



# 奮鬥年

閻錫山廿五年  
元旦



閻伯川先生的  
政治的客觀記述

現代編譯社發行

上海图书馆藏书



A541 212 0022 3932B



閻伯川先生玉照



革命競賽賽

真理戰勝

閻錫山





(二) 照玉生先川伯閣

閻伯川先生墨蹟（二）

中華民國三十四年

爲人類謀幸福

替造化表功能

閻錫山

中華民國三十三年九月二十五日

中外記者西北參觀團與閻司令長官合影



欲立其業之役人者  
得起必須俱備下  
列五條件  
一有取不羞人的民  
族心力

二有為公犧牲的  
民族精神  
三有做甚務甚的民  
族人格  
四有改進事物的

民族創造力  
五有清涼與健壯  
的民族衛生  
常識

閻伯川



卅三六

# 編者小記

山西的政治，在革命元勳閻伯川先生的領導下，無時無事不在「新新不已」的進步，一面作地方建設的積極推進，一面作革命政治的前進實驗。尤其抗戰以來，在堅守的戰地，創立了更多革命的新政，普遍受到有識者的關切和贊許。自從三十三年夏間中外記者西北考察團發出大量的報導以後，全國人士由於對這些新政的真面目和真內容有了較正確的瞭解，而更感興趣。所以編者當時彙印的「進步山西」一書，立即受到社會熱烈的歡迎，出版不到半年，竟被購索盡淨。

現在、抗戰是早勝利了，這些新政，更在建國的程序下，由克難坡移向太原，由晉西擴展到全省，在向叛異者作政治的鬥爭——革命的競賽，在為三民主義求澈底的實現，在荆棘叢生的原野中開闢建設的大道。但是「進步山西」一書，業已無餘，而關心者的索購仍續有人。因此，特再蒐集先後各報章雜誌所刊載的有關閻先生和山西的記述，編為此書。書內分上下兩編，上編偏於敘人，下編偏於述事，以材料都是外界人士的作

品，故定名為「閻伯川先生與山西政治的客觀記述」。

但是、編纂出於匆促，手頭報刊不全，遺漏的名文傑作一定還多，這是編者自感抱歉的！補救之法，祇有請讀者不吝賜教，將見到有關的而沒被列入本書的材料，設法惠告，以期再版的時候，能有較豐富的材料，續供大家。

中華民國三十五年「七七」編者方聞記於南京上乘菴二十二號。

# 目錄

封面——閻伯川先生題奮鬥年

閻伯川先生玉照(一)

閻伯川先生墨蹟(一)

閻伯川先生玉照(二)

閻伯川先生墨蹟(二)

閻伯川先生與中外記者西北參觀團合影

閻伯川先生墨蹟(三)

編者小記

## ——上編——

閻伯川先生傳略

附：閻長官的宇宙觀人生觀政治主張

閻伯川先生訪問記

目

錄



「模範省長」閻錫山將軍

記山西古蹟與閻伯川將軍

閻伯川將軍 或時生注

閻司令長官怎樣粉碎敵人再度圍攻吉縣的

閻司令長官訪問記

領導克服困難的閻伯川先生

「物產證券」——「按勞分配」的創導者閻伯川先生

洪鑑朝會

西戰場上的閻伯川將軍

閻伯川將軍之詩歌

附：閻伯川先生詩兩首——克城感懷、洪鑑歌詞——

會長的格言

閻伯川先生和青年

我們的會長

死守山西的閻錫山

下編

中外記者團欽慕晉政設施

附：中外記者團抵晉謁閻長官

閻長官兩次接見中外記者團

中外記者團蒞晉觀感

中外記者離晉時閻錫山臨別贈言

閻錫山談晉省新政

附：山西新氣象

中外記者西北參觀團招待會上閻長官歡迎詞

閻長官對記者參觀團臨別贈言

閻長官致中國記者函

中外記者團來電伸謝閻長官特電復謝

中外記者團名單

曠野奮鬥的山西

兵農合一

附：軍民配合前後配合

澈底實行兵農合一

與美武官柯約瑟君關於兵農合一的談話

晉省經濟新措施

大家記住克難坡

附：北方堡壘——興阜

克難城

新經濟的範例

附：男耕女織運動

晉西新創合作券

以合作推進驛運

山西省戰時經濟新設施

山西省的兵農合一

克難坡三日

附：重慶與興集

戰時山西的新政(上)

戰時山西的新政(下)

戰時的舊經濟制度

晉省新政

附：晉西肅清貪污運動

山陝渡河入晉

山西新姿(上) 記審城克難坡

山西新姿(下) 記克難坡之新政

附：戰地動員新號召

國軍壯大起來在山西

一八〇

一八五

一九〇

一九九

二〇二

二一二

二二二

目

錄

六

上

編

# 閻伯川先生傳略

(三十年十月二十九日單行本)

## 一 求學時代

閻司令長官，名錫山，字伯川，中華民國紀元前二十九年（一八八三年）生於山西省五臺縣之河邊村。幼年在本村學校寫讀書的時候，即富於主張公道、堅決勇敢、實事求是的精神，曾因參加村中社伙表演及看戲的感觸，養成「不顧人笑我，我亦不笑人」的性格。十二歲的時候，曾因打報不平，以刀刺人。後來因家庭境遇關係，學過經商，但爲了要保持耕讀家風，又決心繼續讀書。當時正是清季內政失修，軍事外交着着失敗的時候，心目所觸，毅然以改造國家爲己任。十九歲到太原投入武備學堂，二十一歲到日本東京留學士官學校，革命的思想 and 時代的潮流合在一起，便開始了革命生活。

## 二 革命生活

他在日本求學時候，首先認識了革命領袖 孫中山先生，並交結許多革命青年，更堅定他革命的意志。他認爲「應該革命」是一個問題，「如何革命」是一個問題，經過相當的考慮，又與 孫中山先生



談過許多次的話，加入了孫中山先生所領導的同盟會。爲了健全並鞏固革命的組織，又集合了進步的同志，組織了個「鐵血丈夫團」，目的在「以鐵血求革命工作的順利開展，並樹立堅苦卓絕犧牲奮鬥的革命權威與作風。他的精神時時處處貫注到革命工作上，不惜犧牲了自己的身體、錢財、和時間，以爭取並聯繫革命的同志。二十五歲的那年，他和趙次蘭先生秘密攜帶炸彈由東京返回山西，運動革命。在回國途中經過了種種困難，均以革命的英勇的精神與風度而得以順利通過。他常有句話告人說：「事到難處宜放胆」，又說：「革命者的精神要赤條條無牽掛，才能履險如夷」。因爲有這種精神，便克服了革命工作的困難，增加了革命工作的順利。

### 三 革命事業

他二十七歲的時候，第二次由日本返國，策動革命，他訓練新軍，選拔幹部，組織革命同志，辛亥俱樂部是他們活動的中心，在太原歸綏佈置了革命的工作，辛亥那年，正是二十九歲，於十月二十九日領導三晉軍民首舉義旗，光復山西，響應武漢，奠定了中華民國的基礎。民國元年任山西都督，後來又改任督軍，民國六年兼任省長，綜管山西軍政，曾「倡導軍民主義」以固國本，並推行「六政」。「三事」，創立「村政」。在內戰時期以特殊而進步的作風，整劃經營，忠勤服務，事事以國家民族爲前提，維持了地方治安，保存了革命實力，中外在譽山西爲模範省。民十三年，孫中山先生北上召開國民會議受阻，派派員來晉，商議在山西實行建國大綱，不幸中山先生齋志以歿，又受環境阻礙，不得見

諸事實。北伐時期，領導華北同志，實行國民革命，迭次拒絕北洋軍閥的勾結及漢口政府的委任，粉碎了軍閥割據，贊襄蔣委員長完成北伐，促成統一。歷任中國國民黨中央執行委員、國民政府委員、第三集團軍總司令、平津衛戍總司令、海陸空軍副總司令、陸軍委員會委員長、內政部部长、軍事委員會副委員長、太原統帥部主任，老成謀國，深心獨運，盡到了國家柱石的責任。「一九一八」後，他目睹寇患日深，高呼「自強救國」，確定十年建設計劃，並在山西成立「自強救國同志會」，努力自強建設。成立「主張公道團」，發動人民監政，以圖扶助好官好紳好人，制裁壞官壞紳壞人，促進政治的進步。二十五年九月，又成立「犧牲救國同盟會」，組織民衆；同年十月又適時的提出「守土抗戰」，發動晉綏軍守土抗戰，給敵寇以無情的打擊。最足使我們紀念不忘的，是他自「一九一八」事變後到「七七」事變前，以堅定的決心，深妙的運用，粉碎了敵寇在華北的陰謀計劃，並盡了最大努力，斡旋國事，使國家不至分裂。這都有許多事實可以證明。抗戰開始，任第二戰區司令長官，堅認此爲中華民族復興之極好時期，主張實行「民族革命」，運用「以弱勝強」「以弱變強」的辦法，以達「由抗戰到復興」的目的，戰事擴大後，又一度兼任山西省政府主席，三年以來，愈挫愈奮，險阻備嘗，勤勞備至，始終在國防最前線領導黨政軍民作抗戰復興之堅決奮鬥。且於敵軍踐踏晉綏全面之際，困難複雜的環境中，不斷的訓練幹部，組織民衆，整訓軍隊，提倡生產，運用民族革命戰法，推行民族革命政治，使軍隊日益壯大，政權日益鞏固，打擊敵人，保護人民，以撐持華北危局，援應華南，屏障西北，保衛華北要塞全國堡壘之晉綏，使敵寇計無所施，人心河山，依然皆屬於我。最近又號召建立「是非人的中心力量」，團結

進步，集體領導，集體努力，集體制裁，克服困難，擴大生產，做到無條件的存在，完成軍政民化合的武力，領導羣衆，以真進步及不欺哄的精神，努力實行全民全面的民族革命，走上抗戰最高峯，達到革命最高峯。這位賢明的領導者，就是我們最後勝利的把握！

#### 四 思想學說主張

先生的思想 博大精深，凡親聆教誨者莫不中心悅服。他的中心思想，是永久適合於人類客觀需要的，爲人類社會謀幸福的。他自己說他的思想變遷可分三個時期，即由無政府主義，而民族主義，而社會主義。其哲學的依據則爲「中」，以爲宇宙萬有，得中則存，失中則滅；萬變，得中則成，失中即毀；人事，得中則取，失中則捨。故名之曰「中的哲學」。他反對佛老「無爲」的學說，而推崇孔子「時」「中」的實事求是的學說。他認爲馬克斯的唯物辯證法，說物可以；不能適用於人事界。他不主張唯心或唯物的說法，他認爲有物就有心，有心就有物。他嘗說：「物以表心，心以格物。擇了物的心，心朽；擇了心的物，物亂」。他認爲現社會的病有二：一爲工人失業，一爲資本剝削。前者係因生產量大過需要量、物產在生產再生產的流通過程中，受「金代值」「二層物產制」貨幣的比限而形成，醫治之方法，須廢除金銀本位「二層物產制」的貨幣，實行物本位「一層物產制」的貨幣；「物產證券」，政府收物發券，使貨幣隨物產之產生而產生，政府能無阻量的接收人民的工作產物，使再生產不停止的進行，根絕失業恐慌的社會病，使人類得到永久的和平；後者係因「查私有」「按勞資分配」所致，醫

治之方，須實行「資公有，產私有」的「按勞分配制度」，使勞享一致，自無資本剝削之不平事實。且此制度以勞動定享有，以享有勵勞動，分配合乎公道，勞動合乎人情，適於生產，在人生需要上該永久，在勞動人情上能永久。它是含有永久性的制度，他的「物產證券與按勞分配學說」，就是說明現社會病的所在及其醫治之方。

先生在政治上認為中國今日要進步求存在，非走上飛機式進步現代化政治的路子不可。所謂現代化政治，就是以「組織責任心」為骨子，以「民主集中制」為形式；必須集中人力，發展物力，才能趕上現代化的新興國家，而建立富強文明公道森嚴之幸福社會。在先生數年來的著作，及訓練幹部講話中，經常提到以上的幾點。尤其一貫的主張要由抗戰到復興；非集中人力，保障不了抗戰的勝利，非發展物力，保障不了復興的成功；而要集中人力，發展物力，又非適時的實行了一物產證券與按勞分配，關閉新興國家建設途徑不可。所以他提出了一按勞分配是抗戰的獨生湯，一物產證券是復興的獨生湯」的口號。這裏我們要說明的是：「按勞分配」就是民生主義的澈底實現，「物產證券」就是錢幣革命的具體實施，所以他的學說主張，始終是站在黨國的立場上，為澈底實現三民主義，為發揚光大三民主義而努力的學說主張，我們爲了要建設三民主義的新中國，我們就必須信仰並發揮先生思想學說和主張，並要爲其實現而努力！

## 五 精神人格修養

先生具有主張公道、犧牲奮鬥、愈挫愈奮的革命精神和堅決卓立偉大的人格，高深的學問，綿密的

思維，深遠的政治識見，豫的計劃，和優良的業務技術。三十年來，沒有克服不了的困難，也沒有涉不過的難關，更沒有一刻停止了革命的工作。

先生嘗說：『愈有困難，愈為興奮，愈肯奮鬥，也愈有辦法』；又說『未雨綢繆，大事小做亦成功，臨渴掘井，小事大做亦無益』。他的事業的成功，就全在『豫』的計劃和『愈挫愈奮』的精神上。他的處事是『舉重若輕，執簡馭繁，若網在綱，捷徑直達』。處人是『把握現實，力求諸己，取得人心，知錯改錯』。他的人格表現是『做甚務甚，當甚像甚，做甚成甚』。他的精神修養是『剷除私心，負責任，守紀律』。他的勁氣是『恥不若人』。他的行進是『不與人致閒氣』。他的進步是憑『互相批評，檢討錯誤』。他的奮鬥原則是『盡量的培力講理』。他日新的動力是『早起』和『朝會』。他最反對的是『私心』和『煙、賭、賊、欺』，他認為這是中國衰弱而受人侵略的原因。他最不願人得病，他說『病是人生上的錯誤』，又說『強健的身體，是做事的良好工具，身以表心，若無強健的身體，心上的力也表現不出來』。他常常勉勵幹部們要有：『鋼的志氣，膠的團結，鐵的紀律』，要『精神上不丟人，身體上不得病，工作上不貽誤』，要『真進步，不欺哄』，要『祛私心』，要『煙、賭、賊、欺自治禁絕』，要『嚴肅而活潑』，要『公道而不刻薄』，要『嚴厲而不恐怖』。他是最喜歡接近青年的，他嘗說『青年是政治的持續力量』；但他對青年絕不姑息溺愛，他是『疾惡若仇』的，他認為違反紀律的人『如同壞瘡，必須澈底去淨』。他的生性，不願閒着，一刻，閒下了最痛苦，所以每天辦公、會議、會客、講話、聽報告，無一刻的閒暇。他嘗說『做到老學到老』，他的學習進步的精神，是人所不及的。

先生不吸煙，不喝酒，建築是他的嗜好，凡一木一石都想利用了。他所到的地方，都有他的需要的建築，抗戰以來，他每到一地就是如此。他這種「樂幹」的興趣，表示他對於持久抗戰的定見，他以此安定了各部門工作同志的工作情緒，增加了抗戰力量不少。

他不僅是一個軍事家，而且是一個政治經濟家；他不僅是一個理論家，而且是一個實行家。他對人教育注重說服，他的誨人不倦的精神和他的妙譬巧喻，能使糊塗的人明白，惡劣的人良善了。

他雖然整天忙於軍政公務，連看報的工夫都沒有，但分析國際形勢時，能洞若觀火的指示出國際內在矛盾和演變前途。

先生具有藝術的天才，他的博大精深的思想與精神，能由他的具有特殊的有條理的優美風格的文字表現出來，而使人易於領會接受。他製有不少的詩和歌詞，他的每個字部都在歌詠着。

先生偉大的人格，高深的思想；革命的精神，與和藹誠懇的態度，以及艱苦奮鬥的生活，滲透了每個人的心，永久領導着和他曾經接觸過的人向前邁進。

我們要學習要擁護領導華北抗戰的這位革命領袖！

## 附：閻先生的宇宙觀人生觀政治主張

日來我因「反心死」自省說到理性作用，進而說到理性種子，理性收穫，涉及我的宇宙觀。以前我

曾對山西大學學生有宇宙觀，人生觀，政治主張的講話。我今檢出，你們看看，可以作為自己認識上的個研究。

## 宇宙觀——收穫理性

按你們提出的幾個問題，應該給你們先說說宇宙觀。

我當的事早，年二十二歲就離開求學的路子，把精力全用在革命事業上。在從事革命工作期間，甚至連習字的工夫也沒有，看書更不用說了。民國十九年，我在野期間，會趁機將世界各派的學問主張研究了研究，但對宇宙觀並沒有什麼細密的研究，我就我所知道世界一般所謂的宇宙觀及我的宇宙觀與大家說說：

已過歷史上的宇宙觀，說法很多，大別分為兩種。

一、機械論的宇宙觀，歸宿處是自然，人須聽命於自然，是擱置了人的作用。

一、目的論的宇宙觀，歸宿處是唯神，人須聽命於神，亦擱置了人的作用。

擱置了人的作用，就是人的幸福不在乎人，而是靠了自然的變遷與神的支配，機械論者是把人也當作因變的機械，目的論者是把人並當作神的芻狗，忽略了人的功能，聽任了人的享受，遺漏了主宰的胚胎。

至於我的宇宙觀，向來沒人問過我，我也沒有和人說過；今天把我的宇宙觀，定一名詞，叫做收穫



## 的宇宙觀。

收穫的宇宙觀，歸宿處是理性，以理性種子，收穫理性，全在人，獨顯人的作用，表現了人的功能，自主了人的享受，決定了主宰的胚因。

收穫有兩種：一種是質的收穫，一種是量的收穫。質的收穫是以賤變貴，量的收穫是由少變多。以少變多，純粹是個種子。宇宙間的一切一切，皆是種子的功效，如抽了種子，則一切無功效，並且無一切。所謂種子的功能，是無窮大。我們拿起一顆穀子，如抽了種子，其功效雖能變質，但只限於一粒，其功效亦甚微；若具有種子，其量是無窮大，其變質之功能亦無窮大。所謂以少變多的種子，亦如以賤變貴的功效，土生植物，植物貴於土，是土的收穫，植物養動物，動物貴於植物，是植物的收穫；其他動物供應了人，發展了理性，人貴於其他動物，是其他動物的收穫。至於人的收穫，全在理性。一個人為國家民族人類社會的利益而犧牲，是人的最高收穫。但人父母生來的理性，可以說是個理性種子，能以耻笑他人，不能規律自己。若欲規律自己，必須把此種子種在自己的腦筋中，由發芽而長成而收穫，變成滿腦子的理性，那就可以規律自己。消極的做到己所不欲，勿施於人；積極的做到親親仁民愛物，表現出自己負責，不容人不負責的行為來。人的行為，在己所不欲，勿施於人。父母給予的種子，只能己所不欲；自己收穫下的理性，才能勿施於人。六個人說，個人此生來，是為的收穫理性，收穫了理性，處人處事得到了圓滿，當國任職表現了效用，進而裁成輔相，使天地位，萬物育，更進而做了主宰的胚因，造物的因素；所謂宇宙之不停息的晝夜寒暑，乃在收穫。以賤變貴是由物而至於理，由物的漸變

，而到理性的突變。宇宙有始終，理性無始終，宇宙有邊際，理性無邊際。一切的種子，是由理的演化；理性的擴充，是由一切種子的收穫，此正是由靜而動，由動而靜；靜做了動的動力，動完成了靜的收穫。始知如梭之日月，寒暖之四時，榮枯之萬物，成毀之宇宙，皆各有其內容，此我之收穫的宇宙觀之概略也。

## 人生觀——成己成物

根據收穫的宇宙觀，應當決定成己成物的人生觀。

己是自己，但不是筋骨血肉，是理性的種子。人是自己以外的一切，成己即是成就自己的理性種子，使之發育而長成，起了由各人而家庭、社會、國家、人類以至於無邊際、無始終的理性作用，使人皆得到了安和與愉快。而成之之法，全在學。學就是培植理性種子於心腦中，勿冷，勿燥，勿忘，勿助，如地球之自轉，不一刻的停息而努力學習，發揚自己的理性以成己。

成物是教，以己之理性，培植他人之理性，謂之教。孔子自言是一學不厭，教不倦一，學以成己，教以成人，使人將僅能己所不欲的理性種子，變而為勿施於人的理性作用，則社會間之悲慘，國際間之殘殺，自然消除。試看此次世界大戰毀了的人物，幾乎難以數計，此等損失，不能不歸罪於人類中失學失教所致。此等原因，不能不歸罪於人生觀認識之不正確。人之殘忍與損害不特危及人，而且危及物，殘忍損害之所由來，乃理性種子未發展所致；破毀殘忍與損害，只有發展理性種子之一途。一切的種子

是由理的演化；發展了理性，才能感到萬物與我一體。故理性之作用，在成已成物，亦惟成已成物，才能表理性之功用，人若不能成已成物是罔生。不只是罔生；人之慾望大於禽獸，人之智能亦高於禽獸，同類相殘，禽獸且不忍爲，而人類失掉理性之後，反忍爲之。故人必須本成已成物的道理，努力於自成與成物，始能帶回人類的幸福，表現造化的功能。此我成已成物的人生觀之概略也。

## 政治主張——愛人公道

本成已成物的人生觀，應決定愛人公道的政治行爲。

人老不能自養，少不能自長，老靠子女，少靠父母，無父母之子女，無子女之父母，無以自養，自長，須政治以仁愛長之，養之；災害疾病，罹之者無以自生，須政治以仁愛生之；強凌弱，衆暴寡，富欺貧，智詐愚，弱者、寡者、貧者、愚者無以自存，須政治以公道存之，此爲消極的政治任務。就積極的任務而言，開發地利，利用物質，製器定法，培力講理，立制施救，以保障人類之公道，擴大人類之幸福。故政治之任務，在羣生個生之保障與完成。

政是正之、是規正之意。治是安之、是治理之意；規正之在教育，治理之在管理。故所謂政治，就是一個教育與管理之代名詞。教育之極，在培植其理性種子，而發達其理性，成爲理性社會，愛人公道自有源泉。

人之不齊，難期人人發達理性，生老病死，是繼續不斷的，又必須教育與管理並用。且教育啓發之

教，有懲戒之教；管有服心之管，有規行之管，是教與管皆可謂之教，亦皆可謂之管。教之，管之，在政治之對象說，無非是爲成全其生；在政治本身說，正是施爲其愛人與公道。故政治有君主政治，民主政治，黨主政治，所謂主者就是主其愛人與公道。

不能主愛人與公道之政治，無論其爲君主、民主、黨主，皆違背政治之原理，乖了人生之所需，是以政權播惡於衆，均不當存在，此政治革命之所由起。

政治之任務，在愛人與公道，愛人公道是理性的作用，故爲政者必須有理性作用者當之，方能達政治之目的。成已在充滿其理性，成物在作用其理性，故古人學而優則仕，仕而優則學，學以自成，仕以成物，此余之愛人公道之政治主張也。

人有慾，人羣亦有慾。人慾起於私心，人羣慾起於私心所創之制度。利息制度起於資私有，金代價值於便貯藏。資私有殺人半數，造成四罪案，爲階級鬥爭之因素；金代價值比限物產，造成四弊害，爲經濟戰爭之因素。此爲現實之兩大病害，此而不除，愛人公道的政治，根本破壞。欲除之，只有實行按勞分配，以去資私有之病；實行物產證券，以去金代價值之病。此實爲生於今世人之重大責任。人人均當以此爲自己革命之抱負，方不虛此生。

## 附：組織時代

組織時代是對聖賢時代、英雄時代而言，組織是「團力」，聖賢英雄統是「個力」。這就是說，組

織時代，必須要表現「團力」，雖聖賢英雄，亦必須把他的力量溶化在團力之內，表現團力的聖賢、團力的英雄，不許表現他個力的聖賢、個力的英雄。組織的內容是個企圖，組織的中心是個思想；也就是由思想發展成企圖，由企圖發展成組織。所以說組織就是拿上團體的力量，發展集體企圖，表現中心思想的一個機體。此機體功能表現的對象是人類。整個的人類，是個「人類體」，人類體中有自然的進化，他的進化，是人類幸福的發展，這個發展上需要至善最效的一個順利作爲的給與。他這個需要，是因客觀人的主觀思想而改變。也就是說，不能拿上人類對象的主觀思想來給與他個什麼作爲，就滿足一個什麼作爲的。他的需要是很自然的、必然的、單一的，而且是很明顯的。這也就是說明這個需要是不容人武斷的、朦朧的、假想的，且是誰也容易瞭解，誰也容易證實，拿上什麼思想的作爲來供給他這個需要的，據此以言組織對象的人類的發展與順利，需要什麼樣的思想構成的組織，是很單純的、很明顯的。

一個當時代的學者與青年，明白了此，批評組織有了準繩，自己應當創造什麼思想的組織，獻身什麼樣思想的組織？自己就很容易決定。

## 閻伯川先生訪問記

季雲

(二十七年一月十五日截武漢魚路週刊第一期)

我這次到臨汾以後，深感這裏的空氣比較以前太原時更為緊張得多，新鮮的多了，為明瞭真相起見，特於十二月二十五日晚間八時訪問司令長官於某處，暢談了半小時之久。

閻氏着實兵士同樣的灰色軍衣，鬚髮斑白，比較記者十九年在北平不見面的時候蒼老得多了。不過他的精神比較以前更為健爽，而其態度之樂觀與沉着，亦充分的表現出他主張抗戰到底，反對中途屈服。我首先問：「閻先生已提出鮮明的政治口號，這裏近來抗戰的空氣也特別濃厚，希望閻先生能講幾句話，藉以鼓勵軍心民氣，謀抗戰的勝利。」

「可以。」他很和藹的回答。

「閻先生對抗戰形勢認為樂觀的還是悲觀的？」

「這要看我們今後的做法怎樣，我們若能在政治上以民族革命為抗戰的旗幟，堅決的抗戰到底，則前途極可樂觀。所謂民族革命的要旨，就是組織民衆，訓練民衆，武裝民衆，拿民衆作為抗戰的中堅力量，這才是弱國戰勝強國的康莊大道，這樣在軍事上所遭變時的部份的失利是不足為慮的。因為我們的民衆已經充滿了民族意識，敵人到一個地方貼一張佈告總不能就算亡了我們。而且就敵人的國力言，他

雖能侵略我們，然而却不能消化。日本某貴族議員曾規勸他們的軍人說，政府還要培養國力二十年，然後才能談到併吞中國，可見敵人的名達之士也承認他們自己的弱點。我們若不能這樣做去，則抗戰的前途就難說了。」

「就閻先生觀察，我們今後是不是能舉國一致的舉出民族革命的旗幟，爭取抗戰的勝利呢？」

「現在還看不定。」他遲疑的答。

「然則閻先生認爲今後還有和平的可能嗎？若有意志不堅決的人主張和平，閻先生將持甚麼態度呢？」

「我更進一步的問。」

「在南京陷落以後，和平已不可能了。過去也只聽得說德國大使陶德曼曾作過和平提議，別的沒有聽到。敵人這次侵略我們已鑄成大錯，使他們欲罷不能，攻我南京以後，其錯誤愈深，勢成騎虎，他們是不能不將錯就錯的幹下去了，又何能言和！」他肯定的答。

「閻先生對於數月以來抗戰的經驗和教訓，爲我們指出幾點嗎？」

「我們失敗的原因，可以由古人所說未雨綢繆那句話加以解釋。我們過去沒有做到未雨綢繆的功夫，責任該由誰負呢？我認爲這是已往由於千百年以來政治上的腐敗許許多的原因積聚到現在所得的結果，國民黨秉政不久，自然也不能於頃刻之間挽回國運。九一八以後，我們的國家雖然已有準備，但無充分的準備，還是沒有做到未雨綢繆的功夫，百年來在政治上既然不能現代化而培養國力，欲在目前求得軍隊之現代化而戰勝強敵，那自然是很難的。所以這次在戰略上戰術上甚至在戰鬥上都表現出許多的



錯誤來。在戰略上處於被動地位、當爲軍事上失利的重大原因。最令人痛心的是軍紀不良、戰敗以後的軍隊到處亂來。我們不怕失土地，最怕失民心，軍紀不良爲害最大。南京有人說，曾經預料到軍事的暫時失敗，然而沒有預料到軍隊的紀律不佳。我不惟預料到軍事的暫時失敗，也預料到軍隊的紀律不佳，自古以來，凡戰敗的軍隊無不如此。一

「然則今後我們的辦法應該怎樣呢？」

「我們首先要建立現代化的政治，則軍隊之現代化自非難事，若是專求軍事之現代化而忽略了政治之現代化，那無異捨本求末，還是無濟於事」。

「怎樣才能建立現代化的政治呢？」

「我認爲在目前抗戰中，中央政府要提出第一等的口號來，團結國民中第一等份子，即最具抗戰堅決意志的份子，於這一口號之下，爲政治機構和抗戰的中堅力量，則國民中第二第三等份子自然會跟着前進。譬如鐵路上的列車，只要有了火車頭，則車皮就是老一點都可以拖着走的，中國四萬萬人若有一百萬第一等份子團結在政府領導之下，則三萬萬九千九百萬比較落後的份子自然也可以跟着走了。反之，假如中央政府所提出的口號是第二等而不是第一等的，那麼國民中第一等份子的政治慾望不能滿足，自然就要與政府對立起來，甚至於使革命政府不能不制裁他們，這樣一來，國力又要消耗於對內了，如何還能抵抗強敵呢？前邊我所說組織訓練和武裝民衆，並不是對全體國民言，而是指着組織訓練和武裝國民中第一等份子，這就夠了。要普遍的把國民加以組織訓練武裝，不惟極困難，且亦無意義，這就是

在目前抗戰中實現政治现代化的最要法門，我們果能這樣做去，敵人侵略我們固然是我們的大不幸，可是要從另一方面想，却是敵人幫助我們復興民族。」

他繼續說：「中國自秦始皇統一天下以來，這種大統一的國家龐然大物的存在了兩千多年，這是世界史上實所罕見的。秦始皇焚書坑儒，眼光專門對內而不對外，時時都在防他的老百姓造反，不求進步，歷代都是如此，便形成了一種腐敗的政治，政府成了專門壓迫人民的機關，後世一旦要反其道而行，自非易事。譬如，歷代政治腐敗，減輕人民負擔這一問題成爲強有力的輿論，數千年來幾乎成了一種牢不可破的救民之道。現代的國家就不然了。他不但不減輕民衆負擔，還要加重民衆的負擔，以爲國家富強之基。你看歐美各先進國家那一國的人民不比中國人民的負擔重？法國英國那一國的苛捐雜稅不比中國多？可是中國就沒有人敢提倡加重人民負擔。你看全國的報紙那裏有登載過這類議論的？我們的政府要取消苛捐雜稅，全國報紙也一致擁護這種辦法。我曾說過，取消苛捐雜稅就是取消國家的富強。過去因爲政治腐敗才有減輕人民負擔的要求。現在我們應該澄清政治，消除貪污，節省開支，不應該只以減輕人民負擔爲富強的方法。這種結果，將適得其反。由這一事證明政治上的改革，要以反兩千年來的積習是很難的。不過，只要我們肯做，事情沒有做不到的，譬如蘇聯，人家埋頭苦幹，一個五年計劃便富強起來了，到現在便無人敢侮，這便是未雨綢繆的成績，我們今後也要打起這種精神來。」

「閻先生目前創辦民族革命大學是不是『製火車頭』的意思？」

「不是的」，「那是一種臨時救濟的辦法，爲的改造軍隊，所謂『製造火車頭』，這種事情非由中

央政府去辦不可，地方政府絕無這種力量的。」

「晉南目前的軍事形勢怎麼樣？敵人最近是否要南犯？軍隊的整理已就緒了嗎？」我繼續發問。

「軍隊的整理已不差甚麼了，敵人最近由雁門關向太原集中，由正太路運到榆次方面的彈藥也不少，似乎已有南犯的準備，今天敵人分三路向遼縣和順方面進攻，已被我們打退了一路。」他答。

「就閻先牛觀察，敵人數月以來對我們作戰已耗去了多少力量。」

「日本够兵役年齡的國民，至少有三百六十萬，至於能參加戰鬥的兵力，也有二百多萬，今後對我們繼續作戰自然還有力量，不過他們的兵力有準備對蘇聯的，有準備侵略我們的，決不能傾全國之兵以謀我，數月以來他們把原來準備侵略我們的力量已經耗費殆盡了，今後要繼續侵略我們，自然要發生很大的困難，所以我們若能持久下去，自然有取得最後勝利的機會。當忻口戰爭開始之時，敵人原聲言數日以內要打敗我們，但攻到第六天還沒有攻下來，日本國內輿論大譁，非難之聲四起，認爲「皇軍」太沒面子，不允繼續由國內增兵，因爲他們不能把準備對蘇聯的力量盡量犧牲於中國，忻口戰事延長到二十三天，日本軍部和指揮的高級將官無不着急，不幸我們因戰略關係而撤退了，予敵人以機會，敵人下太原以後，馬上調晉北之兵於上海，亦可見敵人此次對我作戰始終是以一部份有限的兵在各線上調來調去。我們若能於守住上海和忻口之時，由平漢線北進，突破敵人一路，則敵人之失敗，亦意中事，可惜平漢線沒有能及時進攻。」

至此，我因閻氏尙有要公待理，乃匆匆告別。

# 「模範省長」閻錫山將軍

佚 佚

(三十年一月四日載香港星島日報)

三國時代的方虎將中有個黃漢升，愈老愈勇，我們今天的 閻百川先生，頗有不讓古人專美於前的氣概，舊瓶裝新酒，這位老先生的頭腦中却滿裝着新意識，艱苦地掌握着山西的局面，始終不讓日人渡黃河，老將軍八面威風，令人肅然起敬！

在重慶的第二戰區辦事處裏，記者看見不少山西方面的印刷物，其中有許多是 閻先生關於中國土地問題的論著，拜讀之下，覺得這位先生的確是個可愛的人物，他不獨對於實業有很好的辦法，而對於農村經濟和土地問題亦皆有深刻的研究，至於講到軍事，自然毋須記者再作介紹了！並且他的立論是進步的，態度是進取的。

閻馮之戰以後，百川先生把極大的雄心，至高的事業熱忱，收縮起來，專注於山西省的實業建設，五台山和太行山在抗戰中之所以能成爲拖着日人泥腳的深潭，此老之功自然非小，三年來在山西作戰部隊的給養問題，始終能保持自給自足，中央軍，八路軍和地方軍一直能配合作戰，以友軍之長，補自己之短，共同築起屏障西北的堡壘，閻先生在其中起着化學上接觸劑的作用，他是製造氧氣的二氧化錳，看起來似乎輕而易舉，其實這乃是最辛苦最神聖的任務，日人過不了黃河，中原方告平寧，山西猶在我

軍把握，則能依然保持將來反攻階段，出平型關娘子關直搗平津的軍事據點，以戰略觀點看，今天的山西的確佔有一個非常重要的地位。

自從推翻帝制以後，百川先生便開始管治山西，厲行禁鴉片，建鐵路，興學校，辦實業，正像約翰·根室所說：「他是個地方主義者，而不是一個冒險家」，如果人人都能盡了本位上的責任，完成建設地方的工作，那末整個國家也就可以在個別的努力下走向繁榮之道，而達到共同的目標！

閻先生今年該有五十九歲了，生於一八八三年，他是個有名的孝子，記得幾年前正是閻老太公逝世，他悲痛非凡，引起國人的同情，他曾在日本讀過書，然而却沒有得到很好印象，總理給他的影響很深，故於一九二七年他便擁護委員長從事革命了，是一個頗願追求真理的人。

一九三五年至一九三七年，這是中國現代史上一個危險的亂世時代，日人於佔東北之後，猶希染指華北，土肥原以種種手段陰謀華北五省獨立，而對於山西的誘惑功夫則用得更大，但是閻錫山將軍中流砥柱的氣節，終使陰謀家的花樣歸於幻滅，他那不向日方移動一步的精神，在偉大的民族鬥爭史上寫下了一頁值得紀念的幕序！

閻先生是同時參加中國民族革命兩個階級的前輩，他是個舊道德加上新思想的人，一般人所謂「中學為本，西學為用」，那末他便是這口號下的標準人物了。

始終奮鬥不落後，極有老青年之風，這是記者個人所得的概念，西北是抗戰的大寶庫，山西則為西北門戶，願閻先生老當益壯，一夫當關，千萬日軍難渡！我們希望往日的「模範省長」能够成為今天

的「典型司令長官」。

閻先生爲山西五台縣人，卒業於日本士官學校，歷任山西步兵協統，武昌起義即在山西宣佈獨立以爲響應，民國十六年，北伐總攻擊時，他任第三集團軍總司令。東出娘子關，橫襲平漢路，直迫天津，以功被任爲平津衛戍司令，這一個階級可算是百川先生離開老家最久的時期，當時和蔣委員長，馮玉祥，李宗仁將軍等，同爲時代之四傑！

# 紀山西古蹟與閻伯川將軍

林彖可

(二十九年四月二十一日載香港天文台報)

民國以來，以本省人主本省政，歷時最久成績最佳者，當首推閻錫山將軍。

將軍字伯川，山西人，公歷一八八三年生。往余在平辦報，每啓郵箱，時接有將軍治理山西之各種報告，在當時各省多不審爲政治宣佈，獨將軍知此。中間余因考察自治，曾一度遊晉；一日，到太原督署投刺謁將軍，值星期日，見號房內有七八少年衛士據案臨寫灑柳大字，見余至，雖屬不速之客，亦必起立行禮至謹，世稱山西爲模範省，卽此已足模範一切矣。

顧祖禹稱：「關中而外，吾必首及夫山西，語其東，則太行爲之屏障，西則大河爲之襟帶，北則大漠陰山爲之外蔽，勾注雁門爲之內險，南則首陽，砥柱、析城、王屋諸山，潞河而錯峙，又南則孟津、潼關，皆門戶也。若越臨晉，溯龍門，則涇渭之間，可折筮而下。出天井，下壺關、邯鄲、井陘而東，惟吾所向。」此所謂首陽山，卽伯夷，叔齊餓死處；一名首山，爲黃帝採銅處，所謂龍門，史稱：禹鑿龍門，卽指此。此外，古蹟甚多，如永濟之歷山爲舜耕田處；雷澤爲舜捕魚處；陶城爲舜之陶河濱處。虞鄉之瀉水，爲堯釐降二女之地；王官谷爲唐司空圖隱居之地。在平陸縣東有傅巖，相傳爲殷高宗得傅說之處，榆次縣產鐵，「并州之剪」之所由製也。在晉城北，有長平驛，卽白起坑趙卒之處，在忻縣之

北約三十一二公里有所謂忻口者，因漢高祖出平城之圍，還軍於此，軍士忻然，故名。

將軍之故鄉爲五台縣，縣東北，中外著名之五台山在焉。金山寺刹約百餘，以大顯通、清涼二寺爲最著。蒙古人之前往頂禮者頗不少。此次蘆溝橋事變發生，將軍首發大慈悲，毀案紓難，以爲國人倡，蓋有由出矣。

將軍於光宣之際，留學日本士官學校。卒業歸國，任山西步兵協統。武昌起義，卽在山西宣佈獨立，被推爲軍民首長，如是者十五年，可謂久矣，難矣。

民十六、北伐總攻擊時，革命軍設有四個平行最高軍事機關，爲第一、第二、第三、第四集團軍總司令部。時蔣委員長任第一集團軍總司令，馮玉祥將軍任第二集團軍總司令，李宗仁將軍任第四集團軍總司令，將軍則任第三集團軍總司令。指揮所部，東出娘子關，擊襄平漢路，進逼天津，以功被任平津衛戍司令；此爲將軍離晉外任之始。旋改任內政部長及執委等職，民二十復任山西綏靖主任兼省主席，遙攝軍委會副委員長之職務。

將軍秉性至孝，不亞於孝子主席黃旭初將軍。當封翁在日，凡將軍政治主張及社會救濟事業一以封翁之意爲意。人謂：古有閻母，今有閻父，先後可媿美矣。

前次太原失守，說者皆云：「既非最高統帥部運籌失宜，亦非前線諸將士作戰不力；推其戰敗責任，應由已被斬頭之前山東省主席韓復榘獨尸之」。蓋兵機有連鎖性質，首尾當相救應；必須非保中東，而後可救山西，否則，山東一失，則西進之敵可長驅入娘子關，太原斯以不可守矣。比有人貽將軍於山



西某地，將軍云「民族革命戰法，已大規模發動，目下山西正從事鞏固百萬有組織之民衆，鍛鍊三十萬團力之鐵軍，以猛烈打擊敵人，保衛西北」，可謂壯矣。昨據報：敵近調集新銳兵力，大舉西犯，其阿南師團長進駐汾陽，山口旅團長亦到離石指揮，在柳林正面敵遭我痛擊，未敢再進。其由中陽離石向南抄襲之敵，亦經我軍分頭痛擊，其勢已挫，此外，沿離石西犯之敵，亦受重創，狼狽向東南分竄，將軍所謂「我士兵已有不讓敵來，不怕敵來，敵來更好，驅逐敵去，不怕敵不去，不去更好之信心」，是此次晉西戰蹟，又係此種信心有以造之也。陸大老前輩徐永昌將軍及商震將軍皆出自將軍之部下；良將手下出名將，信不虛也。將軍現任第二戰區司令長官。

