關鮮需餉糴本虛懸疏

題爲關鮮需餉甚急糴本虛懸可慮懇祈
聖明勅令速議抵補以備轉輸事竊照餉運之務
預辦者易爲力而猝應者難爲功則明歲糴
本必當蚤定今歲至明也糴本之需蹠實者
可程功於目前而憑虛者難責效於日後則
召買銀項必須確有着落爲便也先是臣與
巡餉御史李時榮苦心籌畫再四商確臚列

二疏冒干

聖聽其一爲酌定淮揚東兌糴本並議召買事宜
以便乘時料理事其一爲預計三年四年遼
餉本折數目祈
賜蚤爲設處以免臨期耽誤事俱奉
聖旨戶部知道欽此及准戶部咨會覆前一疏則
謂淮揚糴本其南折未完銀六萬九千七百
二十五兩六錢六分二釐九毫二絲八忽雖
稱拖欠難以蠲免宜責道府勒限追完即以
此銀作爲四年實數再將淮安一府加派銀
九萬八千一百一十九兩七錢七分六釐留
爲召買之用合前尚該剩銀七千八百四十
五兩四錢三分八釐九毫二絲八忽并雜項
等銀仍解京充餉俟至五年南折已盡即將
淮揚二府徐州一州正派銀一十七萬一千
二百四十六兩七錢一分九釐九毫買米起
運雜項仍令解京東兌糴本除天啓二年准
再截漕糧二十萬石其查出海運剩銀并民
運欠銀俱解太倉折給軍士其三年分糴本

除題留新兵餉銀五萬尚該銀一十二萬八
千六百八十七兩二錢五分六釐六毫五絲
四忽內有鄒滕鐲免亦在其內應聽司府搜
括補綴完額上緊買辦糧米運津毋致再缺
運額等因奉
聖旨是欽此又准戶部咨會覆後一疏則謂總計
一歲關鮮該米九十九萬一百一十八石今
以百萬為額該豆四十一萬八千一十一石
二斗今以四十三萬為額除毛師米十萬已

奉
旨截漕外又天啓三年漕糧二十萬石已於天啓
二年預截祇因二年東兌糧米未買議將預
截漕糧抵算東兌之數今歲仍准再截漕糧
二十萬以足天啓四年九十萬石之數但帶
運截漕共六十萬石原非挨陳支放約有尖
耗六萬餘石俱可抵作運船脚價以紓內庫
之困至於買豆議派真保河三府各十萬石
先儘各府應解新餉雜項錢糧發買其不足

之數與在津召買八萬石之銀俱聽本部陸續奏發其豆每石定價五錢等因奉
聖旨依議行欽此俱經咨會到臣該臣看得糴買動關省直原非近地可以獨肩輸將遠費舟車又非片時可以立至
國計軍需所關何等重大一切糴本銀兩要須確有著落毫無虛懸庶可設法料理立限責成今查內部題覆二疏有確然可遵循者亦有茫然無著落者當此內部空匱區處甚難

微臣誼切同舟自當體亮但恐隱忍不言臨期必致誤事臣能為內部亮而他人未肯為臣亮也請備陳之淮揚召買二十萬內有南折未完銀六萬九千七百二十餘兩乃節年逋負之餘百姓妄意蒙
恩蠲免者也今雖議令照舊追徵然而刻期召買斷難奏手以年遠之逋賦供目前之急需將以派買而取盈也能乎不能乎淮安一府加派歲額銀兩部覆俱作糴本已有成議近見

督臣呂兆熊按臣崔呈秀有新餉誤增疏科
臣解學龍有廣
聖恩以固景運疏俱稱鹽場瘠苦之戶鹵驟增
新餉二萬三千六百餘兩之正項殆兩倍
之桃源爲江淮間第一荒瘠之邑驟增新餉
一萬三千一百餘兩亦踰正課幾三千矣近
日該府太守催科不前緣此罷官雖新議將
板閘餘稅南河曠銀抵補而猶未經部覆是
則二邑加派尚在議減恐難遽作成數異日

短少將何取償是淮揚之糴本猶半屬虛懸
者也東充召買二十萬其二年已經准截漕
糧無論已其三年新餉原派銀一十七萬八
千六百八十餘兩近經東省撫臣題留新兵
月餉銀五萬兩止存銀十二萬八千六百八
十餘兩而鄒滕蠲免之銀亦在其內不足之
數部覆止云聽司府搜括補綴惟是東省兵
燹之後所在匱竭雖云搜括而不知作何搜
括雖云補綴而不知作何補綴異時司府必

且互相推諉事同築舍是東兖之糴本亦半
屬虛懸者也關門料豆缺乏至極所望真保
河三府各買新豆十萬以濟渝關之急不意
星火部覆買價運價定以五錢為準未下各
府州縣肯應承否即以前數計之大約每府
該銀五萬兩三府共銀十五萬兩臣等原議
欲於起解銀內通融動用部覆不准止令先
儘雜項新餉趂時收買餘不足者仍令赴部
支領昨值巡餉御史驄馭時巡河屬州縣俱

以考察抵津事竣見臣臣即面詢有司雜項
多少有云額徵原無幾者有云起解已進京
者即河間而真保可類推矣必待部發竟是
何時轉盼春運將歸烏有是真保河之糴本
又全屬虛懸者也今歲截漕有帶運糧有續
截糧有毛帥題留糧共計正米六十萬石共
計尖耗誠不下六萬石部疏欲抵脚價紓困
事非不善無奈津門船戶強半貧窶置買棚
桅修艙船隻并僱覔舵水之類俱非現銀不

