

# 國貨與實業

林原侯題

INDUSTRY & CHINESE PRODUCTS

第一卷  
第八號

提倡資本市場之建立運動……王雨桐  
 中國工業發明及其趨向……歐陽崙  
 經營兩年之貴州企業公司……彭湖  
 辦理糖薑業之經過……余達之  
 香港修正戰稅條例內容概述……王蘊玉  
 今日西康……陳滢  
 工廠衛生及安全問題……沈嗣芳  
 國貨陳列所之進行方針……何瑞榮  
 急待發展的西北畜牧……趙惜夢  
 新加坡貿易法令·請領滬市商會國貨證明書辦法

工商業  
 人事管理問題  
 特輯

執筆者

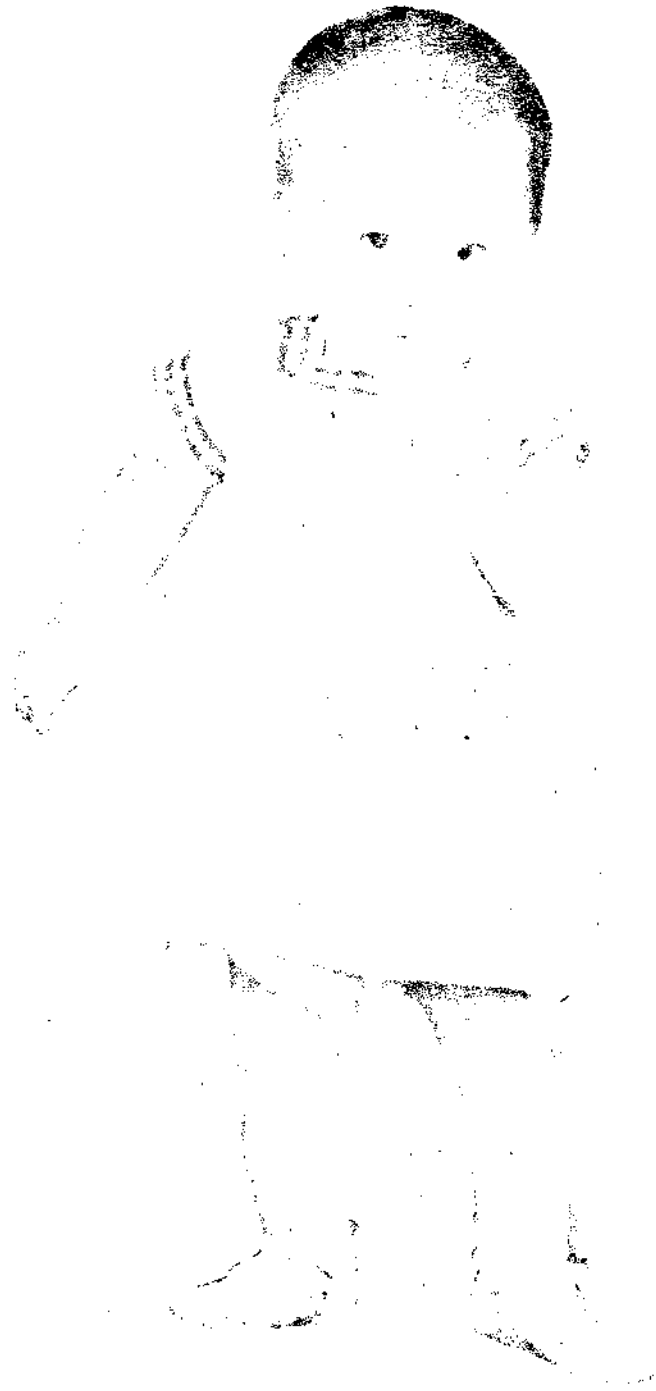
張禹九	阮維揚	徐季良
許元方	胡庭梅	鄭植之
胡士澄	蔡仁抱	何瑞榮
曹伯權	王維駟	潘仰堯

中國國貨實業服務社發行

中華民國三十三年八月一日

南京圖書館藏

中華民國內政部登記證  
 港府政務處登記證



我  
要  
買



小朋友的鞋子：

鶴鳴鞋帽商店

最多最美最廉！

香港分店 德輔道中

# 第一卷 第八號 目錄

論著

提倡資本市場之建立運動……………王雨桐一  
 十年來中國工業發明及其趨向……………歐陽崙五  
 經營二年之中國企業公司……………彭湖二  
 辦理糖薑業之經過……………余達之一五

## 工商業人事管理問題特輯……………一九

張禹九 阮維揚 徐季良 許元方  
 胡庭梅 鄭植之 胡士澄 蔡仁抱  
 何瑞榮 曹伯權 王維駟 潘仰堯

香港修正戰稅條例內容概述……………王蘊玉三七  
 今日西康……………陳澄四三  
 關於工廠衛生及安全上應注意之幾點……………沈嗣芳五一  
 國貨陳列所之進行方針……………何瑞榮五三

長命牌

# 維他賜保命

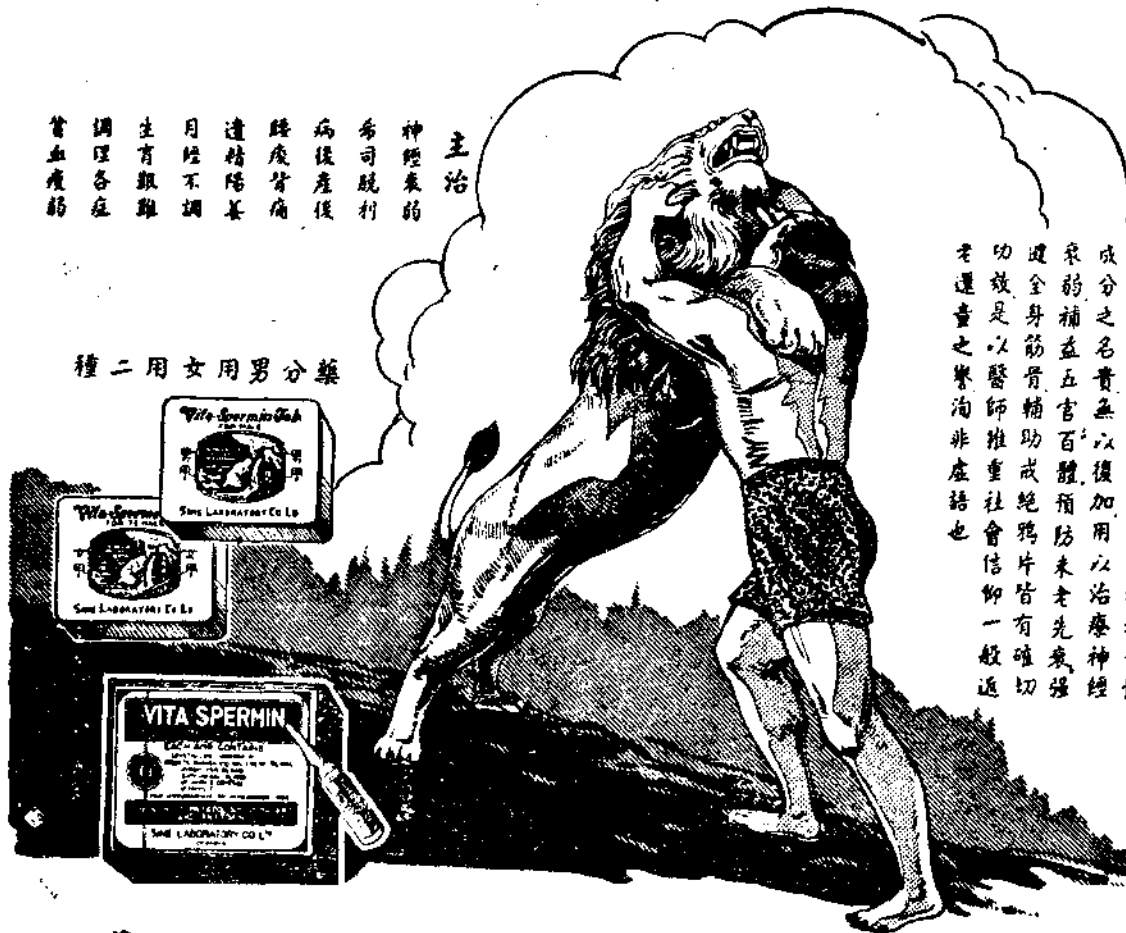
補丸 補針

### 天然治療強壯劑

維他賜保命為十字形性腺內分泌素  
 標準結晶及維他命B<sub>12</sub>有機複合體  
 成分之名貴無以復加用以治療神經  
 衰弱補益五臟百體預防未老先衰強  
 健全身筋骨補助成絕鴉片皆有確切  
 功效是以醫師推重社會信譽一般返  
 老還童之譽洵非虛語也

主治

神經衰弱 希司脫利 病後產後 腰痠背痛 遺精陽萎 月經不調 生育艱難 調理各症 貧血瘦弱



分裝男女用二種

## 信誼化學製藥廠監製

藥房均售

上海四馬路信誼

急待發展的西北畜牧……………趙惜夢 五七

調查

上海之機器業……………編輯室六一

青山陶業廠參觀報告……………調查室六三

統計資料

香港金融貿易統計(六月份)……………編輯室六七

幣市·滙市·金市·證券·物價·貿易

上海金融貿易統計(六月份)……………調查室七五

外滙·金市·公債·外股·滙劃

上海商品市況(六月份)……………調查室七九

紗布·五金·糧食·食油

一月來的國貨實業界(七月份)……………編輯室八三

經濟法規

英屬海峽殖民地政府貿易法令……………編輯室八九

附錄

請領上海市商會證書辦法……………九五

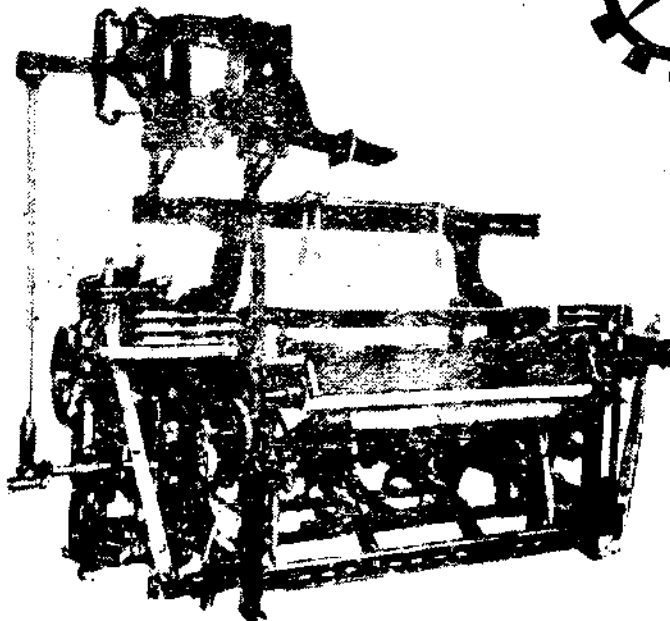
# 泰豐紡織機料行

香港九龍深水埗  
福榮街一八二號  
電話九五九四二號

TA FOONG & CO.,  
128 FUK WING ST.,  
SIAM SHUI PO, HONGKONG



漂染整理機器  
提花龍頭布機



絲棉毛織鋼筴 紡織附屬用品

專門製造紡織機料

附設  
泰生鐵工廠

地址九龍青山道二九四號

# 提倡資本市場之建立運動

王雨桐

抗戰以來，瞬已四載，回憶此四年之過程中，各方面之改良與發展，均足令人引為差堪欣慰之事。而今後之如何謀持久策劃，尤有賴於積極之經濟建設，努力加緊生產，藉裕國計民生，庶無負於我經濟界翊贊之責任。以言經濟建設，自當視金融與實業之如何合作為依歸。不佞雖久已廁身金融事業，顧十數年來，固無時不深切痛感於金融與實業兩者迄無密切之聯繫。此一現象，在昔為然，今日仍然，是誠我金融界人士所應認為最大責任之所在也。

戰前民國廿五六年間，不佞曾屢為文研討資本市場之建設問題，原冀拋磚引玉，足起有心人士之共相商榷，不意未獲同志之響應，終亦有類空言之徒託耳。軍興以還，滬地金融市場每隨戰局之變化而有興革。自國軍西移，政令失其統馭，整個上海形成特殊環境之地域，金融逐漸趨於畸形之發展。近且游資壅積，投機盛行，洋股，紗花，黃金，囤貨數度掀風作浪，何一而非資金之陷阱？惜乎國人不然，反因緣時會，推波助瀾，欣欣然方以投機為得計，致耗資傷財，而終不自覺，據一般之約略估計，滬市游資總額，當在二十萬元以上，擁此鉅額資金，投機作祟，無所不為。外匯會數度猛縮；物價飛騰；不特工商業者捨棄其正當之經營途徑，羣鶩於種種非法之謀利；即銀行亦多活躍於外匯黃金外股等黑市，並利用其因本身信譽所獲致之各方聯絡與便利，設立附屬公司，進行投機囤積。故不佞嘗謂近十年來，國內銀行業務，外表雖似有長足之進步，然

實際上，其基礎幾全數建築於投機事業。八一三戰前數年，公債買賣與地產經營，為一般商業銀行之重要業務。迨幣制改革以後，乘國內物價變動之機會，從事商品投機。此外戰事發動以後，政府倡導積極經濟建設，以增強抗戰力量，故內地百端待舉，並需大量資金之內移。乃金融機關依然磨聚上海，對於參加後方之經濟活動，始終遲疑瞻顧，未見切實奉行。即偶有若干之表現，亦不過為對外之點綴宣傳而已。終則羣趨於（一）外匯之買賣及套利，（二）投資商品或承受貨物之抵押，（三）上海外股及南洋橡皮股票之買賣，（四）美國股票及各種商品之買賣，（五）在暗盤中買賣內國公債，（六）投資於房地產，故去歲各銀行之獲致驚人巨利者，何莫非受上述各項交易之所賜也。

近讀本刊第一卷第七號俞寰澄李葆江兩先生大作，不佞之宿願，不意竟於數年後之今日，獲得同調者，竦然足音，其喜可知！李君主張「企業界若能發行股票公司債，則資金之大宗來源，遂可求之廣大之一般投資界之手，社會上鉅額游資，可以充作生產建設之用；同時可以減少金融家獨負投資責任之困難。」同時李君復主張創設產業化之資本市場，藉資本市場之機構，可以（1）化直接投資為承受股票，（2）化不動產或廠機押物為代募公司債，（3）化信用放款或小額短期押款為承兌匯票，以謀金融與實業兩界之溝通，信為確論。至寰澄先生青年碩德，為金融與實業兩界重鎮。曩年居滬時，不佞時親罄款，夙所欽服。其言資本市場之設立，為金融家與實業聯合互助最

切要之圖。有資本市場之設立，然後固定之資本可以證券化，而有信用之證券即能市場化，使交相為用，其利無窮，語語道來，學驗兩富。寰澄先生此言，可謂實獲我心也。

現代產業之發展，首恃金融之調劑，蓋金融之於產業，猶血脈之於人身，苟無血液之流通，則身體必將腐朽；反之，金融苟無產業為之維繫，亦猶血液離去身軀，無由發揮與顯示其本身可貴之功能，故血脈與身體兩者如影隨形，不可須臾分離。資本市場與金融市場，在今日經濟發達之國家，必相輔並進，雙方發展。金融市場以票據之承兌貼現為主業，是為短期金融；資本市場以證券之承買賣為要務，是為長期金融；設兩者果能週轉靈活，調節適中，使國內游資有正當運用之門，工商實業亦受資金靈活便利之惠，其有助於國家經濟之滋長，決非淺鮮！我國公司證券，在昔向無買賣之市場，致公司股票之流通不易，投資者亦慮資金之呆定，相率趨趨不前。集資募股，自覺困難萬狀；而執有產業債募股票者，亦因不能隨時買賣抵押，調取現金，致手中物不免呆滯，因使生產事業仍侷促於一隅，結果，社會游資從而流入於投機之途，徒足為害金融。此今日一般論者之所以謂提倡資本市場之不容稍緩也。（參閱三十年六月二日申報經濟專刊拙著華商股市最近之推展一稿）

僑資游資苟均能藉資本市場之惟一

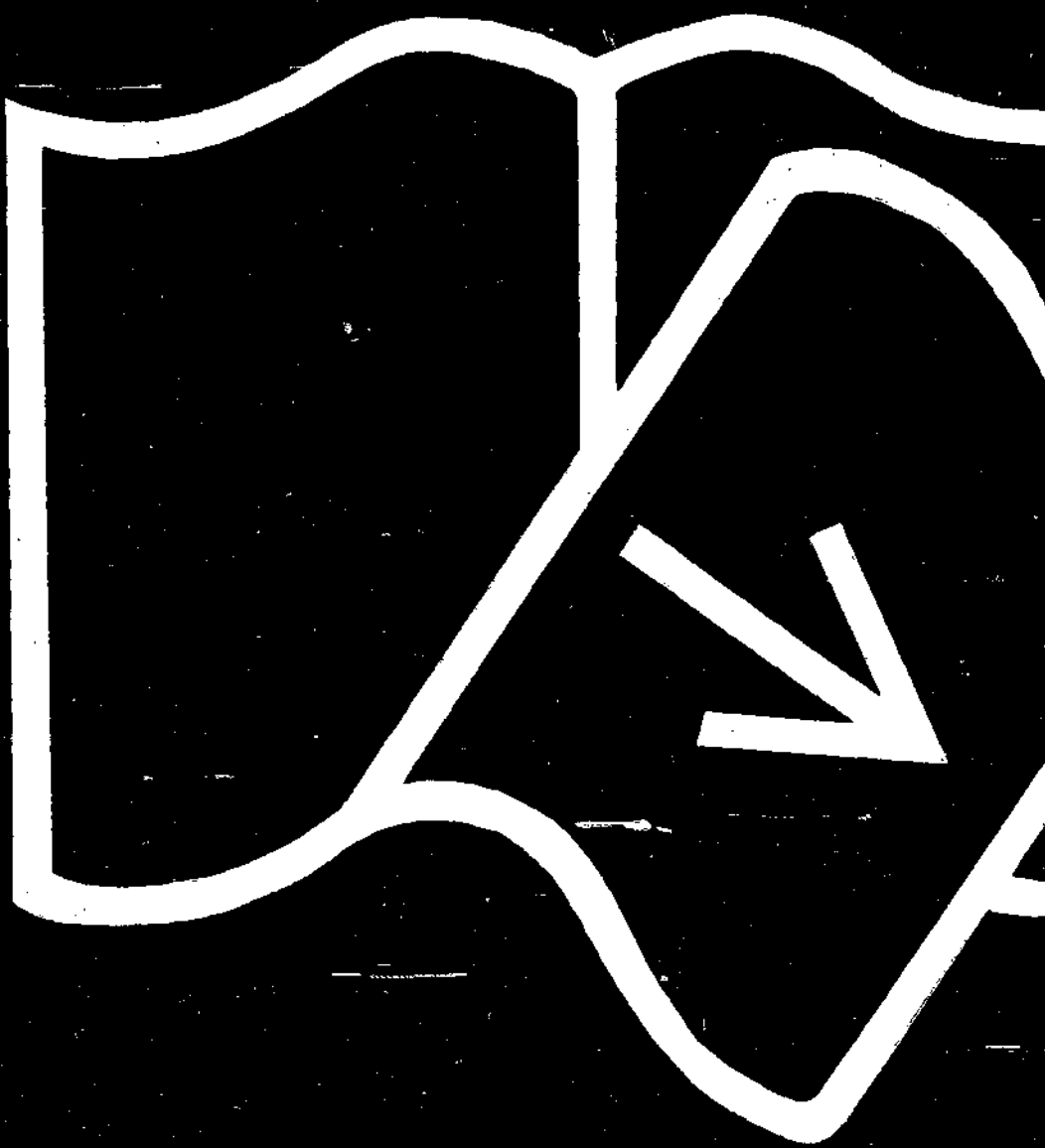
工具，以為大量之利用，其裨助於當前之戰時經濟，固無待言，即於將來戰後，亦屬調整我國金融機構所不可或缺之一種手段。（參閱三十年一月六日暨一月十三日申報經濟專刊拙著戰後我國金融機構之改革問題稿）故不佞主張應由特種銀行領導金融界籌設實業證券市場，使業已發行之企業公司股票與公司債券得在市場上自由買賣，抵押流通，以扶助新企業之創設與發展。同時，銀行復可承購或代銷企業之股票或公司債券，俾該項新發行有價證券，易於銷售；而新企業方面，亦易於獲得所需要之資金；務使金融與生產事業打成一片。如是乃可對於社會游資問題謀得相當之歸宿，則他日不特可為我國金融業放一異彩，抑亦足為我國產業前途稱慶也。

# 香港上海聯保保險公司啟事

本公司自擴充營業以來荷承 各界惠顧業務日有進展原辦事處漸感不敷用且 黃材 兼任廣東銀行協理 文炳 兼任廣東銀行粵行經理為謀便利起見經已遷入德輔道廣東銀行六樓辦事（電話仍為二一五一三及三三三一七號）除 文炳 等常駐公司外營業主任李善晉君副主任袁滿佐君呂礎良君均隨時在公司候 教再水火險投保單請送本公司新址或永樂東街六十一號三樓本公司代理處此啟

主席 董事 霍寶材  
總經理兼港公司經理 鄧文炳

港公司副經理 鍾惠霖 李炳超 同啟



缺 **3** — **4** 页

# 十年來中國工業發明及其趨向

歐陽崙

工業進步，有賴技術之改進，技術改進，有賴專科學家工程家之研究；然現代工業各部門，各有其相當之過程，設計機械，既非一朝一夕所能成，亦決非短期間所能改良，研究工作，自極繁難，或則窮年累月，未得結果，或則耗盡精力，僅乃得成。迨新的方法試驗完畢，用於製造，則減省成本，改良品質，新的物品，施之實用，則造福社會，人羣利賴。對此苦心研究之專家，崇德報功，不能不有所酬報，發明特許專利之制度，因之產生。一方予發明人以若干年之專利，俾獨擅製造新物品或使用新方法之權，以其利益，作為報償；一方使發明人以其多年研究之結果，公之社會，啓發工業之思想，庶幾有志之士，相率研究，促成更進一步之發明，人類文明，亦隨以更進一步，法至美也。工業先進國家，無不訂定專利法，專設處理專利機關，以保護發明人之權益，並聯合設立國際專利聯盟，以為溝通聯絡之機構。我國制定獎勵技術發明法規，亦已多年：民國元年十二月農商部有暫行工藝品獎章，對於首先發明之物品，予以獎勵；十二年三月農工部復有暫行工藝品獎勵章程，始於物品之外，並亦獎勵新發明之方法；十七年國民政府公布獎勵工藝品暫行條例；二十一年公布獎勵工業技術暫行條例，始設審查委員會為審查機關，條舉目張，規模始略備。抗戰以後，各方對於專利案件，均加注意，經濟部為普遍獎勵起見，於二十八年四月間，經呈轉奉國民政府，將該條例修正公

布。除原有關於最先發明之物品或方法，予以獎勵外，對於創作合於實用之新型及適於美感之新式樣兩者，亦均分別准予專利，以資鼓勵。最近復因該條例究係臨時性質，尙多有遺漏之處，正參酌各國成規，擬訂專利法及其附屬法，以期完備。政府對於法令方面之遞更，略如上述。人民對於呈請專利之興趣，最初頗為冷淡，核准案件，寥寥無幾；加以案牘不全，即此寥寥幾件，亦竟無可稽考。至實業部依照獎勵工業技術暫行條例所核准之專利案件，自二十一年至二十六年間，計共一百二十三起。經濟部自二十七年成立至三十年五月底止，依照原條例核准者二十五起，依照修正條例核准或已予公告者一一〇起。總計實業部及經濟部所核准案件，共二五八起。就數量言，核准專利案件，約當呈請案總數百分之三十五。就核准專利物品及方法之類別言，則大約可分為：(一)機械及工具，(二)電氣器具，(三)化學，(四)印刷及文具，(五)交通工具，(六)家具，(七)其他等類。專利案件之分類，各國均各有其方法，我國分類法，現尙在主管機關研究擬訂之中，茲為行文便利起見，姑就上述七類，分述如下：

(一)機械及工具 機械範圍甚廣，而核准專利案件，不如預想之多，連工具併計在內，實業部所核准者十五案，經濟部核准者二十八案，兩共四十三案。其中關於紡織機器者共十八起，其次則為製鹽器具及吸水機等。紡織機器復可分為兩種：



一爲就正式紡織廠所用機械，憑長久之經驗，作部份之改善，如穆湘珩朱錫昌之穆朱式大牽伸隙縫羅拉，大來鐵工廠張雪樵之雙面雙梭力織機，半轉齒輪換釘裝置；雷炳林之大牽伸機上之伸彈器及棉紡大牽伸附件均屬之。一爲就內地需要所設計之小型紡紗機，加具特點，如梁際昌之映式紡紗機，設有調節桿慢性心形輪偏心輪等調節裝置；黃天雷之天雷布機，設有捲布運動所用花板盤裝置；郭誌鈞之川亞雙面紡紗機，設有立式收紗裝置；陳渠珍之三一雙輪紡紗機，於脚踏及成紗兩部份，有新穎設計；新友公司之小型棉條機梳棉機及超大牽伸裝置；吳福鈞等之利氏小型紡紗機；及新記西北實業公司之西北金波式輪紡機均屬之。至於製鹽爲川省重要工業之一，普通均吸取鹽井中滷水，或用天然煤氣或用煤斤煮製成鹽，爲節省燃料起見，或則裝置高架，使滷汁自上分散下注，先行濃縮，或則利用煮鹽時所生蒸汽，先行蒸煮滷汁，使之濃縮，其機械及器具之布置方法種類甚多。已經核准專利者，有蕭家幹之灶用製鹽真空機，李西月龍惠溪之簡單二級蒸發器，劉森光之煎鹽機，及陳仿陶之廢汽溫熱器各部裝置之配合等四種。

(二)電氣器具 電氣器具經實業部核准專利者十一案，經濟部核准專利者十二案，兩者合計共二十三案。其中以電泡爲最多，計有九案，大多屬於燈泡，光度之變更，或則於一個燈座之上裝置兩個燈泡以適當開關轉換，分別用普通室內電壓及經過附屬變壓器之較低電壓，隨時可以變更電燈之度，或則於一個燈泡之內，設置兩個以上之燈絲，藉燈絲串接併接之不同，變更光度，設計結構，亦均有獨到之處。如邱伯安之多絲燈泡；錢公偉之經濟電燈，以及韓景仁之四光燈泡泡帽之旋轉開

關構造部份；包益民之益民式自由燈泡之銅頭內彈簧部份，葉良陸仲文之三用電燈泡銅頭上之外圈部份；邱伯安之五用開關燈泡頭內之銅片及銅柱部份均屬之。其他電氣器具堪以述及者，有華生電器廠之間吸式電磁控制開關，其拉鈞跳片及活動觸頭部份；任國當之各種掛線匣，兩用插座及圓形方形保險盒等，其銅件與瓷件連接部份之用銅管銜接方法；池福生之開司令熱水機；陳祖澤之三泡手電筒；賀俠神之儲電變光手電筒以及蔡叔厚之年紅電路切斷指示器等。亦均以構造新穎，合於實用，先後准予專利。

(三)化學 化學之範圍亦廣，而核准案件數，猶不及機械與工具之多。實業部核准者十一案，經濟部核准者二十二案，總計共三十三案。關於染料者，有許炳熙之紅色硫化元製造方法；吳詩銘等之染織草黃色毛織品之化學處理方法；甘景鎬倪松茂之以鋁銅鐵銻錫煤染番石榴葉及烏柏葉製成染料之配製方法；張克忠之嘉定青；范維之三羧基硝基本甲酸棕色染料暨六羧基硝基蒽醌染料及史以恕之加綠。關於液體燃料者，有顧毓珍之以循環連續式氯化鈣法，製造高濃度酒精；倪松茂之以酒精汽油混合液，以草碱飽和溶液固體炭酸鉀及瓷土明礬等去水處理後，得酒精與汽油之混合液。關於鞣料者，有郝衡甫之製革綠鹽精之配合及製造方法，及製革綠鞣之配合及製造方法。關於水泥者，有王鶴亭之灰土代水泥；陸宗賢之石灰。後方水泥產量，亟應大量補充，水泥工廠之籌設，又以運輸困難，非短期內所能完成，爲補救目前起見，此項以低溫度燒製之水泥，與抗戰建國前途，頗有裨益。

(四)印刷及文具 印刷及文具，包括印刷工業所用材料工

具，計算器具，及通常所稱之文具。經核准專利之案件，各類中爲數最多，計實業部核准者三十二案，經濟部核准者二十二案，兩共五十四案。就性質言，復可分爲六類：（一）爲印刷業所用之工具，有張晉卿張仁山之活動字型模壳；陳立夫之鉛字架，張延祥之中文活字排版尺。（二）爲計算工具，關於算盤者有金劍青之新式算盤；凌君平之彈簧珠大算盤；董之英之顯位算盤。關於算尺者，有高行建之紙算尺；李振民之度量衡折合約計尺；詹詩華之計算規；崔思讓之環形計算儀；張延祥之電線針算尺；江德曜之江式計算盤；何銘之人可工程算尺及錢景華之加減乘除算機。（三）爲複印器，有鍾靈印字機。（四）爲打字機，有俞斌祺之中文打字機；高曙青之天璇打字機；舒震東之震東式打字機；謝錦堂之手搖速印機及夏社亭之合水印。（五）爲印刷及複印所用紙，如陸費達之兩用臘紙；韓組康陸葆笙之化學顯色原紙；勤業文具公司之韌性打字臘紙；以及陳筱舫之中國照相印像紙。（六）爲自來水筆，有殷魯深的博士式自來水筆，標準真空吸水器，以及自來水筆自動真空吸水器之吸水活塞構造部份三案；周荆庭之華孚吸墨紐及華孚金筆廠之金筆尾鼎暨真空保安裝置金筆之活塞保安裝置部份兩案；李已任之活動自來水毛筆及中西兩用自來水筆兩案；金星自來水筆廠之金星真空管自來水筆，金星達之真空式自來水筆吸水針；曾振華之自來水筆之自動活塞機構；以及王心源之自來水毛筆之蓄墨裝置部份。以上自來水筆，均用真空吸水原理，而結構方面，各有其特點。至自來水毛筆，則用途較狹，且以筆頭及所用墨水之關係，頗難改善，故呈准專利之案件亦少。以上各個核准案件，堪以注意者，有陳立夫之鉛字架，係以多層斜面鉛

字盤所構成之鉛字架，其鉛字滑動豎立裝置部份，利用物體重心，傾斜滑動力量，使每個備用之鉛字，依次自動表現於排字者之前；張延祥之中文活字排版尺，係將一定長度內所能印中文老體及新體各號字體之字數，連同西文點數，列成一尺，使用者不必憑藉經驗，一量即得，對於印刷事業，均頗有貢獻。（五）交通工具 交通工具經實業部核准專利者十一案，經濟部核准者十案，計共二十一案。案數雖不爲多，性質頗爲重要。我國液體燃料，未能自給，對於如何使柴油充分氣化以及利用木炭及煤斤之方法，自爲當務之急。核准各案中，如譚慶達之柴油化氣機；王振利王振山之化油機啓閉機、鄭君卓等之重油氣化器、俞松年之柴油化汽機及梁守一之華南式重油氣化器，均於使用重油，有所貢獻。又如湯仲明之代油爐、向愷之汽車煤氣發生爐除灰器、李仲振之介齡木炭汽爐隔汽器、陸子冬周浩泉之大中式煤氣爐、張維鏞之煤氣爐及羅可權之高速煤氣爐，均就普通汽車裝設，可以燃用煤炭或木炭之設備，利用煤炭或木炭，發生煤氣，混入水蒸汽，加以冷卻過濾，混入空氣，以開動汽車，對於公路運輸，頗多貢獻。此外有劉吉龍顧麗川之內燃機燃料配合器指示表，則於並用汽油及酒精之車輛，指示所用汽油及酒精之配合成份，頗爲利便。

（六）家具 家具包括火爐、門鎖、煤油燈、植物油燈等，核准案件之多，僅次於印刷及文具一類。計實業部核准十八案，經濟部核准二十一案，總計三十七案。本類中最堪注意者，爲植物油燈之發展。植物油較礦油爲濃厚，燃燒之時，既不易以毛細管作用上升至燈頭，復易有結硬、燈花諸弊，且需要更多之空氣，以爲助燃。其構造原理，必須注意於如何使植物油

繼續上升，如何使燃燒點與油面，保持有一定之距離，及如何引入多量的空氣。專利各案中：(一)油壺位置高於燈芯者，有王達生之浮鼓自動節制油燈、鍾靈之壓力油燈及金棟之植物油燈等，其節制機構，必須使燈芯部份之油面達規定之最高線時，節制機關即行關閉，達規定之最低線時，節制機關須即開放。(二)油壺位置低於燈芯者，有張博和之兼善又青燈、鄔玉剛之雙用經濟油燈、沈宜甲之永亮全光沈式植物油燈、劉凡人之凡人空心導熱植物油燈、及蔣朝沅等之植物油燈，大多備有導熱管，插入油中，使溫度加高，油質較稀，易於上升。(三)油壺位置與燈芯高度，差相彷彿者，有尹總川之強光植物油燈，及呂時新之植物油燈。前者利用圓燈芯管吸油，後者則於儲油罐內裝有單面浮筒鋼球活門，以自動開關油門。(四)燈芯位置，凹入油壺頂端者，有陳揚祚之克式植礦油燈及方鏡予之合理化植物油燈，至於引入空氣，則不外於燈盤上多設小孔。各種設計，均有可採之點，行銷於市，頗得民衆之愛用。總計植物油燈油壺一類之准專利者，共達二十一案，佔家具類總數之半數以上，而經濟部核准者十六案，復爲實業部核准案數之三倍焉。

(七)其他 除上述六類外，其性質之不易別立類目者，計共四十六案，內中實業部核准者二十五案，經濟部所核准者二十一案。屬於度量衡器具之製造，有沈祖馨之不倒秤鈕、孫述之友生自動秤及王華之華文式兩用掛秤。屬於保暖容器者，有徐蓉芳之自來保暖壺、徐融齋之熱水瓶連嘴金屬肩、及董之英保暖飲食容器暨熱水瓶。屬於時鐘及日曆者，有丁希孟之希孟氏曆鐘、中華教育用品製造廠之日月星期時辰鐘、及活動鐘馬及史永恩之歷鐘、袁翼雲之永動日歷，構造均極靈巧。

十年以來，我國工業發明之情形，略如上述。人羣生活，莫不隨環境爲轉移；工業發明，既與人類需要相關，其與環境之關係，亦更爲密切。就每年核准專利件數言，獎勵工業技術暫行條例，於二十一年九月公布，其細則於同年十一月公布，事實上之實施，當自二十二年開始，二十六年下半年，因戰事關係，專利案自然較少，在此四年半之時間內，共核准一百二十三案，平均每年約二十七案。經濟部於二十七年核准十六案，二十八年二十一案，二十九年四十六案，三十年五月底止四十八案。二十七年及二十八年之所以少者，蓋由於前方軍事情形猶未大定，大多數之人民，尙不能安心研究之故。就專利案件之種類言：如機器及工具類中之紡織機器，抗戰以前，沿江沿海一帶紗廠，成立有年，經驗既多，乃有發明，故其專利物品均屬大型紡織機之部份改良；抗戰以後，爲補充棉紗產量之故，國人除機器紡紗廠外，並注意於小型紡紗機器之一途。如家具一類，戰前側重於火爐、門鎖、煤油燈等物；戰後則植物油燈之發明，日新月異。又如交通工具一類，戰前柴油價格廉於汽油，故汽車方面各專利案，多趨於柴油之如何充分氣化以代汽油；戰後液體燃料運輸不易，則又轉趨於木炭煤炭之利用，以代礦物油。就專利案件之工業門類言，燈泡及自來水筆，以使用較爲普遍之故，遂多觀摩機會，工程家精益求精，其發明自較衆多。其他如冶鍊等工業，以國內尙少相當基礎之故，改良發明較爲困難，最近始有洗榮熙創作SYH鋼料氣體加炭淬火裝置之配合，人和煉鐵廠之小型煉鐵爐出鐵嘴下之大孔兩案。再就呈請發明人之住址言，抗戰以前國府建都南京，呈請人大都住居沿江沿海一帶中，內地人民殊少；自遷重慶以後，

