七六二 <small>平方公尺</small>	六八·二三六 <small>平方公尺</small>	—	—	六八·二三六 <small>平方公尺</small>	一二·七四一 <small>四</small>	一九一三·四·一	
伏見臺	三〇·九六六	二二·六九五	—	—	二四·六一四	九·四四四	一九〇八·一〇	
瓦房店	四〇·〇七五	二三·二五二	—	—	三六·三〇二	三·〇七一	一九〇八·四·一	
熊岳城	一一九·一八三	七七·一六二	—	—	七七·一六二	—	一九〇九·四	
大石橋	六一·一二六	三〇·五三一	—	—	三一·〇二八	六·六三八	一九一三·四	
鞍山	二五六·一四八	一九一·九五二	—	—	一九一·九五二	四·一二三	一九二〇·九·二二	
遼陽	一五二·九四二	五二·三四一	—	—	一〇七·三九六	五·八〇三	一九一〇	
奉天	五四·四〇三	三五·七〇三	—	—	三五·七〇三	三·九九四	一九一二·三·二〇	
鐵嶺	九九·三〇〇	二一·六〇八	—	—	七三·九四九	三·四七三	一九二一·一	
開原	四六·七三〇	三六·〇六九	—	—	三六·〇六九	二·九八六	一九一八·九	
四平街	五七·二三〇	四四·六八五	—	—	四七·六六四	二·〇六六	一九一九·四·一	
公主嶺	五七·六九四	四三·一四三	—	—	四三·一四三	一·七二五	一九一三·六·二三	
長春	三三·九一五	一九·四四四	—	—	一九·四四四	二·五二五	一九一三·四	
撫順古城子	二三·四·六二〇	一七八·一三〇	—	—	一七八·一三〇	—	一九一五·四	
撫順東鄉	三五·三·三三〇	三三·三·二四四	—	—	三三·三·二四四	—	一九一九·四·一	
撫順楊柏堡	二〇·一·六二七	一二七·三〇〇	—	—	一二七·三〇〇	—	一九二一·三	
撫順新屯	二一·五·九四四	一七二·七六四	—	—	一二七·七六四	—	一九二一·三	
本溪湖	二七·一·四四四	二二·二五三	—	—	二二·二五三	—	一九二一·三	
安東	五二·一·三三二	四〇·六八二	—	—	四一·六七五	—	一九一八·四·一	
鄭家屯	八·八·八九七	七·八六一	—	—	七·八六一	—	一九二一·三·六	
計	二·一五九·一六八	一·五三九·四二二	—	—	一·六六五·八八八	—	—	

附設場

路沿線苗圃表

面積	施業		面積		養苗費 (五年間平均)	設立年月日備考
	樹苗	圃其他	計	計		
二·七六二	六八·二二六	—	六八·二二六	—	一二·七四一	一九一三·四·一
〇·九六六	二二·六九五	—	二四·六一四	—	九·四四四	一九〇八·一·〇
〇·〇七五	二二·二五二	—	三六·三〇二	—	三·〇七一	一九〇八·四·一
九·一八三	七七·一六二	—	七七·一六二	—	—	一九〇九·四
一·一二六	三〇·五三一	—	三一·〇二八	—	六·六三八	一九一三·四
五·一四八	一九一·九五	—	一九一·九五	—	四·一二三	一九二〇·九·二二
二·九四二	五二·三四一	—	一〇七·三九六	—	五·八〇三	一九一〇
四·四〇三	三五·七〇三	—	三五·七〇三	—	三·九九四	一九一二·三·二〇
九·三〇〇	二一·六〇八	—	七三·九四九	—	三·四七三	一九二一·一
六·七三〇	三六·〇六九	—	三六·〇六九	—	二·九八六	一九一八·九
七·二三〇	四四·六八五	—	四七·六六四	—	二·〇六六	一九一九·四·一
七·六九四	四三·一四三	—	四三·一四三	—	一·七一五	一九一三·六·一三
三·九一五	一九·四四四	—	一九·四四四	—	二·五一五	一九一三·四
四·六二〇	一七八·一三〇	—	一七八·一三〇	—	—	一九一五·四
三·三三〇	三三三·二四四	—	三三三·二四四	—	六〇·四八六	一九一九·四·一
一·六二七	一二七·三〇〇	—	一二七·三〇〇	—	—	一九二一·三
五·九四四	一七二·七六四	—	一二七·七六四	—	—	一九二一·三
七·一四四	二二·二五三	—	二二·二五三	—	五·二六六	一九二一·四·一
五·一三二	四〇·六八二	—	四一·六七五	—	七·一三四	一九一八·四·一
八·八九七	七·八六一	—	七·八六一	—	二·〇三〇	一九二一·三·六
九·一六八	一·五三九·四二二	—	一·六六五·八八八	—	一三七·五〇四	—

附設農事試驗場內經費不明

圓以上，滿鐵初於鐵道附屬地內，分布獸疫防遏之方法，於一九二五年，投資二十五萬圓。在奉天建築獸疫研究所，設研究事業二科，為家畜之傳染病，並疾病調查，研究及製造血清，預防疫十種，及狂犬預防液，自一九二六年，從事於一般之分布。茲將其製造之品名，及販賣價格示之如下：

品名	販賣價格
牛疫血清 (每百立方糶)	四·五〇
牛疫預防液 (每百立方糶)	一〇·〇〇
豚虎列刺血清 (每百立方糶)	一三·〇〇
豚虎列刺預防液 (每百立方糶)	八·〇〇
炭疽血清 (每百立方糶)	三·〇〇
炭疽預防液 (每百立方糶)	三〇·〇〇
狂犬病預防液 (每百立方糶)	六·五〇

家禽虎列刺血清	(每百立方厘)	一・五〇
慈悲兒克靈	(每百立方厘)	六〇・〇〇
馬淚因	(每百立方厘)	二〇・〇〇
炭疽診斷用血清	(每百立方厘)	七五・〇〇

乙 工商業

(1) 中央試驗所

一九〇八年時，關東都督府設立中央試驗所，一九一〇年，移歸滿鐵會社，關於東三省確立學術的研究，富源的開發，及事業計劃之基礎。現在之中央試驗研究所分析，應用化學，製絲，窯業，釀造，衛生，電氣化學之七科，對於一般鑑定供給之便宜，一九一二年以來，支出諸設備費八十萬圓，及諸經費一百八十五萬圓，今舉其成績之主要者，示之如左：

一 學術報告：

日文九輯

一七五件

英文一輯

一件

二得特許權者：

一從高粱酒，製造乳酸石灰方法；

一將『摸恩托』瓦斯煤黑油，利用爲新消毒防臭劑；

一於高粱酒釀造高粱蒸餾粕利用方法；

一高粱原料酒精製造方法；

一柞蠶處理法；

一無水狀態之鹼性土類，鹽化物製造法；

一柔軟奄解製造方法；

一火山灰及洋灰主要成分凝固體製造方法。

茲將設立以來，試驗之數，示之如左：

三 滿鐵會社的事業

年	度社	內關	東廳	一般公衆合	計
一九一〇年	七〇七	一・四四〇	四六二	二・六〇九	
一九一一年	五七一	一・〇三八	三四七	一・九五六	
一九一二年	一・六〇七	一・四九八	九二一	四・二〇六	
一九一三年	一・五一九	一・〇六四	六三五	三・二一八	
一九一四年	一・八四七	一・四六四	七四七	四・〇五八	
一九一五年	一・五一六	九四九	七九六	三・二六一	
一九一六年	二・三一二	七七五	一・四三三	四・五二〇	
一九一七年	三・八九二	八三九	一・六八六	六・四一七	
一九一八年	五・三四八	八九九	一・二六八	七・五一五	

一九一九年	四·九六五	八九六	一·三七〇	七·二三一
一九二〇年	四·三五六	八五七	一·六六九	六·八八二
一九二一年	四·七三五	一·四五五	二·四一九	八·六〇九
一九二二年	四·二〇九	七一四	二·六〇八	七·五三一
一九二三年	四·八六七	八一六	一·六七八	七·四六一
一九二四年	六·七四一	二·五一五	一·九一九	一一·一六五

(2) 商品陳列所

A 長春商品陳列所

初於長春車站之一隅，設一小規模日本商品類之陳列室，以供一般人之參考，以予中俄貿易商之便宜。一九一七年，移歸於長春地方事務所管理，其內容稍充實。一九二〇年十月，日本御大典紀念館落成，移於樓上，稱參考品陳列所。

B 滿蒙物資參考館

滿鐵會社本向來地質調查研究所蒐集滿蒙之地質，及各種標本，與撫順鞍山各礦之生產物，更蒐集滿蒙農林畜產，及加工品等之資料；陳列一堂，供一般研究家之研究，並助長商工業之發達。以大連醫院之一部，設立滿蒙物資參考館。

C 鐵嶺商品陳列館

一九〇六年，關東都督府於鐵嶺設商品陳列館，一九一三年，改歸滿鐵會社，以企擴張日本商品之販路，但現已撤消。

(3) 助長機關

滿鐵會社於必要機關直接經營外，更助長一般產業機關，且予以補助金，及指導之方針。

A 商業會議所

附屬地內日人之業工商者，皆設立商業會議所，滿鐵會社對於此種機關，予以援助。自一九一五年，於大連商業會議所年給五千圓補助之；一九一八年，於奉天商業會議所，一九一九年，於

安東長春商業會議所，一九二二年，於營口哈爾濱商業會議所，一九二三年，於鐵嶺商業會議所等，繼續每年支出補助金，予以援助。

B 商務會

中國人操商工業者，久住附屬地內，亦與日本商業會議所組織同樣團體，助長商工業目的外，亦為社會上之有力機關。長春、公主嶺、開原之鐵道附屬地內，久有商務會。滿鐵會社對於此等商工業者之機關，認為有引誘之必要，於一九一三年，制定附屬地商務會通則，定商務會、公務會等名稱。沿線有商務會地方，為長春、范家屯、公主嶺、四平街、雙廟子、開原、昌圖、奉天、海城、熊岳城、草河口、安東、大連各處。

C 博覽會其他

滿鐵會社創業以來，即努力將滿蒙產業界之狀況，介紹於一般之人。一九一〇年，倫敦開英日博覽會，因參加其間。其後每遇博覽會，共進會等之機會，滿鐵則極力勸誘在滿事業家參加，且予以補助之便宜；而復年年於各地開博覽會，展覽會，共進會等，介紹滿蒙產業之出品，前後二十

八回經費達六十四萬圓。因此日本內地商工業者，對於滿蒙產業狀況，俱有充分的理解。一九二五年，大連第一回勸業博覽會，滿鐵會社予以莫大之援助。更自一九二三年起，開始調查關於實際特產貿易，以資一般輸出業之振興。

D 出資助成

滿鐵會社創業當時，鑒於滿蒙有望企業甚少，而於滿蒙事情，多未周知，在滿企業家亦嘗感資本通融之困難，且金融機關之設備多不完全，認為有援助及誘導之必要。予以少數之投資，而金融機關亦漸整頓，一般世人亦熟知滿蒙之事情。因是滿鐵會社從來執行「株式」之承繼，資金借貸之方針，亦逐漸完成。自一九二三年以來，年年增加產業助成費，茲將滿鐵會社部分投資主要事業會社之數，示之如左：

信託會社 五

電氣及瓦斯會社 十

工業會社 十四

商社會社

六

計

三十五

丙 電氣瓦斯及窯業設施

(1) 沿革

滿鐵會社業務開始，並直接經營電氣、瓦斯及窯業等之各種工業。最近因基礎鞏固，採獨立經營的方針，先於一九二三年，將瓦斯作業所分離，成一株式會社；其次電氣作業所、窯業試驗工場，皆各分離組織會社，其實仍為滿鐵會社之事業，而於前述一般之間接事業，則不相同。茲特述其既往事業經營之狀況。

(2) 電氣作業所

滿鐵會社於一九〇七年，自日政府承繼大連電氣後，改稱電氣作業所，管理電力、電燈、電氣鐵道，及社內電話，並沿線電氣事業。

大連發電所 日俄戰時，日軍佔領後，即著手設備，當時僅發電機三層交流二百五十「基

羅瓦特」(Kilowatt)三臺，勵磁器三十六「基羅瓦特」二臺，發電力不過七百五十「基羅瓦特」滿鐵會社承繼後，即從事改造，現有千八百七十五KVA三交流發電機三臺，全容六千六百七十KVA，及六千二百二十KVA三交流發電機二臺，更於一九二二年，設六千二百五十KVA三層交流發電機二臺。

大連電機營業所 滿鐵對大連市之交通機關，於一九〇八年，成立敷設延長三哩之電氣鐵道計劃。自一九〇九年五月起工，同年九月營業開始。近因大連市之發展，並延長至郊外。其營業哩數，達二十二哩餘。

大連電燈營業所 電燈初只供給滿鐵本社用，一九〇七年十月，電燈電力之營業供給開始，其後一九一一年，供給區域，延長於市之郊外，更於一九二〇年，送電經周水子至金州。

沿線各電燈營業所 滿鐵會社於大連之外，一九〇八年八月，於奉天，一九〇九年八月於長春一九一一年於安東，承繼既設電氣會社，前後設立電燈營業所。而奉天發電所於一九二一年以來，由撫順為一部之送電，一九二三年於遼陽，其營業區域擴充。但奉天撫順間之送電設施，

爲一九二二年中日合辦經營，稱撫順送電所。以上各地一切之建設費，約一千五百萬圓。

此外滿鐵對於沿線各地獨立之電燈會社，認爲公共的作業，而作技術上之指導監督。

(3) 瓦斯作業所

一九〇七年，滿鐵會社利用撫順煤製瓦斯於大連計劃瓦斯作業。先設一晝夜三十萬立方呎之發生爐，及容量十五萬立方呎之瓦斯溜，精製機，其他附屬機器之能力，應有製造量二倍之設備。更立製造副生產物，硫酸阿摩尼亞計劃。翌年事業開始，稱大連瓦斯作業所，而漸次供給一般家庭熱用，燈用，及工業用，動力熱量。一九二〇年，鞍山製鐵所骸炭製造過剩，瓦施供給市街業務，亦移於本作業所管理，一九二二年於奉天，一九二三年於安東，一九二四年於長春，瓦斯事業繼續完成，而大連於一九二一年設發生爐，晝夜能力增至百十萬立方呎。一九二二年，增設最新之百萬立方呎發生爐，及容量百萬立方呎之瓦斯溜。但除大連外，鞍山，奉天，安東，長春之四所，滿鐵認爲有採獨立經營制度之必要，於一九二五年七月，皆分離獨立。

(4) 窯業工場

一九一〇年，關東都督府中央試驗所內，置窯業科，設附屬工場，研究進行。自一九一七年，同所分離，改稱窯業試驗工場，歸地方部管轄。一九二二年移於興業部所管，一九二四年十月，又改稱窯業工場，脫出當時之試驗範圍；對於耐火磚，及玻璃器之製造，並改良試驗，成績頗良，因漸次改爲營利的組織。但一九二五年，已分離獨立，改爲大連窯業株式會社，計本工場自成立，至分離，所需經費，七十九萬圓。建築費三十九萬圓，築造費二十二萬圓，器具費二十二萬圓。

A 研究之成績：初置研究部，發見有利之原料，即

一復州方面耐火粘土；

一貔子窩方面粘土；

一海城方面表石；

一東三省各地硅石；

一東三省菱苦土礦；

一朝鮮及東三省硅砂

等，又對於原料及製品，行品質試驗者，如

一 東三省產各種耐火粘土，硅石，菱苦土之品質試驗；

一 東三省及朝鮮產硅砂之品質試驗；

一 關東州內各種玻璃，熔融，坩堝之試驗；

一 各種耐火磚，並玻璃器之品質試驗

等，此外應用東三省產白色滑石，硬製陶器，其他磁器類之製造試驗成功。

B 耐火磚工場 東三省需要窯業製品頗多，滿鐵於東三省發見多量耐火粘土，及硅石之存在，為適應高熱工業之問題；於一九一三年，設立耐火磚工場；各種試驗之結果，一九一六年鞍山製鐵所熔礦爐建設用品之製造完成。其後沙河口工場，撫順煤礦，沿線各地其他工場之需要外，且擴充其販路，至朝鮮，吉黑地方，一九二二年，為日本政府海軍省指定之工場。

C 玻璃工場 一九一一年，滿鐵會社調查東三省玻璃原料豐富，於一九一八年，設工場。依試驗研究之目的，製品頗良。而一切原料，為東三省之土產，價廉工省。此外硬質玻璃之製造，亦具

充分成績，而水面計用玻璃板之製造，亦成功，一九二二年，爲日本政府海軍省指定之工場。

丁 助成會社

滿鐵會社創始以來，對滿蒙之開發設施，已如前述，然猶投資於一般會社，援助指導，圖其事業之發展進步。茲述其主要者如左：

分離會社

會社名	所 在 地	創 立 年 月	資 本 金	會社投資額
南滿洲瓦斯株式會社	本店 大連 支店 奉天長春安東鞍山	一九二五年七月	一〇・〇〇〇・〇〇〇 <small>圓</small>	九・三〇〇・〇〇〇 <small>圓</small>
南滿洲電氣株式會社	本店 大連 支店 奉天長春安東鞍山 支店 山連山關	一九二六年五月	二五・〇〇〇・〇〇〇	二三・〇〇〇・〇〇〇
大連窯業株式會社	大連	一九二五年七月	一・二〇〇・〇〇〇	一・二〇〇・〇〇〇

