

西 南 公 路

(存密)

本專內同閱
刊供外入讀

第 二 五 五 期

中 華 民 國 政 府 公 報 第 一 期
中 華 郵 政 特 准 掛 號 認 爲 新 聞 紙

西 南 公 路 工 程 會

僂 勁

在最近一二月內，西南交通建設上完成了兩件大工程，一件是黔桂鐵路金獨段的通車，一件是本路黔滇線盤江新橋的竣工。

黔桂鐵路金獨段於六月六日舉行通車典禮，這一段路程，全是崇山峻嶺，要開近百個岩洞，鑿通長達三百多公尺的隧道，地形既險峻，材料又缺乏，但是由於許多年青的工程師和二十萬民工的艱苦奮鬥，終於衝破一切阻礙，使汽笛的鳴聲，劃破了貴州的長空，在我國抗戰後方又裝接上一段重要的輸血管。

盤江新橋是七月十日正式通車的，回憶前年六月八日，敵機在盤江肆虐時，原有鋼桁橋被炸毀，時值昆明物資內運至爲擁擠，交通幾經中斷，本路員工竭力搶救，趕搭鋼索便橋，使敵人斷我交通之陰謀，完全粉碎，惟因便橋載重有限，空曠地處，爲防範未然計，因此重行勘址，另建新橋，在危崖峭壁和洶湧激湍的江流間，築樁柱、按橋墩、開鑿引線路面，工程之艱巨，不亞烏江大橋，然而由於全體員工的埋頭努力，不畏艱險，不計辛勞，也終於使堅強的鋼架，依然傲立在盤江江上，讓滇黔的交通，又得了一條捷徑。

這兩件工程的成功，在西南的交通史上，留下了燦爛輝煌的紀錄，值得全國人士的歡喜，也值得我們交通工作人員的欣慰，因爲在這種萬分困難的環境下，獲得如此寶貴的成就，可說是一種奇蹟。

造成這種奇蹟的，並不神祕的變幻，也不是奇突的智慧，實在祇是工作人員的一股「僂勁」！——一種鍥而不捨，百折不撓，不計利害，知其不可爲而爲之的革命精神。儘管自然的環境如何的艱險，物質的供應怎樣的貧乏，他們不氣餒，不灰心，今天不成，明天再做，這樣不對，再換那樣，你犧牲了，我跟着來，一步接一步，一段接一段，終於有一天給他們達到目的，完成理想。

今天我們來欣賞這奇蹟，應該記取這一股「僂勁」。中國人的智慧實在並不比任何外國的國民低劣，就可惜有許多入太機智太聰明了，大家祇知道抄近路，貪便利，不肯賣力氣，下苦功，腳踏地，埋頭苦幹，因此什麼事都會模仿抄襲，不肯自作創造；祇曉得消費享受，不曉得生產供應，結果弄得樣樣落後，事事仰人鼻息。目前物資缺乏的艱難，就是一個很大的教訓。此種抄近路貪便宜的自作聰明，是我們民族的大缺點，必須竭力矯正，決不能讓它蔓延滋長。

目前我們是處在一個艱難危急的大時代，古老貧弱的祖國要在我們手裏掙脫絕境的劫持，建設起一個富強康樂的現代國家，爲萬代子孫創立自由幸福的大業。不知多少艱巨的工作壓在每一個國民的肩頭上，我們需要的是自力更生，刻苦耐勞的精神，無中生有，難求易的勇氣，我們應該具備「僂勁」。

大公報的記者說：「我們當前國家社會的一切，領袖宵旰憂勤，丹心萬幾，軍民艱苦奮鬥，六年如一日；儘管還有腐敗的東西在腐爛，而千千萬萬的好人的確要做好事，的確要向好處做，只是彷彿缺少點什麼？」我們認爲缺少的就是一股「僂勁」，因此願意向全國人士，尤其是負責重擔大任的工程師們呼籲：要拿出一「僂勁」來！

視察東南各省公路述要

八月九日 總理紀念週丘副局長報告

各位同志

本人上次到局，因奉命視察東南各省公路，匆促未克多留，同時又奉命參加黔桂鐵路金獨段通車典禮，故於六月卅日即行離粵，原定一月即返，嗣因又奉命視察黔門嶺一帶公路，故遲至前日始回貴陽，茲將此行視察所得，擇要報告如

1. 賀連公路

賀連公路係自桂省之賀縣至粵省之連縣，桂段計長六一、五公里，粵段計長七八公里，於二十八年即行通車，惟因修理通車，一切工程多未合標準，稍感不便，且因木料朽腐，多不堪用，路甚多崩塌，祇粵省之連縣至粵桂邊界之慶陽一段，較有通車。實因交通部撥款四百七十萬元，交兩省興修改善，惟因原預算係上年度九月編定，而此項工款則於本年六月間始蒙撥發，其間相隔九月，物價懸殊，故桂省請再增撥八百萬元，粵省亦擬追加預算，始克通車。本人此次曾洽請二省當局減低預算，並請就原核定經費成立工程，以免曠日持久，徒受物價影響，致礙工程進展，設法於六個月至八個月間重行通車。

