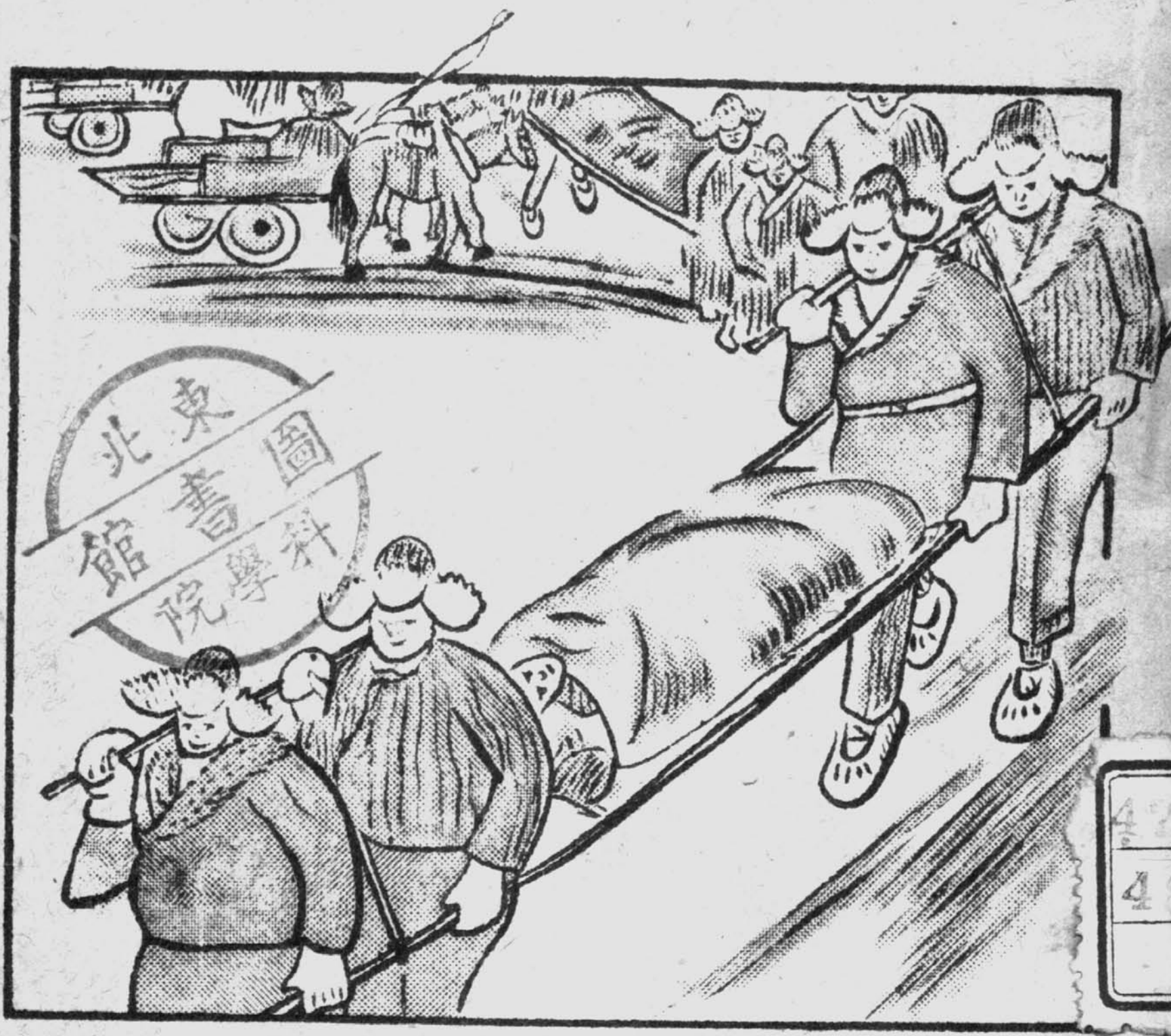


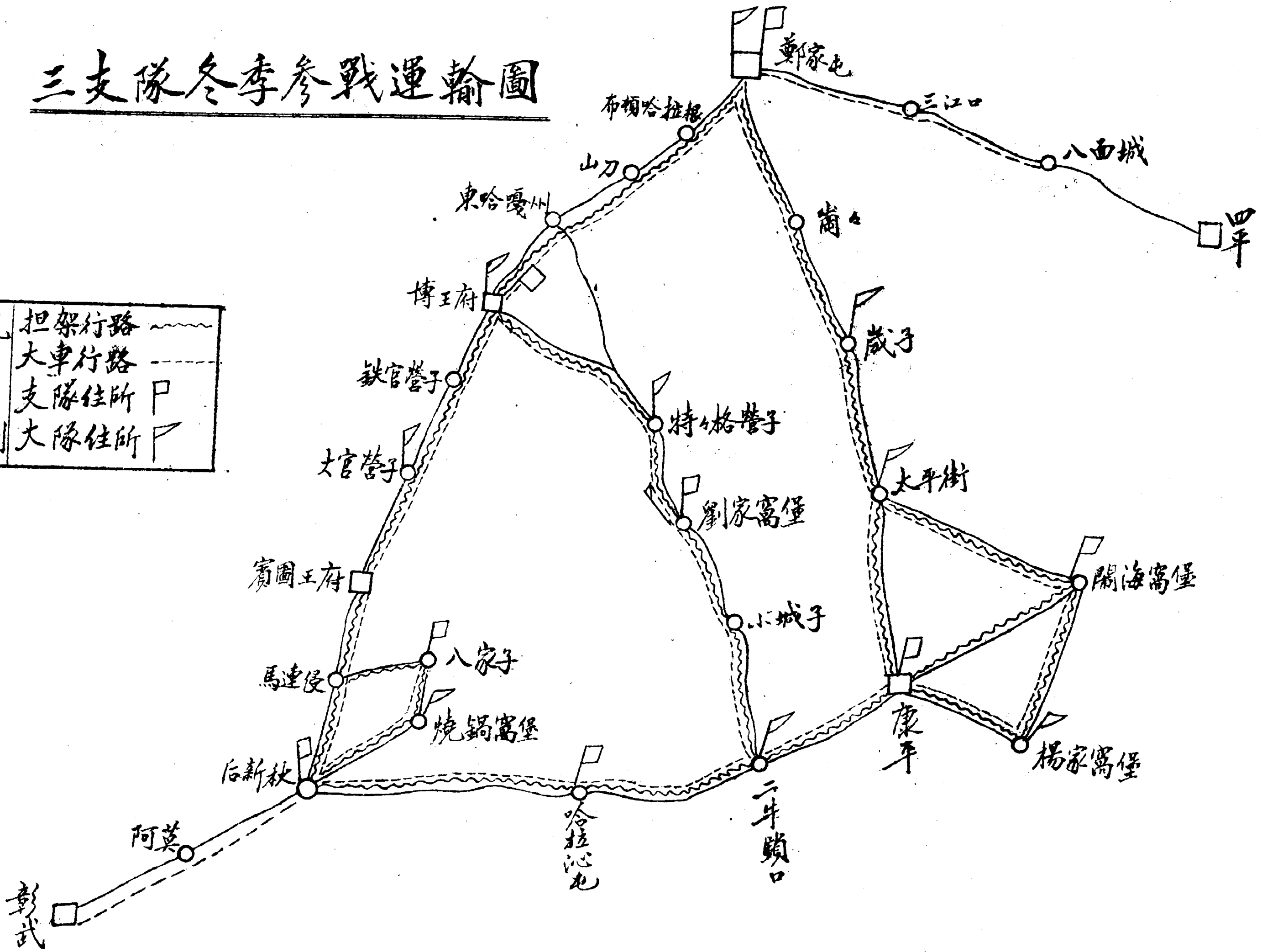
# 嫩江省民工參戰概況 及經驗教訓總結



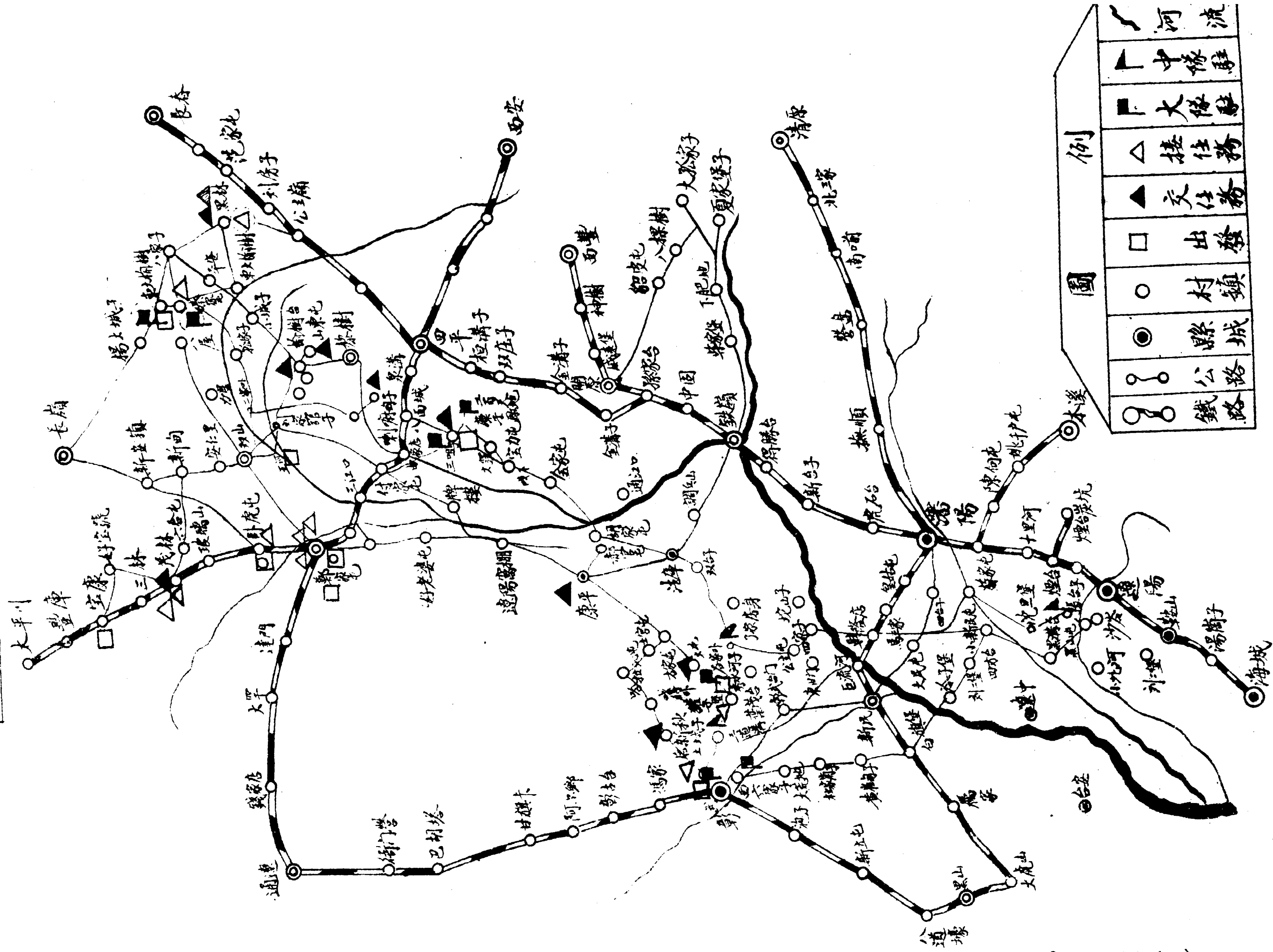
嫩江省政府民政廳印

# 三支隊冬季參戰運輸圖

凡	担架行路	~~~~~
	大車行路	- - - - -
	支隊住所	□
例	大隊住所	▣



# 嫩江戰勤秋冬參戰運輸圖 第四大隊



一九四三.一. 製於大連

## 秋季（四期）說明

一、十月一日由寶康下車二日於茂林裝棉衣十車至大窪行程二七〇里一中隊於傅家屯二、四中隊隨大隊部於三咀子跟兵站部服務。十月十一日由大窪接任務一、二、四中隊共出車五〇輛到鄭家屯車站給六師運棉衣於廿二日至梨樹喇嘛甸子，全長三四五里（十一天）。

二、十月廿四日由十二馬架轉移至雙山南三家窩堡行程八〇里三中隊於南三家窩棚一中隊於四馬架，二、四中隊隨大部於北三家子——十月二十八日一二四中隊共出車九二輛至茂林給縱隊拉鞋帽等物十月十日送至黑林子全長五二〇里【走了十二天】。

三、十一月十三日由東大榆樹出發二四五中隊共出車五四輛運傷員草料機器至茂林返四臥虎屯裝大衣運到黑林子十二月一日仍返鄭家屯全長九四〇里（一中隊隨四師三中隊隨兵站部糧秣股）。

四、十二月三日由鄭家屯給四、五師運靴草至榆樹台子共出車卅五輛行程卅六〇里接着又於十二月六日給五師運砲彈出車十輛送到榆樹台子行程卅六〇里。

五、在秋季攻勢中比較集中有大隊中隊代領的運輸共五次大致劃為四期共出車輛全程二八七五里自十月二日至十二月九日共六七天平均每日行四三里。

其他分散使用各站各地運勝利品傷員俘虜彈約糧草……無法統計。

## 冬季（四期）說明

### 冬季（四期）說明

一、冬季開始第一期由鄭家屯出發至法庫郭家窩堡三〇五里，郝官屯往康平運彩號往返六〇里先後四天送彩號三八六名全程二四〇里

二、第二期由郭窩堡轉移到裕太厚二三五里攻彰武時組爬犁隊 土城子往後新秋送傷員二七四名往返七〇里先後共五次全程三五〇里

三、第三期由裕泰後轉移至谷家窩堡七〇里打公主屯殲新五軍山獾子洞至大屯運傷員一五三名全程二二〇里（往返七〇里運三次）

四、第四期一月十一日由四官窩堡運勝利品在鄭家屯三、二、五中隊共出車五〇輛行程三〇〇里由鄭家屯運砲彈至彰武西六家子行程三七〇里接着全大隊五六輛車仍運砲彈隨軍南下過白旗堡至蘇麻堡轉至黑山屯經沈且堡興隆店過鐵道返回我下全程七六三里又經過大窪、八面城，三江口到鄭家屯全程

五、冬季攻勢中一月九日至三月十日大致劃分四期一二三期分散運傷員四期集中運砲彈（蘇麻堡過新年休息三天而且又是全大隊集中六個月參戰這三天是第四大隊黃金時代）全程約

一九四七年嫩江省各縣參戰人員車馬比較統計表

支 縣 別	差 別	動員次數	動員數量		人員數目	備	考
			車	馬			
安	遼	4	105	420	1,519		
龍	江	3	50	210	798		
富	裕	3	24	98	500		
龍	東	3	30	125	422		
杜	旗	3	55	224	844		
嫩	江	3	10	24	390		
林	甸	3	35	122	434		
訥	河	3	65	289	940		

(三暨扶餘在江下江南時動員民工次  
數頻繁次數未算)

肇	州		65	260	880	
肇	東	7	702	2,808	8,565	
扶	餘		135	552	1,288	
肇	源		35	148	384	
伊	旗	1	2	8	21	
泰	來	3	57	228	650	
甘	南	2	37	158	560	
景	星	3	55	224	410	
齊	市	2	55	244	62	
合	計		1,518	6,122	18,674	

