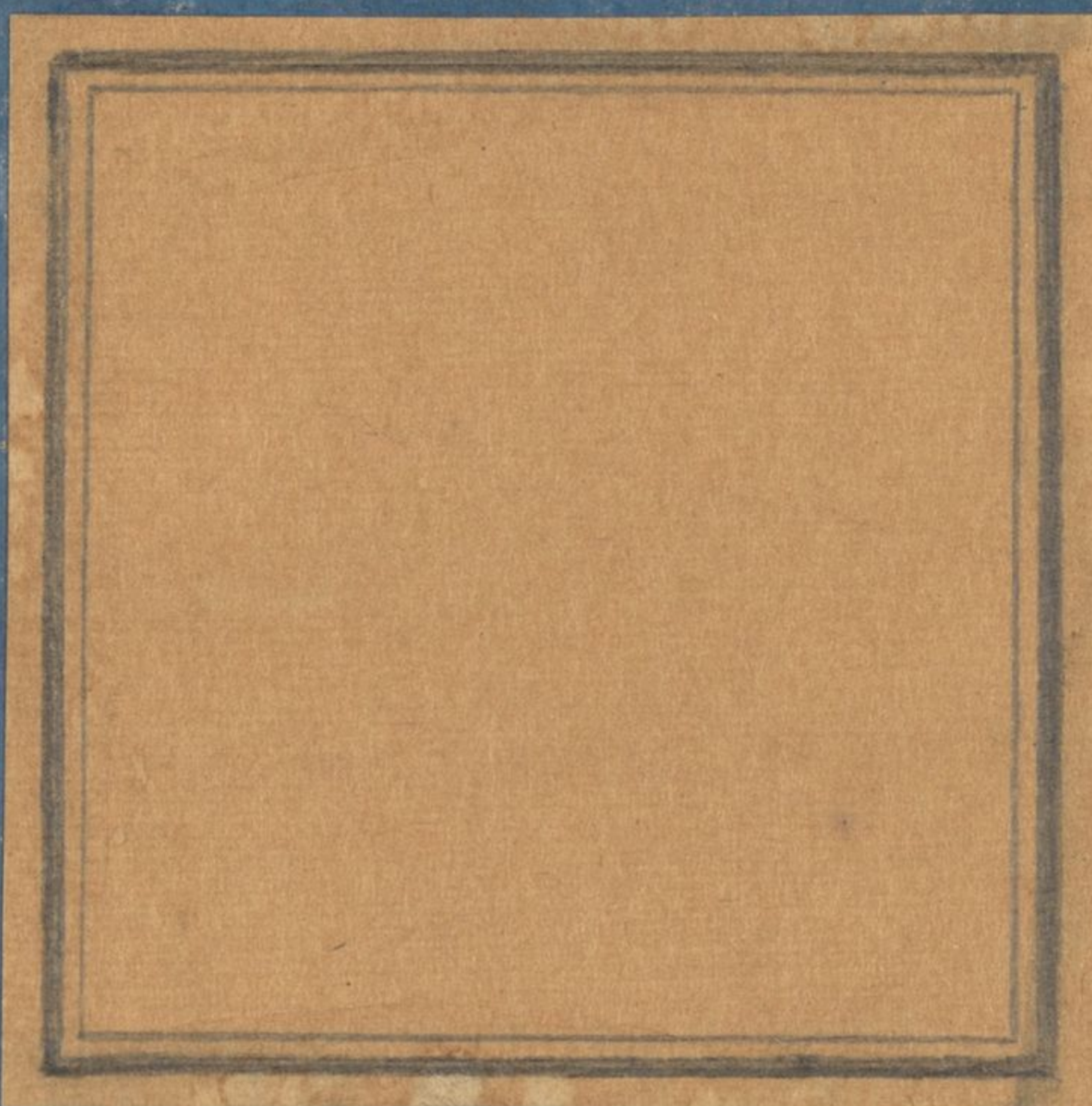
