

軍事委員會政訓

處工作總報告
(上)

軍事委員會政訓處工作總報告

例言

一、本報告刊印之目的有三：

1. 記載六年來工作概況，以符「述職」之旨。

2. 彙刊六年來法規計劃以供參考之用。

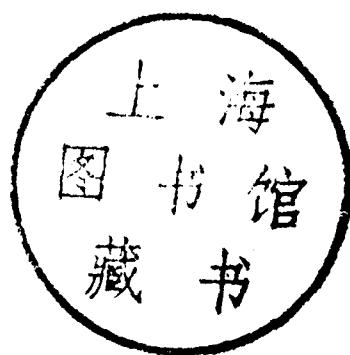
3. 闡明六年來工作得失，以作改進之方。

二、本報告內容分正文及附件兩大部份，每部份再分法規，訓練，宣傳，組織，考核，調查統計，及總務等七項，以期明晰並便翻閱。

三、委座對於政訓工作之手諭訓詞及處座對於政訓工作之演詞，均係政訓工作之重要指針，特一併刊入。

四、本報告所列附件，以堪供參攷者為限，並以篇幅關係，僅能擇其精要編印之。

五、首都淪陷，本處由京遷鄂，歷年編印書籍刊物，數量甚鉅，無法搬運，為保守秘密起見，均付之一炬，因此，本報告編纂時，以材料缺乏，未能詳備，僅能說明重要工作之概況，未能顯示整個工作之動態。



上海圖書館藏書



A541 212 0015 76318

六、本報告編印時，因時間倉卒，材料缺乏，掛漏舛錯勢所難免，務希讀者指正。

七、本報告對外祕密，編號分發，如有遺失，保存者應負其責任。

編者誌
於武昌本處
二十七年二月二十八日

總 理 遺 像



余致力國民革命凡
四十年其目的在求
中國之自由平等積
四十年之經驗深知
欲達到此目的必須
喚起民衆及聯合世
界上以平等待我之
民族共同奮鬥
現在革命尚未成功
凡我同志務須依照
余所著建國方略建
國大綱三民主義及
第一次全國代表大
會宣言繼續努力以
求貫徹最近主張開
國民會議及廢除不
平等條約尤須於最
短期間促其實現是
所至囑

領 袖 肖 像



委

座

手

諭

心下送
鐵新術

金
道
居
道
言
同
友

珠璣
三
不
可
用
鐵
錘

豫鄂皖三省勸匪總司令部用牋

| | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 政 | 刑 | 人 | 員 | 應 | 注 | 意 | 之 | 件 |
| 一 | 各 | 市 | 各 | 團 | 政 | 刑 | 之 | 任 |
| 須 | 注 | 重 | 地 | 方 | 自 | 衛 | 團 | |
| 件 | 措 | 導 | 等 | 與 | 匪 | 終 | 以 | |
| 及 | 盡 | 力 | 協 | 助 | | | | |
| 二 | 各 | 保 | 之 | 處 | 派 | 在 | 各 | 地 |
| 三 | 各 | 人 | 員 | 切 | 實 | 合 | 作 | 被 |
| 此 | 既 | 終 | 協 | 助 | 司 | 政 | 刑 | |

廣設保衛隊切實合作

豫鄂皖三省勤匪總司令部用牋

| | | | | | | | |
|-----------------|-----------------|----------------|-------------------|--------------|-----------------|-----------------|------------------|
| <p>員切實陸續指導員</p> | <p>各員之各地黨部還</p> | <p>拓者及警察各地</p> | <p>四政利人策之地方政府</p> | <p>并自新團隊</p> | <p>妥處無道或批之兼</p> | <p>地方稍久何可流保</p> | <p>六政利處人員以在生</p> |
|-----------------|-----------------|----------------|-------------------|--------------|-----------------|-----------------|------------------|

豫鄂三省勤匪總司令部用牋

每項達一地必先找到
此四項人員委員會
作炮制然後再及他事
王特軍制漢後對軍
官及教考此說在法
政政訓人員皆要切案
執行以政訓人員負責
任之性質及軍隊已

豫鄂皖三省勤匪總司令部今部用機

集

監者整理者身格學

監察地方政治之

治之入類不可偏重於

軍政軍事也

六政訓人員對久國之連

之無款占律風紀更

在切實注意每國之振

考之七級機關為要

豫鄂三省勤匪總司令部用牋

一月份

七、在暑期中每團政

訓處應給特別獎金

十元專備痲疾藥品

救濟分給官兵服用

但限於鄂中及豫東

剿匪之部其他不兼

政訓人員最要地

有組織之武力訓練

豫鄂三省勤匪總司令部用牋

兼成并教巡查

守堂偵探等之種

警務以及社會組織

逐步消滅此鄰國通

根防匪之法

九政利人員各極重地方

正紳設法指回或祀曉

至任職而對於脅從回

豫鄂皖三省勤匪總司令部用牋

鄉者更應交接但次
考桑等言行未必非
屬重執屬連保為要
大政訓人員與黨委員
會派赴各地人員務切實
聯絡合作特令各地政
治委員及黨部區區報
於此處要夫會年內

豫鄂皖三省勤匪總司令部用旗

須有一致之通報

言

上政制人員或移在

言

考察調查故歸

朝

又

外出對軍保對地方

部密巡查尤為重要

夜旬力應注意

上之佈政制人員以到之

地用軍民曉諭會之

豫鄂皖三省勸匪總司令部用牋

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 業 | 地 | 不 | 以 | 至 | 南 | 三 | 等 |
| 在 | 占 | 及 | 須 | 極 | 會 | 多 | 致 |
| 只 | 時 | 過 | 切 | 消 | 時 | 事 | 將 |
| 用 | 向 | 回 | 實 | 以 | 是 | 以 | 至 |
| 會 | 不 | 項 | 五 | 已 | 佛 | 官 | 到 |
| 講 | 此 | 必 | 月 | 元 | 崇 | 基 | 會 |
| 道 | 以 | 是 | 家 | 年 | 進 | 用 | 人 |
| 道 | 備 | 長 | 多 | 今 | 進 | 中 | 致 |
| | 用 | 重 | | 限 | 興 | | |
| | | 要 | | 促 | | | |

豫鄂皖三省勤匪總司令部今用廢

化裝宣傳等事

十三 对地方尖民之救濟

予不日也美元可少之捐

即經費准之師改刊處

長美板但每月石月

过三百元此有要板或不

美者創事法建事

十四 各级通板州组会议不日通

豫鄂皖三省剿匪總司令部用牋

| | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 三 | 行 | 動 | 是 | 不 | 盡 | 成 | 為 | 界 |
| 部 | 服 | 往 | 去 | 佈 | 既 | 終 | 事 | 後 |
| 做 | 美 | 毒 | 察 | 察 | 對 | 考 | 系 | 接 |
| 查 | 更 | 要 | 處 | 以 | 而 | 提 | 處 | |
| 監 | 督 | 者 | 察 | 比 | 對 | 外 | 巡 | |
| 整 | 理 | 振 | 作 | 故 | 各 | 級 | 領 | |
| 十 | 三 | 政 | 訓 | 人 | 員 | 須 | 在 | 內 |
| 服 | 每 | 石 | 月 | 間 | 斷 | 為 | 要 | |

忠 七月廿三日

國民政府軍事委員會用牋

賀新寒同志

政治訓練人至陳前

日談者外志有一

條未列入即政訓人

員到達新地必須認

真調查戶口組織保甲

則勸導民軍聽候訓

字士伸列練團防而調

查戶口一項務於每星期

須要有二次之覆查為要

國民政府軍事委員會用牋

政制為始於取土作

餘率增高以強心

建政委會保安處

各級黨部黨義

各支部國脈維新

日睦結存鳴等定

一印實接洽互助之法

賀慶生

私著

國民政府軍事委員會

國民政府軍事委員會用牋

政訓工作

對內除訓練宣傳外

主以外應注重部隊

之衛生之給養故對

學陸上伙食特別檢

查每星期規定檢查

次數

對外除昨日此指外

國民政府軍事委員會會用牋

條外尤應注意查察
封鎖匪區之卡口
森查私道匪方之
地方賣買之情形
以及勾誘匪兵之
民之方法
每師改訓處人員應加
強訓練之為經周轉

國民政府軍事委員會用牋

備費以有切實把握
刻限遠值採占購備
素料之類唯于保消
但有限度
又對俘虜及被俘
素之官兵處置訓練
亦應為政訓人員負責
也

忠

國民政府軍事委員會用牋

各師政訓處處有考
存案 該處考
每季四個月核定
九月本團會考
每季出須保者一人
未核屬試院并款
定政訓處考及屬
賞罰升降條款
刊

國民政府軍事委員會用牋

練處長課程時間以
反對內對外每月每
週三工作進程表

忠

國民政府軍事委員會用牋

政利處人員會研
究偵探學在多國
令批選士兵多連三人
及偵探武術并訓練
官長武術武術以
政利處每日辦事以
時位置長好武偵探
隊相同并武偵探隊

國民政府軍事委員會用牋

查生職責重多師部
之改訓屬考以衛生隊
占輸送隊工作為最重
要一面慰勞傷兵中
占輸送隊一面查監
協助衛生隊輸送並
改訓處準備器械
電十架臨時馳房於

國民政府軍事委員會用牋

重要部送之政制內
時其人才應即由交
道屬送法派委可也
矣

此等最
重要之
軍事
行政
人員
委任
必須
注意
並
會
實
施
用
版

前定各師團連
 經理委員會款制
 間各師政訓處若有
 其實行四令於政
 事成後如有須詳報

忠

傳寇深入亦匪猖獗
吾人攘外必須自內
我中國之大患乃在人
心後雜殺漫耗精神
萎靡頓不振而又不能

思苦耐勞乃致寇
漢匪枉害我政治
宣傳乞同志刻苦
耐勞堅定工作思
身負責打破目前

之難閱克成新
未之使命有厚
坐焉此致
宣傳諸同志

蔣中正 三月十日

政利處

國民政府軍事委員會委員長南昌行營用箋

凡政利人員此過^二與
此到^三地不惟軍隊
之軍風紀應負責
維持而對於地方社
會之風化與秩序尤
應有協助地方官吏
切實整理第一要務
向來頹廢懶惰^係

成 為 勤
 勞 教 樸
 振 者 之
 國 氏

國民政府軍事委員會委員長南昌行營用箋

有 風 心 嫖 賭 鴉 片
 惡 習 掃 除 煙 毒
 後 地 方 有 遊 包 好 閩
 浪 人 而 為 害 宜 禮
 以 知 廉 恥 勿 使 搢 理
 史 者 化 委 信 以 和 平
 心 中 正 禮 又 廉 恥 信
 德 德 成 標 程 務 效
 信 信

勵 信

國民政府軍事委員會委員長南昌行營用箋

其能進於實行也此
政制人員應以身作
則對軍對民皆應
負有此重大之責
一也
清原整齊為軍隊
之要素而社會民衆
亦應以此方儲收富兵

國民政府軍事委員會委員長南昌行營用箋

權民之效。故凡改利人
員。此到之地。對於地方
之交通。與社會之衛生。
例如街道之掃除。陰
溝之開修。與地方之
古蹟。各應之整理。與
地。古木。之森林。之保
護。而對於區域之利。

國民政府軍事委員會委員長南昌行營用箋

廟之闕廟等更應崇奉
 奉一尊重者從地方
 長官之認其管理之
 事修且平時必須
 清深民中集會
 修見精神亦有
 考托而後其觀念
 尚漸之向上慕也

後

國民政府軍事委員會委員長南昌行營用箋

軍隊教育最難者為
雜役兵及特種兵。
故此次入訓討逆各
部，敗壞軍紀，多屬
營者多，然正式列兵
士官長，而乃為衛生
隊，通信隊，精銳隊，
砲兵隊，士官兵也。故以

國民政府軍事委員會委員長南昌行營用箋

後會審經軍部行軍
對於以上各時辰部
隊應由師政訓處負
責維持派員宣傳
並書與糾正對於一
般軍士之伙食服裝
與懲度行動等應由
政訓人員設法進時糾

國民政府軍事委員會委員長南昌行營用箋

正、勿使軍中再有敗壞軍
風紀之事者三也。因此
改刑人員對於傷病
兵士應予占各軍醫院
院之醫官看護藥品
器材之整潔上之
尤應注意查考是
也。

報也。

對於地方
 社會具有
 改進之志
 理之實利
 事教養之
 責利共用
 新式之禮
 式感於遠
 焉如有教
 事詳釋之
 此積故

國民政府軍事委員會委員長長官南行營用箋

總之政制人員為軍隊
 占社會之模範占軍
 師凡政制人員此即
 之地必使社會政治教
 育交通皆能軍事化
 即整齊清潔有系
 統有條理而介於
 紛亂腐敗也望力行之

蔣中正 五月廿五日

文以通之 各獲其宜 御生殿
軍中 亦以此用胞 獲其
事 為其 中 與 貴 保
文 之 軍 中 獲 其 軍 律 地
公 之 軍 中 官 中 傳 軍 律
或 之 軍 中 亦 為 其 宜

子時...

政... 保... 極... 蘇... 日... 好... 心... 羅... 十... 思...

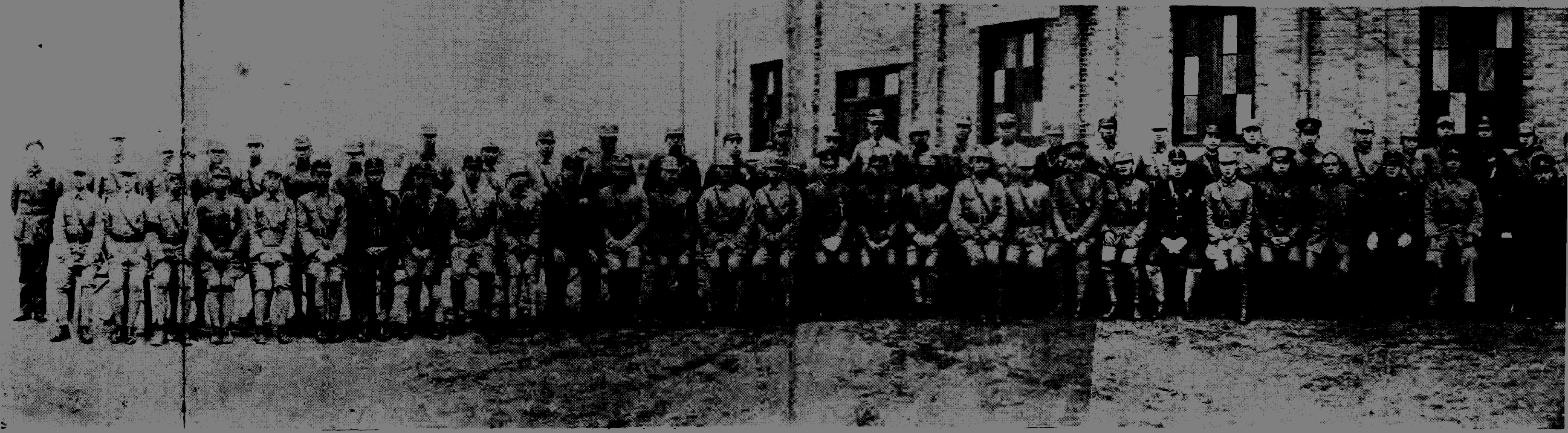
...

得此係三官兵之機恤及
 空軍成團修利之美
 每週報中以便詳載此報
 必於報每日早晨六時前分送
 於最前線部尚書其刻讀
 可多後法不悉可令部既
 修事為分送日報備車
 及送達以便利方法此為最
 重之事令各提司令部切事
 柏帥英啟

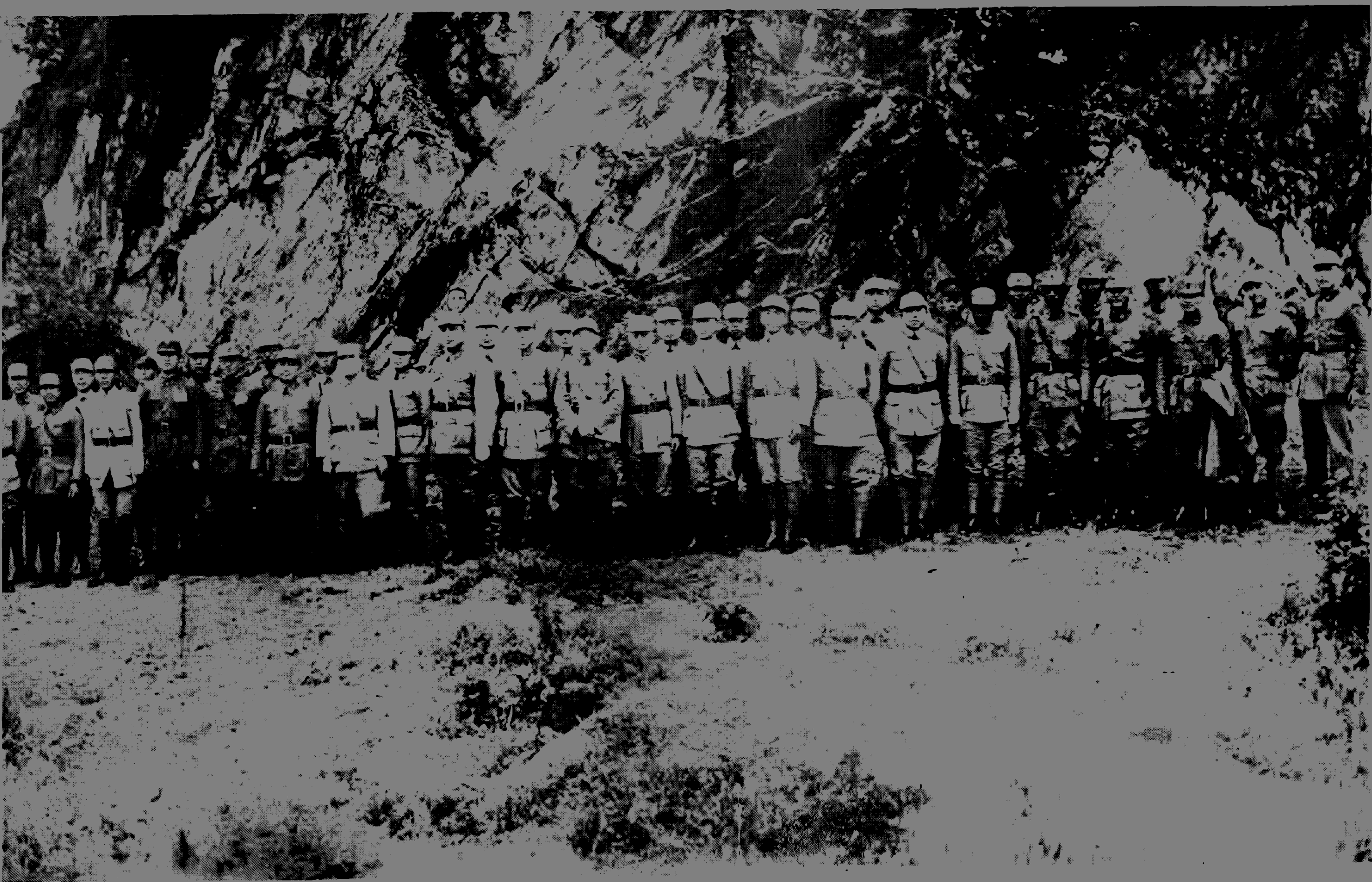
政營行昌南長員委會員委事軍



營政訓練處政訓會議



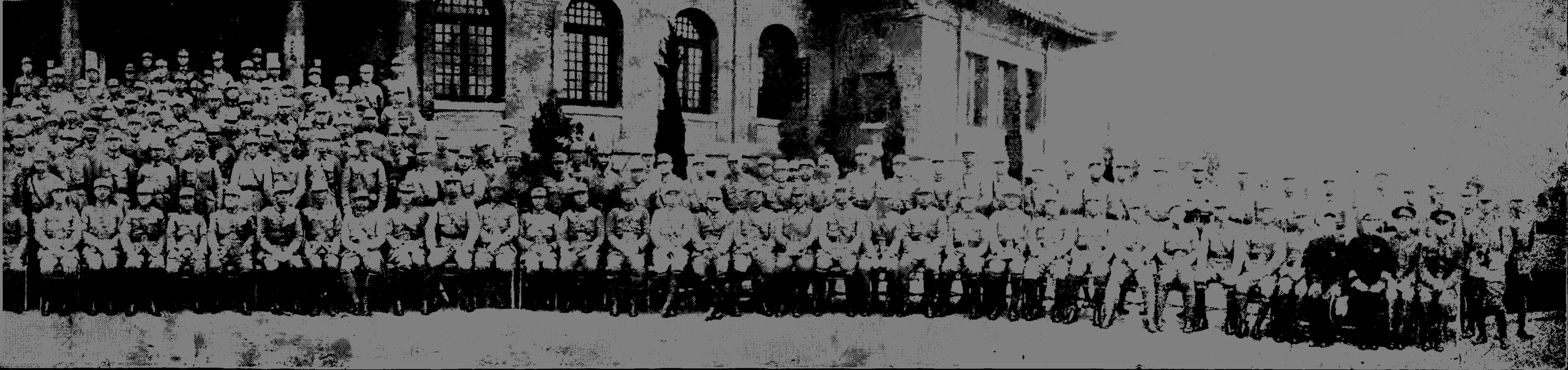
軍事委員會委員長行營

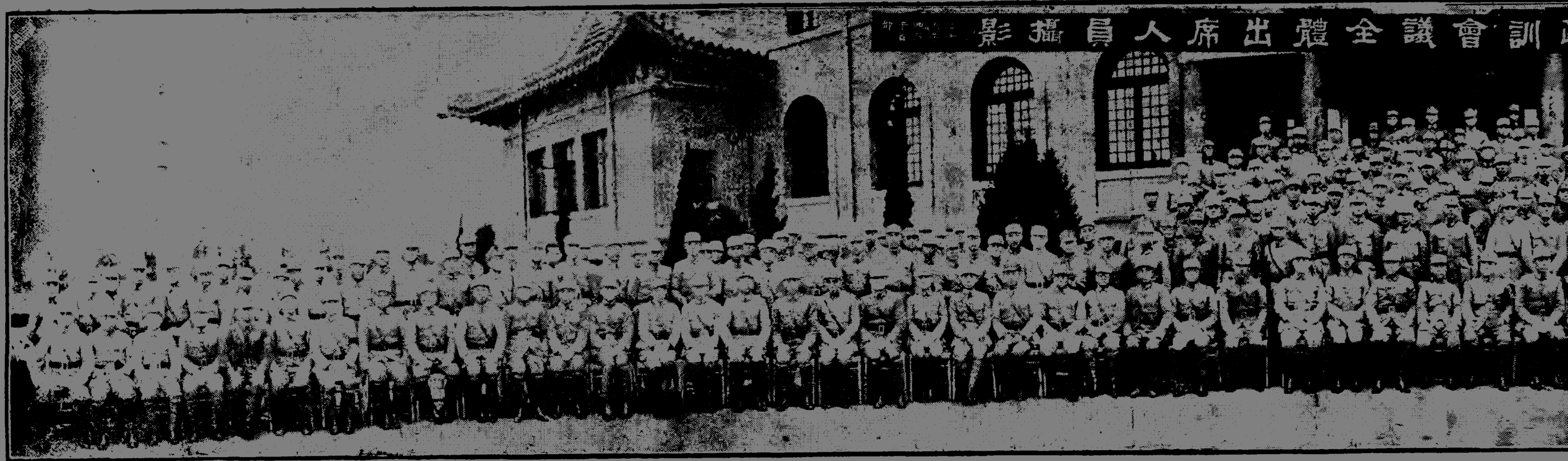


長行營政訓處政訓會議
廿四年



軍事委員會政訓處政訓會議全體出體





軍事委員會政訓處工作總報告目錄

前言

甲 法規方面

子 抗戰前

壹 建制方面法規

一、政訓令

二、統一各軍事學校政訓事宜辦法

三、本處及所屬各處組織條例及服務規程

四、各級政訓人員集合位置規定

五、本處獎懲考績經濟購置四種委員會之規程

貳 工作方面法規

參 人事方面法規

肆 文書方面法規

伍 經濟方面法規

陸 其他法規

丑 抗戰後

壹 本處及各屬處戰時編制

貳 各屬處戰時服務規程

叁 戰時公文處理簡則

肆 工作旬報格式

伍 工作人員逗留後方照戰時軍律治罪令

乙 訓練方面

子 對部隊方面

壹 抗戰前

一、政治訓練

1. 識字教育

2. 政治授課

3. 精神講話

4. 政治討論

5. 黨義研究

6. 個別談話

7. 其他

二、協助剿匪

三、促進統一

貳 抗戰後

一、糾察

二、鋤奸

三、救護

四、軍郵

五、訓練

丑 對民衆方面

壹 抗戰前

一、民衆訓練

1. 訓練經過

(一) 訓練方法

(二) 訓練步驟

(三) 訓練課目

(四) 訓練要點

2. 訓練結果

二、民衆教育

1. 教育經過

(一) 教育方針

(二) 教育方式

(三) 教育材料

2. 教育結果

三、民衆治療

貳 抗戰後

寅 對軍醫院方面

壹 工作目的

貳 工作經過及成效

一、對醫院方面

二、對傷兵方面

1. 組成抗敵負傷官兵榮譽維持會

2. 處理傷兵糾紛事項

3. 督促傷愈官兵歸隊

4. 清理欠餉

5. 視察醫院

6. 其他工作

卯 對工作人員方面

壹 自我訓練

貳 培植幹部

叁 工作會議

丙 宣傳方面

子 抗戰前

壹 文字宣傳

一、報紙方面

二、刊物方面

1. 掃蕩旬刊

2. 政訓月報

3. 政治週報

4. 前途雜誌

三、書籍方面

四、宣傳文告

1. 宣傳方案

2. 宣傳大綱

3. 宣傳要點

4. 傳單

5. 標語

貳 藝術宣傳

一、電影方面

1. 一般工作

2. 軍隊與農村教育工作

3. 建立國內影片發行網

4. 建立國際發行網

5. 派遣領袖侍從攝影人員

6. 攝製鐵血精忠劇情長片

二、圖畫宣傳

1. 標語

2. 圖表

3. 畫報

4. 畫冊

5. 畫片

6. 漫畫

7. 壁畫

8. 掛圖

9. 彫刻

三、戲劇方面

叁 語言宣傳

一、講演

二、口號

三、談話

丑 抗戰後

壹 文字宣傳

一、報紙方面

二、刊物方面

1. 戰鬥週報

2. 情報

三、書籍方面

1. 戰時叢書

2. 民族英雄故事

3. 國民防空須知

4. 戰時國際法摘要

5. 其他交印書籍

四、宣傳文告

1. 對國內方面

2. 對國際方面

3. 對敵人方面

4. 對華僑方面

貳 藝術宣傳

一、電影方面

1. 攝製抗戰特輯

2. 成立中國電影製片廠

二、圖畫方面

1. 陣中畫報

2. 圖畫叢書

3. 漫畫宣傳隊

三、展覽方面

四、戲劇方面

叁 語言宣傳

丁 組織方面

子 本身組織

壹 本處

貳 分處

參 軍師旅處

肆 各軍校政訓科

伍 軍醫院監理員室

丑 部隊組織

壹 官兵俱樂部

貳 風紀糾察隊

參 官兵勞動服務團

肆 官兵消費合作社

伍 官兵宣傳隊

陸 其他

寅 民衆組織

壹 保甲訓練班

貳 新運促進會

參 民衆問事處

肆 壯丁隊

伍 民衆學校

陸 其他民衆組織

戊 考核方面

子 人員考核

壹 年度考績

貳 臨時考核

叁 特種考試

肆 考核方法

丑 工作考核

壹 製訂規範

貳 審核報告

叁 舉行視察

肆 實施密查

己 調查與統計方面

子 調查

壹 抗戰前

貳 抗戰後

丑 統計

壹 目的

貳 方法

叁 結果

庚 總務方面

子 文書

壹 撰擬

貳 收發

叁 繕校

肆 管卷

伍 譯電

丑 經濟

壹 一般狀況

貳 工作概況

一、提前發放

二、留薪養眷

三、互助卹金

寅 事務

壹 武器彈藥

貳 被服

卯 電訊

壹 設置目的

貳 工作經過

一、抗戰前

二、抗戰後

結 論

軍事委員會政訓處工作總報告附件目錄

法規方面

政訓法規

| | |
|----------------------------|----|
| 國民政府軍事委員會政訓令附統一各軍事學校政訓事宜辦法 | 一 |
| 國民政府軍事委員會政訓處組織條例 | 五 |
| 國民政府軍事委員會政訓處服務規程 | 七 |
| 國民政府軍事委員會政訓處分處組織條例 | 一八 |
| 國民政府軍事委員會政訓處分處服務規程 | 二〇 |
| 國民政府軍事委員會政訓處各軍(師旅)政訓處組織條例 | 二二 |
| 國民政府軍事委員會政訓處各軍(師旅)政訓處服務規程 | 二三 |
| 軍事委員會政訓處編制表 | 二七 |
| 各級政訓人員集合位置之規定 | 四九 |
| 國民政府軍事委員會政訓處政工人員獎懲委員會暫行規程 | 五一 |
| 國民政府軍事委員會政訓處考績委員會暫行規程 | 五一 |
| 國民政府軍事委員會政訓處經濟委員會規程 | 五二 |

| | |
|---------------------------------------|----|
| 國民政府軍事委員會政訓處經濟委員會辦事細則 | 五三 |
| 國民政府軍事委員會政訓處各屬經濟委員會規程 | 五四 |
| 軍委會政訓處購置審查委員會暫行規程 | 五六 |
| 軍事委員會政訓處資助升學 員暫行辦法 | 五七 |
| 各師政訓處每月工作計劃大綱要點 | 五九 |
| 軍事委員會政訓處所屬各處辦理民衆學校辦法 | 六三 |
| 軍事委員會政訓處補助所屬各處民衆學校經費辦法 | 六四 |
| 軍事委員會政訓處所屬各處辦理民衆學校獎懲條例 | 六五 |
| 中山民衆學校教師規約 | 六七 |
| 中山民衆學校學生管理規則 | 六七 |
| 中山民衆學校學生獎懲辦法 | 六八 |
| 軍事委員會政訓處發給所屬各處暑期民衆治療藥品辦法 | 七〇 |
| 政訓處試用人員暫行規則 | 七一 |
| 頒發本處辦理人事注意事項令 | 七二 |
| 軍事委員會政訓處規定各軍師旅處辦理人事應注意事項 附錄表式五件有關命令九件 | 七二 |
| 各師處積卷處理辦法 | 八二 |
| 軍事委員會政訓處會計暫行辦法 | 八四 |
| 各級工作人員晉薪應按照本處三級制辦理令 | 八七 |

中華民國戰時法規.....九五——一三五

危害民國緊急治罪法.....九五 中華民國戰時軍律.....九六

中華民國戰時軍律施行條例.....九七 革命軍連坐法.....九七

陸海空軍獎勵條例.....九九 國民政府徵兵命令.....一〇二

兵役法.....一〇二 兵役法施行暫行條例.....一〇四

違反兵役法治罪條例.....一一六 陸軍兵役懲罰條例.....一一八

軍事徵用法.....一一九 防空法.....一二九

安定金融辦法.....一三〇 戰時糧食管理條例.....一三一

食糧資敵治罪暫行條例.....一三一 非常時期本黨黨員信約.....一三二

戰時國際法概要.....一三五——一四八

訓練方面

總理演講軍人精神教育.....一一——二八

委座訓詞.....二九——一六四

(一).....二九 (二).....三〇

軍隊政治工作復興中的基本工作.....三二 軍隊政治工作目前應注意的幾個重要問題.....三八

| | | | |
|-------------------------------|-----|---------------------------|----------|
| 軍隊政治工作方法的改善…………… | 四三 | 政治工作人員的責任與今後應有之努力(上)…………… | 四九 |
| 政治工作人員的責任與今後應有之努力(下)…………… | 六二 | 今後軍隊的政治工作…………… | 七七 |
| 軍隊中的政治工作…………… | 八三 | 對宣傳員訓話…………… | 八五 |
| 黨政工作人員須知(一)…………… | 九一 | 黨政工作人員須知(二)…………… | 九九 |
| 從政述要…………… | 一一一 | 政工作人員應有的修養…………… | 一一二 |
| 軍人精神教育之根基…………… | 一一八 | 國民經濟建設之要旨…………… | 一二三 |
| 對前方將士訓話 附外報對我上海變換陣地之各種評論…………… | 一二九 | 告抗戰全體將士書…………… | 一三八 |
| 一貫的方針和立場…………… | 一四〇 | 我國政府對日方針…………… | 一四二 |
| 驅除倭寇復興民族…………… | 一四三 | 為自衛生存而抗戰…………… | 一四六 |
| 我國自衛抗戰方針…………… | 一四八 | 全民族抗戰之意義…………… | 一四九 |
| 集中力量抵抗暴敵…………… | 一五一 | 日本企圖與吾人決心…………… | 一五二 |
| 爭取最後勝利…………… | 一五三 | 告抗倭全體將士第二書 附抗敵戰術彙錄…………… | 一五六 |
| 處長講演詞 …………… | | | |
| (一)…………… | 一六五 | (二)…………… | 一六五——二六六 |
| 我們目前工作的三種對象…………… | 一六九 | 我們應注意的幾點…………… | 一七二 |
| 人生應有的義務…………… | 一七五 | 如何去清剿和進剿的工作…………… | 一八一 |
| 軍隊政治工作的回顧與展望…………… | 一八六 | 軍隊政訓工作的路線…………… | 一九七 |
| 怎樣使武力與民族結合…………… | 二〇〇 | 如何去做政治工作…………… | 二〇四 |

| | | | |
|-------------------|-----|----------------|-----|
| 政工人員應有的準備 | 二一〇 | 軍隊政治工作之意義 | 二一四 |
| 人類統治思想之演進與三民主義的使命 | 二一六 | 統治思想與統治行動形成的條件 | 二二三 |
| 革命與統一 | 二三三 | 今後政治工作的動向 | 一三七 |
| 政訓工作的前途與重心 | 二四三 | 對於目前工作應有的幾點認識 | 二五四 |
| 宣傳與訓練 | 二六一 | 今後應有的認識與努力 | 二六八 |
| 怎樣來求學 | 二七六 | 現代政治與中國 | 二八四 |
| 現階段的政訓工作 | 二九六 | 改進本處工作之要點 | 三〇三 |
| 軍隊黨務工作之要義 | 三〇九 | 政工人員目前應做的工作 | 三一四 |
| 我們目前應有的幾個認識 | 三一六 | 政訓工作是神聖的工作 | 三二二 |
| 政訓與民訓及軍訓——政工會議閉幕詞 | 三三九 | 政工人員今後應有的認識 | 三四三 |
| 主義的認識 | | 領袖的認識 | |

工作計劃

一、總論

三六七

二、工作綱要

(1) 對政工人員本身方面
(2) 對部隊方面

三六九
三八三

我們目前的工作

三六七——四二四
四二五——五〇七

宣傳

四二五

糾撫

四四一

偵探

四五五

救護

四六七

收容

四七九

保甲

四八七

| | | | |
|------------------------|---------|-----------|-----|
| 民教..... | 四九二 | 黨務..... | 四九八 |
| 各處目前工作要點..... | 五〇九—五二二 | | |
| 工作要點..... | 五〇九 | 施行辦法..... | 五二二 |
| 整理部隊政訓工作綱要..... | 五一三—五一八 | | |
| 軍委會政訓處頒發民校書籍辦法..... | 五一九 | | |
| 本處所屬各處請領民校補助費辦法..... | 五二一 | | |
| 各級政工人員對部隊服務事項..... | 五二三—五二八 | | |
| 二十四年度各級政訓工作人員讀書計劃..... | 五二九—五三三 | | |
| 各師處工作人員二十六年年度讀書計劃..... | 五三五—五四一 | | |
| 各師政治訓練處軍民代郵處簡則..... | 五四三 | | |
| 各處實施軍訓辦法..... | 五四五 | | |
| 戰時工作綱要..... | 五四七—五五三 | | |
| 戰時工作實施辦法..... | 五五五—六一二 | | |
| 前言..... | 五五五 | 宣傳..... | 五五五 |
| 糾察..... | 五六八 | 護慰..... | 五七四 |
| 收容..... | 五八二 | 鋤奸..... | 五八七 |

遷徙.....五九五 訓練.....五九九

軍郵.....六一〇

各師政訓處戰時服務規程.....六一三——六一五

戰區各後方醫院監理員工作綱領.....六一七——六四二

戰區各後方醫院監理員工作綱領.....六一七

醫院監理員工作月報格式.....六二九

戰區各後方醫院傷病官兵給養委員會組織規則.....六三六

戰區各後方醫院設置監理員辦法.....六三七

戰區各後方醫院俱樂部組織規則.....六三八

各後方醫院抗敵負傷官兵榮譽維持會組織通則.....六三九

傷病士兵餉項監放委員會暫行組織辦法.....六四〇

傷病士兵餉項監放委員會服務規則.....六四〇

民運須知.....六四三——六七一

前言.....六四三 羣衆心理的分析與指導.....六四三

羣衆行爲的形成與特質.....六四七 控制羣衆必具的條件.....六四九

掌握羣衆的策略.....六五一

民訓須知.....六七三——七二七

| | | | |
|---------------------|-----|------------|----------|
| 前言 | 六七三 | 委座訓示 | 六七三 |
| 訓練規程 | 六七三 | | 六七三 |
| 國民兵服役施行規則 | 六七七 | 國民兵役名簿暫行規則 | 六八一 |
| 兵役及齡男子調查規則草案 | 六八九 | 師管區司令部組織條例 | 七〇七 |
| 團管區司令部組織暫行條例 | 七〇九 | 國民體育法 | 七一三 |
| 國民軍事教育綱領 | 七一四 | | |
| 民訓手本 | 七一九 | | 七一九——七五二 |
| 委座手令 | 七一九 | 委座通令 | 七二〇 |
| 民訓工作計劃大綱 | 七二一 | 民訓工作實施辦法 | 七二七 |
| 二十六年增補民訓工作大綱 | 七五三 | | 七五三——七六七 |
| 弁言 | 七五三 | 保健運動 | 七五三 |
| 節約運動 | 七五九 | 勞動服務 | 七六三 |
| 新生活運動之要義 | 七六九 | | 七六九——八一〇 |
| 新生活運動之要義 | 七六九 | 新生活運動的中心準則 | 七七七 |
| 救國先救自己 | 七八二 | 新生活的意義和目的 | 七八六 |
| 新生活運動之解釋 | 七九三 | 新生活運動綱要 | 七九八 |
| 新生活須知 | 八〇八 | | |