# 嫩江省民工參戰概況及經驗教訓總結

## 目錄

- 第一部份 一般概況與成績缺點檢討
- 第二部份 具體工作及經驗教訓總結
  - 一、如何動員 (一) 注意成份和動機 (二) 動員方式 (三) 動員時間
  - 二、怎樣組織 (一) 編隊 (二) 幹部配備
  - 三、物質準備 (一) 擔架 (二) 大車 (三) 服裝 (四) 檢查
  - 四、管理教育 (一) 民主化的管理法 (二) 建立制度推動工作 (三) 組織紀律 (四) 軍事常識 (五) 群眾紀律
  - 五、擡運智識 (一) 裝車 (二) 卸車 (三) 擔架擡運 (四) 大車行軍
  - 六、政治工作 (一) 思想動員 (二) 政治組織 (三) 利用具體材料，進行階級教育 (四) 政治教育 (五) 文娛活動
  - 七、功模運動 (一) 組織動員 (二) 怎樣掀起熱潮 (三) 總結獎勵
  - 八、接受任務與關係問題



九、關於傷病員處理及撫卹問題

十、結束工作

第三部份 今後戰勤工作中幾個問題的提出

- (一) 民工使用問題
  - (二) 戰勤組織問題
  - (三) 戰勤負擔問題
  - (四) 城市民工問題
  - (五) 民工在新區作群眾工作問題
  - (六) 民工生產問題
- 附錄：(一) 關於加強戰勤工作的指示 (二) 各種統計表

## 弁 言

嫩江省民工一年以來，在前方協助主力部隊進行愛國自衛戰爭的，一共有一八、六七四人，這一萬八千多民工部隊同樣在槍林彈雨下，爲着人民解放戰爭，出生入死地工作，獲得一些成績，是值得我們向他們致敬的，一年來的民工工作有了成績，但不可否認地也還存在着某些缺點，不久以前，各民工支隊和大隊負責人，曾在省中開會，總結經驗教訓，根據大家意見，集體執筆寫成這一小冊子。

這些經驗教訓，雖然還是初步的，但對我省戰勤工作，已略具規模，可供今後該項工作的參考，希望各縣區負責同志，以及到前方作戰勤工作的幹部，很好加以研究，進一步積累經驗，使戰勤工作提高一步，很好地完成支援戰爭的任務，這是我們所望盼的。

于 毅 夫

一九四八年四月二十四日

# 嫩江省民工參戰概況及經驗教訓總結

## 第一部份 一般概況與成績缺點檢討

去年一年嫩江省參戰民工計一萬八千六百七十四人，大車一千五百一十八輛，馬六千一百二十二匹（臨時的和今年的未計在內）當去年（一千九百四十七）我東北人民解放軍向蔣匪軍發動秋季攻勢的時候，嫩江省人民即組織了戰勤工作總隊，下分兩個支隊，由原嫩江軍區參謀處長楊忠林同志任總隊長，兼第一支隊長，省參議長張瑞麟同志任政委兼第一支隊政委，安達縣長朱德興同志任二支隊長，肇東秘書何首倫同志任副支隊長，兼大隊長，自九月廿日至廿九日，先後以支隊爲單位，集中於昂昂溪安達兩地，共計擔架五百付，大車二百八十七台，人員四千〇五十四名，馬一千三百四十五匹，十月一日由集中地上火車出發，隨×縱服務，繼續秋冬兩季，歷時半年，轉戰遼北，西南諸地，曾參加季家堡子、調兵山、彰武、公主屯、新立屯、蘇家屯等主要戰役，行軍約六千餘里。

又於冬季攻勢開始時，我嫩江人民又組織戰勤第三支隊，擔架二百九十四付，大車一百三十七台，人員二千二百九十六名，馬五百九十七匹，由嫩江副縣長范革人同志任支隊長，泰來副縣長沙友石同志任政委，十一月廿二日於昂昂溪集中，十二月五日出發，隨西線兵站部服務三個月。

在這秋冬兩季，我一二三支隊全體民工及幹部同志，都能以高度的熱忱，與零下卅九度之嚴寒及疲

困作鬪爭，轉運及救護傷員，運送物資彈藥，順利的完成了任務。擔架員同志們，對於傷員的愛護，真可謂無微不至，普遍能作到問寒問暖，輕擡輕放，接屎接尿，如：訥河民工唐慶祥於後新秋往大官營運傷號時，傷員大便乾燥，拉不下來，他用一隻手扣，用一隻手接，一天三次，感激得傷員流下淚來，說：對我們的愛護，像媽一樣親，我一定很快養好再上前綫，多殺幾個蔣匪，報你的恩，訥河民工褚江當一個重傷的傷員，自己不能爬上擔架，情況又非常緊急，他急了，馬上倒在泥水裏，叫兩個人把傷員放在自己的背上墊着，他扎在泥水裏慢慢的往前爬，爬到大門外，才放到擔架上，這時他的棉褲都濕透了，已經成了一個泥人，但是接着他又把傷員背出去四十里，傷員被感動得流下淚來，泰來民工詹富增在火燒營子，一夜沒有睡覺，照顧傷員，道上頂風大雪，把自己大衣脫下來，給傷員蓋上，自己褲子單薄到天明小便凍腫了，臨別時傷員拉着他的手，半天說不出話來，只掉淚，他看見傷員難過，自己趕快解釋，不要哭你不要難過，我一會就好了，這種令人感動流涕的事情太多了，舉不勝舉。大車隊的同志們，在「五愛運動」的鼓舞下（愛護資財，愛護傷員，愛護群眾紀律，愛護自己同志）不但自己趕車、裝車，卸車、鋤草餵馬、作飯，而且還要站崗放哨，保護彈藥糧草，無論轉運物資或押送傷號，拿上一封介紹信，就可以自動圓滿，完成任務，不用兵站衛生部分心，就將傷員運走。

他們在激裂的砲火下和自己的軍隊並肩作戰，爬冰臥雪，擡梯子送彈藥，搶救傷員，打掃戰場，繳獲武器，抓俘虜。如肇州民工王景春在火綫上搶救傷員，自己身上負了兩處傷，還將彩號背下來，在崩帶所，傷員對他說，你也受了傷，咱們一同去休養吧，他說：還有多彩號同志在火綫上沒有下來，我還得去背去，安達民工六人隨×部在彰武戰鬪中送梯子，送彈藥，戰士們說：不要來吧這地方很危險，

他們回答：你們能幹我們不能幹嗎？堅決不下火綫，結果炸毀敵人碉堡，戰鬥結束後獎他們每人一個大功獎章，肇東民工鄒文杜金鵬於公主屯戰鬥中俘敵連長以下四十三人，繳六〇砲一門擲彈筒一個，機槍七挺，沖鋒槍二十二支。步槍十一支。

在半年的參戰中，我戰勤總隊，在工作中，發獎了黨吸收新黨員，一百八十名，湧現了大批功臣模範，計特功二十七名，大功二百二十一名，小功一千五百七十七名，模範四百零四名，得獎旗三十五面獎狀五百張，獎章十五枚，步槍四百零三支，沖鋒槍三十三支，手槍十四支，機槍七挺，彈藥三萬餘發，（其中有部份是民工繳獲的，交給部隊，又獎給我們民工的一得到了前方部隊，兵站、醫院、戰士傷員的贊揚與愛戴，當年節時×縱隊首長給民工慰問信，及縱隊衛生部、供給部、警衛營都寫着懇切的慰問信，並慰勞全體民工本幣七十一萬九千二百五十元蔣幣二十萬，零五千二百元，當任務期滿回家時×縱兵站部召開歡送大會，縱隊周部長代表首長餞行，文工團遠道起來出演廣場秧歌劇以資慰勞，會場情緒極為熱烈，×團楊主任當二支五女隊，離別時，送出村外握手泣別。

我們不僅勝利地，光榮地完成了戰勤任務，並在半年來的工作中，戰爭的考驗下，組織和教育了民工。提高了民工的政治覺悟。同時也培養提高了幹部的工作能力，改造了幹部的思想意識與工作作風。這是一個幾千人的大學校，而這個學校的成績是很大的，學員的進步是很快的。

動員大批人馬，浩浩蕩蕩，支援戰爭，這是一個新的工作，一開始，都沒有經驗的。在土地革命和抗日戰爭時，都沒有經過的。特別是一些中隊幹部，新幹部，地方幹部沒有經過，戰爭的生活，集體的組織生活，一開始是不掉頭的！老百姓更是不習慣了。就拿行軍傳口令來說，我們認為很簡單可是老百姓

姓就不習慣不懂得叫他「往後傳」，他就不傳。再拿行軍我嚮導來說吧，當一支四大隊，第一天行軍夜裏到了茂林，往六合屯轉，大隊長找了兩個老鄉，交給二中隊長，和指導員：「你們是前衛，兩個嚮導交你們掌握，現在出發吧」。但他們不懂嚮導是什麼？有什麼用處？就不管他，混亂中把嚮導丟了。走了三里地發現大水塘，車馮住了，再找嚮導不見了。結果不明方向，亂摸一起，六里路走了三個鐘頭，在回來時，到用不着大隊幹部費心，甚至民工都懂得如何找嚮導，問路線，這些智識都是在實際工作中得來的。

我嫩江人民，在一九四七年，支援愛國保田的戰爭中，是有很大的功績的，是我們全體參戰民工及幹部同志的光榮，同時也是我們全省人民的光榮，這些成績是由於（一）我後方人民經過清算，坎挖平分三次翻身運動，打倒了地主消滅了土匪，群眾懂得進一步打倒地主階級老根子蔣介石匪幫，才能永遠保田保天下，（二）我東北人民解放軍，在林總司令的領導下，全體指戰員，英勇奮戰，百戰百勝，解放許多城市，大批殲消敵人，繳獲大批美式武器，堆積如山，這樣鼓舞着後方的人民，支戰熱情，堅定了翻身坐天下的信心，打破了變天的顧慮。（三）我們人民子弟兵，在前方衝鋒陷陣與翻身農民，血肉相聯，所以農民自覺的願上前方助戰爲自己的軍隊弟兄服務，對傷病員的熱烈感情，同時農民特有的忍苦耐勞，生活刻苦的優良品質，是保證他們能够完成艱苦任務的條件。（四）特別是由於領導幹部的以身作則，忍苦耐勞，認真負責，給民工的教育與影響很大，如張瑞麟同志秋季墜馬折臂，帶着石膏繃帶，一直堅持到歸來，沙友石，革新人等同志都能够帶頭擡擔架。這給民工以很大的影響，其他如許多大隊中隊幹部都是深入下層與民工同甘苦，民工們親眼看着他們的縣長區長都這樣吃苦，就是再苦些他們

也不覺苦了。

但農民有他的落後方面，和個別的壞人參加進來，如（一）爲賺錢賺棉衣而去，爲到前方檢洋落，發洋財而去，少數「勞工油子」錢到手就達到目的，把路費補助的衣物放在家裏，穿破爛去，還有準備路條路費，等機會開小差（二）怕戰爭怕飛機聽謠言認爲去前方就要死，或抓去編入軍隊回不來了，又有被迫來的，把當民工參戰和僞滿出勞工一樣，想求希望早些「解放」回來，（三）父替兒兄換弟，專以身體壞的去應差，檢查下來更好，或者成份不好，動機不良，缺乏政治動員，到前方裝病，犯紀律開小差，（四）地主壞份子被鬪想乘機上前方逃走，躲避鬥爭，或者黑戶被鬥戶，企圖參戰渡金「立功」以便遮蓋一切罪惡，取得戶籍會籍。（五）藉出民工「躲」擴軍到前方看虛實，回老家探親友，軍屬看參軍子弟。城鎮民工份子最複雜，愈是拿錢僱的愈是作壞事，開小差的多，扶餘縣民工動員方式不好，有壞幹部領隊幾次均逃亡最多。這些缺點，在實際工作中的鍛鍊和領導教育，特別是坦白運動立功運動，有很大的改造，也是我們很大的收穫。

其次我們很多幹部，爲人民服務，爲戰爭服務，不辭勞苦，永遠服從組織分配，特別是感覺到上方開闢新地區，非常興奮榮耀，決心在戰爭中立功，有些同志是軍隊出身，有軍事經驗，還有很多同志，未參加過軍隊，也熱烈的希望上前綫，在戰爭中來鍛鍊自己，帶領着老百姓的隊伍，在實際中創造戰勤經驗任勞任怨埋頭苦幹，但也有個別幹部表現不好，思想不正確，如（一）認爲帶民工比帶兵困難，又受氣不願幹埋怨後方不照顧，補充少發牢騷，（二）攬老資格，老油條工作不負責，能說不動認爲犯錯誤才去帶民工，是可恥的差事，（三）上前方怕吃苦，怕戰爭，想後方想老婆，一路不高興，開小差

。(四)一出發就準備私人生產，發戰勤財，貪污浪費，違犯政策。(五)工作上各縣來的鬧本位主義，鬧宗派不統一。(六)對民工認爲均是翻身農民無問題就不深入領導，或者認爲帶民工就是「管勞工的」怕將來被鬪爭，不敢負責認真工作，(七)個別壞幹部怕鬪爭，出去躲風，回來造謠散佈壞影響，甚至奸細份子混進準備到前方組織開小差，叛變投敵，因爲我軍百戰百勝解放了許多大城，打斷了這種人的去路。領導上省縣區是重視民工工作關心上前方的同志，(一)派遣大批得力幹部，計區級幹部五十四名，村級幹部一百四十九名，縣級以上幹部十三名，如省參議長張瑞麟同志，富裕縣長韓立中同志，秦來副縣長沙友石同志，甘南副政委張超同志，景星政委魯明同志，嫩江副縣長范革人同志，龍江縣長劉均一同志，景星縣大隊副政委鄧光濃同志，龍東副政委李樹林同志，訥河秘書梁毅同志，秦來副政委劉應生同志，肇東秘書何首倫同志，領導民工工作。(二)事先盡可能的籌劃週密，對於人員挑選醫葯物品草料裝備等，都要求很嚴，在出發前編隊整訓，于願主席都親自送別講話，出發後省府會派魏秘書帶大批慰問品到前方去慰問慶功，各縣又陸續的補充東西和人員，如訥河會送過三次物品化了二千餘萬元，(三)凱旋歸來後，各縣區召開羣衆歡迎，評功發獎，省縣都開了總結會議，對於民工家庭代耕安家，因公傷病犧牲者，按戰士同等待遇，但還有計劃不週，關心不够地方，甚至個別縣區，對於戰勤工作表現很嚴重的缺點，應該檢討批評，在戰勤工作上，有其客觀困難，是應該估計到的(一)戰勤任務時常是時間急迫，要求突然迅速完成，就使許多問題不能從容準備。(二)各縣區幹部經常工作繁忙，每時都有中心任務，不免照顧不週。(三)各地區工作基礎，羣衆及幹部條件好壞不同，難於要求一樣，其次如現在這樣大規模的出動，幾個月轉戰幾千里，隨軍擔架大車，是一個新的組織，新的隊伍，新



的作法，大家都感到經驗不夠，在事前的計劃、編制、供給、軍事、政治、教育、却沒有一套現成的，軍隊民運部門兵站同志與群眾工作政權工作同志都體會不到，必得在實際工作中摸索創造，出毛病遇困難是不可避免的，然而最重要的是領導機關，主觀上的戰爭觀念問題，如認為戰爭打向遠前方去了，戰爭任務是軍隊與前方政府人民的事，後方的戰勤動員，是額外負擔臨時差事，於是就馬虎應敷。（一）什麼人都可去民工，老弱殘病，反動地主，胡子國特，甚至拿犯人頂數，帶隊幹部也有將有問題要刷洗的壞幹部敲偽殘餘派去說是到前方考驗，去的人黨員無組織介紹，幹部無鑑定（二）衣服用具不解決，不檢查，推出門不管了，以後再要求也不關心不照顧，逃回來的人員也不過問，完成任務有功回來也不表揚，不總結。（三）壞槍壞馬壞車上前綫，經費少帶，說前方東西多得很。到前方解決，結果有人挨餓受凍，馬死車壞人員逃亡滅員出亂子，送回來再補充，這樣圖省反而浪費，又悞事，（四）強迫命令毫無準備倉促應敷，但求形式完成數字，不作政治動員，形成攤派催備，有的一天二千元多至一個民工二十四萬，或送給全套車馬，多少安家費，不但加重群眾負擔，且造成以後不僱無人去，欺騙民工說到城運糧七天回來，兩月回來，到前方可以發洋財，許多人就準備不帶衣物，出去犯紀律，也有排號抓閹抓快打罵民工等。（五）只顧單純群眾眼前利益，缺乏支援戰爭觀念，認為動員車馬，人工負擔太重，叫苦少出，或者把戰勤當單純行政工作，不是中心工作，有些縣區黨委機關對政府規定任務不認真執行，少數人推不動。