# 閻伯川將軍戰時生活

孝威

(三十年一月十日載香港天文台報)

山西西南部重要據點，如柳林、磧口、三交、平陸等爭奪戰展開之後，我敵兩方，傷亡均重，敵軍則倍於我。黃河渡河前之敵軍掃蕩戰，已屆再衰三竭之勢。若非有生力軍增援，稍假時日，必依然碰壁，損兵折將，而無所獲，此由我軍武裝同志，誓死不渡黃河之一信念，爲其基礎也。

第二戰區司令長官閻錫山上將，行年五十有九，鬚髮半白，而能再撻再厲，蹈揚奮發，不次於少年軍官。戰時生活之嚴肅，視昔有加無已。每日清晨五點半即起床，戶外散步若干分鐘後，進早餐，六點三十分開始工作，凡上課，會議，批判文電，未嘗稍懈。十一時午餐後稍息閱報，下午一時至三時，午睡，三時至五時會客，六時晚餐，七時至九時再辦公，十時就寢。就寢以前，散步若干分鐘，習以爲常。過去六月，首倡春耕運動，全省軍政民均參加，糧食與生產問題，解決大半。此外乘軍事第一，勝利第一之訓，訓練幹部軍官一萬人，與餓軍三十萬人爲主要工作，除各軍軍官輪調入團，担任兵學教官外，上將每日必親授課一二小時，已畢業者廿三期，未嘗或輟。主要工作之外，以說服行政、強民政治、軍政民化合力量三者爲目標之補助工作，成績亦殊可觀。戰地有大規模出版社，小冊子多不勝舉，以「西線」與「民族革命」兩刊物，最爲風行，蓋皆揭櫫「四新主義」從事宣傳也。所謂「四新主義」者：

新統御、新補充，新訓練，新作戰，是也。副之者，爲楊愛源，參謀長楚溪春，政治部主任趙戴文，梁化之，駐京代表趙丕廉，陶詩所謂：「物新人惟舊」是也，分所部三十萬人爲三軍，輕兵器與彈藥皆能自造自給，除原料外，不必求諸舶來品。蓋山西一省除幾個鄰接正太同蒲兩鐵路幹線之小城市，爲敵佔領外，此外仍能控制裕如，卽以省會太原而論，附廓十里外，有我縣政府，行使職權，百姓納糧，無交僞政權者，惟我政府法令是從，不可謂非民衆工作中心民運之得力也。自太原臨汾兩地相繼放棄之後，入於山地戰，經過戰役，不知若干次，每當劇烈之際，上將魏源率銳迂迴敵人後方，以熟識地形，與身先士卒之故，每有出馬，無不以一當百，神勇絕倫。曾有以「衝鋒前陣，一將事耳」之說進，並尼其行者，上將卽語其所親曰：「新練之師，技術未精，非強長官以身作則，與其共生死，不易鼓勵精神，亦卽古人所謂：「不入虎穴，焉得虎子！」其老當益壯，有如此者。山西爲陝西屏障之一，始終在我掌握控制之中，試問虜軍其何能飛渡黃河耶？知乎此，則瞭然於西北形勢鞏固若金湯也。

# 閻司令長官怎樣粉碎敵人再度圍攻吉

## 縣的

憲堂

(節錄二十八年二月十四日初版之羅進中的一戰區)

山西給予日寇的痛苦，是太多了，在徐州會戰時，受到山西的牽制，在進攻武漢時，受到山西的打擊，現在是又要轉鋒西進了；可是活躍在山西的幾十萬大軍，又攔住了它的腰，拉住了它的腿，使它從慘痛的經驗教訓之中，感到了要進攻西北，必先肅清山西，以免後顧之憂，尤其是蜿蜒在它西進途中的呂梁山脈，更使它感到了嚴重的威脅。

二十七年十二月的隆冬時候，黃河天險，是有數該結冰了，日寇認爲它侵犯西北的時機已到，於是調動了一萬多大軍；從東南北三面，向呂梁山上的吉縣圍攻；企圖掃蕩它前進中的障礙，橫過黃河，向我大西北進攻。

日寇當時的圍攻計劃，是東面以臨汾爲根據地，向蒲縣、大寧、襄陵進攻。南面以河津爲根據地，分兩路前進，一路攻東禹門，企圖渡河；一路北攻樊村、固鎮、三侯、與進犯蒲縣、大寧、襄陵的敵人，會攻吉縣，下吉縣後，再分向馬蕪灘、龍王埡、小船窩各渡口進犯，企圖渡河。北面以汾陽、孝義、

閻司令長官怎樣粉碎敵人再度圍攻吉縣的

二七

中陽爲根據地，進攻永和關、辛關渡、企圖渡河。

日寇的這個計劃，是相當嚴密毒辣的了，但是結果，又被我們打得粉碎。

閻司令長官，從各方面判明了日寇的這一企圖之後，即從蒲縣直到河津，劃定了一個區域，在這個區域裏，集中了×××軍，×××師，×××總隊，×××保安隊，×××第一旅等部隊，並依據民革新戰法的「不失機、不吃虧，集中優勢兵力，專打少數敵人」等原則，把日寇這次再次圍攻的計劃打的粉碎。在前後不到一個月的期間，敵人的二次圍攻，非但沒有成功，却又被打得粉碎了，送了三千多人的性命，狼狽竄出山去。敵軍士兵中，一提到再要上山，甚至有痛哭流涕者，因爲巍峨的呂梁山，給予它們的痛苦，着實是够它們領受了。

我們這一次所以勝利的原因：

第一是因爲我們事先判明了敵人的一切行動，安排了很嚴密的應付敵人的對策，使敵人在行進中和退却時，都逃不脫我軍主動的機動的打擊！

第二是我們在「四新教育」的訓練下，無論是作戰精神和作戰方法，都有飛速的進步，這首先證明了閻司令長官，民族革命的新戰法的成功。但這還只是實行的初期，此後「四新教育」的成績，當更有驚人的表現。所謂「四新教育」就是司令長官所倡導的新的補充法，新的訓練法，新的統御法，新的作戰法。

第三是民衆的「空空清野」，使敵人找不到一點吃喝的東西，尋不到一個老百姓帶路，所有的道路

，也都給民衆破壞了，敵人這一次，着實是被迷住了眼，被塞住了耳，被堵住了嘴，被綑住了腿了。

第四是閻司令長官以將近六旬的高齡，親在冰天雪地的呂梁山，往來指揮軍事，更給我軍將士以無限的鼓勵與振奮！這次我軍是以運動戰游擊戰的方法，去粉碎敵人的圍攻的，所以我軍與敵軍的距離，無論在時間上和空間上，都離得很近，這更比不得在陣地戰時，司令部離火線還可以有相當的距離，這却是司令長官就處處親臨着火線的。敵人於十二月三十一日，進入吉縣，閻司令長官於二十九日夜十一時，始行退出，那天晚上，月色昏暗，夜風捲着地上的積雪，撲打着人們的面孔，路上又滑，一不小心，就有跌到山溝裏的危險，跟隨閻司令長官的高級將領，都勸他暫時渡河，但都被他堅決的拒絕了。他祇和參謀長帶了少數的參謀秘書副官和一部份衛士們，轉到了敵人的背後去指揮打敵人。有一天晚上，他的指揮部和敵人只隔一道山，相距二三十里，閻司令長官，是將近六十歲的老人了，對抗戰還這樣的堅決英勇，不避艱苦危險，那他領導下的將士，怎能不爲之感奮，拚命殺敵！

二十八年元旦的那天，他的指揮部到了吉縣的五龍宮，他有詩說：「六路攻吉行營遷，雪擁山坡軍不前，拒絕諸將西渡請，五龍宮中過新年」。他並在這天發佈了元旦致詞「如何努力建國」的十字，又可見他在戰陣中是如何的好整以暇了。

閻司令長官粉碎了敵人的這次圍攻回來之後，作者於某地普謁，他紅光煥發的臉面上，雖然還存留着從前線帶來的那種風塵之氣，但他那一雙炯炯堅決的目光，和洋溢着勝利的微笑，看來是更年青了。我們祝福他年青！因爲他的年青，是預示着新中國的年青和光明的！

## 閻司令長官訪問記

林煥平

(廿八年五月三十日載香港星島日報)

我們引導人閻君和記者，走到了一間陳舊的老百姓的窑洞門前，記者聽到閻君說：「這就是閻先生的『公館』。」記者倒吃驚這『公館』的平凡了。

遞過片子，進了門口，閻先生連忙站起來。介紹過後，就向記者握手請坐，微笑着說：「辛苦了！這裏氣候生活習慣都不同，你還耐得慣嗎？」

老人的慈祥，和對年青人的關切，早露在他臉都耀人的光彩上。

記者感到十分惶恐，忙答道：「承司令長官厚待，非常感謝。」

閻先生衣灰布料中山裝，沒有掛橫直皮帶，沒有扣領章，更沒有扣肩章；穿布鞋，軍帽擱在矮桌上，只戴着一頂睡覺或壓髮用的黑布帽，窑洞尤為簡單：沒有窗，一個土坑，鋪着氈子，氈子上，再鋪着兩張皮褥子，摺疊着兩條棉被，一張尺把高的小矮桌子，桌子上放着一個墨盒、一枝毛筆、一摺信箋，兩條長板凳擱在坑前，兩個小箱子擱在洞的深處。此外，便什麼都沒有了。誰能想像這就是閻司令長官和他居住的「公館」——辦公室，會客室兼臥室呢？

「你從後方來，華僑的抗戰動態怎樣呢？」

記者訪問閻先生，是爲的想多知道點前線英勇抗戰的事實，如今反被他問到後方的事來了，可知道他對後方的關切；更可知在前線奮鬥的民族勇士們，在消息隔絕的狀態下，是如何渴望着知道後方的一切。記者給他簡單的敘述過後，就反問道：「關於現階段華北抗戰，司令長官有甚麼感想嗎？」

「華北，敵人是絕對沒有辦法拿去的。」老將坐正身子，左手臂靠在桌子上，說道：「華北既拿不掉，則敵人亡華的夢想，永沒有達成的可能。」他停一下，喝口茶，意態怡然地繼續下去：「實在說，敵人侵我，不單純的是政略與戰略的錯誤，是基本國策的錯誤。國策既錯誤，政略與戰略沒有不錯誤的；錯誤的政略與戰略指揮下的侵略戰爭，又沒有不覆敗的！」

閻先生平日沉思默慮，出語多成格言，在哲學上，有以母理子理爲思維範疇中心思想的「中的哲學」，在經濟上，有「物產證券與按勞分配」的學說之創見，必先生談話有儒者風度，語極簡練；又有軍事家氣概，詞甚堅決。

我們會談時，恰才讀過蔣委員長四月十七日發表的談話，聲明我們抗戰到底的基本國策之堅決性，我們的話題，便很自然的轉到了這上面去。他擦擦手掌，目光炯炯地望着記者說道：「抗戰是手段，建國是目的。和平妥協，那怕是日本無條件的撤兵，恢復七七事變前的狀態，我建國事業，都將陷於絕望！因爲我國二千年大一統（指自秦朝至清末的封建統一政治——筆者），把中華民族毒害成了失了自信心、沒有責任心的廢物。現在感謝敵人的大砲炸彈，把我國人民心裏根底裏的劣根性轟的動搖了，然而還沒有根本拔掉！假如戰事一旦和了，則國人又重復過那種苟安生活，我國就永無現代化的希望了。」



以現在的情勢判斷，抗戰只要再支持一年，則我國，那種劣根性就將全被剷除了；在敵人，也必將崩潰了，我國要精誠團結，集體進步，渡過這一個難關，最後勝利絕對有把握的！」

說到這裏，老將軍對敵人的仇恨，深刻的表現在眉頭，對抗戰必勝建國必成的信心，光耀在豐滿的臉上。而那臉上的肌肉，在被太陽風沙晒吹得粗褐的皮膚下，更充分表徵着如敵人第二次攻陷吉縣時繞到敵人後方去督戰的艱苦卓絕的無畏精神。

閻先生和記者談了一個鐘頭。他是一個健談者，娓娓不倦。記者深恐就誤他的要公，乃興辭而出，他送至門口，握手話別時，注意到記者衣服既單薄，復無帽子，關切地說：「你沒有戴帽子嗎？着了涼可不行呀！」

老人的慈愛，使記者感動得無言以對。

# 領導克服困難的閻伯川先生

謝永炎

(節錄重慶掃蕩報三十一年四月二日第三版)

在北戰場祖國的鐵流黃河船隻的減少，水量降低，壺口的繁榮，是減輕了吧？不會的！相反的，壺口的繁榮正配合着祖國抗戰的進步而進步。以前，來往的是商人，工人，利祿主義者，現在是民族戰士，是一羣赴難的人們。

連串不斷的馱驢隊，馬羣，步行者，武裝戰士，征服了許多壺口的衛隊——沙漠。每個人的眼廉裏，也攝映着壺口的縫影，怒吼的黃水，堅決着每一個戰士的心志，在這裏往來的人們，是永遠不會忘記戰鬥的。因為他們距敵入不到九十里，魔鬼的手，隨時都有傷害這些生命的可能。所以，他們也就只能死記着戰鬥——克難。

說遠一點，北戰場是一個龐大的戰鬥場合。它包括豫北、魯北、晉、綏、冀、陝北，差不多佔有中國戰場四分之一的地面。它的環境是相當複雜困難的。許多實驗主義者，都在這裏栽秧！……

閻伯川先生是一個現實主義的戰略家，積若干年的經驗，和遠大的眼光，告訴他，只有忍苦耐勞，克服困難，才能支持華北的戰場，他提出許多關於克服困難的口號和辦法，爲了時刻都警惕的走向克服困難的道路，更把吉縣的南村坡改爲克難坡，使大家純爲克難而戰鬥！

克難坡距壺口廿里，站在坡上就可以望見「炊烟」，所以，他們是壺口的主人，經常的來往，已經熟悉極了！

他們的衣、食、住、行……比任何人都不如，也比任何人苦。作爲華北戰場根據的山西，也不過八九個完整縣份，這末寬大的戰場，需要這末大的財力、物力、人力來支持，他們確確實實是爲了克服困難而苦幹，爲了祖國的解放，他們成爲一羣克難的人們。

領導這克難的閻先生，記者這次到山西，因爲工作，見過他兩次，除了他的服務和克難的工人樣，掛着純粹的克難牌子外，他還堅決的告訴我說：「在這困難的環境裏，不這樣做，是不行的」。真的，這一個環境——華北戰場，敵人積十幾年侵略經驗，給予的打擊是相當強大的。

這些克難的人們——壺口的主人，正是今天壺口的第五個「勝跡」，如果，我是一個電影的攝影師，她必定是我最後的一個鏡頭。

# 「物產證券」「按勞分配」的創導者

## 閻伯川先生

劉杰

（載劉杰著物產證券與按勞分配講義）

物產證券與按勞分配，是閻伯川先生所提出的改革經濟機構與社會制度的合理的主張。閻先生是一位革命的實踐者，他在日本求學的時候，就加入同盟會，從事革命運動，不遺餘力，迨後歸國，服務軍中，結合同志，鼓吹革命，辛亥起義，遂領導山西革命黨人，光復太原，推推專制，共建民國。自是身負山西重任，熱心建設，日無暇晷，幾三十年如一日；但政治革命雖告成功，而關係人類幸福最切要的民生主義尙未實現。先生猶復深感私資生息，造成貧富懸殊的種種罪惡；金銀代值，形成賤布帛菽粟的種種弊害，實爲社會病的根源所在。故於民國初年在「人羣慾」的一篇講話中，提出取消私資生息，廢除金銀代值的宏圖，冀改革「慾」的社會制度，爲公道的社會制度，以達所謂「考終命」的政治極則。

從民國六年至十二年中間（一九一七年至一九二三年），由於蘇聯社會革命的種種事實的反映，使先生更深感到社會問題的亟待合理解決。爰於民國九年召集軍政人員，開「進山會議」，討論「人羣社會組織怎樣對」的問題。先生於會議當中，提出資由公給，田由公授的主張，謀澈底消除資本與土地

剝削的不平現象。會後，並出資創辦進山中學，期望作這一問題的澈底探討。旋

孫總理北上，致意先生，希在晉試行三民主義、五權憲法，不幸

總理在平逝世，事未果行。及北伐軍興，先生認爲實行的時機已到，乃召集三民主義政治研究會，研究三民主義的實施辦法，又提出勞資合一的主張，悉本平均地權，節制資本之意，謀在土地方面，使耕者有其田，與不耕者無其田；在工業方面，使大工廠由公營，小工廠取自本經營辦法，根本消除土地與資本的剝削。十七年北伐成功，在北平對法國記者及在大公報國慶特刊上曾發表此意，作爲實現民生主義的初步辦法。十八年在太原設勞資合一研究會，專作社會問題的研究。先生曾提出公平制度的研究標準。這是先生多年來在軍政公務百忙中，對於社會問題的探討與主張。

二十年擬辦一新村，作對的合理的社會制度之試驗，在擬定新村制度的會議上，對於社會制度作澈底的探討，遂提出物產證券與按勞分配的講話，附於新村制度之首，以爲試辦的參證，但未向外發表。二十三年正當世界恐慌的怒潮中，同蒲路招考闈夫三十名。而應試者竟達一千四百名之多，失業情形之嚴重，舉目即見。先生即於是年十一月十日綏省兩署擴大紀念週上，發表闡開遺產途徑，救濟工人失業的講話，提出物產證券的主張，遂引起中外人士的注意與探討。首先提出辯難的是天津益世報，繼之以北平益世報、廣州民國日報、銀行週報、美國出版社社長費克、英國自由經濟協會研究部主任畢奇、倫敦英、法、美幣制改良協會會員費蘭氏等數百起，皆一一答覆辯正。在答辯的當中，爲應對方的要求，才把物產證券按勞分配的原講話油印寄出。從此這個偉大的學說，就開始問世了。當時蘇聯使館得悉

此事，曾派一參贊訪 先生於太原，作這個問題的探究。先生即予以油印本請提出意見。時參贊以其並不專事於理論工作，願將此書送回蘇聯，借作研究。當由先生允許，從航空寄回。同年冬天，蔣委員長到太原，與 先生共商國是，於是認定日本大興侵華的戰爭，不久將要爆發；我們的對策一定是全民全面的持久抗戰。先生並進一步，認定在持久抗戰的當中，必須在經濟及社會制度上有一合理解決的辦法，才能保證抗戰的勝利，與復興的成功。於是始將原講話呈奉 委員長，請及早注意。委員長把原講話帶交中央黨部研究，其結果，認為是民生主義的發揚。旋由委員長派徐甫甫先生到太原作進一步的探討。徐先生是個主張虛糧本位的錢幣革命者。到太原後，一談之下，便認物產證券是合理的錢幣制度；按勞分配是合理的社會制度，討論旬旬，回京復命。其時正為我國受白銀政策的影響，現金外流，中央亟謀解決銀荒問題的時候。委員長入川，連電催索講話，於是先後由太原寄去數百本，作為改革貨幣制度的參考，法幣政策的決定，受它的影響也很多。

由此，我們應有一個深切的認識，物產證券與按勞分配學說是：依據人類社會生理，研究其病理，指示對症的醫理，以求人類社會的健全，謀全人類幸福的中心思想。它是存在於人事界的客觀事實，由主觀的認識與理性的判斷而發現。它的廣大性為人心所同具，它的永久性當亙古未來之所不變，它的現實性為人類社會之所急需；它本身自有充分的光明性與偉大性，不待發揚而始顯，正如同太陽的光明既無待於發揚，更不是任何東西所能使之掩而不彰的一樣。誰能說物產證券按勞分配不是民族革命與社會革命最合理、最正確、最澈底的革命理論呢？

# 洪鑪朝會

沙第

——記閻司令長官與趙主席——

(載二十三年二月十日第二戰區陣中日報壺口第七期)

悠揚的號角，在晨光曦微中響澈了整個的山城，各處各人於是開始了一日的活動。這好像一個巨大的心房，經了靜夜的休息，循環緩舒，現在却又恢復了它血的沸騰，交流與循環。每一個人是一個新穎活躍的血球，密層層地分佈在這統攝着全華北總樞紐的心房——山城。

洪鑪在莊嚴肅穆的氣象中巍鎮着。它張開巨口吸來了千萬組、政、軍、教的幹部，經過一番的陶鍊，又一批一批的從這兒派遣出去，起着萬能的作用。表現在抗戰復興的各部門工作上。

洪鑪真是巨匠的陶冶，一入洪鑪，便等於來一次脫胎換骨的鑄鍊。這裏是有無數的焦炭，起着強烈的燃燒氧化作用，焦炭的條件是：一、革命的企圖，二、負責的熱心，三、明是非的智慧，四、糾正人的勇氣。來受訓的人等於入鑪的礦石，有革命風雷的鼓風，加上組織力量的熱力，把一切懶惰，不熱心，不負責，劃小圈的惡習染的滓渣淘汰乾乾淨淨，把一切私見、偏見、成見也排除出去，經過點鐵蘸鋼的工夫，便化成純白的整體，成爲萬能幹部了。

歌聲起了：「高山大河，化日薰風，俯仰天地，何始何終！謀國不豫，人物皆空。克難洪鑪，人才

是宗，萬能幹部，陶冶其中：「雄壯的聲浪，洋溢在呂梁山上，繚繞在黃河岸上；分散到廣大的西北原野，震盪了每個革命鬥士的心胸，沸騰起他的熱血，鼓舞起他的活力，從事於他們的艱鉅工作——要達到民族革命成功的目的。」

一聲立正口令，在千百雙眼睛注視，千百隻拳頭擎起，高呼：「會長萬歲」的洪壯喊聲裏，洪鐘台上出現了兩位白髮蒼蒼，精神奕奕的救國元老。洪鐘台下的千百聽衆都在凝神傾聽着他從播音機中發出來的一字一句。這裏是發號施令台，這裏宣佈的一字一句，都可以很迅速的廣播到各戰場上，起了熱烈的響應，他可以指揮了千百萬抗戰健兒的言語動作，他可以密切的維繫了千百萬人民的奮鬥求存的活力與活力，爲壯大我們的革命陣營，鞏固我們的革命場所而努力到底！

記得一個寒風抖峭的冬晨，疏星明滅，大地曙光初顯，朝會照常舉行着，天氣真冷，但朝會的陣容却無一點鬆懈，千百個參加者在肅靜緊張的空氣下鵲立着，諦聽着嚴厲動人的訓詞，從這位肩負挽救民族危亡的六旬高齡的老人口裏一字一句的慢慢的打入心坎裏。這是多麼沉重有力的句子！「晉西是我們最後的革命根據地！今天只有前進，絕不容後退！前進是我們的生路，後退只有跳入黃河！」大家的熱血都在澎湃着，這一字一句好像一個一個金針扎在心上刺痛着，大家不約而同的發出了巨烈的怒吼：「我們絕不後退！」天暗風淒；這回應的回聲響徹了山谷。大家在極度熱烈興奮的情緒下，看着二位老人時，白白的鬍鬚上凍結成的冰珠都被噓出來的熱力溶化了！

這是多麼動人的感召！這是多麼雄偉有力的啓示！那個人能不被這無比的熱力感動呢？



！

努力，進步，奮鬥，生存，整個民族的生機在這裏潛伏着，我們要學習，要仿效，要創造，要開闢！

宣佈一件進步值得大家仿效的人和事，全場在歡騰鼓舞；宣佈一件不進步值得大家鑑戒的人和事，全場在沉默中懺悔着，好像正說的是自己，因之人人奮發了恥不若人的志氣，人人堅定了我不如誰的決心。這可以說是洪靈教育，朝會制度唯一的收穫。的確，朝會制度，求之於上下五千年的歷史中，縱橫九萬里的寰宇中，我們還沒有看見過的。

抗戰六年來的風霜，顯得我們這位馳聘西北戰場，領導華北軍民抗戰的老將軍愈發精神矍鑠了。他永遠是慈祥的面孔，帶着神銳的眼光，親切的培植着教育着他的幹部們。他們堅強的毅力，自強不息的精神，一點一滴一針一線的實幹成績，傳授給了每一個他的幹部，甚至士兵；薰陶了他們整個的意志，現在與將來。

年登七十六歲高齡的趙主席，銀髯飄飄，在清晨的朝會上很少間斷過出席，除非他老人家病了，他說話的聲音永遠是那麼樣宏大，霹靂似的驚醒了每一個人的痴想邪念。他拄着的一根手杖，磨得光亮，顯出它也有了悠久的歷史光彩，每當說至興起處，手杖轟地舉起，當空劈下，棒喝了多少條心，凝成一股不可抗的偉力，縱橫在華北的戰場上，團結在民族革命的大纛下，向着勝利目標邁進着。

多少人懇切的請求他老人家朝會時坐個椅子，冬季穿件皮衣，吃飯加點補養品，但是他都拒絕了，他始終是一套布軍裝，屹立不動的在洪鐘台上，親切訓示，點化作育這一般年青的人們。這一種偉大的

毅力，我沒法比擬與形容，只有被感動的奪出兩眶熱淚。

「宵旰勤勞」的一類讚頌語句，我覺着只有配拿來形容這二位民族英雄的偉大！實際艱苦較古入過之。我於是回想起中央派來的慰勞團長程天放氏的慰問講詞中說：「本戰區的抗戰是全國最艱苦的……我們全民族是憑得這種偉大的精神來支撐着艱苦的抗戰事業。這裏有兩位年高德超，堅苦卓絕的領導者，領導着華北軍民的抗戰，最後的勝利一定是屬於我們的！我們永祝他們二位健康！」

## 西戰場上的閻伯川將軍

沙·陀·  
大漢行者

（載重慶商務日報三十年六月七日第三版）

自敵人從蘆溝橋燃起侵略的砲火以來，四年來西戰場上的健兒們在閻伯川將軍領導下，盡了他們最大的努力，流了他們沸騰的熱血，屏障了全國，保衛了華北，建立了不可搖撼的抗戰的堡壘——山西。閻將軍，在此四年的苦鬥中，以他偉大的精神，堅韌的毅力，高超的智慧，淵博的學問，時時刻刻爲了民族的生存與國家的復興，表現着鉅大的力量。你如果曾經看見過他的話，你會憧憬出他那永遠含着慈祥的微笑着的容顏，和那克羅克眼鏡中透射出來的象徵着民族復興之光芒的眼神。幾年來戰地風霜，閻將軍的確老了些，深灰的頭髮更增添了一重繁霜；但足以使人欣然的是閻將軍的精神却更矍鑠了。雖然每日除了短時的午睡外，並沒有一刻停息的工作着，然而從未有過倦容。

在呂梁山的一個巍峨的峯巔，五月的太陽才射出微光，距離吹起床號的時間尚有一個鐘頭，這位負擔着民族命運的偉人已經起了床，開始了繁重的工作，一直到夜晚的九時以後，開會，講話，劃行，會客，傳見，可以說沒有一分鐘的空閒。他爲了引導多難的中國走上復興的路，好像連一分鐘或一秒鐘也不讓它輕於溜過，閻將軍常對他的幹部們講：「我們不能讓地球爲我們白轉」，他自己便嚴格地實行

着。如果我們分析閻將軍的生活的話，那麼他除了工作以外便只有散步，吃飯，睡覺三件事。

散步是閻將軍唯一的娛樂。但即使散步，也不能盡情的去享受這剎那的安靜，每早劃行完畢的一剎間，閻將軍便利用這時間去享受他唯一的娛樂。然而在這散步的剎那中，也多半是有人隨在一旁請示工作，或是他諄諄指示一位將用發的人員應該怎樣去完成他的任務的。因了白天的時間緊促，所以在夜間往往可以看見一盞檯燈的光芒中，一位披著草黃色的斗篷的老者拄了一條白楊木的細杖，巡行在這山巖的各處。

閻將軍每日分三次吃飯，早餐是在晨光熹微中，午餐是在十二點鐘，晚餐是在傍晚六時。你如果是沒有見過閻將軍吃飯的話，你一定不信他的飯是如此的簡單。在閻將軍的食品中最奢侈的當然唯有雞蛋了，這唯一的奢侈食品，在後方的富人們，一定認為是大不足道的，然閻將軍所吃的雞蛋，是更出於一般想象，並不是買來的而是閻夫人徐蘭森女士所飼養的二十隻雞產生下的。在二戰區司令部有一個規定：即每一個公務員及其家屬，至少須養一隻雞，以增加生產，補助在艱苦生活中營養的不够。閻夫人徐蘭森女士便是以身作則的第一人。你如果在這晉西的抗戰根據地居留一個稍長的時間。一定會看到閻夫人穿了一件藍布長衫，拿着雞的飼料，飼喂她的雞羣。但這並不是閻夫人主要的工作，而是她處理了二戰區兒童保育院的事以外的副工作而已。這且不說，閻將軍每日的三頓飯的烹飪，也是閻夫人副工作的一種。

閻將軍抱着要窺大家窺的主張，因之他自己規定了他和他家屬的菜錢跟各級人員一律均是每月十二

元，有一個軍官建議請閻將軍將菜改好些免致影響健康，閻將軍當即把他叫來告他說：「現在我已經比士兵人民吃的好的多了，如何還可再好？你關心我的健康，我很感謝你，不過我不能增加菜錢，至營養分的增加我已經有了自了的辦法了！」閻將軍所謂自了的增加營養分的辦法，實際便是閻夫人飼養了二十隻雞和三隻鴨子。

閻將軍的住室——也就是兼充客室和辦公室的——是一孔老舊的土窯，有一個二方尺大糊着白紙的窗戶，窯裏有一條土坑，這土坑便是閻將軍辦公和休息的地方，坑上舖了兩條三友實業社製的床單，放了一只二方尺大的矮桌，這矮桌的面上顯明的露着柳木的紋理，表示這矮桌並未經過任何方法的油漆。白天裏閻將軍就坐在這矮桌的旁邊處理他一天的工作，夜裏便將這矮桌移去，作為就寢的地方。放在這只矮桌上的，是四件東西：第一件是一只小鬧鐘，第二件是一個眼鏡盒，第三件是一支毛筆，第四件是一個墨盒，另外有的便是些公文紙張：或一只茶杯。然閻將軍却不吃茶，在講話太多的時候，他往往喜歡呷一杯自製的梨水。吸烟是根本看不到的。有一次生活部（是供給日常生活品的組織）製出一種手工紙煙，閻將軍爲了鑑查煙味是否好，教隨從副官燃吸了一支，閻將軍聞了聞吐出的煙氣，這便是他唯一的一次吸煙了。

現在和閻將軍住在一起的家屬有四位。便是閻夫人徐蘭森女士，四公子志敏，五公子志惠，和孫女公子樹榕；此外便是最近赴重慶開會的閻將軍的妹妹閻慧卿女士。這一個小的抗戰中的家庭，充溢了慈愛、和睦、樸實、努力的氣息。

這二位公子和小孫女公子一樣是穿着灰布軍裝。一同上課讀書，從他們身上只能看見奮鬥克苦的精神。在剛才過去的這個春天，這個家庭會起過一次小小風波，就是二位公子和他們幾位友人，到黃河之濱作了一個短途旅行，旅行中無意之間折了幾枝桃花，回來插入瓶中，閻將軍發現了以後，即刻斥令他們開會檢討錯誤，不應折農民的花木，並把檢討的記錄，躬親在朝會上對衆宣讀了。這件事正表現了閻將軍偉大的修養，雖是家庭瑣事，亦不容稍有不對。

閻將軍是軍事家、政治家、經濟家，這些已經是人民所共知的了，同時更是一位工程設計家。修築同蒲鐵路和建設西北實業公司所屬十二廠，便是他壁畫的偉大工程。這一點甚至不妨說是閻將軍的嗜好。因為我們欲從閻將軍身上找尋他的嗜好，恐怕就只有設計工程一事罷？在興集（二戰區司令部的駐在地）一年前僅是一個非常荒瘠的山頭，一株樹或一間房都幾乎是很難找到的，但一年以後的現在，已經奇蹟般的建造了無數的辦公廳、宿舍、飯廳……建築物。建築的偉大莊嚴，使你入於其中幾不敢相信這是在一個荒山上用極低廉的代價所能構成的！

當閻將軍散步的時候，如果沒有事情在此打擾他，那麼這時間便是設計工程的時間了。在土堆石塊之間，用手中拄的白楊細枝，計劃這些奇蹟般的工程，這時他又完全像一位大工程師在工作着。

閻將軍是時刻不停地運用他超人的聯筋，挽着中國走向現代化的路子。他的努力往往引起他部下擔心他的健康。一月前開政治進步會議的時候，閻將軍担任主席，有一天發言時間很長，當有一個軍官臨時提出說：「司令長官今天已連續站着講了六小時的話，我們大家應請長官稍加休息，勿致勞累太甚。」

，影響健康」！出席人員一致贊同，而閻將軍却笑容滿面的向大家連說：「我不疲倦！我不疲倦！」終於因爲大家的關切才坐在椅子上講，但沒有五分鐘，又站起來講了！這種堅強的精神，感動了每一個出席人，無不興奮萬狀！

又有一次在下午開會，一直開至十點鐘才會畢，晚飯遲吃了一個鐘頭，次日開會又超過晚飯時間，隨從副官報告：到晚飯時開了，閻將軍即說：「吃飯有甚麼着急，昨天不是七點鐘才吃飯嗎？」閻將軍工作的精神與孔子孜孜不倦的精神完全相同。

在四個月前閻將軍把二戰區長官司令部辦公的方式改成科學式的辦公方式，從收文到發文只在一個大廳中——就是新築的實幹堂——迴轉一週便把應辦的，應會的，應用印的，統統辦理妥當，如同罐頭廠製造罐頭一樣，此門把水菓魚肉搬進去，彼門送出的便是精製的成品。經此一改良，即刻減少了許多遞送的手續，加速了工作的進度。

當你初聽閻將軍的講話或時事分析，任何人都會震驚於這位革命領導者學識的淵博，見解的高超，他沒有時間允許他讀報，然他在散步的刹那，臨就寢的片刻，必聽取他的祕書們報告國內外大事，以及報章雜誌上可供參考的材料，並且在每次講話會客的時候，都由他的祕書記錄，然後躬請修正，彙印成冊。他講話，或分析時事向不預擬稿，但觀察的透澈，道理的高超，議論的精湛，凡讀過聽過的無不欽佩心服而尊爲圭臬。

閻將軍是一個青年的熱心愛護者，他最喜歡接近青年教育青年的，在他從政三十年中，他沒有一時

一刻不在培植訓練青年。他常說：「青年是政治的持續力量」。現在雖處在艱困的環境下，愛護青年的熱情更是有增無減，每當青年幹部出外工作的時候，他必須一個一個的親加囑咐：「精神上要不丟人，身體上要不不得病，工作上要不貽誤」，使人們幾乎忘了他是一位長官，而當成是自己的父親。他這種慈祥仁愛的偉大熱力，凡接近過他的，沒有不感受到的。

拉雜寫來，不過將閻將軍近來生活的一段，給大家作一個簡單報導，以慰國人之關切。我們敬祝閻將軍健康，敬祝閻將軍領導二戰區的抗戰早日取得最後勝利！



## 閻伯川將軍之詩歌

劉克

(三十年四月十五日載戰時政治第一卷第三期)

「不估虛譽不爭權，儉約持身勝昔賢，  
分配按勞爭榮志，物產證券着先鞭。」

艱貞禦侮摧強敵，正直彌綸塞大千，

蓋世勛名誰得似，目營八極手擎天。」

右面的這首詩是後方某報社長朱君咏給坐鎮華北指揮抗戰的閻司令長官的。朱君用了極沖淡自然的手法，把握了真實的體才，客觀的敘述出將軍的偉大來，這是毫無誇張與藻飾的。從每一行詩句裏把將軍的偉大精神完全刻畫了出來。我們知道，將軍是一位忠貞爲國的軍事家，同時是一位革命的政治家，並且是創造真理與實踐真理的理論家與力行家。他的艱苦奮鬥，埋頭苦幹，英勇革命的精神，從他數十年如一日的一貫努力之中，得到了事實的說明。但是，除此以外，也許還有些人尚不了解將軍還是一位極富有天才的詩作者。我們從將軍在抗戰中，公餘之暇，信手拈來，獨具風格，不誇飾，不用典，真實的數百首詩中，更加認識了將軍日常生活的嚴肅，社會經驗的豐富，和那種恭而不驕，威而不猛的英偉氣魄，堪資我們青年奮鬥的規範。雖然將軍因爲從政與指揮軍事，無暇執筆多寫。但將軍的幾百

首詩歌，也足可珍貴了。試看：

「一波流去一波推，波波相繼不復回，

有數英雄隨波去，無數英雄逐波來。」

「水波不息如世波，波波相繼史若何！

多少英雄隨波去，空留丹青供泣歌。」

「來回兩渡小船窩，抗敵戰爭若此波，

前波湧來後波繼；四萬萬人奈若何！」

——沿黃河岸行有感水波若世波——

我們讀了將軍這三首慷慨激昂的詩，使人聯想到劉禹錫豪句的「流水淘沙不暫停，前波未滅後波生」。而「四萬萬人奈若何」更說明中華民族的雄厚力量，由此可以想到將軍觀察力的偉大和自信的堅強，其豪放心情與黃河一樣的澎湃奔騰，令人感動！將軍不僅是首擎抗戰旗幟為民族奮鬥，而且在五年的英勇殺敵中，從綏東抗戰直到現在，他坐鎮華北，指揮幾十萬健兒在華北消滅了無數的敵人，建立下不可磨滅的光榮功績，屏障華北，保衛了祖國抗戰的勝利。將軍即使在烽火連天艱苦險惡的處境裏，自始至終與現實鬥爭，而且永遠是樂觀的。所以將軍在晉北及晉西等地抵抗敵寇時，雖經千辛萬苦出生入死，也毫不畏難，毫無退志，始終是英勇的前進着。在今天，恐怕沒有一個人不承認他老人家是「老當益壯」的革命先鋒吧！看了下面三首詩就可明白此譽之不謬了：

「雪天澈夜走清涼，飛燈光耀遍山梁，  
老人途中遲行進，徒步濼泥衣帶霜。」

——步五台山——

「同車同日不同憂，蒲縣已聞砲火稠，  
冒險十時向前進，午城頭上炸彈投。」

——復過蒲縣——

「人人統說蜀道難，誰知吉縣路更蟠，  
通衢大道僅行人，徒步山頂月照鞍。」

——夜行有感——

以將軍將近六十歲的老人，尙且如此奔馳，始終不懈；即可知道將軍爲國宣力及處變赴難的堅毅精神。將軍真是體會到古來聖賢之「處變常堅百忍以圖成。」的偉大功夫了。

將軍抗戰的偉大精神，我們從前幾首詩內已看見一班了，現在我們再看其於敵人大舉進攻吉縣時「夜過峻坡」及五龍宮雜咏」：

「荷戈戴月上峻坡，衛士扶驢汗土和；

強敵唯到底底抗，民族復興尙疑何？」

「六路攻吉行營遷，雪擁山坡軍不前，

拒絕請將西渡請，五龍宮中過新年。」

以及「指揮固須穩定地，領導以前線宜，」諸詩，都是將軍表示抗戰到底誓死殺敵的堅定決心。這種慷慨激昂的情調，我們誦讀之下，那能不爲之感動！而願流最後一滴血，來保衛我們這危難的祖國！

將軍在政治上的創造革新，所建樹下的豐功偉業，早爲中外人士所讚許，曾譽爲「模範省長」。卅年來將軍治晉爲什麼能有這樣好的收穫？是因爲將軍早已認定了中國的一切落後，雖經辛亥革命維新，尙無大效，到今天又招致了敵寇之大舉侵略，這完全於我國二千年大一統的遺毒所致。朝野上下都把責任心喪失了，以負責任爲非，不負責任爲對；和爲政者不能及早籌畫，未雨綢繆。公務員更是做甚不務甚，不是溺職，就是瀆職，因而中國政治始終上不了現代化的路子，成不了現代化的國家。遠在太原時將軍即在綏署紀念週席上對公務員大聲疾呼，提出所謂「實事求是」和「改革空文政治」的口號，教三晉的公務員統同負起責來，辦甚的務甚，澄清官吏，刷新政治，然後復興中國。現在他在「洪鐘」訓練中又諄諄訓誥幹部，勸大家「做甚務甚，做甚學甚，做甚會甚，做甚成甚」。並在「確守政信」一取得民心一下，做到忠於職任。已往的惡習，必須痛改，今天的自動的負責，尤要深入澈底。我們看他的「大一統」詩，會這樣的寫着：

「始皇一統二千年，外患無憂內顧先，

愚民不足並愚官，革命維新效均鮮。」

其「偶感」第六首云：

「立國全憑未雨綢，中原一統二千秋，

官不負責民失政，醫國良藥早當投。」

其「圖存」與「外患」兩詩更云：

「立國全憑未雨綢，強鄰護我何時休，

適應環境早爲計，民信兵足與政修。」

「有民不知教，有產不知開，

做甚不務甚，外患自然來。」

將軍日常生活的緊張嚴肅堅忍，數十年如一日，絲毫不倦不苟，雖在萬變艱辛的環境裏，猶能游心虛靜，從容沈着，那種安閑泰然，雍容不迫的態度，均是將軍進步奮鬥一切事業成功的淵源。我們看下  
面將軍自題的『從容』『沈着』的詩就能明白了：

