

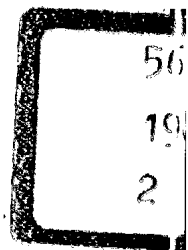


山東一年來之財政情況

袁家普講演

山東印刷公司印行

566.92
190



袁家普講演

山東一年來之財政情況

山東印刷公司印行

山東一年來之財政情況

目錄

第一、改革賦稅

1、田賦

甲、張宗昌時代之苛擾情形

乙、改革之要旨

2、地方貨物統捐

甲、減免貨捐

乙、裁併局卡

3、正雜各稅

甲、契稅

乙、牲屠稅

袁家普講演
羅介邱筆記

山東一年來之財政情況

二

丙、牙稅

丁、油稅

戊、當稅

4、各項正雜捐收

甲、膠濟鐵路貨捐

乙、漁航捐

丙、船捐

丁、牛照費

戊、營業牌照捐

己、歷城縣船木捐

第二、成立預算

1、辦理十八年度預算之經過

甲、歲入之總額及其分類
乙、歲出之總額及其分類

2、編審十九年度預算情形

第三、清理舊案

1、清理軍費情形

2、清理交代情形

3、清理內外債情形

甲、債務方面

乙、債權方面

第四、整理金庫

1、改革科目

2、改革簿記

山東一年來之財政情況

山東一年來之財政情況

3、改良報告表

甲、日報

乙、週報

丙、旬報

丁、月報

第五、收支概況

1、十八年五月至十九年三月收支情形

第六、整理地方財政

1、實行監督地方財政

2、不准增加法外附捐

第七、特種財務行政

1、本省駐軍之籌餉情形

2、經濟財政整理委員會成立之經過

第八、十九年度擬辦各事

- 1、培養會計人才——派遣冊報檢查員
- 2、設立審計委員會
- 3、籌辦地方金融機關
- 4、統一正附稅名目
- 5、實行革除一切征稅不良習慣
- 6、剔除各縣積弊

山東一年來之財政情況



◎山東一年來之財政情況

袁家普十九年四月二十六日在山東省各級黨部工作人員訓練班講演

羅介邱筆記

各位同志：今天兄弟承貴班的盛意邀約，得與各位聚首一堂，非常榮幸！所囑講演「山東一年來之財政情況」，這個題目非常複雜，兄弟來魯日淺，對於這千頭萬緒的問題，幾全無從談起，現在姑且把他分作八項：就是（一）改革賦稅，（二）成立預算，（三）清理舊案，（四）整理金庫，（五）收支概況（六）整理地方財政，（七）特種財務行政，（八）十九年度擬辦各事，把以上各項略談一談，其有錯誤的地方，還請各位指教指教。

■第一 改革賦稅

講到財政問題，賦稅係佔重要部分，山東的財政：自經軍閥搜括以來，尤其是張宗昌時代，賦稅的紊亂，已不可言喻，兄弟自去年五月二十五日到

566.92
190
2

任以來、把他慢慢的整理起來，現在雖稍有眉目，但是要想整理完好，亦非短時間所能辦到，現在把山東各種賦稅分爲（一）田賦；（二）地方貨物統捐；（三）正雜各稅；（四）正雜捐收四項來說一說；

（一）田賦 山東的田賦，以地丁爲大宗，各縣都有，其次爲漕糧，只有沿河六十幾縣，現在丁漕的額征兩數，還是照前清的舊例，但是在張宗昌時代，舉行種種苛捐雜稅，老百姓負担却不知有多少了？兄弟到山東來，首先就把那許多的苛捐雜稅一概取銷，現在把這種種的情形再分開來說；

甲、張宗昌時代之苛擾情形 張宗昌在魯幾年功夫，盡量的搜括，現在有帳可查的，在二萬七千萬以上，這筆錢的來源，除正賦外，或是加捐，或是勒派，那時候山東民衆的痛苦，實爲各省之冠，各位知道的想也很多，也不必細說，至於張宗昌所辦的苛捐雜稅名目，大

多數已無案可查，因為他的脾氣，今天想要多少錢花，就下個條子，叫某幾縣去攤派，錢花完了，就算完事，並不要什麼簿冊案卷，現在有案可查的那種種名目，其中有許多說來實覺可笑，兄弟姑把他列舉出來；

- 1、地丁軍事善後一次特捐；
- 2、漕糧軍事善後一次特捐；
- 3、地丁討赤特捐；
- 4、漕糧討赤特捐；
- 5、地丁軍事特捐；
- 6、地丁軍事附捐；
- 7、漕糧軍事附捐；
- 8、李黃堵口附捐；

山東二年來之財政情況

- 9、賑濟特捐；
- 10、河工特別附捐；
- 11、汽車路附捐；
- 12、營房捐；
- 13、軍事借款；
- 14、善後公債；
- 15、菸酒稅費特捐；
- 16、公賣費特捐；
- 17、登記五成掛號費；
- 18、登記印花；
- 19、不動產登記；
- 20、紙幣執照費；

- 21、紙幣印花；
- 22、長途電話費；
- 23、烟種捐；
- 24、煙苗罰金；
- 25、營業牌照；
- 26、軍鞋捐；
- 27、第一軍甲子戰役撫卹券；
- 28、直魯軍討赤戰役撫卹券；
- 29、驗菸憑照費；
- 30、菸照印花；
- 31、修張宗昌生祠捐；
- 32、張宗昌鑄銅像捐；

33、墊柴草費；

34、慰勞將士費；

至於征收正賦數目；每地丁銀一兩，至少是八元，多者至二十元，漕糧每石的數目也是如此，總計自張宗昌蒞魯之日起至離魯之日止，征起丁漕及特附捐稅，其有帳可查的，按照正額計算，各縣有征至民國二十八年以上的，這種搜括，試問民衆能當得起嗎？

乙、一年來改革之要旨 張宗昌時代的苛擾情形，剛才已經說過，就是泰安政府時代，經五三慘變之後，還是通令各縣籌解全年丁漕十分之三，後又加派十分之一，并且規定按月攤解丁漕獎懲規則，通行各縣遵照辦理，那時尚在十七年秋季，就明令預征十八年錢糧，藉以取償逐月應攤之數，及到濟案解決，省政府遷回濟南，兄弟接任財廳，首先就把泰安政府按月攤解丁漕的辦法取銷，因爲他那種

