

儲匯服務

曾養甫

郵政儲金匯業局

38

日五十月五年三州國民

本刊專供本局同仁閱讀非賣品

論內地局資金的吸收與運用

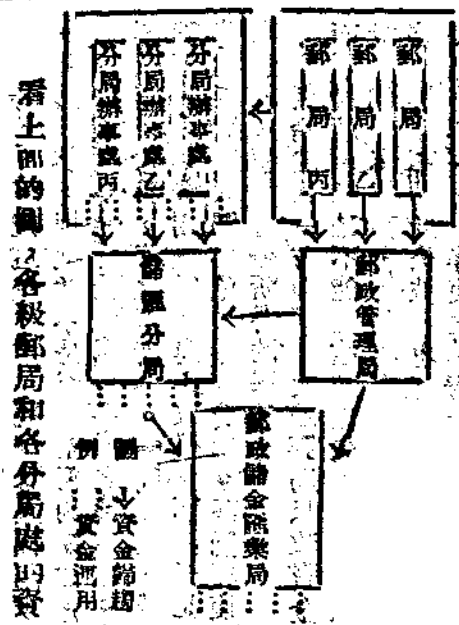
張霽野

抗戰七年之國家支出很多。國債和紙幣的數量，都已相當可觀。為了協助政府緊縮通貨之穩定物價，我局也負有推廣儲蓄吸收游資的使命。所以在業務方面一天一天的銀行化

了。我局業務銀行化已為一般公認的事實。那麼游資的吸收，當然也有資金的投放。因為負着穩定物價的使命，所以資金投放的方針，於「劑」的範圍外，還要積極趨向穩定物價的目標。這樣，在資金的運用上，不能不與一般商業銀行有別。

抗戰以來，各地商業銀行新設很多。各銀行無不爭吸資金，以為有利的運用。原已存在着的銀行與銀行間的競爭，因以益烈。我局之指各管區局以辦理此項業務，歷史甚短，而人手復多不濟，同時戰時通貨要維持不墜，自難與各銀行競爭。更以局數衆多，多難一律辦理放款貼現、押匯、買賣有價證券等業務。統制管理上似也有困難，所以當局採分工合作的辦法。各管區局及附屬各郵局概歸內區、存款、儲蓄、儲蓄等業務，放款貼現、押匯、買賣有價證券由儲匯局及各分局去辦。簡言之，各級郵局只負吸收資金的

任務。儲匯局及各分局則根據資金的運用，按上面所說的分工合作辦法，推廣資金吸收和運用的系統，詳如左圖：



第三十八期目錄

- 論內地局資金的吸收與運用
- 外遊經驗
- 金融市況與吸收外資
- 改革電匯單據的缺點意見
- 簡化儲金手續
- 嘉許錄 (一)
- 招徠儲蓄美籍僑胞會計上的問題
- 儲蓄組刊
- 改善高價儲蓄券
- 屯積辦事處儲蓄紀念
- 慶祝拾餘年
- 進修社社務動議
- 儲蓄券
- 儲蓄社辦事

郵政儲金匯業局

金，都向儲匯局結集。由儲匯局統籌運用。但是各儲匯分局處因為運用資金的結果，所繳解儲匯局的，僅是剩餘不能運用的部份。各級郵局則是掃數的繳解。由此，我們發現了分工合作辦法的波影，和內地資金向都市集中的現象。

資金的吸收和投放，是金融機構的兩大動脈。銀行所以被視爲借放款人與貸款人的聯繫者，亦緣於此。我儲匯局機能，原已切合金融機構的條件。我各郵局則只有吸收，沒有投放。缺乏另一大動脈。所以顯示了波影。這波影不僅對新業務發生逆勢的影響，而且也會使內地金融偏枯。因為內地多無健全的金融機構，郵局在地方上一向被視爲信用卓著的機關，各郵局亦吸收資金，自有其收獲。這些資金，各局於貯留一部份備支付之用後，均掃數繳解（因命令如此）。日久天長，週轉在這個地方上的資金，行將漸減或竟至枯竭。因為管理局和儲匯局都在都市，所以資金集中都市了。

我國幾十年來，資金都是向都市集中。以致我金融上變成了資本主義的尾巴。內地農貸的舉辦和縣合作金庫的創辦，僅是近年來的事，所以實果很微。至多不過方便了少數的人。現在內地需要資金的情形並不減於往昔。如果把內地郵局吸收的資金都移到都市裏運用，不能不認爲是急需的辦法。

抗戰以來，各地資金仍然向後方幾個大都市集中。造成了都市的游資氾濫，直接刺激物價上漲。各都市物價上漲的程度，與當地游資多寡可成正比。各都市物價指數不同，內地物價與都市物價差別很大的原因，此爲其一。如果着眼在穩定物價，致使資金集中都市的現象，應該避免。同時應盡我們的力量疏散都市的游資。這樣對穩定物價才有作用。

因爲資金的向都市集中，內地資金缺乏，（抗戰前如此，現時仍然如此）所以內地的非法定利息（即利息黑市），比都市爲高，形成了高利貸現象。這種現象，愈在交通不便利的地方愈顯著。雖說這是金融業不發達國家必有的現象，例如以高利著稱的印度卡著銀行現在仍存在着，——但消滅這個現象是我們的責任，至少不能因爲我們的辦法而增長其焰。所以內地郵局資金的就地運用實屬必要，這樣不僅活動了當地的金融，而且還收獲了較優的利息。

都市裏銀行與銀行業務的競爭甚烈，前已言及，現在拋開大題目不談，單從業務發展方面說，也應該側重內地業務的推行。這不僅避免了與商業在都市的競爭，而且因爲郵局數目的繁多和郵局的卓著信用，復可以如意發展。不是說得過份，如果計劃實施得當，我局獨佔內地金融市場也非不可能。民國內地一向是資金的新大陸，可惜沒有

人去開發。

現在再看一看各郵局對所收資金的解解辦法。一般的說，不外下述三種方式：（一）能平權者平權，（二）不能平權當地有銀行者交銀行匯，（三）不能平權，當地亦無銀行者解現。這三種方式中，自以平權、有利、但這全靠機會，多半是一時的偶遇。所以各內地郵局解款方式，以交銀行匯解和現者爲最多。交銀行匯需付匯費，解現不惟要付運費和護送費，而且冒着風險。

各局頭寸的寬緊，恆與地方金融保持着密切的關係。內地的金融季節和都市一樣的存在着。當地各業需款的時候，郵局頭寸也無法調度。但是提款必付，匯款必兌，這樣便不能不預費理餉的協濟。所以又發生了資金倒流現象。資金的一來一往，使業務上的盈餘減少很多。有人說當儲匯局或分局運用資金時，已經把這些費用，從利息上找回來。此話誠然，但這並不是至美至善的辦法。孫子兵法說：「百戰百勝，非善之善者也。不戰而屈人兵，善之善者也。」同樣的，我們不能因爲費用已從利息上取償，而認爲是善之善者。我們必免去這種費用。我們要使利息成爲運用資金所得的淨益！

無論從那一方面講，內地郵局只收資金而不投放，都是不能補償的損失。也許有人說，郵局事務甚多，如果也辦放款貼現等業務，難免不顧此失彼。也許有人說，各郵局長良莠不齊，一律使之掌握大量資金，危弊難免。也許更有人說，郵局員工因過去之呆板工作，缺乏機動性，對新業務多難勝任。這些片面的說法，或許有極小部份是正