可與之餘米彼必規避而不願領代之轉鬻又將湧賤而不能售且關門之兵馬日增則六萬之尖耗未敢遽謂其有餘津門之召買方殷則餘米之變價細思亦覺其失算內部若便堅執此議不發脚價餉遠之事必致大誤是津門六萬之脚價亦全屬虛懸者也以上四欵錢糧總如鏡中之花水中之月可望而不可即夫必有實在之糴本而後可責以乘時之派買必有實在之脚價而後可責以

按期之轉運殆未可以紙上之虛數指畫餅而求飫飽也瞬息冬盡轉眼春初尚可悠悠忽忽以誤餉運而并誤封疆乎竊計淮揚徐州之新餉既可用於天啓五年亦可用於天啓四年合無即於四年動支府州現徵遼餉銀兩亟行買解其南折拖欠銀徑聽內部催取解京至於淮安誤派之數亦於別項酌議抵補先後緩急各得其宜則淮揚之糴本具矣東兗新餉既支誤新兵約缺五萬兩又鄒滕

蠲免不知確數亦不下一二萬兩爲數不貲恐難責之搜括補綴合無先行議定或動東兌起解舊餉或動通省抽扣雜項新餉則東兌之糴本具矣眞保河三府該豆價十五萬兩急買則價廉而費省緩買則價騰而費鉅需之雜項所得幾何不若仍照初議新舊餉兩聽令州縣通融支用據實報部自行銷算不則并津門豆價共速發新餉銀二十萬兩無或濡滯則眞保河之糴本具矣津門脚價統候部發一切餘米俱充海運從未變價升合應用此則萬耳萬目所共見共聞者今歲雖有餘米六萬仍當儲蓄以備不時之需如則不盡即於明歲扣除米數爲便不則減淮糧以省召買而扣銀兩以充運脚亦一策也而津門之脚價亦稍有補濟矣必如是而後糴本有實濟脚價有歸宿米豆無匱乏之虞海運無壅滯之患臣望內部之力爲主持也不者意存纖嗇外示接濟竊恐天不雨粟地

不產金異日餉運兩誤臣之肉其足食乎臣
謹會同提督省直援遼軍餉事務巡按監察
御史李時榮具疏上
請伏乞
勑下內部再加查議言念軍需重務逐款覆
請准將南折欠銀內部自行催取解入太倉所少
糴本即動淮揚徐州現徵遼餉奏足買解鹽
桃二邑加派既稱重累亦當查明改減并議
作何抵補東兖糴本尚欠改給兵餉[illegible]
滕蠲免銀約六七萬即着該布政司速於東
兖舊餉通省抽扣雜項新餉二項酌議而審
處一馬真保河豆價雜項新餉無多亟須分
發現銀收買或准動支解京舊餉以便乘時
買運截漕尖耗六萬餘石存留備用另處脚
價或以淮揚加派照數扣津即以尖耗抵充
淮米庶運務無誤而遼餉克充矣臣等無任
翹跂待
命之至爲此謹題請

旨

天啓三年十二月初五日具

題本月十二日奉

聖旨這糴本脚價關係餉運甚急該部與確議

覆行

附戶部覆

戶部

題爲關鮮需餉甚急糴本虛懸可慮懇乞

明勑令速議抵補以備轉輸事專理新餉山東

清吏司案呈天啓三年十二月十五日奉本

部送戶科抄出督理遼東糧餉戶部右侍郎

兼都察院右僉都御史畢自嚴題前事等因

天啓三年十二月十二日奉

聖旨這糴本脚價關係餉運甚急該部即與確議

覆行欽此又該督餉省直巡按監察御史李時

榮題同前事等因天啓三年十二月十一日

奉

聖旨戶部知道欽此又該督餉部臣題爲關門士

馬殷繁海運糧料告匱謹議接濟三策并
請量復陸運以供嚴關軍需事等因天啓三年十
二月十二日奉
聖旨關門糧料緊急這所奏借折糧等事該部
即與覆行欽此又該督餉御史題同前事等因
天啓三年十二月十一日奉
聖旨戶部知道欽此欽遵通抄到部送司案呈到
部該臣等看得恢復進勦所用在兵師行糧
從所需在餉此必然之勢也東西交訌新餉
乏分左支右吾道阨哉濟此又不得已之勢
也而該督餉二臣今是餉務一爲預計天啓
四年遼餉本折數目一爲酌定淮揚東充糧
本其中或有應行照議或有稍可更定俱經
臣部再加參酌覆奉
欽依遵行在卷乃今餉臣因買運價內未盡實在
恐致愆期復具疏申明務求實着誠爲籌畫
之苦心又因關門糧乏條議三款曰借曰折
曰糴併及陸運之法酌量調劑可謂足食之

至計臣部藉重實多故不竭歷從事以期士
馬之騰飽哉惟是陸運一節先年或有領出
官銀車輛未僱而爪分浪費或有裝運官糧
輙至中途而盜賣竊取種種弊端不一而足
雖監比嚴追終無濟事今若再動陸運不惟
覆轍可鑒惟恐騷擾難堪且派車派夫非旦
夕之可至州縣瘢苦已極難於響應之及此
況解運在邇春帆必發與其取辦於車夫
冰將泮又不如少俟海運之[illegible]

