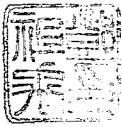


江西省政府施政
紀要



鄧祖禹



MG.
D6P3.62
667/3

江西省政府叢書之一

江西省政府施政紀要

江西省政府宣傳科編印



3 1799 0640 3

江西省政府施政紀要目次

正編

江西省政府成立宣言

就職談話

成立典禮暨宣誓就職答詞

出席各界民衆慶祝省府成立大會訓詞

推行廉潔政治訓條

爲推行廉潔政治告全省官民書

出巡南新等市縣蒞南昌談話

視察南新等市縣之感想

對各公務員及各界民衆的期望

江西省政府施政紀要

目錄

(一)

鄧省長(三)

鄧省長(五)

鄧省長(七)

鄧省長(一一)

鄧省長(一二)

鄧省長(一四)

鄧省長(一六)

鄧省長(一八)

一

江西省政府施政紀要 目錄

二

今後之江西政務

楊志清(二七)

今後之江西財政

燕琦暄(二八)

今後之江西教育

趙寶芝(三〇)

今後之江西建設

周樂山(三五)

今後之江西警務

陸榮經(三六)

附 載

江西省政府籌備工作總報告

楊志清(三八)

江西省政府成立以後

鄒克定(四六)

正

編

江西省政府成立宣言



(南)

國府還都以來，和平區域之省政，均已次第確立；凡所以敷宣政績，導達輿情者，莫不樹之風聲，崢嶸而碩實。江西向稱腹地，實則襟帶江湖，要衝綰轂；出產相當豐富，原非絕對瘠瘠之區。事變後，人民流離轉徙，閭里斷井頽垣，劫後元元，僅存喘息。友邦軍事當局，暨熱心公益諸賢，善意扶維，多方撫輯，幸得拯民命於垂絕，如旌席之載登，更深荷皖鄂兩省府，管理提撕，旁籌兼顧；譬彼孩提之童，失所怙恃，有人焉，為忠信之長，為慈惠之師，扶養抑搔，恩勤鬻育，未有不泱瀟淪肌，而思報德者。中央對吾贛人民，痡瘝在抱，亟願昭蘇，於規復省治要端，早經從事策劃，祇以作事謀始，貴乎澄慮審機，誠恐欲速不達，謂宜籌策萬全，遂遲遲未遽實現。而吾贛民衆，則一致延頸企踵，致其最殷切之懸望。自大東亞保衛戰開始，以迄國府宣佈參戰，既須集合總力，顯示戮力同心，地方政治樞機，自應加緊組織；必機體健全，運用靈活，乃克共赴事功，期其宏濟。此次

中央鑒於吾贛所處地位倍爲重要，決議設置省府，俾組織民衆，領導民衆，確認時代使命，同趨一的，以擁護國策，以蘇復塵閭，吾贛民得慰積久之願望，思來念往，蓋必有鑿乎鼓之，軒乎舞之者也。

吾人受任於艱虞之際，措施於凋敝之餘，聖哲垂謨有曰，其難其慎，惟和惟一，允堪奉爲圭臬，心體力行。吾贛昔遭赤禍，元氣旣已大傷，復以此次事變，蕪屋山邱，驚心怵目，農多輟荒於隴畝，商未盡復於市廛，痛癢相關，休戚與共，良心督責，誓爲民衆前驅。省府成立伊始，經緯萬端，何者爲前事之師，何者爲當務之急，亟須集思廣益，併力兼程，執兩用中；造車必期今轍，循名責實，坐言尤貴起行。首要之圖，不外先謀治安之確保，經濟之改善與建設，舉凡撫輯流亡，發展交通，增加生產，調劑金融，流暢物資，振興教育，厲行廉潔政治，廢除病商擾民之徵斂，其他應興應革事宜，務當權其緩急，循序推行，不以空泛資宣傳，不作無益害有益，日計不足，月計有餘，期使吾贛流離轉徙之同胞，得以早日來歸，僅存喘息之間閭，得以安居樂業。當此大東亞戰爭疊聞奏捷之際，英美侵略勢力，漸告奔潰，吾人惟有秉承我

國府主席救國救民之旨要，勵行新國民運動，爲忠盡國，爲民服役。吾人此來，乃負荷艱鉅使命，難踰巖關，政辭規隨，凡我同役之人，深信成能刻苦淬厲，不負初衷，能拯救吾民，福利地方者，乃爲志同道合之賢彥；其有顛越不恭，背道而馳者；則是吾人痛心疾首之渠賊，誓與衆共棄之！去其螟蟥，無害我田，好惡同民，斷無瞻徇。抑有言者，省府成

宜，引緒尋端，諸待努力，民衆爲政府之基礎，必須信賴政府，贊助政府，踐履篤實，使糟誠團結，力量恢宏，庶能風雨同舟，誕登彼岸。至猶有惑於逆說，歧路徘徊，或雖具有純一信念，而形格勢禁，無法脫離彼方羈絆者，所望深明大義，認識時代使命之民衆，多方振導；率使來歸，多擧拔一個人民，卽爲國家地方增一分元氣，切望彼輩均能及早覺悟，同在最高領袖 汪主席領導之下，完成建設新江西，復興中華，暨保衛東亞之偉大使命！質切陳詞，統希聰察。

就職談話

鄧省長

此次譔以非才，承乏省政，從此獲得機緣，藉爲桑梓服役，殊感欣幸。惟我省昔遭匪禍，今逢兵劫，生靈塗炭，民生凋蔽，可謂已達極點；以言施政，簡直百孔千瘡，頭緒紛繁。本人報國有心，服役有志，至於能否救民倒懸，毋負初衷，固有待於本身努力如何；亦應視環境條件如何而定，此又人所惶怖戰慄，耿耿在念者。本人推進省政，決依據地方需要與財政力量相機努力，以求完善。茲者抵省不久，一切未經實地勘查；原不能多所論列，但據調查所得，認爲今後應特別注意者，約有下列諸點：（一）本省接近淪方前綫，游蹤匪徒，混跡郊外，諒亦在所難免，爲確立治安，保障民生起見，必須厲行保甲組織，

嚴密清查戶口，務使胥小寄身無地，完全絕跡，俾我贛民，均能安居樂業。(二)本省物資，交流不暢，以致造成物資缺乏與物價奇高之現象，影響民生，至深且巨，吾人於積極方面，必須發展交通，調劑金融，流暢物資；於消極方面，必須取締奸商囤積，登記物品，以資配給。(三)過去本省食鹽配給，不盡合理，為便利購買，免除弊端起見，嗣後擬由政府統籌辦理，按照保甲平均分配。至於本省近來食米，頗感缺乏，以致米價飛漲，購買困難，吾人允宜積極講求補救方法，一面開墾荒地，增加生產，一面節約消費，合理分配。目前限價購買辦法，亦有重新考慮之必要，為達到食鹽食米，供求便利計，並擬層級辦理合作事業，多設縣區鄉鎮合作社，藉謀消除目前不良現象。(四)本省出產豐富，原非磽瘠之區，祇以遭逢事變，不但省政廢弛，農工商業亦多破產，今後如何復興農村，繁榮市面，自為切要之圖。至於整頓賦稅，廢除苛雜，亦為振興實業之要素，吾人亦當促其實行。(五)本省教育，向稱發達，事變以後，或完全燬於砲火，或因各種關係趨於停頓，殊堪痛惜！今後吾人決當力圖恢復，俾能作育英才，藉供國用。(六)據聞本省烟賭之風甚熾，殊屬可驚，嗜之者或身敗名裂，或傾家蕩產，不但有損個人，抑且為害國家，嗣後必須嚴厲禁止，設法根絕。至於娼妓，為害亦烈，吾人併應嚴予限制。(七)我國當前急務，一為促成全面和平，一為完成大東亞戰爭，我贛人民迄今或仍有迷信盲目抗戰者，或雖來歸心切而一時無法，脫離淪方羈絆者，如此執迷因循，非惟誤國，亦且自誤。吾人甚望彼懲及早覺悟，迅速來歸，一致參加興復中華保衛東亞之偉業，吾人不但竭誠擁

迎，且當盡力保護。(八)抑尤有進者，欲加速達到與復中華保衛東亞之目的，必須實踐新國民運動，藉謀充實救中國保東亞之實力；於此本尤願以新國民運動綱要，奉爲從政治民之惟一圭臬，同時望全省同胞，對於新國民運動綱要，咸能深切理會，身體力行。以上所舉，吾人深願努力推進，循序實施，其他應興應革事宜，亦當隨時籌劃，戮力以赴。總之，凡屬福國利民之舉，吾人均當矢其忠貞，在最高領袖汪主席領導下，黽勉馳驅，以期毋負民望。尙希全省同胞一致信賴，共同協力，並請各界賢達，多賜匡襄，不勝幸甚！

成立典禮暨宣誓就職答詞

鄧省長

今天本府正式成立及本人等宣誓就職，承蒙國府代表徐文官長，不辭辛勞，親臨指導監誓，並蒙宮永聯絡部長，及友邦軍政長官，熱誠光臨，地方各界代表，踴躍參加，復蒙徐文官長，訓勉有加，諸位先生，多方鼓勵，本人深感榮幸，而且異常感激。

本人德薄辭能，學識謬陋，此次謬蒙中央委以首任省長之大任，當此切後餘生，百廢待舉，責任重大，使命艱巨，實不待言，自國府還都後，凡我同鄉，望治心切，幾無時無刻不在期待恢復省治之迅速實現，現在我們的理想總算實現了，我們的願望總算達到了，本人愛護鄉邦，不替後人，此次得有機緣，服役桑梓，雖然自感才疏學淺，時虞隕越，但

自當埋頭苦幹，作最大的努力，求最大的貢獻，藉謀補救，以期毋負中樞之厚意，鄉黨的期待，這是可以今天預先告慰於徐文官長及我贛父老弟昆的。

至於今後的施政方針，已在屢次談話中約略提及，今天的省府成立宣言，及本人就職談話，更有比較詳細的說明，總而言之，今後一切工作，務以最高領袖 汪主席之意旨為意旨，凡屬有利桑梓之舉，無不破除萬難，戮力以赴，凡是有害桑梓之事，誓不敢為。首求新江西建設的成功，更以建設新江西之所得，貢獻於建設新中國與大東亞的偉業，以達成救黨救國家救東亞的最高目的。不過衆擎易舉，獨立難支，欲達到此目的，實有賴於全省官民羣策羣力，通力合作，以增厚省府推行一切政令的實力，更盼在座諸位與全省賢達，多賜匡助，然後才能收众志成城的效果。尤其徐文官長，是本省的革命先進，道德文章，中外同欽，還請多賜指導，不勝幸甚。