國民經濟建設運動……………八二一—八二八

委座訓示……………八一—八二二

勞動服務須知……………八二九—八三六

前言……………八二九 委座通令……………八三〇

組織大綱……………八三三

附委座「現代國家之生命力」演詞……………八三七—八四八

×~~~~×
宣 傳 方 面
~~~~×

宣傳須知……………一—一八

宣傳的意義任務和效用……………一 宣傳的組織……………二

宣傳的人員……………六 宣傳的內容……………七

宣傳的對象……………八 宣傳的種類及其方法……………一二

建立宣傳網辦法……………一九—二二

本處宣傳文告選輯……………二二—二四

國慶紀念宣傳大綱……………二三 宣傳要點……………二八

傳單……………二九 附各種紀念日史略……………三七

整理軍隊宣傳方案.....一〇五——一一八

前言.....一〇五 宣傳綱領.....一〇五

宣傳方法.....一一四 標語.....一一六

壁報講話.....一一九——一二六

報紙的使命.....一一九 非常時期的報紙.....一二〇

壁報的特色.....一二二 壁報怎樣運用.....一二三

壁報怎樣編輯.....一二四 最理想的壁報.....一二五

抗倭作戰宣傳方案.....一二七——一六〇

前言.....一二七 宣傳要點.....一二八

宣傳大綱.....一二九 宣傳組織與宣傳人員.....一四九

宣傳要訣.....一五〇 宣傳工作實施方法.....一五〇

抗敵標語.....一五六

抗敵標語彙編.....一六一——一六六

一般.....一六一 告戰區民衆.....一六四

告前方官兵.....一六五

抗日救國問答十條.....一六七——一六八

軍事委員會政訓處編印之書籍及宣傳品一覽表.....一六九——一八六

|                      |     |                    |         |
|----------------------|-----|--------------------|---------|
| 抗戰以前.....            | 一六九 | 抗戰以後.....          | 一七八     |
| 電影股四年來巡迴放映工作統計表..... |     |                    | 一八七     |
| 電影股影片發行全世界分佈圖        |     |                    |         |
| 電影股影片發行全國分佈圖         |     |                    |         |
| 電影股四年來之出品.....       |     |                    | 一八九—一九八 |
| 抗戰以前之出品.....         | 一八九 | 抗戰以後之出品.....       | 一九五     |
| 附標語一覽.....           |     |                    | 一九九—二二五 |
| 抗敵劇本.....            |     |                    | 二二七—二八〇 |
| 全面抗戰.....            | 二二七 | 放下你的鞭子.....        | 二四一     |
| 最後一計.....            | 二五一 | 三江好.....           | 二六四     |
| 抗戰歌曲.....            |     |                    | 二八一—二九四 |
| 國歌 國旗歌.....          | 二八一 | 中華領袖歌 慰勞前方將士歌..... | 二八二     |
| 軍隊出發.....            | 二八三 | 對倭作戰.....          | 二八四     |
| 戰歌.....              | 二八六 | 抗戰進行曲.....         | 二八七     |
| 軍歌.....              | 二八八 | 救國軍歌.....          | 二八九     |
| 中國男兒.....            | 二九〇 | 鐵血歌.....           | 二九一     |
| 中華民族不會亡.....         | 二九二 | 最後的勝利是我們的.....     | 二九三     |

組織方面

國民政府軍事委員會政訓處組織系統表

軍事委員會政訓處已設立政訓處之各單位及現有人數表……………一——一七

軍事委員會政訓處所設分處單位表……………二

軍事委員會政訓處派有政治教官之各學校單位表……………二

軍事委員會政訓處設有監理員室之各醫院單位表……………三

軍事委員會政訓處已設立政訓處之各軍師旅團部單位表……………七

軍事委員會政訓處所設無線電隊單位表……………一五

附每一階級工作人員統計表（即原用日報表）一份……………一六

政訓員手冊……………一九——二四

蔣委員長對政工人員的教訓……………一九

中華民國陸海空軍軍人讀訓十條……………一九

步兵操典新草案……………二二

國民政府軍事委員會政訓員手冊規則……………二二

考核方面

步兵操典新草案……………二二

國民政府軍事委員會政訓員手冊規則……………二二

工作報告編報須知.....一——二五

前言.....一 編報之意義.....一 編報之原則.....二

過去各級政訓處編報之通病.....三 今後編報應注意事項.....五

本處對各屬處工作報告之審核.....一〇 附表.....一三

分處處理工作計劃及工作月報暫行辦法.....二七——二八

分(師)處保送投效人員暫行辦法.....二九

各師政治訓練處工作連繫辦法.....三一——三三

各師政治訓練處處長交互視察辦法.....三五

各師政治訓練處工作旬報規範.....三七——三八

各師政治訓練處每季工作報告規範.....三九——四六

考核評語計分準則.....四七——五七

評定投効人員試卷分數之標準.....五九——六〇

行營政治訓練處政工人員特種考績審核規則.....六一——六四

填寫戰區工作計劃實施概況旬報注意事項.....六五——六七

編纂工作季報應注意事項.....六九——七二

各軍事學校政訓工作月報格式.....七三——八四



各師處工作數量檢查表

各師處工作預定計劃與實施經過對照表

工作人員考核表

工作人員思想見解表

政工人員盧訓談話參考表

盧訓個別談話要點舉隅

一般的詢問

思想學識的考驗

工作調查表

工作人員祕密測驗表

政訓處三年來考試人員一覽表

調查統計方面

諜報與宣傳

緒論

宣傳活動及其方法

八五——九〇

九一

九三——九八

九九——一〇四

九九

一〇〇

一〇五——一〇六

一〇七

一一——四九

諜報業務及其組織

諜報業務上之防衛工作

一

一三

二〇

三

諜報與宣傳人員應具備之條件……………二九

附錄戰時各級軍事諜報機關之組織及工作……………三七

調查報告規範……………五一—七八

軍事委員會政訓處訓令……………五一

軍事委員會政訓處規定各軍師旅處辦理調查報告應注意事項……………五一

調查統計之重要……………五二

各分處以前未注意調查統計之情形……………五三

改訂表格之經過及訓練考成辦法……………五四

軍事委員會政訓處統計調查報告規則……………五五

調查表格式樣……………六五

陸軍概況統計圖目錄……………七九—八〇

軍事委員會政訓處情報處理統計表……………八一—八二

歷年來重要工作統計圖表

歷年來重要工作統計圖表目錄……………八三—八四

各師處統計圖表……………八五—一二

總務方面

軍事委員會政訓處戰時公文處理簡則……………一—四

本處各無線電隊概況表……………五—八



# 軍事委員會政訓處工作總報告

## 前 言

軍隊政訓工作，建立于黨軍之始，擴張于北伐之際，中挫于清黨之時，復興于剿匪之役，奠基於統一之前，開展於抗戰之後，計自肇始迄今，已十有三年矣。

在此歷程中，隨國民革命之進展，協助部隊，統一兩廣，完成北伐，肅清土匪，奠定統一。雖此項任務之達成，由于其他原因者尚多，但政工制度之建立，要亦為其重要因素之一。觀於國民革命之重大過程中，靡不增加其需要，發展其陣容，可為例證。良以國民革命之成功，需要革命武力，為之保障，革命武力之養成，需要政治訓練，為之培育，國民革命一日未完成，政訓之需要。即一日存在，而將持續光大於將來。

衷寒。守謙。受命主持政訓，業已六載，任職之初，正值清黨之後，政訓工作，名存實亡，復值剿匪開始，政工需要，又至迫切。在此雙重情形之下，深感任重才輕，惟有殫精竭慮，以赴事功。

其在工作方面，自二十年至二十三年，以協剿土匪為中心方針，當時厘訂宣傳、糾撫、

偵探、救護、收容、礮堡、封鎖、保甲、民教、黨務等十項爲工作重心，全力策進，以至贛匪完全肅清，始告一段落。

自二十四年至二十六年初，以助長國之家「安定」「建設」「統一」爲中心方針，中經閩亂，粵變及西安事件，始終本此方針，輔助軍事進行辦理政治善後，若從部隊之接受政訓言之，則於剿匪之役，實施於中央部隊與西北部隊，長城抗日之役，實施於東北部隊。追剿之役，實施於四川部隊。粵桂之役，實施於廣東部隊。抗戰開始，實施於廣西部隊逐漸使全國部隊，在一個主義一個國策一個領袖領導之下，融成一片，以達安定建設統一之局面。

其在建制方面，自民國二十年剿匪宣傳第一處成立，始建立政訓復興基石。旋與剿匪宣傳第二處，合併改組爲豫鄂皖三省剿匪總部政訓處，始樹立政訓初部建制。二十二年與軍委會政訓處及贛粵閩邊區剿匪總部政訓處合併爲軍委會政訓處始統一政訓機構。廿四年，四川參謀團政訓處，併入建制。廿五年黨政合併。原有軍隊特別黨部，一律改爲政訓處；同時各軍事學校政治訓練，亦歸本處統一指揮。至廿五年冬，西北政訓分處，歸還建制，統一普遍之政訓機構，始完全確立。

本年七月，神聖偉大之民族戰爭，全面展開。使政訓工作之階段，爲劃時代之判分，守謙。凜于責職重大，經赴各戰區視察根據實地需要，厘定宣傳、防護、糾察、鋤奸、收容、軍郵、醫院監理諸端爲中心工作，針對實施。究以政訓機構之簡單。政訓職權之低落，卒

難圓滿達成。

綜計六年以來，政訓單位由二十四增至三百六十有六。政訓人員由四百七十六員，增至三千四百二十一員。政訓對象由中央部隊，而西北部隊，而東北部隊，而四川部隊，而兩廣部隊，以普及於全國。其中由本處直接實施者，有三百三十二個單位。人事經濟自行處理工作由本處指導者，有二十四個單位。其詳細演進情形，另如附表。

觀於上述，在量的方面，當謂有高度之發展；在質的方面，實愧無顯著之建樹。懲前毖後，固爲工作人員未盡充實，但職權之未能提高，機構之未能深入，亦爲主因。

茲值改組伊始，理宜本「舊政告新令尹」之旨，將六年來之工作，劃分爲抗戰前後兩個階段，詳爲列述於後：

## 甲 法規方面

法規之重要，在於建制之確定及規模之樹立，以使一切活動，均有準繩，與範圍，六年以來，政訓法規均本此旨，漸臻完備，茲分抗戰前後兩個階段，分列如次：

### 子 抗戰前

#### 壹 建制方面法規

一、政訓令 政訓工作開始以來，雖達十三載之久，但正式法制之頒佈當自「政訓

令」始。因此令之頒佈，政訓工作在整個軍隊建制中，確立地位。原文於二十三年訂定，於二十五年復經一度修正。在職權方面，加入政訓人員參予部隊作戰行動二條，使政訓人員與部隊官長，融成一片，無復歧視。在此令中，說明政治訓練之目的，在使官兵學生伏役，信仰本黨主義，提高政治知識，恪守紀律，尊重人格，以養成健全之革命武力。在職權與任務方面，計有十七項之多。規定既詳，任務甚重，果能賦予斷然推行之權力，則政訓地位之提高。固無須再有重大之更張也。

二、統一各軍事學校政訓事宜辦法：二十五年三月奉 軍委會訓令，着各軍事學校政訓事宜，統歸本處指揮，以一事權，而明系統。本處本此令旨，訂定「各軍事學校政治訓練計劃大綱」。對於人員設置，教育及訓練工作之規定，均有編列。其中並明定黨義，革命哲學，東亞史東亞地理，政治概要，經濟概要，法學通論爲主要課程。

三、本處及所屬各處組織條例及服務規程本處及各軍師旅政訓處組織條例及服務規程，於成立之初，即經擬訂。於廿五年十二月，重予改訂，以適應本身機構之發展，並將過去單行之獎懲規程及請假條例，併入服務規程，以求簡一，至分處之設立，始于廿四年之秋，蓋以單位增加，地域廣闊，非此不足以因地制宜

也。其條例及服務規程，亦於當時訂定，嗣後於廿五年一併修正，以迄於今。

四、各級政訓人員集合位置之規定 部隊集合時，過去在操典上，無政訓人員之地位。廿三年由本處咨請訓練總監部明令規定，實為政訓人員在軍隊系統上樹立建制之初步。

五、本處獎懲攷績經濟購置四種委員會之規程 本處鑒于賞罰嚴明，為推動工作之有效方法。又以經濟公開，為上下建立互信之重要途徑。基於前項之需要，爰有獎懲攷績兩委員會之成立。由關係科股對於每個工作人員之評定，得以交換意見。得到比較正確之結果。基於後者之需要，爰有經濟購置兩委員會之組織，其中經濟委員會，並普及於所屬各處 每月編造徵信錄，公開審核全部經濟之開支，對本身所以建立自信，對部隊所以默示楷模。至購置委員會之設立，除上述目的外，並使所購置之物品，即一文之費，必求其允當，以期節省公帑。

貳 工作方面法規 頒有各師處「每月工作計劃要點」。「調查報告規範」，「部隊調查報告規範」，及辦理民衆教育法規五種，計劃要點之訂，所以便於與實施情形對照檢查，調查規程之訂，所以便于明瞭部隊及民衆狀況，以為統計設計之根據。民校各種規約，所以指示辦理民校辦法，而臻於完善也。



叁 人事方面法規 人事方面。最大之目的在鼓勵工作人員之進步，安定工作人員之職務，以助長工作之開展，所有人事法規，胥本此擬定，其中比較重要者，有「辦理人事注意事項」，「資助升學人員暫行辦法」，「試用人員暫行條例」三種。

肆 文書方面法規 爲隨軍行進，減輕負荷起見，特製訂「積卷處理辦法」，凡無時間性之文件，及定期文表，均得隨時銷燬登記另存。

伍 經濟方面法規 爲嚴密獎晉階梯並鼓勵持久服務之興趣起見，本處對工作人員待遇方面有「三級支薪制」之特殊規定，施行以來，頗著成效，其次爲使會計方面有一定之程序，以增加處理效率起見，定有會計暫行辦法一種，資爲準則。

陸 其他法規 在本處內部方面有值日規則，圖書室規則之製定。在工作人員方面，尙有一般之命令。

## 丑 抗戰後

抗戰展開，一切法規均須適於抗戰工作之運用。而以簡單迅速確實爲原則，舉其重要者，有下列四種：

壹 本處及各屬處戰時編制。自蘆溝橋事件發生，卽統籌調整，在本處方面由四科增爲五科，以增厚指揮力量，在各軍師旅處方面，則區別爲前後方二種，減少後方各處之人員，增調前方工作，在原有員額範圍之內，加以運用，以求能迅赴機宜

，而濟事功。

貳 各屬處戰時服務規程 抗戰發生，工作項目由平時轉變為戰時，服務規程自宜隨之更易，遂另行製訂之計，每師處分設訓練宣傳特務三科，抽調團部工作人員，集中師處工作，以發揮工作力量。

參 戰時公文處理簡則 在抗戰期間，情況瞬息萬變，若盡按經常程序處理公文，深足貽誤事機，遂在顧全，「慎重」「確實」條件之下，力求迅捷，規定簡則十項，以資遵守。

肆 工作旬報格式 戰前對於各級工作報告之審核，概用月報，戰後以戰事變化劇烈，時間過長，足以失却指導之時效，遂改為旬報，內容力求簡切，並使之富於彈性，以期適合戰時情況，其在後方者，則仍沿用月報。

伍 工作人員逗留後方照戰時軍律治罪令 抗戰以來為使工作人員與部隊同進退，共生死起見，特頒佈電令一紙，禁止逗留後方，擅離部隊，如有此種情事，以臨陣退縮論，按照戰時軍律第二條治罪，期以森嚴之紀律，整肅工作之陣容。

上所述，雖為全部法規編訂之歷程，亦可謂為一部工作經過之動態，其在抗戰前之法規，已彙編政訓法規一冊，於廿六年一月印行分發，抗戰後亦經彙編中華民國戰時法規一冊，以供參考矣。

## 乙 訓練方面

### 子 對部隊方面

#### 壹 抗戰前

抗戰前之軍訓工作，以協助剿匪安定社會完成統一爲最大使命。

其時因部隊紀律之鬆懈，士氣之萎靡，四次圍剿，師老無功，匪勢日強，民情日困，爲欲振奮士氣嚴密紀律起見，政訓工作，於焉復興。

本處成立，秉領袖安內攘外之國策，默察當前環境，針對客觀需要，厘訂兩大工作方針。對內方面，加緊部隊政治訓練，以改良部隊素質，發揚戰鬥精神；對外方面，則訂定糾撫，偵探，救護，收容，碉堡封鎖等項爲協剿基本工作。師用兵不如用民之旨，以補部隊之缺憾，期竟剿匪之全功，本此方針，雙管齊下，內外兼進，遂得以輔助軍事，促進五次圍剿之成功。

贛匪肅清，國人對於既定之國策，漸具概念；對於領袖之苦幹，均萌同情。本處審察時機，爲促進全國之統一起見，特因勢利導，令行各級工作人員，對於擁護國策愛戴領袖兩端，發動廣泛有力之宣揚，以建立統一之重心。此種宣揚，隨國際潮流之激蕩，及國內環境之需要，益趨有力，故震驚全國之閩亂，粵變，及西安事件，均不久即告敉平，國家統一之基，乃得奠定。此固由領袖之誠信與威德，足以感人，而軍民之深切認識，自爲其要因。

茲將本處當時之工作概況簡述如次：

一、政治訓練 政治訓練，須使部隊官兵有四大認識：即認識主義、認識黨、認識

領袖、認識敵人是也。本處政治訓練之實施，皆本此範疇。其主要訓練方式，對官佐方面，為政治授課，精神講話，政治討論，黨義研究個別談話等項，對士兵方面，為識字教育，精神講話，個別談話諸端，茲分述如左：

1. 識字教育 識字教育為提高部隊智識水準之基本工作，亦為實施其他訓練之入手方法。本處有鑒于斯，曾專力策進，普遍實施。曾編士兵識字課本六冊，中經三次修正，始臻完善，嗣即大量印發，供給部隊應用。印行總數，前後達一百八十五萬份，（惜以抗戰開始，未獲全部分發）其推行方法，係由政訓人員策動部隊，組織士兵識字教育委員會，統籌主持。教官則由全部下級官長及優秀班長充任，以資普及

2. 政治授課 政治授課在提高官兵政治智識，成為健全革命武裝。其方式由部隊方面，設置政治講堂，由政訓人員担任教官，實行講授 此種方式，在部隊教育機構，採用尤多。

3. 精神講話 精神講話為訓練官兵最簡易最普遍之方式，常於舉行升降旗紀念週及各種集團訓練時行之。計自二十三年至廿五年間，舉行達七萬七千六百〇三

次。

4. 政治討論 爲鼓勵部隊官佐自動研討現實政治問題起見，特舉行政治討論，由政訓人員發起組織政治討論會，按時召集，實行討論。按官佐政治智識之高低，方式亦有自由發言及抽籤指定之分別。惟最後均由政訓人員作一結論，作爲共同意識，用以統一思想。

5. 黨義研究 黨義研究之目的及方法，與政治討論，大體類似。惟其內容，則以黨義爲限。其目的在使部隊官佐，對於主義遺教，有真切之體認。以養成其爲主義而犧牲，爲革命而奮鬥之決心。

6. 個別談話 爲對每一官兵有親切之認識及詳密之調查起見，則個別談話，實爲有效之途徑。政訓人員之得以深入部隊發生情感，亦賴此爲媒介。自民國廿三年至廿五年間，計接談七十萬〇五千〇十人。

7. 其他 其他訓練方式，尙有演講競賽，辯論競賽，體育競賽，新運實踐，勞動服務，及讀書娛樂諸端。此項方式，常寓訓練於組織，寓組織於訓練，不能嚴格劃分也。

以上各項訓練方式，曾於民國二十二年七月編訂工作計劃一冊，具體計劃，頒發飭遵。

二、協助剿匪 剿匪任務艱鉅，僅恃政治訓練以改良部隊素質，尙不足適應需要。

爰於部隊訓練以外，兼事於協剿工作之推進。其項目有糾撫、偵探、救護、收容、碉堡、築路、封鎖等項。由政訓人員會同剿匪區內黨政機關，合力推行，以發動剿匪七分政治力量。其詳細辦法，編有「我們目前的工作」一書，具體指示。當時參加剿匪各級工作人員，均能遵照奉行。計成立糾察宣撫等隊一九四三隊，偵探隊九三二隊，救護隊二四七隊，收容所十個，建立碉堡三一八座，公路三〇〇一里，保甲組織四八九一六個。實施以後，前之軍紀廢弛失民之助者，漸變為軍民合作，民為我用。前之偵探救護收容辦理不力者，漸因協助督促，卓著成效。以言偵探，則消息增多，匪情易明。以言救護，則傷殘官兵，逐日減少。以言收容，則難民散兵，漸有歸宿；俘虜匪軍，均有處置。以言碉堡公路封鎖，更得推行盡利。

三、促進統一 方殘匪肅清之際，領袖倡導新生活運動，以為建國之精神基礎。本處各級人員，咸能聞風自振。領導部隊官兵，組織新運促進會暨實踐團，以為之倡。計廿三年至廿五年，共組織三百九十七個單位。

繼新生活運動而起者，為勞動服務運動，及國民經濟建設運動，本處工作人員以之併立為建國三大運動，恆居於倡導地位，盡力推行。

二十四年七月，全國整軍開始，本處適應時機，根據整軍方案，擬訂工作方針，協助推

行。先後有「整軍宣傳方案一及「整理部隊政訓工作綱要」之頒發，促其實現。

其次；在閩亂粵變及西安事件三大動亂中，本處均組織宣傳大隊，或隨營政訓機關，會同推進。並製頒特定工作方案，針對實施，務與軍事行動，打成一片。發揮力量。奠定事變，以盡本處應盡之職責。

上所陳述，均在促進國家之統一，其方式雖異，目的則一。

總之：每一時代轉變之前，本處工作，必本防微杜漸之旨，預爲之計。每一事變之餘，亦必本懲前毖後之旨，以救其難。雖以機構職權之困難，未能充分運用，但必竭其所能，盡其本職。

## 貳 抗戰後

安內之始基既奠，攘外之序幕即啓。軍訓工作，勢須有劃時代之轉變，迎頭趨赴。本處依據戰爭實況之需要，先後擬訂戰時工作綱要戰時工作實施辦法，頒發各處，一律遵行。其經過情形如次：

一、糾察 部隊紀律敗壞深足妨害軍民合作，影響抗戰心理。本處遂首以糾察工作，列爲中心工作之一。其實施辦法：由 領袖通令各師，挑選優秀士兵三十名組織軍風紀糾察隊。以副師長政訓處長，分任正副隊長，明查暗訪，嚴懲峻罰。更在積極方面，啓導軍民合作之意義，促成自尊自愛之心理，以濟糾察之窮。

。實施以來，各師普遍遵行，平均每師一隊，部隊紀律，爲之稍振。

二、鋤奸 漢奸爲虎作倀，不特洩漏軍機，助長敵燄。尤足妨害視聽，貽羞民族。故鋤奸工作，至爲切要。本處自抗戰展開，即在前方師處設置特務科，專司其事。對後方師處，亦明定工作綱目，一致進行。並有鋤奸團之特定組織，以政訓人員爲基幹，主持推動。曾普及於各師，平均每師編有一隊，一時漢奸斂跡，收效良宏。

三、救護 抗戰以來，我忠勇將士在敵人優越火力威脅之下，傷亡慘重。原有救護組織，範圍狹小，供不應求。馴至負傷將士，呻吟道旁，匍匐前進。死者賚恨，生者寒心，寢成爲最嚴重之問題。本處爰令前方各師處，以事業費二百元，僱用壯丁二十名，成立担架隊及掩埋隊各一。參加部隊救護組織，協同工作。

四、軍郵 爲便利官兵傳遞郵件，寄薪養眷，並供給戰地文化食糧起見，前綫各師處，均飭組有軍郵代辦所。實施以來，各師均行遵辦，官兵盛感便利，足以減少其後顧憂慮，調劑其戰地生活。

五、訓練 爲發揚部隊戰鬥精神以彌補物質裝備之不足起見，不惟在後方師處，加緊部隊精神訓練，即在前綫師處，亦緊握訓練機會，常寓精神教育於時事報告廣播收音及個別談話各種方式之中，而以「必死決心」及「必勝信念」之養成



，爲其中心意識。

## 丑對民衆方面

### 壹 抗戰前

一、民衆訓練 剿匪時期民衆訓練之目的，在增加禦匪力量，實行堅壁清野；統一時期民衆訓練之目的，在加強禦侮力量，實行全民動員。而以實踐新運，勞動服務，及經濟建設爲其骨幹。其工作計劃及實施辦法，編有「民訓手本」及「民訓須知」，資準爲繩。茲將其訓練經過及其結果，簡述如次：

#### 1. 訓練經過：

(一)訓練方法 規定訓練之對象，無分男女老幼。但於壯丁一項，特加注意，至訓練方式，則分爲集團訓練分組訓練及個別訓練三種。集團訓練，對一般公民行之。分組訓練，對担任守護偵察及其他特種任務之民衆行之，個別訓練，於抽查訪問時行之。訓練場所，力求適中；訓練時間，務期適合。三月一期，輪流施訓，由政訓人員爲主體，發動當地智識份子，及部隊官兵全體動員，分任幹部。普遍實施。

(二)訓練步驟 首在喚起民衆，認清組織力量之偉大，足以保護其身家性命之安全，從而信仰組織；繼則培養民氣，堅信嚴格訓練，足以紓解國難。改

進生活，從而接受訓練；次則扶植民力，教以戰鬥技術，生產技能，使平時成爲良民，戰時成爲良兵，從而發生力量。

(三)訓練課目 分政治訓練，軍事訓練，技術訓練三項。政治訓練，用精神講話分組討論個別談話等方式實施之；軍事訓練，分制式教練戰鬥教練國術教練等方式實施之，技術訓練分防空救護築礮修路濬河造林等方式實施之。

(四)訓練要點 採取二大原則：一爲先寬後嚴，一爲先提倡而後強迫，使其不厭不懼，踴躍參加。

2.訓練結果 歷年參加訓練民衆有數字可稽者總數達五百十三萬五千四百二十二。論其成分，以壯丁訓練公民訓練保甲長訓練及劇共義勇隊訓練爲最多，學生訓練教師訓練及公務員訓練次之。由於此種數字，可以說明年來整個民衆訓練之動態。惟政訓處隨軍行止，對於各種訓練之主持，常以內在環境關係，間有未能持續情事。訓練效果，遂亦蒙若干影響。

二、民衆教育 領袖於廿二年七月，發出「元」「灰」二電啓示民衆教育之重要，并責成本處主持辦理。爰經釐訂推行計劃，編印民校課本。令飭剿匪各師處，就地籌創民校。而由本處督促實施。同年九月，由本處會同南昌行營第二廳及

江西教育廳，合辦江西省會民衆學校，以資示範。二十三年十月起，復簽准將民教區域，推及全國。對於新收復區之民教工作，尤爲注視。廿四年春，本處由贛遷鄂，將贛省民校，全部移交教廳續辦。復在武漢三鎮，各設中心民校一所，以推動鄂省民教。旋以本處移京武陽二校，遂交地方接辦。但漢口民校及各師處所辦者則仍續辦中。茲將其教育經過及教育結果分誌如下：

### 1. 教育經過

(一) 教育方針 首在發展國民教育，使人人識字，以養成明禮知恥負責守法之精神；次在啓發民族思想，使人人愛國，以消弭弛懈散漫自私之陋習；更在增進國民智識，使人人明理，以協助剿匪抗禦外侮，不爲匪用，不爲漢奸。綜言之，卽針對國人「愚，私」二點，加以針砭也。

(二) 教育方式 分爲學校教育，及社會教育二種，前者如中山民衆學校，後者如通俗講演所民衆問事處及民衆閱覽室等。但無論爲何種方式，均以不受時地人的限制爲原則，以發揮其普及性能。

(三) 教育材料 包括黨義。政治。衛生防禦工程農藝軍訓等項對「教」「養」「衛」三方面，兼籌並顧。取材方法，則注重實際，不拘形式。故教學不  
定用課本，體裁亦不限于讀物。要在因時因地，擴展智識領域，加深教育

印象。

2. 教育結果 自民國二十二年三月以來所辦民校，累計八百七十三所。畢業學生達四萬一千五百二十七名在校學生四十一萬七千三百八十五人，共用經費十八萬餘元。

三、民衆治療 本處爲溝通剿匪軍民之情感起見，特以民衆治療，爲之媒介。初經簽請每師月發民衆治療費三百元由各師軍醫處承辦，成效未著。繼由各師軍醫處及衛生隊義務推行更鮮成績。乃於廿五年四月，簽准每年五至十一月，由軍醫署月發暑期民衆治療藥品二千元，送交本處轉發清剿部隊應用。并製訂暑期民衆治療藥品發給辦法一種，頒發遵行，實施以來，對於軍民情感之融洽，不乏貢獻。

爲實施全部民訓工作，曾輯有民訓叢書一種。除前述之民訓手本及民訓須知外，尚有防空須知民運須知民教須知新運須知勞動服務須知國民經濟建設運動須知等六種，每種各印發二千份至三千份，分發各師處，以供參攷，而便實施。

貳 抗戰後 抗戰發生，民訓工作除民衆教育及民衆治療照常進行外，其關於民衆訓練一項，則加緊進行。當時曾電令各級工作人員以全力注意壯丁訓練，自身即應成爲軍事教官之一員，實地參加，以充實預備兵役。嗣因大部工作人員，隨軍開

赴前綫。因糾撫鋤奸救護軍郵等工作之繁重，無暇兼顧。復以全國民訓工作，已有其他機關，主持實施，祇得暫時放棄。惟各師處組織宣傳隊，運輸隊，慰勞隊，救護隊，防護團者，仍積極進行。

## 寅 對軍醫院方面

壹 工作目的 軍醫院監理員制度，發軔於剿匪時期。當時因剿匪軍事擴大，官兵傷病率增高，野戰及臨時醫院，普遍設置於剿匪區內。領袖軫念傷病官兵，手令本處，設置監理員室，司改進醫院設施并負監督經理之責。先後成立者，達二十四個單位。行之二年，頗著成效。至剿匪告一段落，始行撤銷。迨抗戰開始，此項需要，重行產生。益之以傷兵紀律問題之嚴重，已愈傷兵歸隊之困難，故設置之議，尤為迫切。經奉 軍政部明令恢復，并規定其工作如下：

### 一、監理醫院工作。

二、審核并副署醫院一切經費報銷及工作報告。

### 三、改革醫院積習。

四、改良負傷官兵生活。

五、安慰負傷官兵之精神。

六、辦理負傷官兵通訊匯款犒賞慰勞事宜。

七、實施以抗倭爲主要目標之政治訓練。

貳 工作經過及成效

恢復之初，首卽製訂各種規範，樹立工作基礎，其重要者，有如下述：

- 一、各傷兵醫院監理員設置辦法。
- 二、各傷兵醫院監理員工作綱領。
- 三、各休養院監理員工作綱領。
- 四、各傷兵醫院給養委員會組織條例。
- 五、各傷兵醫院抗敵負傷官兵榮譽維持會組織通則。
- 六、各傷兵醫院官兵俱樂部組織條例。

上項規範厘訂後，工作卽循此途徑，逐漸展開，其大要者如後：

- 一、對醫院方面 最着重者，爲監督各職員是否忠於職守，有無舞弊情事。僅因監理員設置辦法中關於副署收支報銷一節，未能完全實行，致未能盡監核之責。今後尙須確立監理權衡，俾能澈底檢舉，肅清積弊，他如看護士兵佚役之必要訓練，各醫院均能普遍組織士兵訓練委員會，認真實施訓練。而較有成績者，莫如傷兵給養之改良，未派監理員之初，各院傷兵，多爲給養而生糾紛。自監理員到院，着手組織給養委員會後，各院員兵，咸稱滿意，已無因給養而生糾

紛之事實。其餘如衛生設備之改進，診治看護之督促，以及負傷員兵進出院之稽核等，均爲監理員之日常工作。

## 二、對傷兵方面

1. 組成抗敵負傷官兵榮譽維持會 此項織組，爲傷兵工作之核心，多數醫院，已先後組織成之，并用傷官管理傷兵之原則，宏大其效果。因此會之組成，傷兵之自尊心，爲之增強。傷兵軍風紀，自動整肅。甚至有因糾察得力，而藉以鎮壓土匪清除漢奸者。成效之佳，逾越預定期望。

2. 處理傷兵糾紛事項 監理員初步工作結果，已取得一般傷兵之良好印象，承認其爲謀傷兵福利而來。雖未能把握其全部言行，但每次糾紛中，監理員均能盡其調處之責任。計經先後處理者，有二十八起。其中且有重大之糾紛事件二起，賴監理員之處置得體而得圓滿解決。至在本處駐地發生者，則由本處派員會同該地傷兵管理處會商處理之。

3. 督促傷愈官兵歸隊 休養院爲傷兵歸隊之過渡機關。本處亦派有監理員，主持工作。其主要任務，在革除傷愈士兵之「傷兵心理」，并增強其抗戰意識，督促其早日歸隊。因休養院爲轉輸性質且屬軍事管理，士兵紀律較好，此項精神教育，亦易實施。近以二期抗戰，即將開始，歸隊工作，更趨重要，特改進其

工作，充實其人員，并制定新工作綱領，加緊督率，以期此項任務之圓滿達成。

4. 清理欠餉 欠餉爲傷兵糾紛之主要起因，自經本處先後呈請軍政部清理欠餉後，軍政部即規定九月份以前欠餉，由各部隊負責清理。十月份以後餉項，由軍政部按月發放。現各部隊既已遵令清理，十月份以後欠餉，亦已先後發放。欠餉糾紛，已逐漸減少。

5. 視察醫院 去歲十一十二兩月，曾先後派員視察東北各戰場武漢三鎮傷兵醫院實況，并隨時召集各傷兵醫院監理員，聽取其報告，并指示其工作。

6. 其他工作 尙有策動慰勞運動，舉行個別談話，施行精神教育諸端。

### 卯 對工作人員方面

無論任何事業，其成敗興替之關鍵，由於制度者恆少，人事者居多，蓋以制度爲靜的性質，必伴時日之演進，日臻完備。但人事則爲動的性質，常隨環境之優劣，異其趣旨。檢討政訓史跡，歷然不爽。衷寒。守謙。任職之初，對於此點，深致注視。故對任職人員，則厲行自修，對新委幹部，則設班嚴訓，並時開工作會議，使之互爲觀摩，相與切磋。茲將經過情形，分述如次：

壹 自我訓練 分讀書、作文、筭記、習字、日記、演講、辯論、體育、及政治討論諸項。規定各級政訓處，於每月工作計劃中，斟酌環境，估量事實，擬訂自修項



目，分別實施。自廿三年至廿六年，每年度均頒發詳明之讀書計劃，以爲自修藍本，廿四年八月復有實施軍訓辦法之擬訂，通令遵照。

惟自我訓練，最難持恆。必須隨時督促，以求貫徹。是以本處對於此事，不惜三令五申，一再啓導。既須明定於工作計劃，復須詳載於工作報告。讀書習字日記筭記，必詳其頁數；作文講演辯論，必列其標題；體育軍訓，必舉其次數。並隨時按表抽調，以資證實。合則通令嘉獎，給予獎金。違則通令懲處，以昭炯戒。同時翻印大量書籍，以供閱讀之需；按期編發政治題材，以供究討之用。與工作人員個別談話時，必詢其閱讀心得及全書要旨；對全體人員講演時，必指示自修辦法及四育原理。總之，務以重複之印象，嚴密之檢查，持續之指導，以期自我訓練之貫徹。保持政工信譽於不墮，誘導部隊官兵之仿行，達到自立立人之目的。

## 貳

培植幹部 人事新陳代謝，不可不有新生幹部，源源補充；同時爲適應工作需要，尤不可不有統一訓練，以求齊整，本處卽本斯旨，從事培植政訓幹部。於民國二十年十月創設政訓研究班於首都，嚴格考選學員五百人，加以訓練，是爲矯矢。嗣後繼續進行，按期招考，從未中輟。迄至今日，已屆六期。計其總數，已達一千六百餘矣。

與設班培育相輔而行者，尙有新委人員之訓練。凡各方介紹及自行請求工作者，皆須經過考試階梯，藉以測驗其是否適於政訓工作。課目有體格檢驗，自傳、論文、常識、測驗及口試各項，視其成績如何，決定取錄與否。錄後復設班授課，予以短期訓練，將軍訓民訓宣傳調查各種實際智識及政訓各項規章，逐一講授。訓練完畢，復予測驗；一經分發，再予試用。凡斯均在使每一工作人員之派遣，均經過嚴密之考驗，成爲健全之細胞。統計六年來投考人員總數，爲一七八五名，錄用者五六九名，占三分之一弱。

叁 工作會議 每年舉行一次，師處長以上人員，均出席參加。其主要任務，在檢查過去，策勵將來。二十二年五月召集於南昌，曾厘訂軍隊政治訓練令，及剿匪時期工作計劃要點，爲樹立建制及協助剿匪之張本。二十三年三月及二十四年五月分別召開於南昌、漢口、追蹤前次會議之決定，而加以充實。二十五年三月，集會於首都。曾改組政訓全部之機構，奠定政訓統一之基礎。

每次會議，均由領袖親頒手諭，指示工作方針；躬臨致詞，策勵工作人員，對於本身訓練，策進良多。

## 丙 宣傳方面

### 子 抗戰前

宣傳與訓練，爲政訓工作之兩大部份，常須相輔而行，以彰成效。在戰爭開始時期，因軍行之靡定，訓練工作，不易實施。此時宣傳工作，最能適合環境，發揮效用。蓋欲在最短時期內而發生廣泛之作用者，惟宣傳能具此特性也。

抗戰前之宣傳工作，其終極目標，與訓練正復相同，即如何促成剿匪與統一是也。在前一階段內，其重要目的有三：

- 一、宣傳民衆，使其明瞭本身之利害，與剿匪之成敗形成因果之關係。
- 二、宣傳脅從匪民，投誠來歸，以瓦解匪軍軍心。
- 三、宣傳匪軍罪惡，使軍民同仇敵愾，以孤匪勢。

在後一階段內，其重要目的亦有三端：

- 一、宣傳領袖之偉大，以奠立統一之中心基礎。
- 二、宣傳整軍之意義，以造成統一之健全武裝。
- 三、宣傳安內之必要，以完成統一之正確國策。

本此目標，用文字，藝術，語言，各種宣傳方式齊頭並進，養成重複、強烈、及變化之刺激，以吸引被宣傳者之信仰與擁護。茲將經過情形分文字藝術語言各方面，列述如次：

### 壹 文字宣傳

- 一、報紙方面 辦有「掃蕩日報」一種，其初適應剿匪需要，於民國二十年刊行於

南昌，用小型形式，日印五千份，供剿匪官兵閱讀。其內容側重於剿匪信念之堅定，剿匪戰術之指導，與剿匪士氣之鼓舞。定名「掃蕩」，即師此義。從二十年起至剿匪肅清爲止，形式均無更張，至二十四年春，本處遷鄂，該報亦移漢出版。因任務更易，勢非擴大經營範圍，改用大型形式，不足以領導華中輿論。爰購備機械，充實人員，增加經費。並運用全國政訓之機構，便利電訊，供給材料。該報業務，遂蒸蒸日上。在抗戰前，銷路即增至三萬份，居華中報紙之冠。迨抗戰後，更以東綫北綫各報之停刊，武漢形勢之衝要，竟成爲全國發行數量最大之報紙，而躍居首席。所收救國獻金之多，亦列第一。計發行迄今，已出至一八七〇號，時間雖短，但進展殊速，足證該報本身之健全也。

## 二、刊物方面

1. 掃蕩旬刊 刊行於二十年初，爲剿匪官佐有系統之公開讀物，並具有對內工作之指導作用。二十二年三月，革命軍人導報併入該刊物發行，內容益加充實。至二十三年八月，因政訓月報代之而興，始行停刊，計出五十四期，每期印發二萬七千份。

2. 政訓月報 該報繼掃蕩旬報之後，於二十三年十月發創刊號，篇幅材料均較旬報爲多。惟性質則變爲對內之祕密刊物，並負有公報任務，但對於領袖言行

，宣傳題材，仍隨時刊入，供工作人員取材，發生間接之宣傳作用。該報發行三十四期，每期印二千份。嗣因廬訓工作繁重，暫行停刊。報中載有政訓各種規範，為政訓工作本身最完備之參考材料。

3. 政治週報 二十五年五月，本處由鄂遷京，陣容一新。為加緊工作並供給每週時事題材起見，特發行該報。使各級人員每週之宣傳材料，不虞匱乏，於主持演講時，得以參考。出至五十七期，始因廬訓停刊。

4. 前途雜誌 此為社會刊物，其對象為一般智識份子，指示建國之正確「前途」，喚起共鳴，盡力以赴。該刊創始於二十二年一月，共刊五十五期。二十六年七月後，改出特刊。二十七年後，改為旬刊。現仍繼續出版中。

三、書籍方面 宣傳效力，具有持久及深入之性能者，當推書籍。本處有鑒於斯，月支鉅量之經費，從事書籍之編印。其作用不僅及於宣傳方面，即訓練之進行，亦利賴之。如「領袖講演集」及「廬山訓練集」等之編印，不僅宣傳領袖之偉大，及整軍之重要。兼且供給講話之材料，指示訓練之方針。類於此項書籍，歷年以來，印行共達一百三十八種，合計三百〇四萬三千冊，詳細數字，另詳附表。

四、宣傳文告 有宣傳方案、宣傳大綱、宣傳要點、傳單、標語等五種。每逢特發

事件及經常紀念，均隨時擬發，適應機宜。

1. 宣傳方案 遇有重大事件發生，爲詳細指導宣傳方針及實施辦法起見，始有方案之訂，每一方案內容，均包有宣傳大綱、宣傳方法、暨標語傳單等項。內容務求充實，方法則期詳盡以備作較長時期宣傳之需用，數年來重要者，有：

（一）堵剿土匪西竄宣傳方案（二）進剿蕭賀股匪宣傳方案（三）招徠民衆宣傳方案（四）整軍宣傳方案等八種。

2. 宣傳大綱 較宣傳方案稍爲簡略，而得迅赴事機者，有宣傳大綱之擬發。其語句務求通俗，內容務求簡便，文字務求經濟。對於每一事件，應有之認識與應有之努力，均有闡明。大綱之後，亦常附具標語口號，以求詳備。歷年所發者，不下數十種。

3. 宣傳要點 其時間性較宣傳大綱爲尤甚，其內容則較宣傳大綱爲更略。常以電訊拍發，適應急需；分點指示，求其簡明。歷年所發者，約百數十種。

4. 傳單 隨宣傳目的之不同，傳單方式，有敘述評論解釋警告諭示之分別。其措詞務求生動，內容務求明顯，析理務求明澈。並注意其散發之地點與時間，以發揮其作用。歷年所發者：種類頗多。

5. 標語 標語須代表一種具體之事象，給被宣傳者以行動之暗示。措詞力求簡短

，意義則尙警惕。年來標語，胥本此旨擬定、頒發。其中有數字可稽者，共計九十八種。

## 貳 藝術宣傳

一、電影方面 電影之在今日，不僅爲宣傳之武器，實已爲國民精神上不可缺乏之食糧。自有聲電影普遍後，其功能愈爲顯著。各國均有擯棄一切宣傳教育之舊有方式，而採用此新式的工具，以闡揚其主義，以教育其國民。我國軍民，文化落後，智識程度，等差不一。如僅以文字訓練之，宣傳之，實感不足。故須以電影爲補助，匡其不逮。本處責司軍民之訓練與宣傳，爲加強其効力起見，自應有此工具。爰於四年前成立電影股，予以推行。茲先將抗戰前之工作，述明於此：

1. 一般工作 二十二年九月，廬山訓練時，本處電影股，奉 令成立。當時安內攘外復興民族之呼聲，正開始傳播於國內；剿共軍事，方劇烈轉戰於江西。由於單純軍事之不能奏效，而有「三分軍事七分政治」之明示；政治之主要工作，又有從共黨手中奪回民衆之口號。電影工作遂亦着重於教育民衆奪回民衆之宣傳。最初僅收集舊片，購置無聲放映機兩架，從事宣傳之放映。附帶派遣攝影人員，隨放映隊前後拍攝戰時新聞而已。迄至廿四年春，本處遷鄂，時國內

電影界，已有空前之變動，即先後由無聲電影進展為有聲電影是也。經一再設計，添購機件，改變為有聲電影之裝備，從此面目為之一新。

有聲電影之設備初步實現後，接續進行技術設備各部門之裝設。廿四年峨嵋訓練時，得廿軍楊森軍長贊助，允將其漢口住宅，借為製片廠廠址。將各技術室，裝備完成。凡有聲電影之技術過程，均可於自身之設備中完成矣。歷年所製各片之名稱與數量，另如附表。

2. 軍隊與農村教育工作 電影宣傳之實施於軍隊與農村，當以本處為嚮矢，為負擔此項任務，有巡迴放映隊之創立。該隊成立以來輾轉各省內地工作，獲得實際功效。曾遍歷蘇浙閩贛湘豫陝川等十數省區，吸收觀眾，達六百餘萬人。

(附表一)

3. 建立國內影片發行網 本處初期電影宣傳工作，僅以自行製作之影片，交由自行組織之放映隊，攜往軍隊農村放映。及至有聲設備完成後，所攝新聞紀錄片，已不僅限於剿匪之軍事新聞，凡國家一切新的動態，新的建設，均為攝製材料。因而電影之觀眾，亦不僅拘泥於官兵農民。故為求吸收更廣大之觀眾起見，特於原有發行方式外，增加都市之範圍。而在都市之觀眾，其文化與技術之水準，當較軍隊與農村為高。本處影片技術之增進此為促成原因之一。國內發



行網。自二十六年一月起，至抗戰以前，均由上海聯華影片公司代理發行。抗戰以後，公司停頓，改歸自理，觀衆之人數，更增多矣。（附表二）

4. 建立國際發行網 國際電影宣傳，實爲引起外人了解與同情之必要工作。本處特以我國建設中之種種事象，進展中之民族精神，盡量表揚於國外，由天一影片公司代辦發行。（附表三）

5. 派遣 領袖侍從攝影人員，爲使 領袖言行給全民瞻仰效法以提高其擁護熱忱起見，特由本處隨時派遣侍從攝影人員，追隨左右，攝影收音。俾於攝收之後，從銀幕中顯示 領袖之英姿，從擴音機傳達 領袖之訓誨，使全國民衆，振奮興起，共趨於救國建國之途。

6. 攝製鐵血精忠劇情長片 西安事變以後，和平統一，逐漸實現。前期剿共電影宣傳，已隨時代之進展，而成爲歷史之陳蹟。此時亟應以鼓吹統一精誠團結之題材，以爲教育宣傳之鵠的。於是編擬「鐵血精忠」劇本，描述集中力量共禦外侮之偉大故事，業已籌備就緒，在進行攝製中。

二、圖畫宣傳 爲使宣傳工作之更爲普遍與深入，圖畫遂爲宣傳之最好工具。有時圖畫宣傳，僅作文字宣傳之輔助，如封面插圖標語圖表之類。有時，則發揮其特有效能，利用不同的表現方法，而形成各種的圖畫宣傳，如畫報、畫冊、畫

片、漫畫、壁畫、掛圖、彫刻、之類。本處圖畫宣傳之實施，亦本此方式進行，茲將經過情形，分述如左：

1. 標語 在政訓工作，每轉入一新的階段，或根據上級機關之規定，或針對當時事實之需要，提綱揭領，製成標語。使圖畫與文字，互相闡明其意義。如剿匪標語，新生活標語，討逆標語，黨員守則，軍人讀訓抗戰標語等項，各印發十餘萬份。有時為求時間之較為永久，則改製為油漆或搪磁質地。

2. 圖表 遇有文字解釋，未能使人了解或不易了解者，則採用圖表，以增其效力。如禮義廉恥圖解，中日國力比較圖，及世界軍備之比較圖等。

3. 畫報 二十三年在南昌時，發行掃蕩畫報，宣傳至為普遍。嗣因行營遷鄂，遂附刊於掃蕩日報。此外搜集國內外新聞及政工情況，編為政訓畫報及前途畫報，附載於該刊篇首。

4. 畫冊 以繪畫的描寫，作系統之敘述更能給人以深刻之印象。本處鑒其功效，爰有畫冊之編，如掃蕩畫冊搜集匪區材料，較為豐富，印刷亦甚精美。忠勇故事，則為士兵愛好之讀物。

5. 畫片 利用小片圖畫，散發敵人後方，頗足搖動其軍心。助長作戰之勝利。在剿匪討逆諸役，是項畫片之印發，當在數十萬之多。

6. 漫畫 關於國際現象之諷刺，敵方黑幕之揭穿，與夫本身任務之宣傳，隨時繪成漫畫，刊登政治週報及時論前途各雜誌。

7. 壁畫 以大幅布畫，張諸通衢，更能吸收較多之觀眾。於宣傳隊出發時，更可為講演之題材。各師分處平時均須繪製，內容則由本處供給。

8. 掛圖 以精美的印刷，作壁頭之妝飾，一以警惕，一以宣傳。本處製印此項掛圖，共十餘萬份。

9. 彫刻 為使軍民對於領袖之敬仰與服從起見，翻製委座石膏像，及浮彫千餘座，分發各處應用。

三、戲劇方面 於民國二十二年，成立怒潮劇社。本協剿土匪及復興民族之兩種意識，編製劇本。輯有「革命的戲劇」一冊，當時曾開赴江西各縣舉行公演，以增強剿匪宣傳之效率。至剿匪完成，該社一度停辦。旋以戲劇為宣傳主要工具之一，仍予恢復。與電影宣傳，合併實施。曾五次公演，成效均佳。而以同一之人員與機構，從事雙重之宣傳工作，於業務之嫻熟，及經費之節省，尤有裨益。本處戲劇宣傳之實施，雖無的款，而仍得兼籌并顧者，其因在此。

### 參 語言宣傳

一、演講 演講為語言宣傳最主要之方式，對任何宣傳對象均可適用，其效果雖無

文字藝術之持久，但其刺激之普遍與深入，則遠過之。

演講之舉行，恆於紀念集會時行之，與所謂集會宣傳，形成不可分之關係，其間最多者，為紀念週，各種紀念會，及軍民聯歡大會諸種，每逢此項集會，政訓人員均參加演講，實行宣傳，其對象除軍民而外，有時並及於學校師生，期先喚起智識份子，再轉達於一般民衆。

其次，為養成工作人員演講技術，並審查講題起見，於宣傳計劃中，有詳明之指示；在工作報告中，有附表之填送，其演講次數，另詳附件。

二、口號 口號具有刺激強烈之優點，為加深宣傳印象起見，常被採用，且在某一重大時期，樹立中心口號，意簡詞明，甚易號召，本處過去所實施者，在部隊方面常以當前之重要國策，形諸其中，使官兵認識其努力之途徑，在民衆方面，常以具體之時事認識，暗示遵行，有時遇有重大事件發生，亦時頒中心口號，造成全國輿論，在各種集會時，亦時用口號，緊張其情緒，濃密其空氣。

三、談話 個別談話，有時為一種訓練，有時為一種宣傳，其間之區分，在於談話之目的如何，形勢初無差異也。

各級工作人員，對於個別談話，常隨時隨地行之，其對象及內容，亦無一定之範圍，惟視當時之需要而定，如在剿匪時期，其對象常為收復匪區之民衆

，其內容常爲宣揚赤匪之罪惡，而堅定其來歸決心，如在行軍時期，其對象常爲駐地之民衆，其內容常爲徵詢部隊之紀律，而促成軍民合作，其他場合，均本此原則，加以演繹，談話結果，雖不若演講之普遍，但其深刻有效，則遠勝之。故迄今仍繼續推行。

## 丑 抗戰後

自抗戰爆發，倭燄益熾，宣傳任務，驟形加重，必須集中宣傳人材，增加宣傳工具，合力以赴，方克負荷，本處爰本斯旨，呈奉 領袖批准，於二十六年九月十日，組織宣傳委員會，統籌實施，以本處原有設計委員及第二科重要職員，爲其基幹，延聘國內外名流教授及文藝戲劇電影漫畫各界人士組成之，共計委員五十餘人，初分三組，分掌國內國際及對敵宣傳事宜，至十二月初，因宣傳範圍擴展，工作日趨緊張，擴爲六組，分掌編審指導及藝術國際敵情等宣傳事宜，自新組織確定後，各組工作，遂益見功效，茲分述於次：

### 壹 文字宣傳

一、報紙方面 除掃蕩報繼續刊行外，復奉 領袖手諭，飭辦陣中日報，當在蘇州鄭州，分別籌辦，日印二萬份至四萬份，專供前線官兵閱讀，對敵我二軍勝負消息，當日各綫戰鬥經過，敵國國內不穩情形，國際同情我國狀況，均予搜羅詳載，以勵士氣，東戰綫陣中日報出至六十號，以戰事轉移停刊，北戰綫陣中

日報，則仍繼續發行。

## 二、刊物方面

1. 戰鬥週報 該報於二十六年十月八日，在京刊行，至第七期，以時局關係，遷漢出版，現已出至第十四期，該報以宣傳抗敵爲主旨，對於戰時各項建議問題亦加具體討論，每期銷八千份。

2. 情報 爲明瞭國內外政治動向起見，特編輯情報一種，供關係各方參攷，該報爲不定期刊物，於二十六年十二月二十二日發行，現已出至七號。

## 三、書籍方面

1. 戰時叢書 此項叢書，共分五類，皆先行擬訂計劃，由該會專家編撰，已編成者，有戰爭叢刊二十七種，戰爭圖畫叢刊三種，抗敵戲劇四種，民族叢書一種，諸凡戰時重要問題，均有專書論著，分別研討，爲抗戰以來最完備之叢書，詳細書目，另如附表。

2. 民族英雄故事 本處感於士兵政治教育之重要，激勵士氣讀物之缺乏，特將古今民族英雄故事，編成小冊，附以圖畫，文字極爲淺顯，而事實則求刺激，供一般士兵及傷兵閱讀之用，現已編成四冊，每冊印四萬份，餘六冊在續編中。

3. 國民防空須知 爲賡輸國民消極防空常識，以減少損害起見，特編印此冊，分

警報，救護，消防偽裝防毒防彈等篇，印五萬份，由各級政訓處轉發，附同發行者，尚有防彈防毒圖畫二萬份。

4. 戰時國際法摘要 爲使部隊官佐及各級政工人員遵守國際法起見，特編印此冊，俾有參照，以喚起國際道義同情。

5. 其他交印書籍 有抗敵戰術彙編，告抗敵將士第一書第二書，及抗敵救國問答十條等書，印發達九十五萬份。

#### 四、宣傳文告

1. 對國內方面 蘆案發生，本處卽製訂抗敵宣傳綱領及抗敵作戰宣傳方案詳列宣傳原則及宣傳方法，使各師處及一般軍民知所取法，一律施行，在標語方面，則擬製抗敵標語彙編成冊，呈准中央轉令全國，一律採用，復組織標語隊分赴第一三戰區，實地工作，繪製大型油漆標語，達二百餘方丈，在傳單方面，對脅從東北同胞，則明定反正賞格，激發愛國情緒，以促其來歸，對華北同胞則告以政府收復失地之決心，囑其忍辱負重，總計對國內宣傳文告，編印總數，爲三百萬份。

2. 對國際方面 聘請在國際學術外交界上有聲望之駐外本國人士十六人，爲本處駐歐美各國宣傳委員，担任所在國宣傳事宜，由本處供給宣傳要點二次，宣傳

## 材料八次。

同時用本處宣委會名義，向歐美駐華人士，發出中英法文告公開信計五千份，附日軍暴行照片數幀，籲請主持公道。

此外則與歐美駐華記者，聯絡供給其宣傳材料，並用讀者名義，投函外報，更正敵人荒謬宣傳，對於國際情報，則收譯各國廣播消息及書報雜誌，以供參考。

3. 對敵人方面 抗戰以來，對敵人所發宣傳品，大部均由本處編印，此項工作，在抗戰宣傳過程中，占有重要之地位，統計日文傳單，編有八十七種，共印四百八十四萬三千份，就對象分：有對日本軍民及台鮮士兵之不同，就署名之名義分，有用本國名義及日本反戰團體之區分，就種類分：有傳單標語之各別，就形式分：有單用文字及文圖並用之差異。

各種宣傳品之措詞，均以敵人之利害立場爲出發點，以期動聽，如言武力不能征服民族精神，戰後將受列強聯合干涉等語；均本此原則而發。

各種傳單印就後，即發交空軍總站及各戰區司令部設法散發，同時電令各級人員，於預定退却時，散留陣地。

4. 對華僑方面 經擬定華僑抗日宣傳大綱，分發海外僑胞領袖，約六百份，請其



在南洋各地組織抗敵宣傳委員會擴大宣傳，伸張正義，至宣傳材料，均由本處供給共發十二次。

## 貳

藝術宣傳 抗戰後之藝術宣傳，除於電影、圖畫、戲劇各方面本原有基礎擴大實施外，並有抗敵劇團、漫畫宣傳隊、陣中畫報社之組織，均利用國內話劇界漫畫界之原有組織改組之，並正確其意識，擴大其範圍，作為抗敵宣傳之有力工具，茲分述於次：

### 一、電影方面

1. 攝製抗戰特輯 在抗戰中，對我民族衛士之表揚與鼓舞，敵人之殘酷行為之暴露與宣傳，均有賴于電影宣傳，使之深刻，爰攝製抗戰影片，編為「抗戰特輯」，以最迅速之方法發行，作國際與國內之宣傳。先後組成戰地攝影隊六隊戰地巡迴放映隊一隊，分赴各戰區實地工作。不避任何艱險，以期達成目的。現抗戰特輯，已出至第三集，共計壹萬餘呎，在海內外各地各傷兵醫院放映，頗受觀眾歡迎，放映時間之久，亦打破過去紀錄。

2. 成立中國電影製片廠 八一三後，上海電影製作業，橫被摧殘，致陷停頓，關於優良電影從業員之收容，及今後全國國產電影之供應，本處不能不一身肩負之。爰特擬具抗戰時期電影工作方案，呈准增加經費，羅致人材，以擴展工作

之範圍。在戰時計劃實施中，第一仍着重于抗戰紀錄片之攝製，除經過自己之放映隊，傳佈于軍隊與農村外，更由商營之影戲院，以普及于都市，在國際方面，則以自製之外語拷貝，由各國大公使領館及國際影片公司發行，第二則抓住抗戰實際題材，攝製劇情短片。期以每一月半至兩月之時間，完成一部，以供全國影院之需要，並從新事態之題材中，教育全國之民衆，爲求到達電影宣傳最高目的，首先避免正面宣傳。爲求羅致廣大人材，自應擴充組織，中國電影製片廠之設立，蓋爲此也。迄今已吸收優良技術人員近百人，預定在半年內製片凡二十餘部，除抗戰特輯紀錄片仍用本處電影股名義發行外；劇情片則一律用中國電影製片廠名義發行之。

## 二、圖畫方面

1. 陣中畫報 該報係與陣中日報，奉 領袖命令，同時舉辦。在以更淺顯更鮮明之姿態，展開於抗戰官兵之前。第一期於廿六年雙十節出版，嗣後每週一次，在京發行七期，各印三萬五千份。遷漢後繼續出版，現已出廿五期，惟份 因紙源缺乏，減爲二萬二千份。

2. 圖畫叢書 已編繪者 有日本侵略史畫一冊，及「不願做亡國奴的人」畫冊一冊。用連環故事之方式，以引起興趣，加深刺激。

3. 漫畫宣傳隊 該隊自抗戰以來，先後在首都南昌武昌漢口漢陽西安等處，舉行展覽會七次，歷期二十二日。每至一地，頗能吸引民衆，造成熱烈空氣。該隊所作漫畫，除供展覽外，並在本處及其他報紙刊物中，普遍刊登，擴張效果。總計全部作品，達四百卅件。

三、展覽方面 爲鼓勵後方民氣助長兵役募債及防空之進行起見，爰有戰利品巡迴展覽會之舉行，此事經呈准 軍事委員會後，即派專員籌備，與航委會接洽。將擊落敵機二架，及全部附件，撥交應用，再由本處加製標語圖說，攜帶防空電影，伴同漫畫展覽會分在武漢長沙兩地，盛大舉行，觀者萬人空巷，轟動遐邇，收效至宏。

四、戲劇方面 由本處抗敵劇團，主持進行，有團員三十七名，均經過訓練，嫻熟技術，抗戰以來，公演四十八場，地點除城市外，兼及於鄉鎮，觀衆達九萬人。自編劇本有八百壯士寶山血戰等二十種。所至備受軍民歡迎，觀衆極爲踴躍，感受印象，尤極深刻。

叁 語言宣傳 各級政訓處到達之地，即召集當地教員學生組織宣傳隊，供給伙食，廣泛的發動當地語言宣傳，深入鄉村巡迴實施，期在貫輸民族意識，促成全民抗戰。此項組織，前方各師處大部遵行，宣傳隊員在千人以上。

## 丁 組織方面

### 子 本身組織

壹 本處 本處成立於廿一年七月，指揮實施全國軍隊政訓事宜。其遞嬗經過，於前言中，已有論列，茲不復贅。至內部組織，初分三科一室，分掌訓練宣傳總務祕書事宜。廿三年冬，因單位增加，添設第四科，專掌經理。廿六年十月，因範圍擴大，復增設一科，專掌人事，科室以外，又有設計委員會及宣傳委員會之設置，掌管設計宣傳事宜。所有上項變革，在對內方面，務求人事經理之嚴密，以健全本身，在對外方面，則求工作方案之切實，以利施行，現時系統，於處長辦公室下，直轄祕書調查二組，第一科設軍訓民訓統計三股，第二科設編纂藝術電影三股，第三科設銓選考核登記二股，第四科設會計審核出納三股，第五科設文書事務電訊三股分工合作，共赴事功。

貳 分處 廿五年五月軍隊黨部與政訓處合併。單位激增，散佈遍全國。爲便于指揮監督因地制宜起見，遂有分處之設立。附設於各行營及戰區總部。現時計有西安武昌重慶行營及第三戰區四分處。

參 軍師旅處 此種組織，爲軍隊政訓之基幹。其單位逐年增加，迄至現在爲止，有軍處廿三，師處一四六，旅處十五。外第四路軍師處十，旅處二。第五路軍師處

九。雖非本處直接設置，但工作均受本處指揮，此外在憲兵司令部稅警團砲兵團要塞司令部等各種特殊部隊亦均設有政訓處室，以資普遍。

肆 各軍校政訓科 軍校學生，爲未來軍隊幹部。實施政訓，尤爲重要。本處於中央各種軍事學校，靡不設置政訓科或政治教官，現共二十個單位。

伍 軍醫院監理員室 自二十六年九月至現在，已成立一百十七個單位，其餘仍在續派中。

丑 部隊組織 部隊組織與訓練，有相互之密切關係，由組織之發展，可以擴大訓練之範圍，便利訓練之進行。除戰時組織已詳訓練一欄外，其平時重要組織，有如下述：

壹 官兵俱樂部 其目的在調劑官兵生活，間接維持軍紀。在俱樂部中，除設置娛樂器具外，常附設圖書館、閱報室、體育會等，以求德智體羣之平均發育。此項組織，每月平均數爲七十二個。

貳 軍風紀糾察隊 其目的在促成軍民合作，改善部隊風氣。常由部隊中挑選優秀士兵組成之，而由政訓人員予以指導，此項組織，每月平均數爲一百卅八個。

肆 官兵勞動服務團 其目的在養成勞動習慣，推行兵工政策。常因某項工程之進行，着手組織，而由政訓人員指導之。此項組織，每月平均數爲一〇三個。

肆 官兵消費合作社 爲發揮合作精神，並養成節約習慣起見，遂有此項合作社之組織。其份子仍以部隊官兵爲主，政訓人員則居於指導地位，每月平均組織，數量爲七十二個。

伍 官兵宣傳隊 欲擴大宣傳，僅持政訓人員本身之數量，實感不敷。此項組織卽所以適應此需要，擴大其運用。常由部隊中挑選優秀士兵，加以短期訓練後，出發工作。每月平均組織數爲一百一十個。

陸 其他 在工作方面，尙有偵探隊、救護隊、割禾隊、游擊隊、及新運促進會之組織；在經理人事方面，亦有經濟委員會、採買委員會、攷驗委員會之組織。在學術方面；更有學術研究會讀書會辯論會演講會之組織。凡斯均在隨時因應環境之需要，分別組織。而每一種組織，有時均可供二種以上任務之運用。祇須有官兵的組合，其名稱固可隨時更易也。統計全部名稱有卅一種，組織單位之平均數常在二千以上。

寅 民衆組織 民衆組織與民衆訓練之關係，亦至密切。常因訓練之需要，而有組織之建立。因有組織之建立，而訓練之實施，更有憑依。歷年民衆組織情形，除抗戰後已於訓練一章中列述外，所有抗戰前之重要組織，有如下述：

壹 保甲訓練班 其目的在養成保甲幹部，以健全保甲組織。常由政訓人員會同地方

政府，加以設置。按照軍隊編組，施行嚴格訓練。一屆期滿，續辦二期。以至全縣保甲長均受訓練爲止，此項組織在過去每月平均數爲五十九班。

貳 新運促進會 各級工作人員，鑒於新運爲建國精神基礎，常發動地方各界，合組新運促進會，予以推行。計各地新運會由政訓人員參加主持者，每月保有二三五個單位。

叁 民衆問事處 各師處如在一地駐留較長之時間，必會同當地民衆教育機關，組織民衆問事處，爲民服務。有時，問事處常與民衆代筆處及民衆閱報室合併設置，以宏其效率。或附設於民衆學校內，以求其簡易。此項組織，每月保有數爲七十一處。

肆 壯丁隊 壯丁組織，爲實施兵役之初步工作，意義至爲重大。各師處在推行此項工作時，常策動地方行政機關，組織壯丁隊，或公民訓練委員會以實施之。政訓人員本身，有時卽兼任隊長，成爲軍訓教官之一員。此項組織，每月保有平均數爲一三一個。

伍 民衆學校 其本身雖爲一訓練機關，但仍具備組織作用。有時本政教合一之原則，並可成爲發動一切民衆組織之中心機構。本處自剿匪時期，創辦中山民校後迄今仍繼續辦理，其經常保有數量，平均在百所以上。

陸 其他民衆組織 尙有宣傳隊，講演會，治療所運輸隊，及黨政軍聯合辦事處等。統計全部民衆組織名稱達七十八種，每月保有之平均數量，爲一〇五個單位。

## 戊 考核方面

嚴密組織，申張紀律，爲考核工作之主要目的，同時亦爲健全本身開展工作之有效途徑，其方式可大別爲人員考核與工作考核兩方面，茲分言之：

### 子 人員考核

壹 年度考績 自二十三年起，每年舉行一次，其考核材料之來源有四：（一）各級呈遞之考績表。（二）特種考績法。（三）工作報告（四）密查通訊。搜集務求其詳，審核力求其平。考績後則擇優晉敘，以資策勵。迄今已舉行三次歷年累計，參加考績者有上校以下工作人員四八七七員。經核定合格晉級者二二六員，晉薪者一一員，每次公佈後，本處人事及工作方面，常有顯著進步。

貳 臨時考核 每逢工作人員有大量調動，爲測驗其學識能力是否適宜新職起見則舉行臨時考核，加以識別。如西北分處人員，調赴東北軍工作人員派充各處祕書人員等。

參 特種考試 凡升敘、受訓、請調及分發之工作人員，均須經過考試，以測驗其學識經驗，有無進步，對於升調工作，是否適宜，應此種考試者，有歷年晉敘人員



一四四三員，特黨部工作人員五百人廬山受訓人員一三二九人特訓班政治隊學員七十人，及請調工作人員之全部。考試科目，有自傳，論文，政治思想，見解，口試，及常識測驗等項。

肆 考核方法 爲求人員考核之嚴密，訂有各種考核方法及條規，爲之補助，其重要者，如人事卡片，與考核表之製定，考績名冊之整編，考核評分計分標準之擬訂，考績晉級晉薪分數年資標準之頒發，均足以使考核標準，納入軌道，以杜失出失入之流弊。而人事卡片登記之詳密，尤足以一覽無餘。

## 丑 工作考核

壹 製訂規範 爲深切明瞭工作實施情形。以便考成起見，特製訂各項工作。考核規範，以爲準則，其重要者。有「工作報告編報須知」「工作計劃與工作實施對照報告表」「工作數量檢查報告表」「戰區密查辦法」及廬訓各項考核規範十四種，頒發遵照。

貳 審核報告 各屬處遵照規範表格，每月每旬每週，均有工作報告表之呈送。本處即憑以審核工作情形，指導工作方針。立程限功，計日考成統計自二十三年以來，經審核及指導者，凡一三五—五件。

參 舉行視察 爲確切檢查實際工作情形起見。特舉行視察，作進一步之考核，此項

視察，逐年舉行一次，視各處分佈情形，分爲數區。各責專人，分途出發，以期週詳，於每次視察之後，均作有報告，實行獎懲。計抗敵前每年舉行一次或二次抗敵後一次，對於工作之策進與設計，貢獻甚偉。

肆 實施密查 密查在補助公開視察之不足（有效力普遍與不及掩飾之優點）故本處亦兼予採用，除各師設有特約通訊員兼負此種任務外，有時因戰事發生，情況難明，另外特派專員，担任斯職，抗戰以來。即經舉行一次，分京滬津浦晉陝平漢四區分途巡查，歷時三月。始行竣事。前方工作陣容，因之益以振肅。

## 己 調查與統計方面

調查爲統計之根據，統計爲設計之根據，是爲推動工作合理之三步驟。本處對於此項工作，頗加注意。均設有專股處理之，茲分言之：

### 子 調查

壹 抗戰前 爲適應工作需要，於二十三年元月抽調政工中之精幹份子，予以特種訓練。開始建立各軍師政訓處政工通訊網。除督飭各軍師政訓處分處長負責主持調查工作外，另於每單位祕置通訊員一人或二人。自二十三年始，由三十餘員起，現已增至三百餘員。其工作對象，約分左列各項：

#### 一、關於各黨各派反動活動企圖之蒐集調查。

- 二、軍、政、社會各情況之蒐集。
- 三、各軍師政訓分處工作實況之蒐集
- 四、各種案件之調查審訊等。

貳 抗戰後 抗戰後之調查工作，除原有之調查綱目飭屬努力外。並加緊下列各項工作：

- 一、防制漢奸活動。
- 二、協助軍事諜報工作，限令所屬各單位分科負責。
- 三、辦理防奸連坐切結。
- 四、實行郵電檢查。
- 五、檢舉各單位政工奉公及不法事件。

關於右列各項，除適應機宜之處置外，其調查材料之處理如下：

- 一、彙呈 領袖親閱。
- 二、彙呈何部長親閱。
- 三、抄送特務機關辦理。
- 四、函知有關各處參考。
- 五、情報彙編。

## 六、單元彙編。

## 七、軍官佐簡歷調查。

總計歷年各種調查情報之積累，共四萬六千零五十四件。

## 丑 統計

壹 目的 抱學者態度，立於第三者之地位。運用工作人員，從事於實地調查，而研究我國軍隊之內容，以作改良軍隊之參考。

貳 方法 由本處擬製表格，分發各師處工作人員，按月填報由統計股分統計之。計每月填報者五種。每半年填報者四種，每年填報者一種。不定期填報者二種，或按月分別統計，製成圖表。（另見調查報告規範）

參 結果 除每年搜集各項材料，並編著各種調查統計書籍外；茲將歷年按期調製圖表，總名稱列後：

- (一) 全國陸軍概況統計圖(計五十項目，每年一次，見另表列)。
- (二) 全國陸軍概況活動統計冊(每月更換一次呈閱)。
- (三) 全國陸軍實力指數圖(隨同活頁冊呈閱)。
- (四) 每年本處工作總報告(見另本)。
- (五) 全國軍官佐調查表(內二十六項目，現存十四萬二千三百張)。

## 庚 總務方面

子 文書。

迅速、確實、爲處理文書之二大原則、本處文書之處理、卽本此旨進行、茲分撰擬、收發、繕校、管卷、譯電五項言之：

壹 撰擬 撰擬工作，在積極方面，務使文稿修辭，簡切緊練。公文內容。合於程式，在消極方面，則隨到隨擬，毋使積滯，其有關兩科以上者，則實行會稿，分送登記，以資連繫。稿件呈判時，則按其重要，次要，普通之性質，分用紅黃白三色之公文夾夾送之，以免遲誤，計自二十二年三月以來撰擬稿件，總數已達十萬以上。

貳 收發 收文摘由，用複寫紙繕寫，一附原件，一備存查，編號登記分科，均由一人任之，以求簡捷。發文則在號碼之前，按科股次序，蓋具大寫數字，如「教壹」「教貳」字樣，以便於覆文時有所稽攷。抗戰以後，收發文均分重要，次要普通三種。重要者屬於章制，組織，人事，經濟部份，以便永久存查。次要者屬於工作月報旬報週報部份，以便半年清理一次，無保存必要者焚燬之，普通者屬於臨時事務，或催詢問答部份，以便三個月清理焚燬一次，至收發文數量，前者達九四五三〇件，後者達七九九六四件共十七萬四千四百九十四件。

叁 繕校 繕寫除楷書油印外，更有中文打字機之設置，以求迅速整齊，校對則用，一讀一閱之方式，以免訛誤。

肆 管卷 管卷方法，在二十三年曾澈底改革一次，除按號碼每十號爲一宗外，並按性質分類，繕錄卡片，檢查至稱便利，抗戰以後，更分重要，次要，普通三類歸檔，登記亦分三冊，並分性質，以便查閱。

伍 譯電 本處譯電爲求機密及省字起見，均有自編電本，用時再編密碼，更覺妥善，並大量編備，三月更換一次，至譯電人員在辦公時間外，更輪流值守，以重電報之時效。

## 丑 經濟

壹 一般狀況 本處經臨各費之請領，係分別款目，按月編造預算書，呈由 本會轉交軍政部核發，年來軍費支絀，請領殊感困難，但本處工作範圍，則日趨擴大，雖隨時逐案編造預算請領，但每奉批示，飭于額領經費內統籌辦理，或暫緩舉行，故單位雖日有增加，而經費仍難增發，爲普遍實施政訓計，又決不容因噎廢食，爰經統籌支配，將各屬處人員薪餉，按國難餉章支給，辦公各費，照預算八折發給，俾在原有經費內，勉求適合。關於經常費之收入，計原有政訓經費壹拾陸萬伍仟三百七十元行營參謀團政訓處經費三萬九千四百十六元，軍隊特黨部經費

二萬一千八百四十六元，西北政訓分處經費四萬三千八百二十三元，宣傳隊經費八千七百八十元，財政部補助費三萬九千一百八十元，民校經費三千元，合計每月實領三十二萬一千四百十五元，此外自廿六年九月份起，增發電訊股經費六千五百廿九元八角，此係轉領轉發，不列於內，至臨時經費，自廿六年九月份起，月發各處戰時事業伙什費五萬元，補助本處戰時公宣伙費一萬元，電影股臨時費二萬元，宣傳委員會及陣中日報等臨時費四萬六千八百元，共拾二萬六千八百元。經臨兩費合計，爲四十五萬四千七百四十四元。

關於經常費支出方面，計本處經費月支四萬三千六百元，各屬處經費二十七萬零九十四元八角，無綫電隊四千八百八十六元五角，民校經費三千元，合計每月實支三十二萬一千五百八十一元三角。就目前狀況而言，收支當可相衡。至臨時費之支出，計各醫院監理員經費一萬五千零五十九元，宣傳委員會經費九千七百八十四元，東戰綫陣中日報五千六百八十五元四角，北戰線陣中日報經費三千五百零五元，陣中畫報經費二千八百元。標語宣傳隊經費七百七十四元，漫畫宣傳隊經費一千元，各種印刷費一萬元臨時特別費五千元，合計五萬三千六百零七元四角，前項醫院監理員經費預算，爲四萬八千九百七十二元，經呈請另案發款迄未領到，該款之支出均係暫時挪墊。

## 貳 工作概況

一、提前發放 自全面抗戰以後，各屬處隨部隊作戰，戰區各地，匯兌不通，經派員常駐東北戰線兩分處，轉發各處經費，以期迅速。如遇各屬處派員來處具領，並預發下月經費，以免匯兌困難，並利工作進行。

二、留薪養眷 爲安定前方工作人員心理起見，訂有留薪養眷辦法一種，一經工作人員呈請登記，卽予照辦，按月匯寄其家。

三、互助卹金 抗戰以來，工作人員，傷亡相繼，國家撫卹，雖有明典，但發放需時，緩不濟急。特製訂互助卹金辦法一種，先予救濟，其方法由全處工作人員，每月按照階級捐扣少量薪餉，作爲互助卹金，在個人不受影響。但集腋成裘，頗足卹傷撫亡以堅定工作人員犧牲決心。自去年十月起，業已舉行。

## 寅 事務

壹 武器彈藥 政訓令規定，政訓人員，有參加戰鬥代理指揮之職責，故武器一項。至爲需要，但本處歷年所領各項槍枝，總計不過數百，彈藥亦僅數萬發，歷經各分處隨軍消耗至目前止，統計庫存暨各分處所存者，爲手提機關鎗兩枝，自來得手鎗七百廿二枝，附彈五萬三千八百四十二發。白郎林手鎗一百五十五枝，附彈八千六百發，左輪手鎗十六枝，附彈一千一百五十發，步(馬)鎗四十枝，附彈五



千八百九十發。以此有限之數目，分配於各單位，遠感不敷，現有多數單位，無鎗可領，即鎗枝最多之分處，亦不過十餘枝。值此抗戰之時，無武器，實難參加前線工作，而鎗彈消耗，又數倍於平時，前此雖屢經呈請補充，胥以庫無現存批覆，各分處工作前方，需要甚急，鎗彈缺乏，工作亦受影響，此則有待今後設法者也。

貳 被服 本處歷次所領被服。僅達全數士兵之半，軍毯皮帶，且已數年未曾領到，但以過去皆斟酌各單位之情形駐地，按成轉發，因之尚不感過分之短缺，比雖成立新單位甚多，以歷年庫存者發給，勉可供應，如今後單位再有增加，則不敷矣。

### 卯 電訊

壹 設置目的 電訊在工作指揮及情報通訊上，作用甚大，於戰時爲尤然，本處鑒於此項需要，遂有無線電隊之設置，抗戰以來，更予以擴大組織，與各師電台聯絡，構成全國之通訊網，茲將其工作經過情形列后：

### 貳 工作經過

一、抗戰前 本處之有無線電台設立，遠在民廿一年前。是時僅有五十五特台一座，隨駐南京，担任各大城市來往通訊，旋于二十二年七月擴充，設立十五瓦特

隊十二個，五瓦特隊二個，分佈于各軍師處，担任通訊。嗣以本處各屬處，散佈全國各地，單位衆多，以十餘分隊之數，欲担任所有軍師處通訊，勢有未能，故于廿五年八月，將所有十五瓦特以上分隊。固定駐於各大城市，利用各軍師台之需要，與取聯絡。

二、抗戰後 廿六年七月蘆溝橋事變發生，即奉 領袖命令，成立各師處電隊。八一三滬戰繼起，全國即呈戰時狀態。各屬處單位，增至二百左右，前線軍隊，移動靡定，通訊聯絡，更覺困難。乃于九月一日成立電訊股，專司其事，俾于全面長期抗戰中，各市鎮各部隊交通工具，一日破壞，本處工作，仍能照常進行，九月一日本處電訊股成立後，同時即成立總台一所，以二百瓦特發報機四部，及交直流收報機四部，建立遙控制收發報電台於南京，專司對內外通訊之總匯。並同時以自製新式五瓦特背包機，成立第十六、十七、十八、十九、二十、五個分隊，九月十二日繼續成立第廿一、廿二、廿三、廿四、廿五、廿六、廿七、七個分隊，均先後派赴津浦平漢兩線軍師處工作，十月三日，以自製十五瓦特交直流兩用機一部成立第廿八分隊，派本處掃蕩報社工作，十月十四日成立第廿九、三十、卅一、卅二、卅三、五瓦特軍用分隊五個，分派京滬前綫及津浦前綫各軍師處工作。十一月廿日成立第三十四軍用分隊，以作保守南

京之準備，迄今台隊總數，共有三十四個單位矣。

## 結 論

綜覽六年來政訓實施之經過，可獲得如下之結論：

- 一、在需要方面 隨國民革命之進展，與日俱增。
- 二、在制度方面 隨時間空間之演進，漸趨完備。
- 三、在工作方面 隨服務經驗之積累，粗具規模。
- 四、在人員方面 因職權階級之限制，未盡充實。
- 五、在機構方面 因營連政訓之缺乏，未能普遍。
- 六、在職權方面 因不能提高之影響，未克施展。

基於上項論斷，瑜瑕互見，優劣參半。今後在此改組時期，倘能予以澈底調整，則政訓工作當可在目前偉大民族抗戰中，盡其最大最善之貢獻。並將在國民革命過程中，永占光榮燦爛之一頁。

又六年以來，因剿匪抗戰及積勞而亡故者，計共一百九十五員，應誌明於此，以懷偉烈，而慰忠魂。

法  
規  
方  
面

# 政訓法規

法字第一號

## 國民政府軍事委員會政訓令

二五、十二、二、  
軍事委員會修正

第一條 政治訓練之目的，在使官兵學生伏役信仰本黨主義，提高政治知識，恪守紀律，尊重人格，養成健全的革命武力。

第二條 政治訓練由軍事委員會政訓處綜理之，並于陸海空軍各部隊各機關各學校參酌實際情形，設置各級政訓機關，實施政治訓練。

第三條 各級政訓機關，在政訓處監督指揮下所負之任務與職權如左：

- 一、闡揚本黨主義及 總理遺教。
- 二、施行政治教育。
- 三、監察經理及整飭軍風紀。
- 四、指導官兵學生生活。
- 五、促進軍民合作，並指導民衆協助作戰。
- 六、協助並督促駐在地黨政設施。
- 七、調查部隊機關學校狀況，及考察官兵學生思想與心理。
- 八、監督戰區地方行政及指導黨部宣傳訓練組織民衆。

九、參加軍法會審。

十、於必要時，各級政訓機關，對於作戰計劃或戰鬥指揮，得向主官提出意見供其參考。

十一、遇各級幹部傷亡，而無次級者代理或補充時，得受部隊長官之命令担任作戰指揮。

十二、協助救護慰勞及戰地善後，撫綏難民。

十三、協助部隊長官遣置俘虜及投誠敵軍。

十四、會 檢 查 內 務。

十五、督察所在部隊之偵探衛生運輸事項。

十六、舉行集會講演。

十七、發布政訓文告。

第四條 各級政訓機關執行職務時，各該部隊機關學校並予以協助。

第五條 各級政訓機關工作人員之任免遷調獎懲，統由政訓處呈准軍事委員會執行之。

第六條 政訓處及所屬各級政訓機關之編制條例章則另定之。

第七條 本令自呈准之日起施行。

## 附統一各軍事學校政訓事宜辦法

### 一、各軍事學校政訓事宜應歸本會政訓處指揮令

二五、三、三、  
會令教等字第四二三七七號

查各該校現有員生，即他日軍事幹部，宜在政治訓練，以期貫注精神，統一思想。現各該校或已有政訓組織及政治

教官或尚未及規劃與選聘者，茲着一律歸本會政訓處整飭規劃指揮，以一事權而明系統，其已設政治教官，而與本會政訓處尚無聯繫者，并應將最近情形，逕報該處彙案呈核，除分令外，合行令仰遵照。此令！

## 二、各軍事學校政治訓練計劃大綱

### 甲·總綱

第一條 本大綱根據軍事委員會政訓令暨各軍事學校實際情況，為謀統一並充實各軍事學校之政治教育與政治訓練而訂定。

第二條 各軍事學校之政治教育與政治訓練，須彙籌並顧，並以取得密切之聯合實施為原則。

第三條 各軍事學校在本計劃大綱下，得按照各自情況，詳訂實施辦法；其詳細實施辦法，須送由軍事委員會政訓處審核，以會令公布之。

### 乙·人員之設置

第四條 各軍事學校之學員數都為百人至百三十餘人，暫定為兩至三教授班，每校設上校主任教官一人，主辦本校政治訓練事宜，及擔任教授政治課程，中校教官一人，擔任教授政治課程，中校政訓員一人，擔任小組訓練，但班次增多時，得請求增加教官政訓員之員數。

第五條 主任政治教官及教官與政訓員，由軍事委員會政訓處遴請軍事委員會委任。

### 丙·教育工作之概要

第六條 各軍事學校之政治教育實施時間，全期暫定為四十週，分前後二期，每期各二十週，每週以兩小時為原則。

第七條 各軍事學校之政治課程，暫定為黨義，革命哲學，東亞史，東亞地理，政治概要，經濟概要，法學通論等七

種；但得按照各校情形，斟酌損益之。各校政治課程教材，需由軍事委員會政訓處審核，呈由軍事委員會核准，方能適用。

第八條 各種政治課程之授課時數分配如左：

- 一、黨義（三民主義，建國方略，黨史等）十小時。
  - 二、革命哲學（總理 委員長暨王陽明等之哲學）八小時。
  - 三、東亞史（中國革命史，帝國主義侵略史等）八小時。
  - 四、東亞地理（經濟地理，政治地理。軍事地理等）八小時。
  - 五、政治概要（政治原理，國際政治，中國政治問題等）十小時。
  - 六、經濟概要（經濟原理，現代經濟問題，中國經濟問題等）十小時。
  - 七、法學通論（民刑法，軍法，憲法，國際公法等）八小時。
- 第九條 各種政治課程，每教授班依次教授，每一種教授完畢後，再換授其他課程。

#### 丁·訓練工作概要

第十條 政治訓練之內容，第一期為對一般革命問題之了解，革命哲學之研討，以及 總理暨 委員長偉大人格之體認。第二期為對一般革命軍人問題之了解，以及國內外時事之檢討。

第十一條 政治訓練之方式，分個別訓練，與集體訓練兩種：

- 一、個別訓練分：
  - 1 個別談話
  - 2 生活考查
  - 3 生活指導。
- 二、集體訓練分：
  - 1 精神講話，或政治報告
  - 2 臨時講演
  - 3 演說競賽，或辯論會
  - 4 小組討論。



第十二條 個別訓練以利用課餘隨時隨地相機進行，其考績應與學術各科佔同樣重要之地位。

第十三條 集體訓練，每兩週舉行一次，全期共舉行二十次，每期應舉行十次。訓練時間，以排作正課為原則，如正課時間不敷分配時，得酌將某一部門之集體訓練排在課餘舉行。

第十四條 各項集體訓練，應平均分配，輪流舉行，務使每一學員俱得多方面之訓練機會，其有關於考績者，可歸併于第十二條辦理。

### 戊·附則

第十五條 本計劃大綱由軍事委員會以命令行之。

第十六條 本計劃大綱，如有未盡事宜，得由軍事委員會政訓處呈請軍事委員會修正之。

法字第二號

## 國民政府軍事委員會政訓處組織條例

二五·十二·二  
軍事委員會修正

第一條 政訓處依據軍事委員會組織大綱第五條及系統表之規定組織之。

第二條 政訓處（以下簡稱本處）直隸於軍事委員會，關於黨務事項則受中央黨部組織部之指導。

第三條 本處設置職員如左：

處長

副處長

祕書長

設計委員

秘書

特務員

科長

股長

股員

監印員

譯電員

書記

司書

第四條 處長承 委員長副委員長及常務委員之命督率所屬綜理處務。

第五條 副處長輔助處長處理本處一切事宜。

第六條 秘書長承處長副處長之命辦理處務。

第七條 設計委員承處長副處長秘書長之命辦理設計事宜。

第八條 秘書承處長副處長秘書長之命辦理該管事宜。

第九條 特務員承處長副處長秘書長之命辦理特種事宜。

第十條 科長承處長副處長秘書長之命主管科務。

第十一條 股長承科長之命主理股務。

第十二條 股員承科長股長之命分理股務。

第十三條 監印員譯電員書記司書承長官之命辦理該管事務。

第十四條 本處之組織系統表編制表及服務規程另定之。

第十五條 本條例自呈准日起施行。

法字第三號

# 國民政府軍事委員會政訓處服務規程

二五、十二、二、  
軍事委員會修正

## 第一章 總則

第一條 本規程係依據政訓處組織條例第十四條之規定制定之。

## 第二章 權則

### 第一節 處長副處長

第二條 處長副處長承軍事委員會委員長副委員長及常務委員之命，處理本處一切事務，對於長官負有整理本處事務之責，對於所屬職員有考核成績呈請長官賞罰任免之權。

### 第二節 祕書長

第三條 祕書長承處長副處長之命處理應辦事宜。

### 第三節 設計委員祕書特務員科長

第四條 設計委員祕書特務員科長承處長副處長祕書長之命處理該管事宜。

### 第四節 股長股員監印員譯電員書記司書

第五條 股長承科長之命處理股務。

第六條 股員監印員譯電員書記司書承該管長官之命辦理應辦事宜。

第七條 各科會室遇必要時得呈准處長副處長在處內調用人員。

### 第三章 職掌

第八條 處長辦公室之職掌如左。

一、關於法規之編審事項。

二、關於文電之審核事項。

三、關於機要文電之撰擬事項。

四、關於印信之典守事項。

五、關於各科會職掌以外事務之處理事項。

六、關於來往電報之繙譯及密碼電本之編發保管事項。

七、關於特種工作之辦理事項。

八、關於其他交辦事務之處理事項。

第九條 設計委員會之職掌如左：

一、關於政訓工作改進方案之設計事項。

二、關於本處所屬機關各種計劃方案法規之審議事項。

三、關於指派或交辦事務之處理事項。

四、其他有關設計事項。

第十條 第一科之職掌如左：

### 甲·軍訓股

- 一、關於政訓工作計劃及實施方案之編審事項。
- 二、關於部隊機關學校政訓組織之指導事項。
- 三、關於部隊機關學校政訓實施之指導事項。
- 四、關於國民軍事訓練之協助事項。
- 五、關於童子軍訓練之指導事項。
- 六、關於視察所屬機關工作之參加事項。
- 七、關於部隊校閱之參加事項。
- 八、關於工作人員自修之指導，及官兵訓練教材之審核及徵集事項。
- 九、關於新任人員之訓練事項。
- 十、其他有關軍訓事項。

### 乙·民訓股

- 一、關於民衆組織與訓練之指導事項。
- 二、關於特種教育之推行與指導事項。
- 三、關於地方保甲組織與訓練之指導事項。

- 四、關於實施民衆治療之指導事項。
- 五、關於促進軍民協作之指導事項。
- 六、關於處理匪區善後之指導事項。
- 七、關於改進地方風化之指導事項。
- 八、關於推行新生活運動，及國民經濟建設運動之指導事項。
- 九、其他有關民訓事項。

### 丙·考核股

- 一、關於政訓工作人員考核方案之編擬事項。
- 二、關於本處所屬機關工作報告之審核事項。
- 三、關於投效人員之考試事項。
- 四、關於視察及外勤人員之派遣事項。
- 五、關於各級政工人員之考績考勤事項。
- 六、其他有關考核事項。

### 丁·調查股

- 一、關於黨政軍各種優劣現象及各種反動消息之蒐集探訪事項。
- 二、關於機要情報之彙編呈報及承辦偵察事項。
- 三、關於本處所屬各機關及各級人員調查工作之指導事項。

- 四、關於新聞郵電檢查之參加事項。
- 五、關於本處派往前方視察考核之參加事項。
- 六、其他有關調查事項。

### 戊·統計股

- 一、關於軍隊民衆自衛團體及社會狀況之調查統計事項。
- 二、關於本處及所屬機關之人事統計事項。
- 三、關於各項表格及調查方法之擬製事項。
- 四、關於各項統計資料之採集事項。
- 五、關於各種統計圖表之繪製事項。
- 六、其他有關統計事項。

## 第十一條 第二科之職掌如左

### 甲·編纂股

- 一、關於宣傳品之編譯出版事項。
- 二、關於叢書之編譯事項。
- 三、關於宣傳綱領之編擬事項。
- 四、關於出版物之徵集及審查事項。
- 五、關於本處所屬機關出版物之審核事項。

法 規 方 面

六、其他有關編纂事項。

乙·藝術股

- 一、關於藝術宣傳計劃之編審事項。
- 二、關於標語及宣傳圖畫之繪製事項。
- 三、關於宣傳材料之攝製事項。
- 四、關於宣傳圖畫之徵集事項。
- 五、其他有關藝術宣傳事項。

丙·電影股

- 一、關於革命戲劇電影及教育宣傳卡通等劇本之編譯繪製及徵審事項。
- 二、關於有聲影片暨宣傳時事照片圖畫之攝製及巡迴放映事項。
- 三、關於全國軍事攝影事項。
- 四、關於外國軍事教育影片之譯製及自製影片之發行國內外公映事項。
- 五、關於話劇之排演及提倡事項。
- 六、關於審查營業影片之參加事項。
- 七、其他有關電影宣傳事項。

第十二條 第三科之職掌如左

甲·文書股



- 一、關於文電之撰擬事項。
- 二、關於文電之收發事項。
- 三、關於各種案卷之保管事項。
- 四、關於文電之繕校印發事項。
- 五、其他有關文書事項。

## 乙·人事股

- 一、關於人事文件之審擬事項。
- 二、關於本處及所屬機關官佐士兵到差離職升降遷調任免補革之登記事項。
- 三、關於本處及所屬機關官佐請假缺席曠職遲到早退功過賞罰及特種事故之登記事項。
- 四、關於官佐士兵伏役證章符號之領發及保管事項。
- 五、關於差假證及車船票之領發及保管事項。
- 六、關於職員名冊之編製整理事項。
- 七、其他有關人事事項。

## 丙·事務股

- 一、關於物品之採購設置分發保管事項。
- 二、關於被服械彈及其他領用物品之承領分發及保管事項。
- 三、關於事務及被服械彈文件之審擬事項。

- 四、關於本處士兵伏役之訓練管理事項。
- 五、關於交際交通之辦理事項。
- 六、關於本處之警衛及軍風紀之維持事項。
- 七、關於本處官兵給養及清潔衛生之辦理事項。
- 八、關於無線電隊人員之考核監督及工作分配與材料補充各事項。
- 九、其他有關事務事項。

第十三條 第四科之職掌如左：

### 甲·會計股

- 一、關於本處及所屬機關預算決算及現金日記表之編造事項。
- 二、關於收支款項之登記事項。
- 三、關於簿冊之保管事項。
- 四、關於本處所屬機關經費之經理事項。
- 五、關於經理文件之撰擬事項。
- 六、關於本處及所屬機關職員儲蓄金之經理事項。
- 七、其他有關會計事項。

### 乙·審核股

- 一、關於本處及所屬機關預算決算之審核事項。

- 二、關於本處及所屬機關經費之審核事項。
- 三、關於簿冊單據之審核事項。
- 四、其他有關審核之一切事項。

### 丙·出納股

- 一、關於本處及所屬機關經費之保管事項。
- 二、關於款項之收支事項。
- 三、關於單據之保管事項。
- 四、關於現金日報表之編造事項。
- 五、其他有關出納事項。

第十四條 本處爲討論處務及專門問題之進行事宜，得舉行各種會議及委員會，其規則另定之。

## 第四章 文書處理

第十五條 來文由傳達室，收送總收發室由收發員摘由編號登記，按其性質，分送各主管室科收發員接收，關於密件及主官親啓之件，一概原封呈閱，電報則原封送譯電員繙譯後呈送。

第十六條 各室科收發員，將經收文件發記後，按其性質，分送各主管股辦理，例行文件，由各股簽擬意見，送文書股查照，擬稿仍由主管科股長以次復核會章呈判，其非科股所能處理者請示後，送文書股擬稿會章呈判如前，判行後，發由文書股原擬稿人譯閱，然後送繕校室。

第十七條 繕校室由文書股指定一資深司書主持之，將送繕文件點收登記後，分配各司書繕寫之，各司書於文件之已否

劃行，及番號數字時日及文句間有無疑義，首須特別注意，繕正後送校對員於是否漏行，有無錯落，及字跡是否過於惡劣，均注意糾正後送監印室。

第十八條 監印員將文件點收覆校鈐印後，於送印簿上蓋戳送收發室。

第十九條 收發室發文員，檢查文件是否漏印，及送達機關番號有無錯誤，然後編號封發登記後，即用登記簿連同文稿送檔案室。

第二十條 檔案室管卷員將文卷點收蓋章整理繕成卡片，按事類分別安置卡片櫃內，仍依發文號碼每十卷二十卷或三十卷為一函順序陳列，擬稿調卷，須向檔案室填具調卷據，如期歸還，其必須附卷呈判者。並當於調卷據及文稿上分別注明，關於一閱了事或大批調卷彙辦者，統可到檔卷室內接洽辦理，無庸取出，以免相互點交之煩。

第二十一條 處理文件，分緊急次要普通三種，緊急者用紅面簿隨到隨辦，重要者用黃面簿，普通者用藍面簿，於四十八小時內辦出，在明令未經發表以前，經辦人員均應保守秘密，如係機要文件，尤須絕對不許稍有洩漏。

## 第五章 獎懲

第二十二條 本處直屬人員之獎懲，由本處彙案呈核，各級政訓處所屬人員之獎懲，由各該主管長官開具事實遞呈本處核示。

第二十三條 本處工作人員之獎懲除遵照陸海空軍獎勵條例及修正陸海空軍懲罰法辦理外，並依左列各條之規定，施行獎勵與懲罰。

第二十四條 獎之種類如左：

一、獎金

二、記功

三、嘉獎

第廿五條 懲之種類如左：

一、撤職

二、停職

三、罰薪

四、記過

五、留處察看

六、留職察看

七、申誡

第廿六條

政訓人員有左列情事之一者視其功績之輕重，依第二十四條之規定分別獎勵。

一、著有作戰助績者。

二、應付非常事變，得保地方或團體安全者。

三、緝獲重要匪首或破獲反動機關者。

四、能力超越本職者。

五、躬冒艱險不避生死者。

六、服務滿兩年以上在特給休假期內仍照常工作者。

七、人品行為均足爲一般之表率者。

八、對業務有重要之改進建議者。

九、年終考績成績優良者。

十、校閱或點驗成績最優者。

十一、才藝優越並有著作經審查合格者。

第廿七條

政訓人員有犯陸海空軍懲罰法第三條所列情事之一者，視其情節之輕重，依第二十五條之規定分別處罰。

## 第六章 給假

第廿八條

本處休假辦法除遵照「修正陸軍休假規則」外，其各級准假之權限規定如左：

一、分處准假權限，按照修正陸軍休假規則第四條第二項之規定。

二、軍師獨立旅處及軍事學校政訓科准假權限，按照修正陸軍休假規則第四條第三項之規定。

第廿九條

服務滿兩年從未請假又無過犯者，得給休假二星期，三年三星期，餘例推。

## 第七章 附則

第三十條

本規程如有未盡事宜，得隨時呈請修改之。

第卅一條

本規程自奉准之日起施行。

法字第四號

# 國民政府軍事委員會政訓處分處組織條例

二五、十二、三  
軍事委員會修正

第一條

分處（下簡稱本處）係依據政訓令第二條及政訓處組織條例第十四條之規定設立之。

第二條 本處隸屬於政訓處而附設於所屬軍事機關。

第三條 本處設置職員如左：

分處長

祕書

處員

督練員

書記

譯電員

司書

第四條 分處長承政訓處長之命，并受所屬機關最高長官之指揮，處理本處一切事務。

第五條 祕書承處長之命襄辦一切處務。

第六條 處員督練員書記承處長之令及祕書之指導，分別辦理該管事宜。

第七條 譯電員司書承處長祕書之命及書記之指導，辦理應辦事宜。

第八條 本處管轄之政訓單位，另由政訓處以命令指定之。

第九條 本處之編制表及服務規程另定之。

第十條 本條例自呈准日起施行。

# 國民政府軍事委員會政訓處分處服務規程

二五、十二、二、  
軍事委員會修正

## 第一章 總則

- 第一條 本規程依據政訓分處（以下簡稱本處）組織條例第九條之規定訂定之。
- 第二條 本處處理事務，除組織條例另有規定外，悉依本規程辦理之。

## 第二章 權則

- 第三條 分處長承政訓處長之命處理一切事宜，對於長官有整理本處一切事務之責，對於所屬，有監督工作考核成績，呈請賞罰任免之權。
- 第四條 祕書承分處長之命辦理一切事宜。
- 第五條 處員及督練員書記承處長之命及祕書之指導，分別辦理職掌內各項事務。
- 第六條 譯電員司書承處長祕書之命書記之指導，辦理職掌內各項事務。

## 第三章 職掌

第七條 祕書之職掌如左：

- 一、關於各項方案之設計事項。
- 二、關於法規之擬訂事項。
- 三、關於文電之審核事項。
- 四、關於人員之考勤事項。



五、關於上下行文及機要文件之撰擬與保管事項。

六、其他。

第八條 處員之職掌如左：

甲、校官級處員

一、關於民訓及社會調查事項。

二、關於軍訓及考核統計事項。

三、關於各種宣傳事項。

乙、尉官級處員

一、關於民訓軍訓宣傳之助理及各項統計人事表冊之登記造報事項。

二、關於經理衛生總務兵仗訓練管理及不屬於其各員之一切事項。

第九條 督練員之職掌如左：

一、校官級 關於所屬政訓工作之視察考核與督促等事項。

二、尉官級 關於考察之一切助理事項。

第十條 書記譯電員司書之職掌如左：

一、關於來往公文電報之撰擬校對事項。

二、關於印信之典守及文卷之保管事項。

三、關於電報之翻譯及各種密碼本編訂保管事項。

四、關於文書之繕寫及文電收發等事項。

## 第四章 附則

第十一條 本處關於人事經濟文書及特種事務之處理，依照軍委會政訓處之規定辦理之。

第十二條 本處辦公時間及考勤值日休假等，均依照所屬軍事機關之規定辦理之。

第十三條 本規程如有未盡事宜，得隨時呈請修改之。

第十四條 本規程自奉准之日起施行。

法字第六號

# 國民政府軍事委員會政訓處各軍（師旅）政訓處組織條

例 二五、十二、二、  
軍事委員會修正

第一條 本條例根據軍事委員會政訓處組織條例第十四條之規定製訂之。

第二條 各軍（師旅）政訓處（以下簡稱各該處）直隸於軍事委員會政訓處而附設於所屬各該軍（師旅）司令部。

第三條 各該處設置職員如左：

處長

祕書

處員

團政訓員

團助理員

書記  
司書

第四條 處長承軍委會政訓處長之命，并受所屬各該軍（師旅）長之指導處理處務。

第五條 祕書承處長之命處理處務。

第六條 處員承處長之命，祕書之指導，辦理該管事宜。

第七條 團政訓員團助理員承處長之命，祕書及團長之指導，辦理該管事務。

第八條 書記司書承長官之命辦理該管事件。

第九條 各該處之編制表及服務規程另定之。

第十條 本條例自呈准日起施行。

法字第七號

# 國民政府軍事委員會政訓處各軍（師旅）政訓處服務規

## 程

二五、十二、二、  
軍事委員會修正

## 第一章 總則

第一條 本規則依據各軍（師旅）政訓處組織條例第九條之規定訂訂之。

## 第二章 權則

第二條 處長承軍委會政訓處長或分處長之命，處理處務，對於長官有整理一切事務之責，對於所屬，有監督工作考

核成績呈請賞罰任免之權。

第三條 祕書承處長之命處理該管事宜。

第四條 處員承處長之命祕書之指導辦理該管事宜。

第五條 團政訓員團助理員承處長之命祕書之指導，辦理該管事務。

第六條 書記司書承長官之命，辦理應辦事宜。

## 第三章 職掌

第七條 祕書之職掌如左：

一、關於各項方案之設計事項。

二、關於法規之擬訂事項。

三、關於文件之審核事項。

四、關於人員之考勤事項。

五、關於機要文件之撰擬保管事項。

六、其他。

第八條 處員之職掌如左：

一、關於直屬部隊政訓工作之實施事項。

二、關於訓練材料之編擬事項。

三、關於考核統計之辦理事項。

- 四、關於宣傳工作之策進事項。
- 五、關於文件之撰擬事項。
- 六、關於款項之出納保管事項。
- 七、關於給養交通之辦理事項。
- 八、關於一切庶務事項。
- 九、其他臨時調遣事項。

第九條 團政訓員團助理員之職掌如左：

- 一、關於實施軍隊政治訓練事項。
- 二、關於指導改善軍隊生活事項。
- 三、關於辦理軍隊黨務事項。
- 四、關於促進軍民合作事項。
- 五、關於監察軍風紀事項。
- 六、關於協助軍隊駐在地黨政實施事項。
- 七、關於組織民衆協助軍隊作戰事項。
- 八、關於部隊長官傷亡時臨時指揮作戰事項。
- 九、關於辦理戰區善後事項。
- 十、關於調查軍隊情況事項。
- 十一、其他。

第十條 書記司書之職掌如左：

- 一、關 文件收發事項。
- 二、關於印信典守事項。
- 三、關於電報翻譯及文件繕寫事項。

## 第四章 附則

第十一條 各級工作人員在實行職務時，應絕對服從上級之指揮。

第十二條 各級工作人員對上報告，不得越級呈遞。

第十三條 各級工作人員應按照所屬部隊規定辦公時間，準時到公，不得遲到早退，於必要時並得酌量延長時間。

第十四條 各級工作人員之獎懲請假，照軍事委員會政訓處服務規程之規定辦理之。

第十五條 各級工作人員，對於經辦事項，須絕對保守祕密。

第十六條 各該處應按各部隊情況，每月或半月召開處務會議一次。全體工作人員均須出席，由處長主席。其會議錄應於工作月報書內附呈核閱。

第十七條 本規程如有未盡事宜，得隨時呈請修改之。

第十八條 本規程自奉准日起施行。

# 軍事委員會政訓處編制表

二五、六、一九、  
軍事委員會核准

## 一 本處編制

| 處長辦公 |     |     |    |    |     |       | 祕書長 | 副處長 | 處長 | 職別 |
|------|-----|-----|----|----|-----|-------|-----|-----|----|----|
|      | 譯電員 | 監印員 |    |    | 特務員 | 祕書    | 上校  | 少將  | 中將 | 階級 |
| 中尉   | 上尉  | 上尉  | 上尉 | 少校 | 中校  | 中(少)校 | 上校  | 少將  | 中將 | 級  |
|      |     |     |    |    |     |       |     |     |    | 兵員 |
| 一    | 一   | 一   | 五  | 六  | 四   | 三     | 二   | 一   | 一  | 額  |
|      |     |     |    |    |     |       |     |     |    | 備  |
|      |     |     |    |    |     |       |     |     |    | 考  |

| 第 一 |     |     |       |     |     |       |     |     | 會員委計設   |     |         |         |     | 室   |         |     |
|-----|-----|-----|-------|-----|-----|-------|-----|-----|---------|-----|---------|---------|-----|-----|---------|-----|
| 核 攷 |     |     | 股 訓 民 |     |     | 股 訓 軍 |     |     | 司 科     | 司 書 |         | 主 任 委 員 | 司 書 |     |         |     |
| 股 員 | 股 長 |     | 股 員   | 股 長 |     | 股 員   | 股 長 |     | 書 長     | 書 記 |         | 書 記     | 書 長 | 書 長 |         |     |
| 上 尉 | 少 校 | 中 校 | 上 尉   | 少 校 | 中 校 | 上 尉   | 少 校 | 中 校 | 少 (准) 尉 | 上 校 | 少 (准) 尉 | 上 尉     | 上 校 | 少 將 | 少 (准) 尉 | 少 尉 |
| 六   | 三   | 一   | 二     | 三   | 一   | 二     | 三   | 一   | 一       | 一   | 一       | 一       | 一〇  | 一   | 二       | 二   |



| 第 二 科   |   |   |       |   |   |   |      |      |       | 科    |   |       |      |      |      |      |
|---------|---|---|-------|---|---|---|------|------|-------|------|---|-------|------|------|------|------|
| 藝 股 影 電 |   |   | 股 纂 編 |   |   |   | 司 科  |      | 股 計 統 |      |   | 股 查 調 |      |      | 股    |      |
| 股       |   | 股 | 股     |   |   | 股 | 股    |      |       |      | 股 | 股     |      | 股    | 股    | 司    |
| 長       |   | 員 | 長     |   |   | 員 | 長    | 書    | 長     |      | 員 | 長     |      | 員    | 長    | 書    |
| 中       | 上 | 少 | 中     | 上 | 少 | 中 | 中(上) | 少(准) | 上     | 上(中) | 少 | 中     | 上(中) | 中(少) | 上(中) | 少(准) |
| 校       | 尉 | 校 | 校     | 尉 | 校 | 校 | 校    | 尉    | 校     | 尉    | 校 | 校     | 尉    | 校    | 校    | 尉    |
| 一       | 五 | 三 | 一     | 二 | 四 | 三 | 一    | 一    | 一     | 三    | 二 | 一     | 四    | 四    | 一    | 一    |

軍事委員會政訓處工作總報告附件

|               |        | 第 三 科         |               |               |        |        |               |        |        |               |        |        |               |        |               |        |
|---------------|--------|---------------|---------------|---------------|--------|--------|---------------|--------|--------|---------------|--------|--------|---------------|--------|---------------|--------|
| 司             | 科      | 股 書 文         |               |               |        |        | 股 務 事         |        |        | 股 事 人         |        |        | 司             | 科      | 股 術           |        |
|               |        | 司             | 校             |               | 股      | 股      |               | 股      | 股      |               | 股      | 股      |               |        |               | 長      |
| 書             | 長      | 書             | 對             |               | 員      | 長      |               | 員      | 長      |               | 員      | 長      | 書             | 長      |               | 員      |
| 少<br>(准)<br>尉 | 上<br>校 | 少<br>(准)<br>尉 | 中<br>(少)<br>尉 | 上<br>(中)<br>尉 | 少<br>校 | 中<br>校 | 上<br>(中)<br>尉 | 少<br>校 | 中<br>校 | 上<br>(中)<br>尉 | 少<br>校 | 中<br>校 | 少<br>(准)<br>尉 | 上<br>校 | 上<br>(中)<br>尉 | 少<br>校 |
| 一             | 一      | 二〇            | 二             | 四             | 二      | 一      | 三             | 一      | 一      | 四             | 三      | 一      | 一             | 一      | 二             | 二      |

|             | 炊           |             | 傳      |             | 公                |        | 衛      | 科 四 第         |        |        |        |        |        |        |        |        |
|-------------|-------------|-------------|--------|-------------|------------------|--------|--------|---------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
|             |             |             |        |             |                  |        |        | 股核審           |        |        | 股納出    |        |        | 股計會    |        |        |
|             |             |             |        |             |                  |        |        |               | 股      | 股      |        | 股      | 股      |        | 股      | 股      |
|             | 事           |             | 令      |             | 役                |        | 士      |               | 員      | 長      |        | 員      | 長      |        | 員      | 長      |
| 二<br>等<br>兵 | 上<br>等<br>兵 | 上<br>等<br>兵 | 中<br>士 | 四<br>五<br>等 | 一<br>二<br>三<br>等 | 下<br>士 | 中<br>士 | 上<br>(中)<br>尉 | 少<br>校 | 中<br>校 | 上<br>尉 | 少<br>校 | 中<br>校 | 上<br>尉 | 少<br>校 | 中<br>校 |
| 一<br>二      | 二           | 七           | 一      | 四<br>二      | 一<br>二           | 三      | 二      | 三             | 二      | 一      | 二      | 一      | 一      | 三      | 二      | 一      |

|   |   |    |    |    |
|---|---|----|----|----|
| 台 | 計 | 兵官 | 一七 | 一八 |
|---|---|----|----|----|

### 二 特務排編制

|   |   |    |   |    |    |   |   |
|---|---|----|---|----|----|---|---|
| 職 | 別 | 階  | 級 | 兵員 | 額  | 備 | 考 |
| 排 | 長 | 中  | 尉 |    | 一  |   |   |
| 副 | 長 | 少  | 尉 |    | 一  |   |   |
| 班 | 長 | 上  | 士 |    | 一  |   |   |
|   |   | 中  | 士 |    | 二  |   |   |
| 列 | 兵 | 上  | 等 | 兵  | 三六 |   |   |
| 炊 | 事 | 上  | 等 | 兵  | 一  |   |   |
| 炊 | 事 | 二  | 等 | 兵  | 二  |   |   |
| 台 | 計 | 兵官 |   |    | 四二 |   |   |

### 三 無線電隊編制

|   |   |   |   |    |   |   |   |
|---|---|---|---|----|---|---|---|
| 職 | 別 | 階 | 級 | 兵員 | 額 | 備 | 考 |
| 隊 | 長 | 少 | 校 |    | 一 |   |   |
| 報 | 務 | 領 | 班 | 上  | 尉 |   |   |

### 四 西北分處編制

|   |   |   |   |   |    |
|---|---|---|---|---|----|
| 科 |   |   | 祕 | 處 | 職  |
| 長 |   |   | 書 | 長 | 別  |
| 上 | 少 | 中 | 上 | 少 | 階  |
| 校 | 校 | 校 | 校 | 將 | 級  |
|   |   |   |   |   | 兵員 |
| 三 | 一 | 一 | 一 | 一 | 額  |
|   |   |   |   |   | 備  |
|   |   |   |   |   | 考  |

|    |   |   |   |   |   |   |   |   |
|----|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 合  | 炊 | 公 | 傳 | 機 | 司 | 特 | 機 | 報 |
| 計  | 事 | 役 | 令 | 工 | 書 | 務 | 務 | 務 |
|    | 上 | 四 | 上 | 中 | 准 | 員 | 員 | 員 |
| 兵官 | 等 | 等 | 等 | 士 | 尉 | 尉 | 尉 | 尉 |
|    |   |   |   |   |   |   |   |   |
| 六八 | 一 | 二 | 二 | 一 | 一 | 一 | 一 | 三 |
|    |   |   |   |   |   |   |   |   |
|    |   |   |   |   |   |   |   |   |

法規方面

|     |    |     |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |
|-----|----|-----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|
|     | 油  |     | 傳  | 文  |    | 司  | 書  | 譯  | 速  |    |    |    | 科  |    |    | 處  |
|     | 印  |     | 令  | 書  |    | 書  | 記  | 員  | 記  |    |    |    | 員  |    |    | 員  |
| 上等兵 | 下士 | 上等兵 | 中士 | 上士 | 准尉 | 少尉 | 上尉 | 上尉 | 少校 | 中尉 | 上尉 | 少校 | 中校 | 少校 | 中校 | 上校 |
| 一   | 一  | 四   | 一  | 二  | 四  | 五  | 一  | 一  | 一  | 二  | 六  | 七  | 四  | 十五 | 五  | 五  |



|     |     |    |    |     |     |    |    |    |
|-----|-----|----|----|-----|-----|----|----|----|
| 合   | 炊   |    | 公  | 傳   | 文   | 司  | 譯  | 書  |
| 計   | 事   |    | 役  | 令   | 書   | 書  | 電  | 記  |
| 兵官  | 二等兵 | 五等 | 四等 | 上等兵 | 上等士 | 准尉 | 少尉 | 上尉 |
| 一〇五 | 二   | 二  | 三  | 二   | 一   | 二  | 一  | 一  |

### 六 軍處編制

|    |    |    |    |    |    |
|----|----|----|----|----|----|
|    |    | 處  | 祕  | 處  | 職  |
|    |    | 員  | 書  | 長  | 別  |
| 中尉 | 上尉 | 少校 | 中校 | 上校 | 階級 |
|    |    |    |    |    | 兵員 |
| 一  | 二  | 二  | 一  | 一  | 額  |
|    |    |    |    |    | 備  |
|    |    |    |    |    | 考  |



|   |   |   |   |        |       |   |   |    |
|---|---|---|---|--------|-------|---|---|----|
| 書 |   |   | 處 | 團      | 團     | 祕 | 處 | 職  |
| 記 |   |   | 員 | 助      | 政     | 書 | 長 | 別  |
| 上 | 中 | 上 | 少 | 理      | 訓     | 中 | 上 | 階  |
| 尉 | 尉 | 尉 | 校 | 員      | 員     | 校 | 校 | 級  |
|   |   |   |   | 少(上尉)校 | 中(少)校 |   |   | 兵員 |
| 一 | 一 | 二 | 一 | 六      | 三     | 一 | 一 | 額  |
|   |   |   |   |        |       |   |   | 備  |
|   |   |   |   |        |       |   |   | 考  |

### 七 師處甲種編制(三團)

|    |   |   |   |   |   |
|----|---|---|---|---|---|
| 合  | 炊 | 公 | 傳 | 司 | 書 |
| 計  | 事 | 役 | 令 | 書 | 記 |
|    | 二 | 五 | 上 | 准 | 上 |
| 兵官 | 等 | 四 | 等 | 尉 | 尉 |
|    | 兵 | 等 | 兵 |   |   |
|    |   |   |   |   |   |
| 一  | 二 | 二 | 二 | 二 | 一 |
| 八〇 |   |   |   |   |   |

|   |   |   |                                |   |   |
|---|---|---|--------------------------------|---|---|
| 司 | 文 | 傳 | 公                              | 炊 | 合 |
| 書 | 書 | 令 | 役                              | 事 | 計 |
| 准 | 上 | 上 | 四                              | 二 | 兵 |
| 尉 | 士 | 等 | 等                              | 等 | 官 |
| 一 | 四 | 二 | 一                              | 二 | 二 |
|   |   |   | 師處四等公役二名五等公役二名每團政訓員及助理員四等公役各一名 |   |   |

八 師處甲種編制(四團)

|    |   |   |      |       |   |   |
|----|---|---|------|-------|---|---|
| 職  | 處 | 祕 | 團    | 團     | 處 | 書 |
| 別  | 長 | 書 | 政    | 助     | 員 | 記 |
| 階  | 上 | 中 | 訓    | 理     | 員 | 上 |
| 級  | 校 | 校 | 員    | 員     | 少 | 尉 |
| 兵員 |   |   | 中(少) | 少(上尉) | 少 | 尉 |
| 額  | 一 | 一 | 校    | 校     | 二 | 尉 |
| 備  |   |   | 四    | 八     | 一 | 尉 |
| 考  |   |   |      |       |   |   |

|   |   |   |   |        |       |   |   |    |
|---|---|---|---|--------|-------|---|---|----|
| 書 |   |   | 處 | 團      | 團     | 祕 | 處 | 職  |
| 記 |   |   | 員 | 助      | 政     | 書 | 長 | 別  |
| 上 | 中 | 上 | 少 | 理      | 訓     | 中 | 上 | 階  |
| 尉 | 尉 | 尉 | 校 | 員      | 員     | 校 | 校 | 級  |
|   |   |   |   | 少(上尉)校 | 中(少)校 |   |   | 兵員 |
| 一 | 一 | 二 | 二 | 一〇     | 五     | 一 | 一 | 額  |
|   |   |   |   |        |       |   |   | 備  |
|   |   |   |   |        |       |   |   | 考  |

九 師處甲種編制(五團)

|         |             |                                |             |        |        |
|---------|-------------|--------------------------------|-------------|--------|--------|
| 合       | 炊           | 公                              | 傳           | 文      | 司      |
| 計       | 事           | 役                              | 令           | 書      | 書      |
| 兵官      | 二<br>等<br>兵 | 五<br>四<br>等                    | 上<br>等<br>兵 | 上<br>士 | 准<br>尉 |
| 二<br>五〇 | 二           | 一<br>四<br>二                    | 二           | 五      | 一      |
|         |             | 師處四等公役二名五等公役二名每團政訓員及助理員四等公役各一名 |             |        |        |

|   |   |   |                                |   |   |
|---|---|---|--------------------------------|---|---|
| 司 | 文 | 傳 | 公                              | 炊 | 合 |
| 書 | 書 | 令 | 役                              | 事 | 計 |
| 准 | 上 | 上 | 五                              | 二 | 兵 |
| 尉 | 士 | 等 | 四                              | 等 | 官 |
|   |   | 兵 | 等                              | 兵 |   |
| 二 | 五 | 二 | 一                              | 二 | 二 |
|   |   |   | 七                              |   | 八 |
|   |   |   | 二                              |   | 五 |
|   |   |   | 師處四等公役二名五等公役二名每團政訓員及助理員四等公役各一名 |   |   |

十 師處甲種編制(六團)

|   |   |   |      |      |       |      |   |
|---|---|---|------|------|-------|------|---|
| 職 | 處 | 祕 | 團    | 團    | 處     | 處    | 書 |
| 別 | 長 | 書 | 政    | 政    | 員     | 員    | 記 |
| 階 | 上 | 中 | 訓    | 訓    | 少     | 少    | 上 |
| 級 | 校 | 校 | 員    | 員    | (上尉)校 | (少)校 | 尉 |
| 員 |   |   | 中    | 中    | 少     | 少    | 尉 |
| 額 | 一 | 一 | (少)校 | (少)校 | 二     | 二    | 尉 |
| 備 |   |   | 六    | 六    | 二     | 二    | 尉 |
| 考 |   |   |      |      |       |      |   |

# 十一 稅警總團政訓處編制(六團)

|   |   |   |                                 |   |    |
|---|---|---|---------------------------------|---|----|
| 司 | 文 | 傳 | 公                               | 炊 | 合  |
| 書 | 書 | 令 | 役                               | 事 | 計  |
| 准 | 上 | 上 | 四                               | 二 |    |
| 尉 | 士 | 等 | 等                               | 等 | 官  |
|   |   | 兵 | 兵                               | 兵 | 兵  |
| 二 | 五 | 二 | 二〇                              | 二 | 二八 |
|   |   |   | 師處四等公役二名五等公役二名每團政訓員及團助理員四等公役各一名 |   | 三二 |

|    |   |   |      |       |   |   |
|----|---|---|------|-------|---|---|
| 職  | 處 | 祕 | 團    | 營     | 處 | 書 |
| 別  | 長 | 書 | 政    | 政     | 員 | 記 |
| 階  | 上 | 中 | 訓    | 訓     | 員 | 上 |
| 級  | 校 | 校 | 員    | 員     | 少 | 尉 |
| 兵員 |   |   | 中(少) | 少(上尉) | 少 |   |
| 額  | 一 | 一 | 校    | 校     | 校 | 尉 |
| 備  |   |   | 六    | 一八    | 二 | 尉 |
| 考  |   |   |      |       | 二 | 尉 |
|    |   |   |      |       | 一 | 尉 |
|    |   |   |      |       | 一 | 尉 |

|   |   |     |                        |     |     |
|---|---|-----|------------------------|-----|-----|
| 司 | 文 | 傳   | 公                      | 炊   | 台   |
| 書 | 書 | 令   | 役                      | 事   | 計   |
| 准 | 上 | 上等兵 | 四等                     | 二等兵 | 兵官  |
| 尉 | 士 | 兵   | 等                      | 兵   |     |
| 二 | 六 | 二   | 二六                     | 二   | 三八四 |
|   |   |     | 總團四等公役二名五等公役二名每團一名每營一名 |     |     |

### 十二 獨立旅甲種編制

|    |   |   |      |   |   |   |   |
|----|---|---|------|---|---|---|---|
| 職  | 處 | 祕 | 處    | 團 | 團 | 司 | 文 |
| 別  | 長 | 書 | 員    | 政 | 助 | 理 | 書 |
| 階  | 中 | 少 | 上(中) | 訓 | 理 | 員 | 上 |
| 級  | 校 | 校 | 尉    | 員 | 員 | 員 | 士 |
|    |   |   |      |   |   |   |   |
| 兵員 | 一 | 一 | 二    | 二 | 四 | 一 | 二 |
| 額  | 一 | 一 | 二    | 二 | 六 | 一 | 三 |
| 團  |   |   |      |   |   |   |   |
| 兵員 |   |   |      |   |   |   |   |
| 額  |   |   |      |   |   |   |   |
| 團  |   |   |      |   |   |   |   |
| 備  |   |   |      |   |   |   |   |
| 考  |   |   |      |   |   |   |   |



|   |   |    |    |  |
|---|---|----|----|--|
| 合 | 計 | 兵官 | 八九 |  |
|---|---|----|----|--|

十四 師處乙種編制(三團)

| 職別   | 階級    | 兵員額 | 備考                     |
|------|-------|-----|------------------------|
| 處長   | 上(中)校 | 一   |                        |
| 祕書   | 少校    | 一   |                        |
| 處員   | 上尉    | 一   |                        |
|      | 中(少)尉 | 一   |                        |
| 團政訓員 | 少校    | 三   |                        |
| 團助理員 | 上尉    | 三   |                        |
| 司書   | 准尉    | 一   |                        |
| 傳令   | 上等兵   | 一   |                        |
| 公役   | 四等    | 五   | 師處四等公役二名五等公役一名每團四等公役一名 |
| 炊事   | 二等兵   | 二   |                        |
| 合計   | 兵官    | 一   |                        |
|      |       | 九   |                        |

十五 師處乙種編制(四團)



十六 師處乙種編制(五團)

|   |   |      |   |    |   |   |   |
|---|---|------|---|----|---|---|---|
| 職 | 別 | 階    | 級 | 兵員 | 額 | 備 | 考 |
| 處 | 長 | 上(中) | 校 |    | 一 |   |   |
| 祕 | 書 | 少    | 校 |    | 一 |   |   |

|   |   |      |    |    |     |                         |   |
|---|---|------|----|----|-----|-------------------------|---|
| 職 | 別 | 階    | 級  | 兵員 | 額   | 備                       | 考 |
| 處 | 長 | 上(中) | 校  |    | 一   |                         |   |
| 祕 | 書 | 少    | 校  |    | 一   |                         |   |
| 處 | 員 | 上    | 尉  |    | 一   |                         |   |
|   |   | 中(少) | 尉  |    | 二   |                         |   |
| 團 | 政 | 少    | 校  |    | 四   |                         |   |
| 團 | 訓 |      |    |    | 四   |                         |   |
| 團 | 理 | 上    | 尉  |    | 四   |                         |   |
| 團 | 助 |      |    |    |     |                         |   |
| 司 | 書 | 准    | 尉  |    | 一   |                         |   |
| 傳 | 令 | 上    | 等兵 |    | 一   |                         |   |
| 公 | 役 | 四    | 等  |    | 六   | 師處四等公役二名五等公役一名每團四等公役各一名 |   |
| 炊 | 事 | 二    | 等兵 |    | 二   |                         |   |
| 合 | 計 |      |    | 兵官 | 一〇四 |                         |   |



| 司書 | 團助理員 | 團政訓員 | 處員    | 處員 | 處長 | 職別 | 階級    |    |
|----|------|------|-------|----|----|----|-------|----|
|    |      |      |       |    |    |    | 上(中)校 | 少校 |
| 准尉 | 上尉   | 少校   | 中(少)尉 | 上尉 | 少校 | 七團 | 兵員額   | 一  |
|    |      |      |       |    |    | 八團 | 兵員額   | 一  |
|    |      |      |       |    |    | 九團 | 兵員額   | 一  |
|    |      |      |       |    |    | 十團 | 兵員額   | 一  |
|    |      |      |       |    |    | 備  |       |    |
|    |      |      |       |    |    | 考  |       |    |

### 十八 師處乙種編制

| 團助理員 | 司書 | 傳令  | 公役                     | 炊事  | 合計 |
|------|----|-----|------------------------|-----|----|
| 上尉   | 准尉 | 上等兵 | 四等兵                    | 二等兵 | 兵官 |
| 六    | 一  | 一   | 一八                     | 二   | 一八 |
|      |    |     | 師處四等公役二名五等公役一名每團四等公役一名 |     |    |





(乙)師集合時，師政訓處長位置於師參謀長之左，而政工人員按照官階，師司令部官佐同一位置。

(丙)旅集合時，旅主任政訓員位置於旅主任參謀之左，而政工人員，按照官階與旅部官同一位置。

(丁)團集合時，團政訓員位置於團附之左，而政工人員按照官階與團部官佐同一位置。

(戊)營集合時，營政訓員位置於營附之左，而政工人員按照官階與營部官佐同一位置。

(己)連政訓員之集合，無論為連橫隊或縱隊均位置於連部之左翼，但連政訓員尚無編制暫緩施行。

第二條 部隊行進時，得由指揮官或部隊長官適宜指定位置。

第三條 軍事學校之學員生或其他軍事機關人員集合時，政工人員之位置，準第一二條之要領行之。

第四條 各級政訓員之符號如左規定。

軍政訓處長      ↓

師政訓處長      卍

旅主任政訓員    ↓

團政訓員        卍

營政訓員        卍

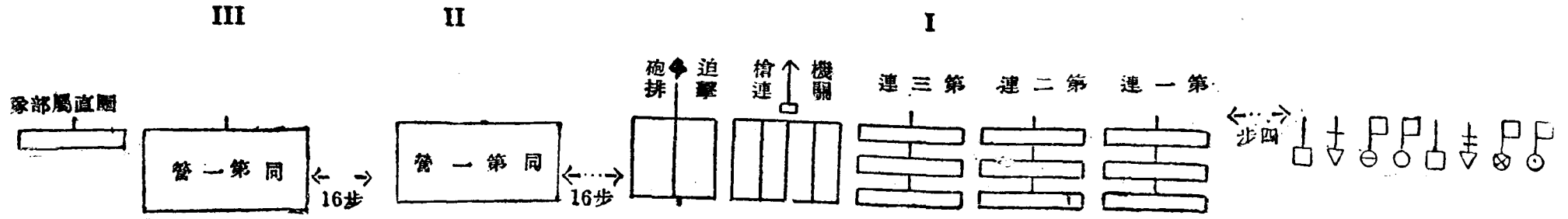
連政訓員        ↓

第五條 凡舉行典禮時，概適用此規定。

第六條 團一線集合時政訓人員之位置，如左圖。

第七條 本規則自公布之日施行。

### 團一線集合時政訓人員位置之一例



一、各級政訓員，在軍師旅集合時，位置於右翼，照此類推。

二、各員間隔，均規定為四步，但步隊之間隔距離，均照操典規定。

備考

- 符號
- ▽ 團長
  - 團附
  - 團政訓員
  - ⊗ 團(營)部官佐及政工人員
  - ⊥ 營長
  - 營附
  - ▽ 營政訓員

# 國民政府軍事委員會政訓處政工人員獎懲委員會暫行規

## 程

二五、十二、二、  
軍事委員會修正

- 第一條 本處爲增進工作效率嚴慎執行獎懲起見，特組織政工人員獎懲委員會（以下簡稱本會）。
- 第二條 本會承處長副處長之命，審議全屬人員之升降調遷功過賞罰任免假革事宜。
- 第三條 關於上項獎懲事項，應隨時轉由處長副處長呈報軍事委員會查核。
- 第四條 本會由祕書長祕書科長及人事考核調查三股股長組織之，以祕書長爲主任委員。
- 第五條 本會每兩星期開會一次，遇有特別事件得由主任委員召集臨時會議。
- 第六條 政訓人員之獎懲法，依照國民政府軍事委員會政訓處服務規程第五章之規定辦理之。
- 第七條 本處人員之獎懲，由各主管科股呈由處長交議之，各屬處人員之獎懲，由本處關係科股先行審核，加注意見呈由處長交議之。
- 第八條 本會承辦事件，未經處長核准公布前，應絕對祕密。
- 第九條 本規程如有未盡事宜，得隨時報請修改之。
- 第十條 本規程自奉准日起施行。

法字第十一號

# 國民政府軍事委員會政訓處考績委員會暫行規程

二五、十二、二  
軍事委員會修正

- 第一條 本處爲謀考成績密賞罰嚴明起見，特組織考績委員會（以下簡稱本會）。
- 第二條 本會承處長之命，辦理全屬人員考績事宜。



- 第三條 關於上項考績事宜，應轉由處長副處長呈報軍事委員會查核。
- 第四條 本會由祕書長祕書科長及人事考核調查三股股長組織之，以祕書長爲主任委員。
- 第五條 本會每半年開會一次，必要時得由主任委員召集臨時會議。
- 第六條 考核辦法，悉照軍事委員會所頒陸海空軍官佐考績條例辦理之。
- 第七條 本處人員之考績，先由各主管科股長填具考績表呈由處長交議之，各屬處人員之考績，由本處考核股，就各該處所填報者先加審核，再行送會辦理。
- 第八條 考績委員對各級人員成績優劣之擬議，在未經處長核定公布前，應絕對祕密。
- 第九條 本規程如有未盡事宜，得隨時報請修改之。
- 第十條 本規程自奉准日起施行。

法字第十二號

# 國民政府軍事委員會政訓處經濟委員會規程

二五、十三、二、  
軍事委員會修正

- 第一條 本處爲求經濟公開，並審查全屬經費用途起見，特組織經濟委員會。
- 第二條 經濟委員會（以下簡稱本會）委員定爲十一人至十五人，另設主任委員一人，內設常務委員三人，主任委員由本處祕書長任之，常務委員由本處各科會室代表推任之，其餘各委員，委由各分處輪流推舉，其在本處負經濟責任之科股長不得充任委員，惟開會時均得列席。
- 第三條 本會主任委員及常務委員爲固定職，主任委員綜理一切，如因事缺席時，得臨時由常委中指定一人代理之，其餘各委員每六個月改選一次，各分處代表輪流順序、另表規定。
- 第四條 本會常會無定期，遇有事故，得隨時由主任委員召集之，每六個月開大會一次，其日期由主任委員定之。
- 第五條 本會需要助理人員時得由本處臨時調用。
- 第六條 本會之職權如左：

甲 審查賬目。

乙 核對單據。

丙 點驗現金。

丁 公佈經費收支數目。

戊 按月編印徵信錄。

第七條 本處第四科應按日將全部收支賬冊連同單據送本會審查，經主任委員核符蓋章後，轉呈處長核閱公佈之。

第八條 本會審查賬目，如認為有未盡符合或有疑問時，除諮詢經辦員外，並得一面派員調查，務求覈實，如發現情弊，即報請處長究辦。

第九條 本會辦事細則另定之。

第十條 本規程如有未盡事宜，得由各委員陳述意見報經主任委員轉請修改之。

第十一條 本規程自奉准日起施行。

法字第十三號

## 國民政府軍事委員會政訓處經濟委員會辦事細則

二五、十二、二、  
軍事委員會修正

第一條 本細則依據本會規程第九條制定之。

第二條 本會主任委員綜理下列事項：

甲、核閱本處每日全部收支賬目。

乙、召集常會及全體委員會議。

丙、公佈經費收支數目。

丁、詢諮并調查各項賬目。

第三條 常務委員承主任委員之指導，分任審查賬目，核對單據，點驗現金，核印徵信錄等事宜。

第四條 凡由第四科送交本會之各項賬目，由常委覆核無訛後再送請主任委員核閱蓋章。

第五條 常務委員審核賬目，如認為有未盡符合或別有疑問時，得轉由主任委員負責傳詢或派員調查之。

第六條 本會助理人員，由主任委員于各科股調用之。

第七條 本會助理人員承主任委員常務委員之指導，辦理下列各事項：

甲、收 暨保管本會文件。

乙、辦理開會通知及議事日程。

丙、繕印會議紀錄。

丁、製擬各項圖表及登記事宜。

第八條 本細則如有未盡事宜，得由常會轉請修改之。

第九條 本細則自奉准日起施行。

法字第十四號

# 國民政府軍事委員會政訓處各屬處經濟委員會規程

第一條 本處爲求各屬處經濟公開審查用途起見，特組織經濟委員會。

第二條 各屬處經濟委員會（以下簡稱本會）隸屬於軍事委員會，訓處經濟委員會，並受各該處長之監督。

第三條 本會委員定爲五人至七人，以各該處祕書一人處員一人，及所屬各該處長或團政訓員團助理員中推舉三人至五人充任之。

第四條 本會設主任委員一人，由祕書担任。

第五條 各處負經濟責任之處員不得充任委員但得列席會議。

第六條 本會主任委員綜理一切會務，如因事缺席時，得由委員中推定一人代理之，委員任期每半年改選一次，但得連選連任。

第七條 本會會議規定每二月一次，如有特別事故，得隨時由主任委員召集臨時會議。

第八條 本會職權如左：

甲、審查賬目。

乙、核對單據。

丙、點驗現金。

丁、點驗公物。

戊、公布經費收支數目。

己、按月編印徵信錄。

第九條 各處負經濟責任之處員，應每月將全部收支賬冊連同單據送本會審查，經全體或過半數委員核符蓋章，經由處長轉呈本處核准後公布之，如部隊開動，委員不能蓋章時，由主任委員負責蓋章。

第十條 本會審查賬目，如認為有未盡符合或有疑問時，除諮詢經理員處外，並得指派委員調查，務求覈實，如發現情弊，得請處長究辦，如案情重大，處長不能解決或處理失當時，得呈報本處經委會核辦。

第十一條 本會每次會議情形及臨時處理事項，須備文呈報本處經委會備案。

第十二條 每月額定經費如有盈餘，應留作各該處公積金，按月將數目呈報本處經委會備案，動用時須事先呈准，緊急動用時，須主任委員蓋章，隨即呈報，以杜浮濫。

第十三條 本規程如有未盡事宜，得呈請修改之。

第十四條 本規程自奉准日起施行。

法字第十八號

## 軍委會政訓處購置審查委員會暫行規程

二五、七、修正

第一條 本處為稽核各項物品之購置與消耗起見，特組織購置審查委員會（以下簡稱本會）

第二條 本會設委員五人，由處長就本處職員中指派之，其任期每三個月改派五分之三。

第三條 本會互推主任委員一人主持會議。

第四條 本會分左列三組：

一、驗收組二人

二、調查組二人

三、核銷組一人

第五條 凡物品採辦到處後，由事務股送驗收組照發票詳細點查核對，視其質量數量是否相符，驗明蓋章後，將發票

### 送交調查組。

第六條 調查組收到發票後，應從事調查，如發現物價過高或有回扣舞弊情事，應予核減，或報請處長核辦。

第七條 調查組認為無疑義時，應將發票蓋章證明送還事務股給價。

第八條 凡物價三十元以上者，均應事先估價，送交調查組審查核後，再行購置。

第九條 核銷組按旬將事務股原存及新購物品與銷耗存留數量，根據發票及領物單清查一次，如有不符，即應報請核辦。

第十條 每屆月終，事務股應將月內消費數量，列表送會查核轉呈公布。

第十一條 本會委員如有不盡職者，除解除其職務外，並予懲處。

第十二條 本會每月開會一次，必要時得舉行臨時會議，由主任委員召集之。

第十三條 本規程如有未盡事宜，得隨時修改之。

第十四條 本規程自公佈日起施行。

法字第二十二號

## 軍事委員會政訓處資助升學人員暫行辦法

二五、十二、五、  
軍事委員會修正

第一條 本處為獎進學術，所有工作人員升學資助事宜，悉依本辦法行之。

第二條 本處資助各級人員升學，以國立大學及指定之私立大學為限，定額每年五名至十名。

第三條 凡具備左列各項資格者得呈請資助。

甲、服務在三年以上具有成績者。

乙、年齡在二十四歲以上三十五歲以下者。

丙、有高中畢業證書者。

丁、品行端正體格健全者。

第四條 各處聲請資助人員，應由各該處先行檢查體格，并予初試，不及格者不得保送。

第五條 考試課目

黨義，國文，外國文，數學（代數，幾何，三角，）理化，（物理，化學）生物，史地。

第六條 各處聲請資助人員，經各該處初試合格後，應將考試結果呈報本處聽候覆試。

第七條 各處聲請資助人員覆試合格後，自行分向各大學投考，必要時得由本處介紹之。

但覆試合格後時滿二年尙未考入大學者以不合格論。

第八條 各處聲請資助人員考入大學後，其薪金尉官照常發給，校官八成發給，必要時得呈請預支，所有入學應繳各費，不另供給。

第九條 各處聲請資助人員之覆試及向大學投考之旅費，無論錄取與否，概由本處酌予補助。

第十條 各員在寒暑假期間，得召回服務。

第十一條 各員應於每學期將其成績呈報本處，不及格者停止資助。

第十二條 各員大學畢業後，須回本處服務，但得視其成績及所學課目，另行分派工作。

第十三條 本辦法如有未盡事宜，得隨時修訂之。

第十四條 本辦法自公布日起施行。

# 各師政訓處每月工作計劃大綱要點

二五、七、修正

甲、環境概述：

一、對本身方面：

工作人員有無調動，請假，缺員，或發生意見等情屬之

二、對部隊方面：

1. 部隊任務及駐地；

2. 官兵對時事之觀感及領袖之認識；

3. 官兵紀律，教育如何？及其傷病逃亡之概數。

三、對民衆方面：

1. 駐地人民之生活，教育，風習，及思想；

2. 駐地戶口，及自衛武力。

四、對赤匪方面：

駐地前方之匪情及其活動。

乙、上月工作檢查：

一、對本身方面：

1. 實施進度：



例如各員讀書，上月規定讀完三民主義全部，事實上，是否讀完？抑或一部（列舉姓名）做到，內有某某等幾員。因某種障故，僅讀至民權主義第幾講之類是。

2. 考核結果：

例如對各員日記，每屆月終，即舉行總檢查，或不定期，個別檢查，結果：某某等幾員均能遵行，某某等幾員陽奉陰違，或敷衍塞責之類是

二、對部隊方面：

1. 實施進度：

例如各團營士兵識字教育，上月規定教完士兵識字課本第一冊。事實上，是否做到？抑或一部（例舉團營番號）做到，內有某團某營因某種障故，僅教至該冊第幾課之類是。

2. 考核結果：

例如對各團營士兵識字教育，每屆月終，即派員視察或調查（或測驗）結果：內有某團某營成績甚佳，某團某營因某種障故，迄未實施，某團某營有名無實，跡近敷衍之類是。

三、對民衆方面：

1. 實施進度：

例如創辦民校，上月規定，應在下半個月內開學，事實上是否做到？抑或因某種障故，僅將招生手續辦竣之類是。

2. 考核結果：

例如對各團營編組保甲，每屆月終，即派員視察，或調查，結果：某團某營組有幾保幾甲，成績甚佳，某團

某營因某種障故，迄未着手，某團某營有名無實，跡近敷衍之類是。

#### 四、對赤匪方面：

##### 1. 實施進度：

例如各團營偵察匪情，上月規定，應一律派出偵探，事實上，是否完全做到？抑或內有某團某營確已派出，某團某營正在挑選人員從事訓練之類是。

##### 2. 考核結果：

例如偵察匪情，每屆月終，即派員視察或調查，結果：某團某營破案幾件，成績甚佳，某團某營因駐地無匪，未為偵察，某團某營毫無成績之類是。

#### 丙、次月工作計劃：

##### 一、對本身方面：

##### 1. 工作種類：

例如規定讀書，作文軍訓之類是。

##### 2. 工作方法：

例如規定讀書方法，則令做筆記之類是。

##### 3. 實施程序：

例如規定第一個月讀經濟書籍，第二個月讀政治書籍之類是。

#### 二、對部隊方面：

##### 1. 工作種類：

例如提倡士兵識字之類是。

2. 工作方法：

例如教授士兵識字，令各團營組織識字競賽會之類是。

3. 實施程序：

例如士兵識字教育第一步：測驗；第二步：分組；第三步：教練之類是。

三、對民衆方面：

1. 工作種類：

例如辦理保甲，創辦民校之類是。

2. 工作方法：

例如創辦民校附設於各校內，并請原有教員兼任教授之類是。

3. 實施程序：

例如辦理保甲，規定第一週：清查戶口；第二週：登記戶口；第三週：編組保甲；第四週：訓練保甲長之類是。

四、對赤匪方面：

1. 工作種類：

例如偵探、封鎖之類是。

2. 工作方法：

例如利用匪區民衆或自新份子，偵察匪情之類是。

### 3. 施實程序：

例如偵探匪情，第一步：挑選人員；第二步：訓練；第三步：派出偵探之類是。

附記：以上各項要點，係舉例說明，工作範圍，當不止此，各該處應適應環境之需要，根據本處工作計劃之原則，分別緩急，妥為厘訂，尤須注意地區時間與人力，着重於工作實效。

法字第三十四號

## 軍事委員會政訓處所屬各處辦理民衆學校辦法

二五、八、七、  
處令教咨字第五〇〇七八號

(甲) 凡非進剿部隊之各屬處，應一律以辦理民衆學校爲其重要任務之一，其未辦者，亦應適應地方需要從速設立。

(乙) 各屬處民校所需書籍，概由本處發給，文具由各該處購備，教員以由政工人員擔任爲原則，其文具費用及教員津貼，概由各該處公宣費項下撙節開支。

(丙) 本處按月考核各該處所辦民校之成績，酌量補助其經費，其補助辦法另訂定。

(丁) 民校實施辦法，仍須參照民訓手本行之，並將辦理情形，按月填造概況調查等表呈報來處，備作工作考評之依據。

(戊) 辦有民衆學校之各該處，如遇部隊移防或進剿時，應將所辦學校移交接防之政訓處，或當地教育機關接辦，但仍須將交接情形呈處備查。

# 軍事委員會政訓處補助所屬各處民衆學校經費辦法

二五、八、七、  
處令教叁字第四九七三七號

第一條 軍事委員會政訓處(以下簡稱本處)爲獎勵各分處普遍設立民衆學校起見特訂定本辦法。

第二條 各屬處辦理民衆學校之經費，仍以在公宣費內開支爲原則，但本處得斟酌情形予以補助。

第三條 本處每月評定各處民校成績一次，以憑發給經費，其評定成績之項目，及項目所占之最低分數，規定如左：

一、校舍設備

占五分

二、教職員服務成績

占十分

三、學生人數

學生以百名爲基本數占十分每增加十名增加一分

四、訓育實施情形

占五分

五、學生成績

占十分

六、呈送之表冊及照片

占五分

七、推行社教成績

占十分

八、軍民感情

占五分

積分達八十分以上者爲甲等，七十五分以上者爲乙等，七十分以上者爲丙等，六十五分以上者爲丁等，六十分以上者爲戊等，六十分以下者不列等。

第四條 各屬處所辦民衆學校之成績，經本處評定列甲等者月發五十元，列乙等者月發四十元，列丙等者月發三十元

，列丁等者月發二十元，列戊等者月發十元，不列等者不與補助。

第五條 各屬處辦理民衆學校其有特殊成績者（如學校深得社會稱譽，及學校有優良之農藝或工藝等出品，與經年辦理民校從未間斷者等）得於發給補助經費之外，再發獎金若干，以資鼓勵。

第六條 各處所辦民衆學校領得補助經費後，倘經查出所報情況不實，除處罰報告人外，并重定等次，其所領補助費多於重定第次者扣還，少於重定等次者補發。

