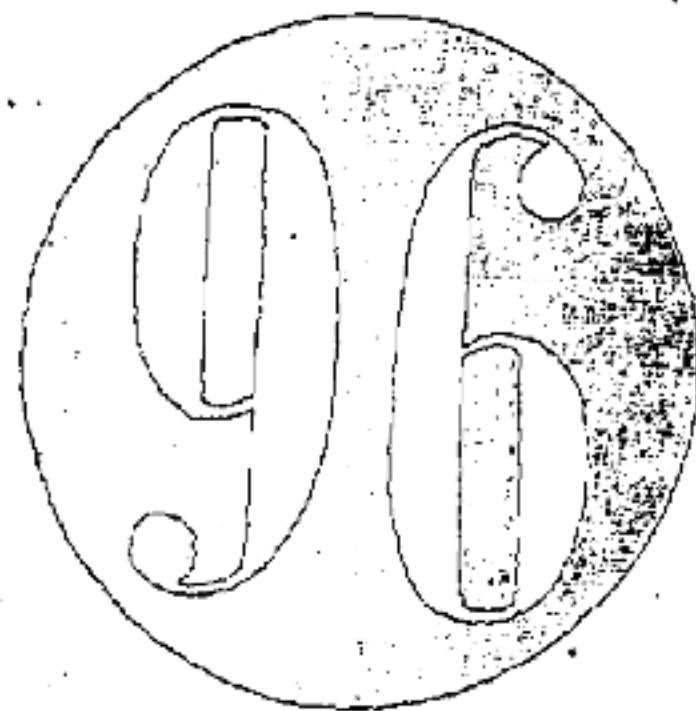


# 材料科

三一

旬刊



對內刊物  
不得遺失

## 上海糧食保管的新式設備（轉載）

糧谷流轉減少損耗率幾個問題？

于劉敏中  
文模

糧食公司  
遼東省  
加工稻子一點體會

高奎五

田經理在六月份運輸會議上的講話

夏季糧谷保管工作條例

m2



☆ 粮運簡訊 第96期 目錄 ◎ 1950年7月11日出版 ☆

公 告

東北人民政府貿易部通知..... 1

中國糧食公司東北區公司通知..... 3

中國糧食公司遼西省公司通知..... 3

夏季糧谷保管工作條例（貿易部通知附件）..... 7

五月份運輸事故統計表（東區糧通知附表2）..... 4 5

田經理在六月份運輸會議上的講話..... 6

一定要按計劃發車..... 6

五月份運輸工作總結及今後工作重點..... 7  
區公區儲運室

糧谷保管座談會總結..... 黑龍江省糧食公司運保科 8 9

上海糧食保管的新式設備..... 10 11

區公司六月份機動組保管工作檢查總結報告..... 儲運室 12 13

糧谷流轉中減少損耗率幾個問題..... 于敏文 劉中棋 14

遼東省糧食公司經營加工稻子的一點體會..... 高奎五 14 15

談談目前糧谷保管..... 吳大洲 15

通化清源復縣官僚主義作風思想麻痺不重視國家財產應立糾正..... 16

肇東糧食公司克服困難各種糧谷均達水份標準..... 譚崑 16

本公司大事記摘要（6月25日至7月1日）..... 高純 17

中區糧業務室通訊工作總結..... 趙忠德 16

鷂西礦穆陵縣糧食公司發現害蟲保管糧食提高警惕..... 松江省糧食公司化驗室 18

遼東省糧食公司第二季度銷售將近十萬噸一萬億

支持購糧活躍城鄉交流穩定物價..... 陳棟 19

瀋陽市糧食公司業務學習收穫..... 閻澤倫 19

皇姑屯編車站響應上級號召展開節約競賽運動..... 李世江 19

◎批評◎

鞍山糧食公司官僚主義

壞糧隱瞞不報破壞彙報制度..... 田廣守 20

徐敏貪污郵票兌換現款經過..... 林虎（二名） 20

啟示..... 本刊 20

業務研究

料資

通訊

讀者之頁

# 東北人民政府貿易部 通知



貿糧字第三十三號  
一九五〇年六月二日

~~~~~關於提高糧谷質量與加強夏季糧谷保管工作的決定~~~~~

各省(市)廳(局)長：  
各省(市)糧食公司經理：

由於去年糧谷的實際收穫量估計不够正確，致使過去幾個月的糧食工作處處形成波動，數次變更了總的糧谷收支計劃，至今仍未能全部解決農民、合作社的積壓，今後為了扶助農業生產、發展工業生產，解除積壓，就必須繼續購買積極想辦法向區外，向海外輸出，以解決人民幣外匯及海外外匯為達到此目的之先決條件即為提高糧食質量，國內氣候炎熱，運輸路途較遠，中央嚴格要求我們保證質量，欲在國際市場上爭取地位，提高國家貿易威信，亦需提高質量，同時在夏季裡，要保管相當數量糧食，就要我們全體同志積極負責，消滅麻痺思想，競競業業的為完成不壞一顆糧食而奮鬥，這是一項繁重而艱鉅的政治任務。為此，特作如下決定：

一、責成各省(市)廳(局)長、各縣工商科長、各級糧食公司經理要親自動手，具體計劃，督促檢查，如由於各廳、局、科長各級糧食公司經理及保管化驗、運輸之負責幹部對所屬下級檢查不嚴，致使糧食受到不應有的損失時決對追查責任，分別輕重依法懲處。

二、關於大豆問題：即按規定週密的佈置挑選大豆工作，克服一切困難，盡量爭取多出口，今後凡動用大豆(包括加工用)必須經部批准。到九月底全東北好壞大豆庫存不得超過 9,000噸，因此盼各省市要精確的計算及處理大豆。

三、目前正是糧食最易變質霉爛的危險季節，如不充分的做好準備工作，經常進行過篩、揚風搗殼翻倉、晾曬等工作則難渡過夏季糧食質量好壞不齊者則須分開保管，不要混存放，為保證做好此項工作，特制定「夏季糧食保管工作條例」(附件)必須以嚴肅的，負責的態度認真的貫徹與執行，希各地接到此決定後即刻轉飭所屬，具體研究與佈置，展開討論，並須保證切實執行，將執行情況報告我們。

此致

敬禮

(附夏季糧食保管工作條例一份)

部長  
副部長

王張黃熊

興化

讓東達飛

附 件

## 夏季糧食保管工作條例

### 一、各級糧食公司成立保管檢查組及 保安委員會，負責保證完成夏季保 管的艱鉅任務，其組織如下：

① 區公司組成夏季保管機動檢查組，由儲運室主任、保管化驗科長分任正、副組長，保管化驗科所有人員均為組員。

② 各省及直轄市糧食公司成立保管檢查小組，保運科長，保管化驗股長充當正、副組長，組員由保管化驗全體人員充當之。

③ 各省屬市，各縣糧食公司(貿易公司)及糧棧成立保管檢查委員會，由市工商局長、縣工商科長、區工商助理及市、縣糧食公司(貿易公司)經理、糧棧主任分任正、副主任；倉庫主任、保管員、化驗員扛力工友代表等為當然委員

(委員數可按當地具體情況增減之)

### 二、檢查制度：

① 各省屬市縣糧食公司(貿易公司)及糧棧以倉庫圃為單位，指定專人負責，每天必須用糧探子深入檢查一次至三次，化驗員負責化驗質量、水份、溫度並建立保管化驗檢查記錄簿及時填寫情況，如發現糧谷有可能變質之徵候時，應立即召開委員會議，研究出有效辦法解決之。

② 每週末召開定期會議一次，檢查一週的工作，交流經驗以提高保管工作的水平。

③ 省及直轄市保管檢查小組，每半月必須往所屬單位進行嚴格檢查一次。

④ 區公司機動檢查組，每月往所屬各省市檢查一次。

### 三、彙報制度：

① 各市、縣、糧棧保管檢查委員會之各庫，圃等直接負責人為化驗員，每日向正、副主任彙報一次；市、縣、糧棧委員會每週向省公司書面彙報一次，省及直轄市公司每半月向區公司書面彙報一次，區公司每半月向貿易部彙報一次，（但糧食如發生異狀時，應立即逐級向上以電話或電報彙報之）。

② 彙報時間：各庫、圃等負責人每日十八時前（十八時後即算做次日）向正、副主任彙報，各市、縣、糧棧委員會每週後兩日內向省公司彙報，省公司每半月後五日內向區公司彙報，區公司每半月後五日向貿易部彙報。

③ 區公司機動檢查組，省、直轄市公司保管檢查小組每次臨時檢查工作之總結，必須及時彙報，不得與定期彙報混淆。

### 四、獎懲制度：

#### 甲 嘉獎部份：

① 在糧食保管上，直到九月底，能保持糧食毫不變質，損耗量不超過貿易部規定之「一九五〇年主要糧谷，食鹽損耗率第一次定額方案」所定之保管損耗率（但由於提高質量而減少水份及加雜物者不在此限），（附件一）而使糧谷安全過夏者獎，如某單位能做到如此成績者則予以集體獎。

② 能在六月底以前將糧谷質量提高到「夏季購糧質量暫定標準」（附件二）以上，並有顯著成績者。

③ 能在減少糧谷水份，提高質量中創造出新的工作辦法並有特殊成績者。

④ 在保管工作中一貫積極負責，起代頭骨幹作用，並能推動群衆在工作中獲得顯著成績者。

⑤ 負領導責任者，能够深入檢查，及時克

服困難，機動的自力更生解決問題，使糧谷不遭受損失，並有特殊成績者。

⑥ 在糧谷搗囤，晾晒中能愛護與節省現金開支及資材，並有顯著成績者。

註：獎勵辦法：按功績之大小，經各省（市）廳（局）長批准分別予以精神的與物資的獎勵。

精神獎勵：登報、通令表揚、予以模範工作者稱號，昇級、紀功、發給獎章、獎狀、獎旗等。

物資獎勵：增薪、發給獎金、獎品等。

#### 乙 懲罰部份：

① 化驗員、保管員不負責任，不深入檢查，未能隨時掌握糧谷質量變化，而使糧谷霉爛、變質者，按中央人民政府財政部頒佈之「損壞公糧處理辦法」處理之。

② 各單位之負責幹部，化驗員，保管員玩忽職責，不按規定之檢查制度執行，而使糧谷遭受不應有之損失者。

③ 化驗員、保管員已及時向上級彙報糧谷有可能變質之徵候，而負責幹部却置若罔聞，致使糧谷霉爛變質遭受損失者，應按中央財政部頒佈之「損壞公糧處理辦法」加倍處罰之。

④ 不注意加強防火、防盜、防特，而使糧谷遭受無謂損失者。

⑤ 粮谷業已霉爛而仍不報或虛報情況者加倍處罰。

註：懲罰辦法：依據損失大小，分別輕重予以批評、警告、記過、減薪、降級、撤職、送法院依法懲處等。

中央財政部頒佈之「損壞公糧處理辦法」：

① 凡損失糧谷在兩萬斤以上者，請示省（市）人民政府提出處理意見，呈請東北人民政府處理外，報部備案，如須緊急處理時，得一面處理，一面補報備案。

② 損失糧谷在兩萬斤以下者，則請省（市）人民政府直接處理，然後報部備案。

### 本刊編者檢討

前刊〔95〕期、第9版、第10版所載之「下鄉發動農民晒苞米」一稿重複、係

兩個人改稿所致、此乃工作馬虎、謹向作者及讀者致歉意、並進行檢討。

## 中國糧食公司東北區公司 通告

為通告五月份運輸事故三十七件損失驚人浪費六十七億多元由

儲調字第三八四號  
一九五〇年六月十六日

各級糧食公司經理：  
辦事處（編車站）主任：

糧運工作雖有改進，但事故仍在發生，五月份東北糧運據不完全統計，大小事故發生了三十七件遭損達 76,737,122,500 元，給國家造成莫大損失，這些損失之原因：主要是工作上對國家財產責任心不強，工作馬糊粗枝大葉的工作作風所造成，這種損失因過去雖然沒有統計但是有許多事實證明損失恐不在少數，而未能引起我們注意同樣之事情一犯再犯，例如：滿洲里口岸，豆油槽車在一月間已被路局罰款四十多億的教訓，而五月份同樣和對方接交手續沒有嚴格的合同或證件，發去之豆油車對方不接收被路局罰款六十四億八千七百九十二萬元（正於對方交涉中尚未確定誰負責任）再火災發生非常嚴重，雖應路局負責，但我們押運員同志們要時時刻刻注意愛護國家的財產，想盡一切辦法看守車輛，在可能條件下亦可減少的。其次為包裝不良及手續上的問題，例如：西安到海城四車高糧只售一層蓆子，蘭稜、綏化、前郭旗、到大連之大豆沒有魚脊形，又如嫩江發昌黎谷子推銷也寫上「中遠」字樣，雖然是個小問題，而就造成了統計不準確即影響了任務之完成，我們如不再加以研究及時糾正即會使人民的財富受到更嚴重的損失，為此希各單位應指定專人調查研究處理及改進工作中存在着的不良現象，在五月廿四日區公司已發出儲調字第十一號通知六月十六日又發出儲調字第三七九號通知補充事故統計表一份希各單位按期彙報，並將五月份運輸事故統計表附後各單位負責同志接到後立即進行追查處理想出改進之對策報告區公司為荷。

此致

敬禮

經理 吳俊如  
副經理 田扶

## 中國糧食公司遼西省公司 通知

為通知各地挑大豆之質量及可銷多少穀子速報省由

糧業字第七號  
一九五〇年六月二十七日

各市（縣）公司經理：

### 一、關於挑選大豆質量問題：

頃接區公司二十三日政電內開：「庫存大豆經過篩後合乎最低標準就不必挑選，挑的標準也不要過高，否則時間長挑出大豆要少，望通知各地覆加注意本印」據此，省提出以下意見：

- ① 各地可參照省公司六月六日糧業字第九號所附之「大豆出口質量標準表」的最低標準，也就是：水份含 13%，糧谷夾雜物 6%，塵芥夾雜物 3%。不要要求過高，恐礙此必須完成之任務的結束。
- ② 在大豆過篩後合乎最低標準就不必再挑是必須經過週密化驗，以免運到口岸遭到拒收而造成往返徒勞之損失。

### 二、關於各地可推銷多少穀子速報省問題：

區公司六月廿三日政電：哈市存穀子就要變質，請急設法推銷幾百噸，價 1,000 元左右電覆木印。據此，我們提出以下意見與辦法希參照辦理；

- ① 六月二十日糧業字第四號通知已責成各地速報以穀子換糧或預購之數量指示在案，但迄今無一縣報來不知有何困難？或許在推銷價格上有問題，今省特決定各地可大力組織推銷與預購不論南、北、中部均以 1,000 元出售，希積極組織進行。並要求提出具體意見。
- ② 此穀子在哈市已將變質，如再延誤時恐將遭到巨大損失，為了不使國家財富受無謂損失，你可通過合作社與農民見面，給合作社以代銷之應得優待率。並希於最短期間報省公司業務科，以便轉報區公司由哈調撥，解救哈市穀子要壞的燃眉之急。希遵辦為要！

經理 劉方谷  
副經理 牛端甫

五月份運輸事故統計表

(附東區糧通告表 1)

1950年6月12日

• 該經理狀 •

| 事故別<br>次數 | 月日  | 發站      | 到站     | 品種 | 車<br>數                              | 車<br>號 | 事<br>故<br>地點 | 原<br>因                  | 處理結果      |      | 損失量            | 合計金額 | 事故責任 |  |
