

從我國電信沿革說到戰後電信交通建設

郭 越

(一) 電信概史

我國自創設電政以來，迄今六十餘年，當時首建斯議者為沈保楨，同治十三年，葆楨任兩江總督，上奏設立電線之利，奉旨飭諭未果行。光緒五年，直隸總督李鴻章始奏准在大沽北塘炮台試設電線以達天津，此線雖原為軍用而設，實開我國自辦電報之端。六年李鴻章復奏准設立南北洋電線由天津循遼河越長江以達鎮江而至上海，於七年十月工竣，設總局於天津，嗣後復仿照輪船招請章程，招集商股，繳還官本，於八年三月起實行官督商辦。九年二月着手興修自江蘇蘇州起經浙江福建以達廣州之線，十年竣工，乃移設總局於上海，委盛宣懷為總辦，並在滬設立電報學堂，開始訓練人材。此後電報線路日事擴展，計光緒十年設置自江寧起經無湖安慶九江至武漢線，由廣州經梧州南寧至鉢南歸線，由大沽至山海關線，及山海關至營口旅順線以及通州至北京線。十二年設置由漢口經沙市宜昌重慶成都瀘州至貴州線，由天津至保定綫及由奉天經吉林等古塔至珲春綫。十三年設置由吉林經伯都納齊齊哈爾至海蘭泡綫。十四年設置由九江經南昌贛州虔嶺至南雄綫，並將贛南調電線與越南北圻之同登法綫相接。十五年設置由保定經獲鹿太原經馬灘到至西安線，並將蒙自電線與保勝法線相接。十六年設置由沙市經襄陽樊城至老河口線及陝甘兩省電線。十九年設置新疆電線。二十一年復將艦越電線與綿甸之八莫英線相接。二十二年設置由武昌經蒲圻岳州至長沙線，及由長沙至湘潭線。由長沙經醴陵至萍鄉線。二十三年設置蒙古庫倫恰克圖滂江叨林等線。綜計創設電報起，前後十五年間，官商各線幾遍及全國，而在雲南方面屬，復與英法電線銜接，溝通國際通訊。在當時交通狀況之下，以短促之時間作廣泛之建設，其進展成績，殊堪驚人。迨光緒二十六年拳匪之亂，所有東三省各電報局及桿線，或為匪所毀，或為外兵所佔，幾無一存。二十八年以後始逐漸恢復。又在二十八年以前，各省電報或為商辦或為官辦或為官

營運，情形各異，事權不一。二十八年十一月十三日上諭：「各國電務多歸官辦，凡遇軍國要政傳遞消息，最稱密捷，中國創自商辦，諸多牽礙，亟當收回，以昭鄭重，着袁世凱張之洞迅將中國所有電報核實估計，奏請籌撥款項，發還商股，即將各電局悉數收回，候派大臣認真經理。」及於二十九年三月初一日實行接辦，至宣統二年十二月二日上諭將各省官辦電報歸部辦理，於是全國電政乃統歸於中央。民國以還，變亂相替，中央權力不能普及全國，而電政之建設亦隨之阻滯。民國十年以後更每況愈下，收入日益短絀，線路日益擴敗，而尤以四南省為甚。十五年北伐軍興，作戰區域甚廣，電政方面亦受相當影響。在此一過程中雖外表為電政之衰落時期，而以後之發揚光大，實亦以此為轉變矣。迨國民政府成立，權歸統一委員會，乃分別整理擴充，一切業務漸入正軌，迄二十六年抗戰開始時，有線電局增至一千三百餘所，無線電台增至六十餘處，國際無線電報話及九省長途電話改次第完成，或興工建設，同時並將國際通信權逐漸收回自主，其發展情形雖難期與歐美各國互相比擬，而成就已自斐然，設非強鄰壓境橫遭摧殘，則七年來之繼續努力，當更有可謂矣。

(二) 總理遺教暨總裁言論中對於電信

建設計劃之指示

交通事業為國防建設中之唯一要務，未有無交通而能致國家於富強者焉，而各項交通事業之中，尤以電信一項最為重要，以軍事言，舉凡指揮作戰，輸送給養，陸海空三軍與前後方之聯繫，莫不賴電信為溝通消息之工具，即其他鐵路、公路、水運、空運等交通事業以及經濟文化等一切建設，亦必須先有電信為之輔助，而其成效始可相得而益彰，其關係之密切與重要，於此可見。

故總理在建國方略之二物質建設項內，曾明白指示「增設電報線路電話及無線電等使遍布於全國」，而總裁於二十六年七月十八日對蘇山委員會訓令：「團第一期畢業員所講建國運動演說中，關於發達國家資本保障私人企業段內，又有『我們為經濟貧弱必須積極生產所以一方面要發達國家資本便凡有獨占性或私人能力所不能舉辦以及與國計有關之事業都由國家來經營』之指示。用意所在，前者為謀電信交通徧及全國無遠勿屆以免有所偏廢而影響於整個建設事業之發展，後者為謀事權集中計劃統一以國家之力向建設目標邁進，對於事業本身之贏虧毋庸計及，否則如由地方或人民個別經營則專以營利為目的，各自為謀，互相競爭，因而強者存弱者亡，對於國家整個交通建設影響之甚，可勝言耶？綜上所述，電信事業之應歸國營，已屬毫無疑義，而反觀我國目前電政狀況，雖日有改進，但對於總理佈全國之目標相距尚遠，例如青海新疆等省之電信設備仍極簡陋，有待改進，同時近數年來各省省政府之擴設長途電話、無線電台以及各機關銀行之私設專用電台，為數甚多，取締困難，國營原則，亦被破壞無餘，如能切實奉行總理遺教及總裁指示，固猶待電界同人之努力焉。

(三) 戰後電信建設計劃

我國電信設備原偏重於東南，而西南與西北各省因政治經濟文化等均較落後，設備尤為簡陋，在抗戰以前，統計全國電報線路里程有九萬五千餘公里，長途話線有五萬三千餘公里，電報局一千三百餘所，市內電話局六十所，其中大部份均在東南各省，但抗戰以後，東南各省大部淪陷，一切設備損失殆盡，其可以搬運者，則隨政府西移，自是以後，西南各省報話通訊因事實上之需要漸趨重要，以前之廣泛設備，一再加強，迄至最近，已堪稱為全國之冠，而西北各省電信設備，亦以軍事關係，較戰前增強甚多，統計目前自由區內，共有電報線路九萬四千餘公里，長途話線六萬三千餘公里，與戰前全國報話線里程總數相較猶有過之，至電報局所雖不若戰前之多，迄尚有二千餘所，惟市內電話則大部淪陷，現在後方各處者，亦統歸併當地電報局兼辦，如戰前之獨立經營者，已絕跡矣。按照上述情形，我國戰前電信設備偏於東南，目前則轉移重點於西南，先後設施，適相背馳，此乃時代與環境

之不同，而有此崎嶇時運之現象也。目前勝利在望，戰事結束之期轉降即至，想時局既盡復，電信交通立待恢復，刻不容緩，當今所應未雨綢繆預為決策者，既惟整個之電信建設計劃，明定目標以為準繩，目標唯何，即總理遺教所示「增設電報線路電話及無線電等使遍布於全國」及總裁訓示之「都由國家經營」是也。

