

700

南指作工員動衆民

容內的會員委員動總地戰區戰二第



版出社結團大

中華民國廿七年三月三十一日第一版

版權
所有

編輯
兼發行

大團結社

西安 北柳巷十一號

代售處 全國各書店

定價 每本國幣貳角

館書圖省布
書舊文
號
第

56
30

民衆動員工作指南

第二戰區戰地動員委員會的內容

目錄

一、緒言

二、戰委會成立的經過

甲、成立經過

乙、成立宣言

三、戰委會的組織內容

甲、總會組織簡章——附組織系統表

民衆動員工作指南 目錄

乙、縣區動委會組織簡章

丙、街村動委會組織簡章

丁、人民自衛會組織條例

戊、農民救國會章程草案

己、抗日兒童團組織大綱

庚、游擊隊編制表

四、戰委會的政治立場

甲、工作綱領

乙、認識與態度

五、戰委會的工作概況

甲、過去

乙、現在

六、戰委會重要文件選輯

甲、擁護國府遷都宣言

乙、告第二戰區抗日將士書

丙、對日抗戰的作戰原則

丁、積極開展除奸運動——偵察漢奸注意事項

戊、第四區目前工作綱領

己、工作指示信

庚、游擊隊籌糧辦法

附錄

戰委會視察記

民衆動員工作指南 目錄





民衆動員工作指南

(一) 緒言

半年來抗戰的經驗告訴我們：惟有發動廣大的羣衆積極參加抗敵，才能保障對日民族革命戰爭的最後勝利。民族革命戰爭戰地總動員委員會，就是晉綏官民勇敢接受這一教訓的產物。牠雖然祇有短短三個月的歷史，可是牠的成就已經是很可觀的了。牠動員了晉北邊區三十餘縣及察綏兩省的民衆，參加各種各樣的救亡工作；並且武裝了數萬的青年戰士，分佈在敵人的遠近後方，隨時隨地打擊敵人，使敵人疲於奔命。

戰地動員委員會是第二戰區內各軍政機關，各民衆團體的代表所組織的，裏頭的份子自然是複雜；有各種政治系統的人物，有各種宗教的信徒，有各種社會階層的成分。可是他們在戰委會內都是毫無成見的愛國戰士；他們所爭辨的是國家民族的利害問題，不是黨派宗教的利害問題，更不是階級和個人的利害問題。換句話說：戰委會就是抗日民族統一戰綫最具體最理想的存在。在牠的範圍之內，沒有黨派的摩擦，沒有主義的鬥爭，沒有地位的爭

奪，更沒有私人的怨尤。同志們除對敵人漢奸之外，一切的政治經濟問題都是公開的，開會的議決案就是他們的法律。他們上自主任委員下至使役，祇有工作責任的重輕，沒有待遇的厚薄。

戰委會直屬於第二戰區司令長官行營，直接受閻百川先生的指導，任何黨派或個人都不能把持，因為他們過去是澈底的民主集權的生活。有人說牠是受八路軍方面的操縱，這是有意或無意的誣蔑。

現在第二期抗戰已經開始了，東西北三戰場都在展開大規模的血戰，我忠勇將士的浴血殺賊，今後將比過去來得更堅苦更困難。那末，我們拿什麼來幫助我們的戰士爭取勝利呢？無疑的，第一是鞏固抗日民族統一戰綫，粉碎漢奸敵探一切挑撥分化的陰謀，把四萬萬五千萬的同胞，團結到如一個人一樣的，在一個意志，一個政府，一個領袖的領導下，建立我們鐵石般的後方國防；第二是加急發動千百萬壯丁，武裝上前綫，加入正規軍，組成游擊隊幫助正規軍殺敵。我們如果能够把這些事情做好，能夠無窮盡地發揮團結和動員的威力，敵人的第二期進攻計劃，一定要粉碎在我們的鐵拳之下的。

在這個時期，把戰地動員委員會的內容介紹出來，作為各地動員工作的參考資料，也許不是無意義的罷？

——編者識——

(二) 戰委會成立的經過

甲、成立經過

南口失守後，晉綏軍退守大同陽高一帶，而中央軍官第八路軍即各奉令兼程入晉擋防；閻百川先生為統一後方工作，加強軍民抗戰力量起見，決定組織第二戰區民族革命戰爭戰地總動員委員會，由綏署省府（察綏晉）各部隊及犧牲救國同盟主張公道團等等民衆團體推派代表參加，於去年八月底在太原組織成立。

當時大同已經失陷，我軍退集平型關娘子關一帶，憑險扼守；戰委會雖是才呱呱墮地的嬰孩，但是為着環境的緊迫，也祇好不顧一切，負起發動民衆參加抗戰的重責。

開始在忻口着手工作，可是僅僅三天，就因為軍情的突變，退回太原。在太原開辦地方

工作人員訓練班，趕造下層工作幹部；同時協助正規軍及游擊隊，準備死守太原，一方面派出大批工作人員，開闢地方工作，另一方面，又組織救護隊，爲我英勇抗戰之各軍服務。退守太原的一個月，才把工作基礎打成個鵝形，而敵人又迫近了。於是乃於十一月初旬移駐汾陽。

到了汾陽之後，即將全體工作人員改編，俾便於戰時動作，並開始組織游擊隊，發展民衆武力。但是十一月下旬又被迫遷到離石了。

移駐離石後，爲適應環境之要求，首先將總會各部處縮小編制，盡量將人材移爲擴充游擊隊之用。同時開始組織農民救國會，婦女救國會，人民自衛會，兒童團……等等民衆團體；並提出「合理負擔」的政治口號，開始改善民衆生活，動員民衆參加抗敵的實際工作。

綜觀戰委會成立五月的經過，前三個月雖也有工作的鵝形，可是因爲軍事上的關係，會址一移再移，完全沒有從容計劃和執行工作的機會。直到遷至離石之後，才有正式的工作

。（這是戰委會誕生的大體的經過）。

乙、成立宣言

親愛的同胞們！偉大的抗戰已經進行兩個半月了！這一戰爭是中華民族反對日本帝國主義侵略的解放戰爭。同時也是日本帝國主義的發展所產生的再分割世界的暴力解決。中華民族與日本帝國主義在這種形勢之下是決不能兩立的。日本帝國主義企圖使中國從半獨立國降為牠的鐵蹄下的完全殖民地，使中華民族完全變為牠支配下的奴隸；然而侵略者却遭遇了中華民族的革命的回答，這一回答是掃除日本帝國主義在華的一切勢力，恢復一切失去的領地和主權，建立自由獨立的新中國。

中國目前的政治形勢，顯然地已躍進了一個嶄新的階段，全國政治力量已經集合一致，精誠團結，共同擔負當前的使命了。無疑地，這種偉大的聯合已經奠定了抗日的基礎工作，各黨各派各軍的合作，民主政治的曙光，使日本帝國主義的野心家在中國偉大的統一戰線之下發抖，我們相信這一發展將來必會撞碎日本帝國主義的侵略。

過去兩個月來的抗戰，不過是全面抗戰的開始。一時的勝敗，並不能認為是我們所發動

的全面持久積極的抗戰之勝敗，而決定抗戰到底最後勝利的條件的，是充分執行民族革命的一切政治的民主的任務。我們不能只滿足於目前全國武力聯合的動員，我們還要發揮民族革命的積極意義，使整個民衆力量動員起來，武裝起來。我們更要使全面的抗戰進而發展成全民的抗戰，也只有全面全民族的持久抗戰，才能取得抗日戰爭的最後勝利。

因此，我們不能不在民族革命總動員的積極作用方面，首先在晉察綏的戰地成立總動員委員會的組織。我們以下的三個原則作爲本委員會奮鬥的目標：（一）積極組織民衆武裝民衆，（二）實行真正的合理負擔改善人民生活，（三）實行民主政治，扶植抗日言論出版集會之自由。我們將盡一切的努力在這總的目標之下，動員廣大的民衆，用一切的人力物力，獻給戰爭，參加戰爭，爭取抗戰的最後勝利！

同胞們，事急了，敵人已經侵入了山西的北部與綏遠的東部了！敵人進攻晉綏，可以吞併整個的華北而囊括西北和全中國，所以晉綏是今天抗敵的最前線，是我們保衛華北收復失地的堡壘，是開展戰爭局面的根據地。我們爲了保衛華北，保衛中國，我們要保衛晉綏！這一偉大的責任，已經直接放在晉察綏民衆的肩上了！

現在戰地的民衆已經在敵人的飛機大炮之下直接遇着殘酷壓迫的生活，需要我們去領導參加抗敵的爭鬥，所以民族革命總動員的積極意義，首先必須在戰地的周圍具體地實現出來。這一迫不及待的任務的實施，可以說是保衛華北，保衛中國的必要條件。我們已經在堅決抗戰的閻司令長官領導之下，擔負起執行戰地總動員的任務，發揮全民抗戰的基本作用。晉察綏的民衆們，一切不願作亡國奴的人們，起來吧！參加這爲保衛祖國保衛鄉土的神聖的民族革命戰爭吧！最後勝利，一定是屬於我們的！我們高呼：

晉察綏民衆組織武裝起來！

晉察綏人力物力總動員起來！

保衛晉綏，保衛華北，保衛中國，收復失地！

實行合理負擔改善人民生活！

實行民主政治！

驅逐日本帝國主義出中國！

中華民族革命戰爭勝利萬歲！

(三) 戰委會的組織內容

甲 總會組織簡章

——附組織系統表——

A 簡章

- 一、本簡章依據民族革命戰爭戰地總動員委員會工作綱領第四條訂定之
- 二、本會直轄於第二戰區司令長官行營
- 三、本會設委員若干人由左列人員充任之
 1. 山西省政府代表一人綏遠省政府代表一人察哈爾省政府代表一人
 2. 戰地各軍代表一人
 3. 主張公道團犧牲救國同盟會代表各一人學聯教聯代表各一人
 4. 由本會推薦若干人呈請司令長官指派之
- 四、前條委員會委員推選七人爲常務委員處理本會日常事務並由司令長官另指定正副主任委