辦法，不但是騷擾老百姓，並且把丁漕混合，年度錯亂，套搭牽連，沒有法子可以鈎稽清算，這種辦法既經取銷，就另訂一種經征田賦章程，規定地丁每兩按四元征收，內中以二元二角爲正稅，名曰地丁正稅，一元八角爲附稅，名曰地丁附稅；漕糧按每石六元征收，名曰漕折正稅，這種稅率，並不爲重，現在江浙各省，每丁銀一兩征洋八元，湖南三元二角，湖北四元零，把山東拿來比較，適在折中之數，所有山東從前一切附加稅捐等名目，一律革除，地丁仍照向章分忙征收，上忙自三月一日開征，六月底截數，下忙自九月一日開征，十二月底截數，漕糧仍照向章於每年冬季一次征收，自十月一日開征，至次年一月底截數，并把從前所有（1）捲毫成厘捲勺成合（2）征收丁漕手續費（3）警吏執糧加息等等惡習革除，這些惡習，說來很長，各位只顧名思義，便可知其大概，還有一事，

就是改良丁漕征收券和日計月計各種表式，實爲揭破各縣歷來之黑幕，因爲實行新式征收券，老百姓來城裏完錢糧，就不容易被胥差敲詐，有了日計月計表，按旬按月報廳，縣長也就不容易作弊了。

至於山東田賦的額征數，地丁每兩按四元；漕糧每石按六元征收，除蠲緩民欠外，應收洋一千四百八十幾萬元，因爲十八年度上半年度地丁；自十七年前財政廳長魏宗晉令飭各縣派墊軍費，及孫良誠離魯時候派員向各縣提款，並膠東一帶迭被匪軍勒提錢糧，又加各縣因旱災請求蠲緩，所以十八年度預算，剔除了二百多萬，只列洋一千二百八十四萬，本省田賦的大概和收革的要旨：大略如此。

(二)地方貨物統捐 山東次于田賦的收入，現在要算是地方貨物統捐，這種稅目，原來是釐金的變相，張宗昌時代名之曰貨物稅，在那時候，名爲每年收七百多萬元，實在不知道有幾個七百多萬，因爲那時候並

沒有一定的稅則，對於老百姓的貨物，要如何抽捐便如何抽，譬如一挑子水果，要你抽三元四元，你就要照抽，這筆錢征收官吏飽入私囊。一大半實際解庫不過幾分之幾，兄弟去年到此，才把他改革起來。

甲、減免貨物 去年九月十一日實行政征地方貨物統捐，所有捐則，係事前由經濟財政整理委員會召集本省各地商會代表開會商訂的，當時所訂捐率的原則有二，一、減免出口貨，二、提高入口之奢侈品，結果所訂各貨物捐則，關於奢侈品和非日用必需的洋貨，都把他加重，分別性質，按百分之三至百分之十征收，以示限制。國貨；慈善用品；民生日用必需品，都把他減輕，按百分之一至百分之二征收，以示提倡，此外粗糧；菜蔬；土布；及本省出口的繭綢；草帽辦；各種繡貨；一律免征，肩挑負販零星貿易之貨物估價不及二十元的，也在免捐之列。

乙、裁併局卡 張宗昌時代，各貨物稅局，原有三十六處，各局所屬分卡利征收處，共有三百二十幾處，自去年改辦統捐後，爲嚴杜苛擾；體卹商艱起見，就把總局併爲二十六處，分局減爲一百七十幾處，力避節節設卡的弊竇，使商民免掉沿途查驗留難勒索的痛苦。

地方貨物統捐經過此次改革之後，每年收入約計四五百萬元，但是這項稅收，在本省尙屬臨時性質，將來是要劃歸國稅的，或是逕行取銷，以減輕民衆的負擔罷了。

(三)正雜各稅 就是契稅；牲屠稅；牙稅；油稅；當稅等等，這種稅款，現在由各縣縣長代收解庫，合計起來；每年可收一百七十幾分，茲將各稅分別說明；

甲、契稅 本省的契稅，向來是按買六典三稅率征收，一例如買契價銀二元，納稅六分，典契價銀一元，納稅三分，一自濟案解決以來，

因爲地方金融缺乏，兄弟曾經呈請省政府議決；自十八年十一月一日起，至十九年一月底止，減半征收三個月，以輕民衆担負，限滿之後，又展期續辦三個月，計自十八年七月起，截至本年四月，各縣共報契稅征洋六十三萬餘元，預計本年度可征收七十萬元以上，較之十八年度預算門列六十萬元之數，計可增收十萬餘元之譜，這樣通融辦法——減半征收——民衆既減輕負擔，省庫反增加收入，豈不是一舉兩得？現在此項展限續辦之期又將屆滿，兄弟覺得比年以來，各縣災歉頻仍，還要減半征收三個月。

乙、牲屠稅 牲屠兩稅，現在各縣都是招商包辦，這種稅率，是十年前所規定如下，（1）牲稅；騾馬牛每頭一元，驢每頭三角，駒皆折半，（2）屠稅；牛每頭一元，豬每頭三角，羊每頭二角，計較起來，算是很輕，現在物價比較從前增高幾倍，稅率並未更改，也就

是不增加民衆担負的意思。

丙、牙稅 這項稅名，就是各縣設有牙行，專爲介紹買賣，由財政廳發給牙帖，執以爲業，開設牙行的；名曰牙紀，每帖納帖費若干，每年納稅款若干，本省牙稅向來每五年編審一次，十七年八月，前財政廳長魏宗晉任內，通令各縣提前辦理，計已辦定七十餘縣，只有膠東各縣，因軍事關係，沒有辦定，兄弟到此之後，廣續前案通令膠東各縣趕緊查辦，現在都已陸續的辦竣冊報，並且對於各縣爲杜絕滋擾起見，凡關於貧民生計近苛細的，一概不准設行，例如車脚行；髮網行；菜蔬行；麪粉行等等，已設的分別取銷，新添的概予駁斥，并且規定各種行紀，須俟買賣成立之後。只按二分抽收，不准額外多取，並不准於未賣之先抽用，牙紀領帖；並要指定區域，以防止包攬的弊病。

丁、油稅 本省的油稅，因為各縣情形不同，向來有按榨抽稅的，有招商包辦的，兄弟仍是照舊例辦理，沒有甚麼變動，但自五三變後，各縣油業蕭條，從前欠繳稅款來廳請求免繳的，如經查明確實無力繳納，也就分別酌量減免，並不追繳，以恤商艱。

戊、當稅 這項稅收，現在差不多等於零，因為五三變後，省城華商做典當業的，都已倒閉，現在完全被日本當商所壟斷，重利盤剝，窮人吃虧不少，財政廳為調劑社會金融起見，正在想法子要使華商早日恢復營業，至于各縣，現在有當舖的，只十一縣，也要設法使他恢復起來才好。

(四)各項正雜捐收 這一項包括正雜各捐和雜項收入而言，關於省政府各廳主管的為多，即省政府的公報費和行政訴狀費，都包括在內，十八年度預算列為四百三十幾萬元，兄弟現在把財政廳所主管的幾件事擇

