

吉林省政府

行政導報

第一期

吉林省政府秘書處編印

目 錄

- 一、吉林省政府關於一九四七年農業生產的決定……………一
- 二、關於發展農業生產指示……………七
- 三、關於發放農貸糧的指示……………十
- 四、關於地方部隊、機關、學校生產指示……………十一
- 五、中共吉林省委吉林省政府聯合頒發關於春耕工作的指示……………十三
- 六、吉林軍區司令部省府關於學校經費生產的具體指示……………十五
- 七、關於分給工人土地問題的指示……………十七
- 八、和龍縣政府之一九四七年機關生產計劃及自給經費預算……………十八——三十四

吉林省政府

關於一九四七年農業生產的決定

一九四七、一、一五

根據最近財經會議各縣的報告材料，充份的說明了吉東地區糧食于本年度在供求上存着極大的差額。因而造成民食軍需嚴重的困難。過去一部份人認為本地區去年產糧有餘，民食無問題盲目的樂觀的看法，是無根據的。進而明確了糧食嚴重的不足的觀念。

我們應深刻認識糧食在本地區有特殊的重大作用，有了糧食不但解決軍需民食，而且也解決了穿衣日用問題。

由此規定了發展農業生產，以農業第一。

由此規定了大量發展農業生產，大量增加糧食。

關於發展農業，大量增加產量方面提出：

一、擴大耕地面積。

全區吉東擴大耕地面積為五萬三千垧（二千坪一垧）

延吉 二〇〇〇〇垧

琿春 六〇〇〇〇〃

和龍 七〇〇〇噸

汪清 五〇〇〇〃

敦化 五〇〇〇〃

安圖 一五〇〇〃

額穆 五〇〇〇〃

蛟河 三五〇〇〃

吉南 根據具體情形自定計劃

吉北

根據每縣擠大耕種面積要求增加產量（每噸平均收六百公斤）

延吉 一二〇〇〇噸

琿春 三六〇〇〃

和龍 四二〇〇〃

汪清 三〇〇〇〃

敦化 三〇〇〇〃

安圖 九〇〇〃

額穆 三〇〇〇〃

蛟河 二一〇〇〃

全區總增加產量三一八〇〇噸（吉南、吉北在外）

二、精耕細種

多積肥上糞。

勤拔草多鋤。

平均每畝地要求照常年產量每增平均增加百分之十。

有特殊成績者政府當予獎勵。

三、提倡特種作物

爲達到穿衣自給決定：

由政府指定地區試種棉花。

延吉：平安、龍潭、八道河子、三合、泉坪、川口、細鄰河共植六十垧。

琿春：城廂區、興仁、勇智，共植二五垧。

和龍：頭頭溝、南坪，二〇垧。

汪清：涼水泉子，一〇垧。

共一一五垧。

在指定種棉田的農民土地，政府免征公糧如該棉田收成不及常年糧食產量者，則由政府保證補償。

除棉花外提倡種亞麻 亞麻收後政府以高于高糧價格收買亞麻，保證比種高糧爲有利。沒亞麻種子由政府貸給。非指定地區有願試種棉花者，可到政府領取棉花種子，並需備案，在收成

待遇上與指定同。

四、發展農村副業生產，提倡每戶至少養一豬五鷄並儘量養羊、養鴨、養兔、養蜂一律免稅。

獎勵耕畜繁殖，新生耕畜不計算在資產內，新買來的耕畜免出公差半年。

為減免家畜死亡政府指定家畜養成所製成各種血清，以防畜瘟。

五、發放農貸

為解決農業生產中可能發生的各種困難，政府決定發放農貸。

延吉	二〇〇〇萬
琿春	八〇〇萬
和龍	七〇〇萬
汪清	七〇〇萬
安圖	三〇〇萬
蛟河	八五〇萬
敦化	六五〇萬
額穆	四〇〇萬
吉南	六〇〇萬
吉北	三〇〇〇萬