第七條 各處民衆學校之補助費，於奉到總處通知後，即可具領，其領據格式另訂之。

第八條 本處每月核定之民衆學校補助費（獎金在內）不得超過民衆教育經費之預算。

第九條 本辦法經呈奉核准後頒佈施行。

法字第三十六號

## 軍事委員會政訓處所屬各處辦理民衆學校獎懲條例

二五、七  
修正

第一條 本處爲激勵各軍師旅政訓人員努力民衆教育起見，特制定本條例。

第二條 各處辦理民衆學校人員其獎懲辦法，除法令另有規定外，概依本條例行之。

第三條 本條例適用於辦理民衆學校之各處長及學校負責人。

第四條 犯有左列各款之一者，得依照情節輕重，分別懲罰之。

一、延不主辦者。

二、成績惡劣者。

三、違反功令者。

- 四、敷衍塞責者。
- 五、有始無終者。

第五條 懲罰分左列六種：

- 一、澈究
- 二、閉
- 三、降級
- 四、減薪
- 五、記過
- 六、申斥

第六條 具有左列各款之一者得斟酌情形獎勵之。

- 一、成績卓著者。
- 二、遵行功令從未延誤者。
- 三、切實負責者。
- 四、有始有終者。
- 五、節省經費者。

第七條 獎勵分左列四種

- 一、升敘
- 二、加薪

### 三、記功

### 四、褒獎

第八條 本條例如有未盡事宜，得隨時修改之。

第九條 本條例自公布日起施行。

法字第三十七號

## 中山民衆學校教師規約

二五、七、修正

一、教師在授課時間內，不得無故缺席或遲到早退。

二、教師因事請假，如妨礙功課一小時以上者，須得校長之許可，並應請人代理。

三、教師請假時間在三天以上者，須由校長轉報所屬政訓處核准，仍須請人代理。

四、教師除教學外，須兼負訓育及課外一切指導之責。

五、教師教導有方成績優良者，由學校酌給獎金或獎品，并得呈請本處獎勵。

法字第三十八號

## 中山民衆學校學生管理規則

二五、七、修正

一、學生應遵守學校一切規則，不得違犯，否則即依中山民衆學校學生獎懲辦法之規定，分別輕重處分之。

二、學生一經編級授課，非修業期滿不得退學，如遇有擅自退學者，除處分學生本人外，並須責問其家長，但確有特殊情形，不得不退學時，得由家長證明呈請校長核奪之。

三、學生不得無故曠課，如因事因病不能到校時，必須請假，否則以曠課論。



四、請假之程序如後：

甲、因事請假在一天以內者（半日班在三小時以內，夜班在二小時以內者）必須得到本校管理員或教師之許可方為有效。

乙、因事請假在二天以內者（半日班在六小時以內，夜班在四小時以內者）必須得到校長之許可方為有效。

丙、因事請假在三天以上者，（半日班在九小時以上，夜班在六小時以上者）必須得到主辦之政訓處或團（營）訓練員之許可方為有效。

丁、事假至多不得過一星期，如有特殊情形者，須書面呈准，否則以自由退學論。

戊、凡因事請假缺課之時間，不得超過全期受課時間十分之一，否則不給予識字證書，並勒令繼續學習。

己、凡請假學生須有家長之證明，否則無效。

庚、學生修業期滿而成績甚劣者，仍勒令於次學期開辦時入校繼續學習。

法字第三十九號

## 中山民衆學校學生獎懲辦法

二五、七、修正

一、無故曠課者得按其曠課時間之多少分別處罰如下：

甲、犯管理規則第四條第（一）款者扣勤惰分數五分。

乙、犯管理規則第四條第（二）款者除扣勤惰分數五分外，罰當堂站立二十分鐘。

丙、犯管理規則第四條第（三）款者除扣分罰站如上條外，並罰做苦工一天，由校長指定工作。

丁、犯管理規則第五條者，得由學校報告主管機關派員拘押，但恢復自由後，仍須照常上課。

二、違犯以下各款者得分別處罰之：

甲、謾罵同學者，扣操行分數三分。

乙、侮毆同學者扣操行分數六分，並罰立正聽講二十分鐘。

丙、不聽教師指導者，除扣操行分數六分外，並罰立正聽講半小時。

丁、毀壞公物者，除照價賠償外，罰整理教室清潔兩天。

戊、于上課時不守秩序者，勒令于完課後習大字一張。

己、隨地吐痰或便溺者，罰整理全校清潔兩天。

庚、上課時間內如有遲到早退者，按其遲到或早退之時間加倍罰站聽講。

三、除第三條所列各點外，如有情節重大者，得由管理員或教師臨時斟酌情形報告校長處理

四、合於以下各款者得分別獎勵之：

甲、凡月考或畢業考試成績在前三名者分別給予獎品。

乙、勤奮求學在一月以內未缺一課者，記功一次。

丙、勤奮求學全期（四個月）未缺課者，得由學校報告主管機關於畢業時給予特別獎勵。

丁、尊敬師長及愛護同學者，除記功外，並得於畢業時給予獎勵。

戊、熱心公益愛護學校者給予獎勵。

法字第四十號

# 軍事委員會政訓處發給所屬各處暑期民衆治療藥品辦法

二五、九、二三、軍委會核准  
二五、十、一、處令教叁字第五三四一四號公布

- 第一條 軍事委員會政訓處（以下簡稱本處）爲求普遍實施暑期民衆治療救濟貧苦民衆起見，特訂定本辦法。
- 第二條 各部隊對於駐在地之民衆治療仍應遵照 委員長蔣二十二年七月之通令，由各軍醫院及衛生隊義務推行，但本處得斟酌各地情形及需要發給藥品，由各處領發，以廣救濟。
- 第三條 每年自五月一號起至十一月底止，爲本處推行暑期民衆治療時期。
- 第四條 本處發給各處暑期民衆治療藥值之總額，不得超過二千元。
- 第五條 治療經費之發給，限於担任進剿及駐在鄰匪區與收復匪區之清剿部隊，但駐防部隊情形特殊者，得呈明理由請求發給之。
- 第六條 本處發給各處之治療藥品價額，每處每月以二十元至三十元爲原則。
- 第七條 本處每月造具發放治療藥品單位，函請軍事委員會軍醫署按照藥品種類及價值在二千元總額平均分配，發交各軍師旅駐京通訊處具領轉遞或逕郵寄各處，必要時得由本處發放之。
- 第八條 各處收到本處發給藥品後，即應填具領報告表來處，以備查核，其格式另定之。
- 第九條 各處領到本處發給之藥品後，即須指定處員一人專負保管施發之責，並須調查當地貧苦民衆人數，以便分別施發。
- 第十條 凡患病民衆領用藥品，須由各處填具施診表（表式另定之）令其簽名蓋章，或蓋手模，按月彙繳本處備查。

第十一條 各處辦理治療民衆情形，由本處每月檢查一次，核其施發藥品與所領數值是否相符，倘辦理不善，未能實惠於民衆者，一經查實，即予各該處長及負責處員以記過或撤職之處分。

第十二條 本辦法自核准後頒布施行。

法字第四十四號

## 政訓處試用人員暫行規則

二五、七、修正

第一條 凡經本處考試合格學驗資能較淺者，應先行予以試用。

第二條 試用人員任用手續，在試用期內，由本處呈請 軍委會備案。期滿後，如成績優良，確能勝任者，再予補實，並轉請加委。

第三條 試用期間規定爲三月。

第四條 凡試用人員一律按階級八成支薪。

第五條 試用人員在試用期內，如成績低劣不能達到任務者，該主管官得隨時報請停職除名。

第六條 試用人員試用期滿，如成績優良者，由該主管官報請真除。

第七條 試用人員在試用期間，該主管處長應每月考核其成績呈報備查。

第八條 試用人員試用期滿，無論成績優劣，該主管官應即呈報，不得逾限。

第九條 本規則自公佈日起施行。

法字第四十五號

## 頒發本處辦理人事注意事項令 二五·六、公布

查各軍師旅政訓處，過去對於人事處理，多不按照規定手續辦理以致往返批復，遺誤事機，茲特規定辦理人事應注意事項二十一條暨各項規章格式隨令附發，除分行外，仰即切實遵照辦理。此令！

計附發各軍師旅處辦理人事應注意事項一份。

### 軍事委員會政訓處規定各軍師旅處辦理人事應注意事項

一、各處保薦人員時應附具軍官佐履歷表七份，（表式及填寫方法見修正陸海空軍官佐履歷規則）及保證書二份，（書式見附表二），並應將資歷各項證明文件呈驗。

二、各處工作人員 無論到差離職，均應於到離後二日內呈報。

三、各員離職時，除調用者外，概應繳其符號證章。

四、新委或由他處調派人員，各處於奉到命令後，計其路程，逾期半月未見到差者，應即呈報本處核辦。

五、工作人員請事假或病假時，應依照本處服務規程第六章之規定辦理，並附具證明文件及請假單（請假單式見附表二）。

六、工作人員請婚假時，除具雙方家長證明文件外，並應依照軍人婚姻規則填寫婚姻報告表送處審查，（報告表式見附表三規則附見法字第五七號）。

七、各處請假在五天以上者（分處二週以上）均應先呈經本處核准後，始得離職，但無論在五天以內或五天以上，均應將起假銷假日期報請備查。

八、凡關工作人員獎懲事項除依照本處服務規程辦理外，並應詳舉其事實，以憑核辦。

九、各處於每月月終，應造送全體官兵簡歷名冊一份存查（冊式見附表四）。

十、各處在本處領用之差假證於用完時，必須將領發情形列表呈報備查，不報者不再寄發（表式見附表五）。

十一、符號於每期換發時，均應將前有者繳銷，如有遺失應於遺失之次日，即行登報聲明作廢，並連同剪報呈送本處核銷。

十二、呈請人事更動時必須詳註理由方可核辦。

十三、人員調動，須在原處原職服務一年以上者，方可報請核調。

十四、各處為求人事適宜推行工作起見，得將各工作人員以原級職自行調動後，報請備案。

十五、甲師處請遷調乙師處人員時須會銜聯名呈請，方可核辦。

十六、各處駐地移動時，除即電呈本處登記外。並應分電所隸分處。

十七、各處之試用人員滿三個月後，應按其工作成績，報請實授，不能勝任者報請免職，察看人員，亦應於規定期滿時呈報核辦。

十八、各處之代理人員，工作在三月以上成績優良者，得報請獎除。

十九、各分處關於所屬之各軍師處任免遷調賞罰，得先行審核後轉報核辦。

二十、人事案件應呈由所隸分處核轉，或逕呈本處，不得既呈分處，復呈本處，以免重複。

廿一、以後遇有關於本人及其家屬人事上一切更動事項，應隨時填表具報，以憑彙轉（表式見法字第五五號一二頁）

附錄表式五件有關命令九件

附表式五件

附表一（保證書）

←...5公分...→

←.....13公分半.....→

↑.....22公分.....↓

↑.....22公分.....↓

←2公分→

# 保證書

茲擔保

在

服務期內

絕對保守軍事機密如有洩漏情事願由保證人負責

被保證人

保證人

中華民國

年

月

日

# 陸海空軍新進人員保證辦法

第一條 本部為防護軍事機密起見，嗣後新進人員，須自覓保證人兩人出具保證書，對本部負擔保該被保證人保守軍機密之責。

第二條 保證人之資格，以與被保證人較高官階之現職軍官佐屬為限。

第三條 被保證人在服務期內，如有發生洩漏軍事機密情事，按其情節輕重，保證人應受陸海空軍懲罰法所定自申誠以至撤職之處分。

第四條 保證人與被保證人於刺探及洩漏軍事機密之事，如有共同或教唆行為時，按各該關係法令從重處斷。

第五條 直隸長官對於所屬人員，不得以有保證人而疏其監察之責。

第六條 前項保證書應於請委人員時隨案附呈。

第七條 本辦法以部令公佈施行並呈報軍事委員會備案。

## 附表二（請假單）

### 軍事委員會政訓處職員請假單

| 姓 名 | 處 別 | 籍 貫 | 級 職 | 章 蓋 |
|-----|-----|-----|-----|-----|
|     |     |     |     |     |
|     |     |     |     |     |



| 假期內代理人簽名蓋章 | 假期及起止月日 | 附呈請假證明文件 | 由何處起程到達 | 何地往返經過所 | 需時間 | 過去一年內曾否請假及其請假事由 | 請假目的及 | 其詳細通訊處 | 服務年資 | 附記                                                                                                                                                 |
|------------|---------|----------|---------|---------|-----|-----------------|-------|--------|------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|            |         |          |         |         |     |                 |       |        |      | <p>1. 此單須由請假人親自填寫轉呈核示。</p> <p>2. 過去一年內曾否請假，及其事由一欄，務須據實逐一填寫，如有遺漏，核不相符時，應不批復，並予議處。</p> <p>3. 假期內代理人。務將代理期間，任務逐日轉呈備查。</p> <p>4. 如遇急症不能填寫此單時，可准補填。</p> |

附表三（軍人婚姻報告表）

|         |  |    |
|---------|--|----|
| 軍人婚姻報告表 |  |    |
| 隸屬      |  | 姓名 |
|         |  |    |

| 主<br>婚<br>人 | 介紹人            |        |                |        | 配偶人              |                |                  |                  |                |                  |                          |             |                       |                            |
|-------------|----------------|--------|----------------|--------|------------------|----------------|------------------|------------------|----------------|------------------|--------------------------|-------------|-----------------------|----------------------------|
|             | 何與<br>關係<br>方有 | 姓<br>名 | 何與<br>關係<br>方有 | 姓<br>名 | 生<br>計<br>狀<br>况 | 否以<br>結前<br>婚會 | 家<br>族           |                  |                |                  | 出<br>生<br>年<br>月<br>日    | 籍<br>貫      | 姓<br>名                | 官<br>職                     |
|             |                |        |                |        |                  |                | 父某某              | 母某某              | 兄某某            | 弟某某              |                          | 原籍何省縣(市)(鄉) |                       |                            |
| 主<br>婚<br>人 | 介紹人            |        |                |        | 配偶人              |                |                  |                  |                |                  |                          |             |                       |                            |
|             | 何與<br>關係<br>方有 | 姓<br>名 | 何與<br>關係<br>方有 | 姓<br>名 | 家<br>計           | 體<br>質         | 平<br>素<br>行<br>狀 | 教<br>育<br>程<br>度 | 否以<br>許前<br>字會 | 會<br>否<br>入<br>黨 | 家<br>族                   | 職<br>業      | 出<br>生<br>年<br>月<br>日 | 籍<br>貫                     |
|             |                |        |                |        |                  |                |                  | 曾在何校畢業           |                | 何年月日在何處入黨        | 父某某<br>母某某<br>兄某某<br>弟某某 |             |                       | 原籍何省縣(市)(鄉)<br>現住何省縣(市)(鄉) |



附表五（差假證領發報告表）

軍事委員會政訓處陸軍第某師（軍旅）政訓處差假證領發報告表

|  |  |  |
|--|--|--|
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |

| 本處分發情形 |  |  |  |    | 領受數量 | 受領號碼 | 起數   |
|--------|--|--|--|----|------|------|------|
|        |  |  |  | 級職 | 領用人  | 領用事由 | 發給起訖 |
|        |  |  |  | 姓名 |      |      |      |
|        |  |  |  |    |      |      | 簽發   |
|        |  |  |  |    |      |      | 繳回   |
|        |  |  |  |    |      |      | 備    |
|        |  |  |  |    |      |      | 考    |

附錄有關命令九件

### (一)各處僱員無過犯者不得任意呈請撤換令

二三、十一、十一、  
處令訓字第二二三八九號

查各師政訓處雇用書記司書等員，每因主官更調，即便任意呈請撤換，不曰因病長假，即謂另有他就，而於所遺缺額，大都用以安插私人，濫竽充數，尤所不免，如此相沿成習，雇員生活毫無保障，工作不能安心，影響亦屬非細，茲為杜絕倖進，保障人員起見，嗣後各處雇員如尙稱職未有過犯者，新任主官，不得任意呈請撤換，俾各安心供職，以收駕輕就熟之效，除分行外，合行令仰遵照，并轉飭所屬遵照。此令！

### (二)各師處不得再立任何名義以符編制令

二三、十、二九、  
處令訓字第二一四四七號

查各師處編制均屬固定，乃竟有擅立科股名義顯為出入者，既與編制不符，且以遞轉過多因而減少工作效能，殊屬非是，茲為求工作進展杜免流弊起見，着各該處長對於處內人員，僅可為業務上之分配，不得違犯規定，再立任何名義，除按照現行編制，應以少校處員二人分理宣傳訓練事宜，以上尉處員二人為之助理，以中尉處員一人掌管理，書記一人辦理文書外，不得 事更張，破壞編制，仰即遵照毋違。此令！

### (三)各處長未經准假不得擅離職守令

二三、十一、六、  
處令訓字第二一九九九號

查現值剿匪軍事全功將竟，各該處處長身負重任，應隨時督率屬員努力工作，以資推動，乃各該處處長請求給假來省者頗不乏人，甚或未經批准即已離職，手續既多未合，影響工作匪淺，經已分別查明處分，自後各該處處長務須力矯此弊，恪守紀律，不得未假擅離，如非急要事故，概用書面詳陳，并不得任意請假，以重職守，除分行外合行令仰遵照毋違。此令！

#### (四)各處人員調動應先候呈核准令

二五、三、十九、  
處令教捌字第四三一六四號

據報各處處長對屬員常有憑個人愛憎，任意調動情事，喜愛者留在後方，憎惡者調赴前方工作，似此感情用事，不獨勞逸不均，尤失公平馭下之道，嗣後屬員調動，務須呈候核准，並應公誠待人，不得再有此項情事發生為要，除分行外，仰即遵照。此令！

#### (五)重訂官兵名冊格式限於每月終填呈備查令

二二、十、七、  
處令訓字第三〇三二號

查各該處過去所呈官兵名冊，既非詳盡，復不按時送達，致開補到離人員查察維艱，茲為劃一表格起見，特重行印發官兵名冊格式，令仰遵照，嗣後各該處呈造名冊時，務將某團某營分別列出於每月終遵填造二份呈處備案，不得藉故延誤為要。此令！

附官佐士兵名冊格式（見前附四）一份

#### (六)請假人員逾限者罰扣薪金令

二三、二、二四、  
處令訓字第七五四四號

近查各處工作人員，因婚喪事故請假者，一經離職，輒不能如期銷假，或竟藉故逗留後方，意圖偷惰，而各該處長復不予以取締，遂致工作停頓，殊有未合，嗣後各該處人員請假，必令如期回職，如有違誤，應以曠職論，處罰扣薪金，各該處長尤須將各員銷假日期據實呈報查核，毋得徇隱干咎為要。此令！

#### (七)各級人員結婚應按照結婚請求審核表填寫呈核令

二三、五、二五、  
處令訓字第一一四一三號

查夫婦為人倫之始，男兒以情義為先近，自歐風東漸，人心不古，離合無端，啼笑譁然。夫婦因之而道苦，社會因之而不安，若不力加糾正，何以敦礪末俗，我政工作人員表率師干，身繫衆望，關於婚姻結合，尤宜悉協正軌，茲特制定結婚請求審核表印發遵照，嗣後各級人員因婚請假，統須按表詳填呈憑察核，以昭鄭重，除分行外，合行令仰遵照飭行

爲要。此令！

計發結送請 審核表一份

(表見前辦理人事注意事項附表三)

### (八)頒發職 請假單令

二三、八、五、  
處令訓字第一五五〇二號

爲令遵事，查本處所屬各級工作人員因事或因病請假，每多僅用一紙報告即已了事，此種辦法，殊屬不易稽考，茲特規定請假單格式隨令頒發，嗣後各該處職員請假，均須依式逐欄填註明白，報由各該主管長官負責查核轉呈核准後，方可離職，如違即以擅離職守，嚴予處分。除分令外，仰即遵照製印備用並飭屬一體遵照。此命！

附發各職員請假單格式二份

(表見辦理人事注意事項附表二)

### (九)請假須附請假單及證件專案呈報令

二三、十二、五、  
處令訓字第二三九一七號

查各師政訓處對人員請假情事動用電報，且不附呈證件，以致無法核辦，嗣後人員請假，必須遵 規定填具請假單，連同證件專案呈報核奪，非特急事項，不得濫用電報，除分行外，仰即遵照。此令！

法字第五十一號

### 各師處積卷處理辦法

二四、十、三〇、  
處令訓字第三九一四五號

一、各師處積卷每年清理一次，其無時間性及完全屬於私人關係者，得報請該管處長祕書會商批令銷燬，但仍列具清冊存案。

二、各師處收發文簿，應照附式製用填寫完全並正式移交。





法字第五十九號

# 軍事委員會政訓處會計暫行辦法

二五、七、修正

## 第一章 總則

- 第一條 本處關於會計事務除依法令另有規定外，悉照本辦法辦理之。
- 第二條 本處會計年度，自七月一日起至次年六月三十日止。
- 第三條 本處一切收入支出統歸第四科辦理。
- 第四條 本處關於現金出納事項，各職司保管人員，應負完全責任。
- 第五條 本處賬簿組織，遵照中央統一會計制度辦理，其保管期間依會計書賬類保存年限，妥為保管。
- 第六條 本處各科會室及附屬機關，均應按期將單據表冊送處，發交第四科審核，彙編後，按期送呈上級機關。

## 第二章 概算預算計算及決算

- 第七條 本處依照法令規定期間，令各附屬機關先行編製初步概算送呈本處彙轉。
- 第八條 本處彙齊各附屬機關概算後，由第四科秉承處長之命及前年度之決算上年度之預算編製全處總概算，依期呈報上級機關核定。
- 第九條 凡年度業已開始，概算尚未批准以前，仍依照上年度預算辦理之。
- 第十條 凡本處及所屬機關有預算以外或臨時開支時，必須呈請上級機關核准後，方得支給。
- 第十一條 本處應於每月編製本月份支付預算書呈送上級機關備案。
- 第十二條 本處經費收支，由第四科會計股，出納股，按日編製日計表，庫存表，按旬編製甲乙兩種收支報告表，呈送

處長核閱，其日計表經核閱後公布之。

第十三條 本處所屬機關應於每次月二十日以前編製上月份支出計算書六份，附屬表六份，單據簿一份，呈處審核。

第十四條 本處所屬機關支出計算書，經審核後，應彙編該月總支出計算書，收支對照表，總平準表，并由第三科編製財產增加表，財產減損表，物品現存表，經第四科審核，一併呈由處長核閱，轉報上級機關核銷。

第十五條 各附屬機關經費如有剩餘，概須繳還本處，不得自行處理。

第十六條 年度終了後，第四科編成上年度收支決算報告，收支對照表，總平準表，及第三科編成財產目錄，經處長核閱後，一併呈送上級機關備案。

### 第三章 現金收支程序

第十七條 本處所領經費收入款項，均須先製收入傳票經第四科長會計股長，審核股長蓋章後，由出納員驗收，經出納股長蓋章，手續方為完備，所有大宗收入款項，應以本處名義存入中央銀行，每日庫存數，最多不得超過四千元。

前項存款，須由處長副處長第四科長會計股長加蓋私章，作為支款印鑑。

第十八條 凡支出款項，須奉處長支付命令後，交會計股發支出傳票，經第四科長會計股長審核股長審核蓋章。並附具正式收據，出納股方得支給，對於附屬機關，每月請領預算內之經費，第四科長會計股長得酌量情形批發製就傳票，經過上項規定手續發給之。

第十九條 本處為便利第三科支付零星開支，得預支備用金，其數目暫定為六百元，第三科每旬於備用金用罄時，將購置清冊及正式單據送第四科審核相符，簽呈 處長批准後，再補足其備用金定額。

第二十條 凡屬臨時性質支出，非經處長核准不得支給。

第二十一條 第三科備用金及第四科出納股庫存現金及銀行存款，審核股得時時檢查。

第二十二條 凡本處及所屬機關，如有人事變遷，第三科須隨時通知第四科登記，以憑審核。

第二十三條 本處薪餉表冊，每月三十日以前，由第四科編製簽呈處長核定後方得發放。

第二十四條 本處職員薪餉，定於每月底發放，其有特別借支，須經處長核准，於月底扣還。

### 第四章 附則

第二十五條 本辦法如有未盡事宜，得隨時修改之。

第二十六條 本辦法自公佈日起施行。

法字第六十號

## 軍事委員會政訓處官佐俸薪等級表

二四、一、五、  
軍委會修正銓(三)字第三號

| 階 | 級 | 一      | 二      | 三      | 備 | 考 |
|---|---|--------|--------|--------|---|---|
| 少 | 將 | 二〇〇〇〇〇 | 一八〇〇〇〇 | 一六〇〇〇〇 |   |   |
| 上 | 校 | 一六〇〇〇〇 | 一四〇〇〇〇 | 一二〇〇〇〇 |   |   |
| 中 | 校 | 一三〇〇〇〇 | 一一五〇〇〇 | 一〇〇〇〇〇 |   |   |
| 少 | 校 | 一〇〇〇〇〇 | 九〇〇〇〇  | 八〇〇〇〇  |   |   |
| 上 | 尉 | 六〇〇〇〇  | 五六〇〇〇  | 五〇〇〇〇  |   |   |
| 中 | 尉 | 五〇〇〇〇  | 四五〇〇〇  | 四〇〇〇〇  |   |   |

|       |       |
|-------|-------|
| 准     | 少     |
| 尉     | 尉     |
| 三一〇〇〇 | 三八〇〇〇 |
| 二八〇〇〇 | 三四〇〇〇 |
| 二四〇〇〇 | 三〇〇〇〇 |

### 說明

- 一、本處為鼓勵各級人員努力工作起見，特規定每級俸薪均分為三級制，其進度悉以本表為準則。
- 二、本表僅作進薪標準，升級不在此限。
- 三、准少尉每九月晉一級，中上尉一年晉一級，中少校一年半晉一級，上校二年晉一級，少將二年半晉一級。
- 四、凡初委人員，一律支第三級薪，但有特殊情形者，不在此例。

法字第六十一號

## 各級工作人員晉薪應按照本處三級制辦理令

二三、六、八、  
處令訓字第一二一六二號

案查本處前為鼓勵政工人員起見，曾經呈准

委員長蔣頒訂三級制晉薪辦法通令飭遵在案，此後各該處人員成績確係優良者，應由各該處秉公考核，詳舉事功呈候核敘，自本年五月份起即便實行，其中尉書記少尉經理員服務勤謹著有成績，均准按照編制報請提升，以符規定，除分令外，合亟令仰該處長遵照辦理具報。此令！











## 經常費附屬冊說明書

、此表排列規定，應按照職級依次順列，不得顛倒，例如先寫上校處長次中校秘書（或中校團政訓員）少校團政訓員少校團助理員（或少校處員）上尉助理員（或上尉處員）中尉助理員（或中尉處員）少尉助理員（或少尉處員）准尉司書以及文書上士上等傳令兵四等公役二等傳令兵等是。

一、官兵如係新委或停用者，其應得薪餉，日數計算，務求正確，不得增多或減少。

一、薪餉計算方法，祇結至小數點兩位下（以分位為止）為止，其在分數以下者取四捨五入法。

一、單據號數編列次序，應依次填入，例如俸薪自一號起至二十號止，餉項應即接連為二十一號，餘依此類推。

### 乙 辦公費 宣傳費 伏雜費

一、此等各支出，均不必取其分張單據，以省手續，除宣傳費，祇由分處長出具領據外，餘則由分處長團政訓員團助理員分別出具領據，即可報銷。

### 附帶說明者

- 一、薪餉單據，應黏貼印花，官佐每張貼二分，士兵每張貼一分，其他各費，祇須加蓋分處關防證明，不必黏貼印花。
- 一、官兵薪餉單據，均須親自蓋章，不得間用手摹或代章。
- 一、冊據封面與底面及上下騎縫，均須加蓋關防，不得疎略。

### 封面式樣

軍事委員會政訓處第 師政訓處民國 年 月份經常費附屬冊

# 底面式樣

處長  
處員

中華民國

年

月

日

- 一、單據黏存方法，每頁黏一紙，不得兩面俱黏，其黏存次序，即按照附屬冊所填單據號數依次黏存。方屬符合。
- 一、經常費附屬冊，每月造送六份，單據黏存簿每月造送一份。官佐所得捐清冊三份。



# 中華民國戰時法規

## 危害民國緊急治罪法

二十六年九月四日  
國民政府修正

第一條 以危害民國爲目的而有左列行爲之一者處死刑

一、私通敵國圖謀擾亂治安者

二、勾結叛徒圖謀擾亂治安者

三、爲敵國或叛徒購辦或運輸軍用品者

四、以政治上或軍事上之祕密洩漏或傳遞於敵國或叛徒者

五、破壞交通或軍事場所者

六、煽惑軍人不守紀律放棄職務或與敵國或叛徒勾結者

七、煽惑他人私通敵國或與叛徒勾結或擾亂治安者

八、造謠惑衆搖動軍心或擾亂治安者

九、以文字圖畫或演說爲利於敵國或叛徒之宣傳者

受人煽犯惑前項之罪而自首者得減輕或免除其刑

第二條 明知其私通敵國或爲叛徒而窩藏不報者處五年以上有期徒刑犯前項之罪而自首者減輕或免除其刑

第三條 以危害民國爲目的而組織團體或集會者處五年以上十五年以下有期徒刑

第四條 於對外戰爭時雖非以危害民國爲目的而以文字圖畫或演說爲足有利於敵國之宣傳者處三年以下有期徒刑

第五條 於對外戰爭時傳播不實之消息足以擾亂治安或搖人心者處一年以下有期徒刑或拘役

- 第六條 於對外戰爭時未得政府允許而與敵國人民通信者處一年以下有期徒刑或拘役
- 第七條 犯本法所定各罪者由該區域最高軍事機關審判之
- 第八條 依本法判處各罪應由該區域最高軍事機關附具案由報經該管上級軍事機關核准後方得執行
- 第九條 軍警機關逮捕本法所指犯罪行為之嫌疑犯時應立即通知有關之主管機關
- 第十條 本法未規定者適用刑法之規定
- 第十一條 本法自公布日施行

## 中華民國戰時軍律

民國二十六年八月二十四日公布

- 第一條 不奉命令無故放棄應守之要地，致陷軍事上重大損失者，死刑。
- 第二條 不奉命令臨陣退却者，死刑。
- 第三條 託故遲延或無故不就指定守地，致誤戰機，使我軍因此而陷於損害者，死刑。
- 第四條 降敵者，死刑。
- 第五條 通敵為不利於我軍之行為者，死刑。
- 第六條 故意損毀我軍武器，彈藥，糧秣，艦船，飛機廠庫場塢，防禦建築物及交通通信機關，以利於敵，或以資敵者，死刑。
- 第七條 主謀挾或指使為不利於軍事之叛亂行為者，死刑。
- 第八條 敵前反抗命令，不聽指揮者，死刑。
- 第九條 造謠惑 搖動軍心或擾亂後方者，死刑。

第十條 縱兵殃民劫奪強姦者，死刑。

## 中華民國戰時軍律施行條例

民國二十六年八月二十四日公佈

第一條 不論文武軍民人等，戰時犯本軍律之罪者，俱照本軍律治罪。

第二條 犯本軍律之罪者悉由軍法機關，依照陸海空軍審判法審理之。

第三條 犯本軍律之罪者，依其情罪，得依陸海空軍刑法處斷。

第四條 本軍律所規定之罪以外，悉照陸海空軍刑法辦理。

第五條 本軍律及條例，自民國二十六年八月二十四日起施行。

## 革命軍連坐法

現在軍隊，不知節制，所以上下不相連繫，以致進前者，徒死而無賞，雖欲賞之，無從查考；退後者偷生而無罰，雖欲罰之，亦無從查考。今定有節制矣：如一班同退，只殺班長；一排同退，只殺排長，一連同退，只殺連長；一營同退，只殺營長；一團同退，只殺團長；一師同退，只殺師長；以上皆然。如此看之，所殺不過三五人，似與兵士無涉，還可退走，然你們要仔細思忖，此法一行，便是百萬士兵，一時進前退後，也都有查考。所殺雖只幾個人，不怕你百萬人，都退不得。聽我說這個緣故。比方一團人齊退，必殺團長，團長但見他一團人退時，他決不退，若是他團長一個人不退，必不能夠支敵。必要陣亡在前方，我便將他部下三個營長都殺了，來償你團長之命。營長見團長不退，恐陣亡了團長，就該他自己償命，便是營長亦不敢退，他的部下連長，見營長不退，恐陣亡了營長，他的連長，怕要償命，就護着營長，亦不敢退。連長不退，若被陣亡，他部下的排長都該殺，排長怕殺，便不敢退。他部下班長，怕陣亡了排長，必被司令官拿問槍斃，他亦不敢退，就護着排長站住了。班下士兵，恐怕陣亡了班長，其全班士兵，都該槍斃，便都護

着班長，站住不退。如此不是所死的，止於陣亡的部下三五個人，便是百萬人也要同心，那個還敢輕生退走，這個連坐法一行，就是全軍之中，人人似刀架在頭上，似繩子縛着脚跟，一節一節，互相顧瞻，連坐牽扯，誰亦不能脫身。兵法云：『強者不得獨進，弱者不得退』，又云：『萬人一心』，『萬人齊力』。真是要得這個成效，非實行連坐法不可，從今以後，革命軍即實行此連坐法，仰各將士奉行無違，勿視此為普通具文也。

### 條文如左

第一條 本軍以遵循先總理遺囑，完成國民革命，實行三民主義為目的，各官兵應具犧牲精神，與敵交戰時，無

論若何危險，不得臨陣退卻。

第二條 本連坐法即適用於戰時臨陣退却之各官兵。

第三條 連坐法之規定如左：

- 一、班長同全班退，則殺班長。
- 二、排長同全排退，則殺排長。
- 三、連長同全連退，則殺連長。
- 四、營長同全營退，則殺營長。
- 五、團長同全團退，則殺團長。
- 六、師長同全師退，則殺師長。
- 七、軍長亦如之。
- 八、軍長不退，而全軍官兵齊退，以致軍長陣亡，則殺軍長所屬之師長。

- 九、師長不退，而全師官兵齊退，以致師長陣亡，則殺師長所屬之團長。
  - 十、團長不退，而全團官兵齊退，以致團長陣亡，則殺團長所屬之營長。
  - 十一、營長不退，而全營官兵齊退，以致營長陣亡，則殺營長所屬之連長。
  - 十二、連長不退，而全連官兵齊退，以致連長陣亡，則殺連長所屬之排長。
  - 十三、排長不退，而全排齊退，以致排長陣亡，則殺排長所屬之班長。
  - 十四、班長不退，而全班齊退，以致班長陣亡，則殺全班兵卒。
- 第四條 各級黨代表亦適用本連坐法。
- 第五條 本連坐法自公佈日施行。

## 陸海空軍獎勵條例

民國二十六年九月七日條正公佈

- 第一條 陸海空軍人於戰時平時著有勞績，或學術技能特有專長應予獎勵者，除法律別有規定外，依本條例行之，軍佐及軍用文官，準用本條例之規定，非陸海空軍人員盡力於軍事著有勞績，或捐助軍用器具物品及其發明或改良有益於軍用者，亦同。

- 第二條 獎勵之種類如左：

一陸海空軍獎章，二光華獎章，三千城獎章，四比賽獎章，五陸海空軍褒狀，六獎金，七記功，八嘉獎，前項第七款之獎勵，不適於士兵。

- 第三條 陸海空軍軍人軍佐及軍用文官有左列事績之一者，須予以獎勵，一，戰役中著有勞績足資矜式者，二，戰時異常出力經證明確實者，三，陷入外敵自拔反正，並著戰功者，四，任政治工作成績優良，於軍事確有



裨益者，五，任軍事上特殊工作確有成績，六，應付非常事變悉合機宜，使地方獲保安全者，七，拿獲間諜或破獲其機關有裨於國防者，八，才藝優越並有著作經審查合格者，九，發明或改良製造新兵器或軍用器具材料物品，經考驗合格者，十，射擊，騎術，操舟，飛行，國術運動各種比賽，得團體總分最多，或個人比賽成績最優者，十一，努力其他所任職務成績特優者。

第四條 非陸海空軍人員有左列事績之一者，得予以獎勵，一，平時或戰時捐輸軍餉或軍用器具材料及物品，其數額或價值個人在一千元以上，團體在一萬元以上者，二，戰時探知敵人有不利於我方之動作，報告不失時機因而得適當之處置者，三，在戰地隨同出力成績卓著者，四，協同出力拿獲間諜或破獲其機關，有裨國防保全地方治安者，五，發明或改良製造新兵器或軍用器具材料物品，有利于軍事經考驗合格者，六，盡力於軍事工作，或與軍事有關工作卓著效績者，凡外國人民有合於前項規定之一者，亦得獎勵之。

第五條 有前兩條之事績者，核其情形依第二條之規定，分別獎勵，但非軍事人員之獎勵，以陸海空軍獎章光華獎章干城獎章，與陸海空軍褒狀獎金及嘉獎爲限，同一事績，應有團體與個人獎勵者，得均獎勵之。

第六條 陸海空軍獎章及光華獎章干城獎章之區分如左：甲種一等獎章二等獎章，給予中等以上官佐或同等人員，乙種一等獎章二等獎章，給與初等官佐准尉准佐士兵或其同等人員。

第七條 比賽獎章之區分如左：一，績學獎章，二，射擊獎章，三，騎術獎章，四，操舟獎章，五，飛行獎章，六，特技獎章，前項比賽獎章，各分爲一等二等，給與官佐士兵。

第八條 給與前兩條獎章時，應附給執照。

第九條 陸海空軍褒狀應載明事績，給與個人或團體。

第十條 獎金之區分如左，一，個人獎金，十元以上一千元以下，二，團體獎金，一十元以上五千元以下，前項獎

金數額，遇有特殊情事時，得增給之。

第十一條 記功分小功大功二種，積三小功爲一大功，積二大功以上者，得改給陸海空軍獎章，光華獎章干城獎章或獎金。

第十二條 嘉獎之區分如左，一，個人嘉獎以書面或言辭爲之，二，團體嘉獎以書面爲之。

第十三條 應行獎勵者，除由最高軍事長官特令外，其手續如左，一，陸海空軍人員由主管長官填具請獎事績表，呈請最高軍事機關核定，二，比賽獎章，由訓練總監部審核，轉呈最高軍事機關核定。

第十四條 前條獎章，經最高軍事機關核定後，依左列規定頒給之，一，陸海空軍獎章，光華獎章，干城獎章及褒狀，由最高軍事機關咨行行政院轉呈國民政府核准頒發之，二，比賽獎章及獎金，由最高軍事機關發給，三，記功及嘉獎以命令行之。

第十五條 少將以上獨立單位長官，對於所屬有給予獎金一百元以下記大功一次以下及嘉獎之權，上校以下獨立單位官長，對於所屬有記小功及嘉獎之權，獎勵後均應層報最高軍事機關備案。

第十六條 各種獎勵，應以命令公佈，或集合告達之。

第十七條 凡在懲罰處分中之官佐士兵立有功績合于獎勵之規定者，得呈請抵銷其處分之全部或一部，抵銷後如有餘功，再予獎勵。

第十八條 陸海空軍獎章光華獎章干城獎章或各種比賽獎章之給與，每人于一年內領受，同種者以一次爲限。

第十九條 晉受獎章時，應將前受之獎章，呈繳主管機關，層報核銷。

第二十條 受獎人員身故時。獎章及執照均免繳銷。

第二十一條 獎章或執照遺失時，得呈請補給，但應于獎章背面及執照內註明補給字樣，原件查獲時，應即呈報註銷。

第二十二條 私造獎章或佩帶他人獎章者，依法處斷。

第二十三條 獎章不得轉讓他人或抵借財物，違者除獎章註銷外，並科以相當之處分。

第二十四條 本條例施行細則及獎章褒狀執照之式樣，由最高軍事機關定之，並呈請國民政府備案。

第二十五條 本條例施行日期，以命令之。

## 國民政府徵兵命令

廿六年八月三十日公布

東鄰肆虐，侵我疆土，自非全民奮起，合力抵抗，不足以保衛國家之獨立，維護民族之生存。在此非常時期，凡屬兵役適齡之男子，均有應徵入營服行兵役之義務，茲特依兵役法第三條之規定，着由行政院轉飭各兵役主管機關，得隨時徵集國民兵，俾資服役，而固國防，此令。

## 兵役法

民國二十二年六月十七日 國府公布  
國府命令自二十五年三月一日起施行

第一條 中華民國男子服兵役之義務依本法之規定

第二條 兵役分左列二種

一、國民兵役

二、常備兵役

第三條 男子年滿十八歲至四十五歲在不服本法所定之常備兵役時服國民兵役平時受規定之軍事教育戰時以國民政府之命令徵集之

第四條 常備兵役分爲現役正役續役

平時徵集年滿三十歲至二十五歲之男子經檢定合格者入營服現役爲期三年除上等兵及各種特業兵外均滿二

年歸休輜重運輸兵滿半年得歸休正役以現役期滿退伍者充之爲期六年平時在鄉應赴規定之演習戰時動員召集回營續役以正役期滿者充之其役期自轉役之日起至滿四十歲止任務與正役同

第五條 常備兵在地方自治未完成之區域得就年齡合格志願服兵役之男子募充之

第六條 常備各役在戰時得延長其服役期限

第七條 關於兵役事務及在鄉民人各種事項由軍政部內政部協同管理之

第八條 關於國民軍事教育事項由訓練總監部內政部教育部協同管理之

爲前二條各項事務之準備及實施應就全國地方劃定師區團區於區內設置必要機關掌理其事

第九條 各地方官署及自治機關對於前項所載各事項有依法令協助辦理之責

左列各事項由主管官署規定之

一、常備兵之徵募與退伍及回營事項

二、常備兵之服役事項

三、徵募兵之檢查

四、國民軍事教育

五、國民兵戰時徵集之準備實施及服役規定事項

六、在鄉軍人之管理及召集事項

七、關於師區團區之事項

第十條 國民兵役及常備兵役之免役緩役事項另定之

第十一條 關於海軍之兵役另定之

第十二條 本法施行日期以命令定之

# 兵役法施行暫行條例

二十五年八月十五日  
內政部 公布  
軍政部 公布

## 第一章 總則

第一條 本條例根據兵役法，規定兵役之施行事項。

第二條 中華民國男子服行陸軍兵役，遵照兵役法及本條例之所定施行。

海軍空軍之兵役，依照兵役法并準本條例施行其有特殊事項另定之。

第三條 本條例主要用語之釋義如左：

(甲)關於年齡者

(一)兵役年齡(下簡稱役齡)——即依法在須服兵役年齡之總稱(自年滿十八歲起至滿四十五歲止)  
(二)及齡——年齡屆及某種兵役之謂。(例如年滿十八歲為國民兵役及齡懼滿二十歲為常備兵現役及齡。滿四十歲為常備除役及齡，餘類推。)

(三)逾齡——年逾所定年齡之謂。

(四)適齡——在適合服役年齡之謂。(例如自年滿二十歲至屆滿二十五歲之期間，均為常備現役入營之適齡)。

(乙)關於服役者

(一)起役——服役開始之謂。

(二)轉役——轉換役期之謂。

（例如由現役轉入正役，或由常備兵役轉入國民兵役。）

（三）轉期——國民兵轉換役期及常備正役兵役，由前期轉入後期之謂。

（四）停役——停服兵役之謂。

（五）除役——解除兵役義務之謂。

（六）延役——延長服役之謂。

（七）緩役——展緩入營年期之謂。

（八）免役——免除兵役之謂。

（九）禁役——禁止服兵役之謂。

（十）回役——回復服役之謂。

## 第二章 國民兵役

第四條 凡有中華民國國籍之男子，自年滿十八歲起四十五歲止，除在服常備兵役之期間及依本條例第二十六條規定，為免役或禁役者外，均服國民兵役。

第五條 國民兵役之服役區分如左：

（甲）國民兵役初期——二年

自兵役及齡而起至常備現役及齡止。（即自年滿十八歲起至屆滿二十歲止）。

（乙）國民兵役前期——凡在常備現役入營之適齡期間，而未服常備現役者（即自年滿二十歲起至屆滿二十五歲止）或由常備現役而轉入者皆屬之。

(丙)國民兵役中期——左列人員，自年滿二十五歲起，至四十歲屆滿止，皆屬之。

(一)依本條例第二十七條所定，為對於常備兵役之免役者。

(二)至常備現役逾齡，而未入營者，(即年滿二十五歲以上者)。

(三)在服常備役期中，而依本條例第二十條第三款及第三十條所定，而轉為國民兵役者。

國民兵役中期，又區分三期如左：

(一)中一期——自年滿二十五歲至三十歲屆滿。

(二)中二期——自年滿三十歲至三十五歲屆滿。

(三)中三期——自年滿三十五歲至四十歲屆滿。

右列國民兵役中期，合計為十五年，凡由常備兵役而轉為國民兵役中期者，其期次及年限，依年齡計算同前。

(丁)國民兵役後期——五年。

自服滿國民兵役中三期起，至國民兵役全役期滿止(即自年滿四十歲起，至屆滿四十五歲止)均屬之。  
• 期滿除役。

(戊)餘役——五年。

服滿常備，續役後，在與丁款國民兵役後期相當之期間者屬之，期滿除役。

## 第 六 條 凡服國民兵役者，受左之國民兵教育：

(甲)基本教育——在國民兵役初期行之，每年一個月合計二個月。

(乙)正規教育——在國民兵役前期第一二兩年行之，每年一個月，合計二個月，

(丙)複習教育——在國民兵役中一中二兩期內施行之，於每期中各為一個月，合計二個月。

前項各期教育，如在所定之年或期內，未參加或未完成者，於其次年次期補成之。在中三期有必要時，亦得行複習教育。

第七條 國民兵教育，通常就所在城市鄉鎮施行。或集合於附近兵隊施行之。

第八條 警察及其他之地方團隊，其所有軍事教育之時期程度，與國民兵教育相等或在以上者，得視為與國民兵教育相當，或以國民兵教育分配於是項機關施行，凡在受該種教育中者，與參加第六條之國民軍事教育同。

第九條 凡各級中等學校軍事教育，均視為國民兵教育，凡在校學生不論兵役及齡與否，均有受所定軍事教育之義務。

凡高級中學及同等學校學生，受前項軍事教育期滿及格者，得為預備軍士或工長，其不及格者為國民兵，如志願服常備軍時，則適用次項對初級中學軍事教育及格者之所定。

凡初級中學及同等學校學生，受本條第一項軍事教育期滿及格者，至服常備兵役時，在下士以下之進級期間，以對於一般所定減半為準，其不及格者，仍依一般所定。

第十條 凡專科以上學校學生，應受規定之學校軍事教育，其期滿者，服役如左：

甲、學校軍事教育及格并經備役候補軍官佐考試及格者，得為備役候補軍官佐，其服役準照軍官佐服役條例之所定。

乙、學校軍事教育不及格者，與教育及格而備役候補、軍官佐考試不及格者，得依第九條第二項所定、保有預備軍士或工長之資格。其服役準照軍士服役之所定。

第十一條 前兩條所定各級學校軍事教育之標準如左：



甲、初級中學與國民兵基本教育相當。

乙、高級中學完成國民兵教育，並養成其具有預備兵士或工長之能力。

丙、大學及專科學校複習增進高級中學所受之教育，使其具有備役候補軍官佐考試之程度。

第十二條 前第九第十兩條各項學生，入養成常備，官佐軍士之教育機關時其服役依照本條例第二十五條第二項之規定。

第十三條 國民兵，在戰時爲補充常備兵之不足，及任後方之守備等，有受動員召集之義務。高中以上學校學生，在學中之及齡者，得以命令緩召。其未及齡者，概不受動員召集。

第十四條 各期國民兵，在受教育或召集中，依第五條所定，而屆轉期者，仍繼續教育或服務，其期次則依所定轉期。

國民兵後期在召集中，而因戰事或守備勤務及災變等，不得除役者，以軍政部長之命令，規定期限；令其延長。

第十五條 本章所規定國民兵各種教育，均以國民軍事教育實施之，國民軍事教育綱領方案及施行細則，由訓練總監部分別會同軍政部內政部教育部訂定之。

## 第二章 常備兵

第十六條 常備兵役，區分爲必任義務制與志願制之二種如左：

(甲) 必任義務常備兵——依兵役法第四條第二項之所定，在一般地方實施之，稱爲徵兵。

(乙) 志願常備兵——依兵役法第四條第三項之所定，在自治未完成之區域施行之，稱爲募兵。

前項徵兵與募兵，對於地方及時間之適用由國民政府以命令定之。

### 第十七條

中華民國之男子，年滿二十歲時，爲常備現役及齡，凡男子在現役及齡之年，均受左列之調查及檢查等事項。

#### (甲) 身家調查

#### (乙) 身體檢查

依前項調查及檢查之結果，加以檢定，經檢定合格者，及齡後入營爲常備兵之現役。

前項調查檢查及檢定，其規則均另定之。

本條之調查檢查及檢定，在施行募兵制之地方，僅對於志願服常備兵役者行之。

本條例實行之第一次調查及檢查時，凡年滿二十歲至二十五歲者均得行之。

### 第十八條

前條檢查合格者之男子，多於應使入營之所要人員時，以抽籤法決定之，不足時，可以隣區之餘員補足之。現役兵入營每年二次，其日期以十二一日爲正規期，以六月一日爲補助期，如因地方情形及季節等關係，而須加以伸縮時，以對於上定日期之前後，各不逾十五日爲限。

新兵徵募機關，依本例第四十二條之所定，其徵募事務規則另定之。

### 第十九條

現役兵在營三年，受正規之軍隊教育，但除上等兵，特種兵，特業兵外，其餘均滿二年歸休。又運輸兵則視需要，滿半年得予歸休。

### 第二十條

現役兵之在營及歸休，並規定如左：

(一) 應予歸休之現役兵，志願留營而服滿三年之現役全期者，得於期前報告部隊長，經師（獨立旅）長准許，得予留營，以不逾應歸休全額十分之二爲限。

(二)上等兵特種業兵，在營滿二年而請求歸休者，經部隊長核請師（獨立旅）長准許後，亦得准其歸休。但人數以不逾各該種兵總數十分之一。並須於教育勤務均無妨礙為限。

(三)現役兵在營一年未滿，而因疾病事故請假，經師（獨立旅）長核准者，轉為國民兵役。已滿一年以上經准假而體格尚堪服常備兵役者，准予歸休，稱為早休兵，其不堪服常備兵役者，轉為國民兵。

(四)屆歸休之期，而因戰事或其他緊急事變與重要勤務等，得依軍政部之命令停止歸休，對於全國或某一部隊均同

第二十一條 現役期滿，不問其在營或歸休中，均一律轉為正役。為期六年，正役期滿轉為續役。至年滿四十歲轉為國

民兵役，稱為餘役。

正役續役，各分前後二期如左：

正役前期——自第一年至第三年。

正役後期——自第四年至第六年。

續役前期——自第一年至第四年。

續役後期——自第五年以至期滿。

第二十二條 服正役及續役時，平時均不在營，惟赴規定之演習，戰時應動員召集。

前項演習，通常在正役之前後兩期，及續役之前期，每期各一次，每次一個月，合計三次，共三個月。但有必要時，得增減次數及各次之日期。又有必要時，則在續役後期，亦召集演習。

第二十三條 現役兵期滿而志願延長在營服役者，得於期前報告部隊長，依次項之規定，經師（獨立旅）長之准許，予以留營，為長期現役兵，長期現役兵之規定如左：

(一) 年齡最大以至三十歲未滿爲限。

(二) 須體格強壯，品行端良，學術優秀。

(三) 期間以自原定現役期滿起，至延長在六年以內爲限。

(四) 人數以不逾應退役全額之十分之二爲限。

長期現役兵，延長在營之年數，通算於其正役年期以內。

第二十四條 現役期滿而因在戰爭中，或在服守備勤務，或因緊急事變及災患等而留營者，自現役期滿起，其留營期間

，仍依規定轉役，其留營期限，由軍事最高長官以命令行之。

正役續役者，在召集中，而遇前項情事時，仍在營服役，其役期按原定期次轉換之。

第二十五條 現役兵拔充軍士者，其升級後之服役，另定之。

國民在役齡中，而入軍事教習機關，受常備軍官佐候補教育或軍士預備教育者，其服役依該軍事教育機關之規定，現役兵亦同。入前項軍事教育機關，經畢業而任官或補充軍士者，以後之服役，分別照軍官佐軍士服役之所定，其未予任補者，或未畢業而離該教育機關時，除有特定者依照所定外，其餘均仍在原役。

#### 第四章 免役禁役及停役

第二十六條 兵役適齡之男子，有左列事項之一者，對於各種兵役均爲免役：

(一) 身體殘廢或有精神病，終身無治愈之望者。

(二) 邊區地方之統治者，及其依世襲制而爲繼承者。

兵役適齡之男子，有左列事項之一者，對於各種兵役均爲禁役：

(一) 判處無期徒刑者。

(二) 褫奪全部公權終身者。

已在服役中而遇有前兩項各款之一者，予以除役。

### 第二十七條

兵役適齡之男子，有左列事項之一者，免常備兵役，而服國民兵役。

(一) 高級中學及其同等以上學校畢業。

(二) 依國家官制，經政府予以委任以上終身官之任命或登記者，小學以上教師亦同。

(三) 於家庭爲獨子者。

(四) 本身歸化者。

(五) 僑居外國三年以上者。

在服常備兵役中，而遇有前項各款之一者，或經發見者，轉爲國民兵役。

### 第二十八條

現役及齡而有左列事項之一者，得展緩入營之年期，稱爲緩役。

(一) 在國外旅行，未能回國者。

(二) 身體疾病不堪行動，在數月中無健復之望者。

(三) 因担任官公事務 或服工役不能中綴者。

(四) 負家庭生活責任，非本人不能維持。

(五) 同胞三人以下，其一人現正現役在營者，或同胞四人以上，其二人現正現役在營者。

前項緩役者，至原因消滅時，仍按期入營，如至年滿二十五歲而仍不入營者，則服國民兵役中一期。在緩役中，仍受國民兵役之訓練及召集。

第二十九條 在各種兵役服役中，有左列事項之一者，停止兵役之服役。

(一) 被選為國家或地方之議員或代表，在任期內者。

(二) 在服定期之長期工役中者。

(三) 判處有期徒刑在執行期中者。

(四) 現役中身體疾病，不堪行動，在半年內無健復之望者。

前項停役者，至原因消滅時，仍行回役。

本條第一項第二款所定因工役之停役，以不在常備兵現役，及國民兵役初期以內為限。

### 第三十條

凡受特任之職務者，予以各種兵役之免役或除役，受簡任之職務者，如未服役，則免常備兵役而服國民兵役，在服常備兵役者，則照予轉役，服常備兵之正役續役者，受荐任委任之職務時，除第二十七條第一項第二款之情形外，在任職期間，予以停役，離職後仍回應服之役。

### 第三十一條

凡國籍有疑義者，對於國民兵役之起役及常備兵役之入營，均予緩役，如在服役中則予停役，疑義消失而經確認時，則予起役或回役。

在服役中而喪失國籍者除役。

### 第三十二條

停役者回役時，其所應回之役次如左：

在現役中停役者，準本條例第二十條第三項之所定。

在其他各役中停役者，依其回役時之年齡及年次定之。

如在回役時或在停役中，而年滿四十五歲者，則按時除役。

## 第五章 在鄉軍人管理及召集

第三十三條 軍人除服常備兵役之現役在營者外，其他通稱爲在鄉軍人，平時有應教育及演習等召集，戰時有應動員召集之義務。

各兵役服役者之教育及演習召集，由主管機關依規定召集之。

動員召集，以國民政府之命令，由主管機關召集之，各種召集規則分別依本條例第五第六第十三第二十二等條另定之。

第三十四條 在鄉軍人，除受召集外，平時各自營其職業，但受規定之管理。

第三十五條 在鄉軍人如因地方情形，而有使服地方警備勤務之必要時，須以不妨礙第三十三條所定之召集爲限，又如爲長期勤務之担任，則須依其志願。

第三十六條 兵役事務之關於軍政部主管者如左：

- (一) 徵募區域之規劃。
- (二) 徵募兵員之分配。
- (三) 徵募機關之組織，及實施之辦法。
- (四) 歸休及轉役轉期之處置。
- (五) 在鄉軍人之管理及召集之規定。
- (六) 緩役，免役，禁役，停役，回役，延役，除役，之處置。
- (七) 兵籍事務之規定。

第三十七條 兵役事務之關於內政部管理如左

- (一) 國籍戶籍之確定。
- (二) 應服役者年齡及身家之調查。
- (三) 徵募召集之佈達及轉送。
- (四) 兵員退徵後之調查安置，
- (五) 國民兵事務之處理。

第三十八條 兵役事之關於訓練總監部主管者如左：

- (一) 常備兵及國民兵教育之計劃及監督。
- (二) 國民軍事教育之推行。
- (三) 各種教育幹部之準備。

第三十九條 兵役事務之關於教育部主管者如左：

- (一) 中學以上學校男生之調查統計。
- (二) 中學以上學校軍事教育與一般教育之連繫。
- (三) 中學以上學校軍事教育實施之事務。

第四十條 各部對於主管業務，與其他機關有關繫者，會同辦理，互相通報。

第四十一條 爲施行兵役事務，由軍政內政二部會同劃分全國爲若干師管區及團管區，設置必要機關，掌理兵員徵募及國民兵事務，與在鄉軍人管理等事宜。

各部隊及地方政府與其所屬各級機關各自治機關對於兵役有關之事務均按規定協同辦理。



第四十二條 爲施行徵募事務，其組織系統如左：

- (一)軍政部長及內政部長——會同統轄全國徵募事務。
- (二)省(行政院直轄市)政府——協同師管區之徵募事務。
- (三)師管區長官(爲師長或師管區司令)依另條例之所定——掌理本區徵募事務。
- (四)團管區(在未設置時，則其相當機關)——掌理本區徵募事務。
- (五)縣(市)政府——依團管區司令部之指導，會同徵募事務所辦理本縣(市)之徵募事務。
- (六)徵募事務處——每年在徵募期以團管區司令部人員組織之，掌理徵募事務，其下分區設置徵募事務所以徵募委員及徵募警官等組織之，實施徵募事務。
- (七)區，坊，鄉，鎮，公所——受縣(市)政府之指揮監督，辦理關於徵募之準備，及施各事務。

#### 附 則

第四十三條 本條例實施各規則另定之。

第四十四條 本條例自公布日施行。

## 違反兵役法治罪條例

第一條 本條例於應服兵役男子及依法辦理兵役人員犯本條例之罪者，適用之。

第二條 對於應服兵役男子隱匿不報者，處一年以下有期徒刑或拘役，編造現役及齡壯丁名簿故爲不確實之記載者，亦同，同居親屬或配偶間犯第一項之罪者減輕或免除其刑。

第三條 對於緩役免役禁役停役除役爲虛僞之證明者，處二年以下有期徒刑，其囑託者亦同。

第四條 意圖避免兵役而有左列行爲之一者，處一年以下有期徒刑或拘役：

一、緩役停役原因消滅應行回役而不依法令呈報者。

二、對於身體檢查抽籤或應受徵集而無故不到者。

三、平時受召集無故不到逾五日者。

四、免役緩役停役除役而無正當理由者。

五、居住所遷移而無故不報者。

第五條 意圖避免兵役而有左列行爲之一者，處二年以下有期徒刑：

一、故意毀傷身體或僞託疾病者。

二、徵集後入營前逃亡者。

三、戰時受召集無故不到逾期在一日以上三日未滿者。

前項第三款情形，如逾期在三日以上者處五年以下有期徒刑。

第六條 使人頂替兵役者處二年以下有期徒刑，其頂役者亦同。

第七條 意圖避免兵役而有抗拒行爲，處六月以上五年以下有期徒刑。

第八條 煽惑他人避免兵役者，平時處二年以下有期徒刑，戰時處一年以上七年以下有期徒刑。

第九條 意圖避免兵役，公然聚衆，持械反抗者，處一年以上七年以下有期徒刑首謀處死刑無期徒刑或十年以上有期徒刑。

前項之未遂犯罰之。

第十條 犯本條例之罪者，軍人由軍法機關審判，非軍人由司法機關審判。

第十一條 本條例自公布日施行。

## 陸軍兵役懲罰條例

第一條 辦理兵役或應服兵役者違反本條例之規定時，依本條例懲罰之。

第二條 應受懲罰之行爲如左：

- 一、平時受召集無故遲到在一日以上五日未滿者。
- 二、戰時受召集無故遲到一日未滿者。
- 三、徵兵調查不依限呈報者。
- 四、檢查或抽籤時違反秩序不聽制止者。
- 五、漏報現役及齡壯丁非出於故意者。
- 六、意圖阻礙兵役進行公然誹議者。
- 七、玩忽兵役法令有誤役政者。
- 八、其他得免或阻礙兵役未至犯罪等。

第三條 懲罰之辦法如左：

- 一、撤職。
- 二、停職。
- 三、記過、分記過與記大過，記過三次等於記大過一次，記大過三次者撤職，記過者六個月內不得進級。
- 四、罰薪、扣罰月薪百分之十至百分之三十，其期間不得逾三個月。

五、禁閉、禁錮於禁閉室，其期間爲一日至三十日。

六、勞役、令服苦工，其期間爲一日至三十日。

七、加訓、於教育期內加訓一回以上一期以下。

八、申誡、以書面或言詞爲之。

前項規定，受依懲罰者身分分別懲罰之。

第四條 服務有功績者，得減輕免除或抵銷其懲罰。

第五條 受禁閉勞役加訓之懲罰，遇有疾病或天災事變，得暫停其執行，但停止日數，除因公致疾外，不得抵銷。

第六條 兵役管區人員之申誡，由該管長官核定行之，罰薪記過，呈由該管師區司令轉報軍政部核定行之，停職撤職，呈由最高軍事機關核定行之，各級地方政府辦理兵役人員之懲罰，由軍政部內政部會同核定行之，自治機關人員之懲罰，由該管區司令核定，令行其主管機關執行之。其他應受勞役，禁閉未滿十五日及加訓未滿半期或申誡者，由團營管區司令核定行之。在十五日以上及加訓在半期以上者，呈由師管區司令核定行之。

第七條 懲罰事項，應由核定長官通行知照，其由師或團管區司令核定者，並於月終彙報軍政部備案。

第八條 本條例自公布日施行。

## 軍事徵用法

民國二十六年八月十二日公布

### 第一章 總則

第一條 陸海空軍於戰事發生，或將發生時，爲軍事上緊急之需要，得依法徵用軍需物及勞力，陸海空軍機動演

習之徵用，依第五章之規定。

第二條 前條第一項軍需物及勞力，具備左列各款情形時，始得徵用之：一，確為軍事上所必需者，二，確為應徵人所能供給，而不致妨礙本人及其家屬之基本生活者，三，不能依其他方法取得，或雖能依其他方法取得，而需時過久，足以貽誤軍機者。

第三條 職業上所必需之物，不得徵用，但於緊急危難之時，已無從執行其職業、或該物之徵用，並不妨害本人或其家屬之基本生活者，不在此限。

第四條 軍事徵用權，限於左列各長官行使之，一，陸海空軍總司令，二，軍政部長，海軍部長，航空委員會委員長，三，陸軍總司令，總指揮，軍長，師長，獨立旅旅長，四，海軍艦隊司令，分遣艦長，陸戰隊獨立旅旅長，五，要塞或要港司令，空軍區司令指揮官，七，兵站總監。

第五條 軍事徵用，應視徵用標的性質，人民之便利，及地方之供給力，適宜劃分區域行之。

第六條 實施軍用之時間及區域，由最高軍事機關決定之，但遇戰機緊迫，不及由其決定時，有徵用權者得先行決定，呈請補行核准。

## 第二章 徵用標的

第七條 左列之物，除本法有特別規定外，得徵用之，一，彈藥，槍砲，電信器具材料，及其他作戰之工具，二，糧食，飲用水，飼料，燃料，飲食及烹飪器具，三，服裝及服裝材料，四，衛生醫藥之器具材料，五，房屋，廠園或倉庫，六，乘馱輓用之牲畜，車輛，船舶，鐵道，火車，電車，航空器，暨各種搬運及通設備，七，造船廠，航空器製造廠，及其他可供徵用之工廠，八，醫院，九，土地，十，其他軍事上所必需

之動產及不動產，經國民政府以命令指定者。

第八條 徵用物以徵用區域或應徵人現存者為限，但製造物得由有徵用權者，酌量製造者之能力，限令於時期相當內製就，以便徵用。

第九條 養老院，盲啞院，慈幼院，託兒所，貧兒院，孤兒院，棲留所，戰時救護組織，及其他慈善機關使用之必要場所，建築物，及設備，不得徵用之。

第十條 左列各款，非在合圍地內，或緊急危難之時，而確有徵用之必要者，不得徵用之，一，政府及自治機關使用之場所，建築物，及執行職務所必要之物，二，消防機關使用之場所，建築物，及執行職務所必要之物，三，圖書館，博物館，學校，習藝所，及其他教育藝術機關用之場所，建築物及設備，四，公務或交通用必要之車馬，及供孳育之種牛種馬。

第十一條 外國使館領事館，及其所屬人員之財產，不得徵用，外國人財產，除條約另有規定外，依本法之規定。

第十二條 有徵用權者，對於徵用標的，得視軍事上之需要，為左列之處分，一，使用，二，其他軍事上必要之處分。

第十三條 徵用左列之物時，得併徵用其操業者，一，輪船，鐵道，火車，電車，汽車，航空器，騾車，馬車，二，造船廠，及其他可供軍用之工廠，三，醫院。

第十四條 年滿二十歲，未逾四十五歲，身體健全之男子，為軍事上必需之服務，得徵用之，前項規定，於左列之人不適用之。一，正服兵役中者，二，公務員，三，外國使館領事館所屬人員，及依條約應免徵者，四，學校之教職員，及在學校肄業者，五，獨自經營農，工，商業，而因徵用，其所營事業無法維持者，六，因被徵用，而屬之活難以維持者，七，職務上對於所在地之民衆，有重大貢獻，而為該地民衆所不可

缺少者。

第十五條 人之徵用次序如左：一，無職業者，應先於有職業者，二，年少者應先於年長者，三，多壯丁之戶應先於少者。

第十六條 被徵用之人，應按其職業，經驗，學識，技能及體質等，分配適當之工作。

第十七條 被徵用之人，關於給養衛生紀律裁判事項，準用關於現役軍人之規定。

第十八條 被徵用人之財產，除第十三條所規定者外，不得徵用。

### 第二章 徵用程序

第十九條 徵用由有徵用權者，簽發徵用書，交付於省行政長官，由省行政長官酌量地方之供給力，令其所屬市縣行政長官，自行或委託區長鄉長鎮長實施徵用，直隸於行政之市徵用書，應逕交付市行政長官酌量地方之供給力，自行或委託區長實施徵用。

第二十條 遇左列情形之一時，徵用書得逕交付市縣行政長官區長鄉長鎮長，一，徵用標的為土地房屋飲用水，應就地徵用者，二，事機危急，不能依前條之規定辦理者。

第二十一條 輪船鐵道火車電車 車航空器。與其他類似之交通運輸物及設備，不歸省或直隸行政院之市轄，或歸以上之省，直徵用書應交付中央主管行政機關，由該機關斟酌情形，自行或委託所屬機關實施徵用。

第二十二條 遇必要時，徵用書得逕交同業公會，由該會負責人酌量同業之供給力，實施徵用。

第二十三條 應徵人無正當理由，拒絕或怠於交付徵用之物，或供給徵用之努力時，得強制徵用之。

第二十四條 有徵用權者，收到或佔有徵用物後，應立即填發受領證，逕行或轉由徵用區域之行政長官，交應徵人收執，徵用區域之行政長官或受委託徵用者，應於應徵人交付徵用物時，發給臨時受領證，物主或佔有人，於

實施徵用時，不在徵用地者，其受領證及臨時受領證，由受委託徵用者或所在地之警察機關，或自治團體暫行保管，並應立即通知物主或佔有人，無法通知者，應將徵用標的物名稱及被徵地，牌示或登報公告之。

第二十五條 有徵用權者，應按已徵用之勞力，填發證明書，交由應徵人收執，前項證明書，應於徵用期終填發之，但徵用期在一月以上者，應按月填發之。

第二十六條 有徵用權者，徵用區域之行政及長官受委託徵用者，應將徵用之 及物，詳細登記籍冊。

第二十七條 徵用區域之行政長官，受委託徵用者或應徵人，如認徵用爲 當或不法，得向有徵用權者，或接受徵用書，或委託征用者，請求糾正，如不爲糾正時，得依左列規定聲明異議，一，對於行政長官或受委託征用者之處分，得向其直接上級機關聲明異議，如不服其決定，得依次再向其上級機關聲明異議，對於區長鄉長鎮長之處分，得逕向市縣行政長官爲之，對於同業公會之處分，得向其所在地之市縣行政長官爲之，但對於行政院之決定，不得聲明異議，二，對於有征用權者之處分，得向有征用權者之直接上級機關聲明異議，如不服其決定，得依次再向其上級機關仍聲明異議，至最高軍事機關爲止。

前項所列受理機關收到聲明異議後，至遲應於三十日內予以決定。

第二十八條 前條之聲明異議，無停止征用之效力，但有征用權者，征用區域之行政長官或受委託征用者，認爲必要時，得自動停止或暫緩實施征用。

#### 第四章 賠償

第二十九條 應征人因征用所受之損害，除本法另有規定外，應賠償之，其損害之賠償，以現實直接者爲限，賠償金額，應參照征用物之買賣或使用價格，或勞力之代價定之，前項價格或代價，依征用時之法定標準定之，無



法定標準者，依有徵用權者或徵用區域之行政長官，或受委託徵用者與應徵人之協議定之，不能協議時，依徵用地於戰事發生前三年間之平均價格，或代價定之。

第三十條 戰事發生後，由外國進口之物，以買入之價格及必要費用，另加週息五厘，為法定標準買賣價格。

第三十一條 非現存之物，其成本高於戰事發生前三年間之平均價格者，如不能協議價格，應以其成本及週息五釐為法定標準買賣價格。

第三十二條 依第十三條被徵用之操業者，應按其徵用時，用服務機關或僱用人所得之報酬，給以勞力之代價。

第三十三條 被徵用人工作完畢後，應資遣回原徵用地，僅供使用之徵用物，應於使用完畢後發還原物主或佔有人，除依第二十九條給予使用代價外，並應就其因使用而生之損壞或減少之價值，予以賠償，前項損壞或價值之減少，以非日常使用所生之當然結果者為限，依第二項發還之物，如有損壞或減少價值情事，原物主或佔有人未即當場驗明者，應於發還後五日內，向有徵用權者徵用區域之行政長官，或有受委託徵用權者提出書面聲明，但其損壞或減少價值之情形，於五日內不能發見者，應於發見後五日內提出聲明，其不提出聲明或其發見在發還後逾一月者，不得請求賠償。

第三十四條 對於左列各款之使用，除有損壞或減少價值之情事外，不得請求賠償，一，無建築物之空地，二，牧場，

三，森林地，四，私有之街道巷衙橋樑及其他類似設備，五，空餘之寺廟祠堂及其他類似之公共建築物。

第三十五條 對於應徵人因徵用所受之損害，應於填發徵用物受領證或徵用勞力證明書後三個月內賠償之，損害之程度不能即時確定者，其賠償金應於損害確定之日起，三個月內發給之，但有徵用權者與應徵人另有約定者，依其約定。

第三十六條 徵用物運至交付地之搬運費及保管費，由實施徵用者所屬之機關先行墊付，於交付時，由有徵用權者償還

之。

第三十七條 應徵人因徵用所受損害之程度，於填發第二十四條之受領證第二十五條之證明書時，可以決定者，應由填發者於受領證或證明書內載明賠償金額，其損害程度，於發還徵用物始可決定者，應由發還人於發還時出具證明書，載明賠償金額，損害程度。不能於前項時期決定者，應由有決定權者於決定後，填發通知書，載明賠償金額。

第三十八條 前條第二項賠償金額之決定，由有徵用權者或其代表為之，如有徵用權者，或其代表不在徵用地或損害發生地，或不為決定時，由該地行政長官為之。

第三十九條 應徵人接到受領證證明書或通知書後，對於所載之賠償金額，認為不足時，得於五日內向徵用地之地方軍事徵用評定委員會聲明異議。

第四十條 不依第三十七條之規定，填發受領證證明書或通知書，或怠於決定賠償金額時，應徵人得向地方軍事徵用評定委員會聲明補填或決定。

第四十一條 不服地方軍事徵用評定委員會所為之決定者，得於決定書送達後十日內，向高等軍事徵用評定委員會再聲明異議，但賠償請求額，在三百元以下，或所爭執之利益不滿百元者，不得再聲明異議，對於高等軍事徵用評定委員會所為之決定，不得聲明異議。

第四十二條 地方軍事徵用評定委員會由左列人員組織之，一，市縣地方法院或其同級司法機關之推事或審判官一人，二，市縣行政長官或其所指派之代表一人，在直隸於行政院之市為社會局長，或其所指派之代表一人，三，所在地較高級軍事機關之代表一人，如係同級其公署之代表一人，四，市縣立法機關之代表一人，無立法機關者，由市縣行政長官指定當地有資望之公民一人代之，如徵用逕由同業公會實施者，由該同業公會

之代表一人代之，五，當地商會代表一人，地方軍事徵用評定委員會以推事成審判官爲主席。

第四十三條 高等軍事徵用評定委員會由左列人員組織之，一，高等法院或高等分院之推事一人，二，省或直隸於行政院之市行政長官，或其所指派之代表一人，三，所在地較高級軍事機關之代表一人，如係同級其公推之代表一人，四，省或直隸於行政院之市立法機關之代表一人，無立法機關者，由省市行政長官指定當地有資望之公民一人代之，五，省或直隸於行政院之市商會代表一人，已參與地方軍事徵用評定委員會者，關係同一事件，不得參與高等軍事徵用評定委員會，以推事與主席。

第四十四條 第三十九條，第四十條之聲明異議，在地方軍事徵用評定委員會未組織前，得向徵用地行政長官聲明保留其聲明異議之權利，第四十一條之再聲明異議，在高等軍事徵用評定委員會未組織前，得向省或直隸於行政院之市行政長官聲明保留其再聲明異議之權利，

第四十五條 因徵用而受損害者，應於第三十五條所定賠償金發給期開始後，或於賠償金額經決定確定後，即將受領證明書或通知書或地方或高等軍事徵用評定委員會之決定書，提示於市縣政府，彙經上級機關向最高軍事機關具領。

第四十六條 徵用物之發還，由有徵用權者由其代表會同徵用區行政長官或受委託徵用者行之。

## 第五章 陸海空軍機動演習之徵用

第四十七條 陸海空軍爲實施機動演習，得徵用不動產，前項不動產具備左列各款情形時，始得徵用之，一，確爲演習所必需者，二，其徵用不妨應徵人及其家屬之職業，或使其生活發生困難者，三，不能以其他方法取得者。

第四十八條 第九條第十條及第十一條所列之不動產不得徵用之。

第四十九條 第四條第六條及第二十三條之規定，於本章之徵用準用之，但第六條之但書，不在此限。

第五十條 本章之徵用，由有徵用權者簽發徵用書，交付與演習地之市縣行政長官由市縣行政長官酌量地方情形，自行或委託區長鄉長鎮長實施徵用前，以書面通知應徵人。

第五十一條 被徵用之不動產，應於演習完畢後，立即由有徵用權者，會同接受徵用書者或受委託以用者，交還原物主或占有人，交還被徵用之不動產時，應給與使用之代價，如被徵用之不動產一部或全部損壞或毀滅，並應予以賠償，前項代價與賠償之數額依所在地當時通行之標準定之，凡因演習而受第二項以外之損害者，亦得依第三項所定之標準請求賠償。

第五十二條 前條第二項及第四項之有賠償請求權者，應於徵用之不動產交還或損害可發見之日起，五日內逕行或，由第五十條第二項之人員，向有徵用權者提出書面聲明。

第五十三條 有徵用權者對於第五十一條第二項及第四項之使用代價及賠償金額，應於決定後，以書面通知不動產之原物主佔有人或請求賠償者。

第五十四條 不動產之原物主或佔有人，認徵用為不當或不法，或徵用代價為過低或有損害請求權者，不服有徵用權者之決定時，得於收到徵用之書面通知或徵用代價或損害賠償之書面決定後十日內，向所在地之第一審法院起訴。

第五十五條 前條起訴無停止徵用之效力，但法院於判決前，以裁定停止徵用者，不在此限，第廿八條，但書之規定，於前項情形準用之。

第五十六條 第五十一條之使用代價及賠償金，由徵用地行政長官彙經上級機關向最高軍事機關具領分發，最高軍事機關接到具領使用代價或賠償金之聲請後，至遲應於一個月內發給之，徵用地行政長官領到使用代價及賠償

金後，至遲應於十日內分發之。

## 第六章 處罰

第五十七條 應徵人無正當理由而拒絕或怠於應徵者，處一月以下之拘役，或一百元以下之罰金，其教唆他人拒絕或怠於應徵者亦同。

第五十八條 接受徵用書者或受委託徵用者，無正當理由而拒絕或怠於實施徵用時，處一年以下有期徒刑拘役，或一千元以下之罰金。

第五十九條 第四條之有徵用權者或接受徵用書者或受委託徵用者，實施徵用時，濫用職權拒絕或怠於履行第二十四條第二十五條第三十七條第四十五條第四十六條之義務者，處五年以下之有期徒刑拘役，或一百元以上三千元以下之罰金。

第六十條 第五十條第一項之接受徵用書者或受委託徵用者，無正當理由而拒絕或怠於實施徵用，或濫用職權，或拒絕或怠於履行第五十條第二項及第五十六條第一項或第三項之義務者，處拘役或五百元以下之罰金。

第六十一條 第五十條第一項之有徵用權者，濫用職權或拒絕或怠於履行第五十一條第一項及五十三條之義務時，處一年以下之有期徒刑拘役，或一千元以下之罰金。

第六十二條 依第五十七條第五十八條及第六十條應處罰者，及依第五十九條應處罰之第十九條人員，依刑事訴訟法，由普通法院審判之。

第六十三條 有徵用權者，應依第五十九條及第六十一條處罰時，由軍事法庭審判之。

## 第七章 附則

第六十四條 本法施行細則，由行政院會同最高軍事機關定之。

第六十五條 本法施行日期以命令定之。

## 防空法

民國二十六年八月十九日公布

第一條 爲防敵機空襲，減少其所發生之危害，以衛護國家之安全，保障人民之生命財產，特制定本法。

第二條 全國防空事宜，由國民政府最高軍事機關主辦之，其有關各院部會署及地方機關等，由各該關係機關協同執行。

第三條 中華民國人民對於實施防空，有服役及供給物力之義務，戰時或事變時人民及民用飛機及航行之船舶，對於敵國或同情敵國之飛機行動，有監視並報告附近軍警或防空機關之義務。

第四條 在中華民國領域內有住所居所或財產之外國人或無國籍人，及有事務所營業所或財產之法人機關團體，均負有防空之義務，但以不抵觸條約及國際法爲限。

第五條 有左列情形之一者，得免防空服役：一，身體殘廢者，二，有精神病者，三，因年齡或健康狀態不適於服役者，四，因担任公務或服常備兵現役不能中輟者。

第六條 左列行爲，應呈經國民政府最高軍事機關或其指定機關核准，一，經營防空器材或工具，二，發佈或散播防空印刷品，三，演映防空影片，四，舉行防空展覽會。

第七條 戰時或事變時防空情報及警報，得優先使用國有公有民有通信設備，並改善或變更之。

第八條 因防空之必要，各地防空主管機關，陳請或會同當地軍政機關，得行使左列各權，但第六條第七款應呈經國民政府最高軍事機關核准，一，命令人民參加防空工作及防空設備，二，利用人民或外僑，在當地開設

之醫院診療所校供防空設施之用，三，依法徵用或徵收人民之土地及建築物，四，修改或擴大街道住宅建築之全部或一部，五，命令或限制人民之遷移，六，禁止或限制民用飛機之航行，七，徵收人民防空附屬，八，關於防空有調查之必要時，得令提出資料實施檢查。

第九條 違反本法第三條第四條第六條之規定者，處三十日以下之拘役，或一百元之罰金，煽惑他人爲之者加倍處罰。

第十條 洩漏防空上之秘密或破壞防空設備，致妨礙防空工作或發生危險者，依陸海空軍刑法或軍機防護法處斷。

第十一條 防空設備及實施所需經費，依其性質及實際情形，由中央與地方分別支給之。

第十二條 人民之土地或建築物，因實施防空被徵用時，所負之損失，由地方政府依法補償。

第十三條 人民因防空服役致傷病或死亡時，應由中央或地方政府，依法酌給醫藥埋葬撫卹之費。

第十四條 本法施行細則，由國民政府最高軍事機關定之。

第十五條 本法自公布日施行。

## 安定金融辦法

一、自八月十六日起銀行錢莊各種活期存款，如須向原存銀行錢莊支取者，每戶祇能照其存款餘額每星期提取百分之五，但每戶存每星期至多以提取法幣一百五十元爲限。

二、自八月十六日起，凡以法幣交付銀行錢莊續存或開立新戶者，得隨時照數支取法幣，不加限制。

三、定期存款未到期者，不得通融提取，到期後如不欲轉定期者，須轉作活期存款，但以原銀行錢莊爲限，並照本辦法

第一條規定辦理。

四、定期存款未到期前，如存戶商經銀行錢莊同意承做抵押者，每存戶至多以法幣一千元爲限，其在二千元以內之存額，得以對折作押，但以一次爲限。

五、工廠公司商店及機關之存款，爲發付工費或與軍事有關須用法幣者，得另行商辦。

六、同業或客戶匯款，一律以法幣收付之。

七、本辦法於軍事結束時停止。

## 戰時糧食管理條例

民國廿六年八月十八日公布

第一條 戰時糧食之管理，依本條例行之，本條例所未規定者，仍適用其他法令。

第二條 戰時應受管理之糧食，其種類由國民政府以命令定之。

第三條 爲管理糧食事宜，設戰時糧食管理局，直隸於行政院，必要時得於各省市重要地點設分局，直隸於管理局，其組織規程由行政院定之，戰時糧食管理局關於戰時糧食管理事宜，得發布必要之辦法或規章。

第四條 戰時糧食管理局管理之事項如左：一，生產，二，消費，三，儲藏，四，價格，五，運輸及貿易，六，統制及分配。

第五條 本條例之施行及停止日期以命令定之。

## 食糧資敵治罪暫行條例

民國二十六年八月三十一日公布

第一條 凡以食糧資敵者，依本條例治罪。

第二條 本條例所稱食糧，爲穀米麥麵雜糧，及其他可充食糧之物品。



第三條 凡以食糧供給敵軍者，處死刑。

第四條 非常時期私運禁止出口之食糧出口，在十萬斤以上者，以資敵論；犯前項之罪而數量未滿十萬斤者，處無期徒刑，或七年以上有期徒刑。

第五條 包庇或縱容前二條之罪者，以共同正犯論。

第六條 犯第三條第四條之罪者，沒收其所運之食糧，並科以食糧價額同等之罰金，罰金延不繳納，得拍賣其財產抵償，拍賣財產得委託該管行政機關行之，但須呈報中央最高軍事機關備查。

第七條 第三條第四條之未遂犯罰之。

第八條 預備或陰謀犯第三條之罪者，處七年以上有期徒刑，犯第四條之罪者，處一年以上七年以下有期徒刑。

第九條 犯本條例之罪者，由有軍法權之機關審判，呈經中央最高軍事機關核准後執行之，在作戰區域，因交通斷絕，或時機急迫時，得由就近有法權之最高軍事機關代核，事後補報備案。

第十條 本條例自公布之日施行。

## 非常時期本黨黨員信約

二十六年八月五日第五屆中央常務委員會第四十九次會議通過

國家當存亡絕續之際，正本黨同志赴義成仁之時，平日讀總理遺訓，聖賢遺書，所立何念，所學何事，尤應各奮忠誠，同遵約束，繼戰士之浴血，為人民之先驅，吾同志素敦志節，久歷艱屯，赴難之義，無待煩言，爰申信約，俾共凜依：

- 一、嚴格遵守非常時期及平時一切國法黨紀。
- 二、絕對服從所在地軍事長官及黨部之命令。

三、先人民而犯險後人民而退息。

四、率先人民應非常時期之一切徵發。

五、泯絕平日黨內外一切彼此之偏見，親愛精誠，同生共死。

六、嚴守軍事祕密，協護地方秩序。

七、整飭各級組織，一律軍事化。

以上信約七條，應由所屬黨部，嚴切執行，如有違犯，由中央監察委員會從嚴議處。



# 戰時國際法概要

黃浩然編

## 第一章 戰爭

一、戰爭的意義 兩個以上的國家，用兵力互決勝負，使敗者屈就勝者的範圍，是謂戰爭。

二、戰爭的開始 因為戰爭，交戰國與第三國間遂產生與平時不同的特殊關係，故開戰的時期，必須確定，通常以遇有下列情形之一者，即為戰爭的開始：

1. 因一方對他方為戰爭的宣言而開始者。
  2. 因兩國的國交破裂而開始者。
  3. 外交談判尙未破裂，而戰爭已開始者。
  4. 因拿捕對手國的船舶，而為戰爭的開始者。
  5. 因雙方以武器兵力相衝突，而為戰爭的開始者。
  6. 向對手國發最後的通牒，於時間終了，而為戰爭的開始者。
- 三、交戰國須通知第三國 戰爭開始，交戰國與列國間便由平和狀態轉入戰爭狀態，列國均因此發生新的權利義務；故交戰國應對第三國為戰爭的通知，俾第三國得以決定保守中立，或參加戰爭，而完成其新的權利義務，至於通知的方法如何？可以不問。

四、交戰國對國內敵國人民的處置 交戰國對於國內敵國人民的處置，因情勢的不同而有差別。有許其照常繼續居留者；有許其於一定期限內，自由出境者；有指定區域範圍，許其自由行動者；也有全體驅逐出境者。至於必要時，交戰國對於敵僑得放逐，拘留，保護，或監視之。

五、交戰國人民間的商業 英國習慣，戰爭開始時，交戰國間以禁止通商為原則，但為國家所特許者，不在此限。

六、對敵國船舶的捕拿 戰爭開始後，對敵國船舶得一律捕拿或沒收之，但有三例外。即：

1. 有特別條約及依國際法被保護者，如病院船及沿岸漁獵船等是。

2. 開戰前即在敵港的商船。

3. 戰前發航時，不知開戰的事實的敵國商船。

前述船舶得於一定時期內，限令出港。

七、對敵國財產的處置 依照國際慣例，凡屬交戰國家均不得沒收敵僑私產及其債權。但並不限制交戰國之沒收公有敵產，如現金軍火糧食國有鐵路車輛及其他貴重品等；亦不限制交戰國之禁阻可供軍用的私有敵產（如槍彈等）運歸本國；更不限制交戰國沒收國營鐵路車輛運輸器具及其電用品等。尤不限制交戰國停付敵商債款，以弔有資敵的嫌疑。至於海上的財產，則不問私有與公有，軍用與非軍用，可一概沒收之。

八、交戰國間的條約的效力 戰爭開始後，交戰國間的條約有完全消滅的，如同盟條約，保護條約等。有中止效力的，如通商航海條約，郵政電信條約，著作權條約等，有不受影響的，如紅十字條約，海牙陸戰法規條約等。

九、戰時對於敵國外交官的待遇 外交使節的目的和資格，因彼此交戰而喪失。所在國得命其退出，但在未退出前，仍享有外交官的特權，不能以敵人目之。

一〇、戰爭的終結 戰爭的終結有二：一為事實的終結，如甲國征服乙國，乙國已不存在；甲乙交戰國，事實上業已恢復平和關係。一為條約的終結，即兩國簽訂媾和條約，而恢復其平和關係是也。

## 第二章 陸戰法規

一一、交戰者與非交戰者待遇的區別 交戰者為加入軍事行動而成為軍隊的一部分者；反之，則為非交戰者。交戰

者在國際法上不僅不受刑法的制裁，且得受俘虜待遇的權利；非交戰者則不能享受此項待遇。

一二、交戰者的種類 交戰者分爲戰鬥員與非戰鬥員二種：編入軍隊，直接從事戰爭者，謂之戰鬥員；雖屬於軍隊而間接從事戰爭者，謂之非戰鬥員。如軍需官，軍法官軍隊政治工作人員等。二者均得享有俘虜待遇的權利。

一三、民兵義勇兵是否享有交戰者的資格 民兵義勇兵，如具備下列的條件，也得有交戰者的資格，適用戰爭法規。即：

1. 有負責指揮的首領。

2. 使用顯明的徽章，由遠方可以辨別者。

3. 公然攜帶武器者。

4. 其動作，遵守戰鬥法規慣例者。

一四、俘虜 俘虜者，即被虜獲在一方交戰國權限內的敵方交戰者是也。

一五、俘虜的待遇 依海牙陸戰法規的規定，俘虜的待遇，必須合乎人道，其隨身所帶物件，均須留給個人自用。但槍械馬匹軍用圖書等，則可移作戰利品。俘虜非至發生安全問題時，不得監禁；即監禁也僅限其不得越過某處；更不得禁入囚牢。俘虜除官長外，均可照其地位技能，分配工作，但工作不能太苦，且以與作戰無關者爲限。俘虜之工作，均須計值，其工資數目與本國士兵同，俘虜所得的工資，可移作改善生活之用，如有剩餘，應先將維持費用扣除，然後於釋放時發還。但不問工資的有無，俘虜國有維持其衣食住一項與本國軍隊相等的責任。被俘的軍官，應照俘獲者國內的同級軍官給薪，俟和議成後，由軍官的本國政府償還。

一六、俘虜紀律 凡俘虜經詢問姓名官級而不肯實告者，得剝奪其應享的權利。俘虜應服從軍中一切法律規程及命令，有抗令者，除依法嚴辦外，並可施以嚴刑，防其再犯。俘虜有逃歸本軍復經俘獲者，其逃亡不爲罪，如有未抵本軍

或未出敵境以前，即被俘獲者，應處以違背紀律之罪。

一七、軍隊內何種人得不受俘虜的處分 軍中人員落在敵人的權力內，而不受俘虜的處分者有三：

1. 傷者，病者，死者的收容者，醫生，衛生機關的事務員。

2. 軍隊中的宣教師。

3. 受正式命令之衛生上行動機關及固定營造物的人員。

一八、俘虜逃入中立國時捕獲國可否追入拿捕 俘虜逃入中立國時即為中立國所管轄，捕獲國不得追入拿捕；否則，即為侵犯中立。

一九、俘虜終了的原因 俘虜終了的原因有六：

1. 解放；

2. 死亡；

3. 逃去；

4. 俘虜取得捕獲國國籍的時候；

5. 交換；

6. 戰爭終了。

二〇、何謂間諜 間諜云者即無論受敵國委托，或出自本心，凡以隱秘手段，將交戰者的一方戰情去通知他方者是，但未曾改裝的軍人，雖在敵軍作戰地帶內收集情況，也不得視為間諜。

二一、現行間諜的待遇 交戰國捕獲現行間諜時，非經審判，不得處刑，以交戰者往往捕獲嫌疑者，未經究明其行狀，而先處刑，以致刑罰失當，故為慎重起見，必經一度的裁判手續。國際慣例，否認間諜得受俘虜同樣待遇的權利，

即交戰國對間諜得處死刑是也。惟間諜遂行其任務，歸屬部隊後，日後如被捕獲，却不受間諜的處分。

二二、不受侵的人物 凡左列人物，均係局外中立，不受侵犯：

1. 病院不受侵犯；但有駐軍守護者，即失却局外中立的資格。

2. 病院服務人員不受侵犯。

3. 救助負傷者不受侵犯。

4. 負傷者及病者不受侵犯。

5. 軍使及其從者不受侵犯。

二三、何謂占領占領地究為何國的領地 占領云者，謂交戰國一方的領地或部份，事實上在交戰國他方的軍隊權力之下，而稱其地域為占領地。但此項地域依然在被佔領國的主義之下，僅在敵軍佔領期內，事實上終止其主權的行使而已。

二四、占領的效果與占領國行政行動上的制限 交戰國一方的領土，被他方軍隊占領後，其本國的主權，即中止行使。惟占領地的憲法，法律，裁判等，依然保有其效力。占領國非萬不得已，當使被佔領國的裁判所繼續裁判，行政也委之從來的官吏，而別設監督的方法。至於費用得取之地方，分課役徵發及課金三種。但占領國的行動，也有限制，即：

1. 不得強迫占領地的人民，使為臣服其敵國的宣誓。

2. 不得強制占領地的人民，為敵抗其本國的行為。

3. 家族的名譽權利，個人的生命財產，宗教的信仰儀式，占領國應重視之。

4. 不得因少數人的行為，而課無關係者以金錢或連坐的罪刑。



二五、課役及其限制 占領軍於必要時，得強制占領地的人民爲之服役，如搬運貨糧，修繕道路，及爲嚮導等，此種權利名之曰課役，但課役有左列的限制，即：

1. 課役必經占領軍隊司令官的命令。
2. 不可使爲過度的勞動。
3. 不可使爲直接對敵其本國的行爲。
4. 對於其勞役，應有報酬。
5. 非於佔領軍隊必要時，不得對住民任意要求。

二六、徵發及其限制 徵發爲佔領的軍隊，於必要時，得強制佔領地的人民，供給需用物品之謂，但有物的限制，與方法的限制。

1. 物的限制：一、物的自身須爲軍隊所必需者；二、不可超越軍隊所必要的程度；三、徵發的物品須與地方資力相應。

2. 方法的限制：一、應依軍隊司令官的命令，以防止不法徵發；二、應給予代價；否則應給予領物證，備戰爭終了後，再給代價。

二七、課金種類及其限制 課金分三種：一、罰金；二、租稅；三、狹義的課金；即爲維持軍隊而徵收必要的金錢是也。但有如左的限制，即：

1. 除高級司令官命令書外，不得徵收。
2. 須照佔領地現行的租稅賦課規則辦理。
3. 當交付領收證於納付者。

4. 除租稅外，非應軍隊或佔領地行政上的需要，不得徵取其他的課金。

二八、不設防區域可否圍攻或砲擊 圍攻或砲擊不設防的都市村落住宅與建築，為國際法所不許。

二九、何種害敵方法為國際法所不許 交戰國的害敵方法為國際法所不許者，有三：

1. 使用毒氣毒藥或施毒的兵器：

2. 以欺罔行為，殺傷敵人或敵軍者，例如用偽裝乘隙殺害敵人或敵軍者。

3. 殺傷敵軍之已捨兵器，或自衛的手段已窮者。

註：以上關於敵國人民財產及俘虜待遇等規定，如敵國先違犯之，則對方國亦得採用適當報復行為。

## 第三章 海戰法規

三〇、交戰國對於海上敵產的處置 交戰國對於敵人海上的財產，除載在中立國船舶非供戰用者外，悉得沒收之。

三一、何謂敵貨 凡貨主住居敵國及取得敵國的國籍者，其所運輸的貨物，即名曰敵貨。即敵國所護送的中立船，也得以敵貨視之。

三二、何謂敵船 船舶有敵國國籍時，即為敵船；但有下列條件之一者，也得決定其為敵船而沒收之，即：

1. 為敵國所使用者。

2. 揭敵國國旗及受敵國所特許航海者。

3. 為敵國軍艦所護送者。

4. 事實上確係敵船，假作讓與中立國人，且交割手續並未終了者。

三三、何種船舶得免捕拿 下述的船舶，得免捕拿：

1. 專為沿海漁業。或從事地方航行的船舶。

2. 帶宗教、學術、及博愛任務之船舶。

3. 病院船。

4. 俘虜交換船，具有其政府的證書者。

5. 揭揚軍使旗的軍船。

6. 燈臺用船。

三四、何者得行使拿捕敵船權其手續若何 捕獲權之行使，屬於交戰國的政府。至於捕獲權的執行，則屬交戰國的海陸艦艇。關於捕獲的手續，可分為：

1. 停船；

2. 臨檢。

3. 搜索三項。

三五、何謂封鎖 封鎖云者，即交戰國一方以海軍力遮斷他方沿海港灣的交通，封鎖的區域，受封鎖軍艦的支配，敵國船舶因之不能在此交通，即中立國船舶，也受限制。否則，須受禁止與捕獲的制裁。

三六、封鎖的目的與範圍 封鎖的目的，在妨害敵國由海上與外國交通，遮斷其戰鬥資源。故封鎖不單對軍用港灣行之，敵國的港灣河口，也得封鎖，惟封鎖須明定區域，公海當然不能封鎖。此外，不得為封鎖區域者

：

1. 中立國的港灣河口海岸；

2. 國際河流；

3. 雖在敵國領域內，經雙方同意作為中立港灣者，  
4. 未被敵軍佔領的自國港灣海岸。

三七、封鎖的必要條件 封鎖的條件：

1. 須依艦隊司令官的命令。

2. 須有封鎖實力，且須繼續有效。

3. 須告知局外中立國全體及附近的船舶。

三八、破壞封鎖應受的制裁 凡船舶侵破封鎖港入航或出航者，封鎖國軍艦得追躡拿捕之。被捕獲的船舶應受一定的制裁，至制裁的輕重，視侵破封鎖情形的輕重而定，船與船貨得分別沒收，船員得暫時拘留。

三九、何種中立國船舶得拿捕之 中立國船舶之得拿捕者為：

1. 搭載戰時禁止品者；

2. 破壞封鎖與欲破壞封鎖者；

3. 幫助敵國的中立國船舶；

4. 抵抗臨檢搜索者；

5. 受敵國軍艦護送的中立國船舶；

6. 無船舶證書或證書之記載有嫌疑者。

四〇、軍事幫助與制裁 軍事幫助，即中立者因在行動上幫助一方而參加戰鬥之謂，簡言之，即幫助實施交為是也。如：

1. 參加戰鬥行為；

2. 爲敵國的利益，傳達消息；

3. 運送交戰者；

4. 幫助煤炭，修理船隻，接濟糧米，運船，及其他受交戰國管轄的船隻等。通常對此等軍事幫助的制裁，得捕拿或沒收其船貨。

四一、在某種情形下交戰國軍艦得砲擊陸上 無防守的沿岸商港、都市 村落、房屋，禁止以海軍力砲擊，但海岸如有軍事上的設備、軍器，或軍用材料的貯藏所，及能供給敵國海陸軍使用的工廠，或建築物，與軍艦的停泊所者，得砲擊之。

四二、假裝軍艦是否得與正式軍艦爲同一的海上戰鬥行爲 私船受政府的命令，改造爲假裝軍艦，有正式任命的指揮官乘搭，擅自攻擊敵國公私艦艇，則敵國得以戰時犯罪處罰之。但私船受敵人攻擊，奮起抗戰，致被捕拿時，則享有虜俘的待遇。惟臨檢抗拒，受敵艦砲擊者，不在此限。

四三、商船改爲軍艦其應守的規例如何 商船改爲軍艦，應守下述的規例：

1. 商船改爲軍艦後，須由其所屬政府，直接管轄，一如其他兵艦，方得享用軍艦所受的權利。
2. 必須懸有兵艦的記號，兵幟，以資認識。
3. 艦長必須受政府的委託，其姓名應列入海軍軍官錄內。
4. 一切船員均須遵守海軍紀律。
5. 在戰鬥時，必須遵守海軍法規及習慣。
6. 其所屬政府，當從速將他例入艦錄內，以便週知。

註：敵國違犯海戰法規時，對方國亦得採用適當之報復行爲。

## 第四章 空戰法規

四四、空戰區域 交戰國的領土領水及公海上空，可視為空戰區域。在中立國的上空交戰，則為侵害中立的行為。

四五、空中砲擊 空中砲擊可適用陸戰法規第二十五條，即禁止攻擊及砲擊無防的都市村落住宅及其他的建築物是也。一九〇七年海牙保和會關於上項法規又附加『不問手段如何』一語，即含有陸海空戰一律適用的意思。

四六、空中間諜 一八九九海牙陸戰法規第二十九條規定，用變裝或虛偽手段探知交戰者的行動，發見其作戰計劃，以報告敵軍者，視為間諜。惟侵入戰線探知敵人動靜為着制服的兵士，又公開為己國軍隊或敵軍當通信任務的軍人或士民，及飛行船當通信任務的個人，均不視為間諜。一九〇七年復追加規定，航空者應具下述的條件，則不為間諜。

1. 當文書傳達的任務者；

2. 為軍隊各部或領土各處通信者。但執行此等任務須公開，不可變裝或偽裝。

四七、空中私有財產的處置 處置敵國空中的私有財產，依慣例與海上同。

註：當前的空戰法規，殊不足為節制空戰之用，惟一八六八年聖彼得堡宣言的原則。第一次海牙保和會所通過關於施放爆裂彈及毒氣的宣言兩章，及海牙法規關於陸戰的規定，均可適用。

## 第五章 中立

四八、中立的性質 凡未參加他國的戰事者，都稱為中立國。所謂中立者，為第三國對於交戰國所持的公正態度，而獲得交戰國的承認者也。

四九、陸戰中立國的權利與義務 陸戰中立國有如左的權利與義務，即：

1. 中立國的領土為不可侵犯。

2. 交戰國在中立國領土內，不得組織戰鬥團體，及設立募兵機關，中立國也不得允許交戰國在其領土內，爲上述的行爲。

3. 交戰國的無線電信局及供陸上或海上軍隊通信的一切機關，不得設置於中立國的領土，交戰者於戰爭前，以完全爲軍事上的目的，於中立國領土設置此種設備，而非供公衆通信用者，不得利用之。

4. 凡於軍隊或艦隊有用的物品，中立國無爲交戰國的一方或他方禁阻的義務。

5. 交戰國的軍隊、彈藥、或軍需品的輜重，不得通過中立國的領土。

6. 交戰國的軍隊，因敗走遁入中立國的領土時，不許追擊。

7. 中立國個人，單獨越出國境，至交戰國的一方投效者，中立國不因此而負責任。

8. 中立國對於違犯中立的行爲，除發生於自國領土內者外，無懲罰的義務。

6. 中立國用兵力抗拒交戰國侵犯中立的行爲不能視爲仇敵。

10 中立國對於各交戰國，須不偏不黨，一律待遇。

五〇、交戰國軍隊侵入中立國時應受的處分 不知中立國而誤入者，中立國可使復歸。如被交戰國追襲而侵入者，中立國得留置，看守，或拘留之，並得令留置的士官作非奉命令不得擅離國境的宣誓。如故意侵入中立國境者，中立國得拒絕其侵入，如不接受而仍侵入者，得依中立國的刑法，科以破壞境界之罪。

五一、何種行爲不得視爲非中立者。

1. 供給軍需，或承供款項於交戰國一方者，但以供給人或承借人不住在交戰國他方領土內，或占領地內，而所供給的物品，又非來自各該區域內者爲限。

2. 服務於交戰國警政民政者。

五二、交戰國對於戰區內中立財產的處置 中立財產之在戰區者，得因軍略上的理由，占有或毀損之，但對於中立物主，有賠償損失的責任。

五三、海戰中立國的權利義務 海戰中立國享受的權利與義務如左：

1. 交戰國軍艦，不得在中立國領海，施行捕獲搜查權，凡船舶在中立國領水被捕尚在該國領海內時，中立國得解放之。

2. 交戰國不得在中立國領海上設立捕獲審判所。

3. 交戰國不得以中立國的領海港灣為海戰區域。

4. 交戰國不得在中立國的領海內設立電信機關。

5. 交戰國軍艦不得在中立港灣加載軍器與船員。

6. 中立國不得以何等名目，將軍用器材交付交戰國；但戰用器材的轉運過境與出口，中立國無阻止責任。

7. 交戰國船舶在中立國領海內，裝配或安置軍械，準備為戰爭用者，中立國應使其停工或阻止其出境。

8. 中立國得限制交戰國軍艦或捕獲物通過其領海。

9. 中立國得准交戰國僱用其業經註冊的引水人員。

10 交戰國得禁止並用武力，對付借用本國口岸領海為作戰的根據地者。

五四、交戰國軍艦停泊及退出中立國領水的限制 交戰國軍艦，得停泊及退出中立國領水，惟有一定限制，即不得在中立國領水停泊二十四小時以上。交戰國軍艦，因損壞或風浪巨大的緣故，得在中立領水停泊。若兩交戰國的軍艦，時在一中立港或領水者，其出港的順序，須依其到者的先後而定。

五五、交戰國軍艦拒絕退出中立港的處置 在中立港內交戰國軍艦，受中立國退去的要求而不退去者中立國得於戰



爭期內，使該艦不能出航，其士兵官員也同時拘留。至拘留的士兵官員，可任其仍在船內，或移居他船，或許其上陸，但遇必要時，得監視之。

五六、如何決定戰時禁止品 戰時禁止品，即戰時絕對的或相對的供軍用的物品，其視為戰時禁止品與否，當視其物品是否係供戰用，到達地是否係敵地或敵人的佔領地而定。

五七、戰時禁止品的制裁 戰時禁止品的制裁，為沒收其禁止品，對於船舶則根據下述情形而沒收之，即：

1. 船舶所有者與船長，知自己的船舶搭載戰時禁止品，而為之搭載時，即得沒收其船舶。
2. 禁止品所有者，與船舶所有者，或船長為一人時，也得沒收其船舶。
3. 船舶搭載多量的禁止品時，不問一切，得將其船舶沒收。

訓

練

方

面

## 訓練方面

# 總理演講軍人精神教育

## 第一課 精神教育

### (一) 精神教育之要旨

今日集諸君於一堂，講授軍人精神教育，乃欲使諸君得有充分之軍人精神，而共任前途非常之大業也。諸君本屬軍人，固曾受軍人之教育，亦曾受軍人之精神教育，惟諸君前此所受者，不過尋常軍人之教育，而非軍人之教育也。今在諸君之目前，有非常之事業，必待非常之軍人以成之，諸君欲身任非常之事業，則必受非常之教育乃可！此非常之教育爲何？即軍人之革命精神教育是也。此次諸君遠涉桂林，渡長江而北，直搗幽燕，所爲者何事？率直言之，革命而已。革命云者，即掃除中國一切政治上社會上舊染之污，而再造一莊嚴華麗之新民國，爲民所有，爲民所治；爲民所享者也。此爲今日順天應人之事，志士仁人，不可不勉，吾輩生在中國，丁此時艱，種族存亡，人人有責，亟應同負革命責任，以成此非常大業。惟負此責任，非有革命精神不爲功，革命事業，在十年以前，雖已推倒滿清，成立中華民國，然以言成功則猶未也。武昌革命後，所謂中華民國者，僅有其名，而無其實，一切政權，仍在腐敗官僚專橫武人之手。益以兵災水旱，迄無甯歲，人民痛苦，且加甚焉。此即革命未竟全功，因而難收良果也。此次革命，將以補足前此未成之事業，繼續爲之，故本總統此行，即與諸將士同心協力，應革命時機，建革命事業，聲威所至，無不爭先響應，裹

糧景從，故不待兩方交綏，已可決勝，此必然之勢，無可懷疑者也，諸君不信，可觀各國歷史，及現今時勢，則知革命為世界潮流，亦即為順天應人事業，其成功之左券，有可預操者，各國中如美如法，皆為革命先河，最近如俄，其勞農政府，亦由革命造成，是其例也。我國革命，已及十年，雖有著有成效，然風氣日開，民智日進，而時下之奸雄強暴，亦必假託民意，始得生存於國中，此足見潮流之猛烈，非人力可以當之者，故此時有順天應人之必要，則當以革命事業為己任，實言之，即能負責任與否之問題也；解決此問題，先問有無革命精神？有革命精神，成功必矣。但革命精神自何來耶？是在精神教育，諸君之所以為軍人，非為有軍人資格乎？非為曾受軍人教育乎？否則執路人而目之曰軍人軍人，如何其可！今茲所述之精神教育，即欲諸君灌輸此精神於腦中，須臾弗離，雖至浩次顛沛之間，守而勿失，夫然後可以為軍人，可以言革命，可以卜成功，反是則否。

今日之革命，與古代之革命不同，在中國古代固已有行之者，如湯武革命，為帝王革命，今之革命，則為人民革命，此種革命，乃本總統三十年前所提倡者，此革命主義，即三民主義，（一）民族主義，（二）民權主義，（三）民生主義，第一之主義，為種族革命，謂排除他種民族，發揚自己民族，組織一完全獨立之民族國家也。第二之主義，為政治革命，謂人民直接參與政權，簡言之，即如選舉權，罷官權，複決權，創制權等，由人民直接行之，非代議制度下之民權也（參看本總統所著之三民主義及五權憲法）。第三之民生主義，為社會革命，亦即經濟革命，謂社會上之財產，須平均分配，不為一般資本家所壟斷也。三種主義，大要如此。若論種族革命，前此滿清專制時代，四萬萬人民，受其壓抑，莫敢誰何，苟且偷安者流，復不知民族主義，甘心俯首，樂為臣僕而不辭，自經本總統提倡革命以後，稍有知識者，雖亦知漢族不宜受治於滿人，然終不免遲疑卻顧，以為滿人已占居優勝地位，根深蒂固，論土地則有二十二行省，論兵力則有海陸各軍。以身無尺土，手無寸鐵之一人，縱使鼓吹革命，將操何術以勝之？是直螳臂當車，多見其不知自量，故當時有笑予為瘋漢者，謂此事絕對不能，予則深信革命乃順天應人事業，其不成功者不為也，非不能也，彼滿清

之於中國，以少數人壓制多數人，以野蠻人壓制文明人，在理在勢，均所不可，吾何憚焉，因有此決心，遂能貫徹主張，使革命思想，漸次膨脹，終乃有武昌起義之事，民族革命，始能實現，此則由革命黨人以革命精神鑄成之，所惜者，推翻滿清之後，革命黨人以爲已奏凱歌，躊躇滿志，不於政治上，社會上，同時加意改良，故直至今日，建設事業，尙未完成也。

## (二)精神之定義

今所述者，爲精神教育，欲知精神教育，當先知精神爲何物，欲知精神之爲何物，當先下定義，定義云者，就於一種事物以簡單之說明，能確知其爲何事何物之謂也。譬如人在世界，究爲何物，從哲學上解釋，要確知人之所以爲人之真義若何，始爲圓滿答覆，若云人卽是人，不得謂之定義，依予所見，古人固已有言「人為萬物之靈」。然則萬物之靈，卽爲人之定義，至於精神定義若何，欲求精確之界限，固亦非易，然簡括言之，第知凡非物質者，卽爲精神可矣。

精神之爲何，須從哲學上研究之，曠觀六合之內，一切現象，釐然畢陳，種類至爲繁夥，今先就其近者小者言之：一室之內，一案之上，茶杯也，木頭也，手錶也，奔赴吾之眼中者，吾皆能縷指其名，以其有質象可求也。再由一室一案，推而至於桂林一省，地大物博，種類更多，或有爲吾所不能知，所不能名者，再由桂林推而至於各省，或全國，或世界，則形形色色，雖集多數博物家，不能攷求其萬一，物類之繁，概可知矣。然總括宇宙現象，要不外物質與精神二者，精神雖爲物質之對，然實相輔爲用也。攷從前科學未發達時代，往往以精神與物質爲絕對分離，而不知二者本合爲一，在中國學者，亦恆言有體有用，何謂體，卽物質，何謂用，卽精神，譬如人之一身，五官百骸，皆爲體，屬於物質，其能言語動作者，卽爲用由人之精神爲之，二者相輔，不可分離，若猝然喪失精神，官骸雖具，不能言語，不能動作，用既失，而體亦卽成爲死物矣。由是觀之，世界上僅有物質之體，而無精神之用者，必非人類。人類而失精神，則必

非完全獨立之人，雖現今科學進步，機器發明，或亦有製造之人，比生成之人，毫髮無異者，然人之精神不能創造，終不得直謂之爲人，人者有精神之用，非專恃物質之體也，我既爲人，則當發揚我之精神，亦即所以發揚爲人之精神，故革命在乎精神，革命精神者，革命事業之所由產出也。

### (三)精神與物質力量之比較

精神與物質相輔爲用，既如前述，故全無物質亦不能表現精神，但專恃物質則不可也。今人心理，往往偏重物質方面，若言北伐，非曰槍枝務求一律，則曰子彈必須補充，此外種種物器，亦宜精良完備，一若不如是，則不能作戰者，自予觀之，武器爲物資，能使用此武器者，全恃人之精神，兩相比較，精神能力實居其九，物質能力僅得其一，何以知其然也。試以武昌起義爲例，當日滿清之武器，與革命黨人之武器，以物質能力論，何啻千與一之比較，革命黨人獨不慮以卵敵石，乃敢毅然爲之者，因其時漢口革命機關業已破露，黨人名冊亦被搜獲，兵士之入黨者，均爲查悉，悉數調往四川，僅有砲兵工兵兩營，留駐武漢，其中同志尙多，有熊秉坤者，新軍中一排長耳，見事機已迫，正在大索黨人，若不先發制人，終必爲人所制，置於死地而後生，等死耳，不如速發難，因將此意告諸同志，僉以無子彈對，後由熊秉坤向其友之已退伍者，借得兩盒子彈，分授同志，革命之武器，所恃者，僅有此數，槍聲一起，砲兵營首先響應，瑞徵，張彪，相繼逃竄，武昌遂入革命黨人之手，彼滿清方面，軍隊非不多也，槍彈非不備也，當革命風聲傳播之時，瑞徵且商諸某國領事，謂若湖北有事，請其撥兵艦相助，布置如此周密，兵力如此雄厚，乃被革命黨人以兩盒子彈打破之。諸君試想，兩盒子彈，至多不過五十顆，即使一一命中，殺人不過五十人，能打破武昌乎？子以爲打破武昌者，革命黨人之精神爲之，兵法云，先聲奪人，所謂先聲，即精神也，準是以觀，物質之力量小，精神之力量大，可於武昌一役決之，此第就本國而言，已有此先例，試再言外國，前此意大利人，有加利波利地者，爲一有名之革命家，彼亦非有如何

武器能力，當其渡海攻城也，以一千人與三萬人敵，相持四五日，卒由他路抄襲入城，此在戰略上，戰術上，無論如何，均不能取勝，而事實之相懸若此，將謂以少勝衆乎，直乃精神勝物質耳。又如日俄戰爭，俄國兵力，多於日本數倍，未戰之先，咸以爲日本之於俄國，不啻驅羊豕以膏虎吻，必無幸也，何以戰爭結果，卒至俄敗而日勝，此無他：俄之敗，敗於無精神，日之勝，勝在有精神而已，諸君不觀夫牛與童子乎，牛之力量大於童子，人皆知之，而童子能以一繩引牛，東則東，西則西，牛乃不能奮其一角一蹄，以與童子抗，且甘心俯首，惟命是聽者，是因何耶，童子有精神，牛無精神，故童子之力量雖不如牛，而能以精神制馭之，此尤顯而易見之例也。

依上述各例，則知此次北伐，亦惟恃有精神，卽能制勝，可勿問敵人子彈多少，我之子彈多少，但問我之精神如何，若無精神，子彈雖多，適以資敵，一旦臨戰，委而棄之，非爲敵人運輸戰利品乎，故兩國交戰，能撲滅敵國之戰鬥力者，卽在撲滅敵人之精神，而使失其戰鬥能力，兵法有言，攻心爲上，攻城次之，攻心者，務先打破敵人之精神，取得城池，猶其後也，去年粵軍回粵，既下惠州，桂軍聞風破膽，先自逃竄，我乃兵不血刃，長歌而入廣州城矣，此足見物質之不可恃，所謂固國不以山谿之險，威天下不以兵革之利者，其道何在，精神爲之也。

#### (四)軍人之精神

諸君皆曾受軍事教育者，自必富於軍人之精神，惟現今之爲軍人，與前不同，須具有特別之精神，造成革命軍人，方能出國家於危險，以現勢論，瓜分中國之說，表面上似甚冷靜，實則不然，其在以前，此種論調頗高，吾國人士，尙抱有亡國亡種之痛，思所以挽救之，自武昌革命而後，乃漸歸沉寂，以爲外國不復言瓜分中國，遂亦相與忘之，此乃大誤，現時之中國，前途險象，較前尤甚，南北分立之局，擾攘數年，未能統一，北方內部且復各樹私幟，如張作霖，曹錕，吳佩孚等，割據地盤，擁兵自衛，政治之壞，過於滿清，人民轉徙流離，如在水深火熱之中，待援孔亟，援之之法

維何？須用革命之手段，用革命之手段，則須負革命之責任，革命之責任者，救國救民之責任也，諸君既爲軍人，又爲革命時代之軍人，倘不能負此責任，坐視國家之因內擾而召外患，馴至於國亡種滅，其咎亦誰尸耶。

諸君以此聽講，有爲滇軍者，滇人必知滇事，且必願聞滇事，夫與滇省接壤者，非有緬甸乎，非有安南乎，緬甸則征服於英國矣，安南則並吞於法國矣，試以安南言之，法國對於安南，專用一種愚民政策，諸君試思安南人所讀何書，則猶是從前之八股文也，凡關於新教育之知識，毫不使之聞知，且禁絕之，前此有三十餘人，自安南潛渡日本留學，事爲法國政府所聞，向日本政府要求，將其悉數解回，日本礙於邦交，遂允其請，送回之後，卽不知此三十餘人之生命如何矣！英國對於緬甸，亦用此種政策，蓋恐其知識增進，思想發達，將脫離而獨立也，如緬甸安南者，實爲吾國前車之鑒，倘不及時振奮，仍自私自利，釀成四分五裂之局，中國前途何堪設想，諸君再觀英國所用政策，便當覺悟，彼非以西藏之兵來攻打箭爐耶，西藏爲中華民國五族之一，固明明中國人也，中國人而可以攻中國，中國人而可以爲外國人效力來攻中國，此其例卽如滿清咸豐時代，英法聯軍因鴉片事件與中國構釁，英法卽招中國廣東潮州人爲兵，號稱潮勇者，使之攻大沽，攻天津，攻北京，焚圓明園，凡此諸役，皆潮勇爲之，以中國人攻中國人，以中國人爲外國人效力攻中國，可痛孰甚，現時國勢至此，民窮財盡，已達極點，凡爲中國人，而又爲此時之中國軍人，倘尙不思救國救民，縱使外國不復瓜分，中國亦將束手待斃，諸君固皆曾受軍事教育者，當知軍人之職志，在防禦外患，在保衛國家，今先問中華民國是否爲完全獨立之國家，不受外國之箝制，以予觀之，固猶未完全成立也，國會雖選出本總統，而內亂尙未戡定，各省之在北方勢力範圍者，尙居多數，北方已喪失對外之資格，而正式政府，又未經各國承認，當此危亡絕續之交，非先平內亂，而以革命救國不可，以革命救國，非有革命精神不可，無革命精神，則爲法屬之安南，終受勢力屈伏，有革命精神，則爲英屬之愛爾倫，終得崛起自治，此外再徵諸印度及高麗，益知革命精神之必要，印度久受英國壓迫，近亦引起反動，有革命思想，與前不同，觀最近英文報所載，印度人之革命，而被英國政府逮捕者，爲數達六百餘人，可見



印度之革命精神，頗有進步，未必終為英國所屈也。高麗亦然，日本之待高麗，異常苛酷，高麗人本富有革命精神，不甘受制，處心積慮，為獨立之運動者已久，日本雖防之甚嚴，然若高麗人始終堅持，則必有能達目的之一日也。若論中國領土，如安南，如高麗，如緬甸，如西藏，如台灣等，或為中國屬國，或為中國屬地，要而言之，前此皆中國領土也。今乃已入外國版圖，中國對於各土地之主權，亦同時隨之喪失矣。諸君經過各通商口岸地方，最目擊傷心者，為外國人管理海關一事，海關乃中國收稅機關。質言之，中國之金庫也，金庫鎖鑰操諸外國人手，國安得而不危，救危之法，禦外侮先自平內亂始，故在今日而言救國救民，必要革命，革命須有精神，此精神即為現在軍人之精神，但所謂精神，非泛泛言之，智仁勇三者，即為軍人精神之要素，能發揚此三種精神，始可以救民，始可以救國，以下試再分別述之。

## 第二課 智

### (一) 智之定義

軍人之精神，為智仁勇三者，今先言智，智之云者，有聰明，有見識之謂，是即為智之定義。凡遇一事，以我之聰明，我之見識，能明白了解，即時有應付方法，而根本上又須合乎道義，非以爾詐我虞為智也，智之範圍甚廣，宇宙之範圍皆為智之範圍，故能知過去未來者，亦謂之智，吾人之在世界，其智識要隨事物之增加，而同時進步，否則漸即於老朽頹唐，靈明日錮，是以智之反面則為蠢為愚。

### (二) 智之來源

智何自生，有其來源，約言之，厥有三種：(一)由於天生者，(二)由於力學者，(三)由於經驗者，中國古時學者，亦有生而知之，學而知之，因而知之之說，與此略同，凡人之聰明，惟各因其得天之厚薄不同，稍生差別，得多

者爲大聰明，得少者爲小聰明，其智則一，此由於天生也，若由學問上致力，則能集合多數人之聰明以爲爲聰明，不特取法現代，抑且尙友古人，有時較天生之智爲勝，例如甲乙二人，甲聰明而不好學，乙聰明雖不如甲，而好學過之，其結果，乙之所得，必多於甲，此則由於力學也，此外亦有不由天生，不由力學，而由經驗所得之智者，諺云，「不經一事，不長一智，」故所歷之事既多，智識遂亦增長，所謂增益其所不能者，此由於經驗也，要而言之，智之來源，不外此三者而已。

### (三) 軍人之智

- (一) 別是非
- (二) 明利害
- (三) 識時勢
- (四) 知彼己

諸君皆爲軍人，須知軍人之智，爲軍人精神之一種，尤須知軍人之智，在乎別是非，明利害，識時勢，知彼己。試再分述如左：

何言乎別是非也，凡爲軍人，要先知自己所處之地位，與所負之責任如何，軍人者，爲社會分功，而有保衛國家及人民之責任也，何謂分功？社會上之事業，非一人所能獨任，如農業，如工業，如商業等，在乎吾人自審所長，各執其業，此之謂分功，試再舉例以明之，若使以吾一人漂流孤島，造飯也，打魚也，摘果也，既無他人可以分任，非若住居城市，惟意之所適，造飯則有司爨，卽至打魚摘果，亦皆有各司其事者，故一人之世界，與有社會之世界不同，欲來一飽，須兼數役，其困難可知，又不獨飲食爲然，如欲避風雨，禦寒暑，則須自造房屋，自爲木工，非若在市鎮方地，欲

建高樓大廈，但解囊出資，便可集事，不須自執工人之役也，由此觀之，一人之單獨生活，較衆人之共同生活，難易有別。倘同時漂流孤島者，其數能及十人，則舉凡造飯，打魚，摘果，建屋諸事，不必集於一身；可以分功爲之，如此則勞苦減少，而所得效果亦多，社會者，卽分功最大之場所也，合農工商等之各種組織，而始成一大社會，故社會之事業，愈分愈多，則愈形活動，諸君之爲軍人，亦不過爲社會分功之一而已，彼爲農，爲工，爲商者，因各有所事，不能躬執干戈，故有待於軍人之保護，而軍人之生活，則皆取給於彼，衣食住行四者，皆不須自爲，而有人代爲之，然則軍人所爲何事，對於社會所担任之職務何在，是在乎保護人民，與保衛國家，凡軍人分所應爲之事，亦卽在此，但如何而始能盡此衛國衛民之職務乎？其最先最要者，爲別是非，是非於何別之，軍人所以衛民，利於民則爲是，不利於民則爲非，軍人所以護國，利於國則爲是，不利於國則爲非，是非不明，則已無軍人之精神，何能護民，何能護國，以予觀之，現時軍人，雖非無能明是非，但亦有利令智昏之輩，往往但顧目前，爲我有槍在，對於人民何人不得，於是軍人之名譽掃地以盡，軍人之責任亦全然拋棄，不能保民，反以害民，社會何貴有此軍人，國家亦何賴有此軍人，諸君既爲軍人，則當思爲社會分功，爲人民爲國家負責，而所以能分功能負責者，卽在別是非，是非之別，卽在合乎道不合乎道，惟諸君自擇之。

何言乎明利害也，利害之與是非，本相因而至，譬如軍隊所過地方，真能秋毫無犯，則民必爭先恐後，壺漿箪食以迎之，故利民者，民亦有利於我，其恃強騷擾，則民皆望望然去之，如避虎狼，觀去年桂軍與粵軍開戰時，往往桂軍正在前方攻擊，而後方人民出其不意用種種方法破壞之，或截留械彈，或不供食品，此則因桂軍平日虐待人民。故人民以此報之，可見害人者，適以自害，利害之間，在乎自審，但以利害務求其遠者大者，勿貪其近者小者，何謂遠者大者，軍人衛國衛民爲己責，其利亦卽在此，但因吾國現時之國勢，故曰利害之與是非相因而至，是則爲利，利可爲也，非則爲害，害不可爲也，明乎此，始可謂智，始可爲軍人，始可爲革命之軍人。

何言乎識時勢也，諸君此次遠來桂林，更須渡長江而搗北京，志在統一中國，造成完全獨立之新國家，試問此事，爲何等事業？爲此事者，果有如何把握乎，是在審時度勢而已，古人有言，「雖有智慧，不如乘勢，雖有鎡基，不如待時」，則知識時勢之必要，固非獨軍人爲然，而在軍人尤甚，何謂時，即時機成熟與否之問題，成熟則可爲，且爲之也易，不成熟則不可爲，且爲之也難，例如種果，果已熟矣，摘而食之，味必甘美，反是則否。種稻亦然，未至收成之期，雖欲助長，不可得也，何謂勢，即勢力之順逆，與難易之比較是，例如同一石也，推之下山則勢順，而用力易；若欲移石於山上則勢逆，而用力難，時勢之宜審度若此，此次北伐，以義師而推倒北方之軍閥官僚，直如摘已熟之果，穫已熟之稻，既至其時，應手而落，又如由高山推石，使之下墜，乘勢便利，毫不費力也，現時北方人民，對於北方之腐敗政府，厭惡已極，日望南方之援手，俾得早出陷阱之中，大軍一臨，勢如破竹，此即若推石下山之例，順而且易，祇問推之與否，則未有不下者，或以爲北方之軍隊，槍枝較我完備，北伐豈能必勝，而不知時勢既已至此，事半功倍，取之甚易，我則得道多助，彼則衆叛親離，軍隊雖多，猶市人也，槍械雖足，猶外府也，故曰乘時與勢，無不成功，諸君猶以爲國家尙未完全造成，故軍人之希望甚爲微薄，且渺不可知，造成此完全之國家，即全在軍人，有完全之國家，斯有遠大之利益，請以英美各國待遇軍人之方法，與諸君言之，英美之待軍人，凡服役至一定之年限而退伍者給以全額，國家且爲擇相當之業務，所生子女，由國家給養，又有其子方服兵役，而父母無以爲養者，亦由國家扶助之，其在戰陣死亡者，子女扶養，須至一定之年限，即子能成立，女已出嫁之謂，父母則給養終身，妻不嫁者，亦如之。彼英美各國，優待軍人如此，故軍人亦爭出死力，以衛國家，吾國軍人，則以未有完全國家，前途如何，希望如何，皆難預揣，或者今日入伍，明日解散，亦不可知，以滇軍論，不特無完全國家，且遠離本省，轉戰多年，其苦尤甚，此後欲求自己之遠大利益，則當乘此革命時機，用革命手段，造出新國家，亦如英美各國之軍人，退伍則給予全額，即父母妻子，亦皆有所資以爲養，斯則爲軍人之利之遠且大者，若不此之爲，徒貪近利小利，今日搶一商店，明日掠一富家，甚至借拉

夫之名，行施劫之實，所獲無幾，而怨謗之積，乃如丘山，此不特無利可言，且行大害所伏，視去年桂軍受廣東人民後方之擾，卒至一敗不可收拾者，是其例也，軍人者，有救國救民之責任，宜思建設新國家，以爲吾終身及子孫之倚賴，且其利不獨在軍人，四萬萬人民或受其賜，其遠大爲何如耶？倘僅貪目前之近利小利，實則害也，非利也，利害不明，已不能自衛其身，又安能衛國，又安能衛民，時機未至耶，實則十年以前，早已成熟，倘武昌革命之時，乘勢打破北京，摧陷而廓清之，北伐之事，不必遲至今日，此即若種果種稻，已至成熟之期，不摘不穫，終亦腐爛而已，時不可失，一誤豈容再誤，願諸君勉之。

何言乎知彼己，古人云，「知己知彼，百戰百勝」，彼即敵人也，現在北方軍隊，其內容極形複雜，約可分爲三大部分，一爲奉系之張作霖，二爲直系之曹錕及吳佩孚，三爲皖系之段派軍隊，如浙盧，閩李，陝陳皆是。此三派者之兵力相等，同床異夢，相爭而莫敢先動，則成相持之勢，獨吳佩孚跳梁其間，而爲奉皖所同忌，吳一窮酸秀才耳，既爲旅長之後，騙取南方金錢，擴張軍隊，屢發通電，以贊成共和，建設民治爲言，一時人士，受其欺蒙，北方偽政府亦倚之如長城，彼固宣言不爲督軍者，今則已受僞命爲兩湖巡閱使。彼固矢口護擁民治者，此次入寇湖南，乃爲決堤淹軍之舉，湘鄂人民慘遭荼毒，爭欲食其肉而寢其皮，其名譽已掃地矣，即彼之內部，亦頗不穩固，如某某舊部之某某等，亦傾向我軍，派人前來接洽，吳佩孚自知天怒人怨，恐不能當北伐之師，近且派遣代表來粵，其用意如何，殊不可測，將來能倒戈以抗徐世昌與否，亦尙難知，以現勢言，彼與張作霖尤爲勢不兩立，故時有後顧之憂，更扼要言之，則此三派之人，固已無一願效忠盡力於北庭者，以上所述，爲彼方之情形，至若自己之情形，則如何耶，兩粵固無問題，雲南貴州四川均屬一致，湖南亦準備對鄂反攻，此外散布北方軍隊，其中同情於我者尙多，祇須同負革命責任，發揚革命精神，以此制敵，何敵不摧，以此攻城，何城不克，此則由於南方有主義，北方無主義，南方爲公，北方爲私故也。以有主義與無主義戰，以爲公者與爲私者戰，勝敗之數，奚待著龜，但觀此次本大總統來桂，人民歡迎，誠意，即可窺見一斑。

矣。

軍人之智，如前述之別是非，明利害，識時勢，知彼己四者，固無疑義，但望諸君之爲軍人者，無論官長士兵，對於人民宜以仁義爲重，須知人民於我爲一體利害與共，不過分功任事而已，我爲軍人，不耕而食，不織而衣，彼乃爲農，爲工，爲商，以供我之衣食者，卽有待於我之保護，倘不能保護，而反殘害之，彼若相率裹足，無復敢爲農，爲工，爲商者，軍人之衣食將誰供乎？是其受害，仍在自己，故軍人之智，須以合於道義者爲準，諸君既各有天生之聰明，曾受軍事教育，而滇軍又皆身經百戰，富有軍事上之經驗，於智之來源，固已兼備，誠能發揚其精神而光大之，何患乎北伐，又何患乎北伐之不成功耶。

## 第三課 仁

### (一) 仁之定義

仁與智不同，於何見之，所貴乎智者，在能明利害，故明哲保身謂之智，仁則不問利害如何，有殺身以成仁，無求生以害仁，求仁得仁，斯無怨矣。仁與智之差別若此，定義卽由之而生，中國古來學者，言仁者不一而足，據予所見，仁之定義，誠如唐韓愈所云：「博愛之謂仁」，敢云適當，博愛云者，爲公愛，而非私愛，卽如天下有饑者，由己饑之，天下有溺者，由己溺之之意，與夫愛父母妻子者有別，以其所愛在大，非婦人之仁可比，故謂之博愛，能博愛，卽可謂之仁。

### (二) 仁之種類

#### (一) 救世之仁

### (二) 救人之仁

### (三) 救國之仁

仁之種類，有救世，救人，救國三者，其性質則皆爲博愛，何謂救世，卽宗教家之仁，如佛教，如耶穌教，皆以犧牲爲主義，救濟衆生，當佛教初來中國時，闢佛者頗多，而布教教徒，乃能始終堅持，以宣傳其主義，佔有強大勢力。耶教亦然，不獨前在中國傳教者，教堂被毀，教士被害，時有所聞，卽在外國，新教亦迭遭反對，然其信徒，則皆置而不顧，仍復毅然爲之，到處宣傳，不稍退縮，蓋其心以爲感化衆人，乃其本職，因此而死，乃至光榮，此所謂捨身以救世，宗教家之仁也。何謂救人，卽慈善家之仁，此乃以樂善好施爲事，如寒者解衣衣之，饑者推食食之，抱定濟衆宗旨，無所吝惜，居於鄉，而鄉稱仁，居於邑，而邑稱仁，此謂捨財以救人，慈善家之仁也，何謂救國，卽志士愛國之仁，與宗教家，慈善家，同其心術，而異其目的，專爲國家出死力，犧牲性命，在所不計，故愛國心重者，其國必強，反是則弱，試以日本爲例，初本弱小，自戰勝俄後，乃一躍而與列強並峙，其故安在，卽在於日本人之愛國心，愛國心於何見之，當旅順之役，日本欲封鎖海口，阻遏俄兵出路，須炸沉多少船艘，然此爲九死一生之事，故日本之司令官，不欲以命令行之，而欲徵求諸將士之志願，有敢死之士數百人卽可，而其結果報告者，竟達數千，乃用拈籌之法，以定取捨。傳聞當時，有籌數雷同之甲乙二人，互爭前往，其不得往者，竟至蹈海而死，以表決心，由是軍心大爲感動，日終勝俄，此所謂捨生以救國，志士之仁也。

### (三) 軍人之仁

軍人之仁，果如何耶，其目的在於救國。故自有軍人以來，無不曰爲國盡力，但專制國之軍人，與共和國之軍人，又有不同，專制國家，乃君主個人之私產，認定君主卽爲國家，故在此專制國之軍人，止可謂忠於一人一姓，爲君主出

死力，非爲人民而犧牲也。若在共和國，則國家屬於全體人民，而犧牲者，卽同時爲國家盡力也，專制國與共和國之軍人，相異之點若此，然國家之本質如何，爲軍人者亦不可不知，據德國政治學之說，彼則謂國家以三種之要素而成立，第一爲領土，國無論大小，必有一定之土地，爲其本據，此土地，卽爲領土，領土云者，謂在此土地之範圍，爲國家之權力所能及也。第二爲人民，國家者一最大之團體也，人民卽爲其團體員，無人民而僅有土地，則國家亦不能構成，第三爲主權，有土地矣，有人民矣，無統治之權力，仍不能成國，此統治權力，在專制國，則屬於君主一人，在共和國，則屬於國民全體也。

現今之中華民國，雖爲共和國，尙非完全真正之民主國，因武昌革命以後，仍爲官僚政治，武人政治，一切政權，悉操其手，彼固不知共和主義爲何物，國利民福爲何事，救國救民，爲何等責任也。我南方軍人，不思救國救民則已，不負此救國救民之責任則已，負此責任，則非徒託空言，須有一定之主義，始可以成仁，始可以成功，觀前此革命先烈，前仆後起，視死如歸，卽爲主義而犧牲也，主義維何，三民主義是也，三民主義，已於第一課略述，茲再分析說明如下。

三民主義中，第一爲民族主義，欲言此主義，當回溯武昌革命以前，其時漢族受治於滿人，土地全被占據，二百餘年中，尊韃子爲皇帝，韃子者，卽滿洲人也，或亦稱爲韃虜，初入關日，亦多有起而與抗者，卒以絀於實力，遂致失敗，揚州十日之慘殺，真痛史也。自是而後，滿人日施其壓制手段，愚民政策，人民乃漸忘亡國之痛，甘心服從，自予提倡革命以來，人心稍稍感動，民族主義，漸次膨脹，一般志士遇害頗多，殺一人復生十人，殺十人復生百人，由是革命思潮，震盪全國，直至武昌起義，始將滿人推翻，光復漢族，然則時至今日，民族主義可以不言乎，未也，前者滿人以他民族入主中國，稱帝僭號，故吾人羣起革命，今則滿族雖去，而中華民國國家，尙不免成爲半獨立國，所謂五族共和者，直欺人之語。蓋藏蒙回滿，皆無自衛能力，發揚光大民族主義，而使藏蒙回滿同化於我漢族，建設一最大之民族國



家者，是在漢人之自決，若不及今振拔，將來恐將流爲他國奴隸，而振拔之責任，尤爲軍人是賴，軍人者，擁護國家者也，故須將中華民國國家臻進於獨立之地位，然後民族主義，始能圓滿解決，否則滿族雖已排斥，代滿族而起者，虎視眈眈，正復繁多，其結果將如緬甸之征服於英國，安南之併吞於法國，是則尤可憂也。

吾國今日所以墮落於半獨立國之地位者，追原禍首，其咎在滿人，彼滿人固最富於民族思想者，種種政策，無非壓抑漢人，因漢人之文明智識，皆在其上，深恐漢人果占優勝，必爲其害，滿人中有端方者，嘗言甯可送與朋友，不可給與家奴，彼蓋以朋友比外國，以家奴比漢人，故在滿清時代，凡割讓土地，喪失國權之事，甘心爲之，絕無顧忌，直至革命以來，滿清雖已推倒，而已失之國權與土地，仍操諸外國，未能收回，以言國權，如海關則歸其掌握，條約則受其束縛，領事裁判權則猶未撤消，以言土地，威海衛入於英，旅順入於日，青島入於德，德國敗後，而山東問題尙復受制於日本，至今不能歸還，由此現象觀之，中華民國，固未可謂爲完全獨立國家也，吾人若以救國爲己任，則仍當堅持民族主義，實行收回已失之土地與國權，始能與日本，暹羅，同爲東亞之獨立國，勿謂滿清已倒，種族革命已告成功，民族主義，即可束諸高閣也。

次言民權主義，前此帝制時代，以天下奉一人，皇帝之於國家，直視爲自己之私產，且謂皇帝爲天生者，如天子受命於天，及天睿聰明諸說，皆假此欺人，以證皇帝之至尊無上，甚或託諸神話鬼語，堅人民之信仰，中國歷史上固多有之。現今民智發達，君權國已難存在，且受革命思潮之影響，大多數傾向民權政治，敢斷言將來世界上，無君主立足之地，其在歐洲各國中，則以英國爲先覺，革命最早，造成立憲國家，一切政權，在於國會，君主權力須受法律上之限制，此外如法國，亦幾經革命，而始成今日之民權國，歐戰以後，德國俄國，乃一變而成爲民權國。夫德國固素以德意志帝國主義自雄者，不圖反對帝制之革命，一鼓成功，俄國亦號稱極端專制，而政治革命與社會革命乃竟同時並舉，遂有勞農政府之建設，此徵諸外國民權主義之發達與傾向，已有明證，即言吾國滿清既倒而後，或尙以爲帝制死灰可以復燃

，故袁世凱稱帝時代，上勸進之表者，頗不乏人，然前後八十日間，終歸泡影，此後張勳復辟，率兵入京，乃亦不旋踵而敗，足見君權之不能戰勝民權，爲世界潮流，爲古今公例，不可強而致也。

君權國者，爲君主獨治之國家，故亦曰獨頭政治，民權國者，爲人民共治之國家，故亦曰衆民政治（但如代議制之民權國，非由人民直接參與政權者，尙不得謂純粹之衆民政治）。試以經營商業爲例，有東家生意，與公司生意二種，東家生意者，由東家一人主持之，公司生意者，由股東多數人主持之，君權國即如東家生意，權在君主一人，民權國即如公司生意，權在股東多數人，今日之中華民國國家，固爲民權國也，既曰民權國，則宜爲四萬萬人民共治之國家，治之法，即在予人民以完全之政治上權力，可分爲四。（一）選舉權，凡爲中華民國人民，皆有此選舉權，亦曰普選權，由人民選出官吏，担任國家或地方之立法行政機關各事務，此官吏即爲公僕，（二）罷官，人民對於官吏，有選舉之權，亦須有罷免之權，如公司中之董事，由股東選任，亦可由股東廢除也，（三）創制權，由人民公意創制一種法律，此則異於專制時代，非天子不議禮，不制度也，（四）複決權，此即廢法權，法律有不便於人民者，以公意廢止，或修改之，以上四種，爲直接民權，有此直接民權，始可謂之行民治。彼北方之吳佩孚，亦嘗云贊成民治矣，而近來行爲，適得其反，彼固非真知民治者，不過假借名義，以資號召，爲自己長勢力，固地盤之兌換券耳，夫民權者，謂政治上之權力，完全在民，非操諸少數武人或官僚之手，吾國久受專制餘毒，武昌革命以後，由帝治而移於官治，民氣仍遭抑壓，現雖高揭民治標幟，而一般人民，尙不知直接民權爲何物，權是在吾人竭力提倡，務使民權日益發達，然後民治乃可實行也。

民族民權主義，既如前述，茲再就民生主義言之，此三種主義，皆爲平等自由主義，其效力本屬相通，故主義雖各分立，仍須同時提倡，民族主義者，打破種族上不平等之階級也，如滿清專政，彼爲主，而我爲奴，以他民族壓制我民族，不平孰甚，故種族革命因之而起，民權主義者，打破政治上不平等之階級也，此爲對內，而非對外，與民族主義不

同之點，即在乎是，如君主政治，貴族政治，皆爲獨裁政治，人民無與焉，是則以一人，（君主）或少數人（貴族）壓制多數人，故常因反動之發生，遂成政治革命。若夫民生主義，則爲打破社會上不平等之階級也，此階級爲貧富階級，如大富豪，大資本案，在社會上壟斷權利，一般人民日受其束縛馳驟，陷於痛苦，故常有富者田連阡陌，而貧者地無立錫之歎，社會革命，勢不能免，以中國論，現時雖尙無大資本案專制之弊，然將來實業發達，則亦必有社會革命問題發生，或謂中國既無資本案，何必提倡民生主義，豈非無病而呻歎，不知在於中國民族主義與民權主義，皆因治病而求艾，民生主義，則爲思患而預防，及今不圖，後將爲患，故衛生之與療病，自亦不同，一則防之於未然，一則治之於已發也，中國今日雖無大資本案，然其見端，固已有之，試以上海廣州二處爲例，上海之黃浦灘，前此一畝之地，不過價銀二十兩，現時地價，則不知漲高幾倍，廣州之長堤，當未闢馬路以前，每一畝地，價值五六百元，今則有一畝而索價三四萬元者矣。將來此種土地，盡入資本案之手，一般貧民之痛苦，即因之以生，蓋資本案必先以賤價收買貧民之土地，迨全行收買之後，復以高值租賃於一般貧民，貧民無如何也。衣食亦然，若俱爲資本案所壟斷，生活與工價不能相應，遂致富者愈富，貧者愈貧，如美國工人，工錢雖多，而生活仍難維持，已陷於此種之困境，即其明證，再轉一例，以桂林論，固素稱山水甲天下者，然非獨千巖競秀，徒爲美觀而已，實則桂林之大富源，即藏於此，試觀桂林週圍之石山，即洋灰之好原料也，將來實業發達，將此石頭造成洋灰，即所謂士敏土，洋灰之銷路甚多，用途甚廣，開發此石山之資本案，其所得利益，將不可以數量計，猶如美國之煤油大王，亦可稱爲石頭大王矣。由是觀之中國實業發達以後，資本案之以資本能力壓制人民，固必然之勢，若不預防，則必蹈英美之覆轍也。

歐洲當二百年前，爲種族革命時期，近一百年以來，爲政治革命時期，現今則爲社會革命時期，此三者，一線相承，故須同時倡導三民主義，但觀英美今日之社會問題，便當自覺，因彼於政治革命成功後，不復計及社會革命，故有此弊，若俄國現時之新政府，則有鑒於此，乃以政治革命與社會革命，同時並舉，所謂勞農政府者，直乃農兵政府，即

以爲農，爲工，爲兵者，組織而成之政府也，彼之新政府，不獨推翻君主專制，且實行打破資本家專制，是卽所謂社會革命，亦卽所謂民生問題，各國深恐此主義傳播其國內，人民受此影響，勢將起而效尤，故互相聯合，以與俄國戰，迄今四年，仍不能戰勝俄國，此則俄國之以主義勝也。

中國今日民窮財盡，所患在貧，而各國之所患，則在不均，以予觀之，貧富問題，卽分配不均問題，欲謀救貧之法，同時須先將不均問題，詳加研究。故民生主義，必不容緩，否則三十年後，產出多數資本家，其害殊非淺鮮，第就吾國現勢而論，此民生主義爲預防政策，但須研究對於將來之資本家加以如何之限制，而不必遽學各國須資本家悉數掃除，因吾國現時尙鮮大富豪，將來縱或有之，果使先事預防，其弊亦不如歐美之甚，預防之法維何，依予所見，不外土地問題，與資本問題，對於土地，宜先平均地權，此與中國古時之井田同其意，而異其法。法之大要有二：一爲照價納稅，一爲照價收買，照價納稅者，卽爲值百抽一法，例如每畝值二十元，納稅二毫，累進以至於每畝值二十萬元者，納稅二千元，如是則地稅之輸納，胥得其平矣。但照價納稅，必先自規定地價始，英國嘗有估價局之設，且尙恐估計不平，人民不服者，許其申訴，因復有控訴衙門，然此法勢不能行於中國，恐徒滋擾，不如由人人自行估價呈報，卽照其呈報之價抽稅，較爲簡便可行，所慮者，卽在希圖少納地稅，抑價朦報之一點。實則可勿慮也，苟同時規定照價收買之法，卽可免此弊，例如有地一畝，價值千元，年應納稅十元，若彼以圖減稅額之故，止報每畝值百元，而每年稅額僅納一元已足，是誠於彼有利，然一經照價收買，則原報價值百元者，國家得以百元收買之，其受損不益甚乎。如是則地主以預防他日之收買故，必不敢抑價朦報，此土地問題之解決方法也。至若解決資本問題，必先振興實業，中國現正患貧，豈有資力與辦，予則主張借外債，以從事生利事業，不可以供消耗之用，如北廷剝肉醫瘡之所爲，宜以之開闢市場工廠，及一切鑛山鐵路，定爲國有，中華民國國家者，爲四萬萬人民共有之國家，此種事業既爲國家所有，卽爲四萬萬人民所共有，不至操縱於少數資本家之手，始可謂之國利民福也。

以上三種主義，爲軍人之所由表現，亦即軍人之仁所由表現，軍人者，以救國救民爲目的，有救國救民之責任，國與民弱且貧矣，不思有以救之，不可也；救之而不得其道，仍不可也；道何在，即實行三民主義，以成救國救民之仁而已。

## 第四課 勇

### (一) 勇之定義

軍人之精神，爲智亡勇三者，既有智與仁矣，無勇以濟之，仍未完備，茲述軍人之勇，須先知勇之定義如何，古來之言勇者，不一其說，一往無前謂之勇，臨事不避謂之勇，予以爲最流通之用語，不怕二字，實即勇之定義，最簡括而最確切者，孔子有言，「勇者不懼」。可見不懼即爲勇之特徵，孟施舍古之勇士，其言曰，「舍豈能爲必勝哉，能無懼而已矣。」由是以觀，不怕即勇之定義，決無可疑，但軍人之勇，須爲有主義，有目的，有知識之勇則可，否則逞一時之意氣，勇於私鬥，而怯於公戰，誤用六勇害乃滋甚，今再就勇之種類，分別言之。

### (二) 勇之種類

勇之種類不一，有獠狂之勇，所謂一朝之忿亡其身，及其親者是也。有血氣之勇，所謂思以一毫挫於人以若撻之於市朝者是也。有無知之勇，所謂奮螳臂以當車輪者是也。凡此數者，皆謂小勇，而非大勇，而軍人之勇，是在夫成仁取義，爲世界上之大勇，古人有言：「遇小敵怯遇大敵勇」。即恐輕用其勇，誤用其勇，徒成爲游勇之勇，彼桂軍多係游勇出身，此次粵軍援桂，桂軍一遇粵軍，輒即潰敗，其故何耶？則以無主義，無目的，無知識故，雖有小勇，於事奚濟。諸君試觀沈鴻英軍隊，在桂軍中，頗以善戰名，自去年由廣果敗竄回桂，復由桂敗竄而走湖南，轉入江西，殘部僅二三千人，所過地方，如入無人之境，似具勇氣者，然終係強盜性質，不得爲真正軍人之勇，以贛軍與沈軍比，贛軍固真正

軍人也，乃沈軍先至江西，而贛軍尚在桂林，江西宜爲贛軍範圍，竟被沈軍侵入，此時爲贛軍者，正當發憤爲雄，實行回贛，以雪此恥，且贛軍回贛，與滇軍回滇，情勢不同，因贛省尙屬北方地盤，滇省已爲西南團體，故滇軍不必回滇，贛軍必要回贛，明乎此，則爲有主義，有目的，有知識之大勇，所以異乎游勇之勇，而爲真正軍人之勇也。

### (三) 軍人之勇

#### (一) 長技能

#### (二) 明生死

軍人之勇，第一必要者爲技能，諸君皆曾受軍事教育，於現今各國之新戰術，新武器，自必耳熟能詳，無庸贅述，但武器與戰術，固有關係者，以國論，昔用弓箭，而今用槍砲，武器不同，戰術亦隨之而異，自海禁既開之後，與英戰，與法戰，與日戰，與聯軍戰，未有不敗者，非無槍砲，不諳戰術故也。苟諳戰術，則昔日安南中之黑旗，法國患之；南非洲杜國之農民，英國患之，彼之所用戰術，皆爲游勇戰術，最能制勝，予亦主張此戰術，頗適用於中國，若與北方交戰，尤爲相宜，約言之，有五種技能，爲游勇戰術中最可採取者，一曰命中，二曰隱伏，三曰耐勞，四曰走路，五曰吃麩，以下試再分別述之。

何謂能命中，軍隊之有無戰鬥力，以能殺敵與否爲斷，故命中爲第一要件，但以命中論，卽外國軍隊，亦未必擅長，此次歐戰發生，每一日中所用子彈，實不知其幾萬萬也，其在激烈戰鬥時，每日所用，有至十數萬萬者，然以其效力計之。則非萬彈以上，不能中一人也。因彼之戰術，乃以子彈遮攔敵人，使不得前進。故多在二千密達以外用之。若在八千密達以外，至幾萬密達時，則須用重砲，亦如用步槍然，多在以彈遮攔敵人之前進，此外空中以飛機戰，水底以潛艇戰，類皆愈出愈奇，尙有露天地洞，與閉天地洞，爲砲彈所不能及者，兩方兵士相遇，則以徒手搏擊，甚有開戰時，

闕若無人，不知其戰鬥地點在於何處者，推其所耗子彈極多，以噸數計，總在幾千幾百噸以上（每一噸合中國一十六担八）。此種戰術，中國決不能學，因彼之製造子彈有加無已，且發彈係以機器，不費人力，現有最新式機關槍一分鐘可發一千五百顆子彈者，以一百顆為一盒，計算每一分鐘可發十五盒，彼固不求一一命中，務在多發子彈，堵截敵人而已。若游勇戰術，則與之相反，彼視子彈如生命，非必中者不輕施放，而有五十顆子彈，便已十分滿足，以現在軍隊論，每一兵士，至少有二百顆以上子彈，何以一言北伐，猶以為少，豈命中之技，尚不及游勇耶。諸君須知子彈之接濟與補充，有在後方者，有在前方者，游勇之重視子彈，因其子彈止有此數，非遇敵人，則無補充之機會，故不在後方接濟，而在取諸前方，此不獨游勇為然，即如粵軍自援閩以至回粵，其子彈皆取自敵人為多，而不專恃後方接濟，其明徵也，若在無槍砲而用弓箭之時代，射箭比放槍更難，而古時有百步穿楊者，即在於能命中，否則臨陣之際，最多隨帶三四十枝箭矢，若無命中能力，即不啻無的而發矢，止須數分鐘間，矢盡而已亦就擒，又焉能戰。槍砲亦然，不能命中，則子彈之消耗多，而殺敵之效力微，前者北京天壇之戰，段祺瑞軍隊耗去三百萬子彈，而張勳之兵死傷，合計不過二百七十餘人，此則由於不能命中之故，由是觀之，子彈之有者，在能命中，若不能命中者，子彈雖多，皆為贅物。近時兵士往往輕於放槍，不問命中與否，放槍時，甚有高抬兩手，或緊閉眼睛者，此何異於無的而發矢，須知子彈至為寶貴，中國既無若干大兵工廠，不宜學歐洲戰術，以子彈為遮蔽，宜學游勇戰術，視子彈如生命，但平時須練習射擊，務求命中，不使虛發，此為軍人之勇，有恃無恐之第一要件也。

何謂能隱伏，即避彈方法，但此種避彈，非如義和團之用符咒，乃係利用地形，為人身之屏蔽，予在安南時，常以此詢諸一般游勇，彼云人立地上，靶子頗大，敵人一望即知，故須藉地形以為埋伏之所，或藏在石頭之後，僅露其首，以使靶子縮小，敵人無標的可尋，我尚可從容窺探其舉動，即在子彈如雨之際，尤宜深自閉藏，勿庸驚竄。因此時前後左右，必無敵人蹤跡也，游勇之所述者如此，彼蓋得諸經驗，而與操典中所謂利用地形或地物者，卻暗合（地形屬於

天然的，如石頭是，地物屬於人工的，如一切建築物是。故隱伏亦為技能之一。

何謂能耐勞，此與隱伏相關聯者，我亦嘗聞諸游勇，彼謂隱伏祕訣，祇是不動二字，至少能耐十二小時之勞，直至夜深，始可潛行，因子彈之速度異常快捷，人雖有追風之絕足，必不能過於子彈，走避易為所中，不如耐心隱伏，較為安全也。此尚有實例可證，前黃克強在欽廉起事時，有一次僅餘四人，逃在山上，敵之圍攻者約六百人，然彼實不知僅有四人也，來攻時，皆用三十人為前鋒，而此四人者，如何抵禦，據其事後所述，敵人未來時，則隱伏不動，俟彼來襲，近在五十步左右，始行開槍，每開一排，必死敵二三人，連開三四排，敵人之死者十餘人，卒以脫險，此一役也，即全有命中，隱伏，與耐勞之技能，否則以四人敵六百人，甯有幸事耶。

何謂能走路，現時中國尙未有完全鐵道，行軍之際，專恃走路，練習之法，祇須日行二十里，十日以後，每日遞加五里，如此，則不覺勞頓，而脚力自健，彼游勇戰術，亦即以善走稱。尙有實例可徵，北軍一到南方，每以山嶺崎嶇為苦，南軍則如履平地，快捷異常，是為我之所長，敵之所短，故曰走路一端，亦為技能之必要，不可不注意也。

何謂能吃麤，游勇所恃之糧食，即此炒米一種，每人攜帶十斤，可支六七日。不至苦饑，遇有作戰時，且無須費造飯時間，此亦為游勇之特長，勝於正式軍隊者，去年湖南援鄂之役，其始占據地方不少，卒因後路補充缺乏，乃至於敗，糧食亦為補 之一，倘能如游勇之吃麤，則於行軍極為簡便，既免飛芻輓粟之苦，而給養亦不患煩難也。

軍人之勇，於技能以外，更有明生死之必要，不明生死，則不能發揚勇氣，所謂勇，即不怕二字，然暴虎馮河，人之所能，獨至於死，則未有不怕者，以欲生惡死，人之常情也，研究此問題，為哲學上問題，人生不過百年，百年而後，尙能生存否耶，無論如何，莫不有一死，死既終不可避，則當乘此時機，建設革命事業，若僅貪圖俄頃之富貴，苟且偷活，於世何裨，故死有重於泰山，有輕於鴻毛者，死得其所則重，不得其所則輕，吾人生今日世界，為革命世界，可謂生得其時，予我以建功立名之大好機會，夫湯武革命，孔子且豔稱之，彼不過帝王革命，英雄革命，而我則為人民革



命，平民革命，乃前不及見，後不再來之神聖事業。先我而生者，既不及見，後我而生者，亦必深自恨晚，且不知，若何羨慕，故今日之我，其生也；爲革命而生我，其死也；爲革命而死我，死得其所，未有善於此時者。諸君試觀黃花崗烈士，從容就義，殺身以成其仁，當日雖爲革命而犧牲，至今浩氣長存，極歷史上之光榮，名且不朽，然猶曰爲革命失敗而死也，若此次革命乃必成之功業，又何憚而不爲？！又何死之可怕，今日集此一堂者，大半皆在二十歲以上，至多更有八十年之壽命，終不免一死，死於牖下，與死於疆場，孰爲榮譽，是在明生死之辨，如孟子所謂：「所欲有甚於生者，舍生而取義也」。故爲革命而死者，爲成仁，爲取義，非若庸庸碌碌之輩，終日醉生夢死，無所表見，又非若匹夫匹婦之爲諒，自輕於溝瀆，而莫之知也，諸君既爲軍人，不宜畏死，畏死則勿爲軍人，須知軍人之爲國家効死，死重於泰山，我死則國生，我生則國死，生死之間，在乎自擇。明生死，則能鼓其勇氣，以從事於革命事業，爲革命軍人，革命成功，可立而待，將來之幸福，且無窮極，以吾人數十年必死之生命，立國家億萬年不死之根基，其價值之重可知，諸君幸共勉之。

## 第五課 決心

### (一) 成功

### (二) 成仁

軍人生在今日，有改進國家之責任，改造國家者，質言之，即改造成新世界，於破壞之後，加以建設之謂，負此責任，全在吾人之決心，決心於何見之，在乎精神，精神者，革命成功之證券及担保也。軍人精神，前已言之，第一之要素爲智，能別是非，明利害，識時勢，知彼己，然後左右逢源，無不如志。第二之要素爲仁，而所以行仁之方法，則在

實行三民主義，此三民主義，亦即與美國總統林肯所言，民有，民治，民享之說相通。第三之要素爲勇，軍人須具有技能，始足應敵，而又須明於生死之辨，乃不至臨事依違，有所顧忌，此三者，爲軍人精神之要素，欲使之發揚光大，非有決心不能實現，但所謂決心者，須多數人決心，合羣策羣力而爲之，非少數人所能集事，諸君要知此次出發桂林，尙須奮勇前進，雖曰桂林山水甲天下，非以此爲安居樂業之地，將欲改造新世界，以求一勞永逸始可，因此所生之結果有二，一曰成功，二曰成仁。

所謂成功成仁者，乃驚天動地之革命事業，吾人何爲而革命，務在造成安樂之新世界，期其成功，不成功，毋甯死，死即成仁之謂。古之志士有求之而不可得者，此次諸君隨本總統出發，從事革命事業，非成功，即成仁，二者而已。成功則造出莊嚴華麗之國家，共享幸福，不成功，則同拚一死，以殉吾黨之光輝主義，亦不失爲殺身成仁之志士，雖然，均一死也，有泰山鴻毛之別，若因革命而死，因改造新世界而死，則爲死重於泰山，其價值乃無量之價值，其光榮乃無上之光榮，惟諸君圖之，吾人生在惡濁世界中，欲打破此舊世界，剷除一切煩惱，以求新世界之出現，則必有高尚思想與強毅能力，以爲之先，在吾國數千年前，孔子有言曰：「大道之行也，天下爲公」。如此，則人人不獨親其親，人不獨子其子，是爲大同世界，大同世界，即所謂天下爲公，要使老者有所養，壯者有所用，幼者有所教，孔子之理想世界，真能實現，然後不見可欲，則民不爭，甲兵亦可以不用矣。今日惟俄國新創設之政府，頗與此相似，凡有老者，幼者，廢疾者，皆由政府給養，故謂之勞農政府，其主義在打破貴族及資本家之專制，因而俄國革命黨，乃被各國合攻，然迄今數年，仍不能勝，此即因俄國新政府，具有決心，始能貫徹其主義，否則爲俄國之敵者，王黨勢極強大，哥薩克兵力亦不薄弱，此外尙有歐美諸國，恐其新主義傳播，將不利於己，因之羣起與抗，有此種種阻力，俄國若稍有顧忌，則必不能成功，其卒能成功者，決心而已。

吾人若欲建設新世界，則亦必思如何始能建設，非可託諸空談也，今日之世界，乃自私自利之惡濁世界，在此世界

中之人類，既無保障，又無希望，且陷於極端痛苦，於是有生厭世思想者，若論軍人地位，吾國常有好男不當兵，好鐵不打釘之俗諺，意謂其人必爲身無職業，以當兵爲生活之末路者，此雖由中國輕視軍人之故，亦以實際上無何等希望，故有此語，以予觀之，不特軍人爲然，卽一般社會前途，亦復非常慘澹，在諸君之爲軍人者，無論爲官爲兵，雖有薪水火食，僅足自活，而父母妻子，尙不能無所資以爲扶養，故在此舊世界，實無一人可以脫煩惱者。

今日國人多羨慕僑商矣，諸君必以爲彼有多金，宜可高枕無憂，而抑知不然，華僑之初往外洋也，實乃被賣爲奴，廣東語謂之豬仔，從前有古巴招工，南洋招工，在澳門等處，以此買賣爲業者，謂之豬仔館，其被賣出洋之輩，率皆中國人之窮無聊賴者，始肯出此，諸君但觀其今日之富，而不知其當日之苦，且總計一年中，出洋者不下數十萬人，其能致富回國者，爲數復極寥寥，予因此憶及予友嘗爲予言，彼前在南洋時，一日與外國人同行，路經華僑所開設之礦場及樹膠園，彼外國人者，指以告予友曰，此皆爾中國人之鴻圖，而收吸吾歐人領土精華之成績也。予友無以應之，適復前行，過一大墳場，予友乃以問外國人，此纍纍者何耶，外國人曰，墳場耳，予友曰，爾謂中國人出洋致富，爾尙未知中國人之因出洋而槁死於是間。如此塚中之髑髏者，不知凡幾也，由是以觀，南洋華僑之狀況，大略如此，尙有美洲華僑，其生計雖較南洋華僑稍勝，然一生幸福，亦復有限，大率美洲華僑，二十五歲出洋爲人傭工，在外十年，稍有餘資，至三十五歲時回國娶妻，娶妻之後不及半載，餘資已罄矣，又須出洋十年，直至四十五歲回國，稍得餘資，乃建家宅，宅成而金又盡，仍不克甯居，迨第三次出洋以後，如能得資，以略置田畝，然至少已五十五歲矣，遠適異國，昔人所悲，彼美洲華僑者，三十年中，家居之日不及二載，亦未見其能安樂也。

予於此，尙有實例爲諸君言之，諸君今日未有一千萬財產，必以爲果有一千萬者，其愉快何若！以予所眼見之例證，則適相反，予前此由香港赴南洋時，同舟者，有一華僑富翁，家產約二千萬，予與彼同在一等客艙，常相晤談，彼乃日日訴苦，似欲予爲之分憂者，予始甚詫異，迨舟行日久，頗厭惡之，因自往大艙中，視彼出洋之工人（卽被賣出洋之

豬仔)。私自忖度，彼工人之愁苦，定較富翁爲甚，而抑知不然，工人雜坐一團，其狀至樂，有閒談者，有唱歌者，此時予又大詫，何以翁之多財而憂，尙不若工人之能樂其樂也，迨折回自己艙位時，所謂富翁者，訴苦仍復如前，予因告以適往大艙，見彼出洋之工人，卻甚歡樂，而予已積產二千萬，似甚有憂者，抑何不近人之甚耶？富翁聆予言，蹶然而起曰，我在三十年前，亦工人也，亦如彼出洋之工人，固至樂也，今雖有二千萬財產，不惟不樂，且憂甚，試思兒女成行，娶者嫁者，皆仰給於我，我子復多不肖，長者耗我數百萬，次者所耗亦百餘萬，此後子復生孫，孫復生子，僅恃此二千萬財產，何以維持，又安得而不憂耶？準是以觀，財產雖多，仍不免於愁苦，諸君試於一身之外，計及妻兒，則亦不能不作此感想也。尙有一例，香港澳門，從前恆有積產之家，恐其子孫浪費，而以家產託之善堂管理，將其入息半數，捐入善堂，留其半以遺子孫，以爲如此，可以長久保存，不知此法初尙可行，今則善堂中人，亦多半假善慈名目，騙取金錢，故廣東善堂，人有目之爲善棍者，依以上二例，可見現今世界，不論財產，幾無一人不在痛苦之中，非獨軍人爲然。卽以軍人論，能如李純王占元者，有幾人乎，以彼之剝削人民，積產至數千萬，亦云位尊金多矣，乃一則不得其死，一則不安於位，下此者更無論。蓋現在世界之社會生活，必無良果，須決心改造新世界，始有安樂可言也，安樂之新世界，果如何改造耶？此時中國人皆自以爲民窮財盡，其患在貧，而外國人乃垂涎中國大富源，且欲瓜分之，則中國之不貧可知，以桂林言，所有石山皆可造成洋灰，卽所謂士敏土，將來科學進步，機器發明，名爲石山，實乃黃金，止此一端，已足致富。此外廣西之礦產甚多，各省亦皆如是，外國人常有欲開採者，中國產煤，爲各國冠，尙完全開發，可供全世界數千年之用，不過中國不自開發，貨棄於地，猶如珍寶藏在鐵櫃，若無鑰匙，終亦死藏而已。廣東俗語，有所謂「失匙夾萬」者（夾萬卽鐵櫃之類），中國之貧，正坐此病，尙能用其聰明智識，從事開發，則吾人自身之幸福，與子孫之幸福，實無涯矣，改造安樂之新世界，卽在乎此。

新世界國家，與以前國家不同，通常國家惟能保民，而不能教民養民，真能教民養民者，莫如三代，其時井田學校