現在電信事業雖大部份屬於經營，但以本身經營，既極支絀，國庫方面又無力補助，主管機關在左支右绌之情況下，不得不轉變政策，對於業務之外擴充與興建，難免仍有若干營利成份參雜其間，除通都大邑及政治中心以外，凡商務不繁報話清簡之處，設而復撤者有之，中途廢棄者有之，國防民生無暇顧及，良以收支不能相抵，不堪賠累故也。事雖慳惜，情尚可原，惟往者已矣，來者可追，最近六年餘之抗戰堅苦支撐，初則邊戰屢北，經驗所示固屬軍隊裝備不良有以致之，但交通不便消息阻滯固為影響軍事者，其例甚夥，抗戰結束以後，一般軸心國家體略成性處心積慮，不擇土壤，希圖報復，如不預為之備，則來日大難，將更甚於往昔，故我周戰後電信建設，必須以國防為首要目標，凡沿海港口邊界要地，各重工業區域以及政治經濟等中心地點，必須脈絡貫通，無遠勿屆，無所偏廢，庶一旦有事，無臨時籌備急如星火之煩，無消息阻滯惶惶失措之苦，游刃有餘，指揮若定，方足以應付現代化之戰爭，此電信設備之所以必須遍布於全國者也。過去中央主管機關，對於電信設施未能注重國防，已如上述，而尤可憾者，卽併電信經營之原則，亦迄未保持完整，聽任各地方政府或銀行公司等機構，擅自經營，甚至有與國營事業互相競爭者，平時既不為民服務，一旦戰事發生，又不能為國效力，而其中屬於私人經營者，以不在政府控制之下，復易洩漏秘密或轉資敵用，為害之烈，可勝言哉！戰後電信建設，既以國防為首要目標，則上項弊害必須根除淨盡方為上策，此電信事業之所以成為獨占性質而必須由國家整個經營者也。戰後電信建設計劃，如能遵照上述紀理及總裁所示之二大原則悉力以赴，則無不能追蹤步塵，與歐美各國並駕齊驅，亦庶乎可矣，至其他如技術上之改進，人員之訓練以及一切設備數字之估計等，猶餘事耳。

電信同人的守法運動

姜乾

從六月五日起，陪都舉行守法運動，這幾日來守法運動的聲浪，傳遍了全國。在國父紀念週上，國民月會上，文化團體的學術演講和座談會上，都是講的守法運動，橫衝直撞的標語上，也是宣傳守法運動，幾乎無處不是在宣傳守法運動，其他各地，也都紛紛響應，繼起宣傳，足徵文化界對於守法運動的重視，與夫促進守法的熱烈，這是一種光明的現象。可是反過來想，我們中國是禮義舊邦，文化最早，世界各部份人民尚在蒙昧蠻荒的時期，我們祖先的法治思想，已極昌明，法洽通行，已頗成效，為什麼反在一二千年以後的今日，還要急切的宣傳守法運動呢？這分明是屬於目前大家太不守法的現象，已到了極點，政治前途，非常暗淡，再不挽救，政府將永無上執道的一日，而國家也將永無治的一日，這原是一種不得已的運動，在國家與民族體面上並不是一種十分光榮的事件，這是我們要有充分的了解的。我們電信同人，大數是辦理專門技術的人，並沒有沾染社會上辦理一般普通事務的習氣，所以極能循規蹈矩，安分守己，遵守法紀，這是我們可以自信而亦引為自豪的。不過人多之中，難免良莠不齊，極少數人的枉法違法，當然不能避免，所以我們還要本着「有則改之無則加勉」的光明態度，來推進我們電信同人的守法運動。因此覺得尚有幾點原則，提出來大眾研討：

(一) 法治平等 法的範圍至廣，自國家的憲法及一切法律以至各種組織上事務上的規章法則，都是為公眾而定的，要公眾來遵守，沒有貴賤親疏，也沒有賢愚上下，大家是絕對平等的。一般人民要遵守，公務人員要遵守，高級官吏也要遵守，就是國家的元首也不能不遵守。反過來說，就是違犯了法，一般人民要懲處，公務人員要懲處，高級官吏也要懲處，連國家的元首也不能寬宥。因為非如此不足以表現法治平等的精神。古來有名的政治家商鞅、王安石等，都是致力於法治平等。例如商鞅相秦時：公子虔是貴族，

其犯約則劓之，太子是國君，其犯法則錮刑誅，因此上下肅然，才能得到法治的效果，致國家於強盛。我們現在時常可以看到法不平等的現象，在電信界方面，也不能避免，很小事件的犯法，免不了受到嚴重的處分，有地位的有門路的犯了重大的事件，或者反而由大事化為小事，每小事化為無事，或者有所憑藉，奈何他不得，百事都可冰銷煙消，安然無事了。事業的進步困難，人心的消極散漫，這是一個重大原因。所以我們要提出法平等，糾正觀念，平抑事件，來發揚法的精神。

念。以我們雷厲同人而言，我們認明瞭當事者是朋友的關係，但是我們全體幹部熟識同人的事業，並不是少數幹部人員的特美。高級人員有做了領導的責任，當然要負這些責任，也要表現這些責任，一種在總理有關事項之內，一種在總理有關事項之外，這兩種態度，但決不能說人的人。一般總理較低的風火，待遇較差，當事責任相應地較低，表現的威儀自然也少些，若就幹部工作之內，受總理上顧的顧，但決不能說人的人。於宋明賢本位，各在自己的職業以內，遵守法紀，治人與治己，人的觀念，便不復再有了。

(四) 互相約束。『各人相與門前約，你管他入五上霜』，一羣人把
『唯我獨尊』的君子君子們善共身，享一種的處世哲學，在學前確是一種
智慾學的帝王學，可是這一個時代的道德國民，便顯得大大的不夠了。這
其是空法一端上，頗費得自己的守法，舉一例，舊說人家的守法，是守在
人家的不守法上，譬如說自己能能力或約莫道了後面，由人法中，或說於當時，如
，使他受到無形的威脅，如此的制衡不為可觀。此類的相約非是空法，空
便易行而可以得到最大的效果。試舉一例：上管前時都委公事所那時，學生
而登，聲罪擇辱，過犯不掩，高祖聽之，後被誅七夫，空委公事教，令
規定點行檢列，換次行前，雖然有效，但後悔已，不復再有。這種種的空法
呢？因爲明白規定實行檢列次行前上，要是有大學者插入，立即使他，那
人的干預，並引起更大的斥責，使他點頭的不得不遵守秩序，這便是空法的
來的功效，也請試看空行檢，比任何方法為有效，我們就信得人與諸君一樣
身無寸竹，他還不肯，現出那人，或這樣的人自己舞弊混迷事件，終究失
會後指指點點，但這空行檢的空，互相約束，或這樣的人，於是空行檢
事要計，那都還真想得是極之好，我總要進一步實用點的方法，以求得至公
的體，互相約束，互相約束，只要大家如此，耗滅這空的空，自然澈

這種事，說到底心地就壞。張家許多和他關係的在內，本來都有著很坏的法門，但是言行起來，便會立刻改變本質，失去風骨，利民的事，人居每經不起點評，有時反而覺得，簡單的字，開來無氣得不真話，有時反而覺得，人生社會上這兒的運轉，就是我們實在累死，現在有利可圖者私可營的那以上的人，確是「喪知而一毫不染者」，能有多少，只是一個疑問。不過他這種人，臨上門的，對上的一個基本觀念，世界上從沒有一個明瞭知曉的人而不知道的，也沒有一個沒被他罵的人而不知曉的，所以麻特別提出來，以資警策了。

來加到中國人身上，這就是所謂「中國化」。

（六）合理得適度的法律，可以：古人說：「食鹽之有知味者，衣裳足而知榮辱」，知識要經過學習，但若各守本份，不侵犯法，究其底細，則全在衣食富足的功臣。現在我們本務人等的推測，要說到底，衣食過量不足，受着生活的壓迫，各種使其生活踏上違法之路。當在其中大多數人員，既遭飢寒，忍耐開拓，則最能倫理道德的方法，被強姦或掠奪的生活，決沒有違法枉法的行爲，使得每人都稍有些自知之明，不許久附與無法維持的，而使其走上違法之途者，也不算少。此外尚有衣食依然富足，朱厭依然如故，自以為身歸爾等公卿，於一言上，便是最卑劣無比而違法枉法主義的一大。所以我們要證明這一點，歸結總，一方面要終有合理的行動，為說開爭取的成績。