本省省治未恢復前，深荷友邦軍政當局，善意扶維，多方撫輯，及皖鄂兩省府代管時期，勞瘁兼顧，幸得拯民命於垂絕。於此，本人又當藉此機會代表全省人民表示懇切的謝忱。

今天承蒙諸位光臨，招待不週，諸多簡慢，在此順致歉意，並祝諸位康健！

各界民衆慶祝省府成立大會訓詞

鄧省長

各位：兄弟這次回省服務，今天能藉此機會與諸君見面，心中實有無限的愉快，同時看到各位慶祝省府成立的熱烈情緒，足證各位對省府或立之期望，是如何的殷切，使兄弟更感到今後責任之重大，關於省府成立後的施政方針，兄弟已一再發表談話，省府亦於今天發表成立宣言，所以不準備再提，今天想乘此機會，同諸位談談救國的途徑與國民當前的急務，甚麼是救國的途徑與國民當前的急務呢？

(一) 實現全面和平——中日事變，迄今將近六年，雙方都受到嚴重的損失，日本既不能滅亡中國，中國也不能戰勝日本，如果雙方再堅持下去，勢將兩敗俱傷，同歸於盡，所以汪主席爲了中日兩國的前途，更爲了整個東亞的前途，毅然出來倡導和平運動，而友邦日本，亦表示尊重中國主權，誠意與中國相互提携，共同建設東亞新秩序。自從國府還都以後，國民政府一方面領導和平區民衆埋頭苦幹，一方面敦促重慶方面覺悟，現在國府還都已三年有餘，在過去三年中，中國的國際地位日益增高，始則有德義等八國之承認國府，友邦政府更迭次協助國府強化，繼則有友邦日本及其他各國之撤廢在華治外法權，及交還各地租界，這些都是鉄一般的事實。可是，重慶當局，至今仍執迷不悟，盲目拖戰，以致全面和平不能實現，弄到物價高漲，物資缺乏，人民生活，非常困苦，中央對

安定民生，深思熟慮，想了許多辦法，仍不能謀得澈底解決，追其原因，無非受了全面和平尚未實現的影響，所以，全面和平，一天不能實現，國民生活也就一天不能安定。時至今日，抗戰已經到了末路，和平才是中國唯一的生路，我們要救國救民，唯有實現全面和平，才有辦法。

(一) 協力大東亞戰爭——重慶之所以如此一意孤行，視國命如兒戲，陷全國人民於水深火熱之中，究竟是甚麼原因呢？我們知道完全是受英美的利用，中日事變所以拖延到今日不能解決，完全因英美從中阻撓作梗，因此前年十二月八日，友邦日本豎起東亞民族解放的旗幟，毅然對英美宣戰，因為打擊英美，即所以打擊重慶，如果英美一日不倒，重慶即一日不會放棄抗戰，中日和平一日不能實現，中日事變也一日得不到合理的解決，我國自鴉片戰爭以來，百餘年屢受英美帝國主義的侵略壓迫，使中國處於次殖民地的地位，所以中國國民革命的目標，便在打倒英美帝國主義，自大東亞戰爭發生後，由於友軍勢力的強大與夫將士作戰的英勇，英美節節敗退，其在南洋的重要據點，及軍事根據地，均已完全喪失；英美在東亞的侵略勢力，已一掃而空，這正是東亞民族謀取獨立解放的良好機會。我國是東亞一個大國，中國的復興與東亞的解放，不可分離，所以當大東亞戰爭發生時，國民政府即發表聲明，與友邦同甘共苦，共同協力。今年一月，復由同甘共苦的精神，進至同生共死的決心，向英美正式宣戰。同胞們！要知道這一次對外戰爭，正是中華民族生死存亡的最後關頭，萬一不幸失敗，中國將淪為英美殖民地，全國人民將永遠

做英美的奴隸，所以我們要實現全面和平，要解決中日事變，就必須擁護國府參戰，打倒英美！江西是處於大後方的地位，此次省府成立以後，便如何建立戰時體制，在中央領導下，貢獻一切於大東亞戰爭，以完成與復中華保衛東亞的偉大使命，這是省府的責任，也是江西全省民衆的責任。

(三) 實行新國民運動——要完成大東亞戰爭，必須統一意志，更須集中力量，一致實行新國民運動及國民精神總動員，主席在新國民運動綱要中昭示我們：「在這新關頭，沒有新精神，怎能擔負這新責任，完成這新使命？」，我們究竟要有怎樣的新精神呢？

第一：要有研究精神。我們要作一件事，一定要有研究精神，有了研究精神，甚麼事都可以做得到，並且做得好。我們中國人，向來缺乏這種精神，事業上的失敗或者落伍，都是基於這種惡劣的通病而產生的，有許多事情，爲了缺乏研究精神，失以毫厘，就謬以千里，所以，我們訓練新的精神，首先要有「研究精神」。

第二：要有科學精神——今日的世界，是完全以科學爲前提；不論個人或國家，一動一靜，都要有科學化的精神。我們如果講究科學，甚麼事情，沒有做不好的，譬如我們身體的熱度，從前老法子是用手按額，究竟有多少熱度？是不得而知的。現在有了熱度表，便可以測出我們的體溫，這便有了標準，凡是有標準，有了規律，甚麼事都可有準則，所以「科學精神」是我們應該有的。

第三：要有奮鬥精神——孔子的好處：在「知其不可爲而爲之」，國父早知革命是

不容易的，但屢敗屢起的硬幹實幹，終於推翻專制政體。凡事要經過一番困難，才會有成功，任憑一次二次……甚至數百次的失敗。我們都要抱着不氣餒不畏難的精神，期待成功的來臨，在困難的波濤中努力地幹，這才是一奮鬥精神，有這種精神，便無事不成。

第四：要有犧牲精神——目前最緊要的是犧牲精神，我們凡事該注重「大我」，不該注意注意「小我」，不計較地位，不計較薪水，不貪圖小利；無論居於怎樣地位，一定要苦幹，為社會國家前途幸福設想，這就是「犧牲精神」。

以上四種精神，如果我們每個國民都能具備，都能做到，那末就能發揮很大的力量，戰勝英美帝國主義。要知道精神是一切物質的基礎，我們有了精神力，任何敵人均不足怕，任何艱難的事業，都可達到成功的目的，希望每一個江西民衆，都能遵照 主席的指示，以新國民運動為準則，提起新的精神，擔負新的使命，以挽救國家的危亡，完成東亞的解放。

推行廉潔政治訓條

鄧省長

- 一、推行廉潔政治。
- 二、肅清貪官污吏。
- 三、要有公而忘私的精神。
- 四、不苟且，不營私，不違法，不姑息。
- 五、多做福國利民的事，不做禍國殃民的事。
- 六、營私舞弊是人民的公敵。
- 七、損人利己，是最卑鄙的行爲。
- 八、要解除民衆痛苦，必須推行廉潔政治。
- 九、建設新江西，必先從廉潔政治做起。
- 十、生活要勤勞化，儉樸化，簡單化。

爲推行廉潔政治告全省官民書 鄧省長

從古代到現在，凡談論管理的人，都十分看重廉潔兩個字。韓非子說：「貪復好利，則滅國殺身之本也。」岳飛說：「文官不愛錢，武官不惜死，天下由是太平矣」。我們從這些言論，可以明瞭廉潔對於國家的重大關係；有了廉潔，便可能使天下太平，沒有廉潔，就難免滅國殺身。我們再從歷史上考察：我國兩漢最重廉吏，故循良輩出，國祚綿長，古代的羅馬，埃及，與土耳其，因爲盛行賄賂的緣故，所以國勢凌夷，遭逢無數不幸。看到了這些已往的史實，我們又怎能不瞿然驚起，並且發生深沉的覺悟呢！

治國需要廉潔，治省又何嘗不然。一省的官吏果能實行廉潔，則氣象清明，上下齊心，一切的事業都可日趨發展，而人民與國家的福利，當然也是日益增高的。概自事變以前，各省的行政當局都訂有十分堂皇的省政綱領，不出於福民與利民的性質；然而試研究其推行之結果，福民者每轉以害民，利民者每轉以殃民，好話是說盡了，壞事是做盡了。其根本原因，非由於省政綱領之不當，乃在於一般官吏之未能廉潔，馴至以法律爲具文。唉！回首往事，無限痛心，我們又安忍重蹈過去之覆轍！

江西省昔遭赤禍，元氣已經大傷，再受渝軍之焦土政策，以致閭里爲墟，百室凋殘，民生窘蹙，不堪言狀。江西省政府，于本月十九日成立，所宣佈省政綱領如確保治安，改

毒經濟，撫輯流亡，發展交通，增加生產，調劑金融，流暢物資，振興教育等等其目的當然不外解除人民之痛苦，增高人民之福利。然而我們鑑於既往，誠恐以福民者害民，以利民者殃民，所以又舉出推行廉潔政治一項，藉謀保障省政綱領之克能全部實現。在目前萬幾待理情形下，我們認為推行廉潔政治更是刻不容緩的最重要工作。

江西省政府爲肅正官箴起見，業通令各市縣區長多爲地方造福，倘有貪污瀆職，魚肉鄉民者，一經查實，決不寬貸等語，不過單憑這一紙公文，還不足以造成廉潔政治，我們更應該擴大宣傳，普遍宣傳，必須做到使不良官吏革面洗心，同時更喚起民衆監督官吏，並全體實行廉潔，然後我們才算是澈底地推行廉潔政治，並且才可能收到偉大的效果。

如今在一般官吏方面，希望他們能明瞭「爾俸爾祿，民膏民脂」，即應痛加警惕，砥礪廉隅，激發天良，爲民服務，曾國藩說：「居官以不要錢爲本」，洪自誠說：「居官之道，惟公生明，惟廉生威」，汪主席亦詔示我們，「廉明勇嚴」四字，切望大家念茲在茲，奉爲行政圭臬。再者，惟儉足以養廉，爲官者如念慮紛擾，焉能以廉靖其居？所以更切望大家貢獻要多；享受要少，淡泊以明志，寡欲以常樂，到這種地步不求廉而自廉了。

至於在一般民衆方面，第一點所希望的，便是大家能切實監督官吏，遇有官吏貪污情形，立時檢舉告發，不必有所顧慮。第二點所希望的，大家應思義而不慮利，於義利之界，要極端分明，一刀兩斷。一方面，決不勾結官吏，做那蠅營狗苟的事情；另一方面，更切實檢點自我，非義之財，絲毫不取，苟且之念，屏除無餘。大家果能如此實行，這個社會