要說一說；

甲、膠濟鐵路貨捐 這項貨捐。是一種軍事臨時捐。舊則捐率較重，去年也是由經濟財政整理委員會召集商民代表詳加調查，把捐率核減，各種貨物都是按運費百分之幾征捐，計煤炭減為百分之三，棉花減為百分之五十，其餘各貨，一律較前減輕，已於去年九月一日實行，這種貨捐，既係臨時性質，不久也是要取消，以減輕民衆擔負。

乙、漁航捐 本省從前設有沿海漁航捐局，原以保護漁航為名，但自開辦以來，外輪越界捕魚，海匪乘機騷擾，沿海漁民，備受摧殘，當局還是管不着，加以征稅繁苛，弊端叢出，所收的捐款，都被乾沒，漁民徒多擾累，公家毫無俾益；兄弟初到的時候，也曾派人接辦，不久查得種種情形，即呈請省政府議決把這個局子撤銷，免得許多的糾紛。

丙、船捐 濟寧運河船捐局，年來收入很少，洛口船捐收數雖好一點，但是積弊很深，若再征收，也是擾害老百姓，上月已經呈請省政府裁撤濟寧運河船捐局，取銷洛口船捐，以後任何機關，不得再設局收捐，即大明湖的船捐也取銷了。

丁、牛照費 本省牛照局設立的意思，原為厲禁於征，因為日本人在青島設有屠獸場，每年在我國內地運去屠殺的牛，不下六萬匹，張宗昌時代，除應繳照費外，其餘如紅白稅；征收局稅；檢驗費；點驗費；鐵路貨捐；青島檢查費等；名目繁多，每牛一頭，由內地運往青島，共須繳納稅捐五六十元之鉅，去秋兄弟呈請省府把該局的簡章修正，所有各項稅捐一律取銷？每牛照一張，只收費十五元，自十八年八月十一日起，已照新章辦理了。

戊、營業牌照稅 本省營業牌照稅，於民國十六年創辦，最初設立濟南

；青島；煙台；濟寧；龍口等局，開辦不及一年，商民擾累不堪，省政府成立後，他局雖已取銷，濟寧一局仍照舊辦理，當以此項牌照稅，係屬軍閥虐政，也於去年取銷了。

已、歷城縣船木捐 此項每年約收數萬元，每月僅繳城縣政府二百餘元，作為小學教育基金，現由廳派員查實，也於本年三月飭令歷城縣取銷，以杜糾紛。

以上所講改革賦稅，不過是個大概，並且一年以來，尙在整理期間，改革一層，不過做到幾分之幾，要而言之，以後無論如何改革，總是顧念民衆的痛苦，決不妄增民衆的負擔。

□ 第二 成立預算

山東自民國十三年以後，省地方的收支，就沒有成立過甚麼預算，那時候張宗昌專政，一切收入概歸督辦公署，支出就聽他個人的意思，高興怎麼

辦就怎麼辦，這種情形，兄弟前已說過，就是泰安政府時代，也沒有成立預算，那時山東係爲河南的附庸，一切收入，送入河南的約占十分之八，也是沒有算帳的，兄弟接事之後，並無案卷可查，因爲孫良誠走的時候，把一切重要簿據冊籍都帶走了，但是兄弟認定辦理財政非先有預算不行，所以首先就把十八年度預算積極的辦理，有了預算之後，一切收入照預算去辦，一切支出也照預算法去用，凡是預算上所有的，即省政府所收入的公報費和行政訴訟費，也要絲毫解庫，不得自行留用，其他各機關，更不待言，凡是預算上所無的，就是國民政府主席；或是行政院長；或是總指揮部；開一塊錢的條子，要財政廳發錢；都是不行的，現在且把十八年度預算和十九年度預算分開來說；

(1)辦理十八年度預算之經過 去年五月，省政府正式成立，財政廳就擬具了十八年度預算編製辦法，提經省務會議通過，分令各機關限期造

送，並組織預算編審委員會從事編審，先行編列概算草案，呈經省政府會議指定六廳廳長和省府秘書長爲審查員，集議多次，量其收入，以定支出，初步審查告竣，復行提經省政府照案通過，經常費按月照支，臨時費應斟酌財政狀況，分別緩急，隨時提由政府會議議決支付，並經省政府訓令財政廳分函各機關依照審查數目，另繕詳細預算，送由預決算編審委員會審核整理付印，彙呈省政府公布，至是十八年度省地方預算正式成立，茲將歲入歲出總額及其分類列舉出來。

甲、歲入總額：共洋二千三百六十萬零九千五百二十一元，其分類計五款；

a. 田賦共一千二百八十四萬七千二百零九元。

b. 地方貨物統捐共四百六十六萬五千元。

c. 正雜各稅共一百七十三萬一千六百七十六元；

d. 正雜各捐共八十一萬五千零五十五元；
e. 雜項收入共三百五十五萬零五百八十一元；
乙、歲出總額；共洋二千三百五十九萬二千五百八十四元，其分類計九款；

- a. 黨務費共一百零五萬八千四百元，
- b. 內政費共六百七十四萬六千九百九十四元，
- c. 財政費共二百三十七萬五千零一十四元，
- d. 教育費共一百八十七萬九千零四十元，
- e. 農礦費共三十一萬二千四百四十三元，
- f. 工商費共二十四萬八千一百八十八元，
- g. 建設費共一百八十六萬二千六百五十四元，
- h. 司法費共二百一十四萬七千九百二十八元，

i. 預備費共六百九十六萬一千九百二十三元，

因為有了這份預算，不亂用一文錢，所以當這樣破殘不堪的局面，去年陽歷年關，除開支外，省庫尙存二十五萬元，陰歷年關尙存四十萬元，還有一件好笑的事，當去年年關的時候，濟南各銀行商店都已預備洋元等候財政廳來借，因為從前在軍閥時代，每到節關年關都是以綁票的手段，向銀行及商店勒借一筆巨款，銀行商店視爲慣例，故去年仍然爲此準備，不料屆時打聽財政廳不惟不要向銀行商店借錢，還有錢可以借出去，覺得異常奇怪！

(2) 編審十九年度之預算情形 本省十九年度預算，前於本年正月間，因這件事著手計劃，端緒紛繁，一定要把歲入歲出大綱先行決定，各機關編製細目，才不至漫無標準，當由財政廳呈請省政府主持，把十九年度歲入歲出各費，頒定分類標準概數，以便各主管機關有所遵循，