，皆有定制，教養之責，在于國家，後世則不然，所謂國家，無論政治若何修明，如漢之文景，唐之貞觀，能保民斯爲善矣，今日所抱改造新世界之希望，則非徒保民而已，舉凡教民養民，亦當引爲國家之責任，試觀俄國新政府，彼之革命發生，尙在我後，成績較我爲優，因其目的不在謀一人生活，與一家生活，而在謀公衆生活，如牛乳等之精良食品，先給幼者，老者，病者次之，軍人又次之，最後始及于普通人，又如貧民之無力入學者，國家須設法扶助，使得入學，此即所謂人人不獨親其親，人人不獨子其子，以教以養。責在國家，大同世界，所以異於小康者，俄國新政府之計劃，庶幾近之。

由俄國而反觀吾國，其情況之比較如何耶，俄國革命，爲打破政治之不平等，同時打破資產之不平等，而吾國今日則尙無大資本家產出，祇須用預防政策，較俄國更易爲力，彼俄國之新政府，名爲勞農政府，實即農工兵政府，其軍人皆有主義，有目的，故能與農工聯合而改造新國家，吾國今日之軍人，尙亦具有主義及目的，決心改造新中國，其效果必在俄國上，何以知其然也，俄國在寒帶，而中國在溫帶，俄國有資本家，而中國無資本家，無論天然的方面，人爲的方面，均較俄國爲勝，將來倘能成立新國家，另有新組織，則必不似舊世界之痛苦，預料此次革命成功後，將我祖宗數千年遺留之寶藏，次第開發，所有人民之衣食住行四大需要，國家皆有一定之經營，爲公衆謀幸福，至於此時幼者有所教，壯者有所用，老者有所養，孔子之理想的大同世界，真能實現，造成莊嚴華麗之新中華民國，將駕歐美而上之，諸君思此無量幸福，視彼南洋之富翁何若？視彼李純王占元，又何若耶？而所以博此幸福者，則全在此次之革命，與此次之革命軍人，此次革命爲順天應人之事業，必能成功，前已言之，設若不成功，則如何耶，古人有云：「濟則國家之靈，不濟則以死繼之」。死者何，成仁是也，成仁而死，極有偉大之價值，縱使前仆後繼，犧牲多數人之生命，而能博得真正共和，即亦無所吝惜，是在立定決心，從事革命，成功問後，匪獨公衆之福，抑亦私人之利，試舉一例，舟在大洋，觸石將沉，乘舟者若不協力救助，猶自檢點行李，試而舟果沉，行李尙能獨存乎，吾人對於國家，亦即如是，坐視其

亡，將無立身之地，救亡之責，端賴軍人，今者諸君，將由桂林出發，其所取之途徑，即不外成功與成仁二者，一言以蔽之曰，決心而已，決心則能發揚軍人之精神。造成光輝之革命，中華民國國家，實利賴之，諸君勉乎哉。

# 委座訓詞

(一)

凡政訓人員所經過與所到達之地，不惟軍隊之軍風紀，應負責維持，而其對於地方社會之風化與秩序，尤應協助地方長官，切實整理，第一要使向來頹廢懶惰腐敗之劣風與嫖賭鴉片之惡習掃除，勿使地方有一遊手好閒之浪人，而規戒其尙禮義，知廉恥，總勿使總理「忠孝仁愛信義和平」與中正「禮義廉」之信條徒成標語，務督勵其能進於實行也。此政訓人員應以身作則，對軍對民，皆應負有此重大之責者一也。

清潔整齊，爲軍隊之要素，而社會民衆，亦應如此，方能收寓兵於民之效，故凡政訓人員所到之地，對於地方之交通，與社會之衛生，例如街道之掃除，陰溝之開修，與其地方之古跡名勝之整理獎勵，古木與森林之保護，而對於各城之孔廟與關廟等，更應崇奉尊重，督促地長官，認真管理與葺修，且平時必須使其清潔，俾民衆得以隨時集會觀瞻，且使其精神亦有所寄托，總使其一切觀念與習尙，漸漸向上慕如者二也。

軍隊教育最難者，爲雜役兵與種兵，故此次入閩討逆一部，敗壞軍紀與名譽者，多非正式列兵與官長，而乃爲衛生隊、通信隊、輸送隊與砲兵隊之官兵也。故以後無論駐軍與行軍對於以上各附屬部軍，應由師政訓處長負責，行軍時沿途派員宣傳監督與糾正，對於一般軍佐之儀容服裝與態度行動，亦應由政訓人員設法隨時糾正，勿使其再有敗壞軍風紀之事者三也。因此政訓人員對於傷病兵之待遇與各軍醫院之醫官，看護，藥品；器材，之整潔與否，尤應注意查考具報也。

總之，政訓人員爲軍隊與社會之模範與導師，對於地方社會且有改造與整理之權，訓導養之責，例如開會行禮切與

儀式及黨歌遺囑均有教導解釋之義務，故凡政訓人員所到之地，必使社會、政治、教育、交通，皆能「軍事化」即整齊清潔有系統有條理，而勿使其紛亂腐敗也，望力行之。

## (二)

政訓人員應注意事件：

一、各師各團政訓主任，須注重地方自衛團體指導與聯絡以及盡力協助。

二、與保安處派在各地之人員切實合作，彼此聯絡協助。（即政訓處與保安處切實合作并設如何合作之法）

三、政訓處人員如在其地方稍久，則可請保安處知道，托其兼辦自衛團隊。

四、政訓人員與地方政府縣長及警察各地小學教員與各地黨部黨員切實聯絡指導，并每到達一地，必先找到此四項人員會商合作規則，然後再及他事。

五、將中正到漢後，對軍官及縣長所說各話，政訓人員皆要切實執行，以政訓人員的責任與性質，乃軍隊之監督整理者兼指導監察地方政治與地方自治之人員，不可偏重於軍隊一方也。

六、政訓人員對各團各連之兵額與軍風紀，更應切實注意，所得實情，每周必報告其上級機關為要。

七、在暑期中八月份每團政訓分處准給特別費一百元，專備痧藥品等救濟，分給官兵服用，但限於鄂中與豫南剿匪各部，其他不發。

八、政訓人員最要注意地方民衆組織與其武力訓練之養成，并致其巡查、守望、偵探等各種動作，以及使其組織遞步哨，彼此鄉間通報防匪之法。

九、政訓人員應注重地方正紳，設法招來或禮聘其任職，而對於脅從回鄉者、更應安撫，但須考查其言行真偽，并屬其



親屬連保爲要。

十、政訓人員與黨政委員會派赴各地人員，須切實聯絡合作，將其當地政治良腐情形通報於黨政委員會，每團須有一次之通。

十一、政訓人員職務全在考察調查，故朝夕勤勞，外出對軍隊對地方秘密巡查，尤應注意。

十二、各師政訓人員如到各地開軍民聯歡會等，須將其到會人數之多寡，以定費用，開會時略備茶點，其經費報銷以五元至十元爲限，但必須切實，每月最多不得過四次，然最重要地點與時間不必備用茶點，只開會講演。化裝宣傳等可也。

十三、對地方災民之救濟與不得已萬不可少之捐助（如農民用具種子耕牛或教育等項）經費，准各師政訓處長實報，但每月不得過三百元，如有妄報或不實者，則軍法從事。

十四、各級通報與各級小組會議不得逾限，亦不得間斷爲要。

十五、政訓人員須先在內部整理振作，故各級監督考察比對外巡查更要嚴明，而總處派員密察兼考察總部派往各師聯絡參謀之行動，是否盡職爲要。

賀衷寒同志

政治訓練人員除前日所說者外尙有一條未列入即政訓人員到達新地必須認真調查戶口組織保甲勸導民衆聯絡識字士紳訓練團防而調查戶口一項務於每星期須要有二次之覆查爲要

政訓處欲求工作能率增高必須與黨政委會保安處各級黨部黨員與總部派往各師之聯絡參謀等定一切實接洽互助之法

政訓工作

對內除訓練宣傳主義外應注重部隊之衛生與給養故對醫院與伙食特別檢查每星期規定檢查次數  
對外除昨日所指示各條外尤應注重查察封鎖匪區之卡所密查私通匪方之人物與地方買賣之情形以及勾誘匪兵與匪民之方法

各師政訓處人員應加給槍枝與酌給周轉準備費如有切實把握則派遣偵探與購備藥料之類准予保消但有限度  
又對俘虜及我被俘回來之官兵處置訓練亦應歸政訓人員負責也

各師政訓處長有考舉該屬員之責每季（四個月）規定每年一、五九月為開會季考之期每季必須保荐一人來總處試驗并規定  
各師政訓處長及處員賞罰升降條規與訓練處員課程時間以及對內對外每月每週之工作進程表

政訓處人員令研究偵探學在各團隊令挑選士兵各連三人教偵探戰術并訓練官長游擊戰術以後政訓處幹事之戰時位置最好  
與其偵探隊相同并協助偵探隊盡其職責其各師部之政訓處長以衛生隊與輸送隊工作為最重要一面慰勞傷病兵與輸送伏一  
面監督與協助衛生隊輸送隊長政訓處准購備輕無線電十架臨時配屬於重要部隊之政訓處內其人才應即由交通處設法派委  
可也

前定各師團連經理委員會規則問各師政訓處長有否實行其情形與成績如何須詳報  
此事最重要令各師政訓人員最須注重并督促實施

## 軍隊政治工作復興中的基本工作

二十一年五月二十六日在勵志社對政治訓練工作人員訓話

革命事業從健全本身入手。革命不是爲了個人所以只有成功絕無失敗。努力下層工作側重實際行動。  
最高的教育方法是潛移默化。人的方面要注重伙夫病兵勤務看護軍需；事的方面要注意整齊清潔。在

日常生活中去愛護士兵，應當愛護革命的民衆。不作反動派的工具肆行無忌；發揮鐵血精神，努力雪恥救國。保障以碧血換來的光榮歷史。

這次召集各師政訓處分處處長開了幾天會，講的話已經不少，但是總覺得還有許多話沒有說完，本來錯綜複雜，千種萬態的事情，斷不是一個很簡短的時間，能夠完全說得了的。我們現在必需指示出來的，只是一個辦事原則。至於臨機應變，處置裕如，那就全靠運用我們敏銳的眼光，冷靜的頭腦，從多方多式的經驗中去詳細的體會。所謂辦事原則就是一種方法。有了一定方法才可以增加辦事的效能，纔容易得着事半功倍的效果，我們深深地相信無論做一件什麼事情，必須要有一個方法，纔有結果。纔可以辦得通。現在一般青年尤其是軍官學校畢業的學生，對於辦事的方法非常欠缺，大都免不了意氣，和感情的支配。全憑意氣和情感的支配去擔當事業，尤其是革命的事業，不但不會成功，而且有非常的危險。我們更要知道，凡百事情成功的基礎，就是先要從健全本身入手，有諸已而後求諸人，無諸已而後非諸人。若果不先檢閱自己的缺點，專門去攻擊人家，最低限度，證明自己和他人的恰是同樣的昏聩。看人家的短處最易，看自己短處最難；凡是不能夠檢閱自己的缺點，不能夠改正自己的過失的人，也就不夠去擔當革命事業。古人說：『目能視千里，而不能自見其睫』。這句話，顯示出中國人一般的通病。我們中國人，無論什麼事情，都是責人而不責己，所以事事都辦不好，辦不通。我們做事情，一定先檢查自己的缺點弱點，不要責備人家。等到我們自己，沒有弱點缺點的時候，纔可以上指導他人。而且指導的意義，與責備的意義又不同，責備人家，處了一個攻擊的態度，最容易發生反感。指導是自己的言行，自己的人格，去喚起人家共鳴，招致人家的崇信；這是我們處世用人最緊要的道理。你們政治訓練處的人員，分發出去之後，拿從前的經驗，和現在所講的話，來互相印證。相信這兩星期中間，應該有很大的進步。今後負責辦事，至少比較更有方法，更有成績。所以這一次會議的益處很大，希望回去之後，不要忘了我們『以身作則』的這一個要領。目前軍隊腐化，官長驕傲，懶惰，嫖賭，奢侈，無所不爲，尤以自私自利，輕視中央，輕視本黨，足

以使革命前途，發生重大的危險！使國家民族行將走上崩潰沒落的道路！因此我們在軍隊裏做政治工作的人，責任異常重大！必須要挽救頹風，創造新的生命！我們自己有一分力量，盡一分力量，鞠躬盡瘁，死而後已！不管這事情能做到的程度，不管人家作如何的批評，以及對於我們有了如何蔑視的心理；但是我們自己是一定可以對得起自己，可以對得起自己的良心！在我們責任範圍以內的事情，一點也不苟且，不懈怠，竭盡我們自己的心力，更不必斤斤於成功失敗的顧慮！我們相信從事革命的也許難免不有暫時忍辱失望的情形，而革命的主義却一天一天的成功相與接近，斷無失敗的道理。如果革命的目的，不是爲了個人，我們只有繼續不斷的奮鬥，絕無灰心消極，絕對不怕失敗！只要不做壞的事情，不懶惰，不腐化，不離開革命；沒有甚麼力量，可以使我們失敗的。近來我們最大的毛病，就是一般同學同志，多不肯做下層工作。在軍隊裏面，尚不肯做排長班長，其他的地方更不消說起。所有學生團體，工人團體，完全不見我們同學的蹤迹。我們下層工作的基礎，如此薄弱，自然不僅不能發展，而隨時有飄搖顛覆的可能！所以現在要在下層做我們的基本工作，肯作下層工作的同志，才是值得令人佩服的同志！他對於國家民族的利益，必有很大的貢獻。

我們現在工作的方針，越發需要注重實際。今後的政治工作，不止在貼幾張標語，喊幾句號而已，標語口號，已經引不起廣大的兵士們的興趣了。我們最好處處從實際上去努力，我們或者先把士兵中間聰明的人，選出一部份來訓練；或者在小組會議裏監督他們，訓練他們；或者是集合訓練。務必使受訓練的人民，得到滿足。担任訓練的人，就是一個先生。他一舉一動，都要使得一般受訓練的人，於不知不覺之中，能夠受了他的陶融感化。所以我們現在并不十分需要多講，多寫，而需要在人格上行動上處處可以做別人的模範。最高等的教授方法，就是潛移默化的教授方法！使得一般受教的人，能夠在他不言不語中間，得到他真正的一種教訓，因此知道，我要的態度行動，是如何的重要！於是我們在日常的生活當中，無論飲食起居，處處都得留心，處處都是教人的資料。不言而教的教育，纔算得一個真正的教育！

關於飲食起居，有一個側重的要點，就是『整齊，清潔』，『整齊清潔』這四個字，假如運用在衣的方面，不是說

要穿綾羅綢緞才算，就是粗布破衣，也可整齊清潔。祇要隨時將破壞的地方，自己修好；骯髒的地方，自己洗好；就算得是整齊，清潔，『整齊清潔』四字，與金錢的多寡，沒有多大的關係，完全看自己注意不注意，能不能夠振起自己的精神。

過去好一點的政治工作人員，也祇訓練連上戰鬥兵，對於勤務兵，衛生隊，看護隊，伙伕，馬伕，不僅是不訓練，簡直視他們為無足輕重，完全不加注意。這是很錯誤的。試問軍隊裏面如果沒有伙伕，那裏能夠得到飯吃呢？對伙伕如此，對於傷病兵更要格外的重視，為要使得一般士兵，對於政治工作人員能夠親近敬愛，惟有在病兵中宣傳，是最有效的方法。當一個士兵在傷病的時候，得到別人的愛慰，他將終身不忘你的慈惠，病好回連，必定給你宣傳。一傳十，十傳百；以後士兵對政治工作人員，自然是特別的敬愛，特別的信仰了。

我們政治工作人員，能夠如此做去。對於軍隊的改造，方能發生效力；纔能夠發揚革命的精神，完成黨化軍隊的使命。以上不過舉其一端，其他對人的宣傳很多。總之對於伙伕，病兵，勤務兵，衛生隊的看護兵，和對於軍需，經理等，我們應當格外的注意，來感召他們！今天不來，明天找他，明天不來，後天又去找他，慢慢地使得他們同我們接近，受我們的感化。這是在人的方面，必需重視的要點。至於在事的方面，最粗淺的講講。帶兵官，要把兵帶得好，第一件要注意的事情，就是廚房；第二件要注意的事情，就是廁所。這兩件事情緊要不過。外國的軍隊，每天值日官一定到士兵廁所裏去檢查；上午，下午，晚間，更一定要到廚房裏去調查。我每常教學生的時候，也曾講過，凡是到一個地方，必須先行選擇一個可做廁所的地點，挖一個茅坑，挖好之後，告訴全連的官兵，不許在其他各地任意便溺。到了部隊要移動時，我們又要把這些茅坑，用土填平，好像沒有人住過一樣的清潔。這些事件，有時比我們練習射擊，還要緊要。雖則一點小小的事情，便可以轉移一般社會對我們軍隊的心理，比貼上幾百幾千張標語，還有效得多。注重廁所之外，更要注重廚房。外國軍隊的廚房，都是中士，下士，有相當程度的人來管理，很是整齊清潔，井井有條，他們對於炊爨

器具，隨時都在檢查，無論到什麼地方，不會損失，所以軍隊一到駐所，馬上可以煮飯，不會使士兵們挨饑受餓。關於這一類的事體，我們軍隊官長每每注意不到。這是政治訓練工作人員的責任。我們要在這日常生活當中，處處去愛護士兵，體恤士兵，使他減少痛苦。增加愉快，能如此，士兵逃亡的現象，一定可以減去。他們對政治訓練的興趣。纔會一天比一天的濃厚，而不致於無足輕重地蔑視我們。

此外還有要對各同志說明的，大家應明白目前革命環境的惡劣，已經達於極點！軍閥，官僚，共產黨，以及一切的反動派，或者混入我們的內部，或者利用少數的學生，工人，收買民衆，來壓迫我們這革命的集團，企圖消滅我們，我們到了這存亡一間的關頭，環境愈惡劣，愈需要奮鬥！我們相信：只有三民主義可以救中國；只有堅決的執行黨治，纔可以實現三民主義。在此種信念之下，我們不能夠同他人取消黨治的主張，更不能拋開 總理的遺教。爲敵人張目。只要我們問心無愧於革命，無管敵人是如何的多，無管他們用怎樣的方法，絕不能使我們拋棄革命的信念！收買來的民衆，不是真正的民衆！我們軍隊政治工作人員，特別要看清楚這一點！祇問我們軍隊本身是不是革命？如果是革命的，那末凡是攻擊我們革命軍隊的對象，無管他號稱是工人也好，學生也好，他總是反革命；祇有革命的民衆，才有民權。祇有忠實於 總理遺教，忠實於三民主義的人，纔是真正民衆的代表。反動派利用民衆的名字來破壞革命，我們不能容忍的，我們惟有堅定信念，檢閱自己的缺點，糾正自己的過失。我們愛護民衆，愛護真正的民衆！但是，我們不能因愛護民衆，而容許反動工具的活躍！從前反動派利用商團。借了商團民衆的名義，要來反對我們革命，我們就立刻消滅這反動的商團！反動派利用學生集團，要來反對本黨，反對革命，我們就立刻消滅這反動的學生團體！反動派利用工會，來攻擊革命，我們就立刻解散這個反動的工會！我們既然忠實於三民主義的革命，對於一切人，當然不能客氣！今後我們要恢復革命的精神，發揚革命的力量，有敵無我，有我無敵！民國十三年在廣東時候，我們的精神，就是『鐵』與『血』的精神！我們萬不能心灰氣沮，甘於放棄這樣的精神，讓敵人來消滅革命！假使一旦反動派奪得政權，以致亡國滅種

，我們真正是民族的罪人！真正對不起全國的民衆！目前反動派最容易混亂我們陣線，減少我們勇氣的一個口號，就是假借民衆的名字，說『我們民衆，你們軍隊拿了槍打民衆麼』？我們政訓工作人員到此時此際，必須要同士兵講。『我們的革命的軍隊，一面須要保護革命的民衆，一面須要有權制裁反動的民衆！因為他們的形式上好像民衆，而實際上已經成爲反動的工具，已是革命的敵人。他們既受了反動派的收買利用，來反對我們革命的軍隊，反對我們的黨，我們還能同他客氣、縱容他們作惡嗎』？所以我們一般同學，尤其是做政治工作人員，一定要明瞭環境的惡劣，要了解敵人的技術，然後堅決我們的信念，『鐵』與『血』的精神來同一切反動派作殊死戰！只要自己不離開革命，不離開三民主義，無論任何反動力量，絕不能使我們退却，更不能使我們屈服！同志們！人人要恢復革命的自信，纔可以救中國！我們想：自從革命以來，犧牲了多少的同志，犧牲了多少的同學？這樣重大的犧牲！這無量數白骨和碧血換來的成績，我們輕易讓那些買空賣空的官僚，無惡不作的軍閥，把它摧毀了嗎？我們能夠氣餒嗎！能夠罷手嗎？如果氣餒罷手，將何以對得起已死的同志？我們要爲國家，爲民族，爲我們因革命而死了的一般先烈，爭一口氣！我們要保障這無量數碧血和白骨換來的功績和歷史，我們萬不能讓反動派起來污辱我們！消滅我們！要這樣的努力，我們纔算得是一個革命黨的黨員，纔配得上說是一個革命軍的軍隊！現在當着革命環境十分惡劣的時候，我們要忍辱負重；但我們不是對反動派屈服，我們永遠沒有屈服的一天！我們懲前毖後，應當檢閱自己弱點。整理革命的力量，等到反動派氣焰囂張到極點時，我們就可一舉而掃滅之！我們相信反動派的人跋扈飛揚正是他們自己在挖掘自己的墳墓。

此外，我們政治訓練工作人員，無論對於官，兵，有一句最要緊的口號，就是，『我們現在的教育，乃是一個雪恥的教育』！雪恥的教育，也就 革命的教育，從前黃埔開學的時候 已定下這個革命的教育，現在却要改變名稱，叫做雪恥的教育。誰要懶惰，誰要腐敗，無論他是官兵：是政訓處工作，就要問他：你是不是要雪恥？你是不是願意永遠蒙着這個重大的恥辱？我們要將這『雪恥』兩個字，寫在壁上，記在心裏，朝斯夕斯，時刻不忘！我們能夠雪恥，就可以完

成革命！本來國家危弱到了現在，祇要是做了一個中國人，直接間接受日本帝國主義的欺侮，更受一切帝國主義者欺侮，已經誰都是奇恥在躬！尤其是做了我們國民黨的黨員，做了我們黃埔軍校的學生，國恥之外，更加一重黨恥！同學同志們！如果我們是一個革命者，是一個還有血性的男兒，我們怎能忍受這重重的恥辱，而不感覺得難過，不設法去洗滌嗎？我們今後在黨的立場，在三民主義革命的立場，除了自行檢閱而外，我們準備接受一切友好的批評。但我們絕對不讓離開本黨離開主義的人，來污損我們的光榮，阻礙我們的革命！希望大家立定脚跟，增加勇氣，努力做人！努力革命！努力雪恥救國！（完）

## 軍隊政治工作目前應注意的幾個重要問題

二十一年五月十九日在勵志社對各師政治工作人員訓話

政治訓練方法的選擇，造就基本人才注重民衆訓練，由日本政變說到中日戰爭，土地問題是中國革命的根本的問題。

### 一、政治訓練方法的選擇

這次會議的情形。及會議的成績，都是非常之滿足，我對於這次政治訓練工作人員，具有一種很大的希望。昨天和今天所講的話很多，其中最重要的是關於組織和訓練方面講得多一點。組織的重要，已經講了，訓練的方法，現在不妨大略的講一點。

訓練方法一時是講不完的，要是著起書來，可成很大的一大本。不過著成書了，就沒有效用。無論什麼事情、統統要在『因地制宜』『相機應變』上着眼，若是不能因地制宜，相機應變，就無論你有怎麼大的學問、看了多少書也沒有用。訓練的方法很多，不過總要想出事半功倍的方法，則收效必大。昨天講我們無論做一件什麼事情，先要從調查着手



，調查之後統計，統計之後設計。訓練也是這樣，一定要從調查統計着手。調查那十個人，或三十個人間，那一個人識字，那一個人不識字，那幾個比較聰明，比較有能力，調查之後，就要統計，讀書，識字，聰明，才力，各有幾多人？統計之後，然後纔可以決定訓練的設計，凡事總要有個範圍，比如住房子，照外國人的辦法，房間裏的畫景，桌子，墨盒，書籍，放置都有一定的範圍，範圍是提綱挈領，沒有範圍，就會亂七八糟，什麼東西都堆在一起，沒有辦法可以清理。組織必須注重系統，沒有系統就不能分工，不能分工就不能合作，訓練方法，小組訓練與集中訓練兩種。

## 二、造就基本人才注重民衆訓練

最要緊對於社會訓練，民衆訓練的工作，軍隊政工人員也應該兼顧到，隨時想方法去訓練。革命黨員要做基本工作，惟有從教育着手，教育可以發生最大的效力。我們派政治訓練工作人員到軍隊裏去，即是教育軍隊的官兵，不過僅僅在軍隊裏教育還不夠，一定要在地方上也施行教育，使軍隊四周的環境，統受我們的感化，然後纔有實實在在的基礎，政治工作人員從分處長訓練員，幹事，書記，錄事，合起來不過是二三十人，怎樣能使附近幾十里路以內的社會人士，統統受到我們教化呢？這是不可能的。所以先要找尋幫手，即所謂用一個人感化十個人，十個人感化一百個人，一百個人感化一千個人的方法，我們能照這方法去尋幫手，那我們一個人就可以作一千人，一百人用，這就不僅四五里路以內，可受我們教育，就是二十里三十里以內，也可以因為我們有幫忙教育的人。可以發生莫大的效力。

我們要知道，造就基本人才最緊要，否則無論你怎麼能幹，也都沒有用。一定要去造就許多人材，纔能發生效力，政治訓練工作最緊要的就是訓練；大家不要忘了訓練，訓練就是我們的職務，不祇是訓練好一個人，使他做自己情事，必須訓練這個人使他自已好之外，另外還要他去訓練旁的人，然後訓練纔有價值，纔能發生效力了。訓練民衆的方法，要利用地方上的教育機關，看各地實際情形環境而定。比方我們住的地方。大概都有小學校，剛纔講要注重教育，自己

有工夫的時候，就可到他們學校去授課，我們不要錢，一天教他們幾點鐘書，或者一星期教幾次，指派班長，排長，訓練員去做他們學校的體操教員。這樣在無形無聲中間，就可實施訓練與教育的工作，使他們在無形無聲中受到我們的感化。所以訓練員如能在地方上想法子，插足進中小學校去，不要他們的錢；因為普通學校最缺少是體操教員，沒有好的體操教員，我們盡一務去做體操教員，他們一定會願意，或者把教員集合起來，訓練他們的教員，使他們受到感化更好。還有交通便利的地方，也可訓練當地的工人。比方到一個地方，就要得地方人心安定，要安定，當然就要訓練當地的工人。我們白天沒有工夫，開夜班也可以，在路房或鐵路旁邊找一地方開一個夜班，不必個個人教他識字，祇要每天晚上講演，世界工人情況怎樣？中國工人情況怎樣？三民主義對於工人怎樣？儘可把這些題材作一種普遍訓練的演講，這樣訓練到一個月，兩個月，三個月，所有的工人，便統統是你的學生，那就無論什麼人都不能利用，什麼反動派也不能來搖動了，必須這樣，我們革命纔有基礎。這不過是舉一端而言，其他須要工作的地方很多，要在我們隨機應變，適宜進行而已。政治訓練員不能忘記政治訓練四個字，不僅在軍隊實行政治訓練，要使社會以至一般工人也通能受政治訓練。所謂政治並不是做官纔叫政治，所有一切衆人之事，統統叫做政治，政治的範圍很大，政治訓練人員必須顧名思義去努力工作纔好。

### 三、由日本政變說到中日戰爭

現在不妨講講日本的情形。剛纔講日本犬養毅給他們軍人刺死，行刺的軍人已有十幾個人自首，說是受一個和尚所指揮。這句話一定是真的，因為日本和尚在軍隊裏担任教育，感化軍人很厲害。從日本現在的情形看來很明白，他們軍人想組織一個法西斯蒂黨，推倒政黨政治，不要政友會等組織內閣，他們自己却要組織法西斯蒂黨。大家當然知道的，日本法西斯蒂黨能不能夠成功呢？一定不會成功的。因為日本的國家環境。和現在世界的情形已不許可，意大利可以成

功法西斯蒂，蘇俄可以成功共產獨裁專政。惟有日本不能獨裁，如果他拿法西斯蒂黨，爭奪政權，他一定就要失敗，因為一個國家要組織法西斯蒂黨，至少要有兩個條件：第一國內民族性質不堅強，即民族性很散漫，然後法西斯蒂黨的組織纔可以成功，使散漫的民族性組織緊張起來，第二個條件是國民教育不普及，一般國民的智識程度不夠，所以他一個黨能夠專政，一個黨可以組織一般智識階級，強迫的要一般國民受教育，必須這兩個條件完備，纔可成功法西斯蒂，意大利之所以成功，就具備了這兩個條件，俄國共產黨之所以成功，也具備了這個條件，但是為什麼說日本一定失敗呢？因為日本國內現在的教育程度，早已完全普及，一般國民的智識，同旁的帝國主義國家一樣，識字的人已佔百分之九十以上。同時民族性的堅強厲害，更為旁國家所不能比較，因他沒有這兩個條件，所以無論怎樣做作，法西斯蒂黨也不能夠成功，不能夠成立。日本軍人想學意大利，在日本造成一個法西斯蒂黨，不顧其國家的環境，國民的程度，而儘想貫注他們軍人的組織，實行其強硬政策，即可謂侵略中國的，到最後當然會失敗，或者這一次不會失敗，還有一個短時期可把政黨政治打倒，相信最多不過一年，法西斯蒂黨就一定會失敗，不久，所有日本的政治家，智識階級一定統統會出來謀打倒軍人，那時日本侵略中國，自然沒有從前兇，因為經濟力量方面，已沒有民衆黨做後臺老板，政友會銀行界的總裁也已給他刺死。這樣子，因此日本經濟界，一定不免厭惡軍人，尤其是軍人反對政黨內閣。因為日本政黨內閣政治，早已上了軌道，憲法亦已頒行幾十年了，此時要想推翻已上軌道的憲法，而憲法又有很穩固的基礎，軍人却是完全沒有基礎，有的祇是一個軍隊。以沒有基礎的軍隊，要打倒根深蒂固的軍隊當然一定失敗。所以今後，如果日本再拿軍隊來同我們中國打仗，至少我們可有很大勝算的機會，不比從前日本國內上下一致，經濟界，智識界，統統做他們軍隊的後盾了，看這一次犬養毅的被刺，法西斯蒂黨出來之後，時間一定不會長久。不過現在我們軍隊政治工作人員，要格外緊張，我們要當作隨時可以同日本開戰，日本隨時可以來壓迫我們，到第二次中日戰爭的時候，我們不僅有抵抗的力量，且相信確有操勝算的可能。

#### 四、土地問題是中國革命的根本問題

再其次說到現在革命根本問題，在軍官學校作紀念週的時候，我已講過革命一定要有一個革命的哲學基礎。哲學基礎之外，更要有一個革命基本的目的，中國國民黨三民主義的革命，最要緊的政綱同目的，就是下面的兩句話；即是『平均地權』『節制資本』。節制資本這句話很籠統，具體的乃是平均地權。我們取得政權，統一中國，已經五六年，在這五六年中間，要是能夠實現政綱同主義的話，到現在平均地權的人材，不知已造出多少了，至少平均地權的工作，可以進行幾分之幾。但是五六年來，我們做到了什麼事情呢？平均地權的工作還未起始，甚至談都沒有談到。這樣下去，革命當然要失敗——從前革命失敗的原因，多由僅是注重軍隊，革命目的却完全沒有注意到，長此以往，就是這一次完全失敗，將來也始終難免於失敗。

現在失敗之後，我們自應根本覺悟，檢查過去的革命工作，那一點沒有做到，可說最大的毛病，就是最緊要的政綱同主義，完全沒有作到一點，甚至沒有談到，不僅沒有實行。

總理在三民主義上，規以民生為中心，民生又是以土地為中心。你們政治工作人員格外要留心！對於鄉村的土地問題。我們必須深刻留心纔好，如果革命真正要成功的話，我們就是要平均地權，平均地權的實行，就是土地革命！中國所有一切問題，統統集中於土地問題上。這一次訓練員回去工作，要以平均地權為目的，要有平均地權的智識，有平均地權的技術，在地方上纔有一般平均地權的人材出來，要能切實做平均地權的工作，革命纔有成功的勝算，纔可以說是革命的工作。

土地問題要常討論，在鄉村土地情狀，各省各省不同，各縣各不同，若拿江西的土地制度，到浙江去用，拿浙江的土地制度，到江西去行，那是一定辦不通的。不過到一個地方，一定有一個地方現象，土地制度，要是能夠統統

調查，記在心裏，並且設計各種方面，分別制定方案出來，那一縣那一省的土地要怎樣改良，都須仔細研究，這是我們革命基本的學問，也是你們革命最大的工作！

現在比從前要進一步，從前提都沒有提，講都沒有講的根本問題，現在都要隨時地去找材料，切實研究，並求實行，必須全國土地問題解決，中國革命纔能算是最後完成，如果這個問題沒有解決，中國革命就不能說到完成。希望以後大家要格外注意到土地問題！完了。

## 軍隊政治工作方法的改善

二十一年五月十九日在勵志社對政治工作人員訓話

辦事必須有科學的方法，注重組織系統範圍以及訓練，小組會議的重要力求寶貴時間，辦事力求敏捷，組織下層民衆革命的基本工作，創造軍隊的靈魂。建立軍隊的中心思想。注重人格的感化。各分處兼負組織調查考察同學的工作。

凡是辦事的人，總先要講究組織，組織得好，可以事半功倍，組織不好，就很少發生效力，不僅是功倍事半而已，照科學的方法，最重要的，就是組織；其次是系統；再其次便是範圍，任何事件必須適用科學的方法，有整個的組織，有一定的系統，有明確的範圍，比方訓練處長下面有秘書，有科長，再下面有第一分隊，第二分隊，即是系統的表現，系統之外還要有範圍，訓練處有訓練處的範圍。總務處有總務處的範圍，必須組織系統範圍都定出來，而且非常明瞭，然後在辦事上如身之使臂，臂之使指，才可以最少的工作，獲最高的效果，系統組織方法不好，那是一個很大的問題。所以組織嚴密，系統分明，範圍確定，乃是欲求增進辦事效能必須先決的條件，比方訓練處的處長，如果善於運用科學的方法，那末全處二十幾個工作人員，便統統可以受他的訓練，受他的指揮，各盡所能以發生效力。當訓練處處長的

人，不一定要把全處的人一個一個地來談話，才算是指揮他們。只要能指導祕書，總務科長，訓練科長，同時這三個人又很能支配適當，就不愁下面的科員，以及各分隊的隊長，得不到很好的訓練了，假如沒有總務科長，或訓練科長，僅由訓練處長祕書逕直管理一、二、三、四、五、六分隊，那就蹈了系統不分明的弊病，自然難免掛一漏萬，收不到良好的成績。所以組織一定要精密，要適當，最好的組織同網一樣，現在辦交通的，要作成交通網，作偵探的也要作成偵探網，這個網的好處，就是表面上看去似乎千繩百結，而實際上則牽一線而全網皆動，無一處不發生關聯的作用。古人說『若網在綱，有條不紊』，如果這個網組織得好，一個人在中間發號施令，命令一出，馬上傳到全部，效力多厲害！所以一個人指揮一千人一萬人，並不感覺困難，祇要能運用科學的方法，懂得組織的優點，假如我們不曉得組織的重要，一個人整天到晚，忙忙碌碌，縱苦的累死，必屬徒然。

革命的機關，革命的事業，更要注意效能，除組織之外，還得着重訓練，如果一個人能訓練出三十個人，那末我們一個人，就可以有三十個化身，同我們一樣地努力，訓練的方法有兩種；一是分組訓練，一是集中訓練。比方我們做團指導員，或分隊長，照昨天所講，每一連要挑出五個，或者十個聰明的士兵，集中起來，每天受我們的訓練。就是集中訓練的方法。按照每連挑出五人計算，一團有十二連，通共就有六十人，一個人要訓練六十人，似乎過於吃力，而不容易奏效，毋妨再減下去，每連只挑三個人，一排挑選一個好的士兵出來，以十二連計算有三十六人，連特種部隊九人，合共不過四十五人，人數更少訓練越更週到，但是要將這四十五人一個一個的考察測驗，也不是很容易的事體，所以在四十五人當中，又可施行小組訓練，在小組訓練中叫他們自己考察，我們綜合他們小組會議的成績，就曉得那一個是不良，那一個是進步。小組訓練比集中訓練更為重要。

政治訓練分處內部的小組會議，萬不可忽略，當處長的人。絕沒有許多的時間，去天天訓練處員，可以命祕書，訓練科長，總務科長，在分處職員中，組織小組，或者每五人作成一個小組，每星期開一次小組會議。錯誤的檢查，缺點

的改正，統統在小組會議中討論，小組會議得法時，就於辦事，一定有很大的幫助。軍隊裏每天舉行的會報，即是小組會議，不過從前不會發明小組的名字而已。軍隊是沒有一天不會議的，因為沒有一天不發生毛病，一種會議，第一連發生了毛病，其餘各連便通通曉得，都可以防止改良了，所以分處最好是每天有會議，各分隊也要有小組會議。各處各科，就是科長以下的錄事書記，至少每星期也要集合一兩次，由科長自己主席，在小組會議中間，正是實施訓練的機會，革命的成功，最要緊的部份，就是造就人材，而小組會議，乃是訓練人材，造就人材最好不過的方法。

各分隊隊長對於好的士兵，要挑選出來訓練，格外注重小組會議，兵士之中有能寫字，或是很聰明的，就可以從小組會議中間看得出來，訓練的時間要有規定，比方一連挑出三個人來，全團只有四十五人，規定兩個月為一期，在兩個月內切實施行訓練，我們至少每天都要考問他們的性質，察看他們行動及態度，不到很久，四十五個人，便統統可以記在我們腦筋裏，我們要訓練他們都能成一個最有力最能幹的戰鬥員，再由他們去訓練旁的黨員，士兵。第一期完畢，再挑第二期訓練，照兩個月一期而論，一年至少有五期士兵可來受訓練，一期三個兵士，五期就是十五個兵士，一連中間，有了十五個兵士，明瞭主義，了解鬥爭，完全和我們政治訓練處一致行動，這個力量，還可以輕視嗎？

在訓練當中。必須認識時間重要性，我們中國人一般的通病，就是不懂得寶貴時間，平常辦一件事若果同外人比較，人家一點鐘可以辦完的，我們三點鐘還不見得辦得了，人家一個人就可以勝任的，我們三個人，還不見得處理的適當，除此之外我們也不知道空間之可貴。很多的土地，不會去利用，時間，空間，與人生有密切的關係，一個人的生命有限，通常最多可以活得六七十歲，而每天最多只可以做十幾個鐘頭的工作，若果今天應辦的事情，隨便延到明天，一天一天的延擱下去，勢必一事無成，外國人重視時間，時時刻刻的努力創造，我們浪費時間，時時刻刻的敷衍苟安，我們當然成爲了落伍的民族，以後各處處長，和辦事人員，無論何 都要注重時間，說幾點鐘開會，就得開會，幾點鐘完結，就宣告完結。大家把遵守時間，愛惜時間，當作金科玉律，一切事件就不難獲得個事半功倍的效果，當訓練處處長

的人，更要指導分隊隊長善於分配時間。外國的軍隊，或者是機關裏面，說辦六點鐘的工，就真有六點鐘的工作可做，我們中國的機關，十個人中，至少有九個人坐在一旁談天休息，這就是當處長科長的人，不善於分配時間，不懂得監督，指導，果然指導得法，一定能使全部職員，不徧勞，不偷惰，如同機器一樣地平均運動，我們做事情，總要以敏捷爲貴，不敏捷容易失了時刻，縱然做得很好，也是沒有用處，越是敏捷，越能夠應付事機。

此次會議的結果，可以整理起來，得到一個具體的方案，以後，政治訓練的工作，就可以照這方案去做，今天會議的組織，和我所講的話，還有許多地方沒有週到，你們各分處的處長，最好下星期一以後纔回去，我在軍官學校紀念週，還有一次比較詳明的演說。

末了，還有兩個問題，提出來請各同志注意，第一關於朱執信先生所著「兵的改造及其心理」其中內容，有許多是我們政訓工作人員，必須研究，而且可以逐漸實行的，他這篇文字的前半段，完全講從前軍閥們對於工人學生壓迫情形。第二章以後，才專講兵的心理與改造方法。以後要把這第二章完全印刷出來，以供你們的研讀。

其次就是你們昨天所講的一點，格外要注意，凡是軍隊所住的地方，我們政治訓練工作人員，應將軍隊所駐的社會，村莊，調查，組織，這是我們永久的基本工作，我們從附近三里，五里，開始組織，以至十里，廿里，卅里，逐漸逐漸的擴充，社會有了組織之後，自然發生力量，縱然軍隊移防，我們隨時還可以通信去指導他們，我們無形的力量，比軍隊的力量更大！，所以我們一方面對於軍隊要組織宣傳，一方面對於社會也要組織宣傳，政訓工作人員須同時負起這兩方面的責任。尤其是要告訴各分隊的隊長，我們不可以只於訓練軍隊而忽略了訓練社會。訓練民衆，訓練社會民衆工作，應先從聯絡智識份子入手，譬對於各地方的教員和學生，只要我們有工夫的時候，或是請他們來演講，或是我們去參加他們星期一的紀念週，先行聯絡感情。再想種種方法，大家組織起來。軍閥未除，內亂隨時可以爆出，目前很安定的，或者將來要變作戰場，也說不定！一旦成爲戰場的時候，假如這個地方確有我們的組織。那末敵人一到了我們這個



勢力圍之內，就得大吃其虧。尤其是交通中心點，格外緊要！如徐州，鄭州，凡是交通發達，交通便利地方，以及軍事上最緊要的地點，格外的要組織得嚴密，格外的要用一番深切功夫，這是我們政治訓練人員須要特別注意的！尤其是小學校裏的教員，處境至苦，而負責至重，我們應當不惜些小的費用，先和他們發生感情，再動以理智，叫他們加入我們的組織團體，加入我們的黨，要知道一個地區以內小學教員，對一般兒童，對社會民衆，其影響之大，不是可以數量估計的，除此之外，對於公正紳耆，以及商人，都必須相當的聯絡，更要注意工人，尤其交通發達，車站附近的工人，這一類的工人，一經組織起來，永遠是我們最大的助力，我們一個月，可以要他們報告，縱使軍隊離開此地，也得隨時派人和他們聯絡，能夠如此，政訓處纔算是盡了責任，則專門躲在軍隊裏面，對於社會的事情，完全隔漠，也就失却了政訓工作大部分的意義了，現在每團有一百元的經費，應該一半化在俱樂部，一半化在社會上，比方今天某某學校開一個聯歡會，頂多不過化三五元的茶點，就可以使鄉下人和我們發生很好的感情，這種感情簡直不是貼標語能夠貼得出來的，從前辦曉莊師範的陶知行，他們每一個學生，認識十個鄉下人，這種組織的辦法，又簡單，又有效，反動派，或共產黨，都是這樣的在做，我們多認識一個人，就能多增加一分的力量，多認識人，多了解人，一定不會錯誤的，認識人不僅是認識他的面孔，一定還要認識他的性質，能力，當着他們分隊隊長，幹事，科員，沒有事情的時候，最好叫到鄉下去，多相交，多認識幾個人，現在遺族學校的學生，在附近鄉下五里十里之內，差不多都有了組織，幾十歲的老頭子，老太婆，十幾歲的青年男女，都可以受他們學校指揮指導，這統是現在才做的工作。我們要做革命基本的工作，就是從下層民衆的組織入手！從前急於希望有一個統一形態的國家，來對抗帝國主義，所以大部份的精神，完全用在軍事，想以軍隊的力量掃除封建勢力，而忽略了組織民衆的基本工作，以致軍事越發展而內容越空虛，終不免於現在的失敗。失敗的教訓就是成功之母，我們現在還有機會，可以重新努力於組織民衆的工作，如果以後我們還不做基本工作，將來的失敗，便不可收拾了。歸結下來，第一要認識人，要訓練，要組織，尤須注意於交通發達以及鐵道附近的區

域。第二要注重教育界的進步分子的聯絡，無論如何，要辦到。我們要是離了這個地方，在三五年之後，而此地依然有我們組織的力量，這才算是我們工作的成效。

昨天曾經說過我們現在政治訓練處的處長，處員，最低限度要有牧師，教師，和尚一樣的精神，拿這種精神，去造成軍隊裏的中心思想。日本軍中，有一個和尚專門負擔此種中心思想的教育，結果成功了日本軍隊的精神，若果我們軍隊裏，沒有一個中心教育，中心思想，不能夠使一般官兵，有一個精神所寄託的地方，那末這個軍隊便沒有生命力的集團，沒有生命力的軍隊，絕不能禦侮圖存。我們要同一般官長講，日本的兵士至少是從小學校畢業的，我們如果準備同日本打仗，萬不要學馮玉祥那樣的愚兵政策，我們軍隊的訓練，首在提高士兵的智識程度，尤其是行伍出身的官長，要使得他們明白這個道理，可以對他們說，我們如果想為國家報仇雪恥，必須先了解敵人的內容，日本少尉以上的軍官，沒有不是學校出身的，他們的士官學校，不過一個高等小學的程度，但是比我們大學校的程度還高，今後的戰爭，是科學的戰爭，是組織的戰爭，單靠血肉之軀，匹夫之勇，難操勝算，要使他們都感覺到求學的重要，以後預備每三個月為一班，挑選行伍出身的來輪流來學，要他們一般官長，從團長以下，都重視訓練人員的，都把政治訓練員，當作一個教師，我們要以黨的精神，去創造軍隊的靈魂，軍隊的新生命，軍隊有了靈魂，有了生命。才可以內除反動，外抗強敵，而其唯一的要訣，便是政治訓練員要以身作則，以充分的學識，去指導他們，以高尚的人格，去感化他們，使他們發生信仰，發生一種純潔陶醉的信仰。

今天所講的幾點，請各位注意到，現在各部隊的同學毫無調查考覈和報告，如同散沙一般，說不上怎樣的組織，你們各分處處長應該更負擔同學們組織，考察，調查的責任，所有調查考覈的表格，可以向調查科去領取，整個的向調查科聯絡，以後全部同學，才能夠得到一個有力的組織。今天只說明大略的情形，以後有工夫，再同你們作詳細的談話。完了。

## 政治工作人員的責任與今後應有之努力(上)

——政治訓練會議開幕詞二十二年五月十三日——

一、現在內憂外患如此嚴重，爲軍隊靈魂一般黨務及政訓工作人員，應求所以雪恥！  
二、一切軍隊之優劣勝敗，尤其是現在剿匪抗日之最後勝利，皆決於精神。而軍隊之精神，又繫於政治訓練，吾人責任之重大可知！

三、吾人必須爲一般官兵之模範，然後能以極少數人，盡到鼓舞羣倫移轉風氣之責。

四、欲保持高尚之革命人格，必自『不借錢，不說謊，不結托官長，不同流合污』始！

五、刻苦耐勞，先憂後樂，『富貴不能淫，貧賤不能移，威武不能屈』是我們鍛鍊精神，修養人格之信條。

六、健全本身爲首要之急務，而『爲事擇人，甯缺毋濫』與注重屬員之監督訓練與考察，尤爲健全本身之要圖。

七、以後一切交代，手續務須清楚，槍彈之檢查，保管，與交代尤關重要。

八、政治訓練即軍隊之精神教育，應事事以身作則，不言而教！與士兵共甘苦，尤爲推進一切工作之基本前提。

九、到匪區後，吾人應以三分之二的時間與精力用於組織及訓練民衆之工作，尤須注重培養訓練民衆之人材。

十、革命成敗與國家存亡，俱已逼至最後關頭，吾人應以最大之決心，作最大之努力，以打破一切艱危！

各位同志：

現在我們國家內憂外患已到了這樣一種萬分嚴重的情形，尤其是江西赤匪至今還是很猖獗，不能剿清，這實在是我們全體黨員和全體軍人最大的恥辱！尤其是我們在江西負剿匪責任的部隊，我們打不過土匪，不能將土匪及早消滅，格外自己要承受這個恥辱，格外要想方法，來洗滌這個恥辱！我們在軍隊裏擔負黨務或政訓工作的人員，就是軍隊的靈魂

，就是軍隊精神之培養者。軍隊的不行，我們就格外要知恥！軍隊要雪恥，我們更加要想辦法！這次召集各位來開會，就是這個原因。今天第一次開會，我想和你們講的話，現在特分別說出來：

軍隊特別黨部書記長，及政治訓練處長，以及其他所有軍隊裏擔任黨務或政訓工作的人，就是軍隊裏官兵的靈魂，或精神，軍隊的進步和軍隊的腐敗，或者是軍隊的成功，和軍隊的失敗，其最大的關鍵，統統不在軍隊的軀殼——即一般官兵的本身；而在軍隊的靈魂——即我們一般政訓工作人員，和黨務工作人員。靈魂如果健全，精神自然充足，而軀殼也自然活躍！因此現在無論那一國的軍隊，不僅是蘇俄和日本，他們沒有不注重軍隊之精神訓練的，也就是說沒有不注重軍隊裏的政治工作的。而且各國軍隊精神質素之高下，完全是看軍隊裏的政治工作，政治訓練，做得怎麼樣，而軍隊的力量，根本即是從精神中發生出來的。所以現在可以講任何國家軍隊的優劣，勝負和成敗，都是決於官兵的精神，而官兵的精神，又決於軍隊的政治訓練。那一個軍隊的政治訓練優勝，那一個就可以得到最後的勝利！各國普通的情形既已如此，我們眼前的敵人——赤匪更是這樣。我們看到赤匪政治工作緊張的情形，我們格外就知道自己的不行！我們之所以不行，不僅是一般官長的不行，他們不行還只是軀殼上形式上的事情；而我們最不行的，就是精神上不行，精神上不行，就整個的根本的不行，就要打不過他們——赤匪！

現在我們無論和日帝國主義者鬥爭，無論同土匪，同共產黨鬥爭，我們可以很明確的認識，這個鬥爭不是拿什麼有形的武力能夠決定最後的勝負，這種武力，不過是一種供人們來運用的工具，也就是必須加以無形的精神然後才能發生偉大的力量的東西。現在的鬥爭，簡單的講，就是精神的鬥爭。如果沒有精神，有形的武力是不能發生效用的。比方我們說打不過日本是由於我們的武器不如他，這還可以說：但是爲什麼我們武器比較土匪好，而又打不過土匪呢。由這一點觀察起來，就可以知道有形的武力實在不足以決定戰爭的勝敗，無論剿匪或抗日最後的勝敗完全是決於我們的精神！換句話說，就是現在的鬥爭，完全是精神的鬥爭！

軍隊的力量在乎精神，戰爭的勝敗也決於精神，而軍隊精神之優劣，又全視我們一般政訓工作人員的努力如何以爲。所以我說政訓工作人員就是軍隊精神的保姆。我們要想軍隊有旺盛的精神以壓倒一切敵人，就要靠這個保姆本身能健全，工作能努力！現在我們眼前的敵人——赤匪的政治工作人員如何呢？你們統統進到匪區裏看過的，看到匪區裏軍隊一切的工作是不是有像我們現在的軍隊這樣懈怠，散漫的情形？沒有的；他們無論對於社會一般民衆，無論對他們軍隊內部，統統緊張極了；大家知道這是一些什麼人緊張起來的？完全是他們軍隊裏一般政治工作人員，黨務工作人員，在那邊緊張起來的！我們這一方面的情形又怎樣呢？大家只要稍微反省一下，我想一定要覺得非常慚愧。我們一般政訓工作人員比不上土匪，那不待說了就是拿來和我們軍隊裏普通一般官長來比，無論精神上，體格上，工作上，我相信你們一定也不及他們的。爲什麼呢？我且講一件極顯明的事實來證明：我每次到前方去巡視，或是前方部隊的官長到後方來，我看他們的面孔統統是黑的，或紅的帽簷上面與帽簷下面兩個顏色，判然不同。但是你們政治訓練處長和黨部書記長以及你們下面一般工作人員，是不是如此？額上有沒有兩個顏色？我看最多也不過一兩個人有，其餘的都還是一個文質彬彬的白面書生。因此可以曉得你們政治訓練人員，並不是在那邊不避苦難，努力奮鬥！仍舊是不能夠勤勞耐苦，克盡厥職，最多做做呆板的宣傳工作，講講話，作作文章而已。試問你們這樣不能腳踏實地的做事，這樣不能與士兵共困苦，你的信仰怎麼能立得起！文質彬彬的一個人，那個會當你是軍隊裏一個人！根本人家就輕視你，那你怎麼還能夠指導他們！你若是將來抓到土匪那邊的政治工作人員，加以考察，他們一定不是如此的。所以政訓機關，在共產黨那邊，設立了就能夠發生很大的作用，因而雖然物質上的力量不夠，器械很壞，仍舊能夠持久和我們鬥爭，甚至我們還要失敗！我們雖然物質上的力量比較充實，無論武器，經濟方面，統統比土匪優勝得多，但是結果，還是失敗！這很明顯地顯示出我們的失敗並不是由於武器不好，軍隊不多，經濟不足，而是我們做事情的人，有責任的人，不努力做事情，不實在負責任！組織不健全，精神不振奮，紀律不嚴厲，因此我們紀律鬥爭不過他！組織鬥爭不過他！精神鬥爭不過他！結

果當然要被他們——土匪以少勝多了！所以大家總要切記現在的戰爭，除了有形的武力之外，還有最重要的無形的武力：分言之第一就是一個精神，即由篤信主義所發生之毅力；第二就是紀律，即共同奮鬥所必循之軌範！第三就是組織，即集體行動所必需之配備。如果我們做黨務或政訓工作的人員，不明瞭這個道理，不注意到這幾個東西而僅是注意軍隊內一些有形的質素，那麼一定得不到最後的勝利，一定要失敗的！

還有一個很重要的道理，大家要知道，即爲什麼各部隊每一團裏要派一個政治工作人員去呢？又爲什麼要派一個黨部書記去呢？講人數我們黨務和政訓工作人員比起普通的官兵來還不到千分之一，論常理何能發生效力。但是事實未必如此，只要這一個人能夠盡職，能夠盡責，他所能發生的作用則是很大的。譬如土匪那邊，他們一團派一個人就能操縱一團的人，使一團人都聽他的命令，聽他的指導，使全團人的精神統統奮發。大家要知道：風氣的轉移，精神的振作並不必由於多數人，而古今中外每每都是由於極少數的人能夠忠誠刻厲，以身作則，而鼓舞羣倫，使得大眾能夠信仰他摸倣他，而同趨乎善。所以拿少數一二個人實在就可以變化一般的氣質，習慣，轉移軍隊的風氣，陶鑄軍隊的精神，把散漫的軍隊整理起來，把腐敗的軍隊刷新起來，把頹唐的軍隊振作起來！所以我們黨務和政訓工作人員，其工作的好壞，不關人數的多寡，只在乎軍隊精神的發揚！也正是因爲要以少數人來擔任這種重大的工作，我們才派黨務和政訓人員，才成立黨部和政治訓練處。所以你們要知道，政訓工作人員和黨部工作人員是軍隊的靈魂，是軍隊精神的保姆，尤其是要做一般官兵的模範！要能以身作則，使得全部官兵，能夠統統轉變從前壞的風氣，能夠振作起精神！軍隊裏要有黨部和政訓處的目的如此，大家所負的最大責任也是如此！可是現在一般政治訓練處或黨部的工作人員，却根本失了這個作用，不明瞭這個責任，以爲一個政治工作人員，或黨務工作人員，也不過是個平常人，也只要隨便敷衍混過，也只有一天吃幾頓飯，一月拿點薪水，最多宣傳，宣傳就算了。而不知道這樣一來的時候，這個工作的效能就是等於零了！把我們的目的完全失了，把自己的責任也完全忘了！所以以後無論政治工作人員，黨務工作人員，大家總要時時記得：你們

一個人，至少要能當作一千個人。一個人到一個部隊或到一個地方，就要能夠使軍或民衆精神振作，並且要能以自己爲核心，使他們傾向於我，而團結起來，受我們指導！

現在黨務和政訓工作人員不能真正做軍隊裏的一個模範以盡其靈魂的責任，固然不好專怪黨務和政訓工作人員本身，旁的方面關係很多，尤其是現在一般軍隊太不爭氣，太腐敗，懶惰，我們幾個政訓工作員簡直沒有法子來改良。但是大家要曉得：情形雖然是困難一點如果因爲情形困難，我們便灰心墮志不努力做事：那麼政訓工作人員就儘可不要！不要或許還好些！要曉得正因爲他們懶惰，放恣，腐敗不堪，才格外需要派各位去使他們精神能夠振作，風氣能夠轉變，把整個軍隊從精神上根本來整頓，改良，現在許多黨務或政訓工作人員，不僅是不能夠整頓改良軍隊，而且進到一個軍隊以後，沒有幾天工夫，就是同人家同流合污，就把自己的工作視爲進身之階，專門努力同他們軍隊主管官講應酬，大家聯絡聯絡，想在他們下面做一個官來帶帶兵。同時許多壞軍隊的長官，因爲你們是軍事委員會或總司令部派下來的人，恐怕你們把他那軍隊裏腐敗的情形報告，也就特別給幾個錢並以嫖賭烟酒等種種方法來引誘，弄得烏煙瘴氣，同流合污。結果不僅是軍隊更要壞事，這些人也就從此墮落了。所以每每有許多部隊，明明白白是很壞的不愛民不革命的，但是在那裏做政治工作的人報告起來，却說怎麼怎麼好。這種報告，一看就可看出，是胡說亂道，是自欺欺人的謊話！不曉得一個革命者，無論怎麼講話，自己良心最要緊！如果我們沒有良心，就不必革命！做土匪強盜都可以，何必要來藉着黨務和政訓工作人員的招牌來做喪盡天良敗壞軍隊的反革命勾當！還有向部隊長官借錢的事情也是常常有的，本來爲着維持伙食或其他最必需的用途，臨時要稍微通融，在事實上很難怪，在情理上也不是完全講不通，但是你若是一次要借幾千塊錢，那不是敲竹槓或受賄還是甚麼？普通一個師特別黨部和政訓處，最多不過三十人，就是要維持一個星期的伙食，最多也不過幾百元，就可以了，你一下子借幾千塊錢，有什麼用處？要知道你借到幾個錢始終是沒有好處的，無論你明明白白有借有還，無論你是納賄敲竹槓，到後來人家主管長官總會要來報告，說是某人借我們錢不還，敲竹槓

。所以敗壞人格，敗壞自己事業之最大毛病，最要不得的就是借錢說謊兩件事情！因此我們革命軍自從由廣東出來的時候起一向就拿「不借錢，不說謊」做我們的信條！現在我們如果要保持自己的革命精神與革命人格也就要首先做到這兩個信條，

現在，還有少數的黨政工作人員，他們簡直就把自己革命的人格和身分完全喪失，把自己的職責也根本忘掉，每天只是在軍隊裏高級長官面前奉承奉承，伺候着他們的顏色來做一個小政客，只想由此發點小財或博得一個小官做。這種人真是良心死盡，人格掃地！只爲貪求一點不正常的金錢或地位，就什麼不要臉的事情和不純正的手段都可以幹得出來，不曉得我們政治訓練處和黨部人員是黨的人格的代表，所以你們人格敗壞，就是黨的人格完全喪失！我們自己要自暴自棄還可以，但是我們黨的人格，不好因我們而犧牲，由我們來敗壞，所以以後大家要記住！如果我們個人敗壞情事，一概不是敗壞了自己事情，就完全是敗壞了黨的人格，黨的事情！既然是這樣，我們自己人格，精神，那裏可以一時一刻自己不檢點，不注重呢？像我剛才講的這種人，那裏還要得！所以你們各人自己也要想想，我們還是切切實實用心的訓練部下，與士兵接近，切實做下層的工作，以改造一般腐敗的軍隊而完成自己革命的責任呢？還是做一個小政客或叫大流氓，在軍隊長官跟前拍拍馬打打牌來喪失自己和黨的革命人格呢？各位當中如果有喪失革命人格的小政客，我希望你們自己要趕緊改變過來！我已經常常有周密的調查已得到很多報告，你們如果事實上表現清楚把人格失了，那我一定不能放鬆的！在現在一個艱難困苦卑污醜惡的環境裏，大家能夠始終保持自己那種白璧無瑕的革命人格來竭忠盡智於自己的革命工作，這個事情當然很困難！沒有錢的時候，肚子要餓，沒有衣穿的時候，身子要凍，人家可以酣歌恒舞，宴安逸樂，我們都是一定要勤奮刻苦受盡折磨，而在這種情形之下，人家可以拿名拿利擺在我們目前，我們又要毫不動心。這個東西，當然很難！但是我們中國古人，所以能夠稱爲有人格的大丈夫，有志氣的奇男子，是怎麼樣做出來的？統統是受苦，受難，受出來的！所謂「富貴不能淫，貧賤不能移，威武不能屈」，所謂「天之將降大任於斯人也：必先



苦其心志，勞其筋骨，餓其體膚，空乏其身，行拂亂其所爲，所以動心忍性，增益其所不能」。一定要這樣的人，才能叫做大丈夫，才可以做黨的人格一個代表！如果是有一點飢餓的時候，就要向人家借錢，有一點勞苦的時候，就要向人家討功，看見一點錢或地位，就要動心來攘奪，甚至同流合污亦所不惜，這樣的人，無論他怎麼本事好，能夠升官發財，到了最後，一定是要根本失敗，而黨國的事情，也就要失敗！如果要做這樣一個害黨害國的人，那麼我們還不如早一點死了：以免敗壞大家的事業並玷辱我們自己的父母和祖宗，還好得多！

所以我們黨務工作人員和政訓工作人員，總要記得我們是軍隊的一個靈魂，黨的一個代表，我們要做軍隊精神的保姆，要來改造一般的軍隊！所以時時刻刻要保全我們自己革命的人格，這是最重要的事！現在一般政治訓練處長和黨部書記長比較從前已經進步很多了！但是仍有少數不爭氣敗壞他自己的人格的！派他去做了處長的時候，就變成一個官僚。種人要曉得！你們自己人格喪失，就是做了反革命，現在若不猛醒回頭，到了處罰時候就來不及了！這種人雖少數，但是只要有少數的人名譽惡劣人格沒有，就可使其餘的多數人統統名譽，人格喪失！所以以後我們大家要互相督監勸勉，要使全體的黨務和政訓工作人員中沒有一個敗類！個個人要堅確地認識：我們到軍隊裏，是來做革命工作！絕不好拿軍隊黨務和政訓工作的名義，掩護我們來爭權奪利做一個政客，流氓！所以我們至少至少要在惡劣腐敗的環境中卓然自拔，絕對不好同流合污！必做到所謂「出污泥而不染」與「君子和而不同。」當然我們無論做什麼工作，無論和什麼人相處，要知道人情世故，不要使人家發生無謂的反感！但是我們絕對不好以油滑軟化，訶諛取容，遷就人家，奉承人家，和人家同流合污，就可以叫做懂人情世故；一個革命者而被惡劣環境所同化的人，不僅是自己革命精神沒有了，簡直我們自己人格都根本出賣了，把父母生出很清白的身子都完全糟蹋了！所以以後我們對自己的人格，革命的人格，時時刻刻要加以注重。

從前我們北伐軍從廣東出來的時候，政治部的責任非常之重大，不僅是對軍隊的訓練，指導，與民衆之組織，訓練

，而且各地方政府機關的人員如縣長之類人臨時都是由政治訓練部來委任的。可見我們政治訓練處的人員，我們如果做得好，就是革命的一個中堅；反言之如果我們自己精神墮落，不能努力來切實的工作，整個革命也就可以由我們來敗壞！所以希望你們永遠要顧住自己革命的人格！常常要提起自己革命的精神！總要時時想法子怎麼可以對於軍隊，對於社會，對於政治有所貢獻！目前尤其是對於剿匪的工作，怎麼樣可以有所補助！我們黨務和政訓工作人員所負使命之重大，與乎工作之艱鉅以及對於革命對於黨國的關係我都說過了！但是怎麼才可以負起我們的使命盡到自己的責任呢？今後我們應從什麼地方來特別努力呢？我以為最要緊的是要對於我們這個組織的本身時時要檢查，天天要求進步，總要先使得本身能夠健全，然後才可以說到其他。要使本身能健全，又要從什麼地方注意呢？其根本在一般工作的人員。本來古人就說過：「徒法不足以自行」，無論法律制度如何好，若是沒有健全的人來辦事，便都是無用。尤其是在現在這個革命時代，整個的社會和國家正從事澈底的改造，時時都在劇轉突變之中，一切法制，當然難期完美，所以照我們革命環境的要求，不祇是「有治法」，還需「有治人」；實在是「無治法」而特別最要「有治人」。就是因為在這種「無治法有治人」的革命情勢之下，我們對於一個組織的人員，不可不特別想法子求其健全。

我剛才已經講過，黨務政訓工作人員，是軍隊的靈魂，黨的人格的代表，要做軍隊一般官兵的模範。所以我們任用人員的時候，不可不十分慎重，一定要有足以為一般官兵模範的資格的人，才可用來擔任這種工作！絕對不好亂派人，只要自己下面可以用幾個秘書，幹事，書記，就把自己親戚朋友，找來充數，學識經驗夠不夠，資格夠不夠，可以做模範不可，什麼都不管，所以釀成現在的情形，不成一個什麼機關！比普通一個衙門還不如，以後最重要是為事擇人，不好為人找事。為事擇人，才能因人成事！為人找事，必至以事殉人！還要知道，天下任何事情，十人成之不足，一人毀之有餘，所以我們一個組織，如果用錯一個人，每每就可以使全體的工作失敗，因此我們做主管長官的人，無論什麼事情，若是找不到相當的人來做，甯使不委派人，由自己辛苦一點來做！

其次，現在或們一般黨部和政訓處有一個普通的毛病，就是主管長官的對下面的屬員，不注意監督考察和訓練，即算名義上有這些事情，也總是不周密，不實在，不得法！而普通總是有一個位置，擺一個人去，隨便敷衍一個場面就是了。你要知道這個人擺下去，若是弄得不好，一千一萬軍隊的人的性命都可以送掉！也不僅是一千一萬軍隊的性命可以被送掉，就是整個黨國的性命都可以間接被他送掉！現在一般黨部或政治訓練處的名譽不好，當然有很多是主管長官自己敗壞的，但是由於自己不知道監督考察訓練部下隨便放任他們，因而壞事的，實在更多！下面的人不好的時候，上面一般政治訓練處人員，必然要受了很大的影響，甚至一個勤務兵，伙仗做了壞事，總是你黨部或政訓處的人壞了事，人家總要叫上面的人負責！所以以後政訓工作人員和黨部工作人員最重要的一點，就是對於自己的部屬自祕書，幹事書記，事務長，宣傳員以至一般勤務兵，伙仗，我們自己都要十分留意指揮，監督，考察和訓練。以往我們僅僅指揮他們做點事情，以後我們主管長官要以一大半精力放在這四件事情上，同時並重！要把這四件事情當作主管長官最重要的工作才好！

現在普通一個政訓處，自祕書幹事以至勤務兵伙仗最多不過十幾人，只要做主管長官的能夠監督，考察，訓練得法，當然很容易可以使他好起來！不管是有階級沒有階級，就是勤務兵伙仗，我們自己都要誠心誠意來教，總要使得我們下面所有的人，行動起來有一種特別的好精神；固然只要我們勤勞一點，這件事很容易做到，但是做起來也並不是一兩個星期就可以統統訓練好，尤其不是一次就訓練好了，以後就可以不管。我們總要使他們無論什麼時候，都在訓練之中，做工作的時候，當然在訓練中，隨時考察的時候，也時在訓練中。總要隨時隨地不斷的監督，考察，不斷的訓練，然後收效才宏，獲益才大！總之：做一個主管長官他大半的時間和精力統統要用在監督，考察，訓練他的部屬上。其他一切事情不過指揮部下的人去做就行，這一段話，是要大家以後要為事擇人，特別注意監督考察和訓練自己的部屬。

其次，現在大家在軍隊裏做黨務或政訓工作，槍是不可少的，以後每個人應該發一枝；但是過去所發的槍，往往發

下去之後，沒有人負責檢查保管，人事一有變動，大家往往就隨便帶走。現在我們一定要趕緊查明去年前年發下的槍，現在究竟有幾多交代下來？並且以後要規定那一個去沒有交代清楚，繼任的人就要負責任。不然只是把槍發下去，沒有保管檢查和交代，那裏要得！像這樣只有發出，不能拿回來，那自然是不行的！一條槍至少可以值百多塊錢，無論什麼人只要一個不耐煩或其他的原因走動時，他至少可以把一條槍拐了逃走，這樣就是做了騙子，喪盡我們黨務或政訓工作人員的人格！所以以後各師政訓處處長要負責任，三個月普遍地檢查一回，槍枝幾多，子彈用了幾多，買了幾多，各項情形都要切實調查報告上來。關於這點，現在你們可以報告得出來嗎？從前發下幾多槍？我們有沒有一個總數目？我們各師各處存的幾多？我相信平時都沒有檢查。這最重要的東西都沒有檢查，都麼我們組織之不嚴密，也就可想而知。這樣散漫的組織當然不會發生什麼效用！以後我們除每三個月定期檢查一次外，若遇到前任交代後任接收的時候，更要把握在情形詳細報告。其實前任同後任移交與接收的時候，不僅要槍的數目，金錢數目，就是其他宣傳品，宣傳用具，以及所用的公物，統統要交代清楚報告明白，譬如日本人，無論什麼機關，他每一個房間內有幾張桌子凳子和種種公物，統統有一個表詳細開計貼在牆壁上，隨時可以查點，交代的時候，一看便可明白。我們各機關有時也有這個東西，甚至還做出一些五顏六色的統計表點綴得很好，但是這些東西是不是確實有用？能不能使交代的手續格外辦得清楚？我恐怕都不見得。所以以後我們無論辦什麼交代，一定要隨時查點清楚，再不好做做表面文章照例彼此馬虎敷衍過去就算事，這是我感於各師政訓處槍枝不檢查，要大家今後注意辦理交代一點意見。

再次，我們做黨務或政訓工作的人員，如果要想工作能發生效果，要能以少數人來振起多數的精神改造一般官兵的心理，最要緊的一點就是事事要能以身作則，一定要做到這一步，然後才無忝於自己的職責，才能推進工作，所謂以身作則，就是古人所謂「不言而教」，也就是古人所謂「身教」，現在所謂「人格教育」，這種教育的感化作用最大，他是要在不言不語之中，而收潛移默化之效，申言之，即教者從自己一切作為，飲食，起居態度，言語，儀容等實際生

活中給與受教的人，以種種好的典型與善的啓示，（明示或暗示）以喚起一般受教者之同情與景仰，更自動地由模倣而日趨於善，我們現在在軍隊裏做政治工作要曉得政治工作就是軍隊的精神教育；人格教育既是最高尚最有效的教育，而軍隊的精神教育，更非此不能成功，尤其我們是要以一個人指導一千多人，如果什麼事都要用口來教，那末你一天到晚講也講不了，怎麼好的口才也沒有用，也無論有怎麼好的學問，講得怎麼透澈，人家也不會聽，所以大家一定要懂得人格教育（身教）的原理，很巧妙的運用不言而教的方法才行，譬如你要軍人不吸紙煙，這時你不好天天去和他們講，你越講他越覺得討厭，越不會聽：比較有效的辦法，只有你自己不吸，那末，一般官兵自然會察覺你不吸煙的種種好處而生敬慕之心；同時，他也一定會感到自己吸煙的種種不好，會漸漸生出悔悟之心。因此不待你說，他們會要自動地戒起煙來了，其他如戒酒戒嫖戒賭種種事情，你們要是先能以身作則，都很容易收到不言而教的宏效，總之身教的根本要則，就是一切的壞事，人家可以做，我們決不可以做，一切的好事，人家做不到，我們先要做到，還有一件最要緊的事情，也是與以身作則的意思一個樣的，就是我們在軍隊裏工作的人，無論是官長，無論是做政治工作的，一定要能刻苦耐勞與士兵共甘苦，這一次在我到前方巡視，聽說有許多部隊的官長，帶了很多火腿和大包香煙，我就要他們師長下令，不要這樣子，他們覺得這件事太苛刻，做不到，我以為如果在現在這個時代，處於國家這樣的危急存亡的情形之下，我們做師長，做參謀，副官的一般人，如果自己再要貪快活的話，那我們不必帶兵來打仗，現在不僅是師長參謀要刻苦耐勞與一般士兵共甘苦，就是我委員長到了前方，如果不是絕對與士兵共甘苦的時候，我就不能夠下這個命令！我下這個命令，我是一定可以得到這件事情，或者有人以為我做過主席，總司令，現在做委員長，一定不容易做到這件事情，但是我今天不僅是紙煙，火腿可以不吃，也不僅是可以與士兵同甘苦，如果革命失敗，我一定還要去做一個兵，來為革命犧牲！我可以告訴大家：我自己心裏並不知道我已經做過主席，總司令，做過委員長：如果我這話是假的，是我自己誇口，那麼，我就不是蔣某人，我腦筋中從來就絕對的沒有什麼主席，總司令，委員長這些東西！我們在現在這個軍事

的時期，革命的時代，最要緊的就是自己要勞苦，勞苦的人一定格外能夠做事，格外可以成功事業！這就是所謂『精神愈用而愈出，智慧愈苦而愈明』；所謂『憂勞興國』，我們大家要耐勞耐苦，從勞苦中間奮鬥，才可以立起一種深固的信仰，才可以成功一個普遍的風氣，使得軍隊頹敗的心理變移過來，而革命的精神能夠振作起來！我們在軍隊裏也必須能刻苦耐勞與士兵同甘苦，然後士兵才能於平時接受我們的訓練，於患難時和我們共生死！如果不能勤勞刻苦，那末，不僅我們立不起信用，軍隊的精神振作不起，而且我們反要累贅了軍隊，敗壞了軍隊精神，使得一般人尤其是軍隊裏的官兵討厭我們，看輕我們！從前我們革命軍從廣東出來的時候，你們統統知道：那一個政治訓練處長，那一個宣傳員，那一個軍隊的黨代表，不是同士兵共苦呢？不是同士兵一樣睡在草堆上！現在土匪那方面的辦法就是如此：他們唯其是黨代表，政治宣傳員，所以特別要睡在草堆上！要挨餓受凍！如果我們不保持原有的這種革命精神，那我們現在的革命只有失敗！那末軍隊裏的黨部和政治訓練處就完全可以不要！還不如早點取消！現在我們所以要黨部要政治訓練處是爲什麼？爲的是想使得軍隊的革命精神和戰鬥精神，能夠格外振奮！戰鬥力可以格外增加！如果我們不能做到這點，而反使一般士兵生出不好的印象，以爲黨部工作人員政治工作人員吃得好，住的快活，一天就只講講話寫寫標語，對於我們軍隊沒有一點什麼效用，沒有一點什麼補助，那麼我們一定是失敗的。所以我們政治工作人員同黨部工作人員，各人自己一定要以革命的人格革命的精神來努力軍隊的革命工作才好！

以上是關於我們本身及對軍隊內部工作的話，我們黨務和政訓工作人員的工作，本來是分對內對外兩大部份：對內的工作就是對自己軍隊裏士兵來宣傳，訓練，對外的工作就是向民衆宣傳及組織，訓練一般民衆。關於對我們本身應如何健全及對內工作如何做法，我剛才已講過很多了。但是對外的工作比對內的工作實在還更要緊。我們以後到匪區去，必類拿三分之一的時間精力來對內，而以其餘三分之二對外，換句話說就是對外工作要增加，對內工作減少！但是對內工作雖減少，一定要比現在還要進步。

土匪共產黨他們有了民衆組織，就可發生相當的效力，而我們雖已有民衆組織，但是很少效力！這是什麼道理？就是我們僅僅是有組織，而沒有訓練，尤其是不能訓練出指導民衆組織的人才，因而所有的組織，都沒有一個核心，都無人可以掌握，也沒有一個維護的東西，所以組織既形散漫，運用尤談不上！結果是徒有組織！我們以後要想加緊對外的  
工作，並且使民衆組織能夠發生效能，就一定要加緊訓練民衆的工作，而尤其要先以最簡捷的方法訓練出一批訓練民衆  
的人才來。我以為以後最好每連挑出三個精幹而有知識的士兵，交各團幹事切實的訓練好，一方面用作我們在部隊裏的  
耳目手足，可以幫助我們在部隊裏的政治工作，另一方面我們將來進到匪區的時候，這每連三個人，仍舊可以幫助我們  
宣傳及組織民衆，訓練民衆。一個地方只要民衆組織訓練好了，那末軍隊前進的時候，後面只要留幾個政治工作人員再  
加上幾個士兵幫忙。就是拿這幾個幫忙的有槍的兵士，一方面可以我們少數人掌握住多數民衆，一方面可以保護民衆的  
組織，使得民衆都能夠就厥範圍，關於這個對外工作如何推進的問題，我望你們注意研究一下。

此後關於黨部政訓處的經費，應當要夠用，並且爲應特殊的需要起見，準備金也應該有，不過以後究竟規定多少？  
手續如何？種種詳細的辦法究竟仍當怎樣？還有關於黨務和政訓工作人員的職責問題。究竟要如何一個規定？又如何可  
以使我們黨和政訓處的本身健全起來？怎麼可以增加我們工作的效能？以推進對內對外一切工作、這些問題統統在這一  
次會議中，大家要切實討論，詳細研究，決定一個善後的辦法。

現在革命的情勢已經非常險惡，如果我們不犧牲自己一切的快樂，不犧牲自己的自由來爲國家爲民族而努力，那末  
再沒有旁的人肯犧牲一切來救我們國家和民族，來完成我們的革命，以爲國家民族爭一口氣了！目前剿匪剿得了剿不了  
，以後革命，能成功不能成功，此時都已逼到最後關頭，而我們更是目前奮鬥的中堅革命隊伍，所以若是革命從此失敗  
。我們決不好怨天，不好尤人，是要怪我們自己！怪我們一般政治工作人員黨務工作人員不爭氣！同時，我們自己也馬  
上不僅要做赤匪的俘虜，而且隨即要做日本人的牛馬奴隸，這樣我們怎麼對得起自己父母和一般同志，以及我們的總

理！所以在這個危急時期，我們不管這時期的長或短，一定要以我們最大的決心作最大的努力，首先健全我們本身，然後憑我們革命人格和革命精神來推進，對軍隊內部及一般民衆的革命工作；以復興我們的革命，打破一切的艱危！這是我今天所向大家說的一點意思。

## 政治工作人員的責任與今後應有之努力(下)

——政訓工作會議閉會詞二十二年五月十七日——

一、望大家凜於「議論未定兵已渡河」之歷史教訓，於會議後格外能以實事求是之精神，實行一切計劃與決議案！

二、凡我國民，尤其是革命黨員，人人應負收復國家一切失地之責！欲盡此責必須各人能澈底振奮、埋頭做一個「無名英雄」，而百折不回，無聲無息的加倍努力！目前尤須澈底改變過去一切壞的心理，習氣與行爲，以維持並策進自己革命的精神和革命的人格！

三、政工人員要做軍隊的靈魂與嚮導，尤須時時鍛鍊自己的革命精神，修養自己的革命人格！做到「富貴不能淫，貧賤不能移，威武不能屈」！

四、視政治工作爲無出息，乃政工人員自暴自棄自侮之心，吾人必須立定志向，終身爲革命爲主義而犧牲，自己一切名位，權利，宴樂，自動的死心塌地來做一個無名的革命英雄！

五、「行有弗得，反求諸己」！不斷的反省與良心之自責，就是一個人成功的最大保證！

六、政工人員今後健全本身與推進工作之要點：

(1) 凡事必須分別本末輕重，斟酌先後緩急，找出重心，集中精力來辦！

(2) 政工人員本身之訓練。應：



A 避免力分而功不就，兼衆長者無一長之流弊，各人應依興趣之所近，訓練研究出一種專長；

B 人人必具備電汽學（電報）衛生學（救護）和偵探學之常識；

C 多看有益於鍛鍊精神，修養人格的書籍，並須「虛心涵泳，切實體察」；同時須以謙誠的態度，督促並指導官兵看書。

D 加意鍛鍊體格——久鍊自然成鋼，精金必須百鍊！

（3）政工人員工作之推進應：

A 對自己的部屬必須於訓練之外更能時時作周密之考察，常常舉行嚴格之試驗，並能依考驗之所得捨短用長，因才授事，擇尤拔舉，爲國求賢。

B 以後戰時要接近偵探隊，以便輔導偵探工作；平時或戰後要接近衛生隊或與同住以便監察衛生隊，並慰勞傷兵。

C 愈低下微小及一般官長所不注意之事物，吾人愈須注意研究並做好。

D 宣傳方法必須注意研究改進，以增進宣傳之實效。（如製貼標語）

E 「宇宙」範圍，即知識的範圍，凡事須隨時隨地的體察，然後能因時因地而制宜，是革命工作第一要則。

F 與士卒共甘苦，事事以身作則，恢復政工人員在軍隊之信用，乃推進一切工作之基本前提。

七、望大家確定革命的人生觀，以「昨死今生」的精神，努力實際的工作以達成復興革命，挽救國家危亡之時代的使命！

各位同志：

我們國家現在危急的情形，就和宋朝先後被逼於金元的時候一樣。所以現在決不是會議可以救國，那怕各種各樣的

會議都開得很好，若僅是努力於築室道謀，勢必統統無關實際，莫補時艱。正所謂：『議論未定，兵已渡河』，所以我們要知道容許 們從容會議的機會，現在已經很不容易找到！此次既在這樣內憂外患危急的情勢之下，花了幾天工夫，開了這個會議，並且決定今後幾個月甚至幾年的工作，那我們就一定，認識這個會議機會之難得與一切計劃及決議案之應珍重，就一定要遵照實施！這樣我們才不枉這一次的會議，才可使以後的工作有新的進步！你們此次會議各種各種議決案，大體上都很好，不過大家要曉得：會議和一切議決案，都不過是一個形式，能不能發生實效，完全要看各位出席會議的人在會議以後能否遵照決議案努力實行！所以我們今後一定要本着實事求是的精神來做事，我們不好再只知道坐而言，一定要能夠起而行。

現在的日本帝國主義既挾其橫暴的武力要來和我們拚，我們革命黨革命軍當然也一定要和他拚，至少一個人要拚他一個人！我們革命黨革命軍向來就是以大無畏的精神來和任何強敵拚的！只要是革命軍駐在的土地，決不能隨便退守，讓旁人便宜佔取的，民國十七年在濟南打，雖然我們力量不夠，但是 們至少派一兩團人在那邊死守犧牲，表示我們不能讓日本帝國主義者隨便奪取我們任何一塊土地的決心！雖然到最後我們不能守住，但是我們為國犧牲的革命精神，至少也可以表示出來？也就是因為在任何艱險的環境中我們能夠奮鬥，我們的革命力量才能發展到現在！並且我相信無論那一個革命的力量，他的環境越危險！敵人壓迫越厲害！他的事業也越要偉大！所以我們一般革命黨黨員，自己要知道：我們現在雖不得不採取防守的策略，但這並不是失敗。而我們的革命力量正已增加，以後只要我們能夠百折不回的從艱危困頓之中努力奮鬥，成功一定格外迅速而偉大！但是今後一切問題都是在我們本身，如果本身仍舊是從前一樣不努力，苟且偷安，自私自利，敷衍塞責，如從前普通一般國民的毛病一樣，那我們就是要自己失敗。

此次我們召集這個會議，就是在這如何除舊佈新一點上有重大的劃階段的意義，在這次會議以前是一個階段，從這次會議以後也是一個階段。這會議以後的階段，就是在我們運用防守的策略，而縮短戰綫之中，我們自己格外要提起我

們的革命精神，來充實我們革命的力量，鞏固我們革命的區域！要在最短期間，能夠成功這幾個任務，我們才可以再取進攻的策略，向侵略我們的帝國主義者，作猛烈有效的反攻！所以現在我們不能不比從前格外的努力，格外的緊張，格外的肯犧牲！格外的能奮鬥！

大家總要記住：我們是中華民國的國民，又是革命黨黨員。國民當然要救國，革命更是爲着救國，所以自東北四省的失地，以至我們國家其他任何的失地，我們都要負收復的責任！不過要盡到這個責任，決不是容易的事情，決不是和從前北伐一樣，幾個月幾年工夫，就可以完成的，要完成一定要我們的革命黨員各人能徹底振奮，埋頭做一個無名英雄，百折不回，無聲無息地加倍努力工作！目前最要緊的事情，就是，徹底改變過去一般壞的心理，壞的習氣，和種種壞的行爲，以保持並勵進自己革命的精神和革命的人格。我前次已講過：我們政治工作人員是軍隊中的靈魂！要拿這個好的靈魂來維護軍隊的革命精神，改造一切腐敗的軍隊！我們要盡到這個重大的責任，一定先要使我們自己能夠健全，要便我們自己能夠健全，就要先使我們的精神健全，人格高尚，先要自己有一個純潔的「心」。總理說：「人者，心之器也」。只要我們有了純潔的心，飽滿的精神和健全的人格，那麼任何腐敗的軍隊之改造，其成功之易，必有如影之隨形，風之偃艸，所以我們要做靈魂，要做嚮導，就要時時刻刻提起自己革命的精神，保持自己革命的人格，再不好被現在社會上或軍隊裏一般自私自利，升官發財的習慣心理所傳染，再不好有我前次所已講到的和軍隊長官勾結想做一個軍官或想借一點錢的行爲！要知道我們若是想階級高薪水多，有一點升官發財的勾當，結果必至爲一點小地位貪一點小便宜，而將自己整個的革命人格完全出賣！不僅是自己人格出賣了，而使你自已一生就此完結而且連黨的人格，委員長的人格，都被你一概賣了，這樣你就是成功一個假革命，反革命，就是我們黨國一個罪人！我們革命所不容的一個叛徒！無論你從前受過傷，有什麼大的功勞，也都從此一概付之流水！所以你要是貪一點財，借一點錢，你就要知道：你這錢是什麼錢？賣命的錢都不如，所以以後，千萬的不要向部隊長官借錢，不要想法子要做軍隊裏一個軍官。要曉得這兩件

事情，一個是想升官，一個是想發財，完全是反革命的行動！其結果必至使自己的革命人格完全破產。弄到身敗名裂，把我們總理和一般已死的許多將士所有的心血所造成的現在這個革命基礎，由我們自己的手裏來敗壞，更是把我們民族五千年以來一切艱難締造的事業與全部的歷史由我們一手敗壞！所以以後，要來救國家，要來完成我們革命的責任，就要把我們從前所犯普通社會上一切升官發財，自私自利的反革命心理和習氣澈底剷除，從頭再做一個嶄新的真正無名的革命英雄！

我們革命就是要拿少數人來影響多數人，指導多數人使他共進於「善」，所以我們自己的精神，不可不有特殊的鍛鍊，我們的人格也不可不有特殊的修養。我們鍛鍊精神和修養人格要到一個什麼地境呢？簡單的講，就是要「富貴不能淫，貧賤不能移，威武不能屈」。如果我們的人格能夠修養至此，那自然能做到「臨難毋苟免」「臨財毋苟得」。「見義勇為」，「見危授命」。否則一到危險的時候，就要軟化變節；一受困難的時候，就要恢心墮志，一見利就要忘義。那我們革命一定不會成功！所以我可以講，若是我們沒有革命的精神和人格，那我們個人無論怎麼能升官發財，也無論革命怎樣順利，始終是要失敗！反之，只要我們能有革命的精神和人格，那麼我們無論怎麼失敗，仍舊可以興轉來，決不會失敗到底！所以我們要在革命失敗後，要預備復興我們的革命，復興我們的民族，第一件要緊的事，就是鍛鍊我們的革命精神，和修養自己的革命人格。

古人說：「人必自侮，然後人侮之」。我覺得現在一般人尤其是軍隊裏的人之所以看不起我們政治工作人員，也就是由於這個道理，就是由於我們自己已先看不起自己，不曉得政治人員是領導一般軍官士兵的，是軍隊的靈魂和革命的精神柱石，是最高尚的一個地位，最高尚的一種身分！自己以為政治工作沒有出息，總是要想帶兵，要帶兵才可以升官，升官才升得快！由此可見你們是因為沒有路走，才來做政治工作！這是何等自暴自棄！這樣自暴自棄，自己欺侮自己，看輕自己，人家如何會敬重！所以這種心理，完全是一種奴隸的心理，反革命的心理！我們以後一定要趕緊將他移轉過

來。我們以後決不要想做什麼軍官，我們自己要決定下來，終身爲主義爲黨爲革命而犧牲自己一切名位，權利，安樂，自由而死心塌地來做一個真正革命的無名英雄！一定要有這樣從心理改革，然後我們政治工作才可以發生效力，不僅是你們自己要是這樣，而且還要以這種精神憑自己的人格來教好自己的部下屬員，使他統統有同樣的精神和人格，然後才能完成自己革命的任務！無論在什麼情形之下我相信沒有什麼人不能感化的，更沒有什麼部下屬員不可以教好的。其所以部下不好，屬員不對，都是我們主管長官不好，完全是我們自己應該負責任。所以這幾年來，革命不能有大的進展，甚至要弄到今天這個樣子，我自己沒有一時一刻不是拿自己的良心來責備我自己！我希望你們各位從此也要能夠常常檢查自己的過失，自己時時刻刻要拿自己的良心來責備自己！像這樣不斷的反省與良心上的自責，就是一個人成功的最大保證！古人說：「行有弗得，反求諸己」，就是這個意思。

以上所講的是關於我們政治工作人員對於當前的革命局勢所應有之認識，與今後各人應負的責任，與應有之覺悟和志願。現在再想將今後推進實際工作之要則：尤其是關於訓練我們自己使我們本身健全所應注意的地方和大家講講：

這幾天以來大家的報告，和會議的議案，我統統看過一遍。有許多是我自己寫出來指導大家的，凡是我所指導的東西，統統是很重要的事情。希望大家要特別注意。現在你們幾天會議下來已經決定了一個訓練處工作計劃大綱，這個大綱的規定雖屬簡單但是要照着做起來，事情却是很多，不是一下子都做得了！所以大綱雖如此規定，實行的時候，還是要分別本末斟酌輕重緩急來辦。我平日教人辦事的方法，首要的原則就是在此。簡單說起來，就是我們無論做件甚麼事，總要找到一個重心點，就這個重心點再格外集中自己的精力來做。也好像我們無論拿一件什麼東西要握住他的重心，然後才可以最少的力量舉起來一樣。比方大綱中所規定的平時對內的工作，分訓練，經理，衛生，管理，這四方面。當這四件事中間都要顧到，但是這四項中那一項格外重要，我們不可不知道。又如其中經理方面的事，規定是對經費收支，薪餉開放，給養供給被服彈藥，裝具之保管，使用幾件事情，要指導或監察他們，這幾項事情當然都要注意，但是這

四五項當中，那一件最重要，我們也要看得清楚，格外注意來做才好。總之所有的議案，我們都要一層層找到他的重心點，然後才好逐漸將他一件一件實行！大學所謂：「物有本末，事有始終，知所先後，則近道矣」。這一點希望你們格外注意到。

其次講到以後對於政工人員本身的訓練，工作大綱中規定：『研究偵探學俾充軍隊中之偵探長，研究夜間戰鬥與游擊戰術，俾充軍隊中之游擊參謀，研究交通學，俾充部隊中之運輸隊長，練習各部隊及各地方之語言，每季一四個月考試一次，並保荐一人至總處試驗，鍛鍊身體，各處橫的聯絡法，情報之偵探及轉報之方法』。這個規定，很有弊端，譬如開頭幾句，說研究一件什麼 俾充一個什麼，這樣一種規定，顯然可以引起一種做官的思想，再則其中規定的事情很多，很麻煩，我們訓練政工人員決不能件件都訓練到。如果要件件從事訓練，一定不能訓練好，因為力分則功不就，兼衆長者無一長。並且我們訓練部屬，不一定夜間戰鬥，游擊；即練作文，寫字，語言，同時統統都要做，也不一定每個人都要做。當然夜間戰鬥，游擊戰術，偵探常識，尤其是我最近發下的最近剿匪戰術的研究這幾本小冊子，大家個個人都要用心看，都要懂得。但是一個人要樣樣研究好，那是不可能的，所以我們最好能按照各人特性選定與其性趣相近的東西來學習，來研究以成功一種專長。比如幾個幹事中某人研究夜間戰鬥，某人專門研究偵探學。某人長於文字，就應該給他多注重文字；長於繪圖，就該使他多注重繪圖，無論那一個人，只要有一件事能夠專，能夠長，那人就是行了。這是講今後訓練部屬，應當注重專精。

其次我們政治工作人員，除了各人應就性之所近求得一種專長以外，無論在政治訓練總處或分處，無論在匪區不在匪區，有三種常識我們是必備的：一，是電汽學；二，是衛生學；還有一種是偵探學。大家都曉得廿世紀是電汽時代，一切的機械用電，一天一都在電汽化了。凡是最進步的機械，差不多沒有不是用電的，譬如現代的戰爭，最要緊的是交通，交通中最要緊的是通訊，通訊最便利的就是電報。所以無論是關於有線電或無線電的常識，我們一定要知道。泛

言之，電氣學常識，我們必具備，而目前我們比較要緊的當然是有線電及無線電。首先要把這兩件東西的常識準備好！其實這也很容易，只要一要我們找兩本電汽學的書籍來看一下，並輪流到交通兵隊去實習實習就行了。這樣一來，如果無線電員跑了的時候，我們自己可以來代替！再如有線電發生了什麼小的毛病，他們官長甚至因為沒有學問而毫無辦法，這時我們要是能將電線接好，把一種什麼小毛病整好，那麼他們官長一定覺得我們本領大，很了不得。這雖是很小的事情，却每每可以發生很大的效益。所以對於這個簡單的普通電汽常識，要研究注重。

至於衛生醫藥的常識，那我們更要知道。現在我們衛生的設備很不完備，而軍隊裏的疾病傷痛又特別容易發生，我們政工人員若是有衛生醫藥的常識，不僅平時可以指導一般官兵預防疾病而且隨時可以襄助救護衛生事宜，無形中不知道可以多保存幾多戰鬥力。同時又可以使一般官兵對於我們感激，親愛，間接對於我們的政治工作有極大的裨益。以後我們要準備藥布，紗布，痧藥，碘酒，等最常用的小東西帶在身邊，遇着有受傷或發生毛病的官兵如果沒有衛生隊救護隊的時候，我們就隨時很簡捷地替他初步料理一下，以救其急。

還有偵探的常識，其重要更不待言。無論是我們自己要補助行軍作戰，無論是我們要訓練士兵，尤其是要訓練民衆，使他有偵探知識，都一定要我們懂得這個東西。大家要知道，我們政工人員最要緊的工作是要組織並訓練民衆。而訓練民衆最重要的，就是這個東西。所以電汽，衛生，偵探這幾種學問的普通常識，我們一定要懂得，否則就不能夠做政治工作人員。這幾項東西當然都是極高深學問，我們不能完全懂得，但是祇求一點普通常識，那就極其粗淺了。只要我們稍微肯用心買幾本書看看，不懂的地方問問人家，再自己實地練習練習，就一點也沒有問題。

還有，我們現在這社會環境和人心風氣統統太壞，要找一個乾淨地方，要交一個清高朋友，很不容易。而在這種情況之下，我們自己要卓絕自拔於流俗污穢之中，而由特立獨行以做個中流砥柱，而達成「兼善天下」的事業，就全靠我們自己來訓練自己！自己來修養來鍛鍊自己！除自己以外，實在再不容易找到良師益友。有之，則必為書本，所以我們

要成就自己，要找良師益友，來教導自己，就有多看有益於鍛鍊精神，修養人格的書。我前次所指定王陽明集，黃黎洲集，王船山集，統統是鍛鍊精神，修養人格最好的書。單是這幾個全集，已經很多，當然我們不能一下子看完，但是我們總要能擇其重要的部份，將他一本一本看完才好。至於曾胡治兵語錄，全本當然都要注重，而最後『治心』一篇，對於鍛鍊精神修養人格之重要，又在其他各篇之上，這本書內容很簡單，大家必須一字一句過細體玩才有益處，還有，總理所講的軍人精神教育，這本書實在是我們革命軍鍛鍊精神修養人格的寶典，當然大家要常常拿來多讀。此外我最近著的剿匪手本，軍人救國與自救之路，對於各省保安處的希望，這幾本書除可以補助大家鍛鍊精神和修養人格之外，更有助於時代責任與奮鬥路線的認識。格外要用心多看，身體力行才好。其中軍人救國與自救之路，這本東西是我前次在軍人整理會議對一般高級將領講的，你們到各師去，也要拿書中的大意漸漸對一般官長來講的，使得他們知道，要做一個現代的軍人，以造成現代的軍隊，以建立一個現代的國家！不要做一個時代落伍的軍人：如同從前禍國殃民的軍閥一樣！對各省保安處的希望，是我最近和各省保安處長講的話，其中關於組織訓練民衆許多道理，和軍隊的政治工作密切相關，所以大家應當過細把這本看一看。昨天我還修正了一篇點驗團隊的意義與責任，是我對總部所派豫鄂皖三省團隊點驗委員所講的話。這篇東西，說了很多宣傳及訓練民衆的工作要點，將來印出以後，大家也要看看。我近來在百忙中還能著出這幾本書，並不是我自己有什麼過人的聰明，也是由於平時自己能夠看古人的書，並且能照朱子所謂：「虛心涵泳，切己體察」的道理來用功，所以能夠有些心得，我希望我們大家以後無論怎麼忙，總要能抽點工夫，尤其是要利用閑暇來多看書。並且單是看書還不相干，一定要能夠把書中的道理，和自己的心得；應用於我們言語，行動，精神，態度和一切工作中，一定要能如此實行，才能得到看書的實益。

還有，我們一方面自己要多看書，並且自己能夠獲取實益，另一方面我們在軍隊還要隨時督促一般官兵看書，如果他們有不懂或不得法的地方，我們要竭誠的指導。不過有一點要格外注意的，無論是什麼時候，什麼事情，無論是對什



麼人，也無論我們自己怎麼學問好，本領高，總不好賣弄聰明，擺出架子！要曉得：如果能謙誠接物，那末，只要有一點聰明才智，一般官兵當然非常佩服信仰你的！否則那怕學問再好，本領再高，他也還是不高興你，看你不起！賣弄才智已屬要不得，若是自作聰明當然更壞事！所以以後大家切不可一知半解沒有研究明白的東西來和人家講，切不可什麼事以不知爲知，或以一知半解爲知，如果這樣，人家一看就可以看得出來，世間上並沒有一個人可以欺騙，最欺人的人，就是最笨的人！真聰明的人一定不幹欺人的事情！古人說：「惟其稍有聰明，故不自作聰明」，我還要補一句：「惟其不太拙陋，故能自知拙陋」。我希望大家以後一方要努力自己訓練，自己並指導一般官兵，一方面要時時記着這兩句話，謙誠接物才好！

我們黨務及政治工作人員本身的訓練，除了我剛才已經講到的關於精神人格和智識的許多東西以外，對於體格也應當加意鍛鍊。這個東西非常重要。體格不好，是人生最倒霉的事情！尤其是在軍隊裏做黨務或政訓工作的人。若是因爲身體不好，被一般官兵看做個文人——即是不配在軍隊裏做事的人，那我們就不僅是倒了自己的霉，而且倒了我們父母祖宗的霉！大家總要曉得：體格實在是我們一生事業的基礎，體格不好的人，不僅不能革命，而且任何事業也都做不出來！即如你們當中有些身體太不好的在軍隊裏工作的時候，一般官兵一定以爲你自己身體還不行，講話講不響，站也站不穩，你還想教我們，還想革命嗎？一般官兵對你既根本存着輕視的心理，那就無論你怎樣努力工作也恐怕還得不到「事倍功半」的效果咯！所以我們如果要做一个革命黨員，尤其是要做政治工作來指導軍隊，最重要最基本的條件，就是先要有強健的體格，強健的體格，並不一定要靠先天的秉賦，而是可由後天的鍛鍊成功的。只要我們能鍛鍊，也沒有不能鍊好的，粗雜無用的礪石，可以鍊成鐵，更可鍊成鋼。久鍊自然成鋼，精金必須百鍊！我們身體固然如此，推而至於精神，人格，學問也莫不如此。講到鍛鍊身體方法，當然很多，也在乎斟酌各人的體質來採用適宜的方法，譬如用冷水來洗面和擦身，就是我所見到的一個有效的方法。不過最容易做到的最普通的方法，就是體操。以後凡是我們黨部或政

訓處的人員，自處長書記長以至勤務兵伙伙，每天至少要有一點鐘以上的體操。傍的軍佐如軍需軍醫以及和他們一處的職員，當然我們不能勉強他們，但是最好我們能引導他們一同來體操，其次與體育有密切關係而為我們政工人員所必需的一種技能，就是射擊。現在我們每人有手槍，以後每天一定要練習描準，每一個月一定要實彈射擊一回，每回三顆子彈。我們練習描準，射擊的時候，不僅是我們自己政治訓練人員統統要，而且來衛生隊，醫生和各軍需處官佐，也要他們大家一起來。這樣一來不僅大家練習興趣可以增加，並且感情上也格外容易聯絡起來！練習的時候，以描準為最要緊，如果平時不能把眼法和胆量練好，那麼，到臨時射擊的時候，一定心慌手亂，有槍在手裏還是完全沒有用！

關於訓練我們本身很重要事情，我們已經從各方面講得很多了。不過還要請大家注意的，你們做處長書記長的人，格外要知道，對於我們的部屬，單是盡心訓練還不相干，於訓練之外還要嚴密的考察試驗，單是注重訓練考察和試驗還不成功，一定更要進一步道用人的方法，和保舉的必要。我們以後對於自己的部下一定要天天注意考察，常常舉行試驗。一個星期更要有一個星期的考試，一個月要有一個月的考察。一定要這樣然後一切的訓練，確能實在，才可以收到實效，各人的長短勤惰，以及思想，品性學術，口才，體格，精神等等也才有分曉。這個考察試驗的事情，看起來似乎很麻煩，但是一個政訓處，最多也不過一二十人，我們一個政訓處長只要考試這幾個人，有什麼繁難呢！只要自己肯留心做做，有一兩個月下來，什麼什麼情形都可以考試好，初期的考驗已做好，以後只要隨時注意，考試的事情更容易做到精密詳切了。只要我們部屬統統訓練考察好，那末，什麼人長於做什麼事，什麼人的缺點是什麼，統統在我們心裏，那末我們就可以捨短就長，因才授事！那裏會再有不能做好的事情！再有不稱職的人員呢！還有為事擇人，用人唯才，是我們應有的基本信條，所以如果屬部中有不盡職的，一定不能用，如果有特別好或特別忠勤的人才，我們一定要將他升擢，將他保荐出來。保荐人才這一個任務，是我們主管長官最重要的一件事。從前講「以人事君」是忠臣第一件緊要的事，現在我們要講能「為國求才」的就是國家最賢能的長官。所以以後要評定各政治訓練處長的成績，第一個標準，就

是看能不能爲國家，爲主義，爲我們職務來考察選舉人才。能夠選人才就是好的，越能考選多的人才出來的，他的成績就愈好，功勞也愈大！並且這種功勞比其他什麼功勞格外來得大！我想我們政治工作人員，全部有一千多人，如果一千多人中間，能考選出三十個人來真正能夠做政訓工作的中堅，那麼就可以使三十師軍隊的精神弄好，紀律弄好，一切都整頓起來。這三十師人我們就可以和日本帝國主義者倭寇拚命！所以我們以後要認識清楚，無論是我們要推進政訓處或黨部對內對外一切工作，無論是要改良軍隊，無論是復興革命，挽救國家統統不是我們幾個主管長官所能單獨爲力的，統統不是我們自己所能做到的！一定要靠能爲國求才，尤其是要能殫精竭力來訓練，考試，選拔任用自己的部屬！簡單的說，就是要能夠爲國家造人！就自己一方面來講，也就是爲我們自己造人！也就是創造自己的新生命！古人說：「己欲立而立人，己欲達而達人」。現在一般提倡合作的人講，「人人爲我，我爲人人」，都是這個意思！

此次關於你們以後工作上，還有幾項事情，大家要特別注意的，第一就是以後政訓工作人員在戰時或前進的時候，一定要和偵探隊接近，在戰後或平時，一定要和衛生隊接近，或同他們住在一處。這是什麼用意呢？就是要在作戰或行軍的時候，可以補助軍探的工作，如果他們不周到的地方，我們要告訴他。還有如何利用民衆做我們的軍探，如何教授民衆的偵探以及如何使偵探隊的精神強固，工作緊張，這些事情，都是我們在平時尤其是戰時或行軍時所應當做的！至於平時或者是衛生隊裏我們之所以必要接近衛生隊或同住在一處，爲的是一方面便於監察衛生隊的工作，一方面和傷病兵接近，隨時隨地想種種方法安慰他們，並找最好的機會於無意中來訓練他們！凡我們力量所能幫助他們的事情，也要儘量來做，譬如替他們寫信，又如他們所缺少很小的東西，我們也不妨買一點送給他，諸如此類，雖是很小的幫助，或很小的東西，但是他們因爲感激你，而對你的敬佩和信仰，一定比你講演幾十次所能獲得的還要大得多！因此我們又可以得到一個工作要則：即越是小的下層的事物，軍隊裏一般官長不注意的東西，我們越要注意到，越要求研究，來用心做。關於衛生隊，傷兵，病兵，擔架兵，伙伕，輸送隊，挑伕等一切小的事情，我們應當注意來做得格外多。譬如挑伕

是不是有相當的給養？是不是被軍官士兵們來虐待？如何可以鼓勵擔架隊向前在前線來運送傷兵？這種事情，完全是我們政治工作人員要注意到的事情！還有軍隊開拔的時候，原來住的地方，每門板窗戶，什麼東西都弄壞，滿地更是骯髒得了不得！這種事情完全是我們政治工作人員平時要訓練一般士兵不可如此。開拔的時候，也先要注意到，和他們營連長商量，留幾個人，由我們來監督他，把原駐的地方整理清潔之後，然後才走，這種事情，我們先注意到，並想法子來做，一次兩次三次之後，一定可以養成軍隊一個習慣，以後他們一定能夠不待你們注意到也這樣了。還有借了百姓的東西，一定要按時歸還，萬一損壞或失掉了，一定賠他們幾個錢，這也是我們平時要注意，隨時想法子辦到的小事情。

還有關於宣傳的方法，以後要注意研究，以謀改進，處處總要做到能發生實效才好！比方我們寫這標語，我從前已講過多少次，標語一定要選擇很要緊的路口或其重要的地方來貼，譬如在鄉下，一個鄉莊店舖廟宇可以多貼幾張，但是人家私人住宅的牆壁上，就不宜貼了。總之不要隨便一個人家看不見的地方統統亂貼起來，因為一張標語至少要有幾百人看才不冤枉。還有貼的方法，不可一排連得十幾張，因為標語這東西總要人家一望去覺得清爽，一看就知道，你如今貼那一排，誰再願看？所以一排連貼，不僅是不經濟，而且還要使標語的作用根本喪失！再關於標語的製作，一定要就字的筆數字的數目和文字內容三方面力求簡明。從前我已經規定，對於做標語每一個字，一定要用很簡明的筆數，最好不要超過十畫，如果超過十筆，看的人就少些，文字宣傳的効力也就減少，如果超過十二三筆，這文字便很麻煩，一定沒有人願看！關於字的數目，從前我規定一張標語最多八個字，如果上了十個字，効力也要遞減。現在我們一張標語，普通常有十幾個字，甚至二十幾字，也有這簡直就不好算標語，只能算告示。試問我們這一種告示，人家怎麼會樂意來看，還有字句的意義，當然要極力求其簡明而有力，這是人人都能注意到的不必我再講。總之一個標語，他的筆畫愈簡單，字數愈少，意義愈淺明，貼的地方愈適當，他所發生的効力一定越大。若是照現在我們普通所看見的這樣一些標語

，那如何可以發生效力，以達到我們宣傳的任務！這一點以後各政訓處一定要研究，儘力的改進才好！

其次，凡事我們總要隨時隨地來體察，並因時因地而制宜，譬如剛才我所講製貼標語許多道理，這東西並沒有先生教我，不過我留神看了各位製貼標語的情形，心裏略加思考而得。簡單說；就是我對於貼標語這件事能加以體察，所以才知道要如何才能增加標語的功効。總之我們目之所見，耳之所聞，沒有一件事不是我們學問的範圍，不是我們研究體察的對象。也沒有一件事不是時時刻刻等待我們來改進，我們不要只知道看書，是求學問，工作可以增加一點經驗，以爲其餘再沒有什麼，那裏曉得沒有一時一刻一事一物不是我們的學問。總理所謂：「宇宙的範圍，就是知的範圍」。早已充分地把他這個意思告訴我們，只可惜我們不能照着努力，所以以後大家無論何時何地，尤其關於工作上何事何物，總要能體察肯研究，能這樣然後能夠因時因地而制宜，否則就會處處感到柄鑿不入，隔閡不通。一切工作都會完全失效，好像存俄國和他們講中國話，他們當然不懂，也好像在人家失意的時候，你偏要談得意的事，他一定不能入耳。所以我們到一個地方，一定要找那一個地方相宜的事情來做，遇着一個什麼時候，一定要找那個時候相宜的東西來談。譬如在軍隊裏我們要懂得他們官兵心理習慣等等，然後想出適宜的方法來能夠轉移過來，這種事不是用呆板的方法可以成功的，完全靠我們自己的臨機應變。所以我們革命最重要的一個原則，就是因時制宜。因地制宜，我們一切工作的方法，法則，制度，都要遵循這個原則，尤其是我們做了政治工作機關的主管長官，如果不能夠運用這個原則，勢必一切工作都是空的，不能發生實效。現在我們一般的毛病，也就是在此，到了一個地方自己在這個桌子上做做文章，最多找一個地方宣傳宣傳就算盡了責任。其餘再不能因時因地來說相當的話做相當的事，試問這樣又怎麼求到進步？能夠得到人家信仰？所以我希望以後大家一定要注意隨時隨地來體察，因時因地而制宜。

最後，還有一點，就是我們政治工作人員，一定要能實實在在和一般士兵共甘苦。尤其是我們做主管的長官的，事要以身作則。你們要想盡到自己的職責，要能夠復興中國革命，要表現政治工作人員高越的革命人格以爲一般模範，都

事要從這點做起，也就是最容易成功，這一件事如果不能做到的時候，你們所有一切工作也就完全是空的，絕無效果的。我曾聽到許多人講；在他們軍隊的官長，在行軍作戰的時候每每不帶行軍床，不帶鋪蓋，而我們自己政治工作人員或聯絡參謀，至少須帶兩包東西、單是行軍床鋪蓋就是一挑，你們要知道這樣當更使人家看不起了！以後一定不但要和他們官長一樣不帶鋪蓋而且真要做到和士兵共甘苦。如果你們這一點苦都不能吃的時候，那麼，我們就不要做政治工作，反使一般官兵受到不良的影響。現在軍隊裏一般官兵對於政治工作人員的感想大概有兩種，一種是覺得這種東西是專來講大話，專來講演做表面文章的，他們這般人是一般文弱不能吃苦耐勞的，不好當我們軍隊裏一個軍人看待，這一種印象還不過輕視而已；還有一種更不好的，簡直就厭惡，以為這東西牽累我們軍隊的行動，並且破壞我們軍隊的習慣，軍紀，風紀，因此處處對我們政工人員表示討厭，事事掣肘。他們這兩種感想，雖屬不對，我們不可不加以糾正。但是「止謗莫如自修」，責人不如責己，如果我們真正好，人家決不會說我們壞，決不致輕視我們，厭惡我們！基於這個理由，我以為除了我們一齊與士兵同甘苦，同生死以外，再沒有第二個辦法，可以恢復我們政治和黨務工作人員的信用！大家總要知道，信用是一切工作的基本和一切效能的源泉，我們現在到軍隊裏工作，宣傳，組織這些事情還在其次，最要緊的是以我們的革命精神來恢復我們政 訓練處和黨務工作人員的信用！信用先能恢復，然後才能談到其他。剛才我已經講了。我們要恢復自己的信用，唯一辦法，就是要能和一般士兵共甘苦，推而言之，就是要事事以身作則，做出一個模範來。譬如許多的腐敗軍隊，他們團長，營長，連長，或者是帶行軍床，但是我們絕對不好這樣。我們做政治工作人員就是要能以身作則，在精神上給 們一個指導訓練，這也就是我前面所講的不言而教的道理。這個身教的實施，就其目標而言，就是說要與士兵共甘苦做起，就其範圍而言，就是要從衣食住行幾件事上實行！無論是要訓練士兵，或是要訓練我們自己屬員，都是一個道理。一定先要做到我們吃飯，穿衣，住宿，行動態度精神言語都可以做屬員及士兵的模範，然後才可以造出好的屬員，教出好的士兵來！大學所謂：「一是皆以修身爲本」，所以以後一切事情，統統要先

由我們自己做起，先求我們本身的健全，先努力鍛鍊自己的精神，修養自己的人格！要由確立自己『為革命為生為革命而死』的革命人生觀，而痛下「克己復禮」修身務本的工夫，以造成復興革命，挽救國家危亡之時代的使命！現在我們已到存亡之後關頭，我們雖能在這裏開幾天會，但是我們真不好忘記歷史上所謂『議論未定，兵已渡河』那種築室道謀無補實際的教訓，會議以後，大家必須以『從前種種譬如昨日死，以後種種譬如今日生』的精神來努力實際的工作！如果我們再不努力奮鬥，亡國就在眼前！那時我們不僅是生無立足之地，亦且死無葬身之所！而尤其是我們革命黨黨員和一般學生更格外沒有面子可以見全國的同胞，和我們已死的同志！更無以慰我們 總理在天之靈！這就是我今天所要求和大家講的幾句最懇切的話，請大家用心體會猛醒奮發！

——完了——

## 今後軍隊的政治工作

——十八年二月七日對政治工作人員訓話于訓練總監部政治訓練處——

政治工作人員以後要以身作則做一個軍人的模範

對軍事長官取管理和干涉態度是過去工作的錯誤

以後政治工作人員的方針

第一要以補助精神幫助軍事長官處理軍隊事務

第二要選人材去積極處理政治訓練處的內部

第三要考察軍隊內的宣傳人材幫同辦理宣傳事務

現在國民革命軍，軍隊裏的黨務和政治工作，幾乎可以說是沒有了。黨的軍隊，雖然還負上革命的軍隊的名稱，但從前的革命性質差不多全失去了，官長的墮落，部隊的精神紀律到處發現腐敗的情形，這幾點真是革命前途非常的危險，亦是以後做政治工作的人員應當切實注意去糾正的。

軍隊的政治工作不能做，甚至黨務也有名無實，或竟無黨務可言，這是什麼道理呢？其中的原因；第一從前做黨代表和政治工作的人員差不多都是共產黨，或受了共產黨理論和宣傳的人，後來共產黨對本黨的陰謀暴露之後，因為反對共產黨，就是政治和黨務工作人員也不信任了！第二是軍隊裏帶兵官長，本來就是討厭黨代表和政治工作人員的，只是沒有機會來反對，自從有了反共的機會，他們不僅是對於黨代表和政治工作人員要反對，連黨代表的制度以及政治工作的計劃也要全部消滅他了！但是最重要的原因：第一還是一般黨務政治工作人員對軍隊裏無論什麼事情都取管理，和干涉的態度，使得軍事長官對所屬部隊失去處分的自由；因而造成目前仇視的現象。第二是從一般共產黨員由軍隊清出之後，留下來繼續工作的這般人員沒有受過黨的嚴密的訓練。他們本身缺乏自治，刻苦，耐勞的能力，又多自暴自棄的浪漫行動。黨裏也沒有一個政治工作的領袖負責指導的責任。積至各師政治工作人員之設施，及一切情形，沒有人調查，沒有人考察，所以後來的政治工作沒有一點效力，並且在軍隊中發生不好的影響！過去的情形大致如此。現在我們要在軍隊中從新的振作起來，使得政治工作發生效力，這是非常之難的一件事情。大家都知道，一個制度從創辦出來時去試辦，這工作是比较容易做的；等到這個制度壞了一次之後，要再從新的恢復起來，是非常之困難的，所以政治工作人員，從今以後要想恢復從前的黨代表和政治工作的一樣的效力，除了努力，奮鬥，耐勞，耐苦。一定做不好的；而且我們要明白，以後縱使我們這樣謹慎做去，一定還要受到許多牽制，許多挫折，許多阻礙的；如果我們便因而灰心，或工作做得不能澈底使得現在的一般情形不能改善。那末，我們這次特行召集政治工作人員的訓練，就是枉費心力了！我們明知做政治工作是最困難的一件事，又已曉得要恢復從前的政治工作效力更是一件難事！但爲要使一般官長士兵不至於走到反革命的上去！要使他們忠誠熱烈的擁護本黨及認識本黨的主義，我們只有負起責任，不顧一切去做。

政治工作人員自己要以身作則，來做一軍人的模範，使得軍隊上下都敬重我們的人格，信服我們的言行。無論什麼事情，都來取決於我們。官長士兵有什麼懷疑，我們要以至誠勤懇的態度去解釋牠，這樣，我們的政治工作纔能發生



效力！政治工作既有如許困難，責任又這樣重大，要是沒有十分毅力，十分勇敢，十分決心的人，那是萬萬做不好的！到了後來，一定和那些腐敗官長沆瀣一氣，只圖大家來苟且偷安罷了！因此我們做政治工作的人員要曉得，我們佔的地位是很危險的，我們一方要顧慮我們的艱鉅的工作，一方更要警心惕勵，不要陷於墮落的地位。我們國民革命軍的官長是更容易墮落的，爲什麼呢？因爲我們現在組織不完備，訓練不實在，平時又沒有人去監督，不能使工作人員精神上有一種修養，人格上有一種鍛鍊。成績好的也沒有人曉得，壞的也沒有人去處罰，這樣，好的人都變壞了，勤勞的人都變懶惰了？這一次特爲召集政治工作人員來訓練的目的，是要大家明白過去工作的困難情形，重新加以規劃去從頭做起！以後派出去，如果能努力的，有成績的，這革命軍隊的精神仍舊可以恢復起來做一個真正的革命軍，來維持我們革命的力量和鞏固我們黨的基礎。如果派出去做得不好，或不自勉力的時候，不僅是整頓軍隊沒有希望，連政治工作制度也要完全消滅了！我們自己要留心注意。我們在軍隊裏不僅是不給腐化份子去腐化，而且要給用我們的力量去感化腐化份子；這樣，我們就先要修養自己的精神，修養自己的品格和學問，不可偷懶，調皮，講修飾，或在形式上用工夫，對所自己精神意志一點不修養，一點不注意。我們做工作不可想求一點利益，亦不可以想一點好處。我們要常常想到，我們吃的穿的官長士兵統統要看我們的樣子。政治工作人員如果愛修飾愛好看，蓄着頭髮很長，或者修飾得很好，甚或擦香水，擦頭油，這就不但不成一個政治工作的革命軍人，反成功一個都市上的下等流氓了！這樣的人，不僅是不能做政治工作，並且一定不能革命的，而且是反革命的！

做政治工作人員，第一要勤勞，人家沒有起來，我們先起來，去攷察各團，營，連裏連長營長的勤勞。夜晚睡覺吹過熄燈號已經睡了，我們政治工作人員要擔負考察監督軍隊紀律的責任，我們夜晚的時候，自己去觀察，紀律嚴不嚴，警戒的，守衛的，夜晚是不是同我們軍隊內務所規定的一樣，如果有不對的，我們考察出來，隨時可以對他們官長陳述。他們如果不聽，我們報告政治訓練處，這樣才是我們政治工作人員所應當做的工作。並不是我們講幾句話，或集合士

兵訓練訓練，講演講演，就算了，那是沒有什麼效果！我們政治工作全在平時留心考察，各個長官士兵的政治智識，志向，行動。這才是一種實在的工作。我們在各團營部隊的集合講演，或者到紀念週的時候，集合全團的人講演，這種普遍的宣傳，是宣揚我們黨部和政府的命令，黨部和政府的意志的：是很重要的；然而若要挽回我們從前革命的精神，整頓我們內部的紀律，這就不是普遍講演便可以做得到，便可以收效力的，我們現在的工作分兩種方法；一種就是集合他們全團全營全連，作普遍的宣傳，講演我們黨的意志，政府的命令，和現在的時局情形。使他們明白黨的主義。革命的意義。這是普遍的宣傳，這是一種工作。第二種要從小的地方各個人的地方考察，調查，在軍紀風紀守衛警戒的這些地方，看他有沒有進步，經理人員是不是廉潔，衛生方面是不是清潔，這樣逐步逐步的來考察調查，看他們各部份的官長是不是實事求是，是不是一心一意的在為職務努力。這是局部的一種工作。我們要使工作方法能收實效，就要分兩部份去施行。我們無論做什麼事情，什麼工作，不外乎這兩件事：一件就是人，我們所用的人和我們同事的人；第二就是事，事無大小，要辦得通，要辦得發生效力，我們就要定出條例來，一部份一部份的分開來辦理。但是我們辦事情要辦得好，那就除了用人得當之外，再沒有第二方法！假使平時我們對於人材不留心，要用人時不管這個人的性質，對於所做的事情是否相宜，學問能力有沒有？只是隨便拉來就用，這樣隨你條例定得怎樣好，事情還是一定辦不好的！天下事都是由人做出來的從前的人沒有科學知識，對於世界一切情形都不明白，如今科學一發明，從前幾千年所辦不到的東西辦不到的事業，都能辦到了，沒有一件事情辦不通了。從前的人知識不夠，經驗不夠，不懂科學的方法，所以各事都辦不好；現在科學發明，什麼事都容易辦，什麼東西都辦得到了，要是我們不利用，這科學的方法，用人不當，考察不實在，我們也還是什麼事情都不能做的！在你部內，你若用到一個相當的人，都末這一師人完全不用你自己費心思，如若你用的人不得當，縱使天天研究整理的方法，一天到晚攪不清，結果，還要弄出許多亂子，這樣的人，不僅不能幫助上官，並且是妨害上官的。比方派下去的團指導員，如果派得不得當，今天同團長不對，明天又同營長不對，今天到師政

治部來告發，師政治部主任聽他的話，便要派人去調查，明天又來告發，明天又得設法去掉換，弄得一天到晚忙亂這些案件，連自己的事情反不能做了。所以我們做事首先要側重用人，用到一個得當的人，自己不用費什麼力，就可以使所做的事情，發生大的效力！把我自己來說，我自己做事就覺得是很痛苦，苦在什麼地方？就是沒有得到人。我的側邊有這許多人，爲什麼說沒有得到人呢？這許多人中一定有很好的，人，很有本事的人，很忠實的人，而且一定有很多人能夠真正革命的，爲什麼說沒有人呢？我們的缺點就是平時對這許多人完全沒有注意去考察。等到做事得需要人材的時候，就沒有辦法了！要做的事情又多，便要考察也沒有時間去考察，亦無從去考察了，最多同他說一次話，但最多講五分鐘，已經是很久了，這能夠考察什麼成績出來呢？至多你能够看看這個人的言語清楚不清楚，樣子儉樸不儉樸，行爲忠實不忠實罷了，平時的品格，性質，思想，能力，實在的情形，完全不是三五分鐘所可以考察得出來的，但因爲有了事情，要人去辦，便把這些人全用進去了！要是照這樣情形下去，我們的事業，一定失敗的！你們現在派到各軍隊內去做政治工作，在沒有派出之前，實在是一個考察工作人員的好機會，你們知道事情不是一人做出來的，完全是所用的部下做出來的，一個領袖對他的事業，並不是他一個人做來的，完全是領袖底下一般人給他辦出來的！你們現在這時候，不可有領袖慾望，但是要忠於你們職務，及忠於黨國的事業，便要考察所認識的人及所能夠見面的人，在可能範圍內，而且要把有材能的人提拔出來，保舉出來，或在搜羅起來，來幫助他自己，爲國家做事情，比方一團裏有一百多官長，一千多士兵，到許多官長，士兵中間，定有好的材能的人可以調查出來，考察出來的。如一百人裏能夠考察一個人出來，一千人中間就可以考察十個人出來。兩千人中間就可以考察二十個人出來了！我們如果一團人裏面能夠得到這二十個人幫同我們做政治工作，這個能力比什麼都大了！現在各級政治工作的範圍很小，要靠團指導員等少數人去做宣傳工作，一定沒有好結果的。國家又沒有這麼多經費，像從前去設連指導員，來幫助我們的忙的，只有使用這個方法去考察所屬部隊有能力的人了！再就師部來說說比方我們現在一師六團，師政治訓練主任能夠用一個好的祕書，叫祕書住在政治訓

練處，他自己一個禮拜出去考察一團，六個禮拜就可以把全師考察完畢，兩個月中間，全師的人材高，下，好，壞，就可以在我們瞭解之中，我們自己再能公道，高潔，儉僕，勤勞不給他們看輕一點，講一句話，令得他們帶兵官長對於我們的話不能違反，不敢違反，這個時候，我們的工作就發生效力了！這並不是困難的事情，只要我們嚴以律己，忠誠待人，便能做到了！我們在軍隊裏不能驕傲，看不起人，也不可以同人生一點意見，對官長士兵不要緊的地方可以遷就他們，但是要緊的地方却不能遷就他們。正所謂外圓內方，便很融洽的，但我們如有主義和責任心；便上下都能信服，隨便什麼事情都能辦得好了！現在軍隊內是什麼情形呢？師長對於旅長團長，全沒有考察，沒有功過，勤勞也不明白，師長旅長對於營長連長不曉得，營長連長對於排長班長士兵也都沒有一個賞罰考察，這樣，所以軍隊都有腐敗的趨勢！政治訓練的主任也是這樣。科長科員那一個好不好，應該不應該賞罰？都沒有注意，弄到後來用人不公，賞罰不公平，所以各事均做不通；以後我們政治訓練處的人員派下去，總要使得有材能的人個個能考察出來，在我們範圍中個人能夠適得其用。我們對所屬官長，固應如是，就是士兵的性質，習慣，年齡，家族，也要考察出來，以三個月為期，團指導員對他團的士兵，三個月以後，看見他的面孔一定可以叫出名子來。三個月有九十天，如果團指導員勤勞一點，每星期考察兩排人，也不過是七十人左右，只要肯盡自己的責任，就可以考察完了，那一個兵不對的，或在品格行為不好，就可以報告我們官長，以後編遣的時候，和裁兵的時候，統統可以作一個統計根據。這樣，我們政治工作。才能有效力，他們官長自然不敢反對我們，排斥我們，軍隊的官長雖然有不好，我們待他仍舊很要客氣，態度要很和平，使得他不能不受我們指導，和宣傳，這個樣子，效力才大！今天所講的意義，大部份是我們師政治工作人員去考察所部人材。做革命事業，考察人材比什麼還要緊！現在我已經懊悔從前不明白，沒有做這番工夫，但現在已來不及了！大家以後派下去，師政治訓練處主任有一萬多人，給他考察的好機會，不要光是宣傳，分些宣傳品，召集來講講話，同他們聯絡聯絡就算了。我們對官長的思想，主義，行動，要考察，對士兵的思想行動也要考察。這樣子，我們的政治工作才能夠得

到效力！

還有，我們以後政治訓練主任下而至團指導員，每團總要組織一個俱樂部，要考察人材，在俱樂部裏更加容易，不管俱樂部好不好，總要能有一個樣子，有錢沒有錢辦，辦的好不好，那倒不要緊，總要使得他清潔，能有一個地方集合，來做正當的娛樂。還有辦消費合作社也很要緊，要趕緊設法去辦理，這一個同時要注意到。今天所講的就是這幾點。最要緊的是政治工作人員，要儉僕，勤勞，刻苦，抱着百折不回的決心，去貫徹他的事業！其次對於官長士兵不要忘記親愛精誠這四個字！

## 軍隊中的政治工作

——十八年二月二十六日在政治訓練班講演——

各位同志，這次政治訓練班的目的，是要訓練做軍隊政治工作人員，所以兩旁的地方的政工作人員是不同的。我們到軍隊裏面去，最要緊的：第一要有強壯的體格；第二，要曉得軍隊的動作，官兵心理，軍隊習慣，軍隊紀律，以及所應該知道的普通軍事學問；其次，我們自己要以忍苦，耐勞，誠懇的態度，去感化一班軍人。如果不能具備這三個條件，進到軍隊裏面去做政治工作，不但自己本身，感不到絲毫趣味；軍隊本身，得不到絲毫利益，而且軍隊還要受許多害處。所以自前年以來，一班軍隊政治工作人員，與以前廣東政治工作人員相反。軍隊政治工作，最初，黨代表，嗣後為政治部。要把一個政治部弄好，就要以政工作人員以身作則，常到民間去宣傳，使其切實聯絡，使士兵能夠發揚精神，不怕死，不貪財，這樣才算是一個政治部。如果不能做到這個地步，不但對於軍隊無益，而且有害。因為士兵性情參差不齊，不知道政治的重要，政工作人員如不能勤儉自居，身體又不好，不能與士兵同甘苦；又不守紀律，隨便漫浪，只管弄錢，嫖賭快活，對於政治工作如何做法，對於民衆應如何聯絡，毫不顧及。貪生怕死，苟且偷安，只知

升官發財，甚至還做出卑污行動來，這是敗壞軍紀。這這的政工人員在前年到處一樣，所以使一班人看不起政工人員，而且看得很討厭。這種情形，長久下去，革命前途，非常危險。

軍隊不懂主義，黨綱，政策，以及現在情形；官長對士兵職務也不講明，在作戰前，也不說明為什麼要作戰，為什麼要犧牲，這種軍隊，一定是腐是敗的，而且為私人利用為其工具，革命前途，甚是可怕。現在要將政治工作，恢復從前在廣東的地位，是不行的。因為失了信仰，一班人都討厭政治部，所以政治工作，非常難做。現在將從前各師政治部取消，重新再來，使得與在廣東一樣，使其一班官兵明瞭主義，聽其指揮領導，這是最緊唯一的目的。所以這會對政工人員，要仔細考察挑選，唯一的要求能夠領導一班官兵，不但感情好，並且要使其受我們的感化，不但要使官兵，不發生衝突意見，並且要使其能受我們指揮。軍隊有何毛病就要詳究其原因，把牠改良，這是最要緊的任務。

大家知道，到一機關內去，就以身作則。使人受感化，已屬不易，現在自己反省有無感化別人的能力與學說，可否為領導者，我想有許多同志知道自己尚沒到這種程度。在機關裏面，都不夠此程度，在軍隊裏面，就更不行了。因為軍隊與普通機關不同，更難感化他們，他們有另外的學說，另外的動作，習慣，特殊情形，如果不懂他們習慣的，行動，要感化他們，是不行的。如果他們的行動習慣，我們不能夠做到，不能同團體生活一樣，不能軍隊化，紀律化，遇事要特殊一點，人家一定不受你的感化，並且排斥你，使其不能立定。行動習慣，不能軍隊化，已屬不行，而加以體格不強壯，更屬不行。自前年以來的政治工作，為什麼總是做不好？就是許多人，沒有軍隊習慣，常以文人自居。你是文人，不應該到軍隊裏頭去，所以現在政工人員，要有深切的感覺，體格不好，不能做政治工作，要做政治工作，先要有決心，要先有志向，學他們的行動，成功軍隊生活，沒有軍隊化的決心，不能到軍隊裏去。如果政工人員體格不夠，以為不要學，那就糟了，那樣去做，一定自己不快活，而且無益。

今天我來此地，看見附隊長這樣的訓練，是不行，因為你們有些沒有入過軍事學校的，所以特別舉行幾週訓練，訓

練了幾週，還是同從前沒有訓練一樣，現在又何必訓練，現在就隨隨便便沒有軍隊化，何必訓練呢？今天所講的，不管是爲軍隊政工人員說的，無論做什麼事情，都是一樣，現在在社會上做事情，不能軍軍化，是不能存在的。現在訓練時期很短，所以我們今後要立定志願，一切軍隊化，不隨便穿衣，不隨便動作，才可以達到現在訓練政工人員的目的，否則，不但自己工作沒意思，而且有害於軍隊。其餘各人身體，還要個個檢查。總之，政治工作人員，要有決心，做到三件事：第一，要體格強壯，第二要軍隊化，第三，要有耐勞，忍苦，儉樸，親愛精神的態度，去感化軍隊，然後自己才不會落空，完了。

## 對宣傳員訓話

——二十年四月三日在軍校禮堂——

- 一 做事做人要有格，纔不使人看輕。
- 二 「不伎不求」是一切事業人格的起點。
- 三 做事到處求人才，更要求之於同學。
- 四 領袖不是自己可做，要別人的推服。
- 五 青年的人貴有養氣工夫，涵養品性。
- 六 要爭團體的名譽，不要個人出風頭。
- 七 犧牲自己去救人，纔算是英雄好漢。
- 八 對軍隊民衆能誠懇和藹，自得同情。
- 九 廉潔勇敢以身作則，可生絕大效力。

一禮拜訓練快完了，馬上你們就要出去，前天已將宣傳重要的意義告訴你們，現在再把我所講的話講一講。我們無論做什麼事，惟一緊要的就是人格；一個人無論多大聰明能力，和多大的學問，如果沒有人格，就比死了還要難過，天地父母生我們下來以後，就要我們做一個人，所謂做人，就是要有格，沒有人格的人，和死了一樣的。

所以我們無論做大事小事，最要緊的是要在人格兩字上面站得穩固，如果所做的事，沒有人格，就要被人看輕，被人欺負。

一個人做壞事，或嫖或賭，即或人家沒有看見，自己良心上也會發生慚愧；自己良心，已經發生慚愧，還要去做這種壞事，就是沒有人格，這是第一種。

第二種，比方我們做一個宣傳員，我們對於民衆，對於軍隊，有我們的工作，並且政府有薪水津貼我們，不至使我們沒有飯吃衣穿，我們只有按自己的責任實實在在去做。如果做職務以外不該做的事情，或該負的責任而不負，或者向人借錢，不問是官長或是同志同學，那就要給他們看輕，所以隨時隨地要把自己人格來注意，尤其是錢財問題，更加容易喪失名譽和人格，一班失業學生，我們從前看見總是心裏非常難過，但現在看起來，這種失業的學生，是否政府故意給他失業呢？如果真是政府沒有工作給他們，固然是政府不好，但是這種情形，我想決不會到百分之一。其餘失業的人，大概統統是自暴自棄，有事不專心去幹，東借錢，西求差，固有的職務，總以為不好，好高騖遠，喜新厭故，這樣子，弄得後來沒有一個人相信他，所以那也是喪失人格的一端。大凡一個人能專心致志來做一件事，不想升官，也不想發財，按部就班的只照自己責任去做，我相信二三年做下去，長官一定會知道的，一個學生或部下，勤勤懇懇的做了兩三年，上官不曉得，不升他，這種事情是沒有。所以我們無論如何，有一個職務的時候，總是按照我們的責任，盡自己的本份，我們不至於求人，也不會有壞品行給人家看輕，這就是中國古書所講「不忮不求，何用不臧」，這兩句話最要緊了。不忮，就是人家有本業我們不妒忌人家，不排斥人家，我們自己有自己的責任事業。不求，就是我們做自己的



事情，不求於人，不求人比什麼東西都厲害，我們要做一件事業，要做一個人，第一件就是要不求人，如果你能事事不求人沒有一個人，沒有一個上官不看重愛護你們，沒有一個部下不敬重愛護你的，最要緊是不求！但是如何可以做到不求呢？就是守本分盡到自己的責任，不去排斥別人，也不攻擊別人，到這時候，自然可以不去求人，如若妒忌人，排斥人，同人家爲敵，那末，就不能不找人幫助，就不能不求人。所以最要緊就是不求人。借錢。謀差事，同別人嘔氣，統統是要求人的，所以一個人的事業人格，要從不求做起。做一個學生你要是沒有求人，一定不怕人，人家不但不敢欺負你，他也不敢對你做壞事情，所以不求不僅是自己好，對於朋友長官，統統有很大影響，現在派出去的一班黨員和軍官，自己做不規則的事情，對於軍隊就不能不附和他們，有許多受人家的餽送，造就更壞，你自是受他一塊錢或幾毛錢，你的人格以後就被他看輕了，所以這種地方，以後須十分注意，最要緊不向人借錢，不貪財，這就是你們出去以前，再三叮囑你們，爲我們學校，爲自己軍人的人格，統統要保持住的。如果你家裏真有爲難的事情，朋友和長官，沒有不肯接濟，或置諸不理的，現在還有些學生，他的錢明明夠用，被他浪費掉，到想借錢的時候，施出種種方法來騙朋友，騙長官，這樣子，對一般同學統統失了信用。對於軍隊裏的官長，我們尤其不可借人家的錢，有同學的在一起，大家能同患難共甘苦，互相扶助照應，這是沒有什麼困難事情發生的。所以我們對於一般官兵，不好依附他們，我們有自己的責任職務，有自己的人格，我們做我們的事情，這一點，你們要切實的注意到。比方這次第二十六路孫連仲的部隊，到了江西，江西一般民衆對他們很好，說他軍紀很好，不擾民，其實不擾民也不是困難的事，比方我們官長有宣傳員輔助他，一隊人到老百姓村莊去宿營，他的隊伍站在村外，要我們官長宣傳員進去同百姓講妥當，各連住的房子，分配好了，隊伍纔進去，借用的東西，宣傳員和官長去和他們說明要借甚麼東西，明天出去時，官長宣傳員先給他們歸還，或者住的公共地方弄得不乾淨，拿幾個錢使他們掃，掃乾淨了我們纔走。所以你對於百姓只稍爲有點小小恩惠，就是沒有恩惠，而能循規蹈矩，自己辛苦一點，愛護他們，他們也就非常愛護你們。如果你拿他一草一木，他就很不願意，這種地方

，我們對於錢財器具，一出一入雖是小事，但却關於我們名譽人格的，所以這種地方，也統要告訴他們弟兄官兵，纔好。孫連仲的軍隊怎麼得到民心？百姓怎麼能夠輔助他剿共產黨？希望你們出去以後，自己要時時刻刻注意這種地方，維持軍紀和人格，不使得我們派出去的學生塌台，這是最要緊的。

還有一點，我們出去做宣傳員的人，不僅是現在宣傳員，將來就是做政治上的事情，或做軍隊裏的事情，統統要拿現在的教訓，閱歷經驗，來做我們將來事業的基礎，那末，無論什麼事情，總是要人做的。我們中國叫做事，是一個人，做事情就要人，有了人纔能夠做事情，沒有人什麼事情都不能做，如果要做事情，我們就要注重做人。我們出去時，到一個鄉村裏，中國古人所謂「十室之邑，必有忠信」，這句話，大家要記住，十家人家小地方，也必有忠信，總有一兩個，至少也可以有一個，所以這句話就是爲我們軍隊做政治工作的人講的，他做事情就是求人，求忠信的人，忠信的人在什麼地方求呢？到處都有，只怕你不去求，如果能夠求人材，就是一個小村落，十家五家人家，都有忠信的人可以出來做事的。你們出去以後，做宣傳員，到一個地方，就要做調查戶口，與辦保甲的事情，就要找當地的人，老成的，或是青年的，我們好好同他們聯絡，使他能夠幫助我們來調查戶口，和做各種宣傳工作。就是我們將來做縣長，或公安局長，或軍隊裏的軍官，統統要到處留心人材，這是第二種。就是自己同學中間，在學校裏相處了這許多時候，學問閱歷見識當然都比旁的地方好，那末，我們要做事情，就自己要在同學裏找人材，大家互相各用其長，互相補助其短，我們同學中，很多好的人材，要官長一個個來考察，必定不周到，而且有考察不出來的，完全要由我們同學在平日相處談話的時間，都曉得各人的品行好壞，誰能做事情，誰有什麼短處，統統記在我們心裏，單就是我們同學裏面的人材已經很不少了。如果自己真正有才能，能夠交朋友，能夠用人，這種人一定不同人家爭權利，鬧意見，他一定事事在後，推重人家，要使得別的同学能夠上前，能夠出色，自己不必顯出在人上頭，或者壓倒人家而一般同學也就當然推重他敬愛他。我們做一個股長，或者組長，或隨便什麼科長隊長，並不是要我們自己去運動，或者去要求，可以做得到，完全

靠公衆的意思推服的，大凡真是有才的人，決不顯露出來，如果一個人愛出風頭，處處上前，要顯本事給人家看，那種人絕對沒有才，絕對不能用，有才的人總覺得自己學問不夠，能力不足，處處退後，不敢露才，尤其敬重同學，愛護朋友，想朋友比自己好，像這樣的人，幫助朋友，看重朋友，朋友也一定會幫助他看重他，自然後個個同學奉他爲領袖，如果在同學之間，自己顯出本事比他們大，他們應該推我做組長隊長，那樣一來，同學統統看你不起，就不會敬重你的。所以這種地方，我們人格的立場，將來關於自己前途很大，希望你們，現在年紀很輕，二三十歲的人，自己知道，無論一個大小領袖，不是自己可以做的，當然要由自己的人格，道德，站得住，使朋友都相信我們，我們不必求人，人家自然會來尊重愛護，推戴我們的。尤其革命事業，不是少數人可以做成功的，我們要格外注意做事情有能力的人材，如果他的本事比我好，當然推重他做先生，做領袖，我們服從，他這樣，你能夠下人的，一定也能夠上人，所謂能屈能伸；若是不能下人的人，一定不能做事情，也一定不能做人上的人。年輕的人，到東到西要出風頭，弄一點名氣，這是我們要痛戒的，二三十歲的人，不是顯名的時候，如果二三十歲就想出風頭，什麼事情都顯出自己的能幹，那末，一過三十歲就完了。爲什麼呢？因爲二十歲出風頭的人，就是自己沒有養氣的能力，不知道埋頭用功，其結果只有懶惰放蕩，浪漫，這毛病出來，沒有幾年，一個人便完結了，一個人看不起人家，人家還看得起你嗎？所以我們最要緊的是自重自強，不要出風頭鬧名譽，我們在一個革命黨裏頭，黨就是我們的名譽，黨的成功就是我們個人的成功。我們一個團體，隨時隨地努力，使人家敬重信仰能夠聽我們的話，這就是大家的名譽，不必另外個人求名。同時我們個人的人格，當然也一樣要緊的，你們這次快要出去，你們對於自己人格，對於軍隊，對於鄉下的百姓，對於自己的同學，這種對人的問題，時時刻刻要十分的留心，不要出風頭或者滄漫懶惰，要修養自己的志氣，要有養氣工夫，纔能不暴躁，耐勞耐苦，耐恥辱，涵養品性即可維持自己人格氣節，也不必依附，阿諛人家，盡自己本份做自己事情，這樣，我們便能無往而不可。況且我們派出去的學生，統統有相當地位，不致於求人家，有許多同學在一隊，自己互相扶助，已經可以夠了。

，希望大家出去以前，對於人格品性，就是自己一生做事業的基礎，要切实注意，尤其對於軍隊，對於鄉下民衆，不要給人家看輕，人縱不說我們好，也不要使人說我們壞，總要保持你們大家團體的名譽。

其餘的事情，或自己受危險，或同學疾病，互相救助，無論有什麼危險，我們要拿自己生命去救同學同志，這樣纔能算是人。犧牲我們去救人，不僅是救朋友同學同志，看見旁人有危險也一樣可以救他，不過朋友同學同志，格外要同生同死，視如同胞手足一樣，這樣纔是英雄豪傑，希望你們切實做到。宣傳員能夠得力，這一次出去，軍隊必能夠努力，相信兩個月之後，剿匪事情馬上就可以完結，完結之後，或者你們回來，或者派你們在那邊做黨部工作，一定有相當職務給你們，要你們自己努力奮鬥，達到自己事業成功。你們將來派到各團去，團長營連長，他們起初或者很討厭你們，或是對你們很客氣，就是「敬而遠之」的一種道理，不實實在在招待你們，這種毛病一定很多，但你們仍要用很誠懇的態度，誠心誠意的對他們，他們有什麼毛病也不好當面說他，也不好顯出自己的本事，有道德，小看他們，或者他們打仗不得力，軍隊退下來，或者他們對部下刻薄剝削，你們總要想很婉轉的方法，去規正他們，使他們心服，我們講出一句話，間接直接用種種方法，使得他們不動氣，反而愛聽我們的話，這種地方，自己相機的處置應付。不是一兩句話教得會，尤其不要使得他們嫌惡，他們做了不好事情，不要識破他，使他老羞成怒，我們總要很誠懇，和藹地對待他們，我們講話，不指出名字，也不指出事情，在無形中間諷勸，使他們做壞事情的人，自己心裏覺得慚愧，就自然而然聽我們的話了。對軍隊講話，一句話可以使得他們賭氣，生意見，一句話也可以使他們精神振作起來，人家能夠聽我們的話，一句話的出入有很大的關係。你們講話以前，一定要有條理，要多看書。比方今天看一本書拿古人的成句引起來，使他們容易明瞭，否則我們講一兩百句話，都沒有用，所以不在多，要簡單明瞭，使得他們能懂。增補曾胡治兵語錄，革命軍人須知，和 理的講話軍人精神教育，統統要看，這些書都可做講話的材料。這次派出你們去，不好以爲太容易，像從前政治部一樣的腐敗懶惰，自己一點不看書，對軍隊亂講話，不得要領，若是這樣，不僅是宣傳員坍台，中央政府

坍台，我這校長也跟着坍台，所以大家一舉一動一言一行，統統不要給人家看輕，不要多，就是增補曾胡治兵語錄已有許多要緊的話，尤其最後第三章治心一篇，『不忮不求』就是在前面講的。最要緊的是勇敢廉潔，以身作則，使得在行無形中能夠信仰我們；廉潔勇敢四個字，無論到什麼地方都可以發生很大效力，所以在你們出發以前，我再三同你們講這幾句話，希望你們記住，並且實實在在做到，完了。

## 黨政工作人員須知 (一)

——二十二年八月十四日在星子黨政人員訓練所訓詞——

一、此次訓練意義之重大

二、黨政工作人員必須：

1. 注重常識之充備（舉國旗黨旗黨歌之意義及尊敬愛護之必要為例）
  2. 注重基本生活之革新——一切態度，精神，體格，行動，應為一般官兵之模範！
  3. 同時負責教出良兵以為良民之模範，教出良民以為良兵的基礎。
  4. 因地制宜，因時制宜，因事制宜，因材制宜。（廢物利用）
  5. 竭力使軍隊生產化——推進兵工政策及軍隊中職業教育之實施。
- 三、望大家切實做到上述五點成功一個現代的黨政工作人員！

各位同志：

現在我們在星子縣集合各師黨部和政訓處一般同志來訓練。大家要曉得：這一次的訓練，可以說是我們各個人，和我們整個革命軍，革命黨，以及國家一個成敗生死的關頭！如果這次訓練能夠發生效力；能夠得到民國十三年在黃埔一

樣的成績，我們的革命就可以復興起來！若是和普通什麼訓練班一樣，仍舊有名無實，不能復興革命；那麼以後亡國滅種的責任，就要由大家擔負了！這一次的訓練，關係黨國的前途既如此重大，所以你們務必特別奮發努力！特別的能夠照着訓練的計劃；切實做到！

其次，關於此次訓練所應特別注意的幾個要點，今天想提出來和大家講一講：

第一、我們要曉得：這次黨政訓練班，和軍官訓練團所教的學科術科以及訓練的方式，雖然不同，但是訓練的性質，和目的，却毫無二致；不過有一點，我們黨政訓練班一般學員應當比軍官訓練團一隊學員要格外注重的，就是常識。因為我們一般黨政人員在軍隊裏是負有訓練指導一般官兵的責任，他們所不懂的我們統統要能告訴他。所以我們的智識，即各種常識，一定要高過他們，才能夠盡到黨政人員的責任！所以我們訓練的時候，格外的要注重常識。並且個個人自己要知道：如果我們在軍隊裏擔任黨政工作，而沒有軍隊的常識，沒有社會的常識，甚致沒有做人和革命的常識；那末，無論另有怎麼多的學問，更怎麼樣的努力，都不能發生效力！現在我們自己的常識還不夠，所以不能使一般官兵服我們，信仰我們，實實在在的聽我們的指導！所以此次要集合大家在這裏訓練，而訓練的時候，格外要注重常識。

常識是些什麼東西呢？說起來當然範圍極廣，凡屬現代國民所應具備的一切智識，統統叫常識。現在我想和大家講我們國民尤其是黨政工作人員第一件要緊的常識，即國旗黨旗和國歌必須格外敬重。今天我們舉行 總理紀念週，除總理遺像以外，便掛了國旗和黨旗，宣告開會以後，首先要唱黨歌，即現在代用的國歌，繼而向 總理遺像及國旗黨旗敬禮，但是我們這個國旗黨歌的產生的歷史如何？其深遠的意義何在？國旗為什麼有三樣顏色？黨旗為什麼要繪製青天白日，和白日的十二道光？我們為什麼要有一個黨歌？國家從什麼地方表現出來是一個國家？國旗黨旗繪製，懸掛，升降的規矩怎樣？黨歌的唱法如何才一點沒有錯？這些道理，個個人應該曉得。總之，我們對於國旗黨旗為什麼要格外敬愛，以及如何表示我們的敬愛？這些道理，一定要澈底明瞭，並教會一般的官兵。如果我們軍隊裏的黨政工作人員，

不能先教導一般官兵學會這一套，那麼，其他一切學術科的教育，統統沒有效力！由此可見常識對於我們黨政工作人員以及軍隊教育關係之重大實在超過一切！現在我們一般國民，甚至一般黨政工作人員，以為這些是小事情，沒有懂得的必要，那裏曉得如果連這些最重要的常識也沒有，其他一切都談不上！凡屬現代進步的國家的國民，沒有不是常識很完備的，試看外國人無論男女老少，誰不知道國旗就是代表國家的標幟，一看見國旗覺得異常光榮，興奮，表示無限的敬愛！他們國民足跡所至，定要高舉國旗，而國旗的升降，也有一定的時間，一定的儀式，而我們中國人，則一百個人中沒有幾個懂得國旗的意義，更沒有真能敬愛，升旗更無規矩。甚至今天掛上，掛到破了為止，始終不管他！又如唱黨歌，普通都是隨隨便便，音調對不對，節奏合不合，都不講究，至於莊嚴奮發的態度，精神，和尊敬的意思：當然格外沒有！而外國人他們無論那一個男女老少，唱的時候，一定很莊嚴整齊。聽見國歌的時候，那個景仰肅穆的意思還了得！

大家要曉得：所謂國家，其整個高超的生命，本來是個摸不着看不見，也聽不到的東西，我們拿什麼來表現他呢？——一種是用顏色來表示，即國旗；一種是用聲音來表示，即國歌。所以我們看見國旗，就是看見了國家；聽見國歌，就是聽到了國家，因而我們的心思不由得不肅然起敬，我們的精神，不由得不勃然奮發！若是這個道理不懂，看了國旗或聽了國歌而不知敬愛奮發，那就根本不會知道愛國，更不能救國！現在各部隊的官兵各機關人員，就差不多都是如此，他們每星期做紀念週，不過奉行故事，對於這些道理，莫明其妙。以後我們一定要負責利用一切的機會，尤其是舉行紀念週這個最要緊的機會，將這些道理詳細解釋給他們聽，然後才能夠啓發他們愛黨愛國的心思與為黨為國能犧牲奮鬥的精神！

這一次軍官訓練團開始訓練的時候，我就要他們每天早上五點鐘起來，升旗的時候，必集合全團官長學員唱升旗歌，舉行升旗儀式，下午七點鐘，降旗的時候，也一定要集合全團的人員，唱黨歌，舉行降旗的儀式，這個東西，在外國很普通，無論是軍隊或學校，都一定如此辦法。而我們中國人因為向來不注重，也沒有規定這個辦法，所以以為這是一

個創舉，這就是缺乏常識所致。所以我們要使得一般官兵，統統能有常識，尤其是先要在升旗降旗的時候，有一個儀式，表現我們敬愛國家，從而於不知不覺之中，養成一種愛黨愛國的心理和習慣。這是舉敬愛國旗黨旗和國歌這一事情來說明常識的重要。現在再再講我們在軍隊裏工作，如果對於任何一件事物，都能講得出一個道理來，一般官兵一定佩服你，格外要接受你的訓練和指導。比方立正這個動作，你如果不講明其中所包含的道理，當然他們不明白，以為兩腳立起來，兩手垂下去就行了；但是你如果去研究，自然能夠明白「立正」的意義，要領，作用，和前人費多少時候，多少的研究，然後才能成功現在這個「立正」！曉得這「立正」是我們一切動作的根本，如果立正的方法不對，姿勢不對，即不能照立正的要領來做，其他一切動作一定都不行！這些道理，你們如果能拿來源源本本和一般官兵講明，那末，他們立正的時候，當然能按着各種要領做好，也當然佩服你，信從你，能接受你一切的指導！所以我們現在在軍隊裏做黨政工作人員，並不要研究怎麼高深的學問，最要緊就是各種常識必須具備，就將這些常識來教導一般官兵。這是舉立正為例，來說明黨政工作人員應當特別注重常識。我最近在海會寺和軍官訓練團講過十幾次話，我所講的，都是很粗淺的常識，比方剛才所講到的國旗黨旗的意義和尊敬愛護的必要這些道理，便講得非常詳細。這些東西，唯其是很粗淺的常識，所以格外要緊，大家格外應當統統懂得，因此你們一定要將那方面陸續印出來的二十幾次訓詞，仔細來研究，以求切實瞭解，並且身體力行！否則，你們就不能在軍隊做黨政工作，自己也不能做一個現代的國民！以上都是講要大家格外注重常識。

第二點、我們此次訓練，一定要注重基本生活的改進。本來無論是家庭教育，學校教育，社會教育，或軍隊教育，統統從基本生活教起才能收效，如果基本生活不能先教好的話，其他一切的學問，都教不好，一切教育，都完全沒有用！現在一般的教育，最多只講講學理給受教的人聽，從不在實際的基本生活上來教他應該怎樣做人。做人的基本生活條件，不僅受教的人不懂，而一般教的人也不懂，所以中國一般的教育，成功一個與國家社會的需要全不適合的亡國教育



！今後我們要救國。一定要有一種新的救國的教育，救國教育第一要注意的的就要使一切受教的人，能從實際的基本生活即衣食住行幾項起，實施禮義廉恥，做一個完全的人！尤其是要改良軍隊的教育，使軍隊能有一個新的精神，新的生命，必須先使一般官兵先有新的生活，這個責任就是我們黨政工作員所要負的！

所謂基本生活，就是古人所謂「洒掃，應對，進退」，現在講的就是「衣食住行」，這些事情，是我們個個人所必需的生活。這幾項生活如果不會，不能成功一個好樣子，那末，這種人就根本不知道生活，不配做一個現代的人！現在我們中國人十個有九個吃飯不成吃飯的樣子，穿衣服不成穿衣服的樣子，住的地方也不像一個住的地方，走路也不像走路的样子，所以外國人心裏當作我們中國人是一個野蠻民族！甚至公然恥笑我們是個半開化的無組織的國家！我們現在要來革命，就是要洗雪這種恥辱，要使我們的民族文化能夠復興起來，要造成一個最進步的新國家！而最實際最基本的努力，就是先要我們中國人，尤其是革命軍，先要有新的生活，先要使革命的官兵，個個人能夠懂得衛生的道理，懂得整齊清潔的必要。知道吃飯要有吃飯的樣子，穿衣要有穿衣的樣子，住的房子要成爲人所住的地方，走路以及一切行動也都有一個規矩，不好低了頭駝了背，做一個半死半活的人！我們黨政工作人員，既有教導一般官兵的責任，這些事情，一定自己要先做起來，我們的生活，行動，精神，態度，一切都要能以身作則，不僅要能做一般官兵的模範，而且要做社會上一般人的模範，使得部隊裏的官兵，和社會上一般人民能夠效法我們，造成一種新的風氣，大家做一個適合於現代生存的新人物，新軍隊，與新社會！大家要知道：我們要完成革命，靠自己個人無論如何是不夠的，必須能以自己的修養，學問，人格，知識等造成一種新的風氣，使社會上成千成萬的人能跟着我們共同努力，然後革命才能成功！我們現在在軍隊裏做黨政工作，必須能如此做去，才能盡到自己的職責。比方說一團最多只有四個黨政工作人員，而全團的官兵共有兩千多人，他的職責。至少要能將這兩千多人都感化好，即每個人至少要當作幾百個人，能發生幾百倍的力量！如果我們國家二百萬軍隊個個官兵都能教導好，都能從事適合於現代生活的條件，那末，這二百萬軍隊就可推動整

個的社會，建立一個新國家！所以你們對於自己基本生活的革新，不好不格外注意，你們如要工作能發生最大的效果，一定先要使自己的生計，儀容，態度，行動，精神，統統澈底革新！這些事情，講是講不了的，單靠教也教不會的，必須你們自己先有向善的決心，再隨時自己檢點改進，才易於收效，以後我們走路的時候，兩個眼睛一定要向前看，頭一定要抬起來，腰一定要伸直，不講話的時候嘴一定要閉起來，態度一定要莊重，使大家看起來覺得有威可畏。不致被人家看輕，現在我們中國人，十個有九個駝了背低了頭，外國人看見這種半死半活的人，當然要來欺侮侵略。如果我們態度行動，精神體格。都能同外國人一樣，試問外國人還敢來欺侮嗎？所以我們的精神態度，行動體格，比什麼智識，什麼技能都重要，從這些地方可以表現我們個人的精神，也就是表現我們國家的精神！所以我們體格不好精神不好，不僅是自己最倒楣的事，而且是國家的恥辱！因此，我們對於自己的體格，要特別鍛鍊和保重，不好讓他生病，我們革命黨員最光榮的就是爲國犧牲與敵人奮鬥而死！所以只有戰死沙場，絕對不好死於病榻！這個道理，不僅你們黨政工作人員要知道，格外要使一般官兵，統統能夠明白，然後大家平時才能夠注意講究衛生。保重身體！到非常時期爲國效力！

以上所講二點，注意常識的增進，與基本生活的修養，這一點，就是我們做人的一個根本！大學中所講人生一切事業的發展，自修身齊家以至於治國平天下，最後仍歸結於「一是皆以修身爲本」。我今天所講的就是修身所最必要的工作。講到修身本來是要德，體，智，羣，美五育並進，不過健全的身體，爲健全的精神所由生，實爲一切修身的基本。如果身體不好，精神不健全，其餘智既不能長，德也不能立，羣也無由合，美育更談不上。所以我們由注重常識與基本生活歸於修身，而特別提出體育的重要。希望大家切實注意。

第二點、我們黨政工作人員，同時要負兩種相關連的責任，即一方面要教成良兵來做一般人民的模範，另一方面更要教出良民來做軍隊的基礎，大家都知道：有兩句話很可以簡單的說明軍民密切的關係，即：「良兵是良民的模範，良民是良兵的基礎」。第一句話的意思就是說我們軍隊，必須做一般國民的先生，軍隊的一切要能爲國民的表率，使他們

由敬慕而效法，學成良民，必能如此，然後才能夠建設好的社會和國家起來！如果我們軍隊一切骯髒，不清潔，不整齊，精神萎靡，紀律廢弛，當然一般人民要看輕軍隊，厭惡軍隊，雖願學做良民，也無從效法了，因而不會好了！所以我們黨政人員，在軍隊裏，格外要負起教導一般官兵的責任，教出良兵來做良民的標本，使得一般人民統統敬重軍隊，景慕軍隊，自然而然的效法軍隊，不知不覺的變成良民！至於第二句話的意思，就是說我們要想造成一個質素優良百戰百勝的軍隊，必須隨時隨地教出良民來補充我們的軍隊，來幫助我們軍隊，換句話說，即必有良民為後備軍與別動隊的軍隊，才是好的軍隊，即所謂「良兵」。要以良民補充軍隊，這道理很簡明，用不着講。要有良民為軍隊所運用，這一點比較複雜，而在現在剿匪的時候又格外要緊。現在要和大家再說明一下：我近有兩句話常常告訴一般軍官和地方行政人員：「用兵不如用民，教民要如教兵」。上一句話，是曾國藩所講的，意思是說如果我們僅僅能夠用兵，不能夠用百姓，那麼無論你軍隊怎樣多都沒有用。反轉來講，若是百姓能夠為我們所有，我們的軍隊一定可以增加十倍百倍的力量但是我們用百姓，不是隨便拉來就可以用。即如現在間有不守紀律的軍隊隨便拉夫，拉到半途他還是要逃走的！所以我們要用民，絕對不是拉來就用，一定先要能教導他感化他，使他心悅誠服，甘心為我們效力，然後纔能確實運用。這就說我們用民必先教民，教民要如同教兵一樣，勤懇精到，先增加他們的常識教導做人的道理，使他們對我們發生深厚的感情，然後再授以相當的軍事技能與知識，如此方能使他永遠幫助軍隊，我們才能運用自如而收到最大的效果。講到教民的方法，當然很多，而最要緊的一點，就是我們教的人要能隨時隨地想活的辦法，不可拘守成法，格外不能教民一定要辦一個什麼學校開一個什麼講習班。因為我們軍隊是流動的，要想到一處地方，就能設立一個什麼教育機關，設備許多東西，這是不可能的，即算可能，也不經濟。所以我們黨政人員隨便到什麼地方，要教育民衆，無論物質設備如何不夠，我們也要想辦法，比方我們沒有黑板粉筆，教科書，就用木炭在牆壁上寫字或畫圖也是一樣，或用棍子在地下寫字畫圖也可以。比方我們到了一個地方，就可以畫幾個簡明的地圖，和民衆講明世界的形勢如何，中國的版圖多大，日本

人佔去了我們一些什麼地方，赤匪被我們包圍的情形，諸如此類，一方面寫字畫圖，一方面口講指畫，什麼教育部可以實施！民衆一定很感興趣，比較開一個學校在講堂上用黑板粉筆教科書來呆呆板板的教收效還要大得多！

第四點、我們無論做什麼事，要能因地制宜，因時制宜，因事制宜，因材制宜。所謂因材制宜就是要物盡其用，隨便到什麼地方，一切的物件，我們都能運用，好的東西不必講，就是不好的，我們也要整理起來應用！即算人家已經廢棄不用或通通以爲無用的東西，我們也要想办法去廢物利用。如此革命才能成功。

現在許多軍隊到了一個地方，好的房子，要拆壞，好的樹，要砍掉，甚至砍的時候，還不從根本下手而要中幹砍斷，這就是表示軍隊太沒有知識，尤其是我們一般黨政人員沒有智識不能盡到教導官兵的職責！所以以後大家對於物盡其用尤其是廢物利用這一點應當格外的注意做到！尤其是先能將這一個道理和一般官兵講明，使他們個個人能懂得，並且能身體力行！要知道外國人尤其是日本人他們之所以能國富兵強，可以說得力於這種教育很大！比方日本的小學教科書中就有「廢物利用」這一課，無論那一個小學就要讀。所以他們全國的國民，無論男女老幼都知道這個道理。所以他們國家沒有一件東西廢棄的，因此，他們的國家能夠很快的富強起來！我們現在要能革命成功，要能建設新的國家也就要先做到這一點。「廢物利用」這四個字，要當作我們做事的一個重要原則。尤其是我們軍隊裏，個個人要知道，沒有一草一木不是可以爲我們軍隊所利用。也不僅是我們軍隊應當如此，以後我們全國的國民統統要養成這個風氣和習慣，不過我們軍隊應做國民的模範，必須先做起來！

第五點，我們的軍隊，以後要能儘量的生產化，所謂軍隊生產化，有兩個意義，一即軍隊要從事生產的工作，如屯田，墾荒，築路之類；再即一般的官兵要使他有一種生產的技能，即須實施相當的職業教育，使他將來退伍以後，能夠自謀生活，不靠當兵吃飯。大家都知道：我們軍隊原來純屬一類消費的組織，不會生產的，但是只要我們能教育有方，運用得法。也未嘗不可生產，比方現在德國的軍隊，便已經能生產。他們軍隊裏一般官兵，一方面做官兵，一方面到工

廠作相當的工作，他們差不多個個人都有一個專門的生產技能或學識。現在我們中國也要以德國為模範，照我剛才所講的兩方面去努力。而在目前要緊而為軍隊生產化最基本的事情，就是剛才所講過的，要能廢物利用以達到物盡其用的目的。這件事也就是我們黨政工作人員最重要的一種責任。

今天所講的就是這幾件事：

- 一、我們要注重常識的充備：
- 二、我們要注重基本生活的革新：
- 三、我們要負責造成良兵和良民：
- 四、我們要能因地制宜，因時制宜，因事制宜，尤其要能廢物利用。
- 五、我們要竭力使軍隊能生產化。

這幾項都是我們黨政工作人員目前最要緊的事情。必須照此切實做到，才不愧為一個黨政工作人員，若單是貼貼標語，喊喊口號，這些東西早已過去了，不能算是現代的黨政工作，我們單做這些事就不配做現代的一個黨政工作人員！所以今天所講的幾件事情，雖然很粗淺，大家必須格外努力切實做到！將來成大功立大業，都可以由此得到一個很好的基礎。這就是今天第一次和大家見面所要講的幾句話，旁的話以後有機會再講。

## 黨政工作人員須知 (二)

——二十二年九月八日在星子縣對黨政訓練所學員畢業訓詞——

- 一、此次訓練已獲得新的進步，能發生新的精神，表現新的力量，創造新的事業！
- 二、黨政人員在軍隊中實居教師之地位，應負整個教育之責任。

三、禮義廉恥爲軍隊精神教育之中心原則，智德體羣四育爲軍隊教育之內容。

四、「教」與「育」應同時並重，「教」以人格感化爲主，育卽基本生活之維護與改進。

五、黨政人員應負責改進經理衛生以減少逃兵病兵。

六、「協同一致」，「服從命令」，「向最危險的方向急進」！與「堅持最後五分鐘」乃成功之要訣。

七、時代艱難，責任重大，望大家自重，自治，自強，自立！

賀所長：各官長學員：

今天各學員已經畢業了，這一次訓練的期間，剛剛和廬山軍官訓練團同時，所以本委員長不能常常這邊來講話。今天是最後的一個機會，所以來到這裏想將要緊的話和各位講一講：

這一次軍官訓練團在廬山實施訓練，我相信剿匪部隊全體軍官從此一定能夠得到一種新的進步，發生一種新的精神，表現出一種新的力量，創造出一種新的事業和生命！因爲他們統統已經知道做現代的一個新國民和革命軍人的道理。同樣，我們黨政訓練所這一次在星子訓練各位學員，一定也得到一個很大的進步。明白做人的道理和革命的道理，從此以後一定能夠開拓新的革命事業得到一個新的生命！這一點從什麼地方可以看得出呢？最簡切的一點就看大家能不能知道以往的種種不對的地方。越是曉得以往不對的地方就越是證明現在已得到大的進步！試問我們各位學員是不是有此認識？能不能發覺並改正以往一切的錯誤？如果能夠有這個程度，那麼，我們就可以斷定這一次你們已得到最大的進步，這次黨政訓練所的訓練，已獲得最大的成功！古人說：「學然後知不足，」又說：「從前種種譬如昨日死，以後種種譬如今日生」。惟其學問有進步，才能發覺自己不足的地方；惟其知道自己過去的不對，才能本昨死今生的精神而自強不息，猛勇精進！這一點是我今天首先要告訴大家的。

其次，我們在軍隊裏做黨務工作，政治工作的人員，自己一定要知道自己所居的地位與所負的責任。簡單的講：我

們所居的地位就是軍隊裏一般官兵的教師，我們所負的責任，就是軍隊裏一般官兵整個教育的責任！專就教的一方來講，第一要緊的就是使我們軍隊裏一般官兵能夠知道做人的道理和革命的道理，能夠使他們確立一種革命的人生觀，知道如何去盡到革命軍軍人的責任。單講要做到這一種，就不是僅僅講一講主義，解釋解釋黨義，並不是貼貼標語，叫他們喊喊口號，就可了事的，如果只知道這樣做的時候，那就只是一個形式，沒有一點精神。正如過去一般黨政工作人員的毛病一樣，只做些形式的表面上的工作。而精神上實際的工作都沒有做到。因此黨政工作人員在軍隊裏的信用，一天天的喪失，地位一天天的低落，軍隊裏一般官兵不再當作我們是一般官長，是一個先生。我們自己在軍隊裏也沒有意思。於是軍隊的黨政工作完全沒有效果而軍隊的精神也就一天不如一天，到現在已經墮落得不堪了！我們這次所以要集合大家到這邊來受訓練，就是要使大家知道自己在軍隊裏是居於什麼地位？負什麼一種責任？要如何才能夠負起自己的責任？要在軍隊中發生怎麼的一種效果，我們才算是盡到自己的責任，才不愧為一個黨政人員，才不愧為做他們的一個先生，一個教師。

教師是什麼？就是做他們的模範，要教他們盡責任，做好人，所以一舉一動，一言一行，沒有一時一刻可以苟且，給他們看輕，給他們譏笑，給他們欺侮。做一個人如果要給人家看輕的時候，這個人就最倒霉，最沒有意思，最不爭氣了！我們做一個人，就要做一個爭氣的人！我們之所以抵抗日本帝國主義，要勦滅土匪，就是要為國家，為民族，為我們的黨和主義，為生我們的父母與教我們的長官來爭一口氣！我們不是蠢才！不是一個傻子！不是一個亡國奴！我們要做一个能爭氣有作為的革命黨員！如此，才配得上做革命的一個黨政工作人員，才能夠使得一般人來尊敬我們，信仰我們！這就是說：要做一般官兵的模範，就先要我們自己認清自己的地位和所負的責任，而真能自重，自治，自強，自立！必須如此，我們才可以在軍隊裏擔任黨政工作，這個工作才能夠發生效力。今後我們必須循此途徑，加倍努力，才能恢復我們黨政人員固有的地位和既失的信仰，才可以使革命軍的真精神恢復轉來，而成功一個真正的革命軍！有了真正

的革命軍才可以完成革命的事業，建設出一個三民主義的新中國！大家要知道：建國首要的條件非他，就是要有一種真正的革命軍隊。軍隊能夠有精神，有紀律，能夠勇敢善戰，爲國犧牲，理想的國家就可以建設起來！現在我們國家爲什麼這樣亂，這樣弱？爲什麼要受日本人壓迫，被土匪擾亂？我們這樣多的軍隊，這樣大的力量，何以不能如期剿滅土匪？根本的原因，就是我們軍隊沒有革命精神，沒有革命紀律。軍隊爲什麼沒有革命精神和紀律？雖然原因還多，但是我們黨政工作人員之不得力，也是重要原因之一，所以這個軍隊不好，我們黨政人員應該負很大的責任，應該十分慚愧！大家要知道：有一個兵士犯軍紀風紀的，就是我們黨政人員自己未盡責任，自己倒霉，應該慚愧！或許有人要問：我們黨政工作人員很少而軍隊的官兵無不是多至幾千幾萬，我們有什麼法子使他們個個都教得好，有精神，有紀律呢？各位要知道，這並不是難事，只要我們教育得法，一定可以做得到的。

講到教育的方法，最緊要的就要拿我們自己的人格來感化。因爲幾千幾萬的人，如果你要一個一個人去教，那你教了幾年，教到死了爲止，也不容易個個教導好。要以幾個人教好幾千幾萬人，只有拿自己的人格，以身作則去感化他們！這種人格的感化力量，在無形之中，爲力至大！古人說：「一日克己復禮，而天下歸仁焉，」又說：「君子之德風，小人之德草，草上之風必偃，」都是說人格感化力的偉大！所以我們要能做軍隊的教師，要盡到黨政人員的職責，一切都要從本身的修養用功！一切都憑人格來感化。