這些缺點主要在初期發現的多，以後在各方面都有了進步，民工的成份動機思想須要考查，主要靠幹部領導，組織教育提高他的政治覺悟，參戰經驗利用戰爭空隙有計劃的整訓，培養成幹部，發揚農民

革命的一方面，克服落後的一方面，領導幹部眼睛要向前看，應抱定安心定性到前方立功，一切爲戰爭勝利，鄭重黨給自己的任務，幾千個民工，交給我們，出生入死，工作好壞甚至影響戰局勝敗，下決心和前方戰鬥部隊兵站醫院建立親密友愛同志關係虛心學習新區政策，關心新區群眾，總結戰勤經驗，遇事多檢討自己原諒別人，減少對後方的依賴心，瞞怨牢騷，是不好的，革命特別是戰爭，困難多得很只有靠共產黨員的黨性才能克服，任勞任怨發揚機動創造能力，在後方領導機關同志，就要根據一年來的支戰工作，深入檢討反省，特別要多聽前方工作回來同志們意見和經驗，加強戰爭觀念，改善今後支戰工作，用一切爲了前綫的精神，注意民工工作，才能配合軍隊打更大的勝仗，爭取全部消滅蔣匪軍，解放全中國。

嫩江省秋冬兩季參戰民工成份對比表(一)

對 比 成 份	秋 季		冬 季		備 考
	人 數	%	人 數	%	
僱 農	79	38.3	87	55.4	
貧 農	74	35.9	15	9.5	
中 農	28	2.8	32	20	
富 農	6	2.9	3	1.9	
貧 民	2	0.9			
小商人	1	0.5			
工 人	2	0.9			
小地主	3	1.5	1.6		
被鬥地主	11	5.3			
計	206		157		

## 第二部份 具體工作及經驗教訓總結

### 一、如何動員

(一) 注意成份和參戰動機：我們能不能很好的完成戰勤任務，除了必須要有堅強的民工幹部領導以外，民工成份的好壞，還是決定因素，拿一個中隊的民工功模成份作例，僱貧農成份佔百分之六十六以上，而功模就佔了百分之七十一以上，就可以看出在戰勤服務中，僱貧農是起了決定性的骨幹作用。拿甘南縣秋冬兩次參戰民工成份來比較，秋季二百零六名僱貧農佔一百五十三名，中農二十八名，富農地主二十名，小商人一名工人三名，貧民二名。冬季一百五十七名僱貧農佔一百二十一名，中農三十二名富農地主四名，又明顯的看出經過土革運動反映到戰勤工作上，是一次比一次強，一次比一次組織成份好，這又可以說明戰勤工作與土改運動的深入程度密切聯系着的，這就說土改運動愈深入，參戰的成份就愈好，成份好壞又是戰勤工作好壞的決定因素。附表一

關於大車民工還須單另提到幾點，一、大車分帶使用多，不便於集中領導進行教育，因之成份出身更應特別注意。如果是被鬪地主國特慣匪鑽進來，就很難整，違犯群眾紀律，偷傷員東西，與蔣匪國特勾結，進行反宣傳，破壞活動，是不可避免的，如龍江縣杜魯門親區孫守仁，是個老胡子，冬季派他們到三站服務，他對我們傷員不睬，對俘虜傷員特別照顧，(燒水喝送火)和一個被俘蔣匪排長計劃趕上大車往新民跑，當晚彩號即轉後方，未達目的，以後經教育改造，自己坦白了，龍江縣劉守彥在六個月期

馬，違犯群眾紀律十五次，把偷的衣服藏到車棚下面，縫在皮大衣裏面，他自己報功，給傷員買東西吃，蓋大衣，可是又偷了傷員兩個褥子，誰都不知道，（不可能知道，因派他的車單獨活動，就是和小隊在一起，大家都忙於工作，剝草喂馬，裝車卸車不好監視）以後自己坦白了，才知他是流氓，在後方拐騙女人，賭博，就是爲發洋財，落戶口而來參戰的。二、大車任務最複雜，不僅運傷員，並且要拉被服、運糧草、彈藥、俘虜、勝利品、海菜肉麵、機器、車卸下來拉汽車，給兵站部拉碾子榨油……有時候幾天得不到休息，吃不上飯，必須是正真的莊稼人，能够吃苦耐勞，真心真意的愛護車馬，才能够完成任務，像二流子城市遊民油頭滑嘴，車馬必受損失，如我們四大隊有兩個「鬼」「酒鬼李辰熙」好喝酒，喝醉了就瘋癲癲打人罵人，不但自己不能工作，反影響別人，「懶鬼赫顯廷」也是馳名人物，人家半夜喂馬，他睡大覺，別人叫他就罵，四匹馬瘦的像螻蛄一樣，一點病沒有就是走不動路，怎樣拉車天曉得。三、趕車的確是一種技術，不會趕車的人，他就趕不了，決不能勉強，在前方多半是夜行軍，說不定遇着什麼路，又是往往和部隊、兵站、擔架砲車擠的一窩蜂似的，技術不行，必然翻車打悞，壓壞人，摔壞馬、跌死馬，是常有的事，有一個梁恩才原來是畫匠，坐在屋裏描花的人叫他趕車，一上去坐在外轆趕車，別人說「你糊塗了坐外轆怎麼趕車？」他說「什麼叫外，什麼叫裏，不一樣嗎？」大夥都笑。有一次夜行軍翻了車將轆馬壓在下面，他就說：「好！雜種造的我看你跑，這一下我可得好好揍你一頓」拿起鞭桿就打，打完了才喊叫「來人呀！車翻了」大夥帮他擱起來以後一看，轆馬壓死了，所以趕車必須有經驗的才行，不可忽視。

其次關於參戰動機，我們舉出一個中隊（秦來安達合編的）一百五十五名，自願的佔七十八名，爲

落戶口的十二名，派來的十八名，抽籤排號的十七名，僱來的七名，怕鬪的二名，怕擴兵的二名，罰來的三名，替來的五名，找人探親的三名，爲加入農會的一名，爲解決服裝的二名，爲發洋財的二名，打架生氣來的一名，爲看前方實力的二名，共有十五種類型，從此可以看出，自願的即佔百分之五十以上，佔絕對多數，而壞動機的如被鬪地主，發洋財，是極少數，但我們也得提出那雖是極少數也得注意防止，否則「一個老鼠就會壞了一鍋粥」。附表二

嫩江省火冬兩季參戰民工動機統計表(二)

參戰動機	人 數	%	備 考
自 願	78	50.7	
爲落戶口	12	7.0	
派 來	18	11.5	
抽籤排號	17	10.8	
僱 來	7	4.5	
怕 鬪	2	1.3	
怕擴兵	2	1.3	
罰 來	3	1.9	
替 來	5	3.2	
找人探親	3	1.9	
爲加入農會	1	0.6	
爲解決服裝	2	1.3	
爲發洋財	2	1.3	
打架生氣來	1	0.6	
爲看前方實力	2	1.3	
總 計	155		

(2) 動員方式 根據去年的經驗，大致可以分爲三種：

第一種 是縣區村幹部，接在到通知之後，立即召開專門會議進行討論研究，幹部分工進行思想動員，鼓動人民爲保衛勝利果實，爲自己翻身自願參戰，並認真負責，考慮解決物品裝備，服裝工具幹部配備，甚至有的連零化錢問題，都具體解決了，這種方式是最好的，同時我們知道的，很多的縣區都是這樣作的，尤其是第三批動員時，因有了以上兩次的經驗，作的更好，如景星縣第一二批參戰動員，都是縣委會具體研究了，動員方式物質準備如何解決，幹部配備而又分工。魯明同志（縣委書記）親自檢查，指名調好幹部，車馬不行馬上就換，有好的中隊幹部像石寶友、王占奎同志，是夏秋冬連續參戰幹部，在工作中表現了共產黨員應有的高度熱情，老實負責，深入羣衆的工作作風。石寶友同志，夏季參戰於四平戰役中負傷，右臂殘廢，而秋冬又參戰，情緒始終很高，我們認爲去年三次參戰，景星都比較好，龍江富拉爾基、崗阿村是區委書記孟奚同志，親自動員配合鬥爭曹子福（大地主）分果實，羣衆自願報名，參加戰勤的肇東除了一個區沒有很好動員而是欺騙來的以外，其他各區都是照以上方式動員的，富裕二區得利村，動員三個民工，就有七個報名，都要去，而且是很堅決。村幹部無法解決，以後經過區委說服，才最後決定了三個人。齊市朱政委朱市長，於民工出發前，他們說過「只要是需要的一定解決，支援前綫是我們的任務，民工要什麼就給什麼」臨行時除了車老板子每人都解決了冬衣車馬用具填補以外，每輛車又帶四萬元予備費，兩個月又補充了一百五十餘萬元（四十輛大車）冬衣費，支戰決心化的本錢都很大。

第二種 是硬攤死派的辦法，不進行思想動員，單純「完成數目交任務」的觀點，以致抓閹排號頂



替，僱，變相僱等現象都產生了。如泰來城區梁海李逢樸二人是回民聯合會僱的，他們兩個是親家，合夥贖錢，除每人給全套冬衣外（皮帽、靴、毡襪、手悶、棉衣、大衣）講明一期六個月每人淨得十五萬元，此外每人還有一萬元零化，泰來塔子城徐家園杜連升是替他親家趙永祥來的，臨行時與農會定好，他自己有兩垧地，大夥給他種，回來時不管地裏產多產少，給他六石糧包圓，趙永祥又給他一套棉衣。齊市六區六街姬爾斗張寶堂二人，臨出發時，除了解決冬衣以外，並與街公所議妥，按月給家裏補助每人每月三萬元，名義是補助，實際上就是變相僱，這樣化錢僱與變相僱群眾負擔重，還不能解決問題，我們認爲這種辦法雖少也是不好，但因爲時間短促，群眾工作還未深入，這種現象在過去是不可避免，今後還請注意。

第三種 是用欺騙方式哄來的，這種辦法，最不妥當，如夏季攻勢時，林甸更興區以劉泰康灌袋子（裝糧食的意思）爲名，哄到泰康上了車，才說是到前方參戰，在昂昂溪一天之內就逃了六名，龍江碾子山動員大車時，是說「上縣拉種籽，準備春耕」，到富拉爾基後又說「情況變了要上前方助戰」冬季動員訥河十一區及富裕城區，都是說到齊齊哈爾市從車站到醫院轉送傷員半個月就回來，到齊市後，再叫上前方情緒不高，扶餘三岔河區是說到縣裏作工七天，鞋帽冬衣都未帶，就上前方。

除以上三種外還有個別的縣區拿犯人來頂民工的或者過去是警察胡子國特來頂數的，如安達於秋季動員民工時，李滿堂是個胡子，被公安局扣押，越獄逃跑，四區政府叫他參加戰勤頂個數也不介紹，這次在前面鼓動組織逃跑，被槍斃。甘南保山區太平村劉斌是個犯人在區上扣押冬季動員民工時拉來頂數。訥河魯民區牛德順是光復軍，打過兩次訥河，這次也動員去參戰，關於區村動員方式我們了解的情況不多，僅是聽民工一面反映可能有不切實際之處，但這一工作，我們認爲確係重要，希望各縣區負責同

志，應很好注意研究與檢查，否則不但影響戰勤任務，群眾負擔也受不了。

(2) 動員時間 根據三次參戰的經驗，從省通知各縣，由縣動員編隊到省集中整編進行初步教育到出發時間，必須有二十天至二十五天的時間，(省通知到縣得三天，縣到區村得五天，由區村集會到縣得五天，由縣到省三天，到省整訓得七天)這樣的時間，還得抓緊才行。

## 二、怎樣組織

(1) 編隊，在動員之後，馬上需要組織起來，進行思想教育，及物質準備工作，我們認為在編隊時應注意。一、以縣區為單位組成中隊分隊，即使到省集中編支隊大隊時，原建制最好不要打亂。這樣便於掌握領導，物質準備，財經管理，就是到前方完成任務，立功競賽，也便於鼓動，但必須說明，縣區負責同志，在臨行前，要強調與其他縣區的團結互助，「天下窮人是一家」的教育。二、根據前方需要，適應環境，編隊時擔架以六人為一付，編成小組，五付至七付成分隊，(為一伙食單位)大車二匹四馬為一輛，(一個趕車一個跟車)五輛至七輛編成分隊，(不編小組)為一伙食單位，擔架中隊以二十付至三十付為相宜(最好二十五付)再多就不好掌握了，大車中隊以十五輛至二十五輛較適當。但縣區的擔架大車數，有多有少，而前方分到各團各站使用之擔架大車也有多有少，為了適應前方需要，同時又得照顧便於領導，所以原縣區組織形式也必得變更。那只帶領民工支大隊幹部，就必須注意編隊時採取「不打亂的原則下抽一個區或兩個區與其他縣合併為中隊或大隊的辦法，是「混合」而不是「化合」這僅在組織形式上而言，如果在思想領導日常生活，則必須是「化合」而不是「混合」我們提出一個民工隊編制表來，以供參考。

# 民工隊編制表

支隊部編制										大隊部編制										中隊編制						分隊編制									
編制	支隊長	政委	秘書	管理股長	會計	通訊員	警衛員	伙夫	大車	計	大隊長	教導員	管理員	文書	通訊員	警衛員	伙夫	醫生	蹩匠	獸醫	大車	計	中隊長	指導員	司務長	通訊員	理髮員	伙夫	大車	計	分隊長	分隊附	計		
定	人	—	—	—	—	七	九	—	四	一九—廿一	—	—	—	—	五	二	—	—	—	—	四	一七—一八	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	二
	馬	—	—	—	—	—	二	—	二	八	一五	—	—	—	—	—	—	—	—	—	八	一三	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
員	車	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
備					兼司務長																														
考																		大車隊不用，有獸醫可以代治。	擔架隊不用	大車隊可設，擔架隊不用。		擔架隊一七、大車隊一八。	中隊長指導員合用一匹乘馬		司務長通訊員合用一匹馬。								擔架隊一一大車隊一〇		

說明 (1) 擔架一大隊 30 — 100 付

中隊 20 — 30 付，分隊 5 — 7 付，每付六人。(每付一

小組組設小組長一人)

(2) 大車——大隊 80 — 100 台以三個中隊或五個中隊組成。中隊 15 — 25 台。分隊 5 — 7 台。每台二人。不編小組)。

空白页

(2) 幹部配備：「幹部決定一切」多數縣份（景星、甘南、富裕等縣）派的幹部較強，任務完成好，問題少發生，景星的例子就可說明（前已提到）三個中隊幹部都是連續參戰過的，而且立功得獎，所以景星民工工作就好，不過有些同志對於戰勤工作認識不足，如某縣縣委副書記，公開說「誰有好幹部送前方呢？」結果把無法安排的幹部送到前方考經，這樣不但任務完成不了，而且造成許多損失與壞影響。讓我們看一看事實吧！夏季參戰時，林甸派東興區一個農會主任齊萬海，帶領二百三十六名民工大車二十輛，擔架三十付，在昂昂溪集中時，就逃了五十四名，以後覺得不行，臨時拉來地委休息幹部易明同志，體格弱而情緒低，同時民工都認為他是半路來的，負不了縣上責任，參戰三個月總計逃亡七十五名，還有李廣若、方萬起等四人，企圖組織投敵，被發覺槍斃了四人，服務期滿由昂昂溪到太康，車廂裏悶死了二十來匹馬，同樣林甸老百姓秋冬參戰由縣委高秉龍同志負責帶領，任務完成的好，逃跑也少，大車由崔國安同志負責，車馬損失少，而且馬都肥了。