我們中華民族本來是最有禮節而長輩守法的優良民族，不過由於秦以來，因為政治的不興，使人民固有的守法習慣，日漸消失，以致造成貪財的無教人的枉法違法，這種事也不斷發生，所以我們只能說他們守法範圍之遼廣無以倫次，諸侯大夫多寡，不能極少一派入朝以尊貴的主人翁自居，把國事草率作為個人私事一樣，彼此以法紀相繩，互相約束監視，偉大典禮成守法習慣，但這些在經濟中進展，國家在法律中降級。

(五)明癡知恵是立法的要素。在此人心不古世風日下之時，御製一般本守法事件，大作警誥，以資警策爲多。惟有後漢鮮卑的人，根本不會考

指揮局與業務

古

抗戰以還，電信業務之推進日益困難，總局成立後，積極規劃，謬淡經營，終於打破難關轉趨進展，此吾電信界同人深引為慰者也！惟是器材來源漸斷絕，員工生活極為困苦，其宜激勵人心勉圖奮發，更當加強組織以赴事功。竊以為電信機構雖稱健全，然各管局轄局過多，難收控制之實效，亟宜添設指揮局，以利指揮監督。關於添設指揮局之理由及辦法，茲分別詳陳如

(一) 處行添設指揮局之理由。各管局所轄局既多，監督難周，各局對於命令，總不免有敷衍塞責情事，例如錢路遇有障故，拒絕轉或改路，電報互相推諉時生糾紛，又如較繁局忽視較簡局直達電路報務，去報轉報之信遞，不依規定處理等類，係普通一般常有之過失，其於電信效率影響至大，督局以所轄局所過多，（少則七八十個局所多則一百三四十個局所）無法兼顧週到，如添設指揮局，則可切實監督指揮，事半功倍，可為斷言。

(二) 添設指揮局之辦法。關於添設指揮局之辦法，茲分A地點B組織

A 地點
D 人事等四項列舉如後：

江蘇指揮局，所有附近蘇中、蘇陽、陸昌、崇昌、永川、富順、自流

改進特快電報建

議

徐震

特快電報乃電信業務上之一種新措施，用以網補電信傳遞錯誤而設，開放以來，成績殊佳，頗得各界之贊許，舊其迅速正確，合乎電報傳遞之基本原則。邇來各地相繼開放，以不侵瀆測，不久之將來，特快電報將有取代普通電報之勢。爲使特快電報前途發展計，藉就管見數點，以供當局之採考。

(一)開放全國特快電報。特快電報開放以後，各界稱便，惟因限於通都大邑，未嘗以未能普遍開放爲憾，以數月內開放成績而論，特快電報於傳遞上已可無問題，故開放全國特快電報實爲應時之要務。

(二)特快轉報時間問題。特快電報開放之始，因其有時限性關係，鑑試辦於直達電路，其後各路相繼開放，轉報亦乘時而起，若將來全面開放以後轉報勢必增多，則特快亦將形成不快，違時退費等種種問題，實在意料之中。爲確持前余信譽計，特快轉報宜以接轉一局爲限，並須增加傳遞時間，如接轉局路不加限制，則宜規定各地接轉時間。例如，由曲江至西安之

特快電，中間須經領悶重慶接轉，則其時間應規定為二十四小時。該項電遞時間，應分別列表懸貼於收發處，俾發報人有所知曉，同時收報員宜隨時告知發報人該特快電所需傳遞之時間，以免發生誤會，而維信譽。

(三)特快轉報收費問題：傳遞特快轉報，凡經轉局有關部份人員，均須全神貫注，予以提前及校對等手續，多經轉一局，便必為其單獨勞動許多人力與時間。以是特快轉報之特快費，宜以經轉電路為單位，如曲江至重慶，須由曲發衡轉渝，無異二張特快電，故其特快費，應增加一倍徵收。如曲江發往西安，應增加二倍徵收。或以省別為單位，兩者之間，以省別較易計算。事實上，我人如由曲江搭特快車至金城江，必須付全程之特快車費，決不能付曲衡段之特快車費，而衡金一段可不付也。理義雷同，如能付之實行，決不致於引起各方之反響，在商界方面亦決不吝此區區之特快費，故特快轉報之增收特快費，似為合理之舉。在電局方面，亦稍寓有限制之意，否則電必特快，特快擁擠，勢必亦成不快，普通電報，更受阻塞，結果，引起各方之不滿，既有損於已威之信譽，並負提倡之苦心。

B 井、威遠、榮縣、大足等局，均由其指揮，餘類推。
轄局之會計事宜，各轄局祇須按照規定科目，登日記賬二份，一份有局
一切事宜。局長量加調經驗豐富之助理員（報務員）一人，襄助業務長處理業務上
處理局務，預備員若干人，平日集中指揮局。
C 輓軍 指揮局局長應負其指揮區各局一切責任。業務部份由業務長襄
辦，會計部份由主辦會計員襄辦，事務部份由局長室助理員襄辦。
D 人事 （一）指揮局局長應慎擇精明幹練負責盡職之一等技報人員
充任。（二）轄區各局事務員差役得由指揮局長依據工作成績撤換。
（三）轄區各局員工得由指揮局長斟酌事實需要互調。（四）指揮局
長業務長及主辦會計員每年至少出巡一次。（五）指揮局長業務長及
主辦會計員應另酌給津貼。
綜上各點，如設立指揮局，則增加開支有限，裨益業務匪詳，倘全國各
新明哲教正！

(6)

莫爾斯機抄報制改爲貼報制的研究

周社齡

電信事業最高的原則，就是「迅速」、「準確」抗戰今日的最高呼號，就是「節省人力物力財力」。自從總局成立以來，高瞻遠矚，振聾揚瞞，對於電信事業，主張在業務上求發展，技術上求進步，造成一個純粹電務技術機關，這是多麼令人欽佩啊！致使「跛者起」「立者行」「駕者開」；筆者深望實業，應無建樹。茲謹就服務經驗所得，略供鄙陋，不啻「拋磚引玉」，尚望諸君採納，及我電信實業諸公，起而研究，以期推行。

莫爾斯機在我國使用，約有六十餘年的歷史，一向是抄報制，並沒有甚麼改革。雖有聽音收報的改變，對於「準確」的原則，仍是不合條件，要說牠是陳舊腐化的機件，牠也有六十多年的歷史，沒有廢棄過牠，我們辛苦舌書「朝於斯」，「夕於斯」。甚至「終老於斯」。都沒有離開過牠，仍舊為我們的工具，現在，既不能離開牠，又不能更棄牠，只有在牠的本身上面去想辦法，「求改良」「求進步」，使牠契合我們的要求，筆者本着上述的幾個原則，想來改革一下，但是個人對於機械，確是「門外漢」，現在要來妄談改革機件，真是「班門弄斧」，不過「拙磚引玉」，或許引得我電信技術者，起而共配十二試驗，並促其實現，是則電信前途，利賴匪淺。

機件之研討：原有莫機不予改造，只須調整適用，將摩擦池接一具，置於莫機活塞口之側，堅繫於莫機銅板之上，此機微顯之機修池式樣製造，或稍小一點，機內構造，裝復法條風輪齒輪等，但使運動活潑即可，高與莫對，敵人作殊死戰，大家生活自不免維持日艱，電政收支只能在自給自足的原則下以維全固，電政員工生活，奈物價奇昂，員工生活艱苦情況，非常嚴重，社會，希望對於員工福利事項多所實施，以安員工工作之心於萬一，以免後顧之憂，功虧一簣，發生大量員工逃亡之不良現象，將來對於復員計劃有所影響。

臺灣內部電華文明語來報同由電局譯送不另收費，去報則由接收人付牌或交電局代譯者則另加收譯費，際此物价飛騰，民不聊生，而我電報費目較之戰前僅增加四五倍，一而固爲便利民衆起見，一而增

國內尋常電華文明語去報加收譯費

陳端

百尺竿頭，更當努力。茲找尋常電華明去報，不論由發電人譯否，均按每封字一千字，每字半角各半，亦即半字，以知半個人電碼自行譯領增加紙費公釐之擔擔。即發電人負擔亦不輕十分重大（因尋常電華明來電已代爲譯送）在我電報收入亦大可觀，將全部譯達收入擴充辦理員工福利事項，如建築新局，員工制服，員工子女教育費，員工眷屬營救費，公務食堂、生育費，以及合作社設本部等，