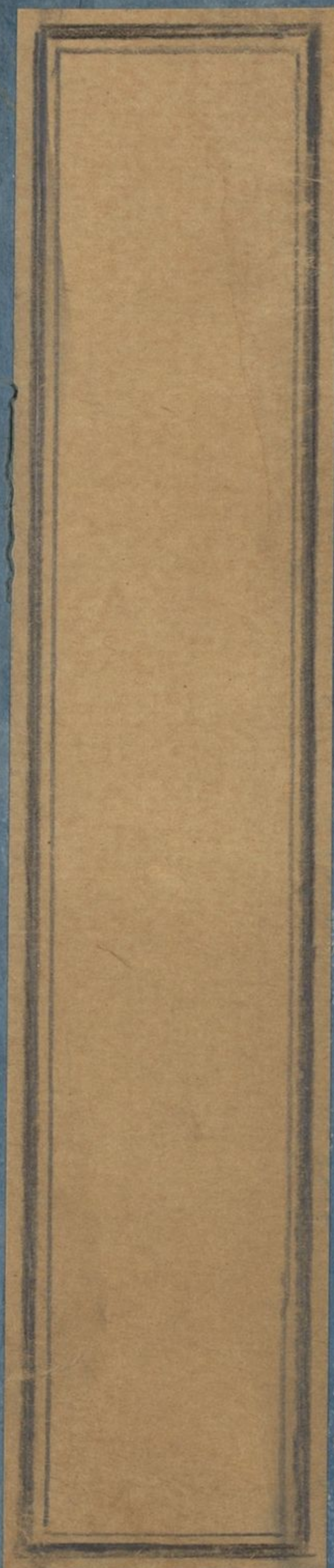


