



美國十大富豪

中華書局印行

美國十大富豪

中華書局印行

# 美國十大富豪

## 卡匿奇

卡匿奇者蘇國人也。千八百三十七年。生於英之北部蘇格蘭之古市。名達華姆蘭。其地山川秀靈。草木繁茂。偉人傑士。疊出其中。昔羅伯普魯斯戰勝愛德華於板諾克。亞歷山大威爾遜以詩人名於世。至今談其軼事。猶嘖嘖稱道。弗衰如此類者。更不知凡幾。不謂數傳而後更生。此超前軼後之一人。殆由靈秀所鍾。彼蘇國河山。不益爲之生色也乎。

卡匿奇之父。素營機業。渠初生時。尙有手機四臺。使用職工甚夥。衣食贍足。家頗小康。至十九世紀。蒸汽器械大爲發明。工場組織儼然。一革命時代。達華姆蘭之市。首先受其影響。致令渠家機業。一蹶不振。舉平日所蓄積者。坐食殆盡。渠至此遂成一窶人子矣。

卡匿奇兄弟共二人。渠年較長。弟尙在襁褓中。一家四人。貧難自給。一日其父以餘

貨售於市。至薄暮始歸。歸時滿面失色。太息之聲不絕於耳。渠睹此悲劇。心膽俱碎。相顧愕然。不知所語。

渠性至孝。見其父母沉淪苦海。終日焦勞。遂爲所感動。益圖奮發。年甫七歲。其英鬱勃發之氣。令人不可企及其言曰。「縱令此身粉碎。必脫離貧窮之境而止。」其立志之堅如此。

一日。其父與母。因家境日迫。協商善後事宜。以爲救濟之法。最後發生。移住新大陸。問題渠亦甚然其說。親朋聞知。咸來勸阻。但此議已決。不可挽回。竟拋家棄國。相率而上。北美渡航之途。其時同行渡美者。無慮數十百人。逾七週間。行抵美國。駐足於賓夕爾勒尼亞州比的斯堡之市。遂賃屋而居焉。抵美之後。生計愈蹙。其父充某木綿工場職工。暫爲糊口之計。時渠年十二。苦無相當職業。可爲乃父之助。未幾而請命於父。願爲絲廠工徒。一週可得俸給一弗二十仙。計亦良得。自此以後。每朝戴星而起。晨餐既畢。趨赴工場。終日服役。毫無倦容。除星期日休暇。及每午有四十分钟休息外。幾無片刻安閒。奴隸之苦。殆無有過於此者。



渠爲絲廠工徒一年。有戚人介紹渠於紡績工場。使充汽罐火夫。日夜藏於暗穴。專司水火加減之事。其責任非常重大。偶一失慎。則汽罐之水量運轉之速度失之。太過。汽罐立卽爆發。使全工場變爲粉碎。故渠之神經爲所戟刺。每至中宵。蹴衾而起。以檢視汽罐。大有若瘋若狂之勢。雖地獄之苦。不是過也。雖然。渠處此苦境。不獨毫無戚容。且饒有樂趣。每日工作既畢。父母倚門而望。以待渠歸。溫顏婉詞以慰其勞。尤可慕者。簞食陋巷。終不改顏。子之風彩。袖斑衣。渾欲效老萊之舞。家庭歡聚對酒當歌。爰作清貧之論。流傳於後。至今讀之。猶令人歎賞不已。

渠既爲汽罐火夫。兼充主人書記。甫一年。轉爲電信局信使。其得意不可名狀。然其心一則以喜。一則以懼。意謂余雖脫離地獄之苦。而得此地位。誠恐事務未經諳練。人地不免生疎。電信之來。如何配達。使長此夢夢。鮮有不坐失機宜者。於是分別主要之街衢。檢點各處之商店。一一暗記於心。各商店之名。皆能背誦。如流。瞭若指掌。凡任一業務。所有必要之知識。必須最迅速。最詳細。最精確。悉收於己之腦中。庶

幾措之裕如無左支右絀之慮。渠之成功第一秘訣卽由此而得者也。

未幾由信使之地位更進而昇至技手。其所以得此技手之由來令人聞之歎服。蓋渠在電信局中暇時竊與同僚等練習通信事務。渠聽覺獨聰。僅聞憂憂響聲卽能辨別電信意義。局員欲效其所爲卒不可得。咸推爲美國第一人。俄頃有「死報」之信號。自費府來。衆皆注意。時技手尙未蒞局。渠代供受信任。務而以配達了之。自是技手屢囑其庖代。渠亦能揮其職務以外之餘力。事爲局長所聞。遂昇渠爲技手。月得二十五弗。比絲廠工徒之俸給。卻得五倍云。

當時賓夕爾勒尼亞州之比的斯堡。其地有新聞社六所。發送電信者。僅局中一人擔任之。其酬報金每週六弗。局員頗慧滑。思更易他人以爲擲節之計。一日謂渠曰。君若肯爲之一週。給以一弗。渠最好新聞事業。意頗爲動。驟欣然諾之。渠之從事新聞事業自此始。

渠父以席豐履厚之身。遽處於茹苦含辛之地。其悲痛已不堪言。况又遠適異地。從事苦役。神經劇動之餘。遂憂勞而成疾。渠侍左右。未嘗稍離。疾首痛心。寢食俱廢。詎

知沉疴。莫起藥石。無靈渠。最親愛。最仁慈之老父。彼蒼不假之年。竟令遺骨殘骸。擲於太平洋之彼岸。昔日拋家棄國。凌萬里之滄溟者。其結果。乃至如此。爲渠思之。唯有呼搶天地而已。

渠父既沒。其責任愈重。其服役愈勤。故渠之明敏活潑。勤勉擊實。人咸知之。適賓夕爾勒尼亞鐵道之路線。通至比的斯堡。該部面之監督爲斯科脫。與渠同產蘇國。屢因通信事務。來至電信局。遂物色渠之爲人。又因與渠有桑梓之誼。徐俟機會。思位置之。未幾。有他鐵道會社。擬架設電線。斯科脫因薦渠爲電信技師。又兼斯科脫之書記。渠乘此機會。決計入鐵道會社。其俸給由二十五弗增至三十五弗。亦云巨矣。渠晨入斯科脫事務室。見有警報數通。堆積案上。渠一一披其事變之真相。代爲處理之。忽一日。單線之東區路中。生有障礙。致特別客車。逾時不到。有多數貨車。皆停滯於停車場內之側線。以待其來。嘈雜萬狀。驛員頗爲狼狽。皆不知所爲。時斯科脫尙未至。渠思維再四。最後得一善策。遂假斯科脫之名。通電各車掌。令特別客車暫勿進行。他方停滯之貨車。令其開始。以便轉運。如以此說爲然。請速行來電承諾。

「瞬時各處承諾之返電果至。又直接電令貨車之各車掌。一朝停滯。爲之疎通。驛員皆額手相慶。無不贊渠臨機應變之能。斯科脫忽至。頗露驚慌之態。蓋由接得事變之飛報。而倉皇馳來者。甫入室。急呼卡匿奇來。詢以應付之法。渠鞠躬而進曰：「電令則余自爲之。既已發送矣。」急從懷中出其謄寫底稿。以示斯科脫。斯科脫怒目視渠。不發一語。渠繼而言曰：「余擅越之罪。誠所不免。謹延頸以待斧鉞。雖然。事關社會利益。不忍默視。余心可卜無他。」斯科脫色稍霽。視其謄寫。沈思默考。始終不發一語而置之。

越數日。有一紳士。突入卡匿奇之室。手撫其肩謂之曰：「君爲卡匿奇乎。余耳名久矣。昨夜斯科脫猶譚及君。頗爲稱贊。君好自爲之。」伊何人。卽社長也。

渠之才能。既爲斯科脫所賞識。由是信任益深。忽有一阿達姆斯通運公司。其十股之股東。遽爾死去。斯科脫欲以渠代之。每股之價。爲五十弗。命渠籌集五百弗之資本。若全數不足。斯科脫願代補之。渠遇此機會。遂得投資門戶。其實業之本能。從此躍躍欲試。但渠囊中所有者。不滿五百金。斷難應命。然又不願失此機會。姑先諾之。

歸而謀諸母。母曰：善。翌朝，其母乘汽船赴哈育州，面商於叔父。質其家屋得資而返。自是渠遂爲通運會社之股東矣。

一日渠乘汽車。途中遇一名烏特夫其人者。出其所發明之雛形。卽一最新式牀車。欲使渠介紹於鐵道會社。渠允之。歸時往詣斯科脫。備述顛末。斯科脫知爲有益之發明。咄嗟之間。與烏特夫訂立契約。先購二臺試用。烏特夫臨行時。就商於渠。勸其共同出資。將來均分利益。藉酬今日介紹之厚誼。渠以缺乏資本却之。蓋渠之所得。已悉數付與通運公司。此外所餘者。僅二百十七弗。安能營此事業。烏特夫願貸與之。渠遂承諾而加盟焉。

渠聞斯土利華姆有石油噴出。偕二三友人往探視之。當時鑿井之法。尙未從事。講求。祇見天然石油。從巖石罅隙中。滾滾湧出。於是渠頓起巨富野心。商之同志。不惜以四萬金收買之。就附近之處。作成溜池。可貯石油十萬樽之多。但池甚粗糙。漏損之數。恆以數十萬樽計。而純收益。猶達於百萬弗以上。可不謂之巨額乎。

邇來卡匿奇寄於斯科脫之籬下。辦事忠實。頗著成效。適斯科脫昇爲賓夕爾勒尼

亞鐵道之副社長。同時斯科脫亦推薦渠爲比的斯堡部面之支配人。月俸無慮一百二十五弗。視曩之二十五弗。又却得五倍云。

此十年中寒來暑往物換星移十六歲之成童忽變爲二十九歲之壯夫。經營事業得步進步。適賓夕爾勒尼亞鐵道之比的斯堡橋架將有改用鐵製之議。當時使用鋼鐵之風尙未盛行。一般鐵道之橋架多用木製。且架橋之技術未精。往往有危險事實發生。遠不如鋼鐵堅固。擬先從比的斯堡試辦。渠見機獨早。復與二三同志組織鐵橋製造會社。建造基斯登橋工場。實以阿海呵河上三百尺之大鐵橋爲實業成功之基礎。

渠年三十餘。乃舍鐵道事務。專營鐵工事業。蓋十九世紀鐵之用途甚廣。文明社會皆賴鐵爲人生經濟之生命。例如作橋梁。作汽罐。作車輪。作軍艦。作起電器。作船用機器。一切唯鐵是需。他如鑛山之採掘。港灣之修築。無不利用鐵者。渠之成功。其在是乎。

渠每遇一事。熟思之後。必以毅力出之。務底於成功。但渠之成功。不假外力。不求依

附唯獨立自助堅忍力行一躍而登「成功」之天國彼牀車之成功則讓之烏特夫石油事業之成功則讓之洛克依蘭渠獨專注於鋼鐵事業一方面卒收絕大之功效論者謂渠之成功具有八要素其要素爲何（一）集中心力（二）鑑識力（三）有統率部下之略（四）有組織業務之才（五）有駕御羣雄之器（六）有洞察之明（七）常識（八）健康以余觀之斯言信不誣矣

卡匿奇既有鑑識之力必有知人之明彼工場中數萬職工孰賢孰否宛如沙中發見眞珠良非易事然伯樂一過驥北之野而馬羣遂空者非無故也渠所拔用之人如休窪布及坡多等有三十二名之多類皆高才逸足爲當代第一流人物又因渠爲工場出身深知勞勸之苦故勞銀特別增加由是部下之人歡欣鼓舞爭自濯磨以報渠之知遇渠之善於感人也又如此

渠從事於鋼鐵事業以比之斯堡爲世界製鐵之中心其間有一絕大工場摩天之煙筒簇立如林蔽空之煤煙晦冥如霧車輪鐵鏈之聲日夜不絕如雷振耳渠立於物質界其成功如此非最大之典型而何



渠自工徒時代經營。慘淡亟謀。成立今始安居樂業。藉慰勤勞。時至工場。並不執業。唯盤旋於重役工人之間。每日早起。必從事運動。至流汗乃止。平時尤好出獵。樂而忘歸。渠嘗謂人曰。「余之資本。第一爲健康。」是渠爲一實業家。亦一運動家也。

渠所營製鐵工場。稱爲哈姆斯代特。世界罕見其匹。他如渠所管理者。爲愛多哥士姆大工場。及歹楷斯生鐵工場。其副業爲罷呵斯鐵線及製釘工場。比的斯堡之建築機械工場。義沙貝拿及魯雷等熔鐵所。富里苦之骸炭會社。又占領比的斯堡附近之大鐵山。大炭田。收買休貝利呵湖畔之產鐵地。敷設二百哩之私用鐵道。架設私用電線。製造私用汽船。開辦太平洋航路。凡關於製鐵事業上。一切必要之設施。無不操之。渠之掌中。自成一實業帝國。故有鋼鐵大王之名。吁。盛矣。

千八百九十九年。卽鋼鐵大王渡美後之五十二年。乃乘快船歸故里。渡太平洋。面僅一週。間遂返祖國。渠在船中回憶。往時大有今昔之感。追念雙親。不勝感慨。起登甲板。蒼茫四顧。波濤澎湃之聲。猶留當年遺響焉。