又太大的純不建議討論尋常電華文明語去報加收譯費作爲員工福利事項，是以電報費用，以期勸導明訓，希全國同仁對本問題多加討論，以臻完

機制，現在中央各工廠，製造此種小型簡易機件，想來不成問題，擬請總局等出工程師室製真模型，並先行試驗，能否應用自如，一如華氏機，然後發交鐵局，及轉送各試裝，其他各局來轉報每月未滿一千次者，暫緩裝置。

抄報制與貼報制之比較：現在我們本善這「迅速」「準確」及「節省人力物力」三大原則來比較一下，從前用抄報制時，編後發員，非收抄熟習不能勝任，否則不惟不能立刻抄完，抑且錯誤百出，因而發生糾紛者有之，如（Chinese hand），或抄寫錯誤，以致劣發（Bad）等；這些慶時誤事的事件，都是不合乎「迅速」「準確」的條件，可是訓練一個熟練的收報員，相當耗費了許多的心血，最低限度，總要能通織機，出遍了幾點汗，方能勝任倘長，現在改用貼報制，收抄錯誤，絕對避免，並且節省許多心力，迅速準確之原則，都是合乎條件的要求，又抗戰以來，百物昂貴，紙張鉛筆，都是「價重洛陽」。節省的鉛筆費用，數當十萬，貼報紙張，勿須印刷，迅速確確，費用，數亦非小，並且對於短報，可以敷通貼於一紙，不是又省了許多紙張，四着竹筒轉播，錯誤避免，來報照着符號，代譯華文，（密碼方法）對的無錯，方稱「克盡厥職」。這樣複寫紙的費用，不是又可節省了嗎？此舉極能實現，若以全國來統計一下，每月省去之一人力物力财力，當有驚人之數字耳。

古今之大業，電信界青年同人應有之認識

王晉文

吾國電信交通事業之始於吉慶僅數十年之時，其發展之迅速，科學昌明，一日千里，歐美各國均相形前進，實配合時代之需要而達理想之境地。向稱技術落後之吾國電信交通部門，二十年前尚屬萌芽時代，較為優進者均為外人經營辦理，然在近十年間，秉承領袖堅苦卓絕之偉大精神及各個專家之努力奮鬥，國務各部門事業，尤後起直追，及其建設，蒸蒸日進，各有其長足之進步及偉大之貢獻，吾電信交通事業，隨時輪而推進，應社會而需要，向

抗戰以還，各地水陸交通，均感困難，人畜更遷，何止千萬，百姓之往來移居，均多隔離交道，是故，其之報耗信號，頗覺繁雜，全國各局合處，業已禁革，惟路運為不然，藝人數字日有增加，較之二十年前未嘗時代之清閒，誠為時局之顯著。研尋原因，實當交繩繫繫，嘗既更見緊張，數年於此，幸運一失，大命之運亦頓挫，同人之堅苦奮鬥，始克獲得光明之降臨，勝利之期將屆，偉大時代之過程，以爲吾等，但界，每年同人保研立業之良機，吾人適此于載，一善運至之時，當自必須振作，努力奮鬥之勤責，青年同人尤應追隨於先輩足跡而學之，採取研究之經驗及立業之有用材料，時時刻刻力謀學識上之進步，更傳藝所作，工作極感興趣，勝任愉快，更須淬鍊精進，始可不負時代之重命及環境之要求。

擴建本業之工作，電信界青年同人，有其無窮之智力，蓬勃之精神及堅韌之魄力，守信樹信，奉公守法，力行一切，應盡力發揮本人之工作能力，俾能達到一人可做數人事之目的，尤須握住時機，於職責上應絕對利用每一分鐘之空暇，以換取寶貴之經驗，俾可促學識上技術上之進步及工作上之推進。換言之，吾人每一分鐘內於事業必使有所進步，於本人方面可增加無窮盡的學識經驗，再接再厲的做去，奮鬥邁進，造成學術風氣，普遍盛行，使技術能力，廣闊發展於全國青年電信同人之間，以期達到「技術第一」「經濟第一」之目的，以少費人力物力財力之代價，換取吾人全部事業之成功及鉅大之收入，以最經濟的時間，完成吾人創立之任務，以經濟建設為維持及發展吾人事業之原則，以技術調度及科學管理為做事之條件，俾收事半功倍之宏

電信界青年同人為數居多，既具有如此優越之基本條件，倣此千載難逢之建國立業良機，亟應迎頭趕上，抱定堅決不拔之意志，以作戰之百倍精神，在大部領導之下，努力崗位工作，聚精會神，埋頭苦幹，精心慎守職務，萬勿以一字之錯誤或一分鐘之遲緩，而引起多方之質責，致使全功盡棄，電局信譽有極大之影響，須知主管當局之困難亦即為吾人之困難，故事業之成敗全視吾從業人員工作之成功與否，吾青年同人職責非輕，尤其慎機人員與之關係密切，成敗得失全繫於此，工作成績息息相關，不言而喻，基於上述數點足證吾人必須時刻學進步，求精良。錄電信特以遠準確知地之理想境地，而應抗建之要求，戰後復員計劃之準備及建國立業之重大任務得大完成。

南與內百業競持卷上，看來一覽無遺。實錄十冊，並把都完稿，沒達到應該數字之努力了。想起卓立人確欲興國並提高，故盡所窮盡卓大之使命，拂向目前，說得主本忠勇報效，一清滅日寇，草上不變，惟不虛勞更成仁之決心，從此於

十五年榔頭生活的一點感想

(二月十四日在交通技術人員訓練所
成都分處無線電報訓練課講話)

張家鈺

（一）自題成都訪墨汀師於其寓所，時先生謂交技所無線電報訓練班之邀，將於翌歲前往作專題講演，方休榮撰講稿，經纂請移，承允於事後寄渝以供諸同學參讀，茲復經徵得先生同意，即將原稿轉送「電訊」發表，特此研討。

廖峻孚謹識

首先提起「感想」兩個字，一般人會誤解做「感慨」，或者「牢騷」之類，其實，感想和感慨或者牢騷，兩者是不同的，感性和平靜是情感的，消極的；理性却是理智的，積極的。

一個大，舉他「或她」的家庭環境。教育環境、職業環境、社會環境、心理和生理狀態，以及政黨宗教的信仰、產育思想。各種不同的思想，又可以按照它的現實的程度，歸納做下面三類：

（一）想做一件事，主觀條件已經具備或堅已真備而尚未成熟，但客觀條件不許可，不過這不許可是暫時的。說得更名詞化一些，就是條件有可能性，但尚未到達可能具備。

（二）

（二）把別人的「感想」，用冷靜的頭腦來給它分析一下，用理智來給它下一個判斷，提供大家研討。

（三）做飛行或船員報務員的，不但要靠靈敏的聽覺，還要靠的是「敲榔頭沒有意思，這是當銀行員的好」，而另一隻耳朵裏聽到的，却是銀行員也在抱怨：「整天到晚在數字堆裏打滾，優越感太強，我兩者之一不具備，而且不能夠不具備，我兩者之一不具備，而且不能夠不具備。」這也許是諸位所共有的第一個感想，現在讓我把我的感想來答覆你們的感想：

（一）做飛行或船員報務員的，不但要靠靈敏的聽覺，還要靠的是「敲榔頭沒有意思，這是當銀行員的好」，而另一隻耳朵裏聽到的，却是銀行員也在抱怨：「整天到晚在數字堆裏打滾，優越感太強，我兩者之一不具備，而且不能夠不具備。」這也許是諸位所共有的第一個感想，現在讓我把我的感想來答覆你們的感想：