· 胡政之先生講 ·

外遊觀感

劉文鈞 紀錄

· 錢登備匯分社主辦第二十次特約演講 ·

諸位先生，諸位女士：我很抱歉，我素來是不會說話的，所以我平常很少作公開講演；同時，也因為自己辦了多年的報，這已經是很好的說話的工具，因此，也用不着我開口來講話。記得在英國時，有些英國友人笑着對我說：「有人在背後議論你了，他們說你是一個善用思想，不喜用動作的人，因為旁的團員都很肯說話，獨有你一人太沉默了。」這次回國來以後，照我一向的習慣，仍是少說話。不過承大家的推愛，及好友們的慫恿，結果我不得不破例的在有些場合講了幾次話。更苦的是我們這次的團體在出國時內都採取了「分工」的辦法，使我被迫而有講話的機會。他們並且約定兩個苛刻的條件：第一、五團員中每人所講的話不許雷同；第二、致之講的話不能和報紙上披露的相同。因此，我越發不能取巧。現在我想不出好的題目，因為這次大家的觀感都差不多，所說的話也大抵一樣，我只好想到那裏說到那裏。好在我講的都是「胡說」，俗話說：「信不信由你」，「胡說」可不必負責，那麼，聽不聽也由你了！

多少年來在社會上作事，耳所聞，目所見，當然會感到許多煩惱。「旅行」，在平時應該是多麼快樂的事；但在戰時談旅行，因為交通上受戰事影響，竟沒有平時那麼容易，那麼舒適了。所謂「行路

難」，真是實情！諸位也許想：外國的交通發達，在外國旅行，應該不像我們中國這麼艱難。這種想法，我自己也是如次想過；但是到了外國一看，實際上却比在中國還難。因為我們中國不是一個「法治國家」，「有力者萬事通」。只要有錢有勢，什麼事也辦得通。外國却大不然，他們是「法治國家」，現在一切都為着戰爭，為着勝利。他們施行一種「優先權」的辦法：任何人旅行，都出一個專設的機關機關「優先權」證書。沒有「優先權」，就不得利用交通工具。並且你雖然有了優先權，走到半路上也可能被那優先權比你還大的旅客截下來。所以這個時候到外國去作「私人旅行」。那是非常困難的。必得有政府公事的使命方可。飛機旅行，在外國對於女界是絕難得到。例如，某位美國駐華大使的夫人，預備隨其夫乘飛機來華視事，等了半年之久，仍然要改搭輪船出國。他們對於物資也真能節約。比如美國本國原是產紙很少的，他們用紙的來源，多半是從加拿大運來。所以他們限制國人用紙很為嚴厲。馬路上兩旁常有鐵絲製的簍子，用來收集用過的舊紙。商店出賣商品，也很少用紙包裝的。你買一件襯衫，一雙襪子。他就直截了當的拿給你，至多為便於攜帶起見，他替你用麻繩綁一捆。他們的五金材料不勝，人力也感缺乏，

確的，但這只是組織技術上的問題。組織可以改進，技術可以訓練，如果僅僅為着這些問題，而使完整的金融機構竟成了跛形，不僅遺憾，而且是因時廢食。

前面一再的說，資金應該向內地分散，業務應該向內地發展，這不僅抗戰的現在應該如此。戰後的未來尤應如此。為了奠下將來內地業務的基石，為了不由我局使內地資金向都市集中，內地郵局資金，可以就地運用者，應令其就地運用。換言之，應該准許內地郵局放款。至於貼現，因為我國票據在都市尚不發達，內地更屬寥寥，可以不議。不過這裏所說的郵局也作放款，是以該局有款而且可以就地運用為條件，所以能做放款的局子不會很多，那麼組織技術問題，也容易解決了。

最後要說到郵局放款在立法方面的問題，雖然郵政法第五條，規定郵局經營業務中並沒有簡易銀行業務一項，但規定中的簡易保險和接收存款（即儲蓄）以及現在辦理中的節約儲蓄券的發售，都已超出交通機關任業務的範圍。最近各局的代理國庫，更使郵局業務由金融而兼及財政。事實上早已超越了郵政法。而且我國內地金融機構，向極缺乏。將來國民經濟的發展，更需有助於內地郵局資金的運用。國家社會均已需要如此。立法自然可以隨需要而變更。所以「立法」的問題不足慮。把郵政法第五條所列各項中，加一項「簡易銀行業務」便夠了。

儲備局現在經營的各項業務，筆者不甚清楚，本文所述各項業務係指一般商業銀行業務而言。

筆者附識

卅三年五月於昆明白龍潭

因而本來辦得很好的英國市政，你現在去看，也是市容頹廢了。好些公園裏的鐵欄杆被撤去供軍用了；花卉草樹也都凋殘零落了，真是一派戰時景象！

我們在他們的街上很少看見年青的逍遙自在的男女行人，除非是穿着軍服，爲國服務的人。年青的女子，多半到工廠裏去了；他們的短期訓練班頗多，如技術訓練，醫藥看護等訓練之類。至於主婦們呢？丈夫服公務去了，兒子從軍去了，她們自己就操持着繁忙的家務。可以說英國的人力節約做到了很好的地步。

他們對於生活必需品之統制也很成功，同時因爲國家課稅繁重，如所得稅過分利得稅等，使得人民的收入緊縮，也減少了過分的購買力，凡是入境的人，都發給「分配簿」(Coupon)。此分配簿上印成若干小方格，每種日用品必需品相當於多少小方格，由公家規定起來；購物時即按照規定剪去。

比如：製衣一套，至少須用去廿四個小方格；每隔三個月方可購衣一次，當期有效；當期不買，即作爲「放棄權利」。因此人人被迫而穿壞的衣服。我看他們的管制日用品，是從原料根源上管制起的。比如一張皮革可製成皮鞋若干雙；是可能估計的；你賣出皮鞋若干雙？收進分配簿若干小方格？也都是明顯可查的，兩相比照，則於統制消費上是很清楚明白的了。人情無分中外，誰也樂於穿好的，吃好的，用好的；只有管制的辦法好，管制的執行徹底，才能收到管制的成效。在英國倫敦以外的城市地方，看他們商店陳列的貨品，恐怕還趕不上我們重慶、成都商店中所陳列的外國貨貨量之多，貨料之好。他們的一切東西，都受了政府的統制；其製造方法，專改使簡單化。一方面人民的所得，因受重稅而不能增多；一方面即有多錢，也買不到所

要的東西。有一次在曼徹斯特地方，我要買一橡皮膠帶，那費了很多的時間才買到；洗臉和洗澡，在他們本來是供給毛巾的；現在，因爲毛巾產品減少，也不再供給；就是規模大些的店子，也貼上一張啓事，大意說：「現在因爲節約關係，毛巾來源困難，本店願意儘所有的存貨拿出來供給顧客；一旦這存貨用盡，就不再供給了，請原諒！」自來水的用量，也同樣的受了限制；每日僅供給兩小時或三小時，有的地方到了冬天也不再電爐和汽爐。他們統制日用品的可貴，還在於「皇親國戚」與庶民「視同仁」。我們訪英剛親見英王時，坐在王宮的接待室，看見裏邊的陳設，也出乎意外的簡陋，令人如同在平民場所的會客廳，一樓感到冷冰冰的意味；公主的服飾和飲食，因爲完全如平民一樣受政府統制，所以也較樸之至，法治國家的精神，於此可見一斑。