「念餘從政氣未衰，性不能改枉此來，

世間那有急迫事，語不從容口不開。」

「事有非常心如常，情雖緊急莫張惶，

只有沈着能勝敵，失措豈能有良方？」

這種沈着氣概，臨危不亂的態度，誠爲將軍處處成功的要素，他的這種時刻向上與現實鬥爭的

革命精神，已經從事實上表現的很深刻了，但將軍仍不自滿，却常常反省自懺，所以在其『戒自滿』一詩內還這樣云：

「國是難識不難爲，虛心求得天下知，

倘若自滿並自傲，拒人千里重國危。」

和『自感』詩中首兩句又云：

『學未成就行未修，此生結果有何收？』

這種虛心治學的精神，還不够我們一般青年自修立身的矜式嗎？

此外，將軍爲補救中國六十年來一切落後的大空隙，使國家趕上現代化的國家，而能在世界上永久存在，以及爲人類謀幸福，爲世界求和平，所以提出改革經濟機構與社會制度的合理主張——物勞學說，更是一件偉大的功績。其物產證券與按勞分配及迎頭趕上兩書，其理論之高深，久爲國內外有識人士所共研討，稱許，我們看將軍下面的幾首詩，即可洞悉其卓識宏謀：

立國全憑未雨綢，人力物力當併求，

落後環球六十歲，若無捷徑趕何由？

——迎頭趕上——

立國全憑未雨綢，工作增多生活優，

比限物產交易病，物產證券顯功猷。

——物產證券——

立國全憑未雨綢，制度殺人禍更尤，

按勞分配真公道，人類幸福向此求。

——按勞分配——

將軍在抗戰中，駐節幾經轉移，也常遇到不少的拂意事，但將軍終是一位樂天革命者，把滿腔熱血，寄於祖國的自由獨立上，努力他的革命工作。所以，在他的詩集中，我們絕找不到謳歌風月或悲哀失意的語句，無一不是慷慨激昂忠勇奮發的呼聲！這裏我們是更體會到了一個革命者努力奮鬥的歷程。

如果說好的詩歌是現實的產品，時代的反映，那麼，將軍的每一首詩都是非常真實站在時代前面反映着現實的要求。從他每一首詩裏，更可以看出中國興亡之恨，與歷代當國者貽誤下的今日的危患！『語不驚人死不休』，古來文士的推敲工夫，在將軍的詩句裏自是沒有的，而且也不須要如此做，本來『詩言志、歌永言』能把自己的情抒寫出來，能把自己的意思表達出來，那就是最好的。

我們讀閻將軍的詩，當成史詩來體會，是更爲合適的，只是因了種種原因，我們不能得窺全貌，這不能不說是一個遺憾的。

附：閻伯川先生詩兩首

## 克城感懷

一角山城萬里心，朝宗九曲孟門深。乾坤俯仰無終極，願把洪鑪鑄古今！

## · 洪鑪歌詞

高山大河，化日薰風。俯仰天地，何始何終！

謀國不豫，人物皆空。克難洪鑪，人才是宗，萬能幹部，陶冶其中——

人格氣節，革命先鋒；精神整禮，合作分工；組織領導，決議是從；自動澈底，職務惟忠。  
抗戰勝利，復興成功！



## 會長的格言

劉克

(載第二戰百陣中日報卅二年十月十五日壺口第五十九期)

我們常聽到有些同志說：「志會長之志，言會長之言，行會長之行」。又有的同志說：「要做一個會長的化身」。不錯，會長閻伯川先生之一言一行，都是抗戰復興的指針，他的思想確是我們大眾思想的準繩。

會長爲國獻身的光榮史實，是無可比擬的。誰都曉得他老人家是一位軍事家、政治家、經濟家，但我們從會長的爲人和治事中體驗後，更曉得他却又是一位中國固有文化的繼承者，是一位思想家。現在我們從會長的格言裏，就會瞭解這話的正確性。

會長有卓越的天才，所以他的理解力特別強，他有豐富的革命經驗，和數十年來治事待人接物的經驗，所以他的學問是活的，是有力的；他足夠稱爲一位偉大的學者。他的每一篇講話，每一個手諭，都是真理。每一篇日記，就是一條或數條純真的格言。

會長日記的方法，是與衆不同的，他的日記並不是婆婆媽媽的紀敘一天的事實。也不是拖泥帶水的寫流水賬，而是把一天的事，用他那智慧的腦力，精切的思慮滲透後，歸納出事的本質和人的考驗後得來了一句或數句結語，雖然是幾句，但這便是事的全盤歷史，也可以說是寶貴的結晶，亦即是會長的純

真而樸實的格言。

會長的成功不是偶然的，他有偉大的精神，堅韌的毅力，高超的智慧，淵博的學問，深遠的政治識見，我們要做一個會長的化身，一定要學會他的思想和人格修養。他的思想是進步的，是爲人類社會謀幸福的。他說：

「人類中只有以親自己老幼的心親他人的老幼一件事。此即所謂學問，所謂道德，亦即所謂事功與德性；此外，一切事物均是補助此一事的圓滿完成」。和「爲人類謀幸福，替造化表功能」！這是他的中心思想和行爲哲學。從這裏可以看出他的一貫思想與道德來。他要實現大我，自私的小我從沒有放在他的腦子裏，因而他的成功也就格外偉大。他說：

「利他的犧牲，就是自己的收穫」！這是多麼的眞誠，這是句顛扑不破的眞理。所以他自己在革命坦途上站的很穩，也拖着大衆走上成功最高峯。他並且說：

「所有之物，一切皆空，唯愚人者爲實。所有之事，一切皆暫：唯得中者常存」。他的做事目的，即是以此爲標準的。

六十幾年來的時光，並不算少，在這些歷程裏，會長以大無畏的精神，勇往直前，從沒有因了一點挫折，毀了他奮鬥的決心，這便是會長具有無不能的精神，和必成功的信念，才會如此。我們試從會長這段格言裏就得到了正確的解答：

一超人事業的完成，根源於必成功的信念，必成功的信念產生於無不能的精神。若無無不能的精神

，必成功的信念亦是麻木的；麻木的信念，事業就成了恍惚而不可捉摸的。

所以數十年來，會長遭到的厄運危難並不少，但他終有克復的方法，能過渡危難，更打開雲霧，這不能不歸之於他心志剛強與做事圓滿了——他會說：

「要有剛鐵的志氣，不屈不撓；要有膠皮的性質，不屈不折；要有大無畏的精神，勇往直前；要有小心謹慎的行爲，事策萬全。」又說：

「目的上絕對不妥協，志氣不可奪。」

中國人最怕不能支持最後五分鐘，最不能吃苦，最不敢挺起骨頭來幹。已過百年來的一串國恥，便是由於缺乏這些能耐與勁氣所致，但會長却是最能吃苦，最能挺起骨頭來幹的，因而他便能在祖國的最前線，支持了八年，而不爲暴敵所困，便是能夠實踐他這兩句格言的緣故：

「咬緊牙關忍，忍到頭即是順利。」

挺起骨頭撐，撐得住即會成功。「會長事業的成功還有一點，則是所謂「豫」。他常說「凡事豫則立，不豫則廢」。又說：

「未雨綢繆，大事小做亦成功。臨渴掘井，小事大做亦失敗！」又說：

「事之成，全在豫，宜豫之段落，有長有短，但無豫而事則無成者。」

而且會長做事，從沒有推諉過，每天應辦的事，一定要在當天辦了，絕沒有推到明日再辦的觀念，

他說：

「今日事，今日了，不可推明日！」又說：

「日日有個今日，日日有個明日，做上不離開今日，計上不離開明日，做甚甚成；做上離開今日，計上離開明日，做甚甚敗。」

中國官僚式的政治，在二千年大一統的遺毒下，使中國走上了下坡路，讓中國落後了幾百年，受了不少的危難。本來官吏要盡職負責，但已過中國的官吏却是塞責，亦即所謂不負責。治事的應該是一幹一，而官僚却是「混」，手段是「拖」，一切以塞責爲本，敷衍了事，得過且過，絲毫沒有責任心的觀念！在衙門裏的官景但求無過，不求有功。敷衍，延宕，認爲當然，成了習慣。在人民方面也便養成了馬馬虎虎，互相推諉的了！會長對此惡習是非常痛恨的，會大聲疾呼，要大家勇於負責，熱心辦事。他說：「不熱心，不負責，就是亡國病！」又說：「責任心是富強文明的原動力！」並說：「不負責的人，不能處人！」而且他認爲自己好還不算，要讓人人都好，才有進步；因而他說：

「自己負責，只能自己好，不容人不負責，才能使人好！」對公務員會說：「自己負責是好屬員，強迫人負責，才是好長官。」

但是，怎樣就是負責？我們看會長的解釋：

「恥是進步的階梯，也就是責任心的根子！」

他的進行責任方法是：

「互相批評利人，檢討錯誤利事，責任心利國！」

「不負責的官吏誤事勝於貪劣，貪劣人皆知攻擊，不負責反易逃責備。」所以，它能在官場中，人羣裏潛伏了幾千年。在今天，我們爭取國家民族的生死存亡之際，這個可怕惡習，亡國病，一定的剷除靈淨。因爲「去不靈浮輕淺薄，不堪經大難。」會長的責任心之重，比任何人都深，他對事沒有一件不負責，會長的負責精神，是我們應該學習的。

古人云：「士尙志」，志不堅，終不濟事！會長告我們做事的方法亦是先立志、再有恒，然後即是運用方法。他說：

「做事最怕沒恒心和沒方法；沒恒心，一日勤勞半日懈，不能成事。沒方法，終日忙忙不見功，有苦無智不能成功。恒由何而來？由立志而來，方法由何而來？由用心而來。做事不怕難，只要立志用心，一切難關，皆可過去！」

他希望任何人，都要立志做一件事，就是改革醬油瓶上的嘴子不使他漏滴，也是一件有功於世的事所以他說：

「志是事功的種子，人若無志，就是事功沒有種子，也就是此生枉活一世。不特無所謂成功，並連個失敗都沒有！我們看看今人的事功，統是由志氣促成的，我希望個個人要立志，以成就自己的事功。」

會長最痛恨偏私、任性、成見、私見。對這解釋的非常深刻，他說：

「成見壞事甚於私見、私見雖人人皆有，但不易表現，偏見有者甚少，惟成見無人無之，因人從外

所入者皆係過去的，過去的存在腦子裏即是成見，即不適於用在將來，然成見皆是已過的事理，有成見者執理壞事，故甚於私見、偏見。以適時爲中的政治，必須打破成見，以鏡照物，本以生爲人事母理的原則，該怎樣就怎樣，始能撥亂以致治。」他又說：

「偏私爲肇禍之源，公道爲服人之實。去不了偏私，通地荆棘，動輒得咎！」又說：

「禍莫大於任性，惡莫大於自欺！」這是何等的警惕語！

人非聖賢孰能無過，但過則勿憚改。有了過就應該改，會長最怕人執錯不改，或有錯而不認錯，這是愚到底最不聰明的人才如此的。他會說：

「錯是自身最吃虧的事，但能知錯、認錯、改錯，尙可補救；最怕是有錯不認錯，錯是一錯，不認錯又是一錯，一錯變爲兩錯，是最不聰明的人。處人莫好於認錯，自處莫貴乎改錯。」又說：

「錯是失敗的原因，做事要防錯，錯誤是成功上必需的負號，勿怕有錯而不做事。」不過我們決不能因爲怕出錯，就不敢肩負責任。只要能防錯，至少會少生錯。

本來人有了錯，是瞞不住人的，俗語說當局者迷，只是經人發覺指出，你能勇於改過，這才是正當的辦法；他說：

「社會上看人的錯，有如人看太陽，認得很清，有錯不要打算能哄了人，還是認錯、改錯，是消錯的有效辦法」。

但是有些人認爲小錯沒關緊要，但積久年深，習慣成了自然的時候，你即會失敗的。所以他說：

「小錯變爲大錯，一錯變爲數錯的事，非特不可有此行，而且不可動此念！」  
是的，「一念」之「錯」其損失當不可估計，這是因爲你「知錯而不能改錯，是思禍未深」的原故。

會長是極注意禮貌的，本來禮節是維持國家社會的秩序與紀綱的，他對人有禮貌，但要求人亦對他有禮貌，對他的子弟常常規勸與人要謙和，要有禮，他在家庭訓話中曾講過：「禮換人敬，傲換人暴，態度和藹，使人佩服。」並說：「對人謙和是爲自己換順利，」在朝會上或訓話時，有些幹部常因該立正而不立正，會長會當面糾正他，令其改正，並說：「這是應有的禮節，你不該隨便。」

會長是一位寬厚仁慈的長者，他的待人非常寬厚，他能原諒人，能恕人。他一生待人是「以這兩句格言來實踐的：

「自處要常常站在原諒人的地位，不可求人原諒，求人原諒是低人一頭，能原諒人是高人一頭。」  
又說：「欲人對得住我，令我盡力對得起人外，別無良法。不檢點自己對不住人，只覺得別人對不住自己，不足處人，且不足自處。」他還說：

「一味責人，於事無濟！反求諸己，事乃可通！」這我們看會長是何等的虛心。  
會長做事非常謹慎、小心，且有計劃。能考慮、有條理、有竅要。他說：

「做事要謹慎，要研究，謹慎不出錯，研究有進。」又說：

「計劃是做事的依據，必須有的確的計劃，做事始有的確的依據。」又說：

「條理是做事的道路，必須有分明的條理，做事始有分明的道路。」

「尋不見路，一步前進一步遠，摸不着竅，幾分努力幾分差。」

會長是沒有一些不良嗜好的，即連烟、酒都不入口，他對於自己的身體是非常愛的。他說：

「身體是做事的工具，必須有強健的身體，做事始有強健的工具。」

「習染成性，嗜好不可稍一嘗試，久即自然，勤勞不可一日間斷。」

「爲人不可有傷身體損人格的嗜好，更不可有背人情犯法律的行爲！」他對於時間是非常的愛惜，他每日總在計劃着事業的實現，和處理應辦的事。他數十年如一日，從沒有改變過！他說：

「時間即是結果，不使時間白過去，做什麼可有什麼的結果。」

會長還有一種特別令人效法的精神，也即是我們做人處事的方法。那便是：

「見事理不明就問，覺言行有錯就改。」

我們要成一個特色的人，並不難，不過沒有什麼特奇的方法，也無所謂什麼祕訣，一句話就是「自強不息」。再一句便是「恥不若人」。會長便是具有這兩種精神。會長還告我們說：

「能長久不斷的平常，就是特色。」我們能不斷的長久平常下去，我們的事功就能有特色。

會長的整個時間、精神及生命放在革命的事業上了。他爲建設山西，保衛華北，保衛中國，確實獻出了最大的精力。他這種堅苦卓絕的革命精神，是我們本戰區各種工作的最高的原動力！他的一言一行，確是我們大眾的指針。我們爲了抗戰復興的早日完成，一定要跟着努力去幹。



## 閻伯川先生和青年

周熙

(廿八年十月十日載軍政月刊第一期)

假使讓沒有看過 閻先生本人或照片的畫師，請他畫一張 閻先生的像，不成問題的，他會畫一個身高七尺，目光炯炯，具有軍事家風度的將軍來。

我沒有看到他以前，在我腦子裏的 閻伯川將軍就是這樣的。其實不然， 閻先生的身軀，並沒有七尺，目光也並不炯炯，不僅有軍事家的風度，而且還帶着點思想家的意味。

當然說他是軍事家是應該的，他『獨具藝術的眼光，哲學的觀點，創造了民革戰法，給敵人以致命的打擊。』（陳長捷將軍語）但是假如認為他僅是個軍人戰略家，却又不是。他還是個哲學家、經濟學家！（請看他的按勞分配物產證券的經濟學說和他所著的哲學書籍就曉得了。）是青年的導師，是青年的愛護者！

大家該不會忘記在綏東抗戰時，全國青年像瘋狂了一樣的喊出『到太原去！』的口號吧？這時因為他在當時發表了『守土抗戰』的政治主張。這種明確的政治主張，吸收了全國各地的青年，參加了山西的各種訓練。尤其是二十六年十二月民族革命大學的成立，青年更是像潮水一般的湧到山西來了。到今

天，這批青年，成千成萬的革命幹部，支持了二戰區，支持了整個華北抗戰！

這是他偉大的人格，和愛護青年的成績！

這裏是他和青年們在一起的故事。

## 一 「要爲三民主義奮鬥到底」……

民族革命大學在臨汾成立以後，他隔上一兩天，總要從百忙中抽出點時間來，到學校裏講話。

有一次，在幾千個學生中，有一位站起來說：

「校長！中國有國民黨，有共產黨，這次的民族革命，我們應該要組織一個民族革命黨，校長做黨的領袖，說到這裏所有的人哄堂大笑了，還有許多的人在嘰嘰咕咕的不知說些什麼，大約嫌說話的這個人太幼稚了吧。」

然而被叫着校長的閻先生，却很鎮靜的叫人不要笑：「你說下去。」他很和藹的說。

那個學生紅着臉，「嗯，這個……沒有了。」

下面的人，又笑起來了。

「這個問題呀！」閻先生照例的把「呀」字拉得很長，聲音很輕。「你不該這樣的講，我們主要的工作是抗日，國民黨抗日，共產黨也抗日，一切的黨派都在抗日的旗幟下努力，又何必組織一個民族革命黨呢？而且我是一個國民黨員，我應該爲三民主義而奮鬥到底！你們呀！也要這樣，也要爲三民主義而奮鬥到底！」

義奮鬥到底，不要談什麼組織黨派的問題。」

「瓜瓜瓜……」下面一陣雷也似的掌聲。

## 二 他已經在城門口等着

臨汾失守了，民族革命大學隨軍西遷。

當時 閻先生的行營在吉縣，指揮各路的戰爭。可是他始終沒有忘記掉那幾千青年，他時常向參謀長詢問民大學生的情形，是不是安定，是不是繼續訓練？雖然參謀長報告的都是好消息，但他還不放心的，終於把民大學生也調到吉縣來，他要看看他們，要親自給他們上課。

那天很冷，隊伍還沒有到吉縣城門口的時候，就看見頭髮已經斑白了的 閻先生站在路旁的一堆亂石上等着，寒風吹動他的披風，臉上凍得似乎發紫，但是却不在乎似的臉上堆着笑，向每一個同學詢問着：「你們都辛苦了，吃飯了沒有？」

同學們感動得幾乎流下淚來了。

幾個年幼的同學，因為多少天的行軍，勞頓跋涉，幾日間食不下咽，這時候看到了 閻先生就像看到了親人一般，都向他訴苦：

「校長，我今天還沒有吃飯呢！」

「校長，我要喝水！」

「校長，我要和你一起住！」

閻先生笑着拉着他們的手，安慰了一番，接着便叫人買了些東西來給他們吃，並且每人發了三塊錢給買鞋穿。

青年們和他簡直像是一個大家庭！

### 三 三個命令

當時住在吉縣的軍隊很多，加之吉縣城又小，房子、糧食、都感不夠。

閻先生下了三個命令。一、軍隊儘量吃小米，麵留給民大學生吃；二、軍隊要幫助民大學生找房子住；三、軍隊遇到民大失散的同學，要竭力幫助，或代覓工作。

這個命令被民大同學曉得了，都感到無限的慚愧，於是派代表去見閻先生，請他收回成命，取消第一條命令。因為這樣恐怕引起軍隊與民大的隔閡，閻先生認為理由充分，很爽快的接受了這個意見。

### 四 不是姑息，不是溺愛

也許有人以為閻先生對青年是太姑息，太溺愛吧！不見得！

敵人的九路圍攻吉縣，情形陷入極緊張的狀態中。

有幾個學生私自去見了他，要求他渡河，並且說了些不成其爲理由的理由。

結果呢？遭了一頓斥責，（也許他對青年所罵還是第一遭。）『你們叫我渡河？你們爲什麼叫我渡河？叫我渡河，就是叫我放棄山西，也就是說叫我放棄華北！你們忍心叫我這樣幹嗎？』

對方還要支吾的講，可是却被嚴厲的拒絕了。

『不要講了，出去吧，再去學習學習！』義正詞嚴，說得大家無言而退。

還有一次，幾個青年幹部，因爲賭博，被他曉得了。他最恨的就是賭煙賊。于是他把他們叫了來，教訓了一頓，接着便按軍法判處了他們的死刑：『執行槍決，以示警戒！』

他對青年不是無條件的姑息，不是盲目的溺愛！

## 五 「你騎馬，我走路。」

是在退却的時候，民大也跟着退却。

閻先生騎着馬後面跟着幾個衛士，參謀長也是走着路，正上着一個極高的山。一位女同學，因爲她病了，所以走幾步就要坐在地下休息，臉色蒼白的非常難看。

『你怎麼樣了？』閻先生勒着馬問她。

『我有病，校長！』她喘着氣答。

『不能走嗎？……哦，來吧，你騎馬，我走路。』他從馬上跳下來。

「不，校長，我休息一會兒就好了。」

「還是你騎吧！」他把馬繮交給了衛士讓衛士照應她上馬。

「不，校長，你年紀這樣大了，還有重大的任務。我沒有關係，休息一會兒就好了。」她堅持不肯上馬，而且還掙扎着爬起來，勉強向上山走動表示：「我能走呵。」

終於 閻先生又騎上馬了。

沒有到一箭地，他回頭一看，那位女同學又躺在地下了。於是他又下來，叫衛士把馬牽回去，強迫她上馬，自己由兩個衛士幫助攙扶她上山。

那位女同學騎着馬經過他面前的時候，看到他喘得非常利害，而且這條上山的路又不容易走，一位近六十歲的老人怎樣能上得去呢？她很難受的從馬上滾下來，淚珠要流出來似的，感動的幾乎說不出話。

「校長，你年紀太大了還是你騎吧！」

## 六「家長」

閻先生和青年們在一起的時候，他好像自己也變得年青了。

青年們到了他的面前，心裏覺到有一種溫暖得說不出的安慰，他的眼裏話音裏，都充滿了愛，是種嚴父慈母的愛，很多青年都把他叫着：「我們的家長」……

經過一場大波折後，在一個稍爲安定的地方，又把學生召來講話了。

『我幾天沒有看到你們，今天看到你們，心裏非常高興，現在你們呀，第一就是要保重身體。身體好，什麼也不怕，在外面的人呀，尤其是革命者，非要有強健的體魄不可！不要想家，你們家裏可以打電報的地方，我替你們發一份電報，叫你們家裏不要想念你們。最主要的，還是保重身體。』

這樣充滿了父母之愛的話，讓離開了親密的家庭的青年們聽起來，是多麼感動呵！個個都睜大了眼睛看着他，心上感到一陣溫暖，幾乎要跳起來擁抱他，擁抱他們的『家長』。

## 七 要能原諒人

司令部有一個隨工團，和司令部住在一起，裏面女同志很多，時常有些意見不合的地方，不是你不高興我，就是我不理睬你。他們連針尖大的事，也得像地球崩了似的吵到他們的『家長』那裏去。吵得閻先生應接不暇，於是他把他們召集得來訓話，拿出慈母的愛和聲調，對幾十個女孩子說：

『你們是由不同的地方來的，意見不合是難免的，不過要有理由。我所以能在山西二十多年，爲什麼呢？主要的就是我能原諒人，你們呀！我也希望你們學我，要能原諒人。努力做工作，不好嗎？』

講了很多，女孩子們感動了，一致向閻先生表示：『我們不吵了！』

閻先生微笑着，揮了揮手：『好，你們去吧！』

## 八 他始終是在學習着

說起來真奇怪，閻先生少小從軍，可是他懂得很多，尤其是對經濟學和哲學。里嘉圖、馬克思的經濟學說，黑格爾，費爾巴哈馬克思的哲學，他都曉得。

他自己的經濟學說和思想方法，（就是按勞分配，物產證券和中的哲學）總愛和青年們討論，他希望別人能指出他學說的不對和缺點，所以他和青年們在一起時，時常總爲這些問題論爭着。辯論愈激烈，他愈高興，他最反對盲目的信仰。要是說起來，他簡直是一個學者的風度，引古證今，談中道外，從來沒見他厭煩過。

他自己還寫了一個劇本——慶豐年——他自己說，我是不懂藝術的，希望你們能替我刪改，貢獻意見。

他始終是在學習着，並且很虛心，從來沒有爲了人批評他而不高興過，反之，正因爲有人批評，他才高興。這樣的精神，實在值得青年們效法的。

他見到青年就高興，青年也願意和他接近。所以有很多已經脫離×戰區的青年，過不了半年，還又轉回來，『還是回到我們的家長的懷抱裏去！』

現在，他的事務是更加繁忙了，一個五十七歲高齡的人，一天只能睡到五六小時的覺，然而他的精神却很好。早上四點多鐘就要起來和集訓的學員講話，晚上到十點以後才能就寢，白天連看報的工夫都



沒有，只是在走路的時候旁邊有人拿着報紙念給他聽。但在他分析國際形勢時，還是有條有理，洞若觀火的明白的指出國際內在的矛盾和國際情勢發展的前途。

閻先生的偉大的人格，研究不厭，誨人不倦的精神，和藹的態度以及艱苦奮鬥的生活，滲透了每個青年的心，永久留在和他曾經接觸過的青年的腦子裏。

我們在這裏謹祝這位支持華北抗戰的青年導師 閻伯川先生永遠健康！

# 我們的會長

燎原。

(三十三年十月八日載第二戰區陣中日報壹口第五十八期)

三十多年的中華民國歷史，不可否認的，我們的會長——閻百川先生，在其中是佔着極重要的一頁。在今天說，他不只是一位黨國元老而已，可以說他够個「北天一柱」了，抗戰以來他以六旬高齡，堅苦卓絕，宵旰勤勞的領導着我們，支撐華北，保衛西北，屏障西南，打擊了敵人侵略的野心，粉碎了敵人狂妄的企圖，奠定下未來復興的基礎。這正象徵着我們中華民族的幸福與國家前途的光明！

會長偉大的人格，淵博的學問，超人的見解，愛人的熱情，凡親臨教誨者，無不傾心悅服與敬佩，他的一切言行，不只是可作今人的指針，且可永久垂爲後世法。惟其如此，他才能三十年來始終站在爲國家民族求生存，爲人類社會謀幸福的北戰場司令塔上，指揮着幾千萬民族英雄向前努力，建樹了他無可比倫的彪炳功業！

會長不僅是一位能計劃，能作戰的偉大軍事家，而且他也是一位政治家、經濟家、教育家、工程師。在他三十多年的從政經驗中，以他的睿智卓見，確實他有一種獨到的見解，與超人的創造，從各種見解與創造裏，我們更可以看出老成謀國，深心獨運的精神，以及埋頭實幹的革命志氣。可以說他無時不

在致力於國家的富強文明及求全民族能得到最合理最幸福的生活。所以會長的一切，我們每一個同志的同志，統很應該有個深解與認識，真正的統能志。會長之志，言會長之言，行會長之行，完成會長的偉大主張，光大國家民族的前途，那麼我們此生，才有意義。

但是我們應當如何的瞭解會長，認識會長的偉大？華盛頓說：「認識一個人，惟有從其日常言行上去發掘，最為深刻。」那麼，我們要想瞭解會長，當然也應從會長日常的生活與言行上去着眼，最為適當，可以說惟有從會長日常的生活言行上，才能瞭解認識會長的偉大。

首先我們應該從何說起？

第一：要瞭解會長的衣食住行；在瞭解會長的衣食住行之前，要先瞭解會長的天性。會長是一位勤儉樸實的老人，在他三十多年的革命事業中，我們耳聞目濡，知道他是極樸素的。數十年來，他始終保持着平民的風味，來給他的家庭，他的幹部，他的官兵，作着革命的示範。抗戰以來，會長穿的衣服，差不多統是自己家裏織的布製作的，在一年四季中，我們可以經常看見他穿的灰單軍衣。冬天裏邊套的棉小襖，就是會長裏織下布的成品。

會長穿衣很儉省，我們經常見他穿的黃色斗篷，已經是十幾年前的古董了。會長的吃飯，每天三次，統是些簡單的麵和菜，有時吃些雞蛋，也是會長夫人親自喂的雞所產的。會長住的是窑洞，抗戰以來，他很少住房子。他住窑洞的第一個條件：是因爲乾燥。記得有次，一位設營的軍官，報告赴某處設營時，會長吩咐他：「與我找一個乾燥的窑洞，寬敞些就行了。」說到會長的行，是更簡單了，

自從駐節晉西以來，他代步唯一的工具，就是毛驢，近來因毛驢時有疾病，才從西安買了一輛人力車，不過他很少坐，除非走較遠的路子。

我們在會長的衣食住行裏，可以知道會長革命的精神及他刻苦奮鬥的毅力。在洪爐訓練時，筆者曾見到一位受獎字訓練的一個人民，在他的參觀會長生活後的日記中，曾寫過這樣一段說：「……我們未到克難坡以前，腦海中以爲司令長官自民國元年當了督軍，一直到了二戰區的司令長官，三十年的大官，吃的一定是山珍海味，穿的一定是綾羅綢緞，住的也一定是高樓大廈，起居無常，生活舒服，誰知道正是一個反面的揣測，我們今日看到的長官，整天辛苦忙碌，才知道他的偉大。他穿的是一套半新不舊的布軍衣，是土布製做的；吃的是些麵條、小米、菜餛、稀飯；長官告訴我們說：『有時我也吃的玉菱子麵，爲的消化，吃的菜是白菜，蘿蕒，山藥蛋，豆腐的雜燴菜，有時吃點羊肉，最不喜歡吃豬肉；至於魷魚海參是外國的，一概不吃。』他住的地方也太簡單了，一孔老百姓的舊窑洞，不過還收拾的乾淨。至於行呢，他騎的是毛驢，與我們老百姓不差甚。唉！老先生真辛苦！我們應如何的擁護他，愛戴他，同他努力呢！」這段話，不只是代表了這個人的心情，而且也代表了華北千百萬人的心聲！

第二：要瞭解會長生活的緊張：會長是一位最愛惜光陰的人，他的生活，是極端規律的，從沒有一分鐘能讓白白的過去，他每日的時閒，是一位檢點參事規定安排下的，每當下午七八點鐘侍從人員交代公事的時候，這位檢參就拿着安排下的時閒進去請會長看後，劃了可。次日就照此定下的時閒，依次進行。會長的事情，雖每天統不一樣，但大概不外四點鐘起床，有時或早一點，起床洗臉，進早

點，及至四點三十分鐘就傳見幹部或處理函電了，六時許出席朝會訓話，（夏季朝會時間提早）六時半至十時半多係給幹部講話，七時四十分至十時由各首腦集體辦公。十時後照例規定是進午餐，休息半小時，但事實上他能够休息呢？有些軍政士計還得考慮，而且拿進要緊公事，還需要批。十一時半至下午一時，這是午睡時間，但在此時間內除醫生診斷，聽取新聞報告，有時侍從秘書交代講話紀錄外，會長能安心午睡的時間，仍是很少。下午一時起床至二時，經常是批閱要電，二時至三時會見來賓。三時至六時半多係用席各種會議與組政軍教經各級受訓幹部約談，六時半至七時是處辦侍從人員交代之公事及規定零碎的事項，七時以後，這位白髮蒼蒼的老先生，一日工作才算告一段落，開始他的晚餐。事實上晚餐以後，除非會長感到過分疲勞或因有病，很少當下就寢，總是考慮事，問詢事，甚至於有時感到幹部的不够和某件事的不徹底，不深入，會馬上拿起筆寫手諭，寫告示，下命令，有時一直到十時才就寢安歇。在會長跟前的人，可以經常見到會長散步時，也有許多人跟在後邊念公事，或請示事，這種偉大的宵旰勤勞的精神，真有時感動的人會流下淚來。會長生活的緊張日日如此。終年何嘗不如此呢？會長爲的什麼？可以說他無一時一刻不是爲的救國家、救民族、救社會、救人類，表現他人生的效用呢！

第三·要瞭解 會長的愛護幹部和戰士：一閻生和他的幹部，如同家人父子……閻先生的手令手諭，不是公文，是一種家訓。「這其中外記者西北參觀團參知二戰區後一位記者先生向首都新民報的通訊上所說的兩句話。的確 會長愛護幹部，真如父母對子女一般的親切，不過 會長不是如一般人對幹部

一味的溺愛，他對好幹部周愛，對壞的幹部也是拿上根鐵不成鋼的諄諄訓誨，予以沉痛的教訓，務促其改悔上進。在首腦部受過訓的同志，總可以記的每次講堂值日官報告完人數的時候，會長總要問他：「病了幾個人？什麼病？要趕快醫治。沒有病的要防病；密洞要乾燥，衣被要常晒，病了於公於私損失太大！」差不多每次講堂，統要聽見會長這樣關心的詢問。講起話來也總是這樣關心的吩咐：「你們萬萬不敢犯了罪；犯了罪不如豬羊，憲兵捆上，你走的慢了罵你想死哩，永走的快了，罵你跑什麼！你哭、劈嘴兩巴掌，罵你難過什麼！你笑、劈嘴兩巴掌，罵你高興什麼，……放在監獄裏如豬圈羊圈，拉到殺場上如豬羊放到屠宰場……自己犯了罪有四個對不起……領導的人把人領導的犯了罪，也有四個對不起……我每逢與大家講話之前，我總要想今天我的子弟出去或回來，我首先要告他什麼呢？可以說頭一句話，我也是要吩咐他不要犯罪……不犯罪，數誰最喜歡？數你的父母妻子聽見最喜歡……」這偉大而誠摯的熱愛，純是會長天性自然的流露。

會長對有病的幹部，他只要知道無不竭力送藥請醫，予之醫治，婚喪嫁娶如有困難的幹部，他只要知道，無不盡力解除，記的有一次，某縣的一位高級幹部患病甚急，會長晚上表現很難過的和侍從人員說：「某某病了，須我與之主病，我當速去。」幸第二天一早，打來電話，報告說：他病勢大轉，會長才終止了他這計劃。會長這二年會規定凡幹部有病要藥的簽呈或函件，無論什麼時候均可立即拿進批示，會長的意思，就是恐怕就誤了病人。還有一次，會長乘汽車由某縣到某地，途中遇到晚上佈置警戒的軍官，正在步行前進，當時會長立即將車停止，令四公子志敏君招呼那位軍官上車，後此軍

官再三懇辭，會長方令車開走。

此外大家要知道：會長有什麼新鮮食物果品，他始終忘不了他的幹部，總要拿出讓幹部分食了，他才安心。前年克難坡馬伏掌內勤隊租種地的桃杏熟了，會長當令衛士抬至朝會場上，在下朝會時，每人取食兩顆。還記得有一次，會長友人從後方與會長送了些橘子，那時正開×××大會，會長當即抬送與會人員，每人分得一顆，砲聲隆隆下之前線，能食得橘子之美味，與會人員無不感。會長之恩賜。前數月，赴××建軍，當地人民送了會長若干顆雞蛋慰勞，當時會長吃飯本來不好，偌大年紀，應該是會長享受才對，但會長不但不享受，反盡數分送侍從辦公人員。像這些事，可說不勝枚舉，此雖然是小事，但亦可以看出會長是如何的甘苦與共的在愛護着他的幹部了！

對他的幹部如此愛護，對他的戰士，何嘗不是如此。在每次建軍中，會長總要和若干班長戰士代表們約談，親自詢問他們的生活，吃飯如何，醫藥如何，生活勞動如何，很懇切的指示他們改善生活，並給他們解除困難。他這種偉大的熱愛感動了全軍的每個戰士、勤務員、伙馬夫，他們都接受他的愛護與親切的訓示，他們不感到他們是個小卒，他們好像是回到自己的慈祥的老父面前了！他們一致的具誓書，表示他們的誓願，一定要「準打，死不退，不做俘虜，忠貞 會長，為革命犧牲奮鬥到底！」

第四：要了解會長捨私為公的負責精神：「會長是一位具備責任人格的政治領袖！」我們從會長三十多年的言論，以及他日常生活中，可以看出會長無時無刻不是在為完成他的責任而努力。他認成一責任是宇宙一切的根本，「他常說：「責任就是現實，什麼不負責任，就沒有什麼現實，宇宙不

負宇宙的責任——如地球不負自轉之責，太陽不負光熱之責——則沒有宇宙的現實。人類亦然，父母不負育養子女之責，則嬰兒無以自長，子女不負侍奉父母之責，則老人亦無以自活。政治不負仁愛之責，則無父母之嬰兒，無子女之衰老，無以生長，政治不負主張公道之責，則強凌弱，衆暴寡，富欺貧，智詐愚，無以制止；人民如不負當兵、納稅、受教育義務之責，則今日的政治現狀，國民進步均要廢壞。

「由這段講話裏，可以知道 會長對責任是如何的認識。 會長的負責任，好像是一種天性，常在 會長面前的人，知道 會長是不想教自己有一刻的閒暇，有一刻的閒暇總要找些事情作，似乎才算安了自己的心。有一次一個軍官和 會長說：「某件事我恐怕麻煩 會長，所以我就沒有報告，」當時 會長就很生氣的和他說：「我負的國家的責任，每天坐在這裏，就是專門等你們來找我解決事，你不報告我誤了是誰的責任？」此外，大家還知道 會長不只是自己負責任，而且他也時刻勉勵着他的幹部負責任，嚴格懲罰幹部的不負責任。 會長在朝會上、課堂上、辦公上、最肯訓誡幹部的話，就是「你們做甚不務甚，……你知道你的伙夫與你做不好飯你會責備他，交代不了你；你的裁縫與你做不好衣，你會申斥他，交代不了你；你擔任國家的事作不好，你如何交代國家呢？」 會長最不贊成的是公務員寫字、念書、畫畫、作詩，他以為這些統是在學校裏，應學的事，出來既然擔任了國家的職務，就應該去努力本身的職務才對。不努力本身職務而寫字、念書、畫畫、作詩，在政治上應犯失職罪。記得 會長有次聽說某團長每日要抽些時間讀英文，當時就很不高興的把他叫來說：「今天戰士吃不上飯，穿不上衣，前線打不了勝仗，你不着急，不去努力，反而去讀英文，讀英文何用？不要說讀英文，讀戰術也要不得



；讀戰術是你在學校的事，既然在學校出來，擔任了帶兵官的事，你讀戰術也是不對的。」

會長因為有負責任的天性，所以多少年來，他沒有一次因自身或家庭的私事，而置公事於不顧，會長的精神很矍鑠，輕病時照常批閱函電與幹部講話，甚至有時會長的病能愈而復反，原因就是會長不願意長期休養所致。他對他的子弟每天訓話的時候很少，甚而隔多少天尚不說一句話。去年應家庭教師及四五公子的要求，每週會定了一小時家庭訓話，想藉此時間接受會長的教誨，但因為會長的事忙，往往就把這個時間侵佔了，今年（三三年）進駐××以後，會長索性把此每週一小時的家庭訓話也取消了，並且和四五公子說：「今天我負着國家的重任，軍隊人民的事每天尚解決不了，那有工夫再與你們講話呢？」會長這種捨私為公的負責精神，真是值得任何人欽佩的，也是值得任何人仿效的。

# 死守山西的閻錫山

馬·琅·

## 各戰區受降將星剪影之三

(見卅五年九月三日中央日報勝利週年日紀念特刊之叱咤風雲錄)

閻伯川將軍是八年死守山西的英雄，在太原接受敵人的投降。

首先毀家紓難，爲全國官民表率，以發動抗戰的就是閻將軍。熱河失守以後，日軍進逼察綏，綏遠主席傅作義將軍，執戈捍衛國土，將軍在太原以精神與物質援助，誓爲後盾。

將軍字伯川，山西五台縣人，現年六十三歲，日本陸軍士官學校畢業。回國後，即參與革命工作，民元年任山西督軍，六年兼任山西省長，因治理得法，有一模範省一之稱。

民國十六年，任南京國民政府委員，國民革命軍北方總司令。十七年春參加北伐，任國民革命軍第三集團軍總司令，兼太原政治分會主席。北伐完成後，任平津衛戍司令。廿年三月任太原綏靖主任，繼任軍事委員會副委員長，綏境各盟旗地方自治指導長官。抗戰軍興，防守山西一帶，就任第二戰區司令

長官。八年轉戰，未出山西一步，苦守克難坡，以艱苦之生活，重建革命之精神，成爲共黨的死敵。

山西爲將軍故鄉，復奉命接收山西省，瘡痍滿目，百廢待舉，正有賴於將軍的積極建設。模範省之再造，指日可待也。

下

編

# 中外記者團欽慕晉政設施

——記者願共甘苦·閻長官贈言——

(中央社興集電，見二十三年六月二日中央日報第三版)

(中央社興集三十一日電) 中外記者西北參觀團滯晉五日，晤閻司令長官以下各首長分別接觸，收穫極爲豐富，而於參觀新經濟政策之設施後，尤留有深刻印象，咸認爲此種措施不僅足以加強民衆組織，爲支持全民抗戰之必要，爲遵行民生主義及本黨土地政策之實地試驗，在戰時中國農村，以接近前方地區，確有擴大推行之必要。