T 4614/8725d(2)

CHINESE-ENGLISH LIBRARY
HARVARD-YENCHING INSTITUTE
AT HARVARD UNIVERSITY

02

24 OCT 1951



管子卷之五

八觀第十三

大城不可以不完郭周不可以外通里域不可以橫通

橫通謂從旁而通也

閭閻不可以毋闔

闔扇也

宮垣關閉不可以不

脩故大城不完則亂賊之人謀郭周外通則姦遁踰越

者作里域橫通則攘奪竊盜者不止閭閻無闔外內交

通則男女無別宮垣不備關閉不固雖有良貨不能守

也故形勢不得為非則姦邪之人慙愿

禁禦周固形勢不得為非則姦

邪之人無從生心而變為慙愿

禁罰威嚴則簡慢之人整齊憲令著明

則蠻夷之人不敢犯賞慶信必則有功者勸教訓習俗

哈佛大學哈佛燕京圖書館珍藏印

哈佛燕京圖書館藏

者衆則君民化變而不自知也

習俗而善不知善之為善猶入芝蘭之室不知

芳之為芳也

是故明君在上位刑省罰寡非可刑而不刑非

可罪而不罪也明君者閉其門塞其塗奪其迹使民無

由接於淫非之地

既閉出非之門又塞生過之塗成罪之迹莫不掩匿如此則自然端直欲

接淫非之地其路無由也

是以民之道正行善也若性然故罪罰寡

而民以治矣

行其田野視其耕芸計其農事而饑飽之國可以知也

其耕之不深芸之不謹地宜不任草田多穢耕者不必

肥荒者不必境以人猥計其野

猥衆也以人衆之多少而計其野之廣狹也

草田多而辟田少者雖不水旱饑國之野也若是而民

寡則不足以守其地若是而民衆則國貧民饑以此遇

水旱則衆散而不收彼民不足以守者其城不固民饑

者不可以使戰衆散而不收則國為丘墟故曰有地君

國而不務耕芸寄生之君也故曰行其田野視其耕芸

計其農事而饑飽之國可知也

行其山澤觀其桑麻計其六畜之產而貧富之國可知

也夫山澤廣大則草木易多也壤地肥饒則桑麻易直

也薦草多衍則六畜易繁也

薦茂草也菰周曰藜鹿食薦

山澤雖廣

草木毋禁壤地雖肥桑麻毋數薦草雖多六畜有征

閉貨之門也

無貨可出若閉門然

故曰時貨不遂金玉雖多

時貨謂穀

帛畜謂之貧國也故曰行其山澤觀其桑麻計其六畜之產而貧富之國可知也

入國邑視宮室觀車馬衣服而侈儉之國可知也夫國城大而田野淺狹者不足以養其民城域大而人民寡

者其民不足以守其城宮營大而室屋寡者其室不足以實其宮室屋衆而人徒寡者其人不足以處其室困

倉寡而臺榭繁者其藏不足以供其事困倉所藏不足以供臺榭之費故曰主上無積而宮室美氓家無積而衣服脩氓家謂民家也

乘車者飾觀望步行者雜文采本資少而末用多者謂穀帛侈國之俗也國侈則用費用費則民貧民貧則姦

智生姦智生則邪巧作故姦邪之所生生於匱不足匱

不足之所生生於侈侈之所以生生於無度故曰審度

量節衣服儉財用禁侈泰為國之急也不通於若計者

若計謂審度量以下不可使用國故曰入國邑視宮室觀車馬衣

服而侈儉之國可知也

課凶饑計師役觀臺榭量國費而實虛之國可知也凡

田野萬家之衆可食之地方五十里績按方一本作百可以為

足矣萬家以下則就山澤可矣萬家以下其人少可萬

家以上則去山澤可矣萬家以上其人多則去山澤就原陸而山澤有禁也彼野

悉辟而民無積者國地小而食地淺也田半墾而民有

餘食而粟米多者國地大而食地博也國地大而野不

辟者君好貨而臣好利者也君臣好貨利則妨農功故其野不辟辟地廣

而民不足者上賦重流其藏者也上賦重則人藏流散也故曰粟

行於三百里賦重則粟賤故人遠行而糴之或遠人來糴也則國母一年之積