，便是廉潔的社會；這個環境便是廉潔的環境，試問，所謂貪官污吏，又何自而產生？現在我們推行廉潔政治，倘不能獲得民衆之充分合作，即不能推行順利，倘若這個社會是貪污的社會，這個環境是貪污的環境，那更是推行廉潔政治的莫大阻礙，對於這種微妙重大的關係，希望大家能特別注意才好。

「建設新江西——這是現任江西全省人士所渴望企求的，可是，新江西之能否建設成功，那要看我們推行省政綱領之努力如何，更要看我們推行廉潔政治之成就如何，我們果希望推行廉潔政治順利，在官吏的一方面，要奉公守法，砥礪廉隅，切實做到弊絕風清的地步；在民衆的一方面，要與省府切實合作，隨時檢舉貪污，尤其要緊的，民衆自身也要勵行廉潔，屏除一切苟且非義之念，我全省上下如能如此，必然造成一種極其清明，極其肅正的氣象，在這種清明而肅正氣象之下，一切省政綱領，必能全部實現，而我們建設新江西，建設新中國，建設新東亞等等偉大的目的，也決然能夠達到的。」

以上是我爲推行廉潔政治對全省官民表示的希望，願我全省官民共同勉勵，切實遵行建設新江西必有厚望。

出巡南新等市縣蒞南昌談話

鄧省長

本人上次由漢抵潯，原擬途徑南昌，藉與各方把晤，後因臨時改變行程，乃由漢直接

飛濤。據聞南昌友邦駐在軍政長官及各界民衆，曾於是日前往機場歡迎，氣候炎熱，空勞往返，衷心殊覺歉仄，當時適值省府成立之期，未能親自踵謝，故曾經派遣代表分別代致謝意，諒邀鑒原。茲者省府業已成立，一切工作，均已略有部緒，爲明瞭南昌情形並與友邦機關及各界人士交換意見起見，此次特抽暇前來視察，以便聽取各方報告，藉爲本人施政參考，今復蒙不避溽暑，熱烈歡迎，才感荷之至。關於省府施政方針，已見省府成立宣言及本人歷次談話，雖然簡而不詳，要在舉綱張目，綱目既張，實施自有依據，其有未及提及者，仍當根據實地視察與實際需要，隨時規劃，循序推進。總而言之，本人在省府成立典禮答詞中已懇切表示，凡屬有利桑梓之舉，無不破除萬難，戮力以赴；凡是有害桑梓之事，誓不敢爲！其中對於推行廉潔政治，根絕貪官污吏，尤其絕大決心，首求新江西建設的成功，更以建設新江西之所得，貢獻於建設新中國與新東亞之偉業，以達成救鄉黨，救國家，救東亞之最高目的。在職一日，盡職一日，不論處境如何？此志始終不渝。惟欲完成以上目的，其責任至爲重大，其使命至爲艱鉅，既非少數人之力量所能濟事，尤非一舉手一涉足所能成就，於此，本人除秉承最高領袖意旨，督責所屬，努力奉公外，並盼友邦軍政機關多賜援助，全省官民羣策羣力，分工合作，以爲政府有力後盾。語有云：『衆擎易舉』，『獨力難支』，如能萬衆一心，各盡其能，深信建設新江西乃至建設新中國新東亞之最高目的，必能如期達到。願各勉之，不勝盼切！

視察南新等市縣之感想

鄧省長

本人此次爲明瞭各地實際情形，並與友邦機關及各界人民交換意見起見，特於月之二日，親至南萍鐵路沿綫及南新等市縣視察，現已視察完畢，業於七日返萍，綜計連日視察結果，約有感想七點：

(一) 此次所經各市縣，均爲兵劫之衝，凋敝之餘，物力多艱，人力分散，在鄂省代管及友邦協助下，能言今日之規模與成績，已屬難能可貴。由此足徵全體官民，均能體察時艱，戮力同心，共赴標的。本人對此，甚覺安慰。

(二) 各市縣諸般設施，從大體言，尙無不肖，但亦有未能盡善者，如合作社尙有改善必要，尤其對人民之食鹽食米配給，必須力求平均公允，辦事亦應迅速簡單，能便利處，即應給予便利，以減其困。保安經費，似嫌過少，地方武力，不能強化，應即寬籌經費，以資補充。寬籌並非另籌之謂，乃就原有預算中，節其糜費，或次要事業費以充之。

(三) 各地監視哨，仍有藉職務上之便利，任意扣留民物，或剝削人民者，殊屬非是，查監視哨之設立，意在防制匪類混跡，藉以保障地方治安，人民攜帶非違禁品出入，實不應任意扣留及敲詐。此點希各市縣長切實告誡，嚴密考查，倘有不法行爲，即當從嚴處罰，以減人民痛苦。

(四)各地物資，均感缺乏，尤以民食爲甚，各市縣長應切實指導，並監督農工商業，各就本位，增加生產。並勸告全體官民，避免浪費，力求節約，能開源即應盡力開源，不能開源，亦應設法節流。生活上之痛苦，或能因此稍爲減輕。於此，尙有不能已於言者，目前各地物資不稱流暢，亦爲造成生活困苦之重要原因，倘能以甲地之有餘補乙地之不足，以乙地之有餘補丙地之不足，互相交換，互相調劑，也是改善民生之一法。因此，各地物資，必使流暢；此點有待政府之努力；更有待於友邦之協助，此一問題如不澈底解決，生活上之痛苦，實難以減輕也。

(五)各地人才缺乏，市縣政府所屬職員，優秀者固多，濫竽充數者，亦在所難免。各市縣長，應即嚴加考核；優秀者宜隨時獎進，濫竽充數者，應陸續淘汰，蓋非如此不足以適應戰時需要，增進工作效率。同時亦宜設法羅致外才，以謀補救。

(六)我贛教育，向稱發達，事變以後，非全部破產，即趨於停頓。今所恢復者，未及什一，怎能適應當前需要？想教育爲立國之本，國家之盛衰興亡，繫於教育之成敗。是以設法寬籌經費，力謀教育普及，亦爲當務之急。再本省師資缺乏，莫甚於今日，各市縣長尤應積極招致外才；加以訓練；質量要好，待遇要高，使之擔當復興教育之責任，當有厚望。

(七)今後保安隊及警察待遇，應糧餉分開，薪餉之外，另給食米，生活所需，必須保障。但病民害民之事，則須根絕。再不容利用職權，壓迫人民，剝削人民，以加深人民

之痛苦，如果有之，卽應嚴辦。

以上所舉，爲本人視察後之感想，掛一漏萬，在所難免，然各市縣長，如能本着上列指示，警惕勉勵，省府前途必甚光明。希望各市縣長暨全體職員，今而後，善點，則發揚光大之；缺點，則迅速改正之；惡點，更完全廓清之。時至今日，人民望治甚切，本人亦圖治情殷，其各加倍努力，毋負厚望。

抑尤有進者，此次本人出巡，承南潯鐵路沿途各站及南新市縣官民，不避溽暑，熱烈迎送，並蒙南昌友邦軍事最高司令長官及南新安義、永修、各市縣政府，設宴款待，在此順致謝忱，嗣後尙盼多賜匡助，不勝幸甚！

對各公務員及各界民衆的期望 鄧省長

此次本人出巡南潯鐵路沿綫，暨南新各市縣，曾分別向各公務員及各界民衆，披瀝我的抱負，及說明我的希望。茲將歷次所講，擇其要點，加以整理，在本報披露，以此自勉，並望全省公務員及各界民衆共勉之。

(甲) 統一意志

(一) 排除英美侵略主義粉碎依賴英美思想

英美帝國主義者，近百年來，無日不在做着宰制世界，分割東亞，侵略中國的勾當；尤其百年來的中國，更深受其政治，經濟，文化，乃至軍事的壓迫侵略，變成了殖民地前的國家，一切都不能自主。如此仍不能滿足其慾望，復變本加厲，始則挑撥中日的情感，造成中日七七事變，驅我東亞兄弟之邦，水火不容，自相殘殺，藉收漁翁之利；繼則牽制渝方拖延抗戰，使中日兩敗俱傷，同歸於盡。藉此分割東亞，宰制世界，而渝方亦不知覺；一味依賴，甘受利用，坐令我國家民族萬劫不復，自趨滅亡，回想起來，彌覺痛心！是以排除英美侵略主義，粉碎依賴英美思想，要為統一意志之第一步。

(二) 消滅共產主義思想

共產主義為害中國，也有將近二十年的歷史，中國各地所受共產黨的茶毒，實難以列舉。尤其十餘年來的江西，更深被其所害，無以復加，回想起來，令人切齒！其實，無論從理論上講或從事實上講，無論從主觀需要講或從客觀需要講，共產主義均不適合；尤其共產黨徒殺人放火，不擇手段，只知破壞，不知建設的政策，除了擾亂社會的安甯，損傷民族的元氣，阻礙國家的進化，誘導社會國家民族於支離破碎外，對中國毫無貢獻，毫無補益。七七事變後，共產黨徒利用抗戰救亡的美名，掛羊頭，賣狗肉，名為救國，實為禍國，渝方受其挾持，無以自拔，更把中國打下十八層地獄，這更是多麼可怕的事！是以消滅共產主義思想，要為統一意志之第二步。

(三) 糾正渝方拖延抗戰之錯誤

抗戰之目的在救中國，此在七七事變時原無可厚非，但是等到救國之目的可用和平方式達到後，拖延抗戰，即是多餘，如再執迷，即等於以救國始以禍國終！自和平運動開展迄今，由於最高領袖汪主席的領導有方，堅苦卓絕，更由於同志的萬眾一心，共同努力，亦由於友邦日本的精誠合作，多方協助，國族的元氣已可保存，復興的基礎已很鞏固，百年來所無法做到的撤廢治外法權，收回租界等，也都通過友邦的援助，各國的同情，而次第達到目的。凡此事實，都是以證明中日和平的正確性。渝方直至今日，還視若無睹，毫不覺悟，仍繼續其無底抗戰，除加深人民的痛苦，加速國族的危亡外，對國家民族實無利益可言。我們根據時代的昭示，事實的需要，必須積極糾正渝方拖延抗戰的錯誤，這是統一意志的第三步。

(四) 認識建設新江西的重要性

就江西一省言，如何建設新江西？實為當前急務。因為江西昔遭匪禍，生靈塗炭，廬舍為墟，七七事變後，又逢兵災，民生凋敝，更達極點。時至今日，省境以內，還有戰場，渝方抗戰，迄未停止，更影響到和平區域的復興建設，使和平區域的人民受到許多無謂的損害！我們爲了使和平區域的人民能夠各安其居，各樂其業，更爲了要從水深火熱中把抗戰區的無數同胞拯救出來，共享和平的幸福起見，必須從新江西的建設着手。因此，認