扶餘在秋季參戰時，省府原指定副縣長鄭康同志帶領，因病中途返回，臨時抓來縣糧食局長車輔同志為大隊長（新幹部）鄧連科同志（區委副書記）為政委帶擔架八十付，大車六十五輛，人七百六十三名，馬二百九十九匹，未接任務前，剛到大窪就壞了幾輛車，死了二十來匹馬，六個月逃二百三十四名，掉隊一百五十六名，病歸四十九名，調動公回四十名，期滿返家時，只有二百八十四個人，車馬損失無從統計，只知道中間會由後方換過兩次，這個損失數字，是多麼驚人吧！原因就在於除了客觀環境艱苦以外，主要是幹部不負責，大隊長政委住在砲兵團，不動，不檢查，不教育，不了解情況，不善掌握分散流動中的組織教育工作以致如此。

肇州派來高連科（隊長）徐芳政指他們在參戰中不僅不能帶領教育民工，相反的破壞功模運動，貪污腐化，組織逃跑，關於他們罪惡與事實。已由總隊部發出通報，並給予行政撤職，開除黨籍，道難這些教育還不够麼，

我們提出今後幹部配備的意見：

（一）大隊以上幹部必須是縣一級的，或好的區長區書鬪爭歷史較長，有單獨領導工作能力，能够掌握一般政策的幹部。

（二）中隊幹部要區一級的，不必是老幹部只要成份好，歷史清白、經過鬪爭考驗的新幹部且與群眾有聯系，有軍事經驗更好，大車隊還必須農民出身，管理大車有經驗的才好，像林甸崔國安、富裕譚海、齊市呂家祥、景星王占奎、這樣的幹部就很好。

（三）分隊幹部，要村一級的農會主任，委員或好村長在群眾中有威信的。

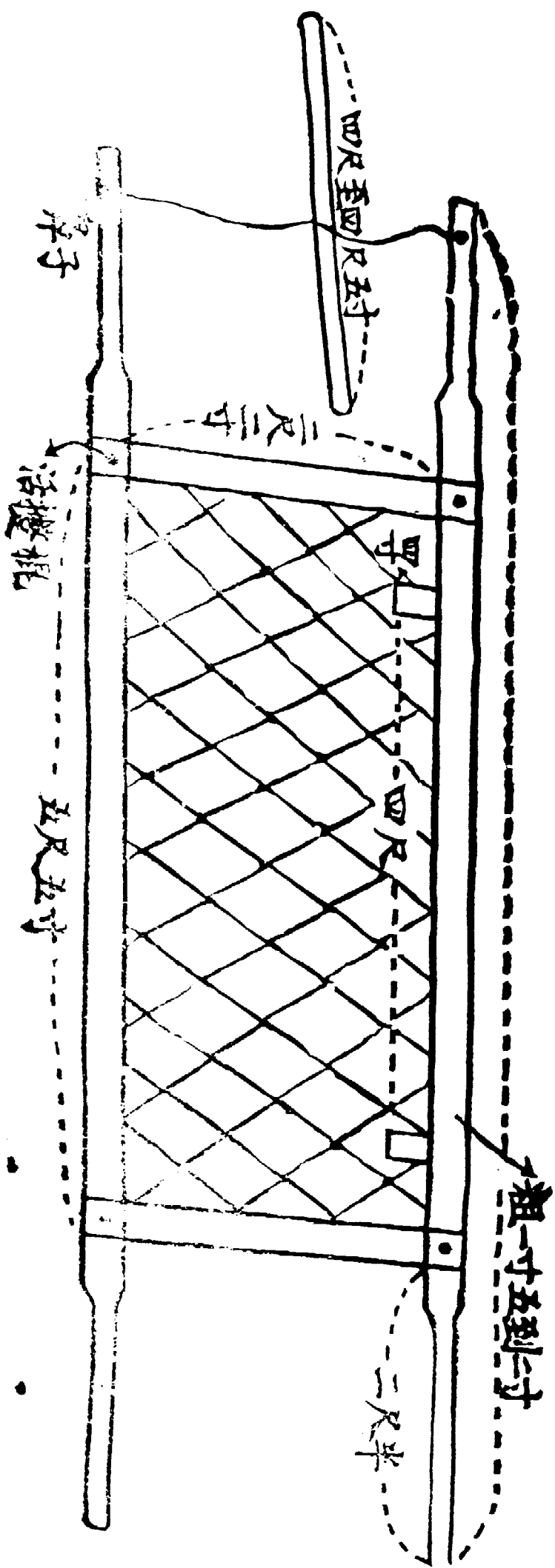
（四）在支大中三級幹部配備時，要注意有帶兵經驗的配一個有群眾工作經驗，隊長或政指，必須有一個有些文化程度，能够提起筆的，能進行文化政治教育才好。

（五）配備管理員，事務長時，必須有些財糧工作經驗，以及經濟觀念正確的，是非常重要的，因為在戰鬥環境中非常複雜，貪污腐化，害了工作，也壞了幹部，如泰來田玉春，往鄭家屯生產，一次貪污八萬元，給老丈人（姘頭關係）燒紙錢就化了七萬，自己公開說「給公家生產，那有自己不弄點的」泰來王彥德，拿民工火食費供自己揮霍買手錶，下館子，引起全隊民工激憤。

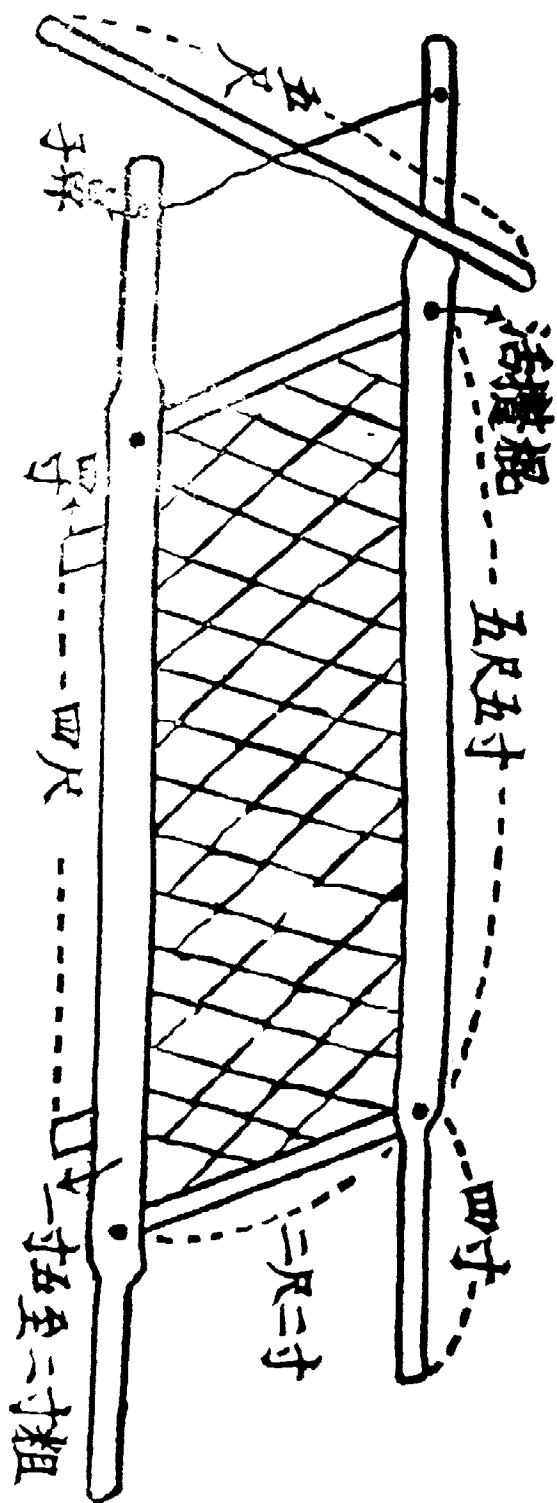
### 三、物質準備

1、擔架：以往我們的擔架，是受到前方部隊及傷員的歡迎，新收復區群眾也很讚嘆的，如果再改造一下，就是順杆再窄而厚一些又堅固又輕便，繩子要結實的、橫杆用要活鑰用攪棍、容易拆卸、或用帶環的鐵橫杆，這樣能夠拆開便於攜帶製圖如下（用柳木或楊木料子）。

第一圖 順杆擔架子



第二圖是橫擡架子



說明：順擡架子走小道方便，第一二線用適當，但換人沒有橫擡架子方便，並且四個人，前頭的後邊人最累，後頭的前邊人較累，換的人必須前後換兩頭纂，橫擡架子走不了小道，在兵站線適當，兩頭一般重，換人也好換。

2、大車：(一)最好是鋼軸車，一二號的，三號不頂用，如果裁膠皮車，必須自帶多餘膠皮及修理傢俱，大洋釘一斤，十幾輛車帶一個八磅錘子，否則膠皮掉了無處買，也無處修理，(南滿用的都是



大鐵車沒有見過裁膠皮車（如汽包車最好不要帶滾珠的，因為他容易壞，壞了後沒處修補「視軸」的汽包車好，但裏外帶要是新，並要帶上膠水及火補傢俱，氣管子，搬子、起子、小錯子、汽門心一尺汽門嘴六個（二）兩輛或三輛大車一把鋤刀，一把豆餅刀，六個月每輛車需要十五斤至二十斤澆車油，前方買不得必須由後方自帶，（大鐵車例外）（三）每輛車需帶麻袋十條，如果有兩個草包袋子，六條就行了，再帶上補麻袋子針，木槽一個，大殺繩三條，每條兩丈五長，小殺繩兩條，大小鞭桿各一個鞭頭兩個，鞭稍二十條，擋圈、擋楔、五付、車穿一付至兩付（根據自己的車八寸或二寸要適用）喂大蘿一個，小簸箕一個，（四）每五輛車要多帶車軸一根，（要統計一下，本縣或本區什麼樣的車軸多少，按百分比帶，否則多帶上不能用的，也是累贅）（五）以中隊或分隊為單位，帶鋤一把，冬天帶洋鎬一把，以便遇着「硬坎」「大轍」「打悞」時用，小鋸斧子鑿子、各一把，帶隊匠二人自帶隊及釘子，每匹馬冬秋得四付蹠釘十付，夏秋三付平蹠、三付蹠釘、掌匠各縣動員頂民工、叫他跟車，不叫他作飯出勤務。（六）大車大隊帶獸醫一名，根據季節氣候與物質條件帶葯品及用具，（七）馬匹要六至八歲口騾馬或驢子最好，「鼻汁馬」「癩馬」是不行他傳染的利害，瞎馬，蹶馬老馬都頂不住，每匹馬多帶籠頭一個，韁繩兩條套包一個，如果是麻的得兩個，每車四匹馬，要預備小皮繩三桿。

3、服裝，六個月夏秋季擔架每人每月鞋子一雙，（除自己穿的一雙外再帶四雙全五雙）有的可能穿的省些，同時鞋的結實與否，也有關係，幹部兩個月一雙，單衣兩套草帽一頂，手巾一條，飯碗每人一個，最好是洋磁的，或洋鐵的，又輕便又不容易壞，大車夫鞋子兩個月一雙，草帽一頂，單衣兩套，（但褲子費，可帶家機布五尺補褲子用，帶錢亦可）秋冬每人靴鞋襪兩雙，皮帽一頂，手悶子一付，

棉衣一套，多帶棉褲一條，大衣一件、夾鞋兩雙。

說明1、以上物品是新布預計，如果是舊衣，或舊布改造，則另當別論，一定不够。

2、幹部要按供給制，於原工作崗位，發給帶上，或給錢到前方去買，但這不是好辦法，有些意識不好的幹部，最容易以此作掩護，作私人買賣。

3、以上所提之物質準備，車馬用具，必須由後方帶上，前方一點也不能補充，如果硬要補充，就違犯群眾紀律，有些東西，如車穿擋心車油之類，犯紀律也無處搞，服裝隨兵站綫的無法解決，隨隊部的遇着好機會，如打開城市，成軍成師殲滅了敵人，是可能補充一部份，甚至全部換季改頭換面（成了美國兵了）但不能指望，是不可靠的，武器在前方都能補充，只會多不會少，而這種補充也有多有少，一般來說，縱隊兵站比西綫兵站好，戰區部隊又比縱隊兵站好，至於數多少那就看遇的機會及關係搞的好壞而定了。

4、檢查，在集中前，縣區必須委派專人，最好參過戰有經驗的幹部，進行檢查審查登記工作（甲）首先得檢查年齡體格，有無疾病，不能濫竿充數，秋冬參戰全總隊，因病中途送回的六百四十九人，這些人等於我們拿上路費作集體旅行一次，火車費衣物醫葯零化消都不算，僅菜金烤火費兩項每人每日三百元，往返二十天計算，就得三百八十九萬四千元，糧食兩萬四千九百六十斤；這是多麼大的浪費吧？果如因為前方辛苦，積勞成疾，那是講不了的，而許多老弱殘廢暗疾花柳，是不應該的，僅舉一支四大隊病歸減員統計，可見一般，全隊二百五十七人病歸者三十三人而其中只有十二人是感冒，其餘二十一人老病十名，肺病六名、梅毒五名、佔病歸數百分之六十三（乙）民工登記表的填寫，如果是黨員另

寫介紹信說明正式或候補以及候補期，這次龍江有三個黨員沒有接上關係，六個月沒有過組織生活，這  
 對一個新同志是很大損失×××我們認為很好，作發展對象，最後要填表了，才知道他原來就是黨員特  
 別是家庭狀況本人歷史要填清楚，還有攜帶物品一定填清如格內填不下可另附一頁，以防盜賣公物，附  
 表如下：

### 民工登記表

縣別	區村別	姓名	年齡	成份	體格	是否農會員
<p>本人歷史                      參加戰動機                      思想變化                      後戰                      攜帶物品</p>						
<p>家庭情況</p>						

參戰回數	記功賞罰否	本次擔任回數	日期	候工日數
參記 戰功		參犯 戰錯 中誤		

(丙) 幹部鑑定表要添寫：

姓名，原籍，何縣，何職，年歲 體格 成份 出身 參加過軍隊工作或戰爭否何時入伍和入黨，爲什麼派出帶民工，可任何職。

自己對民工工作有何意見有何要求，介紹機關對平時工作的鑑定，參戰工作中的組織鑑定

立功 表揚 犯過 處罰

(丁) 物質檢查，要根據以上所談，每個人每匹馬每輛車每付擔架，都要切實具體檢查整好，(戊) 預備費。如果物質準備的好，預備費就不必多帶，每輛車有二萬至三萬即可(在據根物價來定) 每付

擔架有六千元亦可，由縣出發到省根據路程遠近帶上足夠的糧草菜金，特別是草要多帶，預備費不可發給民工分散帶，要交給本縣負責幹部集中使用，如擔架大車分開就分別交給擔架大車大隊的幹部二分之一其餘二分之一交中隊幹部保存。

#### 四 管理教育

這種半軍事化的隊伍，的確不好帶，這次我們統計，有十四種不同的成份，有十五種不同的動機，而又是臨時湊合起來的，互不相識的一群過慣了散漫的無拘束生活的農民，幹部與幹部之間，互不熟悉，幹部與民工隊員之間，又互不了解。但又要完成軍事性的任務。要在戰爭的環境中，配合部隊行動，砲火下搶救傷員，夜行軍與急行軍。這就決定了民工隊的性質是臨時的半軍事性的，民兵的部隊。因之我們在管理方式上，與思想觀念上，必須明確認識，完全拿帶兵的一套方法，是不行的，如果又完全拿地方工作的一套方法，也不行：必須有新的一套，新的作法，才能適合於帶領民工，完成任務，在管理教育上，應作到：