(中央社興集三十日電) 中外記者參觀團，因見閻長官以下官兵節衣縮食生活艱苦，而招待記者團膳食則頗豐裕，心殊不安，曾由鄧副領隊代表向閻長官請求改用士兵伙食，以示同甘共苦之意。閻長官則謂，以中國傳統道德云，薄己厚人，如過於簡慢，殊非待客之道，特以親筆函致記者團代爲覆謝。但記者團仍堅持要求與一般公務員士兵一食一次，藉表敬意，閻長官遂亦首肯，特於二十九日午用士兵伙食饗客，計每人配發小米山藥煮飯兩大碗，含小米五兩，山藥十兩；又燴菜半碗，內計山藥四兩，豬肉二錢五分，食鹽一錢五分，各記者大吃大嚼，甚感興趣。

(中央社興集三十一日電)閻長官於中外記者西北參觀團離晉時，發表臨別贈言，其結尾中，熱望盟國記者轉告盟國人士歡迎蔣晉參觀。

(中央社興集三十日電)中外記者西北參觀團二十六日晨離官川後，在某處渡黃河入晉境，其第一印象即爲兵工修建之鐵索橋，長約五十公尺，係以粗鉛絲絞成直徑四公分之纜繩六根，橫貫兩岸，上鋪木板，人馬通過時，微覺搖蕩，但較川西都江堰等處之索橋爲平穩，敵機會來轟炸若干次，均能隨即修復。晉省前線與後方之聯絡，頗有賴於此，各記者對此項艱巨之工程，甚感興趣。薄暮在崇山峻嶺中，策馬西行，層巒起伏，不見人烟。夕陽西下時，遙望遠處炊烟裊繞，隱現村落，房宇櫛比，雷燈迪明，宛如近代都市，各記者如發現沙漠迷宮，又驚又喜，片刻已登山巔，入城圍，是即興集所在，二年前尙屬荒山曠野，僅有三戶人家，經閻錫山司令長官惨淡經營，築路蓋樓，今已成某戰區及晉省軍事政治之神經中樞，現有公務員及家屬萬餘人，除少數石屋作辦公使用外，多闢窖洞以居。另有二百四十錠之紡紗廠、織布廠、機器廠及各種日用手工業製造廠、電燈廠，工廠原動力均係用廢汽車引擎，以木炭爲燃料。土地按勞力重行分配，按生產成果發給購物證券，男耕女織，每人每日均須勞動，實行兵農合一，不分官階，此間流行之口號，乃「以工作保障生活，以生活管理行爲」，故不見煙賭盜欺及貪污之事。閻長官治軍行政之嚴，尙不在亂世重典之澈底實行，而重在循環檢舉，互相糾正，使人人有守法之精神，人人有彈劾之義務，以養成儉樸清廉之風氣。閻氏部下官兵在敵僞時時夾擊中，處境艱苦，然始終能

控制晉西二十餘縣，其原因亦由此一角窺見之。中外記者嘗個別訪問鄉郊兵民，深信彼等居此甚樂，甚為感動。某晚在露天廣場中舉行民衆歡迎會，美籍記者福曼在廣播機前致答詞稱：昔年好萊塢攝製西藏桃源影片，余被聘為技術顧問，其劇本原係幻想，不圖於此地真見之。

## 附：中外記者團抵晉謁閻長官

（中央社電，見大公報三十三年五月二十七日大公報第三版）

（中央社興集二十六日電）中外記者西北參觀團一行二十一人二十六日午後六時抵此，當晚八時赴某地謁閻長官致敬。

## 附：閻長官兩次接見記者團

（中央社電，見大公報三十三年五月三十日第二版）

（中央社興集二十九日電）中外記者西北團一行抵興集後，二十七日午前此間舉行座談會，以「兵農合一」及「新經濟政策」為中心論題，由省府委員薄毓相等分別報告，各記者對晉省新設施發問甚多。午後六時應新聞文化及各界聯合宴畢，旋開歡迎大會。二十八日晨十時，該團全體政祭趙故主席戴文，旋參觀克難電燈廠，首善紡織廠，經濟管理局，平價購銷處等機關。午後三時閻長官正式接見記者團，當中外記者所提有關晉省軍事、政治、經濟等問題詳為答覆。晚表演餘興，盡歡而散。二十九日午前

閻長官再度接見記者，解答各項問題，並攝影留念。

## 附：中外記者團蒞晉觀感

（中央社電，見三十三年六月二日中央日報第三版）

（中央社興集三十日電）中外記者西北參觀團，留興五日，對閻司令長官領導下晉省黨政軍各界及民衆艱苦奮鬥情形，留有深刻印象，對於晉省政治軍事經濟上各項新措施，尤感興趣，閻司令長官手訂之新政策中最重要者，厥爲兵農合一及新經濟制度，兵農合一制度目的在增加兵農數額，使兵即爲農，農即爲兵，以解決國家足食足兵問題，其辦法由役齡壯丁三人編成一兵農互助小組，二人服國民兵役，在家種地或做工，從事生產，一人服常備兵役，但常備兵之家屬生活，由同組之兩國民兵共同担負，計每年共負擔五石食糧，十斤棉花，並隨時照拂常備兵家屬，至於確定何人服常備兵役，三人用會商方式，取其自願者充之，政府不加過問，常備兵自服役之日起三年一退伍，願繼續服役者聽之，退伍後的頂補辦法，仍由同組國民兵用會商方式決定，此制度現已實行，成績極佳，新經濟制度澈底廢除全省公私商業，取銷營利剝削之行爲，本自給自足之目標，發動全民，人人勞動，人人生產，其措施有六：第一實行經濟合作，將一切經濟事項，用合作券方式有計劃開發，合理管制，公道分配，適當供給，節約消費，同時求生產者與消費者之結合，在互惠原則下，以有易無，改善生活。第二實行生活互助，所有部隊機關員兵，均編入生活互助小組，按規定時間，從事生活勞動，或種地或作工以增加生產。第三實



行工廠合作，即政府與工人合作，出產成品，悉歸政府收買，按件給予工資。第四實行平價購銷，以懋遷有無，調劑供需，平抑物價。第五實行鐵業管理，將全省鐵的產銷，完全歸公統制。第六實行運輸合作，將全省各地之公私運輸力統一運用，統一調配。

## 附：中外記者離晉時閻錫山臨別贈言

### 消滅戰爭首須改變以往政策

### 經濟提攜爲國際聯盟之礎石

（中央社電，見三十三千六月三日中央日報貴陽版第三版）

（中央社興集三十一日電）閻長官於中外記者西北參觀團離晉時，發表臨別贈言，該文以世界戰爭之原因及未來國際經濟關係爲主題。閻氏提及消滅世界性戰爭之因，首須改變以往之態度及政策，即富強國家應計劃如何協助經濟落後國家，速之建設其經濟與社會。如此始可謂爲平等互惠，經濟提攜。平等互惠爲建立國際聯盟之礎石，世界和平之基礎。以商品傾銷政策解決本國困難，滿足自己慾望，結果成爲世界性的慘酷戰爭。如能轉變爲生產性貿易，即可永久消滅國際戰爭之因素，此爲四海一家之基礎。閻氏於其結尾中熱烈盟國記者轉告盟國人士，歡迎蔣晉參觀。

## 閻錫山談晉省新政

(三十三年六月一日載中央日報第三版)

### 以兵農合一爲中心

對漢奸及不法之徒深表痛心

贈言中國記者勉秉筆而誅之

(本報特派記者五月二十九日興集專電)中外記者團，自陝入晉，於某地謁見閻司令長官。連日接談歡洽，晉省新政，近以兵農合一爲中心。役齡壯丁，概須編入小組，每組三壯丁，以一人輪服兵役，三年爲期。餘二人領地二份耕種，每份以每年能純餘麥二十石爲標準。另以麥三石，棉五斤，補助該組的抗屬。推行半年，已及三十二縣，已抽常備兵四萬人，農產亦增一倍。而劃分份地結果，耕者有其田，土地問題，亦迎刃而解。閻司令長官，對漢奸及不法之徒，深表痛心。特親書數言，贈中國記者：略謂：「報紙是領導社會輿論領導政治趨向的。諸先生秉筆而誅，定可肅清妖氛，奠定國基。」

## 附：山西新氣象

兵農合一役政推行順利

官方控制生產物價平穩

### 興集昔爲荒地今已成小城市

(見三十三年六月一日大公報第二版)

(興集二十七日專電)本報記者參加中外記者團離西安北上後，經大荔、華陰、宜川渡河入晉，抵興集。此北戰場之神經中樞。五年前乃一僅有居民三戶之荒涼山地，今已成爲萬餘人之城市。房屋多密洞，大者可容數十人，冬暖夏涼，夜間燈火通明，建設進步可驚。晉省環境艱苦，閻長官領導苦幹實幹下，軍事穩定，政治進步；兵農合一政策推行順利。其辦法爲三個壯丁輪流入伍，每人三年爲期。入伍期間家屬由未入伍兩姓供養。土地分配，實現耕者有其田。地主除本身耕地外，其餘配與無田之人，地主仍享租穀之利益。惟擁有土地者扣繳救濟糧。現晉省已無大地主存在。物價管制之特色爲化商爲工，生產在官方控制之中，供銷購運悉由省機構辦理，故物價平穩。無論公務員或民衆，除本身工作外，每

日另外勞動四小時。新山西在生活生產戰鬥合一之方針下邁進中。晉境我尚保持二十四縣，完整者爲晉西八縣。

## 附：中外記者西北參觀團招待會上閻長官歡迎詞

諸位來賓：

此次大家不辭遠道跋涉，蒞臨本戰區參觀，我覺得特別榮幸。在我們抗戰的最前線上，中國最貧苦的晉西，一向來賓很少，尤其外賓更少，今天忽然有許多外賓與本黨及新聞界許多同志駕臨，共聚一堂，可以說是本戰區抗戰過程中很有意義的一件事。

以本戰區環境的艱苦，物質的缺乏，加以交通的不便，對於招待諸位上，難免有些不週到不完善的地方，要請大家原諒。

在這七年的抗戰中，我們因爲環境的特殊，會想了種種的辦法，尤其是民革戰法，以適應抗戰上的需要；但我們總覺得不夠的地方太多。

諸位都是有學問有經驗，而且有世界眼光的，希望能在這裏多留幾天，作個詳細的瞭解，一定可以給我們許多寶貴的指導。

說到共同反侵略戰上，今天在座的各位來賓代表各同盟的友邦，大家統是心心相印的，有一個共同

的目標，就是打倒侵略的敵人，爭取最後的勝利，保障世界的和平。這個目標的完成，全靠我們同盟國家同舟共濟的努力，誠心誠意的合作。各位記者先生在這一點上，一定能盡很大的力量，早日促成這個目標的實現。現在請

諸位舉杯共飲；並祝：

諸位健康及盟國勝利。

## 附：閻長官對記者參觀團臨別贈言

我對於這幾次與諸君談話，均感到諸君的真誠的態度，熱烈的探討，使我更覺着興奮。我很願諸君在這克難坡多留幾天，助我克難。

在諸君臨別的前夕，我不由得還想起幾句話，作為我們的臨別贈言。我想說的是什麼？就是關於世界性戰爭的原因，及將來國際間經濟的關係。

我們要想消滅世界性戰爭的原因，我覺得我們必須改變已過的態度及政策，那就是說：富強的國家，應當計劃怎樣幫助經濟落後的國家，使它們的經濟與社會建設起來，唯有這種態度，才是真正平等互惠的，才够個經濟提攜，才能行之愈久，雙方的發展愈大。假如我們依據這種態度，實施我們的政策，那末我們就須計劃下列出口的各項貨物與工具：

### 一、生產原料，

二、生產工具機器，

三、世界特別馳名的物品，如我國的絲茶，

四、此外還要請盟國預備送些專門技術人才出國或者也可算作一種出口貨。

在戰後能維持永遠的和平，我們四大盟國均應該變更我們自私自利的政策，成爲互助提攜的設施。必如此，我們才能博得弱小民族與落後國家的同情與信任。

落後國家均願意得到我們的原料與生產工具，假若我們有餘，我們應當效法這種中國款待賓客的態度，來款待我們的友邦，因爲經濟文化落後的友邦，是要來到我們這裏作客求助的，只要是互相提攜的要求，我們應當盡情盡量的作互助的交換。並且只有用此政策，才能使經濟文化落後的國家，得到經濟建設。經濟的自給自足，是先決條件，然後才有社會的平等，國際的地位。平等互惠是建立國際平等的基石，世界和平的基礎。

不過，我很担心恐怕表面文章雖說得好，而實際作風（這裏提羅總統的善鄰政策）即最開明的政治家，也未必能採納我們中國款待賓客的態度與真心，那就是我告訴諸君的我那小時候的家庭教育，節省一月之食，優待客人，作一個真正的主人必須是尊重賓客的意志，才算盡了東道主的責任。

現在國際的困難點，是商業化的厲害。凡生產能力大的國家，特別如日本，是須先探訪鄰國的人民生活所需，心理所喜，然後實行其商品傾銷政策，以解決他自己的困難與滿足他自己的慾望。但這樣做法，常使鄰國居於恐慌狀態，懷藏害怕態度。這種辦法，可以解決自己國內的困難，不過同時要增加鄰

國的困難。這種單方的利益，只能引起衝突，越加緊實行這種政策，越增加國際經濟上的困難，綜合起來的結果，就是個世界性的殘酷戰爭。

假使我們能將這種國際經商銷納性的貨物，變作一種生產性的貿易，減少了生活方面的注意，增加了發展生產的計劃，不但自己解決了自己的困難，同時也增加了鄰國及其他國家的生產能力，改良了生活方法，這樣可以永久消滅了國際戰爭的原因。

在四大盟國中，我們中國是最落後的一國，我們是最願意盡力於大家合作互助，如此可以增加並改善了我們的商業關係，比戰時還要更進一步的同心協力。

我們更希望能改善殖民政策，那末現世國際間的問題，與心理上的不安，及思想上的不同，皆可消除。如此戰後的國際才有好的轉變。幫助提攜弱小國家，得到同情，變壓迫為互惠，化干戈為玉帛。玉帛是代表我們中國人敬客送禮的物品，這是要拿上物來表心的，四海一家，應以此為基礎。諸君在這裏停留了幾天，不知對於我這點待客的真誠感想如何？對於我這種理想有何批評？若諸君早來幾年，在戰時到太原，必能感到比這次更好的方便。我從前曾專為外賓建了客舍一所，內有一切現代化的設備，以表我敬客的真誠。

我很願意諸君知道我這一點心，就是這困難的克難坡，我也要努力的表現出來。但我很感到款待諸君心有餘而力不足。在這裏我希望盟國記者諸先生，替我告訴貴國人士；假若他們也願意來此克難，我們一定同樣的歡迎並尊敬他們。我們一定也以待賓客的禮款待他們。最後

謝謝

諸君 光臨。並祝

諸君旅途健康。

## 附：閻長官致中國記者函

中國記者諸先生：

我們此次抗戰，最痛心的就是有作漢奸，有發國難財的，有的是千方百計避免服抗戰役的，有的在戰場上甘心做俘虜的，這真是我們民族最大的恥辱，也是我們立國上最重的弱點，抗戰期間的懲處糾正固要緊，復員後的清算，更爲隄防將來必要之舉。

報紙是領導社會輿論，領導政治趨向的，諸先生秉筆而誅，定可肅清妖氛，奠定國基，想諸先生亦有同感焉。

閻錫山 甲辰辰感

## 附：中外記者團來電伸謝閻長官特電復謝

### 記者團電

興集中央社從周同志轉閻長官伯川楊副長官早如助鑒，記者團在延月餘，參觀事竣，已於本月文日起程南返抵陪都，經過情形，計已由徐委員趙祕書長面陳種切，此行諸承照拂，復蒙指示週詳，至深感



激，特電佈謝，敬希亮察！謝保樵，鄧友德暨南返諸團員同叩午感。

### 長官覆電

中央社轉謝團長保樵鄧副團長友德暨記者團諸先生公鑒：從周轉來午感電，頃悉安返陪都，至慰。此次遠道光臨，存問備至。方慚諸事簡陋，款待多疏，迺承齒芬，益增澗汗，特電復謝，諸希亮察！閩錫山楊愛源未暨印。

### 附：中外記者團名單

史坦因（英人美聯社兼英美基督教科尼箴言報）艾潑斯坦（無國籍美國時代雜誌兼紐約太晤士報同盟勞動新聞）福曼（美人倫敦太晤士報）武道（美人多蘭多明星週報兼路透社）夏南漢（美人神父天主教信號雜誌）蒲羅欽科（蘇聯塔斯社）謝保樵（廣東人領隊中宣部）鄧友德（四川人副領隊中宣部）陶啓湘（江蘇人團員）魏景蒙（蘭州人團員）張湘生（浙江人團員）楊西崐（江蘇人中宣部）徐兆鏞（廣東人中宣部）楊嘉勇（廣東人中央社）張文白（江蘇人中央日報社）謝爽秋（江西人掃蕩報）孔昭愷（天津人大公報社）趙炳根（湘人時事新報）周本淵（福建人國民公報）趙超構（浙江人新民報）金東平（江蘇人商務日報）

## 艱苦奮鬥的山西

（大公報特派員孔昭愷西北紀行之五，

見三十三年六月十四日該報第三版）

中外記者團於五月二十七日清晨乘汽車離韓城赴宜川，途經黃龍山，急灣陡坡，驚心動魄，加以路面凹凸不平，顛簸甚苦，繞了三個多鐘頭，纔得下山。黃龍山爲太行的支脈，本來一片荒涼，自二十七年移冀魯豫難民開墾以來，迄今居民六萬餘人，已闢地二十七萬四千餘畝。惟墾區面積甚廣，目前仍有地廣人稀之感。

下午三時抵宜川，歡迎甚盛。翌晨西行，經秋林鎮渡過黃河，進入晉西，在桑柏鎮附近的山頭上俯瞰黃河，景象偉大，壺口一險，尤爲奇絕，壺口以上河面還相當寬，一到壺口，河面突窄，石壁如削，河水被束入峽內，激成噴泉，從高處看，一團白霧，舟行至此，必須移舟上岸，推過這一段，再下水前進，鄉人形容壺口，謂之「陸地行舟，水上冒煙」，一點也不過分。國父的實業計劃上，在壺口建大發電廠，就是要利用這裏的水力。

過河是山西的吉縣境，到這裏已經沒有汽車路，一行改爲以馬代步，此次旅行，爲飛機，繼爲火車

、汽車，現在騎上馬背；交通情形越來越艱苦，而晉西一片乾淨土地正是此行所到的最艱苦的地方。

當天到了興集，它的本名叫克難坡，山西省政府與第二戰區長官部駐在此地。這兩個機關是以興集代表其駐在地的。這華北抗戰的神經中樞，五年以前還是一片荒山，居民三戶，現在已經是一萬多人的小城市，夜晚電炬通明，這一萬多人差不多全是公務員、軍人，和他們的眷屬。他們全住的是窯洞，穿的布制服，吃的兩餐苦飯，但是他們精神是振奮的，他們在閻長官領導之下，披荊斬棘，胼手胝足，為國家穩固了在山西的政權，保持住華北反攻的基地。

山西抗戰迄今，完整之縣為吉縣、鄉寧、隰縣、石樓、永和、大寧、蒲縣、孝義等八縣，連與敵交錯區在內，共為二十四縣，政令達於汾河以北以東及離（石）軍（渡）公路以南一帶。上述八縣，地處晉西，高山峻嶺，為晉省貧瘠之區。環境儘管艱難困苦，閻官長却堅決的表示了不過河的決心。苦守呂梁山脈的國軍幾次打退敵人的進攻，使晉西在苦難中成長起來。敵人的軍事進攻不逞之後，改變方式，採取了經濟攻勢，晉西八縣的經濟一時頗受脅迫；加以周圍環境複雜，更加重了晉省當局的困難。閻長官及其僚屬連年的奮鬥，實行兵農合一制度，把握住兵源，增加了糧產，其中一份地一辦法更溫和的做到了土地分配，無形中也打破了複雜環境的若干阻礙。同時實行一種新經濟制度，以自給自足為目標，抵抗住敵人經濟的圍攻。新經濟制度的基本精神在使生活生產戰鬥合一，人人勞動，人人生產，進而為合作互助，計劃管理。廢除公私商業，取消剝削階層，人民經濟合作，實行產銷合一，物價因之平穩。目前山西省就物資情形而言，雖然仍是入超；但是敵人經濟封鎖的影響已經漸漸的變小。（關於晉省兵

農合一制度及新經濟制度，當另作較詳之介紹。）

由於新政之實施，今天的晉省可以說是正在「脫胎換骨」的時期，這相當重大的變革，自然需要一個清明有力的政治力量纔能完成；閻長官兼主席的命令纔能實行得澈底。他對官吏之貪污不法更是深惡痛絕，官吏如有貪污情事，一經查明，即行槍決。新政之推行順利，吏治整飭爲一重要因素。

X

X

X

興集因爲對外交通的困難，外邊人不容易去，中外記者團到興集，受到熱烈的歡迎與招待。每日的飲食相當豐盛，在中國記者及領導人員方面以晉西物資不足，如此招待，甚感不安，曾托省府王委員念文轉請閻長官勿存客氣，閻長官書而答覆，謂以物表心，原函云：「一文：你說鄧副領隊對我們以客飯招待來賓，表示不安，你可以替我告訴鄧副領隊，我們中國的道理，是以物表心。我受的家庭教育是節自己一月之食，優待客人，纔能表示尊敬客人的熱誠。諸位來此作客，我應當節我之食，以待諸君。雞蛋是我家裏自己餵的鷄下的，豬也是我自己家裏餵的。我們如果是定暈分配的地方，我也只有按定暈分配的飯菜招待客人，以符規定。我們既不是定暈分配的地方。如果以定暈分配的飯來招待客人，反而成了作僞，失却敬客之道。」

閻長官今年已六十有二，精神極佳，每日治事甚勤，晨四時半即起，晚十時始就寢。他招待中外記者團晚宴一次，又兩度接見記者團座談，解答了許多的詢問。另外還給本國記者一封公開的信，原文如下：

中國記者諸先生：我們此次抗戰最痛心，就是有做漢奸的，有發國難財的，有的是千方百計避免服抗戰役的，有的在戰場上甘心做俘虜的，這真是我們民族最大的恥辱！也是我們立國上最重要的弱點！抗戰期間的懲處糾正固要緊，復員後的清算（記者按：閻長官三十二年手著之普訓民衆課本第廿七課「戰後復員」中有下列一段：「對於潛逃及投敵的官兵，都要按其情節的輕重，清算他的罪。潛逃是一個罪，如因犯罪而潛逃，更要加上所犯的罪一併清算。至於投敵，那更是毫無人心的行爲。罪名上是個叛國家，精神上是失了國民的資格。因爲國家平素教養你，保護你，而自己投了敵，幫助敵人來殺害教養你保護你的恩人，等於鴟梟食其母。故在國法上說，應處以叛國的罪，在精神上說，應處以非人罪。此外被俘而歸的官兵，要施以不做俘虜的教育。」）更爲提防將來必需之舉。報紙是領導社會輿論，領導政治趨向的，諸先生秉筆而誅，定可肅清妖氛，奠定國基。想諸先生亦有同感焉。

閻錫山，五月二十七日。

（五月二十八日自輿集發）

# 兵農合一

## 山西省新政之一項成就

（大公報特派員孔昭愷西北紀行之六，見三十三年六月十五日該報第三版）

山西省去年開始實行的兵農合一政策，併國防問題與土地問題爲一談而處理，已經做到了打仗人多、種地人多的理想。今日地方行政，兵役、糧政是兩個最大的問題，山西的新辦法不無可供參考的價值。

### （一）

就大後方人口來說，我們軍隊裏的戰鬥兵不算多，有時毋寧感覺少，兵役技術上的問題固多，而入伍後之逃避現象亦不能說沒有。逃兵並非怕死，顧慮家庭生活是一個相當重要的原因，但是他們離開隊伍，仍不敢回家，到處流浪，以致形成軍隊兵少，種地人少的現象。在山西，最初針對着這個嚴重問題，提出「打仗人多，種地人多」的口號，而擬定兵農合一制度，從事解決。於去年八月縣政會議決定後施行。

兵農合一制度可說是新井田制度，由十八歲至四十七歲的役齡壯丁（兵役法規定至四十五歲可延長二年）每三人合組兵農互助小組，任其自由編組，自由編組不成時，由政府辦理，實行以來，大部爲自由編組。三個壯丁中一個是抽籤抽中服常備兵役，兩個服國民兵役。每六組中有一純國民兵組（與敵交錯區有兩組）三人完全不服兵役，由政府編組，如殘而不廢之人即編入此組。常備兵入伍三年，由兩國民兵每年供給他的家屬以小麥或小米五官石，熟棉花十斤，入營時先交一半，此外還要用力不用錢的照料他家中發生的事故，純國民兵每人分担優待抗屬之糧較國民兵爲多。常備兵入營之後，已無後顧之憂，「優待抗屬」有了實際的辦法。常備兵三年退伍（騎兵砲兵爲四年）歸田，而由另一名國民兵入伍，九年間，每人輪流入伍一次。逃避兵役不在本村之壯丁准許歸家，因爲入伍受如此優待，所以逃亡壯丁返鄉者日見增多。這個制度推行迄今，頗爲順利，一般老百姓多感滿意，兵役上的種種問題大爲減少，晉省政府政令所及地區之役齡壯丁已能達到人口四分之一。第一期常備兵四萬一千餘人，入營的時候歡欣踴躍，情況熱烈，過去細綁的情形已不復見。不過軍隊裏「開小差」的情事並未馬上完全消除。這是新辦法剛剛實行，技術上未能做得十分週到的原故；可是比起已往情形，已不知改良多少。逃兵的數額大減，常備兵源由溢滯而暢旺，則是事實。今年夏收以後，進行第二期常備兵之召集，預定數額仍爲四萬多人。

## (一一)

編組兵農互助小組之最主要的問題是如何保證國民兵維持生活並擔負常備兵家屬應得之優待糧棉，

爲解決這個問題，另有從土地上想的辦法。在兵農合一制度裏，規定了劃分份地的辦法，而實現耕者有其田，辦法是溫和的，並非沒收土地解決地主。每一個國民兵分一份地，份就是單位，以够耕够活爲原則，大約一份地除負擔地租上開支暨幫助常備兵家屬之二石半糧食五斤棉花外，至少須剩糧二十石，以供約以六口爲標準的一家生活。實行以來，剩餘的糧食多能超過二十石。今年雨水調勻，預料豐稔，更可富餘一些。一份地三十畝至一百五十畝不等，視地之肥脊而定，山地畝數多，水田畝數少，地分七等二十一級，最低的第二十一級每年每畝收獲以二斗計算，以上遞加一斗，最高兩石二斗。一個兵農小組是一犍（兩頭）牛，兩份地，三家耕種。常備兵不能領份地，但是退伍之後，仍服國民兵役，即承領繼他爲常備兵的國民兵的份地，所以一犍牛，兩份地，三家耕種的原則，永遠不變。這小規模的集體農場，也可稱之爲小型合夥農場，在人人勞動的辦法推行下，每份地除由承領之國民兵主耕外，老弱婦女必須助耕；助耕二人等於主耕一人，蒲縣計有壯丁六千人，除了兩千人入伍，剩下了四千人，因爲助耕辦法實行的嚴格，主耕能力加了一倍，人力浪費情形大減，兵源、糧源不虞匱乏。

隨劃分份地以俱來的問題是地權問題，解決的辦法是將所有權與使用權分開。與其說「耕者有其田」，毋寧說是「耕者有田種」，較爲妥適。地租仍歸地主，按地之糧銀一兩一石；而且分出的地，其捐稅負擔歸耕者，算起來，地主並不怎樣吃虧；不過他不勞而獲的部分，要扣繳救濟糧，五石以下繳十分之二，五石以上累進，政府得這一部份糧食，可供辦理救濟事業之需，一方面亦可遏止地主財富的膨脹。晉西原沒有大地主，這樣一來，永遠不會有大地主。劃分份地的時候，採取「與民合謀」的辦法，請



當地公正紳耆出面主持一切，因之進行較爲順利，且少反感。省府委員薄毓相氏語記者：「山西未流血即實行了土地革命」他說：「兵農合一的制度的好處在地盡其利，人盡其力。國民兵能領份地，就是服兵役就能獲得田地，窮光蛋由『無』而『有』，這個吸引力是強大的。逃亡壯丁安得不紛紛還鄉？這樣一來，我們可以緊緊的握住民衆，政治基礎更可穩固了。」

### (三)

在上述編組兵農互助小組與劃分份地辦法的大原則外，還可補充幾點：(一)常備兵不能領份地，但是他的家屬除每年應得之糧棉外，可以助耕之收益，維持生活。(二)常備兵死亡後，由到達役齡之壯丁補入小組，該常備兵之遺屬仍能繼續獲得三年之補助，三年以後，遺屬如係老弱婦孺謀生不易者，另予救濟。原則上以純國民兵所繳之優待糧棉作救助之用。(三)小組中之役齡壯丁增加，重新調整，凡足十八歲的役齡壯丁即給份地。(四)戰後如嫌兵役人數過多時，可將兵役改爲工役，一切辦法仍可不變。

### (四)

山西省目前完整之縣，晉西八縣，連交錯區在內，共達二十四縣，約計人口近一百萬，其中百分之九十以上爲農民，因之特先注重實行兵農互助，兵工互助亦在着手實行；公務員規定是免役的，亦准許領地耕種，補助生活，亦符人人勞動的本旨。公務員領地爲份地之六分之一，且必須是份地劃分有所剩

餘之時，始能承領。目前兵農合一制度實行不久，土地不足應付需要的情形還沒有發生，惟戰事結束之後，長期實行此項制度，這個問題自然要比現在值得注意。兵農合一的制度不失爲足食足兵之一法，戰時實行，固有裨益，在戰後建國時期，也不無可供採擇推行之處。這種制度的主要精神在把握兵源，增加生產，兵農合一之後，兵工亦可合一，兵官亦可合一，不致違背兵役義務平等的大原則。我們尚未超出農業社會的範圍，到處有大地主，如果實行劃地，他們財富的膨脹多少受了限制，能否完全聽命，固值得注意，同時目前山西範圍較小，兵農合一辦法實行以來，隨之以俱來的問題亦在所不免，但大體說來，這個辦法在山西是做得通的。在山西既能做得通，他處亦應該做得通，問題是技術上之能否因應環境情勢，而最扼要的還需要一個清明有力的政治力量。

(五月二十九日自興集)

## 附：軍民配合前後配合

(三十三年六月十五日大公報社評)

湘北戰事，正在激烈的進行，迄今爲止，戰況實在不壞。敵人這次發動攻勢，總路向湖南進攻，規模之大，用兵之衆，均爲武漢會戰以後所未有。現在鄂西濱湖一路已被我軍擊退，汨羅正面一路的進展不算快，平瀏與益陽兩路呼應，而主力逼向長沙。長沙的保衛戰，由本月五日開始，迄昨夜已打了九天。兩軍惡戰，敵人屢攻不逞，連遭沉重打擊，我軍奮勇禦敵，傷亡亦甚衆多。迄今爲止，戰況實在不

壤。

湘北之戰，所以如此堅穩，實在因爲天時、地利、人和三個條件都比較有利，而人的條件尤其關係重要。蔣委員長會於本月六日特電長沙，勗勉長沙保衛戰的部隊將士與黨政人員，各就崗位，各盡職責，爭取勝利；薛司令長官岳也於四日手令三軍，把握戰機，忠勇戰鬥，且謂「中華民族，在此一戰」。最高統帥與前方指揮長官都信心堅定，勇氣充溢，而一般將士更都歷經戰陣，作戰經驗與戰鬥能力兩俱豐盈，加以優勢的中美機羣經常臨空助戰，爲過去幾次湘北作戰所未有，自更提高前方戰士的情緒。我們尤其應該指出的。是湖南軍民之能配合作戰，這一點非常重要。過去幾次湘北會戰，都曾做到軍民配合，在這次會戰中，又在發揮着這一特點。

所謂保衛戰，一定是在本國領土上進行，軍民配合天然是保衛戰的要着。要軍民配合，一定要軍民關係好。但談到軍民關係，那不僅是軍事問題，更是廣泛的政治問題。我們大概可以這樣說：政治好的地方，軍民關係就好；軍民關係好，打仗時就能軍民配合；軍民能配合，作戰就有力量。目前中原湘北都在作戰，中原之戰雖受挫折，此刻尙未至檢討之時。現在中原之戰既移向豫西，豫西素來民風強悍，且民衆素有武裝組織，軍民關係如洽，作戰必能較有把握，軍與民是不能分爲兩截的，作戰必須軍民配合，如能軍民合一，那就更有基礎。最近中外記者團赴西北考察，在興集晤見閻司令長官錫山，得悉第二戰區兵民合一的辦法，於是使我們得以瞭解這一戰區所以能够在極艱難困苦的環境中存在生長之故。兵民合一了，戰鬥與生活合一了，軍隊是生長於民間，作戰時自然能軍民配合。國民革命軍向來重視政

治工作，現在我們知道軍隊的政治工作，不僅在給軍隊以政治訓練，向軍隊灌輸主義知識，還要幫助軍隊動員民衆，做到軍民配合，而軍隊的政治工作，尤其須與當地的實際政治相呼應，而不脫節，纔行。

其次，我們要說的是前後配合。在全面戰爭之下，前線與後方應該打成一片。我們不妨這樣說：後方的意志與活動與前線相配合者，戰爭必操勝算；後方與前線漠不相關者，戰爭的進行將毫無把握；後方與前線相背馳者，戰爭的結果更不可問。現在湘北前線戰鬥正酣，我保衛長沙的健兒，浴血苦鬥，堅韌不撓，而中美機羣大舉助戰，更番襲擊敵方的軍事目標，正展開着粉碎敵人對我最後企圖的大會戰。際此重要關頭，後方人民應如何奮發努力，齊一步驟，配合前方戰鬥！我們不願過分責備後方人們的麻木或過敏，但要求大家明瞭一點，就是：大局光明，戰鬥艱苦，目前的戰爭絕不容我們懈怠，或希圖微幸，我們必須沈着嚴肅，堅決奮鬥，纔行。我們也不過分斥責一般味良無恥乘機漁利之輩，但大聲呼籲大多數的後方人，把本身的生活嚴肅起來，戒絕一切奢侈舉動與享樂生活，儘可能的將人力財力貢獻前方。只要大家做到一切爲了前方，前方一定可以打好仗，打勝仗。看湘北健兒浴血苦鬥，捍衛長沙，看滇西國軍跨越怒江，克復龍陵，真是一等忠勇，一等戰績，我們後方人應該怎樣以自己的力量與前線戰士相配合了！

## 附：澈底實行兵農合一

閻錫山

(見革命行動七期刊第九卷第二期)

## 一、什廩自足兵農合一

兵農合一，就是把役齡壯丁，每三個人編成一個兵農互助小組，採取自願的原則，決定其中一個當常備兵，入營打仗受優待，其中兩個當國民兵，在家種地或做工優待人。

同時，當國民兵的，再與村中其他有勞動生產力的一至三人編成耕作小組，以國民兵爲主耕人，其餘爲助耕人，每一耕作小組分配份地一份，由耕作小組合夥經營耕種，按勞動力分配其勞動生產的成品。

因此，還必須劃分份地，即把村中所有土地，按照年產量純收益二十石小麥或小米爲標準，平均劃分成若干份地，分給耕作小組耕種。

至耕作生產品的分配辦法是：一、田賦徵購及村攤糧等抗戰負擔，約佔工作小組全產量百分之三十；二、地租按糧銀正額數向地主交納，約佔全產量百分之五；三、種子肥料等一切鋪墊開支約佔全產量百分之十五；四、餘糧約佔全產量百分之五十，作爲勞動報酬，由三助耕人合謀商訂，分配享受。此外，每個當國民兵的主耕人，對其兵農互助小組中受優待的常備兵，每年約負擔小麥二石五斗及棉花五斤，作爲優待。故每一常備兵每年可得優待之小麥五石棉花十斤，以所得小麥三分之二換雜糧六石六斗，(晉西小麥與雜糧價之比多是一與二。晉西人民係以雜糧爲主食)連同所餘小麥三分之一共合糧八石二

斗，可養大小四口之家，棉花亦可够用。

以上這些辦法，綜合起來，就是我們所實行的「兵農合一」。這種制度，即是使兵農合一，耕戰合一，勞享合一，收負合一的一種最合理的革命制度。

## 二、兵農合一的歷史意義

我們中國古代就有井田制度，這制度實為歷史上之至寶，是古代土地公有的合理制度。自井田制度崩潰，土地私有制發展之後，歷代的多少聖賢豪傑，曾力謀恢復井田制度，始終未能實現，現在有人不相信有過此種制度，故意說：中國古代並沒有井田制度，而是孟子造謠，以維護他們的武斷理論，強人相信他們的按需分配主張是贗古本有的「真理」，其實這更是武斷的說法。中國古代的井田制度，是一種古代的原始的土地公有制，在往後複雜的社會條件下，尤其是土地私有制的條件下，自然不易恢復。

土地私有制發展後，井田制度就不存在，而且也不能恢復，但在私有制度，不能適應新的時代（不能適應抗戰和革命）的時候，新時代的「井田制度」（無剝削的兵農合一，勞享合一，收負合一的公道完善的制度）就必然要產生，這就是現代的革命的兵農合一。故也可以說，今天的兵農合一，就是現代的「井田制度」。

所以兵農合一是歷史上的原始的公道制度，在現在，則又成爲更進步更新的革命制度。今天的兵農合一，即是歷史上公道制度的發揚，同時也是現時代革命制度的創造，是歷史和時代更向前進的產物。

### 三、兵農合一與國防問題

兵農合一，首先能使打仗的人多。這裏邊包含的有兩個意義，第一個意義：按我國總人口來說，四分之一的役齡壯丁有一萬萬多人，以三分之一當常備兵，一次營者即有三千多萬人，三年調換一次，九年頭上就可以完成一萬萬戰鬥員，我們擁有這麼大的戰鬥力，那個國家還敢侵略我們？抗戰勝利復興成功豈不是有了切實的把握。第二個意義，是徵兵制度的合理改革，也可以說是對徵兵制度強有力的保證，現代的徵兵制，已經是兵制上最大的進步，但在徵兵制的實施上，最痛苦的是義務兵役之下，家庭生活無保障，因此逃避兵役，瞞丁，瞞齡，逃丁及包庇壯丁，買賣壯丁，甚至故意的自造殘廢等等現象，非常嚴重；而在兵農合一的制度下，當常備兵的有了優待，家庭生活有了保障，可以安心服役，自己還有公家給的糧餉，家庭生活和个人生活都是綽有餘裕；當國民兵的即按與助耕人平均分配計算，亦可得純收穫量十石小麥，除了自己全家食用平均約五石計算，以及優待常備兵的二石五斗外，還有二石五斗剩餘，生活程度可以提高一半。因此，誰瞞丁，誰瞞齡誰受不上優待，分不上地種，是人人不欲的事。同時，誰包庇壯丁，誰就是使人無優待，無工作，無生活的罪人，誰也不能做，不敢做，不願做。如有逃丁，則不只他全家的生活無保障，而且還須替其他壯丁出納給常備兵雙倍的優待糧，遭受嚴重的處分，結果是全家沒有人生產，也沒有人享受優待，反而得加倍的出糧，優待別人，更是吃大虧不上算。因此，根絕了壯丁逃避之害，提高了踴躍服役之風，徵兵制度，於是有了絕對的保證。在第一種意義下

，是可以發展兵源，擴大力量，在第二種意義下，是可以保障兵源，鞏固力量，這對建立強固的軍事國防，是唯一的有効途徑。

兵農合一，還能使種地的人多。因為這種制度，是鼓勵勞動生產的制度，誰勞動給誰地種，勞動力的多寡享受，小的少享受，而不勞動者則不得食。所以在兵農合一的制度下，就要執行：（一）農民歸村，（二）婦女助耕，（三）公務員士兵助耕等政策。按照晉西情形估計，號召逃往敵區，與逃往各處及充當機關雜役，企圖藉作掩護的壯丁，全體歸村，總計可增加百分之二約萬餘人。婦女助耕，按壯年婦女佔全婦女十分之二估計，可增四萬五千人，以半勞動力計，可增二萬二千五百個全勞動力。公務員士兵助耕，按全數三分之二計每日勞動四小時（三分之一勞動力）計，可增加二萬六千個全勞動力。總結可增加六萬六千五百個全勞動力，即頂六萬六千五百個勞動壯丁——國民兵。此項勞動力，用之於種地，每人按五十畝計，可擴展土地面積三百餘萬畝，以晉西平均產量計，可增收小麥一百八十萬石，或雜糧三百六十萬石；用之於做工，亦可以使工廠林立，生產倍增，大大的加強力量。

此外，兵農合一還有如下的好處：（一）耕作小組是勞動力的集體組合，也就是享受上的合理分配，集體的勞動力量和因合理享受上所得到的鼓勵，可以使勞動力得到充分的發揮，生產必然加大。（二）兵農合一，耕戰合一，打仗的也就是農民，種地的也就是戰士，所以兵農合一可使我們全戰區以至全國各地，造成兵民不分，抗戰與生產不分，前線與後方不分的洋灰鐵筋的國防團力。（三）兵農小組或耕作小組，就是抗戰經濟和人民社會生活密切組織化的組合。所以，生活、生產、戰鬥合一的新制