豆查塩商辦課已該臣部題將元二三年俱
充草價即永平山海倉糧恐亦無多貯與夫
捐金召商賤糴貴糶難收實用俱非完策惟
有折之一議差爲便耳查淮揚天啓四年該
買米二十萬石臣前覆疏定價一十六萬兩
除南糧改折未完銀六萬九千七百二十五
兩六錢零不准蠲免仍作實數再將淮安一
府加派銀九萬八千一百一十九兩七錢零
准其留用除扣足買米銀一十六萬兩外餘

者仍舊解京乃督臣以南折不能湊手又以
淮安有鹽桃二縣誤派在內欲將南折聽臣
部自行催取止動淮揚徐州現徵遼餉如此
則於彼處稱便但臣部又廢一番區處耳合
聽於淮揚徐州見在年銀內動用其南折臣部
自行催取但今關門告匱陸運難行折色尤
不容緩姑於臣部新餉庫內湊發銀八萬兩
發山海餉司照關門例每糧一石作銀八錢
可抵米十萬石而於天津少運十萬以減淮

揚糴買之數又去年尚有揚州未到米五萬
石屯院報有二年屯米五千七百石再於漕
糧耗米內撥四萬四千三百石共足十萬亦
代淮揚糴買之數是淮揚二十萬石糧俱不
必買便可將原買米價一十六萬兩解赴津
門充作運糧脚價者也若東兗買米二十萬
石臣前查該省加派尚存銀一十二萬八千
六百八十七兩二錢零該買米運津益該省
運冦既公平私漸復先已免二年分之數則

三年分自當極力辦運不得復以鄒滕爲辭
所應照督臣原議聽司府搜括補綴務足該
省買米之數今督臣云無可搜括無可補綴
得無自食其言乎是東兗加派仍應以一十
二萬八千六百八十七兩二錢零爲額買粟
米二十萬石定價銀一十四萬除前加派銀
少不足尚該一萬一千三百一十二兩八錢
即預借動天啓四年遼餉湊補買運者也至
於眞保河三府買豆三十萬石該價銀一十

五萬兩餉臣前欲動支舊餉臣恐新舊混淆
難行銷算宜舊餉關係九邊錢糧呼吸可虞
是次止許先儘各府新餉襍項其有不足部
中補發今餉臣又以雜項無多必須部發實
餉然餉庫空虛決難措處昨董屯撫稱有高
糧二萬石堪運關門飼馬可移此二萬抵數
尚該二十八萬算價一十四萬查眞定府天
啓三年應解雜項約該銀三萬五千七百七
十六兩保定府天啓三年應解雜項約該銀

五萬四千三百一十一兩河間府天啓三年
應解襍項約該銀二萬三百五十六兩共約
有銀一十一萬四百四十三兩准除扣買外
尚欠銀二萬九千五百五十七兩又董屯撫
有麥稻變價銀一萬四千兩止解到部銀八
千兩尚六千兩未解又屯院報有糶米銀三
百兩俱准移會就便解充豆價除此本部止
該發銀二萬三千二百五十七兩俟即發完
在餉臣即當嚴催各府作速買運毋容後時
者也至若運糧脚價除高糧二萬石聽屯撫
自備外計明年閘運截漕米二十萬石帶運
米三十萬石東兌召買米二十萬石代抵淮
揚米十萬石共八十萬石眞保河召買豆二
十八萬石天津召買豆八萬石舊存豆二萬
石共三十八萬石以上米豆共一百一十八
萬每石脚價二錢共該銀二十三萬六千兩
除用淮揚徐州糴米銀一十六萬兩外尚欠
銀七萬六千兩應聽臣部分作二次兌發又

餉臣疏稱料豆舊例每馬月止九斗近例始
加三斗嗟夫此例不知出自何年自有遼事
以來馬匹並未有支一石二斗之料者雖在
外欲藉此以要騰飽之效爲此寬政然臣部
當此聲壘之時寧堪例外之加以貽不繼之
害是望關門撫道力爲節省以裕
國儲者也總之在餉臣身肩轉輸一切錢糧務
求實着便于買運在臣部時值捉襟東那西
補必藉衆力方能共濟今臣部亦既委曲一
一與之實着非徒爲紙上之爭執若錢糧俱
有實着該道府買運尚爾愆期則督餉臣自
奉有
功令在又非臣部鞭長之所及也既經餉臣具
題前來臣部覆議
上請恭候
命下臣部行文各該衙門一體遵奉施行等因天
啓三年十二月二十日戶部尚書李宗延等
具

題本月二十三日奉

聖旨是

海運告匱議接濟復陸運疏

題爲關門士馬殷繁海運糧料告匱謹議接濟

三策并

請量復陸運以供嚴關軍需事准巡撫遼東山海

關等處提督軍務都察院右僉都御史張鳳

翼咨稱關內外官丁以十一萬計月支米五

萬五千餘石而雙糧及新募者不與焉馬騾

以三萬計月支料三萬五千石而屯牛及續

買者不與焉今據關內道呈稱海口城中見

貯米僅十萬七千四百餘石豆僅六萬四千
二百餘石計算計馬會不足十一二兩月之
需轉盼年終倉庾如掃正二三月將何接濟
且寧前糧凍阻覺華海澨之中舟車不達嗷
嗷萬旅復望救於關中不得已借中右前屯
糧以應急然彼盈此詘不免襟肘俱窮矣嗟
嗟往年熊虎雲屯芻糧山積奴兵一到且不
戰而逃今欲以屢敗之殘寇作方新之朝氣
而乃使士不宿飽馬不騰槽一旦賊來是梏