2. 韶興公路

韶興公路係自粵省之韶關至興甯，共長四百公里，為連貫粵省東北兩江路線，自廣州淪陷後，運輸始增繁忙，至三十年間，已腐劣不堪，外籍記者曾為文譏諷，謂廣東省各種建設，以公路最上軌道，因沿路陷坑深約一二尺，車輛須循陷坑而走，故也。省當局因之曾督飭東江各縣征用沙石民工，重行修築，惟本人此次視察所見，沿路橋梁涵洞均已逾齡，四百公里之路程，常耗時過久，方克走到。查前該路所入養路費，均歸省府統籌支配，實際用作養路本身者甚少，自今年起，始將養路費收入統交公路處支配，但今歲米價飛漲，高達八千四百餘元一石，道工生活維持困難，改進養路情形，殊不易也。

該路來往旅客，因缺乏客車，均搭乘貨車，至感不便，業經本人商請余長官李主席及主管機關自八月份起，每週兩處對開客車一次，據告：每開一次須虧本三萬元，如是恐再無法增開，沿路食宿，亦已請該省公路處設法與中國旅行社合辦，以便旅客。

該路養路組織亦係每十公里設道班一班，每班有道工十人，計每公里有道工一人，此次前往視察，委時所經，一路均坎坷不平，返來時，大多車輪完好，至重至重一級尤佳，由是觀之，

則可得一經驗，即養路所需人力，大概每公里設道工一人，即敷應用。

3. 東南各省聯運問題

東南各省聯運問題經陽陽辦事處熊處長與各省當局洽商結果，決定自八月一日起試辦。廣東方面，亦着手籌備中，最短期間，可望實現。聯運工作開展後，東南各省交通，均可暢通無阻，有利商旅，誠匪淺鮮。

4. 沿綫民情

此次視察賀連公路時，沿綫居民，生活均甚困苦，惟於大寧附近有一鄉村，則所見頗稱富庶，異而詢之鄉長，據告：因該地與外界絕少往來，居民咸自耕自織，田間均種棉花，無寸土之荒蕪，故大家衣服飽，與一般人所想像者全異。此種利用隙地之辦法，頗可供國人仿行也。

本期要目

優勁	...	丘秉敏
視察東南各省公路述要
道工教育的重要及其實施
養路費收現及單證應行注意各點
加強各站務人員保護
規定站務練習生待遇辦法
奉發行三聯制大綱表解
人事動態
法規：本局技術委員會組織簡則
本局養路工作競賽辦法
大 花秋坪之夜
路 公餘之暇
讀者來函

道工教育的重要及其實施

濮秉鈞

一、道工教育的重要

抗戰以來，吾國公路建設，突飛猛進，支幹線路，高上峻嶺，深入邊地，輸送物資，裝運兵員，在交通上，國防上，經濟上，都留下輝煌的業績。

但是各路因為路線所經，多半係危崖峭壁，地形既極險要，而修築時間又均匆迫，財力亦不充足，致大都是草率完成，沒有能達到理想的標準，路基鬆軟，橋梁不固，急瀾陡坡，所在皆是，因此平時的保養修護，至為重要。各路均有道班工人的設置，其任務就是經常的保養道路。本路並有創製路制度，將全路分段工程處十一處，每處轄地約三百公里，下設分段，轄地約一百公里，每分段設監工二人至三人，每約十公里設道班一班，每班有道工十七人，以班長一人統率之，層層督導，里里有人，實施以來，尚獲成效。這種先天不足的公路，使道工成爲目前維持交通的重要基幹。他們的勤勞或怠惰，就影響着交通的暢通或阻滯。所以許多公路機關對於道班工人，都是非常注意，提高其待遇，改善其生活，儘量設法使其能安居樂業。例如本路，對於道工，就有道房的建築，棉制服的發給以及墾荒畜牧等生產事業的提倡。這種物質方面的優待，固然是增進他們工作效能的重要設施，因爲衣不蔽體，食不足飽，居不能安的生活，決計無法使人安心工作。不過單是物質方面的優待，筆者認爲還不能

達到我們的目的，因爲養路是一件機械煩瑣的工作，它需要經常的注意，不斷的努力，迅速的行動，勇敢的冒險，還需要粗淺的工程常識。從事這種工作的人，如果沒有耐煩的細心，勤勞的精神以及普通的工程常識，一定會流於游惰鬆弛，敷衍塞責。我們要振奮道工的工作精神，增進道工的工作效率，一定要在物質的優待以外，還要給予適當的教育，例如教導基本的應用文字，傳授簡單的養路常識，激發民族國家的意識，提倡新生活運動等，在精神上予以啓發和慰勉，使其認識養路的重要，瞭解工作的意義，然後才能自動的努力，積極的服務。一個目不識丁，品性頑劣，思想頹廢的人，就是予以優裕的物質享受，恐怕也無法使其盡忠職守，努力從事。

過去各公路機關似乎都祇注意道工的物質待遇，而忽略了道工的精神教育。其實精神和物質對於一個人是一樣的重要的。

一一、道工教育的實施

1. 實施的目標

道工教育的實施，依筆者愚見，應該以下列三項爲推進目標：

- (1) 振奮工作精神 使道工能不荒嬉，不怠惰，自動努力，愉快服務。
- (2) 充實服務智能 使道工對工作不盲幹，

不胡來，懂得科學的養路方法。
(3) 改善日常生活 使道工不頹廢，不墮落，能實行新生活。

2. 實施的內容

根據上列的三項目標，道工教育的內容，似乎應該有下列各項的施設：

(1) 日常應用文字的教學 文字是學習的工具，所以識字已成爲一個現代公民必須有的條件。道班工人中文盲居多數，要使他们能懂得科學的養路常識，瞭解抗戰的形勢，接受有益的思想，必須先教他們學習日常必須的應用文字，例如各種養路工具的名稱，計算里程的數字，以及記帳看報等所需的文字，編成課本或製成卡片掛圖，由淺而深，由易而難，按步學習，使他們對於本國文字有一個最低限度的認識，並且會得應用，在學習方面，也能先建立起一個鞏固的基礎。