農貸不得作何行政開支，直接貸給貧苦農民，城市轉移鄉村從事農業生產及返回原部落的農民遷移費用等。

六、為克服與渡過本年糧荒決定向外區大購糧，這一次運糧必需動員廣大群眾經濟力量，運輸力量，政府予以幫助。

決定：汪清、額穆、向東京城方向購買。

琿春、向東寧方向購買。

吉南、向敵佔區購買或征收糧食。

蛟河、向舒蘭及敵佔區方向購買或征收糧。

另一方面提倡各戶按自己需用糧一定量早熟作物與蔬菜緊餘一些食糧以備青黃不接時食用。

七、廣泛組織合作社。

農民已分得土地，應着手組織他們生產，因此在廣大鄉村中應廣泛的組織合作社。合作社基本任務組織群眾生產，推銷土產與解決人民日常必需品。合作社業務不拘，運輸生產，消費、信車、等均可，或組織一攬子（綜合性的）合作社。

合作社經濟性是基本群眾的經濟組織與力量反對奸商及封建剝削者有力的經濟武器是公私經濟的橋樑。

合作社股金，應以自願入股為原則，不得強迫或攤派股金。提倡群眾鬥爭果實，在群眾同意之下分別入股。

社員不分成份，民族均得自由入社。

不論股金多少每一社員只有一代表權。

合作社的領導必須掌握在基本群眾手中。

爲了扶植合作事業由銀行可貸合作貸款。每縣約參拾萬圓。

爲保證本年大生產順利進行，勝利完成生產任務，及獎勵農民生產決定。

一、現耕地產量超過常年產量者其超過部份免徵公糧。

二、現耕地如無特殊情況而荒蕪者照舊征收公糧，如因怠慢致使降低于常年產量則仍照一般

土地征收額征收。

三、人民開墾的荒地必須到政府登記領取地照。保障其土地權，免征地契稅一半。

而有主的荒地，其不能自耕而給他人開荒可免收地租三年。

四、新開荒地免徵公糧，第二年按半數征收之。

五、獎勵與組織城市居民失業工人移居農村從事農業生產鼓勵並督促無賴游及一切游手

好閒份子參加農業生產。

六、爲了耕種便利，人民有遷居與返回原部落之自由，缺乏農具種子，糧食及缺乏遷移

費用者，政府得予適當幫助。

七、除在直接戰爭情況下，農忙時嚴禁支差，以及排除一切防礙發展生產的障礙物。

八、各機關部隊學校應有計劃的有組織的幫助農民勞作，首先軍屬烈屬，其次是缺乏勞動力

之工屬貧苦農民，在春耕夏鋤與秋收時，皆應確定一定日期幫助群眾勞作。

九、政府用極大力量動員與幫助農民發展生產並打破農民怕發展的傾向。首先是採取有效辦法，恢復農民之元氣並幫助組織勞動力與畜力，發揚互助合作精神。

發展農業生產已是一九四七年嚴重政治任務。發展農業生產是建立、堅持、鞏固根據地有決定意義重要環節，是解決民食軍需唯一的方向。

各級政府必須將農業生產切實的週密的作出計劃，佈置到區村戶。

使幹部了解這一重大任務，使群眾認識了這一生產運動。

吉林省政府

關於發展農業生產指示

爲克服生產中各種困難與保證本年大生產任務勝利完成關於生產中各項問題作如下指示：

一、爲便於指導將農業生產劃分三個階段。第一階段爲春耕前準備時期（時間約四月底以前）此時期要充份準備農業生產中各項工作。農貸要發放到農戶手中，調劑耕畜，組織勞動互助組織、準備子種、送糞、補充與修整農具，修整水田準備水田肥料，縣區生產計劃之制訂。幫助農戶作生產計劃縣區應選擇一二區村作典型示範。特種作物地（棉、亞麻）要選擇和分配好，並需準備足用種子（此項種子各縣應負責解決）

