

140

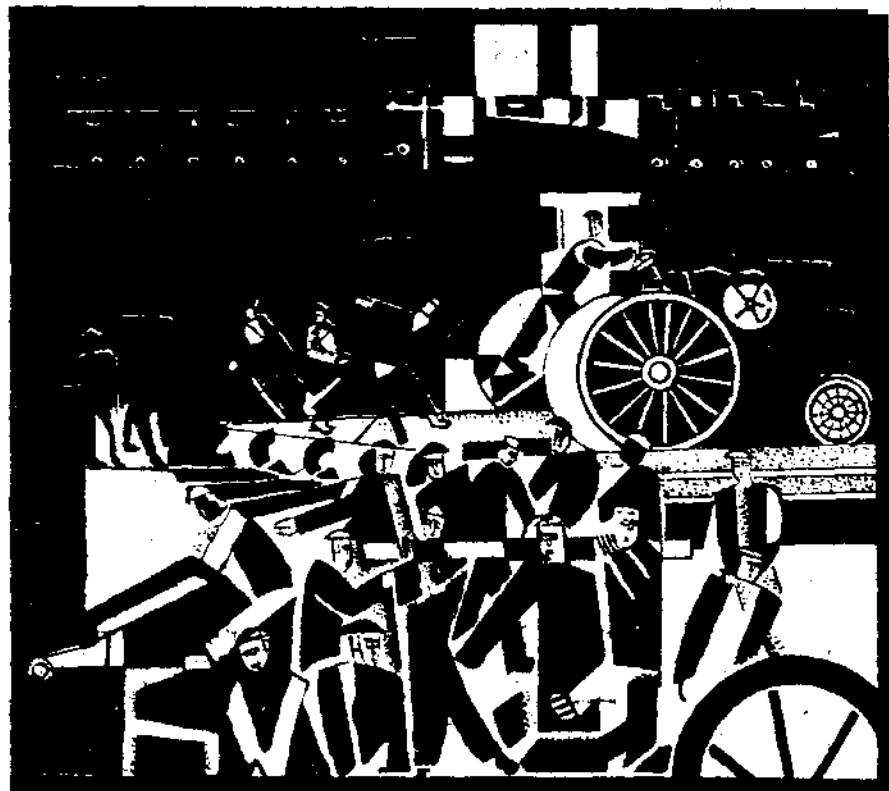
週年紀念特刊

建國道報

第十四期

目錄

戰後和平的基本條件	蔡維藩
飛機製造說起	雷海宗
楊慶堃評	賀麟
心理學與人事管理(續完)	周先庚
中國與英國	樊星南
解決中國土地問題的途徑	劉光華
社會標準	吳匡譯
雲南在國內形勢上的國防價值	普梅夫
雲南中等教育之進退	蕭右乾
雲南石礦之產銷	萬湘濂
救濟作家與章文運動	侯用一
鄉村工業與合作	作廉伯
散文二章	葉靈
平凡的人們	葉悠
故事	蘇予



國立中央圖書館
 NATIONAL CENTRAL LIBRARY
 南京圖書館藏

利 昆 百 貨 商 業
營 業 要 目

是綢布行之挺進者

綾羅綢緞 呢絨嗶嘰

各種線呢 粗細布疋

川湘刺綉 衣帽鞋襪

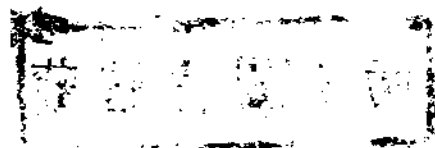
化妝用品 日用百貨

搪瓷器皿 寄售貨品

為百貨業之先鋒軍

地址：昆明正義路七十七號（昆明大明廈對面）

自 動 電 話 一 三 七 號



社評

護國與建國

十二月二十五日，是光榮偉烈的護國起義二十九週年紀念日，同時又是本刊在艱苦中成長的創刊週年紀念日，為紀念今天，我們須談一談護國之役的偉大建國意義。

打倒中國歷史上最後一個專制皇帝的護國起義，是二十世紀中國歷次偉大革命運動之一，雖然這一運動的要領導人物在護國成功之後很少進一步的建樹，但這一次運動的成功意義是最神聖的，作為當時革命根據地的「山國」雲南，頓然透過歷史地理上的幽黯雲霧，以雷射宇宙的輝光耀成千古流芳的史地名詞，可以說沒有它就沒有現在的中國。他的偉大與光榮，不是任何人所能否認的。

護國之役的發動與成功，是袁世凱與一般人士想不到的事，因為當時雲南在很多方面居於不利的弱勢：

第一是政治情勢相當惡劣，袁世凱極端摧殘民主，異己者排除殆盡，爪牙遍佈，把各省控制得相當堅牢，所有的革命志士都在重重壓迫之下不能出頭，雲南頗有孤立之勢。

第二是地理上偏處一隅，是一個落後的邊遠角落，既不足左右中原局勢，又受着四周的包圍與阻撓。

第三是軍事力量上兵員既少，裝備又劣。

第四是經濟力量異常貧弱。

可是雲南在另一方面操着一個最主要的絕對優勢，就是民主自由的思想。人民一有了民主自由的思想，奮鬥的決心，一行動起來就可以把敵人搗毀。從來歷史上的一切革命都是以劣勢反抗優勢，僅以前進的思想優勢戰勝倒車的思想劣勢。當時雲南就以反對專制，反對日本帝國主義走狗，反對封建餘孽的這種革命思想為惟一的憑藉，不顧其他的劣勢與險惡，毅然起義，在雲貴高原上一呼，護國的革命就在袁氏鞭長莫及統治最脆弱的一環裏爆發出來；於是各省才相繼響應，終把狂妄的袁氏一打就倒。這當然出人意料。

中華民國的全部建國工作，當以辛亥革命為始基，護國之役，則為辛亥的繼續。若無此役，民國已退回「大清」式封建王朝之覆轍，雖非滿族統治，但危險性更甚於滿清，將使辛亥的豐功偉業摧毀無遺。同時，護國又是民國十四年北伐的前驅，北伐是護國的繼續，無前就無後，後者是完成前者的未竟之業。這三次革命，是建國初期的三大工程中華民國建成了一个新型的國家，此次抗戰，就是建國工作最偉大的第四步（也許是最後一步），所以詳論史實及其意義，護國之役的功勳是和辛亥與北伐諸役互相媲美，無分軒輊。過去雲南的文化雖然落後，革命並不落後，雲南的地位雖然渺小，也做了建國的四大工程之一。可見雲南潛在的力量確實不可小視。

現在偉大的建國工作已在抗戰中積極開展，而雲南現在是抗戰建國的大西南主要基地之一，抗戰已臨艱苦決勝之期，回念護國的偉烈，展望今日局勢之緊迫，希望滇省人士一本護國的精神，在賢明領袖的領導下，克盡最後的責任，本刊既名「建國」，自應更加努力為建國而盡其研究宣傳的使命。同人不敢，願與國人共勉之。

戰後和平的基本條件

蔡維藩

人類社會是進步的。每次大戰之後，有關國家莫不重視和平，而其計劃亦多一次較一次為週到。上次世界大戰期間，協約國遠在戰爭終了之前，即已重視和平，威爾遜原則終成世界支持的停戰協定與戰後和平組織的基礎。這次大戰期間，同盟國表現進步更大；從大西洋憲章到莫斯科宣言，她們為戰後和平奠定了基本原則，從國際善後經濟會議與經濟總署到世界航空會議，她們為戰後和平工作樹立了許多良好的範疇。最近在美舉行戰後和平機構會議，她們正致力於戰後和平原則與機構的融合，以求戰後和平的鞏固。吾人雖不敢斷言今後世界將必有永久的和平，但自今日始，大家抱着追求永久和平的信念，以致力於和平工作的準備，究竟是進步的表現。美、英、蘇三國及中、美、英三國先後舉行的戰後和平機構會議，均已開幕，并於十月十日公布「國際組織建議案」，這種議案，經由今秋或今冬聯合國全體會議通過之後，當即為這次大戰後的具體和平計劃。然為切實鞏固和平計劃，筆者認為今後國際問題必先具備下列基本條件：

一、中美英蘇四國須始終堅定其反侵略決心

在這次具有空前意義的反侵略戰爭中，中、美、英、蘇四國深懷反侵略決心，她們才能居于自由人類社會中的領導地位，也才能領導自由人類走上今日勝利的途徑。自今以後，這四國繼續堅定其反侵略決心，在行為上，在心理上，在精神上，以至在整個國策上，她們仍是反侵略的國家；戰時，她們從戰鬥行為到全部戰略，決不為戰後國策上製造一個可能侵略的機會，或預留一個可能侵略的地步，也決不沾染這一類活動的嫌疑，予其本國人民以可能侵略的鼓勵，或引誘，或予他國以可能侵略的猜疑或揣測；戰後，四國政府再進而教育其人民下相同樣決心。這四國說不侵略，真不侵略，永遠不侵略；她們政府教育人民不受侵略，她們人民監督政府不得侵略。請問這四國不侵略，還有誰侵略？再問在一無條件投降一條條件下結束戰爭之後，這

四國不侵略，還有誰能侵略？又有誰敢侵略？

二、中美英蘇四國必須真誠合作

戰前人人知道，只要美、英、蘇三國合作于遠東，遠東可以無事；只要英、法、蘇三國合作于歐洲，歐洲不會有戰爭；只要美、英、法、蘇四國企圖合作，則天下太平。可惜，她們就不合作，尤其不能真誠合作。遠東方面，美國「斯汀生不承認主義」發表之後，英國不作有力的支持，蘇聯亦無積極的表示。三國這樣不合作，日本乃敢發動侵略戰爭，並再擴大戰禍。歐洲方面，蘇聯很早主張準備「防止戰爭」，英國不肯放棄綏靖政策，後來英蘇三國舉行合作談判，法國態度反較冷淡，戰爭前夕，英蘇談判失敗，德蘇協定反能簽訂三國這樣不合作，德國乃敢發動侵略戰爭，並一再擴大戰禍。太平洋戰爭爆發之後，中、美、英、蘇四國在一個戰場與一個勝利條件下，成為國際間事實的領導者。今後這四國必須勇于接受教訓，避免上次大戰期間和戰後的錯誤，真誠合作，來領導全自由人類合作，來防止任何方面侵略，來保障全世界安全。請問中、美、英、蘇四國真誠合作，還有誰不願合作？再問中、美、英、蘇四國領導和平合作，還有誰能破壞和平？又有誰敢破壞和平？

一言道破，中、美、英、蘇四國中，無一國侵略，世界就可以沒有戰爭，四國全能合作，世界和平就可以久遠的保持。今日中、美、英、蘇四國已為世界公認的強了。然須知四強地位愈高，責任愈重，這四國能認清此點，既不侵略，又能合作，戰後世界和平事實上就有健全的基礎！

三、戰後和平工作中預防須重于治療

「預防治癒為佳」，本是醫學一句至理名言，移用在世界政治上，它仍是至理名言。

英國名作家勒佛新在他一九四二年出版的「民主宣言」書中說得好

：「荷吾人肯犧牲軍隊一萬人，以助阿比西尼亞抵抗義大利之侵略，或犧牲軍隊二萬人，以阻德義兩國之西班牙建立傀儡政權，或犧牲軍隊五萬人，以阻德義之進兵非武裝地帶，則今日英美兩國將無動員全國人力，消耗無量金錢，以從事戰爭之必要。把他這說法用在遠東方面，我們可以說，荷美英肯早作相當犧牲，「九一八」事件不會發生；或英國肯作相當犧牲，以支持美國「新訂生不承認主義」，「七七」事變不致出現；或美、英、蘇三國肯作相當犧牲，以助中國抗戰，則一九四一年日本不敢利用歐洲戰事，發動太平洋戰爭，美英不致遭受那樣嚴重打擊，中蘇不致那樣孤獨的艱苦作戰，而今日英美也無須肩負目前全球戰爭的這樣重擔。佛勒斯這句話實等於西諺所謂「預防勝於治療為佳」的至理名言，撫今思昔，吾人益覺其真切！「預防」是最合理，「治療」極不經濟。從今以後，愛好和平的國家，須在國際和平合作中，時時尋求預防之道，舉凡過去用過的「緩靖」、「拖延」、「苟安」等詞，種種心理，皆須一掃而空，絕不可再蹈這次動員全國人力與消耗無量金錢，以這大戰爭來作「治療」工作的覆轍。

四、蘇聯須力求祛除國際間的疑慮

說實話，蘇聯仍有引起國際間疑慮的地方。再說實在些，蘇聯似已有引起國際間恐懼的地方。從出售中東路到簽訂蘇日中立條約，蘇聯已引起世人的疑慮，而于盟國事實上併肩作戰條件之下，蘇聯一再不參加中、美、英、蘇四國共同會議，仍不免引起世人的疑慮。如果世人不信蘇聯真懼怕日本，蘇聯自來外交表現確不能祛除國際間的疑慮。再說，蘇波糾紛久懸不決蘇聯與波蘭流亡政府迄未恢復邦交，而今年春間蘇聯政府已和蘇境波蘭民族解放委員會簽訂協定，最近為華沙波蘭地下軍接濟問題，蘇聯與波蘭流亡政府間起了誤解，同時這次魁北克會議，羅邱二氏到達之後，史達林委員長似乎臨時拒絕參加，這些方面也不能不令國際間存着若干疑慮。

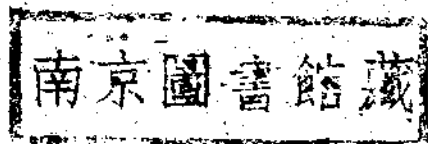
今年以前，英國國內曾有若干人士存着建立東歐「衛生地帶」的念頭，幸而不久即已消逝。然蘇聯却不宜存着這類似的思想。美國有人論稱，蘇聯外交活動的廣告，在歐洲，是「民主主義」，在遠東，是「共產主義」，這兩名詞實二而一者也。他國人士說話雖不像美國人

那樣率直與自由，但其內心中恐不免有這相似的感覺。誰都承認戰後和平的維持與發展，絕對缺少不得蘇聯的參加。過去的實例指示的太清楚了！一九三九年英法得不着蘇聯的合作，就根本無法阻止德波戰爭的爆發，蘇聯未參加對日戰爭，盟國在遠東吃了無數量的和說不出的苦頭。凡是勇于接受這次戰爭的國家，在致力於戰後和平工作上，絕對不肯放鬆蘇聯，或忽視蘇聯參加的勢力；凡是誠意愛護和平的國家，亦絕對期望蘇聯成為既強且大的國家。蘇聯版圖跨歐亞兩洲，歐洲和平需要她，遠東和平也需要她，全世界都需要她；然蘇聯即須自今日戰事起，表示真誠，力求解除國際間一切可能的疑慮。這幾年來，幾乎人人看出蘇聯外交重視現實，也許較英國尤為現實。但同時很多人也期望蘇聯能于目前現實之外，進而聯合其他國家，共同追求較一時現實為高尚的目標事實上，中、美、英、蘇四國能真誠合作，高尚目標絕無不可達成之理。外交史中許多實例指示，真誠外交多成功，否則多失敗；也指示國際間疑懼多釀禍，否則難有戰爭。從歷史看到目前，吾人可斷言，蘇聯以真誠外交祛除國際間的疑慮，實為今後世界和平之絕對需要，否則不免為其最嚴重之負累。

五、中國須追求進步

抗戰期間，中國地位之所以提高，半由于自身抗戰意志堅強，半由盟國需要中國所致。今日盟國需要中國和她們併肩作戰，戰後更需中國和她們共維持和平。今日她們以物質援助中國抗戰，戰後她們更將以人力和物力援助中國建國。

中國近代化的程度本太不夠，這次戰門力量亦遠不及美、英、蘇等國強大。然我們即憑堅強的抗拒侵略意志，作了反侵略戰爭的先鋒，而美、英、蘇等國亦即看重了我們這樣堅強的意志，相繼援助我們抗戰。所不幸者，因為全球戰略與地理環境關係，美、英、蘇三國在遠東方面還未做到像歐洲方面那樣程度來和中國併肩作戰。大半由于這一點，中國在抗戰進入第八年度的今日，在最近平漢與粵漢戰線上又相繼暴露了不少弱點。雖然，抗戰期間中國優點不必宣揚，但弱點亦不必掩飾。我們的軍事須加強，政治須改良，經濟須求合理的調整，一般社會風氣須求切實的糾正。我們歡迎盟邦人士建設性的批評



，也歡迎盟邦政府人力和物力的援助。我們要繼續發揮我們抗戰力量，我們更要從抗戰中奠定我們建國的基礎。但同時我們須知抗戰期間盟邦必助我們抗戰，而戰爭以後，盟國則或許要抱着姑作嘗試的態度，來助我們建國。我們能否事先改正她們這態度，或能否繼續住們嘗試，那就看我們今後能否下大決心在各方面表現進步以爲際。我們能先盡其在戰，切實表現進步，盟國必能以與我併肩作戰的精神，以協助我建國，否則將來孤獨建國的結果，其危險恐將有甚于已在孤獨抗戰者也！

