

第二集

商辦輪船招商局董事會重要文件錄

會長李國杰手輯



第二集

商辦輪船招商局董事會重要文件錄

會長李國杰手輯

上海圖書館藏書



A541 212 0008 4238B

呈王監督 十七年八月二日

呈爲擬請以本局楊家渡產契清償仁濟和公司債累俾能拓展營業仰祈

鑒核批示遵行事竊查仁濟和保險公司業務雖由本局歷年代爲經理但係另有股東另立賬冊其內容及性質與本局界限劃然原不相涉惟以該公司股本八十萬兩完全存在本局近年局方營業虧折金融呆滯坐此牽累不僅本金絲毫不能挪動卽往來結欠各項賬款并六厘年息亦均不能照撥以致該公司僅存軀壳而元氣消失無法醫治倘遇不測保險賠款無由應付勢必頓成僵局是以本會競競籌慮倘能設法將本局債累料理清楚俾該公司收回資金獨立整頓逐漸推廣營業庶免愈累愈深終至兩敗俱傷而無重興之望經將整頓意見書及聘任總經理擴充營業各端先後縷呈

鈞處奉五月十二日

令准該公司改定名稱添辦火險遵卽改組獨立亟謀整頓惟以無款興辦實費躊躇謹查本局在本埠浦東楊家渡有碼頭產業一區去年經通和洋行估價約值百萬前經押在滙豐銀行惟債額非鉅押品過多擬由本會向滙豐銀行情商將此項產契抽出交還以便本局卽以該項產契照七折之價撥抵仁濟和公司存款七十萬兩之債俾該公司股本有着彼此訂立一借款七十萬兩之合同以楊家渡產契作爲抵押品年息仍爲六厘并聲明該產祇可轉押不得自由變賣及租賃其碼頭棧房仍歸本局使用俟將來本局籌有現金七十萬兩卽可隨時取贖至於往來結欠各款尾數約計不過十五萬左右應由

本局撥還現款俾充發放股息及營業流動資金之用似此一轉移間本局既可了清一筆債累而該公司獲有資本即可放手經營庶幾從事擴充易謀恢復所有以上各緣由理合備文呈請

鈞座察核

俛賜批准遵行實爲公便謹呈

監督王

致總管理處 十七年八月十日

逕啓者查仁濟和保險公司業務雖由本局歷年代爲經理但係另有股東另立賬冊與本局界限劃然原不相涉前經呈奉

監督五月十二日令准該公司改定名稱添辦火險獨立營業俾資發展業據該公司函陳遵已改組獨立亟謀整頓惟以股本七十萬兩完全存在本局近年局方營業虧折金融呆滯不惟本金不能絲毫挪動即往來結欠各項帳款并年息六厘亦均不能照撥以致該公司雖有豫定各種擴充計劃仍苦無款興辦且各股東利息亦多延欠未付遂至各方紛起詰責噴有煩言長此拖累殊非了局本會早經籌議亟應設法償還以清界限雖局方一時無力全清亦應指定一部分產業以資抵撥俾該公司股本有着得以從事活動藉堅外界信用查本局在本埠浦東楊家渡有碼頭產業一區價值并不甚鉅且未便售讓外人前經押在滙豐銀行惟債額非鉅押品過多擬由本會向滙豐情商將此項產契抽出交還即以該產撥抵仁濟和公司七十萬存本之債彼此訂一借款七十萬兩合同以楊家渡產契作爲押品年息仍爲六厘并聲明該產祇可轉押不得自由變賣及租賃其碼頭棧房仍歸本局使用俟將來本局籌有現金七十萬兩即可隨時取贖至其往來結欠各款尾數約計不過十五萬左右應由局方撥還現金俾充發放股息及營業流動資金之用似此一轉移間本局無須急籌大宗現款即可了清一筆債累而該公司股本因有的產擔保即可放手經營庶幾從事擴充易謀恢復除已備文呈請

監督核示外特將此項辦法并抄同呈稿函請
貴處查照此致

總管理處

附抄呈稿一件

呈王監督 十七年九月十四日

監督賜鑒敬陳者前以仁濟和保險公司自奉

令改組獨立後積極整頓添辦火險擴充營業已有具體計劃前途發展實可操券以待徒以該公司股本七十萬兩全數存在招商局無法挪動又往來結欠各款計銀十五萬兩有奇亦未撥付分文無米難炊巧婦所嘆是以根本辦法非先將該公司股本籌有切實着落俾於商業上恢復社會一般信仰并將往來結欠各款尾數設法清還使能發放股息藉作流動資金之用脫去羈軛方可馳騁自如長此牽累不唯一籌莫展終必兩敗俱傷事勢顯然不待智而後知也前呈擬請以招商局所有本埠楊家渡產業一區撥抵該公司七十萬兩股本之債彼此訂立一借款七十萬兩合同以楊家渡產契作爲押品年息仍爲六厘并聲明該產祇可轉押不得自由變賣及租賃其碼頭棧房仍歸本局使用俟將來籌有現金七十萬兩即可隨時取贖似此一轉移間該公司股本有着既可獨立經營而招商局亦可了清一筆債累救濟之策莫善於此至於往來結欠各款十餘萬擬即由國杰負責設法籌措以資應付乃待命日久此呈未奉

批示昨歐陽總經理面告接奉

函諭已飭總管理處另行設法接濟對於撥產抵還之策仍在

籌籌考慮之中國 杰聞而異焉何以

鈞座當斷不斷是必有故謹再剖晰各種疑點并申述將來利害得失以備

省覽而祈

察奪(一)仁濟和公司股東非即招商局股東也其中雖有招商局股東之股但係少數其大部分多屬另外募集之股款本係另一公司與招商局絕不相涉徒以開辦之初附設局中委託招商局輪船公司代理業務專設經理另立帳册界限原自顯然國杰前以外間未明真相竊恐誤認該公司爲招商局附屬機關日久竟致名實俱亡呈請將該公司改組獨立各別營業幸蒙

洞察明令核准在案今該公司名雖獨立而股本無着并年息六厘以及往來各項尾數亦均不予撥付以致該公司無法活動常年股息多延欠未放彼仁濟和公司股東獨非血汗資本一任招商局措勒其股款扼制其生命阻害其營業障礙其發展而皆如寒蟬仗馬不發一言乎現在各該股東紛紛向該公司索取股息并對國杰噴有煩言倘一旦激成公憤結合團體或竟自由召集股東會議向招商局爲法律上之訴問亦能置而不理乎國杰爲曲突徙薪之計不能不順應此種趨勢而預籌根本解決辦法以免異日糾紛且今招商局股東對於總管理處已多責難之辭何必復令仁濟和公司股東更存缺望而歸咎於政府監督之下并其常年應得股息亦均無着耶此撥產抵還之策應請

迅予批准俾該公司得以自謀活動者一也(二)楊家渡產契撥抵仁濟和公司債款非即變動局產也此項產契現尙押存滙豐銀行國杰因見債額非鉅押品過多擬向滙豐情商將該產契抽出交還轉押

與仁濟和公司以資抵撥夫同一產業押與外國銀行而無絲毫利益不得謂之變動局產今交涉抽還
以之撥抵仁濟和公司股本七十萬兩債款并聲明該產不得自由變賣及租賃其棧房碼頭仍歸本局
使用任何時期籌有現款七十萬兩即可取贖是於招商局有百利而無一損其手續上雖暫行抵撥而
實際則撥與不撥相等何得謂爲變動局產耶且楊家渡并非著名珍貴之產去年經通和洋行估價所
值不過百餘萬仁濟和公司暫時得之亦聊爲資本上加重一層保障而已實無多大利益可借該產以
資發揮况限制既嚴尤不能別圖活動若懼其他債權者援例以請則招商局所負較鉅之債額除仁濟
和公司以外其無抵押品者幾於無有何懼何疑優游不決誠蒙 主持辦理不惟仁濟和公司股東感
禱不已卽招商局股東亦深佩仰倘事機一失該公司坐此傾覆論功論罪責將誰歸此撥產抵還之策
應請

迅予批准俾該公司不至因累失敗者二也基於上述理由不揣冒瀆特再函請
察斷以專危局臨穎不勝屏營悚息之至佇盼

肅復而爲進止專泐順頌

崇綏

呈王監督 十七年十月卅一日

呈爲呈請轉咨廣東省政府財政廳證明本公司資本確實請予免繳按保現金以利營業仰祈鑒核咨行事竊本公司自開辦以來歷四十餘年資本充實信用昭著本年四月間復呈奉鈞座令准添辦火險增加資金上海總公司火險部業於七月二日開始正式營業各外埠亦正籌設分公司以利進行查廣州一埠業經派有妥員前往開辦前因查照廣州市財政局火燭保險章程凡經營火險必須由財政局核准註冊發給執照方准營業并須繳納保證金毫銀五萬元否則處罰或令停止營業等語曾經呈明本公司係在鈞座監督之下所有歷史資本均在

洞鑒請

賜予函咨廣州市財政局證明資本確實免繳該項保證金業蒙廣州市財政局函復准予免繳在案茲據廣州分公司正副經理孔樹民何輝樵函陳復奉廣東財政廳通知書及佈告一帛案照整理保險事業暫行條例第三條凡在廣東省政府轄境營業之保險總公司或分公司等自本例公布後自送達通知書之日起計均限於十五日內一律聲請登記及領取特許證方准營業又第五條凡在廣東省政府轄境經營保險事業之分公司或代理店或代表須繳納按保現金毫洋五萬元存入中央銀行或政府所承認之銀行作按非經財政廳許可不得提取又第六條前條規定之按保金經財政廳之許可得用

已遵章正式登記之不動產物業或得覓一家或數家之殷實商店擔保其銀數免繳現金各等語按本公司既隸

鈞座監督之下并蒙函咨廣州市財政局證明資本確實免繳保證金於前仍懇

再賜轉咨廣東省政府財政廳證明本公司確係穩妥堅實請予一併免繳此項按保金以利營業除飭由該分公司正副經理遵照廣東財政廳整理保險事業暫行條例第十九二十三二十五各條繳納特許證費及保險稅等領證營業外理合呈請

鈞座察核

俛賜咨行實爲公便謹呈

監督王

國民政府交通部監督招商局辦公處指令 第五八號

令招商局董事會長兼仁濟和保險公司總董李國杰

呈一件呈請轉咨廣東省政府財政廳證明於廣州設立仁濟和保險分公司資本確實請
免繳按保現金由

呈悉已據情轉咨

廣東省政府財政廳免繳按保現金能否准行仰候咨復飭知可也此令

中華民國十七年十一月二日

呈王監督十七年十一月五日

呈爲依法辦理仁濟和保險公司股東登記名簿附呈登記暫行規則仰祈

鑒核備案事竊仁濟和保險公司自奉

令改組獨立添設火險更定名稱開始營業按照股份有限公司所負責任應即依法呈請官廳另行正式註冊以符公司條例而資社會信仰惟因該公司業務歷年均係委託招商局代辦股東名簿迄未完全法定手續驟難整備營業正在進行之中商業上信用攸關公司自身責任綦重迫不獲已處此特殊情勢之下祇得申明原委呈請全國註冊局准予先行備案一俟股東會選任董事監察人改組就緒再當依法呈請正式註冊業奉九月三日全國註冊局第二千一百九十六號批令姑准暫行備案并迭催趕速召集股東會選舉董監備具文件連同註冊各費正式呈請註冊等因在案查召集股東大會亟應根據完全股東名簿方爲合法該公司股東名冊與招商局同一手續不完無可諱言惟股份較少編製尙易擬即趁此籌款發息時機認真辦理登記一面登報通告補放各股東新舊股息一面徵求各股東真實姓名戶籍住址印鑑並於發息之時卽爲登記之日一舉兩得事半功倍想各股東既有利息可領復不至放棄股會中應享之權利當必欣然樂從踴躍應命也誠使該公司此次登記辦理順易得以依法召集股會漸遵正軌則招商局股東亦必藉資輿感不至再存觀望共知仰體