第二階段爲春耕時期，（約在五月初前后）大多數大田作物（高粱、包米、谷子、稻子）苗池

還要提早半月)大豆(大小麥需提早半月)都需下種子，因此必需有組織有計劃的要充分運用互助組織推動春耕工作。抓緊農時下種子不得延緩時間。否則生產會着受重大損失。

第三階段為秋收階段，割、打、藏、快割、快打、快藏，能將秋收谷物藏在倉裡，才算真正的完成了秋收任務。

目前正處在春耕前準備階段，除普遍號召完成各項準備工作縣區政府要將移民工作作好與幫助群眾組織互助組織。各級政府應嚴重注意：全年生產之成功與失敗第一階段有決定意義。

二、移民問題現時要抓緊動員城市無業居民與失業工人下鄉歸農，從事農業生產鄉村外來農戶可還原部落，應幫助解決具體困難問題。如移居費用糧食住房等，要事先統計調查移民戶數量，要選擇移民地點並找好土地。要說服動員解釋當地農戶能借一部份糧食、房子、現款等。秋收后由借戶歸還，稍拿一點利息亦可。能够經過動員使當地居民自動幫助新移戶解決困難為最好。

三、組織勞力互助問題是發展生產增產糧食重要關鍵，因此各縣在領導上應用大力來幫助群眾組織勞力互助、勞動互助組織形式不拘，男女換工、人畜變工、輕重變工、時間交替變工，應盡量利用民間既有形式。在組織變工中必須掌握以下幾個原則：1、一切變工必需作到等價互惠自願這樣才能普遍組織起來。積極性才能提高。否則離此原則變工情緒與積極性會降低，(2)作到能打破封建圈子，除了親戚、朋友、鄰居互助外，範圍要推廣到貧富能互助變工，以致走出本村到外村去互助變工。(3)要守信義，不得賴賬，不准存有找便宜心理。要動員有勞動力與人力的幫助無力耕種的軍烈屬之耕地，組織勞力互助合作社亦可。人力、畜力、物資均

可投入合作社作爲資本。有錢無力有力無錢均可得合理解決需要。春耕以前號召農民普遍將互助組織組織起來各縣區幹部幫助農業生產的必需親自動手，組織二三區鄉農民勢力互助組織，一方面吸取經驗，以便全盤推動工作，另一方面影響週圍區鄉群眾起來自動組織，在組織試驗村時應將附近區村幹部組織起來一方面幫助試驗村工作另一方面也教育了區村幹部一些經驗辦法。

四、農貸水款使用問題除按政委會指示執行外應照顧本地區兩種特殊情況（1）各城市有大量移民歸農，與在鄉農民返還原「部落」之新擴大耕地面積數量很大，會有許多農戶想去墾荒而無力因此在使用農貸上應適當照顧他們，將農貸集中用在幾個重要方面，不要平均使用。水款數量較小，因此應將水款用在修復水渠整理水田上，亦應集中有重點使用，本年度水款使用不放在發展水利。即是如此亦需動員廣大群眾人力財產，投資在水利上才能解決重大問題。

五、組織領導問題爲推動全年生產各縣應成立生產委員會參加人員爲縣長、縣建設科長，政委等三人至五人組織之。應有經常對下領導，切實督促檢查佈置生產工作。各縣的工作隊應很好的領導與組織農民的生產。省不另設生產委員會由建設廳負責。專署如無建設科長由專員親自負責。各生產委員會要及時總結經驗彙報來省。每一時期要抓緊中心環節檢查推動工作。

主席 周保中

副主席 周鯨文

中華民國三十六年三月七日

吉林省府指示第十三號

財行字第廿七號
中華民國卅六年三月廿八日

關於發放農貸糧的指示

專員

縣長

一、今年農貸除現款外，尚有農貸糧一千噸，分配數字如下：吉南四十噸，延邊五百六十噸，吉敦四百噸。

二、農貸糧除由各專署依實際情況分發各縣外，應留一部由專署直接掌握以備調劑；如果事先沒有精確的調查統計，一下子都發下去，事後再發現個別地區需要特別補充，專署便失掉機動調劑的能力而省府又無力增發，結果會形成困難。

三、農貸糧發放對象，限於沒有購買力的僱農貧農，和從事農業生產的貧苦移民。誰應貸、貸多少，最好能經群眾評議決定。

四、此項農貸糧，並非救濟性質必須使用於農業生產使無錢購買糧食的，貧苦農民能切實解決生產的困難。因此，發放時不宜過於分散或平均，各縣應依具體情況規定最高額與最低額。

