

550

# 工合發軔

張法祖編著



1942年9月出版



張法祖編著

工  
合  
發  
朝

工合贛閩粵區辦事處出版



三十一一年九月出版

~~1532623~~

# 工合發軔

## 目次

陳志昆先生序

畢平非先生序

編者自序

### 第一章 總論

- 第一節 什麼叫工業合作社
- 第二節 工合的產生及其發展
- 第三節 艾黎先生與培黎精神的發揚
- 第四節 傷兵與抗屬的自救
- 第五節 工合運動與中國婦女

上海圖書館藏書



A541 212 0010 2759B



218870

第六節 工合與農村生活之改進

第七節 工合運動與普及教育

第八節 資金的結集和技術的改進

第九節 工合的供銷事業

第十節 工合與海外援助

## 第二章 工合發源地之西北

第一節 西北工合之發軔

第二節 工合之地——寶雞

第三節 工合新村

第四節 陝南的工業合作與淘金事業

第五節 西北工合的兩據點——蘭州和榆林

第六節 西安織毯和延安的造紙

第七節 活躍在隴南的新工業

第八節 窯洞裏的紡織廠



## 第二章 資源富饒之東南

第一節 東南工合概觀

第二節 工合與建設新贛南

第三節 榮譽軍人的樂園——興國

第四節 一年來的浦城工合

第五節 閩西的工業要地長汀

第六節 生機蓬勃的粵北工合

第七節 南雄的烟與紙

第八節 和平的紙與鐵

第九節 兩年來的粵南工合

第十節 西江上的工合據點——德慶

第十一節 本區工合技術研究所概況

第十二節 本區工合醫務所概況

## 第四章 國防重鎮之湘桂



第一節 湘桂工合概觀

第二節 西南工合策源地——邵陽

第三節 湘桂線上的幾個工合堡壘

第四節 蘊藏富原之湘西

第五節 桂南的經濟新防線——南寧和賓陽

第六節 苗僑民族新工業的發展

## 第五章 急待開發之川康

第一節 川康工合現狀

第二節 歌樂山與陪都之工合

第三節 成都工合研究所

第四節 川東工合——萬縣

第五節 梁山的造紙

第六節 西蜀的蘇織工合

第七節 川北的礦冶和川西的毛織工業



## 第六章 工業初興之滇黔

第一節 滇黔工合概觀

第二節 滇緬路上的工合

第三節 貴陽的傷兵和抗屬訓練班

第四節 玉溪棉織工業的改進

第五節 擴充滇黔兩省工合計劃

## 第七章 戰地工合之開展

第一節 戰地工合之重要

第二節 現階段的晉豫工合

第三節 敵人圍攻下之晉南游動生產軍

第四節 洛陽和魯山

第五節 豫南的鎮平

第六節 漢水中流的經濟新防綫



第七節 積極開展中的浙皖工合

第八節 敵騎威脅下的浙東工合

第九節 皖南前綫的經濟戰

## 第八章 工合運動與建國工作

第一節 工合運動與生產救國

第二節 工合組織的特質

第三節 走上工業化的階梯





# 陳志昆先生序

工業合作運動推行以來，爲時已歷四年，所及範圍達十八省，組織生產合作社近兩個，擁有社員三萬之衆，其影響於社會民生者，概可想見，時至今日，工業合作在推行區域內，幾於家喻戶曉，而學術界對於工業合作之研究與討論，亦已蔚爲風氣，此皆吾人參加工合者所深爲興奮者也。

溯自工合運動倡行之初，吾人卽認定其爲一種抗戰建國事業，惟配合當時情勢，乃以救濟難民傷兵之姿態出現，於是不少人士惑於現狀，咸謂工合僅適宜於戰時，戰後海口通暢，外貨湧入，絕無存在希望，迨至後來，戰時物價問題日形嚴重，工合遂一變以前救濟之目的，而集中力量，致力於各種中心工業之建立與技術改良，至是一般人士對於工合之觀感亦畧有更正，始承認工合建國之意義，及其三民主義之性質，此於工合固不失爲一大收穫，然以言促進現階段工合之實際意義，則殊有未逮，蓋當前工合之問題已不在此，而在於如何鞏固發展，始能應付當前艱苦之局面，以去今日經濟上彷徨不安之象也。

時至今日，工合所要求於社會人士者，乃更進一步之認識，與更切實之指導與援助，此則極須吾人報導工合現狀于社會人士之前，以供參考，法祖先生此編，賅而且實，稱實用焉。

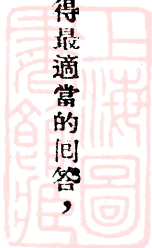
志昆序于三十一年六月九日

# 畢平非先生序

假如有／問我：「工合運動是什麼？它的發展經過又怎樣？」我覺得最適當的回答，莫過於把張法祖先生編著的「工合發軔」介紹給他。

「工業合作」這四個字，首先是國父提出來的，他在所著的「地方自治實行法」中，需把「工業合作」列作一個單獨的部門，其後中央政治學校合作學院，更專設「工業合作」一科，從事研究。但在抗戰以前，工業合作的理想，從沒有在中國工業界實現過。這是因為，百年來的中國經濟，已經沉淪於次殖民地的地位，帝國主義經濟勢力的侵入（如外貨傾銷，我國關稅不能自主，以及列強在華設廠等），與國內封建殘餘力量的狼狽為奸，不僅抑扼了我國民族工業的蓬勃發展；掃蕩了舊有的農村手工業和副業，而且根本絕滅了國父首先主張的新的生產組織——工業合作孕育、誕生、與成長的一切可能性，這說明了，為什麼工合運動發軔於抗戰爆發，我國遭敵寇全面封鎖，外來物資輸入困難的時候；而國父的偉大昭示，只能在抗戰以后的新形勢下，才初步見諸實施！

「一面抗戰，一面建國」，是我國既定的國策。工合運動的目的，在以合作民主的精神，動員全國廣大散漫的人力物力，進行有計劃的集體化的生產，使平日仰給于外來的物



品，都能自造自用，以求經濟上的自力更生，故實兼有抗戰建國的雙重意義。有人懷疑工合在戰後能否繼續存在，我以為是杞人之憂。因為工合所提供的辦法，最適於中國工情，而為實施。國父民生主義所必由的階梯。工業合作就是人力的組合，社員人人平等，在開會討論或選舉的時候，實行一人一票表決權，而不以認股的多寡為比例；每社員認股的最高額，規定不得超過股金總額的百分之十，以限制社中一些不肖份子，利用其資金融操縱社務；社的盈餘分配，是根據社員的工作成績與貢獻，而和其所出股金無關；工會社員每個人必須加入股本，同時亦必須參加生產勞動。這些說明了，工合運動的日趨壯大，是在「節制私人資本」的原則下，發展了公有的合作資本，並避免了歐美資本主義勞資衝突的覆轍。因此，除非戰後中國不能遵循着國父三民主義所指示的路向，從事建國工作，或者更不幸而抗戰失敗，淪為敵寇的殖民地（事實上絕無可能），工合運動的前途絲毫沒有任何悲觀的理由，總裁昭示我們：「合作事業，是我們推進民生政策的基本工作，也是我們要發展經濟改造社會最有効的辦法。」在目前推廣合作事業應該致力於「發展地方經濟，提倡小手工業，以增進民生，厚殖民力。」這正是工合運動所努力的方向，特別在太平洋戰爭爆發以後，外來物資斷絕，儘量利用國內人力物力，以合作方式，發展小單位生產事業，成爲全國朝野一致的呼聲，最近美國名流學者顧露爾、賽珍珠、杜威等，

更聯名建議自美國對華貸款五萬萬美金中，撥出五百萬美金，專供發展中國工合的戰時生產計劃。工合運動之日益爲國內外人士所重視，決不是偶然的事情，因爲第一，它適合於時勢的需求；第二，它所走的路綫，完全吻合政府的經建方針；第三，四年以來，它確有成績做出來。

張先生的「工合發軔」，以其平實而不鋪張的筆調，完全說明了這些。四年來的工合，還只是「發軔」而已，它會有更遠大的前程。

我謹以至誠，把這本敘述工合運動的好書，推薦給工合同工和愛護工合的朋友們。是爲序。

三十一年六月十日

## 編者自序

去年十一月十一日，工合香港促進社在港舉行嘉年華會爲工合籌款，並繳集各區工合出品同時展覽，以擴大工合宣傳，開會前兩月我才着手搜集各區材料及相片，編述一本全面的報告，名爲「工合發軔」以供蒞會人士的參考，此書發刊未及一月即遭倭寇之禍除在會場上售數百冊外，國內各區所均未寄發，而所有存書即盡付一炬，港變後兩月始得離港內返，沿途所經各地，無論有無工合據點，能知工業合作社之名稱者，已若鳳毛麟角，而能知其名又能略知「合」內容者更不易得，因知「合」事雖推行於國內，而瞭解「合」者反不如國外之多，良由於「合」通俗讀物太少，宣傳力量尙嫌不夠，「合」國際協會秘書陳先生翰笙及本區陳主任志昆咸主將此書增添最近材料，重加編印以應此項需要，且仍命編者主持其事，以續其「上」，因思我們當前抗建大業正在嚴重時期，而「合」本身的成敗利鈍影響於整個抗建事業者頗巨，「建立三萬所合作社，恢復戰前的工業生產量，給予數百萬人以新生命」這是「合」最初的目標，也是「合」社裏到處流行着的口號，自「合」產生以來忽將四載，吾們最初的目標已實現了幾許？「合」在抗建大業上已發生了多少力量？這也需要依據各地工作實況而有加以檢討的必要。

敵人揚言他們戰時的生產力量超過平時，而英美德蘇等國雖在嚴重的戰爭局面之下，對於工業生產，也莫不加緊努力，步步擴充，以配合戰時實際需要，故雖在大量消耗之下，仍能支持不疲，吾們的工業中心一向在沿江沿海各地，現在這一帶地方都已成了淪陷區域，我們的大小工廠，不幾於敵火也是被劫於敵傷，生產量的縮減和需用的浩大早已成爲不平衡的發展，尤其從太平洋戰爭爆發後，僅存的幾條國外通路也盡被敵人遮斷，以後的軍需民用完全要靠吾們自己力量來解決，實現整個的自給自足政策，於是工合的使命和責任更突然地加重了，我們怎樣能夠發揮工合更大的力量來支撐當前嚴重的經濟戰爭，這是我們現在所要討論的。

第一生產重於救濟。此後工合的使命，應由救濟的意義復爲生產的意義。從前各地推進工合專業常由於客觀的局部的要求，而缺乏整個的主動政策，比如有一羣難胞或技術工人到事務所請求貸款組社，只要合乎組社章程就很容易被核准，因爲這一群被難同胞若被推於工合大門之外，祇有流落街頭或入難民收容所成爲一個純粹的消費者，現在抗戰已到五週年，在軍事上早已進入了相持階段，經濟戰超過了軍事戰，由武力的搏鬥轉變爲經濟搏鬥，此後雙方決勝的因素亦將由軍事而轉移於經濟，我們要提高生產的品質和數量，來鞏固吾們的經濟基礎，必須樹立各地中心工業，改進生產技術，把一區所有的技術人才和經濟

力量集中於幾種特殊工業上，增加其資金，改良其設備，使由純手工業復為機器工業，用由量小質劣的小工業，逐漸變成量多質優的大工業，使此項生產品至少可以供給全區之用，而達其平抑物價的作用，以前零陵的火柴社的銷貨市場會過於西南各省，且遠及於重慶，因此項貨品的出售，而當地火柴價格立刻減低了三分之一以上，這是一個最顯明的例子，又如寶雞的木炭因合作社的大量生產而抑低了市價，使西北公路運輸上獲得不少便利，用西北高原的羊毛織成幾百萬條軍氈，解決了軍隊的被服問題，最初每條價格只有七八元，現在仍不過幾十元，假使紡毛工作稍為改良，使由軍氈而普及到其他日用毛織品，業務還大可開展，而西北最感困難的衣着問題，也不難根本解決了。

由救濟的性質變為生產的性質，由廣泛的無計劃的工業變為有計劃的中心工業，由散漫的小型工業變為集中的鉅型工業，才能發揮偉大的生產力量，這是目前工合急需完成的一步重要工作。

第二增加機器成分以達工合機器化之目標。自從工業革命以後機器工業壓倒了各種手工業，一架機器的轉動，可以代替千百個人的工作效能，幾百把長槍大刀決不能敵兩三支機關槍，棄進步的機器而用拙劣的手工，總是一種倒退的現象，目前的工合還以手工業為主體，這雖是受了資金和交通等種種限制，無法立刻機器化，但這總是一種過渡辦法，而

不是根本辦法，在還沒有澈底機器化以前，必須局部的採用機器，儘量的增加機器成分，使每一個工合社裏總要有一部分或全部用機器來代替人工。即使鐵質的機器不易辦到也要採用木質機器，決不能墨守成法安於現狀。目前造紙製革等工合社已在局部採用機器，一架完整的造紙機不易購辦，像局部的打漿機，壓光機，切紙機是不難置備的，一所純機器化的紡紗機或改良後之七八十支人力紡紗機，以及印度式的紡紗機，這都不難置辦的，用鐵輪脚踏的織布機，總要比舊式手織機好的多，一架木炭的動力機較之利用畜力，又要好得多，用脚踏車的彈花機工作能力比之一張彈弓要高出數十倍至百餘倍，利用水力來磨麵碾米，往往勝過好幾匹馬力，一架脚踏的打穀機至少可以抵六七個人的工作。所以我們目前即使不能澈底機器化，也要做到局部的機器化，由簡單的機器進為複雜的機器，用人力的必須要改用動力，這樣才能把我們的工業步步前進，推上機器化的道路，倘不能趁此特殊時期改良設備，打定機器化的基礎，一旦戰爭終了，外貨重來競爭，這樣幼稚簡單的小型合作社，它的前途是不難想像的，所以此後與其多設簡易零星的小型合作社，不如多設幾所規模較大且能採用局部機器的大型合作社。且小型合作社散佈各處，於管理指導上諸多不便，而規模鉅大的合作社資金必較雄厚購辦機器的力量也較大，對於技術上與業務上的指導也容易發生效力。有的合作社之可負擔指導員與技師的薪金減少區所的負擔，間



接可以幫助合作事業的發展，又因合作社的進步技術能提高工業水準，對於當地技術落後的小工業，也很能起示範作用。

第三，加緊合作連繫：合作事業本建築在各個社員的聯合關係上，因少數人無力舉辦一種事業就集合多數人的力量來共同合辦，不過上合這個事業還在草創時代，合作精神尙難充分發揮。有許多合作社業務雖然很好，因缺乏合作精神，致事業本身不易發展，但合作精神若局限於一個合作社以內也是絕對不夠的，我們第一要加緊合作社間的連繫。比如南雄地方有三四十個造紙合作社，但規模不大，且都用手工製造，致紙的質量未能十分提高，現在工合事務所已在城區設造紙示範場，對於造紙技術和成色已有不少改良。且南雄位於贛粵之交，南隣始興，北接大庾，俱爲竹料富饒之區倘能把各合作社連繫起來，購買幾部打漿机和壓光機，切紙機，利用集中打漿，分散製造，再集中加工的方式，來經營造紙工業，則不但紙張成色大可提高，而生產量也可增加數倍以至於數十倍，聽說今年各銀行收縮南雄的造紙業貸款產量突然減少，紙價必然高漲，我們的機器設備如能及早完成，加緊合作社間連繫，並由聯合社統籌供銷事宜，則南雄的造紙事業，真如旭日初昇，未艾也。

不過工合只做到社與社間的聯合還是不夠的，吾們必須把連繫的範圍擴大到所與所區

與區並及其他實業界之間例如同區各所的特產固應彼此融通，以長補短，各所的聯合社應彼此互相推銷成品，供給原料，這一區內的合作事業就容易發展。至於區與區之間的聯繫更爲重要，尤其目前交通困難，從腹地到沿海的路綫太長，往返不便。各區辦事處有的接近海口，有的隣於原料產地，彼此間原料和成品的供銷可以互相委託代辦，代運代製，使工合供銷網能分布於全國，消除區與區的界限，使工合事業得以順利發展。

工合與外界的聯繫近來也日見增進，第一金融界的聯繫，銀行當局對於工合過去向抱審慎態度，近來見到工合事業發達基礎日漸穩固，銀行家才自動開放借貸之門，來和工合合作，如重慶中國銀行川康區二百萬元的貸款，陝西金城銀行，甘肅省銀行及農本局對於西北區二百九十三萬五千元的貸款，中中交農四行對贛閩粵區二百萬元的貸款，去年廣東省銀行對廣東工合二百萬元的貸款和今年的三百萬元貸款，均已先後放出，廣西中國銀行對湘桂區三百萬元貸款，昆明中國銀行對滇黔區一百五十萬元貸款，均已一一實現而予工合事業很大助力，倘能進一步與各地金融界發生聯繫，則若干業務有望而資金枯竭的合作社均有蘇生向榮之望，第二實業界的聯繫，工合本是一個實業機構，原料的購取，成品的推銷整個事業的開展，與當地實業界俱有密切關係，如最近五一節工合主辦轄縣工業出品展覽，本地官商實業機關參加展覽者數十家，出品數百種，頗爲社會好評，西北區與陝西

建設廳合辦工業試驗所成績顯著，梁山造紙合作社的技術得中央工業試驗所的幫助，產銷與資金得中國銀行的幫助，收效特宏。今後工合如能普遍的與各地工業界發生聯繫在技術與經營上互相觀摩，互相協助，則工合的成就定可更上一層。第一，應與合作事業界聯繫，中國近年較為發達的如農業合作，消費合作與運銷合作等雖性質不同，方式各異，但均以合作方式發展事業則無二旨如農產品之加製與農具的改良均需要工業，而工合成品之推銷又須借助於運銷，消費等合作社，這幾種合作事業如能擴充橫的聯繫實有相輔相成之效，若就縱的方面來說則造紙社能前與石灰合作社後與印刷合作社發生聯繫，亦可減低成本增加銷路，如湖南染織合作社與榮譽軍人紡紗社取得聯繫可免紗荒之打緊，又與服裝社取得聯繫，銷貨亦可無虞，凡此縱橫的聯繫如能充分擴張，亦可以助長合作事業的進展。

第四，增加適量資金，據去年二月以前的調查統計，在三百二十個解散的合作社中因資金不夠週轉而解散者，在百分之二十以上，這還在物價比較穩定時期，最近物價波動這樣大，因資金不敷週轉而停工解散者為數更多，例如製革工業前年每社只需五千元資本已够週轉，現因牛皮烤膠價格飛漲，非兩三萬元不能舉辦了，紡紗織布等社，本來都是資本較少的工業，現因棉紗高漲，每社資本也須數萬元，又如各社請求貸款每因轉帳請示而失時效，因物價步步上漲，原有資金的使用價值愈變愈少，馴致無法流轉而陷於停頓蓋散

。合作社資金不能與物價上昇成正比例的增加因爲目前一大困難，然資金的運用能否適切時宜，發揮最大效率，關係亦鉅，好像某區代營處與辦事處間略有爭持，致數十萬資金存積不用，坐令減縮使用價值，這是一種無形的損失，至於各地合作社請求貸貸不得而致業務頓挫甚至解散者，這更是間接的損失，所以資金的籌措固然重要，而資金的運用更爲重要，以後貸款的申請，協會與區所的關係，應如指臂相使異常敏捷，而資金的運用尤當把握機會勿失時宜，最近美國對我五萬萬美金借款已告成立，美國一部分有力人士主張提出五百萬美元作爲發展工合事業之用，我們倘能利用此項鉅量資金，一面從事技術改進，添置機器設備，一面籌設工合銀行，建立整個工合金融機構，倘健全的金融機構一旦建立，與各級聯合社供銷處取得密切聯繫，使各區所原料的收買，資金的貸款，異常靈敏，而工合事業的發展才能有隱固的基礎。

第五、應質量並重，工合工作的開展在最初兩年最爲迅速，二十八年約組成一千餘社，二十九年約組成七百餘社，兩年之間不過組成一千餘社，在數量發展上原不能算太快，但因根基薄弱，合作社品質不很健全。因自二十九年下半年起協會即發布停止組社從事整理之命，最近一年以來各地合作社雖已較爲健全，而量的增加則異常遲緩，自去年太平洋戰爭爆發以來，因原料的缺少，物價的突漲，資金不夠週轉，業務陷於停頓，雖在甫經整

理之後，許多合作社仍難免解散之厄運，我們認爲要使合作社事業健全發展，內部的整頓固然必要，但這只能認爲事務所與指導員的經常合作，至於量的擴充目前更是非常必要，這是需要協會與區辦事處從事正確的領導的。且自港滬淪陷，愛國同胞大批內移，部分的資金亦可吸收，內地工業品的需要格外殷切，就目前情形無論從救濟僑胞或增加生產立場來說，工合都有立刻開展工作吸收這一大批人力的必要，且各處歸僑中確有不少練熟工人和技術人才，也有一部要想進工合之門而不可得的，也有一部分雖尙留淪陷區而整天渴望內來的，倘先來的人均能妥爲安置，各得其所，未來的人也必增加決心，繼續內來，同爲祖國效力，何況五萬萬美元借款對方既指定爲增強吾國生產事業之用，那麼撥出百分之一（即五百萬美元）以發展工合事業，既爲美國有力人士所倡議，又爲目前客觀事實所急需，我們切望這一筆借款能從速撥交工合，而工合當局又要妥爲分配，善加利用，幸勿坐觀物價飛漲，而消失千載一時之良機，尤爲急需者如滇黔區之昆明，大理保山等所，湘桂區之南寧，賓陽，柳州，桂林，衡陽，等所，贛閩粵區的曲江，樂昌，粵南，老隆，梅縣等地，浙皖區的金華，蘭谿，衢縣，麗水等所，都位於內歸交通線上，均應立刻增加資金，招致大批過境技工，組織若干合作社，使他們的勞力與技能立刻加入生產建國機構，以免千里流亡，虛耗資財人力，而外來同胞，本懷滿腔熱望，一旦合作有着，生活得有保障，

也可專心一志，爲國增產，治救濟與建國於一爐，也是推進工合運動不可多得之良機。

工合已有了四年的歷史，它的成敗得失，直接影響於二十餘萬社員與工人的生計。是間接影響到國家經濟力量的強弱與抗戰前途，「三萬所合作社恢復戰前工業生產量」，這是每一個工合同人的希望。也是全國同胞共同的希望，已有的合作社積了三四年的經驗，經過了好幾次的洗刷，社員份子較爲純粹，內部組織較爲健全，亟應充實自己力量，配合客觀有利條件，加緊組社，擴大合作社規模，提高生產效率，使國內供求不平衡的市場漸趨平衡，使由過去依賴性的國家經濟轉變爲完全自立的國家經濟，加速抗建大業的成功。這是每一個工合同志的責任，也是每一個中國同胞的希望。

這本小冊子是綜合最近一兩年內各地工合的工作報告，希望能引起國內同胞的普遍的同情與注意，使工合事業獲得進一步的援助與開展，這是此書重加編印的微意。

# 工合發軔

## 第一章

### 總論

#### 第一節 什麼叫工業合作社

中國工業合作運動雖已有四年多的歷史。但這個新的經濟組織對於我大多數同胞仍爲一新鮮的名辭。爲什麼要有一「工業合作社」？在敘述整個工合運動之前應首先加以說明。

(一) 工業合作是工業革命以後的產物。自十八世紀中葉歐洲工業革命以後，大部分手工業已爲機器工業所代替，零星散漫的家庭小工業，逐漸爲規模宏大，資本充足的大工廠所消滅。原來自由的家庭手工業者，也很快地喪失了他獨立的營業，而墮入到工資勞動者的深淵，他的生活他的命運從此也只能任廠主資本家的支配操縱，永遠掙扎在饑餓線上。這般勞動者因爲不堪生活的壓迫，而自集資金，獨立生產機構的創立。一八四四年英國羅虛戴爾公平先鋒社的創立，實開合作運動的先河。因英國爲工業革命的策源地，故合作運動亦以英國爲嚆矢。



(二) 抗戰以後，我主要工業區域盡被摧殘，海口盡被封鎖，欲支持長期抗戰，不得建立自給自足的經濟基礎。於是召集流亡難民技工與傷殘軍人，貸以資金，予以技術上組織上之指導，使待哺之民而能自食其力，使消費的羣衆變為生產的羣衆，寓生產於救濟之中，集廣大的能力物力於生產綫上，藉以完成一面抗戰，一面建國的大業。

(三) 中國為一農業國家，為資人力蘊藏農村。因技術落後，不能善為運用，馴致人力虛耗，物資供人利用。現當抗戰艱苦時期，農產原料不能外運，後方用品漸感缺乏，若不動員廣大人力，製造必需用品，則後方供求不能相應，國民生活不能穩定，實為抗戰一大危機。今能於廣大的農村中普遍建立中小型工業，利用機器配合手工業從事生產，使零星散漫之工業單位遍佈於鄉村市鎮之間，則敵人雖欲破壞，亦將無所施其技了。

(四) 現在資本主義之弊，已極顯著，勞資鬥爭日趨劇烈，我國幼稚落後之工業，決不能再蹈資本主義之覆轍。所以我國此後發展工業之途徑，應以發揮民主經濟精神，實現國父民生主義為原則。合作工廠為民主自治工廠，在技術與教育俱極落後的中國，可以藉合作生產的組織，實施國民教育，培養組織能力與團結精神，以為實現民權民生主義之初



## 第二節 工合的產生及其發展

合作運動的發生在英法雖將近百年，在中國僅有二十多年歷史，然二十餘年來在中國所推行者都為農村信用合作，而工業合作則為抗戰一年以後的產物。當民國二十六年滬戰以後，淞滬繁盛之工業區域盡於敵人的砲火，幸存者亦悉數淪入侵略者之魔掌。於是熱心救濟事業之艾黎徐新六諸先生遂有工業生產合作社之計劃。當時合作專家盧廣綿與名工程師吳去非林福裕諸氏亦竭力贊助其事。這個計劃得英國大使柯爾的介紹，立即為政府當局所採納。而蔣夫人及行政院孔副院長贊助尤力。二十八年五月 業合作協會在戎馬倥傯之武漢成立，由行政院指撥五百萬元為初期貸款，並由孔院長親任協會主席，而艾黎氏為工合技術顧問，並親赴各地從事實際推進工作。

工業合作社最早組成的是西北區。當二十七年秋季武漢外圍戰劇烈進行之時，政府積極轉移物資，疏散人口，於是緊接着湖北省的陝西和湖南就成為轉移的第一站。工合為適應需要，爭取時間計，在陝西寶雞成立西北區辦事處，推動陝，甘，晉，豫，鄂五省的工合。在湖南邵陽成立西南區辦事處，推進湘，桂，黔三省工業。二十八年一月工合協會遷至陪都重慶，又在江西贛縣，四川重慶，雲南昆明成立東南，川康，雲南三個辦事處，於

是工作範圍由八省而推及於十六省。一九三九年八月工合創立二週紀念時，協會在重慶召集工作會議，檢討兩年中工作的得失和以後開展的方針，大家覺得戰地工合事業的重要，就在這年底成立晉豫，浙皖兩辦事處，撥款一百萬元。戰地工合資金，並每月補助二萬元為行政費。其他如西北區之青海，寧夏，綏遠等省，東南區之皖北，浙西，蘇南，湘鄂贛邊區等地，俱在調查資源，從事戰地工合之推進。因為戰地工合的使命，不僅在開發富源，增進軍需民用物品，且在與敵人犬牙相錯之地，建立我經濟堡壘，用以堵塞仇貨，準備經濟反攻，它的責任較之後方工合殆尤為重大。

工業合作社自二十七年八月發軔到現在將屆四週年。在這四年的發展過程中，實可分為三個階段：自二十七年九月到二十八年五月可說是工合發展的第一個階段。這個時期內軍事變化較大，難民的救濟，物資的轉移，工廠的向後撤退，均為當前急切繁重的工作。工合為救濟眉急，迅赴事機，就在接近淪陷區迅速組織合作社，大量收容難民抗屬及被疏散到後方的工人。在這個月裏共成立五個辦事處，組織一千二百餘工業合作社，社員一萬六千餘人。此時的主要使命既在救濟流亡，利於速進，自不免有重量不重質的流弊。合作社的生產效率既未能達預期的標準，而社員分子複雜，或藉合作社以謀私利，或視合作社為救濟機關，而忽視生產建國之意義。對於普及教育，改良生產技術，改進製造物品，加強

供銷機構等諸問題均置諸腦後，膜不關心，這與工業合作社的初旨已大相逕庭。故從二十八年十月以後，工合協會即命令各區停止組社，且對於原有之合作社內部盡力調整，嚴加洗刷，將不良的加以淘汰，重複的加以合併，健全的加以充實，減少僱工，吸收健全社員，增進教育工作，提高生產效能。故在此時期內各區合作社數雖有減無增，但社員人數却大有增加，生產數量和價值亦有充分的進步。所以從廿八年十月到二十九年五月可說工合發展的第二階段。二十九年五月以後各社內部整頓已大致就緒，各區工合乃按照各地的特殊環境與特有原料，再將工作推進，使每區與每一事務所選定一兩種中心工業，全力推進，使它發展為中心業務，在當地且可發生模範作用。此種整潔穩打的辦法，使幼稚脆弱之工合事業，可以走上健全發展的道路。截至現在全國十八省區內已成立七個辦事處，二千二百餘合作社，社員五萬餘人，直接參加工作者二十餘萬，每月生產總量已超過二千萬元。三年以來各區生產之累積總額已逾兩萬萬元。其中軍需品一項約佔四五千萬元。去年第二批軍毯一百五十萬條已告完成，軍毯一項之價值已逾四千萬元。其他如紡紗，紡毛，織布，木炭淘金，煤鐵，機器，服裝，造紙等工業都是各地工合重要業務，而為後方軍民所急需者。總計全國二千二百餘合作社，生產物品在一百五十種以上茲舉其主要工業品類如下：

一、機電五金工業類——原動機，作業機，機器零件，機器修理，機器裝置，金屬絲管繩

板，金屬工具，金屬家具，用金屬零件，釘針鎖，製管，電機，電器，電料，其他各種機電五金工業。

二、鑛冶工業類——採煤，採鐵，翻沙，淘金，煉期，煉錫，採取石油，煉硝磺，煉焦，

採錫，其他鑛冶工業。

三、紡織工業類——棉紡織，毛紡織，縲絲，織綢，燃絲，蘇績，變棉紗布，乾棉，蘇織

拉絨，製綾，整理乾光工業。

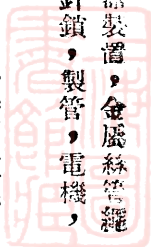
四、服裝工業類——製服，雨衣，製帽，製鞋，製帶，針織，手套手帕，花邊，襯衣領帶

，鈕扣，刺繡，其他服裝工業

五、化學工業類——造紙，製糖，製葯，製革，製膠，榨油，煉油，肥皂，甘油，油漆，

蠟燭，酒精，火柴，玻璃，陶器，松香，活性炭，代汽油，製鹽，水泥，製酸，製鹼，塗料，肥料，人造絲，人造象牙，搪瓷，實路洛軟片，電木，製鎂，化妝品，顏料染料，鞋油及搪漆，電石，電池，電鍍及拋光，漂染印花，其他化學工業。

六、食品工業類——碾米，麵粉，豆類製品，調味品，釀造，製茶，糖製品，罐頭食品，



乳酪，乳粉，蛋製品，澱粉醃臘品，製米，其他食品工業。

七、文化工業類——油墨，印刷，製訂，文具，製版，儀器，照相機，度量衡器具，製鉛

字，樂器玩具，筆墨墨水，漿糊，粉筆，其他文化工業。

八、土石工業類——營造，水木作，疏濬鑿井，冷熱管裝置，衛生設備裝置，石灰，磚

瓦，木材處理伐木，其他土石工業。

九、交通工具製造工業類——船舶，車輛，通信器材，其他交通工具工業。

十、雜項工業類——製傘，製刷，燈罩，製鏡，製繩，雨衣油布油造，皮件，鞭爆，行軍

束，水壺，水瓶，製粉，籐竹棕編器具，捲烟，骨器紙製器，煤球，

製木炭，裱糊，漆器，彫刻，飾物，其他雜項工業。

以上工業雖大多屬於民用，然有關軍用國防者亦屬不少，如採礦，鍊鐵，軍毯，軍布都為軍隊所必需，而淘金，造紙，製車，榨油及磨麵碾米等尤為主要的民生工業。目前直接參加之社員僱工及紡紗紡毛工人雖不過二十萬人，但間接賴以維持生活者至少當在五十萬人以上。工合社的預定目標為成立合作社三萬所，方可以抵補戰爭中我國工業的損失。目前的成就自還不到原定目標十分之一，然每月二千萬元的生產，每年當達兩三萬萬元，這一點初期的成就雖尚不足以應目前需要，而對於我國抗戰經濟的支持，對於我國工業化

的推進，顯已發生了不容漠視的效力。今將工合歷年進度情形列表於後：

全國工合專業進度表

時 間	社 數	社 員 數	總 股 金 額	純 股 金 額	貸 款	每 月 產 量
1938年12月	69	1,149	16,292	10,206	?	?
1939年3月	724	9,534	163,188	91,842	?	?
12月	1,284	15,625	416,103	236,122	2,607,302	?
1940年6月	1,612	21,330	714,998	488,214	5,469,982	5,782,450
12月	1,783	25,682	1,219,347	843,245	6,000,850	9,392,154
1941年6月	1,857	29,234	1,885,793元	1,357,853元	12,520,365元	14,246,595元

### 第三節 艾黎先生與培黎精神的發揚

在上節工合運動的產生中我們已提到艾黎先生，原來艾黎先生不但為工合的倡議，而且自抗戰以來，熱心毅力，不惜犧牲，不辭辛苦，竭其所有的精神財力來支持這個工合運動，來領導數萬社員工人作建國救國工作。艾黎先生是英國新西蘭人，今年已是五十多歲了。他生長於農家，自小就熟悉農林和牧畜事業，後來又學習工業管理，對於各種工業



知識也異常豐富。他在民國十六年到中國，担任上海工部局調查科的工作，後又升任業科科長。當第一次世界大戰時他被徵參加歐戰，受過幾次傷，至今他的大腿上還有侵略者子彈的傷痕。因此他對於弱兵黷武，摧殘人類文明的侵略主義深惡痛絕，養成了他愛護正義人道，幫助弱的偉大人格。民國十八年西北大旱，赤地千里，饑民數百萬，艾氏利用暑假赴綏遠參加救荒工作，對於修築民生渠頗有幫助。民國二十年長江大水災，湘鄂皖贛一帶盡成澤國，他又赴漢口幫助築堤防水工程。一九三七年他又因改良工廠安全和工人的福利事宜，親自跑到歐美考察各大工廠，他回來不久，八一三戰事就爆發了。他眼見各大工廠慘遭燬滅，難民擁集街頭，無數工人陷於失業，于是他留在上海的中外熱心人士商討用工業合作的方式來救濟難民，同時可以供給內地日形缺乏的工業用品，于是就成立中國工業合作促進會，公推徐新六為主席，艾黎氏則組織一健全的工合技術組，以進步的技術促其進展。而上海名工程師林福裕，吳去非及作專家盧廣綿諸氏亦同時參加。

自上海工合促進會成立，所擬計劃並經中國政府批准，行政院長孔祥熙氏並出任為工合協會理事長，于艾黎氏辭其薪給優厚之工業科長而就任工合技術顧問，肩荷指導工合推進工合之責。三年以來，他奔走各地指導工合，策劃工合，幾于席不暇暖，寢食不遑。在工合分播到的十八九個省區內幾乎每年都有他的足跡。目前兩千多個工合社大部分出于他

的學問經營，雖窮雖賤之區亦必親往指導。凡是工合工作者無論男女老幼，沒有不知艾黎先生者，艾黎先生不辭辛苦，不避艱險的爲公服務精神，求諸我國同胞亦屬罕見。

艾黎先生的愛護中國，幫助中國，他的仁心熱血，已爲中外人士所共仰。此外尚有**一本華時期**早于艾氏，其流風遺澤，影響於中國更大者則爲美國人培黎先生。培氏原籍北愛荷蘭，他的生卒年代大約爲一八六一—一九三五，享年七十四歲。他自小就入美國籍，初學神學，後改習農林，在庚子拳亂時，他已經來到中國傳教，且剛巧在北京圍城之中。他眼見這種愚昧而廣汎的暴動，實由于數十年來外國教士商和外國駐華的士官軍人對於無知良民壓迫榨取的結果。他決不想做一個普通外國人來吮吸中國人民的膏血。他是不願做一個普通教士，來欺騙麻醉一般蒙昧的民衆。他看到中國的病由於農工技術的幼稚，所以他首先幫助南京金陵大學創辦農科，親自擔任農林教授，他很想從改良農業來解除中國人民的痛苦，改善他們的生活。他和他的學生首先在牛山濯濯的明孝陵種樹造林。他見到中國一般人民生活這樣低劣，決不、教人們念幾句聖經，呼幾聲上帝所能改善的。他不贊成像一般傳教士那樣要講經說道來欺騙一般愚民，他要從人民實際生活上來想法改良。因爲他的專心經營，金陵大學農科在中國創造出許多事業，建立了不可磨滅的貢獻。一九二〇年山東大旱成災，飢民遍地，培氏親到山東各地，護送大批魯民出關開墾，在吉林一帶尤多



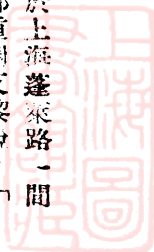
，成績尤佳。結果竟遭日本人之忌恨，嗚呼！鑿擊培氏，幾瀕於死，而培氏救貧濟困之志未嘗稍移。

以後他又在上海辦技術研究所，訓練工人。自蘇俄大革命後，他又見到蘇聯農工政策的成績，使他對於訓練工人的方法得到不少改良，格外切合于實際。他覺到貧苦而聰慧的孩子，實較養尊處優的富家子弟更堪造就，他又見到中國派出去的一批一批留學生回國以後，他們除掉能說滿口流利的外國語和能穿入時的西服以外，不見得有什麼優長。對於國家社會，和實際民生更談不到什麼貢獻。因此他雖然竭力主張應把西洋科學盡量輸入中國，而且也唯有西洋的科學才能救中國，但決不是隨隨便便派幾個執袴子弟出國留學所能濟事的。所以他一方面在中國挑選許多優秀貧苦子弟，一方面和美國汽車大王亨利特福氏接洽，想把這一般貧苦可造的孩子們在他的工廠裏學習。在實際的經驗中，他們都獲得了充分的機械知識。在培黎先生嚴格的管訓和精神的感召之下，這一群孩子結果都成了中國現在工程界的名工程師，且大都服務於合作社。其中最著名的如劉廣沛、盧廣綿、林福裕、吳去非、毛北屏、黃子民、譚錦韜、梁士純等，過去大都是實業界的重鎮，現在是合作社的台柱培氏繼續不斷的在上海招收工人子弟，辦理技術訓練班，培植不少技術人材，幫他辦理訓練的初為劉廣沛氏，後為林福裕氏，這一般後進的技士現在也都已成了各地工合的幹

## 偉大精神的感召

民國十七年艾黎氏初到中國，他敬佩培氏精神的偉大，特往拜訪氏於上海蓬萊路一間小汽樓中、狹小樸陋異乎尋常。然經過一夕之談，艾氏受感甚深。培氏鄭重對艾黎說：「君年紀尚輕，還可大有作為。然我所望於君者，不要做一個尋常的外國人，專門剝削中國以自肥。你應幫助中國，救護中國，使中國人都能完全自立。」艾氏聞言大為感動！時適西北大旱成災，赤地千里，無衣無食及凍餓而死者不下數百萬人。艾黎氏利用暑假隨培氏赴綏遠一帶修築民生渠。民國二十年長江大水為災，湘鄂皖贛一帶盡成澤國，艾氏又赴漢口幫助築堤。當時培氏適主持國際賑濟委員會事宜，對於艾氏之築堤工事也盡力幫助。

培氏個人主辦之工業技術練班，最後終因資財耗盡而不能繼續。民國二十年九一八事起，日本侵佔中國，劉廣沛氏任安徽宿縣模範縣長。時培氏雖已七十有餘，資財耗盡，孑然一身，然他為正義人道為仁心，不屈不撓為精神實未嘗稍減。所以他見此非常世變，他又毅然決然至和縣襄理劉廣沛氏工作，劉氏的顧問。可惜不久這位慈祥熱愛的老人患了不治的毒瘤症他才回美治病。時已七十三歲了，此時培黎老人已兩袖清風一無所有了。醫生告以此為不治之病，他的生命已不出半年之外。培氏既感病痛日深，又無醫藥之費



，若以此而重增家庭和朋友的負擔，更非所願，因此他就引槍自殺了。

### 畢生爲中國盡力

培黎老人他自二十六歲來華至七十三歲返美，在華共歷四十七年，他畢生的精神財力完全用於中國。他最愛中國，尤愛中國人，他愛和青年兒童在一起。他覺得中國的將來希望完全繫在這般兒童身上，他出門時常有一羣兒童跟着他。他的一副慈祥憐憫的態度，使一群貧苦孩子依之如慈母，而他對於他們的愛護栽培也真是如保赤子。他時常對艾黎氏說：「我年紀老了，恐不能有作爲，君當年富力强，大可爲中國盡力。」他尤希望艾氏能承繼他的事業，完成他的遺志。他反對社會上一般的救濟事業。他以爲賑濟式的幫助，對於中國實際是無大用的。惟有授中國人以技術，教中國人以組織能力，才能把中國無窮的富源開發起來。

不幸得很，當中國抗戰前二年，這位慈祥的培黎老人已經離開了中國，且也與世界長逝了他熱心幫助中國富強，希望中國驅除那兇惡的暴寇，他已不能及身而見了。可是他的門生已遍於中國各地，他親手培植的許多幼芽，現已都已開花結子；在中國工業合作社裏在其他各界都有他門徒(Baillies Boys)在實現他的遺志。同時工業合作社的幾位幹部領袖，爲了紀念這位爲中國而盡瘁一生，犧牲一切的老人，在工合各區成立了好幾所培黎學校

，用以發揚培黎老人的精神。現在工業合作社裏最爲困難的，只有那般富有精誠熱血，赤忱爲國的青年，而缺少具有技術的人材，這不但是目前工合的困難，也是將來中國工業化的一大障礙。在工合裏有許多人不曾看樣子，更不能打樣子，菲律賓工合促進社深知這種困難，他們捐資工合首先成立兩個培黎學校，一在西北區辦事處，一在東南區辦事處。同時在游擊區內也成立了一所名爲 D.F.E.S. 學校。現在全國各區已經成立了五個培黎紀念學校，即西北區兩校，晉豫區一校。（其費由美國人捐助的），贛縣一校，韶關一校，（此校爲紀念事務所主任葉榮健先生已改名爲榮健學校）；此外昆明訓練司機學校，南雄訓練造紙工人學校，浙江開化，福建長汀，四川灌縣的機器訓練學校，均將名之爲培黎學校。培黎學校的主要使命，一在訓練青年以工業技術，一爲訓練組織能力。這就是培黎老人所主張拯救中國的兩大法寶。

### 培黎老人的箴言

培黎老人是最富於抑強扶弱正義感的志士。他真是嫉惡如仇。他認爲天下最殘暴兇惡的莫過於日本軍閥，他誓要扶助弱者來剷除強暴。今距培黎老人的逝世忽將七載，中國正在艱苦抗敵之時，他的工業技術救國主張，已爲中國朝野所認識，且已着手實施了。他時常對他的學生說：「一個國民對於國家民族一定要有責任心。」他又再三告誡他們不要光

做一個謹慎小心的公務人員，僅爲自己家庭謀利益。而應該把這種思想擴而充之，爲社會國家服務，這樣他們才真能自立，而整個國家也可獨立自主了。這絕不是陳語濫調，而確是挽救中國的良方。現在服務於工合的諸位「培黎弟子」，都能公忠爲國，不以功名富貴爲念，這不能不說「培黎老」的精神感召。當此危急存亡之秋，此種舍己爲人的「培黎精神」，不應局限於工合以內，我們亟應把它擴而充之，使培黎精神能普遍灌注於中國各階層各事業裏。這不但是建設中國的源泉，更是復興中國的原動力。

## 第五節 工合運動與中國婦女

### 一、前言

神聖的中華民族解放戰爭已經過四年了，自從日本侵略的烽火，燃遍了神州大陸，殘忍的敵騎蹂躪了中國每一個鄉村市鎮，使我數萬萬愛好和平的無辜同胞，遭受着空全浩劫，受盡了野蠻兇惡的摧殘與屠殺。他們焚毀了千萬個村落，破壞了無數美滿的家庭，使成千成萬的稚子變成了孤兒。無數的閨中少女變成了寡婦。我中華民族處在這樣生死存亡的關頭，不但數百萬忠勇的男兒在前線衛國殺敵。還有幾千幾萬的女子，也都奮臂而起，在前方後方直接間接地參加各種抗戰建國工作。侵略的怒火，激動了她們恬靜的心。她們現

在已不像從前那樣怯弱，無抵抗的忍受敵人的蹂躪。也不像以前的自甘菲薄，只願做家庭中的奴隸。她們已經覺悟到抗戰建國應和男子同樣負擔一份責任。抗戰三年以來婦女救國團體，已由八十七個單位增加到三百十三個團體。從事於武裝自衛的有山東女游擊隊，浙江婦女營，單是晉察冀婦女自衛隊便有二十餘萬，西北婦女自衛軍四萬餘人，廣西女學生軍二百八十餘人。服務戰地的有胡蘭畦等領導的勞動婦女戰地服務團、丁玲等領導之西北戰地服務團，雲南婦女戰地服務團，新騎兵第五師眷屬服務團，以及各軍中的婦女政工人員。這種種事實的表現，足見今日的中華兒女已從數千年來重重的東縛底下解放出來了。由於本身的自覺與客觀的需要，大家挺起身來，擔當了一部分救國建國的責任。她們現在決不是空喊口號，處處能以艱苦的行動來表現她們的熱情，完成她們的責任。

## 二、西北區之婦女工作

抗戰以來各地婦女參加救亡建國工作，最爲切實有效的，要算在中國工合領導下之生產運動，以及附屬於工合之衛生教育等事業。工合事業自二十七年秋季發動後，二十八年春即由蔣夫人宋美齡女士捐助鉅款，在工合各區辦事處設立婦女工作部，而最早成立的是西北區的婦女工作部。

西北區婦女工作部的成立是在二十八年四月，但實際工作的開始却遠在二十七年十月

，這時正當武漢退守，大批的女工及難民流亡到隴海鐵路西端陝西西部寶雞，這時正當西北區辦事處成立之始，就首先收容這一批婦女難胞，一面施以教育，一面從事生產工作的訓練。同時逃難的婦女大都攜有年幼的子女，所以兒童教育也應配合着成人教育，同時推進。婦女工作部除普及教育外，對於生產教育和技術訓練尤為注意，茲簡述於後：

〔甲〕婦女紡織訓練班 第一期紡織訓練班設在寶雞東關，先在各鄉宣傳，並得當地聯保主任之協助，共考取學生四十人，主要課目為紡紗，織布，合作常識，抗戰歌曲等。受訓的大都是鄉村婦女，完全任宿所內，並經常舉行座談會，以增進她們的智識，練習她們開會討論的能力，在大庭廣座之中，發表自己意見的習慣。還有娛樂晚會，使她們生活豐富。在這很短的兩月內她們已能領會到團體生活的樂趣，和合作事業的重要。

第二期為紡織及縫紉訓練班，學生二十餘人，均為中華慈幼協會鳳翔難童教養院的女生，除學習紡織及縫紉等技術以外，並授以合作常識，國語算術歌詠等課。學習期內一切學宿膳費及原料費均由婦女工作部供給津貼。

〔乙〕雙石舖紡織訓練所 去年十月在雙石舖舉辦一婦女紡織訓練所，共招收難民婦女及抗日軍人家屬五十人，授以紡麻紡毛及編織等技術。另外還有黨義、國語、算術、合作常識、唱歌等課程，訓練期為兩月。

〔丙〕毛紡傳習班 西北區爲要完成第一批三十萬條軍氈工作，因缺乏現代化的機械生產力，故必須發動大批人力來參加紡毛工作。而大多數鄉村婦女在平時本無此項工作訓練，所以又舉辦毛紡訓練班，且利用寶雞紡織訓練所地址，訓練了一百個以上的湖北難民婦女學習紡毛。紡織工具新舊不一，工作成績也大有高低，每日最少者一斤，最快者可紡七八斤，工作情緒非常高漲。此外還有一批從河南來的難民，某後方醫院及殘廢院的負傷同志，他們聽得爲前線將士趕製軍氈，都自告奮勇的前來參加，因此又爲他們辦了三期紡織傳習班，參加者八百人。另外在天水也舉辦了三班，有二百多個榮譽軍人在此學習。

〔丁〕女子職業學校 在過去辦的九班紡織傳習班和紡織訓練班，雖已造就不少熟練工人，却未能造出領導工作的幹部，因此又決定辦女子職業訓練學校。第一班已於去年一月十八日開學，共招收女生四十人，均爲中學程度，身體精神都很健壯，年齡都在二十五歲以下。目下因限於地位，將紡紗和染織兩部分設兩地，課程分術科和學科兩種，術科有染色、織布、紡紗，學科有國語、算術、合作、唱歌、體操等，膳宿書籍原料等費，均由學校供給，本期畢業後預備續招新生，以廣造就。

對於婦女實際參加工作又分下列兩種方式

（甲）婦女工業合作社的組織



工合西北婦女工作部兩年來推廣婦女教育，普及民衆教育的工作已略如上述。但教育不過是增進知識和工業技術的初步工作，而不是終極目的，種瓜得瓜，她們已在工合生產工作上表現了美滿的結果。寶雞現有七個婦女紡織合作社，其中有一織布合作社到年終結算時共盈餘一千七百餘元。此外在雙石舖組成兩社，（縫紉、紡織）、天水組成兩社，（業務爲毛紡編織，中有大學畢業女生三人，本在省立中學教書，爲了要實際參加生產工作，她們都辭去了教職到合作社來和大家共甘苦，）新組的縫紉社也已開工。蘭州現有八個婦女合作社，參加的多爲蘭州女子職業學校的畢業生和工廠的熟練女工。南鄭也有婦女紡織合作社。以上五地現有純粹女子組織的合作社二十個，社員約三百六十餘人，連同參加工作的女工及學習的練習生，總數在一千五百以上，貸款總數爲五萬元，這都是婦女工作部兩年來努力工作的成績。

### （乙）發動農村家庭手工業

當西北區三十萬條軍毯運動發動時，這般落後的可憐的西北婦女，她們寧願忍飢挨凍，在家庭裏過着枯索的生活，而不敢來嘗試這紡毛工作的經婦女工作部人員一個月的家庭訪問和百計開導，她們才明瞭這工作不但能賺錢，且又爲國家生產，增強抗戰力量，確是名利雙收的事情。以後她們自動前來參加工作的人日見其多，到現在在西北參加紡毛的婦

女已在一萬五千名左右，而傷兵參加紡毛工作的也在千人以上。這般農村婦女散居各地，工作統制不很容易，婦女工作部把她們編成十人的一組，舉一組長，十組為一隊，舉一隊長，組長隊長比較都是能幹的婦女。由她們來負領毛收紗及指導工作之責，這在推廣工作，增加生產以外，還含有若干教育的作用。

### 三、其他各區婦女工作概觀

工合西北區以外，其他各區也都受到蔣夫人的補助而推動各地的婦女工作。

贛閩粵區自接得蔣夫人一萬元特捐後，首先在遂川舉辦婦女手工業短期訓練，而以出征軍人家屬及逃難婦女為主體，第一期招收婦女學員四十餘人，分織布、縫紉、米漿、肥皂等組，結業後均參加合作社工作。贛縣婦女手工業訓練班在去年初開始籌備，內分縫紉、製鞋兩組，聘用技師二人，專門授予技術經驗。並有識字教育，合作常識，歌詠等課程。訓練的目標，是提倡婦女手工業，培養婦女工業技術，推廣家庭副業，灌輸合作知能，使各人都能參加工合社加緊建設經濟國防。

本區婦女工作尚在萌芽時期，各縣事務所設有婦女工作部門者僅有贛縣，遂川，瑞金三地，遂川贛縣以從事食品業務者為多，瑞金則以蘇鞋為主業。婦女合作社的資金，全由夫家捐款項下撥借，不取利息。現正該區有婦女社員二百二十餘人，其中以遂川人數為

最多。本區爲利於推廣婦女生產事業，特籌備設立婦女工作部，並於去年二月以後將該縣婦調班擴大，購買工具，添設紡紗部，俾能專門供給本區各棉織合作社之原料。同時並在各省中心地區創設婦女手工業訓練，舉辦托兒所，工會小學及工合醫院等。