鈞座愛護商權主張法治之真意矣事關根本大計不屬業務範圍已由本會特派秘書主任劉天適及職員汪熙昌首翊羣等專管此項股東登記暨發放股息事宜以昭鄭重而合法軌謹將依法辦理仁濟和保險公司股東登記名簿各緣由并附呈登記暫行規則備文呈請

鑒警備案實爲公便謹呈

監督王

附仁濟和保險公司股東登記暫行規則一份

國民政府交通部監督招商局辦公處指令 第五九號

令招商局董事長 代行董事會職權 李國杰
兼仁濟和保險公司總董

呈一件 呈請辦理仁濟和保險公司股東登記並附呈登記暫行規則請備案 由

呈及規則均悉此次該公司辦理股東登記自係爲編製股東名簿召集股東大會之準備應即准予備案仍將辦理情形隨時呈報仰即遵照此令

中華民國十七年十一月六日

致總管理處函 十七年十一月二十九日發

逕啓者案查報載近月以來本局各輪船航行江海中途失事者層見叠出雖或因天災風險無可豫防或緣盜劫艇衝莫能抗避但均爲本局之一種重大損失關係局產匪輕事前如何遇變事後如何救護以及有無人事未盡之處施救不及之時以致險中遇險擴大損失範圍凡此種種本會亟應詳知以期無負股東委託慎重保管之意乃查此類損失重案已有多起雖有報紙閱知大略情形惟未接准貴處正式函告迄難據爲信史以致遇有股東詢及而本會竟茫然瞠目莫知所對是在本會未能盡其職責殊深惶愧務望將各船失事情形分別詳晰見告藉明真相嗣後江海各輪再有遇險事件應請將先後情狀及處置辦法隨時

示知再各輪高級船員及重要副手更動職務亦請特別注意慎選才能此爲一船生命財產所關不能不十分審慎聞近來華洋船員多有互相猜忌上下不能和衷之弊如果屬實尤宜監察免滋事端是所企盼專此奉布諸希

台察此致

總管理處

呈王監督 十七年十二月十五日

呈爲呈報仁濟和水火保險公司改組獨立後一切營業狀況經會計師查核賬目繕具報告謹將副本
呈送仰祈

鑒核備案事竊仁濟和公司因上年各輪船公司取銷紅提單保險定章後水險保費收入頓形銳減計
自本年陰曆正月起至陽曆五月底止共虧損實洋壹千三百三十二元三角九分國杰爲挽回頹局力
謀補救計因於五月七日呈請改組獨立聘任總經理籌設火險部積極整頓以圖恢復奉同月十二日
第二十一號

令准獨立營業添辦火險更定公司名稱并准將招商局輪船貨棧房產之水火保險均歸承保感奮之
餘爰與總經理歐陽榮之協力計劃凡與公司有利益之處及所以增進商業地位社會信仰者無不切
實籌慮依次進行其水險部則已加添黃浦保險而火險部亦於七月二日正式開始營業并於廣州福
州營口漢口天津各大商埠增設分公司其他繁盛之埠亦正擬籌設或先派代理處以期推廣營業同
時加入火險公會聯絡同業藉資發展復經聘定常年會計師徐永祚隨時查核賬目糾正錯誤俾增信
用計自改組獨立以來六七兩月因正在整理籌備期間一應設計隨在需費而火險正值開辦營業未
臻旺盛故收支兩抵仍每月虧損一千餘元至八九兩月業務漸見開展大有蒸蒸日上之勢計八月份

共收益洋七千八百五十五元零五分除過各項開繳洋三千七百七十三元二角八分計贏餘洋四千零八十一元七角七分九月份共收益洋壹萬六千四百六十一元六角六分除過各項開繳洋七千四百九十元零三角九分計贏餘洋八千九百七十一元二角七分總計自本年陰曆正月起至陽曆七月底止共虧損洋四千五百四十二元五角五分八九月份共贏餘洋壹萬三千零五十三元零四分兩抵淨計贏餘洋八千五百十元零四角九分是以半年之虧損而兩月完全抵償且獲有鉅額之贏餘不得謂非該總經理仰體

鈞座維持德意認真辦事之效本擬循例於年終結賬經由會計師查核無悞再行報告各股東并呈請鈞處察核備案現因遵奉

批令辦理股東登記并發給股息之際各股東多有未明公司內容及改組整理營業狀況特屬該常年會計師徐永祚將賬目截至九月底止先行查核正式繕具報告連同副表送達董事會以期澈底明瞭藉憑答復各股東殷殷垂詢之意理合檢同此項報告書副本備文呈報

鈞座鑒核備案實爲公便謹呈

監督王

行政院 正 副院長 譚 馮

呈國民政府

席 蔣

交通部長兼招商局監督王
外交部 部長 王

十八年一月四日

呈爲呈明英艦擊沉招商局輪愛仁一案訴訟無期商力有限懇請

提交國府會議飭由外交部以外交手續交涉賠償事竊緣民國十六年（即西曆一千九百二十七年）十月十九日上海商辦輪船招商總局有載重八百二十六噸之愛仁輪船一艘懸掛國旗滿裝貨物並搭客一百五十五人由滬啓碇行向廈門途中忽被假扮搭客上船之匪徒約十八名均持手鎗突起搶劫強迫該輪船員轉向香港相近之大鵬灣行駛雖曾遇數輪經過但均無能示意求救迨二十日晚因該強徒迫令全船燈火息滅暗中迅疾行駛被路過英國潛水艇第L四號發見起疑經該艇司令官英國海軍少佐哈拉漢指揮發出驚號停止前進並使用探海燈等奈無效果乃即開放空炮警告繼以實彈五六發並放三百碼射程之炸彈以致該輪失火損毀擊沉當時船中搭客船員等總計二百五十八人除救起及捉獲匪徒七名經港政府判決處分外至少有二十四人連同一切貨物沉沒淹斃查此案完全係該艇司令官濫用職權不明國際公法之正確意義誤以該假扮搭客之匪徒等作爲海盜而以被害之愛仁商輪視爲盜船在我大鵬灣領海之內對此懸挂中華國旗滿載搭客之赤手小輪實彈射

擊此種謬妄見解孟浪舉動該司令官實應負法律上相當之責辭而招商局所當準據法理申訴事實要求損害賠償者也當於是年十一月間延請香港大狀師薛爾登副狀師刺士等向英港政府提起訴訟并開呈全船生命財產各種損失及停航以後一切利益清單要求賠償同時復蒙前外交部伍部長朝樞向英國駐華公使藍浦森提出抗議其理由(一)如此案匪徒之舉動認爲海盜則決非妥當無論各國之地方自治法如何即依據國際公法設此罪之原意必係真正海盜爲保護航行海上之各國商船生命財產起見始能認爲公敵而於任何國家管轄所及之處施以捕擒且此例亦非各法學專家之絕對主張乃一九二六年二月間國際聯盟會中編纂國際法典委員會所權定轉遞照會各聯盟會會員而英國當亦爲該會之一份子準此法例則解決愛仁輪一案顯無困難蓋當時匪徒行劫祇限於愛仁一船而於途遇之他船並未波及至愛仁輪則明係被害而非行駛海上藉作擾亂航行之盜船該司令官倘以匪徒作海盜而以愛仁爲盜船持此謬誤見解以強附國際公法之意義則其行爲殊爲不合

(二)查當時情形該司令官發炮轟擊愛仁商輪之舉動極端無必需之可言應悉匪徒行向大鵬灣之目的將運其贓物以便由該處登陸該司令官當詳晰匪徒登陸必須距陸遙遠而另搭小船始能上岸此時而用炮擊亦未見晚且該艇備有探海燈距離愛仁甚近開炮時僅有三百碼之射程何距該輪之能逃逸况有前來協助軍艦數艘而其一靠愛仁更近確能救起不少待斃之搭客是其明證處此軍艦四面包圍之中捕一商輪自屬極易未悉該司令官爲何如此倉忙距警告後不過數分鐘遽用強烈之

炮彈轟擊致此全船沉沒釀此鉅禍實難宥恕(三)大鵬灣爲中國領海所獲盜犯應受中國當局之處分香港法庭何能行使管轄華屬江海之職權即使愛仁係一盜船依國際公法亦祇能捕捉其船處分海盜決不能擊毀其船而不經法庭審判任意殺斃盜匪且此案祇經拿獲疑犯七名而置諸二百五十八人中之二十四餘人連同船貨沉淹海底任依若何原因或人道而論殊難調和基於上述各款應向英政府提出下列要求(甲)因破懷中國領土主權表示歉意(乙)憐惜已死及受害人員以及賠償已經沉沒之一切貨物船隻(丙)施以適當刑罰於潛水艇第L四號司令官(丁)飭令香港政府所扣押之七人引交中國當局審判乃英使接此抗議迄無滿意之答復而招商局在港進行訴訟經年耗損益鉅尙無絲毫結果現據該狀師等聲稱此案關係英皇指令港督受此牽制萬一裁判我方失敗則非層控至倫敦最高法院不能解決伏思商人之力究屬有限而遠適異國上訴極難非仰賴我賢明政府實力援助此案終無昭雪之日迭經招商局委派代表在港與外交部朱次長接洽擬懇改用外交手續辦理此案交涉極蒙朱次長慷慨允援助且本案始末情形及癥結所在朱次長均已洞悉用特備文呈懇

鈞座俛念商困維持國權迅准提出國府會議飭由外交部派朱次長就近在港交涉此案要求賠償並附呈賠償損失清單一紙仰祈鑒核批准施行實爲德便謹呈

呈外交部長王函 十八年一月四日

儒公部長勛右日前緣敝局愛仁輪船被英艦擊沉案件專誠摺謁呈遞節略面懇改由

大部以外交手續交涉賠償并祈

賜予迅便派朱次長就近在港辦理交涉一事荷蒙

慨允援助至感

大部愛護國權維持商業之盛意惟思此案正由敝局延請狀師進行訴訟之際若遽予撤銷則對方將嘖有煩言嗤同兒戲以後即無再訴之餘地任其審判則以關係英皇旨令港督受有牽制萬一裁判我方失敗勢非層控至倫敦最高法院不能解決即欲無形延宕靜候

政府交涉恐對方亦決不肯久延且當臨審之時忽推歸

政府辦理顯係示人以弱彼方將以我爲不敢進行訴訟始有此舉惟有一面設法延緩一面另由

政府自動提出交涉我便有詞可藉就令交涉失敗仍留再訴地步查此案發生之初曾由前外交部伍

部長自動提出抗議於英使要求賠償現值我

國民政府銳意革新解決外交上各種懸案之際擬懇逕由

大部自動令行敝局提回此案向英國政府交涉使對方知非我不欲訴訟而我方所延狀師對撤銷此

案一層亦無可推延如此辦法似較妥善除由敝局正式備文呈請

大部鑒核施行外特再專函詳陳委曲敬祈

裁奪究應如何始臻完善之處伏候

賜示祇遵實爲公便肅肅藉頌

勛祺諸維

荃照

呈朱次長函 十八年一月十二日

鼎公次長勛右久違

芝字每切葭思茲專懇者敝局愛仁輪船被英艦擊沉一案在港涉訟經年迄無結果頃據狀師薛爾登等聲稱此案關係英皇旨令港督受此牽制萬一裁判我方失敗勢非層控至倫敦最高法院不能解決竊思商人之力究屬有限而遠適異國上訴極難非仰賴