員各一人綜理本會一切事務

五、本會設左列各部

1. 組織部

2. 宣傳部

3. 人民武裝部

4. 動員分配部

5. 剷除漢奸部

6. 總務處

各部處各設正副部長(或處長)各一人由委員會推選之

六、組織部設左列各科

1. 組織科 管理幹部選拔分配訓練以及指導組織縣區村委員會及人民團體事宜

2. 調查科 辦理調查統計考核縣區村民衆及人民團體等事宜

七、宣傳部設左列各科

1. 編輯科 辦理各種宣傳品及編輯圖書圖畫等事宜

2. 宣傳科 辦理指導縣區村委員會宣傳事宜

八、人民武裝部設左列各科

1. 組訓科 辦理組織及訓練人民武裝自衛事宜

2. 作戰科 辦理戰地準備指揮作戰偵察敵情封鎖消息及保衛地方等事宜

九、動員分配部設左列各科

1. 經濟動員科 辦理實行合理負擔及改善人民生活等事宜

2. 軍事動員科 辦理動員新兵及征集車輛馬運輸傷病兵糧秣等事宜

3. 救護科 辦理收容及救護傷病兵難民等事宜

十、剷除漢奸部設左列各科

1. 情報科 辦理偵察報告漢奸及敵探活動情形等事宜

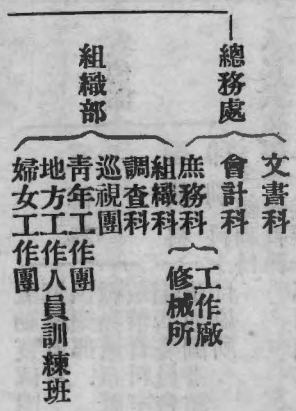
2. 偵緝科 辦理指揮緝捕等事宜

3. 審訊科 辦理審訊處辦漢奸敵探等事宜

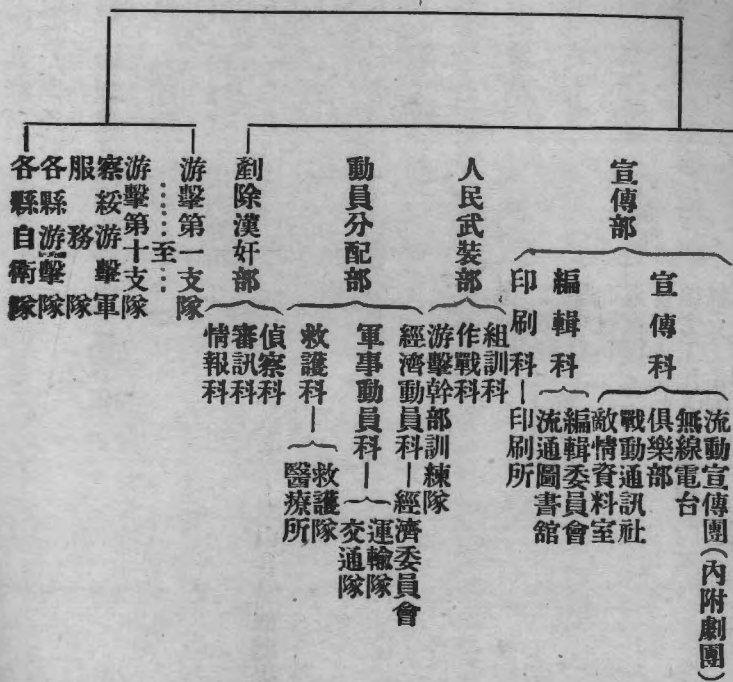
十一、總務處設左列各科

1. 文書科 辦理典守印信收發函電等事宜
 2. 庶務科 辦理購置保管雜務等事宜
 3. 會計科 辦理款項出納等事宜
- 十二、前第六條至第十一條各科各設科長一人幹事若干人由各該部處提出由委員會通過任用之
- 十三、縣區村委員會之組織大綱另定之
- 十四、本簡章由本委員會通過經司令長官核准後施行

B 系統表



委員會



註：組織部之青年工作團，宣傳部宣傳科之俱樂部激情資料室戰動通訊社，均係最近所新設。

乙 縣區動委會組織簡單

一、本簡章依據民族革命戰爭戰地總動員委員會組織簡章第十三條訂定之

二、本會除執行上級命令辦理總動員事務外，並負責籌辦關於本縣總動員一切事務

三、本會設委員會由縣長區長主張公道團犧牲救國同盟會各派一人與當地駐軍代表及有關民衆團體代表若干人組成之

前項民衆團體代表由各該團體選舉之

四、前條委員會選舉三人至五人爲常務委員處理本會日常事務由常委會互推正副主任委員綜理本會一切事務

五、本會設左列各部處

1. 組織部 辦理組織區村委員會及民衆團體事宜

2. 宣傳部 辦理一切宣傳事宜

3. 人民武裝部 辦理自衛隊之組織訓練及指揮作戰保衛地方等事宜。
4. 動員分配部 辦理動員新兵及籌辦糧秣傷病兵運輸救濟難民及經濟動員等事宜
5. 剷除漢奸部 辦理偵緝及審訊漢奸敵探等事宜
6. 總務處 辦理文書庶務會計及不屬其他各部事宜
- 六、前條各部處各設正副部長或處長各一人由委員會推選之各部處設幹事若干人由各該部處提出由委員會通過任用並呈報上級委員會備案
- 七、本會辦事細則另定之
- 八、本簡章自令發到縣之日施行

丙 街村動委會組織簡章

- 一、本簡章依據民族革命戰爭戰地總動員委員會組織簡章第十三條訂定之
- 二、本會除執行上級命令辦理總動員事務外並負責籌辦關於本街村總動員一切事宜
- 三、本會設委員若干人由左列人員充任之

一、各街村長

二、各街村初級小學校校長教職員代表一人

三、主張公道團代表一人

四、牲犧救國同盟代表一人

五、人民代表

前項第五款人民代表由各街村民選舉其名額應居全體委員之過半數

四 前條委員會互推正副主任委員各一人處理本會一切日常事務

五 本會設幹事三人至五人分任 1. 組織 2. 宣傳 3. 人民武裝 4. 動員分配 5.

剷除漢奸 6. 總務等事宜

前項幹事由委員兼任

六 本簡章自令發到街村之日施行

丁 人民自衛隊組織條例

一、爲普遍加強人民自衛的能力，準備與進行抗日的游擊戰爭，並武裝民衆直接參加抗戰，特組織人民自衛隊。

二、人民自衛隊，不論在敵軍後方戰區及我軍後方，均應普遍的進行組織，特別着重於戰區。

三、人民自衛隊的任務如下：

1. 配合抗日軍隊作戰 2. 進行游擊戰 3. 偵察警戒封鎖消息 4. 維持地方治安鎮壓漢奸活動捕
捉敵探間諜 5. 傳達消息運送軍實及傷兵 6. 破壞敵軍交通維持我軍交通戰地準備協助軍
隊構築工事。

四、凡年在十六歲以上五十歲以下之人民沒有疾病者，不分男女均得參加自衛隊。自衛隊之隊員以不脫離生產爲原則。

五、自衛隊的編制如下：

1. 小隊——由隊員五人至十五人組織之，設正副小隊長各一人。

2. 中隊——二小隊至四小隊組織一中隊，設正副中隊長各一人，政治指導員一人，幹事

若干人輔助之。

3. 大隊——二中隊至四中隊組織一大隊，設正副大隊長各一人，政治指導員一人，幹事若干人輔助之。

4. 每一縣有自衛隊三大隊以上即成立支隊設支隊部，正副支隊長各一人，政治處主任一人，幹事若干人輔助之。

5. 支隊以上以區爲單位，設自衛隊指揮部，內正副指揮各一人，政治部正副主任各一人，參謀及政治幹事若干人組織之。

六、自衛隊以村爲單位，成立小隊或中隊，以鎮或區爲單位，成立中隊或大隊，以縣爲單位成立支隊。

七、自衛隊之中隊長小隊長均由隊員挑選，大隊長以上之幹隊均由指揮部選派，政治幹部均由政治部選派，各區指揮部由戰地動員委員會各區之人民自衛部兼任之。

八、女隊員單獨編爲小隊或中隊，不與男隊員混合，未滿十六歲之兒童編爲兒童自衛團，在支隊部之下附設兒童部指揮之。

九、大隊以上之自衛隊幹部須脫離生產由指揮部酌給相當津貼。

十、自衛隊之武裝如下：

1. 快槍——由政府發給或調集地方原來武裝
2. 大刀——由政府發給或發動人民自造
3. 梭標——選動人民出錢自造
4. 其他武器——發動人民自行預備

十一、自衛隊訓練如下：

1. 軍事訓練——站隊集合散開新舊武器使用偵察警戒防空防毒救傷行軍運輸簡單的戰鬥動作游擊戰術與軍事常識等。

2. 政治訓練——民族革命的一般常識宣傳組織民衆的方法政治動員軍事紀錄文化娛樂等。

3. 平常訓練時間以村爲單位，每星期集合訓練一二次，每次一二小時，以區爲單位，每半月集合訓練一次，每次半天或一天，戰區訓練時期，依實況另定之。

十二、自衛隊之紀律如下：

1. 堅決抗日救國 2. 聽命令服指揮 3. 不擾民與人民聯合一致

十三、自衛隊之待遇如下：

1. 集中訓練在一天以上時，隊員的膳宿由隊部供給。
2. 隊員因公被派出差在一天以上者，由隊部酌給津貼及火食費。
3. 隊員受傷者由隊部負責醫治。
4. 隊員因公犧牲者由隊部或呈請政府給予撫卹。
5. 隊員因奉命隨隊遠出服務家庭因發生困難者由本村人民負責伏侍。

十四、自衛隊之經費由下列方法籌措之：

1. 政府的津貼
2. 沒收日本帝國主義及漢奸的全部財產中之一部
3. 在當地有錢人中籌募
4. 自衛隊之經費每月須將收入支出向隊員及人民公佈完全公開

十五、本條例自頒布之日起施行

戊、農民救國會章程（草案）

附本章程的分析

第一條 本會定名為農民救國會在各縣區村成立縣區村農民救國會定名為△△縣△△區△

△村農民救國會

第二條 本會的宗旨是 甲、動員農民參加抗日一切工作號召農民參加抗日游擊戰爭 乙、

改善農民生活為農民謀經濟的政治的社會的解放

第三條 凡承認本會章程並具有下列條件者均得加入本會為本會會員：甲、依靠自己勞動

從事農業生產者 乙、自願為農民謀解放之鄉村知識份子 丙、鄉村的手工業工人

第四條 每一村加入農民救國會之會員滿二十人以上者即成立村農民救國會並互推正副村

會長各一人

第五條 每一區有三個村以上之村農民救國會成立即聯合成立該區農民救國會在全區會員

大會或代表會上選舉五人至九人組織區會委員會並互推正副區會長各一人

第六條 每一縣有三個區以上之區農民救國會成立即聯合成立該縣農民會在全縣會員代表會上選舉七人至十一人組織縣會委員會並互推正副縣會長各一人

第七條 在若干縣農民救國會成立之後即召集本會全省代表大會正式成立本會在代表大會上選舉正式委員十五人候補委員六人組織省會委員會並互推正會長一人副會長一人

第八條 省農民救國會爲便利指導各縣會起見得在全省幾個適中地點設立辦事處

第九條 省會代表大會每半年至一年開會一次縣會代表會每三個月至半年開會一次區會員大會或代表會每一個月開會一次村會員大會每半月開會一次均由各級委員會召集之

第十條 區以上各級委員會之下設下列各部辦事。一、組織部 二、宣傳部 三、生活改

進部 四、武裝訓練部 五、秘書處 各村會委員會只設組織宣傳生活改進及武

裝訓練委員不設各部

第十一條 各部設部長一人幹事若干人

第十二條 各級委員會每一星期至二星期須開會一次由會長召集之

第十三條 各級委員會委員及代表會代表由每年改選一次任期均爲一年得連選連任但於必要時亦可召集臨時大會改選之

第十四條 各級農民救國會均採取民主集中制一、各級委員會委員和代表均由選舉產生並由選舉人隨時撤換二、下級服從上級的指示決議三、一切重要問題均經集體討論決定但經多數決定後少數服從多數