# 天厨味精廠

## 香港工廠

出品

### 味精部

其他澱粉製品	醬	澱	副	醬	味	味
			產	油	宗	精
			品	精		
	油	粉				

### 酸鹼部

漂	燒	鹽
白	鹼	酸
粉		二十度
三十五至三十八度		
	一、塊狀九十五至九十八度	
	二、片狀九十五至九十八度	
	三、液體五十度	

香港工廠：九龍宋皇臺北帝街  
 香港營業所：九龍宋皇臺北帝街  
 電話：三〇九一五

#### 第一卷第八號

四川省人士，始有呈請專利者，近年乃日益增多。以上就每年核准專利之件數，專利案件之種類，專利案件之工業門類，以及專利呈請人之居處分別研討，均足以證明工業發明與社會環境之密切關係。惟是天生勝人，人定亦可勝天；後方工業，亟待建設，工業發明，亟特提倡，應如何造成啟發發明之環境？應鼓勵研究完成發明？以及如何草訂法規藉作準繩？此皆我工程界人士、學術團體所當與政府主管機關共同負責促成者也！

三十年六月六日工程師節

為香港國貨製造廠家忠實服務之

### 中國工程師學會 社會服務部

簡章備索

地址：香港雪廠街十號五十四號  
電話：三二五八

中央銀行  
中國銀行  
交通銀行

# 聯合發售

## 節約建國儲蓄券

### 甲種

存滿半年，隨時可取，限期愈長，利息愈高，有活期之便，有定期之益。

### 乙種

一年至十年，購券時由購券人認定，利息高出普通定期存款數倍。

#### 舉例：

付三千一百十八元〇五分，即可購得十年期本息一萬元面額之儲蓄券一張。餘類推。

備有詳細說明書

歡迎僑胞索閱

經售處

中央銀行

德輔道中十號

東亞銀行二樓

九龍疏利士巴利

道漢口道

中國銀行

皇后道中四號

交通銀行

雪廠街五號

# 經營兩年之貴州企業公司

貴州

抗戰軍興以來，後方各省之經濟建設益管不已，國內金融界為協助生產事業之發展，亦復大量投資，二十八年三月，貴州省政府首倡組織貴州企業公司，得中國交通農民三大銀行之贊助投資，以開發本省有資源，助成西南各省經濟建設為宗旨。是時湖適任湖南省銀行行長職，經公司籌備委員會敦促來黔，參加公司籌備工作，迨至六月本公司正式成立，復被推任總經理一職。自惟才力棉薄，任務艱巨，固辭不獲。兩載以還，勉力經營，粗具規模。比以全國上下，對於後方生產建設期待甚殷，同時各方人士頗認為本公司組合之方式，極適於開發內地各省之資源，紛起倣行，因略述其梗概於此，藉求指正。

溯自本公司成立，以戰時新工業之創立，輒受運輸與物價之影響，機件原料之採購，技工之羅致等，困難滋多！重以過去黔省工業基礎之薄弱，締造經營，良非易易。迨至二十九年六月，有關各事業始各逐漸完成設備，陸續開始生產。截至目前正共有二十單位，其中屬於工業部門者十四，計機械工業一，電氣工業一，鑛冶工業一，化學工業五，纖維工業一，文化工業一，其他輕工業四；屬於農林部門者二，屬於商業之機構四；全部從業職工共達二千五百餘人。

## 本公司有關事業一覽

名	所在地	組合方式	資本額	附註
中國機械製造廠	龍里	合辦	二百萬元	

貴陽 電廠	貴陽 合辦	三百萬元	與貴源委 員會合辦
貴州煤礦公司	貴陽 合辦	六百萬元	
貴州水泥公司	貴陽 合辦	一百萬元	
貴州油脂工業廠	貴陽 合辦	二十萬元	
貴州火柴公司	貴陽 合辦	三十萬元	
貴州煙草公司	貴陽 合辦	五十萬元	
貴州絲織廠	遵義 合辦	四十萬元	
大興麵粉廠	遵義 合辦	五十萬元	
貴州木業公司	錦屏 合辦	一百萬元	
貴州玻璃廠	貴陽 自辦	三十萬元	
貴州化學工業廠	貴陽 自辦	十萬元	
貴州陶瓷廠	黔陶鎮 自辦	十萬元	
貴州製糖廠	安龍 自辦	二十萬元	
貴州印刷所	貴陽 自辦	二十萬元	
貴陽中國國貨公司	貴陽 合辦	三十萬元	
西南墾殖公司	平壩 合辦	十萬元	
運輸部	貴陽 自辦	一百廿萬元	
業務部	貴陽 自辦	五萬元	

本公司資本原定國幣六百萬元，嗣以業務擴展，於二十九年六月，商得各股東銀行同意，增加四百萬元，共足成一千萬元。於二十九年終全部收足。股款之分配如下：

官股 一、八八〇、〇〇〇元



影近者作

前本公司直接運用於各單位之全部資金，共達七百八十三萬二千餘元。而有關事業資本額之總數為一千七百四十五萬元。是受本公司影響而投入本省生產事業之資金其數幾與公司本身之資本數額相埒，

合計 關於資金之運用，以本公司初期業務方針，着重於增加戰時生產。故工鑛部門之投資額，達四百六十餘萬元。用於各工業單位之流動資金，達一百七十萬元，共為五百八十餘萬元，佔資本額百分之五十以上。倘併撥存外埠購料備用金等項計算，則幾達百分之七十。以次運輸事業投資，一百二十萬元，佔資本額百分之十以上，農業投資及貸款五十餘萬元，商業投資及借款三十餘萬元，文化工業投資三十餘萬元，其他資產及流動金約四十萬元。此外貴州煤礦公司方面，本公司擬訂之投資額為二百萬元，佔資本總額百分之二十，刻正籌撥中。綜計目

貴州省政府	一、二三〇、〇〇〇元
經濟部工鑛調整處	六五〇、〇〇〇元
商股	八、一二〇、〇〇〇元
中國銀行	三、九八〇、〇〇〇元
交通銀行	二、七八〇、〇〇〇元
中國農民銀行	一、三三〇、〇〇〇元
其他商股	三〇、〇〇〇元
合計	一〇、〇〇〇、〇〇〇元

足徵各方注重後方經濟建設之一斑。本公司自惟資力有限，亟待經營開發之資源尚多，過去關於業務上之一切措施，不得不審慎從事，資金之運用，尤不能不力求兼籌並顧。今後更當參以以往之經歷，權其緩急，一面鞏固現有各單位之基礎，一面仍省設法增加資力，逐漸着手於重工業之增設與擴充，以期樹立本省之基本工業。前者如健全有關事業之機構，加強各單位相互間之聯繫，以收集中經營之實效，推行成本會計以謀管理之周密；充實設備以謀產品質量之提高；後者如擴充煤礦之經營，籌劃創辦煉鐵廠，繼續調查全省物資，以便着手開發；舉辦保證投資，以期吸收市面游資及海外僑資等事，均在加緊進行之中。惟是生產事業，經緯萬端，本公司兩年來之經營，亦僅樹其初步之基礎。昨歲決算，雖薄有盈餘，而以後業務日益推進，責任日以加重，深盼各方，時予指導，與協助，是所厚幸。

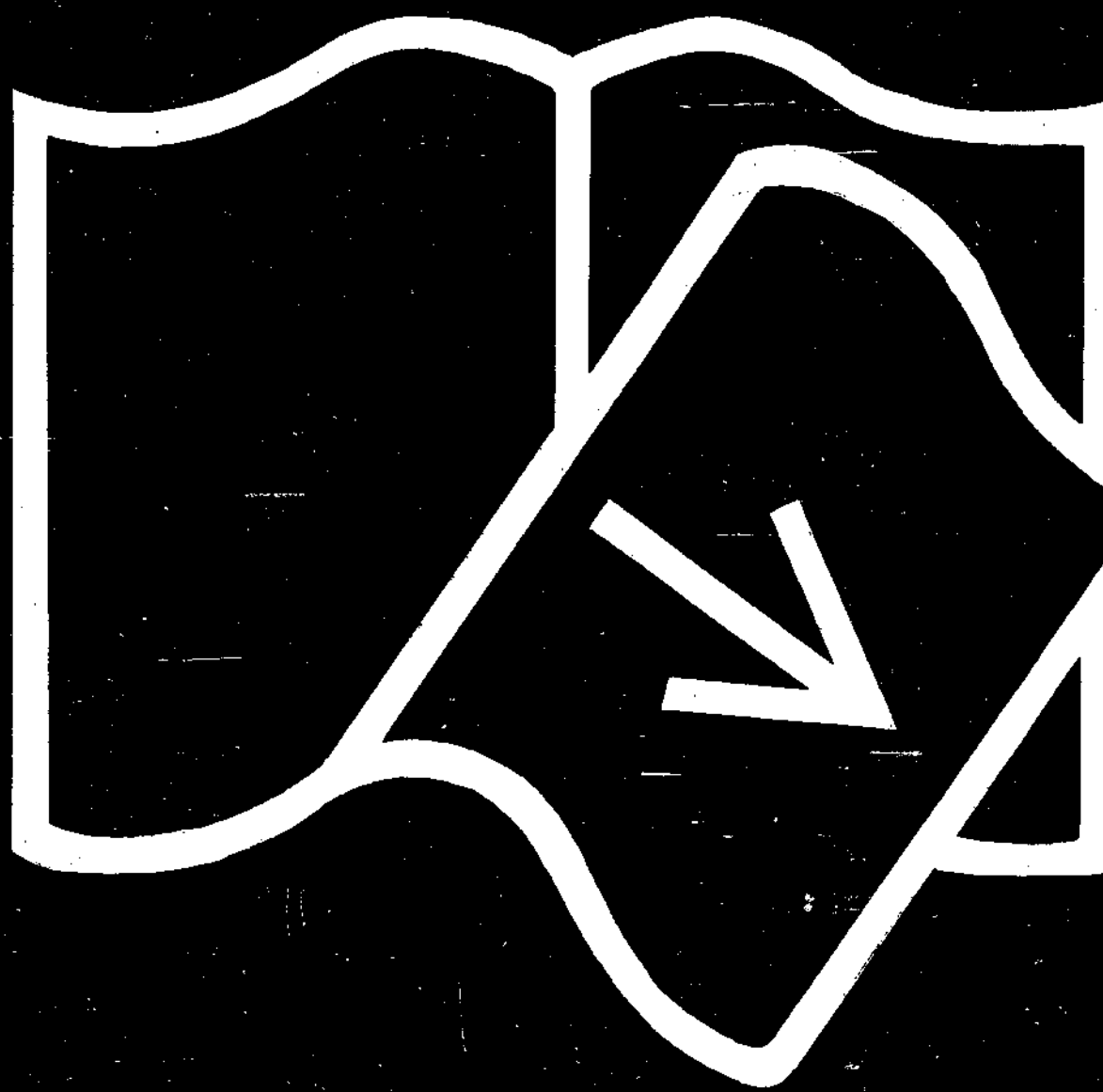
# 亞林防臭水

亞林臭水藥力濃厚。和以清水立呈乳白色。殺菌消毒效力偉大。凡居室各處。尤其污穢潮濕地方。應常常澆灑此臭藥水。使細菌不能寄生。即可免疫病傳染。乃衛生之要品。

總發行所  
上海五洲大藥房



五洲藥房製藥部  
大連中三十三號  
電話二六一五八



缺 **13** — **14** 页



# 辦理糖薑業之經過

余達之

潘仰堯先生囑余寫辦理糖薑經過一文，糖薑業雖不甚大，然說來也略有興趣，故特不嫌拙筆，書此以備諸君之研究。

糖薑業簡括有下列兩大特點：（一）為華南獨有之事業，蓋祇有產生於華南之生薑，乃能配製糖薑；（二）以外銷為主，年中出品九成以外，皆行銷外國。

糖薑業始溯遠在百餘年前，相傳有李濟者，乃廣州市一小販也。其初在路旁設檔製售糖薑，因此逐漸人多購食，當時居於廣州市內之外國人，亦漸嗜食之。其後外國人常以歸國之便，攜帶此品，轉贈戚友，作為中國特產。而李濟之糖薑，遂得以名重一時矣。迨後復有英領某君，以返國述職，攜購糖薑，歸而獻諸維多利亞皇后。英后大加贊許，稱為「天下第一食品」。由是一經品題，聲價十倍。全國上下人士，爭相購食。糖薑一物，遂更風行一時。寢假全歐洲各國人士，輾轉相傳，莫不嗜食此品，至今不替。是時李濟亦已集資開辦濟隆糖薑廠，以應供求。不久是業且日就繁盛，其他各廠，亦相繼成立。數十年後，李濟之濟隆，仍執斯業之牛耳。迄今以全業統計，年銷國外四五百萬元，其中以英國購買最多，荷蘭次之，美洲、澳洲、德國等地又次之。

糖薑廠從前多在廣州開設，後以環境便利，乃盡遷來港。據濟隆廠遷港已有九十餘年，現下港中計有同業十一家。如濟隆廠，萬隆廠，中華廠，時新廠，聯安廠，祐隆廠，南華廠，

翠香廠，同芳廠，裕隆廠，大利廠等是。但任何一家，也經過疊次之失敗與改組，因是業有畸形的狀態。在每年新薑產生時期，（新薑產生在農曆七八九月），各廠已多接定單。蓋糖薑多半須在聖誕前寄到外國，以應誕節之用。歷年均習慣如此。各廠家因而被迫冒險「憑空取價」，及「憑空放沽」，而辦出口之洋行，家數不多，每為其所壟斷與操縱。廠家又缺乏聯絡，任其宰割。復互相傾軋，以競爭生意，祇求接得定單。不顧將來之生薑沙糖與乎各種原料之成本如何。假使生薑失收，及沙糖（來自渣華）等原料來源窒礙，其成本價格，將必超過預算。則全年生意，必遭重大之損失。遂至糖薑雖在香港製出，而價盤常操諸國外，廠家幾無自主之權。余於民國二十六年接辦濟隆糖薑廠，鑒於此不合理之畸形貿易，乃思設法補救。遂於民國二十七年六月間，與同業組立香港糖薑貿易有限公司，本人被舉為總經理。至今辦理已有三年餘，頗見成績。此公司之能成立，乃同業合作之實現。將本港僅存之十一家出品，聯合統制專賣，并確定兩大貿易宗旨：（甲）維護本身權益，約分下列數點：（一）劃一貨價，（二）避免已往之自殺競爭，（三）杜絕各買家及出口家之壟斷及操縱。（乙）改進及開源，亦分數點：（一）改良製法，（二）改良及增加出品，（三）改良裝璜，（四）擴大銷路。關於乙項第一點，同業首期已撥出三千元，成立小規模之化學室，（設濟隆廠內）。聘請化學師担任工作，其詳細情形，

已見貴刊第一卷第二號。(濟隆廠參觀報告)內，已有相當進步。而蒸汽製造一項，經本人一年餘之研究，尤見成功。現已由濟隆廠首先改設蒸汽機，完全用新法製造，所得成績，甚為美滿，頗能副余之所期望。製造費約可減少百分之三十強。其優點約舉如下：(一)減少煤斤之消耗，(二)躉身較前潔淨而透明，(三)貨式色澤劃一，(四)糖汁潔白，(五)製造節省時間，(六)乾薑一款，更可減少回濕之流弊。除蒸汽機完成後，本人又在濟隆廠增設一新式煬爐。以製美國式之乾薑片，每年美國購買數十萬元之糖薑，泰半皆為改製薑片之用。我同業從來未嘗仿製，此種製法，當以濟隆為先，并經年餘之研究，始略有成功。

我同業除實現聯同推銷，聯同改進外，尚有聯同購入原料之計劃。獨惜各廠之經濟及環境不同，至今未能辦到，殊屬遺憾。又我同業之最大最後目的，擬將同業，聯成一體，統一經營，擇地自建一大規模最新式之工廠。購置新式之機器，革新一切製造法，純用科學化管理業務，銳意改良及增進出品。派員往外國宣傳及推廣銷路。此辦法本擬積極進行，惟適逢歐戰，影響本業甚大，故暫中止，深為可惜。希望歐戰後，在相當時期，能早早實現此期望，是亦同業及本人之所大願也。

最後余復有所欲言者，則糖薑一物，為口果中之最有益食品，薑素有廣東三寶之稱，常食可以祛風除寒，開鬱散積，暖胃生津。更配以清潤滋養之潔糖，加以科學化之製法，保留其固有之本性，既足以快朵頤，亦可以舒脾胃。其補益之大，概可想見。無怪年銷外國數百萬元，外人嗜食如斯，實非倖致。惟獨我國人對於此品，反不重視，余以為國人之不多購者，或

因同業向不注重宣傳所致。聞華北華中之同胞，至今尚有未知糖薑為何物者。因此之故，同業於昨年曾聯同付寄上海糖薑一大批，價值國幣十餘萬元，派同謝伯昌，葉秉濬兩君赴滬，在各大公司半買半送式，作廣大之宣傳。不數日間，已銷去數萬盒。由此可見國人并非不嗜食此品，不過以宣傳未週，不知有此物耳。此聯合在滬推銷之辦法，後因時局與匯水太低之原故，又不得不暫作中止。現須再候相當時機，乃能重張旗鼓，然因此次而用去者，已不下國幣五萬餘元。是亦為宣傳之重大犧牲也。

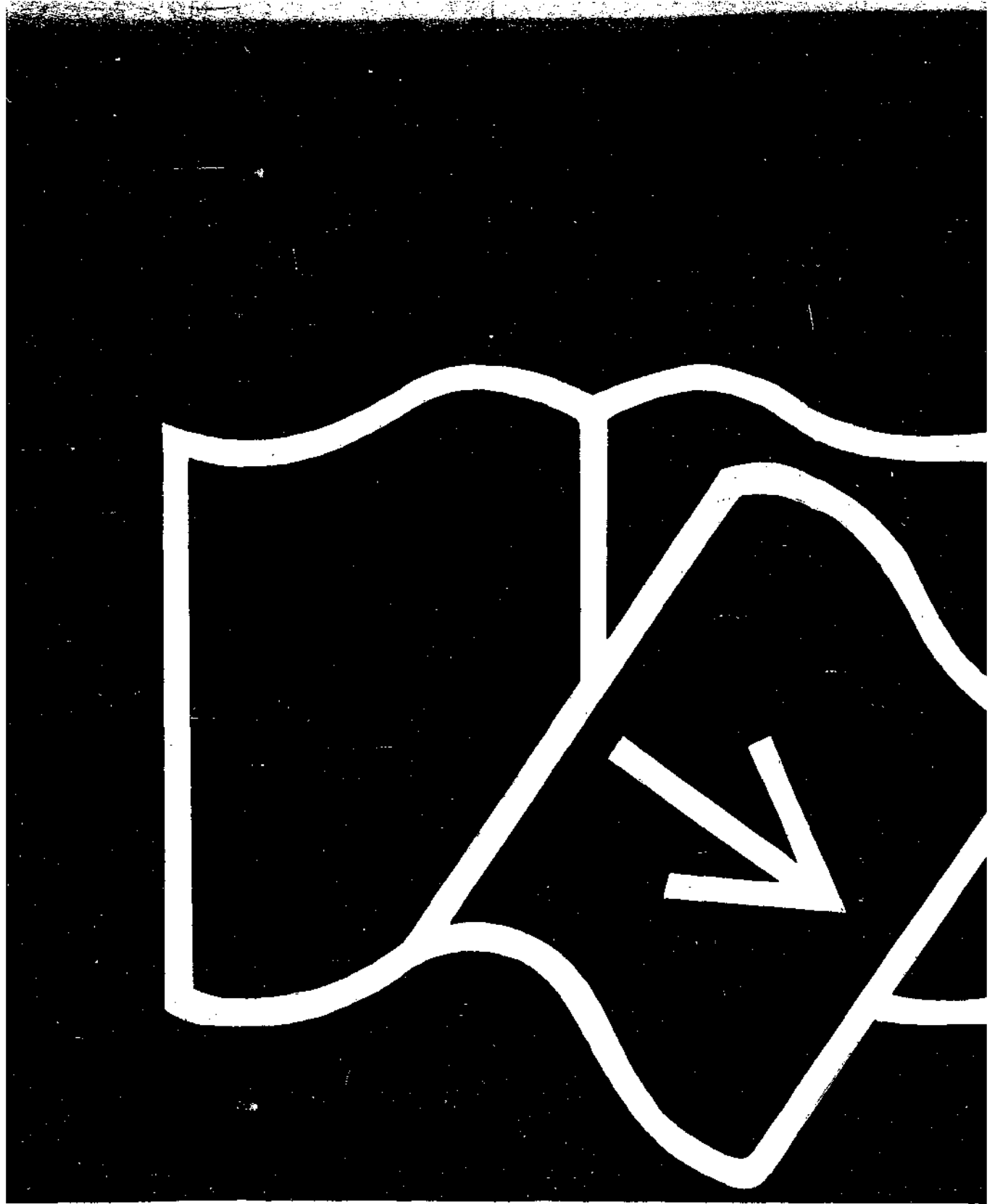
# 香 港 中 國 國 貨 銀 行

經 營

一切銀行業務  
兼辦儲蓄

行址：德輔道中鐵行

電話：三三二八三一七  
三三二八三〇七



缺 **17** — **18** 页

# 工商業 人事管理問題之探討

## 一、錄用員工應採何種方式？

### 主張採考試方式者

**鄭植之** 用考試方式，庶幾獲得因材器使，不致有用非所長之弊。

**何瑞榮** 我國積習，錄用人員，向採引薦方式，而致任用私人，每因人以遷就事業，或以事務遷就個人，遂使具有技能之人，反致懷才莫遇，無職可求。基此原因，故應採用公開考試方式。不但可使人人得求職之機會，並可增加選擇適當人材之範圍。因為公開考試所得之候選人數必較多。選擇途可更加精細，結果更能圓滿。

**阮維揚** 甲、考試之利：(一)根據業務的支配工作的需要進用人員，以考驗為上策，如是，事得其人，人盡其才，無濫竽充數，學非所用之弊。

(二)根據考驗人員之性情、興趣、才能、以分配適當工作，如是則工作者以興趣所在，樂以忘勞，效能自然增高，故考試制度，為錄用人員之最良方式。

乙、引薦之弊。由各有關係方面，或在職同人之介紹，一面測驗被介紹人之智力性情興趣，以支配適宜工作，此項制度之優點，為介紹人在介紹之前，必經過嚴密考慮，不致引薦不良份子，以影響自身之信譽；惟其弱點，則為因介紹人情面關係，不免有勉強任用之弊，而被介紹者，亦往往有藉介紹者與當局之關係，驕傲放肆，在所難免，故不及考試方式為良。

**王維綱** 現代工商業日趨發展，關於人事管理，至為複雜，必須處置得宜，乃能應付裕如。故錄用人員，實為首要之任務。至於錄用方式，以何種為宜，實有研究之必要。照一般工商界所用之方式，大致可分為三種：(一)考試，(二)引薦，(三)聘請。

上列三種方式，除延致高級專門人才，可向學術機關（如工程師學會會計師公會等）酌量甄選徵聘，或登報徵求，得適用於聘請方式外；至引薦方式，為現在許多工商機關尤其是工廠所樂於採用。因引薦者多數是總協理、董事、股東或主管機關所介紹，「情面難却」。又如同事間之親友，以感情介紹，難免有「任用私人」之嫌（惟其中亦有知賢善用舉不避親之好處，不可概論），對於工作往往發生「不稱職」之弊。

比較上則以採用考試方式較為適宜，公開登報招考或從機關中人人可以介紹，但必須經過考

### 執筆者介紹：

## 張高九

現任中國植物油料廠總經理，本社常務理事。

## 任曉舟

中華國貨產銷協會香港分會總幹事，香港廠商聯合會理事，本社常務理事，康元製罐廠港廠經理。

## 李志江

前任強華實業公司總經理，現任大華鐵工廠總經理，本社監事。

## 許元方

曾任貿易委員會西北辦事處處長，資源委員會代理主任秘書，京滬杭甬兩路管理局總務處長，現任交通銀行事務處副處長。

## 鄭植之

現任捷和鋼鐵廠總經理

## 胡康梅

現任保安實業公司總經理

試方式，然後錄用。如資格上的測驗及口試，以評定其學識與品性之高下，與經驗上技術上的檢討，分別量才器用。

胡士澄 中國人對錄用人員，多偏重關係，凡重要職員，非直接間接有相當關係者，似乎就不能信任取用，雖有學問技能，亦祇予以較低職位，於是養成求職者「靠山第一技能次之」的心理。凡由引荐而來之職員，多因恃有靠山，傲慢自大，希望多得薪水，少做工作，惟因顧及「靠山」的面子，對不名譽及不法之事，則不致發生。由考試而來的職員，態度較為謹慎，辦事亦較勤；但因感情較淺，常懷「五日京兆」的心理，一遇待遇稍優的機會或關係較切之人相召，即行辭去。由此言之，引荐與考試，各有短長，若就鄙見而論，職員的錄用，以採考試方式為佳。錄用以後，如能在各方面使其上下精誠團結，感情聯繫，稱職職員，能安其職位，優秀職員，有機會擢升，取其長而補其短，收效自大。

### 主張採引薦方式者

許元方 考試方法，祇能作為錄用人員方式之一種，但非絕對的。第一、長於理論者，讀死書者，未必長於治事；第二、操守、閱歷、應付人事，及服務道德，均非用考試方法能測驗出來；第三、考試可決定一時之短長，而不能判斷絕對之優劣；第四、考試往往重視理論，忽視實務，致使久於社會服務富於經驗者，竟無法與初出學校者相爭衡。補救辦法，一、不必錄用每種人員皆須經過考試，二、以口試補救筆試所不及。鄙意引薦方式，優於考試。第一、可以明瞭求業者之來歷，及平日性格品行，第二、有薦主之間接情感關係，易於指揮

胡士作

前任武漢中國國貨公司經理，現任香港中國國貨公司經理。

蔡允

前任交通銀行專員，現任大成企業公司協理兼仰光公司經理。

何瑞崇

現任良業織造廠總經理

曹品蓀

曾任全國經濟委員會籌備委員，江蘇建設廳主任秘書，昆明大華貿易行經理，上海華通貿易公司副經理。

王維翹

歷任國立暨南大學教授兼南洋化學商業部委員兼編輯，前交通部上海商品檢驗局技正，現任交通銀行總行秘書，華僑生註冊會計師。著有「戰時與政府之註冊會計師概論」等書。

潘仰光

本社經理。

，有時須加以勸告者，由薦主委婉規勸，較之直接規勸，更易發生效力。且免有傷情感。不過要採用引薦方式時，須有兩個前提：第一、要規定「錄用人員」之各項標準，不合標準者絕對勿遷就瞻徇；第二、要看推薦者為何種人。如推薦者平日祇講情感；毫無知人之明，則甯可從頭拒絕，免得本身事業受影響，結果仍須得罪薦主。

胡庭梅 錄用職員應採引薦方式。因為用這方式，較易明白其品格，經驗及家庭狀況。工友應採用試用方式，在試用期內，由管理員負責注意其體力、智識及嗜好等，經過一番詳細考察後，較易明瞭各工友的特長，以便在正式雇用時可給他適當的工作，使他能充分發揮其能力。如此工友們對工作，當能勝任愉快，一方面有益於他們自己的精神及身體，他方面可減少廠方的工具、材料及機件等之意外損失。

主張兩者並用或採其他方式者

徐季良 工商業之發展，有兩種要素，一是物質，一是人事，物質縱然優美，必藉人力推動，所以工商業之興替，常以人事為轉移。但如何調整人事，此問題實值得研究，按徵求人方式，約可分為三類：（一）登報徵求，（二）私人介紹，（三）自薦。現代工商業，範圍廣大，部門繁多，非延用專門人才，與施行科學管理，未必能臻完善，從成功各工商業得來經驗，錄用人員方式，自以考試制度為最適合：（一）投考者多，可擇優選拔；（二）為事擇人，自然才職相稱；（三）錄取者，無背景，無奧援，必能勤於職務。但不論辦理何項事務，必須澈底。如假考試之名，行引用私人之實，何能發生效力？過去

各機關招考人員，即蹈此弊，此乃主持考試之不公，非制度本身之不善。

範圍廣大之企業，錄用人員之方式，固以考試為適當，至範圍狹小之工商業，無特殊階級之分，負兼職辦事之勞，非平時熟知其性情技能，未必能同心協力。引荐人員，比較能明瞭其已往歷史，與辦事能力，可收相互合作之效，故錄用人員，自以引荐方式，切合實際需要。

人的才具，有高下的差別，普通技能，係從實習，特別才能，多屬天生。實習之技能，僅堪勝任其所任之職務，而職務以外之事項，未必能兼籌並顧。但具有天才者，其智力運用不窮，無論何項事務，均有處置能力。尤其營業方面，非具有天才者，未能有長足進展。此項人才，既非徵求可致，亦非引荐可得；在主持者，平時留心觀察，物色而羅致之。不過具有天才者，其領袖慾，亦比較常人為濃厚，決不甘久居人下，自非有崇高地位，與優越待遇，未必肯安心服務。

**許元方** 鄞意工商業領袖(一)應將本身需要各項人材，擬定標準，製成表格，然後隨時隨地，留心觀察，每有所得，即載入表格中，日積月累，不特對一人之各點可以完全明瞭，而紀錄者既多，需要時亦可比較選擇，較之需要時臨時考試，或請人推荐之辦法，似皆略勝一籌。(二)應規定試用辦法，無論由考試而來，引荐而來，或由本身平日留心觀察，因以羅致而來之人員，均須經過此種種程序，俾予雙方以詳細考量去就之機會。

**曹伯權** 任用人員，應視各種之需要而異其方式，大約需要多而規模大者，採用考試方式。其弊則在僅憑一日之短長，無從測知應考者之真才實學。即其品性與能力，亦苦末由

窺測。而求于千百人中遴選真材，該千百人之精神與時間，浪費實甚。勞民傷財，利少弊多，我無取焉。假如需要少而規模小者，不妨採用引荐方式。但引荐往往失之於濫。必須以事業為前提，人材為標準，秉公選擇，用其所長。苟其人而才也，即仇讎無妨借重？苟其人而不肖，雖親貴豈能濫竽？其由彙錄請託而來者，應特別注意。無令作南郭先生，以致引起各同人不平之感。但天下無全才，駢馳之士與泛駕之馬，往往能立大功，致千里，甯棄瑕而錄用，無求備于一人；無以二卵棄千城也。在考試引荐之外，尚有一種方式：曰自己物色。蓋其才具之大小，與夫操行之優劣，平時久已在洞鑒之中，一遇機會，即予登庸，自與靠大帽子持八行書來者不同。只要宅心公正，任用私人之嫌，有用人權者又何必避乎？我意任用領袖，重在物色；任用要員，重在引荐；而任用一般的員工，則以考試為主，而以引荐為輔。三者不宜偏廢也。

**張禹九** 工商業錄用人員，不外登報徵求考試或引荐。徵求須適合條件，實與考試無別。歸納言之，僅有考試，引荐二種方式。以錄用機關之性質及環境而言，似均不宜偏廢。

#### A 應採考試方式者：

1、範圍較大之事業，若同時須用能力相等之人員多人，非引荐方式所能供給。

2、在繁盛或謀事人員過剩之城市，用考試方式，足以選拔才具較優之工作人員。

3、官辦或官商合辦之事業，愈可避免人情舉荐之煩；而收羅致真才之效。

#### B 應採引荐方式者：

1、考試雖較公正，然應試者每感「千日所長，一日所短」。以是或有才優而見遺；或才庸而僥倖。故範圍不大或一時所需人員不多者，宜採引荐方式。

2、較小之市縣，人才本自不多，縱用考試方式，亦無效果。

3、由主管人員或同事引荐之人員，對渠之才具，生活環境，較易明瞭，且較易信託可靠。

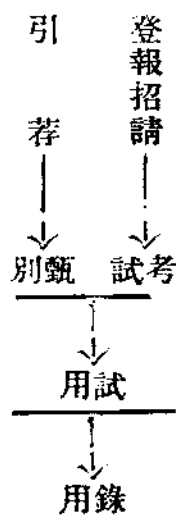
4、新設之分辦事機構，除一二重要職員，可由總公司派遣外；其他助手，責成該主管人引荐，愈能收協力合作之效。

C 除以上考試、引荐二方式外，尚可信託其他機關，負責委派。如中國植物油料廠之財務會計事務，委託中央信託局代辦。所有財務人員，即由中信局負責委派。惟此項性質，仍不外「特殊之引荐」方式耳。

**阮維揚** 應該試用：不問其為考試抑或引荐者，在進用後，規定幾個月為試用期，在此過程中，得實地考核其技能及品德如何；若認為品行不正或技能不良而糾正無效者，得隨時解雇；其能認為滿意者，即正式錄用。如此可以補救考試及引荐的弱點。蓋因凡初來投考或引荐的員工，其技能品行，至多顯露一半，不能盡量表現，若經試用幾月後，不難窺窺全豹，以此再定去留，較為妥善。

**潘仰堯** 鄙見以為考試方式與引荐方式，均有利弊，不可一概而論。一、高級人員如經理技師等，在目前習俗下，大都以考試為自貶身價，不願應試；二、考試對於應考者之辦事能力及勤惰忠誠，無法測知；三、考試制度，勞民傷財。據個人經驗，如招請職員五人，應聘者常有五百，考試及格之五人得用與否，置而不談，此四百九十五人，因應試而消耗之精力財

力，已屬可驚。此為考試方式之缺點。引荐方式雖無是病：然一、荐主之情面難却，錄用解雇，多所牽掣；二、個人之相識者究屬有限，人才之供需，未必恰巧適合。故在目前社會環境下，個人主張二者並用，低級職員，不妨登報招聘，高級人員，登報招聘之外，並採引荐方式，決定後，再試用一定日期，然後正式錄用。



此外，許長卿先生主張平日私人記錄需用人才之法，以供必要時選擇，鄙見極為贊同。最好政府及社會團體，亦舉辦人才登記，以供工商業之需求。

**蔡仁抱** 錄用人員應視事業之性質及範圍之大小，就需要之人才，先自定標準，採用招考、引薦兩方式，仍以口試、筆試、實驗、調查等方法為甄取方法。並先予一月至三月之試用，則學術經驗品性能力均能知之較詳，然後畀予相當職務，俾人與事相稱。

## 二、如何訂定待遇標準？

**何瑞榮** 許多工廠資方之心理，以為應用減低工資之制度，則可求生產費用節省。殊不知勞工方面，因所得之薄酬，不足以維持生活，由是對於職責上，缺乏興趣，而致不盡其職；則生產効力上，必大受妨害。故最善之法，是提高工資水平，則反能減低勞工成本。蓋工資增高，廠中工人，俱感覺生活安



定，則樂意工作。且也，人人皆具有天良，既感受優厚之待遇，則對於職責上，無不鞠躬盡瘁。而對於管理之合作精神，亦因之增進，生產量隨加；同時工廠固定費用分担于每個成品之數亦因之減低。

**鄭植之** 生活水準，殊難確定，惟錄用人員之家庭狀況及其負擔，似宜詳加調查，給予薪酬須酌量使其獲得相當解決，（以物價指數一般普通人民生活為標準）但仍須視其工作能力之程度如何，及同一團體內全體職員比較釐定之。前者所以使其安心任事，後者所以避免畸輕畸重。

**徐季良** 人的能力，高下懸殊，待遇自難平等。能力優越，報酬當然優厚，可從容應付家庭及其他需要；如能力薄弱，其報酬必隨之銳減，區區收入，自顧不遑，甯有餘力，贍養家屬？尤其目前米珠薪桂之際，生活水準提高，此輩人員，處境最為可憫，終日打算，如何弄點收入；影響所及，勢必減低工作效能。從事工商業者，應從人類互助方面着想，儘量提高其待遇，內顧之憂既解除，興趣必隨之濃厚，即或才力稍差，亦必感奮圖報，努力工作。

按照一般待遇水準訂立待遇，此係折衷辦法，最適合目前實際情形。因為吾儕從事工商事業，不僅為個人謀利益，且須顧慮到社會民生，此項公平待遇，為免除勞資糾紛之唯一良法。

按照工作能力，定報酬之厚薄，在法理方面，固屬未可厚非，在人情方面，辦法尚須斟酌。因為現在抗戰艱苦時期，經濟極度困難，如此項辦法實行，則能力薄弱者，勢必陷於貧病交迫之境，增加社會不安狀態，究非目前適當辦法。且人才之

選擇，不能專重其才具，忽略其品性；因為才具優長，辦事敏捷者，其心術未必人人可靠；才具短淺，辦事拘謹者，或具有忠良品格。用人者，須從才具之外，更進而測驗其品格，纔知長厚者，亦有可取之道。

廠方與職工，相互為用，具有密切關係，廠方營業發達，則職工待遇，不期然而提高，廠方營業平常，則提高待遇之問題，自無圓滿解決辦法，所以欲達公平之待遇，與利益均沾之目的，一面廠方應允許職工以獎金；一面職工對於所任之工作，應加倍努力；如此方能收同舟共濟，勞資合作之效。