政府實力援助終無昭雪之日擬請改由

大部以外交手續交涉賠償迭據敝局赴港調查專員唐應華陳報屢蒙

鈞座體恤商艱

慨允援助曷勝欽感除已正式備文呈請

政府暨

大部改用外交手續辦理外并申請以

鈞座對於此案情形及癥結所在久荷

洞察擬懇就近在港交涉賠償想

政府不日當書正式公文到粵務祈

鼎力賜助俾此案得以早日申雪不僅敝局股東全體感激卽被難船員家屬以及客商等莫不殫存均
戴且事關國權尤賴

閱猷折衝鼎組以張國威而維商業不勝悚感待

命之至謹將呈請改用外交手續辦理交涉原文抄奉

鈞鑒專肅祇頌

勛祺諸維

荃照

附抄原呈一件

致總管理處函 十八年一月十八日發

二四

逕啓者頃聞本局新華輪船於昨十五日在港觸礁全船沉沒曷勝惶駭查新濟輪船焚劫後不及百日又肇此變局運屯遠人言嘖嘖實堪惕厲究竟此次失事原因是否全係天災抑關人事遇變時情形如何施救方法會否適當以及溺斃人數沉沒貨物計共若干事後如何處理未接

貴處報告殊深憂慮本會前因近月以來本局各輪船航行江海中途失事者層見疊出關係局產匪輕曾於去年十一月二十九日正式函達

貴處嗣後江海各輪不幸再有遇險事件應請將先後情狀及處置辦法隨時

示知俾明真相以期無負股東委託慎重保管之意再各輪高級船員及重要副手更動職務亦請特別注意慎選才能蓋爲一船生命財產所關不能不十分審慎者也前年五月間本會因接白總指揮函開據中國商船駕駛員公會呈請嗣後各洋員雇用期滿不得續用請陸續換補本國駕駛人才藉挽國權而利航業希即分別採擇辦理等因當以海關定例任用船員須以政府頒給船主大夫等執照爲憑近年本局江輪駕駛雖間有華員充任船主而未能一律換補者則爲海關定章所限滄海遺珠誠屬可惜但以本國駕駛人才而言其中學術經驗儘有出類拔萃足當重任者第程度不無高下技能或有淺深苟不經一度審查自難起全體信用擬請由主管官廳委派專員及河泊司官員會同本局董事會暨總

船主合組一考試委員會將該會駕駛員與本局現充領江各華員及其他有船員資格經驗之華人一體准其報名訂期考試候分別程度技能評定資格等第後再行知照海關稅務司發給正式船員執照俾便分別任用各節函復白總指揮後此議迄未見諸實行良用慨惜近來各方推薦船員於本局者大有坑谷俱滿之勢知

貴處亦已倍感困難倫承

贊成此議實行考試制度一以拒絕請託一以鑒別真材一以減輕責難於

貴處實爲有益之舉茲爲懲前毖後慎重船員人選起見擬由本會呈請

監督採擇此項考試議案核准施行特將原函抄送

台察并盼將新華失事詳情及處置辦法從速見示爲荷此致

總管理處

附抄件

呈王監督文 十八年一月廿四日

呈爲陳請組織船員考試委員會嚴格審定高級船員人選以簡真材而維局譽仰祈

鑒核批示遵行事竊維本局爲中國航業最大機關自開辦迄今已閱五十餘年而船員尙多借材異域國權旁落實可痛心唯查海關定例任用船員須以政府頒給船主大夫等執照爲憑誠以一船生命財產所關責任匪輕不能不從嚴限制以杜濫用此在根本言之當由國家建設規模宏大之商船學校或航海專科儘量培植此類專門人材以備各輪船公司選任是以去年八月

鈞部召集全國交通會議曾由國杰個人並代表航業公會提出此案比經航政組審查通過交由大會表決在案唯茲事體大非咄嗟之間所能及辦值此青黃不接之際必須另籌善法以救斯窮國杰對於此項人選早知借用洋員勢非得已民國十二年亦曾呈請海軍部撥借華甲輪船組織練習艦招收學員冀收速成之效旋被吳佩孚用兵時將該船扣留教職員學生等均遭武力解散願望成虛時用慨惜前年本國商船駕駛員公會復經呈請國民革命軍東路軍前敵總指揮部函知本局俟各洋員僱用期滿不得續用應陸續換補本國駕駛人材藉挽國權而利航業等語當以近年本局江輪駕駛雖間有華員充任船主而未能一律換補者則以海關定章所限滄海遺珠誠屬可惜惟念該會各員中儘有學術經驗出類拔萃之才足當重任第其中程度不無高下技能或有淺深苟不經一度審查自難起全般信

用且恐近來各船員憑照發給稍濫貽誤或多擬卽組織一船員考試委員會認真釐定此項船員資格以昭慎選函復白總指揮後時以北伐軍事正急延未實行現因本局近月以來江海各輪中途失事者不一而足外間多有未明真相或以華員換用過多爲非議者國杰爲懲前毖後起見用敢續申此議擬請

鈞部派委專員及河泊司官員會同本局董事會暨總管理處合組一考試委員會將中國商船駕駛員公會各員與本局現充領江各華員暨華員中已執有船主大夫二夫等級之憑照者以及其他有船員資格經驗之華人一律准其報名投考由委員會一體彙齊訂期考試俟分別程度技能評定資格等第再請

鈞部知照海關稅務司發給正式船員執照俾便本局分別任用庶於國權航業兩有裨益否則資格不定漫無標準竊恐用人稍有不當貽害匪輕而本局名譽亦因之逐漸低落營業前途深受影響理合具情申請

鈞座鑒核示遵實爲公便謹呈

監督王

國民政府交通部監督招商局辦公處指令第六六號

令招商局董事會長李國杰

呈一件呈請組織船員考試委員會審定高級船員由

呈悉關於此項設施交通部正在統籌詳議中茲據來呈所見甚是業已據情轉請交部速定辦法早日
施行以維局譽而利航運矣此令

十八年一月卅日

國民政府交通部監督招商局辦公處訓令 第六七號

令招商局 董事會長代行
董事會職權 李國杰

前據該會長呈請合組考試委員會評定資格等第發給正式船員執照等情當經咨請交通部核辦去後茲准咨開查船員資歷關係至鉅吾國自吳淞商船學校停辦後航才深感缺乏現在充當船員學識優長者固亦有之祇有經驗而無學識者實居多數苟其實行考試則有經驗而無學識者勢必不能應考即原有位置亦必受此影響或致失業而國內航才更屬供不應求勢必借材異地爲外人所壟斷殊非本部獎掖航才維護航政之道茲爲兼籌並顧起見擬修正部頒商船職員證書章程以杜冒濫同時並擬設立船員檢定委員會對於各項船員切實檢定以資甄別前者考核其資歷後者證明其服務庶幾無考試之名而有考試之實除由本部修正商船職員證書章程並擬具船員檢定委員會章程分別辦理外相應咨復查照等由到處合行令仰該董事長查照此令

十八年二月廿一日

呈王監督文十八年一月廿九日

皇爲陳明本局自保船險其保費應請

飭令總管理處專款存儲或分出投保以謀穩妥而固根本仰祈

鑒核示遵事竊查本局江海各輪船身保險向歸自保誠以此項保費每年支出甚鉅而各輪失險之事歲不恆見加以洋商苛索種種挑剔歲修增大因歸自保庶免漏卮外溢立意未始不善惟日久玩生漸視此種重大保險事業以爲無足深慮未將各輪保險分別另款存儲與營業流動資金混爲一談往往任意挪用以致曆年結算保險項下雖逐年增積有賬可稽而實款每多移歸別用計至民國十六年第五十四屆賬略報告已達一百五十九萬零三百五十二兩五錢五分一厘在產業方面雖已積存鉅額未至銷失船本惟遇有事變則此項船本急難抽出殊屬可慮查近月以來江海各輪中途失事者層見疊出如新華新濟損失尤鉅嚮使此項保費儲有實款不難立即購置新輪以補缺額時以本局每年應支各輪保險費用三十餘萬實應專款存儲不能混入營業流動資金隨意挪動以免臨時竭蹶其以前積欠保險項下一百五十餘萬擬由本會於清理本局產業及各項債務之際設法籌抵劃還以清界限自本年起擬請飭令總管理處將此項保費實行另款存儲以備緩急或將江海各輪保費事務交由仁濟和保險公司代辦分出投保以謀穩妥而固根本理合備文呈請

鈞座鑒核

示遵實爲公便謹呈

國民政府交通部監督招商局辦公處指令第六七號

令招商局董事會長李國杰

呈一件陳請轉飭總管理處本局自保船險應將保費專款存儲或分出投保以謀穩妥由

呈悉查該局輪船保險由來玩忽迄今未能切實矯正殊屬非是茲據來呈所見甚是業經嚴飭總管理處總辦迅籌妥實辦法藉資補救矣此令

中華民國十八年二月一日

呈朱次長函

十八年一月卅日

鼎公次長勛鑒敬肅者敝局愛仁輪案蒙

概允賜助進行交涉曷勝欽感頃奉外部函電迭示已由部照會英使抗議索賠并聲明無論招商局訴訟勝敗於英政府所負責任并無影響等因查此案敝局感承

勛座熱心維護仍懇

極力從旁贊助俾交涉得以完全勝利實勝企禱專肅鳴感藉頌

勛綏諸維

荃照

致總管理處函

十八年二月四日

逕啓者案查本局江海各輪船險向歸自保其始立意蓋因此項保費每年支出甚鉅而各輪失險之事歲不恒見加以洋商苛索種種挑剔歲修等費不免增多爰歸自保庶免漏卮外溢無形之中獲益實大爾時局勢方盛金融充裕雖未將各輪保費實行分別另款存儲但偶遇事變無不立時撥給賠償從無延誤故當保費積存最多之時常超過三百餘萬而局中財政更獲藉以流通活動挹彼注茲本亦未始不可惟日久玩生當事者未從根本設想漸視此種重大保險事業以爲無足深慮且局勢浸衰經濟每感困乏但知仍沿舊習將此項保險要款往往任意挪動與營業流動資金混爲一談以致歷年結算保險項下雖逐年增積有帳可稽而實款已多移作別用計結至民國十六年第五十四屆帳略報告猶達一百五十九萬零三百五十二兩五錢五分一厘在產業方面雖謂積存鉅款未至銷失船本惟遇有劇變則此項船本急切無法抽出以資賠償危險情形至爲可慮前聞

貴處亦因此種辦法未臻穩妥急謀救濟擬將本局各輪分出一半歸他公司承保并經局務會議議決在案迄以局款支絀延未實行誠屬可惜查近月以來江海各輪中途失事者層見疊出尤以新華新濟損失太鉅嚮使此項保費儲有實款不難立即購置新輪以補缺額是以本局每年應支各輪保險費用三十餘萬實應專款存儲不宜混入營業流動資金隨意挪用以免臨時竭蹶應請