湘桂區之婦女工作，以邵陽桂林兩地爲中心。邵陽的婦調班於廿八年四月開班訓練，截至年終時連續舉行三次招生與結業。廿九年一月復招第四班，受訓學生四十人，分爲縫紉、織巾、織布、織襪四組訓練，訓練目標有三：（一）提高婦女生產技能，（二）培養女工作幹部，（三）發展鄉村副業式合作社，以謀工作與學習的合一。前四月底，第四班訓練期滿，結業學生分別組織，織布、織巾、織襪、縫紉等合作社，於五月上旬，開始民衆。桂林婦調班開始較晚，前年一月十日正式開課，學生五十名，分爲化學、織襪、縫紉三組，除技術訓練外，對於學科亦很重視，每日學科三小時，計有國語，合作常識、公營、算術等科。並規定每星期日上午七時至十時爲國語寫作時間。此外又經常舉行技術、時事、學習等項座談會。該班於同年四月底結聯，隨即成立化學，縫紉，織襪三種性質不同之工業合作社。參加組社者二十七人，於五月上旬開始工作。

工合川康區之婦女工作，以成都爲最有成績。成都對於婦女職業教育，向不注意，文盲尤佔絕對多數。成都事務所特設教育股，專司教育工作。首在成都東關外聯合社創辦製

造軍毯婦女訓練班，參加受訓者六十人。其中確有許多小康之家的婦女參加學習。她們的宗旨大都確為增加後方生產，而對於紡毛工作，尤特感興趣。同時要求參加工作者尚有二千五百人，該所在此種實際的要求之下，感覺到擴充婦女訓練的必要，於是就覓地四處，開辦紡毛訓練班。第一處在保育院，分三期訓練，十天為一期，每期三百八十人，共計八百五十名。第二處在某中學校內，分兩期訓練，每期一百人，第三處為某姓祠廟，訓練六十人。第四處在東門外，分五期訓練，約三百人左右。受訓完畢的婦女可在各人家中工作，依路線遠近分成各組，每組推舉組長一人，由她來代領工資，交領綫料。一般鄉村婦女，因此也能以種種不同方式來參加紡毛工作者大概約有二千五百餘人，城鄉合計，成都參加紡毛的婦女至少在五千人以上。成都事務所同時又招收學生四十六人，分刺繡，紡毛，挑花三組訓練，並有國語、筆算、合作原理、衛生、常識、音樂等科。這般學生都於廿八年秋季結業，分別參加各社從事生產了。

#### 四 工合婦女工作展望

各區婦女工作雖都已發動，但無疑地還是都在萌芽放苞時期。成立婦女工作部，能夠單獨建立一個工作系統的還只有西北區一處。其餘各區雖有局部的婦女參加工作，尙未成立一單獨的部門。最近東南西南兩區已在着手籌備，物色人選，徵集資金，預備成立。西

北婦女工作部利用國內的一項慈善捐款，建築五十間房子，專為傷兵難民住所，名之曰「工合村」。這個「工合村」裏還附設了教育和生產機構，有職業訓練班，有縫紉合作社，有軍毯彈紡站，還成立一所「工合小學」，有小學生一百五十餘人，在「工合村」參加工作者共有七百餘人。

西北婦女工作部最近又增設四個婦女俱樂部。內部組織分生產、消費、教育、服務四股。生產股注意組織會員，即鄉村婦女亦以家庭手工業方式從事工業生產，如縫紉、紡毛、紡紗等工作是。消費股購買會員日用品，以廉價出售會員。教育股主持婦女識字班、歌詠隊，話劇等活動。服務股則負責公共衛生、簡易治療，代人寫信，解答各種婦女問題等工作。這四個俱樂部一個設在工合新村內，即 Garden City。會員一部為當地婦女，一部為難民婦女。一個設在十里舖工合小學內，會員大部為女社員及當地少數智識婦女。一個設在永清堡，是一個紡毛紡紗中心，會員多為當地婦女。一個設在城內工合小學內。這幾個俱樂部最為急需的醫藥用品，流動資金。因為這裡的難童都是衣不蔽體，營養缺乏，怎樣扶植這後一代的小國民，是我們國內外同胞義不容辭的責任。

現在寶雞工合小學有五六年級學生六十餘人，為造就工合後備軍部並吸收現有合作社之男女練習生子以深造之機會，西北婦女工作部，決定創設一所「徒學校」，一個女子職業

學校。同時寶雞某某鎮是軍毯織造社及機器社所在地，共有練習生二百餘人，均係難童或當地農民及抗屬子弟，年齡都在十一二歲至十五六歲之間，大部從未讀書。這批青年不數年後即成國家極重要之壯丁，若不及時增加培植，終是社會國家一個鉅大的損失。婦女工作部把這二百多青年青，選擇一部分分派至雙石舖。徒學校外，其餘的擬在某鎮另設一工徒夜校，白天還可利用該校人力物力辦一小學及婦女俱樂部。婦女工作部已在該地覓得廟宇一所，可惜該廟已破爛不堪，可用者只有正殿二三間，尚須加建草房四五間，以爲辦公，宿舍，及廠房之用。雖是這樣的因陋就簡，而建設開辦之費，仍需五六千元，尚在向各方呼籲之中。

前年九十月間，敵機連日飛陝轟炸，工合各部略有損失。最可痛惜者爲寶雞工合女子職業訓練班主任兼工合新村區主任倪六因女士，竟在敵機肆虐之中爲國犧牲。但工合同人的工作却更爲奮勉，敵人的狂轟殘殺，絕不能減少吾們半分勇氣。當時婦女部主任來信有這樣一段話：「寶雞雖連日均在轟炸中，但工合工作並不因而停頓，每日晨六時即起始辦公，同人均相信血債還須用來還。我們不能上前線殺敵流血，但必須在後方流汗來增加生產，和敵人作經濟上的決戰。」

## 第七節 工合運動與普及教育

一種新事業的成長，無論量的擴充和質的提高，都要以教育為基礎。工業合作社已有三萬多社員，和二十多萬參加工作的職員工人，假如只有量的增多，不求合作本質的健全，這事業的前途是不能想像的。所以各區工合辦事處底下都有教育福利組的設立，對於社員文化水準的提高，各種業務的健全發展，都有着決定的作用。有人說工合運動在中國可說是教育運動，且組織民衆，教育民衆的良好方法，這決不是一句空話。因為工業合作社是一個生產救國的機關，除白天盡力於生產事業外，把農夕工餘的時候都利用到教育途程上去，如知識的吸收，技術的改進，團體精神的訓練，他的功能實駕乎一般民衆教育之上。

各區工合教育的主要使命可分爲四方面：一爲社員工人補充教育，二爲幹部教育，三爲社員子弟教育，四爲普及民衆教育。在第一方面，有識字班，和工人夜校，爲了不妨礙他們合作社的工作，日班在午飯後上課，夜班在每天工作完畢後上課。主要課程爲國語，合作常識，珠算筆算，時事常識，抗戰歌曲等。此種社員業餘補習班最爲普遍，大約各地辦事處及事務所底下都設有夜校，任教者都爲各區所轄員義勇兼職。第二方面爲普及工合事

業的主幹，如工合高級幹部訓練班，普通包括技術，會計，組織三科，也有普通應環境需要單獨舉辦某種訓練班，如會計，紡織，造紙，化學工藝等訓練班及女子職業學校。在成都和寶雞兩地所辦的工合高級幹部訓練班，招收專科學校及大學生加以訓練，為領導工合之主幹。第三方面為社員子弟教育，在西北區最為發達，現在蘭州，天水，南鄭，雙石鋪，羅家埡，十里鋪，姜埡堡，寶雞等地均已成立工合小學，學生大都為社員子弟及當地貧苦兒童。蘭州工合小學為充實教學內容，推廣教育對象，已改名為工合學校，他的學生包括事務所幹部人員，以及各社社員職員練習生等，學科內容包括識字，會計，衛生，體育，唱歌，常識等，上課時間都是利用晚上。他們又把各社的會計聯合起來成立一個會計訓練班，由事務所會計人員任教。又由各社推選衛生員一人組織衛生班，請甘肅省衛生處派人教授，使他們負各社衛生事務的專責。此外還有工合班，專講工合章程及工會常識，這一套課本完全由他們自己編印的。這個工合學校，設在城區的工合聯合社內，由事務所主任擔任校長，合作股長擔任教務，聯合社主任幹事擔任校務，教室是利用工合食堂宿舍及辦公室等，蘭州的工合社大都分布於城外，以合作社集中地為中心。又在四郊設立三個工合學校，將採取幾種不同的方法，作為工合教育的實驗。第四方面為普及民衆教育，也以西北區最為發達。在職業訓練班與工合小學之外，又成立兒童識字班十七班，學生五百三



十一人，婦女識字班二十八班，學生五百六十八，川康區於重慶南岸及彈子石指導站等處開辦夜校總所，各有學生五六十人。合月刊亦能普遍推行，而各事務所的歌詠，音樂，戲劇，展覽會等會，都能普遍推行。

至於出版事業在工合也非常發達，各區辦事處均有工合月刊發行，以爲學理上的探討，技術上的研究。如西北區以前已有叢書十餘種，現在按時出版的有西北工合半月刊，對於戰區的經濟動態和工合開展情報導特詳，工合小報則以工合社員工人爲主要讀者，亦爲社員練習寫作之園地。湘桂區有湘桂工合月刊，內容亦極充實，湘桂工會通訊則爲社員讀物。贛粵區之東南合月刊，現已出至第二卷第五期，對於各地經濟資源之調查，與各省工合事業之發展，作有系統之報告，至可寶貴。其他如川、康、滇、黔、浙、皖等區，都有定期刊物報導各該區之工作。現在川康區辦事處已和工合協會合併而成立川康指導室，過去之川康工合月刊亦已併入協會出版之工合通訊。工合通訊爲綜合全國各區工作報告之刊物，由此可以窺見工合發展之全貌，現已改爲工業合作月刊，出至第二卷第四期。另有油印的「工合快訊」旬刊，則專供會內員工閱讀之用。對於工合理論方面作有系統之介紹與指導者，則爲成都工合幹部訓練班出版之工合先鋒。執筆者多爲富有聲譽之合作專家，極有參考價值，現已出至第五期。香港促進出版之英文工合通訊半月刊，大都根據各

地工合之工作報告，視察員之視察報告，及一部份合作專家之論述，爲工合國際宣傳之主要刊物，已出至五十五期，自香港淪陷，此刊亦已停刊。

至於各地事務所及合作社出版之工合壁報及月刊，更是所在多有。如川康區之萬縣，榮昌，西北區之蘭州，天水，湘桂區之祁陽，浙皖區之涇太，贛閩粵區之和平都有月刊發行，這於推廣工合事業，普及民衆教通，都有顯著功效。至如賽雞，成都，蘭州，洛陽，韓縣等地更編有工合讀本，用以教育社員和職工。更有許多藝術家，用他們的筆和刀在紙片和木板上，刻畫出各地工合戰士努力生產建國的眞影，在中國工業建國史上留有永遠不能磨滅的痕跡。

至於出版之讀本刊物，編著和寫作者均爲各區所工作人員，排印者爲印刷合作社，油墨與紙張則造自油墨與造紙合作社，整個生產過程均在各社聯繫合作之中，這更可以表演出工合各部的有機性和偉大性。

## 第六節 工合與農村生活之改造

### (一) 風行於農村中之信用合作社

自一九二九年世界經濟恐慌的狂潮波及了中國以後，各種農產物價隨之暴跌。因穀賤

傷農而農村經濟便隨之急遽崩潰。因農村之破產而都市經濟也頓呈動盪不安之象，政府爲救濟農村，增進稅源計，在行政院特設農村復興委員會，中央及各省成立農本局，及農民銀行，以資救濟。而範圍最廣推行最爲普遍者則爲農村信用合作貸款。據政府去年發表之統計，川·康·滇·黔·陝·甘·豫·鄂·湘·桂·粵·閩·贛·浙·皖等十五省，一年以來合作社數由五萬三千增至八萬三千餘，此十五省區內社員總數約達四百二十二萬六千餘人。此外如蘇·魯·豫·察·綏·冀等游擊戰區的一萬三千餘合作社尙未計入。考農村信用合作社在中國的推行，實始於華洋義賑會。一九二四年該會以其賑災餘款的一部在河北香河縣創立中國第一信用合作社。同時又於次年成立農利股，專門担任此項合作專業的推行。不過因爲資金不多，且推行僅限於河化一省，所以信用合作社對於農村金融的調節作用還很有限。一九二八年江蘇農民銀行成立，一九二九年浙省政府與中國農工銀行合資設立杭州分行，直到一九三二年以後，信用合作社在中國農村金融中，才起比較顯著的作用。一九三一年華洋義賑總會受政府之委託，在皖贛湘三省組織賑災式的互助社與合作社，一九三四年三月上海銀行也添設農村貸款部。同年四月四省農民銀行成立於漢口，這些都可以說明政府和一般金融資本家已經着眼於農村經濟了。這種農村合作借貸至一九三三年在全國一百七十七縣中成立了六千八百六十四社。而信用合作社却佔百分之七十以上。

不過直到一九三五年銀行界對於內地的農貸一共不過四五百萬元，而內地流向上海的現金每日的、超數差不多總五百萬甚至一千多萬。兩相比較則用農貸方式流入農村的資金真可一杯水、薪濕了。抗戰後政府對於合作運動格外注意。最近一年來全國合作社數突由五萬三千增至八萬二千。總數約達四百二十萬六十餘人，再加上游擊區的合作社數及二千多個工業合作社，共計當有十二萬左右，社員總數約達五百萬人，據作事業管理局的統計信用合作社佔百分之八十八，生產合作社只佔百分之八左右，所以我國目前的合作運動，實等於農貸的別名而已。

且農村信用合作社貸款金額過小，其所借金額在二十五元以下者佔百分之六十六，額數在百元以下之貸款竟佔百分之八十八，借款超過二百元者還不到百分之二，農民於無可如何之中，只有仍舊去依靠他們的舊主富農地主及國家了。現據二十四年中央農業實驗所在江、浙、陝、甘、等省調查，全國合作貸款來源的分析如下表：

種類	作前	友地	主富	農商	家錢	局其	他總	計
現金貸款	一一三	九〇〇	九〇〇	五九〇	一七三〇	八九〇	一〇一〇	一〇〇
糧食貸款	—	—	六〇	一三六〇	四六六〇	一一二〇	—	一七六〇〇〇

政府和金融資本雖力着眼於農貸，但其所得的僅佔百分之一、二，富農和商人

地主資本却佔了百分之七一·四，仍有着壓倒的優勢。農村經濟的困難仍有着不可忽視的嚴重性。

### (二) 工業合作在農村中之功用

第一，資金借貸可免高利貸剝削。以前以各種名目之貸款，雖已有大量增加，然以投放的手續與方式不同，農民所得實益尚屬有限。貸款數在二十元以下者仍佔百分之五八·八。五十元以下者佔百分之七四·一四。以上皆微薄之資金，對於十分枯竭的農村自難有多大補助。工業合作的設立雖不限於農村，而鄉鎮為適宜。貸款額數完全以需要為標準。每社貸款少者兩三千元，多者幾萬元，可以獨立經營一所工廠。今就土合各區貸款的平均數而論，西北區最多，每社平均額數為五八〇二·四五元，其次為川康區，每社四九三五·九五元，西南區二七六六·八八元，雲南區一九〇五·五元，晉豫區一七五〇·九九元，現把土合各區資金與社員平均數列表如左：

### 區別資

金社數社員數每社平均數社員平均數備註

西北區 三〇四〇二八七〇〇元 五二四一〇四 五八〇二四五元 九六·七六元 此項統

川康區 一八一五〇二二·九六 三九〇四七三四 四九三五·九五 三八五·五一 計係根

西南區 六三八三七〇·五八 二二一二七二七 二七六三六八 二三四·九五 據二十

晉豫區	一〇六七二・〇〇	一一八一七一五	一九五一・九五	一二〇・五三	九年底
雲南區	二〇一九八四・〇〇	一〇六一〇三四	一九〇五・五〇	一九五・二七	之報告
東南區	一〇〇〇〇八一・〇〇	四一五正一〇四	二四〇九・八〇	一九五・九〇	材料
浙皖區	二八三〇〇九・〇〇	六二	六〇四	四五六四・六〇	四六八・五五

看了上表可知工合貸款額數平均要比農村信用合作高出十餘倍至二十餘倍。至於貸款手續更爲簡便靈敏。只要有七個以上具有工作能力的人就可到工合事務所請求貸款，無須經過種種麻煩手續及中間人的操縱漁利。社員認購股金每人不得超過百分之二十，絕無獨佔之危險。貸款滿五千元以上的合作社，事務所得派會計，不滿五千元者事務所的會計員亦得經常到各社查閱帳目，並指導新式簿記法。等到開會時，不論股金多少，每人只有一票投票權，這樣少數社員絕沒有操縱機會，可以充分實現民主精神。目前雖以物價不斷昂騰，各社資金常有不夠流轉之虞，但工合社之貸款既以適應實際需要爲原則，事務所貸放資金亦以各地物價之升降而有伸縮，商人地主之重利剝削，絕不能施之於工業合作社了。

第二，推動農村教育及鄉村建設事業。農村散居各地，環境僻陋，各種文化建設事業遠較都市爲落後。故農民知識水準較市民爲低。且農村星羅棋布，散處各地，農民富於獨立性而少團結力。故每當國家政治黑暗時代，農民常爲當地土豪劣紳及不肖官吏所魚肉

。工合社的分播大都偏於鄉鎮，對於各地農村很易發生領導作用。凡是有工合社的地方，總是舉辦識字班，夜校，補習班，職業訓練班，歌詠隊等，招收附近青年男女，來參加生產運動，同時獲得各種抗戰常識，對於開發民智，激發愛國熱忱，已獲得顯著的成效。此外更有工合醫院，保育院，托兒所，診療室，爲普通市民鄉民免費診治，提倡清潔運動，自動爲人種痘，注射防疫針。舉行國慶紀念及新年聯歡大會，響應政府各種勸募運動，藉以喚醒國家民族意識，增強自身團結力量。又有工合壁報，工合月刊週刊等定期刊物之發行，更可爲推推教育文化之助，農村中一有合作社，往往由沉悶枯燥的社會，突現出活潑振作的氣象。最近工合各區對於掃除文盲運動，列有專款，進行更爲努力。

第三，運用當地原料及勞動力。農業勞動富有季節性，我國關外各省農忙時期只有半年。在黃河流域有農隙四五個月，長江流域有三四個月，這許多空閒時間若不去利用，反易養成種種不良習慣。例如煙酒賭博，迎神賽會，這都是消耗農村資金的漏洞。然而這種種陋習，都是盛行於秋冬農隙之時。至於千千萬萬的農民每年要虛渡半年或三四個月的時間，無論於國於家都是極大損失。但如能利用工合來發動農村副業，恢復舊時固有工業，却不失爲一支極大的生產力。例如湖南邵陽武崗一帶有三十三個副業式榨油紡織社，有二〇九個社員，在七個月中增加二萬四千工作日，（每日以十小時計），而零星的女工童工尚

未計人。至於各社所用的棉花和桐子，都是附近幾縣的特產。如湖南湖濱各縣盛產棉花和米穀，這當然是紡織和碾米合作社的主要原料。此外如四川梁山一帶的竹料，每年荒廢於山林者達十之七八，現因造紙合作社的大量組織，使梁山的竹料大批下山，（據梁山事務所統計去年竹料下山者已達十之七八。）同時本地原有紙槽亦以紙價高漲，紛紛復業，如能恢復昔年三萬二千戶之數，則今年生產量即可超過三千百萬元。陝西關中平原的棉花現在成爲西北紡織工業的主要原料。盛產於川康及陝，甘，甯，青幾省的羊毛，也已成爲西北毛織工業的生命線，每年數百萬條的毛毯都用這裏的原料織成。晉南豫南的蠶絲和冀南的棉花，已往都爲青島一帶日本絲織棉織工廠的主要原料，現在普遍開展於冀南的土布合作社，就利用當地出產的棉花。晉南工會事務所去年曾從日人佔領區內搶運蠶絲數十萬元。鐵絲數萬斤。這樣充分的利用當地特產，不但能將原料變成工業品，以供後方急需，且以防止物資資敵，在對敵經濟反封鎖上，更能起偉大作用。

第四，利用閒散資金發揮生產力量。我國以農立國，農業社會資金流散鄉間，不易集合一處。「藏富於民」，「培養民力」政策向爲歷代執政者所採取。近年因受了資本主義的榨取壓迫，農村資金源源流向都市，經過公私銀行不斷努力，在戰前以農貸方式流入農村的資金不過四百萬元，而由內地流向都市的資金每月至少有五六百萬至一千萬元，這可



見目前中國農村資金在列強資本根鬚的吸收之下，如何以高速度向都市奔流。每年由洋貨的銷售而奪去的資金又在數萬萬元之譜。無怪近年農村經濟的枯竭，竟呈山窮水盡之象。數千年深藏於民間的富力，最近數十年內幾已被吸一空。現在能於農村中發動工業，集中一部分的資金入村，使鄉村中豐富之原料獲得資金技術而發揮其用途。農村中的工業如能達於自給自足的境地，則農村憑藉點綴以控制或廣大農村的力量亦當為之大減。同時殘留於農村中的零星資金，如集腋成裘，亦可合成大用。現在，地工合作社大部分資金貸自工合協會。但隨着物價的高漲，原有資金大都不易週轉，一部分資金必須各社自己籌措。同時農村中之零星資金，亦可藉工合的組織，化零為整集中於工合之門，運用到生產建設的大道上去。

工業合作社以分散於鄉鎮農村的小型工業為多，工合和農村經濟的連繫性怎樣密切我們也可瞭然了。服務工合的某君見到目前農村經濟的危機，竟有工合兼營農貨的倡議。因為現在各地農產品有的竟被敵人統制強徵，有的滯積內地不易銷售。而各地工合却又大多感到原料不足，極願與農業發生連繫。所以他主張（一）工合兼辦一個簡便的農貨，按照工合的貸款方式由各地事務所來代辦。（二）採取實物放貸，及虛押制度，例如撥款委托工合製辦改良農具，併借貸種子肥，耕牛等，來實行工合對農村的直接幫助。這種倡議目前

還沒有達到具體化的階段，在行政系統上恐也有種種困難。不過工合與農村經濟關係的密切，工業和農業連繫性的複雜，那是不可否認的事實。

#### 第四節 傷兵與抗屬的自救

在這一次我們爭求民族獨立解放的抗敵戰爭中，成千累萬的愛國男兒，爲了救護國家民族的生命，而喪失了自己的生命，爲了保護國家領土的完整而損毀了他們自己的肢體，於是造成了各處教養院裏的榮譽軍人。爲國負傷的榮譽軍人，在東西各國都有優待恤養的辦法，在社會也能到處受人崇敬。

我國抗戰以來已過整整五年，傷殘的榮譽軍人雖還沒有確數公布，但它的數目一定是相當龐大，每年的膳養費一定也鉅大。國家對於人這一般傷殘軍人，不但負責瞻養，給以原俸，還進一步負教育訓練之責。他們保持着軍隊的紀律而過着工人的生活，他們要把各個教養院都變成新工廠，把教育和生活，工作和學習打成一片。他們都要生產專業上尋求自己的新生命，要在努力學習中培養生活的新基礎。他們在肉體受了一部分損毀，但奮鬥的意志，同仇敵愾的心理却始終如一，自從發動榮譽軍人參加工合事業以來不過年，而各地傷兵已能普遍地踴躍地參加工合，各區合計已不下數千人。單由傷兵組成之工合社也



在四五十所以上。在此我們可以做一個簡單的介紹：

在江西興國縣現有規模較大的傷兵救養院院長所把袁先，對於榮軍生產事業的提倡，極為熱忱，他們把大部傷兵配人工農生產機構，在農業方面預備成立新村五處，每處規定二百人至五百人現已在泰和沙村成立新村一處，計容納傷兵五餘人開墾熟荒水田一千畝，旱田五百畝，同時並有園藝畜牧，森林等經營。在工業方面，志願參加工合者計有一千二百八十四人，已組成化學，捲烟，印刷，紗布，藥棉，縫紉，洗染，製革，皮件，修理機器，針織酒精製炭，造紙，蘇織，建築，及牙刷等十八社，社員四六三人至三十年度止，貸款總額為二六二，二〇五元，該年生產量達二、〇四二、二二一，計貸款額的八倍。

在福建浦城的傷兵救養院有負傷將士三千餘人，其中一部分已在別處受過輕便工業訓練，能製造肥皂，紗襪等日用品，有一部分原是工人出身，據該院統計有各種技能的官兵四百人，但該院當局對於工合初未能認識，把他們用工廠方式組織榮譽軍人工廠，而把已組成的七個合作社置之不顧，但自新院長崔傑到浦，對於工合事業頗能致力幫助，與浦城事務所簽訂發展榮軍生產合作社辦法，切實推進工作。

貴陽工合事務所的設立是由於該地紅十字會的請求。他們推動工合事業時，與紅十字會密合作，而以傷兵為主要對象。第一步工作，就是幫助紅十字會辦一傷兵手工業訓練班

，女青年會也成立女子工業訓練班，受訓的婦女不久都成了合作社的社員。同時工合事務所也辦了一個出征軍人家屬訓練班，不久他們就組成了布鞋，皮鞋，精製硫磺，縫紉，織襪等五個合作社，共有社員七八十人。而黔東鎮遠也有傷兵一千餘名，貴陽工合本年也已把它列入開展工作計劃之內了。

此外如陝西寶雞，川東重慶一帶，也都為榮譽軍人集中之地。重慶的榮譽軍人有的做了機關裏的職員，有的參加合作社工作。他們雖少了一手或一足，但對於職務上反比普通入更為專心一志。寶雞的榮譽軍人，大都參加織造軍用的紡毛工作，使軍用運動順利進行。桂林及湘西一帶的榮譽軍人紡紗吐絨和當地的織布吐聯繫起來，經常供給棉紗，使織布社的工作不會因原料不足而停頓，不致因紗價突漲而增加困難。

現在工合協會和傷兵之友社已議定擴充傷兵工合計劃，傷兵之友社預備以十二萬元在貴湘西，和陝南三地組織傷兵工合社。而貴陽工合事務所最近又得到工合香港促進社補助二萬六千五百元充實訓練班並派出征軍人家屬之用。工合得到此款就和新生活婦女工作委員會合辦一訓練班。收出征軍人家屬為主體。桂林和邵陽兩地的婦訓班已結業數次，受訓者數百人。成都女青年會與工合合辦之合作社成績更為優異，她們的工作和教育配置適當，文化水準較他處為高。西北區在婦女工作部領導之下，以紡毛織毯工作為主體，縫紉等

工作爲副。江西廣東一帶的婦訓工作在工合東南區引導之下也能普遍開展。一般難婦抗屬一走進工合社就立刻解決了本身的生活問題，一受到工合的教育和團體生活薰陶，都能明瞭自救即是救國的道理，從悲觀失望的深淵中把她們引入了堅決奮鬥的大道。

## 第八節 資金的結集和技術的改進

中國現在工業的落後，不外兩個主因，第一是資金的缺乏，第二是技術的幼稚。資金和技術是發展工業兩大要素。目前工合資金的來源有下列幾種：

(一)工合協會貸款，工業合作社的發動機是在救濟傷兵難民和大批失業工人。可是這般人在戰爭中都受到慘痛的損失，不是肢體殘缺，就是傾家蕩產，廬舍爲虛。要他們來自籌資金，自建工廠自屬絕不可能。所以初期的工合資金幾乎全部仰給於協會貸款。協會此項資金係由政府撥款項下指撥五百萬元，陸續分貸於全國各區。不過這個額數在各區事業迅速開展，各種物價漲增高下，不到兩年已告枯竭不能週轉之象，於是各區工合又不得不轉移目標。(二)銀行貸款。銀行當局的放款向取審慎態度，對於工合事業沒有澈底認識，沒有相當信仰以前決不肯輕於放貸。終因各主持人的努力苦幹，業務日見發達，由自助而獲得人助。銀行家見了工合事業的穩健與前途的有望，才相率開放借貸之門，如

重慶中國銀行對川康區二百萬元貸款。陝西金城銀行，甘肅中國銀行及農本局對於西北區二百九十萬五千元之貸款，中交農四行對東南區一百萬元之貸款，廣東省銀行對廣東工合五百萬元之貸款，均已分貸各所。廣西中國銀行對湘桂區一百萬元貸款，昆明中國銀行對滇黔區的一百五十萬元貸款，均已接洽成熟，並經總會批准，不久都可着手貸放。最近美國對戰五萬萬美元借款中，美國有方人士主張提出五百萬美元作為發展工合資金，想也不難由提議而成為事實，可為工合打定一個穩固的經濟基礎。(二)社員認購股金。凡正式工合社員必須認購股金，且負有保證責任。不過工合社員既是大都屬於難民傷兵及失業工人，他們的經濟力最當然異常薄弱，甚有連幾元股金都繳不出的。但經過相當時期以後，合作事業漸有基礎，經濟能力逐漸增強，本來都是朝不保夕的窮措大，現在都成了合作社的股東。據廿九年底統計，各區工合社員認購股金一百十五萬四千餘元，已繳股金八十五萬八千餘元，這雖是很小的數目，但出於一般窮措大之手，真可說難能而可貴了。(四)工合金庫與工合銀行。金融為一種事業的命脈，有健全的金融機構才有健全的合作事業。現在風行於各地的合作金庫及農民銀行，對於推行農業合作已頗有助力，工合在川康西北等區都已成立工合金庫，輔助工合事業之發展。主要業務為(甲)辦理貸款。凡各合作社需用之資金經辦事處或事務所批准者即可由工合金庫支取，短期放款用於流動資金者定為一年

成二年歸還。長期貸款用於設備及建築者，定為五年歸還。(乙)存款。工業資金流動較快，借款存款，手續煩煩。而工合金庫之吸收存款一為增加工合資金，一為提倡社員節儲美德，凡社員與合作社之款項不論大小，不論定期活期，均須收存。且利率務求提高，手續務求簡捷，竭力避免一般銀行之不習氣。(丙)匯兌，為溝通各地之資金，便利合作社與一般小工商業之經營，工合金庫並辦理普通匯兌。(丁)保險。為謀合作社業務經營之安全，減輕意外之損失，工合銀行或金庫並可辦理保險業務。此外如代理協會收付款項，代理各縣府及稅收機關收付，代換貨幣及破舊鈔票，代銷救國公債，代收救國儲金等均可由工合金庫代辦。因合作社分布較廣，雖較為偏僻之區，只須合辦事業相當發達，即可成立分行分庫。(五)商店及消費合作社的定貨貸款。現在內地貨品奇缺，物價步步昂漲，一般富商店及資金充足之消費合作社，莫不爭出現款爭定貨品，以圖獲利。合作社趁此時機正可接收定單吸取現款以補助工合資金不足。(六)國內外捐助工合之款。雖大部指定為舉辦福利事業，或組織難民合作社亦有未指定特種用途而僅為幫助工合之發展者，亦有供給無利借貸以減輕社員之負擔者，苟能由宣傳機關善向外界聯絡，也能吸收一部分資金。(七)以房屋設備及所製成品向銀行抵借現款。工合事業活動性頗大，而原料之價格又有季節性的變化。當收成時期或農民需款時期農產原料價格必較低廉，若能利用時機儲積大批

原料，實爲供銷處的重要職責。故當合作社定購必要之機器原料時，即以房屋設備向銀行抵借亦屬有利無弊。(八)吸收零星資金，收集腋成裘，化零爲整之效。工合分佈地點避免大都會，而以鄉村市鎮爲主體。參加合作社者除工人難民外還有當地的農民。各處農民所組成的副業式工合社已佔重要。此種合作社的資金除一小部份貸自工合協會，大部份仍須自籌，農村社員頗能利用他們平日的積儲和零星小款，湊成整數，舉辦工業，把農村裏的零星游資都吸收到工合社裏，爲生產建國之用，這不但可免農民無謂的浪費，且可化小數爲整數，化無用爲有用，對於農村經濟的活動當有絕大助力。

至於工業技術的改進尤爲重要。工合現階段的重要工作，對內是爭取政策的確立，對外是力求資金和技術的援助。中國戰時工業政策是由大單位他爲小單位，是由集中而趨於分散，過去漸形沒落的手工業和家庭工業又被人們重新重視和利用。惟在此科學昌明時代，舍機器而用手工，舍大工業而從事小工業似爲倒退現象。其實不然，按歷史進化程序，機器的採用和巨型工廠的組織爲時勢所必需，不過在此過渡時期，資金缺乏，機械購買非易，不得利用手工業以渡到機器工業，利用小工業以蘊育大工業，若永遠停滯於小組織的古老的手工業，自然難逃天然淘汰之厄運，所以目前第一要着應求手工的科學化，自從工業革命以後，科學進步，一日千里，純粹之手工業及古老之家庭工業勢難有立足之餘



，若不能把手工業與家庭工業及時改進，一躍而為科學化的小手工業，則絕難以現代式之大工業抗衡。工業合作社主持人有見於此特設工合研究所與技術訓練班，以為推進工業技術的機構。現在成都工合研究所的第一步工作是辦高級訓練班。招收大學畢業程度之學生授以專門的合作知識，以組織工合的高級幹部。同時研究試驗現行各種機具加以改良，雖用同樣人力，同樣水力而工作效能已增加數倍。又如把大機器分拆為若干部分亦能收分工合作之效。又如造紙製革局部採用機器，碾米磨麵利用河流水力，各種化學物品逐步採用國產原料，如製革用之樹膏，治病之西藥，製火柴用之赤磷白藥，當此運輸不便，資金困難之時，均應竭力研究自製品與代用品，如汽油太貴則發明代汽油，西洋報紙不易輸入則研究國產報紙均能滿足一部分之需求。工合西北辦事處與陝西省建設廳合辦西北工業試驗所，成都工合與華西大學合作研究機器與技術之改進，西南聯大教授幫助雲南工合紡織之改進，都能著有成績。嗣後更望國內外技術專家與學術團體對於工合作更大的幫助與指示，將來的成就必可更上一層。

1941年6月底各區工合社概況一覽表

區別	社數	社員	已認股金	已繳股金	貸	款	每月年產價值
晉豫區	116	1 457	86,514	79,935		264,198	145 967

西北區	531	12,216	629,413	482,200	5,657,347	8,632,269
川康區	(380)	(5,095)	(583,409)	(437,827)	(3,463,821)	(3,378,584)
雲南區	128	1,523	116,382	69,119	607,247	374,006
西南區	254	3,403	162,817	97,058	859,674	354,954
東南區	428	4,890	252,258	179,719	1,434,959	760,375
浙皖區	70	700	(35,000)	(12,000)	233,119	(400,000)
總計	1,857	29,284	1,835,793圓	1,357,858圓	12,520,365圓	14,246,595圓

### 第九節 工合的供銷事業

工業合作社本為一生產機關，在一般生產事業中，加工製造不過是生產事業的一部份。他如原料的供給，成品的推銷却要佔生產過程三分之二，供銷兩項如能有適當配合，則整個生產事業，必將產從開展。所謂供銷事業本應由各個合作社自己主辦，像規模較大的合作社除理事主席之外還有經理，這經理就是主持採辦原料推銷成品的人，不過在合作社規模不大或成立不久時期，它們自身的經驗或人力不够，所以才要組織聯合社來負擔供銷業務，聯合社的職員由各社推出代表，互相選舉而產生，這種自下而上的民主組織才能

表現真正的合作精神，不過在 作社人力財力尙未充足時期，辦事處及事務所應盡力協助除各社選舉的代表外區所也可推選幾人聯合成立供銷處理事會，來計劃輔導一切，並可由協會撥給資本，推進營業。

合作社的供銷事宜，應依據範圍的大小組織各級聯合社，如一某縣聯合社供銷處，或區供銷處，以及統籌全國的總供銷號，各級供銷處更應根據實際情形擬定適當之供銷計劃，如西北區的供銷計劃：

第一年：在供原料上要統籌統運，在銷成品上是供應軍需主要目標為支持抗戰。

第二年：在供原料上要兼重地方上的物資，在銷成品上兼造民間日用品，開闢農村市場，主要目標為助成建國。

第三年：在原料上要求原料工業的自給自足，在銷成品上是謀求全區消費之整個供給，完成西北經濟國防建立民族工業基礎。

西北工合根據此項計劃盡力推進，業務較為發達如天水，蘭州、雙石舖，寶雞西安，南鄭等處的供銷處都已成立。各供銷處在經理領導之下分營業、會計、倉運、總務四科，掌理各部供銷事宜。而這幾個地方的供銷處又直屬於區辦事處的供銷課。像寶雞供銷處廿八年度供銷各種原料總值為五十九萬三千八百四十八元，廿九年度一月至五月供銷貿易總

額爲七十五萬七千一百九十七元，每月平均總額爲十五萬一千四百三十九元。天水供銷處最弱亦有資金八百元，後增至二萬九千元，每日營業在九千左右，年終得純益六百四十四元，蘭州供銷處每日門市部銷售五六百元，南鄭則每天三千餘元，現在供資金每處都已增加到數十萬元，營業總額亦已成正比例的增加，全區供銷總額必將數百萬元而增至數千萬元了。

贛閩粵區的供銷事業實開始於廿八年九月其有資金一萬四千元。至廿九年五月營業總額共爲六萬二千餘元，因資金太少，業務不能充分發展。到去年十月由協會撥下資金五十萬元，成立本區供銷業務代營處。並調總會視察王作田氏爲總經理，王君接事後盡力經營，一面與銀行界接洽貸款，一面派人四出購買原料，及太平洋戰爭爆發而各種原料已經購運者在六十萬元以上。均能按低於市價之價格分配於各合作社。此外如代強民工廠購訂棉紗十件約十五萬元，代當地郵政管理局在榮譽軍人麻袋社訂製麻袋千條，代錫砂管理局訂製麻袋一萬條價值七萬元，在藥棉社代軍醫署訂製藥棉萬磅計值四萬元等等，總計亦不下數十萬元，代營處還成立一個樣子間，樣品三百餘種，包括一個合作社的出品，每天到臨參加的人頗爲踴躍。

代營處的組織在總經理以下分設業務，會計，總務等股，各股主任一人，業務員若干

人。在贛縣區代營處外，又在曲江、鷹潭等處設立分處，與浙皖湘桂兩區造成聯繫。而本區已經成立聯合供銷處的有贛縣、曲江、南雄、浦城等處，正在籌備的有長汀、興國、和平、梅縣等處，以上各個據點，各能全部開業，本區的供銷網也就大致完成了。

現在工合各區的聯合社及代營處大致都已籌辦，不過代營處是由工合協會派員創立的，與自下而上的工合供銷機構殊有不同，在合作社歷史較短，本身能力尚未十分健全時此種補助辦法，亦不失為暫時權宜之計。但合作社本身健全，能力加強時則必將易波動的自動，把整個供銷機構建築於合作社身上，才可恢復合作事業固有機能。

聯合社或供銷處，它是合作社的合作事業，是合作範圍的擴大和意義的加深。它除輔助合作社本身發展業務外，還有下列種種功能：

1. 測驗市場需要做有計劃的生產。合作社員都是參加實際工作的工人，一則未必具有豐富之商業常識，再則經常專心製造工作無暇調查市場物價之漲落，與銷路的暢滯。供銷處的門市部必位於繁盛的街市，對於各社出品，何種需要殷切，何種銷路不多，同一物品何種式樣最受歡迎，都可在門市部或批發中測驗出來，供銷處根據此種經驗即可幫助合作社，做成切於實際的生產計劃，以利各社業務的發達。至於原料與成品的出納，市場價格的漲落，供銷處因有專業人員，消息靈通，觀測比較準確。

2. 助長金融週轉。合作社的資金週轉最爲重要。但目前各地合作社因物價上漲，均感資金不夠週轉之苦，若無健全的供銷機構爲之調整融通，合作社常有停頓或崩潰之危險，據過去解散之數百合作社中因資金不夠，原料不足而解散者實達百分之四十以上，供銷處第一可以各種原料貸予合作社，減少原料不夠的恐慌，第二可以收納各社成品而付以百分之六十現金，以解決其資金週轉。

3. 減少中間剝削，平衡物價。合作社以增加生產，供給軍民需要的目的，依據成本會計定價較低，而供銷處旨在輔助合作事業，減輕消費者負擔，因之各種貨價常較一般市場爲低。且當代各地政府發售平價物品。也有因合作社出品量多而使當地物價急遽下降者，其列甚多，可不贅述。

4. 檢定品質優劣，改進技術。供銷處是各社貨品的集中地，貨品的優劣高低都可在此加以評定，在銷路的暢滯上也可得到客觀標準，至於統一標準制的勵行，懲獎辦法的實施，都可以假手於供銷處來執行。

5. 可作合作社業務的天秤。辦事處與事務所多偏於社務上的領導，供銷處則爲實際上之業務領導，對於某社生產量的多寡，業務的好壞，供銷最能明瞭。例如某社每月生產量若干，忽然減少或增加，就可調查其原因尙加以鼓助或糾正，以免時深日久，不可挽救。

6. 爲輔導合作事業之中心，聯合社既是合作社的聯合組織，又爲各社營業的中心機構，它的經濟力量又較各社爲大，不但業務的開展，產品的改良，可以由它來策劃進行。就是各種教育福利事業。如工合學校，衛生室，托兒所，工合食堂，圖書室等也都由它來主辦。要看一地方合作社的好壞，我們只要看了這裏聯合社的事業也就可知其大概了。

## 第十節 工合與海外援助

工衆合作運動雖倡始於民間，然以得政府的領導，與國內外人士的援助，生氣格外蓬勃在全國十六省內成立七區八十四所站一千八百多個合作社，每月生產量已過兩千萬元，這種成就不但是幾萬社員勞動流汗的結晶，也是政府和中外人士竭力支援的成果，尤以海外華僑平日寄身異域，受當地政府的壓迫凌辱對於國家民族觀感愈切，一旦聽到國內此種實際救國的生產運動，莫不興奮異常，爭相援助，輔助工合的機構成立於國內有工合上海成都等促進社，成立於海外者有香港岷尼拉，紐約等促進社，這幾個工合輔助團體都是由中外人士自動組織起來幫助中國生產建設。此外如新加坡，巴達維亞，檀香山，英國倫敦，澳洲新金山，美國華盛頓，波狄摩及費城等地都有熱心工合的人士，經常從事推進工作，香港毗連祖國，僑胞特多，對於國內情形更屬息息相關，各種救國團體特爲發達，且在

敵寇封鎖我沿海口岸以後，此地更成爲國內外交通中樞，自二十八年二月香港促進社組織成立後，由美國人普愛德女士爲主席，陳翰生先生爲秘書，從事實際推進工作，如籌募經費，宣傳工合意義，運機器原料，介紹技術人材，接洽公私借款等都是經常工作。中中交慶四行對前東南區一百萬元貸款，及英美方面一部分無利息借貸皆由此介紹，國外捐助工合之藥品原料機械等物亦經常由此運入內地。宣傳方面爲編印中英文刊物，如中文工合簡訊曾出六期，英文工合簡訊半月刊則出五十五期至太平洋戰爭爆發始行停刊中文單行本則有二十八年之「經濟新堡壘」二十九年之「工合與抗戰」三十年之「工合發軔」之書對於每時期工合運動均能作有系統之敘述。香港無線電台並特約工合撰稿，每星期用國粵閩三種語言廣播工合消息二十分鐘，此外如中英文論文及通訊稿件經常發表於本地及海外各報，故能普遍引起中外人士之注意而獲取大量之援助，募捐運動規模較大者如去年春季之一碗飯運動，及冬季之嘉年華會，均能轟動全港，獲得鉅大結果。而對於工合運動之推廣，尤其有重大意義，經香港滙至工合各區之捐款兩三年內共達百萬元，尙各種實物之捐贈尙未計入也，在香港協助工合推進事業者還有一工合國際協會專爲管理捐款而分配其用途。該會委員都爲中外知名之士主席則爲香港基督教會督英人何明華先生，他不但在香港本地協助推進工合，且常旅遊中國內地，觀察工合實況，盡力對外宣揚，太平洋戰爭前夕，他又



爲工合赴美宣傳募款，頗得彼邦人士之贊助，至今尙在美國爲工合努力也，至於促進社主席普愛德女士亦數度旅遊中國內地，視察各處工合社，於二十八年冬返美爲工合宣傳，並組織工合的促進社，盡力輔助工合事業。岷尼拉工合促進社亦由旅菲中外知名人所組織，主席爲美國福爾先生領華僑領袖如李清泉楊啟泰等均爲該委員，該社成立之初即捐助基金二十二萬元，以後源源寄不下數十萬元且出有刊物數種傳佈海外各地。前年夏季工合顧問艾黎氏赴菲治病，該地僑胞紛起歡迎，並應各公團之約作公開講演數次，短短兩星期內即捐募十五萬元交艾黎氏帶回中國，其中爲熱心者則爲中國婦女慰勞會菲律賓分會，工合方面每有需求必盡力援助在華僑胞每月定量之捐款中必撥出一部以幫助工合。紐約促進社主席則爲美國前亞洲艦隊司令顏露爾上將其中委員大部爲美國名流。如羅斯福總統夫人，陸長史汀生及麥克等俱爲該會之贊助人。最近美國對戰五萬萬美元借款成立，美國名流麥克納特夫人稱：她將代表美國名流二十人向蔣委員長建議，自美國對華借款項下撥出五百萬美元，用以發展中國工合之戰時生產，贊同此議者有名作家賽珍珠女士，顏露爾上將，教育界權威杜威博士，與名記者克羅等，此種目光遠大之經濟援助較之零星捐款功效更不可同日而語。今香港岷尼拉等地雖已淪陷，而美國方面捐款仍能由紐約促進社源源寄，以助工合發展。英國援華會亦於前年七月九日「中國日」在倫敦舉行一碗飯運動叙餐，招待中

國大使郭秦祺爲「國際和平醫院」及中國工業合作社」募捐，該會主席李斯多威爾爵士演說謂：「英國人士願將其對華之好意，變爲熱烈的援助對工作成績最優之「國際和平醫院」及「工業合作運動」予以接濟。

個人方面對工合運動特感興趣而予以熱烈宣揚補助者爲美國駐蘇大使克利伯斯爵士，他對於中國工合最表同情，他曾跋涉萬里至中國內地視察工合事業，所到之處常予工合以新鮮鼓助與寶貴的指導。在其環遊世界途中時爲工合運動宣傳募款，艾黎氏爲中國工合盡力已在本書前章講過。此外如燕京大教授賴樸吾先生他於我國抗戰後兩年即自動放棄其大學教授優裕生活，跋涉中國各地，實際調查工合進展狀況，生產數量，用科學的分析方法，造成各種極有價值之統計表，以證明工合與一般生產機關的效率不同，而揭發其徵結所在，藉謀糾正或推進之道，此種純科學的分析研究方法，對於工合發展前途，確有其寶貴之貢獻，即本書採用之各種統計表亦大部出於賴氏之手。又如何克先生在西北晉豫各地指導工合，雖距離火線極近仍必不避艱險親往視察，與工合工作人員共嘗甘苦，此種捨己爲人的精神，亦屬難能而可貴，美國人費吳生先生近爲工合執行顧問，亦能不辭勞瘁，爲工合服務，此外如成都工合研究所之戴榮仁，史邁士諸氏，與金陵大學台辦工合高級訓練班，培養工合幹部人材，發刊「工合先鋒」日刊，闡揚工合理論，指示正確路線，規劃工合實驗示範區，使理論與實際合作打成一片。自香港淪陷工合國際協會中心移於成都，仍

繼續執行其輔助工合之責能。

海外人士對於工合幫助表現於實際工作者，亦已不鮮，如菲律賓僑胞集資數萬元創立「工合菲律賓單位」於皖南成效已很彰著。爪哇泗水僑胞林夫人獨力出資十萬元建立「工合爪哇單位」於西北區，華盛頓僑胞亦擬捐資建立「華盛頓單位」現已匯寄美金一千元，成立合作社幾所，美國格梭利女士之陸續捐助美金千餘元，在晉陝兩省成立「四海之友工合單位」同時旅港僑胞亦擬籌集港幣數萬元，在廣東內地成立「香港單位」合作社四百所，收容難民六千人，從事生產建國事業，此項計劃承香港各團體及銀行界之竭力援助進行頗爲順利，香港如中華中學，英華女學，華仁書院及聖提及學校均曾籌募鉅款，建設數十合作社於粵北粵南等地，公私銀行亦已籌議捐集數萬元以助成此項計劃，惜未及實行，而倭禍遽作，此種未完成之工作，惟有期待他處僑胞之繼續玉成耳，況自港變以後，華僑匯款之路中斷，廣東南路及嶺東一帶旅外僑胞特多平日恃國外僑匯以維生活者，何止數十百萬人，此輩僑民平日輸財出力，並熱心救國事業，一旦時過境遷，國家固應撥發鉅額資金，廣泛開展工合運動，使僑胞都能有工可做，自食其力，筆者此次離港內來，道經粵南各地，見土地豐腴原料富足，人烟繁密，過於江南，而工業幼稚，實出意外，日常工業品幾完全仰給於外來，所以此地發展工合事業，非特有其主觀的迫切需要，且具有種種之客觀的優良條件也。

## 第二章 工合發源地之西北

### 第一節 西北工合的發軔

二十七年秋天，正當武漢形勢緊急，大批技工和難民向西北疏散之際，就有熱心倡導工業合作的艾黎，盧廣綿，吳去非諸氏在陝西隴海路西端寶雞成立工合西北區辦事處，由盧廣綿任辦事處主任，艾黎氏為技術顧問，吳去非氏為總工程師，於是工合的輪子正式在中國開始轉動了。

工合西北區的工作範圍最初規定為陝、甘、晉、豫、鄂五省。後因加強戰地工作，協會於去年底把晉豫鄂三省劃出成立晉豫工合辦事處，和第×戰區合作，從事於經濟抗戰。西北區之工作範圍則由陝甘兩省而擴充至青海，寧夏，綏遠五省，陝甘兩省現有十五個事務所即寶雞，天水，蘭州，西安，漢中，雙石舖，鳳縣，隴縣，韓城，耀縣，大荔，延安，安康，榆林，其中韓城和耀縣兩所是工合西北區和陝西的動員總指揮合辦，大荔一所是工合和農產促進會合辦的。這十五個事務所共計組成五百七十社，社員一萬二千人，若合參加工作之僱工學徒和軍毯彈紡工人計算實已超過十一萬人，每月之生產量已超過一千萬



元。以往兩年有半之生產總額已達一萬萬元。西北區原有資金政府貸款與銀行貸款兩者合計不過五百萬元，然目前全區所有設備資金則在二千萬元以上，若以合作社增加速率來看，則二十八年較二十七年增加六倍以上，二十九年較二十八年增加一倍半，若以二十九較之二十七年，則增加八倍又半。

## 西北工合機構的改進

西北工合的組織跟着事業的開展而逐步改進，各部門工作的聯繫和活動的機能，在在表現出分工合作的作用。在區辦事處底下分設六處，每處分開來看可成一獨立的機關，合起來看則為一龐大的有機體。例如：

第一：供銷總管理處統籌全區供銷事宜。西北區現任寶雞，蘭州，天水，南鄭，雙石鋪西安等處共成立九個供銷處。

第二：工合金庫總管理全區金融的週轉和貸款存款匯兌保險等事宜。現在寶雞蘭州兩地已成立分處，而天水，漢中也在籌設中。

第三：福利教育事業管理處，其下有婦女工作部（掌管全區婦女工作及教育福利事業）教育科（其下有訓練班，分高級和低級訓練班，先後畢業者四百餘人。又有職業訓練班，

寶雞，蘭州，雙石舖等地均有設立。有培黎學校爲紀念培黎先生而設，在西北已成立兩校。此外幼稚院一所，托兒所一所，工合小學七所，均分設在蘭州，天水，寶雞等地。又有出版科專負區處編輯出版之責。兒童玩具科專製玩具。工業試驗所是區處和陝西建設廳合辦的，專事研究工業上許多困難問題，且對於西北各種特有原料加以試驗分析，幫助解決工業上的原料問題。福利科則有消費部，食堂，醫院，及診療所，保健所，招待所等設置。

第四：採金管理處，陝南漢水流域，金沙遍地，到處可淘，過去由當地居民自由淘洗，無進步的技術，無嚴密的組織，結果所得不多，且受種種剝削，淘金工人生活極苦。現在陝南成立淘金管理處，在淘金工程管理處指導之下，已成立淘金合作社數百，社員數千人，淘金技術由工程師和技師的指導，生產銷售，並由管理處代爲處置，可免好幾層的中間剝削。

第五：軍用品製造管理處，其下又分軍毯，軍布和木炭等科，軍毯爲目前西北工合重要事業之一，現在紡毛尙完全用手工，彈與織則局部採用機器。原來當初開辦時，純用舊式手工，每人每天只能織出六七條，現在織機和梭經過改良，每人最多可織五十條，工作效率率實高出原有工業七八倍，若原料不斷，各社每天可織出四千條，在以往兩年中已織成一百四十萬條，價值約四千萬元。軍布一項去年就承織五十萬疋。木炭管理處則與西北公路