(2) 工程常識的傳授 養路並不是一種簡單的工作，單憑體力所能從事，需要相當的工程常識。目前的一般道班工人，大多來自鄉間，對於道路工程，全不熟悉，因此對於養路工作，常是墨守舊法，甚至貪惰取巧，結果成效自屬較差。所以今後我們必須對他們傳授粗淺的工程常識，例如：如何保持路肩邊緣之平直整齊？如何採取砂土或含有沙礫之材料以填補路面？如何修理橋梁？如何保護涵洞水管？以及如何種植草修行道

樹等，用粗淺的文字，明顯的圖表，或是口頭的講述，實際工作的示範等，隨時傳授，使他們能運用科學的方法，保養道路，以增進養路工作的效率。

(3) 抗戰形勢的報導 這一次的抗戰關係着國家民族的存亡，每一個國民，對於當前的戰爭形勢，都應該有相當的認識，道班工人自然也不能例外。而且因為公路交通的使命重大，更需要明確的認識，然後才能產生堅強的工作意志，緊張的工作情緒，奮發的工作精神，所以抗戰形勢的報導，應該是道工教育的一項重要施設。我們應該運用報紙和無線電等設備，編成通俗的時事叢報，或是利用日常談話的機會，隨時向他們報告講解，使每一個道班工人，都能明瞭抗戰的意義，熟識抗戰的形勢——不論是國內的或是國外的——，確信抗戰的必勝，激發民族國家的意識，負起戰時交通員工的艱巨任務。

(4) 三民主義的宣傳 三民主義已成爲中國抗戰建國的最高指導原則，做一個中國國民，不論是不是中國國民黨黨員，對它都應該有確切的瞭解和熱烈的信仰。我們對於道班工人，所以還應該有三民主義的宣傳，在識字課本中，在時事報導中，以及在個別談話和團體集會的時候，隨時隨地宣傳，使他們知道什麼叫做民族主義？什麼叫做民權主義？什麼叫做民生主義？三民主義爲什麼能救國救世界？引起他們的信仰，忠誠地去奉行。

(5) 新生活運動的提倡 教育的最大目標是精神改造，新生活運動是一種精神改造運動，我們要振奮道班工人的工作精神，必須對他們提倡

新生活運動。要使他們懂得禮、義、廉、恥的重要，在衣食住行各方面，革除一切不良的習慣，糾正一切不合時代的行爲，發揚吾國固有的優良德性，實行規矩、清潔、整齊、簡單、樸素、迅速、確實的合理生活。

3. 實施的方法

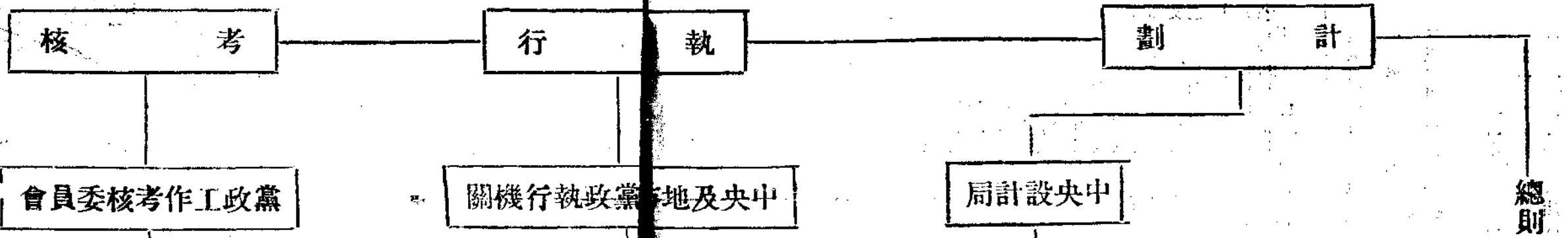
(1) 訓練師資 實施道工教育的最大困難是零星分散，無法集中施教，以本路而論，每隔十公里，方有一道班，每一道班祇有道工十七人，距離既長，人數又少，如果要一一分別去實施，則於師資殊成問題。最好是利用監工或各班班長，就近兼負教導之責，如是既便利而又經濟；不過教育是一件艱巨的工作，要有諳入不倦的精神，循循善誘的方法，而且自己先要有相當的智識程度，和足以爲師表的德行。目前的一般監工和班長們，是否能勝任，就大成問題，所以第一步必須先將監工或班長，實施短時期的訓練，使他們對於教育的目標，教育的內容以及教育的方法，先有一個認識和瞭解，然後再讓他們回去負責實施。聞本路築路訓練班，每日清晨由監工領導早起，於工作之前並實行跑步，學習各種軍事動作，致全班工人精神極爲飽滿，每一分段的監工和每一道班班長，如果都能如此領導有方，對於道工教育的推進，一定有極好的成績。