渠閱歷既深。具有改善世界之理想。故其待人常厚。而自奉常薄。迨積富愈多。而崇

拜金錢之念反漸次消滅。嘗謂人之富豪猶如蜜蜂用其心思才力以造成甘美之蜜散之同胞供其食用。余亦當以己之巨富散布天下不待身死而於生前擲之亦曠世之豪舉哉。

渠自幼遠適北美。辛苦半生遂立大業。致富馳盛名。至功成名遂漸有倦鳥知還之想。於千九百一一年。悉以鋼鐵事業。委之於組合人休窪布。而自己歸隱於蘇格蘭之北斯乍蘭特細亞州之南華斯灣頭之斯克波城中。其地據高陵。沉仙灣。風景妍麗。氣候溫和。圓塔高樓。參差複雜。雜父老告余曰。此封建時代之古城也。城門之前有電信局。雖三千里外。美國之事無不一一知之。美之知友時通音詢。聞其名者。書狀之來。日以千計。時出演說一語。千金暇時則獵銃一肩。飄然跋涉於山野。或時出旅行。往往有人見渠。過紐約華爾街之市場。其瀟灑出塵之象。可一望而知也。

渠對其夫人親愛恭敬。無不備至。常戲謂之曰。「余之成功。非獨力所致。亦有帷幄宰相之力。」其夫人亦溫良貞淑。生一女。年尚幼。家族三人。遂以淡泊之生活終焉。

## 摩爾根

十八世紀之末。十九世紀之初。有旋乾轉坤之巨人。拿破崙。出見於世界。至世紀一周之後。正十九世紀之末。二十世紀之初。又生此空前絕後之巨人。摩爾根。獨立於財界。彼以武功。此以富力。彼以爭戰。此以和平。蓋國家統一。與事業統一。固儼然後先輝映焉。

摩爾根生於千八百三十七年四月十七日。其產地爲卡賴其脫州哈脫華特市。在十七世紀以前。其先祖瑪司摩爾根。從英國浮大西洋至新英洲上陸。建設今之麻奇遮脫州都會中之斯布林菲特市。渠之祖父。喬塞摩爾根。始移住於卡賴其脫州哈脫華特市。卽渠之降生之地。其祖父勤謹節儉。歲有貯藏。購置麻沙拿姆土地。大興農牧。生子名斯派沙摩爾根。是爲渠之父。生而慧聰。精力過人。立志堅忍。且有實務之才。投身商界。成童時充銀行書記。曾與副統領摩爾登同爲洋服商之組合人。年三十八歲。移於波斯登市。獨創摩爾根商會。業務日漸擴充。更渡倫敦。爲豪商比波德所信用。由是爲比波德商會之組合人。因發起喬哀司摩爾根商會。又創設摩爾根呵奇司商會於巴里。適美國之代理人。自紐約歸。開歡迎夜會。富豪出席者。其

資產無慮二十億圓以上。咸知其父聲望之隆。嗣比波德逝世。其父即繼承遺產。遂成世界一大富豪。渠生此富家。又兼望族。固翩翩然一貴公子也。

摩爾根生後七月。而卡匿奇始生於蘇國。雖日在悽風苦雨之中。正爲磨勵英雄之境。而渠則膏粱文繡。恐不免志氣消磨。人謂富家子弟。必無成功之理。此渠之可危者也。

渠幼時肄業於斯布林菲特小學校。受初等教育。次入波斯登英語學校。受中等教育。次遊學德國。入格奇格音大學。受高等教育。在美國富豪中。受正則之教育者。唯渠一人而已。十九世紀之中。葉美國大學造就人才。絕少。且實業家之子弟。大學卒業之後。能繼承先業。不辱祖宗。不墜家名者。卒鮮彼一般富豪。雖車載斗量。不可勝數。如渠之受大學教育者。實寥寥無幾也。

渠母名鳩利愛脫。爲意大利有名僧侶帕潑脫之女公子。蓋帕潑脫爲理想之人。非實務之人。其母亦溫文爾雅。饒有父風。渠當家庭教育時。即受其灌輸。迨入大學。更研究拉丁語及德法之詩文。其同學之友人嘗曰：「渠因天性之傾向。其目的專注

於文學。」非無謂也。

渠遊學德國時。德之學生類皆好飲酒。吟詩舞劍。渠不喜羣居。僅好獨處。時逍遙於閒地。時散策於戶外。故其成績未嘗超過於同人。其聲名未必見知於當代。但同學者皆知渠爲美國有名豪商。比波德之組合人之子在倫敦巴黎廣設銀行。以如此貴公子。且有志力學人咸豔稱之。生平尤精數學。將來爲銀行大王。卽基於斯。

渠二十一歲。卒業於大學。歸國之後。時至紐約達卡西瑪銀行。從此委身商界。藉以練習實務。渠首先注意者爲外國滙兌事務。蓋銀行家欲爲大財務家。必先熟諳此事。而後始知國際間複雜的商賣關係及世界金融之微妙趨勢。但美國國際間之商賣關係其複雜爲尤甚也。

渠既洞悉銀行之精微。又能擒縱數學之主腦。遂跨紐約倫敦巴黎之間。獨占商賣關係之便宜。由是更熟練銀行之常務。通曉外國之商賣。以養成精細的世界智識。渠精細的智識實美國第一。財務家成功之要素也。

渠好獨立。不求人助。其父雖擁厚貲。決不以爲可恃。彼父子之間。不過血族之關係。

若以事業而論。常處於對等地位。故渠之眼中。唯商業界之習慣。實業上之規律。絕無父子之見。存於其中。聞渠嘗謂人曰。「余爲斯派沙摩爾根之子。并不借此以立於世界。必爲一箇獨立之奇男子。」此渠之所以成功也。

渠二十三歲時。出入於銀行。爲比波德所賞識。使充美國公司之代理人。當時比波德欲以倫敦爲本店。紐約費府（卽費拉得爾費亞）爲支店。其身常往來於歐美之間。以監督其業務。故一見渠之爲人。竊深驚異。驟然授以重任。人恆疑爲其父。資緣之力。不知渠之才能。足以勝任愉快。誠所謂英雄能識英雄也。

渠二十七歲。與紐約巨商達蒲特組織達蒲特摩爾根商會。發起股份公司。至三十四歲。又與費府之豪商達賴塞爾。發起一大銀行。以渠之一身代理投資事業。經營證券買賣。而運用資本之達識。卽由是修養而出。迨一切關係十分熟練。遂由狹而廣。由淺而深。而其信用亦愈大。摩爾根之盛名。乃喧傳於世界矣。

千八百七十六年。政府借換公債。渠供給現金。以救其危急。得利五百萬弗。迨翌年。渠又買入公債五億二千萬圓。得利一千萬弗。同時買入紐約塞脫拉爾斯脫之股。

票四億餘圓。以之賣出於歐洲市場。得利四千萬圓。其他改造各處鐵道。得利無慮幾百幾千萬圓。其急公好義也如此。宜乎有多數之報酬也。

千八百八十年。北太平洋鐵道。渠借貸八千萬圓。其終點遂達於太平洋岸。五年之後。由渠整理瓦斯西亞鐵道。與紐約中央鐵道合同。翌年。救哈利其鐵道之破產。又翌年。（即千八百八十七年）整理巴其摩亞阿海呵鐵道。至千八百八十八年。更整理奇沙披苦挨特阿海呵鐵道。微渠之力。則事業之彫敝。財界之恐慌。殆不堪設想矣。

南北爭戰以後。美國財政勃興。當時關於數百萬圓。或數千萬圓之計劃。必賴渠爲主。腦渠之見信於人。已可概見。使渠不知奮發碌碌。無奇雖不失爲執袴子弟。亦終爲有名銀行家。斯派沙摩爾。無名之子而已。

千八百九十年。其父遺多數資產。遽爾逝世。至千八百九十五年。達賴塞爾亦相繼而歿。致使達賴塞爾摩爾根之商會。遂爲渠所獨占。而稱爲特比摩爾根商會者。更爲費府達賴塞爾商會之大股東。巴黎之達賴塞爾哈其公司。及其他合資公司。皆



與之結密接關係以渠支配之能力能統轄此無數銀行非經濟機關之特色乎。自美國經濟史上以觀南北戰爭實劃爲一新時期至戰爭後事業勃興鐵道競設交通便利商業繁盛人口增殖生產增進故機械之改良發明之應用規模日益擴大產業公司之趨勢在千八百七十年之頃已有統集之現象彼小資本者屬於大資本之下小企業者加於大企業之內財界之箇人主義終歸衰敗變爲統一主義儼如中央集權制度即散在各處之工場亦連合而形成一大公司是舉事業之全權皆仰賴於信託者之一人此大王之名所由來也。

於是斯坦達特石油企業發起於前而砂糖企業鉛企業棉企業及鐵道企業等繼興於後一剎那間宛如北風野火光焰燭天美國之產業社會一炬而成爲焦土唯渠獨立於經濟舞臺之上登高一呼衆皆俯首帖耳而不敢動渠亦人傑矣哉。雖然多數之企業猶曇花泡影旦起夕仆朝生暮死甫經結合旋即解散此何故耶。在指導者之不得其人也。渠修養之深經驗之富已閱三十寒暑故其信用愈著勢力磅礴賣買關係廣跨歐美譬如人身血脈流通則一舉手一投足之間自易易耳。

千八百九十九年之冬。美國財界大起恐慌。金利激騰。銀行破產。貸金達於百八十六派塞脫 (Percent) (百分比) 以上。四顧暗淡。人心洶洶。天地亦爲之晦冥。渠出而斡旋之。供給巨額之資金。恢復市場之信用。則騷然現象一時歸於鎮靜者。微渠之力。不至此。

千九百年。渠結合三大合同。卽鐵道大合同、鋼鐵大合同、航業大合同。是已。蓋美國第一鐵道企業。股本達於二百五十萬份。哩數多至四萬三千哩。前之統轄此鐵道者。皆美國第一流之富豪。翌年由渠結合一鋼鐵企業。除卡匿奇有名公司之外。猶有七大公司。其資本十一億萬餘。自成鋼鐵帝國。支配二十五萬職工。培養百萬以上之人口。英德兩國之同業者。靡不震駭其規模之大。推至航業。凡歐美間之運輸機關。悉掌於渠一人之手。首先收買英國雷蘭特汽船公司。有大汽船四十六艘。更收買英美德之汽船公司。稱爲國際航業公司。蓋雷蘭特線爲英國占有世界海上權之要部。資本金三億四千萬圓。船隻爲百十八艘。卽世界所稱爲「水上宮」者。由此以觀其權威勢力之盛。足以稱雄世界。此歐洲所以有「美國禍」之警語也。

是年美國第四獨立銀行開正式宴會。有鋼鐵大王卡匿奇之鋼鐵公司總長休窪布出席演說。忽發見大合同之關鍵。由是論之。雖極大之鋼鐵公司亦歸其統屬。其小者更不必論矣。

渠所指導之公司。可編成一要錄。其中之彰明較著者。即爲渠所創立之摩爾根銀行。此外則紐約市渠所經理之國立商業銀行。且服役於泰西聯合電信公司及布拉愛苦利科電氣公司。至如石炭企業。則賓夕爾勒尼亞、阿海呵、西瓦其尼亞、瀛德亞及伊利羅司諸州。設有無數炭鑛公司。聯絡一氣。皆屬渠統理之下。每年產出石炭一億噸。及無煙炭四千萬噸。事業之大有如此者。

渠所經營之銀行企業。以國立商業銀行爲中心。又與無數銀行訂立合同。設立一億弗之大銀行。與英蘭銀行雙峯對峙。在世界之金融機關。最占勢力。漸由英倫而移於紐約。凡有財界之病患者。渠急起拯救。人恆稱爲財界之扁鵲。例如千八百九十三年。利奇摩愛特美拉鐵道。可謂難症中之難症。關係公司之數有三十餘。互相競爭。互相軋轢。殆瀕於破產之窮境。持其股票。售於市場。衆皆置之不用。棄如故紙。

曾經渠之調查起而連合爲之排難解紛一舉而得實利美國之南部鐵道得以有今日者皆渠之所賜也。

渠爲世界第一忙人雖一分間不能閒居一秒時不至虛擲接見賓客僅三分時一日有客來訪渠以禮見之使客述其大要已緘默不言唯凝視客之手采客語將半渠卽止之曰余知之矣客驚甚噤不作聲渠直以片言解決之他日又有一素未謀面之人攜擔保品具求其融通資本蓋此人所業者不過一普通銀行但一年之營業買賣甚巨渠僅聽其說明數語輒首肯曰「諾」爲時不過一分間人咸驚其神速舉此一端他可知已統計四六時中勤勞之時間占十八小時睡眠不過四小時若發生事件則通宵徹夜不遑假寐而精神活潑依然如故也。

渠爲事業界之大王其會客也概稱曰引見無論如何重大問題如何高貴談客皆造訪於渠之事務室其事務室也規模宏敞來客旁午宛如停車場之待客室其中有商賣人有銀行經理有鐵道公司總經理及他種事業家國務大臣亦列其中渠順次引見此等訪客定立規則會客時間短期一分時至長不過三分時有不能引

見者則以電話電信書面回答之。曾有大藏大臣欲求渠之助言。使之枉駕。不可尤必親自訪之。雖帝王之尊嚴。亦不過如是耳。

西語曰：「天下之道。集於羅馬。」現代之經濟。集於渠之一人。渠渺然一身。爲財界所信賴。其一舉一動。宛如天變地異。若新聞若雜誌。若演說若談話。皆反覆稱道。渠之大名。一日有狀貌魁偉之美國紳士。由紐約渡英國。而上陸。逕入某旅館。翌朝報紙喧傳。皆謂銀行大王來矣。渠之渡英之目的。人每不得而知。皆百端揣測。冀一得其真相。時斯賴特爾街之商人等。竊竊私議。以爲此人健康固無論已。設有不測。則市場全面波濤必起。乃相率而請命於渠。願渠受生命之保險。渠笑而諾之。遂偕至羅特保險公司。受身體檢查。訂立保險契約。渠之關於財界治亂。其重大也如此。客有遊紐約之市者。立於烏阿爾街與普羅特街交叉之處。右眺華盛頓之銅象。巍然聳立於半空。左瞰極美麗之建築。其中一大部分。稍帶古風者。則摩爾根商會也。除星期日之外。渠每日鎮坐其中。渠之事務室。爲美國財界之中心。一切銀行鐵道製造貿易等。無不受其指揮。合北美南美歐亞以及澳洲。凡數百萬弗之事業。靡不