管理處訂約常年供給該處木炭，軍毯軍布木炭在戰時軍用上極佔重要地位。

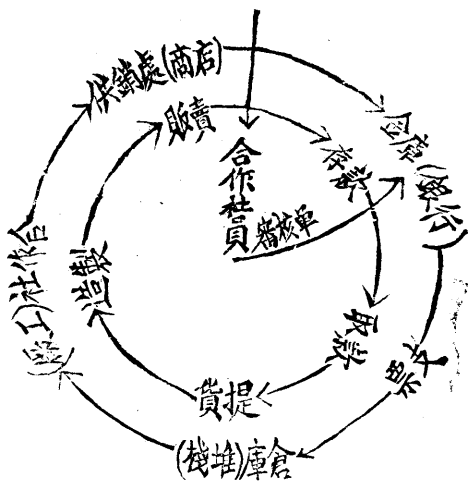
第六：運輸管理處，西北運輸管理處現有馬車二百輛，人力軍數百輛，運貨汽車六輛，其運輸範圍由寶雞至天水，蘭州，南至四川廣元和漢水流域及隴海路沿綫都可暢通。

這六個部門，看似各自獨立，不相謀，實則它們處處保持着密切的聯繫，例如現有七個工人要組社，就先到事務所填具聲請書，請求貸款，如事務所審查核准，就可拿了批准通知書到工合金庫去支取款項，金庫按照事務所核准之數開一支票，社員拿支票就可到供銷處換取原料，從事製造。等到合作社有出品，就將成品送到工合倉庫，抵押借款。於是由倉庫通知供銷處，由供銷處開具支票至金庫支款，而金庫所給者仍為支票。這樣合作社由請求貸款而至於出貨銷售，適成一循環圈，在此循環圈內可以完全靠信用和支票來週轉，可以絕不需用現款。若以普通企業而言，則事務所為一行政機關，供銷處為營業機關，金庫為金融機關，而倉庫等于堆棧，合作社等于工廠，所以合作社的使命和意義雖與舊式工廠不同，而他的經營步驟實與普通企業並無二致。現將陝西寶雞工合營業循環作用圖示如下：

# 圖環循業營合工

所務事

審核處



除無政府生產制之種種弊病，如生產過剩，或供求不能相應之弊無從發生，至進行生產時既可得事務所技術員之指導，出貨進貨又可得供銷人員之綢繆策劃，生產效能之增強自在思想之中。且又有各種衛生設備，福利事業，以改良社員之生活。有訓練學校補習學志以

從上圖看來在工合生產循環圈中完全利用信用與實物來周轉，不必要拿貨幣來支付，這樣可以防止種種可能發生的流弊，又可防止法幣的外流，而合作社員之生產計劃既經事務所之審查，又經金庫之核計，整個生產計劃，自比較確切妥善。且在整個辦事處與事務所統率指導之下，生產計劃根據于實際的銷路，這樣又可以免



增高社員之智識。又有工業試驗所，對於當地原料之化驗，工業技術之改進，日在計劃研究之中，這樣又可把工作，教育，生活打成一片，使實驗室與工廠造成密切之聯繫，這都是西北工合業已完成之事實。近來該區各種實驗合作工廠相繼成立，擬由小型工業逐步進為展大型工業，對於工合之理想與使命，更可作進一步的貢獻。

## 解決的困難未

西北工合三年的成就已如上述，他們在短期內的成績是值得我們重視的，不過按照全國建立三萬所合作社的原定計劃，華北發省至少應建立一萬所，現在西北晉豫兩區工合遠不過七百所，一年的造就還不及原定的計劃十分之一，這是我西北區工合同人所應自強不息，加緊努力的。至於目前最大的困難，一為資金不足，一為人材的缺乏，使工作上發生不少嚴重的困難，例如某銀行最近在西北籌設一酒精廠資本五百萬元，這等于工合西北區全區的金融總額，當地各種原料和價格無形中就受他的支配統制。其次因西北環境不良，生活艱苦，一般技術人員和領導人材，多有不願忍受艱苦而相率離去的，如幾個有名的工程師最近竟離此他去，這在人事上還需要加以調整而對於後補的技術人材更應加緊培養補苴，才能完成建設西北，復興民族的使命。現在把西北區去年上半年工合開展情形列表於

後：

西北區工業合作社概況表

時間	社數	社員	已認股金	已繳股金	貸款	每月生產價值
1月	524	10,336	534,123	369,244	3,143,257	7,148,365
2月	524	10,834	545,379	379,258	3,416,287	7,533,487
3月	526	11,365	536,347	334,244	4,434,347	7,943,072
4月	531	12,133	620,013	441,200	5,197,347	8,092,173
5月	531	12,216	629,413	482,200	5,527,347	8,095,152
6月	531	12,216	629,413元	482,200元	5,657,347元	8,632,209元

## 第二節 工合之城——寶雞

一走到西北，首先令我們驚嘆不置的就是陝西西部的寶雞。它在戰前不過是一個上城小縣，交通閉塞，市面冷落，外省人，很知道的地方，今天却成了西北交通的重鎮。新工業的發祥地。它南臨渭水，北靠隴山，為隴海路和天寶路的終點。這裏原有人口一萬，兩年以來已增加到六七萬人。主要原因是因為武漢陷落，成羣的難民，傷兵，工人流浪到西

北來。這時中國工業合作協會西北辦事處，就在寶雞成立。這是工合最先成立的辦事處。是工合第一塊基石。在主任盧廣綿，和工程師吳去非兩氏慘淡經營下，三年來，寶雞成立五十多個合作社，在整個西北區成立了五百二十七個合作社，社員達一萬餘人，直接間接參加此工作者有七八萬人，因之這座小小的縣城就成了西北工業的發祥地，成爲中國經濟建設的一個重心。因爲在此到處可以看到工業合作社的機關和商品，到處見到「合旗」飄揚，所以有人竟稱它與「工合之城」。

二十七年八月間，正是抗戰後的一週年，工合運動隨着抗戰建國的洪流來到了寶雞。因爲盧吳兩氏的熱心感召，許許多多的技術員工和有志的青年，爭先進了工合的大門。他們都明瞭，增加後方生產是爭取最後勝利的先決條件。因此每一個人都能辭勞苦，不避艱難，從事苦幹實幹。兩年以來，一滴滴汗血的堆積，造成了每一千多萬的生產紀錄。他們的二百萬條軍氈運動，熱烈推廣紡紗紡毛運動，確能對秦隴居民和數百萬浴血抗戰的將士增加了不少溫暖與鼓勵。

寶雞的工合事業，本由西北辦事直接負責指導，後因西北區的業務日見發達，工作非常繁重，於是在二十八年五月成立寶雞事務所使它獨立擔當寶雞一部份工合的責任。

正因爲寶雞是西北工合的發源地，人才資力較爲充實，發展也特爲迅速，自二十八年

的二十二社，到二十九年已增至一百零四社。社員有一千零七十六人，各種輔助事業也比較發達，像供銷處，工合金庫，工合倉庫等設備，莫不應有盡有。所以在所主任之下設有五股和一個管理處。到二十八年四月又組織寶雞縣生產聯合社。

西北區婦女工作部的寶雞婦女股，掌理教育和組織事宜，現有十五人。組織股掌管登記、組織、指導、訓練等工作，現有十二人。技術股分紡織、木炭兩組，共有七人。軍氈管理分處共有三十四人，內分總務、會計、材料、製造四課，寶雞軍氈分處二十八年曾完軍氈三十七萬條，二十九年又承製七十五萬條，都已全部完成。本年度的軍氈工作更爲擴大，寶溪事務所又附設軍布管理處，承織軍布。二十八年交貨六千五百七十六匹。又附設木炭管理處，供給公路局木炭的需要。二十九年共交木炭八十萬餘斤，三十年又訂了一百二十萬斤的合同。這些木炭又都是本區木炭合作社的產品。該所現正計劃成立紡織訓練班，聘請專門技術人員，推廣西北紡織工業。

爲了檢查工作的效率，交換工作的經驗，解決在工作中所發生的困難，寶所有定期的工作例會和所務會議。工作會議，每星期舉行一次，全體工作人員一律參加。所務會議每月舉行一次，參加的人有主任副主任，及各處處長，各股股長，和各處幹事。報告各人工作的經過，討論各社遇到的困難，計劃每月的新工作，同時可以在各股各處中取得緊密的

聯繫。

寶鷄事務所除了上述各項經常工作外，又不時舉辦社會短期訓練班，教育班，並領導各社舉行各種紀念會，創辦工合小學，工合醫院，和聯合供銷處，工合金庫等機構，在當地教育和福利事業上，確也盡了一部份責任。

### 第三節 工合新村

工合新村是寶鷄婦女工作部的一個重要據點，牠成立在民國卅三年一月，有天然的優美環境圍繞着。新村有廣大的工作對象，東邊有義民村難胞婦女和兒童二百人，靠北長壽山有榮譽軍人教養院殘廢軍人三百多人，要使他們接受教育逐漸的走上生產道路這是一個偉大而艱鉅的工作。在這裏更有許多婦女同工同心協力的來幹這艱苦的工作，她們過去一年來的努力已奠定了工作的初步基礎。

新村內部的工作單位，有工合小學，婦女縫紉生產合作社，紡織站，婦女俱樂部，和不停的舉辦着高中下級幹部技術人員工作人員訓練班，使這裏更有活力與朝氣。由於各單位工作性質不同，所以在它行政系統上也是不一致的。合作社組織上直屬寶鷄事務所，紡織站直屬寶鷄軍需分處，小學直屬教育福利事業管理處；雖是如此，另外我們也有共同一

致的目標就是一普及教育，動員農村婦女，參加生產，所以整齊我們隊伍，擴大我們工作效果，加強我們工作信念，是我們對內工作主要的任務。現將工合新村各事業分述於后：

### 1 工合小學

識字班有三十餘人，至小學成立後有難民兒童七十餘人，至澗堡新莊子南堡子一帶無家兒童四十餘人，經常入學百餘人。惟難童活動性特大，有遷移窑洞或生活困難，大部兒童在家協助家庭生產如拾柴掘菜等事。更有赤貧無衣裸體，不能入學者。至冬季學生更少，二十九年冬季僅有學生五十餘人。

### 2 合作社

1. 成立經過及人事變動：廿九年一月五日在工合新村四十六間房子僅一間蓋上頂的時候，就由鮑毅王淑勤蔡從宜徐幻舜李永清林秉恆劉淑謹七位熱心的女同工，來村組織縫紉生產合作社。一架縫紉機，日夜不停的響動着，一面生產一面也做着新村的墾荒工作，當由鮑毅担任理事主席，王淑勤徐幻舜任理事兼經理司庫職，劉淑謹任監事主席，李永清林秉恆任監事，三月華綉珉參入社，四月候靜嫻，楊璞入社，劉淑謹退社，七月李永清退社，監事主席由華綉珉担任，十二月鮑毅因升學請求退社，職務由王淑勤兼代，十



一月有練習生兩名，十二月有預備社員五名參加。

2 工作：一月開始備縫紉機一架，做童裝枕頭襪衣襪褲等，二月完全做成成品，三月四月接供銷處定貨漸多，如襯衫褲。五月機器增至五架工作更多，五月底開始十萬軍包的製造，並臨時請得工人十餘，自帶機器來社共二十餘人，在機器開哄哄聲震耳聾的一個六月間，完全成了十萬軍需包，七，八，九，十，十一，十二月外活日多，至冬季棉衣更形踴躍，每日都在趕製中，至十二月機器已增至八架，除健全內部工作並盡量協助附近難民婦女生活上的困難，有來社做零工者，亦有來社參加預備社員者。

3 紡毛站：因為這義民村難胞及教養院殘廢同志他們都是有組織的集體生活，也是紡毛很好的工作對象，在廿八年軍需工作時，初由城關運送來紡，至廿九年三月底，西關彈紡站在工合新村內成立，計有彈毛工人五十餘人，日出絨毛八百餘斤，紡毛有紡戶三百餘，日出毛線七〇〇餘斤，至五月工作才告結束。廿九年十月第二次軍需紡毛工作又開始，紡毛站由王逸氏先生負責并有記帳員範夢蓓，督紡員許毓秀劉青雲收發員陳道友並設戶四百餘，每日可出毛線千餘斤。

4 婦女俱樂部：在工合新村四圍都是散佈着各種環境不同的婦女，經我們半年工作的接觸在她們和我們都感到需要經常有系統組織。在七月間婦女工作會議席上的通過，就決

定了婦女俱樂部的成立。大會內部分教育，生產，消費，社會服務，婦女五組，在開成立會的散會後就有婦女報名參加識字班，九月十日婦女識字班，就正式開課。課程有識字珠算常識唱歌等，每天下午三時至正五時，經常上課十餘人，生產部門大多婦女參加紡毛，因有家務，不便集中，當由各人在家紡毛或紡紗，征眷社會服務有醫藥及代寫書信多半替出征眷寫信，常藉此勸其識字很收效果，娛樂組，有棋球歌詠等，並召集茶話會一次。

他們遭受了敵人的焚掠，喪失了美滿的家庭，遍嘗了流離播遷的苦痛。茫茫世界，大有托跡無所之嘆。現在工合新村裏不但能給予他們適當的工作，賴以自活。還有各種衛生設備，有娛樂場所，有受教育的機會，有團體的活動，打破了漂泊無定的恐懼，解除了淒涼孤單的痛苦，重享到人生的樂趣和家庭的幸福。現在重慶，邵陽，零陵，等處都已有工合新村的組織，而以重慶南岸及寶鷄兩地規模最爲完備，邵陽工合新村亦開辦已久，並已組成縫紉運輸等巨型合作社。因爲工合新村的建立，對於各地傷兵難氏的精神與物質生活上更多了一層保障。

#### 第四節 陝南的工業合作和淘金事業



陝南工合運動是在二十七年十一月間開始進行的。首先在南鄭設立事務所，後又在縣、安康先後成立事務所。目前陝南共有三個事務所。共組織了二百二十餘合作社。其中有五十個合作社是屬於一般業務的，如紡紗、皮革、化學、造紙、酒精、絲織、米麵、機器、榨油、製鞋、縫紉等。其餘一百七十餘個合作社是專門採金的。一共貸出的資金總數有六十萬元，計南鄭事務所貸出的資金有二十五萬元，沔縣事務所貸出的資金有十五萬元，安康事務所貸出的資金有十萬元。直接參加工業合作社生產的人數不下五千餘人，其間接參加工業合作社生產的（如紡織的婦女）尚未計入。這五千餘人，有的是流亡的義民，有的是失業的青年，有的是抗戰軍人的眷屬，也有的是抗戰負傷的將士。從這些成份當中，可以看出這個新興的運動包藏着多麼深刻的意義啊。

兩年多來，陝南的工合運動，雖然有許多的收穫，但是也有許多的缺點和困難，這是我們不能否認的，這些缺點和困難是什麼？我們在此只能提出幾個顯著的來說：

第一、是我們的運動對於合作社的組織只注重到量的發展，沒有注重到質的改善，因此造成今天許多合作社在組織上，管理上，業務上和人事上，有許多不健全的現象。這不健全的現象，在此不必細說。

第二、是我們對於合作社員的教育工作做得不夠。有許多社員對於合作的認識不清楚

，對於工合運動的目的與意義不明白。因為認識上的不清楚，所以在思想上，觀念上，和行動上有許多錯誤的表現。

第三、是資金缺少。陝南是陝西最富庶的地方，出產之豐，是為國人所周知的。況且今天陝南在地勢上，在軍事上，政治上，經濟上都很重要。因為資金的缺少，不能大量的投資，以致本地方的許多原料和特產，不能充分的利用，許多工業不能大量的開發，這是十分可惜的。上面說過，整個陝南，我們共貸出的資金，不過六十萬元，這與寶雞、蘭州、天水的任何一個專務所貸出的資金對峙起來，實覺微乎其微了。

第四、是我們的運動，沒有與社會上有關係的各界發生關係，特別是黨政軍方面的關係應加意的聯繫起來。換句話說，就是我們的運動與社會上各方面的關係脫節了，這影響到陝南的工合工作不能更輝煌，更進一步的發展。

第五、是社會上一部份人的認識不滿，沒有了解到工合運動在抗戰建國中的大作用，不僅不能在精神上或物質上來援助這個運動，反而從中破壞這個運動，阻礙這個運動的前進，這是負責陝南工合的人應該特別努力的。

## 陝南工合本年度的工作計劃

根據陝南地方上的出產及一般有利工台生產的條件，從三十年度起，計劃要組織的台作社或需要發展的中心業務是：

1. 造紙合作社。陝南造紙原料特別豐富，中國造紙的發源地就在陝南。現今陝南一帶，如鎮巴、略陽、城固、西鄉、洋縣……等地小規模的製造紙廠，亦不在少數，然大部引用土法，且多半係農村副業，造紙技術及紙張質量，俱不求改良。工台在沔縣曾組織有一個造紙合作社，借貸不多，規模太小，今後擬擴大造紙合作社組織，極力改良造紙技術，並在主要與有利的地區增設造紙合作社。

2. 織染合作社，陝南的棉花產量甚多，棉織業乃是陝南的中心業務，工台在陝南曾組織有數十個棉織合作社，但是多半資金薄弱規模狹小，從本年起，打算把現有的棉織合作社，使組織上健全起來，更強大起來。

3. 運輸合作社，陝南的交通太困難了，陝南的交通工具太缺乏了。從南鄭到安康以這條道是很難行的，特利是從西鄉到石泉這一段路，覆車喪命的事，常有所聞，因為交通上的困難，因為受交通工具的缺乏，使各地的商品原料，不能得到合理的分配與調濟。前有人到安康視察，覺得安康有許多的商品和原料的價格都比南鄭便宜二分之一，甚至三分之一，假如運輸上的困難能克服是很可以將安康的商品和原料大量的運輸到南鄭來，似

此則南鄭的商品價格也可減低，原料上的缺乏，也可得到補救。爲着要調濟陝南各地的商品和原料，我們認爲在陝南有亟需設立運輸合作社的必要。

4. 採金合作社。陝南漢江流域，向產砂金，其著名產金區域爲沔縣，峽陽、洵陽、白河、石泉、漢陰、紫陽、安康等地。我們在沔縣及安康雖曾組織有一百七十餘採金合作社，但採金地區只限於沔縣及安康附近，而且採金工作沒有整個的計劃，和統一起來，以致收效甚微，茲爲普遍的有計劃的發展陝南的採金工作，我們除大量的增加採金合作社外，並將陝南的採金工作，完全統一起來。

5. 木炭合作社。陝南樹木甚多，樹木之用途固多，而燒製木炭，亦一主要用途。最近半年來，陝南木炭比之寶鷄西安爲貴，即比之去年市價亦多出一倍有奇，運輸困難，固爲構成市價昂貴之原因，而奸商壟斷，亦爲不可否認的事實。寶鷄木炭在四五個月以前，每百斤須三十餘元，二個月前已減至十六元，市價如此低落，其中原因固多，而寶鷄方面工合木炭合作社之大量出產，使市價平抑，也是一個原因。爲着要平抑陝南的木炭市價，爲着要增加陝南的木炭產量。陝南確需在沔縣、西鄉、城固、洋縣等地組織木炭合作社。

6. 絲織合作社。陝南氣候類似江淮平原，因之蠶絲產量，亦極可觀。我們過去曾就這週將產，組織了好幾個絲織合作社，但規模俱不宏大，且技術出品亦不甚佳。今後我們除

在陝南各地酌量增加絲織合作以外，並積極改進現有的絲織合作社，使組織，技術，出品都令人滿意。

7. 製藥合作社，陝南藥材之多，是大家知道的。我們到現在為止還沒有製藥的合作社的組織，這是個遺憾。今後，我們將格外的注意於這種業務的組織，使這種藥材，能充分的利用，並希望能將中藥提煉成西藥。

此外，我們還想於南鄭，安康，沔縣成立三個紡紗的中心。利用水的動力，和鄉村的婦女，進行大規模的紡紗工作，希望這個紡紗工作能普遍到陝南各個鄉村，這種紡紗工作，最主要的還在救濟農村的貧窮的婦女，自然增加陝南棉紗的產量也是要注意的。

爲要調濟陝南工合運動的金融，計劃在最短的時間以內，在南鄭設立一個工合金庫，這金庫將成爲陝南工合的金融機構。

目前正在南鄭設立的工合供銷處，今後將變爲陝的南整頓工合的總供銷處，陝南所有合作社需要的原料，完全由這供銷處來供給，陝南所有合作社出品，完全送到這供銷處來推銷必要時，在沔縣，安康等地設立供銷分處，其他主要的城市和鄉鎮設立供銷處門市部，合作社自己設立門市部從三十年度起即將取消。

我們爲有計劃的，統一的，普遍的發展陝南的採金工作，特商同省政府共同辦理陝南

的採金事業，以南鄭爲中心，設立陝南採金管理處，統籌整個陝南的採金工作。最近蔣主席鼎文曾撥十萬元（已匯到五萬元）爲採金資金，以前孔副院長夫人也曾撥了十萬元，爲沔縣，安康的採金資金，此外，我們已向銀行接洽貸款四十萬元，作爲陝南採金工作的初步資金。一俟資金籌集，即着手在各縣成立採金管理所，從事組織採金合作社和收買砂金，我們計劃中在本年度上半年擬成立採金管理所的地方有：安康、漢陰，石泉，洵陽，紫陽，略陽，寧羌，沔縣，在本年度下半年擬設立採金管理所的地方有：洋縣，西鄉，鎮巴，寧陝，榨水，平利，白河。三十一年度擬成立管理所的地方有：南鄭，褒城，城固，佛坪，山陽，鎮坪。根據我們的調查和統計，假如我們的採金工作能順利的推進，每個月至少可以採集五百兩至一千兩的金子，這個數目並不是很困難的。目前我們在沔縣和安康的採金工作，因爲沒有統一和普遍起來，每月採得的金子，平均約一百五十兩而已。我們希望採金工作，統一起來以後，明年這個時候，每月平均能採得一千兩以上的金子，如此國庫也可以大大的增加一筆收入了。

## 第五節 西化工合兩個據點——蘭州和榆林

甘肅省會蘭州自受戰事的洗禮已經披上了時代的新裝，一天天走上繁榮的道路。它不

但是目前西北軍事政治的重要據點，且已成爲西北國際交通的中樞。在這一古老省城，樸陋的街道上，出現了不少時新的商店，擠擁上無數外來的客人。在市區和近郊，更矗立着大小不同的許多新式的工廠，蘭州工合事務所也在二十八年三月成立，負責推動蘭州的輕小工業。

蘭州事務所成立後，就把附近三十六縣劃分成五區，中區以皋蘭爲中心，東區以平涼爲中心，南區以臨洮爲中心，北區以武威爲中心，東北區以靖遠爲中心。並規定以皮毛，豬鬃，馬尾，羊腸，玻璃，瓷器，明礬，硝石，石油，牛油，皮膠，蘇，銀，鉛鐵，銅，錫，錳，煤，石綿等三十一種工業爲主體。以上三十多種工業，在蘭州附近三十六縣中，都有豐富的原料，更有着無數閒散的人工。

蘭州工合最重要的爲毛織工業，他們利用駱駝和羊皮筏子，北從蒙古，西從青海，運來大批羊毛，作爲織造軍毯的原料。去年冬天就有六十七萬斤羊毛在此地織成毛毯。另外七十八萬斤羊毛，由此地運送到隴南和陝西各地。蘭州工合在第一期毛毯承織了×萬條，第二期中担任了×萬條。蘭州事務所指導之下，現共有三十九社，社員五百〇九人，並有技師一百十人，僱工一萬餘名，僱員五百四十八人，練習生三千八百多人，貸款總額祇有二十萬元，每月生產產品總值爲四十萬元。他們在去年已經償還資金八萬三千餘元，並

由二百個社員付出股金八千元。各社去年盈利總額超過六萬二千元，供銷處盈利六萬元，實驗工廠盈餘二萬二千元，三部合計共得盈利十四萬四千元。

蘭州工合不但對於社員本身的福利事業非常注意，對於當地公共衛生及公益事業，也盡力舉辦，這種福利事業是由各社選舉代表，組織聯合社負責進行，目前已經辦的有下列幾種。

1. 供銷處。蘭州市政府曾委托工合供銷處來發售平價的鹽，糖及其他日用物品。例如去年三十萬斤平價食鹽，都由供銷處經售於當地居民供銷處并密切注視市場原料價格的升降，預測各社需要的多寡，由供銷處預為儲存以免合作社受原料價格之波動而受損失。

2. 工合食堂與宿舍。蘭州各工合社大都分散於郊外各地，為各社員進城公幹的方便，設立了工合食堂和宿舍。房舍清潔，取費很低，這所工合招待所裏還有一個工合禮堂，不管社員和非社員，都可借用這裏行婚姻大典或其他集會。去年曾有十六對男女工合社員，在這裏舉行婚禮。本來是落泊孤苦的難民，現在一對對都成了美好的家庭。這種苦盡甘來的境況，是我們自力更生的最好說明，是民族復興的徵兆。他們想不到在工合社裏解決生活以外，還能實現各種理想，獲得新的生命。

3. 普及教育方面有工合圖書館和壁報。工合圖書館也附設於工合招待所內，搜集較



爲通俗的圖書雜誌及各種報章，除社員工人外，還供社會一般人士的閱覽。事務所還出一種壁報，報道工合消息及其他重要新聞。這個小報是由社員自己編輯，自己排印。並免費分送各社及其他事務所。

4. 俱樂部。在蘭州四郊合作社集中的地方，現已組成四個小規模俱樂部，爲社員們業餘娛樂，增進交誼之用。各社員業餘教育，也都借俱樂部來實施。

5. 工合社員儲蓄部，提倡社員節儲的美德，並鼓勵購買政府的節儲券，增加國家資金。

6. 公共衛生事業，由工合與當地衛生局合作辦理。如施種牛痘，注射防疫針，及檢查廚房廁所等均爲經常工作。

在我國西北部的回民，人數約佔三分之一，在當地佔有特殊勢力。他們對於這一種新興的工合事業，也很有興趣。有一個回教的阿洪，到事務所請求要組織一個純粹回教徒的合作社，結果就幫他們組成一個毛皮合作社。共有社員十五人。他們工作却非常努力，成績特別優良，已經得到工合事務所好幾次的月獎。在過去一年中，二萬元的貸金，已經歸了二千五百元，並獲得了七千元純利，每個社員每月可得工資六十元。

蘭州婦女工合社，最近發動四百多個鄉村婦女，來參加工合社工作，工合事務所最近

又和省政府合作，發動蘭州市三萬個婦女從事紡毛工作。並舉辦規模較大的托兒所，減輕婦女工作人員一部份的家庭負擔。

工合事業在蘭州已由萌芽期進入了爲發榮滋長期。當地民衆和軍政當局都能竭力協助，使工合事業迅速進展，候補工作人員從四面八方跑來，定貨的單子由各機關不斷送來，五萬條毛毯和三十萬套呢大衣，十四萬套軍服都在去年如期交貨。三萬套細呢大衣最近又在趕製中。幾十架織呢機，和幾千架手搖車晝夜不停地永遠在轉動，轉出各式各樣的呢絨布疋，供給前方軍需和後方民用。

現在我們要講到西北第二個毛織中心地榆林。榆林是我國自古邊防重鎮。北宋的防禦西夏，明代的抗拒韃靼，都以這裏爲要塞。它的形勢北控河套，南蔽延綏，茶，馬，羊毛，皮革，布疋等交易特盛，確是塞上漢蒙貿易一大中心。

講到塞外的草原，絕不像我們理想中那樣荒漠。草原上的羊兒吃得肥又胖，羊身上毛細軟而有光澤。經過了一番製造就可做成同胞的棉衣和戰士禦寒的軍毯。內蒙七旗的廣漠草原上，本是游牧民族的家鄉，他們終年游牧四方，逐水草而居，這裏出產的羊毛，在以前是經商人之手，由五原，榆林，定邊，靖邊，經過包頭，天津，裝進了洋商買辦的倉庫，在機器裏一轉又運回內地來。於是經營羊毛的外商都成了大腹賈，牧羊的人卻餓斷了肚

腸。

民國十一年有兩架外洋進口的紡毛機被搬進了榆林職業中學的廠房，儘管它在歐洲已被時代所遺棄了東西，但在榆林却還是很新鮮的工具。千百學生在兩架機器面前學習着近代的技術。榆林的毛織工業也隨着戰爭的需要而急速地成長起來。榆林職業中學的兩架紡毛機晝夜不停地翻動着。工業合作社榆林事務所也於二十八年八月成立。榆林工友們一聽到這個好消息都非常興奮，爭先恐後的到事務所請求貸款組社，於是在軍用品第一的原則之下，第一期在榆林組成了三個毛織合作社，一個皮革工業合作社，兩個製鞋合作社，此外正在進行貸款組社的尚有數十社。

西北區承製百萬條軍毯，當然須用鉅量的羊毛，榆林是毛皮的薈集地方，貿易委員會在此設有專買處。工合協會在全國生產會議席上已和貿易委員會商妥，以該會收買的羊毛轉售工合協會，由榆林事務所在當地匯集收買的羊毛運送西安，而在西安交貨取款。於是鉅量的口外羊毛，一批一批在駱駝背上從蒙古沙漠搬到了西安的毛織廠裏。荒寂的咸榆道上驟然添上了許多載毛的駱駝隊，沈重的駱駝腳步聲在地上響着，紅三角形的工合標幟在駱駝上飛舞着，工合生產救國的意義也就隨着這任重而道遠的駱駝，深入到西北原野，伸入了陝西省每一個角落製。

榆林不但是個羊毛的散集地，它也是西北的一個毛織業中心。當地土法的紡毛織手工業，本也相當發達。不過以前此地的羊毛多被外商操縱，外國工業品輸入容易，所以這裏的毛紡織工業一直停滯在數世紀以前的原始生產狀態中。本地出產的大批優良羊毛也徒供他人利用，而自巳國內市場反盡被外國的毛織品所佔據，大多數同胞只知採用舶來品的呢絨嗶嘰，而不知有中國自造的毛織品，這在我國近代工業史上最可痛心的一頁。自工合榆林事務所成立後，就認定以毛紡織為中心工業，很想在這抗建大時代裏彌補過去的缺憾。現在三個毛紡合作社裏共有織毛機十六部，每月可織軍毯一千餘條，機器和設備倘稍改良，產量還大可增加。且可從軍毯而改織普通用的毛毯呢絨，對於國內同胞的衣着方面也有大幫助。而當地原有的毛毯呢之類也可用科學方法加以改良。不過榆林目前最感困難的是棉紗的不易購買，因為無論織軍毯呢布，它的經線必需採用棉紗。因棉線細而勻，織出來的呢絨平薄細軟。現在榆林工合事務所想利用陝西高原所產的棉花，提倡紡紗運動。即如當地駐軍也被工合組入業餘紡毛隊裏，他們既幫助了生產，還解決了本身的衣食問題，真是一舉數得的美事。

榆林地方當局為培植紡織人才，要求和事務所合辦一婦女紡織班，後因疎散人口，婦女們大部移住城外，這個紡織訓練班就改為男女兼收。當時招收學員二十名，并備有織毯

整經機各一部，用以實習，預定三個月畢業。訓練班的主要目的不僅只是訓練幾個熟練的織紡工人，而在造成一般深明工合意義的幹部人員，作推選西北工合的原動力。

## 第六節 西安的織毯和延安的造紙

西安軍毯合作社開始於二十八年九月，在西安城外建築社址，佔地四畝，蓋房七十餘間，因時近冬令，軍毯交期迫切，一面建築房屋，一面籌備開工，遂於同年十一月底，正式開工，全體工作人員，約三千餘名，至二十九年三月底，共織成軍毯五萬餘條。初開工時，每日可出毯二百餘條，最後每日增至一千條，現在將工作概況略述於後：

彈毛：彈毛機是用電力推動的，本社自置彈毛機五部，每日彈淨毛一千餘斤，尚不敷分配，每人每日竟有織五十多條的。本社工人薪金數目之大，甲於全市，這也許是工作起勁的一大緣因呢。

教育：我國教育不振，文化低落，遭此國難，何勝痛心。西北教育，尤其衰落，本抗抱學以致用之宗旨，將全體工人，分爲甲乙丙三組每晚授課一小時，講的是精神講話及社戰情形新生活意義。課本及工業常識（自印）工人各種教材，（廣益書局出版），抗戰英雄傳，抗日三字經。鉛筆，文具，均由社發，現在已實行二年，聰明一點的都能寫簡單的家信

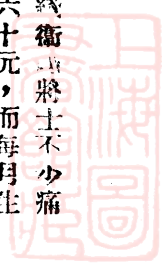
了。

西安工合自以軍毯社規模最大，兩年以來已經成數十萬條，減少前綫衛戍將士不少痛苦，此外各種日用品工合社共有二十二社，貸款額數只有二萬二千九百六十元，而每月生產量連同軍毯合計，共有二百九十四萬八千餘元，西安工合生產量之大是值得重視的。

延安振華造紙工業合作社，近來各方面都大有推進。該廠造紙原料最初是用高樺桿，麥楷麻及廢紙，但用此種原料製造，成本既高，製作亦不易。經若干次試驗後，始知野生馬蘭草爲紙最經濟而質量又好之原料。該廠尙無機器設備，只能以改良手工業方式製作，產量現已較前增加，每日產大簾紙六千六百簾，每月約十五萬張，以前每月僅產十萬張，質地亦較從前優良。該廠全體工人均愛護工廠，工作情緒極高，常自動舉行競賽，因而工作效率不斷提高。現廠方正增加設備建設廠房，並決定進一步改進紙張質量。又志丹縣婦女紡織組成立已將半年，成績甚優，政府已決定成立大型模合作社。並在各區鄉普遍建立紡織組，派員來延學習紡織技術。

## 第七節 活躍在隴南的新工業

甘肅僻處西北，境內多沙磧之地，在我國可說是屬於貧瘠的一省。可是隴南一帶，天



氣溫和，水流縱橫，物產豐富，却不失為富饒之地。這裡蘊藏着多量的煤鑛鐵鑛，又有大量的木材，羊毛，棉花，只要資金和技術沒有問題，隴南一帶的毛織，造紙，煤鐵製革等工業確有發展的可能。所謂隴南實包括天水，甘谷，秦安，禮縣，西和，徽縣，兩當，文縣，成縣，康縣，武都，西固，通渭，清水等十四縣，除了林礦，羊毛，皮革之外，又富水利。過去總因政治不良，饑荒連年，民生極苦。但自抗戰以後，由各省逃來的難民學生專門學者，以及各種技術工人，為數很多，人口不滿三萬的天水，戰後居然增多了三倍，這樣人力財力的增加，若能善為利用，那末隴南富源的開發絕非難事。

自從工合運動在西北發軔後，二十八年二月工合的旗幟就伸展到隴南的天水，這時正當流亡在此地的難民和技術工人很多，所以前來登記的非常踴躍，在兩個月，就組成了五十多社，當地游離的人力和物力都被有計劃的組織在生產建國的新機構中。選擇的工業是以適合於抗戰及民生必需的原則，初期組成的有毛棉，紡織，燭皂，皮革，鞞鞋，銅器，染色，藥材，木器，機器，磨麵，榨油等合作社，此外更有知識份子及技術專家等都來參加工作，組織成機器，造紙，油墨，機器油，苛性鈉等合作社，他們能改良工業工具，提高文化程度，解決工業原料的自給問題。

在天水事務所領導之下，在天水，甘谷，秦安一帶已組成合作社六十餘社，主要業務

有下列數種：

一、棉毛紡織。西北本為產毛區域，而隴南一帶又盛產棉花，這是最理想的紡織工業地帶，西北區的大批軍毯，隴南也是一個主要出產地。天水除原有的紡織合作社外事務所又成立三個毛織工廠，現共有織毯機一百四十台，紡毛機二百台，並經試驗用本地原料染色，已告成功，在成本上減輕了不少。現在工作區域已擴展到甘谷，秦安一帶，預備將織毯機擴充到二百台，紡毛機擴充到二千架。在這三縣裏現在從事紡毛工作者已有兩萬多人，就是傷兵監犯保安隊等也有數百人參加工作，農村紡織工業，也在竭力推進中。

二、皮革皮毛工業。天水附近各縣產毛皮很多，因為製造方法不良，製革工業還很幼稚。現在已組成製革三社，皮毛二社，已可供給大量皮革，如軍用皮件，航空大衣等大量出品，前來訂購的日見衆多。

三、煤鐵工業。天水全境及農村都用木炭作燃料，天然森林砍伐殆盡，不但將來燃料供給困難，且影響西北氣候。所以工業合作社計劃開採附近煤礦和鐵礦，如天水東南五十里的后郎廟炭山，已由事務所派員初次勘查，現正籌備組織合作社，利用土法積極開採，用以增加工業動力及鑄造機器。

四、機器麵粉。麵粉是西北居民主要食品，當地土法製粉都利用水力畜力，產量既少



，亦不精細，現在事務所指導之下，購得小型磨麵機一部，組成麵粉合作社，社員都是由上海漢口等地逃來的熟練工人，機器自行裝置，每日可出麵粉二千斤，當地軍民已大部仰給於這個麵粉社的出品，現在正擬設法購置大型磨粉機，增加生產量。

五、造紙社。造紙社成立以後，業務進展非常迅速，不多時就擴充到十個紙池，每池每天可出紙五百張，總計每日可出紙五千張。爲要使供求相應增加產量計，現擬增購造紙機一架，用機器來打漿，壓榨，烘乾，磨光，非但出品優良，出數也大爲增高。

六、機器社。天水機器合作社的社員，多畢業於天津北洋工學院，學識優長，經驗也豐富，他們既有優良的工業技術，又能充分發揮合作精神，業務步步開展。該社最近承製隴海鐵路大批螺旋，又承造大批織布機。其他如印刷合作社有石印機三架，六開鉛印機二架，開工以來業務十分發達，凡在天水出版的定期刊物，都由他們承印。不過機器太少，尙須設法購買補充。服裝社短期內趕製軍服八千餘套，工合對於後方軍民的貢獻已可窺見一般。

生長兩年又半的天水工合，現在已經完成了六十多個合作社，社員七百多名每月生產總值約近四十萬元，本年計劃增設之合作社有煤、鐵、鉛、硫磺、火柴、雕漆、藥材、丹寧酸及毛織棉織麻織等工業而後郎廟的煉煤社，每月可出煤六千斤，供給各地大工廠的需

用。火柴合作社每月有出品五箱。又因內地紗荒嚴重，故紡紗合作社也大有擴充之必要。

## 第八節 窯洞裏的紡織廠

在長征西北的途中，離寶鷄還有一天的路程，到了一個戰後新興的小鎮雙石舖，地面雖不大，交通却很方便，街上很熱鬧。它是西北土合發展一個支點。在這裡有造紙，製革，機器、化驗、製鞋、木材、磚瓦、縫紉、紡織等合作社，散布在附近的窯洞裏溪流邊，在招待員引導之下可以依次去參觀這許多合作社，使我們感覺到很大的奇異和滿意，他們不但在工作上表現出緊張團結的精神，在工業發展上也表露着驚人的成功。現在我們可從參觀人的筆記中知道一個窯洞裏的紡織合作社。

五月的太陽，照在當空，這天溫而不熱的天氣。我們快活的走過了小鐵橋，沿山脚前行，遠遠裏望見了幾個大圓門窯洞，引導我們參觀的那位女士說：「那就是婦女紡織合作社了。走近了但見洞門口有木製的門窗，裝配着赭黃色的黃土壁上，一塊狹長的木牌上有三角形的工合標幟，下寫「雙石舖婦女合作社」等字樣。窯洞背後是一個土阜，上有青草，綠樹，點綴得十分秀麗，自女士先進去通知，隨着有幾位女同志走出來，他們都是操着北方音，歡迎我們進窯洞去參觀，新的氣象刺激我們的眼簾，這是他們辦公室和宿舍，非



常整潔。有六張床，上下兩層，共十二個鋪位，整齊的排列着。靠洞門的窗下放一長方形的書桌，上面擺着一些帳簿文件和幾本書籍。牆壁用白石灰粉刷，格外明淨，光綫也很充足。據它們說：「這裏冬溫夏涼，比住在房間還舒適，還要有味，而且土質很堅實，不怕空襲。」牆邊堆起一匹匹的花布和一捆捆紗線，這是他們汗血的結晶，這是他們生產救國的具體表現。

的確，這新的組織，新的氣象，給我們以極深刻的觀感。據該合作社負責人胡女士的報告，該社成立不久，社員不多，但出品倒不少，而且都能熱心學習，高興工作，這是因為組織上的合理，所以它們感覺到工作是爲了自己，才能這樣盡心出力。對於紡織經紗上機織布等工作，是相當繁忙的，但沒有一人偷懶，而且都能競爭工作。

剛走出辦公室又轉進第二個窰洞。還沒有踏進洞門，就聽到紡車嗚嗚的飛轉聲，布機軋軋的織布聲，匯成一個紡織交響曲，幾個女社員正集中精力牽着紗線經紗，好似並沒有注意到我們進去。織布的更踏轉着機子，嘩啦啦地梭子在梭床裏穿來穿去，不停地跳擲，一匹匹布都快要下機，有白布，花紋布，條子布，看來都是質良而色美，花樣也很時新，這樣的出品不能不叫我驚嘆中國人力物力的偉大。

這些紡織的戰士，也即是工合的社員，它們都是第一期婦女紡織訓練班的學生，每個

人都能熱心工作，誠心學習。他們認識了工作的意義，他們感覺到這是自己的事業。他們的面孔都是紅潤的，眼光是敏銳的，精神是飽滿的。原料的收買，出品的保管，也都是他們自己來幹。得到了利益大家平均分配，沒有老板的管壓，沒有廠主的剝削，他們是職工，是學生，是勞動者，同時也是管理者，所謂「從工作中鍛鍊自己」，只有在這樣環境中才能看得到真切的一幕。

C 調 2 / 4

愉快地

# 工合好

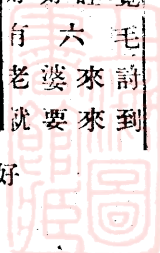
海天詞 田冲曲

i	i	3	6	5	6	5	3	2	1	2	8					
(一)	工	合	好	工	合	好	合	作	社	開	會	成	功	了		
(二)	工	合	好	工	合	好	協	會	的	貸	款	買	原	料		
(三)	工	合	好	工	合	好	合	作	的	道	理	要	記	牢		
(四)	工	合	好	工	合	好	合	作	社	出	品	真	公	道		
(五)	工	合	好	工	合	好	一	天	的	工	作	真	不	少		
(六)	工	合	好	工	合	好	秋	去	冬	來	一	年	了	了		
(七)	工	合	好	工	合	好	公	積	金	公	益	金	提	出	了	了
(八)	工	合	好	工	合	好	全	國	的	聯	合	社	成	立	了	了

5	3	5	6	1	5	5	3	2	3	2	1	6	5	3	5	2	1
公	舉	主	席	李	三	毛	他	辦	事	的	能	力	實	在	高		
何	同	志	天	天	來	指	導	社	務	業	務	井	井	有	條		
平	等	民	主	沒	剝	削	相	親	相	愛	知	同	胞				
軍	除	老	百	姓	部	說	好	幫	助	抗	戰	建	國	有	功	勞	
做	工	念	書	要	填	報	告	唱	完	歌	兒	好	好	睡	覺		
經	理	造	張	資	產	負	債	表	贏	餘	了	八	百	有	六	毛	
辦	個	醫	院	開	闢	學	校	分	到	的	紅	利	把	老	婆	來	討
男	女	老	幼	都	生	產	抗	戰	的	勝	利	就	要	來	到		

工 合 好      工 合 好

一〇一



# 第三章 資源富饒之東南

## 第一節 東南工合概觀

工合東南區辦事處於二十七年十月成立，工作範圍包括江西廣東福建浙江安徽五省，東達東海，南臨南海，實為我國富饒之區。初在工合協會貸款及菲律賓濱婦女慰勞會捐款協助之下，共得資金一百萬元，首先在贛南各縣推動工合事業。贛南且東南的大後方，蘊藏着鉅量的鑛產與豐富的農產，實為理想的發展工業之區。在贛南大可發展的工業有煉糖，造紙，鐵機，酒精，水泥，火柴，製烟，玻璃，印刷，瓷器，皮草等十餘種，同時贛南各地又為傷兵難民與失業技工麇集之地，豐富的資源與閒散的勞力匯集一處，這是發展工業最有力的基礎。

再就贛南各縣工業原料來看，又富於各種重要金屬，如興國，雩都，上猶，甯都，信豐，大庾等縣的煤鐵鉛銅錫銀等鑛產，大可發展鋼鐵工業，製造各種機器，奠定重工業的基礎。有關日常生活需要者如雩都的硫磺可做火柴原料，贛南一帶的烟葉可製捲烟，抵制一個很大的漏卮，大宗的甘蔗，可以發展製糖工業。甯都產麻極富，加以漂白洗析，可以



代替棉花織成布疋。零都的磁土及其他瓷器原料，蘊藏甚富，製成瓷器，足供贛南之需。河流中的泥砂可製玻璃，可以淘金。贛南的蕃薯特多，可製酒精以代替汽油。煉鋼煉銅，更是製造軍火的基本工業。漫山遍野的森林，可製舟車，可作橋梁，又可以製枕木，這都是發展交通的主要原料。森林竹材又以製紙原料。零都的鉛可製鉛字，又可發展印刷工業，助長文化普及。

廣東工業的天然條件更優越，各地有名的手工業不勝枚舉。如廣州的彫刻漆器，順德的香雲紗，台山的夏布，陽江的黑漆皮件，連灘竹蓆，化州的橘紅，和平西蔗的紙，汕頭一帶的抽紗刺綉，興寧的紡織，四會的火柴都已有相當基礎。正在發展中的工業如南雄的紙業與捲烟業，南路的樟腦桐油業。原料豐富，大可開發的有中山的玻璃砂，浮雲的鐵，英德連縣的淘金，陽江電白的硫磺，合浦的絲，梅菜的玉，海南島的可可油，咖啡等幾難盡舉。至於廣東的皮革，夏布、紙張、烟絲、刺綉、彫刻、雲紗等工業品則久已馳名於世界市場。廣東省銀行對於工合金融上的幫忙很大，去年曾有二百萬元的貸款，今年又有五百萬元的續貸，在資金因乏的工合得此鉅款之助，真無異一服蘇醒劑也。

福建雖非富饒的省區，但有名的工業品却也不少，福州的漆器，漳州的絨緞，武夷山的茶，永春，寧化等縣的烟草，泉漳一帶的蔗糖，長汀浦城南平的紙業，德化古田一帶的

盜業，都有長久的歷史，但必須用進步的技術和經理方法加以改良才有發達之望。福建已成立的事務所有長汀，永安，浦城，南平，正在計劃設立的有龍巖，永春，上杭，建陽，德化，連城，邵武等所，長汀永安等處近得菲律賓僑胞捐款數萬元，為改良機器社的設備，並擴充原有資金。自福州收復，交通便利，劫後災民，更需要多量的輕小工業來救濟，福建工合的使命格外重大，現在正與福建省銀行接洽貸款，以為開展工合事業之張本。

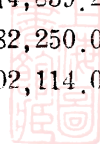
本區工合原有五省，去年底浙皖兩省劃入戰地工合，另立區辦事處，所以目前的東南工合只包括贛粵閩三省，而改名為贛閩粵區。贛省已成立贛南、雩都、遂川、寧都、興國等五事務所。上猶、龍南、兩個指導站，一百七十社。粵省已成立曲江、粵南、和平、南雄、梅縣、樂昌、德慶等七所一百七十八社。閩省已成立長汀、永安、浦城、南平等四所七十六社，三省合計共有四百二十四社，社員四千六百三十二人，協會及銀行貸款約近二百萬元，每月生產量亦已超過一百萬元以上。若加入廣東省行最近兩年的投資則合計已近九百萬元，生產量亦必數倍於此，理將本區工合概況列表於左：

### 贛閩粵區各所站組貸產品統計表 [卅年十二月份]

所站	社數	社員	股認股	金已繳	貸款累計	本月生產價值
			(元)		(元)	
雩都	16	167	7,585.00	5,370.00	75,100.00	21,763.00



瑞金	1	17	4,000.00	1,140.00	23,371.40	9,800.00
興國	40	750	20,492.00	16,045.27	170,555.33	121,842.00
甯都	29	345	6,017.00	4,917.00	48,675.00	28,500.00
贛南	25	234	21,030.00	13,116.80	231,395.00	156,408.92
上猶	21	237	7,832.00	3,892.00	35,550.00	26,293.00
大庾	4	33	1,720.00	910.00	22,400.00	7,564.80
龍南	9	94	7,567.00	1,754.75	44,360.00	16,800.00
遂川	21	243	12,353.00	11,681.00	121,840.00	46,157.08
南城	4	39	2,390.00	2,050.00	2,200.00	3,085.00
長汀	34	433	29,114.00	21,685.00	132,230.00	26,100.00
永安	12	94	5,695.00	4,192.50	49,921.00	46,503.20
南平	9	88	2,230.00	1,895.00	34,557.00	17,623.80
浦城	21	291	18,660.00	17,657.00	42,930.00	14,839.20
和平	54	507	42,213.00	38,323.00	306,021.00	82,250.00
南雄	45	343	32,835.00	28,645.00	224,070.00	302,114.00

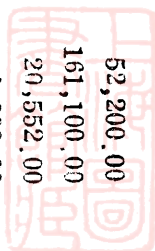


梅縣	29	213	27,938.00	23,650.00	91,488.95	52,200.00
曲江	13	132	31,950.00	16,174.50	323,300.00	161,100.00
粵南	12	100	12,330.00	4,145.00	33,215.00	20,552.00
樂昌	16	136	870.00	870.00	65,500.00	10,000.00
德慶	9	76	16,000.00	16,000.00	41,200.00	74,369.00
總計	424	4,632	310,921.00	234,023.52	2,119,380.73	1,245,903.00

## 第二節 工合與建設新贛南

贛縣工合事務所為配合江西省第四行政區建設新贛南三年計劃，擴大工作範圍，特於三十年五月改名贛南工合事務所。工作範圍包括贛縣、南康、上猶、崇義、大庾、信豐、安遠、尋鄔、龍南、定南、虔南等十一縣。當即根據下列幾項原則以推進本區工合事業：

(一)按各地生產原料技術工人，及市場供銷情形選擇中心業務，普遍組織工業合作社。(二)注意組產業務之連鎖關係根據當地原料，促進工業農業的互相引發與合作。(三)設立中心機器合作社，製造農工礦機各種用具，藉以改良生產工具，增加生產。(四)樹立技術進步之中心工業，使對於當地發生示範作用。現把擬定之各縣中心業務，列表如左：



縣別	中心業務	次要業務	備考
贛縣	機器、皮革、糖、印刷	紙、錫、鎢	卅年度內改組並擴充贛縣機器社辦法另定之
南康	糖、紡織	茶、木	
上猶	紙、鐵	鎢、木	
崇義	鎢、錫、紙	木	
大庾	鎢、錫	紙、木、板鴨	
信豐	鐵、煙	煤、化學工業	
安遠	茶、煙	鎢	
尋鄔	鐵、木、茶	日用化學工業	
龍南	機械、煙、鎢	紙、木、石灰	卅年度內設立機器社一所

定南	紙、錫、鐵	木、日用化學工業
虔南	錫、鐵、煤	石灰、木、紙、日用化學工業

贛南事務所的工作範圍雖有上列十一縣，但以人力財力的限制，工作開展到的地方只有贛縣、大庾、龍南、上猶、南康等五縣，上猶龍南且有指導站的設立，在寧缺毋濫的原則之下，逐步推進贛南工會。

當去年五月贛南事務所成立的時候，贛縣已有六十多個合作社，但實際有業務的只有二十餘社，且缺點很多，如社員缺乏合作精神，理事主席的不能稱職，少數人的操縱舞弊，賬目記載不清，借款不能妥為運用，且少數社員不受指導員的指導。事務所有鑑如此，就下了整理的決心，把有名無實的合作社概予解散，不健全的嚴予調整，並注意實行下列各點：

- (一) 由事務所經常派員赴各社視導，并與社員個別談話，調查其家庭情形，以及其生活狀況，藉知其品行道德。
- (二) 召開社員大會講解合作意義，改選職員，淘汰不良社員。
- (三) 嚴懲操縱舞弊人員，建立指導威信。
- (四) 幫助理事推進法定工作，集中事權。
- (五) 指導社員在開會時盡量發表意見，不准事後亂加批評。
- (六) 訓練監事行使職權。