將來審查彙編，才易於收支適合，此案旋經省政府第五十三次常會指定六廳廳長和省府秘書長，組織十九年度預算審查委員會，經三次議決結果，擬具歲入歲出標準概數，即由審查會名義報告省政府第五十八次會議，照審查案通過，並通行各機關依照標準概數總額編列概算草案，送由財政廳彙編，現在此項概算，業經彙編完竣，呈經省政府第八十次常會議決，交付十九年度預算審查委員會審查，照規定限期定於下月上旬內，初步審查完竣，尚須經過報告大會表決；及編造細冊；付印；各種手續，始能正式公布，可是本屆提前著手，非上屆逾期倉猝可比，無論如何，六月二十日以前當可以省令正式公布了。

□第三 清理舊案

(1)、清理軍費情形 關於清理舊案這個問題，最重要的；是孫良誠任內在各縣所提用的軍費，據各縣的呈報，爲數極鉅，或由地方供給，或

在稅款動支，懸案未決的；不下數百起，兄弟以這事關係國庫盈虧；和各縣民衆負擔，自非趕速清理，不足以維計政，紓民力，當經委派專員，前往各縣詳細調查，一面彙案列表，綜計（一）奉令籌撥的計洋一百六十一萬五千九百餘元（二）各軍自由提撥的計洋二百六十一萬四千餘元，（三）奉令作正開支的計洋二十萬五千餘元，（四）地方供應的計洋二百二十一萬六千餘元。總計共爲六百六十五萬餘元，前經提奉省府第四十九次委員會，議決分類清理，規定辦法如下；

甲、省府財廳令撥者爲第一類，其有印收單據者，准分三年攤還，在田賦項下抵解撥正，惟須由縣將前奉省令廳令抄呈財政廳查核，並檢同原收據呈候核准，始得照辦，無印收單據而確已撥付有種種證明者，由地方另案清理，不得於省庫正供抵撥。

乙、國民革命軍某集團軍；暨中央正式直轄某師旅團；及兵站總司令部

；提撥款項爲第二類，其有印收單據者，准於第一類核准攤還各款三年後，由第四年起，亦分三年攤還，辦法與前條同，無印收單據而確已撥付有種種證明者，由地方另案清理，不得抵撥正供，如各縣並無第一類攤還款項，則本條所列各款，准自民國十九年起，分年攤還，以清積案，

丙、各雜項隊伍向地方自提；及由地方供應；暨人民自衛團提撥者；爲第二類，既無省令廳令，亦非正式部隊，自難援照一二兩類辦法辦理，惟地方變亂之餘，擔負已重。若概不予承認，亦不足以示體恤，擬自民國十九年起，准由地方特別附捐以資清還，（其爲數在十萬以內者，儘一年攤還，二十萬者，分作兩年，三十萬者，分作三年攤還，以此類推，）但仍以有印收單據者爲限，並須呈經財政廳核准，

這個辦法公布以來，各縣對於攤還手續，多不明瞭，復經財政廳規定償還券一種，並規則十條，提奉省府第六十八次常會議決，令行各縣轉飭財政局遵照，這個辦法的要點如下；

甲、第一類軍費，分十九年；二十年；二十一年；償還，第二類軍費，分二十二年；二十三年；二十四年；償還，如無第一類還款或少數還款之縣分，其第二類准自十九年起分年償還，又如第一二兩類數目共計在五萬元以內者，（如第一類爲二萬元，第二類爲三萬元，）准予合併自十九年償還。

乙、此項還款，每年分上下兩忙償還，上忙以六月底爲償還期，下忙以十二月底爲償還期。

丙、此項軍費償還券，到期時應由該縣財政局呈繳縣政府，請由征起田賦項下撥款償還，一面由縣政府加具憑單收據，呈廳抵解。

丁、各縣墊撥軍費，除已由征起十八年田賦項下撥還者，仍照前案由廳另填償還券令發各該縣抵解稅款外，下餘未經償還之款，應照甲款規定辦法辦理。

戊、各縣財政局每年度預算，須將此項券額列收，原款若係按丁漕攤墊者，即於該年度地方附加捐項下如數減征，勿庸逐戶退還，其減征之款，即由償還券額抵補，如係個人或公共團體借墊者，則須於償還後造具償還各戶清冊及收據，呈縣政府轉呈財政廳備查。

己、此項償還券，由各該縣財政局長具領。

現在財政廳清理這項積案，業已清結的；計償還鄒平縣軍費洋九萬五千七百四十二元零，恩縣軍費洋五萬五千七百八十三元零，臨清縣軍費洋二十二萬零一百六十六元零，臨邑縣軍費洋二萬三千八百六十五元零，青城縣軍費洋四千元，臨朐縣軍費洋一萬四千元，夏津縣軍費洋五萬一

千二百五十四元零，武城縣軍費洋一萬七千九百八十九元，荷澤縣軍費洋六萬八千七百三十七元零，鉅野縣軍費洋六萬六千九百四十二元零，曹縣軍費洋十九萬五千四百五十八元零，沂水縣軍費洋七萬七千九百二十九元零，淄川縣軍費洋一萬二千元，今天正在清理安邱縣的軍費，下餘各縣，現正積極清理，以期早日結束。

(2)、清理交代情形 這事說起來；係是我國的恥辱，因為本省近數年來，軍事迭興、仕途彪雜，加以張宗昌督魯時代，新增捐稅，名目繁多，紊亂紛歧，達於極點，各縣知事兼司征收官吏，就趁火打劫，侵蝕鉅款，迨至國軍到魯，新陳代謝之際，各縣不肖官吏，就紛紛不等交代，携款潛逃，十七年六月，省府偏設泰安，因各項舊卷，均在濟南，未及清理，至上年五月，省府移濟，兄弟到任之始，即認清理這類交案，實屬刻不容緩的事，當時便設立舊案交代清理處，擬定規則，

呈准省政府通令各縣趕緊清理，限期辦竣，以便積案澈底清釐，奸吏得以懲戒，庫欸不至虛懸無着，現在試把辦理的經過情形列舉出來：

甲、清理處成立後，把全省所屬各縣劃分十區，每區委派專員，分途赴縣督催，並先令現任縣長咨催卸任人員回縣清算，由現任會委結報，以憑覆核。

乙、各縣積壓未清之案，共計四百餘起，現計各縣長會委結報之案，已有二百餘起，未報之案，仍有百餘起。

丙、已結之案，交册總結項下，實欠正雜欸洋一百三十三萬九千三百九十餘元，將來有無增刪之欸，須俟查案覆核，才能決定，現在各委員已令調回省銷差，其未結之案，責成現任縣長負責清理，單獨結報，俾期早日竣事。