飲食方面，和用品的情形一樣，即令你有錢也吃不着美的食品，普通進西餐都是三個菜：即一湯，一正菜，一點心。如果你不吃湯，就可改爲小吃。較大的菜館裏，也只有在第二個菜(即正菜)中玩點小花樣。每餐的花費，少則五先令，至多亦不過過七先令半。不過，在英倫有好些中國海員經營的「中國館子」，也正如在中國一樣，它們是挺會玩花樣和不守法的。它們的生意頗稱興旺，有飯有菜，外國人吃了一定比進西餐「可口」和「飽肚子」。所以來這裏吃中國菜的外國人非常踴躍。如果你打算在中國館子裏請英國友人吃飯，包管你請十個就會來十個，一個也不會推辭。水菓方面，簡直可以說「沒有得吃」。我們這次訪英還是在某一個鄉村裏吃過一隻大蘋果和一隻小蘋果，最後就一直吃過水菓。有一次報紙上刊出一條新聞說，大概

一個月以後會有橘子吃了。因爲有一大群橘子是從某地運到。可是這消息給德國第五艦隊知道了，他們惡作劇在橘子箱內放下了炸彈，以致這批運橘子的船隻必須經過檢查後方可通行，這樣一來，船的行期會被耽誤，橘子也就在航程中腐爛了，於是這可喜的消息到底落了個空！祇有六歲以下的孩子們，由其母親率領，可以隔兩星期買到一隻橘子，我們在行抵英以前，途經葡萄牙境中立國，她是盛產水菓的，有友人贈送我們檸檬一隻，並且預先告訴我們說：「英國水菓極貴，你們若以此贈送英國朋友，他們一定分外高興」。雞蛋，在英國也是極爲稀貴的食品。他們一般的生活是如此簡陋和艱苦，但前總統士却可以享受好的衣服和好的食品！

話得說回來，英國的物價雖然漲得不多，可是商品却都偷工減料，要想買到和戰前一樣品質的東西，實在難得。

住房子呢？本來英國人是素來得講究的，有錢的人，往往在星期六要下海去過「週末」(week-end)的，然而打仗以後，高樓大廈，都因爲抽稅頗重，或被政府征用，往往貼上標子，情願出賣，甚至以有房地產爲苦！英國所受的轟炸，還不如我國厲害，不過被炸毀的房屋，多是不再修復，等到戰後再說；但有一點，值得提出的，就是人民房屋若因轟炸受損，一律由政府負責賠償。他們對於政府與國民間權利義務的界限，是這樣的清楚與合理，實在值得我們效法！他們隨意地推銷子的時候，絕少，除非是自己在家庭不開伙食。他們對於經濟及社交，都盡量採用了茶會的方式：先生陪客，夫人煮茶，小姐端茶敬客。這樣看來，比起我國同胞動輒宴客，酒肉魚翅，有錢就行，那我們是闊綽多了。

火車旅行，因爲人工不敷，煤礦工人也少，燃料不敷，所以火車開行的班次減少，行車也常「誤點」，座位也很難得到。至於私人汽車，除了受政

府系徵用，以及醫生確為執行職務時，使用私人汽車外，簡直就看不見私人使用。開車的多為五十歲的老太婆，她們吃自己的，喝自己的，聽政府的差遣，常常為公家服務。我們在英倫一直都沒有乘汽車去遊覽什麼名勝古蹟。那時候我們是英政府的官員，遇事都可以特別受優待；只是他們國人都如此節約，我們如果不是為了公事去消耗他們的汽油，自己也不好意思！只有我們任務完成，臨起程離英以前，倫敦總領事用了他自己的汽車，送我們去遊了一趟動物園等處。他們辦家的方法：是太太提攜着子女，丈夫背負着箱籠行李，緩緩前行。看着他們生活方式之力求簡單，想想我們生活之不辭奢靡豪華，我們只有慚愧！要明瞭成爲強國和打勝仗，都不是容易的事！而他們已造成一種良好的風氣，見面時普通開口就問：「你擔任着什麼工作？」他們以負有爲國家爭取勝利的工作爲光榮的事。不但年青的如此，年老的人也是如此。有些重工業如飛機廠婦女工特多，少則佔全廠工人百分之卅五，多則達百分之七十五，不但年青女子的工作效率和男人相稱，就是年老的女子也能担任吃重的工作。我親眼見到有些老女人拿起大桶汲取閃爍的火星的鐵的鎔液，去鑄造模型。他們彷彿都懂得：「勝利不是容易可得到的」。人人咬緊牙根，心心相印，埋頭苦幹。都以生活腐敗、散漫、放浪，爲莫大的羞恥。同時，他們社會的監督力亦很嚴厲：曾有一某女議員因爲寫信到美國託朋友買好的絲襪，被別人發覺了，馬上就在報紙上揭露了這消息，這位女議員因此就被法庭傳訊，得了個不光彩的指責。我們一行人住在英倫約兩個月的時間，只有在去年除夕，碩大使夫人請我們在某旅館內騰見了一次英國人士歡樂的景象，從夜十時至十二時，盛裝對舞的女子彈唱歌舞，雀飛昇平。此外，我們參加的市府宴會頗多，却少見盛裝禮服的女賓，他們人實地參加着爭取勝利的各項工作，人人一掃吃苦，他們的對戰事有必勝信念，那自然是有着穩健的，顛覆成章的信念！

說到美國呢？和英國完全兩樣，美國十足的是

地大物博，從表面上看去，戰時景象頗少。然而美國現在有七百萬軍隊，許多人家都有人去服兵役，不過他們士兵的生活比我們的士兵不知要好多少，大家應該知道我們的士兵直到現在還過着非人生活，牛馬生活，所以人家罵我們仍舊是非現代化國家，這我們得承認才是：國民對國家不負責任，政府對於前方將士也沒有好的安置。美國人生活雖顯綽綽有餘，但工作時却特別賣勁！我們的旅行多半利用飛機作交通工具，經過的地方多爲美國軍事區域，常常可以與下級軍官接觸，看見他們的生活很好，情緒也愉快，可以說他們是一種能屈能伸的人：能享受，也能吃苦。到加拿大，這是一個小國，却也是我國的一位好盟友。她也有租借法案，援助我國。這國家的首都，僅有一條小街，其國度之小可知，她原爲農業國家，但在這數年戰爭期間，已變而爲一工業國了。

說到這裏，我發生兩難矛盾的思想，我覺得我們有一點可以樂觀，同時也就是這一點使我們悲觀，請看英國人口不過五千萬，十幾天的旅行，就走遍了她全國所有重要的都市；然而這次戰爭，却敵住了兇猛的納粹希特勒。我們中國呢？入多地廣，照說應該比英國還有希望；但實際却如此之糟！說東方民族缺乏科學腦髓嗎？也不盡然，英國工廠裏有不少的中國留學生，廠方對中國學生體力及知識之優秀，均極贊美；並且中國學生在外國也有獨到的發明；說中國人的道德壞嗎？也不盡然。英國人雖苦，却是平均的苦，苦得痛快！而我國呢？只有士兵，才過的是非人生活，而他們却還能打仗，並且打硬仗，打勝仗，善良公務員過的生活也只是在飢餓線上飄搖，甚至有些貪污的公務員，我們現在在罵他們貪污的時候，也要重新考慮考慮，因爲平心而論，現行的公務人員待遇，實在不低生活。但是安分守己，刻苦耐勞的公務員仍屬多數。由此說來，中國人對於精神上之自愛力，至少也並不下於外國人。外國人所缺的是有組織，組織好，而我國適中無組織之病。我以爲國家是有機性的，只是有領袖，而領袖以下的組織不好，仍是不行。也可以