，嚴行監查。(七)劃一各社賬簿由事務所統籌印製，照價分售各社應用。(八)羅致會計專門人才，分別派駐各合作社負責賬目，並監督合作社及其社員之行爲。(九)嚴禁社員透支，原透支者按月由工資中扣還。(十)增加各社社股介紹向中國銀行貸款以裕週轉。合作社經過這一番洗刷，逐漸的都拉上了正軌。

談到供銷工作，工合社雖然具備了供給運銷三種合作機能。但是單位太小，財力人力有限，效力不大。列如到產地購買原料，價格固然較低，但購買數量太少。加上旅運等費的開支，反不如在當地購買的便宜。成品批發給商販轉售，當然，不如直接賣給消費者有利。生產量不多，專設門市部則管理營業費用浩繁，有時反不如批發來的上算。所以我們必須完成合購分用，分產合銷的聯合組織。

鎭縣工合聯合供銷處由純粹代辦性質的代辦處改進而成，它是工合社自營的初步組織，自成立到今日已有兩年的歷史，但因資金人事的關係，一切工作未能按照預定計劃順利進行。現在我們爲適應事實的需要，加強工作效能，使各工合社逐漸脫離輔導而走上自有自營自享的合作理想目標。已於本年五月三日改組工合供銷處爲聯合社，由業務上的連繫進而到社務以及技術的改進，發揚自助互助的合作精神。由於聯合社的建立而逐步代替輔導工作，使各單位逐漸脫離事務所的扶持而達到健全的自立，這是很有意義的。

此外贛縣工合社更於最近，組織公益金保管委員會。過去贛縣各社的公益金從未有合理的保管與適當的支配，少數不明公益金提存意義的合作社或社員，背着事務所開社員大會，隨便決議動用，其是公益金是用來發展社會公益事業或辦理整個性的工合教育福利工作，不能單獨動用，所以我們決定組織公益金保管委員會，委員會的成份本所主任，主任指導員，會計，聯合社理事主席和監事主席，每個合作社代表一人，為事實上的便利就以各社參加聯合社的代表為代表，各社參加聯合社代表有二人以下者，以代表中之理主為代表，從這代表中產生幹事七人，除事務所三人為當然幹事外，餘四人就委員中推選組織幹事會，互推總幹事、文書、會計、庶務、出納各一人，辦理收集保管各社歷年結算照章所提出公益金，並隨時審核動支公益金。該會成立，各社對外一切有關公益事業捐款悉由該會統籌辦理，各社毋庸另外捐支，本年五月三日該會正式成立。

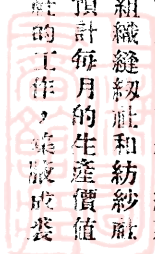
榮軍教育方面，贛閩粵區工合技術研究所曾於民國三十年五月與榮軍第六臨時教養院合辦榮軍蓆袋，造紙兩訓練班，每班四十人，訓練三個月之後，即由贛南事務所分組蓆袋與造紙兩社，至今兩社業務均極可觀，蓆袋社經常承製贛縣郵局，鹽務局，鑄鈔局及各糧食機關所需之種蓆袋。在造紙社經常訂貨者，有商務印書館，青年日報等文化機關團體。今年三月間該院復與贛南事務所合辦榮軍人合作講習會，時間是一個月，學員有九六人。

其中廿七人是實習縫紉，六九人實習紡紗。這是按照他們過去的職業加以分組訓練，結業時並舉行一次擴大同樂會深得各方的讚譽，結業後即由贛所分別指導組織縫紉社和紡紗社，計參加縫紉社十六人，參加紡紗社五十一人。現在均已開始業務，預計每月的生產價值在七萬元以上，這數字雖然不算大，如果我們能擴大這種榮譽軍人組社的工作，集腋成裘，確可減輕國家的負擔。增加一部份生產。

今將贛南各合作社的業務與生產狀況，列表於后：

### 贛南事務所工業合作社概況表 三十一年三月

業務種類	機電五金	紡織	化學	食品	土木石	文化	交	雜項	合計
社數	4	6	7	3	2	2	1	6	31
社員數	52	99	89	24	14	16	7	45	346
僱工數	17	2	4	1				3	27
練習生數	16	1	8	2				9	40



已繳股金	9925	7180	8430	3170	1190	1357.57	530	4374.70	35187.27
資金總額	67500	12380	94960	15150	9550	10500	3800	36500	371720
本月生產量	14652.30	29394.40	33031.95	33619	2160	1183	2500	16527.67	127071.32

贛南工合事務所自改組以來，又將一年，合作社自六十多個減到三十一個，工作範圍僅及南康贛州兩縣，（上猶龍南兩縣已直屬於區辦事處）這是整理過程中難免的現象，此後更可集中力量，加緊開展，使質量數量兩方步步上進，而協助建設新贛南三年計劃之完成，一面在東南工合發祥之地，造成工合的一個模範區域。

### 第二節 榮譽軍人的樂園——興國

#### 一、一般的條件

工合在興國已經有了三年的歷史。在這三年中，工合是以突飛猛進的姿態發展着。社數之多，在贛閩粵三省是很少能和興國相比的。這裏有着一支新的產業後備軍。就是軍政部第六臨時教養院的三千榮譽軍人。他們是興國工合的重要的人力源泉。此外，還有從贛



北流亡到興國來的難民和本地的老百姓，也都是組織合作社的良好對象。

其次、興國的地理條件也是有利的。第一，興國是個比較偏僻的小縣，建立工業生產事業比較安全。第二，工業原料也相當豐富，主要的有：（1）穀米，這在興國是供過於求的，除民食外，多餘的可以製造酒精。（2）竹，可作竹器及造紙的原料。（3）茶子，花生，大豆，都是榨油的原料。每年可產油數十萬斤，是本縣的大宗出產。（4）甘蔗，每年可製成糖數十萬斤。（5）陶土，可供製磚瓦，陶器，瓷器之用。其他如礦硝，鐵礦，銅礦，金沙，錫沙，藍靛等也是本縣出產的工業原料。第三，在交通方面，有通泰和銀坑的銀泰公路和至江口贛縣的歛江，採購外地原料和輸出產品也很便利。

具備着上述的人力上與地理上的諸種有利條件，所以興國的工合一開始便以高度的速率進展着。在二十八年一年中便組成了五十三個合作社，社員共有一千一百一十一人。貸款總數為七萬四千元。生產總值十六萬一千七百三十八元九角九分。盈餘總額為五萬七千一百七十一元三角九分。這樣的業務成果，在二十八年的一年中便很快的把工合的事業基礎完全奠定了。

## 二、事業概況

為了容易明瞭三年來興國合作事業的概況，首先讓我們來開列一個簡單的統計數字。

年 度	社 員 數	股 金	貨 款 總 額	生 產 總 值	盈 餘 總 額
廿八年	五三社	1111人	7,093元	73,500元	101,738,99元
廿九年	六八社	1232人	16,435元	92,040元	556,729,80元
三十年	四五社	807人	21,472元	75,133元	891,041,98元
					183,921,90元

上列數字指出了兩種現象：（一）在股數與社員方面，廿八年至廿九年是增加的，而廿九年至卅年則減少了。（二）在股款，生產，盈餘諸方面的數字每年都在上升。這樣的數字說明了：從廿八年至廿九年這兩年中是在陸續的組織新的合作社，發展了合作社的數量。到了三十年便開始整理舊有各社，一方把有名無實，無法調整的予以淘汰，同時竭全力於合作社的性質改造，加強它們的社務和業務。

在三十年的一年中，解散了十八個不健全的合作社，而新組織的合作社不過三個。三十年十二月底止共有四十五個合作社。其中，榮譽軍人組織的十六社民衆組織的二十九社，其業務分額如左：

機 器	紡 織	化 學	食 品	印 刷	服 裝	竹 木 陶 器	冶 礦	雜 項
一社	六社	七社	六社	一社	二社	五	九	八社

榮譽軍人的合作社是興國區合的一個特色，有許多特殊的優點。民衆的合作社有半數在鄉間。遠的離城五六十里，甚至有百里以外的。由於事務所人力財力的薄弱，指導人員

，不能經常下鄉，因此很感不便。這些鄉村合作社的社員，多數是農民，他們有家產、有田耕，因此合作社的業務，在他們是作為副業經營的，農忙時期便不能照常工作。有些的業務本身有季節性，有些社因為資金不足，因此民衆的合作社有許多不能經常開工，社員也不易到齊，以致社務業務是現着散漫衰敗的景象。但也有一部分情形比較好。例如城內的木器竹器兩個合作社，平常工作都很緊張。這是因為他們是專業性質的緣故，他們的業務很好，只是規模小，人力財力不夠，營業常感接應不暇。

### 三、榮譽軍人的合作社

榮譽軍人組織的合作社，是值得特別介紹的。四十五個合作社中榮譽軍人組織的只有十六個。在社數上比民衆組織的少得多，可是在質的方面，無論在人力，財力，生產力上都駕乎民衆之上。只要一看左列數字便可明瞭：

社名	社數	社員數	股金	貸款金額	生產總值
軍人	十六社	四一六八	10,885元	116,805,38元	597,038元
民衆	廿九社	三九一八	9,175元	58,328,00元	293,948元
軍人所佔百分率	35.56	51.56	54.26	54.26	67.00

爲什麼榮譽軍人組織的合作社有這樣好的成績呢？我們不難找出它的原因來：

一·人力充足。大部分的合作社都有着三十人甚至四五十人，不但可以充分利用其資金來從事生產，而且常有人力過剩之感。他們沒有兼營其他職業，可以專心致力於合作事業。

二·第六臨時教養院的支持與幫助。院長陳挹寰先生是一位對榮譽軍人的合作事業極抱熱心的軍人。他對於榮譽軍人的合作社，在技術與管理方面都盡了最大的力量。他聘請了各種工業技師以訓練員兵的生產技能，和担任各社的技術指導。今年上半年，他派了三十餘員兵——到泰和民生工廠和贛縣機器合作社去實習，現在快學成回院了。這批在工廠實習的榮譽軍人，就是與國機器合作的的社員與預備社員。此外，陳院長還專爲榮譽軍人合作社設了兩個組織。一個是「工業社」，專門管理社員的生活，紀律，考核社員的品行。一個是「工藝股」，專門協導各社的社務與工作。尤其在技術的指導方面起了很大的作用。

三·從榮譽軍人社員本身來講，他們都是軍人出身，習慣了有組織有紀律的生活，因此他們組織的合作社也是紀律嚴明，有條不紊的。他們對組織肯服從，對指導能接受，而做事亦非常認真，毫無散漫的現象。

四·每個社員在院裡都有餉得。每月除了伙食外，還有十餘元零用。社裏不用發工資

。他們的生活既可安定，而社中的開支又可減少。這些省下來的開支，可以作購買原料和發展業務之用。

在這樣的優越條件之下，產生了好幾個令人滿意，愉快，而且興奮的榮譽軍人合作社。現在讓我們簡單的介紹幾個在後面。

針織合作社——是二十八年成立的，有社員三十人，股金七五〇元，貸款二〇，二〇〇元。業務是專門製造毛巾，線襪，汗背心。現在有織毛巾機十七架，織襪機九架，織背心機一架。這些社員，全係純良忠實的人，相互間非常友愛和睦，工作又努力尤其是理監事，對自己的團體異常熱心，對自己崗位上的工作肯負責。關於購料，推銷產品，會計帳目，社務等事，沒有一樣不辦得好好的。

在業務方面，他也有很好的成績。在三十年一年內產毛巾一、四四〇打，線襪一、五〇〇打。共值七八，一〇〇元。盈餘一，一〇〇元。

酒精合作社——亦係二十八年成立，社員二十五人，股金一二五〇元，貸款一四，三七七·六九元。每日可產酒精十餘加侖，但事實上因資金太少，不够週轉，不能充分生產。技師馮佩堯先生是一位熱心專業的科學家。他在艱苦的條件下，設計用簡陋的濱鐵，造了一個蒸溜塔，每日可蒸三十加侖，最近又正在用錫造一個新的蒸溜塔，改良了許多地方，預計每日可蒸五十加侖。本來這種蒸溜塔是該用銅來製的，可在原料與財力上辦不

到，居然他那創造的精神克服了這環境上的困難。該社出產的酒精濃度為95%。馮先生現在正在研究着高濃度酒精的蒸溜法，預計將來可出98%的酒精，至於酒精的用途，主要是供作汽車燃料，鐵路極好，常感供不應求。今年該社只產二，七〇〇加侖，共值七二，九〇〇元，盈餘為八，一〇〇元。

他們用蒸酒精的原料穀子。這在多米奧的興國是不成問題的。副產品的糟粕，他們便用來喂豬，現在養二十餘隻豬和鴨鵝等作為副業。這在盈餘中也佔着不小的比例。

紗布藥棉合作社——廿八年成立，社員二十八人。股金七六〇元，貸款二〇，八七七元。社員純良，職員負責而熱心。現有木織布機三十，鐵織布機五架，彈花機一架，紡紗機（十六錠）一架，壓榨機一架，打紗機一架。藥棉因銷路不暢，已停產，現在專織紗布與製衣用的白白布，技術很好，可與大工廠的出品相比。今年產紗布一二一〇磅，自由布四一二疋，共值八四三〇元，盈餘四二一〇元。可惜因紗價太昂，資金不敷週轉，致原料不能充分接濟。人力與工具皆未能充分利用。常因紗用完而停工。現在準備擴大紡紗部門，以求紗的自給。

印刷合作社——亦係廿八年成立。社員二十一人，股金一，〇五〇元。貸款一〇，二一〇元。有四開鉛印機一架，石印機四架，圓盤機一架，鑄字機一架，字模一副，老五號

鉛字一副。業樹狀況很好。三十年度替當地各機關學校印的書表以及爲其他合作社或商店印的廣告商標，封皮，捲烟合作社的烟盒等，種類甚多，總值達四五·八·五元，盈餘爲三六五六元。在興國，具備鉛印的印刷，以此爲第一家。將來開展興國文化事業，借重它的地方必多。現在承印着三民主義青年團編行一種「興國青年」的刊物與縣政府發行查「興國動員」。將來青年團還準備辦報紙，也可以承印。不過目前該社的本身條件還不够。缺乏鑄字的鉛。許多鉛字磨平了。可是沒有重鑄。鉛條也缺乏，所以現在還未能具備承印報紙的條件。有這樣的基礎和營業條件，將來增加貸款，購足了原料與工具，是很有發展前途的。

#### 第四節 一年來的浦城上合

##### 一、協助榮譽軍人生產

上合所以能够很迅速的伸展到這古老而偏僻的浦城，可以說完全是被決定於這里三千左右的榮譽軍人，因爲這批龐大的殘而不廢的人力，如果利用以參加生產，不僅消極方面，可以解決當時的嚴重傷兵問題，減輕國家的負擔，而在積極方面，更能充實國防物資，保證長期抗戰的勝利。這也就是榮譽軍人所以列爲本會工作對象之一，同時也就是本會區辦

事處所以特派一位在上海辦國際醫院救濟抗戰負傷將士負有盛名的潘濟時先生來浦開創工合事業的用意。潘先生來這裏，是專以榮譽軍人為工作的對象，因此當時事務所的同仁差，不多也就是從前在上海服務傷兵富有經驗的工作者，潘先生全憑着他那副天生的同情熱愛的心腸去發動榮譽軍組織工合，這是非常令人欽佩的，他說：「……那些轉沙場因受重傷以至殘廢的鬥士，是爲着國家民族，也是爲着你和我，我們平心地想起來，就會覺到欠了他們許多血債，我們應該怎樣來償還呢？……我們工合同仁實在應該抱着還債一樣的精神，不辭勞苦來輔助殘傷的軍人……」不過，潘先生似乎把組織榮譽軍工合只看做對人——榮譽軍人——的服務，而沒有把他看做是一種國家經濟建設事業，因此他在工作上多偏重於對人的感情，一切也似乎祇在求其尊重（甚至服從）榮譽軍的意志，滿足榮譽軍的慾望。而在工作方法上也僅只注意於時下層榮譽軍人的發動，而忽略了全盤機構的配合聯繫。結果榮譽軍人工合雖然組織了，但整個事業制度却未曾建立，致外間多生疑竇，事業未立基礎，甚至使社員們亦認爲工合的指導者應該對他俯首下心，月從他們的慾求，因此常持驕傲態度，不服從指導。記得我初來這裏時以移交手續未清，對於榮譽軍工合請求貸款未能即予貸放，但說明於交接清楚後隨即照貸，各榮譽軍社員即以此未能滿意，認爲平日凡向事務所有要求，無不有求必應，這次的阻礙，並不是什麼移交，完全是那劉某在搗鬼，於是



便發出言論要給我一個「下馬威」，施以非禮舉動，這事要不是早爲防備，也許「險遭不測」。由此便可以看出那時的榮軍社員是如何的驕傲橫蠻，如何的難以指導了。後來經過了很艱苦的長期整頓，才慢慢的納入正軌。

我們接受潘先生的事業是二十九年一月，從此繼續工作下去，直到同年五月，榮譽軍人教養改組，以某些關係，所有榮譽軍工合皆隨該院改組而解散，在這裏，雖然過去辛勤努力之所得棄於一旦，但我們却接受了二點很寶貴的教訓，或許這次的失敗也就是今後榮軍工合成功之母吧！我們認爲，第一辦理榮譽軍工合的人員，應該認清楚榮譽軍工合是一種經濟建設事業，而不是一種慈善救濟事業，第二榮譽軍工合的組織成員既與一般工合社員不同，而其各方面的關係，亦有其特殊性，因此應該建立起一套推進榮譽軍工合事業的制度，以求合理發展，不應專憑感情用事，仍踏過去「人存政舉，人亡政息」的覆轍。

經過了一個較長時期的停頓後，我們又迭奉總會和區處的命令，囑設法恢復榮譽軍工合，於是我們又再三與第十臨時教養院當局協商。經於去年三月與該院協定推進浦城榮譽軍人工合辦法二十條，以爲工作準繩，這辦法的生要內容有下列幾點：

1 榮譽軍人工合社之組織，登記，及社業務之管理指導，悉由工合事務所負責辦理。其超出合作社範圍以外之行動，如軍風紀之維持，軍事上之管理與訓練，由第十臨

教院負責辦理。但榮譽軍人如不服從指導員之指導情事，由工合事務所隨時函請第十臨教院以軍事管理之方式行之。

2 凡加入工合社之榮譽軍人，第十臨教院准予轉院或遷調。

3 合作社之存立年限，依章程規定為準，不隨臨教院之變動而解散。

4 合作社社址如需遷移，須經雙方同意後執行。

5 合作社借款除社員連帶負責外，並由第十臨教院於借款書據上加蓋關防證明，如有虧款潛逃情事，就各合作社社員薪餉內扣抵之。

6 合作社年終結賬，應將所得盈餘盡量增認社股，工合會貸款即酌量各社經濟情形，按年遞減，以期次完成合作社之資金獨立，但其於資金獨立後，仍得接受工合會之指導。

由於這個辦法的訂立，將我們和榮譽軍人主管當局的權責很明顯的劃得清清楚楚，關於合作機構這一系統，我們可以主動地來策劃推進，而樂軍教養院則完全根據我們的計劃加以完成，同時各合作社亦取得獨立的地位，不受教養院的變動影響，這樣便已打定永久的事業基礎，不致因教養院或工合會之人事變動而影響榮譽軍事業，我們自根據這辦法推動工作以來，進行非常順利，榮軍第十臨教養院院長崔傑上校，是一位青年有為的軍官



他有很優越的管理才能，自他長理第十師教院以來，在這一方面博得很多社會人士的評好。他起初對工合是非常懷疑而了解的，現在對於工合的提倡協助，却變得非常積極了。我們向他所提供的建議，他完全接受，他不獨不做某些人一樣常常濫用權力，即連社員請假的核准權，也完全交於我們，這樣確已一掃過去某些不肖榮軍假借合作社名義，在外自由行動鬧禍生事，或者自由經商，強搭車輛擾亂治安等惡現象。

我們在三十年春間，曾配合着推進榮軍工合辦法，擬具三十年度協助榮軍工作計劃，打算以二萬元為技術訓練費，八萬元為組社貸款基金，組織十五個合作社，半年的生產品可值五十萬元，這計劃呈經區處總會轉到榮舉軍人生產合作專業委員會，迄無結果，這是深可惋惜的！迄至七月；雖經區處撥到訓練款四千元，並派來紡織技師協助辦理紡織訓練，但以當時物價高漲，一件棉紗之價格，已超過所撥全部訓練款之數，杯水車薪，自然無法舉辦，然一年來各榮譽軍人要求組社的，却非常踴躍，這使我們常感難於應付，到年底在基金萬分艱窘之困境下，僅完成六個合作社，然而六社之中有三社並未曾得到我們資金上的協助。（詳第二表）

## 二、推動民衆工合

1 整理舊社 我們自卅年度元旦起即開始整理各舊社，因為這是根據二十九年度年底

考成後應有的工作。那時我們發現一部份合作社有下例幾個缺點：（1）社員不合作；（2）理事會不稱職；（3）少數人把持操縱；（4）各社員欠缺合作信仰；（5）監事會未盡監查責任。

針對着這幾個缺點，除了兩個不可救藥的合作社即在元月予以解散外，其餘的在嚴格的整理之下做到了下例幾點：（1）開社員大會講合作意義，改選理監事，調整合作人事，開除把持操縱之社員，引導各社員盡量當衆發表意見，會後不准亂加批評；（2）擬定各社理監事會辦事細則通過執行，提高理事會職權，並劃分理事會各職員之權責，嚴權採行民主集權制，充實監事會內容，具體規定監事會的監查工作；（3）整理各社賬務；（4）加強社員教育。

2. 發展新社 浦城遍地皆是毛竹，爲造紙的優良原料，過去除以大部分製作迷信燒紙外，其運輸出口的順泰紙，據縣政府的統計年約七萬多担，價值五十萬元，然而據紙商在杭州立莊以浦紙經杭運滬的紙值計算則年達二百萬元以上，這裏的油產也是閩北的主要出產地，據縣政府的統計年產桐茶油約一萬市担，價值百萬元，由此可見紙與油兩項的出產對於浦城人民經濟生活的重要了。不過過去這兩種工業爲一商家巨商操縱，許多小的紙槽油槽均因競爭不過，迫得停工或倒閉，以致紙油兩項土產產量年漸減少。其次就是浦城有十

萬以上的婦女，過去專以念經拜佛爲事，不事生產；這種消耗是非常驚人的，因此我們計劃發動這些婦女，參加工合從紡織業。這樣我們二十年度的工作計劃，便以造紙，榨油，紡織三項工業爲中心業務，惜以基金不足，自年初至年底，無日不在基金缺乏恐慌中撐持，因此不能照計劃進行，全年度雖已增加新社四社（造紙二社磚瓦一社紡織一社），但其業務種類則是被本所的基金力量所決定的，譬如說當時所內庫存基金有二千元，恰恰可以供給一個磚瓦社的經營資金，我們就只好組織磚瓦社，至於同時也有很多造紙工人來登記。因爲非有六千以上的資金不能經營，這雖是我們計劃中應該發展的工業，終因心有餘而力不足，祇能無可奈何地割愛了。這種苦衷，還常常不爲工人們所了解，他們認爲我們的不替他們組社，是懶於走路，不肯下鄉吃苦，而要求供給我們車轎等費，這使我們可以看出浦城的產業工人們對於工合是已有了堅強的信仰，他們是在延踵引領的盼望我們去爲他們謀生活上的出路，而各鄉村的豐富的資源也急待我們去開發，浦城工合本年三月份的統計數簡列於下：

社數	社員數	預備社員	練習生	認購股金	已繳股金	銀行貸款	本會貸款	生產總值
19	314	118	11	31020.00	27552.00	11000	38350	75834.88

據該所負責人談四月份貸款已增十一萬元，每月生產量亦已增高一倍以上。

### 三、聯合社的組織

自敵寇侵佔甯波，溫州，福州等地封鎖沿海各海口後，內地物價即成直線飛躍的上漲，合作社原有資金均漸感週轉不靈，入秋以來，情勢更形嚴重，少數合作社常因原料缺乏停頓工作，同時以浦城市場太小，社會購買力薄弱，各單位社又以資金不足無力運銷外地，致產品滯銷而妨礙其再生產。過去一年浦城工合受上述原因的影響，其損失是相當大的，爲謀及社業務前途之發展，整個供銷機構的設立，是有迫切的需要，因此聯合社的組織便在這主要任務之下被決定了。但我們仍以事務所的基金缺乏，未敢貿然進行，直至後來得到區處的許可，才遵照總會頒發的聯社模範章程，於去年十二月十五日創立浦城縣工業生產合作社聯合社，計已認股金七千八百元，已繳股金一千九百五十元，預計尚可吸收各合作社之活期存款及社員定期儲蓄約一萬元左右，再申請區辦事處貸款四萬元，則聯社股金共計可獲得營業資金六萬元。這樣在期初僅經營全縣工合社之供銷事業當可以足敷周轉，如再與第三戰區合聯處及閩粵區與浙皖區兩工合供銷業務代營處取得聯繫，相輔經營，則浦城工合業務的前途，很有希望的，現聯社的成立書表業經送台管局登記，不久當可正式開始業務。

### 四、社員教育

從經驗中我們知道一個合作社的社業務要求健全發展，必須提高每個社員的文化水準，使社員對工合意義有充分之了解，剷除傳統的自私自利的觀念，而易以自助互助的精神，這已是凡從事工合的同志無可否認的了。然而要達到這種目的，無疑的要靠教育的力量來完成，因此當每一個合作社成立以後，指導員便把握一切機會，教以工合常識，合作經營，記賬看賬方法，民權初步等等，這樣對於浦城工合社的健全，確已起了很大的作用，除了這種各單位社的個別教育外，我們還擇定城區中心地點，設立工合禮堂，於每星期一上午六時召集城區所有民衆與榮軍工合社的社員，濟濟於一堂舉行紀念週，除領導行禮及講解總理遺教，報告時事外，還講演有關工合的一切知識及技術知識，平時凡我們要推行的新工作也都趁這種集會事先對全體社員們講解清楚，並教以新工作的辦理方法，有時更引導社員們出席發表對於工合的覺感與意見，一以使大家能够明瞭每個人心中所要說的話，一面也就給他們一個練習演講的機會，由於這種自由發表風氣的養成，我們從他們的口裏，得到了有關工作方面的啓示，自這種集體教育方式舉行起來，不獨提高了城區每個工合社員的文化水準，增加了工作效率，同時對於合作社與合作社間的合作，也盡了很大的聯系作用。此外每當紀念週完畢，還有一個短短的歌詠練習時間，這是所有社員們極感興趣的。「我們是工合社員……」。「……將十們在流血我們在流汗……」這是在目前浦城

工合作社的機具聲中所夾雜着的雄壯的勞動歌聲。

### 五、工合社會計人員的訓練

因爲浦城教育的落後，所有的工合社員便多爲目不識丁的工人，他們對於合作社的經營管理能力非常貧乏所以不但社內常起糾紛，即本會所規定按月應報的各項報表，亦多不能按時造報，因之事務所每月的統計事務，也就不能很迅速的完成，指導人員每以指導工作顧此失彼，疲於奔命，這樣在人力物力時間上都不經濟，而且減少了他們的工作興趣，這是浦城工合非常嚴重的問題，我們要解決這個問題，除了派員駐社協助，是再也沒有別的方法了。然而這需要很多的會計人員，因此我們便決定舉辦會計人員訓練班。第一期是在去年十月招考的，計錄取初中程度之青年六名，經一個月的訓練，即分發各社工作，訓練的過程是這樣的：起初兩星期於每日上午授以合作大意（包括合作經營及填造各項書表方法等，兩星期後除上午課程仍照常訓練外，下午即各派定一合作社爲實習場所，實習期間，所有該合作社的業務經營與記賬等，均由其負責辦理，這樣又經過兩星期，差不多我們所要求他們在合作社應負擔的幾件工作都能辦好了，遂即派赴各合作社擔任會計員。他們在合作社的任務，除擔任會計工作外，並協助業務經營，及代表事務所負指導監督責任，每月僅支最低生活費四五十元，薪資由合作社供給，於每月底將全月薪資送事務所轉發



各員，這是爲了使他們不與合作社發生直接的金錢往來，以杜流弊。他們薪資的增減也由事務所考覈定之，這樣便可以做到賞罰分明，使他們辛勤爲事業努力。各會計員自派出以來，非常認真工作，合作社社員對他們也非常愛戴，因此工作效率甚好，埧城區各社會計均已走上正軌，工業務已趨健全，事務所飭辦工作也能很迅速的交卷，本期結算於數目內即可辦竣，且皆有豐厚的盈餘，這里各派出會計人員的協助成績是不可抹殺的。現將三十年代浦城工。進度列表如下：

項 目	一 月 底 數 字	十 二 月 底 數 字	增 加 數 字	增 加 比 例
總社數	一二社	二二社	九社	一、八
社員數	一五八人	二九九人	一四一人	一、九
認購股金	七、〇五〇元	一九、〇六〇元	一二、〇一〇元	二、七
已繳股金	六、九三〇元	一八、〇五七元	一一、一二七元	二、六
貸款數	三一、八八〇元	四二、九三〇元	一一、〇五〇元	一、三

#### 六、今後展望

浦城的工合，經過這兩年來的奮鬥，奠下了基礎，要是今後基金能充實的話，是有無窮希望的，主要的可於最近期間完成下列各點：

(一) 行政方面 擴大工作區域，於建陽設立指導站，以發展建陽，建甌等地的榨油，造紙等工業，同時南浦可與南平取得聯系，西面可與江西光澤南城等地取得聯系，西北面可與上饒第三戰區合作社物品供給聯合辦事處取得工作上的聯系，因為建陽是閩北交通的樞紐，所以在這裏增設指導站，其意義不僅是擴大工作區域，而且在閩北原有工會業務的促進上是有非常重要的價值的。

(二) 業務方面 浦城工會今後的業務發展，除榮軍工會以適合榮軍現有官能為原則外，其民衆工會是與該縣一級社取得聯系，以利用本地之力，就地取材，專從事於造紙榨油工業的發展，並改良技術，以謀產品出口，換取外匯，充實抗戰經濟，而發揮工會對國家的重大貢獻。

(三) 福利方面 上年度的盈餘中有二千元左右可提做公益金，我們將於今年設立一所小小的醫務所，為全縣社員治療疾病，特約一個優良小學為社員子弟學校，供給他們的書籍，文具，以減輕工人教育子弟的負擔，此外社員教育，也將提出一小部份公益金來加強擴充。

## 第五節 閩西的工業要地長汀

長汀位於閩贛粵三省交通的要衝，四面群山環繞，是閩西第一個重鎮，抗戰以後，廈

門大學及沿海各地中學紛紛遷到此地，於是學校林立，市街繁盛，工商業也早蓬勃氣象。長汀本以產紙及木材爲大宗，每年運銷粵漢等地不下二百餘萬元。其餘如糖、鐵、木、豆，麥等產量亦豐，這都是發展工業優良條件。工合運動發展到長汀，還不過兩年的歷史，已組成三十八社，社員四百四十二名，共有資金九萬餘元，每月生產總值平均約兩三萬元，它的主與業務有下列幾種：

**第一化學工業。**長汀多山，竹木富饒，造紙原料非常豐足，所以造紙事業，向爲長汀著名工業。本地出產的連史，杭連，貢川、毛邊等紙，馳名遠近，每年約產二十餘萬担，價值二百餘萬元。產紙區域山青水秀，風景幽美，共有紙廠三百餘所，工友萬餘人，造紙事業真是盛極一時。現在海口被封，洋紙絕跡，以前一度中衰的紙業，又蓬勃的活躍起來了。

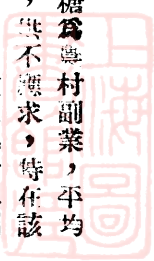
長汀過去的造紙業，一向採用舊法，毫無組織，造紙工人始終在高利貸與剝削之下過其慘苦的生活。除了「五尺青布揩汗，三餐粗飯充飢」以外，真是一無所有。工合社有見於此，首先在本縣涂坊鄉成立四個造紙工業合作社，對於經濟上予以幫助，組織上予以指導，技術上予以改良，且利用造迷信紙的原料配以化學劑，改製土報紙，頗著成效，四鄉前來請求組社者日有數起。現在長汀事務所決定將造紙列爲中心工業，預計每村組織一造

紙社，使閩西造紙工業，得以普遍發展於各鄉各村。

此外長汀的煉糖工業亦很發展。本縣的濯田村三洲鄉均一種蔗煉糖爲農村副業，平均年產五十餘萬斤，煉糖廠共有四十所。現因洋糖來源斷絕、糖價飛漲，供不應求，特在該村設立一個煉糖合作社，以進步的技術精煉白糖，已獲利數千元。最近並在贛縣聘請專門煉糖技師，採用機器榨煉，近來業務頗佳，有蒸蒸日上之勢。

二、鑛冶工業，長汀鑛產以沙金鐵沙爲著，濯田村一帶產鐵沙尤多，居民以農閑從事開採，每年約有一萬餘担。現當抗戰時期，鐵的需用更多，工合已在羊角溪等地成立三個煉鐵合作社，長汀本已成立機器鐵鍋兩合作社，需鐵很多，現在三個煉鐵社和他們配合起來，原料問題已可就地解決。不過技術方面尚須充分改進。本縣的沙金產量也很多，江西瑞金一帶淘金工人，每年來此淘洗者已達二三千人。

三、紡織工業，長汀的紡織工業在十年前已有大廠十家，工人千餘人。戰影響後受內，先後倒閉。不過目前內地衣料最爲急需，而紡織又爲農村最普遍之手工業，事務所曾召集當地失業工人，組織大規模紡織合作社。後因潮汕失陷，棉織機不易購得，僅先在城區成立一個彈棉合作社經營一年，獲利千元。現在又從南平購紡紗機四部，和彈棉社聯合經營，不久織布社組織成立，則長汀紡織工業又可恢復以前之盛況。



第四機器工業，長汀屬福建工合的發源地，要推進工業，應以製造各種機器為前提。當閩海緊急時期，由工合辦事處派員赴福州搶運機器，同時把受敵人威脅區域的技工盡量運到內地。把這批機器和技工配合起來組成機器合作社。該社共有技工和練習生三十餘人，經營以來，業務發達。不過主要原料鐵以前是由福州及江西等地運來，成本頗高。現在長汀當地三個煉鐵合作社密切聯繫，利用他們煉成的灰生鐵，製造行銷最廣之切麵機，酒精蒸溜器，和煉糖機，碾米機，鋸機，小型木炭機等但因原料市場俱不充足，現已決定把長汀機器社遷至龍巖縣，和這裏的機器社合併了。

第五文化工業社，自廈門大學及各中學遷此以後，長汀已成爲閩省文化中心，印刷工業實爲急需，於是去年又組織印刷合作社，該社社員多爲本地及福州失業工人，知識程度較高，組織亦較爲健全，業務頗爲發達，爲長汀第一摸範工合社，經營一年，獲利二千餘元，現因物價高漲，資金不敷週轉，這是急需設法補救的。

其他如土木石工業，因人口集中內地，建築業發達而成了一個土木建築社，鋸木社磚瓦社各兩個。一個雨傘合作社全是由福州籍難胞組成的，營業未滿一年已獲利兩千餘元。一個油紙合作社，是長汀最初成立的一個合作社，業務發達，佔全汀業務百分之七十以上，過去一年也獲純利二千餘元。他們從前在剝削制度下，過極苦的生活，現仕一躍而爲

完全自主自立的主人翁了。另外還有一羣福州的紙傘工人請求貸款組織，辦事處已核准貸款，並補一部分旅費叫他們到長汀來組織一雨傘合作社。

由以上各項事業看來，長汀工合事業雖已獲得了初步的成功，尚大有發展的前途，尤其對於各種輔助事業，如設立供銷處，工合招待所，舉辦工合識字班和訓練班等都在積極籌備中，不過現有這幾十個合作社，非但生產量太小，種類也太嫌單調，例如當地產量很多的樟腦、木炭、煤炭、皮革、織蓆、斗笠、熬硝、木鐵器等各種工業，都能以合作的方式把它們組織起來，改良其技術，增進其產量。並由純粹手工業逐漸轉變為機器工業，由作坊或家庭工業，進而為合作組織的集體工業。集無數小規模之生產合作社，以發揮工廠之效力，這還須要長汀工合同人加緊努力，期由自助自救而達到救國救人。

## 第六節 生機蓬勃的粵北工合

曲江工合事務所，成立於二十八年十一月，到現在恰巧二年半，曲江工合，只不過是一個二歲的孩子，他的幼稚和經不起風霜是在情理之中。不過，他究竟過了這不平凡的二年，而且也長相當肥碩，這是一件值得高興的事。

曲江一名韶關，歷來是粵北軍事重鎮，十五年前，蔣委員長就在這裏誓師北伐，完

成全國統一的局面。不過在經濟方面，北江一帶，一向北較落后，抗戰前粵省財富，都集中於珠江三角洲，直到廣州淪陷，沿海義民和一部份公私資本，才開始北移。曲江是北江諸縣的首腦，自從省會遷入，人口驟增至三十萬左右，工業和商業資本，都非常活躍，市面日趨繁榮；而且，曲江扼於粵漢、湘桂兩條交通大動脈的吐出口，東北出江西而達浙閩，有公路銜接，南面則沿江而下，經英德清遠而人淪陷區。

這樣，由於軍事，政治上，經濟和交通上的重要性，曲江在短短二三年間，一躍而為粵省第一個都會，這不算是一個奇蹟！

有人說，工合不適合於在都市發展，但曲江工合的生長，却證明這句話不完全是確實的。不過，我們也承認，工合在都市上發展，具有特殊的困難，在曲江是表現下列諸方面：

(一) 商人的投機，使各種商品價格，漲落不定，影響工合業務。

(二) 生活程度的高漲，使工合社製造費用增加，相對地減少流動資金，以致週轉不靈。

(三) 舶來品及大資本私人企業的競爭，使資金薄弱的工合社，不易確立基礎。

(四) 工合社社員，有若干是沿海移入的義民，流動性極強，且無確切担保；在管理上與指導上，不僅有所不便，且易影響貸款之安全。

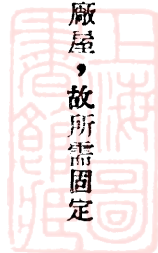
(五) 社會習氣，較爲奢侈，環境引誘力極大。

(六) 人口擁擠，無空餘房屋，致使曲江工合社組成後，必須自造廠屋，故所需固定資金較多。

(七) 曲江時有空襲及火災，使工合社遭受意外損失。

由於上七種困難，曲江的工合運動，開始很遲緩，一直到二十九年十月，整整一年之間，只成立三個合作社，因此打下了比較好的基礎，這三個合作社是印刷社機器社，和樟腦社目前每社都有二十人以上工作，全年生產量合計有國幣三十萬元至四十萬元，機器社現有木工、鑄工、金工及翻沙工場各一間，除修理汽車而外，能製造各式農業機器和零件。印刷社和樟腦社，最近因業務擴展，故分設一部份到連縣工作，印刷社承印的報章，什誌、和書籍，定價特別克己，排印亦好，因此頗受歡迎。樟腦社所產樟腦餅，樟腦粉，及薄荷冰，爲粵北獨家製造，出品以來，因品質優良，爲全國傷病醫院及衛生機關紛紛購，供不應求！

這一曲江工合第一年度情形，自從二十九十一月以來，因爲工合協會與廣東省銀行訂立二百萬定貸款合同，資金供應充足，曲江工合開始在量的方面發展，至二十九年底，增組油鹽、肥皂及縫紉三社，三十年後，復加組榨油、麵粉、鋸木、造船、樟油、石灰、製





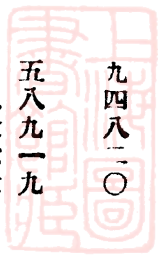
鞋、等十二社。組社地點，除城區及東西河壩外，擴展到龍歸、黎市，業務範圍，亦從機器日用品的生產，進而包含農產品加工製造，這其間，肥皂社因於五月二十二日東河壩大火時焚燬，無法繼續營業，於六月初解散，到十月底止曲江計有七合社十七社，社員一百六十四人，社股金額一萬零三百元；貸款總額約到三十萬元，其中廣東省銀行貸款二一，一〇〇元，約佔三分之一強，本會貸款八六，五〇〇元，佔三分之一弱，每月生產量為八萬七千元（註）全年總生產量一百萬四千元據該所最近報告在曲江現已組成二十五社，社員工人四百餘人，貸款總額已逾五十萬元並擬普遍的運用機器，提高生產質量。曲江是戰時一個新興都市，每日激增消費日多，必需有較多的資金組織規模較大的合作社：才能供應當地需求，現將曲江各社分類統計表附例於後：

### 曲江工業合作社分類統計表

業務類別	社數	社員數	已繳股金	貸款金額	每月生產總值
機器五金	一	一六	三〇〇〇	八四〇〇〇	一七八一三
紡織	三	五九	一六五〇	三〇〇	
服裝	三	二八	三六七〇	四六六〇〇	二〇七〇五

化學	七	九八	七〇〇〇〇	一七一〇〇〇	九四八二〇
食品	二	一五	二九八〇	四三五〇〇	五八九一九
文 化	三	四三	五八九〇	九三五〇〇	八七六七
土 木 石	六	五八	一六九三〇	一一八八〇〇	

交 通					
雜 項	二	三〇	九〇〇〇	一五〇〇〇	四九六〇
合 計	二七	三四五	一二八〇二〇	五七五四〇〇	二〇六〇〇四



附註：參加工作者除社員外尚有僱工預備社員一〇六人練習生四九人合計共為五百人。這一年中所組織的工合社，以榨油社的業務為最好，平均油槽四條，每月可榨菜油或花生油五千左右。約值國幣一萬三四千元。此社所需花生菓子，大部份從湖南買來，製成品則暢銷於乳源、英德一帶。鋸木和麵粉兩社，都裝有動力設備，所用機件，已由本會工程師設計，在機器社定造，在本年八月份成立的造船社和九月份成立的樟油社，是曲江工合社中的後起之秀，他們於成立以後，都迅速開始業務，社務亦很健全。樟油社的工場，建築在樟木林中，每隔三個月遷移一次，製成物是樟油和樟腦，前者可作為煤油的代用品，後者則供給樟腦社作為進一步提煉的原料。製鞋社經改組以後，營業蒸蒸日上，九月份銷

貨有七千餘元。油墨社經數月的慘淡經營，技術大有改進，銷售日增，月前自蓋茅屋數間，種菜數畝，生趣盎然。縫紉社參加者都是婦女，但工作與力，並不比男子稍差，近來因冬季旺月已到，日夜趕製新衣，忙不釋手，一天要做兩天的工作！

曲江工合社的貸款，以機器廠為最多，計有國幣七萬一千五百元，其中四萬五千元是荷印吧城華僑捐款，其次是榨油社，計貸四萬四千元，最少是兩個石灰社，各貸三千元及三千五百元。廣東全省計組織工合社一百五十八社，貸款總額為七十八萬七千五百元，平均每社貸款僅得五千元弱。以此為標準，則曲江各社的平均貸款要比廣東的平均貸款高出三倍半。為什麼曲江工合社的貸款要比較地提高呢？這前面已說明了，就是曲江是一個新興的都市，曲江工合社面對着各種工商業資本的競爭，不像其他較小的城市或鄉鎮，能夠讓工合自由生長，我們要是把工合的資本和其他私人企業相比，那末區區一萬七千五百元的資金實在算不得什麼！這說明了曲江工合在私人企業的競爭中生長起來，是怎樣一個艱苦的過程。

我們再談到工合社的生產實況：曲江各社每月的總生產量，是八萬七千元，全年的總生產量是一百零四萬四千元，我們試用社數來除一下，那末每社每月平均生產量為五千一百二十元，今年平均生產量是大萬一千四百餘元，曲江各社平均貸款數是一萬七千五百（

確數是一七，五八元，)加上平均認購股金額一千七百八十二元，實得一萬九千三百元。用這筆資金，放到生產和流轉的過程中今年可生產六萬一千元商品。換句話說，每貸與工合國幣一百元，一年之中，可以使社會生產三百十八元的財富。曲江的十七個合作社中，還有三個社沒有正式開業。二個社因為調整人事，只有部份開工，要是沒有這些原因，那末上述比例，還可以增加。由此可見，曲江工合社是如何利用少的資金，以達到最大生產的目的。

廣東全省一五八個工合社的總生產量，每月有四百十三萬磅，全年共計五百十五萬元，以社數來分，每社每月平均生產量為二千七百一十元。曲江工合社數，佔全省百分之十點八，而生產量則佔百分之二十點三，平均每社生產量，也高出一點九倍。這因為曲江工合社規模較大，故生產額亦較多，無待細說。

以上指出的曲江工合發展的艱苦性，只是問題的一方面，在另一方面，曲江工合有一部份有利的條件，這表現在：

(一)原料採購和成品推銷：都比較便利。

(二)廣東省銀行和建設廳合作事業管理處，都設在本地，在貸款和合作行政方面給與很多的助力。

(三) 華僑及國際工合友人，易於密切聯繫，並取得其實際援助。

曲江工合辦的教育和福利事業，差不多是在國內外工合友人的直接帮助下進行的。舉例來說，我們在今年八月份所推行的「合社員衛生保險制度」，所需的藥品和開辦費銀幣一千元，都是由香港萬國紅十字會慷慨捐助的。此事現由馮猷商醫師主持，凡在工合社工作的社員或預備社員，每月繳納保險費三至五角，就可以享受免費診療的權利。其次本會轄粵區辦事處在曲江舉辦的「榮健技術訓練所」則由香港工台促進社慨捐國幣八萬九千餘元，以為開辦經費。此訓練所擬分設幹部、技工、及社員補習等班，幹部班用以造就工合社經理、會計，及技術指導幹部，打算招收初中以上學生，再加一年的訓練，技工班一面給予機器社二十餘練習生以求智的機會，一面則另招新生，授以實用的機械或化學工藝技能，以備結業後各組織新社，社員補習班則以培養健全社員為目標，抽調現有各工合社員或預備社員，利用工餘時間，分會計普通兩組授課，技工及社員兩班，現已籌備完成，在十一月二十五日開班。末了，還須特別指出，曲江事務所新建房屋和一輛全新的單車，也是由香港友人自動捐助的。這兩項贈品，不僅在工作與生活上給予曲江工合同工以實際的便利，而且在精神上更多的鼓舞他們！

曲江工合最近又把工作範圍擴張到連縣仁化清遠等地，每處各設一個指導站，統由曲

江事務所來管理指導，仁化方面造紙業發達甚早，將以造紙爲中心，連縣以農產加工爲主要業務，如碾米造紙紡織等，清遠則與中茶公司合辦以製茶爲中心業務，而曲江則以機器印刷，樟腦榨油爲中心，曲江地狹人稠，租屋不易，工合社必須趨向市區以外，如河西東河壩，龍歸黎市等地均可發展爲工合中心區而龍歸馬壩，黎市，周田又可爲推行農村工合之心，工合趨向到農村去，已成爲必然的趨勢，曲江工合聯合社已籌備就緒，不日就可開幕，本區供銷業務代營處也在此地設立分處，榮健紀念學校仍將繼續開辦訓練各種技術人員，造就工合幹部，把前主任榮健先生爲工合而犧牲的精神，日益發揚光大起來。

## 第七節 南雄的烟與紙

在海運沒有發達以前，從廣州到長江流域的要道只有兩條：一條從韶關經南雄越大庾嶺而達贛縣，這就是梅嶺路。一條由韶關北經樂昌，跨過騎田嶺而達衡陽這就是韶嶺路，。這兩條路線，以梅嶺路尤爲平坦，往來商旅也最繁盛。自江西大庾縣坐汽車出發，不要半天工夫就可爬過大庾嶺而到粵北的南雄，還沒有到南雄以前，在那條平坦的雄庾公路上，就可發現許多三角形的標幟和幾所規模不很大的工廠，這就是南雄工合事務所領導下的工業合作社。

南雄這個地方有兩種著名的特產，就是烟草和竹紙。根據一九三六年的統計，單就南雄一縣的烟草出口價值就達美金三百萬元，在以前交通方便時期，從南雄裝貨上船，可由北江順流而下，直達廣州。在廣州經過精製以後，又可運回內地，堵塞很大漏卮。這不但南雄的一種主要出產，也是廣東的一大富源。假如現在還能照常輸出的話，他的價值已在六千萬元以上。不過南雄的烟草雖然品質優良，而捲烟事業還不很發達，所以大部烟葉運外銷售。現在海口不通，外國紙烟不易進口，內地市場日見廣闊，向來依靠外銷的烟草，正可加以精良的製造，以應國內的急需。現在南雄已成立的烟絲合作社，營業最爲發達，不過資本只有五千元，業務自無從開展。倘能擴充十倍的資金，不但營業範圍擴大，且可使各種製造技術大爲改良，獲利更爲優厚。例如英美烟公司的各種捲烟每包都已漲到一元以上，而南雄本地造的紙烟每包只售一角五分，價格相差幾及十倍，這是工合事務所急需設法改良的。

南雄附近，竹林遍野，造紙原料，特爲豐富，且當地造紙技工很多，造紙技術相當進步。南雄的紙向來馳名華南，西到桂林柳州，北到衡陽長沙都已成爲南雄紙的最好市場。過去因爲它是純粹家庭手工業，出品的大小成色的高低很不一致，所以用途也受了限制，且有一部分用作迷信紙，更屬無謂的浪費。現在工業合作社已經把這種古舊的工業，推上

了現代化的途程，紙的尺幅已經放寬放大，改成新聞紙的版型，以適應內地大量新聞紙的要求，並可減少切紙的浪費。此外南雄各製紙合作社的出品，不但統一尺度，且把每刀一百九十五張的舊例改成每刀二百張，担保張張完整，無一殘破。最近各合作社所產的紙都有工合三角形的水印，一般顧客已經認識了這個三角形的商標，爭相購買了。

紙，現代主要的文化工具，不但要求品質提高，還要求量的增多，而贛閩粵三省本為工業發達的地方，像福建的浦城長汀，江西的河口，泰和，廣東的始興南雄，都是著名產紙之地，倘能用科學方法加以改良，由工合指導員加以組織，再予以財力上的援助，那末東南這幾省竹料豐富之地，將來可成為理想的產紙之區。

除了上面的兩種主要工業外，南雄的化學工業也很發達，現已經成木炭，造紙，蒸硝，磚瓦，缸瓦、石灰等十社。服裝工業有縫紉一社。食品工業有碾米，榨油，麵粉，糕餅，等七社。土木工程有木器，木板二社，其他尚有籠器雨具等社，自去年六月開始組社到現在共有五十多社，社員五百餘人，僱工及間接參加工作的還不算在內。各社的營業狀況也很不一樣，每月的盈餘自十餘元到六七百元不等，就大體說來只有賺錢，沒有賠本的。南雄各社的貸款總數現有二十四萬元左右，每月的生產指數也早超過二十萬元了。

目前南雄工合急欲完成的有下列幾種計劃：



第一團繞北山附近，貼近產香之組織二十個造紙合作社，利用新的技術和新的組織，並局部的採用機械造成改良的中國紙，最近南雄事務所已得香港工合促進社補助一萬元創設造紙訓練班，灌輸科學的造紙知識，對於造紙事業預備作大規模的開展。預計南雄將來的產紙量可以供給東南幾省之用，而南雄就可成爲華南的紙業中心。

第二、關於製烟方面，擴大現有的烟絲合作社，購買幾部捲煙機切烟機，並在烟絲裏滲入香料，再加美麗的包裝，那末比之英美烟公司的出品定可毫無遜色，價值自可大爲提高。

第三、現在南雄有五十多個合作社規模日大，出品日多，已成立聯合供銷處，以發展供銷效應，助長工合發展。而且南雄介於韶關贛縣之間，往來客商日見繁多，更有組織運輸合作社之必要，利用馬車，汽車，水運造成水陸交通中心，使南粵北的貨品得以暢通無阻，工合的出品和原料也可得到靈活的供銷。南雄工合資金，現已增貸到七十多萬。本年又鑑於當地商棧停業的太多，爲救濟工人，增加生產量計，又組織紙社十餘社，以供市場需要。南雄現已設有造紙示範場，出品更爲優良，聯合供銷處並附設工合招待所，以便工合同人的借宿，還有工合小學一所，學生五十餘，頗有蓬勃現象。

## 第八節 和平的紙與鐵

在粵東的工業綫上有兩個強固的堡壘，這就是梅縣與和平的工合，現把和平工合簡述

如下：

和平工合事業的開始已在兩年以前，這裏雖僻處贛粵邊境，九連山脉蟠結全境，然而高山深谷之間，森林茂密，竹木叢生，尤以苗竹一項漫山遍野，到處生長，這是最好的造紙材料，所以當地造紙工業和木材工業最爲發達。其次大山叢中多產茶油桐油，地下埋藏着鉅量的鐵礦，所以榨油和鑄冶石灰等工業也很有發展希望。尤其本縣石灰石分布很廣，可作建築，肥田造紙等必需的原料，所以石灰工業的發展非但有其必要且亦極有希望。