我們黨政人員人格修養的準備則與用以感化人家的是什麼呢？具體的指出來，就是管子所謂「四維」，即我常常講的，一般的國民尤其是革命軍人和革命黨員，個個人應該要有禮義廉恥，現在你們在軍隊裏做黨政工作的人，本身的修養和對於一般官兵的教育，也就是要拿禮義廉恥作爲一個中心原則，以便一般官兵能明禮義，知廉恥，爲第一要務。現在軍隊之無紀律，現在軍隊之無勇氣，做了俘虜還要受了土匪的錢，跑回來；官長死了或是受辱了而部下不以爲恥，這簡直是毫無禮義，喪盡恥廉！我們人之所以爲萬物之靈，人之所以爲人，原來就是因爲有禮義廉恥。禮義廉恥就是所謂



人性，如果喪失了這個人性不能實實在在做到禮義廉恥，那就是所謂衣冠禽獸，與一般禽獸沒有分別。孟子說：「人之所以異於禽獸者幾希」，就是這個意思。所以我們要真正做一個人，尤其是做一個革命黨員，和軍隊裏的先生，最重要的東西就是禮義廉恥。以後大家一定要以禮義廉恥自勉，以禮義廉恥教人，現在一般人說這禮義廉恥是幾千年前所講的東西，現在我們革命青年，何以還要講這種古董？殊不知這是絕大的一種錯誤，也就是從前共產黨要攪得我們亡國滅種的一個方法。因為正如管子所說：「禮義廉恥，國之四維，四維不張，國乃滅亡」，時無論古今，地不分中外，做人而立國的根本大道只是這一個。如果說「禮」這個東西可以不要，講禮的人就是頑固，就是腐敗。試問如果一個部下，一個士兵，看見你官長而可以不敬禮，那你這個軍隊還成功一個什麼軍隊？由此一點就可以斷定你這個軍隊已沒有禮節，不分上下，沒有節制。漫無組織，不能成功一個節制之師就是一個烏合之衆。烏合之衆是什麼？烏就是天上的烏鴉，烏鴉就是禽獸。烏合之衆就是如同天空忽聚忽散亂飛亂噪的禽獸之羣一樣，那裏配談軍隊，更那裏可以稱節制之師，而期能克敵致勝！現在軍隊裏不僅是一般士兵看見官長不敬禮，連到一般官長看見士兵倒要怕！其無禮義，無節制，無組織的情形，簡直比烏合之衆還不如！溯厥原因，就是軍隊的官長不知道禮節的重要，不能以身作則來教士兵，官長自己不能夠自重自治。一般的官長如此，而我們黨政工作人員，也犯了同樣的毛病，不能起而矯正。所以弄得軍隊腐敗到這個樣子。這一次我們到廬山訓練軍官，同時又在此地召集你們一般黨政人員來加以訓練，從此以後一方面希望一般軍官都有禮義廉恥，另一方面尤其希望你們黨政人員能拿這禮義廉恥四字來做我們軍隊教育的中心，加緊軍隊的教育，以盡你們的職責。大家還要曉得：這禮義廉恥四字，古人安排的前後次序，不是隨便的。其所以首先講禮，就是因為一個人如果沒有禮節，決不會義氣，沒有義氣的人，更不會有廉恥。因此我們軍隊裏最重要的就是要「有禮」。所以我們軍隊的教育，新兵第一天進營，就要教他立正，敬禮，使他知禮。以後我們黨政工作人員格外要懂得這個道理，照此去實施軍隊的精神教育。而自己格外要能明禮義廉恥。今天我來的時候，看見有幾位立正行禮的時候，不是立正行禮的姿勢，希

望你們以後自己改正。大家要改正。大家要曉得：立正，敬禮，是我們的基本動作，如果基本動作不能做好，其他一切的動作，一切的態度，姿勢，都不會好，外表的基本動作之態度姿勢都不會好，內心的精神修養即禮義廉恥等一定談不到。所以關於一切基本動作的態度，姿勢，希望你們能特別的注意才好。你們現在在軍隊裏要真能做教師，這就是第一件要自己先做好的事情。所以以後無論何時何地，身子一定要端正，腰一定要豎直，頭一定要抬平，眼睛一定要向前看，胸部一定要挺出來，不說話的時候，嘴一定要閉起，尤其是敬禮的時候，一定要姿勢正確，態度莊敬，不可喪失了自己的威儀。我們自己能從一舉一動一言一行上實踐禮義廉恥，就很容易感化一般的官兵，而收到精神教育的奇效。造出真正的最好的革命軍來做一般國民的模範。這就是我上一次所講的『良民是良兵的基礎，良兵是良民的模範』的意思。從這一點我們可以知道軍隊這個東西，不好只看作是一個軍隊，應更將軍隊當作一個師範學校，將一般士兵當作師範學校裏的學生，我們黨政人員就是學校裏的教師，我們一定要竭忠盡智來教好他們來做國民的模範，社會的導師。我們能教好一般軍人來領導人民，就可以掌握整個的社會，建設起一個有組織的國家！譬如現在的日本，事實上他們就是拿一般在鄉軍人做各地方民衆組織的中堅，他們的政府，事實上也是藉在鄉軍人組織的力量來控制社會！所以你們要知道，我們軍隊裏的教育，不僅是現在軍隊裏教他們打敵人就算了，一定更要使一般受教的人將來退伍之後，仍舊有本事能領導社會，做社會的一個基礎。

以上是講你們黨政人員的地位和責任，和人格教育的重要，與乎軍隊教育的中心原則，即所謂禮義廉恥。現在再要和大家講一講實施教育的目標或者說軍隊教育的內容，即體智德羣四育。這體智德羣四育中最要緊的就是體育，因為一個人成功事業最要緊的條件也就是要有健全的體格和精神，現在你們一般黨政人員，有許多固然體格很好，但是有許多還是面黃骨瘦，體格不好。希望你們一般人尤其是體格不好的人，格外應該知道體格的重要，格外要加緊鍛鍊。你們每個人都要在軍隊裏做一個先生，做先生必須以身作則來實施教育，現在軍隊裏最重要的教育，就是體育，你們看不僅是

般士兵，有十分之八九都是臉黃骨瘦，如同生病一樣，連得我們這一次召集到廬山來受訓練的一般軍官，至少十個人中也有四五個人的體格沒有做軍官資格，這一點不僅是表示軍隊的不精強善戰，而且表示我們中華民國的民族一天一天衰弱，而趨於滅亡！如此，我們黨政人員在軍隊中那裏能做一個教師，盡到教育的責任呢？！所以我們以後一定要格外注意體育，使得一般官兵有健全的身體和精神。最重要的就是你們自己的體格先要鍛鍊好，否則你們所講一切的話。都不會生效，所以你們黨政人員訓練，畢業以後，要愛護父母的遺體，要為國家做一個革命軍人的模範！身體要鍛鍊好，有什麼方法嗎？簡單扼要的說：就是要能以堅強的意志勉力刻苦耐勞，不怕冷，不怕熱，不怕勞，不怕苦，一切我們自己要刻苦忍耐，自己鍛鍊自己。我從前在黃埔第一期實施訓練的時候，最緊要的一點就是要將我們革命軍人訓練成功一個鐵打的金剛！諺云：「久練成鋼」，我們要有一個堅強如鋼鐵的身體，必須經過刻苦的鍛鍊。成功了百練精神：然後能百折不撓，強過一切！不怕冷不怕熱，天不怕，地不怕，什麼東西都不怕！要有我種大無畏的精神，就是先要有足以蓄養此種精神的體魄！這種體魄，人人皆可由刻苦鍛鍊而成。現在德國，意大利，土耳其各國有一個鍛鍊體格的共同的口號，就是「空氣，日光，水！」意思就是說我們要時時與自然環境相接觸，和一切白然的壓力抗爭以鍛鍊成功我們鋼鐵般的身體和精神！所以我們一般黨政人員，以後不管那樣冷，怎樣熱，不管雨怎麼大，風怎麼兇，我們一定要鍛鍊出極強健的體格來戰勝牠！除積極的鍛鍊以外，當然消極方面的衛生之道，也同樣的重要。尤其是你們青年三十歲左右的人，格外要曉得保重自己的身體，以後身體好不好，就在這三十歲左右會不會保養。如果生活浪漫，不知節制，隨便糟蹋，那以後一定只能做一個無用的病夫，一切完結，如果好好的保養得強健，那以後就可以擔當國家大事，成功一番革命的事業！這都是論體育的重要，此外還有「智育」，即智識才能的增進，「德育」即道德人格的修養，和「羣育」，即團體生活之改善。關於前兩項，平時大家一定知道得很多，我今天不必多講，獨於最後「羣育」一項，不可不再提幾句：「羣」是什麼？凡是多數人依某種共同意識而結合的都叫「羣」，所謂「羣育」，則指改善多數人相處之道，亦即謀羣的

共同生活之改進，與集體意志的實現與發揚之謂。大家要曉得：世界上任何鬥爭，比方講國內革命與反革命的鬥爭，國際間一個或若干個國家與另外一個或若干個國家的鬥爭，其勝敗皆決於「羣」的總力之比量。所謂羣育即所以就人與人的關係而極力改進，以求增進此羣的合力，使羣的生存得以久遠並進步無已，所以羣育的目的就是要發揮組織的力量。如何才能發揮出組織的力量呢？第一要有一個領袖：做全羣信仰的中心。第二就是要有一個紀律，做全羣行動的規範。所以信仰領袖與遵守紀律，就是羣育的主旨。以後你們回到軍隊裏去教一般官兵，在羣育方面就是要從這兩點着手。

大家要曉得：我們在軍隊裏，無論做黨務工作，政治工作，不是講演，解釋，聯絡聯絡，認識認識就算事。我們黨政人員在軍隊裏應負整個的教育責任，即一方面要苦心教，一方面要盡力育。一方面要做教師，一方面更要做保姆。現在一般學校的教職員，和軍隊裏的官長，統統僅是知道教，育的事情完全掉了，所以無論文武的教育，都不能發生效力，從來也是很少見完善的學校與軍隊。因此社會莫由進步，文化日益低落，而國家民族，也就日益衰弱危險！我們懲前毖後，凡負教育責任的人，今後再不好只知道教，不知道育，有一定格外要注重。育是什麼？主要的意思就是基本生活的維護與改進。具體的說：就可以衣食住行四項來包括。比方講：冷，使得他們能夠暖，饑，使他們能夠飽，這就是育。不清潔，想方法使得他清潔，不整齊，想方法使得他整齊，這也是育。剛才所講注重體育的道理，也就是育的要務。如果你們對於一般士兵的體格和衣食住行這些事都能夠注意到的話，那麼，他們就會親敬你們如同親敬他的父母。兒子對於父母當然親愛，絕對不會離開，當然能親愛精誠。你看父母對於兒子無論怎麼打得厲害，怎麼教得嚴格，兒子總是愛父母；總不肯離開，這是什麼道理？其主要的原由，並不是由於先天的關係，實在是兒女自出生以後一切保育的事情，無論食衣住行無論體育衛生等等，無不是由父母負責，無不是靠父母，他知道父母愛護他無微不至，不要父母就不能做一個人，所以無論什麼責罰，不僅可以忍受而且非常感激！我們黨政人員以及軍隊裏的官長，要使教育能收效，必能先得受教者之心；要使得得一般士兵對我們如同對父母一樣親敬，就要從衣食住行上幾項基本生活注意做起。所以我

們黨政人員要隨時調查地方上糧食，要調查一切食物價錢，要想種種方法使軍隊的伙食能夠改良，要便宜而又吃得飽。再如軍隊穿的衣服，鞋子，襪子，以及其他必須的經費品，我們也應當想方法，如創辦合作社，使他們能夠得到便宜。事事總要一如保赤子，愛護週到，然後才能使他們如對父母的親愛不置。這個道理不僅你們自己要知道做到，而且要使一般官長也統統知道做到。

現在我們軍隊裏就是因為一般官長和黨政人員，不注重保育，即不注重與一般士兵的食衣住行密切相關的經理衛生方面的事情，所以軍隊的教育完全無效，而逃兵和病兵格外多起來！或許有人以為關於經理衛生的事情，一團有團長負責，一連有連長辦理，和我們黨政人員有什麼關係？殊不知減少逃兵病兵的責任，形式上固然要由帶兵官負責，而事實上尤其是精神上的責任，我們黨政人員是責無旁貸的。所以我們黨政人員，無論師，旅，團，一直到連裏，逃兵病兵如果能夠減少，就是我們黨政人員成績的表現。怎麼能夠使得減少？第一，我們安減少病兵，特別要注重改進軍隊的衛生。剛才所講，我們對一般的官兵，要教他們體育，冷的時候，熱的時候，我們先要照顧他們，指導他們，這些保育的基本要務，我們一定要切實注意做，自不待說。而我們這裏所謂改進衛生，第一就是要注意監督衛生隊和醫院。因為現在我們的衛生隊，醫院，人才設備不夠，辦理又非常腐敗，不僅不能預防或醫治病兵，而且可以說有時反而要危害一般病兵。在這種情形之下，一切的缺陷，全靠我們一般官長和黨政人員注重監督，力求整頓，要以特殊的精神來求補救改進的辦法，我們雖然不一定懂醫道，但是衛生的常識整齊清潔的道理，總是懂得的。比方用過的器械，或者病人喝過的杯子，往往不洗滌不消毒，這就是不對的。我們監督醫院或衛生隊，就要從這些似乎極輕微而其實關係重大的事物起以至於經濟的開支，人事的改進等一切重大的事情為止。我們黨政人員一定要天天去看，如果不能够，至少一星期去看三五回，看的時候，一方面慰勞他們傷兵，一面是檢查器械，藥品，清潔不清潔，整齊不整齊，醫院或衛生隊的人盡責不盡責，辦事得法不得法，這是講監督醫院衛生隊。

其次，一定要注重清潔，不許官兵亂吐痰，亂吐痰的人，就是無教育最野蠻的人，你要做文明的現代的人，就絕對不好亂吐痰。還有骯髒的東西不要堆積在營房旁邊，住的地方處處要打掃乾淨。住的地方一定要挖陰溝，或就原有的陰溝加以疏通，使一切污水能暢流出去，不致停積。再有茅廁一定要設置起來，而且一定要同廚房和旁的地方離開很遠。能切實做到這幾點，軍隊的病兵一定可以減少，而軍隊就可強起來！

其次，我們對於減少逃兵也和減少病兵一樣，不能認為專是帶兵官的事情，應當視為自己最重要的一種責任。減少逃兵有什麼方法呢？積極方面唯一主要的方法，就是改進軍隊的經理。而經理的改進，一則為消極的免除弊病，一則積極的臻於合理。就舉伙食一例來說，若是那個官長，有剋扣伙食的事情，或者那一個副官買東西，以多報少，或者有許多不能用，不能吃的東西買了來。這就是經理有弊，經理方面的弊病不除，則士兵必感受很大的痛苦，發生很多的怨望，結果自然要想方法逃跑，也當然容易給旁的人引誘。所以我們要使得逃兵減少，只有改良經理，要改良經理，首先就要絕對的杜弊。我們雖然不能直接嚴厲的監督他們，但是總要留心調查考察，從各方面想種種方法，來輔助勸導他們改良才好！比方一團裏面黨政人員，每星期今天一連，明天二連，後天三連，至少每一團各連的經理得法不得法，有毛病沒有，要考察明白，一定要調查他們吃些什麼東西？用了幾多錢？他們的賬目，我們要看看，你說這是委員長交代的話一定要如此做。再則按月儲餉的辦法，也很可以推行，比方講，每一個兵一個月發餉的時候，教他存一兩塊錢，由我們團部或師部負責為他妥為保管，設法代存銀行獲得較優的待遇。他有正當用途的時候，可以取出；如要寄回家裏去，我們可以代為匯寄，總之我們要以極妥當的方法使他們得到種種附帶的利益和方便，如此則官兵的經濟與整個軍隊的經濟發生了密切的關係，他當然不會逃，於是逃兵就可以減少。不過這件事情，不是容易辦的，最要官長廉潔不失信用。而我們黨政人員，應該要特別能從中贊襄指導，實力提倡。

以上是講減少逃兵病兵的重要和最有效的方法，現在再要告訴你們的，就是我們作戰最重要的一個精神和致勝必具

的一個條件：就是所謂協同一致，所以你們隨時隨地要使一般的官兵養成此種精神和習慣，尤其是要勸導一般高級將領，要他們不要坐觀成敗！要他們知道：你坐觀成敗，以致友軍失敗，結果你自己也絕對要被敵人各個擊破無法倖存。而且這一次進剿一定要嚴格實行連坐法，無論軍長師長，如果沒有我的命令不顧大局退下來，我一定照連坐法槍斃！要曉得我們剿匪要勝利就是靠全軍一致共同推進，同時軍隊一切教育的目的，也就要能達到協同一致的目的，以發揮軍隊整個的最大力量！

軍隊要真能協同一致，最要緊的一個前提就是要養成絕對服從命令的習慣。凡能服從命令的，一定打勝仗；那怕一時失敗，也還是勝利！因為終久可獲得最後的勝利！如果不能服從命令，一定要打敗仗，雖一時僥倖獲勝，也還是失敗！因為不服從命令的人終究要歸於失敗！因此我有一句口號：『命令是生命的指南針』！上官發下一個命令，就是告訴我們以打勝仗的方法，指示我們一條發揚全軍生命的道路。我們依此南針勇往邁進，便可得一生路，否則不僅自己個人的生命要冤枉犧牲，而且上官和部下的生命都要喪失！所以不服從命令，就是自取滅亡；服從命令，就是成功之路！怎樣才算是真真能服從命令呢？最要緊的有兩點，一個就是要嚴格遵守命令中所規定時間，一個就是要圓滿達成命令中所指定的任務。比方我要那一團在幾點鐘到達這個地方，就一定要在幾點鐘達到，不能有片刻的遲誤。若是時刻遲誤，那麼你雖然到達，也不算是服從命令，還是要誤事，打敗仗！這是講服從命令的必要及其要旨。你們以後一定要將這些道理灌注於一般官兵，使他們個個人都徹底懂得努力做到，這是第二點。

第三點，要講自己平生的一個成功的祕訣，也就是革命者必具的一段精神。即所謂「向着最危險的方向急進」！意思就是說：你想成功，就要向着危險的方向前進，並且要急進！越是危險的方向，我們越不怕！越是危險的地方，我們越要去！如果沒有這個精神，你就不配做 總理 的信徒，不配做革命黨黨員！如有此大無畏革命的精神，就可戰勝一切！現在有許多官兵，一聽到那個地方有槍聲發現了敵人，就不敢前，這就是怕危險，不是革命而是反革命了！我們既

是一個革命黨黨員，革命軍軍人，就個個人要有這種「向最危險方向急進」的革命精神！

第四點，我們黨政人員要做官兵的模範，要使軍隊能成一個真正革命的軍隊，最重要的一點就是要富於堅忍的能耐，具體的講，就是要堅持到最後五分鐘！一個人沒有堅忍的能耐，一定反覆無常，或者是貪生怕死，有一點危險的時候，就想逃避；有一點困難，就要灰心；這種人就不配做革命黨黨員，將來就要做亡國奴！所以我們軍人，黨政工作人員，時時刻刻要記住：我們軍隊打勝仗，最要緊的一個祕訣就是要堅持最後五分鐘！在危險的時候，我們黨政人員要向前！在戰爭極慘烈的時候，如果一般官兵要退下來，你說委員長講過：我們要堅持到最後五分鐘，勝利就在我們目前！若是退的時候，就要失敗！我們打仗並沒有什麼奇怪，多大的本事，或特別的能力，就是那一個能夠堅持到最後五分鐘，那一個就能夠得到最後的勝利！我還有兩句最重要的口號，也是根於堅忍的精神而來，第一句就是：「受傷不退」！第二句就是：「被俘不屈」！我們受了傷仍舊不退走，仍舊要能奮勇支持，裹創前進！我們萬不幸為敵人所俘，不向他屈服，甯使我自己找一個機會自殺！如果不自殺，就給他槍斃，絕對不要拿他一文錢，吃他一點飯，喝他一口水！如果官兵被俘虜去而能夠有這樣的精神，就可以使敵人敬佩畏懼，無形中增加我們無限的精神力量！這種「受傷不退，被俘不屈」的精神教育，就是我們黨政人員最大的責任。我們要拿「受傷不退，被俘不屈」這種精神來訓練一般官兵，首先我們黨政工作人員在軍隊自己要有這種精神和決心，你們要做我的部下，今天要在這裏聽我的訓話，你一定要切實做到這兩句話！這兩句話若是做不到，你就對不起上官，對不起父母，對不起我們總理，和已死的一般同志！

以上所講的幾點要緊的道理，我在軍官團都會詳細講過，而且有許多已經印刷出來；此外還有許多道理，我在軍官團已經講過，而今天一次不能都講到的：都可以陸續印刷出來，分給你們，我在軍官團所講的話統統是我們黨政人員所必具的常識。所以希望你們要將我的講演詞過細的看。你們都是有智識，有學問的，所以我在這一邊雖然講話不多，而將我這一晌全部精神注重在軍官團，只要你們能細看我的書，相信也能和軍官團一般學員一樣，能得到很大的進步！從



此我們這個軍隊就可造成一個真正革命的軍隊。

總之，我們黨政人員要能領導一般官兵，使我們的軍隊在各方面尤其是在精神方面一天一天有進步，我們要真能做軍隊的一個教師，並且要盡到保姆的責任。時代如此艱難，責任如此重大，我們自己一定要自重；自治，自強，自立！絕對不好有一點貪污，有一點偷懶，驕傲，格外不好借人家一個錢！一舉一動，一言一行，時時刻刻，無論到什麼地方，我們要能保持自己的地位！做官兵的模範！如此，我們一定很容易使得一般官兵受我們感化，進步無已！這就是今天在各位畢業時所講的幾句話，希望各位能夠實實在在做到。完了！

## 從政述要

——二十四年五月二十四日在重慶行轅召見四川各行政專員訓話——

此次各專員派出以後，如能發生效力，則四川之政治，必能迅速推進；而四川之發展，尤為不可限量。關於今後推進政治之方法，除見諸各種書籍與本人平時之講演者應請各位隨時注意研究以外，茲特扼要提示數點：

一、政治須重事實與經驗，不尚理論與玄想，故必隨時注意研究當地各方面之實際情形，根據一般之原則與自己之經驗而斟酌變化，以期應用得當，方能事半功倍，順利推進。所謂「因地制宜，因事制宜」者是也。

二、為政之要，首在得人。人事之臧否即效能之高下與政治之成敗所繫，而制度之優劣猶居次要。用人之道，必先知人：知人之先，必重考察，考察之法，應以辦事實為第一標準。大底以言行一致多實事而寡虛文者為是。再則為主官者，必須精勤篤實，以身作則；所有民屬，不可使一人有一刻之閒。故即或公務有餘，亦當責其修養學術，或從事調查考察等類工作，此又磨練與培養人才之要道也。

三、得人之道，不僅在部屬之健全，與運用得法，尤必本「十室之邑，必有忠信」之古訓，而就地取材，相助為理

。故所至必與民衆親近，而拔其賢能，用其中正。加以獎藉，示之誠心，則皆爲耳目手足，可供運調驅使。然後指臂之效既收，分身之功乃見。假以相當時日，未有不能教成政通，而加速進展者也。

四、辦事之要則有二，第一必須工作「實在」，第二必須時間「迅速」。「實在」者，即在上者嚴於考查，在下者實心任事，而絕無虛文捏報，敷衍塞責以及陽奉陰違等積弊。「迅速」，即凡事能恪依最短期限，努力辦妥；而絕無怠惰延宕，遲誤失機等積弊。此兩者必須兼顧，然必先求實在，再求迅速。與其失之躁進，欲速不達；不若稍寬期限，穩健推進之爲愈也。

五、本末次第，處事所大；政自小始，古有明訓。故凡至一地，須斟酌當地之實際情形，分別各般政事本末輕重之性質與緩急先後之次第，並於一般兼顧之中，決定工作之重心；再由小而大，由近及遠，精心果力，循序推展。

六、吾人爲民衆服務，必有實事實功，乃爲人民景從愛戴，而一切政令，始可順利推行。民無信不立，一切必須兌現，故凡功之所未就，不可虛道；力之所不及，切戒空談，務須矯正虛僞浮誇之時弊而造成篤實力行之風氣。

七、天下事之有百利而無一害者絕少，而政事爲尤甚。故事無大小，貴能兩利權之取其重，兩害權之取其輕。又無論何事，每利盡未見而弊害先滋。故爲政者必須先知其弊之所在而竭力杜絕，然後其利可見，興利必先除弊，除弊即以興利，此爲政之要訣也。

總之：此次各專員之派出，於今後四川之政治乃至整個黨國之前途，關係甚大，望各認清責任。奮發努力。修明川政，樂利民生，以奠定復興民族之新基。

## 政工人員應有的修養

- 一、先備豐富的常識。
- 二、保持至誠的心意。
- 三、努力哲學的研究。
- 四、涵養謙謹的態度。
- 五、注重人才的訓練。
- 六、完成恆毅的修養。

今天政治訓練班的學員畢業，各位畢業以後，就要去擔任政治工作。今後政治工作究竟能否收到實際的效果，達到預期的目的，這一回你們派出去，就是最後一次的試驗。大家要知道所負使命的重大，可以說今後軍隊的優劣，國家的存亡，民族的興衰，你們都負有最大的責任。本委員長今天乘這個機會，特將政治工作人員應有的修養扼要的告訴各位：

各位以後出去服務，無論擔任何種工作——無論是軍事工作，政治工作，或黨務工作，最要緊的是要努力修養品格，做到所謂「少年老成」的地步。少年人到社會服務，要知道自己年紀輕，無論學識，經驗，閱歷都不夠，決不可遇到了挫折，就心灰意懶而趨於消沉頹廢；或是偶有小成，便志得意滿而流于放肆驕傲。這樣都是要失敗的。大家在畢業以後，務必時刻留心，時刻學習，繼續充實自己的經驗與閱歷，纔能夠進步，纔能夠發揮工作的效能。久而久之，就可以與成年人一樣的幹練，得到同樣的成功。要達到這個目的，大家對於自身的修養，就要下一番切實的功夫。

第一、要充備豐富的常識——總理說過：「政治就是管理衆人之事」。各位既是政治工作人員，顧名思義，是要擔任管理衆人之事的工作。管理衆人之事，就要有豐富的常識。常識是什麼呢？常識不僅限於書本上所有的或是講堂上所講的東西，固然看書和聽講也是各種常識一個很大的來源。但是這種書本上的學問，究竟是有限的，最重要的是要能

夠求得書本上所沒有的，課堂上所未曾講的甚至口頭上說不出來的學問，這種學問，就是最重要最可寶貴的常識，我們隨時隨地可以發現，隨時隨地可以體察得到的，憑這種常識處理一切事務，一定不會發生錯誤。一般的人往往不注意常識，以為常識是很膚淺很容易的東西，用不着學習，用不着留心去體察，因而處處疏忽，事事馬虎，我們從事政治工作的人，絕對不好如此。我們每到一個地方，每作一樁事情，凡與我接觸的人，凡與我發生過關係的事，以及日常耳聞目見，直接間接所得到的東西，都要用銳敏的感覺，明快的判斷，發見其中的常情常理。再進一步領悟其中極曲折繁雜的情態。如此體察既久，便可以洞達人情世故，與種種事物不變之常情常理。這樣纔算是有了豐富的常識，然後可以遂行我們的職務，使旁人接受我的辦法和主張，使自己的工作，能夠發生預期的影響，纔有可能。古人說過：「王道本乎人情」，又說：「天理人情」，又說：「練達世情皆學問」，以及西洋所謂「自然的法則」，這些都是常識，而且是最基本最要緊最有用的常識。這種常識就是萬事萬物的常情常理。我們無論是立身處世，待人接物，如果有了豐富的常識，暢曉事理，通達人情，任何困難的事都能夠從容應付，迎刃而解，否則常識缺乏，不諳情理，必將動輒得咎，如果遇到什麼事變，因為心無主宰，便將倉皇無措。所以常識是我們做人做事的基本要件，不可以不充實。

剛纔我說天理人情，就是常識，究竟天理人情是什麼東西？這是一時說不盡的，譬如從家庭來說，做兒女的要孝，做父母的要慈，兄要友，弟要恭，推而至於夫妻朋友親族等都要按照一定的禮義和情理相待。又如就學校來說，當教師的要愛護學生，使他能夠成為有用的人才。當學生的要知道尊敬師長，接受教導。這些就是天理人情，一個人能夠知道對上要尊敬，對下要愛護，對老人應如何？對幼年人應該如何？對殘廢疾病的人應該如何？對窮苦的人應該如何？懂得這種種道理，作自己內心判斷一切的根據，就沒有作不好的事。所謂常識，就是萬事萬物必然而當然的常情常理。而與普通尋常的道理相反的，就是「特別」「異樣」。一個人不好裝作特別樣子，說特別的話，穿奇怪的衣服，使人家望而生厭。我們無論到什麼地方，所有自己的儀表，服裝，舉止，談吐，一定要正正當當，大大方方，合乎常規，不討人

厭。現在一般的學生，每到一個地方，與人格格不入，最大的原因，就是不懂這個道理。例如人家都是光頭，他却要蓄長髮，人家都着普通衣服，他却要穿顏色式樣都很奇特的服裝，甚至言語粗妄，態度輕浮，舉止傲慢，種種惡習慣，隨時隨地表現出來，使人家看不過眼；自己弄到不如意的時候，還要以為人家在排擠他，就要另設法子，另找工作。不知道自己缺乏常識，不懂人情世故，是一個言論幼稚，行為荒誕的人。一個青年，如果真正有了豐富的常識，將極普通極尋常的道理，切實體察奉行，有了實實在在的修養，沒有那一個地方不能住，沒有那一個環境不能處，沒有那一個個人不可以作朋友，也沒有那一件事辦不通的。即令作事遇到困難，自己先要反省一番，有沒有特別異樣的地方使人討厭，有沒有極平常而要注意的地方能自己沒有顧慮周到。凡是能夠時刻反省，有過能改的人，將來定可成功事業。因為天下的事情，本來就沒有什麼難易，只要循規蹈矩，內方外圓，應付周到，不使人討厭，不與人為難，則情通理達，一定可以使人佩服，受我的感化，因而達到工作的目的。這是我希望各位從事政治工作的人員，定要切實修養到的。

第二、要保持至誠的心意——我剛纔說我們無論作什麼事情，要合乎天理人情，我們的言論行動，要怎樣纔是合乎天理人情？如何纔能使人家受我的感化呢？最根本的一點，就是中國古代聖哲所教人的一個「誠」字。中庸上說：「唯天下至誠為能盡其性；能盡其性，則能盡人之性，能盡人之性，則能盡物之性，可以贊天地之化育，可以贊天地之化育，則可與天地參矣。」這一段話所講的道理，就是告訴我們做人做事要從誠心誠意作起，不論遇到任何困難的事體，只要能夠誠心誠意去做，沒有做不好的。譬如醫病，一個人害了疾病，必有病因，醫生診視，能夠斷知病根所在，就可以對症下藥，藥到病除。要辦一件困難的事，也是一樣，事情發生困難，其中必有一個道理。我們能夠誠心誠意求得這個道理，依理去辦，就可以排除困難，達到成功的目的，中庸又說：「誠者，物之終始，不誠無物」，無誠意的人，不論他有怎麼大的學問和本領，也不能成功一樣事業。因為中心不誠，就不免虛偽欺詐，一句話對這個人是如此說，對另一人就那樣講，鬼鬼祟祟，玩弄手段，終究要被人發覺的。我們如果確具誠心，有了精誠的修養，自然使人

敬重，即令遇着萬分難辦的事。萬分難處的人，一時不易以誠去感動他，久而久之，仍舊可以得人的諒解，使他被我們感化，從而貫徹我們的主張。這就是以誠服人的功夫。否則，人心不同各如其面，如果時時刻刻要去應付人，終歸心勞日拙，無法應付，即令應付得過，那裏還有精力時間來辦事，所以我們只有以至誠去待人接物，凡出於至誠的事情，沒有不合天理人情的，即使偶有不合乎情理的地方，人家也還是可以原諒。所以我們要辦事，就要時常反省，去偽存誠，一件事只要是發於誠心，合乎天理人情，就是有意外的阻礙，仍舊可以繼續作下去，不要管人家一時能否諒解，最後一定可以成功可以得人諒解的。我們從前派出許多政治工作人員，不能完成任務，就是缺乏常識，尤其是欠缺誠心，自己驕傲，懶惰，虛偽，浪漫，不知道自身無經驗，無學識，有種種的不良習慣，遇事取巧對人要用手段，一個青年如此，不要說他的長官同事看不起他，就是有經驗有本領的部下，也不樂與他共事。所以各位此次畢業以後出發工作，定要以過去政訓工作人員的失敗為前車之鑑，永遠抱定精誠無間的決心，不做浪漫的事，不做荒唐的事，不懶惰，不欺詐，一切言行要合乎情理，出於至誠。這就是大家努力完成任務，以謀挽救國家，復興民族的起點。

第三、注重哲學的研究——上面所講的，是要我們修養一個誠字，能夠誠心誠意，就可以從容中節，應付任何困難的事物，這就是古人所說：「誠則明」的道理。至於誠的工夫，可以明理而致。所謂「明則誠矣」。就是說我們如果能夠明察萬事萬物，知道其中當然的道理，那我們的心境一定是光明無蔽，而自然歸於至誠。因此，我們要發揮我們的天性與良心，使與萬事萬理密合而無間。作到像中庸上所說的「不勉而中，不思而得」的至誠境地。就要研究哲學，參透哲理。哲是什麼？就是明白的意思，可以說哲學就是使人明白宇宙萬事萬物的學問，有了哲學的修養，就能夠知道一切的道理，能夠判斷一切的是非，就能夠處理一切的事物。尤其我們生為一個中國人，在中國的社會環境之內，辦理中國的事，對於中國的哲學，不能不有一番切實的研究，相當的了解。中國的哲學是什麼呢？最重要的是我們 總理的民生哲學，就是中國的正統哲學。與大學中庸所講的道理是一貫的。我們從事政治工作人員，對於這個正統哲學，必定要天

天去研究，溫習，還要能夠切己體察，虛心涵泳，應用到食衣住行等日常生活方面，然後由近及遠，由小及大，推己及人。所以我們想到治國平天下的目的，先要有哲學的修養，對於民生哲學及學庸等書，要切實研究，纔可以洞明事理，精誠無間，以完成我們的任務。

第四、要涵養謙謹的態度——一個人的言論行動，就是他一切思想學識品格等的具體表現，就是一個人成敗之所關，不可不持以謹慎，出以謙和。無論什麼事物，沒有研究透澈，就不好亂說亂做，現在社會上一般人，總是以耳代目，道聽塗說，遇事無主張，無把握，人云亦云，這種人毫無價值，最爲可憐。我們過去許多參與革命的政治工作人員之不能成功事業，其原因就在犯了這種胡言亂作的毛病。結果不但不能達到工作的目的，完成自己的任務，而且有時無形中受人利用，作了人家的工具，所以我們以後無論辦事求學處世，要運用我們冷靜的頭腦，思考一切，更要慎言謹行，謙和有理。尤其一切要有主義，有把握，總是成功的道理。

第五、要注重人才的訓練——我們具備了以上幾個要件，可以說已經做到獨善其身的工夫，處事應變，一定不會發生錯誤。但是我們担任政治工作人，僅此還不夠，更要進一步能兼善天下。怎麼可以兼善天下呢？我以為最可靠最必要的事情，莫過於注重人才訓練。我們自己有了完善的品德，有了優越的才識，受了良好的教育，就要拿自己的人格學問修養去感化他人，風動的社會。尤其對於自己的學生，部屬要以身作則剴切訓導，使他們成爲有用的人才，能夠服膺主義，担任挽救國家，復興民族的工作。這樣，我們一片心血，纔不致空耗了。大家要知道：我們要成功革命事業，不能專靠自己個人，必須我們能以身作則，以誠教人。得多數人之助，纔可以完成我們的事業。所以我們的事業，成敗關鍵，可以說完全在我們的部屬，在我們的學生，然而這種效果，全由注重人才訓練得來的。

第六、要有恆毅的修養——我們從事政治工作的人，對於自己所担任的職務，必須耐苦耐勞，耐煩惱，耐寂寞，持之以恆，繼續不斷的做去，纔能夠獲得最後的成功。易經上說：「天行健君子以自強不息」，我們作一件事，必須自強

不息，長期奮鬥下去，纔有成功的希望。我們作事的要訣，就在有恆心有忍耐心，如果見異思遷，半途而廢，一定到老無一事可成。所以你們今後出發作事，能否成功，就要看你們能否忍耐，能否持久，到一個地方，務必站住腳跟，埋頭苦幹，如果一事能作二年三年，自己能夠站住腳跟，即使旁人看不起你們，我一定看得起你們！上官不獎勵你們，我一定獎勵你們！只要我們自己和我們學生部下都能夠精誠無間，自強不息，那末，天下的事，還有不能成功的嗎？！

今天所說的話，都是我自己作事經驗閱歷之談，你們今天畢業出去，一生的事業就從此開始，藉此機會特別提出來告訴你們，只要大家能夠按照上述六點誠心誠意去作，一定可以完成你們的革命使命，做出一番救國救民的革命大事業！（完了）

## 軍人精神教育之根基

——二十五年四月五日出席軍校紀念週訓詞——

- 一、軍人讀訓爲軍人精神教育之中心準則。
- 二、軍人應力行新生活，爲國民之模範。
- 三、勤勞儉樸，謙和克己，爲立身治軍之基本修養。

今天本校舉行 總理紀念週，特召集各師政訓工作人員來此參加，因爲各位此次在首都開會，本人無暇參加，所以就藉此機會，將我的意思告訴大家：

我們每次舉行紀念週，要誦讀 總理遺囑，其目的在使大家對於所負的革命任務，有一個深切的反省；同時紀念總理偉大的革命精神，使一般參與紀念週的人員，時刻在 總理革命精神感召之下，遵循三民主義的光明大道前進！這樣莊嚴重大的一種紀念儀式，我們應該如何敬謹舉行纔好。剛纔「靜默」的時候，咳嗽的人很多，禮堂裏很不肅靜；這就



是失禮！關於這一點，我已經講過許多，要大家務必做到；尤其在軍官學校舉行紀念週的時候，格外不好有一點失敬的地方。即令因為感冒，偶有咳嗽毛病，亦要忍耐一下，不可破壞全場的秩序，失了紀念的禮節，以後大家在內參加紀念週時，固然要整齊嚴肅，就是出了學校，在旁的機關或部隊裏，也要像在校時一樣，領導一般人誠心誠意必敬必恭的來舉行儀式。會場中如果有一個人不肅靜，就不能引起大家誠敬之心。即失了紀念週的意義。要知道：我們紀念總理，決不好只有形式，一定要有至誠至敬的心思，由此發生革命的精神和力量，來實現三民主義。如此，然後可以紀念總理。這一點希望各位首先注意。

最近政府頒布了軍人讀訓十條，這是我們軍人精神教育最重要的準則。我們知道：中國的陸海空軍至今還沒有真正建立起來，過去雖然費了許多人財物力，成立了各種軍隊，但是都不健全，都是只有形式而無精神，以致我們的國家雖號稱地大，物博，人衆，軍隊多，然不能抵禦外侮，不能建立一個現代的國家，還要受人家的欺侮壓迫，弄到現在這樣危急存亡的地步。其原因在那裏？就是職司捍衛國家保護人民的軍隊，沒有精神的根基，軍隊如果沒有精神，不論人數怎麼多，一切裝備怎樣好，也是沒有用處。決不能盡到保國衛民的職責。爲什麼從前中國的軍隊，只有形式而沒有軍人的精神呢？就是因爲過去軍人的教育不完善。尤其是軍人的精神教育的缺劣。例如過去如果問軍人精神教育的根基究竟在那裏？就說不出來。外國人來考察我們的軍隊，首先就要問到我們精神教育之根基，如果他們知道沒有這種精神教育之根基，無論軍事學校規模如何大，軍隊數量怎樣多，也要看輕我們。好比做一個人，如果缺乏哲學的修養，沒有做人的基礎，不知道人生的真正意義和目的所在，雖然一生溫飽，苟活百歲，也是枉生一世，沒有什麼價值。所以我們做人，就要有人生觀，要確立一個中心思想，養成獨立人格，纔能夠發揮自己的才能，成功大的事業。做一個軍人，組織一個軍隊，也是如此，必須有一定的中心思想和信條來做精神的根基，尤其是一個軍隊的力量大小，形式上的編制和裝備等關係猶小，最要緊的最根本的就是看精神如何。而精神的根基之確立，又全靠有完善的精神教育，如果精神教育不完

善，只學得一點技能武術，而無主義的信仰，無犧牲奮鬥以救國救民的決心，只知任性妄為，自私自利，試問如何可以成為現代的軍人，發生真正的武力？我國自前清練新軍以來，到現在已有四十餘年，並沒有練出好的部隊，反使國家積弱至今，處到危急存亡千鈞一髮的境地。其主要的原由，就是過去的軍人未受完善的精神教育，沒有精神的根基。現在我們要建設革命軍隊，就要將過去的失敗，作為前車之鑑，以這次所頒布的軍人讀訓十條為準則來實施軍人精神教育，建立中國軍人精神的根基，各軍各師的政訓人員和本校的官長學生，以後自修或訓練部屬，都要根據這十條來實行，以培植現代軍人應有的精神。有了精神，軍隊纔有靈魂；學了各種學術科和武藝，有了很多的軍隊和槍砲，纔能夠發生大的力量。軍人讀訓對於我們軍隊能否建立與國家民族能否復興的關係，既如此重大，倘若大家再像過去一樣糊塗塗塗，馬馬虎虎，將這次所頒軍人讀訓十條，也視為具文，一看就了事，甚至束之高閣。仍舊和過去一般軍人一樣怠忽，虛偽，倨傲，怯懦；頹廢，散漫，貪鄙，奢侈，浮滑；褻蕩，浪漫，一切惡習頹風，不能澈底矯正過來；那末，真正的軍隊，便不能建立起來了。軍隊既不成其為軍隊，國家也就不成其為國家；最後就要遭亡國滅種的慘禍！所以今後訓練軍人，必須拿軍人讀訓十條作精神教育的準則來樹立軍人中心思想，提高軍人的品德，我們軍人個人事業的成敗關鍵在此，國家存亡的關鍵也是在此。這個東西，可以說「操之則存，舍之則亡」，絲毫都放鬆不得。無論每天早晚集合點名，或每次舉行紀念週的時候，必須將這十條讀訓的意義，三番四復詳細教導一般部下，並要就就他們日常學習操練以及一切實際生活所發現出來的缺點，根據這十條所訓示的，嚴格糾正，教他切實改正過來。我們當軍官的以及担任軍隊政訓工作的人，總要時刻留心，督促部屬。務必照這十條讀訓所講的切實做到，行之既久，我相信各個部隊的精神定可煥然一新，一定能夠成最進步的現在軍人，這是今天所要講的第一點重要的意思。

其次，自從我前年提倡的新生活運動，要全國同胞將禮義廉恥的精神和德性表現於食衣住行等日常生活之中；一般國民尤其是一般青年學生，已漸漸能夠實行，日有進步，比方在娛樂場所或公共汽車上，一般青年已經知道讓位於老年

人，男子知道讓位於婦孺，無論上下公共汽車，或是在馬路上行走，大多數人都能夠遵守秩序，這些事外國人最注意，見了我就講到，我想只要一般國民能夠如此繼續進步，真正自強不息。不僅一般外國人自然會敬畏我們，改變他們以前對中國輕視欺侮的心理，而且任何強敵，都不能不對我們心悅誠服。所以大家不好將新生活運動，看作一件平常的事，以為沒有什麼重要；而不去注意提倡推行。要曉得：外國人看見我們國民明禮義，社會有秩序，國家有朝氣，他們就非常佩服，驚異！所以我們救國最容易而有効的方法，就是實行新生活！並以身作則去感化自己的家庭族戚友朋，教導自己的部下。使他們都能夠身體力行，再去感化或教導與他們有關係的人和部屬，如此以一而十，十而百，以至千千萬萬的人，那末，軍隊既改良，社會更進步，整個國家所發生的大力量還了得！——這種力量比什麼力量還大！我們要訓練軍隊，其目的不僅在培植有形的和有限的武力，最要緊的還在以軍隊作模範，領導一般國民大家都力行新生活，實踐禮義廉恥，成爲有組織，有精神，有生命的整體，以發揮國家無形的無限的武力！我們當軍官的尤其是負訓練軍隊重大責任的政訓人員，所負的任務是如此重大，以後必須時刻警惕，勵行新生活須知和此次所頒軍人讀訓十條所規定的一切事項。尤其是遇着人家有困難的事情，或遭遇危險，必須捨身拚死去救濟，甯肯犧牲自己，必須盡到保護人民的職責，以發揮古人所謂：「見危授命，見義勇爲」的精神。如此，纔能使得一般民衆佩服我們，敬畏我們，大家都相信我們，跟着我們來共同努力救亡圖存的工作，完成復興民族的使命。

第三、現在一般官兵和青年學生，最缺乏勤儉奮勉的精神。就是有少數官長，自己能夠勤勞節儉，往往只能獨善其身，而不能感化一般的人，教導自己的部下，我們要知道：一個人要成功事業，第一就是要勤勞，節儉。只要能夠勤勞節儉，自強不息，雖然處境艱難，稟資稍差，也可以成功立業。如果只是好逸惡勞，奢侈成性，任憑他有如何好的聰明才智，終要失敗。我們要國家建立起來，是何等艱鉅的事業，必須我們大家特別是政訓人員格外勤儉奮勉，以身作則去教育一般軍人，感化一般青年，使全國軍人和有爲的青年都能夠刻苦耐勞，勤勉節儉，就各人所作的事業，盡量發展，

得到圓滿的成功，纔可以一點一滴的聚積起來，充實整個國家的力量，來完成建國復興的革命事業。我曾經講過：當我少年時候，在家裏，家境並不是不好，但是我們母親督教極嚴，什麼事都要我們親自去做，不但疊被，洗衣，洒掃都要按時做好，挑水，煮飯，洗碗筷等等要自己動作，就是其他種種普通人家由僕役來作的事情，我當時都要親自來做。所以在這個時候，我就養成了勤儉刻苦的習慣。後來到日本求學，看見日本人用冷水洗臉，沐浴，什麼事都是自己操作，都注重利用自然來鍛練自己的思想和身體，我看見了他們官兵這種勤勞奮勉的情形，更受了感動。更加堅定我的志氣。在校時，不僅洗衣縫補等等本身的事情都是自己作，就是刷馬管馬鞍等一切兵士應該做的事情，都是自己操作。尤其是在聯隊一年，簡直等於當了一年的馬伕或勤務兵，每天早上五點要刷馬，喂馬，整理馬具，還有砲身和一切機件都要自己經管，不能稍有污損，事事都有官長監督，都要檢查，無論馬身馬蹄砲身，有一點疏忽，不整潔之處，就要被很嚴厲的處罰。在這一一年當中，我的實際心得最多，得益最大。由此也可知人家創設軍隊，建立國家，是何等精神！現在我們的軍事教育又究竟如何，一般教育機關，不但不能如外國軍事學校一樣，造成勤勞儉樸精神奮發的軍人；而且許多惡的習慣，特別是怠忽，虛浮，奢侈，浪漫，都成了風氣，如果我們的官長和政訓人員，不能以身作則，使部隊痛切改革，國家民族的前途，實在是危險萬分。所以今後本校全體官生以及各個部隊裏的政訓人員，必須有深切的覺悟，大家養成勤勞儉樸的良好習慣，總要奮發有為，尤其要有自動自治的精神，以最大的努力來修養自己的身心，一般學生和部屬，就是沒有上官來監督勸導，也要自動改進，無論求學做人辦事，在修養方面，都要嚴以自律，自求進步。我們要做一個現代軍人，能夠成功立業，無時無刻不要發揮自動向上的精神，一方面要律己以嚴，勤儉治身，一方面對社會一般人要謙和有禮，克己愛人，取得他們的信仰，使一般人都受我們的感化。易經上說：「勞謙君子」，就是告訴我們以勤勞謙讓的修養來造成有獨立自強人格的人。我們精勤勞苦的目的，不是為自己。而是要為朋友為社會為國家來勤勞！凡是自己應作的事，無論如何困難，必須作好！所謂「一息尚存，此志不懈」，「鞠躬盡瘁，死而後已」，如此，纔能夠感化一般

學生和部隊，使大家能不斷的勤勞來成功革命事業。

以上所講的三點意思，想必大家都明白了，軍人讀訓十條，是今後軍隊精神教育之根基，以禮義廉恥為基本的新生活運動，是國民教育基本的內容，我們負有訓練軍隊與一般民衆之重大責任的政訓人員和本校的員生，必須以勤勞奮勉的精神，刻苦自勵。並以身作則教導全國的軍人，實行三民主義，達到復興民族的目的！（完了）

## 國民精神建設之要旨

——二十五年四月六日出席縣市行政講習所開學典禮訓話——

- 一、今後一切教育，應注重精神之訓練與道德之修養。
- 二、訓練人才與互助合作為增加工作效能與推進一切事業之基本要道。
- 三、黨員守則與軍人讀訓即為國民精神教育之中心要旨。

今天縣市行政講習所第二期舉行開學典禮，各保安處長，軍訓主任，和政工人員以及童子軍幹部齊集於此，有幾點重要的意思向大家說明：

第一、今後我們無論訓練部屬，學生與一般民衆，無論是普通教育，社會教育，都要特別注重基本精神教育。現在我們國家的教育事業，在數量上可說一年比一年增多，在範圍上也一年比一年普及；除常設的各種各級學校之外，政府還臨時開辦各種短期訓練班，召集各種臨時的會議，以及實施一般民衆的訓練。教育事業既天天發展，依理國家的力量應當天天增加，但是事實上不但沒有增加，或許反而減少，這是什麼道理呢？我以為最大的一個原因就是過去各種教育，只知道灌輸一些呆板的知識技能，對於陶鎔品性修養人格的精神教育沒有注意做到。所以教出來的人，即使有學問有能力，也不能努力正當的工作，報効於國家民族；甚至一切學問技能徒為濟奸作惡之工具，以遂其自私自利之企圖，因

此國家社會一切事業敗壞到現在這個地步！我們懲前毖後，應當知道：今後要想起衰振敝，救亡復興，一定要使一切教育都注重精神之訓練，道德之修養，與健全人格之完成。不好只注意形式的鋪張，物質的設備，與學術技能之傳授。尤其是我們一般負有教育責任的行政，軍訓，政訓，童訓幹部人員，特別要注重精神道德人格的修養，以身作則，來教導感化自己的部屬學生與一般民衆！纔可以收教育的實效，纔可以成功救國救民的革命事業。

第二、訓練人才與互助合作爲增加工作效能推進一切事業之基本要道。大家要曉得：天下事，盡在人爲，只怕沒有好的人才，決沒有辦不好的事情。所以我們負領導責任的一般幹部，要想增加工作效能，推進自己所作的事業，第一件要緊的事就是訓練自己的部屬，學生，以及與我們有關係的一般人。要知道我們辦事的機關就是學校，我們的部屬，就是學生；我們做人家的長官，就要盡教師的責任，隨時隨地都要考查，督促，指導，訓練，使一般部屬或學生都能成爲實際有用能夠救國救民的人才。如此，我們的部屬多一個人，便可以增加一個人的效能；我們有若干的部屬，便可以增加若干倍的力量，還有什麼事業不能迅速推進，達到成功的目的呢？這是講訓練人才的重要。至於互助合作的道理，格外緊要。現在你們或是擔任地方行政的工作，或是擔任保安團隊的工作，或是擔任軍訓政訓與童軍訓練的工作，正如一個學校分院分系分科一樣，各有各的專門學術，各有各的特殊任務；但是大家必須知道：我們各人所負的任務和所做的工作儘管不同；但是大家救國的目的和基本的精神却完全一致。而且就工作的性質與事業的需要來講，無論政治，軍事，教育，社會各方面，無論那一項工作，與其他一切工作都有密切的連帶關係。或好或壞，其敗其成，都是互相影響的。一個社會與一個國家正如無數小環連結而成之整個而不容分解的大連環。或由多種器官配合而成的完備而不容缺損的生命體；人與人事與事之間，都是連帶的。我們既已明白大家的精神和目的相同，大家的工作又有連帶的關係，就可以知道我們大家一方面雖然是分工專任，一方面尤其要能互助合作。無論民衆與政府，無論文事與武備，無論政治與軍事，軍事與教育，無論文的武的，上上下下，大家要認識縱橫連帶的關係與共同一致的目的，團結精神，統一意志，整齊

步調，協同工作！隨時隨地要以親愛精誠的精神互相幫助，互相勸勉，互相砥礪切磋，互相補偏救敝。一定要有這種誠摯和愛的精神，作緊張持久的努力，然後大家的事業纔可以繼續不斷的推進，達到我們救國救民的目的。此次大家到首都來或是作臨時的集會，或是受短期的訓練；最要緊的一點，就是要趁此難得的機會，將各人所發現關於個人或團體的一切缺點和錯處，儘量的白的貢獻出來，然後大家可以對症下藥，研究一個改良的方法和進步的道路。使我們的集會和訓練，得到最大的效果和最好的成績。決不好再如過去許多集會只照例討論幾個議案，作好幾件決議；或是大家馬馬虎虎混過幾個星期的訓練期間：一切有名無實，隨便敷衍了事。要曉得國家興亡的重責大任，就在我們大家的身上，不可以不照我剛纔所講的意思特別奮發努力！

以上所講注重精神教育和訓練人才，以及互助合作的道理，歸結起來不？自立立人的意思。我們要自立立人，當然有自立立人的道理，這個道理就是我們各人修養道德人格，訓練部屬民衆與推進一切事業所必守的準則與必由之要道，這個準則和要道是什麼呢？就是去年本黨五全大會所訂的黨員守則十二條和最近政府所頒陸海空軍軍人讀訓十條。這兩篇訓條名義上雖屬特爲黨員與軍人而訂，實在凡屬中華民國的國民都應當誠心體驗普遍奉行。不過因爲黨員和軍人所負救國救民的責任特別重大，必須特別注重儘先做到。現在我先將黨員守則十二條朗誦一遍，大家要立正靜聽：

- 一、忠勇爲愛國之本。
- 二、孝順爲齊家之本。
- 三、仁愛爲接物之本。
- 四、信義爲立業之本。
- 五、和平爲處世之本。
- 六、禮節爲治事之本。

七、服從爲負責之本。

八、勤儉爲服務之本。

九、整潔爲治身之本。

十、助人爲快樂之本。

十一、學問爲濟世之本。

十二、有恆爲成功之本。

我們做人的道理就是以上這十二條。因爲一個人從生到死，不外愛國，齊家，接物，立業，處世，治事，負責，服務，治身，求樂，濟世與成功這十二件事。我們要如何做到這十二件事呢？守則中告訴我們：「忠勇爲愛國之本」，以後我們訓練部下就可以告訴他們：我們要愛國，就先要忠實勇敢。必須忠於國家，忠於職務；勇於任事，勇於報國，也必須如此，公爾忘私，國爾忘身纔是真正的忠勇。以下講齊家以孝順父母爲本，接物以仁民愛物爲本，立業以守信尚義爲本，處世以和愛公平爲本。就是 總理所教導我們的「忠，孝，仁，愛，信，義，和，平」八德。第六條所謂「禮節爲治事之本」，就是說我們要辦事必須有禮節。禮節是什麼？簡截的說，就是行爲的規矩辦事的條理和社會的秩序。所謂「禮者，事之始也」就是這個意思。第七條說：「服從爲負責之本」，就是說明我們要負責任，就先要能遵守國家的法令，服從長官的命令。我們之所要遵守法令，服從命令，也就是爲要對自己的職務，對長官與對國家負責任。第八條「勤儉爲服務之本」，就是說我們要能爲衆服務，先要勤勞儉樸，因爲必須勤勞儉樸，纔有餘力可以服務人羣，纔能不計較物質的報酬而努力工作。同時，亦必須以服務爲唯一的目的，纔是真正的勤儉。第九條「整潔爲治身之本」，就是說我們要修身，必須內心與外表都能整齊純潔。養成整齊純一的心志，光明磊落的人格與整飭純正的生活。第十條「助人爲快樂之本」，就是講我們要求快樂，不可求之於聲色貨利這些物質之享樂，這些事情，不但不能使我們快樂，實在適足以



增加我們的苦痛，如果縱慾逾度，必致身敗名裂，喪家亡國！只有助人纔可以得到真正的無上的快樂。助人不但可以使自己心安理得，天君泰然，精神上得到莫大的快樂；而且我們愈能夠幫助人，就愈能得到人家的幫助，愈容易成功我們的種種事業實現我們的一切理想！古人說：「既已與人已愈有，既已與人已愈多」。又說：「己次立而立人，己欲達而達人」，惟有助人，纔可以得到最偉大最高尚的真樂！童子軍有一個信條說：「日行一善」，例如拯溺，救火，扶老，卹貧，禮讓婦孺，這些事無論大小都是善事，都是助；所以我們可以知道凡助人便是善。古人說：「心廣體胖」。又說：「爲善最樂」，與我們所謂「助人爲快樂之本」的意思是相近。講到助人，意思本是積極的去做有益於人的事；而實行的時候，一定要由不害人做起。至少先要宅心仁厚，凡事公正，養成光明正大的人格，確實做到不害人，纔可以說得上助人。第十一條「學問爲濟世之本」，這句話一方面說明我們要濟世安民，必須充實我們的智能；一方面也就是說明我們爲學的目的。是爲着濟世，爲着要救國救民。最後一條：「有恆爲成功之本」，就是說我們的生活要有規律，工作要有計劃；意志要能堅定。凡事要繼續不斷，貫徹始終。以上十二條就是我們做人的道理，不僅是我們黨員的守則，實在是全國國民的守則。如果我們能使四萬萬同胞都能照這十二條守則做到，則國家之富強民族之復興，可立而致。孟子說：「壯者以暇日，修其孝悌忠信，入以事其父兄，出以事其長上，可使制挺以撻秦楚之堅甲利兵矣」。就是這個道理。我們現在要推行新生活運動，其目的也就是要我們一般國民能夠「明禮義，知廉恥，負責任，守紀律」，提高國民精神道德的水平，以與現代各民族並存於世界！因爲我們新生活運動是如此和平而有效的根本救亡復興之道，所以全世界的人都很注意，尤其是在中國的外國人。特別重視。今後我們全國一般黨員，軍人，各界幹部，務必確守黨員守則十二條，力行新生活，以身作則來感化全國國民！

其次，再要講到軍人讀訓十條，現在我先朗誦給大家聽：

第一條 實行三民主義，捍衛國家，不容有違背怠忽之行爲。

第二條 擁護國民政府，服從長官，不容有虛偽背離之行爲。

第三條 敬愛袍澤，保護人民，不容有倨傲粗暴之行爲。

第四條 盡忠職守，奉行命令，不容有延誤怯懦之行爲。

第五條 嚴守紀律，勇敢果決，不容有廢弛敷衍之行爲。

第六條 團結精神，協同一致，不容有散漫推諉之行爲。

第七條 負責知恥，崇尚武德，不容有污辱貪鄙之行爲。

第八條 節儉耐勞，刻苦樸實，不容有奢侈浮滑之行爲。

第九條 注重禮節，整肅儀容，不容有褻蕩浪漫之行爲。

第十條 誠心修身，篤守信義，不容有卑劣詐僞之行爲。

以上十條，雖名爲「軍人讀訓」，其實今後普通一切國民軍訓，童子軍訓練，以及壯丁訓練等都要以上十條爲中心要旨。無論何種軍訓，一定先要講明這十條讀訓的要義，使受訓的人都能明白了解，然後授以其他的學術技能，纔能有用。現在一般人最大的毛病，不外虛僞，苟且，怠惰，敷衍，怯懦，散漫，貪鄙，奢侈，浪漫，驕傲，粗暴這幾種，軍人讀訓就是針對這些毛病所定下的藥方。我們要教出現代的國民，建立現代的國家，尤其是要養成現代的軍人，建立現代的軍隊；非照這十條讀訓認真做到不可。以後我們實施一切訓練，從事一切工作都要照這十條讀訓的精神來做。例如我們訓練一般部下與學生，一定要嚴格，絕對不許有一點因循怠惰玩忽職守，違背法令的情事。因爲我們要使一般部下和學生都能成功一個人，能夠實行三民主義，捍衛國家。如果我們不如此嚴格，就是不要部下和學生去做人，不希望他們實行主義，捍衛國家！這種道理，我們一方面要時時刻刻身體力行；拿我們的精神人格，來感化一般部下和學生；一方面更要詳細告訴他們，使他們能夠明白，從而自覺自治，自強自立！如此，纔可以真正盡到我們官長與幹部的責任，收到教育的實效，達到救國救民的目的。（完了）

# 蔣委員長對前方將士訓話

(廿六年十月廿九日在淞滬前線召集第三戰區師長以上官長訓詞)

- 一、此次淞滬戰爭已給倭寇以絕大的打擊，充分表示了我們軍人爲國家爲主義決死抗敵的精神！
- 二、我們要紀念光榮戰死的官兵，就要繼續他們犧牲的精神，完成他們的遺志！
- 三、高級將領應加倍勤勞，認真研究，改進部隊的缺點，講求有效的戰術，以減少官兵的傷亡，增大戰鬥的力量！
- 四、今後作戰應注意下列六個要點：
  1. 要嚴密縱深配備，強固陣地工事。——以一營担任五百米突平方面積陣地爲原則，使部隊疏散，工事密布。
  2. 各級官長應身先士卒，與部屬共患難同生死。——軍長師長等必須常在火線陣地巡視。
  3. 對於部 經理衛生應注意改良。——薪餉儘早發給，乾糧充分準備，嚴格限制每日食用數量，並須講求衛生，預防疾病，強健官兵的體魄和精神。
  4. 對於傷兵管理與死傷撫卹應設法改進。——陣亡官兵之忠骸必須掩埋安葬，遺族酌給撫卹，以慰英靈；受傷官兵必須盡力救護，分別輕重，集中醫治，並須促其傷愈歸隊。
  5. 應絕對服從命令，並應盡心研究，務求貫徹。——高級將領以養成部下服從命令之習慣，爲統馭部隊克敵制勝的唯一要訣。
  6. 要不怕陣地毀滅，不怕犧牲一切，時時須存最後必勝之心。時時須作轉敗爲勝之計，要以精神勝過物質

，堅持到底，至死不屈，使敵人雖勝亦敗，則我軍最後必勝！

五、此次轉移陣地，我們已移至滬戰最後一線，大家應抱定犧牲的決心，抵死固守，誓與上海共存亡！

六、我們過去光榮壯烈的犧牲，已提高軍人的榮譽和國家的地位，因而引起國際的同情和正義的共鳴，今後更

堅毅沉着，持久抗戰，促起國際共同制裁日本！

七、希望大家發揚過去拚死決戰的精神，團結一致，同心協力，在一個命令之下同進退，共生死，保持已得的

光榮，爭取最後的勝利！

此次淞滬陣地轉移，本委員長特來前方巡視，和各位相見，趁此機會要將今後作戰應該注意的幾件事情，和各位說明。

上海的戰事，自開始迄今，將近三月，各位統率所部，努力抵抗，不惜以壯烈的犧牲，給倭寇以絕大的打擊，此種爲主義爲國家拚死抗戰的精神，已經充分的表現出來了！一般外人看見中國軍隊裝備欠缺，武器不良，以爲一旦對日作戰，必不能抵禦侵略，這一回我們淞滬各軍經兩月半的抗戰，左翼仍能維持原有陣地，右翼陣地亦按照計劃祇作戰略上的移動，這種奮勇超絕的戰績表現出來，無論中外人士，對於中國軍隊，不僅改變了從來輕視的心理，而且都不能不表示非常的贊歎和敬佩。英美各報且讚揚我軍隊已因滬戰之英勇，與此次有秩序之轉移陣地，安全退却，證明中國軍隊已建築其國軍在基礎於從來所未有的歷史之上云。兩個月半以來，我們雖然沒有得到大的勝仗，但我們預定的消耗戰和持久戰的策略之下，已使敵人受到意外大的打擊，在精神上我們實在已打敗了舉世共棄的倭寇！

但是我們一想到前方犧牲了的許多官兵，都是各位親自培養訓練出來的，無異各位親愛的子弟，對於他們的犧牲，大家一定覺十分悲痛。全國同胞亦莫不一致表示哀悼！但是他們已爲救國而死，死有無上的光榮和價值！故他們一定安心瞑目。我們高級將領要安慰已死部屬的英靈，就要繼續他們的精神，不怕失敗，不怕犧牲，死傷越多，越能振作士

氣，犧牲越大，越要堅定志向，就越能夠發揮我們的抗戰力量，來提高國家的地位，增加軍人的榮譽，完成死者的遺志！不好以爲傷亡很多，就覺氣餒；或貪生怕死，保全實力，不顧國家民族的存亡，和友軍的生死；如此愈怕死的軍隊，必愈無生路，越要保存實力的，就越要被敵人消滅！當此國家民族生死存亡的關頭，我們軍人有一分力量，就應爲國家作一分的犧牲；以一分犧牲，就要挽回一分國運，再接再厲，堅持到底。就是我所說的：流盡最後一滴血，射盡最後一顆彈，準備最後的犧牲，直到消滅倭寇的侵略，獲得最後勝利爲止，纔算盡到了我們後死者的責任！我們高級將領更要抱定決心，認定目標，凡屬被敵人所佔領的土地，必要洒遍我們自己及部下的鮮血，方能對得起我們國家祖先，使我未死的部下或後世子孫，仍能踏着我們血跡，繼起奮鬥，以爲將來收復一切失地的基本和規範。

各位都是高級將領，各人都帶了幾千幾萬的部下，爲了爭取民族的生存，我們固應不惜任何犧牲，但並不是不愛惜部下的生命，而是要使一兵一卒都要作最有效果最有代價的犧牲！要達到這個目的，就全靠各位高級將領能夠操心慮危，加倍勤勞。本着過去幾個月以來所得的作戰經驗和教訓，努力改進自己的缺點，以增加部隊的戰鬥力量。尤其要多用腦筋，苦心研究，設種種方法來打破敵人的慣技，以減少官兵的死傷。如此，即可使已死者的價值，格外提高起來。現在我們各個部隊各方面的缺點，隨時都可發現，但大家總是輕易放過，沒有認真考察出來。或是考察明白了而沒有切實督促部屬嚴格改進，以致各師官兵，並不曾因參戰時期的久長和戰鬥經驗的增加而減少死傷。我們各軍長師長，對於這一點，實在應該特別注意，不好以爲部下的傷亡，事屬平常，就輕輕看過。總要時刻用心，精神貫注，凡屬發現那一團或那一營戰術戰略上錯誤或缺點，和衛生勤務等各方面的毛病，就要剴切詳明的告誡他們，嚴厲督促，立刻改進。現在敵人的弱點已完全暴露出來了，敵人的慣技，我們一般官兵也知道了；如果我們能隨時改正自身的缺陷，講求有效的戰術，就一定可以打破敵人的慣技，發揮我們的革命軍的威力，殲滅倭寇！現在各師犧牲如此重大，兩半月之中，每次無論新舊部隊，一上火線，即傷亡很多，這完全是我們高級指揮官平時對於減少傷亡的戰術，沒有用心研究。或是明明

知道缺點所在，而不去切實改進！這個毛病，大家今後要澈底改變過來纔好！不但如此，各位並要將改進自己部隊的心得和克敵制勝的經驗，隨時報告上級指揮部，和鄰近新到的部隊和友軍，使全軍都能夠避免由於同樣毛病或缺陷所發生的損失和死傷。如此，纔能夠使我們的戰鬥力愈戰愈持久，愈戰愈能取得最後的勝利！

現在各個部隊最要改進的毛病，就是不注重縱深配備，與兵力疏散的二點；工事構築亦不甚着力。大家又不曾切實用心研究，以致陣地常易被敵人突破。許多官兵在敵人飛機，炸彈，大砲，戰車攻擊之下犧牲了。如果我們在未戰之前，有十分周密的縱深與疏散配備，敵人無論如何兇猛，也不能打破我們的陣地；如果工事能盡量加強，掩蔽確實，無論敵人飛機大砲如何厲害，也可減少我們官兵的傷害。所謂「平時多流一點汗，戰時少流一點血」，這是一定不易的道理。現在我們右翼既轉移到新陣地，乘敵人精力疲敵陣腳未穩之際，要趕快嚴密縱深配備，多築強固工事，凡百重要據點工事，我們都要親自去檢查督促，利用當地軍民，日夜趕築，務求堅不可拔！又現在每營作戰正面為五百米突，縱深也要有五百米突，構成一五百米突平方面的陣地，多築如鱗式及斜交陣地等各種不規則的工事，使官兵疏散，層層據守。尤其要多築交通溝，如此，敵人每一個砲彈或一個炸彈，頂多只能損害我們一二人。故一營人担任五百米突平方面的陣地，就是戰術上一個原則。我們無論到什麼地方，都要酌量地形地勢，善用這個原則。至於敵人以大砲攻擊和飛機轟炸，我們可以做用瀏河瀏和鼎軍長，良鄉孫連仲總司令應戰的經驗，就是敵人以飛機大砲轟擊的時候，前陣官兵可以暫時退避到兩側或後方交通壕內，一俟轟擊停止，敵人步兵將要衝上來的時候，立刻將全線官兵由交通溝前進，攜帶蔴袋沙包搶補原有陣地，乘勢出擊，以消滅敵方衝來的步兵。這是躲避大砲炸彈固守陣地一個最好的方法。我們前線官兵無論日夜鏖戰，如何辛苦，對於這種減少死傷，固守陣地的戰術，應盡量研究練習，運用嫻熟，決不好存絲毫苟且偷惰的心理，坐令部屬徒然犧牲！這是今後作戰亟應改進的第一點。

第二，各級官長應身先士卒，發揮與士兵共患難同生死的精神。現在前線有許多傷兵下來，常對人說，他們在前線

不僅從未見到師長旅長，即團長的面目亦很少看到。認為高級官長都不在前方，表示不滿！各位當然是不會如此；但一般傷兵對於中外人士既有此傳說，我們就不得不特別注意，嚴格檢查一下，如果在戰事緊急關頭，我們高級官長，不親臨前線指揮督戰，試問如何能夠使部下不退而來達成任務呢？我們軍長師長應該每天或夜間都要到前線巡視陣地，旅長團長尤其要常在前線指揮督戰。如此，一方面可將我們高級將領的精神貫注到最下一層的士兵；一方面前線官兵得到高級將領的鼓勵指導，人人感奮，就格外能夠衝鋒陷陣，殺敵致果！

第三，對於前方部隊的經理衛生應特別注重。現在前線官兵，有幾月未曾發餉，幾天沒有飲食，甚至受到饑寒疾病，種種的痛苦。似此身心感覺疲乏，士氣何能盛旺？士氣不能維持，戰鬥力量何能發生？這是頂可擔憂的一件事情。我們高級指揮官，除掉指揮作戰之外，更要以改良部隊經理衛生為最主要的任務。官兵薪餉應按期儘早發給，乾糧要充分預備，並要分配得當，限制食用。其餘服裝的換補，戰地的衛生，戰場的清掃，疾病的預防治療等，都要我們高級將領隨時檢查，督促改良。使官兵常能保持飽滿的精神，俾得發揮強大的戰鬥力量！

第四，對於傷兵管理與死傷的撫卹應從速設法改進。本來對於傷兵管理與死傷官兵撫卹的事務，在軍政部設有傷兵管理處與撫卹委員會等機關來辦理；但是各軍師長官對於自己部屬的死傷，不好置之不顧，要知道我們要保持士氣，增加戰鬥力量，第一個要件就是對於死傷官兵的撫卹，慰問，應有迅速妥善的處置，尤其對於陣亡官兵的忠骸，應負責尋找，抬回安葬，即使就地掩埋，亦要設法標明。他們的家屬應酌給救濟金，派員慰問。總要盡到我們長官的心事，使「存歿俱感」纔好！至於傷兵管理最要緊的就是要分別輕傷重傷，各師自己設法，指定地點來集中醫治。重傷者可以送往較遠的後方醫院，輕傷者不可任其流轉後方，應就戰地附近臨時醫院收容調治，以便傷癒歸隊。現在各部隊的傷兵散在後方，無人管理，難免不發生滋擾情事。各軍師長官亟應派員到各地醫院調查，慰勞，重傷的應該酌量發給慰問金，輕傷治癒，即應召集一隊，總要使他們百折不回，跟隨我們官長共同生死，始終不渝纔好。要知道：我們能多得一個有作

戰經驗和戰鬥能力的傷兵回來，較之補充十個新兵，力量還大。並且傷愈的士兵，都願歸隊，重上戰場，格外能夠強固全軍士氣，增加戰鬥力量！所以對於傷兵照料管理，實是我們高級官長一個最重要的任務。我們為達成這個任務，不妨多費點金錢，多派專員，竭誠辦理。我所發給各位的特別費，其用意就是在此。

第五，對於上級命令應敬謹奉行，絕對服從，並須盡心研究，務求貫徹到底。要知道：上級官長對我們下一個命令，就是指示我們全部官兵一條生命的道路，我們如能遵照命令去作，並能確實達成命令所規定的任務，就能夠保存我們上官部下和自己的生命；從而延續光大國家民族的生命。反之，若將命令當作具文，敷衍塞責，就是違反命令；違犯命令，就是毀滅自己的生命；不止毀滅自己的生命，而且要累害上官與部下和整個國家民族的生命！這個道理在平時是如此，在這空前大戰的時候，更屬顯而易見！所以大家無論對於軍事委員會，戰區司令長官，或各集團軍總司令所頒發的命令，一定要當作一件關係全軍生死，全戰勝敗，全國存亡的大事，敬謹接受奉行，絕對服從。尤其軍事委員會所下的命令，都是有關整個的戰略大計，與全部的戰術改正等事，而且綜合各方的經驗報告，切實研究的結果所編成的。不是一件普通的什麼通令或訓令可比，可以隨便看過就算完事的。大家接到命令之後，就要研究實施的辦法，不但要立刻奉行，而且要督促部下，力求貫徹！要知道：我們高級將領唯一統馭部隊的方法，和戰勝倭寇的道理，就在如何使命令貫徹到底。我們要使命令貫徹到底，就要我們自己能絕對服從上官命令，我們自己要有此人格和精神，使部下對我們的信仰，不致動搖，然後纔能夠以身作則，使全體部屬都養成服從命令的習慣，來完成抗戰的任務！

第六，我在上面已經說過，我們要持久抗戰，就要不怕陣地毀滅不怕犧牲一切，要以精神勝過物質，爭取最後的勝利。現在我們陣地雖被敵人突破，但我們第一道陣地失了，還有第二道陣地可以抵抗，第二道陣地再失掉了，還要在第三第四道陣地與敵抵抗。我們時時要存最後必勝之心，時時要作轉敗為勝之計，處處設防，步步抵抗。有一個據點，就要出死力固守。有一點工事，就要盡全力守住。雖剩一兵一卒，未奉命令，至死不退，總要如我前面所說，凡是我們失



却的陣地，或萬不得已而被敵人所佔領的地方，無論寸土尺地，總要洒遍我們自己與敵人的血跡，方能對得起我們國家與已死的先烈。如此，敵人雖領我們國土，亦永不能得到結果，使倭寇雖勝，亦所得不償所失。我們的武器雖不及他，但我們這種抗戰圖存的精神已勝過他，他的精神早已受了打擊，最後必至崩潰！

我們這次抗戰，許多的官兵已作了壯烈的犧牲，而前途還有十百倍於今日的艱難和困苦，更待我們去克服，只要大家能照我上面所講的幾點，切實做到，我們忠勇奮發的士氣，必可長久維持，來達到持久抗戰的目的！現在我們右翼陣地已移到蘇州河的南岸，這是我們滬戰最後的一線，也是我們保護上海最後一條生命線，我們要保有上海，以保持東南唯一的門戶，就要抱定最後犧牲的決心，死守這一線陣地，我們至少要能支持三四個月，始可轉敗為勝。轉危為安，操最後必勝之權！

最後要告訴大家的：就是我們這次與敵人作戰，如果單靠我們一國現有的軍事力量，與他對抗，那末，我們建設未成，準備不足，當然不容易打敗他，但是我們是被侵略的國家，我們是為國家生存而戰，是為擁護國際信義而戰，這種神聖偉大的民族抗戰，世界各國除了倭寇之外，都要同情我們贊助我們，我們就可以國際形勢壓迫敵人。但是我們要獲得國際的同情和贊助，必須我們自己要有抗戰的精神和決心，能夠持久不懈，拚戰到底！如果我們在這次上海戰爭發生以後，到雙十節為止，不能以壯烈的犧牲，予倭寇以最大的打擊，來支持陣地，制止敵人的進犯，則本月五日美國羅斯福總統的正義演說，不會發表，國聯譴責日本暴行的議案，也不會通過。現在各國之同情我們，贊助我們，這就是我們官兵兩月半以來抗戰犧牲的結果。目前九國公約會議即將召集，倭寇顯已成爲舉世所共棄的國家了！如果我們再能維持三四個月，則我們軍民的精神愈益發揚，我們國家的地位愈益提高，國際對我們的同情愈益深切，而倭寇武力的破綻和其野蠻殘酷的暴行愈益表露於世，則國際形勢的轉變，將更不利於敵人！何況他們國內的矛盾太多，此次侵略我國，師出無名，勞師遠戰，他們一般軍民都不知爲什麼要戰爭，都不願意因侵略中國而來送死異域！他們被迫到上海華北各

地與我軍作戰，如果沒有優越的大砲飛機轟擊掩護，他們就不敢前進一步。他們全國軍民實在都已懷着厭戰反戰的心理，不久內部必要解體，所謂多行不義必自斃，這是必然的道理！你們看各國的輿論，就可知道倭寇地位之危險如何了！

我們過去悲壯的犧牲，誠足以驚天地而泣鬼神！但由此犧牲而換得來的光榮勝利，軍人榮譽和國家前途的光明，實在是無限量！敵人以為動員他們的陸海空軍就可以威脅我們，但我們決不為他的威脅所動搖；他們以為飛機轟炸，大砲轟擊就可以使我們屈服，似我們決不為他的暴力所屈服！雖然自開戰以來，僅就上海方面而言，我們死傷的官兵已不在少；但我們官兵的軀壳可死，而其忠勇壯烈的精神是決不會死的！由這壯烈所喚醒的國魂，更將如日月經天江河行地，萬古長存！何況我們擁有四萬萬五千萬的優秀同胞，人人都有保衛國家，收復失地，洗雪國恥，為這死亡官兵繼續報仇的準備和決心，我相信我們就再犧牲十倍百倍，也不能被人征服的！我相信我們如過去的一樣犧牲，持久抗戰下去，國際正義必然伸張，最後勝利終屬於我們！這次我們大場江灣閘北的部隊，依照計劃作有秩序的撤退，我為什麼還要留第八十八師五二四團一團人死守閘北？外國軍人看見我們這一團人孤立死守，危急萬分，發現人類的同情，就力勸我們官兵由租界安全退出，但是我們官兵以未奉命令，謝絕友軍的勸告，甯願死守不退！這就是表示我們中華革命軍人的精神，有了一個根據地，非得命令，就該效死勿去，與敵人死拚到底，使各國人士知道我們中國軍人已有為主義而戰為衛國而死的程度和精神，決不是區區倭寇的全部陸海空軍所能威脅得到的。我們死守閘北一團人這種精神的表現，就足以使貪得無厭偷生怕死的倭寇為之胆喪！只要我們全國軍人都有了這種為主義而犧牲的精神，團結一致，同心協力，在一個命令之下同進退，共生死，必可永久的保持已有的光榮，奪得最後的勝利，打倒日本帝國主義，復興中華民族！（完）

## 附 外報對我上海變換陣地之各種評論

倫敦二十八日海通電 此間各報，本日對上海前線華軍於猛烈抗戰之後，始按照預定計劃，作最有秩序之撤退至業經布置妥當之新防線，一致表示欽佩。泰晤士報發表社論，特別提出華軍之英勇抵抗，並稱日軍尙未獲得其摧毀中國軍隊主要目的。即此次兩軍作戰，華方傷亡固極慘重，但十週之英勇抵抗，已足造成中國堪稱軍事國家之榮譽，此乃前所未聞者。須知若干華軍器械，猶未充分，但一般所認為不能保持一日之陣地，彼等竟守至十週之久，此種奇績，自屬難能可貴。上海一隅之抵抗，對於整個中國均有極大影響云。

## 一一

倫敦二十八日路透電 泰晤士報二十八日社論，對淞滬戰事之最近一幕，有所評論。先謂本報對於此次上海作戰中國軍隊之英勇智謀表示最大敬意。繼謂日軍欲使滬華軍局部而有計劃退却變為總潰散，殆將威力盡精疲之苦。日軍之大與唯一目的，在摧毀中國陸軍，使之不復有堅強有效之戰鬥力。苟無以達此目的，則土地縱有所得，亦無大關係。以目前所知，日軍殊未有達此目的之可能。日軍縱謂殺死華兵甚多，縱謂上海戰事此後不再延長，然實則未必如是，上海十週血戰，將有一日證明中國已安置從來未有的兵力之基礎矣。華軍現已從稽滑故事之迷霧中，脫穎而出，此為近世史中之第一次。雖華軍大部現猶訓練未充足，武裝未齊備，並因無力置備雨衣，猶攜傘與俱，然外人所認為不能支持一週之陣地，竟至十週之久，而其退却也在任何新式陸軍不能抵抗的猛烈砲火轟炸之下，仍能有序作整齊之退却。吾人於此見滬華軍之抵抗，將在中國各處發生精神上影響，不獨今日如是，即將來亦然云。

## 一二

倫敦二十八日路透電 新聞紀事報二十八日社論稱，華軍在滬抵抗日軍攻擊之戰績，實為歷史中最英勇光榮的一頁。滬地華軍之忠勇抗戰，當可感動參加九國公約會議之諸代表，為維護國際法起見，同取均等之堅決立場。各國有較中國所有更強之武器，力能發起對日之國際制裁，此舉可使日本早日屈膝，而迫令放棄侵略之狂暴行動。

## 告抗戰全體將士書

此次日軍大舉入寇，卑劣詐騙，巧取我平津，焚燒殺掠，蹂躪我同胞，天津化爲灰燼，北平淪爲倭巢，此誠我民族莫大之奇恥，亦中國歷史未有之巨變。九一八以來，敵寇屢逞兇鋒，我愈忍讓，彼愈披猖，苦痛恥辱，無待追述。至於今日，已爲我整個民族與倭寇決彼我生死之時，勢不兩立，義無反顧。我全體將士衛國有責，必當發揮無上之忠勇以效命於此民族存亡所繫之抗戰也。中正爲全軍統帥，負國家存亡與將士生死之責，自當竭盡天職，籌策萬全，祇須我將士一德一心，服從命令，必能挫彼兇頑，復我仇恥。抗戰在即，特以下列要義，爲我全體將士鄭重言之。

(一)要確立犧牲到底的決心 須知敵寇初意，原欲以巧道取勝，今我既發動抗戰，彼必全力相加，故此抗戰端既啓，非彼絕滅，卽我覆亡，決無中止之理。凡我抗戰將士，必須知有敵無我，有我無敵，更須知我不怕敵，敵卽怕我。戰爭勝負，全在精神，忠勇者必勝，怯懦者必敗，忠勇基於無畏，怯懦由於怕死。能無畏則必果決堅定，雖械盡彈絕，亦當白兵相搏，以血肉冒彈雨而前進。我國物質戰備誠不如人，唯秉此不畏不怯之革命精神，堅毅勇決，犧牲到底，則勝算必操於我，此其一也。

(二)須確立最後勝利之自信 當知敵寇缺點甚多，其在我國作戰，土地與人民皆屬於我，彼其一入戰場，立覺四周皆敵，故其最大之弱點爲怯懦怕死，不肯犧牲，爲持重滯鈍，不敢急進。蓋橫暴侵略，師出無名。初無決死之心，唯存倖逞之想，證之過去戰役，無不如斯。我軍必須針對敵軍此種之缺點與弱點，沈着應戰，卽遇挫折，亦當瞭然於敵之不敢輕進，從容補救，切勿慌張。須知敵方在緒戰初期，必用最猛最烈之飛機與戰車，向我突攻猛襲，雷震電閃，以眩暈我耳目，憾搖我精神，以期脅我退却，避免實戰，如我上下，於此開戰之初，果能屹立不搖，奮勇挺戰，卽可奪其士氣，挫其戰志，而懲創其侵略之野心。况我物質既遜他人，則唯有一面珍惜械彈，以一比百，一面誓死固守，以消耗敵

人之實力。戰事所爭；在爭時間，今次抗戰，利於持久，要當不避一切之艱苦犧牲，以達最後五分鐘之勝利。小勝勿驕，小挫勿餒，此其二也。

(三)須運用智能機動應付 關於戰略戰術，總部當隨時制定頒布指示，但此次抗戰不同尋常，有敵利於集而我利於散者，有敵利於速決，而我利於堅定者，要在利用現地種種之形勢，斟酌彼我之情形，以爲臨機之處置。至於便衣隊之編組散伏，防諜及用諜之方法，尤賴部隊詳切研究，期洽機宜。且我物質補充非易，戰事劇烈之際，交通聯絡，或慮破壞，作戰各大小單位，必要時皆宜有自動應付之精神。是以此次作戰諸將士不但須竭盡忠勇，尤須竭盡智能，此其三也。

(四)須軍民團結親愛精誠 此次抗戰，無論前方後方，要當發動全社會民衆之力量，以構成整個之戰鬥力，用民之要，實尤重於用兵。但諸將士須知用民必以愛民爲本、唯軍隊能致其親愛，斯人民皆樂於效命，則漢奸自然絕跡，物力人力亦不待徵集而自至，故對於戰地與隣接地區之民衆，必須曉以大義，動以精誠，於教導部勒之中，寓剴切愛護之意，對於徵用民力，宜隨時體恤，均其逸勞，對於婦女老幼，則宜扶持救助，視若家人。總之安危甘苦，呼吸相關，乃能軍民協同，殺敵致果，此其四也。

(五)須堅守陣地有進無退 此本爲作戰必具之要則，而於此次抗戰爲尤要。敵軍挾優勢武器、猛烈轟襲，其所要求，即在脅我退却，故我軍所列陣地，必須屹立如山，無論傷亡損失至何程度，切勿後退一步，凡未奉命令而自由後退，必以漢奸賣國論罪，必殺無赦。要知我退一步，即敵進百里，豈容我軍尚有退後之餘地乎？此其五也。

凡此五者，先舉其要，後有指示，再當續頒。我諸將士須知我國家自九一八東北失陷五六年來忍辱含垢亦已至矣。連年爲安定內部奠定統一，我革命將士與民衆所遭受之犧牲亦已酷矣。所以不惜艱難困苦以迄於今，即在求得此日舉國抗戰以圖復興之機會。吾人許身革命，圖報國家，宜如何重視此千載一時之責任，以期不負 總理與過去犧牲之先烈，

不負我祖先數千年歷史之遺留，不負我父母之長養教誨與後世之子孫。有敵無我，有進無退，凌厲奮發，必求貫徹我驅除敵寇復興民族之目的，其勉之哉。

中正手啓 八月八日

## 一貫的方針和立場

——二十六年七月十七日在廬山談話會講——

廬事能否結束是最後關頭境界

希望和平解決但固守我方立場

到最後關頭只有抗戰到底

各位先生，中國正在外求和平，內求統一的時候，突然發生蘆溝橋事變，不但我舉國民衆悲憤不置，世界輿論，也都異常震驚。此事發展結果，不僅是中國的存亡問題，而將是世界人類禍福之所繫，諸位關心國難，對此事件，當然特別關切，茲將關於此事件之幾點要義，爲諸君坦白說明之。

第一、中國民族本是酷愛和平，國民政府的外交政策，向來主張對內求自存，對外求共存。本年二月三中全會宣言，於此更有明確的宣示。近兩年來的對日外交，一秉此旨向前努力，希望把過去各種軌外的亂態統統納入外交的正軌，去謀正當解決。這種苦心與事實，國內外都可共見。我常覺得我們要應付國難，首先要認識自己國家的地位，我們是弱國，對自己國家力量要有忠實估計，國家爲進行建設絕對的需要和平，過去數年中，不惜委曲忍痛，對外保持和平，即係此理。前年五全大會，本人外交報告所謂「和平未到根本絕望時期，決不放棄和平，犧牲未到最後關頭，決不輕言犧牲」，跟着今年二月三中全會，對於「最後關頭」的解釋，充分表示我們對於和平的愛護。我們既是一個弱國，如果臨到最後關頭，便只有拚全民族的生命以求國家生存，那時節再不容許我們中途妥協，須知中途妥協的條件，便是整個投

降，整個滅亡的條件。全國國民最要認清所謂最後關頭的意義。最後關頭一到，我們只有犧牲到底，抗戰到底。唯有犧牲的決心，纔能博得最後的勝利；若是徬徨不定，妄想苟安，便會陷民族於萬劫不復之地。

第二、這次蘆溝橋事件發生以後，或有人以爲偶然突發的，但一月來對方輿論或外交上直接間接的表示，都使我們覺到事變發生的徵兆。而且在事變發生的前後，還傳播着種種的新聞，說是什麼要擴大塘沽協定的範圍，要擴大冀東偽組織，要驅逐二十九軍，要逼迫宋哲元離開，諸如此類的傳聞，不勝枚舉。可想見這一次事件並不是偶然的。從這次事變的經過，知道人家處心積慮的謀我之亟，和平已非輕易可以求得。眼前如果要求平安無事，祇有讓人家的軍隊無限制的出入於我們的國土，而我們本國軍隊反要受限制，不能在本國土地內自由駐紮。或是人家向中國軍隊開槍，而我們不能還槍，換言之，就是「人爲刀俎，我爲魚肉。」我們已快要臨到這極人世悲慘的境地，這在世界上稍有人格的民族，都無法忍受的。我們的東四省失陷，已有六年之久，繼之以塘沽協定。現在衝突地點已到了北平門口的蘆溝橋，如果蘆溝橋可以受人壓迫強佔，那末我們五百年故都，北方政治文化的中心，與軍事重鎮的北平，就要變成瀋陽第二。今日的北平若果變成昔日的瀋陽，今日的冀察亦將成爲昔日的東北四省，北平若可變成瀋陽，南京又何嘗不可變成北平。所以蘆溝橋事變的推演，是關係中國國家整個的問題，此事能否結束，就是最後關頭的境界。

第三、萬一真到了無可避免的最後關頭，我們當然只有犧牲，只有抗戰，但我們的態度，祇是應戰而不是求戰，應戰是應付最後關頭必不得已的辦法。我們全國國民必能信任政府，已在整個的準備中，因爲我國是弱國，又因爲擁護和平是我國的國策，所以不可求戰。我們固然是一個弱國，但不能不保持我們民族的生命，不能不負起祖宗先民所遺留給我們歷史上的責任，所以到了必不得已時，我們不能不應戰。至於戰端既開之後，則因爲我們是弱國，再沒有妥協的機會，如果放棄尺寸土地與主權，便是中華民族的千古罪人。那時候便祇有拚民族的生命，求我國最後的勝利。

第四、蘆溝橋事件能否不擴大爲中日戰爭，全繫日本政府的態度；和平希望絕續之關係，全繫日本軍隊之行動。在

和平根本絕望之前一秒鐘，我們還是希望由和平的外交方法，求得蘆事的解決。

我們的立場有極明顯的四點：一、任何解決，不得侵害中國主權與領土之完整。二、冀察行政組織，不容任何不合法之改變。三、中央政府所派地方官吏，如冀察政務委員會委員長宋哲元等，不能任人要求撤換。四、第二十九軍現在所駐地區，不能受任何約束。這四點立場是弱國外交最低限度，如果對方猶能設身處地。為東方民族作一遠大的打算，不想促成兩國關係達於最後關頭，不願造成中日兩國世代永遠的仇恨，對於我們這最低限度之立場，應該不致於漠視。總之，政府對於蘆溝橋事件已確定始終一貫的方針和立場，且必以全力固守這個立場。我們希望和平而不求苟安，準備應戰而決不求戰。我們知道全國應戰以後之局勢，就祇有犧牲到底，無絲毫僥倖求免之理。如果戰端一開，即就是地無分南北，年無分老幼，無論何人，皆有守土抗戰之責任，皆應抱定犧牲一切之決心。所以政府必特別謹慎以臨此大事。全國國民，亦必須嚴肅沉着，準備自衛，在此安危絕續之交，唯賴舉國一致，服從紀律，嚴守秩序。希望各位回到各地，將此意轉達於社會，俾咸能明瞭局勢，效忠國家，這是兄弟所懇切期望的。

## 我國政府對日方針

——二十六年七月二十九日答記者問——

時局已臨最後關頭

政府決定必要措置

全國民衆各盡其職——決心犧牲

最後勝利必屬於我

(問)今後我政府對日方針究竟如何。



(答)自蘆溝橋事變發生，余在廬山談話會曾切實宣告，此事將爲我最後關頭之界限，并列舉解決此事之最低立場，計有四點，此中外所共聞，絕無可以更變。當時余言：「我不求戰，只在應戰，」今既臨此最後關頭，豈能復視平津之事爲局部問題，任聽日軍之宰割，或更製造傀儡組織。政府有保衛領土主權與人民之責，惟有發動整個之計劃，領導全國，一致奮鬥、爲捍衛國家而犧牲到底。此後決無局部解決之可能。國人須知，我前次所舉之四點立場，實爲守此則存，逾此則亡之界限。無論現時我軍並未如何失敗，即使失敗，亦必存與國同盡之決心，決無妥協與屈服之理。總之，我政府對日之限度，始終一貫，毫不變更，即不能喪失任何領土與主權是也。我國民處此祖國之存亡關頭，其必能一致奮鬥到底。余已決定對此事一切必要措置，惟望全國民衆沉着謹慎，各盡其職，共存爲國犧牲之決心，則最後之勝利必屬於我也。

## 驅除倭寇復興民族

——二十六年七月告抗戰全軍將士書——

要有犧牲到底的決心

要相信最後勝利一定屬於我們

要運用智能自動抗戰

要軍民團結一致親愛精誠

要堅守陣地有進無退

這次蘆溝橋事變，日本用了卑劣欺騙的方法，佔據了我們的北平，天津，殺死了我們的同胞百姓。奇恥大辱，無以復加，思之痛心！自從九一八以後，我們愈忍耐退讓，他們愈兇橫壓迫，得寸進尺，了無止境。到了今日，我們忍無可

忍，退無可退了。我們要全國一致起來，與倭寇拚個你死我活！我們軍人，平日受全國同胞的血汗供養，現在該怎樣的忠勇奮發，以盡保國保民的責任！我個人做了全國的統帥，負着國家存亡將士生死的全責，自然要竭我心力，操着最後必勝的把握。我常常說：「我們既戰，就要必勝。只要我們全體將士能夠一心一德，服從命令，結果一定可以打敗倭寇，雪我國恥。」在此即刻就要與倭寇拚命抗戰的時候，特地提出下面最重要的五點，希望大家注意：

(一) 要有犧牲到底的決心 各位要知道倭寇向來利用投機取巧的方法來奪取我們的土地，除非使他們受到相當的打擊，他們總不肯停止侵略的。現在我們既然是全國一致的和他們抗戰，他們爲着面子關係，一定要出全力來拚，所以戰事不發動則已，一經發動，必定延長，不是他死，就是我亡。因此我們大家必須同心合力，死命相拚，要萬衆一心的拚到底！你們要知道：戰爭的勝負，全在於精神。我不怕他，他不怕我，怕人的一定失敗，不怕人的一定勝利。雖然我們的槍砲不如倭寇，只要我們抱定犧牲到底，忠勇不怕的革命精神，向前殺去，倭寇必敗無疑。因爲是倭寇只會投機取巧，不願真正犧牲。

(二) 要相信最後勝利一定屬於我們 倭寇到我國內地來作戰，因爲到處地形生疏，而且到處人民都是我們的同胞，就是他們的仇人，幾乎到處都有寸步走不得的形勢；因此倭寇個個都懷着怕死不肯犧牲的心理。於是行動緩慢，不敢急進，只是仗着他們的飛機大砲向我們猛烈轟炸，希望把我們嚇退，而避免真正的作戰。除此以外，實在別無本領。所以只要我們誓死拚命，頑強抵抗，不怕苦，不怕難，不怕死，謹慎瞄準，愛惜我們的子彈；持久死守，來消耗他們的實力；結果一定可以打勝仗的。只要我們臨戰勿慌張，勿忙亂，就是有一些損失，或一時挫折，也只要利用他們不肯犧牲，不敢急進的弱點，從容補救，繼續奮鬥，一定能爭得最後五分鐘的勝利。

(三) 要運用智能自動抗戰 歷來作戰，關於整個的戰略戰術，當然由最高統帥部頒發指示，而對於各部隊所擔任範圍以內的事務，必須由各部隊的各級主管，自動的詳細研究，來幫助總部之所不及。譬如當地的形勢，敵我的詳情，

便衣隊的編配，間諜的使用，戰爭劇烈接濟斷絕的設法補救，交通阻礙命令不達時隨機應變，都應該由各單位的主官自動的運用智能，以謀取戰爭的勝利。這上自軍長師長旅長，下至連長排長都是應該有的責任和本領。

(四)要軍民團結一致親愛精誠 任何戰爭，得到民衆幫助的，一定勝利。這次抗戰，尤其應該發動全國各地方全體民衆的力量，來和敵人拚命。但是希望民衆和軍隊合力一心，合拍應手，一定先要對民衆表示親愛精誠，得到他們的信仰，才能達到希望。關於對民衆表示親愛精誠的方法：有如徵用民伕，必須隨時體恤，勿使過度疲勞，發生怨望；遇到落難婦女老幼，必須盡力補救，視同自己家人一樣；對於戰區及附近的民衆，更須告以國家已到了危亡關頭了，既是中華民族的同胞，就應該大家一致起來，殺敵救國等的大義；總須隨時隨地幫助民衆，教導民衆，救護民衆，以表示親愛精誠，痛癢相關，甘苦相共。這樣軍民團結，民衆自然樂於幫助，漢奸自然不會發生，敵人未有不打敗仗的。

(五)要堅守陣地有進無退 我們革命軍的精神，就在於有進無退，我們革命的成功，也就在於有進無退的連坐法。過去作戰如此，現在對於倭寇作戰，更應該要實行連坐法，使得勇敢的可以放心，怕死的要退也不敢退，才可以得到最後的勝利。因爲倭寇仗着他強大的武器，猛烈轟炸，無非迫我們退却，使他可以進攻。如果我軍能屹立如山，堅守陣地，有進無退，等到接近，衝鋒肉搏，他們雖有飛機大砲，也就無法使用；以我軍的久經戰陣，定可取得最後勝利。倘使未曾得到統帥的命令，擅自退却，不僅個人要受連坐法的處罪，並且搖動軍心，貽害國家，無異於引狼入室，爲虎作帳的漢奸。如果各區陣線之前，凡遇有未奉本委員長命令擅自退後者，無論任何官兵一律以賣國罪處死毋赦。我們個人都有天要死的，總要死得值得，死得光榮。若果因擅自退却，致被軍法制裁而死，遺臭萬年，何如在前方應戰犧牲，流芳百世？目下中央正擬頒獎勵固守據點的辦法，如有能固守據點有進無退的，就給他晉升三級，榮贈三代，並及其子孫。所以你們務要堅守陣地，有進無退，爲國家增光寵，爲自己保榮譽。如有擅自退却者，必以漢奸論罪，必殺無赦。

上面所舉的是驅除倭寇，復興民族最重要的五點。以後再有重要的指示，另外陸續頒發。各位要知道，我們自九一八失去了東北四省以後，民衆受了苦痛，國家失了土地，我們何嘗一時刻忘記這種奇恥大辱？這幾年來的忍耐，罵了不還口，打了不還手，我們爲的是什麼？實在爲的是要安定內部，完成統一，充實國力，到最後關頭來抗戰雪恥！現在既然和平絕望，只有抗戰到底，那就必須舉國一致，不惜犧牲，來和倭寇死拚。我們大家都是許身革命的黃帝子孫，應該要怎樣的拚死，圖報國家，以期對得起我們總理與過去犧牲的先烈，維持我們祖先數千年來遺留給我們的光榮歷史與版圖，報答我們父母師長所給我們的深厚的教誨與養育，而不致於對不起我們後代的子孫。將士們！現在時機到了，我們要大家齊心，努力殺賊，有進無退，來驅除萬惡的倭寇，復興我們的民族！

## 爲自衛生存而抗戰

——二十六年八月三十一日答路透社記者問——

中國爲自衛生存及條約人道正義而抗戰

國際間應負條約上義務實行聯合干涉

堅信中國一定不爲日本所敗

在隨時可以受日本飛機襲擊下之火車中，路透社特派通訊員往來於京滬路上，卒能獲得 蔣委員長之許可晤面一談，誠爲記者莫大之榮幸。 蔣委員長對記者強調聲稱國際間對於現時中日兩國不宜而戰之戰爭有聯合干涉之必要。 委員長並宣稱，此種國際干涉，非完全爲中國，實爲謀國際間整個之安全，假如各國認識明白現在進行中之侵略戰爭所予伊等之威脅，而預防其對全世界所發生之影響，不管用直接的或間接的方法，他們都應當憑其最聰明之判斷，謀所以避免之道。 委員長並以堅定沉着之語氣繼續對記者云：最簡明之事實，即爲日本現在之行動，其目的乃在摧毀中國而謀

爲其自身建立一大陸帝國。其嚴重性如何，無待吾人解說矣。

經過十分鐘談話後，記者即叩詢 委員長，假如戰爭如此延宕下去，在軍事上與政治上所收之淨純結果如何？ 委員長答稱，結果必不出下列幾種。第一個結果即爲全中國人民統一結合於政府指導之下以保衛其土地主權而抗拒此漠視國際公法之條款與人類信義禮貌之大敵，抗拒此侵略中國，摧毀非武裝的中外人民生命財產之強寇。第二個結果爲列強各國明白承認國際間可以「製造事端」之方式代替國際公法。而使侵略者得借此「製造事端」爲口實，以「懲罰」其他一國，而侵犯之，佔領之。並吞併之，過去東北四省所遭遇者如此，今又欲以同樣之方式施之於上海平津。第三個結果乃爲日本在有系統的策劃之下，破壞蹂躪中國沿海各口岸商埠，因以消毀其對外貿易，排除驅逐其他各國利益於亞洲大陸之外。事實可以證明，在高麗方面，他們被驅逐了，在東三省方面，他們又已被驅逐了。第四個結果即爲對日本證明，在武裝與組織上，日本雖然較強而中國較弱，但中國決不屈服，並將抵抗一切侵犯其主權獨立之行爲。第五個結果，日本本身在中國之投資與經濟利益將逐漸的掃蕩以盡。且必然的自行毀滅其在中國領土內之商業貿易機會。假如日本稍微聰明一點，對中國人禮貌一點，他們一定毫無問題的取得在中國貿易上之獨占利益與中國廣大民衆之尊敬。但是日本不這樣做，她將仇恨與不信任之根苗，深種於中國人民之心中腦裏。至於這種不宜之戰爭所給予其他之教訓，只有等待時間告訴我們了。

路透社記者續問 蔣委員長，中國在何種條件下願終止此次戰爭 委員長答稱，這個問題只有待日本何時感覺到與中國及世界對敵之路走不通而願撤退其軍隊時，方能答覆。中國必須保全其主權，維護其行政與領土之完整，記者續問 委員長，在任何情況之下，萬一日本在此不宜之戰爭中攬得其所希冀之利益時， 委員長是否認爲日本與其他方面之一國或多國之戰爭爲不可免乎？ 委員長答謂，其他各國是否甘願坐視中國之毀滅，受日本之統治，我不能斷言。中國今日憑其不足之武器，不僅爲中國本身戰，且爲根據條約之神聖以生活於此領土上之其他各國僑民利益戰，特別的是那

些在中國商業利益被敵人摧毀代表被人驅走的國家，假如日本真能擊敗中國而取得對於中國之統治權，其對於各國商業之影響，本不難預言。在政治上所發生之影響，更無需特別的先知可以計算出來，從一九三一年九月十八日以來，國際上觀點，不知變化多少次，在現時無法令人斷定誰國要做誰不要做。我個人堅強的自信，假如日本繼續侵略，中國一定不為日本所敗。中國將要保護其領土以至於最後之一彈一卒。

記者復叩 委員長，在現時上海情況之下，各國之態度與行動如何？ 委員長答稱，在現狀的上海情形之下，各國目前與將來之行動甚為顯明。但是干涉問題完全落在締結九國公約與開洛克公約之列強及組織國際聯盟之各國。沒有問題的，一個很明白的責任必定要落在某一國的肩頭之上，去設法阻止對於中國與合法貿易之毀滅，現時各海口多已被或將受侵略者之破壞，而此種破壞對於任何國家都無便宜也。

委員長與夫人公務均極冗忙，其每日工作時間幾佔十八至二十小時。此次記者晉謁，原只規定為五分鐘，乃竟延長至四十五分，殊出意外。委員長並反詢記者許多問題。觀其態度至為安閒鎮定，而神采奕奕，莊嚴偉大英武果決之神情溢於眉宇之間，誠令人不勝景仰愛慕之至云。

（註）此係路透社記者原文之譯件曾於本年九月一日上海字林西報發表

## 我國自衛抗戰方針

——二十六年九月二十一日答法報記者問——

日本在中國境內武力侵略一日不止

中國抗倭戰爭一日不止

切望國聯對日本作有效制裁

目前之中日戰爭，乃日本蓄 侵略中國之結果，中國為排除侵略與自衛生存，自不得不以全力抵抗。日本軍隊大規模侵略之用意，無非欲圖消滅一國整個民族生存，吾人應付方針，亦當以整個民族生存為目的，上海或華北皆為中國領土，必視為整個問題。如日本在中國境內從事武力侵略一日不止，則中國抗倭之戰爭一日不止，雖留一槍一彈，亦必堅持奮鬥直至日本根本放棄其侵略政策，並撤回其侵略工具之武力之日為止。為維護世界和平，人類文明，條約尊嚴與國際公法之効力計，本人熱烈期望國聯此次能切實執行其在國聯會章下應有之義務，對日本作有效之制裁。一九三一年以來，六年中，日本之暴行，明證日本征服中國，進為東亞盟主之野心，若列國仍不採取及時措施、遏制日本侵略，則不但各國對中國原有之貿易為之消滅，即各國在東亞之領土亦必受嚴重之威脅。故對日制裁，非所以獨助中國，亦所以保護國聯會員國及相關非會員國本身之利益，本人深信各國遠大眼光之政治家，必當有見及此，遵照會章制裁日本，以盡其義務也。

## 全民族抗戰之意義

——二十六年九月二十四日答由滬來京外國記者問——

中國有無限制抵抗能力決定抗戰到底

戰時久暫視日本及列強態度

關係列強應根據條約予我援助

美國更不能守中立

蔣委員長對日機轟炸南京發表談話，稱中國首都之被轟炸，於中國之軍事局面，並不發生影響，但將使中國之民衆以及全世界之人民，更充分了解日本之野蠻，日本之侵略一日不止，中國之抵抗亦一日不停。委員長復稱：彼覺美國

現在之態度，並非其真實之態度，彼深信美國朝野素來尊重公道法律與秩序，並因中美兩國之友誼有悠久之歷史，故在此次中國抵抗日本侵略之奮鬥中，必能予中國以同情及援助云。

關於美國之態度，委員長稱：中國此次抗戰不僅在中國本身之存亡，且亦即為九國公約及國聯盟約伸正義，因此公約及盟約之簽字國，應對於中國之奮鬥加以援助，在公約及盟約等有効期間，美國不應考慮中立立法云。委員長繼稱，美國不能守中立，余信各簽字國家之人民政府，亦未忘却其義務。

有詢以運輸軍火來華之片面禁令及美大使二十一日遷入呂宋號砲艦辦公之二事者，委員長稱：余覺余無須加以評論，因美國友人及駐華新聞記者，已在此目擊一切，彼等所感覺者，與余必同也。

記者復詢以各國之責任如何，委員長稱：各簽字國家均應遵守其義務，惟美國為華府會議之召集者，而九國公約及國聯盟約之訂立，胥屬美國之力，故其責任尤為重大云。

委員長繼復對於各國目前之態度表示驚異，因彼等非但放棄其義務，且竟自處於日本控制之下，坐視彼等所簽署之一切條約，撕毀無餘也。

記者復詢以中國是否猶希望國聯之援助者，委員長謂：公理必佔最後之勝利。有詢以中日戰爭時期之久暫者，委員長稱：中國抵抗日本之侵略，並無時限，在日本侵略繼續進行之中，或在九國公約及國聯盟約尚未實施之前，戰爭亦勢不止，中國亦不能容許日本軍隊之以壓力加諸中國，故戰爭時期之久暫，全視日本及列強之態度，凡一國家苟不尊重國際間人道之規律者，必不能持久。委員長復稱：日軍企圖毀滅江陰方面之防禦工事，俾日本軍艦得上溯長江轟擊南京，故派飛機前往轟炸，但結果江陰方面之防禦工事，屹然未動。不論此次戰爭將延長至何限度，中國已有無限制抵抗之能力，因中國實一威力無窮，財力無盡之國家也，日本海岸封鎖，或將給與他國極大打擊，但於中國則影響極微云。



# 集中力量抵抗暴敵

——二十六年九月二十四日談話——

民族意識勝過一切

精誠團結共赴國難

在中國國民黨領導下一致努力

爲實現三民主義而奮鬥

國民革命之目的在求中國之自由平等，總理曾說明三民主義爲救國主義，即希望全國國民一致爲挽救國家危亡而奮鬥，不幸十年以來，一般國人，對於三民主義，不能真誠一致的信仰，對民族危機，亦無深刻之認識，致使革命建國之過程中，遭受不少之阻礙，國力固因之消耗，人民亦飽受犧牲，遂令外侮日深，國家益趨危殆，此數年間，中央政府無日不以精誠團結共赴國難相號召，而國人昔日之懷疑三民主義者，亦均以民族利益爲重，放棄異見，而共趨於一致，足證國民今日皆已深切感覺存則俱存，亡則俱亡之意義，咸認整個民族之利害，終超出於一切個人一切團體利害之上也，此次中國共產黨發表之宣言，即爲民族意識勝過一切之例證，宣言中所舉諸項，如放棄暴動政策與赤化運動，取銷蘇區與紅軍，皆爲集中力量，救亡禦侮之必要條件，且均與本黨三中全會之宣言及決議案相合，而其宣稱願爲實現三民主義而奮鬥，更足證明中國今日只能有一個努力之方向，余以爲吾人革命，所爭者不在個人之意氣與私見，而爲三民主義之實行，在存亡危急之秋，更不應計較過去之一切，而當使全國國民澈底更始，力謀團結，以共保國家之生命與生存，今日凡爲中國國民，但能信奉三民主義而努力救國者，政府當不問其過去如何，而咸使有效忠國家之機會，對於國內任何派別，祇要誠意救國，願在國民革命抗敵禦侮之旗幟下，共同奮鬥者，政府無不開誠接納，咸使集中於本黨領導之下

，而一致努力，中國共產黨人既捐棄成見，確認國家獨立與民族利益之重要，吾人唯望其真誠一致，實踐其宣言所舉之諸點，更望其在禦侮救亡統一指揮之下，人人貢獻能力於國家，與全國同胞一致奮鬥，以完成國民革命之使命，總之，中國立國原則，為總理創制之三民主義，此為無可動搖無可移易者，中國民族既已一致覺醒，絕對團結，自必堅守不偏不倚之國策，集中整個民族之力量，自衛自助，以抵抗暴敵，挽救危亡，中國不但為保障國家民族之生存而抗戰，亦為保持世界和平與國際信義而奮鬥，世界明達之士，必能深切瞭解之也。

## 日本企圖與吾人決心

——二十六年十月七日答美聯社記者問——

美總統名論使我國人感動

我國自衛決心始終一致

雖至戰士之最後一人

領土之最後一寸

亦不稍變更初志

確信堅持正義者必如願以償

美總統為人權與條約之尊嚴，已發表名論力主擁護，此不獨我艱苦備嘗之中國人民聞之而有所感動，即彼列強中向來主張永久和平應建築於國際道義之上者，亦必為之興奮。

當九一八事變發生之時，國際未能協力堅持遵守條約之義務，坐令世界遭遇種種嚴重影響。今日本復悍然不顧，在中國全部重施其侵略，是日本直自認為彼實超過任何條約或國際法規之上，日本以為關於東亞任何問題，世界各國均應

聽從其指揮，頻年以來，中國方已進於統一，力謀和平建設，而日本竟欲一舉而毀滅之，凡日本之行動與策劃，不容各國有所過問與評論，是日本不啻自視爲世界無上之法權。

日本之企圖，無非欲令中國人民貧弱困苦，將其購買力消滅無遺，而中國之購買力，爲促進國際商業之要素，彼所不問，彼不獨欲奪取我民族之生路，獨佔中國之市場，且將稱霸於全太平洋區域，倘此征服中國之迷夢，中國自己之力不克制勝，其他有關係國家又不能依法加以阻止，則中國之偉大市場，勢將淪陷，而太平洋局勢，亦將永無寧日矣，所幸本日消息美國國務部與國聯大會均已採取譴責侵略國之步驟，此中國人民所深爲感動者也。

我人現正奮鬥，並將繼續奮鬥。以期達到日本軍隊完全撤退之目的，俾吾人可繼續和平建設之計劃，吾人自衛之決心，始終一致，雖至戰士之最後一人，領土之最後一寸，亦不稍變更初志，非俟正義確立，條約重伸其尊嚴，吾人之抵抗決不停止，倘有關係之條約簽字國家，仍放任國際正義與法律之被蹂躪，使日本得繼續其殘暴之侵略，是無異贊助其敗我亡我之毒計，今美總統已發表其偉論，對於人權與平均有闡明；足令我人確信，凡堅持正義者，必可如願以償也。

## 爭取最後勝利

——二十六年國慶日廣播演詞——

統一團結——尊重紀律——服從命令

向三民主義的目標努力邁進

犧牲到底——抗戰到底

必得最後之勝利

全國同胞們：

今年的國慶日，是我們國家憂患困苦最嚴重的時期，但也是我們民族復興唯一重要的時期，我們國家正在遭受暴敵兇橫無比的侵略，全國正在艱苦抗戰，以血肉生命爭取國家的生存，但是在這個抗戰中間，我們海外僑胞的熱誠愛國，全國人民的義勇奮發，足令我們感動鼓舞，深信我們必能從極端的困苦中求復興，臨到這個光榮紀念日，我有幾句緊要的話要告訴我們同胞。

首先我們要知道，這一次抗戰是死中求生的一戰，必須經過非常的危險和艱難，纔能夠得到最後的勝利，全國同胞一定要有實實在在的覺悟，知道初步的努力，必須繼之以更大的勇氣和犧牲，我們要認定，這次抗戰，斷不是一年半載短期間可以了結的事，要預想到今後的困苦艱難，只有一天天的加重，因此必須準備着一切，來擔當今天還要艱難困苦到幾十倍的境遇，我們唯有立定犧牲到底的決心，纔能達到民族生存的目的。

自從抗戰開始以來，我前方將士英勇壯烈的犧牲，已經使敵人受到很大的打擊，並且把敵人的弱點已一一暴露出來了，國際上對我們更發生無窮的同情，最近各國對於保持正義公道和尊重條約法律，也逐漸有嚴正堅決的表示，正義漸漸的伸張起來了，這固然由於前線將士奮勇犧牲堅決抗戰的精神所感召，但其中還有一個重要的原因，就在於我們全國的統一團結，世界各國看到我們國家這二十幾年來分歧散漫，從來沒有一個時候，像今天這樣具有舉國一致的團結精神的，更沒有像今天這樣能夠整個的對外抗戰，現在我們是意志統一，精誠團結了，由於我們統一團結，使將士們的犧牲發生加倍的力量，由於我們統一團結，使世界各國對我們生出無限的同情和贊助。

我們更要知道：真正的勝利，必從持久奮鬥中去求，決不可以僥倖而得，國際的同情，足使我們興奮，但決不可以有所倚賴，我們必先自助，他人始能助我，所以我們國民第一必須抱定緊苦卓絕，不顧犧牲一切的精神，要百折不回，奮鬥到底，我們要克服一切的危險，担受任何困苦和艱難，我們要從抗戰中磨練自身，改造民族，來創造國家的新生命。

，第二，我們不但要始終保持統一，並且要繼續的鞏固團結，我們已經在抗戰開始時證明民族團結國家統一的力量偉大，我們更要在抗戰中間，表現我們的統一，加強我們的團結，我們要做到進退生死共同一致，安危禍福終始與共，在民族最高利益之下，絕對的尊重紀律，服從革命，博得最後的成功，纔對得起已死將士和先烈，纔不辜負友邦的同情，第三，我們要確立必勝的信念，我們這次抗戰，不僅為民族生存而抗戰，亦為人類公理和國際信義而奮鬥，反轉來看，敵人是為侵略來求戰，不僅破壞國際信義，而且與世界人類為敵，這種無人道無信義的侵略戰爭，所謂師出無名，沒有不失敗滅亡的。古人說：「師直為壯曲為老，」又說：「得道者多助，失道者寡助，」從這次抗戰中，證明敵人在精神上和事實上，早已宣告他的末日和失敗了，我們只要全國一致犧牲到底，未有不得到最後勝利的。

我從前說過：國民革命第一期的工作，在完成國內的統一，第二期工作，在完成國家的獨立，在精神上是一貫的，現在是第二期國民革命遭遇嚴重試驗的時期，也就是將要完成使命的時期，祇要全國同胞齊心一致，照着三民主義的目標努力邁進，相信沒有不能達到成功的，我們人既受中央的付託和國民的屬望，必定始終追隨着全國同胞，領導全體將士，矢忠矢勇，雖僅餘一兵一卒，亦必奮鬥到底，我無論對國家，對民族，對部下，以及對於 總理的主義，都有不可諉卸的責任，早已抱定「鞠躬盡瘁，死而後已」的決心，來報效我們黨國和全體同胞，唯望我全國同胞不論男女老幼，個個能貢獻能力，在中央領導之下，各盡責任，共同一致，努力奮發，必先要集中抗戰的力量，然後方得排除暴敵的侵略，使我們民族做一個堪與各國並立於世界的民族，同胞們！我們具有五千年文化和歷史，四千萬方里土地和物產，而且擁有四萬萬人民，居世界上第一位最大的民族，我們相信這個偉大的民族，只要我們有犧牲奮鬥的精神，是決不會被人消滅的，大家記住我們 總理最後的一句遺教，所謂「和平，奮鬥，救中國！」這句話，不但要自救，也要救世界。這就是基督的犧牲，博愛與和平的精神，這個真理，是永久不可磨滅的，我們應知今日之犧牲與奮鬥，是建立永久和平的基礎，也正是我們救國，救民，救人，自救的唯一途徑，中外歷史決沒有不犧牲而能生存之民族，也沒有不奮鬥而

可致和平的道理，如其有之，那只有自居於束手聽人支配的亡國奴，才会有此夢想，這次抗戰越到最後，需要我們的犧牲越大，我們的責任也越重，但是我們光明的前途，亦就在此黑暗之中，祇待我們掙扎前進，所以一般同胞，不分前方後方，都要絕對除去苟且偷安和臨難苟免的心理，要繼續努力，愈久愈奮，一切在職人員，更要抱定犧牲決心，以身作則，努力奮鬥，我們此時的成敗，關係到民族世代子孫的禍福安危，我們必須犧牲個人的一切，來求得國家民族求久的幸福，同胞們，就在今天這個重要紀念日，願人人立定決心，追縱着幾十年來革命先烈的軌範，踏着我們前方將士的血迹，一致奮起，為國努力，抗戰是一定勝利的，中華民國一定有光輝燦爛的前途，最後願大家一致，對於這一次為國犧牲的軍民，表示崇高的敬意，對他們的遺族，表示深切的愛護。

## 告抗倭全體將士第二書

抗倭將士諸同志：

自從七月八日，倭寇無端在蘆溝橋生事，藉此橫逞其武力侵略的野心，竊據我平津，蹂躪我同胞，更遣軍調將，大舉入寇，眼見敵人無止境的侵略，就要陷我國家於滅亡；敵人轟炸燒殺奴辱屠戮的獸行，如不加以正當的制裁，就快要臨到我們全國同胞的身上來了！我們為痛懲侵略者的野心，為確保國家的生存，為爭取民族的自由，為拯救國家民族的危亡，這一次決心要發動全國一致的抗戰，要與倭寇拚戰到底，直到我們獲得最後勝利為止！我全體抗戰將士，對於倭寇之不斷欺侮壓迫，久已義憤填膺，悲懷欲裂，要求與敵拚個死活。現在大計既決，殺敵報國，雪恥復興的時機已經到來。在這一次戰爭當中，大家一定要萬眾一心，團結一致，堅毅沉着，忠勇奮發，發揮我們革命軍至大無敵的威力，來消滅殘暴野蠻的倭寇，以收復我已失的國土，救出我被難的同胞，洗刷我重重的國恥！當此大戰爆發，各位正要開始拚戰的時候，本委員長除已發表第一書，將抗戰最初要義列舉詳告以外，再要將敵人戰略政略的現實情況和我們決戰獲勝

的至道要術，剴切詳明的告訴大家。希望大家鼓舞興起，絕對一致做到！

大凡一個國家要對外作戰，戰爭的成敗利鈍，首先決定於其用的戰略政戰術等之能否確定，能否貫徹！如果戰略不能確定，政略不能貫徹，戰術陷於被動，雖有怎樣強大的武力，也要歸於失敗，現在倭寇佔據平津，他這個戰略的唯一目的，就是在攫取平津作根據地，伸其主力於長城一帶，來對付其另一強敵的蘇俄。對於我國，他的初意就想運用不戰而屈的政略，唱出什麼「平津局部化」，「地方事件」，要求「就地解決」等「外交原則」，想繼續因襲其佔我東北四省侵我冀東察北的故技，恫嚇威逼，詐偽欺騙，來安然佔有平津。但是平津是列強勢力範圍，是各國共同勢力所在地，關係各國，決不會讓倭寇獨佔！並且北平是我五百年的故都，是北方政治軍事文化的中心，天津是我華北的咽喉，是北方工商經濟交通的重鎮，我全國軍民，誰肯以之拱手讓人！現在我們既到了生死存亡的最後關頭，就只有決心全國起而抗戰。自從我大軍向北方佈置以來，倭寇雖佔了平津，其預定之戰略政略，已完全動搖，而全部陷於被動地位！因為我們已有抗戰準備，他對俄的主力，作戰的正面，就不得不移到平津以南，對蘇俄西北利亞的主戰場，不得不分散實力，甚至要完全放棄，但亦決不能一刻放棄，這是他戰略的失敗！

其次，平津既是我北方政治軍事經濟文化的中心，就是我整個國家命脈之所關，決不容許局部化，讓倭寇隨便奪去，我們決心要拚全力把他收復轉來！因此敵人就不得不向南壓迫我們，至少不得不用許多的兵力去駐守平津，但亦決不能壓服我們，決不能久佔平津，這是他政略的失敗！

再次在戰術方面，他現在調運大批陸空軍隊，分佈平津一帶，想用速戰速決方式，一直南下，攻佔冀南，來統一河北，謀造成冀察偽組織的局面，以達到他一步一步蠶食鯨吞的目的。但是自從我十三軍及其他多數部隊，到達南口，集結實力，堅築工事以後，倭寇就不敢南下，就頓兵危城，不得速戰；而且他南下的兵力，又不得不逐漸向察綏移動，而留向冀南部隊，亦不能如計運用。在戰術上他又完全陷於被動，這是他戰術的失敗！

所以在現實情況之下，倭寇自竊佔平津，其戰略政略戰術，無一不是失敗的！現在他表面上西攻南口，東打靜海，南向平漢路威脅，北向察綏增兵，全是虛張聲勢，充分表現他手忙腳亂而已。他舉國現在已陷於進退維谷的地位。敵人的戰略政略和戰術既多失敗，就是我們戰略政略戰術無形勝利，這個失敗，就是他整個侵略計劃最後失敗的地點。我們這個勝利，就是全國抗戰圖存最後的根據！

各位將士要知道：局勢發展到現在，倭寇的主力，和其作戰的正面，已不得不對我察綏展開；但他對察綏進攻愈急，對北方蘇俄主戰場愈不能放棄，並且在他所有的兵力當中，必須選擇其一大部份較好的部隊，配備於北滿東蒙及國內各重要地點，以備萬一。因此，無論他有多少陸海空軍，無論他有多大的兵力，決不能全部用來對付我國；不僅不能以全力來對付我們，而且他一定只是用一部份劣勢的部隊，向我們來驕橫恣肆，要求速決速戰，以遂其侵略的野心。我們看清楚了倭寇這種虛驕詐偽，外強中乾，處處惹敵，處處慌亂的情形，大家就要抓住這千載一時的好機會，嚴守紀律，服從命令，集中心智，來對付我們唯一的死敵！更要熟練技能，精求戰術，加強工事，固守陣地，好隨時奉命出擊，來一鼓消滅侵我國境的強寇！我們革命軍人，不怕敵，也不輕敵！此次的戰爭，是我國家民族生存亡之所繫，歷史絕續之所關，大家一定要以必死的決心，和抗戰到底的沉毅精神，出死力來消滅倭寇。我們國家民族與我們個人，纔有光明的生路！

觀察倭寇此次的企圖，在傾其全國可能對華的兵力，運用飛機大砲戰車的威嚇，要求速戰速決，先解決冀察，壓服我國，來對付蘇俄。他們的陰謀詭計既是如此，我們就要決擇一定的戰術來打破他。我們的應敵戰術是什麼？

第一、倭寇要求速決速戰，我們就要持久戰消耗戰。因為倭寇所恃的，是他強橫的兵力，我們就要以逸待勞，以拙制巧，以堅毅持久的抗戰，來消滅他的力量；倭寇所有的，是他侵略的驕氣，我們就要以實擊虛，以靜制動，抵死拚戰，來挫折他的士氣，他不能實現速戰速決的企圖，他就是失敗，就是我們的勝利！



第二、倭寇已陷於被動，我們就要站在主動的地位。如何站在主動的地位呢？就是曾文正公所說的，守的為主，攻的為客。我們每守住一個地方或一個據點，無論敵人如何猛烈轟炸，衝鋒射擊，我只是鎮靜防護，敵來即殺，使他無一幸免。如此，他一挫再竭，則氣落志衰，士怨力疲，我們就可以乘機出擊，得到最後的勝利！曾文正公所謂：「以主待客，主氣常靜，客氣常動；客氣先盛而後衰，主氣先微而後壯。」就是這一個道理！

第三、我們要固守陣地，堅忍不退。這是我們抗倭勝利唯一要訣。只要我軍能夠立定陣腳，始終堅持，屹立不動，抗戰到底，以如此大無畏的精神，來消耗敵人的實力，一定可以得到最後的勝利。但是我們陣地，如何纔能夠堅守不破呢？就要切實注意縱深的配備，要多築工事，層層布防，處處據守。據守一天，就要加強並擴充工事一天。更一面講求戰術，一面熟練戰技，使倭寇不敢深入我地帶之內，他的武器不能發生效果。敵人的利器是飛機，大砲，戰車；我們的利器是深溝，高壘，厚壁！敵人蠻衝突攻，我們鎮靜固守。到最後他的氣勢和力量，就一天一天消滅，我們的心志和精神，就一天一天的堅強，我們就沒有不能殺敵致果，光榮凱旋的！

第四、我們要利用民力與地物。這一次我們與倭寇作戰，敵人深入我們國境，凡戰場上的地物與人民，都是我們所固有的，我們就要充分利用。對於人民，要普遍宣傳訓練，嚴密組織起來；對於地物，就要調查統計，時刻安排利用。要知道敵人到我國裏作戰，不僅地形不熟，行動滯鈍；而且一入冀南或其他戰地，立即陷于四面皆敵之境，真有草木皆兵之懼！只要我們能充分利用民力與地物，發揚自在作戰的精神，堅守陣地，乘虛出擊，處處設阱設防，人人殺敵抗戰，無論倭寇如何厲害，一定迅速為我消滅！這是我們抗倭勝利最根本最重要的一個祕訣。凡我將士，必須實心實力作到

第五、要講求防避敵機大砲戰車毒氣等的戰術和方法。防避敵機大砲的方法，就是要隱伏，不但是我們人身要隱伏；就是我們一切防禦工事，武器裝備，都要機密隱伏，使敵人找不到目標，攻擊無效！捉捕戰車的方法，就是要陷阱壕

溝築得深，築得寬；防毒的方法，就是要增進防毒的常識，熟練防毒工具的使用等。這些防空防毒大砲戰車的積極和消極的戰術，都是我們目前趕緊要熟練精研的！

我們這次決心抗戰，最要講求精確實在的戰術，上面所舉五項，不過略示原則而已。茲更手擬簡要抗倭戰術十二條，特為頒布，希望我全體將士精密研究，加緊習練，確切實施，一致做到，來發揚我們革命軍百戰百勝強大無敵的威力，達到抗戰禦侮救亡復興的目的。

## 附 抗敵戰術彙錄

一、初戰時期的注意——我們開始與倭寇作戰的時候，敵人一定要用他的飛機戰車大砲，向我們陣地作最猛烈的轟炸，射擊；以電閃雷震般的恫嚇來動搖我們的精神，眩暈我們的耳目，威脅我們退却，避免他實戰的損傷。如果我們在這個時候，能夠上下一心，鎮定自如，固守陣地，屹立不動；並且能奮勇挺戰，再接再厲，就可使敵人受到極大的挫折，終至氣餒，志消，無法得逞。這樣，我們纔能夠轉危為安，將最後勝利的基礎，由此最初一戰來奠定！

二、抗倭戰術之一：抗倭勝利之最要戰術，就是先要堅築足資防守的最低標準工事，然後趕緊逐次加強，並要依照工兵教範規定各種工事方式，重重構築。至於便衣別動隊的組織，戰地民衆的訓練，防空防毒簡易方法的講述，都要到處熟練，朝夕研討，力求精詳，以免臨時倉皇！尤其對於民衆的愛護，老幼的扶持，要特別注意，以收到軍民合力抗敵的效果。

三、抗倭戰術之二：就是要持久不退，消耗敵力，來確立勝利的基礎。敵人的缺點很多，他最大的缺點，就是「怕死」，「持重」，「遲鈍」，「無勇氣」，「不敢急進」，所以即令我陣地為敵人所衝破或炸毀，我上下官兵也不必慌亂，仍舊要從容修補搶築。我們觀察倭寇過去各次戰鬥的情形，往往在前方敵情還沒有確實探明以前，他一定是

不敢輕舉猛進。所以我們如果能夠沉着應戰，雖然稍微遭遇挫折，或者陣地被敵人毀壞，還是可以在原地趕速補修，力圖恢復；決不要怕他急進猛攻，而徘徊躊躇，自亂陣線！要知道：我們每到一個陣地，一定要堅持固守，決無後退的餘地，凡屬沒有奉到本委員長的命令，擅自後退的，不僅要照連坐法處治，而且要以漢奸賣國論罪，無論大小官兵，必殺無赦！大家還要知道：此次戰爭如果各個部隊隨便退却一步，就要陷國家民族于死地！我們就作了歷史上千古的罪人！何況敵人已逼迫我們，萬無退後餘地？否則我退一步，敵進百里，如果我們步行退走，敵人用飛機戰車來追擊，試問如何能夠退避倖免？所以只有固守不退，誓死不屈，和敵人對戰堅拒，使他無法前進，來消耗他的戰鬥力量。這樣，鏖戰愈久，敵人的兵力愈弱，敵人的胆量愈寒，然後我們纔能夠乘機出擊，得到最後的勝利！

四、抗倭戰術之三：就在講求夜間戰鬥和夜間襲擊的戰術。這種戰術，我全體官長士兵都要加緊訓練講習，務求精確嫻熟，能夠作有效的運用。戰時官長應該換着士兵衣服，切不可背掛皮帶，以免目標顯明，為敵人所射擊！

五、抗倭戰術之四：就是出擊準備和捕捉戰車的方法。對於敵人，何時出擊，如何出擊，這種訓練，極關重要；而如何纔能夠出擊得法，克奏膚功，就全靠我們指揮官能審機度勢，當機立斷。如果我們一意固守，永不出擊，這決不是應戰的道理，也不是防禦的根本辦法。要知道：我們之所以要採取守勢的戰術，就是在最後出擊的充分準備。無準備固不能出擊；時機到來有了準備而不出擊，就必不能得到最後的勝利，達成戰爭的任務！所以我們此次抗戰，要特別着重縱深配備，重重布置，處處設防，要以守勢為主。但於防戰的時候，一面就要積極準備兵力，運用多量預備隊，等到時機成熟，就要努力出擊，不必稍涉猶豫！尤其對於敵人的步兵，開始衝進我們陣地的時候，正是我們出擊的最好機會！只要我們平時對於出擊方向與地形，使上下官兵練習嫻熟，審察精確，臨事就一定能夠處置得當，獲得最大的勝利！至於出擊的具體事項，最要注重的就是伏兵和多設陷阱兩件事，尤其陷阱要掘得寬，掘得深

，使敵人的戰車一陷入於我偽裝的陷阱之中，無法衝出，我們隨即可以用手榴彈迫擊砲來轟擊，乘機捉捕。這種捉捕戰車的方法，大家要特別準備講究。

六、抗倭戰術之五：就是要多設偽裝，固守據點，堅築陣地。凡屬本陣地線前後要多築偽裝工事，務使敵人誤認此為本陣地。偽裝工事裏面，並應多製偽裝草人，和偽裝砲兵等，我們部隊就掩蔽於這種偽裝地帶前後各據點。這種據點，不僅在陣地線前方要多多構築。就是陣地後方也應該多多設置，作預備陣地。總要計策萬全，可進可退，設種種方法來使敵人飛機偵察與砲兵瞄準，都誤認目標，攻擊無效，以消耗他的槍彈與實力，這是抗倭勝戰最重要的戰術！

七、與抗倭戰術之六：要就據點方式來說明，據點方式，原無一定，但決不可單獨孤立。一定要有大小據點相連，形成俗話所說的梅花陣。拿一個中間主據點作中心，與其附近四周的子據點，構築交通壕，彼此連繫。至於彼此間的距離，應該隨當地地形與敵人重炸彈砲彈效能的長徑，而決定他的長度。又大城的外周，特別要構築各種據點，作為外圍，防禦敵人，使他不能直逼城下。總之，據點和工事的效用是在阻礙敵軍戰車的活動；多設偽裝，是在使敵人飛機大砲誤認目標，而使步兵不敢深入我軍陣地帶，萬一敵人侵入，則我軍各據點內的守兵，可以四面包圍，一齊射擊，來捉捕他，使他進來就不能再出去。惟一字式的工事，容易被敵突破，不必過於重視，但仍要與據點並重，如果能夠作為偽裝工事，使敵人誤認以為我軍本陣地之所在，亦可以收設奇制勝的功效！

八、抗倭戰術之七：要注重「防空與防毒」。防空的方法，就是凡屬遇見敵人飛機向我陣地作波浪式掃射的時候，我們官兵就要全身隱伏在壕溝裏面，身體和頭部要貼近內牆。譬如敵由前面向我襲擊，我們就全身隱靠在前內牆；如果他由後方襲來，我們就要隱靠於後內牆。總要使我們的身體隱伏在壕溝的死角範圍以內，使他無法射中。所以壕溝越深越寬，就越能夠避免飛機和戰車的襲擊，減少我們的損傷。至於防毒戰術，除另有專書詳細規定之外，此刻應

立即通令各師，飭令講述毒氣的性能，並趕緊練習防毒面具的戴法。每個官兵都要輪流演戴三小時乃至六小時，並且要明令各部隊，凡不帶防毒面具的官兵，都是預備部隊，預備部隊離前線之距離，應該由化學兵隊規定。至各師機關槍連官兵，都要先着帶防毒面具，因為在毒瓦斯戰爭的時候，只有機關槍隊仍要在掩體以內，來掃射敵兵，使他不敢進入我軍陣地。

九、抗倭戰術之八：抗倭戰術中還有一項最要緊的，就是關於防禦唐克車的方法，和敵人用飛機炸彈重砲等轟擊炸毀我們陣地後的搶修，以及敵軍步兵接近時的逆襲等各種戰術。這些都要由各師旅團長，先就各種攻擊利器的性能，加以詳盡的說明，再告訴他們防禦的方法，並要就地講究，精熟習練。至於對敵軍的後方，應多組別動隊，便衣隊，散伏各地，對於敵人後方社會壯丁青年要預先加以宣傳訓練，嚴密組織，利用他們在敵軍後方地區造謠宣傳，或設法妨礙敵人的行動，欺騙敵人的方向，破壞敵人的交通通訊，如剪斷電線折毀鐵路破壞車輛等。他如燒燬敵人各種倉庫輜重物品，破壞敵人飛機和飛機場，都要放胆盡量去做！還可以使他們假充敵軍的差役，窺探敵情，通報我軍，總以動搖敵軍心理，使他兵心恐怖，不得安甯為唯一要訣。

十、抗倭戰術之九：在講求如何截獲敵軍游擊偵探，和防制敵探與漢奸的活動的方法。這種戰術亦極關重要，我上下官兵，應悉心研求。至對於敵人的輸送監護隊等，務必隨時隨地注意，來設法破壞。敵人接濟斷絕，就可以不戰而擒！

十一、抗倭戰術之十：對於陣線被敵人突破一點，或據點被敵軍炸燬的時候，我們要如何處置？這種處置的技術和方法，應該特別注意！當陣線被敵人突破的時候，我們可暫時進入後方預備陣地，繼續抗戰，一方面趕緊與左右隣接友軍，取得連繫，併力突擊，來恢復原有陣地。或者趕築連續陣地，在趕築的時候，突破點左右各部隊，一方面要固守原陣地，向衝入的敵人從左右面側射與逆襲；一方面要派預備隊，協助友軍，向突破點出擊，來恢復陣地，趕築

工事。如果陣地被敵軍連續炸燬的時候，可以暫時移入沒有受轟炸的地方，即刻準備材料，如事先預備的沙包等，靜待敵人轟炸或砲擊停止，趕快向前堆疊沙袋，搶修工事，先成功掩體射擊，再逐漸加強工事，更求堅固。總要使敵人不能乘機搶入我陣地纔好！

三、陣地的準備——陣地的準備，最根本的要訣，就是要利用民力，和加強民衆自衛的信心。這是目前抗倭救國的唯一要道。能夠依照這個要訣作到的，必定勝利，否則一定要失敗！關於這一點，目前各省應該從速實施的有下列三項：

甲、各省政府應立即轉令所屬各縣長趕速召集各縣村長，予以三日短期訓練。就按照中正所撰的這本抗敵戰術彙錄與自衛新知，康濟錄等書，和他們扼要講述，告訴他們組織民衆，嚴查保甲，指導自衛，防止間諜漢奸的活動以及防空防毒等方法。務求簡單明瞭，能夠迅速確實做到！還要教他們事先應有那幾種的準備，如何準備，以及戰時如何維持秩序等，使他們受訓回鄉，切實依照進行，各縣長亦要多派幹員下鄉，認真巡查監察！

乙、趕速派軍隊官長幹部到各鄉各村指導練民衆，構築工事，和組織訓練等事項。

丙、嚴令各縣長限各鄉村星夜構築其本村四圍的壕溝工事。第一步限他們在五或七天以內築成寬一丈二尺，深六尺的壕溝；第二步再限他們在五或七天以內，繼續擴展其壕溝深寬各一丈二尺；第三步要限令他們對於鄰村重要的聯絡線構成相連的交通溝。總要不計時日，盡量增固加強，有一天就要作一天的工事，有一夜就要趕掘一夜的壕溝。如此，無論倭寇戰車如何厲害，都不能在我陣地之內橫行，他的利器就無所施其技！並且我們有了這樣深而且寬的壕溝，一般民衆，遇到敵機來襲擊的時候，就隱伏壕溝裏面，又可以得到防空的便利！望大家將這番意思，切實曉諭一般民衆，一致奉行，努力趕築。最好能夠訂定幾條簡單工事辦法，並選擇各團有能力的幹部，由公家酌給伙食，派往各村，負責督促，盡心指導，但要告誡他們服從命令，嚴守紀律，不得騷擾人民，必須切實完成任務！

# 處長講演詞

一

各分處長各師處長轉各團營政訓員各監理員及各軍事學校政訓處長各科長各主任教官勛鑒十一月廿四日書計達意猶未盡茲再就政工同志本身及今後宣傳工作所應注意之點爲諸同志言之

先就政工同志本身言

一•要誓死爲救國主義而戰 本黨革命之目的在實行三民主義復興中華民族而此偉大使命之完成須從「安內」「攘外」雙方着手十餘年來舉國上下在 最高領袖領導之下致力於安內工作全國得告統一各種建設亦突飛猛進惟終以準備未充實力不足故始終以忍辱負重委曲求全之精神應付外來之種種壓迫乃暴日貪心無厭步步進逼於蘆溝橋事件發生後竟強佔平津進攻淞滬亡我之心昭然若揭此時若不奮起抗戰則無異坐而待亡故 最高領袖於此最後關頭毅然昭示國人奮起抗戰數月以來雖以敵我武器懸殊偶處劣勢但我已抱持久抗戰之決心終必取得最後之勝利我政工同志爲革命之幹部在此國家民族存亡絕續之秋務須遵照 最高領袖之訓示領導軍民誓死奮進以達驅逐倭寇完成第二期革命實現三民主義之偉大使命

二•要實行鐵的紀律 紀律爲軍隊之命脈革命陣容亦復如此紀律廢弛則無論力量如何偉大終必失敗我國軍自戰以來傷亡甚衆紀律因之日趨廢弛此不僅表現部隊本身之不良且亦表現政治工作之無効不僅足以減少自身之力量且亦不啻增加敵人之力瞻念前途曷勝悚懼故爲今之計首在維持鐵的紀律以嚴峻之手段整飭整個革命陣容庶幾危局得以挽回勝利始有把握我政工同志爲部隊之靈魂民衆之前導在此國家存亡千鈞一髮之秋務必率先躬行爲衆楷模想諸同志獻身黨國

歷有年所定能認清自身之責任願爲榮譽之犧牲否則紀律加身徒作不榮譽之犧牲而遺吾革命軍人之羞悔無及也

三·要忍受戰時生活 「困頓」「窮苦」「危險」爲戰時必有之現象故我人今後勢必在困頓窮苦危險中過生活易辭以言之即過戰爭生活我政工同志大都係軍人出身戰爭生活自較常人易於適應惟間有少數同志或因平日過比較優裕之生活無吃苦耐勞之習慣一旦環境變易適應爲難馴至懷喪氣沮畏縮不前此種現象實足以影響持久抗戰之精神而遺我全體政工同志之羞恥故深望諸同志在此國家存亡已到最後關頭之際萬不可稍存逸豫之心至遭敗亡之辱而必須忍受困頓窮苦危險之戰爭生活非僅要能忍受此種生活且須在此生活中奮發其精神堅強其意志不以困頓而餒其氣不以窮苦而喪其志不以危險而悸其心夫必如是始足以建立我人之事業而完成所負之偉大使命也

以上所言均關我政工同志本身者茲再略述今後工作上應注意之點

今後我人工作之綱領一言以蔽之曰「建立民衆之希望」即使全國民衆對國家抱一大希望對自身抱一小希望所謂大希望即戰勝倭寇獲得國家之出路所謂小希望即置身革命獲得大衆之出路蓋必如此始能使萬衆一心而對國家有所貢獻也職是之故我人目前必須將此次抗戰之意義及打開現局與整飭革命陣容之方針宣示大衆使其對我人今日之行動具深切之同情抱極大之希望而尤要者先使全國民衆明瞭其自身希望之所在指示其所應努力之方向

第一·對於後方工人應使其明瞭敵人一至失業隨之故無論直接或間接參加抗戰實爲保持其原有職業之唯一途徑至於自戰區退出而業已失業之工人當告以政府業已規定各種救濟辦法務使其技術不致荒疏生活可以維持以免心懷疑懼易爲敵人所誘惑

第二·對於農民一方面當告以政府現正致力解決多年來未解決之農民問題如金融之流轉合作之舉辦交通之開發土地之改良另一方面當告以凡附敵之漢奸在失地收復後其土地一概沒收分發與有功之壯丁藉使農民對未來抱一希望而加強其抗戰決心



第三・對於商人應告以政府正設法減除因戰爭所引起之種種障礙以予若輩以商業上之便利惟用戰爭操縱物價壟斷圖利則在所嚴禁

第四・對於學生應告以政府近年來已增加巨額經費積極發展教育目前因戰爭而流亡之學生政府亦已設法救濟今後務須信任政府努力學業或從事救國工作萬勿受人煽惑致破壞團結禦侮之革命陣容而陷國家於萬劫不復之境地

第五・對於士兵一方面應告以自戰爭開始以來政府對傷病官兵之治療及陣亡將士之撫卹與乎全國同胞對傷亡軍人慰勞與悼唁實軍人無上之光榮另一方面應告以舉國上下正致力于戰爭之持久以與吾將士同甘苦之決心良以在此長期抗戰中任何人均應以刻苦耐勞之精神與敵人奮鬥到底彼提倡改良士兵待遇者實係徒唱高調或別有用心此為愛國之革命軍人所應明辨者也

以上五點皆為目前當務之急望諸同志本此宣傳以打開今日局面鞏固革命陣容爭取最後勝利

此外政府最近募集公債征調壯丁地方官吏上下其手從中漁利者不乏其人此種不法行為影響抗戰前途至深且鉅吾政工同志今後務須隨時隨地明查暗訪協助政府剷除此種喪盡天良之貪官污吏

最後尚有一言欲為諸同志告即我人將來之環境勢必較目前困難百倍我人能否克服此困難全在諸同志能否認清自身之責任能否堅持必勝之信念及能否抱定犧牲之決心而諸同志能否建此共同不世之功助或能否作榮譽之犧牲亦全在諸同志能否做到以上之諸點諸同志其勉之哉手此順頌

助祺

賀衷寒手啓十二月十二日

11

各分處長各師處長轉各團營政訓員及各監理員助鑒衷寒於國家持久抗戰陣容轉動與展佈之際奉

命重返政訓處與諸同志共同工作盱衡大局益覺當前政工使命之艱鉅迴憶過去六七年中政工同人仰體

領袖安內攘外之至計不計地位不辭勞怨不惜犧牲以與我全國將士淬礪策勉得達成

領袖平日之期望於萬一以進而參加復興抗戰之大舉言念及此慰懼交集益往事幸免於隕越固差足慰而來日正更入於大難則尤堪深懼也茲謹於繼事負責之際願本所懷為諸同志言之

一・認清自身責任 國家於危難之中欲圖挽救固在全國合力以赴事功而尤在於有認識自身責任之幹部身為之先困苦不足以喪其志挫敗不足以餒其氣危險不足以悻其心愈困苦愈堅定愈挫敗愈奮發愈危險愈鎮靜蓋必如此方可以鼓勵士氣振作人心以盡吾輩應盡之責任否則雖有廣大之部隊衆多之人民在今日之慘烈戰爭中必因無人率先躬行以身作則而自壞其陣容政府有持久抗戰之方策而軍民反無持久抗戰之精神則政工人員無法辭其責任矣現在全國各項機構切合於抗戰需要者實不多觀則我從事軍訓民訓有素之政工同志尤不可不竭其全力以赴之理至明當語云當仁不讓又云責無旁貸甚望諸同志三復斯言也

二・堅持必勝信念 今日戰爭之勝敗不但決於交戰國之實力而乃決於交戰國之潛力以我國土地之大人之衆物產之豐文化之高民族革命意識之濃厚決非蕞爾之倭寇所能全部囊括加以國際錯綜複雜之關係亦決非孤立齟齬之倭寇所能獨佔倘我能行之以勇決持之以堅毅死之以忠義愈挫愈奮再接再厲則最後勝利終必屬於我國無待著龜且戰爭慘烈中之損失消耗與殺傷敵我甚同其境遇即我方偶處劣勢然敵亦決非絕對優勢也何況我革命戰爭之潛力決非倭寇侵略戰爭之實力所能同日而語乎近代由革命戰爭而復興之俄羅斯與土爾其豈非我今日革命戰爭必底於勝利之最好先例乎望諸同志確信吾言努力掃除軍民間偶現之悲觀失望之心理與灰心喪氣之情緒以振奮我士氣激揚我民情鞏固我陣容藉以堅強我持久抗戰之力量是為至要

三・抱定犧牲決心 政訓工作神聖之使命表現而成為部隊之靈魂為民衆之前導我諸同志應決心本此使命化此身為部隊之

靈魂置此身爲民衆之前導不顧一切拚命以赴誓此赤忱以與我官兵上下同攻守同進退同甘苦同生死決不可懼於倭寇火器之猛烈而稍事迴避廣能發揮我政工使命之光榮而有大造於我民族革命戰爭之福利也諸同志須知戰時站在何處死在何處之精神實挽回戰局穩定戰局開展戰局而收戰局勝利之最重大最緊要之保證品也諸同志於戰局危難之中務本殺身成仁捨生取義之古訓捐軀浴血以報國家此乃軍人之本分亦爲幹部之天職吾輩身爲部隊中之政工人員革命中之精神倡導幹部時至今日豈能靦顏惜死偷生於天地之間以辱祖宗父母長上師友之養育教導耶衷寒海外馳歸奉命於危難之際甚願以此自勉且以勉諸同志也

至關於前後方工作之推進與改善甚望諸同志能因應機宜專行獨斷只要於抗戰局勢有利當無不可照辦也手此順頌

勛吉

賀衷寒手啓十一月二十四日

## 我們目前工作的三種對象

各位同志：這幾天從各位的工作報告中，可以得到一個根本的概念，就是工作的有無成效，第一還是要看工作同志有無自動努力的精神！這在無論那一個處的工作報告中，都是可以看出來的。

各師處過去的工作，雖然大體遵照工作計劃進行，但工作報告，太覺空洞。在無論那一處的工作報告中，從來就未有說明部隊沒有政治工作以前及有了政治工作以後的情形有什麼不同，能夠用數目字表示出來作爲報告的更是沒有。舉一個例來說，譬如士兵體格的鍛鍊，在部隊有專門鍛鍊體格的組織以後，我們應該統計：第一期有多少人參加球類運動？第二期又有多少人參加？再如士兵識字教育：第一個月參加識字運動的有多少人？認識字的有多少人？第二個月又有多少人？原來能識字的又有多少人？有多少有一年教育程度？有多少又有二年教育程度？這些都可以用數目字表現出來，使我們看了便一目了然，並且知道；成效怎樣。其他如逃兵，病兵，這也是政工人員又應該特別注意的。在沒有政治

工作以前，部隊有多少逃兵？病兵？有了政治工作以後，又有多少？如此於國家整軍經武的工作，才有益處，否則，通通傾向理論不尚實際，那末國家在部隊中又何貴乎有政治工作？我們又何貴有這種報告！這點希望與會全體處長祕書特別加以注意，並轉告沒有到會的工作人員。

其次說是目前中國的危機及如何去挽救這種危機的方法。

中國目前有三種最大的毛病；第一是弱，第二是愚，第三是窮。這三種現象，在國家如此，在部隊亦復如此。都是很普遍的存在着。我們知道國家之強，是集國民之強以為強；國民不強，國家就斷不能強。同樣，部隊之強，也是集部隊各個成分之強以為強的。其次國家之智，是集國民之智以為智，國民愚的國家文化一定是落後；國民智的國家，文化就必定是發揚的。部隊也是一樣。所以部隊的各個成分愚，該部隊的一切，一定也是非常落後的。再次是中國國家貧窮的現象目前已全盤曝露出來，我們無論從農村或城市中，都可以看出。因為國家之富是集國民之富以為富；國民個個都窮，國家自然也逃不了一個窮字。現在國家窮的現象已是充分的曝露出來了，部隊自然也就能例外。尤其是部隊與旁的不同，本身就根本不能生產，只是消費的。現在我們要救窮，固然不能從積極方面對部隊去要求增加生產；但從消極方面去做到不浪費，大家能夠節約，這是應該的。這就是說：我們要救窮，就要使部隊知道窮，知道儉約；使部隊知道不浪費，做到不浪費、對日常生活需要，支配適當。

關於中國目前三大毛病，既如上述。因此軍隊政治工作的要點也就不外使部隊由弱而強、由愚而智、由窮而富、軍隊政治工作如果能做到這三點，就可以說完全達到了目的；也可以說做好這三點就是政治工作最高的原則。凡屬能使部隊強的手段，我們都可以運用，都要去運用。就對內對外工作說，如對內訓練，消極的去鍛鍊士兵體魄，積極的要講究部隊衛生，這些都是可以促成部隊強的手段與方法，政工人員對部隊管理衛生的人員，應督促其檢查食料，與飲料。現在中國軍隊，腦筋非常簡單，連自己吃的東西，很多都不知道講求衛生，政工人員要使部隊能夠堅強，工作的方式，可

以說是很多的，其關鍵僅是看我們能否努力去做。

至若要使部隊知識增進，我以為最好的方法，就是使軍隊學校化，軍隊學校化，就是說要使部隊官兵個個都樂於在部隊裏接受教誨，把軍隊變成學校，這種責任完全負在軍隊中的政治黨務工作人員身上的。軍隊黨務政工人員，務必運用種種手段，使部隊兵士不願意離開軍隊的環境。俄羅斯本來是採行徵兵制的國家，人民服兩年兵役後，都退為預備兵，但是俄國却常常發現許多當兵的到了期滿後，還是不肯回去，請求延長服役時間。這就是因為俄國農村中沒有讀書的機會，所以他們都不願意回去。如果俄國軍中教育的設備不良，不能實地負起教育士兵的責任，自然就達不到這樣的地步。我們知道求知慾是人類的本能，如果能滿足部隊的求知慾，這不但於部隊有益，於國家也是有莫大利益的。現在我們要訓練士兵由愚到智，這步工作自然是很難的，同時我們的工作人員又很少，要達到這個目的，我覺得最好是多舉行精神講話。除精神講話外，第一是舉行識字訓練；第二是常識訓練。這兩種訓練中，最緊要的是常識訓練。但是識字訓練有成績，常識訓練就很容易做好的：常識訓練有成績，精神講話，就容易為士兵所接受，容易收到效果。因此今後各師政訓處對識字訓練，應特別加以注意。如果各師處能夠注意到這點，我想就絕對不會感覺訓練材料的缺乏。譬如利用講授交通築路的常識時，我們就可以應用常識教育來發揮主義，如此則我們所有的材料，就一定講不完。我們在部隊中編纂課程，應注意編入常識，對於小的地方，更須特別留心，須知大的學問都是從小的學問積累起來的。古人說：「泰山不讓土壤，故能成其大；河海不擇細流，故能成其深。」就是這個意思。一個人要學問好，一定要常識充分才行，沒有常識，或是常識不充分的人，就很容易鬧出笑柄。舉例來說，譬如物體，熱則漲，冷則縮，這是大家都知道的。可是我們一定要進一步的去瞭解，水熱固漲，但冷到結成冰之後，却仍然是漲的，如果我們不知道這點，那就是我們沒有常識。

第三是窮的問題。中國部隊物質條件，本來是最感缺乏的。我們對於救窮這工作，更是必要。部隊救窮的工作很多

如對槍枝的愛護，彈藥裝具的保存，這些都是很重要的。政治工作人員，一定要由督促部隊愛護槍彈服裝進而愛護供給我們槍彈服裝的國家和人民。由講述愛護槍彈服裝而引伸到愛護國家和人民的必要。假使現在我們部隊每連因為用刺刀砍柴而毀壞一把，則全國一天至少要損壞刺刀數千把，這就是為國家造窮；反之我們若能防制之，也就是為國家造了富。所以，要挽救窮這一問題。必須先說明窮的意義，致窮的原因；然後再舉出救窮的方法來。這樣我們的工作，才能收到實效。

上面所說的是當前中國軍隊裏面最感困難而且最需要我們政工人員努力去解決的根本問題。如果這幾個問題能夠解決則政治工作的任務乃可完成；如果這幾個問題不能解決，那末政治工作的目的可說沒有達到，這是我們應該特別注意的地方，希望大家遵照實行，完成我們的使命。

## 我們應注意的幾點

各位同志：今天聚首一堂，歡暢熱烈，本席很感覺到高興，特提出幾個問題來談話。希望大家聽了以後能夠切實的做到。

第一點是：工作人員心理的改變問題。今天為什麼談到心理改變這四個字？就是因為最近有許多同志於有意無意中常常露出希望調動工作的意思。這是最不好的一種現象。中國人無論做一樁什麼事，總是沒有恆心。當其最初着手某種事業時，大多都是很興奮的；惟時稍久，就不免要患意懶心灰，因此就總沒有一件事能夠做成功。我們同志，對於這一個致命的毛病，大家一定要醫治好來，切切實實把所有的心得和經驗，有系統的累積着，保存着。前次曾講過政治工作到現在，一共也不過七八年工夫；但是軍事工作呢？它却歷史很長，經驗也很豐富。兩相比較起來，自不免要感覺參差。何況政治工作雖有七八年歷史，其經驗却並不是積聚的，而是非常零碎的。這是因為以往擔任政治工作的人員，大都

沒有把這種工作看得有怎樣重要，從事政工的意義，在維持過度時期之生活而已，因此政治工作，在表面看雖有七八年歷史，可是實際經驗却一毫都沒有。因為從來就沒有一個人把政治工作經驗與心得寫出來交給同志參考過。這是我們在過去一個很大的損失。同時，人事變動太多，也是政治工作沒有良好成績的原因，以後希望各同志對於政工經驗要加意累積保存；不但要加意累積保存。而且要把所累積保存的貢獻給同志，須知工作越做得久，經驗越多，也就越寶貴。這是我們每個同志所應注意的。

第二點是：人材培植問題。一個人無論做一樁什麼事，不但要求工作的進步，在人事上更應特別注意，就是領袖告訴我們的培養人材，推薦人材。各位在師處工作，大多數都有一年或二年以上時間；但是工作人員中有幾個能夠獨當一面呢！在工作方面，我們想加以調動時，事先就必須注意我們調動以後的替人問題，這就是說，我們應隨時注意培養替人，否則我們對於原有工作就是要擺脫時，也是擺脫不了的。所以培養人材，推薦人材，不但對工作容易推進；同時也好使自己所負責任於必要時能夠有人接替。關於這點，希望大家都能體會力行到。須知現在我們需要的人是很多，但能用的人却很少，尤其是今後我們用人的標準，更應嚴格的考核，甯缺毋濫。因為人材選擇得嚴，也就越能使事體做好。這是各師處長書記長對用人一點，應注意的地方。其次是培植人材機關方面值得報告的一點，即今次政訓班招生標準問題。這次政訓班學員有由各師政訓處送來的，也有由特別黨部送來的。不過這裏我們應該注意的，就是各處保送人員入班，並沒有按照總處規定辦理，總處本來已明白規定入班資格兩點：一是軍校畢業生；二是在部隊工作二年以上，身體強健，品學兼優者。但是各處送來的有不少司書書記。雖然我們不能否認司書書記就不應該接受訓練，但上面的要求如此，保送來的又如彼，供非所求，這自然是很錯誤的。而這次計劃是根據領袖意志。針對着我們同志的需要擬定的，與上次的辦法完全不同，這就是說，我們同志在過去多數都是不能說，不能寫的。現在我們要針對着這個弱點去定教育計劃，即是將過去犧牲許多時間的操場教育免除，專門從事讀書作文。每星期規定至少作二次，任紀錄一次，每日至少寫

字一張，務必使全體學員在技術上有所進益，把領袖所規定應讀的書通通讀完。對於沒有受過軍事訓練的人，不能令其入班，就是恐怕妨礙這既定的計劃。至若下期計劃，或許又須加以變更。因為現在特別黨部的工作人員也很多，將來或者將該班擴大，規定一部專門給未受過軍事訓練者使其有接受訓練的機會。這是關於總處培養人材機關情形：應向大家報告的一點。

再次是優秀份子的吸收問題。前面已經說過，我們現在對於人材是非常缺乏的。以後凡屬不在政訓處或特別黨部工作的人，如果真是很優秀的份子，我們都應該設法吸收過來。因此希望各位隨時注意，隨時介紹，不過在未介紹以前，必須有詳細的考核，要認清是為革命而介紹人材，不是僅作感情的紹介，因為感情的紹介，與我們吸收優秀份子之目的，完全背馳的。這點很希望大家能注意到。

第三點是：今後工作上連絡方法的問題。現在各師政訓處散駐地方很遠。在表面上說、是贛鄂豫皖四省，但是事實上則陝川蘇浙閩湘魯邊境都有我們的工作人員。工作人員既散處這麼遠，總處又在南京，故於交通不便利的地方，指揮連絡常感不便。為便利工作適應需要起見，擬購十架至十五架無線電機，分派至各師處應用；固然這樣幾機架子是很顯明的不夠用，這不過是就目前急切需要的各師處，先行派用，將來或許可以增購的。說到這裏，有一樁事要向大家報告，就是各師處每年應輪流將比較好的工作人員派一人來總處學習無線電報，一方面做連絡的工作，（考試人員以外）同時又可以使各處工作人員都有機會與處長見面。關於這點，除進剿部隊工作緊張者外，其餘各部隊都應照派，其規則當另訂之。

第四點是：公事上應注意之點。以前各師處時常上報告到委員長那裏麻煩，大家麻煩委員長一次，處長就要受責備一次，這是我們應注意糾正的一點。以後如果委員長到達某地，附近的各師處長要向委員長報告匪情是可以的；但是關於處裏經濟人事工作等等，這些都可以向處長報告，處長可以解決，用不着去麻煩領袖，免得領袖說我們辦事沒有系



續。

第五點是：今後黨部與政訓處，應該怎樣切實合作的問題。過去軍隊特別黨部與各師政訓處之間，大多都能合作共同努力，這是一種很好的現象。不過中央對軍隊黨務除去年委員長召集過一次會議外，很少有人過問，也沒有什麼新的工作方案，這却是很不幸的。所以為達到復興中國革命的使命計，希望今後所有黨部與政訓處都能打成一片，切實合作，以完成任務，特別黨部的工作人員較多，如能與政訓處合作幹去，對於工作上一定能得到很好的成效，這是我敢斷言的。中國有一句俗話說：「一個和尚挑水吃，兩個和尚抬水吃，三個和尚無水吃」；人數越多，反至你推我諉，一事無成，這又是很普遍的現象，值得我們留心的。故今後政訓處與特別黨部都應相互協商，適應環境，去作共同的活動。

上述五點，是個人的感想，特此提出來向各位報告一下，各位如有什麼意見，以後隨時都可以用着書面報告：當分別研究答覆。

## 人生應有的義務

各位同志：

這次會議，關於工作的改進，有很多決定；編制組織亦有相當的變更，這些成績，都是很值得我們自慰的！昨天委員長曾訓示我們：大會所討論所決定之方案，不在今日議決之可貴，而在今後能一一實行，方為可貴。換言之，這次所議決的案件，有無價值？就要看會議閉幕後，我們能不能腳踏實地的去實行以為斷。如果坐而言，不能起而行，則我們會議所決的定的方案，就是再好也沒有辦法，所以希望各位離會後，都能努力推行，做到議而能決，決而能行。尤其是這次革命領袖蔣委員長在百忙中，到會幾次，給我們以更有力更正確的指示，實使我們在今後的工作上精神上獲益良多，無窮感奮。我們離會後，都應反復的研究，深切的體會，切實的推行，這樣才不辜負委員長的一番訓示，同時使會議

的價值，也愈益增大！

現在分組討論的給果，都是我們今後行動的準則。在行動時，全恃精神振作；但是要振作精神，便要體會委員長給我們的訓示。個人的意見，覺得今後工作，有幾點是值得我們特別注意的，特別是一個人立足天地間究竟有些什麼義務，更不可不充分明白。今天特於會議閉幕時，向大家說說。

因此今天所要講的題目就是：『人生應有的義務。』我們知道一個人生在社會上，不論智愚賢不肖，都有三種天賦的絕對義務：第一是生育；第二是養育；第三是教育。所謂育即是發展的意思，人類為求生的發展，養的發展，教的發展，便應明瞭它自己的義務。義務是怎樣講？據一般的解釋，義就是「合宜」，或「適當」；務就是「事體」或「活動」。合起來說，凡屬做合宜的事體，或適當的活動，便是盡義務；否則，便是放棄義務。人類盡義務的簡單說明，就是只問耕耘，不問收穫；只問盡責，不問效果之意。換言之，就是努力幹下去，不問結果如何？對自己的利害又如何！

說到這兒，我們應該問一句；為什麼生育是我們的義務呢？這是每個人在生的發展進程中必須明瞭的問題。因為生育，是生命的延續問題，也就是人類繁殖的問題，性的問題，種族的問題。所以生育問題，從動的方面說，即是性；從靜的方面說，即是種。性的方面的表現，就是生的最重要的天賦的一種本能。無論一個什麼人，生在世界上，一定是對自己生命之延續與繁衍負着絕對義務。自然，這裏所謂生命延續與繁衍，並不是單指嗣續而言，自己養下幾個兒女，即算完事。因為所謂生育若從動的方面看，即是從性的方面看，我們得到人類與歷史的默示，性的生活是由無規律的進到有規律的，人類越進步；性的生活越有規律。人類越野蠻，性的生活，也就越沒有規律；因此生育義務也就必然的一天與生命繁衍來得比較進步。這又從什麼地方可以看出來呢？人類在原始時代，性的生活是雜交亂婚的。在那時不但人和人本身是過着雜交亂婚的性生活，人與獸也是一樣的。所以人類的性生活，是從雜交亂婚進化到由父母之命，媒妁之言，而至於相互間彼此尊重的自由戀愛；自由婚姻。這就是說，人類性的生活是由極沒有規律的進化到有規律的。關於

這點，是我們每個同志應有的認識，而且必須有這種認識，才能在二十世紀的今日，盡到必應盡的義務。根據性之靜的方面來看，所謂種的問題，即是不論什麼生物，必定都是有來源的，有種的；無種就不會生育。因此沒有一種生物不是克盡義務，以使其種類繁殖的。尤其是人類，更沒有一個人願意自己之種滅絕的。如何才能使自己之種不至滅絕？先決的問題，就是要盡到自己的義務，要能夠盡到應盡的義務，必須先瞭解種所以能保存的理由，知道種所以能保存的理由，然後種才不會滅絕。所以我們一定要跟着人類的進步，去過着性的生活，瞭解保種的意義。

現在一般青年，只知道縱慾濫交，而不知道保種的方法，這真是國家民族前途最大的危機。一個人如果不知道過性的生活，不但於自身非常不利，也就要做祖宗父母與子孫的罪人。因此自來許多大學問家，都是不避諱討論這個問題的。我們中國孔聖人說過『吾未見好德如好色者』；孟子也說過：「食色性也」的話。但是我們要知道性，就必須知道種。因為性與種是兩位一體的，種的來源是由於雙方的結合，不是片面的。如果只為一時性的衝動，不顧今後種的前途，這種人就是忘記了自己的義務；放棄了自己的義務；也就是沒有繼承他祖宗付託給他的生命，放棄了做人家父母祖宗的資格。關於這點，各位不但自己應相互的規勉，而且還希望對許多青年，有以勸諭。

至若生命的延續，也有幾點。第一是保種；第二是我們不但要能保種，而且要強種；第三是我們不但要保種強種，而且要進一步的做到傳種。必須保種強種傳種同時做到，才可實現合理的性生活。這三點是我們每一個人都應負起來的義務。如果放棄這種義務，就等於自己斷送自己的生命。一個人尤其應明白自己的生命，並不是一刹那間事；而是無窮的；繼續不斷的。我們革命黨員，對於此種地方更應澈底認識，因為革命黨的目的是要保存民族，不被人滅亡；要保存民族生命，不被人斷絕。革命黨員的責任，既如此重大，所以每個革命黨員不但自身要有條理去過性的生活，同時要把保種強種傳種的意義，使一般人民都能了解；不但要都能瞭解，而且還應該使其知道這是每一個人做人的絕對義務，父母養我們是盡義務，我們養兒女也同樣是盡義務。假使我們不能了解自己的義務，就是把祖宗忘記掉了。忘記了祖宗生

養自己的義務，也就是忘記了自己的義務。

其次是說到養育。養育與生育一樣，也是人類絕對的天賦的義務。一個人生在社會上需要供養，而所謂供養，從動的方面看是產，靜的方面看是物。但是產與物從何而來？誰都知道除天然的產物那一切皆是由於勞動得來的結果。勞動人類，即在維持生活；所以生活就是勞動的目的。人類爲什麼要勞動？因爲不勞動就不能供養自己，就不能生活。故一個人對於勞動也是天賦的絕對的義務驅使他，使其克盡義務。從什麼地方可以證明勞動是義務？在過去人類大部份是自己找着自己所要吃的東西，自己憑着自己力量弄來自己吃；可是在社會進步後，不但自己弄來自己吃，還要弄來供給人吃。所謂供給人吃就是上面所說的克盡人類天賦的絕對的義務。此一個人並不是僅僅以爲自己有吃就算完了應盡的義務；除自己有吃以外，還要供給自己團體，自己組織，以維持其組織與團體的生活。我們只要看蜜蜂螞蟻，就可以知道，一部份人的勞動，往往維繫了大多數人的生活，故從勞動本身看，是天賦的義務。一個人因其有天賦的生命，就必定有適應的勞動，來維持其本身及其同類的生活。這是隨便從任何集團生活中。都是可以看得出來的。換言之，不論是直接勞動，抑或是間接勞動，都應以維持自己及其同類之生活爲出發點。既然勞是以維持自身及其同類生活爲出發點，可見人類在勞動當中純粹是義務的。人類爲着自身的生活而盡義務，同時也是爲維持其同類的發展而盡義務。一個人對人類貢獻力越大，所盡的義務也越大，人類越進步，需要也就越繁複，因之分工也越細微。人類應盡的義務也就越多。我們知道，我們的祖宗的生活無論穿衣吃飯住房子，都要比我們簡單，絕對沒有我們如今這樣舒服與繁雜。需要繁雜的結果，造成分工的日益細微；而所謂分工細微，就是說明一個人受人家供養的範圍與自己所供給人家的都是隨着社會的進化而增大了。

今日社會對勞動在養育上很有着許多不同的見解。有許多人因分工關係，致得不到勞動機會；有許多進步的國家，又時常鬧着失業問題，因之勞動竟變成了權利。上述這種畸形的現象，是怎樣形成的？本來勞動是義務，爲什麼到今天

反變成權利？這是因為有一部份人放棄勞動而去從事於人家勞動的支配和限制。既有一部份人專門從事於人家的勞動的支配和限制，所以就沒有方法，依照人類本性從事勞動，結果就發生了失業的問題，構成社會的不安。現在我們既看清楚瞭社會不安的原因之所在，我們就要設法挽救，以造成人類養育適當的方法。但是如何才能做到使個個人都能克盡其義務？我們知道人類過去是專靠肉體勞動而達到養育的目的，但文化愈進步，機械益發達，體力勞動雖日就減少，而其效能則愈益增高。故進步的人類其勞動的範圍日大，爲人羣所盡之義務日多，勞動機會愈少，義務也愈放棄，然在今日究有與此相反之現象，即多進步之社會，人類自私自利的慾念也愈發展。因此現在又有許多學者主張用統制的方法，使人民個個克盡其應盡的義務，不容許多數人失掉勞動機會的現象存在；同時更用統制方法解決物產的分配。換言之，這就是要使勞動機會平均，物產分配平均，大家都克盡其應盡的義務；使社會不致像今天這樣不安，這樣紊亂，使勞動仍舊恢復起來爲人類天賦的義務。養育就是要把人類的產物從勞動去取得；人類需要產物，就需要勞動；需要勞動，就是爲的養育。這點關係於社會組織很大，希望大家多加研究。

再次是說到教育。教育就是智識的問題，也可以說是經驗傳授的問題。而經驗傳授之目的，也就是爲的生活技能的改進。所以教育目的，在傳授祖宗的經驗，即是傳授人類生活的經驗。文化之所以能夠向上進，不致後退，就是因爲個個人，無大無小，無老無幼，無智無愚，都是負有教育責任的。但所負的責任，有負得重，負得輕的：教育方法又有巧妙的與笨拙的分別罷了。代表人類教育主要的方法是言語，言語即要不是啞子都是會講的。這即是說明教育事業完全是人類的一種絕對的義務，個個人都應負責任的。同時也可以這樣說，社會上無教育責任的人。是不會有的，不過有許多是無形的，有許多是有形的，如家庭教育學校教育，就是有形的；社會一般風俗習慣，都是無形的。有形的教育，是要使你一定要成就爲一種怎樣的人，是帶有強制性的；無形的教育，則是要使人們因受社會風俗習慣的薰染，於不知不覺中，得到一種很深刻的印象，自然成爲教育環境中的一個產物。故一個人在社會所負教育義務，是要使其同類一天天有

進步，將過去的經驗累積起來，交給同類。不但同類給與我們的經驗，即是教育，就是自然對我們的一切啓示，也無不是教育。牛頓看到蘋果由樹上掉下來時，發明了地心吸力；達爾文見着兩個雄鷄互鬥，發明了生存競爭。如此可見教育是人類經驗的傳授，同時也啓迪人類經驗的增加。這就是說，教育的義務，不但要將過去的經驗傳授下去；同時還要增加人類的經驗。不但要把祖宗傳授的經驗去教人，而且要把自己的經驗也拿來教人。必如是然後人類才有進步，文化才會一天天向上。

昨天說過，中國目前的三大毛病是弱愚貧。而今日中國之所以弱的原因，是因為人人沒有過他的適當的合宜的生活，在社會上只求一時的興高彩烈，忘記了自己的義務。我們知道國家的弱，是弱於生育條件趕不上人。人家國家一天天漸入有秩序有紀律的性生活，一天天的都能克盡其生育義務；但我們中國呢？却老是這樣不長進，所以國家才不能強盛起來。

第二是窮。各國國民目前都是一天天的克盡其勞動義務，使產物趨於合理；我們中國呢？於養的問題，不但沒有進步，不但不能為國家造富，而且還只是一天天為國家造窮。國民並不向有益於社會的勞動去發展，只是向破壞社會的方面去進行。要挽救中國目前的危亡，就要全體國民一反過去的行爲，不為國家造窮。同時我們革命黨員，更有一種認識人的方法，即是為國家造富者，為我們的同志，否則就是我們的敵人。

第三是愚。中國今日一切不如人，就是因為中國教育不如人。我們對於這點，一定要向大家講解，說明教育是我們每個人的義務。中國在過去認為值得崇拜的人，沒有一個不是孜孜矻矻以教人的。我們一定從此要有「學不厭，誨不倦」的精神。不要把義務當作權利。把義務當作權利，沒有不感覺痛苦的。同時，也只有認定是義務，我們才不致怕失敗，怕受犧牲；即算失敗了，犧牲了，也不會感覺痛苦。至若如何去救部隊的弱，貧，愚這三個問題，還希望大家多多研討並隨時貢獻意見，以成就我們今後的工作。

# 如何去做清剿和進剿的工作

——清剿進剿時的政治工作——

各位同志：

今天下午委員長來了一個電話，要處長把對於剿匪應注意事項，提出和各位研究。委員長為甚麼這樣關心剿匪工作？這在委員長各次訓話中，已經說得非常剴切，各位當明瞭，無須再贅。