虞者豈有幸乎與言至此真令人食不下咽
矣乞念渝關係天下安危糧餉關六軍性命
多方設處輓運軍前務使庚癸不呼脫巾可
免是危疆之幸也移咨到臣該臣一面牌行
關內道內稱今歲天津發過關門糧料先經
計算原足冬春之用間有守凍失風所少無
幾今何一旦告匱仰道即查海運陸運二廳
今歲收過糧料若干支放若干見存若干約
至何時支盡速具確數飛報以憑設法輸輓

接濟應用一面牌行贊司督餉道內稱關門糧料並缺兵馬食用無資海運既凍阻難行陸運當乘時修舉限文到三日內即將一切應行事宜會同商議作速具繇回報以憑具題各去後續據山海關內兵備道按察司僉事劉詔呈蒙臣憲牌行據海運通判萬獻策冊開天啓三年四月起至今止收過上年守凍並今年交卸共米八十四萬六千七百四十五石九斗餘共豆二十萬五百一十八石一斗餘除放過米三十九萬五千七百七十五石二斗八升八合豆一十八萬七千四百九十七石三斗六升奉文發出關外寧遠覺華中後中右前屯芝蘇灣等處米三十一萬一千四百五十二石二斗九升餘豆七萬五千八百二十一石七斗三升餘見在倉厫並還官米一十二萬七千九百一十二石一斗七升餘豆四萬四千八百四十三石一斗四升餘高糧二百三十九石上年放剩小麥一千六

百一石九斗六升六合尚不足今冬支用失
風守凍并未到船糧查明另報緣錄到道據
此查得該廳所開數目近奠該本道又查得
運發關外各處米除放過外見在米一十二
萬三千餘石約足四箇月支用見在豆三萬
五千三百餘石約足三箇月支用惟是關內
米豆雖報前數恐不足過節支放事關軍
國大計不得不預爲籌之等因又據贊理遼餉
戶部主事何意專理省直遼餉右參政兼僉

事錢士晉會呈查得今年海運糧料通共發
過一百七萬有零已獲實收計有九十二萬
一千五百一十餘石又獲上年守凍糧料實
收二萬八千八百九十餘石共計九十五萬
四百餘石而未獲實收及守凍失風者不與
焉若照關門兵馬各數給散每月九萬石可
足十餘月之用今稱前項貯倉糧料祇可給
至十二月止而來年春季之糧料未備須是
預期催請以免臨渴掘井之患無奈津門運

船凍阻陸運久停部內餉銀催請不至彼中糧料呼吸甚鑒儻一時議運不前有悞軍國大事咎將誰諉職等悉心會議或糴或借或折均可少應其急而求其可繼則陸運之法亟宜設處但須議派州縣僱覓車輛以濟陸運查陸運每糧一石舊例脚價四錢今須酌議春季該用糧料若干除糴借外該運若干酌用脚價若干隨文發各州縣派取方可立應第脚價不貲必須預爲題

請方可舉行庶免臨期有悞軍需等因各到臣該臣看得九邊兵餉歲有常經出有出之常如士馬幾何本折幾何是也入有入之常如民運幾何京解幾何是也此按額而派運彼按額而收支何爭於有餘不足之數乎獨山海一鎮議戰議守之無定局也防虜防奴之無定地也關內關外之無定註也舊額新募之無定數也先是臣於六月內題有關門兵馬一疏據關門士馬之數議運米八十七

萬石議運豆三十一萬石建後部覆米止准
運八十萬石豆止准運二十萬石一切脚價
猶復不以時給臣與司道府廳晝夜拮据自
本年四月起陸續發運過米八十四萬石餘
運過豆萬二十三萬二百七十石餘共計一
百七萬有奇其貯關舊豆猶存十餘萬逆計
糧料如許儘足支全鎮士馬一歲之食矣即
以抵關論米豆除未獲實收勿算除秋深失
風寒凍掛欠勿算豆除舊管勿算現獲實收
米七十五萬二千三百餘石現獲實收豆一
十九萬八千一百餘石通共九十五萬四百
餘石較諸部覆之數亦未嘗多所短少也豈
意海運甫停遽爾告匱遂不敷冬春之用乎
此無他則以關外之運近多而關內之積近
少也則以遼人之月餉新兵之雙糧及屯牛
新買之馬匹支放之數有溢於舊額也總之
遼左圖恢復之舉則士馬不得不夥士馬無
枵腹之理則糧料又不得不增今既已大聲

而疾呼矣臣敢袖手坐視而不亟爲料理乎然計三年所派帶運遼糧三十萬截漕二十萬東兗淮揚召買四十萬統計九十萬而分運關鮮兩地者連耗共九十四萬餘石豈三年之米尚有餘粒在津未運者耶三年之豆內部原未派買臣與該道追比商運查刷州縣舊欠合新舊豆二十三萬餘石罄運關門今貯津者皆兩三年浥爛之豆關門所吐棄不收者也又豈有餘豆在津未運者耶然三年之米豆雖罄猶幸四年之漕米與新買之料豆可以那借事已急於救頭臣亦安計歲額之一彼一此而不爲之轉移也則今日未苦糧料之難而先苦輦運之難請申言之先年陸運每車給安家四兩每石給脚價四錢今即裁去安家而每石四錢尚懼不支車戶兼旬之食安可復減是運糧十萬便須四萬之脚價其能亟取給於內部否也則脚價之難先年派車自畿北畿南以逮二東猶虞不