(2) 推行學生傳習制 爲了解決師資問題的困難，除了訓練各分段的監工和各道班的班長兼充師資外，還可以推行一種學生傳習制，這是一種經濟而有利的教育方法，就是利用各道班中間程度較好的工人，來當先生，教導程度較差的工人，例如識字計數圖表等。這種制度，戰前各地

社教機關辦理民衆學校，採行復有成效，我們如果實施道工教育，很可以效法推行。

(3) 實施巡迴教學 道班工人的工作地點，既然是這樣的零星分散，教育的實施就祇有多用巡迴的流動方式，過去本路對於沿線員工的疾病醫療，曾經辦過一種巡迴診療車，行駛各路，隨時爲外段員工及旅客實施診療，收效頗宏。我們也要推進道工教育，最好也能舉辦一種巡迴施教車，或是一種流動施教隊，攜帶各種書籍、圖畫、標本、模型，以及留聲機、無線電收音機、影片等施教工具，在沿線各段，巡迴行駛，向各道班工人，用講演、示範、展覽、表演、放映等方法，實施教育。同時對於兼充師資的監工，班長和優秀工人，還可以實施一種輔導的教育。巡迴施教在墨西哥，對於掃除文盲，推成人教育，曾經有過極大的貢獻。在中國，對於辦理民衆教育也有過極輝煌的成績，假使我們能用來辦理道工教育，實在是一種最適當最有效的方法。

(4) 積極予以獎勵 辦過民衆教育的人，都有一種經驗，就是中國一般的民衆，因爲生活的壓迫，忙於衣食奔走，對於教育並沒有濃厚的興趣。道班工人，恐怕也不能例外，我們要實施道工教育，必須記取這種寶貴的經驗，先鼓起道班工人的學習興趣。鼓動的方法，最好是多多的予以獎勵，不論是實物的或是名譽的，用書面、用口頭，儘量表彰他們學習的成績，獎飾他們學習的精神，發動各種學習的競賽，要使他们感到教育是一種權利，讀書識字是一種有趣味的事情，努力學習是一種無上的光榮，然後才能順利地推進，獲得理想的結果。



總則

1. 實行行政三聯制的重要——總理所應能分別的治理，就是人民有權，政府有能，要便中央以下各級政府均能獨立的政府，就要實行行政三聯制！計劃，執行，考核——這個制度在國家的過程中，是十分重要的制度。
2. 過去行政上未能實行三聯制所發生的缺點——(1)各項計劃都是各自擬議各自執行，不能在一個大原則下制定出來，結果祇有枝節節節，不是各種計劃彼此不聯繫，就是彼此失其輕重緩急之分，甚至彼此發生矛盾衝突浪費的毛病。(2)機關中許多設計人員，不與實際執行者發生關係，故計劃空虛，這就是計劃不注意人、時、地、物、事的關係，所以無法執行。(3)上級機關在執行的時候，一特命令出了機關之門，就算事情辦了，責任完了，很少多設計人員，不與實際執行者發生關係，故計劃空虛，這就是計劃不注意人、時、地、物、事的關係，所以無法執行。
3. 行政三聯制的整體性與連貫性——在實行三聯制的行政中，在計劃之先，要看看以前執行考核的結果，因時、地、人、物、事而設計。在執行的時候，也要忠實去實現計劃，不可自作聰明，左右更改。在執行當中或執行之後，要嚴密考核，不許那一部份有違官僚主義，祇知應付的手術，然後又將執行和考核的結果，作為下次擬訂計劃的參考，如此一貫連貫下去，方可以收三聯制的實效。

設計

設計的範圍

1. 行政設計——行政的設計，除自身執行者外，大都要經由各級政府而後可以付諸實施。
2. 經濟設計——經濟的設計，其對象十分具體，不涉及普通行政範圍，而以各種直接間接之經濟事業為主。
3. 黨務設計——黨務的設計，黨務有關部份，亦應一併設計。

黨務設計，大抵各國早已另立機關。如軍事委員會或國防部等組織之類，以備其責任。

設計的分別

1. 經濟計劃與行政計劃的分別——經濟計劃是以經濟事業為對象，是具體的，直接辦理的，有數目字，其成敗立刻可以表現；行政計劃中，也有許多可以用數目字表現出來，不過一則行政部門的種類太多，二則要經過各級政府的努力，方能辦在人民身上表現。但我們目前要從事於各級行政的改造設計，應與經濟的設計同時並進，以為實施計劃政治經濟的基礎。
2. 軍事計劃與行政計劃的分別——軍事計劃以國防需要為主，按計劃配合預算，不受普通理財原則之限制，要作出為大的打算。至行政計劃，就大不相同了，因為行政計劃，在時間方面比較的不如軍事的緊迫，故可以受預算的限制。
3. 政務設計與事務設計的分別——政務設計即總的設計，由中央設計局先作總的設計，事務設計即部份設計，由各部會作部分的計劃，再送中央設計局審核。