|-----------|-----|---------|--------|----|-------------------------------------|--------|--------------|-------------------------|-----------|------|----------------|------|------|--|
|           |     |         |        |    |                                     |        |              |                         | 實際損失      | 車輛損失 |                |      |      |  |
| 款         | 4   |         | 哈爾濱滿洲里 | 豆油 | 5                                   |        |              | 蘇方未來車裝收載該子尚未交付路局使延期罰款   |           |      | 6,487,920,000元 | 口岸公司 |      |  |
| 小計        | 4次  |         |        |    |                                     |        |              |                         |           |      | 6,491,700,000元 |      |      |  |
| 車體不良      | 1   | 肇東順義    | 高粱     | 1  | 414,17460                           |        |              | 棚車漏雨檢查不週                | 在哈編苦席子20領 |      |                |      | 原發站  |  |
| 小計        | 2   | 康金井天津   | 高粱     | 1  | 5400                                |        |              |                         |           |      |                |      | 鐵路   |  |
| 包裝不良      | 1   | 山西安海城   | 高粱     | 4  | 5506,20602,55585,12852              |        | 山海關          | 車體不良發現要變進行拆裝            |           |      |                |      | 原發站  |  |
| 小計        | 2   | 山西安大連   | 大豆     | 5  | 11719,4340,461241,10259,18511       |        |              |                         |           |      |                |      |      |  |
| 包裝        | 1   | 蘭陵      | 大豆     | 1  | 9767                                |        |              | 只苦蓋一層席子                 |           |      |                |      | "    |  |
| 小計        | 2   | 瀋北北京西   | 苞米     | 2  | 2683,362067                         |        |              | 草底沒鋪帶子                  | 押運員自己修理的  |      |                |      | "    |  |
| 包裝不良      | 3   | 濟齊齊哈爾新埠 | 高粱     | 9  |                                     |        |              | 沒苦蓋出來魚脊式容易漏雨            |           |      |                |      | "    |  |
| 小計        | 4   | 瀋北      | 苞米     | 2  |                                     |        |              |                         |           |      |                |      | "    |  |
| 包裝不良      | 5   | 蘭見山晉各莊  | 高粱     | 2  | 3067,8801                           |        | 山海關          | 只苦蓋兩層席子                 |           |      |                |      | "    |  |
| 小計        | 6   | 山西      | 苞米     | 5  | 17414,23113,11592,5259,357135       |        |              |                         |           |      |                |      | "    |  |
| 包裝不良      | 7   | 山西      | 苞米     | 3  | 3618617,52866,54727,                |        | 皇姑屯          | 車縫漏糧                    |           |      |                |      | "    |  |
| 小計        | 8   | 山西      | 苞米     | 5  |                                     |        |              |                         |           |      |                |      | "    |  |
| 包裝不良      | 9   | 山西      | 大豆     | 6  | 30946,35677,30596,32168,9338,350439 |        |              | 丟丟了五領席子                 |           |      |                |      | "    |  |
| 小計        | 10  | 山西      | 大豆     | 1  | 5511                                |        |              |                         |           |      |                |      | "    |  |
| 小計        | 10次 |         |        |    | 42                                  |        |              |                         |           |      |                |      |      |  |
| 火災        | 1   | 山西志山海關  | 苞米     | 1  | 20635                               |        | 小九臺          | 機車噴出火燄將席燃着發生火災          |           |      | 710,000元       |      |      |  |
| 小計        | 2   | 山西家大連   | 大豆     | 1  | 363093                              |        | 馬家站          | 由松散變更到八區                |           |      |                |      |      |  |
| 火災        | 3   | 山西城鞍山   | 高粱     | 1  | 40659                               |        |              | 燒燬26領燒糊的苞米草包萬磅16,000公斤  |           |      | 43,800,000元    | 鐵路   |      |  |
| 小計        | 4   | 山西大連    | 大豆     | 1  | 12212                               |        |              | 燒燬15領燒糊及破燒草包14個10,000公斤 |           |      | 43,230,000元    | "    |      |  |
| 火災        | 5   | 山西      | 大豆     | 1  | 7514                                |        |              | 即被退還重新修理                |           |      | 5,200,000元     | "    |      |  |
| 小計        | 5次  |         |        | 5  |                                     |        |              | 哈爾加以修理                  |           |      |                |      | "    |  |

註：以上貨物按滿市核算的（旗子每領13萬）（草捆每捆2萬）（草繩每捆1萬5千元）（苞米被燒價每斤半，每公斤2,500元）（大豆被燒價每斤半，每公斤4,100元）華北變更費，每車268,000元人民幣起，罰款每小時9萬元。

# 五月份運輸事故統計表

50年6月12日

| 事故別<br>事數 | 次數  | 月日   | 發站  | 到站    | 品種 | 車數 | 車號                   | 事地點 | 原因             | 損失量       |              | 合計金額          | 事故責任 |
|-----------|-----|------|-----|-------|----|----|----------------------|-----|----------------|-----------|--------------|---------------|------|
|           |     |      |     |       |    |    |                      |     |                | 實         | 實際           |               |      |