度，也能在廣大農村的經濟基礎上，紮下堅固的基礎，這個力量是永久不能消滅的，也是永久不可戰勝的。

#### 四、兵農合一與土地問題

兵農合一必需劃分份地，對於土地制度，就有了很大的關係。過去的土地制度，是所有權屬於私人的，使用權也是私人的，因此，就造成如下不合理的現象：（一）有土地的人不勞動，有勞動的人無土地，形成有地無人種，有人無地種的現象，常常荒空土地，減低勞動總量，限制了農產生產。（二）有土地的人用僱農和佃農種地，形成勞享不一致的剝削現象，造成社會的不公道。（三）僱農佃農沒有土地所有權，也沒有使用權，同時由於勞享的衝突，農民就不愛惜土地農具等，亦無經營農業及改良技術之興趣，因而農產不能進步發展。（四）過去還有地多糧少，地少糧多，地好糧輕，地壞糧重的現象，形成負擔上的不合理不公道。因此之故，就增加了抗戰的困難，人民的痛苦，社會的不平。

實行兵農合一後的土地，是恰恰相反，土地平均劃分，合理分配，土地所有權雖仍保留，但使用權却操之於勞動人民之手，消除了上述的各種病象。

首先是實現了「耕者有其田」有勞動力的人，只要在兵役年齡以內，就有領一份地的權利，這一份地實在是頂大的家產，由他經營使用。過去兵役年齡的人，是只服兵役，純屬義務，今天却有分得一份地自主使用的權利。

其次，是實現了勞享合一，取消了剝削制度，執行了收負合一，取消了負擔的不合理和不公道。再其次，是提高了勞動生產的興趣，創造了集體勞動制，農民能積極經營生產，改善一切生產條件，擴大生產。

如此，就使已過不合理的土地制度，實行了大改革，使之成爲合乎公道，合乎人情，適於生產的土地制度了。

至於說到井田制度的好處，按孟子的認識有兩點：一點是耕地均，一點是無剝削。至於田賦上，他很贊成助法不贊成貢法，蓋助法即是方里而井，井九百畝，其中爲公田，按當時百畝合今日三十一畝多，八家共耕井中之百畝爲公田；徹法係共耕九百畝，以十分之一爲公。孟子說助法徹法皆什取其一，助法是九分之一，爲何孟子也說是什取其一，是因在百畝中有二十畝的住宅，八十畝對八百畝也是什取其一，此助法之好處是隨年歲的收穫而徵糧，豐年歉年均收十分之一，貢法是按豐年歉年的平均產量，按十分之一規定標準，不論豐年歉年，照此徵賦。孟子不贊成此，故引龍子：「樂歲粒米狼戾，多取之不爲虐，則寡取之；凶年糞其田而不足，則必取盈焉」之說以證之。總之，助法徹法是說的好，實際上做去困難，因按此實行，國家的收入無定額，不能做預算，如欲強行之，國家必須設公倉儲糧，政治上稍一鬆懈，就會發生很大的流弊。且徵收上太麻煩，幹部稍一不健全，就會發生了貪污、受賄、包庇、訛詐的弊病。可以說，就人民負擔上說，是助法好；就政府徵收上說是貢法易。卽就政治上說，貢法是利大害小，助法是弊多利少。孟子當年是聖賢動機說話的觀念，不是政治經驗上的法則。

孟子上說：「夏后氏五十而貢，殷人七十而助，周人百畝而徹」，但按照貢法、助法、徹法的歷史發展而論，應該是先行了助法，發生了大家不熱心耕作公田的困難，才改行了徹法，徹法是無公田，就井田中總收入取十分之一，徹法實行之後，乃強制勞動，耕作不熱心的困難即可解除，但解決不了行政上徵收的困難與國家豐年的儲存，然後才改行了貢法。至貢法實行之後，才合理的解決了田賦問題。合上井田，成爲最完善的制度，今天的兵農合一乃是這種制度之更進一步的現代化的發展。

## 五、兵農合一與民族革命和社會革命

兵農合一 是現代井田制和補足徵兵制度缺陷的，這和人的身體強壯一樣，身體壯，做什麼也好，勞動好，娛樂也好，兵農合一 是可使打仗的人多，種地的人多，鞏固國防，擴大生產，取消剝削制度，建立公道的社會基礎，在這種基礎上，一切壞的舊的不合理不公道不合理的制度，都將逐漸廢除，一切好的新的合理的公道的制度都將逐漸形成，新的國防基礎。政治制度，社會經濟以及民情風俗等等，無一不能突飛猛進，實現徹底的改造，這就是在民族革命的過程中，奠定了社會革命的基礎，在社會革命的基礎上，保證了民族革命的勝利，使社會革命的過程中走上和平轉變的道路。

所以我說：「兵農合一，是土地問題與國防問題併成一談而處理，也就是民族革命與社會革命熔爲一爐而解決。」所以實行兵農合一，不僅是二戰區的事，而且是國家民族的事，是世界人類幸福的事，大家對此必須深刻認識。

## 六、結語

總之，兵農合一是最公道適時的革命制度，徵兵制度雖好，但解決不了壯丁逃役與人民的痛苦，所以有的地方，壯丁入營時，得用繩索綁上，派人押上，沿途強迫拷打，造出種種使人慘不忍睹的事實；同時戰士家屬生活不能解決，常因對家庭不放心，而發生逃亡現象；其迫使壯丁逃避敵區或流亡各處者，更是普遍現象。甚至截指廢眼，自造殘疾，以藉口逃避兵役者，亦在所不免。因此，不懂打仗的人不能多，即種地的人也要一天天減少，而使兵源枯竭，生產困難。在兵農合一的制度下，則這些問題可完全解決。去年各縣歡迎新戰士入營時，新戰士都是踴躍前往，入營壯丁及其家屬都是十分欣愉，毫無痛苦表現。今年劃分份地時，中陽留譽村的人民說：「我們沒有修下好老子，可是我們今天修下好長官，給我們自己一份大家產，也就如同自己的好老子；修下好老子，只能養活我們自己，修下個好長官能養活全村全縣人。」所以兵農合一的制度下，不但是沒有逃丁、逃兵及綑綁入營等病象，反而使人人歡欣，人人興奮，做到打仗人多，種地人多，鞏固了國防力量，擴展了勞動生產，實現勞享合一，取消了剝削現象，做到人盡其才，地盡其利。我們努力實現歌上所說的「無山不樹林，無田不水到，無村不工廠，無區不職校，無人不當兵，無人不入校，無人不勞動，無人不公道。」也就可以從理想一步一步的見諸事實，不但可以保證抗戰勝利，促進民族復興，而且要創造出公道森嚴大同幸福的新社會。

## 附：與美武官柯約瑟君關於兵農合一之談話

（見革命行動七日刊第十卷第二期）

武官 我聽說你這裏有一個新設施，叫兵農合一，我想聽聽這兵農合一的一切辦法！  
長官 我給你分幾段說說：

第一段是說：爲做到種地的人多，打仗的人多。因爲我們今天抗戰的困難，是食糧與兵員。我們的種地的人，爲什麼少，有兩個原因：一個是田地所有權與使用權一致，多有一個人種不上一個人的地；還有一個就是怕拔兵，因逃避了兵役，致使荒蕪了農田。我們的打仗的人，爲什麼少？因當了兵，家裏沒生活，純係義務性的犧牲，沒有相當的優待，所以營中逃兵很多，逃了不敢回家，既不肯當兵，又不能種地，所以使種地的人少，打仗的人也少，食糧、兵員兩無辦法。因爲以上這兩種情形，實行了兵農合一，種地的助耕人多了，種的地也就多了；打仗的人不逃役了，打仗的人也多了。這第一段就是說收到了種地的人多，打仗的人多的效果。

第二段是說：能使種地的人好，打仗的人好。我們收到了種地的人多，打仗的人多的效果，那是個數量。我們更可使種地的人好，打仗的人好，因爲種地的人的地地使用權，不是他原有的，是分配給他的，他如不好好的種地，就要奪他的田，他如不好好做人也要奪他的田。我們第一步要求

他作人上，是不犯烟、賭、盜、欺四個字；種地上是選好種，多上糞，耕的深，鋤的勤，增加產量。至於當兵的給了他優待糧花，他不祇是不肯潛逃，而且更怕開除，因為開除了他，回到家裏，想領地不能，想助耕也不能，他不祇得退優待糧花，且須出優待糧花，他的父母妻子，最不願意他離營回家，所以他只有好好學習，好好打仗，是他的正當生路，第二段就是說：能使種地的人好、打仗的人好。

武官 土地的所有權，有移轉否？

長官 沒有。

武官 那末，你怎麼報酬他？

長官 他原來給國家納多少田賦，今天種他地的國民兵，也給他出多少租，這就是說：他原來如何對國家，今天的國民兵，也如何對他。這作法很公道，所以他也滿意。

第三段是說：政治上增加了效能。因為十八歲以上，至四十七歲的男子，除充了常備兵的，統是國民兵，在村中設一個管理他們的機構，叫村連部。他們因有土地，有生活，且村中除了他們，均有些老弱和婦女，他們當然成了村中的中堅了，也就是在政治上，好事由他們做起，壞事由他們去起，這很能加大行政的效率。所以施行了這個以後，管理人的工作，管理人的行爲，是比較

武官 如此實行能增加多少兵？

的費力小而收效大。這第三段就是說：能增加政治效能。

長官 能增到總人口數的十二分之一，因現在我們的役齡壯丁，每縣均在總人口數四分之一以上，十二個人中，平均有三個役齡壯丁，其中出一個常備兵，兩個國民兵，所以在打仗時的兵，成有十二分之一。

武官 我們美國到今年年底，可出到十三分之一，同你們這個比例差不多！

長官 第四段是說：以兵農合一為基礎，可期廢止刑法。這就是以工作保障了人的生活，再以生活管理了他的行為，凡違反了公民行為的人，以奪其工作權來懲處他，因這一種懲處，較有期無期徒刑重，而比較有軟性；但欲實行此，必須先實行計劃生產，按需分配工作，按勞分配產物。因為這樣才能變商品為用品，變商業為經濟管理。到行政上做到對人人以工作保障了生活，以生活管理了行為的時候，即可能的廢止了刑法。

武官 如你所說，有若干部份，同於共產主義？

長官 也可以這樣說。但我本人雖然是極佩服馬克斯的。我常和人說：馬克斯的腦子，是等於戴顯微鏡的個眼，能看出人看不見的形狀來；不過他老先生有點錯誤，理論不說了，說他的作法上，他是除了個生用的，統是羣生用的，使人不願意增加工作效能；我們是除了羣生用的，統是個生用的，人人願意努力。

長官隨手畫一圖如下：

(馬克斯的按需分配)

個生用的 | 家生用的

.....人怠工

增加的與他個人無關

(我們的按勞分配)

家生用的 | 個生用的

.....人努力

增加的就是他個人的

政治上的企圖，我與他大致一樣，統同是為去經濟恐慌，但途徑上是不同：

我的主張是循人情，鼓勵勞動；他的主張是背人情，使人怠於勞動。因為勞動者的一動一惰，就大相懸殊了！

武官 這種政治主張之下，你的教育如何辦理？



長官 我給你分關三種辦法來說：

第一：是國民教育，由滿六歲至十七歲十二年，必須受教育。因為他的生活有了負擔，他可以安心的受教，且不准他不受教。

第二：是大專教育，不許誰想升學就升學，須在國民教育中，選拔十八歲的優秀學生，公費升學深造，免服兵役。畢業以後，在兵役年齡者，由政治上指派服務，以代服兵役，如此可以做到科學公有，人材公用。

武官 大專學生，不服兵役，在我們美國實行不通，就是大學教授，不服兵役，也實行不通。

長官 我對這個有一點認識，我以為國家培養出來的大專學生與教授，在戰場上犧牲，損失太大。按現在的兵役制度，就是非人人當兵不可，在我們中國，今天也祇敢說大專學生與教授緩役，不敢說免役。在今天可以說：只有人人當兵，是公道的。在我們兵農合一制度之下，當兵求學，各有各的優待，各有各的義務，到那時候，大專學生與教授，以不當兵為公道了。

武官 如這樣，你們大專學生少也可以？

長官 但我擬一百個國民學校畢業學生中，相當高中程度，選一個天資優秀的升入大學深造，比我們現在的大專學生，要加二十倍。

武官 這樣，你們可增加大專學生不少！

長官 我們再接着說教育：

第三：是施行成人工作效能教育。這教育無定期，一面就其本工作部門，使他改良工作技術，增加工作效能，一面就是訓練他作公民的道德。這是我們三種教育計劃的辦法。

武官

很好。你還做到了很要收效，我問你這農人到冬天不種地時，是否准其做其他工作？

長官

按我的規定，不准。因為他一年有四個月的羣生勞動。例如修路、造林、受成人工作效能教育，公民道德訓練、武裝操練、合夥蓋房、改良自己的住宅等都是。因為所有的製造物，均按需要分配工作，不許自己不做到自己應做的工，也不許自己做旁人的工，以免妨礙他人的生活。

武官

你們有這許多常備兵，打完了仗，他們作什麼？

長官

他們做國防工廠的工作，製造國防用品。因為他們優待的糧花是長久的，他做國防工業，再給他一點獎勵，可以說：我們的國防製造，不要成立預算，也不用另外再增加人民的負擔。我們今天國防上，不愁沒人、沒錢，只愁沒機器、沒原料。

武官

如你這樣說，國防工業，是打完仗的常備兵做，將來再打仗，是不是又需常備兵放下工業去打仗？

長官

不一定。將來的國防工廠，也不一定是今日在營的常備兵充任，是輪到的常備兵充任。將來再打仗的常備兵，也不一定要做國防工業的人全去，但是三個役齡壯丁中，至少出一個常備兵打仗，要想常備兵還要出的多，必須要增加婦女生產工作，和四十八歲以上的逾齡男子的生產工作，再則還須改良種稻的農具，使人少效大。

我聽說按你們美國的農具，一個人可頂我們十一個多人的效果，我們再要改良了農具，假使一個人要頂兩個人的效果，我們就可以做到使四十七歲六十五歲的逾齡壯丁，及十八歲至四十七歲相當役齡的婦女，參加了種地與工廠作工。我們一萬萬的役齡壯丁，至少可以提出三分之二作戰，三分之一分一半領導種地，一半領導工廠作工，這是我計劃我的兵農合一，與正在實施中的一切情形。

武官 你這兵農合一，是只能在你這個區域實行，還是能在全國推行？

長官 我這是試驗，如果試驗成功了，我就要報告政府，請政府採納實行。

## 晉省經濟新措施

(大公報特派員孔昭愷西北紀行之七，見二十三年六月十九日該報第二版)

山西新經濟措施的主要動機，在對敵經濟作戰。敵寇自三十一年春間，加緊對晉西我方之經濟進攻，其方式不外以它不必需的貨物向我區傾銷，吸收法幣，盜取外匯，破壞我金融政策；同時用偽鈔吸收我區物資，激漲物價，擾亂人民生活，加重我方困難。晉省西部貧苦，面對着這個威脅情形不能說不嚴重。閻長官洞燭敵人的陰謀，決定兩個防禦性的策略（一）對內擴大生產，充裕物資，穩定物價；（二）對外深溝高壘，嚴密經濟封鎖。爲實施此項策略而提出來「自給自足」的號召，發動全民，人人勞動，人人生產，原則上自己需用的東西全要自己生產，做到與敵隔絕經濟來往。

在人人勞動生產情形下，生產者就是消費者，消費者就是生產者，分工合作，按勞分配，以有易無，共存共榮。同時取消營利主義，商業行爲，化商爲工。生產、供銷、信用、交通種種經濟上的業務，統統置在一個機構內經營運用，只在業務上競賽，不在利潤上競爭。

### 機構

山西省實行新經濟制度的機構，大致是根據中央合作社法及有關法令設置的，總機構爲省經濟管理

局，內轄：（一）合作事業管理處，（二）互助事業管理處（三）工商事業管理處，（四）糧食調節處，（五）運輸合作總社，（六）鐵業管理處。各個系統機構如下：（一）合作部門：縣設縣經濟合作社聯合社（以下簡稱合聯社），村設村經濟合作社。各級社內均附設各種貨物供銷部門與購銷部門。（二）互助部門：部隊師以上設經濟管理社，團設經管分社，連設互助社，學校機關或設經管社或設互助社。（三）工商事業部門：各種省營工廠及省設平價購銷處，各縣設平價購銷分處。（四）運輸合作部門：各縣設運輸站，重要村鎮設分站。（五）鐵業管理部門：鄉吉區、蒲汾區、隰孝區各設稽督組，產鐵各縣均設煉鐵廠、鑄造廠。

## 強制人人勞動

山西地方很早就實行了編村政治，以村為最基層的政治組織。在村的經濟合作社下組設各種生產小組，強制人人勞動生產，因職業的不同，每日勞動時間的分配亦有不同：（一）人民：抗戰勞動四小時，生活勞動八小時；（二）公務員、士兵：抗戰勞動八小時生活勞動四小時；（三）學校職教員：抗戰勞動八小時，生活勞動四小時；（四）學生：除上課時期外，大專學生每人每日兩小時，中學生四小時，小學生三小時，十一歲以下之小學生的減或免除勞動。抗戰勞動是為國服勞，生活勞動是為自己生活，無論男女一律皆須參加。

## 產銷合一

生產小組之產品，必須售與合聯社，供應本地之需。地方不足之物品由平價購銷分處調配，剩餘之物品交由平價購銷分處向外推銷。工廠所需原料屬於本地產者由合聯社供給，屬於外來者由平價購銷處供給，其產品一部分交合聯社供應本地，一部分交平價購銷處向各地調配，並向外推銷。平價購銷處的任務：（一）由外採購本區不足或不產之必需品；（二）向外推銷合聯社或工廠之剩餘產品；（三）調配各縣合聯社不足或有餘之物品。運輸合作總社負轉運之總責。四個部門緊密合作，使生產、採購、運輸、供銷四位一體化。

## 合作券的使用

晉省物價是由政府按工本計算適當規定的，而交易的媒介則為合作券。合作券代表工，以日工為計算標準，每一日工折合合作券十元。合作券的作用，規定為參加合作者送交產物和購買需用物品的一種憑證，同時就是合聯社接收人民產物後開付的一個收據、人民持券隨時可到合聯社購買需用的物品。省經濟局王常務委員尊光說：「發行合作券的動機，在開闢遺產的途徑。貨幣是金本位，發行有限度，不能儘量接收產物。合作券是以產物的準備，接收生產者之產物而開付，收一物，發一券，收若干物，發若干券，有多少物產即有多少券。且合作券只能在合聯社業務所能達到的區域週行，缺乏流通性，所以並不是貨幣，而且敵人也不能套購。法幣可買合作券，去年的比率為二比一，即兩元法幣可購一元之券，今年迄今為六比一，漲了三倍，也就是物價漲了三倍；就各地物價上漲的情況比較，晉西的物價漲得

不高，合作券收了穩定物價之效」。

## 廢除公私商

商人爲剝削階級，閻長官爲穩定物價，廢除了公私商。依照同一地方，同一物品，一個商號，一個價錢的原則，將各種商號按業分行，將同行之商號一律歸併於合聯社的供銷部門。公私商號貨物一律登記，合理定價，分別消售。小業商人因管理較難，仍准存在，價格由政府隨時訂定佈告，不得任意增漲。私商取消後。私人商業資本不容存在，而由政府有計劃的使之投入工業，商人的善後安置，係先按志趣登記，由公家負責介紹工作，大部分已化商爲工，參加生產工作。此事在國內尙屬創舉。

## 管理工廠

省營工廠取消管制制度，改行合作方式，所有各廠生產品種、規格、數量，悉全由政府統一規定，產出成品全交公家接收，統籌處理，生產與需要緊密配合。所謂合作就是公家與工人合作。工人實行工包制；工廠對省經濟局工包，由廠長按規定產品、種類、規格、數量、擬定進度表，呈局備核；工人對廠工包，由工人與廠訂立承包合同。工資由公家按件給予，即按每工實際生產數字發給工資，可充分發揮工人勞動效率。

## 互助部門

省經濟局之互助部門，係鑒於抗敵以來，各部隊、機關、學校的官兵、教員、學生受物價影響，生活困難，特設此項機構，在使公務員士兵生活勞動化，以自己勞力所得，改善自己的生活，並協助改善同人生活。除了定量分配的每人每年小麥八斗，雜糧一石六斗，洋芋四八〇斤，布三丈以外，規定生活的最低標準作為改善的根據。計每年鞋六雙，線襪三雙，毛襪一雙，毛巾兩塊，食油二斤，肥皂兩塊，牙刷兩把，火柴兩盒；每月鹽十二兩（由公家發給），醬二兩，醋半斤，肉一斤，菜七斤半，由部隊、機關、學校分設的經管社生活互助社分別進行。經管社計劃指導並促進所屬分社生產事項，收集所屬分社剩餘產品，換取原料工具及生活必需品或合作券。生活互助社組織各生產小組，並管理其勞動生產，向經管分社報交產品，換取原料、工具及生活必需品或合作券。就記者在興集看到的而言，公務員士兵生活雖苦，但是體格精神都很好，不少人的面龐是紅潤的，可見營養方面已能達到相當的水準。

## 晉省之鐵

鐵是晉省特產，蘊藏甚豐，晉當局為供給後方軍事上的需要，同時為解除本省物資缺乏的困難，在省經濟局下設鐵業管理處，對鐵業加以管制，大量開採，向後方輸送，換取生活用品。現每年可產鐵五百萬斤，以之彌補一年物資上之不足仍感不敷。據王尊光氏談：「目前晉省物資上之入超約值合作券四千萬元，五百萬斤之鐵只抵半數，希望能達到每年產鐵一千萬斤，彌補經濟上的入超。」



## 結語

山西省自前年冬季實行新經濟制度以來，效果已見，正向完全能够自給自足的目標邁進中，物價之穩定，收穫尤大。

# 大家記住克難坡

(中央日報記者西北行紀之一，見三十三年六月十八日該報第三版)

中外記者團五月二十六日的行程，是要從宜川到第二戰區。清晨乘車出發，涉水跋山，經由秋林到達桑柏，承二戰區的官長引導到窰洞的招待所午餐休息。這是我們第一次進入窰洞，這與重慶的防空相仿而略高，前面裝上一門兩窗，內外的溫度是有十度之差，冬暖夏涼，是避暑避寒最好的場所。山西大學杜若文教授也負了招待的責任，他是一位研究地質學的專家，我們的談話便由窰洞轉到黃土。他說我國黃河流域的黃土層，是全世界最廣最厚的，高達二里，遍及晉陝豫三省，是有七萬年的歷史。「風」成就了它，「雨」却損傷了它。最初的原形，是廣無際垠，完整無瑕，高度調勻的土層，雨水却年復一年地把它雕刻成石榴般的樣兒，向沿海各地沖瀉。他與涇洛渠工程局陸局長有同一見解。如何「留土」，是這裏一個相當嚴重的問題。

山西大學，離此約十餘里路。內設三院六系一科，編制課程悉照部定，學生二百餘人，兼收女生。而設備和管教方面，却充滿戰時景色，艱苦而復篤實。

由桑柏再進，不能再乘汽車。二三十匹輕騎，登山臨水，準備渡河入晉。一頂鐵索橋，搖搖擺擺地

駝着人馬過去。它顯得輕巧，但也十分堅韌。往年敵機三數十架會費一日的勁，投下千百個炸彈，僅僅炸斷它一根鐵索，在六小時內完全修復。壺口離開那裏不遠，這是黃河的最狹處，水流至此約束在千丈絕壁之間，奔騰如鼎沸，噴激成霧瀑。諺有「五里十八丈」之說，蒸狀其深，其險也不難想見了。

峯迴路轉，翻越幾個山頭，便是第二戰區長官部的駐節地了。成千萬的官兵民衆，都穿上戎裝，列隊歡迎，高呼口號，那裏震動了遠近的山谷，我們在熱烈的歡呼聲中，被引到一個寬長的密洞裏休息，賓主寒暄暢談之下，令我們發現那裏有很多新的事物，大有美不勝收之感。

當天晚上，閻長官設宴招待我們，他已是六十二歲的高年，而精神十分健旺，他滿面堆着笑容，和我們一一握手，兩目從眼鏡下發出慈祥而有威力的光芒。他帶着山西的口音致詞於表示歡迎，欣慰之餘，說到這一戰區的艱苦，軍民抗戰的決心。最後他希望記者們多留幾天，以便詳細考察，多多指導，他在記者們的心目中，是一位有思想有辦法的新軍人，同時也是一位和藹可親的長者。他有數十年爲黨國奮鬥的光榮史，與晉省的關係特別密切，抗戰以來由於敵寇以及若干叛軍的交迫，環境是够苦的，但他能在無辦法中想出了辦法。一片荒蕪的山野，在他慘澹經營之下，已由最初的三戶人家，變成三千多密洞，結集一萬多人的偉大場面，這裏是晉省黨政軍的總司令塔，控制着二十三縣，還把力量深入到敵後。羣山環抱，形勢天然，山上一列列的密洞，有如密密的砲眼，構成了整個的堅強的堡壘。

閻長官每天照例是四時以前起身，處理公務，或接見僚屬，中午有二小時的休息，晚八時半就睡，他沒有嗜好，不吸煙，不飲酒；他唯一的嗜好，便是做事。他是一個最能實幹苦幹的人。但他的幹法是

本了一定的原則方針而來。十三四本厚厚的言論集，所談及的方面實在太多，而且不落空談，大多是從實際的體驗嘗試中抽繹出來。我們在他的辦事處裏，發現一副紅紙對聯，叫做「村村合作，人人生產」。上面另有一張紅紙，寫着「設身處地」四字，這是他的親筆，是他警惕自己的座右銘。他認為進步是從檢討中來。他要求上級管理下級，要求下級監督上級。他自己的過錯，也希望團體隨時指出，頗有聞過則喜的風度。這裏的公務人員大多是受他的薰陶很久很深的，亦步亦趨，蔚成一種新的風氣。每天四時半起身，辦公以前，有一小時的朝會。在朝會裏，閻長官必親往出席致訓，並有一分鐘的靜默，由司儀的人喊給大家聽道：「各自檢查自己，是不是心死了的人？」「如有集體企圖，就不是心死了的人！」「能不容人，才是有集體企圖的表現。」所謂「不容人」者，便是要自己好，同時不容人壞。公務員的工作，每天規定抗戰勞動八小時，生活勞動四小時。這四小時可以數日合併計算，以從事種植紡織，或其他生產活動，生活顯然是緊張刻苦的，但由於生產活動以及經濟制度上種種改革，生活也有了保障。公務員的薪金收入，由每月一百元到五百元，另發小麥六十五斤，已够生活，唯一的娛樂，便是每星期六的娛樂晚會。士兵的勞動力，一般的講，比軍官和一般公務員為大，因此他們的生活也就比較優裕。他對於公務員嚴禁四害，便是「煙賭盜欺」，同在痛革之列。擁有十餘萬會員的民族革命同志會，便是民主檢舉，整飭紀律的樞紐。

他對於政治經濟各方面的革新，大要可以說是以民本為出發，村治為骨幹，勞動為中心，以實現「生產生活戰鬥的合一」。是國家總動員的一種新型的實驗。他運用合作社的機能，廢除了私商；運用包

工制度，促進工業：運用兵農合一的辦法，把土地的所有權與使用權分開，於解決各級糧食問題之下，順利的推行了不流血的土地革命。他指示政府人員說：「份地是組織深入的最好機會，同志必須一刻不放鬆的努力。」他以最扼要的兩句話，指出與馬克斯主義的不同點：「馬克斯的失敗，是在除了你的統是我的；我們的成功，是在除了我的，統是你的。」他曾列舉九點，指為澈政事項，手諭省府負責人員切實辦理：（一）實行爲民愛民主張公道的強民政治，說服行政，取得人心，拿起人民來。（二）每個農民多種十畝地。（三）每個婦女多紡五斤紗。（四）祛除村五弊，（派差不公，攤派不公，拔丁不公，村貪污，村浪費）加強村管理。（五）完成村堡壘。（六）澈底推行役政，厲行歸隊運動。（七）圓滿的完成徵糧運動，製造軍服。（八）實行午刪手諭，健全四隊（兒童隊，守護隊，工作隊，婦女隊）工作，鞏固並擴大政治狙擊隊（對敵鬥爭），完成人民生活生產戰鬥合一。（九）改善軍民關係，做到民助軍，換得軍保民。這裏可以看出閻長官對於山西省政的一般主張，也便是山西省近年政治設施的一般動態。至當前的中心工作，却在推行兵農合一。他深信不僅可以解決兵役問題，生產問題，而且把社會組織，本國防與民生合一的原則，澈底革新了。

我們在他那裏留了五天，每天承他盛大招待，有烟有酒，把他們嚴肅的生活規律破壞了，十分愧疚。他這番厚意，實在使我們感動。當我們經過一個鷄場時，引導的人指給我們說：這是閻長官餵雞的鷄場。但當我們去仔細打量時，只留下靜寂的空場一片，鷄完全給我們這般饕餮之客吃了。

那裏原名「南村坡」閻長官把它改爲「克難坡」，他以筭路稽禮的精神，克復了一切困難。

## 附：北方堡壘興集

(三十三年六月三日皖報社論)

山西位於黃河流域的中部，東界河北，南鄰河南，西以河界陝西，北跨長城接綏遠，東北與察哈爾相毗連，陰山脈盤結遍於省境，錯雜紛列，舉其著者，有五台，恒山，太行，呂梁諸脈，汾河縱貫全省，形成狹長河谷地帶，四塞險固，形勢天成。故自春秋以來，晉國以據有險要區，用能控制燕趙，抵禦秦楚；北魏以大同爲根據，混一中原；李唐用太原爲基地平定羣雄；趙宋建國歷太祖太宗兩世始取北漢之地。所以山西一省在中國歷史上有其特別的政治地位與軍事價值。抗戰軍興，我方自始認定山西是北戰場之支柱，二十六年冬，日寇以強大兵力，分股自北面之大同，東北之蔚縣，東面之井陘娘子兩關三路入侵，同蒲全線遂以不守，山西整個形勢，誠爲極端嚴重。閻司令長官在這種情勢之下，力持鎮靜，嚴禁部屬渡河，扼守晉西一隅之地，以與敵寇週旋，七載以還，始終以機動的戰術，消耗敵人，牽制敵人，形成了敵人不治的盲腸，發揮了我北方堡壘的光輝任務。

這一座世界聞名的司令塔——興集，不但在七年以前，是一所道地的崇山深谷中的三家村，即在今日又有誰能在現有的地圖上，確切的指出他的所在，可是這一個久仰大名不明真相的山城，這一次却被中外記者戰地參觀團一行足跡踏到，於是他的廬山真面目，就豁然開朗的暴露於世人之前了。

三年以前，中條山一帶尚在我軍手中，與晉一隅可互爲犄角，一切軍事策應，政令推行，在在可互相

聯繫，及至今日，晉西之地，孤懸河東，既有頑敵環伺於東南，更有宅心叵測者伺隙於西北，其賴以與後方聯絡者只有一道鐵索懸橋，像這樣的一個孤危境地，居然能够支持北方戰局七年之久，且還能够在那裏生聚教訓，繁榮滋長，蔚成新生的力量，可能成爲總反攻時期中的北方根據地。

事在人爲，不論處境如何艱險，祇要我們抱着大無畏的精神，再接再勵，都可以巍然自立，不論物質條件如何困難，祇要我們不斷的努力，都可以自給自存；唯一的關鍵，就是在主其事者，能够以身作則，刻苦自持，於是乎風行草偃，上令下行，一般工作於其間者，自必因之而益加精勤，益加奮勉。馴自士兵勇於戰陣，農夫勤於畝畝，商賈樂於市，熙熙攘攘的情形，使一所干戈紛擾的戰場，變成人間極樂的世界。這種廉介的政風，這種勇敢的士氣，這種朝野共休戚的情感，統統表現在我們的北戰場。這種慘淡經營的成果，今日得由中外記者團所目擊，所廣播，輾轉傳達於全世界每一角落每一人類的心坎中，誰能不歡欣鼓舞，誰能不資以爲法。

興集這一座新興的山城，在目前，它保障了晉西二十餘縣的廣大土地，維繫了一千五百萬的三晉人心，在將來必爲我們反攻河北大軍前進的孔道，將以此地爲轉軸以輻射形式分道進攻，規復冀察。以現在推測將來，這個任務它一定可以圓滿達到了。時至今日，戰局日形擴大，我們每個敵後根據地的客觀形勢，大抵均將與興集相差不遠，倘皆能效法晉省軍民的作風，其成果亦必能遙遙相映，其所貢獻於國家民族者，亦必是至爲偉大，其能博得中外人士之謳歌贊美者，亦必能與對興集一樣的熱烈，真誠！

## 附：克難城

閻錫山

(三十四年五月九日掃蕩報國民黨六全大會特刊)

克難城被我們建立起來已經五六年了。回憶二十七年冬，我們以新型機動的民族革命戰法，在吉縣打退日本軍隊的十路圍攻，在此後建設的半途中，新軍受着某種煽動而叛亂，摧毀游擊基地，殘殺革命幹部，將過去的光榮翻成了黑暗。我們爲着保衛華北，屏障西北，完成由抗戰到復興的民族革命的使命，不得已的再在呂梁山腰的三戶荒村裏，建設起這個復生的反攻堡壘。

舊的除去，新的再生，這原是革命過程中極平常的動盪，但是這裏從此敵僞而外又加了個叛異武力的壓迫；更加了一層物質的壓迫；不但足食足兵同時發生問題，就是「存在」這個起碼的條件也就沒有把握。所以我就命名這堡壘爲「克難城」引以警惕自己，勉勵幹部向新生的艱難中奮鬥去。克難城負有克服一切困難的責任，已經整整五六年了！

晉西一向是出名的地瘠民貧的地方，這裏幾乎沒有半里平地，黃土的梯田既得不到肥料，又得不到水分，終年都是乾黃乾黃的，像貧血一樣。在平時晉西的人口很少，農業工業什麼也談不到，現在突然把二十幾萬大軍駐進去，既要防敵僞，又要防叛異，自然不論是軍隊、政府或人民都有了很大的困難。但是我們爲了中國在華北培養最後一枝自主的根苗，爲了反侵略陣線在大河上保留一座反攻的橋樑，不得不咬緊牙關，保護着，扼守着。



克服困難，廣義的說也就是展開搏鬥。除去了與敵人搏鬥而外，還要和環境搏鬥，和物質搏鬥，以至和自己的內心搏鬥。和內心搏鬥是修養內力，內力堅強始能把困難兩個字從內心中打出去，然後才能具「進吾往也」的精神，勝任艱巨的奮鬥工作。

克難城上首先注意的，是幹部內力的培養，我名這個運動為「洪鑪訓練」。這訓練以具有革命的企圖，負責的熱心，是非的智慧，糾正的勇氣——，所謂洪鑪焦炭四條件的人充任訓練幹部，拿出他們的企圖，熱心、智慧、勇氣，表現出發動、競賽、糾正、打擊的事功；使受訓的全成為作人有人格、氣節、能力、方法、態度，作事能警覺、迅速、負責、自勤、深入、澈底的萬能幹部。除了這個訓練與克難城的歷史同長的延長下去，在人與人間建立了個精神的克難城——一個有思想有團力的組織。使用民主集中的方式，分工組織化，合作整體化的使用了合謀，實行「能」的民主決定，「權」的循環檢舉，向「不容人不一」能使人能」的目標邁進，增加了工作效率。

我們的組織強大，我們的幹部增多，克難城頭成千成萬的窰洞住滿了。不論那一位外賓來，首先總覺得人有些太多了吧，但後來又覺得的是人人都有事做，而最後又會歎息的說：「啊！真忙，該再添些人了吧！」

克難城的人們，在「健組、嚴教、精兵、澈政」的目的下，忙着食糧、經濟、兵役、土地、勞動、教育和婦女等七大政策的推行，以足食足兵為起點，同時向環境，向敵叛齊力進攻，堅決的謀存在，謀勝利——鑄民族革命與社會革命於一鑪而同時來解決。

完成七大政策的兩條主要大路，就是「兵農合一」和「新經濟制度」。

「兵農合一」是做到種地人多，打仗人多和種地人好，打仗人好。因為過去的土地所有權與使用權是一致的，多有一個人種不上一個人的地；同時又因為怕徵壯丁，逃避兵役，致使農田荒蕪。另一方面因為當兵純係義務，而無相當的優待，一當兵家裏就無法生活，所以營中逃兵多，逃了又不敢回家，所以使種地人少，打仗人少。現在實行兵農合一，把土地使用權從所有權中析出歸公，劃成份地，每役齡壯丁三人領兩份份地，一人出外服常備兵役，兩人在家充國民兵主耕份地，三家的男女老幼全充了助耕人。因種地的助耕人多了，種地的也就多了；打仗的人不逃役了，打仗的人也多了——因此土地問題與兵役問題同時解決。

種地人多，打仗人多是最的收效，同時我們更可使他們的質也變好。因為種地人的地是分配給他的，他如不好好的耕種，就要奪回他的份地，他如不好好的做人，也要奪回他領的份地。我們目前要求他們的只是作人上不犯法，耕作上能增產。至於當兵的他家受到同一兵農小組的其他兩人的優待照顧，他不只不肯潛逃，而且更怕開除，所以他只有好好的學習，好好打仗，才是他的正當生路，因此能使種地人好，打仗人好，這是與新經濟制度同樣的「以工作保障了生活，以生活管理了行爲」。

「新經濟制度」是以生活生產戰鬥合一，人人勞動生產和計劃管制合作互助的生產的三大目標為目標。規定一般人民每天必須工作十二小時，八小時為自己謀生活的生活勞動，四小時為公務的抗戰勞動；而公務員則八小時的抗戰勞動，四小時的生活勞動。為了計劃管制這些勞動的結果，克難城的審洞

辦公廳門口又多出了一個山西省經濟管理局的標幟。這局內轄屬合作事業管理處，互助事業管理處，工商事業管理處，糧食調節處，運輸合作總社和鐵業管理處等六個部門，各處同時又有各部門不同的分支機構的建立。

經濟管理局成立的開首就是取消私商，第一步依照同一地方同一物品，一個商號，一個價錢的原則。

先將各商號分別歸耕，自行推舉經理經營。第二步將公私商號一律實行登記接收，用政治力量管制私人商業的資本，有計劃的使之投入工業，商人也就不例外的做每天十二小時的勞動去。

關於生產的勞動有兩種組合的方式。在農業與小手工業上是組織生產小組，採取勞資合一制；在工廠生產上是實行工廠合作，採取包工制。生產小組是以行業分的，按照人民勞動性質與志願而編組的勞作集體。生產所需原料工具，完全按組員能力的大小，巧拙的性質而分別配給的，其成本由組員公平負擔。勞動所得的產品也按各人生產過程中所出勞動力的大小，巧拙、多寡等比例來分配享有。包工制是將工廠變作合作方式，取消營利制度。所有各廠生產品種、規格、數量，都由政府統一規定，逐層交由工人承包。產出成品全交公家接收，統籌處理。這兩種辦法，對人民說是希望他們勞享合一，共作共享；對政府說是努力的向計劃經濟和自給自足的道路。

開源和節流是經濟設施的必要之兩面。新經濟制度下的生產既略如上述，那末消費又將如何處置呢？我們想用無剝削無利潤的合理供銷制來辦理，在不奢侈不浪費的原則下斟酌需要，供銷調配。但私商

取消以後所有的交易都要通過人民自組的合作社。合作社爲了開闢生產途徑，儘量接收產物，自不得不要大量的貨幣，但是，如其貨幣過多而澎漲，則物價又不能穩定，所以我就根據我一向主張的物產證券的原理，提倡合作社發行合作券。這種合作券與鈔票的性質完全不同。他是人民團體的合作社，所開給參加合作者送交產物和購買日用品的一種憑證，也就是專爲便利參加合作人員們互換產物的一個媒介。券面雖也有一元十元不等的單位，這單位却以一日工折合十元的工比值，並不與其他貨幣去比值。合作社收一物發一券，售一物收一券，生產無窮，發券無窮，收物多少，發券多少，因此提高了生產，穩定了生活。同時因爲這種券僅限於開付合作社的區域內週行，缺乏廣泛的流通性，乃使敵人無法吸收，不能盜買我們的物資。

在人民間的叫合作社，在公務員間的叫生活互助社，凡克難城和它的支屬地的機關、學校、和軍隊，都有生活互助社，這些互助社和合作社同樣開付着合作券，接收本部份內員工（或官兵）每天四小時生活勞動所得的產物，而換給日用品。

當克難城的公務員們正在每天整八小時的規畫，更加上四小時的躬耕着，努力去完成這個對物質困難的搏鬥，而且這搏鬥正在順利的展開的時候，不幸的天災——蝗旱——又相繼的來襲。本來按晉西情形計算，執行了農民歸村，婦女助耕，和公務員助耕等辦法就增出六萬六千五百個全勞動力，預計勞動的結果，可以增產一百八十萬石小麥的。但是嚴重的天災，使去年的產量比那一年還少。不但我們少，淪陷區更少，所以向敵人手裏武裝搶徵的工作也減低了效率，每一百石換一個幹部生命的糧，已維持