設計的方法

1. 計劃預算要聯繫——計劃要受預算的限制，國家有多少預算經費，然後辦多少事業，或因收入短少的緣故，就要按分期分區的計劃，如果計劃與預算分離，就會發生下面兩種毛病：(一)計劃與財力人力不能相稱。(二)不知預算與計劃均有年度的限制，若是這一星期送一計劃，下個月送一計劃，小則破壞計劃的完整性，大則缺乏全盤的考慮，即所謂割裂計劃，無法製成。
2. 控制的預算的方法——要依據現在的抗戰建國綱領，分別按年度指定每年度中心的工作，由此中心工作，將歷年來的預算作成百分比，如教育佔預算百分之幾，內政又佔百分之幾等，然後詳細研究本年度應注意者何事，廢置者何事，而增減預算的百分比，由整個預算的百分比，就可看出我們的政策何在，我們行政的重心何在。
3. 設計中的工作——(一)搜集各種的材料，試行擬訂預算中各部門工作的預算百分比。(二)分別規定各部門的中心工作，並力求其工作上的聯繫。

執行

由本機關直接執行 (直接指揮的工作)

1. 建立參謀長制度——參謀長一樣，機關內部的任務，完全由參謀長負責，則主管長官可以有時間去主持要務與考較大的問題，並能免除下面兩種毛病：一種是什麼事情都不理，一種是什麼事情都要理。
2. 實行分層負責制度——各級機關辦事細則中，對各級員的責任詳列規定，自必參謀長、副長、科長、科員等，均應有明確的法律上的權責，使功過有歸。

命令下級機關執行 (監督指導的工作)

1. 實行監督權——對下級機關的執行工作，如直屬機關中的中央對於省市，省市對於縣市，及各機關中的附屬機關的工作，他們的工作的執行，也要上級機關有詳密控制的辦法。
2. 實行分級負責制度——這種制度在維持機關的完整性，例如教育應對於教育科，就是實行監督權，而不直接去指揮教育科，一切材料公事，應由省縣直呈呈報省縣直令。這樣的執行方法，才可以維持下級機關執行統一性。

考核

考核的範圍

1. 行政考核與軍事考核經濟事業考核的區別——軍事考核在各期校閱時，經濟事業考核在年終結賬時，行政考核則部門甚多，範圍較廣，(包括內政、教育、經濟、財政及軍事行政部份)，其政績須經各級政府較長時間之努力，始能於人民身上表現出來，故考核較難。
2. 廣義的行政考核——(一)政治的考核——即政治的本身考核。(二)事務的考核——即行政的本身的考核。
3. 黨務工作考核與行政工作考核的區別——黨務工作考核與行政工作考核，性質的差異甚多，只是數量的增加，不是質量的改變。黨政工作考核委員會除黨務工作的考核外，對於政府官吏更是一個政務官與黨務官的考核機關。

考核的分類

1. 標準——某種事業的整個成敗的考核，即政策的決定與執行，是否收到效果的考核。
2. 各國的事例——以議會來運用，實行即開或更換開員，議員之質與組織專家調查委員會。
3. 我國的方法——在憲政未實現前，由黨政最高權力機關執行，過去中央執行委員會曾實行行政官的考核，現在更由國防最高委員會來負責考核的責任。
4. 特殊的運用——對於政務官的考核，偏重於政策與執行方面，(政策的決定由於黨的最高權力機關，故政務官祇負一部份的責任)。

性質的分類

1. 上級監督機關的考核工作——如監察院對於公務員的監察，審計部對於各種經費賬目的審計，考試院對於公務員的任免考績等。
2. 上級直轄機關的考核工作——如黨政工作考核委員會對於中央與地方各級機關，行政院對於省政府，省政府對於縣政府，縣政府對於鄉鎮公所或中央部會與省府廳處對於其附屬機關的考核。
3. 各機關自身的考核工作——實行「分級負責制」，如中央政府不直接考核到縣政府的工作，又以考績為例，各該機關應先行做考核的工作，然後呈送呈上級機關。
1. 經常報告的審核。
2. 派員視察調查。
3. 設計人員的考核——側重經濟事業的考核。

「人」的考核——根據行政(工作)計劃及預算考核其進度，而決定人之功過，甚至機關之存廢。

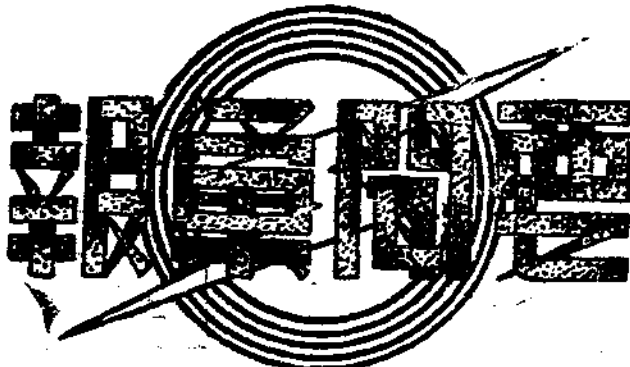
黨工工作考核委員會

具體實施辦法

1. 年度政績比較表——由各級政府(黨部)彙編其各級機關的年度政績(工作成績)，作成總表，呈送其上級機關考核——最上級的黨政工作考核委員會做初步的考核，最後由委員長親核。
2. 政績交代比較表——以任期為標準，交代時除財務移交外，並將前任所遺下的政績及自本人到任後至卸任為止的政績，互相對比，列入表冊，由下任接收，而接收者應召集前任各科組負責人員證明，並由上級機關派員或直接上官親自前往監督交代與監督。
3. 某種事業進度表——專對某一新辦事業之考核，如經濟方面建一工廠，交通方面修一公路，內政方面舉辦清丈與贖谷，財政方面舉辦新稅等。
4. 政績或事業進度表——將同性質的行政比較或事業進度表，分別綜合，由中央或地方機關列出總表。