| 總計        | 37次 |      |     |       |    |    |                      |     |                |           |              | 6,737,122,300 |      |
|           | 1   | 5.31 | 麗安  | 大連    | 大豆 | 1  | 55154                |     | 押運員拿回辦里        |           |              |               | 原發站  |
|           | 2   | 6. 1 | 盤石  | 泰安東   | "  | 16 | 60041                |     | 自抑口岸(1000公斤)   |           |              |               | "    |
| 運輸手續      | 3   | 6. 1 | 烟筒山 | 錦州    | "  | 4  | 356602, 10846        |     | "              |           |              |               | "    |
|           | 4   |      |     | 北京    | 高粱 | 2  | 10195, 2413          |     | 運單副本交鐵塔帶着      | 予以糾正      |              |               | "    |
|           | 5   |      |     | 上海    | 大米 | 1  | 3265, 23073          |     | 運單副本沒寫車號       | "         |              |               | "    |
|           | 6   |      |     | 江陰    | 谷子 | 2  | 53253, 5772          |     | 調轉糧倉(中途)字樣     | "         |              |               | "    |
|           | 7   |      |     | 昌黎    | "  | 6  | 6038, 350101, 12369  |     | "              | "         |              |               | "    |
| 小計        | 7次  |      |     | 克東    | 高粱 | 6  | 51183, 251724, 13468 |     | 質到站為素安錯授大      | 由鐵道部下令變更了 |              |               |      |
|           | 1   |      |     | 前郭旗   | 太原 | 17 | 6739, 068, 4028      |     | 1,340,000元人民幣折 | 合東北×1.25元 | 16,200,000元  |               |      |
|           | 2   |      |     | 白城    | "  | 5  | 27702, 10521,        |     | 1,308,000元人民幣折 | 合東北×1.25元 | 20,160,000元  |               |      |
| 變更        | 3   | 5.19 | 太平川 | 遼寧    | 苞米 | 3  | 20053, 50858, 20104  |     | 變更到站唐山(每車      | 變更貨物120萬) | 3,600,000元   |               |      |
|           | 4   | 5.20 | 安達  | 德縣    | 谷子 | 12 | 52611, 3078, 1882    |     | 變更貨物石家莊(款由     | 中糧負責)     | 111,952,500元 |               |      |
|           | 4次  |      |     | 鐵嶺    | 玉米 | 27 | 5429, 23069, 52076   |     | 交中遠糧為包裝這三      | 交車散裝了     | 152,402,500元 |               |      |
|           | 1   |      |     | 長春    | 豆餅 | 1  | 350214, 364380       |     | 沒有收貨憑證鬼到了      | 沒有收銀票     |              |               |      |
| 漏         | 2   |      |     | 遼陽    | 蕷合 | 1  | 8018                 |     | 沒有押運員的臨時       | 沒有押運員追查   |              |               |      |
|           | 3   | 5.15 | 克山  | 天津    | 高粱 | 4  | 15340, 460           |     | 押運員跑到八車        | 由山編接押過來天津 |              |               |      |
|           | 4   | 5.21 | 德惠  | 定遠    | 苞米 | 1  | 50425                |     | 未跑到八車          | 由山編接車去天津  |              |               |      |
|           | 5   | 5.30 | 大連  | 八區    | 高粱 | 1  | 6954                 |     | 沒有押運員          | 手續沒有, 沒接押 |              |               |      |
| 乘         | 5次  |      |     | 秦皇島   | 豆餅 | 7  | 60126, 10779, 47050  |     | 由山編接車來當        | 由山編接車來當   | 80,000元      |               |      |
|           | 1   | 5.7  | 香坊  | 通縣    | 高粱 | 6  | 36476, 27459, 18039  |     | 內請車過多政局被罰款     | 罰54萬按數交付  | 540,000元     |               |      |
| 延明罰       | 2   |      | 康金井 | 通縣    | 高粱 | 5  | 50938, 204, 350314   |     | 延明中轉罰款照付       | (每車27萬)   | 135,000元     |               |      |
|           | 3   | 5.19 | 天津  | 瀋陽海防站 | 高粱 | 7  | 51157, 10104         |     | 原發站笨重車請修理      | 車輛員與稅務局聯繫 | 189,000元     |               |      |

註：此表是根據各個車站流計的真實實際可能有些出入。

由於去年對農民產品估計不足我們的收購計劃做小了，到現在農民仍有大量糧食壓在手裡，因此我們工作形成被動。今後收購和現在庫存總合一起不比去冬經營數量小。這就說明今年夏季工作與過去就大不相同了，而如何使糧食不壞一粒關鍵在於保管和運輸了。

#### (一) 保管：

現在庫存加上第三季度計劃收購數，其總合與去冬所經營數量不差上下。這樣多的糧食在雨季進行保管和運輸在我們來說這是第一次，這就是要求我們儲運負責同志深入實際。參照貿易部對保管工作的指示，進行督促檢查爭取不壞一粒糧食。組織要建全，分工要明確，建立專責制，吸收保管經驗推廣全面。打消麻痺思想提高警惕性。以頑強的戰鬥姿態在保管糧食戰線上打一個勝仗。資材有困難，沒有辦法解決，各省方面可以自立更生，實在不能解決報區公司設法解決。

#### (二) 挑選大豆：

大豆在國際市場上佔有重要地位，及時的完成外匯任務各省仍按經理聯席會議上決定的在七月十五日挑選完畢，在思想上一定要通克服困難想辦法按時完成任務，人員不足可以組織部隊、機關、學校、婦女等。進行挑選。

#### (三) 調 整：

第三季度和第二季度末尾完成龐大的運輸任

### 田經理六月份在運輸會議上的講話

務，在計劃上必須要週密。約有四個月的時間，頭三個月要先緊後鬆，大量運快快的運根據六、七月份計劃數尚差很遠要多方面拉關係。找出路。貿易部決定大豆於九月末得超過九千噸庫存數字（全東北）。粗糧不得超過規定數字，這說明運輸任務重要性。一定要求我們按時準確的完成任務，不要多發或少發。支票問題今後保證決不能因支票之不足而影響了運輸任務。

#### (四) 選模問題：

計劃在八月初召開運輸工作者選模大會，區公司，省公司、準備工作要好，緊張的解決幾個中心問題會議不要拖延太長通過獎模大會來提高業務。

#### (五) 五一年的工作：

明年所經營的糧食可能比今年增加一倍，如果關內今年豐收，我們的糧食即不能進關，變成商品運往國外，因此質量方面必須提高，在保管運輸設備上一定要加強，另外根據目前租用的鐵路專用線，倉庫等，路局往回要，加上明年運輸任務的繁重，現貿易部要修專用線，糧場，倉庫，此一修建工作工程是永久性的。各省回去找工程師初步談一下，有重點有遠見的進行修建。選空場，設計等作好準備工作，待通令下來即開始修建。



## 一定要按計劃發車

儲運室

『按計劃發車及時完成任務』已成為運輸工作中的中心口號，尤其在目前糧運工作接近尾聲，而任務繁重的時期就更形重要，而各省負責運輸同志，則在這個號召下給了一個清脆而響亮的回答——及時而準確的完成了上級所給與的工作任務。並在工作中從不向困難低頭，或叫喊困難，任勞任怨的埋頭苦幹，這是糧運工作中的骨幹。

然而却有個別部門對「按計劃發車」如談起來頭頭是道，條條有理，如在執行上，則是理論是理論，實際是實際，便成爲空喊，在糧谷比較多的時候，一旦暫時沒有發送方向，便大喊起來：「到雨季無法保管，上級負責」「器材沒有無法保管」，再不發糧食就發霉了，如一但有了發送方向，便如「久旱獲甘雨」就大發而特發起來，如六月份吉林發中遠糧塗縣高糧多發七車，維縣豆餅多發二車，順德豆餅多發五車，昌黎高糧多發三十二車，通縣高糧二十三車，計多發七十二車，（截止六月二十二日）這是與「按計劃發車」不相吻合的，當然成績還是主要的，不過只在這一點上應該而且必要來提及的。

由於全國糧食統一調運組織工作尚不健全，海外市場的擴大，因此我們的運輸計劃很難達到 100% 的正確性，所以有時在計劃判訂以後，亦應隨着整個國家利益的需要，改變或追加我們的計劃，但這不等於

不要計劃，而是補充原計劃之不足或訂正原計劃之不適宜的有効措施，在目前情況下這還是必要的，正因為如此在上級決定一項糧運任務時，都必須不折不扣及時而準確的來完成。

在糧運工作接近尾聲，而又在任務龐大運輸條件困難的情況下，能夠勝利完成運輸任務，首先應該建立起嚴格檢查制度，在上級佈置一項糧運工作後，應迅速確切的傳達下去並將計劃運輸的精神貫澈到每個作具體工作同志的思想裡去，然後即根據此任務數掌握住發車情況，每日晚間一定要按計劃數進行詳細的檢查，發足者即令停發，不足者一定要督促按計劃按期完成，如發現多發或至期未完成任務，則應追究責任找出原因，根據實際情況予以應得的處分。其次當各發站接到發車任務後，亦應克服掉「怕保管的不良傾向」，及「推出門不管的思想」，切實而準確的按計劃發車，絕不能以任何「理由」如藉口而不按計劃發送。不如此即將影響國家糧食調撥，對外降低貿易威信，對內則不能完成調劑任務。為此要求每個作運輸工作的同志，應加強責任心，尤如作檢查工作的同志，更應加強督促檢查，多問「為什麼？」密切結合各方面的聯繫。以頑強戰鬥姿態，勝利的完成人民所委託給我們的光榮而偉大的運輸任務。