敷今取之彈丸津土其克有濟否也則覔車之難每車一輛用驢牛二頭推輓三夫然冰雪在地草料騰湧則頭畜易於倒斃一倒斃而車不前矣若十萬之糧泒脚夫三千以三千無統攝之人行七百里不可稽察之路或冒領公鏹而竟未僱車或裝運官糧而輙行盜賣或中途食費而交卸短少包括處去涣則難追先年陸運把總胥國有等處通動至如高見者追比覆轍可鑒則又僱夫領運之難而餉院江日彩條陳陸運之弊以爲糜費金錢飽飫奸豪而究於關門接濟十不二三誠洞悉弊蠹矣已經奉

旨停革案墨未乾又議陸運則臣之所不敢出也惟是目前張願待哺患切剝膚臣與司道各官悉心集議竊有三說可備

將擇其一曰借一曰折一曰糴借者何查得關門及山海義倉內皆有積米若將商課倉米抵

放月糧俟海運開時照數還歸正項彼不苦
因陳此不苦窘匱而借糧一萬所省脚價四
千豈不利焉折者何先年軍士總領折色不
支本色以致廩庾山積反爲盜資今兵士月
支米五斗抵折色四錢其實一軍月食無須
五斗今若給本色三斗折色二斗則三旬之
糧便足五旬之用軍士有不歡然樂趨者乎
至於料豆舊例每馬月止九斗近例加三
斗似覺稍多當此匱乏之時不妨改減二二

如謂先經給發不宜裁減則亦補以折色可
也又軍士有願領折色者即以糧料全折與
之亦便計矣糴者何今年薊永一路本自豐
稔四方商販攘攘熙熙稍昂其價收買自不
乏糧其軍士領過月米亦有贏餘出糴者與
其落之市販之手又何如官收之廩庾之中
也若得數萬金以號召薊永一路之小販而
并收營伍出糶之美米則關城不患於無糧
而三軍亦不至於啼饑也此三議者借則一

無所費而數存乎見少若更用車脚之半以
糴以折則所費之金錢不增於海運而所集
之糧料更無煩於遠鶩矣儻外此三議而仍
行陸運則更有派運之法在凡陸運之法必
派募於州縣其籍貫身家州縣可得而問也
用州縣之委官以押州縣之車戶使車戶不
得而脫逃又以州縣之印官察車戶之脚價
使奸豪不得而侵沒如某州縣派糧一千石
即發現銀四百兩分給車戶取有山海倉千

石之實收方准稍算該州縣四百兩之脚價
脫逃者州縣可得而追掛欠者州縣可得而
比庶糧之抵關者多而車脚之分散纖毫皆
有着落矣若夫薊永買草之州縣則不得更
派運車以重其困眞順廣大四府之窮遠則
不宜勞民動衆以益之疲相應於順天保河
三府附近州縣容臣分別地方大小矢公矢
慎以爲派運之多寡弟恐徵發騷動衙役需
索又在州縣有司留心調停加意體察無令

一法立則一弊生而閭閻苦隳突吁囂之擾兼以冬深則苦祁寒春和則苦泥淖大自不易古稱三十鍾而致一石政爲陸運言也臣前條議三策葢以深念及此故自借糴之外惟折爲便折得一石則省陸運一石臣尤望關門撫道之熟計之也臣近接邸報見樞相有糧料缺乏已極一疏已經奉

旨作速處給則陸運不容已矣及查疏內有云計算關外米可支四月有餘豆可支三月有餘似此則關以外可以無運明歲春氣甚蚤三月海運可到必無誤也又云關內米僅支兩月有餘正月便已如洗似此則關門糧料當爲新春兩月之計除借糴折色外陸運十萬亦足撑支新春兩月矣但宜速不宜遲各該州縣車輛俱令年前及正月上旬盡數抵津發運若復遲至冰泮則又不如海運之爲愈也嗚呼巖疆無吸風飲露之士馬而津門亦無木牛流馬之神輸理餉者縱有剜肉醫瘡

之苦心而督輓者終無縮地流泉之別法謹
陳借折糴三策而并附以陸運之管見未卜
有當緩急否也臣謹會同提督省直援遼軍
餉事務巡按監察御史李時榮合詞上
聞伏祈
勅下內部再一酌議如果所言不謬准令移文關
撫借動鹽糧倉米以支且夕并爲速發新餉
七八萬兩或折或糴或議乘時陸運用濟眉
急慎勿遷延時日致呼庚癸以重臣溺職之
罪也臣等無任皇悚懇籲之至爲此謹題請
旨
天啓三年十二月初九日具
題本月十二日奉
聖旨關門糧料緊急這所奏借折糴運等事該部
即與覆行