戰後遠東和平之需要中國，正如今日抗戰之需要中國。盟邦本兵

由飛機製造說起

雷海宗

據十一月二十七日美國方面的消息，中國飛機製造公司已在舊金山成立。公司的資本美金五十萬元，完全爲中國人所有，管理權也操國人之手。成立之初，即與道格拉斯飛機製造廠訂立合同，製造轟炸機一百架。據公司總經理聲稱，該公司將協助本國訓練技術人才，以供未來我國發展飛機製造工業之需，目前中國飛機製造公司僅能裝設機身，但兩年後能與道格拉斯飛機製造廠合作製造飛機。

這是關於中國新的軍事工業建設的一件重大消息。一個不能自製飛機的國家，即或向外國大量的購買飛機，也等於沒有空軍，一因好的最新式的飛機不易購來，二因不易繼續不斷的補充，三因飛機損壞後難以修理。在我們抗戰以來所受的許多慘痛教訓中，這也是非同小可的一個。抗戰之初，一般國人的印象都以爲我們空軍的數量可觀，頗能一戰，實則多數爲死機，可用的機數極其有限。這是整個空軍爲敵人的當然結果，真正第一等的飛機外國豈肯輕易出售？殘架比較可用的飛機給予日本空軍相當的打擊，但用完之後一時未及盡其補充，所以不過一年以後我們的空軍就根本不能再與敵人對戰，等於不再有空軍。再加上修理的問題，小的補綴雖可勝任，但因工業基礎薄弱，軍備無從補充，在外國仍可修好再戰的飛機在中國就只有全部

認爲，莫不關切中國的將來。們這種認識愈深刻，對中國將來愈關切。我們亦須本此認識，求進步，求更大更迅速進步；如其不然，中國再不進步，中國本身即大大的可能構成動搖遠東以至于世界和平的因素！

有關戰後建立和平的條件甚多，但本文所述，爲其基本條件，而中、美、英、蘇四國各須堅定反侵略決心與彼此真誠合力維持和平，則又爲其先決條件。這些條件能做到，其他亦必能做到。說到這里，我們唯望中、美、英、蘇四國深切了解地位愈高責任愈重，先從四國向不侵略與真合作兩點做起。

作廢。以上種種，是我們抗戰二年之後整個後方的天空都成了敵人的領地的根本原因。近三年來，蘇美國空軍的移駐國境，纔把這種頹勢挽回。這當然只是一時的權宜之策，飛機工業的建設纔是長治久安的百年大計。

爲原料與技術的便利，第一個飛機製造廠設在美國是有許多好處的。將來當然要內遷，最少要以此爲基礎而在國內大事發展。但立基於美國的優良環境我們應當盡量利用。美國在今日世界的工業化各國中，無講論技術或講效率，都是居第一位的。反之，中國在這兩方面即或不處末位，離末位恐怕也不甚遠。「差不多」心理是技術的致命傷，一「隨便」心理是效率的致命傷，而「差不多」與「隨便」是我們社會中根深蒂固的兩種惡習。在沒有這兩種惡習的環境中建立第一個飛機工廠，或者是訓練出一批基本的技術人才的一個捷徑，我們如果善自利用這個機會，飛機工業的健全基礎未嘗不可由此成立，將來我們自建空軍將應變可以致有名無實。一切近代武器的製造雖都需要精確，最不能馬虎的是飛機的製造。飛機在空中作戰，除人員的訓練與勇氣外，勝負所繫往往甚微，同等性能的兩架飛機對戰，製造將會與秋毫之差的架就必戰敗，機毀人亡。如果馬虎太甚，可以不待作

暫時就墮地自殺。飛機的使用雖也同有此理，結果並不如此嚴重。但如果我們未來的空軍中滿是一差不多一的飛機，一旦國際間再有不測風雲時，結果將與此次抗戰相同，整個的領空短期間就要全落敵人手

中。
以上所講的都是學習的問題，雖然重要，並且必需，但仍非最根本的問題。飛機的製造如果已經一成不變，我們把他人的技術與態度學來之後，或者就可勉強應付。但歐美的機械與武器日新月異，舊的我們方才學會，新的已經出現，即或別人真肯毫無隱藏的教授，我們也將永遠落後一步，永遠是殖民地。若欲不作殖民地，必須科學獨立。所謂科學，並不指技術而言，而是使人往往認為無補於實際的純粹科學。近年來社會的心理與政府的政策都是走入歧途，以為只要把歐美最新式的技術學來，就能與它們並駕齊驅。無奈它們的一最新的「並不是靜止的，而是機動的，因為它們有許多的純粹科學家時刻不停

的在無數的實驗室中鑽研，為科學而科學，為研究而研究，不求實利，然而實際世界的一切變化就都由此而來。宇宙的各部是相關的，任何抽象之理的求得都可影響實際的世界。只有我們這個專知注重實際的民族，永遠不能發現與宇宙有關的抽象道理，所以也永遠不能支配實際的世界。我們與西洋接觸已有百年之久，所受的打擊不為不重，對於這個道理早當明瞭，而實際多數有知識的人仍是執迷不悟。現在進到航空時代，絕不容我們再剛愎自用了。今日沒有空軍，談不到立國。有空軍，必須為第一等，否則只為裝飾品而已。一經交鋒，就要紛紛落地。第一等空軍必須自造，任何知心的友邦也不會代庖。第一等空軍是機動的，是時刻變化的。這種變化，來自與世絕緣的科學家，而非小有聰明的技術家所能勝任。為空軍的建設，也可說為整個近代化的事業，我們的教育政策與留學政策必須徹底改變，純粹科學最少要與實用科學並重，近代化的事業方有前途可言。

楊墨新評

加貝 麟

5
每當人類遭逢絕人交的浩劫時，一方面大家鑒於到了危急存亡的關頭，特別會發揮出本能的自保自利的意志，同時另一方面對於他人的厄難災禍，也最易流露出感同身受的同病心。自保自利是利己主義的出發點，同情心是利他主義的出發點。這最關於倫理和人生問題上爭論不休的兩大對立的學派，我們想於時局緊張，人人都有禍難將臨之感的時候，來對利己主義與利他主義，作一番理論的探討。如果我們說「楊子為我」為利己主義的代表，說「墨子兼愛」為利他主義的代表，則我們這一番討論，便可說是對於孟子所排斥的楊墨，加以新的評價。

首先試就理論上去考察，利己與利他究竟是什麼意思。就一個行爲之涉及人與我或已與他的利害關係來說，大約不外下列六種可能：(一)人已兩利，(二)利人無損於己，(三)利己無損於人，(四)損己利人，(五)損人利己，(六)人我兩損。在這六種不同的行爲中，人我兩利是最理想最合理的行爲，不能認作單純的利己，或單純的利他。人我兩損是最不合理最惡的行爲，不能認作單純的利己，或單純的利他。人我兩損是最不合理最惡的行爲，同為利己主義者與利他主義者所不取。第(三)利人無損於己，亦算不得是利他，此義的行爲，只能算作聰明行爲，或開明的自利行爲，譬如，一個富人將殘餘的飯菜，

給予乞丐，絕不能認作基於利他主義的行為。第五種，損人利己，即是世人所痛恨的「自私」，這種利用智巧或地位圖以損人利己，是人我關係上最大的惡行，純就道德立場來說，比人我兩損共同犧牲的行為還更壞，因為後者原於愚昧居多，用意或者不惡，每爲別人所原諒。惟有損人利己，犧牲別人，甚至犧牲社會國家多數人的幸福以成爲個人的私利，才是人類所共斥共誅，而絕不予以諒恕的行為，這種人智能往往很高，且處於優越的地位，但居心惡，動機壞，是道德所不容，社會所共棄的。損人利己在道德理論上，絕不能成爲人人遵循的普遍的諒則，因此無法成爲倫理上的主義。反之，倫理學上的利己主義，仍不失爲一道德的理想，理性的原則，於不損人範圍內，講求真實的利己，不惟不抱損人利己的主張，且較之偽善之流高明多了。

由於上面的分析，六種之中，排開四種，只剩有第三種「利己無損於人」才是利己主義者的主張，第四種「損己利人」才是利他主義者的主張。蓋必須能保持自己的生命，利益，或幸福，雖不去有意地作利他之事，但至少不要危害別人的幸福，才可算得利己。且自保自利雖係自然的本能的要求，但亦須有相當的才智，方能維護，自己的利益，亦須有相當的修養和克制，方能不致損害別人的正當利益。故利己主義，亦有其道德價值，另一方面，雖不一定要忘懷小我，同情人羣廣頂放踵；甚或作可歌可泣的犧牲自我救助他人之義烈行為，方可稱爲真正的利他，但至少個人必須在某種程度內減損自己的利益。犧牲自己的幸福，以謀他人或社會的福利，才可算得利他主義者。如果他自己的福利絲毫不要犧牲，他雖發揮他的才能，於人羣福利有所貢獻，人羣也感謝他酬勞他，但嚴格講來，在道德上，也不能算作利他主義者。譬如，英國現在的首相邱吉爾，領導英國人民，抵抗侵略者，其造福於人羣，貢獻於英國及各盟邦，功績誠屬不朽，然而沒有人稱他爲利他主義者他反被稱爲「太上的個主義者」。

根據上面種種對於利己主義與利他主義的意義和界限的畫分我們便可見得，於六種可能的行為態度之中，獨揭出第三種「利己無損於人」，堅持之以爲利己主義的生活方針，獨揭出第四種「損己利人」，堅持之以爲利他主義的生活方針，而且各執一說，互相對立反對，其

武斷偏執，誰也可以看得出來。且究極講來，人與人之間，大都休戚相關，利害與共。天地間的事，不是人我兩利，即是人我兩損。彼損人以己者，自以爲智，打得如意算盤，但終歸非至於人我兩損不止。損己利人，如出於愚昧，其結果亦人己兩損爲多。如出於賢智，符於兩害取輕原則，其結果必係人己兩利，至於利人無損於己和利己無損於人兩種行為態度，不過是較低級或消極的人我兩利的辦法罷了。所以，表面上看來，行為的取徑，雖可標爲六種，但究極言之，只不外人己兩利己人兩損的兩途。因此就純理論講來，利己和利他主義，皆失之武斷偏執，其理論基礎，甚爲薄弱。尤其不明人我一體，利害與共的觀點，面分別人我，計較利害，不知忘人我趨利害，本天理依本性而行的境界，爲其共同弱點。

但兩派學說儘管武斷偏執却亦各有方便有用之處及其所以成立的理由。蓋兩說皆針對損人利己的自私態度而發，而思有以補救之，校正之。蓋道德上最大之惡莫大於損人利己。尤莫大於假利國福民之名以謀小己私利（所謂假公濟私）。「利己」即所以滿足人之自然願望，不取偽善，不唱高調。「不損人以利己」即所以救治損人利己者之私之惡。「不拔一毛以利天下」，即極言其既不損己以利人，以示與損己利人的利他主義相反，亦不損人以利己，以示與損己利人之惡人相反，而取其兩極端的中道。至於抱損己利人之利他主義者則痛感損人利己的惡人太多，悲憫爲懷，抱我不入地獄誰入地獄之旨，以期感化損人利己者，並思多爲貧苦無告者及受壓迫剝奪謀福利，以期抵消或減輕損人利己的惡所造成的罪惡，這確有爲惡人贖罪的宗教精神。不過無論如何，利己主義與利他主義都是針對損人利己的惡人而發，似無問題，而兩派最妙之目的皆在達到人己兩利的理想，但亦不可否認。似亦寓有不得中行，而取狂（利他主義者）狷（利己主義者）之意。所以，依我們用現代的眼光看來，對於爲我的楊朱和兼愛的墨翟，我們似乎都應予以相當的諒解和嘉許，而團結起來，集中力量，以指向着損人利己的惡人下總攻擊。孟子闢楊墨，朱子闢永嘉的事功和金鎔的頓恰，都似乎失之狹隘，反而放鬆了共同的敵人——損人利己

的惡人自道其「宗宋儒不廢漢學」的曾麟生於殺那筠仙書中曾說過，性理之學，愈推愈密。苛責君子愈無容身之地，縱容小人，愈然寬得無忌。如虎飛而鯨漏，談性理者熟視莫敢誰何，獨於一二樸訥之君子攻擊，慘毒而足。足見曾氏雖尊程朱，而於宋儒太苛太狹，攻擊君子排斥異己之說，反而縱容了惡人的地方，亦洞見其弊。

古代的典型的利己主義與利他主義除了各有其立說的方便和苦心外，尚各有其深厚的文化背景。利己主義者太都是藝術的維護者。利他主義者大都是宗教的宣揚者。在中國，利己主義的楊朱，全性葆真，不以物累己，力求保持天然本性之純樸，不役於物。接近老莊頗具歸隱山林，超然物外，散誕樂利的藝術風味。在西洋則以求個人之身體無痛苦，精神無煩惱的伊壁鳩魯為利己主義的代表。但他的生活理想亦在於享受有藝術意味的高雅快樂。參看文德班哲學史英譯本頁一六六改一七〇。在中國，利他主義的代表墨子，摩頂放踵，以利天下，無疑的最當於宗教精神。在西洋倡導愛仇敵愛鄰如己的普愛主義的教主，耶穌基督，可以說是第一個有力地將利他主義的理想尊崇為宗教的要素，道德的核心的人。

由此足見利己主義與利他主義不惟消極的有政治損人利己惡人的用意，而且積極的有增進藝術價值與宗教精神的優點。我已經說過。這兩說皆有其武斷偏執之處，但若認利己主義與損人利己的自私自利之入，漫無區別，一併排斥，且若認耶墨之利他的宗教精神，為其道太嚴高遠而難於實行，則對於道德生活的提高，是有害而無利的，而且每當到了殃災禍亂的時候，人人大概會自然而然而地，希望各人皆能自己照顧到己，真正為己，可以獨立自存，同時更希望有能力的人，發揮其同情心出來，拯災救護，所以特別到了這時利己主義與利他主義並行不悖，為人們所企求的了。

利己主義既以藝術為其文化背景，故利己主義者多詩人，藝術家，隱君子。好以詩酒書畫，撫琴垂釣，蒔花種菜以資賞樂，尋求觀山玩水的清歡。邀約幾位氣味相投契的朋友，相與往還，忘懶爾汝，超然物外，不以世俗榮利，天下國家介懷。有時他們亦可為朋友而犧牲一切，但這既非利他，亦非出於道德動機，乃純由於意氣之相契，出於

真性情之不容已。他們之所以走入消極的利己主義的途徑，大概由於看透了人世的虛偽險詐，對人生失望，而思回返純樸的自然，特別由於對政治失望，深感得政治的污濁，痛恨貪官污吏的損人利己，並揚穿入奸巨惡假偽國為民的美名，以自遂私圖的假面具，而思遇自我享樂的山林高隱的生活。且由於他們愛好個人的自由，不願受家庭社會國家禮教之束縛和拖累，而走上逃避厭世的途徑。像這類的我所謂古代的典型的利己主義者，雖有消極厭世的傾向，而亦有保持個人自由，對於當時污濁不合理的政治的一種反抗。而他們積極努力以貢獻於世的藝術，或有藝術意味的純學術。曾麟生說：「有堯舜而後可以給天下之欲，有巢由而後可以息天下之求。」這話確是說得相當通達。這種古典的高人隱君子式的，有巢由餘風的利己主義者，的確多少可以政治一些社會上和政治上貪污奔競無恥的風氣，可以多少使得那些損人利己惡人，感得自慚形穢。

另一方面，利他主義者則多為救人於苦海拔民於水火的宗教家或先知先覺之士。他們自己覺得自己奉天命，盡天職，有拯救世人的神聖使命，他們要領導一切，轉變一切，喚醒世人使知悔改，指點世人，促其再生。他們對於他人精神的解救，生活的苦惱，較之他人本人尤為關切。他們真切地而且深切地有民胞物與，已飢已溺的敏感。他們信仰一種超人的力量，信仰一種神聖的使命，他們希望眾人，也信仰他們，信仰他們之所信仰。他們要結收信徒，組織會社，由共同信仰、理想、使命、而產生共同救世的行為。他們不惟不辭勞瘁犧牲，而且即為救世救民原因而上十字架斷頭台，亦死而無悔，視死如生。由此足見利他主義的文化背景為宗教未有真正的宗教家而不以利他為懷，亦未有持利他主義而乏宗教家捨身救世之精神者。這樣的利他主義者大都具有宗教家超世俗脫形骸的襟懷，他自覺他是世外的人，不食人間烟火。他之不慕世俗的榮華，不爭世面的權利，就好像成年人樂意賜予糕餅給兒童，而不與兒童爭食糕餅，又好像父母願意兒女快樂，而不妒嫉兒女快樂一樣。