五、此項農貸糧，限於今年秋收後由縣府按原數收回，發放時必須嚴格手續，收據彙交縣府保存，以保證秋後無息收回，收據樣式如附表，希即照辦。

附：關於機關部隊農業生產的種子問題，應由伙食節餘糧中解決，必要時可用節餘糧食向老

百姓或糧食局調換所需種子。

附收據樣式

一份

主席 周保中
副主席 周鯨文

吉林省政府

關於地方部隊，機關，學校生產指示

機關（省政府與直屬機關同）

各地方 部隊（軍區與直屬部隊同）

學校（省屬學校同）

一、在發展農業生產運動中，各地方機關、部隊、學校，應以農業為主，進行自給生產，達到增產糧食，減輕人民負擔，建立家務與生活改善。

二、必須在勞動實踐中，提高行政人員，戰士，學生的群眾的觀點，與勞動觀念，因此在生產開始時，應進行深入關於生產的思想教育和動員。在生產過程中，各部隊機關，學校的首長應以身作則參加生產起領導與模範作用，這對於生產運動的成敗，是有決定意義的。

三、一切機關、部隊、學校，都應明確規定自己的生產任務，以縣為單位，平均每人應種二畝到三畝半地，在地少的縣份則注意精耕細作，以提高產量，各縣應按具體情況適當調整勞動力（如保安團區幹隊，可以多種）並各自訂出自己的生產計劃。

四、平均每一人應生產高糧三百到三百五十斤，除交兩個月（八十四斤米—九十六斤米）公糧任務外其餘按四六分紅辦法可提出四分作為家務，以便進行再生產其餘六分可完全歸生產者所有。

五、土地問題，菜地可在居住地點附近找公地或小塊空地。由政府統一分配，種糧土地可至較遠地區開荒，不得租地或佔群眾地。

本年不發農貸，因去年已發生產基金，種子農具等儘量自己解決。

六、各處應即組織生產節約委員會領導機關，部隊、學校生產並勵行節約。

七、為密切軍民關係，發揚軍政民友愛互助精神，以及為人民服務優良傳統，在今年春耕中，不論機關部隊學校人員均須根據其各自具體環境利用工作間隙時間無報酬的幫助群眾生產。在各種生產中與群眾合作，向群眾學習生產經驗。

八、如土地不足，或因身體不好，不能進行農業生產時可進行副業生產、紡織、採集遠銷等即使土地足用與能參加農業生產亦應開展副業生產，總之必須達到自己應負之生產任務。

九、本年十月十一月份不發公糧由生產中交出兩月公糧自行解決。

十、各分區及縣機關、部隊、學校，按此指示應召開生產會議具體計劃，切實佈置並望將生產計劃於三月底以前呈報省府。

主 席 周 保 中

副 主 席 周 鯨 文

中華民國三十六年三月七日

中共吉林省委
吉林省政府 聯合頒發
吉林軍區司令部

關於春耕工作的指示

各地委、各縣委、各專員、各縣長，各部隊首長：

現在已屆穀雨，春耕到來。各地黨政應以加緊領導春耕為當前中心工作，各部隊亦應盡量幫助群眾春耕，並特別注意下列各項：

(一) 保證一切熟地均能種上，並按省府計劃開墾熟荒及盡可能增開新荒。凡因地權，耕種及戰爭動員等所引起的糾紛和困難，都須立即解決，首先是確定每一戶農民的耕地，並保證其種上。

(二) 有效的切實解決農民春耕中的困難，尤其是貧苦軍屬、烈屬及移難民，他們所缺的糧食、種籽，應從省府的貸款貸糧中解決，但地方黨政應特別提倡自力更生，依靠群眾自己互相調節，予以解決，並須提倡群眾互助，允許借貸自由，僱傭勞力與實行租佃土地，以解決糧食、耕牛、農具、勞力、資金等困難，借貸與租佃關係均可在群眾自願的原則與低於偽滿利息租額的條件下確定之。工資由主僱雙方在自願與雙方互利的原則下確定之。

(三) 農業貸款貸糧，各地政府均須於春耕中下種前公平合理的確實發放。優待軍屬、烈屬的第一期的糧食，各地如尚有未發者，亦須於春耕中發給。水利貸款如未發的，也須馬上發下