說外國是每一部份的組織都健全：要好，是全體都好。而我們是無組織：好的，就只好得特別；而壞的，也就壞得奇怪！所以，我說我們可樂觀的在此，可悲觀的也在此。我們的地大人多，人格也不比外國人差，只是好比有了一把好的鑰匙而不肯利用它，以致寶庫仍然無法打開，奈何？奈何？總之，外國人雖好，却並非如理想的好。中國人雖差不得，也並非如理想的差不得，只是我們太聰明了，不肯去學外人之長。記得從前我遊美時，我批評美國人太忙，他們一天到晚都顯得很忙；忙工作，忙發財，忙享受。今天，我再到美國，看見他們仍和從前一樣的忙，忙，忙；可是有一點：他們在渾忙之中，不失其「朝氣」！他們和英國人深沉的性情不同；但是深沉的英國人，一般都很重視「公益」！

最後，我打算提議大家的，就是人家稱譽我國是四勤之一：這不是一件兒戲的事，他們的如此稱許是懷着鼓勵、勸勉，防你墮落之意；並不是實授我國四勤之一的地位。這地位，祇待我們自己的努力，去實地爭取，去充實。我們近來已見到外國報紙上常有責罵我們的文字發表，我們國內的一切醜態陰私，可以說，他們全都聽得。甚至比我們自己還清楚。不過，我覺得這都是某些外國記者因在中國居留時，受到種種悶氣，無處發洩，才設法透露情報，在外國報紙上發洩發洩。這還不是嚴重的。值得注意的實屬，我們應該加倍留神的實屬，我以為最近幾個月間的局勢演變。我預料：歐洲第二戰場即將開闢，希特勒可能在不久的將來垮台；美國可能調出較大的兵力來移向遠東，攻擊太平洋日本勢力；那時，陸軍方面，就全靠我們自己來拚命。美國除了拿出一些飛機、大砲、供給我們使用以外，她決不會派遣大批美國子弟，來中國作戰。我們現在只顧着我們只是缺乏飛機大砲。如果有了飛機大砲，我們的陸軍力量還是差勁。那時候，我想盟友責難之聲，將千百倍於現在，其影響也將千百倍明顯於現在。我們爲了免除那時難堪的惡影響，爲了爭取我們自己的勝利，祇有大家加倍互勉，自力更生！

金融市場與吸收外資

許繼廉

讀第五屆十一中全會，總裁訓詞關於格遵 國父計劃，願應國難局勢，獎勵外資發展實業方案後，深感我全國同胞，於此當愈奮勉，以自助之精神，接受國際資本之協助，向工業化之大道邁進，而有所成就，爰就金融市場與吸收外資一端，稍為發揮，是否有當，尚祈海內外專家審核指正。

統一發行，集中準備，代理匯兌，發行公債為中央銀行之業務綱要，而吸收存款，兜攬匯款為各國一般從事金融事業者活動之範圍。保險，農貸，託等專業，各行局已設立專部辦理，故雖開辦不久而成績亦已斐然。至押匯貼放商業票據之承兌等業務，在英美諸邦之銀行業務中頗佔重要地位，而在吾國則不然。蓋經營此項業務在手續上較繁，且吾國工商業習慣，信用借款對於業務內容常嚴守秘密，寧以日拆比期高利向金融業透支，不願按手續與金融界做押匯、貼放、或承兌票據，故對於押匯等銀行業務不易推行。至銀行方面以經營儲蓄業務及具有儲蓄之投資，已足以維持其營業，初無特於押匯貼放及承兌票據等業務之推行以達其企業之目的。金融界所持之態度如斯，而工商界之立場又如彼。因之金融界與工商界接觸之場合，除以私六關係發生少數信用透支外，可謂迄未發生任何聯繫。因之吾國金融界與工商界未能相輔相成，而吾國之商業市場之迄未成立，亦坐此故。

考歐美各國工商業之所以如此之發達，金融市場之所以如此之活潑，其原因在於工商界與金融界之互相聯繫，互相調劑，工商界之內容及其經濟狀況，由會計師審核公布，并有證信所之信用調查，可資參證。故金融界及一般投資家，敢於放手承購工業之票據，作為短期間之投資。此項承兌之票據，可隨時脫售或重貼現。非常靈活。因此富有信譽之工商企業資金來源之無不獲，非常容易，而金融界之存款，亦至為活潑，試讀卅二年九月廿五日約時報 The New York Times 紐約金融市場報告，紐約短期放款息（彷彿吾國之日拆）四厘，長期放款息至三個月，祇一又四分之二厘，貼息半厘，八分之五厘，四分之三厘不等。二年以來，短期息從未超過一厘，長期息從未超過一又四分之二厘，貼息則從未超過四分之三厘。倫敦金融市場報告，九月廿日至廿五日貼息常在二又四分之二厘。足證英美兩國雖在世界戰爭中，金融市場仍能保持其原有之穩定狀態。反觀吾國商業銀行所收存款多屬短期，三五天即取出。借款則為長期，一個月以後始歸還，致常感無法應付。此僅指商業放款而言。至於工貨更屬無法應付。因工商業之變動性太大，內容又不易探悉，故即使金融界有款置裕，商賈者亦不願行放款。於是

放款利息黑市日高。日拆常六角，合月息一分八厘。比期甚有至「大一分五」者。此種不合理利率之產生，固尚有其他因素，然金融市場組織之不健全，不失為其重要因素之一。

英美之金融市場有其健全之組織。工商業需要長期資金，有產業證券市場為之挹注，關於流動資金之需要，有票據貼現市場為之調節，故工商界與金融業，不但於國內可以息息相通，即對國外金融市場，亦可遙相呼應。比如倫敦將貼息提升，高過紐約之貼息，則紐約之游資必為之誘致。反是，紐約之貼息高過倫敦，則倫敦之游資將被吸引至紐約。故凡有嚴密組織之金融市場，往往可以得到外資之援用。當然吸收外資之要領，尚有穩定幣制與匯價及國內外政治等重要因素。但金融市場之健全組織，實為吸收外資流入之重要條件。

金融市場建設之前提，為推廣票據貼現。所謂票據貼現，即工商界得以合于規定交易所產生之票據等為担保，對承兌人發出匯票，請求承兌後，用買賣或貼現方式，取得其所需之現款。如承兌人為銀行，則此項承兌後之票據謂之銀行承兌票據 (Bankers' Acceptances)。如承兌人為工商業，則此項票據謂之商業承兌票據 (Commercial Acceptances)。凡票據經承兌後，到期時承兌人有見票照兌之責任。倘票據到期而承兌人未能履行契約，則發票人及背書人均有連帶負責照兌之義務。故票據貼現之能否推行，全視承兌人與發票人背書人之信用為準。徵信所之組織，及銀行之設立信用調查部門，均屬推行票據貼現制度中之必要設備。