第十五條 凡會員經常違反本會章程決議及有不利本會之行爲並經過訓誡不改者得經村會員大會之通過開除會籍

第十六條 本會經費由會員會費會外捐助及政府津貼等充之凡會員每季向村會繳納會資銅元十枚至四十枚看會員家庭狀況來決定

第十七條 村會收入之會費除村會必須之少數用費外須向上級遞解至區縣省會

第十八條 各級委員會經費每月須結賬一次並向會員公佈各級委員會代表會及會員大會均隨

時可以組織審查委員會審查本會一切賬目

第十九條 本章程由全省代表大會修改之

農民救國會章程的分析

一、甚麼人加入農會

1. 凡依靠自己勞動從事農業生產者

2. 鄉村自願從事農民運動堅決為農民謀解放的智識份子

3. 鄉村的手工工人

二、怎樣去建立農會

1. 採取自願加入的原則

2. 從解放農民的實際問題去組織

3. 找挑出當地的工作幹部實行民主

三、農會的組織系統

1. 村有村農會設委員會由會員大會選舉之下分小組

2. 區有區農會設委員會由區代表大會選舉之
3. 縣有縣農會設委員會由縣代表大會選舉之
4. 各級農會以民主集中制爲原則
5. 在村農會中建立工人小組僱農小組區縣建立鄉村工人部

四、農會做甚麼

1. 動員農民參加抗日一切動員工作
2. 爲農民謀經濟的政治的社會的解放
3. 號召農民參加抗日的游擊戰爭組織游擊隊自衛隊

五、農會工作方式

1. 建立農會的經常生活小組有經常會議
2. 多開村的農民大會(或以村莊爲單位)
3. 由農民提出的困難和問題必須迅速的解決

己、抗日兒童團組織大綱

1. 本團定名為抗日救亡兒童團
2. 本團以練習兒童自治能力發動愛國情緒養成抗日救亡精神為宗旨。
3. 本團由動委會組織部領導
4. 本團設正副團長各一人辦理本團日常事務
5. 凡戰區兒童年在七歲以上十六歲以下志願參加本團者均得為本團團員。
6. 本團每週舉行團員大會一次
7. 本團向動委會聘指導員政治主任各一人分別指導本團工作訓練本團團員
8. 本團經費隨時向各地愛國志士捐助
9. 本大綱如有未盡事宜得由團員大會修改之
10. 本大綱自團員大會通過經動委會組織部核准後施行

庚、游擊隊編制表

組織系統表

支隊

支隊部
政治處
第一大隊
第二大隊
第三大隊
特務中隊

第一中隊
第二中隊
第三中隊

第一小隊
第二小隊
第三小隊

支隊部

支委會

支隊長
支隊附長

支隊部

政治處

主	組	宣	地	敵	青	文	勤	參	參	副	文	軍	軍	司	通	勤	炊	理
任	事	事	事	事	事	事	書	謀	長	官	書	醫	長	長	班	員	員	員
1	1	1	1	1	1	1	2	1	1	2	3	1	1	1	1	2	4	1

任	事	事	事	事	事	書	務
1	1	1	1	1	1	2	2

地方組
工作

必要時
得設數
組長
組幹
可用
事兼

司務長	看護班	司號員	通信員
(1)	(1)	(2)	(6)

大隊表：…大隊

炊事員	理髮員	勤務員	司號員	軍需士	司務長	通信員	文書員	政治指導員	大隊附長
(10)	(1)	(2)	(2)	(1)	(1)	(2)	(1)	(1)	(1)

中隊表：…中隊

中隊長	中隊附員	中隊附員	中隊附員	勤務員
(1)	(1)	(1)	(1)	(1)

小隊表：…小隊

小隊長	小隊附員	小隊附員	小隊附員	小隊附員
(1)	(1)	(1)	(1)	(5)

…(內班長一人)

附說：

甲：1. 支隊由三至五大隊組成之。2. 支隊可辦流動訓練班主要訓練班長。3. 每伙食單位應成立經濟委員會審查菜洋公費。4. 支隊成立經濟審查委員會審查全支隊經濟。5. 支隊旗照團旗縮小。大隊旗照連旗縮小。

乙、支隊委員會：1. 支隊委員會由支隊長支隊副政治主任三人組織之內設主任一人有三人互選之。2. 凡關軍事政治各種問題如軍事政治訓練地方工作作戰計劃以及幹部的選拔等事宜均由支隊委員會決定。

丙、支隊長與政治處關係；1. 在軍事系統上政治處屬於支隊長的指揮但在政治工作上，是獨立的直接受支隊委員會的領導支隊長應協同與幫助政治工作計劃之實施但不能干涉政治處的工作。2. 支隊長無權處罰政治主任其權屬於支委會至對政治工作人員之調動亦須經過政治主任。

丁、大隊長與政治指導員之關係。1. 在軍事上政治指導員受大隊長指揮。2. 在政治上指導員直接屬於政治處的領導。3. 大隊長無權處罰政治指導員其權屬大支隊隊長和政治主任。4. 支隊政治處於政治工作之計劃和訓令大隊長亦須協同與幫助指導員保證其實施。5. 指導員對本大隊工作計劃大隊長亦須協同與幫助其實施。

(四) 戰委會的政治立場

甲、工作綱領

(一) 爲了爭取民族革命戰爭的勝利依據第二戰區司令長官命令，在司令長官行營直轄之下，設立民族革命戰爭戰地總動員委員會。以雁門關長城內外十八縣（即天鎮，陽高，大同

，懷仁，廣靈，靈邱，渾源，應縣，山陰，朔縣，平魯，左雲，右玉，繁峙，代縣，寧武神池，偏關），察南五縣（蔚縣，陽原，懷安，宣化，涿鹿），及綏遠全省，爲本會管轄地域及動員範圍。本會並得依戰時情況的變動，隨時擴大動員範圍及管轄地域。

註：後因工作緊張，戰區範圍擴展，經司令長官令將管轄區域展至

* 1. 察哈爾全省

2. 晉北，五台，定襄，靜樂，崞嵐，嵐縣，興縣，忻縣，保德，河曲，臨縣等。

(二) 民族革命戰爭戰地總動員委員會，負責在上述地區內，執行下列任務：

- 一、動員新兵上前綫。
- 二、組織人民自衛隊（辦法另定）。
- 三、動員糧秣運輸。
- 四、運送和招待傷病人員。
- 五、組織人民團體。
- 六、組織戰地的偵察敵情封鎖消息戰地準備。
- 七、進行剷除漢奸運動。

根據上述任務第二戰區司令長官行營得向總動員委員會提出各個時期內的任務，由動員會依據可能，製定具體辦法負責實施。

(三) 爲保障戰地動員委員會順利完成上述任務由司令長官行營嚴令戰區各級政府執行下列各

項：

甲、積極組織民衆訓練民衆武裝民衆

一、扶植並保障人民抗日的結社集會之自由。

二、扶植並保障人民抗日的言論出版之自由。

三、積極喚醒民衆訓練民衆挑選積極勇敢份子發給槍械。

乙、實行合理的負擔改善人民生活

一、在動員中堅決的實現有錢的出錢大家拚命的原則。

二、實行減租減息並救濟失業與災民。

三、改善工農勞苦大衆的勞動條件及生活待遇。

四、免除過去的一切攤派剝除中飽。

五、堅決的實行合理的負擔。

六、堅決實行已頒佈的優待抗戰軍人家屬條例。

丙、動員應採取積極的宣傳，說服，發動擴大羣衆的自動性，反對強迫。

丁、由司令長官行營嚴令各軍執行優待新兵夫役辦法愛護牲口車輛保護其物質供給，禁止打罵虐待，違者嚴懲不貸。牲口車輛如有損壞者應付價賠償。夫役因公遭受傷亡者，應給以撫卹。

(四)戰地動員委員會的組織原則如下：

甲、各級(縣區村)戰地動員委員會以民主集中爲組織原則，凡上級動員委員會應絕對遵行。在各級動員委員會中，討論和決定工作時允許充分之討論，但決定時應少數服從多數。

乙、戰地動員委員會之組織應包含下列人員(一)各省政府代表(二)戰地軍隊代表(三)各有關民衆團體代表。縣區一級戰地委員會應有(一)縣政府區公所之代表(二)民衆團體代表。村動員委員會中應有民衆選舉之過半數代表參加。

丙、各級動員委員會設正主任委員一人副主任委員一人。並以五——七人爲常務委員由動員會全體委員選舉之。

丁、各級動員委員會下均設立下列各部處：

- 一、組織部
- 二、宣傳部
- 三、人民武裝部
- 四、動員分配部
- 五、剷除漢奸部
- 六、總務處

各部均設正副部長各一人，部之下設科。各科設幹事若干人，由委員會通過命令之。詳細辦法另定。

戊、徵調與分配幹部應不信仰地域地位以集中人材爲標準。

(五)爲便利各級動員委員會與各方面之關係規定如下：

甲、與各地政府之關係

- 一、舉凡在戰地動員委員會管轄之下的各縣區村一切戰時動員工作，統由各級動員委員會負責實現，各級政府應積極協助，不得阻抗或破壞。
- 二、凡一切與戰地動員工作有關之事件，各縣政府區公所村公所應服從戰地動員會之規定。但戰地動員委員會不得干涉各級政府的經常行政工作。
- 三、如有阻抗或破壞戰時動員工作者，各級政府應協同戰委會懲罰之。

乙、與各部隊的關係

- 一、戰地動員會只向司令長官行營負責，其動員計劃係依據司令長官行營之命令實現。戰區各部隊得在總計劃之下向各級戰委會提出要求（糧秣新兵夫役等但不得干涉動員事務）。
- 二、戰地各軍應給各級動員委員會以各種必須之幫助。
- 三、戰地各軍隊如對各級委員會的工作有意見時，應通知各該地的上級動員委員會或呈報司令長官行營改變或糾正之，不得擅自干涉。

四、戰地部隊如有阻碍或破壞戰地動員者，各級動員委員會得具報該部隊上級機關，或司令長官行營要求糾正。

丙、與各羣衆團體關係

- 一、各級羣衆團體得選舉代表參加動員委員會協助動員工作。
- 二、戰地動員委員會應尊重各羣衆團體之獨立。
- 三、各羣衆團體之代表如有阻碍動員事實之事實，各團體得要求撤回另派。

乙、認識與態度

這一篇文章是戰委會主任委員範國亭先生在本年一月裏出版的「動員」本月刊第三期上發表的。續先生的「認識與態度」，無疑的是反映着戰委會之「認識與態度」

編者附言

地球又轉動了三百六十多次了，時局亦隨着不停的轉變，敵人的砲火與慘殺幾遍全國。

戰委會同志們努力不停的在戰地上工作着，水深火熱的同胞們在冰天雪地中又度過一年，某同志從遠方來，問到戰委會對於目前形勢的態度如何，僅按個人見解，先說說我們的認識，則態度自可確定：

一、我們認爲此次抗日戰爭，是中國有史以來空前未有天大的一件事，非用全國力量，爭取最後勝利不可！否則都要做亡國奴，豈但亡國；且要滅種。

一、我們認爲中國過去的救國政策，好比四隻牛拉的一輛車，但是向着四個方向走，各自的努力向前，結果車不但不能轉動，而且把車都拉破了，統一戰線是要四隻牛向一個方向走，自然會把中國拉到極好的地方！

一、我們認爲中山先生的三民主義三大政策以及一切的遺教，就是統一戰線的最高綱領，共產黨提出十大綱領也不出這個範圍，實現中山先生的一切遺教，就是鞏固統一戰線。

一、我們認爲半年來的戰爭中國軍隊到處的失利，一面是由於軍事上的弱點太多，一面是由於政治上的錯誤太多，因爲政治上的錯誤，不能使大家一齊努力於偉大的抗戰，直到現在還未能實行全國全面的總動員，實在是目前抗戰絕大危機！欲使民衆起來，必先有政治的改革，如果政治成了民主的，把他們的壓迫去了，自然會起來，如果一面壓迫一面用三丁抽一五丁抽二的辦法，強迫他們參加抗戰，那是打魚的辦法，打起來也就差不多死了！