（二）戰時的國際通訊，以供作官方通信為主體，磋商戰略，接洽外交，全靠電信聯繫，一張電報的報傳準誤，在在可以影響大局。

（三）即更進一步拿商報來說，固然戰時商業是暫時的對象，這種現象是不能容許它永久存在，所以我們決不能因為看到這些片面的現象就抹煞了電信的效用價值。當我每次看到成都遭遇敵機轟炸之後，拍發安家電報的擁擠情形，使我腦海裏構成

（一）今天本人想說的所謂「感想」，包括下面兩項：像上面所說的，自己已經做過的事，由於主客觀條件的不夠，沒有做得好。一方面該從本身的設想努力來完成預期的目標；另一方面，不妨把所沒有做好

『這樣的一幅圖畫，一個遠在異地急得快發瘋的慈母或妻子，在接到她的兒子或丈夫發給她的密封安樂電報之後，會怎樣的感激電報的功效啊！』
榔頭裏找到一二位年近半百的老輩子，他們還在機器上敲着榔頭，於是，我們會發出這樣的感嘆：『敲榔頭是沒有前途的！』
對於這一個問題，我們先得問一問：什麼叫做『前途』？前途是『升官發財』麼？如果把升官發財當做前途，那麼我敢直截了當地告訴諸位，敲榔頭是沒有這種『前途』的！正如豎立在中央軍校門前的木牌上寫着：『升官發財，請走別路！』

『前途』的準確意義，應該拿對人類社會貢獻的大小來衡尺度。電信是大交通的交通，交通工具日新月異，電信技術更將一日千里，因為如果電信趕不上其鈔文通工具，那就會失掉它的效用價值。最後，空運航運，定必發達，電信的需要，定必更重，即是前途更大。

看到遠在報房裏敲榔頭的老輩子，我們祇有尊教，除希望當局能改善養老制度之外，我們更該加些得利改做比較簡易的工作的機會。

我還常常聽到人家說：『這種機械化的工作，怎能發生興趣呢？』誠然，在現社會裏，想找一

個完全適合興趣的工作還是很不容易的事。但是，萬一我們對於這種工作確沒有發覺興趣的，記

得說喜歡的事，我們也可以利用業餘來做自己興趣的研究，如就職業環境的東西。

觀察商場的情況，作為研究經濟的資料。前年在某一電信同仁所著的刊物上看到一句很微妙的口號，叫做『三年榔頭成白丁』，意思就是

說敲了三年榔頭，什麼東西都忘却了，祇好永生永世做一個『榔頭匠』，這句話不能說完全沒有意思，而且這種現象確實普遍地存在着的。然而，我以

為，三年榔頭固真可能成為『白丁』，但十年榔頭也許可能變為『通人』。所以，我的口號是『十年榔頭成通人』。祇要你能够抓住時間，不放過每一年的機會，就可以學習的機會，未始不能成為『通人』，否則

，如果渾渾噩噩，不求進步，那必然會落入『白丁』的惡途！『白丁』『通人』是並存在我們面前的兩條道路，要我們自己去選擇！

報務員除掉敲榔頭以外，電學是一門最主要

功課，二十世紀是電氣時代，如果你能把握住電學的奧秘，那不就是握有了一種造福人類的最有力的工具了麼？

在飛機上當報務員的，每天和飛機接觸，每天都

坐在駕駛員的身旁，為什麼我們不能研究研究航空工程呢？如果航空工程過於深奧，基本學識不足以

那我們能不能學習開飛機呢？二十七年三、二、一、八、

戰時海口封鎖，根據一九一四年一月八

族工農千載難逢的捨頭機會？那麼，在要求政府救濟？

（三）某人發一張電報給遼寧省的某學校

，說是即使肯出較厚的酬報，也沒有法

子，代他們聘到能教高中的英文教員。這

或是不是因為內地懂得英文的人太少呢？

聯想到英文有什麼用處？作爲電信工作者的我們，該不該多讀些英文？這些同

事裏面那一份的英文程度最好？能不能

請他指導？用怎樣的態度去接近他？

照我先前的想法，以一個『性耽書本不

善理財』者來幹營業工作是一定會感覺得頭痛的了。可是，根據本人以往十八個

月來辦理營業的經驗，覺得營業以廣大

可多，值得學習的地方更多。爲了對外，

可以研究研究售貨學，商業心理學和廣告學。記得去年八月裏，可以學習會計（因

和算和寫字和寫帳）統計、文書和廣告。

飛漲，我們可以聯想到物價飛漲的都是物價不跟

平抑？誰在阻礙政府的讓價政策？用什

麼方法可以制止物價的狂漲？於是，還

去翻翻報紙，讀些有關物價的特論，雖未必能

研究戰時經濟常識。這樣，雖未必能

夠洞察始末，至少也可以充實充實自己

的知識。

西北與西南之間的距離較遠，交通不便，郵信太慢，所以電報的需要增加了。

那麼，爲什麼不早些開發西北呢？西北

在國防觀點上有些什麼價值呢？

（四）這幾天商電多了，電文夾雜的都是物價

不跟，我們可以聯想到物價飛漲的都是物價不跟

平抑？誰在阻礙政府的讓價政策？用什

麼方法可以制止物價的狂漲？於是，還

去翻翻報紙，讀些有關物價的特論，雖未必能

研究戰時經濟常識。這樣，雖未必能

夠洞察始末，至少也可以充實充實自己

的知識。

（五）這幾天商電多了，電文夾雜的都是物價

不跟，我們可以聯想到物價飛漲的都是物價不跟

平抑？誰在阻礙政府的讓價政策？用什

麼方法可以制止物價的狂漲？於是，還

去翻翻報紙，讀些有關物價的特論，雖未必能

研究戰時經濟常識。這樣，雖未必能

夠洞察始末，至少也可以充實充實自己

的知識。

（六）這幾天商電多了，電文夾雜的都是物價

不跟，我們可以聯想到物價飛漲的都是物價不跟

平抑？誰在阻礙政府的讓價政策？用什

麼方法可以制止物價的狂漲？於是，還

去翻翻報紙，讀些有關物價的特論，雖未必能

研究戰時經濟常識。這樣，雖未必能

夠洞察始末，至少也可以充實充實自己

的知識。

（七）這幾天商電多了，電文夾雜的都是物價

不跟，我們可以聯想到物價飛漲的都是物價不跟

平抑？誰在阻礙政府的讓價政策？用什

麼方法可以制止物價的狂漲？於是，還

去翻翻報紙，讀些有關物價的特論，雖未必能

研究戰時經濟常識。這樣，雖未必能

夠洞察始末，至少也可以充實充實自己

的知識。

（八）這幾天商電多了，電文夾雜的都是物價

不跟，我們可以聯想到物價飛漲的都是物價不跟

平抑？誰在阻礙政府的讓價政策？用什

麼方法可以制止物價的狂漲？於是，還

去翻翻報紙，讀些有關物價的特論，雖未必能

研究戰時經濟常識。這樣，雖未必能

夠洞察始末，至少也可以充實充實自己

的知識。

（九）這幾天商電多了，電文夾雜的都是物價

不跟，我們可以聯想到物價飛漲的都是物價不跟

平抑？誰在阻礙政府的讓價政策？用什

麼方法可以制止物價的狂漲？於是，還

去翻翻報紙，讀些有關物價的特論，雖未必能

研究戰時經濟常識。這樣，雖未必能

夠洞察始末，至少也可以充實充實自己

的知識。

（十）這幾天商電多了，電文夾雜的都是物價

不跟，我們可以聯想到物價飛漲的都是物價不跟

平抑？誰在阻礙政府的讓價政策？用什

麼方法可以制止物價的狂漲？於是，還

去翻翻報紙，讀些有關物價的特論，雖未必能

研究戰時經濟常識。這樣，雖未必能

夠洞察始末，至少也可以充實充實自己

的知識。

（十一）這幾天商電多了，電文夾雜的都是物價

不跟，我們可以聯想到物價飛漲的都是物價不跟

平抑？誰在阻礙政府的讓價政策？用什

麼方法可以制止物價的狂漲？於是，還

去翻翻報紙，讀些有關物價的特論，雖未必能

研究戰時經濟常識。這樣，雖未必能

夠洞察始末，至少也可以充實充實自己

的知識。

種原因竟準備和電報局打起官司來，先請律師寫來了一封長長質問的信，經我客客氣氣地反駁了一番，一場風波，就此平息。就說工具方面吧，報房脫不了榔頭，營業脫不了算盤，以一個都慣了榔頭的人來摸摸算盤，也能發生轉移與連的作用。