本局龍里苗圃苗木統計表

名稱	樹齡	株數	備註
馬尾松	三年生	220	二丈高叢
廣葉杉	三年生	6400	
洋槐	二年生	80	
梓木	二年生	900	
油桐	二年生	200	本年春季推廣者
烏香榿	二年生	11100	因播種時期過遲實則備長二年
白欒	二年生	63300	內9930株係31年春季推廣者現存53370株
白銀赤中喜枳	二年生	560	龍里城內及城郊公路栽植與推廣者
中國楮	二年生	12100	
桃楊	二年生	49000	一丈高叢
映山紅	二年生	40	
側天葵	二年生	13900	
油刺野李	二年生	440	
金茶	二年生	900	
水芭蕉	二年生	3000	
	二年生	7610	本圃生森用1600株29-31年度推廣6010株
	二年生	16500	內7500株係31年度推廣者
	二年生	325000	內29年度推廣者22株30年度推廣及公路栽植者
	二年生	4330	2600株31年春公路補植者418株苗圃現存1290株
	二年生	300	
	二年生	5000	31年春推廣者
	二年生	1050	
	二年生	1600	內31年春推廣者107株苗圃現存513株
	二年生	680	
	二年生	14100	
	二年生	3400	
	二年生	10200	內29年度推廣者22株
	二年生	34	內30年度推廣者5株
	二年生	25	29年推廣者6株30年推廣者9株31年春推廣者4株
	二年生	41	內29年度推廣者57株
	二年生	120	內29年推廣者4株30年度推廣者38株
	二年生	120	內29年推廣者6叢30年推廣者10叢31年推廣者5叢
	二年生	30	內29年推廣者36株
	二年生	66	內30年度推廣者19株
	二年生	45	
	二年生	9	
	二年生	3	
	二年生	3	
	二年生	9	
	二年生	8	
	二年生	7	
	二年生	30	內30年度推廣者25株
	二年生	4	內29年度推廣者2叢
	二年生	14	
	二年生	30	內30年度推廣者15株
總計		552,508	



養路費收現及單證 應行注意各點

查... 養路費收入，為本局經費之來源，各項養路費，應由本局統一收現，並發給單證，以昭信實。茲將應行注意各點，分述如下：

(一) 各區辦事處之收款報告，各養路費征收站解款單，及各站每日填送區辦事處之養路費日報，應由各該處會計股加以初核，收款報告上並應由會計股長蓋章，以資慎重。

(二) 主任應嚴飭各站將解款單及養路費日報按日填送，並即核轉；

(三) 填發各類養路費單證，絕對不准塗改，如有筆誤，應全份作廢，填註銷單，一併報核註銷；

(四) 舊式養路費單證，一律停止使用，由各該管辦事處繳本局註銷，以免混淆；

(五) 各站所用養路費單據存根，應於每年年終，由各管辦事處收繳核存，早經前管理處於三十一年一月令飭遵辦在案。茲查各站三十一年度養路費單據存根，尚有未繳送者，應飭從速呈繳，並由各該處管理股及會計股予以審核保存備查。

以上五點，業經分令遵辦具報矣。

加強各站務人員保證

查... 本局為加強各站務人員之保證，特訂定規定如下：

(一) 站務人員之保證人，應由各站增加一人，如原保證人係本局職員而現已離職者，應即飭令更換；

(二) 如保證人係本局職員，應即飭令其對保一次，並調查其是否確實可靠，如不可靠，應令另行覓保；

(三) 彼此互保或連環保證概不適用，應更換。

清除各段村鎮房屋邊溝

查... 本路路線於經過村鎮處，每有居民住屋逼近路旁，以致邊溝淤塞，排水不暢，非特有礙路容，且積久不通，損及路面，已令飭各工程處切實注意，隨時督飭道工疏濬，以整路容。

規定站務練習生待遇辦法

查... 本局派在各站服務之路務練習生，以示鼓勵，茲規定待遇辦法如下：

(一) 練習期間規定為六個月，期滿後視成績，酌升為試用站員或站員。

(二) 在練習期間不支薪水，每名每月津貼三十元。

(三) 戰時生活補助費（包括...

搜集各種花木種子

查... 本局龍里苗圃本年六月二十二日龍字第一〇三號呈稱：「竊查本圃...

人事動態

1. 正工程師兼第一測量隊長易榮慶，因病迭呈請辭本兼各職，准予留職停薪。
2. 改委代理督工程師章松林為公路工具修造廠技術股股長。
3. 委萬鵬為公路工具修造廠業務股股長。
4. 烏江渡口管理所撤銷，渡口事務改歸馬鎮段第三分段管理，原兼總管理員徐權調回馬鎮段辦事。
5. 甯江段主辦會計員兼南川區會計股股長方煥彬，改委科員，調會計科辦事。
6. 調往湖北成來公路工作各員，因該路業已完工，均分別調回，派往各部份服務。
7. 成績優良之各站路警藍柏慶等二十七人一律改派為站務練習生。