去，務須於春耕中恢復水利。

(四) 大大發動勞動互助，這應看成是解決勞力耕牛困難，提高生產的主要環節。因戰爭動員而缺乏勞動力的農戶，應發動群眾助耕或由變工隊互助，但必須出自群眾的完全自願與雙方有利，力戒強迫命令與形式主義。爲了不妨害春耕，必須嚴禁一切不必要的動員支差，要嚴格教育部隊充分愛惜民力，堅決禁止自由要車，濫用民力。

(五) 東北政委會宣佈今年減徵公糧十分之一，是指全東北徵糧總額而言，不是具體的指某一戶；但在總徵收額減少後，各地亦必減少，這一點須事先說明，以免群眾誤會。在實行了土地改革的地方，今年凡用自己勞動所得的生產果實，保證其所有權，並保證所有人民的正當私有財產。

(六) 機關，部隊，中等以上學校的學生，應有組織的幫助群眾春耕。每一人員與牲口，車輛，除担负戰鬥的部隊外，應至少確實無代價的幫助群眾春耕五天。首先幫助缺乏勞動力的軍屬、烈屬，人員不吃群眾的飯，牲口不吃群眾的草料。在春耕完畢後，須將幫助群眾的人工，畜工，車輛數目向省府報告。爲照顧自給，生產機關、部隊、學校，可分批幫助，不必同時全部出去，並應以機關部隊努力自給生產的行動影響群眾，提高群眾生產熱情。

(七) 各級黨政民及政治機關的幹部，應分別到各地切實領導檢查春耕的進行，必須及時發現問題，推廣經驗，切不可爲形式報告所麻痺，並應防止偏重自給生產，而放棄群眾大生產的偏向。

(八) 爲鼓勵群眾生產情緒，凡去年生產有特殊成績的，可報告專署，省府，予以物質及名

譽獎勵，今年在春耕中特別努力，及在勞動互助中特別熱心，起得模範作用的，縣府專署可召開群眾大會予以表揚，或物質獎勵，並發現與培養生產的模範屯。

中共吉林省委

吉林省政府

吉林軍區司令部

四月十八日

吉林省政府指令第十六號

教學字第一三五號

民國三十六年四月二十五日

令
各縣縣政府

各省市立中學校

關於學校經費生產的具体指示

關於學校經費，生產，已由本府於三月七日頒發的「關於地方部隊、機關、學校生產指示」及四月十二日所頒佈的「行政人員供給標準」分別指示在案，茲為明確起見特再就學校經費與生產兩項具体指示如次，仰各妥為遵照辦理為要。

一、學校經費（公立學校教職員俸給由政府發給十一個月，另外一個月由學校及個人生產解決（即十二月份政府不發）其他一切費用（如辦公費，煤火費，購置費等）統由學校自行解決

，開支標準按政府規定之教育經費標準不得隨意開支，解決辦法：（一）主要應靠學校生產（二）由後援會或校董會補助（三）經費極其困難學校經政府批准後可酌收學費但學費數目應經政府核定，貧苦學生革命遺族及軍人子弟應予免費。

二、學校生產——為減輕人民負擔解決學校部分經費及提高師生勞動意識與群眾觀點各級學校均應進行一定的生產。按學校生產是教育又是生產，因此一方面應進行生產思想教育，和生產技能教育，把生產教育列入整個教育計劃之內，同時更應進行實際的生產勞動，增加收入，在農忙期間並應抽出若干時（中等學校每人至少應有七天）無報酬的幫助群眾（以烈屬軍屬為先）生產，用將生產教育與實際勞動結合起來。至於學校生產時間，一般可佔學習時間百分之十五至百分之二十，在勞動過程中應適當的照顧學生年齡，性別，體力，提高集體勞動互助合作，在勞動中教職員應該積極參加起領導與模範作用，在生產中應以農業為主，土地缺少時應注意精耕細作多種蔬菜，同時並宜提倡副業生產（如女生縫紉，編織男生打柴製造用具飼養動物等等）把商業資金盡量轉移到農工副業上去，各級學校應根據具體條件規定自己的生產計劃，組織生產委員會（由學校行政及教員學生組織之）領導與組織學校生產，生產收入主要部分（百分之七十至八十）歸學校解決教職員十二月份的一部份俸給，及學校辦公費，設備費，學生會用費，少部分（百分之二十至三十）歸直接參加勞動者解決學費，書籍文具，同時應該組織教職員本人及家屬生產解決本人十二月份的一部份俸給及家庭困難。