**王維駟** 現在一般工商界對職工待遇，其所持標準，有按照工作人員生活需要者；有按照一般待遇水準者；有按照工作能力者。三種各持有相當理由。蓋晚近社會生活程度，日見增高，其受雇員工輒因生活關係，於其本身上時感有切膚之痛苦，必致分心外騖，對其工作效能，直接上受莫大之影響。倘按照工作能力為給與報酬之標準，則似屬於太過空泛，究非適宜。

至按照一般待遇水準者，亦嫌不公允，每令員工對辦事效率減少，甚或發生勞資糾紛問題。若照工作人員家庭狀況而訂定待遇，亦非正確之辦法；如某職工辦事平庸，而家庭負擔甚大；或辦事能力甚佳，但其生活甚簡；故以家庭生活需要而給予報酬，偏倚之弊，在所不免。

愚見以為應照上述三種意見，折衷至當，兼籌並顧，以訂定其待遇標準，似較公允。故既須一方面注意現在社會生活程度之指數日高；他方面亦應考慮職工之家庭狀況，而以普通一般同業薪工數額較量；再按照工作人員之能力，以訂定其相當

待遇；庶可以提起其工作之精神，促進其辦事之效率。設使一個機關中，能使上下員工各安其業，各樂其業，無自顧不暇之虞，則可團結各個之精神，一致向事業之目標聯合推進，不特預期之良好成果必可藏其全功，而業務之發展正不可期。

**胡庭梅** 待遇應以工作能力及其所負責任的輕重為標準。這樣，職工們可得到公平的待遇，而不致厭惡工作。因為增進工作效率及發展事業的根本要件是「人」，如果職工們雖有熟練的技巧，而却缺乏對工作的興趣及服務精神，一樣不能得到我們所期望的工作效率。要職工對工作發生興趣，物質上公平的報酬，是很重要的。

**胡士澄** 職員待遇，自應依其工作能力為標準。但初進職員，對工作之能率，尙未易表現，應定一相當之試用時期，視其能力之長處，予以適當工作，俾得盡量發揮其能率，並適合其情性，然後正式任用，定其適當待遇。但職員之生活負擔，亦應顧及之，苟所得薪給，不能滿足其生活需要，則其人必日夕憂慮，不安職務，工作能率減低，甚且偷盜舞弊。所以每一職員之錄用，苟依其工作能力，應得報酬，尙不足以維持其生活者，此人毋甯不用。最好能設法減輕其生活負擔，如設立職員生活消費合作社，集體居住，自辦或特約醫生醫院，錄用其妻室子女，予以一種職務，利用並扶助其舉辦家庭工藝，使其自力生產，或予以業餘工作，以補助之；如教授工人練習生夜課等。我以為減輕職員生活負擔，較之增加薪水尤切實際。

**許元方** 規定待遇標準時，工作能力、資歷、生活程度、家庭狀況，（目下各工業先進國對於子女衆多之家庭，皆另有

生活津貼，實堪取法），均應顧及。至一般待遇水準，祇可作為參考，不必受其牽制拘束。總之，欲求一事業之發達，必須在事人員皆能興奮盡責；而欲達到此項目的，則必須使人人均能滿足其待遇。吾國工商業唯一通病，人人以待遇愈低愈合格，而求業者亦頗能揣摩工商業領袖之心理，開口地位不計較，閉口待遇無關係，實則不是利用職務地位，私人暗中另有經營，即係利用職務地位，營私舞弊。工商界領袖祇要明處待遇低，便認為莫大便宜；至於暗中如何損耗，皆所不問。無怪吾國任何工商業多半失敗，不能與外人相競爭也。工商業分紅辦法，足以補救吾國工商業平日待遇過低之弊，且含有促進工作效能之用意，實屬良好制度，亟應提倡普遍實行。

研究員工待遇，不但應從薪水着眼，其他一般員工福利設施，例各員工儲金、保險、養老金、撫卹金、消費合作、宿舍、子弟升學補助等之辦法，均可包括在待遇之內。且更足以促進雙方間之關係。鄙人於廿五年間在無錫，聞榮氏所辦各工廠中之員工，其待遇並不超過一般水準，但皆不願舍而之他，即以有員工福利之各項設備故也。

**張禹九** 一、按照相類似之組織，擬訂待遇規則，俾免職工因其他組織待遇較優，而見異思遷或工作不力，愈以目前內地技術人才或技工缺乏之際，易有此類現象。

二、錄用人員之際，查其工作能力，與以相當之職級及薪給。惟新用人員如與舊員能力相等，或所辦事務相同，新用者宜較舊員稍低，俾免職工有「後來居上」之感，並可藉以鼓勵長期服務。

三、工作生活環境，往往不易調查；故祇能作為平時或年

終調整待遇之參考。

四、物價漲落，對薪給收入者影響頗鉅。宜視各地生活上漲之程度，隨時予以調整，如於原有薪給之外，增加各種補助津貼。

**潘仰堯** 待遇標準，當然須顧到本身經濟之負擔能力，量入為出；然在可能範圍內，應儘量提高。待遇標準，個人以為須合於下列數原則：

甲、待遇必須在當地最低生活水準之上。

乙、待遇必須相當於當地當時此種人才之一般待遇。

丙、已婚，未婚，子女之多寡，均應作為訂定待遇之考慮條件。此點如在初用時困難，則於年終或合同滿期時，作為增加待遇之參考。

丁、工作時間之久暫亦應顧到，逐漸增加，最好採取年功加俸制。

以上所述「待遇」，包括薪水，花紅，各種津貼（如米貼），此外並應視規模之大小，實行利率較高之強制儲蓄，職員住宅之低價出租（如上海各銀行），職員需用物品之躉批廉賣（如成都中國國貨公司）及辦理同人子女學校，增加醫藥設備，娛樂設備等。如此，雖薪水未必較他處為高，亦可使職員不輕易棄職他就。

**曹伯權** 在試用期間，工作人員之待遇只須按照一般水準；試用期滿，參酌各人之工作能力而量予增加，以資鼓勵。經過若干期間，其成績之優異，為一般人所不及，而其家庭狀況之困難，亦為一般人所無有者，則得參酌工作人員生活之需要，而增加其津貼；以期免除其心掛兩頭之憂，消泯其遷地為良

之念。

**阮維揚** 甲、按照工作人員之生活需要，而定待遇之多寡，在人數較少之機關中，可使工作者不致見異思遷，一心一意為當局努力，似屬有利。惟在人數眾多之團體中，似失公平，而且難辦。譬如有一個技能良好的員工，尚未結婚，個人及其家庭開支甚低微，若按照其簡單生活情形，給予較低薪金；而一個低能者，其家庭開支浩繁，若為顧恤其環境，給以較優待遇；則員工必感待遇不公，而心懷異趣。若就勞方對資方之技術貢獻，與勞方本身之生活情形，兩相兼顧，最為上策。

乙、在錄用員工初來服務時，給以一般待遇水準之報酬，以後得按照工作技能及品德，隨時遞增之；若長此採用一般待遇水準辦法，等于好壞不分獎罰不明，往往易陷團體于散漫及不振之境地也。

丙、錄取或在職員工，經相當時期，再覆核其技能，而給以相當的報酬，如此，不惟可防止員工偷惰苟且的惡習，且可鼓勵屬員在技能求上進步。

丁、理想的辦法：對員工第一個要求，因為優良的技能，但對其品德勤惰，也非注意不可，三者缺一的員工，便不是健全者。故理想之訂定待遇標準應以技能占50%，品德占30%，勤勉占20%。按照核核的分數，決定其待遇，如此可使各員工樂於上進。

**蔡仁抱** 應照生活水準，略予寬裕。臨時津貼，應照物價漲落增減之。職工有婚喪事，則酌給一次補助費。此外應使享有紅利獎勵金，及福利準備金。並由公司為其組織團體人壽保險，及儲蓄養老退職金等之規定。

### 三 如何樹立獎懲制度？

#### 獎懲之標準與稽核機構

**鄭植之** 獎懲制度，應當樹立，賞罰貴分明，庶辦事人員知所警惕。其標準以某一項工作，預計約需時日若干，便可完成；倘於預定期間先期或逾限完成者，分別獎懲之。

**何瑞榮** 賞罰分明，是稽核及獎懲制度之標準。凡有能力之工人，努力工作，增加生產，合於規定之標準者，則給予獎金，或立即加以升遷，以示鼓勵；而故意怠工與工作成績過劣者，則酌減其工資，或即行黜退。一切賞罰進退，皆依照工作之成績與規定之標準，人心自無不服。

**徐季良** 無論事業大小，必須確定獎懲辦法，使勤者有所勸，惰者知所戒。但此係消極辦法，因為僅能督促耳目所到的事務，而不能觀察耳目所不到的地方。必須誠信相孚，下情上達，經理能知工人之苦，工人纔肯為廠家盡力。

**阮維揚** 稽核平時工作勤惰品德優劣，而定功過，再以功過之大小，而定獎懲之輕重。若因特別事故而有功過者，當另予獎懲之。獎懲可採用名譽（功者須給獎狀獎章，過者公佈犯過原因），金錢（功者多加薪金或另給獎金，過者減少加薪或另行罰鍰）升降職位等方式。

**許元方** 稽核及獎懲辦法，應不厭嚴密，執行者於執行時尤應一秉大公，否則意義全失，轉足以釀成不平之現象，以致影響工作效率。

**王維綱** 稽核方法可分為四種：（A）考核工作，（B）考核

人格，（C）考核才能，（D）考核到勤。以上四項除根據客觀方法以考核到勤外，其餘三種均須以主觀的評量方法，分別鑒定。

（甲）稽核工作：（包含考績考成考工），祇考核工作成績，服務效能，或生產效率等。

（乙）稽核人格：是屬於行為、品性、並包括健康儀表等。

（丙）稽核才能：如對於職業知識，專門技能與及一般學問均屬之。

根據上列三種方法而訂定獎懲標準。

**胡庭梅** 各種產品經過相當時間的統計後，便可得到各工友的平均產量；以這平均產量為標準工作量。工友的工作以達到這標準工作量为合格；能超過這標準工作量者，視其超過數量給予獎勵金；不及者加以處罰。在這裏有一點應該注意的就是：工友們因欲增加產額，工作往往粗劣，所以須有嚴密的檢驗和稽核的方法，方可避免品質日趨惡劣的弊病。

**胡士澄** 獎懲制度，大都有制度善而行之不善之弊，此乃失之不公不明。操權者每憑一己之成見，亟加判斷，往往有失偏之處。其高級管理人員，亦有視上峯風色，抹煞事實，妄加毀譽，受獎則趾高氣揚，被懲則心存怨望，於是是非不分明言，辦事祇求無過，不求有功，敷衍塞責，此於事業進展，大有阻礙。大凡事之應獎應懲，主持者應採取各方報告，除查明當時事實外，並應查核以前紀錄，其平日品行如何，服務精神如何，是否遵守規則。審察不嫌其詳，獎懲務求其明。具有法治精神，則獎懲發表之後，不但本人心願意足，而予旁人以良好之印象。直接主管人員，容有感情關係，過分毀譽，人事管

理員，或以間接情報，視察未週，均為蒙蔽事實之主因，不得不詳察而時時加以詰誡。

**曹伯權** 人類有優點即不能無弱點，日久玩生，事屬恆有，設不樹立獎懲制度，則善者無以勸，寢假而漸為惡；惡者無以儆，寢假而漸趨橫決矣。是非有組織的工商業所宜然。然則奈何？曰無他，大公無私，信賞必罰而已。

「王子犯法，庶民同罪」。使其人而不肖，雖大員不應例外；使其人而努力，雖戚獲亦必獎進。成見固不可有，而階級觀念與封建思想，尤在所切忌。

善善而不能用，惡惡而不能去，口頭說獎，而但吃空心之湯糲；口頭說罰，而但聞轟轟之雷聲；優柔寡斷，此後漢劉景升之所以終於無成也。

但水至清則無魚，人至察則無徒，師心自用，察察為明，亦所不可。

獎懲制度既樹，一切依法施行，其有作姦而犯科者，無所瞻徇；背景非所問，人情非所顧，則人知畏威。其有特殊之勞績者，不次升遷；同其甘而共其苦，憂其憂而樂其樂，則人知懷德；懷德畏威，翕然無間，管理問題，思過半矣。尚何方式之足云？

## 業實與貨國

**張鳳九** 稽核工作：普通多屬於主管人員，此不徒見聞有限；且狡黠者或能文過飾非。似宜由主管人員總其成，而責令各股組系之負責人，於辦公時間，則照該公司所訂稽核制度，隨時監督；於公暇則默察各員私生活，是否符合軌道。或更進而由同一股組系之職員互相監督。庶主管人無偏蔽之失；而職員收自治之效。

二、獎懲標準：獎懲原意，在以激勵有功，處罰有過，使知振奮、警惕。至於標準，與其失之繁苛，不如稍示寬恕。執行之際，則貴賞罰分明，有功必賞，有過必罰，縱高級職員如應懲戒，亦不稍加瞻徇。語云：「法之不行，自上犯之。」蓋高級職員足為下屬之示範，若不謹身守法，何以律下？且亦失獎懲之本意矣。

**潘仰堯** 將職員之日常致勤及獎勵工作，無計劃的憑主管者一人之觀感處置之，似稍欠科學。規模稍大，職工稍多者，即有無從着手之苦。如設立嚴密之監督機構，則對職工心理，不無影響。比較理想者，為樹立一完善之報告體系，每一職工，將已辦擬辦工作，對本身工作之批評，對日常所遇之困難，逐日或每週作成報告表，彙交該管部門之主任，然後由各該管主任加以批評，簽註意見，彙請主管者核閱。如此，主管者雖與職工不常接觸，其勤惰與否及工作情形，亦能了然於胸，憑作獎懲之標準。

一制度一法規之維持不替，端賴執行者之破除情面，信賞必罰，此點在初行時雖覺困難，日久即能造成一種風氣。

**蔡仁抱** 稽核獎懲應公正嚴明，且立付實施，以規章為根據，不以人之關係而稍有差別。執行者應絕對摒除私見，立法縱嚴，亦無人怨懟。

### 應否干涉工作人員私生活

**何瑞榮** 鄙見不應干涉工作人員私生活。蓋規定之工作完畢，個人應有自由權。倘妄加干涉，徒增惡感。但只能利用善法，導之以正，提倡業餘正當娛樂，如運動、游藝等事項，按

照職工之興趣舉辦之。夫如是；一方面足以振奮精神，提高工作興趣，一方面促進勞資之諒解，實現勞資之合作。

**阮維揚** 若員工之私生活不檢，不惟影響團體名譽，且亦連帶工作效能，故應監視之。惟不必過嚴。資方應盡力提倡業餘正當娛樂，如歌劇團圖書館球賽奕棋等，以防止員工流為散漫墮落，抑亦為提高工作效能之一法。

**徐季真** 工作人員不適當之私生活，不獨為國難時期所不許，且睡眠不足，精神萎靡，影響正常工作效率甚鉅，自應予以干涉，導入正軌。惟干涉方法，須以溫和語言出之，不可疾言厲色。因為人人有自尊心，如過分責備，必致變本加厲，更易激成其估惡之念。一面提倡正當娛樂，以資調劑，使其身心有所寄託，不致無聊外騫。

**王維綱** 工作人員私生活，直接間接對其所業影響甚大，員工業餘在外間一切活動，對於精神上，行為上影響其職務殊大，理應加以勸勉或忠告。他方面更應提倡其業餘正當娛樂，以輔助職工身心修養（如組設俱樂部圖書館及運動場如網球、籃球、游泳、圍棋等）。

**胡士澄** 人不能無情感，工作人員，如日夕埋頭工作，而無一娛樂，亦大足損害精神。但與其放任作不適當生活，不如提倡正當娛樂；與其干涉於其不適當私生活之後，不如防範於未發生之前；與其防範其趨于不適當生活，不如誘導其作正當娛樂。

**許元方** 干涉工作人員私生活，並非良好辦法，反足以引誘輻輳與工作人員間之惡感。鄙意常用感化辦法，尤須本身能做一好榜樣。古人所謂「其身正，不令而行，其身不正，雖令

不從」者是也。如能再盡量提倡業餘有益身心之正當娛樂，更足以轉移風氣，糾正末俗。

**張禹九** 職工私生活之正常與否，足以影響工作效率。至如不正當之狎遊賭博，尤足為舞弊或墮落之動機。故宜責成各股組系之負責人，對於所屬同事逾軌之私生活，隨時默察，加以糾正。

關於業餘應否提倡正當娛樂，查與職工私生活之正常與否，有聯帶關係。職工每因業餘身心疲乏，尋求刺激或消遣，稍不能節制者，遂流為邪僻之徑。如能由主管部份提倡（或略加津貼此項開支）發起讀書會、音樂會、游泳、體育等之組織。或利用假日，集團旅行，當更可增加合羣之健康心理，而減少不正當之引誘。

**曹伯權** 工作人員私生活，苟無踰閑蕩檢之行，宜聽自由，無須干涉。但正當娛樂，必須由在上者積極為之提倡，使各員工之身心有所歸束。若是不第直接可解除其個人之煩悶，間接亦可增加其工作之效力。否則飽暖而思淫欲矣。

**潘仰堯** 對於私人生活，原則上不主張干涉，惟實際私生活確與工作有密切關係，因此本人主張主管者能常與下屬接談，消極的干涉懲罰，何如積極的感化誘導？此外，尤貴上級人員之以身作則。古人謂「以言教者訟，以身教者從」。如果主管者注意個人私生活之檢點，示之準繩，為各職員作表率；則風氣之轉移，捷於影響。

**葉仁抱** 私生活應予注意，但調查報告，鑑別審定均應慎重。如發覺私生活影響其經濟及人格，不損害公司時，應予善意勸告，否則暫停其職務。正當娛樂，尤應酌量提倡。本題之

能否成功，胥視主持者之能否樹立模範，以身作則。

#### 四、管理應否採集權方式

**何瑞榮** 劃分職權，即管理分工之意也。此種方式，不獨一廠中之各部，即各部中之個人，所職掌之職權，皆為之劃分清楚，明白規定。自上總經理，下至雜役，皆掌一定之職權。而對於所掌之職權，負其責任，一事錯亂，便知誰尸其咎。蓋權責分明，則權威得以貫徹，紀律與和諧得以維持，執行工作之效率得以增進，人員之訓練得以實施。

**鄭植之** 應採集權方式，俾命令易於施行，責有攸歸；否則羣龍無首，時有發生互相推諉之弊。

**徐季良** 羣衆聚集處所，必須紀律化；既有紀律，則非集權不可；因為事權統一，纔能發揮效力。築室道旁，議論多而成功少，對於人事管理方面，絕對不發生效力。以身作則，表率羣倫，則觀感所及，自必相率勤奮，此較有形之管理，更為切實有效。

**許元方** 事事過問，結果則事事不問，故為領袖者，祇須把定方針，監督執行，不必徒博集權之名，而有一事不問之實。各級授權，各級負責，則人人為責任心所驅使，不待督促而各事畢舉。

**曹伯權** 近代工商業之組織，不比往昔，資本動以千萬計，員工動以數百計，複雜龐大，斷非經理一人之耳目所能周，一人之心力所能勝；如完全採用集權方式，必至於債事無疑；而採非集權方式，則大權旁落，尾大不掉，一國三公，靡所適

從，慮不無濫用職權植黨而營私者，似亦非辦法之正。必也各就規定之職權，分工而合作，層層節制，事事貫通，上下既無隔閡之虞，而太阿亦無倒持之病；呼應既如常山之蛇，而便捷又如指臂之使；管理若此，庶乎近焉。

**王維綱** 對於工商業之管理，可分為集權方式與非集權方式二種，兩者各有利弊。集權方式對於職權上行使便利，命令易於施行，管理上比較容易；但各部份因組織上之隔膜，對於其他瑣碎事項，容或不能貫串周密，失於疏略。分權方式對於局部行使職權，雖直截敏迅；且因管理上，範圍不大，所應做之事，容易遺漏；且對於整個管理意志不能集中，往往因此發生事權不能統一之弊。應以各部組織單位分權方式為主，而以集權方式為輔，對於管理上庶易進行。

**胡庭梅** 在規模狹小而組織簡單的工廠，未始不能採集權方式。但在規模稍大而組織複雜的工廠內，對於這方式，就不相宜了。因為如果要經理一人包辦廠內一切大小事宜，叫他如何還有精力及時間去籌劃更重要的營業方針及解決一切對外問題呢？所以敝公司是採部門組織 (Department Organization)。經理以下有事務處，工務處及會計處。各工場有工場主任，工場主任以下視工作之繁簡設若干管理員，管理員以下依照工作程序分為若干組，由組長負責管理各該組工友工作。因此各部門均有其負責人員，主持者便可避免負擔全部責任的痛苦，而工友與管理者之間，也不致因隔膜而發生意外的阻礙。

**胡士澄** 曾聞人言某機關首腦「事無大小皆親自處理」，認為精幹負責；毋乃過於主觀？一人之精力有限，以之施於規模較大之工商業，實不相宜。管理集權於首腦，藉一人之力，以

推動事業，其思慮亦未有週，其決斷或有錯誤，下級人員，完全處於被動地位，工作效率迂緩，事業極易停滯。鄙見以為工商機關之首腦，應確定業務方針與發展計劃；事務管理之辦法，應訂立法則，與高級幹部，商榷決定。使高級幹部，能完全明瞭首腦人之政策，充分發揮之。管理權限，應明白規定；重要事務，應由首腦人決定；次要者，委諸高級人員管理之。一如機器，電鈕一開，即全部活動。

**張禹九** 管理方法：1. 最善原則為各員互相監督，自動管理。2. 再由各股組系負責人從旁監督。蓋與所屬同事長日相處，個性所知較詳，易於管理。3. 最後臨臨之權，仍宜採集權方式。俾免賞罰失平，或意氣用事。

**阮維揚** 甲、管理採取集權方式，有如手之使臂臂之使指之便，且可節省時間，減少同人磨擦，增加管理效率。惟所屬員工不免稍處被動地位。倘主持之人，賢明幹練，則集權辦法，確屬可為，反之受害亦重。乙、將職權分授各部主任，由各主任自行處理所屬事務，於辦事上殊多方便，且使屬員易於誠服，上下感情，自易融洽；對於徇私或不忠於團體之各部主任，須隨時撤換，以免上蔽下欺之弊。丙、如採取委員制度，以經理為主席，各部主任為當然委員，規定日期，集會一次，討論團體有關問題；而員工若有意見，可呈報該部主任，提交委員會討論之；最後取決權給予經理，如此可避免集權制之職工稍處被動地位，及非集權制之不忠，各部主任挾部屬相要脅之弊，且有因各部主任之居中周旋，而使團體之法令及員工之情況，雙方均有確切認識之利。

**潘仰堯** 無計劃之集權，主管人「凡百皆管」，日久即演成

「凡百不管」。良善完密之機構，實為最有效率之管理制度。各部應有各部之會議，由各該部職工對工作詳加討論，隨後將會議之紀錄（非決議），由部主任提交上級人員會議討論，最後由經理博採眾議，決定原則及伸縮範圍，交由各部主任執行之，經理祇負隨時糾正及監督之責。此種辦法，表面上似為集權，實際下情可以上達；祇要職工待遇公允，職工利害及公司利害一致，職工之意見常為最好之意見，而為經理所採納，故實際仍為民主。鄙人向以為事必躬親，在領袖十分辛苦，而未必得事半功倍之效。倘任使得人，知人善任，各部各有負責忠實之主任，處理得當，有條不紊；做領袖者，只須提綱挈領，主持大體，隨時會談接洽，指示方針，各在範圍內自由處置，而無舛乎一機關之主旨，與領袖之趨向，彷彿如常山之蛇，節節相應，更如身之使臂，臂之使指，應付裕如。人事管理至此地步，則效能既速，成績燦然，固無所謂集權與民主也。

**蔡仁抱** 管理方式，應設「總管理處」，集權主持，但事務會計，業務均應分設主任管理。每一職級應各級隸屬，對上級負責，如軍隊之編制然。遇事不致推諉，可取集權之效。

## 五、如何增進工作效率？

**阮維揚** 凡工作努力服務忠誠者，由各部主任報告經理，由經理再加攷察，如確有特長之處，當予以獎勵，並在每年年終，發給一種工作成績獎金，品行獎金，勤勉獎金，由成績優良者領受，以資鼓勵，如是則各員工自知奮勉，效率自能增進。



**鄭植之** 組織要健全，而主管人員尤時宜留意考核，嚴加督飭之，方能達到增進工作效率。

**何瑞榮** 採用獎工制，是增進工作效率之最善方法。蓋人之慾望，誰不欲得優厚之工資？倘有獎工施行，可以鼓勵工人對於工作之熱心，使其奮勉前進，同時使其工作捷於常時或標準時間，則工作效率自然增進。

**許元方** 對應用之人，不可計較待遇；對應用之錢，不必吝嗇。凡可以機械化之處，當盡量機械化。賞罰公允，紀律嚴明，然後可以言增進工作效率。

**徐季良** 工作勤奮者，應給以獎金，獎狀，或用語言嘉獎，這種方法，比較懲戒，更有價值，因為是積極的。

**張禹九** 如何增進工作效率？一、調查家庭環境，幫助解決家庭困難，使安於工作。二、量才委派職務，使其勝任愉快。三、各員職務分派適宜，無偏畸之弊。四、經理部份不存階級之念，視同事如家人。五、使各員與組織發生關係，有視如家庭之感。六、儘可能訓練職工身心之培養。

**王維駟** 研究如何增進工作效率，首先須要研究人事管理方法；使事實上、手續上便於進行。員工為推動工作之原子，員工技能與工作良否，對業務上之影響甚大，而員工之待遇問題與其工作效率有密切之關係。如某工廠對於職工待遇辦法比其他同業為優，則職工對所業安心而其工作效率必然增加，可以直接使某工廠事業發達。由此可知員工待遇之良好，對於工作效率甚大。他如採用新式機器及製造方法之研究與改善，亦足以增進工作之效率，是其餘事。

**胡庭梅** 關於這問題，自從科學管理法的始創者泰萊以後

，凡研究工廠管理者都很注意。首先須定好一個標準產量，然後才能知道工作效率有否增進。所謂增進工作效率，就是以最低的資本，最少的勞力而得到最大的生產量。那末如何才能達到這目的呢？第一要為勞動者的福利着想，在物質上給以公平的報酬，正當的娛樂等，使他們有強健的心身；第二要改善工廠的設備，如溫度，溫度、空氣、燈光、工作程序及工具等，蓋凡此都能直接間接地影響到勞動者的工作效率。

**潘仰堯** (一)贏利之公司工廠，分紅獎金等，可用發給股票方式，如此，職員與公司休戚相共，辦事益為努力。(二)用人不在多，而在是否有能力。設有能力，應厚其待遇。職工心理上之條件，常為工作效率高低之重要因素。

**蔡仁抱** 釐訂辦事規程，嚴加稽核，攻勤，實施獎懲，薪津足敷生活，注意健康及生活狀況，促進職工學識，注重心理建設，使工作有興趣，則效率自增。

## 六、其他關於工商管理上之

### 問題

**許元方** 一、吾國工商管理人材至感缺乏，其弊皆由於實業家與教育機關不能配合，因此在學界有「畢業即失業」之口號，而實業界則感覺「羅致人材，艱於籌集資本」。此種現象，倘不設法解除，一方增加失業人數，一方事業無從進行；國家損失之大，概可想見。鄙意工商界領袖與教育界亟應聯合解除此種現象。

二、工商管理問題，各工業先進國家皆孜孜研究，長年不

怠，尤注意於效率之增加。吾國倘仍故步自封，更將望塵莫及。鄙意吾國工商業亟應聯合成立一個編譯機構，擇尤選譯此類書報雜誌，俾資取法。

**徐季良** 主持工商事業者，才具與度量並重，御下之法，隱惡揚善，舍短用長，使職員知所感奮，各勤其職守。尤其幹部職員，為轉達之中層階級，如遴選得人，則下級職工，不必自己管理。因為個人之耳目難周，衆人之精力無窮，辦大事者，提綱挈領，顧其大者遠者而已。

**何瑞榮** 人事管理，為工業之重要問題。蓋徒有優良機械，完備之管理制度，而勞工問題繼續其不安、衝突、不合作，及時常轉換之情況，管理之目的終難實現。而生產效力上，必大大受妨害。故欲解決此問題，廠主方面須根本瞭解：(一)增大生產效力，必須有適於工作之工人誠意合作。(二)欲得適於工作之人，須經選擇與訓練。(三)欲求工人合作，必須使工人對於工廠及其工作有濃厚之興趣。至於選擇訓練工人，和引誘工人之興趣，使其誠意合作，則須履行左列各項要則：(一)以完備之知識，公平之態度雇用勞工；(二)適當之訓練；(三)公正誠意之待遇；(四)規定公允之工資率 and 適當之工作時間；(五)減少勞工之轉換，延長雇傭時間；(六)使工人瞭解其個人之工作及工廠進行之情況；(七)謀勞工福利事業；(八)考慮工人之意見，容納工人正當請求。

**曹伯權** (一)對於員工之生活，宜常使之安定；隨生活指數之高漲而增加其津貼與新給。

(二)對於員工之地位，宜循其資歷，秉公遞升，毋使久屈於下位。

(三)對於員工病廢退休以後之生活，宜早為之籌劃，使得安心工作，不再分心於分外之事。

(四)對於員工身心修養之工具，宜預為佈置，使得循序進修，以臻於健全之境域。

(五)對於員工子弟之修養，宜設員工子弟學校，以減輕其負擔。

(六)對於員工之食宿，宜酌量優待。

(七)並在可能範圍內，使員工得附股為股東，與公司工廠同其休戚。而最重要者則又莫如：

(八)常於稠人廣眾之中，假以詞色，培養其自尊之心。即有過差，亦當婉轉其辭，私下勸告，切不可大聲呵斥，傷其顏面，使其無以下台。否則小則反唇相稽，大則老羞成怒，其為害有難以逆料者矣。

**王維駟** 我國政府對於工商業之推動，已有各種法令，次第公布施行。茲分列於下：(1)工廠法(二十一年二月三十日國民政府修正公布)，(2)工廠法施行法(二十五年十二月十日國民政府修正公布)，(3)團體協約法(十九年十月二十八日國民政府公布)，(4)勞工契約法(二十五年十二月二十五日國民政府公布)，(5)勞資爭議處理法(二十五年十二月二十三日國民政府公布)，(6)最低工資法(二十五年十二月二十三日國民政府公布)，(7)工人儲蓄暫行規則(二十五年十二月十八日行政院公布)，(8)工廠設置哺乳室及託兒所辦法(二十五年四月二十三日實業部公布)，(9)工廠衛生室設置辦法(二十五年十一月二十一日實業部核准施行)，(10)工廠安全及衛生檢查細則(二十四年十月九日實業部公布)，(11)勞工教育實施辦法(二十一年

二月四日實業教育兩部會同公布。  
 以上所列舉法令，對於工商管理上確有密切之關係，欲研究與改進工商業問題所必須參攷者。

現代方法則注重研究，以最新之科學，爲人事管理之程序（如生理上關於體格性格與智力之測驗，心理上關於意志之趨向與興趣之高下，社會上關於各方環境與生活動態，衛生上關於人的休息時間與舒適運動，地方的明淨，與工具的整潔等等）。依照時間，分工合作。（以工廠而論，一人而兼數事，每有顧此失彼遺漏疎略之弊，在經費似屬節省，於業務實遭無形之損失，又使員工以超過適合時間的勞作，使其不能回復精力，廣續振奮，亦爲業務上之無形障礙。）集中各人的效能，向同一個目標，一切事業方易推進。

此外如欲使業務有長足之發展，應以業務爲前提，尤其是須令員工有相當持久的職業保障，務要設法減少其五日京兆之顧慮，不隨主持人之更動而解職，不隨喜怒哀憎之一時情感而爲進退，招之即來，揮之即去，皆非所宜，兩應糾正。

### 業實與貨團

（編者附註：蔡仁抱先生之答案，因港渝郵遞關係遲到，祇得摘要發表，特向蔡先生及讀者誌歉。）

## 大華飯店

# Café de China

電話：二〇一〇 一〇四〇

皇太后大道中華人行九樓

唯一新型餐廳  
道地各省名廚

地方風景化 設備現代化  
管理科學化 餐法大衆化  
烹調藝術化 價目經濟化

盛大饗會

經濟小吃

保證同樣滿意

廚房整潔衛生

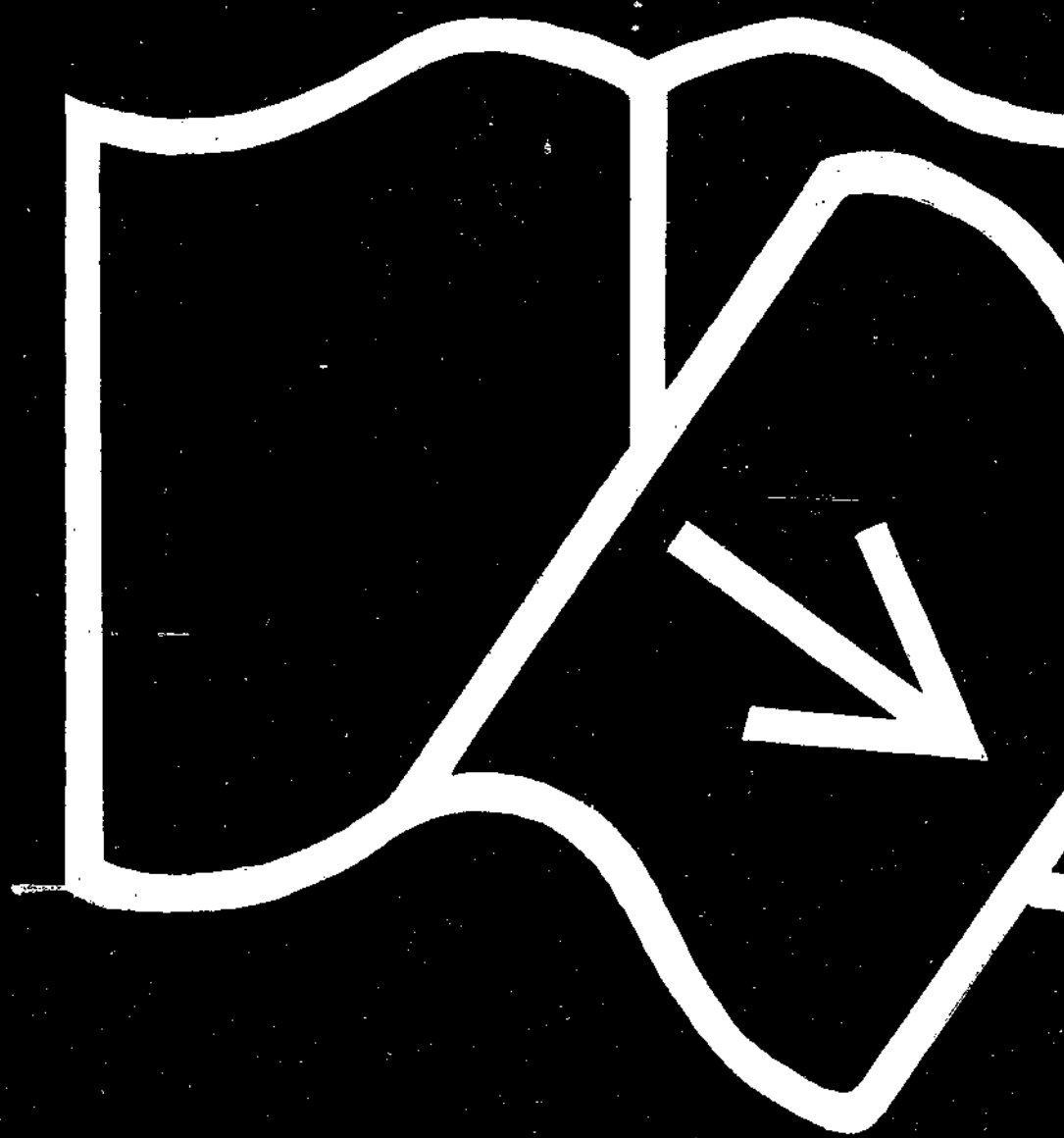
侍應歷經訓練

向受一般人之信仰

每日下午特備各式點心

星期日早點

八時開市



缺 **35** — **36** 页

# 香港修正戰稅條例內容概述

王蘊玉

## 一、緒言

香港戰稅條例係於一九四〇年四月廿五日經立法局通過，於翌日由督憲頒布施行并規定自一九四〇年四月一日起開始徵收。考其內容計分產業稅，薪俸稅及溢利稅三種，凡十一章六十一條。迨本年六月廿六日再經立法局修正通過，並增加利息稅一章，共十二章七十六條；於次日由總督頒布施行。此項戰稅在賦稅原則上，實屬所得稅之性質，祇因其為增加戰時稅收而設，因此項戰稅依條例規定至戰事結束之年即行停止徵收，故稱戰稅。原文稱 War Revenue Ordinance。茲將一九四一年修正條例內容概述於次：