剛才所說的交代欠欸，數目達一百三十幾萬，可是這筆欠欸，額數雖

鉅，收入却很難確定，所以十九年度預算，沒有把他列入，現查本省河工，正要籌一筆專款，兄弟打算就把這筆交代欠款撥作河工專款，將來提收到財政廳，就陸續轉交河工委員會專案保管，一面由財政廳選派精幹人員分途守提，並把各欠款人員開列名單，登載京魯平津滬漢各報，限自登報之日起，兩個月內趕緊清理，逾期即行呈請中央通緝，這是財政廳一面的意思，還要請示省政府究竟應該怎樣辦理？

(3)、清理內外債情形

甲、債務方面

a. 張懷芝時代——民國六年——向中日實業公司訂借日金三百五十萬元，這筆借款的歷史，說來實在是山東一件很痛心的事，因為張懷芝訂立這筆借款，假名為實業借款，結果實業一點也沒有辦，完全用

作軍費，出兵攻打湖南，就是這筆款，解決吳大洲部，也是這筆款，現在連本帶利，約達五百多萬日金，又因日金漲價，約合國幣八百餘萬元，中日實業公司方面，正在嚴厲的催討，本省政府以這筆借款，既係張懷芝用作軍費，那時候張懷芝的部隊，實為北京政府的直轄軍隊，他的軍費，當然由中央負擔，不能歸地方負擔，一年以來根據這種理由，已向中央五次交涉，現在尙未解決。

b. 張宗昌時代向濟南中交兩行所訂各項借款，可以分爲四類；

一、財政廳迭次積欠本息，合計中國銀行共爲五十六萬三千三百餘元，交通銀行共爲三十七萬七千餘元。

二、財政廳担保省銀行積欠，本息合計中國銀行爲二十八萬三千餘元，交通銀行爲二十八萬三千餘元。

三、張宗昌勒借；中國銀行係財政廳借款合同，本息合計爲六十九

萬餘元，交通銀行係督辦公署張宗昌收據，本息合計爲二十四萬六千餘元。

四、濟甯縣地方欠款，本息合計中國銀行共爲四萬二千三百餘元，（豫鈔省鈔未計）交通銀行共爲三萬五千三百餘元，又國民二軍第十三師欠交通銀行五千元，（未訂利率）

綜計以上各類，現在決定清理的辦法；就是屬於第一類的，多係前省署財政廳因政費積欠，久未償還，迭次轉期併息合計，準情酌理，未便予概否認，現准分年歸還，所有利息，算至十八年十二月底爲止，並自訂合同之日起概不得算複利，（就原訂利率另行計算）由財政廳發給無利庫券，自十九年度起，分二十年平均償還，（每年度分爲十二月六月兩期）併列入預算，准由金庫逐期正式交付，其屬於第二類的，原係山東省銀行支借，同業往來，事所恒有，當時

財政廳雖爲担保，但與第一類借款性質不同，應俟清理省銀行存欠各款目時，另案辦理，其屬第三類的，揆之當時事實，純係張宗昌以暴力逼脅，行同綁票，雖中行一欸係由財政廳訂立合同，且曾計息轉期，仍應由張宗昌負償還之責，本省政府碍難准予清理，其屬於第四類的，既係地方借款，且有負責的人，已令行濟寧縣查案清理去了。

乙、債權方面

a. 無案可查的，如前財政廳所存濟南各行號各種存款，爲數甚鉅，此種存款，兄弟來魯之初，無法清查，因爲接管案卷，零亂滿地，其後於故紙堆中尋出種種摺據，復派員向銀行商號調查，費了許多的周折，才得稍有眉目，現在把已經查出的呈請撥修中山紀念堂；鐵公祠；及其他各種公用，已達七八萬元，其餘各欸，尙

在搜查案卷，陸續清理之中。

b. 有案可查的，如（一）前山東政府用前財政廳名義，所入中國興業銀行股金十萬元，此款因當時吳佩孚在漢口向該行借撥洋九萬餘元，該行妄擬將此款抵償，所以時隔多年，尙未確定股權，十五年以後，亦未照付官息，現經財政廳派員與該行迭次交涉，勢將訴諸法庭，該行始允於最短時間換給股票，認爲正式股東，並撥還十五年應得官息六千元，業已收入金庫了，（二）前山東東網公所息借前省銀行登記費五十萬元，此款現由財政廳呈明省政府，所有省銀行債權，應由財廳承繼，刻正在催提指撥之中（三）舊存西鄂兩岸鹽票，這項鹽票，係從前衡豐銀號備抵前藩庫欠款，計共五張，合鹽三千零五十引，經提省務會議議決出售，共售價洋三萬二千四百餘元，除歸還租商志成長記歷年墊款外，實餘洋一

千元，由財政廳專案保管，另有皖岸鹽票八張，計鹽九百六十引，也是衡豐銀號備抵前藩庫欠款之項，歷年租於大通祥慶恒號辦理，現尙照舊。

此外南京船板巷有房子二所，前被南京特別市政府借用，現正在派員交涉收回，又如濟寧麵粉廠逆欸；豐年麵粉公司逆股；張魯泉潘復褚玉璞郭珠泉等十八十九兩年逆產房租；應該保管的已分別保管，應該收存的已分別收存了。

以上所講清理軍費；清理交代；清理內外債；各種情形，因為這種事情，過於複雜，很不容易講得明瞭透切，這不過說過大概罷了。此外還有一件事可以報告的，就是孫良誠走的時候，一切重要文案簿冊，被魏廳長都帶去，其留下財政廳所積壓未辦的案卷尚有五千多件，這些案卷，大半收到各處的錢，不給批廻收據，兄弟到此之後，督飭員司，逐件勾稽，有的是

對証舊卷，有的是派員調查，才把一切手續弄清楚。現在此項糊塗賬可算是結清了。

□ 第四 整理金庫

省金庫就是省款收付的唯一機關，從前金庫沒有適當的辦公處所，去年兄弟到此之後，才從新建築一個金庫，完全是仿照最新的銀行式，裡面的職員，都是商業專科畢業很有經驗的人，不但是廳庫雙方辦事便利，就是外面來解款和領款的，也覺得秩序井然，不致發生甚麼麻煩，此外還有兩件改革的事把他分析的來報告一下；

(1)、改革科目 從前金庫的收支科目，異常混亂，每每一個科目包括數十項目，毫無頭緒，幾致無從結算，自十八年度開始，兄弟即將全部科目變更，款目分明，查核便利，現在且把這些科目列舉出來，