貴處即將以前積存保費截至十七年十二月底止結算清楚俟將來本會於清理局產及各項債務之

際再當設法籌劃抵還以資結束自本年一月起請將各輪保費按月支出分別另款專儲用備緩急第
思是項辦法雖較穩妥然而舊存已虛新儲有限即全年存積亦不過三十餘萬保一年之中不出變故
設不幸再遇一二次失險之舉則此區區三十餘萬之保費雖云有著而賠款鉅數將從何出此不得不
預爲籌及者也本會以爲在此青黃不接前項保費尙未清理而局中經濟正值困竭之際莫善於暫將
此種重大責任乘時推出借力分担一遇有變船本不患無著實於本局現在狀況之下所應變通辦理
以固根本而符實際擬請暫將本局江海各輪一律交由仁濟利水火保險公司出面承保即由該公司
分別支配轉付他公司攤保雖每月保費略予分潤而集合多數資力担保各輪船本力量更覺雄厚然
此非欲爲仁濟利公司兜攬生意也查該公司本係另有股東另一局面其營業組織與普通保險公司
性質無異自奉令改組獨立添辦火險以來業務尙能發展即如此項船險在招商局自保期內該公司
並未稍沾餘潤惟現既感覺自保困難擬分出投保則此種承保利益該公司似亦應有優先接受之權
本會爲懲前毖後統籌全局利害各方兼顧起見業將此意呈明

監督令准贊同茲特專函奉達即希

貴處查照

酌裁見復爲盼此致

總管理處

國民政府交通部監督招商局辦公處訓令第七二號

三六

令招商局董事會長代行董事會職權李國杰

前據該會長呈請轉飭總管理處本局自保船險應將保費專款存儲或分出投保以謀穩妥等語當經本處嚴飭總管理處總辦迅籌補救去後茲據呈稱江海各輪向稱自行保險而無的款指定作為保險基金每月所得保費僅屬轉帳性質並不作為特別存款另行存儲名為自保實等不保本局五十年來前後毀去輪船多至二十餘艘損失之大小不待言然自保船險帳上盈餘誠有一百五六十萬之譜祇以總局經濟不敷均被挪用以致輪船失事賠款無從提現職處在接事之始即已顧念及此雖有強制保險及與他公司聯環保險之計劃終以財政狀況隨大局問題之未能解決而時陷困境事實上卒難辦到只得仍照舊時自保辦法維持現狀現在職處為亡羊補牢計業已決定辦法擬將江輪保險費二成向外商承保八成仍由自保海輪則以五成自保五成外保現擬先從海輪着手如保全損失假定每千兩每月須保費四五兩職局外保部份每月應付保費已需七千餘兩而自保部份每月亦需一萬三千餘兩更擬將自保部份之保費按期提現另行存儲業已切實進行一俟海輪保險手續辦竣再當將江輪逐一推行務使局方責任減輕保費簡省等情前來業已指令該總辦保險為重要開支分成自保原屬可行惟須將保費按月另儲方足以符名實所陳俟海輪辦竣再將江輪逐一推行雖為事實所限

仰仍遵照前令儘先設法辦理矣合行令仰該會長知照此令

中華民國十八年三月七日

呈王監督

十八年二月四日

三八

呈爲遵

令會籌借款救濟年關局困附呈合約仰祈

鑒該備案事竊國杰前以局欸支絀年關緊逼亟須設法救濟等情呈奉

鈞處第六一號指令內開所呈各節盡謀遠慮實堪嘉尙着速會商趙總辦共同負責籌措以免臨渴掘井是爲至要等因同時鉄橋亦因年關需欸孔急呈同前情奉

鈞處第六十號指令內開呈悉該局年關需欸本處無法可以籌撥仰該總辦綢繆未雨迅速自行籌畫以資準備而全信用等因各在案國杰等遵卽會同籌議先行函商交通銀行以上年貸款五十萬本局確遵原約按月籌償本息并未愆期擬請援照前約及押品再作第二次之借款不意該行內部發生事端遷延未答而時期漸迫因再改向四明銀行商借幸能成議其條件卽以上次質押交通銀團之局輪六艘另加四艘作爲押品而款數只允七十萬兩并須扣清舊欠當以事機萬緊不得不遷延定局復由國杰向滙豐情商請其放還全部局輪而結果只放六艘且要求將三次積欠應付之息銀三十三萬四千七百三十三兩六錢六分先行付清經與再四磋商允以先將此項息銀尾數三萬四千七百三十三兩六錢六分照數付還其整欸三十萬兩暫行記賬照算複利始由該行放出新銘新豐新康江大江裕

公平局輪六艘以供應用爰於本月十四日與四明銀行簽訂借款合同計以江靖江安江華江新江順江大江裕新江天新銘新康等輪十艘抵借規銀七十萬兩除該行扣還舊欠本息實交三十餘萬合以年終營業收入約有四十萬共可得現款七十餘萬粥少僧多苦難分配只得將各項急債分別應付其餘則仍婉商延期雖露捉襟見肘之形幸免臨渴掘井之慮仰託鈞底勉渡年關要亦爲國杰等始願之所不及者也謹將此次遵令會籌借款情形縷晰詳陳并附呈質船合同副本仰祈

鑒核實爲公便謹呈

監督王

國民政府交通部監督招商局辦公處指令 第七七號

令招商局

董事會長代行董事會職權李國杰
總管理處總辦趙鐵橋

呈一件

會籌借款救濟年關局困
附呈合約請予審核備案

由

據呈已悉該局此次因年關緊迫以江靖等十輪向四明銀行抵借七十萬兩所訂合同大致向妥應即
准予備案此令

致總管理處函

十八年二月五日

逕啓者頃承

函復仁濟和催付本息各款尾開本局與仁濟和保險公司歷年賓主相處已久彼此休戚不難諒解所欠該公司期款希即照舊展期該款息金五萬六千兩希即轉入本局往來帳下俟本局金融較爲寬裕自當設法籌還統希察核轉達等由查仁濟和存入本局定期款銀七十萬兩期限屆滿如欲延轉理應互商辦法似非片面可以主張查該公司自上年五月奉令改組獨立添設火險以來關於有限公司自身所負責任暨商業上對於社會一般信仰應有確實現資充分準備方合公司條例而免蹈空之誚前經本會籌議具呈 監督擬請指撥本局一部份無關急用產業劃歸清抵以了積欠而固根本尙未奉到批示本屆仁濟和公司發給股息并報告第四十二屆帳略此項股本仍載存本局名下衆股東閱之甚爲疑慮僉以招商局現今對外信譽迥不如前長此實欸虛存展期認息在無事之時雖幸勉強支持設遇變故急切何能抽出應用勢必立成僵局此種顧慮在招商局現在狀況之下自爲羣衆心理所同該公司股本按照定章本應分存本埠各大銀行俾可活期轉動嗣因本局金融困難遂向該公司情商將此項股本提存籍資挹注詎意久假未歸不惟本金絲毫不能挪動并所應付之息金亦無法照付致令該公司日在憂惶危迫之中於營業前途感受非常苦痛殊非彼此惠顧友助之道本會爲雙方兼顧

起見認爲局中財政正感困竭之際此項本金只好暫商延緩惟應急籌一種抵撥方法以免永久牽累
此本會與

貴處所應注意共同籌劃者也至於該款息金五萬六千兩照商業慣例到期不付卽爲自隳信用應請
貴處飭科迅予設法付濟以維局譽藉符彼此諒解之誼特再函達即希
查照見復以憑轉知爲盼此致

總管理處

十八年二月五日

致上海特別市政府函

十八年二月五日

敬啓者案查此次

貴工務局改築滬南東門馬路計劃敝局地產被圈入該路綫圖中者凡二其一在中華路集水街之交原有地四分有奇讓縮幾盡雖因陸家石橋路移併於集水街中而舊陸家石橋之址可由工務局分別貼償各失地業主然敝局實已得不償失一經割削該地將成爲三角尖形不復可資建造市房之用矣其一在十六舖該沿東門街馬路割讓至一畝以上本極方正之地遽變而爲斜形而近裏馬路處進深亦復大減致將來建築工程上感受非常困難敝局因損失太鉅昨經派員向

貴工務局商洽陳說各種理由頗承諒解並經敝局董事會正式議決如下(一)在公家改築馬路時於必要情形之下本局爲贊助公益起見雖忍痛略予犧牲尙可商讓(二)如非公家改築必需之地憑空損失毫無補償自應據理力爭請變通辦理基於以上兩項決議查中華路集水街交讓之地雖經割讓至成三角尖形不復可資建造惟因該路實係交通孔道舊時電車路線窄狹特甚殊有整理必要今工務局擬併合兩狹街成一寬濶馬路於改良路政實具偉畫敝局於此情形之下雖蒙極大損失然於公家裨益匪淺自當忍痛遵照遷讓至若十六舖之地本極方正頓改斜形割出一畝以上致難從事建築其對面因我讓地而漲出之餘地一方工務局獨未依照貼償失地辦法視同一例作爲償還敝局損失

之用竟欲留作公用是明明以招商局私有之地無端劃出歸公且並非改築路綫時之所必不可少者
敝局實難承認爲此依法提出抗議敬懇

僉恤商困照例貼還該馬路對面餘地略補損失以昭平允實叙

公誼佇盼

賜允見復無任感幸此致

上海特別市政府

呈王監督

十八年二月十六日

呈爲陳明積餘公司本屆結賬規定公積紅利職工濟助獎勵等金按成分配以便決算仰祈

鑒核備案事案據積餘公司函陳竊照普通公司慣例每年於盈餘項下恆有規定分配辦法如公積金股東紅利職工濟助及獎勵金等各爲若干成均有一定計算方式今細查積餘公司歷屆賬略對於公積一項向未撥收已往十四年中除第九屆壬戌年曾因大德榨油廠股票銷去之故於公積項下減去規元四千二百五十兩外從未更易一數而股東紅利則誤稱股息歷年分法均係按股若干兩計算計自二兩五錢至四兩五錢不等因年而殊并非比照盈餘應分之數而定十四年來平均爲三兩二錢計合淨餘百分之九十至於職工獎勵金惟散見各開支戶下所稱執事花紅一項殊不准確名爲每年二千兩至三千兩計合淨利百分之一五實則散付其他雜戶者何止三倍似此亟應規定支配百分法以資遵守際此整頓時期尤未便仍循向例無法分配以資決算擬請規定於淨利項下提撥百分之二十作爲公積金百分之七十作爲股東紅利百分之五作爲職工濟助準備基金百分之五作爲職工獎勵金是否有當敬希裁奪等語查此項辦法適合法軌業經本會列爲定案理合備文呈請

鑒核備案實爲公便謹呈

監督王

國民政府交通部監督招商局辦公處指令 第七四號

令招商局

董事會長代行董事會
職權兼積餘公司經理 李國杰

呈 一 件

陳報積餘公司本屆結帳規定公積
紅利職工濟助獎勵等按成分配由

據呈已悉此項分配辦法既經該會列爲定案應即准予備案此令
中華民國十八年三月七日

呈王監督

十八年二月廿一日

呈爲呈報整理積餘公司房產加增收入改良簿記一年以來經過情形仰祈

鑒核備案事竊 國杰自奉

命兼任積餘公司經理一職視事之初百端困棘案卷旣蕩然莫可稽查帳冊復零落毫不完備尤以招商局債務牽累所有本埠各處產租均經抵撥債息往來積欠各款達數十萬致使根本束縛無法活動欲加租則因屋宇朽敝之款翻造而房客意氣激昂徒增紛擾欲舉債則因產業受押無物擔保而社會信用早墜迄無援應輾轉籌維惟有先從調查產業入手俾真相旋就外埠加以整理復因招商局與積餘公司產業界限多不清晰時有糾紛迭經派員分赴各埠切實測勘經盡數月調查之力始獲縷分明晰逐漸整頓又以舊式簿記複雜混亂已往十四年中歷屆帳目并未足以代表實在情形乃銳意改良純取新式記帳方法務漸收支翔實盈虧比較一目了然一年以來所有改善整理經過事實幸不辱命謹撮舉概要與歷年分別比較編製第十五屆帳略并將其中特別困難情形爲