吾國已在民國廿五年三月成立上海銀行票據承兌所。所員銀行認定承兌所基金，規定貨物票據，證券，地產等為担保品，提交承兌所，對該所發出匯票，請求承兌後，用買賣，或貼現方式，取得其所需之現款。此項票據之發票人為所員銀行，其承兌人則為承兌所。保障確實，信用特優，其影響于整個金融機構之發展，實匪淺鮮。惜推行未久，效力尙微，且未能推廣至工商業，故祇可謂為吾國票據承兌貼現制度之起點。

現在中央金融機構，在戰時已大為加強。四行專案，逐見實施，中央銀行之地位確立，吾國金融之建設已獲得初步之成功。今日四行主要聯合國之共同宣言發表，不獨對於戰事進行中之共同措施，有所規定，即戰後之集體安全亦有所保障。吾人對於今後之金融建設，應認清目標，邁步前進，以促進經濟建設，奠定國家富強康寧之基。故其應如何佈置金融市場，以吸引外資之內移（至引用外資內投所引起之國際政治技術等問題，容後詳為列論）。

管理外匯為近年來各國中央銀行新興之職務，且平準外匯工作，亦為調節國內外資金移動及信用張弛之一種手段，故吾國規定外匯業務由中央銀行集中統籌。至中國銀行辦理國際匯兌，已於倫敦、紐約、加爾各答等世界金融市場，設有分行與經理處。將隨吾國戰後貿易之發展，該行之國際地位益發重視無疑。今後因時制宜，因勢利導，自必相得益彰。中國銀行既負責發展

國際貿易之資，對於聯業銀行，改選吾國貿易方式，自亦早經籌及。竊以為凡商業信用證、承兌匯票，均與短期信用資金有裨，似應設法提倡，并與現在銀行接近，觀其實力及傳統分別，俾其担任票據承兌或其貼現，以補助國內貿易之發展。再隨國外貿易之增加，添設機構，充實人才，以促進業務，取得其在國際金融市場上應有之地位。同時因交通銀行負有推進實業，建設資本市場之責。拓展實業，其有待外資之援用甚殷。如彼此運用靈活，其收效亦必更鉅。例如經理證券之收募，公司股票債券之還本付息，與種種獎勵外人投資之活動，如實業證券刊物之編發，國外徵信所諮詢資料之供給，吾國證券之代客買賣等等，務使國外投資者興趣提高，手續簡便，外資方得源源而來，產業落後之吾國，方可使戰後工業迎頭趕上。

中央銀行為資金最後通融者。吾國中央銀行法對於重貼現業，早經規定，因吾國票據使用不廣，故向少承做。惟中央銀行控制金融，皆賴重貼現及公開市場運用二種方式。所謂重貼現者，即凡經承兌之票據，得向各銀行申請貼現，凡貼現票據，並得向中行申請重貼現。所謂公開市場運用，即中央銀行可以實施公開市場活動，售出政府證券，減少市場之資金，或買進證券

，藉以增加市場之資金。中央銀行控制金融，實以票據為其主要工具，故推行票據制度，建立貼現市場，勢亦將成爲主要任務。

爲使吾國社會經濟能與現代國家之林，則現代的工商業之實質行爲，必須採取承兌匯票方式交易。華商未開於帳面之虧時習慣，以增加資金之流通性。同時工商業與金融業相互關係，尤屬不可分割。工商業應即採用新式會計，按期將資產負債情形公布，充分使外界明瞭其事業之內容，俾可得金融界之資助。金融界對於工商業應多研究，充實其應具備之工商業知識，俾能切實負荷扶助工商業之使命。對於押匯、貼現、票據承兌、產業證券之承售，尤宜極力提倡，初期之貼現率，似可低至普通放款利率以下，以激一般商業票據之產生，以促成健全之金融市場。一旦吾國健全之金融市場建立，則不但國內資金可以大量集中，即國外資金亦可得而引致，吾國生產事業方可有長足之進步，金融事業方有鞏固不拔之基礎。

總之，事業科學化爲今後必進之途徑。總裁已屢次指示：在一科學的道理一及一行的道理一二篇訓詞中尤痛切言之，凡我金融界與工商業之同志，應服膺科學精神與科學方法及行的道理，共同努力，以完吾人之使命。

招徠壽險契約幾個會計上的問題

顧國業

推廣壽險業務，爲當前本局中心工作之一，幸賴層層督導，同仁協力，此項業務，殷殷日上，前途遠大，未可限量。

所謂業務進展，以契約件數，及保費收入兩者爲尺度，但此間亦非多多益善，有須寧缺毋濫者，請申其說。

(一) 歡迎預繳保費：在現時物價情形下，每一契約之成立，自開始招徠，以至完成保單，其所耗人工物料，大約言之，應爲二十二元八角，倘金視保費額之高低，預繳月份之多寡而不同，茲將不同保費各類契約之成立成本，列表以明之。

表內例金計算方法，係按本局三十二年九月三十日第六六號通飭規定，個人契約，按月繳費，第一四月，各給保費百分之七十五，預繳保費六月以上，一次給付保費百分之二百算出。

月繳保費	成立費用	給付例金	成立及例金費用
五元	二十二元八角	兩月十元	三十二元八角
十元	二十二元八角	一月七元	三十元〇三角
二十元	二十二元八角	一月十五元	三十七元八角
一百元	二十二元八角	一月七十元	九十七元八角

由上表可以推知，某類契約，必須繳足若干月後，而失教者，事業始不賠累。茲再列表，以資查閱。

月繳保費	成立及例金費用	必須繳足
五元	三十二元八角	七月以上
十元	三十元〇三角	三月以上

(二) 鼓勵高額保費：在現時物價情形下，每一契約之經常維持，自開口納費，以至完成登記，其所耗人工物料，大約言之，應爲二元二角，以爲例言，契約保費收入百分之七十餘至八十，應特爲保留，(即預存金)，以便將來契約期滿，發還保費(即保險金額)，故月繳保費在十元以內者，事業勢必賠累。

(三) 避免病老集中：現代科學昌明，醫學進步，但吾人不能絕對無病，亦難永生不死，病與死亡，當爲人人必經之過程，故簡易壽險，對於保戶死亡，有一定數率之準備，但倘一宗保戶內身軀孱弱者，年歲邁老者，過於集中，軼出常軌，則將使事業蒙受不合理之虧損。

簡易壽險，爲社會福利設施，國家億年大計，願直接間接自招徠契約同仁，善爲措辭，委婉勸喻，使保戶預繳月份，提高保費，病痊投保，孱弱勿保，其造福人羣，俾被後世者，至深且鉅也。