建設新江西的重要性，實是統一意志的第四步。但是要使大家都安樂業，增加生產，流暢物資，尤為建設新江西的重要課題。因為生產如果不足，物資如果不暢，直接影響到人民的生計，間接即影響到新江西的建設。此在目前江西誠不能不切實注意，加緊努力！

(五) 認識建設新中國的重要性

江西為中國之一省，江西的前途要依據中國的前途以為轉移，苟無國，何來省？欲求新江西建設的完成，必不可忽視救國建國的工作。但救國建國又須一方面加速結束局部抗戰，促成全面和平；一方面休養生息，從事復興，以求新中國的建設成功。因此認識建設新中國的重要性，實為統一意志的第五步。

(六) 認識建設新東亞的重要性

同時，中國又為東之一環，東亞不安，中國亦難獨安，東亞不保，中國亦難獨保。際此大東亞解放戰爭仍在進行之時，正是打倒美英侵略勢力，謀致中國獨立平等自由，使中國解脫次殖民地的好機會。為了新中國建設之加速完成，吾人更須一致協力大東亞戰爭，以爭取大東亞戰爭之最後勝利，建設新的東亞。因此認識建設新東亞的重要性，實是統一意志的第六步。

總而言之，統一意志是一切行動的大前提，大前提如果錯誤了，就要影響到行動的效

果，甚至造成相反的惡劣的後果。所以我們對於舊的歪曲的乃至壞轉觀念，要完全廓清！對於新的正確的乃至好的觀念，要迅速樹立。以此為行動的準則，才能有助於建設新江西新中國及新東亞的成功。

(乙) 集中力量

意志統一了，固然有助於建設新江西新中國及新東亞的成功，但是力量不能集中，還是不夠，因此，下列第一第二點，必須特別注意，第三點必須切實做到。

(一) 力量不宜分散分散了就變成無力量

建設新江西新中國及新東亞，不是一件容易的事，更不是一件簡單的事，而必須經過許多艱難困苦的努力奮鬥，事實既然如此，就是集中全體的力量，仍恐不克完全達到預期目的，如果，你做你的，我做我的，他做他的，把力量分散了，那更不能擔負建設新江西新中國及新東亞的責任，完成建設新江西新中國及新東亞的使命。因為，力量分散了就成了無力量，無力量還談甚麼建設新江西新中國及新東亞呢？這是應該特別注意的第一點。

(二) 力量更不應互相對消互相對消更是致命傷

力量不宜分散。固然要緊，力量不應對消尤其要緊。過去，往往甲與乙的力量互相對

消，乙與丙的力量互相對消，你成爲一個系統，我成爲一個系統，他也成爲一個系統，結果爲了個人的利害或者爲了小團體的利害，你對付我，我對付你，這簡直是一種無謂的損失，莫大的犧牲！倘若大家還是本着這種自私自利的精神，來從事新江西新中國及新東亞的建設，實爲建設新江西新中國及新東亞的致命傷！這是應該特別注意的第二點。

(三) 必須萬衆一心共同協力全體總動員

建設新江西新中國及新東亞既然是一件艱難困苦的事，便惟有萬衆一心，共同協力，全體總動員，或者能夠竟其全功。如果把力量分散了，甚至把力量互相對消了，那是萬萬不能容得美滿效果的。所以希望大家於統一意志後，把力量集中起來，朝着共同的目標向前邁進！用大家的心，用大家的力，完成新江西新中國及新東亞的建設。

總而言之，如果大家都能不使力量分散，避免力量對消，更把一切心力，智力，體力，物力，財力集中起來，建設新江西新中國及新東亞必有光明偉大的前途。

(丙) 努力奉公

(一) 不因循不敷衍更不自欺欺人切實負責任

同胞中有不少人具有因循敷衍的劣根性，有不少人最善於自欺欺人，因爲因循，什麼事都馬虎虎，隨隨便便，不求急效；因爲敷衍，什麼事都陽奉陰違，只講表面，不務實際。結果所做不是欺人就是自欺，什麼事都弄糟了，什麼事都做不好。此在平時，

已歷足以誤事，倘在非常時期，更難以適應事實的需要。吾人要是檢討國家所以衰弱貽危至於此的原因，許多國人的因循敷衍，自欺欺人，實佔着重要原因之一。因此，我希望不拘是公務員或民衆，從今以後，都應該站定崗位，各從本位努力，不做則已，做則必須切實負責任，澈底把它做好。

(二) 以服務爲目的不以奪取爲目的

記得 國父孫先生曾經說過，人生要以服務爲目的，不可以奪取爲目的，聰明才力愈大者，當服千萬人之務，造千萬人之福，聰明才力稍次者，亦當服千百人之務，造千百人之福。又說，青年要志做大事，不要立志做大官。的確是至理名言，要是大家都處處爲自己打算，時時爲自己打算，大家以奪取爲目的，大家以做大官爲目的，不但將因此爭權奪利，引起摩擦引起紛爭，同時國家大事，社會公益，又有什麼人去負責擔任？如果有利則爭我奪，無利則羣相推諉，又成爲一個什麼世界？因此我希望不拘是公務員或民衆，從今以後，都應該以國家社會及人羣的利益爲前提，把自己的聰明才力完全貢獻給國家社會與人羣，充分發揚人人爲我我爲人人的精神。

(三) 不但要今日事今日了還要一人做十人的事一日做十日的事

有的人常存着今日過了還有明日的心理，明明今日可了的事，往往拖至翌日再做，甚

至一拖再拖，拖無止境。這在工作的效率上講，實在是一種莫大的損失！爲了個人勞逸的平均，也是不應如此。何況有的事體還有時間性，所爭的是一個時間，不能有半點差池延誤。因此，我希望不拘是公務員或民衆，自今以後，都應該今日事今日了。無時間性的事固然要緩了，有時間性的事更要速了。同時，在此非常時期，光陰尤其不應浪費，所以還希望大家能夠一人做十人的事。一日做十日的事，這不但是事實的需要問題，而且是良心問題。總而言之，倘若人人都能不因循，不敷衍，不自欺欺人，切實負責任，並以服務爲目的，不以奪取爲目的，不但今日事今日了，而且能一人做十人的事，一日做十日事，世上還有什麼事辦不通做不好呢？

(丁) 推行廉政

廉潔是政治道德上的基本條件，也是救國救民的大前提，所以本人蒞任之初，即大聲疾呼的要推行廉潔政治。我這種主張，已歷見報載，茲不重複，在這裏只稍爲補充幾句。

(一) 要親民愛民不要病民害民

由於共匪蹂躪江西十載的結果，復由於淪方拖延抗戰至六年之久的結果，我贛同胞已是民不聊生，苦不堪言！我們站在道義的立場來說，怎能再去病民害民，更怎忍再去病民害民以加深其痛苦？因此，凡我公務人員務須推己及人，激發良心，一致做到親民愛民，不要再做病民害民的事。如果仍有昧盡天良，喪心病狂者，還要剝削人民摧殘人民，不但

受到社會的嚴厲制裁，更要受到政府的嚴辦處罰，這是要請大家澈底明瞭的。

(一) 根絕貪官污吏做到弊絕風清

公務員之生活，固應得到保障，以便安心工作，但是決不能藉口貪污枉法，以滿足己額外需求，關於這一點，我要本着與其一路哭何如一家哭的決心，在最短時期內，切實做到弊絕風清，再不容許有一個貪污枉法的人，一件貪污枉法的事。如其有之，縱然是我的至親好友，我也要執法以繩，毫不寬恕，毫不姑息，這也是要請大家澈底明瞭的。

(二) 對於操守廉潔的公務員定當特別保護

今日固然不再容許一個貪污枉法的人，一件貪污枉法的事，但是這指罰的一面言，對於操守一方面，凡屬操守廉潔的公務員，我不但要加以獎勵，同時還當特別保護，不容隨便去職，希望操守廉潔的公務員，更加安心工作，毋負我的期望！

(四) 忍受一切痛苦渡過當前難關

戰爭本是消耗，戰爭一天不結束，痛苦即一天不能解除，在此時期中，加速促成全面和平及完遂大東亞戰爭，固為根本之策，但在戰爭尚未結束前，我們必須硬着頭皮，咬緊牙關，能節約的地方便當節約，能忍耐的地方便當忍耐，渡過了當前的難關，前途必有無限的光明，無限的希望！

本人這次出巡南潯鐵路沿綫及南新等市縣，沒有什麼好的意見貢獻給大家，謹提出統一意志，集中力量，努力奉公，推行廉政四點來共同勉勵，希望大家切實注意，切實做到，新江西幸甚，新中國幸甚，新東亞幸甚！

今後之江西政務

楊志清

此次志清謬以菲才；忝長政務，深感責任重大，懼弗克勝。際茲省府成立伊始，一切政務，均待推進，唯有遵奉中央國策，參酌地方需要，及秉承省長意旨，努力本位工作。關於政務廳之職掌，除應屬於其他各廳及警務處之事務外：凡民政，治安，禮俗，社會，糧食，統計，宣傳諸項，皆為政務廳之重要事務。自應先行調查本省各縣市行政之實際情況，然後根據調查所得，訂定具體計劃，庶能按步就班，順利進展。茲提出下列二點，為今後工作之原則。

(一) 確立治安

本省自事變以後，省政停頓，已歷五六年之久，地方秩序，迄未完全恢復。尤以接近滄方前綫，游匪混跡，在所難免。各縣市雖有軍警組織，然力量究屬有限，故如何確立治安？實為今後之唯一要圖。確立治安之道，固在加強警力，尤在嚴密信甲組織，清查戶口

，訓練民衆，增強自衛，完成自治。庶可以圖長治久安。我贛省因事變淪落在外之同胞，陸續來歸，安居樂業，增加生產，俾共同努力建設新江西！

(二) 改善民生

現在戰爭尚未結束，全面和平，尙未實現，生產減少，物資缺乏，加以交通不便，運輸困難，來源不暢，以致形成目前物價高漲之現象，影響民生，至深且鉅。故今後必須發展交通，調劑金融，流通物資，取締囤積，實行配給制度，以求人民之衣食住行，得到合理的解決。

以上諸端爲舉奉大者。其餘千頭萬緒，吾人職責所在，固當努力以赴。尤有待於全省同胞，共同協力，尙望全省父老兄弟，不吝指正爲幸！

今後之江西財政

燕琦暄

省府成立以來，人民嚶鳴望治，鄧省長主持省政，夙興夜寐，勞心焦思，凡百措施，均正在積極推進，琦暄職掌財政，自當在省長領導之下，勉竭駑庸，盡忠職守，以期稱答各界之屬望謹將所擬財政整理計劃分述如左：