## 二、產業稅

產業稅依第二章第五、第六及第七條之規定，包括地產及房產之在香港及九龍境內者，概依政府差餉估價標準課百分之七（一九四〇年初頒條例為百分之五）。如在新界則僅按房屋估價標準課十四分之一。此項稅款須由業主負擔，不得轉嫁于租客，如所課之稅款由租客代為繳付者，則租客可憑證向業主追還或由租金項下扣除之。此項稅款如遇該房屋無人居住滿一個月或以上者，得提出證據請求比例區

稅。

## 三、薪俸稅

(一) 範圍 薪俸稅依第三章第八第九條之規定，包括薪俸，工資，請假期內新工，酬費，養老金，佣金，獎勵金，給借，津貼以及屋主供給住所之租值等總收入之在本港所得，而其數每年達三千六百元者，概應課稅。此項所得概以上年度為準。又依第十條之規定，凡妻之薪俸所得應併入其丈夫之所得計算。惟總督及各國駐港領事及其領館之各該國籍職員之報酬與總督特許者概免課薪俸稅。

(二) 生活費扣除數 依第十三條規定：本人及妻子女之每年生活費扣除數如下：

甲、本人三千元

乙、妻(指髮妻)三千元

丙、第一子女(指嫡出，或庶出經家族承認者)在廿二歲以下者二千元

丁、第二子女一千元

戊、第三第四子女各七百五十元

以上合計為一萬零五百元，惟如子女各有職業或有何種收入超過二千元者則不准扣除，又子女之扣除數最多以四名為限。

(三) 稅率 依第十四條規定：凡應繳薪

俸稅之人將其上年度薪俸總收入於扣除上述生活費後，其純所得最先五千元應課百分之六，其餘之數，課百分之十四。

此項薪俸稅依初頒條例規定：凡薪俸總收入每年達四千八百元者始予課稅。生活費扣除數為本人三千元，妻二千元，每一子女各一千元(以四名為限)合計為九千元。兩相比較可見薪俸稅課稅標準雖然降低但扣除數則較為提高。此於獨身者之負擔較為加重，但對於結婚者之負擔則較為減輕也。

## 四、溢利稅

(一) 範圍 溢利稅依第十五、十六條之規定分為(一)有限公司溢利稅及(二)一般商業溢利稅兩種。前者不僅限於在香港政府註冊之有限公司，其在他處註冊者亦包括在內，惟其溢利則必係在香港境內經營所得者。後者則包括有限公司以外之一般商業如獨資經營，合夥組織，及專門職業界如醫生，律師，會計師，工程師等之在本港經營所得之利益，均在被課稅之列。

又依第十七條規定各種非營業團體如公會，俱樂部，工商或慈善團體，每年總收入超過其會費收入(包括入會金及捐款)半數以上者

，則其收入應視為營業性質，如有溢利亦應依法課稅。

(二) 稅率 依第十六條規定營業溢利稅率如下：

- 甲、有限公司營業溢利一律課百分之十四  
乙、一般營利事業溢利(一)不超過五千元者免予課稅；(二)超過五千元者其最先五萬元課百分之七；(三)其餘之數課百分之十四。

營業溢利已在其他英國屬地繳納所得稅者，得免在港繳納此項溢利稅。

(三) 溢利計算 營業溢利之計算係以上年度之純利為標準，且採權責主義，即係將營業總收益減除實際營業開支以及營業期間內一切應收應付、預收預付各項均可併入計算，并包括合宜之折舊及呆帳與營業上應付之利息等是。

關於折舊另有詳細之規定，大約房屋為百分之五，器具及裝修百分之七·五，機器百分之十。呆帳之扣除則僅限于當年所發生者，若在戰稅條例施行前所發生者則不准扣除。利息之給付則必須與營業有關者。

(四) 不准扣除各項 依第十九條規定下列各項支出，不得作為營業開支在總收益內扣除：

(一) 私人或家庭費用及由住家至營業所之舟車費；

(二) 與營業無關之一切開支，申言之即捐

款，贈與應酬費等是；

(三) 資本開支如開辦費，添置裝修等；

(四) 土地改良費用；

(五) 保險損失受有賠款之部分；

(六) 與營業無關之房租或其費用；

(七) 依本章規定所繳之營業溢利稅；

(八) 合夥人之薪俸或報酬及其股本利息。

修正營業稅率較前提高，而溢利額之標準則及為降低。依初頒條例凡有限公司溢利一律課百分之十，一般營業溢利不滿一萬元者免稅，超過一萬元至十萬元者課百分之五，其餘課百分之十。此于納稅人之負擔實普遍增加不少也。

## 五 利息稅

(一) 範圍 此項利息稅為本年修正條例始行增加者。依第卅條規定：任何個人，合夥有限公司或團體(一)以物業，商業票據，債券向人抵押借款，(二)因經營商業，或專門職業向人借款者，其所付之利息，概應繳納利息稅。

(二) 稅率 利息稅之稅率規定為百分之十四。此項利息稅凡在本年三月卅一日以後到期者均須照繳。此項稅款依卅一條規定：應由借入人于給付利息與債權人之時負責扣起繳交戰稅局。債權人不得因借入人將此項利息稅于應付利息項內扣除而向其追討。惟債權人如向其索取所繳利息稅之憑證時，則借入人應將此項憑證給與債權人。

(三) 免稅 凡付與(甲)戰稅局核准之

銀行(乙)在港經營之有限公司及(丙)在英國屬地須付所得稅者，概免課利息稅。

## 六 申報手續

香港戰稅之徵收係採申報辦法。依條例第六章規定：無論何人如有繳納產業稅、薪俸稅、營業溢利稅及利息稅之義務者，須於戰稅徵收年度三個月內將其實在所得數額，依照規定表格報告戰稅局。戰稅局如認為某人有繳納戰稅之義務者，可隨時通知其依限申報。依第二十條規定：營業溢利稅係以上年度之純利額為計算納稅之標準；並規定會計年度為每年四月一日起至三月卅一日止。如本年度應納戰稅，即係以一九四〇年四月一日起至本年三月卅一日止之營業決算之溢利為標準。惟如會計年度非依三月卅一日辦理決算者，稅務局長仍得視情允許之。

至於負責申報之人依條例第二條規定：如係有限公司則為該公司之董事、經理或秘書，如係合夥組織則為其合夥人。此外尚可委託會計師、核數員及律師代為申報。

## 七 上訴程序

依條例第八章規定：如納稅人對於評稅官所決定之稅額有不服時，可於接受通告書後二十一天內，呈請稅務局長已求覆查，并提出不服理由與各種證據。如經覆查後，納稅人仍不服時，則可於判決後一星期內正式通知稅務局長，聲明不服原判，並須於判決後一個月內通知戰稅審查委員會，請求准予上訴。如經審查

委員會最後判決後，納稅或稅務局長倘有不願，可於判決後一個月內正式通知審查委員會聲明向法院提出起訴。

### 八 罰則

依條例第十一章規定：(一)無論何人如不依照法定期限報繳戰稅，或經通知其提示有關證據而不能履行時，可科以五百元以下之罰金，(二)納稅人於申報時如被發覺有不實情事者可科以五百元以下之罰金並須補繳漏稅數額；(三)如塗改帳簿或設立虛偽賬目，以圖逃避納稅者，則納稅人及其有關作弊之人，得科以五百元以下之罰金三倍其稅額，及六個月以下之徒刑；(四)如情節重大者得科以五千元以下罰金三倍其稅額及三年以下之徒刑。

### 九 結論

由上觀之，香港戰稅之規定頗屬單純，惟在賦稅原則而言，似尚未臻公平與普遍之理想。蓋如稅率之未採用累進制，有限公司與一般商業溢利稅亦有輕重之別，薪俸稅之標準似嫌太高，折舊率對於戰時工業亦不甚適合，而產業稅之得轉嫁於住客與利息稅之未得普遍，均有再待改善之處。惟賦稅既以公平為原則，在政府方面，對於稅則之規定，自宜公允。在人民方面，對於會計記錄則必須正確，方無多繳少納稅之弊。故一般工商企業當此戰稅施行之時，為謀自身之利益與符合稅則之規定起見，對於會計制度之改良亟宜加以注意。

關於改良會計之道，非屬本題範圍，亦非數語所能詳盡。要之，如對於會計科目必須確

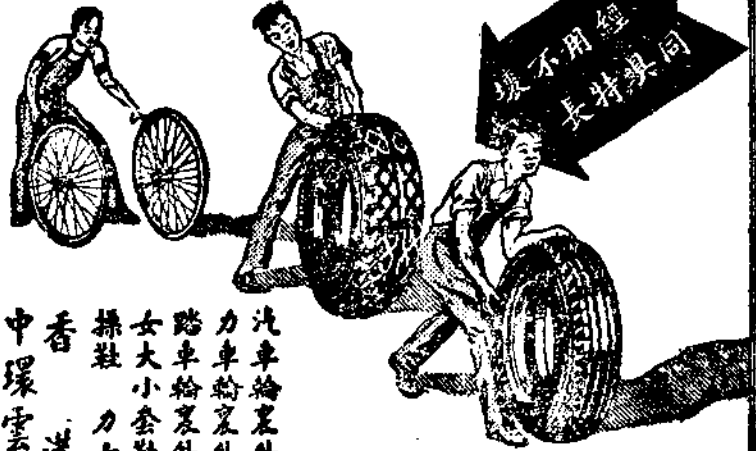
定，方於繳納戰稅之時，何者可以計入，何者不可計入，而得正確之稅額。對於單據尤宜加意保存，以為納稅時之佐證。他如對於存貨之估價，折舊之攤提與呆賬之準備，均須確定一種標準；而應收應付賬項均須一一查明加以整理，庶期內之損益及資產負債狀況得以正確。

會計記錄如不正確，則納稅數目不正確，一方既違會計原理，他方又失納稅公平之道，對於企業本身之健全亦有妨礙，且依條例規定：凡營業機關及專門職業者若會計不全，不能表示真實溢利時，稅務局長有權按照其營業情形加以估價，而決定其稅額，是不可以不慎也。

雙錢牌男女大小套鞋、球鞋、操鞋、力士鞋、體育鞋，工料與眾不同，耐用經穿，不折裂，不脫膠，雙錢牌穿一雙，可抵雜牌穿幾雙。

# 上海大中華橡膠廠

## 大中華車輪胎 雙錢牌橡膠鞋



汽車輪外胎 人力車輪外胎 踏車輪外胎 男女大小套鞋 球鞋 體育鞋 力士鞋  
香港 發行所  
中環雲咸街四十三號三樓

各種汽車輪胎，經久耐用，萬眾稱譽，風行全國。雙錢牌膠鞋穿一雙，雜牌膠鞋穿幾雙。

# 永大企業股份有限公司

專營出口入口貿易

兼辦信託代客買賣

信用昭著  
辦事敏捷

總公司 上海

分公司 香港 仰光

昆明 貴陽  
重慶

港公司 大道中華人行三樓

電話二七四一五 電掛三〇一一

出均商標各  
書有店房華

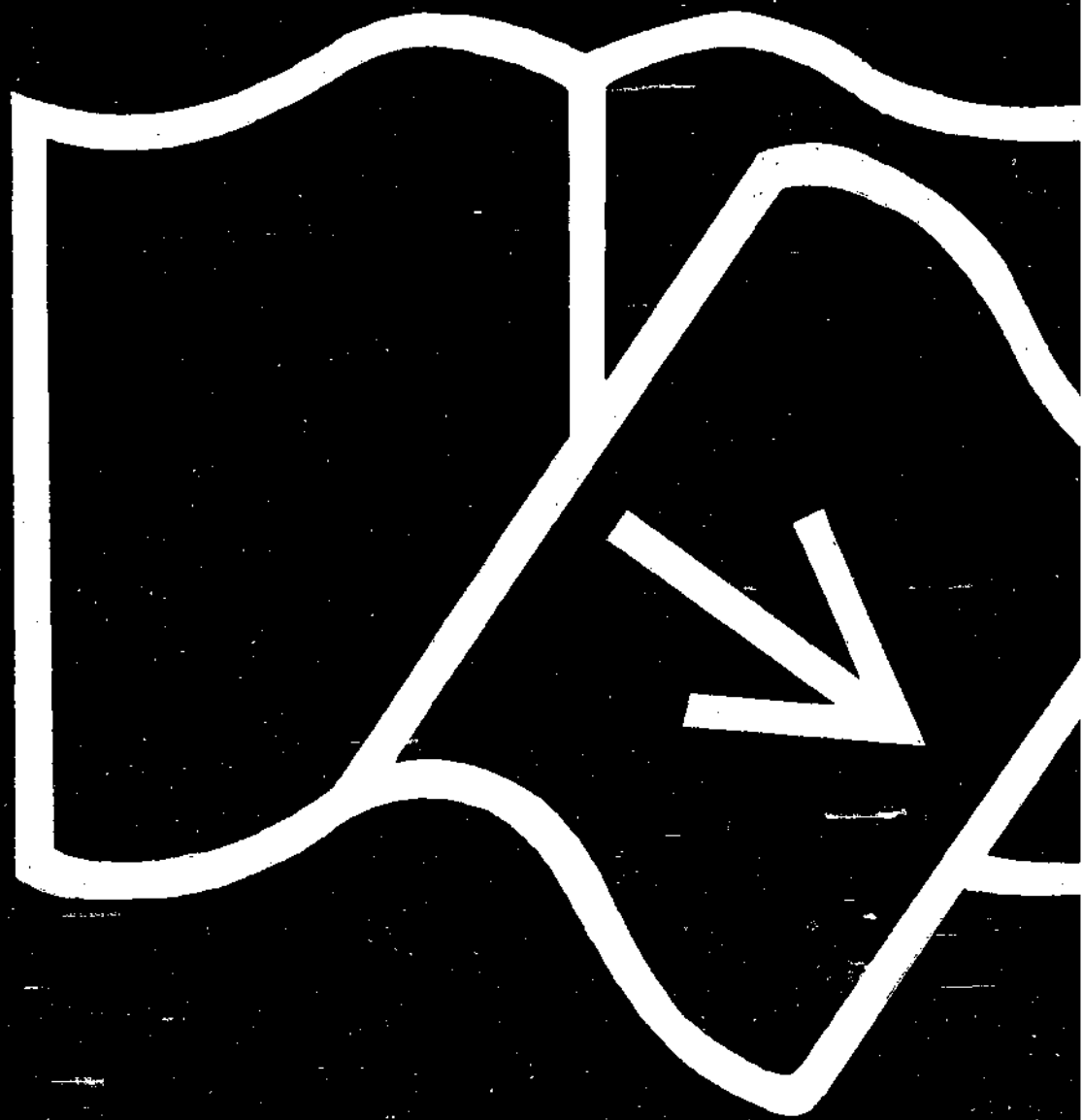
冊註鷓鴣

## 特種鷓鴣眼新藥

此藥專治眼疾，功效神速。凡患眼疾者，請速購服，以免延誤。

總代理：各埠商會藥店





缺 **41** — **42** 页

# 今日西康

陳 滢

抗戰以還，西康一躍而為建設中心，國民參政會於二十八年組織川康期成會及川康考察團，以視察訪問之結果，製成翔實之方案，貢獻中樞，指導地方，并於今年六月一日在西昌設置第六辦事處，由莫德惠氏主持，以期早日完成建設之籌備工作。茲將西康政情作一總述，以爲國外僑胞之參攷：

## (一) 西康政治之今昔觀

今日之西康區域，大半爲前清土司轄地，其開始庶政設治，實在遜清末葉。洎今纔三十年，而此短短三十年拓殖經營之歷史，依其興衰起伏之痕跡，又可劃爲四個時期：(一)爲趙爾豐時期之改流設治，積極經營，是爲康藏邊事之猛進時期。始於清光緒三十二年（西曆一九〇六）迄於清宣統三年（一九一）；(二)爲民國以還，自尹昌衡至劉成勳時期之一再貽誤，疆宇日蹙，是爲康藏邊事之逆轉時期，始於民國元年（一九一二）迄於民國十六年（一九二七）；(三)爲劉文輝派隊接防西康以後，迄二十七年建省，各項事業漸復舊觀，并逐步發展，可謂康藏邊事之好轉時期。始於民國十七年（一九二八）迄於二十七年（一九三八）；(四)自二十八年開始之新階段與新時期，省府組成，省會確定，衡以中樞治邊之政策及今後省政之動態，此一時期爲西康之建設時期。茲再依次簡述如左：

甲、猛進時期 自一九〇四年（光緒卅年）外軍攻入拉薩以後，清廷知康藏邊事非積極振刷經營不可，遂於光緒三十二年任命趙爾豐爲川康邊務大臣，將藏中各事，通盤籌算，積極推進，又明年，并任乃兄趙爾巽爲川督，以減其掣格，厚其聲援，所需人員，准由各省咨調，倍其俸給，并准攜帶眷屬，久於其事，應支款項，除由度支部按年籌發外，

并命川督，無分畛域，隨時接濟。趙爲人富有謀略，意志堅強，又得清廷信任倚畀，與川省之充足接濟，遂建改土歸流之議，積極經營，銳意推進，先後五六年內，設治三十餘，興學百三十餘所，各項庶政，均粗具規模。兩藏震懾，強隣畏忌。使非國體改變，自壞長城，其成就樹立，正未可限量，惜過重武力，見解稍偏，對於康藏民族之心理及宗教習慣，未能深刻研討，以故兵力一懈，而兩藏僧俗，羣起反抗，威替而孽復萌，法弛而弊自作，雖曰時移勢易，全功未竟，要亦認識錯誤，政策與路線未盡正確也。

乙、逆轉時期 繼趙氏之後者，在民元爲尹昌衡氏。尹氏以經略使頭銜，增率新兵入康，兼得滇川兩省之聲援，遂於短期間內，收復金沙江以東各縣。更逾江而西，直抵昌都以外之類烏齊地面。而中英藏交涉適於是時復起，英挾藏事以爲承認民國之條件。袁氏當國，昧於情勢，嚴電尹氏停止進兵，并藉故召尹入京，加以禁錮。同時以不甚了悉康藏情事之人參加西姆拉會議，構成此後康藏糾紛之癥結，而爲經邊轉手之起點。張毅繼尹爲鎮守使，保持殘局，設施未遑，在任一年，無所表現。繼張毅者爲劉銳恒氏，政治既無經驗，軍事又非所長，在職年半，無可紀述。繼之者爲殷承燾氏，策劃軍政雖尚切實可行，而所率滇軍，既爲北庭猜忌，又與川軍交惡，處境惡劣，未克有爲。以後熊克武被任命爲鎮守使而未就，以陳遐齡代之，陳氏圖謀實授，與熊遂起鬪。熊主川政，遇事掣格，陳與邊軍統領彭日昇又素不相下，思藉藏軍入寇，以消滅其實力。故昌都一敗，失陷至十一縣之多，影響康事前途至鉅。嗣後逐鹿川省，益置邊事於不問。洎成簡喪師，遂一蹶不振。劉成勳繼陳任西康屯擊使，在任不及半年，即因內部分裂，宣布下野，軍政政績，

均不足稱。計自尹昌衡，至劉成勳，先後十六年間，上而中樞當局無意於邊疆，遇事放任敷衍，下而歷任疆吏，多無獻力邊疆之決心，與公忠體國之素養，非捲入派系區域之鬥爭，即思馳逐川中，分防拓土。兼以軍閥當國，川局不寧，治邊者亦未能安心進行其事業，既有被圍被扼之虞，復有內向窺據之念，宜乎邊地之失而難復，邊政之陋窳而不理也！是爲康藏之逆轉時期。

丙、好轉時期 北伐完成，全國底定，康藏邊事漸引起我中央當局密切之注意，民十七年命劉文輝爲川康邊防總指揮。同年九月，中政會議決西康與綏察寧三特區均改建行省。劉氏於是年冬接防西康，是時漢官所能管轄者實僅十一縣半，疆宇殘破，藩籬盡撤，窺伺者益亟，而撫治者益難。接防以後，首先整飭邊軍，革其積弊，挽其頹風，然後肅清盜匪，恢復交通，整頓民政財政，以謀現局之穩定，此爲第一步工作。其次關於治邊之方略，則首謀漢藏精神上之接近，俾化除隔閡，溝通感情，然後逐漸推行現代政治與經濟設施，從事實上予以改進。復次，俟軍政稍有頭緒，邊民結合漸臻一致，對於藏軍東侵，則先以和平態度與之交涉，俾明瞭中央之政策與個人之立場。迨其狃於以前之倖勝，大舉東侵，經唐委員柯三往復磋商而無效，乃不復示以從前退讓之態度而毅然還擊，并以在川所準備之巨量軍實，全部西移，冒難將其擊敗，遂收復金沙江以東各縣，並將各地叛亂餘燭，次第撲滅，此建委會成立以前之工作概況也。

中央爲加緊邊防之建設，加速建省之過程，於二十三年二月決定組織西康建省委員會，以劉文輝爲委員長，次年七月，在雅安成立建省委員會。二十五年六月，共黨北進，建委會奉命移康，藏軍又過江侵擾，同年九月建委會全都移康定，十月開始辦公。劉氏於十一月至康，乃以和平撤退藏軍及恢復秩序安定人心爲初步中心工作。不數月間，大體完成。二十七年四月劉氏奉召赴漢，向當局力陳西康建省，同年十一月行政院決議西康准予建省，十二月發表省府主席及所委人選，準備工作，乃租告完成。

丁、建設時期 西康建省，初告完成，省府成立後，各項行政事業之推進，尙在計劃準備之中，然吾人所以認爲今後爲康藏邊事之建設時期者，蓋不僅基於建國必成之信念，而實依據各種客觀之趨勢。分析言之，有如下述：其一，抗戰愈延續，西康國防及經濟地位亦愈形重要，西康之建設，無疑爲整個建國事業之重要部份。故凡關疆域之調整，財政之補助，及重大事業之國力經營，在昔承平之日，經多年呼籲祈求而不能實現者，今則大多順利解決，可知西康之必須建設，及建設之必須猛進，乃今日實勢之需要與事實之期待。其二，中樞邊政當局檢討過去治邊政策，認爲放任羈縻或武力征服，均屬非是，凡經研討抉擇，已提出建設邊疆之正確口號。在此口號之下，整個邊疆事業均現曙光，而康藏邊事過去錯誤與嘗試之歷史亦可從此告一結束，今後乃獲遵循正確之途徑而踏入嶄新之階段。其三，西康本省，資藉貧薄，困難太多，缺乏推行現代建設之必需條件，故過去用力多而成功少。今者省區建置粗具規模，財政及交通困難亦可逐步解決。

#### (二) 西康本身之特殊情形

西康環境特殊，關心康事者不可不加以認識，倘忽視此點而與內地各省等量齊觀，則一切實施必至方枘圓鑿，捍格難行，茲將各項特殊情形略述如左：

一、土地 西康轄境分寧、雅、康三屬，面積合計大於川省，然目前實際所能統制者，除雅屬六縣一設治局外，在康區尙有金沙江以西十四縣，久爲藏軍佔領，欲謀規復，則牽動外交。在寧屬則大部份土地爲夷人盤據，形同化外，刻正積極勸辦整飭，短時期尙難竣事。此時無論敷設政治及進行國策均有重大之阻礙。如國際交通路線之開闢，倘由康定經理化、巴安、鹽井、察隅等縣以至印度之加爾各達（即康印之國際路線），或由鹽井經雲南南甸，以至緬甸之密支那轉達仰光（即康緬國際線），則中歐海運，既較安全，又較便捷，在此持久抗戰中，實有力謀開闢之必要。但兩線均須經過藏軍佔領區域，將來進行，恐有阻礙。又如寧屬夷人慣種烟苗，習於劫掠，如不澈底勸治，則治安無由維持，

禁政無由貫徹。一省之內，領土分割，又格於形勢，不易解決，此西康特殊情形一也。

二、人口 據最近估計，西康十九縣，人口約三十萬，寧雅兩屬，照川省移交案，爲一百二十萬。合計爲一百五十萬（康屬未歸化之俄格野番及寧屬保保皆不在內），即面積大於四川一省，而人口不及川省三分之一，荒曠情形，不問可知。以此之故，康省生產力與消費力同感薄弱，推進建設事業，尤感人力之缺乏，如雅江修造木船二只，轉運公同修建台站數處，需工才數十名，即非往川省招募不可。其他較大事業更無論矣。且人口雖少，種族則異常複雜，如雅寧之漢源，則有保保遺族，實與則有西番遺族，然猶以漢族佔大多數也。康屬各縣，則藏族佔五分之四，餘爲漢人與保保。甯屬各縣未歸化之夷人，據估計尚有七八十萬，其西部木里一帶，又爲藏族居住。各種語文風習既各特殊，情感復多隔閡，各項政令，必須分謀適應，而不能齊一推行，此西康人口少而種族繁複之特殊情形二也。

三、文化 西康僻在極邊，漢人文化水準已較內地各省爲低，保保野番則幾無文化之可言。康族雖有較高之文化精神，尤爲特殊，蓋康區藏族人民百分之九十以上皆信奉佛教，五明以外無學術，寺廟以外無學校，喇嘛以外無教師，其人民一切精神與物質生活悉受佛教之洗禮與薰陶，因而形成一種少慾知足的人生觀，重德行而輕物欲，重未來而輕現實，生活習於固陋，人口亦無由繁衍。雖於分析事相、慰安情志，不無高尚深遠之價值，然鄙視現代科學，排斥外來文化，安於塞野，不求進步；如過求更張，則易滋反感。趙大臣之失敗，即其明鑒，此西康文化上之特殊情形三也。

四、交通 西康交通之困難，於全國爲最，截止現在，川康公路，只修至爐邊，飛機只通雅安，現在交通工具，省內完全缺乏。全境多雪嶺崇山，懸崖絕谷，河流皆湍激險淺，木船亦未易航行，苦力牲畜爲唯一交通工具，而關外人稀地曠，市肆未興，即此工具，亦取給困難，致使政府不能不於改善烏拉制度之外，創辦牧站聯運以爲之救濟，此西康

交通困難之特殊情形四也。

五、氣候 除寧雅兩屬外，康區各縣，平均高出海面四千公尺，大部均屬高寒，入秋積雪，春盡不消，普通穀物，均難成長，故農墾事業，在西康本部絕無發展之可能，即一般認爲最有希望之牧業，亦因牧草生長不易，能否獲充分發展之前途，尙成疑問，此西康氣候方面之特殊情形五也。

六、政治 康省進行政務與腹省不同者，除夷患待平，種族複雜及交通人口諸特殊條件略如前述外，在康省尙有兩項特殊問題，不能不加入估計之中：其一，土司制度尙未澈底廢除，關外人民統治官轄之權，實際仍操諸各土司及大小頭人手中，政府尙不能直接與民衆接觸，政令尙無法深入民間。其二，佛教在康，潛力極大，不僅在精神生活上支配全康人民，即在實際的生活上亦與民衆發生密切微妙之關係。如在經濟方面，康民生前餘財及死後遺產，大部奉獻於寺廟，寺廟則以之經營商業，或借貸人民展轉增殖，遂形成當地金融之核心。在保安方面，寺廟又擁有強大武裝，居民平時賴其保護安甯，設遇外侮則資其捍衛。其或出外經商旅行者，亦須商請寺廟派隊護送。在社會生活方面，則因各地優秀男子，大部遣送寺廟，學習喇嘛，故居民皆以寺廟爲集會之中心，寺廟遂有代表一地意見及解決一地糾紛的政治作用，吾人即謂康區喇嘛寺廟兼合管教養衛之設施亦無不可。此殘存之土司頭人及寺廟喇嘛，爲西康社會三大特殊勢力，皆有其形成之背景及歷史之淵源。此西康特殊情形六也。

### (三) 三大勢力之剖析

如前所述，土司，頭人，喇嘛，爲西康社會三大特殊勢力。土司頭人性質相同，皆屬於封建性的社會結構，寺廟喇嘛則純屬宗教範圍而另成一類。至其產生背景則大體相同：蓋歷代中朝政府，因鑒於蠻荒偏遠，語文隔閡，直接統治，深感困難，又以地多險塞，交通梗阻，亦未易以兵力鎮懾，不如利用其宗教之結構與宗教之信仰，扶植少數之偶像以控制多數之頑民，亦執簡馭繁之一術也。明代麓川之役，播州之役，並

州、水西之役及清代金川之役，皆係傾全國之力，以爭彈丸之地，歷二十餘年，屢挫不怠，務達磨懲目的而後止。良以土司受封之初，感激扶植，忠順服從；傳世既久，養尊處優，忘其本源，稍拂其意，即行叛變。歷查康藏各土司呼圖克圖，未受封前，皆與齊民無異；既受封後，即神聖不可侵犯，世代相承，殊不因智力不如而殊其待遇。

西康土司，在清末不下一百二十。其中大部為土爾戶，即大土司之附庸，其地位僅相當於頭人。實際上堪稱爲土司者，惟明正、德格、巴塘、裏塘四大土司；霍爾孔撒、麻書、白利、東科、章谷五土司；巴底、巴柱、單東三土司；冷邊、沈邊二土司；及綽斯、魚科等半野式之土司。餘如崇善、毛丫、曲登、魚通、咱里，皆不過附庸之較大者耳。除巴里塘土司已滅絕不存外，現存土司，爲數十人。

頭人爲地方土酋之未受冊封者，改流以前，在土司領導之下，幫辦地方事務；改流以後，亦有崛起而自成新土司者，不過對於受冊封之土司，則稱爲頭人，以示區別而已。

欲追尋喇嘛勢力存在發展之淵源，須先於康省佛教問題，略加研討。唐宋以前，西北邊患，向極劇烈；元明以降，二邊晏然，烽火不驚，將近十年，其中以佛教潛移默化之力爲大。蓋康藏青蒙一帶，地高土瘠，生活苦寒，其民族性異常獷悍，每至秋高馬肥之時，即大舉犯邊。自明初宗喀巴大師教被西北，化其兇頑，轉其邪念，逐漸改變其生活情調與社會組織，使人口調節，貧富均衡，優秀份子修學於寺廟，身心得所安慰，康藏本土，漸少內患。

佛教對康藏民族支配力量之深厚，已深入人民先天血液之中，歐美傳導在康藏苦心經營者數十年，而至今信者寥寥。西藏徵兵，餉械自帶，其人民深以爲苦，然倘經明白宣示爲護教而戰，則應徵者惟恐不先。推而論之，則康藏人民一切精神與物質生活，殆無不受佛法之薰陶與影響，而形成特殊之社會風尚與社會結構。

#### (四) 民族概況

西康一省，大別爲康屬、甯屬、雅屬三區，雅屬大抵皆屬於漢族，

雖有特殊民族而爲數甚微，直當以內地視之。惟藏族俾族佈滿於康甯兩屬，其在康屬者，藏族之外尚有多種，其在甯屬者，亦不限於俾族一類。

康屬民族，本省原轄西區金沙江以東，人口不過三十餘萬，而種族繁雜不下數十族，除漢族外，大別之爲六：羌族、氏族、苗族、藏族、蒙古族、回族。康區人口，羌氏苗三族約占全人口百分之五十，藏族約占百分之二十六，漢族約占百分之二十二，蒙回兩族均不及百分之一。除漢及少數之蒙回族外，羌氏各族宗教語文，多同化於藏族，然血統來源各異。其流入甯屬者，統名之曰康族，丹達以東，土人自稱爲康壩娃，丹達以西，藏人自稱爲藏壩娃，此爲康藏民族之分野。

甯屬民族至爲繁雜，漢族約一百萬人，居住面積約佔甯屬全面積十分之二三，各族言語隔閡，風俗各異，住居區域，約佔全甯面積十分之七八，其名稱有：西番、模梭、呷密、水田、羅夷、黎蘇、俾族。

俾族自稱爲「誼蘇」，其含意爲黑人，故又稱黑骨頭，或黑夷。住大小涼山一帶，在各夷族中最爲強盛，所以反抗政府，侵擾其他民族爲事。二百餘年以來，騷擾越僑冕甯兩縣之西番摩些各族，強據其地。道光中葉，鹽源各土司因漢佃反對其剝削，訴於清廷，上諭垂碑，永業土司加押增租，各摩土司因本族人口不繁，漢佃又極壓制，渡鴉瀧江而爲其佃民據屬。俾民至鹽源時，人口無多，勢力有限，尙能服從土司與漢民相安。嗣後來者愈衆，生殖日繁，勢力雄厚，不但漢民村落場市被其劫掠焚燬，即各土署亦遭所屬俾族焚掠，至今兩縣轄境，爲俾族侵擾幾半矣。

俾族飲食簡單，睡眠無被蓋枕席，即以其晝間所披之披氈裹衣而以。俾族自居貴族，專事戰爭，不屑爲農牧及其他生產事業，而其風尚，又崇尚武力，以強權爲公理，故十餘齡之黑夷尙率衆焚劫漢民。俾夷手工業幼稚，對漢族所享用一切物質，均羨羨不已，而思攘奪之。

#### (五) 西康風俗紀要

關於西康人的衣服，果親王除說「半節衫無鈕，褪袴不遮羞」之外

，遠說：「無面羊裘，四季常穿不肯丟，白雪堆山厚，盛夏涼風透，紗葛不須求，穩穩耐久，一只鐘兒哈達當胸扣，因此上把錦綉綾羅一筆鉤。」惟到目前，已逐漸向進化之途邁進，四季穿無面羊裘之人，只在極偏僻地方才能見到。大小土職頭人及喇嘛用印度或尼伯爾運來的呢絨類縫做衣服，以織有金錢壽字或細小蠶龍者爲尙，裏衣亦多以黃色或紅色之綢緞爲材料，領袖并多鑲價值極昂之金銀線織物。

康民之食無一定額數，餓了即吃，工作時如此，旅行時亦係如此。在家中進食時，一家老幼不分男女，席地雜坐鍋莊之前，各從懷中取出木盤，由女的抓一把糌粑麵分給各個盤中，再把桶內酥油茶提來斟在大家的盤裏，各人用手將麵拌勻，成條或成團，用舌尖用力舐食。果親王形容康民吃，寫着：「客到家頭，奶子熬茶敬一甌，蠻沖青稞酒，糌粑和酥油，牛腿與羊肘，適毛入口，風捲殘雲，盡力丟手，因此上把珍饈美味一筆鉤。」

因康人多吃牛羊肉，糞虫在西康普遍流行，嬰生者不少，近年來已稍知改良。

住的方面，果親王有詞云：「蠻寨荒坡，人住其間百尺樓，滿屋屎尿臭，遍地喪家狗，亂石砌牆頭，彩旗前後，金頂標竿獨立當門右，因此上把畫棟雕樑一筆鉤。」康人一般住屋，均係三層：上一層作爲貯藏農作物之用，但必特別裝置一小室，精淨幽美，陽光充足，空氣流通，除供佛外，便爲喇嘛唸經及顯客住宿之用。中層爲鍋莊所在，夜晚則全家圍火狼藉，男女雜臥其間，白天即在此圍爐進食。下層則污穢不堪，係關牛拴馬之用所在。以獨木鋸成梯形，人緣之自由上下，未經習慣之人，緣之便易墮跌。門右則懸一金頂標竿，上掛印有藏字經文之嘛哩旗，屋之前後，亦掛有如嘛哩旗樣之各色旗布，印着藏經。

至於逐水草而牧放爲生的牛場娃，所住如蒙古包式的牛毛帳篷。有些內部非常宏大寬敞，隔成數間，比莊房還要精緻。

行在西康，通常以驢馬代步，水流湍流的江河中，亦不能使船筏在其間行駛，故果親王在當日對於行的方面無材料足以筆鉤，僅在讚歎土

司權勢論云：「出入驂駟，堪羨君家萬戶侯。」

兩性問題在西康，公開而自由，原因在女的過剩，這中間可獲得兩種顯著的證明：一，西康佛教高於一切，佛教爲一般人的中心信仰，一家有三子者，必送兩個學喇嘛，不接近女人爲佛教戒條之一，故使女子有過剩現相。二，爲多夫制度，因家庭經濟關係，一幾弟兄，都能娶同一女人，此種風俗在金沙江之德格、白玉，同普、武城等地，尤爲盛行。幾弟兄共娶一妻，輪流睡宿，其法係以抽籤而定秩序先後，在此種情形之下，女子常有供不應求之痛苦，花柳病並因之互相傳染。