##### （1）民主化的管理方式：

民工的思想轉變，與行動的改正，是需要一個相當距離的過程的，由散漫到緊張，由疲弱到迅速，由恐懼到無畏，在領導上必須掌握，要求上的嚴格，方式上的民主，表揚多於批評，說服多於處罰。萬不可採之過急，如果強迫命令，開口罵，伸手打，都解決不了問題，這是軍閥主義的表現，是極端有害的，如一支三大隊一中隊長劉忠義，自己不能以身作則，毛病百出，每到一地，就要喝酒，抓老百姓小

鷄吃。生活行動吊兒浪當，但對民工，則要求苛刻，行動慢了，就開口大罵。全中隊一三六人，經常病號，是三十人，竟發展到四六人，而這些病號，送回在鄭家屯上火車之後，就都好了。他們說：「我們那有病都是中隊長把我們罵的病。」一中隊是三大隊的號稱「老爺隊」，無論行車，集合擡運，都落在其他中隊後面，後將劉忠義撤換由李明義同志擔任中隊長，病號一個也沒有了。隊員情緒也提高了。行動迅速了大隊宣佈取消「老爺隊」的稱號。

有些幹部，在思想上認為「參戰是短期的」胡弄過去就算了。因之放棄了自己的立場與職責，不管或不敢管，怕得罪人。還有幹部作了群眾尾巴，「瞞上不瞞下」，甚至抱住群眾不能進步。這是放任主義的表現同樣也是有害的。如三支三大隊，三中隊指導員張有財，當過舊歷年節時，隊員賭錢，他看到了，認為這是過年，特殊情形，可以賭，自己不但不制止，也加入一起賭，這樣民工看指導員也幹了，就放心來賭，而賭風大盛。等支隊部發覺制止時，有一個隊員已經輸了很多錢，賣了大衣在處理問題上少採取個人斥責，走群眾路線，用民主方式，徵求大家意見較適當。如一支三大隊二中長王長江，發現一個隊員丟了錢，他就召開會議，讓大家討論，大家負責，結果很快就找出了錢是誰偷的。不但處罰了偷錢的人，同時也教育了全體民工。我們指出「坦白運動」是糾正民工錯誤思想與行動的最有效的辦法，根據一支三大隊，與四大隊的經驗，通過坦白運動，提高了民工的政治覺悟，克服或肅清了違犯群眾紀律，組織紀律，和不團結的現象。

### （2）建立各種制度，推動工作。

通過各種制度，來管理教育民工，是有効的最好的方式之一種。但我們首先必須注意制度是爲了有

效的推動工作，不要硬搬死套，不可能執行的就不必建立，否則就成爲負擔，其次必須作到建立每一種制度之前，要進行教育，說明爲什麼要有這種制度它有什麼好處，否則民工就會認爲這是「訓練」，這是「多餘」的事。根據我們各大隊的經驗，有這樣一些制度需要建立。

(甲)會議，小組會，(大車隊是分隊會)進行生活檢討。可能範圍內每天一次。其他，分隊會議，中隊會議，隊務會議(分隊長以上幹部參加)大隊會議，大隊幹部會(中隊以上幹部參加)不能定期。只能根據環境情況，如兩個戰役間隙，或行軍途中，以大中隊爲單位，擬出一週或臨時通知。

(乙)會報；隊員向小組長不用會報，(小組會就是會報)其他各級會報行軍中每天一次。

(丙)點名。在開始編隊時中隊每天一次，在接任務後，不定期平時根據駐地遠近，另定。大隊不定期，必要時臨時通知，幹部點名時進行簡要講話。表揚與批評。

(丁)請假。在半天之內，要通知中隊批准，在一天之內大隊批准，一天以上支隊批准。不經請假外出者，要受處分。

(戊)早操，不是萬不得已時，每天一次，必須堅持，(除了行軍途中不早操以外)主要是鍛鍊行軍力與集合快。

(己)上課。在執行任務時，以點名時間，進行簡要講話。平時政治課每天一次，早飯唱歌。識字分隊進行。

(庚)檢查。每住一地，出發前，中分隊幹部進行紀律檢查。經濟賬目定期檢查公佈。(伙食與生產)。

(辛) 清潔衛生，洗腳與挖廁所（特別是洗腳東北人不習慣，要經過說服教育才行）住地在兩天以上者必須挖廁所，不應到處大小便，特別是夏天。更應注意。

(壬) 學習，幹部兩小時學習制。

(3) 組織紀律：

民工隊的民主是有限度的，沒有嚴格的組織紀律，就不能完成協助作戰的任務。如扶餘幾次對民工幹部的逃亡，未予適當的處理，在前方，不但行軍中經常大批掉隊，一經困難即大批逃亡，甚至有幹部代領逃跑的，當然紀律是要建立在自覺的基礎上，一般說來，對民工不要輕易實行組織手段，但屢告不改的，各別的少數的不自覺份子，則必須毫不姑情的給以處分才能賞罰分明。懾服人心，如五大隊在槍斃了組織陰謀叛變，刺殺幹部的胡子國特李滿堂這個壞蛋之後。在鞏固民工情緒上起了很大作用。

適合民工的組織紀律，有以下幾點：

(一) 堅決完成任務，不鬧小差，鬧小差不但要處罰，下次還得去，什麼時候完成一次任務為止。

(二) 服從上級領導，服從集體，任何情況下，不得畏縮後退，或擅自行動。

(三) 愛護傷員。愛護公物，任何情況下，不能丟掉傷員，不得損失公家物品。

(四) 不打罵人，不賭錢，不喝酒，不嫖女人，不犯群眾紀律，不隨便打槍。

如有違犯，應依具體情況，給以批評。或通過民主大會，給予適當之處分。

(4) 軍事常識教育：

民工隊，除了日常鍛鍊行軍力而外，還必須進行必要的軍事常識教育或演習。



(一) 防空教育。當敵機未發覺目標前，萬不要亂跑，也不要臥倒，站着或蹲下，可以減少目標，如敵機已開始投彈或掃射時，應組織對空射擊。集中幾支步槍放排子槍，要瞄準飛機頭前面一百五十米的距離。幹部要沉着，不要驚慌失措。無論冬夏，白天行軍時，要進行偽裝（冬天反穿白羊皮襖，及披白布，或麻製蓑衣，夏天頭上戴草圈……）同時要派對空監視哨。發現敵機，很快通知本隊，以便疏散。但領導幹部及對空哨兵，必須要沉着看清飛機前進的方向，不能一聽見響就亂跑，疏散時一個組不脫離組長。散開就行，不要亂跑，以免混亂。最好在出發前，或接任務前，進行一次或幾次防空演習。

(二) 行軍教育：(1) 要經常進行行軍鍛鍊，利用早上跑步快步鍛鍊體力，並練習夜間傳口令不喧嘩不吸煙，不放火，擡架子的和不擡架子的民工，可分兩行行動，不拉擋子，白天要單行行動每人間隔三、四步，每分隊間隔四、五十米，每中隊間隔二、三百米，(要根據現實情況) 幹部要在各種不同道路，掌握嚮導，掌握速度，聯絡、收容、值星，前後帶隊分工辦法，行軍時每付擔架組織三人互助組，互相照顧，互相幫拿東西，與部隊一同行動時，最初部隊不願與民工一同行軍，怕掉隊、怕紊亂，妨礙行軍，以後就當成部隊的一個單位，每天與部隊輪流順序行動了。(2) 如在大風雨雪長途行軍前，幹部要動員說明情況，免得民工說怪話，影響情緒不高，行軍不要搶道，應開道時，雙方幹部先連絡妥後，再指揮讓道開道，免鬧意見。(3) 平時要進行防奸防匪，崗哨注意事項之教育，武器使用法（步槍、手榴彈）老百姓拿起一支槍不會使用，反成爲負擔，往往槍走火，弄響手榴彈，就會打死打傷自己，是很危險的，同時要練習、吃飯、起床、集合，三快動作，有機會則進行夜間緊急集合之演習。

### (5) 群眾紀律：

解放區的人民，一到新收復區有很多事看不順眼，如看見村幹部穿的漂亮一些，男的鑲金牙，就罵人家是壞蛋、走狗，女的燙髮就罵人家是野妓！看見大院套，就大聲吵吵「雜種繼的，鬪爭對象」如在小崗屯（遼陽）將逃亡地主的傢伙毀壞，十足表現了農民的破壞性，將人家玻璃窗子打碎，在冷子堡，一個民工同志，將逃亡地主的油缸打破，嘴裏還罵：「漢奸，看你還濶不濶，媽巴子，看你往那裏跑」。我們認爲這種舉動一面是由於農民的階級仇恨心及落後性結合而來的發作。另一面，也有些流氓、壞蛋乘機破壞，混水摸魚，甚至有些幹部也不能夠很好掌握新區政策，領導民工，還有個別幹部起槍，捕人烤打人。以致新區群眾反映：「八路軍紀律好，就是擔架隊難撻」雖然這種反映誇大其詞，但也值得我們警惕。在民族關係上，由於農民的狹隘意識，民族成見，看不起蒙古人，罵人家「老蒙古」，「稍達子」，以致與蒙民發生糾紛。在群眾紀律上，民工中有一個部份抱着發洋財觀念來參戰的人，再加上一般農民愛小便宜的習性的，如不很好注意教育克服，影響很壞。

(一) 在幹部中，必須從思想上糾正某些輕視或忽視群眾紀律的觀點，認爲沒有什麼，民工很苦，拿一點東西不算什麼，或者就是高高在上不了解情況，自己看不見就認爲沒違犯紀律的現象。如六大隊，以前認爲紀律很好，但在民主坦白運動之後，總計百分之三十是犯了群眾紀律的，還有的幹部，看到各別的戰士或雜務人員違犯群眾紀律，自己就作爲藉口「部隊上都這樣，民工有什麼不可以」。這種想法是極錯誤的。

(二) 在新收復區應注意掌握：甲、地主的槍支，可以調查，反映給部隊、當地政府、民工隊不得

直接起槍，如捕人、拷打、要槍要浮物，更不許可。乙、籌糧草，先大地主，而中小地主，再富農。不侵犯中農利益。不經地方政府，不許隨便派差要糧。嚴格執行解放軍所頒佈之五大禁令四個制度：

五大禁令：（1）不宰殺耕牛。（2）不許殺母羊母豬。（3）不准私籌細糧。（4）不准私自派車派馬。（5）不准換車換馬。

四個制度：進出宣傳制，每到一地分別向群眾開會，口頭宣傳我軍勝利消息，及土地法大綱，解放軍好處。（2）紀律檢查制，各隊幹部應親自負責組織民運組，檢查群眾紀律，每次出發前必須進行。損失東西要賠償。（3）賠禮道歉制，每次住軍，要先去人和房東商量好，再進屋子，去時要說客氣話，如有違犯紀律，幹部要賠禮道歉。（4）幫助群眾幹活制，普遍幫助駐地群眾幹活。丙、尊重當地民族風俗，對廟宇寺院不准破壞。

這次秋冬多戰我們在領導上一開始，就特別強調群眾紀律，一般說來，我一二三支隊都執行的很好。（當然不可否認，有個別的隊，及少數的壞份子，仍有違犯群眾紀律的現象）同時我們為與當地群眾關係搞好，在糧運空隙，還幫助群眾幹活，僅一二支隊的總計材料。割地七二九垧。拉地八三四垧。打場七二七次。扛糧二五七〇石。起馬圈七七八回。鋤草九八五次。拾糞二九九四筐。群眾會二三四次。掃院三八〇五三四次。挑水五〇〇四八〇擔。

## 五、抬運智識

（一）裝火車：

在未裝車前，須將人員車馬物質統計好，人馬給養準備好，再連絡車皮（人要準備乾糧，馬在車上

不用料)客車裝人最多一二〇名，棚車六〇名，廠車裝馬最多二五匹，平車裝車六輛，廠車裝擔架二〇〇付，馬草糧食物品每列車多掛二、三輛車皮即可(要根據草糧食物品多少當時決定)其次對於裝車組織及注意事項提出幾點如下：

(一)裝車時組織小組，每車上一人，在車頭裝車，每車尾一人，在車尾裝車，裝車時，肩擔綁在擔架上，以中隊為單位，每有凡二人掛至車頭裝車，不然人多混亂，妨礙裝車。(二)馬在車內不要拴住，以免勒死，若裝棚車，必開窗戶，可以流通空氣，免如去年林台夏季攻勢回來悶死馬一車，水桶車夫攜帶，到站飲馬方便。(三)裝車頭一輛車轆向裏，其他五輛車轆向上，不然就裝不了六輛。(四)人不要在車底亂竄，或玩弄火車前後掛勾，以免脫節。(五)人渴了不要到車頭水箱取水，免如尙志民工墜水箱淹死一名。(六)停車時負責同志要向車長連絡，飲馬添草。(七)坐棚車的人要鋪草，但須注意火災，停車時大車負責同志，要檢查大車馬匹，是否裝好，免如安達未檢查好途中宰了馬。

### (二)卸火車：

注意幾點：(一)若無組織卸馬，就容易跑馬，如去年秋季甘南跑了三四馬，後經很長時間才得。(二)不要無組織的搶卸，防止摔壞車，摔壞腳。(三)民工下車後要迅速離開車站，防止空襲。(四)擔架擡運：

在六個月的戰勤過程中，摸索到了一些擡擔架的方法以及擡運中應注意一些問題，以供參考：

(一)裝傷員前的準備工作，冬天每付担架，要帶一個葫蘆頭，接屎接尿，不用掀開被子，不用傷員起來，伸進被窩不冰，比使碗要好的多，再準備一個草簾子鋪上，要弄一根繩子，將被子捆上，以免

被風吹開。

(2) 裝傷員時，一般的說來，都是把擔架拿屋裏裝，兩個人把擔架鋪好，先讓傷員大小便免得路上受冷，然後把傷員的衣服鞋子，或靴鞋穿好，問明傷口在那裏，要小心着碰着，四人擡上架子，同時組長要記清傷員東西，向傷員問好，別弄錯了，腳要包好，頭要枕好，叫傷員認爲舒服才行。

(3) 在路上頭不迎風，傷口要避風，走路要穩，身不要幌，担架就不閃，爬犁後邊要有人掌住，防止翻了，傷員大小便時，兩人接尿四個人擋風，路近一氣趕到，路遠要休息，給傷員燒水喝，做稀飯，肚子受傷的不敢吃東西，或喝開水，如遇飛機先安置好傷員，不要亂跑，夏天要用青草或樹枝遮蓋，一面可以防空，一面可以防晒，冬天可將白被裏向外，或將皮衣毛向外給蓋上，不易發現目標。

(4) 快到目的地時，先派騎兵向兵站連絡找房子，担架到了，馬上就可以進屋，把傷員放好，褥子鋪好被子蓋好，東西交好再走，如果是重傷員，失去了知覺，要把傷員東西交給看護或醫生。

(5) 擔架回來時，不要亂跑，以免增加疲勞，要叫騎兵連絡員先回到住處，準備開水和飯，等担架到了，就能吃飯喝水。

#### (四) 大車行軍：

大車行軍首先調查路線，找好嚮導，那裏是大路，那裏是小路，那裏有橋，那裏有鴻，多繞十里八里沒關係，如果盲目瞎衝，翻車打悞，既受罪還走不出道，夜行軍，排好行軍次序，前衛中隊，派兩個騎兵，一個走在前面找嚮導，一個探路，如發現大「轍」或「硬坎」必須站在那裏喊注意這裏「大墜」大往外或往裏，等第二隊探路騎兵上來接替時再走。就是晚上中隊與中隊之間，必須拉開三十步至五十

步的距離，每個中隊前面派一個騎兵探路與連絡，每中隊要挑選一個呱呱叫的老板趕頭車，如過一段難走的路，頭車必須慢走，估計差不多過完了，再快走，下崗下坡時，總要看見前面的車離開二三十步遠再下，否則轆馬坐不住，容易撞車，後衛中隊注意收容，如果有一輛車慢住，或翻了，必須幫助鋤起再走，不應開過去，如後面傳，站下，車翻啦；頭車不用停，須慢走等後面傳；跟上啦；再快走，