甲、收入之部

田賦 正稅附稅

貨物統捐 郵寄捐

牛照費

契稅

牲屠稅 牲稅屠稅

牙帖費

課程

油榨稅

當稅

雜收入 驗契價費 單費 紙費 冊費

斗捐

各項罰款

山東一年來之財政情況

山東一年來之財政情況

三十六

雜捐

借款

暫記

決算餘款

乙、支出之部

省政府

本府行政經費 臨時費 預備費 警衛營經費

黨務

省黨務委員會黨務經費 各縣黨費 各協會經費

民政

本廳行政經費 慈善經費 雜支臨時費 預備費 賑務委員會經費 各縣行政經費

教育

本廳行政經費 各學校經費 臨時費 補助經費 預備留
學經費

司法

法院行政經費 監獄經費 臨時費 各縣司法經費

農礦

本廳行政經費 臨時費 預備費 棉作育種場經費

財政

本廳行政經費 金庫經費 全省公產處經費 臨時費 經濟
財政整理委員會經費 各貨物捐局經費

工商

本廳行政經費 臨時費 印刷局經費

建設

本廳行政經費 河務局工程費 河工公電局經費 臨時費
測量局經費 各縣建設費

市政

本府行政費 臨時費 市政各機關經費

軍費

地方軍費 中央軍費 勦匪經費

借款

暫記

雜支出

(2)、改良簿記 從前的帳簿，也是毫不完全，自十八年度開始，兄弟把他全部改用新式簿記，收支手續的嚴密，和帳簿書類的詳細，概與銀

行相同，尤其是決算靈敏，查考便利，現在且把金庫帳簿組織一覽表列出來，

傳票

日記帳

歲入總帳

分類帳

田賦分類帳
雜收入分類帳
各解款機關

現金總帳

歲出總帳……分戶帳……各領款機關

現金出納帳……現金類別帳……庫存

支付飭書登記帳……銀行往來帳

(3)、改良各種報告表 從前辦財政的人，多半是嚴守秘密，最怕人家看帳，并且一切表冊也不完備，現在山東的財政，可說是絕對的公開，金庫每天每週每旬每月都有報告表，並且送登各報，收了多少錢，付

了多少錢，存了多少錢，大家都可一目瞭然，現在且把各種表的用處列舉出來：

甲、日報表與結存表 這兩種表，就是每日下午五時，把本日的收支數目結算，做出表來，分送省政府和財政廳各科處會，所以本日的收支情形，大家立時即可明瞭。

乙、週報表 于每週末日，（即禮拜六）把本週的收支詳細數目分項別類，做表油印，於下週禮拜二日分送省政府各委員並本廳各科處會，只要拿表一份，這一週的收支情形，就明白了。

丙、旬計表 于每旬按照科目，分類做表，呈報省政府財政部及本廳各科處會，一旬的收支情形，便可一目瞭然。

丁、月計表 于每月月底，按照科目，分類做表，呈報省政府財政部及本廳各科處會，一月的收支情形，便可一目瞭然。

此外還有現金庫存表；稅款分類月報表；稅款分戶月報表等等，年度終了還有總報告，這以上種種的表，手續完密，事事公開，在山東可是個創例，但是兄弟從前在雲南在湖南，都是這樣辦法，處現在這種變幻的局面，兄弟覺得這種辦法，不但於公家有利，就是於個人也很安全，爲什麼呢？就是自己沒有拖扯，沒有罣碍，一天了一天的事，……一月了一月的事，任何時候都可交代，任何事變發生，都可表明心跡，並可免得許多麻煩。

第五 收支概況

關於本省地方財政的收入和支出，前面所講的「成立預算」那一段，已經把詳細的數目列舉出來了，現在再把實際收入和支出的概況報告一下，自去年五月二十五日起，至今年三月底止，總共實收入爲一千一十三萬五千五百九十餘元，總共實付出爲一千零九十八萬五千零三十餘元，內中收

入的細數，以田賦爲大宗，自去年五月二十五日起，至今年三月底止，共實收六百零三萬九千二百九十餘元，次爲貨物統捐，自去年五月二十五日起，至今年三月底止，共實收二百一十六萬零三百四十餘元，其餘各項收入，合計三百餘萬元，至付出之數，按照十八年度預算支出，以教育軍費建設三項爲較多，總計收支兩抵；結至三月底，尙存三十七萬一百五十餘元，這項數目，早已由金庫以月報表公布了。

□第六 整理地方財政

各位同志；這一項要請特別注意，關於各縣地方財政，因爲省政府遷回濟南以來，適值五三慘變之後，對於千孔百瘡的省政，正在忙於整理之中，對於各縣的財政，尙未積極的加以整理，不過兄弟接任之初，即經派遣委員，分赴各縣調查地方財政狀況，做了些準備整理的工夫，原來各縣的財政局，按照縣組織法成立的，不過五十幾縣，及到去年冬天，兄弟把山東

各縣財政局規程提出修正，通令各縣保送財政局長來省考試訓練，各財政局長經過訓練回縣之後，即限令所有各縣財政局，於本年一月以內一律成立，把省款與縣款劃分清楚，縣政府直接受財政廳的指揮監督，專管本縣所轄的省款，財政局直接受縣政府——間接受財政廳——的指揮監督，專管縣地方款，從此以後，財政廳對於地方財政，就要切實的整理起來，現在試把兩件最要緊的事來說一說；

(一) 實行監督地方財政 關於這一點，財政廳曾於去年八月，令發各縣地方預算和收支月報表式，要各縣編造十八年度地方預算，復於本年三月，迭電各縣造送十九年度地方預算，現正在陸續呈送經廳審核中，同時又會同民政廳呈請省政府通令各縣；凡未經呈准擅加地方附捐或發行流通券票，一經發覺，該縣縣長即行撤職懲辦……剛才所講的十九年度各縣地方預算，財政廳正在編審中，這種預算，和前面所

講的省地方預算，精神形式，都是一樣，所有各縣附捐雜捐及公安局建設局教育局的收入，概要解財政局核收，所有各局的經費，概歸財政局發給，這種預算，是全縣整個的預算，不是財政局部分的預算，不過統歸財政局編送，這就是財政公開，也就是財政統一。十九年度的預算，無論如何，六月以前一定由財廳公布印發各縣，有了這份預算之後，無論何縣的財政，一切經常收入，都照預算去辦，一切經常支出，都照預算去用，凡是預算所無的，不得另向老百姓征收一文錢，也不得亂用一文錢，各位回到縣裡，遇有懷疑財政局某項收歛不對；或某項支出不符的時候，並不要多費口舌，只要看看預算冊便明白了，縣政府財政局或是土豪劣紳，要想假個名義敲詐老百姓，這是萬萬不行的，至於各縣發生臨時事件要籌一筆臨時費，必須由縣政府會議議決呈經財廳核准，才能照辦，並且無論經常費臨時費，用完