成立已屆四載，以土質過劣，苗木發育瘦弱，尚難為行道樹之用，亟應改進，以宏推廣，且樹種及花種為數甚鮮，茲為繁殖培養沿線特產樹種及普通花類，以期適合各該地風土起見，擬請鈞座俯飭所屬，將各駐在地所特產之各類樹種及花種，廣為分期征集，盛裝註明種名及播種期，逕寄本圃，俾資試驗，是否可行，理合備文呈祈鑒核示遵等情。查本路範圍頗廣，為適合各地土質種植樹種，俾資試驗，已分令各分段儘量征集矣。

行政三聯制大綱表解

准：大綱設計考核委員會本月九日公字第四〇九號函轉發「行政三聯制大綱」表解一份到局，茲將原表刊附於后：（見前頁）

王總工程師報告

視察外段情形

七、由王總工程師洵才報稱，由王總工程師洵才報稱，西路驗收江新橋及過情形，對此次為江新橋方搶修之迅速，及盤江新橋工程，均表滿意，關於貴陽至江新橋一帶工程之改善，亦有提出報告云。

孔科長等視察筑渝綫

孔科長等視察筑渝綫，衛生事務所主任，於七月二十日，由日聯袂出發，沿綫視察沿綫工程及醫務衛生事宜，已於本月一日返局。

丘副局長返局

丘副局長前奉部令視察東南省公路，於六月初九日出發，經粵桂各省，與各省當局洽商改進，於本月七日返局，九日出席總理紀念週，報告視察情形。

籌設西陽翼灘兩征收站

本局以西陽路即將於八月通車，令已南川區辦事處籌設西陽及翼灘兩處籌設收費站。

盤江新橋橋工處撤銷

盤江新橋業已建造工竣，於七月十日通車。該橋工處已於七月底撤銷，貨車養路費徵收率增加。

南川區增設征收站
南川辦事處為開展業務，呈准於蒲河增設養路費征收站一處。

中外公路要聞

一、中印藏交通

古道將恢復
自滇緬路被切斷後，物資內輸，全恃空運，中樞為增加中印運輸量計，數月以來，曾不斷與西藏當局磋商，謀恢復中印藏交通古道，據悉業已談判成功，藏方已允由印孟加拉省北部起運之援華物資，通過一萬二千尺之高原地帶，經拉薩而入內地，此項新路線滿通後，由印運華之物資，僅需××日，即可抵達目的地。

三、東南國道運

輪計劃加強
公路總局前為增強東南國道運輸效率起見，特設置東南區辦事處，該處工作計劃，據熊處長語人，將依下列四個步驟進行：1. 設立交通郵公路總局東南區公路處；2. 開辦大規模整車廠；3. 開辦南直達衡陽公路；4. 由交通部將滇緬公路所用汽車撥一部份應用。

二、陝省完成大荔華陰公路

陝西省大荔至臨海鐵路線，以中隔渭洛二河及沙苑各鄉一帶沙漠地區之阻滯，須迂迴繞道，極感不便，第八區專署有鑒於斯，決定興修大華公路，大荔至華陰，於二月一日開工，發動民工勞動服務，工程進行非常迅速，全路計長二十五公里，現已全部完成。

四、英、公路標

誌重行暨立
倫敦訊：當一九四〇年德國攻英似迫在眉睫時，英國所有的公路路標，車站名號以及一切足以引導敵人路徑的東西，都被移走或加以塗抹。但是現在時過境遷，路標又在遼闊的農村重新豎立起來了。以前造成的坦克路障和障礙物有許多已填平，鐵絲網障礙物也已作廢棄物利用。



花秋坪之夜

鈞培

去年十二月底，正是天寒地凍的一個傍晚。踏出涼風，迎面一陣涼冽的勁風，使人全身感到顫抖。冰輪似的明月，高掛在藍色的天空中發出淡淡寒光，偶然幾片白雲遮過，大地展開一層黑影，飛過公路，壓過山嶺，越過嶺頂，慢慢的漸歸消失。萬物都靜悄悄的，承擔了一日車輪壓壓的公路現在該是休息的時候了。

子挺了起來，抗戰六年多，西南公路担負後方交通的重任，我們像小血球般的在這命運裏行動，確實應該感到榮幸，同時也感到自己的渺小。

站在標牌邊，俯首下瞰，層層疊疊，一望無際，公路像一條灰白的長帶，從遙遠的谷底，曲折盤繞，蜿蜒上升，在月亮下發出閃閃的白光。

也許是緊張的工作，使他們忘了寒冷，因為我發現每個人的衣服都是那麼單薄，光着脚，出了大廳，月光雖不明亮，從破爛的棉衣裏還看得出他們紫紅的肌肉，慚愧的我，穿了二倍多於他們的衣服，不禁打了幾個噴嚏。

他們默默的坐在路旁，每個人注視着自己的手，如何拿穩石塊，又如何用錐去打碎它，身邊一塊塊的大石，無聲息的靜待着他們來加以粉碎，山坡下監工員趙君領着兩個道工探得是捆乾柴，經過一次過折，克服了風力，總算把火點了起來，熊熊的火光，燃起了光明，燃起了溫暖，每個通紅的臉上都現出笑容，手下的碎石也隨着時間在增多。承趙君相告，知道花秋坪的月夜是一載難逢，他們乘此可以多鑿些碎石，以防雨後冰凍的泥