### (一) 任務完成情況

五月份運輸任務由於各發糧棧全體工作人員的積極努力，克服了各種困難，想盡了很多辦法完成了；而且超過了原計劃的14%雖然其中有計劃內外之分，畢竟我們是完成了上級所交給的運輸任務。這也說明全體運輸工作中同志努力的結果，而獲得的成績。在完成運輸任務的同時，克服了過去所發生的堵塞，不按計劃執行等不良現象，較比及時而準確的完成任務。在質量問題上較比前月有所改進特別是：龍江省嚴格的執行了區公司對糧質的通知。如：發「中遠」糧（苞米）區公司前定為水份15%，而該省負責同志提出來降低到14%。不然會受到損失，這說明了他們對國家財產的愛護。這是比以前有所改進的地方也是今後應該發揚的！

## (二) 運輸工作中存在的問題

### ① 計劃不週：

正因為運輸任務超過了，另一方面來說是好的再一方面說則是一個很大的問題？超過原因就是沒按原計劃執行，本月運輸成績計劃內僅完成36%，其餘均為追加計劃或臨時調撥，如：五月份先後共增加十五萬噸的臨時任務，這些任務則都及時而準確的完成了，計劃內雖然有些原因影響計劃的完成如：出口糧蘇方未按計劃來車接收，海外未按時來船，食鹽及草袋因數不足等，影響發車外，歸根結底則是計劃不週所造成。

## ② 粗枝大葉的工作作風：

五月份不完全統計有三十七件運輸事故發生。損失六七億元之多，（見另文）這種損失在「反對浪費一文錢」的今天竟有如此龐大的浪費，這是一個嚴重的問題。查事故的發生除因機車噴火致使糧車失火由路局負責外，其餘大多數由於工作粗枝所造成。如：延期罰款，香坊發秦皇島六車豆餅，被罰延期費，發滿洲里豆油却不下來車，天津發瀋南七車麻袋被罰款，這完全是計劃不週，工作馬虎所致。在包裝上仍有個別發站由於工作粗枝，不負責任，繩子捆的不好，沒有繫起魚脊形，以致途中席子被風吹掉，糧食被淋濕的情況發生，則時有所聞，運輸減量也很大一般的都超過了減量標準。

單說出口糧一項：原發數爲八五、一一六噸，即損失九〇八噸。佔1.07%，龍江省佔1.24%，松江省佔0.67%，吉林省佔0.88%，遼東省1.53%，遼西省佔1.99%，內蒙佔0.96%區公司(包括哈辦)佔0.62%。由此可見在運輸減量上證明工作不太細致及不負責任的具體表現，以上兩項在運輸中是重要的一環，今後大家努力研究，加強改進，推進與提高今後的運輸工作。

### (三) 今後工作的重點

## ① 保 管

大量糧食集中保管過夏，在我們來說這是幾年來所未有的事，加之目前我們仍要陸續收購這更使糧食保管任務加重，第三季度裡我們所要經營糧食數量(收購、運輸、銷售)不次於去冬的數量，如何在潮濕多的季節裡，把大量糧食保管好爭取不壞一粒糧食使人民祖國財產不受任何一點損失。這是我們保管工作者目前重要的政治任務。

爲此各級公司必須貫澈貿易部關於保管問題的決定；及依靠全體糧食工作人員加倍努力，高度的發揮積極性與創造性爲實現這一緊張而繁重的任務而奮鬥！

- A 逐級報告制度一定要堅持並建立專責制。
  - B 使糧食水份降低到能夠適於夏季保管程度，
  - C 成立機動檢查小組巡回檢查
  - D 材料工作應建立資材帳目。

② 運 輸

正因為今年夏季糧谷經營數量比往年都大，而在運輸任務上也是很重大的，如何保證商品流轉計劃的實現，這是我們運輸工作人員當前的中心工作任務。為此希各級負責運輸同志須動員全體人員齊下手緊張起來，以戰鬪姿態來完成兩季運輸繁重的光榮任務，在運轉過程中須注意以下幾項：

- A 嚴格檢查質量保證在運輸途中，不壞一粒糧食，安全的將糧食送交對方。
  - B 保證包裝安全途中不漏雨。
  - C 棚車要辦理押乘行車時打開車門車窗以利通風。
  - D 切實建立嚴格檢查專責制度，貫徹打破沙鍋問到底的精神。

中國糧食公司東北區公司 儲運室



### ① 怎樣發現糧谷變質：

今年黑龍江省收的糧谷比往年乾燥些，故在保管上有些便利條件，但因沒有很好的倉庫設備及優良的條件在保管也發生困難，各地糧棧保管方式、保管方法、保管組織、均有不同，沒有統一起來，各地均是根據自己過去工作中的經驗配合化驗員作的。在這幾年中會摸索了一點經驗，糧谷變質情況有以下幾種。

① 大豆：此種糧食是油糧不易壞，容易保管，我們得有很好的條件，如果在保管條件充足時，水份十一個以內可長期保管，假如保管不良，變質時，大豆在發熱前粒先膨大，水份增多，外皮起皺紋在此種情況下，一天後，臍子上就起紅圈。(剛能看見)

② 芒米：澱粉質多，水份大，不容易保管，在發熱前，先潮濕，臍子上微現灰色此時糧體本身溫度增大，水份亦增加，糧體本身呼吸強，一天後，臍子上又變了綠色。

③ 高粱：也是澱粉子多比芒米好保管一些，但也容易壞，此種糧食在發熱前先發汗(潮濕)三十小時後，臍部就起灰色，生白點，此時對糧體本身呼吸作用強，本身溫度亦增加，水份亦增多，五天後就長白毛，打牆子。

④ 谷子：比較芒米高粱，容易保管，因谷子外殼厚能吸收水份，在發熱前在潮濕，兩天後發熱，臍子上稍現紅色，到了這樣現象，必然有霉味。以上大概將這四種食糧要熟發霉原因總結了一下。

### ② 我們怎樣發現試驗上種種情況：

① 使用溫度表每天試驗糧溫，看其質量溫度是否發現變化。

② 從倉庫中或垛或袋內取出糧樣時，即裝入玻璃盒內，當時化驗看其水份是否，增加，再看看他本身是否發現上種情況，試驗溫度化驗其情況，要澈底將糧探子要探入兩袋糧相壓處，(因那裏不能通風容易發熱尤為麻袋垛)如：倉庫及圓取樣時要用陽面用大探子由上中下將糧樣取出化驗其情況。

③ 最注意的在下雨後，馬上將全場糧谷普遍檢查一次是否漏雨因糧谷漏入雨水就要變質。

④ 每日檢查糧谷時最好要在早晨，日光未出前，將倉庫門打開或垛圓糧前的用鼻子嗅其氣味。及糧食在發熱前斜味一定會大。

⑤ 以上是發現了這種現象我們應該怎樣

## 糧谷保管

### 處理呢？

如果發現糧谷發熱情況時，要及時翻晒吹風過篩，如若能够在十二小時內及時處理那就沒有關係。因此工作人員要特別注意，各種糧谷的性質，例如高粱那裏潮濕那裏就先發熱，出口過篩時壞的部份要單處理，不能和好糧混在一堆，因糧谷有熱力往導性，糧谷發熱後一星期即霉爛不能使用。

### ④ 水份多大，溫度多少，能發熱呢？

① 水份在11%的糧谷(大豆苞米谷子高粱)能長期保管到七日上旬，氣溫在二十七度左右經過篩吹風一次即不能發熱。

② 水份十三個氣溫二十六度，至七月上旬一般的開始發熱，經過篩出風三次方能保管，但必須在保管中降低水份到十二個內不能保管。

### ⑤ 倒圓過篩出風在什麼時候好：

正午陰天倒圓過篩出風過篩，能增大糧食水份，及受暴日光直射有害糧谷，最好是在晴天氣候下，由早晨五點或晚間三點至九點，在這個時間糧谷減少水份沒有熱氣浸入對糧谷有利的。

### ⑥ 芒米在冬季也能壞：

原因芒米水份大，各地收糧時地皮未凍，就將芒米堆起來，使地氣上升，再加上糧本身水份大，在降雪落到堆上並沒打掃，把雪壓在內致使糧谷增加水份熱。

### ⑦ 保管糧食應注意：

① 粮谷必然乾燥。② 必須在低壓溫下貯藏。③ 需要合理通風。④ 對於害蟲的菌類必須防除。⑤ 粮谷按全貯藏條件下所含有水份如下：

| 貯藏溫度 | 10.5 | 10 | 15 | 20 | 25 | 30 | 35   |
|------|------|----|----|----|----|----|------|
| 水份含量 | 18   | 17 | 16 | 14 | 12 | 10 | 8—10 |

### ⑧ 粮谷生虫子原因：

① 水份大 ② 灰雜物多 ③ 通風不良 ④ 包裝潮濕代入菌類 ⑤ 收糧時不注意將虫子代入糧內。

⑥ 粮倉受了潮濕由於上述情況致使虫子繁殖生長活動極快。

### ⑨ 怎樣防止生虫子有什麼法子消除他：

生虫子多半是在七月中，因虫子正是生長最旺盛的時候，繁殖很快唯大豆內生象鼻虫，專吃糧粒，為害甚大，芒米內也同樣生些虫子，高粱內多生壁蟲虫，此虫很小，食糧臍部發現時處理有兩種方法 ① 在日光下翻晒，因虫子是怕日光，見了熱度就爬出曝熱也能晒死。 ② 徹底整理清掃乾淨不給予虫子的潛優場所，徹底出風過篩使虫子過出去，要隨時清理篩漏不使再爬入糧內，在乾燥低溫適當的通風的條件下，

# 座談會總結

黑龍江省糧食公司運保科

貯藏糧谷這樣可以不能生虫子。

## 10 何種倉庫適於保管糧谷：

按黑龍江省現有保管糧谷條件來說分成四種：

① 倉庫保管：倉庫分為磚倉庫，洋灰瓦蓋及木板牆洋鐵瓦蓋拉合牆草蓋等，最適宜的就是磚牆洋灰瓦蓋，要寬大、高、其優良在倉庫內容易翻涼，日光晒不透熱度，不能浸入使糧谷能保持正常的溫度，不易變質，木製倉庫洋鐵瓦蓋在夏季受強烈陽光直射下內部的溫度，終於比外部溫度高，如正在午間倉內上蓋及四週如火烤，在這樣條件下，不能放糧食，如在春天放糧還得用蓆袋擋牆子，碼牆的四週距離一、二尺遠以免漲倉由木板縫侵水，還不要碼的太高，使其離屋頂遠些，以防止倉庫反熱侵入糧中。

② 座圓保管，適於冬季將圓作好（如大豆、高粱、谷子等）包米不適於座圓，他種糧食適宜座圓，原因之冬季糧的本身水份凍結在圓內積壓不易通風涼氣發散不出去故而能保管到七月，在七月必定搗圓過篩貯袋碼成糧，或風洞，如不搗圓在會發生變質霉爛現象。

③ 粮台保管與座圓保管大致一樣，但粮台保管使木材較多能節省人力，節省經費，易於檢查發現發熱時容易搗過再好苦在搗粮台時損失糧食較少。

④ 風洞保管，在夏季最適合，其優點內中能够通風能減去糧食水份，可以隨時進去人在中間檢查發現發熱時隨時能夠搗涼晒。

11 降低水份到十二個需要過篩吹風九次每車糧用多少工費，糧食晾晒吹風最適於春季，因春風乾燥能使糧谷水份減低，而夏季氣濕多雨，而不宜吹風晾晒。

例如水最大的包米在10%以上時，春季過篩一次碼起風洞放十數日在減去水份3.4個到15%再過篩一次，碼起風洞置十數日，即將到12%個水份，需經費2,500,000元，在15%個水份過一次篩子，碼起風洞即可降低12%水份，需經費壹百肆拾萬——壹百陸拾萬平均每過一次篩子減低水份15%每晒一次減低兩水份。

## 12 在不同的氣溫下怎樣檢查工作：

陰天下雨進行工作注意事項：

一 倉庫其檢查是否有漏雨的地方，在下雨時不要開門窗，及掀起苦蓋的席子因氣溫下降使糧谷返增潤加水份。

編者按：黑龍江省糧食公司糧谷保管座談會總結很好，對目前糧食保管工作是有很大幫助的，希各地糧谷部門盡量展開學習或討論之，一定做到不損失一粒糧食而奮鬥。

二 雨後進行深入檢查庫邊庫頂庫底有無返潮漏雨現象，而必須進行化驗一次是否增加水份。

三 在連綿降雨之下保管員要巡羅檢查，如有漏雨處急速設法使糧谷不受潮濕用苦蓋接雨用具等辦法。

四 檢查風洞時人近行洞內用手或溫度表及糧深子將一個洞內重要的地方上中下都檢查一遍。

曝熱天氣下應注意事項：

1 倉庫門向着太陽方面全面關閉背陰的門窗全部開放，如發現一部糧食發熱，先將此部搗出，另行存放，不要全部翻動以免影響混亂使好糧也變質。

2. 大米、高粱米、大豆、高粱不要受強烈日光直射，如有陽光直射在糧谷的體溫上時可用蓆苦蓋上。

3. 晚上早晨（晴天）可以將全部門窗打開，將蓆子掀開通風，減低糧谷的體溫，但夜間要設崗哨防止偷盜，臨時變天。

4. 暴熱時間過後即行檢查早晨晚間各一次，看糧谷的體溫有沒有變化。

13 如何執行保管專責制，怎樣執行的，執行後有何優缺點

1. 夏季保管制度，今後一定要根據貿易部最近發下保管條件執行。

2. 保管專責制，場內一定分成每圃每庫每一段要有明確專人負責（分組或個人）如每一處發生情況定要追及責人，保管好的定要受獎。

3. 保管負責人，經常負責檢查糧貯倉庫、圃的週圍漏雨風颳涼晒、搗。

4. 化驗員的責任，專責檢查全糧場的質量，化驗工作發現糧谷有異狀時即時和保管員商議處理辦法掌握運輸糧谷標準質量。

5. 各縣成立保管委員會及檢查組後於前有相同之處。

① 人員工作方面每人均有明確責任，每天個人工作一定澈底完成。

② 粮場從前收拾的大有起色，對保管資材逐漸走到正規化了。

③ 在掌握今後獎懲也有明確及具體材料了。

14 保管員與化驗員配合

保管員與化驗員工作，是不能分開的，檢查質量時一定要配合到糧場倉圃親自檢查，互相瞭解每一個糧台、倉、圃、放的糧谷現實溫度、水份、糧質的程度如何，如遇事故互相商議處理。



# 上海粮食保

★ 上海粮食公司

本報特派