總之。利己主義者，清高風雅，主張到山林去歸逸；注重藝術欣賞，利他主義者，悲憫為懷，主張到民間去拯救，注重宗教精神，這

是兩者相與處。兩者皆反對人本主義，一歸於自然，趨向超絕的倫理。一皈依神聖，趨於超道德的宗教。兩者皆注重超脫政治，離開家室之羈縻人倫特別崇拜君臣父子夫婦（因利己主義者必多抱獨身主義）之倫，為其共同之點。抱利己主義，在山林中自享清福，而不為政治上君臣的關係所束縛所煩累。「楊子為我，是無臣也」，確是一語中的。抱利他主義，則不知私親。普愛眾人，視四海之內的人，皆如兄弟。同時亦視兄弟一如四海之內的眾人，愛父母兄弟亦一如愛眾人，而不覺有等差之別。「墨子兼愛，是無父也」，亦確是實話，孟子並沒有冤枉墨子。換言之，利己主義與利他主義發展到了極端，同是反對禮教上所予君父的權威。同是反對家庭私恩反對參與政治。同是反對國家治國、崇君父的儒家思想。這是孟子所以要闢楊墨的本原因，這也說明了受儒家思想支配的文化，所以比較缺乏超脫人世間，超脫家庭政治組織的偉大藝術和偉大宗教的原因。

心理學與人事管理

(續)

周先庚

以上我們只是約略討論古典的維護舊倫與宗教的利己主義與利他主義。而西洋近代自霍布士以來的利己主義，及聖西門和托爾斯泰等人所代表的利他主義，其精神面目，均與古典的大不相同，容得使另寫文來討論。現在我們可以簡單總結幾點。利己與利他（楊子與墨子），雖說失之偏執，似應設法調解，而不可一味抹煞。現代的中國，舊的儒家思想，特別關於家庭國家禮教方面的思想，業已經過新文化運動以來的破壞摧毀，楊子的思想已隨西洋個人主義之輸入而抬頭，墨子的思想，亦隨西洋之宗教思想，人道教及社會主義的思想之輸入，而復興。故今後新儒家思想之發展，似亦不得不部分的容納楊墨之精神，而賦予新的主義。且西洋近代注重社會心理學的倫理思想，使是以「子之為我」為出發點，而以「墨子之兼愛為歸宿點」，梁任公稱贊希德語）以維護個人權益為出發點，以造福於人類社會為歸宿點，使可說是得到相當可取的調解，而值得我們的借鑒了。

(四) 人事管理學

唯心臟之「心」的心理學，建立之後，其另一方面之結果，即輔助公共行政與工商管理，創立「人事管理學」。所謂「人事管理學」，與「人事管理」不同。人事管理的智識經驗，經學校學者系統化，寫成專著教科書，稱為「人事管理學」。這些學者都不必是人事管理「家」，因為他們自己可以不必有直接經驗，儘可以利用別人直接經驗來歸納研究，成為系統學問。所以人事管理學又可以稱為「人事研究」。

(一) 內容摘要——普通論人事管理的書籍，不外討論：聘任儲備，衛生安全，教育，訓練，研究，福利設施，代表參議等事務問題。我們所主張的內容，略有不同。

(二) 人事問題——可以分析人與人，人與事，人與物，人與器，人與財等方面之一糾紛。事物器財，既然常與人發生關係，這種關係

，自然需要精確系統的研究。所以「人事研究」是「人事管理」的條件。人事如不能研究，人事無管理之可言。

(三) 心理學者研究人事，與常人茶餘酒後，談論人事不同。人事談論是消遣，是解嘲，人事研究是一種學問。人事之心理基礎，各家理論不一，然以恩獨孤氏之本能論，為最適合於解釋一切人事糾紛，人事問題所以發生之原因。麥氏于一九〇八年，首唱本能論學說，（見拙著，人之本性（書評）：自由論，第三卷一期，三十三年，九月一日。）作為社會心理學的基礎。他所謂的本能，并不是像後人所說的那樣含糊，那樣固定不變。社會適應是可以改變原始本能的。人事研究既是社會心理之中心問題，本能論自應為人事心理之基礎。讀若如覺「本能」二字太迂腐，即調作「本性」亦可。

麥氏所謂本能是一種遺傳的，天賦的心理體質傾向。這種傾向使其所有者，知道並且注意某類事物，知道這類事物時，還經驗到一種特殊的情緒激動，對他起一種特殊反應。或者，至少經驗一種衝動，

要起這種反應。本能的反應可以有四種變化：(1)本能的反應不僅可以由原本刺激物引起，並且可以由這些事物的意念，和其他知覺意念引起；(2)本能所引起的身體反應，可以有無窮的改變；(3)複雜意念，既給可以引起本能活動；幾種本能，可以同時被激動，綜合成不同的經驗；(4)這些本能的傾向，於是以某種事物或意念為中心，而組成複雜經驗。

我們根據自我生存，生存競爭，民族傳種，自我立業之人生四大目標，參考麥氏本能論，把幾種主要本能開列如下：(詳細討論，另文發表。參閱：人之本性(青評)，自由論壇，三卷一期，三十三年九月)

自(1)嗜好心	飢渴感	飲食(2)厭惡心	嘔吐感	抗拒
自(3)睡倦心	疲勞感	睡眠(4)安逸心	舒暢感	休息
自(5)喜悅心	快樂感	笑(6)哀憐心	悲傷感	哭
生(7)懼怕心	畏却感	逃避(8)自卑心	惡劣感	順從
生(9)競爭心	忿怒感	爭鬥(10)自尊心	優越感	好勝
民(11)性愛心	色情感	配偶(12)合羣心	勢力感	社會
民(13)父母心	慈愛感	保護(14)求救心	災禍感	求援
自(15)好奇心	知識慾	求知(16)消遣心	娛樂感	遊戲
自(17)好名心	事業慾	創造(18)佔有心	所有感	獲得

月一日出版。

(4)人品鑒別方法 人之本性究竟如何可以偵察？人品鑒別是以本性之偵察為條件的，設若本性有法偵察，人品自然也鑒別。

1 送信法是道聽途說，人云亦云。例如，星相術，巫術，骨相術，面相術，手紋術，心靈術，這些都是半神祕方法，無科學根據的；或者稍有一點科學根據，而用之太濫，言之過甚，反而毫無價值。

2 傳統法是經驗之談，相當有效，然視其者能力而定。例如，從書信筆蹟中，判斷才智道德，雖屬間接，然而心理行為之表現於此方面者，遠較遺留於外物及軀體者為多。設若環境允許，能夠直接接談，則言語表情，舉止動靜，更易即時形諸外表。現出個人特徵，讀者不難對當前人品本性，下一比較明確的判斷。

3 科學法——當代實驗應用心理學，與常識實用心理學合流，產生各種心理法，如智力測驗，品格測驗，道德測驗，職業測驗，成績測驗等；又產生各種評判法，如考勤考績，態度意見測量等。這些方法不過是把上述各種迷信傳統法之情懷保留，而加以系統數量，使之科學化。他們的科學根據，就在於技術化，專門化，而非常人所能瞭解，有如生物學之顯微鏡，天文學之望遠鏡，化學之天秤，電學之電表，光學之光表。他們既然都是專家造的，為專門技師或技術家用的，其中必有他的道理存在，常人不得而知。

(5)人事研究之十二基本原則——我們講應用心理學之經驗，使得我們感覺：人事糾紛，人事問題是可以研究，值得研究的。這種人事研究，設若一方面不要失之迂腐，一方面又要科學化，經驗化，有十二個基本原則，可以遵行。(詳細討論，另文發表。)

1 差異律——人之不同，有如其面。這是至理名言。俗稱「個性」，英文學家稱個人方程式；心理學家稱「個別差異」律，就是指的這個意思。許多人事糾紛，許多人事問題，都是因為大家不肯互諒個性而致。我們在消極方面，多注意人們之奇怪，人們之反常；但在積極方面，則很少顧慮到人們之特長，人們之優點，思有以利用之。我們把張三李四同樣看待，同等估量；結果張三聽話，李四不聽話，張三效忠，李四反叛，反商莫明其妙。

2 意識律——「推己及人」，「己所不欲，勿施於人」，「己所欲，施於人」。這是中外聖哲遺教。社會心理學告訴我們，人們是有意識的動物。他不單自己有意識，而且可以意識得到，推測得出來他人的意識。以君子之心，度小人之腹，固可不必；以小人之腹，度君子之腹，亦非常情。許多人事糾紛，許多人事問題，都是因為己所欲，不施於人，己所不欲，反施於人之故。我們自己喜歡名利，但嫉恨人家

得名獲利；我們自己不喜歡下司爭權張勢，但我們對上司仍是爭權張勢。換言之，我們不能想像他人意識。

3 相對律——人品優劣，人格高低，都是相對的。所謂優劣，所謂高低，意思是說張三在李四眼中是優，在馮五眼中是劣；同僚評之為高，異黨估之為低。上智下愚，亦復如此。智力高者，品格優者，堪負重任，如與以微職，則不安於位。反之，其理更明。人對人是相對的，人對事亦是相對的。

4 特殊律——庸碌常態之人，本來容易應付；特殊古怪之士，特別需要留神。在上者疏忽此點，每每失去調協，發生內部糾紛。在下者疏忽此點，每每不能容忍，失去積進領導。一切格言，一切規則，其效用都視特殊人士而定。

5 極端律——人而鬧事，都是在某方面為極端之人。正極端為一類，負極端為另一類，皆不可與中間大眾相提并論。有經驗之人，每每將正負兩極端之人，特別看待，其應付所得之方法秘訣，亦祇限於此兩類之人。無經驗之人，每每忽視經驗之談；學者書生，更不承認經驗之可貴。所以學而為仕，焉得不鬧人事？

6 例外律——人事秘訣，既是為應付極端特殊之人而設，在行不通之大眾常人視之，則為例外。這種例外正是天才應用之對象。大眾常人是發生問題的，比較容易應付。少數例外之人是應付人者之心問題，須要時時研究，時時反省，方克應付。「學」之目的，在於剷除例外，「術」之目的，在於彌補應付例外。例外是個別例證，是遇與不及之人；遇與不及之人，自然不能與大家庸碌之人，採取同樣應付之法。

7 全體律——人之身心是不可分的。心理態度，以行為表現於全體全體。某種行為標識是心理態度的符號，但是離開全體全體，那種標識，即不能單獨引起心理態度之認識。例如，面部表情，不能說是眉、眼、口各單獨部分的功用，而是這些部分在全面孔之上，或者甚至於全體活動時，所引起的反應。設若人們服一律的制服，祇露一面孔，則心理態度之認識，將較困難。科學注重分析，控制因子；實際經驗注重全體，崇尚直覺。全體環境的直覺，乃是一切應用知識

的基礎。

8 意見律——心理學告訴我們，人格是社會的產物。一人之品格性格，乃是一人在其同僚心目中之意見總和。品格性格，離開人羣，是無意義的。這個事實，在人事方面，極有關係。我們談論人事，每以人之人格為中心；好像這個人格，就如同那人所穿衣服一般，是屬於他的。其實造成這個人格的同僚，對於這個人格之養成，極關重要。或們估量一個領袖本人格，應着重在其擁護者之研究，至少要研究這領袖一個領袖本人格的重要。我們若要明瞭一個人格之發展史，我們須追溯到他的全體家庭，各個份子與他相處，互相響應之關係。我們可以說，從個人立場說，人格是獨性；從社會團體立場說，人格乃是同僚羣眾之意見。在實際應用方面，這個理論告訴我們，羣眾與領袖，個人與團體，是互為因果的，不可偏廢。

9 偵察律——實驗法用在心理行為方面，是有限制的；此中不足，須補以個案診斷偵察法。實驗法以一般普遍定律為歸；個案診斷偵察法，如醫生，律師，法官所用者，以特殊案件，臨時有犯定律，或有違法律，或有反正常者為對象。科學家做實驗，須以人工佈置環境，來觀察有意自設因子之變化；醫生診斷疾病，須從全體病況中，尋覓病徵；律師或法官審判案件，同理，須從各種實地環境中偵察最有關係之證據。所以日常人事經驗深者，可以說，好似善于診斷疾病之醫生，或善於偵察探詢之偵探家。診斷既可為學，偵探既可為術，人事經驗自然也可以為學為術。

10 經驗律——由此看來，經驗與科學，似乎是對立；人事學與心理學似乎是矛盾的。其實不然。照我們心理主義觀點看來，科學是意識化微分現象之總和，經驗是未意識化微分現象之總和。例如，我們與一人見面，自第一次起，都是有定數的。究竟見了多少次面，才會發生「誠實」的印象，也是有定數的。每次見面，隨時隨地都有印象，這印象大半是意識化的，不過未經內省注意，以備回憶罷了。設若以後每次見面時，一切環境情況，均能有意深深印入，并且記錄下來，那麼，會見者本身雖然不自知，研究者則可以明瞭，并解釋此會見者所得偏見之原因，及其發展情形。換言之，經驗是在隨時隨地逐漸意

識化；意識化的經驗，自然成爲科學了。

11 觀點律：——人事關係，往往因爲觀點不同，所看到的各是一方面，而鬧出問題。事實真像，是整個不變的，但是設若各人固執一己之見，不肯另移立場或觀點，來看事實是非，那自然起爭執。猶如，戴紅色眼鏡，所見都是紅色；另一戴藍色者，所見既是藍色，自然與戴紅色者，所有不同，而互相辯論。其實，祇要各人承認，各人所戴眼鏡顏色不同，即是觀點不同，那麼，意見之不同，即可以立刻解決。

12 忌諱律：——人事研究之對象，是人事關係，人事糾紛，人事問題。但是人事關係，一聲因糾紛成爲問題，研究就受限制。這種限制，最大的是忌諱。根本「人事」二字不好聽，成了「問題」，更是家醜不可外揚，如何可以公開給人研究？人都是有自尊心的，誰願意將自己弱點暴露呢？不過現代心理分析告訴我們，一切心思，不論如何惡劣，如何自私，一切態度，不論如何反社會，不道德，如若老實承認，坦白分析，可無後患。忌諱壓制時有必要，可以息人甯事，但是有時反足以爲大害。還有一層，照習俗講，可以對話私語，耳間口談者，不可以當眾宣揚，有意傳說；可以互相開談者，不可以筆之於信函，刊之於書報；可以筆之於信函，刊之於書報者，不可以著之於專書，以傳於後世。所以忌諱有深淺，文明愈進步，政治愈開明，人事忌諱亦愈少。

以上是人事研究之基本原則，乃爲歷來人事研究學者所不談的。然爲創立一種新人事學，使其完全實用，合乎實際情形起見，不得不站在常識立場，來歸納幾條要義如上。

(6) 精神團結與個人滿足——動機——無論勞心或勞力，勞者總要報酬。普通我們以爲薪金工資是唯一的報酬，懼怕是唯一的驅使力量。賞錢，興趣，求進展，負責任，也是一種誘力，實際則顯不到了。許多事實告訴我們，金錢薪資與懼怕之功用是有限制的；祇要生活水準能維持到某種適宜程度，非金錢的，精神的報酬，如自尊心，好勝心，創造心，好奇心，合羣心之激發，遠較利用懼怕金錢爲有效。個人抽象慾望滿足後，團體精神才可以振作。從動機之應用來說，懼

怕與金錢是不能維持長久的。人之本性，無論貴賤，總希望在上能得人賞錢，看得起，能有點成就，能勝過人。行政人員，每每把事務員，勞工，當作無心識生活之靜的器物一般，可以隨意指使調遣，而不發生反感。或者一道命令發下，即盼其能夠遵行照辦，絲毫不考慮願忌到，下面人心目中所生之反應如何；更不知有何動機，可以誘導羣衆，執行命令，遵辦一切。

(7) 行政領袖之心理的分析——行政長官，與實際領袖，略有不同。1 行政長官爲執行事務官，實際領袖爲精神領袖者。前者辦事業，後者理人事。興趣外向，長於社交者，爲人事領袖；興趣內向，性情內向，性情沉靜者，爲事業領袖。這二種領袖之產生，可以無形中自薦起來，可以由羣衆舉薦起來，但普通以由上任命者爲多。2 領袖與同事羣接觸之方式，有暗示，模仿，專道，勸說，宣傳，辯論，分析，情感作用，佈置時勢等。3 這些領導方式自然還需要領袖條件，如精力，腦力；需要確定目標，還要有熱誠，友愛，操守。此外專門智識，決斷，智慧，教導力，信仰，亦關重要。4 在實際領導的時候，方法不外發令，誦責，獎賞；還要嚴肅，徵集意見，養成團體精神，介紹新人，啓發團體自動訓練，處置謠言。

5 正副領袖之問題，有上對下，下對上二方面。上對下指示要清楚，明白；聲調要和諧，客氣，簡單，積極；避免否定指示，要前後一致，免除矛盾。上對下如須誦責，必須先查明事實，私下誦責；遇糾紛，勿發脾氣，應暫拖延，使其自沉自滅；遇危急，則當機立斷。上對下希望有完全信任信仰，并希其能代部下解釋一切，以增強其地位。具體言之，須以「上」居下中間人自居，留意無稽謠言，徵集部下意見情緒；把握時機，使領袖隨時可以「下」見面訓練；幫助培養團體精神，領袖可「接近」；建議改進思想之新方法；替領袖節省時間，精力，例如：設若長官允許，凡遇無謂要求，應爲之擋架，盡力使事務順利進行；盡量供給有關團體精神的事實記錄與報告。