鈎座逐項陳之（一）本屆自陽歷三月份起改用陽歷因改歷之故本年度帳畧遂不及一足年蓋其起始爲陰歷正月合陽歷一月底其終結爲陽歷年底合陰歷二月初故一年帳略實自陽歷二月份起十二月份止計十一個足月較之往年少一個月也緣本年度短少一月之故於是有須注意下列兩點

(甲)因租金多係按月催收本年既短少一月則收入亦隨之而短少一月(乙)支出大宗爲地捐而地捐則每年係分兩次繳付并不因本年短少一月而減且往年每估價一千兩繳捐七兩本年加徵一兩成爲八兩支出轉須加多基於上列兩點收入既減支出轉增兩項相差盈餘之數約需減少二萬餘兩(二)本年以前向用舊式簿記除實在收付外概不報告例如應歸十七年(卽戊辰年)收入項下之租金經十六年(卽丁卯年)提前催收於是丁卯年帳略中遂將該項列爲該年收入以致浮出實收而戊辰年之收入乃不及實收反之因丁卯下半年公司發生困難各項大宗開支如地捐等類不能照付該年帳略理應將各該項開支列入應付未付項下據實報銷乃因不曾照付致令本年帳內開支項下不得不將丁卯年各該項舊繳列爲本屆開支是爲浮出實支查前屆收入既已浮出實收而開支不及實支致本屆適得其反此項相差當又在二萬兩之譜(三)丁卯年收入實較已往十三年爲多其故因天津一埠一次收足海河工程局自民國十六年至二十六年中十年租金計元三萬七千八百兩此項租金依理應作十年分攤卽丁卯年收入項下應減少三萬四千兩而本年應增加三千七百八十兩也綜上各端已足證明本年度收支與往年收支實有不能比較之各項弱點然在此種不平等情形之下本屆收入竟爲十五年來最高之一年仰託

福庇將本外各埠產業次第整理已漸有眉目而謀根本穩固各項清釐計劃以及工程施設步驟亦均大致擬定着手進行所有以前簿冊零亂混雜之弊亦已一概革除查已往十四年中其平均收入毛數

約每年十八萬兩本年則已超出九萬兩關於久昌公司包租本埠華法界各處市產規定租金之外尙有担任各項繳費義務此項繳費實亦收入之一部份除由該公司報告前來之保險費已照收租金照付開支外其餘繳費因收付對銷故未入贏餘之帳查往歲收入充裕之幾年其中皆有特別收入如漢冶萍股息每年約六萬兩天津十年租金一次收足之類而本年則無之支出項下因有地捐關係殊難比較但本年度本埠開支超出丁卯年之本埠開支者仍不過四千餘兩而已至本年各處增加房租其數已爲不少然本屆帳略上多不能見之蓋必俟下年方能實現也如九江一年增加一萬三千兩天津鎮江蕪湖香港皆在繼續增漲漢口方面亦正在設法增加中此種加租實皆本年經營之效果故本屆贏利十六萬餘金而預測下年盈餘項下尤應激增惟所可惜者因協濟招商局之困難代償交通銀團債息七萬兩代還通和洋行押息三萬兩代還仁濟和公司往來欠項二萬兩三共十二萬兩現欸通歸挪用不能儲作興築生產之資以致收入不克盡量增加而根本尤長此牽累若不迅謀善後之方竊恐招商局與積餘公司糾紛日甚終必兩敗俱傷而後已事關公司根本大計不得不據實附陳仰祈鈞座主持訓示除將清理招商局往來積欠以及清釐公司資產實數并清還股東紅利欠息等項辦法容俟另案呈明外所有整理房產加增收入改良簿記一年以來經過實在情形理合備文呈請鈞座鑒核備案實爲公便謹呈

監督王

附呈資產負債表損益表各一份

國民政府交通部監督招商局辦公處指令第七三號

五〇

令招商局董事會長代行董事會職權兼積餘產業公司經理李國杰

呈一件呈報整理積餘房產加增收入改良簿記經過情形請予備案由

呈及附表均悉該兼經理任事以來辦理得法一切整理均能有條不紊殊堪嘉慰表存此令
中華民國十八年三月七日

呈王監督十八年二月二十二日

呈爲遵令呈報辦理仁濟和保險公司股東登記暨給發股息事宜一切情形仰祈
鑒核備案事竊於上年十一月五日呈報依法辦理仁濟和保險公司股東登記并籌定的款十萬兩補
放各股東新舊股息及該公司營業流動資金之用並於發息之時卽爲登記之日以期一舉兩得事半
功倍等情奉十一月六日第五九號

鈞令內開呈及規則均悉此次該公司辦理股東登記自係爲編製股東名簿召集股東大會之準備應
卽准予備案仍將辦理情形隨時呈報仰卽遵照等因在案遵卽一面登報通告發息一面徵求各股東
真實姓名戶籍住址印鑑自登報之日起限期陽曆十二月三十日截止外埠如漢口天津福州廣州香
港等處爲利便遠道各股東起見并經委託各該分公司依限登報辦理遠近各股東此次應召前來登
記者甚爲踴躍綜計股份總額爲一萬六千股截止去年陽曆十二月底止已達過半數因於本年一月
登報續行展限半月以竟全功茲查限期屆滿本外各埠股東依式登記者計共九千二百三十二股發
出新舊股息銀計共三萬二千三百八十八兩正除盛氏愚齋義莊之四千八百股奉江蘇省政府及上海
臨時法院諭令停止登記并扣發股息外所差不過一千九百七十八股至此項籌定專款十萬兩除已
撥付仁濟和公司流動資金二萬二千兩及發給新舊股息三萬二千三百八十八兩兩共合計五萬四千

三百八十兩外尙應儲備補放第一屆起至第四十屆止舊息銀一萬六千二百二十四兩又丙寅年第四十一屆息銀二千〇九十四兩又丁卯年第四十二屆息銀一萬九千二百五十四兩三共合計應放息銀三萬七千五百七十二兩連同前項已付之數共需九萬一千九百五十二兩現在登記期限雖已截止而各股東前來續領股息者仍飭按數照發以全信譽容俟此項新舊股息完全發清再行結束具報查此次登記股數相差無幾股東名簿業經製備完全擬卽定期召集股東大會選舉董監以完公司法定手續仰副

鈞座愛護商業主張法治之至意合將辦理登記暨給發股息情形遵 令備文呈報敬希
鑒核備案實爲公便謹呈

監督王

國民政府交通部監督招商局辦公處指令 第六八號

令招商局 董事會長代行董事會職權
兼仁濟和保險公司總董 李國杰

呈一件 呈報辦理仁濟和保險公司股東
登記給發股息情形請鑒核備案 由

據呈已悉此次辦理登記既逾股份半數以上合之江蘇省政府及上海臨時法院諭令停止登記之數所差尤屬無幾足見辦理得法應發股息亦經先後照付應即准予備案股息完全發清後仍仰具報此令

中華民國十八年二月二十七日

呈王監督十八年二月二十八日

五四

呈爲呈明商辦公司營業帳册未便按照官規編造各項書類送院審核仰祈
鑒賜轉呈

府院申明界限以免誤會事竊招商局輪船公司係完全商股商辦迭經依照公司條例呈請主管官廳
暨全國註冊局註冊立案給照營業與其他普通商辦輪船公司規模雖有大小性質毫無歧異歷史事
實昭然具在近年迭受時局影響以致營業虧折岌岌不可終日渥蒙

政府愛護維持特設 監督派員代爲整理頒訂暫行規則以資遵守并荷 監督迭次宣言本係臨時
辦法俟整理略有頭緒卽當仍舊交還商辦是招商局確爲一種普通商業公司不能因交通部監督整
理之故遂誤認爲交通部附屬機關彰彰明甚頃閱總管理處接奉

鈞處第六十六號訓令并抄發審計院原呈一件因招商局互控一案經政府派員會查而審計院呈請
令行交部轉飭將以前各月書類按照審計規程第四條第三項規定依法編造補送嗣後仍按月編送
以憑審核等因伏讀審計院原呈內稱招商局經交通部奉令接收派員辦理是該局卽交通部之附屬
機關該局總辦趙鐵橋奉交通部令到差任事是該員卽中央之委任官吏對於審計法規自應遵照辦
理等語準此推論則招商局無形之中已完全收歸國有不復稍存商辦公司面目矣審計院此種武斷
聲口未免錯誤至足引起社會驚疑及本公司全體股東誤會恐於澈查互控案中另啓糾紛釀成事變

本會爲保全各股東權利仰體 政府愛護商權維持航業本意未敢緘默不言查收歸國有及官商合辦等說近來雖有此項擬議究并未會由 政府提出正式辦法與本公司股東協商確定施行何能遽指招商局即爲交通部附屬機關且一年以來雖蒙 政府派員代爲整理亦并未荷 政府分文補助仍係以局款而辦局事卽無以商業帳册無端送院審核之必要趙總辦雖係交通部委任官吏但照暫行規則實由 監督委派董事會加聘是其所任職務仍屬商業範圍惟應遵照商規及暫行規則所訂權限將每月營業狀況收支款項編製各種詳細報告一呈 監督審核一送本會稽查方爲正當辦法適合法軌固不勞審計院之爲越俎代庖也本會非敢放棄此種稽核職責徒以總稽核處自經撤廢奉令緩設後暫行規則等於具文一切措施及營業收入與用途支出總管理處僅向監督陳報本會無從與聞此中委曲言之慨然今審計院此項呈案實爲空穴來風之漸尤恐引起誤會另生枝節除通知總管理處依據法理事實詳晰呈明外合將商辦公司營業帳册未便依照院制編送各項書類緣由備文呈請

鈞座鑒核敬懇

迅賜轉呈

府院申明官商界限以泯猜疑而維商業不勝迫切感禱之至謹呈

監督王

國民政府交通部監督招商局辦公處指令第七十號

令 招商局董事會會長 李國杰
代行董事會職權

呈一件 陳明商辦公司營業帳冊未便按照院製
編送審計院懇賜轉呈府院由

據呈已悉業經函達交通部轉呈行政院辦理矣此令

中華民國十八年三月五日

呈王監督十八年二月廿八日

呈爲清理積餘公司歷屆股東欠息給發息股以資結束而合法軌據情呈報仰祈

鑒核備案事竊據積餘公司函陳查敝公司歷年盈餘項下每年提撥若干作爲股息此項股息實卽股東應得之紅利計自第一屆甲寅年開設以來每屆於年終結帳時提出現款於翌年三月發給股東向無延誤乃至第十屆癸亥年雖經照舊提出而以公司財政未曾獨立此項現款竟爲招商局會計科挪用未克照發嗣後年復一年愈欠愈多迄未清理計至第十四屆丁卯年終此項提而未發之股東紅利已達總數計規元七十萬零四千兩以洋釐七錢三分計算合洋玖拾六萬四千三百八十三元五角六分二厘外加第十五屆卽民國十七年底提出每股紅利洋四元計洋十七萬六千元正前後六屆共計洋一百十四萬零三百八十三元五角六分二厘按照公司章程紅利既經提出卽應隨時照數發給股東何可歷屆延欠積成如許鉅數雖承股東體諒公司受招商局牽累情形幸未來加追索不免退有後言似此一筆宕帳久懸不理殊非正辦况現值改良整理之際關於是項積欠股息尤應有一種救濟辦法方足以上副