和平工合自前年五月開始工作後到那年年底組成十八個合作社，社員一百三十四人，貸款數一萬零三百三十五元，這是最初半年的成績。從去年一月到六月的的主要工作，第一是繼續擴大工作範圍，增加新社，第二是鞏固工合基礎，整理舊社，到去年六月已成立二十五社，社員一百九十人，貸款額數增到一萬六千八百多元，去年七月以後，和平工合進入了飛躍高漲時期，到去年十一月共成四十個合作社，社員四百四十五人，貸款總數爲九萬二千六百餘元。這些合作社，都能順利進行，健全發展。富有朝氣的和平工合，充滿着



蓬勃的生機，表演出活躍的姿態。

現在和平共有四十九社，其中化學工業佔最多共有二十五社如造紙等是。其次為土木工業共有十三社，如石灰、木材磚瓦、缸瓦、等是。食品工業六社，如碾米榨油鑄是。鑛冶，服裝等各三社，如鍊鐵、縫紉、製鞋等是。和平工合就它地理上的分布來看，也可分四方面來說明：

第一西北線，是最先建立工合的一條路線。這裏居民多以紙木為業，並有河流利溪，可由東江以通香港，故工業發達，人民智識較高。當工合初到粵東時這裏的老百姓首先樹起歡迎的旗幟，來推進這個生產救國運動。和平西北線共已組織成十九社，其中製紙九社，餘為木材，鍊鐵、石灰、榨油、木炭、縫紉、磚瓦、碾米等社。因為這一帶工合社建立較多，發展時間較長，當地民衆對於工合的認識也較為普遍深刻，社員的智識水準也較高。現在各社都有精幹的社員在領導工作，他們不但為改善自己生活而努力，且為抗戰建國增加生產而努力。至於各社業務也在繼續不斷的向上發展，如造紙、鍊鐵、燒炭、榨油石灰等社，都在建築廠房積極推進中。

第二東北線，這裡有制定公路為北通江西的大動脈，交通便利、居民全部以造紙社為業，工合在前年七月就在這裏開始工作，雖為時不久，已成立造紙社十四個，這些合作社

都是有計劃的。散在公路沿線，或是附近山村中，由於這裏造紙原料的豐富，工業條件的優良，造紙就成爲當地的特殊工業，又僑內地發生紙荒時候，和平的造紙工業，自大有發展希望。而且社員都屬純樸農民。合作社上組織上，存在着健全發展的優良條件，不過在這新事業開創之初，農民的智識和目光總嫌淺，往往貪圖小利近利，不能充分發揮合作理想這還需要工合同志們更大的努力。

第三東南線，這是和平城至老隆的陸路幹線，人烟稠密，交通便利，居民多以農業爲業，手工業有石灰，鐵器，木板，織布等工業。現在那裏已成立三個石灰社，一個木板社，一個碾米社。因爲這路工作開始較晚，已成立的合作社還是不多。但此路既是粵東般富之區，烟稠密，原料的購取，成品的推銷都絕沒有問題。將來計劃在此綫繼續組織鐵器，石灰，織布等社，且此地南距老隆遠，老隆現爲東江交通要地，工合已在此成立印刷合作社和本各社已在此地設立供銷處，不久亦將設立指道站，擴充成一個工合據點。

第四和年近郊及公路南段工合。這一帶地方工業條件比較薄弱，故此路的合事業也最爲幼稚，這方面只有三個榨油社和一個石灰社，其他事業還不易開展。不過在離城西南九十里外的忠信，却是一個理想的工業地帶，第一那裏人口稠密，交通便利，市場廣闊。第二在手工業方面這裡有製鞋，鐵器，石灰，鍊鐵，鑄錫等工業。我們何能把這種富有歷史

性的舊式工業加以改良，忠信將來不難成爲一個冶鑄鍊鐵工業的要地。

和平工合到目前已算完成了第一個階段，以後的工作將側重于整理內部及推進教育兩方面。在全縣的聯合供銷處早經組織成立，九連區的聯合社也經批准立案，聯合供銷處和聯合社的建立是推動各單位社的一個重要機構。它可以替各社解決供銷上的困難，可以推動各個文化工作和福利事業，它可以幫助各社技術上和組織上的改進。這是促進新社，整理舊社最重要的一個關鍵。

和平工合過去以造紙爲中心，却因技術幼稚，出品未達理想境地，曾由事務所挑選技工數十人資送南雄工合，受新式技術訓練，最近事務所復自行成立造紙示範坊，着各紙社派員參加學習，該場所出報紙及封面紙較之南雄出品大有後來居上之勢，和平雖已獲得了這樣成績，但工作範圍決不能永遠局限於這個山城偏僻之區，現在老隆，忠信兩地既有發展工合的優越條件，而和平工合在數量和品質方面都可數首屈一指，在九連山和東江之間這一塊豐腴的地域上，無疑地要由他來樹立工業化的基石。同時老隆忠信兩地，都是開展工業理想的地帶，亟應設立指導站，由和平工合兼籌並顧，實可收駕輕就熟之效，而對於粵東整個工合事業的開展，也將進入一個新的階段。

## 第九節 兩年來的粵南工合

粵南工會成立兩年，在此兩年期間，工作成績殊少表現，然失敗與成功之母，我們決不灰心自怨，相反地我們得利用這些失敗的教訓，來做「亡羊補牢」的計劃，現將粵南工會下面說說大概。

(一) 所址三遷 廿九年三月粵南事務所在遂溪縣麻豆成立，後遷寸金橋覓得辦公地址後，即開始宣傳調查工作，費幾個月的功夫，因技術工人的缺乏，僅成一個木器生產合作社，六月間廣州灣事變，各機關紛紛遷移，本所也會皇鑾到茂名，在茂名學校借一部空房作為辦公地址，三十年七月間農校遷回原校，本所又一再遷移，鑒於茂名機關學校的林立，當此寄人籬下，到底不是長治久安的辦法，於是僱工修繕西江的自有破爛房屋兩間，於上月辦公，而水背山，環境適宜，雖區千餘元的簡陋建築，但茂名已為各機關之冠，現在本所同工於公餘飯後掘地種菜，或引水灌園，興農濃厚，在此幽美的環境中，使我們增加不少工作熱情。

(二) 組織經過 二十九三月至五月間在遂溪僅組織一木器社，遷來茂名後，八月至年底組織十一社，可以說是粵南工會最為活躍時期。三十年僅僅組織木器火柴兩社，可說是工作最苦時期，現在呢！能够繼續工作的社僅新生活，竹器木器而已！

(三) 失敗原因 本所各社以棉織社為最多，當組織的時候，棉紗每斤十餘元，以

當時預算貸款一千元就可週轉，不料紗價一天一天的增高，流動資金不夠活動，轉時又因各社管理不善，消費甚大，致製品的成本，反較市面為高昂，結果是品滯銷，但各社社員多係難民，不像一般士著社員因社中停工，可以回家過活，迫不得已，只得將成品推銷出去，換得的貨價，拿來維持伙食，坐吃山空，各謀生活，本所曾和銀行商洽貸款，奈藉故推辭，有時說尚未奉到總行命令，有時說書表不齊，結果弄到銀行方面的基金均分文未放，至於酒精，肥皂，牙刷，絲線，火柴等社，都因人事糾紛，有的捲款潛逃，有的弄到資金耗盡，各自星散。總括來說，棉織社的失敗係由於流動資金缺乏與消費過鉅，其他各社的失敗雖因組社的份子複雜，而事務所疏於管理指導，也是不能辭其咎的。

(四) 新的轉機 本年一月間李任樂祥奉命南來，見此一片破爛，認爲不整理過去，即無開展將來，積極把過去各社重新調整，應解散者，則認痛解散，有希望者則力扶助恢復生產，後南關織布社，西岸絲線社，因工作不努力以致停工，自失政者提倡工合寓救濟於生產的意義，即刻收回貸款以解散之，聖士合作社因社員多數離社，不足法定人數，亦即行解散，並將貸款收回，其中對於工合信念根堅定之社員，則使參加其他各社，俾其繼續工作。紅三角之旗幟之下努力生產，永爲工合戰士，像酒精是本所中心產業之一，且因抗戰需要，製成品本所于極端困難下，設法消滅該社過剩糾紛的成，重設改組，增

貸基金，并代為選擇有志氣的青年參加，以期組織健全，約五月可以復工，其餘如中華毛巾英華針織等六社，因社員大多逃往廣州灣，不能返社整理業務，已勸導解散或重新組織，總之決不任其在半生不死的狀態之下，形成名存而實亡的局面。至於今後管理各社的辦法，現已決定實行者有下述數點：

1 慎重組導 過去各社的失敗，大多數在於人事之糾紛，社務業務之不上軌道，今後對於社員的選擇，更須特別慎重，避免投機份子的加入，尤其是無生產的技術與熱情者，則絕對不許加入，以免增加社中不健全之因素。

2 訓練經理人才 以前各社成品堆積，影響流動金，甚至伙食發生恐慌，完全由於經理不得其人，推銷無方，今後特別訓練曾有商業經驗的青年，灌輸工合理論，使其堅定信念，屏除自私自立的觀念，為國家社會而服務。

3 訓練各社會計 本所各社貸款額不多，至多六千元，難派駐社會計，可是財務紊亂引起社員糾紛，也是一件值得頭痛的事，近來各社賬務經過派員嚴密指導整理之後，財務已相當的上軌道了，每於晚上公餘之時，由會計人員出動指導記賬，目前有數社已能應用新式簿記了。

(五)最近工作 一、碾米社 三月間有一班碾米工人申請組社。本所將他們登記，



到三月五日即正式組成，該社利用流水動力，推轉水机碾米，米價因以低廉。二、康洞村磚瓦社 本所同志見磚瓦工人過着僱工的生活，甚爲苦楚，成品的盈利反爲廠主所有，磚價的高低隨廠主決定，於社會很有影響，乃指導那些技工聯合志同道合的技工組織合作社，使爲工合戰士，於三月廿日指導該社開創立會。三、南盛火柴社 在離城七十里的南盛墟，有一批有志的青年，均係技術純熟的火柴工人，本所以市面火柴缺乏，必須大量生產，始能供應所求，故雖有一城區火柴社，仍不厭多，特派員前往指導，使這般青年得以發展所長，爲社會出力，業於四月十四日指導成立。四、南宮鄉織布社 過去織布社之失敗，多因管理不善及技術不熟練，產量不多，所得毛利少，而消費過鉅，製造成本增加，致產品滯銷資金窒息，本所有見及此，苦心搜羅技術最優良之份子廿餘人，在南宮鄉組導一大規模的織布社，該社於四月三十日成立，預算每月出產土布一百五十疋、毛巾一百打，每月總生產量現值約八萬餘元，將來這織布社準備擴充者有（1）紡紗部利用七七紡紗機，紡製土紗，如果洋紗來源斷絕時完全用土紗，並可以製品供應社會需求。（2）針織部本所原有針織機二架，原爲英華社借用，現在因該社停工，棄置不用，殊爲可惜，擬召集該社技術優良之社員，繼續努力生產，所有品廉價出售使收平抑物價之效。（3）縫紉部 織布部出產草青布，多供軍服之用，本所可幫助該社向軍政機關承製制服；既無成品滯銷之弊

受前次橫縱的損失，希望逐步實現，俾該社成粵南模範社，在本所卅二年度工作成績...

(六) 今年的希望 本所管轄範圍十有六社，工業原料之豐富，正發展山食糖最好條件，在外年度中心業務計劃中最重要者：一、煉糖社 茂名遠溪徐即海康產蔗最多，可惜守舊法，僅能製土糖(俗叫片糖)，現擬組織大規模的煉糖社，將土糖煉製為白糖，以抵制舶來糖，尤其是太平洋戰事爆發後，洋糖來源幾乎斷絕，洋白糖價漲至十二一斤，如果...

以精製，使濾清像煤油一樣，則一切燈用燃料，當可得價廉物美的代替品，現本所正在研究，候研究成功後，決組織大規模的樟木油，冀社會解決燈油取給的困難。

亡年補牢猶未為晚，我們痛自考察過的教訓，選定今後的方針，大家都能用點精力在工合事業上，卅一年度的粵南工合一就有它輝煌燦爛的前途的。

## 第十節 西江上的工合據點——德慶

在廣東三條巨流——東江、北江、和西江中，要算西江為最長，氣勢磅礴。他發源遠在廣西的西陲，曲折東流，會合東北二江，穿錯縱橫於珠江三角洲。然朝宗於海。西江舟楫使，甲於全省，通年無論旱潦，經流不淺，輪船往來，廣梧相間。途中的碼頭，最熱鬧的是肇慶和都，德慶就位於兩者之間，在交通上，以稱相當便利。

工合到德慶是在去年二月間，我們找着一間舊祠堂作辦公地點，便開始宣傳工作，初到這裏只有兩個人，除口頭宣傳之外，我們還辦了一份壁報，不久登門索問詢的便接踵而來，目擊乎意外。其中有許多利我的條件，合，或由我婉言拒絕了。這時農台在德慶已有頗久歷史，一般對合雖認識深，但對開會和借款的手續倒很清楚，後來我們能夠毫不費力的組了社，可算是沾了農台的光。

三水西南以前有幾間大火柴廠，淪陷以後，技工四散，有一個跑回德慶和幾個朋友合辦一間小型火柴廠，雖然沒有合作社的名義，骨子裏却是合作社的組織，大家出錢，大家出力，同心合力的幹，這自然是我們最理想的對象。一切新的事物，老實人對牠總是瞻望一回，沒有試新的勇氣，這幾位工友也逃不出這條律例，心大心小，徘徊躊躇，經過一個多月的考慮，才贊同組社，這是德慶第一間工合社的成立。火柴是日用必需品，每天一籃貨的生產，還是供不應求，所以接着又組一間火柴社。現在西江沿岸各圩市，遠至廣西壞集縣都可以看見紅色三角徽的工合火柴，這抵制了一部份從淪陷區走私偷運來的仇貨，同時各地逃難來的婦孺老弱也有工作機會，插枝，拔枝，入息雖微，亦可稍補生計，以減輕國家一份負擔。火柴社設在李氏宗祠裏，晚上陰森寂靜，白天却活躍起來，大家緊張地工作。在過去半年內，中間還因原料不夠，資金拮据和其他意外事件，停頓三月。而如今以簡陋的工具，小小一萬餘元的資金，已有十萬元的生產額，着實令人興奮。

以前德慶江干，桑林彌望，育蠶繅絲，在西江僅次於高要，自從美國人造絲和日本絲爭奪了世界市場，農民認痛逐漸挖去桑頭，改種甘蔗。海口封鎖以後，洋布五、六元一尺，衣料成了問題，廣東產棉花實在太少不得不另尋一種紡織纖維，於是手轉式的繅絲車，和手拋梭式的腰織機，又活動起來。傳說此種工具自乾隆至今從未有改良過，無論如何

，以古代的工具能肩起大時代一部生產責任，這和皖北紅槍會梭標殲敵，同樣是戰時佳話，德慶現組有織絲社三個，這三個社中百分之九十是女社員，是婦女工作者的好對象，可惜事務所沒有女同志，而男同志却又都是年青小夥子實不便常去和她們接近，腰機織成的繭綢，就用來做衣料，也未嘗不可，但素色家用不便，洋染料又過貴，因此，本地人就在山裡出產的薯蕷，椎碎浸液，用來作染料，晒成紅黑靛，質堅耐用，洗滌方便，用不着打胰子，用做夏令衣料，最為適宜，後鄉平山村附近，山多地少，農民就賴晒蕷，育蠶苗，稍補生計，那裏有兩個晒蕷社，我國蠶絲，在技術改良方面，首推太湖流域，但以絲質而論，據說廣東的並宜於晒蕷。這裏綽號「枝檯橋」的香雲紗，戰前暢銷於南洋等地，作女郎夏令旗袍，樸素大方。去年夏天廣東省建設廳派蠶桑科長，設西江蠶桑改良場於都城，現又設分場於德慶推廣蠶桑，改良蠶種繅織。這是廣東蠶絲復興的曙光。預料不久將來，定能放射異彩。三十一年度我們也以繅織作業務中心。

除上述七個社外，尚有碾米和石灰兩社，總共是九個社，半年多還不足數，這是因為我們自來採取穩健作風的緣故。

社員大多數是農村生產份子，以他們農閒時期的剩餘勞力來從事生產，遇到淡月或業務休止期間，社員便化整為零疎散返家，減輕社的開支。農村中人，仍保持忍讓淳厚的古

風，大事化小事，小事化無事，社員和隨家家人，尚有糾紛，聚談一會便告解決。可是農村工業最令人感到不快的，便是業務的斷續，全年至少有一季停止工作，這是工作進行遲緩的主要原因。自然，停止期內所損失的，只是借款利息，由於戰時物價的上漲對這個小數目足以彌補而有餘，但問題在淡月資金呆滯，而旺月則感週轉不靈。有許多都市工業的淡，旺月和鄉村工業互相共軛，三十一度假如能在肇慶開展工作的話，聯合社的成立，或許能夠解決這個問題。在九個社中共有三種業務，以偶數出現，而每社人數大多數是七個人，我們幹嗎要把牠合併擴大呢？主要原因，事務所核貸額只國幣五千元，超過此數要等區處批准，所以多來不及等待。米珠薪桂的今日，以五千元的資金經營，利潤薄的工業，有時還養不起七個社員；況且鄉村四散聚族而居，也很難要他們照辦。

德慶所和樂昌所是去年贛閩粵區的學生子。樂昌所離贛州不遠，還有南雄所曲江所兩個年青力壯的老大哥拉頭纜；而德慶所呢？却不免有孤伶伶之感。不過承地方各機關幫助，我們實也有了初步成功。

德慶工合去年共貸出款四萬一千二百元，已繳股金達一萬五千六百五十五元，估貸出款不及三分之一，實際保證責任只是一點七強，半年來的資產總額為十六萬零七百七十二元四角六分。我們暫劃火柴社等都市性的專業，其他繅絲等作為鄉村副業，就三十一年度

的情形下一比較：

業務類別	流動資金	生產值	流動率	備註
專業	13,351.76	103,017.63	7.7強	流動率 = 生產值 ÷ 流動資金
副業	41,477.63	57,305.83	1.4弱	

（從右表可以看出副業業務的鬆弛，自然我們不能輕視銷路這個重要因素，至於資金的用途，也可以表列於後項：

業務類別	設備	流動資金	總計
專業	一一·二%	八八·八%	一〇〇%
副業	一一·八%	八八·二%	一〇〇%

這與彼此的百分數很接近，原因都是手工業，可注意的是設備和流動金幾乎是一比九。這反映了本年來物價的飛漲。

回顧兩年來的德慶工合，覺得穩健大致尚合，進取步武未免過短，希望今年能在這方面有所進步！

### 第十一節 本區上合技術研究所概況

、贛閩粵區工合研究所，經過多時的籌備於三十年春正式成立，由香港促進社捐資充建築

房屋，購置設備，集中本區人力物力，從事於各種技術之研究，藉以提高本區技術，改良產品，該所主任初由區辦事處主任王毓麟兼任，繼由黃文煒博士繼任，黃君學問淵博，且能努力經營，頗具規模。惜黃君於本年五月受廣東省銀行之聘，離所赴粵，研究所主任一職現由蔡醒華先生代理，蔡君一秉黃先生計劃，步步實施，工作成績仍有日進月邁之勢。本所內部現設化學工程，紡織工程，電機工程，鑛冶工程四部門，每部門設工程師及技士技工數人，並設立製革造紙，紡織等工場，從事實驗製造，現在各種基本設備大致就緒，各部門亦已開始工作，製革部份現由蔡工程師醒華担任，造紙肥皂及酒精蒸溜則由陳永兆先生負責，機械工程由吳國興先生主持，鑛冶工業由曾紀莊先生負責進行，今將該所工作設備及進行計劃分述於後：

(甲) 基本設備：

(一) 水源供給：水為工業原料之一，無論在化驗室或實驗工場，在在皆需大量清潔軟水。故各部門工業研究開始之前用水問題，早經招商承辦開鑿自流井一座，深可一百二十尺，每小時預算出水三十担（約四十五加侖），開工數月，曾三易其地而無水。結果，該公司祇得自承失敗退還訂款。惟研究所各項機器之安裝已延誤不少矣。現在於附近尋覓水源，着手購地開井，藉以解決用水問題。



(二) 原動力：原動力為機械化工場必需之件，就現在可資用者，除蒸氣機外，厥為木炭發動機。蒸氣機製造不易，故祇木炭機一樣可用耳，現已向機器社訂造二十四馬力一部，不久當可完成，將來於各工場機器之轉運，當可不成問題。

(三) 蒸氣之供給：在酒精蒸餾、煉糖、蒸氣蒸餾、或乾燥等工作部門，需用蒸氣甚大，故於工作開始時，即向機器社訂購立式小型火管，舊蒸氣鍋爐一座，修理工程經已完工，一俟香港代購之汽壓表，閉水掣等件寄來，即可安裝使用。

### (乙) 專題研究：

(一) 造紙：參考贛粵閩區各地組社情形及最近事務所主任之報告，手工造紙工業，幾成為本區最重要之唯一部門。造紙之於贛閩粵區猶之羊毛之於西北區，將來本區紙業發展，努力改進，正如毛織工業之於陝、甘、寧、青工合。本區所產各種紙張，大概以閩省之連史紙毛邊紙為最佳。其次為江西之石城與廣東之南雄，和平縣產紙較粗。惟江西遂川之宣紙社所產宣紙，尤勝福建之連史，然皆為手工製造，時間清耗固巨，即製成紙張亦多不合用途，而今日之士紙能如此暢銷，盛極一時者，完全為抗戰環境所造成，抗戰勝利後，洋紙湧進，土紙市場勢將消滅。故此時不得不加以改良，採用機器蒸熨打漿及磨光，使一面足以縮短時間，增加生產，一面改善紙質，使與洋紙抗衡。甚或運輸出國，換取外匯。

現時本所計劃，擬在所設立小型實驗工場，購置氣壓鍋爐，打漿機，建管焙籠及計劃訂製磨光機，均已先後進行，次第完成。惜目前用水問題尚未解決，故機件之安裝，殊難着手，將來擬仿製印刷紙，英文書寫紙，馬糞紙及特種紙等。原料除取用原有竹絲外，擬盡量採用稻草，雪花皮，油紙碎布，麻質纖維等等，減少竹絲纖維之缺點，並足增進成品之韌性與堅度。現本所正與美國麻省大學手工紙專家亨特博士通訊，藉以研究中國手工紙改善方法。以求適合兩方人士之用。

(二)製糖：糖為贛粵特產，粵省自抗戰軍興，六次糖廠均已先後被毀。敵人，故粵省糖業，幾有落千丈之勢。目前糖亦祇為手工者而已。贛省產糖以信江之唐江為最多，每年約十萬担左右。本所計劃擬先在所內建立小型煉糖廠，收買漏承糖（紅砂糖）採用溶糖鍋、袋濾器炭濾器、真空鍋、結晶器、離心機等，精煉白糖。並利用糖密以製酒精。目前于煉糖所用之活性炭，正在利用牛骨與碎紙研究製造。一俟改善完竣，可即按照計劃訓練社員，並設立大規模之製糖合作社。如此則合作產額既可增加，技術亦得以改善，此為本所之于糖業改善計劃也。

(三)紡織：紡織工業為本省重要手工業之一部門。南康、信江、潭口及新淦、三湖之紡織：甯都、宜黃、萬載、宜春、麻樂、崇仁、盛名，惟唐江、潭口之棉業，賴洋紗之供給。甯都、宜黃、萬載之紡麻業，多因外間工資高漲，年輕婦女棄此而彼。故麻紡

織手工業，因而日漸衰落，麻紗來源，因之日漸減少。且麻織夏布，限於夏天，必須在春夏間織造之，一屆天寒乾燥之秋，麻紗脆硬易於拆斷，故於工作時必須在地下小室，或山洞內舉行，尤須緊閉室門祇燃小燈以通光，其不合理化，於此可見。故研究所自棉織方面，擬試用最新式之紡紗機械，從事紡紗着手，以求自足自給，在麻織方面，亦擬採爪哇紡麻機以解決麻紗問題。設噴霧器以解決冬寒麻織之困難。此外於麻質之脫脂軟化問題，更當以化學方法處理之。自信於麻織工業常有復興之望而於抗戰勝利後，亦可繼續發展，使其光大。

(四) 酒精：酒精蒸餾工業，在平日已感重要，在戰時尤覺不可少，以其為煉糖工業之副產工業，故於原料之給仰，更屬易易。現在圖樣設計，早經完成，並曾寄美國紐約工合技術協助委員會審核，一俟寄回，即可進行建造。其目的在求適合工合社規模為原則。

(五) 油類：舊法榨油，每致油質不良，易變酸性，且多不適合用途。研究所於榨油工作，擬先行着手榨煉蓖麻籽油，使其一部分供醫藥內用，一部可供製革染織及飛機滑油之用。此外如桐油，烏油，豆油亦當加以處理，使不獨品質可以改善，產量亦從而增加。工具方面，擬一面採用新式機器，一面保留固有用具，以求不違背經濟原理及適合工合社實際情況為原則。

(六) 焦炭煉鐵；贛省一帶產煤及鐵之區頗多，擬在產鐵區之零都上猶等地，就地煉燒焦炭，以供煉鐵之用。查土製生鐵爲鍋鐵（白生鐵）堅硬而脆不宜翻造機件之用（即翻砂），加以灰生鐵來源困難，日漸短少。此時亟宜自行製煉，以求自足自給，支持長期抗戰。此項試驗，擬先在上猶舉行，一俟獲得相當成效，再行推廣他縣。現在最感困難者，爲此項小型煉鐵爐（一—五噸）之設計問題。現正向紐約工合技術協進會及經濟部詢此項圖樣，以便早日進行試驗。

(七) 皮革：贛省產牛，故皮革工業頗著盛名，吉安贛縣皮革行銷鄰省爲數頗巨。普通製法，大率陋就簡，全部過程，俱用手工，與科學製法，相去尙遠。研究所爲切實改善製法，使成品不獨美觀，且能達標準化，管理科學化。一方面擬採用機器改良製法，一方面利用土產原料以代舶來藥品。機器方面已由香港促進會代購，不日當可運贛。至於製革原料，亦已進行試驗，例如薯莨五倍子柳樹皮松皮等利用以代替舶來之拷膠，結果成績甚佳。

(八) 土藍靛：贛省一帶如樂平瑞金等縣，多產靛漿，惟以製法不良，濃度幾不及洋靛五十分之一，顏色暗淡，且用時須和少量洋靛。研究所爲配合紡織工作起見，擬將土靛製法加以改良，及市面之靛青加以精煉，使其足以與洋靛相抗衡，同時並以土產染料加以

研究，使普通染料，不致仰給舶來。

(九)人工肥田料，肥田料爲農業生產不可少之原料。研究所爲配合製糖工業，增加甘蔗生產起見，擬盡量採用當地原料。例如豆麩牛骨皮毛等加以處理配合，使成爲合於經濟而較佳之肥田料。

(十)新藥配製：新葯來源缺乏，用途廣者，先由研究所試製，交由醫務所施用，俟獲有相當成績，再由研究所計劃組織新葯製造合作社，訓練社員製造，此爲新藥配製研究工作之大概情形也。

(十一)士敏土(洋灰)：士敏土爲重要工業，亦爲生產與國防建設之基礎工業。抗戰以前，吾國洋灰工業，頗具規模。廣州一廠日可出四千桶，惟僅足供兩粵或贛省一部需要。抗戰軍興，廣州淪陷，而該廠亦入敵手。廣西雖有設廠，然規模狹小，恐尙不足桂省一偶之用。因其需要甚大，故價格由戰前十二元一桶(三百六十五磅)，現售至二百五十餘元，且殊不易購。故小型士敏土廠之設立，實爲刻不容緩之舉。此項研究計劃，將來擬盡量採用手工製造，以代替原有之重大機器，產量雖較少，然集腋成裘，苟一合作社日出十桶，十個合作社日出百桶，以此類推，未嘗無補于事。計全部製造過程除最後一段(將熟土與石膏磨成士敏土)須用研磨及動力外，餘皆可用人力爲之，一俟研磨機及動力有解決

時，此項工作，即可推進。

(十二)肥皂油墨；贛閩粵區所屬合作社專營肥皂或印刷油墨者不少，各社律多因陋就簡，墨守成法。且以資金關係，皆不肯加以研究或改善，以致出品粗劣，不為用者歡迎。苟不及時加以改善，難免被受淘汰。故研究所於數月前，則已着手進行，先將各地肥皂台作社出品及市面優良之肥皂加以分析比較，然後再試用各種油類，（如茶油、荳油、樟子油等）及機械，藉以觀察油類個別反應，及各種製皂機施用時最大之效能，此項試驗大部經已完成，結果頗稱滿意。除經已在贛縣肥皂社進行改善外，一面並擬將改善製造方法印成小冊分寄各事務所分發肥皂社以資參攷。如該社等請求派員指導時，研究所更準備接受要求，以求完成本所任務。

關於印刷油墨一項製造，合作社出品，大多不甚滿意，一俟肥皂研究告一段落時，油墨研究當即開始。

(十三)鎢鍍：金屬鎢鍍，不獨在科學方面，甚感興趣，即在實際方面亦極有用，本區既為產錫名區，就地取材，亦為理所當然，況此法在美國早經試驗成功，並經施用，一俟變器設備有著，即可進行試驗。

(十四)燒瓷燃料問題：此問題研究之動機，係為雲都瓷器合作社解決燃料問題而起。

查該社係由景德鎮瓷器技工難民組織而成，原法採用木炭燒瓷，惟以所費過巨。擬改用煤。然煤與柴之性質不同，火焰及熱力均異，若一旦改用煤炭，結果難免不致影響出品之優劣，故研究所現正從（1）原料，（2）燒料烟煤，（3）窯身之構造，作有系統之研究，以期切實改進。

（十五）豬棕毛之漂白：吾國棕毛出口，換取外匯甚巨，惟漂白法不良，難求高價。查美國棕毛漂法最佳，研究所擬向紐約工合技術協進會，請求介紹新法，以資研究，一俟試驗有成，即行組社製造，其於國計民生當不無補益，亟應進行。

（十六）芳香油類之提煉：邊省各地如吉安、泰和、贛縣等地，多產薄荷樟腦，惜普通製法不良，成品既欠佳，損失亦不少。研究所為改善手工業計，擬於最近之將來，加以研究改善。

（十七）機械工程問題：關於普通工作部門，機械組担任各種機械圖樣之繪製，及各種機械之安裝。關於專題研究部門，現正進行計劃研究原動力之採用，木炭機及水車之改善。

（十八）鑛務工程問題：由工程師負責試擇各地鑛苗，及擬改善現用錫砂洗砂法，藉以增進鑛工之收益，鑛工收獲。

研究所創伊始，從事各項專題研究，於原料藥品方面，不免有所消費。然將來總冀能達到自足自給一途。蓋工業製造研究，原為純粹科學之實施，或多經前人試驗而獲有相當之成績者。苟吾人能再作有系統更進一步之探討，以求適應環境需要，自不難有所成就。此時而宜一而繼續努力，作更進一步之研究，一面尤需作小型工廠式之試製，藉以解決實際工作問題，並可藉以訓練社員，提高其信心，增加其經驗，而於研究方面，亦可得將製品供社會之試用與批評，藉以明瞭製品之是否適合市場需要，並將收入所得補助研究經費，未始非解決經費問題之一法也。至於機器與原料嗣後自當以國產品為原則，而研究所工作同人尤當注意各地實際情形，因勢利導，加以改進。而各人研究所得尤當儘速運用於合作社中，使之發生實效，若研究所與合作社不能取得密切聯繫，雖有良好的研究成績，仍不免為紙上空談，於實際生產上無大裨補，所以研究所的工程師和技術人員能多做外勤工作，能從參加各社實際工作中去指示他們的技術，改良他們的工具，各社如有技術上的困難，研究所自當設法解決，究研所如獲良好試驗成績，亦必立即推行於各社，並應與其他技術研究機關密切聯繫，可得相互觀摩協作之效。

## 第十二節 本區工合醫務所概況

贛閩粵區所辦的贛南工合醫務所，實創始於二十九年十二月，而於三十年四月正式開幕



，由西歐名醫嚴斐德大夫主持其事。所址位於水東人烟稠密之區，附近有好幾個規模較大的合作社，並有一條浮橋通至城內，從當地整個工合機構分布來看，它確是最為適中之點。它的內部可分門診部，藥房，手術室，醫藥實驗室，藥品儲藏室及職員臥室還有兩間病房，每間可容六張病床。最近又增設一間淋浴室，專為患有皮膚病者沖洗，每週兩次。自醫務工作開始以來，已逾一年，日常除為合作社社員及區所職員診療外，附近居民前來就診者，亦佔三分之一，門診部每日平均在二十人以上，每月超過六百人。此外經常工作為下列五種：1. 健康檢查。2. 檢驗血液及大便。3. 施外科手術。4. 調製藥品。5. 注射防疫針。○ 凡病情較重者均可留住病房。

受到醫務所的利益者，除社員職員本身外并及其家屬，凡社職員掛號及藥品一概免費，工合以外的人，亦僅收極少之藥品費，用以購置紙張口袋瓶盒等零星用品。

凡病勢沉重及需施手術之病人，都要留住病房，總計一年以來已收容過八十六人，中有兩人是南雄工合事務所的同工，其中一人曾受敵機傷害已不能行走、經嚴大夫施以手術，短時間內恢復了他的機能。

在許多病人中百分之九十以上都能完全治好，其中有兩個患肺病者因病勢太重，不治而死，因為經費的限制和設備的不足，有幾種病的治療比較困難，如肺病，營養不足病以

及腿部濕毒潰爛等病，其中如營養不足之病只須經費有着，多給以滋養食物，是不難見效的，至於腿部濕毒潰爛更需要長時間的手術治療，在醫務所現有的人力財力狀況之下治療較為困難，所中人員現在只有嚴大夫一個醫生，他在醫務所外還須兼顧江西福建等各事務所的醫藥衛生而常常出去視察。還有一個看護，一個藥劑師，一個會計，一個庶務兼掛號，和兩個工友，倘醫生離所外勤時還須請一位代理人。

對於各地工合分配藥品，輪流視察都是醫務所的責任。向本所領取藥品的去年有曲江，南雄，龍南，興國，遂川，瑞金，南平，寧都和平等九處及培黎技工訓練所，曲江，南雄，龍南，和平等處嚴大夫都曾親自去指導過。本年廣東省衛生處處長黃雯定以一萬元經費推進廣東省工合衛生事宜，工合的一部分藥品由他支配，現已在曲江南雄兩處設立小規模的工合診療所。贛閩兩省的醫藥衛生則仍由贛南醫務所主持，最近曾裝成許多「醫藥衛生包」寄發至贛閩各所，此項藥品的用途事務所須詳為記錄，報告辦事處才能續發第二批藥品。

工合醫務所的藥品和一切建築設備及日常開支等費，都由香港工合國際協會捐助而來醫務所最近擬就擴充醫務計劃，並附以東工合統計表，請求美國紅十字會協助，現在所存藥品尚數十個月之用。最近貴陽萬國紅十字會經工合總會之介紹來函徵取本所的工作情形，與進行計劃，準備協助，一個新的醫務計劃書已由嚴大夫繕好造去，我們希望它能全部週

過，明年的醫務工作才能繼續進行。同時又與新生活運動促進會贛縣傷兵醫院合作，嚴大夫每星期經常前往三次為重傷官兵施行手術。假使工合方面需要施手術時傷兵醫院亦可借用技術室熟練看護及其他一切設備。

醫務所的嚴大夫不但醫術高明，引起當地社會的信仰，且又富於社會服務精神。當今春敵機大轟炸時，他就率同護士等背了藥箱立刻出動去救治街的受傷兵民，並供給藥品不是的醫院以藥品。因醫務所的搶救醫治保全了許多人的生命，贛南軍民對於醫務所這種種功績確早已有口皆碑了。

當二十九年十二月本所開創時，除由香港工合促進社撥款四萬餘元作為開創與經常等費外，並屢次募集大宗藥品，源源接濟。現在醫務所的開支每月平均約三千餘元，其主要者如係給費七百餘元，辦公費六百餘元，購置費三百餘元，特別費四百餘元，醫藥費二百餘元，全年合計三萬餘元而到所就診者全年亦達七千餘人，（各事務所診療室除外）即如本年三月份本醫務所施過大小手術之工合同志共有十八人，所用醫藥費達數千元，本地有名人士，以嚴大夫醫術精練，亦常有到所就診者，醫務所的計劃各能逐步實現，它必將由工合的醫務而成爲贛縣的民衆醫院，且逐漸推及於贛閩粵三省。

## 三十年度組貸產品進度表

月別	社數	社員數	社股 認股	金額(元) 已繳	公益金 (元)	公積金 (元)	貸款累計 (元)	每月生產價 值(元)	原料價值 (元)
一月	371	4,376	177,849	119,217	19,666	65,410	979,504	450,166	247,600
二月	376	4,454	182,631	124,319	19,757	65,684	1,002,104	521,456	286,800
三月	390	4,635	197,200	129,922	20,343	66,637	1,051,698	612,747	337,000
四月	401	4,567	209,604	145,659	20,661	67,871	1,177,234	750,553	398,000
五月	409	4,721	221,428	157,754	21,217	71,678	1,305,762	699,363	410,000
六月	428	4,890	252,218	179,719	21,069	72,247	1,434,959	760,875	418,490
七月	420	4,794	291,879	175,151	41,868	54,227	1,523,808	742,618	450,000
八月	421	4,834	265,265	197,407	36,982	51,993	1,587,124	815,585	489,500
九月	422	4,822	269,210	205,204	37,247	59,557	1,597,926	1,045,543	643,500
十月	432	4,894	285,057	218,602	24,075	76,360	1,881,533	1,078,910	665,000
十一月	432	4,842	301,950	223,610	23,279	75,158	2,010,141	1,163,025	696,000
十二月	424	4,632	310,921	224,024	24,078	75,944	2,110,381	1,245,303	785,000

# 第四章 國防重鎮之湘桂

## 第一節 湘桂工合概觀

湖南廣西是我國西南的經濟策源地。論人力，在三湘有三千零二十三萬六千餘人，在八桂有一千零七十七萬餘人可以動員。論物資，各項工業原料，幾無不備，各地工業特產如：瀏陽的夏布，醴陵，衡陽的磁器，長沙的湘繡，祁陽的草蓆，邵陽的竹器，叙浦的棉紗，新化的紙張等，鬱林，桂林的土布，興安的紙張，全縣的麵粉，柳江的鋸木，蔗糖，南寧的皮革，銅器，賓陽的磁器等，都有提倡和改良的必要。論交通，在湘省，有洞庭和湘、資、沅、澧四水，舟楫稱便。在桂省，有西江，桂江諸流，暢行省境。至於粵漢鐵路等的縱貫，湘桂，黔桂鐵路的橫穿，和兩省公路幹支綫的完成，使湘桂交通感到無限的便利。抗戰以來，淡水，曲江和金華的商運輻輳，衡陽，廣州灣的商運集中於柳江，是湘桂又把握了海外運輸線的樞紐。在這人口衆多，物資豐富，交通便利的區域，來推進工合運動，實是發展工合事業的好場所。

我們既有豐富的物資，衆多而能苦幹的人民，交通便利的市場，今後我們應如何運用



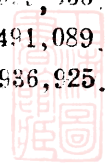
平等互助的組織，新穎進步的工業技術，去推進工合運動，以完成建設經濟國防，支持長期抗戰的使命，實是我們工合運動者應負的責任。

南嶽難時，堅定了我們的意志，離水長流，舒暢着我們的心靈，澎湃滾滾的江水，更鼓起來我們的勇氣。在這錦繡河山裏，欣然的領會了我們的使命，負起來我們的責任，共向運動的目標邁進。

談到湘桂工合，首先要說明牠的現在工作區域。在湖南，我們已經設所站的地方，有：邵陽，武岡，零陵，衡陽，長沙，叙浦，新化，芷江，會同。在廣西，設所站的地方有：南寧，賓陽，桂林，柳州，全縣，平樂，中渡，這只是在幾個據點來工作。我們既規定事業的對象在：建設中心工業及其聯繫工業，以換外匯和供應軍需民用；興辦農村副業，以復興農村；提倡消費必需的小工業，以平抑物價；試想我國到處樹立中心工業，到處農村破產，到處物價高漲，只在幾個據點來幹是不夠的，必須將工合運動再推行普遍，我們正在計劃將湘桂劃成若干工合區，使工合運動的種子撒在每個城村的角落裏。現將湘桂工合現況列表於左，以供參考。

# 中國工業合作協會湘桂區三十年度社業務概況表

區分	月份別										
	新	舊	一	六	十	二	月	全	年	總	計
社	數		235	254	298	298					
社	員	數	2,022	3,403	4,321	4,231					
社	股	數	9,066	14,743	29,298	29,298					
已	繳	金	額	593.73	97,057.52	192,993.70	190,998.70				
貸	出	款	39,155	42,600	81,700	1,711,810.00					
收	回	款	14,100	17,600	18,400	222,697.00					
結	存	款	25,085	25,000	63,300	1,509,43.00					
原	料	總	值	1,642,498.41	366,649.15	405,951.14	4,519,336.95				
生	產	總	值	316,130.94	336,995.15	699,716.67	5,491,089.15				
銷	售	總	值	341,262.44	347,305.35	660,173.26	5,936,925.56				



本區工會始於二十七年九月，工作範圍初爲湘桂黔三省，首先發動於邵陽而推及湘南湘西各地，第二年度才注意到廣西，且以湘局緊張而移辦事處於桂林，三十年總會併貴州雲南爲滇黔區，而本區遂轄湘桂兩省，南寧事務所與賓陽站成立於去冬南寧克復以後，今將主要各所概述於後：

## 第二節 西南工合策源地——邵陽

位於湖南省中部的邵陽，舊名寶慶，是資江流域第一個大都會。在抗戰以後它曾一度做過湖南的政治中心，也是西南區工合運動的發祥地。工業合作協會自二十七年五月成立後，同年九月就在邵陽成立工合西南區辦事處。二十八年十月辦事處遷移桂林，這裏的工合事業就由邵陽事務所來負責推進，經過了一年多的奮鬥，在所主任柳休努力經營之下，已經建立了七八十個合作社，打定了三湘的工合基礎，使工合種子由一省而分播到湘桂黔西南三省。

邵陽事務所指導下的工業合作社，經過嚴格整理後現有七十一社，社員七百四十一人，同時參加工作的還有一千六百多個難民，失業工人，和出征軍人家屬。在這七十多個合作社中包含有二十七種不同的工業生產品，其中較爲重要的像紡紗，織布，織襪，織巾



，牙刷，化學工藝，淘金，轉運。製鞋，皮革，皮件，蘇鞋，布鞋，皮鞋，紗布，麻袋，雨傘，製筆，製油，縫紉，染布，針織，鉛印石印，製烟，葯棉等等，大部分為日用必需品，而葯棉紗布，尤為救護所不可少的。就一年以來工作成績最為顯著的有下面幾個部門：

(1) 婦女布鞋社。這裏有一百二十名流亡出來的婦女，他們來自江蘇，安徽，河南，湖北等省的淪陷區域，她們不願在淪陷區裏受暴力的摧殘蹂躪，她們受過了侵略者炮火的洗禮，流亡到這數千里外的後方安全地帶，用她們的熱情和努力，來參加這經濟的防線，她們在一年中完成了十五萬雙軍用布鞋。

(2) 二十九個織布社，每天能夠織成白布八千七百尺，把它和機器染布社的工作配合起來，就變成了草綠色的或灰色的軍服布了。再和縫紉合作社工作配合起來，每天就可製成八百多套的軍服。在去年冬季他們更以突擊的姿態，在四十天內，完成了棉軍裝十四萬套，單衣十二萬套，其他如軍帽和綁腿布還不算在內。

(3) 一個具有新工業形態的精棉合作社，集合着各種技術人材共六十名的男女社員，操持着各種新式機器，用他們熟練的技術和深摯的抗敵救國情緒，每月可出精棉二萬磅，紗布六千磅，製成救急包一萬個。

(4) 第一製革社，每月有三千二百尺皮革的產量，現在它和劈刺防護具製造所特約，把這裡所出的皮革全部供給防護具製造所應用。

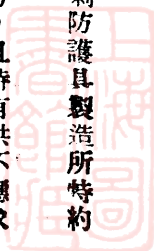
(5) 毛巾，牙刷，和化學工藝各社的產品能夠推銷到極遠的地方，且時有供不應求的現象。

(6) 淘金合作社可以增加戰時金融資源，是應這個時代而產生的新事業，且能因實地環境的不同，而時時改良它的生產方法。其他像筆墨，雨傘，針織等合作社更是日夜不停的大量生產來供應前方軍需和後方民用。

總計邵陽七十一個合作社中紡織最多是三十九社，佔二分之一以上。其次為服裝九社，食品十社，化學工藝六社，各社共貸資金十四萬六千八百五十八元，社員購認股金一萬二千九百四十一元，每月的生產總量十二萬一千六百餘元。

除此以外，邵陽事務所還辦了出征軍人眷屬手工技術訓練班和邵陽難民新村，在這裏我們也可簡單介紹：

(一) 邵陽難民新村是由西南區副主任林福裕先生向國際方面捐得了四萬餘元建築起來的。登記難民七八百人，依據他們的年齡，性別，習慣，技能和個性的不同，來舉辦各種生產事業，比如壯年男子動員，車馬運輸社，壯年婦女，組織縫紉，紡織，麻袋等合作



社，少年兒童也要半工半讀，學習各種工藝，參加生產事業。在新村的村友們，只有新村，沒有個人，集體生活，集體勞動，各盡所能，各取所需，人人爲新村而工作，人人享受新村的幸福。

(二)出征軍人眷屬訓練班，是在二十八年三月得到蔣夫二萬元補助費而開辦的。當時召集了一百四十名出征軍人眷屬和婦女難胞，紡紗，織布，織襪，織布，縫紉五個部門開始訓練，不到半年這一百個女同胞都已獲得了熟練的生產技術，而以上五種工業的合作社都已組成，她們也都成了合作社裏的生產戰士。現在她們的生活正如一個女學員所說：「我們沒有悲哀只有歡笑，在歡笑中學習，趕快努力學習，畢了業，我們好組織合作社，趕快爲國家爲民族而生產！」

### 第三節 湘桂綫上的幾個工合堡壘

#### 一、祁陽工業綫上的新姿態

祁陽是僻處在湘南的一個小縣。當地雖無大規模的工廠，但舊式的小手工業如紡紗，織布，造紙，製糖，織蓆等却很普及在本縣各地。且本地的工業原料很多，如土紗、竹子、棉花、桐油、煤、甘蔗等產量都很豐富，不過各種舊式工業，大多散漫而無組織，沒有

整個的計劃，沒有進步的技術，生產的效能終是非常渺小的。自抗戰以後，海口悉被封鎖，大工廠時遭轟炸，各種工業用品，莫不供不應求，市場經此急劇的動盪，使祁陽委頓已久的手工業，得到一服蘇醒劑，呈露出蓬勃新生的氣象。

二十七年十月武漢夫守，工台西南區，送來了大批難工。長沙大火以後，又收留了不少災胞。祁陽工合事務所就在此時開始籌劃，到廿八年四月正式開始組社。在「一面試驗」「一面工作」的信念之下，衝破了一切難關，製成了一支廣大的新經濟隊伍，來對抗敵人的經濟進攻。截至去年十一月共組成單位社二十五社，縣聯合社一社，社員二百二十一人，貸款十萬一千四百元。其中包有紗織工業八社，服裝工業四社，化學工業六社，五金工業一社，土石工業一社，雜項工業四社。各社出品據上年十月的統計，幾個織布社承織了紅十字會的綳帶布三千疋，藥棉紗布八萬疋。為桂林某醫院織成土紗布兩千斤。三個織帶社承織了子彈帶二萬五千條。軍衣八千套。又為蔣夫人趕製棉大衣五千套。皮件社承製槍帶五千條，子彈帶九千條。泥木社也承製竹質水壺二千隻。此外還製成大批軍需民用物品、都儘很快的交貨。

因為祁陽工合社對於當地日用物品的大量製造，使內地畸形高漲的物價，起了不少平衡作用。紡紗社的紗，針織社的襪，織蓆社的花蓆，和造紙社的紙張，製鞋社的鞋靴，及

織布社的各式樣的布疋，五金社大小的銅鐵器具，以及製傘社的雨傘，都是當地民衆的必需品。因價格的低廉而減輕了購買者負擔。此外捲烟社的工合牌香烟，雖屬消耗品，但出品優良，博得社會人士的讚美，做到了代替舶來品的先聲。

還有祁陽子馬山紡紗社經理雷品山君，對紡織的改良獲得良好的成績。他們社裏的幾部紡紗機，後製的比先製的更紗細得多。此外他更發明簡單的調紗器，轉移儲棉筒管的快慢。這種飛躍的進步，決不是突如其來的，却由於工作的人點滴的心血堆積而成的。

祁陽工合社不但致力於工合事業的推進，對於社員的業餘生活也同樣注意，「共同工作」——「共同娛樂」——是他們的口號。每當夕陽西下的時候，總會看到一羣身着工合背心的青年，在籃球場中往來馳逐。

同時他們更知道學者和娛樂對各人身心的重要。所以每星期日下午三時舉行座談會，討論事業的進展，解決工作的困難。還有一個工合夜校，利用職工社員們業餘的時間，來提高他們知識，增進他們對於工合運動的認識。經常的課目有合作概論，工合常識。工合傳記，戰時常識，國語，算術，歌詠等。有時舉行討論會，交換學習的心得。他們更組織歌詠隊，國樂隊，檯球隊，象棋比賽，以豐富業餘的生活。

祁陽各個合作社大都成立門市部，推銷成品。不過各社單獨經營的效能小，聯合起來

的力量大，所以業務相同的幾個織布社和幾個織帶社聯合起來，共同購買原料，運銷成品，在集體的經營中，大家得到了不少便宜。同時祁陽又組織了一個聯合社，幫助各社承接生意，推銷成品，解決資金的週轉。一面又協助各社進行教育，衛生等各種福利事業。

目前祁陽的工合運動，可說是已經劃除了荊棘，開闢了一條坦途。爲了進一步的推動工合事業，造成這一個堅固的經濟堡壘，事務所又確定了今後進行的目標：

第一集中經營，發展幾種中心工業。祁陽這個地方，幾乎每一角落裏都可以聽到輕快的手車紡紗機聲。市場上也充斥了土紗的出品。當地婦女也都以紡紗爲副業。假使以工合的方式來推動這散漫的，落後的手工業，收效一定可觀。因爲紡紗工合採用七七紡紗機能紡成十支紗，最合市場需要。現擬組成二十個紡紗社，每社三十人，可容社員六百人每天可產紗一百五十斤。又祁陽土布工業非常發達，全縣有鐵木機六千架，如文明舖，黃土舖，是著名的紡織工業中心。這裏出產的花蓆不但暢銷全省，且遠銷至貴州，廣西，湖北，廣東五省。其他如造紙，製糖工業，也大有發展希望，現將祁陽工合事務所第一步擬組之中心工業合作社列表如下：

一、織布社	二〇社	每社五〇〇〇元	合計	一〇〇、〇〇〇元
二、織蓆社	一〇社	二〇〇〇元		二〇、〇〇〇元

三、紡紗社

集中社用木機五社  
分散社手工織二〇社

一五〇〇元  
五〇〇〇元

二五社

一七、五〇〇元

四、造紙社

一〇社

三〇〇〇元

三〇、〇〇〇元

五、製糖社

五社

二〇〇〇元

一〇、〇〇〇元

六、其他各社

一〇社

三〇〇〇元

三〇、〇〇〇元

以上共計八〇社

第二，以鄉村為主要對象，開發農村，實現民生主義，實現農村工業化，是工合的責任。因為我們的長期抗戰，其最後勝利的基礎，在城市而在全國農村和二萬五十萬農民身上。第三，擴大聯合社供銷業務，健全供銷機構，開展工合事業的基本條件。今後社數增加，生產量提高。欲求業務的開展，必須以健全及擴大聯合供銷社為前提。

第四，鞏固祁陽工合的基礎。三合事業，目前還在初創時期。以後不只求數量的增加，更在求質的提高，這樣才能鞏固祁陽的工合基礎，使我們的生產救國事業，得以發揮其宏效。

## 二、湘桂工合的核心——核林

自從工合西南區辦事處搬到桂林以後，桂省的工業化運動，正在配合着抗戰的怒潮而

發榮滋長起來。在桂林舉辦了幾次工合幹部人員訓練班，造成了工合的幹部。難民婦女職業訓練班，培養了幾百個紡織，縫紉，製鞋化學工藝等基本社員。這看似一個龐大的救濟難民機關，其實却是一個生產救國機構。