一、由我們三月餘的經驗，知道民衆是容易起來的，並且是願意起來的！我們在各縣各

村鎮所提倡的農民協會游擊隊自衛隊等組織，在短期間就有很可觀的進步，這是因爲山西政治上對於戰地稍微開放，如減租減息合理負擔及取消了幾種雜稅，人民真如涸轍之魚，升斗之水則活，一旦沛然下雨，所有的魚都要大大的活躍起來，由我們的經驗已經把民衆無知不易動員的不正確理論完全粉碎了！

一、我們相信我們的領袖們一定會領導我們抗戰到底的，因爲每個執政的黨派都願意他的政權穩固，不失領導地位，抗戰是全民族的需要，全中國的要求，你祇要順着這道走，不會把政權失掉不會失却領導地位，並且是要受到全中國人民的擁護愛戴的，各黨各派的統一抗戰，應該團結得如兄弟一樣的親密，革命競賽的努力，不應當害怕，或阻止別人的努力。

一、我們相信中國軍隊經過失敗之後會有很大進步的，例如大同雁門失敗以後，官兵一致感覺離了人民不能作戰，軍隊中沒有政治教育，是不會作持久抗戰的，於是各軍都加緊政治教育，對於動員羣衆的工作也熱心贊助起來，有許多軍隊向我們要政治幹部，並且也作地方動員工作，這便是證明。

一、我們認爲日寇大陸政策併吞全中國的迷夢非做到底不可；所謂一不做二不休，放也

放不下了！紙有冒着險幹下去，那麼，中國的抗戰也應當更求澈底，最初抗戰沒有決心，想的不脫鞋子渡過河去，隨後覺着河大不容易渡，方才脫鞋下水，下水以後又覺的水深，才肯把褲子去掉，老實說吧：現在的抗戰需要把全身脫的光光地，赤條條起來奮鬥的！單靠軍隊是不够的，民衆也得同起奮鬥了。

一、我們認爲國際形勢會一天一天轉變到越有利於中國的，英美絕不會跟上法西斯國家走，蘇法是久欲贊助中國的，尤其是他們國民莫有不同情中國的抗戰，祇要我們能持久，政治上軍事上都能有相當的改革與進步，友邦的幫助是不成問題的，尤其是蘇聯，他和我們久已是同一個敵人，但是蘇聯的拚命幫忙，要在我國政治機構改變之後，政權開放之後。

一、我們對於戰略戰術的改變，認爲很是必要的，過去的錯誤是偏重於防守的方面，是消極的，豈知世界上不應有消極戰爭，原則上總是積極的，此後我們的戰略與戰術均應採取積極的，因爲敵人已入腹地，無所謂國防了，我們應採取主力軍之運動戰，配合着軍隊的防禦戰，而積極的發動游擊戰。游擊隊不能當正規軍一樣使用，他是民衆組織起來的武力，帶

有地方性的，他的生長與發展，都在民間，所以他的使用，也不要離開民衆，如正規軍的集團使用，反失了他的效力，現在有主張把游擊隊集合往一起使用，這是錯誤的，每一處有個作基幹的游擊隊，使他週圍各發展小游擊隊生長又生長，徧地成了游擊隊，使敵人常處於四面楚歌中，這才是持久抗戰的幹法。

一、民族革命的持久抗戰，是很艱苦的，必須全國真正的團結一致，方能濟事，真正的團結第一是不要怕共產黨，有些人以爲八路軍做法很快，如果讓他們盡量做去，豈不是全成了他們的勢力，這話一方面是不明白，現在的共產黨與過去不同，一方面是自己有點自餒，要知弱小民族的解放，共產黨負的好大責任，各國的民族革命是世界革命的一環，中國現階段，他們爲了抗日，犧牲了多少主張，就是爲的適合民族革命的要求，如果害怕共產黨就是害怕我們唯一的朋友，甚至於陷國家民族於不利，這一點非常要緊，目前共產黨的主張是堅決抗日到底，爭取民族解放，抗日力量的增大，是不應該怕的，對中國將來的政治制度，共產黨主張民主共和國，正與總理遺教相同，更不必害怕了，至於國民黨有多年的政權，遍地國民黨員，祇要你順着國家民族的需要做去，沒有可慮，怕什麼？

一、我們的態度是積極的，公開的，堅實的，一貫的，我們對於統一戰線的任何黨派是不驚不怖的，不疑不嫉的，擁護贊助的，取長補短的，因為統一戰線是要化小爲大，化私爲公，化異爲同，大道理管的小道理，大戰線統一小戰線，不管階級利益，集團利益，都應服從統一戰線的利益，也就是國家民族的利益，這是我們總的態度，其次我們於上級領導者，是服從指揮的，但這服從不是盲目的，奴才的，類如那年開封有一個軍官對士兵講話說：『總司令革命我們也革命，總司令不革命我們也不革命，總司令反革命，我們也反革命』。我們反對盲目服從奴才教育。

一、我們對於本部是民主的，公開的，處事是要採取大家意見的，糧伙馬伕也要使他們知道國家大事，讓他發言參加，一切都要啓發其自覺自動性，有過錯多取說服方式，不得已時才用懲罰。

一、我們對於土頭土腦泥足泥腿的老百姓，認爲是我們的主人翁，不敢小看他們，組織他們，訓練他們，教育他們，是我們責任，同時我們要採取他們意見，學習他們的經驗，他們的抗戰力是無窮的！偉大的！

一、我們對於友軍與政治機關，是互助的，是取長補短的，只要於抗戰有利的事，我們是竭力贊助的！

一、戚繼光是明朝的一位民族英雄，打倭寇最利害的一員大將，他說舊力已過，新力未發，這個時機是打仗最危險的時候，我們現在軍隊多疲，民衆未起，正是最危險的一階段，同志們均應認清這一點，努力動員，還可以趕的上，須知我們的責任重大！努力！努力！

二十七年元月三日

（五）戰委會的工作概況

甲、過去

這是該會遷到離石後呈報閻司令長官的報告書

屬會離開太原以後，因戰爭關係不能得到司令長官經常的直接領導，在原則上依據戰委會工作綱領及司令長官在自省堂口授之一切機宜，努力進行，然因環境的激變與戰委會所在地並非劃爲戰區，在工作方式上採取如下之原則：

(1) 戰爭發展已到最嚴重的局面，廣泛動員民衆，開展游擊戰爭的任務要由安定的指導方式，轉變爲直接的指揮方式來完成。

(2) 戰爭繼續的發展，使動委會不但要擔負起自己原有地區的工作，事實上要推動和幫助其他某些地區工作。

(3) 爲了完成這些任務，應該以組織游擊隊爲一切工作的中心，並應與其他機關團體聯合幫助進行這些工作。

經過一月餘的時間，除了因大軍過境不能工作外，真正進行工作，還在移到離石以後(約一月)，茲將最近工作情形提要報告如下：

(4) 屬會出太原以後，所組織之基本游擊隊分編爲四隊，第一支隊三百六十二人，第二支隊五十人，第三支隊三百二十八人，第四支隊二百八十七人，稍加以訓練之後，在屬會直接指揮之下，已開往戰地作擾亂敵人交通運輸，及偵察敵情等工作，至各縣之游擊隊數目不等，少者十數人，多者數百人，共計集中訓練短期內即可供用者，共有一萬五千餘人，其未脫離生產各在本村，由各縣動委會派員訓練之自衛隊，共計十萬有奇，所組織的游擊隊一般

的說來最大多數是堅決作游擊戰爭而抗日者，中有少數係逃難者並且組織上都不一致，經過整理以後，在行動上，指揮上都方便而精幹了，現在已具備的優點。

(1) 積極堅決吃苦耐勞，(2) 羣衆紀律好與人民能打成一片，(3) 幹部隊員團結一致，(4) 學習情緒好，作戰情緒高，(5) 對政治工作特別注意。

仍存在的弱點，(一) 服裝不整齊，槍枝不齊全，(二) 軍隊政治水平低，(三) 正規軍隊生活還差。

因爲急於執行游擊隊戰爭，配合正規軍作戰，保衛和動員人民，以及經費的困難，不能作較長時間的訓練，只有在戰鬥中工作中來抽暇進行訓練，目前工作地區如下，第一支隊以離石之大武鎮爲中心，稍候即移往陽曲以西地區，第二支隊同上，第三支隊在文水交城一帶活動，第四支隊因成立未久，轉在柳林工作藉以整頓將來再開赴他縣擔任任務：

屬會爲執行任務便利計，在太原時即組設服務隊一大隊，一百四十人，其任務爲偵察漢奸，緝捕漢奸，警衛本會，必要時實行游擊戰爭。

察綏游擊隊一軍張礪生部，自奉命後未及成立即隨本會到離石，現該部已有二百二十二

人，其第一支隊百數人已於日前出發，經青嵐，平魯向綏遠前進，其餘張孺生由西安返來再繼續出發。

一、協助離石縣動員實施委員會工作，離石縣動員實施委員會工作同志，頗感缺少，動員工作未能充分執行。屬會來離後，即與該會負責人商妥。將屬會工作人員交給該會受該會之領導，分區下鄉做組織民衆武裝民衆等工作。

一、組織婦女工作團，本會爲工作便利計，將婦女集結在一起，派往鄉鎮做宣傳組織等工作，共團員三十六人。

一、爲推動各縣動員工作，特設立工作人員訓練班，吸收省內外各中學以上學生施以十天訓練，派赴戰地各縣工作，現已訓練四期，每期約百人，連同在太原時未經訓練派赴各縣工作人員，共計四百八十人，其任務爲組織民衆團體，如農民會，工會等，並發展游擊隊，自衛隊，實行合理負擔，改善人民生活等。

一、爲向外宣傳及教育內部工作人員，出版戰地通訊日刊一張，及不定期刊物「動員」小冊子。

屬會雖太原時帶出鉛印機一架，隨有印刷工人十七人，並購帶各種紙張，現已安置就緒，日內即可開始工作。

爲與各方聯絡密切和交換工作經驗，特建立團內通訊網以與各地交換刊物情報等。

爲普遍喚起民衆參加抗日，特組織宣傳團，赴各縣宣傳，第一團十四人，現在靜樂宣傳，並協助工作，第二團四十二人，（內附劇團）現已經岢嵐五寨神池至保德一帶，爲廣泛發展游擊隊。關於游擊戰術配各正規軍，支持華北持久戰，特設立游擊幹部訓練隊一二兩期，每期百人，第三四期各一百七十人，均已先後畢業，派赴戰地各縣發展游擊隊，第五期已召集有百數十人業開始訓練。

屬會在太原時即募集青年男女學生及有救護技能者，組織救護隊，赴各醫院及車站，對傷病兵施行敷藥裹傷及寫信供給書報等工作，到離石後，又聘請醫生成立醫療所，購集藥品實行治療，但醫生和藥品太缺乏。