一般女子通常穿無鈕半節衫，大多不着袴褲，男女行動不拘，所以果親王一筆鉤云：「大足丫頭，辨髮蓬鬆額眉施，細褶裙兒縐，半節衫無鈕，裙袴不遮羞，春風透漏，方便門兒儘管由人走，因此上把禮義廉恥一筆鉤。」

#### (六) 默守之禮儀

一、送費見禮 是康人一種成規，即在第一次謁見官吏時，送酥油一餅，牛肉一腿，狐皮或狗獺皮或豹皮上搭以一根呷帶，先將禮物送上作爲傳遞之物，然後才往謁見。此陋規近經西康省政府當局努力革除，現已稍殺。

二、送呷帶 是一件白色絲織或棉織的極稀疎之物品，在交際場中爲不可少之物，據傳此種古禮，費用我國。康人使用它，如內地人使用名片的意義相似。

三、餽送 康人對於餽送異常重視，但其意義則偏重於禮尚往來，無其他作用也。

四、宴客 康人亦宴客，所設筵席，不像漢人之鋪張，敬酒甚勤，待客誠懇。

五、敬煙酒 客人至家後，即奉上火盆取煖外，即敬以煙茶，煙爲黃煙與鼻煙，茶則爲清茶，酥油茶，捧奉時其恭敬之態度，令人受之若愧。

六、問安 康人遇人無論認識與否，必伸攤兩手，或將帽子脫下，

即問以「阿呻」或「麻呷」，隨後即珍重的說「(Chai Po) 前者即「辛苦」之意，後者即「慢慢地走啊」之意，至於久別以後重逢，則開口亦必先問「別來無恙？」分別時亦互祝平安。

七、敬禮 康人除年青人受過軍訓者知行舉手禮外，通常在見面時，多作揖禮，禮頭有三種：(一)磕長頭，多在朝佛時用之；(二)磕短頭，僅甘孜縣人麻哩推前拜土城隍時行之；(三)磕響頭，為參拜佛像及朝覲活佛最普遍之禮。

### (七) 娛樂

一、跳歌裝 所謂跳歌裝，即凡遇喜事或在高興之時，男女分成兩隊，均穿美麗的衣服，舞袖輕搖，歌聲洋溢。跳鍋棒即圍繞其煮食之鍋棒而跳舞。

二、跳絃子 為巴安、乍丫、河口(雅江)的一種娛樂方式，歌舞法與跳歌裝一樣，惟佐以胡琴。

三、耍壩子 康人常於花吐錦繡，綠柳條抽的三四月，男女聯翩，在草場中搭起帳篷，漫舞酣歌，盡情取樂，暢懷尋歡，謂之耍壩子。

四、耍柳林 耍柳林子在拉薩盛行，每當夏日，康人攜帳篷，備酒食，在柳蔭深處，且歌且舞，謂之耍柳林。

五、跳神 康人跳神為一盛大之集會，即全寺喇嘛，均着彩衣，頭戴各種飛禽走獸及瘴惡魔鬼之面具，寺之大喇嘛導引於前，乍巴些則相率於其後，人各一手執願骨製成飄形的盛器，一手則執哈喇鼓，隨廊下舞筒號之吹奏及鼓鑼鉢之敲擊而舞踏，有繼續二三天者。

六、唱蠻戲 在跳神或耍壩子之後舉行唱戲，故事多取土司頭人或喇嘛之故事。道白歌腔，均係藏語，扮演角色，生動畢肖，當唱戲之時，場外連雲鞭千百頂計，熱鬧情形，可以想見。

七、唱山歌與猜什物 在無事時，在火椿四週男女圍坐，以大家身上所帶什物(如指環頂珠之類)，集在一人手裏，齊唱一種歌句，一曲終了，那集大家什物的人，便將藏在另一手內的什物取出一件，是誰的，衆即唱有關某人的歌。深宵夜靜，淒婉的歌聲，可從遠處襲來，亦類

漢人之唱山歌也。

八、賽馬 康人善騎，各村中每年必舉行賽馬一次，人在馬上，一手持箭，一手持弓，遙射鵠的。

九、角力與賽跑 康人名角力為「測洗」，有一定期舉行，參予者著短衣，輪相格鬥，勝者獲賞。

十、賭勝 有打骨牌、搖骰子、走棋、丟窩窩等名類。

十一、耍獅子 小乍巴子愛此種玩意。農事告竣之時，結合數十成羣，獅以厚紙結紮為頭，以老羊皮為身，兩孩入於中玩弄，跳舞盤旋，雜以鑼鉢。

十二、聽仲衣 與漢人在茶坊酒肆講評書相同。

十三、看虱子 康人汗穢，多生虱，虱多後亦不滅死，而用口咬死，亦為一種遊戲。

十四、劫殺 康人喜冒險，故亦常以劫殺為戲。

### (八) 西康建設

西康建設事業，諸待創辦，其業經規劃就緒，或已籌備進行，最近將來所應舉辦者撮要分述如次：

#### 一 農牧

甲、畜牧改良 查康省泰寧農牧試驗場業經辦理四年，過去因墾牧工作，雙方并進，除經墾四千畝，并畜養乳牛製造黃油外，對於育種，獸醫，防醫，推廣牲畜，改良飼養及管理工作尚未能統籌辦理，故今後對於以上各項均積極推進。本年擬增購種牛三千頭，軍馬五百匹，此外更擬創設血清製造所，獸疫防治所等機關。

乙、絲棉改良 康省寧屬安寧河下流各縣，其天氣土壤莫不宜於種棉，特原有之栽培面積太小，棉種不良，栽培方面復昧於改進，以致產量日減，品質日劣。又本省甯雅兩屬原為蠶絲之區，有便利之國際運輸線可至緬甸，惟以蠶戶之育種。養蠶及繅絲方法不良，遂使海外市場低落。為今之計，均應切實改良，以期本省之自足自給，兼可換取外匯。

丙、稻麥改良 寧雅兩屬產米之名，實則以本省人口計，除康夷人民食用青稞，包穀，紅薯雜糧外，漢民約二百五十萬人，以每人日需米六合計，共約需五百四十萬石，因現在產量約計不過三百六十萬石，尚缺乏一百八十萬石，須仰給於外省，是則亟須從事稻麥的改進，以求本省民食的充裕。

丁、茶葉改良 雅屬各縣，素產邊茶，惜不知改良栽植，且缺乏農本，以致茶園任其荒蕪。茲擬創設茶葉改良場，並組織茶葉合作社，以期應事實之需要。

戊、菓木改良 康甯雅三屬出產菓木，有雪梨，蘋果，柑橘等均為農家之重要副產，但品種非盡良好，本年度已在瀘定縣大渡河邊大烹場設立模範苗圃，從事良種，繁殖工作。

己、藥用品改良 查藥用植物如貝母，大黃，知母，獨活，秦丸，當歸均為本省出口之大宗，輸入歐美各國，有關西康之經濟資源及國際貿易者匪淺，今後擬以人工廣為栽培，以期生產增加。

### 二 交通

甲、疏浚大渡河 大渡河上游兩岸，森林豐富，惟兩岸深淺不一，灘險極多，爰繪製十萬分之一平面地圖七幅，自上丹巴起，下至東山止，全河長約五百公里，并請經濟部派員查勘，以利疏浚。

乙、籌設康定電台 康省交通不便，一切隔閡，為宣達中央威德與抗戰意義起見，已在康籌設廣播電台一座，以漢康兩種語言廣播，并在各縣區普設收音機，於去年已開始播音。

丙、籌修飛機場及康泰公路 上述飛機場及公路已經完成，川康公路康雅段已於廿八年底完成。

丁、查勘寧屬鐵路支線 瀘緬及綏昆兩鐵路，均已興工。為使寧屬豐富之礦產，得由綏昆鐵路運出，寧屬鐵路支線，勢在必修。是線線路之選擇經川省府劉宗濤勸察建議，由西昌經巧家而與綏昆鐵路接軌。

### 三 工礦

(一) 完成籌設之各工廠：本省機械廠房，製革廠，毛織廠。

(二) 創辦其他輕工業：曹達，木材乾溜，造紙，陶瓷，土碱肥皂，釀造。

### 四 電氣事業

本省地處高原，河流湍急，水力之可資利用者，所在皆是。除已創辦小規模之水力電燈廠外，尚無電氣事業之可言。現擬擇較大城市或輕工業中心地點，設立小規模水力發電廠一二處，已在計劃之中。

★

★

★

綜上所述，西康蘊藏之富，眾所熟知，石油，雲母，森林及銅鐵金礦，凡現代國防工業所必需者，本省皆有充分開發之餘地。夷患平定後，可增設三十餘縣，再將康區各縣調整規復後，其面積更大於川省，可移殖大量人口，以發展生產，充實國力。倘能予以充足用之財力，假以相當長久之時間，不難見其成效也。

今者行政院又組織康昌考察團，亦為中樞注意西康之證明也。



# 上海華中工廠

完全中國資本

創立於中華民國二十四年一月

## 專門製造文化用品

複寫紙，蠟 紙，膠 水，漿 糊，墨 水，  
拷貝墨水，繪圖墨水，打印台，打印水，  
去字漬水，鋼印水，別 針，鋼筆桿。

廠址 上海法租界貝勒路四十八號

電話掛號五七九六

香港代理處 合記教育用品社

荷李活道五十三號 電話二〇二八四



# 新中興業股份有限公司

CHINA DEVELOPMENT CO., LTD.

總公司 重慶都郵街三十九號

電話掛號四四九九號 電話二八三號

分公司 桂林定桂路十六號

電話掛號二四五零號 電話二零一四號

辦事處 德輔道東亞銀行八零三號

電話三二一七二

辦事處 上海 柳州 梧州 衡陽 長沙 金華 曲江 昆明 溫州 鄭陽 廣潭 寧波 貴陽

工廠 重慶 桂林 新中軍裝廠 新中織造廠 新中造紙廠

## 營業種類

專營鋼鐵五金紗布疋頭紙張機器  
及各種工業原料電工用品  
設廠製造新聞紙棉織物與各種軍  
需器材  
辦理各項信託事業

# 新亨營造廠

歷年建造國內外各種  
建築工程數以千萬計

規模宏大  
設備完美  
監督週密  
工作精良

地址：

總事務所 上海愛多亞路一六〇號  
電話一五六六九〇號  
電報掛號〇四四四號

分事務所 香港華人行三〇五號  
電話三二〇八八號  
電報掛號〇四四二號

# 關於工廠衛生與安全上應注意之幾點

沈嗣芳

香港中華廠商聯合會會員工廠百數十家，其中經中國國貨實業服務社詳細參觀製有報告者已數十家。關於工廠衛生與安全方面，設備完善者固多，不加注意者亦復不少。茲就美國勞工部工作標準股所製定工廠視察員視察方法，略述一二，以備服務社諸君子參觀工廠時之參考。

通常視察一個工廠之衛生與安全，首先須考查各種紀錄，其次須打量廠房之構造，太平門，衛生設備，然後詳細考查各種機器設備，及製造程序，即從原料進廠始，至成品貯藏止，各階段之製造方法，均須加以研究。

在美國工廠視察員視察一個工廠，所注意者約有下列數點：  
 (一)工廠不幸事件之紀錄；(二)各種法令規則之揭貼；(三)衛生設備；(四)職業病之觀測；(五)通風設備；(六)危險工作之隔離；(七)光線；(八)機件保護方法；(九)個人保護設備；(十)消防；(十一)急救；(十二)安全組織與安全教育。茲分別說明如左。

(一)工廠雇主對於工人在工作時所遭遇之不幸事件，須有完備之紀錄；說明每種不幸事件如何發生？何等樣式？在何部份？何種工作？所受傷害及處置辦法。輕傷或不致殘廢之傷害，亦須有紀錄，隨時加以研究。因致此傷害之原因，若不查明而矯正之，將產生更嚴重之不幸事件。

美國工廠對於不幸事件之記載，有所謂週期率與嚴重率者

，週期率意謂每百萬工作小時中，因傷而致不能工作之次數，若以公式表示則：

$$\text{週期率} = \frac{\text{因傷而致不能工作之次數} \times 1,000,000}{\text{工作小時總數}}$$

例如在某一時期中，五十個工人每人工作五百小時，總共為二萬五千工作小時，其間因受傷而致不能工作者共有五起，則週期率應為  $\frac{5 \times 1,000,000}{25,000} = 200$

嚴重率之意，謂每一千工作小時中，因傷而致不能工作之時間，若以公式表示則：

$$\text{嚴重率} = \frac{\text{因傷而致不能工作之時間} \times 1000}{\text{工作小時總數}}$$

例如上述五起傷害中，時間損失共為二百天，則嚴重率應為  $\frac{200 \times 1,000}{25,000} = 8$

週期率與嚴重率之作用，在使與從前同樣時期，其他同樣工廠，及與全國同業可以比較，其計算方法係根據一年為期，或任何指定時期，或任何指定工作。

工人傷病及其治療經過，我國工廠法上雖曾規定每六個月須報告主管官署一次，但廠家多視若具文，官廳亦鮮加督促，不知此種報告為研究減少不幸事件之基本資料。目下美國各州有半數需要廠家報告各種傷害，有四分之一需要報告因傷而致不能工作一日或一日以上者，其餘各州有規定自二日至二星期，或二星期以上者。

視察員在視察工廠之前，須先有一分紀錄，載明每個工場內男女工人數，以便決定衛生設備，及太平門之數目。

(二)各種法令規則，須揭貼於顯著地位，視察者應注意此等法規是否實行。在我國各種工廠法規並未完備，廠家各就其環境需要，訂立各種廠規，或失之太嚴，或失之太寬，往往為粉飾門面之具，參觀者亦不加留意。在美國則各種法規甚為完備，視察員在視察時，一方面看此種法規是否揭貼，一方面查其是否奉行。關於管理升降機、鍋爐、及特種機器，均有規則。在我國似宜由實業團體與專門學會合作，參酌各國先例，與國內工廠實際情形，訂立各種規則，由主管機關核准施行，尤須隨時派員視察，庶有成效可觀。

(三)衛生設備包括：(甲)廠房之整潔；(乙)廁所；(丙)沐浴室；(丁)飲料；(戊)膳食；(己)更衣室；(庚)休息室。茲分述之。

(甲)工廠內各部份須保持整潔，此乃免除不幸事件之要着。地板不潔淨，及物料安放於不適宜之處，常足招致嚴重或致命的傷害。清潔與有秩序，對於增進工作效率及工人安全上最為重要。因製造上的關係，工作台及工作地點常保持清潔，但塵灰每積受於牆上，梁上，各種管子及電線上，灰塵最易積受於牆隅屋角，舊箱籠，包裹，及貯存之物件上。清除灰塵在可能範圍內應在正常工作時間以外為之，清除工作之回數，應視工廠之種類及工作之性質而定。在某種情形下，全部工廠每日必須清除一次，在清除時須注意不使灰塵重復進入工廠之空氣中。大凡髹漆完善之工廠容易保持清潔，將牆角漆成白色，可免積受穢物，在適宜處所安放痰盂，內盛木屑，以便傾倒。

在製造程序中，工廠各部份所退出之廢料，須有妥善的處理辦法，工廠內部及週圍，必須保持清潔；一個清潔的工廠，並無廢料堆積，有等工廠對於處理廢料訂有適宜辦法，但在執行上常患不能持久，此則中外工廠之通病也。

避免蚊蟲蒼蠅之侵擾，辦公室，飯堂，澡間，均須裝置紗窗。食品工業之工場尤須充量裝置紗窗，並設法防止鼠類之侵擾。如此等工廠位在蚊蟲滋長之區，須注意靜止水塘及無蓋水箱，如不能將水放去，或將其遮蓋，則水面必須澆火油等物以防免之。

其他須注意者，如設備工具架，以安放不用之工具，可使工廠整潔。過路、地板、架空平台、走廊等處，須不使物料及另件散置。工廠中進出路徑，與其標明於牆角轉灣之處，不如漆於地板上之便利。美國廠家頗採用此法。地板、扶梯、走廊等處，如有釘頭突起，不平或鬆脫，或有孔洞，須修整之。視察員並須注意堆積材料之處須不致因震動而易墜下，致傷人命。

(乙)廁所——美國地方政府常規定工廠雇用若干男工若干女工應有適當數量之廁所，位置於便利之處，不但男工女工要分別，即各人用廁時亦應隔別，廁所進口須標明清楚，並掛門簾或屏障，廁所應儘可能在戶內，倘廁所在戶外，而工場內溫度甚高，則在冬季工人如廁時易受感冒，廁所須不與食堂太近，亦不宜離工場太遠，否則工人因如廁而損失之時間太多，廁所內必須有盥洗設備，毛巾、肥皂、手紙等須有充量供給，光線與通風亦宜注意，內部清潔尤須注意。

(續下期)

# 國貨陳列所之進行方針

何瑞榮

讀國貨與實業月刊所刊載林康侯先生「國貨陳列所與業餘圖書館」(見第一卷第三期)及潘文安先生「發展國外貿易之大工具」(見第五期)之偉論後，感覺國貨陳列所之意義，非常深遠；所負之使命，非常重要。尤其在今日之香港設立，實為刻不容緩之舉。茲藉提倡舉辦之際，謹就國貨陳列所進行之方針，略陳一得之見。深盼國貨實業服務社諸公，暨廠商鉅子，僑商領袖登高一呼，應者羣集，早日玉成此項有價值之工作；使我國人士，既用為比較觀摩之資，以為競進改良之契機，更進一步，使我瓊異之國產，精巧之工藝，傳譽于外邦，以發揚我國光。當不獨裕民富國已也。

提倡國貨，方法多端，如本港中華廠商聯合會每年舉辦之國貨展覽會，以為僑胞對國貨有真切之認識而樂於服用與提倡，即一實例也。可惜其舉行之日期短促，僅足以新一時之耳目，未克供永久之研摩。且也，多數過港僑胞，因時間關係，甚少參觀之機會。故最善之法，莫如有永久專任之提倡機關——國貨陳列所，始能發生偉大效力，此國貨陳列所可稱為(一)領導僑胞愛用國貨之機關；(二)領導工商界改進國貨之機關；(三)人人可以參觀，人人應該參觀之機關；(四)提倡國貨之急先鋒；(五)表彰國貨之大本營。

國貨陳列所之宗旨，在提倡國貨，此固人人所知。但祇求國貨之暢銷，鼓勵國人之服用，則仍未足與言提倡也。假如國

貨之品質未足以比美舶來品，國貨之價格高于外貨，則徒言提倡，無補事實。故改良生產之鼓勵，尤屬先要。蓋國貨陳列所，以國產之成績，顯示國人；使進而與外貨衡其優劣，引起國人研究其物質落後之原因。或可警惕國人，起而致力于生產之改良，精益求精，務與外國相抗衡，使國人物質生活，得與歐美並駕齊驅，經濟獨立，然後可期。此國貨陳列所對於經濟建設上最大之使命也。

然猶有言焉：我僑胞對於服用國貨之熱忱，雖已順時代潮流而推進，但因生產之落後，及原料之缺乏，致使國貨之成本難于低廉，此種違反國民經濟原則之情形，當足以使愛用國貨者失望。同時，我國統計事業，尙未發達，消費者雖然有所需要，苦無標準可循；生產者不知國外市場狀況之趨勢，苦無方法可攷；凡此設計、督促、調查、領導之工作，即有賴國貨陳列所專負其責。使國貨之生產者及消費者均有所循依而臻於繁榮便利；不獨此也，提倡國貨，一方固要使生產足供國人之需求，而塞外溢之漏卮；一方更須有超然之創作精神，多將所有發明出品，陳于國貨陳列所，以宣揚中華民族之文明，而增進國家之光榮。

國貨陳列所既與工商業與國家之前途，關係如此重大，故其進行之方針，應具下列原則：

(一)民衆化 國貨陳列所設立之要旨，是使國貨如何可以

增加生產；同時，如何可以分配消費；故全靠大衆努力。陳列所與僑胞方面，務須互相聯繫，互相合作，始能達此目的。是以陳列所在形式與精神方面，須力求民衆化，尤其要使人可以參觀，日日可以參觀，並予觀衆以種種便利，一視同仁，無彼此之分。同時，對於參觀者有所詢問，務須忠實解答，而使其對於國貨之認識，真切明瞭，咸具良好之印象。

(二)藝術化 國貨陳列所內之種種設備，務必力求藝術化，一方足以提起參觀者之興趣，引誘其服用國貨之心理，一方足以振刷生產者之精神，興奮其創造新奇之製作。

(三)科學化 處物質競進之現代，科學萬能，科學救國之呼聲，已鼎沸各國；我國各界人士，亦已憬然省悟，知非科學不足以圖存。故陳列所內種種陳列，務須合于科學原則，一切進行，亦要以科學化爲標準。

(四)實際化 提倡國貨之切要，在適合于一般社會實際之需求，尤其要力求出品之優美，價值之低廉，庶不違背國民經濟之原則，而造成國人樂用國貨之自然趨勢。若祇徒口號和標語爲宣傳，不求實際工作，則成效難期。

(五)流通化 陳列國貨，所以興起國人之觀感，倘陳列之後，長久不變，有令陳列所變爲保存館之誚，則不能引起觀衆之興味。故陳列館之精神，要做到流通化，時時更換新奇出品，使陳列所成爲一個「活」之組織，而爲國貨生產前途之中心策源地。

# 大華鐵工廠

DIAWARD STEEL WORKS

良精品出 大宏模規



## 出品種類

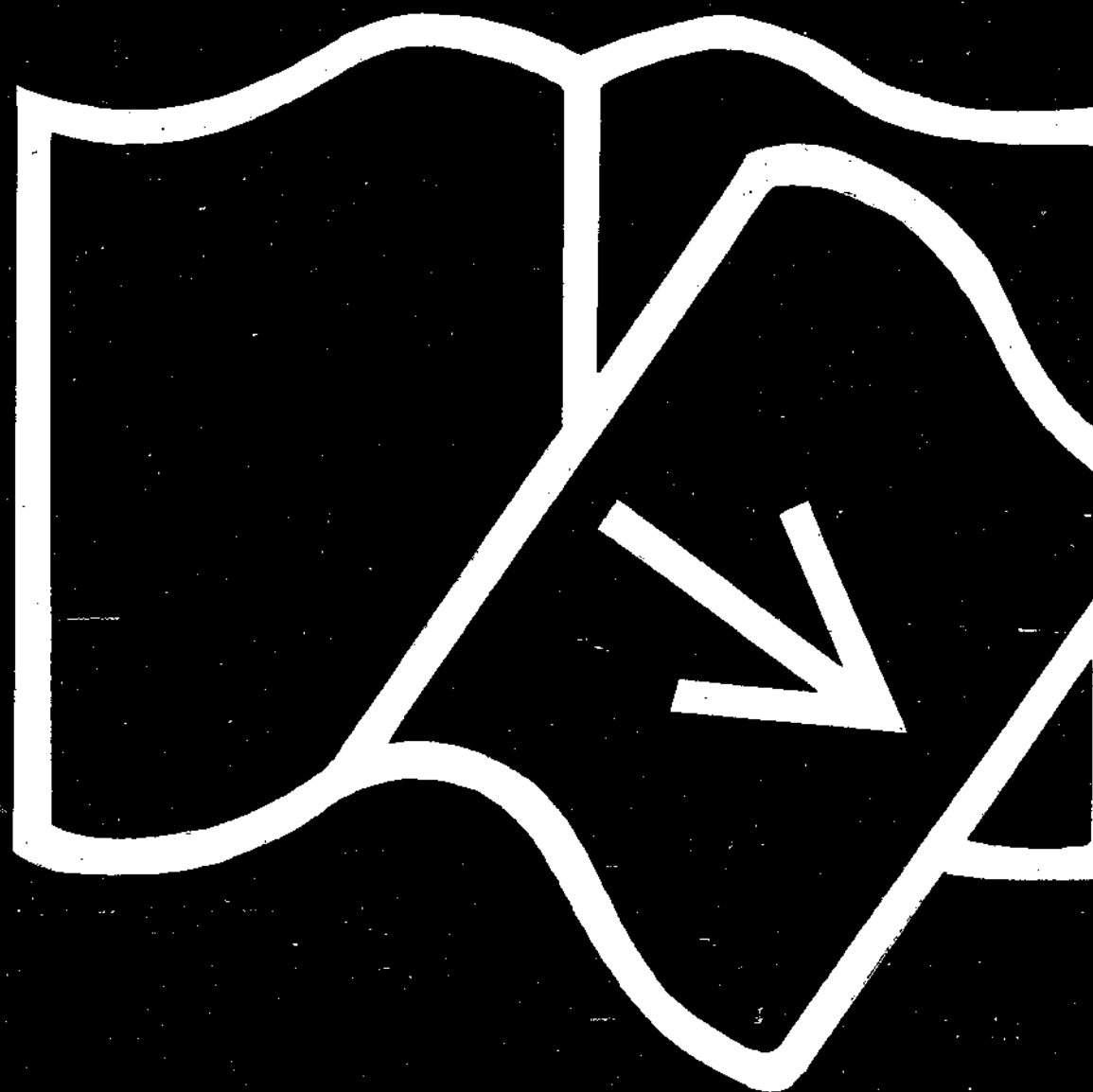
鋁質水壺飯盒	標準工兵器材
搪瓷軍用水壺	各項軍用鐵剪
新式禦彈鋼盔	築路開山用具
行軍三用口杯	其他軍需用品

事務所：香港雪廠街太子行二樓一八號

電話：二三二八一 電報掛號：五三〇六

工廠：香港堅尼地城爹核士街三二號

電話：三四二六〇



缺 55 — 56 页

# 急待發展的西北畜牧

趙惜夢

## (一)西北的土地與人口

西北這一個地區，在一般人心裏的界限頗不一致，有的所定的界限過廣，有的所定的界限過狹。這裏我們所謂西北的範圍，是包括着陝西，綏遠，甘肅，寧夏，青海，新疆六省；但是因為了軍事和政治的關係，實際上只能把陝甘寧青這四個省區劃成一個單位，作為我們現在所要開發的對象。在這個範圍裏邊，我們所應首先注意的是土地與人口，據專家研究，這四個省區的人口，已經有逐漸減少的趨勢。茲列表如下：

省別	面積(方公里)	估全人口	估全人口	密度	(每方公里)
陝西	一九五·〇七九	一一·八〇二·〇〇〇	二六七	六〇·七	
甘肅	五八〇·八六三	五·九七四·〇〇〇	一五五	一五·七	
寧夏	三二〇·四五二	四二九·〇〇〇	〇一〇	一·四	
青海	七二八·一九八	三六八·〇〇〇	〇〇八	〇·五	
合計	一·八二四·五九一	一四一八·五七三·〇〇〇	四四〇	一〇·一	

從上面這一個表裏，可以知道我們所能着手開發的西北，在面積上是佔全國總面積的百分之十四，約當七分之一；在人口上僅佔全人口的百分之四·四，約當二十三分之一；密度平均每方公里為十八人，最低的省區尚不及一人。我們反面再看長江流域，每方公里有二百至二百五十人；皖浙贛魯等省區，每方公里有一百至一百五十人；川冀豫等省區，每方公里有五十至一百人。比較起來，自然可以想見所謂西北是怎樣的荒涼，同時，又有怎樣積極殖殖開發的必要。

## (二)畜牧事業的優越條件

說到西北的開發，已經有許多專家在這裏研究計劃，大概以農墾與畜牧為兩個主要的部門。不過，就地勢說，農墾以平原為最適宜，邱陵

地和盆地次之，高原和山地均不適宜。西北海拔在一千七百五十公尺以上地方的面積非常廣大，尤以甘肅青海兩省為多；雖有盆地，不幸又多屬沙漠，在青海寧夏兩省為尤甚。就氣候說，農墾以常年溫度在六度以上為最適宜，西北各省氣候，大都較低，所以農作物頗受限制，六盤山及岷山以西，多須限於早熟和耐寒的作物。就雨量說，全年雨量在四十吋的地域可以種稻，三十吋的地域可以種麥，二十吋以下便需要灌溉。西北雨量大多在二十吋以下，甚至十吋左右，所以農墾是常常要受到荒旱。另一方面，總計西北可墾及已墾的平地面積約為七四、〇〇〇方公里，僅合九十三萬餘頃。若再提倡農墾，便應向陝北高原，秦嶺山地，隴山山地，寧夏草地，和青海通天河與木魯烏蘇河流域去發展。怎奈這些地方，地既高寒，坡度又大，對農墾條件上的限制更多。

事實告訴我們，開發西北惟一的道路只是畜牧；因為畜牧對地勢氣候適應的條件較多，在西北是最為適宜。實際呢，西北的人民至少有六百萬是靠著畜牧的生活，主要的牲畜是羊，馬，牛，豬，駱駝等，茲列表如下：

省別	羊	馬	牛	豬	駱駝
陝西	五,〇〇〇,〇〇〇	五〇〇,〇〇〇	二,一〇〇,〇〇〇	二,〇〇〇,〇〇〇	—
甘肅	五,〇〇〇,〇〇〇	五〇〇,〇〇〇	四,〇〇〇,〇〇〇	二〇〇,〇〇〇	五〇〇,〇〇〇
寧夏	五〇〇,〇〇〇	一〇〇,〇〇〇	一〇〇,〇〇〇	—	—
青海	二,一〇〇,〇〇〇	一〇〇,〇〇〇	一〇〇,〇〇〇	—	—

## ※馬與駱的總數

從上面這一個表裏，可以知道西北牲畜的數量，進一步說，尚不止此，然而就此也可知道畜牧是怎樣適應於西北這一個區域的環境。因為

牧畜的數量，在西北的畜產品，同樣也佔着重要的地位。畜產品類，以毛，皮，肉，乳，骨等爲大宗，茲將毛皮兩項最近產量，列表如下：

省別	羊毛(斤)	皮(張)	駝毛(斤)
陝西	七、〇〇〇、〇〇〇	一、〇〇〇、〇〇〇	
甘肅	一〇、〇〇〇、〇〇〇	六、〇〇〇、〇〇〇	五〇〇、〇〇〇
寧夏	一、〇〇〇、〇〇〇	一〇〇、〇〇〇	
青海	三五、〇〇〇、〇〇〇	一、九〇〇、〇〇〇	
合計	五三、〇〇〇、〇〇〇	九、〇一〇、〇〇〇	五〇〇、〇〇〇

皮張多銷於國內，爲製裘及製革的原料。羊毛除製毡毯及織毛衣外，多運銷於蘇聯，這是西北爲國家換取外匯惟一的商品。至於肉乳兩項，尙無統計可考，但產量的可觀，也不難推想而知。

(三)幾個不容忽視的利潤

西北的環境雖然是適宜於畜牧，然而直到現在，還沒有一個新式畜牧場的設立，同時，想找一個確有研究成績的機關，也不可得，這不能不說是國家一個很大的損失。因此，牧養繁殖的方法，還是停滯於古昔遊牧的時代，如果能力加提倡，我們相信西北的畜牧事業，決不止是現在這樣的狀態。

(一)首先希望在西北能有一個示範的牧場出現，特別在甘肅的臨潭岷縣一帶，採用科學的方法，改良畜種，消滅病疫，加速繁殖，逐漸推廣，作爲一般牧民的先導，使整個的西北畜牧事業，逐漸走上合理的途徑。

(二)盼請富有畜牧知識的人們，能夠多來從事於畜牧事業的經營。同時，許多銀行，已經劃有專款，作爲發展畜牧事業的貸金，正應該積極來想法利用，使西北的畜牧事業得以迅速的普遍的發展。

(三)西北皮毛產量既然這樣的豐富，但大規模紡毛製革的工廠，在西北依然是沒有創立，許多原料，都是賤價輸出，實在是違反了經濟的原則。海內外的實業家們，應該利用這些豐富的原料，來西北多多創立紡毛製革的工業。

(四)除皮毛以外，肉和乳的產量也相當可觀，如能專設工廠，製造火腿，燻肉，牛羊肉乾，煉乳，乳粉等等，使這些過剩的產品，既耐貯藏，又便運轉，所獲利益必能格外加倍的優厚。

開發西北的聲浪，在目前唱得正高。固然，開發的道路不是一條，但因天然的條件，我們認爲發展西北的畜牧事業，實在是開發西北的捷徑。如果整個西北的畜牧事業能夠充分的發展，其他農業工業，自然會適帶的突飛猛進，這便是開發西北真正的成功。在這裏我們希望國內外的同胞，對於發展西北的畜牧事業，都能加以最大的注意。

三〇，一，一五，於蘭州。

# 一味九



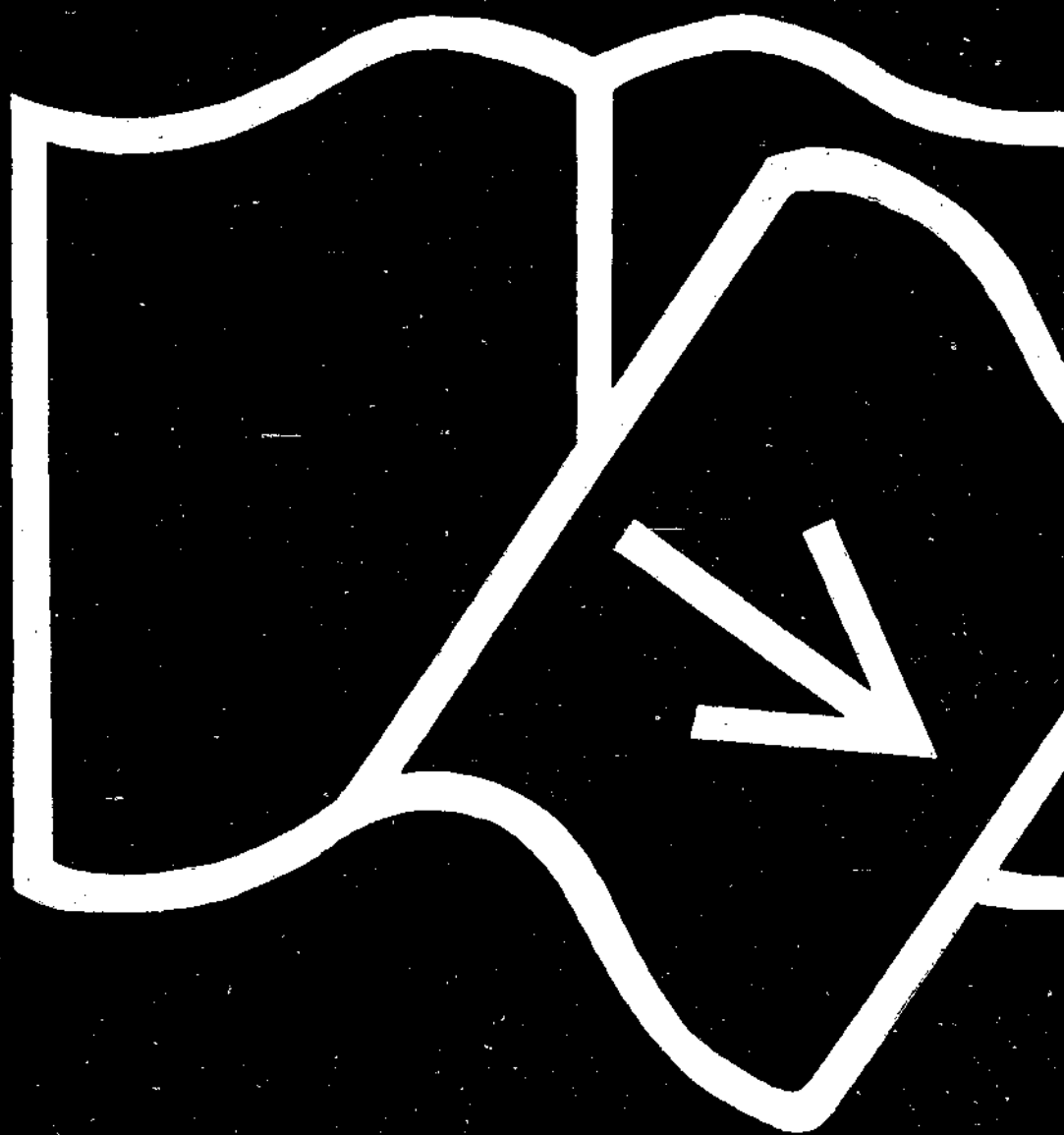
## 鮮味養胃



- 九味一 是現代科學的新收穫
- 九味一 是化學調味的新標準
- 九味一 是烹飪進步的新資源
- 九味一 是菜館轉變的新樞紐
- 九味一 是主婦上灶的新法寶
- 九味一 是吃客稱心的新原素