自從工合的種子首先在桂林發榮滋長後，它的枝葉幼芽，已經散播到全縣，平樂，宜山，柳城，和中渡等縣。尤其桂林處於湘桂鐵路的中樞，是西南各省戰時經濟，政治，軍事，文化的中心，人口的增加，商業的發達，都很迅速。軍民需用，供應浩繁，新工業的創立，確具備着客觀的優越條件。所以辦事處選桂後，就在區內成立桂林工合指導室，推進桂林本地工合事業。自去年初開始工到去年底已在桂林成立生產合作社十六所，社員一百二十九人，貸款總數為五萬二千六百元，每月的生產量已有三萬一千二百五十八元，就他的業務來分則有紙烟三社，縫紉二社，紡織六社，化學工藝製鞋織襪各一社，印刷一社，各種出品的推銷則有工合桂林代營處，這個代營處直隸於西南區辦事處，經銷湘桂兩省的工業產品，在代營處的窗內陳列着各式各樣的貨品，像玻璃器皿，紙張，火柴，皮貨，線襪，牙刷，鞋子，肥皂，印刷簿棉織品，藥品，機件等都是整批的批發，在去年一年內共經售各社貨品約二十餘萬元。

桂林有好幾個合作社辦得很有生氣，現在可以任意舉幾個實例：一、婦女織襪合作



社，社員九人都是外省人，年齡自十六歲至三十一歲，都受過初等教育，經過四個月訓練就開始組社，每日早上舉行團體操，工作八小時，每月可得工資二十五元。

三、婦女化學工藝合作社，社員七人，全是外省人，也都受過初等教育，製造粉筆、肥料、漿糊，該社理事主席是一個初中畢業生活潑精幹，不過目前最大困難是技術過低，需要充分指導。資本缺乏，生產不能增加，例如製肥皂至少需二十個模型，而現在只有兩個，自難增加生產。

此外獲利最多，規模最大的，還有桂林市第一合作社，由銀行貸款三萬六千元，每月出各色紋皮三百餘張，桂林市第二製革社，由銀行貸款四十萬元，專造黃黑紋皮及底皮出品精良，半年獲利萬餘元，還有桂林市第一第二皮件社，製造各種軍用及民用皮件，銷路極暢，近且接受軍政部大批定貨，業務非常發達，社員知識程度甚佳。桂林市機器合作社，社員十七人，貸款五萬五千元，目前尚以修理機器零件為主，九華山機器合作社中行貸款四萬五千元，社員皆自工廠出身，技藝較好，出品優良，各處定貨很多，工作緊張，社內並有運動場，花園及中山室的設備，工作頗為緊張，這幾個合作社，業務都得好，只須社務加以改良，灌輸合作知識，發揮合作精神，那麼這幾種中心工業的發展還是未可限量的。

以桂林這樣大的地方，這樣多的人口，區區十幾個合作社，每月數萬元的生產數量，與當地的實際需求還是差得很遠，桂省面積這樣遼闊，日用工業需要這樣迫切，而全省還只有六個事務所與鄉鎮坊四五十個合作社，三四百個社員，無論在生產建設的效能上或是救濟難胞上，其作用都太嫌微弱，目前桂林人口增加迅速，市面非常繁榮，工業品的需要也是與日俱增，這都是發展工會的有利條件，主持桂林工會的同志們應即把握時機，勉力策進，使桂林工台事業成爲湘桂的一個示範場所。

### 三、西南交通中心的柳州工業

廣西省內有桂林，柳州，南甯，梧州四大都會，而柳州是地位最中適的一個。柳州前名馬平，現稱柳江，南至南寧，東達梧州，北通桂林，輪船汽車四通八達，商業繁盛。近自湘桂鐵路通過此地，柳州更將成爲軍事交通工商業之中心，廣西省會一度就想改設于此。

柳州既有地勢上的優勝，附近各地的農產物，也極爲豐富。柳江上游的木材，產量多而品質優良，是聞名全國的良材，牛皮也爲桂西出產的大宗，此項木材和牛皮都要會集柳州，再行出口，只就牛皮一項每年已在一萬担以上。柳州還有其他物產如花生、甘蔗、蔗

糖、產量也很多。柳州既經有這般豐富的原料，又有那樣優良的商業市場，確是發展工業最理想的地帶。

不過，南寧天守以後，柳州感受到很大威脅。且常遭空襲，所以柳江事務所起初就設在離州數十里外的柳城。柳城位于柳城位于柳州之北，城靠融江和龍江的會合點，背山面水，形勢雄壯。農產物以穀麥糧爲大宗，其次如蔗糖、棉花、植物油產量也不少。植物油以麻油、菜油、茶油、花生油爲主，每年產量約在百萬斤以上，價值百餘萬元。榨油榨糖均用舊式器具，費力多而成效少，獲利也不多。柳城工合根據這種自然條件就決以製油爲中心工業，計劃在大埔設一規模較大的製糖廠，在東泉和城區設榨油社。其他可以發展的工業如大埔的煤、缸瓦。東泉之紡織，研米，研麥。城區的造船，織布和印刷，都有組織的必要。

廣西殘廢軍人救養院，在這裡設有分院，有殘廢軍人三百人，該院設有縫紉、織布、兩組，購置縫紉機三十多架。又租用和入機五十餘架，每天可縫紉軍衣三百套，每月可縫一萬套。織布組有鐵機三十架，生產量也很大，却因洋紗太貴，且原料時斷，工作常常停頓。柳城還有一個官辦的造船廠，有造船工人七十多名，鋸工二十多名，蓬工及小工五十多名。每天可造兩噸木船二三隻，他們的工資每月自二十元到七八十元不等。這兩個工作團

體，實是發展工合最好的對象。使他們的產量和生活都能達于理想的境地。

柳城地方雖稱富饒，總是僻偏狹小，又非工商業區域，確然不是發展工合的理想地帶。去年九月就把事務所由柳城搬到柳州。好在不久南寧收復，湘桂鐵路很快的向北伸展，柳州更加成爲交通工商業的重鎮，對於發展工合事業，自然格外有利。

不過目前柳州工合最感困難的不是原料的不足，市場的不廣，而是資金的不够。原來湘桂辦事處和廣西中國銀行已經訂立一百萬元的貸款，柳州工合自可拿到一部，可是這筆資金銀行始終沒有放下，業務就無法開展，直到去年年底僅在辦事處借到四千五百元組成一個製革合作社。此外重要工業如製糖，榨油，紡織，碾米，鋸木等工業，都還沒有推動，尤其目前柳州是西南幾省交通中心，公路網和鐵路都集中在這裏。柳江水運，可以西達滇黔，東通潯梧，南出鬱林廣州灣，已是成爲交通要道。組織大規模的運輸合作社，已爲目前急切要圖。他的運輸路線可以東聯湘粵，北達川黔，遠至香港廣州灣，他不但可以加強工合供銷作用，並可輔助商運，便利行旅，這實一舉數得的事情。柳州事務所和湘桂辦事處都應負起責任，迅速完成這項使命。

柳城事務所遷至柳州以後，又已半年多了，柳州市面隨着南寧的收復而日見繁榮，中國銀行的貸款也已開始發放。柳州工合必能隨着此勝利年而順利地開展，完成它應負的使

命。

#### 第四節 蘊藏富厚之湘西

西南區的工合運動，策源于湖南而推及于廣西貴州，故工合事業的發達，至今仍以湘省爲首屈一指。若論蘊藏的富厚，地位的穩固，推進戰時工業，自然以湘西爲最優。所以自二十七年秋工合西南區辦事處成立後，工作區域首先着眼于湘西，並成立邵陽，會同、新化、叙浦、芷江等五個事務所，擁有一百四五十個合作社，它的總數超過湘桂全區數二分之一以上，即使名之爲湘桂工合的中心地帶也未嘗不可。

講到湘西物資的豐厚，更是全國所少見的。湘西的桐油已成爲我國主要輸出品，米的產量更爲豐富，有「湖南熟，天下足」的俗語。至于鑛產著名的有下列幾種：

第一金鑛，湘西沅江流域，山金遍地。所謂產金之區，西起貴州的錦屏，東至湖南的沅陵，桃源一帶，都爲著名產金之地。像黔陽、會同兩縣金鑛，在明清時代業已開採，每月約產純金六百餘兩，直到最近每月產量還有三百餘兩，採金的人常有數千人。現在沅陵桃源兩縣，經濟部已成立探金處從事大規模開採，同時民營的探金處也有七八處，當地農民利用農隙，作副業式的開採者，也不在少數。不過這種副業式的開採和小規模的金廠，

大都毫無組織，易受種種剝削。技術落後，難獲偉大效果，這正是目前湘西工合急欲着手組織合作社，而予以集體的生產指導。

第二煤礦，黔陽、靖縣、綏寧、武岡、會同、芷江一帶貯藏極富。單就黔陽一地的煤礦，它的面積已大于江西萍鄉兩倍，如果盡量開採，可供湖南一省百年之用，在目前重工業急須提倡之時，這也是工合開發的最好對象。

第三鐵礦，在沅資兩水的上游如芷江、靖縣、綏甯、黔陽、洪江等處都有豐富的鐵礦，尤其芷江的東鄉和懷化兩處，藏量的多和鐵質的優良，實不在冶鐵礦之下。洪江的嵩雲山鐵礦場，其中更夾有煤油層，價值更為偉大，在我建設國防工業的途程上，我們對於這個煤鐵豐富的湘西，自應寄以無限的熱情希望。

湖南的工合事業首先策源于邵陽而延伸至于湘西各縣。邵陽是湖南最重要的工合據點。在柳主任領導之下已組成七十多個合作社有一千多個工合戰士，貸款總數約十五萬元，而每月之生產總值已超過十三萬元，其中規模最大的要算精棉合作社，有二十四匹馬力發動機一部，男女社員六十餘人，每月可出藥棉三萬磅，紗布一萬五千磅，價值二十萬元，這是邵陽工合對於抗戰最大的一點貢獻。在武岡縣的白倉鎮，是得邵陽延伸出來的一個工合據點，此地西去武岡一百八十里，東距邵陽一百里，是一個殷實富庶的大鎮，附近有織

布機一千六百餘架，紡織車兩千餘部，是一個著名的紡織工業中心地，邵陽事務所已在這裏設立指導站，派有專員指導組紡織合作社，在這資源豐富而文化落後的鄉鎮裏，一定能發揮它偉大的作用。

由此往西就到會同的洪江鎮，是湘西第一個大鎮，現在也是一個工合據點，這裏爲湘西桐油的集散地，年產約五十萬担，價值約三千五百萬元，還有竹材，杉木連結成排，遠銷漢口上海，每年亦達數百萬元，殷實舖戶，難于計數，資本雄厚冠于湘西，故洪江又有小漢口之稱，此地合作社還不很多，而以縫紉織布爲主體。

洪江以西就是芷江，芷江榆樹灣地方產鐵甚富，且當地木材很多，米穀豐饒，故以冶鐵礦米爲中心工業。其北之叙浦，也是湘西富饒的地方，農產以米，棉，甘蔗爲大宗，桐油茶葉次之，米年產七千萬担，棉年產三千五百萬担，所以手工紡織極爲普遍，織布業的發達，還在河北高陽縣以上。約計全縣有紡紗機五萬餘架，織布機三萬餘架。每日出紗約萬餘斤，織布兩千餘匹，若加以有組織的指導，則以現有的紡紗機五萬架，織布機三萬架來計算，則每月出紗二十萬斤，織布五萬疋，絕非難事。當此後方衣着發生恐慌之際，叙浦這一點生產紀錄，值得我們重視的。叙浦縣梁家坡地方還儲藏豐富的沙金，附近還產多量的甘蔗，淘金和製糖兩業，以後也是極有希望。此外如新化的紙張錦鑽，長沙的湘綉，都

是多量而質美的工業品，工業合作社正計劃開展中。

物資豐饒的湘西，過去總因治安不靖，引不起一般企業家的興趣，富棄于地，真堪惋惜。現在工合的戰士們聚集在工業建國的大纛之下，利用工合的資金技術，運用他們的精誠熱血，把湘西無盡藏的富源加以開發，運用到抗戰途程上去，造成我腹地一個強固的經濟堡壘。

## 第五節 桂南的經濟新防線——南寧和賓陽

工業合作事業的推進，自二十八年十月工合西南區辦事處自湘遷桂後，即規劃廣西一省爲七個工作區（即桂林區、柳州區、平樂區、鬱林區、南寧區、都安區、）而現在的新謂桂南就是包括南甯鬱林兩區，茲將工合方面對這兩區的復興計劃，詳述如次：

自二十八年桂南淪陷，敵軍踐踏所至，蹂躪至慘，工合事業自也無從開展。現在桂南雖已克復，而閭閻殘破，廢舍爲墟，各機關的籌款急賑，都不外臨時性質，我們如何能在敵軍焚劫的廢墟上重建自力更生基礎，把昔日的人間地獄變成自由幸福之樂園，這光是恢復原有生產組織，還不足以負此重任。必須在原有的生產組以外，另建合理的生產機構以爲輔助，使桂南數百萬民衆得着永久合理的生活。工合湘桂區辦事處對於桂南工合事業的



進行，經實地調查之後，規定了下面的計劃：以南甯爲中心，轄有龍茗、萬承、隆安、果德、武鳴、上林、賓陽、永淳、上思、綏綠、扶南、同正、思樂、左縣、崇善、雷豐、養利、上金、明江、甯明、憑祥、龍津等二十三縣。南甯本爲廣西舊時省會，據左右二江的會合點，人烟稠密，交通便利，商務發達。且位大平原之中心，向爲桂省農業中心，有廣西穀倉之稱，南甯原有之手工業以織布業最爲發達，其產量約當於桂林二分之一，糖蔗之產量更大，年在五十萬担左右，其他如扶商萬承龍津一帶之棉，產量爲全省冠。賓陽人民具有工業天才，長於摹倣，其出品如磁器，毯帽，銅鐵器，紙扇，蓆子，梳篦之類，無一不具，盜器尤爲著名，其品質雖不及景德鎮之美，然在廣西市場上，很佔重要位置。以前已有如此基礎，在此推進工合事業，實更爲容易，又如上林之金鑛產量較豐，可爲發展淘金工業之良好地帶。

關於南甯區工合之推進，除已在南甯設事務所外，並在賓陽設指導站，預計組織合作社一百十二所，貸款總額暫定爲五十四萬九千五百元。同時以南甯收復不久，災民雲集，嗷嗷待哺，所以首先擬在南甯成立電機，五金，翻砂，（注重於家具及耕作工具之製造），竹木，泥水，建築（家具設備及住宅建築工業）文化，印刷等合作社，在城郊則注重於農具製造，化學品製造，及碾米磨麵等工業，在鄉村則視各地原有工業及需要而定。廣西

省合作工作團，將南寧所餘之工業，悉數予以組導成社，在此推進工合事業反多牽掣之處，中行對此貸款亦未核准，因將南寧事務所撤至賓陽，此後南寧工業悉由合作工作團負責，賓陽方面則專由工合負責，蓋亦分工合作之意也。

## 第六節 苗僮民族新工業的發軔

工業合作社的範圍，已經擴展到十六省，由中國本部各地而擴展到西藏青海綏蒙各地，參加工作的人員，有西北的回民，有川康的番人，有篤信佛教的喇嘛，也有西南各省的高地民族，所講高地民族是含有苗僮僮黎等族，在這次民族解放戰爭中，他們不但參加了前敵抗戰，也參加了後方建設，像廣東的黎人，貴州的苗人，都有不少參加工合生產事業，現在先講廣西特族的參加工合運動。

廣西境內居民除漢族以外，還有苗、僮、盤僮、蠻僮、侬等五大系，這些部族總稱為特種民族，全省計有三十二萬二千三百餘人，據調查統計，廣西九十九縣中有特族居住的部份竟達六十一縣，可見特族分布的普遍，這五大系中又因言語的不同，分為許多支派，他們都居於深山幽谷裏面，風俗閉塞，文化落後，所以一向被人察視為「化外頑民」。近幾年來，廣西省政府積極經營，一面設立師資訓練班，教育特種青年。一面在特區推行政

令，編製鄉鎮村甲，已著成效。但在經濟方面，特族依舊保持其原始的生產方法而沒有進步，因此生活極為貧苦。經濟是社會的基層建築，經濟不改良，特族問題不能根本解決。工合西南區辦事處看到這一層，所以有組織特族工合社的創議，滿想借工合的力量，推進特族的生產事業，提高他們的文化。

廿九年春西南區舉辦幹部訓練班。這裏就有三個特族學生參加受訓，在三四個月的學習經驗中，他們已培養成優良的「工合戰士」，由於他們的催促，更感覺到開展特族工作的刻不容緩。

開展特族的工作，首先須有精密的調查，辦事處擬定的調查中心，有下列三處。

(甲) 三江區——有苗，僮等部族，共計八萬五千一百人。

(乙) 興龍區——包括興安龍勝兩縣。有苗、僮、侗、仡等部族，共計一萬五千二百人。

(丙) 宜都區——包括宜山都安兩縣，有苗，等族，共計一萬八千三百人。

調查時間以一個月為限，調查人員由辦事處派充，每區必須二人同行，其中一人必須是特族。

調查對象以特族社會生活及風俗習慣為主，旁及當地交通物產農業手工業及一切經濟

概況，必要時尙可對工合運動之使命與工作，做幾次宣傳，以激發特族民衆對於組社的興趣，使工合專業在特族心目中能家喻戶曉，然後按照調查結果，妄定計劃，按步進行，重質不重量，但求永固發展，不求速成突進。組社標準應合乎特族的利益，組成以後，仍須繼續不斷的指導，最好在組社以前給予相當技術訓練。

特族組社，應該根據下列兩個原則，一，將特區原有手工業加以改良，二，就特區物產給以加工製造，目前特區組社辦法雖不能詳細規定，但也有一初步方案。

(一) 三江區 以紡紗織布榨油造紙爲中心，共組成十社。

(二) 興龍區 以榨油造紙織布採煤爲中心，共組九社。

(三) 宜都區 以榨油，造紙，皮革，紡織，採錫，爲中心，共組九社。

以上三區二十八社，若以每區貸五萬元計，那麼三區合計共需十五萬元。但西南區辦事處至多只能籌劃五萬元，其餘十萬元就要請香港促進社及海外各地幫助了。

特種民族居住區域，還停滯於原始民族與奴隸社會狀態，是一未經開發的『處女地』，特別是開發特族經濟，還是一個沒有人試驗過的『新工作』，西南區在試辦之初，由於交通的不便，和語言上風俗習慣上的種種不同，工作的煩瑣艱苦，都在意想之中。但廣西省政府和特族師資訓練班，幾年以來，已在政治上教育上擔任開化特族『清道的任務』，

工合辦事處從經濟方面去開發，確是已經有路可循了。尤其這幾位幹部訓練班的特族同學，他們都是樂于担任特族工作的先鋒，將來工作進行，一定格外順利，所以祇要資金有着，從事工合的同志熱心毅力，積極推進，工合事業在特種民族的發榮滋長，將由產業的發展而提高他們的文化，改進他們的生活，使落後的民族很快的走上開化的坦途，共負抗建國的重任。

# 第五章 急待開發之川康

## 第一節 川康工合事業現狀

川康工合事業，於二十八年間，即行開始辦理，迄今將近三年，在此三年過程中，針對川康兩省之工合條件，及一般政治經濟文化等客觀環境，曾分別調查川康各重要都市所具有之工業資源，設置工合事業推進機構，從事組導各種工業合作社，茲將川康工合事業之現狀與今後的展望，略述數項，以供參考。

### 一 川康工合事業之現狀

甲、推進機構及工作區域 本會推進川康工合事業，係斟酌人力財力及各地環境，先以四川為主，西康為輔，故推進機構，屢有調整，而工作區域，亦隨機構之演變而有更動，藉以集中力量，配合環境，謀工合事業之確實發展，并於本年一月間，將原設川康區辦事處撤銷，由本會附置川康區工作督導室，直接負責導川康區所屬各事務所及指導站工作之進行，及促進各級工合社業務之發展，此為川康工合推進機構上之一大更革。至於川康原設之各縣事務所，及其各所工作之區域，亦以客觀環境之需要，而加以調整，茲列表



如下：

機構名稱 工 作 區 域 備

重慶事務所 重慶市、巴縣、江北縣

成都事務所 成都市、華陽縣

榮昌事務所 榮昌縣、隆昌縣

廣元事務所 廣元縣、昭化縣

梁山事務所 梁山縣

三台事務所 三台縣、射洪縣

萬縣事務所 萬縣、雲陽縣、開縣

江津事務所 江津縣、綦江縣

瀘縣事務所 瀘縣、松潘縣

樂山事務所 樂山縣

雅安指導站 雅安縣

乙、組社及貸款 查組織為工合之骨幹，金融為工合之命脈，兩者相互依賴始克有成

梁所原擬改指導站歸萬縣所管轄，嗣以該縣造紙工業極為發達，遂仍設事務所

在射洪縣增設一指導站，指導射洪縣工合事業

原有雲陽開縣兩事務所撤銷，雲開工合由萬所設站指導

在綦江縣設指導站，指導綦江工合

原有松潘事務所撤銷，由瀘所兼辦松潘工合

原設雅安事務所改指導站，歸本會直接管轄



。惟組織健全，才能發揮力量；金融充實，業務始能開展。川康工合事業，曾本此兩大原則而推進，使組貸互相配合。惟近以物價不斷上漲，市場變動甚烈，復以工業生產所需之設備資金頗多，而各社少許之流動資金，又多停滯於原料或成品；本會以基金有限，不能繼續供應，而銀行貸款，又難盡合所需，致各社多陷於不能維持狀態，本會深以此項情況之危急，乃決定暫行停組新社，對於所有舊社，從事整理，其整理原則如下：

(一) 對於軍需民用少有關係之雜項工業合作社，其無須設立或發生不能存在之情節者，予以解散。

(二) 份子複雜，缺乏經營技術與能力，致社業務無發展之希望者，均予以合併或解散。

(三) 同業務同區域之工合社，儘量設法合併與集中經營。

(四) 根據各所工作區域內所具有之工業資源，扶助中心工業社發展中心工業。

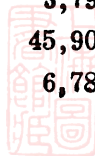
(五) 選擇中心社，加強指導，以爲普通各社之示範。

依據上列五項原則，使原設各社，社數酌量減少，除將解散各社及合併各社貸款收回，轉貸存留之各社外，並設法增加貸款，以資救濟，茲將川康工合社之現況，列成統計表於后：



### 川康區合作社概況統計表（三十年十月底止）

項目	社數	社員數	認購股金	已繳股金	貸 款 數	生產量估計	原料估計
所站名							
重慶所	31	428	109,995	70,589	1,189,900	1,015,000	418,900
江津所	26	505	72,624	69,450	160,174	72,273	56,820
榮昌所	5	69	14,045	4,909	29,275	28,665	12,135
三台所	36	497	13,545	11,114	178,845	631,200	225,500
萬縣所	82	1,637	203,220	158,415	322,477	214,675	197,628
雲陽站	11	157	10,040	9,790	25,100	56,501	
開縣站	16	167	8,515	7,795	28,967	56,672	
梁山所	14	278	25,490	17,275	121,544	3,034	489
成都所	58	587	37,130	22,732	218,563		
灌縣所	23	258	16,877	14,882	951,793	6,755	3,798
樂山所	13	104	43,550	36,949	230,293	73,937	45,907
廣元所	7	63	69,220	41,420	77,200	11,230	6,786



雅安站	2	23	2,940	2,800	14,100	1,623	1,318
總計	324	4,773	627,191	468,120	3,548,204	2,171,565	969,279

丙、供銷事業 工合業務發展，不但有賴各單位社本身組織之健全，生產之增進，尤須有供銷機構，為之採購原料。推銷成品，以解決各單位社獨立辦理供銷業務之困難，查川康區所屬各事務所，過去所組導之聯合社，以資金有限及組織亦欠統一，致未能充分發揮供銷機能，因此影響各單位社業務之發展，至重且大。本會於去年第二屆工作會議時，曾決定統籌設立供銷機構，并請准行政院撥給供銷基金五百萬元，規定各縣供銷業務，由各地事務所組織聯合社辦理。本會貸予資金，協助進行，在區省聯合社未成立之前，由原設區省供銷業務代營處辦理，以切實際。故川康區之供銷事業，除由原設川康區供銷業務，代營處統籌辦理外，關於各縣工合社之供銷業務，則飭由川康各所，分別健全聯合社之組織，擬訂業務計劃，迅予辦理供銷業務，并就本會五百萬元供銷基金內，依據各縣工合社本年度實際需要，暫行核定六十萬元，撥作川康區各縣工合社聯合社供業辦理供銷業務貸款之用。因此各縣工合社供銷問題，已可逐漸解決，現將各縣聯合社供銷貸款分配數額，列表於下（單位元）：

縣 名 供銷貸款分配數額

縣 名 供銷貸款分配數額

重慶	一〇五、〇〇〇	三台	六〇、〇〇〇
萬縣	一六八、〇〇〇	樂山	三八、〇〇〇
成都	八二、〇〇〇	灌縣	三四、五〇〇
榮昌	五二、五〇〇	廣元	一〇、五〇〇
綦江	四〇、五〇〇	雅安	一、五〇〇
梁山	二五、五〇〇		

備註 總計六一七、〇〇〇元，各縣聯社不能如期成立，所分配之供銷貸款可以互相調撥應用。

丁、工合教育 工合教育，係灌輸其合作知識，及培養其生產技術，藉以改善其生活之教育。實項教育之實施，為推行工合運動之必要手段。川康區對於工合教育，曾在人力財力許可範圍內，盡力推行與實施，如舉辦工合幹部人員之訓練，社員教育之實施，各種婦女教育及技工訓練會計訓練等之分別辦理，尙著成效，至其過去實施原則有下列三項：

(一) 關於工合幹部人員訓練及專門技術訓練，由本會斟酌川康區實際事業需要，遴選學員，委託本會與金陵大學在成都合辦之工合幹部訓練班予以訓練，造就專材，以備錄用。

(二) 關於社職員及婦女技工等教育，責成川康區所屬各事務所，聯絡地方有關機關



及團體，訂定各項訓練實施辦法，逐步進行，務期每一社員及每一願參加工合組織之份子，均能受到適度之訓練。藉以增進其「合知識」，及具備「合技術」為最高理想。

(三) 教育內容，以合作教育及技術教育為主，以社會教育及康樂教育，文字教育等為輔。配合實施。

戊、社員福利 工業合作社，為一自治工廠之型式，社員及工人，因鑒於此項組織，為「自有」「自營」「自享」之經濟集團，故在共同工作之生活中，必須有福利之設備，以強健其身心，調劑其精神，減輕其負擔，俾增加工作效率。川康區所屬各事務所，對於福利事業，曾分別注意舉辦，如重慶工合托兒所，工合社員互助會，及其他各縣舉辦工合俱樂部及工合診療所等，此後擬就各地環境之需要，籌撥補助費，分飭各所注意舉辦各項急要之福利事業，增進社員福利享受。

## 二 今後之展望

川康工合事業之推進現況，已如前述，至今應如何調整？如何改進？茲敬提數點，用作吾人努力之準繩。

甲、健全基層推進機構 工合事業之能否發揚光大，建立穩固基礎，端視推進工合事業之基層機構組織是否安全，能否發生領導作用以為斷。本會推進工合事業，係以事務所

爲基層領導推進機構，故事務所之組織，必須健全，事務所之工作人員，對於工合事業，所具之認識，信仰，及從事工合工作之技能等，是否充實具備，尤爲健全事務所組織之先決條件。換言之，要達到「人盡其才，才盡其用」之理想，工合事業，始能趨於順利發展之階段。同時各所工作繁簡與工作人數，亦應密切配合，俾各利其崗位，各司其一定之任務，以發揮其高度之工作效能。更應充實事務所經費，以利各項事業推行及酌提高工作人員待遇，安定同工生活，以增加其服務之興趣。川康工合推進機構，當基於上述原則，逐漸調整改進，以期進於健全之地步。

乙、增設川康事務所 本會推進川康工合事業，原以人力財力所限，故先以四川爲主，西康爲輔。今後擬衡其客觀環境需要之緩急，在四川之南充，在西康之西昌，各增設一事務所，根據各該縣所蘊有豐富之工業資源，着手組導各種工合社，從事開發，以增加戰時生產。

丙、厲行督導制度 督導制度之實施，在督導各事務所工作之進行，及各級工合社業務之改進，川康工合事業之亟待整理改進者頗多，此固有賴於各事務所自身之努力，而督導工作，尤爲不可少之一舉。本會附設川康區工作督導室，除處理川康區一般工作外，即着重在督導制度之實施，設置督導人員，分赴各所督率各所同工，切實輔導各種工合社

## 業務之發展。

丁、增籌資金 年來以物價高漲，工料昂貴，工業合作貸款，勢須隨物價指數而逐漸增加，始能維繫工合事業於不墜。現查各地工合社，均感資金缺乏，致各項工作，不能開展，直接間接影響戰時生產甚鉅；此爲目前工合運動過程中所遭遇之嚴重困難。今後欲使工合社在戰時立於不敗之地位，及確立戰後工合事業之基礎，在當前即應針對其困難，設法寬籌貸款資金，作維持及發展業務之用，依照本會三十一年度業務計劃，關於川康區各社貸款，擬增至一千二百萬元，較現有貸款三百五十四萬餘元，增加二倍有奇。唯有如此，始克有濟，故盡全力設法以促成此項增貸計劃之實現。

戊、充實各社組織業務及發展供銷 川康區過去所組導之工合社，大多組織龐雜，範圍狹小，再以資金短絀，設備簡陋，致技術未能改進，生產無由進加，馴至中途停業，而遭虧損。因此停工解散者，實繁有徒。今後必須充實各社組織，本重質不重量之旨，對於舊社，仍持整理之策，以期健全，對於新社之組織，則力採審慎態度，不貪近功，注重實際。同時盡量扶助各縣中心社，以發展中心工業爲鵠的，至關於供銷事業，除輔助已成立之各縣工合社聯合社，根據已分配之供銷貸款及供銷業務計劃，積極辦理外。今後再行設法籌措供銷貸款以應實際需要。同時對於各縣未成立之工合社聯合社，迅予依章設立，辦理

供銷，完成川康工合供銷網。俾各單位社之原料供給與產品推銷問題，獲得合理之解決。

己、注意技術改進 工合事業之辦理，在經濟上須合於合作原理原則，在組織上，實於普通工廠無異，現各地工合社，以規模狹小，資本微薄，欲求增加產量，改良品質，減低成本，以鞏固市場地位，必須注意「管理技術」與「製造技術」之改進，管理技術，首重工廠管理制度之實施，製造技術，應着重工具之改良，今後川康各地工合社，關於技術，在人力財力許可範圍內，擬逐項設計，切實改進，俾工合產品，在市場上之銷售，獲得有利之保證。

其他關於工合教育之繼續實施，以配合工合事業推進上之需要，各項福利事業之籌劃辦理，以提高員工工合之工作效率，及與川康有關之工業技術機關，各級合作主管機關之密切聯絡，以輔助工合事業之推進，均應通盤籌劃分別推進，以助長工合事業之發展。

## 節二節 歌樂山與陪都之工合

工合協會自漢口移到重慶以後，就在二十八年一月成立川康區辦事處，先後設立重慶，萬縣，開縣，雲陽，梁山，綦江，榮昌，三台，成都，樂山，灌縣，廣元，雅安等事務所，其中成立最早的要算萬縣，成都，重慶等三個事事務所，而各具有領導一方的意義。

歌樂山是工合協會的所在地，是工合運動的神經中樞。沿嘉陵江兩岸數十里本爲重慶新興工業區，歌樂山枕于這個工業地帶之首，巍然雄立，象徵着新工業的領導者。協會舊址在城內，已爲敵機炸爲平地。但這個新的地址卻更爲優美雄偉。在青松翠柏叢中有幾座精巧玲瓏的洋房，這裏面有醫院，有學校，有要人的別墅，有從城裡疏散出來的機關，而工合協會也是其中之一。敵人毀滅了古老的舊址，我們却另建出輝煌雄偉的新址，更象徵我們舊式工業的崩潰，而湧現出嶄新的現代化工業，指示敵人的暴行破壞，是幫助我們除舊布新，促進我們新陳代謝的作用。

川康工合辦事處，現爲節省經費，便於聯繫起見已合併於工合協會，而成立一個川康督導室，川康區的實際工作範圍目下還只及於四川一省，在十三個所站之下共已組成四百〇一社，社員五千九百四十二人，貸款總數二百三十一萬七千二百七十一元，每月生產總值爲二百三十四萬餘元，生產額與所有資金完全相等，若計一年的生產量當在二千八百多萬元以上，已可見工合生產效率的一班。

自十八年一月工合協會移至重慶後，渝市的工合專業就首先發動，主持這裏工合專業的是重慶工合事務所，而實際負責推進工作的是南岸江北，沙磁，彈子石等處幾個指導室。他們以嚴整的陣容，發動一般失業的技工，流浪的難民，出征軍人的家屬，以及具有



生產能力的技工，一齊來到這工合的大門，參加這新興的經濟建設運動。依據最近的調查，重慶區已組成七十三個合作社，從事各種重要工業的生產。不過重慶在目前不但物價飛漲，而且常遭空襲，推動工業合作事業，是有着相當困難的。工合辦事處一面力將工合單位向郊外移設，一面盡量吸收各省逃來的技術工人，並且訓練不熟練的工人，但交通運輸仍是非常困難，服務工合的人們却能以艱苦不拔的精神，克復困難，完成使命。在七十三個合作社中，計有紡織四十二社，社員五百三十七人，每月生產量約六十萬元。其次為化學工藝十二社，服裝類七社，機器五金類五社，每月生產量都在五六萬元以上，各社合計每月生產量已達一百萬元，而各社資金總額只有七十萬元。

重慶工合社最近有幾處遭到空襲的損害，有的牆塌屋壞，有的門窗不全，他們雖然受到戰時的種種困難，但合作情緒非常緊張，事業進展仍很迅速，一個肥皂合作社每月能生產肥皂三千箱，同時還有一個純由山東人組織的肥皂合作社，他們的品質和生產量也可和此社媲美。一個機器合作社，正在替某大學裝製實驗室，同時他又替一個牛奶房裝製牛奶儲藏室，業務非常發達。還有幾個機械合作社，他們創立較早，營業也駕乎其他各社之上。各社的出品跟着商人和小販的足跡，普遍的行銷到渝市附近各地，製造的精緻，出品的優良，裝璜的華美，較之上海各廠出品毫無遜色。有幾種日用品如襪子肥皂，毛巾等

特別受人歡迎。工合三角形的標幟不但已經深入民間，且更能受各地民衆的歡迎，現在後方各地布疋衣料很感缺乏，織布工業獲利特厚，所以重慶織布合作社成立最多，超過全數一半以上。其他像製造鹽酸，乾電池，教育用品，以及各種玻璃器具，都是需要殷切，利益優厚。所以雖在渝市生活程度不停的增長增高，而工合同人的生活，却不感若何困難。

現在重慶方面請求組社的人日見增多，只要獲得適當的資金，則業務定可發達，且均能獲什一之利，現在生產量已能急速增加，全市工合每月生產量已過一百萬元，一旦達到供求相應，物價自可得以平衡。在重慶各個毛織社裏，前年曾織出軍毯二萬四千條，去年冬天，又完成了一萬三千條。去年五月孫孔蔣三夫人視察重慶軍毯工合社，當時由孔夫人捐助一筆鉅款，創立了一個托兒所，來保育一般女社員隨身攜帶的子女。當他們的父親在前方爲國出力，母親在工合社裏爲國工作時，這般小國民在托兒所裏也能過着舒服快樂的生活。這個合作社現有七百多個社員和工人，其中女工也有三百多名，正在晝夜不息地爲前方將士趕製軍毯。

重慶工合對於教育工作也很注意。川康區辦事處曾於二十八年五月與四川第三行政專員公署合辦工業合作人員訓練班，並調該區內各實驗區經濟建設人員三十九人參加受訓。二十八年十一月又創辦會計業務人員訓練班，招收高中程度及曾任小學教師等實際工作人

員六十名，予以三月之合作訓練。對於社員教育則有南岸指導室的工合夜校。沙磁指導室的會計人員訓練班，同時對於婦女社員的訓練工作，也在加緊進行。像難民婦女及出征軍人家屬的手工藝訓練已在各地分區舉辦。同時女青年會在這裡和工合合辦了一個婦女訓練班，專做軍鞋軍服。第一批結業的已經組成合作社，在幾個月內製成軍鞋一萬雙，因為價廉物美，出品總是不應求。

採取本地原料；利用本國的人力，製成需要的急切日用品，製成了純粹的國貨，供給後方同胞，這是何等有意義的事業。而一般愛國的同胞，又都極願採用內地自製的完全國貨，目前雖是生產量有限，不能完全滿足飢餓的內地市場。但在工合生產指數急劇增加的今天，供求相應的任務，必有完全達到的一天。現在敵人的經濟攻勢益加猛烈，我們務必要發揮工合最大的生產力量，吸收充分資金人力，趕製日用必需物品。

重慶是我們後方的重心，有着經濟上政治上的特殊地位，工合在這裏也必能完成它的「生產建國」使命。因為當它開始工作的時期已經有了這樣鉅大的成就了。

### 第三節 成都工合研究所

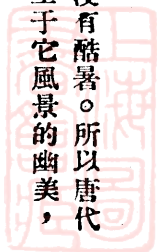
成都平原，是我國典型盆地，四面都有大山環繞，中有岷江沱江和它的支渠縈流，河

港水道，密如網絡，人工灌溉法的完美，更是著稱于世界。

成都盆地不但水利發達，氣候也非常溫和。冬天不見雪霜，夏天沒有酷暑。所以唐代大詩人李白就說這地方是：「水綠天青不見塵，風光和暖勝三秦」。至于它風景的幽美，河山的秀麗，更如李白所謂「萬戶千門入畫圖」了。

不過因為它僻處在西邊，現代的交通工具還未十分完備，所以工業非常幼稚，但農業發達，鑛藏富厚，工業原料非常豐足，只要能夠充分去利用它，真有取之不盡，用之不竭之概。自從敵人侵擾沿海各省，各地難民，大批向後方腹地逃避，成都就成爲各方難民的集中地。這裏面有的是壯丁男子，有的是老弱婦孺，壯丁的工作還容易找尋，婦孺的安插，却更爲困難。

成都工合事業的推動，開始于二十八年二月，先成立工合川康區駐蓉辦事處，以後又改爲成都工合事務所，就針對着這優越的環境，和迫切的需要，努力推進工合，振興實業，安置難民。自從去年三月開始組社以後，至本年五月，共成立五十五社，現有社員五百五十五人，預備社員二百零五人，貸出資金四十一萬三千二百八十五元，已收回十五萬四千二百七十五元，尚餘貸金二十五萬九千餘元，然一年內之生產總額已達二百四十四萬三千三百八十元，差不多要十倍於現有的資金。在工合投資效率之大，由此可見一斑了。



在成都工合事務所領導之下，最重要的業務有下列幾種：

第一、棉織工業合作社。在成都五十五個合作社，棉紡織就有三十九社。棉織兼毛織絲織者二社，織襪二社，合計紡織業竟佔五分之四以上，成爲成都工合的主幹。去年八月起事務所督導各紡織合作社織成軍毯七萬五千條。又因各紡織社出貨進貨很多，所以又組織聯合社以謀供銷便捷，前後織出軍毯棉布，計國幣一百六十六萬七千多元。最近又購得棉紗五萬元，用來織造棉布，以供前方軍需和後方民用。

第二、絲織工業合作社，四川的絲織工業，自古就很出名，而成都又是四川絲織業的中心，緞業機戶，計有四百餘家，織機達一萬餘架，但因資金缺開道工的只有二千餘部。成都工合事務所第一步計劃，是使停擱未用的織機逐漸開工，用以增加生產，吸收外匯。第二步是自組綢緞工合社，曾於去年四月組織蓉仁綢緞工合社。本年五月組織義學巷絲織社，社員都是優良的工人，具有專長的技術，能利用木機鐵機，織造各種花樣新鮮的綢子，此項出品曾運到香港岷尼拉紐約等地展覽，備受中外人士歡迎。義學巷絲綢社是由方質彬氏的私人工廠改組而成，方氏深明工合宗旨，更認識戰時增加後方生產之重要，所以能慷慨捐助，確可謂後方業家的模範。

第三、機器合作社。成都的機器工業本不發達。六七年前川省還是各軍割據的局面。

各軍都自設軍械廠，故技術工人頗多。但現在各工廠均已停閉，機器頗多損壞，大批技術工人也多陷於失業。在目前發展機工，實為抗戰建國急需的事業，即其他輕小工業和各地工合社，也都要靠他來生產小型機器。成都工合事務所特於二十八年三月組織蓉光機械工業合作社，能製造元車、刨車、銑車、鑽車等自用的設備。又替山西銘賢學校工科製造全部設備，還替某機關製造八尺及一丈二尺之大元車與鍋爐等機件。

其他如印刷合作社，印有金陵大學校刊及四川省府公報，出品非常精美。有土紙印的成都英文日報，及大學原文教本，都由該社代印，西南製藥社製出新式凡士林，為成都各藥房及醫院所樂用。

關於紡毛技術方面，由金陵大學教授史邁士介紹新式腳踏紡毛車，并織毛機，清毛機，梳毛機，抓毛機，縮呢機等圖樣，從事試驗織造軍毯樣品，及整理與染色等工作。又因縮呢機，織呢機，梳毛板的創製，工作效率增加了數十倍，貨物品質也因之大為提高。

成都工合社的社員，雖只有一千多人，但尚有臨時工人及紡毛女工五千餘人，全部工作人員實有六千幾百人，而不識字的約佔百分之七十。事務所特設教育股專司教育及訓練社員工作。該所曾開辦婦女紡毛訓練班三期，授以紡毛技能及普通常識。再由受訓學生轉教他人，這樣直接間接受訓者共達二千餘人。又辦社員領袖訓練班，受訓者四十餘人。婦

女職業訓練班學生六十餘人。

成都工台社現因空襲關係，都已疏散到城外各地，各社的分布約可分為四區，預計每區設一指導站，每站附設一所小學，白天教授社員子弟，晚上教育社員工人。這個學校還可作為社員聚會及娛樂之用。在四區中心地點，設立一工台診療所，一而為社員治療疾病，一面指導各社衛生事宜。

在成都工台事務所外，還有協會設立的工台研究所，專負研究理論與訓練幹部之責，可說研究所的初步工作。工台業事的範圍日益擴大，數量日益增多，若沒有適量的幹部人員來負責指導這個龐大的機構，要使工台事業的如何健全發展是很難想像的。所以從去年起工台協會就聘請著名合作專家戴樂仁，史邁士，洪謹載，沈經保，張官階諸氏與金陵大學合辦工台幹部訓練班，招收高中畢業及大學與專科學生施以半年的合作訓練。其內容可分三個部門，一是書本的教學，二是參觀實習，三是日常生活訓練，使書本智識與實際經驗，發生密切聯繫，對於集體生活訓練尤為注意。第一屆學員十五人已於本年一月畢業。第二屆在成都兩地招收學生十八名亦於二月十日開學。這訓練班既是與金大合辦的，教員又都是國內外知名學者和合作專家，對於工台學理之研究，自可發生領導作用。而實業機關和最高學府通力合作，在溝通學術與事業上的意義更為重大。蓋工台欲達到成功的境

地，決不能單憑熱情的衝激與盲目的摸索，而須受學理的領導，解決各種現實的困難，使熱烈的創建精神獲得最經濟，最偉大的效果，同時西北區的工業試驗所和東南區的技術研究所已先後成立，對於工業技術上和生產物的分析試驗上，也屢有寶貴的收穫，假如我們想把工業合作推上現代化學理化的階段，要使他充分發揮建國效力，則對於此種學理上和技術上的領導工作，還應加倍努力。

#### 第四節 川東工合中心——萬縣

萬縣是川東的門戶，四川沿江第二個大商埠。它把握着水陸交通的樞紐，是川東政治經濟文化的中心。全縣有人口八十萬，土地肥沃，物產豐饒，當地出產以桐油為最多，其次是山貨，豬棕，藥材，生絲等物。桐油產量年約六萬五千餘担，佔出口貨大宗。合其他各種土產，每年出口不下一千萬元。其他如長灘井，大溪口等處的鐵鑛，石方碑，大小周的煤礦，都蘊藏很多，確可說是四川財富之區。不過此地因為僻處在三峽以內，交通不便，風氣閉塞，工業一向落後，工廠更為少見。各種日用物品，大都仰給于外來。

自從敵人侵略的烽火，燒盡了我各大工業區域，沿江沿海般富之區，不但遭遍了敵騎的蹂躪，且先後淪入寇盜的掌握，我初創幼稚的民族工業，竟被摧殘殆盡。各地的失業工



人和難胞，竟如水流潮擁似的衝進了夔門三峽，奔向沿江要地雲、開、萬、梁一帶而來，萬縣爲沿江鉅埠，更爲難民擁集之地，因爲人數激增，消費加多，貨品驟感缺少，供求失其平衡，物格因而騰貴，社會頓呈不安現象。但這一羣的難胞和失業工人，却是一種游離的勞動力，也可說一支失離隊伍的生產軍。我們只要加以組織，貸以資金，幫助他們進步的技術，不但這一大批待哺的難胞生計可以解決，而川東幾縣蘊藏富厚的資源，也不難逐步開發。這動盪不安的社會，不難一變而爲繁榮安定的地方。爲了這種客觀的要求，萬縣工合事務所就在廿八年春成立。

萬縣事務所，是推動工合的大本營。工作開始後就選定開縣，雲陽，奉節，梁山等四縣，設立分所，在一年以內組成了一百多所合作社。後因雲，開，梁各縣工合事業開展迅速，各立事務所，於是萬所就專心致力於本縣工合事業。在一年以內成立合作社三十一社，社員三百八十二人。到去年五月又增加到五十餘社，社員八百九十九人，各社分布地點除縣城附近外，如離城數十里之千家嶺，一灣水，官田壩，滴巖，以及第四區的瓦屋溝等處都已散播了工合種子。並在第六區的龍駒壩，第二區的武陵各設一指導站，來負責推進這兩地的榨油工業。又因第×傷殘院在本縣設立分支隊，收容傷殘員兵一千餘名，需要技術訓練與生產工作。特由事務所派員在千家嶺分隊指導組織染織合作社，同時本縣出征軍

人家屬很多，又擬定了舉辦出征軍人家屬工合計劃和技術訓練計劃。並且已在逐步實施了。

萬縣五十餘社經營的業務可分十類，就是紡織，染，榨油，豬鬃，針織，服裝，皮革，食品，機器，五金，化學等工業。中以紡織及榨油二種最重要。因為萬縣桐油和生絲，均有大量生產，所以在本縣五十社中，紡織染佔十五社，榨油佔十三社，超過全數二分之一以上。慈雲菴的豬鬃合作社規模很大，這幾種工業目下都在盡量擴充，以求增加出口，爭取外匯。以上各社貸款共為二十五萬四千一百五十元。其中九萬八千六百多元是工合的貸款，其餘其五萬九千四百多元為中國銀行所發放。此外中國銀行還有二十五萬元的貸款計劃。他們預定榨油十萬元，紡織染，製革，機械三業各五萬元，總計萬縣各社自二十八年至二十九年五月這一年內生產總值共為九十五萬九千九百〇三元。最近一年來，因為社數的增多，業務的進步，生產量的增高，都在隨着歲月而俱進。

工合事業的能否順利發展，和技術的優劣實有密切關係。萬縣事務所就各社原有工業技術加以不斷的改良和指導，且獲得顯著進步。許多手工業已由技術指導逐漸改為半機器工業。如紡織染社，已將木機改為鐵木機。有的已在預備改用電機織造。西溪埠紡織合作社，就「七七紡紗機」加以改良，名為「工合式手搖紡紗機」每日產紗數量較「七七紡

紗机」增加一倍有餘。明鏡灘麵粉合作社，改用機器製粉，現正在裝置機器，改用電力，每天產量預計可達數百包。枇杷坪麵粉合作社則利用水力磨粉，以節省動力，而增產量。新城鎮機器合作社，新近購大批機器，增加銅鐵翻砂部份，鑄造各種軍用品以及刨床，鑽床，洗床，元車，並其他小型機器，五金零件、即染織社所用之織布鐵機，也由此社製造、其師如榨油製革，製皂各廠，對於技術改良，均能急起直追，精益求精，各社生產質量也天天在繼續增高，各社的技術研究室，在事務所指導之下也已大都成立，以便技術人員的深造。

工合事務所為推進各社社員福利事業，特就萬縣西溪埠地方建設「工合新村」。關於村中各種福利事業，都在逐步實施。現在這個新村內已由各社自動籌資。設置工合教育圖書室，工合醫療所，工合俱樂部，及工合茶園各一所。其他如工合食堂，工合浴室，工合理髮室，工合教育服務部，工合宿舍，工合運動場，工合救護隊，工合防空壕，工合勞動服務隊，工合子弟小學，工合眷屬識字工藝訓練班，工合婚喪互助會，工合托兒所，工合技術研究室，社務業務推進黨等，也都在籌備增設中，務使每一個社員和他家屬均能蒙受工業合作社的真正福利。同時使工作區域力求擴張，使川東任何一個村落都有着工合的種子，隨處都能飄揚工合三角形的標幟。在抗戰建國最高國策下，重建我民族工業，樹立強固

的戰時國防經濟保舉。

## 第五節 梁山的造紙

四川出產土紙本有二十多縣，手工業造紙爲西南各省所不及。就中以川東之梁山，更爲產紙名區。梁山位於萬縣之西百六十里，全線面積約三萬二千三百餘方里，中心地帶爲一小平原，產稻極豐，有「梁山壩子」之稱，西北山地佔全縣面積百分之二十五強，爲全國首屈一指之造紙竹料中心產地。亦卽梁山之產紙區域。東南山地多丘陵，爲產桐區域，佔全縣面積百分之三十強。梁山西北部多山，有大山脈兩條，並行橫貫全境八十餘里，號稱「百里槽」，寬四十餘里，本地稱爲西山，面積約三千餘方里。該地稻田極多，竹林漫山遍野，實有用之不竭，取之不盡之概。據民國十九年之統計，全縣造紙所用之原料二萬八千餘斤，僅爲全部竹料四分之一。若將全部竹料使用（十一萬二千餘萬斤）再加以科學栽培與繁殖，則可增一倍，全年產量即可達三十二萬四千餘萬斤，實爲西南各省出產造紙原料之冠。

紙農概況，工合協會爲工作便利計，曾由梁山事務所做紙業概況調查一次，調查範圍達七個造紙中心場所，並拜訪二百餘戶之造紙家庭（俗名槽戶），遍走三千方里之山地。



全縣直接間接參加造紙生產者，約三萬二千戶，按一家五口計，則依造紙業爲生者，達十六萬人。全縣槽數，爲七千六百八十槽，每槽全年用原料四萬斤，產紙一百担（每担四捆每捆七刀半），則全年產紙量爲七十六萬八千担。民國十九年之統計，全年紙產價值爲五百萬元，若按當時每担七元之市價計算，則適與此數相符。現時市價每担已漲爲四十餘元，故梁山造紙業如能恢復以前之生產量，則全年造紙業價值可達三千五百萬元之巨，爲數至足驚人。

紙業史之發展，梁山紙業起始最早，宋時本地土民，卽知利用天然產物加工造紙，以維生活。惟因交通關係，產量極少。至太平天國時代，湖南人移民至川，並同時移湖南白稼竹種來此，始有大宗出品，暢銷南北各省。如東三省綏遠華北甘肅兩廣等民間敬神所用之黃表紙，卽均係梁山所出。「九一八」事變前，每年輸出總額，達五百萬元；「九一八」事變後，因市場縮小，紙價遂一落千丈，全年輸出不過百餘萬元。及至「七七」戰事爆發，又降至六十萬元上下，民國二十七年輸出，尙不及四十萬元。全縣槽戶幾至全部停工，槽戶及紙工等，亦告失業，因而有流爲匪徒者。昔年滄紙中心，遂一變而爲匪區，甚至因匪患及停業之關係，三四年來未入自己竹山者，亦比皆是。二十八年工合在梁山設立事務所，初步工作，卽設法使本地山民持槍入山砍料，及告以外面紙荒之嚴重情形，並担保

其可賣生料於重慶各造紙廠，故去歲六月間，竹料下山者極多。

紙業現狀 抗戰延緩，國外紙張輸入極少，國產紙張又不敷用，各地存貨，亦行告罄。遂致紙價猛漲，影響戰時文化事業，至深且巨。前年紙張市價每担七元，去年漲至三十元，現則已漲至四十元上下，故去年雖輸出價額為三百五十餘萬元，但因紙業墨守陳規，不知改良，又以去年料多工少，及地方不靖關係，因之竹以無人採伐而廢棄林中者，竟達百分之七十以上，若與對社會供求相比，相差之懸殊，至足令人興歎。