受制於此室之構造。四面皆配置玻璃。人呼爲摩爾根之玻璃室。室內之動作。室外之人必得見之。雖其權勢足凌帝王。而所居者不必高殿深宮。儼與店夥無異。且渠平生重平等。卑階級。此在美國富豪中所罕見者也。

渠前後二十五年間。救政府之危急者。共三次。第一次。卽千八百七十六年。政府借換公債時。渠供給其現金。又當內亂以後。政府非常困難。得渠之力。遂立金貨本位之基礎。爲美幣制大本。第二次。卽千八百九十五年。承上下恐慌之後。正貨流於海外。渠買政府公債四億圓。以防資金溢出。遂使國家通過一大難關。第三次。卽千八百九十六年。懼恐慌之再襲。直以資金供給政府。上書於大統領。此等義舉。無可訾議。然而新聞雜誌。尙有激烈攻擊。以爲渠當國家危亡之秋。出其奇貨。以營私利。由是衆難四起。報紙之筆。與政治家之舌。此倡彼和。上至國會問題。但渠之居心。唯知急公好義。決非營私罔利。世人胡不量之。甚耶。

美國某部有擬渠爲葛爾特者。蓋葛爾特爲美國三十年前「商界之王」。曾破壞鐵道。蹂躪富豪。腥風慘雨。固財界之怪魔也。至今聞其名者。猶令人談虎色變。特以

渠之爲人。雖不必全爲美人所崇拜。而爲富不仁之事。在所不免。況又破壞許多事業。欺凌無數同胞。渠之終局。必至演出一幕悲劇。可知已。雖然。渠之人格。非葛爾特所可同日語也。彼則利己。此則愛國。彼則破壞。此則建設。彼則殘忍。此則悲慈。一薰一蕕。至判然耳。彼無識之品評。至此亦可以息其喙矣。

鋼鐵大王卡匿奇。曾論事業之功德。其中有讚美銀行家言曰。「經營金融之業務者。挾其資本。盈千累萬。功益波及於人。非止一端。若證券。若商業。若工業。若鐵道。皆一一貸付之。使有活動之力。其信用廣大。施及宇內。列國行旅之人。持其一片書牘。往來於數千萬里之外。又其大者。際國家危急存亡之日。毅然赴財界之難。當救濟之任。迴憶美國革命戰爭時。有大賈里斜特摩利司者。援助華盛頓於急難之中。雖至今日。彼大銀行家。救政府之急。以防患於未然者。其例不少。是誠人生最大之愉快矣。」是言也。銀行大王摩爾根。其亦足以當之乎。

渠平日坐鎮商場中。獨擅屠龍搏虎之技。鬪智角力。日無暇晷。至星期日。則衆皆休息。渠亦偕其家族。詣拔科街挨比科爾派之塞多喬其寺院。熱心祈禱。謹聽說教。



捐助金錢不可數計。渠嘗爲該寺院之評議員。與同院之雷華德博氏頗稱莫逆。管鮑分金從未吝惜。其信教之篤如此。殆有乃祖之遺風。抑亦阿母所感化歟。

且渠生平沉靜少言。言必簡銳。「然」「否」「諾」「不可」等語。幾爲其口頭禪。然而舞臺一轉。言動全非。渠在事務室中。宛如斷岸千尺。不可攀及。出而至社交之間。則殷懃笑語。披露胸襟。時與二三友人圍桌而坐。舉杯論馬。興會淋漓。語及美術。尤爲高談闊論。亦居然一談論家矣。

渠最好遊船之戲。英美富豪多投資於海上。爲爭妍鬪靡之舉。渠舊有之遊船。原名科爾塞亞。後因美西戰爭。用爲政府之御船。改稱格羅塞脫。至三奇亞一役。戰功卓著。因以得名。俄而改建第二科爾塞亞船。事無巨細。親自指揮。他日爲紐約遊船俱樂部之總裁。此俱樂部之新築敷地。純爲渠所出資。每當天暗之時。忙裏偷閒。乘科爾塞亞之甲板。偕水夫一人。自己張帆操舵。出沒於滄溟之間。是世界一大忙人。忽變爲一大閒人矣。

渠好遊名勝之地。嘗至法國北部。玩賞羅曼特之佳景。屢曳筇至左那古都。拍照其

景色。一日行至羅曼特之農家。以千弗購古器而歸。且素好社交。金錢非其所惜。嘗置酒高會。集數十億之資產家。歡聚一堂。極帝王之奢侈。至於嗜酒吸煙。騎馬飼犬。尤爲投其所好。不必爲渠諱言也。

渠之鍾愛於學校兒童。姑勿論矣。對於珍奇之古書古畫。搜羅殆盡。不忍令其散失。故其珍品佳什。不遑枚舉。例如葛司波羅之佳作。及德華西亞公爵夫人之肖像。不惜以數萬圓購之。但所藏之織物。常寄送至科貝猶利亞館。所藏之寶石。常寄送美國博物館。所藏希臘時代之裝飾物。常寄送邁破利塔美術館。動輒萬金。毫無吝色。時美國官豪。頗尙慈善之舉。渠不謂然。嘗投百萬巨資。建立商業學校於紐約。捐資二百萬圓於哈瓦脫大學醫學部。助資百萬圓於塞多喬其寺院。助資二百七十萬圓於寺院近旁之病院。又助資百萬圓於露米斯病院。助資二十萬圓於青年耶穌教會。助資二十萬圓於其父誕生地之圖書館。助資二十五萬圓。以築成哈脫梭河岸之鐵柵。他如渠所崇奉之教會。英皇之紀念基金。倫敦之塞多波爾寺院之大電燈。其金額難以詳記。要其總額已達於一千萬億之多。以視卡匿奇散財之豪舉。又

何以異哉。

渠曾拜見德皇維爾海姆二世陛下。德皇問曰：「卿以朕爲何如乎？」渠鞠躬對曰：陛下天授。天高海深。不容外臣之冒瀆。但臣常思之。若陛下生於我亞美利加大陸。比臣今日之鴻圖大業。更有廣大無邊之大活動。」由其言推之。可知廣大無邊之大活動。唯渠一人所獨爲乎。

依最近調查。渠之資產。實有三億圓。以資產大小論。固不敵卡匿奇、洛克依蘭諸人。特以集財致富。雅非渠之希望。其目的所在。則爲橫絕一時之大活動也。蓋渠所積累之財產。不過聊酬其志望。藉爲活動時之武器。若論其所指導之財產。足有六十億圓。於渠固無毫末之加減。噫。英雄自有真。不得與守財奴一例論之也。

渠年六十七。健壯能敵少年。殆亦天賦獨厚。使爲活動之典型。自此以往。茫茫世界。演出如何活劇。天翻地覆。瞬息萬變。其成其敗。未敢斷言。然自今觀之。彪炳事業。不隨軀殼以俱沒。則銀行大王之名。可長此不朽矣。

洛克依蘭

美國有富豪焉。卡匿奇五億之巨富。不足以比之。摩爾根三億之資金。不足以敵之日積月累。坐擁厚資。三千富豪相顧失色。使再襲鋼鐵大王之故智。舉其貯蓄散之。同胞彼世界十五億民衆。每人各得一圓沾潤。計其總額。卻三倍於卡匿奇。五倍於摩爾根。是誠十五億人中之巨擘。其人爲誰。則洛克依蘭是也。

洛克依蘭者。當千八百三十八年。生於紐約洲塔阿加郡利奇華特之孤村。父躬耕隴畔。有先民之風。渠六七歲時。卽從事勞働。或從其母往山下拾柴。或隨其父在田間拔草。凡農家事。靡不協助之。所謂美國富豪多起於貧家者。洛克依蘭其一例也。渠年十四。漸思自食其力。冀得報酬。與卡匿奇少時如出一轍。至夏日。備於鄰右農家。出作入息。終朝勞作。日則曝背於畦間。夜則棲息於茅屋。日復一日。秋去冬來。取其所得勞銀。歸獻於父母。一部分留爲家用。一部分作爲學費。故美國絕大富豪。除摩爾根一人。受正則之教育外。其他殆不多覩也。

渠父名安貝雷。樸實剛健。具有美國人之特質。全家生活之資源。皆仰結於蕞爾園地。其母名哀里茲。素爲基督教徒。富有常識與教訓。因此血統關係。故渠生而聰穎。

過人雅抱。獨立志氣。鄰里鄉黨之人。咸鍾愛之。相傳曰。此安貝雷家之寧馨兒也。

渠生長農家。受自然之感化。無喧囂。雜沓。競爭。嫉妬等事。擾其胸襟。與木石居。與鹿豕遊。舉目清閒。無一不遂。其田園生活。且夏不畏暑。冬不畏寒。日薰月陶。漸養成一剛健堅忍。勤儉樸實之好少年。渠嘗謂人曰。『余最憐生於都會者之不幸也。』大哉。王言。吾無間然矣。

渠以勞勳生涯。終非長策。時或憑窗遠眺。勃然心動。謂如許良田美宅。何時占而有之。夜入睡鄉。夢訪祝福之神。以求他日爲世界第一富豪。暇時尤愛讀架空小說。神魂恟恟。每惹其絕大成功思想。所謂蛟龍出雲。雨終非池中物。一朝得志。揚眉吐氣。而洛克依蘭之初志。亦可以稍慰矣。

諺有之。田舍作青年。都會立事業。以渠之無限慾望。豈甘老於巖壑。與草木共其朽腐耶。渠以爲窮鄉僻壤。終非成功之地也。於是攜其蓄積。逕赴庫里蘭特市。時年僅十六。初見都會繁盛。竊心焉訝之。越數日。投身入一商館。辱身降志。權爲僕役。藉非渠舍忍一時。亦安有今日之成功也哉。

渠居庫里蘭。符市。廁身賤役。不堪勞苦。時有餘暇。猶通學於本市。高等學校。篤行好學。超過尋常。獨立於同人中。儼如雞羣孤鶴。學校庭畔。植胡桃樹數株。同學等見渠風度端正。凜凜然。如不可犯。戲以胡桃殼擲之。渠莞爾而笑。徐窺其隙。必追逐。乃止。故窺隙一事。實爲渠之特性。後日石油事業之成功。卽由此而得者也。學校教師有符里司者。賞識渠之爲人。渠當時所作奴隸廢止論。至今猶珍藏於教師篋內。美國珀布卡黨中。有名之黑幕宰相瑪克哈。與賴華達州所選出之上院議員喬斯等。皆渠莫逆之學友。平時極畏敬之。以是論渠。殆亦鐵中錚錚庸中佼佼者乎。

一日渠晨入學校。悄然往符里司教室。遽告之曰。「先生乎。弟子以不得已之故。請從此退學。」語時辭色頗決。符里司驚問其故。渠泫然答之曰。「弟子因父病故。歸而侍母。且家有弱弟。尙未成立。僅恃現時薄給。家用無由支持。將傭於某處。運送店。特來告辭。」符里師聞之。再三惋惜。爲渠百計謀畫。終無善策。渠遂爲某汽船運送店。書記年得三百弗。漸昇進高級。年得五百弗。由是師弟兩人天涯遠別。唯有魚雁往還而已。符里司自洛克依蘭去後。室遠人邇。時切馳思。某日親往訪之。渠正在店。

中。檢點貨物核對帳簿。忽聞舊師來訪。喜出望外。欣然遠迓握手良久。互道離情。移時手指水上筏曰。「先生乎。此筏爲加拿大人以廉價賣卻於弟子者。」符里司稱善。詢以資本如何可得。渠笑而言曰。「每月俸給蓄積少許。以應不時之需。此弟子從事實業之初陣也。」語次頗有得色。後果轉賣於麥粉公司。得利五十弗。類此之事不可縷數。此實業之天才有不令人歎服者乎。

渠爲運送店書記。月得薪金二十五弗。但勤勞過於同輩。冀得俸給增加。故平時非常節儉。積銖累寸。凡有出入必登於簿記。其朦朧墨迹。卽辛酸勞苦之記號。其細密數字。卽克己精勵之紀念也。俾後日撫摩故紙。尤覺計算生涯恍然如昨耳。

渠既出身貧賤。而所得薄給。又只有此數。一生豪興。消磨殆盡。宜其無心修飾。詎不曰。顧影自憐。誰適爲容乎。然渠風采修整。一望知爲青年實業家人。偶近之。頓生快慰。觀其帳簿中所記有「千八百五十五年十一月起。至翌年四月。共支出衣服費九弗八仙。又毛皮手套二弗半。」等云云。由此一端。可知渠非不修邊幅者流矣。自古英雄豪傑。所以成大功。立大業。享大名者。其初必有所憑藉。渠由運送店之書。



記一躍而爲石油大王。是豈赤手空拳所能奏效乎。蓋歐洲十七世紀之頃。石油從煤中發現而出。至十九世紀。美國阿海呵州附近地方。有石油從鹽井中噴出。當時美國科學界之名士塞爾特雷司教授。早知爲最好燃料。降至千八百五十五年。有維脫孫者。汲取巖罅中石油。往求哈脫華特化學者代爲分析。由是熱心企業之美國人。羣注目石油事業。洛克依蘭成功之起點。亦在此時。某日渠往舊師符里司家中。有鄰人適從賓夕爾勒尼亞州採取石油而歸。試用爲燃料。極有惡臭。人恆苦之。符里司亦與渠談及此事。渠心猶疑不定。思一覘其異。乃倩舊師乞諸鄰人歸而試驗之。先沈澱於泥水中。汲去上層。點火燃燒。果見黃焰四溢。惡臭放出。迨窮其結果。見有殘滓若干。遂沈思獨語曰。「得之矣。惡臭之起。由於殘滓。如何而可以去此滓乎。余必欲發明此事實。」咄嗟之間。果得石油精製法。此時欲從事企業。苦無相當資本。古人有言曰。臨淵羨魚。誠不如退而結網。乃決計設法。產出營業資本。商之同志休哀脫。協營堆棧事業。甫五年。積資二萬圓。千八百五十九年。賓夕爾勒尼亞州人咸知注重石油事業。翌年披茲巴苦市。有羅苦哈脫積出六百瓦石油於歐洲。繼