剿匪工作，自開始以迄現在，已有四年的光景，在這四年當中，不但未能達成肅清的任務，而且匪的勢欲，並未因我們的清剿而稍殺。固然，一方面是政治的改造，和經濟的建設，未能切實配合軍事行動發展的緣故，但在實際上，軍事佈置之失策，其影響亦甚大。軍事本身不健全的地方很多，然主要的不外是自己忽視其本身任務。我們知道，在過去屢次進剿，或清剿中，部隊的任務是一回事，而部隊的行動又是一回事。譬如部隊開到一個地方，上面給他的任務是清剿，而他到達目的地以後，却停止不動，不努力清剿，像這樣的情形，要肅清赤匪，猶如等待黃河清。進剿部隊也是一樣，上面的命令限期達到某地，完成某種任務，而他每每不能達到，甚至造出許多口實，來粉飾自己的過失。這些事實，都是清剿和進剿，不能達到目的的主要原因。

我們曉得，一個部隊，如係清剿部隊，我們不要從命令上所指定的任務去苛求，只要看他做到「清」字沒有？如果他能做到「清」字，這部隊就算不錯了。如係進剿部隊，我們也不要從命令上去苛求他的達成程度，只要看他是否做到「進」字？如果他能做到，這部隊也就算不錯了。倘若是本來要他清剿，而他坐守不動，本來要他進剿，而他停止不前，像這樣的部隊，要靠他們消滅赤匪，在事實上自然是絕對辦不到的。

在這種環境當中，我們政工人員所負的任務是什麼呢？譬如上面規定某一部隊清剿，或進剿，我們根本不要看上面

的命令，只問「清」字或「進」字做到沒有？我們的任務，就在這二個字上做工夫；並且看部隊，是否在這二個字上做工夫。如果我們能認清這個任務去做，便可把部隊一切情況，使上下貫通。現在先從「清剿」方面看，清剿，頂重要意義，在消滅赤匪的潛勢力。換句話說，就是肅清散匪。如果部隊長官切實負責，不要費多大力量，便可辦到。我們只要拿以前會胡剿匪的方法，與現在剿匪將領的做事來看，便可得到大概情形。同時我們更可以這樣說，清剿赤匪，要做得澈底，並不會妨礙部隊的訓練。譬如一個師，駐一縣或二三縣的防地，各縣都分駐了一部分，他的任務決不是固步自封的困守孤城，而是要去隨時搜剿散匪。部隊駐防城市，而聽任四鄉赤匪騷擾，這是非常失策的。其實要做到清剿，並不怎樣困難，只要每天派少數部隊輪流游擊，便可得到很大的成效，而且可以不妨礙訓練，如果能在夜間活動，則收效更大。我們曉得匪的慣技，是利用少數匪徒在四鄉活動，隨時在各地建立交通，散佈謠言，掠集給養，偵探我方軍情，以維持其生存，如果我們有少數部隊活動，則匪的交通，可以破壞，給養也掠不成功，散佈謠言和偵探軍情的匪徒也可以捕獲。能如此，當地民衆，才不致爲匪誘脅，而跟匪跑。現在部隊到達的地方，往往是固守不動，不做游擊工作，要動便是整營整團。赤匪的遊擊隊，是三五成羣，到處搜集情報，發揮他的活動力，我們的一切情況，他都能明瞭，而他的一切情況，我們反莫名其妙。這全是不動的原因。我們所以要做游擊工作，是要以我們的游擊隊去消滅匪的游擊隊；能如此，則清剿工作，可收事半功倍之效。現在一般部隊長官的心理，惟恐小部被游擊犧牲，因爲怕小部犧牲的結果，致大部也時常遭受犧牲。假使我們能夠派小部出去遊擊，不但大部不致犧牲，就是小部也不會犧牲的。所以派小部四出游擊，實爲目前清剿赤匪的唯一重要工作。我們政工人員應該注意，部隊長官是否能切實做清剿工作？委員長訓示我們，規定各團訓練員，最少每週應有一次報告，同時要在部隊出發游擊的時候，跟着去指導他們。將出發情形，到達地點，游擊結果詳述呈報，一呈總處，一呈委員長，這個意義，在使我們由下至上的完全曉得匪方的情形與我方部隊的活動。能如此，不但可把匪的游擊隊消滅，同時可把匪的整個計劃破壞。所以遊擊隊要隨時隨地的派遣，不然的話，我們



部隊必然因受匪的游擊隊的種種威脅，而致失敗。因為匪是出沒無常，使我們得不到他的情況；而中他的狡計。因此我們也要以不時出擊的方法，去擊破他的小股，搜集他的活動情形。我們能得到他的活動情形，能消滅他的小股，便可整個的消滅他。軍事學的內容，無別的巧，僅是人，時，地三者；一切軍事運動，不能離開這三個條件。假如我們部隊駐在某地，能隨時派隊出去游擊，如甲村有匪二小股，則給他監視，然後調動大部隊來消滅他。如甲村無匪，我們就可與村中民衆談話，而知道乙村或丙村的匪情。這樣匪便不知道我們的情況，而我們可以知道匪的情況。故善用兵者，不在乎問，而在能知己知彼。我們能明瞭匪情而匪不明瞭我們的情況，我們便可消滅他；反之，我們便要被匪消滅。這一點，部隊長官多能瞭解，政工人員一定要使部隊能切實做這種工作，同時政工人員一定要自己前去參加。譬如得着情報，知道某地有匪，就要不遲疑地即刻去剿，只要情報到手，無論怎樣困難，都要去做。以前胡林翼先生將到犂平做知府的時候，聽說這地方多盜，前任官曾想過許多辦法沒有一個能夠把盜魁捕獲，他不相信，他曉得這其中，一定有原因，所以他到任後，便先注意防範衙門內的吏役，不使走漏消息。一天，他終於得到盜魁在某地開會的消息，他便親帶幾個弁兵去捕捉，果然都捉殺了，以後這地方也就便沒有強盜。由此可見剿匪，第一要明瞭匪情，匪情明瞭之後，必須迅速去剿，這完全是時與地的關係，誰能先到，誰便勝；誰後到誰便敗。匪的活動，一般叫做小醜跳梁，假使我們不去注意小醜的活動，不去殲滅他，他便要變成大醜，而形成滋蔓難圖的局面。現在有一部分部隊，遇大股不敢打，小股不屑打，結果匪越剿越多。部隊最怕有任務而不能有作為，只是坐待成敗，不曉得運用最易達成任務的方法。派遣游擊為清剿唯一要務，也是最易達成任務的方法無論如何都要派遣，政工人員尤要隨時參加。至於如何編配隊伍，如何搜集情報，如何出擊，可與部隊長官協商，這是很易解決的問題。以前胡林翼先生治匪的方法，個人認為很有道理，他的方法是：到一村清一村，破一寨清一寨，捕獲的匪，必殺一留一。殺，所以示威；留，所以示恩。不僅是示恩，而且要利用他作線索。倘下次在這地方有匪出現，就要惟他是問。因為匪的情況，只有匪才知道。今後我們進行清剿

，也必須取法。譬如在某村拿着二個著匪，須先從各方面調查，把其中為地方民衆所最痛恨的一個殺掉，其餘一個留下來，使在我們監視之下，偵探匪情，如果他不服從指揮，便可以再把他殺掉。胡林翼先生之所以能成大事，立戰功，沒有旁的巧，僅是遇事能親自去做，趕快去做。這就是委員長常常訓示我們的實幹快幹的意思。假如胡林翼先生得到匪的開會情報，不馬上親自去捉，會一開完，機會就過去，匪便捉不到。所以我們一得情報，便要馬上派隊出擊，即使情報不實，也不算上當。如果惟恐士兵疲勞，固守不動，或因循等待，坐誤時機，便永遠不會成功。清剿部隊的任務，重在「清」字，要做到「清」字，必須隨時派遣游擊隊。至於如何才能達成任務，則可切實與部隊長官商量，按照當時情況的需要而決定。

在進剿部隊，比較重要的事項，就是要遵照上面規定的時間，達到目的地。用兵要着着佔先，誰能先到，誰便佔着優勢而取得勝利。如果進剿部隊，不能按時到達目的地點，或有的先到，有的落後，結果便會給敵人以襲擊的機會。過去剿匪的失敗，便是犯了這個毛病。因為部隊不能按時達到目的地，以致彼此間失掉聯絡，不能互相策應，而成孤軍深入之勢。所以在部隊開動時，全靠政工人員將行進情形、隨時報告。譬如部隊到達一地後，如何防守，如何偵察，如何搜索，如何配備，如何調遣，及政工人員如何活動，每日都要報告，一呈總處，一呈委員長，使上面知道部隊的進剿情形，這一點，政工人員一定要做到。不但要報告，同時要注意部隊是否能按照上面命令的規定執行，如果部隊不能切實執行任務，政工人員一定要和部隊長官將一切情形，詳細研究；並切實督促，務求達到目的，在部隊彼此互相通報中或命令中的文字，要看清楚，寫清楚一字也不能疏忽，如果疏忽，一定會因此而引起大的失敗。政工人員要特別注意，在每天行軍中，絕對不能因疲勞，而不去活動，不去研究問題。要曉得一不小心，自己的生命便要跟着疲勞而斷送。在部隊中，要不怕疲勞，不怕飢餓，在任務沒有達到之前，一切都談不到。因為機會一失，為敵人所乘，到那時候，即求有一疲勞飢餓的機會，亦不可得。政工人員，不但要自己不怕疲勞，並且要隨時提醒部隊，告以比疲勞更難受的危險，使他

們不要忘記當前的任務。大家一定讀過三國誌、看到袁紹呂布的失敗，都是因貪小便宜，小舒服，弄到失國亡家。前年在三省失陷，據一般傳說，日本的砲口已對進北大營，而東北軍的軍官們還在跳舞場中跳舞；這即是說，一個是積極的圖謀，一個却毫不注意，又安得不敗。我們要把進剿工作做好，必須隨時督促政工人員，按照上峯命令所規定的任務，力求達到，並將在進行中各種情形呈報上面。

再次說到夜間戰鬥。無論在清剿與進剿當中，對於夜間戰鬥，都應注意。夜間戰鬥關係兵力運用甚大。如能運用適宜，收效尤為迅速。我們知道，在夜裏每因有一個人驚叫，聞者都發生恐慌：鳴一槍，即可使大多數人相顧失色的。故我們對於夜間戰鬥之各種技術與實施，必須加以研究，時常指導部隊演習。夜間戰鬥，訓練得好，在清剿或進剿時。都是用得着的。此外並可看出帶兵官能否忠勤於職務？從過去書史所載的一般戰役，大半成功於夜間戰鬥。現在赤匪襲擾我們，所以我們也必定要應用夜間戰鬥，去消滅他們。關於這一點，我們要使部隊長官切實注意，同時在夜間戰鬥的動作中，政工人員，也要成爲部隊的主幹，此外如達到一地，必須做的偵察，搜索，警戒等工作，政工人員，也要站在領導的地位督促他們去做。尤其在清剿工作當中，對工事的構築，警戒兵力的配備等，隨時都要政工人員協助部隊長官切實規劃施行。這即是說，政工人員無論在什麼時候，務必做到如下三點；一。要鞏固部隊精神，二。要提高戰鬥力量，三。要保障戰爭勝利。蓋必須達到上述要求，政訓工作才有意義。我們要從實際工作上，使部隊長官認識我們、佩服我們，感激我們；而且使他們知道，在剿匪工作中，少不了我們。

最後我們要深切了解，國家花費許多金錢來養兵，其最終目的，在爭取幾分鐘的勝利，所謂「養兵千日，用在一時」，就是這個意思。可見部隊一切動作的目的，都在於獲得最終勝利。政訓工作目的，也是如此。假使我們努力工作的結果，不能提高部隊的作戰能力、不能保障戰鬥的勝利，任你的工作做得怎樣好，都是無意義的，而且也就失掉了本來中的作用。假使我們終日訓練部隊，作起戰來，不能戰勝敵人，反爲敵人所敗，人家就必然說我們的部隊是不堪一擊的烏

合之衆。所以我們必須鼓起勇氣，提起精神，使官兵都能瞭解此意義，堅決的奮鬥下去，以爭取最後的勝利，達成本身的任務。如果不然的話，則過去無論有怎樣的光榮，有怎樣的名譽均無補於實際。我們政工人員尤其要明瞭，我們的任務和光榮，名譽甚至可以說是生命，均寄托於勝利上面的。如果不能得着勝利，則生命便完結了，什麼都談不上。須知名譽爲我們的第二生命，比較第一生命還要重要，第一生命是遲早要死滅的，只有第二生命才能永久存在，所謂生而辱，不如死而榮，要保持過去的光榮，保持第二生命的永久存在，一定要奮鬥犧牲。我們政工人員，一定要訓練官兵，使有這樣的深刻認識。自己因爲工作的責任關係很少工夫到前方去視察督促，常常引爲遺憾！因此前方工作，完全要靠各位同志切實負責，努力推進。今天乘着這個機會，將委員長指示我們在工作上應注意的各點告訴各位，作這次會議最後一次談話，希望各位同志能體會此意，切實做到，並轉告在前方工作的各位同志，和部隊長官，使明白達到勝利的目的之方法，努力奮鬥。這不僅是我們政工人員的光榮，而且是整個國民革命軍的光榮；不但是整個國民革命軍的光榮，而且是整個國家的光榮。古人有一句名言說：「勿以善小而不爲，勿以惡小而爲之；」現在我們變換一個意思說，就是「勿以匪少而不畏，勿以匪衆而畏之。」我們要想把匪完全消滅，一定要使大家都明瞭這個意思，並且切實提起精神去奮鬥！

## 軍隊政治工作的回顧與展望

——二十一年十二月在漢口對各師政訓處長訓話——

各位處長，各位同志：

剿匪部隊政治工作，因爲各位處長的督促，各級工作同志的努力，比較去年，確有很大的進步，這是自家感着到非常愉快的一回事。今天想同各位講一講自軍隊政治工作開始以來直到現在全部的經過，作一個政治工作的回顧與展望的

總觀察。

先說政治工作的回顧。

軍隊政治工作的回顧，可以分做下述的幾個階段來看：第一是容共時期，也可以說是黨代表制時期。在這一時期裏面，可以分爲兩截：前一截是創始時期；後一截是擴大時期。容共時期是從十三年本黨改組至十六年消共止。第二個是清共時期，也可以說是政治部主任制時期。這一期裏面，也可以分爲兩截：前一截是改造時期；後一截是停頓時期。清共時期是從十六年清共至十七年第二次北伐止。第三個是第二次北伐時期，這一期是從第二次北伐開始起到第二次北伐結束止。第四個是訓練總監部政治訓練處時期。在此期內，軍隊政治工作，可以說是名存實亡了。這期是從第二次北伐結束起到勦匪宣傳處成立止。第五個是剿共時期，也可說是勦匪宣傳處時期。剿共時期是從去年勦匪宣傳處成立直到現在。以後則屬於政治工作展望的範圍了。

### 第一個時期的概況

十三年本黨改組，在第一次全國代表大會正式決議：建立革命的武裝力量。大會後 總理孫先生命令現在的 總司令蔣先生擔負訓練革命武裝的責任，創辦了黃埔軍校，以造成革命幹部；跟着就有政治工作制度的建立，當時遣派黨代表，便是政治工作的初步模型。本黨從這時起，乃用黨的主義和政治意識以訓練幹部。這是最值得我們紀念的一回事。今天在座的同志，多數都是在當時曾接受這種最初時期政治訓練的，對於過去政訓經過的事實，我相信很多同志，一定都能回憶。這種制度建立以後，當時黃埔軍校的幹部不但有軍事的學識和技術，同時還有政治的學識和技術。因此，便確定了軍隊政治工作的基礎。有了這種基礎，所以在十四年終，革命的武裝，開始了政治的訓練；但這時還是創始時期。其時軍隊各級組織，都派遣黨代表，從連以至營團師，都由黨的命令選擇曾經受過政治軍事兩訓練的畢業幹部到部隊

担任這種工作。當時這種制度是初創，在部隊還是試行性質的新制度，無論在技能經驗與計劃那一點上，都感覺得有許多缺陷；可是當時因為同志們精神的奮發與貫注，結果得到了出人意外的成績。所以在第一次東征，能夠以最少數的兩團兵力克復了盤踞東江的叛逆五六萬人。這種精神，固然因為當時在軍事方面有很好的軍事領袖指揮計劃，而不是完全由於政治工作的力量；但是當時那樣薄弱的力量，能戰勝最大的敵人，也就不能不說是政訓工作給它一個很大的內涵的力量所表現的成績。

在這個時期值得我們注意的是：當時政工的實況是沒有標語，沒有小冊子，沒有傳單，可以說是沒有一切宣傳品。我想這也是在座同志，都能想得到的。在那時政治工作的特色，完全注重對內訓練；——也可以說，只有對內的訓練。對內的訓練的結果，在第一次東征時，其成績竟達到部隊伙伕馬伕勤務兵……都知道遵守紀律。自家當時也是參加東征作戰的一員，曾記第一次東征時，田園柑樹上正滿掛着成熟的柑子，因行軍時口渴，沒有茶喝，有一伙伕去摘取了幾枚；而另一伙伕竟加以阻止，並毆打起來，居然能以這樣的話責備另一個伙伴：『你沒有聽到黨代表說革命軍是不能亂拿老百姓東西的嗎？』這就可以證明當時部隊的士兵都能自己干涉自己，所以才能做到真正愛護民衆，收到意外的成績。在這點上，更是直得我們紀念。因為有了第一次東征政治工作的成效，所以當時在廣東較有進步的軍隊都一致贊成設立黨代表，設立政治部。同時，黨中同志對軍隊政治工作的建立在部隊中確立的基礎，也就沒有人懷疑，而都是認為必要的。及至劉楊叛變，回師廣州：劉楊部隊的力量比革命軍大過十餘倍，在廣州並且還做過許多反宣傳工作，發了許多傳單，貼了許多標語。誣讒革命軍是共產軍藉以搖惑社會人心，而反抗國民革命的勢力。但是結果怎樣呢？劉楊反革命軍隊，因平常沒有受過政治訓練，內部動搖，不待接觸，即已渙散。在白雲山瘦狗嶺一帶，將士自動地送槍繳械給革命軍不願作戰；於是劉楊逆部全體瓦解。這是反革命部隊反對軍隊政治工作而失敗的一個具體證明。在這時候，部隊政治工作的特色，仍然是保持着，仍然是沒有傳單，標語，小冊子。楊劉既滅，廣東的革命空氣更濃厚，一般民衆革命情緒更

提高，擁護革命武力也更加熱烈。因此本黨決定在所有進步的部隊裏面一律設黨代表，以謀軍政的統一。這樣，政治工作又轉入了一新的時期；由創始而進至擴大了。不過在這個時候，有一點最值得我們永久紀念的，就是共產黨運用政治工作企圖奪取國民革命武裝的陰謀，已經暴露；而且在種種方面共產黨是積極的運用其組織來篡竊部隊政工領導權。政工因內部之發生了不一統的現象；不過還沒有十分劇烈的衝突。其所以能保持這種同床異夢的形態於一時，也就是因為當時本黨負有重要責任的同志都本着 總理的寬大政策，容納准許共黨活動的緣故。

自剿滅楊劉，政治工作已經比較的範圍擴大，在技術上經驗上比較的有多少進步了。所以在第二次東征時，不到兩月光陰，廣東全省便得到統一。然而在這時間，最值得我們注意的是政治工作至此便起了一個大的變化，就是進步的部隊一方面表示接受政訓制度，接受政治訓練；另一方面却對政訓工作發生懷疑。政工的推進，無形地感到許多障礙。這樣因為環境的關係，使政治工作不得不變對內訓練而為對外宣傳。這是軍隊政治工作轉變方向的最大關節！也可以說是政治工作失敗的根本原因。

軍隊政治工作，離開對內訓練，專事對外宣傳，結果就免不了發生以下的毛病：

(一) 宣傳與部隊行動不相吻合。比如宣傳人員說部隊怎樣革命，怎樣愛民衆，但部隊還有許多事實與革命背道而馳的違反了民衆的利益。

(三) 對外宣傳愈注重，結果對內訓練愈忽略。對外宣傳的調子越唱越高，部隊離開革命越遠、越喪失民衆的同情。這些都是使得我們永遠不能忘記的。

廣東統一以後，黨與政府當時都積極準備北伐，並積極整頓部隊，加緊政治訓練；可是同時有許多甚至曾經反動，口頭表示革命的軍人，都向本黨及國民政府輸誠，請求派遣政治工作人員，這時政治工作範圍更加擴大了，人數也比第

二次東征時增加了許多倍。同時，政治工作的障礙也一天天表現出來了。在這時期一方面是共產黨破壞於內，另一方面是反動軍人障礙於外，結果，內部既不統一，外部復受侵襲。以此對內訓練部隊的機會，也就完全沒有了。

因為有了共產黨的破壞，所以政工人員的精神漸漸渙散；因為反動軍人的障礙，所以政工人員的精神漸漸斷喪！在精神渙散，與精神斷喪的現象當中，政治工作不但不能領導部隊，訓練部隊，反弄到內部不能統一，使部隊因受政治工作人員之影響，而至於精神渙散，精神斷喪，這點可以說是我們最重要的教訓，由此，政治工作的影響所及便發生了四種毛病；第一種是當時一部份反動軍人也起來效顰。他們的動機完全是因為革命隊伍精神非常興奮，非常熱烈；也就羨慕起來，以為一樣可以效顰的。我們的黨在這點上，沒有注意到他的實際，以致內部不能統一起來；如果當時注意到這樣現象，或者還能設法維持得來，但因內部崩裂，外部又只在效顰，結果政治工作反減低了對部隊訓練的效力，第二種是假借。一部份軍隊本來不革命，但為掩護其假的面具，冒稱革命起見，所以也需要有政治工作；換句話說，就是要假借政治工作招牌來掩護自己的反革命。第三種是失實。因為宣傳的失實，魚目混珠，民衆看不清楚，乃影響真正革命的部隊，結果行為與言論相反。第四種是落空。因為所宣傳的與軍隊實際行為不相符合，於是工作的結果毫無影響，遂致落空。這是容共時期軍隊政治工作的大概情形。也可以說是由十三年黃埔設政治部起，到十六年蔣總司令去職止的一個階段。

### 第二個時期的概況

清共時期的政治工作，也可以說是政治部主任制時期的政治工作。開始是改造時期。這時期政治工作的運用，黨直接指揮，移到總司令部指揮。在黨代表制時，軍隊政治工作是由黨的中央軍人部指揮，到了現在，政治工作由黨授權總司令，這在名義上，實在是一個很大的轉變。這時軍隊政治工作與代表制時情形大不相同。這時正是準備第二次北伐



的時候，對於政工的運用：一方面對內要防共產黨的潛入；另一方面要聯絡同情的友軍北伐，所以這時期的政治工作，只能做到兩點：（一）對部隊的聯絡；（二）對民衆的宣傳。除上述兩點外，關於實際工作的運用全無，政工的精神也就消失殆盡，一反第一個時期對內訓練的政治工作，而只有傳單標語小冊子日報了。同時，這時是承襲清共以後，政工人員一天天腐敗墮落，結果不但前此之聯絡與宣傳做不好，不但訓練部隊成了空談，就是政工本身的訓練都疏懈了。凡屬部隊官兵應該遵守的紀律，政工人員反而不能夠遵守；凡屬部隊官兵所可以忍受的勞苦，政工人員反而不能夠忍受。因此，在第二次北伐作戰結束時，整個政工生命，也就宣告斷絕，在十七年下半年全部停止工作。於是政治工作就轉入停頓時期。

### 第三個時期的概況

這一個時期的政治工作，可以於下面敘述，得到一個大概的觀念。

甲軍隊政治工作，在清共以後與清共以前兩個時期整個看來，在前一時期與後一時期的形態，可以說是迥然不同的。清共以後，部隊中沒有共產黨，相互鬥爭的現象也沒有，在內部可以說是十分鞏固；可是因內部的鞏固，彼此沒有鬥爭，精神反而頹喪，日益懈怠。這是因為容共時期，有共產黨擾亂於內，與我們鬥爭，一切工作始為大家所注意，大家都有愛護組織的精神，還能把政治工作生命維繫着。自十七年由停止政治工作到移歸國民政府訓練總監部，軍隊政治工作，可以說是名存實亡，在國民革命陣線上是宣告夭折了！

乙我們知道：無論什麼制度，在初建立時，成績方面一定比較的差，久而久之，技術能力越能向上，人材培養也越多，所收效果，自更宏偉；但是政治工作制度，自從建立以來，起先是都有很好的成績的表現，其後反一天不如一天的退步了！從這點，我們可以看出足以影響工作的不是制度的問題，而是人的問題。我們知道；在中國國家，不但制度是

如此每况愈下，一個人也是如此。我們都是受過軍事教育的，當初入伍時，是非常守紀律，很努力求知；及至升學後，就不守紀律了，遇事隨隨便便；到了畢業時，則紀律完全廢弛，精神萎靡；即是資格愈老，精神愈壞，資格與精神竟成了極端相反的比例。這一個弱點，實在是制了政治工作的死命，把政治工作制度打碎了。因此服務政工者，都覺到本身沒有保障，不願擔負政治工作，時感生活不安定，其實這種現象的形成，絕對不是外來逆襲的結果，而是由於我們政工人員本身的不健全所造成的，這點在我們同志是應當深刻地認識的。

#### 第四個時期的概況

此時已是到了訓練總監部政治訓練處時期了。此時期的工作，可以說僅僅是存留了政治訓練這名稱；但是從各方面看來，凡是有認識的同志，沒有一個人覺得政治工作是沒有一點成績。我們大家都知道：要復興中國民族，是不可以忘記了軍隊中政治工作的重要。尤其是領導國民革命軍的蔣先生，更是隨時隨地都提示着這種工作的重要性；軍隊中應有政治工作，部隊應受嚴格的政治訓練，這意念在他的腦海裏，是非常堅定的。過去以人事上弄不好，所以才一再停頓。我們要維護政工生命，對於這點是更應該認識清楚的。

剛才說過，無論一樁什麼事，好壞的關鍵，是人的問題，而不是制度的問題，這從什麼地方可以證明呢？我現在可以舉一個例子來說明：中國這個國家，什麼制度，都曾經試驗過：皇帝不好，改總統制；總統制不好，改委員制；委員制不好，又改責任內閣制。現在責任內閣制的表現，還不是一樣的嗎？這就可以證明制度與工作好壞是沒有什麼大的關係！更可以說：制度是死的，人是活的。一切的一切，都是仰賴人的努力，不是制度好，事情就可以做好的。有許多人，弄不好事，總怪制度不良，這是非常錯誤的。其實制度變遷愈多，愈使組織散漫。本身無法健全，工作愈不能推進。

#### 第五個時期的概況

我們知道：革命領導者蔣先生是非常關切軍隊政治工作的，他看清楚了自清共以後的共匪，運用政治工作反抗國民革命軍，運用容共時破壞國民革命的方式，煽惑民衆暴動。於是到了去年春間便下決心在部隊中恢復政治工作。這時期可以說是剿共時期的政治工作。去年自家在江西曾會晤許多由前方歸來的長官，他們都異口同聲的說共匪宣傳力量大，麻醉老百姓，使老百姓死心踏地跟着他們。但是他們雖看清楚了共匪的這點，却沒有看清楚自己部隊的行動所給予革命的反宣傳怎樣，以及民衆爲什麼要怕軍隊。他們就根本沒有注意去設法對付共產黨。明知對民衆不能不有宣傳工作，同時却忘記了部隊是不能不有政治訓練。這就是說，他們僅知其一，而不知其二。因此在江西剿匪宣傳處的工作，大都是對外的，對內訓練，仍然沒有做到。雖然自家的計劃是側重對內訓練，終以種種關係，未能實現。這點更是給我人一個重大的觀感。

過去各時期軍隊政治工作，已經加以分析了。我們覺得過去還是破壞的性質多，從今以後，這一性質是變更了。就是說：今後的政治工作，應該是建設的。在容共時期，共產黨的政治工作方式是嗾使部下不信仰長官，反對長官，造成暴動，完全是破壞的。清共以後的政治工作，雖清除了共產黨，但共產黨這種搗亂部隊的餘毒，還沒有全部洗刷。因此部隊的政治工作，不能收到圓滿的效果。今後我們的工作，應該特別注意這點，就是要從事於鞏固部下對長官的信仰心理，要使全體革命的武裝同志，都能認識國家，認識革命，團結奮鬥，不再從事消極的破壞，而要積極的努力建設工作。這樣，才是爲今後軍隊政治工作建立新生命，爲革命的武裝力量開闢新紀元。

#### 再說軍隊政治工作的展望。

政治工作的前途究竟怎樣？我們對這點如果要說明，首先就須知道政治工作在目前國民革命陣線上是負的什麼使命？我想：中國國家目前需要我們大家積極努力的，是有三種重要工作：第一是國防建設；第二是社會建設；第三是經濟建設。這三種工作的需要推進，在目前的中國國家，是非常迫切而不可偏廢的。可是要把這三種工作做好，就要全國國

民共同努力；要達到全國國民共同努力這一目的，我們政治工作人員究竟要負起怎樣的使命？我以為這三種建設中間，國防建設一項是我們政工人員所應積極起來擔負的。我們知道：要國防建設好，首先就要部隊好，如果部隊不好，則所謂國防建設，就成了空談。但是要整理部隊，就要加緊政治訓練。所以今日的政治工作，是幫助革命政府建設國防武裝最重要的一種推動力量。假使不從政治工作去着手，不從政治工作去用工夫完成國防建設，無論怎樣不會迅速收得成效。所以政治工作是負有加速國防建設成功的使命，責任的重大，於此就可以想到一班了。中國國家不能說是沒有武裝，並且是有龐大的武裝。為什麼有這樣龐大的武裝，不能表現整個國防力量？不能有國防建設呢？這次聽到各位的報告，知道各部隊的成份在他們集團中，精神非常鞏固，這是值得我們慶幸的。我們作政治工作的，就應該從這點上去努力，使他們那種小集團鞏固精神，轉移到鞏固大集團，使小集團化為大集團。這種使命，也就只有政治工作的同志才能擔負起來，總理說『要使家族化為國族』，也就是這個意思。如能做到這點，我們的工作，就可以說是成績圓滿。中國國民希望國家強盛，人同此心，心同此理。中國軍隊將領與士兵，既是中國人，希望國家強盛，一定也是人同此心，心同此理。部隊官兵，既都有這種愛護國家的思想，為什麼不能形成強大的國防建設，就是沒有人去促成其結合——化小集團為大集團。政工同志的使命，今後就是要完成這種任務。在總司令這次已派了政工人員的部隊，以及正待遣派的部隊，總司令都是極希望他們能成為國防勁旅，為國家效命疆場的。總司令既有這種願望，各部隊將領，我想一定也有這種感覺，斷不會自掘坟墓，葬送其前途的。

政治工作人員要完成促進國防建設的使命，並不是怎樣困難的工作。總理教我們做大事，這就是說大事要能由我們手中做好。我們如果能完成國防建設，那就是做了很大的事業。我們知道：一個人做事，越能認識使命，就越有辦法，成績就一定越好。一個人所以頹唐，腐化，也就是不認識自己的使命。我們既明白了自己的使命，今日要完成國防建設，我們敢說必須運用政治工作，這在無論何人一定能承認。對於部隊政治工作，也一定能同意。

政治工作，要完成我們使命，就要注意下述兩點：

- 一、要改變忽視政治工作的心理；
- 二、要剔除腐化政治工作的習氣。

爲什麼要改變忽視政治工作的心理？這並不是指別人忽視，而是指政工人員自身忽視政治工作。比如我們時常聽到政工人員說某部隊紀律不良，工作困難的話；可是我們要曉得：假使某部隊紀律好，能自動的爲國家出力，那就自然用不着我們去做政治工作了。因爲部隊紀律有不好的，所以才有政治工作人員的派遣，才有政治工作制度的建立。我們是要使所有部隊的紀律都優良，都成爲國家的干城。他不守紀律，要因爲有政治工作而守紀律，這樣才算達到了我們的任務。如果這點能做到，將來革命陣線展開，難道還會沒有我們作事的餘地？假使這點我們做不到，工作人員都存着三心兩意，今天想到這裏，明天想到那裏，忽視自己工作，結果就必定百事無成，沒有容身之地。所以我們的同志，無論在什麼環境當中，都要明白；現在我們應該做什麼，就做什麼；不要等到某種事來了再做，應該注意隨時造機會。革命黨員是最能造機會的，你說某種事情不能幹，我卻偏要幹好。現在中國沒有國防建設，我們就要負起建設國防的責任。振作精神，改變忽視心理，一心一德做去，前途所收效果，一定是很偉大的。

爲什麼要剔除腐化政治工作的習氣？過去政治工作的失敗，實緣於政工人員本身的墮落，本身不長進，所以部隊官兵才瞧不起。各位負有相當領導責任的同志，一舉一動，一言一語，關係都是很重大的。不論在什麼時候，大家一定要明瞭自己就是團體的代表，自己不好，就是團體的不好。要隨時自愛自治與自重。隨時本着自己的認識，排除一切腐化的習尚。須知我們的言動給予部隊的影響是很大的，我們做一樁壞事，他們就可以做十樁；我們說一句壞話，他們就可以說十句。這就是說，責任愈重大的人，言論行動就愈要注意。尤其是我們政治工作人員，不但要剔除本身的不良的風習，並且還要運用力去轉移整個部隊的風氣。孔子說過：『君之德風，小人之德草；草上之風，必偃！』只要我們頂

天立地的做下去，轉移風氣，並不是困難的事。總括起來說一句：關於改變忽視政治工作的心理，和剔除腐化政治工作的習氣，這兩點，就是要恢復政治工作名譽；名譽是人的第二生命，政治工作的名譽，也就是政治工作的第二生命。

我們的工作前途，能否發展，在目前要有創作事業的工夫，以建立政工基礎。

第一，要善於運用固有的職權——無論做什麼事，職權是由於養用而發生的，不完全是靠上級賦予的；假使專靠上級所賦予的職權做事，把做事看得太機械了。所謂權就是授給某人代表去行使的一種力量。但是我們時常看到有了大權的人，有時竟做不通事，表現不出成績來；有時卻有許多人，祇有很小的權。常能夠做出許多的事。這是什麼原因？就是有些人善於運用權，有些人有權不能運用。所以權的大小，與做事並沒有什麼關係，祇看我們善於運用與否，中國舊時的說話，有所謂：『天子守府』一語。本來皇帝是握有無上威權的，結果也不過『守府』而已，可見職權不能運用還是空的，完全是要看我們怎樣去運用，不知運用就隨便有什麼權，是也沒有用的。

第二，要切实建立政工的基础——軍隊政治工作，在不久的將來，還預備擴充組織，所有部隊都樹立政訓制度；現在軍事委員會開辦的政訓研究班就正在培植大批人材備將來擴充之用。不過這個計劃能否實現，這就要看我們的工作成效如何，始能決定。我們現在努力奮鬥的經驗，就是人家將來工作的根據，足供人家的參考。所以現在我們的同志，一定要遵照方案，按部就班的去推行，以期能得到良好的效果，切實建立起軍隊今後政治工作的穩固基礎；這是最緊要，最值得我們全體注意的。

總之，現在我們是要復興部隊政治工作。所謂復興，就是說已有的我們要能夠把牠復起來，沒有的我們要能夠把牠興起來，這個責任是很重大的。希望各位同志努力復興政治工作，大家從這次會議起，各盡責任，更加倍的努力，以副總司令殷殷對我們的希望！完成我們國民革命的大事業！

## 軍隊政訓工作的路線

——二十二年三月對總部政訓處工作人員訓話——

各位同志：

個人這次離開南京，共有三個星期，在這三個星期中，因為前方兩個處的結束，關於總處工作，也就隨之停頓。這是因為過去的工作，完全集中在前方，後方對於各方面都沒有實際的具體的工作。現在南昌方面一切手續，均已辦理完畢，今後整個政訓工作，將全部歸到軍委會政訓處，我們全體同志，從此更須特別努力，因為：三處的合併就是工作同志責任的加重，使命的加大。大家應在這一個觀感，這一個認識之下，負起責任，為軍隊政治工作，開一新紀元。

其次，個人想將政治工作的原則和大家說說。

我們要知道軍隊政治工作的原則，就要看：過去革命是怎樣發展的？換言之：即是廣東怎樣得到統一？北伐怎樣能夠成功？我以為廣東的統一，北伐的成功，都是根據下述三個原則，才有當日偉大的成就。那三個原則？第一，鞏固革命力量；第二，消滅反動勢力；第三，整理同情力量。廣東的統一，是運用這三個原則；北伐成功，也是運用這三個原則。因為要鞏固自身力量，革命集團，才是完整的，健全的；要消解反革命勢力，才能減少革命的犧牲；要整理同情的勢力，才能擴大革命力量。當時本黨因能運用這三個原則，努力幹去，所以能得到後來的成就。及至十七年革命形勢為之一變。主要原因，不在於反革命勢力的抬頭，而是革命勢力本身的不能鞏固。革命力量自身的不健全，反革命勢力始能抬頭，同情力量乃益減少，這是中國革命失敗最主要的原因。今日談復興中國革命，回想到當日革命發展的原因與事實，就不能不拿來作為參證。即是說今日復興中國革命，仍然不能離開當日原則與事實。亦即是要拿當日革命原則與事實，來重新在實際工作上表現出來：鞏固革命力量，消解反動力量，整理同情力量。否則不但復興中國革命無由談，即

復興軍隊政治工作亦無由談。因此本處今後工作，亦應本着這三大原則幹去，今日中國現狀如此，革命需要實亦不能外於此三原則。因中國武裝力量，一部份原來就是革命的；一部分原來是反革命的；再一部分則是可以革命，又可以反革命的。在這種現狀與環境之下，軍隊政治工作，自然就只有本着這三大原則幹去，才可以收到實效。也就必須如此，才可以運用切實。這是個人一向的感想；同時也會向委員長報告過。雖然統一廣東，完成北伐，都是本着這三個原則努力奮鬥的結果；但這不過是原則而已。至若怎樣去做，那就要看人的努力如何了。所以今日政工前途如何，關係於人的問題，是非常重大的。

再次根據中國國內與國際情形說到中國革命的前途。

個人研究目前國際問題，有兩個概念：一是民族問題，一是階級問題。我以為現在整個國際，就只有這兩個問題。固然有一部份人，認為還有一個民權問題，在表面看來，這種說話，或許有相當理由；若究其實際，則今後世界民權問題，確已完全為民族與階級兩個問題所葬送了。

民族問題，可以分兩方面來看。一是征服民族，一是被征服民族。今日世界，誰是征服民族？誰是被征服民族？這些我們同志必定都是知道的，用不着多說。至若階級問題，亦可分兩方面來看：一是制裁階級，也可以說是統治階級；一、是被制裁階級，也可以說是被統治階級。誰是站在統治的立場？誰是站在被統治的立場？大家也必定很明瞭。但是我們何以說今日世界只有民族與階級問題呢？何以說民族階級問題外，說民權是不明瞭國際實況呢？這就是說是說民族問題不解決，民權問題是被民族問題剝奪的；階級問題不解決，民權問題也是被階級問題剝奪的。整個民族與階級問題不解決，國際民權問題就談不到。這即是說從統治階級手中要求民權，就無異向老虎口中討肉吃。我們看現在被征服的民族：朝鮮安南印度……有沒有民權？民權在那裏？再看統治民族：歐洲的英德法，亞洲的日本……有沒有民權？民權在那裏？再看新興的意大利和俄羅斯，有沒有民權？民權在那裏？因此我們敢斷定的說一句：現在民權問題，是完全被民



族與階級兩個問題葬送了。如果這兩個問題無法解決，民權云云，終屬空論，其實這種說話，也是有根據的，絕對不是杜撰出來。根據這兩點，領會 總理遺教，我們就必定覺得 總理是非常偉大。 總理在講民權問題時，很鄭重的講革命民權，認定必須是革命的人民，始能享受革命民權。同時在建國大綱第八條中，又手訂人民享受民權，必須完畢其國民義務，誓行三民主義這就是說人民不但要完畢其國民義務，同時還要誓行三民主義，始能享受民權。我們同志對於這點應深切領會，須知中國目前應注意民族民生兩個問題，民族民生沒有解決，民權問題是無法解決的。

這裏我們可以再行引伸到世界。過去的不講，我們僅就目前實際情形來說說。國際民族問題沒有解決，民權也是同樣失去效用的。我們只看國際聯盟不是國際上的民權組織嗎？國聯對於日本侵佔東三省，在去年三月是以十六票對一票而日本不接受，今年又以四十二票對一票，日本依然不接受。這就可以證明有了民族問題，民權失了效用，因為民權講到澈底，應該培養到人人有是非道德善惡的觀念；一定要人人有是非道德善惡的觀念，那時候才能夠談到真正民權。現在人類腦海中都存着很深的成見，又怎能夠談民權呢！這是從國際方面證明中國目前最重要的是民族民生兩個問題。

我們再就國內情形看：中國共產黨燒殺橫行，擾害安甯，破壞秩序，目的是所謂無產階級專政。但是中國有幾許工廠？有幾許工人？可實行無產階級革命呢？中國境內不到一百個大煙筒的工廠，工人有多少，更不必說了，然而在中國竟有共產黨的橫行，蹂躪人民，我們能講民權嗎！

所以我們同志，對於無論一個什麼問題，都應去切實研究，尤其是在各人的腦子裏，都應有一個觀察問題的尺度。譬如我們目前的任務，是要整理部隊，納於正軌，那我們就要看現在部隊需要些什麼觀念，需要些什麼認識？那些是中國最迫切最重要的工作？我們自己觀察一切問題，固應歸納到腦海中兩個概念；同時我們還要領導部隊官兵都有這樣的一種觀念。明瞭革命的需要是什麼，然後我們的努力，才不致落空。

各位都長從事政治工作的人，對於政治工作的重要原則應該有深切的認識。大家應該從認識國際現勢的基點上去努

力促進革命力量的鞏固，反動力量的消滅，同情力量的整理，拿今後的政治工作發揚光大起來，把各部隊造成革命的武力，來完成中國的革命。這是我今天很誠懇貢獻於各位的。

## 怎樣使武力與民衆結合

——二十二年二月對政訓班學員訓話——

主任，各位同志！今天兄弟所要講的是怎樣使武力與民衆結合的問題。在革命的進程中，總理告訴我們，武力應該和民衆結合。對於這個原則，一般人都很少研究。所以『爲甚麼過去武力沒有和民衆結合？』這實在是我們每個人都應該研究討論和了解的一個問題。據我的觀察，武力所以和民衆不能結合原因，不外下面幾種關係：

第一是傳統的習慣。由歷史上研究，國家有事的時候和國家無事的時候，一般人的觀念，迥不相同。有事則武人上前，無事則文人獨攬；於是文武兩途，分別甚爲顯明。在文人方面，覺得武人處處跋扈，事事爭先，發生反感；在武人方面，感得文人舞文弄墨，鉤心鬥角，十分討厭！文武有了界限，彼此不能合作。文治民，武治軍；各事其事，不相上下，實爲武力與民衆不能結合之根本原因，此其一。其次，因爲文人和武人分道揚鑣，於是平時不作戰時準備，戰時不作平時看待；平時文人覺武人無用，戰時武人覺文人無用，彼此不能互相諒解，以致國事無法進行。有事的時候，文人每責問武備何在？武人平時受文人牽制，即反詰何不以文章應戰？宋時金人南犯，寇準責文士云：『諸君何不以詩賦却敵！』就是一個很好的佐證。故國家大事不是專交給文人或交給武人所能辦好。這種例子在歷史上常常發生，可以說都是傳統習慣造成的結果！

第二是一般的心理。現代任何國家，都注重『法治』。因此一切都受『法治』潮流的影響。但是文人武人既然都知道注重法治的推行，于是又有了互相攻擊的口實：文人說武人不守法律，是『毀法亂紀』；武人說文人隨意起草法律，

修改法律，和變更法律，是『玩法』。因為一個說『毀法』，一個說『玩法』，感情不能調和，所以才有『軍民分治』的論調。他們以為武人應該專門治兵，文人應該專門治民，把軍民強分爲二，而不認爲是一個東西。這也是武力不能和民衆結合的原因之一！

第三是教育的方法。中國古來兵和民本沒有分別，兵就是民，民就是兵，所以有農隙講武事的規定。秦朝以後，因爲國家的幅員增大，人口加多，用不着那樣多的兵，改行傭兵制度，兵和民衆才漸漸分開，生出界限。拿現在的教育方法來看，兵和民已隔離很遠：關於軍隊的教育由訓練總監部計劃，關於國民的教育，則由教育部管理。如果知道教育的原則應當養成兵即是民，民即是兵，就應該把教育機關原則聯成一氣。不過今日的教育部絕對沒有想到要爲國教兵，而訓練總監部也很少想到爲國家教老百姓。兵民本來應該一體，但事實上並沒有拿同一的方法去教。教育上既沒有打成一片，軍民合作就沒有基礎，武力怎樣能和民衆結合呢？

從上面三點看來，可以知道武力和民衆結合，是必要的；并且要想使武力和民衆結合，也必須從這三點着手，才能得到成功。如果不在傳統的習慣，一般的觀念，和教育的方法作根本的糾正，祇在下面枝枝節節補救，那就成了『舍本求末』了。要研究如何可以把武力與民衆結合起來，必須首先糾正以上三點的錯誤：第一應該理解無論文事武備，都是政治；無論文人或武人，除開應該負起自己應負的責任以外，還要謀彼此間很好的聯繫。總理說：『政是衆人的事，治是管理；管理衆人的事，便是政治』。我們把這個定義分開來看：管是防制，理是處斷；因爲衆人之事有了矛盾，才發生管理的問題。所以政治就是防制和處斷衆人之事的工具。事實上，防制多屬武事，處斷則多屬文事。故文武原爲政治之一體，無法分開。文武對政治的關係，如同車子的兩輪，缺一個就不能行動。如果兩個輪子都很靈活，然後這個車子才有用；有一個輪子出了毛病，車子的作用就要大大減低。文武的作用，恰恰如此，所以二者必須同時的鞏固和密切的聯繫。爲甚麼文武需要聯繫呢？因爲國家的組成，必須文武合力。所謂文和武，祇是政治上的分工關係，並不是文人的

或武人對政治的認識有何差異。我信相不但文人懂得政治，有許多武人，也一樣的懂得政治。因此政治的認識，不能拿職務來決定牠的程度，否則就陷入極端的錯誤！第二應該理解無論文武都需要實行法治。有人說。文人應該守法；有人說，武人應該守法；這種論調，都不合理。祇有無論文人武人，都知道守法，都能守法，才是真正的合理。國家的用人，如果都能夠不分文武，一律實行法治，自然可以運用完善，這是毫無疑義的。中國政治現象，是很矛盾的。一部份官僚政客一部份軍閥，都是根本不懂得法治，於是文的罵武的不懂，彼此互相攻擊，實則都是『一邱之貉』，而國家政治，也就不堪聞問了。第三應該理解軍民的結合，有一定的途徑。在實際上看來：軍是甚麼？軍就是武裝的民衆。民是甚麼？民就是預備的軍隊。二者是一個東西，並不是兩種個體。如果把軍和民看做兩個東西，那麼國家就應該把軍和民『分疆而治』；如果知道軍就是民，民就是軍，那麼國家就應該對軍和民一致的運用。現在軍民所以分出界限，全是過去的錯誤；一方面民不知軍，一方面軍不愛民，彼此處於極端的地位，兵不愛民則亂，民不知兵亦亂。於是國家就永遠處於亂的狀態之中。講到這裏，我們應該問一句，到底如何去挽救呢？須知文無武不行，武無文不成。要鞏固革命，推動政治，就非用武裝不可；要建設武備，繁榮社會，也非文事不可。在座各位同志，過去有由軍官學校畢業專學武者，也有由普通學校畢業專學文者，現在集合一處，共同研究今後革命的理論和方法，我所以在今天特別提出此點，請大家注意。過去學武的人，應該對文事多加研究；過去學文的人，應該對武事特別用功。然後政治的認識，才可以增進。各位將來無論分發到部隊中或地方上工作，不但應該知道如何去治軍和治民；還要知道治軍等於治民，治民即等於治軍。二者能融而爲一，國事才有辦法！

其次是要想政治能夠進步；我以為無論如何，都是不能離開下述兩個原則：第一是文武互習，第二是文武互諒。關於這兩點，我不願多談理論，祇引出古人幾件故事爲佐證。關於文武互習，我舉兩個例。各位一定都讀過漢書，漢朝有兩個人，一個是張良，一個是韓信。張是文人，韓是武人，人所共知。張良在博浪沙刺秦始皇不中，因爲他是文人，不

解武事，想不出旁的辦法，於是避居圯上；但是他這人很有作爲，內心很熱烈，意志很堅定。一日游於圯上，遇圯上老人，棄履橋下，令良取履，良跪而進之。老人笑曰：『孺子可教也！』命良翌晨來。及往，老人已先在，曰：『孺子何晏也！』明以翌晨，黎明往，老人又先在，怒曰：『何晏也！』次日夜半往。少待，老人至，授以『三略』。三略爲兵書。張良得此，遂以成名。老人爲武人，『張良論』中稱爲『隱君子』，實爲失意軍人，以其本領，傳授張良。文人學武，此張良之所以成爲張良。韓信爲武人，幼貧，無以自存，飯於漂母，飄泊淮陰。一日淮陰少年遇信於市，曰：『能則刺我死，否則出我跨下！』信熟視良久，俯出跨下。少年爲青年學生，因韓信有蠻橫之名，人均畏之，青年不下，故予難堪。信個性甚強，知力不能敵，就出跨下。熟視良久者，知彼知己也。蓋有大成就者，始能忍小忿。張良肯屈於老人以學武，韓信肯屈於少年以學文，故能各有進步。張韓文武合作，遂成漢朝開創之基。這是我們應該深切認識的教訓！

關於文武互諒，就是相互諒解。這裏我仍然不說什麼理論，祇舉大家都知道的事作證：戰國的時候，趙國有藺相如與廉頗兩個人。藺爲相，頗爲將。『頗』有功於朝，自驕縱，因藺居其上，不快。有告於相如者，相如曰：『秦之不敢亡趙者，以吾二人在也；吾若與廉將軍爭長，則趙危矣。』語聞於頗，大慚，負荊請罪。自是爲刎頸交！這件事就是說明無論何時，文武都應該相互諒解；相如諒頗，頗諒相如，於時趙國得以興盛。其次講張良及韓信，韓信不用於楚，去而之漢。蕭何薦之於漢王。王用爲將，攻齊下之，請爲齊王。使者至，漢王不悅，良躡其足，漢王遂易其詞。使者去，良謂漢王曰：『韓信得爲齊王則附漢，不得則附楚，附楚則大事去矣。』這是證明應付問題，不僅要知道本體，還要知道客體。藺相如之諒廉頗，張良之諒韓信，都是抱着很大的目的，事之成就，不可祇憑直覺，所以政治要有進步，先要做到文武互習和文武互諒。前二事張良屈於老人，韓信屈於少年，本係退步；但是有退步然後才有進步，知道讓步然後能得進步。後二事則證明能識大體，然後能做大事；假使藺廉相爭，則趙之大事去矣。今後的革命，非從武力和民

衆結合去着手不可；要使武力和民衆結合，就必須文武同途，文武一致。如果能實行文武互習，文武互諒，自然能夠一步一步使武力與民衆結合，民衆的武裝，也自然能夠實現。我因爲感覺到過去政治上的弱點，又因爲本班各同學有學武學文的不同，所以今天特別提出幾點意思供大家參考，將來如有時間，當再來和各位詳談。

## 如何去做政治工作

——二十二年二月在贛對政訓處同志訓話——

各位處長，各位同學：

個人這次來到南昌，看見大家在劉處長指導下，能夠按照計劃去推行工作，心裏非常安慰！上月奉到軍委會的命令，要將前方兩個政治訓練處合併，以節省經費，統一指揮。關於合併後的工作方針，除另行頒佈外，茲將應加說明的話，先來告訴各位一下。

自己所要說的是：一個政工人員，應怎樣去造成自己，怎樣去應付環境，和怎樣去推進工作？

(一) 一個有作爲的人，首先要認識自己。換言之：就是要造成自己，也就要認識自己。能認識自己，才能知道自己的不夠，才能把自己造成。從來成功大事業的人，無論對於自己，對於一切事物，必有深刻的認識。其所以成功，當然有過人之處，而不一定要站在很高的地位。這一事實，在歷史上是很多的。有的人以一布衣而受天下後世崇拜；亦有顯耀一時，而身後非常蕭條，非常淒涼的。由此可見自己的成功與否，地位是沒有關係的，只有事業的前途才能肯定自己。

我們要怎樣做，才有成功的可能呢？事實告訴我們；事業是綜合德業，學業，職業而構成的。要成功事業，必須努力於德業，學業的修養，與忠於職業，而此三者，又是缺一不可的。立言的古人所謂立德，立言，立功，古書上雖分開

來講，可是事實上是互有關係的。古來立功的人，學業一人定有成就；立言的人；德業一定有成就；立德的人，學業一定有貢獻。就是說：能立德，必能立功立言；能立言必能立德立功；能立功，立德立言必連帶有成就。所以三者合一才能成功事業。同時，用功深，則成就大，用功淺，則成就小，用功的深淺也就可以決定事業成就的大小。

我們日常用功，每天都要檢查。檢查自己的德業，學業，功業有無進益？能如此不斷的用功，不斷的檢查，則日計不足，月計必有餘；月計不足，歲計必有餘。我們看古人成功最大的，莫不是得力於「朝於斯，夕於斯，」一語。準備於朝，檢查於夕，每天到晚，將日間所做的事檢查一下，看自己的德業修養有無進步，自己所做的事，是否適當，都拿來估計一下，自然會在不知不覺中得到好的成績。

要檢查自己的德業，須看自己今天有沒有不良的動機，或不良的思想，有沒有不良的態度，或不良的行爲。有則改之，無則加勉。能一天一天的檢查必有進步。至於學業，尤其應該注意。我們對於學業的修養，不一定要進學堂，人說到處留心皆學業，只要我們有求學的精神，隨在都是增進學問的資料。我們在獲得資料以後，必須加以考究，如有懷疑，要想出正確的解答。如贊成，即須於實際上去找證明；如反對，要找出實際上的根據。觀察事物是如此，看書也是如此。至於處理事情，也要時加檢閱，如今天處理何事，是否適當？換一個方法去處理，會得到什麼結果？在事前固然要加以周詳的考慮、在事後，也要加以精確的估計。關於這些話，說起來，覺得很平淡，做起來，却是不容易的，能這樣做下去，實際上比進學校還好。因為一個人進學校，不是教師可以教好的，全在自己的努力，如果能夠努力，即冬烘教師，也可增進自己的學業。反之，即有很好的教師，也是無辦法的。一個人功業的成就，全靠自己，不可期待別人來指導幫助。要是自己不去努力，別人的指揮幫助，也是無結果的。要曉得社會對於個人，完全是需要的，但是個人必須具有為社會所需要的實際本領，否則，一定為社會所擯棄。如醫師工程師等，都是有實際技能，所以社會才需要他。同時越是努力，要的人越多，越是頹唐，越是沒有人要。

社會對於人的需要，無論地位高下，責任大小，都是以需要的成份來做決定的標準。如自己對社會有一份貢獻，社會對自己便有一份需要，自己對社會有五十分貢獻，社會對自己便有五十分需要。自己對社會的貢獻越多，社會對自己的需要也就越多。古人說：『服務多者成功多。』就是這個意思。我們來做政治工作，就是創造事業，上面所說的話，都是成功事業的道理，我自己認爲是沒有錯誤的。希望各位本着這道理去試驗一年半載，必定有相當的成效。如果沒有成效，我說的話，便不算是由經驗得來，古人說：『人皆可以爲堯舜。』就是無論誰都有成功事業的可能，不過全憑自己去努力。世間沒有偶然成就的事，如投機取巧，在短期間容或有之，在長期間是沒有希望的。而且這種偶然成就的事，也不能算是事業。希望大家注意這一意義，從實際上去創造自己。

(二)我們要成功事業，必須認識環境，人的環境，不外如下二種：一是社會環境，二是自然環境。社會環境，是人與人的關係；自然環境，是人與自然界的關係。人無論在什麼時代，什麼地方，都不能脫離上述二種環境的範圍。要認識環境，就要注意時間與空間，要認識時間與空間，就要明白做事的方法。我們用什麼方法去認識社會環境呢？這就應該注意客觀的實際情形。人和人是精神關係，人和自然界是物質關係。人與人的精神關係，是認識力，和創造力。每個人都有他的認識力和創造力，集許多人的認識力，和創力而構成社會的精神關係。物質關係，是供給力和演化力，由自然演化而產生許多物質，供給人類享用。因此人與人之間遂發生物質關係。人能領略到此種種關係，便可得許多認識環境的材料。

自己是一個人，當然有認識力及創造力。但別人也是人，我們不能否認別人的認識力與創造力。如果自己能隨處留心去觀察別人的認識力和創造力，就可建立很好的社會關係。假使自己沒有社會關係，在你有多大的力量，也不能創造社會。因爲社會的本身是由許多力構成的，所以必須集合大多數人的力量，共同努力，共同活動，才能成功社會。政工人員，負有改造社會責任，首先需要有認識力量，須認識自己力量小，聯合許多人來努力，才能發生偉大的力量。



往往有人生在社會上，因自己沒有把社會關係建立好，而發生厭世思想，願意脫離社會。不知道自己是一分子，不論如何。脫離不了的。所以一個人做事，固然要有自信心，但成功事業，必須靠同情心，要取得別人的同情，必須把自己一份創造力和認識力，攙入許多創造力認識力中心推動社會。如果得不到社會的同情，就隨處都要上當。這一點是非常重要的，政治工作人員尤須特別注意。

至於自然環境，影響於人類生活更大，沒有人能脫離自然而存在。沒有自然界的產物，不是爲人類所享用的。無論牠如何演化，都是在供給人類享用，不過人要利用人羣的力量去推動自然的演化，這裏我們必須認清楚自然和社會的關係，自然力演化愈緩，社會進化愈速；自然力演化愈速，社會進化也愈速，自然的演化力，是隨着人的創造力而進步的。所以人要社會進化，就要運用創造力去推動自然的演化力。這個道理，很難使人了解，各位必須細心去體會，方能知道剛才所說的話是合道理的。

我們在社會上，看到兩種人：一種人是把錯誤當真理；而另一種人是把原因當結果。把錯誤當真理的人，是積極的；他們往往是不顧客觀環境，不引證事實，不選擇手段胡幹，如盲人騎瞎馬，夜半臨深池，這樣只有失敗。把原因當結果的人，是消極的，他們認爲一件事情做不成功，再做也是不會成功的。因此遂心灰意懶，甘爲困難所克服。這些人，均是一無足取的。歷史上多少人物，都犧牲在這不正確的觀點上。

現在舉一個例；好像今天下雨，在消極的人，他本來有事要在今天去做，可是因爲下雨的緣故，便動搖起來，把應做的事也停止了。在積極的人，他所做的事，本不應在今天做，而他偏要在今天做，結果空費了許多時間和心力，也做不成功，甚至還要把事情弄糟了。這樣的事實，是很多的。現在有許多人把革命不成功當做結果，都灰心不願幹，殊不知革命的不成功是原因，而不是結果；成功才是結果。要獲得成功的結果，就要認識不成功的原因。還有許多講馬克思主義，無政府主義的人，在應該實行三民主義的國家，他偏要實行馬克思主義，在應該實行馬克思主義的國家，他偏要

實行無政府主義，像這些人，都是不了解實際的胡幹，結果不但此路不通，而且要造成許多的罪惡。

我們政治工作人員，對於一切事，都應有正確的認識，無論遇着任何事情，都應注意觀察和研究。前因後果，都要弄清楚才去做。做的結果，無論怎樣不良，我們只有再進一步去研其不良的原因，決不應就此放鬆的。須知成功事業的人，不是一蹴可就的，緩慢固不能成事，燥急也不能成事的。必要不急不緩，赴之以毅，持之以恆，才可成功事業。這些話，都是有經驗的人告訴我的，現在用來轉告大家。我認爲政治工作人員，都應該本着這樣的態度去做，事業才能成功；不然，不但大事不能成功，就是小事也難成功的。

(三)現在講政治工作的實際方法，這就是方法的認識。大家如果能認識自己，認識環境，方法的認識，就已思過半了。不過對環境認識的深淺，與方法的有效與否有關係。拿政治工作來講有二種環境：一是部隊，一是民衆。但當處長的與一般工作人員有別。當處長的應該有多一種認識，就是對於政治工作的組織的認識。政治工作人員負有對部隊與民衆的政治訓練責任。首先應該曉得什麼叫政治訓練？訓練就是把被訓練的人的毛病去掉，練就是把被練的人的優點發揮。換言之，就是訓其所短，而練其所長，政治訓練，就是用政治的方法去發揮被訓練者的長處，而糾正其短處。所以我們要達到政治訓練工作的任務，就要知道被訓練的人長處在什麼地方，短處在什麼地方。我們能認識別人的長處和短處，再再做政治訓練工作，那我們的工作才有成功希望！

政治訓練工作，完全是人與人關係的工作。所以政治工作人員，對於部隊，民衆，及地方社會的長處和短處，都應有精細的觀察。發現了長處，則加以激揚獎勵；發現了短處，則加以糾正補救。凡是一個人，總有他的優點和缺點，沒有完全好的人，也沒有完全壞的人。所以我們對於一個人的好處和壞處通通要明白，才能去訓練他。譬如某人工作努力而行爲浪漫，某人能力好而態度壞，我們必須指出他的長處使他知所發揮，指出他的短處，使他知所改正。

對部隊也是一樣，先要曉得他的毛病，才能設法去糾正，使他的毛病減少。必須曉得他的優點，才能設法去誘導，

使他的優點發揚。所以做政治工作，首先要從觀察下手，才能定出正確的訓練方針。

人在社會上做事，腦力的運用，是非常重要的，客觀環境是要用腦力判別，去想出應付環境的方法。做政治工作的，尤要善於運用腦力，去判別部隊所需要的是什麼？彼此之間的關係，尤其應該明瞭。總之，對部隊是如此，對地方社會也是如此。沒有一個人是例外，沒有一個部隊是例外，也沒有一個地方是例外。

古人說：『知人善任』，就是說先要曉得人的長處和短處，才能任用。知人不易，要靠多方面的觀察，和用許多方法去考查。考查一個人，首先要曉得他的家世，家境，學問，能力，交游，對於現在環境的感想。如果我們能通透明瞭這些，對於他的爲人，我們可以瞭如指掌。我們要能指出對方的長處和短處，才能使對方對於我們的訓練心悅誠服的接受。所以政工人員到部隊中去第一步要發揮對自己的認識力，第二步要認識人，第三步再來開始工作。能認識自己，認識人，才能有把握的去開始工作。這樣，不做則已，一做起來，一定可以成功。

知道人的長處，就用他的長處。譬如會打拳的，我們不可要他舞劍；會舞劍的，我們不可要他打拳。如果我們能細心體會，無論在什麼地方做什麼事，就沒有做不好的。對人要明瞭人，對部隊要明瞭部隊，對地方社會要明瞭地方社會，總之，認識客觀環境即是做事的基礎。

一個要成功大事業的人，一定要認識人。中國古代有一個劉邦，他的成功，完全在能知人。他在成功之後，曾這樣說過：『夫運籌策帷幄之中，決勝於千里之外，吾不如子房；鎮國家，撫百姓，給餽饟，不絕糧道，吾不如蕭何；連百萬之軍，戰必勝，功必取，吾不如韓信。此三人，皆人傑也！吾能用之，此吾所以取天下也。……』他能曉得自己的短處，善用人家的長處，所以才能成功事業，我們政治工作人員，如果能知道自己的短處，善用人家的長處，沒有事情做不好。這些，說來很平常，可是做起來就很費力。譬如我們要認識一個人，那個人我是見過面，我已知他一部分，但另一部分我是不知道的，我要知道他的全部，就要用聯想的方法去判斷，多方找事業來證明。這樣就可以判斷他是一個怎

樣的人。

大家將來到部隊裏去，第一步多和人見面，第二步要認識人。把所見過的人，通過估計一下，某人有什麼長處，有什麼短處都記起來，以作訓練的參考。我們要認識別人的長處和短處，並不是想去挑撥他們，使他們攪成一場糊塗，而是想誘導發揮其長處，而改正其短處。希望各位切實注意！我在此反覆說明的原因，就是過去政治工作人員對於自己的認識，環境的認識，和方法的認識，都沒有切實注意，以致不能成功。

現在我們要使我們的政治工作任務能夠達到，領袖傳下來的意旨能夠實現，必須切實的在這三點意義上用功夫。大家聽到這話之後，詳細的考量一下，這樣做下去，會得到什麼結果。如果認為對的話，就下決心照着幹下去。如果有什麼不同的意見，或者在實行的時候，感覺到什麼錯誤，以後再來問我，我們可以共同研究一下。不過據我的經驗，這是沒有錯誤的。

## 政工人員應有的準備

——二十一年十二月對各師政訓處長訓話——

各位來賓，各位處長，各位同志：

政工會議，既經閉幕，自家要說的話，已大體講過。現在藉宴會時間，特向大家補充幾句，作為大家今後做事的參考。

我們知道：無論做什麼事，要把某種事體做好，必定要具備幾個條件，就是對某種事體先要有一種信心，立場，目標，途徑，技術。有了信心以後，就有立場，就有目標。有了立場和目標，然後再決定達到這目標的途徑，要經這條途徑，還必須採取相當的手段。手段決定後，如何去做，那就需要技術，即是運用實施手段的工具。再明白點說：比如田

甲地到乙地，有三條路好走，三條路都是可以達到乙地的。這裏所說的要由甲地達到乙地，這就是信心，甲地就是立場，乙地就是目標，三條路就是到達乙地途徑。三條大道既然都可以達到乙地，我們到底走那一條？這就是手段。怎樣的運用手段，選擇途徑，這就需要技術了。所以我們做一樁事，要達到成功，就一定須具備這五個條件；五個條件，隨便缺少一個，都是不會成功的。擔負政治工作責任的同志，信仰，立場，目標，途徑都是一致。但用什麼方法，即是運用怎樣的手段去達到我們的目的呢？這就是說：使用工具，整理部隊，這是我們的目的；一切組織上的計劃，就是我們的途徑；政治訓練處，就是我們的工具；怎樣去運用這工具，達到我們的目的，就需要技術了。這在全體政工同志，都值得切實注意。同時，還希望都能隨時注意訓練各自的技術，有了技術，再根據客觀環境去運用，那末，目的才可達到，任務才得完成。

如何可以使技術運用適宜，這就首先要以技能以駕馭自己的任務。技能的關係既是這般重要，那末，我們自己的技能怎樣訓練呢？政工同志訓練技能的目標，據自家意見當有下列數點：第一是文字的技术；第二是言語的技术；第三是態度的技术；第四是工作的技术。這四種技术，可以說是每個政工人員，所必備而不可缺一者。但是怎樣去訓練？這不是一時就可以成功的，我們在平時一定都應有很深刻的注意：同時，我相信我們每個同志言語的基本技术，文字的基本技术，態度的基本技术，都是有的。可是我們僅僅有了基本技术，還是不夠，一定更進一步的學好這些技术，使技术有很好的程度才行。

怎樣去學好這些基本技术？怎樣使它有很好的程度？我以為我們同志，首先應注意言語的練習。因為言語與事業的關係是很大的。雖然古人謂『為政不在多言』，這是說明成功一種事業，并不在多說話；不過所謂不在多言，並不是不說話。我們知道話是要說的，不說話心意就不能表現，同志們就不能了解你的意思。所以必要的話還是必須說，而且說不好還是不行，而必須練習起來說得好。能夠表達意思，能夠使聽者完全了解你的話，而且領會你的話。練習言語，并

不怎樣艱難。從前美國林肯在幼年會不會說話，有一次到台上講演，終於說不出半句話來，人家說他是啞子演說。林肯的家中很窮，爲人牧牛羊，可是他在牧牛羊時，就常利用機會，集合許多牛羊講演，這樣的用功練習，結果，竟成有名的演說家。所以練習說話不難，難的地方，是看我們有沒有決心。有了決心，就要看我們有沒有練習的方法。下述幾點是我們練習說話所應該注意的：第一是聲浪要宏大；第二是態度要從容；第三是時間要持久；第四是音調要明亮。這四個條件，是練習說話時，必不可缺少的。因爲說話的聲浪太小，就不能引起人家的注意；態度不從容，就不能有條理有秩序；時間不能持久，就不能發揮盡至；音調不明亮，就不能令人聽懂。最近自家時常接到同志的報告，有說人地不適宜的，有說言語不通的。其實這都是大大的錯誤，一個人到外國去，還可以學好外國話，爲什麼到部隊去，就不能學部隊所說的方言呢！我們到一個部隊工作，有一年或半載的時間，對於他們說的話不懂，這真是最可恥的事。一個革命黨員，無論到了什麼地方，都應運用環境，增加技能。我們到達某一部隊，就應學練那部隊所說的方言；我們到某一地方就應學習那地方所說的方言。如果我們能做到這一點，那我們的學問一定可以有很大的長進。各位處長歸去時，可將這個意思告訴全體同志；同時要知道，本處嗣後對於各工作人員的語言技術，也是考績標準之一。

其次是文字的技術。談到文字，本來是一件很難的事，大家在過去不是專門研究文學的，在文字上自然是比較要差些。但是我們要造成一個文學家，只要有恆心，也不見得就真個怎樣艱難。三字經上所謂：『蘇老泉，二十七，始發憤，讀書籍』。老泉在二十七歲以後。始發憤讀書，結果老蘇居然做了中國的一位大文豪。現在我們的同志，都在二十七年左右，如能發憤求學，我想也一定可以造成文豪的。不過我們怎樣去努力求學？我們覺得要成一個文豪，應具備四個字，就是『手不釋卷』。如果我們能做到『手不釋卷』，那就一定可以寫得很好的文字。我們對於無論什麼，要能致遠傳久，就非文字不可。我們同志，要在事業上有偉大的建樹，使這種建樹，垂諸久遠，就一定要注意文字的訓練。文字訓練，並不是怎樣艱難，其成功與否的關鍵，就全在我們是否有恆。

我以為一個人要成功一種事業，至少要有賴於兩個方法：一是要有計劃二是要有恆心。有計劃而無恆心，結果是開始無終，不會有什麼成就；有恆心而無計劃，結果必是不能循序漸進，也不會有什麼成就的。所以我們研究學問。練習文字，一定要有計劃，有恆心，孜孜不倦，向前做去，才能有所成就。如果我們對於文字的練習，有所成功，那末是最寶貴沒有的收穫。古語語：『一字值千金』，這是什麼意思呢？從前呂不韋著呂氏春秋時，在完成後，曾懸之國門，如有能易其一字者賞千金，結果無人敢易。其實據我看來，在某種時會，一個字或不僅值千金，有時一個字更可以救無數人的性命與名譽。大家都知道，在清朝末葉，太平天國時代，鮑超是一個勇敢善戰的大將。有一次他與洪楊軍隊作戰，一敗再敗，他的文案就將作戰情形，呈報清廷，公文寫着『屢戰屢敗，』鮑超聽了不以為然，改為『屢敗屢戰，』祇此一字，保全了鮑超一生的名譽，全軍的功績。文字訓練之重要，如此當可見一切了。我們同志不要以為自己是挂皮帶的武裝同志，不用拿筆桿吃飯，就可以不練習文字，我們要知道：中國古代有名的大將，沒有那一個不是文人。就國人所最欽敬的關羽和岳飛來講：關公在屯駐土山，被曹兵圍困十分危急的當中，以及過五關的時候，都還是手不釋卷的讀書，所以關聖人之成為關聖人，能補助劉備復興漢室，也就是這個道理。再講到岳武穆，我們看到他寫的出師表，填的滿江紅詞，所作良馬對，誰能否認他不是一個大大的文豪呢！所以在中國歷史上，沒有一個有名的武將不是文人的。我人一定要以關岳做榜樣，成功我們大的事業才好。說到這裏，我該補充一點意思，就是我們同志應注意時間，什麼是時間？時間就是地球與太陽相對運行的一種過程，其重要有如生命。換言之，時間過去一刻，就是生命短少了一刻；時間過去一天，就是生命短少了一天；所以時間也就等於生命。我們不要讓時間荒廢，荒廢時間，就是喪失生命。我們要學問成功，事業發展，就一定要注意時間，英國有一句名言：『勤勞的人比安樂的人壽長一倍。』這就是說懶的人過一生，只能當得勤勞的人半生，因為懶人沒有把握住時間。

最後是態度的技術。關於這點，總司令前天曾告訴我們，要我們在態度上注意：一方面須維持自己的信仰；另一方

面，須顧全我們的目的。這兩個原則，可以說是至當不移的，希望我們同志，在這兩個原則之下，去訓練自己的態度。如果我們對第一二三點都做好了，那末，工作技術就可以說有了。關於以上幾點，我很希望各處長回到前方，詳細對各工作人員講述，務必要使大家都能明瞭和做到。

## 軍隊政治工作之意義

——二十年十月在江西剿匪宣傳處之講演詞——

各位同志：關於本處工作方面，現在有幾樁事，要和大家說一說。

最近不論是本處或分處的同志，多數都是現着一種不好的現象：意志浮動，精神頹喪，不覺得自己所負使命的重大，不覺得自己工作的重要。最近個人並接到了許多報告，甚至有主張軍隊中不要宣傳工作的。個人接到了各種報告，同時考查事實，知道各同志這種錯誤見解，是因爲同志們對於問題的研究有許多的缺點。我們知道研究一個問題，必須首先看清楚問題的本身，同時看清楚問題的環境，這樣去研究這個問題，才能認識這個問題，解答這個問題，履行這個問題。現在有許多同志，不能明瞭這點，所以才會發生一種普遍的意志浮動，精神頹喪的現象，據他們所主張的理由，不外工作難做，障礙多，困難多，所以工作做不通。

我們知道；在宣傳處這個組織未成立以前，也可以說是二年以前，我們大家就早已知道軍隊中政治工作難做，困難多，障礙多。但爲什麼還要負起責任來做呢？爲什麼還要來做這個做不通的工作呢？這就是因爲部隊有這種需要，因爲部隊的紀律廢弛，精神頹喪。我們要拿什麼去醫治部隊裏的這些毛病呢？要拿什麼藥去給他診治呢？自然是注意精神教育，加緊政治訓練。我們就是負部隊精神教育與政治訓練責任的人，我們必須找到種種材料，想出種種方法，以供給部隊這種需要，中國的軍隊，至少也有一百五十萬以上，要多點說恐怕兩百萬都不止。在這種情形之下，本黨到底拿什麼



方法去收拾呢？我們知道軍事只能應付軍事，不能夠收拾軍事；收拾軍事的東西，一定要政治才行。如果某一部隊，已經不受命令，不受指揮。反叛革命，本黨始不得已的用武力去討平他。假若是有某一部隊，能奉行命令，服從指揮，只是紀律廢弛，精神頹喪，我們自然是要想出補救的方法來，這個補救方法，就是要供給部隊的需要，補救部隊的缺點。我相信同志們如果認識清楚了這一點，一定會想出種種的方法去盡自己的責任，設法去打破環境的困難。

今天在坐諸君，大多數對於國民革命軍政治工作的經過，都是很明瞭的。從前政治工作在部隊中爲什麼會失去效用呢？這點我們不能不加以考究。在第一次北伐，本黨實行分共的時候，當時因爲部隊中的政治工作權限大部操諸敵黨手中，所以本黨不得不加以改變。及至改變以後，因爲多數工作人員的不得力，使政治工作的意義完全消失，而至全部工作撤銷。可是有許多對於政治工作有認識的同志，對於國民革命軍沒有政治訓練，抱着很深遠的憂慮，知道部隊政治的工作撤銷，是極危險。認爲部隊的紀律與精神，沒有政治訓練，必定會頹喪廢弛的。現在事實所給予我們的解答，這種比較有見解的一般人的憂慮，完全證實了。因此中央才要我們這些人來到部隊裏工作，以滿足部隊的需要。同志們不朝整個的工作方面去着想，只是天天談着一些改組撤銷的話，這可以說完全是沒有認識清楚自己的責任與政治工作的重  
要。

我們知道：一個革命黨員，尤其是一個革命軍人，不了解問題的本身，不明白自己的地位，看不清楚環境的需要，不能想方法滿足環境的需要，就算不得革命黨員，尤其不配做革命軍人。還有一點，就是現在有許多人，好像都是表示着人人自危的樣子，總以爲這種工作不是長久的，固定的。其實我們應該想一想：如果政治工作確是爲環境所需要，那怕就是黨與政府要加以改變，我們都要設法力爭這個制度的存在，以滿足環境的需要；我們祇應該爲這個制度的本身去力爭，無論什麼人來繼續這種工作都可以的。如果這種工作本來沒有意義，那怕就是殺了我們的頭，我們也不能幹下去。這點希望大家要特別注意才好。完了。

## 人類統治思想之演進與三民主義的使命

——二十二年八月二十八日在政訓訓練所講演——

今天要與各位講的題目是「人類統治思想之演進與三民主義的使命」。這是我個人研究歷史所得的一點意見，特提出貢獻諸同志，以供參考。

人類統治思想的演進，可分五個階段來說明：第一個階段是殘殺思想的統治；第二個階段是奴隸思想的統治；第三個階段是宗教思想的統治；第四個階段是自由思想的統治；第五個階段是社會思想的統治。這五個階段的劃分，在人類歷史上，都有很好的線索，只要我們能稍為留心史實就不難找到各種佐證。

現在先說殘殺思想的統治。如果我們承認人類是與旁的生物一樣進化來的，那末，就可以斷定人類在最初也是一種沒有思想的動物。那人類在沒有思想時，究竟是怎樣的情形呢？根據生物家的攷證，那時是沒有文化，沒有政治，沒有經濟的。因為文化，政治，經濟是人類有了思想以後的產物。由這點，去推論，我們要研究人類思想的演進，僅恃人類歷史所告訴我們的，實在還是不夠。一定要從一切生物上去追究，然後才能夠有豐富的考證材料。怎麼知道人類在最初是無思想的呢？這只要從生物的思想是漸次向前發展這一點上，就可以看出來。人類在最初有沒有思想，就要看有沒有思想代表的言語。這就是說人類有了言語以後，才有思想。其他動物之所以沒有思想，就是沒有言語的原故。人類既有言語，所以思想有線索，思想能傳佈，彼此意識，才能溝通，地球上生物給予人類的參證材料，才能學習。像這些就都是表示人類思想是隨着言語的進步而發達的；這即是說言語愈發達，人類的思想就愈發展。可是除人以外的一切生物，有沒有言語？何以知道人類思想是從言語發達而來？據現代歷史家告訴我們，其他動物不但像人類一樣有言語，而且也是用言語傳授其經驗，不過不及人類言語的發達而已。我們知道立猿過的是集體生活，鳥蟲……也是過的集體

生活，他們都有一種傳達思想的工具，等於人類的言語一樣，但是他們只是時常靠習慣的動作和習慣的聲浪來表示意識，雖有些動物亦有言語，然亦不及人類言語之發達，所以動物的思想終不及人類進步的快。人類言語發達以後，能夠把它的經驗累積起來，傳佈開去，成爲人類的思想。其他動物就只能表達意識，不能將它的經驗累積，不能將心得傳佈，因此不能像人類一樣的進步。人類言語習慣的構成、比其他動物進步，所以進化的快，進化的早，這是我們應瞭解的第一點。

其次我們要研究的是人有兩足兩手，既可以立起，又可以做事，行動隨便，運動自如，其他動物，就只有四個腳，只能在地上爬走，不能將身子立起。人類在最初時，所以沒有思想，是人類與其他動物一樣是四個腳在地上爬走的。因只能在地上爬走，所以腦筋不能向上發展，而與其他動物一樣的單純。生物學家對當時的人類，稱爲獸人。爲什麼取上這名稱？就是因爲人類在那時也是和其他動物一樣沒有思想，人類在獸人時，只能用四腳在地上爬，對外界影響的刺激就不深切，腦筋自然不會複雜。

據生物學家的研究，人類自從兩個手能做出動作，它的腦筋比以前亦愈複雜，其他動物四個足只能在地上爬走，故不能做出許多複雜的事來，腦筋所以簡單。人類的動作習慣比其他動物既來得快，腦筋也就比其他的動物要來得快，思想也就進化的快，因此我們可以得到一個這樣的結論：人類在最初是與其他動物一樣的沒有思想，其所以到今天能比其他動物發達，完全是言語習慣和動作習慣進步的關係。這些道理。一部份固然是從生物方面研究得來，同時也有許多從礦物方面考證出來，我們研究人類思想的發達首先應明白這點；同時更要瞭解人們的雙手，是人類最初的工具。

人類自從有了思想以後無論拿了一件什麼東西，就知道安置在什麼地方，和安置的方式。人類既知道怎樣去安置物品，乃進一步的試驗其效用。因爲能試驗自然所給予的一切現成材料的效用，在無形中，就增加了不少的競爭經驗與競爭武器。換句話說：其他的動物的武器是帶在身上；人類在自然界所有的武器，却是取之不盡，用之不竭。從此便能運

用自然給予人們現成武器的威力，以制服敵人。所以人類在最初時是殘殺的。到處都有他們的武器，到處都可以發揮他們的威力，不過這裏我們應該明白的，人類最初的生活是非常困難的，不像今日有社羣的生活；而是少數人散居各地的。因為少數人散居各地，雖說能運用自然給予他們的武器，還是很難制服自然給予他們的禍害。如崇山的障礙，河川的阻隔，風雨的侵襲，以及猛獸的吞噬等。當時，因為人類的力量既單薄，所以常常不能戰勝猛獸，不能同猛獸對抗；同時地球是荒涼的，不像現在一樣，很難找到食物，以求一飽。因此，人類在自然界就感到極端不自由。比如說想過一個山，就要受到山的障礙，想過一條河，就要受到河的阻隔，想過一平原，就要受到風雨的襲擊，想過一個森林，就要受到毒蛇猛獸的吞噬。人類在自然方面既極端不自由，感到生存的困難，因而發生反動，這即是說：人們因腹中饑餓，對人類自身乃發生殘殺的行爲。人們當時在自然方面雖極不自由，但在人類本身方面，卻是極自由的，他們不像今日一樣要受法律的約束。制度的約束，組織的約束，習慣的約束……所以他們也不知道什麼是法律，什麼是制度，什麼是組織，什麼是習慣。……結果就對同類發生殘殺。這一時期的特徵：人們在自然界裏極不自由，但同時在同類中間却是極端自由；這種時期又稱之曰強食弱的時期。

人類經過了一個很長的時期後，對於殘殺的武器，乃製造得更更有威力，制服敵人的方法，也日益巧妙起來，比如說過去用一根木頭去殺敵，現在就知道將木頭削尖；過去用一個石子去打人，現在就知道將石子磨快。因此一般弱者固天天在恐怖中過日子，而強者亦是在恐怖中過日子，到這個時候，於是就有人提倡一種學說，不主張殺人，認為對同類殘殺的結果，人類就根本不會繁榮。要人類能繁榮，最好是不要把敵人殺死，而把他們養做奴隸。因此在當時人類就傳佈了一種奴隸思想。同時被征服的人爲的要保存其生命，也是非常擁護這種思想而願意接受的。所以奴隸思想就能夠成爲當時一種很有力量的思想。奴隸思想發達的結果，使人類在當時確實有過長足的進步，人羣也一天天擴大起來。因爲人羣的擴大。征服自然的力量，就一天天的增加，人類政治文化經濟，就一天天的增高了。在這裏我們應注意的，是當殘

殺思想與奴隸思想交替的時候，凡反對養奴隸的，差不多就是反革命；主張殘殺的，遇着人就殘殺；主張奴隸的，遇着人就養。因此確立了一種奴隸制度。這種奴隸制度，確實是合乎當時人類政治的需要，文化的需要，經濟的需要。

在奴隸制度時，人類經濟已由田獵生活進到游牧生活，人類思想也一天天向上發達。不過當時人類對自然還不能夠理解，他們不知道何以會下雨？也不知道爲什麼會打雷？因爲不能理解自然，所以就處處地方迷信神。在這時候許多人看到奴隸過的生活太苦，就有一個認識，覺得過去人類對同類的殘殺，僅是片刻的痛苦，現在做了奴隸，却是終身的痛苦。因爲殘殺思想的別徵，是強食弱，強食弱是短時的痛苦；奴隸制度的特徵，則是強凌弱，強凌弱，則是長時期的痛苦。至是思想家對奴隸制度，乃發生懷疑，由懷疑而反對。認爲奴隸制度如果繼續下去，人類是一樣的不能發展。遂倡導一種宗教思想，反抗奴隸思想。宗教思想的出發點，是覺得人們對自己的同類，不應該造出許多罪惡。主張所有的人，都修善積福。宗教既主張人類應修善積福，不要造罪種孽因而有主天堂地獄之說：一個人如果能修善積福，來生就可以入天堂；否則，就要入地獄。全世界所有宗教，大都有過這樣主張。這種學說初起時，一般奴隸因爲自己境遇的痛苦，自然要贊成，擁護。有許大思想家像耶穌，釋迦牟尼，都是爲反對奴隸制而犧牲——如耶穌死在十字架上，釋迦牟尼的放棄王位，可都說是這類思想，倡導和實行的結果。據一般人的觀察中國，雖有過殘殺思想與奴隸思想的統治形式，可是却找不出宗教思想統治的形式。其實宗教統治的形式中國也曾有過，僅沒有西方那樣顯著而已。歐洲各國，拿宗教來做統治者的護身符會造成過「政教一致」的局面；中國誠然沒有過「政教一致」的形式，可是自秦以後的統治者，就多數都是假神意以愚弄人民，譬如秦始皇漢武帝這兩個魔王，就都是求過神仙之術的。在秦皇漢武時，恰好也正在西力宗教思想向上發達的時候，所不同的，就是這兩人沒有成功「政教一致」的統治，但中國統治者所謂「受命於天」，也都是這種思想的濫觴。在這裏一定又有人要懷疑，以爲歐洲各國和東方的印度，在奴隸制度時，就有假托神的統治，並不是自奴隸制度消滅時起，這也是不錯的。不過我們要知道，在當時「政教一致」確實還沒有成爲一種制度。一直到宗教思

想起來後，才成爲神的統治。那時不但一般人信仰統治者，同時也就不由你不信仰；因爲不信仰就是違反統治者的權威。人類在奴隸思想統治時，在自由方面比較自由，而在人類本身方面，就有一點不自由了；到宗教思想統治時，人類在自然方面又比較自由了些，而在人類本身方面，則愈不自由了。這即是說人類思想是隨着環境而變遷的，當時環境既有了制度，有了禮儀，那末人們離開野心也就愈遠，自由也就減少了許多。在宗教思想統治時，人類經濟，已發達到農業經濟，文化政治也都有長足的進步，至是人類也就有了許多拘束自身的契約，和抑制自身的規律。在這時候又有許多的學者，起來倡導自由，從宗教思想本身去暴露宗教思想的弱點，以爲宗教教人修未來的幸福，這是不能從事實上表現給人們看到的，只能做統治者壓迫的一種欺騙的工具。尤其是在歐洲宗教思想盛行時，君權神授說最有力量，認定君即神，神即君，皇帝即是上帝的化身，信仰上帝就要信仰皇帝，皇帝的一言一語，就非接受不可，這與宗教思想的原意已完全不同。因爲宗教教人修善，主要的是要强憐弱；可是到了宗教思想統治時，却呈露着强凌弱的象徵，所以一般人就起來倡導信仰自由，以反對宗教思想。這裏我們應該注意的是信仰自由，實爲一切自由學說的先聲。我們現在來研究自由學說，就是先從研究信仰自由始。當時一般人反對宗教，不但是從反對宗教去倡導自由，而且首先要先打破政治的不自由；由求信仰的自由，而主張政治自由。這就是孟德思鳩和盧梭等一班大思想家所倡導的學說。自從這種學說起來後，擁護這種學說，贊成這種學說的，就一天天的增多，後來逐漸普遍到了世界各國。並且還有許多人做了『不自由毋寧死』這個口號的烈士。

但是自由思想却蘊藏着一個很大的弱點，就是自由競爭；自由競爭的結果，社會上就處處都暴露着變態的自由。過去本來是自由的統治。到現在則是自由的紊亂。因此一般學者，認定人類在紊亂的自由思想統治下，仍舊不能繁榮，乃倡導社會思想。這就是說近代資本主義的無政府形態，是近代自由思想培養起來的，因爲有自由競爭，所以才有近代資本主義無政府形態的產生。反對自由學說，就是反對自由競爭，不許個人有自由，處處要拿人羣利益，社會利益做基礎

，不能拿個人做基礎。個人不能享有超越人羣和社會利益的自由。在這裏我們應注意，在社會思想中另有一派是主張不自由的人去統治過去自由過度的人，這就是階級思想。但是無論那一派都有一個共同點，除宣傳社會思想之外，都主張應有一個強有力的組織。不論是基爾特社會主義，工團社會主義，社會民主主義，共產主義，或是三民主義，都是主張有一個強有力的組織，以實現所主張的社會思想。 總理的三民主義，是要求中國國際地位的平等，政治地位的平等，經濟地位的平等。怎樣能夠平等呢？必定要先有一個力量，才能求得平等。否則，就無從做到。民生主義要平均地權，節制資本；我們怎樣去平均，怎樣去節制，也一定要有一個堅強的力量。所以人類到社會思想統治時，其特質就是齊強弱。齊強弱的意義，就是強的不許強，弱的也不讓弱。 總理說政是衆人的事，治是管理，管理衆人的事，就叫做政治。所謂管理，就是表示要拿一個力量去管理。沒有一個力量，自然談不到管理。

以上概括的敘述了各時期統治思想的演進情形。我們在這裏應知道，人類到今天雖說已至社會思想統治時期，但殘殺思想仍舊是存在的，現在的非洲民族，他們的身上與馬的頭上還是掛着許多的骷髏，表示殺人最多的就是一個最勇敢的好漢，其次奴隸思想現在無論任何國家，仍舊都也保存着；宗教思想的統治在各國更有普遍的存在；自由思想的統治，在今日歐美日本諸國，雖有日中則昃之勢，但力量仍頗不小；至若社會思想，則只是一天天的前展，有成爲統治思想的趨勢。世界各國情形如此，中國亦如此。中國目前殘殺與奴隸思想在政治的形態雖已毀滅，在社會上還是存在的。宗教思想，除內地外。在西藏蒙古，現在還有極大的力量，還保持着純粹的宗教統治形態。自由思想的統治，雖力量甚微，却有不少的人仍在憧憬着他的曙色，同時 孫先生所提倡的社會思想，在今天的中國，確給予了中國統治思想以極大的影響。說到這裏，一定有人要這樣問我，中國成爲民國， 孫先生曾費過莫大的功夫，難道 孫先生的主張是自由矛盾的嗎？其實這是錯誤的。我們知道 孫先生在民權主義上不是反覆的說明中國不能爭個人的自由嗎？他說中國人是一盤散沙，中國人的自由太多，已超過應享受的自由，認定外國人可以爭自由，中國人則不能爭自由。同時更說明外國人

批評中國人是一盤散沙，又不懂得自由，這句話是不對的。孫先生爲什麼要說這些話，就是怕他的黨徒誤於自由思想。這是我們同志，應特別注意的。孫先生講民權主義時，說他所主義的民權不是天賦人權，而是革命民權，凡屬革命的，就可以享受民權，不革命與反革命，就不能享受民權。凡接受三民主義思想的，可以享受自由，不接受三民主義的就不能享受自由。也即是說，革命的就有自由，不革命與反革命就沒有自由。對社會思想信仰，就可以享受自由，不信仰的，就不能享受自由。這是孫先生反覆說明，而爲我們所應深刻認識的。

最後我們總結的來說一下。我們知道人類過去的思想自不只前述幾種，但是爲什麼不能個個成爲統治思想？這即是說明，統治思想就是大眾的思想。要思想能成爲統治的思想，就要這思想能爲大眾所接受，大眾所贊成，大眾所擁護。人類在殘殺思想統治時，當時的人，是過着殘殺生活，對於殘殺是認爲合理的；到奴隸思想統治時，凡被統治的人，都贊成奴隸制度；到宗教思想統治時，人們大多數都信仰宗教；到自由思想統治時，大家都崇信自由。可見一種思想之所以成功爲統治的思想的，一定是當時爲大眾所擁護，是大眾的思想，而不是個人的思想，這是我們應有的第一個認識。其次統治思想的嬗變：由前一個思想變爲後一個思想時，一定是前一個思想孕育後一個思想。這點從整個的人類歷史看來，是非常正確的。但在某一部落看來，有時不免例外。比如說人類的文化本來隨人類而進步的，最初是石器時代，由石器而銅器鐵器以至電汽，可是有許多地方，由石器時代，並不經過銅器鐵器，因受外界影響的原故，而直至電汽時代的，這種事實，在近代人類歷史上實在很多。這是我們應有的第二個認識。於此我們要問一句：統治思想的形成，既是由於大眾的思想；思想的嬗變，既是由於歷史與環境的影響，那末三民主義是怎樣形成的，是怎樣嬗變的？我們說三民主義是今日中國統治思想，只要從全體國民心理去看，就可以知道。中國國民除少數共產黨與國家主義派外，可以說都是接受三民主義的。因此可以確定三民主義是今日中國統治的思想。第二，三民主義是順應世界潮流而產生的一種社會思想。社會思想是主張用一個强有力的組織來統治社會的。我們要三民主義成爲中國統治思想，首先要建立一個堅固的



組織造成強有力的黨。總理革命四十年，造黨四十年，其目的就是要實現社會思想的統治。同志們！我們努力，我們奮鬥，健全革命組織，造成強有力的黨，統治中華民國，完成總理遺志！

## 統治思想與統治行動形成的條件

——二十三年二月對政訓班學員講——

今天的講題是「統治思想」與「統治行動」，現在先講統治思想。欲完全瞭解統治思想，必須要先明瞭過去人類是怎樣統治的，要把過去人類統治史的發展詳細來說明，這是時間上所不許可。而且人類過去經過了很多的思想統治，這些統治之演進，非常複雜，只好改天再講，今天專講統治思想之形成。人類在社會上因為天候，地理，風土，人情而有道德的，智慧的種種差別，要想國家在一個統治下面，向前發展，進步，一定要有一種維繫的力量——統治思想。統治思想是怎樣形成的呢？我們研究政治的人，首先就應當明瞭，假使不明瞭，決不知政治的原動力是什麼？世界上無論任何國家，假使要想政治有規律，一定要有一個政治的原動力，就是統治思想，在這裏我們更要問一問統治思想是怎樣的？在政治形態表現中，占了什麼地位？這一點，可以拿人類過去的史實來說明，然後辨別他的主要點。

統治思想形成的要件，就是「信仰」，什麼是信仰？信仰即是思想的神聖化。人們無論他的思想在個人或在社會中，假使要拿思想來統治個人或社會，一定要對於思想發生信仰！對思想發生了信仰，才能夠談到接受這個思想的約束，接受這個思想的統治。總理在解釋主義的時候說：「主義就是一種思想，一種信仰，和一種力量。大凡人類對於一件事，研究當中的道理，最先發生思想，思想貫通以後，便起了信仰，有了信仰，就生出力量，」但是怎樣可以造成信仰呢？就是要「思想神聖化！」遠的渺茫的統治思想我不講，現在僅將歷史上可以證明思想神聖化的事實來說一說。

在宗教思想統治中，有一種耶穌教的統治，他所以能夠成功的原因，就是當時統治者懂得政治的原動力，他們把宗

教思想當作神聖看待，把耶穌當作神聖，耶穌的言論，當作聖經。無論什麼人，從幼年一直到老年，天天都要去教堂裏膜拜耶穌，學習耶穌。爲什麼要如此呢？就是要造成信仰，造成宗教的信仰，使各人腦海中有一種神聖的觀念，不獨在他們的思想方面如此，就是在行動方面也有同樣的表現。他們無論在任何地方，一切都是可以非難的，惟有耶穌不可非難；一切都可以辯駁的，惟獨耶穌的話，不可辯駁；因此，它才能維繫一千多年，形成全社會一種統治思想。所以我們要統治思想成功，就要使思想神聖化，無論何人均要養成神聖化的觀念。惟其思想神聖化，所以就成功爲不可侵犯或不敢侵犯的信仰，而社會也就可以統治，到今天爲止，我們可以看清楚歐洲幾千年社會所以不斷的演進，文化所以日見昌明，宗教統治和神聖的觀念，確有莫大的功勞，以上是西方的事實。現在回到東方來看一看，我們是中國人，對於中國過去統治的歷史當然知道一個大概。東方的統治思想，就是儒家的思想，爲甚麼儒家的思想能夠成功統治？能夠成功二千年的統治？因爲在一般人的腦海中，先養成了信仰，都有一種神聖的觀念，大眾公認孔子是聖人，孔子說的話，就是經典。無論任何人從幼年以迄老年，都是要崇拜孔子，學習孔子，以孔子爲每個人人生的導師，因此全國國民養成了一種共同的信仰。一般人以爲孔子不是宗教家，他的學說，也不是宗教學說；其實孔子的思想在東方之所以能夠成功，就是大家把他當作教義看待。依我個人的觀察，孔子的思想在任何時候，都是被當作教義的。孔子和耶穌本是不相同的，耶穌托命於神，孔子則托命於祖。孔子非先王之法服不敢服，非先王之法言不敢言，集合祖宗過去的經驗，成爲一種統治學理。孔子所訂的經典，都是堯，舜，禹，湯，文，武的遺教，但孔子把他整理後，使成爲全國人民幾千年奉行不替神聖般的信仰，與耶穌聖經的效用則沒有兩樣，所以把耶穌作爲聖人，就要把耶穌的話，當作聖經，把孔子作爲聖人，就要把孔子的話，當作經典，這種道理，自古迄今，是不可絲毫變更的。唯其是聖人的遺言遺行，所以到後世，無論宗教本身，發生了多少流弊，但是耶穌在當日教義，當日的訓示，還是應當遵守的；無論儒家的派別如何的紛歧，孔子的教義依然是對的，孔子的話還是真理，無論如何說來說去，總要拿孔子來做標準，不敢離開孔子的話而有所論列，要是離

開孔子的話而有所論列，就是離經，就是叛道，就會不齒於羣倫。這樣社會才有好的規律，才能走上軌道。

其實不獨宗教的思想是要造成絕對神聖的信仰而後可以統治，就是近世自由思想，社會思想，也是同樣的。試看美國，美國是個自由思想的國家，他獨立了以後，全國的人民都把華盛頓看作聖人，把華盛頓的話，當作憲法。美國人民自幼年至老年，都是崇拜華盛頓，模倣華盛頓，學習華盛頓；華盛頓說的話，就是天經地義，不得變更的。不管憲法上怎樣規定，華盛頓的話，是不可違背的。譬如華盛頓只連做兩任總統，華氏當時說以後總統只准連做兩任，所以美國自華盛頓後一直到現在，總統都只做兩任，不敢超過兩任以上。甚至不管美國黨派如何紛歧？美國依然可以統治，無論那一個政黨掌握政權，都不敢違背華盛頓的遺教，這就是說美國人民有了共同的信仰，才造成功今日繁榮進步的美國。

再說到俄國的共產黨，無論在何時何地他們總是抬出一個馬克斯，他們不獨相信馬克斯的主義，並且隨處懸掛馬克斯的肖像，現在的俄國差不多就只有廁所內不懸掛馬克斯的像，這就是要養成統治思想的信仰，增強統治的信仰。所以信仰可以說是政治的原動力。學習政治的人，不從此處研究政治的原動力，就是不明白政治。中國近年來，有許多談政治的人就不懂得這個道理，而表現得是具體的，莫過於「五四」運動後所倡導的新文化運動。所謂新，就是與舊的不同，唯其要與舊的不同，所以首先就要把集文化大成的孔子推翻，因為有孔子的教義支配人心，新文化便不能侵入社會。自從打倒孔家店的口號喊出來以後，就作了很多的破壞工作，同時許多人也就在這破壞的過程中犧牲。他們在提倡新文化運動口號下，破壞了中國一切固有的文化，破壞工作既經做了，就應該建立一個新的文化，但又毫無辦法，沒有張本。所以在當日新文化運動戰綫上，共同致力毀壞他們所認為舊文化的夥伴。在搗毀了孔家店後。櫃內空虛無法維持場面，便只好相率開設洋貨舖。於是甲販自由學說，乙販階級鬥爭學說，胡適之，陳獨秀之流，便不得不抓破面孔各行其是來做獨家經理的生意。中國弄到目前國家不統一，社會不安定，這般人要負重大責任。他們當時信口說來，信筆寫來，很洋洋自得；可是，積下了這筆冤枉債，把他寫在革命黨的身上，要革命黨來替他們還債，而他們反不負責地站在旁邊說

風涼話。他們破壞了國家的統治思想，使整個國家弄到不可收拾的境地，反不負責任，所以認為中國今日要想統治好，首先對於不明瞭國家統治道理的人應給他們一個了解自己錯誤的機會，使其知道自愧。不然，就應給他們嚴厲的制裁。這一點關係民族存亡是很大的。一般都知道販賣洋貨的商人，是不愛國的商人；而不知道販賣洋貨的學者，也是不愛國的學者。我們現在要深刻的認識我們的國家固然是需要介紹外國的東西，但是要介紹國家目前所需要的東西，如果販賣不適於中國國情的學說，就等於不愛國的販賣洋貨的奸商。說到此處我們更認識 總理偉大了。當這種新文化運動最激烈的時候，我們 總理却很堅定的提倡「大道之行也，天下為公，選賢與能，講信修睦，故人不獨親其親，不獨子其子，使老有所終，壯有所用，幼有所長，矜寡孤獨疾廢者，皆有所養，男有分，女有歸，貨惡其棄於地也，不必藏於己，力惡其不出於身也，不必為己，是故謀閉而不興，盜竊亂賊而不作，故外戶而不閉，是謂大同。」 總理不因為他人販賣洋貨，便跟着說時髦腔調，引起人們的同情心；却認定中國固有文化我們應該培養其基礎，不能加以燬滅，所以 總理有這挽救時病的一篇述聖手筆。除胡適之，陳獨秀不懂得這個道理，造成了許多罪惡外，我們都應該認識歷史告訴我們的事實，統治信仰，是絕對不能破壞的。同時更要進一步的認識，今天我並不是單講孔子的學說，不是孔子一個人的學說，他是集合堯，舜，禹，湯，文，武的學說的大成，所以成功一個進步的思想家。今天講的信仰的神聖觀念，也是孔子後數千年一直演到 總理的一種維繫社會的中心力量。這數千年建立的根基，是不可毀滅的。西洋任何學說都囿囿的介紹進來，那是徒滋紛擾的。每一個戰鬥員都要理解，到現在尚為國人所未曾全部理解的一種統治思想，就是 總理的主義，這完全是革命黨人未盡責任的緣故。以故信仰方面就不能像過去的統治思想一樣構成堅強的力量，使國民思想神聖化。我們試問一問；自身是否有神聖的觀念。如果有神聖的觀念，那麼 總理的思想就要神聖不可侵犯。其他的一切都變成了魔鬼。拿神聖的眼光，來看魔鬼的法術，一看便會揭穿。假使沒有神聖的眼光，一定要把魔鬼的法術也看做神聖，這是錯誤的。我們有了神聖的眼光，才不會被魔鬼的襲擊，關於這點，我們每個人的思想，在此決定，就是一生的

事業，都在此決定。明白的說，一個人他的思想是神聖的，他的事業，亦是神聖的；他的思想是魔鬼的，他的事業也是魔鬼的。這種關係可以判斷一個人的前途。不僅個人如此，一個集團，一個社會，亦復如此。集團的思想是神聖的，集團的事業，也是神聖的；國家的思想是神聖的，國家的事業，也是神聖的。假如集團的思想是魔鬼的，集團的事業，也必然是魔鬼的。假使國家的思想是魔鬼的，國家的事業，也必然是魔鬼的。譬如最近十九路軍的叛變，就是一個好例子。因為十九路軍沒有神聖的思想，所以他們公然把 總理的遺像侮辱，把 總理的遺教撕毀，這種叛逆的妄動，就是不懂得政治的原動力，因此他們在最短期間便歸於消滅。今後我們每個同志都要把思想神聖化認識明白，我們的生，是為神聖的信仰而生；我們的死，是為神聖的信仰而死，這就是本班教育的目的。本班是要使每個同志的思想都神聖化的；不獨本班同志如此，還要使今日社會上所有的同胞思想一律神聖化。在這一個目的中努力奮鬥，才是本班教育的目的，和各位同志受教育的目的。

其次講到「統治行動」，「統治行動」須以統治思想所造的信仰為準據，就是說離開「統治思想」，是不會成功「統治行動」的。上面講述統治思想形成的條件，在於信仰，那末，形成統治行動的條件是什麼？簡捷的說，形成統治行動的條件，在於服從，甚麼叫服從呢？服從就是「行動紀律化。」如果行動是無組織的，便不是「服從。」紀律是什麼？紀律就是人們共同遵守的法則，人類因為有了這個法則，所以才有進步，這個法則，是根源於人類向上發展。向前進步產生的果實。

我們如果一研究人類共同遵守的法則的形態及其進步的階段，就可以認識人類在什麼時代，是過的什麼生活？也就是說：在某一階段是過的無紀律的生活，在某一階段，過的是有紀律的生活。由於這個研究，對於進步的生活，和落後的生活，我們便可以明顯的看出來。大家知道人類，在野蠻社會中，過的是無紀律的生活，這種無紀律的生活，象徵了社會的野蠻。所以不懂紀律的人，就是野蠻人。反之懂得紀律的人，便是文明人。

人類愈進步，共同遵守的法則亦愈明確；共同遵守的法則愈明確，人類亦愈進步。二者是互為因果的。至於野蠻人則談不到紀律。所以就不能離開野蠻之境域。

基於上述史實的教訓，我們要明白今日的社會，是進步的抑是退步的，就可以用人類對於紀律觀念的深厚和淺薄來決定了。

我們知道：人類社會愈進步，生活愈繁複，紀律亦愈詳明；人類社會愈落後，生活愈單純，紀律亦愈簡略。——離我們遠的時代的生活是單純的，離我們近的時代的生活是繁複的。我們可以從它的服從精神的厚薄，和紀律觀念的深淺，來判斷它是進化，抑是退化。

我們拿整個的歷史來認識，就可以明白「服從」是有意義的，有價值的。一個時代的紀律——共同遵守的法則，不僅是在文獻上給了我們一種考據，而且是一個時代的生活需要的表徵。我們必須了解這個道理。

離現代愈遠的人類，其生活亦愈簡單，而遺留於後來的文獻也愈少，共同遵守的法則亦愈簡略；離現代愈近的人類，其生活愈繁複，而遺留於我們的文獻也愈多，共同遵守的法則亦愈詳盡。在這個簡單的原則中，就給了我們一種深刻的認識了。演繹這種認識，就可以知道人類共同遵守的法則，是隨着時代的進步而進步的，服從精神，紀律觀念當然亦隨之而進步。理解了這個意義，那末，就沒有不可以遵守的紀律，就沒有不能服從的事情了。

在這裏一定有人要懷疑，人類共同遵守的法則，是隨着生活進步而進步：假使人們的生活，起了變動，那末，紀律，服從，不也要隨着變動嗎？是的，人類的精神或物質的生活都是變動的，並且是由簡而變繁，由粗而變精，由寬而變嚴，由略而變成詳，因此紀律也就隨着生活的變動由簡而繁，由粗而精，由寬而嚴，由略而詳，如果懂得了這個變易的遵守的法則，要比前代共同遵守的法則嚴格，這種愈變愈嚴的共同遵守的法則，就是革命的法則，也就是一法則的革命。

在這裏，我們就要再作更進一步的認識了。如果我們覺得共同遵守的法則太鬆懈，不適於人類今日的生活，我們就要尋找或者創立嚴格的適於人類今日生活的共同遵守的法則；如果覺得服從的精神太差，我們就要尋找或者建樹緊張的服從精神，這種共同遵守的法則，是從歷史開闢出來的光明的途徑，也就是歷史給予我們的教訓，並不是我隨便可以杜撰的，如果不懂得這種教訓的人，就不配當革命黨人，——所以，我們應該遵守嚴格的紀律，應該遵守歷史給予我們的教訓，才有進步，才有不斷的進步。我們再肯定的說一句：人類共同遵守的法則，是由相對的向絕對的前進，而且還是繼續的前進。人類服從的精神，也是由相對的向絕對的前進的，而且還是一樣的不斷的向前進着。這個道理，都有歷史的事實，可以證明。我們要想做一個革命的黨人，就要明了這個歷史的教訓。歷史可以說明「人類共同遵守的法則」與「服從」的稜角和線條的深淺。

現在我們拿一種歷史的事實，來闡明紀律的價值，拿歷史的證據，來審察服從的道理。上面我講過耶教的思想神聖化成了宗教的統治的道理，現在也就拿成功宗教統治思想來做一個佐證。

在宗教中，有一種回教。即是謨罕默德教，他們有一個清規。換言之，即是他們的紀律。這個清規，就是規定他們的教徒不許吃豬肉。回教徒至今不吃豬肉，就是這個道理。並且認為那是一種至理，在旁人看來吃豬肉不吃豬肉，不關甚麼緊要；但是，在回教徒却因為宗教信仰的關係，不獨自己不吃，子子孫孫也都不吃，即或有人知道他是回教徒而在宴席上故意的要他吃豬肉，那他就以為大不敬，不但是大不敬，併且是大侮辱。因為他認為這是引誘他破壞清規，同時，表示對他不同情，因而與之反抗，甚至拚命亦所不惜。回教垂教將近二千年之久，在這樣長久的時期中，尙能保持這種堅強的毅力，維護這種鞏固的信念，則其當日能夠成功回教的統治，實無足怪。這種統治思想的成功，完全是回教徒信仰與服從的原故。因為他們能保持，能維護，旁人也就不破壞他們的清規了。社會演進到現在，人類的生活，不知經過了若干的變遷，可是回教的勢力，依然牢不可破，支配着亞歐許多民族。這種牢不可破的勢力，非回教徒能夠共

同維護紀律，能夠絕對遵守紀律，表現而何？

再講到耶教徒的統治思想。耶教徒也有一種信條，他們根據聖經上的傳說，鴿子是上帝的使者，因此：耶教徒都不吃鴿子。鴿子本是一種好吃的食物，耶教徒却因為信仰宗教的關係，他們都不吃鴿子。如果有人當着一個耶教徒面前殺鴿子，那他以為就是對他大不敬，不但是大不敬，并且是一種大侮辱，同時，也是破壞他的戒條，對他不表同情，至少要同你絕交。這種思想，是二千年以前遺留下來的教義，一直到現在，耶教徒還是共同的遵守，不敢有所違背，經過了二千年來的歷史，人們的生活，起了若干的變動，可是，他們還是絕對的遵守着那樣的戒條。所以耶教在今日的社會中，還是一個牢不可破的勢力。這個勢力。不又是耶教徒信仰和服從的精神所造成而何？

回教的勢力，在亞歐特別大；耶教的勢力，在歐美特別大。無論國家的政治形態變動得怎樣厲害，而宗教的勢力，依然是未曾動搖；無論宇宙的事物是怎樣受物競天擇的淘汰，而宗教的光芒，依然是不可毀滅，這都是由於遺傳清規的嚴格，教徒信仰和服從的堅定的精神有以致之。

我們既然知道了他們過去的成功是原於服從，那末，我們今日共同遵守的法則和服從的精神，就一定還要比耶教回教進步，還要比耶教回教嚴格。因為他們是過去的，比較現在是平常的了。現在的社會。已經演進了很多的時候，所以，我們共同遵守的法則和服從的精神，也要隨着社會進化而更加詳盡，更加嚴格，才合乎時代的要求。

黃埔創立後，統一兩廣，又由廣東出師北伐，消滅了很多的反動勢力，便是領袖蔣介石先生當初教訓我們的『不貪財，不怕死，愛國家，愛百姓，』十二個字信條的功勞，到今天為止，這種『不貪財，不怕死，愛國家，愛百姓，』的精神，我們是不是有回教徒耶教徒同樣的堅強的信仰和服從？這是值得我們每一個同志嚴重思考的一回事！就『不怕死』來講，假使我們一旦遇着危險，在犧牲性命的關頭，如果有人向我們說勸阻的話，那就是對我們大不敬，不但是大不敬，而且是大侮辱，也就是破壞我們的清規，對我們不表同情，因而和他反抗，拚命！這種勸我們的人說話的資格就



被取消了，永遠也不敢再對我們說這類勸阻的話了。至於『不貪財』我們是不是有這種精神？要是，如果有人送一百元不義之財給我們，那就等於請回教徒吃豬肉，對耶教徒殺鴿子一樣。那是一種大不敬，大侮辱，破壞我們的清規，對我們不表同情……。

再譬如 領袖最近又提示的：『不吸煙，不飲酒，不嫖賭』諸戒條，也是同樣的道理，我們有沒有這種精神？如果朋友拿烟給你吸，就認為他是大不敬，不獨是大不敬，並且是大侮辱，是破壞我們的清規。是不對我們表同情，……那末，他以後再也不敢拿煙給你吸了，同時，甚至連他自己也不敢吸煙了。再如『不飲酒』如果有人強迫的請我們喝酒，我們就認為他是大不敬，大侮辱，是破壞我們的清規，不與我們表同情，……那末，他以後再也不敢請你喝酒了，甚至連他自己以後也不喝了。又如『不嫖賭』如果有人邀你去嫖，去賭，我們就認為他是大不敬，大侮辱，是破壞我們的清規，不與我們表同情，……以後他再也不敢邀你嫖，邀你賭了。同樣的甚至他自己以後也不敢再嫖再賭了。

這種信念，關係革命黨人對革命的成功和失敗，極其重要。如果一個人要想有成就，就要遵守這種信念，永遠的堅持着，無論在什麼時候，都不變更。個人成功立業，固然是如此；團體，國家成功立業，亦莫不如此。——假若不明白這個道理，不懂得人類進化的法則，不獨不能成功，而且反要退步的失敗！今天講，統治行動，不要從旁的地方去講求，要從服務的精神上去體驗，就能明白服從精神的信念，由相對而趨入絕對，誰能絕對遵守服從誰就能奮發有為，就能犧牲自己一切貢獻人類。

要是不認識這種服務精神，是和在革命的戰線上逃亡，退却，一樣的可恥！尤其要特別，明瞭服從不是消極的，被動的表現；而是積極的，自動的表現。要認清服從是發生於今日社會生活所需要的共同遵守的法則，無論在什麼時候，這種人類生活的法則，是不可違反的，如果違反，即是破壞自己的事業，摧毀自己的生活，戕害自己的生命，簡直是對自己殘忍，自殺。同時要知道生活即是事業，事業即是生活，兩者是一而二，二而一的。如其要離開生活去尋事業，那

你是一輩子也尋不着事業的。我們要從生活中去建立事業；要從生活中去建立事業，就要遵守人類共同生活的法則；如果不遵守這種法則，那就是對自己殘忍，自殺。我們要澈底懂得這個道理，要從日常生活中爲着事業的前途表露出遵守共同法則的精神！明白了這個意思，那末，就無往而不可服從，無時而不能服從了。須知服從就是革命的真理，「行動紀律化」，就是服從的真義，我們爲真理而「行動紀律化」，是不受人家來要求的，而是自己願意的。如果要人家來要求，那就是被動的消極的，而不是自動的，積極的。紀律就是清規，就是戒條。遵守紀律，就是爲信仰而表示服從，要有一個神聖的信仰，要有一個絕對的服從，在革命的鬥爭中，不顧生死存亡，就因爲有絕對的服從和神聖的信仰。從今天以後，我們就要從思想和行動中表現出來，我們要天天反省；

——思想是否神聖化？

——行動是否紀律化？

如果每個同志的思想能夠神聖化，行動能夠紀律化，那末就可以成功統治思想和統治行動，我們要從神聖的信仰和絕對服從中造成統治的力量，這就是大家今天在這裏研究革命原則和將來出去爲革命奮鬥的一個最大的信念。要知道無論在學的或是在用的時候，都有一個最大的目標，這個目標是什麼？就是建立一個新的人類共同遵守的法則。因爲舊的法則，已經爲時代所擯棄，所以才要革命，革命也就是建立一個新的法則。這個法則，並且要從我們自己做起！具體些說：因爲人們不懂得共同遵守新法則，我們就要建立這種共同遵守的新法則；因爲人們不能共同遵守新法則，我們就要建立這種共同遵守的新法則；因爲人們不能實行共同遵守的新法則，我們就要先來實行這種新的法則。

懂得這個道理；就要堅定神聖的信仰，確實絕對的服從。最後一句話，我今日並不是講經說法，所講的都是歷史給我們的教訓，也是失敗和成功的教訓。我們要認清歷史的教訓，減少失敗的時機，展開成功的途徑。（完了）

# 革命與統一

今天的題目是「革命與統一」，首先要注意的是在國民革命運動中怎樣求得國家的統一？簡單的解答，就是要實現軍事的統一和政治的統一。現在要問一問過去的軍事政治何以不統一呢？過去的不統一的主要原因，是由於國民革命的組織中充滿了個人主義的思想，消失了三民主義的思想。說到這裏，就得要研究研究中國的個人主義是什麼東西？依我看來：中國的個人主義，是由兩個主義維繫的：一是地方主義，一是家族主義，前者是中國個人主義的橫的力量，後者是中國個人主義縱的力量；這兩種主義，支撐着個人主義，在軍事上和政治上造成了傳統的和因襲的勢力，所以過去的軍事和政治就無法統一。

同時我覺得中國的個人主義與西方的個人主義並不相同，中國的個人主義是建築在感情之上，而西方的個人主義却是建築在智能之上；因為，西方的地方主義與家族主義，自從產業發達和交通發達以後就被摧毀了，所以西方的個人主義不是靠了感情的維繫，而是靠了智能的維繫。從這一點看來中國的個人主義乃是落後的個人主義。中國的政治和西方的政治，從個人主義上看來，也有很大的差別。

事實告訴我們，支撐着個人主義的家族主義和地方主義，到了今天，已經一天天的動搖，就是說地方主義，家族主義已經不能替個人主義發揮其效力了。過去屢次的內亂雖仍由個人主義的作祟，但地方主義，家族主義的動搖，却隨時隨地都可以看得出來。今日西南一般人的結合是以地方主義的觀念來維繫的，但是又有什麼效用呢？由閩省的變亂，告訴我們以廣東軍閥和廣東軍閥的衝突，西南政客和西南政客的鬥爭，地方主義已經在動搖，不能再維繫個人主義了。個人主義在中國已經到了沒落的時期，假使再有人講個人主義，就一定要失敗。

中國過去的一切之所以沒有進步，沒有發展，完全是因為建築在感情上的個人主義之故障！即在今日的國民革命運

動的組織中地方主義，家族主義二種勢力也時常紛紛活躍，而使三民主義蒙受許多打擊。

總理的三民主義，是針對過去中國的弱點而創造出來的，是以民族主義反家族主義，以民權主義反地方主義，以民生主義反個人主義。假如，要做三民主義的信徒，就要了解這種根本的思想；了解這種根本的思想，才能了解今日在軍事政治是應有的努力實現軍事的和政治的統一。過去軍事和政治統一的未能實現，就是反個人主義的工作沒有做到，反家族主義，反地方主義的工作沒有澈底，今天要想國家的統一實現，就必須先有一澈底的反個人主義的概念。要普遍的宣傳和訓練，使一般的青年了解凡利用地方主義，家族主義的力量的人主義必歸失敗。這一點在今日革命的組織中和革命的社會中宣傳，都是必要的。

在今日的中國事實說明，除去少數的共產黨及其他反動派以外，全體的國民都已接受了三民主義，那末，過去的軍事和政治，爲什麼不能統一呢？這是我們革命黨人所必須問必須回答的。簡單的說，在今日的一般革命黨人中，都只理解了三民主義的概念，沒有理解三民主義的精神，甚至消失了三民主義的精神。三民主義的精神是什麼？分析來說：民族主義的精神，就是「臥薪嘗胆」的精神，就失掉了民族主義，不能表現「臥薪嘗胆」的精神，就不算懂得民族主義。一個革命黨人不能做到「臥薪嘗胆」，也就不算懂得民族主義的精神。民權主義的精神是什麼？民權主義的精神就是「平等自由」，一個革命的同志懂得平等自由，就算懂民權主義的真精神，不懂平等自由，就不算懂民權主義的真精神，民生主義的精神是什麼？民生主義的精神就是「博愛爲公」，懂得博愛爲公，就算懂民生主義的真精神，不懂「博愛爲公」，就不算懂民生主義的真精神。

可是現在講民族主義的離「臥薪嘗胆」很遠，講民權主義的離「平等自由」很遠，講民生主義的離「博愛爲公」很遠，這是什麼道理？這就是由於在過去革命的時期中，只注意了一般的理論，而沒有注意革命的行動。在民族主義上沒有「臥薪嘗胆」的行動，就是消失了一「臥薪嘗胆」的精神，「臥薪嘗胆」的精神，必須從自己的行動來表現！就民權主

義來講。沒有平等自由的行動，就是消失了「平等自由」的精神；平等自由的精神，必須從自己的行動來表現！就民生主義來講，沒有博愛爲公的行動，就是消失了「博愛爲公」的精神，博愛爲公的精神，也必須從自己的行動來表現！然而今日的黨人和國民，對舶來品一類的機關槍和大砲擺在自己的眼前，還一點也不覺得，這不是消失了「臥薪嘗胆」的精神嗎？再看革命黨人的行動，大都是離開自由平等很遠。他們所認定的自由平等都不是真正的自由平等，而是放蕩與墮落；所以說他們消失了自由平等的精神。今日講民生主義的把博愛爲公的精神完全喪失了，革命黨人甚至忘了自己的立場，將總理民生主義中兩大原則的平均地權變成了販賣地皮，節制資本變成了買賣公債，其講的不勝細舉。一種革命消失了他的精神，這種革命必崩潰，一定要有一種革命的精神，才能發爲革命的行動，才能達到成功。

地方主義和家族主義，所支撐的個人主義，直到今日，仍然在中國的社會活躍，使三民主義不克實現，這是每個革命黨人的恥辱——要消滅今日中國社會的個人主義，地方主義和家族主義，就必須把臥薪嘗胆，自由平等及博愛爲公的真精神從行動上表現出來，這樣，方能談到今日中國的軍事和政治的統一，方能進一步獲得國家的統一。總之軍事政治的統一乃現實國家統一的基本工作。根據主義的啓示，必須認識任何個人任何階級的自由不能超過國家的自由，同時任何個人，任何階級的利益也不能超過國家的利益，方能使個人主義日趨消滅，而各種統一的工作，近於成功。爲什麼任何個人任何階級的自由不能超過國家的自由？爲什麼任何個人任何階級的利益不能超過國家的利益？因爲個人和階級的自由超過國家的自由，國家的自由就要受到損害；個人和階級的利益超過了國家的利益，國家的利益就要受到損害。

今日有許多個人的自由與利益，是高於國家的自由與利益，或侵害國家的自由與利益，這就是中國軍事政治不統一的主因，也就是需要澈底改造的一點。這樣，還要補述一句，就是站在國家的立場上，除了國內的任何個人不能超過國家的自由與利益外，就是外國人不能侵略中國國家的自由與利益，方能存在，這一點總理給予革命的同志很明顯的指示，我們必須誓死奉行，以反對外國人侵害中國國家的自由與利益，而擁有這種自由與利益的外國人，就須設法撲滅。

過去外人和國內擁有這種自由與利益的漢奸，互相勾結，時常破壞我們軍事政治的統一，由這一點可以認識，智能的個人主義與感情的個人主義有一個聯合的陣線，來破壞我們三民主義的陣線妨害我們國家軍事和政治的統一。

我們要從上面的認識中求得今後軍事政治的統一，就要先將破壞軍事政治的統一的軍閥以及一切反動派的自由與利益、予以剝奪，今日在軍事上要求軍權的統一，軍令的統一，軍政的統一，要求一切關於軍事上所必須的和應有的統一，總括的說，就是唯國家有軍隊，軍隊乃國家的武裝。在政治上要求政權的統一，政治的統一，和政制的統一，總括的說，就是舍國家無政治，一切權力屬於國家。不過要軍事統一也好，政治統一也好，總要先有一個統一的力量！有了統一的力量才可以實現軍事和政治的統一，沒有統一，沒有統一的力量，就不能實現這種軍事和政治的統一，雖然國民革命的中國不能像德國國家社會黨唱着：『強權就是公理』的傳統老調，但是至少在認識有力量才能統一，同時知道怎樣造成這種統一的力量。

力量原於信仰，信仰愈高，力量亦愈大，信仰包含有兩種意向，從抽象方面說，信仰在於主義，從具體方面說，信仰在於領袖。故要有力量，就要使革命同志信仰主義，同時又要使革命同志信仰領袖，須知領袖就是力量發動的總樞紐，能使同志進一步的信仰領袖，就是造成了進一步的革命的力量，今日一方面雖然是不許有任何個人的自由與利益，超過國家自由與利益，但是另外一方面，却要曉得，領袖可以使國家有自由與利益，信奉領袖的自由與利益，就是信奉國家的自由與利益，誰能認識這種意義，就是革命的同志，反之就是革命的敵人。今日國民革命的中國，必須有領袖的信仰，才能談到軍事政治的統一，沒有統帥的軍隊，和沒有元首的政治，是無法應付事變的，沒有統帥的軍隊，不能打勝仗。沒有元首的政治，不能增加行政上的效能。我們否認民主的學說有實際的理由，因為大多數不成熟的意見，決不可以統治一個混亂的國家。我們認為統治一個混亂國家，不可靠大多數不成熟的意見，反之，却是靠着英明的領袖，所以唯有信仰一個堅苦卓絕的領袖，才能發生力量！

中國過去有兩句老話，是『主憂臣辱，主辱臣死』，今日可以改過來說：領袖憂，同志辱，領袖辱，同志死，我們要養成這種的一種精神，以造成今日實現統一的革命力量。如果不這樣做，就是看着敵人來破壞今日中國國民革命的軍事和政治的統一，而不加以阻撓，換言之，革命戰士容許共產黨人的存在，就是容許殺人放火的土匪的存在，也就是不瞭解中國需要軍事和政治的統一，容許軍閥，政客，反動派的存在，就是容許割據稱雄強盜竊賊的存在，也就是不瞭解中國需要軍事政治的統一；容許侵略的帝國主義尤其是極端侵略的日本帝國主義的存在，就是承認牛馬奴隸生活的存在；不然，就得到消滅殺人放火，割據稱雄，及使中國人過奴隸牛馬生活的敵人——共匪軍閥政客及侵略中國的外寇。時至今日，國民革命的戰士，必須深信 蔣介石先生在今日的中國已有甚偉大的事蹟，足以徵實其領袖羣倫，捍衛國家，克服民敵，期求統一 終必底於成功。有蔣先生的存在，就有軍事政治統一的存在，就有國家的統一；沒有 蔣先生的存在，就沒有軍事政治統一的存在，就沒有國家的統一。 蔣先生存在，就是統一的存在，力量的存在！認清了這種實際的戰士和民衆，應知中國現時的需要就是統一。尤其是軍事和政治的統一，統一就是今日中國的指針和路標。要統一，就要設法擁護領袖的權威。處在這種這種混亂的國家中，就只有擁護領袖的權威這個鎖鑰，才能消滅中國的混亂，才能使中國統一。

## 今後政治工作的動向

——對中央軍校政訓工作人員講演——

各位同志：今天有機會來同大家見面講話，非常願意，現在把個人對於今後政治工作應該怎樣做的意見，貢獻給各位同志作參考：

今天參加會議的同志，都負有政治訓練的責任，關於政治的訓練經過的過程，想必大家都已了解，不必贅述，惟對

於過去政治工作的意義，與政治訓練的要求，我們迴溯一下，從前能夠做到的有多少？實在是微乎其微，所以我們對於這政治訓練的意義，應有徹底研究了解之必要。我們首先要知道：政治不是一個人的事情，更不是一個人的生活，而對包括一切人的生活。總理說：「管理衆人的事，就是政治」。由是我們可以明瞭，假如單管一個人，絕對沒有政治，必集合許多的人，才能有政治的可言。政治是人生具體生活的表示，是管理衆人之事的一種東西，同時政治是推動社會的是使社會進化的一種工具，如果社會停頓就不需要政治，而政治不能向前開展，則社會也決無進化的可能，所以政治訓練是負有推動社會進化的使命，政治訓練就是包含這許多的意義，凡是負着政治訓練責任的同志們，應向這個意義上面用工夫，否則政治訓練便要失敗了。本人過去雖然沒有負着學校的責任，但學校的情形，也知道一些，過去的政治訓練，大都側重世界思潮的灌輸，而沒有把各種思想歸納來運用，因此不能收到預期的效果，不但學校如此，就是軍隊裏面也有這樣的情形。

關於政治訓練的任務，我們應該有一個共同的概念，中國現在一般負着訓練青年責任的人們，光是單純的介紹各種東西給人家，而不知道將所要介紹的各種東西先行融化一下，要曉得我們的工作，不是單純介紹而已，同時還要能夠把各種東西來融化運用把牠的利弊認識清楚，這樣拿來指導一般青年，使他們能夠適用與取擇，纔算盡了我們應盡的責任。以前在星子縣政治訓練所，曾與各個教官談論過，我以為過去一般人拿來介紹給青年的祇有兩種政治思想，就是：資本主義與共產主義；差不多不講資本主義的便講共產主義，不講共產主義的便講資本主義，所以過去一般青年不是有共產主義的概念，便是有資本主義的概念，不是以共產主義爲一切學說的基礎，便是以資本主義爲一切學說的基礎，因此，凡是自己個人講共產主義的學說，就反對資本主義的理論，如果自己是反對共產主義的就一定是替資本主義做保鏢，談來談去都是別人的東西，於是中國自己固有的文化思想，便整個沒有了。

所以我們談政治訓練，一定要有這樣的條件：凡要介紹那一種東西，自己必先把牠融化，使牠適合我們自己的需要



，否則，一定會給學生以很壞的影響，因為學生沒有經驗，而且完全是衝動的，所以我們訓練學生，是要負着這個責任，要知道我們說錯了一句話，不光使受訓練的人受影響，他還可以輾轉傳給別人，而這種責任，教官們是不容推卸。所以我們研究學術，先要知道捨短取長，例如對於資本主義與共產主義的弱點我們能夠認識，而對於共產主義與資本主義的學說，有值得我們注意的，我們同時也可以相當的研究，我們已經有了這樣認識，再介紹給學生，那末，學生就不會誤入歧途，我以為這關係是很大的。

我們對於三民主義，要負責對一般青年闡明，尤其 總理告訴我們關於共產主義及資本主義的弱點，我們一定要從種種方面來證明，使一般青年，知道 總理的主義是天經地義的，無論在什麼時候，關於中國固有的精神，及文化，要在三民主義的原則上，使學生起一種良好的反應，如果學生腦子裏祇相信外國的東西，崇拜外國的東西，則於我們政治訓練前途一定很黯澹。所以說，政治訓練是一種基本的訓練，如果我們沒有把基本訓練的道路首先弄清楚，則將來於軍隊裏面做政治訓練的工夫，尤其要感覺困難。

其次是今天中國的教育，雖有很多方案與意見，但我覺得有兩個原則是負有教育責任的人必須知道的：中國有兩句古語，一是「有教無類」，一是「因材施教」。有教無類是重量不重質的教育或訓練，因材施教是重質不重量的教育或訓練，兩者觀點不同；而現在中國之教育，在適應和需要上，應各就其原則拿來運用。所謂「有教無類」是一種普遍教育的法則，在學校或軍隊裏面，是使一般學生和士兵能夠得到水平的智識；「因材施教」是一種特殊的訓練，在學校或軍隊裏面個別的培養各個學生士兵，使他自已能夠發展個性的天才。所以負着政治教育的教官，可以用「有教無類」的法則去做，而擔任訓育工作的人員，就要用「因材施教」的法則，政治教官是要知道一視同仁的去教育學生，而訓育人員則要知道個別的去訓練學生。

訓練的解釋，可以這樣說：「訓」是訓其所短，「練」是練其所長，而每個人都有他的長短，所以凡是負着訓練責任

的人員，必須平時觀察學生，知其長短，我們的訓練才有效用，這是我們應該注意的。現在一般的教育，都不能滿足學校或軍隊的需要，嚴格的說：絕對不是教育，祇是管理，甚至於管理也談不上，祇有敷衍，甚至於敷衍也敷衍不了，還要引起學生的反抗，這是中國現在一般教育的毛病，假使教育能夠有效的話，相信決不會有一個人胆敢來鬧亂子的，但是教育為什麼會失了效用呢？這個原因是有值得我們研究的必要。

剛才於紀念週完了以後，個人曾與李教育處長談論，為什麼新學生守紀律，而老學生不守紀律，這個原因究竟在什麼地方呢？我們要知道：他們做學生的時候，最初覺得先生有學問，所以尊敬先生。因此也就能夠守紀律；但是到了做老學生的時候，已經看慣先生的學問，不過祇是這幾門道，便有意慢的心理，而不守紀律的行動，就漸漸的發現，由此可以知道學生之尊敬先生，是尊敬他的學問，而不是尊敬他的本人，我們現在訓練學生，要把責任負起，要知道我們教育學生，而不要單純的管理學生，自然更不能祇顧敷衍學生，須知敷衍的方法，有時而窮，結果祇有引起學生的反抗，我們要記着，想要使學生永遠的尊敬自己，祇有不斷的先增進自己的學問，才有不竭的學問來給他們使用，我們教育好，學生當然感覺好，比方照像師一樣，他的感覺好，所拍的照自然好，如果感覺不好，所拍的照自然也不行，所以負着教育責任的人們，同時要做一個良好的照像師，要有良好的感覺，否則，教育是無效的。

孔夫子是古代的一個教育家，他在當時能夠教及門弟子三千人之多，使各個都能滿意，他成功的原因，不僅是「教不倦」而是「學不厭」，為什麼他能夠教不倦呢？就是因為他是「學不厭」的原故。孔門弟子，各有專長，而他能夠做一個全材的教育者，就因為有了「學不厭」的精神，纔能夠對於一切學問，都取之無盡，用之不竭。現在要想學生有良好的成績，要使學生有良好的感覺和進步，自然要有「教不倦」的精神，同時還要有「學不厭」的工夫，如果沒有「學不厭」的精神，他的學問一定日漸退化，就會誤了學生的前途，先生錯了，尚有從新發現的機會，學生錯了，以為先生學問可靠，毫不懷疑，便要蒙其大害了。

我們每一個同志要想一想：政治訓練有沒有進步？此後應該朝那一個方向去努力呢？就先要把過去一般教育的毛病檢查一下，糾正過來，我們對於學生不光是隨便教了些表面文章，就算完了，我們平時要有準備的工夫，能夠充分的給我們以所需要的知識，學生對於我們所教的課程，才能受益，我們所教的地方，才有良好的成績，如果不從這些地方用工夫，光陰是很容易過去的，許多學生的前途，便會在我們手裏葬送完了，所以先生有學問，必要平時有準備，學生才有良好的收穫，如果先生沒有準備的，不能適合教授的目的與要求，便使學生求學之心失望了，要想學生對於我們的訓練，一一接受，必先要我們把所教的東西一一研究與準備，然後訓練學生才有成效，政訓工作才有進步：否則，不但無益，而且有害。

還有。我們今天訓練學生，不僅介紹一種學問，或介紹一種藝術給他就算了事；因為一方面固可以拿學問與技術做有益國家的事情，一方面也可以拿學問與技術做遺害國家的事情。因為一個人若沒有道德的維繫，即使他的學問與技術很好，甚至於他的精神修養很好，也是不行的，例如土匪與強盜，他們也有土匪強盜的精神和能力，但是他們沒有道德，所做的事情，便會遺害國家社會。所以我們對於這些地方要研究，我們教一個人不僅是注意他的學問，注意他的技術，注意他的精神，還要注意使他能夠正當的去發揮，否則他是可以遺害國家，遺害社會的了。我們訓練一個學生，除了增進他的智識以外，還要教他怎樣的使用學問，和怎樣的使用技術與精神，在平時訓練的時候，就要隨時隨地教他們知道做人的道理使他們有了正確的道德觀念，即辨別其是否為我敵人，更要注意拿道德做標準，說明真理所在，如果他們都明白，一個人假如沒有道德，就是有很好學問，技術與精神，也是無用，那末，便絕對不會有一些聰明誤用，求益反損的事情發了。

現在這個時候講道德，差不多一般人都願意聽的。但是我們，更加要注意，我們認定，如果沒有道德的維繫，則國家社會之擾亂，便永無止境，現在我們政治教育的目的，便是一定要使國家成為有系統，有組織，有秩序，和有紀律

的團體，而教育的方法，是先樹立一種精神的基礎，這種精神的基礎就要建築在道德上面，總理革命數十年，而隨時都是注意中國固有道德的發揚，蔣先生革命數十年，現在屢屢告訴我們，要注意禮義廉恥，所以我們對於道德，自己先是要特別的講究，然後可以樹立維繫國家社會的一種基礎，如果離開這一點，則一切教育均無效用，最好的學問，最好的技術與精神，也都有誤用的危險，因為如果沒有道德的維繫，就可以拿這最好的學問，技術與精神來做那些最壞的事情了。

負有教育責任的人們，要使學生完全能夠替國家社會做好事，踏着正當的道路走，本來這個并不困難，可是今天我們所見的情形剛剛相反，那些負有教育責任的人們，多半是在那裏放火，中國教育所以不好，就是負着教育責任的人們，去做放火的工夫，今年七月間，江西教員暑期學校開課那一天，我對他們講過：「現在我們中國弄到這樣地步，許多人都說政府應該負責，其實這根本不是政府的責任，而是學校的教員們應該要負責的。這不是故甚其詞，我們要知道，從前德意志戰勝法國，一般人歸功於俾斯麥，而俾斯麥說，這不是我的功勞，這是德國教育家的功勞；俄國革命勝利，也不歸功於那一個人，而完全歸功於教育的結果。我們既已知道，一個國家的強盛，應該歸功於教育，然則一個國家的衰敗，難道不是教育家的責任？所以中國今天弄到這樣的地位，教育界是不能辭其咎的，因為教育，一方面使國家存，一方面也可以使國家亡，或存，或亡，均與教育有連鎖的關係，現在我們軍隊這樣的腐敗，自然都是因為負着教育責任的人們，沒有盡到責任的原故，所以教育才有這樣的腐敗，教出來的學生才會這樣的腐敗，才會弄到軍隊不能不隨之而腐敗。今後如果發現有一個腐敗的學生出來，就是表示我們的責任沒有盡到，我們的工夫沒有做好的一個鐵證。

我們現在負了這個教育的責任，在國家這樣危險的時候，如果還是這樣隨隨便便的去教育學生，那末我們簡直是放火了，國家便要陷入更大的危機裏面，我們便是國家最大的罪人。所以今後負着教育責任的我們，一定先要從這些地方用一番工夫，不光為着目前的環境要如此，就是為着國家百年大計，也應當如此，這是我今天到此地與各位同志見面，

而很誠懇的告訴大家的幾句話，完了。

## 政訓工作的前途與重心

——二十三年三月二十七日在政訓會議講——

各位同志：

我今天要和大家講的：是「政訓工作前途與重心」。本來政工的前途和重心，我們的領袖 蔣委員長，已經在歷次的講演中告訴我們；不過我們不留心，所以把它忽略了。現在我再根據 委員長所訓示我們的，加以補充的說明：

要講政訓工作的前途，我們首先便要知道「什麼是前途？」簡單說來，前途就是出路；具體的說他就是「我們運動的方向和目標。」如果能把握住這些意義，對前途就可以深刻的了解。我們作一種事業，如果認清了自己的方向和目標，當然不患沒有前途；反過來說：假如我們不能認清自己的方向和目標，那就不會有前途。這個意義，這個認識，是必須明瞭的。同時，要推測政訓工作的前途，便先要理解政訓工作的由來和它的經過。我們可以說：在國民革命軍裏面，政訓工作的由來是一種需要；政訓工作的本身是一種制度。這種需要，在國民革命軍裏面，過去是只感覺缺乏，沒有感覺滿足；而這種制度，在國民革命裏面，也只有解散，沒有撤銷，這是我們大家可以回憶出來，認識出來的。我們如果理解這兩點，就可以看出政訓工作在今天國民革命軍裏的地位。國民革命軍為什麼有這種政訓工作的需要？因為國民革命是一個劃時代的運動；國民革命既是一個劃時代的運動，國民革命的主力——國民革命的部隊，當然需要一個劃時代的改革，這一種改革，是保證國民革命運動的成功。這就是說：政訓工作在國民革命裏面，是要用來保障這個國民革命的武裝；反過來說：保障國民革命成功的，只有政訓工作，我們拿政訓工作來保障國民革命的武裝，我們又拿國民革命的武裝來保障國民革命的成功。這個需要，是從此產生的。設若中國沒有國民革命運動，這政訓工作制度便根本不會產生

；所以，這一制度之產生，乃必然的而非偶然的。這裏，我們可以說，沒有政訓工作便有國民革命軍，沒有國民革命軍便沒有劃時代的運動。大家要記得：有國民革命軍的創立，就產生政訓工作的需要；政訓工作是同國民革命軍同時產生的。在革命的政訓工作沒有貫注到國民革命的部隊以前，就沒有國民革命軍；關於這一點，在我的「軍隊政治工作之間顧與展望」一篇講詞裏面，可以詳細的看出來。這裏，我們就可證明國民革命軍的需要政訓工作是一件事實。在廣東的時期，——即國民革命軍初創的時期，一般不是國民革命的部隊，他們來學國民革命軍，首先即學政治訓練工作，當日與一般部隊不同的，就是黨軍，而黨軍之所以不同，就是因為它有政治訓練工作。所以當時可以政訓工作之有無，來決定它是不是革命部隊。當時一般舊部隊，要想學革命軍，就要學革命軍之設施；學革命軍中的政治訓練工作。政治訓練工作在部隊裏面的重要性，就是根據國民革命發展的程度來決定的。在事實上，國民革命愈發展，軍隊政訓工作愈重要。照這個原則去做，國民革命的部隊便可以一天一天地形成；違反這個原則，那國民革命的部隊便沒有形成的希望，在國民革命的進程中。我們看見許多軍事長官，只求自己勢力的擴大；不來學習政治訓練工作，結果只有自趨滅亡，這是屢見不鮮的。在國民革命開始發展以後的這十年當中，空喊國民革命而未實行政治訓練工作的部隊，多半是壽命很短促。這種事實，說明政治訓練工作是國民革命軍的重大需要；能適應此需要便可存在，反之則祇有滅亡。因此，我們可以說：革命部隊的發展和消滅，就是從接受政訓工作與否來決定；就是從有無政訓工作來決定；也即是從認識此種需要與否來決定。所以我說：政治訓練工作的需要，在過去祇感覺缺乏，沒有感到滿足；如果缺乏這需要的，就成爲不革命的部隊，而且難免不歸於滅亡。

由此，我們就可以很明確的認識今天的政訓工作之由來，是緣於需要。但政訓工作既是這樣需要，爲什還要一次解散，二次解散呢？這因爲政工人員不健全的原故。可是政工制度是從沒有廢止過。大家試回憶一下，那年有廢止政訓工作的明令？在事實上，祇是政訓工作人員自己放棄自己的責任，自己放棄自己的任務，因而被解散了。這恰像議會制度

一樣，議會的議員不適合當時需要，不適合當日的環境被解散了，但議會制度却不會被廢止。所以我說：政治訓練工作制度，從築立以後，從未被廢止。第一時期，因為政工人員被共產黨惡化而解散，第二時期，因為政工人員的本身腐化而被解散。但沒有明令廢止。我們尤其要認識的是：政訓人員被解散一回，政訓工作就進步一回；而這制度也就更穩定一回。因為共產黨惡化關係而解散政工人員，政工人員的思想便趨於統一；因為政工人員本身腐化而停止政訓工作，政工人員的行動便趨於統一。過去的挫折，都是使政訓工作進步；而政訓工作進步，便是使這制度穩固而不至毀壞。認清此二點，我們便知道：政訓工作在今日的需要是迫切的，制度時穩固的。現在的問題，在乎我們能否抓住這需要；維護這制度。我們如能抓住這需要，維護這制度，就是我們有了方向。有了目標；也就是有了前途。如果我們違反這需要，毀滅這制度，那當然是沒有前途，這是最容易明白的。

今天從客觀的環境來認識，部隊對政訓工作的需要只有加強，絕不能減少；這話怎樣講？大家要曉得；從前在廣東時，是不革命的部隊學革命的部隊；今天恰恰相反，是革命的部隊去學不革命的部隊；這裏是伏有很大的危機，我們不可忽略。這就是說明國民革命部隊，到今天為止，還有許多不認識不懂得政訓工作的需要；還有許多是違反這需要。就是真正國民革命的部隊還是寥寥無幾。我們要求國家將來的出路，必須有賴於武裝，有賴於軍隊；任何國家，它的一切設施，一切佈置，一切準備，沒有不是軍事的，離開了軍事，國家便會滅亡。所以，一個強盛的國家，教育一定是軍事化的教育；政治一定是軍事化的政治；社會一定是軍事化的社會；技術一定是軍事化的技術；交通一定是軍事化的交通。總而言之；離開了軍事，這個國家就沒有前途，這個民族也就沒有前途。我們今天來做政訓工作，是要使今天的軍事成功革命的軍事；成功國民革命的軍事。要使得一切社會組織都合於現代生存的要求。因此，今天政訓工作在部隊中的需要，不僅是部隊的需要，而是國家在現代生存上的需要。在前面我們已經說過：今天的國家，一切設施佈置準備都要軍事化的；但這所謂軍事化，決不是腐敗的軍事化所能做到。因此，政治訓練工作的任務，是把不革命的，腐敗的一切

軍事的設施佈置準備改善過來；這一意義，是非常深長的。在座諸君都是軍人，最低限度亦是受過軍事訓練的。我們既都是軍人，便應該知道對於國家所負的是什麼責任。我們究竟負的什麼責任呢？想來大家也很了解；我們是負一個保國衛民的武裝形成的責任。無論用什麼方式，我們都應該着重這一點；無論在何時何地，我們都應該想法達到此種目的。今天的現狀怎樣呢？我們有不有方法來達到此目的呢？我們既做了軍人，我們每一個人都要注意到；我們是獻身來保國衛民的，是為保國衛民來做軍人的；真正軍人的意義是如此。這話即是說；做軍人的，不應該問個人的出路，而應該以國家民族的出路為念。這係軍人的本分。如果做軍人而不明白自己的本分，那就無異一般拿着武器，穿着軍衣來禍國殃民的敗類，這是我們要切實注意到的。一個農人，他耕田是只問耕耘，不問收穫，這樣才能成功一個農人，一個志士，要成功事業，也要只問貢獻，不問報酬才行。為什麼我要這樣講？因為前途，出路，這是想像中不可無，行動上却不可有的。假如一個人利害觀念太深了，是不能作事的。我們拿過去成功大事業的人來看；以諸葛亮之明，尚且「成敗利鈍在所不計」；以文天祥之忠，尚且「生死置之度外」。所以我們做一件事，只看事業能否成功，有無出路，決不可以個人的出路為念。我今天講的是政訓工作整個的前途，不是個人的前途。諸葛亮，文天祥，他們之所以能夠成功立業，就因為他們不問個人的前途，而以整個精神謀國家民族的前途；我們做政訓工作的同志，也應該如此。這個觀念，我們要改正，要確定，如果我們不這樣，那就不但政工人員沒有前途，軍事工作人員的前途又安在？有很多成敗利鈍看得很明白的人，以致處處投機取巧，結果還是沒有出路，沒有前途。我們試看軍事工作人員，我們試看過去的一切人員，凡屬沒有立志做大事，不聚精會神專做一事的，必然無成，必然失敗。

今天我有一個深刻的感覺：就是政治訓練工作有無前途，主觀需要已經決定了它，假如我們不能替它找出路，旁人亦將替它找出路；政工制度我們不能加以確立，旁人亦將把它確立。到今天為止，中國政治訓練工作之所以不能成功，就是因為除 委員長一人外，一般人都了解政工是今日部隊的需要；是今日客觀環境的需要，所以我們不但要認清客



觀需要而且要認清 領袖意旨。過去政訓工作的屢次失敗，屢次停止，委員長是異常痛心；我們今天還不能把政訓工作做好，那 委員長只有另外找人來做；可是國家的損失就很大了。大家都有很長的政訓工作的歷史，大家都有相當的工作經驗，假如都能夠依照 委員長所訓示的努力去做，總有完成任務的一天。 蔣委員長對政工人員之教訓一書，內容甚廣，指示給我們的又異常明確，這便是我們政工同志的聖經。我今天當衆宣佈：以後政工人員的考試，便以這書爲標準；因爲這裏面是政訓工作的前途，有政訓工作的出路。我們作一事業，要從需要上看出來，需要即真理，政訓工作是需要，所以政訓工作即是真理。凡是有志做事業的人，應該只問前不前，不問途不途；只問出不出，不問路不路。我可以斷言：前則有途，出必有路。每個同志必定要在這方面去認識出路和前途，這點意思關係很重要，望同志們向其他同志一一講述。

其次我們再來講一講政訓工作的重心：我們做一件事體，一定要把握住一個重心，假如我們東做一點，西做一點，無論作何事，都絕對不能作好。什麼是重心？重心就是物體運動的重點或支點。物體在運動時，一定有一重點；我們作事亦如此，一定要有個重點，有個重點，政治訓練工作的重心，我們可以分兩方面來認識；從理論方面來說：我們就要握住統一性；從實際方面來說：我們就要着眼於軍事化。無論什麼工作，都要把握住這兩件東西，——其實這兩件東西就是一件東西：軍事即統一，統一即軍事。一個做政訓工作的人，最主要的便是認識這兩點：統一性和軍事化，這兩點也是 委員長所常常昭示我們的；我們平常太忽略，竟不知道這兩句話是從歷史上得來的教訓。現在我們要切實去體念。

第一，我們知道；人類社會有值得我們特殊注意的一點，就是歷史的演進總是向着統一性方面的：雖然有些人是想法使它不統一，但終歸無效，這是客觀的事實。我們無論從那方面看：從經濟上看過去是由很小範圍的部落經濟演成世界的經濟；從政治上看過去是由很小範圍的部落政治演成世界的政治；從交通上看過去是由很小範圍的部落交通演成世

界的交通。這些都是一種絕對的傾向，而不是相對的；可是有些人不懂得這個道理，要去違反這原則。你要統一，他偏要來阻止，結果只使自己成爲人類歷史進化上的障礙物。人類歷史既是這樣詔示我們，我們在政治上就可以很明確地認識；人類社會是由這個小的社會向大的社會發展；就是由這個不統一的社會向統一的社會發展。不管是常態的，變態的，都有這樣的趨勢。常態的是自然的由小的社會趨於大的社會，變態的就是人爲的使這小的社會向大的社會發展。——統統是由不統一而趨於統一的發展。這一點，我們要深深地認識，尤其應從後者來看；因爲人類社會應注重人爲方面來決定它的演進。

我們無論從過去或現在來看，人類社會的演進，是向着統一方面發展。一般人以爲人類在自然界裏，與其他生物一樣，是從競爭以獲得自己生存的。競爭是一個矛盾現象，矛盾是不統一的現象。一般人有此認識，有此觀感，都以爲人類與生物一樣競爭，在競爭中是包含無數矛盾；爲甚麼我們又來注重統一呢？我們承認；人類與生物是一樣競爭；我們承認；競爭是矛盾的；我們更承認；矛盾是不統一的。可是統一的要義卽在於此；愈是要競爭，愈是要統一。過去的一切爲什麼是部落的？現在爲什麼範圍一天一天擴大，成爲民族的。國家的，世界的？這卽是競爭的結果。爲了要競爭，所以消滅小矛盾解決大矛盾；也就是要由小的不統一造成大的統一。簡單說來：就是要造成功一個力量去消滅這個矛盾，消滅這個不統一和小的矛盾來解決競爭的問題。如果明白這一個意義，就可以認識政治的統一性。大家如還有疑義，我可以用自然現象來證明：大家知道地心吸力，它是怎樣造成成功的？就是在自然界裏面，有許多行星在運行；地球也想在自然界裏運行，當然它要有一種力量來維繫本身的結構。使地球所有的東西，都向地球傾向，不許離開。我們用人的力量去使它離開地球，脫離地心吸力；但它終於要回到原有地位，沒有法子脫離吸力。人類社會也是一樣的道理。人類集團相互競爭。競爭激烈，統一性愈重要，力量愈統一，生存愈易，力量愈渙散，消滅愈快。所以我們在此地，要進一步認識；社會的演進，小的力量，要附存於大的力量，才能存在；反之，則定歸消滅。無論何人，我們須使他知道

這個道理。今天一般人還有一些在盡力反對統一，就因為他不懂得這個道理。否則他們決不會破壞統一的。我們有了這個認識以後，我們作任何事，都應該把握住這一個重心。在今天的軍隊裏面，在今天的民衆裏面，我們處處都要從統一起眼去工作。我們僅僅說統一還不夠，我們一定還要有造成統一性的方法。譬如今天在部隊裏，我們做政治訓練工作一定要使軍令統一，軍需統一，軍政統一；編制和訓練，都要統一，凡屬違反統一原則的，都是不合理。無論在什麼時候，什麼地方，什麼人，什麼事，我們都要從這一點着眼。

我們今後要想部隊能夠整理，國家能有前途，民族能夠復興。誰也知道是要先求國家統一，尤要先求部隊統一。假如我們不能在統一的原則下工作，各是其是，各非其非；那末，部隊沒有希望，國家也沒有希望。所以，我以愈是能夠把握這統一性，應用到一切上，這個集中的力量，便可一天一天形成，假如或們不從這點努力，力量集中便無希望。在民衆方面，我們也是一樣；無論地方教育，民衆教育，民衆訓練，民衆風俗，以及言語，文字，我們統統要從統一上用工夫。我們愈能在這方面用工夫，統一的形成愈快。自然的進步有時很慢，必得要以人的力量加強它進步的速度。我們不去做這工作，旁人也一定要抓住這認識來作的。這一點，關係政訓工作的方法是很大的。同時，在作的時候，我們還要提出一個統一的重心；統一的重心是什麼？就是說在我們的精神思想上，一定要有一個主義，一個領袖，主義，領袖，對統一有什麼效用？我在「主義的認識」裏，已有詳細的說明；現在再來簡單的說說：

主義，它的本質就是要求統一的：它就是一個社會裏所公認的一種共同生活的真理；也可說主義即真理。就是要大家認清真理來求生存。無論主義，學說，都在改進人類的生活；我們要拿這主義找得統一，我們首先要一般人承認真理。假如他心中無真理，必不相信主義，我們要先向他說明真理，再和他講主義。假如他根本不承認真理，總要使他慢慢從自然界去知道真理，使他知道真理演進的道理。同時，要領袖造成統一，也是一樣的道理。在今天，我們要使大家知道：領袖是一種制度，他如果承認這制度，我們才和他講誰配作領袖，誰應該作領袖；假如他根本不承認領袖制度，我

們就應該給他以歷史上證明。我們可以向他們說：一部人類的歷史就是領袖的創造史；領袖在歷史上是一個制度。我們說清楚這一點後，我們再說某一個人是我們現階段的唯一領袖，使他於制度之外，進一步的有精神的維繫。過去的革命以及政訓工作之不能收效，其原因便是忽略了這兩點；所以今後我們應該改正過來。我們知道：我們要造成國家的統一，主義的實現。我們的精神和行動便應該有維繫。主義維繫我們的精神，領袖則於維繫我們的精神外還可維繫我們的行動。我們要從這一點來體念，然後我們拿着統一的重心去做工作，才會有效。過去我們的工作太凌亂，今後我們一定要有計劃和方案，而這計劃和方案一定要貫注到主義與領袖的精神，有許多人，以為同人家講主義，講領袖，是非常動聽的；其實結果却大大相反。假如他先有成見，你和他講主義，講領袖，他非常討厭。因此，我們一定要在握住重心以後，用種種方式精神作去。我們作事，不能說一下就做到，所謂「欲速則不達」。結果與理想相反，所以在運用時，我們要深刻地注意。

從上面說來：領袖和主義是異常重要；現在我們可以聯結起來說：政訓工作的重心是統一，統一的重心是主義，主義的重心是領袖。我們作一工作，一定要先使他知道領袖是一種制度。因為有許多人，你一和他講到領袖，他就以為你是某系私人，我們如果使他知道這是種制度，那就可以免除這種毛病。在今天，不特國家有最高的領袖，一切都有領袖，領袖中又有領袖，這種領袖制和委員制都是一種制度。我們為什麼要主張領袖而不採取委員制？就因為我們國家在今天，是迫切需要統一的時候，——是用軍事力量來促進它統一的時候。軍隊就是需要領袖的組織，我們可以說：沒有一個國家的軍隊是委員制，任何國的軍隊都是領袖制。所以統一和軍事簡直是一個東西，軍事即統一，統一即軍事。我們把握住這個重心以後，我們工作便不會錯誤。因為這個重心不僅是部隊所要求，而是國家所需要，國家既需要統一，在任何方面，我們便應該集中，統一；惟其國家要統一，所以割據的毛病要矯正；所以紛亂的毛病要矯正；所以不法的毛病要矯正。我們握住這要點，凡有割據，紛亂，不法等性質的事，我們都要設法糾正過來。并且要使那些割據，紛亂

，不法的人，統統能夠了解統一的力量大過他們的力量。他們之割據，紛亂，不法，恰恰好像一塊石頭從山上分離下來，隨便怎樣，也不能離開地球飛上天去。這一信念，一定要使所有的軍事長官能夠了解。使他們知道割據，紛亂，不法，都是他們自己毀滅自己。山上掉一塊石頭，無論如何，它總不能形成第二地球；人類社會，亦是一樣的道理，絕沒有說割據，紛亂，不法的力量能勝過統一的力量。

政訓工作的第二個重心就是軍事化。這一點，委員長教訓我們的很多，在他的「對政工作人員的教訓」一書裏。處處可以看到。軍事化並不是什麼神秘高深的名詞，它就是要養成所有的人，不僅是知道私生活，還要使他們知道公生活；不僅是知道個人生活，還要使他們知道共同生活。所以我們要講軍事化，首先就要注意一般人的私生活，個人生活。使其要變成公生活，共同生活；要使人們的私生活變成公生活，個人生活變成共同生活，人們的衣食住行，就非實行澈底的軍事化不可。過去的非軍事化的生活，是一種私生活，不是公生活。這一差別——公私的差別，也就是軍事化與非軍事化的表徵。一個有組織的國家，它的國民，一定是過的公生活，共同生活；反過來說；一個沒有組織的國家，它的國民，一定是過的私生活，個人生活。我們要知道：所謂有組織與否，不在生活的形式，而在生活的實際，知道這個道理，我們的工作，無論在何時何地，便應該在這一點上着眼。今天國家的部隊，在生活形式上雖然是公生活，但在生活實際上則大都仍是私生活，個人生活。這一點，十足表露今日的部隊在精神上尚沒有完全軍事化。委員長蔣常常說：「衣食住行合於禮義廉恥即是軍事化」。這就是說人類精神生活與物質生活打成一片即軍事化；因為禮義廉恥是我們的精神生活，衣食住行是我們的物質生活，我們從一點去體念，我們要使部隊進步社會進步，就要把物質精神兩種生活打成一片；——這要使一般人的衣食住行統統合於禮義廉恥。部隊的服裝完整，武器充備，我們不能叫它軍事化，因為這僅僅是物質方面的條件具備；我們還要從精神上去看它的訓練是否合於禮義廉恥。假如他們已經做到這一步，我們可以斷定：這個部隊，一定可以戰勝攻取。假如一般民衆也能做到這一步，那末，這些民衆一定能夠在生存競爭二十世紀中

，自保自衛。我們觀察一個東西，不可僅僅在表面上看看就完事，一定要在實際上去下一番研討的工夫。一個人，工作有無成就，就看他的生活是否物質與精神打成一片；一個人，事業能否成功，也就是看他的精神生活物質生活能否打成一片。所以。一般人以為普通人穿了軍衣，拿了武器，就成功了軍事化，這實實在在是一個最大的錯誤。因為土匪和強盜也是一樣的穿軍衣拿武器，難道他們也叫做軍事化？我們看看；今天進步的國家，就在於解除武裝以後，全體國民還是能夠軍事化。德國戰敗後，武裝雖然被解除了，但是它的一般國民，仍然是保持着澈底的軍事化。所以，今天我們一定要使一般的軍事化長官以及社會上各種機關團體的負責人，統統知道這個道理；單純的穿軍衣，拿武器，這不叫做軍事化。俄國的共產黨，他們是滿口注重物質，可是在軍事上，他們就相信精神了，帝俄時候與德國人作戰，德國大軍五萬人被解除武裝，俄國亦有幾萬軍隊被解除武裝。他們解除武裝的原故，並非物質的條件有了缺損，而是因為精神上的條件完全消失。如果拿槍以後，便不要禮義廉恥，那這軍事化還有什麼用處？所以我說：禮義廉恥的反面就是亂暴貪濫，僅有物質，沒有精神，一定會趨於亂暴貪濫。

因此，我們政工同志一定要抓住澈底軍事化的意義，不僅是物質生活的增進，而是精神生活的提高：必使精神生活物質生活打成一片，這才是軍事化，這才是 委員長所提倡的軍事化。現在一般軍事長官，自以為他們的部隊是已經軍事化了，這實在是一個大大的錯誤。

今天也許有人還會發生這樣的感覺：為什麼我們的政訓工作不教部隊政治化而來教他軍事化？在這裏，我們可以回答他：今天中國的軍隊實實在在是沒有軍事化，所以我們要教他軍事化；假如他們已經軍事化了，我們的政訓工作就可以不要。大家在部隊裏很久，這一層，想來很知道。從今以後，我們總要使他們真正的軍事化，這就是我們的主要任務。剛才聽見大家報告各個部隊的情況，離現代軍事化之要求實還很遠——所以，在今天，希望大家發一個宏願：我們今後一定要使各個部隊都能夠實行 委員長所教訓我們的軍事化；並且要使各個部隊的長官，明白今天軍隊的進步，同時

他自己更能夠隨着今天軍隊的進步而進步。我們如不能使他們了解自己的地位，了解自己的環境，那將來是沒有希望的。

總之：我們從統一性上講，在國民革命戰線上，任何一個反革命力量都不及中央的力量大；任何政治力量都不及國民革命的力量大。假如他們的力量加在中央的力量之下，則可促成國家的統一；假如他們的力量要來反對中央的力量，那也僅僅只能延長國家的混亂和不安，結果他們還是要趨於消滅！——甚致我們可以說：不但一個反動力量不及中央力量，即使所有的反動力量聯合起來，也不及中央的力量大。所以，他們就不站在國家和民族的立場，而站在個人的立場上，也決不應該走上這反中央的一條路；否則，他們只有被革命力量所摒棄，消滅。這是我們在統一性這一點上，應該注意而使大家有進步認識的。從軍事化上說，部隊不在數量的擴張，而在實質的提高。現在有許多的軍事長官，愈擴充他的部隊，愈加速他的滅亡；其原因即在用人沒有認識，以及不了解現代化的軍隊的要素爲食衣住行合於禮義廉恥。現在的軍人，爲國家而來者大都有這種認識，爲個人而來者，大都沒有這種認識，所以他們的部隊，不從實質上去提高，只求數量上去擴充，結果他們是趨於滅亡，而國家民族也受極大的損失。

在民衆方面，我們也應該用澈底的軍事化來訓練他們，否則徒成流氓土匪。近年來，湖南江西各地已經有這種現象；所以我們要注意，不要使部隊作真正軍事化的敵人！

我們今天無論做何種工作，都應該把把握住重心，看清楚毛病；這樣，我們的工作才能切實收效，我們的工作才能有益於國家民族。否則力量費了很多，效果一點沒有。所以，無論何時何地何人何事，我們都要在這一點上注意。這是平時，委員長常常教訓我們的，大家能夠從這一路線去前進，我們的政訓工作，在將來，在不遠的將來，一定是要獲得極大成效的，希望大家努力。

## 對於目前工作應有的幾點認識

——二十三年三月二十七日在政訓會議講——

目前政工的進步很小——從時間上看出目前政工的缺陷——從空間上看出目前政工的缺陷——目

前政工未做到因時制宜因地制宜——時地人事的重要——什麼是時間——什麼是空間——人材問題——

——政工人員應練習駐在地方言——部隊的衛生問題——逃兵問題——剿匪部隊當前的三個附帶任務——

——政工人員的階級問題——我們應有的努力。——

目前政工的進步  
很小

聽了大家的報告以後，感覺到政訓工作已有多少的進步。因為在這些報告下，知道全體處長以及各個監理員都能夠切實努力去工作。我們曉得：工作有無成效，不在環境如何，對象

如何，而在於我們本身是否健全，是否努力。但是從這一觀點來檢查我們的工作可以說進步仍是很小，以這樣很細微的進步，要想把國家民族社會客觀上所給予我們的使命和任務統統完成，都是絕對不能夠的。

從時間上看出目

前政工的缺陷

同時，我們本身的許多缺陷，在大家報告中也可以聽出來。我們的部隊，在有了政訓工作以後，雖說一部份部隊有進步，駐在地的民衆也發生相當的影響，可是從整個工作情形來估

計，成效仍是微乎其微。從部隊的訓練來看，過去政訓工作不必講，各個部隊的政訓處，有已經成立三年的，有已經成立兩年的，有已經成立一年的，也有成立才幾個月的，但是我們把它相互比較一下：它們中間可以找出什麼差別？做了三年以上的政訓工作，和做兩年，一年，不及一年的，在客觀的表現上，還是找不出什麼的不同。在這裏，我們就知道：目前的政訓工作還是以部隊的情形為轉移，而不是政訓工作的本身在推動。假如我們的工作能在實際方面發生效能，那末，做了三年以上的政訓工作的部隊，應當與工作不及一年的部隊有顯然的不同，但剛才聽大家的報告，在工作成效方



面，差不多全是一樣。這表示什麼？這就表示我們的成績很少。已做三年政訓工作，還有部隊老大的表示，工作做得雖久，效果還是很微。這就顯出政訓工作還沒有能夠負起改造部隊的責任。這是從時間上看出我們政訓工作的進步很小。

#### 從空間上看出目

#### 前政工的缺陷

其次，我們從另一方面去看：就部隊駐在地離 委員長愈遠，我們政訓工作的效能就愈小，反過來說：部隊駐在地離 委員長愈近，我們政訓工作的效能就愈大。這一點，完全是說明政訓工作的效用，不是政工人員本身在推動，而是 委員長自己的精神在貫注。——這是從空間上看出來我們政訓工作的進步很小。

#### 目前政工未做到因

#### 時制宜因地制宜

從這些地方，我們就認識我們的弱點在：我們工作同志平時沒有秉承 委員長教訓我們的時制宜因地制宜兩句話來做我們的工作。假設我們能夠因時制宜，那我們費了這樣長的時間在我們的工作上面，一定有一點成績，絕對不會時間愈長而工作仍不能表現：假設我們能夠因地制宜，那就不致於部隊離 委員長近，工作就容易做，部隊離 委員長遠工作就難做。大家聽了報告以後，是不是有這種感想？假如大家有這樣一種感想，那我們的改進辦法就可以找得了，假如大家沒有這一種感想，那我們的工作前途就愈加困難了。因為時間空間都不在我們的眼中，那還有什麼事可做？所以，我們從今以後，最要注意的就是時間與空間。如果我們的工作在部隊的時間愈久而效果極微，這就證明我們政工人員在部隊中沒有成績，如果部隊駐地離 委員長愈遠，我們的工作效能愈差，也同樣證明我們工作人員沒有成績。這一個信念，——或可以說是一個認識，我們一定要有的。

#### 時，地，人，事

#### 的重要

委員長常常教訓我們無論何種工作，總是不能離開時，地，人，事，這四個條件，假如我們們能夠依照委員長的教訓做去，那末，任何一種工作，我們也絕對不會做不好的。假如我們忽略了這四個字，那論有何種良好的方案和計劃，也不會對於我們的工作有裨益，我相信：幾年來我們的方案，計劃，是一天一天地進步，但是我們的工作還是不能成功，這就因為我們沒有充分的注意到這四個字。這一點 係我們工作

的前途至深且鉅，希望各處長和監理員特別留心。