不了三成麵粉七成雜糧的伙食了。克難城一向是談不到物質享受的，除了不滿二十種定量分配的日用必需品外，幾乎什麼也沒有，沒有商店，沒有市招，沒有化妝品，沒有烟酒，甚至連食糖和醬油都沒有的；如今更連吃飽也成問題了。

「道高八尺，魔高一丈」，我們實行「革命競賽，真理戰勝」，努力「兵農合一」和「新經濟」制度的完成，更遭到敵人更深一層的忌恨。克難城又得另增一個保衛的力量來對敵人加一層的壓力。於是克難城和他外圍的八個大據點上，上至參謀長、廳長，下至小學生，成千成萬的爲着修築碉堡，搬運石頭而忙了幾個月。

克難城更有克服一切困難的責任，同時也抱有克服一切困難的信心。我們相信革命競賽的結果，真理當然戰勝一切。克難城有着勞工神聖的身手在流汗，有着英勇烈士的雄姿在流血，他將永遠屹立在呂梁山，屹立在華北的人心上，屹立在保衛黨國的長城上！

## 新經濟的範例

（中央日報記者西北行紀之一，見三十三年六月二十六日該報第三版）

山西新經濟的創制，是富有戰鬥性的，是對敵經濟戰的利器。當抗戰進入第五年代後，敵寇對我的經濟侵略，日益加甚。他們用必需的貨物向我區傾銷，吸收法幣，盜取外匯，破壞我金融政策。同時用毫無準備的偽鈔，吸收我區物資，激漲物價，擾亂人民生活，加重我方困難，施其經濟攻勢，山西處抗戰最前線，首先感到威脅，負責的當局，便於深思熟慮之餘，確立兩個防禦性的經濟戰略：對內擴大生產，充裕物資，穩定物價；對外深溝高壘，嚴密經濟封鎖，抵抗敵人經濟侵略。

爲實施此項戰略，就提出「自給自足」的號召，發動全民，人人勞動，人人生產，自己需用的東西，全由自己生產，與敵方隔絕經濟來往。正在這時，中央決定了一「加強管制物價方案」，於執行中發現物價波動的癥結，在商業中的收類自私自利，居奇播弄，欲澈底管制物資，穩定物價，防止經濟上的病源，還要進一步把私人商業根本取銷。於是又給新經濟加上一個新的任務，要拿新經濟來改造社會，改變人生關係，使社會完全建築在合作互助共存共榮的基礎上面。因此，新經濟的本質，是戰鬥的，反侵略的，同時又是民主的，獨立自強的。

## 建立機構

這樣的新經濟，以四個原則為基礎：一是生活生產戰鬥的合一，二是人人勞動生產，三是合作互助，四是計劃管理。計劃管理是一個先決條件，管理的機構，便根據中央合作社法及有關法令次第設置，以省經濟管理局為總樞紐，內轄（一）合作事業管理處，（二）互助事業管理處，（三）工商事業管理處，（四）糧食調節處，（五）運輸合作總社，（六）鐵業管理處。各個部門的系統如次：

（一）經濟合作部門：縣設縣經濟合作社聯合社，村設村經濟合作社，各級社內均附設各種貨物供銷部購銷部。

（二）生活互助部門：部隊師以上設經管社，團設經管分社，連設互助社，學校機關或設經管社或設互助社。

（三）工商事業部門：各種省營工廠及省設平價購銷處，各縣設平價購銷分處。

（四）運輸合作部門：各縣為集結點，設運輸站，重要村鎮設立分站。

（五）鐵業管理部門：鄉吉區，蒲汾區，隰孝區，各設稽督組，產鐵各縣均設煉鐵廠鑄造廠。

這些部門，在彼此關係上是一體化的，例如工廠產品一部份交合聯社供給本地需用，一部份交平價購銷處向各地調配，並向外推銷。工廠所需原料副料屬於本地產者，由合聯社供給，屬於外來者由平價購銷處供給。平價購銷處一則由外採購本區不足或不產之必需品，供給合聯社銷售；二則向外推銷合聯

社或各工廠的剩餘產品；三則調配各縣合聯社不足或有餘之物品。合聯社接收本地生產小組或社員之產物，供應本地需用物品，不足之物品由平價購銷處調配，剩餘之物品交由平價購銷處向外推銷。運輸合作社負着運輸的總責。所以上項五個部門，除鐵業管理外，是有其極密切的聯繫的。把許多人力、財力、物力合組起來，適當運用，謀求共同利益，和生活上的改善，充分發揮經濟合作的功能，便是他們的共同任務。

## 取消私商

爲要發揮經濟合作的功能，首先要解決私商問題。一對於一切採購商批發商等，均予以嚴密組織，形成市場上每種商品只有一個商業組織之局面，這原是中央「加強管制物價方案」內的規定。晉省參照實際需要，決定把私商根本取消。第一步依照同一地方，同一物品，一個商號，一個價錢的原則，先將各種商號按等分行。如雜貨、文具、花布、藥材等。按行設貨物供銷部，將同行之商號，一律歸併於一個供銷部，自推經理經營。第二步將公私商號貨物，一律實行登記，照中央限價法令以三十一年十一月三十日的市價合理定價，願自售者仍由其自售，但須在合組的供銷部內出售；願交公家者由公家出價接收；願停業者准將貨物委託其他商號代售。第三步運用政治權力，絕對不容再有私人商業資本存在，管制住私人商業資本，有計劃的使之投入工業，以發達生產。原有商人登記後由公家負責介紹工作，一部份商人仍在各級合作社擔任業務人員，待遇與公務員相同。大部份則化商爲工，參加生產工作。



## 人人勞動

其次所要解決的問題，便是如何把國民的勞動力充分運用，這裏於人人參加勞動的前提下，規定每人每日都要勞動十二小時，這勞動分爲兩類：一是抗戰勞動，爲國家服務的，如修路、修城、築壘、挖戰壕、抬商兵等是。二是生活勞動，是在自己職業上生產，維持自己家庭生活的，如種菜、養豬等是。由於各人職業的不同，每日勞動時間的分配如下：一般人民爲抗戰勞動四小時，生活勞動八小時，公務員士兵及學校職教員爲抗戰勞動八小時，生活勞動四小時。學生勞動時間，除上課學習時間外，每人每日大專學生爲兩小時，中學生爲四小時，小學生爲三小時。但小學生年齡在十一歲以下者，得減少或免除其勞動。人人勞動，人人集中到小組去勞動，可以說是新經濟的骨幹，凡能勞動而規避不勞動者，得嚴予懲罰，強制其勞動。

### 勞享合一

「新經濟的靈魂是擴大生產」。生產的方式有兩種：在農業與手工業上是組織小組，採取勞資合一制；在工廠生產上是實行工廠合作，採取工包制，消除過去一切弊害。例如各業生產小組，按照社員勞動性質，隨社員的志願，經組各種生產小組，集體勞作。生產所需原料、工具及生產用品等完全由社員公平負擔。無方負擔的社員，空有資的社員借攤，產物製成後，以勞動所得償還。各生產小組人數，依勞動性質決定，每組推選小組長一人，管理並檢點全組生產事宜，及領發報交原料產品事宜。如人數

過多時，增設管理員一人，協助辦理，組長與管理員亦須共同生產。社員按能力大小巧拙，並配合工具設備等適當的分工合作。社員中途因故請脫離或加入小組時，非經本組社員過半數通過不得離組或加入。勞動所得的產品除去各項設備費用及原副料購價運費外，按各社員在生產過程中所出之勞力大小、巧拙、多寡等比例分配享有。這裏的要點，在使勞動生產者與資本者融合為一，共作共享。工包制的特色，也在實行勞享合一，將工廠辦法，改行合作方式，取消營利制度。所有各廠生產品種、規格、數量，悉由政府統一規定，逐層交由工人承包生產。產出成品，全交公家接收，統籌處理，使生產與需要緊密配合，走上計劃經濟和自給自足的道路。勞動者的工資，是按工計算的，計工的辦法有兩種：一是按件計工，即按照核定每產品單位需工數及每工標準工價，將各工友每工生產件數，及每件應得工資分別計出，再按每工實際生產件數發給工資。如為加大產量，超過應行生產件數的，得按累進辦法給予工資。二是按月或按日計工，這是指不能按件發給工資的雜工而言，其多寡視工作繁簡，勞力大小而定。務求合理公允。

## 合作券與法幣

新經濟制度下的消費，是拿無剝削無利潤的合理供銷制來辦理的，以人民福利為前提，不以營利為目的，在不奢侈不浪費的原則下斟酌需要，合理供銷，糧食則專設機構調劑。但私商取消以後，所有交易，都要通過合作社。同時有一種證券名叫合作券，便在這裏起了一個重大作用。合作券與鈔票的形式

相仿，但它的性質，乃是參加合作者送交產物和購買需用物品的一種憑證，也就是合聯社接收人民產物後開付的一個收據。人民拿了這個收據，可以隨時到合聯社購買需用的物品，合作券祇能在合聯社業務所能達到的區域內通行，缺乏流通性，又是人民團體的合聯社所開付的，專為便利參加合作社的社員們互換產物的一個媒介。再合作券是代表工的，以日工為計算標準，每一日工折合合作券十元。為什麼合作券要以工作本位計算呢？因為一萬物皆產於工，本所需之工，定萬物之值，才是物的真正價值。一同時工又是生活之依據，工價定得適當確切，人民的生活，才可得到公道和保障。

合作券第一個效用是開闢產途徑，因為它既是產物的收條，收一物，發一券，生產無窮，發券即無窮，人民的生產情緒，可因此提高，而生產者勞動愈多，得券也愈多，亦即保存的產物愈多，可鼓勵他們樂於勞動。合作券第二個效用是穩定物價，因為收一物始發一券，物券經常保持相符，無通貨膨脹之弊，再人民向合聯社購買物品時非使用合作券不可，要收到合作券，又非付出勞動所收的產物不可，這樣便不怕人拿了金錢囤積居奇，搬弄物價，而況合作券的票面價額，是按着物品在生產過程需要工價而定，物品的使用價值不變，合作券的定價也不變。合作券第三個效用是基於缺乏流通性而來，可使敵人無法吸收，也就無從盜買我們的物資。

合作券與法幣間的關係是值得研究的一個問題。現在該戰區內法幣照常保留，但如要購物，只能向合作社的購銷部去買，或向購銷部兌換合作券後，再向供銷部去買。購銷部變成法幣的兌換和彙集地。購銷部吸收法幣後，用以購買外省的物資。根據外省物資與本區同類物資的價格之差，計算出法幣與合

作券的比率。當三十一年開始實行此制之初，法幣與合作券的比率是一與二之比，月前是一與六之比，就是合作券一元合法幣六元。也就是物價漲了三倍。但與其他各地比較，三年之中，這裏的物價是比較平穩的。閻長官會舉例說明：「當券幣比率定爲一與二的時候，西安紗價爲二萬元，現在西安紗價成爲二十二萬元了，如照此規定，券幣比率，應爲一與二十二之比，我們最近才提到一與六之比，可見法幣的穩定，還是合作券的效果。」同時，他認爲抗戰以後，這種與合作券同性質的證券可以推行到全國，並可與法幣相輔而行。

山西對於我國經濟制度提供了一個新的範例。

## 附：男耕女織運動

每個莊稼漢、多種十畝地

每個娘兒們、多紡五斤花

(正中通訊社西安通訊，見三十一年九月廿三日江西上饒前綫日報)

## 一個平凡的號召

【西安通訊】遠在戰地前方，兩年來喊着這樣兩個平凡的口號——「每個農夫多種十畝地」「每個婦女多紡五斤花」。不論在最偏僻的山野或人口較多的城鎮，觸目都可看到這兩句口號。就是公文的傳

選，會議的討論上，也都以這做了主要的內容。是的，因為是呼喊得太普遍了，所以就覺的太平凡了。但是這兩個平凡化了的號召，是否形成了具體的計劃？是否有了一現實的收穫？

## 兩個力行的過程

在第二戰區的地區，大都是些晉西的山地。在常年的時期，除了魯豫各省的災民，流離到此，從事墾荒外，很少有肥沃的田土，養成些富農大戶。尤在抗戰爆發以後，因敵人幾度殘酷的「掃蕩」晉西，使這般客籍的佃戶，大都又流轉到他鄉。所以，到近兩年的晉西，形成了一個地荒人少的現象。可是，在抗戰國策上，晉西是華北抗戰的最前鋒，保衛晉西，就是保衛華北，是戰略政略上都不能放棄的一個衝要地區。因此，有衆多的軍團，戍守着這塊荒瘠的山地，從事必要的衣食生計，以克盡他們的抗戰任務。這樣，按事實的需要，該戰區最高當局，就倡導這兩個現實的口號，以支撐我們的長期的抗戰。

不過，在「生活生產，戰鬥合一」，「軍保民，民助軍」的運動下，另有部隊機關人員的生活互助辦法，當俟另文做詳細的介紹。這里所說的，只是對一般人民從事生產合作的普遍要求，是發動民力的一個有力號召。

## 政的推行

現在我們看看，這兩個號召到今天是否進行了怎樣的程度？中間經過些什麼步驟？

經過徹底的解說，和政令的傳布以後，各縣區地方，跟着就各按實際的環境，制定了好多推行的計

劃和方案。例如：在大寧區，發動多種棉花；在吉縣、隰縣等地，測量田畝的灌溉；同時，在荒廢了的山地，如隰縣、孝義中間高廟山一帶，策劃移民墾殖，去歲河南大災以後，又制定安置災民擴大耕織的辦法，以上這些措施，就是這個「耕織運動兩部曲」的前奏。

## 力的表現

其次，我們再看看推行的成績如何？

當記者今年春夏間，穿行晉西各縣的時候，看到過去的荒地，已重新播種了五穀的禾苗，一片片潤溼墾土的下面掩埋着幾年的荒土草根；畝隴的邊緣，也堆積了嶄新的石塊；田地裏，雖有不少的牛騾耕種，但人力播種的，也觸目可見。這些力量的施用，無處不表現了「多種十畝地」的開始力行，是偉大號召的實踐。

## 耕織成風

婦女們的紡花，在戰地也當成了一件最新鮮的事情。原來在晉西南各縣的婦女們，家庭內都有紡花的習慣，但亦偏於中產以下的人家。晉中一帶婦女生活，習尚奢麗，故多不從事生產。但現在經政治上偉大的號召，和社會上新潮流奮然的向從，所以紡織的風氣，已經濃厚，記者曾在孝義區參加過戰工會專署一月舉行一次的人民紡花競賽，和在興集舉行的「三八」婦女紡花競賽，集城鄉老幼和公務員眷屬的婦女於一場，在一定的時間內，進行品量優劣的競賽，各地負責主官，均親自參加主持。合規定的，

當給予相當的獎勵。有時，集全區的優秀紡花婦女，再在一起競賽，選出一地的「紡花狀元」來，由閩司令長官贈給綉花緞旗袍一件。如此提倡，現在的晉西，已用不着後方棉紗的接濟，而婦女們也普遍地都參加抗戰的生產了。

## 偉大收穫

這樣增產的耕織運動，經過了上述計劃和實施的兩個力行過程，就得到了這樣的偉大收穫，這證明了現階段的新中國，只要大家齊心，把政治和社會的力量，配合起來，不管是運用如何落後的生產方式，也總有相當的成效表現出來。像現在的晉西戰地，這些地方，過去是最貧苦荒寂的山地，現在經戰區當局全力的改進，竟有這樣的成績，於此，我們知道時代是人造的，開中國歷史先例的中華民族六載抗戰，也完全是靠了這些堅韌的努力所鑄成的！

## 附：晉西新創合作券

（正中通訊主任杜彥興文，見三十三年一月十五日江西上饒前綫日報第五版）

## 晉西普遍推行合作

敵人在經濟上對我嚴重壓迫的時候，晉西戰地為實施對敵的「自給自足」起見，除在機關部隊上創設生活互助外，其餘在一切人民中間，都開始建立起合作制度。這作法，是由晉省經濟管理局，設合作

事業管理處；在縣設經濟合作社聯合社，在編村設經濟合作社；合作社下，在自然村或閭，由人民社員組合生產小組。這套機構完全是遵照中央行政院的規定。只是在編村合作社上，因為要喚起一般人民的工商觀念，就加上一「經濟」兩字。

這種合作制度的組織，孕有一種極濃厚的政治氣味，即是所謂經濟中心的抗戰政治。它是包括在行政系統的部門內，具有全體性與強制性的，而不是讓人民或各法團自動組織起來的。

## 以經濟為中心

縣聯合社的任務：（一）計劃並督進全縣生產事業。（二）收集並調劑村合作社剩餘生產品。（三）向外縣聯合社互換貨物，流通有無。（四）扶助督導縣工廠的發展及產品的收售。（五）向省經管局報交全縣剩餘生產品，換取生活必需品。（六）縣府倉庫之設立監督考查及實物之收付。（七）對縣村生產事業所需原料，設法調劑供給。（八）指示督導合作券之領發保管行使、兌換及收回等事。（九）管制商業，統制物資，平抑物價，節約消費等。以上這些任務，完全是有力政權下所施行一種徹底的計劃經濟，把人們都使之參加各個生產小組，他們的一切經濟活動完全由公家管理起來，集中起來，代替商業的一切行為。所以，這是我們合作制度上的進一步的推進，在對敵實施經濟作戰的國策下，是創始的一種政治化的經濟合作制度。

## 一種共同交換單位



當然，在各縣的合聯社，編村的經濟合作社，及各生產小組中間的上下聯系中心任務、平衡關係，和縣內對外銷售貨物的配給問題等等，均有極詳細的辦法規定；但在官民間，對接收各個生產物品，有一個共通的交換單位，那就是普遍發行的「合作券」。

這「合作券」，由各縣合聯社接收產物時開付之，不是貨幣，是貨物的收條，也等於一種貨。它沒有法幣的那種貨幣性說，而純粹是在公家接收人民各種生產品時的一種支付的單據，這單據就是原交生產品的收條，交多少貨品，就能付多少收條。人民存券等於存物，物產價值不變，券之價值亦不變。在各該本縣境內，可持券比價轉換他物，實等於物物交換，並無有一點相互的「比限」。

### 合作券便利處

那麼，這種合作券的施行，到底有什麼便利之處？原來它在每縣境內，可以持券比價轉換他物；如出縣時，則可向他縣匯兌，循環展轉。這樣就可免除資金缺乏之虞，並可開闢人民所有勞力，無限生產之道，其中不受資金多少比限的限制。尤以券與物品的比價無變，所以一般物品的價格藉此得以穩定。而在交易方面，既憑券作媒介，自可減省其他貨幣，就是市場上所發生的換縱利率、滯礙金融的弊端，也可賴此以廓清。而我們的法幣，可以大量的在後方施用，不再怕敵人套取。並能兼收增進生產、管制金融、緊縮信用之效。

### 無流通性的存貨摺子

由上所說，合作券並不是法幣，它是一個存貨的摺子。無流通性，不過在晉西戰地內，法幣的使用量不够，因而比限了人民的生產，所以藉此反可以開闢人民擴大再生產的途徑。這合作券爲了符合習慣起見，也是以元爲單位，計算時，以日工爲標準。以晉西的日工收入與物價合算，每一日工約折合合作券十元，以此標準，轉換其他各種用品，並計算換取各自生產品的合作券額。

如在外縣，因各縣的貨價不同，即是在各縣內，百貨與合作券的比價不同，所以必須要施行匯兌，反不致相互吃虧。至外邊人初到內地，就儘可拿上法幣隨處行使，各縣設立的平價購銷處，或合聯社籌辦的購銷部，就是出售物品收受法幣的地方。

## 施行惟一前提

以上，就是在晉西戰地內推行新合作制度與合作券的大概情形，是抗戰經濟政策上一項新的記載。自實行以來，人民貨物既能儘量出產，物質當即不感缺乏生活當可優裕。這種制度，如行之後方，當更爲方便。惟有一前提，則必須須政治組織嚴密而有力量，然後施行此制度，方不致形成大流弊。（正中社）

## 附：以合作推進驛運

### 現階段晉西戰區的驛政

（正中通訊社主任杜彥興文，見三十三年二月九日江西上饒前綫日報第五版）

## 戰時驛運的重要

昔左宗棠用兵，曾謂籌餉難於籌兵；籌糧難於籌餉；籌運更難於籌糧，可知運輸爲用兵第一要事。尤在抗戰七載的今日，我處於國土的西陲各省，既少鐵路可資利用，公路亦寥寥無幾，然南北數千里的旱路運輸，因軍事的需要，實不能有片刻的中斷，此在地理與自然條件上，運輸機構上，在在顯示了無組織，無設備，不能加強對敵軍事與經濟作戰的缺陷。反觀敵人，統制我淪陷區，利用現代的交通運輸，能以少數兵力控制各據點，兩相比較，意義可知。

但是中華民族的抗戰，就是要在一切的古老形式中，自力更生的往進步的方面推進。當然運輸制度也不例外，年來中央在全國實施驛運，統籌各地的運輸，就是抗戰期的一大建樹。我們看到了晉西第一戰區，在現階段運輸上的實際努力，與他們已經做到的成績，就更不難使我們證明了上述這個真理的確實。

過去晉西的運輸，在黃河高原的山地上，也大半都是利用古老的驢騾牛馬，轉運一切的軍用。在機構上，也是以機關爲單位，各自按運輸量的多寡，以定養喂驢騾的數額。遇到戰事，駄運遷移一切用物，平時則各自駄水運柴運糧。一旦運送充足後，則將驢騾馬匹等，長期休養，只食草料，不事勞動，如此各自養喂，互不相關，形成極分散而無組織的形態。這怕是全國山地運輸上極普遍的現象。不獨晉西爲然。

可是這樣，在草料比糧秣還昂貴的時期，而又將大量可貴的輸力，可說完全廢棄於無用。故當局有運輸合理化的計劃，進而有運輸合作的組織。自三十二年度正式開始實行，迄今辦理已具成效。正式上了合理的道路。

## 組織驛運的合作

現階段晉西驛運，其組織系統是戰區當局，設立全戰區運輸合作總社，首腦部設隨營運輸合作社，各縣分設縣運輸合作社，按需要再設運輸合作分社，各編村設聯絡站。沿途每隔三十華里，設運輸站。這個系統的組成，係遵照中央驛運辦法的規定，另斟酌各地的實際情況，更嚴密地組合而成。運輸路線，有：幹線、支線、聯絡線等，並經常利用派人、寫信或設通訊線等方式，取得各站與線的聯絡。至運費及車運驛運等，亦均按里數運量，有極詳細合理的規定。全戰區內，凡有輸力的各部隊機關，均須參加合作的組織，私人的驛驛亦願參加的也許可。運輸人員，在運輸站打尖住宿，使用一種運輸消費憑證，其組織係按「作戰機關」與「非作戰機關」分成各隊。如：（一）獸驛十隊，以驛（馬驢）十頭組成爲原則。（二）大車小隊，以大車五輛共驛驢（牛）十頭至十五頭組成爲原則。（三）人力推車小隊，以人力推車十組組成爲原則。（四）挑支小隊，以上二人組成爲原則。（五）三小隊編爲一分隊，三分隊編爲一中隊，直接受合作社指揮。至管理喂養，則仍由各機關自負責任。

這樣組成了的運輸合作，就能把許多輸力合組起來，統一調配，共同運輸，以集中大量的輸力，能

用在抗戰的努力上。這辦法已將向來各自運輸的缺點克服了，回頭的空脚也不予浪費了，同時還能節省許多的財力、物力、人力、畜力、滋補其他艱苦的抗戰需要。

## 晉西驛運的表現

在晉西的戰地當局，不只在運輸的組織上，締造了這樣的戰地合作制度；就是交通幹路的修築上，年來也有絕大的成績。我們橫貫晉西巡遊一遍之後，就可看到各條大車路及驛運路的興築，將高低溝凹的山野，怎樣密網似地連串在一起。大車、膠車、人力車。在山城的吉縣等地，初次出現，還是年來的偉大事蹟。

當三十二年夏間，記者巡遊晉西腹地的時候，早晚就住宿在這些運輸站內，（開始叫尖宿站，自實施限價後，把過去的私旅店，都改成站。）拿上「食糧券」，每站都可以吃上白麵（但這時候却是夏糧未收，晉西鬧空前糧荒的時期。）一人一頓飯，可用半日份食糧券一張，按規定的麵量，可吃大饅頭四個，或麵條三大碗，食量小的人，還吃不了。每晚除了帶上食糧券，即不另付麵價外，至於住宿，一人一晚，按規定費為一元八角，另外定量的菜錢及調和費共二元，總計一人住宿一晚，只需國幣三元八角就够。旅客如感到站內有何不週，並可速向站長或地方行政單位「反映」，即行改善。倘由後方來人未向當局領到或換到食糧券的，食麵後也可以當地糧的限制價格，付予極便宜的飯費。所以旅行一週，只需一、二百元費用。至僱腳坐車，亦按里數，均有極嚴格的規定，較之其他各地的自由要價，又不可

做比例了。

這就是晉西前方現在的交通運輸情況，其辦法的決定，就堪稱爲「現階段旱路運輸最合理的制度」。但最難的，就是一體工作的澈底與實在，雖在極荒僻小站上，倘有一次招待不周，或含糊不明的事件，也必須有最大的懲辦或檢討。這種上下一貫的力量，也可以說就是完成這個新制度唯一的保證。三十三年度，晉西戰地有「健組」「嚴教」「精兵」「澈政」四大號召，這是「澈政」號召下所完成的一項偉大事功。（正中社）

# 山西省戰時經濟新設施

(商務日報記者金東平西北記行中的見聞實錄之一，

見三十三年六月十四日該報第三版)

戰前擁有一百零五個縣份的山西省現在已僅剩了二十三縣，而這二十三個縣份之中，能够保持原態的，大概祇有八縣左右。其餘的十五縣的土地，大都多和敵區共區犬牙交錯，僅是政令的推行，尙能到達而已。

閻百川先生爲了屏障中原，堅守這二十二個殘缺不全的縣份，和敵人正面對壘，業已數年於茲；厥功固偉，用心實苦。軍事上的配備，固然不能夠須臾消極，而敵人的經濟壓力，更是防不勝防。

閻先生爲了防禦敵人的經濟侵略，展開對敵的經濟作戰，特遵照中央施政方針，配合山西省的實際形勢，訂立了一種經濟實施的新政。一面用政治的力量來管理經濟的發展，一方面發動人民的互助以促進生活生產戰鬥的合一。自一九四二年春間開始實施，到現在才兩年不足，雖然距閻先生預定的省經濟自給自足的目標尙遠，可是，在物價的管制方面，却收了很大的效果。一年半來，山西省物價的上昇，最多者尙不到三倍。

物價的波動主因，大抵是基於糧價工資的上昇。閻先生便針對着這一點，在限價開始之初，便首先

以當時的糧價爲標準，釐定了各級工資。按照工資成本利潤的和數，訂出了物品的價格。同時，爲了要保持這原價格的不變，閻先生一面澈底管制了生產努力。一面發行合作券以開闢生產途徑。

這裏，我們可以分爲勞力管制，生產管制，物品管制三部分別來講，其中以合作券之發行來連鎖這三者的關係。

## 勞力管制

山西省境內的軍民公教人員，每日每人定要工作十二小時。人民每日以八小時的工作來維持本身的生活，以四小時來做義務勞動。公教人員每日以八小時的工作來辦理公家事務，以四小時工作來做自己的生活補助。在這樣的規定下，並予以合理的分工，編爲各種小組。

在農村，以三個及齡壯丁的農民爲一兵農互助小組；在工廠，以三個及齡壯丁的工人爲一兵工互助小組，其中一人服常備兵役，二人服國民兵役，服國民兵役之二人應負有代常備兵一人贍養家屬之義務（現在規定，常備兵之家屬贍養費爲每年小麥五斗、棉花十斤）。配給農民的土地，一個自耕農的每年最低收入，除了納糧完稅之外，其剩餘之食糧，至少可養六人，同樣每一個每日工作八小時的工人所得到的工資，最低限度亦可以贍養一個六口之家的生活。生產力愈強，所得報酬也就愈多。這種報酬，在工人就是按物品生產量而發行的合作券。在農民，就是他所收穫的食糧（食糧除農民自食外，餘糧由民食調節處收購，亦發給合作券）。



技術工人已經全部編入公營工廠工作，由政府實施「包工制」。除前述報酬外，農民們則由及齡壯丁主耕，另以有耕種能力之男女一人至三人充任助耕，自由組成耕作小組。十二歲以上十五歲以下的婦女，也一律要編成小組，分擔紡織任務。學校裏的學生，除去讀書時間，大學生每日應勞動三小時，中學生四小時，小學生兩小時。山西省把義務勞動叫做抗戰勞動；為本身生活的工作勞動叫做生活勞動。

## 生產管制

山西省現有的各縣物產，因地區減少關係，總算起來，每年而要入超二萬四千元。除了加強錢的生產，已彌補一萬二千元外，其餘的不足數，便不得不靠加強其他的物品生產來加以挽救。所以，山西省的工業，完全是由政府來經營的。就是人民的手工業，（生活勞動的產品）也要受到政府的管制。以便產銷合一，不致虛耗勞力成本。

生產物品，現在共分四類：（一）生活必需品；如食糧、油、鹽、醋、柴、菜蔬、布疋等項。（二）生活品：如毛巾、肥皂、牙刷等類。（三）奢侈品：如粉，飾物等類。（四）消耗品：如香烟，酒等類。這四種物品，除去消耗品不准再製外，其餘三項，均由政府的量需要情形（無論外銷或本省自用），分別予以增產或減產。

工廠方面，由政府實施「包工制」。就是由政府規定物品質量標準，統購原料，分配給每個工廠應

用，成品則由政府統購，交給合作社供應市場，或者運到省外去供應，再以所得價款，向外省購買本省所需要的物資。人民手工業的成品，也同樣的要交給政府，由政府發給等於物品價格之合作券以爲物品生產之保證。換有合作券者，可以合作券向本地之合作社購物，（向外縣使用合作券購物時要先行匯兌。）政府發出多少合作券來，便持有了多少物資。再以此項物資分給各合作社出售，當然可以挽回同樣或更多的合作券來；要是此項物資向省外銷售，則所換得的法幣，也同樣的可以換成外省購來的物資，以爲發行出去的合作券的保證。因此，山西省的生產，既不至於過剩，也不至於缺乏。

## 物品管制

山西省的物價管制之收效，實基於物品管制之結果。因爲生產勞力既經予以嚴格之管制，而又以合作券釐定其本省產品之價格，使不與外省物品價格發生直接關係，則物價之穩定，自可預爲之下，同時，更由於生產勞力之不能各自發展，故商人之名稱，在山西省已不存在。

山西省之物品管制，約而言之，不外乎統購統銷，一切公營。

山西省原來的商人，因爲物品的管制過嚴，實際上已經無利可圖，所以都自動的將商店的貨物交給政府公營，由政府給予與貨價同值的合作券，商店原主人及僱員，如果願意以所得的合作券購置生產工具改業工農者。政府得照一般比例，分給地畝，或者予以協助。如果願意仍然留在公營商店（即合作社）裏的，政府依照公務員待遇，予以薪餉。

政府接收商號，分行予以合組。人口繁多，商業較盛之縣份，分爲；一、花布，二、百貨，三、藥材，四、文具，五、瓷鐵，六、皮蔬，七、雜貨，八、估衣等八類，次縣份爲四類，即雜貨、文具、花布、藥材等。按行歸併各貨物供銷部，讓原商人自推總理店員，在政府管理下經營業務。

山西省的工商事業既已全屬公營，則政府管理自較省力，閻先生因遵照中央合作組織，配合地方實際情形訂立了一個經濟管理機構，內分合作管理，互助管理，工商管理，糧食調節，運輸合作，鐵業管理等六大部門，以支配山西省的一切經濟問題。這六大部門的工作，概括言之。大致不外供銷、生產、運輸三項。在商業的意義上講，最主要的仍爲供銷。

山西省產品的價格，概以合作券計算，合作券既不能向外當做貨幣使用，則一切物品，自必仰給政府的統購統銷。同時，生產的成品，又必需折成合作券，始能保持其物品之價值；故一切成品，勢必交由合作社來讓政府統籌支配。這樣一來，山西本省產品的價格自不易受外省物價波動之影響；而敵人套我法幣購買山西物資的陰謀，也就無所施其技倆。

近兩年來，山西省各項物價之穩定，無業遊民之銳減，常備兵員之激增，以及士氣之提高等效果，其得力於勞力生產物品之管制者實多。用就見聞所及，分類誌之，藉供經濟當局之參考，與經濟專家之研究。

# 山西省的兵農合一

(商務日報記者金東平西北記行中見聞實錄之二，

見三十三年六月十六日該報第三版)

爲了要增加抗戰的兵員，而不使農村中的土地荒蕪，閻百川先生首在山西境內，實施了「兵農合一」的新政。更因爲要施行「兵農合一」，所以原有的土地，就不得不從新加以劃分。國父平均地權的政策，已部份的在山西省實施了。

我們要了解山西省的「兵農合一」，首先便要了解山西省的土地劃分。要了解山西省土地劃分的成功，首先便要了解山西省的人口與土地的現狀。

山西境內現有的人口，大概是一百多萬，政權所能達到的縣份，總計祇有二十二縣，各縣的土地面積，因爲和敵區共區犬牙交錯着，我們沒有辦法知道確數，如果僅就人口與縣份的比例平均起來，每縣最多也不過六萬人。在這六萬人中間，除去公教人員、工人、以及孀孀老弱，從事耕作的人口，最多也不會超出二萬人，由於這種地廣人稀的因素，所以在土地的劃分上，也就沒有遇到不够分配的困難，而順利的達成了閻先生要使每個農民都「够種够活」的目標。

山西省施行土地分配的第一步，是首先編村，編村以後有耕作能力的及齡壯丁便有了確數，然後再

以村爲單位，配給有耕作能力的壯丁以地畝，使之主耕，另以有耕作能力的婦女少年助耕，這樣，一人主耕，三人助耕，便稱爲一個耕作小組，小組的組成，採取自由組合方式。

山西省的土地劃分有三個特點：

(一) 按份按等分配。山西省的土地，現在共劃分爲七等二十一級，按照土地的好壞，一等一級地，每份爲三十畝，類推至上等二十一級地，則每份地已增至一百五十畝之多。所以，分得好地的，面積便小；分得壞地的，面積便大。因此，無論分得地畝的好壞多寡，而收穫量則均將一致。依照山西分地的結果，大概每份地除去主耕的食用，以及田賦租稅之外，每年每份地，尚可餘小麥十七石二斗。這每份地的年餘十七石二斗小麥，就是市場上一般非農民人士的糧食之來源。也可以說是農民們用以易衣易物的主要產品。

(二) 所有權與使用權的劃分。山西省舉辦土地分配的第一個困難，便是大地主的主權問題。閻先生爲了適應戰時的地方民情，特將所有權和使用權分別劃開。編村的土地經過政府劃分爲若干份之後，各主耕人即分別將應得之地由政府手中領去，每年收穫，除去向政府納糧完稅之外，再照原地主每份地向政府納糧數，提費。

份地劃分之後，緊接着便是產生了納糧上的問題。因爲份地劃分完竣，未分的地畝將無人納糧，勢將形成有地無糧的結果；份地既已分配，則原定糧額，又形成了有糧無地的趨勢。所以，閻先生特按國家土地法的規定，以地租不得超過正產量的千分之三百七十五的原則，釐訂了一個均糧的標準，以農民

的居村爲單位，仍然按照份地的七等二十一級，分別的均定每畝的糧石。因此，納糧多的，所得的租也多，納糧少的，所得的租也少。對於每村原定的糧石，並不予以絲毫的增減。

山西省境內土地劃分的結果，在「兵農合一」以增加抗戰兵員這一點上講，成就非常重大。而在實施國父平均地權上看來，則祇能說是偏應戰時與地方的環境，一種部份的成功。

因爲農村裏的壯丁，一律都有應服兵役的義務，一定要有了解兵役的義務，然後才能得到分得耕地的權利。所以，壯丁的逃避兵役，也就是自己放棄他可以分得份地的主權。同時，常備兵與國民兵三年一換，第一個三年中，農村中的三分之一的壯丁，即已變成正式武裝部隊，九年之後，所有的壯丁，可以都成了常備兵員。壯丁逃避兵役的現象，既可因而避免，農村中的土地，更可以不至於荒蕪。這一點，在兵役方面講，確可謂意義至爲重大。

其次，在平均地權上講，國父的主張，是要使耕者有其田，如今山西省份地的分配，爲了要保耕地主的所有權，農民所得到的，祇是政府的保證使用，也可以說，耕者僅是有田可種而已。而這田，却並不屬於他自己。

爲了適應地方環境，對於某種政策的推行，祇採取漸進的辦法，並不能說是不澈底。所以，現在山西省的份地劃分，雖然還不能使耕者「有其田」，而將地「權」加以永久的澈底平均；但是耕者能够有田可種，已經可以算是部份的實施了。國父平均地權的計劃。

山西省的份地劃分，因爲是接收收穫量來分配，所以，各份地的肥瘦如有不同，則同一收穫量之地畝

，面積必有差別。依各地耕地情形，大概土地愈好，所耗勞力愈小，土地愈劣，所費勞力愈大。現在既按收穫量來劃分份地，耕作者的收穫量雖然能夠相同，而彼所費的勞力，勢將不免或多或少。同時，山西省的份地劃分，事先並不加以丈量，僅以編村爲單位，讓民衆自行分配，在憲政沒有實施前，也許還不容易做到真正公平的地步。這一點，尤其是應該加以特別的注意。

(一九四四、五、二十九寄於克難坡)

## 克難坡三日

(商務日報記者金東平西北記行中的一頁生活雜輯，

見三十三年六月十八日該報第三版)

克難坡，真是個奇怪的地方！

山澗裏溪流潺潺的聲響，當夜深人靜時，睡在床上，可以從枕頭上聽到回響，可是，你如果要想汲取這股水源來作爲飲料，便至少要跑到兩個鐘點以後，你的手指，才能够真正的和那些綠波接觸。然而，這個地方，却是山西省政府的所在地，第二戰區抗戰前線的司令台。

這裏，看不出誰是官佐，誰是士兵。同樣的，也看不出誰是學生，誰是教授。每個人，都有着全套同樣的草綠色的軍服；每一個人，都有着同樣的布鞋和皮帶。小學生和女人，也全部穿上了戎裝。

這裏，沒有商人；也沒有房屋。一切的事業，都由公家經營，所有的人們，都住着一樣的窯洞。窯洞內，有着充足的光線和整潔的土牆；到夜晚，有着比重慶還要明亮的電燈。

因爲一切都由公營，所以物品的價格，比各地都要便宜；「萬能洞」內合作食堂的經濟餐，每份僅收法幣一元。因爲大家都住窯洞，所以物質的享受也沒有什麼不平；高級官員的住宿飲食，和一般士兵並沒有兩樣。



克難坡，真是個奇怪的地方！

五年前，這裏還是呂梁山的一座荒蕪的山峯，今天，這裏却已變成保衛中原的一座堅強堡壘。

第二戰區司令官兼山西省主席的閻伯川先生，便經常的坐鎮在這座堅強的堡壘內，他每天有着十二小時以上的工作，他每天有着同士兵們一樣的堅苦的生活。他維繫着山西省一千一百多萬的人心，他策劃着一百幾十萬軍民的抗建。爲了他埋頭苦幹的努力，山西省對敵作戰的軍民，都加強了必勝的信念，爲了他不斷研究的進步，淪陷區奮鬥掙扎的同胞，都提高了重見天日的希望。閻先生是同盟會的老會員，今年，他已經六十二歲了。

克難坡的公務人員和民衆，每天都要工作十二小時；四點半，天剛亮的時候，集合場上便擠滿了一樣衣飾的人羣。閻長官，照例要在這時候訓話，告訴工作幹部和民衆們以做事做人的道理。講詞的原文，並同時廣播到附近的區域去。訓話完畢，一天的緊張活動，便從此宣告開始。

這裏的人民，每天除了八小時自己的工作外，還要拿四小時來替公家服務；公務員除了八小時爲公家服務外，再以四小時來做工，補助自己的生活。公務員的眷屬們，沒有一個人是不勞動而坐享其成的。閻長官的家裏，便種有一小塊菜地，飼養着好些雞豬。可惜，閻長官家裏的菜蔬和牲畜，三天內差不多都要被我們這些不速之客替他吃光了。

當我們爲山西省當局豐盛的招待而感到不安時，閻長官便寫了一封信給招待我們的王念文先生。信裏說：

一念文：你說鄧副領隊對我們以客飯招待來賓，表示不安。你可以替我告訴鄧副領隊，我們中國道理，是以物表心。我受的家庭教育，是節自己一月之食，優待客人，才能表示尊敬客人的熱忱。諸君來此做客，我應當節我之食優待諸君。鷄蛋是我家裏自己的鷄下的，豬也是我自己家裏餵的。我們如果是定量分配的地方，我祇有按定量分配的飯菜招待客人，以符規定，我們既不是定量分配的地方，如果以定量分配的飯來招待客人，反而成了作偽，失了敬客之道。山手。三，二十七日」