主席 周保中

副主席 周鯨文

中華民國卅六年三月卅一日

——關於分給工人土地問題的指示——

專 員
縣 長
各 工作隊長

近來分地過程中有些地方存在着：在業工人與失業工人是否分給土地，及去年已分給工人的土地是否收回再分配給農民等問題。爲此特作如下決定：

- 一、在業工人由於他有一定工資維持生活，所以不應分配土地。
- 二、失業工人有決心歸農自耕者在先農後工原則下可分給土地。
- 三、已經分給工人的土地，不論其自耕或集耕，不再收回。但分給的土地工人不能自耕或集耕者得收回重分。

主 席 周 保 中
副 主 席 周 鯨 文

民國參拾六年度

機關生產計劃及
自給經費預算

和龍縣政府

和龍縣機關生產計劃總計表

類 別	資 有		本 需		估 計 收 入	摘 要	備 考
	已	尚	已	尚			
業 所	400,000	—	—	—	667,370	大米17,541K	已開始
頭道區油房	200,000	—	—	—	3,150,210	豆餅3,778片	“
副 業	100,000	—	—	—	1,077,700	羊羔200匹	“
青道溝煤礦	500,000	—	—	—	717,000	煤炭48ct	未開始
青山里煤礦	140,000	—	—	—	1,228,000	無煙炭89,68t	“
汽 車	—	500,000	—	—	2,692,800	汽車完全破壞現在須要修理	“
和 龍 油 房	—	200,000	—	—	988,000	豆餅2,560片	未開始
和 龍 粉 房	—	300,000	—	—	768,000	粉條子1,855斤	“
和 龍 皂 工 場	—	200,000	—	—	371,784	肥皂15,564個	“
計	1,310,000	—	1,400,000	—	2,023,450		“
					13,684,314		“

農業生產計劃

收入之部			支出之部		
項目	摘	要	項目	摘	要
金額	金額	金額	金額	金額	金額
土豆子	6,000坪1,000坪50袋 (A) 1,000.—	300,000	土豆子	6,000坪1,000坪種子 2袋(A) 2,500.—	30,000
包米	8,000坪1,000坪4石 (A) 10,000.—	322,000	包米	8,000坪1,000坪1小斗 (A) 750.—	6,080
大豆	3,000坪1,000坪2.5石 (A) 10,000.—	45,000	大豆	3,000坪種子5小斗 (A) 500.—	2,500
野菜	2,000坪白菜、大葱、大頭菜、黃瓜、茄子	313,000	野菜	菜白1,500.— 大葱10 500.— 大頭菜100.— 蘿蔔1,000.—	13,300
高粱	3,000坪1,000坪1石 A 10,000.—	75,000	高粱	3,000斗種子4.5 (A) 500.—	2,250
計		1,053,000	計		1,053,000

<p>利益 998,870.—</p> <p>準備 鎬 鏈 鍬 鐵 鏈 鐵 線 豆</p>	<p>— 頭 刀 子 麻 餅</p> <p>— 5把 30把 自 給</p> <p>— 3,000 9,000 1,500 3,000</p>	<p>— 鐵 頭 牛 車</p> <p>— 10把 30把 1匹 1輪</p> <p>— 2,500 9,000 88,500 60,000</p>
<p>準備費 331,500.— = 667,370.—</p>		