各處商店均有出售  
 上海標準味粉廠出品  
 ●駐港辦事處●  
 英皇道春秧街九十五號二樓





缺 59 — 60 页

# 上海之機器業

上海原為我國東南工業區之中心，京滬滬杭兩路沿線工廠，所用機材，大部仰給該地。抗戰以後，一方面上海租界工業畸形發展，各種新工廠之設立，猶如雨後春筍，另一方面戰時破壞一部之工廠，機器需要整補修理；加以：一、外匯暴縮，外國機價過鉅，向仰給國外者，改用國貨機器；二、歐戰後船隻減少，機器供給，來路奇缺，致造成上海機器業之特殊繁榮。至於出品之改進，當然亦為今日上海機器業發展之一重要因素。

查東南沿海工業，首推紡織業。自外洋進口之機器，據民國廿六年統計，共六千八百萬元，廿七年為五千六百萬元，廿八年達六千一百萬元，廿九年亦有五千萬元左右，如以外匯減縮一點言之，可見舶來機器，價值方面雖無變動，實際數量較前減少已多。然亦由此點，可知國產機器，猶未為各廠普遍採用，而我國機器業之前途，尚有發

展餘地也。

戰前上海機器廠，約有六百二十餘家，其中在虹口區者最多，佔百分之八十，其餘南市閘北及租界內約佔百分之二十。其中規模宏大者，有大隆、環球、鑄亞、振亞、華通、華生、三星、順昌、中華鐵工廠、新中工程公司等，專製新式棉毛絲紡織線絲電氣等機。至於鏢昌、鈞昌、雲昌、明華、恆新、大來、大華、四方、中興、一大、上海、協豐、勤益、錦昌、信利、胡萬興等數十家，則多製一般機器及鍋爐，出品精良，業務鼎盛。其餘規模平庸者，不勝枚舉，所製不外小件機器及零件，設備不及前述諸廠完備。

上海機器業在戰爭中所受損失，並無確實統計，唯戰區工廠，大都遷入租界復業，以工廠數量而言，約五六百家，並不遜於戰前。其中規模較大，工人在三十以上，而由國人經營者，約有六十餘家，西

商經營者，約七八家，其他四十家，據云已有日資加入矣。

至於恢復若是迅速，原因約有三端：(一)戰爭西移後，上海附近各地工廠次第復工；(二)戰前原有之大規模工廠，大都化整為零；(三)戰前各廠失業工友頗多自行集資創辦小規模工廠者，故數量上雖與戰前無異，實質上尙未能恢復戰前水準。

目前機器業分佈區域，以滬西最多，如膠州路、檳榔路、康腦脫路、戈登路、海格路、白利南路等，無不工廠林立。次如東區之匯山路、平涼路、韜朋路、東有恆路、法租界邊境徐家匯路等，則以小廠及零件工廠為多，大廠雖有，為數不多。出品銷路在戰前以江浙皖省為主，湘贛粵省次之，北方更次之；戰起後，則以本埠及附近各地為多。唯是瞻望前途隱憂正多：自原料來源言，向由美國運華之鋼鐵，已因美國備戰關係，禁止出口，運

本社編輯室

輸方面，困難增加。自銷路言，上海偏處一隅，已往在我國工業上所佔之重要性，逐漸減少，沿海及內地，復遭封鎖，集數百機廠於一地，必有供過於求互相競爭，羣歸於盡之一日。自環境言，各種統制，層出不窮，某方資本在該業成數之增加，正所以昭示前途危機，方興未艾。為各廠本身利害計，亟應聯合向後方發展，開拓一新天地，我金融界與政府，尤應予以便利及扶植，以奠定後方重工業之基礎也。

## 華僑廠商出品目錄

已在編印中

- 一、各廠如欲參加，請通知中國國貨實業服務社，當即派員面洽。
- 二、備有說明書價目單，函索即寄。
- 三、出版後大量贈閱，各地辦貨商家，可附寄書郵費，開列地名，來函登記，出版後當儘先寄贈。

# 川鹽銀行

存款利息優厚  
通匯手續簡捷  
竭誠為社會服務  
努力謀顧客便利

經營銀行一切業務

香港·上海·昆明及四川全省  
遍設分支行處

總行 重慶中二路  
香港辦事處 德輔道民國行六樓  
電話 三三二八〇

## 淘大化同罐頭有限公司

THE AMOY CANNING CORPORATION LTD

香港文咸東街五十一號 製造廠九龍塘中環

Incorporated in the Straits Settlements

Solely Agents for Hong Kong HONG KONG



# 香港商品運銷須知

許元方著  
每冊二毫

描寫當地風土人情工商建設縱論  
歷代政治得失文筆流暢雋永有味

本社編譯  
每冊五毫

中國國貨實業  
服務社  
發行

# 青山陶業廠參觀報告

民國二十九年十一月三日日上午十一時參觀青山陶業廠 (Cable Peak Ceramic Company Ltd.) 由董事長李德聯君，副司理陳渭銓君，廠長湯展雲君導觀。茲記述概略如左：

- 一、廠址 香港新界屯門青山
- 二、組織 股份有限公司。
- 三、資本 五十萬元。
- 四、重要職員 董事長李德聯

，董事蔡燕坡，正司理李德聯，副司理陳渭銓，廠長湯展雲，工程師武作哲。

五、廠屋 該廠前後共購置山地二百餘萬呎，大部分為採取陶土原料之山坵。年前曾劃地十五萬呎，建築廠場，如配泥場，製紅磚場，焙紅磚場，燒紅磚窯，儲紅磚場（此場可儲磚八百萬枚），煤炭倉場，火油渣倉場，寫字樓，員工宿舍等，分別部居，其規模儼如小村



青山陶業廠正門

## 本社調查室

最近復因合併裝瓷磚廠及擴張製通心磚廠，非將場地機械補充，不足以大量生產，故又劃平地十萬呎，加築廠屋（該廠製造廠之大可與大同陶化罐頭廠廣萬隆炮竹廠鼎足而三）。至其他設備，則自數輕便鐵路約有三十餘呎，運輸車卡四百餘輛，自架電燈線網約值數千元，自設自來水由對山經馬路過新墟，而達於全廠，用水管多至十萬呎，工程之大，可以想見。

六、簡史 民國初年，港中有真光陶業公司，投資五十四萬，設廠青山，經營磚業，規模頗大。民國十六年由李德聯，劉杰年等，集資二十萬，與之承辦，大加擴充，購置地段一百一十萬呎，建築廠場十餘萬呎，同時並設發行所於香港干諾道。其始紙製紅磚，嗣是陸續添製通心磚、門面裝皇磚、耐火磚及火坭等。民國二十年，再接辦長沙灣大明瓷廠，兼製鋪地磁磚，業務益形恢展。民國廿一年加購廠地一百二十萬呎。民國廿三年增建工場十萬呎，並將磁磚廠合併，遂蔚為香島陶業巨擘矣。

七、原料 製紅磚，通心磚所用之原料，多為青山之各色陶土，由該廠價買山地掘取之，製造門面磚所用之原料，除青山陶土外，別有黏土一種，採自粵省內地及本港新界。製火磚所用之原料，則除黏土外，又有該廠自製之火砂及火坭製瓷磚，所用之原料，則大部分為中國內地之瓷土，間參以本港陶土。至調色之顏料，則購自外國者占百分之五，自製者占百分之九十有奇。

八、製造 該廠製造可大別為三部：（一）紅磚部。此部設備又分四組：第一組為配泥場，先按紅磚所需要之各種陶土，如量配備。第二組為製磚場，凡既配備之陶土，用輕便鐵路運至此場之樓上，首傾入受泥機，次從此機轉入揀石機，將陶土中所挾之石沙排出次轉入夾泥機，用兩輻將陶土研細次轉入絞泥槽，槽中有大鑄葉將陶土極力打絞，同時由水管配合水分，次轉入製磚機機內有螺旋狀器物，陶將上逼出成一四方規形條，次經切磚機之鋼線切斷，即成個個磚胚矣。此組機械共有六具，值十餘萬元，另以馬力一百八十四價值二萬餘元之德製火油渣動力機發動之，每小時



廠 屋 遠 眺

能製磚七千枚。第三組爲焙磚房，此房共分十六座，每座長一百五十尺，高五六尺，可藏磚十二萬枚房地之底，遍布熱氣管，磚胚出製造場而入此房後，須經三十三小時之煨焙，乃由輕便鐵路而運入燒窯。第四組爲燒磚窯，此窯共設五十座，每座面積一百五十餘方呎，可容磚一萬三千枚，全窯面積共二萬餘方呎，悉以火磚建築，高可隱蔽兩人，窯頂除砌磚外，加配銹鐵上蓋一層，設備費約值十一二萬金。磚胚入窯後分堆排列，堆之前後左右，皆有路可以通火。次以磚及泥堵封前後兩門，次從上蓋之八火眼及前後門之兩火眼，進煤生火，窯中氣管同時煽動，火燄遂如數百長龍，走遍全窯，普通燒約二十八小時，取出即爲製造完成之磚矣。以上四組，以焙磚房燒磚兩組規模爲最宏大，兩組地下皆配有風力管無數，故廠中特設一風機房，內儲起風機三大座，電力發動風扇機一座，火油渣發動風扇機一座，以冷風透入磚窯，煽動煤火，隨以熱風透入焙房，供給煨烘此房機械設備，亦值萬餘元也。(二)爲製磁磚部，此部又分三組：第一組爲粗製組，先有

洗泥機兩具，將瓷土原料用水洗淨，用篩篩淨，次有磨泥機十六具，將泥磨細，用科學方法取出雜質。次有推泥機五具，將泥中水分榨乾，同時壓成厚一寸方廿四寸之泥餅，以待第二次之精製。第二組爲精製組，此組設煨房兩大座，每座長八十餘尺。先將粗製泥餅曬乾，次以機擊碎之，入風車房以吹粉機吹之，次以一百二十號之銅線篩(每方寸有一萬四千四百眼)篩淨，使其比塗面之粉更細廿倍。次置貯泥倉，經相當時日，乃以印磚機(廠中有印機十九具)印成磚胚，貯以匣鉢，再入煨房煨二十小時，而後轉入燒窯。第三組爲燒磚組，此組設圓形燒磚窯四大座，每座高十餘呎，直徑亦十餘呎，漸高漸細，頗類佛塔全以火磚砌成，外列八門，內容火路八條，儼如八卦之狀。磚入窯時，分砌八堆，可容小瓷磚二千五百平方碼，隨以磚泥塞其門口，發煤起火，燒約二十八至三十三小時，取出即成精製之瓷磚矣。至於製造火磚，門面磚，通心磚等磚數種，其過程及機械與裝紅磚者大同小異，茲可不贅。統觀全廠製造機械之設備，可稱極其複雜，苟非歷史

深長及實力雄厚之廠，未易有此基礎，故只電力馬達一項，設置二十餘具，馬力多至三四百匹，亦足規其內容宏偉之一斑矣。

九、出品 該廠出產紅磚十數種，普通每萬枚計約值三百五十元至四百元。火磚數種，每枚約值二角。空心磚數種，每枚約值一角八分至五角。門面磚數種，普通者與紅磚同價，特式者每萬枚值五六百元。



存積大批現貨以供採購

。大瓷磚十數種（有三寸徑四方形者，有三寸徑六角形者，有四寸徑四方形者，有四寸二分徑六角形者，有六寸徑四方形者，其餘以顏色花樣分類者尚多。不能盡舉。）普通以一方碼計值，由五元六角至一十二元（如加特色花樣另議）。小瓷磚十數種（有六分徑四方形者，有一寸徑六角形者，有長一寸半闊六分而長方形者，有一寸半徑四方形者，其餘種類甚多，不能備錄。）普通亦以一方碼計值，由六元至九元（如加特色花樣另議）。以上各種出品，皆款式新穎，質料堅實，而瓷磚一門，尤為美觀。

十、商標 爲西文 O P C 三字母之相疊形。  
十一、營業 該廠在初接辦時期，每日能產紅磚約七萬枚，門面磚火磚空心磚約二萬枚，瓷磚約二百五十平方碼，每年營業額約三十餘萬元。嗣是逐年進展，廿五年間大局不景，磚價稍跌，營業額仍爲二十餘萬元。銷路多在本港及內地。瓷磚一項，現且遠銷至南洋菲島

諸埠云。

十一、職工 全廠職員二三十人，月薪高者四百餘元，低者十餘元。全廠男工約三百餘人，長工者月薪由十餘元至四十元，散工者每日工資約七八角。女工約三四十人，俱散工，每日工資約四五角，工作時間每日十小時，年節均有例假。  
十二、衛生設備 工廠工人如因患病，向由公司延請中西醫生，爲之治理，重症者則在醫院留醫。本年更聘請常年西醫一人駐廠，并

購備各種特效藥品，凡本廠長散職工，一有疾病，即爲之施治，醫藥各費，概由公司供給。

十三、往來銀行 東亞銀行。  
十四、意見 是廠已有十餘年歷史，規模甚爲宏大，設備亦甚完善，火磚窯瓷磚窯，工程均甚偉大，武工程師對製討經驗宏富，各董事經理均能努力經營，親往各處兜攬營業，殊爲可佩，惟一切管理，尙須再加研究，希望早日達到合理化之地步。

# 香港 廣東省銀行

優待僑胞 匯款回國  
匯費免收 交款迅捷

以服 務社 會爲 宗旨

行址 遮打道 雪廠街口  
電話 經理室 二〇一一二

營業部

二〇一四三  
二〇一一三  
三一六八一

儲蓄存款 利息優厚  
數目多寡 均可存儲

★★★☆☆報晚的型新最

地 址 皇 后 大 道  
香 港 皇 后 大 道  
中 央 皇 后 大 道  
四 十 號 五 樓 四  
電 話 二 四 〇 四 六

# 星 報

在 創 三 餘  
港 刊 年 一

星 報 過 去 特 點 已 早 為 讀 者 所 共 見  
星 報 今 後 的 貢 獻 必 更 予 讀 者 以 滿 足

社 論 | 電 訊 | 特 稿 | 短 評 | 專 載 | 副 刊

名 家 撰 述 公 正 消 息 完 備 詳 實 發 表 詳 捷 搜 羅 豐 富 閱 讀 文 筆 短 隼 利 雋 永 持 各 欄 特 聘 主 持 家 材 新 穎 取 材 特 長

每 份 另 售 二 分 定 閱 每 月 五 角 預 定 全 年 僅 收 港 幣 五 元 定 報 當 晚 送 到 外 埠 定 閱 直 接 郵 寄 國 內 每 月 九 角 外 國 每 月 一 元 五 角 均 收 取 港 幣

## 某 夫 人 信 箱

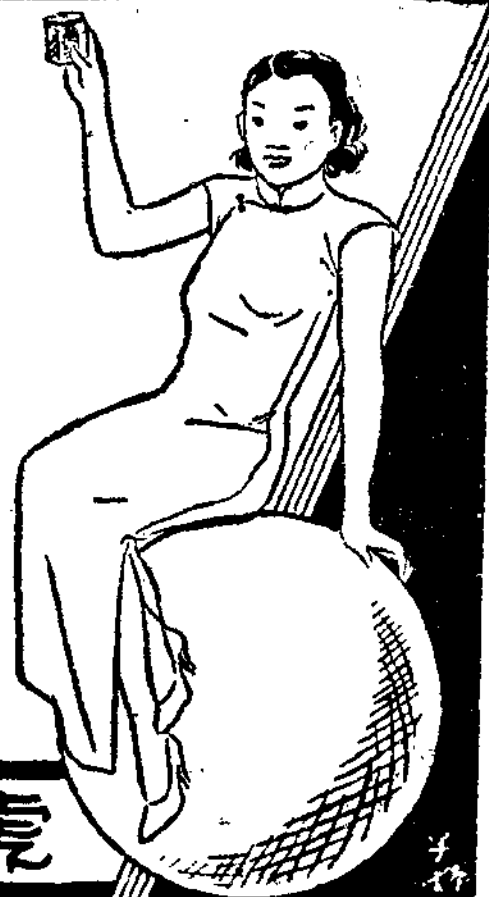
第 一 集 · 星 報 小 叢 書 第 一 種

初 版 五 千 冊 快 將 銷 完 ， 定 價 每 冊 港 幣 壹 元 ，  
現 廉 價 祇 收 八 毫 ， 欲 購 請 速 ， 各 書 局 均 售 。



虎 標

萬 金 油



虎 標 永 安 堂 出 品

六月份

# 香港金融貿易統計

**國幣** 電與國幣，自六月份月初至月終，市價相差無幾，幾無何變動。全月之中，市價雖有上落，但擺動限度不大。全月中申電最鬆價為月之三日之四五·五二五，最緊價為月之十九日之四四·七，其間相差不多。收市最高價為四五·五，最低價為月之十八日之四四·七五。如此上落，極為平靜。國幣最高價為二十四日之二〇·八七二五，最低價為二十三日之二〇·二。收市最高價為二十三之二〇·三五，最低價為二〇·〇五。故除一時之波動外，國幣市價，大體亦少變動。是月第一週申電市價步緊，大戶多推出。第二週之初申電突鬆，

國幣市		香港中國國幣行市表		一九四一年六月份	
日期	申匯	收市	日期	申匯	收市
三	四四·三	四四·三	三	二〇·一八七五	二〇·一八七五
四	四四·三	四四·三	四	二〇·一八七五	二〇·一八七五
五	四四·三	四四·三	五	二〇·一八七五	二〇·一八七五
六	四四·三	四四·三	六	二〇·一八七五	二〇·一八七五
七	四四·三	四四·三	七	二〇·一八七五	二〇·一八七五
八	四四·三	四四·三	八	二〇·一八七五	二〇·一八七五
九	四四·三	四四·三	九	二〇·一八七五	二〇·一八七五
十	四四·三	四四·三	十	二〇·一八七五	二〇·一八七五
十一	四四·三	四四·三	十一	二〇·一八七五	二〇·一八七五
十二	四四·三	四四·三	十二	二〇·一八七五	二〇·一八七五
十三	四四·三	四四·三	十三	二〇·一八七五	二〇·一八七五
十四	四四·三	四四·三	十四	二〇·一八七五	二〇·一八七五
十五	四四·三	四四·三	十五	二〇·一八七五	二〇·一八七五
十六	四四·三	四四·三	十六	二〇·一八七五	二〇·一八七五
十七	四四·三	四四·三	十七	二〇·一八七五	二〇·一八七五
十八	四四·三	四四·三	十八	二〇·一八七五	二〇·一八七五
十九	四四·三	四四·三	十九	二〇·一八七五	二〇·一八七五
二十	四四·三	四四·三	二十	二〇·一八七五	二〇·一八七五
廿一	四四·三	四四·三	廿一	二〇·一八七五	二〇·一八七五
廿二	四四·三	四四·三	廿二	二〇·一八七五	二〇·一八七五
廿三	四四·三	四四·三	廿三	二〇·一八七五	二〇·一八七五
廿四	四四·三	四四·三	廿四	二〇·一八七五	二〇·一八七五
廿五	四四·三	四四·三	廿五	二〇·一八七五	二〇·一八七五
廿六	四四·三	四四·三	廿六	二〇·一八七五	二〇·一八七五
廿七	四四·三	四四·三	廿七	二〇·一八七五	二〇·一八七五
廿八	四四·三	四四·三	廿八	二〇·一八七五	二〇·一八七五
廿九	四四·三	四四·三	廿九	二〇·一八七五	二〇·一八七五
三十	四四·三	四四·三	三十	二〇·一八七五	二〇·一八七五
三十一	四四·三	四四·三	三十一	二〇·一八七五	二〇·一八七五



業實與貨國

匯又逐漸收緊。是週之中，華商方面盡量吸進，如十一日華商收進達一百五十萬。下半週仍續有大量吸進。第三週市道繼續趨緊，人心觀望，買賣不多。致第三週市況，迥與第二週不同。總觀上述三週，申電乃迂緩收緊。至第四週，趨向突變。自二十三日起，市價逐步上升，至月底，幾回復月初水準。此種變化，使人心取保留態度，直到二十八日，華商方面始猛進三百萬。至於國幣，各週之中，皆有不規則之上下。但每一波動，幅度不大，無甚重要變化可言。如此，則申電與國幣市況變動，不甚平行。其故乃國幣原屬穩定，惟申匯因投機關係，形成上落而已。

**匯** 六月份本港對外之主要匯市，除暹匯外，全無變化，此為打破紀錄之特殊現象。考其原因，當係歐洲戰局及遠東時局，皆趨好轉，而本港之匯兌管理，效力充足所致。同時，美國之全力支持，使英鎊易於保持穩定，當亦轉而影響本港維持匯兌水準之能力。暹匯原於上月下跌。本月將抄，即自第四週始，市價忽自一四九回昇至一四九。五。此當為泰國態度好轉，港暹經濟往來恢復常態，有以致之。

匯市 香港匯兌行市表 一九四一年六月份

日期	英匯										美匯										荷匯										暹匯										日匯										磅匯									
	卅	廿	廿	廿	廿	廿	廿	廿	廿	廿	卅	廿	廿	廿	廿	廿	廿	廿	廿	廿	卅	廿	廿	廿	廿	廿	廿	廿	廿	廿	卅	廿	廿	廿	廿	廿	廿	廿	廿	廿	卅	廿	廿	廿	廿	廿	廿	廿	廿	廿	卅	廿	廿	廿	廿	廿	廿	廿	廿	廿
卅日	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00
廿九日	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00



證券市

香港證券行市表 一九四一年六月

七月上旬

證券名稱	日期	
	最高	最低
匯豐銀行	113.00	113.00
於仁保險	113.00	113.00
九龍電燈	113.00	113.00
黃埔船塢	113.00	113.00
香港酒店	113.00	113.00
香港英打	113.00	113.00
青洲英打	113.00	113.00
廣東電燈	113.00	113.00
電車公司	113.00	113.00
香港電燈	113.00	113.00
牛奶公司	113.00	113.00
渣甸保險	113.00	113.00
九龍保險	113.00	113.00
均益貨倉	113.00	113.00
天益貨倉	113.00	113.00
中地保險	113.00	113.00
四華保險	113.00	113.00
三厘半債	113.00	113.00
新營業	113.00	113.00
澳門電燈	113.00	113.00
山打根電	113.00	113.00
電話公司	113.00	113.00
德忌利士	113.00	113.00
信託公司	113.00	113.00
三厘債	113.00	113.00
光船公司	113.00	113.00
香港輪船	113.00	113.00
第一週	六月二日至六月七日	最高 最低
第一週	六月九日至六月十四日	最高 最低
第二週	六月十六日至六月廿一日	最高 最低
第四週	六月廿三日至六月廿八日	最高 最低
第一週	六月卅日至七月五日	最高 最低
第二週	七月七日至七月十二日	最高 最低



# 物價

米石專營，乃於本月份開始。實施日期為月之十六日。十六日前，政府積極作必要之籌備。此次米石官營目的，乃在抑低米價，充裕民食。政府規定米店存米凡在二十包以上者，均須呈報。又規定官售米價六種如下：

- 甲種 一七·〇〇元
- 乙種 一六·二〇元
- 丙種 一五·六〇元
- 丁種 一五·〇〇元
- 戊種 一四·六〇元
- 己種 一四·〇〇元

因官米零售在即，故上半月米價尚稱平穩。自官米發售後，初因米店推出舊米，致官米批發頗受影響。且官米定價，一般尚以為過高。米石統制負責當局，曾一度聲明米石價高之原因，乃由於載脚過高所致。然舊米之優級者，價且較官米為高，故官米購買者，嗣後乃逐漸增多。惟官米批發，須用現款，而米店資金週轉，比較不易，以此批發速度不快。總之米石官營之機構既建，此後全仗當局妥當之執行而已。至於柴斤方面，政府不欲統制，而以大批運柴來港之法，以救濟柴荒。惜商人祇圖私利，不顧民生，致柴斤黑市之惡劣，其與前番米石黑市相較，幾乎有過之無不及。故本月柴價，明似不甚漲，暗則狂漲不已。政府儲備計劃，積極進行。其他商品，本月中上落極大。牛豬因時到時停，致一月之中，價格漲落多次。

。米石投機中止之後，此種風氣，似已轉至其他商品，如牛、豬、雞、鴨等商品矣。本月麵粉市價，因北方市場多吸收，故市價趨於上漲，惟所漲無幾，不足為病，平均言之，本月份物價，因米價安定之故，皆較上月略為趨跌。柴價之漲，乃因如上述之黑市關係。五金昂值顯因戰事關係。多種進口貨如棉花、生絲、羊毛、桐油等之起價，當係運輸困難所致。建築材料，仍如前續漲，原因前已言及。上述趨向

，乃僅就重要商品，且多半以批發物價為言。若就各種商品，及零售物價言之，物價仍一般趨漲，且漲風頗不規則。一般調查可得之物價，與日常買賣場中之物價，出入頗多。蓋商店之投機取巧，及中上居民之大意購貨之傾向，使個別物價，昂貴異常。茲僅以一例言之，牙膏一項，於近月中漲價幾達二三倍之多。餘者不難想見矣。且本港百物皆為進口品，是則戰時運輸之影響，深可測知矣。

## 一九四一年六月份香港重要商品批發物價表

品名	單位	平均價(港元)	品名	單位	平均價(港元)
米	担	一六·七一	金	兩	一八三·二五
麥粉	袋	七·四〇	鐵	噸	二一〇·〇〇
豬肉	担	二二〇·〇〇	銅	担	一二七·五〇
生油	担	三〇·〇〇	錫	担	四五五·〇〇
鹽	担	六·三〇	棉花	担	五六·五〇
砂糖	担	一六·四〇	棉紗	大包	三三二·五〇
茶	担	一二〇·〇〇	生絲	担	一〇二五·〇〇
煤炭	噸	八〇·五〇	羊毛	担	一二七·五〇
木炭	担	八·三〇	牛皮	担	七〇·〇〇
劈柴	担	二·七四	桐油	担	一七四·〇〇
汽油	加侖	一·八〇	豬鬃	担	一二八三·五〇
火油	加侖	一三·六二	洋松板	英尺	〇·二三
紙	箱	六·〇〇	英坭	包	八·一〇
肥皂	箱	三·八〇	沙灰	担	〇·六五
火柴	箱	一七·五〇	磚	每萬	四三〇·〇〇

# 貿易

本港本年五月份進出口貨總值計爲一二六·三百萬港元，或七·八百萬英鎊，較之去年同期之一三八·三百萬港元，或八·六百萬英鎊爲減。以港元計，本港本年五月份貿易，較之去年同期，計減少百分之八·七；以英鎊計，則減少百分之九·三。一九四一年五月份進口貨總值爲七二·八百萬港元，或四·五百萬英鎊；較之去年同期之七九·三百萬港元，或四·九百萬英鎊爲減。出口貨總值爲五三·五百萬港元，或三·三百萬英鎊；較之去年同期之五九·〇百萬港元，或三·七百萬英鎊爲減。五月份進口貨值，較之去年同期，以港元計，減少百分之八·二；以英鎊計減少百分之八·二。本年五月份出口貨值，較之去年同期，以港元計，減少百分之九·三；以英鎊計，減少百分之一〇·八。一九四一年五個月來進口貨總值爲三二二·六百萬港元，或二〇·〇百萬英鎊；較之去年同期之三四九·七百萬港元，或二一·六百萬英鎊爲減。出口貨總值爲二四九·三百萬港元，或一五·四百萬英鎊；較之去年同期之二七〇·〇百萬港元，或一六·六百萬英鎊爲減。本年五個月來之進口貨總值，較之去年同期，以港元計，減少百分之七·七；以英鎊計，減少七·四。本年五個月來出口貨總值，較之去年同期，以港元計，減少百分之七·七；以英鎊計，減少百分之七·二。自去年五月起至本年五月止，本港每月進口貿易值，乃

一九四一年五月份香港進出口貿易值及其比較表

時 期	貨 值	
	進 口	出 口
	英 港 元	英 港 元
一九四〇年五月	七九、二五〇、一六七	五九、〇二六、五〇六
六月	四九、三八三、五〇四	三六、六二二、五〇〇
七月	五六、六三七、三一二	三三、五〇九、四一五
八月	五三、三五一、四二二	三二、八六七、〇六一
九月	四八、〇二五、一二五	三七、六一〇、五五〇
十月	五三、一八七、四四七	二二、六一一、〇七一
十一月	五七、九二七、三八八	四二、八一七、六四〇
十二月	六五、九九一、三三一	二二、六五三、八〇二
一九四一年一月	六〇、〇七二、二二七	五一、四五七、九六一
二月	六三、七二三、二二七	三三、〇六四、〇八五
三月	五五、二八九、〇六七	四九、四三七、三四一
四月	三三、四二六、七七〇	三一、四八八、八三八
五月	六八、五二一、三二七	三一、一九一、二三五
六月	四八、二四六、八九五	五二、八五八、二五四
七月	六五、八六二、二八九	三三、二七六、一一一
八月	四四、〇八二、〇九〇	三三、〇〇五、四八五
九月	七二、八〇九、七二七	二二、四九二、二一〇
十月	四二、四一二、六三七	三三、二五三、四二三
十一月		五二、四三八、三八七
十二月		三三、二五〇、〇八八
一九四一年一月		五三、四七五、三三三

在一九四〇年九月之最低額四八・〇百萬港元，至一九四〇年五月之最高額七九・三百萬港元間上落。而出口貿易值，則自一九四〇年八月之最低額三七・六百萬港元，至一九四〇年七月之最高額六二・四百萬港元間上落。本年五月份進口貨值之較去年同期為增者，計有：建築材料，中國藥材，燃料，金屬器，機器，肥料，五金，子仁，紙，烟草，車輛，衣料，蘆袋，電器，革，火柴，其他等。進口貨值之減少者，計有：牲口，化學藥品，染料，食料，飲料，礦物礮砂，油脂，漆，疋頭，皮等。本年五月份出口貨值之較去年同期為增加者，計有：牲口，建築材料，化學藥品，中國藥材，燃料，金屬器，機器，五金，子仁，漆，紙，烟草，火柴，其他等。出口貨值之減少者，計有：染料，食料，飲料，肥料，礦物礮砂，油脂，疋頭，車輛，衣料，蘆袋，電器，皮，革等。

# 健行膠輪公司

## 精工翻膠鑄胎

經濟耐用  
精美無倫

地址 九龍彌街四十四號A

電話 五六六七五

一九四一年五月份香港進出口貿易貨別表

貨名	進 口 (港元)	出 口 (港元)
牲口	九五八、二五三	五八、七一四
建築材料	一、二一七、七三三	三六七、〇七四
化學藥品	一、〇六五、六六一	一、〇三一、八五〇
中國藥材	二、三四九、二六三	二、四八八、三〇九
染料	七六一、八六三	五四四、六三〇
食料	一七、六六五、九二九	一三、四八五、〇一三
燃料	三、九八五、二五二	四六、七九八
金屬器	五二六、〇〇二	三七九、四四六
飲料	二七九、四四〇	二一八、四四六
機器	八四九、六〇一	二七〇、九〇二
肥料	三四〇、五〇七	一八三、〇二一
五金	四、五九四、四八六	四、〇三九、二二二
礦物礮砂	一三、三八六	一五一、六〇八
子仁	一、一九六、二九七	三四七、九二二
油脂	五、四四四、〇八四	三、九〇二、五一〇
漆	二、四四、七五〇	二四〇、六一三
紙	二、四一五、四四九	一、三七四、四〇一
疋頭	二、四二二、八一五	七、五五二、七三七
鐵路材料	三、〇〇一、三〇三	三、三四九、六四六
烟草	六八五、二三七	六一八、一〇六
車輛	三八九、四五四	三、六一二、八一四
衣料	一、〇六九、三〇九	一六一、四二二
袋	七八八、三五〇	八四八、八四四
電器	二二二、九二九	三〇六、一八七
皮	三三九、七五四	一四五、七二二
革	四三八、五四〇	四三九、二四三
火柴	九、五〇四、〇八〇	七、三一〇、一四三
其他	七二、八〇九、七二七	五三、四七五、三三三
共計		

# 上海金融統計

.....份月六年十三國民.....