下對上則，副領袖對於正領袖，有時遇到困難，應沉着以赴。例如：凡(1)有命令不同意時，應先得允許，然後表示意見，并承認希望回答，以資學習；(2)越級稟訴是沒有用的；(3)如果你對你的

儘管有信仰信任，則不應對你上司批評反對，所批評的或者是對的，但批評本身是不對的；(4)不必重復催促上司，關於重要決定之拖延；(5)行政上重要決定和執行，一定要等時機成熟，部下對於這些不可逆的延誤，務須特別忍耐；(6)凡是知道節制長官時間的，很少缺乏會見長官的機會；(7)長官催促，應誠懇接受；敏捷行動是忠心的表示；(8)部下權限範圍，可以漸漸清楚；凡遇緊急時，可以問：「關於此種事，此會否須來請示，還是可以自己決定？」(9)部下權責範圍，須早弄明白；(10)好的行政，很少有例外事件發生；預先設計，早已防備了驚異；如真遇到急務，應以團體利益為前提，加以應付；并須明白，親切，強調敏捷之；(11)上下個人接觸與感情，雖然缺乏，但是不一定即是不相投；互相信任已足，長官之冷淡與隔絕，并非實質對立之根據；(12)設若你受到委曲，先不要說話，等你心緒爽快，腦子清楚時，再行動；保持一種和善的態度，去會見你的上司，設若事情還不解決，請求允許再見高一級上司；(13)在職務以外的團體娛樂聚會中，不必畏懼上司，應誠懇自然；職外的來往接觸，每每是上司主動計劃的。

6 領袖之缺陷往往是過於愛好權力；情感不穩健，極端畏懼，神經過敏；自卑之感，強辯強理；男女色情，損人利己等。故在修養方面，應有心理學常識，自知之明，處世秘訣；以及利用所有智識，完成使命之能力；此外，還要豐富個人常識，把整個人格變成一個通才。其方法不外：(1)在人指導之下，實地練習領導；(2)由小職漸漸升入大職；(3)學徒式實習研究；(4)與領袖團體討論；(5)師徒系統個人討論。

7 領袖之自我分析——吾人處世之道，待人接物之方，照心理學家分析，不外公正；知己知彼；自勵，精細，堅忍；快樂；要用思想，要存行；要保持平衡中庸之選。吾人如欲作領袖，作行政長官，吾人得自問有無下列十六條件：堅決心，引人信任之能力，對人發生興趣之能力，使得部下工作完成延誤之能力，徵求并利用部下意見之能力，與部下共同工作之能力，領導而不驅使部下之能力，培養團體合作之能力，表示樂而不被人輕視之能力，正當認真之能力，不憂慮之

能力。妥善分配工作之能力，盡量利用人之所長之能力，訓練之能力，使新人感覺有如在家之能力，自勵力。人事不修，事業無成；領袖不問明，人事無從管理。所以國家應當認真訓練領袖。

五、結論

心理學如欲用於人事管理學，必須認清：普通心理學之態度，方法，與內容，可以應用於日常人事管理，人事問題之上，以完成一種實驗的，科學的人事研究，或人事心理技術學。他的目的是瞭解，實踐；預測，控制；改變，適應，人事關係，以增加人事效率。為達到這個目的起見，傳統唯「腦」的心理學是無濟於事的。我們必須建立一種唯心臟之「心」的心理學。換言之，我們必須承認：弗洛伊特之心理分析學，與麥爾斯的目的主義本性能論之心理學，與實際社會問題，最有裨益，最能解決一切日常人事心理現象。這種動的心理學——以情感情緒，品格人格，為出發點的唯一「心」的心理學，需要與實際家行政人員合作研究，始可產生一種徹底的人事心理學。(完) (參考書目從略)

本文作者周先庚教授專長於實驗應用心理學，對於西洋所謂「工業心理學」，一提倡研究，不遺餘力。周教授雖性近於實驗的應用心理學，但對於經驗的實用心理學，仍主張加以合理化，系統化，科學化。本文「應用心理學之目的」，「新心理學之建立」，「人事之心理基礎」，「人事研究之十二基本原則」等，乃其最有卓見之議論，承允第一次在本刊發表，特此誌謝——編者。

歡迎 投稿

訂閱 批評

中國與英國

樊星南

在國際關係上中英兩國的支離，過去并不見好，在本質上這兩個國家却有無敵共同之點，他們的冷靜，他們的中庸，他們的堅忍使其中的「個」，保持洋權將近半世紀而不倒；使其中的另一個屹立在亞洲大陸上已經歷了四十個世紀，英國人不止一次要傾倒下來，西班牙的腓力布，法蘭西的拿破崙，德意志的威廉，納粹的希特勒都會經想搖撼過這根大洋中的砥柱，但其結果都只能像螳螂一樣，碰得自己與管腦漲一蹶不振地敗退下去，世界史上曾經興起過的叱咤風雲的英雄兒，都望着這三島眼睛直冒火來，可是這三個島呀，在雲霧濛濛之間，像渺小其實偉大地矗立着，他們不祇是石頭做成的，實實在在是金鋼鑽刻成的呢。

至於中國，這個混血兒的集中者的中國，實在算得上是一個人種的大熔爐，每個人種，融化在一口大鍋爐裏，消解的無影無跡，號稱以漢族為中心的中國夾雜着犬戎，匈奴，鮮卑，羯，氐，羌，回紇，突厥，吐蕃，西夏，西遼蒙古，滿洲甚至猶太，至今混雜的漢滿蒙回藏五族，那裏描寫得完中國的人種，以「中國人」那末一個混血的名詞寫在世界的人種紀錄簿上的那一個團體，遍布在全球，無時無地不在與有組織的帝國主義統治下的殖民地招相接觸也無時無地不遭人妒忌，所幸在亞洲的大陸上，西至帕米爾，東至海，北至漠河，南至海南，在四千萬方里的面積上，還存在着一個脆弱的國家組織這個組織是這批流浪兒的保鏢，這個集團還不至於像猶太人那樣被納粹蹂躪，被全世界的人所欺凌，就因為他們還有一個聽訴苦的祖國，雖然祖國沒有實力來保護他的兒女，但既是一個有家可歸的孩子，也就不容許別人過分的壓迫，祖國往往在個人得意揚揚中被遺忘了，因此祖國益

發衰弱，可是祖國往往在個人一敗塗地時被記起了，因此祖國歷險阻而不至土崩瓦解，西方人也有在帝國主義的推動下成就了不少個人性的大事業至於中國，則被他的國民利用着，盡量利用着，官僚政客利用他來玩權商人地主利用他來聚財，這批人都掛着愛國的招牌，實際上都為着個人的目的，可是他們珍惜這塊招牌，不讓這塊招牌被取去，因為他們深深地知道，在一個真正的偉大的國家內他們沒有這樣便宜，中國是腐化的，但是腐化到不至於敗亡的程度，人類有一種怪脾氣喜歡吃臭而鮮的東西，中國正是這末一樣東西。

假使我們翻閱一下英國的歷史知道英國的情形不見得比中國好有多少，像格魯斯吞那樣的人物，總算與型的英國人了，他口口聲聲上帝，人民公理，正義，其實他的一生行爲，那一樣不是爲他個人的地位？狄斯加里以同樣的身分和他對抗，才對抗得了他，而一般的英國人所欣賞的所謂「政治家」就是那「抹煞天良來做事的傢伙」。

的確，我們無法在中英兩個國家裏尋出理想那末一樣東西，因為純粹的理想，一定是獸身的宗教精神。就一般而論，中美兩國的人民，宗教情緒之淡泊，真是無獨有偶的。美國人和中國人永遠記得自己是人，是人使應該有人性，人性固然不是獸性，但也決不是神性，英國上等人的模稜兩可，中國君子的鄉愿神情，都不會爲青年所歡喜，恰巧是這種玩弄權勢的本領，使中英兩國人佔盡了便宜，當我讀到英國培根的文章時，我就聯帶想起中國的韓愈，當我想到中國的武則天時，我就就想到英國的伊利沙伯，可思的冷靜呀，冰冷的，冷血似的，刻刻防範着自己對別人疏遠，對自己警覺，沒有一刻放鬆自己，更沒有一刻忽忽別人，任何理說鼓勵不起他們的狂熱，永遠微笑，

沒有大笑，當德國凍結在英國的冰窟中時，日本像一隻蠢驢那樣站在捕蠅紙上了。

可是說中國和英國會消滅他們的敵人至於寸草不留那也是不確切的，這倒不是由於他們心腸好，而是因為他們深知這是不可能的，世界上只有像希特勒那樣的傻瓜才想做消滅盡猶太人那樣的事，中英兩國人民做事都有相當的分寸，打蛇打在七寸上，一切都恰到好處，可以懷柔的使懷柔，可以收買的使收買，必不得已而要陰謀暗殺，也要做得天衣無縫甚至上了斷頭台還要使被殺者有知己知遇之感，這是一套非凡的本領，這套本領消納在中庸兩個大字上，中是要求一舉中的，庸是太智若愚。如果世界上的其他民族低估了這兩個民族的實力，這個民族使活該倒楣，因為一個民族的實力，決不止在於體力，多分在於智力，中美兩國都以鬥智見長，所以屢戰屢敗，屢敗屢戰，終能獲得勝利者，固然幾百年來的經驗世故，把這兩個民族的腦子磨的特別銳利，我們看看今天的戰事，中國固然沒有打過一次像樣的勝仗，英國又何嘗打過一次勝仗？與其說這兩個善於打勝仗，不如說這兩個國家善於打敗仗。納粹的禍根在於其只能勝不能敗，中英的長處就在能以他人之勝為勝，所以在戰事方面庸碌到嚇人聽聞的程度，可是無論盟邦敵國，一個不留神却都容易中了他們的拖刀之計。

我們說這番話，當然不是效阿的精神勝利的口吻。因為一個民族要能以一人之勝為勝，必須有另一個本領這便是堅忍不拔，一敗再敗而不懼者全靠堅忍，只看英國，敦克爾刻撤退後，似乎只有投降的一條路，德國人自作聰明，派了一個赫斯飛英，大膽地就在東線發動了大規模的攻勢，在這一片寒裏，英國人所表現的的確是人類史上有聲有色的一幕冷靜地求援於美國，中庸地安排了赫斯，堅決地支持了蘇聯，咬緊牙關忍受自己堅苦的命運，等待美國輿論的積極化，就這樣一共貫澈了西線第一的主張，正像在一場暴風雨中，掙扎過來，坐待着光天化日的來到，中國何嘗不然？武漢一失，東南形勢全非只留下西北作為貧瘠的抗戰根據地，汪精衛以一儒文人缺乏中國農民的堅忍性格，願願求和，而海盜行徑的日本人，得意忘形。瀕望不戰而下全國，代表一部分中國農民性格的蔣委員長，冷靜地整頓了軍隊及防地

；中庸地隱在幕後不贊和戰一詞，終於堅決地與汪精衛絕裾而向世界宣佈繼續抗戰，這種堅忍不拔的耐心，到太平洋戰爭爆發而透露出希望之光，到今天日人已經不能以中國為主敵，必需以美國為之敵，死局已定，任他怎樣猖獗，再也翻不過身來，除了日本外，誰也不能也不想滅亡中國，我們抗戰雖可能有更大的不利，但對整個局面說實並無悲觀的理由！

在歐洲有一個通用的名詞便是勢力均衡，英國就在這勢力均衡中維持了其強；在亞洲也有一個通用的名詞，便是均勢，中國就在這均勢下苟延殘喘其弱，這一強一弱固然由於人力但多半遠由於環境，此次，戰後環境已變，英國是否仍能玩弄手段，把美國玩在掌心裏，使自己佔便宜，已大是疑問，因為三十年來的美國，已經從青年長為成人，中國是否仍能東西敷衍，在列強夾縫中求生存，使自己不至滅亡，更可焦慮，因為三十年來的蘇聯，無論其理想，無論其實際都非小鬼日本所能望其項背，中國只有自己強起來，才可不怕別人之強，可是這種強，已不止是實力的強，還約加上立國理想的強，英國也只有自動根本改造起來，才不至為全世界所共棄。此次戰事中的英國，什麼事都沒有上次戰事那末順利，這用為大家已相當看透了英國的真面目，英國只是一個令人欽佩的國家，可決不是一個令人敬愛的國家，當全世界已經有兩個令人敬愛的國家的時候，英國人應該根本改造一下自己才行，不然，第三次大戰的德國一假使英國退想扶助德國的話，必然要渡海攻佔英倫的，那時世界上的人至多長嘆一聲說：「近五百年的霸業，終於也完了。」

解決中國土地問題的途徑

劉光華

中國本是農業國，國家的財源都是出之於土地，歷代對此問題，無不重視；現在傾向工業化，尤其是農業機械化，亦非將此問題澈底加以解決不可。當勝利在望，戰事快要結束的時期，淪陷區的土地糾紛甚多，必須未雨綢繆更趨此根本改革的好機會，在民生主義第二講說：『今日中國沒有那種大地主，小地主的權力還不甚大。現在就來解決，還容易做到；如果失去了這種機會，將來更是不能解決』。總裁在第三次全國財政會議擴大紀念週亦說：『我國今日政治，經濟與社會政策，最迫切而需要解決的，莫過於土地問題。……我們現在要建設國家財政與經濟，除實行土地與糧食政策之外，別無其他途徑可循。……而且我們的土地與糧食問題如能圓滿解決，則其他政治、軍事與財政、經濟及社會問題，都可得到根本的解決。但是糧食還是出之於土地，所以土地問題實為一切問題中之根本問題』。

進，始能行之而無害。茲遵 總理遺教 總裁訓示，就大後方和收復區，分別擬訂實施步驟和方法，與國人共同研究。

甲、關於大後方各省者

廣行地價稅 總理在民生主義第二講說：『文明城市實行地價稅一般平民可以減少負擔，并有種種利益。像現在的廣州市，如果是照地價收稅，政府便有一宗很大的收入。政府有了大宗的收入，行政經費便有着落，便可整理地方；一切雜稅固然可以豁免，就是人民所用自來水和電燈費用，都可由政府來負擔，不必由人民自己去負擔。其他馬路的修理費和警察的給養費，政府也可向他項下撥用，不必另外向人民來抽稅捐和修理費』。八中全會通過的『爲實施本黨政策、應從速舉辦地價申報案，其理由也說：『因都市及農村土地之地價，均日漲不已，地主收入既增，而土地所漲之價，悉數飽其私囊，於是挾其多金，盛行兼併，地價亦因此而激盪飛躍，遠越情理，致建設所需之土地，尙求之不易，更無論佃農之無地自耕，即目前物價之貴，一部分亦受地價之影響，不僅妨礙目前之戰時經濟，且貽將來土地問題之患，尤與本黨之民生主義大相背謬。故亟應舉辦地價申報，以實現本黨之土地政策』

制，不足以沖淡地主的所有欲，要依其價格累進其稅率。地租租真如土地政策戰時實施綱要』第六項之所定，一律不得超過規定地價百分之十，則依其第三項徵收，起稅點爲百分之二，至百分之五，亦可使地主自動的放棄土地，易收平均地權之效，且可增加稅收，藉以預算上歲出歲入的平衡。

二、漲價歸公 土地的漲價，差不多都是基於社會的原因而生，尤其交通的開發，公園學校的設置等等，大概是由於民衆的負擔，靠個人投資的很少。『由此可見土地價值之能夠增加的理由，是由於衆人的功勞，衆人的力量，地主對於地價漲高的功勞，是沒有一點關係的。所以外國學者認地主由地價增高所獲的利息，名之爲『不勞而獲的利』比較工商業的製造家，要勞心勞力，買賤賣貴，費許多打算，許多經營，總能夠得到的利益，便大不相同。工商業家壟斷物資的價值來賺錢，我們已經覺得是不公平，但是工商業家還要勞心勞力。地主只要坐守其成，毫不用心力，便可得很大的利益。但是地價是由甚麼方法纔能夠增漲呢？是由於衆人改良那塊土地，爭用那塊土地，地價纔是增漲；地價一增漲，在那個地方之百貨的價值，也都隨之而漲，所以就可以說衆人在那個地方經營所賺的錢，在間接無形之中，都是被地主搶去。』（民生主義第二講）

其『在土地政策戰時實施綱要』提案的前又說：『平均地權，爲總理民生主義實行之要道。抗戰以還土地問題更見重要，如何調整分配，促進利用，以應戰時需要，尤爲當務之急』。近來社會人士對於這個問題的討論，也自趨熱烈，可見這個問題在今日的中國，確是極關重要，不能不從速妥解。不過中國幅員廣大，各地情形迥異，自不能以同一方法，於同一時，通行全國，還須因地制宜，因時制宜，逐漸推