一般助成會社

業	商							別種					
	會社	社	名	所	在	地	創	立	年	月	資	本	金
	奉天取引所信託株式會社	奉	天	一九二一年七月		八七五・〇〇〇							
	開原取引所信託株式會社	開	原	一九一五年十月		二・〇〇〇・〇〇〇							
	四平街取引所信託株式會社	四	平	街 一九一九年八月		五〇〇・〇〇〇							
	公主嶺取引所信託株式會社	公	主	嶺 一九一九年八月		五〇〇・〇〇〇							
	長春取引所信託株式會社	長	春	一九一六年三月		一・〇〇〇・〇〇〇							
	市場會社												
	滿洲市場株式會社	奉	天	一九一六年八月		四〇〇・〇〇〇							
	撫順市場株式會社	撫	順	一九一八年五月		一〇〇・〇〇〇							
	長春市場株式會社	長	春	一九一七年五月		五〇・〇〇〇							

工					
吉林倉庫金融株式會社	吉林	一九一八年八月	興〇〇〇		
大連火災海上保險株式會社	大連	一九二二年七月	二〇〇〇〇〇		
撫順炭販賣株式會社	安東	一九二三年四月	五〇〇〇〇〇		
電氣會社					
瓦房店電燈株式會社	瓦房店	一九一四年十月	五〇〇〇〇		
大石橋電燈株式會社	大石橋	一九一六年七月	五〇〇〇〇		
營口水道電氣株式會社	營口	一九〇九年八月	二〇〇〇〇〇		
遼陽電燈公司	遼陽	一九一二年四月	二〇〇〇〇		
鐵嶺電燈局	鐵嶺	一九一〇年十一月	一五〇〇〇		
四平街電燈株式會社	四平街	一九一七年四月	三五〇〇〇		
公主嶺電燈株式會社	公主嶺	一九一六年八月	一五〇〇〇		

農	業									
東亞勸業株式會社	南滿礦業株式會社	滿洲船渠株式會社	滿洲礦山藥株式會社	南滿洲製糖株式會社	大連工業株式會社	滿洲紡績株式會社	滿蒙毛織株式會社	昌光硝子株式會社	大連油脂工業株式會社	范家屯電燈株式會社
奉天	大連	本店支店 大連旅順	安東	奉天	大連	遼陽	奉天	本店工場 東京大連	大連	范家屯
一九二二年一月	一九一八年四月	一九二三年四月	一九一九年四月	一九一六年十二月	一九一八年四月	一九二三年三月	一九一八年十二月	一九二五年四月	一九一六年四月	一九二〇年十一月
110,000,000	375,000	2,000,000	1,000,000	10,000,000	500,000	5,000,000	3,000,000	3,000,000	250,000	50,000

林業		交通業		其他			
滿鮮礦木株式會社	安東	一九一九年十二月	三〇〇〇・〇〇〇	朝鮮鐵道株式會社	京城	一九一六年四月	五五・五〇・〇〇〇
中日俄合辦扎免採木公司	哈爾濱	一九二二年六月	六・〇〇〇・〇〇〇 ^{大洋兩元}	東亞土木企業株式會社	大連	一九二〇年一月	五・〇〇〇・〇〇〇
大連汽船株式會社	大連	一九一五年一月	一〇・〇〇〇・〇〇〇 ^圓	福昌華工株式會社	大連	一九二六年十一月	一・八〇〇・〇〇〇
溪城鐵路公司	本溪湖	一九一三年	五七〇・〇〇〇	湯崗子溫泉株式會社	湯崗子	一九二〇年	二・〇〇〇・〇〇〇

六 地方設施

甲 鐵道附屬地概說

一八九六年九月，清政府與清俄銀行，締結關於東清鐵路建設及經營條約，東清鐵路公司

享有鐵路經營之特權。又同年十二月，東清鐵路公司條例有：「清政府負擔無論何時，對於襲擊鐵路及鐵路從事員之安全保護責任，而鐵路及其附屬物之地所內，秩序安寧之保護，公司可委任警察。」（第八條）之規定，所謂鐵道附屬地，即始於此時。

滿鐵會社鐵道附屬地之權利，即根據於一八九八年七月，清政府與東清鐵路公司締結關於東清鐵道南滿支線條約，日俄戰後，由俄國讓給日本，得清政府之承認。

安奉沿線，係根據清日滿洲善後條約附屬協定其第六條「關於安奉鐵道事項，準於東清鐵道條約之規定」，所以安奉沿線附屬地之性質，亦與他鐵道附屬地性質同樣解釋。

警察權則置於關東都督權限內，其他一般行政權，由滿鐵會社負擔，即日政府命令書第五條「關於土木，教育，衛生等之必要設施。」而會社負有此公共設施之權利及義務。

所謂鐵道附屬地即大連長春間四百三十八哩，奉天安東間百六十一哩，其他旅順線，營口線，煙臺線，撫順線，柳樹屯線等，蜿蜒約七百哩。鐵道用地及市街用地，其面積百九十平方哩有餘。鐵道沿線附屬地之境域，除關東州外，鐵道之兩側，大抵合為三十四間（南滿鐵道最廣二百三

十五間，最狹二十三間半，安奉線最廣二十間，最狹九間。一開合中國五·六八一八尺。其他各地因特殊情形而有廣狹之別。東三省之大都邑，除哈爾濱，吉林外，其餘多存在於南滿鐵道沿線，實佔東三省經濟界之中樞地帶。

乙 地方經營

(1) 組織

A 地方部 滿鐵會社業務開始，因不明瞭各地之狀況，及住民之詳情，而地方經營業務，爲一時從權之便法，於當時關東都督府令組織之瓦房店，大石橋，遼陽，奉天，公主嶺，撫順等之居留民會內，暫設滿鐵機關，處理地方公共事務。一九〇七年七月，附屬地內居住者規約作成，附屬地在住者之遵守根本規定。同年十月，居留民會撤廢，滿鐵於瓦房店，大石橋，遼陽，奉天，鐵嶺，公主嶺，長春之七處，設會社出張所，處理會社之事務；且由居住中者指定委員，製定咨問機關之制度，同時出張所所在地，及大連，撫順開始公費課賦制度。

一九〇八年十二月，滿鐵會社組織變更，地方部改稱地方課，出張所改稱經理係，而本溪湖

及安東亦設置經理係，爾來地方之發展，事務之進步，更有組織變更之必要。一九一四年五月，地方部設地方衛生二課。分設土木、教育、警備、勸業等。如一般地方事務，由地方課掌管；衛生事務，由衛生課處理之。其後一九一五年十一月，經理係改稱地方事務所。

一九一九年七月，地方部分庶務、學務、勸業、衛生四課。一九二二年一月，成立庶務、學務、農務、衛生、土木五課，而一九二三年四月，地方部之組織改正，將農務課移歸興業部，而加以建築課。一九二四年三月，庶務課又分爲庶務、地方二課，現在共成爲庶務、地方、土木、建築、學務、衛生六課，管理鐵道附屬地內土木、教育、衛生等之必要設施。

B 地方事務所 隸屬於地方部，純粹辦理地方上之行政事務，並管理學校、醫院、圖書館其他一般之事宜。其所在地爲瓦房店、大石橋、營口、鞍山、遼陽、奉天、鐵嶺、開原、四平街、公主嶺、長春、本溪湖、安東之十三處。而地方事務所派出所，則有松樹、熊岳城、蓋平、海城、昌圖、雙廟子、郭家店、范家屯、橋頭、連山關、鷄冠山之十一處所在地。

此外撫順、沙河口工場地，及關東州內滿鐵直轄地之各地方事務，由撫順煤礦庶務課、沙河

口工場庶務課，及滿鐵本社地方部地方課管理之。而哈爾濱，吉林，及鄭家屯，關於教育事項，地方事務，由哈爾濱事務所，及吉林公所，鄭家屯公所管理之。

C 地方委員會 前述一九〇七年十月以來，設地方咨問委員會，爲關於地方事務咨問機關。因地方居住者之政治思想，駸駸乎與時代並進，及尊重民意，認爲有組織變更之必要。一九二二年七月，變更從來之組織，改稱地方委員會。

(2) 經費

地方經營所需要之費用，如爲公共設備之興業費，則由滿鐵會社負擔；其維持修繕，並地方之衛生，教育，警備等之必要經常費，則由地方居住者分擔，其不足時，由會社補助，但附屬地內不盡如此。附屬地內分公費賦課區，及中間區二種。公共設備，比較的完全，居住者之經濟能力充分，地方，稱爲公費賦課區，賦課公費；而人口稀少，未達到公共制度設施地方，稱中間區，不課賦公費，完全由於會社負擔。

A 地方興業費 滿鐵會社自創立以來，鐵道附屬地內公共設備，及其他地方經營之興業

費如下（一九二五年度末至現在）

醫院	一四・五一四・九五五圓
學校	一二・三六三・二五三圓
圖書館	四八三・七〇三圓
衛生所	六八六・八八六圓
消防所	三八八・九一二圓
中央試驗所	八二一・三八四圓
農事試驗場	五四八・七〇三圓
種羊場	一六・二三二圓
種豚場	六・三一五圓
獸疫研究所	二四四・三八六圓
衛生研究所	一六九・八二三圓

三 滿鐵會社的事業

公共建物	九八·七一九圓
貸付家屋	八·八七二·四四一圓
事務所	三八四·五五三圓
工務機器	九七二·七五五圓
市街地	二七·五三七·一二五圓
耕地	一·八九二·〇七七圓
山林	六四九·〇五八圓

總計，達七千四十五萬一千二百八十圓之多。

B 地方費之收支 滿鐵會社業務開始以來，已十九年間，地方費之收支累計，收入四千一百二十六萬八千五百四十二圓，支出一億五百十三萬九千七百八十一圓，相差六千三百八十七萬一千二百三十九圓，完全由滿鐵會社擔負，其中最多額為醫院費，其次為地方補給費，教育費等。茲將其收支費列表示之如下：（圓單位）

滿鐵會社負擔地方費用表

年 度	收 入	支 出						計
		事 務 費	地 方 事 務 費	醫 院 費	學 校 費	地 方 補 給 費	其 他	
一九〇七年	二〇,七九四	三三,六二二	—	一八五,四七三	六七七	一,五六〇	二九,六七六	三五,〇〇〇
一九〇八年	二七四,三八七	四〇,一六六	—	二五〇,七四九	三,三〇八	四三,四八九	六二,五九二	三九,〇三〇
一九〇九年	三七〇,九六一	二九,一四九	—	三三八,三三六	六,三三二	一五九,七八九	七七,七八三	六〇,一三六
一九一〇年	四四四,一〇〇	三三,九三三	—	五〇四,〇七三	二四,一九六	二〇二,七六五	一七八,三四九	九四一,三三一
一九一一年	四六七,九五五	四一,九二二	—	五二七,七九〇	六八,五三七	二五二,八九九	二〇一,九三六	一,〇八三,〇七
一九一二年	六三三,二二一	五三,四五二	—	六四二,一四六	一四一,八八八	二九二,六八九	二六九,九〇九	一,四〇一,〇一一
一九一三年	九〇〇,八五三	七二,三三三	—	七九,六六七	一四〇,二四五	五四〇,八六一	四七九,四五二	一,九五二,五五
一九一四年	一,七七八,五四四	九六,〇三九	—	八三四,七〇九	一九〇,一八九	四七二,五九四	一,二八一,六六九	二,六八四,二〇〇
一九一五年	一,五二七,八四〇	九〇,二四七	—	八三二,四五二	二〇八,九八二	四七六,九一八	八八三,一七九	二,四九一,七七
一九一六年	一,四七九,六〇〇	九四,一六六	一五,三四二	九四九,四九七	三三〇,五七〇	六〇,九〇六	七三,六八〇	二,七四七,一五
一九一七年	一,九三〇,二八四	一〇四,七三九	一八三,四八一	一,一五二,二七二	二六二,二二二	七六〇,五〇七	一,〇七五,五九七	三,五三八,七〇
一九一八年	二,五四五,五六六	一三〇,八五〇	二八三,六八〇	一,七〇五,四七四	三六一,三三五	八八四,五九六	一,六〇六,六五四	四,九五二,五八〇
一九一九年	三,四四六,一四二	一三〇,八四二	四五〇,二六四	二,九三〇,九一八	五三六,九九元	一,四八一,八三〇	二,〇三七,六二九	七,六六二,三〇〇
一九二〇年	三,九九〇,六〇四	二九五,一八二	五七九,三八〇	三,三三六,四三四	八五九,六六八	一,八三三,七二五	三,二五五,八三三	一〇,一五〇,三三
一九二一年	三,九五四,四六三	三三三,六五〇	五九〇,七三六	三,〇〇〇,二七六	八七一,六六〇	一,九三〇,五一四	三,六五九,一六五	一〇,三六六,〇〇
一九二二年	三,九九五,二四九	三六八,二〇五	五八四,六三六	三,一三二,三三九	一,〇二二,八七八	一,六九〇,八五五	四,〇四二,七五五	一〇,八三二,六五九
一九二三年	四,五三三,五五六	四〇九,八三六	六七四,七三三	三,二五九,一八七	一,二〇五,〇五三	一,八四二,〇〇八	五,〇四〇,五二〇	一二,八二二,三三六
一九二四年	四,三六五,〇三九	五三二,五四七	七〇,九八六	三,六六,三三八	一,四八七,一七九	二,三三三,二九〇	五,〇四七,七九四	一四,一七二,一三三
一九二五年	四,五二一,四七四	八二一,四一七	一,〇四一,四七四	四,四一九,八六九	二,四四五,五八〇	二,七二五,四五六	四,五六四,〇〇〇	一五,九六二,一九六

社負擔地方費用表

入	支						滿鐵負擔額	
	事務費	地方事務費	醫院費	學校費	地方補給費	其他		
20,745	33,623	—	1,854,473	677	1,560	29,676	251,006	130,211
4,367	40,166	—	250,749	330,8	42,489	62,592	399,303	124,966
0,961	29,149	—	326,326	632	159,789	77,783	601,260	230,299
4,100	33,931	—	504,071	24,196	102,765	178,349	941,333	497,233
7,954	4,912	—	577,790	68,537	252,899	201,936	1,083,075	615,210
3,211	53,451	—	642,146	14,888	292,619	269,909	1,401,022	767,800
0,853	7,333	—	79,667	140,245	540,862	479,452	1,951,538	1,050,666
6,544	96,039	—	834,709	190,189	472,594	1,28,669	2,684,200	1,085,655
8,400	90,247	—	833,452	208,982	476,918	883,179	2,491,778	973,938
6,600	94,266	15,342	949,497	330,570	60,906	73,680	2,747,159	1,27,560
2,244	104,739	183,471	1,252,272	222,122	760,507	1,075,597	3,538,709	1,008,424
5,566	130,850	283,680	1,705,474	321,335	884,596	1,606,654	4,952,580	2,407,094
1,441	34,842	450,264	2,930,918	56,928	1,481,830	2,037,619	7,662,300	4,261,559
6,000	295,182	579,380	3,326,434	859,668	1,833,725	3,255,833	10,150,331	6,159,688
4,633	333,650	590,736	3,000,276	87,660	1,930,514	3,659,165	10,366,002	6,431,539
2,499	328,205	584,638	3,233,339	1,022,878	1,690,855	4,042,755	10,831,659	6,836,410
5,566	409,836	674,733	3,259,187	1,050,053	1,842,008	5,430,520	12,822,336	8,297,780
0,399	532,547	70,996	3,663,358	1,487,179	2,332,290	5,447,794	14,272,133	9,764,094
4,744	811,417	1,041,474	4,498,869	2,445,580	2,715,456	4,564,000	15,938,196	11,406,733

○公費 公費區及中間區，共四十二區。內公費之課賦者二十五區，據一九二五年度各區公費員負擔之狀況，總額七十七萬九千二百二十六圓。總戶數平均一戶十五圓八十錢五釐，賦課戶數一戶平均三十五圓四十五錢六釐。

(3) 戶口

事業開發之進步，人口當然增加，願一九〇七年度末，戶數僅八千六百餘，人口三萬尚不足，今（一九二五年度末）戶數約五萬五千，人口約三十萬。

今將屬地內戶口增加之狀況示之如左。

年	次日	日本人	中國人	外國人	計
一九〇八年		一七・四二	一三・三七五	七	二九・五三四
一九〇九年		二二・三四五	一六・三九二	三九	三七・七七六
一九一〇年		三三・三二〇	二〇・四六九	一九	四三・七九八

一九一一年	三三・四九四	二六・八五四	一四	五九・三六二
一九一二年	三〇・四二六	三三・四三五	四	六三・八六五
一九一三年	三三・九七六	四〇・七三二	三三	七三・七四一
一九一四年	三五・八二〇	四八・八五九	五三	八四・七三二
一九一五年	三八・三三九	五・六一九	一四六	九〇・一〇四
一九一六年	四〇・三九九	五九・七四四	一六四	一〇〇・三〇七
一九一七年	四四・一九六	六五・六三三	一八九	一一〇・〇〇八
一九一八年	五〇・四二四	七九・〇八四	一九九	一二九・六九七
一九一九年	五九・一四八	九二・三三二	一八五	一五一・七二五
一九二〇年	七二・五二一	一〇八・六四四	三五九	一八一・五二四
一九二一年	七四・四九九	一〇八・三三五	三三三	一八三・一三七

一九二二年	七五·五四九	一三三·四五七	八二七	一九九·八三三
一九二三年	八八·二四八	一五三·七三九	八〇五	二四二·七九二
一九二四年	九七·三三九	一七七·八〇〇	一·三九五	二七六·五三四
一九二五年	一〇〇·二四三	一九三·五〇一	一·七四八	二九五·二二三
一九二六年	—	—	—	—

由此以觀，滿鐵會社對地方經營之跡，自然明瞭。但此不過為總括之人口數，茲特將每年增加百分比，表示如左：

年	度戶數	百分比		每年增加率
		日本人	中國人	
一九〇八年	一〇·七六一	五八	四二	—

一九〇九年	一二・〇八九	五七	四三	二八・〇
一九一〇年	一四・八六七	五二	四八	一三・三
一九一一年	一四・九九〇	五五	四五	三八・七
一九一二年	一七・四三六	四八	五二	七・六
一九一三年	二〇・五二三	四五	五五	一五・五
一九一四年	二〇・五六八	四二	五八	一四・九
一九一五年	二一・九七八	四二	五八	六・三
一九一六年	二四・三〇一	四〇	六〇	一一・三
一九一七年	二九・七一七	四〇	六〇	九・七
一九一八年	三三・〇七〇	三八	六二	一七・九
一九一九年	三九・〇八八	三九	六一	一七・五