之後，到年度終了，還要造具決算呈報，若是用得不對，經核駁後，經營人員應負賠償之責。

(二)不得增加法外附捐 各縣地方行政經費，除公款公產外，大部分是出于附捐，什麼叫做附捐呢？就是在田賦裏面帶征的錢，中央明令規定：地方附捐至多不得超過正稅的數目，本省的田賦，規定地丁每兩正稅爲二元二角，漕糧每石六元，那麼；地方附捐就是每丁銀一兩；至多不得超過二元二角；每漕米一石；至多不得超過六元，但是本省有些縣分，因爲從前供應雜軍的給養及其他積虧，法定附捐不足以清理彌補，紛紛呈請增加附捐，財政廳以這種增加附捐，固爲目前事實上所不能免，若是沒有一個限制的標準，也非民力所能勝，特于去年十月提請省政府第三十五次常會議決各縣征收地方附捐劃一辦法兩項如下：

甲、各縣附捐，無論經常臨時，凡不超過部令範圍者，由財政廳審核

預算用途，斟酌情形飭遵。

乙、各縣附捐，如超過部令範圍者，由財政廳詳核預算用途，呈請省務會議決定准駁飭遵。

第七 特種財務行政

(一)本省駐軍之籌餉情形 各縣駐軍逼索給養；拉夫；拉車；要柴草；要麥麩等等，一般民衆所感的痛苦，自不待言，省政府遷回濟南以來，財政廳對於此事，迭經呈請省政府極力的取締，當以國地兩稅既經劃分，所有直轄中央各部隊 請求中央就國稅項下撥給，不得就地籌備給養，本省警備軍由省政府統籌支配，也不得向各縣局自由提款，三令五申，駐軍就地自由籌款之風雖然稍減，但因時局關係及其他種種之障礙，此風仍不能全然消滅，在目前這種局面之下，也是無可如何的事，可是去年五月三十一以前各縣所提撥的軍費，現在差不多已清

理就緒，前面所講「清理軍費」已說得較詳細，現在毋庸再說了，至於去年五月三十一日以後各縣所提撥的軍費，將來也是要籌一適當的清理辦法，不能使民衆方面担此重大的担子。

(二)經濟財政整理委員會成立之經過 這會設立的宗旨，因為去年省政府初回濟南的時候，處理這種紊亂不堪的財政，以財政廳一個機關的力量，實在不夠，所以兄弟在那個時候，就發起成立該會，他的職責；就是整頓本省實業；清查財政積弊，解除民衆痛苦，現在且把該會規定應辦的事項列舉出來；

a, 清查自張宗昌到魯之日起；至十八年五月底止；本省國家或地方一切收支，

d, 內外債之整理，

c, 正雜稅目稅率之厘正及減免，

b, 省內一切實業之整頓及改進，

c, 金融之恢復及調劑，

f, 公產之清理，

g, 侵佔公物公款之追究，

h, 省政府交議事項，

該會的職責如此重大，這一年來的成績，却也不少，如前面所講的改革稅則；清理軍費；清理內外債等等，都有這會很重大的工作在內，以後應該整理的事尚多，還要努力繼續辦去。

□ 第八 十九年度擬辦各事

十九年度應辦的事項很多，現在只舉幾件最重要的來說一說，

(1) 培養會計人才——派遣冊報檢查員 自十八年度預算成立之後，兄弟以爲要澈底的實行預算，非有精密的會計制度不可，隨即擬定山東省暫

行會計規程和施行細則，提經省務會議幾度的討論，幾度的審查，於去年十二月公布，該項會計規程，內分（一）總則（二）預算（三）收入（四）支出（五）決算（六）審計（七）附則各章，施行細則；內分（一）總則（二）預決算計算之編製（三）收款之程序（四）支款之程序（五）審計及報告（六）帳簿及登記（七）附則各章。都是參照中央法令，斟酌本省情形，規定詳明，手續謹嚴，在山東財政上可說是一樁重要的事情，但是施行以來，因為會計人才缺乏，各機關所送的冊報，大半錯誤，不合程式，無從審核，本年三月，復行召集省城各機關現任會計人員，組織一會計整理研究會，還是有許多的困難問題不能解決，許多錯誤不能免除，因此財政廳現正籌備設立冊報檢查員訓練所，員額定二百名，由各縣及省垣招考中等學校畢業學生，取錄入所訓練，授以相當學識，限期三個月畢業，分派省城各機關各學校及各縣政府法院局所

籌辦冊報檢查事宜，並訂定冊報檢查員任用服務規程，舉凡各機關的冊報不合法定程式手續，及遲延誤期，或收支數目超過預算，或征存款項延不解繳的，均得一一檢查糾正，但於職守以外，不得干預經管會計出納及保管事項，以清界限，此案業經呈奉省政府提交第七十四次常會通過，刻正在招考期間，約計十九年度內，當可收冊報程式統一之效，不至漫無標準，兄弟現在且把各種重要冊報列舉出來：

- 1、歲入預算表，
- 2、歲入預算書，
- 3、歲出預算表，
- 4、歲出預算書，
- 5、歲入決算表，
- 6、歲入決算書，

7、歲出決算表，

8、歲出決算書，

9、月份收入預算書，

10、月份支付預算書，

11、月份收入計算書，并附件

a、稅款征獲對照表，

b、現金收付對照表，

12、月份支出計算書，并附件

a、月份收支對照表，

b、財產增加表，

c、財產減損表，

d、貸借對照表，

山東一年來之財政情況

山東一年來之財政情況

e, 物品出納計算書，

f, 單據粘存簿，

g, 薪俸收據，

h, 電報單據註明籤，

i, 工餉收據，

j, 證明單，

k, 購買郵票單，

l, 單據註明籤，

m, 俸給工餉表，

n, 文具表，

o, 郵電表，

q, 消耗表，

p. 雜支表，

r. 租賦表，

s. 購置表，

t. 各種附屬表，

(2) 設立審計委員會 依照審計制度，事權屬於中央，最高的機關就是監察院審計部，各省另設審計分處，本省現當審計分處沒有成立以前，由財政廳代行職權，原屬暫時辦法，况財政公開，審計責任，尤不能屬於財政廳，原來司財政的爲行政機關，司審計的爲司法機關，行政司法，不能合併，這是定例，所以兄弟現在擬即呈請省政府設立審計委員會，聘請財政專家，負此重任，審計委員會成立之後，無論任何機關歲入歲出的預算決算，固應由這會審核，就是每月向財政廳領款，亦須先把領款憑單和本月份預算書，送由這會審核無訛，才能轉行

財政廳發款，這叫做「事前監督」，每月份終了，各機關並要造具本月份計算書；和各項附屬表；收支對照表等等，送由這會審核，如果發現甚麼毛病？就要依法懲戒，這叫做「事後監督」，所以這個會是刻不容緩的，無論如何，十九年度前一定要成立起來。