而瓦奇利亞亦發見油井。當代諸大實業家莫不野心勃勃。羣欲投資收買之。渠乃親往賓夕爾勒尼亞州觀察實況。歸而陳說實利。鼓勵同志。得資八十萬圓。益以己之二萬圓。始從事著手。此爲渠二十五歲時之事也。

爾時渠之友人安特留。研究精製石油。發見一種新法。盡其術以授渠。渠遂日夜研究。所得結果皆同。益信其法可行。未肯失此機會。因設立第一石油精製所。此千八百六十五年事。渠年僅二十七耳。經二年後復設立第二石油精製所。日出精油二千樽。而斯坦達特石油公司之基礎亦於是乎立。

渠所營石油事業皆最新發明。一切舊式精油公司被其壓倒。亦一天然淘汰。史家評其實力比爲精銳無敵之拿破崙。聯合軍敵人遇之望風潰敗。大有拉朽摧枯之勢。斯時聞風而起者願與之協同合資。渠皆不肯承諾。唯有富豪富拉格羅許其加盟。列入組合人中。同時以百萬弗收買安特留所發明之權利。至千八百七十年復以百萬弗資本設立斯坦達特石油股份公司。渠自爲社長。其弟洛克富蘭爲副社長。富拉格羅富豪爲庶務長。兼秘書事。此諸大偉人羣登美國實業舞臺之上。欣然。

試演活動新劇矣。

自有斯坦達特石油公司出現於美國都會。考其油質純良不雜。遂能壟斷利益。戰勝諸大公司。更以之輸至遠方。漸有油槽列車。石油鐵管種種設備。至一千八百七十七年。吸收他種公司。屬於一組之下者。亦不知凡幾。故斯坦達特石油公司之資本驟增至七百萬弗。亦云鉅矣。

雖然。洛克依蘭之石油事業。祇能供給東美。而西美市場。尙未開闢。彼此運輸。諸多不便。則其運費大。利益小。終不足戰勝於同業。猶屬細事。而石油公司之不利。亦必然之事也。渠獨神出鬼沒。卒使運費低微。決不立於失敗地位。袖手觀其旁者。多方揣測。或以爲渠之賄賂鐵道社長。故運費甚低。或以爲渠有辯才。社長爲其所動。而運費獨少。究之秘密之事。其真相不得而知也。

千八百八十二年。美國財界大起恐慌。散在各處之油田。以及精油製造。所皆與斯坦達特石油公司聯合。益增其勢力。該公司之資金。由七百萬弗。竟增至二億二千萬圓以上。石油輸送管。達於二萬哩。石油汽船。共二百艘。石油配達車。計七萬輛。世

界消費之石油。由渠所供給者。有三分之二。其規模之廣大。於此可見一斑矣。渠辛苦半生。卒成大業。晚年罹於胃病。每日不求甘美。只食牛乳麪包之類。皺痕滿面。頭髮枯落。顏色蒼白。體軀彎曲。已頹然成一老人。然尤早起寢。不改少年習慣。早餐後乘馬車至石油公司。正午時或往俱樂部。或至附近食館。午餐既畢。仍返公司。至午後四時始歸宅第。冬季則滑冰爲樂。餘則乘馬車遊街市。晚餐時。家族數人同圍食桌。極家庭團聚之樂。洵可慕也。

美國富豪大半好養馬。好遊船。渠之嗜好迥異。嘗購置園地。廣可數哩。其間山水。石別有洞天。猶留隙地。貸爲本市公園。紐約有住宅。屋宇儉樸。不尙壯麗。平生唯守節約。尤信宗教。洋琴一種。特擅專長。其夫人名智倍爾姆。幼時曾與渠同學。卽舊師符里司之女公子。在成功準備時代。得力於內助居多。生一子。頗有父風。卒業於大學後。直投身實業界。繼承先業。無虞隕越。有女二人。長女嫁於巴布奇司。脫寺院之貧乏牧師。次女適芝加哥之青年實業家。人咸稱洛克依蘭之有後。信不誣矣。距今五十年前。利奇華特有一寒寺。渠捐集巨金。毫無吝色。始天成之敬神家也。

渠之巨富。渠之勢力。渠之地位。竟忍割其愛女。嫁於貧乏牧師者。職是故耳。渠嘗爲紐約巴布奇司脫寺院中熱心教徒。遇有祈禱會。說教會。聖書研究會等。每全家出席。殆猶有乃母哀里茲之遺風歟。

渠既得十五億之巨富。并不多購姬妾。廣置邸宅。亦不以其資財盡讓之子孫。平時投資於學校病院宗教者。不知其幾千萬。雖無卡匿奇散財之豪舉。然亦非世之守財奴者所可同日而語矣。

渠之石油事業。遍於全球。大放光明。普照世界。殆與晝之日夜之月有同功焉。然美國議會見其事業過大。嘗有禁止法案發生。渠極端反對之。遂生收買議員。摧殘議會之風說。至今尤不絕於耳。厥後美國某人復發明新發光物。足爲石油之勁敵。渠亦收買之人。又譏其蹂躪發明爲世詬病。雖曰喬木多風。在渠不以有怪。然此等秘密消息。難保不愧屋漏一犬吠。影衆犬吠。聲舉世驚疑。惡聲遠播。不可謂非渠一身之污點也。

渠以窶人子卒成一大富翁。惜爲污點所累。識者憾之。然其成功。眞際未可湮沒。昔

司仲馬達於孔明歿後。按祁山渭水之空營而歎爲天下奇才。此唯英雄能識英雄也。鋼鐵大王卡匿奇平生不輕易許人。及見斯坦達特石油公司之規模組織。乃稱創業者有絕倫才智。果然則洛克依蘭亦人傑也哉。

### 介姆斯舍爾

介格爾特之墓。木既拱。哈奇脫音之坏土。已乾。美國鐵道界中。大半梅散櫻枯。氣象蕭瑟。猶有參天松柏。聳然屹立於其間者。非大北鐵道之介姆斯舍爾乎。距芝加哥之西四百哩。位於美國東西兩岸中央。有生脫波爾市。直達太平洋岸。約長六千哩。幅數百哩。互美國西北大陸一帶。總稱爲舍爾王國。緣渠爲該鐵道社長。專營交通運輸事業。使赤地千里。變爲極豐饒之新國土。其功業之有益於人者。良非淺尠也。介姆斯舍爾者。生於美國北隣加拿大。特列阿州之農村。時爲千八百三十八年。卽鋼鐵大王降生之翌年。父躬耕爲人。剛健樸實。具農夫之特質。母亦勤勞節儉。故家有中人之產。渠生而體軀短小。濃髮明眸。其頭顱特大。右呼爲大頭兒者。此大頭之中所藏果何物。耶。固有二大特色。爲人所不可及者在也。

二大特色爲何。一爲遠識力。一爲實行力。有遠識力而無實行力。猶之燈有油而無火以燃之。終無大放光明之日。唯渠兼有是二者。故能成大功立大業。蔚爲空前絕後。一大實業家。然渠幼時嘗以詩人學者自命。固天生之理想家。曾幾何時。星移物換。方針遽改。一躍而爲正反對之實業者。眞出人意料之外也。

渠幼入小學。受初等教育。卒業後入中學。研究數學理化及拉丁語日課之外。喜讀小說稗史之類。或攜書入深林中。與古人爲尙友。襟懷坦白。不染俗塵。其父母嘗私議曰。「此子將來不爲牧師。必爲醫士。不至終老於農家也。」然吾聞之良工之子。必善爲箕。渠生長農家。胡不從事耕作而棄其先業。豈成語不足徵耶。亦英雄自有眞耳。

渠年十五。天忽奪其所怙。一家生計。僅賴獨力支持。馴至仰事不足。不得已投身入商店。廁於學徒之列。是爲渠從事實業之初步。唯是風雲變幻。前途莫測。非得步進。步者必無登峯造極之日。渠經此頓挫。未嘗非彼蒼有以玉成之。偶值服役之暇。嘗披覽非尼摩亞庫貝雜記。關於美國西部風土言之綦詳。謂彼浩浩荒原。極無涯際。

一任蠻人出沒野獸馳驅苟以全力經營之立見富源開發殖產勃興如此豪舉非異人任渠遂決計移住美國西部思一試其身手至於成敗利鈍殆未可以預卜也自移住問題發生急欲以理想見諸事實然轉念思之關山迢遞道路阻長南鄰美國非一葦之地所可舉步達也縱無須十萬腰纏遠遊異地亦斷非阮囊羞澀所可首途於是蓄積三年得資稍裕舉家就道誓死不歸五里一亭十里一驛日夕兼程始達目的地之蒼茫四顧風物蕭條今日爲大北鐵道之起點移時成美國屈指之名都皆渠之獨力經營百計籌畫而成者也

渠之初至其地也草萊未闢商工未興依然一荒涼寂寞之場所耳然塞脫波爾一邑已漸闢爲商埠附近居民採集木材以車運至此地更由此地用汽船運送至米斯希比河上渠無機可圖日以搬運木材爲業博得二弗工資碌碌終年辛苦萬狀回憶林間讀書時其苦樂不啻霄壤人非木石孰不代爲悲感然渠并不以一時落魄易其初志也

渠既操作於該埠時出入一旅舍旅舍中有小婢在焉明眸皓齒金髮蓬蓬能鑑



識。渠。於。草。澤。之。間。渠。亦。頗。愛。其。才。貌。兩。情。浹。洽。遂。訂。偕。老。之。盟。然。結。婚。一。事。姑。從。緩。議。暫。時。割。其。薄。給。使。就。學。於。東。部。某。校。俾。得。養。成。美。質。每。遇。風。晨。月。夕。竊。遏。抑。其。纏。綿。之。情。庶。不。致。兒。女。情。長。英。雄。氣。短。矣。

邇。時。南。北。戰。爭。事。起。倉。猝。舉。國。鼎。沸。人。心。若。狂。農。夫。擲。鋤。犁。而。荷。劍。戟。書。生。投。簡。冊。而。列。戎。行。如。花。美。人。亦。多。暴。露。道。途。以。壯。征。人。行。色。渠。慷慨。仗。義。往。投。北。軍。惜。其。視。力。微。弱。不。遂。壯。志。愧。無。面。目。歸。舊。埠。直。投。身。入。某。汽。船。公。司。司。管。理。貨。物。等。件。此。千。八。百。五。十。六。年。事。也。渠。之。鬱。鬱。以。居。此。者。互。十。年。之。久。此。十。年。中。專。事。勤。勞。貯。蓄。預。備。獨。立。營。業。至。千。八。百。六。十。五。年。始。舍。此。而。他。適。代。理。罐。頭。公。司。支。店。兼。爲。塞。脫。波。爾。太。平。洋。鐵。道。代。理。商。又。閱。七。年。自。己。發。起。紅。河。通。運。公。司。從。此。縱。橫。萬。里。任。其。所。之。已。非。復。曩。時。之。窘。迫。矣。

當。渠。爲。塞。脫。波。爾。代。理。商。時。該。鐵。道。於。營。業。上。信。用。上。殆。有。不。可。言。之。慘。狀。僅。以。四。百。哩。之。鐵。線。負。三。千。五。百。萬。弗。之。巨。債。人。咸。稱。爲。破。產。鐵。道。資。本。家。聞。其。名。者。莫。不。疾。首。蹙。蹙。即。有。一。二。冒。險。貪。功。之。徒。偶。爾。一。思。染。指。及。覩。糜。爛。之。狀。幾。有。戰。慄。卻。走。

者。渠獨毅然決然。肩此鉅任。將來開闢無限寶藏。皆從此破產鐵道爲基線。使非具有卡匿奇之眼光。洛克依蘭之卓見。又烏足以語此哉。

渠漂泊於塞脫波爾間者。燕來雁去。閱二十年。大北鐵道之路線。東起於塞脫波爾。西沿太平洋岸。達於夏脫爾。其間橫穿米賴孫。達科塔。摩達那等州。有多數資本家。亦漸爲所誘動。然世之冷笑。迎渠者。謂北則有加拿大。太平洋鐵道。爲英國政府事業。南則有北太平洋鐵道。得美國政府補助。此等路線。早橫斷美大陸之東西部。而介立於此間者。更無新路線之餘地。渠何其一愚。至此欲構造空中樓閣。殆亦書生夢想耳。抑知鴻鵠之志。燕雀何知。渠之所期望者。真欲聯絡北美之東西部。其中一大幹線。又從美國東部。通至東洋。是爲特開捷徑。自地理上言之。地球經度漸向北上。而狹隘。故以鐵道聯絡北太平洋之航路。比聯絡南太平洋之航路。於交通上尤占優勝地位。此殆渠一人積極之先見也。

渠於大北鐵道。以獨力創之。於前漸有二三資本家奮起。於後迨千八百七十九年。與斯米司及斯台芬協議。收買破產鐵道。改稱爲塞脫波爾。米拉波利司。挨特瑪利。

脫。貝。鐵。道。以。社。長。一。席。讓。於。斯。台。芬。渠。爲。總。支。配。人。擔。負。經。營。責。任。掌。握。事。業。全。權。庶。幾。乎。精。神。一。到。何。事。不。成。雖。有。大。森。林。大。沼。澤。以。及。堅。冰。積。雪。猛。獸。土。蠻。之。類。阻。其。進。路。渠。獨。身。冒。艱。險。戰。勝。天。然。強。敵。使。美。國。西。部。文。化。普。及。皆。渠。之。所。賜。也。