一、組織交通隊，屬會爲統一交通工具之指揮及傳達命令之迅速計，特設交通隊，額數暫定二十名。

一、建立偵察網，屬會爲偵察漢奸在鄉村城市活動，特派員到各地探入羣衆宣傳漢奸之罪惡，並秘密佈置偵察漢奸負責人，以期不使漢奸漏網。

一、審訊漢奸嫌疑人，屬會在太原汾陽離石等處均發覺漢奸嫌疑人，請縣政府公安局，或駐軍捕獲，屬會派員會同公安局縣政府審訊，無證據者即取保解放，有證據者即行嚴懲。

一、檢查函電滙兌，屬會爲了偵察漢奸活動，及其線索特派員會同離石縣政府逐日檢查函件電報，省銀行，郵政局，現雖停止滙兌，並將其過去數月內之滙兌供行檢查。

一、組設工作廠，屬會爲供給各部隊及工作同志之服裝，特聘請縫紉技師，購置縫紉機器，設立工作廠，每日出軍服子彈帶等數十件。

一、設立修械所，屬會爲修補損壞槍枝應用有修理槍械技能者三人，購置簡單用俱，開始成立修械所。

根據兩個月來工作當中所得到的經驗，特向司令長官供獻如下的意見：

免除稅捐，欲在山西作持久戰非動員廣大羣衆參加不可，而欲羣衆動員，必須先給人民利益，至少先減輕人民負擔，如零細捐稅斗捐，牲畜捐，婚帖捐，煤捐，鐵捐，木料捐，棉

花捐等在政府所得無幾，而人民負擔則重，如晉西各縣大軍過境後人民逃避一空，事實上已無收入，各徵收局只虛靡公費而已，在此情況之下，政府應慨然免除一切不必要之稅，以安人心而利動員。

一、民選村長，動員中政府應給予人民民主自由，使有組織人民團體之權利，並先免除一切政治上的障礙，然後被壓迫數千年的農民始能在政府幫助之下，動員起來，如編村制的村長，已經脫離人民變爲小官吏，對農民會等人民團體的組織，恆取對立，或破壞態度，致使動員工作困難，即就經費一項而言，如離石一縣村長之費用年將三萬元，若以全省計，則年耗三四百萬，而人民所繳給村長之費則僅十分之一，且政府所收之效，並不多於舊編村長，此在行政上財政上都不經濟，所以村長應改爲由村民大會選舉。

一、改革軍隊，制度改善加強軍隊政治教育，實爲繼續抗戰中軍事上的第一要點，此次轉進軍隊所過之地姦淫搶掠無所不爲，民衆所受痛苦筆難盡述，其原因完全爲軍隊制度不良，與缺乏政治教育所致，經此次失利之教訓應毅然決然改革軍隊，以適應繼續抗戰之需要。

一、廣泛動員羣衆發展游擊隊，在司令長官堅決抗戰領導之下，用游擊戰術支持華北持久戰爭，依據此原則，廣泛發動各縣游擊隊應戰，爲目前抗戰中的中心任務。

以上建議數條，屬會認爲在抗日過程中最低限度應行改革之事，爲政府建立當前之威信，爲民族確立解放之基礎，爲政之處莫要於此。

乙、現在

現在他們的致力的工作，一個是組織農民救國會；一個是發展游擊隊。他們認爲非將佔有全國人口百分之八十以上的農民組織化，無縱發揮更大的抗戰力量。而農民的組織，又非農民自身覺悟不可，若採取像過去那種由上而下的包辦方式，勢必又要空有招牌會所，沒有農民，所以他們完全採取鼓動說服的方式。他們所謂讓農民解放自己而團結自己，武裝自己；爲自己的利害而參加抗戰鬥爭，就是這個意思。

除此而外還有「春耕運動」和發展交通隊的工作，正在準備大規模的實行。

春耕運動——的主要動機，在於糾正農民因敗北觀念而放棄生產，浪費生產的惡傾向。

這一工作的主要困難有土地人力耕牛種子等問題，聞該會已得閩司令長官同意，依照下列辦法，逐漸解決。即：

(一)土地問題：借用地主土地及公產廟產，分給無耕地之農民耕種，或在政府担保下，由農民直接的地主租賃土地。

(二)人力問題：鼓勵農民返鄉，恢復耕種；並儘量不使游擊隊員脫離生產。

(三)耕牛問題：借用軍隊牲口，並免除牛馬入口稅，俾西北各省牛馬，得入晉無阻。

(四)種子問題：一面由政府收買種子，散給農民，一面在政府担保下，由農民直接向大戶借用種子。

春耕運動是解決戰區民生問題最有效最根本的辦法，所以閩司令長官對之亦異常注意，聞已接受戰委會建議，頒佈「協助春耕運動辦法」十七條，通令各縣遵辦，故這一工作，將成爲戰委會目前中心工作最重要的一部份，自無待贅言。

發展交通隊——在缺乏現代交通工具的戰區裏，發展交通隊的運動，也是十分重要的。他們現在的交通隊，只有二十幾個人，三部舊汽車，和十來個驢馬，欲以担任察綏二省和晉

北三十餘縣的交通，無疑的是杯水車薪，無濟於事。所以他們決定在發展農民組織當中，附帶着建立普遍的交通網，同時用各種可能的方法，搜集交通工具，如車輛騾馬等，來充實交通隊的內容，以免同志被派到遠地去工作的，就要和上級失去聯絡。

其他如健全地方工作，也是非常重要的，他們爲着健全下層工作，除辦有地方工作人員訓練班之外，最近又成立工作研究班。把在地方工作中犯了嚴重錯誤的同志召回，重新訓練研究，並將研究的結果寫成文件，分的各地工作同志去做參考。

(六) 戰委會重要文件選輯

甲、擁護國府遷都宣言

親愛的同胞們：日帝國主義，從九一八事變開始，瘋狂般的加緊進攻，企圖順次完成大陸政策的迷夢。六年來全國各地偉大的抗戰，悲壯犧牲，此仆彼起，用鐵和血的鬥爭，回答了暴日的瘋狂進攻，三中全會舉國一致爲實現革命的三民主義而聯合奮鬥，奠定了抗日的團結禦侮基礎，重新建設自由獨立的新中國。我們相信這一發展。將來必會粉碎日本帝國主義的侵

略。

過去四個多月的抗戰，戰爭的結果，竟出人意料之外。華北方面。太原失陷。津浦我軍退守黃河南岸。平漢綫敵東下突破大名進逼開封，京滬方面，敵人急速西進佔領蘇州常熟圍攻江陰，威脅鎮江南京，日帝強盜似已取得空前勝利。然而這不過是全面抗戰的開始，一時的勝敗，並不能認爲是我們所發動的全國持久積極的抗戰之勝敗，而決定抗戰到底最後勝利的條件。即如最近國民政府十一月二十日所發表之遷都重慶抗戰到底宣言，足可證明我政府堅決抗戰的決心。

宣言內容，一再聲明「政府自決定抗戰之日，已經聲明爲最後關頭，爲國家民族生存計，爲國際信義和平計，皆無屈服之餘地」，悲壯沉痛，足以代表我全民族之要求。誠能履行宣言中所謂「此後將用最廣大規模與更加持久抗戰，以中國人民之衆，土地之廣，人人本必死決心，以熱血與土地共存亡，任何強暴，亦不能使其分離與屈服，外得國際之同情，內有民衆之團結，持久抗戰，最後勝利必能達到等語」。除却目前全國武力的聯合動員以外，我們還要努力發揮民族革命的積極意義，使整個民衆力量動員起來，武裝起來。務期全面的抗

戰。進展成全民的抗戰，也只有全面全民族的持久抗戰，才能取得抗日戰爭的最後勝利。因此，我們不能不在民族革命總動員的積極作用方面首先推動下列三種基本政策：

(一)積極組織民衆武裝民衆

(二)實行民主政治，扶植抗日言論出版集會之自由

(三)要求政府改善原有之政治機構

當然我們這種推動，並不是受了感情的推動。無的放矢，而是有所根據的，西班牙戰爭所以轉敗爲勝的原因，由於真正實行民主政治動員人民力量參加作戰。阿比西尼亞失敗的原因，由於戰爭中政府不予人民以自由，不能動員全國人民參加抗戰（中略）深望政府自遷都之日起，迅予人民以民主自由。激發人民愛國情緒，改革政治機構，實行民主政治，保證抗戰最後勝利。增強抗戰力量。糾正過去戰術戰略的錯誤。挽救華北目前之危機，採取抗日外交。對日絕交。表示抗戰決心聯絡朝鮮台灣日本國內之農工。反對日本帝國主義。今日西戰場轉危爲安之教訓足資猛省。事實昭著。謹此宣言。

乙、告第二戰區抗日將士書

英勇的第二戰區將士們：

日寇的飛機大砲無情的轟擊我們中國三個月了。你們爲了保衛國土拿血和肉的英勇的啓覆，塗紅了中華地圖的各個角落，造成中華民族解放史上最光榮的一頁，以及全國民衆擁護世界同情的空前不朽聲譽。可是敵人畢竟利用近代化的火力撞破了山西的天然關壘，企圖東北兩路會戰於山西腹心的太原。目前最嚴重的形勢是：敵人在他國內厭戰空前濃厚與國際環境惡劣的時候，進攻太原不但成了滅亡中華的主要步驟，而且成了敵人和緩其國內矛盾與挽救國內危局的急計。所以在東線北綫和敵人作戰的英勇將士，顯然負着保衛太原即保衛中國的使命，你們現有的陣地顯然是我們保衛太原最後的防禦線。

敵人的砲火固然險惡，然而我們百折不回的士氣，亦使着敵人寒胆，我們利用着表裏山河的地形，配合着陣地戰與游擊戰的有機結合，以及堅持不放棄寸土的決心，敵人會在山西腹心大平原當中，斷絕歸路，捨不回一根骨頭去！敵人的深入，在我們英勇戰士決心保衛太

原的有利形勢之下，會找尋到他的墳墓。

英勇的抗戰將士們：本會誓以最大的努力爲你們作有力的後盾，我們正在急迫地執行總動員的工作，發展廣泛的游擊戰爭，爲你們作有組織的援助。你們的血肉的代價不是白費的，所換取的是中華民國領土的保衛。偉大的使命決定於保衛太原的苦戰。保衛太原即保衛全中國！

英勇的前線將士們，前進是日本帝國主義崩潰，後退是整個華北的滅亡。目前嚴重的戰爭形勢，是和敵人爭奪寸土拚命的最後生命綫。我們相信我們英勇戰士會爭取最後的勝利的，祝你們成功！中華民族萬歲！

丙、對日抗戰的作戰原則

以獨立作戰運動戰游擊戰爲對日作戰的最高原則

一、戰略是防禦戰，戰役戰術應是進攻戰，只有攻勢防禦，才能在取得勝利後轉入戰略的反攻。

二、內線作戰的原則，應由內綫的側面攻擊轉入內外綫的側面攻擊。當着戰略是內綫作戰，也要在戰術上求得外綫作戰。

三、作戰要力求主動，避免被動，爲爭取主動，即使失去一兩個支點工事也是值得的，因此大踏步的進步退是常有的事。

四、戰略上是持久戰，在戰役戰術上必須是速決戰。

五、持久的消耗戰是要發動全民的游擊戰，配合我主力軍實行運動戰，逼使敵人展開兵力，消耗火力，受我各個擊破，而不是對拚消耗。

六、戰略上以少勝多，戰術上必須以多勝少，即使戰役上已處於少數，也要在戰術上尋求以多勝少的機會。

七、戰略上是以弱抵強，戰役戰術上應是以強攻弱，攻破敵人弱點，則其強點亦動搖，如攻敵人的強點不下，則敵人的弱點亦強。

八、作戰目的要求得消滅敵人，消滅敵人一營，勝過擊潰敵人一團。

九、兵力的使用，在戰略上主力應用在主要戰區與利於反攻的方面，在戰役戰術上主力應用

於突擊方面，而不應以多數兵力使用於防禦與控制方面。

十、在防禦時，主力應控制為預備隊，待機出動，在進攻時，主力應用在突擊方面，不必多留預備隊，以企一舉殲敵。

十一、包圍迂迴勝過中間突破，奇擊伏擊夜襲勝過正規對抗。

十二、防禦工事應是馬蹄形的集團的縱深的配備，其目的在控制拒止和誘致敵人暴露其側翼，以便出擊部隊出擊敵人運動部隊的側翼。

丁、積極開展鋤奸運動——附偵察漢奸注意事項——

A 積極開展除奸運動——對漢奸寬，就是對自己殘忍——

日本強盜在他「對晉策略的重要綱領」裏，關於漢奸工作有如下的加緊策動：——

(一)各縣特務機關增添華方山西籍之工作人員。(二)收買在華北各地散佈之山西籍之小商人——此輩商人頭腦至為簡單，遇事惟利是圖，以極微之金錢，可收極大之效果。此輩商人，籍居山西各地，全省各地無地無之，使彼等藉返籍之便，按其家鄉之週圍