梁山紙料的豐富，紙業的發達已如上述，又因紙張之缺影響於戰時文化事業者頗大，梁山造紙合作社之組織實為刻不容緩之事。梁山工會事務所成立之初，即以造紙社為全部工作中心。如拜訪槽戶及調查紙業概況，均為開展工作必要之準備。去年四月即於屏錦鎮先後成立光華，明華，新華三造紙社，至八月又組成袁驛鎮六社，龍門鎮四社，共計十三社，將百里<sup>體</sup>分為一段，工業合作種子深入民間，社數雖不算多，但對梁山造紙業已生很大影響。因合作社之成立，本地稍有資產者不敢出而壟斷。同時去年山上竹料幾乎半數下山。又因合作社改造白紙，所以渝萬各地報館紙商來梁購紙價格繹不絕。此十三造紙社之成立給予當地造紙業很大的啟示。今春各社應各方急切需要計，均擴大廠址，增加槽數，建築廠房，使紙的質量都能提高，最近又得到中國銀行的投資協助，經濟部中央工業試驗

所的設計監製，與工合協會指導管理，已能製造各色報紙，頂白二元紙，公文毛邊紙，各色印書紙，以應重慶一帶的大量需求。

## 第六節 西蜀的麻織工業

四川中部的沱江流域，盛產苧麻。麻爲織造夏布的原料，所以沱江流域的榮昌，隆昌，資中，內江，永川，大足等縣，都是四川夏布業的中心。而榮隆兩縣尤爲重要。榮昌位於成都平原的南端，地土肥沃，農產豐富，有成渝公路橫貫縣境。且有河流北通大足，南達瀘縣和長江水運銜接，水陸交通都稱便利，著名的產物除夏布外尚有陶瓷，摺扇等物。

自工業合作社於二十八年三月在榮昌設立事務所後，就選定夏布及棉紡織中心工業，且承當地縣政府及各界人士的協助，工作進展非常順利。自三月開始組社，至六月即組成五十二社，社員七百餘人，計麻織二十七社，棉紡織染十七社，縫紉三社，印刷鐵木，葯棉，陶瓷，玻璃，蘇布漿，棉，摺，各一社。初期三個月貸款三萬元，但以物價日漲，社數日多，生活程度日高，各社出品，隨做隨售，極少獲利機會，且有許多社反因此而遭受虧折，到同年十一月川康工合辦事處和四川中國銀行訂立一百萬元貸款，榮昌工合分得十八萬元，枯竭不堪的資金問題總算才得解決。

在榮昌五十二個合作社中，蘇織佔二十七社，棉紡織佔十七社，兩種合計共爲四十四社。佔整個工合五分之四以上。而蘇織一項，就佔全數二分之一以上。足見榮昌工業合作社確以蘇織工業爲重要主幹。況且目前內地布價飛漲，衣料缺乏，用蘇織品代替棉織品更爲重要。四川的夏布潔白細緻，向爲馳名國際市場的工業品，戰前每年運銷國外的約一萬四千餘担，依夏布工業以維持生活者不下二十萬人。

四川夏布的製造究竟從什麼時候開始，已經不能詳細考證。據傳說自從明末張獻忠大屠殺四川後，廣東，湖南，各地移民到四川去的人數極多。廣東和贛湘一帶都出產夏布，因此把種蘇，織蘇的方法帶了過去，從此四川就成爲夏布的出產地了。四川的夏布起初不過自織自用，極少商業上的價值，到前清同治年間，纔有北京幫的義信永商號開始到四川來採辦出口，此後銷路日廣，像山西，陝西，河南，廣東各地的商人都接踵而來，大批收買。並且在重慶，隆昌，榮昌等地設立布莊，常年收買，於是榮隆一帶的夏布業就日增月盛，越加發達起來了。

因爲銷路日廣，獲利漸多，輸出額日增，到民國十三年，每年輸出已達一萬四千多担。知識落後的工人作坊，他們不知改良品質，精益求精，反而偷工減料貪圖小利，一方面又因稅捐繁重，成本增加，銷路大減。川幫出口商大都倒閉，夏布工業一蹶不振，到十七



年隆昌榮昌一帶的商會，商民協會，舖商機戶等協議改良夏布，規定頭份寬度，限制劣布的收買，因此到十九年又恢復到一萬四千餘担，人民賴以維持生活者二十餘萬人。民國二十年，東北四省橫被侵佔，銷路大減。二十二年朝鮮加重進口稅，限制中國的夏布進口，同時日本國內又盡力仿造夏布，傾銷競賣，奪取中國的夏布市場，於是夏布銷場又爲之大減，價格慘跌，商號倒閉，工人大批失業，剩貨山積。民國二十六年又燃起侵略的烽火，我沿江沿海盡裏被佔，夏布出口完全中止，四川的蘇織工合，一時竟陷於窒息境地。

不過因爲我國各大紗廠被毀被佔，內地布疋非常缺，價格飛漲，因此夏布的銷路反見興旺，有許多棉織品絲織品被蘇織品來代替了。例如葯棉紗布在後方醫院需用最多，現在都可用麻料來製造。苧麻經過化學的洗染，可以做成精美的布疋。色澤鮮明，質地細緻，完全和綢緞一樣。把麻料用機器捲縮成羊毛形又可代替各種毛織品。所以從前四川的麻料只能用來做夏布，現在經過一番化學洗染，可以做成種種精美的布疋，代替了絲棉毛的織品，其用途比之原有的夏布又要增大好幾倍。

四川產夏布的中心在隆昌，榮昌，內江，永川，大足，鄰水，大竹等地。其中以榮隆內三縣最爲重要。隆昌織麻布工業最爲普遍，榮昌次之，內江又次之，布的質量以隆昌爲最好，內江觀音鄉產的品質也極好，歷來最細的布都是那裏出品。榮昌所出的布除盤龍鎮

一帶外都是中粗夏布，榮昌境內有施濟河，水質極佳，最適宜於洗染，今已成爲四川夏布漂染業的中心，沿河有麻布漂房六家，每年所染的麻布平均在十三萬疋左右，所有各地輸粗細麻布大都集中在這裡漂染。

自從榮昌工合事務所成立後，就積極的推動蘇織工業合作社，在二十八年底就組織了三十個蘇織工合社，社員二百九十一人，共有機頭二百五十架。縣城附近就有十一社，盤龍鎮有二社，榮隆場七社，安富鎮和仁義場各數社，這幾個合作社雖還是一個很小的團體，可是他門有集體的組織，有較爲活動的資金，比起家庭織機或是私人作坊，那種散漫無組織的情形，當然強得多了。現在工合社所有機頭僅佔榮昌全體三分之一，但已能在蘇織工業中起領導作用。並且資金比較雄厚，組織比較健全，能把夏布時價慢慢地穩定起來。他們的出品由各社聯合運銷，獲利稍多，在日貨走私傾銷的狂潮之下，已能建立起一座穩固的經濟堡壘。

工業合作社在榮隆一帶既以發展蘇織工業爲中心，故對於織蘇的用具和技術正需要加以充分的改進。舊式蘇織工業手續過於繁瑣，費時太多，產量少而成本高，一旦外國優良的布疋重新衝進中國市場來和我們競爭，那末這技術落後的手工業一定難於立足。所以榮昌工合事務所目前正以全副力量來改良舊式的蘇織工業，第一精麻工作太慢，必須要改績

爲紡，纔能增加產量。第二深染應採用化學方法。舊式漂染，至少須十天至二十天，若用化學漂洗，不但可省時間，且可保存纖微的堅韌。第三放寬尺度。舊式夏布都是門面極狹，用途不廣，前年秋季工合事務所以結餘的經費數百元，由技術員設計改用手拉棉織機織滄夏布，經一月之試驗對於織麻布之速度寬度斷線等問題大部已告解決，後想進行試織千頭寬夏布，因經費用罄而中止，所以目前的出品雖未達理想程度，但較之一般貨品，確已較勝一籌了。

## 第七節 川北的鑛冶和川西的毛織

廣元是四川最北的一縣，位於秦嶺以南，爲南北交通的分界處，南船北馬都以此地爲分途。若從寶雞出發，順沿着寶成公路，翻過秦嶺的高峯，穿過了川陝交界的「西秦第一關」，再沿着嘉陵江東岸南行，不到半天的時光，便可達到寶成公路的中點，這就是現在成爲「川陝要衝」的廣元。

廣元雖處於山嶽地帶，地勢極高，但在古代，却是一個淺海湖沼地區。此地的巖石大都屬於水成巖，和石灰巖，其中蘊藏着豐富的煤，鐵，金等重要礦床。此外如石棉，玉石，石墨等礦儲量亦繁多，已經開採的有鐵、煤、金等礦，就中鐵鑛開採者總計已在二十廠

以上，如普子嶺，分水嶺，碗廠溝等廠規模較大，每日產量都在四千斤以上。金礦更爲豐富，除沿河的砂金以外還產山金，最大的金塊重至四斤以上，可見這地帶巖層中金苗的豐富。

廣元在戰前是川北一個不很出名的小縣，它自古以來，一直靜止在無聲無嗅的生活中，很少有機會浮現在人們的腦海中。可是外來的侵略烽火震醒了這恬靜久臥的山城。自古稱爲天險的劍閣棧道，現在却成爲溝通南北的國防要道。這個小小的古城，一變而爲川陝交通大動脈的心臟。每天有無數的車輛在川陝公路上奔馳。有無數船隻航行在嘉陵江的上游和下游，每天更有無量數的貨物在此地往來載運。各式各樣的人物在這裏往來集合。他們帶給了廣元無限的新生，廣元就在這時代的刺激和蘊育中，逐漸繁榮起來，壯大起來了。

工業合作在廣元還是一個比較新鮮的名詞，大部人們都是弄不清楚它究竟對國家負着什麼使命，對當地社會能起何種作用。有的人說廣元現在需要一個戲院，我們去借錢開辦一個娛樂合作社罷。有許多工人說我們的生活很苦，工合替我們介紹一件更好一點的工作罷。這樣的幻想和要求，自然表示他們還沒有瞭解工業合作的意義，和工合的怎樣組織。開荒的工作總是比較困難些。可是經過幾星期的宣傳終究在大家心目中刻上了一個工

合的輪廓。當他們把「登記戰區流亡，後方失業工人，協助生產合作社」的廣告貼出以後，一個下子就有六批失業工人，前來接洽組社，他們有着誠摯的熱情，有着靈敏而強健的身手，又正感受到生活的壓迫。這一種寶貴而廣大的勞力，若是把他們永遠放置在生產圈子以外，確是一個很大的損失。

廣元第一個合作社就是鄭家溝採煤生產合作社，這是七個壯健的從河南流亡到後方來的年青小夥子，他們正在一間簡陋的屋子裏舉行第一次社務會議。並選舉職員，創立各種章程了。這一羣昨天還是失業的難民，今天都已變成了有力的生產戰士。幾天以後採金，織布，製鞋，冶鐵等許多合作社也都在同樣興奮熱烈的情緒之下先後成立。

工會事務所任廣元現已組成了十一社，社員共有一百幾十名，因為這裏的人，都能忍苦耐勞，克勤克儉，結果都很不差。規模最大，希望最多的有採煤，鍊鐵，淘金，紡織等幾種合作社。近來機器，印刷等合作社也已相繼成立。又因廣元這個地方位於嘉陵江上游，握着川陝公路的中心點，實是一個南北交通的重要樞紐。西北區的運輸合作社，就在這裏設立運輸站成爲由北往南的陸路運輸終點。從此往南就可利用嘉陵江的水運順流而下，一瀉千里，直達重慶。所以現在廣元已經成爲川北水陸交通的孔道，各種貨物的集散地，運輸合作社的建立實是刻不容緩。

廣元各種鑛藏富厚，所以工合事務所成立之初本以採金及煤鐵爲中心，許多淘金合作社已先後成立，後因淘金事業統歸經濟部主辦，廣元工合只能專力於煤鐵兩鑛。現因需要激增，價格飛漲，開採煤鐵，均能獲優厚之利。事務所現在計劃組織一大規模之聯合合作社，將煉廠與鑛廠炭廠聯合爲一，將各項生產過程及所需原料，聯合在一個系統組織之中，這樣可以省却許多轉運手續，可免掉好幾層中間剝削，利潤自可增高，業務也易發達。

在廣元好幾個角落裏，都已響起了嘹亮的工合歌聲，附近的村落鄉鎮似乎都已被它喚醒了，不過廣元目前最大的困難是資金不足，馴致熱心強健的幹部人員，忍苦耐勞的廣大人力，蘊藏巨量的富厚資源，一時已不能儘量運用在抗戰建國的途程上，這是目前在廣元從事工合的忠勤員工所引爲很大缺憾的。

僻處在四川西部的灌縣，東連成都平原，西靠松茂山地，不但形勢優勝，且爲內地山貨集散場所，確是川西唯一的重鎮。全部人口三十萬，面積約二千六百里，半爲山地，半是平原，岷江橫貫縣境，故有河西河東之稱。大概岷江以東，都屬平原，農產極富。河西山地又多煤鐵鑛藏，且產砂金，年可出產二百兩左右。其他如森林，羊毛，牛皮，葯材，每年銷售額數很大，其中羊毛一項大部來自川西及甘肅，青海等省，總此運銷各地。

灌縣既有豐富的原料，又有便利的水運，自然是發展工業最好地帶。二十八年二月五  
合協會派員到灌縣調查當地工業及出產原料，四月成立事務所開始工作。不過灌縣原料雖  
很豐富，而工業非常落後，人民智識也很幼稚，對於工合事業大都不能認識，經事務所  
努力宣傳，風氣漸開，到所請求組社者日漸增多，經一年的奮鬥，已組成合作社二十八社  
，社員三百人，貸款二十萬元，自二十八年七月到二十九年四月，這十個月內各社生產總  
額合計有二十五萬四千元。

灌縣因各區物產的不同而規定幾個工業區域。第一是城區，是羊毛和紗布的集散地，故  
決定以城區爲紡織事業中心。不過紡織事業在本地還是一種新興事業，工具既很簡陋，又  
無熟練工人，所以要使業務發達，出產合乎標準，第一應改良紡織工具，第二應訓練紡織  
技術人才，這都目前正在努力進行的工作。第二是淘金事業。本縣河西之玉堂場，金砂遍  
佈，距城較遠，故由事務所特派指導員二人駐場指導。因爲淘金在灌縣也是一種幼稚事業  
。以前只是農家的一種副業，每當秋冬農事稍閒，附近農民經常來此淘金。至於淘金的技  
術非常幼稚，因此所得不多，終日淘洗，僅得一飽，很少有因淘金而致富的。而且他們每  
天淘金的多少，往往以爲天定，有時開掘數壩而一無所有，有時開掘一壩而滿目金沙，獲  
利甚多，這種奇多奇少的緣故，就是由於技術的落後。灌縣工合事務所成立後，先根據科

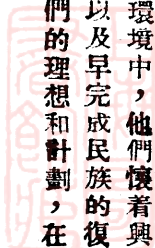
學方法，運用進步的技術，探測礦源，分工合作，以有組織的團體，精確的探測，然後着手開採，利益可以均分，迷信也可破除。第三是麻溪。這一區靠近山地，煤鐵的儲藏量極富，所以此區以推動煤鐵工業為中心。此外天乙街聚源場兩地的合作社以織造軍毯為主要業務，所用的羊毛都是由松潘，茂縣和西北高地運來，計每條軍毯只合國幣十三四元，足見內地人工和原料的低廉了。

灌縣當岷江的中流，南至成都六十公里，北至茂縣松潘約二百公里，湖岷江北上，越過岷山，約二十天可至蘭州，松潘高出海面約一萬公尺，灌縣二千公尺，成都不及四百公尺。灌縣上下游水流湍急，築堤置閘，可以發生鉅量水電，發展工業。現在成都工合高級訓練班計劃把灌縣作為工合實驗區，把灌縣事務所作為模範事務所，最近由工合香港國際協會捐助二萬元，在灌縣建築工合禮堂，及娛樂室，招待所，從此幾百個社員常有集會之所，交際之場，對於當地社會的影響格外鉅大。

灌縣既富羊毛及煤鐵之蘊藏，又有鉅量的水力可以利用，河西山地森林遍野，又為木材的生產地。目前工業雖還幼稚，將來實有發展希望。現在有的幾個合作社中，計紡織佔全體百分之二十八，淘金佔百分之二十一，煤炭佔百分之十四，其他如印刷、造紙、捲烟、伐木、鞋帽等社業務也很不差。就中紡紗社社員及練習生數達六百七十餘人，事務所特為



他們舉辦合作講習會及工人夜校，教以紡織洗染等技術，對於合作意義，合作常識及國語等科目，尤爲注意。數百個社員和練習生，整天學習陶養在這個新的環境中，他們懷着興奮的精神，無窮的希望，在工合大纛之下，加緊工作，努力生產，用以及早完成民族的復興，國家的重建。成都工合研究所並擬將灌縣作爲工合實驗區，把他們的理想和計劃，在這裏先行實驗然後推行到他處。



# 第六章 工業初興之滇黔

## 第一節 滇黔區工合概觀

合作運動，在雲南貴州兩省均無悠久之歷史。雲南全省經濟委員會所設合作事業委員會及貴州省合作事業委員會，均於三年前相繼成立。抗戰以來，滇黔處於軍事後方，成爲西南國際交通孔道，工合事業，乃隨時勢之需要，於二十八年春間成立雲南省辦事處，負責推進雲南工合事宜。經過兩年之艱阻與努力，先後設立大理玉溪曲靖三事務所爲雲南工合開闢初基。邇來環境益臻好轉，推行更見順利，本年四月，復奉工合協會之命改稱滇黔區辦事處，將貴州省劃入本區工作範圍，並接管貴陽事務所，今後區域擴大，事業亦隨之展開。爰將本區工作概況，摘要敘述於後：

滇黔兩省，資源蘊藏甚富，剩餘勞力亦多，推行工合之條件，無不具備。在工合事業推進之初，因交通困難之故，一時不能求其普遍。現在本區辦事處設於昆明，事實上已成爲全區工合網之核心，同時，由核心向外伸展之工作路線，亦不得不循交通幹線而擇定適宜之地方。沿滇緬公路而西之大理，沿滇越鐵路而南之玉溪，沿西南公路而北之曲靖及貴陽，遂爲已經設所之地。此等已經設所的地方，其工作區域，并不限於所在之一縣，其隣



近交通便利縣份，亦爲實施導組工合社之理想區域。如大理所工作早推至鳳儀，曲靖之工作亦推及霑益，卽其顯列。

在每個工作區域，又各有中心工作部門。如大理之造紙製革，玉溪之織布陶器，曲靖之棉織等，均係利用地方原有之輕小手工業，予以指導改進。惟昆明爲全區工合網之核心，商賈雲集，人物殷繁，物資供應，早失平衡。辦事處乃就機械化學染織工藝等項直接組導工合社；於物價增漲無已之情形下，力求增加產額，減低成本，平抑售價。在市區內隨處可以見到工合社之市招及其產品。因此社會人士，對工合極表同情，對本會期望亦愈殷切。近來敵機不斷轟炸後方不設防城市，昆明市區各社多數遵令將工廠疏散鄉村，藉以避免意外之損失。其設備較充貸款較多之社，又復向中央信託局投保兵險，以策安全。

鄉村工合組織之推動，其要旨在利用農村之游散物資及其剩餘勞力，進而謀其生活習慣之改善。辦事處于昆明縣官渡鎮一帶成立一小工合網，卽以該鎮爲中心，將附近數十里內之農村織布工業，予以有計劃之組織，並在鎮設立指導站，專司其責。嗣因謀各社供銷之便利，又指導各該社成立染織聯合社。現在該社原料來源及成品銷路已不感困難，且能運銷至邊遠各縣境。

工合在各地導組工合社之對象，要不外失業工人難民榮譽軍人及抗戰軍人家屬。就滇

省情形而論，自抗戰以來，外來人口激增，尤以昆明一市為最，求過于供，但見技工缺乏，甚少失業，故昆明各社社員，本身即非失業，且原係技術工人。其機械翻砂五金工藝各社，更多知識份子參加，文化水準，亦較尋常工合社為高。雲南僻處西南，以距淪陷區域甚遠，難民不易前來，傷兵醫院教養院等在昆設立甚少。惟出征軍人前後約計十餘萬，其家屬之多，當可想見。但此輩抗屬，散處各縣，不易集中。故在昆明一地僅有以抗屬為中心之工合社一所，而在貴陽則多數工合社俱為榮譽軍人所組織。

兩年以來，處所組社工作，中因基金短絀，曾兩度停頓。在停頓期中專注力于整理舊社，其有因整理而解散者亦復不少。去年十月間辦事處與昆明中國銀行協定促進雲南工業合作貸款辦法，呈會核定，嗣復根據上項辦法訂定貸款細則，依照實施，而總會與中國銀行貸款總約，旋亦簽定。依照貸款總約，滇省工合貸款，可達一百五十萬元，于是本區組社工作，頓趨活躍。截至本年四月底止，除貴陽所係新近歸劃本區尚無統計外，全省共有一二四社，（聯社一社在內）社員一二九一人（聯社社員在外）列表如下：

## 滇黔區工合概況表

三十年十月

地名	社數	社員數	股金數	貸款總數	每月生產量
昆明	44	600	59,923,00	—	—

大理	32	280	15,120,00	—	—
玉溪	27	282	30,680,00	—	—
曲靖	24	225	5,940,00	—	—
貴陽	6	50	1,500,00	—	—
合計	133	1445	113,168,00	607,247,00	574,006,00

滇黔工合自成立迄今先後由總會撥給基金三十萬元。復承香港促進社國際協會捐助大理所六一九八。七六元。兩年以來，調撥分配，貸予各社，純恃此項基金為之挹注。自中國銀行貸款辦法簽定，處所導組各社申請貸款，先經審核，轉該行派員調查，核予貸放。茲將區處及滇境各所截至三十年二月貸款情況如下：

二十八年年度貸出款五三，三九〇元（省處四四、五四〇元，大理事務所八、八五〇元）。收回款五、一〇〇元（省處），餘款四八、二九〇元，（省處三九，四四〇元，大理事務所八、八五〇元）。二十九年年度貸出款二五四、八七五元（省處一五一、〇七五元，大理事務所三二，九〇〇元。玉溪事務所四〇、六五〇元，曲靖事務所三〇、二五〇元）。收回款五二、五七八、一一元（省處三九、九二〇、九元，大理事務所三五〇元，玉溪事務所七、二五〇元，曲靖事務所五、〇五八、〇二元）。餘款二〇二、二九六、八九元。（省處一二、一五四、九一元，本事務所三二、五五〇元，玉溪事務所三三、四〇〇，曲靖

事務所，二五、一九一·九八元（三十年度（截至二月止）貸出款二九六、九九三·七二元（省處一八五、三九三·七二元，大理事務所三二、九〇〇元，玉溪事務所四八、四五〇元，曲靖事務所三〇、二五〇元）。收回款五九、四九六·八三元（省處四六、八三八·八一元，大理事務所三〇、二五〇元）。收回款五九、四九六·八三元（省處四六、八三八·八一元，大理事務所三五〇元，玉溪事務所七、二五〇元，曲靖事務所五、〇五八·〇二元）餘額。二二七、四九六·八九元。（省處一三八、五五四·九一元，大理事務所三二、五五〇元，玉溪事務所四一、二〇〇元，曲靖事務所二五·一九一·九八元。）

工合社員訓練，極關重要。本處每年舉辦社務訓練班，期間定為三星期，其目的在灌輸各社員以初步工作常識，以簡單教材，按時施訓，並以不耽誤社員工作為原則，常就各社之實際問題作為訓練材料，力求避免空泛之講演，故尙覺收效。又採取集中單位社及個別三種訓練方式，各就工作區域分別辦理。

各社記帳訓練，目前仍為最感困難之問題。工合會計規則中所規定之表簿，能依照編記者究居少數。因此本處指導人員，在指導帳務上所費之時間，恆超過其指導社務及業務。

本區工合指導人材，異常缺乏。此項人員訓練遂成重要問題。因無優良之幹部指導人

員，不特各社社務業務無由改進，抑且於各社社員訓練不易收得良好效果。前經本會香港促進社國際委員會捐贈國幣六千餘元，指定辦理工台指導人員訓練班之用。區處即用以開辦指導人員訓練班及招收練習生。現在處所各初級幹部人員，亦多係此項經過訓練之學生，對於所任工作，尚可勝任，而各社之訓練工作，亦多由彼等任之。

至關於各社福利事業，因限於經費，未能舉辦，區處聘有名譽醫藥顧問麥澤先生，凡社員患病，均經本處介紹免費診治，麥澤先生同情工台，不取報酬，亦工台之國際友人也。

## 第一節 滇緬路上的工台

雲南工台自二十八年春季發動後，首先在昆明市及近郊推進工台事業。昆明爲西南國防重鎮，且爲交通，產業，文化之中心，人材物力遠較他處爲優，現已組成四十六社，其中紡織爲二十五社佔總數一半以上，近以昆明市時遭敵機轟炸，工台都已疏散至郊外，而以官渡鎮一帶爲最多，所有昆明紡紗織布合作社大多集中於此。官渡區現有紡織社十八個，近來聯合社亦已開幕，門市交易很盛，對於原料的購買與成品的推銷已能發揮極大的效力。曲靖位於滇緬道上，工商業素稱發達，爲滇東門戶，現有二十二社，紡織佔十九社。滇

北昭通爲通蜀之門戶，現正籌設事務所着手推進。綜計滇省工合實以昆明爲中心，以大理、曲靖、玉溪、昭通爲四方的支點，以滇緬、滇越、滇黔、川滇四大路線爲四大動脈，一且人力充足，資金有着，東興黔省通力合作，其發展亦正方興未艾。現把成立最早的大理工合情形，介紹如下：

雲南大理，是滇西的一個重鎮。這裏有長長的洱海，巍巍的點蒼山，綠綠的平野。這中間羅列着一座棋形的古城，構成一幅最富有詩意的圖畫，這就是一般人稱它爲亞洲瑞士的大理。大理過去是南詔國的首都，現在是滇西的文化政治中心，同時也是一個商業的重鎮，因此我們一進這古老偉大的大理城，見了整齊的街市，林立的各種商店，就可知道它在經濟上的重要性了。

大理因爲交通方便，地位適中，所以手工業非常發達。製造各種日用品的工廠也是應有盡有。像洋規、洋燭、化妝品、製革、織布、縫紉、製鞋、印刷、草帽等工業都很普遍。雲南工業合作社就利用了這原有的工業基礎，來推進大理的工業。同時大理的婦女有一種極普遍的副業，就是縫製小孩子衣帽鞋襪等物，因爲手藝精緻，物美價廉，遠近各縣，爭來購買。

大理城外點蒼山上的點蒼石，稱俗大理石。石紋奇麗細緻，有的像山林花鳥，有的像



人物形狀，可作墓碑，蒼屏，對聯等物，成爲家庭中優美的陳設品。其次洱海中又出產工魚，當四五月的時候，水清魚肥，脂肪很厚，養分很多，非常可口。現在運銷各地，獲利不少。大理工合事務所於二十八年六月一日在大理正式成立，當時正是總會開第一次工作會議，命令各地暫緩組社，事務所就利用這個機會從事調查宣傳，作爲組社的預備工作。直到去年八月才又開始組社，在五個月內共組織了八個合作社，計皮箱、製革、麵粉、縫紉、製帽各一社，染織三社。從本年一月至五月裏又組成二十六社，計有染織八社，擠油製鞋各三社，製氈四社，製革、大理石、鑿石、灰、印刷、造紙、棉織、縫紉各一社，到五月份已將基金貸完，組社工作無法進行，於是就利用這時間對已成立的各社加一番訓練整理工作。

至於各社中組織較爲健全的計有小岑村製革工合作社，五里橋麵粉工合作社，四個製氈工合作社。此外如製鞋、印刷、染織、製帽、榨油等合作社，成績也很不差。至於技術精良的要算同仁染織社，它織出的各種細呢及編花布，到處受人歡迎，常有供不應求的情形。第二製革社的底皮，和紡織社的蚊帳紗各處均紛紛前來訂購。這都是各社員努力改進的結果。

大理工業合作社爲了便利各社出品的集中營業，本年四月成立一個聯合售品處，自開

辦以來，每天營業額數已由數十元增加到數百元，每月總額在兩千元以上。大理工合事務所又為樹立工合基礎，推廣工合事業在本年四五月間成立工合幹部人員訓練班，招收學員數十名，並由香港工合促進社補助國幣六千餘元，訓練期滿後都已分派到各事務所服務。

雲南省的工業確還非常幼稚，但工業原料實非常豐富。像玉溪河西之布，婆兮竹園的糖，東川麗江的毛織品，鶴悉的紙，鳳儀漾濞的淘金，都是比較著名的工業。倘使人力財力沒有困難，那末以後工合事業的推進，可以因地制宜，收到較大的效果。即以現在一辦事處三事務所而論，以昆明為中心正注意於各種集中社的發展。以玉溪為中心向河西通海一帶發展織布工業。以曲靖為中心，向平彝，宣威一帶發展織布和陶器工業。以大理為中心向鶴慶，保山麗江一帶發展造紙毛織工業。現在鳳儀，洱河一帶的金鑛已由辦事處會同大理事務所派員調查探測，預備着手組社。從事淘採。祥雲，彌渡，蒙化一帶都是物產豐富的。地方。下關又是滇西繁盛的商業中心，將來工業技術逐步改進，工人教育盡力實施，供銷組織求擴充，大理必能成為滇西工合事業的中心。進一步說，大理工合事業的發展，必能成為滇西工業化的原動力。

最近保山已成立事務所，祥雲彌渡，下關，曲靖，昭通等地，都已建立工合據點，假使不受戰事的威脅，在滇緬滇越，川滇，滇黔四大交通線上，不難密佈着工合據點，而成

爲雲南工業化的大動脈。

### 第二節 貴陽的傷兵和抗屬訓練班

工合西南區的工作範圍包括瀾南廣西貴州三省，而辦事處推動這區工業却分三個步驟，第一年的工作範圍偏重於湖南，而以湘西湘南爲主要地區。第二年工作着重於廣西，而以桂北爲中心。第三年工作開展到貴州，而以省會貴陽爲出發點。

貴州在西南是比較貧瘠的一省，不但農產不豐，工業更是非常幼稚，除了幾種簡單的手工業以外，規模較大的新式工業，真是絕無僅有。二十九年二月貴陽紅十字會醫院裏，住着幾百個醫好了的傷殘軍人，他們極希望工合能給予他們一些生產技術訓練，於是貴陽工合事務所就適應這急切的需要而成立。第一步就幫助紅十字會辦一傷兵手工業訓練班，隨後女青年會也成立工業訓練班，用生產來代替救濟。工合事務所也幫助他們訓練，受訓的婦女不久就能組織合作社了。同時工合事務所也辦了一個出征軍人家屬訓練班，計劃在畢業以後組成三個合作社。

貴陽工合事務所同時又指導城外一個消費合作社組成煤炭合作社，供給當地燃料。事務所主任孫德亮曾畢業於燕京大學，在河北定縣等處從事社會事業多年。最近又在桂林邵

陽等地工業合作社服務。事務所裏工作人員雖也不少，而每月的經常費只有七百元。傷兵職業訓練班是由工合和紅十字會合辦的。貴陽現在只有傷兵五百名，他們的生活紀律仍由軍隊來管理，吃飯和住宿是由紅十字會供給，教育和技術訓練都由工合來負責。這個訓練班自五月開辦後就組成布鞋，皮鞋，精製硫磺，織襪，縫紉等五個合作社。

第一批傷殘軍人訓練結束後都已加入工業合作社。其中有十人都是正巴廢，就把他們送到湖南芷江事務所組成一個織襪合作社。

貴陽許多工業合作社中成績好的確也不少，現在可以隨便舉幾個實例：

(一) 織襪合作社，是由七個傷兵組成，在十月裏開始工作，他們由工合事務所借了資金二千元和五架織襪機，每月能出貨一千六百元，每人平均每月可得三十元。除工作以外還每星期上課三次，授以合作原理等科目。

(二) 消費合作社 專辦當地日用物品如米麵，油類，洋燭，紙烟，紙張等物，比較其他普通商店真是價廉物美，所以顧客非常擁擠。合作社方面只得限制每人購買一件，且必須預先登記，而前來登記的竟有七八千人。該社現有社員十人，除一個會計，一個售貨員外，其餘八個都是榮譽軍人。

(三) 精製硫磺合作社 這裏十個社員都是傷殘軍人，其中五人只有一足，有幾個手

也殘廢了。他們每天能精煉硫磺三十公斤，每月收入二三十元，所有器具房屋原料都由紅十字會供給，所以不需借貸資金。此地還有一補習班，他們可以自由出席聽講。

現在工合協會和傷兵之友社已議擴充傷兵工合計劃。傷兵之友社預備以十二萬元在貴陽，湘西，和陝南三地組織傷兵工合社。而貴陽工合事務所最近又得到香港工合國際協會補助二萬六千五百五十元的訓練難童及出征軍人家屬之用。工合得了此款就和新生活婦女工作委員會合辦一訓練班，收容軍人眷屬四十五人，其中化學工藝二十人，苗用刺綉九人，織襪十六人。關於他們的飯食住所衛生及其他福利事宜由婦女工作會管理，所用機器原料及技術訓練都是由工合來負責。她們每天工作七小時，上課三小時，以國語，算術，合作常識等科為主體。每天早上還有早操半小時，課後有唱歌，籃球等游藝，這裏並附設一托兒所，教保學童的子女。

女青年會的工業訓練班，也以難婦及抗屬為主體。她們大都學習縫紉，開班的時候共有二十人，結業時只有十二人了。這班婦女雖都未受過教育，而訓練成績却很不差。結業後全數參加縫紉合作社，由工合幫助組社及貸予資金。

貴州的工合事業，目前尚以榮譽軍人為主體。且負傷未全愈，就來工作，真是「鮮血未乾，又來流汗」這種帶傷工作的精神，使人敬佩不止的，因為常常要施手技，到醫院就

醫而就誤工作，但是他們的工作情緒非常緊張，雖規定星期日下午休息，實際很少停工的，有時因定貨太多，加做夜工，忙碌景象，儼如臨時戰場，不過貴陽環境特殊，其他民衆工合尙難開展也。

#### 第四節 玉溪棉織工業的改進

玉溪是雲南省滇池以南的一個大縣。地方富庶，民風樸厚。縣境有兩個縣城，一名州城，是縣政府的所在地。一名北城，商業發達，是全縣的經濟中心。全縣的人口約有二十萬，男的都從事於農耕，女的從事於織布。此地有羣山環抱，中爲盆地，土壤肥沃，產米極豐，因此人民就停滯於農業和手工業時代中。一到他們鄉村裡，處處可以看到一幅男耕女織的好圖畫，一家如此，一村如此，全縣也都是如此，這真可說是典型的古老的農村社會。不過人民知識水準太低，耕織技術太落後，必須在教育方面多下工夫，才能使玉溪的布和米的生產量有大量的增加。

玉溪城還有市集的遺風。每逢街期，遠近村落婦女，微明即起，拿了他們手織布，上城趕市，沿途絡繹不絕。而各家兌布店，也是門庭若市，交易極忙。交易的手續很爲簡便，就是把織成的布，換取同量的紗。在旺月兌布店於換紗之外，略給少許工資。若在淡月

，則分文不給。女工們所得的報酬只是加在布上的一點漿粉。但是兌布的布商店却具鏽銹較量，倘使織的布質稍差，布店就拒絕接受。織布女工往往奔波三五次，經過了好幾次街期還換不到棉紗。鄉村織布女工生活的苦，也可想而知了。

玉溪土地肥沃，以前棉田很多，產量不少。農村婦女自小都學會紡紗織布。不管已嫁未嫁，每人都有布機一架。凡是未嫁女子的「嫁資」，已嫁女子的私蓄，都是由她們勤勉紡織中得來。現在棉田稀少，棉紗都靠國外輸入。若一旦交通阻斷，來源不繼，玉溪布業，必受致命打擊。就全縣布機而論約有七萬多架，現在因為原料的不足，經濟的困難，已有半數以上停工，影響於社會經濟和國家生產力極大。以後治本的辦法只有提倡植棉，增加生產，才能根本解決雲南的布荒和紗荒。

玉溪的工合事務所是二十九年二月成立的。四月開始組社，到十二月已組成織布十八社，陶器三社。事務所除主任一人外，有指導員事務員各一人，日常工作上午在事務所辦公，下午是出外指導。每一個人都能各守崗位，努力工作。

玉溪組成的各社，完全側重於農村方面，是一種分散式的副業式的合作社。各社組織份子也幾乎全部為農民及農村婦女，分居各村，組織力比較薄弱，這還需要教育的力量加以改進。

玉溪除特產米及粗布以外，其他工業資源也很豐富。如城西的鐵礦，城北的煤礦，天寶山的銅礦，東山的錳礦，雖有大量的蘊藏，還不能大規模的開採，貨棄於地，很為可惜。雲南工合尚在初期萌芽時代，許多富源都是展開工合運動最好的對象。

玉溪四鄉原有各種著名的工業，像四區桃源鄉，有造紙作坊數家，以破布碎紙為原料，製成敬神用的黃表紙，紙質精細而薄不亞江南，產量很多。若能以工合之力加以改良，製成一般通用的紙張，在此紙荒嚴重時期，在生產救國的意義上，也有很大的作用。

雲南本來是我國大後方，失業工人極少，推進工合不無困難。自越南局勢變動，情形不同，工合在雲南的地位也頓形加重，各方對於工合的需要與期望也至為殷切。所以最近玉溪事務所確定了新的工作計劃：

第一、加強事務所的機構，增加辦事人員。擴充借貸資金，發展業務，以應社會需要。

第二、組社以失業工人，難民，傷兵，抗屬為對象，多組織集中社，以有關軍需民用的工業為目標。先從州城入手，其次推及於北城一帶。

第三、改良農村紡織工業，改用新機，放寬尺度，統一供銷，使散漫落後的農村手織工業，變成標準化，統一化的出品。再組織規模較大的供銷處，所有原料的收買，布匹的推銷，都由這個供銷機關來掌理，這樣就可免除布商的壟斷漁利，



改進農村社會的生活，且因產量的增加，使雲南急需的軍民衣着，能够達於自給自足的境地。

第四、將瓦窑村三個陶器社改組，歸併爲一個合作社，所有買賣都由各社主持經營，現在只有金官屯之織布合作社，已由理事主席將貸款平均分給各社員購紗，社員織成之布概歸社內收兌，由社辦理運銷業務，所獲盈餘於年終憑社員所交布之多少而分配於各社員。此種辦法在農村副業社經營上確不失爲一種良善的辦法。

雲南最近既由環境變動而增加了工合運動的重要性。當地官民不但予以精神上的鼓勵，且有物質的援助。尤以最近中國銀行協助一百五十萬元的借款，對於工合開展上予以極大的鼓勵，使雲南工合踏上了新的有利的階段。

## 第五節 擴充滇黔兩省工合計劃

(甲) 擴展工作區域

(1) 增設昭通保山開遠三事務所 (2) 在昆明設立工合社供銷業務代營處并在各事務所所在地或其他交通便利地方設立分處。

(乙) 規定組社業務部門及社數

紡織(毛棉) 一〇〇社

化學(製革、製糖、造紙、酒精)

機器 一〇社

以上共組新社二百社，其區域分配如左：

(1) 昆明市縣 五〇社

(3) 玉溪 三〇社

(5) 昭通 二〇社

(丙) 訓練工合指導幹部人員——辦理工合指導初級幹部訓練班，招收初中以上學校畢業

學生，予以適當訓練，期滿分發各所充任合作指導員或助理員。

(丁) 積極推廣社員教育及福利事業。1. 籌設工合小學，2. 設立婦女工作部，3. 籌設工合

社托兒所，4. 特約工合醫院，以上四項正在籌募經費，準備舉辦中。

雲南工合事業，在過去兩年中之進展不過此如。現在滇緬路已被敵人切斷，工業品的

需求格外迫切，且資金亦已有着，正好把握時機，奮勇邁進。最近黔省工合劃歸本區，工

作範圍增廣一倍，辦事處決定於最短期內依照規定計劃，設立昆明指導靖及昭通事務所，

其他

礦冶

一〇社

四〇社

四〇社

(2) 大理 四〇社

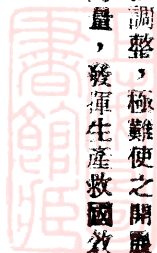
(4) 曲靖 三〇社

(6) 保山 二〇社



並將<sub>在</sub>貴州境內設立若干事務所，使工合事業能普遍擴展於滇黔兩省。

以目前工作之繁重，使命的艱鉅，人力方面殊感不足，若不設法調整，極難使之開展。而況目前雲南國防線上經濟抗戰之責任日益加重，如何增強工合力量，發揮生產救國效能，這是滇黔兩省每一個工合同志都負有一份嚴重的責任。



# 第七章 戰地工合之開展

## 第一節 戰地工合的重要

工業合作運動是戰時產物。它的組織機能，當然很能適應戰時的需要的。不但廣大的後方在急速地開展着，由於晉豫區和浙皖區兩辦事處的成立，使我們經濟戰爭的防綫已由後方伸展到最前方和敵人後方。在目前工業合作社這一生產壁壘，已很能擔當起對敵經濟戰爭的任務而它的力量還在日夜不停地伸長着。

至於工合到游擊區去作經濟戰，不是消極的破壞，而是積極的建設。要防止淪陷區域的原料品不為敵人收購，就要我們能自製，要防止敵人貨品的銷售，亦須我們能製造消耗品，或代替品。要使淪陷區域的工人不為敵人工作。就要設法使工人能有工作。要建設各種工業，及奪取敵人工廠的工具而為我用，必須有資金才能開動。在這幾方面都是工業合作運動的主要目標而且力能勝任的。工合社除了就地取材經加工製造以供應戰區的軍需民用外，並且它是一些工作相同的人，一種很合理很完善的合作組織。他們在戰區工作，當然富於流動性，以工合社的生產方式是屬於手工業或半手工業，故能適合於流動性的生產



。同時在戰區裏眼見敵人的暴行，工合社員的敵愾心一定很盛，只要施以軍事教育，敵人來了可以拿起槍桿與敵人周旋，敵人去了一樣握着工具來從事生產工作，這些「工業合作軍」，便是再好沒有的經濟戰士。不過戰區工合的機構當然需要很靈活的，同時一定得與戰區的正規軍或游擊隊作强有力的配合，除了作建設的生產工作之外，當我們的軍隊襲擊敵人的工業地方之後，無法搬運及不能利用的工具則施以破壞或設法運到後方來利用。再戰區的工合一定是生產與運輸作適當配合的，現有的物資固不再被敵用，就是在敵人控制下的物資，也要設法奪取利用運至後方，工合社的機動性，能勝任這種工作，能完成這種工作，無疑的，工合社在經濟戰鬥中將發生偉大的功能。

在戰區與敵人作經濟戰爭的目的，主要在破壞敵人的經濟設施，斷絕敵人的物資來源，粉碎其「以戰養戰」的企圖，以加強戰區的自給力，以鞏固長期游擊戰爭的經濟基礎。因為戰區的環境特殊，比起後方來，當然更富於戰鬥性，更多困難的，工合運動伸展到戰區去，不但破壞了敵寇的陰謀危計，並給戰區奠定了自給自足的經濟基礎。由於是用合作方式來推進，施行合理的經濟政策，使人民生活逐漸改善，並使組織力量增強，以激發人民擁護抗戰的熱忱。

戰區工合的重要性已為世人所周知，但為要迅速擴大這一工作，是需要很多人才的，

除在戰區，游擊區及淪陷區盡量聘請和培養合作，技術，會計等人才外，關於逃避到後方或在後方閑散的人力，亦當強制或鼓勵他們回到前方或敵人的後方來參加這一偉大的工作，至於技術工人，不但未被敵人利用的要給他組織起來，就是已在敵人控制下工作的也要爭取過來，使敵人不能利用我之勞動力，敵之工廠及一切工作必將無形解體。

因為戰區及游擊區的流動性很大，工合社的業務當然以原料就地取給為原則，同時採取分散的方式。但社與社之間仍必取得緊密聯繫，以發生集體作用，提高生產效率。為了增加戰鬥力量，使經濟防線很迅速而且很堅實的建立起來。自然在在量的方面要充分發展，可是也不要忽略了質的改進。戰區工合社的資金須能充分的週轉，方能從前方搶購許多重要物資，來供我們利用。對於一切行政上的手續，更應力求簡便敏捷，不然，很易減低工作的效力。

戰區工合運動正猛力在開展中，多一個工合社，便多一個戰鬥堡壘，便是給敵寇增加一份打擊。敵國的經濟快到山窮水盡的時候，現在只有自佔領區域盡量榨取，來延續他的經濟生命。工合運動是經濟戰爭的一支主刀軍，應急速推動此項工作，使戰地無數的勞動力仍為吾用，工合運動在戰區游擊區迅速展開，敵寇的「建設」迷夢便提前粉碎。我對敵經濟戰鬥任務的完全成功，也就是最勝利來臨。

## 第二節 現階段的晉豫工合

### 甲、晉豫工業合作的背景

一、晉豫兩省有豐富的資源：如在礦產方面山西之煤埋藏量達一千二百七十萬噸，但煤出數量却極少，在二十四年僅有二百七十萬噸；河南六河溝，陝縣觀音堂，和焦作一帶，也都產煤。鐵礦方面晉東南城陽城高平一帶產鐵最著，僅以土法開採，每年尚產生鐵四萬五千餘噸，熟鐵三萬五千噸，所製農具及各種鐵器行銷冀魯豫陝甘寧等省，九一八事變前，尚能及於東北；河南的南召，魯山，禹縣，登封，宜陽，伊川等產鐵，但還沒有大規模的開採。其他像運城，上黨的鹽，陽城，晉城的硫磺產量也很多。晉東山地的造紙原料，如桑皮楮皮柞皮，磁土與玻璃砂，亦均有相當的產量。

棉花，絲，羊毛的產量也很多，如晉西南晉南的棉花，晉東南的絲，都成爲敵寇搶奪資源的目標，河南靈寶，新鄉，陝州，新野一帶所產棉花，在數量上僅次於河北。河南的魯山南召南陽鎮平一帶產絲很多，因此，各該地的織綢業棉紡織業等頗爲發達。

二、晉豫兩省的工業概況：由於晉豫兩省的資源豐富，所以兩省工業特別是手工業相當發達，如山西太原的西北實業公司，太原兵工廠，大同陽泉的煉鐵，榆次的紗廠，晉華

捲烟公司，河南的裕豐，華新，廣益，鉅興等紗廠均甚聞名，而各地的小手工業更爲發達，特別是晉東南的鐵業和山西的煤業，河南的棉紡織業。但抗戰以後，山西大部和河南北部淪爲戰區，民族工業遭受敵寇瘋狂的摧毀或掠奪，而小手工業也多受戰爭影響，非常蕭條。

三、物資需要激增走私狂潮澎湃：晉豫兩省或淪爲戰區，或接近戰區，大軍雲集，軍需迫急，供應不足，因而多求之於敵貨，助長了走私的狂潮，便利敵寇經濟進攻毒計的實施。

從上面的簡單敘述中，我們可以知道在晉豫兩省一方面有着豐富的資源，有着相當發展的機器工業小手工業的基礎，另一方面却由於戰爭的影響，這些工業不是被摧毀便是停頓了，致使軍需民用發生了很大的問題，這是我們開展晉豫區工合運動最有利的客觀條件。

### 乙、晉豫區工業合作的回顧

晉豫既有發展工合的要求和條件，工合西北區辦事處在山西設立晉東南事務所推動游擊區工作，工作區域東迄於太行山，西至中條山，南至王屋山，包括陽城，晉城，沁水，安澤，垣曲等縣，直至本年十一月底先後組成軍鞋煤鐵造紙印刷軍服食品等三十七社，社



員三百廿八人，廿八年四月在河南南部，設立鎮平事務所，鎮平係全國聞名的自治區，物產亦很富足，又得縣自治委員會的協助，不過數月即組成八十餘合作社，社員一，一三三人，連同近兩月來於洛陽魯山禹縣濟孟等地改組新社，本區目前共有一百三十餘社，社員兩千餘人，每月產量約值四十萬元。

工合在晉豫區已有一年多的歷史了，直到今天，還不能在生產數量上和技術改良上有大的貢獻。一方面由於社會人士不瞭解戰區工合的重要性，不相信戰區工合有展開的可能性，不肯予以大量資金的支持，以至工合的發展上受限制。一方面由西北區工合指揮部遠在寶雞，對於晉南晉東南及鎮平事務所之一切工作指導上，難免不感鞭長莫及，而晉南晉東南事務所與鎮平事務所相距亦復很遠，難收密切聯繫互相協助之效。因此數端，才在洛陽成立晉豫區辦事處，以資策劃晉豫兩省工合的發展。茲附列三十年上半年度晉豫工合開展表於後：

晉豫區工合合作社概況表

時 間	社 數	社 員	已認股金	已繳股金	貸 款	每月生產價值
1 月	1 1 5	1,334	70,454	67,415	178,300	200,100
2 月	1 1 5	1,334	70,602	67,515	181,519	210,965

3月	1 1 5	1,396	72,244	69,884	193,498	161,551
4月	1 1 6	1,450	78,794	73,796	236,798	175,704
5月	1 1 6	1,456	80,494	74,226	256,898	125,945
6月	1 1 6	1,457	86,514元	79,935元	264,198元	154,967元

### 第三節 敵人圍攻下之晉南游動生產軍

在神聖的抗敵自衛戰爭已過了四年的今天，敵人對我經濟攻勢已提升到和軍事進攻同樣重要地位。尤其在犬牙相錯的戰區和游擊區裏，敵我兩方的經濟鬥爭，尤為劇烈。被敵軍認為盲腸地帶的晉南那塊三角地，介於中條，太行，太岳幾大山脈之間，這裏軍事上的掃蕩和反掃蕩最為激烈，經濟上的封鎖和反封鎖，原料和人力的爭取異常尖銳。凡是沒有到過晉南的人，決不能想像晉南軍民怎艱苦。過去山西人民富於保守者性，他們的經濟生活還是以自給自足為原則，但自日軍侵佔以後，晉南的主要工業如紡紗，織布，縫紉，等等幾被敵人全部摧毀了。由於農業之被殘酷掠奪，工業的停頓也勢所必至。如較為知名的虞鄉織布工廠，垣曲復興煤廠，新絳織布及火柴工廠以及其他小工業及作坊，都因原料的斷絕，交通的阻塞，而相繼停頓或倒閉了。於是晉南數百萬軍民日常必需的用品就成了

嚴重的恐慌，日貨乘機侵入，東從平漢，道清，西自同蒲，白晉等路侵入這地帶的私貨，每天不下十餘萬元。日用品的製造和仇貨的抵制也就成爲刻不容緩的問題。

晉南工業合作社的推進遠在兩年以前，已組成近乎四十個合作社，共有社員一千三百人，在晉南最前線上，造成了一條堅固的經濟防禦陣線。自本年二月豫南軍事緊急之際，晉南中條山脈一部分國軍被抽調過河赴援，在軍力上較爲單薄，但在工合社領導之下的一千幾百個經濟戰士，他們負起了更重的責任，支持着一百英重長的一條經濟防綫。晉南工合事務所建築在一座小山底下，用晉南特有的那種灰色石塊，建成一所鋼盔形的小屋，這裏面有着幾十個辦事員，領導晉南新工業的建設，和舊工業的維持，他們利用當地居民及通訊員組成嚴密的情報網來偵察敵人的一舉一動，作爲各個合作社動靜進退的依據。

當本年二月四日日軍開始進攻晉南後，晉南工合事務所主任，曾數次冒着敵人的炮火指揮各個合作社的轉移，並把工合的物資和工具逐步轉移到安全地帶，最爲重要的公文和機械，則早已安置在偏僻的山谷裏，當地農民對於工合也能盡力協助。有時因爲事務所的警告命令發出得太遲，常常會遭受到意外損害，即如本年二月敵軍進攻中條山時因爲得到警告較遲，就有四個社員被害，兩個被擄，有幾個社還受了日軍的搶劫，有一部分社員眷屬被敵人奸污之後還加以槍殺。敵人對於工合經濟抗戰的怎樣嫉恨和仇視，已是非常顯明

戰地合作社的地址往往距離敵人只有幾里路。所以各社之間，動靜舉止，需要更緊密的聯繫。每個合作社員必須有堅強的團結精神和充足的軍事訓練，才能在這個危險地帶活動生存。根據一個合作社的記錄簿，得知這個合作社的主席曾有叛變通敵的情事，就被全體社員開革了。同時有一個值得稱頌的紀載，一個女社員在敵人三面包圍之下相距只有哩路的地方，她從容地拆卸了她的布機焚燬了社址，一個人回返了後方。