一九二〇年	四二·五四一	四〇	六〇	三·六
一九二一年	五一·八六九	四一	六〇	〇·九
一九二二年	五九·五一八	三八	六二	九·一
一九二三年	四五·五七六	三六	六四	二一·五
一九二四年	五一·五八二	三五	六四	一三·六
一九二五年	五四·五六五	三四	六六	六·七
一九二六年	—	—	—	—

(4) 土地及建物

土地及建物(房屋)之經營,影響附屬地開發至大,滿鐵依據政府命令書之規定,於其所
 有土地建物中,除會社諸官衙及其他特殊用途外,對於一般建物採取貸貸方針,立市街計畫,定
 宅地區域,或耕地區劃,不問國籍,希望居住之人數增加,賃金低廉,而對於公共的用途,則不取償,

專心努力於住民之利益，及地方之開發，以增進一般之福利。

A 土地

一九〇七年四月一日，滿鐵會社承繼日本帝國政府交付之土地，亘關東州內外，合計約一億四千九百六十八萬五千九百餘平方公尺。（四千五百二十八萬餘坪）但內中包含安奉線路及撫順線路之一部，和未收買之佔領地，未確定及爭執中之土地。其從來因中俄兩國官民財產交還之交涉續出，附屬地內之境界區劃，整理頗困難，然滿鐵會社基於陸軍交付之圖書，俄國之地圖，及其他各種材料，努力整理；派遣社員從事全線土地之調查及測量，漸次判定未收買地，及未確定地面積，於是根據各種證憑書類及調查，從事於交涉之解決。交還者交還，收買者收買，大體確定土地之狀態。一九一〇年二月，更著手實地測量，一九一四年二月，漸次完成；同時設立附屬地境界之標準，專心努力於土地之整理。

從來爭執地交還外國官民者，遼陽三十六萬三千六百三十六平方公尺（十一萬坪），奉天約七十二萬七千二百七十二平方公尺（二十二萬坪）但滿鐵會社因適於各方面之需要，而

行土地之收買，長春附屬地約四百九十五萬八千六百七十七平方公尺；（百五十萬坪）撫順煤礦及市街用地，約六百六十一萬一千五百七十平方公尺。（二百萬坪）安奉線用地，約二千五百六十五萬二千八百九十一平方公尺；（七百七十六萬坪）本溪湖並南坎附屬地追加收買，約三十三萬五百七十八平方公尺；（十萬坪）上海埠頭用地，約六萬六千百十五平方公尺；（二萬坪）周水子操車場用地，約二百三十八萬百六十五平方公尺；（七十二萬坪）蘇家屯附屬地約九十九萬千七百三十五平方公尺；（三萬餘坪）其他之星個浦，營口，湯崗子，鞍山，遼陽，奉天，京城，鄭家屯，洮南，吉林，齊齊哈爾，哈爾濱，東京，別府，天津，北平，等各要地，均有土地收買。

以上之外，會社於必要處，借用關東廳及關東軍地亦不少，其現在合計約一千八十七萬八千四百七十二平方公尺。（三百二十萬餘坪）內大連屋個浦約九十二萬五千六百十九平方公尺；（二十八萬餘坪）沙河口工場用地，約百八十七萬一千七十四平方公尺；（五十六萬餘坪）安東水道用地，約六十九萬四千二百十四平方公尺；（二十一萬坪）老虎灘社用地，約百三十五萬五千三百七十一平方公尺；（四十一萬坪）周水子，南關嶺操車用地六十六萬一千

百五十七平方公尺（二十萬餘坪）

要之，滿鐵會社現在（一九二六年三月末）所屬之土地實在面積，關東州內七百六十五萬坪，關東州外約九千八百三十萬坪，合計約一億五百九十五萬坪（三億一千七百八十五萬平方公尺）茲特述其用途如左：

鐵道用地	三四・二三〇・〇〇〇坪
市街用地	一四・三八九・〇〇〇坪
煤礦用地	一六・九五七・〇〇〇坪
製鐵用地	二・四八三・〇〇〇坪
耕地其他	三七・八九一・〇〇〇坪
計	一〇五・九五〇・〇〇〇坪

（註）〇・三坪約一平方公尺

B 建物（房屋）

滿鐵會社承繼日政府交付當時之建物，關東州內外，不過四千九百八十一棟，其建物面積七十萬八千三百七十平方公尺。（二十一萬四千二百八十二坪）其後因會社事業之發展，並各種營業用諸建物，及公共營造物，社宅其他之建物，逐漸增加，至一九二五年末，現在滿鐵會社所有之建物，一萬六千八百六十一棟；建物面積二百二十九萬五千九百三十平方公尺（約六十九萬六千坪。）

此外滿鐵會社借用關東廳及關東軍之建物，約六十五棟，其面積一萬七千八百七十一平方公尺（五千四百六坪。）

C 土地建物之貸付

滿鐵會社對於土地建物之調查整理，煞費苦心，已如前述。一九〇七年六月，開始出租事，翌一九〇八年，制定出租條件宅地一坪，月額五厘乃至十錢，耕地一坪，年額一厘乃至三錢之範圍。自一九一九年至一九二六年，逐次改正，增加出租管理之條件，煥然一新。

土地建物之出租，大體別爲四種。限制最大面積，宅地一人一千平方公尺；（約三百坪）糧

棧三千五百平方公尺；（千五十七坪餘）工場三萬平方公尺；（約九千坪）以防土地之獨占，及地價之騰貴。一九一六年十一月，限制建物敷地面積，設建坪比例，住宅地域，敷地十分之三以上，十分之七以內；商業地域，十分之四以上，十分之八以內，糧棧工場亦加限制，防遏建物之密集。而一九一九年八月，詳細規定建築規程，及建物之構造管理。至一九二五年七月，更於衛生，防火其他最近之都市設施實行改善，現在出租料金，（租金）一平方公尺月額三厘乃至四錢八厘，區分十三級，現在之最高地未過三錢，並許以轉貸之權利，但得在指定建築期間內。

耕地爲市街計畫未了之地，或適當市街而未建築地，概作耕地用。其出租期間較短，出租費每百平方公尺付年額二錢，乃至九十一錢，分十五級。現在最高地未過六十五錢。

建物之出租，其出租期間，五年以內，出租費依一定方式計算，比較一般租費低廉。

附屬地因地方事業之進展，出租亦年年增加，一九〇七年前半期，土地出租面積二千四百四十六萬二千八百九平方公尺，（七百四十萬坪）出租費約二萬四千圓；一九二五年度，五千六百三十萬六百六十平方公尺，（一千七百三萬九百四十九坪）出租費總額七十六萬六百

五圓。其事業經營之進步，於此可知。茲將土地及建物累年出租，列表如下：（坪單位）

年 度	土 地			計	建 物	
	耕 地	宅 地	其 他		棟 數	平 坪 數
一九〇七年	九・〇八四・八三六	一〇二・五三一	五七・五九	九・二四四・八八六	四三三	九・九五五
一九〇八年	一三・三七一・三七六	一五九・五三一	一六二・六七八	一三・六九三・五八六	四五〇	九・四八一
一九〇九年	一三・七五六・二八〇	三七〇・九〇七	二八・六六一	一四・二五五・八四八	四四八	九・八八五
一九一〇年	一二・〇六一・三九一	四六三・六〇三	二二七・七六五	一二・七五二・七五九	四八〇	一一・四九一
一九一一年	一二・〇五五・九六一	四九四・八二八	二二六・四八三	一二・七七七・二七二	四〇二	一〇・七七九
一九一二年	九・八八八・九五〇	七三七・一七三	二八七・九〇八	一〇・九一四・〇三二	二五八	八・八四一
一九一三年	八・二三七・一八二	八四四・八八四	三三七・六二〇	九・三九九・六八六	一八一	九・八五五
一九一四年	一〇・五四六・四八〇	九一九・六三二	四三三・六二五	一一・九九七・七三二	三八九	一二・四五三

一九一五年	一三・五六一・七九九	一・〇〇八・八六九	三八八・五五七	一三・九五九・三三五	五三二	一七・三三七
一九一六年	一六・一六六・六四八	一・一〇九・八一〇	三三〇・三八八	一七・六〇六・八四六	六一三	二〇・三四二
一九一七年	一三・二〇〇・九三四	一・四一五・七六九	一六九・六七六	一四・七八六・三七九	四七三	一九・一〇七
一九一八年	一三・六三六・九五〇	一・七九二・六七〇	三〇六・六四六	一五・七三六・二六六	五二六	一七・三八七
一九一九年	一三・六三六・九五〇	二・〇三三・九五二	一七九・〇八七	一五・六八四・九七七	五〇二	二〇・二九八
一九二〇年	一二・九五二・六四四	二・三九三・二九六	一五〇・二〇〇	一五・四九五・一四〇	五三八	二〇・三五四
一九二一年	一三・六三七・八一四	二・五〇三・五二〇	三三二・四二九	一六・四七三・七五三	五五四	二二・一二五
一九二二年	一三・六六四・九四二	二・五六八・九八〇	五三七・三三六	一六・七七二・二五八	五四九	二〇・九九七
一九二三年	一四・一九三・九四八	二・九三九・六七四	五四七・九二七	一七・六八一・五四九	六二〇	二三・〇六六
一九二四年	一一・四二五・五二〇	三・〇一五・九七七	一九八・〇九一	一四・六三九・五七八	五〇九	二三・三三〇
一九二五年	一三・五八・六〇五	三・〇七五・〇六一	四三七・二八四	一七・〇三〇・九五〇	五五七	二四・六九五

備考 撫順煤礦及鞍山製鐵所所屬土地，不在此表內。

(5) 市街經營

A 概說

鐵道附屬地，在俄國經營時，除大連外，只遼陽、鐵嶺、公主嶺之停車場附近之一小部分，稍具市街體裁。自滿鐵會社承繼以來，苦心焦思，所謂商工業之文明都市建設，市街區劃之設計，道路隄防，護岸，橋樑，溝渠等之築造，上下水道，公園，市場，墓地，火葬場，屠獸場等之設備，其他街衢之設施，宅地之修築等。一切工事，緩急先後，建築進行之程序，一九〇七年末，始大體確定。其計劃之方式，大體採用矩形式，市街之中心地點設廣場，道路之構造，概屬碎石鋪砌，寬五公尺至三十六公尺，及十四公尺以上之道路。區別車道及步道規畫甚好。

市街之上水道，與鐵道給水兼用，現在有十八處之市街給水，一九二五年給水量，約達七百萬立方公尺。（三百七十五萬石）其他下水道，橋樑，護岸，堤防，市場，墓地，火葬場，屠獸場等，沿鐵道及撫順、安奉線之主要驛，大都完成，至一九二五年度，市街之經營與業費，約達二千七百三十

三萬八千圓。今特將最主要之市街經營之梗概述之如左：

B 各地設施

大連

戶數 三七·四八七戶（大連市）

人口 一九七·九七二人（大連市）

面積 五二·三〇三·五一八平方公尺（大連市）

市街出租面積 三·六〇一·五八三平方公尺（滿鐵直轄地）

滿鐵投資額 一四·九七八·八六八圓

大連市在俄治時代，以大廣場為中心，為大規模圓形式放射狀之市街計劃。鐵道之北部置官衙區，鐵道之南部，大別為行政區，商業區，市民區，及中國人街。道路工事，先自官衙區始，以次及於商業區，市民區，及其他道路。

滿鐵會社承繼以來，完全襲俄治時代之既成計劃，而加以改良設施。上水道依俄治時代之

給水，歸關東廳管轄，供給會社附屬地內用水。而俄治時代東公園町設立之第二水源地，滿鐵承繼後，增加鐵管，井戶，供給現今之發電所，築港及鐵道之一部用水。下水道依一九〇八年一月關東廳之命令，與道路共同設施，大體仍蹈俄治時代之計劃，而加擴張。道路之延長約三萬四千七百公尺。

主要公園有四，即關東廳經營之中央公園，及滿鐵會社經營之市內北公園，及電氣遊園，並郊外星個浦遊園。北公園爲俄治時代創立，戰爭中荒廢，滿鐵加以整理，設備有動物園，花園等電氣遊園，在市西伏見臺之商地，大連市及西崗子皆在目中，而可與大連灣遙隔之柳樹屯及大和尙山對眺，園內有圖書館，料理店，動物園，溫室其他諸般，應用電力之設備，實爲「大連樂園」。星個浦遊園，在大連西南五哩之海岸，風光明媚，頗占形勝。有大和旅館及貸付別莊，海水浴場等之設備。實爲南滿洲之第一別墅。

此外滿鐵會社復設施醫院，學校，圖書館，中央試驗所，衛生研究所等，而關東廳，大連市，滿鐵會社復孜孜經營，以期成爲東洋唯一模範的之文明大都市。

瓦房店

戶數 一·一一九戶

人口 四·七〇九人（內日本人一·八四三人）

面積 二·四四九·五六三平方公尺

市街出租面積 一·〇八五·四二五平方公尺

滿鐵投資額 一·〇七五·六三一圓

瓦房店，距大連六十七哩，負山面河，東清鐵道會社時，此地豫定爲南部線三大站之一。滿鐵會社承繼後，市街經營計畫，互鐵道之東西部，置公共及住宅地域於東部，商業地域於西部，設備上下水道。而道路延長一萬四千三百三十四公尺。自一九二一年以來，因中央排水路改築，目下下水道及道路皆在改良計劃中。

其他醫院，學校，圖書館，衛生所，消防所，出租家屋，事務所等之地方經營事業。而市街之設施，則有護岸，堤防，溝渠，橋梁，公園，墓地，火葬場等。

熊岳城

戶數

三八五戶

人口

一·九九五人（內日本人四八二名）

面積

四·四六八·五三八平方公尺

市街出租面積

二·三四八·五三一平方公尺

滿鐵投資額

四四〇·〇〇〇圓

熊岳城距大連百二十哩，東方山岳重疊，西方一帶平原，距渤海二哩，臨渤海灣有數漁場。地味豐饒，最適於果木之栽培，水稻之經營。一九〇七年，由停車場至城內，沿路設市區計劃，現在道路延約五千八百公尺。附屬地之南端，為熊岳城河之溫泉，一九一二年為圖浴客便利，敷設輕便馬車鐵道。一九二四年增設溫泉公園，及溫泉游泳場。

其他地方之公共業，有學校，消防所，農事試驗場，出租家屋，及上下水道；而市街設施，有護岸，溝渠，橋梁，屠獸場，墓地，火葬場等。

大石橋

戶數

九二二戶

人口

二·六五五人（內日本人二·〇二二人）

面積

三·一三二·五一六平方公尺

市街出租面積

一·一三五·一七三平方公尺

滿鐵投資額

一·二〇四·〇〇〇圓

大石橋距大連百五十哩，營口支線之分歧點，跨鐵道線路而設市街。道路依俄治時計畫，略加變更，延長約七千三百八十二公尺。

其他地方之公共設施，有醫院，學校，圖書館，衛生所，消防所，水源地，公共建物，出租家屋事務所，營造物，市街設施，有防水堤，溝渠，橋梁，水道，公園，墓地，火葬場等。

營口

戶數

九二二戶

人口 四・〇九五（內日本人二・二四四人）

面積 一・一四八・六一一平方公尺

市街出租面積 二六九・一五平方公尺

滿鐵投資額 七九八・四二三圓

營口距大連百六十四哩，此地市街大部分爲居留民團所經營。一九二三年十月移歸於滿鐵會社經營，道路之寬狹，三十六公尺乃至三公尺，現在延長約一萬七千二百二十五公尺。水道及電氣設備，由營口水道電氣株式會社經營，滿鐵僅爲部分之投資。

其他有醫院，學校，圖書館，衛生所，消防所，公共建物，出租家屋，事務所等之地方營造物，及護岸，溝渠，橋梁，公園，墓地，火葬場等之市街施設。

鞍山

戶數 二・四四六戶

人口 一一・三八七（內日本人五・六一五人）

面積 二〇・一四九・二五五平方公尺

市街出租面積 一・三七四・三七〇平方公尺

滿鐵投資額 五・二九八・七八五圓

鞍山距大連百九十二哩，市街經營。爲製鐵所之附帶事業。一九二〇年四月，由製鐵所脫離，移歸於地方部經營，其市街建設計劃，當時因避工場發生煤煙，爲既往五年間氣象之研究，其位置選定於停車場中心。依鐵道線路分東西兩部，東部專爲日本人商住地，西部則爲中、日兩國商民住地。豫定百萬噸製鐵計劃，實現一大工業都市。但自一九二〇年以來，一般事業不振，市街發展之豫想未能實現。現在製鐵所西北端，街路概爲棋盤格子形，自東部中央廣場有放射線，形成格子，專期交通之便利，市街之整齊。現今道路延長四萬六百五十七公尺。

其他地方營造物，有醫院，學校，圖書館，衛生所，消防所，出租家屋，事務所等；並護岸，溝渠，水道，橋梁，墓地，火葬場等之市街地施設。

戶數 一·四五一戶

人口 八·六四〇人（內日本人四·六八〇人）

面積 六·一〇六·三一六平方公尺

市街出租面積 二·一六五·八六四平方公尺

滿鐵投資額 二·四二六·〇〇〇圓

遼陽距大連二百八哩，臨太子河遼代之舊都，有駐屯師團司令部所在地。俄治時代極為重要地帶。滿鐵承繼時，尙存多少道路建物工場之設備。自附屬地至城內，有主要之三線路，中央稱白塔大街。白塔公園，面積二萬坪，老樹蒼鬱，有名之白塔，千古依然存在。道路之延長約一萬二千六百四十六公尺。上水道依俄治時代太子河岸之水源井，改築第一水源池，更於附屬地內，築造第二水源池。下水道自一九二三年新築，而附屬地爲豫防水害之築堤，豫算約十萬圓。