~~~~~  
什麼？

委員長常常教訓我們注意時，地，人，事，這四件東西，這是他從革命中得來的經驗，也是歷史的教訓所詔示我們的。現在，爲了要使大家充分明瞭「時」與「地」，所以我特別把時

間與空間提出來詳細說明。本來，嚴格地說：時間只有過去和未來，無所謂現在，不過我們通常是假定一個現在，因爲我們要抓住。什麼叫做時間呢？中國舊話是：時間者光陰也；反過來說，仍舊是：光陰者時間也。這樣，我們對於時間還是不能得到一個明實的觀念！因爲我們沒有時間的觀念，所以什麼事都不能做好。現在我告訴大家：時間就是太陽與地球相對運行的過程，不管人是怎樣停止，但太陽與地球是不會停止的，所謂知命者必知時，就是因爲時間可以把你生命帶過去。明確一點說：時間過去一刻，生命過去一刻，時間過去一天，生命也就過去一天。時間就是生命，不懂得時間，即不懂得生命，所以我們要成功一件事業，沒有旁的，我們一定要把時間把握住。古人已經說過：「時乎時乎不再來」。「一寸光陰一寸金，寸金難買寸光陰」時間過去了，我們工作沒有成就，自己亦變爲老大，所以我們同志一定要在過去未來之中很深刻地就認識現在，把握現在。中國人有兩個毛病：一是追懷過去，二是憧憬未來。現在我可以說一句：要成功一樁事業，就要緊握住現在。過去已經過去了，現在又不能把握住，那還有什麼將來！因此，在時間上我們要從現在去體念牠的價值。過去的，未來的，不能收回，不能估量，只有注意現在，這就是我們有志事業的人應有的認識。

~~~~~  
什麼？

復次，空間也異常重要，空間是什麼呢？一般人通常以爲：「空間者地面也」；或者是空間地位也。那還不是可以反過來說：「地面者空間也」，或者是「地位者空間也」。這樣反

覆的空洞的解釋有什麼用處？空間的真義是：「空間者自然所包含的各部份也；自然應有的範圍也」。我們如果懂得這個意思，我們便知道空間亦是隨時變動的。時間和空間都是一樣變動的。一般人不覺得空間有變動，這是錯誤的。因爲

我們從大處來看，知道地球是不斷地在繞着太陽運行；凡是運行的東西自然是變的。人，自己生存在地球上，常常變動還不知道，豈不是笑話。所以我們做事業的人，無論做什麼事一定要把空間認識清楚，無論我自己蹲在什麼地方，我自己一定要先認識自己所蹲的地方是怎樣一種情況，照一般來說：時間為縱的；空間是橫的。講到空間應注意到「中間」。在我週圍的前後，左右，上下。自己却在中間，我們，如能認識自己是在什麼的中間，便認識了空間，如我們還不能知道自己是在什麼中間，那便不能算是認識空間，做事業的人，最重要的就是知前知後，知上知下，知左知右，我們如果曉得這個道理，我們做事便不致誤事。不過我們僅僅知前知後知左知右知上知下是什麼，那還不能清清楚楚去做一件事業。因為前後左右上下，都是相對的；只有中間是「實在」的。猶之過去未來是相對的，而現在却是「實在」的一樣。時間只有兩方面，故為縱，空間則有四方八面，故為橫。曉得這個道理，才算是科學的眼光。這是較任何事為重要，我們事業的基礎即在於此，所以希望大家記得下面兩句話：

一，從現在來估量時間的價值；

二，從中間來認識空間的重要。

我們如能記得這兩句話，隨便做何種工作，都一定會恰當，不會發生其他毛病的。這一個道理，並不是我個人自作聰明杜撰出來的，實實在在也是書本上告訴了我：現在我又把它介紹來轉告大家，希望大家把這一點緊緊的記着。

### 人 材 問 題

同時，聽了報告以後，我又有一個感覺。覺得我們的許多缺陷。大家是看出來了，不過大家仍是僅知道病理的缺陷。依然沒有找到生理的方法。拿人事來說：現在無論那一個分處，都覺得人員不健全不夠用；可是關於人員的來路，就沒有一個同志提起過。記得前些時候，處長曾經有一個訓令：叫各個分處長保荐人材，但是今天還沒有那一個分處長向我保荐過人材，現在處長所最感到苦悶的也就是這一點。在目前，

我們要來訓練人材，培養人材，時間上已來不及；沒有受過訓練的，又不能用。同時，工作的範圍一天一天地擴大，工作的單位一天一天地加多。爲了要應付新成立各分處的需要，便不能不在各師分處中調用；爲了工作的輕重緩急關係，不能不如此這樣一來，不是範圍愈益擴大，人材愈加空虛嗎？各個分處長都負有領導的責任，也就應該肩負起培養和保荐人材的任務，不要以爲僅僅做好範圍以內的工作就夠了，一定還要在整個的政訓工作上着想。過去各個分處長所保荐來的人員，不但沒有很好的，就連學識能力在水平線上的也沒有。各位都負有領導責任，不應該僅僅說明病理就完事，一定還要貢獻生理的方法。人事這一個問題，關係我們的工作很重要，所以大家要特別注意。

政工人員應練習

駐在地的方言

其次，我觀得各個分處所感受的困難，相去很近；這一些困難要完全糾正過來，也並非很難的事。比如「南人不諳北語，北人不諳南語」，這差不多各個地方都有這毛病。在從前幾次會議席上，我曾經說過：一個政工人員，三個月或者半年，還不能夠學熟駐在地的方言，那就不配來做政訓工作。這一點，做分處長的要格外督促，我們每一個政工人員更要努力去學習的。外國人學中國話，中國人學外國話，也能學好；中國人學中國話又有什麼難呢？所以，只要我們能夠努力學習，我相信一年半載之後，沒有不能練好當地的語言的。

部隊的衛生問題

其次，關於各個部隊衛生事項。現在各軍醫院以及衛生隊等不良，不在乎醫官之壞；而是

在乎部隊軍官不知道衛生的重要。有許多部隊所請的軍醫，大多是他們自己的親戚朋友，甚至許多不懂得醫學的人也來做軍醫。這種人在部隊裏沒有事做，又不懂得衛生，當然只有想法弄錢。所以，在這裏，我們就要使一般軍事長官注意，使他知道病死一名兵對於部隊有很大的損失。一定要拿出病死的代價和埋葬費的代價來請醫生；尤其要使部隊從積極方面去講衛生，不僅從消極方面來診病。現在一般醫官大都以爲自己是來看病的，不是來講求衛生的。委員長也說過：「我們部隊的醫官，不僅是派來看病，而且是派來做衛生教育的」。因爲我們國家既無良

好國民衛生基礎，更把這些體格本不强壯的人送到羣居不衛生的地方，當然就要得病。我們政工人員一定要使醫院的醫官不僅只從消極方面去治病，還要從積極的方面去講衛生。如果醫官有不遵行的，可查明報告上來。

### 逃兵問題

還有一個應該注意的問題，就是逃兵。現在中國爲什麼無良好的部隊？就因爲中國的部隊只有新兵，沒有老兵。據一般的統計：現在頂好的部隊每月是百分之五的逃兵，最壞的要到百分之四十以外。我們用好的部隊來計算，一年就佔百分之六十，這樣，一年就擴充百分之六十的新兵；用壞的部隊計算，則成百分之五百，那不是天天在練新兵麼？關於這個問題，也許一般官長較我們更焦。可是我們從各方面來證明，士兵要逃跑的主要原因，是因他們給予士兵的待遇太壞，其他因病因事的，都是少數。所以，這個問題我們要嚴重的注意，因爲這不僅是部隊的問題，而是國家民族不良的象徵。假作我們部隊戰鬥力不能培養起來，自然不能保衛國家民族，因此，我們要設法使長官注意士兵的待遇，把這不良的象徵改變過來。復次，我們要知道；如果我們能注意士兵教育，則士兵絕不會發生逃的意念，俄國的紅軍，是徵兵制，現役兩年，他的士兵待遇亦不較我國爲好，月僅得八角俄幣，但他們在兩年中不但不逃，而且服役期滿後還不願去。因爲部隊中有良好的教育，士兵多不願離開，所以我們的部隊假設也有良好的士兵教育，那兵絕不會逃的。因爲現代的有志青年，拿錢進學校尙不可能，我們已經把部隊弄成學校了，他們還肯逃嗎？所以今日部隊之有逃兵，一定是由於沒有注意到士兵教育。今後我們應特別注意士兵教育才是。現在委員長以逃兵的多少來考核部隊官長的功過，所以我們政工人員要同部隊長官設法減少逃兵，使國家不致天天養兵，天天沒有兵。這樣長久下去，我們還有何法來與外國作戰？現在各國多是徵兵制，臨時可以召集幾百萬幾千萬隊伍，我們是募兵，可用的已經是有限，而又天天有逃兵，天天練新兵，戰鬥力自然很微弱，所以望大家的工作要在這個地方注意

剿匪部隊當前的

三個附帶任務

最後，我們還要使在剿匪部隊中的工作同志注意：在今天，我以爲剿匪部隊在完成它的固有的任務而外，還要做下面這三件工作：

第一是築路：我們要曉得：築路，首先便可以便利交通。交通便利以後，一方面我們可以制赤匪死命；他方面民衆又可接受外來文化。所謂「交通不到之處是化外之區」的毛病也可免除。所以，在這裏，我有一句話：就是「路成民歸」。我們做政訓工作的同志，一定要使現在的剿匪部隊知道築路的確是我們當前的重要任務。——我們可以向他們說，能夠在築路時多流汗，便可在剿匪時少流血。

第二是修碉：我們築路是要「路成民歸」，我們修碉却是要「碉成民安」。因為碉堡也是我們制赤匪死命的武器，所以，今後的剿匪部隊要盡力修碉，守碉，我們政工同志更要竭力督促他們幫助他們。

第三是辦民衆學校：已經是「路成民歸」「碉成民安」了，我們還要多多設立民衆學校來教育他們，做到「教成民化」。我們知道：民衆教育是中國當前的需要，尤其是我們新收復的匪區，或者鄰近匪區的民衆，我們更要加緊來訓練他們，組織他們，而在訓練民衆組織民衆之中，我們尤不得不使他們受相當的教育，假使他們不曉得好壞，我們又何從去使他們絕對不受匪化呢？我們又何從去把他們組織起來呢？所以，近年來，委員長特別注意這點，曾經幾次教訓我們與辦民衆教育。今後我們政工同志就應該秉承 委員長的訓示來多多興辦民衆學校。

在今天，這三件事是剿匪部隊所應同時擔負起來的任務，希望在剿匪部隊中的政工同志必要注意。

### 政工人員的 階級問題

在這裏，個人還有一點感想：就是我們會議開幕的那天 委員長對我們的教訓說：一個政工人員要做好他的工作，只看他是否切實努力，至於階級的高低，職權的大小是沒有關係的

。大家已經聽見過 委員長教訓了，可是今天還有人提出階級太小工作不便的話。現在告訴大家：我們要成功一樁事業，一定要有一個信念，這個信念是什麼呢？就是一樁事業的成就，完全在於自我的努力。不管是在何時何地遇何人做何事，都要有這個信念。我曾經幾次說過：當王陽明先生他在朝廷時，有他自己的事業；後來被謫降到龍場去，仍然有他自己的事業。從這一點就可證明地位，職權，與我們的事業是沒有關係的 委員長反覆來教訓我們就是要我們懂得這個

道理。今天的部隊無論怎樣不良，我想總比貴州的苗人要好些。假如我們個個人都是王陽明，那我們還會不能成功事業嗎？我們讀歷史有什麼用處？就是要研究古人成功事業的道理。假如我們毀棄這種道理，也無異毀棄我們自己的成就，這一點意思，我認爲是很有價值。因此，我們每一個同志都應該對於這點注意，不特 委員長有這樣的訓示，我們應該認爲經典；就是我們自己在歷史上找證據也應該注意這類的材料。

### 我們應有的努力

上面所講的，都是關於我們目前最切要的問題，大家想必已經明瞭；總結起來說；我們的目的在造成革命的主力，完全國民革命，復興中華民族，今後我們一定要使政有訓工作的部隊比沒有政訓工作的部隊好。要使有政工的部隊費錢少而收效大，這就無異我們爲國家節省了很多金錢一樣。在最近的將來，土匪肅清後，軍隊整理的方案當然要實施。望大家把整理部隊的責任負起來，使軍隊一天一天地現代化，成爲合於現代競爭條件的武裝。我們要從此努力，才算盡了革命軍人的天職，盡了革命民衆的本分。

希望大家從這次會議以後，抖擻精神，向前邁進，造成健全的武裝，完成革命的使命。（完）

## 宣傳與訓練

——二十三年三月二十八日在政訓會議講——

各位同志：

今天所講的，是宣傳和訓練兩個問題。關於宣傳問題，總理和 委員長都曾剴切的訓示過我們。在民國十二年的冬天， 總理對宣傳人員說：革命，應該用九分的宣傳力量，一分的軍事力量去推進。 委員長亦曾這樣說：革命，要用六分宣傳，四分軍事；宣傳力量更先於軍事力量。我們的領袖，對於宣傳爲什麼看得如此重要？這就因爲事實上證明了宣傳是革命的先鋒力量。推翻滿清，便是全靠宣傳力量。當武昌起義時，我們革命黨只有五顆子彈，但是這五顆子彈發

動的革命居然成了功，這不是宣傳力量的深入與普遍所收的效果麼？從這一點，我們就可以看出宣傳在革命工作上的重要性。革命軍由廣東北伐時，也僅只有六萬左右的隊伍，當時各軍閥的部隊，至少在二十倍以上；但結果勝利是歸於我們。這些，都是宣傳力量的成效。宣傳既有這樣大的力量，所以我們應該特別研究改進和擴大的方法。

因為我們過去在宣傳方面收了成效，所以革命黨人很自滿，大家都以為宣傳一到，革命便會成功，但是事實上却不這樣容易。在這裡我們就應該知道我們最近幾年來的宣傳工作是沒有收到什麼大的成效。為什麼我們過去的宣傳工作能夠收效？推翻清廷，完成北伐？為什麼現在我們的宣傳工作又不能夠肅清反動，建設國家？這個毛病就在於我們的宣傳方法不能隨時代環境而進步，十幾年來只是守着一成不變的老法。

實在講：這幾年來，我們的宣傳工作是沒有做到宣傳兩個字；有時是宣而不傳，有時則傳而不宣。

過去宣傳工作之所以不能收效，就是由於不注意宣傳原則，也不講求宣傳方法。我以為宣傳原則是愈簡單愈好，宣傳方法是愈複雜愈妙。比如我們領袖把他的意思詔示給我們，我們就應該根據這個意思宣傳下去，從領袖的話以至民衆傳成爲一貫的聯繫，這才是有效的宣傳。假如領袖的話不能達到民衆，那就是宣傳沒有收到效用。所以，我們宣傳人員，是要言領袖之所言，不是要自己去杜撰，至多也只能將領袖的話加以解釋和闡揚，宣傳的原則就是如此。過去我們就犯了這個毛病；領袖的話，一到我們身上就中斷，不能達到一般民衆。我們要曉得：赤匪的宣傳就是上下一致，異常聯貫的，上級發的宣傳綱領，下級一律照抄，使宣傳能夠統一；今後我們的宣傳也要注意這一點，——改正「宣而不傳」的毛病。其次我們過去的宣傳還有一個毛病，就是「傳而不宣」。我們的印刷品發下去，多有把它束之高閣的。我們的宣傳品，主要的是要使一般軍隊和民衆能夠閱讀感動，接受我們的宣傳。如果把它包起來放在箱子裏，那有什麼用處？這就是犯了「傳而不宣」的毛病。因此，我們要使宣傳工作有效，便應該切切實實做到「宣傳」這兩個字。我們要知道



：所謂「宣」，是宣達上面的意思；所謂「傳」，是傳佈到各方面去。宣傳原則要簡單，就是要使它能夠因時制宜，因地制宜，因人制宜。因事制宜。這是我們今後在宣傳工作上應該特別注意的。

在過去，我們的宣傳不僅不能達到民衆，而且有時還停頓在我們本身。有些工作人員，接到總處的印刷品，不分發下去，這就是放棄責任，今後我們要設法糾正過來。無論什麼東西，總處分發下來以後，各分處就應該想種種的方法，使一般民衆和軍隊都能夠看到；同時，我們還要在口頭上對他們宣傳。無論口頭宣傳和文字宣傳，我們都應該注意到羣衆的心理和智識程度。譬如我們做文字宣傳，無論在鄉間或城裏，都應該注意被我們宣傳的對象，就是在發傳單這一工作上，我們也應該的相當的訓練；在散發傳單之先，我們一定要研究羣衆的心理，假如他們是進戲院，上茶館，上火車——我們可以發給他，以便他們在休息的時間去看；假如他們是出戲院，出茶館，下火車——那就不必發給他，因為他們沒有時間去看了。這些，都是我們平時應該研究的。又如寫標語，貼標語，我們也得要研究方法：什麼地方容易被人看到？用什麼東西寫標語最能持久？都要加以研究。

我們的分處，已經遍佈十餘省，有些分處工作的歷史，有在三年以上的；但是我們始終沒有建立一個宣傳網，這是我們宣傳不能發生效力的一个重要原因。我們知道：宣傳網，它在宣傳工作上是非常重要的東西，凡是我們做宣傳工作的人都應該設法建立一個完全的宣傳網，這樣，我們的宣傳品才能收效，才不致白白的消耗我們的金錢和精力。今後我們要怎樣建立宣傳網呢？這個方法是異常簡單，而做起來又並不費力。現在我們政訓處，範圍已經一天一天地擴大，單位又一天一天地加多；假使我們每一個分處，都能夠注意到當地的文化機關，慈善機關，公益機關的負責人，以及各種行政機關的負責人，和他們聯絡：將各負責人的姓名住址等呈報上來，總處就按照我們的住址寄宣傳品給他們，請他們代我們宣傳，這樣，就可以避免「部隊到，宣傳到；部隊去，宣傳停」的毛病。所以今後我們所有工作人員，都要負起這個建立宣傳網的責任，同時，我們建立宣傳網，不僅僅是在宣傳工作上有特殊的成效，而且我們可以從這裏面找

到許許多多的人才。在接收宣傳品的人，一定覺得我們寄宣傳品給他是一件非常光榮的事，我們寄了宣傳品給他們，他們必能代我們作義務宣傳的，這不是事半功倍麼？所以，各處長回到防地以後，應該把這個意思向各級人員反覆說明，積極的和當地的文化機關，慈善機關，公益機關，行政機關負責人聯絡，物色我們所需要的宣傳聯絡員，使宣傳網能夠建立起來。我們知道：很多地方的教師和紳士，都常常感到有見解無處發表，假使他們寄來的消息，我們能夠替他們刊載，他們一定很高興的。他們有機會讀我們的報紙，又有機會發表他們的見解。我們可以請到宣傳的替手，我們又可去物色人才，豈不是雙方都有利益？

總之，我們的宣傳，原則要簡單，方法要複雜：在現階段上，我們的宣傳工作，更應該特別努力來建立一個大大的宣傳網。上面所說的，都是注重宣傳的技術方面：其他關於宣傳問題的理論，在一得集上我已有詳細的說明，這裏不必多講。

其次，我們說到訓練方面。關於本身的訓練，已詳見「我們的訓練」演詞，這裏所要說的，只是一般的訓練。

訓練中最要緊的問題，不是「怎樣訓練」的問題，而是「怎樣使人接受訓練」的問題。現在一般人費了很多心力去訓練人，但是結果沒有成效。這原因就是由於被訓練的人不知接受訓練。不管教育和訓練，總先要養成受教育者和受訓練者學習的精神。在今天，大家也許已經知道學習的重要，可是學習成爲人類進化的動力，大家恐怕還沒有注意到。現在我來告訴大家：人類之所以進化，完全是由於人類的學習精神。在這裏，也許有人以爲人類的進化是由於教育與訓練，但這是錯誤的。因爲我們人類的進化假使是由於教育與訓練，那我們人類只能代代守成，兒子像父親一樣，學生像先生一樣：人類還能夠進化嗎？所以，人類的進化不是靠教育與訓練而是靠學習：學習才是人類進化的動力。——實在說來，學習是人類進化的動力，這一個理論，也並不是我發見的：生在幾千年前的孔夫子，早就看到這一點。所以，在論語上開宗明義第一章便是：「子曰：學而時習之，不亦悅乎」。我們中國的大聖人，他早就看出學習是人類進化的動力

，所以他首先就要我們來學習。

其次，我們還要教他們學習的方法：近來有許多同志，請求保送到陸軍大學肄業，或者請求送入中央軍校高級班。當時我就問他們看過 委員長的一切講演詞沒有？他們說是看過；但我把 委員長的重要演詞摘要來問他們，他們却又一點都不能答覆出來。在這裏我就感覺到：一般人沒有真正學習的精神：他們是以學習來求資格，不是以學習來求知識，據一般請求送入陸大或軍校高級班的同志自己說，將來畢業之後好去帶兵：不知 委員長的一切言論，是帶兵官必須閱讀，必須深切了解的寶貴東西。他們不在實際的學問上去探求，僅想在資格上來裝飾，這的確是一個最大的錯誤。委員長又常常教訓我們說：『現在的一般人，都喜歡讀古書，而不讀現在的著述，我們知道：現在的著述也有較古書更好的：我從前沒有看到這一點，所以對於今書都是隨隨便便的忽略過去了，現在我們負了責任後，才知道自己從前的錯誤。譬如我們現在都認會胡的治兵法則為可寶貴的方略，但是在當時，他們的部下也一定以為不甚重要而另外去學王陽明輩的治兵法則，現在大家不注意現在的方略一定要去看古人的方略，也是犯了這個師古不師今的毛病，結果弄成一個「食古不化」，一點沒有用處。』現在我們就該知道：與其師古不師今而成毫無用處的「食古不化」，反不如多看委員長的言論，倒可以增加許許多多的現代化的智識，同時，我們還要注意：近幾年來一般軍事工作人員以及政訓工作人員的毛病，都是不愛讀書：——不講讀旁的書，就是 委員長的一切講演詞，他們也沒有詳細的讀過。假如我們一般的軍事工作人員，政訓工作人員，統統都已經熟讀了 委員長的一切言論，那我們就不必一定要再去進陸軍大學或軍校高級班，所以，今後我們要去訓練人，首先便要自己有學習的精神，更要使被我們訓練的人充分的具有學習的精神，假如我們自己沒有學習的精神，我們就沒有去訓練旁人的資格：假如受我們訓練的人不具有學習的精神，那我們訓練他還是得不到良好的結果，因此，我們可以說：「學習重於訓練」。

關於訓練的意義，過去我曾經講過：訓就是訓其所短，練就是練其所長。現在我又要更進一步的解釋：訓是從精神

方面來培養，練是從技術方面來練習，我們的訓練，過去也是犯了「訓而不練，練而不訓」的毛病。什麼叫做訓而不練？就是說：我們訓練僅僅說說完事，不能切實從技術方面去使他們練習：在部隊方面也是一樣的道理，僅注重精神方面是要打敗仗，僅注重技術方面也一定要打敗仗，必定要訓練兩字都具備完全，精神技術兩方面兼而有之，才能百戰百勝，現在我們的精神方面，一天一天的有進步，但在技術方面還是太差，這樣什麼道理？我想大家也會答覆說：這是我們未練的結果，所以，從今以後，我們要在這一點上用功夫。同時我們要去訓練一個人，一定要注重他的長和短，我們才能夠訓其所短練其所長，我們要知道受訓練者的長和短，首先就要對受訓練者能夠了解，不了解便不能夠訓練，因此，各同志都須注意下面兩句話：

(一)學習重於訓練；

(二)了解先於訓練。

假如大家不知道學習重於訓練，那末，言者諄諄聽者藐藐，又有什麼益處？所以孔門設教就注意到：「舉一反三」，「聞一以知十，聞一以知二」，這些都是教人們在訓練之先，就需要一種學習的精神。今天中國的教育，我們可以說它是退步的教育。因為先生教了學生以後學生還不會知道：到了考試的時候，學生還要求先生指示一個範圍，這就是證明學生完全沒有學習精神：長此下去，我們的國家民族還有什麼希望！教育：它一定要使後一代要比前一代好，學生比先生好，這才合於進化的原則，這才是進步的教育，一般人以為父親一定要比兒子好，先生要比學生強，其實這是一個絕大的錯誤。我們知道，先生之所以為先生，不過是因為「聞道有先後，術業有專攻」，假如學生能夠充分的發展學習精神，那他當然要比先生更好，同時，「智者千慮必有一失，愚者千慮必有一得」，做學生的也絕不會任何事任何時都不及先生，所以，我們一定要使大家知道：訓練者不一定要比被訓練者好，如果我們不養成這種精神，那我們再費一些

工夫，也絕不能養成有用的人材。不過在這裏我們又應該知道：『人之思 好爲人師』，我們要去訓練人家，我們首先就要能夠努力的學習；自己有經驗有學識以後，才去和人家彼此觀摩，研討。參證：因爲書本上的東西，不能完全適合我們現代的需要，我們能夠積存許多經驗來訓練人，自然能夠獲得相當的成功。所以無論何時何地，我們都應該留心聽領袖以及一般長官的言論，——即使我們對朋友，也應該這樣一種態度，我們知道：近來 委員長的學問之進步，真是一日千里，但是他並沒有許多時間來讀書，他之所以進步，一方是由於各個學者貢獻的總匯：一方就是原於他具有充分的學習的精神，所以他年來能夠教人不倦。因爲能夠學習，所以才教人。我們今後政訓人員，一定也要使他學習：自己要訓練人，自己也要學習，人類要學習，人類社會才會進化。我們小時候讀三字經，很不留心，現在想起來，三字經便處處是教我們學習，如像：「幼不學，老何爲？」「幼而學，壯而行。」「人不學，不知義」。都是教我們學習，這一點，要使全處的同志，統統都知道，統統具有這種精神。因爲政治訓練是要做人家的導師——智識的導師，精神的模範：要訓練人家，首先便要有學習精神：如果沒有學習的精神，政訓工作就沒有前途。

一個人的事業有沒有成就，一方是看他有沒有學習的精神，一方又看他有沒有訓練人的精神。大凡能夠成功事業的人，一定會培養一批幹部的人材，無論中外古今統統是這樣的，無論在政治上，教育上，……也統統是這樣的。要培養一批幹部人材，就要自己有進步，假如沒有進步，自己的事業就要坍台，所以，今後我們要隨時間進步而進步：如果時間已經進步而自己的學問沒有進步，那就非常危險！我們能夠學與年俱進，然後才能夠到業與年俱進。反過來說：我們的學問不能與年俱進。那我們的事業也一定不能夠與年俱進，假如我們的學問與事業停在某一時間，我們還有什麼前途！

因爲訓練這個問題，關係重要，所以我不惜反覆來與大家研究。譬如王陽明先生，他能夠成功一種事業，就是由於講學，曾國藩先生之所以成功事業。也是由於講學，假如 蔣先生沒有講學的精神，也不會有今天這樣偉大的事業，我

們 總理的一生就是「學不厭，教不倦，行不惑」，蔣先生的成功，也就是實行了 總理所詔示的三句話。

我們知道：一種事業的成功，決不是機會造成的，機會只能造成一個地位，但它決不能造成事業，這是古往今來一定不移的道理。這一點希望大家能夠充分了解，而且身體力行，以期增進革命的效力，達革命的任務。

## 今後應有的認識與努力

——二十三年四月三日對第七路軍政工人員訓話——

各位同志：

政訓工作由過去到現在，範圍一天一天地擴大；單位一天一天地加多；因此愈感着人材的缺乏，工作的成效也覺微弱。今後我們而努力工作，首先要知道怎樣替國家整理部隊，怎樣使軍隊健全？現在我把個人所見到的幾點，提出來與大家研究，希望大家注意：

### 軍事範圍

第一，近來我常常看見許許多多不加考慮，不明實際的人，他們有一個淺薄的認識，便是他們都以軍人只作軍事工作，不應該來做政訓工作；這句話，初聽到似乎是合理的，可是我

們一加考慮，就知道這是非常淺薄。因為他們根本就不了解軍事的範圍，也不知道軍事是什麼。我們承認：軍人做軍事工作是本分，但是我們做軍人的首先就要知道軍事的範圍是很廣大的。現在一般人的以為：立正，稍息，持槍開步走，訓練，戰爭，這些才是軍事範圍，這是一個很大的錯誤。我們知道：二十世紀的國家，一切都是軍事，經濟，教育，交通……一切的一切，都應該軍事化。懂得軍事的人，隨便在那裏，都是做軍事工作。現在我們部隊裏也有一種毛病，大家以為參謀副官，不是軍事範圍，這是最大的錯誤，也是國家很大的危機，因為我們不懂得這個道理，我們就永無貢獻，國家也就永無希望。所以，我們做政訓工作的人員，要深刻的體認到這一點，將來才有成就。現在我告訴大家，不特

政訓工作應該屬於軍事範圍，其他童子軍訓練，國民軍事訓練等，統統是軍事工作。我們做政訓工作的人員，要自己認識正確。現在我們國家的部隊只有一百七十萬到二百萬，以具有四萬萬民衆的國家，只有這微小數目的部隊，那將何以與別的國家爭生存？所以，我們軍事範圍應該不限於部隊；尤其是在部隊裏的軍事範圍更不應該限於訓練，指揮。最明顯的，譬如研究兵工，是替國家發明武器；研究交通，是替國家便利運輸；這些都是屬於軍事範圍。在這生存競爭向前發展的當中，一個國家的存在，應該樣樣都成爲軍事化才是：所以，我們真有國家民族的觀念，爲保國衛民而來的都應充分明瞭這點。我們可以說：知此理爲良好軍人，不知此理爲不肖軍人，現在不肖軍人很多，他們以爲：有槍有砲就是軍人，其實他們是爲槍所用，不是人用槍，而是槍用人；不是他指揮部隊，而是部隊指揮了他。許多軍事長官趨於沒落，就是這個道理。他們以爲有了槍便可爲所欲爲，結果不是他打槍，是槍打他；不是他用兵，是兵用他。他們雖然自己以爲有所恃而無恐，但實實在在也就在不知不覺中滅亡了：我們看看十九路軍就是明證。他們以爲單純的槍砲是萬能，而其結果却爲槍砲所葬送。他們根本不知道軍事範圍是不限於部隊，否則他就應認識部隊以上的軍事力量。這一點，我們政訓工作人員先就要理解；如果不然，我們就無法訓練部隊，完成自己的任務。這是軍事範圍的第一點，我們應該了解的。我們要曉得：一個國家到了真是與其他強鄰爭生存時，整個國家，整個民族，整個社會都應該統統動員起來，絕不是部隊裏的幾枝槍幾個兵工可以克敵致勝的。從這裏便證明：近代武器發達，科學進步的時候，軍事範圍亦跟着一天天地擴大。現在戰爭是一個國家與一個國家戰爭，甚至是幾個國家戰爭；而不是一個部隊與其他一個部隊的戰爭。所以，我們政訓工作就是要使軍隊，社會，國家的一切設施統統軍事化。因此軍事範圍，我們不首先認識清楚，那我們將陷於一般狹隘的錯誤，我們是軍人，我們都不知道軍事的範圍，僅以爲軍事是限於部隊裏的某種行動；那我們將怎樣去領導部隊，運用部隊？

~~~~~  
 軍 事 的 質
 ~~~~~

第二，我們要曉得軍事的性質：我們過去的工作人員，作了很久的政訓工作，但對於軍事的性質，可以說還沒有全部的領悟。軍事性質主要的是什麼？我們如不留心，僅以武裝和知

識的訓練，即為軍事性質：這是一個錯誤。武裝起來加以教育僅是外形；而其主要的性質還是「秘密」。我們要知道；軍事第一要義，就是在知道「秘密」；軍人而不知「秘密」即不成一個軍人，因為他無軍人性質。這個軍事「秘密」，無論在那個範圍裏，凡帶有「秘密」性質的統統可說是軍事的部署。「秘密」就是軍事最主要的最高深的，無論何時也不能變易的一種特性。在過去，我們一般人，統統不明此理；甚至於不僅士兵，就是受過教育的官長，亦不能知道這個道理。這一點就是中國今天無良好的部隊的主因。大家要曉得：今天的中國社會，尤其是軍隊這社會。它的「秘密」都是暴露的，你們看看：凡是公共場所，或是公共交通路上，我們處處可以聽見人家的「秘密」；茶樓，酒館，戲院，澡堂，我們統統可以聽見一些軍人的「秘密」：輪船，火車上亦是一樣。他們不是暴露部隊的情形，就是講官長的行動。無論何時何地，我們都可以知道他們部隊各種情形及調動日期。——甚至於他們長官及同事的私人行動，他們也拿來批評，這完全是暴露了他們本身的一切「秘密」，這種情形，我們中國最普遍，不光是軍人如此，政工人員也是一樣。我們要曉得：因為我們有一個「秘密」的，所以我們都要「秘密」；軍人而不知「秘密」，那就失去了軍人的身分。過去所有人員，各種訓練都有，但對於「秘密」的訓練却很少。這一點很值我們注意。我們要養成功軍人的特性，首先就養成「秘密」的特性。大家在部隊中很久，應知道現在部隊裏無論對外對內，就是臨敵時，亦無「秘密」。比方各關係部隊的戒嚴的口令，在前方臨敵時，部隊長官也不知道這個東西應該「秘密」到何種程度。在任何機關裏，我們都可以看到他們的口令是貼在牆上，這簡直是惟恐別人不知它的「秘密」，一定要特別告訴他，使他留心。這些現象，只有我們國家才是這樣，旁的地方是找不出的。又比如前方捕獲偵探，在一般軍事教育上明明規定：要把偵探的眼睛包上送到司令部裏，但在事實上，他們都沒有遵守這個規定。所以，我們可以說：中國現在沒有保守「秘密」的軍隊，這樣軍隊，



在國內打土匪，自然可以勉強對付；但若真與外人週旋，那就大有問題了。這一點是非常重要的，我們政工人員今後一定要知道「祕密」自己首先有「祕密」的精神，再教部隊「祕密」。我們要知道：十九路軍之所以失敗，就因他們沒有「祕密」什麼事都令人知道；怎樣不失敗？所以，我們如不能教自己軍隊保守「祕密」，也就等於幫助敵人。因此，我們政工人員今後到部隊裏去，即是作一切公開的事，也要「祕密」；因為我們要這樣用功夫，才可以使我們這工作收效，這是第二點。

### 軍事的精神

第三，我們還要知道軍事的特殊精神。大家學了很久的軍事工作很久的政訓工作，應該知道軍事還有特殊的精神。軍事特殊的精神是什麼？那就是統一。無論什麼東西，一提到軍事，我們就曉得它是表明這東西是要統一。軍事如果離開統一精神，無論有任何樣的武器，有任何樣的裝備，統統都變成了凌亂無章，不成其為軍事。一個國家如果真有軍事，一定是要統一的；一個部隊如果真有軍事，那也是一定要統一的。這統一的精神，在任何國家部隊裏是不能違反的，假使部隊違反統一精神而存在，已不是軍隊了，已不是保國衛民的武裝了。現在我們一定要知道：沒有一個國家沒有統一的軍事，而可以在現世界與人爭生存的。軍事這個東西，如果是表露了不統一的象徵，那就是表示這個國家的軍事是失掉了控制的力量。所以，我們在部隊中做工作，無論何時何地何人何事，都應該保持統一的精神，使它一天一天地鞏固。因為軍事的別名就是統一，如軍事離開統一，即無軍事可言。尤其是到十九路軍改編的部隊中去工作，更要明白此理。軍事是統一，如果破壞統一，即不啻破壞自己，軍隊本身即有統一性的，如在軍隊被破壞統一，也就是破壞自己。這一點，一定要反覆使部隊中各種人員明白了解。

### 第七路軍的特殊性質

第四，我們要注意第七路軍部隊的歷史。大家都知道：今天的第七路軍部隊是由十九路軍改編而來。過去他們在叛逆劫持下，受了很多不良的訓練，我們要糾正他們，一定要使他們有新的認識。這部隊，過去在一二野心份子倡什麼新主義新組織的胡作亂為之下，一般官兵，自然受了些影響，今天要

糾正他們，首先就要給他們以一個認識。這個認識，我們勿須用高深的理論與主義來和他們講解，我們祇須以普通人情世故來向他們說明。我們可以問他們：陳銘樞，蔣光鼐，蔡廷楷，他們已經拜了十年的總理遺像，他們已經在大庭廣坐中恭讀了十年的總理遺囑：後來却又說從前這種行爲是假的要不得的，另外有更好的主義，這不是十年前的事全是作夢？所以十九路軍之失敗，就在這裏。他們講了十年道理，後來又自加否認，他們這樣有始無終，朝三暮四的人，配不配作革命黨人？配不配爲國爲民謀幸福？騙人祇能騙一次，爲什麼騙了十年？這是事實上的最大教訓，我們無論作何事，不信則已，一信不可反戒；受戒反戒，就是罪惡，就要失敗的。因此，我們清楚了十九路軍之失敗，是由於他們自己丟開統一的精神，違反統一的精神，

階級鬥爭的謬誤

同時，在變亂的時候，他們高唱什麼馬克斯，牛克斯，我們要知道：馬克斯的理論祇是一種宣傳的材料，並無若何學理的根據。譬如馬克斯提倡階級鬥爭，爲了要充實他的理論，他

就武斷的說：「一部人類歷史都是階級鬥爭史。」可是這話是不是對的呢？我們可以回答說：這是不對的。因爲鬥爭的歷史祇是片段的歷史，不是整個的歷史；祇是變態的歷史，不是常態的歷史。馬克斯僅取了歷史中的片段的，變態的，便武斷的說：一部人類歷史都是階級鬥爭史；而把常態的整個的歷史事實毀棄，這是宣傳的材料，不是革命的原理。這是剽竊盜襲的東西，不是什麼重要的發明。可是一些中國共產黨徒，當他們在俄國時，俄國人便又抄襲了馬克斯這一套來煽惑他們說：『一部中國歷史都是農民暴動史』。一些人聽見此話，便以爲是對的；因爲他們覺得中國歷史上的陳勝，吳廣，赤眉，黃巾，張獻忠，李自成，洪秀全等等都是一種農民暴動，不過這些事實實僅是中國歷史上片段的，變態的，而不是常態的，整個的。我們拿來比較一下，究竟暴動時期多呢？還是不暴動的時期多呢？中國共產黨徒，不察事實，祇知人云亦云，真是淺薄可笑。退一步說，我們就承認：一部中國歷史都是農民暴動史，但這也不過農民暴動失敗史。從陳勝吳廣一直到張獻忠李自成，統統都是歸於失敗。所以，我們一定要知道歷史的教訓，我們違背歷史，即爲

歷史所葬送。十九路軍之勾結共匪，當然要失敗的。

辯證法  
的淺薄

還有，辯證法，也是中國共產黨今天所認為寶貝的。彷彿一個人知道辯證法，就可以造成偉大的事業和學問。其實這是一個相對法則，而不是絕對的寶物。關於辯證法的理論，今天

因為時間關係，我們且不要去管它；我們就看看辯證法的實際應用是怎樣？我們知道：列甯，考茨基，他們兩個人都是學的馬克斯，他們兩個也都學了辯證法。但是辯證法是一個，而兩人應用起來，却又絕不相同；列甯所看到的人類社會，與考茨基所看到的人類社會相差也非常之遠。因而考茨基的辯證法成功了第二國際，列甯辯證法又成功了第三國際。所以，現在的第三國際與第三國際，他們對於人類社會的看法也是絕不相同。復次，我們又看俄國社會：斯塔林與托洛斯基，都是馬克斯的信徒，都是學的辯證法；但他們對俄國社會的認識又絕對不同。辯證法是一個，而俄國社會成兩個。斯塔林說俄國是這樣一種東西，托洛斯基又說俄國是那樣一種東西。假如辯證法是一個標準的尺度，那末，斯托兩人所見自同。所以，在這地方，我們就可以看出辯證法不成一種尺度，不是真正的客觀的標準尺度，因此，我們說，辯證法不能認識人類社會的實際，不能得到一個正確的結論，並不真是像一般淺薄份子所說那樣一種寶貝東西。現在一些學校的教員學生，他們都以辯證法為時髦，摩登；其實是不理解辯證法在實際運用上的結果。否則他們絕不致信口雌黃了。現在我們要知道：辯證法是一個騙人的名詞；不是唯物，實際成了唯心。比如托洛斯基，他想辯證法是一個什麼東西，辯證法果真就變了那樣一個東西。斯塔林他想辯證法是這一個東西，辯證法果真又變成這樣的東西，推而至於列甯，考茨基，辯證法也都隨了他們心理變化而變化。這樣，所謂客觀的科學的辯證法，不成了主觀的，唯心的了嗎？這些我們無須在旁處找證據，就在應用上也可看出。記得從前有一個朋友向我說一個笑話，他說：『有一個少爺在房裏作詩，當差的送飯來給他吃；少爺就吟詩給當差的聽。詩是這樣：雲天就下雨，下雨變成水；雨既變成水，何不就下水？當差的當時就說，這樣的詩，我也可以做，果然他就說：『先生要吃飯，吃飯化成屎；飯既化成屎，不如就吃屎』。現在我

們可以說：辯證法之淺薄不過如此。所以我們大家如明白此理，即知十九路軍失敗之由來，即在無懂常識懂政治的人；今後你們第一要使大家有常識才好。

~~~~~  
成功學問事業要
握住一個重心

第五，我們要教人，就要先求自己的進步。自己沒有進步，工作不會好的。自己怎樣求進步呢？我今天告訴大家：有許多東西就在於我們握住重心才能進步，學問事業都是一樣的要

握住重心。無論怎樣一個有學問的人，其最初所知一定是很少；其後才逐類旁通一天一天地擴大。孔子是聖人，是最有學問的，但他一生學問的重心，也不過是：「夫子之道，忠恕而已矣」。所以，孔子的全部學說，都是演繹，發揮忠恕兩個字。又譬如達爾文，他一生祇知道「生存競爭」幾個字，他的一切著述，統統是證明這生存競爭是人類進化的真理。又如亞當斯密斯，（Adam Smith）他為自由學派的經濟學家，他祇懂得自由主義一個字；可是他這一個字就發揮而成為自由學派的經濟學。同時，李斯脫，他是保護學派的經濟學家，他也祇懂得保護主義一個字，但這一個字却成了他做學問的根據，由這點出發便造成許多經濟學上說明，成功一個大學問家。又譬如我們中國古來成大功立大業的人物，他們也不過一二字作基礎，卒至成了大功立了大業。我們拿堯舜禹湯這些大事業家來看，堯僅懂一「中」字；舜只有「人心惟危，道心惟微，唯精唯一，允執厥中。」這十六個字，湯則有「執中力行無方」六字。所以，我們作事業，無論何時何地都要懂得這個道理。我們握住一二字做基礎後，我們才逐類旁通，這就可以成功一種事業和學問，否則一生無立足點，事業無基石，永無成功之日，即或我們知道基石是重要，但假如我們的最初目標是大而無當，那也會失敗的。古人說過：「欲登高，必自卑，欲行遠，必自邇；」委員長也常常教人以「淺，易，小，」三字，我們今天就是要在「淺，易，小，」三字上用功夫。能夠這樣努力，一天一天地，學問事業自能趨於成就。我們切不要忽略實際的學問，實際的工作，而到別處去找材料。這一點，政工人員一定要了解的。

~~~~~  
競

~~~~~  
爭

~~~~~  
第六、大家要知道競爭的道理。我們可以說：要成功一種學問與事業，一定要競爭；競爭惡的方面來競爭。過去革命的失敗，就因為大家向惡的壞的方面來爭。爭意氣，爭地位，爭利益，而不知在學問事業上競爭。結果，大家是墮落了，大家成爲國家民族的罪人。這完全是大家競爭方向錯誤之故。現在大家要曉得：所謂生存競爭，是從好的方面善的方面去爭。譬如他作八點鐘工作，我就可以作十點鐘工作，他作十點鐘工作，我就作十二點鐘。他一天讀十頁書，我就讀二十頁書。他有十個人信仰，我就要努力求得二十人的信仰。所以，我們要從實際方面來和人爭，不能以爲他晉升了一級，我便要晉升兩級；他有一塊錢，我就要有兩塊錢。假如大家仍舊從這方面去爭，不特我們自己要萬劫不復地墮落，國家民族更非滅亡不可。所以，我們從好的方面競爭，社會與自己兩方都有利；我們如從壞的方面去爭，那就雙方都蒙其害。這個道理，是最平凡易懂的，我現在更來反覆告訴大家，競爭必須有的，有競爭才有進步；但要向進步方面爭，不能向退步方面爭。從今以後，大家要有一番新的認識來作此種工作。

~~~~~  
筆記簿
~~~~~  
的 重 要

~~~~~  
第七、大家還要知道筆記簿的重要，我可以說一句：筆記簿，它是窮人的圖書，又是忙人的顧問，窮人沒有金錢，忙人沒有時間，所以，他們只能從這中間找出心得的材料。大家要想學問上有所成就，事業上有所建立，那非帶隨身筆記簿不可。否則學問事業永無成功希望。所以，今後大家來見我，我就以筆記簿之有無來考察大家是否真的要學問事業成功。大家要知道：學問之道在於眼，耳兩部，所謂「聽」，「明」，所謂多見多聞，都是指此兩部而言。但又恐腦中忘記了，只能用筆記在簿上。以後才得有再行查閱覆驗的機會。有人說：「心記不如墨記」。就是這個道理。同時，筆記簿於我們對人對事方面也大有幫助；會何人？作何事，均可記出；記出後作事找人才有根據。因此，筆記簿是我們做學問事業不可缺的東西。

政工人員
要虛心

最後，我還要向大家說的，就是我們工作人員要虛心。大家既作了處長，祕書，訓練員，這些職務，統統是領導人家的；不能予人以看輕，給人以笑話，我們今天無論作何事總先要虛心。譬如我是一個團訓練員或是一個營訓練員，我自己總覺能力還不夠。祕書處長也是一樣。這樣，我們工作才有進步。同時我們還要使連長營長都能夠虛心，這樣，部隊才能有進步。如他們已感到滿足，大家還有什麼工作可做？所以今天要提起這精神，使部隊官兵都能受此影響。使我們革命武裝一天一天地健全，很迅速地完成我們復興民族的任務。

上面這些話，都是個人看清了目前我們整個毛病來告訴大家的。大家看看：無論部隊，機關，團體，統統都是不到三年便腐敗。這個原因，就在於他們自滿，不求進步。前車之鑑，比比皆是，所以，希望大家先求本身的健全，然後在好的方面，善的方面來和其他同志競爭。這樣，我們自己的前途，便是異常光輝燦爛，而國家民族更受賜良多了。

怎樣來求學

——二十四年一月二十八日對政治隊新錄學員講——

今天在此與大家同作第一次的紀念週，自己覺得有些必得告訴大家的話，特提出來與大家講講。

我今天要和大家講的，是各位入班以前應有的認識，也就是教大家怎樣來求學。這裏包含有幾點：

第一點，諸位要知道自己是來求學；

第二點，諸位要道自己是爲革命來求學？

第三點，諸位要知道自己是爲國民革命來求學。

現在分別說明，先講第一點。

諸位大都遠道來此，這次被錄取了，當然是在熱望中獲得慶幸與安慰；可是我有幾句話要大家特別注意，就是希望大家檢查自己來投考的心理。這一點，首先希望大家檢查後加以確定。大家要知道：政治隊，它是我們爲着革命而訓練幹部的所在，諸位來參加這種幹部訓練，就要矯正過去幾種錯誤的心理和觀念。

在今天的中國。一般人之投考學校，固然有很多是爲求學而投考，可是就全般估計起來，總有大多數是爲着資格而投考；同時，有許多固然是爲造就自己而投考，但也有一大部份是爲着地位而投考。這種事件，年來是我們國家教育上最普遍的現象，也就是我們國家教育上最不幸的現象。因此，我們嚴格地講起來，今天的中國教育只是文憑教育，資格教育；不是文化教育，不是學術教育。大家這次來投考政治隊，不知是否存着這種心理？如是存着這樣心理來投考，那就錯了，告訴大家：政治隊不會給大家的資格，政治隊不會給大家的地位，大家如存着資格地位的心理而來，那就希望與事實絕對兩樣了。

今天的一般人，繼承了幾千年來士大夫的習慣下生活，以爲只要取得一紙文憑，不管有無學問，便自鳴得意，這猶之科舉時代，只要取得功名不管有無學問一樣：因爲這個關係，就給予我們國家民族許多不幸，一般的人都只注重形式，注重教育的外表，不注重實際，不注重教育的精神，因此關係就使國家一切不進步。——學問智識不進步，經驗學術文化當然也不能進步。這樣一來，社會上有資格地位的愈多而愈糟糕。今天的中國，當然不缺乏有資格的人，只是缺乏有學問的人，當然不缺乏有地位的人，只是缺乏有真實能力的人。這一點，不知道諸位是否同感？假如同有此種感想，那就不好再存這種心理；否則教育成資格教育，地位教育，我們的國家非亡不可。所以，在今天，首先就請大家檢查一下，是否仍存有此種心理？大家要知道：不光是我們替國家民族着想要矯正這種心理，就是真實地爲自己想亦應去掉這種心理。在今天，這種心理很普遍，因而我們很害怕，——尤其是來爲國家負——養成革命幹部害怕。假如我們僅僅養成大家的資格，養成大家的地位，而實際上大家一點學問一點能力也沒有，這不太辜負國家給予我們的任務？因此，今

天的第一要義，就是要大家自己檢查自己心理。

上面這些話，都是老生常談，卑之無甚高論，但是實行起來，却萬分重要，請大家先從本路認識做起，要認識本身然後才能談到其他一切；要是這點未弄明白，其他一切都不可信。因為心理和物理是一樣，一種心理佔據了自己，其他心理便不能進去，要是大家已經存着資格，文憑，生活，出路種種心理了，旁的的心理便不能再來，而且一定被這種腐惡心理驅逐了。所以，今天和大家講的第一點，是要大家去掉平素的資格，文憑，生活，出身等等腐惡心理，知道自己是來求學。

如果諸位已經去掉那種腐惡心理而決心是來求學了，那我就可繼續講第二點。

第二點是諸位要知道自己是來為革命而求學

告訴諸位：為革命來求學，諸君的犧牲就很大了。第一要犧牲一己的自由，第二要犧牲一己的利益，第三要犧牲一己的意見，第四要犧牲一己的精神，第五要犧牲一己的權力，第六還要犧牲一己的生命。現在請大家詳細審慎，充分估量自己，怎樣準備去犧牲上面那六項。——也許大家要懷疑：為什麼要犧牲？但這也難怪大家，因為大家過去未受革命洗禮，聽慣了一般的說法，如像什麼不自由，勿甯死。人們是為權利而生的，人們是為生命的發展而生的等等，這大家當然聽的太多了，今天要大家犧牲，大家一定要懷不安，可是大家如果了解革命是什麼，那一定會明白此理。

革命，從中國歷史看來，自古就是一種順天應人的事業，而這種事業的成就，唯一動力就在革命戰鬥員的自己犧牲。因此，凡屬革命的戰鬥員，都應該犧牲自己的自由來換取革命的自由；犧牲自己的利益來獲得革命的利益；犧牲自己的意見來完成革命的意見；犧牲自己的精神來鞏固革命的精神；犧牲自己的權力來集中革命的權力，犧牲自己的生命來創造革命的生命。

第一，爲什麼要犧牲自由？因爲在革命戰線上只有一個自由。比如革命的中國，只有國家的自由；革命的中國國民黨，又只有黨的自由；又比如革命的政治隊，也只有政治隊的自由。所以，自由只有一個，每個人只有整個自由中的一分。社會是許多人集合起來的，要不是由於許多人的集合而只是一個人，那一個人是很自由的。比如今天只有我一個人在這禮堂裏，那我就有整個的自由；假如有兩個人在這裏，我便只有二分之一的自由，更假如有幾百人，幾千人，那我的自由也就成了百分之一或者幾千分之一了。所以，人數愈多，自由愈少。我們要造成人羣的整個自由，我們的個人自由便不能不減少，大家想想：設使兩個人在這禮堂都要極端的自由，那兩人不彼此發生衝突嗎？如果各有限制，各人只有二分之一的自由，這自由才是真正的自由。團體，社會，國家，其道理都是一般無二。大家都是中國人，應知只有四萬萬分之一的自由，這樣，才有個人的自由，也才有國家的自由，但是，這樣渺小到四萬萬分之一的自由，我們什麼不應該犧牲它而去換取整個的革命自由？又比如今天大家是一百三十個人，每個人只有一百三十分之一的自由，大家能犧牲，才有政治隊的自由。國家，社會，同是如此。所以，集團愈大個人自由愈少。這一點，要大家緊記着。如妄以爲自己的自由很大個人的自由就可代表國家民族的自由，那便無所不爲，無惡不作了。大家認識此點以後，就知道大家很有限的自由是值得犧牲，應該犧牲！

第二，爲什麼要犧牲我們的利益？諸君要知道：一個羣應該有羣的利益。比如大家在這禮堂中享受空氣的利益，僅有一個人在這裏，便享有這整個禮堂中的空氣，但假如有兩人，他們每人便只能享受二分之一的空氣，由此類推，人數愈多空氣的利益也愈少，是人數遞增，利益便遞減了。革命是爲的整個利益，整個的利益是包含全國四萬萬同胞的利益，舍我們有限的四萬萬分之一的利益來換取整個四萬萬同胞的利益，我們是何樂而不爲？因此。革命黨人，應於時時刻刻爲整個革命利益着想，隨時隨地準備犧牲自己有限的利益。

第三，革命黨員爲什麼要犧牲權力？諸君在過去當然聽慣了一些什麼自己有自己的權：人有人權，民有民權，今天

大家來革命，反而要大家犧牲，這不是和革命意義相反麼？但是諸位要知道：在整個革命陣線上，只有一個權力，這個權力愈集中，革命的勢力也愈開展。比如一個部隊——無論是一師，一旅，一團，一營，都有一個集中的權力，這權力是掌握在每個集團的最高長官。黨與國家，亦復如此。所以，在任何性質的團體中，其組合員的權力要統統交出，才能造成整個的部隊，黨，國家的權力，否則部隊不能生存，黨不能永久，國家永不能發展。一個國家權力的集中，好像一部機器的馬力集中是一樣。一個機器，各部份都是跟着馬力的運動而動，如各部份自己動；這部機器就會發生毛病的。我們如認識此點，也就知道我們的權力是極端有限，而且又是不可分的，這樣，我們當然應該犧牲小我的權力，完成大我的權力。

第四，革命黨員爲什麼要犧牲意見？大家平常一定相信自己，總覺自己應該有自己意見，不願意犧牲，但是大家要曉得：團體，國家，只有一個意見，我們每個人的意見只佔整個意見幾千分幾萬分幾百萬分之一，若是大大固執己見，就是意見紛歧。結果築室道謀，三年不成。所以，我們如在集團裏，應該知道集團是應該有整個意見的。我們如了解此點，就知我們的意見有限得很，我們對此有限的意見有何不可犧牲？況且，人的意見生來就各有不同，古人說：人心之不同如其面焉。美國有位教授也說：大家意見不同，如其所帶之手表。但在實際上，我們要推動一件事情，爲了某種事件進行的順利，就不能不彼此犧牲意見以求完成，這樣的共同意見，就是犧牲的大部份意見來完成集團的整個意見。

第五，爲什麼要犧牲精神？我們要知道：一個團體的精神，是寄託於每個團員之個體，國家是這樣，社會也是這樣。因此，我們要看出一個國家，一個社會的精神，就只有從它的組合份子個體上去找；要是所有個體，團員，國民，都不肯以自己的精神來替社會服務，那這個國家，這個社會，就等於內部國民無公民一樣了。團體亦是如此，要是這團體各團員都不以自己精神爲團體服務，那也就看不出有什麼團體精神。所以，要造成國家，社會，團體的精神，一定要犧牲各個組合員的精神來表現成功。革命的戰鬥員一定要知道此理。

第六，這是最後的犧牲，也就是最大的犧牲，——這是要大家犧牲自己的生命。諸君這次來投考，不和有人作此打算沒有？一個人，只有一條生命，只能犧牲一次，可是正因為一個人只有一條生命的犧牲，才能表現他的偉大。同時，犧牲自己一條生命來保障無數生命，造成功羣衆的生命，這種犧牲是有很大代價的。一個國家，一個社會，一個革命的集團，都是羣衆集合起來的，如大家都看清羣衆的生命重要，個人的生命渺小；羣衆的生命是整個的，個人的生命僅是寄託在國家社會裏，猶如細胞寄在整個人體一樣。那末，國家，社會，才有辦法。中國歷來各家，對犧牲生命這點，都認定很重要，——尤以儒家表現得很真切。孔子說殺身成仁，孟子說捨生取義。都是教大家去爲羣衆生命而犧牲個體生命。所以，我們要想作一點事業，首先就要把生命置之度外，如不把生命置之度外，那一切的困難危險都不能去突破，結果就爲困難危險所克服而歸於失敗。諸君要知道：諸君這次來投考政治隊，不是走向安全地帶而是走向危險困難地帶，諸君來此以後，諸君的前途就一天天接近危險，接近困難，——就是諸君的生命也一天天向危險困難之路前進。告訴諸位：政治隊是要養成革命的幹部，革命就是要大家犧牲；所以，政治隊除了革命犧牲而外，不包含其他任何東西。現在，我要問問大家！願不願意這樣犧牲（和聲願意）？大家如果願意作這樣重大的犧牲，那也許不會被犧牲。中國有句舊話：不入虎穴，焉得虎子？又說：明知山有虎，偏向虎山行。這就是說：不有犧牲奮鬥的精神，任何事不會成功的。反過來說：任何事只要準備，就可化險爲夷而未必致於犧牲。

大家都有爲革命而求學，爲革命而犧牲的決心了，那就告訴大家第三點，要爲國民革命而求學，要爲國民革命而犧牲。

諸君過去都受過黨義一課，已經知道三民主義就是救國主義了，那我們今天來作這工作簡捷說就是救國工作。現在的中國青年，當然沒有一個不想救國的，可是救國不是容易的事，僅僅是用請願的方式，——或者用搗毀政治機關的方式搗毀交通機關的方式，都不行的。這不特不能救國，而且足以禍國。所以，我們要想救國，首先就要知道我們國家不

如人處是什麼？要救的地方是什麼？人家爲什麼強？我們爲什麼弱？人家爲什麼富？我們爲什麼貧？人家爲什麼智？我們爲什麼愚？人家爲什麼巧？我們爲什麼拙？我們有無強國富國的方法？我們能否令國民智識一天天增高，技巧一天天靈活？我們究竟有何種本領可救此國家？這些，我們擔負救國工作的人都必得要事先思考，要有辦法，要有準備，國家才能因我們的努力而得救！

在這裏，還有一個重要點告訴大家：就是我們要想救國必先使全體國民明恥——自己當然用不着說了。恥是什麼？恥就是刺激奮發表現的心理。救國是奮發的功夫，恥便是受刺激的覺醒。所以，知恥近乎勇，能夠知恥辱，才曉得奮發，故救國必先明恥。

明恥又包含幾種功夫：第一是知恥，第二是忍恥，第三是防恥，第四才是雪恥。我知我不如人，這是知恥；但明知又無辦法，只好忍恥；如無辦法而又去亂撞，那就是自速其亡。同時，自己能知恥忍恥以後，還要知道防恥，就是要切實注意不使再加重恥辱使自己更不如人；到了最後，有辦法了，有準備了，才能去雪恥。諸君今天在此求學，一定要先懂此理。過去大家在學校，一般負責教育者平時不向大家說明此理，及到重大恥辱來臨，只有咆嘯，只有呼號，這不是救國的運動，而是亡國的工作，諸君現在來此。就應說知道從前的種種錯誤，在今後的求學當中，第一要知恥忍恥，因爲我們現在只是在作防恥的工作，還談不上雪恥的功夫。在今天中國人，往往是高談雪恥救國。而又不臥薪嘗胆以作準備，這樣下去，國家有何辦法？現在大家來此求學，就是要大家臥薪嘗胆，其意義至爲重大，要是大家不清楚認識此點，以爲來此是比普通學校待遇好，將來個人前途好，這都是極大的錯誤；今天的革命——第二期的國民革命，就是要從心理上矯正過去這些毛病。過去一般人都恨貪官污吏，可是自己登台了，其貪官的程度反較人愈高；過去一般人都恨軍閥胡鬧，可是自己做了有力量的軍人了，自己又異常跋扈，諸如此類，都是使國家沉淪到如此地步的大原因。大家來此受教，就要養成新的精神——看得到，說得出；說得出，做得到。我們有此精神，才能有資格參加第二期的國民革命。

！大家要知道：革命愈向前，需要的人材就愈須實際，革命愈發展，境遇也愈困難，大家這次來到班裏受訓練，每個人就應該切切實實知道我們今天所處的境地，已經同從前兩樣了：諸君未來此以前，諸君僅是一個普通的學生，但諸君到此以後，就是一個革命的戰鬥員了，諸君做了革命戰鬥員以後，就要切實地矯正過去一般的毛病，對國家要有進一步的認識。過去一般學生的不負責任的談話，現在大家就不應該再講了：過去一般學生的不負責任的行為，現在大家更不應該再做了。——我們要深切的認識：革命與不革命，這一差別是異常之大的，大家過去是一個未參加革命的普通學生，所以說話做事都可以不負責，現在做革命戰鬥員了，就只有為革命能犧牲一切，為革命而切實苦幹，絕對不能再像未參加革命時的普通學生說話做事統不負責了。這一些，關係極重要，在大家開始受革命洗禮時，不能不反覆告訴大家，使大家把過去詳盡地檢查，使大家把現在仔細地考量，更希望大家把將來縝密地計劃：不要光是為着投考被錄取而慶幸，要深切地知道來此以後是要創造嶄新的人生！大家如果知道上面所說這些，而且矢志從今天去做新人，那我也不能不為大家慶幸，更不能不為我們的國家民族慶幸了。反過來說：如果大家毫無覺悟，仍舊着抱過去不正確的心理與觀念，那我不特替大家失望，也替國家民族失望了。因為自己將來不能常常和大家講話，所以在大家未入班以前，先把這切要地方告訴大家，使大家作一個整個的打算，大家想想：能不能夠做到上面所說的一切？做得到才可以到班裏做學生，做不到就請知難而退，不要以後又來感覺煩悶，苦痛。所以，今天就要大家下一決心，詳細細地把自己的基礎建立實在，才到班裏去受訓。同時，因為今天所說的話極重要，希望大家回去以後把我的話從頭至尾默念一回，如果覺得這些話是對的，就從此去作；如果覺得今天講的不對，就趁早申明不接受。我們做黨人，要進同進，要退同退，所以今天不能不把這切要地方告訴大家，大家願意革命，就從今天起做革命的學生，做革命的戰鬥員，這裏不但是有大家的出路，有大家的事業，也有我們整個國家民族的事業。現在大家已從舊的人生渡到新的人生，班的門已為大家打開，也就是大家事業之門已打開，望大家認識自己的事業，認識國家民族的利益，向這個門進去，再求升堂入室，使自己成功一個有認

識能奮鬥革命犧牲的戰士！

今天講的話，是把大家當做戰士看待而講的，大家要自己認清楚——認清楚從今天起就是與普通學生不同的革命戰士，從今以後，大家的言論，行動，要與以前判若兩人。今後只有負責任，守紀律，努力完成我們革命的學業來從事復興中華民族的工作；希望大家努力邁進！完了。

現代政治與中國

各位同志：

在目前國難嚴重國際紛擾的環境中，我們對於現代政治的潮流和中國政治的歸宿，必須有一明確的認識，關於這個問題我們分四段落來講：

- 一、政治意義的解釋；
- 二、近代政治的真相；
- 三、近代政治的演變；
- 四、結論。

一、政治意義的解釋

總理說：「政是衆人的事，治是管理，管理衆人的事就是政治」——這已經成了今天的定論，用不着再討論；不過，我們還得闡揚，補充，使各位對政治意義的解釋能有進一步的了解。

「管理衆人的事就是政治」我們從這句話裏可以看到三個特色。那三個特色呢？

第一、政治是管理衆人的事，而非衆人自行管理——治權——組織；

第二、政治是管理衆人的事，而非管理衆人——治法——典則；

第三、政治是管理衆人的事，而非不管理衆人的事——治人——領袖，

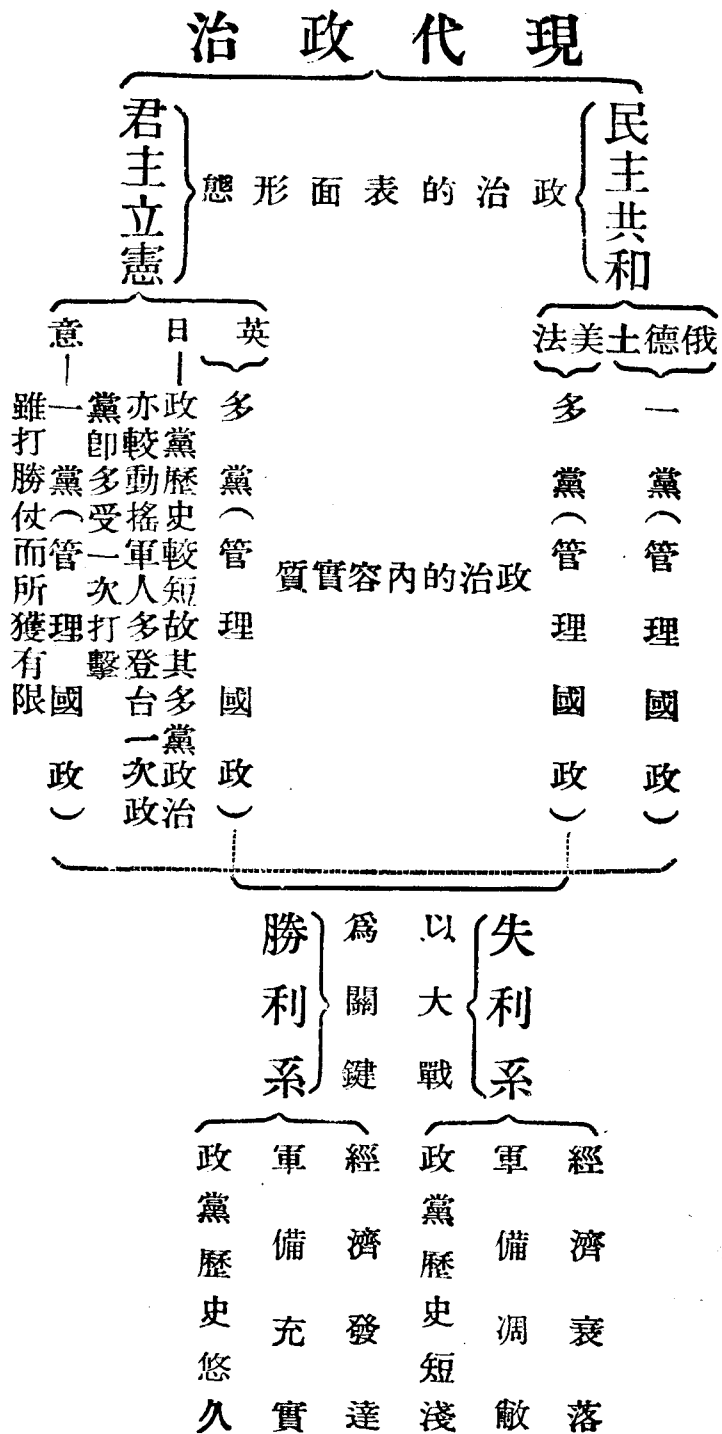
這三個特色，是我們今天研究三民主義政治學的人必須了解的，因為這是一種定義，是我們必備的意念，爲什麼我們說這三個特色就是三民主義政治學的特色呢？我們可以一一解答出來。

第一個特色是「政治是管理衆人的事，而非衆人自行管理」，這就是說明了治權。各位都知道；總理是三民主義上是把政權治權劃分開了的，政權在民，治權在政府，三民主義有這樣一個精神，在政治的定義裏早就包涵了，就是「政治是管理衆人的事，而非衆人自行管理」。這即是治權，其表露爲組織。

第二個特色是「政治是管理衆人的事，而非管理衆人」，這是一種什麼精神？就是要有治法。我們要知道：政治根本的一個依據就在有典有則，它絕對不是可以一時這樣，一時那樣的隨便，所以，一談到政治，一定就要創製種種典則來做依據。而這種典則也即是治法，這句話就是要有治法——其表露爲典則。

第三個特色是「政治是管理衆人的事，而非不管理衆人的事與濫管理衆人的事」，這就是說政治是離不開治人——誰也知道，一談到政治便有許多政治上的負責人。有些是消極方面不問政治，有些却從積極方面來管理政治。但是管理政治的人也須受了管理，這就產生了領袖。

上面這三個特色，合起來說，就是：要有組織，典則，領袖。這樣一來，便成了一個黨。因爲有了綱領，有了組織，有了領袖，就是一個黨，所以，三民主義之政治的意義即是黨治的意義；總理所說的政治意思是黨治。這是我們研究政治所首先要有的基本認識。



中國今日是富強勝利的國家抑為貧弱失利的國家？當然是後者不是前者。那末，中國的政治前途走入多黨政治的範疇，還是應走入一黨政治的範疇？當然應向一黨政治前進而不應向多黨政治前進。

二、近代政治的真相——就是近代政治的實質與形態的分辨。

在這裏，我們從兩方面來說：

- 一、政治形態方面；
- 二、政治實質方面。

政治的形態是政治的外表，政治的實質則為政治的內容。近代的政治形態是怎樣一個形態呢？表面上各位知道是君

主與民主。但是所謂君主民主僅是一種外形，也可以說是一個表面。我們看今天的國家，或者是君主立憲，或者是民主共和，但這種君主民主與政治無多大關係，因此它僅僅是外形，不關重要的。

其次我們說到政治的實質方面。今天政治的實質是什麼呢？就是法治與黨治。任何君主國家與民主國家，它的政治實質逃不出這兩方面。因為法為政治的根據，黨則為政治的動力，政治的實質不外是政治的信仰和政治的行動，法為政治的信仰，黨就是政治的行動，這兩種東西，在今天的任何國家中，都表現了充分的精神。所以，今天的國家，外形上雖有君主民主之分，而實際上只是法治和黨治。這就說明了過去民主思潮曾經高漲，但君主的虛位仍能保持到現在的道理，同樣的。它又說明了所謂民主政治到現在也僅僅是一個招牌，——這是把各國政治形態同政治實質兩相比較便知道的。因此，嚴格說來：今天只有法治的政治和黨治的政治，沒有什麼真正的君主政治與民主政治。

在今天的國家，無論它外表是民主或是君主，而其實質則不外是法治與黨治，這一事實又說明了：無論今天何種國家，都離不開羣治政治與領袖政治。此話怎樣講？因為今天整個的世界僅有六十二個國家，三十七個國家是共和，二十個是王國。而我們平常時時見到的又只有八個大國，就是：英吉利，美利堅，日本，蘇俄，法蘭西，意大利，土耳其，德意志。所以不再看其他國家政治形態和政治實質怎樣，即以此八個大國代表就可看出一切。各位要曉得：全世界共有十八萬萬到二十萬萬人口，這八個國家便統治了十一萬萬人口，——要是加上中國，便有十五萬萬以上的人口，所以我們以此做代表，是能夠得到近代整個世界政治真相的。在八個大國裏，有的是民主共和，有的還是君主立憲，可是無論他們外形是君主也好，民主也好，他們政治的實質不是羣治政治便是領袖政治。比如在君主國家中，英日為羣治政治，——政黨政治，也即是多黨政治，而意大利則為領袖政治，——一黨政治，但我們如果又來看民主國家，這裏面也同樣的產生了羣治政治和領袖政治。像美國同法國，這是民主政治下的羣治政治；而俄國同德國則又是民主政治下的領袖政治。因此，我們可以從這兩種大不相同的政治形態裏找到一樣的羣治政治和領袖政治，——民主政治可以產生羣治

政治和領袖政治，君主政治也同樣產生羣治政治和領袖政治，這就說明了，近代政治無君主民主之分，只有羣治政治與領袖政治之別：也即是多黨政治與一黨政治的區別。什麼叫做多黨政治呢？就是很多政黨來相互消長地管理一國政治。什麼叫做一黨政治呢？就是一個國家只是一個政黨來管理政治。我們了解這個意義，即了解世界政治的傾向，這是非常重要的。

復次，我們再來比較地觀察，我們知道：同為君主政治下的羣治政治領袖政治，也各有其不同之處；同為民主政治下的羣治政治領袖政治，亦同有區別。比如英國同日本，都是君主政治下的羣治政治，但英國以政黨為中心，是政黨政治，多黨政治，而日本則以軍部為中心，頗有一黨政治的趨勢。至於君主政治下的領袖政治，因為只有意大利一個國家，沒有比較，此地不用談，再看民主政治下面，法國的羣治政治和美國的羣治政治又不同，美為民主集權，法則為民主分權。民主政治下的領袖政治，俄德兩國間又有極大區別，（俄為蘇維埃聯邦共和國，自己承認民主國家）如德國為民主政治下的領袖獨裁，俄國則為個人專制；俄為一階級壓迫其他階級，德則以各階級聯合對外，精神實質完全不同。因此，今天，政治有兩大分野：一個是君主立憲下的羣治政治或領袖政治；一個是民主共和下的羣治政治或領袖政治；而這兩種形態下實質又各不相同。這一點，是我們研究今天政治真相所必須注意的。

最後，我們從近代政治的真相來研究的結果，便充分的說明了近代政治有四個大的趨勢：

- 甲、由多黨趨於一黨；
- 乙、由分權趨於集權；
- 丙、由合議趨於獨裁；
- 丁、由重法治而趨於重人治。

這四個大的傾向，是今天政治裏所值得研究的問題。我們要研究今天的中國政治，當然要研究今天的世界政治；因

爲在這二十世紀裏，無論政治，軍事，經濟，統統要受世界影響。所以，我們一定要在研究今天世界政治以後，才能研究今天的中國政治。說到此處，不禁使我想起了墨索里尼氏批評近代民主政治創始國家——美國——的政治的一段話，墨氏說：『今天的美國是一個無政治的國家，因爲美國人民是一些無政治觀念的人民。因爲他們要四年才有一回討論吃啤酒與不吃啤酒的問題。這種人民還有政治的觀念，政治的思想，和政治的行動嗎？』墨氏的話是否正確，我們自不能肯定；但是我們想一想：一個國家的人民，要到四年才討論吃不吃啤酒的問題，其政治觀念之薄弱，的確是可想而知，但是我們回頭來看一看中國，中國的情形恐更比美國不如，因爲他們還能夠四年討論一次自己的切身問題，而我們大部份的人民連討論也不知道討論，——根本不知道什麼是政治，討論什麼呢？我以為：過去的中國政治——也許一直到今天——只有兩件事：一，要人民的錢；二，打人民的屁股。除此以外，還有什麼關係呢？真是言之痛心！

三、近代政治的演變

在這一段裏，我們也分三節來說明：

- 一、近代政治演變的趨勢；
 - 二、近代政治演變的原因。
 - 三、近代政治演變的結果。
- 先講近代政治演變趨勢。

前面已經說過：近代政治的趨勢有四個大的傾向：第一是由多黨趨於一黨；第二是由分權趨於集權；第三是由合議趨於獨裁；第四是由重法治趨於重人治。現在我們先講第一個趨勢，這一點是較其他更重要，明白這一點後，其他更容易明白。

各位要知道：過去各個立憲國家幾乎都是多黨政治——無論君主立憲或是民主政治。戰前的俄羅斯，革命前的意大利，土耳其，和希特勒執政前的德意志，都是多黨政治的形態，甚至有些德國人現在還不知過去本國有多少政黨。真是內容複雜，名目繁多。這點便證明過去多黨政治的發達。但現在很多國家政黨都沒落了，這趨勢是很明顯地擺在我們眼前。可是在此各位要問：如英如日如法如美，他們政黨又爲什麼沒有沒落而由多黨趨於一黨呢？這問題在後面，我可以給大家一個答覆。

第二是由分權趨於集權，這不特一黨政治國家如此，像日本，是多黨政治的國家，但現在也趨向集權政治了。美國是多黨政治的國家，現在集權政治的精神日益增漲。甚至如英國政黨政治也一天天有新的趨勢；只有法國無多大變動。爲什麼這些國家統呈此狀態呢？此問題也在下面答覆。此處所注意者，即由分權政治趨於集權政治較多而已。

第三是由合議趨於獨裁。這是和分權趨於集權相出入的。大約一個國家在革命之初多帶合議的性質。墨索里尼初起時是混合內閣，凱末耳初執政時亦許他人參加；可是現在意大利無他黨入閣，更無人民選舉的會議，合議反屬形式而獨裁則爲實質。德意志從前亦如此，當希特勒氏初起時尙許他人參加政府，現在則大不然了。因此，我們總結一句就是：從前趨於法治，現在覺得法治太死板了，所以又轉趨於重人治。這趨勢是爲什麼？有何道理？爲何形成這種情形，在這裏我們就要知道：

近代政治演變的原因

近代政治演變有三個主要原因：

- 1 措置緊急的事變——內憂——階級鬥爭；外患——民族鬥爭。
- 2 提高工作的效能——（一）責任加專，（二）計劃加詳，（三）經驗加多，（四）技術加精，（五）時間加快。

3 除去牽制的弊害——力量分散——力量對銷——力量防制。

這三個是主要的原因，其他原因尚多，現在就此三個主要原因分別說明：

在最近的各個國家，所處的境遇與從前是大不相同了。任何國家均時有內憂外患發生，因為現在的所謂階級鬥爭就是內憂，所謂民族鬥爭就是外患。這兩種形態就形成今天各個國家緊急的事變，所以，要有緊急措置。過去民主國家的規定是：遇緊急事變發生時，由國會授權元首；但是今天不可能了，因為今天的各方面，如外交軍事文化經濟，無時無刻不在鬥爭中，政治更不用說了。這樣隨時隨地都在鬥爭的狀態中，怎樣能夠隨時隨地來授權處理呢？所以各國了解此點，應該無時無地作鬥爭準備。有什麼法子？就是去掉過去議論多成功少的毛病，即是授權於一黨，授權於一黨的一個領袖。這個原因是三個原因中最主要的，因為如果不能滿足措置緊急要求，國家危集，社會混亂，談不到其他一切了。其次是提高工作的效能。因為近代的國家無時無刻不在鬥爭狀態中，所以要準備快，如準備慢了，就會打敗，被侵略，被壓迫。因此各個國家都不得不有很大的效能的工作，要有此很大效能的工作須具備：

第一、要求有責任加專的政府；

第二、要求有計劃加詳的政府；

第三、要求有技術加精的政府；

第四、要求有經驗加多的政府；

第五、要求有時間加快的政府。

這五點是增加效能所不可缺者，缺其一，效能便減低。多黨政治有沒有方法成功這樣政府呢？分權，會議，統不能，因為如是而有多數人決定，如是而有多數人商討，如是而有多數人牽制，那一種事能作得好呢？在表面上多黨政治的議會形式，是大家負責；其實就是大家不負責。所以，今天應一反過去，要求有負責任的政治，掃除議會政治。換言

之，就是第一是要責任專一。

第二是要有計劃，過去遇到一問題，發言盈庭，莫衷一是，在會議裏，你提出，他反對，他提出，你不贊成；也許到了明天，他贊同你昨天意見而你又反對。本來，在理論上說，集思廣益是好的；但在事實上却恰相反。愈討論，愈糊塗，愈討論，愈糾紛，真是令人不免有金兵業已渡河而宋人議猶未定之慨。

第三是經驗加多。政黨政治的內閣是：你負幾天責，我又來負幾天責，這樣互相消長勾心鬥角的；經驗固然增多，真正的政治的經驗就要蒙到極大的損害了。比如法國的內閣最多不過十個月，通常僅二三月就坍台，這樣欲求其有計劃有經驗當然是不可能的。

第四是技術加精。政治技術同其他技術一樣的，如今天負一天責，明天又坍台，自然得不到精良的技術。誰也知道：駕輕車走熟路是比較快。熟能生巧也是一種定論。所以要求技術加精，就要負責時候多，不要今天上台，明天下台。

第五是時間加快。多黨政治是彼此牽制，彼此會議，彼此商討，虛耗時間，使應作之事停止，這樣，國家一切事業便受大害，尤其是軍事要遭受莫大的失敗，這種情形各國已看出來，所以爲了要提高效能，便由重法治趨於重人治。

最後講到除去牽制的弊害。各同志都了解政治是靠着力量的推動，當然也就知道多黨政治是力量分散。這一集團與那一集團各不相謀，這是不是力量分散？在這鬥爭的現世界中，適不適用。

其次力量的對消，在分權政治下，你那樣作，我那樣作，力量費了，政治不向前，且發生力量牽制，因爲你運用的力量時，我還要妨害你，我運用我的力量時，你又來加以妨害。這樣政黨政治不是力量分散，力量對消，力量牽制嗎？隨時隨地勾心鬥角，想消滅人家力量，增加自己力量，結果少數人爭地位，可是國家民族的前途被葬送了。各國看出了這個毛病，所以要糾正，才有今天的趨勢，產生今天的政治形態與實質。

這三點是今天政治演變的重要原因。我們了解這三點即可知政治的演變，是鬥爭的激烈，所要求的迫切的準備與緊

急的措置的一種必然性。

現在我們講到政治演變的結果

近代政治演變的結果，是把今天的世界分成兩大系派，怎樣分的呢？據個人的觀察，一方是勝利的一派；一方是失利的一派。——也即是說一方是富強一派；一方是貧弱的一派。我們看看：今天的多黨政國家有英美日法四個大國。各位想想：他們一直到現在，是不是富強？是不是勝利？另外一派如俄，如土，如德，如意，他們是不是在大戰中失敗或失利了的國家？一直到現在，他們還是不及英美日法那樣富強。因此，我可以看到：這整個的人類世界，已被鬥爭把政治劃成了一條極大的鴻溝，——就是形成富強與貧弱二派。貧弱的國家爲了要爭取自己的生存，所以不能不團結起來共同奮鬥，以抵抗外國的侵略壓迫。至於勝利的一派國家，他們之所以能夠維持政黨政治至於今天，其理由有三點。

第一是經濟發達，經濟發達當然就是勝利的根據，因爲經濟發達有充分的機會，什麼事也不感到緊急危殆，所以在軍事上有充分佈置的機會。第二、他們在大戰時，是居於勝利地位，有極大的收穫。第三、國內各黨歷史悠久，比如英國的自由黨保守黨都有幾百年的歷史，都有很大的基礎，又如美國的民主黨共和黨也是有很長久的歷史。——有國家即有這兩黨。法國也是一樣的情形，只有日本因維新不久，所以政黨的歷史短，常常有動搖之慮。因此，我們可以看出各國之所以尚能維持政黨政治的壁壘者，實另有其原因在——主要的原因就是「倉有餘糧，國有餘威，民有餘財」，所以能維持，但另一方面則剛剛相反，我們看意，俄，土，德，都是大戰時的失敗或失利的國家，倍受侵凌與壓迫的，而且國民經濟又凋敝，凋敝到幾乎不能自持。所以，他們由多黨政治趨於一黨政治也有三個原因：

第一是軍事的對外失敗。在大戰時，這幾個國家的對外軍事系統失敗了，自然沒有從容的時間來處置政治。第二，因爲軍事的失敗，便形成國民經濟的凋敝，國庫在大戰時用空了，而且還負了不少的戰債。第三、對外軍事失敗的結果

，便引起了國內的不安，爆發大革命。同時，國內的政黨又無悠久的歷史，所謂代表民意，所謂共理國政，因為基礎不堅固，對國民貢獻也就太少了。在這個時候，有種特殊人才出來，他深深感到國家的危急存亡間不容髮，他又深深的覺得合議討論都不合目前的要求；因為強國處從容之境，它的政治還可以從容處理，而弱國處緊急之秋，則不能不有非常的措置。所以，他們自己挺身而出，負起復興民族復興祖國的責任。因此，我們可以說：今天世界上勝利的國家可以來從容地實行政黨政治；今天世界上失利的國家則只有實行一黨政治。今天世界上勝利的國家或可以來講合議政治；今天世界上失利的國家到只有走領袖政治這一條路。這統統是鐵一般的事實，不是我個人捏造的。

現在我們就回轉頭來看我們中國了。今天的中國是對外勝利嗎？是經濟發達嗎？是政黨有悠久歷史嗎？大家想想：我們能夠合得起那一個條件呢？這樣一種失敗了的國家，還要不自知醜地來學人家，學得一個四不像，這真是可笑亦復可憐了。

最後我們講本文的總結論

第一、各位要知道：一黨政治是導源於我國，發明自 孫總理。此話怎樣講？有事實為證。各位都曉得：我們辛亥革命是一九一一年，俄國革命則為一九一七年，差六年。意大利革命是一九二一年，晚十年，土耳其革命，德意志革命，更是後於辛亥革命十幾年。因此，我們當然可以說：他們的革命是導源於我國，而其革命之成功則先於我國。何以他們革命後於我而成功又先於我呢？這就因為他們國家的人民認識領袖的偉大，我們的國民則反是。我們想想：我們的領袖過去曾給我們以甚麼教訓？就是只許有一個黨，不許有兩個黨，如像從前大家組織華興會，光復會，總理則合各派而組織同盟會，統一革命的組織以集中革命的力量。即過去少數有不服從 總理的黨人，總理仍盡是容納，後來改組中華革命黨的時期，並將各派治於一鑪以謀革命陣線之協同與一致。民國十三年，總理更下極大的決心，收容共產黨。

這是表示了甚麼？就是 總理當時深覺中國在此危急存亡之秋，只能有一個黨來領導革命，努力復興民族，否則革命便要流產，國家也要危亡，可是我們 總理這種苦心，沒有獲得人們同情，結果是現在我們空看到人家由貧弱而趨於富強，由沒落而走入復興。各位又想想：假如中國長此混亂下去，我們的國家，我們的民族，我們自己，是何等的危險呢？所以，我們現在也用不着學這國學那國，只把我們固有的保存，發揚光大，就可以成功我們理想的國家。因為人家之所以由貧弱而富強，完全是學我們固有的東西，我們於此大可不必棄掉自己固有的而再來學人家！

第二，現在的政治以鬥爭為中心，而鬥爭又以軍事為中心，軍事又必須以領袖為中心，這是萬古不磨的定理。任何當局做首領，如不知此理即不能支持危局。各位已經知道政治的中心是鬥爭了。還要知道鬥爭的中心是軍隊，知道鬥爭的中心是軍隊了，還要知道軍隊的中心是領袖。因為：軍隊無指揮，統率，訓練，是不能打戰，各級有領袖，領袖中又有唯一領袖，這點是要各位注意的。

第三、到今天這時候大家當然可以看出晚近由失利貧弱中復興的國家，其政治幾無一而非舉國在一個政治信仰一個政治領導與一個政治目標的確立中得到成功，這即是說明晚近復興的國家，無一而非舉國舉行一個主義，服從一個領袖，遵行一個國策，達成其復興的大業。那末，我們中國有認識的人士，今日又何必徘徊瞻顧而不立即急起直追走上這條成功的道路，而要來花樣百出，喊甚麼各黨各派合作，口號呢？總之，大家如果奉行一個主義，服從一個領袖，遵行一個國策，決沒有不能合作的道理，反是大家如果不能奉行一個主義，服從一個領袖，遵行一個國策，又何能得到合作的途徑呢？！即使表面可以一時勉強合作，又有甚麼好結果呢？！中國國民黨在其五十餘年奮鬥歷史的過程中，對國中任何革命派別的人士，無不盡量容納，大家現經覺察國家民族的需要何不迫切了當在一個信仰，一個領袖，一個目標下來從事於國家民族，復興的奮鬥呢？！若不此之圖，而只妄想假借合作的美名，以冀售其欺人自欺的好計，則不但有五十餘年奮鬥經驗的中國國民黨必不致受此種路人皆知之欺瞞，即革命之中國民衆亦不願我革命之中國國民黨，接受此種之欺瞞，當

可斷言。我們認清現代政治的潮流，我們更確信孫總理以黨治國，即是以主義治國之大道理，我們必要以黨治做搖籃，把我們中國政治的基礎培養起來。必須這樣，我們的國家與民族才能復興與挽救。同志們，這裏有我們國家民族的事業，這裏也有我們自己的事業，是時候了，我們大家一起來努力！大家一起來奮鬥！

現階段的政訓工作

——四月十二日在政訓會議席上講——

今天和大家講的題目，是「現階段的政訓工作」。

這裏，分做五個節目來說明：

- 一、現在政訓工作的概況；
- 二、軍事結束與政訓工作；
- 三、軍隊整理與政訓工作；
- 四、軍備改造與政訓工作；
- 五、結論。

在政訓會議開幕那天，我曾經向大家說過：中國的部隊自廬山軍訓以後與以前大大不同了，在未經廬山軍訓以前，一般官兵的生活統統是錯誤的，在廬山訓練以後，他們統統知道過去是在錯誤下生活了，但仍不知今後要怎樣去作事做人。這恰如一個迷途的人，只知迷路是錯了還不夠，還要重新走向正路。所以現在，政訓工作的同志，就應該來教部隊作正業的工作。

照目前形勢來看，中國的軍事情況一定要走這三個步驟：

第一、軍事結束；

第二、軍隊整理；

第三、軍備改造。

這三種步驟，是相因相成，有不可分性的，在作法上時間上或有差異，可是在精神上，在工作的內涵上，都是一貫的。我們作政訓工作，首先就應該了解今天政訓工作人員的地位。大家要知道：現在一般人對政工人員決不會以普通人看待的，他們以為政工人員便是國家領袖的代表，——或者就是領袖的化身。一般人都存着這一觀念，尤以一般部隊更是如此。正因為他們看政工人員這樣重要，所以他們對政工人的責備也格外嚴厲、苛刻；別人作壞事可以原諒，政工人員做壞事則絕對不可，這也猶之乎一向放浪的人，行為失檢，大家都不以為奇，而素重品格的人，如偶有苟且的行為，即大遭物議是一樣的。因此，政工人員一有浪漫行為即被指摘，這固然可以看出一般人對政工人員希望之殷切，可是另一方面，就得知我們的處境不易也可以說我們所處的困難境地，正是優越的地位，這是要我們善於運用，否則自己脚跟站不穩，能作什麼事？全體同志在部隊工作很久，當然有此感覺。今後要免除一般人對我們的責難，除了努力工作，切切實實負起領袖的代表任務而外，是無其他方法的。所以，在今天的政工人員，要時時點自己行為，不要有一點給人們所非笑，我們一定要知道人們對我們希望的殷切和責備的嚴厲，我們更要知道自己是處在以身作則去教育訓練部隊和民衆的重要地位。

大家要了解：在廬山軍訓以後，部隊給予政工人員的責備統是好意的，統是激發於殷切的希望；在從前間或含有其他私意的攻訐，可是自廬山軍訓以後，就判然不同了。因此，我們所處的境地，在廬山軍訓的前後是兩樣的。這點，是我們每個同志所必須深切明瞭的。現在，客觀的環境已漸走入了軍事的結束時期，我們就應該把我們今後的工作重新來計劃，審定，進行。凡作一件事，一定要把客觀的環境弄明白，再去運用主觀適合環境的方法與計劃，這樣才能成就一

切。因此，我講到現階段的政工作，我們不能不提到軍事的結束，軍隊的整理，軍備的改造這三點。

現在我們講第二點，軍事的結束與政訓工作。

中國不幸，幾十年來，可以說沒有停止軍事的行動。在二十世紀裏，任何國家沒有像這樣以整個國家的軍事力量來鎮壓反動而延長許久的，同樣革命的國家，比如俄羅斯，意大利，土耳其，他們革命爆發遠在中國之後，而軍事結束，老早就完成了。爲什麼同一革命而他們較我們易於結束軍事呢？我們仔細研討這個原因，就是他們的革命，不單靠有形的軍事力量，還有無形力量來控制。比如俄國革命以後，不到四年，軍事就完全結束，因爲他的無形力量已夠控制一切，不必再借有形力量來鎮壓。同時，我們還可進一步說：有形力量的鎮壓不及無形力量的控制持久。所以，他們軍事結束以後，國內很少變更——甚至不能起變動，因爲無形力量一天天擴大的緣故。什麼是無形力量？就是主義，領袖，組織的力量；也可以說是信仰，統御，服從的力量。人家有此無形力量來控制，所以軍事結束很快；我們始終未造成這種無形力量，所以軍事就很久不能結束。我們看到這一點，癥結之所在，就要對準這一失敗的原因做工作。——這就是說：我們政工同志今後的任務就在怎樣造成無形力量，運用無形力量，擴大無形力量，來結束軍事，復興我們的國家和民族！我們的領袖 委員長，年來東西奔馳，辛勞備嘗，較之我們可說至少辛苦十百倍，然而他是爲了什麼？他就是想趕快以有形力量來結束軍事，用軍事力量來結束軍事行動，爲國家保存幾分元氣，爲中華民族做復興基礎。他許多年來，可以說無一天半日的清靜休息，同時他又看出只是軍事力量不夠，所以提出三分軍事七分政治的口號，使大家知道僅以軍事力量削平匪患和內亂是不夠的，必須輔以更多的政治力量，才能奠定這個風雨飄搖的國家。所以我們的同志，今後無論在何處工作，都應該給每一個長官有此認識，使他們知道單是機關槍大砲的有形力量是不夠了，在這時候，正應該拿這有形的力量，依照自己所依托的無形力量去運用，所以，每個同志一定要使全體官兵了解各國軍事結束的先例，人家能成爲強國，就在於很快的結束軍事造成無形力量以代替有形力量的運用，此點關係極大，我們愈能注意此點，我們

工作便愈加有效。要知道我們主要目的在使官兵知道無形力量大過有形力量，否則中國軍事將永遠不能結束，因為他們相信有形力量大過無形力量，則他們老以為大砲機關槍是萬能，可以隨便作亂子。大家要知道：外國軍隊很少叛變，其原因就在他們認清無形力量大過有形力量，不敢隨便作亂。

無形力量就是主義，領袖，組織的力量，這在前面已經說過了。我們要給部隊以無形力量，就要給予以主義，給予以領袖的精神，給予以實際組織的系統，使他們信仰主義，服從領袖，維護組織。這樣，我們的工作才有效力，軍事結束才有眉目。現在我常常感到苦惱的，就是今天的中國，不患無軍隊，只患無無形力量——信仰，統一，服從的力量。所以我們今後一定要向這一目標努力。

也許一般人以為今天中國的軍事不結束，不在於無形力量之未能形成，而是由於土匪和軍閥之猖獗與橫行，這是一回絕大錯誤的認識；因為事實擺在前面，土匪軍閥早已無生存餘地，為什麼軍事仍不能結束？又如豫鄂皖邊區的土匪，在民國二十一年時已為委員長親身督剿掃蕩無餘，但為什麼今天的軍事還未結束？在江西，去年已經把剿匪軍事告一段落，但為什麼現在軍事還不能結束？由此就可以證明，軍事之不能結束，原因不在土匪軍閥，而在於無形力量之缺乏，因此不能代替有形力量的鎮壓，這樣事實的詔示，是異常明確的。所以，我們政工同志要堅決相信此點，使每一個官兵同有此種認識。

現在說第三點，軍隊的整理與政訓工作。

在以前，我曾經有過一本書是日人著的「世界軍備比較」內中就談及中國，他說中國正規軍有二百萬，地方保衛隊有一百五十萬，軍力共有三百五十萬，戰鬥力在國內尚可表現，而去現代軍隊的標準則甚遠。其中關於中國的只此幾句，並未把中國軍隊和現代國家相提並論。大家聽了此話，不知作何感想？一個國家，具有這樣龐大的軍額，而戰鬥力只能在國內尚可表現，這是何等痛心而恥辱的一件事！所以，在今天，中國軍隊之需要整理，自然不成問題的。可是這話

我們如在廬山軍訓以前講出來，不易獲得各方的同情，現在講起來却比較有意義。

我們要整理軍隊，當然要首先使軍事結束，在此。大家就可注意旁的國家軍事結束之先例。比如歐戰停止以後，德法各剩下軍隊約三百萬，德國受條約束縛，只准有十萬兵力，法國的常備兵額，也只有三十餘萬，以法國而論，三百多萬軍隊就要裁去十分之九。一個國家，軍事勝利了，論理自然要論功行賞，優予報酬，可是當時是大戰結束，部隊只有縮編而無擴充，官從何處升？經過幾年大戰，國庫空虛如洗，錢也不能賞，這樣，大家在戰場中斷頭折臂流血犧牲的結果，只奉到一紙命令：「你回去！」但是法國軍隊也居然服從命令回去了。他們回到那裏呢？工廠關門了，農場破壞了，商業蕭條，商店休業了，——即有未破壞未休業的工廠農場商店，他們的老板也不再要他們了，因為這些老闆們以為他們在戰場幾年，技術生疏了，習慣懶惰了，統統不願意要他們去工作，但國家命令一下，無人敢起來反抗，不能回去也要回去了，所以，他們，回去有爲人家賣票的，有爲人家賣報的，也有爲人看門的。至於德國，當然更不用講了，以戰勝的法國尚且如此，戰敗的德國就用不着說了，所以，在這地方，我們就可以看出現代軍人的精神。我們要深切認定：軍人，他一方是國家的重心，一方又是國家的工具；惟其是重心，所以國家有事要來犧牲，惟其是工具，所以國家無事就要回家去。今天我們一定要使每一個官兵都具有此種精神，我們政工人員尤應首先實行，否則也無資格去訓練別人。中國的軍隊，政府是異常優遇的，從來沒有以一紙空洞命令教他們回鄉去，可是一般軍人却並沒有感到國家對他們的好處，這一點，我們一定要向各個軍官詳細說明，因為部隊不能整理，問題多在於軍官。現在他們幾乎有了一種習慣，就是無遇到何事，他們總表示自己勞苦功高。誠然，在革命的過程中，有很多軍隊是出了力，但這也不過與德法軍隊會出力以保衛祖國一樣，德法軍隊在保衛祖國的大犧牲大流血之後，更能體念國家艱危，服從國家命令，慨然回到鄉間去，那末，中國軍隊在大革命過程中出了力，也應該爲現在的國家着想，自動來縮編隊伍，自動來整理部隊，使國家的負擔減輕而力量充實，完成自己所負的革命的任務。大家要了解，帶兵可以直接的帶，也可以間接的帶，此話怎樣講？這

又不能不回到德國。德國戰敗，限於條約，只能有十萬兵，三百多萬縮成十萬，當然有很多的軍人回到鄉裏，可是他們在鄉間，並沒有忘去祖國的安危榮辱，並沒有因大戰犧牲而灰心，他們仍然在鄉間作國民軍訓的工作，這就是間接帶兵的工作，現在德國失敗不到十年，居然又在希特勒領導之下日趨復興了。這種道理，軍官們如不懂得，整理軍隊一定要感到困難，所以我們要多多去向一般軍官們說明。這樣，我們工作才落實際，國家民族也才有辦法。——最不幸的，是最近居然有政工人員向部隊長官表示作政訓工作是無辦法的暫時棲身之所，這一表示，不但是使部隊長官更固執其帶兵的信念，同時另一方也推翻了自己全部的工作。所以，大家要體會國家艱危，領袖辛苦，我們不在怎樣表現赫赫之功，我們只要切切實實去做平凡的工作。從前孫子說過：「善用兵者無赫赫之功」，我們現在就應如此。

第四點，軍備改造與政訓工作。

軍隊整理與軍備改造是不同的，大家不要混為一談。前者僅為軍隊的本身問題，後者則範圍較廣，關係較多。中國過去只有軍隊，無所謂軍備，所以大家都誤會，以為軍隊即軍備，軍備即軍隊，以後我們要造成對外之武裝，就得多用軍備這個名詞，因為軍備含有充分對外的意義。

一個國家的軍備要改造成功，他的關係方面當然非常之多，主要的還是以他的國策——攻守和戰，國境——廣狹險隘，國情——貧富強弱來決定。軍隊整理則不同，三團編兩團，一團編一營，裁去老弱，充實武器，如斯而已，軍備改造却是多方顧慮，一切都要以國內外的情況來決定。今天中國大家不講究軍備，所以總以為自己力量大，機關槍大砲是萬能，有槍即有辦法；若能明白軍隊與軍備區別的道理，即會改變自己的觀念。大家要知道：一旦戰事發生，國力不夠供給，不夠補充，軍隊即多亦屬無用。此點我們應反覆向部隊長官說明，使他們了解今天部隊整理是與將來軍備改造相關聯，而又各有不同之點。現在一般人以為應馬上成立國防師，其實所謂國防也就根本不僅僅是幾師兵幾支槍所能完成的。今天的國家，可以說沒有以幾師兵就夠國防的。所以，我們每一個同志在此點上要給長官了解。我 要想從事軍

備改造，就在充實國力，部隊應自知其力量小，外國軍隊之聽命於國家，就在於自知力量甚小。中國軍隊則總覺其力量大，我們處處要找材料來證明，使他們知此理，以免遭受無意味的失敗。同時，軍備改造範圍廣大，軍人作何工作都可，不在於武裝不武裝，也不在於帶兵與否。——真正一個軍人，無論在隊在野，都是一般，真的軍事教育，民與兵也就毫無二致。委員長常常教訓我們說：「教兵要如教民，教民要如教兵」，也即是此理。我常常想：我即使不作這處長，也一樣的可以為國家做軍事工作，也可以回鄉去教好老百姓，將來仍可成為良好軍隊。我相信，我今後還可教成一萬個兵為國家出力，不知大家是否有此決心？所以，我們要作軍事工作，何地何時均可作，并無一點限制。我們應有此決心，并應使一般部隊都了解軍備改造的重要和每個人應盡的責任。

現在我們講結論

從上面說來：軍備的改造在於軍隊的整理，而軍隊的整理又在於官兵智識之提高，但是官兵的智識，怎樣才能提高？這一點，就要我們政工同志來努力。年來政訓工作同志，固有相當進步，可是在學識方面，我相信大家還是欠缺，今後應彼此勗勉，砥礪，研究方案，改進辦法，達到我們的目的，完成我們的任務。

我們從上面所講來看，我們就知道政訓工作一天天愈趨實際，一天天愈加需要，同時也就一天天更困難，要是我們仍以過去方式來作，那就不行了。我們今後要力求改進，隨政工環境的變化而變化，隨政工環境的進步而進步。

自己擔任這工作以來，常受領袖的責備。但是我也知道領袖的責備正是希望的殷切，所以仍誠惶誠恐努力幹去。大家要反覆體念上面所說的意思，更把經驗和心得加緊來研究領會，今後工作一定日進有功。我可以說一句：今天政訓工作是在求軍隊的革命，政工人員就應有軍事革命的決心毅力，來完成任務，否則仍像過去一般軍人在毫無意義之下討生活，無意義的過完一生，這是多麼可惜！因此，在此非常艱鉅的時候，我們每個同志自己要切切實實求進步，不進步即非失敗不可。個人成敗在其次，整個工作的前途若被我們葬送了，我們真不知怎樣難過！大家要了解：在今天，作

軍事工作無成就責任很小，作政訓工作無成就責任就非常之大，今後盼望大家自覺自反并自勉，從此奮發，使軍事早日結束，部隊能夠整理，軍備從事改造。我們國家軍備一天未完成，我們的責任也就一天未了結，希望大家此後一天一天更能表現實際的成績，使領袖天天所希望於我們的工作的目的地達到，盡到我們對國家對民族對革命的責任，這是在一次會議席上，由內心流露出來的希望，希大家從此奮勉！（完了）

改進本處工作之要點

——三月二十一日在處務會議席上訓話——

甲、精神方面：（一）本處精神渙散各同志應從茲振奮（二）錯誤是人所恆有大家要相互勸勉相互規戒（三）忠實較一切重要

乙、工作方面（一）要互相了解（二）要求比較（三）了解，聯繫，管理，監督（四）最近總處各科股應注意事項

本處過去分散在幾個地方，力量不集中，方案不聯繫，因此關係，工作受很大影響，——尤其是我個人，自從去年峨嵋訓練離處以後，與各同志見面時間很少。從最近的本處來觀察，個人非常感到本處的精神渙散，工作鬆懈，現在就這兩點來講一講。

近年本處的精神，非常渙散，各個分處不必講，單就總處這推動的機關來說，各科股長互相不管，科長不管股長，股長不管科員，不必管，而且也不能管；這簡直不成一個軍事機關的組織，不像一種軍事的機構，我們自己訓練自己尙且訓練不好，那裏能夠去訓練別人？我們自己的機構尙且組織不好，那里能夠去指導別人？所以，今後一級一級應切實聯繫，不要再像過去互相不管。大家要知道：友誼是友誼，責任是責任；退公時間，大家應友誼的切磋，到公時間，大

家就應各盡其責。比如在辦公時間大家來高聲言笑，圍爐歡談，負責人竟不加管理，這種現象，自己不覺得奇怪，人家看來，便覺得印象非常不好，我們的工作同志，最低限度受了十幾年的教育，也在社會上作了幾年事，決不好自己忽略隨便。我們若是一個能夠緊張起來的人，處在這緊張的情況之中，不好這樣去作。外面的人都以為我們政訓處是了不得的；我們便應該保持這種榮譽，不好隨便。各位作科股長的，看見大家在辦公時間言談說笑，就應該負責干涉。不要以為處長未說就不說，這是不對的。大家要知道，作處長的，另外有更繁重的職責，這些是用不着管的，大家一定要代我來管。若事事都要我一個人來管，那還作得通？又譬如最近大家多不按時到公，這便是不遵守時間，不遵守規則，也不尊重自己的位置。自己做什麼職務，就應努力什麼職務，自己在什麼機關，就應對那機關盡忠，因為機關就是寄托自己事業的場所，自己對事業寄托之場所尚不知盡忠努力，那還有什麼事業可言？所以今後大家一定要遵守時間規則按時辦公，并且一級服從一級，科員不按時辦公股長要負責，股長不按時辦公科長要負責，今後完全要像軍隊一樣，一級服從一級的指示，共同尊重組織，嚴守紀律。以後若是科員違犯了紀律，惟股長是問；股長違犯了紀律，惟科長是問。這才成機關，這才成軍事機構。否則人家以為政訓處是站在革命第一線的，倘仍如此不健全，中國革命還有什麼希望？所以說到這些，真令我們不寒而慄！我們今天一定要切切實實振奮起來，遵守組織的規定，大家以身作則，來忠實於自己職責。不要事事都要我來管束，我是管不了那樣多的。譬如辦公廳的清潔，整齊，各科股長就應該負責。自己責任以內的事，自己應盡力去做，不要待上面再來管。凡是都要我來管，我自己也覺得難過！希望各同志，今後時時注意自己範圍以內的事，切實檢查自己。

其次，大家在私生活方面也應注意到，大家一定要互相勉勵砥礪，事業才有進步，自己才有前途。最近，委員長曾經講過一句話：『各機關的負責人，為什麼從未講過下面有一個不好的人？』委員長這種訓示，我們要深切注意。大家一定要互相切磋砥礪，互相糾正錯誤，這樣才能彼此成功事業。因為一個人不會絕對無錯誤，犯了錯誤而無人來糾

正，這確實危險，因為錯誤愈積愈多，久而久之，便葬送自己的事業，葬送自己的前途於不知不覺中了。所以，每個同志，固不應吹毛求疵以攻訐人過，但應隨時互相勸勉規戒，以求盡到自己的責任，完成自己的事業。中國人的毛病就是愛面子，作好人，彷彿指出人家的過錯以及被人家指出了過錯，都很難為情，結果大家敷衍敷衍，由小錯以鑄成大錯，終至不可收拾。我們一定要改正這種毛病，互相勸勉，互相規戒，彼此做一個健全的革命戰鬥員。

不過，大家也要留心，指出人家過錯，一定是要善意的，一定要站在公的立場，不要站在私的立場專門在背後攻訐人。如其這樣，那便對人不忠實，對職務不忠實，對組織不忠實，對自己也不忠實。大家要知道；我們立身行事，忠實二字最要緊，不忠實有能力反足以作惡。忠是什麼？就是一種信心。對主管要有信心，所以要忠。對團體要有信心，所以也要忠。推而至於對人對事，都要有信心，都要忠。實是什麼？就是不虛偽，不放棄責任。一個人不忠實，無論他有多大本領也無成就的。今後我們要自己省察，力求自己的忠實。一個人本身不忠實，以為人家不會知道，可是便由這自欺而墮落自己的品格，以至於不可收拾了。今後我們這機關，一定要像軍隊的組織，一級服從節制一級，一級考察監督一級。下級須接受上級的訓練，指揮，監督，不能再像過去一樣。今後各級人員要隨時檢點自己是否忠實？對主管，對職務，對同事是否忠實。一個不忠實的人，從出發點看，就是沒有立場的人；從前途看，就是沒有出息的人。在機關不忠於機關，作事業不忠於事業，何來立場與前途？這點關係最大，望大家省察自己。曾子說：『吾日三省吾身：為人謀而不忠乎？與朋友交而不信乎？傳不習乎？』曾子這三省中，可以說都是關於忠實的問題，所以，一個人如不自己檢查自己，簡直是毀棄自己的人格，毀棄自己的前途，一切事業之敗壞，完全種因於此。這點大家要切實留心與注意。今後各級負責同志本身要忠實，同時還要考察下面各同志是否忠實？不忠實的人，雖有本領，我們也不要。因為這種人不特不能成功事業，對於我們工作的前途，還有無限隱伏的危機。我們和不忠實的人在一起，就是毀棄自己的事業，毀棄自己的前途。今後各級同志一定要相互勸勉，監督，糾正，使彼此成一個忠實的人。我們知道：自古迄今，沒有一個不忠實

的人能夠成就一種事業。不忠實的人，非特對主官對職務不忠實，即對自己也會不忠實。充其極，自己欺騙自己，自己敷衍自己那里還能作什麼事業。今天，關於忠實二字，已經講得很多，今後大家一定要作一個忠實的同志，力求更新；否則就是自己葬送自己的前途，自己毀棄自己的事業。

現在我們講到工作方面：第一，大家除了自己要了解自己工作範圍以外，對一般的情形，一定要注意，而且要求其了解。在總處，這一股要了解其他的股，這一科要了解其他的科，總要互相了解，工作才會聯貫。譬如第一科不了解第二科，那第一科所發的訓練材料。就不能和第二科的工作一致。又如第二科不了解第一科，則所宣傳的材料，竟會與第一科訓練材料無關。第一科是這樣去計劃，第二科是那樣去編纂，不是成了南轅北轍，背道而馳麼？這單是就總處說，大家要互相了解，互相聯貫。其次大家更要知道：本處是一個總的領導機關，推動機關。下面單位很多，我們要計劃我們的工作，我們也要考查下面的工作。許多東西，下面亦有計劃，我們要了解他們的環境，要指導他們正確路線。我們是一個最高的行政機關，要從原則上指導，在相當範圍以內，要使其有自由伸縮性。——這是講總處與各分處要互相了解。再後，我們對於部隊，統要求了解。因為我們去宣傳民衆與部隊，訓練民衆與部隊，總先要了解才能着手。

工作的第二個要點，是要求比較。我們對前方處與處的工作要求比較，我們對總處科與科，股與股的工作，也要求比較。要比較才能有進步，要比較才能有競爭。我們要從比較來求其競爭，從競爭來求其進步。我們總處是一個推動機關，自己要策動，比如民訓工作作得好，軍訓工作就要力求其好；訓練工作作得很好，宣傳工作更要求好。所以今後那一種工作有效，就是那一種工作有成績。大家不要天天只做被動的工作，下面送有公事來就辦公，下面不送東西來就無公可辦。一個推動的機關，是絕對不應如此的。大家要注意，下面不送公事來，我們一定要去找事辦，我們一定要變被動為主動才行。中國政治過去之腐敗，就由於各個高級機關只辦被動的工作，只在等事做，我們今後要力矯此弊。

其次，據各科股的報告，有些科股感到自己人數太少，不知與自己科股有關係的人就實在多。比如藝術股，本股情

員雖較少，而各分處的同志都有藝術人員，藝術股正可設法加以聯絡，指揮訓練，收整個工作之效。其他如像編纂股，通訊股，亦復如此。所以，我們作工作，一方要指導下面的工作，一方要分配下面的工作，改被動為主動，一反現在各高級機關的毛病。現在許多高級機關，外面是龐大無比，內面是無事可辦。公事不來。大家能夠讀書看報還是好的。甚至圍爐談笑，出錢畫蘭；時間一天天久了，惡習慣也愈積愈深了。從前是上面不願管，現在竟成上面不能管了，所以中國政治之敗壞，也可說種因於此。即如分處所辦壁報，大家一定要審查，才會明瞭下面的情況。大家知道：了解下面情形的責任不在於我一個人，一定要大家都能了解，彼此工作才能聯繫。若是大家只辦「呈悉備查」一類的公文，未免太不負責。又如我們將工作計劃和方案分配下去，一定要求這工作計劃方案的執行。我們對於接受這計劃方案的同志要以考查，看他們推行這計劃方案到何種程度？是否有效？復次，我們對於下面工作人員的精神，要有一個共同的注意。因為我們在一個機關裏，用一個人不光是注意他的工作，尤其要注意他工作的精神和思想行動。過去的工作同志，竟有站在這機關這團體，而所作工作不是這機關這團體的。這樣的人確很少，可是太危險了。在我們這組織而有此種現象，真是一種極大的恥辱。這種事情，通訊股尤其要多負責任。也許還有人以為通訊股是贅瘤，是本處不相信分處長的一種設置。不知中國事情太複雜，各個人負起責任還不夠，一定還需要另外的工作來補助。許多人站在本團體來作其他的工作，有些人又中途變節，這固然是他們培養的不足，也是我們管理監督的太差。這樣是很危險的，因為將來變生肘腋禍起蕭牆時，自己消滅自己還不知道。所以，同志們要大家負起責任。革命這件事業，不比其他平凡的工作，一定要以深一層的眼光來看，才能弄明白。所以我們今後對於工作，不光是管理，還要監督其行動。

上面所講是一般應注意的幾點。現在把各科股工作應注意者略為提出。

民訓工作，今後要以訓練部隊從事民訓為中心工作；民訓方案，馬上就須印發下去，各師分處所作民訓工作的程度，應有一種比較，檢查。要以處為單位來比較。比如一個方案下去，那幾個處作得好，那幾個處作得不好，統應加以檢

查，比較。民訓工作如此，其他各種工作亦然。我們定要使其比較，競爭，前進。

考核工作，過去各師處考核工作均不免帶有情感作用。以後應免除情感，站在公的立場來考核。

軍訓工作對本處各科股及分處的種種聯繫要注意，怎樣供給材料？怎樣使用材料？均應聯繫起來。

統計股對比較這項工作所負責任尤大，以後并應指出其好的原因，好的方法。

編纂股出版之政訓月報，各科股供給材料應按期交到。所編科學常識，已編好者可先行審查，陸續付印。編纂股同掃蕩報，前途雜誌，均應取密切聯絡。

藝術股對掃蕩畫報和各級政工同志中的藝術人材，一定要加以聯絡，設法提高各員的藝術程度和興趣，自己尤其要力求進步。又如掃蕩畫報，取材有不當時，藝術股一定要負責管理指正，職責所在，不能推卸。

人事股以後工作，要同黨務處聯絡。如那邊人員的考成，以及今後的變動，一定要聯絡好。

文書股繕寫人員以後可招考，但錄取各員須取保始用。

事務股應切實清查公物，對照清冊，有否遺失和損壞？公役士兵不行的可切實淘汰，以後并應加緊訓練。

第四科方面，廬訓旅費，經費無論若何困難，均須照墊半數。

現在再總結起來說：無論什麼工作，要緊的是今後精神心理統要變更。總處的工作人員，任何事要顧到工作的全盤。因為全盤工作不好，任何事也辦不好。最後，告訴大家一件事，作為警惕！最近有位朋友向我說：『你的部下我一看就知道。』這彷彿政訓人員有種特徵，而這特徵又是頹廢，荒唐和不行。你們想想：這是我們何等的恥辱！所以，今後大家一定要振奮，不要讓人家看不起。我們在總處的人員，無論何時都要像一個總機關的人員，舉凡身體學問能力，都要做人家的模範，不能再因循苟安，頹廢怠惰。

末了，告訴大家：一個人在機關作事，無論一舉一動，一言一語，以及服裝，儀表，態度，統須注意到。比如大家

的頭髮，就很可以不蓄這樣長，能夠剪去了，又清潔，又漂亮；而且也減少麻煩和浪費時間。一個人，儀表態度與頭髮大有關係，尤其長頭髮穿軍衣難看。所以今天鄭重向大家宣告：頭髮要一律剪去，穿衣服以後也要規律，如係軍裝，一律挂皮帶。我們要知道：我們年紀青時要老成，所謂少年老成；年紀老時要少壯，所謂老當益壯。這樣，人家才不說我們幼稚，才不說我們腐敗。因之我們對自己的年齡也須留心到。自己的年齡到了何種程度，自己就應取何種態度。年青不幼稚，年老不腐敗，這才有成就。因為少年老成事業才有基礎，老當益壯事業才會完成。希望大家從茲振奮，切切實實奠定自己事業的基礎，力求其完成。(完)

軍隊黨務工作之要義

——二十五年一月對在京各軍隊黨部工作人員訓詞——

各位同志！剛才聽到各位書記長的報告，對於在京各軍隊黨部工作情形，已經得到了一個概念。大家在軍隊黨部都是具有相當歷史的，以大家的工作時間和經驗，我想一定可以把工作做好；不過想使工作繼續不斷的有進步，首先必須檢查過去——如過去工作效能如何？以及本身的毛病在那裏？都得加以注意。因為我們能夠瞭解過去的優點和缺點，才可以計劃將來工作的改正；否則徒費時間和精力，於工作無絲毫裨益的。我現在藉這個機會，將檢查過去和改正將來方面的幾點，值得注意的事項，分別告訴大家，以作大家從事黨務工作的一個參考：

一、軍隊黨務工作之目的

一、我們無論致力任何事業，必先認清其目的所在。軍隊成立黨部的目的，是在培養本黨健全的武力，來為革命排除一切障礙。認清了這個目的，便應當具有一種特殊的精神，和精密的計劃，向前做去，方能達到目的。因為黨務工作，與其他工作有很大的區別，而黨務工作人員自也非其他普通機關人員可比；尤其是在軍事機關與軍事學校做黨務工作

，是要使黨的精神與黨的計劃，全部集結，然後間接的發揚到部隊裏面去，因此他們的責任也就愈為重大。大家如能把這個工作做好，對於黨國的貢獻，真是非常偉大的。

黨的精神，就是黨的主義；黨的計劃，便是黨的政策；主張和政策便是黨務工作人員的經典。我們做黨務工作的同志，一定要根據黨的經典去做，才能達到最大的目的；因此一般工作同志自身對於黨的經典，應當切實明瞭，否則做來做去，必致離經叛道，黨的精神完全消失，黨務工作自然就失敗了。

二、做事應有計劃

再談到計劃；無論從做事或做人方面說，都是不可缺少計劃的，尤其是做特殊工作，與在特殊地位的，更應該有特殊計劃。計劃的價值，是可以決定我們事業前途的成敗。一個工作同志或一個黨部，都應當根據他的環境，地位，力量，事先有精密的估計，然後定出詳確的計劃來，這樣才能不空費了寶貴的時間，不失去良好的機會，同時自己的精力財力，才得到充分的運用。就是說我們要想把事情做好，必須每一個同志有他個人的計劃，每一個黨部有黨部的計劃。上級給我們的，僅僅是工作原則，我們應如何做去，決不是漫無頭緒，東想西做的可以做好。所以一種事業，或一個人成功與否，在有無切實的計劃，和能運用計劃以為定。古語云：「一年之計在於春，一日之計在於晨，」在個人方面說，我們在一年的開始，便應該把這一年的工作時間，與精力，財力，作一個全盤打算。譬如說，本年內應購多少書，應看多少書，與和若干人談話，或作多少次演講，以及交際等等，在這一年開始的時候，應該根據個人的事業地位與環境，精確的籌劃。這樣去做，一個人一天有一天的進步，一年有一年的進步。各位看看，凡是一個成功建業的人，他必定先有懷抱，——懷抱就是目的，——然後想盡方法達到他的目的。我想每一個進步的國民，都應該如此，否則，他的人生一定是毫無意義，他的事業一定是毫無成就。

過去我們事業的無成，在於漫無計劃，這是無可諱言的。在座的同志，類多在三十歲左右，正值年富力強的時候，假使失去這種寶貴的時機，必定要後悔莫及，所以特別的提出來，請大家深切的注意！

三、今後工作的原則

1. 黨是什麼？黨是革命的動力所集結的一種組織。所以黨的工作，重在吸取有效成份，——優秀人才——來加緊密度，善於運用動力，——優秀黨員——來推動機輪。我們每年必須為黨發現許多特殊的人材，向黨內報告，必須使許多優秀黨員，能參加黨的實際工作。質言之：第一步，我們在一個工作區域，一定要瞭解此區域內之特殊優秀人材；在一個學校裏面，一定要注意到許多優秀的學生；在一個軍隊裏面，一定要注意到許多良好的官兵；一一介紹給黨，必如此才可以使黨的動力加增，黨的基礎鞏固。第二步，我們在任何工作環境，要能使許多優秀黨員來貢獻他們的能力，幫助我們推行黨的工作；因為他們在這一環境裏面，必定有信仰，由他們去運用黨的工作，所收的成效，一定很迅速的。所以今後無論組織，訓練，宣傳，等工作，我們必須運用許多優秀黨員，來負實際的責任，黨務工作同志，僅負計劃之責而已。

2. 至於黨工人員本身，有兩句話請大家注意！就是：「主見不可無，成見不可有。」這是做事的原則，我們一個黨工人員，必須要胸懷豁達，眼光遠大，無論對任何人，要先觀察他對黨的認識如何？對領袖的信仰如何？不必問他對我個人如何。他對我之友好與否，這是私人關係，無關輕重，不能因此而牽涉到黨的工作上面，即或有人對己不利，而對本黨與領袖具有堅定信仰的，我們必須化除成見，和他合作，這是黨工人員應有的光明偉大的態度。換言之：我們工作的重心，是做黨魁的黨，不是做黨務工作人員的黨。我們要從積極的化敵為友，不要從消極的樹敵自殺，如此，黨的生機，才能欣欣向榮，黨務工作的真正意義，才不致喪失。

四、今後工作的方法

1. 屬於訓練的——所謂訓練，即是訓其所短，而練其所長。所以我們訓練的目的，即在發揚長處，減少短處。無論個人與機關，都各有其長，互有其短，我們負責訓練的同志，必須知道訓其短處與練其長處，才能收到實效。所以在訓練之先，必須澈底明瞭訓練的對象，他的長處在那裏？短處在那裏？然後才能決定如何訓法，如何練法，這就是所謂因材施教的意思。否則；你所施之於他的，不合乎他的需要，因此，他不但不感覺興奮，反而長處漸漸消失，短處甚至漸漸加多，這樣的訓練的旨目的，不僅是空費人力財力，並且不徒無益，反又害之。

2. 屬於宣傳的——宣傳工作之重要，盡人皆知，其方式過去大多偏重於文字與口頭，但在現在做黨的工作，尤其在今日中國之環境下，再用文字與口頭的宣傳方式，縱能收效，也是很少。所以我們要想真能得到宣傳效果，必須改變口頭文字的宣傳，為行動的宣傳，領袖所訓示我們的轉移風氣，振刷人心者，也就在此。所謂風氣，即是行動的表現，所以要轉移風氣，先要有標準的行動來做表率；例如提倡新生活運動與勞動服務，一方面固須要用文字與口頭宣傳來輔助，但最要的，是推行工作者的本身，能夠以身作則，與腳踏實地的去做，方能收穫更大的效果。這樣的宣傳力量是無形的，所謂「草上之風必偃」，風氣所播，很迅速的就將社會轉移了。今後宣傳工作的重心，必須注意到行動宣傳，先從工作人員自身策動起手。

此外還有兩點要請各位特別留意的：

目前國人之最大毛病，無論做任何事體總無毅力貫徹，這已經成了普遍的現象。就以軍隊來說，一個新兵比老兵較守紀律，較有精神，學生黨員以及公務員，大都莫不如是。其初總是精神百倍，到後來便逐漸地頹喪下去了，因此國家愈弄愈糟，形成絕大的危機，所謂愈老愈新的精神，再也不會看見。今日 領袖提倡新生活運動，其主要點即在糾正這

個毛病。現在一般黨工人員，多半精神頹喪，不安現狀；其實，在中國社會情形如此的複雜，無論到任何地方去工作，絕對沒有能合乎理想中的便利。假使沒有堅強的毅力去奔赴，無論做任何事業，到任何環境裏面去，都是毫無成就的。並且偉大的事業，是要從艱苦中奮鬥得來的，如果處處畏難，處處怕苦，處處想苟安，那末，社會上恐怕沒有可做的事業了，此其一。

其次我們應該抱着競進的心理。關於競進，社會上很明顯的分開了兩條道路，一是向好的方面競進，一是向壞的方面競進。前者是在爭學問，爭道義；爭事業；後者是在爭權利，爭意氣，爭地位。黨工人員對於此兩點，須別具慧眼，認清目標，向前者一方面大踏步地力爭上流。如是，國家民族，自然有復興之一日，假使向後者一方面去追逐，那末，事實上祇有慘敗墮落，永遠見不到光明。今後希望各同志自樹模型！為一般同志做榜樣！把國人不良的爭奪習氣，統統滌除，不讓牠存在於我們黨務工作人員的集團裏面！此其二。

最後，要向各位報告的就是：一中全會關於軍隊黨務，曾有下列的決議：「軍隊為有組織的行動之集體，若再加一重黨的組織，徒紊亂其本路組織而毫無實益，過去軍隊黨務推行之困難，實即因此。今後應力加矯正，運用其原有組織，而致全力於訓練工作。至訓練方針有如下列數種：一，使官兵明瞭本黨主義政綱及政策；二，使充實國家民族意識；三，使信仰領袖；四，使服從部隊長官。為主持上項訓練工作，於每師增設副師長一人，由軍事委員會委員長薦請中央派充之，」等語。至於今後如何改變方式，如何確定新的制度，因為尚有許多問題，未曾具體決定，不過今後無論制度如何變更，工作的原則和方法，是沒有變更的。目前各黨部工作，仍須照常推進，所有散佈各地駐防及剿匪部隊，對於中央情形，不甚明瞭，各方同志恐有不安心理，除由本處令知一切外，甚望各同志隨時轉達，使大家安心工作，靜候中央的命令。

政工人員目前應做的工作

——二十五年二月十日在總處紀念週訓詞——

各位同志：

有很久的時間沒有和大家見面談話了，今天趁着紀念週的機會，特將目前我們應該注意的事項提出來和大家講講。大家都知道今年是民國二十五年，亦為一般人所常說的一九三六年。委員長在元旦這一天曾於總理陵園向大家提示，說今年是世界上最高危險的一年，也就是關係中國存亡的一年。大家既然知道今年是一個非常的年代，我們應該提心吊胆，時刻準備。這句話是什麼意義呢？就是在今年這一年，無論世界如何變化，外交形勢如何轉動，總與中國是不利的。在這個不利的危機當中，我們便應當加緊我們的工作，以求沖改當前的危險，得到一條出路。尤其是中國一般負領導責任的人，一定要明白我們是處在危險界內，我們想要離開危險的境地，除開自己拚命向前，拚命奮鬥之外，實無他法。現在局勢一天一天的惡化，戰機一天一天的迫切。我們的準備工作也應該一天一天的加緊起來。本處是全國軍隊政治訓練，以及各地民衆組訓的指導發動的機關，在這多難的今年，他所負的責任也就愈為重大。現在目前的局勢，既然一天一天的迫着戰爭，那末，我們的工作亦必以準備戰爭，作為今年工作的重心。大家必須切實的注意到這點，總能使本處今年的工作得到良好的成效。可是在這樣一個非常時期之內的工作，我們應該怎樣去做呢，我以為下列三項工作，是我們目前極應去做的工作。

第一，就是固結民心的工作：我們要全國上下，政府人民具有同一的觀念，如對於戰爭，以何時為最宜？在什麼時候去發動戰爭方為有利？關於這些問題必使政府與人民站在共同意識之下，方能形成作戰的強大的力量。這種工作不只黨部及各軍事機關應該去做，本處負有領導民衆，訓練民衆的責任，對於這種工作尤應加以注意。

第二，就是要做激揚士氣的工作。現在國內的一些軍隊或許都存着一種畏敵的心理。以爲中國事事不如人家，作起戰來一定無勝算可操。這種長他人志氣，滅自己威風的念頭，我們務必要將他滅除得乾乾淨淨。我們要把敵人的弱點全盤暴露出來，自己的長處要切實加以發揚，使全國的士氣越發鼓舞，人懷必死之心，人懷必勝之念。如此纔能造成強大的戰鬥心理，應付當前的危機。

第三，除上述兩點外，我們還得注重肅清反側的工作。我們對外固然須要積極準備，但是同時還須隨時隨地剷除妨礙準備的障礙物。因此，我們必須嚴密的清除敵人利用的漢奸，間諜以及各種反動份子。這一點關係特大，希望大家注意。

上面所講的這三點，不過是指今年工作當中犖犖大者而言。其他各種工作自然不勝枚舉。這幾件工作「自衛新知」致勝一章內也曾經提出，很詳細的說過。因此我希望大家對於「固結民心」「激揚士氣」「肅清反側」這三件事情能夠切實的加以計劃，訂出良好的方案，很堅決的去做！