『現在有些地方，已經開始徵收地價稅，其他各地應速舉辦地價申報，據以實施，不必俟之於土地清丈以後。土地法所定稅率，爲等級稅

之應全部歸公，已無疑義，戰後該即遵照實行，不必暫依累進制抽稅。這種不勞而獲的利，本當剷除，而在土地投機熱烈的今日，更有其必要。因爲不這樣，決不足以阻遏土地兼併

趨勢；能這樣，則爭購土地者亦必注意土地的利用，增加正當的收入，不致墮其自然，坐待善價而沽。

二、限期使用 都市空地及農村荒地，應逐詳細調查，依照「土地政策實施綱要」第九項之所定，一律由政府估定地價，徵收高價地價稅，并限期使用；抗不納稅，或逾期不使用的，或由國家以土地債券徵收。都市空地由政府興建平民住宅，分租市民居住；農村荒地依其面積的大小，分佃於當地耕地較少的農民耕種，或創設國有農場。

四、移民殖邊 總理在建設方略中論蒙古新疆之殖民，主張「土地應由國家買收……均為田莊，長期貸給移民，而開始之資本，種子，器具，房屋，應由國家供給，依實在所費本錢，現款取償，或分年攤還。而與辦此事，必當組織數大機關，行戰時工廠制度，以為移民運輸居處衣食之備，第一年中，不取現值，以信用貸借法行之。實業計畫第一計畫第三部（一）。又說：「地質探險，常與地測測量並行，以省費用，測量工事既畢，各省荒廢未耕之地，或宜種植，或宜放牧或宜造林，或宜開礦，由是估得其價值，以備使用者租佃，為最合宜之生產。耕地增加之租稅及荒地新增之租稅，將足以償還外債之本息。除十八省外，滿洲，蒙古，新疆有農地牧地極廣，西藏，青海有牧地極廣，可依移民計畫如第一計畫所述者，以租略耕作開發之。實業計畫第五計畫第一節（一）。可見邊疆私有荒地應全部由國家估價，以土地債券徵收。其可為大規模經營的，

由國家義務機關劃設禁區，但此種有民營農場，移殖退伍士兵或內地有耕作能力而無耕地的人民，優予待遇，妥為管理。若是國有民營農場，并須供給生產工具和低利資金，以資耕作；設空技術指導機構，以備改良；獎勵合作經營，便利日用品的需要，以穩改其生活，減低其生產成本。要這樣，移民纔可以安心，事業纔可以發達。

五、規定個人私有土地的最高面積 我國自漢景帝舒，師丹倡議限田制以來，歷代時興時廢，其效果雖各有差異，而其目的則都在防止土地的兼併。戰前羅馬尼亞，捷克斯拉夫等國都已實行，德國及奧國的社會民主黨，更早有這種主張。民國十二年，中國國民黨宣言中綱領甲，原有明文規定。土地法第十四第十五兩條裏面，亦已有這種精神。可知規定個人私有土地的最高面積，乃是古今中外所通行之限田辦法，如今加緊實施，不僅可能，而且應該。但是各地土地肥瘠不一，各人家庭大小不同，可以分別酌限於一百畝至三百畝之間。此等地主多有游資，照價收買，當然不必償以現金，可以全部給予土地債券，即以其土地收入為付本息的担保。在國家既可不要多發紙幣，免除財政上的困難，在地主亦可年領息金以彌補生活之所需，或將債券抵押借貸，另謀其他生產事業，實屬一舉數得！

六、限定個人私有土地的最低面積 土地面積以適於使用為度，面積過小，就不能為合理的利用。我國土地的零碎分割，已達極點，至應酌酌各地情形，分別暫定於二十畝至五十

畝之間。一方面依土地法第一編第三章及第三編第四章的規定，辦理土地重劃，自由與強制兩法並行（參閱中國農民第一卷拙作「為什麼要整理耕地」）；對於各塊小地，可由國家照價收買，使成法定的面積，以便利用。他方面禁止土地零沽和分佃，并確定以長子繼承為原則；否則土地重劃，只能收效於一時，日久仍復故態。不過長子繼承土地，其他兄弟的生活，不能不設法維持，因之應由繼承者照地價酌給補償，以便另行立業。若是自耕地，而長子向不務農，就依次由其務農之子繼承。至於土地面積大者，則可在不小於法定最低面積的條件之下，暫許其諸子間為適當的分配。因為這樣，既不妨害土地使用的便利，亦屬過渡時期所應有的例外，自不必拘於一格。

七、禁止出賣國有地 平均地權，是以達成土地國有的目的（參閱總裁言論中總理遺教第二講——政治建設之設想；立法院編中華民國憲法草案說明書——第一百一十七條的說明）則原屬國有的土地，自不應轉售於私人，我國通。各省縣常有組織官產清理處的，名曰清理，實多出賣，殊為不當。以後應該嚴厲禁止，無論省有，縣有，市有或村有土地，其所有權歸歸國家，地方政府只能為適當的調整分配，其收入的劃分可另訂辦法。就是時人主張的鄉鎮公田，也不能逾越這個原則。

八、限制私人土地的買賣 地主出賣土地，國家有先買權，國家如不購買，可以出賣於原佃或他自營耕作的人民。一切土地所有權的移轉，都應以此為原則，不容再為坐食地主

國土之花，以開花時為最盛，早時與晚時地極
的時期。土地法之行政機關時實應編製裏面
，也都含有這種意義；應將他發揚光大，切
實執行。

九、擴大國有 上列各款同時實施，俟限
田利順利完成後，察各區域情形，再進一步，
分期分區，以土地債券和現金，將不自一作者
的私有土地，逐漸全部收歸國有。這樣一來，
坐食地主階級消滅，不能武斷鄉曲，國家掌握
大宗實物，可以調節物價，土地易於改良，增
生產能力，於國家的政治、經濟、財政、糧食
，社會各方面，均有莫大的裨益。

十、全部國有 以上各種辦法做到後，全
國的土地大部分是國有，小部分是農有。政府
一方面宣傳大規模經營的長處，使自耕農知道
小規模經營不能與之抗衡；地方方面督農國有農
場，示以模範，藉得以事實證明宣傳之不虛。
農者有田可耕，有利可圖，對於土地所有欲，
必日趨淡薄，自願放棄，併為國有，他們只要
有使用權就夠了。何況將來自耕農的土地，在
繼承、轉讓及出租上，也要受種種的限制，這
種限制的所有權，比之長期的使用權，原還有
多大好處，勢必不致十分固執。土地全部國有
，農民為國家的佃戶，只向國家納租，毫無額
外苛索，人民不互相剝削，貧富不太相懸殊，
糧食充立，財政裕如，一切建設事業及社會福
利事業，都能順利推行，無曠土，無游民，大
家安居樂業，共享文明幸福，豈非富強康樂之
國乎！

乙 關於收復區者

淪陷區為敵偽所佔領，地主多已逃匿，
留住的除漢奸外，其土地，也有許多被敵偽
放逐收，或強制收買，以為敵偽移民或軍
事業之用。所以淪陷區的土地，情形特殊，不
是為敵偽所霸佔，他是數易其主，其經營亦多
多已改變，戰後一時不易確定其所有權，勢必
要另想辦法。一、執有老契管業，在淪陷期間
，沒有其他糾葛的，照舊維持其所有權。如果
老契散失，就憑當地紳和原佃保證公告俟滿半
年，沒有人提出異議，再行確定，予以登記，
換發新契。

二、縱係淪陷期間所置，而其買賣行為之
成立，確是出自雙方情願，並沒有強迫欺偽，
強迫壓迫等情事，其照舊管業。

三、敵偽照價收買的土地，或由敵偽賣的
土地，一律收歸國有。若是敵偽強佔的土地，
就不問其買賣與否，應發還地主，以助忠義
。倘已供某種事業之用地，而由我國接收繼續
辦理，或由政府估價，以現款收買，俾得另謀
生計。或由政府收回，自耕農，就該另給以相
當面積的土地去耕種，或照地價發給現款，而
令其入籍有業務等。

四、淪陷期間，地主流離死亡，而沒有法
定繼承人的，當亦不少。無主地，易被他人
霸佔，自應切實調查，一律收歸國有。
五、業權糾紛的土地，暫由當地政府管理
，仍隨時調查。若滿兩年，還不能確定合法的
地主，就登記歸為國有。不過法院對於此類案
件，務須認真調查證據，切實秉公處理，不許
徇情。
六、淪陷期間，中立國人民在淪陷地區，
串通敵偽強買，或由敵偽轉買而得的土地，一
律沒收歸國有。這種交易或移轉，不論出諸公開
劫掠與暗奪之方式，或出諸形式上似乎合法，
或甚至於以山堂等自願履行買賣之方式，
都應完全無效；如有損害，並要責令其賠償。
民國三十二年一月五日在倫敦發表的十七同盟
國宣言。
七、依以上各款收歸國有的土地，原有佃
戶耕作，仍歸佃戶承耕，其無人耕作，招
致荒地，應由農民，長則與耕種。若因面積
大的土地，就該劃設國有農場，以安置退伍
兵及陣亡將士的遺族，或無家可歸之難民。
凡此這些緊急措施，都應由政府，分別推行
定了之後，再照甲項所列各種辦法，分別推
進。全國一致，自無所謂大後方和收復區之分。
惟台灣及澎湖羣島，陷敵較久，情形尤為特殊，
光復之後，應詳加考察，將本文所舉之步驟
和方法，予以適當之調整，以符因地制宜因時
制宜之旨。

社會標準

本文為赫胥黎所著「民主前進」中第五章

英國裴利安赫胥黎 譯

計劃一個有效率的民主的積極的社會服務制度不是件容易的事情。太顯全效率，你會犧牲了幾分人民的自由和個人的主動。太顯全民主的自由和平等，你會覺得妨礙了社會服務機構的效率。而且，在任何情況之下，因為大規模的社會服務是極繁雜的事業，你會感到你陷入呆滯

不靈的官僚政治之中，效率和個人自由都在官僚文章中給窒息死了。雖然如此，一個民主的「社會服務國家」還是有幾條通則可循的。並且在若干方面它們的輪廓已經顯現於實踐之中。在我看來，這些原則中最基本的是最低社會標準的原則。

這裏我簡略地插入一段科學史。正好是三十年前一個劍橋生物化學家叫布希斯結論地證明生理學所說足夠維持健康的食料——澱粉、糖、脂肪和蛋白質——事實上並不足夠。另外有別的東西是必要的——只要一小點，然而也是必要的。另外幾個工作者曾經測測和暗示過這類東西，但第一個來證實它的是霍布金斯，他現在是高爾。霍布金斯爵士，過去皇家學會會長，而所發現的是現在所稱為種種「副食要素」的第一種。一副食要素」包括所有從「到」的維生素和許多礦物鹽。

這和民主的前途有什麼關係呢？答案夠明白了。總之，使人民獲得健康和充份發育的身體是一個社會服務民主制對人民所應負之初步和基本的義務。靠着許多維霍布金斯發明而起的許多科學和臨床的工作者，我們現在在歷史上第一次能夠樹立最低生理食品——所有各種健康與充份發育的身體所需要的食品——的標準。

胃口，常識，發覺滿足的感覺——都不是靠得住的準則。只有科學的研究才能夠使我們能夠定出這個標準。假如這個標準到不了，而任何一種必要的食物又不足，那末人民在身心雙方都會精力不足，他們要患許多輕微的症候這些症候達到必要食物更大的不足就會變成這種或那種一定的病症，他們對疾病抵抗力比他們所可能有的弱，假如這是小孩子，他們就長不到他們所應有的身長和強壯。

我們同樣能夠計算一下各種人離這種標準多遠；假如這種工作做了，許多騷人和惱人的事實會出現的。在不列顛我們四千萬人民中約有百分之四十無力得到這個最低食物；大約他們中二分之一是確定的營養不足，其他一半只是輕微的不足。這個數目不能說是真確的——它可能高到人口中的一半或低到三分之一，但是它無疑是很高的。在美國，這數目自然不會這樣高，但是大約也在百分之二十人和百分之四十之間。

那還不算最糟的；還有更糟的在後面。只論兒童，嚴重的營養不足的比例數幾乎要加倍，輕微營養不足的要多一半。十五歲以下的男

女孩子十個人大約只有三個得到足夠的食品使他們實現健康和強壯的天賦的全權。這情形怎麼來的呢？第一家庭大小不一。在這個國家裏，大約有六分之五的家庭沒有或只有一個十歲歲以下的孩子。有兩個或兩個以上的孩子的家庭只有全體家庭數目的六分之一；但是它們擁有全體兒童數目的一半。第二，這是件可悲但逃不了的事實就是在現行制度之下兒童是經濟的累贅。如一個著名社會改造家所說的，兒童是今日不列顛貧窮的唯一最大的原因。最近一次工業區調查顯示在勞工階級的家庭中有三個或三個以上的十五歲以下的兒童的只有五分之一；但是它們佔貧窮線以下的家庭的，四分之三。

世界上最繁榮最強大的國家之一的未來的國民約有三分之一要長得比他們權利上所應長的小，弱，不健康，精力不足，疾病抵抗弱是個可怕的思想。

接着，假如我們的第一原則是民主主義所應向其人民保證的生存的最低物質標準，我們的第二個原則是，我們只有可說以家庭為社會服務的單位才能施行它。

在某種形式下家庭津貼已經開始實行，否則許多兒童會繼續被剝奪了天賦的健康權利。最簡單的方法是發給每個母親種種購買證使他有權免費（或廉價）替自己或替他的兒童購買種種主要的保護性的食品。我們開始在學校醫院內實施這種方法，以免費，或廉價供給很貧窮的兒童牛奶和飯後已經很久了；在戰時我們更進一步，將計劃推廣到供給將臨盆的母親和五歲以下的兒童免費或廉價牛奶。二百五十萬以上的母親和嬰孩受惠於這種服務。

有人反對這種制度，以為這樣損害了為父的責任感；然而，我們的一切經驗和這相反。譬如，失業和疾病保險和養老金之施行不但沒有妨害儲蓄的實行而且實際上在鼓勵它，另外有人相信這樣一來人民會像兔子一樣的多生育了。但是這似乎是完全出於想像的杞人之憂，因為沒有一個可以想像的家庭津貼之着，多有孩子是合算的。

但是我必須回到標準的問題。你們不但在食品上可以樹立可量的標準。利用已公佈的死亡率和疾病率，你同樣能夠在健康的其他各方面樹立標準。這也是靠了科學才可能的，雖然在頗不同的方式下。它一半靠過去七八十年醫藥和公共衛生（它們自己靠科學的發現如發現細菌為傳染病的原因）的長足進步一半靠統計的大規模應用，這統計

本身是科學方法的一相。

這樣你可以樹立關於嬰孩死亡的可量的標準。有些嬰孩在一歲以前必定要死。在前進的國度像新西蘭一百個裏面死三傳；不列顛全體六個；格拉斯哥十個以上；熱帶非洲大約二十五到五十！關於普通死亡的可量的標準也一樣可以定的。它應該在百分之十以下；在不列顛它仍舊在十二以上。關於生育死亡率可量的標準也一樣可以定的。合理的標準是大約每千次分娩有二次死亡。各種疾病的標準也一樣。肺結核的死亡不應該，假如我們應用我們的現代知識，超過每十萬個裏面二十五至三十個；白喉超過三或四個；在不列顛這兩種疾病的死亡率分各超過七十和八。

說到居住問題，我們的標準是更隨意定的了，但不一定是不可量的。一定大小的家庭要多少間房子，多少立體空間，浴室，各種簡要的設備——我們可以定出一個衛生的安適的住宅的最低標準。一九一八年政府委員會所擬定的勞工階級住宅的最低標準是：一間起居室，一間夠用的廚房，三間臥室一間浴室和廁所，所有這些房子都要有向屋外開的窗戶，和一間有通風設備的食品儲藏室；最小地面面積得有七五〇平方尺。要在所有的勞工階級住宅內做到這個標準得費相當時日，但是將它當正式的作為國家的標準是有益的。穿的方面也如此；在衣裳和鞋襪方面盼望有個溫暖和保護的最低標準。

我們可以將這標準的原則應用在身體方面的推廣到心身方面。最顯然和必要的是一個教育的標準。我們可以樹立兩重標準。第一，一個不許任何人有所不及的最低標準，採用每人得在這個或那個科目上

受多少年的基本教育這形式。第二，在某方面說來是更重要的，是一切人都機機會均等的標準，保證沒有一個男女孩因為貧窮或出身的關係而被剝奪到教育的最高階段的機會。

經濟安全方面也一樣有標準。最近的過去期內，不安全感曾經是個人的焦慮私沮喪以及社會的不穩定和不安靜變方的唯一的最大的原因。一個社會服務國家得留意它是否給予每個國民以防病，防失業，養老，養老的最低標準的安全。一個人不能是個好國民或使自己活得像個人，假如他生活於沮喪和失業的焦慮之中，假如他的前程是個暗淡和無靠的老年，假如他怕經濟上影響他的家庭而諱疾忌醫。但是我們不要忘了防失業的最後步驟是掃除失業本身。防病的最後步驟是以積極的健康為守則。自然此外還有種種國民自由的標準。在不列顛這些標準已建立得相當完善了！我們有十分高的出版自由，信仰自由，集會和個人言論自由，人民抗拒任意拘捕和特務活動，和脫免刑罰和其他種種刑罰的標準。但是耽耽地的來防止人來犯這些自由還是必要的。在實施中我們已經向着這些標準的方向走了一大段；但至今還沒把這這件事情，放在一個有系統的方式下來着手。要着手這個，我們必須首先認識身心的健康，身心的發展和經濟的焦慮的解除都是可量的標準的。其次我們必須認識，一個民主國家受它的社會服務之助，去保證它的國民中沒有一個成人或兒童，為了非他們能力所能控制人外力而被阻到這些標準是它的事業。