其他有醫院，學校，圖書館，衛生所，消防所，出租家屋等之地方營造物，及護岸，溝渠，公園，屠獸場，墓地，火葬場等之市街設施。

瀋陽

戶數 六·二六一戶

人口 三二·三九七人（內日本人一七·二二六人）

面積 七·一〇七·三四五平方公尺

市街出租面積 一·八〇四·八八五平方公尺

滿鐵投資額 一三·四二四·七六四圓

瀋陽距大連二百四十八哩，東三省之首府，極重要之地帶。滿鐵承繼當時，僅至城內一線之道路，略具市街體裁。其他寥寥平地，滿鐵為將來之發展計，立大規模市街計劃。一九〇八年於附屬地西方之中央部，建築大停車場，同時進行市街工事，至一九二〇年，更行市街擴張之計劃；鐵道線以西為工場區域，以東專供住宅及商業用地；內設圓形大廣場，附近為公共施設用地；市街為矩形式，由停車場至城內，通寬三十六公尺之幹路，兩傍設斜道，更由停車場至城內通電氣鐵道，現在道路延長八萬四千八百九公尺。公園除春日公園外，於一九二四年，為一大公園之新設

施，預期六年完成，現在設備中。

其他主要地方營造物，有學校，醫院，圖書館，衛生所，消防所，公共建物，出租家屋，事務所等。市街設施，有堤坊，溝渠，水道，橋樑，屠獸場，墓地，火葬場等。

要之瀋陽居東北國防之關鍵，滿鐵竭力為滿蒙經濟的文化的開發，不遺餘力，現今街衢縱橫，高樓聳立。公共設備，大體完成，實不愧為文明都市也。

鐵嶺

戶數 一·三〇八戶

人口 三·六九七人（內日本人二·六五一）

面積 六·二二二·〇二六平方公尺

市街出租面積 三〇七·九〇三平方公尺

滿鐵投資額 一·八二〇·〇〇〇圓

鐵嶺距大連二百九六哩，東負山，北臨柴河。東清鐵道時，於此建停車場。附近一帶之沼澤，或

埋填，或築堤，建築兵舍驛舍等。日俄戰時，日軍於此地達西方馬蜂溝敷設輕便鐵道，聯絡營口與遼河之水運。滿鐵承繼後，著手市街之計劃，先築道路工事。近來市街發展，日漸擴張，道路延長九千百二十二公尺。又於附屬地之北方境界，造排水大溝，遠通遼河水道。費用俄治時代之水源井，加以修理。一九一二年給水開始。

其他地方營造物，有醫院，學校，圖書館，衛生所，消防所，出租家屋，事務所等；及溝渠，橋梁，市場，公園，墓地，火葬場等之市街設施。

開原

戶數	二・三三四戶
人口	一七・九六〇人（內日本人二・四二二人）
面積	六・〇六七・九六六平方公尺
市街出租面積	二・二一八・九六九平方公尺
滿鐵投資額	二・五九一・三五六圓

開原距大連三百十三哩，距開原城約三里，爲東三省特產物大豆之一大產地。海龍、西豐等地物產，均由此輸出。滿鐵承繼時，爲一小村。近來因產物之運輸，中日人來住者亦增加過於鐵嶺，其發展之速，實稱沿線第一。市街計劃，先著手路道工事，現在道路延長四萬五千九百三十九公尺，下水道於全市街設二唧筒所，排水於清河。上水道則承繼俄治時代之水井，敷設鐵管，給水於市中，而一九二〇年，又新築水源地，現已完成。

其他主要地方營造物，有醫院，學校，圖書館，衛生所，消防所，出租家屋，事務所等；及溝渠，橋梁，水道，市場，公園，墓地，火葬場等之市街設施。

四平街

戶數

二・八四九戶

人口

一一・五四一人（內日本人二三七人）

面積

五・三四二・二五七平方公尺

市街出租面積

二・一二八・三六九平方公尺

滿鐵投資額

一・三〇八・〇〇〇圓

四平街距大連三百六十五哩，四洮鐵路之分歧點。俄治時代驛舍兵舍之外，無他建築物，與開原同屬一帶荒涼村落。但爲大豆之產地，直控梨樹，八面城，遼源。一九一六年，中國政府於此地，定四洮鐵路之起點，逐漸發展。一九二一年，通遼遼源間通車，益形繁盛，市街之中央設圓形廣場，附近充公共施設地域；別爲商業住宅地域，及糧棧工場地域，道路延長二萬五千五百公尺。其他主要營造物，有醫院，學校，圖書館，衛生所，消防所，出租家屋，事務所等，及溝渠，橋梁，護岸，水道，公園，墓地，火葬場，葬祭場等市街設施。

公主嶺

戶數

一・四一六戶

人口

八・三四七人（內日本人二・三九五）

面積

六・六五九・三三二平方公尺

市街出租面積

九三九・二二八平方公尺

滿鐵投資額

二·一六二·四六六圓

公主嶺距大連三百九十九哩，此地常東清鐵道時代皆與遼陽，瓦房店，爲一等站，軍事上重要之地點。有停車場，機關車庫，鐵道工場，劇場，寺院，兵舍，病院，旅館，製麪包場等建設，亦具一部市街之體裁。滿鐵會社承繼後，市街計劃，大體仿俄治時代，區別住宅商業地域外，糧棧及農事試驗場用地，並兵營敷設地，目下道路延長三萬四千三百七十三公尺。

其他地方主要之設施，有醫院，學校，圖書館，衛生所，消防所，出租家屋，農事試驗場，種羊場等。市街設施，有提防，護岸，橋梁，市場，公園，水道，游泳場，屠獸場，墓地，葬儀場，火葬場等。

長春

戶數

四·六三八戶

人口

二七·五五五人（內日本人九·一二四人）

面積

五·〇五一·六二九平方公尺

市街出租面積

一·三〇一·一五三平方公尺

滿鐵投資額

五·三五四·二九〇圓

長春距大連四百三十七哩。南滿鐵道之終點，中東，吉長兩鐵路之聯絡點。初東清鐵道之敷設。俄國於二道溝收買土地二百萬坪，設停車場，命名寬城子。日俄戰後，寬城子問題解決，滿鐵與中國官憲折衝於長春寬城子驛間之中央收買百五十萬坪之土地，立大規模市街之計劃。大廣場設於現在之停車場前，以此為基點，大體區劃矩形形式。更於輕重地點，設廣場三個，分配斜道，道路延長九萬九千十四公尺。市街北部，概為工場及糧棧地域，南部為商業住宅地域。上水道則二道溝及頭道溝畔設備水源地。下水道則採用混合式，遠流伊通川。附屬地最善之設施，為公園二處，利用天然美景，饒有趣味。

其他地方營造物，有醫院，學校，圖書館，衛生所，消防所，出租家屋，商品陳列所等；及護岸，溝渠，橋樑，屠獸場，墓地，火葬場等之市街設施。

本溪湖

戶數

四七三戶

人口

一、七二七人（內日本人一、二八四人）

面積

九五四·四四五·平方公尺

市街出租面積

七九·二〇三平方公尺

滿鐵投資額

一、二一六·九二八圓

本溪湖距大連二百九十五哩，四面負山，西南有中日合辦之煤鐵公司。一九〇九年，安奉改築工事著手，依形勢發展之理想，立定市街計劃。一九一〇年著手工事，現在道路延長五千七百八十四公尺，開闢谿谷，施行地築工事，築造街衢排水溝，及下水道。上水道則於太子河畔設石造之取水塔，公園利用自然林。

其他地方營造物，有醫院，學校，圖書館，衛生所，消防所，公共建物，出租家屋，事務所等；及護岸，堤防，橋梁，溝渠，水道，墓地，火葬場等之設備。蓋此地之盛衰，當以本溪湖煤鐵公司為轉移。

安東

戶數

一〇·六九九戶

人口

四五·六六二人（內日本人一六·五一九人）

面積

九·一二〇·〇〇六平方公尺

市街出租面積

三·五二〇·三〇五平方公尺

滿鐵投資額

三·八四四·〇〇〇圓

安東距大連四百十九哩，當安奉線之終點，與朝鮮線連接，鴨綠江有水運之利益。此地鐵道附屬地，除百二十四萬七千坪外，尚有日本陸軍用地百五十一萬二千坪，為居留民團經營。自一九二三年十月一日，借於滿鐵經營。居留民團經營時，僅鴨綠江岸一帶地點之小市街，自安奉線改築後，設立市街計劃。鴨綠江架橋工事完成，並停車場現在地之遷移，舊居留民地設貫通大道，市街寬闊，而舊居民地道路頗不完善，故目下改築中。道路延長三萬八千二百六十公尺。鴨綠江之防堤，特別用意，更設大規模之雨水排泄裝置三所，此工費約三十五萬圓，更於鴨綠江鐵橋之上下流，投資百萬圓，築防水堤及繫船運輸之便利。一九二六年，此計畫決定，現在正著手工事。水道用電氣唧筒，一九一二年一般給水外，開始中國市街一部之送水。但為市街之發展，自

一九二〇年更繼續亘數年之工事，設約五萬坪之貯水池，可貯四十五萬噸之水量，工費金額達三十五萬餘圓，公園占鎮江山之一圍，依自然之勝景。而加以噴水泉池，溫室等之人工，市民可以曳杖而遊，用地約二十九萬七千平方公尺。

其他主要地方營造物，有醫院，學校，圖書館，衛生所，消防所，公共建物，出租家屋等，及護岸，墓地，火葬場等之市街設備。

撫順

戶數

六·四四〇戶

人口

五四·六四三人（內日本人一三·三四一人）

面積

五二·二〇二·二五二平方公尺

市街出租面積

五八·〇一三平方公尺

滿鐵投資額

二·二三五·六九六圓

撫順距大連二百六十八哩六，滿鐵會社於一九〇七年承繼後經營之。同時買收七十九萬

三千三百八十八平方公尺之市街敷地，現在千金寨市街計畫爲煤礦附帶事業。當時不過一小寒村，同年著手工事，東大半煤礦從業員區，西一半爲一般居住者貸付地。市街以舊停車場北方爲中心，擇矩形式之計畫，現在道路延長一萬八千公尺。其他公共設施俱備，成一大都市，而一九一六年，千金寨新市街與煤礦事業分離移歸地方部管轄。但煤礦用地約千六百萬坪，依然歸撫順煤礦管下。其後一九二〇年，大露天掘計劃成立，於一九二三年決行新市街商業地域全部不動產之收買。一九二四年於渾河河畔，永安台附近一帶之地，建築撫順新設市街，新停車場，竣工後，社宅及市街家屋漸次轉移。

現在地方主要營造物，有醫院，學校，圖書館，衛生所，消防所，公共建物，出租家屋事務所等；及溝渠，橋樑，屠獸場，墓地，火葬場等之市街建設。

其他

以上沿南滿線主要地方外。復有三十里堡，松樹，蓋平，海城，蘇家屯，新臺子，昌圖，雙廟子，郭家店，范家屯，橋頭，連山，鷄冠山，鳳凰城等之比較的有必要地方。對於市街之經營設備，學校，醫院，道

路，上下水道，公園等之公共建設，逐年增加，商工業亦繁盛。

(6) 教育設施

滿鐵會社對於鐵道附屬地內教育之設施，係依日本政府之命令；滿鐵業務開始以來，即圖著著振興。除直接經營外，且補助公私團體。其於經營順序，專注力於普通教育之普及，漸次中等及專門教育，現在滿鐵所經營者，爲日人子弟設置小學校二十八，分教場五，補助學校一，實業補習學校三十二，分教場一，屬於女子補習教育者，有家政女學校十一，屬於幼兒保育者，有幼稚園二十五，分園二，補助經營五。屬於社會教育者有圖書館二，通俗圖書館二十。屬於中國人教育者，有公學十，補助經營二，日語學堂一，同種補助學校六，中學堂一，商業學校二，農業學校二，鑛山學校一。鮮人教育之學校五，日本人中等學校四，高等女學校四，商業學校一。屬於專門教育，南滿醫學堂，南滿洲工業專學校，滿洲醫科大學，滿洲教育專門學校之四校。更有教育研究所一。茲將滿鐵會社經營學校，自創業積現在，累年學生數，示之如下：

年 度	幼稚園		小學		高等		合計		公學堂	日語學堂
	(日本人)	尋	常	高	(日 本 人)	等 合	(中國人)	(中國人)		
一九〇七年	—	—	—	—	—	—	二五五	—	—	—
一九〇八年	—	—	—	—	—	—	六一八	—	—	—
一九〇九年	一六二	—	—	—	—	—	六三九	三一	—	—
一九一〇年	二〇九	—	—	—	—	—	一·三三八	一九一	—	—
一九一一年	二七七	—	—	—	—	—	一·七〇二	四一七	—	—
一九一二年	四〇九	—	—	—	—	—	二·二六〇	七三三	—	四二
一九一三年	六二四	—	—	—	—	—	二·六一八	七六二	—	七六
一九一四年	七一〇	—	—	—	—	—	三·〇八三	八六六	—	六二
一九一五年	七〇七	—	—	—	—	—	三·四六二	八七七	—	一一九

一九一六年	八五二	三·二三一	七二六	三·九五七	九五六	一三八
一九一七年	八四四	四·四七四	八六四	五·三三八	八四七	一四九
一九一八年	八四七	五·七六二	五三〇	六·二九二	九一六	一〇八
一九一九年	一·〇二九	六·八一三	八一四	七·六二六	一·一〇一	一七〇
一九二〇年	一·二八二	七·四一四	一·〇一八	八·四三二	一·四〇〇	一四五
一九二一年	一·三四四	七·九七七	一·一三三	九·一一〇	一·六四二	八三
一九二二年	一·四一五	八·三八六	一·一七三	九·五五九	一·七七七	六八
一九二三年	一·五四五	九·二三七	一·一八三	一〇·四二〇	一·九七八	八二
一九二四年	一·七八五	九·六三二	一·一九八	一〇·八三〇	二·〇四九	六七
一九二五年	一·九八二	一〇·〇一二	一一·五四	一一·一六六	二·一一八	五〇

滿鐵會社對於是等教育之設施，至一九二五年度，支出之興業費如次：

幼稚園	一四七・〇四二圓
小學校	四・四一五・四八四圓
公學堂及日語學堂	四六四・〇九四圓
實業補習學校	五・一五〇圓
家政女學校	三一・三七九圓
中等學校	四・〇四三・〇九一圓
專門學校	三・二一九・一九九圓
補助學校	三五・一九九圓
其他	二・六一五圓
合計	一一・三六三・二五三圓

A 幼兒保育

滿鐵附屬地內之幼兒，爲期心身健全之發達，一九一〇年以來，於小學校，其他適宜地方，設

年 度	實 業 補 習 學 校			計	家 政 學 校 (日 本 人)	中 學 校 (日 本 人)	南 滿 中 學 堂 (中 國 人)	高 等 學 校 (日 本 人)	商 業 學 校			農 業 學 校 (中 國 人)
	日 本 人	中 國 人	計						日 本 人	中 國 人	計	
一九一〇年	六四二	—	六四二	—	—	—	—	—	—	—	—	—
一九一一年	六七六	—	六七六	—	—	—	七	—	—	—	—	—
一九一二年	一·一一五	一〇四	一·二一九	—	—	—	二七	—	—	—	—	—
一九一三年	一·九四六	三三四	二·二六〇	八二	—	—	五四	—	—	—	—	—
一九一四年	一·八七〇	二九四	二·一六四	一五二	—	—	五七	—	—	—	—	—
一九一五年	三·四一二	六三六	三·〇四八	二一七	—	—	五五	—	—	—	—	—
一九一六年	二·一四一	六一四	二·七五五	二四二	—	—	六一	—	—	—	—	—
一九一七年	二·二六六	三〇六	二·五七二	二二〇	—	—	一一二	—	—	—	—	—
一九一八年	二·二〇九	三五〇	二·五五九	二四一	—	—	一五七	—	—	—	—	—
一九一九年	二·八七五	二四四	三·一一九	二六四	—	四四	一五八	—	—	—	—	—
一九二〇年	二·九四一	二〇七	三·一四八	三一一	—	一一三	一八四	—	—	—	—	—
一九二一年	二·五六三	二四二	二·八〇五	三二八	—	一九三	一四六	—	—	—	—	—
一九二二年	二·八六二	四三七	三·二九九	三二八	—	三二二	二二二	—	—	—	—	—
一九二三年	二·二八三	四四八	二·七三一	二五九	—	五〇八	一八六	—	—	—	—	—
一九二四年	一·七五四	三五三	二·一〇七	二八四	—	七五四	二二七	—	—	—	—	—
一九二五年	二·〇五一	三〇八	二·三三九	二七八	—	一·〇四八	二二二	—	—	—	—	—

立幼稚園。教以運動遊戲之方法，保育學齡以前之幼兒。目下幼稚園有大連北公園，同日出町，同沙河口，瓦房店，熊岳城，蓋平，大石橋，海城，鞍山，遼陽，瀋陽，同彌生町，同城內，鐵嶺，開原，四平街，公主嶺，長春，同分園，吉林，本溪湖，橋頭，鷄冠山，安東，同分園，撫順，千金寨，同永安臺之二十七處。專任保姆六十三名。幼兒數一千九百八十二名。而大連之伏見臺，南沙河口，南山麗及星個浦，並營口當地有志者經營之幼稚園，計幼兒二百八十三名。滿鐵派遣保姆五名，並補助經費。

B 初等教育

日本人初等教育

尋常小學校教育之要旨，教科編制等，大體準據日本內地小學校令。又特別認可使用適切東三省各種之補充教科書。教科目中加入華語一科，商等科則列爲正科。一級兒童數約四十名，採個別指導方針，對於兒童之體育冬季獎勵滑冰，夏季海濱，溫泉，或山間村落，以圖兒童身體之健康。