上海今年巨額糧食調運中，因一般糧食含水量較重，給保管工作增加了很多困難，以至三、四月份會發生了糧食發熱發霉的現象。當時唯一的辦法就是翻椿，攤晾。但這只能對防止糧食發霉起到暫時的作用，而不能從根本上解決問題。為了作好糧食保管工作，上海糧食公司從去年十一月起，即開始考慮在第一倉庫建立糧食保管的新式設備，從科學技術方面來加強糧食的保管。

第一倉庫的新式設備可分成三個部分：一、水分化驗室，二、加工場，三、烘乾機（亦名烘塔）。按照糧食保管的需要，一般是含水量在百分之十五以上的，即須採用烘乾的辦法。烘到含水量百分之十三以下，即可長期安全保管，不致發生發熱霉爛等現象。因此，糧食保管的第一步工作，即為水分化驗工作。

## 一、如何從米裡取出水來？

化驗工作的進行，是先把從糧食倉庫取來的米一百克放入鋼燒瓶裡，再加上二〇〇 C C 的高沸點（攝氏二一五度）的紅機油，將它和米攪勻，將瓶口密閉，然後放到電灶上去燒，一直燒到攝氏一八〇度再回到一六〇度。因為高沸點油必須在攝氏二一五度才能變成氣體，在二百度以下不會變成氣體，而水的沸點是一百度。當被燒到最高一百八十度時，米裡面含有的水分（包括生理水分）即全部化成氣體，被蒸發出來了。這種氣體經過一玻璃管導入冷水箱，又遇冷凝結成水分，流入到量杯裡面，得出多少 C C 的水，即為其所含水分的百分率，假如一百克米，蒸出來了十五 C C （水每一 C C 重一克）的水，即含水量為百分之十五。這樣化驗的結果，即可根據水分多少，確定保管與處理的辦法。如檢定其含水量在百分之十五以上，即應立即送入烘乾機烘乾，才能做安全保管，如在百分之十五以

下，危險性較小，即可暫用攤晾、翻椿等辦法。假如含水量在百分之十三以下，即為最合標準的水分，安全保管可無問題。如發現米質太劣，不合標準，或米內糠粉太多，也容易發熱霉爛或生蟲，就須送到加工場加工後才可安全保管。

## 二、在不斷改進中的加工場

加工場有中國柴油機公司出品的日本式米機十二部，共分兩組，每組六部，附有自動進米，加粉、吹風及出糠設備。米機碾米之主要部分由螺絲心與存移的套筒利用轉動推米前進，並互相磨擦碾白，與中國式米機用刀口刮白不同，耗費較中國式為小。

修建工程從一九四九年十月二十日開始動工，到十二月一日正式試車，但不能使用，糧食公司又和中國柴油機公司共同研究修改，直到十二月二十日才告完成。並於當日開始日夜開機碾米。碾米速度，白米由每小時的四十餘大包（每包二百斤）增加到七十六大包，碾白梗米每小時可達六十大包。生產效率是：十二部米機每小時可出九二白米九十石，出糙米一百石。平均每部米機每小時可出白米七、五石，糙米八、三石。加工成本費每石白米合四千四百元，耗電量平均每石糙米碾白用電〇・五二度（普通中國米機耗電〇・六度以上），碾米損耗亦較普通中國米機減少百分之一。米機出口迅速，較普通中國米機大兩倍以上。但其缺點是光粉消耗大，自動加粉不均勻，不能碾去穀殼。所以含稻粒較多之米，碾白後稻粒仍然存在，這十二部米機在修建中一共用去人民幣四億多元，但從去年十二月二十日開工後到今年二月底止，除了一切開支尚淨賺四億八千萬元，又把米機成本費用完全賺了回來。

# 管的新式設備

## 第一倉庫參觀記\*

記者 周子芹

(原載人民日報六月十日)

### 三、在摸索創造中的烘乾機

烘乾機的建立，是從去年十一月就開始打好地基工程，到十二月正式動工，今年二月底才大體完成。三月一日正式試車時發覺不能使用，又經再三檢修改進，至三月二十四日始正式開工。日夜二十四小時工作，可以烘水漬米五百石到一千五百石（將含水量由百分之十七烘到百分之十三）。

這次烘乾機的修建，也是經過了一翻鬱爭的。開始時連圖樣也沒有，完全是從摸索中經過了不斷的努力改進，才造成了現在的成績。最初設計，擬用電熱或蒸氣熱，因在目前條件下頗不經濟，乃決定採用美國赫斯（H E S S）式，燃燒焦煤，直接引導熱氣由鼓風機送入塔內，將潮米烘乾後，再使已烘乾之米陸續進入烘塔底部，由另一鼓風機送入冷風，吹冷後即送出打包。由於經過了不斷的研究和改造，現在的烘塔雖尚不能完全合乎理想，但較原來機器已有很大改進。最顯著的地方有：一、開始熱風量不足，經過不斷改進之後，現在每分鐘可送進空氣七千二百立方呎，已滿够大了。但如果烘米更多，數量仍嫌不够。現在新蓋的用兩個鼓風機，熱風量為一萬四千四百立方呎，本來熱氣層為二十一層，現在增加到三十三層，而且又將兩個熱氣層中間隔絕起來。其作用是先將熱風溫度放低，開始為華氏一百二十度，然後加到一百八十度，這樣使溫度逐漸升高，使米不致因突然碰到高溫發生裂紋，以保持原來成色。烘米的數量也可增多到二千石。二、原來機器裝置，每次必須够一百一十包才能烘，現在經過改造，在熱氣層與冷氣層之間，增設了閘閥。可以自由開關，而每個氣層之間也有開關設備。因此，已能做到不管米的數量多少，都可以烘了。三、原來出米時，是用人力搖，故控制時間很不容易準確。如用馬達牽動，每分鐘最慢的

是四百五十轉，而人工搖米速度最快的每分鐘不過一・五轉，有時甚至兩分鐘才轉一轉。另一方面，因各種米的含水量不同，需要烘乾的時間也不一樣，根據以上情況，便採用了裝置快慢齒輪的辦法，根據米含水量需用時間，確定好快慢速度，這樣就可以自動調節時間。

機器裝修完成後，從三月二十四日開始到五月四日，每天日夜開工二十四小時，已烘了含水量百分之十五・五到百分之二十五的水漬米四萬多包。工作時將工人分成三班每班，每班九人（其中一個技術工人），每班工作八小時，外加運米的外班工人四十三人，每天進出米量為三千石。每天燒焦煤〇・八噸（每噸二千斤），用電三百五十度，在烘乾損耗方面，最高為百分之九・五，最低到百分之三，普通則為百分之四到百分之七。每石米烘乾成本費三千二百元，比僱人攤晾所花的成本費為小。並且經過烘乾以後，糧食保管上即基本上解決了問題。事實證明：這種採用烘乾的辦法，在糧食保管上是既科學而又省力的，但目前因設備不夠，每天只能烘到一千五百石，遠遠不夠需要。為此，上海糧食公司又租用了上海阜豐麵粉廠的五部烤麥機改作烘米之用，每天可烘到五千石米，水分也烘到百分之十三・五以下，成本每石約四千元。準備再加以改進，每天可烘到六千石。此外，第二倉庫的啤酒廠過去，曾設有烤房，原用烤麥芽機，每天可烤米一千石。這樣，烘共可以每天烘到八千五百石。到五月二十五日，又有新蓋的兩個美式烘米機和一部日式烘米機先後完成，前兩部每天可烘到四千石，後一部每可烘到一千石，因此，二十五日以後，每天就可以烘米一萬三千五百石左右，上海糧食的保管問題即可全部解決。





# 區公司六月份機動組

## 一、保管委員會建立情況

### 1. 省檢查小組：各省（市）自接到貿易部

通知後，除鞍山市尚未成立外，其他各地即按規定制度相繼建立。

松江省六月份往所屬各縣進行兩次檢查，沒有發現糧谷變質情況，吉林省六份尚未進行檢查，遼西省六月份進行一次檢查：發現義縣發熱高糧 250 公斤業已加工，新民一部高糧發熱已指示分散保管，鞍山市因行政領導人工商局長，對保管工作不够重視，市經理曾二次請示終未答覆，拖延至今尚未建立。

### 2. 省屬（市）縣保管委員會：

據我們所到地區了解，各（市）縣皆已建立起來，惟其組織形式有所不同，如：長春市經理未能參加，正副保運科長充當正副主任委員，保管，化驗員為委員；每日檢查彙報，如：勃利縣經理充當正副主任委員下設督促檢查組，化驗組等形式未能按貿易部規定制度執行。

## 二、檢查制度及彙報制度執行情況

自從建立檢查彙報制度後，各（市）縣均已執行：如四平經理每日親至倉庫檢查，並督促保管員、化驗員經常研究質量，糧谷質量變化及時彙報。但有個別地區流於形式；如長春保管科長責任心較弱與下級結合不够，檢查敷衍了事，致使糧谷變質，國家財產受損失。鞍山市未能按制度檢查彙報四月中旬大豆霉壞四袋，擅自埋在地下，保管員報告股長，股長思想使問題自消自滅，逃避責任，不按級彙報，直到機動組張玉斌同志發覺後，坦白出來有違反制度行為。

## 三、領導人、化驗員、保管員的思想情況：

在未成立保管檢查委員會以前，少數地區重視保管；如西安三月即動員各保管員進行思想教育，使大家認識到保管工作在夏季重要性，因此保管員終未感覺保管工作是負擔，相對的增加了責任心，每日熱心檢查即時彙報。德惠對保管工作會進行思想動員，從思想上的認識來克服困難與糧谷水份作堅強的鬪爭，現在水份降到規定的標準走向安全的途徑。開原、四平兩地的保管員與化驗員互相結合，保管員自動請教化驗員學習檢查糧谷質量的方法與溫度表的使用，化驗員亦很誠懇地耐心地把所知道的工作方法，毫不保留的告訴保管員，充分的認識到保管工作的重要性。下九台糧棧保管員金偉、劉春發化驗員董福林時刻不忘對保管工作負責，冒雨檢查工作，經常在三、四點鐘即起床，高度發揚了革命工作者優良品質。相反的長春市糧食公司保運科長，工作無計劃，不顧及工作的全面性，把大量的化驗員，分配去挑選大豆，放鬆保管，致使大米變黃 21,197 斤，平時工作馬虎，下級檢查人員對其領導有些輕視，有時直接向經理彙報。呼蘭縣

大多數保管員因資材缺乏存着怕保管，今年幹明年轉業的錯誤思想這是一種責任心不強的具體表現。

## 四、挑大豆情況：

自從區公司五月廿九日對挑選大豆工作加以佈置後，各省（市）即開始佈置，領會到王、黃部長的指示精神，在區公司機動組到達各地瞭解情況時各地已走入挑大豆的熱潮，作出了許許多的有組織有紀律的宣傳工作，湧現出一些勞動模範：如呼蘭縣僱的臨時領導人擔任組長，能以身作則，帶起群衆以熟練技術 140 市斤創造新紀錄。並能任勞任怨的利用工作之外的時間打掃碎糧有條不紊的整理起來抱以對人民財產愛護的責任心，防止偷盜事件發生，德惠建立獎懲制度，互相督促、鼓勵大家工作情緒，而使挑豆工作逐步效率提高，大家每日平均能挑 60 市斤，減少糧谷損失。遼西省佈置工作有計劃，所屬各單位普遍實行宣傳工作，如：錦州市糧食公司趙經理每日往現場檢查一二，主動與行政機關聯絡發動群衆，已組織了千餘人展開競賽運動，選出婦女主任帶頭工作，利用黑板報表揚批評，並以物資獎勵鼓勵大家。四平糧食公司照顧群衆，設備洗臉盆、給大家燒開水喝，努力進行宣傳，增快挑豆的速度。

## 五、夏季購糧標準水份給保管員和化驗員及老百姓的影響

自從規定糧谷質量購糧標準後，個別地區保管員、化驗員或多或少的有着怕保管的思想，很機械的執行購糧制度發生些小的偏差，未能認識到購糧是目前糧食工作主要任務，解決農民生活的主要關鍵，完全把降底水份推到老鄉的身上，孰不知購糧水份的降底本身亦應負一部的責任。如勃利縣公司化驗員與合作社化驗員所化驗的不統一，相差一個水份就不收。公主嶺收糧差一個水份還叫老鄉晒據聯社王主任反映，將高糧拉回，結果中變了質，這種不負責的工作作風是違反政策及群衆觀點的，現在農民怨言滿天，甚至出口大罵而影響生產情緒，這是對群衆進行宣傳教育不力的最大缺點。但是在購糧過程中較好的地區是存在的：如西安糧食公司印宣傳畫與合作社開會交換意見，打通合作社人員的思想。對老鄉解釋指導算細帳的口號，以大豆為例挑未降底水份前一斤祇能賣 3,600 元，降底水份，挑出來雜物後，一斤賣 4,710 元，去 600 元。工資多賣 510 元不但糧食公司願意要，更增加國家出口量，換回外匯，扶助農業生產，西安市此種工作細心負責的群衆觀點，是值得我們學習的。

## 六、機動組所起的作用與今後工作意見

機動組工作同志都是由於各個不同的工作崗位集合而來的，過去根本來就沒有做過保管工作，也

# 保管工作檢查總結報告

★ 儲運室 ★

沒有很多的經驗，因此特往東北在保管上比較有成績的龍江省去學習初步獲得了一些保管方法，在這一個短短檢查的過程裡，也曾經起了很大的交流經驗的作用，把龍江保管的好辦法傳播到各地，提起各地對保管的重視。如：東豐挑大豆未規定挑選好壞糧標準，就把糧送到老鄉家去了，挑選出難合乎規格，機動組王省三、孫文明同志瞭解發現後，立時提出意見，糾正了這點偏差。趙濟範同志，發現

鐵嶺中午在外邊搗大米、高糧，這是不合乎搗裝規則的，及時建議他們，搗大米、高糧不應在陽光強烈的時候進行翻晒以免損失。該負責人接受趙同志意見，其他同志亦能做到對保管員思想加以教育以及提出工作上的缺點。總之我們機動組正是在學習中，今後更希望各地作實際工作的同志多多把我們保管工作中所遇見的具體問題介紹給我們，大家共同來研究互相勉勵。將保管工作在現有基礎上提高一步。

根據此次檢查：茲將各地壞糧情況及水份情況統計，如附表…

## 糧谷水份檢查統計表

單位：%

1950年 6 月 30 日

| 月 | 日  | 地    | 品名  | 大 豆  |      | 苞 米  |      | 高 粮  |      | 谷 子  |      | 大 米  |      | 稻 子  |      |