津庫已匱益匱轉餉千難萬難疏

題爲津庫已匱益匱轉餉千難萬難懇祈

勑部加意接濟乘時料理并蚤罷斥微臣以無誤

軍需事竊照津門之糧餉非爲津門用也而

實以供渝關之士馬即明歲之餉運又非自

明歲始也而必先資今歲之措處稽查舊案

前任餉臣無不隔歲講求先期營辦所從來

者舊矣先是本年閏十月内據新任賛理遼

餉戶部主事何意呈稱津庫匱乏乞亟咨請

餉銀以濟急需事照得前任郭主事交盤實在銀二萬八千餘兩本職蒞任以來奉文給發兵糧廳并海運張都司及滄州任丘四州縣委官共發過豆價銀一萬三千五百餘兩又發天津淮津囤空各船戶原存下脚銀六千一百餘兩見存庫銀止八千餘兩其已發銀僅足買豆二萬五千餘石尚有五萬五千石未經召買今黑豆西成之時價值稍廉每石豆價脚價約用五錢計用銀二萬七千五百餘兩必須及時買備以待來歲應用不然不惟豆價漸增過費可憂抑且買不湊手無具可運又有船戶原存下脚銀兩苦因脚價不敷每船加二加三扣留未給者太多今各船囤空告討嗷嗷待給遵奉憲檄查照銀數多寡造冊呈報清算酌給其每船戶尚有未給銀二三十兩俱限年終給發又見在囤空船隻陸續投到實收找給下脚每名計四五十兩不等又預支各船修艙計用銀三萬餘

兩須在十一月內盡行找給令各船戶備買物料趁時修艌以應春運恐一缺望致阻効勞之心至於補造船隻見奉明文已經轉行兵管二糧廳查議本年失風船隻因無脚價發運已遲傷損甚多立限查明委官搭廠補造即當目前興工每隻約用銀二百五十兩共用銀三萬餘兩又各項員役廩糧工食亦當給發以上數項共該用銀九萬餘兩俱係目前急需勢難容緩請乞移咨內部速發餉銀以便差官赴領來津接濟庶免稽悞等因據此該臣已經移咨內部催請去後延至十一月內未見給發該臣又復移咨內稱津門目前急務無如買豆修船及找給下脚三事以買豆言之原議派買津豆八萬石除發過庫銀僅買二萬五千餘石外尚少五萬五千石每石以五錢爲率計用銀二萬七千五百餘兩關門正苦乏豆三春斷不足用今歲必須預糴儲蓄於津一遇凍開便當運去否則

必致悞事此爲急務者一以修船言之比因
脚價發遲重陽尚運金風洶湧漂損頗多計
失船百餘隻約用銀三萬餘兩此皆從新刻
造補其缺額桅錨板片何物不需銀買夫匠
工作何人不需銀僱時已仲冬尚無頭緒明
春出海將何接應本部院深切憂莫知所
措此爲急務者二以下脚言之向因津庫告
匱脚價不敷不得已爲權宜之計姑將下脚
扣留約至年終找足今去年終只在眉睫間
矣如期而與猶不失信過期不與益拂人情
況舊例預支修艙該用銀三萬餘兩當於臘
月初旬盡給瞬息將至烏可遲乎此爲急務
者三前據賛司案呈業經移咨請命已逾半
月竟爾杳然適何主政蹙額相告謂庫中支
發殆罄所剩僅數百金百責攸萃束手無策
本部院聞之不覺憂心如擣以上三事共急
需九萬金眞如救焚拯溺萬不容已合咨內
部煩念遠豆八萬石速宜預買失舟百餘隻

速宜補造并下脚修艙之類速宜找給即着
新餉銀庫那移奏發接濟應用施行續准内
部咨准督餉部院咨請發新餉九萬兩緣繇
到部送司查得津門海運脚價前准部院咨
稱發銀三四萬兩即完今歲之局本部已即
發過銀三萬兩乃今新賛司因天啓三年分
尚有扣留各船戶下脚應行找給并預支修
艙共用銀三萬餘兩又召買明歲黑豆及補
造船隻等項連前通共請銀九萬兩及查找
給下脚則係三年分者其修艙召買造船仁
係四年分之數雖應今歲預發以便買造備
明春發運柰目下庫貯空虛實又難以多發
合無劄庫先發銀二萬兩咨覆部院差官赴
領聽其通融支用餘俟外解稍裕或再奏發
接濟可也呈奉堂批准劄給銀二萬兩除劄
新餉銀庫外煩爲差官赴領等因咨會到臣
隨即轉行賛司差官速領去後又據本部主
事何意呈稱奉本部院劄付准本部咨發銀

二萬兩遵即差官王思哲等赴領外爲照山東司之議執以本部院前咨稱發銀三四萬兩即完今歲之局本部已即發過銀三萬等情第查本部院咨祗因春夏發運無給故扣下脚數多及秋冬囤空俱應找給原係專爲天啓三年分應補下脚而言其召買與朋造并修艙等用皆未議及也自職於十月二十八日到任接管前任郭主事交盤冊籍查算并交盤銀一萬八千二百餘兩隨即閏十月內奉本部院批發兵糧廳并海運張都司滄州任丘四州縣委官共發過買豆價銀一萬三千五百兩又發進倉車脚銀五百兩存剩銀僅一萬四千餘兩俱奉文抵給下脚發至十一月初旬庫無分毫實在而未給下脚銀尚該一萬三千餘兩委該船戶本年應得之數亦奚怪其告領盈庭紛紛聚擾且無論修造費多即應發修艙銀舊例每船先給銀二三十兩千船則約該二萬五千兩設非季冬