監督責成整頓之盛心下對股東殷勤付託之重任現經鈞會委託會計師徐永祚查核本公司各項帳務對於此項欠息亦認爲宜有解決之方始合法律正軌擬即援照商業公司慣例將歷屆積欠股東利

息計共洋一百十四萬零三百八十三元五角六分二厘除將整數一百十萬元一律填發息股憑証其尾零之數四萬零三百八十三元五角六分二厘找給現洋以資結束照此辦法計各股東每執積餘公司股票一股發給票面二十五元之息股一股俟將來股東會追認後恰以此項息股四股換成正式股票一股適合每整股百元之數實爲有利無弊之舉查去年公司所贏現款已爲招商局借用殆盡然事關整理不得不勉力籌湊現金計每股應找發尾零現洋九角一分七厘八毫雖爲數頗嫌煩瑣要亦不過在發款時稍感煩難而公司曆年懸案一旦豁清在股東方面當然可承諒解是否有當敬祈裁奪施行等情前來本會審查該公司此項清理股東欠息辦法實爲正本清源永杜糾紛之計除已復允照辦并列入董會決定案外理合備文呈報

鈞座鑒核備案實爲公便謹呈

監督王

國民政府交通部監督招商局辦公處指令第七一號

令 招商局董事會長代行董事
會職權兼積餘公司經理 李國杰

呈一件 呈報清理積餘公司歷屆股東
欠息給發息股請予審核備案 由

據呈已悉查積餘公司曆屆積欠股東利息一百十四萬餘元既經招商局先後挪用自應有一清理辦法所擬每執積餘公司股票一股之股東發給票面二十五元之息股一股餘數找發現金業經該會承認列爲定案應即准予備案惟此項息股名稱本無根據仍應提出股東會通過後填發正式股票方足以昭信守仰即遵照此令

中華民國十八年三月七日

致上海特別市政府 十八年三月一日

六〇

逕啓者前因

貴工務局改築集水街方浜路馬路計劃對敝公司地產遷讓上之處置殊欠公允曾經提出書面抗議並派工務主任李光達面謁

貴主管科陳述一切請予

體念商艱維持公道在案茲因限期已迫未獲

台覆 敝公司產權所關犧牲太鉅碍難緘默用再繪具簡圖附帶說明關於民國路集水街之交敝公司產業損失雖大尙可忍痛同意藉示贊助路政之誠意不敢稍後於人當蒙

諒察惟十六舖地方敝公司對於

貴工務局所定遷讓計劃實不能予以同意茲特提出下列理由爲第二次之抗議尙望
斟酌酌理賜以公正之考慮至深感幸

(一)新馬路路綫由西而東至裏街之前似應略爲偏北庶幾十六舖一段馬路無需改築在公家既可
減省工費而 敝公司之產又可邀免縮讓

(二)上項改道計劃倘慮裏街以西之新馬路與十六舖之舊馬路未能直貫銜接則新馬路之趨勢似

應即照直綫一逕冲至外馬路如是則雖敝公司之產縮讓更多然對面漲出一長方形地當然應歸敝公司所有以之建築市房籍補縮讓損失尙可勉強相抵而公家得有馬路兩面市房於振興市面裨益亦屬非淺

(三)即不能照以上兩項辦法而以現在路綫爲一定不可改易時亦應將對面留作公用之地貼償敝公司以昭公允

(四)照現在設計出十六舖馬路一段僅有南面市房致華法交界處亦仍祇有馬路而無市房隔絕之殊與陸家石橋路與集水街馬路南移之宗旨相背查該兩路移併南部留出北部備造市房所以免華法兩界中間隔以大馬路俾路政改良之益爲租界同時享受耳當時設計果具此意何以未能貫徹到底此又敝公司所竊疑未解者也

謹根據各項理由并附呈圖說續行提出抗議對貴工務局前項主張萬難承認敬祈

鑒察賜示爲荷此致

上海特別市政府

附圖三番

呈王監督十八年三月二日

呈爲陳明改正積餘公司曆屆記帳手續錯誤平衡全部資產簿值市值價格製定表單六種以固根本而合法執據情轉呈仰祈

鑒核備案事竊據積餘公司函陳查敝公司曆屆帳略資產項下手續錯誤甚多蓋因從前司帳者往往將修理等項開支作爲資產收冊實屬不當亟應悉予更正爰將曆年以來本外各埠產業總值詳晰查核其中應作押櫃修理或各種繳費者均經分別清出其不應列入地屋產價之各項開支均歸開支項下記載以求正確而符合會計原則惟是曆屆帳略既經更正之後在簿記上各種錯誤雖已銷滅但房地產以及各種股票簿值與市值大相懸殊實爲一大缺點故非重予估定不可按房地產之簿值依會計原則應予分別登記因地價有漲跌而屋價須折舊兩者不可得合就過往本外各埠房地產曆史觀察之地價大漲已爲不可掩之事實茲根據民國十七年上海英商通和洋行估定敝公司產業價單將地價減作七折屋價減作對折入帳彙算結果計得本外埠地屋總價計共規元銀五百零四萬五千九百二十兩零一錢六分七厘比照十七年底已經更正未行折估之前本外埠地屋價簿值總數計共規元銀四百十九萬九千九百三十一兩零六分九厘兩項相差計規元銀八十四萬五千九百八十九兩零九分八厘但地產雖漲而股票大落查帳冊上股票簿值計漢冶萍內河小輪及鐵路股票等及今仍爲

共規元銀六十一萬二千四百五十四兩九錢六分此項股票價值在帳冊上固不得不照數記入然實際上殊無價值之可言爲求兩全起見擬將地產新價溢出簿值之數撥分支配如下（一）證券跌價準備金計規元銀六十一萬二千四百五十四兩九錢六分（二）房產折舊準備金計規元銀二十三萬三千五百三十四兩一錢三分八厘兩共計規元銀八十四萬五千九百八十九兩零九分八厘適符地價溢出簿值之數特按照上法製成本公司帳略更正以前及更正以後資產負債對照表各一種併爲一份并照通知估價製成地價七折屋價五折彙算資產負債對照表一種又根據股本改兩爲元應將上項銀兩價值以洋厘七錢三分計算化爲國幣（此因當初資本洋四百四十萬元係由規元三百廿一萬二千兩照洋厘七錢三分計算化得）製成純用國幣計數之資產負債對照表一種連前併爲一份又轉帳日記帳及清帳合一份以上表單六種共計三份一併送請鈞會察核是否有當敬懇裁奪施行等情前來本會審查該公司改正曆屆帳略各種錯誤手續及製定各項表單尙屬周妥適合整理產業改良會計之原定計劃除覆允照辦并列入本會決定案外理合檢同製定各種表單據情轉呈

鈞座察核備案實爲公便謹呈

監督王

國民政府交通部監督招商局辦公處指令第七六號

六四

令招商局

董事會長代行董事會
職權兼積餘公司經理李國杰

呈一件

陳明改正積餘公司歷屆記帳手續錯誤平衡
全部資產簿值市值價格製定表單請予備案由

呈及附表均悉此次積餘公司改正歷屆帳略各種錯誤手續製定表單事屬改良會計劃清眉目既經該會列爲定案應即准予備案此令

中華民國十八年三月七日

呈王監督 十八年三月二日

呈爲訂期召集仁濟和保險公司股東大會以符法制而慰衆望仰祈

鑒核備案事據仁濟和水火保險股份有限公司股東唐麗華吳惟燕等函致國杰內稱竊查仁濟和公司自經先生督率整頓以來營業日臻發達股價亦漸激漲并承將丁卯股息於去年冬季設法分發且於分發股息之際乘機辦理登記定期召集股東大會以合法規而全手續股東等良深欣感故於登記之時莫不踴躍從事以期登記迅速告成股會定期召集使我公司成爲合法之組織光大而永久之非徒股東之幸抑亦先生之榮也乃自登記展期而後迄今又已多日尙未聞有召集股東定期開會之表示遂致公司組織情形以及業務發展與經濟盈虛諸狀況股東等均甚隔膜頗爲關心用特公同致函先生請速依法定期召集股東大會宣布公司一切情形以安人心而慰羣望等情查仁濟和公司自經遵令辦理登記至滿限截止遠近各股東前來登記者共達九千二百三十六股將及總數三分之二會將辦理登記暨給發股息情形呈報在案此項登記股數除盛氏愚齋義莊之四千八百股經江蘇省政府及上海臨時法院令飭扣留不准登記發息外實已達到股份總額十分之八正在着手籌備召集股會適據該股東等函陳前情自應迅予定期召集以符法制而慰衆望謹已定於陽歷四月二日召集仁濟和公司股東大會除登報通告并函復各該股東外理合將召集股東大會日期具文呈報仰祈鑒核備案實爲公便謹呈

監督王

國民政府交通部監督招商局辦公處指令第七五號

令招商局董事會長代行董事會職權
兼仁濟和保險公司總董李國杰

呈一件呈報訂期召集仁濟和保險公司
股東大會請予鑒核備案由

呈悉仁濟和公司定期召集股東大會一節應准備案此令

中華民國十八年三月七日

呈王監督文 十八年三月六日

呈爲呈報年關清理華債團借款與恒隆錢莊借款經過情形附呈質船合同副本仰祈

鑒核備案事竊因本局舊歷年關債務急迫尤以華債團欠款一百九十餘萬內計各銀行錢莊共四十八家其規模較小之各戶催迫更緊曾於年前呈奉

鈞令飭國杰與鐵橋會籌借款爲未雨綢繆之計免臨渴掘井之憂除經會商向四明銀行商訂質船合同借款七十萬兩業已會呈報告外其華債團各錢莊因四明永亨兩家已經退出其餘各戶欠款尙無辦法紛紛來局責難正在協商應付間適有恒隆錢莊願照質船契約借款十七萬兩藉作清理各莊零星借款之助當與商明將廣大廣利遇順泰順四輪向該莊質抵雙方簽訂合同其條件與四明所訂大致相同惟十個月後始分期拔還本金此項借款十七萬兩除分別清償華太恒隆滋康恒大永聚五戶欠款本息共九萬七千五百七十四兩二錢零二厘餘銀七萬二千餘兩卽以支應年關各項急需帳款雖掘井於臨渴仰託

鈞庇幸得勉渡難關理合會同將借款經過情形連同質船合同副本呈請

鈞座鑒核備案實爲公便謹呈

監督王

國民政府交通部監督招商局辦公處指令第七八號

六八

令招商局

董事會長代行董事會職權李國杰
總管理處總辦 趙鐵橋

呈一件

呈報年關清理華債團與恆隆錢莊
借款情形附呈合同請予審核備案 由

據呈已悉該局年關因清理各莊零星債款以廣大等四輪向恆隆錢莊抵借十七萬兩所訂合同大致
尙妥應即准予備案此令

中華民國十八年三月八日

致上海特別市張市長函 十八年四月八日

岳軍仁兄市長勛右欣瞻

寅節近

蒞申江幸託

幟幪曷勝快慰茲敬啓者前因

貴工務局改築滬南東門馬路計劃 敝局地產被圈入該路綫圖中者計有二處其一在中華路集水街之交原有地四分有奇讓縮幾盡雖因陸家石橋路移併於集水街中舊陸家石橋路址可由

貴工務局分別貼償各失地業主然敝局實已得不償失一經割削該地頓成爲三角尖形不復可資建造市房之用矣敝局爲贊助公益起見在此必要情形之下雖忍痛勉予犧牲尙可商讓其一在十六舖該地沿東門街馬路割讓至一畝以上本極方正之地遽變而爲斜形而近裏馬路處進深亦復大減致將來建築工程上感受非常困難其對面因我讓地而漲出之餘地一方亦並不予貼補竟欲留作公用且非公家改築路綫時必需割讓之地 敝局因損失太鉅曾經派員赴