|---|----|------|-----|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|
|   |    |      |     | 水    | 份    | 最高   | 最 低  |
|   |    | 區    |     |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
| 6 | 18 | 龍江省  | 大 豆 | 14.3 | 11   | 14   | 12   | 13.5 | 13   | 14.2 | 12   | -    | -    | -    | -    |
| " | 17 | 松江江  | 苞 米 | 14.5 | 10   | 14.5 | 12   | 14   | 13   | 14   | 13   | 14   | 13   | 14   | 12   |
| " | 20 | 吉林林  | 高 粮 | 15.4 | 10.2 | 14.6 | 12   | 14.3 | 12.6 | 13.8 | 12   | 15.9 | 13.5 | 15.4 | 12.1 |
| " | 21 | 遼東東  | 谷 子 | 15   | 12   | 14.6 | 12   | 16   | 14   | 13   | 12   | 15   | 11.5 | 15   | 12   |
| " | 21 | 遼西西  | 大 米 | 13   | 12.5 | 16   | 12.5 | 16.4 | 13.5 | 14.8 | 13.6 | 15.5 | 15   | -    | -    |
| " | 22 | 鞍山西市 | 稻 子 | 15.4 | 12   | 15   | 13   | 13.5 | -    | -    | -    | -    | 12.6 | 12.6 | 12.6 |

單位：公斤

### 各地糧谷變質發熱數量統計表

| 省別  | 月日    | 地點   | 品名    | 項目     | 大豆     | 苞米    | 高粱      | 谷子     | 大米      | 備考            |
|-----|-------|------|-------|--------|--------|-------|---------|--------|---------|---------------|
|     |       |      |       |        | 變質     | 變質    | 發熱      | 變質     | 發熱      |               |
| 龍江省 | 6. 9  | 今海小榆 | 計     | 5,700  | 81,570 | 1,750 | 142,050 | 21,700 | 663,900 | 10,963 30,500 |
| 松江  | 4. 8  | 小勃利  | 計     | —      | 60,000 | —     | —       | —      | —       | —             |
|     |       |      |       | 60,000 | —      | —     | —       | —      | —       | —             |
| 吉林省 | 5.23  | 長春市  | 小計    | —      | 10,150 | 1000  | —       | —      | 2500    | 10,763        |
|     |       |      |       | —      | 900    | —     | —       | —      | —       | —             |
|     | 5. 4  | 汪清   | —     | —      | 900    | —     | —       | —      | —       | 16.5          |
| 林省  | 5. 2  | 水曲柳  | —     | —      | —      | 1000  | —       | —      | —       | —             |
|     | 5. 6  | 江密峰  | —     | —      | 7,750  | —     | —       | —      | —       | —             |
|     | 5. 11 | 蛟河   | —     | —      | 1,000  | —     | —       | —      | —       | —             |
|     | 5. 10 | 敦化   | —     | —      | 500    | —     | —       | —      | —       | —             |
|     | 5. 10 | 前郭旗  | —     | —      | —      | —     | —       | —      | 2,500   | —             |
| 遼東  | 5. 25 | 通化市  | 小計    | 450    | 7,170  | —     | —       | 21,000 | —       | 200           |
|     |       |      |       | —      | 4,770  | —     | —       | 21,000 | —       | 200           |
|     | 5. 18 | 東豐   | —     | —      | 2,440  | —     | —       | —      | —       | —             |
|     | 5. 20 | 清原   | —     | 450    | —      | —     | —       | —      | —       | —             |
| 遼西  | 6. 16 | 錦州   | 小計    | —      | —      | —     | 142,050 | —      | —       | 30,500        |
|     | 6. 19 | 鐵嶺縣  | —     | —      | —      | —     | 2,000   | —      | —       | —             |
|     | 5. 28 | 義縣   | —     | —      | —      | —     | 4,800   | —      | —       | 500           |
|     | 6. 15 | 開原   | —     | —      | —      | —     | 250     | —      | —       | —             |
|     | 5. 28 | 四平   | —     | —      | —      | —     | —       | 2,000  | —       | 30,000        |
| 鞍山  | 6. 21 | 小計   | 2,250 | 4,350  | 750    | —     | —       | —      | —       | —             |
|     |       | 鞍山市  | 2,250 | 4,350  | 750    | —     | —       | —      | —       | —             |



## 粮谷流转中减少损耗率的几个问题

减少粮谷损耗率不超过减量的定额，是今后所有一切粮食工作者奋斗的目标，青岛建粮栈于六月廿日召集全体职工会议，专门讨论此问题，具青岛建粮栈的几点经验总结发表，供各单位粮食工作者的研究讨论与参考。

### 一、减量原因究竟在那裡？

粮谷在流转过程中，都有损失性的可能，因为在每个流转阶段里，来查找他的减量，由买入过秤、保管、加工、发出都存在着损耗的因素如下几点：

① 购入质量不注意水份过高，夹杂物过多，经过过筛保管，一定受到损失，它虽然是个自然减量，数字却很庞大，我栈在今年购入16,879吨中高出的土面约有100吨。在春季里，购入水份拾八个的苞米保管降至十四个水份后，每袋（七十五斤）减量二至三磅。

② 秤不准，过秤跑秤或漏在秤上粮食，不弄下去，又继续过秤都会产生减量。

③ 包装不良如麻袋装谷子（因我处没有小眼好麻袋）垛上垛风吹谷粒满天飞不可收起，补麻袋针眼大等。

④ 倒袋子弄不净袋皮，估计不恰当。

⑤ 风天过筛子或筛前好粮食与筛底漏的混合变成土粮。

⑥ 装卸不注意地点，或放在甲地不妥又移至乙地。

⑦ 运输途中不注意或与对方接收的秤有出入。

⑧ 场子不好造成土粮等这些减量原因，视为自然减量的话，但有些感到不妥，可是如不注意都混为自然减量来处理，将会造成庞大的损耗率。

### 二、克服办法的几点经验：

找出以上损耗率的根源，是在流转过程中人人有责任，处处有关系，因此处处要留意，首先每个具体工作人员要加强国家财富的爱国，响应减少损失的号召，保证国家的财富不受丝毫的损失。兹将青岛建粮栈的经验及讨论办法综合起来作出决议贯彻全体职工执行：

① 采购一定按指定规格、水份、标准执行，如出偏差由采购员负责。

② 每天营业开始，先试准秤，并在常过秤中经常对照。秤上漏的粮食，过一秤用脚踏一中执行下，晚间把秤底子用手筛子过净。

③ 包装尽量挑选一批较好的麻袋装谷子……等小粒粮，並向省请求能装谷子的麻袋。設专人检查补麻袋的小工把针眼缩小，并把补的周围避免回去，收回的麻袋普遍挑拣，把粮倒净然后入库。

④ 麻袋按质量分别保管，重量也要区别，同样重量保管一起，使袋皮不必估计，工作不能提高速度。

⑤ 风天在库内过筛子或不过，过筛中有专人打扫筛前粮食与筛底不使混合。

⑥ 装卸事前要有充分准备，选择固定地点防止卸完了再移动。

⑦ 大连运输以车主负责制（不用押运员）超过减量定额车主负赔偿责任并常于收方对秤。

⑧ 购入粮食袋皮绝不可估计，最好每个经常集中送粮的如「合作社」袋皮重量要记清，忙时可以不必再过皮数。同时并有专责制，在每个过程中，有不合理的减量发现，定要追究责任。

青岛建粮栈 于敏文  
刘中祺

## 遼東省糧食公司

### 經營加工稻子的一點體會

省粮根据二、三月份实际经营加工稻子的情况，与抄录粮食局安东制米厂的一些材料，一并写在下面，供各地在加工工作中作参考。

经营加工工作，我们感觉是一种很细緻的工作，特别在初次经营加工的时候，感觉最困难的是：「心中没数」不知道每百斤稻子（其他粮谷与大豆也是同样）究竟能出多少米，或多少成本。这样就不可能很好的掌握住加工厂应得的加工费，看看下面的情况就可以知道了。

二月份第一次经营庄河接收公粮的中等稻子，

水份75%，糠芥估10%，粮芥估4.5%而加工出来的成品——大米水份14%，糠芥3%，这样的稻子加工出这样的成品，经双方议定每百斤稻子净交公司67%的大米。（不另取加工费）实际上能出71%的成品，加工厂除了能得四斤大米外，还可以得碎米一斤二两，糠皮四两，细糠六斤半，按当时价格计算（不代税的大米批发价是7,000元，碎米5,000元，糠米1,100元，细糠1,000元）加工每百斤稻子可得40,940元去了实际成本21,470元外，每百斤可得纯益19,470元也就是说，加工一斤稻子能得164.7元的

利益，折成一斤米的利益爲290.6元。（這是心中沒數的情況。）。

三月份我們就比較熟悉些，我們主動的向公營加工廠（光華、永豐）與私人加工廠（同盛號、新民號、復興成）瞭解了情況，還深入到工廠裡與工人進行瞭解，還結合着化驗員進行研究，又向糧食局加工股找了一些可靠的材料。這樣就使得我們心中有數，我們也知道了加工每百斤的實際成本，和根據不同的稻子製出不一樣的米與比率，（雖然我們沒有進行典型，試驗，但是我們根據安東的加工業設備，佔有9%以上的可靠性，我們心中有了數就可以掌握好比較合理的加工費，我們有了根據，就可以有原則的向加工廠提高米率。（當然在必要