木工用具 10,000.- 其他雜費 10,000.-
 馬車 3,000斤 45,000.- 計 331,500.-

頭道區精米所生產計劃

收入之要部			支出之要部		
項目	摘要	金額	項目	摘要	金額
加工數量	1003.700K	米21,51K	精米	電力費每月35,000.-	米1,808K
加工出米量	為716.700K	3,942,210-	機架設備	一年420,000.- 煤炭費	373,000-
手工米量	35.836K 縣政		消耗費	每月6,000.- 半年36,000.- 附屬品100,000.-	
府得	6/10		雜費	郵電費一年24,000.- 招待費半年30,000.- 修理費一年124,000.- 臨時工資100,000.- 運搬費90,000.-	米1,092K 218,400-
			計		3,960K 792,000-
			純利		17,541K 3,150,210-
計		21,501K 3,942,210-	合計		21,501K 3,942,210-

頭道溝區油房生產計劃

(22) 1

收 入			之 部			支 出			之 部		
項 目	數 量	金 額	額 額	摘 要	項 目	金 額	額 額	摘 要	項 目	金 額	額 額
豆 油	3,240斤	712,800	-	1日12袋1日原(大豆)	料	1,209,600	-				
豆 餅	2,520塊	718,200	-		消 耗 費	37,130	-	油布2,880—油 1,880— 電力3,600—煤炭28,850—			
					雜 費	76,500	-	工資18,600—伙食21,600— 雜役23,400—郵電費1,800— 雜支10,800—			
計		1,431,000	-		計	1,323,230	-				
					純 利	107,770	-				
一 年		14,310,000	--		"	1077,700	--	一年按10個月計算			

劇 業 養 羊 計 劃

現有狀況 1、成羊 公羊 15隻計151隻每隻按時價7,000元計算可值1,057,000元
母羊 136

2、羊羔 公羊 31隻計 54隻 " 4,000元 " 216,000元
母羊 23

收入之部 支出之部

項目	數量	金額	摘要	項目	金額	摘要
羊羔	200隻	830,000	六月以後可產100隻 六月以前可產100隻 (A) 1,000	設備費	40,000	羊舍修理苦房草 1,800 棚3,600—工資3,600— (7天)
				飼料費	122,000	大豆5個月80小斗32,000 0—食鹽10個月30小斗 75,000—豆伙子5個月 250袋15,000—
羊毛	1,000斤	600,000	大羊第一回每隻平均 可剪3斤7兩計550斤 秋後2斤一兩計400斤 現在羊羔到秋後可剪 50斤每斤500元計算	防疫費	62,000	各種藥品錢
				工資	399,000	3個牧羊的一年工資72,000— 米貼216,000— 被服鞋帽111,000—
				雜費	60,000	
計		1,400,000		計	683,000	
				純利	717,000	

青道溝煤鑛計劃

收入之		支		出之		部	
摘要	金額	項目	摘要	金額	金額	金額	金額
1坑 8個月690t 2坑 8個月1、200t 一坑每天3t 每月按25天計算75t 每年按8個月690t	3,120,050-	開坑費	一坑10,000-	20,000-			
		其他雜費	工人自負				
計	3,120,000-	計		20,000-			

利益分配

工人		之		部		支		出之		部	
股分數	數量	金額	金額	股分數	數量	金額	金額	金額	金額	金額	金額
6	720t	1,872,000-		4	480t	1,248,000-					

縣應得利益1,248,000—(一)20,000—(開坑費)=1,228,000—

青山里煤鑛計劃

(無煙煤)

項目	收入		支出		之數量	金額
	數量	金額	項目	金額		
1日無煙煤 1,5t 10個月計算 (A)30,000--	450t	13,500,000--	工資 每t1,800-- 450t	27t	810,000--	
			坑木135,000-- 瓦斯 94,500-- 具256,20 0--	16,2t	586,000--	
			運費450,000-- 雜費(450t)(A)10,000-- 其他972,000--	182,6	5,472,000--	
			利益 1年10個月計算	224,2t	6,732,000--	
計	450t	13,500,000--	計	450t	13,500,000--	

利益分配

工分	人		之		民		股		縣		政		府
	數	量	金	額	分	數	金	額	分	數	金		
3	67,26t	2,019,600	3	67,26t	2,019,600	1	80,68t	2,692,800--					