小學校之設置，目下鐵道沿線每二十哩有一校，更設兒童寄宿舍，通學兒童無票乘車，義務

教育，大抵完成。

現在尋常高等小學校之設置，有瓦房店，熊岳城，大石橋，營口，海城，鞍山，遼陽，瀋陽，鐵嶺，開原，昌圖，四平街，公主嶺，長春，本溪湖，連山關，鷄冠山，安東，撫順，千金寨，永安臺，鄭家屯，吉林，哈爾濱之二十三處。尋常小學校之設置，有瀋陽，及其城內，長春，橋頭，安東之五處。此外蓋平，煙台，蘇家屯，范家屯，鳳凰城各地，設分教場。而新民縣居留民會設立之小學校，由滿鐵派遣教員一名。現在小學校兒童總數，一萬一千七十三名，學級數二百九十一，教員數三百五十四名。

朝鮮人教育

滿蒙之開發進步，朝鮮人之移住日增，於各處廣設學校，由滿鐵會社補助經費，有下列之各學校：

奉天普通學校 一九二〇年一月創立，由滿鐵派遣教員二名，一九二五年度補助經費，中
金一萬四千圓，現在學級數八，兒童二百五十二名，教員數十名。

鐵嶺育英學校 一九一七年五月創立，現在學級數普通科三，補習科一，兒童數百三十一

名，教員七名。（內一名滿鐵派遣）一九二五年度，補助經費中金一萬二千七百四十一圓。

掏鹿東山學校 一九二一年七月創立，現在兒童數五十六名，學級數三，教員數四。滿鐵除補助開設臨時建設費外，並補助經常費，一九二五年度，補助經費二千三百十圓。

長春普通學校 一九二二年九月創立，現在兒童數百十三名，學級數四，教員數四。（內一名滿鐵派遣）一九二五年度，補助經費五千二百七十二圓。

撫順普通學校 一九二一年七月創立，該年度滿鐵補助經費三千圓。現在兒童數百三十四名，學級數六，教員五名。

中國人初等教育

公學堂 公學堂教育，大體取中國之小學校制度，施以初等普通教育。一般教科書課程，皆採中國教育部審定者。但加日本語一科，以適應切時之需要，分初級高級二科，中國初級卒業入公學堂者，可入高級豫科。公學堂高級卒業者，可升補習科。更設別科，夜間教授，中國人日本語及普通知識。修學年限初級四年，高級二年，豫科一年，補習科二年以內，別科六個月一期。或延長數

期。兒童無學費。通學兒童，得無票乘車。

現在公學堂之設置，有瓦房店，松樹，熊岳城，蓋平，瀋陽，開原，四平街，公主嶺，長春，撫順之十處。現在兒童總數二千百十八名，職員數八十七名，學級數二十。

日語學堂 滿鐵會社爲教授中國人日本語計，於一九一二年，於鐵嶺設立日語學堂置本科。翌年置研究科，本科修業二年，以中國高級小學卒業生爲合格。教授日本語兼商業知識。研究科由本科卒業，更資深造，現在學生數，本科五十名，學級三。職員四名，別科生八十二，學級四。

補助經營學校 滿鐵會社爲日本語之普及，自一九一二年，於瀋陽同文商業學校，及遼陽日語學校，一九一三年度於安東中日懇親學堂，及吉林同文商業學校，一九二六年度於海城東語學舍等，年年補助多額經費，並派遣教員。但此等學校之性質，與前記之日語學堂同類。現在學生總數三百二十五名，學級數十二，派遣教員數十二名。此外私立鞍山公學堂，安東華商公立小學校，及熊岳城女子小學校等，亦予以補助。

C 補習教育

實業補習學校 爲沿線各地住在青年與以一般修養機會，教授關於業務之技能知識及日常生活必要之教育。自一九一〇年五月，附設於附屬地各小學校，成績頗佳。

現在實業補習學校之設置，有大連同埠頭，同沙河口，金州，普蘭店，旅順，瓦房店，熊岳城，蓋平，大石橋，營口，海城，鞍山，遼陽，蘇家屯，瀋陽，鐵嶺，開原，昌圖，雙廟子，四平街，鄭家屯，郭家店，公主嶺，范家屯，長春，本溪湖，橋頭，連山關，鷄冠山，鳳凰城，安東，撫順之三十三處，學生數二千三百五十九名，職員十八名。教授科目。國語，算術，幾何，代數，理科，地理，歷史，法制，經濟，土木，建築，機械，電氣，圖畫，簿記，商業，農業，日本語，英語，中國語，俄語，蒙古語等。修業期限由六個月至二年。

家政女學校 附屬地內，高等小學卒業女子之數漸多，一九一三年以來，各小學校，附設家政女學，補習家庭生活必要之知識，及技能。修業年限，本科二年，專科一年。教授學科，本科修身，國語，算術，家事，及家庭理科，裁縫及手藝，體操，專科家事，及家庭理科，裁縫及手藝等。現在家政女學校附設有瓦房店，大石橋，鞍山，遼陽，瀋陽，鐵嶺，公主嶺，長春，本溪湖，安東之十一處，學生總數二百七十八名。

D 中等教育

日本人教育

日本人中等學校教育，進據文部省令設立，與內地轉學校同學生升學或轉學皆按內地中等學校管理。而學校除撫順、安東中學校及安東高等女學校外，皆置宿舍。

鞍山中學校 一九二三年四月設立，現在學級數五，學生二百十三名，職員十二名。

奉天中學校 一九一九年四月開校，現在學級數四，學生五百十九名，職員二十八名。

撫順中學校 一九二三年四月開校，現在學級數五，學生二百二十三名，職員十二名。

安東中學校 一九二五年四月開校，現在學級數二，學生九十三名，職員九名。

長春商業學校 一九二〇年四月設立，入學資格係尋常小學校卒業程度，修業年限五年。

現在學級數八，學生二百七十五名，職員二十名。

奉天高等女學校 一九二〇年四月開校，修業年限五年。現在學級數十，學生四百五名，職員數二十二名。

長春高等女學校 一九二三年四月設立，修業年限五年，現在學級數四，學生百五十七名，職員九名。

安東高等女學校 一九二三年四月開校，修業年限五年，現在學級數五，學生百九十六名，職員十二名。

撫順高等女學校 一九二二年四月開校，修業年限四年，並附設家事專修科。現在學生本科二百五十七名，專修科四十四名。學級數本科六，專修科一，職員十七名。

中國人教育

滿鐵對於中國人中等教育，不收學費，設宿舍以收容大多數學生。而農業學生，且給與食費補助金，學生在滿鐵線內歸家或旅行，皆予以半票乘車之權利。

南滿中學堂 一九一七年三月設於奉天，以實施高等普通教育為目的。推戴奉天教育廳長為名譽顧問，別設中國幹事一名。教科編制，參酌中日制度，修業年限，豫科一年，本科四年，入學資格中國中學校同。現在學級數七，學生二百二十七名，教員二十名。備有宿舍，自一九二六年為

升入日本內地各專門學校者，特設一年補習科。

撫順鑛山學校 一九二一年三月開校，授以中國人子弟簡易鑛業上之知識技能爲目的，豫科一年，本科二年半。本科分採鑛科及機械科。現在學級數五，學生四十四名，教員七名，備有宿舍。

營口商業學校 施以甲種程度之商業教育爲目的。一九一三年，由當地中日有志者設立，每年受滿鐵之補助。一九一八年四月，移歸滿鐵直接經營，修業年限，豫科一年，本科三年。但一九二四年，本科改爲四年。現在學級數四，學生百二十五名，教員十二名，備有宿舍。

遼陽商業學校 施以簡易商業教育爲目的。一九二二年四月開校，修業年限三年。入學資格，由中國高級小學卒業，或公學堂高級卒業者。現在學級數五，學生九十七名，教員十一名。備有宿舍。

熊岳城農業學校 一九二三年四月創立，對中國人施以簡易農業教育爲目的。並收容日本學生。修業年限三年，別設豫科一年。有宿舍可住，滿鐵會社月給食費補助金三圓。現在學級數

三、學生九十四名，教員七名，推戴遼瀋道尹爲名譽顧問。

公主嶺農業學校 一九二三年四月創立，其目的與修業年限及學科目，概與熊岳城農業學校同樣。但因位置東省北部，特別注重畜產及林業二科。現在學級數四，學生八十二名，教員八名。備有宿舍。

II 高等教育

南滿醫學堂 教授醫師之養成，并普及滿蒙醫術爲目的。一九一一年六月，於奉天設置本學堂及附屬醫院，屬於專門程度。分研究科，本科，修業年限本科四年，研究科一年以上。推戴督辦奉天善後事宜爲名譽總裁，及奉天省教育廳長爲名譽顧問。爾來銳意經營，以求內容之充實。一九二二年，鑑於周圍情況，認爲有升格之必要，學校及其設備改爲滿洲醫科大學之基礎，至一九二五年停止招生。

南滿洲工業專門學校 一九二二年二月，由滿洲工業學校改立爲專門學校，修業年限三年，學科分建築工學科，機械工學科。今更分爲建築，土木，鑛山，農業，土木，電氣機械工作，鐵道機械，

鑛山機械之八科。現在學生二百五十名，專任職員五十一名。

該校又附設職業教育部，施以簡易職業教育爲目的。修業年限二年，入學資格限於高等小學卒業者。現分木工，漆工，鉛工三科。學生四十名，專任職員三名。

滿洲教育專門學校 滿鐵經營之學校教員，從來皆仰給於國內。近因時勢之發展，及滿洲特殊之情況，爲初等教育者之養成，於一九二四年九月設立此校，以圖滿洲初等教育之振興。修業年限二年，分文理二科，文科更分中國文，及國語，地理，歷史。理科分博物，及物理，化學，而於一般專門學科，更重視教育心理，及哲學，語學。（英語及中國語）現在學生七十五名，專任職員二十一名。

滿洲醫科大學 一九二二年五月，據關東廳指令依南滿醫學堂既備之基礎，設立爲醫科大學。同年九月開校，中日學生兼收，對於中國人且採男女共學制。修業年限大學四年。大學專門部四年，大學豫科三年，附屬預備一年。其定額大學三百二十名，同豫科二百四十名，同別科百六十名，附屬預備科四十名。現在學生數；大學部第一年生三十二名，（內中國人男一名）專門部

第一年生二十五名，豫科百八十八名，（內中國人男二十七名，女五名。）附屬豫備科男二十四名，女一名，專任職員八十一名。

F 教育研究所

滿鐵社會爲養成教員之目的。一九一三年四月，於大連設教員講習所。一九一五年改其組織爲教育研究所。同時處理關於教育調查及教科書編纂事務。一九二六年，與滿洲教育專門學
育，同移於濟陽。凡自國內新來之教員，皆於此所講習六個月，授以殖民地必要教育，分配沿線各
校。更由沿線選拔教員，行短期之講習，補充各種學力。其教授科目，爲中國語，中國事情，中國歷史，
地理，特別之滿蒙物理，化學，博物，及日本語，教授法等，更爲實地見習，於中國北部及吉黑地方修
學旅行。

教育調查，一面調查中國及滿蒙之教育事情，以資設施上之參考；一面調查內地及外國之
教育設施，及各殖民地之教育事情等。結果付印爲教育調查資料。

教科編纂事業，自一九一四年開始，至一九二二年，與關東廳及南滿洲教育會協同進行，已

編纂之教科書，小學校用七科，二十部，中國人及公學堂用，十一科八十部。

G 社會教育（圖書館）

社會教育之普及與否，可以測定其地方文化向上之程度，滿鐵留意此點。一九〇七年於大連，一九一〇年於瀋陽，始各設置參考圖書館。漸次普及於沿線主要地帶，設置通俗圖書館，備置新聞雜誌並各科之圖書，供給社員並一般讀者之閱覽。

現在通俗圖書館之設置，有大連電氣遊園，同日本橋，同近江町，同沙河口，同南沙河口，瓦房店，大石橋，營口，鞍山，遼陽，鐵嶺，開原，四平街，公主嶺，長春，本溪湖，安東，撫順，哈爾濱之二十處。藏書冊數總計超越二十三萬冊。一年中之入館人員約八十萬。

此外於大連圖書館編成巡回書庫，輸送各圖書館，以供一般讀者之閱覽。中等驛站亦可借給巡回書庫之小箱，以引起地方讀書之趣味。現在書庫之巡回有百五十六所。而列車內亦置書庫，現有十個列車。讀書獎勵機關，亦普及全線，茲將自一九一六年以來，圖書館之成績列左：

年	度	圖書館數	圖書冊數	閱覽人員
一九一六年		一七	三〇・〇六七	一四四・七二四
一九一七年		一七	四四・九三三	二六八・九八七
一九一八年		一七	五二・一四三	三九四・四九七
一九一九年		二〇	一二九・二二六	四七一・一二九
一九二〇年		二〇	一三九・八四三	六二七・五二五
一九二一年		二〇	一五九・一四〇	六五二・五二六
一九二二年		二〇	一八六・七〇六	六九八・二九八
一九二三年		二二	二一一・二四七	六四三・五三三
一九二四年		二二	二四〇・八六三	七九八・九一九
一九二五年		二二	二三八・九〇〇	七九七・六五九

(7) 衛生設施

滿鐵會社依日本政府之命令，鐵道附屬地內，有衛生設施之義務。所以開業以來，即設醫院，爲圖衛生狀態之改善，及衛生思想之普及，特設衛生課，努力與醫院施設の計劃，並衛生指導與監督。而沿線各地方經營之重要事項，由各地方機關與警察署等協力設施，以謀衛生之發達。茲特述其衛生設施的梗概：

A 醫院

子 沿革

滿鐵會社創立以前，在大連有關東都督府所管之大連醫院及奉天，公主嶺，居留民會設立之病院，爲一般居住者之治療。而大連，遼陽，瀋陽，鐵嶺其他六處，野戰鐵道提理部所屬之診療機關，專從事提理部員之治療。

一九〇七年四月，滿鐵業務開始，承繼提理部所屬之診療機關，本院設大連，分院置撫順，千金寨並其他八個地方，專爲社會從事員之治療。但各附屬地之居住者漸次增加，且同年十月關

東都督所管之大連醫院，及居留民會設立之病院，皆由會社承繼，同時開始一般居住者之診療。一九一〇年八月，更承繼安東同仁醫院，會社之事業因之膨脹，更置支所及派出所。一九一二年，特廢支所之名稱，皆改稱醫院。一九一三年一月，承繼營口同仁醫院，一九一四年承繼吉林東洋醫院，於是沿全線醫院之設施，面目一新。同時於附屬地內，不問日人居住者之多少，凡治療機關缺乏地方，皆配置公醫，建物及醫療機械無費借與。更予以藥品材料供給之便宜。公醫對於一般診治外，依會社指揮，從事於傳染病之豫防，地方病之調查，種痘，其他公衆衛生等事務。自一九一五年以來，配置有十四所。

現在醫院之所在，有瓦房店，大石橋，營口，鞍山，遼陽，瀋陽，鐵嶺，開原，四平街，公主嶺，長春，本溪，湖，安東，撫順，及吉林之十五處。其他之熊岳城，蘇家屯，昌圖，郭家店，范家屯，橋頭，鷄冠山，大連市內，日出町及附屬地外鄭家屯，法庫，張家灣，赤峯，海龍，洮南等公醫配置。

一九二五年之調查各醫院之入院者五十三萬六千五百八十人，一日平均千四百七十人。外來診治者百三十一萬三千四百七人，一日平均三千五百九十八人，本年度之從事員醫長及

醫員合計百九十八名，藥局長藥劑員及技術員合計九十名，事務長事務員七十六名，看護婦及助產婦四百七十一名。

丑 從事員之養成

利用醫務閑散之冬期，於大連開醫學講習會，招集各地之醫員，並在滿陸海軍醫及地方醫師研究醫學，其第一回之召集在一九一二年二月，第二回在翌年二月。

一九一四年三月，招集藥劑員開配藥講習會，而更定留學內規，每年選拔留學生，派遣歐美，對於看護婦之補充計畫，一九〇八年定看護婦見習講習科規則，同年於大連醫院，翌年於撫順醫院開始設養成所。一九一五年於奉天醫院，一九一九年於安東醫院亦設養成所。年年有多數之卒業生，從事看護職務。

寅 建築及設備

沿線各醫院中，奉天醫院為滿洲醫科大學附屬醫院，具有學術上的設備。其他撫順，鞍山，長春，安東亦為獨立大病院，居住者絕少不安之象。至大連醫院，自一九二三年著手新築。至一九二

六年竣工。內容外觀，罕有其匹，所占面積二萬坪，建築六層之巨屋及分館等，金額達六百餘萬圓。總面積一萬三千六百六十餘坪。病牀數五百八十餘，實爲東省之巨擘，於今春五月舉行落成式，並開第五次東亞醫學研究會。

各地方醫院自承繼後，因其建築設備不完全，自一九〇九年以來，著手增築改築或新築，至一九一三年大略完成，合於醫學的應用。爾後遇必要適應時，營新除舊。今將至一九二五年之興業費，承繼政府建物之評價並其總額，示之如左：