(一) 統一財務行政

財務行政，貴有統一之系統，與整齊之組織，系統不統一，則責權混亂，有利則趨之若鶩，無利則互相推諉，焉能責以事功，組織不整齊，則疊床架屋，每多浪費，虛糜公帑，實難收效，本省各縣因情況特殊，財務機關之組織參差不齊，省縣各稅統由縣府代征，未盡合於法令。茲決定將省縣收支劃分清楚，並將各種稅收經徵機關依法改組，俾資調整，以期財務行政之統一。

(二) 確立預算制度

預算為財政之基礎，預算不立，則收支無所準據，財政根本不固，蓋取不顧支，則所取或不敷用或流於苛斂，支不顧收，則或以有用之財力用於不急之地，或因過事浪費而難盈餘，本省以量入為出為財政運用之原則，故對省縣支出，均詳為劃分確立預算，以鞏固財政之基礎，而免浪費之弊。

(三) 整理田賦

田賦為歲入大宗，本省各縣因事變之後，征冊散佚，失所依據，且以地方秩序未能完全恢復，致對田賦多未實行徵收，即間有啓徵者，其徵得之數亦極微末其他稅收亦寥寥無幾，因而各縣政費皆仰給於食鹽專賣所得之利益，願食鹽加價，則苛及貧民，故此等辦法，乃權宜之計，實非長久之策。欲圖地方歲收入於正軌，自應啓征田賦，惟征賦之前須先整理田地所屬，故田賦登記，乃征收田賦之入手工作，本省現正積極籌劃田地登記，編造

徵冊，釐訂稅率，依法啓徵，俾各縣歲取，入於正常狀態。

(四) 整理各項稅捐

各項稅捐，爲地方正當收入，事變之後各縣各就現狀，自定章則，從事征收，因而稅率極不一致，所收稅款，亦極有限，爲整頓計，現正積極從事於統一稅率劃一章則之工作，最近期內即可將各種章則稅率，頒佈實施，俾剷除積弊，而裕稅收，總之本省施政方針，乃在確立治安，招撫流亡，增加生產，安定民生，故財政上一切設施，均本此方針努力拚進，期於不妄增民衆負擔之原則下，整理各項賦稅，以爲開源之道，於量入爲出不浪費公帑之原則下，確立預算，以爲節流之方。蓋本省自經傷亂，民生凋敝，已達極點，實不容再妄加其負擔，而各項收入有限，更不能不節節開支，以勉渡難關，逐漸恢復正常態度而納畸形財政於正軌也。

今後之江西教育

趙寶芝

不佞來滬兩個月，受任閱三旬，全般教育狀況，書面調查，實地視察，孜孜矻矻，不厭求詳。雖未能究委窮源，洞見癥結，但參錯考證，差不多洪纖畢陳，環瑜互映，既必不爲之諱飾，亦何敢妄事誇夸，人民浩劫之餘，比戶蕭瑟之際，教育有此現象，值得破涕爲笑，要稱爲難能可貴也。

政府和運之政策，昭示宙合，提高科學教育，掃除浮囂空汎之學風，亦列爲政綱之一，樹的懸鉞。莫或踰越。古今中外歷史之演例，教育之興廢，教育之趨向，國家民族盛衰強弱關鍵所深繫；而在國際間關係上，文化棟通，邦交增進，互尊互信，共存共榮，種種緊密合作之契機，必藉教育力量深入於民衆。教育不能脫離國策，國策須由教育以爲之推闡，無論從近處實現和平方面著想，從遠處建國方面著想，教育當然是急切需要。尤其是吾國在目前所處地位，欲使一般人民，皆能認識時代，認識環境，擁護和建國策，羣趨正鵠。在標的方面，固有賴政治以爲之推闡，而本的方面：則非藉教育之涵泳崇廣不爲功，而且頻年鋒燧，積尾流離，失學青年，不知凡幾，生聚教訓，此其時也。高等教育，此時未遑論列，以文化先河之章貢，瞻昔朱陸及陽明諸先哲之主靜主敬，蔚爲淳穆之風尚，迄今未替，足稱真知力行，踐履篤實，所謂浮囂空泛者，似不必鯁鯁過慮，作無病之呻吟。惟提高科學教育，以蘄求真知之精髓，藉科學發明，以繁殖工業，增進生產技能，裨補人力之不逮，一物不知恥在儒者，洵不容忽視。

中等教育之振刷，初等教育之推廣，實爲須臾難緩。中等學校畢業者，應許爲社會中堅，地方殘破之餘，謀復興建設，任何一方面，皆需要人才，此項人才之造就，唯中等學校是賴，過去中等教育造就出來之青年，乃泰半不能適應現時代之需要，其受業目的，似足準備躍升大學，因此中等學校教育，遂未注重使之養成服務社會之知識與技能，結果中學畢業，果能進入大學者，甚屬少數，於是畢業頓嗟失業，竟使有用之青年，淪爲無用，

此後吾贛所需要之中等教育，亟應接後繼前，改絃易轍，在中學培養出來之人才，以期成爲社會各部產業中主要負責者，國父注重生產教育的主張，曾在地方自治法中提出，有云「學校之目的，於讀書識字學問知識之外，當注意於雙手萬能，力求實用」。吾贛負中等教育之責者，應奉爲典謨。生產技能之倡導及授與固不限於學校，但職業學校，當爲其主體，欲求雙手萬能，而有實用，宜多籌設職業學校以養成之。先擇其輕而易舉者，提前實施，漸圖擴展與完善。際值農村破產，食糧恐慌，樹藝五穀，互穀熟而民入育，此古今不易之理，目前尤迫切需要。是故農業學校，農事訓練所，均須上緊籌辦，同時多闢實驗區；對於農作物，如豆麻及各種雜糧，盡量種植，無論歲之豐歉，有備而無害。坐而食，尤亟頌起而行也。

初等教育，是教育基礎，植基正始，民族之優劣繫焉。易曰：「蒙以養正聖功也」，其重要可知，友邦日本國內小學校，據聞有二萬五千八百餘，小學生總數達一千數百萬人，教職員亦二十餘萬人，小學校經費，由中央政府及各府縣市町每年支出在二萬萬有奇，日本教育之普及，大部分國民，都能讀，能算，能寫，返觀吾國，號稱廣土衆民，小學教育，直不可同日而語，能勿赧然！現在省政府所轄諸縣，小學之總數，說來可憐，言小學教育者，謂小學須先重量而後重質，今量且如是，遑論夫質？竊料各地學齡兒童，與失學成人之文盲，斷非少數，此皆國家民族組織之細胞，最低限度應具備之思想，知識，技術，生活習慣，必須齊之以軌度，納之以準繩，舍此而不圖，是謂棄之本實先撥枝葉何可發

築，基礎未堅，棟樑何能鞏固，爲今之計，唯有急起直追，振衰起敝，體認環境，腳踏實地，以圖補救，不敢過存奢望，只要使民衆都能受到教育，只要使教育之內容，係屬正確，一切形式上物質上之條件，概不妨簡陋，以適應各地今日之環境，即簡易小學，亦慰情勝無，初步之恢復，先求輕易可行而有益者耳。

社會教育，原應與學校教育並重，社教之標的，是在挽救目前歧途，爲學校教育之輔益，民衆教育館，巡迴文庫，圖書車，閱覽室，乃至戲劇歌詠，凡可以陶淑性靈，有益身心者，皆當倡導設置之，積極推廣之。

吾輩初中教育，相須之急切，既如上所述，而師資之缺乏，殆不可方物，有如建築工程，器材具足，乃至木屑竹頭，無不贍備，公輸子不來，百工何所措手足，各地因師資缺乏，教育事業之前進，無形阻滯，甚至濫竽充數，敷衍因循，亦勢所難免，提高待遇，謂足號召遠來，未必真有把握，未必供求相若，根本辦法，須訓練師資，首爲小學着想，先其所急，曾擬規劃簡易師範學校，又嫌學期縣長，濡緩難濟，僉謂不如由各中學附設師資訓練班，比較輕而易舉，且可以應急需，尙待研討，然後付諸實施，深爲師資問題，宜謀根本解決，有其教師，必有其學生，如果教師自己，無堅定之信仰，正確之觀念，沉著之態度，純潔之胸襟，深湛之學問，實用之技能，欲求其善誘循循，爲人師表，何啻緣木求魚？此固須要教師自己修養有素，而訓練師資，亦當注重及此。所謂宜謀根本解決者，仍當從長計議，專一造就之，訓練班者，蓋亦一時權宜之計，中等學校之師資，則有待遠道徵

招，誠心延攬也。

教育事業，消耗至鉅，初等教育，自應由縣籌給，中等教育，如爲省立者，其經費當取諸省庫，吾贛省政府未成立以前，祇有市縣區教育，其經費支出，悉數仰給於市縣區政費之分潤向無的款，而市縣區經費之所從出，性質繁複，往往包羅省稅國稅而取盈之，將來界限盡清之後，教育經費，終須有切實著落，地瘠民貧之環境，政府財政，異常支絀，當然不能過存奢望，一孔之見，希望省教育經費，在省豫算應增至百分之二十至二十五，縣豫算應增至百分之三十以上，並求其獨立，如此則教育事業之恢擴，在經濟上庶可稍稍減少其困難，或免貽足適履，存貌遺神。私心所忤慰者，幸我 省長鄧公，熱心作育，以振興教育，列爲政綱之要，對於造就師資，寬籌教育經費，不惟舉之於口，而又肇之於書，必可漸次見諸事實矣。

新國民運動，合精神建設，物質建設爲一，精神建設方面，期於使人人皆能有至誠惻怛，舍身救世之素養，物質建設方面，期於使人人皆能有勞身焦思，銖積寸累之習慣，認定和平反共建國，爲中國唯一之出路，集合心力物力，鏗而不舍，人人以此自勗，以此互勉，此乃新國民運動之真義，冀推行盡效，須以教育之力量作基礎，教育要完成使命，須以新國民運動爲中心，我教育界同仁，必已深明此義，對於青少年之組織訓練，必已專心致力，日起有功，教育人員，能潔身自好，孜孜努力，勤懇服務，赤忱教學，以培植優良青年，爲國家作育人材。各級學生，能敦品勵學，刻苦奮鬥，勤奮不倦，以勉爲社會中堅

，國家植幹，斯與新國民運動刷新生活之主張，實相符契，願交相策勉。

吾人從事教育，在平時已極清苦，在今日益覺艱辛，但吾人既為貢獻而來，非為享受而來，則惟有咬緊牙關，不折不回，竭慮殫精，以求其有濟，此時萬方多難，任何地區，任何事業，無不艱難倍蓰，吾人既已入此室處，祇宜服膺省長至訓，激發天良，負起責任，發力前驅，使吾贛教育，蔚為救國教育，而誤國教育，所當引為大戒。