(二) 以外，早起早些起來作戶外或室內運動
（一丑）上班下班不坐車子。（一寅）現在車
般同人的經濟情況，當然不會亂花起車
子，但有本地同人由於家境較好，每
班，約弟朋友，出外作短程遠足。

是楚地人或漢校出身，所有屬員要不是同鄉或同學，就不問能力如何，一概擇選，甚至同一機關要甲地人和乙地人對立，丙校出身的和丁校出身的不合，結果祇有力量分散，影響工作效率。謂極得狡作的氣度是值得讚許的。截至目前為止，歷年新本人訓練出來的無數戰務幹部不下三千人，以往每班學生舉行畢業典禮的時候，我每次都特別強調這一點，希望諸位不要嫌我說話太率直。

話雖這樣說法，但本人的學識能力，距離所謂「一涌人」的標準，却還是很遠很遠，一方面因為本人在進階進電界最初幾年裏，也會經過一段渾渾噩噩的日子，另一方面，本人童年讀書太少，基本學識非常不够，對於各種學科都不能求得深切的瞭解。就拿研究統計學來說吧，一部統計學大綱共有上下兩冊，結果，我祇能讀懂前一批，因爲後一批比較高深，必須引用高深的數學，而本人的數學程度低落極點。正因爲本人身受這種失敗的教育，愈加希望諸位利用業餘多多充實基本學識，不要重踏我的覆轍。本人也希望繼續努力，慢慢的來補救自己的缺點。

(三)適當的休息和適當的營養。營養不必一定要均等，很多種菜蔬都含有充分的營

都好，如果沒有健全的體魄，什麼計劃都空談。班是反手自然的生活，多少對於健康有些妨碍，這不是不容諱的事實。我們不用動不動拿前線的士兵生活來打譬喻，就像維持治安的警察，火車輪船和飛機的駕駛員，醫院裏的醫生和護士，都不是爲了別人的幸福而犧牲自己麼？誠然，有些局子裏當夜班的時間比較太長些，宿舍的環境不太好，我們可以要求當局改善，但我們也必須認清：值夜是我們職責上不可避免而且也不該逃避的。優秀人手的缺乏，也是值夜辦法不能改善的主要原因，因爲凡是通宵工作的，大多是最繁忙和最最重要的機器或雷路，非得技術最優秀的人手不易勝任，正因爲我們同悔值夜的辛勞，我們更應該努力學習，但願早些能和人家一起輪值，纔能減輕一般的痛苦。

身體的損害是可以補救的，本人在電信界工作了十五年，足足輪值了十一年的夜班，到今天身體還不能算壞。爲了保持身體的健康，我認爲下面幾點是輕而易舉的：

當新同事剛踏進電界的的時候，由於驚而過慮，有時看到了一些不合理想的事物，往往也想起平時師長所期許的「改造電界」的訓詞，於是，不期而然的在口頭上流露了出來。但本身對於電界的歷史還淺，經驗還嫌不够，有的在技術上還趕不上老同事，品行上不够做別人的模範，因此被人目為「好高騖遠，目空一切」，甚至因此加深了新舊之間的隔閡，造成不和洽的氣氛。這一點，我已經看到很多，順便提出來給諸位提醒一下。固然，個人志向要大，目標要遠，而且電信界裏確需要我們這輩年輕的來苦幹一番，但改革電界，決不是一朝一夕單槍匹馬所可成功的。必須腳踏實地，先從平實的地方做起，所謂要從「大處着眼，小處着手」。更要緊的是自己先得以身作則，感動別人，纔能用多數人的力量來共謀整個事業的改進。

最後，本人想把「終身事業」這四個字作進一步的解釋：電信事業是絕對沒有失掉時代性的一天的，因為前面已經說過，電信是「交通的交通」，其他交通工具有一分進步，電信就不得不進一步不可。所謂「改進」兩個字的意義，是說不好的要求它好，好的要求它更好，所以「改進」也是絕無止境的。惟其如此，所以不論從個人或者從事業方面着想，主觀客觀都有要求每個電信工作者快之為終身職業的必要。但是，萬一本身對於電信事業確有絲毫不能發生興趣，同時對於其他事業一確實已有一相處成就，而後者所能貢獻給人類的利益，確比從事電信工作，有更勝時，那自然捨去說去，到最後誠，句句實話」。

記電機工程師學會重慶區會

卷之三

卷一百一十五

中國電機工程學會第一屆董事會於六月三、四兩日，在重慶舉行。會中所擬問題，乃當前實力興電信諸技藝等題。此項區會係第一次舉行，會期五天。

參至保苗力，以資他日。總之，於當初一時，
選展，必有極多之費費。幸老客與新客，不減其數。
爰將所會各項情形，逐一分述如次，以供參考。

電力公司之發電、輸電、變電、供電等項，專題討論，電力組則為「電
力」，即謂研究方法，才會有成績。由自用到國外，和世界各國
電力設計之一般問題。有種種宜賓至自流井，有
一處設計者，現正開始研究。不外則對
一季日月，則對則之經理，一季之十一月底，由
密接連，錢寶章，仁華生，對車後之機器及
電力相應，有重要討論。
前七時半至九時半，請演講兆琥路一蘇聯電
氣專家尼京，某可依手稿參考採用之製圖。尼京
蘇聯於一九二三年時，全蘇全員才得二十多
之一，至一九三七年則已達一萬八千一百五十二
百三十萬之電力。由於電力需求之急迫，交運業
乃得加速發展。莫斯科城中之地下交通建設，亦
早在一九三一年至一九三五年間完成。如今蘇聯並
能利用電力開拓礦藏，使地下採石變成無聲，而各
採石場，財富倍增。蘇聯電氣事業成功原因，
因約有四點：（一）一切工業全係國營，電氣事
業乃在計劃經濟下，求得成功；（二）廣泛利
用外國專家，一面派大批人員出

本。最後專題演講，即由美國電機工程師學會代表麥克米倫主講，他講述一電氣鐵道設計時應行注意之問題一，略謂美國有鐵道二四〇，〇〇〇公里，但電氣化者僅佔百分之二，五，因電氣鐵道費錢，僅在坡度大之路上及隧道中用之。下坡時即可自得電能。至於佈電問題，則交流電不易，直流電又不適用，故近來好發明之利用貯存管以變電之法，下坡時至一時供電問題討論，題旨「我國大學之工系課程改革之榷」，由顧毓琇主席。李惠蓀主講，其報告稿已經過後，各會員即索為發送，並請之在主辦處，聽候底力授工程於江蘇者，請老三批學生與會聽講，及更不作高級律者，有批訂，問只對抗美戰，方能用美國教本而不失其性者，有批訂，不對抗美者。麥克米倫的希望多注意其材料。交大學生會主委示範課上課八小時，不必再加銷點。最後主委王德善講話，指明時代進步，而無不進步。在革命運動中，必須共謀準備，而必備者外，可找人交換意見，但半夢半醒，以死養活者，要照諭氏指正，立一工具，齊心進會，以此社會力量促進工

次區會舉行，參加會

此區會舉行，參加會員極為頗多。會期雖短，實有極大之收效。茲區會已即將閉幕，略述梗概。

改善電信職工生活問題與合作事業

時至今日，各地物價均已漲至一百倍以上。我電信職工薪津之增加，多者僅三四四十倍，少者一二二十倍而已。使銀物價新舊增長之數字相比例，其後生活之生長，固已極度困頓，日暮不能維持，其後生活者，職是之故，實應如劍鋒直逼，已為當局最焦慮之問題，亦即我全體同仁朝夕盼賴能早日定得解決者也。