有時候和部隊兵站大車擠在一起，萬不要拉開空子，這時如果後面傳：站下；頭車就得趕快站下，等後面車跟上來，一起再走，不要輕易「開車」，也不要故意「攔車」這種「開車」「攔車」往往引起糾紛，吵嘴打仗「車船店腳牙」「無罪也該殺」這句俗語，說明車老板子壞道多的很，領導上不注意掌握，就會出毛病。在裝車前幹部要根據車馬好壞，把物質數量分配好，以免輕重不平，各隊要站崗放哨，加強警惕，車上所拉資材等，萬不可丟失損壞。

## 六、政治工作

### (一) 思想動員

在開始集中之後，按先後不齊來的次序，抓緊時機，進行幹部接頭，編隊，初步安定情緒，建立點名，請假，會議，會報，早操等制度之教育，有人說老百姓的散漫性慣了，一開始要鬆一些，我們認為這種看法不妥當：當然我們不能像軍隊那樣的要求嚴格，但必要的組織紀律，生活制度，非有不可，所以在一開始就比較抓緊嚴肅，認真一點才行，（但方式上要盡量群眾化，民主化，先教育而後要求，幹部以身作則）。

我們舉出，去年夏季參戰三大隊及冬季三支一大隊的兩種教育動員法，以作參考。去年夏季攻勢前，我嫩江省第二專署，九個縣的民工，第一次大批參戰，在領導上以及民工中都沒有經驗，於昂昂溪集中時三大隊（林甸、富裕、龍東）針對民工思想狀況的了解，進行三種人的教育，指出第一種人，是老實的農民，而是向大地主進行過鬪爭，翻了身的，對共產黨解放軍有印象的，自願參戰打老蔣；第二種人也是老實的農民，但對於共產黨民主政府的認識還不夠，認和前中華民國，偽滿時一樣，官家叫去就得去，想法磨洋工裝病，

抽空開小差，再加壞份子造謠破壞，中央軍飛機，火箭砲怎樣利害，一下都打死，鬧的人摸不着底，就更加害怕。第三種人是壓根兒就不存好心，是些被鬪地主胡子流氓，偽滿勞工販子，想趁機到前方投敵，逃跑，在戰場上借機發洋財，強調提出。第一種人最好，但不多，第二種不好，但也不算太壞，只要把道理弄明白，提高其覺悟程度，是會轉變成第一種人，而且轉變很快，第三種人最壞，但也不多，只要大家團結，向他展開鬪爭，在他們放棄成見，決心改悔，能在戰場上立功我們應該歡迎他的。

去冬參戰時，後方經過了土改運動，領導幹部及民工，都有了夏秋參戰的經驗，來的成份好的多了，特別是怕飛機大砲的顧慮也減少了，我三支一大隊於昂昂溪集中時，按階級不同分別動員，專開貧僱農會議，進行動員教育，說明今天是我們貧僱農當權，解放軍是為我們打天下的，我們要作骨幹，密切團結中農，並領導一些不反動的富農地主一起參戰。

我們認為這兩種動員教育法，可同時採用，事先經過心理調查，然後再進行一般動員，要強調三不怕（一）不怕飛機大砲，（二）不怕行軍吃苦，（三）不怕冷熱，然後分別階級進行動員。

首長動員也非常重要，去年夏季於昂昂溪王專員在大會上進行動員講話，當大窪撤退時，一個民工想跑，一個民工對他說「臨來時王專員說的什麼？你走了能立功嗎？立個屁！」秋季出發時于主席親自動員講話，號召大家助戰立功，艱苦奮鬥，在前方民工時常提到于主席說的話什麼。冬季又是顧主席親到昂昂溪動員所講的話民工都不能忘掉，我們各縣區負責同志，應於民工出發前，講話動員，打破顧慮，提高情緒是非常必要的。

## （二）政 治 組 織

1、支部編隊時就要接受黨員，然後再適當的分佈黨員，以分隊為單位編小組中隊組織支部，支委由總支指定，小組長可暫指定，過一時期都熟識後再改選。

2、經濟委員會，大車每分隊選經濟委員一人，中隊七人至九人組成委員會，擔架每小組有經委一人，分隊五人至七人組成委員，中隊由分隊委員一人參加，七人至九人組成，因為在前方便於作飯，住宿，必須以分隊為火食單位，中隊指導員或隊長有一人參加領導，保證經濟公開，檢查賬目，改善火食，除了個別人員特殊情況外，火食菜金若發給個人，愛怎麼吃就怎麼吃，那是最不妥當的辦法。

3、紀律檢查組，每分隊一人，小組長開始時由中隊長或指導員擔任，過一個時期形成習慣後，再由民工中選一人為小組長即可。

4、宣傳小組，每分隊抽一人或二人，編成小組，由指導員或隊長領導進行宣傳工作，（如果與檢查組合為民運組亦可不過為了前方行軍擡運太疲勞，所以才分開組織）宣傳內容要根據環境情況，由大隊擬定，必要時大隊召集宣傳員會議，進行宣傳方式方法的教育。



5、互助的組織，每村擔架分成兩組，自己討論，自願結合三人一組，但幹部要掌握強弱老幼配合好，每組選一小組長受擔架組長領導，互助條件如下：

(一)互相幫助擡運，(二)互相照顧生活，(如讓炕看東西)(三)互相保證(不開小差，不犯紀律，不挑皮搗蛋)，(四)互相檢查(群眾紀律，工作表現)，(五)互相檢討(打罵，犯錯誤，優點)(六)互相表揚，(七)互相鼓勵(進步快，吃飯快，行軍快，不掉隊集合快，上下架子快，傳令口快)，(八)互相聯系，(一人犯紀律一組不光榮，一人說怪話大家思想受連帶，一人浪費大夥不餓吃，一人泡蘑菇全組受累)，(九)互相評定(每天評定以上九項)這個工作是三支二大隊三中隊作的很好，執行後互相愛護幫助，沒有泡蘑菇的沒有挑皮說怪話的，互相鼓勵學習，全隊情緒始終不變。

### (三)政 治 教 育

甲、適合戰爭要求的教育：

當秋季戰役結束後，我東北解放軍，是採取大規模連續不斷的戰鬥方針，我們為適應這大規模連續不斷的戰鬥需要，各隊就普遍的進行了以下三個教育(1)連續不斷的執行任務決心，不怕疲勞，不怕艱苦，連續執行任務，不但能擡近也能擡遠，不但能擡幾次，也能連續不斷的擡，不但能在安全的環境下擡，還能在危急環境下搶救傷員。(2)愛護傷員如親人，發揚愛護傷員的精神，使全體從思想上，認識到傷員比親兄弟還親，不但能輕擡輕放，且能作到接屎接尿，喂水喂飯，問暖問寒，用盡一切辦法使傷員少受痛苦。(3)不完成任務不回家，任務是四個月至六個月，不是過年回家，而是完成任務才回家，特別是不立功不能回家，立功回家才光榮。

## 乙、利用具體材料，進行階級教育：

對於民工隊的教育材料，不但後方領導上沒有一套的，而部隊民運部也是沒有材料，開始時進行空洞的理論教育，不但民工接受不了，連名詞也聽不懂，所以最初上政治課，民工反映時間長，聽聽就睡着了，收效很小，最好是隨時在前方就地搜集材料，就地取材聯系實際抓緊機會，作政治教育例如：

(1) 蔣管區的老百姓苦難生活，蔣匪軍到處抓丁派款，白吃白喝白挑眼，到處娶小老婆，押到窯子裏高家台群眾反映一個班長在那屯子娶了一個姑娘，現在押在瀋陽窯子，六大隊民工住那家都知道這事，老百姓爲什麼恨中央軍，老百姓向着誰，讓大家來討論，民工一討論把他到處看到的蔣匪壞事都連系說出來，這樣就從自己看着東西作教材，教育了自己，也教育了別人。

(2) 彰武抓來的俘虜說他是湖南人「被國民黨抓來的，家裏老父親七十多了，「湖南光頭」三抽一後來二抽一，現在見着青年就抓，到關外來誰都不願來，所以一打仗就交槍，」根據這事就抓緊機會叫民工討論「蔣介石的兵給不給他幹？」「蔣介石不打出東北我們能不能過好日子」討論完了，民工都說：「蔣介石的兵不是大地主，也不願意幹，兵的心是和我們一樣心」。

(3) 幾個戰役，我們民工都看見我們的實力偉大，軍隊勇敢都從心裏佩服，都說沒比的，根據這些反映即教育「爲什麼我們軍隊這樣勇敢，他爲了誰」？他負傷是爲了我們，我們應該不應該愛護他呢？」

有些材料領導上不注意，看成沒啥，當笑話聽，而硬要在書本上找教材，那不是難死了麼？如果在前方注意收集材料，作現實教育是最好的辦法。

## (四) 文 娛 活 動

民工隊除了行軍擡運，作政治教育與一般教育外還有很多時間，尤其在休整時間，空隙很長，在休息沒事的時候，過年過節的時候，民工最容易想象，思想最容易波動，情緒也容易低落，除掉要作好功模運動外，就得抓緊時間作文娛活動才能使民工精神愉快，根據我們的經驗民工的文娛活動是：1、平時的歌子競賽，與認字競賽，學歌子學識字，不用長套計劃，有時開就學，有任務就幹，教的人也容易找，各隊都有，誰會什麼歌子，就教什麼歌子，大家都是先生，大家也都是學生，隨時隨地都可以教，隨時隨地也都可以學，若是單獨教學的勁不大，有的民工認字記不住不起勁，最好經過各隊各人挑戰競賽，拉歌子，和每天早晚到處都唱，到處識字，形成習慣就好了，各隊民工在六個月中間，學會了三十餘歌子，有的時候把戰鬥部隊都拉垮了，有的民工學會了一百多字，會寫七十多字，四大隊創造了十來個歌曲小調。2、舊曆年的娛樂活動，爲了在舊曆年很好的娛樂一下，使民工在舊曆年忘掉想家，各隊很早就組織舊曆年娛樂委員會，組織舊曆年的娛樂活動，各大隊都以中隊爲單位，練習秧歌舞，在舊曆年時，都搞的很熱鬧，給兵站衛生部，給新區軍屬拜年扭秧歌。頗得新區軍民讚揚。

## 七、功模運動

功模運動是推動一切工作的推動機，若把功模運動搞好，就也提高民工助戰的競賽心，對於搶救傷員，愛護傷員，團結互助，群眾紀律上，都能很好的堅持到底，很好的完成任務，茲將各隊經驗如下

### (一) 怎樣組織動員

1、首先是一般號召，開動員會，宣佈功模條件，使民工對功模運動有了初步認識，掃除對功模運動上的思想障礙，民工在思想上開始對功模認識有偏差，認為「立不立功，六個月也少不了一天」「幹六個月，幹完就算了，立功幹啥」「功臣也得擡架子，我一個老百姓有啥功」幹部在思想上也模糊認為「民工才立功，我不立功也照樣積極」「我給民工評功立功，我好也沒人給我立功」針對着這些思想障礙，大隊幹部深入到中隊去，在幹部會上耐心解釋，「偽滿有功的是警察特務勞工股長，國民黨有功的是地主惡霸殺窮人的壞蛋，今天我們立功才真是爲翻身的窮哥們，是爲打垮蔣介石，爲人民保江山，才立功」「我們的功大家報功，大家評功，幹部民工都一樣，不埋沒一粒明珠」「咱家的功臣是最光榮的各省各縣全東北人民都敬仰，一人立功全家光榮」。

2、其次發動大家討論立功條件，使提出之一般條件具體化，變成爲他們自己的東西。

個人立功條件

(一)行軍多遠多快不掉隊不坐車，並經常幫助別人拿東西，(二)服從上級，堅決完成任務，愛護傷員好，任何情況下不丟掉傷員，(三)住軍時進出宣傳，積極幫助群眾幹活，不犯群眾紀律，(四)團結互助精神好，(五)大車夫喂馬經心，不死馬不壞車，不翻車不打悞，不損壞公家物品，(六)伙夫做飯又快又好又乾淨，做到天天有開水，有洗腳水，且能節省柴米，(七)積極學習文化，並幫助別人學。(八)能在危急情況下捨己忘身搶救傷員。

集體立功條件

(一)全隊完成任務最好，(二)遵守群眾紀律最好，(三)全隊開小差的最少病號最少，(四)

車馬公物愛護的最好，（五）內外團結的好，（六）宣傳教育工作好。

幹部的立功條件是（一）思想堅決，任何情況不波動不脫離組織，堅決完成任務，（二）吃苦耐勞想盡一切辦法把民工的生活吃、住、行三件事辦好，（三）和民工打成一片及時發現問題及時想法解決，（四）自己隊伍逃亡少，掉隊少病號少，（五）掌握政策，不違犯制度，不犯紀律，（六）積極學習，推動全隊學習。

3、建立立功組織，分隊選舉記功委員一人至三人，中隊組成立功委員會五人至七人，大隊組成評功委員會五人至七人。

4、建立功過簿及評功方法 分隊記功委員在平時每人的表現好的壞的，經小組檢討會後，記在簿上，等一定時間總結評定，大家通過，特別好的够立功條件的，當時即報中隊立功委員會，評定等級，在評定等級上，一般以小功起碼，三小功爲一大功，三大功爲一特功，但在特殊環境下如火線上表現有特殊功績的，可以記大功特功，在評功時可以從好的方面看，但也要從壞的方面看，如犯錯誤多，應將功拆罪，如犯大錯誤要帶罪立功，總之使功過分明，在一定時間要公佈功過，並可以選舉模範，民工隊對於記功，功臣，模範問題，過去一般人鬧不清楚。以爲記功就都是功臣，或功臣就是模範，我們認爲，記功是合乎立功條件的某些條件都可以記功，而記了功的不一定都能稱爲功臣，功臣是帶全面性，又有特殊性，平時樣樣都好，並在特殊環境下又立了特殊可貴的功績，他才算作功臣，模範是帶有全面性的，樣樣都好，而且是一貫的好，不一定要有功臣那樣的特殊功勞。

（二）怎麼樣掀起熱潮

民工熟習了立功條件，在思想上有了認識，但在立功行動上，要靠積極份子作骨幹來帶頭，積極份子骨幹不組織起來，就不能推動全般，也不能掀起熱潮，首先1、組織骨部培養典型在選擇積極份子上應注意成份，注意培養分隊幹部黨員，農會員及積極份子，並盡量吸收到立功委員會及評功委員會將其成爲有組織的，除動員這些人起帶頭立功外，並佈置其具體任務，幫助別人立功，幫助這些骨幹訂出他本人立功計劃，並提出了如下口號「幹部要帶頭」。「立功委員民工都當成幹部」。「不但自己立大功幫助別人最光榮」不立功對不起自己縣長，對不起本縣老百姓，從這些骨幹中，又選擇一定人作爲典型去培養，同時大隊要培養一個中隊，中隊要培養一個分隊，分隊要培養一個組，幹部要分工負責培養，經常把他們作的值得表揚的事實，來有計劃的可口頭或快報表揚，到一定時候條件提出做一個分隊或中隊的模範旗子，號召大家向他看齊，在典型隊的培養上，我們要選擇條件較充足，骨幹多的隊，要有長期計劃，不能先緊後鬆，因爲典型一經提出，就得下苦工培養。2、鼓勵骨幹帶頭找對象挑戰，鼓勵他根據自己的優缺點，和對象提出來，這樣不但帶起來，同時改正了缺點，如好坐車的就和他挑戰不坐車，好賭錢的就和他挑戰不賭錢，好掉隊的就和他挑戰不掉隊，還要規定一定時間找幹部小組長小隊長，來評判勝敗。