車，他指示不遠處一點豆大的燈光，那就是道班工人們惟一的休息所——道班房。奉命督導改良花秋坪路面的謝工程師獨個兒在房裏燈下繪製改善工程圖表，溫柔可親的倒臉，總是帶着微笑，殷誠招待，一切像在家裏似的，給遊子們不少的安慰和鼓勵，燈光相當暗，屋外的風吹得板門時時作響，謝工程師十分健談與樂觀，使我學到不少書本上所學不到的東西，他說從困苦中找尋快樂才是真正的快樂。

九點鐘，道工們唱着民間的情歌，才一個個回到道房，屋裏頓時熱鬧許多，面盆與腳桶合而為一，只要是洗，洗也也好，洗脚又何嘗不好，潮濕的地上放着幾盤牛肉和幾碗酒，這是謝工程師私人獎賞的點心，班長一聲號令，五人一組，席地而坐，在笑談聲中都忘了一天

的勞苦，班長愛顧道工好似父兄愛顧子弟一樣，週到。小小的道班房充滿着親愛精誠的空氣。聽說他們平時的飯是包谷糝些粗米，重要的

坐落旁，真沒想到在這天寒的月夜，他們還在工作，每個人都投射來驚奇的眼光，他們也奇怪那裏來的不速之客。

菜肴是鹽巴和辣椒，每隔十天才打一次「牙祭」。

領謝主人的厚情，我們也在這荒僻的山頭，得着頓意料不到豐美可口的晚餐。飯後知道有兩位道工在發熱，咳嗽不止，要請醫診治，必待天明再跑二十公里的路程，我問他們有沒有家，班長沒有回答的低下頭去，使我感到像有千萬顆尖針在刺着我的心，誰無父母，誰無妻子，然而在這裏的却都是流浪的一羣。一個人的生活，自己還顧不了，又憑什麼去顧家呢，幸喜我帶幾包藥茶，就送給他們試服，不管是否有效，也可以安慰一下病人。

道房後的一間小廚房，是工人們晚間烤火聚談之所，他們祇有少量破舊的棉襖，有時不得已只能輪流蓋睡，一個老年的工人在說：「國家抗戰，大家都苦。士兵在前綫流血，我們在後方流汗，一樣是為國家，我們知道長官們都苦，可也希望長官們知道我們苦。」使我喉頭像塞了什麼東西，一句話

西南公路工務局養路工作競賽辦法

一、本局為提高工精神增進養路效率起見特舉行養路工作競賽並訂定本辦法

二、競賽分左列兩種

(甲)每一工程處內自行競賽：道班與道班
 (乙)全路競賽：分為道班與道班五與監

三、甲種競賽每年於春秋兩季終了時分兩期舉行之乙種競賽每年於秋季終了時第二期甲種

競賽合併舉行春季競賽其日期由各工程處自行擬定報請本局備查秋季由本局指定派員會同評判

四、競賽項目分路容養路技術工人管理及其他四項每項又分目如下

- 第一項路容分(1)路肩與邊溝(2)標誌(3)護欄與路緣石等三目
- 第二項養路技術分(1)路面(2)路基(3)排水(4)橋涵等四目
- 第三項工人管理分(1)勤儉(2)愛惜公物(3)作息時間等三目
- 第四項其他分(1)衛生(2)整潔(3)業餘等

五、競賽各項之評判標準及最高分數規定如附

六、各評判員會同觀察評分後應參照第八條之規定酌予調整以決定各競賽單位之成績其計算方法規定如下

1. 道班：按附表逐項評判並予調整後以淨得總分最多者為第一名次多者為第二名其次為第三名

2. 監工：監工之工作成績作如下百分比支配
 (一)該監工所轄道班得分之平均分數佔百分之八十
 (二)監工查路勤惰佔百分之十
 (三)監工管工優劣佔百分之十

3. 分段：分段之工作成績作如下百分比支配
 (一)該分段所轄監工得分之平均分數佔百分之七十
 (二)該分段所轄工程處得分之平均分數佔百分之三十

4. 工程處：工程處之工作成績作如下百分比支配
 (一)該工程處所轄各分段得分之平均分數佔百分之七十
 (二)主任對於全段工作之支配是否得宜查路及督導是否按時切實辦理佔百分之十
 (三)轉呈公報之表報及請示單等是否詳加檢查佔百分之十
 (四)工程處表報及經常各費報銷是否按期送呈佔百分之十
 (未完)

西南公路工務局技術委員會組織簡章

第一條 西南公路工務局為推進技術工作提高技術標準並審核各項工程規範標準圖等事項起見組織技術委員會

第二條 本會設主任委員一人主持會務由局長兼任委員八人至十一人由局長就本局或附屬機關技術人員中派充之

第三條 本會日常事務由主任委員於委員或本

數佔百分之七十

(二)分段長及其所屬工程人員處理工務之當否及查路之勤惰佔百分之十五

(三)分段各項報表及經常各費之報銷是否按時送呈佔百分之十五

(四)工程處之工作成績作如下百分比支配

(一)該工程處所轄各分段得分之平均分數佔百分之七十

(二)主任對於全段工作之支配是否得宜查路及督導是否按時切實辦理佔百分之十

(三)轉呈公報之表報及請示單等是否詳加檢查佔百分之十

(四)工程處表報及經常各費報銷是否按期送呈佔百分之十

局原有人員中指派辦理之

本會每月開會一次必要時得隨時開會均由主任委員召集之

本會開會得由主任委員通知本局內外其他有關人員列席以備諮詢

本簡章自公佈之日起施行