建物	一三・一六八・二四三圓
機器	一・三三二・一六四圓
圖書	二四・五四六圓
合計	一四・五一四・九五四圓
卯 收支成績	

今將既往各年度治療人員，及收支之狀況，示之如下表：

年	度外來患者數	入院患者數	收	入支	出虧	損	支出對收入百分比
一九〇七年	三三〇・八六八 _人	三一・四〇四 _人	四一・三五二 _圓	一八五・四七三 _圓	一四四・二三二 _圓	二五・三	
一九〇八年	三六八・六二七	八七・三四六	一四五・五二八	二五〇・七四九	一〇五・二三一	五八・〇	
一九〇九年	四六七・〇二六	一一八・三〇六	一八四・二六七	三三八・三二六	一四三・九五九	五六・一	
一九一〇年	六四七・九四二	一六五・九八九	二四七・七六〇	五〇四・〇七二	二五六・三二二	四九・二	
一九一一年	四六六・六八二	一九六・六〇一	二九九・〇六五	五一七・七九〇	二二八・七二五	五七・八	
一九一二年	四八九・八〇三	二二四・九一七	四一八・八三四	六四三・一四六	二三四・三二二	六五・一	
一九一三年	五九七・六四一	二七二・六七五	五二四・八八一	七一九・六六七	一九四・七八七	七二・九	
一九一四年	六九三・八二七	三三六・〇九三	六五五・九四八	八四三・七〇九	一八七・七六一	七七・七	
一九一五年	七三四・八九三	三四三・〇三九	七〇九・七四三	八三二・四五二	一一二・七〇九	八五・三	
一九一六年	八二七・〇三六	三八六・七二三	八三〇・一六〇	九四九・四九七	一一九・三三七	八七・四	

一九一七年	九四九·〇二三	四三八·三三三	九七三·二二四	一·一五二·二七二	一七九·〇五七	八四·五
一九一八年	一·〇八一·七九六	五〇五·五九一	一·二八五·七三八	一·七〇五·四七三	四一九·七三五	七五·三
一九一九年	一·一五五·三三三	五四四·九九九	二·一六·八四〇	二·八五四·四七六	七三七·六三六	七四·二
一九二〇年	一·一四六·二八〇	五九·九九一	二·四六九·五七五	三·三三六·四三四	八五六·八五八	七四·二
一九二一年	一·一九二·五四二	四七六·〇八〇	二·三六〇·一四四	三·〇二〇·二七六	六六〇·二三五	七八·一
一九二二年	一·三三六·七〇九	四六二·六三三	二·三〇九·七九六	三·一三三·三三九	八三三·五三三	七三·七
一九二三年	一·三三三·四三〇	四八三·八二八	二·四八五·一八〇	三·二五九·一八七	七七四·〇〇七	七六·三
一九二四年	一·四三三·四二八	五二八·三二四	二·七三九·五二八	三·六二六·三三八	八七六·八一	七五·八
一九二五年	一·三三三·四〇七	五三六·五八〇	二·七五三·八四二	四·四一九·八六九	一·六六六·〇二七	六二·三

備考 一九一八年撫順鞍山兩醫院之收支未列入。

B 衛生

子 衛生警察

關東州外附屬地內，衛生警察事務，屬於關東廳警察署管。但滿鐵所屬之醫院，公醫，衛生技術者，及藥劑員，則受關東廳之囑託，從事於醫務及衛生試驗事務，並妓女健康之診斷。

丑 污物掃除

附屬地內及附屬地外滿鐵所屬之各建物，對於清潔維持，從來皆由滿鐵自行管理。公費課賦區域外，初由各自處分。一九一〇年以來，組織夜警衛生組合，施行清潔管理。更於春秋二季滿鐵與警察協力施行附屬地一般清潔之方法。

寅 飲料水檢查

關東州內飲料檢查，由所管警察署行之。關東州外附屬地水道，滿鐵會社每月一回，派遣中央試驗所員檢查之，其他井水由各地方事務所行之。

卯 防疫

一般防疫 關東州內之海港檢疫，並陸上防疫，由日本官憲行之。關東州外附屬地之防疫。

亦屬警署之權限。然其實際之設施，以滿鐵會社為主，即收容患者入滿鐵醫院或隔離病舍，治療消毒。其他行政警察以外之防疫，由各地地方事務所處理之。而所需之經費，則完全由滿鐵負擔。種痘 從來春秋二季及必要臨時施行之。一九一三年關東都督府令設定關於種痘規程，每年定期施行。

辰 社員保健

每年一次，於全社員行健康之診斷，以免重症之發生及衛生之指導。更注意於家族之傷病，及妊婦初生兒之衛生。

巳 學校衛生

滿鐵設立之小學校為中日人子弟之健全及發育，每校置校醫一名，以謀兒童體格之改善向上，並疾病豫防撲滅諸般之調查。現在校醫之數五十三名，每年由會社招集一回，討論關於學校衛生之事項。

海濱教育 滿鐵自一九一〇年以來，利用夏期休假三十日，於大連郊外之星個浦試行小

學校兒童臨海教育。由哈爾濱、吉林及其他鐵道沿線選拔比較的強健兒童，約千五百名，學習水泳，鍛鍊身體，涵養共同生活必要之諸德，並指導啓發自然之觀察。每回經費約萬圓。

溫泉聚落 身體比較的虛弱兒童，不能行臨海教育，而爲圖共同體質之改善。自一九一八年以來，亦利用夏季假期，於熊岳城溫泉行溫泉聚落。每期二回，區別男女，結果成績優良，年年僅費五千圓。

山間聚落 自一九二四年，於連山關行山間聚落，有志兒童可以自由參加。

疾病豫防及撲滅 學校傳染病中最可怕者，是『託拉求姆』(Typhoid) 滿鐵對於此種豫防及撲滅，自學校設置校醫以來，即深加注意。十數年來，施行種種方法，結果頗佳。日本兒童一九一〇年時，三〇・五%，至一九二五年則減少一一・九八%。中國兒童四七・八%，則減少二八・八三%，其他近視，色盲，齲齒，耳鼻咽喉病等，每月施行疾病調查，及風土氣候影響身體之考察。

自一九一九年度，關於鐵道工場及鑛山，衛生之調查研究，由衛生課擔任。設置專門技術者，從事於鐵道，工場，鑛山現業員傷病調查。而對於現業員衛生之設施，指定宿所，配置救急等，以謀現業員之健康。

未 衛生研究所

一九一八年關東廳地方行政檢查委員會，關於衛生事務有設立研究機關之必要。由特別委員審議結果，決議滿鐵會社與關東廳合辦。自一九二五年八月實行。建築衛生研究所建物。翌年工事完成，事業開始，一切之建設費約四十二萬圓。分細菌病理化學，衛生，血清製造之四科。從事於研究及檢查，與血清痘苗之製造，並分配以防止傳染病。

(8) 警備設施

鐵道附屬地內之警察權，屬於日本官憲滿鐵會社之管理，限於消防及警戒之範圍。

A 消防

滿鐵會社開業當時，於工場其他必要之場所，僅置消防器。其後因移住者增多，感於消防組

設立之必要，於一九〇八年，定消防規程，於大連組織九組，瀋陽，長春之沿線組成四組，撫順煤鐵，沙河口工場，其他沿線各地漸次組織。一九一七年消防事務，改歸地方部統轄。廢消防隊本部。只限於隊及組之區別。常置組織謂之隊，義勇組織謂之組。

現在滿鐵會社附屬地內組織之消防機關，消防隊十，消防組十一，補助消防組十八，人員千七百三十名。消防自動車十八輛，蒸氣唧筒三臺，並附屬一切設備。

B 警戒

滿鐵會社業務伊始，爲自衛計，於大連，撫順，昌圖，設置巡查，維持滿鐵用地內之安寧。其後因附屬地居住者增加，各地亦有增設此種機關之必要。一九〇八年，改巡查爲夜警，與軍隊警察互相聯絡，防止賊難火災及其他之危險。爾後官憲之警備充實，一九二二年全行撤去。

(9) 調查專業

A 調查機關之組織

滿鐵會社業務開始，即設調查部，先著手於一般經濟及滿蒙舊習慣之調查。其後調查部改

爲調查課，爲滿鐵會社經濟調查之中樞，後於東京支社內，設置東亞經濟調查局，專關於東亞各種經濟之事項，調查研究，又因北滿事情，因受俄國革命影響，遂見複雜，於哈爾濱事務所設調查課，專注於北滿之調查。以上三處，其目的於經濟調查各有特色，而又獨關於滿鐵會社之任務，其使命重大可知。

此外屬於科學的，有地質研究所，調查滿蒙天然之物產，及地理質的研究，至今尙孜孜不已。有中央試驗所，窯業試驗場，衛生試驗所，農事試驗場，獸疫研究所等，其他學校病院，附屬研究室，爲一部直接之研究，將其結果發表，以表現滿蒙特殊之學術。

B 調查課

一九〇七年十二月，調查部改調查課，著手於一般經濟及滿蒙習慣之調查，其範圍由鐵道沿線重要地，及滿蒙交界地方，並西伯利亞之一部勸察，於一九一五年終，先刊行十一冊，名爲地方經濟事情。一九一七年又成二十三冊之報告書，及供給一般之參考。稱爲資料彙存。至一九一八年，續出十二冊，又自一九一四年，關於滿洲民國之法律，及中國對外關係之條約翻譯成篇，名

爲交涉資料，至一九一七年，刊行十二冊。

茲於最初計劃略已完成。歐戰影響及於東三省，其事有調查之必要。至一九一九年，關於北滿報告書出十一冊，關於南滿產業事情，至一九二四年，發刊四十五冊。就滿蒙之現勢，爲最簡明的序述，編合的叢書之編纂，完成蒙滿全書六卷。此外關係經濟調查書籍之刊行，至今二十八冊，更刊行勞農俄國研究叢書，露西亞經濟調查叢書，以及滿洲之經濟狀況，中國主要港之貿易狀態等。

C 東亞經濟調查局

東亞經濟調查局，一九〇八年設置於東京支社內，當時明瞭東亞之經濟事情者甚少。滿鐵會社之使命，佔滿蒙之開發及東亞最大企業經濟交通重要地位，故於此等事情調查研究，以供國人之參考。其編纂調查報告，自一九一五年，隨時刊行，自一九一六年發行經濟資料，每月一回。編纂刊物百數十篇，特別有關於世界製鐵業研究之書類。

D 哈爾濱事務所調查課

一九二三年四月設哈爾濱事務所同時置調查課，注意於北滿地方之經濟事情，並圖中俄官民感情之融洽，除作一般調查書類外，並刊行月刊時報。

Ⅱ 地質調查所其他

一九〇七年，鑛業部置地質事務所於撫順煤礦內，調查滿洲之地質，及撫順煤田。其後事務所移大連，改稱現在之地質調查所，始終貫徹滿蒙地質鑛產物之研究，及南滿洲的地質系統，此外至西伯利亞，中國北部之各地，調查重要鑛產及鑛牀之調查研究，鑛業之經營基本調查等。而尤盡力於鑛產之調查，確實其經濟的價值。又於西伯利亞，中國北部鑛產物之分布種類，鑛質，鑛量等已發表一般之報告書九冊。其次企圖南滿洲地質圖幅之製作，自一九一八年著手現在略具其半，今後預定十年間完成，至標本之蒐集，滿蒙中國本部，西伯利亞勿論，遠及歐美各地，標本圖表達三千種，而從來該所陳列者，大部移於滿蒙參考館，供一般之參考。

此外刊行中國鑛業時報，專關於滿蒙之地質鑛產調查，及發表調查資料已七十號，並地質圖地質說明書，鑛產地牀調查報告，鑛業關係調查報告等，約四十冊。

f 滿洲及朝鮮歷史地理調查

一九〇八年於東京支社設滿洲及朝鮮歷史地理調查部，努力於滿洲及朝鮮之歷史並古代地理的學術之調查研究。先完成滿洲歷史地理二卷，及朝鮮地理二卷，並附圖一帙，爲日文及德文兩種，印刷物，一九一三年十二月，獻於皇室，更寄贈內外學者，希其批評。

g 滿鐵會社刊行書籍之一瞥

滿鐵會社調查事業，已如前述。其結果皆發表刊物，以供一般之參考。而於滿蒙一切事情尤瞭如指掌。吾人不能不歎服其調查手腕的靈敏，而反觀自己則對於廣漠之滿蒙多有未能熟悉者，幾如富家子弟，對於其先人遺產，有不知爲何物或在何處者，可惜孰甚！

二十年來滿鐵會社刊行之書籍，雖無正確之調查統計，當在數十種以上，據我個人所見到者，則有下列十餘類，百數冊，茲特錄之：

一 政治類

書

名

編輯者

出版年月

滿蒙全書（全七卷）

遼東沿海地方及北樺太

近代露支關係の研究（秘）

吉林省

黑龍江省 上卷 下卷

極東俄領ニ於ケル色人種問題

亞細亞露西亞ノ住民

支那共產黨ノ現行條約觀（秘）

勞農西比利亞ノ近情（秘）

東支鐵道土地收回運動ニ對スル考證

支那ノ社會組織

支那ニ於ケル治外法權撤廢問題

調査課

社長室調査課

同

總務部調査課

庶務部調査課

同

同

同

哈爾濱事務所調査課

同

東亞經濟調査局

庶務部調査課

民國 一一六

同 一一九

同 一八六

同 一三五

同 一四一

同 一四三

同 一五二

同 一二九

同 一二二

同 一三九

同 一五二

外蒙古共和國（上下編）

同

同

一六

六

露國農民之課稅及負擔重度研究

同

同

一六

一

國民革命ノ現勢（國民政府）

同

同

一六

一

上海事件報告

同

同

一四

七

二 經濟類

書名

編輯者

出版

年

月

黑龍江財政一般並視現行民則

總務部調查課

民國

九

六

吉林省
東北部 松花江沿岸地方經濟事情

同

同

一〇

五

滿洲ノ生産卜消費

社長室調查課

同

一一

七

滿鐵中國人生計費調查

庶務部調查課

同

一五

九

鎮平銀

同

同

一四

六

奉天票 東三省ノ金融

同

同

一五

九

南滿洲經濟調查資料（十二册）

調查課

宣統 元 一二

北滿洲經濟調查資料（二册）

同

吉林省東南部經濟調查資料

同

松花江及兩江沿岸經濟調查資料

同

西部西比利亞經濟調查資料

同

在勞農俄國私營事業及私有財產權

同

民國財政史（上下卷）譯

庶務部調查課

民國 一三 九

三 法制類

書 名

編輯者

出版 年 月

露西亞社會主義聯邦國民法

哈事調查課

民國 三 九

在勞農俄國外人之法律地位

調查課

東支鑛道附屬地及
松黑兩江航行三關支那法權事情

哈爾濱地方事務所調查課

民國 一四 一一

三 滿鐵會社的事業

四 史地類

書名	編輯者	出版年月
滿洲歷史地理（二卷）	調查課	
朝鮮歷史地理（二卷）	同	
以察哈爾心之漢滿兩族爭鬪史	同	
中華民國第十年史	同	
中華民國第十一年史	同	
長春沿革史	調查課	
大連發展史	同	
黑龍江省其一（龍江道）	總務部調查課	民國 八 七
黑龍江省其二（綏蘭道）	同	同 九 六
黑龍江省其三（黑河道）	同	同 一〇 六

山東省詳密地圖

農務課

同

大連圖幅地質說明書

地質研究所

五 商工類

書 名

編輯者

出版 年 月

北滿洲於電氣業

哈爾濱地方事務所調查課

民國 一四 二

哈爾濱於ケル金融機關現狀

同

同 一二 七

哈爾濱ニ於ケル日本人關係新會社商店一覽

哈爾濱地方事務所調查課

同 一二 九

滿洲ノ油坊業

調查課

滿洲於硝子工業

同

上海港

同

最近漢口港ノ港勢

同

大連港勢一斑

同

同 一三 六

最近支那主要商港ニ於ケル仲繼貿易ト大連港 同

滿洲輸出入商品取引ト價值 同

滿洲ニ於ケル製粉業 同

國際市場ニ於ケル露國コオベレーシヨレ 同

滿蒙特産物取引指針 同

大連港ヲ中心トスル船舶ノ概勢 同

六 農林類

書 名

編輯者

出版 年 月

吉林省東北部林業

總務部調査課

民國 一〇 九

南滿洲植物目錄

中央試驗所

同 一〇 九

滿洲粟ニ關ある調査

庶務部調査課

同 一五 二

滿洲ニ於ケル大豆油外ノ油料子實

社長室調査課

同 一二 二

三 滿鐵會社の事業

滿洲ノ森林

庶務部調查課

同

一三

六

露領黑龍州ノ畜業

同

同

一四

四

西北利亞ノ農牧林業

社長室調查課

同

一一

八

勞農極東沿海農事觀察報告

哈爾濱地方事務所調查課

同

一三

一〇

北滿洲ニ於テノ小麥製粉業

同

同

一二

九

滿蒙ノ畜産 東支鐵道

哈爾濱地方事務所調查課

同

一二

一〇

北滿洲ノ林業

同

同

一三

四

滿洲纖維用亞麻作物論

同

同

一四

二

北滿洲ノ特産物

同

同

一三

九

南滿洲農業及水田業ニ就テ

農務課

宣統

元

西豐西海東平海龍諸縣方面踏查報告

同

民國

二

吉林省農事調查報告

同

同

三

洮南地方移民事情
 鄭家屯方面土地丈量法
 鄭家屯穀物最高最低價格
 南滿洲農家年中行事
 芝罘地方果樹調查復命書
 滿洲ノ甜菜作及其工業
 哈爾濱畜產狀況
 滿蒙牧草植物調查
 羊毛ニ關スル調查
 カチワール綿羊ニ關スル調查
 洮南方面農業牧畜調查
 滿蒙ノ馬