評判完了要宣佈，並要鼓勵勝的不驕傲，敗的不洩氣，組與組隊與隊，也是用這個辦法挑戰，結果大家都改正了缺點，都進了一步才算收效，經過競賽挑戰之後，由於小隊之間挑戰改善火食，全大隊火食都改好了，由於個人挑戰，幫助群眾幹活，所以住的房東的水缸天天滿着，出操跑步唱歌各隊都爭先恐後的鼓勵起來了。

### (三) 總結與獎勵

1、記功過制度仔細化，及時的記事記分，大家討論什麼樣的事記多少分，什麼樣的事扣多少分，把功過變化具體的記分，在每天的檢討會上，或行軍執行任務的檢討會上，大家自己檢討，互相批評，大家同意即記上，對落後份子，佈置適當人去鼓勵，單獨對他多鼓勵少批評，單獨打氣免得大家不服。

2、及時總結宣佈功模，及時提出新的口號，平時駐軍休息時，一個月或廿天進行一次總結，評完立功成績，開大會宣佈，有條件即舉行了慶功會及功模會餐，並抓緊省政府送來之慰勞品與部隊給之衣服，對功模者多獎勵，這樣適應了農民的現實主義，刺激了情緒，在戰役中一結束即總結這一戰役的成績，對於功模者發給功模獎章和立功牌，團體的發模範旗，為避免有功驕傲，並提出新口號「功上加功爭取第一」「爭取模範組、爭取模範隊」等。

## 八、接受任務及關係問題

從夏秋冬三季的參戰實踐中，體會到一點，就是：「要想作好戰勤工作，首先要與部隊兵站關係搞好」。關於前方情況，以及如何才能把關係搞好，我們大致分爲三線來談一下。

第一線、是隨戰鬥部隊（師團營）服務的情況，有這樣幾個特點，（一）行軍多於擡運，說不定一個月或半個月，就是行軍。而且又是夜行軍多，急行軍多。（二）有時候住不到房子，就是平時因爲兵力集中，和部隊住一起，房子很少，住的很擠。往往有這種情況，任務一來，必須突擊完成（火線上不容許從容）連住幾日幾夜不得休息，甚至吃不上飯。（三）一個團需要卅付至五十付架子，有行動時

隨營的救護所，及團的衛生隊。一個師需用一百至一百五十付架子，按我們的編制來說，是一個大的大隊，或兩個小的大隊。（用不了一個支隊）師的民運科長負責。（四）大車是分散性最大而流動性不大，往往是分給團營一輛或幾輛，一直服務到期滿不變。（五）部隊同志，對於大車擔架相當關心與愛護。糧草不太缺，車馬損失，總想盡方法給你修補，物質困難，也盡力解決。如最後發獎旗。全總隊得卅五面，西線兵站部，給第三支隊一面。二縱兵站部及縱直，給一、二支隊十四面，各師給了廿面。

根據以上之特點，要搞好關，須注意到：（一）擔架輕便，人員精壯（必須是「精工」）提高行軍力與行軍速度。不拉伍掉隊，不在隊伍行列裏亂擠。不給部隊增加麻煩，加強行政管理，嚴格組織紀律：作到三快（吃飯快、集合快、行軍快。）（二）加強政治鼓動工作，在任何危急情況下，能搶救傷員，愛護傷員，大車愛護物資。克服一切困難，按時順利完成任務。幹部要機智沉着，任何情況下，都能掌握民工，不發生混亂現象。（三）服從領導，遵守時間，思想上要認清，部隊的各級首長，就是自己的首長。不應絲毫存在「我是地方的，我是客人，來幫忙你們的」有客的思想。有意見正面提出，並按組織手續，不要超組織解決問題，如不找民運科長直接找師團首長談，都是不妥的。（四）車馬要精壯，車老板要會趕車，而且不違犯群眾紀律，不偷東西，不亂搞，不胡來。

第二綫、是隨縱隊兵站部服務，有這樣幾個特點：（一）行動比較集中，有空隙時間進行教育。（二）一般說來，住房子不太困難，（有時候和部隊碰在一起，那是特殊情況）糧草也不太困難，（三）大車任務較繁重，分散性流動性都大。（四）兵站人員少，忙不過來，轉送傷員及運輸物資，多半是民工幹部自動積極負責處理。（五）物質補充，車馬修補，可能性很少。



根據以上特點，領導上須注意：（一）抓緊空隙進行政治教育工作，整頓群眾紀律，改造幹部思想。提高民工認識。順利完成任務。能夠愛護傷員與真正愛護物資。體會到兵站工作，有他的困難，我們幹部多，多負責，能任勞任怨。（二）領導同志（支大隊幹部）多與兵站負責同志，以及各股長，多連系，多了解情況，有困難很好提出，有意見也正面提出不要背地議論。同時對於各站或各股負責同志，都要尊重，不要擺老資格，或者認為我是團級幹部你是那一級幹部。事實上，你對人尊重，人對你也會尊重的。（三）大車是個麻煩事，要時時刻刻注意掌握。在領導善於掌握分散流動中的組織教育工作。嚴格拘束下級，精神上時常要注意問題的發展，及時發現，及時糾正，稍有鬆懈一點，就會出問題。就會給前方同志增加負擔。

第三線、是隨後動兵站部服務。有這樣幾個特點。（一）兵站部下設大站，大站下設分站，分站與分站之間，相距卅至五十里，大站與大站之間，約一百五至二百里。（二）每一大站需用擔架一百至二百付，大車卅至六十輛。每分站需用擔架六十至一百付，大車十五至廿五輛。（三）擡運繁忙，（行軍不多）各線傷員物資，都集中在一條線上，晝夜不得休息，（我三支隊冬季三個月，壓吐血者八十八名）（四）糧草困難。

根據以上情況，需要注意：（一）要求兵站部將擔架大車集中一個大站或兩個大站，相連起來，便於領導。（這種要求是合理的，能夠辦到的，不同於部隊）加強政治教育工作，鼓勵民工情緒。順利完成任務。（二）改善火食要特別注意。最好以大隊為單位，統一籌備油鹽菜。（三）支大隊幹部要主動與兵站及地方政府取得密切聯繫。

我們認爲，兵站工作與戰勤工作，是一個鼻子的兩個孔。是一個工作，一個目的，誰離了誰，都覺得不行，民工與部隊傷員戰士，更是血肉相聯，所以關係最容易搞好，如果我們注意，認真負責，辛苦工作互相原諒，互相鼓勵，關係沒有搞不好的。

當然關係搞好與否是單靠民工一方面是不夠的，軍隊與兵站方面也要負主要責任，但是我們應該主動的要把關係搞好，因爲這是順利完成工作任務的客觀條件，誰不注意這點，誰關係搞不好，誰任務完成上就感受不應有的困難。相反地關係搞好了，就是遇到困難，部隊方面是會給我們想辦法解決的，我們在這次參戰當中得到部隊幫助很大如解決單棉衣一百七十九件，大衣三百八十六件，凱鞋二千二百六十五雙，毯襪四十雙，皮帽五百二十六頂，棉帽六十四頂，鞋子四百一十五雙，手套八十九付，毯子一百零一床，都寫了許多慰勞信，給民工情緒鼓勵上相當大。這對我們完成冬季助戰任務上起了很大作用，各部又發動在舊年慰勞。

## 九、關於傷病員處理及撫卹問題

參戰過程中，我嫩江省參戰各支隊，計病歸減員八百三十二名，佔全人數百分之十五，其中固然真正病重不能不回家休養，但輕病經十天半月即能服務的亦不少，由於送病號不注意檢查，就使很多壞民工裝病鑽空子，如三支隊民工把小便貼上膏藥就說長梅毒了，不能幹活也不能行動，要求回家但經過詳細檢查把膏藥起下來一看，根本沒病，還有民工在炕上打滾裝身上發燒，經醫生用體溫器一試，溫度平長並不高，還有民工沙眼硬裝瞎子，若是不注意檢查就有很多裝病要求回家，除非短時期不好的送回省

外，輕病號就介紹到兵站病院休養，病愈後，仍歸隊服務，今後我們認爲對於民工傷病員處理，應注意以下幾點：

1、各大隊應有醫生一人，經常治療和檢查病號，如有在前方不能治時應介紹後方兵站醫院，但各隊負責人要寫明該人住址姓名成份及參戰表現病愈後能服務者，仍介紹回原隊。

2若不能繼續服務，介紹回縣，寫明服務日期，工作表現，雖不能算其全部任務，應按其服務日期記工。

3、在戰場上光榮負傷民工，治好後除應算其完成任務外政府應給予適當的照顧，不可推出不管，否則影響將來。

## 十、結束工作

根據這次完成任務，對於結束工作，值得注意的幾點：

1。總結材料要平時注意搜集，雖然此次回來時總隊部很早通知各大隊總結材料但仍有幾個縣材料不全又不充足。

2、注意清點能繼續使用的東西，如擔架印章等或交兵站或保存起來，以免浪費，此次一、二支隊擔架未交兵站，自己燒火或丟掉了。

3、在防空和組織上下火車，領導幹部要慎密注意，不要以爲回來了，萬事大吉，如安達回來途中隊形密集，被敵機掃射民工傷亡一個受傷二個，在裝馬的火車因未切實檢查致途中馬跳出來跌死。

4、對於中隊以下幹部及民工，大隊負責同志，抓緊在歸縣前鑑定完，將功模事績工作表現分別介紹回各縣區。

5、各地民工回縣後，大多數縣政府，進行了歡迎慶功大會，發了很多獎品，在鼓舞人民助戰情緒上，是起很大作用，同時民工吃苦耐勞，長時間隨軍作戰在前方湧現很多功範，能及時慶功發獎是很應該的，如安達除開盛大的歡迎會外，並予先製下獎章獎品，富裕獎勵民工兩匹馬四條牛，肥皂和錢等，肇東獎給布和槍支，給民工很大慰勞和鼓勵，所以安達群眾反映「下次還去」有的老百姓說「要兩個我們去四個」但有的縣重視不夠，如嫩江未發獎品，反而將前方決定獎給民工功模的馬，縣裏留下了，有的在歡迎會上縣長也不去講話，這樣使今後戰勤工作受影響。

### 第三部份。 今後戰勤工作中幾個問題的提出

#### 一、民工使用問題，應採取精幹政策

爲長期打算，爲支援全東北，全國的戰爭打算，在使用民工問題上似有改革之必要，我們提出一些不很成熟的意見來參考。

(一)一般說來，老解放區，西北滿是地曠人稀，(北大荒)，兵員補充，抽調幹部，要依靠後方，公糧、公草、衣服鞋子等也要依靠後方，戰勤民工也要依靠後方，這樣的大批的參軍，大批的參戰，對後方的生產力是要減弱的，如這次五千民工參戰，在後方少種三萬垧地，五千人的供給和裝備還不在內，在過去我軍深入蔣區作戰如果沒有後方去的擔架，大車、支援戰爭，是不行的。今天的形勢發展，已經起來很大的變化，在新收復區像四平周圍梨樹、昌圖……瀋陽外圍均是人烟稠密之區，而又有相

當政治認識，怨恨蔣匪軍歡迎我軍，事實證明，去年夏、秋、冬攻勢中，新收復區的人民，同樣組織了大批的擔架參戰，我們的意見不是說把戰勤負擔都推向新收復區，相反的正是爲了減輕新收復區的負擔，因爲成千累萬的民工，再加上部隊，草料、食糧都成爲很大的問題了，剛一開始，我們沒收大地主的糧草用，現在像×××附近至兵站線一帶已經是供不應求了，所以我們的意見是：後方動員一部精幹長期（四個月到半年）民工與大車，再補助一些糧草，而在前方動員組織大量臨時民工，並適當的編制和分工使用。

（二）如果完全依靠新收復區的民工，組織不好，動員不好，對戰爭的影響也很大，（如有的半路逃跑，不愛護傷員，偷盜物資）我們認爲隨第一線戰鬥部隊的要後方民工，叫作「基幹民工」必需是少而精，一切供給都與部隊一樣，加強訓練，派堅強幹部掌握，不要成爲部隊負擔，不但能擡担架，並能搶救傷員，打掃戰場，協助作戰。在第二線服務的（縱隊兵站部）「基幹民工」不要超過需要數的百分之卅，即一付擔架四個當地民工，兩個老區民工或一付擔架有一名老區民工擔當組長，因爲後方的民工都是經過思想動員，政治教育和充分的供給而能作爲一個民工幹部使用，在必要時組織領導當地民工，將一個階段擡運任務完成後，當地民工即可回家，需要時再動員這叫「臨時民工」或「後備民工」，這在去年夏季攻勢中，我們三大隊於大窪，僅有一個中隊廿五付擔架，除了病號只有廿三付，抽出十九個小隊長和積極份子，掌握當地担架一百五十付，也完成了任務，我們事先下鄉動員了一下，通過村政權召集，我們加以組織，思想動員，主要說明是臨時的，每一個人只擡兩次，保證回家再派人加入領導，就滿可以完成任務，（一九四八年條件恐比那時要好了）第三線（西線兵站部）

最好不用「基幹民工」從後方抽一批幹部組織服務團，或工作隊，組織新收復區民工使用就可以了，

（三）在民工使用上，須要集中，統一分配，應根據需要，不要貪多，部隊帶上大批民工拖拖拉拉的却是一種負擔，不但要供給糧草，還要照顧行軍，住宿，問題很多，我們認為西線民工管理處，應派幹部，加強領導，後方去的「基幹民工」統由民工管理處負責照顧，如某縱有攻堅任務，根據需要就挑給你若干名，如戰鬥結束，進行整訓，馬上將民工抽回，進行整訓總結經驗，並組織生產，同時根據戰爭的發展情形，組織前綫民工管理處，如部隊現在要攻××那麼前綫民工管理處於一定的「前綫後方」，「機動位置」負責掌握分配「基幹民工」及組織「後備民工」對後方來的基幹民工應節省有效分工使用，不應隨便派差，多派就浪費而疲勞，車馬也按一定運輸能力使用，不使累壞車馬。

### 二、戰勤組織問題

根據形勢的發展，加緊生產支援前綫，就成爲老解放區的經常的中心任務了，這一工作很值得我們重視與研究，像過去那樣被動的，應差辦事，是吃虧很大的，我們認爲須要有經常組織，像過去的民兵組織似的，在縣的戰勤科下面，區村也應該有專人負責。平時就有一套準備，一定要有常備民工的組織，如擔架大車一般區村農會，可考慮取消民兵隊長，或武裝委員而改設民工隊長，或戰勤委員是不脫離生產的民工隊，一旦前方需要很快就可集中，民工幹部並應訓練帶領民工上前方的辦法。

### 三、戰勤負擔問題

應該經過研究，定出細則，這是一件大事情，如不很好解決人民負擔，就相當之重，如車馬，出入，服裝傢俱等，根據不完全了解，各縣都不統一，我們還沒有現成的材料，不能說究竟怎樣解決才好，我們提出幾點以供參考：（一）僱用，變相僱，及頂替都不合法，有的按月定價三萬或五萬，有的一期十五萬還有多至廿四萬的，那麼必須弄清，用錢僱人的不算自己出任務，下次輪着他還得去，被僱的人

則根據家庭狀況及前方表現，群眾討論，具體解決，我頂替的也不能算出民工，有拿車馬，僱用的車老板，回來後應將車馬交公下次再出，以糾正不僱就無人去的影響，又可減少人民負擔。(二)服裝，過去是依靠鬪爭果實，分浮物來解決的，今後就不可能了，那麼服裝問題，就得自己解決，就是說，自己預備服裝，不能由人民負擔，特殊問題，如到前方六個月需要幾雙鞋子、大衣，本人除了身上穿的以外還得帶，而家庭確係困難，解決不了，就得酌量情形由群眾攤派或自願捐助，上期民工由公家出錢買，或者軍隊發的大衣毯子可以收回，下期去的可以再用，如果是獎勵功臣模範的不應收，其他短衣裳鞋襪也不應收。(三)家庭補助。及因公負傷或犧牲，應根據家庭實際情形，按優待軍屬的辦法來優待(與軍屬同)。