在戰地發展工合的主要條件，在能把當地的資源動力和所有的難民配合起來，構成一個生產團體。晉南工合要培養一支幹部來完成這個使命，就在當地辦了一個工合會計及組織人員訓練班，這時正當晉南軍情緊急時期，其他社務稍受阻礙，而這個訓練班却照常進行，到本年二月受訓的學生已達七十餘人。

在窮山僻壤的荒村裏，要想找到一所合適的房舍自然絕不可能。這個訓練學校的校址，就是一所農家的草棚，白天的課室，也就是晚上的寢室。至於設備更是什麼也沒有，每當上課時候，每人拿一塊小木板放在自己膝蓋上，用來代替課桌。二月的早晨還吹着刺骨的寒風，正當他們開始上課時，忽然猛烈的槍聲和炸彈聲從山背後傳了過來，當時一個班長就說「開火了，但是它響它的，我們幹我們的，這種敵人的侵擾，絕不能影響我們的工作。」

作，只有增加我們學習的決心和勇氣罷了。一

此時還有十個合作社遺留在敵人封鎖線的後面，他們照常繼續他們的軍服工作。同時有三個合作社，她們越過了敵人的封鎖線，送回資金一千七百元。還有一個合作社把兩千多元的生產品偷運到工合供銷處。有九個合作社，站在敵人封鎖線內，貼近敵軍防地工作。他們時常偽裝着販賣日貨的商人，去售賣日本的牙刷肥皂等物。他們經常活動在日軍的四週，把各種軍情消息傳達到事務所去。

晉南的游擊工合戰士們整年艱苦勇敢地工作着。雖在去年春夏兩季嚴重的軍事威脅之下，他們的工作仍是非常活躍。三十六個合作社，在去年一年內製出了價值一百萬元的貨品，其中四分之三都是當地抗戰軍隊日常必需品。由於工合事務所靈敏的指導和嚴密的團體組織，工合去年只受到五千三百七十二元的意外損失，這不過減少了一小部分的盈餘。有二十二個合作社去年共得盈利六千二百五十七元，在最近一次敵人侵擾中他們又損失了兩千元。

晉南工合供銷處只有資金兩萬元，對於實際需要自還差得太遠。但它對於當地民衆日用物品的供應，對於經濟抗戰上的貢獻，已發揮了很大效能。去年一年內他們從敵人佔領區內收買了一百萬元的生絲，本年春季供銷處計劃一個更大規模來收買羊毛與生絲，只要

資金不成問題，這種重要原料的搶購，不但增強中國經濟抗戰力量，同時減弱了敵人在戰區和淪陷區的統制力量。

晉南工合事業的活動，不僅以經濟事業爲限。對於當地社會事業也有極大貢獻，例如訓練當地的土著和難民參加生產事業，給以進步的技術和國民應有的常識。又開辦三個工合小學，收容了一百多個難童和當地失學兒童。又建立公共浴室，識字班，坐談會，開始訓練婦女工作，使本地男女老幼能够組成一個堅強有力的非武裝團體。工業合作社在游擊區內的主要任務實有下列四項：

1. 堅持經濟抗戰陣線，抵抗敵人的經濟攻勢。並把握住這一塊三角地帶的資源，使爲吾用。對於民衆組織，空室清野的實施，又可增強軍事力量。
2. 利用當地原料，造成種種有用的東西，直接可以助長我抗戰力量，間接防制物資的流入敵手。
3. 晉南工業合作社的產品目下已成爲敵人控制下工業品的勁敵。可惜產量過少，每月只有十餘萬元，而從東西兩面每月走私進來仇貨每天就十多萬元。所以此後還須盡力擴充，增加生產，一面吸納戰區與淪陷區的同胞，免爲敵僞利用。
4. 在淪陷區內支持這種生產組織，保持生產機構，在我們領土恢復之時可以立時恢復。

## 生產力量，從事建國工作。

因爲食料的不足和醫藥品的缺乏，晉南淪陷區內傳染病非常流行，人民的家畜和糧食被日軍屠殺擄掠殆盡。同胞都陷於饑餓綫以下，甚至連大貧小貧分別都沒有。他們日常食品就是小米，能夠得到些蘿蔔和油類的真是百無一二。經過日軍洗劫過的村莊不但十室九空，有時連房舍也被兇惡的搶掠者付之一炬素稱殷實的晉南，現今真是被敵人造成了人間地獄了。

流落在晉南各地的難民和土著，都已陷於饑餓絕望之境。普通救濟機關，決不能深入戰地和淪陷區去開展他們的工作，獨有戰地工合能夠負起這個艱鉅的責任。晉南工合會做過一次調查，想對於陷在饑餓線下的同胞有所幫助。但目前的工合社員，大都是從前的難民，他們本是一貧如洗的窮措大，那有力量來籌措鉅額的資金呢？現在可舉一個社員的故事，來說明水深火熱的晉南同胞。

一個製鞋合作社的社員劉祥，原來是年過五十的一個鞋匠，他是從陽城逃亡出來的一個難民。當去年夏天敵軍佔領陽城時，他們也忍痛離開了親愛的故鄉。當時從陽城逃出來的大約有四五萬人，現在有半數已經死去了。有的露宿風餐，飢寒交迫，病困在外，無以爲生，大約有一千家難民在去年六月，爲饑困所迫又回至陽城。敵人聞訊，佯作歡迎，把

這般苦難的同胞引入一所廟裏，但聞機槍一響，數千難民立刻慘死於殘酷的彈雨之下。劉祥全家共有大小十七口，現在六人已經死去，所得一百元的救濟費，在去年十月裏早已用罄，他們現在只能依靠雜務以爲生，他自己和他的一個兒子現在已是工合社員，一家的生計大部分要靠他兩人來維持。

晉南工合現因資金缺乏，原料不能大批購買，所以生產量還遠在生產能力之下。他們急切盼望各地能給予他們資金的援助。自從中條山戰事發動後，原料產地與銷售市場已發生阻隔，戰地的市場又常隨軍隊而移動。倘使要供銷處充分發揮他的任務，必須要建立一個健全的交通網，這個交通體系必須要與華北前綫及其他工合社取得密切聯繫，才能收相輔相成之效。

在晉南走私仇貨中最爲主要的是香烟、染料、食鹽、肥皂、牙刷、襪、布疋、棉紗、自來水筆，小型機器、及各種機器零件。他們的交易都是用偽幣，這對於我們幣制上又是一個很大的打擊。現在正有成千累萬的走私商人在雙方軍隊掩護之下從事這項不正當的買賣。寶貴的農產礦物轉入敵手，各種仇貨源源不絕地輸入。晉南工合最大的使命是在供給當地國軍的衣履和日用品。山頂上的寒風和尖利的岩石，必需有特製的棉衣和鞋靴才能保護抗戰將士的肢體。



現在我們不必瑣述晉南各個工合社的經濟戰爭故事，而再來檢視他們本年以來的工作進展：

(1) 成立垣曲指導站——該縣居民約六萬人，駐紮軍隊有十五萬。這些人民也就成了溝通前綫與後方運輸的基本力量。該地軍隊的日用品除了油及五穀類來自黃河以南外，其餘都是從同蒲路來的。

該地工合預計開發的工作：

(a) 煤鑛——垣曲全縣有十個煤鑛。因資金缺乏又受戰事影響工人大批撤退，目前都已停工。據工合視察員的報告，如果要組織十個煤鑛合作社時則至少需要二十萬元資金。十個鑛都開工時每日的出品至少可供該地軍需之用。

(b) 棉織業——此地從北方淪陷區總可設法運來大批的棉花。棉花的主要市場是在離假師七十餘哩的南府店等地，從這些地方可以用人工扁担運來。當地家庭紡織業具有悠久的歷史。織成的布疋仍用人工扁担肩回垣曲出賣。

(c) 水力——該區有兩條湍急的河流（匯入黃河的）很可用來幫助紡織業及梳洗織布機等。

(d) 紙——目前該地軍隊每月需要從太原購買價值一萬五千元紙張，該地原料雖有

限，但總可設法找到來源。

(e) 淘金——在垣曲東北有金沙地帶，設法開採是很有前途的。

(2) 跌謝鎮指導站，——該地離洛陽僅十五哩路。駐紮軍隊有四五萬之多，居民素善紡織，但由於資金缺乏及軍事影響，在近兩年內家庭紡織及其它小規模手工業大多停工。該地年成好時有很大的棉田。附近造紙原料也很多。該指導站的辦事處，是一九四一年一月成立的。現正忙於考察當地詳情策定工作計劃。

在前方抗戰的弟兄們，因物資的缺乏，在有需要工合來幫忙。而工合社的一舉一動又時時需賴軍隊的保護。第×戰區總司令衛立煌將軍也曾數次下令保護工合，且曾數度商請辦事處在他軍區裏創辦合作社。工合對於抗戰軍隊也的確有着多方面的幫助，有的竟無異於軍隊的軍需處，軍隊裏缺少某種日用品，他們就能立刻動員製造。他們不但能充分實現軍民合作的精神，且為當地軍民合作的橋樑。晉南工合利用當地豐富的煤鐵，現正計劃和駐軍配合起來，選擇適當地點建立一所小型兵工廠、修理槍械，製造彈殼。又擬創立一所機器廠，製造棉紡織機，如濟花机，梳花機，切棉機，紡紗機，織布機，及染鍋等機具，發展晉南的棉織業，供給當地緊急的需要。

晉南工合同志們正在繼續不斷地努力奮鬥，加緊生產工作，直到最後勝利的實現。

## 第四節 洛陽和魯山

晉豫區工合除晉東南，鎮平，老河口三所早已成立外，其餘洛陽禹縣魯山三個事務所是本年新設的。洛陽是現在晉豫工合的首腦部所在地，此地雖位於隴海的中樞，且為北至晉省，南至豫南的交通要點，但工業向極幼稚，且為敵貨走私的集中之地。自去年底戰地工合辦事處成立以後，古老的洛陽工業，頓時呈現出活潑生動的氣象，在最初兩月內就組成了製革、機器、軍服、印刷、紡織、製鞋等七個合作社，社員一百四十一人，貸款六萬五千七百元。每月生產量九萬三千七百餘元，截至去年底區處及五個事務所之下，共已成立一百三十餘社，社員二千餘人，貸款總數二十萬元，每月生產量四十一萬七千餘元。本年以來晉南豫南屢受戰事影響，不特工作停頓，且蒙相當損失，然洛陽實驗工廠及各種研究機構，均在區處領導之下，積極推進，只要局勢略為穩定，資金有着，晉豫工合在短時期內當可有飛躍的進步。

魯山位於河南省中部，絲綢造紙業向極出名，魯山絲綢，遠在明末清初之際已盛行於國內各地，惟因民十以後，屢遭匪患，絲綢業頗受打擊，且養蠶織綢，墨守成法，不求改良，出品日見落後，銷售亦感困難。抗戰以後洋貨不易輸入，魯山絲綢工業反見活躍，除國內市場以外還能遠銷蘇聯，土耳其，英美及外蒙等地。在此有利情況之下應在農業方面

改良蠶絲品種，工業方面改良其漂染織造方法。工業合作社在織造技術上和資金上是可以予以多量援助的。除蠶絲以外魯山的紙也負盛名，河南蔴紙的著名產地本有三個，一個是密縣的紙坊，一個是南召縣的馬市墟，一個就是魯山縣的下湯鎮。魯山的造紙作坊都集中在城西五十里的下湯鎮，工合在此鎮已組成兩個造紙合作社，所出的蔴紙在質與量方面都比當地的造紙作坊大有進步，如能局部採用機械，加用科學方法改良，品質兩方，俱可有鉅量進步。又因河南棉花產量年有增加，魯山的紡織業亦有發展希望，現已組成魯山婦女紡織合作社。以上絲綢，造紙，紡織三項將爲魯山工合的中心工業，而以全力加以開發。

## 第五節 豫南的鎮平

豫南工合事業推動於前年春季，事務所即於二十八年四月成立，至今已將三年又半。惟以地處戰區，交通不便，各社之間，很難取得密切之聯絡，終以工作人員之努力從事，工作進展還算相當迅速。

豫南鎮平事務所位於河南省的西南，境內多山，耕地較小。但地方建設事業却相當發達，鎮平自治之成績聞名全國，鎮平以產絲產棉著稱，南陽綢馳名全國。此外如桐油、漆、牛皮、羊毛、甘蔗、芝蔴、及造紙等原料產量亦豐。至於工業方面，如油漆、製革、毛織、榨油、造紙等小工業均相當發達，鎮平附近各縣如金砂、銀鑛、煤鐵等亦均有相當儲

量。辦事處乃決定以鎮平爲工作核心，推動戰區工會工作。

鎮平於四月設所後，即努力組社工作，五月份組成十社，六月份組成三十二社，七月份組成二十九社。八月份區處有停組新社之命令，以後對於增組新社選擇較嚴。截至二十八年底止共組成八十一社，但以貸款基金不足，正式開工者僅六四社，計社員八三八人。鎮平工業合作社之業務以絲綢爲主，佔全數三分之二以上。二十九年度百物昂貴，鎮所以限於資金，不能增組新社。原有之社，半數以上且陷於半停工狀態中。

鎮所除組社工作外曾舉辦會計人員訓練班，又在農產促進委員會協助之下前後共舉辦婦女紡紗訓練班三班，每班有學員三十餘人。該處工作得當地及縣自治會協助之力很多，無論在組社宣傳方面，在物質方面，均予以充分之輔助。鎮所辦公所址及婦女紡織訓練班校舍，會計人員訓練班校舍均由該會借用。最近又找到市房一所爲開辦聯合供銷處之用。去今兩年敵人大舉進犯，喋血於豫鄂之交，敵人最後損兵折將，大敗而回，但鎮平城區無辜居民慘遭轟炸，工合方面也因疏散遷移，畧有損失，幸工作同人，均告無恙，還算不幸中的幸事。

## 第六節 漢水中流的經濟新防線

自從粵漢平漢兩路阻斷以後，鄂北的襄陽樊城一帶就成爲南北交通的樞紐。滔滔不絕

的漢水帶着她上游各的土產從這裏吐出，被一般奸商偷偷地轉送到敵人的手裏，而敵國製造的劣貨也假手於這般走私商人，大量的運進我後方，來吸取我們的資金。大概偷運出來的是桐油，茶葉，豬鬃沙金等物，走私過去的有布疋，紙烟，各種日用物品及許多種的毒品，這不但要吸取我資金，還要戒戕害一般年輕力強的壯丁。而這種運偷運走私物品的直接交易地點，就在襄樊以西的光化，穀城一帶，因為要防止這種走私偷運，工業合作社就在這裏建立了一個經濟堡壘，負起鄂北經濟上自力更生的使命，這就是老河口工合事務所。

原來鄂北這一帶地方，非但土產豐富，手工業更是非常普遍。如婦女紡織工廠每縣有五六所到七八所不等，造紙廠分佈於鄂北幾縣約有五十餘所，鄂北造紙的原料非常豐富，像棉花，稻草，柏皮，竹，楮樹等都是很好的造紙原料，鄂北某縣所產銀色紙，品質很好，各縣的公文紙都在這裏採辦。還有某縣出產報紙，成色也很不差，可惜由於資本限制，不能採用機器製造。所以出品有限，只能供給附近兩家報館之用。

紡織業在鄂北更爲發達，成爲當地家庭婦女最普通的副業，差不多每一個成年婦女都有一架紡紗車或是織布機只就某縣而論，每年出產土布已在七萬疋以上。不過這種純粹的舊式工業，其產品的質和量仍受到很大的限制。工合事務所，就在鄂北某鎮舉辦了一個紡

織訓練所，他們利用七七紡織機來訓練一般沒有技術的女工。只須一人管理，同時能出紗三十二根，每機每天能產紗二市斤，比之舊式紡紗，已能高出兩倍以上。同時農產促進委員會也在某鎮設立紡織工廠，織造布疋，毛巾，汗衫，線襪等日用物品，工合事務所自前年六月開始組社工作，到現在不過兩年，已在光化穀城兩縣成立合作社三十五所，共有社員六百六十四人，貸款總數三萬八千元，每月生產量為五萬七千八百七十七餘元，主要業務除紡織外有造紙，鐵木器，捲烟，榨油，彈軋藥棉，肥皂臘燭等十餘種，實際參加工作的人已在一千人以上。最近工合爲了要救更多的失業工人，製造更多的工業用品，預備貸款十一萬五千餘元，那末生產量就可達到每月二十萬元的紀錄。

這裏的許多工合社都是分散式的中型和小型工業。三十多個各作社很疏散的分佈在光化穀城之間，從××街××河一帶到處飛揚着工合三角形的旗幟，聯綴成一條經濟防禦陣線，雖不時受到侵略者飛機大炮的威脅，但終不能摧毀我們堅強的生產意志。各種日用必需的工業品始終源源不絕地供給到前方和後方各地。

工合在鄂北誕生的時候，正是前年鄂北大會戰的時候，人心惶惶，不可終日，社會極度不安，雖有成群結隊的難民技工，從前方向後方奔逃，但因這裏太近前綫，能在當地留下來的却寥寥無幾，這就給了工合組社初步的困難，經過相當時間的努力，這個生產建國

的工合社才被當地人們漸漸認識，於是來要求參加工作的人也日見增多。農產促進委員會和工合訓練班的學生一期的出來就成為各社的技術指導員，成為推進工合事業的幹部，這一羣身心壯健的女青年，都是從棗陽，襄樊，宜城一帶逃難出來的。她們大多是高小肄業，智識程度達到相當的水準。所以在訓練期間除了新式的紡織技術以外還有國文，數學，合作常識，機器解剖，修理實習等課程，她們在學習紡織時所得的報酬，用來補償伙食的不足。她們對於技術和學科都能努力學習，每晚總要在十點以後才休息，畢業後多數分發到各個新組成的紡織合作社去充任指導員。有的回去自動組織合作社，從事生產，他們這種刻苦奮鬥的精神是值得我們稱頌的。

淘金在這裏也是很普通的工作。不過一般淘金工人常受當地收金者的欺騙和剝削，勤苦終日，所得很少，所以他們自動來請求組社的很多，現在參加合作組織的淘金床已有幾十個，每牀須十個人工作，平均每床產生沙金四分，在河灘兩岸東一堆西一堆的泥沙，都是他們淘洗後的遺跡。他們一面工作，一面唱着本地的小調，足見工作精神愉快的一斑。

一個縫紉合作社，是十幾個流亡婦女組織而成的，領導這個合作社的技工，曾在海外學過縫紉，製出式樣非常新穎，自然極受顧主的歡迎。社員們比家人姐妹還要親愛，雖然每天工作很忙，飯菜也很不講究，但她們工作的情緒，快樂的心理，和美好的團體生活，



早已把一天工作的疲勞遺忘了。

工業合作社的計劃，想把鄂北所有的農產和礦產加以適當的製造都變成有用的工業品供給當的同胞的需用，不過資金和專門技術人材都很感缺乏，這却更期待海外熱心人士的援助。

## 第七節 積極開展中的浙皖工合

江南浙西一帶，是中國歷代財賦之區。所以江蘇的蘇州，浙江的杭州有人竟拿它來上比天堂。不過長江和錢塘的江之間這一塊沖積平原，它的肥美富庶，確是世人共知的。但自二十六年滬戰以後，江南浙西相繼淪陷，重要城市都爲侵略的鐵蹄所蹂躪，快樂的天堂竟一變爲慘苦的地獄，江南的同胞也就日處於水深火熱之中。

自國軍西撤以後，我沿江沿海各要口，盡爲敵軍佔據。他們就利用這口岸，爲販賣日貨，收買我原料的大本營，劇烈的經濟戰爭從此開始。我們爲了保持資源，鞏固經濟陣線，對於仇貨的抵制，工業品的製造，就成爲目前經濟的第一要着。工業合作社創立於浙皖兩省已有兩年多歷史，過去它是附屬於東南區的。因爲距離較遠，區辦事處實有鞭長莫及的困難，自去年八月，經過工合第二屆工作會議以後，爲了配合整個經濟作戰計劃，建設

經濟國防，於是浙皖兩省成立戰地工台辦事處來負荷浙皖和江南的經濟作戰使命。

浙皖兩省，現有四事務所，六十多個合作社，七百多個社員，貸款總數二十八萬三千餘元，合在七區自屬數量最小，最爲後起的一區。事實上也遠不能應客觀環境的需求。所以自浙皖辦事處成立後，籌募鉅款，積極擴充，預備第一年組成二百五十社，貸款一百五十萬元，第二年組成六百社，貸款六百萬元，第三年組成一千社，貸款一千萬元。同時把浙皖兩省劃成十個工作區浙江有金華，麗水，衢縣，臨海，嵊縣，浙西等六區，自浙東以至於浙西包括五十六縣。在安徽有屯溪，涇太，潛山，立煌等四區自皖南以至皖北包括三十餘縣。浙皖兩省，自由區和淪陷區犬牙相錯，爲日貨走私最盛之地，經濟抗戰的責任也最爲重要。

浙皖兩省物產豐富，產業發達，各項手工業和紡織工業向來很出名，現在工業合作社就選定一地的幾種重要工業作爲中心工業，盡力經營，加以改良，使在地方上能够發生示範作用。各區已經規定之中心工業金華區爲棉紡織榨糖。麗水區爲樟腦油製革。衢縣區爲棉紡織造紙。臨海區爲水產，嵊縣區爲絲、棉、麻紡織。屯溪區爲榨油，涇太區爲造紙，煤鐵。潛山區爲棉紡織。立煌區爲麻紡織和煉鐵。除了這幾種中心工業以外，像五金、機器、毛紡織、油漆、豬鬃、花邊、玻璃、瓷器，賽璐路、酒精、火柴、木炭、麵粉、服裝

、衛生材料，石刻、土磁、皮件、搪瓷等工業，都在着手推進中。

在以上幾十種工業中，我們應該特別介紹的是製糖和水產工業。製糖工業在中國還是非常幼稚，糖的消費量也遠較別國為低。這一方面由於中國人民大都生計困難，無力買糖，一方面由於國內糖業一發達，供不應求。抗戰以後，洋糖不易進口，需要格外急切。就浙江一省而論，平時糖的進口約值六百萬元。而浙省產糖之區共有二十餘縣，每年生產量達四五十萬担。不過大都用舊法榨煉，全省竟無一個新式糖廠，所產的多是紅糖，片糖及次白糖，產地以平陽、永嘉、瑞安、龍游、永康、義烏一帶為主。義烏年產十餘萬担，約佔全省三分之一，且地位適中，交通便利，故製糖工廠規定以義烏為中心，利用機器榨煉，精製白糖。且利用澗水以清酒糟，利用渣滓以造紙張，它的生產效率自可大大增高。

浙江海岸曲折，島嶼棋布，天氣溫暖，水不過深，魚類滋生，非常繁多，沿海居民大都以漁為業，每年捕獲量約五六百萬担，價值數千萬元。自從事變以後，沿海漁業大受侵害，漁民漁船，時遭劫殺，漁業一落千丈，漁民生活無着，工業合作社為救濟漁民，重振漁業起見，特定於沿海產魚要地，設立事務所，組織合作社。第一改良捕魚的器具和方法。第二實行加工製造。專為所貸以資金，予以技術指導，使捕獲之新鮮魚介，立時製成美好的罐頭食品。一面再組織運輸合作社，把製成的魚類運銷內地，使沿海漁業，得以迅速

恢復，漁民生活得到充分改善。

此外浙西富庶之地，雖有不少已經淪陷，但除若干點線以外，廣大的鄉村仍在我們手裏，浙西各縣年出產米糧、絲綢、棉、麻、桐油、紙、茶、價值在二千五百萬元以上，這樣龐大的富源，豈能讓侵略者無限制的巧取豪奪，轉用為侵略的資本。所以決定在浙西某地成立浙西事務所，並成立戰地工合工作隊，專在前方及敵後推進工合事業，使徒為敵人榨取的豐富資源，收入我們自己掌握，增強我們抗建力量，三十年上半年晉豫區之工合概況列表於後：

浙皖區工業合作社概況表

時間	社數	社員	股認	股已	金繳	貨	款	每月生產價值
1 月	61	620	17,133	2,285	204,467			(200,000)
2 月	63	636	17,733	2,485	215,317			(250,000)
3 月	66	650	21,433	5,930	222,074			(300,000)
4 月	66	666	21,433	5,930	223,119			(200,000)
5 月	66	666	21,433	5,930	233,119			(200,000)
6 月	70	700	(35,000)圓	(12,000)圓	(233,119)圓			(400,000)圓

## 第八節 敵騎威脅下的浙東工合

浙東工合以蘭谿爲發祥地，成立於二十九年一月。時適敵軍偷渡錢塘江，蕭紹淪陷，浙東告警，甯波一帶之工業區域大受威脅，故事務所成立之初，首先致力於沿海工廠工人的搶運，經過半載的努力，結果搶運職工五七〇人，機械三六三件，計劃在浙皖各地組織工合社三十個，包括機器、翻砂、電鍍、玻璃、火柴、印刷、紡織、針織、拉毛、紗布、藥棉、榨油、捲烟、磚瓦、餅乾、麵粉、罐頭、軍服、燭皂、製皮、砂皮、鋼盔、水壺等工業，分布於蘭谿、淳安、於潛、金華、麗水、休寧等處。蘭谿事務所現已組成二十社，社員二百十三人，貸款總數爲二十七萬一千餘元，每月生產量約爲三十萬元，其主要業務則爲五金機器類三社，文化類一社，紡織類四社，服裝類四社，化學類三社，其他雜項工業五社，正在組織中者尚有七八社。其中純粹由難民組織者兩社，一爲蘇織合作社，由受訓結束後之難民組成，共有男女社員二十二人，尙有未能依法繳納社股而在家庭內接麻經麻者一百二十人。一爲織綢合作社，此社均爲紹屬織綢義工，由事務所津貼二百元，從紹興運載織綢機至內地，不幸於敵人進犯諸暨時被焚毀十四部，致進行頗受影響，現該社有十人已開工多時。近以物價高漲，資金短絀，影響業務開展很大。辦事處已向中國銀行接

沿途支抵押借款十萬元，以渡目前困難。

本年四月敵人發動浙閩沿海攻勢，並有大批敵機轟炸後方各地，紹興諸暨均告淪陷，金蘭一帶非常吃緊，浙皖辦事處及蘭谿麗水兩所均向腹地遷移，而隨辦事處遷至江西者計有蘭谿之皮件服裝二社，金華之五金、肥皂二社，及休寧之豬鬃社。隨蘭所而遷至腹地者計有織綢、被服、牙刷、刀剪、鋼盔、紡織、雨具等七社。麗水各社亦向四鄉疏散，總觀此次浙東社遷移，遠者七八百里，近者數十里，停工時間各在一二月以上。如機器合作社則延至四個月後尙未前部開工。旅費運費及員工伙食等費所耗不貲，且有一部份笨重之原料機器一時無法搬運者，及在路上受敵機轟炸者，計各社損失資金已在百分之四十以上，使各社業務陷於十分困難之境。若無適量資金爲之補充，則此後進行開展實非易事。

總觀晉豫浙皖兩區成立以來及二年，晉豫區在晉東南，鄂北，鎮平魯山，禹縣，洛陽，盧民等地已組成一百五十社，社員二千餘人，每月生產量四十餘萬元。浙皖區在金華，蘭谿麗水，衢縣，臨海，淳安，於潛，溇太，祁門，屯溪等地成立未成立合作社七十餘所，社員七百餘人，每月生產量約四十萬元，雖在各區中最爲幼稚，但它的資源富厚，較之其它各區毫無遜色，但浙皖工合確實有着光明的前途的，最近區辦事處擬把工作伸展到浙西敵後與浙東沿海地帶，一以開發沿海鹽漁之利，一以爭取敵後資源，對於敵僞作尖銳的經

濟鬥爭不過浙皖兩省逼近前綫，時受戰事威脅，去年浙東事變，各社甫經搬回，本近日敵又蠢動，金蘭淪陷，吾軍民物資損失甚大，工合各社的損失也在意料之中。涉筆至此，對於我正在前方經濟抗敵之工合戰士，不禁致其無限之敬意與關懷。晉豫區不但在晉豫兩省的自由區和戰區展開了經濟爭奪戰，同時復計劃沿中條，太岳，太行諸山脈由晉南而伸展到晉東晉北，以及河北大平原一面由豫南大別山脈向東伸展而至於皖北蘇北，鄂東，魯南，等地，使我們的游動生產軍和游擊隊密切配合起來收互相策應協助之效。因為我們游擊隊所到之地，往往缺乏日用品及輕武器之供應，而戰區工合亦常因不能與游擊隊取得密切聯繫而受到敵人意外的打擊。如今能把這兩種力量配合動作起來，一面抗敵，一面生產，抗戰建國合而為一，使敵後物資仍為我用，這樣才能發揮我們「三分軍事分七經濟」的偉績。

## 第九節 皖南前線的經濟戰

皖南這一塊很大的土地上，除了蕪湖、銅陵、繁昌、當塗等幾縣以外，其餘都還是我們完整的自由區域，是東南區推進工合運動主要的一角。它又是接近淪陷區域，走私最為猖獗的前哨地。爲了配合戰時的需要，充分供應內地的軍需民用，中國工業合作運動就很

快的伸展到皖南的最前線涇縣、太平、宣城、屯溪、旌德、等幾縣來，從前年（二十八年）十一月間涇太事務所便開始了這地帶的工作，感覺到各方面都是迫切需要「工合」的建立了。現在皖南各地因爲日用品非常缺少，樣樣要靠外貨來接濟，以致形成大批仇貨內運傾銷，大宗土產原料偷運出去，供給敵人利用，而我國原有的各種工業反受其傾銷競賣，一蹶不振。加以難民充斥，無法安身，土產滯積無法銷售，這種嚴重的局面，確是目前中國無窮的隱患。涇太事務所就針對這種情勢，力謀物資供求的平衡，在工作開始的時候，先進行周密的調查，根據當地的經濟狀況，擬訂了組社的計劃。可是皖南工業是一向落後的，一般人對於工合事業大都存着懷疑心理，很少自動前來報名參加工作的。但也有熱心先見的人們，對工合抱熱烈的同情，給予種種切實的助力，使工合同人八個月的努力，已經獲得相當效果。

安徽南部山脈很多，原是一塊丘陵地帶。但地下却蘊藏着豐富的鐵產，地而上也生長着許多農產物。工合顧問艾黎先生前年春天會親自跑到這裏，經過一番詳細考察，就選定了涇太屯溪等地，設立了四個通訊處，經過了三個月以後，就成立了屯溪涇太等幾個事業所。工作的中心和事務所都設在鄉鎮而不在城區，沒有空襲的危險，且和原料出產地相銜接。他們經過了七八個月的努力奮鬥，工業合作社就像雨後春筍般滋生在皖南各地。「工



「合」製造出來的日用品，已經出現在各城各鎮的市場上，已經深入到偏僻的山村裡，三角形的工合標幟，已為一般人們所熟識，工合的出品也為各地同胞所樂用。

屯溪的「菲律賓濱」工合「單位」是由菲律賓濱僑胞出資建立的，出品都是日用必需物品。造紙合作社造出來的宣紙，更為國內市場所急需。現在涇太事務所已組成了十七社，屯溪組織了十五社，主要社務有造紙，蘇布，縫紉，製鞋，麵粉，燒碱，以及傷殘軍人毛巾等合作社，社員三百多人，事務所對於各社產品，督促改良，精益求精。近來宣紙，蘇布，紗襪，毛巾等物，均有大量出品，花色新鮮，定價低廉，暢銷各地。現為力求供應平衡起見，由各社自動籌組一個聯合供銷處，使原料與貨品出納更加靈活，工合的生產效率更能增高。

涇太事務所本規定去年五月至十二月組織新社四十社，預計貸款資金十三萬零六百元，增加社員五百一十人。主要業務有紡織，造紙，印刷，葯棉，酒精，榨油，碾米，麵粉運輸等等。他們要靠這「工合」的力量來推動幼稚的皖南工業，開發皖南無盡藏的富源。不過自從去冬以來，皖南一帶屢有軍事行動，敵寇的掃蕩，交通的困難，都足以阻礙原有計劃的實施，皖南工合最近發展的情形若何？吾們正在索取最新的報告。

# 第八章 工合運動與建國工作

## 第一節 工合運動與生產救國

中國不但工業落後，一切政治經濟組織，也遠在他國之後。自抗戰以來雖在若干方面表現出相當進步，但就整個局勢看來，仍有經濟不如政治，政治不如軍事的現象，所以軍事委員會蔣委員長，也曾指出我國最後勝利的獲得，在於「三分軍事，七分經濟」。這正可表明我敵兩方經濟鬥爭的嚴重性。而敵人最近數次的竄擾如粵南、湘北、東江、西江諸役，所過之地，擄掠搶劫，莫不十室九空，雞犬不留，由燒殺而至於劫奪，更可反應出敵國資源的如何艱澁，經濟攻勢的如何猛烈，我們的對策也應把經濟戰鬥提昇到軍事政治之上，保持資源，堵塞敵貨，使廣大的人力悉爲我用，豐厚的資源無由劫取，敵人以戰養戰的陰謀無由實現。

我們既經看到目前的經濟措施，是整個抗戰力量中最弱的一環。要加強抗戰力量保持最後勝利，也必先以健全經濟組織，加強生產力量爲第一要着，使敵人的封鎖政策歸於無效，我們的軍需民用，供給裕如。不過我們人口雖衆，散漫而缺乏組織，資源雖豐，荒棄



而未曾開發，當此國難空前，千鈞一髮之際，加緊開發，利用友邦的資力人材助我建設，蘇聯五年計劃的故事，外資材料的運用，可資借鏡，況且我國天然資源，未遑蘇聯，而今日國際助力之廣大更遠非昔年蘇聯可比。倘能把握時機。善為運用，抗戰建國確能同時并舉，並行不背，在我們抗戰建國綱領中也曾提到「戰時經濟建設以軍事為中心，同時注意改善人民生活，本此目的以實行計劃經濟，獎勵海內外人民投資，擴大戰時生產」。因為我們的抗戰建國是一件事的兩方面，抗戰所以掃除建國的障礙，建國以完成抗戰的使命。何況長期戰爭為我敵兩國人力物力的總決賽，若不能趁此被敵封鎖時機，利用我國固有的人力物力，努力建設，增進生產，樹立自力更生之基礎，則抗戰決難持久，建國更將流為空談，實現無期。

工業合作運動純粹是抗戰期中的產物，因環境之催迫，時勢的需求，而由社會人士，國際友人共同協助，及政府當局援助指導之下，以促成民間性的合作式的工業建國運動。它的初步的動機雖側重於救濟性質，以解決傷兵難民生計為目標。但第二步即為有計劃的集體化的生產，使平時依賴外來的貨品都能自造，各地的土產都能自己利用。在目前各區工合的出品百份之八十以上偏於民用，且大都為紡織，衣着，及日用化學用品等輕工業，涉及國防工業者尚屬少數。況在戰時交通困難，空襲頻仍，資金短絀等種種困難束縛之下

，却亦不能過存奢望。且凡百事業由小而大，由輕而重，要亦為必經之階段。在政府整個建國政策之下，輕工業歸於民營，重工業列為官辦，官辦民營互為策應，國防民用，兼籌並顧，自亦不失為適切事理之長策。工業合作社現正適應時環境，而採取分散的小型的生產方式，但在大後方區亦有若干規模較大的煉鐵機器，化學（如火柴製革）等合作社，一旦戰事終結，環境變更，則一部分輕小工業，自然仍有存在之必要，即規模較大之合作工廠，亦因資金人力之充實而可發展為合作式的鉅型工廠，負起一部分國防工業的使命。故現階段之工合運動，實兼有救國建國兩重意義，由初步的救濟事業，一變而為生產事業，再變而為救國建國事業。使我們的立國基礎，亦由互助而達到完全自立自助，這才是工合運動最高目標。

## 第二節 工合組織的特質

我們對於工業合作社的目標和使命，已畧如上述。然發展工業何以要取合作方式，經濟建設何以要採合作制度？這又須根據於我們的歷史背景和世界趨向，我們更應參考東西各國建國的經驗以資借境。中國對於工業技術，向目為奇技淫巧，不加重視，故歷代雖有天才發明家，有所創造，亦終淹沒無聞，不能為國計民生之助。現在工業合作，首先着眼

於技術的改良組織的合理，雖在實際環境限制之下，不能完全採用機器化，但在可能範圍之內，必盡量使生產技術現代化，分配制度社會化，以達成完善的合作經濟制度。立法院院長孫哲生氏最近對於合作經濟制度也盡力提倡，且為合作經濟制度為實現國父民生主義之捷徑。他說，「我們所需要的經濟制度，必須適合於民生主義的原則的經濟制度是什麼呢？就是合作經濟制度。要以合作的原則，合理的制度，和合作的方法，來建立一種新的國民經濟生活。」他又說：「人民是國家的主體，若人民的經濟生活能得到合理的解決，則國家經濟自不成問題。而人民的經濟生活，必須待人民自己來解決，而合作事業的完成，也必須由人民自己來組織，政府則憑藉人民這種組織來發展國家經濟。」因為民生主義經濟制度是人民平等的合作經濟制度，合作經濟制度如能趕快建立，則可以提高國民的經濟生活，可以提高團結精神，加強統一行動，把自私自利的個人主義思想剷除，而養成一個集體化的共同生活習慣。

工業合作社現時已成為我國合作經濟機構中最重要的一環，且負有支持抗戰，建設經濟國防的使命，它不但為初步計劃經濟的實施，且在內部組織上也含有充分民主精神，與舊式工廠企業迥然不同：

第一平等互助。工業合作是人民力的結合，不是資本的結合，凡是具有工作能力，具

有同技術和生產建國熱忱的人，都可向工合事務所請求貸款協助，從事生產事業，合作社的理事主席完全由社員公選權利義務絕對平等。凡是參加合作社者須一律參加工作決不許有人股而不參加工作的社員。也決不許只參加工作而不入股的社員，所謂學徒與僱工不過是臨是救急的過渡辦法。但工資及紅利之分配完全根據於工作之多少和成績之高低、雖僱工學徒亦無例外。每人認股只限於百分之二十以內，以免獨佔。但當開會表決之際，不論認股多少均只有一票表決權，絕無少數股東操縱之弊。假如理事主席有越規舞弊等事，則社員監事可以立即提出彈劾，倘屬證據確鑿，均可立予開除，這是民權主義的實際運用，也是社員參加政治之初步練習。

第二，工合社的特質。在臨時全國代表大會宣言中曾指出：「抗戰之勝負，不僅取決於兵力，尤須取決於民力，民力之發展與民權之增進相為因果。故組織民衆，訓練民衆為發展民力之必要工作，亦為增進民權之必要條件」。工業合作社是一種民主的生產組織，也是教育民衆，組織民衆的重要工具，它和舊式的工廠作坊公司商店有着種種不同；（一）基本上的不同。工合社是由一羣具有工作技術，且有生產熱情的人，自動組織的一個勞動團體，是一個不分貧富，沒有階級的生產集團，它的目標是在改善人民生活，建設經濟國防，造成自給自足的經濟基礎。這和普通工廠少數人利益為目標者大不相同。（二）

結合上的不同。工合社既是人力的結合，不是資本的結合，換句話說就是勞働力的結合。所以每個加入合作社的人，並不因認股的多少而所享的權利有何不同。各人的工資及盈餘分配，都要按照各人勞力的多寡和工作的成績而公平分配。普通工廠是由資本的結合，股東權利的大小要依認多少為原則，至於實際從事勞働生產的工人，除了一部分微薄的固定的工資以外，很難分潤其他盈利。(三)組織上的不同。普通工廠中的一切權力都操縱在老闆及少數大股東手中，一般工人絕不能過問工廠內部的一切事情。這好比專制政體下的平民，只有當兵納稅的義務，不能過問國家的政治一樣。可是在工合社裏就大不相同了管理社務的理事和監事，是由全體社員公舉出來的，他們只能忠實地執行他們的職務，為全體社員謀求福利，決不能獨斷獨行，更不能自私自利。因為合作社完全是一個民主制的生產組織，每個社員都要認購股金。所以人人都是老闆，人人都是工人，如果理事監事有違反大家利益的地方，社員們就可以出而干涉，彈劾，實施罷免之權，這一點也可以充分表現出民主精神。(四)目標上的不同。工合社是以合作的方式，來推行小規模的生產，它最合理的辦法，就是先調查各種需要最切的貨品，和各地所產的原料，然後就地取材，因時制宜，加工製造。全國各地每處都有特產，每處都可以組織合作社，利用當地廉價原料，組織工人，製成各種日用必需物品。它的目的是在求後方民生的自給自足，保障勞働者

的地位，提高勞動者的生活，穩定物價，安定民生，這是和工廠商店專以營業利爲目的者大不相同（五）利潤分配的不同。合作社的盈餘是由社員和僱工全體勞力創造出來的，所以分配盈餘的時候，不管僱工或學徒，都有他應得的一份。至於分配的比例是根據各人工資多少而定的。凡是技術優良而工作最爲努力的，他的工資一定比別人高，他所得的紅利，也比別人厚，不過各社所得的盈餘，只有一小部分作爲社員的紅利，大部分是用在社會公益事業上的。現把工合社規定的盈餘分配辦法簡單說明於後：

1. 公積金百分之二十，是由社員大會指定機關（如銀行或合作社金庫等）存儲生息，作彌補損失之用。

2. 特別公積金百分之十。由社員大會決議作發展本社業務之用。

3. 工業合作基金百分之十。在工金庫金未成立前存入聯合社內，作發展工業合作基金。

4. 公益金百分之十。由社務會議議定爲發展本社業務區域內教育及其他公益事業之用。

5. 以百分之十作理事及僱員酬勞金，其分配辦法由社務會議決定之。

6. 以百分之四十作社員分配金，按照各社員全年所得工資多少爲比例而分配之。社員的紅利佔盈餘的百分之四十，看似很多，其實凡是參加工作的僱工和學徒都得同樣分配，而且各社所得的紅利一部分還須用來購買合作社股金，以擴充營業，決不是大



家分肥，飽入私囊就算了事。

### 第三節 走上工業化的階梯

自從抗戰以來，我數百萬大軍之浴血抗戰，壯烈犧牲，其忠勇衛國之熱情，已為世界人士所同聲贊譽。我後方民衆以及海外僑胞出錢出力，其毀家舒難之精誠，亦為前史所未有。然四五年來，犧牲雖大，失地仍多，且當敵國攻勢再衰竭之時，猶未能立即反攻，收復失地，推其原因，除政治機構尙待改進，團結精神尙待努力以外，飛機大砲之短少，武器之落後當為一大主因，在此物質條件不平等的長期戰爭中，若僅恃盛旺之兵氣民氣以抗敵人，僅賴友邦之接濟而自巳未能及時樹立適當之工業基礎，使由求助於人而漸能自給，使有大量之新式武器以爲盛旺之兵氣民氣作後盾，則抗建前途，終亦未可過存樂觀。故雖在目前抗戰嚴重關頭，而吾一面抗戰一面建國之國策，仍須嚴厲執行，始可於抗戰期中完成建國大業。然欲建立現代化之國家，當以建設現代工業爲前提，因爲一國而無現代工業，即等於沒有國防，無國防之國家，決難立足於現代世界。現在德國之橫行于歐陸，敵人之狼奔豕突於中國，皆由於工業程度較佔優勢，機械之力較爲充足，此亦爲不可否認之事實。所以我們應準備反攻，驅除敵寇，收復失地，至少在武器質量上應與侵略者平等，才能

易於成功。

講到中國新工業的肇興，實遠在洪楊戰爭之時，當時中國最早留美學生容闈先生曾獻議於湘軍統帥曾國藩，設立機器廠製造軍艦槍砲，製造各種機器。當時不但曾國藩深為同意，就時李鴻章左宗棠張之洞輩也盡力和附。在滬漢，閩廣等地曾有造船廠，製造局，機器織布織呢等廠的設立，可惜此種新興事業，大都委於腐敗官僚之手，緒果弊多利少，終於一無成就。民國以來，內亂相尋，政治之腐敗，官吏之貪污，與清末作風絕無二致，不但官商合辦事業未見改善，就是純粹民辦工業，亦以內受政治黑暗之影響，外受列強資本帝國主義之壓迫，而一籌莫展，然發展工業，完成工業化，既是我們建國必由的途徑，無論環境如何，必須全力以赴。所謂工業化者，第一是生產方法的機械化。以前人力的地方現在都應以機械代替。第二，因為生產方法的改變土地只需要少數人利用機器來耕種，而大部份人可以從事別種事業，如商業，交通運輸等業。所以工業化的國家各種事業容易發達，未工業化的國家必須十之七八的人力來從事農業，別種事業也就不易進步了。

不過發展工業亦有緩急輕重之分，一國的主要工業不外國防和民用兩種，在天下承平時代，這兩種工業本應兼籌並顧，不可偏廢。但在國家危急存亡之秋，則應急速完成國防工業，而以民生工業為次要。如第一次大戰後之德國，及蘇聯之幾次五年計劃，它們的國防

重工業雖突飛猛晉，而民生工業，初無若何進步，人民仍未脫離戰時之困苦生活。我國目前正在艱苦奮鬥時期，國人正應犧牲一切，以加速工業化的完成，國防工業的建立。然茲事體大，決非短時期內可以立就。且在戰時特殊環境之下，非特國防工業建設較難，而民生日用工業亦異常缺乏，欲安定民生，平衡物價，則日用必需物品亦不能絕不顧到，所以政府規定國防工業歸於國營，民生工業由工合領導。然工合使命亦絕不以輕工業爲限，有關國防軍需之工業，亦莫不努力建設，以協助國防工業之完成。且爲適應目前環境，各種手工業仍爲各地工合社普遍採用。不過工合對於手工業之利用，實含有研究改進之使命，與墨守成法的舊式手工業者根不相同，第一要使它科學化。舊式手工業只因襲，不知改良，現在工合社有技術進步的技師和學識高超的工程師，對於每種工業的製造過程和器械原理，能夠根據科學原理加以改良，加以試驗，一處成功，各地均可應用。如改良七七紡紗機，改良織毯機，改良新立式水車與造紙等方法都已獲得相當成效，而爲各區所採用。

第二要使它標準。中國各地手工業最大的弊病，就是同樣出品，各地的大小成色很不一樣，不適合於鉅量採辦。現在工合有一個最高的領導機關，對各種物品可以制定劃一的標準，可以定出嚴格的出品檢定制度，使全國各地產品趨於一律。且有工程師視察員巡視各區，對於技術上，設計上都可有詳細規劃指導。第三，與學術機關聯絡。工合各區的技术訓

練班，已經常舉辦，如紡織，化學工藝，機器工業，會計，組織等訓練都有。但現階段的工合，人力財力猶嫌不夠，所以特與附近學術機關密切聯繫，如成都工合與金陵大學華西大學等合辦工合研究所，合力改進機器及染織等工作，頗著成效，西北工合與陝西建設廳合辦工業試驗所，重慶及附近工合事務所並得中央工業試驗所協助，對於造紙絲織等工業技術不斷的改良指導。雲南工合和西南聯大亦有不少聯繫，以解決技術上學理上的困難。第四規定各地中心工業。就各種工業特別發達區域，建立模範合作工廠，應用已經改良成功的技術，從事製造，對於一般手工業者發生實際的示範作用。例如西北的毛紡織工業，四川的絲織工業，贛粵的造紙工業，浙江的絲織工業，福建的製糖工業，都可分別建立模範合作工廠，來誘導一地的特殊工業，使由落後的技術進步為現代化的技術。

工合對於以上四端雖都已着手進行，但當開創伊始，努力和成就都還嫌不夠，以後應當把握以上四點，認真辦理，使生產技術都能合於科學化、標準化的原則，且與高級學術團體聯繫，使技術理論能獲得不斷進步。各地分設模範工廠，使已經成功的進步技術，能迅速應用且普及於民間，提高工業水準，這樣雖以手工業始而終可以脫變為機械工業。雖為分散各地的小工業，因標準統一，產品劃一，也能收大工廠出品標準化的功效。且工合散於各省各地，即使窮鄉僻壤之地，也有它的踪跡，因此最易和大多數民衆接觸，對各地

小手工業之影響最爲迅速。一旦工合生產技術普遍提高，生產工具普遍利用機器或半機器，則不特對於目前抗戰建國工作，大有助力。就是對於促進工業化的大業，也可以獲得更大的成就。



# 工合發軔勘誤表

目錄 第二章 第二節 工合之地。改城  
 第四章 第四節 蘊藏富原。改厚  
 第五章 第四節 川東工合下加中心二字

序頁數行

數 字 數

12	12	11	10	10	8	7	7	7	6	5	5	3	3
10	3	8	15	8	7	3	1	1	14	6	1	9	3
10	34	32	28	10	8	27	39	32	24	23	32	5	1
隱改穩	貨改欸	繫改擊	爲改得	行字下加對字	車刪去	過改達	由字刪去	復改變	復改變	事字下加業	繳改徵	輒改轍	工改國

42 39 29 23 23 21 17 17 16 15 15 14 13 13

5 7 11 13 1 12 7 4 5 14 本文 2 行 2 15 2

28	25	37	8	37	12	24	13	10	30	6	39	28	22
賽改寶	農改晨	全改前	于字下加是	任下加爲工	○改紡	八改七	盡下加燬	爲改物	條改業	辯改辭	是字刪去	台改工	合改工



61 61 61 60 60 60 60 58 57 56 56 55 55 54 52 51 51 51 50

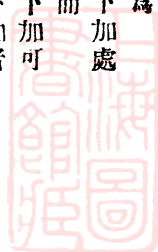
6 6 3 14 6 4 2 12 1 15 9 4 1 5 11 15 4 3 12

38 的改爲  
 36 波改被  
 14 各改如  
 2 加改觀  
 21 其改共  
 29 將字下加由  
 2 弱亦改初  
 11 產改無  
 35 以改與  
 38 餘下加地  
 27 他改化  
 15 不下加良  
 1 成改或  
 4 戰改我  
 1 貴字下加陽字  
 2 密字下加切  
 29 五字下加百  
 5 熟改熱  
 26 在改的

73 73 69 68 67 66 65 65 65 65 64 64 64 63 63 62 62 62

5 4 3 13 8 15 10 8 7 3 10 7 3 11 3 15 14 6

31 的改爲  
 25 供銷下加處  
 19 尙改而  
 35 都字下加可  
 34 內字下加者  
 9 義字下加購  
 35 之改等  
 23 損改捐  
 5 的改紐約  
 18 中下加最  
 12 華刪去  
 22 戰改我  
 14 合改工  
 25 及改反  
 31 揮下加部  
 28 九字下加年  
 1 爲展二字顛倒  
 標題末末字應置於解字之上



120 120 119 119 97 93 93 93 93 92 92 91 91 85 84 83 76 75 75

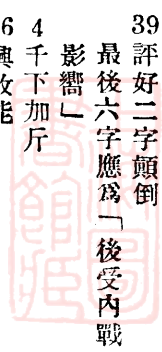
12 10 4 1 15 13 13 12 5 7 1 15 9 5 5 16 8 10 6

28 14 38 7 82 39 1 39 11 25 39 11 10 9 10 39 5 28 10  
月改時查樹月社抱抗字抗字交毬手製毬將污以溪每與  
改對改的務改日改抗字刪下下改改改從改汙字改改雞下改  
服對對的務日抗去加貨毬毛裏毬從汙刪去雞加為

170 168 167 166 164 161 160 152 150 147 141 139 138 132 123 122

13 1 8 2 8 12 12 12 10 12 14 1 2 10 11 1 12

18 4 10 35 6 27 28 2 8 5 35 3 26 4 影 39 24  
東創邊律率清變永立通社儲興千下嚮評好樂  
下下改改字字清改改改改改改改改改改改改改  
加加類類下下消鑿水改過字字僑改能下下嚮二改  
南設贛類類加加因因因因因因因因因因因因因  
三





171	5	熱改熟	220	4	21線改部
171	5	治改沿	221	14	24比下加比
171	14	各改如	229	2	4子改午
181	10	9者改習	230	15	32總改經
183	14	標題核改桂	235	7	29問改同
184	7	21選改遷	235	9	5捐改損
185	7	22一字下加製革	250	15	32靖改站
187	4	2離下加柳	258	10	18怎下加樣
187	4	12城字下「位於柳城」四字 刪去	259	6	28重改里
194	5	36緩改綏	260	8	17忠改急
194	5	32西改康	270	1	9各下加地
194	7	7講改謂	273	3	4的改地
202	12	33業刪去	274	3	3合字應在工字下面
203	9	31育改術	279	1	36本刪去
203	10	5實改此	285	15	15民字刪去
209	10	12台改工	286	1	2同下加樣
212	14	32違改達	290	4	32緒改結
217	3	6格改價	290	8	34前下加用



上海图书馆藏书



A541 212 0010 2759B



法華寺委員會決議分會經費詳報單字號二〇三號

繪縣城市印刷合作社承印

\$5.00