給發趂時買料興繕必致躭閣春帆悞事不小再照原題津門買豆八萬石即照山東司覆議以五錢一石計之該豆價銀四萬兩除給發一萬三千五百兩尚該豆價銀二萬六千五百兩是豆雖在四年季春起運而收買必須備自年前如欲按年幹辦不惟愈遲愈貴蹴難收買未免濡滯耽延儹運不前且今年因修艙失時運價不足起運稽遲以致後運失風損船一百餘隻即止照數朋造尚該價銀三萬兩連前共該九萬兩以供目前之急此誠見孔着釘毫無溢算而況今歲止運一百七萬有奇來歲議運一百四十三萬又加鮮運十萬共增五十萬石必須議處五十萬之船數論鮮運一次關運三次比舊該增三百餘隻然欲打造官船猶恐錢糧不敷已經出示召募民船並無一隻投認亦須量造方克有濟不然今年之米豆倍增於三年而來歲之船隻倍減於今歲本職既無煉石補

天之手又無神運鬼輸之術其請到銀二萬兩但可找完三年分各船戶下脚是見領者僅足填已往之積虧奚足濟方興之急務其一應朋造修艙及豆價等用均屬萬分喫緊若不催請前數接濟必致有誤春運況今年海運不足供無額之需見在復議陸輓赴關萬一春運再遲咎將誰諉此萬不可缺萬不可緩似當蚤計慮也職非敢煩幸濟擾無柰事關軍

國重計干係匪輕不得不再懇懇以救然眉爲此呈請移咨內部速發濟急庶免愆期等因

案呈到臣該臣看得今歲部發新餉銀兩在主事郭夢詹任內者自上年十二月起至今年十一月止共僅得銀二十二萬又借動長蘆運司新課銀三萬共銀二十五萬而臣發過鮮運糧料一十二萬三千餘石發過關運糧料一百七萬二千餘石鮮運每石脚價四錢二分該銀五萬餘兩關運在南海口交卸

每石脚價二錢一分五釐其運至關外自芝
麻灣前屯中右屯後以至覺華寧遠遞加至
二錢六分通融計算該銀二十五萬餘兩二
項共該銀三十餘萬兩而臣僅用二十五萬
兩又就中買運新豆數萬石買運鮮布二萬
疋買蓆數十萬片買葦數萬束又各衙門廩
費工食及各運官廩糧俱在其内發銀若彼
用銀若此臣非能神運而鬼輸也臣與司道
悉心酌議磨勘卷冊不避怨勞故於一切津

淮船戶除其底價扣其預支清其掛欠悉作
實數往時夤緣溷冒之弊釐剔殆盡政如貧
人負債力不能償聊檢舊券以相抵塞而已
至存留下脚舊例止扣十分之一後因部銀
不繼艤舟待發官船銀多有扣至二分三分
者民船銀多有扣至三分四分者政如貧人
市物手無現錢姑爲賒借以充日用而已下
脚初扣之時許以運回給發運回無銀再許
年終給發而今又屆期矣即今應領下脚尚

欠一萬三千餘金日久未發擁門告討皆以
臣爲失信昔年海運利鉅人多競趨今歲咸
謂扣算過刻漸有離心民船尤多掉臂不顧
失今不給明歲號召誰其應之且也今歲發
運愆期秋深不息颶風肆虐漂失孔多兼南
海口噍石巉巖不便泊舟觸之立碎並鮮運
往回失風者總計已踰百船之外舊例應於
今冬發銀朋造抵補每船二三百金約用銀
三萬兩又前任餉臣每歲例造新船百隻天

啓二年臣受事後偶以糧運漸減停止未造
迄今開運鮮運道里愈遙糧料愈夥近議仍
造新船百隻又該銀三萬兩而以津庫如洗
束手無措亦徒切望洋之歎而已矣然猶係
新船也乃若津淮舊船海運經年風雨之所
摧殘波浪之所衝擊船艘敝漏什物缺少入
春必須大加修艙一番方可嘗試於不測之
淵舊例論船大小每船預支二三十金以至
四五十金俱於年終給發今各船戶告討頻

物臣無以應迄今新船未造舊船未修轉盼
春和關鮮待哺其能不脛而走乎天啓四年
該運料豆四十三萬津門雖有舊豆五萬成
色不登難充關鮮之用其眞保河新派買三
十萬因無豆價尚在未定之天惟有津門自
買八萬臣與司道府廳竭蹷從事豆新價廉
用待春首開運之需乃那湊收買未及三萬
而津庫懸罄矣即令春月有銀可買尚慮豆
價日騰而緩急無濟也況未必有銀哉每念

及此而臣心欲碎矣頃自數月以來移咨再
四呼籲頻煩而內部止發銀二萬兩尚未到
津臣將何法搜括何道補葺以結今歲之局
而開明歲之端耶部咨每稱外解稍裕再行
湊發接濟第不知外解充裕當在何年何日
也爲見來馳河清難俟誠倍爲懍懍矣若非
仰仗
天語叮嚀委曲那借速賜照數給發毋徒以步須
關其口所誤於軍興者豈其微哉嗚呼今天

下督撫之帶銜部院者多矣然未有備員於六卿之堂而經營於郡國之間者有之自臣督餉衙門始昔年倭亂則有張養蒙之拮据近歲遼難則有李長庚之勛勩而臣猥以謭劣貂續其後雖賢愚不同而名銜弗異也良以兵餉一節三軍命脉所關故以部堂涖之重其事也上而大司農即其僚寀下而諸司官即其屬吏庶幾其體隆其權專呼吸通而接應捷可以展布四體而不致僨