閻先生這種真誠，使我們深深的受到了感動。第二天，我們在恭祭趙故主席的途中，參觀了閻先生所種的菜地和飼養的牲畜。第三天，我們吃了一餐閻先生所食的軍人飯。

軍人飯每天祇有兩餐（官長公務員也同樣），分做早晚兩頓。早飯：每人小米山藥且兩大碗。成分：小米五兩，山藥且十兩，做法：把山藥且切開，放在鍋內煮半熟，再放小米，以下按普通米飯做法製作。每人菜半碗。成分：山藥且四兩，豬肉二錢五分，食鹽一錢五分。午飯：每人十四兩麵蒸饅。成分：白麵半斤，山藥且六兩。做法：把山藥且蒸熟去皮，稍涼後再拌和於乾麵內起發，以下和普通饅做法同。菜半碗，與早飯同。山西省境內官兵公教人員，大抵都吃着這種改良軍人飯，在味道上說，也許有人認為大不可口，可是，各種食品所含的養份，倒絕對可以維持一個人的身體健康。我們在這裏所見到的人們，全都有着一副堅強的體格，蓬勃的朝氣。尤其是小朋友們，沒有一個不是穿得整整齊齊，兩頰又紅又潤的。

山西大學的教育，便是將體育放在第一位的。其次是德育，智育居於最後。所以，這裏的每個人，

大抵都能適應環境；吃苦、耐勞、在他們看來，並不能算是件奇蹟或光榮。

克難坡，公務人員和官兵，縱然在職務上有着大小的差異。而階級的觀念上，却彼此並無兩樣。一個高級官員，並不敢認爲自己的話一定發生效力，一個民衆或士兵，隨便的也可以將自己的意見向閣長官去陳敘。

貪污，在這裏是絕對的不允許存在的。如果一個縣長有了不法的行爲，經過任何一個民衆或小學生的檢舉而證實，閣長官一定會予以澈底的處置。到現在爲止，每月被告密而查實罪行槍決的，幾乎每月都有五十人以上。獎勵人民檢舉貪污的官員，在山西實在是做得澈底。

克難坡真是個奇怪的地方！

困難兩個字，在山西省的境內是不容存在的。克難坡，便是克服一切困難的總樞紐，從陝西走入晉境，要跨過一段黃河，黃河上用鐵索架起的木板橋，便是困難中的一個奇怪的產物。這座橋，五年來在敵機不斷的轟炸下，始終溝通着陝晉的交通，不會一日中斷。

窑洞，更是克難坡上的一個奇蹟，一萬多人，沒有一間瓦房，大家全住在洞內，而洞裏窗明几淨，空氣流通，比之水泥鋼骨的建築，却並不見得稍有遜色。

奢侈，在山西是絕對沒有的事，尤其是在克難坡。香煙，在這裏早已絕跡；酒，除去政府招待賓客以外，在普通的場合裏，簡直休想找到酒的蹤跡。

整齊、清潔、樸素、緊張、是克難坡外形的軀殼；苦想、苦幹、任怨、任勞，是克難坡內在的精神。

克難坡真是個奇怪的地方！

（一九四四，五，三十，於興集）

## 附：重慶與興集

（正中通訊社主任杜彥興渝行雜記之一，

見卅三年九月廿三日第二戰區陣中日報第二版）

重慶，這中國的戰時首都，又是中華民族由抗戰到復興的基地，它雄糾糾地踞在兩江匯流的交點，形成一個巍峨尖峭的三角洲型；因為全部都是山岩的地層，所以經過無數載的江流沖洗，浮沈了多少樣的歷史變化，仍在屹然矗立，在這山城的四野，表証着百數十里的市郊，包容一百餘萬中外的居民；景色葱翠，峯巒起伏，右枕洶湧浩蕩的大江，左抱靜穆纖麗如處女似的嘉陵漪流，市郊櫛比着莊煥的新興建築；水面浮蕩着無數的江輪和篷船；蜿蜒八達的公路上，日夜不停的來往着各式的車輛；空際飛機的翱翔中，更交織成世界大戰中一幅錦綉的圖案。這樣，就鑄成了反侵略陣線裏東方人類自由的聖地，演奏着亞洲戰區盟國最後勝利的交響曲。

這一抗戰聖地的聲波，隨勝利曲奏的激蕩，正飛快的向國境的南北地區傳播着，在大河以北，七載抗戰中陸沈的莽莽平原上，竟也憑無數抗戰軍民艱苦血汗和精神的支撐，凝結成一個孤懸突出的一拉

戰三角洲」，它依靠着濁浪奔騰的黃河，聳聽着壺口瀑布的震吼，面對着敵僞七載盤據暗無天日的華北大地，在後方供應極度困難，本地出產素稱貧瘠，而又環境萬分複雜的晉西戰地最前線上，仍堅定不移的進行着這抗戰的偉大任務，遙與華北淪陷區內數千萬水深火熱的難民相呼應，並隨時向他們傳遞了盟國勝利的自由聲波，這個發揮着浩大的壺口電熱的孤危地區，就是最近中外報紙所豔稱而爲老成謀國的閻長官所領導的抗戰策源地——興集。

興集是西北黃土高原上自二十九年開始新闢的一個土城，它穿着質樸單純的抗戰衣飾，像蜂窩似的由無數個密洞相組成，這與重慶市壯麗高聳的樓閣相比較，正明確的表現了南北兩個地區各有的特殊性。此外，重慶俯枕洶湧的長江，興集依傍着澎湃的黃河；重慶是現代化後方典型的瑋麗都市，興集却是個具有淳樸的戰鬥姿態的前方重鎮；一個是碧綠蕨蕪山水交輝的山城；一個又是溝壑幽邃童山濯濯的土城；但都是峯巒起伏，高低上下；這些在地形上天然的點綴，也形成了南北兩個地區有趣的寫照。

然而在國策的進行上，這兩個地區恰又是一呼一應，步調配合，網絡貫通，絕不因空間間隔，而有任何的阻障，不過，在具體的實施上，渝府縮斂全國，因而國家性的方案計劃和統籌的辦法較多；興集却是埋頭實幹，着重效率，處處需要具體的成績表現出來；渝中國際人物會萃，中外交錯，目光遠大，政情輿論，較爲複雜；克城支撐華北，地居前哨，唯有不事空言，上下苦幹，矢志以收復失地爲務。後方都市，包容着國內各方面的人員，生活形態與情趣各異，社會風氣，亦多受外來影響，故建設性與腐蝕性雜然並陳；但戰地新城，以抗戰意志爲統一信念，生活一律艱辛刻苦，唯有養成蓬勃積極的建設精

神，不使陳腐落後來牽制。陪都靡登風尚，率多向盟國看齊，服裝儀表，汽車西餐，仍爲特殊仕女們的日常生涯，尤以女性的服飾（包括在機關內的女工作人員），如夏季赤腳涼鞋，燙髮塗口紅等，都緊緊的尾追着紐約倫敦的風尚，做盲目放任的仿效；但迴視前方，粗衣雜糧，尤須自織自負，並得犧牲諸多頭顱，向淪陷區搶運，相形之下，何祇霄壤！

由上所說：陪都仍是目前盟國在東方的勝利中心；前者陳列着現代的各種物質設備，洋溢着盟國勝利的輕快情調，堂皇富麗，掩蔽了官場與商界上原有與現在的一切現象，豪華享受，有時還可能滯滯了抗戰的基本動力；可是在苦撐的興集，却只見振奮幹練的「精神萬能」，充滿着一股革命奮鬥的熱氣，進而凝聚成強大無比的毅力走向「無條件的存在」，以支持這艱危困頓的北方大局，這切實是表現了中國前方的戰時風尚，顯示了苦難交加的中國，目下應有的本色。

# 戰時山西的新政（上）

（國民公報記者周本淵西北紀行之六，

見三十三年六月十九日該報第三版）

## 興集五日記

跨黃河入晉西，沿河前進，不三十里，就到了晉省政治中心的興集。興集在數年前僅有三家人家的  
一個窮鄉僻野，現在則建設成一個省政的中心，我們親歷目睹之下，異常感佩！

這裏的建築十九是窯洞，人口有一萬餘。因為是前線戰區，一切充滿了戰事氣氛。緊張、苦幹、樸  
實、誠摯，在興集一地都表現無餘。全區除了一少部份老弱婦孺外，都為抗戰而武裝起來，實行軍事化  
的生活。

在這裏有機關，有學校，有工廠，有部隊，也有電燈，但沒有商店，是一個奇特的城市。因為一切  
物資實行定量分配。在前年實施新經濟制度後，就廢除全省公私商業，取消了營利主義的商業行為，起  
而代之的是合作社的供銷部和購銷部。供銷部是定量分配的機鈕之一，供給日用必需品，專接受民衆或

公務員的產物和勞動換來的「合作券」。購銷部供售普通日用品。可以用法幣購物，因為定量分配，物價平穩，民衆不十分感受物價波動的影響。自然，生活是在艱苦的奮鬥中，他的特點是不奢侈，不浪費，我沒有看到浪費的地方。這裏絕對禁烟、禁酒、禁賭，沒有都市裏的一切奢侈行爲，也沒有看到一個擦脂抹粉的青年婦女，因為她們都穿上軍裝了。在這區域的婦女，除少數公務員和學生外，多爲公務員眷屬，她們僅佔着全體人口十分之一，共約八百餘人。雖然她們在「兵農合一」之制度下，只是助耕人的地位，但工作的婦女，也和男子一樣的担任了抗戰工作。

在十七歲以下的少年，都受着相當完善的教育和訓練，他們見着成人，彬彬有禮，而且精神抖擻。青年們身體大都壯健，臉面上浮着一層紫紅的健康色，遠非後方都市城中，備極享受的兒童所能及。生物適應環境而生存，人們的生活亦視其環境而轉移。此間人雖置身苦境中，但生活於斯，習慣於斯，因不受外界的利誘，雖身處艱苦，亦不以爲苦矣！

「人人生產，人人勞動」，是山西在實施「兵農合一」制度之下的口號。這裏是按勞分配，如果不一勞動就不能活，不允許有不勞而獲的人。所以不論人民、公教人員、士兵、學生，均規定有抗戰勞動與生活勞動的時間，除人民生活勞動八小時外，公教人員等則在抗戰八小時外，生活勞動四小時，他們可以領到「一份地」之六分之一來耕種，作自己的生產。在這裏可以普遍看到公務員之種地或做菜園。公務員的直系家屬是受政府之優待，供應生活必需實物，而眷屬每年每人所領的棉花六斤，只准自用，不准出售，紡出紗來向分配供應機關以紗換布或合作券，解決衣的問題。公務員本身則除規定的薪俸外，



生活方面都是受政府的供應。

我們到達的當天下午，就會晤着閻司令長官錫山，他今年高壽六十有二，鬚髮斑白，穿着一件灰布軍服，架着一付老光眼鏡，和藹可親。與記者等舉行兩次較長時間的談話會，他應付問答有條不紊。對抗戰前途和應付山西目前的特殊局面，抱着堅定的決心和雄圖。他手訂實施的「兵農合一」及「新經濟」政策，就是針對目前山西特殊環境而定。「兵農合一」劃分土地，是進步的政策，不論他是否能實行於全國，而在當前的山西，却受着人民的歡迎而順利的推行着。

閻氏的生活，艱苦勤勞。遇事深思遠慮，每日清晨四時就起床，每天大約有三小時的會議和訓話。每晨五時半舉行的朝會他更重視，必出席訓話。事不分巨細必躬親處理。上至高級幹部，下至小學生，有事晉謁他，他都接見。他對於下屬紀律之注意和辦事之督促，從不稍怠，隨時以手令行之。例如「澈政事項」，他手令十條：（一）實行爲民、愛民、主張公道的強民政治，說服行政，取得人心，拿起人民來。（二）每個農民多種十畝地。（三）每個婦女多紡五斤花。（四）祛除村五弊，加強村管理。（五）完成村堡壘。（六）澈底推行役政，厲行歸隊運動。（七）圓滿的完成徵糧，運糧，製造軍服。（八）實行午刪手諭，健全四隊工作，鞏固並擴大政治狙擊隊，完成人民生活生產戰鬥合一。（九）改善軍民關係，做到民助軍換得軍保民。（十）照章應做到的照章做到，是承辦者的責任，如照章做到還過不去是我的責任。由此可見閻氏的施政一般。

反省與檢舉，在山西普遍的進行着，民衆和公務員本身均可檢舉任何貪污或犯法的行爲。山西有一

「不容人」運動，每天舉行朝會時都要唸：「各自檢點自己，是不是一個心死了的人？如有集體企圖就不是心死了的人；能不容人不，才是有集體企圖的表現」。

對士兵也鼓勵其做好軍人，所以有「看齊」運動——意思是「我爲你們選了四十個看齊的軍人，供大家看齊的目標，向進步者看齊，壞的鑑戒，好的仿效，誰不能，誰就惹人笑。下級要好好的學，上級要好好的教，上上級還要嚴密的考查，嚴密的督導，建委更要保證必做到」。有優秀的士兵，提出獎勵，叫大家「看齊」，最近他編了一本小冊子叫「冊看齊」——冊，音作四十也，選了四十位英勇的士兵予以表揚。他對於士兵的營養亦同樣關心，特別改良「軍人飯」，計早飯：每人小米山藥粥兩大碗。成份：小米五兩山藥十兩。做法：把山藥切開放在鍋內煮半熟，再放小米，以下按普通米飯做法製作。每人燴菜半碗。成份：山藥四兩，豬肉二錢五分，食鹽一錢五分。午飯，每人十四兩麵蒸饅，成份：白麵半斤，山藥六兩。做法：把山藥先蒸熟去皮稍涼後再拌和乾麵內起發，以下和普通相同，燴菜與早飯同。

記者團在此已經五日，所感不安者，就是承閻長官殷勤盛宴的招待。記者們曾經提出了要求，希望與士兵共同生活，僅允吃了一頓「軍人飯」。而且他的回答是：「我們中國的道理是以物表心，我受的家庭教育是節自己一月之食優待客人，才能表示尊敬客人的熱忱，諸位來此作客，就應當節我之食以待諸君。雞蛋是我家裏自己饑的鷄下的，豬也是我自己家裏餓的，我們如果是定量分配的地方，只有按定量分配的飯來招待客人，以符規定，我們既不是定量分配的地方，如果以定量分配的飯來招待客人，反而成了作僞：失却敬客之道」。我國本爲禮義之邦，又承閻長官這樣殷勤的招宴，所以我們竟在此據了

五日，才又踏上旅途。

(五，三十寄自興集)

## 山西的政治輪廓

山西在民族生存上和整個戰局上說，都佔着重要地位，現在是阻敵的最前線。抗戰以來，敵寇不惜以巨大的兵力來取山西，雖然整個的山西由一百〇五縣，縮小爲二十三縣，不少地方雖已陷敵，但政令的施行，仍暢行無阻。七年來，在敵寇包圍下，賴我閻長官錫山精思遠慮的主持。因地制宜，適應山西的特殊環境；對於戰時政治的許多的措施，值得一一介紹，尤其「兵農合一」社會制度，與「新經濟」制度，一方面解決了兵源與食糧問題，一方面開闢了自給自足之途。

山西在戰爭開端時首先實行了兩大措施，應付其特殊環境，一即實行全面的政治鬥爭，成立省、縣、區、村總動員委員會，加強抗敵行政機能，確定了抗敵行政機能和民族革命綱領，以爲全面政治動員的總依據，並發動組織廣泛的民衆與敵偽政權作血肉戰鬥，而收穫了預期的效果。

另一方面，山西戰時政治的特徵有兩點：第一是民權主義下的三型政治，主張公道的強民政治，縣基能的村本政治，及民主集中的平民政治，以實現民權主義的強與基，權與能。這其中值得一提的，村本政治，他的縣基能在村，與中央現行頒訂的「縣各級組織綱要」區鎮保甲系統，略有不同。山西的「村本政治」系統，縣級以區、村、閭、鄰、戶。制定五戶爲鄰，五鄰爲閭，二十閭爲治村（另有居村）

，村之上爲區、區之上爲縣。區分大區小區。三區至六區成爲一縣。以村爲政治之本，政治機能由村培植，以符政治的實際性，而澈底實行政治措施。村有村公所負處理日常行政事務之責。村設統一委員會，爲最高權力機關，村公所之外尚有兩種機構。即村民會議與民族革命同志會村分會。前者屬村之自治性質，而民族革命同志會，是以組織力量扶植官治與自治的村政，使其表現效用，它是屬於領導性質。三種機能合爲一體，發生互助互效的功能，成爲一元化。這是山西具體機能的特點，即村本政治的特點。至於民主集中的平民政治，施政機關自身以集體處理政務方式，公開政治，取信於民。人民以循環檢舉方式，隨時對政府提出意見，監督政治，使政權確能代表人民的利益。現在山西自省以下的民意機關雖尚未成立而在籌備中，但山西因已實行民權主義的三型政治，而奠定了民主政治的雛形。政府方面，本民主集中之原則建立各級政府會議，以集體負責方式處理政務。人民方面亦已實行循環檢舉，鼓勵人民過問政治，監督政府，凡屬政治上改革的事，均可提出意見，作施政的參考。人人有對政府發言之權，及提意見的機會，使政治與人民無絲毫的隔閡。山西政治的第二特點是政治檢查，爲要使幹部努力與政治發揮效用，只有實行政治檢查，所以全省建立了政治檢查制度，由省而區，設立政治檢查機構。派遣委員分駐各縣，實行巡迴檢查。促其幹部的努力和發揮政治的效用。

戰時山西政治確定了七大政策爲中心目標，即食糧政策，經濟政策，兵役政策，土地政策，勞動政策，教育政策，婦女政策等七項。

「民以食爲天」戰時軍民食糧的解決最爲重要，所以首先確定食糧政策，發動全省軍民實行種田拓

荒，使人人耕作，地地生產。其次經濟政策，澈底廢除公私商號，奠定新經濟制度的基礎。以兵農合一的新兵役制度決定了兵役政策，實行劃分份地確定土地政策。人人勞動，人人生產，為勞動政策的目標，不令有不勞而獲。百年樹人，實施抗戰的革命教育，及實施復興的增進成人工作效能教育，為教育政策。婦女從事經濟獨立、婚姻自由、政治平等，確定婦女政策。

山西為配合抗戰與復興，在抗戰中建立復興基礎，就是他政治上的主要特點，因之，特製定了「兵農合一」制度，實施半年以來，抗戰兵源食糧兩大問題得以相當解決，確然適合於山西目前環境之必需。

## 戰時山西的新政（下）

（國民公報記者周本淵西北紀行之六，

見三十三年六月二十六日該報第三版）

### 「兵農合一制度」以達足食足兵之途徑

如前所述，山西新政的一大措施，是「兵農合一」制度。自去年八月十五日決定方案實施以來，收穫不少效果，這一方面是兵役上的大革命，同時又達到了不流血的土地革命。其特點就是「兵就是農，農就是兵」，因而解決了國家足食足兵的問題，同時也就實現了民生主義下的平均地權的政策。這兵農合一的制度，分四個步驟實施：（一）編組，（二）分地，（三）均糧，（四）救護。編組是由役齡壯丁（十八歲至四十七歲），每三人編為一個「兵農互助小組」，二人在家種地或做工，同時服國民兵役，一人到部隊裏服常備兵役，而常備兵之家屬生活，由同組兩個國民兵共同負擔。計每年共負擔五官石食糧（每官石計合三百市斤，最近山西當局正計劃改增為六官石），及十斤棉花，並隨時照拂常備兵家屬。至於確定何人服常備兵役，三人用合謀方式，取於自願者充之，政府不加過問。常備兵自服役之日起，三年一退伍，願繼續服役者聽之，退伍後之頂補辦法，仍由同組國民兵用合謀方式，以自願者充

之。

兵役制度既已確定後，隨着即須確定土地制度。土地問題，不但是政治上最難解決的問題，而且成了社會的中心問題了，所以確定土地政策，實在是件繁重的事。爲了實行新兵制以後，因國民兵在家種地問題必須解決的關係，連帶的不能不解決土地問題。解決的辦法，就是實行「劃分份地」。其實施的要點有如下列幾項：（一）編入兵農互助小組的國民兵，與有勞動生產力者二人至三人合編成「一耕作小組」，以國民兵爲主耕人，其餘爲助耕人，每一耕作小組，分配土地一份，由耕作小組合夥經營耕種，按勞力分配其勞動生產成品。（二）份地劃分原則，把所有土地，按照年產量純收益二十石小麥或小米爲標準，平均劃分成若干份地，分給耕作小組耕種。（三）耕作生產品的分配原則：第一、田賦徵購及村攤糧等抗戰負擔，約佔耕作小組全產量百分之三十。第二、地租按糧銀正額數向地主交納約佔全產量百分之五。第三、種地肥料等一切鋪墊開支，約佔全產量百分之十五。第四、餘糧約佔全產量百分之五十，作爲勞動報酬，由主助耕人合謀商訂分配享受。第五、每個充當國民兵的主耕人，對其兵農互助小組中應優待的常備兵，每年須負擔小麥二石五斗，及棉花五斤，作爲優待。故每一常備兵每年可得優待之小麥五石，棉花十斤。於是兵農互助小組與耕作小組合一，做到生活生產戰鬥合一，所謂「三二一」制度——就是指一犍牛，兩份地，三家人合夥耕作。三家生活互助，一人當兵兩人主耕種地，一成爲一個小型合夥農場」。這樣一來，戰時兵源既無問題，而且人盡其力，地盡其利，耕種之地既有擴充，食糧亦大量增產，做到打仗的人多，種地的人多的地步。

就打仗的人多來說，按我國總人口來說，四分之一的役齡壯丁應有一萬萬人，以三分之一當常備兵，每次入營的三千多萬人，三年調換一次，九個年頭就可完成一萬萬戰鬥員，可以說成爲全國皆兵了。另一方面，壯丁無家庭後顧之憂，可以安心服役，合理改革兵役上的許多缺憾。徵兵制度既有了絕對的保障，可以發展兵源，擴大力量，保障兵源，鞏固建軍和國防的力量。

就種地的人多來說，因爲這種制度，是鼓勵勞動生產的制度，誰勞動就給誰地種，勞動力大的多享受，小的少享受，而不勞動者則不得食，所以執行農民婦女助耕，公務員士兵助耕等政策。這些勞動力，不論用之於耕地或用之於作工，都可使生產增加。按照晉西情形估計，號召逃往敵區與逃往各處及充當機關雜役，企圖藉作掩護的壯丁，全體歸村，總計可增加百分之二，約二萬餘人。婦女助耕，按壯年婦女佔全婦女十分之二估計，可增至四萬五千人，以半勞動力計可增二萬二千五百個全勞動力，公務員士兵助耕，按全數三分之二，每日勞動四小時計，可增加二萬六千個全勞動力，總計可增加六萬六千五百個全勞動力，即頂六萬六千五百個勞動壯丁——國民兵。此項勞動力用之於種地，每人按五十畝計，可擴展土地面積三百餘萬畝；以晉西平均產量計，可增收小麥一百八十萬石，或雜糧三百六十萬石。

其次是劃分份地。實行兵農合一後的土地，平均劃分，合理分配，土地所有權雖仍保留，但使用權却操之於勞動農民之手，改革舊有土地制度所有權與使用權皆屬於私人的不合理現象。兵農合一是使一耕者有其田，有勞動力的人只要在兵役年齡以內，就有領一份地的權利，等於自己的家產，實現了勞享合一，取消剝削制度，執行了收負合一，取消了負擔的不合理和不公平。



晉西的土地的劃分共分七等二十一級。每等分三級，計一等一級，每畝產量爲每年二石二斗小麥，而七等三級產量僅二斗二升。但份地是按產量作標準，不是按畝數作標準，因土地有好壞，好地種的畝數少，用的人工少，種籽少，收的糧食多；壞地種的畝數多，用的人工多，種籽多，收的糧食少。有的地種三五十畝，一年就可純餘小麥或小米二十官石。有的地種一百幾十畝，也餘不過二十官石。同時劃地是以所在居村爲範圍，土地調查與劃分均由自己決定，政府兩年辦理的事，而縮短爲二月就已辦竣。所以，以上之點：第一、土地使用權屬勞動農民，所有權仍屬地主。第二、份地按產量爲標準。第三、劃地以居村爲範圍。是爲「份地」「均糧」的特點。

至於救護方面，凡災害疾病殘廢，老不能自養，少不能自長，且無親族可依，及十七歲以內不能升學者，以自然村爲單位，實行救濟。自然村不能自了者，由編村統籌。至於教育、普及國民常識及職業技術爲目標，以機會均等，發揮天才爲依歸。七至十七歲之男女，一律受國民教育，中等教育及職業教育，生活自費，教育官費；十八歲以上選拔百分之一升入大學及專科學校深造，生活教育費用，均由公給，並免服兵役，畢業後則服公役。

兵農合一制度，實係古代「井田制度」之轉變，而達到無剝削而勞享合一、收負合一的制度，同時也建立了公道的社會基礎，更進一步也就是要使社會革命，在民族革命戰爭的過程中，走上和平轉變的道路，這一制度，在現時山西特殊的戰時環境裏，已爲大多數民衆所擁護了。

閻司令長官一再強調了兵農合一制度的成功，他說：「兵農合一，是土地問題與國防問題併爲一談

而處理，也就是民族革命與社會革命熔爲一爐而解決，實現了「無山不樹林，無田不水到，無村不工廠無區不職校，無人不當兵，無人不入校，無人不勞動，無人不公道」。

# 山西的新經濟制度

廢除公私商業達到自給自足

(國民公報記者周本淵記，見三十三年六月一十七日該報第三版)

戰時山西的經濟制度，其目的在抵抗敵寇的經濟侵略，同時澈底廢除全省公私商業，取消營利主義的商業行爲，造成經濟上的大革命，而本自給自足的目標，奠定新經濟制度的基礎。

新經濟制度的目標既在完成自給自足，第一、就要計劃生產，第二、要節約消耗；第三、要管制物資，第四、要統制商業。這四件事能辦好，就能使人民的生活合理解決，及抵抗敵人的經濟侵略。而實施新經濟制度，則有六項措施，即：實行經濟合作，實行生活互助，實行工廠合作，實行平價購銷，實行鐵業管理，及食糧調節。

實行經濟合作有合作機構之設置。在總機構上，省設省經濟管理局，內轄下列各處：一、合作事業管理處，二、互助事業管理處，三、工商事業管理處，四、糧食調節處，五、運輸合作總社，六、鐵業管理處。各系統的機構，經濟合作部門：縣設縣經濟合作社聯合社，村設村經濟合作社，各級社內均附設各種貨物購銷供銷部。生活互助部門：部隊師以上設經管社，團設經管分社，連設互助社；學校機關

或設經管社或設互助社。工商事業部門：各種省營工廠及省設平價購銷處，各縣設平價購銷分處。運輸合作部門：各縣爲集結點設運輸站，重要村鎮設立分站。鐵業管理部門：鄉吉區，蒲汾區，隰孝區各設稽督組，產鐵各縣均設煉鐵廠、鑄造廠。

山西爲貫徹中央的限價法令，以澈底穩定物價，安定民生，於是取消公私商業，創立新經濟設施中的第一件革命工作。公私商業取消後，依同一地方，同一物品，一個商號，一個價錢的原則分行合組，並按行設貨物供銷部，將同行之商號，一律歸併於一個供銷部經營。分行合組後，運用政治權力，絕對不容再有私人商業資本的存在，管制住私人商業資本，有計劃的使之投入工業以發展生產。變資本私有爲資本公有，變國民經濟爲民族社會經濟。商貨之處理，照合理定價，在供銷部內出售，或由公家出價接收。至商人善後之安置，大部份化商爲工，參加生產工作。

實行經濟合作之意義，是把人民的一切經濟事項用合作方式作有計劃的開發，合理的管理，公道的分配，適當的供給，節約消費，把生產者與消費者合在一個集團裏。在互惠的原則下，以有易無，改善生活，以經濟作基礎，建設有組織的集體社會生活。凡人民不分性別，除老幼疾病殘廢不能生產者外，一律參加合作，使人人生產，人人勞動，人人合作，達到自給自足的目的。參加合作的方式，是按照社員勞動性質，志願編組各種生產小組，集體勞作，互用所長，互補所短，節省工具，加大生產，生產成品歸自己享受，按勞動價值大小，比例分配產物。

在經濟的合作互助原則下，爲了接收產品由經濟機關開付「合作券」，它是山西省實施定量分配的

一種特有的購物憑證。閻司令長官說：「戰時新經濟的靈魂，是擴大生產；而接收產物的唯一武器，是合作券。可以說合作券是新經濟的中心」。更確切的說，「合作券」可以說是新經濟的動力，因為新經濟的任務是穩定物價，防禦敵人經濟的侵略，使他無法吸收，以破壞我金融，及盜買我物資。合作券是穩定物價的鴻鈞，防禦敵人經濟略的武器。新經濟中之生產、供銷、運輸等業務，全以合作券作了中樞，它推動着一切經濟設施向前進展。它是參加合作者送交產物和購買需用物品的一種憑證，他就是合聯社接收人民產物後開付的一個收據，人民拿了這個收據，可以隨時對合聯社購買需用的物品。所以，在合聯社業務所能達到的區域內流通着，購買物品是它，而用勞力和產物所換來的代價是它。它是人民團體的合聯社所開付的，專為便利參加合作社員們互換產物的媒介。合作券是代表工的，以日工為計算標準，每一日工折合合作券十元。

當中央開始限價之初，以工計算出各物價值，拿合作券定了物價，按當時所定合作券物價與遵照中央法令所定法幣限價，剛差一倍，即合作券為一，法幣即為二，於是把券幣比率就定為一比二。現在後方物價較限價之初有漲至十餘倍，或二十餘倍者，而山西省內的券幣比率僅漲至一比六，也就是物價漲了三倍，法幣價僅較限價時跌了三倍。這就是山西合作券在經濟措施上一大特點。

擴大生產必須人人勞動，在新經濟下的勞動規定，按二十四小時計算，勞動十二個小時，睡覺八小時，吃飯兩小時，休息及其他雜務兩小時。勞動分抗戰勞動與生活勞動，抗戰勞動是為國家服務，生活勞動是為自己生活而勞作。規定人民抗戰勞動四小時，生活勞動八小時。公務人員與士兵，抗戰勞動八

小時，生活勞動四小時。學生除上課學習時間外，每人每日大專學生爲兩小時，中學生爲四小時，小學生爲三小時，在十一歲以下者，得減少或免除其勞動。

實行平價購銷，使生產、採購、運輸、供銷，採取四位一體化，凡工廠產品一部份交合聯社供給本地零用，一部分交平價購銷處，向各地調配，並向外推銷。工廠所需原料工具屬於本地產者由合聯社供給，屬於外來者由平價購銷處供給。平價購銷處一則由外採購本區不足或不產之必需品，供給合聯社銷售，二則向外推銷合聯社或各工廠之剩餘產品；三則調配各縣合聯社不足或有餘之物品。合聯社接收本地生產小組或社員之產物，供應其需用物品，不足之物由平價購銷處調配，剩餘之物品交由平價購銷處向外推銷。運輸合作社負着轉運之總責。四個部門雖各有專責，但是親密的連鎖在一起。另一方面嚴格調節糧食，接收人民之餘糧，使其不得自由買賣。所有餘糧一方面由平價購銷處自行採購，一方面由政府派購。

供應物品由各合作社附設供銷部辦理，絕對統一供銷，不易接收或不能保管的產物准按私營，由人民自賣。特殊物品自由供銷，供銷物品本節約爲原則略加限制。生活必需品，實施定量分配。

工廠方面，實行工廠合作，就是政府與工人合作。工人實行「包工制」，公家按件給予工資，產出成品悉由公家接收。實行包工制的辦法：（一）由廠方規定產品種類、規格、數量、擬定進度，呈由政府規定。（二）工人依照規定規格、產量、工價，在限定工作時間及標準需料限度以內，與廠方訂立承包合同，至於所需原料等，則由公家統籌供給。

山西產鐵，所以鐵爲山西之一大資源，蘊藏甚富，現加以管制，大量開採，以解決山西物資缺乏的困難，現並將產銷完全由公家統制，做到產銷合一的地步。

最後說到運輸問題，將全省各地的公私運輸力，有計劃的組合起來，統一運用、統一調配，使力盡其用，物暢其流，以促進新經濟制度的成功。以上是山西新政的概略。

## 晉省新政

（掃蕩報記者爽秋西北行記之五，

分見該三十三年六月十四日第二版及十五日第三版）

### 新鮮的克難坡

渡過黃河，踏進山西，爬上地圖上找不到的克難坡，已經整整三天了。

克難坡是今天山西政治的樞紐，一切都顯得年青、新鮮、活躍。對於一個外省人連克難坡這個名字也是新鮮的。它是呂梁山脈漫延到黃河邊緣的一點，五年前這裏還祇有三個窰洞，居住着三戶人家，然而現在却變成了一個萬餘人的熱鬧集處，那是因為它本來就不是個城市，現在也還沒有如別的城市那些標幟——城牆或者街道。它僅僅擁有無數的窰洞分布在這塊和尙頭山的各面。這些窰洞建築得那樣簡單樸素而又精緻，機關、住宅、工廠、都在裏面，一個題名為「萬能洞」的處所，廣大到同時可以容納二千人進餐。

像如此新鮮的處所，記者還是首次接觸過，然而別人告訴我，抗戰以來，閻錫山長官却建設了好些



這樣類似的處所。克難坡的名字就是閻長官親自命名的。

「七七」事變後，山西是首先站在西北前線上的一個省份，全省一〇五縣，淪陷了幾近五分之四，目前政權所能完全達到的地區不過晉西的七八縣而已，連敵我交錯的不完全地區，也不過二十三縣，以整個山西來說，在全國中並不能算是貧苦的地方，然而就現在的晉西來說，却是相當困窮的，除了出產些許小麥，小米，包穀，棉花，以及煤鐵外，再也沒有別的什麼，而且糧食也不能自給。加之地處偏僻，交通又是如此不方便。

客觀環境如此，主政者的處境亦可概知。

然而，山西今天却以嶄新英武的雄姿，屹站在西北前線，支持着抗戰，邁向勝利。

克難坡，顧名思義，知道命意即在於鼓勵大家克服困難，事實上，今天的山西，確已克服了許多困難。在山西，今天一切都是新的，它的範圍是如此之廣，從政治經濟涉及到全面社會生活，一切辦法，都是以三民主義為依歸的，也可以說，它是適應現時山西環境的三民主義的具體應用。

要澈底理解這些新政，做有條理的分析，需要一個相當時間的觀察與研究。僅靠短短數天的停留，聽取一些口頭報告或者摘取一些文字說明，想從而窺覷全貌，暢論得失，實不可能。在這裏，我僅想客觀的替讀者介紹一個輪廓。

## 新經濟建設與兵農合一

新經濟建設是山西新政的基幹，從生產到分配，都採取新的方式。自給自足是新經濟建設的最高目標，實行人人勞動，用合作的方式，作有計劃的擴大生產，加以合理的管理，適當的供給，公道的分配，是達成這目標的方法。

凡人民不分性別，除老幼疾病殘廢不能生產者另予救濟外，自十八歲至四十七歲之役齡壯丁，均按各人原有之職業興趣、能力、技術編為生產小組。

(一)務農的，每役齡壯丁三人自由組合一耕作小組，推行「兵農合一」政策，實行「劃分份地」，按照產量作標準，每一份地以年產量除地租、田賦、隨賦負擔，及鋪墊開支。(約佔全產量百分之五十)能純餘小麥或小米二十官石之土地劃成之。耕作小組依據份地而編組，自由組成，合夥經營耕種，按勞力分配其勞動生產的成品，三人中公推一人為常備兵，餘二人為國民兵。常備兵服役期限二年(騎砲兵四年)，服役期間，其家庭生活，由其餘二國民兵每年負擔小麥五石，棉花十斤。服役期滿後，餘兩人輪流服役。三家人兩份地一具(兩隻)牛，形成一個小型合夥的農場。

這種「兵農合一」政策，主要目的在於分開土地之所有權與使用權，所有權以產量十分之一的地租形式交納地主，使用權則屬於份地的領耕者，地主沒有權力過問，閻先生把這種土地分配方法，看作為民生主義中平均地權，達成耕者有其田的初步實施。同時這樣也解決了兵役問題，每個役齡壯丁都有當兵的義務，也有享受優待不必顧慮家庭生活的權利。

據說這種辦法自去年八月十五日實施以來，第一期入營壯丁即達四萬餘人(省府政權所達地之人口

約共九十餘萬)以後每年將舉行劃分份地一次，第二期入營擬於本年秋後舉行，人數預計可望達到四萬至八萬人。

「兵農合一」政策的實施，收到了逃兵減少，糧產增加的效果。解決土地問題，尤其是新經濟建設中的基幹的基幹。

(二)從事工業勞動的，實行工廠合作。就是政府與工人合作，工人實行「工包制」，政府按件給予工資，產出成品悉由政府接收，一切工廠均由公家經營。實行「工包」的辦法是，由廠方規定產品種類、規格、數量、擬定進度，呈由政府核定；工人依照規定規格、產量、工價，在限定時間及標準需料限度內，與廠方訂立承包合同，至所需原料材料等，則由公家統籌供給。

(三)凡部隊機關的員兵，一律都編入生活互助小組，按規定時間，從事生活勞動，能種地的種地，能作工的作工。

勞動時間的規定別為生活勞動與抗戰勞動。前者為自己勞動，主旨為了個人；後者為國家勞動，主旨為了羣生，閻先生把這種勞動政策叫做「勞動管理」。本此原則，在人民方面，每日有四小時的抗戰勞動，為公服務，其餘的時間為自己作生活勞動，解決個人生活，在公職人員方面，部隊機關的員兵，每日有四小時的生活勞動，學校及訓練機關的學生，每日生活勞動，大學專門為兩小時，中學為四小時，小學為三小時，但十二歲以下者，減少或免除。教職員的生活勞動，每日為四小時。

每日生活勞動與抗戰勞動，共組成一工作日。一工作日的勞動代價，用特製的合作券十元(合作券

一元現值法幣六元，每合作券十元，即代表一工作日的勞動成果，其價值永遠不變，法幣則以省外幣值的變動隨時變其折合率。）加以代表。所有一切生產成品，都由合作社（縣設合作社聯合社，村設合作社）以合作券向生產者收集，供給本地需用（合作券祇流通於本縣合作社所達之地，甲乙二縣間之相互構通，另需匯割）或由平價購銷處向各地調配，並向外推銷。法幣購物，須向平價購銷處兌換合作券。所有一切運輸工具，亦一律由公家管制，組織運輸小組，分設各種運輸隊，按照一定規定，收取運輸費。

需要生產什麼，需要生產多少，缺少什麼，需要從外地運來什麼，一切都由政府作有計劃的調配。在山西，已經沒有私營的工廠，私營的商店。

奢侈品、消耗品，在這裏已嚴格取締生產和供應。若干物品已實行定量分配，如食油、棉花、布疋、火柴、醋、糧食等。

主管機構，省設省經濟管理局，分設六處，一：合作事業管理處，二：互助事業管理處，三：工商事業管理處，四：糧食調節處，五：運輸合作總社，六：鐵業管理處。各個機構的系統如下：經濟合作部門——縣設縣經濟合作社聯合社，村設村經濟合作社，各級社內均附設各種貨物供銷部購銷部。生活互助部門——部隊師以上設經管社，團設經管分社，連設互助社，學校機關或設經管社，或設互助社。工商事業部門——各種省營工廠及省，設平價購銷處，各縣設平價購銷分處。運輸合作部門——各縣為集結點設運輸站，重要村鎮設一分站。鐵業管理部門——產鐵各縣，均設煉鐵廠鑄造廠。

晉西是一個貧苦的地方，新經濟建設，雖已收穫了增加生產穩定物價的效果，但離自給自足的理想，還需要努力。省當局，正在以增加鐵生產，來彌補省貿易的入超，目前入超數目每年為合作券二千萬元，鐵生產如能由現時之年產五百萬斤，增至一千萬斤，即可平衡。

## 村本政治

閻長官所定的民權主義下的三型政治是作為推行全省政治經濟建設的發動機。民權主義的三型政治的解釋是：主張公道的強民政治，縣基能的村本政治，民主集中的平民政治。村本政治是三型政治的重心。

村的構成是，五戶為一隣，五隣為一閭，二十閭為一村，以地區的隣接為編村的原則，經過編列的謂之治村。隣設隣長，閭設閭長均為民選；村長則係政府派充，為公給職。另設村政治員一人，負責監督指導之責，政治員多係閻先生領導下之民族革命同志會會員所担任（全省會員達十一萬餘人）。村長兼村統一委員會主任委員，並組設政務會議。村公所設一、二、三、四、四組，分辦行政、民衆訓練、兵役、合作社等業務；各組負責人為統一委員，出席政務會議。

閻長官在政治領導上所採取的原則為：第一、說服制的合謀方式。不論上級領導下級，或幹部領導人民，凡舉辦一事，均須事先用合謀的方式，再予說服，務使下級或人民深切瞭解，自動接受施政的意圖。如果堅持成見不接受說服，則繼之以強制。第二、運用「能」的民主集中方式，棄個人之領導，換