註：以上所示，物價情形，係指三十三年四月間而言，嗣後價格變動，數字仍應隨之調整。

款結事務過忙，可加請司點鈔票，在儲金部減去一項工作，于適當機會，當可多多招呼顧客，故雖生意，不過帳戶結清時，經辦儲金員應加填一利，結存單，按支票中途結帳，不給利息，僅存簿小帳，應按方帳目以相符合。現用之活期儲金清單(SB)除一、改現用格式，及一、移下頁一兩行外，淨餘九行，不特核計次數不便，且活期儲金(包括支取存簿小帳)每日平均提存各在百餘元以上，用清單五十餘頁，計算承上接下之時間，及紙張方面，均屬浪費，如將清單改為餘二十行，當可稍節人力物力(原有已印就之清單可移作儲蓄金特種通知或發往業務較繁之內地局應用)；又清單上結存總數應加百萬千二格，兼辦員二人蓋章之地位，似可略去，改蓋在每頁終了處，至定期儲金每日提存額少，舊用清單格式，儘可縮小，行數亦可減少。

丙、省用一份清單，活定儲金清單(SB)及(SB)各局大多複寫二份，一份留存窗口，一份送交會計股核對，但窗口留存之清單，其效用殊少。如果專為計算其上下移下之總數，則已有(SB)登記簿至其詳盡，且用一份清單後，窗口可免去複寫登記之煩，如須參閱清單，仍可隨時向會計股調閱，在屬局或分局辦事處，則仍用二份，以免需用時週折。(按提存清單不比帳頁，須備副份以防空襲及不虞，與提存登記簿亦不同，後者於撤換補副時，窗口隨時需要查核，前者則另有帳頁可憑也。)

三、實行分工與加強內部聯繫

分工可以增加辦事效率，所以業務繁忙各局，大多將支票、存簿、小帳分人辦理，這樣按存款種類，如櫃台地位狹隘，不如以一人專事對外查印，二人或一人登帳，另一人專任核對加蓋印鑑及辦理其他雜務，這樣經過另一人核對，錯誤可較少。還有一點，我認爲也很重要，即存款種類分工，因爲所佔窗口較廣，儲金員與出納往往不能取得密切聯絡，有時亦不致耽擱顧客時間，記得若雜誌上曾批評過銀行員辦事精神，大意是這樣，一、到銀行存款，要請收員收下一條長途，款額較大，不免有點小鈔，要請收員收下一條長途，款額較大，不免較少，在收款員不說什麼，表情上多少有點不悅，在收款員不說什麼，表情上多少有點不悅。

但送金條(或存摺)擱在台上，總覺得好幾分鐘，總覺得守候工友老爺高興送金條(或存摺)送往儲金部，手續雖簡單，却得恭候另一機會，等到原件歸還收條後，萬一收條員已喊你大名，而你不細聽未聞，那麼你得靜靜等候吧！假如你冒昧健忘，不是說「等一等」便是責問你「叫過了爲什麼不聽見」……上面所指，固係少數行局少數行員之疏忽或缺乏服務熱忱所致，但窗口位置確有關係。

嘉言鈔

最危險艱難的時期，就是最大的成功的機會所在。

不要靠錢財來獲得一個朋友，你須貢獻你熱情的愛，學習怎樣用正當的方法來贏得一個人的心。

奮鬥戰鬥以死，不願忍辱以生。

在希望與失望的決鬥中，如果你用勇氣與堅決的雙手緊握著，勝利必屬於希望。

國存與存，國亡與亡，刀劍在前，劍鏢在後，非所懼也。

愛情是閒人的正業，也是忙人的閒情。

無知識的熱心，猶如在黑暗中遠眺。

一要生存，二要溫暖，三要發展。所謂生存，不是苟活；所謂溫暖，不是奢侈；所謂發展，不是最簡陋的。

假偉大的真理是最簡陋的；假偉大的人物也是最簡陋的。

人在活著的時候，任何人都在一條水平線上。

假如將儲金與出納排得最近點，隨時可將存摺送金簿送往收回，那麼顧客守候時間較少，營業方面自易發展，這當是毫無疑義。

以上三點，僅就個人窗口觀感所及，自亦難免失于檢點，容有扞格難行，希望加以商討，設法改進，對於存戶，局方以及經辦人員或亦不無方便之處。

祝記和輯

死去了的時候，遠高的人才浮腫出頭角。

以個人有限的生命，去換取國家民族無窮的生命的延續，這是最光榮最偉大的犧牲。

偉大人物最明顯的標幟就是他的堅韌的意志；不管環境變換到何種地步，他的初衷和希望，仍不會有絲毫的改變，終至克服阻礙，以達到所希望的目的。

社會是書齋，除了社會之外，便沒有書齋；事實是教材，除了事實，便沒有教材。

有學問而無道德，是一個惡漢；有道德而無學問，是一個蠢夫。

不會思想的，是白癡；不肯思想的，是懶虫；不敢思想的，是奴才。

凡是不收穫的人，也是不播種的人。

快樂是健康所放的花卉，而健康則自勞動、節制、衛生而產生。

生活並不是享樂，而是很辛苦的工作。

爲真理而能鬥爭不息的人是光榮的。

談帳務組織

陸忠興

與簿記會計結緣，迄今已有三年，且限於潘序倫氏所著高級商業簿記教科書及會計學二書，並時時讀，讀的時間，又祇以月計。與會計工作結緣，始於今年五月十二日調入贛州分局，迄今亦祇五月，故對會計知識，既不充分，經驗又感缺乏，此文不過是在這短時期內，對我所知道的會計的一點淺見而已。

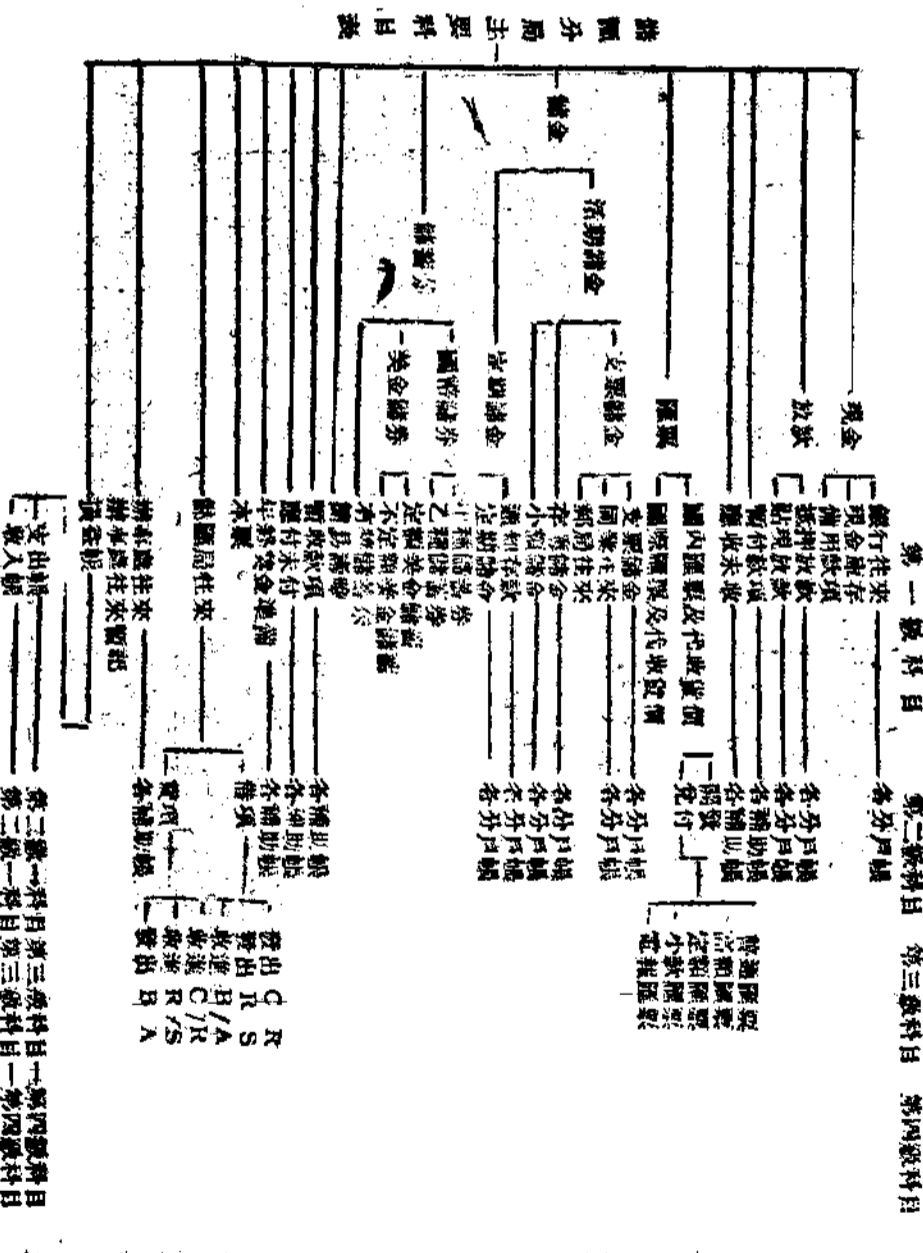
我在短時期內所知道的一點會計，祇是一種單純的「帳」。這文字便由單純的「帳」，說到具體的「帳」，祇以分局為對象。