，當可探視無遺。(二)收買軍政失意份子——華方退伍軍人及官僚，對國家觀念極薄，每思乘機作亂，以造出路。帝國軍人，過去對華活動，均以此輩爲前驅。利用彼等過去地位，以號召各地散兵，流勇，並探探高級之情報，其報酬以名利爲重要條件，以滿足彼等之虛榮心。(四)利用宗教團體——山西爲華北佛教之根據地，各地僧道均往五台山，宜在各地收買彼輩以訓練之，以傳教，誦經，化緣，朝山，受戒爲名，可隨意深入各地，探探各項情報。(五)收買投機黨派——華方之黨派支流極多，如失意之共黨中托派。宜假援助彼等之成功，可使在各地作利於帝國之活動。因此輩思想之華人，專能麻醉一般知識份子，以破壞南京之統一。

我們看了敵人以上的陰謀，其處心積慮，令人不寒而慄！所以：——

(一)漢奸，是我們全體民衆所深惡痛絕的，他在國內各地給敵人做偵探工作，造謠生事，挑撥離間，並收買腐化軍官，民團領袖，土豪劣紳，散兵流勇，給敵人作內應，這種行爲是人類最可恥的行爲，同時也是我們國家民族最大的危害！

(二)漢奸，是媚外求榮，中華民族的蠹賊，我們要以斷然的手段，宣示其罪惡，沒收其

財產，以作抗戰經費！

(三)漢奸，是我們的「家賊」，俗話說：「家賊難防」，所以我們要全民動員，把他剷除盡淨，才能使前方將士無後顧之憂，安心殺敵。

(四)剷除漢奸，要應用如下的兩種方法：

1. 消極的：我們一切都可寬大容忍，惟是對漢奸，是絲毫不能主張寬大容忍的，因為這是個生死的關鍵，我們不把他置於死地，他便會把我們的國家民族弄到萬劫不復的境界。

漢奸，是奸計百出的，然而甘心的，自覺的做漢奸的究竟是少數，他們的一切是逃不出我們廣大民衆的視綫的，只要我們注意這件偉大的工作，是不難從他舉動，言談，交往，服飾，以及日常生活中偵察出真象來。

在偵察的過程中，我們要隨時隨地，用各式各樣的方法，不得個水落石出，絕不輕易把他放過去。偵察的結果，認為確係漢奸，或有重大嫌疑，應立即給他個無情的處置。——拘捕，告密當地的官廳，或當地駐軍。

2. 積極的：現在我們努力的民族統一戰綫，不僅是用來消滅我們民族的外敵——日本，也同時用來消滅我們民族的內奸——漢奸，如果不分黨派，不分階層，不分男女，不分老幼，有錢的出錢，有力的出力，老的組織祈禱團，壯的參加游擊隊，輸送隊，婦女參加縫洗隊，救護隊，兒童組織兒童團，通訊隊，大家都直接間接從事抗敵戰爭，我們的戰綫便廣泛的，鞏固的在國內建立起來！那末，被漢奸利用的，或爲漢奸欺騙理論所麻醉的落後羣衆，如果拒絕加入民族統一戰綫，便失掉了羣衆而孤立起來，那時，日本人不能認他們是大和的子孫，中國人又認他是國民的公敵，在這種情形下是不允許他們徘徊徬徨的，我們相信他們大都會回到民族統一戰綫的隊伍中來！僅剩極少部份投入敵人懷抱，變成了真正的漢奸！

總之，剷除漢奸，一方面要下除惡務盡的決心，隨時隨地給漢奸以無情的打擊；而另一方面要積極的發動全民抗戰，擴大統一戰綫，以減弱漢奸力量，使他無處立足，陷入孤立地位。

B 偵察漢奸注意事項

一、偽裝：小商，僧，道，醫，卜，星，相，乞丐，賣藝，等類人。

二、行動：(1)行路時以帽及着色眼鏡掩遮面部者，(2)衣服華貴與行動不符，或用錢揮霍與身分不符者，(3)僧道乞丐車夫，小販，其行迹奇突不相類似者，(4)神色不定言語支離者，(5)言論反動或有為敵人宣傳之嫌疑者，(6)旅客來歷不明及行跡可疑者，(7)攜帶行李異於常人者，(8)其他行動異乎常人者。

三、任務：(1)刺探軍政國防機密情形供給敵人，(2)測繪地圖，調查物產水井，考察山川形勢，攝照險隘橋樑像片，(3)散布謠言，蠱惑民衆，挑撥人民與政府之感情；擾亂治安，破壞金融，(4)鼓動學校風潮，工人罷工，破壞水陸交通要道及其重要設備。

四、活動處所：(1)火車站，汽車站，飛機場，(2)城門及要道出入路口，(3)旅館公共場所(4)貧民聚居之地，(5)份子複雜之機關，學校，住宅，商店，(6)寺廟庵院，及其他情形可疑社會團體處所等。

戊、第四區目前工作綱領

甲、發展游擊隊部分

1. 名稱：各縣游擊隊冠以各縣縣名稱爲△△縣游擊隊
2. 數目：分期發展游擊隊第一期以離石中陽方山臨縣四縣爲中心工作區依人口總數百分之一爲比例四縣人口約四十萬應出游擊隊四千名

3. 編制：依動委會游擊隊編制法編制之各縣設支部統轄幾個大隊支隊直轄於動委會人民武裝部

4. 訓練機關：由各縣縣長協同動委會共同組織游擊隊訓練委員會訓練之

5. 訓練期間：隊員脫離生產受游擊訓練以至對日作戰

6. 政治工作：由動委會派人擔任

7. 生活費：每月每個隊員除供米麵外發生活費二元

8. 槍 枝：A 暫借公安局槍枝 B 收容散兵槍枝 C 收集其他軍器如槍刀矛等

9. 衣服：游擊隊衣暫定衣便衣被褥以隊員自備爲原則確實缺乏者由隊部籌發此外每人發給布棉制帽一頂（四塊瓦形式）

10 食 住：由縣府統籌

乙、籌糧部分

1. 按各縣共出游擊隊人數準備六個月糧食四縣約共準備五千石

2. 由各縣府與動委會按合理負擔辦之

3. 由縣府及動委會覓妥善安全地帶分存之

丙、籌款部分

1. 按各縣共出游擊隊人數依合理負擔籌款

2. 四縣每月共籌一萬八千元六月共籌七萬二千元

丁、籌備其他需要品部分

其他需要物品如醫葯布匹食鹽文具火葯琉璃鞋襪——等一切日常用品工作用具以及軍需品可依下列方式籌購存儲

(1) 購買 (2) 徵發 (3) 勸募 (4) 處罰(漢奸及對合理負擔阻碍總動員人員)

戊、稅款部分

1. 各縣公款限至即日起一律解繳主任公署
 2. 各要口設專人檢查不准外帶現洋及大批鈔票出境
 3. 各縣除田賦及煙酒稅外一律免除
 4. 各縣田賦附加限各縣即日呈報主任公署分別徵免通令各縣執行
 5. 各縣稽徵局取消
 6. 田賦及煙酒歸縣府二科徵收之
- 己、離石等縣游擊區內目前工作綱領

A、村制部分

廢除編村制恢復舊有主村制村長由村民選舉

B、減租減息辦法

I 減租部分

1. 爲救濟貧農安定社會改善人民生活實行二五減租辦法
2. 二五減租辦法即由地主舊日所得減去十分之二五歸諸佃農例如舊日租子一石者減爲七斗五升租錢十元者減爲七元五角是並禁止上打租
3. 凡與地主分糧之佃農亦應按二五減租辦法佃戶多分十分之二五地主不得因減租關係辭

退佃農

4. 地主如不照章實行得由佃農向村區縣農會或縣政府告發按情節輕重處罰之
5. 佃農如不照章實行甘願迎合地主心理違犯規定者按情節輕重處罰之
6. 村農會區農會縣農會應協助縣政府推行二五減租辦法
7. 本辦法自公佈之日起如有拖欠地租者應按二五減租辦法歸還已經歸還者勿議

II 減息辦法

1. 凡人民揭借款項其利息至多不得超過一分五厘
2. 債權人與債務人如不按章程而高利貸人者一經發覺雙方各受處罰

3. 富人因其減息關係不願貸款以致貧人無法告貸村農會得作保或強制貸給之
4. 本辦法自公佈之日起如有欠拖利息尙未歸還者應按本辦法歸還之其已清還者勿議

C、縣村合理負擔攤款辦法

1. 縣村合理負擔攤款標準暫以全縣戶口財產總值在一千五百元以上者爲限
2. 除財產總值在三萬元以上者定爲特等富戶得由縣府另派外其餘全縣富戶分爲甲乙丙三等每等之中各分三級以累進法推進之
3. 富戶財產總值在一千五百元至三千元之間爲丙等三千元至五千元之間爲乙等五千元以上者爲甲等

前項分等標準各縣得按經濟情況酌定之

4. 各種負擔標準按左列比例分配之

全縣攤款作爲百分之百甲等戶負擔百分之五十乙等戶負擔百分之二十五丙等戶負擔百分之十五

5. 本辦法自公佈之日起實行

己、工作指示信

同志們：

前次的指示信指出華北抗戰，因為軍事上的暫時失利使戰爭到了一個新的階段，就是以游擊戰爭支持華北的持久抗戰，成為中國人民抗日鬥爭的主要形式，同時廣泛組織羣衆發展廣大的游擊隊，就成為我們目前的中心任務，而游擊隊的發展必須與發展羣衆組織實行合理負擔改善人民生活相輔而行，欲求以上主張的實現，必須經過羣衆自己的組織和羣衆自己的力量，當然我們不是不要或忽略了與行政機關的聯系和利用由上而下的行政的允許和推動。不過我們不是專依靠和等待由上而下的命令，主要的是依靠由下而上的羣衆組織的力量。所以發展和幫助羣衆團體如工會農會婦女會學生會兒童團等等就成了我們的經常任務其中尤以廣大農民的組織更為重要。

在很久的封建傳統壓迫下的，同時本身保持着濃厚的保守性和頑固性的農民，希望他們

自動的組織起來，是一件困難事情。所以需要我們派大批的工作員深入農村，去發動和幫助。但成立未及百日的青年的本會，要求能負擔指導工作很健全的大批工作員，也是一件不容易的事情。所以從派工作員下鄉以來二十天，工作當中由於大多數同志的努力和積極收獲了不少的成績，同時根據我們在幾個區域巡視的結果，也發現有不少的缺點和錯誤。需要我們寫出來作我們工作同志的參考和糾正。