汽車收入計劃

收 入 之 部		支 出 之 部	
項 目	要 點	項 目	要 點
1台1月230,000—		運轉手2名月60,000—	
2台460,000—		助手2名月50,000—	
8個月計算		8個月計算	
4個月自費收入	3,660,000	人件費	880,000
		修理費	800,000
		2台每月10,000—	
		8個月計算	
		消耗費	992,000
		木炭20台64,000—	
		毛必魯 60,000—	
		8個月	
		年8個月計算分	
		個月自費收入	908,000
		計	3,660,000

和 龍 市 油 房 計 劃

收 入 之 部		支 出 之 部	
項 目	要 點	項 目	要 點
豆油22,000斤(A)200—	4,560,000	1. 原 料	3人長工8個月計算
豆餅16,800斤(A)300—	5,400,000	2. 燃料	黃豆115,200K
		3. 電力	石炭16油布電力費雜費
		8個月計算	豆餅2,788塊
		計	768,000
		計	9,600,000

設備費 224,000 } 架設費15,000—動力機50,000—皮帶70,000—
 其他1,000— } 一坑口修理費5,000—石麻2,000—油圍30,000—

和龍市粉房計劃

收入之要		部額		支出之要		部額	
項目	摘要	金額	項目	摘要	金額	項目	金額
6個月間粉條子10,800斤		2,736,000	工資	3人6個月	177,600		
			原料	土豆子720袋	1,799,280		
			消耗費	石炭548,000— 白礬：粉包、雜費	228,000		
			利益	粉條子2,655斤	531,120		
計		2,736,000	計		2,736,000		

利益分配

股分	數	量	金額	股分	數	量	金額
3	粉條子79,7斤		159,336	7	粉條子1,855斤		371,784
	工人				縣政府		

設備、大槽1個小槽2個大缸7個大鍋一口外90,000—電氣架設費60,000—修理費
 30,000—)

肥皂工場計劃

項目	收入	之	部	支	出	之	部
	摘要	金額	額	項目	摘要	金額	額
	1年10個月計算	7,709,000	—	原料	17,500斤(A)20斤—	15,030	—
				黃豆	3,500斤(A)100—	3,500,000	—
				油	3,750斤(A)100—	375,000	—
				青性	10,000斤(A)6,—	60,000	—
				活石	石炭10(A)8,000	80,000	—
				燃料	肥皂28,491個	3,679,000	—
計		7,709,000	—	計		7,709,000	—

利益分配

工廠	人	之	部	縣	政	府
股分	數	量	金額	股分	數	量
4,5	12,730個	1,655,550	—	5,5	15,561斤	2,023,450

經營方法

1、農 業 耕地除菜地以外，多數以開二荒為主，約開荒15,000坪，農場14,000坪，並利用運動場600坪。

土地分配——大田 20,000坪菜田2,000坪，雜蔬菜及線麻 1,100坪，種子及肥料——種子須要好的在市場上購買的糧粟與農家交換肥料職員每人要完成一車任務，計30車羊圈內所起肥料能上 6,000 坪，其他不足的以牛車拾糞，職員組成拾糞小組獎勵辦法——每人須自給糧食81斤任務外，其他以四六分紅，勞動者得六成四成的縣府整理家務。

分工方法——由職員內抽出五人經常工作，菜園三人，大田二人，種，鋤，割，動員全體參加。

2、礦工業作坊 由各生產部門定出計劃，原料在各處收買及自供自給，採取分紅制，油房與粉房由工場供給伙食所得純利給工人約 $\frac{3}{10}$ 煤礦工人得純利 $\frac{6}{10}$ 汽車規定任務交到縣府精米所工人得純利 $\frac{4}{10}$ 副業人員採取雇傭制（養羊鷄豬）

公安局公安隊及各市區機關生產經營方法

公安局公安隊共支給 50萬元生產資金自給經費全部自己解決此外和龍市各區、區農會、區幹隊10及工作隊每人發給 5,000元生產基金，解決菜金及日用品等棉鞋、單鞋及襯衣由縣解決採取一領導分散經營方針來進行生產。

生產基金已撥給公安局公安隊 50萬元，各市區100萬元縣政府本身需要資金 274萬元根據過去生產原有資金 134萬元，尚不足 140萬元加上發給公安局公安隊及各市區 150萬元計 290萬元，由省政府領到資金 250萬元尚欠 40萬元。