組織的領導。處理政務，由各該機關的政務會議出席人員共同負責處理。出席人員盡量發表意見，主席集中決定，不同意者保留起來。第三、運用「權」的循環檢舉方式，以期達成人民過問政治，監督政治，政治上分兩個系統，執行政治任務的爲行政系統，領導民衆協助政治進步的爲組織系統（爲政治員）人民對政府如有意見，可向所在的組織部門提出，組織部門將意見循環在當地行政部門處理；行政部門無法處理時，應具明理由退回原組織部門，原循環的組織部門，再將意見循環至其直系上級，上級組織部門，將意見循環至其同級行政部門處理，直至人民對其意見的處理得到了滿意結果爲止。

## 結語

記者在山西的停留，不過短短的幾天，一切都不敢說有深入的認識，但克難坡給予大家的印象，却充分表現出了克苦、樸素、廉潔的戰時生活的一面。

除了招待外地的來賓，烟酒在這裏已經絕了跡。公職人員的貪污，訂有極嚴厲的懲罰，凡就職時宣過誓的，一經發覺，二三百元的小數，即令其自盡。統計年來處以極刑的貪官污吏，已達五、六十人。至新政的得失，記者既以時間短促，缺乏深入的認識，未敢昧加論列，其是否值得全國倣效；以及戰時收效之措施，又是否適應復員後的戰後等諸種問題，更有待專家之研究，不過此時此地的晉西，已因之而克復了不少困難，收穫了不少效果，使得晉西仍能屹立於抗戰前線，這也是不可否認的事實。

（爽秋五月二十八日夜於晉西克難坡）

## 附：晉西肅清貪污運動

(正中央社西安通訊，見三十三年二月廿七日江西上饒前線日報)

### 予人自新的機會

(西安通訊)晉西第二戰區，因貪污是卑鄙、齷齪、下流的行爲，犯貪污的人，不僅斷送了自己的政治生命，更破壞了整個的革命事業。古今中外任何國家或集團，爲求存在與發展，必須肅清貪污，造成廉潔風氣，始能奠定政治基礎，故期今後各級幹部不再有一個營私舞弊的人，和做一件營私舞弊的事，特准將自身過去已犯的錯誤與弊端，完全誠實、坦白的報告出來，絕對予以自新的機會。并規定自二十二年九月起，至十二月底止，爲組、政、軍、經各部門人員自新教育期，凡九月三十日以前所犯的貪污罪，均准予自新，如逾期內不知自新，被人檢舉或告發者，依法酌處。十月一日以後新犯之貪污罪，一概不准自新，並依法辦理。其所制定肅清貪污辦法如下：

### 肅清貪污的辦法

(甲)發揮教育功能，上級教育下級，平級規勸平級，下級匡救上級。利用集會，個別談話，宣讀關於懲辦貪污文件，及檢討、批評、互通函件、小組會等，使人人明瞭貪污的罪惡，自動自發的不願貪污，不敢貪污和不能貪污。

(乙) 實行者查、檢查、和調查，如開補確實，財政公開。  
(丙) 推行保證辦法，除個人保證外，還須集體保證。如以工作小單位同志互相保證，倘一人犯貪污，其他同志均應受連帶處分。

(丁) 運用民衆力量規律幹部貪污。每懲一貪污，一面宣佈事實，做廣泛檢討，一面舉行反貪污運動大會擴大影響。並鼓勵人民，對於貪污，實行循環檢舉。

全戰區現已展開自新運動，澈底根絕營私舞弊，確認能悔過自新的人，不僅是不犯罪，而且是進步的表現。憑着「以前種種譬如昨日死，以後種種譬如今日生」的觀念，儘可能除去營私舞弊的惡習，實現革命的廉潔政治。

## 推行運動的實效

據悉，有山西省緝私處鄉吉區查緝所中校幹事解子嘉在職時有：(一) 在鄉寧城內，買現洋轉賣他人，得利五千元之譜。(二) 合作券頂法幣三元時，以幣換券二千元，至漲爲三元五角時，又換爲法幣，賺有千元。(三) 有河津段某，因貨折被釋，致送收受五百元法幣。(四) 天津人杜福降給棉布三丈餘，價值一百二十元，未取錢。(五) 收受商人送給紙煙兩條，毛巾半打。(六) 鄉寧城內商人請其吃飯，未予拒絕」等等營私舞弊情事。旋悉戰區最高當局，有准予定期自新之暗示後，彼即恍然覺悟，特呈悔過自新書，後經提交政治會議決議，該員在自新教育期中勇於改過，免予議處，給自新之路，一面通令各級幹部均隨解子嘉之後，走向光明之路。



# 由陝渡河入晉

（新民報特派員趙超構文）

見該報三十三年六月二十一日第二版）

## 過宜川城

過了黃龍山，已入宜川縣境，依然是山地，但公路即沿着山麓，無須作費力的爬行了，這一程我們行進得很快，經過許多山麓，山高而壯，滿鋪青草，谷曠而深，散放牛羊，斜陽慘白，氣候陰森，使我們想到高原的氣象。

宜川縣城小得可憐，小城小街，矮牆矮屋，只費五分鐘，我們已把整個縣城巡視過了，商店不多，人口似乎也不多，然而奇怪，同業公會却特別多，差不多每隔四五間門面，就掛着一個某某同業公會的招牌。這是什麼緣故我至今不明白。

在宜川城內，用過縣政府的午餐後，我們集體洗澡去，浴室爲了我們換上了乾淨的浴巾單布，我們人據一榻，抽烟喝茶以及清談，所有今天經過的顛困疲勞，這時一起都消逝了。

## 渡河入晉

宜川是晉陝交通線邊緣之一點。從宜川渡河便是山西省政府所在地克難坡。

廿五日一大早，我們就上路，汽車把我們送到桑柏村，就停止前進了，因為向前無公路，我們祇得換乘馬匹。

桑柏村已有閻司令長官派來的人招待我們，為我們設午餐，還替我們準備馬匹，我們被引導到窰洞中休息，外面赤日炎炎，進洞倒頭便睡，下午兩點鐘，才接到出發的通知。

幾十四馬已在等候我們，會騎馬的朋友爭着挑選好馬，興高彩烈，我是不會騎馬的，自然也不會選馬，結果得到了一匹最瘦的，那馬夫說，這匹馬的脾氣很好，只是不會跑。我說這倒止是我所喜歡的，我本來只要走不要跑。便跨上去了，搖搖擺擺的跟着大家走，瘦人瘦馬，不禁有點像吉軻德先生。

由桑柏村到黃河渡口，走的是下坡路，胆小的朋友紛紛下馬步行。一直走到渡口，我們在河岸上欣賞了一下大河風景。這時河水不大，兩邊河床都露在上面，若將兩邊的河床合起來而想像洪水期的黃河，那應該是十分壯闊的。兩岸都是呂梁山脈，黃河是山脈的大缺口，所以水勢特強。一座鐵纜組織成的木橋在河上。這座橋也是敵人時常轟炸的目標，據說有一次敵機三十架輪流轟炸，整整一日，投了炸彈千餘，結果炸斷一根鐵纜。

就在那橋上，俯視黃水，滾滾東流，仰觀兩岸，雄山對峙，大風吹來，橋身動盪起來，我一向只見過江南的山明水秀，從未實地體味過如此的高山大河，「泱泱大邦」的境界，到今天才能領會。國土是可愛的，不必翻歷史，只要從地理上領略也就够了。我想假如能够在河濱露營一夜，燃着融融的大火，烤吃野味，痛喝汾酒該是如何痛快的享受。

渡河之後，沿岸騎馬，我忽覺得配着這樣雄偉的境界，慢條斯理地騎着瘦馬，未免喪氣，於是加鞭起來。那知道不跑則已，一跑起來，我就只有工夫照顧自己了，什麼雄偉呀壯潤呀的想像都丟在馬後去了。

## 山西新姿（上）記密城克難坡

（新民報特派員趙超構西北行程中第五封信（上））

分見該報三十三年六月二十二日二十三日二十四日各第二版）

克難坡，是我們所經過的惟一的山西省境。在抗戰前，這裏只有三戶人家，現在却成了山西省政府與第二戰區司令長官司令部的駐在地了，因而帶來了相當密集的人口——然而也不過一萬，幾乎可以說，全是軍政公務人員和他們的眷屬。

要了解克難坡的地理位置，却很困難。因為這地方太不出名了，地圖上是沒有的，簡單地說，這是瀕臨黃河沿岸的一座山頭。黃河沿岸的山，似乎千篇一律，一律是黃土，一律是方塊的饒頭形，根本無法分出這座山頭和那座山頭有什麼不同。克難坡也便是這種山頭村落之一。我們從黃河岸上騎馬上山，爬過幾條轉折的山徑，到了山上的平地，看見許多比較考究的密洞，我們就知道到達目的地了。

照理說，克難坡也可能照重慶先例，加上一「山城」的稱號。但是，更恰當一點，我們應當稱之為「密城」。因為在這裏，除了密洞之外，不曾發現別的建筑。機關住宅，都在密內，閻司令長官的私宅，

就是一所大窰洞。我們記者團這一回自然也太過其窰中生活。

那些窰洞，一排一層地挖在山頭，窰集有如蜂巢，似乎不見得舒服。可是，窰內的情形，却有我們意想不到的適意。以我們所住的而言，闊度可以容納兩張床和一張方桌，長度可以容納六張床鋪，穹形的窰頂，糊着潔白的紙張，兩面有窗，光線充足，陰涼而又爽朗。在重慶，我就未住過如此舒服的房子。

## 沒有商店

克難坡街面上有一個特點，便是沒有商店，因而也沒有市招。

依據這裏的經濟管制，私商是完全消滅了，其詳情，下面再說。消滅了私商之後，一切生活用品的分配，均以合作社代之。因此，私人的店號，這真是一家也看不到；當地的報紙上，絕對沒有商業廣告。除了接受合作社分配的東西或合作社購銷部之供應的一些東西而外，你絕對無法看到什麼東西。

沒有商號，也沒有了後方都市那些倚賴商業的繁榮現象。不僅節約了商業本身的浪費。一般人的消費也自然節約了，例如香烟，就等於禁止。合作社不分配香烟，全山西境內的工廠也不許製造香烟，各地的香烟又沒有私商來轉販，那結果，自然不禁自絕了。

一切的奢侈品，在這裏都和香烟同命。沒有分配，也沒有販賣，一切商品在合作社，一切工廠由政府控制，所有的物質分配，由公家掌握，任何私人的商業不能存在。我想，就是蘇聯大革命後的情形，

也不過如此吧。

## 沒有「官氣」

那麼，這裏的生活，是不是有點枯燥呢？重慶的朋友請想想，沒有香烟，沒有口紅，沒有糖果，沒有電影，是不是有點難以過活？

告訴你，完全不是那回事。論物質的享受，這裏的確談不到；但是，在這裏，我初次見到所謂「精神」這一種力量。

我們在重慶，根本就沒有想到有這麼一個地方。我們雖然聽說過山西有它一套政治經濟的新辦法，但我是一向不相信「辦法」就是事實的。到這裏一看，才使你不能不相信它。

和我們記者經常接觸的人物，在山西都可以說是「首腦部」。我對於什麼委員呀，局長呀，向來是敬而遠之的；而這裏的人物，却沒有一個人給我一個做官的印象。所有的官氣，也經抗戰抗掉了。

服裝一律是草綠布的中山裝，橫腰一條皮帶，根本就和平民一樣，也無所謂「平民化」了。說話談論，沒有那種「然而」；不過「的」官腔，年紀在三十到四十歲之間，他們每天辦八小時的公事（這叫做「抗戰勞動」），另外還要幹四小時的種菜、養雞、喂豬、等工作（這叫做「生活勞動」），臉孔無例外的都晒成紫色的了，這就是我一向敬而遠之，而在這裏却變得朝夕親近的，委員、局長們的剪影。

在關先生督導之下，山西的政治口號是「幹部第一」。的確，活躍於山西政治舞台的，只有幹部，

並沒有「官」。

## 都歸於樸拙

爲了說明這裏軍政人員的精神生活，不妨舉一兩件事爲例。

雖然是僻地，戴眼鏡的人特別多。於是有問題了，眼鏡破了怎麼辦？

他們的辦法，是在破片上貼外科手術所用的膠布。在這兩天中，我就發現貼了膠布的眼鏡五付之多。

除此以外，公務員們的勤勞也是可佩的。在我們到此的第二夜，承他們的好意，演劇歡迎。看戲的都得自帶凳子。

於是在散場的時候，我們就看見成千成萬的公務員，每人肩上抗着一條長凳，排隊而過。這是我有生以來所第一次見到的奇異的行列。

凳子，是這裏惟一可以坐的工具。除了在閻先生的私宅，我們會看到幾張椅子外，在旁幾位機關長官的私宅中，就沒有見過椅子。

我們每天所吃的，真是好到無可再好了。但是所用的餐具，則顯然時臨時湊合的。酒杯有深有淺，菜碗有磁的也有鐵的，

出乎意外，這裏居然有電燈，發電機上有許多東西，只是汽車零件湊合的。

一切歸於樸拙，要說明克難坡的生活，只要用這一句話就夠了。

## 市容與市氣

觀察一個城市，我們常着重於市容，而不知有市氣。但、市氣確是有的。例如在重慶，我們就不難嗅到脂粉和酒肉氣。

克難坡，市容的特點，是窰洞，是標語，是沒有商店和市招，是看不見一株樹木，是閻先生的手諭貼在馬路上的特別多。

克難坡的市氣，說起來不大好聽，是濃厚強烈的馬糞氣。

不管你到那裏，馬糞氣總跟着你走。

就是那些機關裏，也就除不了這種氣息。那天晚上看戲，我們就在馬糞氣中足足坐了三個鐘頭。

如前所述，克難坡是呂梁山山脈的一個山頭，汽車是無法通行的。往來上下，全靠獸力。驢馬成了惟一的交通工具，那麼馬糞氣之重，也是理所當然的了。對於重慶客的鼻官，這氣味似乎太刺激，然而一看到這邊的驢馬，在那血淋淋的皮肉上面架着鞍子負重爬山的樣子，則我們對於這一點點不愉快的氣息，如何還能表示怎樣的不滿呢？

儘管嗅得難受，但我以為比起脂粉氣和酒肉氣來，克難坡馬糞氣也是健康的！



## 家長政治

關於克難坡的情形，沒有什麼可以再說的了，現在應該略為介紹一點山西的人事和制度。

說到這個題目，我們必須先了解，山西的政治空氣，是和別的地方有些不同的。不同的第一點，是家長政治的氣味特別重，山西的組織好像特別複雜，村縣的行政和檢察機關，軍和政的臨時組織，以及革命同志會等各種團體，我們一時還研究不清楚。然其間有一點是確定的，閻錫山先生領導一切。所有的組織，是以閻先生的人格為中心的組織：所有的工作，是以閻先生的理想為骨幹的工作。

整個山西軍政兩界；好像一個大家族，各種幹部，都是子弟，而閻先生則居於家長地位。戰區政治會議有一種公報名「革命行動」，裏面刊佈閻先生的手諭文電，那些話，不像一個長官說的，却像家長對於子弟的家訓。同時，在各種公共場所，在各機關長官的辦公室內，時常貼有閻先生的手諭，那些話語，亦樸素得有如格言，簡直不像公文。說到這裏，我們必須知道閻先生在山西的領導歷史，已經有三十年了。三十年的時間，造成了他深植在民間的地位，而後來受他提攜的幹部，無疑的都和他有着歷史關係。因為這個緣故，閻先生在當今少壯輩中，十足成了祖父級的前輩人物。要在山西民間抹去一閻錫山一三個字的權威，幾乎是不可能的。一切新進的人，惟有在他的領導之下，才能獲得發展的機會，這種自然而然的，造成了閻先生的家長地位。

山西現在正試驗一套新政策，這些政策對於現社會的變動頗大。假如沒有閻先生的地位，假如沒有

他在山西一貫領導的歷史，這些辦法在任何地方都將歸於泡影。但是山西居然順利施行了，這不是制度問題，老實說，還是「閻錫山」三個字的力量居多。

## 閻氏住宅

二十七日下午三時，我們接到通知，首次拜會閻伯川先生。

閻先生的公館在我們所住的窯洞的左首，不過幾十步的距離，走進一個矮牆的院落，並排列着三個窯洞，那就是這在山西經營了三十多年的大家長的住宅了。

除了比較潔淨一點之外，這個住宅簡直樸素到有些荒涼，院落的一角，圍着短短的木籬，裏面稀疏稀疏的長着一些青菜。在進口的門扉上，擺着一具木頭蜂箱，蜜蜂兒三三五五在附近飛舞，看樣子，這房蜂也不見得繁盛。

三個窯洞中，中間一個是會客的，就在那洞口壁上，我發現一個凹進去的神龕，裏面供養着一張花綠綠的紙條，上面印有「天地三界十方真靈主宰之位」，神龕的外邊則貼着「天地交泰」和「天天須進步」一等地要劃分」的對聯。這大概是閻先生自己的手筆吧！

我真想不到在閻先生的住宅裏會發現這一類的擺設。因而特別感到興趣。看了這菜園，蜂箱以及神龕我不得想起閻先生的爲人來。我彷彿已從這些地方窺見了這所住宅的主人翁的品性了。

我感到閻先生的思索力是可驚的，他的吸收新思潮，適應和進步的精神也是可佩的。然而，他究竟

是祖父輩的人物啊，新理論中還雜着舊的習慣，舊的思想，於我們或許是個缺點，但在六十二歲的關先生身上，這種不調和，不正是應該的麼？在那一天地三界十方真靈主宰一的神龕上題着「天天須進步，地地要劃分」的對聯，不正見關先生的真精神麼？

中國的儒家是講究中庸的。關先生的思想與行事，正充分表現了儒家的中庸之道，與人情味來。所以，我對於這所神龕是抱着好感的。

## 談話會

談話會開始，我們傍着一條長桌，和關先生對面而坐。

關先生給我的印象，是意外的蒼老。雖是個胖胖的北方人的身體，但是鬚髮白了，臉上已失去豐潤的光彩，那表露老年的縐紋，已經密集在他的眉梢嘴角了。

帶着老花眼鏡，穿着灰色軍裝，頻頻翻閱面前中外記者所提的書面問詢。眼光時時從眼鏡上面看出來。那茫然的神態，據我推想，也許是一種寂寞的表情。

對於每一問題，他都委婉地答覆了。發言柔和，吐辭舒緩，沒有一些躁急之狀，我們坐在那裏的人，也不自覺的心氣和緩了。

我們所提的，大多數都是本戰區政治上最感困難的問題。他毫不遮飾的加以說明。抗戰期中，山西的培養確是特別艱難，當前有敵人，背後則有共產黨的存在。負責這一戰區的人，一面要應付強敵，回

時還須和中共作「革命競賽」。閻先生說到這一點，容光黯淡，語調低沉，特別使我們感動。說到山西的新經濟政策，他的眼光忽然一發亮，顯露興奮的情緒，非常有系統的從這一段說到那一段。從他敘述之富有條理，我們不難知道他對於這方面的問題之具有特別的興趣。

室中的光線，略為陰暗，簾外則是一片夕陽，談話會就在這幽靜的空氣中流暢進行。當領導的人請我們注意閻先生的休息時間時我們才知道已打攪了他三小時之久，不能不告辭了。閻先生卸下眼鏡，點頭送客，這時，我猛然想起，他的面型頗有點像老年的興登堡將軍。

## 閻先生的一日

閻伯川先生每天的生活情形，據他的左右告訴我，經常如左：

晨四時起床，早餐後，寫訓話，五時半開朝會。

六時半，到訓練班訓話半小時。

七點到十點，批閱公文。

十點鐘，再進早餐。

十一點到十二點，睡午覺。

十二點到一點，看國內外的廣播新聞。

一點到兩點，會見賓客。

二時正，進午餐。

二時五十分至四時，會客或辦公。

四時至七時，主持各種會議。

七時正，進晚餐。

八時至九時，處理臨時發生的緊要公事。

睡覺的時間不一定，早則九時，晚也可以遲到十一時。

閻先生沒有什麼嗜好，最感興趣的是計算和建築，時常就蹲在地上，用樹枝在地上計算各種數字或繪畫圖樣。我相信他那一套新政的計劃和理論，和他愛好建築的氣質是有關的。他的個性，似乎帶有古羅馬人愛好制度和法律的特質。在從前，閻先生還喜歡研究新武器，他自己也常常描繪圖樣交給其工廠試造，據說山西所造的手榴彈在國內居第一，就是由他設計改良的，但是現在他却沒有這個工夫了。

閻先生有公子五人，大公子和二公子都已去世，（第三爲女公子亦歿）現在僅有四五兩公子隨侍身邊。四公子名志敏，十九歲，五公子名志慧十八歲，家裏有個學塾，聚合親友子弟一起受教，這兩位公子也在內求學。

還有一個閻先生所最鍾愛的孫女，是已死的二公子所遺留的，今年才十一歲，據說也學會紡紗了。

## 山西新姿（下）記克難坡之新政

（新民報特派員趙超構西北行程中的第五信（下））

分見該報三十三年六月二十七日二十八日二十九日三十日各第二版）

### 民族革命同志會

爲說明得更詳細一點，我們不妨來看一看山西境內的惟一政治組織——民族革命同志會。

這個組織的性質頗難說明。論他的主義和政策，可以算是國民黨下面的政團，它的負責人物，同時就多是此間黨部的負責人。

但是這個組織却又不計算是通常的黨團。因爲它是個富有人格中心的色彩的。它的組織系統採取會長制，閻先生是會長，對於本團體有絕對的權威。

同志會的會員差不多有十一萬人，這些人現在都是山西各地方基層政治的幹部；也可以說，山西省政的一切措施，都須經過他們才達到民間。推行新政的是他們，支持抗戰的也是他們。

同志會裏面的人，對於這個團體的政治性質是取着否定的態度的。他們認爲這完全是戰時工作團體

，同時也是復興山西的有力機構。他們會坦白的表示，在二十七年六月，山西情勢最惡劣時，假如沒有組織這個團體，則山西省政能否繼續維持，都是問題。

客觀地批評，我們可以承認這個團體是山西省惟一有組織的力量，它是以閻先生的「人」為中心的組織，假如忽視了這個團體的作用，我們將無法了解晉省今日所推行的複雜政令。

## 山西新政的輪廓

「經濟政治化，政治土地化」，是山西最近提出的口號。

經濟政治化，就是用政治力量管制經濟；政治土地化，就是農本主義的意思。

爲了抗戰，必須足食足兵，爲了安定戰時社會，必須穩定物價。因此，山西省的新政便包括了兩個大綱目，第一是兵農合一，用以足食足兵；第二是合作社和合作券，用以分配物資，增加生產，穩定物價。

在解說山西的新政時，我們必須先了解這一套辦法，不在理論而在事實。辦法和理論雖然還有可以辯論的餘地，但事實上確已解決了許多我們後方其他都市所難解決的問題。其次，我們還得承認這一套新政策，是靠著閻先生在山西的歷史而推行的。在缺少這個「人」的條件的他省，能不能推行這種辦法，也是疑問。

## 兵農合一

如字面所示，「兵農合一」的意思。就是「寓兵於農」。

辦法的要點是：在每村中，教役齡（十八歲至四十七歲）壯丁自由組織三人一組的「兵農小組」。這三個人中，有一個人須去入伍當常備兵，留下兩人充當國民兵，在家種地。凡是充當國民兵的壯丁，都可以領到一份地，叫做「份地」，份地的大小視各地情形及土地的高下而不同，但以年產量純收益二十石小麥或小米為標準。那一位出征士兵的家屬生活，就由這兩個同組的國民兵共同負責優待，每年供給出征士兵家屬以五石食糧十斤棉花並隨時的照拂。至於確定何人出征，何人種地，由三個人自己商量，商量不決，則以抽籤決定。出征士兵自服役之日起，三年一退伍，退伍後之頂補，也由同組兩人中之一充任。

至於份地的來源，或者是壯丁們自己的，或者是屬於地主的。假如是地主的，那地主也必須將土地交出，由公家劃為份地，除了承認他的所有權外，關於土地的使用全由公家支配給各兵農小組，種地的國民兵，按規定給地主納租，納租標準按糧銀正額，比如地主過去所繳的糧額是一畝一升，即由領種份地的人給地主每年一畝地交一升租。如此一來，地主階級幾乎可以說被推翻了，除了可收很少的租外，對於他的土地已不能過問；同時出征士兵的家屬生活既有同組的兩個國民兵負擔，逃役的事情也減少了。在這個辦法下，沒有願意瞞住自己役齡，因為瞞了役齡，也就領不到份地；而且也少有逃避兵役，因為逃避兵役的人既不在兵農小組以內，也就沒有資格領份地。

一個人出征兩個人種地，三家人家共同靠着這兩份地過活，這樣足食足兵都顧到了。可是，那些老



人小孩子怎麼辦呢？他們既非役齡壯丁，沒有份地，如何過活？那解決的方法很簡單，便是幫助國民兵耕種。領有份地的國民兵叫做「主耕人」，而這些沒有份地的老少婦孺，便做「助耕人」。主耕人每年給助耕人以一定的報酬。

照一般情形說，一個國民兵耕種一份地的收支情形如下；田賦及抗戰負擔約佔產量的百分之二十，地租約佔百分之五，肥料等約佔百分之十五，餘糧約佔全產量百分之五十。這百分之五十中，還須分出一部份給助耕人。

上面不過是一些要點。至於詳細情形，還包括許多技術方法問題，這裏且不談。

開始實行這辦法，是去年八月，實行以後，據說意外地順利，其顯著的效果是：（一）消滅了地主的勢力，（二）增加了耕種的面積，據說在某一縣中，劃分份地以後，比劃分以前多出四十萬畝。

在出征的常備兵方面，對於這辦法的歡迎是無須說的，因為這辦法保證他家屬每年收到優待糧花，同時，他家裏的老人小孩還可以充任助耕人收取一些報酬；等退伍回家，便可以領一份地。萬一戰死，他家屬仍可以受三年的優待糧花，（三年以後的生活，則入於救濟撫卹的範圍了）。因此據說，逃兵與避役的比率大大的減低。凡是逃兵的家屬不僅失了優待權，並且還須負擔糧花優待同組出征士兵。倘想逃避兵役，那就根本沒有領地資格，也就根本無法生活了。

## 合作券

山西省經濟管制的最大特色，是沒有商人之存在。

其方法是：第一、用政治的力量，限制私人經營商業，第二、將所有的工廠收歸公營，所有產品，統由政府收購，第三、集中一切物資於合作社和平價購銷處，合作社負責供應與分配，購銷處負責調劑盈虛。

此外，還加上一種特別的制度，那就是「合作券」。

什麼是合作券，我們少談理論，且說事實，它是代表人工的一種證券（照閻先生的理論講，合作券所代表的是工本），它也有一元十元等名目。每十元合作券代表一個人每日的工價，比仿說，做一雙鞋子需成人兩日工夫，那價值就等於二十元合作券。

合作券面上有地名，流通範圍，不用一縣。同時還規定，合作社員買東西，必須用合作券購買。所有參加生產的人，以成品送交政府收購，他所得的亦是合作券。合作券清算了物資分配。至於法幣，只在經濟管理局對省外購買產資時才用到。

因此，就發生了這樣的情形：向合作社購物之時必須用合作券，你想獲得合作券，就得勞動，不勞動，縱有千萬不勞而獲的法幣也買不到你所需要的東西。所以一般說來，不勞動即不能生存。人人勞動的口號，多少可以實現一部分。

其次，因為合作券的流通範圍，不出縣境，而購買省內物資，又非合作券不可。所以只有合作社和平價購銷處，有收購物資的可能。淪陷區的敵人，即使吸收了我們的法幣或合作券，也斷然套買不到我

們的物資。

其三，工廠由公家統制了，只許生產幾種必需品，私商被禁止了，沒有偷販奢侈品的人，省外的貿易也由公家獨佔了，不必需的物資無輸入可能，因此節約經費，定量分配，做得很澈底。

其四，因為合作券是永遠代表人工的，物品的製造過程不變，合作券所代表的物價，也就不變。商人之絕跡，沒有人能够操縱市面，所以物價比較平穩，它不漲跌，祇在對法幣的比價上。但是，一年以前，合作券每元折合法幣二元，如今也不過折合六元，只漲了三倍（從法幣算）。聽說西安買三千元的紗，在這裏只合到一千三百元，比較起來，我們不能不相信合作券「造產」「增產」的作用，因為我沒有見到確實的統計，只得暫時保留。至於上面四點，則是我們所在地見到的，我們應該承認它的確有試驗的成績。

山西所試驗的新政策，表面看來甚為複雜，但是它的綱領只在兵農合一與合作券兩點上，了解這兩點，其餘各事如管理機構，組織系統，都是不重要的了。

## 新的作風

辦法雖然好，還是需要人來推動的。因此風氣如何，便成爲「辦法」的嚴重試驗。

在這方面，山西省當局也做到了相當的標準。閻先生一再提出了打擊「紙面政治」，「空文政治」的口號，成效如何，我們雖不知道，不過上面的人既能如此領導，我們沒有理由可以懷疑在他下面的人

不向這條路上走。

一般公務人員，過着儉樸的生活，這情形和我們後方各都市沒有什麼差異。但是，此處的公務員的勤勞却值得特別介紹。

按照規定，公務人員除八小時的「抗戰勞動」外。每日還得從事四小時的「生活勞動」，種地的種地，作工的作工；從事生產，增加個人的收入。

我們看見副司令長官楊愛源氏的辦公室外，有九方丈的菜圃，便是屬於他的生活勞動場。我們還看到，省府審祕書長的公館，圍着兩架紡紗機，這或者也是他的生活勞動吧？

反過來說，當局對於不法公務員的懲戒，似乎特別嚴格，尤其是貪污，幾乎不分輕重，一律處死。我們見到去年的報告：六月份處死刑的有五十二名，七月份處死刑的有五十八名，這一個數字，很可以表示當局刷新政風的決心了。

## 革命競賽

在戰前，山西是比較保守的省份。尤其在經濟制度上，經過戰爭的動盪，山西變成另一個世界了，無論在什麼地方都顯出「變法」的努力。爲什麼會如此突變呢？我會以這個問題向這裏負責政治責任的人探詢。

那答覆大意如左：

「山西的變法和新政，一部分由於閻先生善於思索的頭腦，但是主要的原因，却是環境所影響，非如此就不足以維持正常的政權」。

「不完全是戰爭」他坦白地說，「據我們經驗，爭取戰區民衆，還是比較輕鬆的工作，因為敵人的殘暴是衆目昭彰的事實。我們所最感困難的，是社會廣義的宣傳。爲了維持正常的行政系統，我們不能不講求應付之道」。

我接着問，「應付」的辦法如何？他說：「正是爲這個，所以我們要實施新政策。我們認爲，對於共產主義的活動，最好的應付方法，決不是盲目的反對或征服，而是健全自己的民衆組織，改善民衆生活的弱點。我們應該說，共產黨的動機雖可批評，其技術與精神上之優點也是無可否認的。本戰區迫近陝北，看得格外清楚，所以我們便提出一個口號，叫做「革命競賽，真理戰勝」。我們願意友誼地和共產黨競賽一下，用事實來證明，那一方面的理論合乎真理。」

這一段談話坦白地表露了此間當局實施新政的動機，也最可以表示山西省今日的處境。

## 附：戰地動員新號召

### 晉西設立省競賽委會

### 舉行工作競檢總展覽

(正中通訊社通訊，見三十二年九月十五日江西上饒前綫日報第五版)

(山西通訊)晉西戰地，自敵人對我展開「封鎖政策」以來，各種貨物，均感缺乏。自去秋開始，我戰區最高軍政當局決定開始採取對敵經濟鬥爭：一面積極提倡增產，創設各種手工業生產，使人民與軍政各級幹部，均於每日八小時抗戰勞動(辦公)之後，再從事四小時的生活勞動，做各種生產用品，一面又對敵加以嚴密的反封鎖，使淪陷區奢侈消耗品，不得運入我內地。這種策略已經過快到一年的提倡！生產，已有大量的產品，惟仍未到達最高的理想境地。因此，今後爲了提高工作情緒，達成工作實效，改良工作技術，增進工作效率起見，特又設立競賽委員會，製定工作競賽檢查通則，舉行各部門工作競賽檢查總展覽。

## 競賽項目

競賽項目，爲：一、政治競賽：內分：(一)組、政、軍、教、經五大部門共同的「三查三公開」，澈底實行。(二)組、政共同的「如何拿起人民來」。(三)組織上的「循環檢舉，和實效小組會，整理會員方案」。(四)行政上的「說服行政，保護食糧」。(五)軍隊上的「羣衆力量的事務機構」。(六)學校(訓練機關)的「教學進步會」。(七)國民兵團的「村管理」。二、產物競賽：以各合作社、互助社、工廠爲基礎的場所。

## 競賽限期

競賽限期：(一)七月十五日至十月二十八日爲籌備期。(二)十月二十五日(晉省光復節)全省舉行競賽開幕禮，開始競賽。(三)到明年年底爲競賽總集期，各戰工會區將競賽結果及產物，在二十日前送到戰地軍政首腦部。(四)二月十六日在首腦部開始總展覽，二月底宣佈競賽總結果。

## 其他事項

此外，競賽主辦的機構，凡是地方各級機關、部隊，由高級的主持，使平級的競賽。譬如由軍員公署主持縣與縣的競賽，由軍部主持師與師的各項競賽等。最後獎勵，分名譽獎——如獎字、獎匾、獎旗、獎章、報端表揚，及物質獎——如獎金、獎物品等。

這種戰地動員新號召的施行，儘量採取政治動員方式，由各主管機關會同當地組織，透過各小組，透過羣衆，切實發動，保證熱烈的參加，以期在這次競賽運動中，將戰地各部門工作勞作，得一總的調整；並奠定今後生產進步的總基礎，以支撐我長期艱苦的抗戰。

# 國軍壯大起來在山西

(任嘉琛記，見三十三年十月十二日中央日報第四版)

山西——華北的堡壘，西北的屏障，我們抗戰根據地之一。

因此，敵寇軍事政治千方百計的進攻，奸叛偽僞，明犯暗謀的窺伺，抗戰以來，就造成這塊艱苦且重要的特殊環境。但是，支持這特殊環境，使敵寇屢犯不逞，而遭重大打擊，迄今仍未能越雷池一步的，就是敵人所謂「華北盲腸」，我們呂梁山上的萬的國軍。

這支國軍的壯大，是接受了 閻長官進步領導的作風與艱苦環境奮鬥的經驗教訓，使它無地不以嶄新的姿態，躍進在時代的最前面，壯大並鞏固自己，以求站在那特殊的環境下來作為民族生存拚死的鬥爭。今就所知，敘述其二。

## 生產與戰鬥合一

「我們部隊要成為武裝家庭，戰鬥學校，就要一面生產，一面戰鬥，建立起現代化有基礎團力的鐵軍，才能最後戰勝敵人。」這是 閻長官的訓詞。所以部隊裏規定了每日八小時的抗戰勞動，四小時的生活勞動，一面加大生產，做到自給自足；一面嚴格訓練，加強戰鬥技能；在每日八小時的抗戰勞動中



，官兵的工夫，完全努力於主義的灌輸與如何打死敵人的技能上；在四小時的生活勞動中，依據的是自給自足勞享一致的勞動原則，將士兵各種勞動結果如做鞋、種地、紡紗……等所得，完全歸士兵享受。由各級經濟管理人員負責執行。所以士兵每月勞動所得往往會超於他們的幹部，這樣生產戰鬥合一的士兵營棚生活，自然會有旺盛的精神與濃厚的興趣。

這樣，在教育訓練上採用了「戰鬥學校」的方式，使官兵都是一教不倦、學不厭「融融一堂的來學習打死敵人的技能；在生活上採用「武裝家庭」的方式，互助互勉、親愛團結，把父母兄弟的家庭愛，運用在戰場上，作了同生共死的戰鬥愛。怎樣不越打兵越多呢！

## 軍保民，民助軍

「人心換人心，四兩換半斤。」這雖然是教育士兵的一種歌謠，但是他們軍民關係的建立，就是根據了這個原則。在軍民關係具體的實施上，已有建立各級的軍民聯席會議，民運站，及人民意見箱等，總之要使每一駐地的軍民意見有着定期或不定期的循環交換。在山西民衆中，數年來「不容人不一現代化國民精神的教育啓發，婦女兒童，也會表現他們的責任心，不讓有一件不合理、公道的事情發生。假若部隊有了擾民的行爲，他們除當面給予糾正外還曾很迅速確實的反映到首腦部裏去。因此，誰也不願擾民，誰也願做愛護民衆的軍隊。而且還要做替人民興利除弊的軍隊，在敵人每次進攻的時候，都會得到了民衆的幫助，打死了敵人，保護了人民。再加以每次遇到部隊移防的時候，總有很多的挽留函電，

請示在首腦部裏。在敵區裏，也常常有很多的傷兵，會痊癒在老百姓的家裏。

因爲環境的需要與事實的經驗，祇有民助軍才容易打勝仗，也祇有軍保民才能換得民助軍。所以他們在士兵的教育中，把「與民接觸教育」「民運工作技術」……等在部隊工作競賽中，成了重要項目之一。這段仍以 閻長官訓詞做結論：「我每次辦公時，看見我們部隊有擾民行爲的報告，我就出了幾身冷汗，比打一次敗仗還難受。」「民衆是我們抗戰的生命根，誰擾民誰就做了國家民族的罪人，誰就斬斷了我們國家民族的生命根」，聽到了這種誠摯動人的警團語，誰還會有擾民的行爲呢？

## 瞄準打、死不退

「瞄準打，是革命軍人會打仗的技能；死不退，是革命軍人以弱勝強的精神；不做俘虜，並當場打死投降敵人的人，是中華民族應有的氣節。」這是他們訓練士兵的要義。在平時訓練士兵射擊技能的時候，要求的就是還不發槍，近不退却。並且製訂定期之射擊競賽及以射擊技能做提升或獎勵的標準。所以士兵們在每日暇餘，常常自動的拿起槍來瞄準在三角架上，要圖得到「射擊狀元」的頭銜。

在戰場上，由於鄰兵互相的監督與鼓勵。每當敵人經過很大的犧牲而接近他們的時候，誰也不會退却，或做俘虜，並且常常最後戰勝了敵人。所以人們會聽到前線上的戰士爲爬敵人坦克車而被壓死。或做「活炸彈」以手擲彈投在敵人碉堡內而成仁的消息。

## 民主集中的領導

民主集中的意義，就是民主的盡量供獻意見，主席集中的決定，有不同意見，得保留反映，呈核上級。

因爲今日是組織英雄時代，不是個人英雄時代，部隊要做到集體進步，非要有集體領導集體監督的制度不可。他們就根據了這個民主集中的原則，建立了部隊各級政務會議及官兵實效小組會的制度。就是凡事勿論政務事務性及大小鉅細，都要通過政務會議，採取了大家的意見，主席才集中決定實施的方針。這個政務會議的建立，由上級指定各級最高職級之四人或五人組成之，「主席爲當然的主席」。

至於實效小組會，它是官兵監督，檢討專執行事的一種低層會議。採用循環檢舉的方式，把每一執行的得失及改進意見，迅速靈活的循環到各級政務會議上，做改進以後的參考意見，這種民主集中制的實施，也曾採納了很多的士兵實意見，來壯大着他們的部隊。

## 剷除了煙賭賭賊欺

抽煙，賭博，貪贓，欺哄，我們知道是部隊易犯的致命病，在他們經過了千萬次的教育與檢查，到今日已剷除乾乾淨淨，因爲誰犯了誰就被槍斃，甚至一元錢的浮報冒領，也會把性命倒賠上。這是幾年

來千百件事實的證明，因此誰也不願爲一時的糊塗犧牲了自己終身的性命。在事實上，犯烟、賭、贓、欺的軍官，會把自己的人格減低，會把自己的工作鬆懈，會使士兵不信仰而逃亡瓦解，更會給予敵奸乘間潛入挑撥的空隙，因爲這些，他們爲了環境迫切的需要，就在號召之下很迅速的清白陣營；建立起人不犯烟、賭、贓、欺的高尚人格。

剷除烟、賭、贓、欺的方式，除各級政務會議每日檢查外，最有力的方法，就是每個官兵，一不容人，一精神的發揮，他們採取批評、糾正、打擊、檢舉等步驟，不讓有一個犯了烟、賭、贓、欺的人漏出法網。執行這個工作的責任，責成於各級政工人員身上，這些政工人員以受連帶處分條例的警惕，不得不以鐵面無私的態度，執行這一帶同部隊的重大使命。那麼有一個犯法的人，對方就有千百個一不容人，一的人去監督糾正他，怎樣能不剷除淨盡？

總之，這些進步的領導作風，再以競賽檢查等方式發動督導着它的實施，當然將來更有長驅的進步，但是現在它們已收到了很大的效果。那麼，這個效果，也不過是要使人的力量，集中的運用，都要表現到抗戰工作上，一彈一米的消耗，都要在戰場上發揮它的最大的效用。所以這支聳立在呂梁山最前線的國軍，能够很迅速的勇壯大起來，更鞏固了我們這個華北的抗戰堡壘——山西。



A541 212 0022 3932B

閣伯川先生  
與  
山西政治  
的  
客觀記述

(全一冊)

中華民國三十五年雙十節初版

實價國幣二千元

編輯者  
發行者

現代化編譯社

印刷者  
中國文化服務社印刷廠

地址：南京珠江路一五六號

電話：二一八八六



~~F21449~~