## 外匯

六月份上海外匯市況，初日市呈平定，交易亦少。迨入中旬，因荷印局勢緊張，及美貨輪之被德潛艇擊沉，市多變化。下旬德蘇戰爭之發生及平準會美籍委員福克斯氏之抵滬，願使市場上人心為之動盪，而市勢亦隨而變幻矣。

上旬市況，頗呈穩定。初以投機家拋塞，美匯一度硬至五元四〇六二五。六日市傳荷印局勢緊張，日方忽提某種要求，限廿四小時內答復等說，華銀行與投機家，先後拋塞，市再鬆至五元四〇六二五。治至九日，市趨緊，緣金價續漲，且聞有荷糖之結款，致本市及港方投機風潮激起，美匯軟至五元三四三七五，英匯三辦士二九六八七五。旬末日以兩大西洋美輪摩爾號，被德潛艇擊沉消息，投機商猛塞約達十萬美元，下月期五元四〇六二五，一度難售。英金亦硬至三辦士三一二五，下午投機賣意稍減，華銀行少吸，趨勢遂告穩定。

中旬市況，初呈穩定。十二日聞荷印日僑撤退，美匯緊至五元三四三七五後，即行回平。但英匯已軟至三辦士二九六八七五。茲後市呈平淡。十四日美元有貶值訊，港電塞出，英金硬至三辦士三一二五。美匯經華商塞出七月初，長至四元四〇六二五。近期仍為五元三七五。十六日後因美總統批准凍結德義資金，投機家競起拋塞，約達五十萬美元，美匯最鬆至五元半，最緊為五元三七五。英匯長至三辦士三四三七五。中間雖有德蘇發生衝突之說，一度回緊，然即回平。

下旬市況，初以德蘇戰爭爆發，華商投機家傾向抓進，美匯五元三七五難結，英金軟至三辦士三一二五。旋聞美國動員訊，日行售出，華商亦塞，緊勢回平。嗣因銀行供意淡泊，而洋米結款，致市在平穩中帶緊。旋美銀行雖供意頗濃，然因月底逼近，投機家補空殷切，市仍呈軟。至廿八日，日商出售，且自平準會美籍委員抵滬後，有主張美匯放長至五元半說，投機家多多拋塞，市再見五元四〇六二五。旬末月杪，銀行半年結賬，市呈平定。

上海黑市外匯收盤表

日期	英匯(辦士)	美匯(美元)
一	星 期	無 市
二	星 期	無 市
三	星 期	無 市
四	星 期	無 市
五	星 期	無 市
六	星 期	無 市
七	星 期	無 市
八	星 期	無 市
九	星 期	無 市
十	星 期	無 市
十一	星 期	無 市
十二	星 期	無 市
十三	星 期	無 市
十四	星 期	無 市
十五	星 期	無 市
十六	星 期	無 市
十七	星 期	無 市
十八	星 期	無 市
十九	星 期	無 市
二十	星 期	無 市
廿一	星 期	無 市
廿二	星 期	無 市
廿三	星 期	無 市
廿四	星 期	無 市
廿五	星 期	無 市
廿六	星 期	無 市
廿七	星 期	無 市
廿八	星 期	無 市
廿九	星 期	無 市
三十	星 期	無 市



# 金市

六月份始赤暗市雖起偶落，但起伏尚屬不大，全月祇一百九十六元上落，最高為六千五百〇六元，最低六千三百十元。走勢則由堅而疲。近月底時因德蘇宣戰，略見向榮。

利多消息：(一)如本市美匯將改縮；(二)蘇德開戰，英美蘇同盟；(三)日本退出軸心國等等。利空消息則為：(一)美輪被擊沉及美國動員；(二)美元貶值；(三)我國法幣價格將益提高。但本市環境日非，投機商野心難遏，後市或尚有一度漲風也。

初旬 利多謠言多於利空，故金市迂迴趨昂。旬末因有日本退出軸心國等傳說，漲風步熾，曾見六千五百〇六元高價。但全旬過程則尚屬寧靜。

一日因傳西貢匯豐銀行停業，致引起不利於滬緬路之猜測，價由六千四百廿五元步升至六千四百八十元，卒以七十六元收盤，比五月底升五十三元。二日聞大西洋美艦出動，金價回挫。三日至七日市尚穩定。八日星期無市。殆至九日，因傳日本退出軸心國，買風突熾。十日在大西洋美輪被德擊沉謠聲中，金價漲後突回。

中旬 金市起伏範圍較初旬稍大，但走勢似由堅而疲，蓋買方在十日掉期前，咸欲敲高掉期貼價，故一待掉期過後，利空消息既不斷來湊，金市亦卒由漲趨跌。

十一至十三日金價欲跌又止者數見不鮮，迨十四日掉期過後，美元貶值及美國將商討提高法幣匯率等，利空消息傳來，空頭活動驟烈，卒較上日挫跌五十三元。十五日星期例假。十六日在美國凍結德義兩國資金消息下，金價續跌。十七、十八兩日步降。十九日有散空獲利抵補，跌風因而被抑。廿日金市期貨漲穩穩定，但現金突然傾跌，升水比上日約少三四十元。

下旬 因德蘇正式宣戰，就經濟觀點而論，對於英美陣線日益有利，故外匯逐步趨緊而金市亦有節節升騰之勢。雖有利空謠言，未足以搖撼人心也。

廿一日初傳芬蘭全國動員，及德蘇間局勢緊張，金價步昂。嗣悉美國潛艇在大西洋演習時失蹤，乃有被德擊沉之謠傳，致跌風驟起，竟由六千四百十元，一路直下至六千三百七十五元收盤。廿二日星期無市。廿三日始因德蘇開戰，且傳英美蘇三國同盟，金價遂在買風中哄見六千四百五十元，旋有美國動員及無稽之中日和平空氣，卒略回降。廿四至廿六日風浪寧靜。廿七日因匯縮趨漲。廿八日有蘇日衝突說，金價漲後突跌。廿九星期，例假無市。卅日重入平定。茲將一月來行市列下：

### 上海金市表

(單位國幣元)

日期	星期	最高	最低	收盤
一	星	六,480.00	六,435.00	六,476.00
二	星	六,480.00	六,435.00	六,476.00
三	星	六,480.00	六,435.00	六,476.00
四	星	六,480.00	六,435.00	六,476.00
五	星	六,480.00	六,435.00	六,476.00
六	星	六,480.00	六,435.00	六,476.00
七	星	六,480.00	六,435.00	六,476.00
八	星	六,480.00	六,435.00	六,476.00
九	星	六,480.00	六,435.00	六,476.00
十	星	六,480.00	六,435.00	六,476.00
十一	星	六,480.00	六,435.00	六,476.00
十二	星	六,480.00	六,435.00	六,476.00
十三	星	六,480.00	六,435.00	六,476.00
十四	星	六,480.00	六,435.00	六,476.00
十五	星	六,480.00	六,435.00	六,476.00
十六	星	六,480.00	六,435.00	六,476.00
十七	星	六,480.00	六,435.00	六,476.00
十八	星	六,480.00	六,435.00	六,476.00
十九	星	六,480.00	六,435.00	六,476.00
二十	星	六,480.00	六,435.00	六,476.00
二十一	星	六,480.00	六,435.00	六,476.00
二十二	星	六,480.00	六,435.00	六,476.00
二十三	星	六,480.00	六,435.00	六,476.00
二十四	星	六,480.00	六,435.00	六,476.00
二十五	星	六,480.00	六,435.00	六,476.00
二十六	星	六,480.00	六,435.00	六,476.00
二十七	星	六,480.00	六,435.00	六,476.00
二十八	星	六,480.00	六,435.00	六,476.00
二十九	星	六,480.00	六,435.00	六,476.00
三十	星	六,480.00	六,435.00	六,476.00

# 公債

六月份公債市況，初已良好，而德蘇戰事發生後，英美援助蘇聯，至是世界民主與軸心陣線，顯然劃分，趨勢對我國有利，人心激昂，債市遂乃飛黃騰達。統丙、統丁、統戊各債，打破本年一月二十二日最高價，於見可見債市之一斑矣。

上旬市況，在利多消息下，大戶加碼，老多頭雖從事出籠，然仍有供不敷求，價格遂向高峯前進。至六日，平津幫從事傾進，漲風驟形擴大，統甲最高至七十八元半，統乙衝出七十一元，而為七十一元三角，統丙達六十九元二角，統丁昂至六十七元，統戊亦到六十八元。七日因獲利多頭出籠，勢呈先漲後跌。八日頓起回風，丙種降落一元許，餘者在五六角間，如是至旬末，形勢疲萎。

中旬市況，初漲風。重見多方安定，空戶翻多，統丙穿七十七元大關，金融界進胃頗濃。旋大戶出籠，人心轉軟，市見回跌。迨十四日，市又傳和平消息，並有銀行界於半年結賬期後，有減低利率之說，於是多方加碼，空方抵補，一時遽起，統丙再衝出七十元大關。繼後市況一度盤旋。而至十八日，市又呈猛烈之漲風，統甲衝出八十元大關，統乙穿七十三元，統丙穿七十一元，統戊將近七十元，與本年一月二十二日最高價，漸相接近，可謂飛黃騰達矣。而至旬末，餘勇可賈，在壯幫大事吸收下，統甲再漲至八十一元，統乙曾達七十四元，統丙出七十二元，統丁亦見六十九元，統戊在七十元外已立定，可見市氣之興奮矣。

下旬市況，初以一部份多頭出籠，買方在高價下，不無氣餒，價乃微挫。然至廿三日，因德蘇之開戰，英美蘇有同盟之勢，與我國顯見有利，市乃頓呈異彩，漲風頗勁。統丙打破本年一月廿二日之最高紀錄，（七十二元三角），達七十三元二角，籌碼枯竭，幾至有買無賣。翌日承隔日漲風，再創本年一月二十日以來新紀錄，統丙高至七十三元四角五分，統丁七十元五角，統戊七十一元一角五分，廿五日稍回。廿六日統丙又呈新高價為七十三元七角，統戊七十一元六角，多頭逢高有賣，逢低有買。茲後獲利多頭出籠，多方懈怠，賣方活動，市乃下游，惟勁氣猶在也。

公債收盤市價表

(單位國幣元)

日期	統甲	統乙	統丙	統丁	統戊
一	星	無	市		
二	六六·六〇	六九·八〇	六七·八〇	六六·四〇	六六·四〇
三	六六·六〇	六九·八〇	六七·八〇	六六·三〇	六六·八〇
四	六六·六〇	七〇·〇〇	六七·八〇	六六·三〇	六六·八〇
五	六六·六〇	七〇·〇〇	六七·八〇	六六·三〇	六六·八〇
六	六六·六〇	七〇·〇〇	六七·八〇	六六·三〇	六六·八〇
七	六六·六〇	七〇·〇〇	六七·八〇	六六·三〇	六六·八〇
八	星	無	市		
九	六六·〇〇	七〇·〇〇	六七·八〇	六六·三〇	六六·八〇
十	六六·〇〇	七〇·〇〇	六七·八〇	六六·三〇	六六·八〇
十一	六六·〇〇	七〇·〇〇	六七·八〇	六六·三〇	六六·八〇
十二	六六·〇〇	七〇·〇〇	六七·八〇	六六·三〇	六六·八〇
十三	六六·〇〇	七〇·〇〇	六七·八〇	六六·三〇	六六·八〇
十四	星	無	市		
十五	六六·〇〇	七〇·〇〇	六七·八〇	六六·三〇	六六·八〇
十六	六六·〇〇	七〇·〇〇	六七·八〇	六六·三〇	六六·八〇
十七	六六·〇〇	七〇·〇〇	六七·八〇	六六·三〇	六六·八〇
十八	六六·〇〇	七〇·〇〇	六七·八〇	六六·三〇	六六·八〇
十九	六六·〇〇	七〇·〇〇	六七·八〇	六六·三〇	六六·八〇
二十	六六·〇〇	七〇·〇〇	六七·八〇	六六·三〇	六六·八〇
廿一	星	無	市		
廿二	六六·〇〇	七〇·〇〇	六七·八〇	六六·三〇	六六·八〇
廿三	六六·〇〇	七〇·〇〇	六七·八〇	六六·三〇	六六·八〇
廿四	六六·〇〇	七〇·〇〇	六七·八〇	六六·三〇	六六·八〇
廿五	六六·〇〇	七〇·〇〇	六七·八〇	六六·三〇	六六·八〇
廿六	六六·〇〇	七〇·〇〇	六七·八〇	六六·三〇	六六·八〇
廿七	六六·〇〇	七〇·〇〇	六七·八〇	六六·三〇	六六·八〇
廿八	六六·〇〇	七〇·〇〇	六七·八〇	六六·三〇	六六·八〇
廿九	星	無	市		
三十	六六·〇〇	七〇·〇〇	六七·八〇	六六·三〇	六六·八〇

# 外 股

六月份外股市況，上旬交易清淡，價格亦疲。中旬以後，實業股價格，若干種類向高峯前進，是而買氣不弱，惟橡皮股則以太平洋局勢關係，未克與實業股相比美。

上旬市況，初成交頗閉，緣經營者供求均感乏味，市價平中帶軟。六日股市，較形活潑。會德豐股，會高至九十六元，而收盤猛落至九十四元半。橡皮股受荷印局勢緊張而狂瀉。十日，實業股交易良好，有數種價格，上漲甚勁。祥泰木行股，奔騰最速，高價曾見四十八元半。餘如會德豐，亦漲達九十六元。惟橡皮股，則猶萎靡，人心冷落，稀有青睞。

中旬市況，實業股初堅活非凡，人心頗佳，各股價格，續形上騰。國際股高至二十五元二角五分，會得豐股九十八元，祥泰木行五十一元半，鋼業股三十元，墾殖股二十四元七角五分。橡皮股亦有起色，價格大致堅穩。至十三日，實業股價，續向高峯前進，祥泰木行股，見五十五元，會得豐與亞洲航業股，俱甚堅穩。惟橡皮股則仍黯淡。至十八日，市況活絡，英聯及怡和啤酒股，上升尤勁，前者步昂至廿六元半，後者升至七元四角半。橡皮股亦帶堅。近旬末二日，市價活潑，英聯股會昂至二十八元，會得豐股穿出一百元大關為一百〇二元。橡皮股亦有起色。

下旬市況，買乏初頗大盛，且有數種，以最高價收盤。亞洲航業股十四元七角，英聯三十一元開盤，而以二十九元七角收盤。橡皮股價亦劇漲，惟成交不多，大部份屬諸英渣華與蘭格志，至廿五日，外股變動轉小，先跌後回，實業股升降均微。橡皮股普遍做開，市略挫落。廿六日成交極巨，趨勢隨而活潑非凡，開盤價格平平。嗣因受政治消息之刺激，市乃不斷上漲。雖中間時有反動，然被延續之購買力所冲散。廿七日因傳蘇聯戰事順利，買乏廢續，實業股與橡皮股，同告挺秀。迄月杪日，因聞各股公司營業良好，交易竟日活躍，價格繼健上漲。而橡皮股趨勢尤為堅挺，如英渣華，收盤昂至三十四元五角，英達百十七元七角，克羅華二元二角二分半，橡皮二十元〇五角，地傍一元五角八分。

## 國 貨 與 實 業

外股收盤市價高低比較表(單位國幣元)

股 名	最 高	最 低
國 際 信 託	二九·七五	二三·七〇
上 海 銀 公 司	二三·七五	一八·二五
揚 子 銀 公 司	一九·〇〇	一五·八〇
業 廣 地 產	一七·〇〇	一四·〇〇
英 聯	三一·〇〇	二四·五〇
怡 和 紗 廠	四二·二五	三四·二五
怡 和 啤 酒	八·一五	六·七五
會 德 豐	一一三·五〇	九三·五〇
公 共 汽 車	一八·〇〇	一四·五〇
電 話	三四·三五	三〇·二五
自 來 火	一六·〇〇	一二·九〇
鋼 業	三五·二五	二八·五〇
信 和 紗 廠	九·〇五	七·六〇
中 國 墾 殖	二八·五〇	二三·〇〇
祥 泰	五九·〇〇	四四·七五
開 平	四一·二五	三七·二五
橡 皮	二〇·七五	一六·八〇
地 傍	一·五八	一·三二

# 上海商品市况 三六月份

## 紗布

六月份現紗市况，因傳自七月份起，各紗均將增稅至原有徵收者一倍以上，且廠車軋緊，原棉頗升，多頭投機家在金匯兩市平靜狀態下，乃捨彼就此，羣向拉提，致廿支雙馬市價，由月初一千四百廿三元開盤，至月底收盤為一千六百〇五元，計漲一百八十二元以額。全月最高為三十日之一千六百廿五元，（廿八日午後場外暗市曾高至一千六百三十元，）最低為六日之一千四百一十一元，有二百十四元上落。

廿支雙馬七八月份期貨行市，自六月初起即開始交易，買氣亦極為旺盛，價自一千三百六七十元漲至月底收盤。七月份期為一千四百四十九元，八月份期一千四百六十八元，均升七八十元。其他什牌各紗因港銷尚佳，亦一致趨昂。

棉布市况，因紗價驟漲，且南洋幫納胃不惡，故走勢亦極為鋒俏，十二磅龍頭細布月初開四十四元一角，十二磅細斜紋三十八元五角，十六磅貓鷹粗斜五十四元半，至月底收盤，十二磅富貴細斜為四十二元二角半，十二磅龍頭細布四十七元二角，均漲三四元不等。

茲將廿支雙馬全月市况經過述後：

初旬 廿支雙馬市况尚穩，雖港銷尚能維持，但多頭逢高了結，漲風時被遏阻。

中旬 紗市趨勢突堅，乃海外棉零迭昂，且廠車軋緊投機商拉提殊力，雖國際糾紛日益嚴重，足以打擊紗銷，但外棉來源同樣有減少之勢，即使稍有運到，水脚亦頗昂貴，而存底日薄，生產日稀，故雖匯鬆金跌，紗價反趨上游也。

茲將全月市價列表如下：

廿支雙馬	開盤	最高	最低	收盤
二日	一四三三	一四三八	一四三〇	一四三三
三日	一四三三	一四三八	一四三〇	一四三三
四日	一四三七	一四三八	一四三七	一四三八
五日	一四三六	一四三八	一四三六	一四三八
六日	一四三六	一四三八	一四三六	一四三八
七日	一四三六	一四三八	一四三六	一四三八
八日	一四三六	一四三八	一四三六	一四三八
九日	一四三六	一四三八	一四三六	一四三八
十日	一四三六	一四三八	一四三六	一四三八
十一日	一四三六	一四三八	一四三六	一四三八
十二日	一四三六	一四三八	一四三六	一四三八
十三日	一四三六	一四三八	一四三六	一四三八
十四日	一四三六	一四三八	一四三六	一四三八
十五日	一四三六	一四三八	一四三六	一四三八
十六日	一四三六	一四三八	一四三六	一四三八
十七日	一四三六	一四三八	一四三六	一四三八
十八日	一四三六	一四三八	一四三六	一四三八
十九日	一四三六	一四三八	一四三六	一四三八
二十日	一四三六	一四三八	一四三六	一四三八
廿一日	一四三六	一四三八	一四三六	一四三八
廿二日	一四三六	一四三八	一四三六	一四三八
廿三日	一四三六	一四三八	一四三六	一四三八
廿四日	一四三六	一四三八	一四三六	一四三八
廿五日	一四三六	一四三八	一四三六	一四三八
廿六日	一四三六	一四三八	一四三六	一四三八
廿七日	一四三六	一四三八	一四三六	一四三八
廿八日	一四三六	一四三八	一四三六	一四三八
三十日	一四三六	一四三八	一四三六	一四三八

（全月有二百十四元上落）

下旬 紗市漲風益熾，廿支雙馬現貨已破一千六百元關，暗市是一千六百三十元高價。七八月份期貨亦向一千四百五十元關邁進，均發現本年份半年來之高價。考其原因：(一)傳現紗增稅，須達百分之一百左右；(二)半年結賬期難屆，而市上游資充塞；銀行既有再度減息及徵收支票費之說，資本家購囤實物之心益切，因而引起買風；(三)廠車軋缺，多頭投機者緊捏不放；(四)長江開放之謠傳。紗價既瘋狂上升，致造成若干紗花號因追證無着而倒閉之慘象。但瞻望後市，長江開放當非日軍所願，而紗銷偏促一隅，市價或有一時之穩定乎？

### 五金

六月份上海五金市況，萎靡不振。緣時暑天，向例清淡，且以國際局勢之變幻無定，故去銷大勢，終呈闌珊之象。行情平定，間有一二俏俏花色，如元釘、美會司鐵等，因國戶之作祟，頗為生色。茲將全月市況過程分述於下。

上旬交易呆鈍乏神。蓋出口幫稀裝運，而本街工廠用戶納胃，亦甚寥另。市氣少數堅穩。如二百磅美會司鐵，因國戶靜極思動，售價每箱由三百八十元左右，上升至四百元關外，而喊價有達至四百廿元者。於是心思交易，隨之而盛。英鋼板，亦呈挺秀。點錫，因德莊納胃，價呈平中帶秀。他如元釘、盤元，標準價疲莫能與。竹節鋼條，沽價盤旋，新鉛絲，市氣軟化，乏見軒輊。平鐵皮，亦呈徘徊。

中旬交易，因外匯金市平靜，趨勢不脫萎靡。國際消息，雖有美國商輪摩爾號被德擊沉，及日荷經濟談判陷於停頓，不無予市場人心之刺激。然經一度緊張之後，即見平定。市氣鮮有狂漲暴落之象。點錫，續有裝運歐洲，本街工廠幫，略有問津，市氣稍升一百元開四千四百元間。二百磅美會司鐵，自上月國戶思動後，市氣迂迴上升，喊價續昂至四百五十元，而四百三十四元，已有交易做出。竹節鋼條，市氣猛落，三四分花色由三千二百五十元，降至三千〇五十元；五分至一寸，亦由三千二百元，疲至三千元。元釘、盤元，仍疲莫能興，蓋走銷去化，異常呆滯，執貨者心思輾轉所致。青鉛、練錫、新鉛絲，平平。

下旬交易，因德蘇戰爭之爆發，交易愈見呆滯。點錫，向由海運至

海參威，經西伯利亞鐵道，而運往德國者，茲以戰起，運輸中斷，德莊進胃，即告停頓。因之市氣猛落達二百元之多，沽售四千二百元以下，尙乏有受主。青鉛，價亦呈下挫，開四百十元。純錫鞏固，售一萬六千五六百元。竹節鋼條，市氣變化，仍如中旬。元釘，去化阻寒，僅本街略有銷售，倍司價則稍見挺。盤元，跟蹤向榮，乃德蘇戰事刺激人心所致耳。新鉛絲，價平。二百磅美會司鐵，市氣再接再厲，扶搖直上，喊價衝出五百元大關，而四百四五十元，已有交易，乃係國購活躍，促成市上人心之居奇也。

上海五金市價表(單位國幣)

貨名	單位	最高	最低
九九七·五點錫	擔	四〇〇、〇〇	四三〇、〇〇
坎拿大青鉛	擔	四二〇、〇〇	四一〇、〇〇
純錫	擔	一七、〇〇、〇〇	一六五〇〇、〇〇
三四分竹節鋼條	噸	三、二五〇、〇〇	三〇五〇、〇〇
五半一寸竹節鋼條	噸	一八〇、〇〇	一五五、〇〇
元釘	市	二二〇、〇〇	二〇八、〇〇
盤元	市	二二〇、〇〇	二〇三、〇〇
半分英鋼板	擔	二三五、〇〇	二二〇、〇〇
一分英鋼板	擔	二六五、〇〇	二五〇、〇〇
一六—三號新鉛絲	擔	三一〇、〇〇	三〇五、〇〇
二—一號新鉛絲	擔	三三〇、〇〇	三二五、〇〇
二百磅美會司鐵	箱	四七〇、〇〇	三八〇、〇〇
六尺平鐵皮	張	二一、五〇	二二、〇〇
七尺平鐵皮	張	二三、五〇	二二、五〇

# 食糧

六月份上海米市較為穩定，大致為始堅繼疲，卒復趨昂，但近月底時則又略挫。

全月以德蘇開戰為主要之利買消息，但洋行定貨續有抖售，碼頭到貨源源不絕，投機家雖欲拉提，亦費盡九牛二虎之力矣。但瞻望後市，德蘇戰事發生後，本市情形有日趨惡化可能，米市前途未能樂觀也。

初旬因港米源源而來，且西貢平賣米即可運到，且時屆霉訊，大戶趁高紛紛出籠，故西貢米一度跌至一百十七元，國米高梗亦破入一百三十元關。旬末因內地幫納胃驟旺，日商及散商亦均有染指，卒早跌後略回勢。

一日星期例假。二三日因存運到湧，謠多利賣，市價步挫，四日略帶盤旋。五六兩日由疲趨堅。七日星期例假。八日因傳達洋行定貨洋米一船被阻，市價步挺。九日有美艦在大西洋被德潛艇擊沉說，人心突俏，但洋行定貨在市傾售，行情得以穩定。十日略挫。

中旬德蘇開戰係日益緊張，不免影響人心，故市價步步向榮，但定貨絡繹湧到，且洋行抖售定貨仍忙，市價僅見堅穩而已。

十一，十二兩日因內地幫納胃轉遜，且甯幫前辦之貨尚未裝出，浮戶傾售，市價步落。十三，十四兩日市况徘徊而乏榮辱。十五日星期例假。十六日客銷尚佳，且德蘇關係日益緊張，國風又興，西貢一號米重出一百廿元關，國米高梗亦向一百四十元關挺進。十七至十九日一路上升，但為數不巨，洋米因有散戶獲利脫手，一度回挫，卒均堅站。廿日米價跌後復昂。

下旬米市漲後稍挫，初因德蘇正式宣戰，米蓋因而又得藉口拉提，但工部局平賣米源源而來，投機商雖欲蠢動，終感無法施技也。

廿一日有利買傳說，槍帽子交易頗盛，西貢一號米午後暗市叫價曾達一百三十元，國米高梗亦報一百四十元云，比上日均漲起五六元行情云。廿二日在德蘇開戰消息下，米價激升，茲有獲利吐售略回。廿三日到湧，定貨轉賣者亦不絕於耳，兩戶獲利轉售，米價不支而降。廿四日傳日商有大批宿米出售，故米市趨降。廿五日至月終價較穩定，市價略有榮辱。

茲將全月主要米價列後，以資參攷。

日期	高杜梗	香港白元	西貢一號	西貢二號	小紋米	金龍粉
二日	140.0	117.0	115.5	118.0	110.0	39.5
三日	142.5	118.0	116.0	117.0	110.0	39.0
四日	140.0	114.0	110.0	115.0	110.0	38.5
五日	135.0	113.5	109.0	114.5	110.0	38.0
六日	137.0	111.0	109.0	114.5	110.0	38.0
七日	135.5	115.0	111.0	115.0	110.0	38.0
九日	135.5	117.0	111.5	115.0	110.0	38.0
十日	136.0	115.0	110.0	114.5	110.0	39.0
十一日	136.0	116.0	109.0	114.5	110.0	39.0
十二日	135.5	114.0	108.0	113.5	110.0	39.0
十三日	135.5	112.0	108.0	113.5	110.0	39.0
十四日	136.0	114.5	108.0	114.0	110.0	39.0
十五日	135.0	114.5	110.0	113.0	110.0	39.0
十六日	135.0	114.5	110.0	113.0	110.0	39.0
十七日	135.7	116.5	110.0	116.5	110.0	39.0
十八日	135.7	119.0	110.0	117.5	110.0	39.0
十九日	135.0	117.0	110.0	117.5	110.0	39.0
二十日	137.0	118.0	110.0	118.0	110.0	39.0
廿一日	136.0	118.0	110.0	118.0	110.0	39.0
廿二日	135.0	114.0	110.0	115.0	110.0	39.0
廿三日	135.0	116.0	110.0	115.0	110.0	39.0
廿四日	135.0	113.0	110.0	114.0	110.0	39.0
廿五日	135.5	113.0	109.5	114.0	110.0	39.0
廿六日	135.0	114.0	108.5	113.0	110.0	39.0
廿七日	135.0	113.0	109.0	113.0	110.0	39.0
廿八日	135.5	113.0	109.0	113.0	110.0	39.0
三十日	135.0	113.0	109.0	113.0	110.0	39.0

# 食油

六月份食油市況，上旬交易疲滯，價呈平定。中旬以傳日商躉辦，陡起猛風，頗為猛烈，而囤積者居奇不出，形成供不敷求。入下旬後，以德蘇戰事發生，洋莊去化受阻，囤戶紛紛貶售，市呈頹勢。

上旬市況，初以本街走銷清淡，散戶頗有吐售，行情下趨。嗣以洋莊動辦清油，而見轉挺。因之引起人心振奮，囤風又起，行情乃頓被拉拾回升。迨至九日，以某集團公司，有一千桶大連油供應，雖實銷良佳，但人心受此刺激，轉見穩定，市氣稍回。至旬末日，大連豆油，已有躉額供應，而洋莊去化亦靜，本街實銷亦見減退，故市面即見卜游之勢矣。

中旬市況，自上旬末市趨軟後，去銷乏暢，人心萎軟，而鮮生色，價悉呈淡疲。而如油廠則拋售不絕，市面難起，至十四日，因傳日商洋行，有躉額連油，運銷內地，致引起人心挺俏，行情躍升二三元。如大連豆油售至一百七十元〇五角，至一百七十二元。漢口豆油，售一百六十七元五角至一百六十九元五角。嗣以供不敷求，漲風頗熾，緣有囤積者，懷居奇之意，供源不暢。迨至旬末，走銷轉呆，市勢呈萎軟狀態，豆油疲無做開。

## 國貨與實業

下旬市況，初又激漲，原因乃有資者，重復趨前吸囤，行情一致躍升達三四元。德蘇戰事發生後，洋莊去化被阻，致囤戶心思，均見虛弱，貶價舊脫者，頗不乏人，因之實銷亦滯，市勢頹萎，沽價下降。嗣以實銷之戶。趨低又進，稍挽疲風。然大勢所趨，仍外強而中乾也。以迄月杪，市價仍頹疲。實銷呆滯，因無論矣，而一般散戶，則吐售甚力，人心懦弱，而形之神。市貨形成供過於求，亦足被明囤積下之市況為何如矣。

上海食油市價表(單位國幣)

日期	大連豆油	本廠豆油	膠州生油
二日	一六八、〇〇		一一六、
三日			
四日	一六五、五〇		一一五、〇〇
五日	一六八、〇〇		
六日	一六九、〇〇	一一九、〇〇	一二七、〇〇
七日	一七一、〇〇	一二八、五〇	一二八、〇〇
八日			
九日			
十日	一七〇、五〇		
十一日			
十二日	一六九、〇〇		
十三日	一七〇、五〇		一一九、〇〇
十四日	一七三、〇〇		一二一、〇〇
十五日			
十六日	一七五、〇〇		
十七日	一七五、〇〇		
十八日	一七七、〇〇	一二八、〇〇	一二六、〇〇
十九日			
二十日			
廿一日	一七六、五〇	一三〇、〇〇	
廿二日	一八〇、〇〇		
廿三日	一七八、〇〇		
廿四日			
廿五日	一七五、〇〇		
廿六日	一七四、〇〇	一二七、〇〇	
廿七日			
廿八日			
廿九日			
三十日			

# 一月來的國貨實業界 (民國三十年七月份)

## 一、政府法令及行政

### 三年建設計劃

#### 進入準備時期

八中全會通過之「戰時三年建設計劃大綱」根據原決議，自七月起，乃宣告正式進入準備時期至十二月為止，實施期間則係由三十一年一月起，卅三年年底止。此項計劃大綱，為三年內建設工作之總路線，有關各部門皆已擬具周密完善而精確之三年計劃，舉凡基層政治、經濟、社會、教育各項事業，尤以國防經濟建設計劃中，其中分門分類之累果數字，皆預期之效果也。而各項建設之推進，並各有分年之計劃及進度。

#### 漢桂兩省精圖治

##### 訂定建設計劃

滇省府龍主席為促進滇省各項行政建設起見，曾於六月卅日省府會議時，提出本省今後三年行政建設中心工作綱要八項，經討論後，

已一併通過。計分：

- (甲)農田水利；(乙)桑茶棉；
- (丙)金融；(丁)教育；(戊)各縣自治；(己)交通；(庚)昆明市政；
- (辛)昆明縣政等。

廣西省臨時參議會第五次大會，六月廿九日之十四次會中通過，廣西建設計劃大綱案。

#### 工商團體管制

##### 中央公布辦法

經濟，社會兩部，決聯合管制全國工商業，限令各工商業及團體登記，並強制加入同業公會及商會。此項組織，主要任務有六：(一)協助官署評價；(二)增加生產，減輕成本；(三)供應市場需要；(四)解決運輸困難；制止不當競爭；(五)檢舉囤集居奇；(六)各地工商機構取得聯絡合作。辦法全文詳六月三十日各報。

#### 平定全國物價

##### 邀集專家商討

平準物價四個月計劃開始實施

後，又集國內專家，擬定具平價方案，逐步配合實行，務求全國物價，長期平穩。又行政院經濟會議秘書處，前為推動該處所屬各組工作，曾通告各組擬具四個月工作計劃，現各組已將計劃方案先後草擬就緒，並送呈該處，以備提交處務會議決後轉呈經濟會議備案實行。

六月二十八日，該處召開各組聯席會議，討論物資組提供之四個月平抑物價計劃草案，其主要平抑對象為燃料與花紗布疋等。結果決議實施平抑物價辦法多件。

## 二、交通及運輸

### 粵漢湘桂黔桂

#### 三路聯運開始

粵漢、湘桂、黔桂三路聯運，現已籌備就緒，決於七月一日開始辦公。以前由柳通車取消，另組由曲江城江間直達通車，每星期往返各一次。金曲通車每星期一下午二時零五分由金城開行，星期三上

午七時零五分到達曲江，當日折回改編為曲金通車，下午八時三十分由曲江開行，星期五下午六時到達金城江。聯運行李包裹及雜項客運同時舉辦。通車之外，各次旅客列車，均得發售聯運客票，及行李包裹票。茲將各該路聯運站名開列如下：粵漢路聯運站為湘潭（即板塘鋪）、株州、衡山、衡陽、耒陽、郴縣、坪石、樂昌、江海九站；湘桂路聯運站為衡陽西、洪橋、黎家坪、冷水灘、東安、全縣、興安、桂林北、桂林南、永福、黃冕、鹿寨、桂容、柳江北、柳江南等十五站，及桂林柳江兩營業所；黔桂路聯運站為桂西、三歐、宜山、懷遠、德勝、金城江等六站。

#### 公路運輸機關

##### 中央統一管轄

最近公路運輸日臻重要，中央為加強力量，增進效能起見，特將軍事及行政方面所屬之公路運輸及工程機關，一併由軍委會運輸統制局管轄



業實與貨國

以便集中統籌，故以前由交通部所屬之西南西北各公路運輸工程，及交通管理機關，以及渝市公共汽車與遷建區交通等，七月一日起，均一律改歸運輸統制局接管，統籌改進

美國專家來華

改進滇緬運輸

美國公路運輸專家安斯丹、台維斯及海爾門三氏，接受我國政府之聘請，研究改善滇緬公路運輸事宜，已於七月六日抵港。中央銀行經理鍾秉鋒等，代表政府熱烈歡迎。據安斯丹氏表示，彼等受聘來華，其任務是協助提高滇緬路行車速率，並增加運輸數量；至於應採何項改革辦法，刻尚難確言，須先作實地考察。曾在美國實行而認為有效之各項辦法，將盡量介紹採用。彼等將於可能之最短期間，首途前往重慶。安斯丹並謂，美國人民百分之九十以上，同情中國抗戰，主張積極援華云。

建築滇緬鐵路

可望半年完成

據工程師之見，倘築路工程能加速進行，滇緬鐵路可望在一年之內完成。又據中央社探悉，在

美國租賃法案財政援助之下，滇緬鐵路。即將開始鋪築。美技術人員及器材不久即將啓程赴緬。

滇緬運輸處開辦

昆明緬甸驛運

滇省驛運管理處自成立迄今，爲時僅及二月，對省際驛運交通以發展，不遺餘力。叙昆線開辦未久，但驛運之公私物資，爲數甚鉅。其食鹽一項，共二百五十餘噸，均已運抵會澤，昭通，各地鹽價因以平抑。現驛運處爲展開國際驛路疏運進出口物資，特調集板車數百輛，開闢昆明緬甸國際驛路。全線計長一千八百餘公里，分三段運輸；現先辦昆明(下)段(關)段，經緬甸入滇之郵包，亦將全部經該線利用驛車運入。又該處以滇省雨季將屆，特撥鉅款貸予各馬戶，添置防雨設備，以減少公私貨物在雨季運輸之損失也。

馬尼拉至桂林

中航籌備航線

據合衆社得一消息，中航公司準備在此兩星期內派機試航馬尼拉與桂林間之航線，準備將來派機常川行走此線。中航公司將派道格拉斯D C 3式機行走此線，預算全段

航程約歷七小時。

三、工業

內地工業猛進

廠商紛紛內遷

工業增產運動正突飛猛進中，據主管方面稱：重工業如煉油工業、鋼鐵工業、機械工業，均積極強化。輕工業則針對需要，力謀化學工業，釀造工業增產。而民營之紡織、製紙、製革等工業之增加數字，尤爲可觀。另據甬由滬至渝之工業界某權威云：滬工業前途多艱，目前已加倍感受原料動力不足，交通困難，及□人經濟壓迫，故一般廠商，均在可能範圍內內遷，以求發展。

工業合作運動

各省普遍發展

中國工業合作社，發表第二週年(即一九四零)年工作報告，該報告書包括青海、甘肅、陝西、山西、河南、湖北等省之工合分社最近發展情形。據稱：在一九三七年當中日戰事爆發之時，中國各地之難民，麇集於上述各省，數逾百萬，因此等地方，適當中國國際路線之要衝，故爲工業最發達之地。計

截至去年八月止，中國經有工合五百八十一所，會員達八千二百八十六人，出品則較前更益精良，數量亦有驚人增加。

西北實業發達

甘省籌設兩廠

甘省府爲發展本省基本工業，最近籌設兩大工廠，(一)甘肅水坭公司，資本四百五十萬元餘，與資源委員會、交通部、中國銀行合辦，總經理爲張光宇，總工程師爲王諸泉，現正裝機器中。(二)蘭州機器廠，係與資源委員會合辦，即以舊有省營機械工廠資產充作一部分股本，現已成立籌備處，並由該處主任閻於年在滬昆兩地購備機器，兩廠正式成立後，當爲西北實業界開一新紀元。

陝川皖湘專報

經濟建設進步

各省經濟建設積極發展，特計重民生工業(一)陝漢惠渠已完成，一日行放水典禮，灌溉農田。(二)陝企業公司，與「工合」合作，在漢水流域開始淘金。(三)皖省銀行與經濟委員會，合組皖南實業公司，從事製革紡織造紙工業。(四)粵

撥三百萬元辦紡織麵粉工廠。(五) 湘撥千萬元，購運日用必需品，調劑供需。

又川省府以發展川康經濟建設，首在建設川省工商事業，特擬具本年度本省工業擴大設計計劃，積極推行。現酒精、染料、紙、木材、電解五金、鑄造等示範工廠，均已籌備就緒，廠址亦已建築竣事，一切機件，即將裝置妥善，不日可以出貨。

又第三戰區經濟專員數為發展東南戰區生產計，擇地贛東一帶，設立煉油、紡紗、機械廠。煉油機件已向某鐵工廠定製，紡紗廠擬先辦二所，暫定資本九十萬元，已與經濟部商定合作辦法。至於機械廠，業與浙贛路局商妥，由該會出資移用某鐵工廠之機件及器材。

芋麻為贛省農業特產，戰後贛省鑒於麻業輸出困難，特努力於麻織工業之發展與改善，委託李國柱博士研究，保留光澤程度及增加其柔性，並改進漂白彈麻等工程。刻已獲極佳之成績。聞省府正籌設大規模之紡織工廠，從事大量製銷。

粵省營三工廠 全部落成開工

粵省當局為振興省營工業，曾由建廳會同資源委會在粵北某地籌設紡織、抽紗、製紙等工廠，現各廠已全部落成開工製造。黃廳長文彬特偕同該廳主任秘書李仲仁前赴某地巡視，歷時兩天，去月杪始返韶。據李主任秘書稱：紡織廠初期出品。多屬各色土布，俟全部機器裝妥，每日織出布疋可達千餘丈，現計劃紡織各種花布，以挽回外溢利權。抽紗廠決定七月足訓練大批工人，造成多量幹部，然後續招人，擴大工作。製紙廠各種紙張，出品良好，每日出品以七紙為大宗，現決繼續設法改良。

又訊：為增強戰時生產，近積極籌設紡織布麵粉工廠，經成立、備處，委會之銓為主任，張淑如、張志方任工程師，資金定為百七十萬元。

桂省士敏土廠

已在積極裝製

廣西省政府因鑒於戰時輕重工業之基礎，必須迅速建立，故先後創設各大工廠，以應急需。士敏土為建築不可少之原料，因於二十八年籌設一士敏土廠，以逾千萬之資本，購置大批機器，原擬成立於遷

江，後因桂南戰事影響，該廠遂於籌備中遷桂。為求避免空襲損害及運輸便利計，廠址遂設於桂市某岩內，因該岩洞甚大，可將全部機器裝置其中，不畏空襲。現該廠正積極加工裂置全部機器，預定明年初即可出貨。屆時每日約能出產士敏土三百桶左右，以應國防及桂省之急需。