粟行於四百里則國母二年之積粟行於五百里則衆

有饑色其稼亡三之一者命曰小凶三分常稼而亡其一時有凶災故也

故謂小凶也小凶三年而大凶比三年不熟故曰大凶也大凶則衆有大

遺苞矣時既大凶無復蓄積雖相振什一之師什三母

事則稼亡三之一師法也十一而稅周禮之通法今乃

績按前作計師役則此師乃師役也謂興師役一分則相逮者衆而為三分是十分中有三分無事農之人

而亡稅三之一矣稼亡三之一而非有故蓋積也則道有損瘠

矣既已亡三之一又無故積則什三之師三年不解非

有餘食也則民有鬻子矣既師十一三年而不解比當年

故也所以人有鬻子者績按別本註什三之稅三年不解弛若非蓄積有餘又遇歲凶則民必鬻子矣故

曰山林雖近草木雖美宮室必有度禁發必有時是何

也曰大木不可獨伐也大木不可獨舉也大木不可獨

運也大木不可加之薄墻之上凡此必資衆力則妨農

須有故曰山林雖廣草木雖美禁發必有時國雖充盈

金玉雖多宮室必有度江海雖廣池澤雖博魚鼈雖多

罔罟必有正多少小船網不可一財而成也必多時非

私草木愛魚鼈也惡廢民於生穀也故曰先王之禁山

澤之作者博民於生穀也彼民非穀不食穀非地不生

地非民不動動謂發民非作力母以致財天下當作夫

財乃字之所生用力天下所以有其用力之所生

生於勞身是故主上用財母已是民用力母休也財從

故用力財不已則故曰臺榭相望者其上下相怨也上怨

供下怨民母餘積者其禁不必止民饑貧則為盜衆有

遺苞者其戰不必勝戰士饑則力道有損瘠者其守不

必固損瘠則死期將故令不必行禁不必止戰不必勝

守不必固則危亡隨其後矣故曰課凶饑計師役觀臺

榭量國費而實虛之國可知也

入州里觀習俗聽民之所以化其上君斯作矣人胥效

而治亂之國可知也州里不鬲無隄閭閻不設出入毋

時早晏不禁則攘奪竊盜攻擊殘賊之民毋自勝矣從自

也便不設備則盜賊無從而勝食谷水巷鑿井谷水巷井則出場圃接

鄰家子女易得交通樹木茂姪非者宮墻毀壞門戶不閉外內交

通則男女之別毋自正矣鄉毋長游什長游里毋士舍

士謂里尉每里當鄉里每時當有會時毋會同鄉里每時當有會喪蒸不

聚蒸冬祭名禁罰不嚴則齒長輯睦毋自生矣鄉里長弟故

昏禮不謹則民不脩廉論賢不鄉舉則士不及行貨財

中五四子集

行於國則法令毀於官請謁得於上則黨與成於下鄉
官毋法制百姓群徒不從此亡國弑君之所自生也故
曰入州里觀習俗聽民之所以化其上者而治亂之國
可知也

入朝廷觀左右本求朝之臣謂原本尋求論上下之所

貴賤者而強弱之國可知也功多為上祿賞為下則積

勞之臣不務盡力戰功曰多謂積勞之臣論其功多則

治行為上爵列為下則豪傑材臣不務竭能便辟

左右不論功能而有爵祿則百姓疾怨非上賤爵輕祿

左右不論能而有爵祿則百姓疾怨非上金玉貨財商賈之人不

論志行而有爵祿不論志行能使則上令輕法制毀權

重之人不論財能而在尊位則民倍本行而求外勢彼

積勞之人不務盡力則兵士不戰矣豪傑材臣不務竭

能則內治不別矣百姓疾怨非上賤爵輕祿則上毋以

勸衆矣上令輕法制毀則君毋以使臣臣毋以事君矣

民倍本行而求外勢則國之情偽竭於敵國矣人既倍

則國之情偽盡在於敵矣竭盡也故曰入朝廷觀左右本求朝之臣論

上下之所貴賤者而強弱之國可知也

置法出令臨衆用民計其威嚴寬惠行於其民與不行

於其民可知也法虛立而害疏遠謂其立法但能害疏遠而不行親近故曰

管子卷五

虛立令一布而不聽者存不聽者存是令不令賤爵祿而毋功者

富無功者富則然則衆必輕令而上位危輕行則有無

位故曰良田不在戰士三年而兵弱良田所以賞戰士