於是我們說「最低民生」將是那類民主主義與積極社會服務相溶合的新國家的憲章。

雲南在國內形勢上的國防價值

普梅夫

「雲南國防與邊疆」第二章

一、中國歷史發展地理觀的三個時代 序漸進，是有我的理由的。恕我冒昧的杜撰這 民族發祥於黃河流域。商周以前的歷史太渺茫
我的愚見：中國歷史的發展在地理關係上 三個名詞。 不必管它；從商周時代起，一直到滿清之末
「江河時代」，「海港時代」，和「山岳時代」循 何謂「江河時代？」高小的學生也知道中華 ；歷朝建都，社會經濟的發展，政治與文化的

變遷與影響。版圖的擴張，都是以黃河流域為基地，逐漸向長江流域，珠江流域，黑龍江流域，一步一步擴張出去的。在黃河流域中，主要又以陝西，山西，河南，河北等九省為最初的「中原」，所謂「天下」就只是這末大的一塊地方。經過春秋戰國，秦，漢，晉，六朝，隋，唐，五代，宋，元，明，清，一代一代的擴張，向四方開闢疆土，才有現在這一幅秋海棠形的版圖。截至鴉片戰爭時為止，關着大門自稱「天朝」。在這幾條大江河之間過生活。其真正要的，黃河與長江兩個流域的中心地，仍只在中流與下流的地區。這一片地區都屬於丘陵地帶，平原地帶，湖沼地帶，有山而不高不大不多，被封為五嶽的北嶽止於恆山，東嶽止於泰山，南嶽止於衡山，西嶽止於華山，中嶽則為不高不大的嵩山。這些東西南北嶽，並非真正的四嶽，比之真正四方邊境的大山岳實在幾乎其小，而崇山峻嶺却在黃河長江的源頭。足見那四千年間的中國，是立足於中下游的江河之間，在這兒創造中國的歷史，在黃河長江之間，中華民族建立起國家，並且改朝換代，從奴隸社會到封建社會，農業的生產關係綿延了幾千年，一切文物制度由這江河之間產生和變革，一部二十四史就是江河之間的風雲變化史。此之謂「江河時代」。「江河時代」也就是中國成長的時代，自高自大的閉關主義的時代，中國在世界上孤獨地生活的時代。封建時代。在「江河時代」，雲南是沒有地位的。

何謂「海港時代」？中國正處於「江河時代」關着大門神氣一切，滿足於農業生產的生活，

却料不到禍從海來，歐洲國家的資本主義強國突然以新式的（科學文明的）艦船利炮從海上叩關而入了。一場歷史空前而又規模較小的國際戰爭（鴉片戰爭，中國「下城下之」小「悉索敵國」以獻敵國（賠款），「盡開阡陌」以便東道「而聽敵國（開商埠，江河與海岸不設防），這一下海濱滔滔，中原板蕩，列強相率而來，都從海上把大砲打進中國大陸來，商品傾銷進中國大陸來，過剩的資本投進中國大陸來，西洋的文化傳進中國大陸來，歐美的政治思想輸入中國大陸來，另一面：中國的一切弱點暴露出去中國的好處（例如富源）被透露出去。這些來來去去的東西，都從沿海岸線的各大港口商埠吞吐之，於是影響於中國內部的一切，在實際上都起了重大變化了：

第一，鴉片戰爭以前，中國之拒「洋人」於海之外，不是以什麼實際的金城湯池作為國防工事的，而是靠着自高自大的「天朝」的政治權威（閉關主義）以自保，外強中虛的紙老虎未被擊破以前，居然生效。一經鴉片戰爭及以後的幾次對外戰爭後，政治上的「關」閉不了，敵人的堅船利砲的餉吃夠了，於是設海防（例如松炮台，大活口炮台，虎門砲台都是如此設防的，雖為保護江河之口，實際上是監視海上的來寇），練海軍，辦造船廠，鑄兵工廠。由此，中國對於西洋文化的接受開始，開始學他們的「兵」，學他們的「工」，這是海上來的「歐風美雨」。

第二鴉片戰爭之起，歐美的資本主義國家在強迫開 他的商品市場，中國關閉之門既被打

破，商品就大暢其銷，跟着就是過剩資本也投進來；一方面中國自己也 經濟的改進，洋化的商業經營，洋化的工業經營，洋化的生活享受， 然成風；使中國起了產業革命，使中國社會的經濟結構，國民生活的結構，都起了變化。而中國的民族工業，却成爲頭顱顛倒的怪現象，先由軍事工業的重工業開始，然後才發展到輕工業。但無論洋化的商業，洋化的工業，洋化的生活方式，都是海上來的「歐風美雨」都是 部份集中在各大小港口碼頭，以這些港口碼頭爲濫觴，然後逐漸影響於全國的城市場村。

第三，歐美的現代政治思想，學術文化，都跟着商品與槍砲輸入中國以改變着中國人的思想了，「戊戌維新」，「太平天國革命」，辛亥革命，五四運動，北伐的國民革命，都因此刺激而起。上海天津廣州不僅成了國際市場，成了中國的經濟重心所在，也是新的文化的重心所在。此之謂「海港時代」。「海港時代」的特徵與特性，就是中國內部的一切都在激烈變化中，惟海港之馬首是瞻，把重心移 那些海港碼頭去；「江河時代」已顯然地「江河日下」，變成附庸，雖然還保存它的某些價值，但重要性已讓「海港時代」坐了第一把交椅。「海港時代」使中國淪爲半殖民地，也使中國在不斷的奮鬥過程中與「海港時代」造成中國經濟與國民生活對國際的依賴性，使中國經濟擺脫了二千年遲滯的封建的生產關係，走上現代化的途徑，使國民生活方式擺脫那一套籠罩封建文弱的惡習；「海港時代」輸入了歐美的文明，摧毀了中國

關着大門神氣一切，滿足於農業生產的生活，

不合時宜的舊禮教，道德，文化，但使中國產生丁經過過場過期的新的禮教，道德，文化。所以，「海港時代」是中國的轉形期，其轉的樞軸是在各大港、碼頭；離港口碼頭愈遠愈偏的地方，就是「轉」的尾梢；雲南在「海港時代」也沒有它的地位。

何謂「山岳時代」？

鴉片戰爭開啓了「海港時代」，這一次的抗戰則開啓了「山岳時代」。海港失了它的國防的意義，抗建大業的重心已移到山岳區域去了。

七八年的神聖抗戰，指給全國同胞幾個變化的事實和教訓：在戰前，中國的政治，經濟，文化等的重心都在海濱地帶，擠在一堆，繁榮的太繁榮，集中的太集中，與冷落的內地比較，成了極不平衡的畸形發展，於是造成倚賴海濱生活的狀態。及抗戰開始，經過七八年的苦戰，那些海濱地區都淪陷了，都被封鎖了，其損失之大，不是算盤珠子可以計算出來的。然而事情往往包含着矛盾的兩面，相生，此消彼長，在空前巨大的損失與教訓中，我們看出了許多真理和中國的前途以國防為基本意義被表現出來。我們就提綱挈領地來研討一下：

第一、中國得大變厚，有廣闊的版圖，版圖的沿邊大陸佔三分之二，海防線佔三分之一，在沒有海軍（有是有的，不過太弱）不能負起它的海防任務）的情形下，面對着擁有強大海軍的敵國，這三分之一國境的海岸線，的確是一個難於固守的大破洞，因此戰機一啓，海岸線就被封鎖而我們不能進行海上的反對

（如英德南國的互相封鎖與反對鎖），海港區域就不能守，我們一退到山岳地帶就使腳跟站穩了；而在敵人的後方，大部份有山岳的地方，我們都還能夠保持行政權力的行使并建立軍事根據地，以與敵人周旋到底。再從純軍事理論上說，在防禦作戰上，海港與山地是誰更有利於防禦者呢？現成的理論與現實的戰役（此次世大戰中）都證明丁沒有不能登陸與不能攻佔的海港，却有難越的山岳。在中國不僅大陸邊境多是山地，是天下聞名崇山峻嶺之地，連腹地省份也有不少是屬於山地；沿海岸綫的各省除福建而外都是平原區，丘陵區（雖有山而不大不多），利於敵之攻而不利於我之守（相對的比較）。

第二、在戰爭狀態中，我們的海港喪失了，海岸被封鎖了，僅是增加我們的一些損失和困難，只要那三分之二的大陸線存在（如果不是自己自塞門路，敵人是不可能完全封鎖大陸綫的），我們仍能夠屹立不動；還有三個理由：一是國際援助仍有補給線可通，二是山地利於防守戰，三是山岳地區常是資源富厚的地區。一般人常把山岳地帶想像為不毛之地，其實不可一概而論，現在已有許多事實證明，在山岳地帶發現無數的新資源了。

第三、上面說過，我們的腹地省份有不少也是屬於山地；在東經一百一十度以西的地帶已經是進入山岳區域，現在我們的抗戰建國，恰好以自然的形勢，被這一條綫隔開，東邊將淪陷陷區與抵抗線，西邊即是我們立住腳跟的堅強的根據地。自從我們抗戰的立足點移入

這些區域，戰時的首都遷入重慶；戰時國防經濟建設、軍事建設，文化建設都使這些地方成為全國的中心，把這些地方充實了戰前的空虛，變更了戰前的落後為飛躍的進步。戰後絕對不可能一如戰前的荒蕪，現在人們都討論着戰後問題不應再陷於以往的錯誤，偏重建設東部（海港平原地帶），而應從現在的基础上發揚起來，主張建都於西安的人既多，意見也最正確（北平南京兩處作為建都之地實在不合現代的中國的國防條件與地理新形勢）。故目前成為抗建重心的山岳地帶，在戰後不僅不會減弱其重要性，而且將更發揚光大之。

第四、現代的交通，已脫離了單純的河海，而是陸上，陸上，空中三方同時發展的。目前陸地國境綫上的空中運輸，及滇緬路滇越路被截斷的教訓，都使人意識到戰後航空事業與鐵路公路建設之普遍發展為必然之勢。這種陸空的交通發展固不能完全代替海運，但已替海運分勞大半，將來的昆明，拉薩，迪化，西安，康倫，廣州……等地必為航空站與鐵路綫的中心，我們不會再依靠海港碼頭過日子。

從上面的分析，我們相信已由「海港時代」渡入「山岳時代」，一則被陸空交通關係的改變，二則適合國防的深廣與有利的要求。「山岳時代」是中國飛黃騰達的時代，雲南是山岳省份中有特殊價值的一個地域，已臨到雲南出露頭角的時候了。

三個時代的劃分，不是各時代絕對孤立，而是每一時代有它的特徵，其中會包含着其他

兩個時代的因素；同時我們說「封建時代」是指他對於中國內在因素所起的變化影響，却又不能完全以機械的外觀來理解他，這是應當弄清楚的。

二、不凡的山地雲南

山省份的雲南有什麼特殊性呢？

第一個特殊性：它是高原，是崇山峻嶺，但絕不同於西藏西康的山那末缺乏「使用價值」（借用「術語」），它是「恰到好處」地適合于人們的生活居住，生活發展（經濟的）與生活之防護；它不是不可登臨的山，不是荒蕪無實藏的山，不是無益地平曠的山。

第二個特殊性：它的主要山脈，剛好是一個內向包圍的形勢，從西康伸展出來，自北而南地沿着滇緬的邊境直下，到極南端處變成曲肘形式斜向東折，成爲滇越交界的分水嶺，把雲南對印緬越諸地天然的畫開，銅鑼鐵壁似的保護着雲南——中國的南門，而向東則緩平地便利內陸交通。

第三個特殊性：被稱高原的山多而大的雲南，有些地方是熱帶氣候，有些地方是寒帶氣候，而大部則爲最溫和的氣候，溫和得幾乎四季如春秋。抗戰以來來滇的外省人士都驚奇雲南的氣候會如此意外的優美，而它的山水既非如「甲天下」的小品文式的，也不是如「六朝金粉」的那樣嬌小，用朱光潛先生以山水爲比喻的美學理論（見文藝心理學）來說，雲南山水宜人正是剛柔兼美，維偉崇高，同時，雲南的雨量適宜，故雲南的物產也複雜而豐富，無論熱帶性的寒帶性的，溫帶性的，動物類的，植物類的，礦物類的，大都雜然並陳，這是邊疆的

山岳地域中的「怪」現象。

第四個特殊性：以一個邊疆的山省份，一向被認爲孟獲的蠻子地方的雲南，民族性的

選擇與補撲固不用說，用人想像的是保有革命的傳統和文化並不落後。滇南點個不能與「江河時代」及「海峽時代」出人頭地的某些省分相比，却也不能和更形落後的某些省分相比，所謂比上不足，比下有餘，它的文化何以並不落後呢？在戰前相當落後是無可否認的事實，不過也能夠跟上時代的尾巴跑，所以如此，才有它的革命的傳統。在戰前，因爲元明清三代已把雲南劃成正式的行省，及更遠以前的朝代都已有向南的多次人口大遷移，中原人士已不少來到雲南，把中原的文物制度帶來改變着雲南，故雲南的風土人情，文物制度，過去幾百年間雖因地處邊鄙不易爲人所知，但實際上與中原及東部各省並無二致這是抗戰中來過雲南的很多人所認識了的。清末及民國成立後，靠了一條越邊路假安南通着海。故廿世紀的新文化一到上海廣州之後，就迅速地傳播到雲南，雲南沉默地接受，沉默地革新着自己，新思潮洗鍊着雲南。當辛亥革命一起，雲南就首先應響鼎革；黃克強先生還在河口起義過，袁氏圖謀帝制，新興的革命勢力只有依靠着雲南這個鞏固的根據地首先發難，義師一出，各省聞風而興，就把不可一世的「洪憲皇帝」打倒，完成了「二次革命」。當民國十三年以前，

國父孫中山先生爲貫徹國民革命而迫切需要武力的支持時，駐外的「滇軍」往往是擁護他的最忠誠的主力；在北伐時期，僅是「滇軍」就有好

幾個軍，犧牲了多少健兒的生命熱血，灌溉出國民革命之花。這種革命的傳統事實，自然是盡人皆知的事；如果文化落後得太遠，也就跟不上進步的革命，雲南粗具這兩個條件，雲南對於國防就是有用的人，有用的地。抗戰以來，新文化的輸入雲南，更起了深與廣的作用，文化落後，或不落後的測量，出版物並非唯一的測驗器，先憑出版物的量與質來觀察是看不出的，憑表面的若干落後現象不能理解雲南的不進步，抗戰的功勞簿上雲南也有重要的一頁，在省外的滇人也不能以非雲南看待。雲南在沉默中進步，時代已逼着它不能不進步，抗戰的烈火，更是逐年逐月，日以繼夜地煥煉着沉默的雲南。

三、居高臨下的優勢

偏僻一角的雲南，在歷史上就沒有產生過對於國內的大局發生重大影響的事嗎？有的。這一點，在唐朝時代，因爲統一六詔而建南詔國的蒙氏之興起，勢力及于川黔兩省害得唐天子坐臥不寧遣師遠征，結果使鮮于仲通和李密的二十萬大軍全軍覆沒，影響了唐室的衰弱。

再這一點，人人都知道三國時由「蜀魏吳爭漢朔」孔明安平五路」的其中一路，就是曹魏使孟獲與士高之師由南犯川；隨後孔明爲除後顧之憂，才有「五月渡瀾」之舉，可見當時孟獲非同小可堪稱一方之強，足以影響中原局勢，否則曹魏利用不到他，孔明也用不着憂慮他，必欲率師親征才能解決這個問題，可以想見當時的雲南對於中原局勢，已能夠產生起嚴

重的影響。

其次，史家研究宋與明的亡國結局有兩個不同之處：滿清亡明其用兵是主要因素，得蘇浙而下，最後才把明室的勢力趕到雲南，永歷帝曾由雲南逃入緬甸，其結果雖仍是死，但他的失敗並非無處立足，大半是「人事」問題。宋之亡就不同：元兵運用大迂迴戰略，由陝西的臨洮經過西康，如鄧艾暗渡陰平，韓信暗渡陳倉一樣，靜悄悄地突然侵入雲南，然後向東把宋朝趕到海邊，宋帝望洋興嘆，走頭無路只好在關門跳海而死。元兵的戰略是以雲南為他大迂迴戰略的旋軸，就比清兵的戰略高明萬倍。

再說民國時代，妄論若干次「援川」與「援黔」

，與再造共和……；雲南之兵一出，就能很快地，順利地，控制着川黔的局面，縱沒有過川黔桂滇鄰境的三省可以出兵改變雲南局勢的史實，只有雲南出兵川黔桂的實例。「倒袁」，使雲南成爲民國以來第一次北伐偉大成功的發祥地。