大。北。鐵。道。延。長。至。六。千。哩。自。千。八。百。八。十。七。年。起。數。年。之。間。全。工。告。成。計。其。工。事。共。使。用。八。千。七。百。人。工。六。千。六。百。頭。牛。馬。以。一。人。之。身。監。督。此。絕。大。工。程。力。必。有。所。不。逮。乃。思。得。一。策。選。同。面。同。身。者。數。人。分。配。各。處。以。代。之。使。人。莫。辨。真。僞。厥。後。鐵。道。軌。條。之。終。點。達。於。夏。脫。爾。水。際。由。是。思。潮。大。起。直。欲。聯。絡。東。亞。首。與。日。本。郵。船。會。社。締。結。條。約。定。期。於。日。本。諸。港。與。夏。脫。爾。間。新。開。一。航。路。特。造。二。萬。八。千。噸。之。大。汽。船。數。隻。駛。於。太。平。洋。上。閱。數。年。又。遣。其。婿。沙。姆。愛。爾。赴。俄。都。歸。而。視。察。西。比。利。亞。不。可。見。其。深。謀。遠。慮。哉。

自。大。北。鐵。道。敷。設。以。來。所。過。各。地。日。漸。繁。盛。昔。時。蠻。人。出。沒。之。米。賴。孫。達。州。今。已。產。小。麥。二。千。萬。石。猛。獸。聚。處。之。達。科。塔。州。亦。產。小。麥。二。千。餘。萬。石。其。他。一。切。殖。產。漸。與。東。部。諸。州。相。頡。頏。嘗。親。身。至。農。家。勸。用。電。氣。器。械。及。蒸。汽。器。械。或。自。設。模。範。農。場。以。

供農人參考。或延聘有名技師，使開特別講演。又放牛馬數千頭，供農民自由使用。沿線諸州之受其惠者，莫不歌功頌德，人恆稱之曰：「彼爲民父母者，尙不克若此。不幾對之有愧色乎？」

渠年六十五時，其剛健鏗鏘不少，衰其瘠雖參與樞機，然重要之事，必親自處理之。居宅在塞脫波爾，不尙外觀宏壯，但求堅牢而已。時或開窗遠眺，桑榆晚景，猶是四十年前辛苦地也。回溯從前出入旅舍時，與小婢絮語，時迄今都成往事，歎浮生若夢，蓋已歲不我與矣。

渠髦而好學，喜讀文學、宗教、美術等書，又酷好繪畫，珍石所藏滿家。投資於學校會堂者，爲數不可勝計。他如車馬、遊船等種種嗜好，皆渠所不屑爲。生平以遠識自信，堅忍三要，素組成一大企業家。占美國西部領土，開闢舍爾王國南面，而爲鐵道。王始則借破產鐵道爲導線，終則直接於成功之天梯。雲路雖遙，捷足先得，眞令人可望而不可卽也。噫。

## 休窪布

卡匿奇製鐵工場中有才氣英俊出類拔萃者誰乎曰休窪布一人而已當其未得志時不過一落魄少年庸碌無聞何關輕重苟使長此委靡甘自淪棄徒具昂藏七尺之軀絕無毗睚一時之志則與鹿豕偕遊伴草木同腐固意中事無足深怪彼五億圓巨資將無人付託二百七十所工場必無人管轄數十萬職工亦無人支配而卡匿奇苦心經營之事業亦終爲曇花泡影消歸烏有寧非人生一大恨事哉而渠獨爲製鐵世界劃一新紀元者其事績炳若日星固自有足以稱述之價值在焉美國富豪類多獨自營業而爲人作嫁者微休窪布外固絕無僅有然渠以感恩知己之故甘於終身爲陪臣竭盡才力聰明勉爲股肱心膂美國製鐵事業所以空前絕後縱橫一時者雖曰卡匿奇之雄才大略亦賴渠襄贊之力多焉方卡匿奇未退隱時渠之年俸已得百萬弗後因製鐵合同議起懼有更動往探於合同策士摩爾根摩爾根亦甚重視之仍相繼與以破格俸給作爲特別酬報而月俸大王亦居然坐享盛名矣

蓋渠當千八百六十二年時始生於賓夕爾勒尼亞州一小村父爲織毛工人得資

僅足糊口。行年十歲。其父偕之。至羅雷特山村肄業。於紀念大學之附屬小學。紀念大學者。卽俄國皇族傳教之處。後人追念遺德。故建是校。校之周圍山川明媚。草木碩茂。距卡匿奇鐵場僅數里。自遠方觀之。其校舍時隱見於煙樹間。遊人涉足至此者。常爲之流連不忍去。不可謂一時之名勝也。渠卒業於此校後。思想日益發達。遂入工科大学。時虞學費不足。或助其父工作。或傭於農家。而從事耕牧。或身爲郵政局馬夫。以其所得簿給。藉充學費。力行苦學。矢志不懈。至十八歲始卒業。故工業之界。成功家。靡不受高等教育者。亦可引渠爲一實例也。

渠雖出身微賤。然其姿容瀟灑。氣象豪邁。人恆樂與之親。素抱大志。有觸卽發。燕居之餘。時勃鬱於胸臆。或睹落花。而有感。或聽啼鳥。以自興。宿願未酬。在在莫釋。其一種堅忍卓絕之操。殆非流俗人所可望其項背也。

自歸羅雷特以來。固無時不注意卡匿奇之工場。自念學成而後。豈可老死牖下。不出里門一步。宜懷丈夫之志。以壯遊於四方。或者得時。則駕亦未可料。乃決計往布雷特庫街。徐圖進取。然苦無介紹。徘徊瞻顧。前途茫茫。終能持其自助自立之精神。

不求援助於朋輩。權寄迹於工場附近之某肆中。一遇機宜。卽效毛遂之脫穎焉。夫有志者事竟成。古人之言。良非欺我。休氏旣身爲肆夥。遇卡匿奇鐵場職員之來購物者。竊殷殷與之交接。一日工場課長介斯氏自來購物。渠自忖曰。如此良緣。萬勿錯過。時乎不再。成敗在此一舉也。於是出其全力以周旋之。時方盛暑。渠乘此機會欣然向課長曰。「如此炎日。公不覺否。」課長答曰。「然較諸工場。則此地誠涼。」休氏曰。「公言誠是。然鄙意居此涼爽之地。毋寧居於蒸溽之工場。」課長曰。「然則君愛工場乎。」休氏曰。「然。公苟許僕備於工場。實畢生之大願也。僕且黽勉從事。萬不致遺我公羞。乞有以教我。」介斯氏心奇其說。復與之接談良久。遂諭其學業之深。竟俯從其請。使充下級職工。日給一弗。是爲渠投身工業界之最初時期也。

潛龍得雲。雨鼓舞。上九霄。其休氏之謂乎。渠旣入工場。首抱次之三種意見。第一、視主家之利害。如自己之利害。無論事務之高下大小。均無人我之見。而以全力傾注之。

第二、宜視己身爲事業之主人。凡關於製鐵事業。自技術之巨細。機械之委曲。以至原料之購入。製品之販賣。俱瞭如指掌。卽經營職務時。務期如己身之運動肢體然。第三、勉爲任務以上之積極的勤勞。因以上二種。不過爲自己常務上應盡之消極的勤勞。更宜服其任務以外（卽酬報以上）之積極的勤勞。本此三種意見。實力行之。自不難謀社會利益之增進矣。

唯是工場之內。慘苦不可名狀。如通風爐之熱度。雖炎日不足喻其威。大鐵槌之重役。雖片時亦難勝其任。何況終日處此地獄苦海之境。有孰不戚戚於其中者乎。然渠茹苦含辛。破涕爲笑。苦心毅力。一往直前。既獲長上之知。漸得超遷之路。居半年。適課長介斯升爲專務理事。同時渠亦遷課長。得步進步。此其時矣。渠殆卡匿奇意中之理想青年也哉。

渠處此勞働生涯。固難保有樂不思蜀之念。每至夜深人靜。夢魂顛倒。常戀戀於羅雷特之青山綠水間。蓋渠之意中。尤有絕妙之佳人在焉。其人名挨摩恩。當渠學成歸里時。已與之密訂婚約。迨匆匆遠別。兩情脈脈。未嘗不黯然神傷。迄今流光陰



早已兩閱寒暑白頭之約欲踐何時後由介斯玉成其事而和樂之家庭遂永諧琴瑟矣。

渠既得此佳耦益熱心於其職務每思改良製鐵事業尤不可不求助於化學公暇之餘竊偕其夫人入試驗室從事分析鐵塊雖至夜深猶未就寢後果得良好效果使卡匿奇坐擁鋼鐵大王之美名此前後六年間其成績不堪枚舉最初卡匿奇之鐵場中僅熔爐一具未幾增至九具實賴休氏之力居多當時之混鑛爐卽渠所新發明者由是介斯之名亦大噪於冶金界而哈姆斯代特工場中更添設熔爐五十具年產鋼鐵百萬噸以供給世界之用美國海軍部提議製造鐵甲諸製鐵公司皆躊躇不決渠直爲之設計就商於卡匿奇氏而以果斷行之此尤卡氏所歎服不置者也。

渠由課長地位漸升爲監理年甫三十卽兼轄二大工場千八百九十六年復推舉爲組合人千九百年進升至社長年俸無慮百萬弗生平以優待職工改良製品節省經費低減價額諸端見稱於社會奇才如彼當代曾有幾人哉。

渠之明大體察秋毫重賞罰故其部下職工猶赤子之愛慈母無絲毫惡感存於其中當千九百零一年紐約開大宴會朝野名士咸集於斯由渠演說事業之聯合與經濟之發達其偉論閱議足以傾動一時耳目時摩爾根亦在座傾聽之下直起與鋼鐵工場聯合自卡匿奇公司以下且無不與之結合者美國之製鐵托辣斯乃於是乎成立矣。

製鐵托辣斯既成立卽選渠爲社長移時復辭職此中原因雖旁觀者多方揣測終莫得其真相或者以二三知己既相率遠引而日與親近者皆利慾之徒故渠亦思潔身以去歟此亦一種疑問也。

渠之資產達於二千萬弗以俸給爲生活者蓋推渠爲巨擘焉卡匿奇氏誠青年言曰「實業界之青年宜時存一社長之理想」渠由最下級之職工升至最高級之社長彼其懷抱大志蓬蓬勃勃之概洵爲當時青年實業家之好模範哉。

### 庫洛克

亞美利加之國土非所謂取之不盡用之不竭天地間一大寶藏乎彼實業家具冒

險之精神。達成之目的者。靡不。身。富。豪。之。列。庫。洛。克。氏。尤。冒。險。實。業。家。中。之。傑。出。者。秉。之。以。決。心。持。之。以。實。力。身。冒。艱。險。行。千。五。百。哩。露。宿。於。山。嶺。水。涯。毅。然。決。然。毫。無。難。色。雖。幾。經。辛。風。慘。雨。不。足。消。磨。其。壯。志。置。安。危。於。度。外。視。死。生。如。鴻。毛。渠。誠。當。代。之。壯。男。兒。哉。雖。然。暴。虎。馮。河。死。而。無。悔。者。蓋。不。知。凡。幾。矣。若。渠。之。思。想。周。到。注。意。精。密。絕。非。行。險。僥。倖。之。小。人。所。可。同。日。而。語。奮。其。一。身。全。力。貫。注。於。鑛。業。一。途。早。已。具。先。見。之。明。立。不。敗。之。地。以。故。履。險。如。夷。圖。功。必。克。他。日。坐。擁。銅。山。南。面。稱。王。未。嘗。非。藉。他。山。之。助。也。

美。國。爲。第。一。產。銅。國。年。額。約。一。億。萬。圓。庫。洛。克。氏。實。佔。其。大。部。分。是。渠。不。獨。爲。美。國。之。銅。山。王。實。世。界。之。銅。山。王。也。舉。銅。山。之。大。者。言。之。首。推。羅。格。山。中。維。爾。太。之。合。同。銅。山。每。年。產。銅。額。達。三。千。萬。圓。其。設。備。之。整。齊。機。械。之。精。良。規。模。之。廣。大。儼。有。登。高。一。呼。衆。山。皆。小。之。勢。且。其。鑛。脈。豐。富。世。莫。與。京。聞。當。時。美。國。某。富。豪。欲。以。一。億。五。千。萬。圓。收。買。其。所。有。權。然。卒。不。可。得。渠。之。注。重。事。業。又。烏。得。以。重。利。餌。之。乎。

渠。本。爲。農。人。子。於。一。千。八。百。四。十。年。始。生。於。賓。夕。爾。勒。尼。亞。州。其。母。系。出。自。法。國。因。

具有冒險特質。不惜遠涉重洋。移住蘇格蘭地。父系亦非美產。世居愛蘭。後凌八重潮路。而適彼美國。渠承兩系遺傳。爲一家令子。當其少年時代。箕裘弓冶。紹承先業。以彼例此。固甚合乎農之子恆爲農也。唯是春耕夏芸。幾無寧日。不得利用農隙。以就學於他方。幾度秋風。倏經十載。學業與年華俱進。則他日之能成大業。享盛名者。皆得力於此準備時期也。

渠年十七歲時。偕其父之安俄瓦州肄業於中等學校。校中有教師某。曾發見加州金坑時人聞之。皆注意。西方趨之者如歸市。渠夙具冒險性質。偶有所感觸。卽決然有去志。以爲開闢利源。此其時矣。父母力阻之。不能移其志。於是束裝就道。適彼樂土。成敗利鈍。皆所不計。此行亦殊危險哉。