(3) 籌辦地方金融機關 本省現在金融阻滯，工商坐困，原因雖然複雜，但是最重要的；就是沒有一個活動的金融機關，兄弟現在打算在十九年度以內，成立一個公商合辦的銀行，由省庫及地方款認股一部分商家招股一部分，總行設于濟南，並設分行於各縣，這個銀行之職責，並代理省庫之一部，以後各縣解款收款，銀行就可以代辦，免得許多的周轉和危險，並且一般社會金融，就此可以活動，工商業漸次發達，稅收也漸次暢旺了，本來這件事早就應該辦，因為本省經五三慘變之後，秩序尙未恢復，所以遲到現在才來作此預備。

(4) 統一正附稅名目 稅的名目不統一，就令不是苛雜，這個中間也是有毛病的，因為名目過多，遇有不肖的征收員司，就可從中弄弊，譬如田賦吧，丁銀每兩或漕米每石，附征河工特捐幾角幾分，又河工附捐幾角幾分，又汽車路附捐幾分，又教育附捐幾分，又慈善捐幾分，征收員司把銀兩數折合洋元數，又把洋元數折合銅元數，每一種捐，捲毫成厘，捲勻成合，以及找出找進，納稅的人就不知不覺的吃一種暗虧，所以兄弟去年到此，就把本省經征田賦章程從新修訂，地丁每兩統按四元征收……內二元二角為正稅，一元八角為附稅，……漕米每石統按六元征收，所有從前各種特附捐名目，一律革除，可是正賦雖然改革了，但是各縣地方附捐，依然沿而未改，弊竇叢出，老百姓無形中多受一種損失，所以到十九年度，就要把地方附捐的名目也統一起來。

(5) 革除一切征稅不良習慣 就征收田賦論，自去年實行新式丁漕征收券以來，各縣從前的不良習慣已革去了一大部分，但是(一)戶房吏復加征的征收費，(二)里長甲長催征費，每兩約加一分或二分不等，名爲催糧口食差錢，(三)往年的火耗平耗，現在暗中也是尙有需索的，這些不良習慣，都要一律查明澈底的革除，又查本省稅局，從前積弊也很深，如查驗費；蓋戳費；手續費；和沿河一帶的纜費，名目繁多，經征員司一不遂意，就要百端的刁難，爲害很烈，狡黠者且與商民勾通舞弊，吞歛自肥，蠹國害民，莫此爲甚，迭經嚴令各局；把上面種種陋規一律革除，并飭廳中主管員司詳細核對捐照，以防大頭小尾之弊，一面派員隨時調查各局有無陽奉陰違情事，報廳核辦，務期弊絕風清，當更加改良，以減少民衆的困苦。

(6) 剔除各縣積弊陋規 這件事，各位同志也要特別注意，原來山東各縣

在財政上的積弊陋規很多，這是要一律剔除的，現在試列舉幾件來說一說；

甲、關於田賦的各項陋規

a 借災影射 這是各縣勘辦秋災的時候，書役暗地裏把無災村糧，私移有災村內，影射併蠲，那無災村糧，仍照原額征收，多收的錢，他們分肥。

b 賄買災情 這是各縣勘辦秋災的時候，劣紳賄買吏役朦混報災，幸而核准，他們就藉攤酬費爲名，任意需索，擾害老百姓。

乙、關於支應縣府之各項陋規

a 驗帖費 這是縣長到任時，藉調驗行集牙帖勒收一筆錢。

b 點卯規費 這是縣長初到任或每年春季，傳知各差役書吏地保等，點卯一次，凡在卯簿上的人，都要繳納規費，每人約自一元至數十

元不等。

c, 驛站草料 這是從前驛遞公文時代所設的驛站，當時驛站馬夫工食和馬匹喂養，都由所在縣民攤辦，嗣後裁驛改郵，官吏還是照舊催征，自己分肥。

d, 明禁暗收的煙賭規費 這是賄買煙館和開山放賭私收的錢，膠東賭盛的縣份，這筆收入很多。

e, 木行折價；鐵行折價，肉行折價；蓆蔴繩折價；縣府廚房強定菜價；鹽店陋規銀等等；這些名色；通都大邑雖已次第革除，但是偏僻各縣，還是沒有免掉。

此外有些縣分；還有種種征收而不批解的雜捐，舉一件事來說，就是宰一個豬，除掉納正式屠稅外；還有甚麼小腸捐；豬血捐；尿泡捐等等。

以上各項積弊陋規，究應怎樣的剔除？已於十八年冬，經提省務會議交付審查，擬定種種辦法，財政廳已轉令各縣一律澈查舉報，現在各縣已先後呈報到廳，擬于十九年度以內，要把各縣的積弊陋規，漸漸的剔除，現在且把那幾種擬定的辦法說一說，請各位同志特別注意，將來是要請各位協助的。

甲、入手辦法

a, 通令各縣長，對於所列各項陋規和積弊，並該縣內凡未經報明；征收而不批解的款，無論作何用途，限期一律澈查，儘數舉報，如逾限不報，或仍行隱匿，及報而不實，一經查明，定予撤懲，並飭于舉報時，加具該縣實行剔除積弊財政公開的意見。

b, 呈請省政府轉咨省黨部，令行各縣最高黨部，對於縣府查報積弊和陋規的時候，予以監督，並飭該黨部也自行查報，

乙、清理辦法

a, 各縣報齊後，何項應禁，何項應留作他用，分別審查規定。

b, 留用之項，應指定專辦某種事業。

c, 規定每年縣財政公布時期。

以上所講的，(一)改革賦稅(二)成立預算(三)清理舊案(四)整理金庫(五)收支概況(六)整理地方財政(七)特種財務行政(八)十九年度擬辦各事，現在都已講完了，關於財政問題，本來異常複雜，要想全盤的整理改革，不是一方面的力量辦得到的，好在現在黨政合作，陳主席及各委員都具有解除民衆痛苦的決心，希望各位同志予以協助，如有卓見，即以書面商榷，這是兄弟最所歡迎的！

山東印刷股份有限公司

本公司特聘專門技師精做中西鉛印五彩石印書
籍月刊週刊標語西式賬簿票據族譜仿單裝訂洋
書雕刻銅版象皮圖章電力機器交件迅速定期不
誤兼辦華洋文具紙張油墨物美價廉遠處函購即
代郵寄如承
賜顧無任歡迎本公司係在工商部註冊並希
各界認明牌號庶不致悞

開設濟南普利門外二大馬路路北
電話一千八百九十七號

山東一年來之財政情況

民國十九年四月出版

定價
報 紙 每 冊
壹 角 二 分

講演者 袁 家 普

筆記者 羅 介 邱

發行者 山東印刷公司
濟南普利門外二大馬路

電話一八九七號

代售處 濟南各大書坊

(10)

45
407338

92

93
140