以上四點，爲什麼會如此呢？從地理關係上觀察，我們不難發現雲南是一個退可以守，進可以攻的地方，對川黔桂恰好是立於「居高臨下」之勢，它控制着長江粵江的上游。所以，以雲南爲根據地的軍事力量，向北可以出川，向東則可出黔鄂，向東南則可以出桂湘粵，如此重要的形勢，假若我們的國防不週，被敵國得到，那末國難的危機真不可設想，這就

是今日雲南之重要，雲南之所以必守的道理。雲南對於國防形勢之重要關係如此！所以顧景范氏在他的「讀史方輿紀要」裏不勝贊嘆地說

「使今有遠賦者出焉，統龍散之卒，在空虛之地，措置有方，應接盡中，安在不可驚然有爲。」

雲南正是一塊值得「英雄用武」之地，將來也必然成爲「選將者」蓄然有爲之地。天生如此的地，也會生如此的人物來使用之；「人」與「地」配合的發展，只待「天時」而已。

然雲南的地理優勢，以其說是在國內的形勢上，毋庸說是在對外的國際關係上更爲適當而重要。

雲南中等教育之改進

蕭石乾

一、緒言

雲南中等教育隨着抗戰的發展，自民廿七年度以來，每一個年度之間，即有一個年度的變化，其變化之內容，爲雲南教育史上最奇異之紀錄，撫今思昔，實堪驚嘆！

吾人回顧過去歷史及目前現狀，約有感焉二端，即一：由守舊時期進入進步時期。二：由進步時期變爲低落時期。所謂「守舊時期」係指民廿年以前之雲南地方社會，所

給予教育的一種反應，那時的雲南教育根本說不上進步，只是在守舊的環境下面進行着。因此，只能稱它是守舊時期，到民廿年以後，因國家教育行政方針變化，漸漸走上國防性的途徑，中央教育主張，已至普及階段，并倡「教育建國」或「教育救國」之議，國人由是對於教育，不能不特別注意及之，於是，雲南中等教育乃由此隨之而走入進步時期，一年比一年向上發展，無論在質與量的方面，都有長足的進步。及至民廿六年七月七日，全面抗戰開始以

來，即每年隨着戰局而轉變與地方教育經費之變遷，將雲南中等教育，整個的陷入末途。七八年來，抗戰賜予的進步教育，但生活環境給予教育的是「轉變爲低落」這其間的一切原因，不外是戰爭給予不可避免的困難。以致影響於教育！

民國廿八年以後，雲南的中等教育，中學師範，職業，三種學校的學生，其學科成績的低落，實足驚人。其每學期學生流動性之大，亦爲雲南教育史上所罕見。如在甲校降班，轉

入乙校升班，……諸如此類，不勝枚舉。然因各校法令紛歧，則各校所流動住在之環境，又各有不同，是又發生種種意外問題。其次，教職員之流動性，亦不啻於學生流動性，考其原因亦不外戰爭所賜與。如生活清苦，待遇太薄，「一語道之不傳也久矣！」對於教師問題，既無法挽留優秀人才。而優秀人才亦不應再從事勸業而改業。故教師應盡教育，向財神拜倒者，大有人在。因此學界之低落，是必然的事實，而教師品質之不良，亦是事實所趨。

吾人感覺目前商中等教育之衰落原因，業已潛伏深處，如不力圖改進，則將來不但無優良成績可言，而對於地方教育建設，必然根本動搖，此實是吾人願慮者也！

二、人事行政之改進

雲南省立中等學校之人事任免事宜，省教育廳早經訂定各項暫行法規施行在案，惟向未能全照法規實行。尤以校長人才之任用，不能不與細心考察，其法可分任用以前之考察，及任用以後之考察，務期做到人盡其學，才適其用之境。對於中、師、職、三類校長之任用，可視其學校之環境與各種特殊之環境，分別定訂「任期」中等學校校長之任用，如有一定之任期，則任期一經屆滿，省教育行政當局，即應考其成績之優劣，呈報省府分別予與留任（即續任）或停職之處分，此種校長任期制，能使學校不願進步，能使學校「其命維新」！而後進人才，亦能得有「展其所學」之機會，其學業成績優良者，應予以相當出路。這實

所言「出路」，並不是說做過校長的人就得做官，係指辦學成績優異的校長，其任期或留任之任期屆滿以後，教育廳應呈請省當局，予與公費出國留學，或考察教育或在國內作遊歷考察學校教育之機會，考察歸來，其是否仍願繼續為教育服務者，則可聽便，但仍願在教育上服務者，可調任其他教育行政之職，均視其志願而定。如不此之圖，一個學有所長的人才，永遠只能做「教書匠」，簡直無對教育事業做一點相當貢獻，此實令人可惜而可嘆！

此外，中等學校校長，應變為兼任教育行政之人員，如已經任為校長以後，即當然兼任為教育輔導人員之一，此種兼任制實行起來，一個校長一面對學校負責教務，一面又負責教育廳所託予之輔導責任，於是雙面教育行政的職權相互兼顧，相輔為用，比之教育廳內，專門輔導的工作更為有效而輕便；但教育廳的輔導室及輔導人員，必需照常存在，蓋用為專門機構之基礎，以專事控制各校輔導工作之推進與與單也。

校長兼任輔導，則校內之教務主任等，即為負責接受推動工作的最好幹部，這樣一來，學校教育實不難日新月異，向不斷進步之路上去矣！

抗戰發展到今天，已是結束不遠的時期了，吾人以雲南省地方教育建設工作，實在不能不作預為之計，應根本變法，從人事行政之改進做起，以改革現有各級的學校，務期質量脫胎於新環境。

二、教職人員之聘任問題

上面所提倡者僅屬官廳對學校人事任用程序之改進，對於教職員問題，亦應由教廳，定訂「雲南省立中等學校教職員聘任規程」，除劃一聘任之程序以外，並規定受聘教職員應行遵守事項，分令各中等學校切實照辦，不得擅自變更，如有必要變更，須呈經教廳核准後方可實行。此為對教師之一種統一改進辦法，中間即能保障教師聘任前後之合理程序，而各校濫用延擱品質不良之教師，亦將掃除矣！

所謂教師，只應由教廳定訂詳密妥善之法規分令各校照辦，則教師品質優秀者，固願受聘担任教職，而自然得到學生之尊敬，師生之間，必不再發生意外問題，而品質低劣之教師，因應規約之限制嚴格，當亦不敢隨便到任，於是，教職員得有統一之規程聘任，優良人才自然容易招徠，並且教廳在定訂聘約中，應加上教員服務到相當時期，其成績優異者，即由校呈報教廳，予與休假一學期或一年之規定，原有薪金仍照發領用，其特殊者則予以出省考察，或公費保送出國留學等之激勵。過去教育廳對此種辦法，雖已早有規定，但從未正式實行，未免可惜！

目前各校私自對聘任教員常有不公平之對待，不管教員品質如何，出身如何，修養如何，服務經驗如何，任教年代如何，竟不多加分別，其初出茅廬的大學生或未畢業的大學生，只要被聘任為中等學校教職員以後，大家待遇一樣，負擔生活則各異，每一學期新換一大批教員，學生課程因此而發生脫節，因之學生程度，日比一日降落，升學既不能，到社會服

鳳儀蒙化二縣，除雜質外，亦產雜質，惟賦量不大。

石礦與雜質，均可煉成氧化砒即砒霜或砒華，以供化學工業或其他工業之用。但工業上視爲重要之砒源，係由毒砂與神黃鐵礦所煉成，又爲銀銅鎳等熱變時之副產品。自來石礦之主要用途，爲製成顏料，或作黃漆之底質及顏料之初基，又可爲染色中之褪色料，與鈣及石灰相合，可作製革用之脫毛劑，又供製造合劑藥皂之用。雲南通海一帶，以前則用石礦煉煙，煙絲菸葉或菸絲之色素。

雲南關州石礦，在緬甸之主要用途有三：(一)用作黃色染料，善耐則多倍，照色倍黃，故黃色染料，用礦多。(二)用以塗刷木料，裝飾器皿，以其可耐其色，不易朽腐也。(三)用以製成顏料，善耐則多倍，照色倍黃，故黃色染料，用礦多。

實際非用石灰不可，單用石灰，難免蟻蟲剝蝕之害，若以石礦攪和其間，能保石灰不爲蟻蟲所損。

我國石礦出產不多，除雲南鳳儀蒙化二縣外，四川亦產之，近年亦見於湖南之慈利，惟產量均微。騰越關之出口數額，每年約在四千担至八千担之間，占全國出口總數百分之九十九。

騰越關石礦出產，以貿易，以適應供銷平衡而年有增減，如某年出口較多，因供過於求而有存積，則翌年即見減少，此普通之商業循環現象，無庸細述。其有特殊原因而漲縮者，如民國三四年間，受歐戰影響，緬甸出口貿易大衰，商人購買力弱，致騰越關石礦貿易，由民二之四、五、四担，降爲民三之三、二、〇五担，及民四之三、五、四担。民五照舊出口僅六、八

七四担，民六達四、七八二担，終以鎖路疲滯，並聞印度政府以石礦內含方砒爲毒質，不欲用之以爲染料，致此項貨物，在印積存太多，故民七出口僅一、六三九担。九年歐戰既停，百業復興，緬甸石礦銷路，異常暢旺，售價飛漲，出口達七、七五四担。民十因運脚高昂，難於獲利，略見減退。十一年春，運費低廉，出口又增，竟達九、〇四六担之額。以後數年，緬甸市價特昂，廠價僅不過三十元，瓦城售價，達二百八十元以上，故貿易尚稱不惡。

十八年以後，滇幣急跌，盧比愈貴，獲利豐厚，出口奇昂。二十一年瓦城存底過剩，出口呆滯。從此以後，緬甸貿易見消沉，且有安尼林染料與之競爭，是項貿易，每况愈下矣。

救濟作家與作家運動

用一

近來各地救濟作家運動的呼聲，其聲震動而向來無過。作家的生活，對於社會的貢獻，是極大的。這不能不說是中國社會的進步。不過我們認清一點，就是這種辦法，只是「治標」而不能「治本」。如欲其文化前途著想，必須另求所以「治本」之道。則「作家」之地位，亦多矣。因爲作家是社會地爲國家世界，負荷着進文化，改善社會的使命，不能與「國民」同樣看待。換句話說，就是國家社會對於「作家」應有相當的尊重與優待，不能讓他的文稿過活。藝術家不是爲國家世界服務，而是社會「文藝」的「十之九」了。然而作家並非爲國家世界服務，而是社會「文藝」的「十之九」了。然而作家並非爲國家世界服務，而是社會「文藝」的「十之九」了。

救濟作家運動，更由於「文藝」之擴展而爲廣大。根本的「文化建設運動」不應於近來各地大起而應「救濟作家運動」之熱烈，或許此種呼聲不致落空。因以此處，以拋磚引玉。一、文化人與社會的聯繫。文化人與社會的聯繫，是教育與教育者。文化人與教師，均應接受社會的尊重。二、文化人與社會的聯繫。文化人與教師，均應接受社會的尊重。三、文化人與社會的聯繫。文化人與教師，均應接受社會的尊重。

應尊重「創造」文化人，這應尊重了。然而歷史上但問「尊師重道」，而未問「尊文重道」，社會上只有「尊師」，而沒有「尊文」，動員：實爲很大的遺憾。現在舉國上下提倡「文化建設」，應該同時發起「尊文運動」，否則「文化建設」必成空談。好在近來已陸續有人注意此事。昆明中央日報三十二年五月十七日所載何燕暉君「文化與文化人」一文所論，尤爲精切。何君說：「文化工作者受社會尊重，報酬越高，這種人便越多，也越賣勁；文化因而越多創造，越發展得快。……就理論說，這種人是出類拔萃的，他們的見識較廣，責任較高，責任較重，貢獻較大。他們是應該受尊重的，若不予以尊重，便是不公道。縱使有些已經修養很深，境界很高的聖賢，只求替天行道，或盡己本性，不斤計較世間的尊卑與輕重，而求之若素，但這是極少數而已。」何君不但主張精神的尊重，並且主張提高物質的報酬。所以又說：「尊重只是精神上的使人有榮譽感或優越感而已。當然有他的力量，可是不夠。因爲榮譽感之類的心理作用，鼓舞人作某事，究有限度。比如餓肚子餓到手腳酸軟頭暈眼花時，任你怎樣勸做事，也做不出什麼事來。所以尊重之外，還要給予高的報酬。……這種高報酬，對於初出茅廬，修養未深，意志未堅的人，是一種引誘，使他們願意做這工作，且因此加緊學，增加其才能；對於已經是器宇一傑的人，是一種瞻養，使他們健康，使他們不必分心去謀衣食，以增加他們的工作能力。……尊重與報酬，缺一不可。不含尊重成分的高報酬，會只教買了唯利是圖的小人，而排除了真正能當重任的賢者；沒有報酬的尊重，會餓死賢者，實際就等於殺害他們。」何君將「尊重」與「報酬」二者並重，甚有見地。其實我們所謂「尊重」者，原已包含「報酬」在內。尊者爲敬也。……再者，重視也。「尊重」云云，就是包含「爲敬」與「重視」。重視就是「高報酬」之意。「爲敬」爲「形式」，重視爲內容。一切事物，皆有「形式」與「內容」二大要素。有形式而無內容或有內容而無形式，都不能成爲事物。「尊重文化人」一事亦然，故須「尊敬」與「重視」二者並重。文化人何以應該受重視？這個道理很簡單。因爲人生的工作，就其動機及收益而言，原可分爲兩種。一種是爲己的，如農、工、商是；另一種是爲人的，如從軍、從政、教育是。爲

己的工作，所以由工作本身得報酬，而由這報酬以爲自己生活之用。當然社會不必給報酬，而自能生活。不想不給報酬，並且還要向他索取相當的報酬。因爲他所得的報酬，並非全是個人的力量，而是在無數勞作與無數生產的人之協助保護以及全社會全人類的支持下才能得到的。「爲人」的工作則不然。其工作的收益屬於他人或社會而不屬於自己；工作者自己只有損失而沒有收益。然而社會上又有人專做這種工作不可。故必須對於做此工作的人給與相當的報酬，以維持其生活。母親喂養自己的兒女，不敢報酬，因爲兒女長大是他自己的。性教育人喂養孩子，雖要報酬不可，因爲孩子喂養是別人的。文化工作屬於何種？毫無疑義的屬於爲人的工作。因爲文化工作的收益，全在社會，工作者自己只有勞作，只有犧牲而毫無所得。而文化工作一事，又是異常重要，不可一時缺少，所以國家社會對於文化工作者應有給與報酬的神聖義務。不但要給與報酬，而且要給與「高報酬」。爲何道理？就爲「這種人是出類拔萃的，他們的見識較廣，責任較高，貢獻較大」，爲而事實怎樣呢？事實就是文化人雖大理想無不尊重，沒有地位，更無所謂待遇。迫不得已，只有去經營「副業」，或當教師，或當官，或經營實業，否則能有所收益，以維持生活。然後再從「副業」的餘暇來致力文化。結果「副業」成「正業」成功，而「副業」本業的文化已記了，或者雖在志記而全付精力時間都用在「副業」上，沒有餘暇與餘力去從事文化工作了。只聽見社會或政府責令文化人應如何努力，如何努力，而不知他是否具備努力文化的條件；文化人只有責任而沒有權利，只有支出而沒有收入，只有犧牲而沒有代價。試問文化建設，從何說起？所以我認爲「尊重文化人」，實爲文化建設的先決條件。如欲從事文化建設，就非尊重文化人不可。如其不然，則雖如何的熱烈提倡，風起雲湧，終致徒託空言，無濟於事。

近年以來，各地盛信提高文化人待遇者，多生主張增加稿費版稅，或增加大學教授薪金。其動機未嘗不好，而辦法則不得當。因爲現在的文化人根本沒有待遇，更說不上「提高」稿費和版稅，只是算「文化商賈」的「價格」，不能視爲作家的「待遇」。因爲請待遇

字，係指對於生活費的經常供給以及工作所需之費用而言。現在一般作家在進行工作之時，無論政府社會，均無所供給；為維持生活計，只得針對文化人市場的需要，寫些文章售與雜誌社，換取若干稿費以為筆墨「薪水」之資。現在支持雜誌的，多是私人，並非政府或社會，又辦雜誌者，純係服務社會的性質，全是賠本生意，無錢可賺。故雜誌主人，固是文化工作者，與投稿的作家站在同一地位；他投資創辦雜誌，原係捐助性質，並非經營「文化生意」，所以他印行雜誌的費用，還望各界人士贊助他；若向雜誌社要求提高作家的待遇，可謂不合邏輯，因為文化人寫稿，是為國家社會服務，而不是為雜誌社服務，雜誌社不過是幫助作家達成其為國家社會服務的使命而已。故給與文化人待遇的責任，在於國家社會，而不在雜誌社；提高文化人待遇一事，亦只能以向國家社會要求，不能向雜誌社要求。現在我們的國家社會對於作家並未經常給與生活費，所以上文才說文化人根本無待遇，亦不能將增加稿費一事，視為提高文化人待遇，至於版稅一項，更難本題。何也？因為要求待遇的稿費，在文化人工作期內的生計有着，以便進行研究與寫作，抽收版稅，乃是著作完成出版以後的事，根本不會與「問題」有關係。並且稿費的市場價格與普通貨物，恰好相反。普通貨物其品質愈高，其價格愈廉，著作物則不然，其品質愈高其銷路愈廣，再高就根本無人理會。若著作人尋求「善價」而努力求著作之精進，結果必適得其反。用增加版稅的鼓勵著作，豈非「緣木求魚」乎？並且從事文化事業，乃是為求國家社會之進步，人類生活之改善，並非為了出版家的利益；若提高作家待遇一事，不求於國家社會之經常供給，而求於出版家之「版稅」，不啻將文化事業視為出版家賺錢的手段，則文化事業，倘有提倡之必要，文化人倘有受人尊重之價值乎？至於增加大學教授薪給一事，「更與作家待遇問題」，毫不相干。因為當教授一事屬於教育一面，對於作家一面說它是一種「副業」，只因教授工作與文化工作極為接近，大學教授往往又做文化人，故常被入將此二者混為一談。固然，提高教授待遇，實際上能夠產生提高文化人待遇效果，但將二者混淆，在原則上總是錯誤，在效果上不能圓滿，因為事實上並非所有作家都當大學教授，在「大學圈」外，尚有若干文化人在也。