當西行之時。所不可不籌備者。冒險之資本也。渠旣抱不拔之氣。操必勝之權。則入虎穴者。未嘗不可得虎子。然大匠無斧斤。則不能施其巧。良工無利器。則不能奏其技。雖躍躍欲試。又何從一顯其身手哉。唯渠早見及此。深謀遠慮。無微不至。臨行時。購牛十數頭。使挽車以行。而渠追策於其後。漠漠高原。懸延七百餘里。夕則與牛同

寢晨則與牛同輿行行復前行轉瞬之間已經四十五日萬苦千辛始達於沙司巴苦之地。

蒼茫四顧風物蕭條致富之策果安在哉渠至是乃大失望欲遽賦歸來又無面目見江東父老既來則安計亦良得遂日與坑夫爲伍藉以乘機待時鬱鬱居此將及半年適聞蒙德那州之板羅克又發見金坑乃率其牛羣西向而入險境計自沙司巴克至板羅克行程約七百哩其間峻嶺荒原旅行不便益以盜賊行劫猛獸搏人險象環生何可言喻森林之中有蠻人出沒放其毒矢以爲害於行人者又時有所聞超山則有山險渡水則有水險其困難情形言之令人毛聳渠獨持其不撓之堅志鼓其無敵之勇氣旅行凡六十五日始達目的地瞻後顧前時機已至急售其牛羣以收買採掘權時正嚴冬溫度低降寒風冽骨冰雪沒脛終日勤勞且採且蓄甫九閱月積資已達三千圓其致富之第一秘訣不在拾取碎金乃間接出其薄資收買十萬坑夫所拾得者積銖累寸坐獲厚利其見機之敏設計之巧非十萬坑夫所及知尤非一般冒險者所敢望其項背也。

冒險之勞勳者。一變而爲冒險之商人。挾三千圓之巨資。遠適槽達湖市。販賣麵粉。鹽豚等食品。以供給坑夫日常之需要。不及一年。果得一萬五千圓厚利。不畏搬運之勞。不懼跋涉之苦。通有無興交易。長袖善舞。多財善賈。由是操縱自如。唯所欲爲。陶朱公之事業。殆不足稱矣。

金坑地之小賣商人。一變而爲大批發行家。或首創雜貨商店。或運送郵便物件。霞蔚雲蒸。日有起色。至一千八百六十八年。與紐約一大資本家訂立合同。發起銀行事業。卜地於蒙德那市。該地之金融與商業。悉聽其支配。其奮興如此之速。直一反手間耳。

西部之落魄少年。一變而爲新開地之大銀行家。蓋從此一鼓作氣。乘長風。破巨浪。時哉不可失也。渠值此機會。實行開鑛事業。先考察鑛地之發達狀況。及地勢。地文。鑛脈。鑛質。卽關於需要之各地。靡不精細研究之。故消長盛衰之勢。早已洞若觀火。然猶不輕於一試。何也被夫世之開採者。自己無學職經驗。而率爾投資。冀獲非常之利。終之。事事假手於人。坐是失敗。其例已不一而足。前車之覆。後車之鑿。彼何人。

斯肯蹈。是故。轍以遺。後悔哉。於是往紐約科羅比亞大學。手不釋卷。專習冶金學。鑛物學等。迨得有確切知識。始從事於企業。然於收買鑛山問題。尤三致意焉。

蓋十九世紀之末葉。一蒸汽萬能之過去時代。電氣應用之開始時代也。供電氣傳導之用者。必取給於銅線。銅線之需要。既多。供給自不可少。渠熟察此趨勢。遂決計收買銅山。以爲居奇地步。迨風聲遠播。彼擁有銅山者。皆踵門求售。力勸投資。渠雖博採旁搜。多多益善。然尤細心選擇。嚴定取捨。故其所收入者。價值日益騰貴。或不期年而增至十倍。或不數年而增至百倍。或不數十年而增至千萬倍。今日世界第一銅山。以維爾太爲最著。其價值高至十億圓。聞渠收買時。爲數不過十萬圓耳。夫實之至者。名自歸此。千古不易之定理。彼世人以銅山王稱。渠渠又何多讓焉。然吾聞蒙德那州人士。豔羨銅山王之成功者。相傳有「庫洛克之幸運一語」。抑知爲此語者。又烏足以得其真相乎。若果幸運必其人。素無實驗之知識。學問之修養。偶步山中。發掘一鑛脈。如斯脫拉通者。卽其實例之一。然不可以是論渠也。渠於經營事業上。必須之性格。才能。智識等要素。無不備具。又積多年經驗。以行其冒險手

段。放。其。企。業。膽。略。名。垂。史。乘。富。埒。王。侯。幸。運。云。乎。哉。幸。運。云。乎。哉。

笛克

十數年前。美國特敦。請法國皇室。舉行遊船進水式。德皇之貴介弟。遠渡海洋。親臨式場。大會美國全州知名大實業家。於紐約誠為歡迎貴賓之盛舉。自摩爾根。洛克。依蘭以下。富豪之來赴斯會者。無慮數百人。其中有一紳士。年約四十三四。巨頭廣額。隆準強項。兩目深入。如玻璃狀。衆視所注。莫辨誰何。迨叩其姓氏。始知為美國煙草會社社長。笛克氏。時在座。諸人耳其名者。無不肅然改容。敬禮有加焉。

美國富豪之成功者。其初多為境遇所迫。挺而走險。徐圖發展。每從事一種職業。必經幾多困難。終能忍辱耐苦。百折不回。而達於圓滿之目的。其例雖不少。概見而笛克氏。殊不類是也。終其身以履坦途。專其心以營先業。視事業如生命。無絲毫之嗜好。聲色玩好。不足以擾亂其胸襟。不事釣遊。不好野獵。不浮游船。不驅自働車。不求社交。年逾四十。尙未結婚。幾不知人間有快樂事。舉其滿身之愛情。傾注於煙草。嘗自歎曰。無論如何樂事。不及從事事業之愉快。一是他日成功之原因。可於此一



語得之。

美國喀爾勒那州分南北二大部。北部土地肥饒，森林鬱茂，中有市名特哇姆。渠於千八百五十七年生於市之近村。一農家伯仲之間，以渠年爲最幼，未及四歲，南北戰爭事起，其父因地方關係，執戟往投南軍，舉其所有土地悉數售於鄰里，託其家族於祖父母。孤身臨戰地，暴露於硝煙之間者幾兩閱寒暑，及和議告成，歸而爲煙草行商，設煙草製造所，日伏處於倉屋中，以從事製造。時渠年雖幼，然亦能知製貼紙袋及掃除屑末等事，頗足爲乃父之助。誰謂童子無知，遂任爾嬉戲以終日也。鳳雛騰譽，豚子興嗟，生子之賢不肖，固未可以強致耳。彼田舍之兒，一變而爲商人之子，本其企業，天才養其全身精力，方待羽毛豐滿，一飛冲天，則前者之善，因卽後者之美果也。曾憶渠年幼時，其家有牡雞，解一家鴨之卵，越數日，牡雞啄破卵殼，幼雛徐徐自內部出，渠偶見之，惡其遲緩也，乃假手代破其殼，引雛而出，牡雞爲之大驚。此事之真僞與否，姑不必深論，第卽此以描寫渠之性格，亦可見其咄咄逼人之一斑矣。

昔。拿。破。崙。少。時。在。途。中。見。一。將。校。佩。勳。章。乘。駿。馬。疾。驅。而。過。其。前。嘗。自。忖。曰。余。旦。夕。應。如。彼。聞。笛。克。氏。之。幼。年。偕。友。人。過。斯。坦。達。特。石。油。會。社。門。前。見。其。建。築。崇。闕。燦。然。眩。目。忽。顧。友。人。而。言。曰。大。丈。夫。不。當。如。是。耶。之。二。人。者。雖。殊。途。異。軌。然。其。吐。屬。不。凡。如。出。一。轍。洵。屬。難。能。而。可。貴。矣。

渠。父。操。煙。草。事。業。賴。其。長。子。助。理。規。模。日。見。擴。大。渠。年。已。十。八。歲。尚。未。受。學。校。教。育。推。原。其。故。因。渠。父。自。戰。地。歸。卽。隸。屬。於。共。和。黨。平。時。常。發。表。政。見。頗。取。憎。於。鄉。人。故。其。子。有。志。向。學。村。中。人。皆。拒。之。今。則。家。產。漸。充。其。父。使。渠。入。大。學。詢。以。所。好。渠。遽。答。之。曰。「兒。不。欲。入。大。學。社。會。卽。兒。之。大。學。煙。草。業。卽。兒。之。教。師。以。兒。所。見。與。其。入。大。學。毋。寧。使。兒。從。事。於。事。業。若。肯。割。家。業。一。分。使。兒。實。習。是。兒。之。大。願。也。」父。聞。之。頗。奇。其。言。姑。准。如。所。請。在。渠。可。謂。如。願。以。償。矣。

渠。既。得。請。於。父。乃。喜。溢。眉。宇。謂。藉。此。可。一。試。其。技。以。渺。爾。之。身。任。兼。人。之。事。時。而。爲。職。工。時。而。爲。搬。夫。時。而。爲。掃。除。夫。時。而。爲。販。賣。人。殫。精。竭。慮。寢。食。俱。忘。其。業。務。之。繁。榮。可。操。左。券。焉。至。千。八。百。七。十。七。年。適。值。費。府。之。建。市。百。年。紀。念。博。覽。會。渠。以。積。年。

刻苦所精製之出品赴會一賽頗得全世界之美評不數年間其資本超過百萬圓更越數年竟增十倍由是在美國五大煙草會社中已居然首屈一指矣

千八百八十九年美國十五煙草會社羣起而定合同遂組成有名之亞美利加煙草托辣斯綜計其資本額達於一億五千萬圓製造煙草之年額約有三億斤使用之職工不下十萬人其勢力足以席捲美國更逐漸波及於歐亞無端而英商與之開戰卒爲所征服其計畫之周到手段之猛烈實令人聞之咋舌也

當時美國之實業家對於廣告之效用尙不能知其真際渠由博覽會之實地應用遂發明嶄新之廣告術若新聞若雜誌既不吝惜巨資廣登告白又遍立招牌於通衢大書標籤於商店使惹起顧客注意以圖營業發達淺識之士未嘗不議其妄笑其愚然渠不屈不撓固大有可以自信者在也行之十年果喚起愛煙者之反響聞其廣告費每年平均在二千五百萬圓以上而全美所需用之煙草渠之會社中實占五分之一云

渠對於同業之勁敵則猛烈如夜叉而對於部下之職工則和柔如菩薩故同業起

激烈之競爭者皆失敗而爲所併吞。部下受優渥之待遇者皆感激而願出死力。渠誠實業家之好模範也。聞日本有煙草商人名江副廉三者當時曾爲渠所招往游美國。甫抵停車場則渠已先備馬車以待相見握手共乘馬車至別墅車中并無御者執鞭之役。渠曾親執其勞。江副君且感且愧頗不自安。後歸而語人曰英雄成功之秘訣在此機微之間。由此推之可知煙草王之特色皆爲人所不可企及者矣。

「丈夫四方志。四十未成家。」雖爲唐人豪語而笛克氏之抱負之身世亦不難藉此以說明之也。聞當時有一新聞記者造其門而訪之曰「先生之經歷可得聞乎。」渠莞爾而言曰「余有抱負而無經歷將來或者有何事可以告人請俟諸異日。今尙非其時也。」唯渠之抱負遠大故有今日之成功。然猶不自滿足。專心致志一意孤行。直望前途之目標而努力進取。渠嘗語人曰「成功之捷徑在專營一業。若望其成功則必愛此一業而不愛其他事物。是卽真理。是卽成功之唯一方法也。」渠之所以四十未娶者特恐愛情有所分而事業卽不能專一也。聞渠之別墅雖占一千六百愛苦兒之廣（按英國地積每一愛苦兒約當中國六畝）然其住宅則

不。及。馬。車。屋。之。半。以。富。凌。王。侯。之。身。尚。學。洛。陽。書。生。之。狂。態。殆。其。遠。大。之。志。鬱。勃。於。胸。次。無。暇。爲。溫。飽。之。謀。也。乎。

### 斯布累克

從。世。界。各。地。移。住。美。國。懷。致。富。之。希。望。者。年。約。數。十。萬。人。而。最。近。實。業。界。之。成。功。者。誠。百。不。得。一。若。砂。糖。王。斯。布。累。克。氏。蓋。不。數。數。觀。也。

美。國。之。精。糖。界。分。東。西。二。大。分。野。東。部。之。精。糖。事。業。悉。合。同。於。美。國。精。糖。托。辣。斯。之。權。下。由。巴。烏。瑪。亞。統。轄。之。西。部。之。精。糖。事。業。係。反。對。此。托。辣。斯。者。故。爲。另。一。聯。合。由。斯。布。累。克。主。持。之。論。事。業。之。大。小。後。者。所。支。配。之。資。本。之。生。產。視。前。之。所。統。轄。者。不。免。退。避。三。舍。然。就。兩。者。之。人。格。及。其。成。功。之。事。蹟。觀。之。則。後。者。優。而。前。者。劣。其。相。去。不。可。以。道。里。計。況。經。一。次。激。戰。之。後。東。部。終。歸。失。利。大。有。割。地。求。和。之。勢。則。將。來。事。業。之。大。小。難。保。不。顛。倒。其。地。位。無。怪。美。國。精。糖。王。之。冠。冕。不。久。移。而。加。諸。斯。布。累。克。氏。之。頭。上。也。

夫。斯。布。累。克。本。德。產。也。千。八。百。二。十。六。年。生。於。哈。羅。華。之。拉。姆。斯。達。特。幼。而。穎。慧。聲。

力過人有德國人之特質。其先有鄉人安斯達者。少時移住美國。久爲絕代富豪。渠欽慕其事蹟。遂亦動壯遊之志。但其自由之身爲徵兵制度所束縛。不得酬其宿志。是渠所引爲憾事者也。至十八歲時。乃凌萬里波濤。航行至美國。移民同行者不下數百人。瞻望前途。類皆有恃無恐。或則往探親友。或則遠出經商。惟渠孑然一身。作天涯之孤客。抵岸後。茫無定向。更不知托迹何方。檢視衣囊。左方餘砂糖數塊。右方僅剩金三弗。餘則一身之外。別無長物。又誰敢豫期此落魄青年。卽爲無數移民中之最大成功者乎。