今後之江西建設

周樂山

江西省府成立，本人奉命忝長建廳，才輕任重，深秉臨淵之懼，本人生長贛省，服務鄉梓，實無旁貸。此次重來萍陽，當目江西現狀，民生福利，在在與建設攸關，自當追隨鄧省長後在「建設新江西」總目標下，積極從事。關於施政方針，綜其大要，不外下列數端。

一曰安定民生：不外嚴密管理物資，在消極方面，抑平物價，積極方面，擬從疏通物資來源入手。如最近米價高漲，即為來源維艱之畸形現象，澄本清源，莫善於此。二曰復興農村：事變後民生憔悴未蘇，田園荒蕪，復興農村，尤為急務。關於增加產量，改進作物，及調劑農村金融，增設農場，墾植荒地，已聘請各項技術人員，積極籌備，以便分發各縣工作。三曰辦理合作事業：合作事業，為調劑社會物資特殊機構，與安定民生，確立

治安，有密切之關係。舉凡運銷，生產，消費，信明等項，務求有無相通，取長補短，民衆不感物資缺乏之苦，同時又能適合戰時體制。四曰恢復水陸交通：本省交通，除由省府規定聯絡船外，船舶車輛交通，已擬由本廳統籌管理，務使逐漸恢復，沿江堤壩，及各處橋樑，均待修築。五曰整頓省會市容：省會各處道路，久未修理，對於整頓市容，擬積極進行。六曰整理工商業：本省生產建設，亟待復興，而各地物資原料配給，尤須統籌辦法，俾使運輸通暢，互相調劑，過去省營公用事業，亦擬逐漸恢復。七曰漁業管理：本省漁業素豐，價格遠較各地爲賤，擬由本廳籌劃規模較大之漁市場場整理之。八曰推廣度政：本省度量衡標準，向極紊亂，影響商業交易至鉅，事變前國府即列爲第一期推行省區，此次本廳亦擬積極推行度政，以求劃一。其他各項建設，應行從事者尚多，本人一介書生，報國鮮能，惟知勸慎自矢，爲故鄉略盡涓埃之助，尙祈邦人君子，進而教之。

今後之江西警務

陸榮廷

鄙人服務警界，歷有年所，此次追隨省長鄧公來贛，對於本省今後警務之如何進展，自當縝密計劃。惟本人到此未久，各地警政狀況，未盡明瞭，何者宜興，何者宜革？尙待探討。茲擬先就聞見所及，在省長領導之下，與友邦機關協助之中，從事抑平物價，安定民生，一面派員分赴各市縣實地視察，然後依據視察所得，參酌當地實際情形，分別

予以帶傷。至本處所擬設施者，亦有數點，爰舉如次：一，培養警察人才，擬於本省成立警士教練所及警官講習班，按期抽調官警，來省受訓。俟訓練期滿，評定甲乙，其學行優異者，隨時拔升，不堪造就者，予以淘汰。二，充實警察武力，本省轄境，多與戰區接壤，凡無友軍駐屯之區，擄掠剽劫，時有所聞，而各地警察武力，苦於單薄，往往未敢清剿，以致距城較遠之地即有匪踪，商旅爲之裹足，農村爲之騷然。警察負有維持地方安寧之責，何能熟視無睹，唯今之計，祇有於省會及各縣編練武裝警察隊多名，配以相當武器，嚴加訓練，養成勁旅，俾一聞匪訊，隨時出擊。以上兩點，係屬重要設施，他如撫綏流亡，防止疫病，實行節約，以及整理交通消防等等，皆爲警察分內之事，毋庸列舉。唯望當地賢達隨時指導，是所感盼！

附 載

江西省政府籌備工作總報告

楊志清

甲、總 綱

江西爲華中腹地，襟帶江湖，物產饒富，人文薈萃。泊遭遼事變，省政停頓，歷時五年。幸中央關懷省治，體察輿情，遂於本年五月，明令設置，省址暫設九江，特任我公履鄧公，爲首任省長，綸音如綉，薄海騰歡，關係和運之推進，至深且鉅，誠不僅吾贛三千萬民衆，致其竹馬壺漿之敬已也。

唯江西值抗戰焦土之餘，地方雖漸臻興復，而一切省政之憲章文物，蕩然無存。茲經籌造，經緯萬端。緣本事預則立之旨，先從事短期籌備。計自五月七日起，至六月十九日省府正式成立之日止，歷一月餘之籌備時間，仰承中央暨省座德望之號召，以及地方各界之協助，同人之努力，各項業務，均得順利推進，剋期蒞事，茲謹將籌備期間，重要工作，分項編列於後。

乙．總務方面

1 登庸人才

古語云「人道敏政」，設施政教，務須集合才智之士，衆聚共舉。自中央明令發表後，猥承各方才智，胥皆樂於效用。有的託人介紹，或者自行投効。省座鄧公，平日用人行政，悉衡材而器使。此次開府梓鄉，建設新治，尤思使人盡其能，期事半功倍。特飭同人將名項人才，分別登記，隨時考詢任用。至於資能卓越，蜚聲素著之士，更當另行延攬。共計登錄：軍事人才四人，警務人才五十人，普通行政人才四十六人，會計人才十人，技術人才五人，上項人才，登錄用者，五十餘人，其餘人員，暫行存記，俟業務擴展，隨時羅致，以省浩範圍廣汎，用人之處至多，幾靈丹穴，尤屬搜羅恐緩也。

2 組織籌備機構

省府籌備開始，關於此項臨時機構，亦須先行確立，始能分事程功，有條不紊。特草擬辦事規程，呈奉 省長核准施行。內分三組辦事。各組設組長組員人等。在未出發當地之前，先行假京市羊皮巷中央警官學校一部份校舍，開始辦公。

3 編組警衛大隊

查 省府將近創立，關於本府衛隊，自須先期組設，以重警備。因在京編組省府警衛

隊一大隊，名額暫定二百名，其中一百名士兵及槍械，係向第一集團軍商調，另一百名在京招募，而向中央警校商借槍枝。除呈請軍委員發給服裝械彈外，先將現有人槍，編組整齊，開往省府地方，擔任警衛。

4 調派工作人員

關於在京先期籌辦事項，稍具端倪，就須調派人員，前赴當地，實際工作。以交通及人事上之關係，因分批出發。五月十六日由楊廳長率領第一批工作人員二十六名，先期赴潯，其第二批葉文秉等十名，第三批楊俊民等八名，第四批吳應輝等十七名，均於五月內先後趕到，積極作事。

5 辦理省長啓節事項

查五月終了，在京一切，部署就緒，省座亦擬啓節來潯，定期就職。特呈請中央調撥海軍部海興兵艦專差護送。警衛大隊，亦隨輪護衛。嗣以省座有要公接洽，臨時變更行程，由空飛鄂，警衛隊則仍乘海興艦逕行赴潯。

6 商借辦公房屋

查九江市區範圍，原不甚寬廣，事變後，龍開河洋街一帶，劃為軍事區，市街公私房屋，佔用殆盡，早有人滿為患。此次建立省府，於房屋一項，首費躊躇，重新建築，斷非

目前所能倉卒竣事，不得已向九江縣政府商洽，飭其即日遷移至前縣黨部房屋辦公，本府到潯人員，即先入縣政府辦事，並呈報省長核定，即暫以該縣府房屋，爲省府各廳處辦公房屋之用，俟將來省政推進，再行遷讓。

7 供給職員膳宿

九江生活高貴，本府職員，又多係初來此地，人地生疎，於膳宿兩項，均感困難，勢必由公家供給；統籌辦理，但初到之時，廚房宿舍，尙未設備，一切人事上之供應，頭緒紛繁，因先就飯舖論棹包飯，一面趕修爐灶，覓定宿舍，又向縣政府商洽，向該縣合作社，照公定價格，採購食米，比黑市米價，減低一倍。並將職員伙食，分爲甲乙兩種，由職員自動報名參加。

8 調整內務工作

自六月開始後，本府工作人員，先後來集，人數既多，則行動紀律上，自不能不稍加約束，以全公譽。辦公房屋及膳宿事項，部署既定，即着手內務之調整，將各人工作，分別配備，規定辦公時間，訂定辦事程序，並輪派值日人員，擔任公餘勤務。復一再傳省座諭旨，對在公人員，諄諄誥誡。

9 處理公文事項

省府籌備期內，關於公文處理，函電居多。所有公文用紙，及各種簿冊表式，均係在

京時先期規劃印製，帶搜備用。除草擬本府組織規程及成立宣言暨各種重要函電外。總計處理公文件數：取文：箋函十七件，簽呈三件，代電八件，公函五件，電十八件，報告四件，呈六件，提案一件；發文：箋函二十六件，公函四件，代電三十六件，簽呈二件，電十四件，通知一件，通告一件。

10 關於會計事項

查籌備省府經費，奉 行政院核定，得請領開辦費 $\times\times\times\times\times$ 元。隨時動用，實報實銷，際茲時會艱速，動支公帑，自應力求撙節，但以物價高昂，凡百草創，各項開支，每覺省無可省。共計支出國幣 $\times\times\times\times$ 元。經均造具計算書表，呈報核銷。

11 籌辦本府成立典禮事項

此次省府組設，全省民衆，比戶騰歡，後來恐後，市縣各界代表，先期雲集九江，組設歡迎大會。省長蒞潯後，本府成立典禮，決定於六月十九日舉行。此項典禮儀式，自應莊嚴隆重，佈置周詳。經派定人員，負責辦理，其工作綱領，略舉如下：一、擬定典禮式；二、擬定各界觀禮名單；三、印製請柬；四、商調軍樂隊；四、佈置本府禮堂。

丙、設備方面

1 配備辦公房屋

查省府暫借九江縣政府原址辦公，以房屋無多，盡難容納，爰將省長及政財建教四廳辦公處，分別配備。至警務處則暫設於附近第一小學內，與本府密邇，連絡上亦甚便利。省府衛士則擇定本府後面空屋，及大門兩側房屋六間，勉供住宿。日後，就事實需要，再行規劃。

2 勘定 省長官邸

九江新式洋房，原甚缺乏。事變之會，或為友軍所借用，一時未能讓出。關於省長官邸甚難覓得適當房屋，後仍承友軍將前聖公會房屋，讓給應用，該屋地位寬敞，工料尙新，洋樓兩幢，禮堂客室，一應俱全。

3 勘定職員宿舍

九江民房缺少，租賃不易，需價甚昂，同人等到埠之後，即亟為職員宿舍之設置。爰向縣府商借丁官路復興村全部房屋，供本府各廳處職員住宿之所。計有樓房八幢，上下六十四間，可聚居一百餘人，就現在情形，尙足供應。