貴工務局詳晰陳說并依法兩次提出書面抗議根據各項理由條陳三種辦法請予

俛恤商艱變更計劃奈值前市長正當辭職之際未及詳察敝局所陳各項辦法於公於私均屬便利實

爲雙方兼顧之策而工務局及土地局則以計劃已定未肯改弦更張固執成議率亦呈復致令此案未荷照允殊深悵憾查國家法令有不便於民者尙可更制矧茲路政改良原爲便民起見何可膠柱鼓瑟竟拂輿情以叢怨謗茲幸

台瑞榮長市政佇盼

新猷慰茲喁望敬祈

賜檢前案

俛察 敝局 瀝陳各項情形及所擬辦法迅

飭工務局將改路改築計劃略予變更以恤商情而收輿望不勝感企之至否則敝局此項重大損失不能不懇我

賢明市府賜以相當之地價也專啓奉瀆藉頌

勛綏諸維

亮察

呈王監督 十八年四月二十六日

呈爲呈報仁濟和保險公司依法召集股東大會通過公司章程選任董監正式成立董事會附呈董監名單暨章程全份仰祈

鑒核備案事竊仁濟和保險公司自上年五月奉

令改組獨立增辦火險更定名稱并向全國註冊局申明公司特殊事實呈准先行立案旋即辦理股東登記同時籌發股息至本年一月十五日截止登記完竣定期召集股東大會會將各項辦理情形先後呈報在案經於四月二日在上海福州路五號本總公司內開第一次股東大會到會股東共三百三十六戶計共七千四百三十股每股一權在本公司股份總額一萬六千股內除盛氏愚齋義莊之四千八百股因案停止登記及行使股權外出席股東實已超過大半數當將公司改組整理一切經過情形以及營業狀況本屆帳略由國杰暨總經理查帳會計師當場分別報告并將公司章程草案經各股東逐條議決通過投票選舉董事五人監察人二人另單開呈即於四月十日正式成立董事會互選國杰爲董事長其總經理職仍即聘任歐陽董事榮之兼任以資熟手仰託

福庇仁濟和保險公司得以完成法治登入正軌實賴

鈞座維持愛護之德所有本公司遠近股東莫不同深感激茲除公司正式註冊手續業由董事會公決

繼續委託徐永祚會計師事務所代辦外謹將此次召集股東大會通過章程選任董監成立董事會各緣由并附呈董監名單章程全份備文呈請

鈞鑒賜予備案實爲公便謹呈

監督王

附仁濟和保險公司董事監察人名單一帙章程一本

呈王監督 十八年四月二十六日

呈爲陳明積餘公司產業實在情形附呈全部資產目錄細表仰祈

鑒核備案事竊查招商局與積餘公司自民國三年析產實行分立以來其區分大意凡有關於航業者仍爲航產統歸招商局管理其無關航業者如房屋地基股票等類謂之產業另組公司分別經營雖其業務仍由股東委託招商局董事會代辦但章程規定專設經理另立帳册界限截然與仁濟和保險公司以前同一制度至其如何起意析產以及析產多寡實數若干不惟外間多有未明真相時起誤會即身在局中者亦多未能深悉底蘊以爲招商局資產數千萬其大部份精華所聚悉在積餘公司若積餘公司脫離招商局以去則局方所存者不過數十破輪幾處碼頭一身債務而已爲此說者驟聆之亦殊駭聽不知根本上乃完全錯誤且其情形適是相反此不可不究其歷史而詳陳之也查積餘產業公司之所由成立者其近因雖在民國三年而遠因實伏於開局未久之際溯招商局開辦之初因洋商競爭甚烈營業未臻旺盛當局者意謀發展注重獎勵於是有人在營業收入項內提給獎勵金一成之案其後業務逐漸發達又以此項獎勵過優議以五厘仍歸股東五厘提充獎勵其時商董唐景星徐雨之嚴芝楣三公主持局務眼光皆極遠大以爲吾國航業方始萌芽又有洋商各大輪船公司併力競爭江海利權已爲捷足者所先得非另闢途徑異軍特起與航業相輔而行不足以持久遠思以廉價乘時購置地

產將來商務日盛各處地價必有突飛猛進繼長增高之勢而徐公雨之主張尤力觀其年譜所載清同治二年與英商偉百思話別一節論上海市面此後必大宜於地產加意經營可見當時中外人士均已注意及此因是遂將此五厘之獎勵金僅以二厘五發給各辦事人員其餘二厘五連同歸還股東之五厘悉數存局附歸公積項下陸續添置產業此招商局各埠房地產之所由星羅棋布也自是以後各處地價果日見騰漲計自甲申至癸卯十年除過各項開支外共總收存餘利銀一千五百四十餘萬兩照帳結存碼頭棧房輪船地產共計本銀六百餘萬兩按時值估價併連公積不下二千萬之數實爲招商局極盛時代於時全體股東以所執股票尙係從前所發不適其現在實有資本三分之一提議換填新股票會於前清宣統二年五月初六日股東大會公決通過嗣於辛亥壬子兩年股東大會之時均有多數股東獻議從速改換股票意謂招商局積存資本截至現在止實有一千六百萬兩之鉅而股東所執股票僅有四百萬若不及早按照實值填換股票恐蹈電局復轍蓋產業多則覬覦者亦多亟宜未雨綢繆核實審查迅照所估價值換發新股票兩種凡與航業有關者填給航業股票其無關航業而爲股東應得紅利之款所置者填給產業股票即將原執股票繳局抵換當經股東議決請董事會照辦適辛亥壬子兩年時事多艱風潮迭起董事會未及照辦而香港忽有偽股票發現政府復欲將公司產業借押銀一千萬兩繼而日人又思染指幻出新公司名義欲以八百萬兩價買以去併有人條陳北京交通部以維持爲名照新公司原議以八百萬兩收歸國有之說衆股東利害切身不約而同一致奮起與董事

會合力堅拒始幸各歸消滅迨民國三年遠近各股東鑒於歷次發生變象皆由於股東未握實權紛紛函催實行改換新票以杜隱患是年股東大會決議換發航業產業兩種股票而局中同人又以本公司所置產業其中資本不僅爲股東之五厘公積實有同人應領之獎勵金二厘五在內要求析產之時照數攤還提出議案紛相責索於是公同酌議亦卽一律發給股票是以換發各股東航業股票八百萬兩產業股票四百萬元之外另有同人花紅公積航業股票四十萬兩產業股票四十萬元維時北京政府正值袁世凱當權帝制自雄早有覬覦招商局資產之野心極力阻撓不許分產并下令派員查辦復由交通部登報布告在未經部准以前所有本局印發之新股票無論內外國人收執均不得作爲有效一時風聲所播輿論駭然招商局股東全體震動僉以事關切己生死所繫以數十年血汗經營之資產不容換執股票另組機關分類營業此種專制淫威誓以全力相與抵抗甯爲玉碎不爲瓦全於是函電紛馳代表四出中外各大報帑復紛紛揭發袁政府攘奪商產之陰謀抨擊異常激烈大有清季四川抗爭鐵道國有風潮之勢當此之時雖以北廷閣部之強悍袁世凱之專橫恣肆亦不得不屈於公論俯順商情敷衍結束悄然收聲一任招商局股東完全按照迭次決議實行掣換新股票分析產業各自經營此積餘公司成立之經過歷史也上年招商局奉

令改組之際 國杰因恐

政府所派整理局務人員未及詳查此項事實誤以積餘公司及仁濟和保險公司均爲招商局之附屬

機關當經呈明該兩公司之性質地位深蒙

鈞座洞察源流未任該兩公司以各別經營之事業混入航業範圍以內除仁濟和保險公司業經迭奉明令改組擴充依法辦理登記召集股東大會選任董監正式成立董事會完成法治手續登入正軌外其積餘公司經理一職荷

特命卽委國杰兼任責成整理仰見

鈞座愛護商權維持商產之德意曷勝感佩國杰奉令之餘夙夜祇懼以爲欲加整頓必先從清理財政入手經查積餘公司所有產業在招商局全部資產之中不過十分之一略強照通和洋行最近估值雖有七百餘萬然折舊計算以及各項股票概不值價資產總額實亦不過五百萬且大部份重要產業均已由招商局借押殆盡本埠各處租收亦經局方指撥債息之用無米之炊巧婦所難是以上年本埠洋行街法公司地十四所楊泰記十六舖集水街中華路一帶房產屢擬改建加增收入迄以無款興工未能自辦卒因解決招商局工潮困難以借款關係勉強遷就與久昌公司訂立包租承造合約思借他人之力爲我興建新屋此誠具有萬不獲已之苦衷雖明知期限過長此中厚利不免損失故力爭五年之後我可收回條約蓋亦時迫勢逼莫可如何也本埠既無須自己經營祇得專從外埠調查整理然地小不足迴旋袖長方能起舞積餘公司所有外埠各處房地產均係零星碎落破舊不堪發展終屬有限反視招商局航產之散在各埠者如天津營口塘沽漢口梧州汕頭等處地產稍一整頓動可籌集二三百

萬者情形迥別本公司既無此類龐大雄實之名產可資整理望屠門而大嚼相形之下不免見絀蓋招商局不必恃積餘公司微細之產以生存而積餘公司則轉恐因招商局之長此牽累以失敗也所幸一年以來整理略有頭緒而總管理處復能體諒艱苦遇事和衷曾於三月間將各種經過情形及辦理成績詳呈

鈞核辱蒙

獎勉益增媿汗蓋念前賢艱難締造寸累銖積其所購置各處產業實已斂費苦心後人不能爲之恢闔擴大僅就固有之業加以整理事屬分內何功足云惟國杰以尸位招商局董有年深慙有負股東委託之重方思勉竭棉力藉以補過幸託

鈞庇得此結果亦差足自慰而已故嘗獨居深念以招商局董事長兼任積餘公司經理資格不僅公司方面所應力求整頓藉副

鈞座期望之雅深冀局方同時得將各處航產清釐整理以裕收益庶免日夕捉襟露肘仰給於人貽累不清自損信譽所有統盤籌定計劃除俟另文呈請

鈞座鑒核施行外茲因積餘公司產業實在情形社會人士尙多揣測卽總局同人亦有未盡了解之處特將本公司所由設立前後經過歷史以及股本關係資產數額并其性質地位與招商局界限顯清絕無資產獨占不可分立之各種事實謹正式備文詳晰縷陳并附呈全部資產目錄細表仰祈

鈞鑒賜予備案實爲公便謹呈

監督王

附積餘公司全部資產目錄細表一份計五張

國民政府交通部監督招商局辦公處訓令第八二號

令招商局董事會長代行董事會職權李國杰

案據招商局總管理處總辦趙鐵橋呈稱近因中華航業公司開闢滬揚航線租借職處南棧一二號碼頭以爲停泊輪船之用聲明有利無損對於本局各船靠泊亦無妨碍所得碼頭租金一年實及十萬而弱訂租時交保證金十萬兩預付租金五萬元兩欸合計約十九萬元之譜指定添購輪船擴充營業並附訂租合同前來查南棧碼頭卽金利元碼頭上年四月間曾據該會長呈明地點重要不宜輕許租借經本處核准在案此次總管理處與中華航業公司商訂合同據稱係爲增加收入添購船隻雖亦言之成理對於目前營業將來發展究竟有無妨碍卽仰該會長熟權利害核議具復以憑辦理此令