(一)有些區域在組織上犯了官僚主義和機會主義的錯誤，如自衛隊和游擊隊還沒有一點基礎，還沒有一個隊員，就先成立了很多隊部，委了一大批大隊長中隊長，而這一批隊長下鄉後不採取發動羣衆號召羣衆來參加游擊隊的工作方式，而是找他們認識的朋友或親戚偷偷摸摸的一個一個去拉人。這完全是舊軍隊招兵的形式，而忘掉了羣衆當中作廣大的抗日號召，區動委會的組織，爲了取得紳士會長等一點小小的幫助，明明知道他們很反動，也要把他們拉進來當委員部長，致委員開會的時候，不敢召集全部委員，要是全體委員，開會就提出合理負擔，以致動員工作，無法開展，在羣衆當中，失掉了動委會的信仰，使羣衆認爲動委會也不過是新設的一個衙門，這是不可允許的機會主義的錯誤！

(一)廣大的農村工作，當然需要大批的幹部，但事實很難派出足夠的幹部，並且隨工作的開展，需要的大量幹部，不能完全依靠由本會派出。主要的還是依靠地方幹部，有些同志沒有注意到這一點，只喊幹部不夠。但不肯提拔和訓練地方幹部。事實上地方工作應該完全由地方幹部担任，我們派去的同志，只是發動和幫助建立羣衆團體，不應當代替羣衆團體的工作，養成羣衆團體的依賴性，一旦我們離開，影響到羣衆團體的幹部。所以我們的工作同志，要注意到提拔和訓練地方幹部，使成爲健全的能鞏固羣衆團體的幹部。不要看不起文化落後的農民，他們作農村工作，比我們還要順利得多。

(二)組織農民協會發展游擊隊，實行合理負擔，改善人民生活，這是不可分離的一套。但是，在有些地方，我們的工作，就感覺到有些顧此失彼，如有些地方只忙於組織農民協會，而忘掉了至少是忽略了發展游擊隊的工作。農民協會各村都組織起來了的游擊隊還沒有發展到預定的程度！並且，差的還很遠，有些地方經濟的口號超過了政治口號。只看見羣衆反對村長灘派不公，反對地主，不肯減租，高利貸不肯減息，而看不見抗日救國的政治口號沒有提高。「抗日第一義」的政治號召不是在抗日旗幟下改善人民生活，而變成了單純的經濟鬥

爭，我們固然知道實行合理負擔改善人民生活，特別是減租減息及優待抗戰軍人家屬條例的確實實行，才能保證廣大羣衆的動員，但要注意的不是減低或取消經濟鬥爭，而是要求政治號召與經濟鬥爭有不可分離的配合。

(一)在本會所負的全部任務中，固然應爭取全部完成，但在工作的進行中，應根據當前的形勢分別緩急把握着中心任務，集中火力，突擊，一點不應當呆板板的慢騰騰的一切工作都平列的進行，所謂百廢俱興，結果是一事無成，如有些地方組織農民協會與游擊隊，還感覺幹部不敷分配，但同時則分出幹部去組織兒童團，戲劇團，婦女訓練班等各部門工作，平等發展則中心工作，即減少火力，就是農民協會的組織，也不應當所有的村莊，同時並舉應該先選定幾個中心村莊，先成立由中心村，就可以影響到周圍的村莊，都容易工作了，游擊隊自衛隊都同樣要建立一部分基礎的部隊。

(二)在我們工作的區域內，同時有別的團體，(如犧盟等)，和友軍都作地方工作，我們應當和他們有很好的聯系，有統一的工作計劃和方針，工作幹部和地區有適當的分配這樣才能免去相互間的隔閡，也免去使農民感到不辯真假無所適從，同時和行政機關，(如區長等)

也要建立好的聯系，互相幫助，則動員工作和行政工作，都容易推動最好聯合工作團體友軍行政機關，建立聯系會議，按期開會，則關係上更能密切起來。

(一)在各地區政治環境是不相同的，有的環境好些，有的惡劣，就是一個地方有時候好些。有時候又變惡劣，我們的工作員要有自己堅決的意志和確定的政治態度；環境好，固然便利於我們工作的開展，但不因此就興高彩烈而提出過高的口號，環境惡劣儘可以變更工作的方式曲線的完成預定的計劃，不可因環境不好而消極怠工或逃避放棄了自己所負的使命，要知道革命工作根本上就是艱苦的，環境好雖然容易開展工作，但常因此而下層基礎不鞏固，工作員只盡了承上啓下的任務，一離開了工作即有坍台之虞，環境惡劣，工作開展雖然困難，但經過鬥爭而建立起的組織下層基礎更要鞏固得多。所以惡劣環境反是工作的好對象絕不可因此而灰心喪氣。採取非革命者所應有的態度。

(二)農村的階級分化固然不能否認的事實，但是我們的工作同志，要把握定戰日統一戰線的立場，在工作技術上要特別注意，不要促進了階級的對立，相反的要儘可能的減少其對立。農民協會固然要以貧苦的農民作基礎，但絕不能拒絕，富農參加，倒反要拉他們參加，

力求大多數的農民都參加農會，都圍繞到農會的周圍，其頑固不化的極少數分子，使他孤立起來，無法妨礙我們的工作，這樣農民協會才能成爲擴大農民的組織，而不使自己限於極狹小的範圍內，自己獨立起來，最近有些村莊成立起富農和貧農對立的兩個農民協會，這是一種非常不好的現象，固然這些地方有他本身的特殊原因，但是我們工作同志注意努力消滅這種現象，努力防止這種現象的擴大和發展。在組織的技術上要用耐心說服的方式爭取的方式，千萬不可用打擊的方式，迫着他們走到對立的方面，減少了我們的力量，客觀上增加了敵人的力量。

(一)農村組織我們固然欲其迅速的建立起來，但在工作當中不應犯急性病，不可爲了速成而對羣衆過高的要求滿口允諾，事實上不能兌現，失掉了羣衆的信仰，變成賣假膏藥的，使工作前途受到限大的障礙，有時因爲工作環境好，羣衆的情緒甚高提出過左的口號，工作人員恐怕降低了羣衆的口號，打擊了羣衆的熱情，於是遷就羣衆而失掉政治上的正確態度，對羣衆的熱情是應當保持，羣衆的要求，應當提出，不過我們要把握住正確的態度，避免不兌現和過高左的錯誤。要耐心的說服不怕麻煩的解釋和糾正，使羣衆明瞭不能實現，他們全

部要求的理由更可以增加對我們的信仰。

(二)很快建立起來的農民協會，要求負責人和委員都是很健全的分分子，這是很困難甚至不可能的事情，必須經過實際行動的試驗和訓練不斷的淘汰壞的增加好的，才逐漸健全起來，同時又不能因為立刻找不到健全分子而不成立，由對象的選擇過嚴，而使組織受了影響，不過我們的同志在初下鄉的時候不可先存下草率的心理，總是儘可能的選擇積極的在羣衆當中信仰的幹部，寧可遲成立一天，寧可多去一次，總是力求多數人添加，從較多數當中選出來的分子多少要比較好些，免得今天選出明天又更換，爲了速成，反增加了麻煩。

(一)當開始工作要有計劃的分配區域適當的配備幹部，給予每一組或每一人所能擔負的工作任務在工作當中要經常的檢查，互相交換工作的經驗，批評糾正，使工作同志都能得到很多的經驗和進步，在工作檢討中要注意工作環境的不同，幹部能力的大小情況轉變的順利或惡劣，不可單就工作的結果而加以批評，有時環境轉的很順利雖無足夠的努力而得到了很好的成績，有時環境變的很壞雖盡了很大的努力而不能收到預定的效果所以不能單就成績而定，必須要檢查出成績好和壞的原因。

(一)區村農民協會和區村長的關係是這樣的：農民協會以羣衆團體的資格可參加區村政會議，可以提出要求但不能代替區村行政機關的職務，亦不能干涉區村公所的經常行政，如村長有貪污或不法行爲，農會可向上級行政機關具出事實請求撤換，同時在村中召集村民大會選舉新村長，但不得採取直接行動如綑綁扣押村長等，農會的本身事務，村長不得干涉，亦不能改變農會組織及更換農會負責人，亦不能阻碍減租減息的實行，村長對合理負擔之執行，仍於如從前不合理的辦法時，農會拒絕其執行，同時向上級行政機關提出請求。

(二)關於游擊隊的發展最近綏署省府電令各縣不准成立游擊隊，但動委會不在此限，所以動委會所屬戰區各縣，仍照舊組織，糧食問題仍按本會所定籌糧辦法辦理，離石中陽方山等縣，原未劃歸戰區，所以發展之游擊隊，由縣動員實施委員會委員長，(即縣長)呈准保留或改爲人民武裝自衛隊，食糧由縣府統籌。

(三)農民協會成立後應該進行訓練幹部工作，使農協組織健全，並鞏固起來，對農民進行教育提高，農民文化(如識字等)提高，農民抗日情緒工作方面應抓緊減租減息的實行，對阻碍減租減息的地主高利貸用羣衆的力量說服或壓迫其實行，確實實行優待抗日軍人家屬條

例，凡脫離生產參加抗戰者不論正規軍或游擊隊，及其他名義軍隊，都在優待之列，必須如此才能使抗戰軍人無後顧之憂，增加抗戰之勇氣，游擊隊的發展才更容易。

同志們：抗日救亡爭取民族解放本是極艱苦的工作，我們不要被艱苦嚇退，不要因為艱苦而消極，怠工逃避，採取革命者不應有的態度，工作當中小小的錯誤，在所不免的，只有不工作者才沒有錯誤，我們絕不怕錯誤，經常的自我批評承認錯誤，糾正錯誤，才能使錯誤變為經驗，世界一切的成功沒有等待來的，只有依靠我們的努力，努力的代價是光明的前途和最後的勝利。此致革命敬禮。

庚、游擊隊籌糧辦法

(一)籌糧辦法四種；(甲)沒收(乙)勸募(丙)借用(丁)徵發(即帶勉強性的捐助)以上四種辦法以沒收和勸募為主借用及徵發即於不得已時行之

(二)進行中應注意事項；(1)沒收A.凡日寇漢奸糧食及財產一律沒收。但必須以大部發給當地羣衆B.凡逃往敵人區域之地主財物，一律沒收C.在沒收日寇漢奸財產時須在羣衆中公

佈之D.在糧多的時候必須分散保存一部份以便糧食困難時之用。E.在糧食缺乏而經濟困難無其他辦法時可將沒收之財物中一部份向羣衆交換糧食或拍賣之(2)勸募A.每到一處必須廣泛的發動所有的富有者，並按其等級募其多餘之糧B.在一般民衆中自願捐助糧食時可以接收但以絕對自主自願爲原則C.在勸募之糧食如不能帶走時可由原募家及被募者保存之(3)徵發A.此種辦法是在上述兩種辦法不可能進行時即進行之但必須限有在富有者及其多餘糧食之一部份，對地主存糧可以實施累進的較多的徵發(4)借用在上述三種辦法不可能進行時即向一般民衆借糧B.不得向貧苦農民借糧C.能借之糧必須按借糧證上所載明之日期數目歸還原主或給以貸價第二三四種辦法以採取鼓勵的方式如致謝送人獎旗子勸募證等富有者熱情最高的必須加以表揚(口頭的或文字的)