各位同志在本處工作的時間很久，有工作經過三年的，四年的甚至五六年的，照理說各位既然經過如此長久的時間，應當是一天一天的有進境。可是在事實上。却大都沒有出息。因爲大家除辦辦例行公事之外，太沒有求進步的志向了。便老是這樣因循下去，只求混一天算一天。今天我特向大家建議！即自此以後，每人都應該學成一種專長。「樣樣都懂一點，樣樣都不精」。此爲本處用人上一最大缺點，遇到一個專門事項，或某一種難題，竟無人能擬一方案與作解答。如此龐大機關，遂至無人可用，豈非笑話。我現在定一個表，規定每人今後應該注意研究一種學問並專攻一種語言。以後如有某方面問題須求解答，我即找研究是項問題的人來辦。過去因爲不問大家，大家便隨便的過去了！今後大家不可再爲懈怠，必須專究一種學問。所謂學問不僅指定一種科學而言，同時也可以拿時間或地域來作所學問的單位的。如以西北爲單位，便可專門研究西北。以一省爲單位，便可以專門研究各省，以邊防爲單位，便可專門研究邊防。以近代

政黨爲單位，便可專門研究近年來之政黨。學習語言，也不必拘定英文，法文，或德文蒙文，藏文也都要學習，過去對於英文，日文，有根底的，便當繼續去攻這種文字，使他更有進步，大家能夠這樣的學習，然後才能人盡其用，用盡其學，換言之，也才能使本處的組織健全！

此外還有一點，就是現在大部工作同志已經到了南京，南京這個地方雖然建都不久，可是因爲南京全國政治中心，政治上一些官僚習氣也未免隨帶而來。如果本處的人員也和其他機關一樣的染上一些腐化習氣，即將失去本處的重要性，必使本處榮譽掃地，生命破滅。因此，無論是嫖，是賭，或無益的濫費，以及無聊的消遣，大家必須十二分地避免。不可沾染這種習慣。我們既然在一個機關裏面做事，必須使這機關的榮譽一天一天的增高，才能對得起公家。此後，我希望大家能夠互相督責，共同維護本處的名譽。今天我並不定上一些苛刻的辦法來限制大家，我希望大家能夠自己檢點，各人都能束身自愛。重慶行營政訓處會向新運總會建議，今年應爲新生活運動年。如果本處人員倒同流合污起來，那就失去這個建議的意義了，今天趁着紀念週的機會，特將今年工作的重心，和大家在學業上，修養上，應該注意的事項提出來，很懇切的告訴各位，希望各位切實的做到！

我們目前應有的幾個認識

——二十四年六月二十七日對調訓各師處訓練員講——

各位處長，各位訓練員：

這次大家奉調來受訓，但以局勢關係，在實際上沒有得到受訓的機會。可是我相信：大家在精神上的激動，一定有助於受訓，今天我們就在這一意義上來同大家講講，希望大家注意我們目前應究有些什麼認識。

年來我們從事政訓工作，一般人都弄不明白這工作的重要，——甚至我們的政工同志本身，亦有不明白的。但是，我

們以這次華北事件來證明，就曉得政工同志，在敵人眼中處的什麼地位。大家知道：在敵人的意思，我們駐在河北的軍隊可以不撤退，可是軍隊中的政工同志，却非撤退不可，這就充分表示敵人知道政工的重要。爲什麼？因爲政工同志所在的部隊，都有一種國家觀念，民族意識來灌輸，都成爲一種有精神的部隊。敵人對於這一點，認識非常清楚。可是我們的軍官和同志，反有不明白這種工作重要的，這真太不知道自己地位，自己身份，也就太無認識了！從這事件裏，我們每個人就應該有一個新的覺悟，覺悟到一個國家的滅亡與否，完全在於整個國家的精神是否亡去。如果精神亡，是乃真亡；如精神不亡國家亦不會亡。所以敵人進攻我們的方式，以前是以政治上來壓迫，經濟上來侵略，現在却以精神上來征服了。以前我們只是政治的設施，經濟的建設，遭到敵人的破壞，今天他們却進一步要去作精神上的征服。因爲如此，凡是我們對國家的精神上的設施，敵人一定要來加以破壞。在今天，我們的敵人感覺在政治上，經濟上的侵略壓迫均有辦法，只恐在精神上的征服難於成功。所以他們對於我們的軍訓，政訓，以及各機關學校的升降旗，凡屬表現國家統一精神的舉動，他們都以爲應首先擊破，否則他們就無法實現其統治中國的野心和企圖。在此，我們就不只是對自己地位要認識，對國家的地位亦應弄明白。就是說，以前敵人對我們的侵略，全從政治經濟着眼，今天則從精神上着眼了。這一趨勢，就表示了我們國家是一天一天地更陷於困難。我們大家在這裏，就應該特殊留心：爲什我們雖然是努力，却使這國家更陷於困難的境地？大家應該知道：我們國家受異族侵略，已經有一個世紀了——從鴉片戰爭一直到現在。就是革命的發動，到現在也有半個世紀了。經過了一百年的異族侵略，經過了五十多年的努力自救。但是，仍然不能免除我們國家的困難，這是爲什麼？告訴大家：這就由於整個國家裏，知道自己是主人身份的人太少了，大都是一種得過且過，不負責任的作僕役的心理。因爲這個關係，所以我們國家不能有進步，不能向上。在今天我們看看：一般國民不知去作國家的主人；一般黨人也不知作黨的主人，甚至軍人不知作部隊的主人。政工同志不知作政工組織的主人，這種事實，是何等的可怕！因爲這樣一來，今天國民就沒有幾個把今天的國家當做自己的國家；今天的黨人，就沒有幾個把今

天的黨當做自己的黨；同樣的，今天的軍人，政工同志，也沒有把今天的部隊和政工組織，當做自己的部隊自己的組織。因此，一切事業，一切組織，均由於大家不知道自己為主人的重要而遭到毀壞。大家要曉得：主人和僕人的身分，是絕對兩樣的。主人遇到了困危，不會犧牲主人地位而不負責任。比如明天早上家裏沒有米吃，做主人的仍須支持着做主人，而僕役則可犧牲僕役地位散場以去，今天中國的事業，就是愈到艱危，愈多散場的表現，這是何等危險！因為無人保持主人地位，主人身份，來負責支持，所以一切事業只有散場而無進步。這一意義，我們要明白，尤其要使一般官兵了解，無論作何事，都要以主人身份自居，作國民就要自居國家的主人，作黨人就要自居黨的主人，作軍人就要自居部隊的主人，作政工同志就要自居政工組織的主人。若不如此，是永遠站在僕役地位，永遠不能克服困難，也永遠不能作一種事業。我們每個同志今後一定要知此理努力作一個主人。因為在今天，我們是國民，我們是黨人，我們是軍人，我們是政工同志，我們的責任是異常繁重，我們就應該負起這責任，來支持我們的國家，支持我們的黨，支持我們的軍隊，支持我們的政工組織，共同渡此危局！

同時，大家還應明白：在二十世紀的今天，無論一個國家是怎樣強大，是沒有方法去滅亡另一個國家的——除了那個國家自願滅亡以外。所以，不管我們敵人是如何強大，軍事如何進步，國力如何發展，只要我們不自甘滅亡，敵人是無法滅亡我們的。這一意義，大家一定要記取：敵人無法滅中國，惟有中國人自己才能亡中國。所以，我們今應提出口號「不要幫助敵人來滅亡國家！」大家要理解：今天敵人侵略我國如此田地，並不是敵人本身怎樣厲害，實實在在是因爲許多中國人在幫助敵人來滅亡中國。幫助敵人來滅亡中國的人，有直接間接兩種：比如漢奸，國賊，他們聽敵人驅使，認賊作父，做種種喪心病狂的工作來便利敵人，實現敵人滅亡中國的企圖，這是直接幫助敵人來滅亡中國。其次，在目的上固然不像漢奸國賊那樣作爲，但其行爲的表露，完全是於敵人有利的亡國工作，這就是間接的幫助敵人來亡中國。在今天，我們革命陣線裏，直接幫助敵人來亡中國的份子就不知有多少——凡是作不負責任，不名譽的事情，就是敵

人的好幫手。因此，我們今天在部隊中可提出口號：「作壞事就是賣國；作壞事者就是賣國賊。」在社會上亦應造成這種輿論，來嚴加督促。現在我們一方面要自己振拔，一方面要使民衆了解。今天中國雖處境困難，但我敢相信：中國人不幫助敵人來滅亡中國，中國就絕不會亡。所以，我們今天大家要來徹頭徹尾的改過自新，把部隊和民衆中，作敵人亡中國的間接幫手的人，剷除盡淨。我們能從這基本上下手，才是切切實實的救國工作。大家還應曉得：今天的政工同志，已立於抗敵的第一線，敵人的眼中心中，均存着非攻破這陣線不可的意念。假如我們還不了解這點，仍像過去那樣浮動急躁，不負責任，那就是幫助敵人來自速其亡。這種人，我們當然不要他來混亂革命陣線。再就實際上來看，今天已爲我們最後切實奮發的時機，若有錯過就不可爲了。大家要知道：在今天，無論我們做一兵一卒，都自有其偉大的意義。過此時機，要想保持我們的人格身份，來做一兵一卒，也不可能了。這句話，不是我故意來危言聳聽，大家看看，高麗人，就沒有當兵的資格。——因爲他們是被征服的，所以不能有資格來當兵，假如敵人統治了中國，我們也不是要像高麗人一樣麼？所以，今天我們無論作何事，都有人格，有身份，有意義，有價值。過此時機，則將奴顏婢膝以聽命於人了，還有何人格身份意義價值之可言？要想做有人格，有價值的軍官，當然更不可能了。這一意義是非常要緊，一定要使大家了解，切實覺悟，及而努力，否則將來悔之無及了。我說的這些話，都有無窮的意義，大家不要以爲太平凡，須知從這平凡的道理，才能找出我們今天真正救國要緊的作法來。

其次，大家還要了解；我們今天如要來真正救國，其唯一的辦法就是站在什麼地方，就盡力什麼地方。一個國家對外宣戰，大家就想站在什麼地方，死在什麼地方，這是最緊要的一個條件。可是國家在被侵略而沒有宣戰時，我們要站在什麼地方盡力什麼地方，不要離開地位去奔走呼號。假如不站在什麼地方盡力什麼地方，另外跑去亂喊叫，這猶如在陣線上，不站在什麼地方死在什麼地方，反而跑到別處去亂跑亂衝是一樣的危險。所以，今天國難雖然嚴重，危機雖然迫切，但我們唯一的辦法仍是站在什麼地方盡力什麼地方，記得在歐洲大戰的時候，德軍已迫近巴黎，法國的軍隊，回

首望見祖國的巴黎高塔，不禁全體譁然，三軍飲泣；這時候，霞飛將軍才命令——這命令是戰史上有名的命令：「要挽救今天的戰機，就是你們前線官兵站在什麼地方就死在什麼地方！」結果德兵竟不能再前進一步，而法國的首都得以保全，終獲最後的勝利。這就是說，凡事要有決心，所謂衆志成城，任何東西也難於突破的。我們今天要向一般民衆部隊說：危機迫切了，要挽救這危機。只有你站在什麼地方就盡力什麼地方。這就是我們今天整理陣線挽救國家的唯一方法，我們一定要了解此理，我們才能真正地救國——尤其是我們還應該毫不遲疑，很迅速的站在自己所站的地方來努力，否則時機過去，我們站的地方不穩固，我們將更陷於困難境地了。

再次，我們今天處在這樣嚴重的危機中，我們還要以嚴肅，極沉着的态度，來渡過這不幸的遭遇。大家想來都讀過那篇「鐵達尼」郵船遇險記的，當着那船沉沒時，還是挾悠揚的音樂聲以俱去，而絕不是喧嚷不休哭喊震天。大家想想：喧嚷不休的沉下去，與挾音樂悠揚聲沉下去的意義孰爲偉大？自己的心地又以何者爲安？我們的國家，也彷彿是一隻船，今天我們的船縱遭遇到不幸，我們也不要喧嚷不休，遺萬世之羞。所以，我們今天不要唱高調，空喊口號，我們只切切實實站在什麼地方努力什麼地方。古人說：天下興亡，匹夫有責。此話的真理，就是說：天下的興亡，每個人都有責任；而其責任大小更不因地位高低權利輕重而差異，雖至匹夫，亦有極大責任，凡屬不知以匹夫來負天下興亡之責，而想去找地位權利來負天下興亡之責的人，都是不能實實在在救國的。這點大家要明白，才知道站在什麼地方就努力什麼地方，這句話含有真理。

今天每個人要切實了解這上面的話，就要永遠不忘我們國家所受的恥辱，和領袖所受的恥辱，他一定有奮發的一天。如腦中已忘去恥辱，那就絕無希望了。我們今天遭遇這樣不幸，國家受此奇恥大辱，我們凡有熱血的人——尤其是我們的領袖，當然異常悲痛。古人曾說：「主憂臣辱，主辱臣死」。今天組織方式變更了，政治形態變更了，而這種精神，仍然可以隨時代的進展而存在，只不過變成：「領袖憂，同志辱；領袖辱，同志死」罷了。我們要注意，一個組織的

形成，一個組織力量的表露，就在於這個組織所有各成份個個人能夠替領袖負責任。分担恥辱。那一個人知道此理愈深，則那個人的事業，一定成功愈偉大。反過來說，如不了解這道理，這個人一定無何希望。這些意義，大家一定要使全體官兵，統統能夠深切地認識，唯其如此，我們才能鞏固我們的決心，所受恥辱也才有洗去之一日。現在要大家轉告官兵，去掉一切念頭，腦中所保留的就是唯一的恥辱，否則念頭四起，決心必被攻破。所以，我們在未洗刷恥辱以前，即須天天不忘恥辱。不只是對敵人如此，作其他事業亦如此，否則就永會無成就。現在是國家最多事的時候，我們可說不幸，但又說是最幸。怎麼說呢？國家遭遇最大困難，我們固屬不幸，但處此時會，才有機會來成功我們偉大的事業，這又不是大幸麼？我們有此環境，才能表現我們的志氣，事業。大家一定要在這點上激勵自己，勗勉部下，使知今日最大不幸的遭遇，即為奠定今後事業之基礎。

今天講的話，不外這幾個要點：

第一、大家要明白本身在敵人眼中站在最重要的地位。因為敵人覺得河北中國軍隊可以不撤退，而政訓人員却非退不可。

第二、敵人的侵略，已由政治經濟的方式，進到精神上的征服，希望大家注意。

第三、現在我們國家地位之所以低落，由於做主人者太少，做僕役者太多，大家不知道自己身份，不能負責任來克服當前的艱難，只有一種散場表現。

第四、二十世紀裏，無論怎樣，一個國家不能滅亡一個國家，只要我們自己不來幫助敵人滅亡自己的國家，我們國家是絕對不亡的。直接幫助敵人亡中國者固應嚴防；間接幫助敵人來亡中國者，尤當痛懲；自己個人當然更不好做敵人的幫手。

第五、我們現在作任何工作，雖至一兵一卒，也有價值，有意義，有人格，有身份，過此時機，國家亡了，只好奴

顏婢膝以聽命於人，說不上一切了。

第六、我們要知道：現在救亡的方式，也如在陣線上挽救危機一樣。在陣線上挽救危機是：站在什麼地方死在什麼地方；現在我們就要：站在什麼地方就盡力什麼地方；現在我們一定要就我們的本分來及時努力，挽救當前的危機。

第七、我們要了解天下興亡，匹夫有責的真意義，須知天下興亡，每個人都有責任，而這責任的大小又并不因其地位高下權利輕重而異，大家須就現有本分努力，不要以為要負救國責任，就要找比較高的地位，比較多的權利。

第八、我們永遠不要忘去恥辱，必如此才有決心，否則決心為雜念所攻破，什麼事也不能作。

凡此種種，都是我們當前所必須認識而切實去作的，這裏就有我們光榮的前途，也有我們個人的大事業，願意從今天起，大家來及時作去，免致悔恨於將來。

政訓工作是神聖的工作

——民國二十五年四月五日政工會議開幕致詞——

各位同志：

今天政工會議在此舉行開幕典禮，委員長因為時間不夠分配，不能前來參加；我們剛才在紀念週席上，已經聽到委員長對於我們的諄諄訓誨，主要的意思，是說明一個國家的軍隊若無精神，也如是一個人無人生觀一樣。可知軍隊精神教育非常重要，一如我們必定要用哲學來教育訓練我們自己一樣。各同志在部隊擔任工作都有相當的時間，這次能大家集合在一起來會議，當然可以收到很大的效果。尤其是我們政工人員，從來就沒有這樣大的集會過，這次能濟濟一堂共聆 委員長深切的教誨，同時各人發抒各人的經驗，得以彼此探討觀摩，相信可以達到完成我們每個同志所應有的任務。

其次，我們要注意到，過去我們的會議，或為黨工人員的會議，或為政工人員的會議，但從沒有黨工政工聯繫在一起，全體集合一處會議過。這次能全部齊集，共同討論，在將來的工作改進上，一定是很有幫助的。還有，我們此次會議，不僅是求工作效能加強，制度上亦可求新的改進，在過去，部隊或學校的工作方式都各不相同，政工有政工的方式，黨工有黨工的方式，因此許多原定好的方案，到推行時就不免減少效力，減少成績。這次會議當然可以除去這不統一的弊病，這一點是值得我們紀念的。

同時這次會議當中，每個同志一定要注意到，政工制度在今日的中國軍隊裏面，有過何種印象，凡參加工作的人，自己一定要注意在部隊中，有過多少貢獻？都應詳細加以檢查和研討。會議主旨在檢查過去，策勵將來。在此會議中，大家一定要把過去工作成績若何，效力若何，詳加檢查。如對過去不檢查，今後方案就無根據。就自己個人觀察，我們這一個制度，在今天中國部隊中，有過了相當的成就，事實告訴我們現在部隊一天天的有了中心信仰，了解主義，服從領袖，擁護政府，這種表現，固然是各方面，尤其是其領袖堅苦卓絕的精神貫注得來的結果；但各位不斷的努力也不無幫助。可是我們不應自滿，不要以為今天部隊的進步，乃政工人員的功勞，須知我們有更大任務要完成，更大工作未開始。今天聽領袖的訓話，大家就應有無限感覺。今天中國軍人不成軍人，部隊不成部隊，就是說今天我們軍人去現代軍人的條件還很遠，因此我們的工作前途，還是非常遼遠的。尤其在國家危急存亡關頭的今年——一九三六年，我們應感覺今後中國所有的武裝，無論部隊，學校，機關。統要造成保衛國民的軍備，大家要知道：軍隊物質條件不完備，政工人員責任尚少，軍隊編製預算不調整，政工人員責任亦尚輕。但軍隊知識低淺，精神頹廢，這責任我們就要擔負起來。這就是說一旦國家有事，軍隊編製裝備不足應戰，責任不在我們，學識精神不足應戰，其責任就在我們了。我們知道我們的工作前途非常遼遠和艱難，無論在軍隊做政工，或學校做政工，或地方團隊做政工，統統應該負責努力向前，求得最大的進步。其次對於預備軍隊補充的民訓工作尤關重要。以過去經驗檢查，我們雖不斷作了些民訓工作，可是成就是

微乎其微。剛才領袖說過，社會有些進步，如公共汽車，公園中，青年學生都讓坐於老幼婦女，這是一種進步，但我們如把眼光放遠看，可以知道都市裏雖有這種表現，可是在這些地方的民衆，仍是依然如故，無多大的進步。國家一旦有事，對外作戰，將來要補充時，都市的民衆必不夠用，且因體格關係，城市民衆大都不能執干戈以衛社稷，只好做後方的工作，要到前方殺敵的仍須靠着在鄉村在田野的民衆。今天從這觀點來看，這工作實太重要，也就是民衆訓練加在我們肩上的責任太重要了，目前都市民衆知道點頭，讓坐，這種訓練的成就，我們不能以此自滿，應更進一步民訓有效，使將來國家有更大的收穫。過去我們的民訓工作如辦理民衆學校，保甲長訓練班，壯丁隊，及提倡新生活運動等，都是很零碎的。今天告訴全體同志：目前有政工的，有黨工的軍隊單位，幾乎遍於全國，如真能從事民衆組織和訓練，我們作最低限度的打算，在今年如每一單位可訓練二千人，則一百師可訓練二十萬人。這種要求實在不算高，大家須知我們的力量確實不小，如能就我們預定的計劃推動實行，一定可以收到良好的效果。不過，我却在此感覺非常恐懼。因為範圍一天一天地擴大，制度一天一天地推展，而效果則不能一天一天的增加，本來凡事效果的大小不在於範圍的大小，而有賴於人員之健全，人員健全則效果自多，人員如不健全，則範圍愈大流弊愈多，我這種惶懼，相信大家也具有同感。今天是政工制度最擴大的時候，要知此乃政工制度最危險的時候，因為一個東西到這龐大的時期也即是最危險的時候。所以每個同志與其從制度研究，勿甯從人的方面去研究，與其使制度好，勿甯使人好，要是人不健全，即使制度好，仍無補於國家民族。所以我感覺到，我們全體工作的同志，尤其是參加這次會議的同志，僅僅檢查過去的工作還不夠，必將過去的思想行動言論，給予工作的影響，同時加以檢查。政訓工作是神聖的工作，作此工作者，必須要有神聖的思想，神聖的行動，神聖的言論方能良好精神的表現，否則政工制度便要被人所蔑視，可是過去我們已否辦到這點，自己捫心自問，實未辦到。只此已屬慚愧得很，失掉了這工作神聖的意義。本來一個不成器的東西，人家不注意；一個成器的東西，人家就非常注意。比如一塊黑布，雖然污穢醜陋了，不甚惹人注意，但是一塊白布污醜了，就非常惹人注意。

●今天的政工，就是一塊白布，一有污跡，就被人看出來了，我們過去工作不好，就無異白布不能夠保持長久的潔白，這是最值得注意的一點。許多部隊有毛病——壞習慣，壞風氣，過去總不能因政治工作的影響而免除，我們要自反，自責。同時我們又未盡力選擇適合此制度需要的人材，使我們在工作上感受種種困難。從此以後，大家如希望這工作在國民革命過程中有貢獻，應視為神聖的工作並找具有神聖觀念的人員來做，否則從這次會議以後，我們就會要失敗。因為自有政工制度以來，從未有今天這樣的大範圍，所以要大家在這次會議時，不僅檢查工作一定要反省自己的一切；不但要公的檢查，私的生活也要加以檢查。我們大眾的本身是否合於工作的條件與需要？為什麼我說這話？因為從好的方面看。自領袖以下大家對政工期望非常殷切；從壞的方面看，一般人對政工都非常憎厭。大家希望殷切，則盛名之下必不免其實難副。大家若是都憎厭，則千夫所指，就不免要無病而死。所以我們在此一定要注意；一方是希望殷切，要名實難符；一方是千夫所指，要無病而死。所以每個同志今天應該要誠惶誠恐的來開會，來工作。我每開一次會即有一次不同的感覺，這次尤其特別的不同，在開幕當中，很鄭重懇切的把自己心中所感到的話告訴各位同志，希望各同志加以注意。或許有人同此感觀，或許有人感覺更深切。不過我們同感愈多，工作愈能前進，我們應在此席上研究今後改進辦法，確定方案，繼續奮鬥，完成領袖對我們的期望：打破人家對我們的懷疑和憎厭，展開政工的途徑，達成政工的使命。總之，我們的工作，值此國家民族在風雨飄搖之中，無論從那方面看，都具有其神聖的使命，我們應深切了解此神聖制度所負神聖使命的神聖意義，並對每個同志提振興奮，使我們今後一切言論行動都神聖化，這樣才能完成我們神聖的任務，復興國家民族。

過去政工人員的缺點

——四月十八日八時在政訓會議講——

今天是會議第五天，聽了大家報告，有些地方令我們認為滿意；但也有很多地方尚須努力改進的，先把聽大家報告後的感想向大家說說：

在各同 報告當中，大家都注意到政工本身的不健全和部隊的需要，在這點上來看，我們應該對於這兩點有一種認為切實的心理。全體同志在今日已知要作事一定要本身健全，這是最大的進步。過去政工的一般同志都以為自己很行了不起，無事不可辦，可是現在大家了解事情做不好，是本身不健全了。無論何事，不知道自己不夠，即無進步；進步之由來，即源於自知其不夠。不過我們既知我們過去不夠，今後就應切實改進，以求健全本身，達成工作的任務。

第二點，大家已知客觀的需要，以為一樁事做好，一定要注意環境，這也是一大進步。在過去，政工這團體，很多地方都是主觀的要這樣作，不管客觀情形怎樣，現在能夠注意客觀環境了，這也是一種進步。這兩點想來大家都有同感。

這是從好的方面講。

其次，大家已經報告的缺點雖然很多，可是我以為還沒有說得詳盡，還不十分切於實際。

第一，在報告中，有很多同志只注意主觀的要求，還未注意客觀的實際。在報告中，很多人表示組織太小，經費太少，這是為工作而要求，不能說有錯處；不過大家要注意：今天國家賦予我們以責任，我們即須知道今天國家的情形，我們既知今天國家在極度艱困窮乏當中，就不應再有過分要求，大家至少負了一方面的責任，至少担任一師的領導工作，每個同志一定要注意到客觀的實際。主觀要求是要錢多人多，但實際怎樣能多？過去個人也是這樣想，但近幾年來注意實際，接近實際，才知過去為空想，不切實際。比如許多同志主張連裏派訓練員，營裏派訓練員，這當然不算錯，可是我們現有人員已經很多不健全，我們又從何處找這大批健全的人？其次連派人，營派人，這些錢從何處增加？現在少數人尚缺少事業費，增加很多人，——假如連裏派人經費約需增加四倍，這四倍的經費從何處來？現在卅萬，增加後則

成一百廿萬，從何處增加？大家也是負責人，應該說負責話，主觀要求誠然是不錯，客觀實際尤其不應忽略。否則一切都成空想，不能實現，這是今天向大家要說明的。

第二，每個報告中，可聽到過去工作大部份是消極的應付，沒有積極倡導，我想大家也有同感，——甚至有連應付工作亦未做到，從報告中，尤其是剿匪同志的報告，都說部隊遷移無常，工作計劃無從實施完成。須知我們一個計劃，并不是離開現實而來計劃，如部隊因剿匪關係而在流動，政工計劃也該是流動的計劃，應同現實環境打成一片，不能離開現實而另擬計劃。大家在報告中，以為不能實現計劃為缺點，其實計劃的本身就有缺點，根本不適用，是謂缺陷中的缺陷。我們前方部隊剿匪情形特殊，就應有特殊計劃應用才行。就是沒有剿匪的部隊，也應注意其現實環境者擬訂計劃。過去不積極倡導，只消極應付，故成就甚小，這是第二點。

第三，我們更有最大的缺陷，這缺陷是什麼？就是部隊中各方面的缺點即我們自己的缺點。我們前天聽了何部長的訓話，就明白此理。那天部長訓話，大家也都聽了，部長所講的部隊缺點，完全就是我們政工人員的缺點，比如第一點精神渙散，這點我們應該承認，年來政工同志的精神渙散較之部隊簡直有過之而無不及。過去我們同志總是黨同伐異，這毛病不去掉，我們的工作便永無前途。部隊精神渙散則不堪設想，因為我們是要去政變部隊心理和轉移部隊風氣，革新部隊習慣的，而自己這一批人（政工同志）反不能一心一德，何能成功。年來我們自己勾心鬥角，黨同伐異，較部隊來得利害，比如說你是政訓班同學，我是黃埔同學，你是老同事，他是小同鄉，一類的關係，就把整個政工葬送了。這些年來大家都看得很明白，絕對不是我杜撰出來的，大家對此不肯改過，這才是大毛病。政工本身尚且如此，何能改造部隊的心理。本身如不健全，就要給人家很大的不良印象，怎能訓練人家？這毛病不僅大家在部隊如此，學校，機關也是同一情況。現在告訴大家：負責人絕不能有黨同伐異的意識，否則變成狹隘鄙吝，這便一定不能有所作為。人家說你一句不好的話，你就拒人於千里之外，不使自己的事業開展，斬斷幫助的力量，人家欲有貢獻而不可

得，這是大家一定要發宏願，洗去此毛病的，如果不能去此病，則部隊所犯的封建思想，部落思想等病，先在我們本身發現，還有何顏去說人家？這是根本缺陷，我們要徹頭徹尾的覺悟，才能有以補救。還有，我們要曉得今天奉着 領袖命令作工作，務使人人都成 領袖的信徒。我們政工人員不啻 領袖的代表， 領袖的化身。一定要認定凡是革命的人，都是 領袖的信徒，都是忠實同志，不要以為於自己不便即想排去，須知此種作法，乃破壞 領袖集中力量的工作，大家如帶着此意識到部隊或是學校，機關中去，那是絕對不行的。今天我們最大的工作是什麼？就是要使全國的人皆能成爲 領袖的忠實信徒。政工任務在此，責任也在此。如我們自己本身還要黨同伐異，則縱是宣傳有方，又何能生絲毫之效？如此，則我們任務當然不能完成，責任當然不能盡到。這點望大家深切注意到。我們可以說：要作 領袖的真正幹部，不好同任何一人談私話，否則即爲黨同伐異不良心理之表現。我可以說我和在場同志共事五六年，從未與任何人談過一句私話，所以今天大家來作工作，要做 領袖的化身， 領袖的代表，一定要有造成全國人爲 領袖信徒之宏願，不要關着門去拒絕人家，排斥人家。這裏面還有一點要聲明，如有黨同伐異之病很易弄到事業一天天走向失敗的道路，隨便作什麼事，得道者多助，失道者寡助，黨同伐異就是失道的作法，我們得道的作法即選賢任能的精神。現在大家總感到人材缺乏，不健全，當然我要負責任，但大家也要負責。第一未慎選於前，第二未培養於後，各同志今天一定要對此點特殊注意。今天作 領袖的幹部，最重要的責任即在找人材，不特不能拒絕人排斥人，而且還要訪求選拔同志來爲革命盡力。所以一個有責任的人，最大任務不在作多少事，而在找多少人材，自己所不能作的事，可找人來作。所以我們要精神鞏固，不但不可黨同伐異，而且必須代以選賢任能之精神。我還有一個感覺，比如這次規定有工作人員最優最劣的報告，有些同志竟稱全處工作人員都差不多，無優劣可言，但絕無此理。那有一個處的工作人員一樣的？這個毛病就是不能選賢任能，而是黨同伐異，這點大家要改正，以最大誠心的願望，以選賢任能的精神作事，過去成大功立大業的先賢，類皆能舉賢以自代。曾國藩保舉胡林翼，且說：「胡某之才，勝臣十倍。」尤其舉左宗棠，大家都以為曾

國藩與左不相能，但曾舉左時，左乃一不知名之幕僚，曾却要皇帝下上諭以慰左。我們作事要有此精神，尤其做政工要有此精神，否則縱好的方案有好的計劃，却還是要落空的。這是一切缺點的第一要點，大家要留心。

第二，部長講現在部隊是奢華浪費。在表面看，這點與我政工人員無關。我們已經很窮，當然不會奢華浪費。但我以為政工最浪費。一個人浪費財物是小事，浪費時間精力才是最大的奢侈。大家回頭想想：年來的工作是不是精神浪費，時間浪費？想大家都要承認。所謂奢華，不一定是物質的奢華，精神的奢華較物質奢華為尤大。虛榮心理，過度慾望，即最大之奢華。我們政工為改變部隊心理之集團，改造人而自己不能改造。這從何改起？所以部長講的是從物質方面看，今天我是從精神方面看。告訴大家天下之至浪費者莫過於懶惰，精力時間同歸浪費，如果政工同志希望來學作好，大家一定要比人感到更深的一層，所謂見微知著，不能以為這是人家的毛病而非自己的毛病，這要特別注意，力求改正。現在一般待遇低，無錢浪費，但有錢嫖，有錢賭，過去所犯案件，嫖賭佔百分之八十，這又是物質精神的浪費。這一責任。不僅我要負起來，大家為政工中堅，負有健全政工責任，望共同注意今後的改正。

第三是各部隊教育方針根本倒置，部長提出是說各部隊務表面不務實際，其實政工又何嘗不如此？年來有許多工作，嚴格說來連表面工作尚未作好，這點各同志要有澈底認識，聽了大家報告，大家應知所有有政訓處，有黨部的部隊；甚至就是全國各部隊，其下級幹部多半為行伍中出身。這是很大的危機，也就是整個國家部隊的基礎太不堅實的暴露，所以我們今天不僅是應同上級官長有感情的連繫，更要力求下級官長知識之補充。就是要時刻想法子使各部隊幹部進步，這是我們最大的責任。固然國家今天在天天想法訓練他們，但部隊這樣大，人數這樣多，時期又這樣短，訓練亦無大效，所以長時間教育的責任仍應由老師的政工人員負擔起來。去年開會時我曾說過：我們在部隊應造成學習的風氣，就是這個意思。學校教育時間短，隊伍教育時間長，以一年兩年之軍事學校教育的工夫，想供三十年四十年甚至五六十年艱苦奮鬥的使用，這已是不夠的。何況毫未受過學校教育呢？所以我們一定要各級人員能夠教育部隊，這才是根本工

作。比如識字教育，幹部不識字，士兵當然無從識字。因為不識字的幹部決不願帶識字的士兵。部隊中下級部隊有許多不識字，這真是我們國家武力莫大的危機，所以我們要造成學習風氣，使其勤謹好學，逐漸改進；但是此種風氣必須從政工自己做起。方可有造成的希望。

第四缺乏戰爭準備，部長講的是偏重物質方面，如馬匹武器，衛生，鍋灶等，今天我講的却是心理上的。現在全國部隊，有幾個隊伍已有犧牲的準備？我們軍隊尚不能有充分的準備，民衆更不用講。現在的隊伍，有幾個能夠精神統一。心理統一的。大家爾詐我虞，勾心鬥角，從何統一？我們從今天起，要作到四個字；要使官長向部下實行四個字，就是信、服、和、協。上下不信服，不和協，決不能打仗。今天需要團結全國力量以求對外，可是我們各部隊尚不能團結，以不團結之單位，何能團結全體以對外？所以今天大家一定先要作到信服和協。我們可以明白向部隊講：凡負領導責任的人，信服和協四字為領導人必備之基本精神，部隊長官不知此四字而能領導部隊作戰者，未之前聞。今天最要緊的一點，就是信字。古人說『足食足兵，民信之矣』。又說『自古皆有死，民無信不立』。治民之道在此，治兵之本亦在此。未有不信而不戰敗者，亦未有信而不戰勝者。和字亦極要緊，孫子曰：『不和於國不可以出兵，不和於兵不可以出戰，不和於戰不可以出陣，不和於陣不可以取勝』。今天我們何以不能對敵人作戰？就是不和。否則何難對付。今天的政訓工作就在要使全國部隊民衆能信服和協。絕對不是再像從前共產黨的政治工作，極挑撥離間，操縱勾結之能事。那樣去作，部隊固無前途，政工亦無前途。所以我們今天要走此路，使大家信服和協作心理上的動員為國家對外作戰的基本準備，否則失了指導責任，就是有負領袖的希望。

第五是經理紊亂，這也是我政工很可恥的事，這種紊亂，不是報銷不清，浮造報銷，而是什九虧款。現在大家明白此理，請求分派會計人員，這是補救方法。我們要注意；政工不能免此病是最可恥之事。告訴大家：一個作事的人，把錢看做命一樣，決不能成就大事。因為一天光是在算賬，時間精力便顧不到作事，並且負責人一定不要使下面對自己經

濟表示不滿，自己一定要清白，潔身自好；如對此不注意，則一身事業爲少數金錢所葬送，豈不可惜！所以每個同志一定要注意。廉不是不要錢，是要守分；要其所當要，不當要者不要，大家統應注意這一點。有許多人虧空公款，不是自己用的，或爲女人犧牲，或爲賭博損失，自己不立定脚跟，自己把自己葬送，我們以有用之用，死在女兒金錢之手，甯非冤枉？所以國家規定給我們多少錢，我們一定要遵守，平時國家給錢我們，國家有事無錢給我們時，我們也要一樣的做事。大家今天都是長官，就要絕對負責。大家要做主人，不要做客人，主人客人雖然一字之差，而其涵義，却絕不相同。做主人的要對家庭負責，家中無米，自己仍是做主人，做客人的人則不同，你家中無米，他就不必住在這兒，揚長而去。所以，大家一定要以做主人精神來做人，要作做主人的打算。改正過去錯誤，力求守分。古人說：有爲有守，要有爲一定要有守。

第六不愛護武器。部隊不愛護武器爲物質的，我們是精神上的，大家知道主義爲我們的武器，領袖言論也爲我們的武器，自己負責作事，忽略此根本東西是不可的。比如我們去教人，但連『軍人精神教育』是幾課都不知道，這從何教起？又比如『心理建設』一書是很緊要，但大家統不留意。我以爲這是我們的根本，所以前方回來同志我只問他三民主義怎講，建國大綱有幾條，多數同志均不能回答。甚至有些同志，人家講他賣膏藥，他表示賣膏藥是無辦法的辦法，這是何等令人痛心之事。領袖的言論，總理的遺教，統是我們革命黨人的經典，無論前方怎樣困難，交通怎樣不便，但大家一定要隨身帶走，隨時研讀，做了和尚而不知經典，不讀經典，真是笑話，我們今天要使各同志做大事，一定要使他讀最重要的著作，自己也是一樣，一定要多讀書。凡能成大功立大業者，對奉行之主義及訓示總是隨時反覆閱讀。共產黨工作人員不行，其學識經驗都差得很，但其工作有效，就是上面講一句，他們能夠跟着講。今天 委員長所講的話我們還不知道，我們較之他們就不如了，今天的中國，馬克思主義又可以說譯本也不完全，但他們都能講出一套，什麼階級鬥爭，什麼唯物史觀，講得天花亂墜，我們今天已有三民主義，但是能夠人人從頭至尾講一遍的，恐無幾人。

這真是最大遺憾！所以，我昨天出題問大家；心理建設有幾章？最後一章意義若何？精神教育有幾課？最後一課意義若何？大家要知道這是很有意義的，心理建設最後一章爲有志竟成，精神教育最後一課爲決心，總理一生事業即成功於有志願，有決心，所以志願和決心爲成功事業之基礎，要想成功，要想做事，就在此處。我們今天一定要使全體政工同志統知此理。今天大家或者品行，學問，經驗都差一點，但如能立志，決心，則學問能力品行，自必日益進步，我們只要有志向學，有志奮鬥，只要能認識大的地方，決無不能成功之事；尤其對 委員長的訓示，大家要特別注意。今天政工無別法，即是上面一句話，一面要說到下面，上面規定一件事，一直要做到下面。此即爲武器，我們應隨時加以愛惜，拿着主義，所向無敵。拿着 領袖言論，使人同受感應。這是我們今後唯一任務。最奇怪的有些同志竟感到無話可講，彷彿說來說去還是那一套，其實我們如肯用腦筋，隨便引用 總理和 領袖的一句話就可講幾星期還講不完。所以，我們要切切實實研究主義與 領袖言論。年來我恐大家無書可讀，故去年印了許多書發下去，大家是否去讀，還成疑問。我們愛護武器，要時時檢查，使天天可使用， 委員長每年不知要看 總理主義多少遍，講多少回，我們作信徒的人，過去對此不注意，當然無效；爲了有效，請全體同志自茲以後，自本人以下，全體同人隨時研究主義及 領袖訓示，才能發揮力量，推動工作，使部隊民衆發生感應。

第七，部長講士兵逃亡率頗大，大家也許覺得我們政工人員必無逃亡之事，但去年一年請長假的有一百六十六人，停職革職的有二百九十七人，合起來是四百六十三人，如二千多人的集團中竟年有四百多人去職，就是十人有兩人逃跑，以師平均計算，每師有四個人。對於此點，各同志要加以注意，去職原因固然很多，也許感情不調，也許待遇低薄。不過這都不是主要原因，主要原因是什麼？是各同志的革命情緒低落，所以我們今後一定要使各同志革命情緒提高，革命情緒可以一天天保持，我常常研究政工人員革職，辭職，請長假的原因，因爲我們決不願使一個人離開革命的集團。一個人找來做了一年二年，三四年，不管有無多大進步，就把經驗積累帶走也是很可惜的。人員走的原因，我們不能不

注意：主要因子就是對政工情緒不能提起來。我們待遇誠較人不算優厚，可是同許多部隊比，政工人員是算優厚的，出路也不算沒有，爲什麼一些人要離開這工作？就因爲革命情緒低落，假如我們革命情緒很緊張，即無錢用，無待遇，亦可增加工作興趣，比如過去的革命黨，不光無待遇，並且賠本錢，革命不僅革一二年，革到幾十年。爲的什麼？就因爲有目的，有革命情緒。所以各級同志應注意革命情緒。今天我們是集團力量，有一個組織了，如能以此力量造成部隊爲國家武力，則此團體何等光榮！革命黨毫無憑藉，派人去做工作不能公開還要秘密參加，想作一點事，費力設法才能接頭，今天我們奉命公開作事，革命黨憑藉着造成一點同情心來作革命黨，其他什麼都說不上，而這同情心亦不可靠，可是他們愈挫愈奮，并不消沉下去，我們這集團有經費，有任務，能使國家部隊成真正保國衛民的武力，在此制度下有此成就，則希望目的容易何止十倍百倍？過去革命黨以不可靠之希望爲目的，不顧一切犧牲奮鬥以求其成，我們有希望有目的作去，而不能安心工作，真是太不如人。并且我們困難較少，但仍無宏願以作此工作，全爲革命意識之消沉。今天所有同志之所以請長假，犯紀律，都是由於革命情緒之喪失，當時革命黨犯紀律者決無今日之多，逃亡的也無今日之多，今日我們所負責任爲武裝大革命，若無此認識則工作無前途，無希望，我們同其他軍官一樣，無任何區別，所以對於武裝改造這情緒，是否很緊張，如無此認識與目的，則工作不能作去，大家意氣消沉，要負責同志來鼓勵，我們鼓勵不講地位，權力，待遇，因爲給以地位只及地位而止，權力只及權力而止，我們一定以大的目標來共同奮進，去年講過，大家競進道路要認清楚，要從事業，學問，道義方面去競爭，爲革命目的而學問，而作事業，而講道義，爲學問而前進，爲事業而前進，才覺是無窮的世界，如僅爲權位而前進，權力地位取得以後，即告停止。今天我說政工是制度，大家不在學問道義上去求進步，即有權力地位，能統制一團一師，這團這師的毛病必仍如故。所以政工這制度，大家應有革命心理的鞏固，無論何時，能使部隊有根本改造時機之到來，我們要提高革命情緒，不管困難，艱苦，一定要忍耐奮鬥，不要像過去一年當中，有四百餘人離開此工作，二千多人，三四年功夫即逃亡盡淨了。大家應負起救亡的責任，共同

維繫此精神。

第八，部長講部隊不重衛生。政工人員不重衛生固不像部隊那樣利害。但是身體不進步，反天天日趨於壞，這也是太不衛生的表現。一位朋友告訴我：「你的部下一望而知其為你的部下。」我聽着很痛心，這意思固然是好意，就是說我們身體差。其實身體要好的很容易，身體壞莫過於過去的我，過去用腦筋、少運動，生活無秩序，近年體會，覺得身體易於養好，但求有恆。首先不戕害自己。一個人身體不好，多由於自己戕賊自己，狂嫖濫賭亂吃東西，統為自求戕賊身體，在今天政工同志許多還是戕害自己身體的，這要大家留心講保養之道，過去我有一篇關於體育的講話，各同志可自己去找來看，大略說身體好有二原則：一個能，一個耐。就是要將各項官能健全，視官聽官，呼吸器官，消化器官，統要養好。能就是能看能視，能消化。其次訓練耐，耐寒耐苦耐熱耐飢。這才是真正養身之道。大家教部隊一定要注意。體育的宗旨，就是因時因地因人因事之體育，不一定要操場野外運動，要在毛房飯廳辦公室講體育，不好彎腰弓背的走，不好東倒西歪的坐，更不好亂七八糟的吃。一個人身體壞，就是不能因時因地因人因事來注意身體，講求體育。許多人不在此講究，以為要到野外操場才是運動，才是體育。我們一天二十四小時，頂多四小時在操場，二十小時不體育，四小時的體育也絕不能補救。所以真正身體好，講衛生，一天二十四小時都要注意，同時我們每一個人過去的習慣不同，起初身體壞了不能勉強，自己養成能以後，才能勉強，其次是德育智育羣育的體育。身體好與智識有關，智識不夠，弄不好，比如戕害自己，就為無智識。過去學校和部隊的體育，就是養成這個毛病，不守紀律，不上課讀書，專門來奪錦標，出風頭，這是不對的；一定要平均發展，普及大家。才是真正體育，體育的方法有八：

1. 秩序。在行軍時候，或許不能顧到，但總要平時注意，不能亂秩序。
2. 興奮。有病不應以為有病，一定要以興奮來抵抗。
3. 靜默。一天總要有點時間靜默，不管三五分鐘也好。

4. 勞動。一個人天天要有勞動機會。

5. 休息。許多人戕害自己身體，白天作了工，晚上還要打牌，一點不休息。

6. 清潔。清潔要有恆，早晨吃鹽開水，晚上洗腳，刷牙齒，都是衛生之道。

7. 寡慾。一切慾望減低，自然心神安靜。慾望高，慾望愈高愈痛苦，所謂寡慾精神爽，思多體氣差。

8. 運動。這是最後一部份，前面七項做到以後，就是少做這項却也不甚要緊的。其次還有六個條件：

1. 太陽；

2. 空氣；

3. 水；

這是 委員長教訓我們的就是常常晒太陽，接近空氣和水。

4. 草木；

5. 食料（有營養）亂吃東西最不好，甯肯一頓飢，不肯一頓飽，過飽非生病不可。

6. 器械，運動以器械補助，是增加一點興趣，在軍隊中不一定要有外國式的設備，網球太貴，籃球也難找相當環境，譬如沙包，賽跑，統可隨時辦到。

這次簡略告訴大家，無旁的方法，身體要好就要正，身體之不好，有缺陷即由於不正。無論何種運動，都沒有立正好。普通運動總是伸張一部，壓迫一部，比如打一拳；右手打出，左手就被壓迫，又如踢出左脚，則右脚並不能運動。只有立正才平均，才是平均發展。但立正不動，何以又是運動？這是神秘的運動。我們一天如立正十五分鐘，身體自會好，我們中國，從古就很注重正心誠意，行禮要正，走路要正，坐要正，立要正，這真是教人的基本道理。這不特是我們爲人作事之本，而且也是我們身體健強最好的方法，衛生之道，厥在於正。此理望帶回去告訴大家，從此洗滌人家看

見我們即知我們爲政工作人員的這個恥辱。

第九、部長講不注重內務規定及陸軍禮節。這點，政工作人員也是犯的。上面規定許多不能做到。上面規定是當然要如此辦，無議論餘地，現在一切毛病即在於上有規定，下不奉行。陸軍禮節，政工作人員也是規定要奉行，并且自己要懂，記得我有一次會找憲兵司令部政工作人員講話問憲兵令有幾條？無一人能答，這成什麼話？上面的法令規章，政工作人員一定要一一研究，若是忽略的話，精神就不能與部隊吻合了。

第十、是命令不澈底。部長講的係指軍隊方面，政工作人員也犯同樣的毛病。一個命令下去到處長或團訓練員就爲止，甚爲有連處長還不知道的。舉一個淺近例子，最近還有政工同志不知道可以入陸大和軍校高級班。殊不知我們政工同志在高級班畢業的已有多人，也有去入陸大的，這些都曾經命令過許多回，他們還不知道有這回事，足證他們連命令也不看。今後我們也要像部長講的那樣舉行佈達式，大家一定遵守奉行。此後上面命令部隊的也同時命令政工，使大家知道奉行，使命令全體做到。大家要曉得；命令越能奉行，工作愈能有效。一般人很容易忽略，今後我們要上面一句話，一定作到下面止。一句話尙且如此，命令更不待言。今後命令一到，自己要作到，還要監督部下一律作到，想法貫徹。如命令到來根本不看，這便非常危險，古來善治兵者無旁法，下令後即考查，看下級是否知道，否則惟轉令者是問。所以，今後傳達命令執行命令統須養成好的習慣。

總此說來，現在全國各部隊所有缺陷，政工作人員都有，以有缺陷者去領導有缺陷者，真成以盲引盲，莫知所適，這樣工作有何希望？所以對各同志懇切提示部長對我們訓示的內容，使各人知道要作好今後工作，一定要改正過去錯誤，明白過去毛病。過去工作無效，不是人少錢少，而是現有的沒有發揮固有的力量，現有的錢也沒有發揮固有的效能。我們現在不是沒有職權，而是我們沒有能夠利用我們的職權，很多地方精力時間浪費，方法未切實做到，當然責不專在大家，尤其是我自己要負最大責任。不過我們今天既已彼此明白知道，今後就要改正，才能使工作天天進步有效果。還是

有一點大家要注意，就是中國人過去有最好一種作事精神，是「進思盡忠，退思補過」。所以聖人教人也是過則無憚改，所謂欲寡其過而未能也，就是補過改過寡過，能補能改才能寡，否則將陷於永遠錯誤，必致最後失敗。這會議席上，大家所看到的，完全報告出來，所以我也一齊舉出，大家要知道：不是有過舉出即是失敗，要知這是錯誤之改正，正確之建立，錯誤改過即正確，愈能檢查出錯誤，愈易得到正確的方案。

今天部隊缺陷如此之多，政工同志缺點又如此多，所以我誠懇對全體同志請求：回到下面以後，先要求改正自己錯誤，再求改正人家錯誤，否則就是以錯誤改錯誤，結果仍是大家錯誤。比如以不團結的政工人員來改正不團結的部隊，這當然不可能；同樣的，以精神渙散浪費時間精力的政工人員來改正精神渙散浪費時間精力的部隊，也絕對不可能。我們要知道；物質浪費不要緊，最怕精神浪費。今後教部隊先要訓練本身，健全本身，如無好學精神，求知精神而去教導人，決不可能，作事即學問，大家尤須切實留意。每個同志一定要自己研究範圍以內之工作，今後各同志担任什麼即研究什麼；尤其今後要分工，有許多人材找不到，自己分工研究即可得到。如此則人材不缺乏，否則編制有限，人材有限，而且懂此者未必懂部隊，未必可到部隊工作；結果仍不能令工作滿意。我們要部隊有戰爭準備，自己先要有心理動員準備，其餘各項亦復如此。

總之，這次會議，我感到最大興奮，即全體同志統能盡量報告自己所知的，使個個人得以從此改進，這是很好的精神。我們要把這精神隨時隨地用全力保持。大家一心一德的來為這工作求進步。我們幾時再像這樣來開會，來同大家研究這大的工作的方案，是誰也不知道的。今日下午還要討論問題，應注意之事項，先向大家說說：

我們知道毛病就要決定方案改正毛病，主要的有幾點：

第一點，這次我們一方要注意精神方面，尤其要注意政工同志精神今後的提振，就是改組計劃的情形報告一下。本來這次改組，可說是完全求一個政工力量之集中，在改組方案，可說是依照兩個原則決定，一求集中，一求一律。因為

這樣，所以就將原來有政訓處，有黨部，或有黨部無政訓處，有政訓處無黨部者，都統一起來。過去有幾個領導機關，下面工作却是一個任務，成了兩個方式，兩個作法，須變更過來成一個方案，一個任務，一個作法。不要像過去那樣紛歧，人事方面，以 委員長親自把編制縮小，當時擬各師設營訓， 委員長圈去營訓，改設團訓助理員，後來個人考慮結果，改組後有些人將無機會參加政工，所以請求每團增助理一員，但 委員長以為沒有健全的人可派，便甯缺不濫。所以我們第一步暫分甲乙兩種編制，因為原有的人把他撤下來不易安插，有些不能不暫仍其舊，將來還是要統統一律的，這是人事改進的方式，同時在作法上， 委員長表示意思：今後政工不要都憑自己去作，最要緊的要部隊官長去作，最好要立於倡導地位。無論對部隊，對民衆，統須如此，不要處處樣樣自己去作，以小數人當然不能作許多的事，這是工作方式希望注意。

第二、今後值得注意的，自己的培養，和部隊的訓練，及民訓根本辦法與必須教材。現在我們政工人員有這樣大的數目，去年統計。每人發給三元錢的書籍，部隊的供給則無此力量，全體單位有一二八師，一七旅，其餘學校地方尙不在內，根據國家訓練軍官需要，官長一元錢，士兵二毛錢，但統計起來，有十二萬軍官，士兵平均八〇〇〇人一師，即有一百餘萬，官長一元，士兵二毛，共約四十萬，這是最低限度數目的供給，如要每連一份報，每團十五份報，則一天九千份報，一元錢一份，月要九千元，一年則成十萬以上，這僅是教材與報紙，如完全由公家供給，每月增加四萬至五萬經費，當然不可能。現在就要他們自己出一部份，上面津貼一部份，這樣教材可以增多，請各同志研究此方法，一個單位出少數錢，月僅二百五十元光景，如由上面津貼，則年要三千元，最好各個單位自動供給一部份，部隊長官想部隊求進步，想來都會樂從，這方式怎樣好，請詳加研究研究。（完了）

政訓與民訓及軍訓——政工會閉幕詞

——民國二十五年四月一日午後二時講——

各位同志：

時間過得很快，會議已經有七天了，今天大家在一起來舉行閉幕式，自己覺得有很多的話要向大家講，但因時間關係，不能一一說出，現在只好把比較重要的地方向大家略略提出。

我們大家今天既是在做政訓工作，心裏就應該有一個不可磨滅的印象，就是：這次領袖在我們會議中，曾經兩次訓示，一次手諭，一次電諭，這中間告訴我們兩個重要事件：第一，要我們切切實實遵奉力行軍人讀訓和黨員守則；第二，要我們切切實實去訓練軍隊和民衆。兩次訓示是要我們遵行軍人讀訓和黨員守則，手諭是教我們訓練民衆，電諭是教我們訓練軍隊。這幾點各位同志應該深刻的體念到，而且回去以後還要鄭重召集大家詳細講解并督促遵行。本來我們的政訓工作，即是部隊的精神訓練，精神教育工作。無論怎樣，其主旨總不出 總理所講精神教育中的五課，這裏面有許多材料作我們訓練軍隊的基本之用，就是智仁勇和決心。尤其是 總理以決心一課爲精神教育的結束，這是有深意存乎其間，因爲凡是無決心，即不可作軍人；而且凡是有決心，則天下事無有不能爲者。今天我們要作軍人，就應把我們總理及 領袖所給予的種種教訓體念到，否則不配作軍人，也不能作部隊的精神訓練精神教育。 總理所講的軍人講話即思想教育，改變心理的教育；信仰是不可變的，心理則爲可變的。我們要給部隊以不可變的信仰來改變他們可變的心理。在行動上，最要緊的不外習慣的養成和風氣的改善。所謂習慣是已成的，風氣則是行將成功的——待成的。一種習慣是要相當時間才能養成，一種風氣也需要相當的努力才能造成功。我們作政訓工作，就是怎樣培養良好風氣，改變不良習慣。因之我們一定要下最大決心才能完成這任務。

其次，在精神教育中有智仁勇三課。平常我們對於智仁勇頗多誤解的地方，比如孔子曾經說過：智者不惑，仁者不憂，勇者不懼。但這僅僅是就某一時間某一狀態來說，并非一概而論。我們現在就可以反轉來說：智者常惑，仁者常憂，勇者常懼。也可說惟其常惑所以不惑，惟其常憂所以不憂，惟其常懼所以不懼。所以古人所說的話，是有時間空間性的，我們一定要深刻體念，才能獲得其真正意義。從此來說，今後大家一定要使部隊官兵常惑，使其在常惑中進到不惑的程度；使其常憂，在常憂中進到不憂的程度；使其常懼，在常懼中進到不懼的程度。大家要知道：今天的中國，正是我們先天下之憂而憂的時候，我們一定要使大家知所惑，知所憂，知所懼。政工同志尤其要緊，希望同志們特別注意。年來我們工作無很大進步，大家應該相互勉勵，今後在疑惑憂懼之中，尤其要使全體同志明白，我們今天擔負工作，自己一定要一天天進步，使成爲智者，成爲仁者，成爲勇者，要以此自勉自勵，個人與國家的前途才有希望，否則長此下去，成爲不智不仁不勇，——成功一個十足的廢物，這樣個人前途固然無望，國家民族亦受絕大影響。所以，精神教育有兩句話最要緊，各位同志一定要牢記着，就是：

憂勞興國，

逸豫亡身。

今天我們在部隊裏來講精神教育，如離開這點是不行的。今天我們一定要憂其所當憂，勞其所應勞，爲國家來擔任種種工作；大家要知我們現狀的不好，全由國人逸豫心理而來。我們要打破現狀以求進步，就非變逸豫爲憂勞不可。古來成大功立大業的人，固然無一不從憂勞中奮鬥而來，即強大的國家與興盛的民族，亦係其整個民衆從憂勞中換得來的結果。所以，憂勞可以興國，逸豫足以亡身，這兩句話是古人經驗的積累，非常可寶貴的。我們一定要服膺此言，自茲而往，爲國擔憂，爲國服勞。教部隊如此，教民衆亦如此，希望大家把握住這工作的中心前去努力。大家都知道：今年是我們國家危急存亡繫於一髮的一年，自己一定要有救亡圖存的切實打算，否則失去這最後努力的機會，將來就悔之無及

了。因此，在今天，還有幾句最重要的話要告訴各位，希望各位帶回到部隊中，使每一個官兵也統能知道此理。

現在要告訴大家的是：軍人是國家的工具，同時又是國家的重心。惟其是工作，所以戰時要來為國家流血犧牲；惟其是重心，所以平時要為國家訓練民衆領導民衆。我為什麼今天這樣講？舉一個實在例子，大家就會充分明白。

當歐戰的時候，德法兩國各出兵五百餘萬，結果法國勝利德國失敗了，但是法國勝利了又怎樣？一般軍人幾年斷頭折臂流血犧牲的結果，政府只是一紙命令教他們回去，因為大戰以後，國庫空虛了，無錢可賞；軍隊正待縮編，亦無官可升，他們只能回去。回去，可是回到那裏去呢？大戰以後，什麼都被破壞了，即使有殘破不完全的工場農場，但這些老板都不要他們了，因為他們覺得這些軍人過了幾年戰陣生活，技術生疏了，習性懶惰了，不願再收留他們了。法國以戰勝國家如此，德國更難說了，條約的限制，只准有十萬兵存留，一般軍人也只好退伍回去，不過他們回去以後不特不怨恨政府，反要來為政府義務訓練民衆，所以不過十幾年光景，德國又復興了。他們對政府這樣無條件的服從，他們對國家這樣矢志誠的愛護，他們真不愧為現代軍人，而德國之所以為德國，法國之所以為法國，也就在這些地方。所以，今天我們去訓練部隊，一定要使各個官兵知道此理——知道自己是國家的重心，同時又是國家的工具；戰時要為國家來流血犧牲。平時要代政府訓練民衆。我們能夠像這樣做，我們才夠得上是現代軍人；我們國家也才夠得上稱為現代的國家。

其次，我們還要告訴官兵：平時站在什麼地方就要盡力什麼地方；戰時站在什麼地方就要死在什麼地方。這話不是我發明的，也是歷史的教訓。在歐洲大戰時，起初德軍大勝，已快進到巴黎，巴黎為法國首都，這是大家知道的；當時三軍飲泣，羣痛祖國之將亡。此時霞飛將軍就下令說：要挽回今天的戰局，大家要站在什麼地方就要死在什麼地方。大家接到這命令，如獲至寶，全軍感動，咸願以死效忠國家，於是有進無退，終得挽回戰爭頹勢。因此，巴黎之得以保存，法國之所以轉敗為勝，都全靠這一命令。今天我們中國尚未同人開戰，我們站在什麼地方就要盡力什麼地方；到開戰

時，我們站在什麼地方就要死在什麼地方。但現在的「站在什麼地方盡力什麼地方」就是將來開戰時「站在什麼地方死在什麼地方」的一種準備，否則到了開戰時，我們就「站在什麼地方死在什麼地方」也不能挽回國家民族的命運。從這樣來說，在今天，教育者就應安心盡力於教育，工農同胞也應安心盡力於工農工作，總而言之，現在擔任了什麼職務就要盡力什麼職務，個個人能如此，國家民族才有辦法。若果大家仍是三心二意的見異思遷，則國家不特不能得救，并且國家將由我們手中葬送了。

還有，關於技術方面，我們也得注意。在場的同志，有些是學過軍事的，有些沒有學過，在大家的報告中，都知道自己學問缺乏，能力不夠，這是很好的現象；因為一個人不能自知其缺點，決無進步可言。今後我們如能力求改進，補救我們的缺點，增長我們的技能，自會達成我們的任務。所以，大家未曾學過軍事的，今後就應該找機會去學習，否則天天同他們過軍事的生活，講軍事的理論，而自己反不知軍事為何物，這是不應該的。而且人家也不會給我們以同情。領袖常常教訓我們：在今天，文人一定要懂得軍事，軍人一定要懂得文事。因為文人若果不懂得武事，武人若果不懂得文事，民生一定要受損害。國計民生永遠相聯，而文武也應該始終合一。尤其是我們生在今天這個戰爭時代，一切生活都是戰爭。領袖曾經說過：生活即戰爭，戰爭即生活，一國國民生活如離開戰爭之需要，其國必亡；一民族民衆生活如離開戰爭的需要，其民族必滅。國家社會是如此，個人又何獨不然。所以，我們平時一定要作戰時的準備，戰時一定要有平時的精神。去年 委員長在秋操講評中說過：「戰爭無他巧，時時戒備，刻刻提防而已。」因此，我們一定要時時提防，刻刻戒備過一種戰爭生活。從茲以後，深望各個同志文武互習，精益求精，準備應付大時代的到來。

復次，這回發了大家一本書，叫做國力之源。此中所有都是 領袖近來的重要言論。大家一定要切實研究——回去和官兵以及地方上一切智識份子研究，此書不單純是軍事，什麼都會涉及；所以個人題為國力之源。大家定要詳細研究，一定能夠得到許多寶貴東西。過去上面發下的東西，大家有時竟視為具文，所以不能做到。今後凡上面所發下的，大

家一定要反復研究。愈能研究。愈能有興趣；也愈能負責，愈能犧牲。此書是個人集合 委員長年來發表的東西而成；第一篇係在峨眉軍官團所講，可是 委員長年來對國家政治軍事教育諸端的意見，可以說是完全集中於此，大家讀這一篇書，就可獲得 領袖近年的中心言論。第二是關於新生活運動的；第三是關於國民經濟建設運動的；第四是關於勞動服務與徵工制度的。現在我恭讀這第一篇現代國家生命力，請大家靜聽。（讀現代國家之生命力一遍）

當 委員長講完這篇東西的時候，那時有許多大學教授都來向我說：我們今天才知道 委員長有這樣大的學問。現在本人就此把這中間的重要道理告訴大家：我們作事：第一要分工，第二要研究作法，第三才去作。我們現在的責任是如何才能達成全國總動員，我們怎樣去教導民衆？這是我們目前最大的任務，這一任務比我們帶一師一團前去衝鋒還要偉大。所以，今天的我們，責任重大，工作繁重。我們依照 領袖所講，去切實研究如何實施，將來一定有很大的成就。現在我們工作人員有一百五十個師，平均每師訓練一千民衆，即有十五萬的後備隊；每師如訓練二千，則有三十萬，所以，我們的力量不小，不可忽視。我們今後不要坐而言，定要起而行，使大家今後切切實實求最大的效用。如新生活運動，國民勞動服務，義務徵工，國民經濟建設，我們都要一一求其實行，一一前去推動 希望大家從閉幕以後，回去就以最大精力來貫注這一工作，實實在在走到「起而行」的階段。望大家努力邁進，完成我們共同使命。

政工人員今後應有的認識

——二十六年二月二十五日在西安對留駐西北各師政訓處處長及秘書講——

各位同志：

聽了大家的報告，知道了各方面的情形，現在想把我們過去工作檢查的感想，和今後應該注意的地方，對大家說一說。

從大家的報告中，可以觀察出來，我們政工今天最大的缺點，是在於我們工作同志，至現在為止，還有很多沒有澈底認識我們今天所負的使命。固然，在這幾年當中，我們政工同志是非常辛勞的，在艱難的環境中，能本着 委員長的意旨，能本着總處的規定，勇往直前的努力，年來雖說沒有完全達到我們的希望，但大體說來，尚可以稍稍告慰自己。但在中國這種煩難的環境，與複雜的社會裏面，想把工作做好，最主要的，是要把自己的使命認清。我們知道：這次西北工作的失敗，就是因為我們沒有認清自己的使命！否則工作斷斷不會失敗！就令失敗，結果也不致鬧到如此厲害！故我們現在第一要緊的，是認清我們的使命！

使命是什麼？使命就是國家的需要人心的公道，革命的真理！我們要認識使命，一定要認識什麼是我們的需要，什麼是我們的公道，什麼是我們的真理！認識這幾點，就可以曉得什麼是我們的使命。在各位的報告中，我們發現了：今天出席的，仍有少數同志，對此不甚明瞭。人家對政治工作的鄙視，對政工人員的譏諷，就是起源於這一點！我們看，總理在他革命的過程中，始終本着自己的使命奮鬥，並把這個使命告訴同志，要他們一齊起來努力，當時人家叫他亂臣賊子，罵他大逆不道，環境的惡劣，可說已達極點，但他奮鬥如故，不稍畏縮，卒能推翻腐敗政府，建立中華民國。我們今天的處境，無論如何，相信沒有 總理當時處境那樣惡劣，無論如何，相信不及 總理當時處境的可怕，最低限度，人家不叫我們亂臣賊子，不罵我們大逆不道。昨天那幾位同志所報告，因為人家譏笑幾句，便表示灰心，便開始動搖，那還能做政訓工作嗎？還配做政訓工作嗎？每個真正認識自己使命的人，知道這是國家的需要，知道這是人心的公道，知道這是革命的真理，只管你譏諷，只管你鄙視，他還是要抱着滿腔的熱誠，大無畏的精神，和更堅強的意志，百折不回，勇往邁進！故我剛才說：過去的失敗，不是因為旁的大道理，而是因為我們本身不健全！沒有了解自己的使命！不可使命，是絕對不會成功的！

我們要確信：政訓工作是改造軍隊不可缺少的一個制度，是我們中國今日最急切的需要。有此認識，才不失我們自

己的立場，有此信念，才不損我們原有的志氣，我們做事情，要從這一點注意，我們做工作，要向這一點努力。去年政工會議時，已經告訴各位，如果我們對此不能認識，便不但在軍隊裏面，就在任何社會環境裏面，也是不會稍有成就的。總理當時的境遇險惡，還可以奮鬥，還可以成功，我們今天的境遇，比較當時，良好何止千倍，而竟怕人譏諷，怕人批評，表現思想動搖的模樣，可恥孰甚。

大家想想我們政訓工作今天有什麼對不住國家？有什麼對不住人民？我們自問良心，仰不愧於天，俯不忤於人！難道今天大家一定要捉弄羣衆，毀壞民族，才算是英雄好漢，才算是有作有爲嗎？所以我們做事情，最重要的，是了解這個道理。否則人家說你兩句，笑你兩聲，你就灰心，你就動搖，那你將來還說什麼鬥爭！

今天我們可以說一句，人家最多說我們政工人員是 委員長的偵探。實際， 委員長固然也沒有把這個任務交給我們，就有這個任務，我們爲國家而偵探部隊的情形，也是應該的！照最近的事實來看，我們的工作，已有一年一年的進步，很多的部隊，亦已認識政治訓練的需要。我們這樣還不能夠利用過去努力的結果，還不能夠抓住目前優越的條件，那還希望將來能爲國家做什麼事情？好些同志多年不能見面，對此或者不甚明瞭，大家回去，一定要告訴他們，養成這樣的一個堅確信念。這點不能認清，一切都是空的，所言都是虛偽，所做都是敷衍；因爲一切言行，除非出自使命，都是糊塗，都是妄爲！我們做事情，要有『以身殉道』的意志，絕對不可稍存『見異思遷』的念頭，否則無論如何，是不會真正成功！大家千萬記着這句話。

從來建大功立大業的人，不是一生出來人家就認識他，信仰他，而是他自己本着所負的使命，抱着堅強的意志，在矢勤矢勇，再接再勵的艱難困難中磨煉出來的。沒有這個認識，所謂遇難即退，所謂見異思遷，結果對國家社會固然不能有所貢獻，即對於自己，也斷斷不會有所成就。旁人不明使命，不認識什麼是需要，不了解什麼是公道，不知道什麼是真理，這是可以的，倘若政工人員連自己也在莫明其妙，時時在搖中過日子，在糊塗裏鬼混，那請問你將何以訓練

民衆？將何以領導部隊？大家須知道：我們這個使命，是中國革命的領導者所交給我們的。他常說『政工人員就是我的代表』！假使你真可以給人家一句話笑回頭，那試問你怎樣當代表？怎樣完成你所負的任務？所以有思想的革命黨人，有信念的政工同志，無論在什麼時候，無論到什麼地方，都要確信自己是在做革命革心的工作，是在做救國救民的工作，是在做頂天立地的工作！不明這個道理，就像是深閨的小姐，受不起人家一笑，就要躲在房裏，再也不敢抬頭。這全不是男子漢大丈夫的行爲！

因此，我們更聯想到政治工作中的人材問題。假使人材充實，每個同志都是有志氣有能力的勇敢戰士，相信政工方面不會發生這種情形。目前最嚴重的問題，就是人材的培養！近來，我們責任一天一天的加重，工作範圍一年一年的推廣，單靠我們原有的人數和力量，是應付不了的，人材的羅置，已到了急不容緩的時候。總處雖經下過訓令，要大家培養人材，訓練人材，保荐人材，但除了少數之外，很少能夠遵照實行。話再說回頭，就是因爲大家沒有認識自己的使命！大家心目中，或者竟在這樣想：這些事情自己都不想幹了，爲什麼還要叫別人來做？於是人材不集中，工作也就無法開展！我們所做的是大事情，我們要建設部隊，我們要復興民族，沒有很多人幫忙，是絕對不會成功的。現在各師處都有不少的缺員。這是什麼道理？不是因爲上面不肯派，而是因爲上面無人可派！總處沒有人，你們又不肯負責！在此，我發現了政工人員的一個大毛病，就是大家平常是沒有幾個好朋友的。倘若你有好朋友，怎麼他們不來幫你忙？照我想，人材不會沒有，所缺乏的，只是你們的愛材心！相信，今天能做政治工作的人很多，但大家不肯保荐，原因就是於在『妒忌』兩個字！我可以拿出事實來證明：照理我們找人要找好人，要找有能幹有作爲的人，而你們所介紹的，多半不如你們自己，有好的，不但不肯保舉，並且還要排擠。這是我多年來觀察的結果，大概不是冤枉你們！

總理也曾引用禮運大同篇的話說：『大道之行也，天下爲公，選賢與能，講信修睦，故人不獨親其親，不獨子其子，使老有所終，壯有所用，幼有所長，矜寡孤獨廢疾者，皆有所養，男有分，女有歸，貨惡其棄的地也，不必藏於己，

力惡其不出於身也，不必爲己，是故謀閉而不興，盜竊亂賊而不作，故外戶而不閉，是謂大同」。

這寥寥的幾十個字，真可謂一針見血，把大家所患的毛病，說得詳詳盡盡，把你們應有的精神，指示得清清楚楚。這是總理信徒的南針，這是政工人員的經典！所以今天要把工作做好，沒有旁的，只要把這篇文章讀熟，便可有很好的辦法。現在，國家裏頭絕對不會沒有人材。你們當了處長，就是一個處的中心，就是發展這個中心的幹部去年記得會對你們說過：「一個人今年必定要保舉三個人」。但大家想想，自己做到了沒有？所以今天我重複再說一句：「一個人今年必定要保舉三個人」。希望大家今後認清自己的使命，發揚荐賢的精神，以充實政工的人材，提高政工的效率！

對於在團體裏頭有功勞的人，能力雖然差一點，我們還是不可厭棄，不可鄙視，要好好加以適當的訓練，使有較大的貢獻。此外，我們每人還要有幾個如古人所謂「相知有素」，能夠同生死共榮辱的朋友。我現在問問你們：「有沒有一個歷史」，而對於他的思想能力，通通忽而不提。大家要曉得：在我們的使命之下，所有認識國家需要，懂得革命真理，願和我們共同努力，肯與我們共同犧牲的，都是真正的人材，都是忠實的同志！大家的毛病，是在於不從思想能力方面着想，而單從關係與歷史方面着想！現在單位不少，每師能夠保荐三個人，我們立刻就有幾百個人可用。大家不此之圖，而天天叫我自己去找，那我有什麼辦法？同時，所保的人不一定要用在自己一師裏，我們現在是爲國荐賢，不是植黨營私，不要以爲我保了人而不用在我這師，實際還是等於沒保荐一樣。聽了我這番話之後，大家要想，自己還有什麼很好的朋友，很可靠的朋友，很能幹的朋友，教他們一起跑上我們這條康莊大道。我們現在是要找人，是要找有志氣有作爲的人，是要找能與我們一樣吃苦，能與我們一同做事的人。倘若不從這點着手，我們的工作，一定無法開展，我們的計劃，必然要完全落空，因爲單有計劃而無人，結果沒有絲毫用處！所謂「得人則昌，失人則亡」。這個道理，我們在此可以用得着。故今天政訓工作中，第一要緊的，是明瞭使命，其次就是找人！

但是找人之前，必要先有識人的能力，那個好，那個不行，什麼是他的所長，什麼是他的所短，自己對此要一一瞭如指掌，心中有個把握。不要見人捧你兩聲，便以為這人很好，聽人說你幾句，便罵這人要不得。其實整天對你說好話的，不一定是你的知心朋友，要敢當面說你不對的，才是愛你，才是真正的好人！各同志現在負了很大的責任，好處固然或者很多，缺點當然也是在所難免，不要看見人家批評你，你便恨地，說他的壞話，以為只有自己對，人家都不對。當然，人家不對，你可以糾正，但人家對，你還是要誠心接受！不這樣，豈獨外人不肯來替你賣力，就連你原有的同事，都要慢慢地一個一個跑光的。總而言之，我們對人要客氣，要誠懇，並且要能夠做到古人所謂「下人」「容人」的程度。這是大家在找人做事當中最要注意的地方！

至於說到保荐方面，我們尤應具有一種真正荐賢的熱誠。大家看過「蕭何月下追韓信」這齣戲，就可以曉得古人從前怎樣苦心荐賢。我們知道：蕭何當日三保韓信，漢高祖不獨沒有接受，並且還要在他的面前笑韓信曾受袴下辱，譏誚韓信的卑劣，及至韓信不辭而行，他便親自追趕，致遭高祖怒罵而不辭，結果高祖卒被感動，拜韓信為大將。我們今後薦人，希望也有這樣的苦心和熱誠。上面一次不用，兩次不用，三次不用，假使這是真材，我們還是要想辦法！這的確也是我們想完成使命所必須具備的一種基本精神！

關於政工人員的毛病，已經說了不少，現在要講到我們今後的工作。

我們今後的工作是什麼，應該怎樣做法，這些，都是我們天天要在思索，天天要在研究的問題。大家想知道我們今後的工作是什麼，先要明瞭我們目前的任務是什麼，想要明瞭我們目前的任務是什麼，又先要認識國家今天的需要是什麼。並簡單一點來說：國家需要什麼，我們的任務就是什麼，我們的工作就是什麼！這是一個最顯淺的道理。國家今天所需要的是什麼呢？在終極的目標說，當然是在國際上的自由平等。但怎樣才能取得國家的自由平等？很簡單，就是統一安定，和建設！

第一，國家今天爲什麼要統一？

大家要記着，中國歷史上有四大原則：第一，中國統一，異族分裂，則國勢日強，領土日拓；第二，中國分離，異族統一，則國勢日弱，國土日削；第三，中國統一，異族亦統一，則互相對峙，兩不相犯；第四，中國分裂，異族亦分裂，則各自爲謀，無暇他顧。這是我們所謂千古不易的歷史教訓。試舉幾個實例來說：我國最強盛的朝代是漢與唐，漢朝在武帝的時候，中國統一，而匈奴分爲南北部，結果匈奴所至，竟變成了漢室聲威之所至！唐朝在太宗和高宗的時候，中國統一，而突厥分爲東西兩部，結果突厥所至，竟變成了唐室聲威之所至！這裏，不過隨便舉出兩個簡明的事例給大家看看，其餘的，任憑你翻盡古今歷史，也絕對找不出一個違反這四大原則的事實來。這就是說：我們想追求民族的自由平等，必要先行保證國家的真正統一！這是我們今日最急切的一個需要！

其次，國家爲什麼要安定？

誰都知道，我國是曾經經過幾十年強度革命的國家。我們爲什麼要革命？是因爲國家有病，是因爲社會有病！一個人身體生病，一方面要服藥，一方面要休養，整個國家也是一樣，生病了，一方面要革命，一方面要安定。人病要休養，國病要安定，這是我們在民族復興運動中所必須了解的一個信念。關於這一點，我國歷史中也有三大原則：第一，開國之後，安定時期愈長，其國運愈久；第二，開國之後，安定時期愈短，其國運愈促；第三，開國之後，絕無安定時期者，不足以言國運。試舉兩個實例來說：在中國歷史上，國運最長的莫如周，計有八百年的事業，而其開國時，繼文武之後而有成康之治，安定時期最長；其次爲漢，計有四百年的國運，高祖統一大業完成之後，有文景之治，其安定時期亦甚長，其間雖經王莽之亂，然仍能復興；再其次爲唐，計有三百多年的統治，其初貞觀之後又有開元之治，其安定時期亦不短，根據這些事實，我們可以明白要想國基鞏固，國運悠長，就非得力求安定時期的延長不可！我國今天既經統一，進一步就是需要安定！近日高喊焦土抗戰的，都是最沒有常識的人！這是我們大家在理論鬥爭中應該澈底明瞭的

一點。

再其次，國家爲什麼要建設？

建設的重要，已是夫人而知，不必今天在此多說。不過建設的種類繁多，規模各有不同，好的固可以立國興邦，壞的亦足以亡國滅種，最低限度足使政權沒落！關於這些影響，我國歷史上也有三大原則可尋：第一，其建設規模愈適當代需要者，其國基愈形鞏固；第二，其建設規模不適當代需要者，其國基即動搖；第三，其不知建設者，不足以言國基。再舉一個實例來說：秦始皇與隋煬帝的建設，規模不能算不大，但秦僅十五載而亡，隋亦二十六年而滅，這就是因爲他們僅爲個人而建設，不爲當代需要而建設的緣故。我們今日的建設，定要本着 委員長的意旨，實行國民經濟建設，以爲其他一切建設的基礎！這是我們在努力建設運動中所必須注意的地方。

至此，我們可以澈底明瞭，國家所需要的，是統一，是安定，是建設。這個需要，就是全國人民前進的總路線，共同奮鬥的總目標。在這目標之下，我們政工人員的任務，就是加強軍事方面的統一，保持軍事方面的安定，促進軍事方面的建設！

今後，政工人員有一把尺度，所有合乎統一原則，合乎安定原則，合乎建設原則的，我們都要宣揚都要協助；所有反乎統一原則，反乎安定原則，反乎建設原則的，我們都要糾正，都要防止！倘若過去在西北工作的同志能夠這樣，相信西安不會發生這回的事情。我們平常在部隊裏，無論講什麼，講來講去，最後一定要講到統一講到安定，講到建設。換一句話說：我們現在就是要爲統一而奮鬥，爲安定而奮鬥，爲建設而奮鬥！

但還有一點情形，也是值得大家注意的：今天我們談統一，議安定，談建設，同時人家也會談統一，談安定，談建設；並且人家還會說，你們這樣不能統一，不能安定。不能建設，一定要像我這樣才能真正統一，真正安定，真正建設。這時候，就是我們政工人員表現能力，比較實際的時候。我們知道合於實際的才會成功，不合於實際的必定失敗。遇

着重要關頭，就全看誰能認識現實，誰能抓住實際！

大家要知道：我們的事情，往往不是理論的問題，而是實際的問題。拍拉圖的理想，到現在還是理想，證明不切實際的，不會有實現的可能。我們的行動一定要適應現實，我們的工作一定要切於實際。各位到部隊裏頭工作，務必要能如 委員長所講，「因時制宜，因地制宜，因事制宜，因人制宜，」隨機應變，以收事半功倍之效。上面的指示，不過是個原則，實際的應用，究竟仍在你們。譬如剛才所談的需要，不錯，是我告訴你們的，剛才所談的尺度，不錯，是我交給你們的，但怎樣去適應，怎樣去運用，一概要靠你們自己去籌劃。再譬如說：我教你們去克 部隊裏頭的錯誤思想，但到底應該採取何種方式，應該運用什麼方法，這也是要靠你們自己斟酌實際情形來決定。所以，我們既然負了加強軍事方面統一的任務，既然負了保持軍事方面安定的任務，既然負了促進軍事方面建設的任務，就要一心一意，唯誠唯謹的，在艱難險惡的環境中，開闢一條光明之路！

其實，政治工作完全是一種心理改造的工作，同時也就是部隊生活的改造的工作，政工人員要能夠供給部隊以精神生活的資料。我們知道：每一個人都有他的人生觀，有的很樂觀，有的很消極，有的要奮鬥，有的想自殺，這是什麼道理，這是人生觀在主使他們。我們就要從這方面加以指導，使他們的精神一天一天的振作，使他們的人生觀一天一天的提高。這種部隊中的政治教育，純粹是一種生活教育，絕對不是普通一般教書匠的工夫。這種教育的成功，端賴三個必要的條件，一是良好的環境，二是濃厚的情緒，三是適當的指導。

第一，環境的好壞，對於教育收效的大小，有最密切的關係。大家要知道：士兵多，政工人員少，單靠我們自己教，無論如何教不來，所以定要做成良好的環境，使所有官佐重視政工人員，學政工人員講話，使在無形中幫助我們做政治工作。記得黃埔開辦之初是沒有政治教官的，政治部僅有一個編制，裏頭一個人都沒有，當時只有 總理及汪，胡，戴諸先生前來授課，但為什麼會發生這大的作用，會產生這良好的效果？這就是因為學校裏頭早已做成一種良好的環境

。當時官長所說的，千篇一律，都是總理及其他諸先生所說的話，所以後來驚人的效果，絕非出自偶然。我們今後也要這樣，做成一種良好的環境，我們說什麼，部隊官長就會同樣說什麼。假使不這樣，你們說你們的，他們說他們的，所謂『一齊人傳之，衆楚人咻之，』那就一定不會有好結果！

其次，政治教育的情緒，關係也是十分重要，情緒不濃厚，教育不緊張，講的人馬馬虎虎，聽的人糊裏糊塗。我們想激發政治教育的情緒，可以先從底下做起，指導士兵們以讀書會討論會等名義，自行組織，自行研究。此外我們還可以想出種種辦法，來增加他們對政治認識的興趣，提高他們對政治研究的情緒。

至於適當的指導，就要我們自己博學多能，以身作則，不但要從思想知識方面着想，並且要從實際行動方面注意，否則人家一定笑你賣膏藥，吹牛皮，罵你外面仁義道德，實在男盜女娼！還有一點要記着，大家是負責任的人，做不到的事情，千萬不要亂說，既然說了，無論如何，拚命也要做出來。

這幾點，都是我們在部隊工作中不能忽略的重要原則！

關於民衆運動方面，也有好幾個主要原則，今天也可以告訴各位：第一，我們今後要做敬老慈幼的工作；第二，我們今後要做濟困扶危的工作；第三，我們今後要做禮賢下士的工作；第四，我們今後要做移風易俗的工作；第五，我們今後要做廉頑立懦的工作。這些原則，說起來，平平無奇，非常簡單，可是倘能真正一一做到，那功效就宏大無比，最低限度能夠增加民衆對我們的同情，堅強民衆對我們的信仰，無形中擴充了我們本身的力量！

所謂敬老慈幼，所謂濟困扶危，不一定是處處需要物質，天天耗費金錢，就單純精神上的表示，單純體力上的幫忙，有時也是有價值，也是有作用的。政工人員最要緊的，是同情心，軍人最要緊的，也就是同情心，故我們全體同志，今後對此要時刻切實留意！

至於說到禮賢下士，我們最壞的，是每到一個地方，總以爲自己了不得，總以爲自己是至尊至大，我們有軍隊的力

量，我們有無上的威權。這是一般部隊工作同志的缺點。今後，地方的情形，地方的輿論，我們一定要體察，一定要採納，我們要拿精神給人看，說明使命給人知，以激發當地的同情，以引起當地的信仰，使人家看到我們就覺得安慰，就覺得榮幸！倘若不然，你整天擺起了不得的架子，到處都是自尊自大的神氣，令人聽到就討厭，看見就畏懼，那我們的政治工作就非根本失敗不可！論語上子貢所說的『溫，良，恭，儉，讓』，都是我們地方工作的基本要素，大家回去要轉告全體同志。

再說到移風易俗的問題，這是社會教育的一種，我們最痛心的，到今天還是有些部隊每到一個地方，必做那些傷風敗俗的事情，並且還要公然說，『習俗移人，賢者不免』，這是最要不得的觀念！更可恨的，我們無論跑到什麼地方，常常做出醜事給人看，往往鬧出笑話給人講！要知道，我們是什麼人，既有移風易俗的任務在身，難道還能參加傷風敗俗的行動？今後大家要負起責任，先把自己的惡習戒除，進一步再開始移風易俗的工作！我們今天不能為民衆謀幸福，最低限度不要在民間製造罪惡！最近，各部隊長官的行檢，在比較方面說，均已漸呈好轉，大家做政治工作，就要能夠利用這個時機，就要能夠把握這種轉變，將部隊的污穢一起洗雪，成為真正的民衆武力！這是移風易俗 作中最根本的問題。

最後還有廉頑立懦的工作。廉，作明字解，立，是站立，頑，是固執不化，懦，是軟弱無能，廉頑，是要使固執不化的人都能夠開通明達，立懦，是要使軟弱無能的人都能站立起來，一心向上。要這樣，我們的民訓工作才算完全，要這樣，我們的民訓計劃才能實現！

以上所說的五點，是民運工作的骨幹，我們想為民衆謀幸福，就要先從這五種工作着手，倘若不然，只照例的訓練壯丁，辦一個民衆學校，辦一個保甲訓練班，這都是毫無意義，絕對不會有所成就！並且，我們之所以要努力這五種工作，一方面固然是因為要替民衆謀眼前的幸福，而同時還是因為要一反共產黨之所為，以求社會永遠的安定。

講起共產黨，大家當然知道，他們近年來東逃西竄，到處焚殺，滅絕民衆的生機，損傷國家的元氣。所以我們今天在民運工作中，對於共產黨，一定要加意防範，不獨實行行動的鬥爭，並且還要實行理論的鬥爭，這就是說，我們要消滅共產黨，先要消滅他們的主義！

我們知道：共產黨有三個騙人的法寶；騙智識分子的，是辯證法與唯物史觀，騙一般民衆的，是階級鬥爭。關於這些反動的學說，我們不必很高深的理論與他們辯駁，因為高深的理論，一般民衆聽不懂，我們可以用些顯淺的事實與有趣的故事，來說明他們的謬誤，來比喻他們的無稽，使民衆聽了相信，記得，複述，在無形中接受我們的指示，並且還要自動代表我們宣傳。

往往，一種巧妙的理論，可以被極顯淺的言辭打破。記得我在俄國陸軍大學讀書的時候，一有次和幾個同學到一位朋友的家裏去玩，這位朋友的妹妹長得很漂亮，當茶送到桌子上的時候，她把其中一個杯子用手動了一動，後來她走了，大家搶着要吃這杯茶，搶到打起架來。當時我就說：『大家看，共產黨唯物史觀的理論，已根本給你們今天的行爲所推翻了，分配雖然平均，而鬥爭仍在進行』！這是一個事實，他們當時無辭可對，唯有一笑而止。

還有，關於辯證法的，我們只要問列甯和考資基是不是都懂辯證法，既然都懂辯證法，那爲什麼他們兩人辯證人類社會問題的結果，要將世界辨出兩個根本不能相容的國際？同時在俄國，斯達林和托洛斯基，兩此都是馬克思的信徒，學的都是辯證法，但爲什麼他們辨證俄國革命問題的結果，竟弄到彼此不能見面？故從效用看來，辯證法是個根本沒有價值的東西！

至於說到階級鬥爭，我又想起這麼一回事，當我在俄國的時候，碰到一位中山大學的學生，他說拉狄克好聰明，三個月把一部中國史，弄清楚了，並研究出準確的結論，認中國史爲一部農民暴動史。當時我就質問他：『中國農民一共暴動過多少次？暴動的時間究竟又總共有多少久？倘若拿陳勝，吳廣，赤眉，黃巾，李自成，張獻忠，洪秀全等曾經

暴動過的事實便說中國歷史是一部農民暴動史，那其餘大部分不暴動的歷史究竟還算不算歷史？」這位先生聽了，有點不好意思！其實馬克思階級鬥爭的學說也不過如是，見人類有階級鬥爭，便說人類的歷史是一部階級鬥爭的歷史。

根據最顯淺的道理來說：人類社會要發生毛病了，然後才會發生各式各樣的鬥爭。其餘的都是不鬥爭！平時當然不鬥爭！假使人類天天鬥爭，就是因為社會天天有病，那末，好比是一個人的身體一樣，假使天天生病，那裏還可以生存得了！因此，我們可以知道，鬥爭的歷史，只是病態的歷史，不是常態的歷史，只是片段的歷史，不是整個的歷史！人類大部份的歷史，是互助的歷史，是不鬥爭的歷史！倘然人類往往有階級鬥爭，便說人類歷史是階級鬥爭的歷史，那何異我們比如說，一個人每天要大便就以爲這人的生活史是一部大便史。這不是笑話是什麼？並且，認真說起來，人類歷史中的鬥爭，又何至階級鬥爭一種，有人與天爭，人與獸爭；及人與人間，即以人與人爭而論，根據 總理的學說也還有民族鬥爭，宗教鬥爭，和其他種種式式的鬥爭！爲什麼馬克思單獨看重階級鬥爭，而丟開其他的鬥爭不提？我們要知道：這並不是因爲他沒有常識，而是因爲他別具用心，在做宣傳工作！關於這一點，我們必須對大衆解釋明白。

此外，我們還可以用些詼諧的笑話，來比喻共產黨思想的不倫，或者用些滑稽的故事，來描寫他們理論的膚淺。舉個例子來說：從前有一個共產黨徒的家庭，因爲他們的父母死了，親戚朋友聞訊都到來慰問，勸他們節哀順變，不要過於悲傷，但他們不獨沒有椎心泣血，並且反而得意洋洋，談笑自若，弄得慰問的人有點不好意思，但不久，天氣漸漸黑起來了，親戚朋友正想法出門，而他們整家又突然同聲痛哭，弄到他們的親戚朋友莫明其妙，後來才知道，是因爲他們突然死了一頭驢子。人家問他們的理由，他們說：「父親的年紀老了，不能做事，是個單純的消費者，死了倒可以減輕社會一部份的負擔，有何悲傷之必要？至於我們這頭驢子，天天努力工作，現在死了，是社會的一種損失，怎不使人哀痛！」這番大道理，說得他們的親戚朋友闕然失笑。從這個故事，我們可以看出共產主義爲「死了父親不哭，而死了驢子要哭」的道理。

還有，從前一個公子，生平最喜愛的是做詩，實際雖然不通，但他自己總覺悟得是十分滿意。有一天，當差的開飯給他吃，見他眉飛色舞，知道一定是又做成了什麼好詩，正想開口問他，而他已在高聲朗誦：「雲天就下雨，下雨變成水，雨既變成水，何不就下水」。當差的聽了笑一笑說：「這樣的詩我也會做」。公子說：「那你試做看看」。當差的果然立刻隨口就說：「先生要吃飯，吃飯化成屎，飯既變成屎，何不就吃屎」。公子聽了啞然！這個笑話，我們可以看出辯證法的淺薄；共產黨以為他們的辯證法了不得，正如這位公子看他自己的詩一樣，而同時這個當差的要比馬克思聰明，因為他能使人知道自己的錯誤，唯物的辯證法的確比不上這個當差的一首詩！

最近，中國共產黨已有放棄他們原有主張的表示，但同時又來了一個『各黨各派合作』的論調，正所謂花樣翻新。不知又想玩弄那一套？這些論調，我們現在一定要立刻把它打破，免至將來遺患無窮，關於這一點，我已印行一本小冊子，原叫現代政治與中國，闡明『弱國無多黨』的道理，力闢『各黨各派合作』的謬論，大家詳細體認，自然可以明瞭，這是在國際政治上的發現，絕對不是拾人牙慧，這可說是現代政治最高的原理，大家以後要切實研究其中的意義！

關於工作方面，暫時說到這裏為止。現在要談的，是我們本身修養的問題。所謂本身修養，就是注意自己德智體四育的健全與發展。今天因為時間關係，對此不能一一加以說明，一得集裏有好篇有內容的文章，關於德育的，有『親愛精誠的意義』，有『禮義廉恥之社會學的認識』，關於智識的，有『教育與學習』，關於體育的，去年在政工會議席上講過一篇，大約不久在第四集能夠看見，是以大家回去可以自行研究，在此不必多述。不過在這德智體羣的四育中，體育極關重要，並且照我平常所見，你們的身體多半不行，所以今天特別提出體育的問題，簡單的要對各位說一說。現在所要講的，不光是單純的體育理論，並且還有我自己身體好轉的經驗談，這不但可以幫助你們的工作，抑且可以幫助你們的生活，希望大家對此能夠加以充分的注意！

我們體育的主旨，誰都知道，是在求得康健，再根本一點來說，是想要做到一個「能」字和一個「耐」字。所謂「

能」，就是要發揚各種器官的本能，要目能視，耳能聽，鼻能嗅，口能言，肺能呼吸，胃能消化，手足能活動；要使每個人都有能視，能聽，能嗅，能言，能呼吸，能消化，能活動的健全體魄。所謂「耐」，就是要身體能夠耐寒，耐暑，耐飢，耐渴，耐勞苦。所以我們今後第一要有「能」的體育，其次要有「耐」的體育。假使我們今後不能做到全「能」，或者仍然不能久「耐」，那就是我們體育失敗的明證！

我們今天的體育有兩大原則：第一是要做到因時因地因事因人的體育，第二是要做到德育智育羣育美育的體育。現在先說第一個「因時因地因事因人的體育」的原則。在從前一般人的腦海中，所謂體育，就是操場上的動作，除了操場上的動作，根本再沒有體育之可言。這種觀念，不但是不正確，並且是我國體育落後的主因。大家知道：一天有二十四小時，我們停留在操場上的，多則一小時，少則半小時，即在部隊裏頭，也不過是四五小時，比較起來，體育時間僅佔五分之一，甚至僅佔十分之一，其餘五分之四以上的時間，我們都在過着非體育的生活，所以任你在操場上怎樣運動，也斷斷不會有增進健康的可能！反過來說：我們想追求真正的健康，一定要隨時隨地講究體育，一定要從早到晚注重衛生，無論在行路，無論在睡眠，都要不反體育的規則，都要無違衛生的要領，行有行的姿勢，立有立的規矩，坐有坐的方法，睡有睡的樣子，俗語所謂「立如松，坐如鐘，睡起來像把弓」，這都是我們日常生活中的體育常識。不然，大家整日東歪西倒的坐，亂七八糟的吃，鈎腰駝背的走，蒙頭蓋面的睡，那我們的身體就一定非壞不可。至若希望每天拿操場上幾十分鐘的運動來補救這整天的錯誤，那就更是一個可憐的夢想，試看今日歐美富強的國家，人煙稠密，地價高昂，尤其是在那些擠着六七百萬人口的大都市，真有寸土尺金之歎，請問何來如許地皮，足供他們運動？然而我們知道，他們體育都是十分進步。這是什麼道理？就是因為他們能夠隨時隨地注意體育的緣故！並且，我們常見運動員死於肺病，胃病，和其他講究體育的人所不應有的病，看看最近的事實，中國長跑名手孫澈死於胃病，日本田徑宿將織田死於肺病，可知單獨注重運動，不僅無益，抑且有害，甚至催促自己的死亡！大家對於這一點，一定要澈底明瞭，否則我們雖

有最好的體育教員，雖有最完善的體育設備，也是毫無意義，不能使身體到得健康。所以講求體育的第一個原則，就是要能夠實行因時因地因事因人的體育，不必拘泥於一定時間，和一定地點，而須分別適應各人的長短，興趣，與環境。

現在再說第二個『要做到德育智育羣育美育的體育』的原則。大家已經知道，體育的主旨是在於求得健康，在這康健之中，我們再追求人生的幸福。所以我們講求體育，一定要在德育方面注重禮義廉恥，修心養性，不胡思亂想，不縱情逸欲，在智育方面充實常識，研究養生之術，在羣育方面提倡互助的德性，發揮大公無私的精神，不自誇，不嫉妒，在美育方面養成良好的丰態和儀表，令人見到覺得可親可敬。大家不要以為這些都是小事情，其實這對於我們身體最有密切的關係，前人所謂『心廣體胖』，『相隨心轉』，就是說這些道理。我們只要看人家一個立正姿勢，便可知此人之心性與他將來的事業。可見德，智，羣，美四個字，與體育是絕對不能分離的。大家今天要鍛鍊身體，要追求康健，決非先從這方面着想不可！這也是我們體育最根本的一個原則。

至於體育的方法，大體可以分爲八端，這是我個人從多方面研究的心得，在長期間行之有效的經驗，現在可以一起拿來貢獻各位：第一是秩序，要日常生活合乎正規，起居作息均有定時，戒除嫖賭飲吸及其他不良嗜好；第二是清潔，要頭常沐，身常浴，早晚刷牙齒，清晨飲鹽開水一杯，第三是興奮，要時刻抱着樂觀的態度，堅強的意志，奮鬥的情緒，振作的精神，大病當小病，小病當爲無病；第四是靜默，要每天有短時間停止思索的機會，以收斂身心，以恢復腦力；第五是勞作，要每天略有體力的工作，以調劑日間沉寂的生活；第六是休息，要每天有相當時間的休息，以便恢復工作所耗的精神，藉免過渡的勞苦，在這休息期間可以享受各種正當的娛樂，以調和日間緊張的心情；第七是寡慾，這裏所謂慾，非僅指男女間的性慾，其他一切無謂的慾望，也應放在盡力節制之中，固然人是情感動物，不能完全無慾，但我們不能時作非非之想，致在無形中損害自己的軀體；第八是運動，運動是體育的一部，並非體育的全部，普通一般人

的見解，很多大錯而特錯，但我們對此亦不能不加以很大的注意，要使運動成爲生活的習慣，正至成爲生活的需要，像食飯和睡覺一樣。這八點，是人類講究體育的唯一途徑，是我們求得康健的不二法門。倘若照着能夠天天修鍊，持之有恆，那身體就斷斷不會有不能慢慢轉好的道理！這是我個人的經驗之談，希望大家能夠體會。

此外還有體育的兩種條件，一是自然條件，一是人爲條件。自然條件有五樣，就是領袖所說的太陽，空氣，水三件，和草木及食料。人類生存在自然境界中，需要新鮮的空氣，強烈的陽光，充足的水分，秀麗的草木和豐富的食料。在這五個自然條件中，太陽，空氣，水對於人生之重要，領袖曾經講過不少，大家當然已經明白，在此無庸再說。但倘若世界沒有秀麗的草木，心情無所陶冶，精神無法振作，也是生活上的美中不足，故草木亦當列爲一個體育的自然條件。至於食料一層，人類所需要的是營養，故我們食料的選擇，分量的多少，須以營養成分爲轉移，不可徒肆口腹之所欲，關於這一點，大家要注意，城市中的茶樓酒館，最是壞人身體的地方。甯挨一頓餓，毋吃一頓飽，餓一頓無關重要，飽一頓却易招致疾病，這是愛惜身體的人千萬不能忽略的。

其次所謂人爲條件，就是運動的器械。因爲器械如刀劍，棍棒，球類等等，能夠增加運動的興趣，所以也算是體育條件之一。可是這僅是輔助運動的工具，不是體育絕對的需要。但往往我們聽見人家說：『我們學校缺乏器械，體育無法推進』。這是最沒有常識的見解。看看我們幾千年前的祖先，他們當時何嘗有體操器械？但他們的體格要比我們強健幾十倍！我們今天沒有器械，試問用太極拳八段錦等徒手操來鍛鍊體魄行不行？並且，所謂運動器械，不一定是指價值很貴的舶來品，我們沒有幾十塊錢一個的網球拍，可以自己製造一個沙包，我們沒有幾塊錢一個的籃球，可以在樹上砍一條木棍，或在地下拾一塊石頭，總之，能夠幫助我們體操的動作便成。這同時更是適應因時因地因事因人原則的一個好榜樣。歸納起來說，太陽，空氣，水，草木，食料，這五件是體育的主要條件，人類缺一不可，而器械不過這一種輔助條件，有無不關重要。大家講究體育，尤其是提倡體育，對此中條件的輕重緩急，應該能夠澈底的明瞭。

到這裏，我還要重複提醒各位：你們現在的身體多半很不行，希望快快鍛鍊起來，應付國家的大難；西北煙賭之風最盛，你們在此千萬勿爲惡環境所引誘，先要把個人道德弄好，然後身體才有辦法！這是今天關於個人修養問題，要對你們說的。

上面，我們的毛病，我們的使命，我們的工作原則，我們的修養方法，通通都已說過了，現在要說到改進部隊的幾個基本問題。

在現在普通一般人的見解中，每逢我們提出『改進部隊』幾個字，便馬上要聯想到軍費，軍實，軍制等問題，以爲軍費充裕了，軍實充足了，軍制妥善了，部隊就可以立刻由腐敗變爲良好，從頹萎轉爲振作。不錯，軍費，軍實，軍制，的確都是部隊中很重要的問題，但我國部隊今天所患的毛病，其癥結根本不在這三點，我們有不容否認的事實做根據。

先看軍費方面：我國的軍費，國家年預算是四萬萬四千多萬，地方年預算可估計的也有四萬萬多萬，合計不下九萬萬。而同時，日本的年預算，陸軍四萬萬五千萬，海軍六萬萬，合計十萬萬五千萬，比較起來，中日兩國相差不遠。且若單獨拿陸軍來比較，我國全部軍費比日本還要大一倍，但結果日本陸軍的裝備與教育，無論在那一方面說，都要比我們好。可知我國部隊今日的問題，不這在於軍費的短少！

次看軍實方面：我國今天除了重兵器外，其餘一切軍隊的裝備，都已能夠自行製造，倘與敵人交戰，彈藥之類，亦已不感過度困難，且所謂軍實，除武器外，餘如軍糧軍需品等，在國內只要稍加整理，便大有取之不盡，用之不竭之勢。可知我國部隊今日的問題，也不是在於軍實的缺乏！

再看軍制方面：軍制好比藥方子，部隊好比是病人，病人想痊癒，一定要有好方子，部隊想改進，一定要有好軍制，這是誰都不能否認的。但是假使病人不吃藥，方子雖好也無用，部隊不實行，軍制雖好也是等於零，本來，所謂軍制

，只須一紙命令的頒布，便可以澈底改革，但事實，命令往往已經頒布好幾年了，而底下依舊茫然，一無所知，簡直好像是始終未曾有過這麼一回事。這是什麼道理？就是因沒後有實行這種編制的風氣。因此可知我國部隊今日的問題，亦不是在於軍制的不好！

然則問題在於什麼地方？大家要知道：我國軍隊今日最大的災害，就是在於浪費！就是在於生命的浪費，物力的浪費，時間的浪費，精神的浪費，和財力的浪費！

(一) 生命的浪費。在今天各部隊中，官長對於士兵，往往不當是人來看待，以為死了無關重要。其實我們須知道：國家培養一個士兵，是很不容易的，今日士兵的年齡，平均約在二十五年左右，國家對於他們過去的教養，費用實已花了不少，只以中國的生產方法及教養方法來說，一個士兵每年約需五十元至一百元，以二十五年計算，平均約共需一千二百五十元至二千五百元。假使這個士兵不當兵了，回去做工，最低限度一年也可以生產八十元至一百五十元，如果做到五十歲，他所生產的，總計就有二千元至四千元。將教養費和生產費合計起來每個士兵最低限度可值五千元以上。倘依外國生產方法及教養方法來計算，那就更不知要超過若干倍數。這是士兵的價值。要設法令現在一般部隊長官明瞭的。

依照年來的統計，現在頂好的部隊，每年死亡率是百分之三至百分之五，差一點的部隊，每年是百分之五至百分之二十。若以平均百分之五來計算，現在全國部隊連同地方隊伍，計有二百多萬，那每年士兵的死亡，就要在十萬以上。大家試想想：在一個國家裏頭，每年不打仗要死十萬士兵，是不是最使人驚心動魄的事情！再以他們的教養費和生產費來說，一個士兵值五千元，十萬個士兵就值五萬萬元。部隊每年單獨生命一項的浪費，其價值實已超過國家每年軍費的支出，就連同地方軍費在內，也要佔到百分之八十。這個數目，真可以說是駭人聽聞！

部隊中是絕對不應該有死亡的，他們都是壯丁，壯丁死亡，就是冤枉的表現！退一步，我們現在姑且假定一百壯丁

之中，每年無法避免的，要有一個人的死亡，那全國二百萬軍隊，每年最多亦只能死去兩萬，怎會死到十萬以上？可知這八萬士兵，一定是死於冤枉！究其原因，無非是長官不知愛護他們的緣故！這是我們政工人員所最應該注意的。

(二)物力的浪費。我與全國部隊的將領，差不多都已見過面當我們談話的時候，我往往問他們幹部夠不夠，他們一定說不夠，問他們武器好不好，一定說不好，問他們給養足不足，一定說不足，問他們士兵怎麼樣，一定說是轉戰多年，精銳喪盡。但倘若對他們總括起來說：『你這部隊要不得』那他們就不承認了。大家當然知道：一樣一樣的不好，加起來就是一個整個的不好，斷斷不會有反而突然好起來的道理。可是結果，沒有一個人肯自己這樣承認。我們湖南有一句土話，叫做『黃腫氣喘』，這是說一個人害了黃腫氣喘的毛病，不能做事，就成爲廢人，所以拿『黃腫氣喘』這四個字來批評人，人家一定不高興。但在聰明的人，可以把這四個字分開來說，先問『你是不是有點黃』，這人說是有點黃，再問『你是不是有點腫』，這人又說是有點腫，然後再問『你是不是有點氣喘』，這人又說是有點氣喘。但倘若你總括起來說，這豈不是『黃腫氣喘』？那他立刻又要否認了。我國部隊，現在所害的，就是這種黃腫氣喘的毛病，雖然自己還死死不肯承認。自己明明知道是幹部不夠，武器不良，給養不足，士兵不好，但在名義上，又硬非稱它夠，說它好不可。明明只有一團人的好武器，偏要掛出四五團的名義；明明只有一團人的幹部，偏要掛起四五團人的招牌。這種做法，當然是一種極大的浪費。

現在全國的部隊，頂好的，除了教導總隊之外，還有五分之一的壞槍，差一點的，就有二分之一，頂差的，就簡直連一支好槍都沒有。所謂好槍，就是要能夠射擊，瞄準的步槍。現在若拿全國所有部隊的步槍來講，能夠按照射擊要領去瞄準射擊的，恐怕不到三分之一，其餘三分之二的步槍，都是要不得的。這並不是說壞槍不應該有，不過既然有了壞槍，就應該從速想法子掉換新槍。根據實地的考查，兵工廠製造一枝步槍，價值不過是三四十元，而部隊中養一個兵，每年約需一百餘元，再加上裝備等費，最低限度，每年約需二百元左右。這樣看來，國家花了五枝新槍以上的錢，去養

一個兵，而結果這兵手裏拿的還是壞槍，等於完全無用。這豈不是有三分之二以上的軍費，根本歸於浪費？如果我們肯把這筆費用省下來，一年之內就可以買到五倍以上的新槍。所以要部隊全換新槍，並不是一件什麼難事。可惜這筆費用完全給他們於不知不覺中浪費了！這也是要我們政工人員去詳細告訴他們的。

(三) 時間浪費 譬如說，一個師長指揮着一萬人，師長不動一個鐘頭，全體官兵總共就要不動一萬個鐘頭，每天工作以八小時計算，浪費的時間便等於一千二百五十天，每年工作除了五十四個星期日，只有三百零六日，以此計算，浪費的時間，便等於四年有餘。是以一年之中，倘若一個師長浪費二百小時，結果國家就要損失八百多年的事業。中國人的壽齡平均是三十歲，試問他要多少代數才能補償他這罪惡！領袖告訴我們，時間為事業之母。我們在部隊裏頭，對此一定要明白，務將時間的浪費，大大的減少！

(四) 精神的浪費 現在部隊的精神，很多沒有用到部隊的本身，而完全浪費於植黨營私，爭權奪利，所以弄到國家到現在為止，還不能夠把部隊真正建設起來。這種精神浪費的損失，實在太大了！這個缺憾如不速行改正，部隊的精神漸漸就要趨於虛偽，敷衍，和欺詐，更進一步就要流於放蕩浪漫。長此以往，部隊的生命，國家的生命，就非根本斷送於他們之手不可！關於這一點，我也不用多說，你們自然明白。我們今後一定要發揮為國家服務的精神，不能將精神浪費於無用之地，況且，生命時間物力的浪費，都是由精神的浪費所引起來的。我們對此，今後應該特別注意。

(五) 財力的浪費 關於財力的浪費，其實不必另外再說，只看上面所講，便可以明白了。現在就拿中日兩國的軍費來說吧，日本陸軍軍費每年為四萬萬五千萬，我國陸軍軍費每年為九萬萬，而結果，日本陸軍可以隨便欺負中國陸軍。這不是奇怪嗎？我們軍費比人多，而人家反可拿軍事力量來欺侮我們！固然，日本今日欺侮我們，所恃的是整個國家的力量，但他們侵略行為的工具，究竟是以軍隊做骨幹。這無異說明了我們用錢不得當，多半歸於浪費的事實！現在再拿部隊的逃亡問題來說，大家就可以曉得，並且聽了之後，大家一定要覺得不寒而慄！中國今日最好的部隊，每月逃亡

的，有百分之一·五，每年有百分之十八，差一點的，每月有百分之二，每年有百分之二十四，每月有百分之十至百分之二十，總計平均每月為百分之五，每年為百分之六十。今日最好的部隊不到七十萬，每年逃百分之十八，計要逃去一十三萬，差一點的，有七十萬，每年逃百分之二十四，計要逃去一十七萬，最壞的不止六十萬，每年僅以平均百分之六十計算，亦要逃去三十六萬，總共每年要逃亡六十六萬，等於全國士兵總數三分之一。這樣看來，國家三分之一的軍費，不是白白的浪費了嗎？這是最危險的事情！我們要急速想法子補救。

根據上面所舉的事實，我們應該確信了，我國部隊今天要改進，非先消滅這生命浪費，物力浪費，時間浪費，精神浪費，和財力浪費五大災害不可。

部隊既然曉得減少浪費了，再進一步就要能夠增加生產。大眾在此或者會感覺奇怪，軍隊本來就是消費的，怎麼忽然竟會說起生產來？各位要明白：這裏所謂生產，不一定是指直接生產，我們除直接生產外，還可以從間接方面生產。我們軍隊在駐防的地方，可以參加許多間接生產的事情，一方面，不浪費就是等於生產，而同時，的確還可以切實推動很多對社會有益的事業。現在試舉兩個重要的例子來說。

第一、保健運動。照最近的世界形勢來看，歐洲各國已經走到需要打仗的時候了。但他們為什麼遷延到現在還不開始？大家要知道：戰爭有三個基本條件，第一是錢，第二是軍需品，第三是人。這也就是，打仗打三件東西，第一打錢，第二打軍需品，第三就是打人。歐洲各強國，年來對於錢與軍需品的準備，不特已經充分並且還感覺有餘。看看他們近年來對外投資的狂熱，與軍需品輸出貿易的旺盛，便可知其大概。他們現在所仍感缺乏的，只是『人』一項！德國前次打仗有五百萬人上戰場，現在樣樣進步，想操勝算，最低限度要有一千萬人，他目下尙難籌足此數。法意等國當然也是一樣。故他們始終未敢輕易動手！我們將來真正要與敵人拚命，最少要打算四五百萬人來犧牲。歐洲不打仗，是因為人不夠，我們人雖多，但一定要經過好好的培養，然後才足以應付世界大事變。我們要能夠抓住我們自己的優點，我們

要能夠發揮我們自己的優點。我們的優點是什麼？我們沒有錢，可以籌來借來，我們沒有軍需品，可以製來買來，至於人，人家沒有，我們有，這是我們的優點！我們最大的優點是人，我們的國防建設在今日第一就是人的建設！所以保健運動是我們主要的工作。

現在我們的部隊，每師可駐防五縣至十縣，每縣平均有三十萬人口，就中除了老少婦孺之外，尚有十萬壯丁，如駐防十縣，就有百萬壯丁，駐防五縣，就有五十萬壯丁。我國現在每年死亡率的數目，雖然沒有精確的統計，但部隊每年的死亡率是百分之五，社會壯丁每年的死亡，最低限度，相信也有百分之五，於是在十縣內的百萬壯丁，一年要死五萬。如果我們能夠協同並督促地方政府努力保健工作，如清潔運動，生活指導，醫師訓練，施藥鼓勵，藥店檢定，體育提倡，及慈善機關的鼓勵與發起等的工作，能使壯丁每年的死亡，由百分之五，減至百分之二三，那百萬壯丁，就可以少死一二萬。現在假定在一師人所駐的地方，壯丁每年少死一萬，一百師人所駐地的壯丁，每年就要少死一百萬。這些壯丁，在國防上，將有無窮的意義！再以經濟數字來說，一個壯丁值五千元，十萬壯丁就值五萬萬元，百萬壯丁，就值五十萬萬元。如此說來，各部隊在駐在地不做旁的，只做保健工作一門，一年也可於無形中為國家生產五十萬萬。並且，古人說：『救人一命，勝造七級浮屠』。我們單為自己的功德着想，本來也應該要向這方面努力！

第二、勞動服務。這是一個利用時間的好辦法。駐防的部隊，於不妨礙勤務及教育時間的原則下，騰出一部分功夫，可以給社會做很多工作，例如修築橋樑，整理道路，都是很有意義的事情。士兵藉此可以訓練，軍民感情因之亦可以融洽。此外我們還可以指導民衆為他們自己服務，修他們自己村前的道路，種植他們自己村後的樹林。這樣，一師人每年為社會服務十天，結果有十萬工，而影響到民衆的，最少有一百萬工，兩工算作一元，就增加了五十萬元，若將全國二百個師統計起來，全國一年就可增加二萬萬工，增加一萬萬元。這是何等的偉大！並且，間接生產的效果，非只上述一端，例如道路不修，行人須走十小時，修路後，只走九小時，假定某處居民五千，每人走一次，減少一小時，走兩次

，減少兩小時，此五千人走兩次道路，就可以省了一萬小時，每日以八小時計算，合計就有一千二百八十天。如此算來，全國一年所節省的時間，約值一百萬萬以上。這也是我們所不應忽略的。

到這裏，我們可以總括一句說，我國部隊今天的問題，不在於軍費的短少，不在於軍實的缺乏，不在於軍制的不良，而是在於浪費，而是在於不知生產，我們今天要改進部隊，先要消滅浪費，消滅生命的浪費，消滅物力的浪費，消滅時間的浪費，消滅精神的浪費，消滅財力的浪費，其次就是要增加生產，努力保健運動的工作，提倡勞動服務的精神！要這樣，我國部隊才有真正改進的希望，否則一定是絕對沒有辦法的！

今天，所說的話很拉雜，但這都是我們做人做事，爲自己爲國家，所應該澈底明白的道理。大家見面的機會難得，本來還有許多事情要告訴各位的，因爲時間關係，不能盡所欲言。大家回去之後，希望能將今天所講的意思，轉致全體同志，使他們在精神上更能興奮，在工作上更有把握，以達到我們改造部隊的目的，以完成我們復興民族的使命！這裏我們有我們共同的意志，我們有我們共同的目標，我們有我們共同的事業！我們今後要能滿足國家的需要，要能遵行領袖的意旨，並且要能達成整個民族對於我們的期望！這是最後要囑咐各位的，希望大家努力！（完）

主義的認識

——廿二年八月在政訓所講——

今天講的題目是「主義的認識」。但在未談此問題之前，我們先要問一句：爲什麼要認識主義？我們知道二十世紀的今日，是一個主義龐雜的世界，不但一個國家有一個國家的主義，而在一個國家之內，也有無數的主義。在社會科學方面，有它的各種主義，在自然科學方面，也有它的各種主義。主義既這樣多，我們要怎樣才可認識清楚而知所適從呢？一個革命黨人如果對於他所信仰的主義不深切地明瞭，則其爲主義而犧牲的精神，爲主義而奮鬥的精神，就必然難以強健，因而其所發生出來的力量就不怎樣雄壯。所以我們對於其所信仰的主義必須有深刻的認識，毅力的實行。

我們知道，做學問有做學問的主義；做革命亦有做革命的主義。做學問沒有主義，就不能成功學問；做革命沒有主義，亦必不能成功革命。但應怎樣才能認識某種主義適合於做學問，某種主義適合於做革命者？這就要看它是否適合時代與環境的需要。換句話說，無論做學問或做革命，首應該承認一個東西！那就是真理。如其不承認真理那東西，就不能造成有系統的思想，有組織的力量，用來完成學問或革命。但是真理又是什麼呢？在做學問方面說，實際就是真理；在做革命方面說，需要就是真理。何以知道做學問的真理是實際呢？舉例證明：從前有一個大學問家哥白尼，發明了地動的學說。在當時大家都認爲地是靜的，但哥白尼則說地是動的，因爲他看清楚了日夜之分，是由地動的原故，他不但說地是動的，而且承認地動是真理。從此一般人都很詫異他，且想用方法，去排斥他並消滅他的學說，於是將哥白尼囚禁起來，要將他殺害；可是哥白尼滿不在乎地說：「你們儘管囚禁我，或殺害我，地動自若也！」因爲哥白尼不但承認地是動的，而且承認地動是真理，便不辭任何犧牲來擁護之。這樣才成功後來所稱之哥白尼主義。再如：從前有一個大事業家哥倫布，當其未發現美洲大陸以前，就認定地球是圓的。但是當時一般人，却以爲地球是方的。因此他不容於當

時一般人的見解，橫受批評與反對，最後且受了種種的侮辱，竟被驅逐出境，同時那班人又妄舉許多反例，以為哥倫布的學說不對，他們說：「如果地球是圓的，那麼地球那面的人不是倒懸着麼？植物不是要倒生長着？」但是哥倫布相信宇宙間一切的運行都是圓的，太陽月亮是圓的，那末地球一定也是圓的。雖然地圓之說不自哥倫布始，但是哥倫布不但認識地球是圓的，而且認定地球是圓的是一種真理，進而運用這種真理，成功他的偉大的事業。他不顧人們的排斥和反對，堅決的承認地球是圓的，堅決的認定由大西洋可以直航東印度，哥倫布懷着這種堅決的對真理的認識，因遭排斥，由意大利走葡萄牙，復不見容於葡萄牙，乃率其子愛迪哥沿門乞食，受盡艱難，流到西班牙，最後西班牙女王以其能刻苦忍耐，卒與以破船數艘，哥倫布就乘着在大西洋的滾滾波濤中，探求其真理，終于發現了西印度，成功了他的偉大事業（雖然他沒有如願到達東印度）。由此可知哥倫布認定地圓是真理，終能成功他的偉大事業。這裏我們可以知道在哥白尼哥倫布兩人的腦子裏，就只有地動是真理，地靜則不是真理，地圓是真理，地方則不是真理。他們兩人能成功偉大學問或事業的原因，完全是由於對真理有堅決的認識。一個革命黨員亦應如此，對於好的主義，就應認為是真理，不好的就不認牠為真理，不能說這個主義是真理，那個主義也是真理。這樣才能成，他的偉大的革命學問與革命事業。

其次我們從社會方面來看，需要即是真理，也可舉例說明。從 有一個叫作俾士麥的，是德國一位名相。當時德國混亂已極，各州互相攻伐，無法統一。但俾士麥有一個認識，就是德意志需要的是統一，就把 意志應統一當做真理，無論在什麼地方，什麼時候，他都向着這種真理去努力，去奮鬥。最初他經過許多挫折，不是國王罵他，就是遭受議會的反對與朋友的譏諷。但是俾士麥對於德意志需要統一的認識和見解堅決非常，永久不變，認定 一種真理。由這真理夾奮鬥與努力，結果使日爾曼民族，終於獲得了統一，俾士麥主義，因 得以完成。再者法國的克里蒙梭，也 一個大事業家。當法國為德國所敗，屈服於強權之下，不得已而為城下之盟時，克里蒙梭年紀還很輕，還是「不在其位」的老百姓，沒有說話的資格。但是克里蒙梭却看清楚了一點，即「此仇不可不報，」同時更抱定一個志願，即求「法國的獨

立，「這就是克里蒙梭所認定的真理。從此他就秉着這個真理，向前努力，向前奮鬥，不論在何時何地，都是宣傳法國應向德國報仇。認定復仇是一種需要，是一種真理，始終不變，終於克里蒙梭如願的成功了法國的獨立。俾士麥克里蒙梭兩人之所以能成功其偉大建國與復國的事業，就是因為他們兩人看清楚了統一是需要，復仇也是需要。因為兩人認識的堅決，真理是從，始終不懈，向着求統一與復仇的軌道上前進，故終能成功他們空前的偉大事業。

由此可知，無論作學問或作事業。都有真理存在。但是我們所要認識的真理是什麼？大家知道，今日中國所需要的就是 孫中山先生所指示我們的三個原則，也可以說是三個真理——求中國民族的，政治的，經濟的，地位平等。從民族，政治，經濟的地位平等中，有一種需要，即一種真理，那就是救國。質直言之，即我們今日做國民革命的戰士，在腦子裏都應有一種堅決的認識，認定救國，就是今日中國的需要，就是我們的真理。總理說三民主義就是救國主義，也就是這個緣故。我們在這種認識之中，就絕對不能說要救國，又不要救國。我們的犧牲奮鬥。為的是救國，違反救國的，應與共棄。但是救國的方法很多，救國的主義，亦非常複雜，為什麼只有我們的主義——三民主義是救國的呢？在這裏我可以拿資本主義與共產主義來講一講。看它們是如何不適宜於中國，不為中國所需要。換句話說，要說明資本主義與共產主義不是救國的真理，只有三民主義才是救國的真理。

先說資本主義。牠以為人類社會之向前發展，全由於自由競爭；換句話自由競爭，乃是資本主義的真理。自由競爭的結果，是個人的自由高出國家社會的自由，個人的利益高出國家社會的利益，這樣一來，這個國家社會，還有法子可以救濟麼？目前中國是不是需要這種主義而可以有救？無疑義的，並不需要這種主義。因為今日中國要救國，舉凡國家的自由與國家的利益應高於個人的自由與個人的利益。這就是中國革命不需要資本主義的理由。

其次說到共產主義。共產主義的主要的認識，即其主要真理，就是階級鬥爭。共產主義者以為一部人類歷史，就是階級鬥爭的歷史。但是階級鬥爭的結果怎樣？結果是階級的自由超過國家的自由；階級的利益超過國家的利益。這樣，

國家還有法子可救麼？這是誰都可以答應一個否字的。我們知道，中國今日之所需要是救國不是妨礙救國的階級鬥爭。那末階級鬥爭就不爲我們所需要了。這是很顯明的事實，毋容多說。

我們既然知道資本主義的自由競爭與共產主義的階級鬥爭，不是真理，都不是目前中國所需要，因而都不是救目前中國的真理。那麼，救目前中國的真理，即爲目前中國所需要的三民主義，至此我們定可以認識清楚了，並且我們還要進一步知道資本主義的自由競爭，即是教人賺錢；而共產主義的階級鬥爭，則是教人搶錢：這兩句話說得頗形透澈。並且痛快明白。但是 孫先生也說過民生主義，即是發財主義，可是不是個人發財，而是大家發財； 孫先生也說民權主義，是自由主義，可是不是個人自由，而是大家自由。今日中國所需要的，是國家的自由高於個人或階級的自由，國家的利益高於個人或階級的利益。因此我們要反對資本主義與共產主義而崇尚三民主義——救國主義了。

並且 孫總理對共產黨的階級鬥爭曾有一個批評。他說階級鬥爭，是人類社會的一種病態，馬克斯只是一位病理學家，不是生理學家。從 孫先生的遺教中，就可看出所有共產黨的學說，都是病態學說不是生理學說，共產黨讀歷史，是把歷史當做病態的，而不當做常態的。共產黨的理論是病態的理論，是談不到救國的。

孫先生看清楚了中國的需要，創立一種至高無上的主義，我們就只要跟着這指示的路線，擁護真理，以求實現之。但是我們要實現真理就要有一種特殊精神，至少也要像哥白尼哥倫布俾士麥克里蒙梭一樣；認定地動是真理，殺了我還主張地是動的；認定地圓是真理，就是餓腹行乞，還主張地是圓的；受盡了譏笑，嘗盡了艱苦，還是要求國家之統一與復仇。我們認定三民主義是真理，就不要惜任何犧牲，繼續不斷的爲三民主義努力，精誠無間，百折不撓。有了這種決心和勇氣，然後可以談到認識主義。我們對於主義的信仰就要和信仰地圓地動一樣；信仰救國，也要和信仰統一，復仇一樣。我們個個人都要做 孫先生的信徒；個個人都要學哥白尼哥倫布俾士麥克里蒙梭的榜樣。自然，我們要成功像這種人，並不是要成功他們那種地位，而是要成功他們那樣熱忱擁戴有用的真理。須知世界上只有真理是永遠存在，不會

磨滅的。我們既承認三民主義是真理，那就隨便在什麼時候我們都要絕對地信仰它。因為它是我們所需要的。至其他各種主義，因為不是我們所需要，那我們就不認為真理；並且還要用我們的尺度去量牠，指出牠們的錯誤。因為我們知道實際是真理，需要是真理，我們就不會視錯誤為真理。一個革命黨人，最重要的是抱定主義去為真理犧牲，成功主義，就是成功人類的真理。今日中國的需要是救國，救國即是我們的真理，我們必須有隨時隨地都可為真理犧牲的決心，有了這種決心，然後就一定無往而不利。個人有時雖犧牲，但是真理却永遠存在。總理逝世將近十年，而他留給我們的真理却永遠存在着，這是很好的佐證。

同志們，我們要有為真理而犧牲的決心，才可以做一個革命的戰士，才可以做一個復興的革命黨員，才能算是認識了革命的主義——真理！

領袖的認識

——二十二年九月二十三日在政訓所 四省農村合作指導員講——

今天所講的題目，是「領袖的認識」。我們要認識領袖，第一要知道領袖的重要；第二要知道對領袖的信奉；第三要知道對領袖的愛護。必須做到這三點，然後才能談到認識領袖；否則就不能說對領袖有認識。

先說領袖的重要。要知道領袖的重要，首先就要知道領袖是什麼？領袖有廣義狹義兩種的區分。廣義領袖的解釋：普通社會上，凡領導一部份人士從事人類社會生活的改進，都叫做領袖。如工人有工人的領袖，商人有商人的領袖，教育界有教育界的領袖，實業界也有實業界的領袖。至若狹義的領袖，即是今天所要講的唯一的領袖，它與普通領袖的意義，是有很大差別的。唯一領袖是統馭羣倫的人物，所有廣義領袖，都要受他的統馭。換言之，一般人們都是在他統馭之下，來使社會國家民族一天天向前進的。我們既明白領袖是統馭羣倫的人物，那末領袖在人類歷史上，是佔一個

什麼地位？古人說過：「人類是政治動物。」人類因為有政治的經驗，有政治的意識，有政治的組織，所以過的是政治生活。政治生活的表現，就是政治組織，政治系統，政治範圍。但其他的動物，就沒有這種頭腦，也沒有這種認識，所以他們沒有政治組織，政治系統，政治範圍來表現。這種政治範圍，政治系統，政治組織的由來，所依靠，就是領袖，人類歷史上政治組織，政治系統，政治範圍的表現，都是因為有統馭羣倫的人物；所以領袖是政治組織，系統，範圍的創造者。無論在任何時代，任何環境，如果沒有政治領袖，這種政治生活，就是一種非常態的生活，一定要有政治領袖，才是常態的生活。蓋政治有組織，有系統，有範圍；而領袖乃是政治組織，系統，範圍的重心。如果失掉了這重心，則當時的政治組織，系統，範圍，一定是紊亂的。這在任何時代的歷史上，我們都可以找出佐證來。歷史既然是這樣教訓我們，於此可以知道領袖的重要！

領袖的重要，不但從歷史上可以看出來。就是從現代社會實際生活方面，也一樣的可以看出。現世界所有革命的國家，像土耳其，意大利，俄羅斯，其革命成功的原因固然很多，但主要的原因，却都是因為有了革命的領袖。土耳其有基瑪爾，意大利有莫索里尼，俄羅斯有列甯，這又是從現代國家政治生活中，看出有領袖的重要。

明白了上述這些理由，我們可以知道事實已要我們承認領袖的重要；但是爲什麼要知道要承認領袖的重要呢？領袖的重要，就在使不統一社會中的一切成爲統一。在政治生活中最值得我們注意的有兩種：一是政治思想；一是政治行動。人類社會很龐雜，人類思想各個不同。美國有一位教授說過這麼一句話：「人類見解的不同，正如各人所攜帶的手錶」。政治思想，是人類思想的一種，自然不能例外，正如大家所帶的手錶。各個人都是不同的，但是用什麼方法可以使不同的思想，成爲同一的思想？在政治生活中唯一的方法，就是用一個領袖的思想做標準，把領袖的思想，當作一種標準的思想，大家都服膺這一個人的思想。因爲政治思想愈統一，對人類政治生活就愈有益；政治思想愈不統一，對人類政治生活就愈有害，領袖就是真的統一政治思想的責任。有領袖，政治思想就可以統一，沒有領袖，政治思想就不能

統一，領袖在政治思想方面，實有如此的重要。

其次說到政治行動。人類政治思想的複雜，既如上述；人類政治行動，也是一樣的複雜。我們要在人類政治行動不統一的當中，找出一個統一的行動，就唯有以領袖的政治行動當作行動的標準。如果沒有領袖，大家就無疑義的要各行其是，如果有領袖，則各行其是的弊害就可以去掉。所以領袖是政治思想統一的標準，同時又是政治行動統一的標準。我們在理解了領袖重要的意義後，就應該知道領袖是值得我們信奉的。

在一個社會政治集團中，領袖既有這樣的重要，那末這一集團對於其領袖該是如何的信奉！尤其是在革命集團中，對於其領袖更應該是何等的信奉！在這裏值得我們注意的就是領導國民革命的中國國民黨，在過去是有過偉大的領袖孫中山先生。孫中山先生是大多數在革命集團中過革命生活的革命黨人，與在國民革命中過革命生活的國民，所極端信奉的！但是，孫先生領導革命四十年，為什麼沒有成功？這是每個革命黨人所應該問的。這就在革命黨人在過去對孫先生的信奉，並不是整體的，不是個個黨人都竭誠的盡忠的來信奉孫先生。從什麼地方可以看得出呢？我們知道在中國國民革命陣線上。本黨有過幾次的改組，孫先生為什麼要改組本黨？就是因為有少數黨人不信奉他。本黨在孫先生領導主持的時期，由興中會到同盟會；由同盟會到中華革命黨；由中華革命黨改組為現在的中國國民黨，一共經過四次改組。在同盟會，有許多黨人不相信孫先生的思想與行動，如黃興，章太炎，宋教仁……；他們這般人並非沒有學問；而是因為有點學問，就好奇立異，不相信領袖。所以在興中會到同盟會時候，有過辛亥革命的成功，而無良好的結果。其所以沒有良好的結果，就是因為有許多黨人不相信孫先生的思想和行動，說是陳義太高，不合中國需要。在當時革命本來有機會成功，如果黃興輩都能信奉領袖的思想和行動，以領袖的政治思想和政治行動當做標準的思想和行動，中國革命在辛亥革命時，一定就有很大的成就。因為少數黨人的反對，所以才形成革命的失敗。辛亥革命的失敗，有人以為是袁世凱的破壞所致，其實却完全是革命黨內部分裂不信奉領袖的結果。及至中華革命黨時期，黨的領袖

是孫先生，本來是毫無疑義的。但後來却又有陳炯明這一派人起來反對，因為孫先生在辛亥革命以前，主張推翻滿清，辛亥革命以後，却主張消滅軍閥，陳炯明在這時本身就變了軍閥，惟恐這種主張不利於己，就首先起來反對。孫先生，不但不以孫先生的政治思想政治行動做標準，反而起來破壞。孫先生的政治思想與政治行動，使孫先生終其身不能看到革命的發展，這也是黨人不信奉領袖，致形成革命失敗的第二個例子。到民十三年本黨改組為中國國民黨，

孫先生把自己過去革命的一切經歷體會得最深切，更加覺得自己領導中國革命，一定可以有成就，因此才決定容共政策，容納共產黨人加入進來，當時共產黨人都曾在孫先生面前立誓信奉本黨的主義，遵守本黨的紀律。但是自中國共產黨人加入本黨後，像李大釗陳獨秀這一班人，又覺得孫先生的思想卑無足道，暗中反對，不聽孫先生指揮，結果才有十五年的分共，造成革命再度的失敗。在這裏我們可以看出，中國國民革命四十年不能成功的主因，都不是反革命力量大於革命力量；而是革命黨人不信奉自己領袖所造成的結果。他們——革命黨人不瞭解領袖的重要。而其所以不瞭解領袖的重要，根本也就是不認識領袖。他們當時所組織的只是官位和飯碗。凡能官我者，即領袖之；凡能飯我者，亦領袖之。革命意識，却完全沒有。在同盟會時，有許多黨人跟袁世凱跑，來反對孫先生；在中華革命黨時，有許多黨人跟軍閥跑，來反對孫先生；在中國國民黨時，又有許多黨人跟共產黨跑，來反對孫先生。為什麼革命黨人要跟袁世凱跑？就是因為袁世凱能官之，能飯之；為什麼革命黨人跟軍閥跑共產黨跑？就是因為軍閥，共產黨能官之，能飯之。倘若當時革命黨人不為官位所動，不為飯碗所搖，始終信奉孫先生。則中國革命早已成功，也不至有今日革命的中落和失敗。在這裏只要我們翻開中國國民黨黨史一看，就可以知道中國國民黨的歷史，完全是一部黨人不信奉領袖史。今日許多在黨有歷史的人，甚至也是當日不信奉總理的人，所以才把革命，弄到今天這樣的慘敗。我們今天要求中國革命能成功，就要一反前此不信奉領袖的這些人的行爲。但是絕對信奉領袖具備的條件，就是不要為官位所動，不為飯碗所搖。如果不具備這個條件，就是認識了領袖的重要，也是枉然。因為一個人，若有急功好名的意識，那就一切都告

完了。不但自身，並且還是整個革命黨的羞辱。國民革命的失敗，也就是因為革命黨人不以道義相尚，忠誠自矢。我們要信奉領袖，不爲官位所動，飯碗所搖，就要做到以道義相尚，忠誠自矢這兩句話，如果不能以道義相尚，忠誠自矢，就談不到信奉領袖。同時中國革命也定要陷於過去失敗的同一運命。能做到以道義相尚，忠誠自矢，就可以使中國革命重新有一條生路，就可以使中國民族從今天這種境遇中足以自拔。須知我們信奉領袖，不但領袖可以成功，自己也是可以的。成功的。中國有幾句話：「虞舜慕唐堯，見堯於牆，見堯於羹」顏淵希孔聖，孔趨亦趨，孔步亦步」。唐堯是當日虞舜的領袖，孔聖是當日顏淵的老師，因爲他們對於其領袖有這樣的信奉，時時懷念領袖，完全以領袖做標準。所以舜能夠成功，回也能夠成功。今天要想革命能成功，自己事業有成功，我們不必向旁的地方去追求，只要能做到信奉領袖這一點。

第三是對領袖的愛護。上面已說過領袖的重要和對領袖的信奉兩點。我們信奉領袖是內心的，愛護領袖則是表露的，要做出來，但是我們愛護領袖要拿些什麼事實來表露？我以為一個愛護領袖的人，一定要做到四點：第一是遵守紀律；第二是服從命令；第三是埋頭工作；第四是不辭犧牲。爲什麼遵守紀律是愛護領袖？紀律是造成協同一致的衡度。軍隊的紀律足以使勇者不得獨進，怯者不得獨退。革命黨的紀律，亦復如是，是要造成協同一致。協同一致，就是要思想統一，行動統一。所以紀律即是使革命黨人思想統一，行動統一的唯一工具。不但在軍隊在革命陣線上是如此，普通社會需要法律，也就是這個意思。我們知道領袖是統馭羣倫的人物；而他賴以統馭羣倫的也就是紀律。所以凡屬不遵守紀律的，就是背叛領袖，同時也是自滅；遵守紀律的就是愛護領袖，同時也是自愛。因爲能保持革命黨思想行動的統一，自己也就有一個統一的場所可以寄託。這是愛護領袖的第一個條件。

愛護領袖，爲什麼要服從命令？我們知道命令是達成任務的限制。一個人對於自己任務的限制如果不能達成，就要失掉參加革命的意義。我們參加革命爲的是要達成我們的任務。我們要達成參加革命的初志，完成任務，就要在統一的

指揮之下，去受達成任務的限制，因為在一個領袖指揮之下，是有整個任務的，各個人都須接受一部份任務，所以要發布命令。如各個人都能依照自己所接受的命令，完成本身的任務。那末領袖就可以完成整個革命任務了。否則，整個的革命，也就要因一部份黨人的不服從命令，而遭致失敗，這是愛護領袖的第二個條件。

愛護領袖，爲什麼要埋頭工作？因爲一定要埋頭工作，才可以表現愛護領袖的精神。孫先生曾講過這樣的一句話：「有無數無名的華盛頓，才能造成一個華盛頓！」所貴無名的華盛頓，就是埋頭工作的人。因爲有這些無數埋頭工作的華盛頓，所以才造成一個出頭的華盛頓，才造出美國的獨立。如果當時僅僅只有一個出頭的華盛頓，沒有無數埋頭工作的華盛頓，那今日美洲的人民，就還不知是處的什麼境遇！所以革命黨人不能埋頭工作，就不是愛護領袖。不但不是愛護領袖，而且有時還要拆領袖的台。蓋不能埋頭工作的人，一定要發生違抗命令，違反紀律的行爲，不但無益於領袖，而且是有害的這是愛護領袖的第三條件。

爲什麼愛護領袖要不辭犧牲？我們知道，不辭犧牲是革命黨人無上的美德。所謂不辭犧牲，便是「總理訓導我們『不成功便成仁』」遺教。一個革命黨要他的主義或主張能成功，就一定要有很多以身殉道的戰士，如果沒有以身殉道的戰士，革命就不會有什麼成就。所以一個領袖的偉大與否？就要看爲信仰他以身相殉人的多寡來決定，本黨「先烈之血，主義之花」的兩句話，就是表示革命黨犧牲自己以殉信仰的精神，能夠做到犧牲自己以殉信仰，或是做到犧牲自己以殉領袖，才能說得上是至死愛護領袖。今天革命不能成功，其主因就是沒有大批至死不變的黨人，而是只有以自身飯碗祿位爲依的革命販子，這種人愈多，革命就必定愈趨於失敗。我們要做到愛護領袖，就一定要不辭犧牲，以身殉道，這是愛護領袖的第四個條件。

現在總結的說一句：我們能做到上述這四點就是今天革命陣線上所需要的戰鬥員，就是挽救過去中國革命失敗的生力軍。誰能在四點上用工夫，誰就是今天革命陣線上的同志；誰違反了這四點，誰就是今天革命陣線上的叛徒。

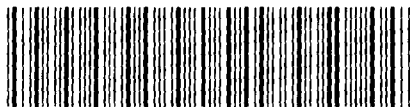
的同志，抑做革命的敗類；做革命的戰士，抑做革命的盜賊；其間相去很微，他對自己領袖的愛護，能夠真實做到，就是前者；不能真實做到，便是後者。

我們今天信奉領袖，絕對不是盲目的。我們是睜開眼睛，認清楚了領袖的重要，來信奉領袖，來愛護領袖。但是，一個領袖也要具備一種條件，並不是隨便什麼人都可以做革命領袖的，革命領袖一定要是威德兼備的人物，然後才能統馭羣倫。現在拿威德這兩個字，把所有的革命領袖來檢查一下，誰個足以當此？我們知道，德是要具有良好的品格，有寬洪的度量，有美滿豐儀。至若威的方面呢？威即是力，要在學問上有權威，在能力有權威，在統馭上有權威。換言之，即做領袖的要有感化的力量，同時又要有創造的力量。於此，我們就可以知道在今天革命陣線上，德力足以感人，威力足以創業的就莫如 蔣介石先生了！他一生對於其領袖 孫中山先生最為信奉，最為愛護。大家應該記得，當十一年 陳炯明尚未造反的時候， 蔣先生預先察知密告 總理。 總理不以爲然，並且說了他一頓， 蔣先生遂回到上海。及至 陳氏叛變 總理蒙難， 蔣先生不避艱險奔赴黃埔侍衛 總理，從這點看來，也就可以知道 蔣先生一身事業，絕對不是偶然成就的。至若創造力，更是不用說。自 總理逝世後，統一兩廣，完成北伐，一直到現在，可以說中國革命都是全賴他一人的領導。因此我說 蔣先生是中國革命的唯一領袖。不過在這裏我們應同時注意的， 孫先生在世時，就有一般不度德不量力的人不信服他，起來抗衡過。今天革命陣線上不信奉領袖不愛護領袖的黨人委實不少，我們必須埋頭工作，至死不變，專做無名的華盛頓，糾正革命黨人的錯誤。成功革命黨人事業。（完）

宣傳方面
處長講演詞

~~H 368126~~

上海图书馆藏书



A541 212 0015 7631B

~~136826~~