的時候，是要與加工廠算算細帳，講講道理的，使加工廠心服口服）因此就由67%增到68.5%，這樣可使加工廠得到合理的加工費，加工每百斤稻子可得純益8,970元，每斤稻子可得897元，折成一斤米的純益為133.9元，佔二月份利益的46.1%無形中降低了53.9%。

從這兩個月的加工情況來看，我們體會到『心中有數』不但能在公私兼顧的原則下掌握合理的加工費，而且也是經濟核算降低成本的中心一環。要心中有數，首先就得必須抱着當小學生的態度，向使各方面去瞭解去鑽研去學習，這樣才能把工作做好。

—高塗五—



# 談談目前糧谷保管

現在氣候已將達到最高的炎熱程度，也是糧食保管的極端危險季節，不但溫度高，而且雨水也勤，所以爲了避免發生爛霉的現象提出下面幾點參考：

## 一、檢查工作：

檢查工作需要五項注意。①時間，②溫度，③  
探子入堆的感覺，④一般的感覺，⑤霉糧的處理。

① 時間：檢查時間一般多數在中午，這個時間不適合，原因是在這個時外空間的熱力最高，糧谷稍發熱難於感覺，我認為夏季在早晨八點前及午後六點以後，最適於檢查，因為這個時候是夏季最涼的時間，糧谷發霉前先熱，所以易於感覺，同時沒有陽光，味氣不易分散，這是檢查的好條件。

② 溫度：在糧探子中間安置溫度計，挿入糧堆內，停止二十分鐘至三十分鐘，如糧食的溫度高於外部空間，那是要開始發霉的先兆，一般的勿管任何時間糧谷的溫度是低於外部空間的。

③ 探子入堆的感覺：在檢查的時候，如果探子入堆，那是要發霉或已發霉的表現，因糧谷發霉或要發霉，即碎軟而結塊，必須立即拆同處理。

④ 一般的感覺：凡是壞的糧谷都有這兩種原因，一個是熟度高，一個是水份大，放在手上揉動發澀，因時熟度必高於空閒的正常溫度接近糧堆感到燥熱霉性味。

⑤ 已霉糧的處理：如果已發現部份霉爛，必須立即好壞塊分開，避免蔓延，好糧急速搗凹風，分散熱氣與水份。

## 二、保管工作：

這是一件最艱巨的工作，保管員必須瞭解氣候的轉變及特殊情況的處理，在保管方式方法上，南北滿略有不同，據區公司×同志談：南滿有的地區

保管垛是死的中間沒有風洞，北滿地區碼垛都有風洞，但風洞不同，有的兩個，有的一個或三個，以三個的最好，樣子是一火車長方型，垛上邊有一個洞，下邊有兩個洞，作法是按一火車 375 袋碼三個洞，用三個麻袋橫打底，每袋中間距離一個袋寬，垛六個袋高，在空上壓袋子，三個高縫尖壓兩個袋子橫一條堅一條，這樣可以垛出三個風洞外掛伏蓆三層至五層根據蓆子質量可以防雨，在兩個垛頭上用兩層蓆子作成活簾，雨天可以放下來，晴天捲上通風，但是現在的季節，中午雖然晴天也不要捲，因中午氣候極端燥熱，不利於糧谷，最好是在午後三點半捲起來，至次日午前八點放下在三點至八點，這個時間，夏季溫度最低，適於糧谷發散熱度，出風過篩，也要利用這個時間最適宜，垛下用木方墊起八寸至一尺，防雨及濕氣浸蝕，縫蓆須從上往下縫避免漏雨，同時第一層針眼，可以連袋子，第二層以後就不要連，不然會透雨的，放堆的地方要接近牆或鐵東西，因為他能反射熱度，反射到糧谷上是不利的，同時不便通風，最好是四不靠的空隙地能通風。

### 三 翻晒工作

提高質量的辦法最好是風洞，但水份特別大的，有用翻晒辦法的，雖然猛烈降低水份，但是光澤上一定要起變化的凡是直接接觸陽光晒的都沒有光澤上一定要起變化的，凡是直接接觸陽光晒的都沒有光澤發烏，尤其是大豆大米最忌晒，如果晒的時候大豆要蹦粒，大米要炸紋，不但不增質，而且還要降質，最好出風風篩碼風洞。如果苞米水份特別大，出風或其他辦法一時不能解決問題，晒是一個勉強辦法。

安達貿易公司總機 通訊組 吳大洲

## 通報

通清復縣

# 官僚主義作風，思想麻痺不重視國家財產應立糾正！

根據遼東省糧食公司在五月二十五日的檢查總結中。我們可以看到個別糧食部門，目前尚存在着一種官僚主義作風，麻痺的思想，不響應政府的號召及上級的指示，更不重視季節的保管工作，任意執行，造成了國家財產不應有的損失，在保管上不重視季節，疏忽大意，領導上犯官僚主義思想麻痺工作抓的不緊沒有明確分工負責制。事故一旦發生互相推拖，就造成國家重大損失。例如：

通化：①在領導幹部上；本部已發生了偷盜案而領導上却包庇汽車助手，他將公家的大板子拉到了他家一汽車，有的同志給查出。在領導上却明知不究，馬虎了事。②還有一條汽車帶丢失不明，領導上亦未追究。③尤其在保管上更為嚴重。如接收林務局的谷子，明知道質量不純，水份太大，不易保管，反而接收了24,000公斤，結果過風過出去1,700公斤，水份仍在百分之十六、七，接收不到幾日，全部霉爛發芽了。④在庫內存着有苞米一萬餘斤不加檢查，有晒台不晒，結果全部損失。⑤在旱路運輸中間有一段需要搗車。因包裝不良漏的滿路都是糧食，一個老太太在路上檢了半天竟能拾到四十斤之多，每天在沿途上拾糧人不下十餘名。每日總計的損失在五、六百斤左右。⑥工作拖拉互不負責，推上推下在省方於三月末撥去五億二千萬買木材打糧台加強保管之需的現款，不但未買竟存在庫內積壓一個多月，連一寸的木材也未買。⑦不建立嚴格制度。人員可以隨便入倉庫其無紀律現象，更為嚴重。

清原縣糧食部：無組織無紀律的態度；表現在該糧食部主任對工作不關心，制度不嚴格生活散漫，例如：①倉庫沒有制度，伙夫隨便到國庫內取白面打漿糊，並且還說是伙食裡的麵。這種公私分不明的國庫，在領導上，又不加以檢查。②在倉庫內檢查出來的壞苞米，亦說是伙食上的。簡直公私就混在一起。③不愛護國家財產損失。有六千餘個草包被雨侵濕不能用了。經檢查員給檢查出來有三百多個新的。④用新麻袋抬砂子抬石頭反而還說算不了甚麼大事。⑤有九百多個草包亂七、八糟堆在一起也不用蓆子苫蓋。檢查同志由該堆裡，檢查出大豆十五包、苞米十六包、內裡還有三百多個草包能用竟不用了。由檢查員追問何時放的。主任竟完全不知，這足以證明主任對工作的態度。是什麼？⑥在

領導上不想辦法去「推動」「改進」工作的效率只要求將糧運走。對檢查工作同志說：「我們倉庫沒有壞糧啦。壞糧都運走了，」一聽到有了運輸任務就樂的不得了。沒有運輸任務那就得要加強保管啦。相繼各種困難都來了，瞞怨上級給的各種設備不够，推拖責任。⑦不去執行生活、學習……各種制度。同志們每日自流散漫。無人管理，早晨隨便起，晚上隨便睡，吃飯更為隨便。簡直就不能稱作有組織的機關。

在檢查的時候有一個周同志滿口慌言互相欺騙，檢查結果都暴露了。

瓦房店糧食公司：①從車站往倉庫拉糧。中途用好幾個女工，作連絡哨，而不去想方法組織大車的車夫。說：「怕車夫在途中偷糧或丟糧包。擴大組織形勢表面化。浪費人力物力，這只是一點，其他方面，是否還有那還不一定，以上只是一個典型例子。但在我省各縣都或多或少或輕或重的存在這種現象。但是由各縣的報告上來看「如何組織加強保管，過風搗垛」而今天由檢查中找到了有以上的各縣證明，是沒有將工作聯繫到實際去。更沒有將工作作得完善，及很好的組織起來。這些糧食壞了是要負責的，是國家的財富。受到了損失大家應立即動起手來深入檢查追究責任分別處罰。

根據以上檢查結果，使我們領導上更加以警惕，這樣不可忽視驚人的事故。更應抓緊組織起來檢查人員，到各縣親自動手，防止任何事故再度發生。只靠下面的官僚作風惟恐更加嚴重。防止盲目大意不聽指示自行一套的思想與作風。要嚴格的糾正隱瞞虛報無組織無紀律的狀態。為使今後國家財產不受到損失，此次檢查的結果分別輕重都給予適當的處分。

肇東縣糧食公司，是黑龍江省收購任務糧谷保管最多地區。全年收購任務（包括接收公糧在內）十一萬餘噸，並且沒有倉庫，全係露天保管。在大批收購時期，由於人員不足，保管資材缺少，會發生很大困難，一六〇餘車苞米，水分具在百分之十八以上，在此種情況下，大有發熱變質的危險。楊經理惟恐國家糧谷遭受損失，積極領導號召；克服困難，完成任務，全體同志一致奮起響應，掀起搶晒糧谷的熱潮。

並提出爭取不壞一粒糧，堅決和水分作鬥爭的口號；由全體同志對糧食保管工作的重視共同努力早起晚睡，出風搗晾，因此全部糧谷毫無發熱變質情形。現在庫存二六〇〇餘噸糧谷已碼成風垛，最高都不超百，分之十三的水分特別是水分較大的苞米，具經二次搗晒，已降底為百分之11.5，完全達夏季保管規定的水分標準，能安全保管過夏。

區公司 譚 崑



## 本公司大事記摘要

高 純

(1950年6月25日至7月4日)

### (一) 現金回籠:

自六月二十五日起，至七月四日至，計提交東銀回籠款一六五〇億元。

### (二) 採購情況:

松江省採購情況：①我們要求質量過高，有的糧不合標準不收購。②現在農民正鎌鋤時期，有糧不能即時上市。③現已與當地合作社訂立合同，但農民忙鎌鋤地不能送糧。

(6月25日)

### (三) 推銷情況:

哈市推銷未完成原因：

- ① 挑選大豆調查員，削弱推銷力量。
- ② 哈市面粉不足推銷，需調回面粉供應。
- ③ 質量低，因原谷太次，不能提高，擬由瀋陽發糧供應，但需哈市糧來電後始可撥付(6月25日)

### (四) 接收豆餅:

哈辦接收油脂廠豆餅一、七〇〇噸，除託運外，暫不發由哈辦倉庫保管。

(6月27日)

### (五) 接收公糧:

電告松江、吉林、遼東省糧食公司，急速接收公糧，如有問題書面報區公司辦理，否則過期罰款由省公司負責。

(6月28日)

### (六) 業務執行情況:

- ① 推銷至六月廿六日，完成九八、五九九噸 795%。
- ② 採購至六月廿六日，完成五三、六一九噸 419%。
- ③ 庫存至六月廿日，完成四八、一九一噸。

(6月29日)

### (七) 財務:

- ① 購糧資金：部長指示，為使農民經濟活躍自即日起按百分之五〇支付現金。
- ② 銀行信貸：第二季度信貸（轉賬）四萬六千億元已辦理轉期。第三季度七月份銀行信貸（轉賬）已辦妥三萬億元，自七月一日起即可支撥。

(6月30日)

### (七) 輸出情況:

- ① 進口公司來函：詢問我們剩餘之高粱與大米能供多少海外出口（合標準）速答覆：據業務計劃室大米可供三〇、〇〇〇噸，高粱米可供一〇、〇〇〇噸。
- ② 海外出口大米，部決定迅速過篩即發，於廿日發足五、〇〇〇噸，月末前再發五、〇〇〇噸，共發一〇、〇〇〇噸。

(6月29日)

### (八) 運輸情況:

本月十四日佈置發大連輸出苞米任務二〇、〇〇噸，決定二、三日完成，雖下雨三日影響裝車而在督促檢查下，於二四日完成二〇、七〇〇噸，竟超過七〇〇噸，經業務室又撥九七〇〇噸，限本月二八日完成，現在繼續運轉中爭取按時完成任務。

(6月25日)

### (九) 委託加工:

公司現存糜子三一〇噸，全部託瀋市糧加工，後由區公司負責調撥，出米率按實際出米率計算，一切開支由瀋市糧整付區公司負責報銷。

(7月4日)

### (十) 電信往來:

- ① 電告撫順鞍山、本溪、遼東：瀋市存高粱多，如需用可陸續發付。但不準當地加工。
- ② 電告唐山兌換糧店：你處下餘小麥三八〇萬斤，不要發來，不再兌換。(6月27日)
- ③ 電告遼東省糧食公司：A廿三日庫存苞米二四、五七〇噸。除支援未遲與本省推銷外，尚餘若干噸，是否够13個水份請電告。B接收海城青大豆，請急速接收，速發瀋製油廠並將情況告瀋。
- ④ 電告熱河糧食公司提出計劃發車，各地車站接收能力不強，希大量組織接收，每日能接收多少告我們，保證執行不悞。
- ⑤ 電告遼東省：營口接收田莊台稻子，請速發瀋陽加工。發撫順，本溪大米，可發次大米，好大米出口用。
- ⑥ 電告吉林省：長春市糧食局高粱急需出庫，七月份中遠糧可發此糧。

### (十一) 其他:

- ① 公司業務室差出，四名同志赴松江、吉林、遼東、龍江等省了解將採購挑選大豆情況。



業務室通訊組在五月十七日科長聯席會上提議組織起來的，並由會議一致通過，各科科長負責親自動手寫稿，並發動同志寫稿，藉用文字指導工作，改進工作，從五月十七日至現在已近個半月，茲將這一時期工作情況總結如下：



### 一 工 作 情 况

- 領導工作的推進上，通訊組即將成立，各科長均表示有信心完成並繼續作到會議上通過的決議每月提兩篇稿，成立開始由小組負責人，督促各科組員寫稿各科組員均以十二分熱情，主動寫稿五月份各科都提出了一篇至兩篇，六月初，小組負責人，再次督促各科寫稿，各科也提出了一、二篇稿，以後均以題材來源枯竭，同志對寫稿熱心逐漸消失，並小組負責人，沒有負起責任幫助同志，蒐集材料，和啟發同志寫稿情緒，在小組長領導上沒有抓緊：把工作放鬆了一步致在六月中、下旬、收集稿件發生困難而未完成一個月的任務。