渠抵美以後。雖有無窮願望。特以時機未至。萬念俱灰。欲解決衣食住之問題。則點金乏術。英雄末路。勢不至流爲餓殍。不止恐畫餅充飢。望梅止渴。此語殊不足深信耳。

渠正在躊躇之際。偶遇一食物店主。人頗器重之。使爲之司簿記。渠爲一時苟安計。不得不唯唯聽命。居無何。有却爾斯登之行。後適紐約洲。幾經變遷。備嘗艱苦。此時渠之前途。已漸見一線曙光。況美國天然寶藏。任人開掘。又不似德國有徵兵制度。

足以束縛其身。則渠之活動自由。進取神速。有如風馳電驟。一日千里。直意中事耳。渠日處辛風苦雨之中。時懷菲食惡衣之訓。蓄積數載。囊中漸暖。遂挾資往遊太平洋。洋岸是時也。礦山發見之餘。澤滔滔流入桑港。凡西來移民。有加無已。今日成一村。明日成一市。人口之增。殖文明之進步。已煥然一新。其面目。渠乘此機運。初營食物貿易。次興釀造事業。不數年而資本達十萬圓。使由是兼營他業。必無左支右絀之慮矣。渠前在紐約時。曾聞及東部之資本家。從事精糖事業者。靡不獲絕大利益。此種觀念。嘗深印於腦中。現值西部日益繁盛。砂糖之需用。亦與日以俱增。況桑港之地。尤與產砂糖之原料地相近。彼太平洋中之羣島。幾於所在皆是。而製造精糖之本場。則遠在東部諸州。苟於此地崛起一大精糖所。實爲天與之好機會也。渠於是赴紐約。購器械。籌備一切。歸而設立海灣精糖所。閱九年。遂於工業界獨樹一幟。執西部之牛耳。雖渠之心目中。惟有安斯達一人。足爲己之先導。然忽蒙彼得大帝之故。智舍其海灣精糖所。飄然遠遁。遄返祖國。歛迹於麥達堡。是地居柏林之西南。易北河畔。之德意志都府也。有大精糖所一。渠操作於其間。日與職工爲伍。纏

粗。服。飯。蔬。食。飛。塵。障。面。而。不。以。爲。辱。血。汗。淋。體。而。不。以。爲。苦。是。海。灣。精。糖。所。之。主。人。竟。失。其。本。來。面。目。矣。居。是。地。一。年。後。又。返。身。至。桑。港。一。舉。一。動。神。出。鬼。沒。世。人。究。莫。名。其。妙。無。何。而。加。州。（卽加利福尼州）精糖所。忽。放。其。萬。丈。光。焰。出。現。於。美。國。其。器。械。之。精。良。製。造。方。法。之。美。善。皆。美。國。國。中。所。僅。見。者。彼。世。人。積。久。所。莫。釋。之。疑。團。至。此。殆。昭。然。若。揭。矣。

精。糖。之。原。料。產。地。最。大。者。爲。爪。哇。島。渠。所。支。配。之。蒙。伊。島。實。世。界。第。一。之。甘。蔗。栽。培。地。也。千。八。百。七。十。六。年。美。爪。互。惠。條。約。告。成。渠。親。往。爪。哇。見。國。王。而。說。之。果。攫。得。一。萬。愛。苦。兒。之。荒。地。投。資。五。十。萬。弗。鑿。溝。渠。二。十。哩。通。隧。道。三。十。所。卒。能。使。赤。地。千。里。變。石。田。爲。沃。壤。而。蒙。伊。島。之。方。四。萬。愛。苦。兒。面。積。其。廣。袤。殆。四。倍。於。爪。哇。之。耕。地。甘。蔗。叢。密。狀。若。森。林。幅。凡。數。哩。長。凡。十。五。哩。綠。陰。蔽。天。瀾。茫。一。色。其。間。絕。不。留。一。隙。空。地。也。

渠。生。平。極。幻。之。夢。境。乃。一。一。實。現。於。眼。前。詎。不。曰。願。而。樂。之。雖。南。面。王。無。與。易。乎。自。加。州。精。糖。所。成。立。以。來。條。已。十。年。於。茲。不。獨。西。部。之。精。糖。界。爲。渠。所。席。卷。囊。括。卽。翹。



首東望亦宛如雙峰對峙。有各不相下之勢。於是巴烏瑪亞氏乃起而組織東部精糖托辣斯。挾其強大勢力。乃眷西顧。思滅此而朝食。先注意於加州。收買亞美利加精糖會社。藉以大肆其競爭。復舉東部所得利益。流轉於西部。故低其價值。使渠無競爭之餘地。中原逐鹿。未知鹿死誰手。旁觀者殆無不代爲杞憂也。

泰山崩於前而色不變。麋鹿興於左而目不瞬。渠直安之若素也。無論托辣斯之競爭如何猛烈。渠特假羅馬英雄希波氏之手段。以對付之。劃定西部戰線。遣將士扼守要害。已則懷軍資十萬圓。越落磯山。赴費府。長驅直入。以攻敵之中堅。迨費府之精糖所既組織成立。東西可以接應。決戰至四年。托辣斯乃三戰三北。不得已而遣使求和。運籌帷幄中。決勝千里外。渠亦一時之人傑也哉。

美國哲學家意馬孫氏有言曰。亞美利加實機會之國土也。渠自渡美以來。前後凡四十五年。奮一身之精力。闢莫大之利源。其受賜於美國者不少。卽證之美人所謂用其才力。必得報酬之語。亦當毫釐不爽。彼時移住美國者。不知其幾萬人。然何以息迹銷聲。姓氏不傳於當時。事業不聞於後世。畢竟其精氣才力。修養未深。而足以

有爲者實無多人也。迴憶斯布累克初抵美國時囊中僅餘三弗無親戚之奧援無朋友之依賴。孤行獨立拮据幾四十年。所以有他日之成功者固不僅其才智過人。足以嘖嘖於人口。卽觀其素所經歷亦可知王者自有真也。

### 弗林脫

弗林脫者美國有名之實業家也。多材多能以一人兼數事。渠所組織之託辣斯若木材業。若自働車業。若銅鐵業。此外則事無大小靡不精通之。卽凡與此等事業相聯絡者亦皆互訂合同。人恆以「托辣斯之父」稱之。終非適當之稱。謂渠於各國通商貿易如銀行及交通事務尤素所諳練者。至於膠謨事業不過全部中之一分。部未足以代表一切。彼世人莫名其妙。但交口頌揚曰。膠謨王。膠謨王。果名副其實耶。此余所不可解者也。

當一千八百五十年渠始生於美國東北部之賣內州。少時受正則教育。才氣過人。又以力學聞好數學。任何難題一凝思間卽能迎刃而解。早起晏寢勤讀書多遊戲。終日活動毫無倦容。年十八學旣成始入實務社會充船渠書記。越二年與友人格

利。斯。脫。協。力。組。織。商。會。年。二。十。一。商。會。增。至。二。三。處。漸。開。各。種。事。業。之。端。緒。後。又。赴。伯。露。游。巴。刺。西。爾。發。見。膠。謨。原。料。至。此。而。從。事。膠。謨。事。業。遂。可。任。其。取。求。矣。

日。月。居。諸。寒。暑。往。來。渠。年。既。二。十。四。矣。是。年。任。智。利。駐。割。之。美。國。代。理。公。使。次。爲。中。美。共。和。國。之。總。領。事。以。是。得。深。悉。中。南。美。之。產。業。實。況。復。幡。然。變。計。投。身。入。實。業。界。千。八。百。七。十。八。年。始。組。織。木。材。事。業。次。營。膠。謨。事。業。至。千。八。百。九。十。年。適。萬。國。開。貿。易。會。議。於。華。盛。頓。渠。爲。美。國。代。表。美。國。所。設。立。之。國。際。銀。行。立。案。卽。在。此。時。後。爲。美。國。臨。時。公。使。與。巴。刺。西。爾。締。結。互。惠。條。約。膠。謨。事。業。之。合。同。實。成。於。一。千。八。百。九。十。二。年。此。後。凡。關。於。膠。謨。之。製。品。幾。全。爲。其。勢。力。所。支。配。竟。有。旁。若。無。人。之。概。渠。更。因。勢。而。利。導。之。將。各。商。會。之。貿。易。事。務。大。加。擴。張。美。國。輸。出。之。商。品。日。見。其。繁。盛。者。實。原。因。於。此。也。

韓。信。將。兵。多。多。益。善。兵。戰。然。商。戰。亦。何。莫。不。然。渠。於。上。述。之。諸。種。事。業。外。更。發。起。桑。港。紐。約。間。汽。船。會。社。興。築。各。地。市。街。鐵。道。創。辦。電。燈。公。司。兼。充。諸。銀。行。商。會。之。經。理。自。此。以。外。如。自。轉。車。會。社。之。合。同。銅。鐵。會。社。之。合。同。鐵。管。會。社。之。合。同。燒。糖。會。社。之。

合同。絲卷商會之合同。金剛砂商會之合同。澱粉商會之合同。等任大責重。悉舉而屬之一身。吾恐此長彼消。前起後仆。亦勢所不免也。然渠任此艱鉅。無時稍息。仔肩而決不以失敗聞者。寧非咄咄怪事歟。

時或世界一隅。戰雲四起。欲向中立國購致軍艦。此事殊非易也。中日戰爭之際。日人所購之和泉軍艦。賴渠周旋。其中始有成議。千八百九十年。巴刺西爾國中內亂突起。有海軍大將名曼爾羅者。率其全艦隊往投叛軍。巴政府頗形狼狽。渠出而與巴國政府定約。願供給軍艦。咄嗟之間。遂派出有力軍艦。以救巴國顛覆之危機。至美國與西班牙開戰時。渠又應美政府之內命。與世界各國交涉。購軍艦運彈藥。美國遂有恃而無恐。嗚呼。以天縱之才。運籌決勝。以與人家國事。其不致貽譏。豈子既若是其昭昭矣。而所以自爲謀者。更不知若何周密也。

渠爲此驚人事業。不過蘧伯玉知非之年耳。其精神矍鑠。不減壯年。終日勤勞。直有似於工蜂。與摩爾根之爲人。前後如出一轍。且渠嘗爲紐約大學之評議員。善雄辯。尤精法理。暇時竊投書於新聞雜誌。自實際上言之。雖如卡匿奇之多智。摩爾根之

多才。猶且退避三舍也。

渠平生所嗜好者爲遊船競爭。紐約近海一帶常見其帆影。船名「飛箭」一般遊客之試速力操勝算者咸詰朝相見以爲練習準備其玩日費時蓋莫此爲甚矣。渠獨期期以爲不可。每日午前必從事執務。迨行有餘力則飄然一身驅自動車電驟風馳向海岸出發。移時逕赴飛箭遊船直指競爭之地。在船中尤計畫一切。或與隨員商談合同事業。俄頃之間能草成長篇命令十一件。至抵目的地後直開始競走。事畢仍乘飛箭行十三哩卸碇於海岸。又自漕端艇而後上陸。上陸後復乘自轉車繞海岸遊行。暫時爲鮭獵戲。夜則棲宿於此。天尙未明即驅還遊船游泳片刻。至午前九時歸紐約與芝加哥外二電話處交換接談。旋又發出歐洲之長文電報。此後更閱關於西部大學之托辣斯長篇懸賞論文三通。雖枵腹從公。初不知早餐之陳列於食桌者已待之許久矣。

渠隨侍之秘書三人。事務紛繁。日無暇晷。事務所中有專門學者六人。專供承受命令。關於組織托辣斯之設計亦賴其補助。萬緒千頭大有應接不暇之勢。渠往來於

道。路。間。必。乘。自。動。車。途。中。尤。必。與。秘。書。接。談。口。授。指。畫。留。爲。筆。記。雖。一。秒。時。間。亦。不。使。之。浪。費。也。

渠。所。關。係。之。諸。會。社。開。重。役。會。議。時。渠。當。選。爲。議。長。雖。在。整。理。議。事。時。間。尤。用。電。話。以。交。涉。他。種。事。業。俟。有。間。隙。或。草。電。報。文。無。論。何。事。各。有。立。案。凡。事。務。員。所。進。呈。之。調。查。書。日。間。無。暇。檢。閱。嘗。於。夜。間。熟。睡。時。覽。之。或。於。就。寢。之。前。一。處。理。至。翌。日。取。而。觀。之。則。朱。痕。墨。迹。累。累。然。不。爽。毫。釐。其。活。動。固。不。可。及。而。明。敏。尤。人。所。難。能。也。

渠。善。早。起。寢。時。尤。晏。無。冬。無。夏。每。日。午。前。四。時。卽。出。褥。自。四。時。至。六。時。之。二。小。時。間。則。召。集。全。身。精。力。以。處。理。諸。種。要。務。他。人。一。日。所。不。能。解。決。者。渠。僅。以。片。刻。了。之。一。身。之。成。功。事。業。實。以。活。動。爲。其。主。因。譬。如。人。之。一。身。時。時。活。動。則。手。足。靈。敏。心。思。活。潑。力。足。以。舉。百。鈞。明。足。以。察。秋。毫。古。之。英。雄。豪。傑。胥。如。是。也。渠。之。事。業。旣。由。活。動。而。成。渠。之。名。稱。亦。宜。從。事。業。而。定。何。世。之。人。不。稱。渠。爲。外。交。家。銀。行。家。雄。辯。家。法。學。者。數。學。者。新。聞。雜。誌。之。投。書。者。而。獨。表。而。出。之。曰。膠。謨。王。或。者。渠。之。成。功。事。業。足。爲。人。所。稱。道。者。不。可。勝。數。而。其。中。膠。謨。一。業。實。爲。一。特。異。之。點。爲。他。人。所。不。能。爲。者。故。世。