如果大家公認文化人應該尊重，並且應該給以經常又待遇；就得出具具體的辦法，促其實實現。茲提議幾種辦法於後，以供參試。

一、應先做「檢定」工作。即由文化主管機關（如文化運動委員會圖書雜誌審查委員會教育部研究院之類）及全國重要文化團體選派代表組織「文化人檢定委員會」，審查各個作家之成績，以確定其資格。審查標準，應注重作品之優劣多寡及服務成績，而不注重「出身」，不可陷於「官化」而遺漏真才。不應由某一部門的文化團體負責以免偏私狹隘之弊。審查範圍應包括各科學家，哲學科學的作家，尤應注重，不可限於文藝作家。審查合格後，即給以「證明書」承認他是正式的文化人，可以享受政府的優待與社會的尊重。須知所謂「文化人」，範圍甚廣，包括哲學家思想家，科學家，評論家，文學家，藝術家等。再推廣一點，還可以包括教育家，宗教家，以至於新聞記者。科學家包括自然科學與社會科學兩大部門。評論家指專以評論時事為任務者而言。文學家包括詩人，小說家，戲劇作家，散文小品作家，以及文學理論家等。藝術家包括畫家，音樂家，雕刻家，以至於劇人等。真正在精神上領導人類社會的是哲學家，思想家；真正在物質生活上予人以最大實惠的，是自然科學家。真正致力於調和社會關係，增進人類福利者，是社會科學家。故在「文化人」中，以上四者屬於先知先覺的「發明家」，實居首要地位，不可忽視。普通所謂「文藝作家」者，其任務在乎以藝術筆調轉注思想，反映現實，並非學術思想的創造者。有時候文藝作品，可以僅僅發揮作家個人的感情或幻想，或描寫某種自然界，人事界的景緻，而與人類福利，全不相干；所以有人說，文藝作家是「人類思想的注射器」。現有一部份人認為文藝作家就是文化人的全體，實屬錯誤，非糾正不可。

二、政府或社會對於正式文化人應按月給與充足的生活費家屬贍養費及研究費，但須責令擬具「工作計劃」，屆期報告成績，以憑考核。這種生活費，可分為若干等級，視服務年資及成績優劣而定。家屬贍養費，以人數為準，研究費以實際需費之數目為準。

三、文化人得以優待條件使用全國各種文化設備，如圖書館，科學館，實驗室，研究所等，並得請求各該主管人員予以必要之協助。

四、文化人，得享受全國各種公用機構之半價優待，其中鐵路，公路，輪船，醫院等尤為重要，應發給長期優待券，以備隨時應用。

五、文化人雖享受政府社會之經常待遇，亦得兼任各與文化有關之職務，如學術文化 團職員，各級學校教師，新聞記者，雜誌編輯等。其不屬於上列各項而有益於文化事業者，經主管機關特許，亦得兼任。

六、文化人有免服兵役及工役之權利；在政治上得組織公會，參加職業選舉，並被選為國民大會代表，監察委員，立法委員，及省縣各級參議員。

七、文化人如有婚喪、生育、疾病、災害等事，應由主管文化機關予以充分之協助與救濟。

八、文化人如有專門著作，經審查合格後，應由文化管理機關代

鄉村工業與合作

廉伯

發展鄉村工業有兩種方式，其一為利用農人全部時間，其二為利用農人一部份時間。工廠組織為加強生產效率，必須工人全部的時間都在廠內工作。若工廠以雇用女工為主，則不致於影響農家工作。如當地農村有剩餘勞力，即利用農民所有時間發展鄉村工業，對於國家社會仍屬有利。

鄉村工業的方式以能利用農閒時間者為最需要。按照卜凱教授的研宄，中國農民耕種時間，祇佔全年百分之二十六，其餘時間，頗可利用。若以之發展鄉村工業，則佔全國百分之八十五的農民即可增加生產力，提高生活程度。

若干鄉村工業均可利用農閒時間生產，因此農民所得工資雖低，仍較賦閒者無所得為優，鄉村工業如有季節性者，尤與農業生產的特質相調和。利用農閒發展鄉村工業，技術以簡單為妙，庶幾於最短短時間，即可學習畢業。如草蓆，紡織，繅絲，造紙等。鄉村工業需要各種不同的勞力，凡需要重力等用男工，需要精細迅速者，則用

為印行，並照例給以稿費版稅等應享之權利；如有科學技術之發明，需要大量資金經營者，政府應協助經營，並依法予以專利之保障。

九、文化人之子女，得以完全公費就學於全國任何公立學校，並後享受一切文化福利事業之優越權利。

十、文化人死後，政府應視其文化成績之多寡，予以公葬或表揚，並優待其遺族，刊行其遺著。

至於為舉辦上列事項所需的經費，應由政府撥款專款，並經常舉行文化募捐，存儲備用。照此辦法文化人乃是國家社會的公職人員，不是「文字工匠」，受國家之供養，受社會之尊重，生活有著，精神愉快，自能安心工作，發揮其最大的效能，不致流離失所，誤入歧途，文化建設之完成，其庶幾乎！

女工。

目前鄉村工人最大的缺點。為組織散漫，結果一方面為少數人所剝削，一方面生產不定，品質低劣。同時，因工人缺乏組織，技術改良頗感困難。若鄉村工人能聯合組織合作社，則其所製造的國外輸出品，技術上即易於改良，以達到標準的程度，因而銷路自易暢旺。

大城市的工業生產接近市場，對於環境較易適應。但鄉村工業，亦有其優點，如居於原料出產地，就地銷售及勞力供給便利，若干地區鄉村工業的存在，即因該地有製造工業的技術工人，或特別經濟原料的豐富蘊藏之緣故。因之推行鄉村工業，必須注意原料，市場，及勞工三大要素，技術工人的重要性尤當注意，蓋工人經訓練後，若再加以組織，其技術必日益進步，是以適應市場需要，永久存在。若干城市，甚至若干國家，均因該地有專門技術工人，製成價廉物美之東西，結果乃造成繁榮。若鄉村工業的先決條件，為產品必須標準化，有大量而穩妥的銷路，中國如擬建立鄉村工業尤應於此點多加注意。

注。

爲發展中國的鄉村工業，必須採取一定的步驟：第一要精確調查各地各種鄉村工業發展的可能；第二要以教育工作在當地訓練此種工業的技術工人；第三則以組織合作社，使產品標準化，銷路度近代化。鄉村工業如缺少技術工人，難以長足發展。訓練機構可爲職業學校、試驗工廠及其他短期學校，目前教育部計劃成立中級職業學校。將來有大批技術人才服務社會，政府宜就各地區鄉村工業發展的社會及資源特殊條件，補助工人的訓練事宜。此外，政府更宜供給資金，以使合作社手工藝出品，可以向外推銷。因合作社的推廣與改善，爲鄉村工業發展的主要因素，因合作社的成立，產品可以標準化，銷路可以固定，工人與市場可以增加接觸，生產資金可得融通，教育更可臻於普及。

合作組織應不止限於某種合作社，諸如購置供給合作社，信用合

散文 二一章

向孩子學習

從隔壁的產科病房裏透過來一陣悽厲的慘叫，隨後是嬰兒的呱呱，不久一切就歸於沈寂了。人類的痛苦和快樂竟是這樣的接近啊！我想這經過過長期痛苦的母親暫時得到安息了，我爲這位替民族繁榮種子的母親祝福，我更爲獨立的小生命歡呼。她們母子的痛苦與歡欣，在這一會兒，已經衝破牆壁，和我個人情緒的波動融合了。

還有比胎兒寄附在母體內更加舒適的嗎？但他那強烈的生命力使他不僅要求溫暖，而且要求發展，他要看看外界最美麗的事物，他要聽聽外界最悅耳的聲音，他要有一個獨立自由的新生命，於是他一方面從母體裏吸取營養

作社，工業合作社，利用合作社，運銷合作社，消費合作社，按照各地需要，分別成立。凡可以利用當地原料加工製造，而並不需大量機器設備者，適宜於組織工業合作社。此種合作社，一方面可以鼓勵生產，更可避免剝削，對於工人技術的利用可以充分，其裨益至大。爲避免工業合作社本身的困難，可以利用農閒從事。鄉村工業，最好組織運銷及利用合作社，以供給農民機械設備，及代銷成品。此外，應組織信用合作社以爲資金之調劑。組織消費合作社，舉凡有關社員福利衛生事宜，均由消費合作社辦理。倘能如是，不但可以充分利用人力物力以發展鄉村工業，其對國民經濟之貢獻尤大。因鄉村工業之發展，則與外埠市均之接觸，鄉村風氣可以開通，若組織合作社，更可以積極推進教育工作，因鄉村合作社發展農村經濟外則以教育工作最爲重要。且合作組織更能訓練及教導農民的民權思想，及組織方法，以達到共有共治共享的目的，從而提高農民的智慧及其教育程度。

質靈

，充實自己的力量，一方面又刻刻準備着解脫母體的束縛，像瓜果成熟時放射出來的甜香一樣，時候到了，他便唱出了勝利的凱歌。

嬰兒誕生的過程原來就是人生旅程的縮寫啊！俄國詩人普式庚說：「你應該聽傻瓜的審判。」屠格涅多讚美詩人「又說出真理了」。當今我們所處的社會裏，人們多半喜歡純潔傷卑鄙的污泥中鑽營，惟有孩子的心是純真的，所以有時從孩子的口裏還可以聽到真理。當此我們當着疑難的網羅住腳步的時候，不妨聽聽孩子的啓示。

托爾斯太也早就注意到這個了，當他和高爾基一起在克里米亞散步時，高爾基偶然因爲看見一個倒在一株莫斯科的荒涼小巷的柵欄

下的酒醉女人，而引起厭惡和痛苦的印像來。

托爾斯太於是對高爾基說道：「那時候，在牀上坐着一個晶品的眼睛的小孩他的眼淚向着臉頰直流，他的着鼻子絕望地，吐吐出聲音來：『媽媽呀……媽媽呀媽媽，起來……』托爾斯太描寫了這幅慘苦的圖畫後，對高爾基說：『你看見過很多酒醉的女人嗎？你不要寫她們，不必要！』但是立刻又說：『都得寫，一切都要寫到，否則這晶品的小孩會生氣，會叫罵，會說不是真的，不是都真的。他是對真理很嚴厲的。』

孩子對真理是很嚴厲的，我從文藝影片『含冤九泉』中古羅兒那裏反得到了證明，他那神經質的母親想把他置在自己的救護之下，使一個天真活潑的小靈魂整天在驚恐中喘息。可是他們受了另外一位溫和的母親的啓發，竟在他那嚴厲的母親面前說出『我不怕你了！』這幾個

長江實業銀行

資本叁千萬元

財政部核准註冊新頒銀照
字第九二〇號營業執照

竭誠為社會服務 盡力謀顧客便利

營業要目

存款 放款 匯兌
貼現 儲蓄 信託
其他一切銀行業務

總行 昆明護國路三十八號
電話：二二一四七
電報掛號：六零九零

總分行地址

重慶分行 第一模範市場
成都分行 成都暑襪北三街
蘭州分行 益民路二五號
內江分行 中正路
瀘縣分行 羊巷十三號

扶助生產發展實業

號十六街普贊 昌 誼 聯

無 如 一 中 雞 桃 各 合 通 國 冰 罐
 任 蒙 應 西 蛋 打 種 典 海 產 白 頭
 歡 惠 俱 百 掛 肥 椒 精 醬 山 紅 食
 迎 顧 全 貨 麵 皂 料 鹽 油 珍 糖 品

行 銀 鹽 川

行 銀 業 商 營 經

務 業 切 一

歷 史 悠 久
 基 礎 穩 固
 利 息 優 厚
 服 務 週 到

總 行 重 慶 中 正 路

昆 明 分 行 南 屏 街

行 銀 慶 重 明 昆

本 行 發 售 精 美 諸 蓄 禮 券
 禮 券 百 元 以 上 任 君 選 擇

最 大 特 點

紅 白 喜 事 咸 宜 紅 紫 二 色

利 息 計 算

禮 券 自 發 行 日 起 二 月 月 息 七 厘 三 四 月 八 厘 五 六 七 月 九 厘 八 九 十 一 月 一 分 一 年 以 上 一 分 二 厘

辦 理 上 海 匯 款 歷 史 悠 久 交 款 迅 速
 各 類 儲 蓄 存 款 手 續 簡 便 利 息 優 厚

行 址 贊 善 街 二 二 二 〇

振 昆 實 業 公 司

正 義 路 六 〇 〇 號

電 話 二 四 七 九

新 生 活

衣 着 用 品

應 有 盡 有

湖

大 小 毛 巾

美 觀 耐 用

經 銷

洋 釘 肥 皂

味 粉 玉 霜

歡 迎 各 國 貨 工 廠

委 託 銷 貨 章 程 另 備

調劑地方金融

雲南興文銀行

地址 昆明南屏街
電話 二三四二號

歷史悠久

雲南勸業銀行

地址 昆明南屏街
電話 二二二一號

基礎穩固

雲南鑛業銀行

地址 昆明護國路
電話 二四八三號

給息優厚

雲南益華商業銀行

地址 昆明南屏街
電話 二二四七號

手續便利

中國僑民銀公司

地址 昆明南屏街
電話 二〇二八號

雲信產物保險公司

地址 昆明南屏街
電話 二二七四號

扶助生產建設

雲南實業銀行

總行 昆明 南屏街

辦理銀行一切業務

南屏街總行二一樓

活期便利，按月結息。

定期利息，複利滾存。

信託存款，月息兩分。

經辦各種地產信託。

儲蓄部 金碧路二零九號

活期存款，手續簡便。

定期存款，利息優厚。

營業時間：下午二時至九時

處址：華山南路

營業時間：

上午：九時至十二時

下午：二時至五時

夜市：六時半至九時

○時間延長○

○存取方便○

全國各埠均可通匯

昆明縣銀行

業務概要

一、收受各種存款

二、代放各種放款

三、保證信用放款

四、辦各匯兌業務

五、票據承兌及貼現

六、代理收解各種款項

七、經理及代募公債公司債及農業債券

八、代理縣金庫

九、其他銀行一切業務

財政部

核准註冊

資本國幣一千萬元

信用鞏固

手續簡便

地址：昆明市南屏街

電話：二〇九七

電報掛號：六六三六

振康百貨商店

發行

精美禮券——歡迎選購

聘請

高等技師——代做服裝

地址：正義路一一三至四號

地址：正義路三七六七號

匯康百貨商店

營業要目

- | | |
|-------|------|
| 一：批發部 | 零售批發 |
| 二：金業部 | 赤金首飾 |
| 三：門市部 | 花樣時新 |
- 附設中西服裝部
- 第一組：呢絨綢緞
第二組：化妝品
第三組：棉布鞋襪
第四組：中西文具
第五組：男女眼鏡
第六組：中西食品
第七組：鐘錶首飾
第八組：中西文具

聚興誠銀行

民國二年成立

經營商業銀行法定一切業務

總處 重慶林森路

分支行處遍設各大都市

昆明分行 護國路

昆明儲蓄部 正義路

電報掛號二四三五

電話

二二一〇
二三四五

號接轉各部

建國導報

第十四、十五期

中華民國三十三年十二月二十五日出版

出版者 建國導報社

昆明華山東路六十三號

編輯者 建國導報社

印刷者 建興印刷局

本市西郊瓦倉莊十三號

發行處 天野社

昆明正義路三二一號

定價 本期每冊實售國幣伍拾元

訂閱 每次預繳國幣叁百元，逕向天野

社洽訂，報費按每期定價計算，
郵資平寄奉送，掛號另加。

建興印刷局

書刊雜誌
帳簿表冊

證書單據
柬帖名片

鉛印石印
交件迅速

出品精良
價值低廉

地址 西郊瓦倉莊三十號

本刊已呈請主管機關登記
中華郵政掛號認爲第一類新聞紙類

雲南郵政管理局執照第七十二號