- 各科提稿成績比較

| 科 别 | 提稿份數 | 刊 登 份 數 |     |     | 未刊數 | 提 稿 人                                              | 備 置                                       |
|-----|------|---------|-----|-----|-----|----------------------------------------------------|-------------------------------------------|
|     |      | 全 計     | 簡 訊 | 商 報 |     |                                                    |                                           |
| 經營科 | 4    | 2       | 2   | —   | 2   | 科長<br>科員<br>科員<br>科長<br>科員<br>科長<br>科員<br>科長<br>科員 | 2<br>2<br>1<br>4<br>2<br>2<br>1<br>8<br>6 |
| 加工科 | 1    | —       | —   | —   | 1   |                                                    |                                           |
| 行情科 | 6    | 4       | 4   | —   | 2   |                                                    |                                           |
| 食鹽科 | 3    | 2       | 2   | —   | 1   |                                                    |                                           |
| 供應科 | —    | —       | —   | —   | —   |                                                    | 六月下旬該科組織反消                                |
| 合計  | 14   | 8       | 3   | —   | 6   |                                                    |                                           |

### 二 存 在 的 缺 點

- 負責領導同志（小組長）工作抓的不緊，啟發工作作的不够，未能將同志寫稿情緒搞起來，這是主要的缺點。
- 各科長對同志寫稿不關心，沒有將會議精神貫澈到下邊去。
- 寫稿思想不明確，強調客觀原因，不積極想辦法找題材，認為沒有實際材料寫不出東西來。
- 稿件內容缺乏指導性，改進工作意見少，介紹情況和批評性多。
- 向商業通報提稿少，基本上沒有提。

### 三 改 進 辦 法

- 提高同志業務水平，熟練工作的每一個環節，尖銳的抓住工作問題的焦點，這就是題材的來源。
- 根據業務學習材料，各同志作試寫，（發表對工作的意見，看法，提出改進辦法）
- 確定科長定期提稿
- 隨時指定專人寫稿

業務室通訊組 趙 忠 德

## —— 那裡工作一定有新的起色！ ——

★ 鷄西礦穆稜縣糧食公司 ★

### 發現害蟲，保管糧食提高警惕！

省糧食公司保管檢查組，最近各縣檢查保管糧谷情況，發現鷄西礦，穆稜縣兩處糧食公司庫存糧米發生害蟲，因發現後及時過篩捕殺，庫存糧米方得以安全保管未遭受損失。

據瞭解是由於以下幾種，保管條件與保管方法不當而便利了害蟲的繁殖：

利了害蟲繁殖，又加上大米上層落有灰塵，也是生蟲的媒介物。

#### 防止與捕殺方法

①糧谷水份要少：普遍糧谷水份14%以下的其繁殖率少，14%以上時繁殖率逐漸擴大。

②徹底過篩減少夾雜物，是減少發熱媒介的幫助。

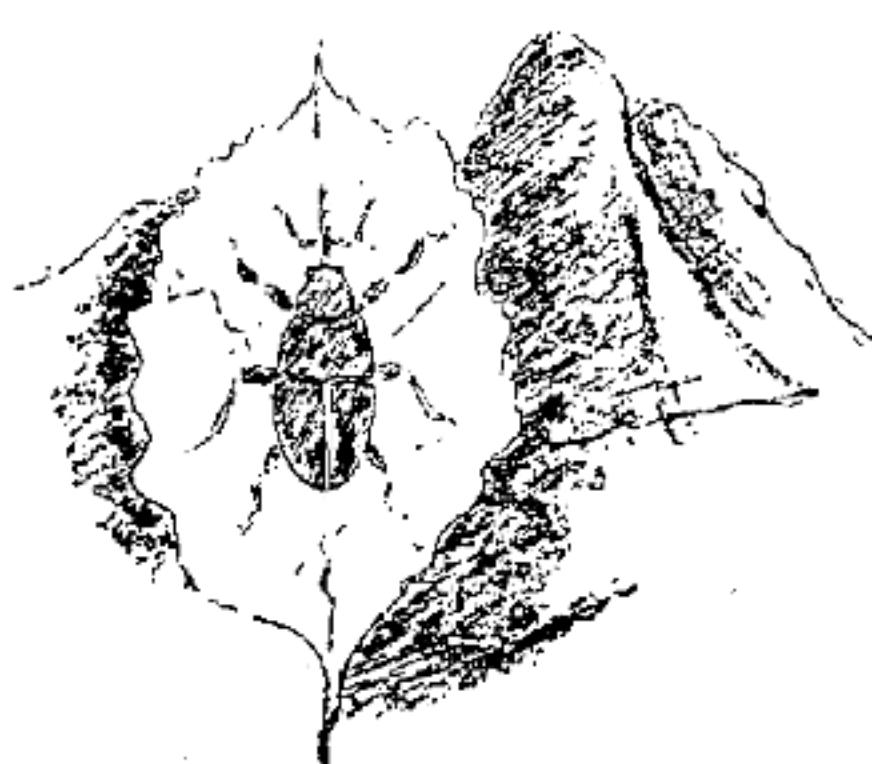
③舊麻袋，草袋子，草蓆子最容易侵伏害蟲，所以在使用前要徹底實行曝曬，日光不僅能將潮氣晒乾且能消殺殘留袋子上的蟲子。

④害蟲喜潛伏倉庫的四隅，牆縫，地板縫等地，所以倉內在裝糧前要徹底打掃並用生石灰撒佈牆角，壁縫等處以利消殺蟲子或蟲卵。

⑤勤檢查，發現糧谷體溫上升時，即要倒場，四周靠牆處勿使受到潮濕及積存塵土。

⑥如發現害蟲時，即要隔離，勤搗場，翻晾、過風、過篩、串麻袋等方法。

松江省糧食公司 保運科化驗室



①因倉庫年久，牆縫隅儲有往年害蟲遺卵，適逢夏季，庫內潮濕通風條件不好，溫度增高，卵菌逐漸復活脫殼變成幼虫。

②庫內散積糧米，隔壁是用草袋打圍牆，因草袋發暖增加糧谷體溫，因而也造成了害蟲繁殖便利條件之一，如：鷄西礦糧食公司，五月廿一日加工兩火車高粱米，未待涼透即入庫保管，使糧溫水份增多，並受天窗（玻璃窗）射入日光晒，庫內悶熱，糧米溫度上升，致使牆角，板縫裡潛伏之卵菌蟻生，化為倉蛾幼虫。

穆稜縣糧食公司庫內保管大米二萬斤生長鼻虫，其原因係倉庫位置及保管條件不當，該縣倉庫與宿舍相連：宿舍是火炕，這更促使倉內溫度逐漸增高，便



## 遼東省糧食公司第二季度銷售將近十萬噸一萬億 支持購糧活躍城鄉交流物價穩定！

「遼東省糧食公司」

遼東省糧食公司為了在秋收前，收購農村餘糧十二萬噸（六月至九月）解決糧食銷路，活躍城鄉物價交流，除了加工保管搗晒，挑選大豆，提高質量，統一計劃運輸外。第二季度特別抓緊銷售，響應王部長的號召，徹底轉變過去（第一季度）糧食沒有回籠任務，只調劑物價多賣或不賣的原則，自調整物價後，更取得各方面，尤其是合作社的有力配合，增設商業網，同時克服了過去守貨待客的營業作風，至六月廿日已銷售糧鹽共九萬七千噸，總值九、二五〇億，如果今後十天在每日平均進度壹百億上下時至二季度可能突破十萬噸一萬億，據初步統計已回籠貨幣（現金六、二〇〇億，佔總值68%不但保證了六月份的30%現款購糧，更打下了今後秋前的購糧資金的基礎。其中通過合作社銷售六〇〇〇億，佔總值64%強，平均優待金7%合作社得去四二〇億利潤，不但起到了助手作用，並且在銷售當中壯大了合作社本身其中油鹽換糧支付工薪共三、〇五〇億基本上達到了廣大農民群衆的要求活躍了城鄉交流。

除了大力扶助合作社銷售外適當的在群衆常去的

市場街道及離各區村合作社中心地區，或工礦區設立國營商業網，便利合作社取貨，共發展了門市部六處，零售店十二處，攤床十五處，共三十三處。超過原有廿三個一倍多，同時不僅單純依靠單多設零售店，而且更配合了擴大宣傳，延長營業時間並主動找對象滙貨送貨銷售。如安東市糧食公司利用街道群衆大會上宣傳推銷，並與飯館訂小合同按期不分業餘時間經常逐家送麵，一個門市部每天就多賣了六、七袋，還有的由於給買主抗糧包送到加工廠，結果使買主加倍多買，又如莊河糧食部把貨給合作社送上門去，營口市糧食公司給買主裝糧車，岫岩糧食部把不好銷售的麵加工成燒餅和點心，不但多推銷了麵，而且配合把百貨部的紅棗、胡桃、白糖找了銷路，並用火柴找零錢，這樣使買主不買也買了，本想少買而多買了，並且下次還想來買，爭取大量達到直接分配給消費者。進一步加強了國營商店為人民服務的觀點，爭取了政治影響，但必須再接再勵還要有計劃的設置商業網，推廣與提高現有的優良營業作風，擴大糧食銷售，爭取長期物價穩定，發揮國營商店領導市場，活躍城鄉交流的應有作用，積極響應王部長的號召為加速商品流轉，擴大再生產而奮鬥。遼東省糧食公司 陳棟

瀋陽市糧食公司 業務學習收穫

瀋陽市糧，為了加強業務學習，提高業務工作技術，改進工作，已於五月九日人事會議，決定成立業務學習委員會。在成立前各單位亦有業務學習時間每週二小時，但不涉全面，有業務學習的單位都有了顯著的成績，業務科李晶瑩女同志，想出輪流發糧辦法，結果使糧單位少跑腿，而公司也節省了很多手續和人力物力。會計科田錫侯和業務科閻澤倫二同志，共同想出支撥工薪（各職工合作社）轉賬辦法，工薪股不每筆都經過業務股轉賬，每晚由工薪股整理總括傳票轉賬，結果業務股節省了人力和物力很多。保運科，關雅楓女同志，想出運輸表報簡易化，把三種表報合成一個，而上級所要求的數字也均能產生，因此節省了很多人力物力，二倉庫合計組四名職工集體創造，以出庫通知書代替了出門證，節省領糧時間，和開票人一名，經驗證明，業務學習是改進工作的動力。

瀋陽市糧 閻澤倫

皇姑屯編車站響應上級號召

展開節約競賽運動！

過去押運員每次出發多少總有超過的，但今天則不同了每個同志每次外出，都能節約壹萬至二萬元願意將錢全部交公，車輛組和簿記組的同志，願將他們每月的夜班費全部交公，在五月上旬由大連發來八車席子壹萬兩千領，已被雨侵濕因夏季天氣炎熱席子已有腐爛情形，在此種情況下全體同志不顧晝夜辛勞配合行政共同研究翻晒，每日只有三十名同志做此工作，席子刺手有的同志手被刺出血，但仍是工作，此任務計劃八天完成由同志們的努力五天內就勝利完成了，共計節省了人工壹百陸拾個，每個工按六萬計算，共節約了公家開支玖百陸拾萬元，並把此席子繼續發往各地糧棧需用，並把一個破倉庫（大家動手）修理好，節約了壹百九拾萬的修理費，自己動手裝火車一個半小時就完成了三火車任務（廿八名）。

節約了裝車費參百陸拾萬元，在這三次勞動中共節省了公家開支壹千肆百萬元，現已展開了勞動競賽除保證行政任務外都捲入勞動的熱潮。

皇姑屯編車站 李世江

二響應號召貫徹節約二

調公司機動組  
張玉斌同志六月廿  
三日往鞍山檢查保  
管工作，發現第一  
倉庫四月份變質的大豆四袋子  
，大約五百餘斤，埋在地下。  
五月十五日大豆又膨脹四、五

鞍山粮食公司

卷之三

解決，檢查流於形式，化驗員與保管員隔離獨立，互相輕視，失掉了工作積極性。六月二日貿易部發去的夏季保管工作之決定，一再拖延佈達，每個人沒有明確的專責，對保管工作也有莫大的影響。總之鞍山上至領導人下至保化員工作都不够主動，存在不可數的缺點。我們認為今後如何扭轉既往保管工作的缺點除領導人改變工作作風以囑公司及時督促檢查地方行政負責人加強領導，亦實屬必要的。

公司 廣 田 守

本公司幾位組  
張玉誠同志六月廿  
三日往鞍山檢查保  
管工作，發現第一  
倉庫四月份變質的大豆四袋子  
，大約五百餘斤，埋在地下。  
五月十五日大豆又膨脹四、五  
〇〇斤，高粱生芽一、五〇〇  
袋長周仲未能按時彙報，意想逃  
去，掩蓋了事，此種惡劣作用  
及革命工作者總有品  
其原因主要是該公  
司在領導上有些馬虎  
和盲目的事務主義毛  
病少深入群衆，檢查不  
平常對幹部思想教育亦  
不够緊。尤其時  
反映情況不能設法  
形式，化驗員與保管  
部視，失掉了工作積  
極性，導致了工作不

由於我處對郵發掛號信件的郵資，每日不記賬報銷，只在每月月初將當月內需用的郵票向郵局一次買入，會計根據收據一次報銷，尤其領導上更沒有很好注意這一點，以爲郵票又不頂現款用，那能會貪污呢？以至發生了這件事。

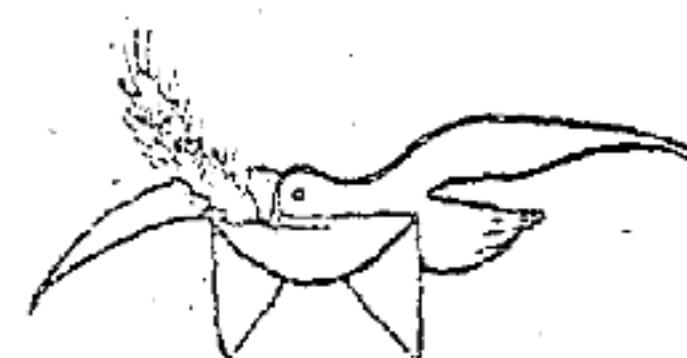
我處過去寄工薪回籠信是以單掛號信郵遞，由於手續不健全致使徐敏自今年四月一日接手以來，就用平信郵遞，每一封信可以從中貪污一萬五千元。（郵平信二千元，郵單掛號一萬七千元）。他將貪污的郵票七、八天彙集一起，即作為拍電報之費用，郵電局方面提出電報費要現款，他却說：我們郵票買多了，而且又沒有現款，致使郵電局收下，徐敏即以拍電報收據報賬向會計收取現款。

徐 兌  
敏 換  
貪 現  
汚 欲  
郵 細  
棄 請

今後領導上也提起了警惕，研究有關的各方手續制度，以堵死貪污浪費的漏洞。

勃利縣糧食公司 林顧廟 虎嶺鋪

本 刑 罪 博



1. 本刊89期的讀者意見書，再三約各地速填好寄來，以便總結。據現在統計僅收各地寄來十餘份；無法總結。希各地通訊員及負責同志請盡速抽時填好，達到對本刊負責態度。限七月廿日寄來，過期不受。請遵守為荷。
  2. 組織變更本刊編輯科移到秘書室。今後各地來稿直接寄來秘書室編輯科。

卷之三