同 同 同 同 同 同 同 同 同 同 同 同

同 同 同 同 同 同 同 同 同 同 同 同

四 四 四 四 四 三 三 三 三 三 三 三

品種育成ニ就イテ

吉林省煙草栽培法

南滿洲農村土地及農家經濟調查

北滿ニ於ケル半國人ノ大農經營

奉天省官牧場調查

南滿洲農業概況

車蒙達旗拂下地事情

車蒙北部土地經濟調查

滿洲產煙草ニ關スル調查

溫都魯王府二爺府附近野生桑ノ調查

白旗アルカリ試驗地ノ調查

太子河沿岸水田地調查

同

同

同

同

農務課

同

同

同

同

同

同

同

同

同

同

同

民國

同

同

同

同

同

同

同

四

四

四

四

四

五

五

五

六

六

七

七

滿洲ノ水田

大豆ノ加工

大豆ノ栽培

滿洲ニ於ケル農專經營ノ研究

滿洲ニ於ケル商業ノ調査

滿洲ニ於ケル蠶桑業

七 產業類

書名

南滿洲米作概況

花卉栽培概況

南滿洲農業概況

南滿洲ノ果樹

同

同

同

同

同

同

編輯者

地方課

同

同

農務課

同

同

同

出版

民國

同

同

同

一五

一三

一三

年

二

四

四

四

月

南滿洲果樹栽培ノ調査	同	同	五
滿洲ノ麻	同	同	八
滿蒙農政私案	同	同	七
滿洲ノ煙草	同	同	九
蒙古ノ天然曹達	同	同	一一
亞細亞露西亞ノ國土 産業	庶務部調査課	同	一三 七
勞農露西亞ノ産業狀態	同	同	一二 八
青島植物豫察報告	農務課	同	八 一二
北滿洲ノ燃料問題	哈爾濱調査課	同	一四 一〇
勞農極東沿海岸近況	同	同	一三 一〇
青島鹽 關東鹽ノ今後	庶務部調査課	同	一五 九
滿蒙植物誌(一二卷)	農務課	同	一五 二

滿洲ニ於ケル産業組合

庶務部調査課

同 一四 二

露領極東ノ鑛産(上下卷)

同

勞農露國ノ産業ト電化ノ計畫

同

吉林省ノ鑛産

同

八 交通類

書 名

編輯者

出版 年 月

驛勢一斑(四卷)

運輸課

民國

北滿洲ト東支鐵道(上下卷)

調査課

同 一三 一三

黑龍江口尼港

同

同 一三 一三

時局ト東清鐵道

同

同 八 五

東支鐵道年報

同

同 一三 一三

朝鮮ノ私設鐵道

同

同 一四 二

亞細亞露西亞ノ交通

同

同 一四 五

九 年報統計類

書 名

編輯者

出版 年 月

支那ノ國債ニ關スル統計

調査課

民國 一 二 八

北支那貿易年報（毎年一回上下卷）

同

最近十年東支鐵道穀輸送統計

同

一九一三—一九二二

蒙古貿易ト東支鐵道

同

同 一 三 一 一

十 滿鐵叢書

南滿洲鐵道株式會社組織概況

南滿洲鐵道株式會社事業概況

南滿洲鐵道株式會社十年史

南滿洲鐵道株式會社二十年略史

二十年來的南滿洲鐵道株式會社

二百五十四

地方經營梗概

商工設施概要

農業設施概要

衛生概況

滿蒙ノ風景

南滿洲鐵道旅行案内

農事試驗場叢書（隨時刊行）

滿鐵要覽

滿鐵會社出版之書籍，實不止此。而對於政治，經濟，產業，工商等事情，無不留意。換言之即處處調查，滿蒙地內，雖一草一木，亦皆知之甚詳。吾人痛之亦羨之，惜余未能悉其全書目錄，實爲一憾事耳！

四 滿鐵會社的會計

一 資金

甲 股金

滿鐵會社創立時之資金爲二億圓，股份百萬股，（一股二百圓）內一億圓爲日本政府出資，餘額一億圓，定由中國政府及中日兩國人募集。而依一九一五年之第十四次定時股東大會之決議，同年十二月每股二百圓，改爲一百圓。總股額爲二百萬股。內日本政府百萬股。然一九二〇年臨時股東大會之決議，會社之資本金增至四億四千萬圓。（增資二億四千萬圓）其加額之半額一億二千萬圓，由日政府負擔，餘額一億二千萬圓及增資前未募集之二千萬圓，共合一億四千萬圓，發行新股，由一般人募集。今將至一九二六年度，發行股數，已募集額及未募集股數示之如左：

資本金總

四百四十萬股，（每股一百圓） 四億四千萬圓。

日本政府所有股數 二百二十萬股，

二億二千萬圓。

一般募集股數 二百二十萬股，

二億二千萬圓。

已募集股數

第一次募集	二十萬股	二千萬圓
第二次募集	四十萬股	四千萬圓
第三次募集	二十萬股	二千萬圓
第四次募集	八十萬股	八千萬圓
計	百六十萬股	一億六千萬圓

未募集股數

六十萬股 六千萬圓

日本政府所有股 二億千七百十五萬六千萬圓

第一次募集股 二千萬圓

第二次募集股 四千萬圓

第三次募集股 二千萬元

已入股金

第四次募集股

四千萬圓

計

三億三千七百十五萬六千圓

日本政府股

二百八十四萬四千圓

未入股金

第四次募集股

四千萬圓

計

四千二百八十四萬四千圓

乙 社債

滿鐵會社創立當時對於鐵道之改築及其他諸般之設備因資金爲主要者採取社債發行
之方針發行內外社債二十四次。其中內債發行總額三億四千五百萬圓，外債爲英磅千八百萬
磅。除償還外現社債內債二億二千萬圓，外債四百萬磅，茲將滿鐵會社社債一覽表，示之如左：

種別	募集之日	募集地	發行總額	發行	價格	年利率
第一次	一九〇七年七月十九日	英國	四,〇〇〇,〇〇〇 <small>圓</small>	英幣	一〇〇磅 付九 <small>分</small> 七	五分
第二次	一九〇八年六月一日	同	二,〇〇〇,〇〇〇 <small>圓</small>	同	九八	五分

第三次	同	三、一九	同	二、〇〇〇、〇〇〇	同	九七、五	五
第四次	一九二一、一、三	同	六、〇〇〇、〇〇〇	同	九八	四、五	
第五次	一九二七、八、一	日本	五、七〇〇、〇〇〇	金二〇〇圓	付二〇〇、〇〇〇	六	
第六次	同	一〇、二	四、五〇〇、〇〇〇	同	九一、五〇	五	
第七次	一九二八、五、一五	同	九、八〇〇、〇〇〇	同	九六、五〇	六	
第八次	一九二九、七、三	同	二〇、〇〇〇、〇〇〇	同	九三、五〇	六	
第九次	同	二、一五	三〇、〇〇〇、〇〇〇	同	九七、五〇 現金應募 英債兌換	九七、二五	六
第一〇次	一九三〇、三、一	同	一〇、〇〇〇、〇〇〇	同	九七、〇〇	六	
第一一次	同	八、二〇	一五、〇〇〇、〇〇〇	同	九五、〇〇	七	
第一二次	同	九、三〇	一〇、〇〇〇、〇〇〇	同	九五、〇〇	七	
第一三次	同	二、一〇	一五、〇〇〇、〇〇〇	金二〇〇圓付	九五、〇〇	七	

第一四次	一九三・二・二〇	同	二五・〇〇〇・〇〇〇	同	九六・〇〇	七
第一五次	同	八・一	同	同	九七・〇〇	七
第一六次	一九三・九・一五	同	二〇・〇〇〇・〇〇〇	同	九六・五〇	七
第一七次	同	一一・一	同	同	九四・五〇	七
第一八次	一九三・八・一	同	二〇・〇〇〇・〇〇〇	同	九五・〇〇 九四・五〇	七
第一九次	同	七・一九	英國	一〇〇磅付	八八	五
第二〇次	一九四・四・一	日本	一五・〇〇〇・〇〇〇	金二〇圓	付九五・〇〇	七
第二一次	同	二・二	同	同	九六・五〇	七
第二二次	一九五・三・一〇	同	一五・〇〇〇・〇〇〇	同	九七・〇〇	七
第二三次	同	九・五	同	同	九三・七五	六
第二四次	一九六・四・一五	同	一五・〇〇〇・〇〇〇	同	九三・五〇	六

種別	利息	支出	日價	還期	期限	距離	期間
第一次	每年	二月五日 八月五日	一九三三年七月一日	一九三三年七月一日	一九三三年七月一日	一九三三年七月一日	一〇年
第二次	同	六月一日	一九三一年	一九三一年	一九三一年	一九三一年	三年
第三次	同	三月五日	一九三三年七月一日	一九三三年七月一日	一九三三年七月一日	一九三三年七月一日	八年七個月
第四次	同	一月七日	一九三六年一月一日	一九三六年一月一日	一九三六年一月一日	一九三六年一月一日	一〇年
第五次	同	三月一日	一九三三年八月一日	一九三三年八月一日	一九三三年八月一日	一九三三年八月一日	五年
第六次	同	四月三日	一九三七年一月一日	一九三七年一月一日	一九三七年一月一日	一九三七年一月一日	一〇年
第七次	同	三月一日	一九三三年五月一日	一九三三年五月一日	一九三三年五月一日	一九三三年五月一日	五年
第八次	同	六月一日	一九三四年七月一日	一九三四年七月一日	一九三四年七月一日	一九三四年七月一日	同
第九次	同	六月一日	一九三三年一月一日	一九三三年一月一日	一九三三年一月一日	一九三三年一月一日	一年
第一〇次	同	六月一日	一九三三年八月一日	一九三三年八月一日	一九三三年八月一日	一九三三年八月一日	同

第一一次同	二	二〇	八	二〇	同	八	二〇	同
第一二次同	三	一	九	一	同	九	一	同
第一三次同	六	一	三	一	一九四	一	二〇	同
第一四次同	二	二〇	八	二〇	一九六	二	二〇	同
第一五次同	二	一	八	一	一九二八	八	一	同
第一六次同	三	一五	九	一五	一九二五	九	一五	同
第一七次同	五	一	二	一	一九二七	五	一	同
第一八次同	二	一	八	一	一九二九	八	一	同
第一九次同	一	一五	七	一五	一九四八	七	一五	一〇年
第二〇次同	四	一	二〇	一	一九二九	四	一	一年
第二一次同	五	一	二	一	一九三〇	五	一	同

第二二次同	三・一〇——九・一〇	一九三二・	三・一〇同
第二三次同	三・五——九・五	一九三三・	九・五二年
第二四次同	四・二五——九・一五	一九四〇・	四・一五同

二 資金支出

甲 預算

滿鐵會社創立之際，資本金二億圓，當時工事上之預算，爲一億圓。計

金二千八百萬圓， 本線及支線改築改良，及車輛新調製費；

金五百萬圓， 大連港修築費；

金九百六十萬圓， 大連蘇家屯間複線敷設費；

金四百萬圓， 撫順煙台煤礦支金；

金八百萬圓， 土地及倉庫經營費；

金千萬圓，
水運業資金；

金二千二百萬圓，
安奉線改築費；

金千三百四十萬圓，
預備費；

合計
金一億圓。

然業務開始後，實際上一億圓之範圍已不可能。一九〇八年度末，興業費爲一億二千萬圓，其後一九一〇年度，預算增加金八千萬圓。然政府只承認半額之增加。至一九一二年度支出興業費及備款，合計金一億六千五百三十四萬餘圓。自一九一三年以來，預定十年之計畫，依一九二〇年之增資及社債發行及利益金，以期資金之充實。

乙 興業費

茲將一九〇七年度，至一九二五年度之興業費事業決算額，附表於後：

丙 營業收支並利益處分

自創業至一九二五年，各年度營業收支，及利益處分方法，分別示之如左：

二十年來的南滿洲鐵道株式會社

一 各種營業收支累年比較

年	度收	入支	出損	益
一九〇七年	一二·五四三·一六	一〇·五三六·五三	二·〇二六·五八五	
一九〇八年	一七·六八五·六八三	一五·五〇二·一〇一	二·一八三·五八二	
一九〇九年	二三·一三三·九三九	一七·三四二·二三四	五·七七二·六九九	
一九一〇年	二四·七七七·六八五	二二·〇六九·三六八	三·七〇八·三二六	
一九一一年	二八·一五五·〇八〇	二四·四八七·六五二	三·六六七·四二八	
一九一二年	三三·五四六·四七七	二八·六二〇·四三三	四·九二六·〇四五	
一九一三年	四二·四二七·二三三	三五·二四九·八四四	七·一六七·二七九	
一九一四年	四四·六七〇·六六	三八·二二九·五五	七·五四一·〇九七	
一九一五年	四三·七八六·〇二五	三五·七〇五·五二六	八·〇八〇·四九九	

一九一六年	五三・四〇二・四〇八	四二・二九四・八〇一	一〇・一〇七・六〇八
一九一七年	六九・四二九・二五二	五四・五〇三・六一〇	一四・九二五・六四三
一九一八年	九六・二五七・八七八	七四・〇六四・七〇六	三三・一九三・一七一
一九一九年	一五三・一三三・三八七	一二八・七五八・四三二	二四・三七四・九六四
一九二〇年	一七四・七三八・二八七	一四七・三四六・三〇三	二七・三九一・九八五
一九二一年	一四七・一〇〇・六〇三	一二五・七二四・四六四	三一・三八六・一三九
一九二二年	一六九・九五六・六四六	一三四・八七六・四〇二	三五・〇八〇・二四四
一九二三年	一八五・六九八・三三四	一五〇・九〇二・七三二	三四・七九五・五九二
一九二四年	一九四・一八一・七八五	一五九・六二八・八七二	三四・五五二・九一四
一九二五年	二〇一・五九八・三〇九	一六六・七三三・〇二九	三四・八六五・二八〇

五 結論

吾人統觀二十年來的南滿洲鐵道株式會社，其事業的偉大，經營的苦心，在在足以致我們物質（經濟的經營）的及精神（文化的）的死命，言之痛心，見之心傷，則江山雖在，而國命國魂，喪亡靡遺！乃滿鐵會社復努力進行，直欲使東三省步朝鮮的後塵，其野心陰險也可知。該社長安廣伴一郎氏，在今春二十週年紀念式演說中有：

社業之前途，尙屬遼遠，其間並非坦平直路，還須遭遇幾多的難關，而後本社始可以自在進行；自本職就任以來，時時盡自己的責任以副會社的寄託；所以提倡業務的整頓緊肅；社員的誠心圖治；財力的節約足用；希望諸君能本斯旨，斟酌顧慮，奮發激勵，盡自己職責，杜絕輕佻浮薄的行爲，養成質實剛健的精神；並自立滋殖的事業，以防德義的毀損，衆志成城，積腋成裘，本職與諸君同本斯旨，以鞏固我社的基礎。勇往邁進，何憂事業不振？如此方足以完成本社最初的使命，實現其存在的意義，啓發滿蒙的文化，開拓天與的資源；敦中日的邦

二 利益分配

年 度	利 益 金	前年度益金	計	利 益					
				法定積金	特別積金	償還社債積金	社員退職給與積金	政府分配金 股東	
營業開始前	四五四・二八	—	四五四・二八	三三〇・六	—	—	—	—	六%
一九〇七年	二〇一六・五九五	三六三・七四一	二・四〇〇・三六	一〇〇・八九	四〇〇・〇〇〇	—	—	—	同上
一九〇八年	二・二二三・五八二	一・六〇二・四九七	三・七二六・〇七八	一〇五・六七九	一・五〇〇・〇〇〇	—	—	—	同上
一九〇九年	五・七七二・六九九	一・八〇三・一九九	七・五七五・〇九八	二八八・五五五	二・〇〇〇・〇〇〇	—	—	—	同上
一九一〇年	三・七〇八・三六	二・三三六・五三三	六・〇四四・八九	一八五・四二六	一・五〇〇・〇〇〇	—	—	—	同上
一九一一年	三・六六七・四八	二・四六五・四一四	六・一三二・八九一	一八三・三七一	一・五〇〇・〇〇〇	—	—	—	同上
一九一二年	四・九六六・〇四五	二・三三一・四七〇	七・二七七・五二五	二四六・三〇二	二・〇〇〇・〇〇〇	—	—	—	同上
一九一三年	七・二六七・二七九	二・二五二・二三	九・三八四・九一	三五八・三六四	二・〇〇〇・〇〇〇	—	—	—	同上
一九一四年	七・五四・〇九	二・六五・二九六	一〇・一六六・三八七	三七〇・五五	二・五〇〇・〇〇〇	—	—	—	同上
一九一五年	八・〇八〇・四九九	二・五〇〇・九九九	一〇・六八一・四九八	四〇四・〇三五	二・五〇〇・〇〇〇	—	—	—	同上
一九一六年	一〇・一〇七・六〇八	二・八七〇・四七三	一二・九六五・〇八一	五〇五・三二〇	二・五〇〇・〇〇〇	—	—	—	同上
一九一七年	一四・九三三・六四三	四・七五九・七〇一	一九・六八五・三四三	七六四・二八〇	五・〇〇〇・〇〇〇	—	—	—	同上
一九一八年	一三・一九三・一七一	七・九〇五・七二八	三〇・〇九八・八九九	一・二〇九・六五九	五・〇〇〇・〇〇〇	—	—	—	同上
一九一九年	二四・三三四・九六四	七・八九・二四二	三三・一九四・二〇五	一・二二八・七四八	五・〇〇〇・〇〇〇	—	—	—	同上
一九二〇年	二七・三九二・九八五	八・四八・七九〇	三五・五四〇・七七五	一・三六九・五九九	五・〇〇〇・〇〇〇	—	—	—	同上
一九二一年	三三・三八六・一三九	七・八七・六〇二	三八・五七三・七四〇	一・五六九・三〇七	五・〇〇〇・〇〇〇	—	—	—	同上
一九二二年	三五・〇八〇・二四四	五・七〇一・四二五	四〇・七八一・九六九	一・七五四・〇二二	五・〇〇〇・〇〇〇	—	—	—	同上
一九二三年	三四・七九五・五九二	六・八四〇・二四九	四一・六三五・八四二	一・七三九・七八〇	五・〇〇〇・〇〇〇	—	—	—	同上
一九二四年	三四・五五二・九一四	六・九七八・三五四	四一・五三三・二六七	一・七三三・六四六	五・〇〇〇・〇〇〇	—	—	—	同上
一九二五年	三四・八六五・二八〇	七・〇六五・九一四	四一・九三三・一九四	一・七四三・二六四	五・〇〇〇・〇〇〇	—	—	—	同上