樂。以。此。特。稱。稱。之。亦。未。可。知。也。

### 瓦納邁卡

美國中古時代有豪商羅雷斯者其日記簿中有曰「富與品性孰重假令得全世界之富而失其全部品性其人終不足道也」旨哉斯言美國三千富豪中雖不乏志高行潔之士而其彰明較著者唯瓦納邁卡氏一人而已渠之致富之道直可謂由其品性而生之副產物渠所居之處馨香滿座所過之地光輝煥發愛慕不召而自至崇敬不求而自來對家人則可爲儀表對社會則足資模範美國現代之實業界中求所謂如羅雷斯日記簿中之人者則商業大王瓦納氏其庶幾乎。

渠之從事商業其資本既甚充裕其商店則採用最新方法實一最大之百貨商店也本店有二一設於費府一設於紐約日引顧客數萬人直遠過乎極大之博覽會場絕非壟斷漁利者所可比擬也雖舍爾之堅忍洛克依蘭之美才笛克之襟懷足以名噪一時而渠獨具特異美質凌駕乎一般富豪之上所以得名之由來固不假金錢之勢力也。

當渠初生於費府時不過一造磚工人之子耳家貧甚無力就學其父又日望其成立冀得一臂之助然終致富無術不免凍餒無冬無夏皆跣足行於街市較卡匿奇少年之境遇殆有過之無不及也行年十四慈父見背體力幼弱不克繼承父業不得已學徒於某書店書店距家四哩每日早晚往復毫無戚容其母慈愛性成視渠逾於拱壁而渠亦孝養倍至雖年幼亦知儉約日僅食麴包及蘋果數事以聊解飢渴舉其所得俸給悉數獻於堂上以藉博阿母之笑顏焉

卻姆巴斯者費府有名之牧師也日處於木製教會室中有純潔之性情具高超之識見高談雄辯口如懸河信仰自由至誠無偽常說明人道以罵世演說時痛詆社會之罪惡及政府之過失毫無所畏忌辯論滔滔聽者靡不爲所感動時人稱爲「獅吼」至星期日則人皆相率而往聽獅吼幾成爲習慣矣渠入書店時曾兼爲星期學校之生徒故逢星期日必赴教會敬聽卻姆巴斯博士之說教每聽至最感動人之語則潸然淚下卻姆氏亦頗奇其爲人渠之品性實由此感激而出語云蓬生麻中不扶而直雖至下之材尙且因周圍感化以轉移氣質矧渠爲天生美質有不



甘受和。白受采乎。

一日卻姆博士開演說會。事關教會建築。所乞援者不在捐助金錢。唯願人人將自己所手造之物。攜來教會。以期衆志成城。語既畢。滿座闐然。無應之者。忽有一童子應曰。「余願從余父磚廠中。持巨磚來。」彼何人斯。審視之。乃卻姆博士意中之瓦納氏也。

渠入書店未久。卽轉入綢緞店。店主相之曰。「此子必爲未來之大商人。」當時爲此言者。不過一時褒揚之語。一轉瞬間。不料其言果有徵驗。信不愧爲英雄。能識英雄也。以下揭渠之特點。計有六焉。

第一、渠之品性。至爲純潔。

第二、渠爲店夥中之最勤懇者。

第三、常活潑而有禮容。

第四、渠之勤勞節儉。爲同輩所稱羨。

第五、渠有鉅商之大志。

第六、渠有天賦之美質。又能修養而成偉大之人物。

具此六種特點。則無所往而不利矣。奚必寄人籬下。鬱鬱以長居此乎。其始也。羽翼未滿。不可以高飛。今則渠所貯蓄之資金。已達二千弗。正獨立經營之好機會也。尋有人名伯羅者。倡議與渠合資經營綢緞業。共集資本三千五百弗。但此有形資本。爲數無多。而無形資本。其效頗大。世人信其正直。故咸樂就之。其營業之前途。發達固不待言。加之渠刻意經營。力求法良意美。其大要不外下之三者。

第一、選擇店夥。

第二、商品上附以標籤。(首先發明者)

第三、首謀顧客之利益。次及自己之利益。

又當時廣告之術。尙未發明。渠以銳利之眼光。敏捷之手腕。首先創行之。當綢緞店開業時。先命人以大書特書之。「W & B」三字。製成紙片。遍貼通衢。以惹起人之注目。顧世人莫名其妙。詫爲咄咄怪事。越數日。復製成廣告之紙片。說明瓦氏與伯氏 Wanamaker & Brown 商店開業之要旨。加貼於前之廣告上。至此世人始了解「

W & B」之意義而印象已深入腦中矣。不特此也。渠又於停車場附近。揭立彩色大招牌。與廣告相輔而行。或以紙製風船飛行於空中。或以馬車隊喇叭隊。巡行於街市。或以新鮮之繪畫。插入新聞雜誌。（此繪畫皆倩有名畫家作之）商業之進步。殆從此一日千里乎。

渠之商業主義。以增進社會幸福爲原則。詳言之。卽以最便方法。最廉代價。而得最良商品。以貢獻於社會者也。行至十年。蓄積頗巨。遂變成一百貨商店。無論何種需要。可於是店求之。但內部組織。若非井井有條。其不便於顧客者。孰甚。渠獨不惜費用。不厭煩勞。謀種種之設備。如休憩室。喫煙室。飲食室。入浴室。遊戲室。閱報室。又多設氣管。以流通空氣。至外部之裝飾。其美備更不必論矣。

清潔之服裝。靜肅之態度。慇懃之待遇。是實其店夥之三大特色也。顧客無分貴賤。購物不爭多少。卽選擇與退換。亦視爲尋常事耳。店夥之數。達一萬六千人。一年貿易之數。約五千萬弗。店中規則森嚴。使店夥恪守之。渠之商店。實無異一品性學校也。其所期望於店夥者。大略如下所述。

一、店夥須備有紳士之品格。

二、店夥須知以增進社會幸福爲任務。

三、店夥先宜求顧客之便利。而後計及商店之便利。

四、店夥須嚴守規則。以盡文明事業之義務。

五、店夥須守禮儀。盡信義。尊長上。扶老幼。毋爲非禮之舉動。

六、店夥宜戒飲酒。戒吸煙。而言動宜靜肅。

七、店夥服飾。不求美華。祇求其與身分相應而已。

八、對客宜光明正大。清廉潔白。丁寧懇切。勿作欺人之事。

九、偶有差誤發見。無論路之遠近。費之大小。必改正之。

店夥若有反背此規則者。則直卽罷免。決不稍予以寬容之餘地也。

和順。積中英華。發外自古已然。於今爲烈。罕巴達氏有言曰：「柔和之心。其感化力及於身體衣服住所。」其瓦納氏之謂乎。渠身長面豐。眼臉特厚。煥發和光。至感慨橫生。議論風發時。則顏面有各種表現。腮厚而露。克己之強。靦唇緊而帶決斷之勇。

氣。服。裝。不。事。華。美。專。務。清。潔。尤。好。黑。色。上。衣。及。襟。飾。皆。然。觀。其。全。身。如。新。出。浴。者。暇。日。則。避。塵。寰。居。別。墅。逍。遙。於。花。木。間。或。採。薔。薇。之。香。或。採。朝。露。之。光。藉。供。消。遣。且。素。愛。勞。働。聞。鐵。槌。之。響。音。見。布。梭。之。活。動。亦。視。爲。人。生。第。一。樂。事。較。之。酣。歌。醉。舞。者。其。相。去。奚。啻。天。淵。哉。

當。美。國。赫。黎。遜。任。大。統。領。之。時。渠。曾。被。舉。爲。郵。政。卿。雖。在。公。堂。對。人。絕。不。傷。感。情。尋。常。見。客。必。送。至。室。外。行。握。手。禮。由。是。瓦。納。邁。卡。之。『。公。用。握。手。』。一。語。幾。名。高。於。一。時。聞。古。賴。特。將。軍。曾。評。論。渠。曰。『。使。渠。列。於。軍。籍。必。爲。一。個。好。將。帥。』。以。渠。之。才。能。之。品。性。幾。無。不。見。重。於。人。當。其。在。郵。政。卿。任。時。嘗。革。除。政。弊。放。逐。不。肖。官。吏。動。輒。若。干。人。凡。遇。社。會。有。過。失。必。盡。力。改。革。之。雖。取。憎。於。人。亦。所。不。顧。也。

渠。爲。星。期。學。校。之。監。督。前。後。共。四。十。年。其。所。教。育。之。生。徒。不。下。四。千。五。百。人。其。在。學。校。及。教。會。之。演。說。與。有。名。說。教。家。比。卻。及。斯。頗。爾。奇。之。雄。辯。不。相。上。下。彼。時。學。校。中。有。新。築。之。事。渠。集。諸。生。於。教。室。而。笑。謂。之。曰。建。築。之。巨。細。無。煩。諸。君。過。問。然。諸。君。苟。能。各。攜。一。磚。贈。之。學。校。則。諸。君。將。永。爲。建。築。者。之。一。人。豈。非。至。愉。快。至。名。譽。之。事。乎。

翌日各生果攜一磚至渠。又問之曰：「此磚放置何處？諸生不待其語畢，羣以此磚積於學校門前，渠顧而樂之。世人遂以此傳爲逸話云。」

論者謂世之實業家，其目的專在利己致富，其實非也。所謂富者，乃實業家從事實業，增進社會之幸福，助長人類之文明，對於其功勞之結果，而與以相當之報酬也。譬如鄉間農民，竭胼手胝足之勞，積春耕夏芸之苦，迨秋期既至，則豐年大有，滿篝滿車，非過也。宜也。實業家之從事商業，亦可作一正比例觀耳。

渠之成功，除恃其品性而外，無他道也。哈烏斯博士讚美之言曰：「商品之盛衰，比例於品性之大小，品性之力，可以感化萬物，可以爲益友，可以充資本，可以作顧客，亦爲取富與名譽與幸福之正道也。」觀博士此言，洵可謂眞知瓦納氏者矣。



教育部褒獎

# 商業指南

全一冊 定價九角

本書內容豐富。關於商界應用文件。悉依現行商事法令。臚舉靡有子遺。分「稟」「函」「說帖」「契」「據」「約」「券」「票」「單」「條」「書」「表」「招貼」「簿記」等十四門。遇有疑義及與條件上習慣上有關係者。概加說明。他如公司條例。註冊規程等。則視文件之性質。而附於其後。有需應用印花稅者。並詳誌其種類數目。刪節虛文。務切實用。堪稱工商界之寶筏。商店學徒用作自修。尤為相宜。

教育部審定 湖北楊汝梅著

# 新式銀行簿記及實務

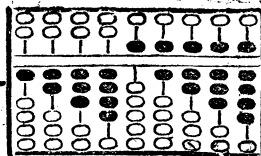
紙面洋裝一冊 定價二元

銀行簿記之改革。日新月異。湖北楊汝梅先生。久主是科講席。並歷任財政審計各職。學識經驗。無待贅言。是書為先生最近著作。業經教育部審定。茲錄批語如下。

## 教育部批

該書蒼萃東西最近出版之名著。參以吾國固有之習慣。搜羅豐富。井井有條。堪稱善本。應准作為各學校簿記學及銀行學之參考書。





# 珠算入門

第一冊 三角五分

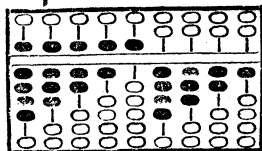
珠算歌訣原為便利計算而設然不明其理反為所苦故本書對於此點特加注意凡歌訣構成之原理及運用法等均剴切說明不留餘蘊學者依此練習則知其然而不知其所以然之大蔽可以免矣

商業適用

# 珠算全書

第二冊 九角

本書排列由淺入深自定檔運珠佈算整數四則小數諸等數等起至百分求積止每立一法必示完備之算例詳細之盤式及說明一覽即可瞭然且取材極切實用舉凡貼現佣錢利息外國權度匯兌飛歸以及日常應用之諸種算法無不應有盡有實為商業上最美備之珠算書



實業致富新書

全二冊 一元八角

本書係集馬君武、陸費逵、楊錦森、楊蔭樾、穆湘玥、盧壽錢等廿餘人之著述。分爲十一類。凡七十一篇。二十餘萬言。內容（一）詳述實業家創業之道。及修身衛生等項。（二）於大小商店公司之經營組織。招待顧客。待遇夥友。定貨調查。及商店之建築術。陳列法。廣告法等。論述尤精。（三）提倡農業改良。於植棉植茶。特加注意。期促吾國農業之進步。（四）論述工業之組織管理。及防火衛生等。能詳人所略。（五）於無經驗之商人。及小資本家。多剴切利導。不嫌詳盡。俾知成功之捷徑。

修 + 養 + 叢 + 書

國民之修養

全一冊

定價一角

全書分三大篇。均以  
儒學、佛學及近代哲  
學、神學為本。辭筆透  
徹。立論精詳。

實業家之修養

全一冊

定價一角

是書專論實業家必  
要之修養。分十大類。  
闡發甚詳。讀之於個  
人身心。固有裨益。一  
生幸福。亦因之增加。

人鏡

●全二冊

▲定價五角

本編廣搜中外名人之至  
理金言。成上下二卷。都二  
十二篇。為持躬接物之賢  
教師。

國民立身訓

●全一冊

▲定價六角

全書分六章。專示吾人以立  
身之必要。為國為民。不可不  
手此一編。

佛學大綱

●布面精裝一厚冊

▲定價兩元

縷述佛學之源流及變遷。發  
其底蘊。闡其精深。處處引人  
入勝。