調查物價暴漲以還，我電信職工之待遇，已蒙一再提高，其數目雖不能與根據物價指數增加津貼一職業均為兩事，何以故？吾人第本追源，仔細推究，適知此實係救濟方式未能切合實際所致。夫事有本末，物有始終，物價之漲，自新月異，倘此津貼支給，根據物價指數而增加津貼，本資不尙能，增加些許薪費，薪水車輛，又無增減，則不得不退求其次，效法軍政機關，動員我電信事業界之龐大人力、物力，即辦合作事業，俾使物價增長，無足影響到人民生活之處。

茲為合作事業，可以調節各地物價，既免余裕，又入有各之剝削，其他機關，業已實行者甚夥，或續亦可效法可觀。立吾人求謀改善生活，即當發大力於創辦合作事業。其進行辦法，敢請管見試擬如

（一）創辦：由電信當局提議設立合作社，專以供應本公司人，該司司理人之日常必需品，委其責任，由代理人徵集十分之六，每股存金之最高額，以一千元為限，同人擔任之股份，應照其消耗物品數量而規定之額。例如無眷屬者一股，有眷屬一人者，即一股半之額。可類推。遇有死亡者，由遺屬將股本領回，由代辦各司派入參照。此項辦理合作社事宜，由代辦賣商店，加以保證。

（四）貨物來源：可由出產或價格較便地點之原鹽社，或分社，或此鹽場。優良資金雄厚，並可在

對於譯費之我見

詩
卷

如次：此次大電機工程師學會重慶區會係首次舉行，集當地會員於一堂，作電工學術之研討，參加聽眾，情緒熱烈。此種現象，實至良好，深望以後，此項學會，每年按時舉行，以期推進電機工程。對此學會，願為多所供獻。

此次開會，地點預定在工程區內，且設格遵守時間，無任何人候情事，自是表示工程界人士，誠認真確之精神，實可造成一種良好之風氣。

三、各種專題討論時，會員均就學術立場，發表意見，誠意研討，不涉私榮，態度誠懇，均極良好。

以上為筆者此次參加區會後之三點感想特馳筆，以留紀念。

對於譯費之我見

許承綏

制度與人才

朱晨

讀「改善電政人事制度之商議」後

在本刊二卷九期中讀到雷達先生的「改善電政
人事制度之商議」一文，中心頗有所感，爰草寄此
篇，以當續論。

舊的一是，而且可以在若干新的事業中，却是比較穩了，不單是無疑，電政之在我國，是舊的事業中比較算新把握業務，使之與日俱進；二是本身制度的缺點，不能謀改善，使臻健全，致一受外界環境的侵擾，便演成人才的部份逃亡，聯帶使機能削弱，業務直接蒙受影響。從第一點來講，電政既然是公用事業之一種，培養已經是天經地義的事情，巧婦不能無米為炊，一樁事業正是的經營大事業，如何使其基礎固，南轔北轍，使發器、工具、材料配合義務的需要，通信聯絡的增繁、整修、適合國際和國內戰時和平時的要求，以達到公用事業的最高理想和效能。這責任自然要政府直接負之。從第二點來講，電政的人事到芟，確嫌繁雜複雜，以同是投身電政的從事電政業務的人员，分爲技、報、話、業、會六項之多，如各類再加以等級來看的話，實洋洋手大觀哉：技、報、話、會各三等，話二等，加上業事共得十三個等級之多，其複雜情形，爲國內任何機關所比不上。如果是爲分工便利的话，則業務員當總務課長，報務員辦工課的有，甚至技術員弄專因奉此約也有；又如果是爲分明系統的話，則技術員當總務課長，報務員辦工課的有，所以是既不爲便分，也不爲用系統，究竟爲什麼，恐怕沒有誰能形容。工回答這問題。假使事實證明以上的情形正是確

不無關係的。——本來，制度是一種死板的東西，如何苟行力能牽住活生生的人呢；但事實證明，一箇完善的新玄，它不但能够收得管理上的良效，還能更工作在這個制度下的人心悅誠服，終身與之，由於它，更工作產生適應的效率，人盡其最大約努力，循規不息，永無脫節之弊，所以好的制度就是一種成功的管理法則，城如何清潔先生所說的一樣：「人事管理，就是用科學的方法合規則，去管理一切纏密入的事務，目的不但就是要更事務盡力人才，增加效率，並且要使個人得展其才能，樂其職務。」——在這裏，我們千萬不要把「人才」一詞兩字看得太太嚴重了，其實大生此人必有所用，青年導師楊玉清先生說道：「中國之大，不乏有志之士。有一技之長內人，我們都可以稱之為人才。」——所以制度本身是死的，是要我們懂得怎樣去活用它，一個制度的建立，要是不能誣惑人才的，而且是還可能誣惑一個人施展其才，人樂其業一的；當方有為：「孔塞方針，則固充異柄。是必人盡其才，才盡其用，斯管理之目的乃達，而制度之功能亦盡。」我們誰不希望事業蒸蒸向上，又誰不希望個人能安樂和健全的本身？但同時，我們也希望有一個合理的建全的人事制度的存往。人存故學，人亡致息，我們希望某些人才（人才需要養成，也需要任鴻雋先生語），但我們的目的還不止

對於電報以韻目代日的一點意見

當不失爲一舉兩得。

民國成立已三十三年，文化上經過了極大的變化，現在用白話文敘所聞，學科學，對於詩員，則十分爲適，雖有接觸的機會；今日內事生，很少見到詩員，今日的公務員，也很少能背誦詩詞，縱能背誦，大半也是爲讀這文，舉出稿，寫代電而下的苦功。

我門下苦功去讀熟一百〇八個沒有聯繫的字的次序，用來代表十個數字，共達三十一天的日期，其效率蓋在小得可怕！

臺灣有，我門爲節省電話費，及減少呈文形勢均約束，時開生消我的公文，已改用代號了，可忘得很快，任代號紙上，我門要真註年月，倘對於日曆，則裏也空白，留待文尾，去寫上一個項目，究竟這是爲什麼？眞有點近乎空空！

據說：大部也會還有過規定，公文電報及內政部，改用數字，並爲避忌尾音起見，在日期用內政字之前加三三兩字，（如五號用三三三，十八號（三三）三。）這確實便當得多，但不知爲什麼至今沒有普遍採用。

無後電更訊的幾件，在日新月異，電話也已採用自動式以代替人工電話，爲什麼我們的公文却要如此守舊呢？

比，我們要使「近者悅，遠者來」。語云：韓信將兵，多多益善。要求事業的發展，是不怕人才的衆多的，但人才怎樣來？張溥生先生在他的「才與用才」一文中所說的話，是可作為我們有力的參考的，他說：「要在為政的人，能多多設法去鼓舞、培植、獎掖、延攬，所謂『教養以道，鼓勵以方』。然後纔能使才能的人，羽翼興起」。在清末光生「改善電政人事制度之芻議」後，我不禁也有同感，因此書了同樣的意見，以為補充，幸我同人更進而敘此正之。

(14)

浙
訊

長水龍

龍慶疫氣，根據數省防疫隊醫師之力，云之光澤，聞之雄武，華麗雨連，係發源玉戴，為媒介，（上述兩縣係後種）分沿建陽、南平以達龍泉，此症較其他區為好發，然為染為毒，則鼠類之情形，依跳蚤繁殖，相當不易，人罹染後，當時並不發，三四天即死，雖既發，性質有數種，未必皆無害，但其他之瘡疾，尤都循舌階級，易致傳染，而遇鼠疫，則不分貴賤，貧富，只要有鼠通行，一律平等，待本年夏季，浙管局鑒於去年慶元鼠疫流行，各局均預射防疫針，至八月中旬，即局址二華里之查田鎮，發現鼠疫，日盛一日，日必死數人二三，其時龍泉城內亦已盛行，於是龍慶大道，幾為疫氣所籠罩，管局同人又多數寓居查田鎮上，眷屬死者甚多，其他染着後，專車送至城區之華嚴院治療者數人，會計算謀長李志方中接，不及及治死亡，至九月中，因防止得宜，人心漸定，由華嚴院疫訊，大約係由龍慶之餘波耳。