故兵賞罰不信五年而破上賣官爵十年而亡倍人倫

而禽獸行十年而滅戰不勝弱也地四削入諸侯破也

離本國徒都邑亡也有者異姓滅也有異國者異姓之

之陳氏是也故曰置法出令臨衆用民計嚴嚴寬惠而行於

其民不行於其民可知也

計敵與量上意察國本觀民產之所有餘不足而存亡

之國可知也敵國強而與國弱諫臣死而諛臣尊私情

行而公法毀績按一然則與國不恃其親謂黨與之

以為親也而敵國不畏其疆寇敵之國不畏豪傑不安其位

而積勞之人不懷其祿悅商販而不務本貨則民偷處

而不事積聚豪傑不安其位則良臣出積勞之人不懷

其祿則兵士不用民偷處而不事積聚則困倉空虛如

是而君不為變不改常而更化然則攘奪竊盜殘賊進取之人

起矣內者廷無良臣豪傑不安其位兵士不用積勞之人不困

倉空虛民偷處而不而外有疆敵之憂則國居而自毀

矣居然自致滅毀故曰計敵與量上意察國本觀民產之所有

餘不足而存亡之國可知也故以此八者觀人主之國

而人主無所匿其情矣

法禁第十四

外言五

法制不議則民不相私

君出法制下不敢議則不相與為私刑殺母

赦則民不偷於為善

有過必誅則善惡明爵祿母假則

下不亂其上

爵必有德祿必有功不妄假人則三者藏

於官則為法施於國則成俗其餘不強而治矣

三者即法刑爵

也藏於官謂下不得擅其用如此則法施俗成自斯之外雖不勉強莫不從理矣○績按藏於官謂收於君府

君一置其儀則百官守其法上明陳其制則下皆會其

度矣君之置其儀也不一則下之倍法而立私理者必

多矣是以人用其私廢上之制而道其所聞

既廢上之制故競道

其所聞以遂其私欲

故下與官列法而上與君分威國家之危必

自此始矣

下謂庶人上謂權臣列亦分也○績按言此

上與制法君並操權而分其半矣

昔者聖王之治其民也不然廢上之法制者必負以耻

負猶被也廢法制者必被之以耻辱也

財厚博惠以私親於民者正經而

自正矣

臣厚財而作福則正禮亂國之道易國之常賜

賞恣於已者聖王之禁也

賜賞者人君所獨用也臣為君事故須禁之也

聖王既沒受之者衰

嗣君不振君人而不能知立君之道以

為國本則大臣之贅下而射人心者必多矣

越職行思

者君之事也今臣為之故曰贅臣之作福所邀射人心必使歸已也○績按別本註君既失德則大臣必作福

作威以射人心使之歸已也君不能審立其法以為下制則百姓之

立私理而徑於利者必衆矣徑謂邪行以趣疾也昔者聖王之治

人也不貴其人博學也欲其人之和同以聽令也博學而不

聽令姦人之雄也秦誓曰紂有臣億萬人亦有億萬之心武王

有臣三千而一心故紂以億萬之心亡武王以一心存

故有國之君苟不能人心一國威齊士義通上之治以

為下法則雖有廣地衆民猶不能以為安也

君失其道則大臣比權重與權重者相比以相舉於國小臣必

循利以相就也故舉國之士以為亡黨為叛亡之黨也行公道

以為私惠費公以樹私也進則相推於君退則相舉於民各便

其身而忘社稷以廣其居容受博也聚徒威群蓄黨以威衆上以

蔽君下以索民求人附已此皆弱君亂國之道也故國之危

也

檀國權以深索於民者聖王之禁也其身毋任於上者

聖王之禁也進則受祿於君退則藏祿於室毋事治職

但力事屬私其所勉力事務者但屬意於私王官私君事去王之官私事則營之

君事則去之也○績按別私非其人而人私行者聖王之

禁也用既非其人故其人也修行則不以親為本簡孝為私行所以禁之也

治事則不以官為主邀虛也舉母能進母功者聖王之禁

也交人則以為已賜臣或下交於人特賜舉人則以為已

勞以為舉國賢特之功仕人則與分其祿者薦人令仕得聖