利益配分

	法定積金	特別積金	償還社債積金	社員退職給與積金	政府分配金	股東分配金	同上	第二分配金	交際費其他	翌年度益金
●二八	三・〇七六	—	—	—	—	六%	四七・七七一	—	—	三八三・七四一
○三六	一〇〇・八元	四〇〇・〇〇〇	—	—	—	同上	六三三・〇〇〇	—	—	二・六〇二・四九七
●〇六	一〇五・六七九	一・五〇〇・〇〇〇	—	—	—	同上	一三〇・〇〇〇	—	—	二・八〇三・三九九
●〇九八	二八八・五九五	二・〇〇〇・〇〇〇	—	—	二・五〇〇・〇〇〇	同上	一三〇・〇〇〇	—	—	二・三六五・五三三
●八九	一八五・四六六	一・五〇〇・〇〇〇	—	—	一・五〇〇・〇〇〇	同上	一三〇・〇〇〇	—	—	二・四六五・四四四
●八四二	一八三・三七一	一・五〇〇・〇〇〇	—	—	一・八〇〇・〇〇〇	同上	一一〇・〇〇〇	—	—	二・三一一・四九〇
●五二五	一四六・三〇二	二・〇〇〇・〇〇〇	—	—	二・〇〇〇・〇〇〇	同上	五四〇・〇〇〇	—	—	二・一五一・三二二
●四九二	三五八・三六四	二・〇〇〇・〇〇〇	—	—	二・五〇〇・〇〇〇	同上	一・〇五八・四七二	一%	一七六・四〇五	二・六三三・二六六
●三八七	三七七・〇五五	二・五〇〇・〇〇〇	—	—	二・五〇〇・〇〇〇	同上	一・四三〇・〇〇〇	二%	四七三・三三三	二・五八〇・九九九
●四九八	四〇四・〇三三	二・五〇〇・〇〇〇	—	—	二・五〇〇・〇〇〇	同上	一・五八〇・〇〇〇	同上	五三〇・〇〇〇	二・八五七・四七三
●〇八一	五〇五・三九〇	二・五〇〇・〇〇〇	—	—	二・五〇〇・〇〇〇	同上	一・八〇〇・〇〇〇	同上	六〇〇・〇〇〇	四・七五九・七二〇
●三三三	七六四・二八〇	五・〇〇〇・〇〇〇	—	—	二・五〇〇・〇〇〇	同上	二・三二〇・〇〇〇	同上	七九三・三三三	七・九〇五・七二八
●八九九	一・〇九・六五九	五・〇〇〇・〇〇〇	—	—	三・五〇〇・〇〇〇	同上	三・三三〇・〇〇〇	四%	二・〇八〇・〇〇〇	七・八九・二四一
●二〇五	一・二八・七四八	五・〇〇〇・〇〇〇	—	—	三・五〇〇・〇〇〇	同上	三・九七〇・〇〇〇	同上	二・六四六・六六七	八・一四八・七九〇
○七五	一・三六九・五九九	五・〇〇〇・〇〇〇	—	—	五・四四三・九三三	同上	五・三三三・六三三	同上	三・五五三・〇六八	七・一八七・六〇二
●七四〇	一・五九九・三〇七	五・〇〇〇・〇〇〇	—	—	九・三三三・七六八	同上	五・五三三・〇〇〇	同上	三・六六〇・〇〇〇	五・七〇一・七三三
●九六九	一・七四四・〇二二	五・〇〇〇・〇〇〇	—	—	九・三三三・七六八	同上	六・一一〇・〇〇〇	同上	四・〇八〇・〇〇〇	六・八四〇・二四九
●八四一	一・七三九・七六〇	五・〇〇〇・〇〇〇	—	—	九・三三三・七六八	同上	六・二四〇・〇〇〇	同上	四・一八〇・〇〇〇	六・八九九・三三四
●三六九	一・三三三・六四六	五・〇〇〇・〇〇〇	—	—	九・三三三・七六八	同上	六・二四〇・〇〇〇	同上	四・一八〇・〇〇〇	七・〇六五・九四四
●一四四	一・七四三・二四四	五・〇〇〇・〇〇〇	—	—	九・三三三・七六八	同上	六・二四〇・〇〇〇	同上	四・二八六・六六六	七・一八三・五五五

年	度	鐵	道	工	場	船	船	港	灣	鐵	山	鞍山製鐵所	電	氣	五	業	旅	
一九〇七年		九・六九四・二六	六三〇・九三四					五三・三〇		六六五・一〇八				二五・一四一		101・七六		
一九〇八年		三・八五一・〇〇五	三九六・九九〇					一・五八二・七三〇		二・八三三・六二九				八七五・四五五		二五・〇七		
一九〇九年		八・三三三・八六一	六八七・八八九					一・六二〇・七六八		一・九六九・九七六				一・七一九・一九六		四〇四・三七		
一九一〇年		一四・九五二・三九二	二・四四四・六四八					二・六六六・六八九		二・二二〇・〇九一				一・〇三五・五九二		三二七・二七		
一九一一年		一一・九六・三五四	一・三四二・四三二					六八二・六六二		一・三六九・〇五八				六四七・五八五		二五二・一七		
一九一二年		四・五〇五・七五七	三三二・三三九					一・六四五・六四四		一・七四一・三八七				二五九・五三〇		二五三・八九四		
一九一三年		二・〇五二・八二二	一四九・七〇八					二・三〇四・一八三		一・五〇八・九〇〇				九五・三五八		二八八・六五七		
一九一四年		一・二四〇・六三一	一九六・三九四					一・六二九・九九一		一・七九五・〇四九				一六九・一四六		三九九・六五五		
一九一五年		六九九・二四六	一五四・七四九					一・二六七・一八四		二・四四九・五五三				一〇九・四六一		一六・二六八		
一九一六年		一・七八二・八七〇	三七〇・一三九					一・七八一・一三三		二・四九三・八九九				七九・八三五		一一・二六八		
一九一七年		二・六四一・八九六	六五〇・二七五	減				二・三三七・六四六		三・三八一・四〇〇				四・四四七・七六〇		二二・三三二		
一九一八年		五・四五四・四三三	五三二・三三四	減				二・五七三・四六四		六・〇三六・九五〇				四・九〇〇・五七二		五五〇・一三二		
一九一九年		二七・一三二・三〇八	九三・九〇〇	減				三・五七五・六四二		一〇九六・六四九				二〇・七二二・四八九		一・四四四・五八七		
一九二〇年		二六・一〇七・九二二	七九・九・六七					四四三・九三〇		一七五二・三三五				二・五五〇・五二二		二・五五〇・二八		
一九二一年		二・六三三・〇六一	一・五八・八八九					四〇一七・五七〇		九・九七九・三三七				一・二五八・四三四		三・三〇四・六六八		
一九二二年		一〇・七六八・七八〇	二三五・七八四					二・三五四・三二九		五四二・〇五二				六三六・〇三六		一・六九六・六八		
一九二三年		八・五五六・七三三	四九二・一〇〇					二・八二二・四六三		二・〇二六・二六六				八六〇・二〇〇		一・五八八・〇五八		
一九二四年		一三・三四〇・〇六六	二四二・九六六					三・五九四・九三五		二・〇五五・九七二				四・一〇三・二八一		一・一九九・七〇六		
一九二五年		九・三三三・七七二	二〇九・七六五					三・二〇三・五二七		三・二七三・一六二				五・八〇六・六〇〇		一・四九三・七〇		
計	投資額	一九五・〇六八・九六八	二・六七九・九六一					四・三七八・七七七		四・〇四七・〇八九				八二・三八八・二九二		四四三・三三〇・八九五		一九・八七五・二二六
計	政府出資	二五・七九・八五六	三三三・二二六					六・二〇六・一三四		四六・〇一三・八九二				三六三・六四		一三・五三九		五・
計	財產額	三〇・七八八・八六四	三・〇二二・一七六					四・三八七・七七七		四六・六八四・二三四				二六・四〇二・一八四		四四三・三三〇・八九五		二〇・三三八・八七七

交利世界的交通；以增進人類的幸福，寄託文明的世運；此實諸君之懷抱，亦本職之厚望也。總括其意不外：（一）竭力經營滿蒙，實現未來宏大的目的；（二）期許全體社員，合衷共濟，以完成獨佔的方針；陽倡親善之名，陰行侵略之實；此種鬼蜮伎倆，路人皆知；若不極起恢復，大患所伏，曷其有極！

今者旅大的租約已過；收回的聲浪已息，如果長此下去，聽憑日本依據二十一條自由處理；則九十九年租界，直是亡東三省於死命。而南滿洲鐵道株式會社，亦即英國之東印度公司。故吾人不救東三省則已，欲救東三省，則不能不希望於東省當局及全國民衆！

然而，試一考查東三省的現狀，覺得近三十年來如火如荼的進步，實有令人駭汗者。首府之區，洋樓高聳，電燈輝煌，以及電汽車的往來馳驟，並一切生活的綺麗，無一不可與內省抗。此種原因：（一）受日俄經營滿洲直接間接的影響；（二）人民生活之比較的優裕；（三）人民富於殖民性，易於改造及變遷；吾人試旅行南滿鐵道沿線之各地，與隣近日俄租界的區域，其現狀若何？商務的繁興，工場的建設，以及教育的設施，電氣的備置，皆可為發達的明證。三十年來日俄既

專以經濟文化的發展，爲經營滿蒙唯一的手段，則其竭力進行，自不待言，而東三省人民於無形中隨流前進亦屬當然之理，然而發展雖有發展，人民進步似乎有限，觀於民國十二年春，國人奔走呼號，羣起而爲收回旅大的運動，而東三省人士，則暮氣沉沉，汝馬寒蟬，漠不關心，此固由於外力的威脅，而實源於當局者的壓迫，及一般青年無卓越大之識見，乏有爲之材，所以東三省從形式上看來，雖是略有進步，而其實在待決的缺點頗多，其犖犖大者如：

- 一 外交之待恢復；
- 二 內政之待刷新；
- 三 軍事之待刷新；
- 四 教育之待設施；
- 五 財政之待整理；
- 六 產業之待開發；
- 七 人材之待儲造；

- 八 民性之待啓發；
- 九 市政之待講求；
- 一〇 荒務之待開墾；
- 一一 胡匪之待肅清；
- 一二 道路之待改良；
- 一三 交通之待發達；
- 一四 海運之待振興；

諸此種種，皆吾人認爲東三省現狀上之缺點，亦即待決的問題；東省年來，戎馬倉皇，軍事繁興，奉票毛荒，金融紊亂；當局迫於戎機，人民苦於苛賦，何暇顧缺點之解決，更何暇顧及旅大的收回呢！

但是亡人國者，則甚願我國之不進步，且將乘此時機，以謀奪最後的勝利！今年六月間，日本政府召集的『東方會議』（註一）凡在對華外交上具有極大權威者，均行參會，審議對華應取

之外交政策。此項會議，結果異常重大，就中與滿蒙地方，影響至切且實，決計對滿實行積極政策，亟圖一切之總結賬；屆時將以如何形式發表？吾人不得而知，但新任滿鐵山本社長，及松岡副社長，（註二）卻帶來重大的使命，即田中首相的對滿蒙政策，（註三）根據『東方會議』決定之政策；滿鐵幹部協力與外務省對東三省從國防上經濟上立場，施以積極政策，益益擁護既得的權利，解決現在的懸案。而田中首相並為打破滿蒙四頭政治之弊，決定樹立『大滿鐵中心政策』其方針如左：

一 為掃除滿蒙四頭（註四）政治之弊，取大滿鐵中心政策；將現在以營利為中心之南滿洲鐵道株式會社改組，如英國經營之東印度株式會社。

二 其結果滿鐵附屬地除關於教育衛生之行政權外，或與以何種程度之警察權，課稅權等之行政權。關於南滿洲地方之外交事情，使之限於何種程度與奉天政府交涉。

三 因有前項之變更，依日俄戰爭，由俄讓渡之權利，悉附於滿鐵會社。是以近將與華方支配奉天政府之張作霖開始交涉。

四 滿鐵社長改爲滿鐵總裁。

田中首相之此等決意，與其繼續兼任外相之意，則頗堪注意。就中最使吾人驚懼痛心者，卽爲第一項與第二項。夫現在的滿鐵會社，幾異何於東印度株式會社，而必欲改組如東印度株式會社，且益以警察課稅等行政權，田中的對滿蒙政策，毒辣已極，吾人將作如何感想呢？要知道滿鐵會社的改組，如東印度株式會社，就是使滿蒙地圖變成日本色的動機；而所謂『積極政策』所謂『大滿鐵中心政策』全都是乘中國的內亂，東三省缺點待決的時機，來實行侵略滿蒙的一種野心政策。所謂『中日親善』所謂『共存共榮』那全是欺人的誑語，吾人既識破其袖內機關，那麼將怎樣的去奮鬥呢？

滿鐵會社與旅大租約有相依爲命的關係，旅大一日不收回，滿鐵會社一日不滅亡，當此東三省千鈞一髮的時候，吾希望國人，當自強不息，勵精圖治，改造東三省的缺點，爲收回的準備。吾人知青島交還矣，豈彼甘心所欲爲，但大義所驅，公道自在人心，望國人一念斯言！

(註一) 日本政府召集之東方會議，自六月二十七日開幕，出席者田中首相，芳澤會使，武藤關東軍司令官，兒玉關東長官，

野村海軍司令，南海軍司令部參謀次長，烟陸軍次官，大甬海軍次官，森外務次官，小村情報部長，漢口商尾上海矢田奉天吉田各總領事，木村亞細亞局長，囑田歐美局長，齊藤通商局長等，及各大臣，在霞關官邸開會，討論對華問題。

(註二) 滿鐵社長安廣伴一郎氏，及副社長大平駒龜氏，均已辭職。日政府以山本條太郎氏爲滿鐵社長，松岡澤右氏副之。

(註三) 田中首相於七月二十二日，爲新任滿鐵山本，松岡兩社長開催送別宴會，席間首相關於確立滿蒙政策，發表左記之訓示：

「滿蒙爲日本帝國特殊之地位，而帝國在彼特殊之利益，當然積極擁護；一俟中國中央政府確定後，我日本政府即當開始與之交涉。成立奉天之外交獨立機關，俾達從來對於滿蒙之預定政策。現有之滿鐵，關東長官，駐在軍司令官，奉天總領事四機關，定結束統一，實現根本打破四頭政治之弊害。」

而田中首相於開催送別宴後，與芳澤公使，森山辯兩次官，亞細亞局長，兒玉關東長官等。關於滿蒙政策，協議結果，決定左之事項，努力進行，以期實現：

一 商租權之獲得，現在已陷於困難狀態，另圖根本對策以達最初目的。

- 二 滿鐵附屬地之行政事務，從來概歸關東廳委管，今爲統一敏捷之故，另籌善策。
- 三 打通線計劃，(附註)實與滿鐵沿線併行，務須嚴重抗議，爲防隨侵害利益，務須努力。
- 四 圖吉會鐵道之延長完成，便利朝鮮滿洲間之交通。
- 五 滿鐵東線間貨物之爭奪，力謀圖滿運輸，俾日俄益趨親善。
- 六 滿蒙之經濟發展投資金融機關之改善，並促進其統一。

(註四) 滿鐵社長，關東軍司令官，關東長官，奉天縣領事。

(附註) 打通線計劃，係吉海鐵路與奉海鐵路連接，與南滿鐵路併行，完成後，影響南滿鐵路非鮮，故滿鐵會社極力反對。

參考書目

- 一 南滿洲鐵道株式會社組織概覽
- 二 南滿洲鐵道株式會社事業概況
- 三 南滿洲鐵道株式會社二十年略史
- 五 結論

二十年來的南滿洲鐵路株式會社

四 地方經營梗概

五 產業設施概要

六 商工設施概覽

七 民國十六年滿蒙年鑑

二百七十四



商務印書館

最新出版

黃炎培著

朝鮮

紙面洋裝
一册定價
一元三角

本之掬誠獻識，皆本世界的眼光，為未來的推測，語懇切精到。第二章，天然的朝鮮。第三章，過去的朝鮮及朝鮮人。第四章，現在的朝鮮。第五章，現在的朝鮮人。附章，朝鮮之中華僑民。每一現象，皆用科學方法，闡明其因果。問下評判，皆深刻精當，見人所未見，附以圖表，文件及參考書目，全書凡十餘萬言。

著者鑒於朝鮮所處地位之重要，及最近日本對鮮政策與鮮民對日態度之嚴重，因親歷考察，歸而稽考諸籍，成此因著。第一章，述著書之動機及經過，與著者對我國人並對朝鮮對日

袁克吾編

臺灣

一册定價
一元一角

袁君曾親赴臺灣考察，旁稽日人專籍，廣為搜討，編成是書。於臺灣之史蹟、地情、政治、教育、實業、俗習諸端，均有詳確之記載。並附臺灣地圖、風景圖十餘幅於編首，俾讀者易得明確之觀念。編者於臺灣以一遠嫁女為況，國內之未忘情於同懷而欲知其近狀者，當可於此中得之。

20275

557.26

436

2

二十年來的南滿洲鐵道株式會社
吳英華編

國立北平圖書館
NATIONAL LIBRARY OF PEIPING
PEIPING

登錄號 20275 分類號 557.26
Acc. No. Class No. 436
2

外交上一切
還送止曲
近日本之



爭之範圍
威權紛來
來華阻撓
凡我國民
地位而於

十二年來的南滿洲鐵道株式會社

此書有警作權圖印必究

中華民國十九年三月初版

回每册定價大洋柒角伍分

外埠酌加運費匯費

編纂者 吳英華

發行兼印刷者 上海商務印書館

發行所 上海及各埠商務印書館

THERE'S TWENTY YEARS ABOUT "THE SOUTH MANCHURIA RAILWAY HD."

By

WU YING HUA

1st ed., Mar., 1930

Price : \$0.75. postage extra

THE COMMERCIAL PRESS. LTD., SHANGHAI

All Rights Reserved

A六七一賀