(三)手續；1.凡沒收必須當地縣動員委員會批准如遠離縣動員委員會必須委派人負責之2.凡勸募必須以區或大鄉鎮爲單位集中或指定接收機關統一分配。3.凡徵發借用必須以區爲單位統一發給收糧證或借糧條。

山西戰地動委會視察記

于振瀛

爲了要曉得西戰場和山西民衆動員的情況，我就決定由澤關過河到風陵渡，一坐上同蒲車，就看到老老小小的乘客大談各種主義和抗戰情勢，老百姓也能這樣關心國事，使我受到很大的感動。這當然是敵人侵略和我們動員民衆的結果。

在太原失守以後，臨汾已成爲一個政治文化的中心，退下來的軍政人員已很擁擠，加上各地來的學生和要求參加抗戰的青年們，都集中在這裏，所以弄得旅客們簡直找不到住處。一到臨汾，就聽到很多人在談論「民族革命戰爭戰地動員委員會」發動民衆的情形，湊巧又遇到該會委員，我的老友郝夢九同志正要回離石去，因此，我就決定同去觀光。

一月二十四日由臨汾經蒲縣隰縣到汾陽的路途上，除兌九峪和大麥郊有少數人民來往外，簡直是荒涼滿目，半房屋半窑洞的住宅裏，多半連傢具，窗戶都沒有。據說這是因爲遭了潰兵屢次摧燬的緣故。

汾陽曾遭散兵搶劫過三次，所以，人民大半已經躲避，其餘在街頭上來往的人都掛了「良民證」，每張「良民證」，雖只花三分錢，但中國人何須在中國地方來掛良民證？良民證既然可以用錢買，難道漢奸就不會買嗎？據我所知道的，這裏的商會會長就是曾經利用商會組織，屢次拒絕中國部隊入城的；並且由太原退下來的許多暗娼，也正在替敵人作着間諜工作，這不是說明了良民證的無用嗎？

由汾陽西去二三十里，情形就完全不同。由此地到離石的路上，就漸漸看見來來往往的人們了。進入山口後正在旁顧無人的地境中，突然由山角轉處跳出一個人來阻擋着正在進行的汽車，厲聲盤問，我們隨即應聲答覆，那個兵士才和氣地說道：「對不起！担誤你們的行程」。這時，我環望四山，除少數居民外，並無軍營，山巔高處僅有一兵瞭望。想到以往總是三五成羣地前來盤問，這個不同的現象，使我有點奇怪起來，因此，就便問到他的所屬，才知道是×路軍的士兵。

離石就是從前的永寧州，四山環繞，川河交流，風景極爲可人，惟經濟却甚落後，居民都是日中爲市趕集買賣。因爲快要過年，所以人山人海地都在購買年貨。我們入城後，直奔

戰地動員委員會，見到該會主任委員，我們的老同志續範亭先生，彼此熱烈而簡略地問過近况後我就趕忙地拿出我的疑問：「老兄！你們這裏怎麼有那樣多的伙伙？」因為範亭茫然不知所答，我就向他說明：「我一進門，看到很多滿身油泥的伙伙往來匆匆地忙個不了……」，我的話還沒說完，就有兩個伙伙走進來了，範亭向他們介紹了我以後，我還正在驚奇：「範亭爲什麼要把我介紹給他們，難道不是伙伙？」他倆却齊聲向我問建晨好，並且說他們在北平時，都和建晨很熟識……我這才明白他們原來是做過大學教授的武新宇和阮慕韓先生。範亭就在我表示「明白了」的一笑後，對我說道：「我們這裏的同志太苦了，每人除伙食外，才六塊錢一月，大家的衣服總也換不過來，所以弄得像伙伙一樣」。

第二天我一早起來，就自由地到處觀光，走到除奸部時，正撞着郭任之同志在向幾個勤務兵訓話：「……張慕陶雖然是漢奸，但最要緊的是打擊那破壞統一的漢奸路線，並不一定非處死他不可，你們沒有得到命令竟自由地拿着武器，要追殺他，這是違反紀律的啊！……」等那幾個勤務兵走了，他就向我解釋：「在前三五天，張慕陶到過我們這裏來，我們當然知道他是破壞統一戰線的漢奸，但因種種關係我們不便處置，可是有幾個交通隊員就來質問

我，「爲什麼不捉拿漢奸？」我已經向他們多方解釋過，但他們仍不滿意，竟自行追尋張慕陶的踪跡，要槍殺他，等我們發現了派人四出追尋着他們回來已後，他們還是憤憤不平地責問我不盡職責，方才費了好大力量才把他們說服。」我順便問他交通隊的性質，他就接着告訴我：「交通隊是由流動的同志組織的，担任遞送，購買，傳達，雜務等項工作。他們大半是受過中等教育的，隊長是北大文學系畢業的學生」。我這時才知道我所認爲是勤務兵的，就是交通隊員。

下午他們爲了表示歡迎新同志和我這位遠客，他們就開了個歡迎會。到會的約有百十餘人，裏面包括動委會的幹部和交通隊員。在四五個小時的期間，除一二有須待處理的事務外沒有一個中途退席的人。他們沒有齊全的棹椅，所以除了被歡迎的人以外，有坐的，有站的，坐着的也有交通隊員，站着的不少是部長科長。但他們之間並沒有客氣和虛僞，誰找到坐處誰就坐。

開會以後，首先由主席介紹了我和其他的新同志，其次就作了下面的報告：「各位同志！本委員會，是由晉察綏三個省府，第二戰區戰地各軍部，主張公道團，犧牲同盟會各派代

表一人，和司令長官指派人員共同組織的，它直轄在第二戰區司令長官行營。委員會內工作人員，有大學教授，留學生和大小，中，小學學生，有徵收人員和縣知事，也有農民和兵士。因此，有人懷疑我們內部一定會發生不一致的，衝突的現象，但事實却正相反，我們大家都站在「抗日第一」的立場上，沒有工作和意見的磨擦，沒有階層派系的分歧和黨的界線，全體向着鞏固統一戰線，組織武裝民衆以抗戰到底的目標前進，因爲大家都一方面認識了自己唯一的敵人，一方面能够保持平等生活的水準，加上經濟上的公開處分，和民主的公開的來解決問題，都使大家能够一致同甘苦地向前邁進」。最後他還說道：「這裏就是一個學校，我們到這裏來工作，就等於上學校。我們可以在工作中教育自己，並教育別人，同時又可以接受別人的教育。」

主席在介紹我的詞句中有一段：「于同志是我們國民黨的老黨員，他不但有熱烈愛國的情緒，並且對於一切問題的研究，毫不放鬆。」因此，就引起了好幾個約莫十六七歲的小交通隊員向我提出許多問題。例如：（一）除了抗戰以外，中國民族還會有第二條出路嗎？（二）每個中國人應該違背我所擁護，最敬仰的領袖的意志嗎？（三）誰是主和派，我們應該怎樣對

付他？（四）托派已經走上漢奸路線，我們的政府在怎樣處辦？（五）各省是否和山西一樣地已經開始了動員民衆的工作？……有些問題，叫我感覺到沒法答覆。

「一二八」這天，在離石當然也有一個擴大的民衆大會來紀念它。這是總動委會招集的，到會的有：三十五軍，行政專員公署，縣政府，人民自衛隊，農民救國會，兒童團和民先隊，機盟會，公道團等三四人。情緒的高漲，爲各地所未有。講演的人很多，最叫我感動的是三十五軍的代表說明作戰勝利與民衆的關聯時，敘述在綏東抗戰時期，敵人因迷途，強迫當地百姓引導至日本兵營，但該老百姓却誘至三十五軍軍部，因而獲得敵軍的進攻計劃和許多文件，並且在軍糧因受運輸的影響感受困難時，老百姓，曾自動地拿了糧食來接濟，並且引導我們的進路，因此才促成百靈廟的勝利。此外，有幾個不會講演，或者竟不認識幾個字的農民也登台講演了。有一位講道：「兵在前頭替我們打仗，我們就該在後頭幫忙；兵打了敗仗，我們就拿着鋤頭去殺日本人，我們不准逃走！你說吧，逃走了還不是餓死！……」

範亭因爲積勞太過，加上頭天開會的勞累，在二十九日早吐血咳嗽不止，因爲我和他睡在一個炕上，就勸他不要起來，或者晚起來一點，可是他認爲工作要緊，同志們都在克苦做

事，自己沒有理由不起早，更沒有理由整天躺在床上。後來還是大家強迫地叫他休息了。但是應該由他處理的事情還是要他來處理的。

下午沒事，走到組織部觀光，有位工作人員走進來向部長報告：「前天走了的那兩位同志現在已同我一塊回來了，他們承認自己的錯誤，十分懺悔，但却要求對他們的處分，不要經過公開討論，尤其是女方一再聲明，他們雖然一塊逃走，但絕沒有戀愛關係，切盼不要公開討論。」該部長答覆道：「我們的處罰本來只是說服，但這種說服必須是經過大眾公開討論的，因對於某一同志的處罰，就是大家的教育材料。他們是否戀愛，這到不相干，不過紀律是絕對不能破壞的，如果他們一定不接受這一點，那就只有開除了。」爲了我對於說服的處分抱着懷疑的態度，就有一位向我解釋道：「說服是比什麼方法都有効的處分。譬如昨天有一位同志犯了錯誤，另外一位暴躁同志竟打了那位同志一拳，後來大家都認爲他不應該打人，他很不服氣，他說：「犯了錯誤就該挨揍。」但後來經過組織部長說明：「誰犯了錯誤就會制裁誰，無論如何你總不該打人，這種舉動是應該禁閉的。」結果，他自己認了錯，自己跑到禁閉室裏去受禁閉。已往的例子不知有多少，就沒有不能說服的。一二浪漫知識的份子爲

了保持不必要的體面，根本不願公開接受批評，像剛才的兩位一樣，無法施行這種制裁的人，就只好開除了。』

我曾經問到他們和各友軍的關係，據他們的答覆是：『因為動委會的組織成分中，有戰區各軍部的代表參加，所以我們與各友軍的關係都很融洽。因為動委會的工作中心是發動武裝民衆，所以決不接收潰兵游勇，如果有整隊的士兵投來，我們當然要送歸原部。例如：動委會第四支隊退出太原時曾在交城被漢奸領導的土匪繳械，因該支隊乃是成城中學的師生所組織，所以能够以智取勝，不久竟宣傳該匪收容的某軍的一團士兵，携械脫離，共同歸來，但本會却在該團士兵極不願離開此地的情緒中，力勸該團回歸某軍。因此，與各友軍間絕無衝突，且能配合作戰。』

他們在退出太原以後，才正式開始工作。在三十餘縣的動員區域內，各村村長，已多實施民選，村農民救國會，已全部成立，區農救會也成立不少，現在正籌備縣農救會。除各縣自衛隊外，直屬動委會的游擊部隊已達二十支隊加上察哈爾游擊部隊，共約一萬五千人。因為他們不斷地和敵人接觸，所以他們最精銳的第三支隊王隊長已經在上月三十日不幸殉難了。

，這實在使人惋惜的很！

他因為戰區民衆的放棄生產和浪費生產品，會影響到今後的長期抗戰，所以決定以全力實施春耕運動。這可以打破失敗主義的心理，同時就可解決長期抗戰中的食糧問題。

他們的工作範圍一天天地擴大，因此工作人員也一天天地感覺不夠分配，可是因為交通不便，所以各地革命的人士很難得去參加，這確是他們的一個問題。

二月六日于臨汾。



2753
2435

大圖說叢書之一

\$ 0.20