（一）借貸——借貸的性質，像數學上的正負，性質一樣。數學上的正負，相當於帳上的借項；借貸，相當於貸項。將資產看成正，則與資產相反與負債相反。資產增加時，則增加的資產是正，所增加的資產入借項。資產減少時，則減少的資產為負，所減少的資產入貸項。負債增加時，則增加的負債為負，所增加的負債入借項。負債減少時，則減少的負債為正，所減少的負債入貸項。損益帳若支出時，若不減少資產以抵補支出，則必為負債之增加，故損益帳若支出時，其借貸從資產。若損益帳收入時，所收入的資產；故損益帳收入時，其借貸從負債。普通所謂：入借項者為資產之增加，負債之減少，損益帳的支出。入貸項者為資產之減少，負債之增加，損益帳的收入。其理由即為本節所述。

（二）科目——此處之科目，係包括總帳及其附屬各帳所用科目之總稱。編定科目，即是一種分類方法，與圖書館分類法相類似。不過比較簡單些。其原則總的，將全部分成較大範圍，由大範圍分成較小的範圍，再分成更小的，再分到無不能再分為止。一範圍與另一範圍相較，有其特點的地方；一範圍內的小範圍，也有其相同之點；所以一範圍不為他範圍所侵入，也不能侵入他範圍。

若能使入或為入，則不是分類時有某科目可站。在二範圍之交界線上，必是分類不健全。科目即就所排列的大範圍小範圍更小的範圍無需再小的範圍。

因中選出。選出總帳的目的，以能簡明明白地表現財務狀況及指示營業途徑。簡單的極點是不明白，明白的極點是不簡單，故在選取時，以能適中地表現簡單，適中地表現明白，不過適中的簡單與明白，不是像線狀的，有上經決定後，無亦不能更明白；而是像帶狀的，有上下搖動的，可能與帶帶。總帳因為不能太明白，故需補助帳分戶帳統帳等補助帳。茲名總帳為第一級科目，總帳於總帳之分戶補助帳等為第二級科目，統帳帳屬下之補助帳等為第三級科目，以及第四級第五級科目等。現將分局常用各科目之數，即列於其下一級科目之初。



表中之「(1)」此表不分資產負債及損益三大科目，因「總局往來」之借貸性質與損益相同，又「國內匯票及代收貨價」之「款項」與「開支」及「交付」之「款項」，均不能明顯地列入三大科目中。(2)「通知存款」因現在總局分局列入「定期儲蓄」，故本表亦併入「定期儲蓄」，(3)支出收入帳屬下之各級科目，名目繁多，故不細舉。又暫收暫付等帳屬下之各科目，視需要而變動，故亦不列。

茲就山帳的「中心會計」借貸與科目——所編成現在各分局所用的各項單式簿冊，分述於後：
甲、傳票與日記帳 傳票與日記帳為原始單據與總帳及其下級各科目之連繫物，現用之傳票為現金收付傳票收付四種。前二種為特種現金分帳傳票，遇收付現金時用之。後二種為轉帳分帳，其科目分帳後為借項者，製某科目轉帳收項傳票；為貸項者，製某科目轉帳付項傳票。一原始單據中含有現金及非現金（轉帳者）者，則現金與非現金，非現金與轉帳傳票。

傳票製就後，每日製總製日記帳。日記帳格式續列主要者有「轉帳傳票」、「科目」、「轉帳數」、「現金數」、「合計數」。續為各號數，各科目名稱，及轉帳、現金、合計之數字，下有共計數字，並以昨日庫存今日庫存相平之，故日記帳相當於總傳票。
原始單據與總帳及其下級各科目之連繫，不必一定非用傳票與日記帳不可。有祇憑原始單據而不製傳票者，有製傳票而格式各異者，有雖有傳票而無日記帳者，有雖有日記帳而形式亦異者。種種規定，均在人為，總以過帳手續能簡單明白為原則。現分局所用者，亦不無可觀更改之處，此點暫不細論。

乙、總帳及其下級各科目 總帳及其下級各科目之帳目格式之主要者為「年月日」、「摘要」、「借項」、「貸項」、「結餘」五欄。過帳時分為二部：一為根據日記帳主各科目借貸之合計，適入總帳各該科目之借貸項，藉以結餘；二為根據傳票所示總帳以下各級科目之數字，適入總帳以下各級科目內，

結出結餘。此二結餘，即為帳之全部主要部份。下列(丙)所述各項表報，均由此產出。
無論何種帳務，本局所述之總帳及其下級各科目，均不能缺。形式雖可變，其實質不能變；在同一情形之下，各種不同的形式，祇能得出同一結果，故本項所述者，祇能討論：用何種形式較便，何種形式較繁的問題，本是討論可有可無的問題。

丙、由乙項來的各項產品 此類產品主要者為日計表、週計表、財務月報、財務月報四附表、損益細帳等等。某日之日計表即為該日之總帳各科目的結餘；某日之週計表即為該日之日計表；某月之財務月報，其主數即為該月最後一日之日計表，及接連該日總帳以下各級科目之結餘數字；財務月報四附表亦為儲蓄、匯兌、保險、現款、庫存、銀行往來等各該科目相關之數字。損益細帳，即為一張損益計算表，亦即為損益之收入支出各級科目之結餘數字。其他各項表報，亦皆如是。

各機關以不同的情形，需要不同的表報，但論其不同的情形如何，總均由上述(乙)項產出。在此應附帶說及的是(乙)項中的總帳及(丙)項中的日計表，性質實相類似，不同者為：(乙)項中的總帳是縱的總帳，(丙)項中的日計表是橫的總帳。故有主張採用日計表而廢去總帳者。現分局二者均備。