王之禁也交於利通而獲於貧窮利末業則農桑廢政

獲於輕取於其民而重致於其君下取於人輕然不難

削上以附下枉法以求於民者君公法求人私悅也

聖王之禁也用不稱其人家富於其列其祿甚寡而資

財甚多者列業也臣有用少而家業富祿寡聖王之禁

也拂世以為行非上以為名常反上之法制以成群於

國者拂世非上反違法制以結連聖王之禁也飾於貧

窮而發於勤勞權於貧賤內富而外飾於貧窮內逸而

身無職事家無常姓列上下之間諫言為民者聖

王之禁也下之身既無職事家又無常生自列於上

粹之道故聖壺士以為亡資脩田以為亡本每以壺食

亡去之資若趙孟之為又脩則生之養私不死既有所

營田業以為亡去之本也則生之養私不死備預則

私養其生雖然後失矯以深與上為市者自恃其備然

其有不從則示之以去就之聖王之禁也審飾小節以

形而要之故曰與之為市示君以遠交以踰群假爵

示民釣虛也時言大事以動上示君以遠交以踰群假爵

以臨朝者遠交四鄰以越群黨虛聖王之禁也卑身雜

處不簡類隱行辟倚倚依也自隱其行以避所依也○績

也側入迎遠側身而入國遁上而道民者卑身雜處所

避何所聖王之禁也詭俗異禮大言法行為法使人遵

以通民聖王之禁也詭俗異禮大言法行為法使人遵

中五子集

行難其所為而高自錯者錯置也聖王之禁也守委間居

博分以致衆守其委積以致衆勤身遂行說人以貨財

施其貨財以悅於人勤勞其身以遂其行濟人以買譽濟施人貨財所以買其聲譽其身

甚靜而使人求者靜而多財聖王之禁也行僻而堅言

詭而辯術非而博順惡而澤者潤飾之令有光澤聖王

之禁也以朋黨為友以蔽惡為仁朋黨有惡相為以數

變為智以重歛為忠以遂忿為勇者聖王之禁也固國

之本其身務往於上深附於諸侯者每國自有其本臣

德行必有所是道義必有所明故士莫敢詭俗異禮以

自見於國莫敢布惠緩行脩上下之交以和親於民從容

養民謂之緩行故莫敢超等踰官漁利蘇功以取順其君飾詐

君利謂之漁利因少構多謂之蘇功蘇生息也聖王之治民也進則使無由得

其所利退則使無由避其所害必使反乎安其位樂其

群務其職營其名而後止矣能如上事則止而循常也故踰其官而

離其群者必使有害不能其重而失其職者必使有耻

是故聖王之教民也以仁錯之以耻使之脩其能致其

所成而止故曰絕而定絕邪僻之事也靜而治安而尊舉錯而

不變者聖王之道也

重令第十五

外言六

管子卷五

凡布國之重器莫重於令令重則君尊君尊則國安令
 輕則君卑君卑則國危故安國在乎尊君尊君在乎行
 令行令在乎嚴罰罰嚴令行則百吏皆恐罰不嚴令不
 行則百吏皆喜故明君察於治民之本本莫要於令故
 曰虧令者死益令者死增益令者不行令者死留令者
 死令當行而不不從令者死五者死而無赦惟令是視設
 者必不赦故留之故曰令重而下恐為上者不明令出雖自上
 而論可與不可者在下不明之君雖日出令至於可否
制君何夫倍上令以為威則行恣於已以為私百吏奚
 不喜之有倍公則得成私虧且夫令出雖自上而論可

與不可者在下是威下繫於民也可否定於下則威下
 繫於民而求上之母危不可得也下強則令出而留者
 無罪則是教民不敬也王言如絲其出如綸所謂令出
 而不行者毋罪行之者有罪是皆教民不聽也不行無
反誅人之不聽令出而論可與不可者在官是威下分
 也官謂百官可否定於益損者毋罪則是教民邪途也
益謂增令者損謂虧令者二者如此則巧佞之人將以
 此成私為交比周之人將以此阿黨取與貪利之人將
 以此收貨聚財懦弱之人將以此阿貴事富便辟伐矜
 之人將以此買譽成名凡此皆上開其隙則故令一出