國家之事詎至於今而有大謬不然者案查天啓元年內部移咨前任餉臣內稱遼軍遼馬性命呼吸安危全在督餉之一身總計一年應費若干銀兩本部分四季解發督餉衙門一聽便宜行事再勿逐事題請以致部覆參差亦勿零星取銀以致部發稽遲而前任餉臣尚謙讓未遑也戶部又嘗題議津門應用折色每歲當在二百萬外三百萬內其建議如此雖前任餉臣加意節嗇未嘗

妄費然伸縮自如而襟肘可免矣今以本部之大臣而仰新餉司官之鼻息每草一疏陳一議不憚千言萬語嘔心瀝血以求一當乃司官一言駁之而有餘矣夫其覆議而駁之也猶在行止從違之間也甚且寘之高閣矣或遲迴數月而後具覆或終於不覆而僅以咨應矣臣雖謬劣亦知

國課民膏自倍艱難程薪數米萬分慎悉而困頓齟齬寸步難前既曠廢於職業將移禍於

封疆是微臣之德望不逮前賢無以取信於人也非督餉之累臣臣負督餉不能克舉其職也今渝關以餉運不繼則責望於臣船戶以脚價不發則怨讟於臣津門司道以買運糧不敷則又交相控告於臣臣屢移咨削牘以頻聒於內部而不可得則又恐以唐突厭臣然則臣亦厚顏矣先事而呼見謂無疾之呻吟臨期而陳已成剝膚之瘡痏時勢至此千難萬難今惟仰丐

聖明亟罷微臣治以溺職之罪而別選海內名賢
以膺斯任則夙望之感召必且聞風而響應
巨才之揮霍必且徒手而餉足斯實嚴疆之
厚幸軍
國之至計也臣得遣戾於負乘而逃刑於司敗
即永跧伏草野所至快矣臣無任皇悚懇籲
之至爲此謹題請
旨
天啓三年十二月初九日具

題本月十三日奉
聖旨糧餉緊急內外部當同心共濟毋致偏累這
所奏着該部措處接濟以應急需卿任事焦勞
還加意料理不必辭
附戶部覆
戶部
題爲津庫已匱益匱轉餉千難萬難懇祈
勑部加意接濟乘時料理并叅罷斥微臣以無誤
軍需事專理新餉山東清吏司案呈天啓三

年十二月十五日奉本部送戶科抄出督理
遼東糧餉戶部右侍郎兼都察院右僉都御
史畢自嚴題前事等因天啓三年十二月十
二日奉
聖旨糧餉緊急內外部當同心共濟毋致偏累這
所奏着該部作速措處接濟以應急需卿任事
焦勞還加意料理不必辭欽此欽遵抄出到部
送司案呈到部該臣看得海運一節爲關鮮
之最急需而先事預謀爲督餉之最急務餉

臣拮据持籌臣部實多憑藉一切應發錢糧
敢不竭力措處以致偏累惟是無米之炊巧
婦爲難先該督臣咨據贊司呈爲三年應找
給下脚併四年應預支修艙買豆等項共請
銀九萬兩臣部細加酌量三年歲已將暮下
脚尚未給完固難爲下四年又將伊始雖修
艙之銀額無漂設而買豆之價則不容緩因
查新庫所貯無幾是以劄發二萬兩俾之通
融支用餘俟外解稍裕再爲奏發未嘗謂下

脚不當找給豆料不當預買也值此瀕年庫貯空匱關鎮當月之餉僅僅支過至調兵喜峯紛紛告討正月毫不能應省直錢糧過半未輸如江西應天蘇松皆絲毫未到即昨奏發二萬兩亦是不得已權爲那處之計豈其餉庫實充而故稽遲而與督臣作難也督臣謂外解充裕當在何年何月又謂烏兎飛馳河清難俟然則督臣不能俟之於臣部而臣部可能不俟之於外解者乎臣部因外解短少辱腐筆禿設法考成遲緩如故歲已至終本年正派尚欠一百五十餘萬假令此一百五十萬此時得以應手亦何至東支西吾之不暇給也蓋臣與督臣雖分內外俱爲計部堂官一切餉務與臣呼吸相通非如局外不關痛癢者督臣陰雨綢繆事事整頓原爲至計臣與司官亦俱有血氣心知者爲此新餉一節躊躇無計心血俱枯鬚髮盡皓豈其彼急而我故緩之彼垂涕而我故談笑之若秦

越人之視肥瘠也毋亦謂稍需時日俟外解
續至或候開歲漸次給發亦未爲遲耳今既
疾聲相加而責司屬之不順承恭奉
聖旨作速措處接濟臣等敢不祗承查三年分應
找下脚該銀一萬三千餘兩臣部已發過銀
二萬兩尚剩六千餘兩四年買豆該銀二萬
六千五百兩除前餘銀六千餘兩尚該找銀
二萬兩合劄庫兌給至若修艙船銀係彼中
於米豆脚價之內通融處置臣部不能別處
也相應覆
請恭候
命下臣部咨行督餉部院知會施行等因天啓三
年十二月二十七日戶部尚書李宗延等具
題本月三十日奉
聖旨海運事還着措處接濟