丁、總分局往來帳單 分局營業，不能祇對一般民衆及機關團體發生關係，它時常須與上級、平行及下屬機關作業務上的連繫。既須連繫，就須有一種帳表連繫的責任。現在分局所用者：對上級及平行機關者均用總局「總局往來」帳，其單式為：分局收項通知單（簡稱C/R，單式稱C-161），以下均用C/R代替之），轉帳收項通知單（簡稱R/S，單式稱C-162，以下均用R/S代替之）。分局付項通知單（簡稱B/A，單式稱C-163，以下均用B/A代替之）。凡分錄於總局往來一屬於借方者用C/R及R/S，凡分錄於總局往來一屬於貸方者用B/A及B/S。C/R專用於接濟款項時由對方收取款項；有時雖為一方先收款，而後請另一方撥付，但先收款之一方，因「總局往來」列入貸方，不能

用C/R，又不能用B/A（根據五個月之經驗，現知接濟款項用C/R），祇能由後撥付款項之另一方製C/R。其餘「總局往來」列入借方之各項情形，包括總局對地方收取款項而不是接濟款項者，均用R/S。凡分錄於「總局往來」屬於貸方者均用B/A，C/R/R/S與B/A均一式六份。一份留底，二份寄總局，三份寄對方局；對方局收到後，亦一份留底，二份寄總局。每日終了時，將收到發出之C/R/R/S B/A用綜合單綜合之（單式稱C-160），結出總數，以存或欠「總局往來」帳平之。綜合單上某日存或欠「總局往來」數，即為該日總帳「總局往來」之借方或貸方結餘數。

對下屬機關（辦事處）發生帳務關係時用轉帳收項通知單及轉帳付項通知單連繫之。轉帳收項通知單為「辦事處往來」傳票為轉帳收項及現金付項者用之。轉帳付項通知單為「辦事處往來」傳票為轉帳付項及現金收項者用之。辦事處之一分局往來一帳，一如分局之「總局往來」帳，而分局之「辦事處往來」帳不能如「總局往來」或辦事處之一分局往來一帳。當辦事處將某日之一分局往來一帳亦用相當於C-160之綜合單寄至分局後，分局才入一辦事處往來一帳。在未入一辦事處往來一帳以前而有辦事處往來之帳務者，先入一辦事處往來暫記一帳，待入一辦事處往來一帳時，再行沖出。一辦事處往來一帳下，設數辦事處之補助帳，其作用與暫收暫付帳等屬下之補助帳同。

C/R/R/S與B/A在當初規定時，當然也有其所以這樣規定的理由，不過當我們初與它們見面時，不易簡單明白地知道它們的用法；於是在要知道它們用它們的時候，就發生一種不必要的懷疑。接着就想：何不規定得簡單明白些呢？簡單明白的格式也有。對C/R/R/S/B/A發生如是想，對其他方面也有發生如是想的。在聯海中也不斷地浮起改革的論調。不過現在這些想及改革的論調，尚屬於支離破碎的程度，未化成一整個的系統，當初與所謂會計者見面時，看到的祇是表、簿、帳、冊、單、據、等，來去縱橫，使人眼目不分，主從不辨，現在，我對這東西作如是觀。

——廿二年九月——

進修服務社社務動態

舉行工作人員聯誼晚會

本社第三屆幹事會為開辦社務起見，特於五月十日召開本屆工作人員聯誼晚會，計到幹事及各組負責人三十餘人，情緒至為熱烈。當由到會同人作自我介紹，並由主席祝詞和報告本社工作狀況，以及本屆工作方針，希望與會同人一方面多發表意見，一方面協助推動本社工作。嗣由出席同人一致贊成，以充實本社圖書室，當即通過。最後舉行聯誼之游藝與歌唱，至九時半散會。

舉行第二十二次特約演講

本社文化股特約新自美歸來之訪英團團員大公報總經理胡政之先生演講「外遊觀感」，於五月十一日晚在滄亭四樓禮堂舉行，聽講者至為踴躍。演講筆鋒已刊本期，請參閱。

舉行文化座談會

本社文化股於五四紀念日在南岸保險處禮堂舉行第一次文化座談會，出席社員二十餘人，由書記和君主席，討論主題為五四新文化運動，事並印發討論綱領，發言頗為中肯，實為本社倡導業餘學術研究之先聲。

永安分局成立支社

永安分局支社業經成立，並選出第一屆幹事及各組工作人員，其名單如下：
 主任幹事：莊申生 候補幹事：張君偉 殷廣運
 副主任幹事：阮希賢
 幹事：吳士英 夏承琳 阮秀裕 俞慶華
 秘書股股長：吳士英 進修股股長：夏承琳
 總務股股長：阮秀裕

成都分局支社改選

成都分局支社召開全體社員大會，改選幹事，並已於五月三日舉行第一屆第一次幹事會議，分配職務，茲將幹事及各股負責人名單列後：

主任監事：宗訓倫

監事：丁理華 鄧守文 候補監事：許立己
 主任幹事：楊先佐 副主任幹事：朱重銘
 幹事：林緒嵐（兼總務股長） 蕭潔（兼文化股長） 嚴子剛（兼體育股長） 張德基（兼聯誼股長） 鄧先禮（兼福利股長）
 候補幹事：李清湘 樊性尊

福州分局支社近況

福州分局支社文化股，辦之讀書會，以先後成立英文、經濟、會計等三組，由張主任幹事主持，參加者至為踴躍。該社週年紀念舉行兵兵比賽，及發行紀念特刊，并有同人聚餐、餘興等節目。

蘭州分局支社職員改選

蘭州分局支社於本年四月廿二日選舉改選，茲將第二屆幹事及各股負責人名單列後：
 監事：穆彭年
 主任幹事：陳開前（兼總務股長） 副主任幹事：金家珍（兼福利股長）
 幹事：郭玉峯（兼總務股長） 姚聯興（兼康樂股長） 陳南衛。

臨碑拾餘 (續) 白石館主

曩者不佞曾臨碑全碑，試集數詩，登諸「備匯服務」，原屬遙興遺懷聊當歲暮送窮之文，近得各地友人書，囑陸續刊載。自維才疏，藏拙不遺，何敢再弄筆墨；且曹全共字數千六百，相同字亦三百四十，中多人名地名；友好如一麟，天衣，步兵等，常刻意為詩，組有碑社，入江東楊雲史之門，玉璽，冠亞，亦常發為詞章，相與唱和，不佞于學無所得，偶作申插，亦覆蹈而已。集詩之難，人盡知之，一字之差，必須前後更易，碑中調字尤少，最多者為十一真，數不及十，初意試集，不過消長夜之閑，內子頗知文詩，觀我一句之成，必辭酌再三，一字之獲，欣喜萬狀，因曰：集詩偶然為之，何可吝意，得不憂髮更白乎？時大歲以除夕辭雨見寄，並索和章，千里相別，故人情重，玉璽自去錦城，亦疏音問，時時懷之，同里劉、李二君，為總角之交，供職望，登臨尚有身。

- (一) 和天衣除夕和章原韻并集曹全碑字
- (二) 集曹全字憶成都舊游并寄玉璽
- (三) 集碑字寄故里李子
- (四) 疊前韻再集曹全碑字寄李子
- (五) 集曹全碑字港變歸途思親
- (六) 疊前韻集碑字集劉子歸田