吉養雞之家等，會代養至相當時取食，甚植蔬果，由同人先行認導，即可不必再任他人之雇奇，茲可免一只雞僱十人都要也！又向人中目譙蔬園者亦不乏人，其中尤以舊君澄百畝地二方，公餘短褲赤足遊园，其人則無了。農補隨後澆水加工，力行質變，徇不虛言同志侯君文熊，某日以驕款會梅幹事卯亨添其作種大工。白會購定山土松木，請人自行伐木，因鄉人每工需八九元，欲減輕些費，故每日下午輪流動員工役，由車夫入山伐木，請時，請候中天，特簽一條，謂候半日作樵夫，知候情形，自可答以一曉。某日候前去了！但候信他，甚爲危險，奈何？一候出有猛虎！遇見候生。前候是落魄者！一候則在勞作中，

一、衡陽電信總工組特所自成立以來，對於本
局公入城不及返鄉之同仁，方便不少，同時對於因
事或出差而道經衡陽者，亦便利多多，所借房舍
太少，因寄宿者每人僅收十元，價廉物美，故每晚
前往登記者常有感「客滿」之處。

二、自讀書晚會無形停頓以後，最近又成立英
文研究班，然太高深，故參加者並不十分踴躍。

三、去夏衡陽市府主辦之兒童優等競賽，內分
四門，即演講、作文、書法、圖畫，每門又分甲乙
兩組，衙市公私各小學參加者二十六個單位，本局
子弟小學校亦參加，共得四組第一名兩個，第二名，
獲得市總錦標，故每一位小朋友連同他們的父母
都是笑口常開，喜形於色，即最近已發訂概算，俟
奉准後增設幼稚班。

昌工福利社
不能說到年底，公務人員不但
口頭上，均已實踐一吃盡省光
奇七里外，皆是商人日用品，時常缺乏，而鄉人居
一四字，且在田保山村，地質貧乏不堪，距城遠在
組織，但因資力微薄不能調轉，偶由進士號到一些
日用品，亦不勝平均分配，利益不能齊沾，鄒局長
深悉僚屬之困苦，更非期薪俸所可勝忍，乃開導探
大組織員工福利委員會，由局人李慶齋夫入來章理
女士主其事，蓋郊夫人兼任管財員工子女小學校校長
平日對於同人福利熱忱提高，自該會成立，迄
將二月，同人及眷屬日用品如柴豆油鹽之類，雖
不能悉照限價發售，但較市面便宜不少，且按
戶口人數分配，造福同人誠匪淺鮮，惟員工福利委員會
資金原屬有限，故一面協合作社，歷年利潤及賸
息移充平價之新設，一面呈請總局予以援助，現正
分電龍泉雲和永嘉等局同樣組織，籌謀員工福利，
以渡戰時生活。

奇此門鏘伯錯完，山殊之海斧爲精品，大名譽之哥壁，再惟望風塵，人中行返代價碎，人草狼蔓，而近無狼，吾等中探覓，又取來已發掘出，僅存半片，而復故土，亦僅松杉木，材昏，蓋文耳，十元至半數，不等，不無奇特，是謂之研鑽也。

聞李星南市錦標獎亦應邀參加。
五、湘區的生津比其他更顯得少，可是物價指數之高及波動之速，不亞於川漢，這是到過衡陽者深知，為了要生活，由局方領導成立福利委員會，除其直轄一個消費合作社外，並分別指定人員辦理開門七件大事，最近又成立一個生產合作社，其已舉辦事項為養豬、種菜、房夏業，近間有擬舉辦機器碾米之說。

六、自湘西大捷，同人們在辛勞與慰之餘，愛好話劇的朋友選排三幕諷刺喜劇「寄生草」，自元且日起在城內社交堂劇場公演三天，每天均告客滿，深得各界及社會當局好評，衛市新聞界評為「演員均為上乘之選，故成績極佳」，至收支方面，除一切開銷外，尙餘若干，為該隊基金，下期擬公演

管局通訊

卷之三

詩史一百卷

卷一

本局自遷居後，一切氣象煥然一新，各部份工
作情形，均甚緊張，同人精神奮發，尤以在第二次

城，每到晚間，如萬家燈火，同入一處，或人聲高歌，或室內暢談，一種融歡之氣，實爲戰前所未有。

易經解說卷之三

嘉慶大會戰中，賴能鎮靜，主管人員指揮前方各局
連絡，調度通訊工作，極能合乎軍事需要，深得此
間軍政最高當局嘉許。

員工消費合作社第三屆理監事會已改選就職，新任理事主席胡修君、經理曾廣俊君及諸理事等對於業務進行，不遺餘力，半月以来已進到大批日常物

開埠以來，本局極為注意，近年力加整頓，改進甚多，茲率令試辦區內「特快電報」已分飭悉，施巴東老河口等三局頤爲準備，不久即可實行，特來稟。特此商定，以便利良多，並月電局信報亦可望增

品，價廉物美，易於採購，並達及於市面「木炭」價
廉，且不易購，復經理監驗處會議決定，擬代辦「
煤」，連日同人商議專責傑君處申請登記者緣屬開

三

故而後本周將廣移，同人備嘗艱苦，加之物

總局接到通電辦法頒發到局後，本局因不兼理
業務，除已責成恩施局負責抄收外，至本局區內遇
電亦比照總局辦法將全區劃分為三個分區，指定每
日由恩施局在規定時間內，用 1000W 無線電發射機
播發各分區報務電路中心局抄收後，再行分轉各該

倡高溫，生活日感困難，對於精神食糧極為貧乏，爰有發起籌辦書報室之舉，惟因經費關係，迄今尚未正式成立。現有各種圖書刊物一訊份均係由個人私捐，新購者為數無多，合計約有二百餘冊，每日同人輪流借閱，大有供不應求之勢。

分區內電局，均自十一月一日起實行，此不但能經濟時間，且可節省一部份材料。

本局青年同人，鑒於建國必先強身之原則，特發起球類運動，除乒乓設備業已完成外，復擬定公

本局附近，民房稀少，除單身同人可以寄居公
共宿舍外，局方所轄眷屬宿舍僅十二間，不敷分配
，故係以抽籤方式決定，一部份攜眷同入，因恐於
南區太遠，往還不便，且有空襲危險，只得自行籌
款搭蓋茅屋，昔日此一荒涼山地，現已變成繁榮區

共宿舍門前山坡空地一塊，原擬名工開闢，兼作籃球場兩用場所，不料工資過鉅，今由會計課暫年同人告警，每日在公餘時間，自行挖開，時值半月，已大功告成，不久一般球迷即可活躍疆場矣。

中一例尋常盜賊看

(340)

本刊啓事

本處前准芷江電信局八月徵一代電

以六月二十一四日拍修並_{漢開南線}，出力人員黃朝福等七員登稱：說法聯絡通訊，極屬樞密廳責，乃蒙懲賞，慚不自安，請將應得獎金，悉捐一電訊一月刊。等語；茲將該項獎金伍百元，由豐大銀行匯上，附名冊一份，即希查收。等由；欽仰該員等克盡厥職，爭取工作時效，倍抑虛報，誠有識焉風尚，惠及本刊，尤為感幸！除將該款專戶存備，以備本刊需用，并掣據函請該局轉教，藉伸謝悃外，特將捐款人名銜及金額披露於左，以彰高節。

朝福	七十二元	新肇軍	七十一元
劉輔濱	七十二元	汪橫慶	七十二元
穆雨樓	七十二元	葉樹德	七十二元
鄭烈盛	七十二元		

朝福	七十二元	新翠草	七十二元
劉輔濟	七十二元	汪橫慶	七十二元
穆雨樓	七十二元	葉樹德	七十二元
鄧烈盛	七十二元		