川康興業公司

正在積極籌備

川康興業公司籌備人員自經中央公布後，該公司之籌備會議，現正待張主席之復電，如允就主委之職，則籌備會議，當可定期舉行，將來會議地點以重慶為最適宜，因總公司規定設於重慶，且向各方接洽，亦較為便利也。該公司資金共為七千萬元，除官股四千萬之外，商股三千萬元，不久即將開始招募，具體辦法，須由籌委會議決定。至此項巨大資金之用途亦未決定，有謂專發展重工業，但此議因交通困難，機器之運輸大為不便，故以戰時之環境而論，有主張發展輕工業及礦產兩方面為最恰當，以上之兩種主張各具見解，但目前尚不能完全決定，亦視將來公司成立後始能解決，公司成立日期決定在本年

十月內。

四、貿易

德蘇戰事爆發

國茶銷美增多

抗戰後不久，我國曾與蘇聯成立「以物易物」協定，其中規定我國以茶葉及其他重要土產換取蘇聯之重要產物，此項協定，迨至今年初已告期滿，但旋由兩國同意此項協定有效期延長一年。據悉，現在因德蘇戰事爆發，蘇聯急向外購買軍火，幾全由海參崴運入，尋常貨物由該處運入者遂受影響。我國茶全係由港經海參崴運入蘇聯者，故現時亦蒙受影響。但現在我國茶質已甚優良，可與錫蘭及巴西者媲美，故美國人士近亦喜購，故將來國茶在蘇之銷場遭受打擊時，則可全數運銷美國。就可能統計者而言，今年來國茶銷美者較蘇為多，計一月份至四月份內運美者總值近二百萬元，而運蘇者約值一百萬元（按由港轉運該國者尚未計算在內）。  
國紙出口增加  
港星銷售最多  
我國產茶張，除供國內需求外，尚多運銷海外。計出口者分為上

中下三等紙，因國外銷場大告暢旺，國產紙有供不敷求之勢，售價乃漸高昂。上等紙去年每公担僅值國幣八十元左右，現竟飛漲至二百元強；次等紙則由二十餘元一公担漲為三十餘元；下等紙則少起跌，每公担現值十元之譜。就可能統計者而言，今年上等紙已出口者共二萬二千二百一十二公担，總值三百四十八萬元有奇。昨年同時期者為一萬四千四百公担，總值一百三十萬元；次等紙出口較少，計共不過五百三十四公担，總值一萬二千六百八十二元，去年同時期者一萬一千六百一十一公担，總值二十六萬二千五百九十八元。以運銷香港為最多，新加坡次之。

**我國軍需原料**

**對美輸出日增**

紐約內地航業信託公司總經理及美援華會主席白賴恩氏稱：由於中國對美國防物質之輸出，過去日有增加，預料中國將成爲美國軍需原料之一大供給者。六月份前一星期即有鎊一千二百噸運抵美國。白氏根據此種預測，認此乃中國目前實行實業復興之表現，及因歐戰致使許多以前之市場斷絕或停止對美輸

出之結果。鎊於口口工業中爲一種重要有價值之原料，其目前輸美數量之大，乃爲前所未有者。白氏復稱：中國工廠之內遷者，計有大工廠三百五十三家，備有鐵器十五萬噸。白氏復謂中國之出口貿易，業已反映出其自然資源開發之實在情形。最近兩年來其自然資源有系統的開發，已助中國在世界物品交際中立於一重要之地位，中國依靠此種出口，不惟可從歐美獲得軍械及機器，且可獲得借款與信用。

**五、工商社團**

**華僑建設協會**

**正式在港成立**

華僑生產建設協會，經八月之籌備，業於七月一日在香港正式成立。該會目前正進行之工作有三：(甲)征集各種企業計劃與編輯華僑回國投資經營企業關係法規。現已擬定調查辦法及表式，託由交通銀行，代爲分發各地公支行處就近調查。此外，更托中國經濟建設協會等，代爲調查，獲得企業資料九種，並隨時調查國內。近頃新辦各大企業狀況，特別注意於標明華僑之組織。此外正會同中國國貨實業

服務社，編訂「中國企業法規彙編」，專供華僑投資時之參考，該書目錄，業已編訂就緒，正送請各主管部會審定。(乙)局部試辦，服務工作，如招待華僑，與中國旅行社合作，業已商定辦法，義務介紹於旅行社，而由旅行社予以特別優待。其指導旅行資料，除由旅行社供給外，并由該會自行搜集，備輯成手冊，以供分布。一面先與港埠各大旅館、飯店、商號、醫師等約三十家，商取聯絡，可予特別優待。介紹國產，與中國國貨實業服務社與南洋企業公司合作，在香港設一國貨陳列所，業已着手籌備，定八月內開幕。此外，指導華僑子弟升學，亦經調查國內教育資料，并與各大學校接洽，準備試辦。(丙)蒐集資料，作僑務研究。現已進行下列計劃：一、購備圖書；二、剪貼報紙雜誌；三、向各機關團體採集參攷文件。此外該會更擬發行期刊一種或二種，又擬舉行華僑問題座談會，經預擬討論題目數則，徵求發起人自認一題或數題，共同參加。

**滬港實業團體**

**籌備考察南洋**

滬港實業界各團體，頃正計劃

組織南洋商業考察團，前往各地從事推銷國產品，如此事籌備順利，預期本年十月間，可望成行。據悉此事籌組之動機，乃我外交部當局，近數月來，迭接南洋各地我駐在地領事館函電呈報，謂各當地商業社團暨大公司，不論係僑胞所設，或當地人士所設，每有趨領館要求介紹我國產品者，如印度及盤谷等地，每日即有數十起之多，但當局苦無有系統之材料足資介紹，將領事當將此事呈報我外交部，並附有詳細之貨品名單及建議。

外交部據呈後，即轉咨經濟部，經部當以此事爲國產外銷之良機，經通飭各實業團體，相機籌劃，組織此項考察團。

本港各實業社團，頃已接獲經濟部之通函，並着手籌備，據滬港工商界南洋商務考察團組織規程草案，考察行程爲印度及南洋一帶。團員人數以十五至三十人爲標準，以下列各項人選組織之：一、商會暨國貨團體華僑團體之重要人員；二、國貨工商業領袖及金融業領袖；三、服務工商業之技術家及熟悉南洋情形者；考察事項爲：一、當地工廠與礦業；二、貿易；三、物

資，四、對國貨需要及銷路狀況，五、僑胞事業上之困難等等。期間為三個月。又定由各團體推選一人為團長，另推副團長一二人，下設秘書，總務，技術，產銷各組。

**港三團體聯請**

**即設置商務官**

香港中華廠商聯合會，中國國貨產銷協會，香港分會，中國國貨實業服務社三團體，數月前曾聯名分呈行政院暨經濟外交兩部，請在國外重要商埠，設立商務官以利發展國外貿易，尤側重於南洋澳洲各地。最近報載，行政院方面表示大體同意，對於經費，則待商於經濟部，辦理手續，則待商於外交部，如考慮環境許可時，海外添置商務官，則可實現，此誠為實業界之佳音。

**中緬國貨公司**

**已在仰光開幕**

旅緬甸僑商聯絡港滬實業界，在仰光籌設之中緬國貨公司，該公司資金，初期定國幣五百萬元，將來如有需要，當可陸續增加。今後港滬我國所製國產品，自將源源運仰，轉銷緬甸全境，同時緬甸所製貨品，亦將賴該公司為媒介，而運銷港滬各埠。該公司之籌備委員，聞為沈銘聲高事恒周聘三三君。

**天 文 台 報 社 叢 書**

抗戰第三年  
每冊港幣一元  
郵費  
內國一角二分 外國三角

湘北  
會戰

每冊實價港幣四角  
郵費  
內國二分 外國五分

孝威抗戰論文集  
孝威抗戰論文集續

選集實售幣一元 續集實售幣二元  
郵費  
內國一角二分 外國三角

孝威遊星集  
每冊港幣三角  
郵費  
內國二分 外國五分

美國將校  
與中國抗戰

英文本文港幣一元  
郵費  
內國四分 外國一角  
中文本文港幣三角  
郵費  
內國二分 外國五分

林薰南著

國防原則之  
戰爭指導

每冊港幣三角  
郵費  
內國四分 外國一角

白崇禧著  
抗戰兩年  
回顧與前瞻

每冊港幣一元  
郵費  
內國二分 外國五分

福煦元帥著  
陳孝威校訂  
戰爭論

每冊港幣一元四角

若定廬隨筆

第一集兩角五分  
第二集六角  
第三集四角八分  
第四集一角四分  
郵費  
內國一角 外國一角四分  
郵費  
內國一角 外國一角四分

天 文 台 報 社 址 香 港 雲 咸 街 三 號 A 樓

THE "OBSERVATORY"

3A Wyndham st., Hong Kong.

# BAGDAD COTTON WEAVING MILL

華商 廠織棉機電達八 粵港

商標 牌羊 標 註冊

TRADE

MARK



即承 豐樣 準起 定歡  
奉索 富本 期價 製迎  
稅惠特准 屬英往辦

疋布封潤購欲君諸  
者織能不所家別 外寸百過度封凡  
之決解君為能均廠本

七四三一式...話電 • 號四十六百一街乍路卑城地尼堅...址廠

品出 { 傢私布 窗簾布 色條布 細布 粗布 斜布 枱布 床布 珠被 蚊帳布 帳幕布 被單布 } 廠本

## OUR LATEST PRODUCTS

- |                      |                                  |
|----------------------|----------------------------------|
| Furniture Cloths     | Seamless Colour Bed-Sheets       |
| Window Cloths        | Honey Comb Quil's                |
| Colour Stripe Cloths | Mosquito Nettings                |
| Fine Cloths          | Encamping Cloths                 |
| Coarse Cloths        | Seamless Bleached Bed-Sheets     |
| Table Cloths         | Seamless Cream Colour Bed-Sheets |
| Drilling Cloths      |                                  |

We are in the position to make cloths over 100 inches wide that are not make by other manufacturers in Hong kong.

We welcome orders for any kind of cloths that over 100 inches in width. Prompt Delivery. Samples will be supplied upon application. Imperial Preference Certificate will be supplied when required by buyers.

本刊承印者：

## 大成印刷有限公司

專接中西書報雜誌

精印仿單招貼請帖

印刷精良 服務忠誠

交貨迅速 取價低廉

## 遷移啟事

本公司因原有廠址不敷應用四月份起遷至銅鑼灣道一一四至一一八號照常營業並為接洽便利起見特在中環增設營業部 各界惠顧隨時電話通知當即派員面洽

大成印刷有限公司謹啟

總工廠：銅鑼灣道一一四至一一八號  
電話：三三二九六九

辦事處：大道中荷關行五樓四零六號  
電話：二一七零八

# 經濟法規彙輯

## 英屬海峽殖民地政府貿易法令三輯

### 英屬海峽殖民地一九四一年修正輸出入貿易統制令

#### 四一年修正輸出入貿易統制令

一九四一年一月廿五日憲報公布

一、本督按照一九三九年國防緊急條例所賦予之權力，特將一九四〇年五月所頒布之輸出入貿易統制令取消云。

二、茲規定凡入口商由香港、紐芬蘭、坎拿大，或任何英帝國以外之國家輸入限制或禁止入口之貨物至星嘉坡，須於呈交入口報關紙時，以彼簽署之該報關紙一份，背面簽署之副本一份，呈交出入口登記官。(按此項規令，即出入口商於報關時，須備具正副報關紙各一份。)

三、茲重訂限制入口與禁止入口貨物表，附列於后，即於本年二月一日起實行。

茲將表中新列入各貨臚列如左

(按表中所列各貨，但就此次規令中新加入者錄之，以節篇幅，故本月刊創刊號及第三號所載各統制令，仍須繼續作為有效之參考，此點應請吾經營國貨同業加以特別注意。謹此附註。)

#### 甲、限制入口貨表

第一類第五組綠茶、第十一組草仁、瓜仁、其他仁、

第三類第一組杯碟、其他飲食器皿、科學實驗及工業用之器皿、其他各種器皿、其他陶器、家用及裝飾用之玻璃器皿、版玻璃、玻璃片、各種磚(包括地磚及摩西磚)、真空瓶及壺、第二組圍欄鐵線、鐵線網、第四組刀、剃刀、鏢刀及粗鏢、手鋸、他種鋸、攝影機、電影及攝影器械與幻燈、感光攝影紙、感光攝影硬片及軟片、其他攝影原料、其他電影用具、時鐘及時錶、第五組手電筒、第六組冷氣調節

機、冷氣調節機零件、第七組棉氈、棉手帕、家用棉織品、其他棉織品、第九組絲織布匹、人造絲帶及裝飾品、硬質雜貨如鈕、飾鈕、別針、扣子、及其他、第十二組生色精、第十四組皮箱、第十七組摩托車(外套)、汽車及貨車之內膠胎、摩托車之內膠胎、其他樹膠製造品、第十八組家用掃帚及刷子、盥洗用掃帚及刷子、其他掃帚及刷子、大馬火機、全副油燈及氣燈(電燈除外)、火柴、含有酒精之香水、牙膏、牙粉、化妝用品、墨水、鉛筆及粉筆、蔗、其他木器(登版)

#### 乙、禁止入口貨表

第一類第五組朱古力及可可粉

第二類第八組椰油、

第三類第一組瓦、第七組棉質地氈、刺繡品及縫紉品、第八組毛織地氈、第十組麻織地氈、

又據二月廿一日憲報公布「車

線」列入限制入口貨(按車線即木紗)

### 海峽殖民地戰時貨物保險法令

#### 保險法令

一九四一年二月十三日憲報公布

一、定名 本法令定名已如上述，不贅。其實施日期，由總督公布之。又本法令不能有效於聖誕島與椰子島。

二、釋義 本法令名詞釋義，從略。

三、保險貨物 本法令所稱保險貨物，即對應保戰時險者而言。茲詳述如左：

(甲)任何人在殖民地境內，為自己生產之貨品之售貨人

者，該貨物，皆將視作此法令下應保險之貨物。換言之，即殖民地境內，除上述各種自己生產貨外，而用以製造該種貨品之原料等，亦在保險之列。

非售賣自己生產之貨品，亦應保險。換言之，即凡在殖民地境內之貨物，皆須保險。

(乙)一人在殖民地境內，售賣自己生產之農產品，該產

品仍留於殖民地境內者，除有後述之例外者外，皆須保險。

總督可實施第七條之權力，不必需要該人保戰時危險。

(丙) 售賣貨物者之物品，在任何時期中，已算作保險之貨品者，不能因其依照售賣合約運進或起卸時，而失其保險之效力。

(丁) 總督有權宣布何種貨物，不必保險。

四、物主 本法令所稱之物主，詳述如左：

(甲) 授權一人保管，而應加保險之貨物。或一人在有條件下，或無條件下，在該貨物中，有物業之權者。皆算為物主。

(乙) 其他任何情狀下，有權售賣該貨物，一如代理人時，亦可算為物主。若一人在建造船隻中，或建造其中之一部者時，將視之為船隻售賣者。彼所用之原料，雖非原料之主人，但可於建造未完畢前，視作

為主人。

該人依照戰時危險貨物保險計劃下，接到之金錢，以作該計劃下，為任何輪船損害之保險金者，該人可暫時保留之，與信託人同。

五、保險計劃 所有計劃，分列如后：

(甲) 總督可在憲報上宣布戰時危險貨物保險計劃，保險局應負起保險之義務。

(乙) 除本條戊及己兩項規定者外，保險計劃欲達到之目的如下：

1. 該局(指保險局)在保險者之義務，應由保單中所列之各項者決定之。該保單由該局代表之人發出，其時期不得超出票中註明之時期外。
  2. 保險金，依保單中之數量償還。
  3. 任何一宗保險金，不得低過保險中之數量。
- (丙) 乙條中有不同之保單形式，及不同之保金，與不同之時期，須視保險之地點

而定。

(丁) 各種應加保險貨物之保單，可發給經營銀行業之人，彼對該貨物有任何保證或押或債務利益關係者。或發給該貨物之主人。

(戊) 不受本條乙項之限制，若任何時在總督發出命令宣布貨物之種類時，則該貨物由殖民地出口或入口者，皆將徵納保險費。保費在命令中宣布之。

(己) 戊項中所指之命令，可包括下列諸條款。

1. 售貨者之註冊。該貨之存量報告。收集保險費
2. 聯邦各地或其他各州，經已保險之貨物，運入殖民地時，豁免保險。
3. 其他欽差大臣，認為必需之事件等。

(庚) 任何貨物，已列於必需保險之種類中以後，已項所發之命令，不必將保險單發給該種貨物之售賣者。彼等遵此法令進行註冊時，亦視作保險看待。

聘用任何人為保險代理人，予彼等以酬報費。若該人非本法令中所指之團體人員，或已與保險業有合約關係者，皆不能受聘。

七、強迫保險 總督宣布之時間滿期以後，任何人不得在殖民地內，經營售賣必需保險之貨物。若有下列諸端者，始能例外。

1. 其貨物已依法保險，或有戰事危險保險單者。
2. 彼為任何種類貨物之售賣者，且已遵照命令在第五條庚項下視為經已保險，其保費不減於該貨在該時期之價值者。
3. 違犯前項規定者，將處以不出一千元之罰金。若第一次犯法後，再續犯時，每日處以不出一百元之罰金。

八、某種保險業之註冊 此種計劃實施後，除得該局授權者外，任何人不得在殖民地內，經營為經營本法令下應加保險之貨物之售賣者作戰事危險之保險。違者罰金不出一千元。繼續

六、保險局聘用代理人 該局有權

馬來亞對外貿易一九四一年一二兩月份輸出入統計表

據七州府統計官發表之數字編製

國別	輪出	輪入	出比	較	輪	超	出	入	或	輪	超	入
英國	二四,一七七,七四二叻元	一二,〇一七,一六二叻元	一二,一六〇,五八〇叻元	六七一,〇八二								
南非聯邦	一,一二八,一八一	四,五七七,〇九九										
坎拿大	五,八五〇,一二四	一,三三七,一三三										
英屬印度	四,八四二,二四九	五,九三六,六九五										
北婆羅洲	六六八,八三一	一,六二二,四七五										
緬甸	九八二,三九三	七,五三五,三三五										
香港	一,五二九,三三五	三,二二二,八二一										
沙撈越	二,五二〇,二九一	五,九三三,四〇〇										
澳大利亞	四,四〇七,一九二	五,四八一,四六七										
美國	一〇四,四六八,二九七	七,八五四,四二二	九六,六一三,八八五									
中國	七七二,二三五	七,七八四,四八九										
越南	三三四,七〇四	三,七三六,四〇四										
日本	五,五二五,四八九	一,二六四,一〇六	四,二六一,三八三									
泰國	二,五九三,〇八六	一六,九六〇,四七五										
荷屬印度	六,〇八二,九〇〇	五四,八六一,二一三										
合計	一六五,八八三,〇四九	一三六,〇〇四,九四六	一二八,二一九,九三一									
附註：(1)本表係馬來亞與主要各國之貿易數字其他概未列入(2)一二兩月輸出總額為一七二,七二五,二七四叻元輸入總額為一三七,九〇〇,七二一叻元												

九、戰事危險保險基金 在此法令之目的下，可設立戰事危險貨物保險基金，將保金繳入，以支付該局執行義務上之支費，若該基金中，不足支付時，可

違犯時，每日罰金不出一千元

由殖民地總稅收中借出。若該基金項下之基金，超出應用之數量時，剩餘之額，可用以借付該局由他處支取之數額。再有剩餘時，可由總督決定其用途。該局應於每年或更短之時

期，報告賬目一次。

右項戰時危險貨物保險基金會，總督得聯邦或非聯邦政府之同意後，可組合一共同基金會。

十、管理局 總督可委任人民或公司為戰事危險貨物保險之管理員等。

十一、管理局有權獲取報告 該局授權之人，可在合理之時間，進殖民地境內之經營火險，或售賣貨物之房屋，進行其檢查



工作，或查詢任何人，或查驗賬簿，以獲取各種報告。如關係各種有無保險之貨物及保險之價值等。阻止長官執行其職務者，科以五百元罰金。作假報告，罰款一千元。

十二、某種情形可償還保金。售賣貨物者，經已保險其貨於某種時期，該時期未滿前，而該貨不必再受保險時，該種保險金，可照其比率償還之。

十三、控訴之限制。在此法令下應受之處分，不能成立控訴。得檢察司許可者，不在此例。

十四、法庭之司法權。不論是否有與刑事訴訟相左之處，一等警察庭有提審違犯此法者之司法權，及判決罰金之數量。

十五、不干預其他法律。本法令不妨礙其他現成法律判罰及罰則等義務。

十六、法律訴訟之被阻。依照此法令執行誠實工作之人，不受法律等之控訴。

十七、製定命令之權。該局得總督之批准，可訂定細則，以實施此法令。茲將該項細則之大綱，規定如左：

1. 規定其他保險，視為戰事保險。
2. 保單之形式，保單有效之最高時期，保金之數量，任何一保金之最高數量。
3. 第六條不能受任為代理人之何種公會之會員。
4. 第七條甲項之最高數目。
5. 第九條丁項所指賬簿之形式，及公布該賬目之時期。
6. 第五條戊項所需之事項。

### 海峽殖民地戰時貨物保險細則

- 一、一九四一年三月廿二日憲報公布此細則定名為一九四一年，戰時貨物保險細則。於今年四月一日有效。
- 二、名詞釋義，從略。
- 三、依照本細則發給保單，形式與甲表相同。每次保單有效時期，為三個月。即六月三十日，九月三十日，十二月三十一日，三月三十一日，為每一滿期時期。
- 四、每一保戰事危險之人，可依獨

一保單制度，請求保險各種應加保戰事危險之貨物。若該人在多過一州之區域中，立有各種貨物時，本細則不能禁止其依照獨一保單，保險其各種貨物之舉。同時，本細則亦不能視作禁止任何合法經營膠業，或該業生產人，屯積樹膠者，請求保險該樹膠之戰事危險之意義存在。

五、(甲)每月或不及一月保費為百分之〇·五。(乙)除律例第十二條所得者以外，不能將保契退回。若本細則第二表十二條中所述，預定保費額，超出實際保費時，當可將其超出數退還。

六、最低保費為每月十元。超出一個月者，最低保費為二十元。

七、下列各社團，可行律例第六條甲節所指之各種目的。

- (甲)馬來亞火險公會
  - (乙)星加坡非關稅公會
- 八、為執行律例第七條副節一之目的，現定最高數量為一萬元。
- (意即存貨有萬元者)
- 九、(甲)請保險之表格一如第三表。(乙)請求保險之人，除填完

該表外，寄入該局代理人時，應將保費一併繳上。

十、請求保險後，保險公司發給之保單，以接到請求書後起算有效。

十一、若寄上之保費，不足所應繳保費時，可將繳入之保費，保其一部份貨物之險。請求人應重新填具請求書，補保其餘未繳保費之貨物。

十二、代理人接到請求書後，立即發給保單。若投保者之貨物全部或一部經已有火，如或意外等危險時，該局代理人，可展期發給保單，至詳細調查完畢以後，始發給之。

十三、保單遺失時，不再發給複製保單。若該人確已領有保單，然後始不見時，不致阻礙其之要求。

十四、一切要求，應以書面呈入代理人。代理人接到要求書後，可將其修正，評定其損失。

### 附錄一

保單上之說明(即第二表格)

一、管理局在任何保險單上，並不負任何義務。(意即指代理保險公司負賠償之責)

- 二、遇損失事件發生時，該保險之物業之價值，超出保險時，皆以保險之價值，依率賠償。
- 三、若遇損失事件發生，有影響於其他保險事件時，保單下管理局之義務，僅限於該種損失中評估其所得之比率。
- 四、損失事件發生時，投保者應於損失事件發生後十日內，以書面通知代理人，條陳損失之詳細項目，及該種保險之物業有無其他保險等。
- 五、若要求為偽造或採用虛偽方法時，該保單下一切權利，皆被沒收。
- 六、投保者請求投保時，有意作巨大之隱諱者，保單中之權益，皆將被沒收。
- 七、管理局賠償或重補任何保險之物業時，保人應自費提供各種計劃、文件、賬目、及報告等。
- 八、損失事件發生，提出賠償要求時，代理人之授權人，可估取、保有、或進入該建築物，處置該物業。
- 九、除依法律之規定者外，繳納之保金，不能退還。
- 十、保單不得轉讓。
- 十一、若遇膠片發生損失時，除星架坡島、檳城、及北海聯邦火車第一號與第二號貨倉外，保障之價值，皆以損失時之市價，扣除其未經支出之費用，及出口權利等以後之價格為標準。
- 十二、下列條件，應列入保單中。但除膠片外，並未包括其他貨物。
  - 1. 凡保險之總額，及所指定之保金，皆屬預定，以後可依下列情形改善之。
  - 2. 投保者，應在每週最後一日（星期六）以後之五日內，以書面報告代理人，指出保險物業之平均價格。
  - 3. 保險期滿，始依該價格核算實際之保費。
  - 4. 若實際保費，較預定者增加時，投保者應補償之，否則可以領還。但全段保險時期中之物值，不能低過二十萬元。
- 十三、投保者請求後，可在保單上另附一條，關於經營銀行業者，有權與投保者，共同分享保險之權利。

附錄二

請求書上之說明

- 一、戰事危險貨物保險計劃，訂於本年四月一日起實行。政府設立之管理局，負責承保陸地上、內河或在領海內，由海上轉運登岸，或由岸上轉駁至船上之某種貨物之戰事危險。
- 二、應保險之貨物 法律規定本計劃下應加保險之貨物，除有某種例外，包括經營售賣貨物者，如製造商、批發商、及零售商，所存之貨物，製造貨物之原料，及在製造中之貨物在內。
- 三、不必保險之貨物 在本計劃下無須保險貨物名單，經已在憲報公布，其中包括在種植中之五穀，植物及樹木，牲畜，煤炭及焦煤，各種礦油，鐵砂及錳砂，廢鐵及廢鋼，某種製造之鋼鐵，石灰，水泥鋼骨之製造品，各種製造之石料，磚及石版，黃金，銀，及其他寶貴之五金，珠，寶石，半寶石，郵票，百年以上之美術及工藝品，以及其他非售賣品。
- 四、不受本計劃限制之物業 本計劃不適用於房屋、工廠及機器，及其他各種不動產等。
- 五、強迫保險 由本年四月一日起，任何經營售賣貨物之人士，在殖民地一州中或聯邦一州內之貨值，超過一萬元者，應依照本計劃將該貨全部十足價值投保，違者依法科以重罰。
- 六、如何保險 將投保請求書表格填明，隨附保費之匯票，寄交代理公司。
- 七、政府代理 當局已委任若干經營火水，或意外保險之公司為代理人，依照本計劃發給保單，若其貨物已由一保險公司承保火險，最好由該公司承保戰時貨物保險，不然，對於投保手續，或致久延未即受保。
- 八、保險期間 保險單之最長有效時期，為三個月。凡在四月一日及以後發出之保單，將於六月三十日滿期。凡七月一日及以後發出之保單，將於九月三十日滿期。凡十月一日及以後發出之保單，將於十二月卅一日滿期。凡一月一日及以後發出之保單，將於三月卅一日滿期。並不發給其他期間滿期之

保單。

九、保險費率 計現在規定保險費

率，每月或不及一月為半巴仙

。即每百元每月保費五角。

十、保費計算法 凡在四月、七月

、十月、及一月份開始保險者

，應適付三個月之保費，即一

巴仙半，每百元保費一元五角

。由五、八、十一、及二月份

開始保險者，應連付二個月之

保費，即一巴仙，每百元保費

一元。凡在六、九、十二、及

三月份開始保險者，應付一個

月之保費，即半巴仙，每百元

保費五角。

十一、最低保費 保期一月或不及

一月之保單之最低保費為十元

。若保單之有效時期，超過一

月時，最低之保費為二十元。

十二、自願保險 殖民地一州或聯

邦一州中售賣貨物者，其存貨

雖不及一萬元之價值，亦可依

照本計劃自願投保。

十三、可調整之保費 關於膠業有

時，可發給調整保費單（最低保

費為二十萬元）詳情可查詢代

十四、保險公司 應遵守之各種條件

，已在憲報上公布。

十五、砂及錫米 不適用於錫

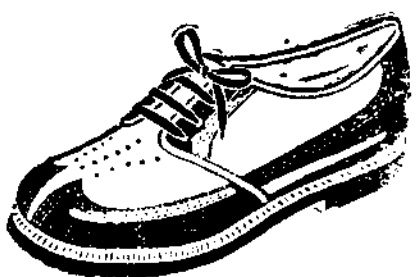
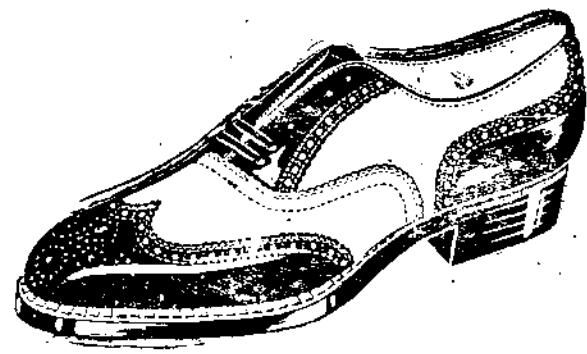
砂及錫米。按聯邦政府所頒布之項

，保險法令，與殖民地政府相同

，故不費。轉者註。

# Bata

## 佳 拔



男 女 童 皮  
鞋 膠 鞋

款 式 精 美  
價 格 相 宜

工 廠 及 發 行 所

香 港 九 龍 彌 敦 道 五 百 八 十 二 號

拔 佳 鞋 公 司 啟

### 請領上海市商會貨運證明書單須知

- 一、本會填發貨運證明書單純以便利商民流通商貨為目的共分禁運物品證明書單及西商證明書單等三種
- 二、聲請者不論為製造廠或販賣商其同業公會或無同業公會之請由該業公會轉送本會填發惟本會商店會員或無同業公會之請由該業公會轉送本會填發
- 三、各種證明書單均用紙便利檢査起見遵照經濟部三十年工字第一〇五號發給各業須備價購取以免差則概不受理
- 四、自三〇年六月一日起除舊浙閩以外其餘內地或香港及自運到各埠之貨物均須領此證明書單
- 五、本會填發之證明書單除蓋用奉准之專用圖記及編列原來字號外再附以「滬」字或「港」字以資辨別
- 六、在三十一年六月一日以前所發運至西南或海外者必須繳銷原書單依照本須知之存換新書單
- 七、在本會已經登記之存貨現須領取運至西南或海外之

- 八、在明書單再憑此項書單在本會駐港辦事處換領運抵地之證明書單
- 九、應行備具之憑單證件無論向何處聲請填發證明書單均須一律附送以憑審核蓋章手續仍應照備外其關於申請書之遞送及證明書單之領取為求迅速妥便計可由聲請人自辦並不
- 十、各項證明書單須於六月一日起對填發各項證明書單收取簽證手續費如下
- 十一、登報聲明及各項證明書單須於六月一日起對填發各項證明書單收取簽證手續費如下
- 十二、本須知如有未盡善處得隨時修正之

積極籌備 即將開幕

# 香港中國國貨陳列所公告

歡迎華商工廠參加陳列

一、本所陳列辦法分(一)綜合陳列，每期以一種用途之物品為中心題材，蒐集該題材範圍內之貨品，作有系統之陳列，廠商送樣參加，一律免費。(二)單位陳列，係為一廠特闢陳列地位，陳列該廠出品，每月收費叁拾元，長期酌減。

二、詳細辦法，請查閱本刊第七期附錄，或向皇后道八號本所取閱。(電話二二七四六)

# 編後記

「人事管理」，雖為一舊問題，唯對我國貨實業界，則有切身關係，不可一日忽視。各方對此，觀點不同，結論互異；本期因特徵集工商業領袖，及對此問題素具研究者之意見，彙為專輯，以供參攷。工商界誠能根據諸家卓見，參酌本身需要，加以改善，必大有助於今後事業之發展。想必為讀者諸君所歡迎也。

除特輯外，本期尚有重要文字多篇，值得特別介紹。如「保險界」半月刊主編王雨桐先生關於資本市場一文，不僅與上期本刊之「游資備資問題」一輯有密切關係，且有許多寶貴之意見，言人所未言，尤可注意。經濟部工業司司長歐陽峻峯先生，則就十年來吾國工業發展，作具體之敘述，翔實精采，前所未有；而對於工業發明之期望，尤見懇摯。當此抗建大業邁進途中，凡我有志於工業建設者，均當特別重視，急起直追。

彭湖先生，對於我國工業建設，學術經驗，素稱豐饒，年來主持廣州企業公司（任總經理）對於大後方經濟建設，貢獻尤大。此次特為本刊撰文，敘述該公司詳況，大可為我國各企業界借鏡，有志於振興民族工業之士，幸勿忽視此文！

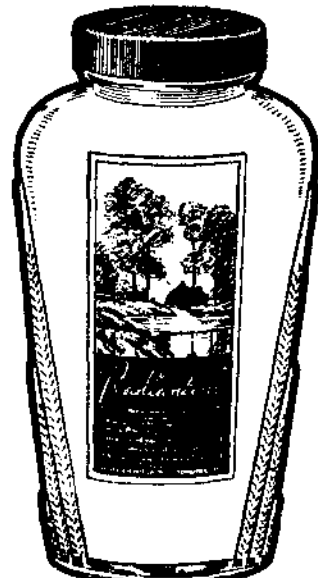
國貨陳列所，即將在香港啓幕，良業織造廠經理何瑞榮先生特就此事實獻意見，極為扼要。尚祈各界不吝指教，合力扶持，俾發揮其應有之效能，俾有助於我國國貨事業之海外發展！

本社月來屢接各方來函，詢及香港戰稅之究竟。故本期特約王蘊玉先生於百忙之中，撰述專文。王先生為福建銀行港行經理，又為香港著名會計師，對戰稅有特殊研究，關心於戰稅問題者，不可不讀。

沈嗣芳先生，前任資源委員會技正，現任香港工程師學會服務部秘書，「工程」雜誌副總編輯，對於工業問題，研究有素，本期發表其關於工廠衛生及安全問題之大作，對於主持民族工業者實有極大之供獻。

此外，如趙情夢先生所著「急待發展的西北畜牧」一文，對於海外僑胞回國發展實業，有重要而具體之指示。陳溥先生，為名記者某氏之筆名，陳先生對於西北及邊疆情勢，瞭如指掌，本期所載「今日西康」一文，精闢非凡，西康建設，為今日國人急切研究問題，讀者其注意此值得一讀此文情並茂之大著也。

# 先施髮蕊



質地潔白嫩滑 不膠不膩  
 但能令髮貼服 護髮潤髮  
 香味清雅脫俗 保無乾黃枯脫

先施化粧品有限公司出品

抗戰建國 振興國貨

安樂汽水

好味沙示水

中國安樂汽水有限公司

# 交通銀行

民國紀元前四年創立

國民政府特許為發展全國實業銀行

資本：貳千萬元

公積：七百萬元

經營一切銀行業務  
各大商埠均通匯兌

董事長 錢永銘

總經理 唐壽民

## 國貨與實業 (月刊)

第一卷 第八期 民國三十年七月一日出版

主編人 潘文安  
督印人 林康侯

發行者 中國國貨實業服務社

經售者 香港大公書局

總店 皇后大道中

分店 德輔道中

星加坡中國國貨公司

星加坡珠烈街五十號

桂林前導書局

桂林中南路

大成印刷有限公司

香港彌敦道一四至一八號

電話：三三九六九號

定價表		以港幣計	
訂閱冊數	國內	香港	歐美南洋
全年十二冊	三元五角	三元	四元二角
半年六冊	一元九角	一元六角	二元二角

### 徵稿簡章

- 一、範圍：各種商品之產製運銷調查，各業調查，著名工廠參觀報告，國貨實業界名人訪問記，各國實業貿易法規，各地工商業狀況及其他有關之經濟實業論著、翻譯、統計、圖表、照片。文言語體不拘，譯文請註明原書名稱及作者出版日期地址等。
- 二、來稿不願刪改及欲退回者請先註明，欲退回者並請附足郵票。
- 三、來稿請寄香港雪廠街經紀行六樓中國國貨實業服務社。

9

柳報平安  
辛巳夏仲  
作



年年服補品，歲歲報平安。

年來補品層出不窮，藉誇大宣傳仿製濫造者比比皆是，而實際上能有質佳功偉者却是百不得一。

# 胚生蒙



係用世界最新發明之胚胎素作...劑配有人參、鹿下、垂體、惟他命等名貴成份，處方極...家督造，故補力宏偉，有百利而無一弊，欲登長壽之域，舍此而末由也。

★ 新亞藥廠製造

皇后大道中十六號  
各大藥房均有代售