4 修繕房屋

查警務處，及本府職員宿舍，暨省長官邸，大都年久失修，破壞特甚。當地工匠缺少，材料不全，經多方設法，重新修葺，幸費時無多，克蕪厥事。

5 裝設電燈電話

查省府及各廳處辦公房屋，暨省長官邸，原有電燈，不敷應用，至職員宿舍，原本裝設電燈，皆須重新裝置，並擇要架設電話，以利辦公。

6 購置傢具

查省府重新創立，各項傢具，均須自行購置，以九江市面不大，工商各業，猶待振興，欲購買大批木器，自屬無法搜羅，雇工自製，則工料兩缺，尤非易事。除就地購辦到滬人員鋪板及警衛隊雙人床等與少數辦公桌椅外，緣派員前往南昌牯嶺兩處，會同當地市縣當局，協助收購。南昌原屬省會所在，事變之後，傢具散在民間，爲數甚多，易於收購，共計先後購得一千數百具，分批裝運來滬，分配省長官邸暨省府及各廳處辦公之用。

丁、外事方面

1 訪問友邦當局

省府新造，同人等初來此地，公務上之接洽，須要與友邦聯絡之處甚多，故本府各高級長官，於抵埠之後，即分訪友邦當局，作友誼的聯歡，其間政務應楊廳長，並親往南昌，與友軍聯絡，結果甚爲圓滿。

2 訪問地方各界

省府同人，初來此地，對於地方各界，自須取得聯絡，故於各人親友，以及地方賢達之士，公務之餘，各自分別存訪，藉以咨詢謀議，博採輿情。

3 調查市縣狀況

省府籌設之初，於市縣地方情形，亟須明瞭，除製發調查表，令各市縣分別查明具報外，並派遣人員分赴各縣，實地調查，以爲將來施政之張本。

4 召開市縣長聯絡會

六月初期，本省各市縣長，因公赴鄂，雲集潯埠，同人等趁此機會，召集市縣長談話會一次，以資聯絡。

戊、宣傳方面

省府成立之初，關於號召遠近啓迪民心，端賴宣傳工作，爲之先導。本府宣傳人員，均於五月底來潯，積極活動。其工作大概：一、策動組織「江西各界民衆歡迎省長大會」籌備會，負責辦理歡迎工作；二、擬定歡迎省座標語，交由籌備會繕寫，並請江西民報逐日在重要地位登出；三、擬定慶祝省府成立暨擴大宣傳辦法，並策動組織「江西各界民衆慶祝省府成立大會」籌備會，負責辦理慶祝及宣傳工作；四、擬定慶祝省府成立標語及

傳單，交由籌備會鉛印，並請江西民報逐日在重要地位登出；五、起草省府成立宣言；六、擬定省府成立典禮應行準備事宜，並積極參加各項籌備工作；七、擬定省府成立典禮儀式；八、擬定省府成立典禮口號；九、擬定省府成立典禮標語，並印製分發各市縣張貼；十、策動鄂贛諸報對於省府成立擴大宣傳；十一、統一發表各項新聞；十二、搜集並整理江西各界對於省府之希望，以供省座參考；十三、協助九江日報編輯事宜；十四、經常與各界及友邦有關方面取得密切聯繫；十五、擬具宣傳方面當務之急書面意見及各項宣傳計劃。

編者按：本報告中尚有規程圖表及其他附件十餘種，因限於篇幅，經商得楊廳長同意從略。

江西省政府成立以後

鄒克定

作者按：六月十九日，本人代表省府出席江西各界民衆慶祝省府成立游藝演講大會，曾以「江西省政府成立以後」爲題，發表演說；首先說明中央設置省府的意義，其次就省府成立宣言及省長就職談話說明省府施政方針，最後並對全省民衆提出幾點希望。茲應各界要求，謹將追憶所及，寫成本文，以就正於邦人君子焉。

省府已正式成立了，眼看到省府成立前後各界民衆熱烈慶祝，歡欣鼓舞，如醉如狂的緒，便足以證明我贛人民對於省府的成立，其需要是如何的急迫，其希望是如何的殷切

想到這一點，使省府同人深深感覺到本身責任重大，使命艱巨。

省府成立，實具有莫大的意義，約而言之，有下列四點：

(一)由於省府的成立，國民政府治下地方行政的統一，益有顯著的進步——自國府還都後，和平區域的省區，都已先後恢復省治，國府範圍一天天的擴大，政權一天天的強化，基礎一天天的鞏固，這不但顯示着淪政權的漸失人心，日趨縮小，更可藉此說明和建國策已從艱難困苦的奮鬥中，獲得偉大的成就。這次江西恢復省治，地方行政的統一，益有顯著的進步，國力增強，裨益非小。從此以後，國府更可以自由發揮其活力，以從事與復中華保衛東亞偉業的迅速完成，這是省府成立的第一點意義。

二 由於省府的成立，愈徵友邦協助我國強化發展之積極，也正證明中日兩國只宜爲友不宜爲敵的絕對正確性——最高領袖 汪主席倡導和運，與友邦日本化敵爲友，棄嫌修好之初，有的國人對之不免發生誤解，有的國人對之不免深懷疑慮，他們都以爲要藉和平來救國，實等於緣木求魚，望梅止渴；這種誤解，這種疑慮，在當時固屬無可厚非，但是由於中日雙方的推誠相見，共同努力，中日邦交已隨着時日的積累，漸漸改善，漸漸進步，更漸漸明朗化；百年來所無法達到的目的，現在也已經順利達到了，如治外法權的撤廢，租界的交還，就是一個最好的例子。他如友邦尊重我國領土主權獨立自主的種種事實，還不勝枚舉。因此，國人的誤解逐漸改正了，國人的疑慮也逐漸消除了。這次江西恢復省治，友邦的賜助也很多；這不但顯示着友邦協助我國強化發展的積極，而且正證明中日

兩國只宜爲友不宜爲敵的絕對正確性，這是省府成立的第二點意義。

（三）由於省府的成立，必能促使渝方官民之覺悟來歸，並促成渝政權的崩潰，以加速實現和平統一的最高理想與最大願望——和建國策之能夠挽救國族危亡，已有三年多的事實足資證明，上面也舉過一個重要的例子；照理，凡我國人，都應該在國家至上，民族至上的原則下，共同循着這條光明大道，向前邁進。但是說起來很痛心，渝方受了英美帝國主義者的挑撥離間，陰謀利用，並受了蘇聯及共匪的重重挾持，竟不顧國族的利害，仍在拖延抗戰，經過多年戰爭，國家的損失本來已經太大了，人民的犧牲本來已經太慘了，拖延抗戰的結果，損失只有更大，犧牲只有更慘，痛苦也只有更深。因此，無數無辜的同胞已是飢無食，寒無衣，居無室，或死於砲火，或死於凍餓，或雖然留着殘餘的生命，也是上天無路，入地無門，求生不得，求死不能；這種種無謂的損失，無謂的犧牲，無謂的痛苦，是誰造成的？一言以蔽之，是渝政權所造成的。果然能夠藉此挽救國族危亡，那也無話可說，但事實已經告訴我們，拖延抗戰適足以加速國族的危亡，把人民打下十八層地獄的深淵。江西接近渝方前綫，省治一經恢復，必能促使渝方官民覺悟來歸，並促成渝政權的崩潰，以加速實現和平統一的最高理想與最大願望；使國族得以早日復歸完整，人民得以早日休養生息，這是省府成立的第三點意義。

（四）由於省府的成立，新江西的建設已可預期！這次江西恢復省治，不但在使江西重建起來，讓省府治下的人民，能夠安居樂業，更在如何把仍在水深火熱中的人民從根

救出來，使能處身戰禍以外，從此獲得更生的機會，以免繼續受着無謂的損失，無謂的犧牲，無謂的痛苦，這是省府成立的第四點意義。

這次省府成既立具有如是重大的意義，省府同人將如何擔負這些重大的責任，完成這些艱巨的使命呢？

在省府成立宣言中曾經說過：

「首要之圖，不外先謀治安之確保，經濟之改善與建設，舉凡撫輯流亡，發展交通，增加生產，調劑金融，流暢物資，振興教育，厲行廉潔政治，廢除病商擾民之征斂，其他應興應革事宜，務當權其緩急，循序推行；期使吾贛流離轉徙之同胞，得以早日來歸，僅存喘息之間閫，得以安居樂業。當此大東亞戰爭疊聞奏捷之際，英美侵略勢力，漸告崩潰，吾人更惟有秉承我 國府主席救國救民之旨要，勵行新國民運動，為國盡忠，為民服役……」。

又省長就職談話以及其他談話裏面，也一再提出下列幾點：

- 1、厲行保甲組織，嚴密清查戶口，確保治安，保障民生；
- 2、發展交通，調劑金融，流暢物資，取締奸商囤積，登記物品，平均配給；
- 3、普遍辦理合作社，改善食鹽食米配給制度，增加生產，節約消費；
- 4、復興農村，繁榮市面，整頓賦稅，廢除苛雜；
- 5、普及教育，作育英才；

6、禁絕烟賭，限制娼妓；

7、促成全面和平，完遂大東亞戰爭；

8、以新國民運動綱要為從政治民之唯一圭臬，切實實踐新國民運動。

以上所錄省府宣言及省長昭示的片斷，雖然不能把省府今後的施政方針包括無遺；但是看了上列宣言及昭示，却不能不承認省府施政方針已給予我贛人民一個大概的認識。固然，事實的演變是活的動的，事實的需要更是朝夕不同，還有不少應該因時制宜，因地制宜，因人制宜的地方，不能閉門造車，更不應閉門造車，不能削足就履，更不應削足就履，而要根據事實的演變與事實的需要，隨時籌劃，隨時推進。因此省府除了對於已經宣佈的方針要排除萬難，戮力以赴外；仍當隨着事實的演變及事實的需要，隨時決定新的方針，以求盡善，俾能無忝職責，無辱使命，這是可以預先告慰我全省同胞的。

省府的施政方針介紹過了，施政的詳細辦法，我却不準備在此詳舉；

好在襄助省長處理省政的諸位廳處長都已先後發表談話；在辦法上雖然沒有詳細的說明，（事實上也不可能如此）但在原則上大致都提到了，也用不着我再來重複。不過，我可以把省府同人的基本精神擇要告訴我全省同胞，我們就想本着這種精神來擔負責任，完成使命。