示民邪途五衢五衢謂上之五死也死之則五衢塞生之則五衢開而求上之母

危下之母亂不可得也五衢開故也

救粟不足末生不禁民必有饑餓之色末生謂以末業為生者也而

工以雕文刻鏤相釋也謂之逆釋驕也人有饑色不息末以殺之反以雕文相

美衣錦繡綦組相釋也謂之逆萬乘藏兵之國卒不能

野戰應敵社稷必有危亡之患而士以毋分役相釋也

謂之逆社稷有危人人皆當效死今爵人不論能祿人反以無分役相驕故謂之逆

不論功則士無為行制死節爵不論能故不為行制祿不論功故不為死節也

而群臣必通外請謁取權道行事便辟以貴富誦事便辟以得

貴富為榮華以相釋也謂之逆不義富貴志士所耻反以為榮華而相驕故以為逆

朝有經臣國有經俗民有經產經常

何謂朝之經臣察身能而受官不誣於上無能受官謂之誣上謹

於法令以治不阿黨梳法從私謂之阿黨竭能盡力而不尚得不貴

得奇犯難離患而不辭死受命受祿不過其功不以少求多也服

位不侈其能不以小居大也不以母實虛受者有功勞而後受祿朝之

經臣也何謂國之經俗所好惡不違於上從君發也所貴賤

不逆於令遵法制也毋上拂之事拂違也毋下比之說毋侈泰

之養節而適也毋踰等之服禮而度也謹於鄉里之行信而悌也而不

逆於本朝之事者行君令也國之經俗也何謂民之經產畜

畜

長樹執畜長謂

畜產也

務時殖穀力農墾章禁止末事者民之

經產也故曰朝不貴經臣則便辟得進毋功虛取奸邪

得行毋能上通賤經臣則

邪臣進

國不服經俗則臣下不順而

上令難行俗無常

故也

民不務經產則倉廩空虛財用不足

輕本務

便辟得進毋功虛取奸邪得行毋能上通則大

臣不和小事

臣下不順上令難行則應難不捷人心倉

廩空虛財用不足則國毋以固守

人饑則

三者見一焉

則敵國制之矣

見一尚制

故國不虛重兵不虛勝民不虛用令不虛行凡國之重

也必待兵之勝也而國乃重凡兵之勝也必待民之用

也而兵乃勝凡民之用也必待令之行也而民乃用凡

令之行也必待近者之勝也而令乃行

先勝服近習

故

禁不勝於親責罰不行於便辟法禁不誅於嚴重而害

於疏遠慶賞不施於卑賤三二而求令之必行不可得

也能不通於官受祿賞不當於功號令逆於民心動靜

詭於時變有功不必賞有罪不必誅令焉不必行禁焉

不必止在上位無以使下而求民之必用不可得也將

帥不嚴威民心不專一諫士不死制卒士不輕敵而求

兵之必勝不可得也內守不能完外攻不能服野戰不

能制敵侵伐不能威四鄰而求國之重不可得也德不

加於弱小威不信於強大征伐不能服於天下而求伯
於諸侯不可得也威有與兩立下亦有兵有與分爭征
有自諸侯出德不能懷遠國令不能一諸侯而求王天下不
可得也

地大國富人衆兵強此伯王之本也然而與危亡為鄰
矣天道之數人心之變所以與危亡為鄰則以天天道

之數至則反終於下者則反於上盛則衰日中則昃月盈則蝕人心之變有

餘則驕不足者則驕則緩急夫驕者驕諸侯驕諸侯者諸

侯失於外天子驕則諸侯叛緩急者民亂於內緩急必輕於諸

侯失於外民亂於內天道也驕急者必失外亂此危亡

之時也若夫地雖大而不并兼不攘奪人雖衆不緩急

不傲下國雖富不侈泰不縱欲兵雖強不輕侮諸侯勤

衆用兵必為天下政理此正天下之本而伯王之主也

凡先王治國之器三攻而毀之者六明王能勝其攻故

不益於三者而自有國正天下明王雖勝攻於三器亦不加益即勝能自有其

國兼正天下○績按此亂王不能勝其攻故亦不損於

三者而自有天下而亡亂王既不能勝攻三器自毀更

遂滅亡也○績按此三器者何也曰號令也斧鉞也祿

賞也六攻者何也曰親也貴也貨也色也巧佞也玩好

也三器之用何也曰非號令毋以使下非斧鉞毋以威

也

衆非祿賞無以勸民六攻之敗何也言六攻能敗三曰

雖不聽而可以得存者謂親也雖犯禁而可以得免者謂

也雖毋功而可以得富者謂巧佞也凡國有不聽而可以

得存者則號令不足以使下有犯禁而可以得免者則

斧鉞不足以威衆有毋功而可以得富者則祿賞不足

以勸民號令不足以使下斧鉞不足以威衆祿賞不足

以勸民若此則民毋為自用既有罪不誅有功不賞民

毋為自用則戰不勝戰不勝則守不固固守不固則敵國制之矣

然則先王將若之何曰不為六者變更於號令不為六

者疑錯於斧鉞不為六者損益於祿賞若此則遠近一

心遠近一心則衆寡同力衆寡同力則戰可以必勝而

守可以必固非以干兼攘奪也以為天下政治也此正

天下之道也

管子卷之五終

中五四子集 管子卷之五 終