#### 四、城市民工問題

有人提出城市民工不頂用，成份不好，同時負擔也重，如城市商人，小市民有許多是一個人，養活一家，本人一上前方，幾個月的家庭用費，就得大夥負擔，同時車馬少，都得壓根花錢買一套，拿齊市六區作例，每付擔架六個人，作擔架工資，一四、六二八元，服裝費六八四、三一八元，家庭補助費九〇〇、〇〇〇元，合計一、五九八、〇四三元，全區六付擔架就花九百五十餘萬，所以不如城市出錢，鄉村出人。

我們認為這個問題，不是城市與鄉村的問題，而是職業問題，如鄉村裏也有小商人，手藝人叫他趕車，叫他出馬，也同樣是不行的，有些小城鎮如李三店寧年榆樹屯……同樣也有和齊市類同的問題存在，假如把這些城鎮都算進去，不出人光出錢，那麼農村的負擔就吃不消了，應該根據職業分別，有些城市貧民，工人趕馬車的仍可以擡擔架，趕大車，似乎根據住戶的職業以及收入來決定出馬出錢出人，即

多少不能出人馬的戶合出多少錢，按其應攤之人馬數和出差期限，折成多少錢交省統一調濟。

### 五、民工在新區作群眾工作問題

民工到新區不適用於普遍參加群眾工作，一方面會妨礙支戰任務，又一方面不懂新區政策，有些民工用後方群眾工作尺度，估量前方，看不慣人家，經驗主義，或者抱抓一把撿洋落心理，均作不好，但是應該提倡民工進行翻身解放的政治宣傳，正確的介紹後方生活情形，幫助新區群眾生產幹活，要環境許可時抽調一部適合條件的民工組織臨時工作隊在新區政權農會領導下，或部隊民運部領導下幫助工作。

### 六、民工生產問題

民工到前方利用前後方物價不同及運輸機會，搞私人生產，或是後方機關利用民工出差之便，收購物資均不可以，因這種搞生產，破壞政策，破壞新區經濟，妨礙支戰工作，又糟踏幹部，弄的貪污腐化，犯錯誤，結果仍沒有賺到什麼錢，雖然賺了一些錢，只不過賺得是公家火車運費，吃公家，穿公家，用公家車馬而已，應利用攪運間隙，發動民工，進行勞動生產，如打柴編席，幫助修路，農忙賣功夫等，是用自己的氣力，少睡一會懶覺，少玩一會，賺了錢，即能改善生活，又能增加解放區財富，一舉兩得，何樂而不爲，事實證明，如三支隊部大車夫通信班，在過舊曆年時，打了兩天柴，賣了二十萬，補充過年生活費，其他各支隊都進行過勞動生產，抹房子拉土運磚，割莊稼，剷地、打草、賣柴等，解決不少問題。

爲了解決民工服裝、供給，或伙食改善，從後方帶一部份需用品，到前方去，如豆油、洋火、煙葉之類，除自己需要之外，也可就地換取一些民工需要的衣帽鞋子藥品用具等，這是不會影響新區經濟，也不能算作生意，是可以的。



## 關於加強戰勤工作的指示

各市、縣、旗委、政府：

一、我嫩江省一年來戰勤工作除各地方臨時性的爲醫院傷病員服務配合剿匪，幫助駐軍公差之外，出發前綫大批民工已有四次共動員二三八八八人，馬七三三三匹，大車一七九三輛，支援我軍去年夏秋冬及今春各次勝利攻勢戰役，每次均隨軍轉戰數千里，繼續幾個月擡運彩號、彈藥、給養有時直接參加作戰，配合新區群眾工作，艱苦勇敢湧現上千的戰勤模範和功臣，博得前方軍隊與新區群眾普遍贊揚，並取得很多新的戰勤經驗，這些成績是由於我嫩江省兩年來群眾運動深入發動，行政走上正軌，廣大人民爲翻身保田打老蔣而踴躍助戰，各縣區村大量優秀幹部參加領導民工工作，從民工成份、幹部配備、裝備補充、與組織教育上均表現各縣重視戰勤工作一次較一次進步。

二、但是深入檢討起來個別縣區仍有很多缺點，主要是領導上對戰爭觀念不強，視戰勤工作爲額外負擔。應付差事，所以動員民工時有將一些病弱老小，有政治問題的人甚至拿犯人頂數，缺乏深入政治動員，用攤派僱傭，排號抓閘，欺騙利誘等辦法，或者企圖省事省錢派壞車、壞馬、上前方，不能解決民工服裝，少帶經費派壞幹部領隊去「鍛鍊」，推出門不管，或者把戰勤工作當單純行政工作，不是「中心」任務，就不認真執行，有的幹部認爲帶民工是受氣，可恥犯錯誤才去，再有抱到前方發洋財思想

，亂抓東西，搞私人生產，造成民工受凍害病車馬損壞犯紀律開小差，這樣對待戰勤工作不能完成任務，只有勞民傷財妨碍戰爭。

三、今後我後方根據地工作、圍封建分土地與組織民兵防匪的任務，在大部地區已基本完成，則支援戰爭與發展生產就成爲群眾運動與根據地的主要任務，同時今天的新形勢新任務爲爭取全東北全中國的革命勝利，戰爭規模是集中大量軍隊，連續作戰，遠方出征就需要後方組織大隊民工擔架大車配合前綫，這又是一種新的組織，新的工作、我後方全體黨政民幹部同志，必須充分重視戰勤工作根據一年來的實際經驗，從戰爭思想實際工作作一番深刻檢討，建立新的一套戰勤組織，學習領導大隊民工的行政管理與政治工作經驗，動員民工參加翻身保田，革命戰爭是根據地每個人的義務，各階層各行業要普遍參加，要進行深入的政治動員，平時有準備不能僱傭攤派欺騙，後方出動之民工對人民與公家均是很重的負擔、要保證精幹好人好馬好車上前方，由堅強幹部領隊，一切裝備補充編制須按上級每次規定確實執行嚴格檢查、才能負起長期支戰任務避免浪費誤事，

四、戰勤組織：縣政府設專人負責戰勤工作，區政府設戰勤隊長，村建立民工小組，擔架大車均有經常準備戰勤經費，主要由民工自己解決服裝不足時可由群眾自動捐助一部，區縣政府生產款子，補助一部，城市民工不便普遍組織可出款代工及動員一部技術人才與知識份子參加民工工作，參戰人員在區縣集合時就要審查補充清礎，黨員幹部要帶組織信，鑑定材料以便分配工作。

五、民工服務期間其家庭生產應由變工組幫助，民工在前方後方要經常關心照顧，因公負傷或犧牲者按戰士優待撫恤條例處理，有功者表揚獎勵。其違犯紀律逃避戰勤者，要追究懲辦，完成任務歸來時

、應民主評定功績和鑑定並由縣區政府農會開會，歡迎與慰勞。  
各縣已往幾次出發之民工及幹部應確實考核並作出總結報省

嫩 江 省 委  
嫩 江 省 政 府

四月六日

(總結統計表之一)

### 嫩江省秋冬兩季參戰人員馬匹車輛槍枝彈藥統計表

1947.9—1948.3 第 支隊第 大隊(一、二、三支隊全部)

變化種類	原 有		增				減				現 存						
	補 充	繳 獲	轉 入	發 給	病 送	掉 隊	死 亡	逃 亡	槍 斃	清 洗		參 軍	公 回	調 動	犧 牲	掛 彩	
幹 部	340	14			14	9	2	4	8	1	7	2	5	1	39	315	
民 工	4,997	194			194	552	200	16,268	271	6	836	13	6	91	1,187	4,004	
夫 車	697	11			11	85	4	2	11	11	32	21	1	167	541		
雜 務	323	4			4	3	24	45	1	1	1	9	2	86	244		
員 計	6,360	228			228	649	230	18,328	291	8	47	39	48	613	1,429	6,104	
任 務 用 車	1,382	7			7	118	2	92	4			98		314	1,077		
自 用 車	339	1			1	5	20	26	27				3	76	268		
乘 用	238	10			10		3							3	245		
計	1,959	18			18	2	2	4	24,118	22,121	31			98	3	393	1,590

中

車 任 務	359											25									2535	85	274
	自用	76											6								1	7	69
輛 計	435											25	6							2536	92	343	
槍 大 手	330	61	138			204	403													11	40	693	
	137	5	4			5	15															5	117
枝 衝 鋒 槍	2	8	10			11	33													3	3	32	
計	439	73	152			220	451													14	43	872	
彈 大 手	9,248	2,731	7,065			26,891	25,731															42,535	554
	2,415	9	65			10	84															39	2,460
衝 鋒 槍	200	229	890			1,200	940																3,459
計	11,863	3,011	18,020			1,212	7,852															45,441	1,473

大隊長

填表者

1948.3

(總結統計表之一)

### 嫩江省秋冬兩季參戰人員馬匹車輛槍枝彈藥統計表

1947.9—1948.3

第一、二支隊

(肇源在外)

種類	變化	原有	增				員計	減							員計	現存			
			補充	繳獲	轉入	發給		病送	掉隊	死亡	逃亡	槍斃	清洗	參軍			轉出	回國	調動
幹部		241	14				14	9	2		4	8	7	2	5		1	38	217
民工		3,168	194				194344	200	13227	266	4	836	13	6	9		9	928	2,434
車夫		399	11				11	36	4	2	9	11	32	21		1	1	116	294
雜務		246	4				4	3	24		45	1	1	1	9	2	2	86	164
計		4,054	223				223392	230	15285	286	547	3948	6	131	168		3,109		
任務用車		941	7				9	41	2	67	4			98				212	738
自用車		233	1				5		20	16					3			39	199
乘用		171	10				10			2	27							29	152
計		1,345	18				24	41	22	85	31			98	3			280	1,089

車務	任		務		自		用		計		計	計	計	計	計	計	計	計	
	大	手	大	手	大	手	大	手	大	手									
236																			
51																			
387																			
265	61	138			183	382			29										
112	5	4			1	5	15		5										
1	8	10			4	11	33												
378	73	152			5	199	429		34										
9.132	2.573	17.065			2	6.891	26.531		425										
1.908	9	65			10		84		39										
100	223	830			1.200	940	3.259												
11.140	2.811	18.020			1.212	7.831	29.874		464										

大隊長 填表者 1948.3

附 1. 現有機槍三支 2. 繳獲八支 (交部隊五支)

(總結統計表之二)

嫩江省秋冬兩季參戰民工，成份，動機，功模統計表

1947.9—1948.3

第一、二支部第

大隊 (肇源及第三支隊不在內)

類別 成份	人數	參戰動機								模範					功						其他			總 合 計										
		自願	掛號	抓闖	攤派	替來	僱來	罰來	其他	擡運	宿營	行軍	學習	伙夫	計	小功			大功			特功			計	記過	未立功	計						
																1	2	3	1	2	3	1	2						3					
佃農	1,243																																	
貧農	828																																	
中農	315																																	
富農	59																																	
小地主	26																																	
被闖地主	46																																	
佃貧	132																																	
佃中	100																																	
佃富	5																																	
貧民	100																																	
小商人	35																																	
工人	67																																	
二流子	25																																	
其他	33																																	
合計	3,109	2,207	193	55	318	69	193	58	16	162	104	75	16	2	359	688	317	41	201	18	2	27				1,294					1,653			

大隊長

填表者

1948.3



空白页

(總結統計表之三)

### 嫩江省秋冬兩季參戰擔架擡運任務統計表

1947.9—1948.3

第一、二支隊第

大隊(肇源不在內)

第 次	月日至月日	出擔架數	由何地何部至何地何部?	里 數	傷病員數	參加幹部	參加民工
882	秋——冬			146.886	6.854	2.713	41.324
合 計							

大 隊 長 填 表 者

說明：傷病員數是一個傷員須送數站的累計數

1948.3

(總結統計表之四)

### 嫩江省秋冬兩季參戰，打掃戰場統計表

1947.9—1948.3

第一、二協動作戰支隊第

大隊(肇源不在內)

類別	參加幹部		民工	時間	次數	備註
	大隊	中隊				
協助	送子彈	3	22	431	62	
	送梯子	1	1	63	3	
	修工事	1	29	421	21	
	修橋		10	200	3	
作戰						
打掃戰場	6	12	340		18	

大隊長

填表者

1948.3

長川

(總結統計表之五)

### 嫩江省秋冬兩季參戰中幫助群眾生活統計表

1947.9—1948.3

第一、二支隊第

大隊 (肇源不在內)

參加 人 數	類別												
	挑水	掃院	抱柴	割地	拉地	打場	扛糧	起馬圈	鋤草	拾糞	挖廁所	寫標語	群眾會
次 數	五〇〇、四八〇	三八〇、五三四	四九八、七六二	七二九	八三四	七二七	二、五七〇	七七八	九五八	二、九九四	五三四	九九	二三四
時 間													
說 明													

大隊長

填表者

1948.3

(總結統計表之六)

### 嫩江省秋冬兩季參戰賞罰統計表

1947.9—1948.3

第一、二支隊第

大隊(肇源不在內)

種類	人數	賞							罰						
		優傷 護身	團結	學習	工作	幫 難 業	勇敢	五 愛	計	打 罵	賭 錢	群 紀 律	打 槍	其 他	計
口頭	292	57	528	51	2818				2,707	21					21
記事	180	130	11	18	1,630		55	2,630							
快報	89	915		9				1,013							
物器	21	4	1	9	4	233	74								
記事	903	145	72	143	1223		1,294								
批								163	94	474	93		1	828	
記								24	10	36	38		2	110	
罰								2	3	15				20	
苦															
工															
爭									8	45			2	55	
鬥															
除										0				1	
開															

大隊長

填表者

1948.3

大五

(總結統計表之七)

### 嫩江省秋冬兩 參戰中服裝解決來源統計表

1947.9—1948.3

第一、二支隊第

大隊( )

種類 件數 來源	上 衣		褲 子		大 衣	帽 子	襪 子		鞋	手 套	棉 花	被 褥	毯 子	合 計	
	單	棉	單	棉			線	毛							皮
縣	12	260	11	386	125	267	18	124	138	15	364	58		15	
區		785		760	802	796	116	873	551	43	916	428	10	52	
部 隊	125	167	45	134	386	22.65		40	526	64	415	89	42	29	
隊 部	57	54	44	109	35	556	35	31	261	34	824	182	58	12	
繳 獲	104	53	55	42	294	44	47	45	74	71	65	43		59	
動 員	22	68	37	60	3							14	138	8	
計	315	1,387	193	1,497	1,647	3,318	216	1,113	1,547	225	1,984	814	248	160	273

大隊長

填表者

1948.3

(總計統計表之八)

### 嫩江省秋冬兩季參戰大車運輸任務統計表

1947.9—1948.3

第一、二支隊第

大隊 (除肇源縣)

參別任務 部 別	幹	部	民	工	車	馬	里	數	載重數量	傷病員數	時 間
司令部											
政治部											
供給部											
衛生部											
兵 站 部											
電 台											
師											
團											
合 計	47		408		204	888	41.456	無法核算	9.512		六個月

大隊長

填表者

1948.3

水中

(總結統計表之九)

### 嫩江省秋冬兩季參戰經費開支統計表

1947.9—1948.3

第一、二支隊第

大隊(除肇源縣)

項 目 來 源	領到款數	開						支 合 計	剩 餘
		辦	公	榮	金	解 被	決 服		
部 隊									
兵 站									
省									
縣	8,830,300						5,123,480	3,706,820	
區	983,600						9,300	978,302	
合 計	9,813,900						5,132,780	4,681,120	

大隊長

填表者

1948.3

說明

- (1) 部隊，兵站，省司由支隊部或總隊部填之
- (2) 雜支費包括馬蹄，醫葯、旅費、車油、修補羅套。