什麼基本精神呢？

（一）省府同人都具有吃苦的精神——省府自省長以下，都是準備到江西來吃苦的。

省長年來追隨最高領袖 汪主席襄贊中樞，在中央本有崇高的地位；雖然此次返贛主持省政，從公的立場言，同為國家服務，原無甚麼分別，但從私的立場講，省長個人實有損無益。第一，到江西來是開荒，開荒的工作是繁重的，艱難的，勞苦的，省長在京主持警政，兼長警校，一切都有很好的規模，循着規模去做，費力自少，兩相比較，工作的繁簡，難易，與勞逸，顯然有如天壤之別，爲了個人，何必舍簡趨繁，舍易趨難，舍逸趨勞？然省長竟不避艱苦而來，這在個人實是一件有損無益的事；第二，到江西來既然是開荒，工作的繁重，艱難，勞苦已如上述，如欲完成理想的預期，不負中央的期待，贛民的殷望，不但要有充分的人力，而且更要有充裕的財力爲輔，但這次組府的經費却少到不能再少，財力不裕，無以復加，以這樣的經費，別說拓展工作，就是維持人事也嫌不夠，想到這一點誰又肯來，誰又敢來？但省長竟不顧一切出任巨艱，這在個人又是一件有損無益的事；第三，由於工作的繁簡，難易，與勞逸不同，生活也同時受了影響，固際此國族多難之時，不應也不忍計較個人的享受，但正當生活所需亦不可少，此在江西，亦談不到，但省長以非常的精神，毅然拋棄了比較舒適的工作環境與生活環境，來到江西吃苦，這在個人也是一件有損無益的事；再說，省長在京主持警政，兼長警校，既然一切都有很好的規模，工作的成績只有更好，工作的成效只有更大，說得明白些，一切只有順利，沒有困難，只有成功，不會失敗，但來到江西則情形大不相同，因爲要從無規模中建設規模，工作能否有成績，有成效，更能否獲得完全的成功，一切都沒有把握，省長未始不計慮及此，

幸而能在埋頭苦幹中獲得成功，那也無可說得，萬一不能如所預期，怎樣對得起中央，更怎樣對得起桑梓，縱然問心無愧，又怎能不引爲絕大的遺憾？

爲了個人，省長何必到江西來，但是省長爲了國族的前途，爲了桑梓的幸福，也就不顧一切的來了，省長如此，各應處長也是如此，其他諸同仁亦莫不如此，卽以我個人而論，這次追隨省長來到江西，如果是爲名，不但沒有升官，而且倒降了幾級；如果是爲利，收入不但沒有增加，而且減少了不少，南京多少朋友反對我來，爲的是說我太吃虧了，但有多少朋友鼓勵我來，爲的是希望我多做些拓荒的工作，結果，我也是爲了國族的前途，桑梓的幸福，忘記了自己，忘記了自己的利害，毅然決然離開了首都，拋棄了許多心愛的事業，追隨省長前來，因爲國家弄到這種地步，桑梓弄到這種地步，我怎麼能時時爲自己着想，處處爲自己着想，我更怎忍自私自利，既然省府同人自省長以下都是犧牲了我的利益，到江西吃苦，我想今後還有甚麼事辦不通，做不好呢？這不是誇口，這是我們共有的自信心。

(二) 省府同人都具有鋼鐵的決心——省府同人既然都能犧牲小我來到江西吃苦，當然不是毫無決心的，事實擺在眼前，要從廢墟中重建江西，要把人民從水深火熱中拯救出來，滅除其痛苦，使之得到新的寄托，新的安慰，新的幸福。困難之多，本來是我們意料中的事；但是我們已有鋼鐵一般的決心，古語說得好，有志者事竟成，卽憑這一點決心，就可以克復一切困難，樹立新的基礎，創造新的生命；有的人對此或不免還有懷疑，不過

我在未來之前，就深信在省長領導之下努力奮鬥，一切都有辦法，有希望。到了江西以後，看到各界民衆擁護政府尚赤誠，以及友邦當局的多方協助，更看到省長埋頭苦幹，事必躬親的偉大精神，以及省府同仁在省長感召下分工合作，共赴事功的熱烈景況，使我的信心更堅強起來了，使我的精神更振作起來了。既然省府同人自省長以下，都是心如鋼鐵，我想今後還有甚麼事辦不通，做不好呢？

(三)省府同人都具有廉潔的操守——廉潔是政治道德上的基本條件，也是省長蒞任以來，一再對省府同人最重要的勉勵；省長為了貫徹推行廉潔政治的主張，曾手訂訓條十則，作為省府同人從政治民的準則。省長平日對於假公濟私，營私舞弊，貪污枉法，禍國殃民的人嫉惡如仇，這是人所共知的事；愈其對於為虎作倀，助紂為虐，狐假虎威，為非作歹的人，更是深惡痛絕，這也是人所共知的事，的確，談到國族，已經四分五裂，支離破碎；雖然由於主席所倡和建國策的正確，更由於主席的領導，志士的努力，亡國之禍可免，但殘酷的戰爭如不提前結束，艱難困苦只有一天天加深；談到人民，多半來的人民已是苦不堪言，忍無可忍。因此，當前的國家與人民實再經不起半點打擊，半點摧殘，半點損害；如果一般為民父母的官吏，還要假公濟私，營私舞弊，貪污枉法，禍國殃民，如果一般喪心病狂者還要為虎作倀，助紂為虐，狐假虎威，為非作歹，破碎的國族其何以堪，苦痛的人民更何以堪？為了國族的前途，人民的幸福，在今日來提倡廉潔操守，實是救國救民的最大前提，所以說廉潔是政治道德上的基本條件，其理由亦在此。省府同人在

這種認識下，更在省長的督責下，也就自然而然的要廉潔自恃，能廉潔自恃了。既然省府同人自省長以下都具備了廉潔的操守，都不敢陷於不仁不義，我想今後還有甚麼事辦不通，做不好呢？

以上所舉吃苦的精神，鋼鐵的決心，廉潔的操守，便是省府同人的基本精神，這是值得告訴我全省同胞的。我這種報導，雖然不能代表整個的態度，也許其他同仁還具有更偉大的精神，我沒有把它完全介紹出來；但這三種精神是我從事實上觀察所得的，就只憑這三種精神，我不但在想着，今後沒有辦不通，做不好的事；而且我還充分深信省府同人一定能夠因此擔負責任，完成使命，這是毫無疑義的。

不過，話得說回來，省府同人具備了吃苦的精神，鋼鐵的決心，廉潔的操守，以及其他種種條件，固然足以擔負責任，完成使命。但是要使一切事都做到盡善盡美的境界，也決不是省每一部份人的力量所能及，更不是省府一部份人獨有的責任；而須要大家分工合作，一致協力，全體總動員，然後才有更大的希望，更大的功效，更大的成就。因此，我還要誠懇地對我全省同胞提出下面幾點要求：

(一) 凡我贛人必須絕對了解省府，信賴省府，擁護省府，一致做省府的後盾；然後省府才能夠充分發揮它的力量，以實現它的主張。同時在一切工作的進行中，更不能不有一個賢明的領袖站在最前綫領導我們，所以了解，信仰與擁護全省最高軍政長官鄧省長，也是絕對必要的。所謂絕對，就是沒有半點猶豫，絲毫折扣，而應該是百分之百的了解信賴。

與擁護；惟有如此，才能達到建設新江西的目的，以解除共同的痛苦，謀致共同的幸福。

(二) 江西爲中國的一省，江西的命運與中國的命運，實息息相關，如果國家沒有辦法，沒有前途，江西一省又豈能單獨有辦法，有前途？是要建設新江西，必須先使整個中國有辦法，有前途；在此前提下，凡我贛人，不但應該一致協力建設新江西；而且應該一致協力挽救國家的危亡，建設新的中國。同時，中國又是東亞的環，中國的命運與東亞的命運，也是息息相關，在東亞，中國是大國，日本是強國，同是東亞命運的主宰，國父曾經說過：「無中國即日本，無日本亦無中國」；由此可知兩者缺一不可，如果東亞沒有辦法，沒有前途，中國一環也不能單獨有辦法，有前途，是以身爲東亞命運主宰的中日兩國，又必須聯合起來，共同協力解除東亞的危機，建設新的東亞；在此前提下，凡我贛民，不但應該一致協力建設新江西，新中國，還應該一致協力建設新東亞，必須在建設新東亞的過程中，同時建設新中國，也必須在建設新中國的過程中，同時建設新江西，大家把愛鄉愛省的心理，擴大爲愛中國愛東亞的心理，然後江西始有辦法，有前途。因此，當前的急務，一爲加速促成和平統一，一爲加速完成大東亞戰爭，這是全省同胞在建設新江西聲中，不能不深切了解，切實做到的。

(三) 抑尤有進者，一個國家，如果沒有一個中心勢力以運用一切，這個國家，不但容易進步，並且不容易維持……這是最高領袖 汪主席的訓示。隨着領袖的啓示，多年來建立中心勢力的聲浪也一天高似一天，建設中心勢力的需要也一天迫切一天。什

麼是中心勢力呢？什麼配做中心勢力呢？一個主義（三民主義），一個黨（中國國民黨），一個領袖（汪主席）是中心勢力，配做中心勢力。因為三民主義是救國主義，是救國建國的最高指導方針，除了三民主義，沒有更完備的主義足以救國建國，這不但是人所共知的事，而且是人所共認的事；談到中國國民黨，它有偉大的革命主義，悠久的革命歷史，靈活健全的革命組織，雄厚的革命力量，犧牲奮鬥的革命精神，堅苦卓絕的革命領袖，更有許多革命功勳，對國家民族有不少偉大的貢獻，直至今日，還始終站在革命的最前綫，直至今日，還沒有其他勢力可以起而代之；談到汪主席，乃國父唯一的繼承者，現在不但是中國國民黨的領導者，而且是國民政府的主席，軍委會的委員長，為黨政軍的最高領袖，在過去，曾為中國革命事業樹立過不少豐功偉績，在目前，正排除萬難領導我們做挽救危亡，興復中華，保衛東亞的艱巨工作，試問還有什麼人比我們的領袖更偉大？我們既然有了三民主義，中國國民黨，汪主席救國建國的平心勢力，我們惟有在這個中心勢力領導下，統一意志，集中力量，朝着目標，向前邁進，此在今日，更是絕對必要的。希望全省同胞一致起來，信奉三民主義，服從中國國民黨，擁護最高領袖汪主席，以求建設新江西，新中國，新東亞的目的早日實現。

以上三點，是我對全省同胞提出之要求，如果每一個人都能完全做到，不但救了國家，而且救了自己，不但救了自己，而且救了子孫，利人即所以利己，一切的努力，實際上都是救自己。希望大家不要再觀望，再因循，以致自誤誤人，誤桑梓，誤中國，誤東亞。

中華民國三十一年八月一日出版

江西省政府叢書之一

江西省政府施政紀要

非賣品

編輯者 江西省政府宣傳科

出版者 江西省政府宣傳科

印刷者 新江西印刷局

九江大中路二三四號

311119

(33)

KBC
693.62
67/3

1165