中華民國十八年六月十七日

呈王監督十八年六月廿一日

八〇

呈爲據實呈復仰祈

鑒核事案奉

鈞處第八二號訓令開據招商局總管理處總辦趙鐵橋呈稱近因中華航業公司開闢滬揚航綫租借職處南棧一二號碼頭以爲停泊輪船之用聲明有利無損對於本局各船靠泊亦無妨碍所得碼頭租金一年實及十萬而弱訂租時交保證金十萬兩預付租金五萬元兩款合計約十九萬元之譜指定添購輪船擴充營業並附訂租赁合同前來查南棧碼頭卽金利元碼頭上年四月間曾據該會長呈明地點重要不宜徑許租借經本處核准在案此次總管理處與中華航業公司商訂合同據稱係爲增加收入添購船隻雖亦言之成理對於目前營業將來發展究竟有無妨碍云云至卽仰該會長熟權利害核議具復以憑辦理等因竊查金利源碼頭實爲本局精華萃聚之地前三北公司屢欲租用新江天碼頭以每收入二十萬之鉅額相許迄以關係重大未敢輕允前年法總領事亦爲法公司船關說租用復經拒絕是年臘底本局債務異常窘迫之際楊州班船公司願繳保證金十萬兩租用二號碼頭亦未允許本會鑒於近來中外各輪船公司咸思借泊紛紛運動益信該碼頭地點至關重要曾於上年四月間呈准鈞處加意維護在案乃未幾總管理處忽允穿山輪船借靠該碼頭事先並未正式通知本會嗣經查悉

極力反對終屬無效至今該穿山輪所訂租借合約本會不但未予會簽且始終未嘗寓目自此例一開本會時引爲憂本年一月間果有閩省紳商李鼎新劉書蕃等藉口於本局新濟輪船焚劫無船接替交通不便擬請以大中公司唐山號海輪航行閩滬綫靠泊金利源碼頭本會終以此項請求關係本局碼頭航綫權利甚鉅函請總管理處慎重辦理旋交營棧兩科妥議辦法卒以事關重大未成事實此次中華航業公司開闢滬揚航綫擬租用一二號碼頭爲停泊輪船之用事先曾由棧務科長洪雁賓將所訂合同草底呈閱當以年限太久又所靠船隻漫無限制曾將原文第二條及第十五條批交修改旋准總管理處正式函商准許該公司租借理由及其利益並將該合同年限改定爲四年之後我可隨時收回靠泊碼頭祇限一船與局輪往來貨客上落均無阻碍又聲明指定所得租價及保證金作爲增購船隻及擴充營業之用各節比卽函復合同大致雖屬妥善惟金利源碼頭前穿山輪既開例於先今滬揚班又援例於後來者紛如實堪注意以本局目前財政支絀情勢而論每年約可增加收入將及十萬并將租價及現繳保證金十萬兩均指定爲添購船隻基金似亦不無小補但念根本重要關係仍請該處慎重辦理在卷茲奉

令飭對於目前營業將來發展究竟有無妨碍熟權利害核議具復本會遵查本局現無滬揚航綫租與靠泊對於目前營業尙無若何衝突以利言之自係所得碼頭租金及棧租扛力保證金等項惟思此等利益究屬有限該金利源碼頭若早允開放所獲當不祇此似此重要地點萬不宜貪目前小利而遽公

之於人譬之雄關萬堞虎踞中原一旦爲人攻取斯無險可守矣對於將來發展妨碍頗大雖於所訂合同內有四年之後我可收回一條然收回必須將該公司船隻收買如輪價不一仍須待至合同期滿方可取銷况此種優越碼頭我既公開人將猛進萬一四年之後本局無力收回則或彼方對於所估輪價故不同意無形遷延變化更多將永無獨據以謀發展之機會此本會總總愚慮未敢堅決贊允者也合將核議理由先後情形據實呈復仰祈

鈞鑒

訓示辦理實爲公便謹呈

監督王

呈王監督 十八年六月廿四日

呈爲呈報積餘公司依法呈准工商部註冊抄同批令并部頒執照印片以及遵批辦理情形仰祈鑒核備案事竊查積餘公司自民國三年析產分設以來定名爲積餘產業股份有限公司與仁濟和保險公司同一性質所謂積餘者係由招商局股東將歷年未派之公積餘款所置產業另組機關分別經營顧名思義自是超然獨立之公司但以附設招商總局之內董事查帳等員向由招商局董監兼任外間不明真相每疑該公司係爲招商局之一部份此實絕大錯誤按招商局章程第九章第三十六條載明本公司受積餘產業公司股東之委託代理積餘產業公司一切業務專設經理主管由董事會監督之等語是招商局對於積餘公司不過居於受委託人之地位何日積餘公司收回此項委託即何日喪失其代理人之資格彰彰明甚又按同章程第三十七條仁濟和公司奉准改組獨立後依法呈請全國註冊局註冊本年四月二日正式召集股東大會選舉董監成立董事會專聘經理按照公司條例合法營業該公司遠近各股東等仰賴

鈞座維持愛護之力得以完成法治登人正軌遐邇稱頌同深感激積餘公司全體股東聞此盛德莫不欽羨邇來迭次函詢僉謂國杰既承

監督特令兼任經理對於此擁有數百萬產值之公司既屬有限性質責任至鉅何以公司註冊之根本

大計尙未舉辦國杰職務所在未敢漠視用於上月間仿照仁濟和公司辦法將積餘產業股份有限公司設立先後事實詳晰申明呈請上海特別市社會局轉呈工商部註冊奉 第三一六五號批開呈件及註冊各費均收悉據經備文轉呈茲奉 部令內開據該公司聲稱各節尙屬實情所請註冊應先予照准合行填發執照一帛仰轉給具領將來該公司章程訂定選舉董事監察人製就股東名簿各事完竣應即依法補呈備案等因仰即遵照辦理并携帶換照憑單來局具領部照此批附件及費銀分別存轉等因當於具領部照時復行申明敝公司於奉准註冊後遵當趕即辦理股東登記製備股東名簿一俟召集股東大會選舉董監訂定章程各事完竣自當依法補呈備案現正登報通告辦理股東登記并發給息股息金以期完成法律手續理合抄呈此項註冊批令及部頒執照印片并將遵批辦理登記情形備文呈請

鈞座鑒核備案實爲公便謹呈

監督王

附呈上海特別市社會局批令一件

工商部頒發執照印片一帛

國民政府交通部監督招商局辦公處指令第九一號

令招商局董事會長

代行董事會職權
兼積餘產業公司經理

李國杰

呈一件呈報積餘公司呈准工商部註冊請鑒核備案由

呈及附件均悉該公司既經呈准工商部註冊頒發執照應即准予備案此令

中華民國十八年七月一日

呈王監督 十八年六月廿七日

呈爲呈明借債抵債展期辦法仰懇

鑒核備案事竊查本局前年陰曆年關因債務逼迫無法應付曾借積餘公司地產英册第一萬二千九百四十九號道契向通和洋行商借押款銀三十萬兩自十七年一月二十日簽訂合同起至十九年一月二十日期滿此爲第一批押款嗣爲救濟仁濟和公司保險業務清厘本局往來積欠於上年十月間呈奉

鈞座面允即由本會自行籌款活動以謀救濟比見局方財力支絀實在無從籌濟而仁濟和公司待款孔急尤難坐視不救迫不獲已祇得另行設法遵即向中國營業公司商借急款十萬兩即以押在通和洋行之英册第一萬二千九百四十九號道契作爲二次抵押會將借款合同期限利息以及用途支配各項情形均經呈報在案本年五月一日該合同六個月期滿本會爲維持信譽特於期前函商總管理處請即迅速設法籌付以踐信約旋准復稱現值本局財政困難之時此項借款息金既未締欠所有本銀歸償應仍請向該公司情商展緩等語當由本會向該公司再三交涉要求展期堅未承允蓋以該押產道契尙存通和洋行第一批手續既未了清該公司所執仍僅一帛合同空文故於展期一層未能照允本會籌思至再竊睹局中財力迄未充實不唯第二批到期押款一時無法清償轉瞬數月而第一批

押款又將滿期則數目愈大籌償愈難與其有臨渴掘井之憂無甯爲未雨綢繆之計因再向中國營業公司切實情商往返磋商請將此十萬兩借款仍照原合同辦理展期至十九年一月十九日爲止而尤以另訂十九年一月二十日起借款四十萬兩一年期滿合同卽以通和洋行到期押款三十萬兩由該公司屆時代爲清償贖出所押道契轉入該公司名下連前之二批押款十萬兩共爲四十萬兩歸一債權人承認而免一契兩押糾紛不清似此辦法在本局不過借債以資抵債展期更以延期於萬難設法之中勉籌救濟之策該公司雖如議允認惟要求本局將來如不依此實行須付以四十萬兩計算之三個月息金本會當以萬一在此期內本局財力充裕仍可隨時自行贖回似較有進退自如之餘地且爲顧全目前難關起見除已彼此交換信件外理合將此項展期更約豫定情形備文縷呈

鈞座鑒核備案實爲公便謹呈

監督王

致總管理處函 十八年六月廿七日

九八

逕啓者前准

貴處復函關於中國營業公司押款十萬兩業已到期請即設法籌償一節承

示局中財政正值困難此項借款息金既未締欠所有本銀歸償應仍請向該公司情商展緩俾免糾紛等由本會當即向該公司再三交涉要求展期堅未承允蓋以該押產道契尙存通和洋行第一批手續既未了清該公司所執仍僅一帑合同空文故於展期一層未能照允本會籌思至再復以局中財力迄未充實睹此情形不唯於第二批到期押款一時無法清償轉瞬數月而第一批押款又將滿期則數目愈大籌償愈難與其有臨渴掘井之憂無甯爲未雨綢繆之計因再向該公司切實情商往返磋商請將此十萬兩借款仍照原合同辦理展期至十九年一月十九日第一批押款到期之日爲止而允以另訂十九年一月二十日起借款四十萬兩一年期滿合同即以通和洋行到期押款三十萬兩由該公司屆時代爲清償贖出所押道契轉入該公司名義連前之第二批押款十萬兩共爲四十萬兩歸一債權人承認而免一契兩押糾紛不清似此辦法在本局不過借債抵債而無形之中不僅第二批押款可以展期即第一批押款實已延長期限一年於萬難設法之中勉籌救濟之策該公司雖已如議允認惟要求本局將來如不依此實行須付以四十萬兩計算之三個月息金本會當以萬一在此期內本局財力充

裕仍可隨時自行贖回似較有進退自如之餘地且爲顧全目前難關起見除已彼此交換信件外合將此項展期更約豫定情形函達

貴處查照并希

轉飭會計出納兩科知照爲荷此致

總管理處

呈王外長函 十八年七月五日

九〇

敬啟者敝局於民國十六年十月十九日有愛仁輪船一艘由滬啓碇中途爲假扮搭客上船之匪徒劫持強迫開至香港附近大鵬灣海面被英潛水艇L四號擊沉一案會由敝局在香港英政府起訴要求賠償嗣以此案關係英皇旨令港督無權裁判遂即停止訴訟呈准國民政府暨行政院改歸

大部以外交手續辦理交涉業於本年一月間將本案始末情形暨前外交部伍部長自動提出抗議理由并賠償數目清單繕具節略詳呈

大部奉一月二十三日

覆示函及節略均悉關於英國潛水艦砲擊愛仁輪沉沒一案本部已續行照會英使促其將賠償問題先行設法解決并聲明此案爲兩國間之交涉事件其一切責任應由英政府負擔此次招商局在香港提起訴訟一節無論其結果如何於英政府所負責任并無影響等因在案仰見

大部擁護國權維持商業之德意商民等曷勝感幸查此案瞬及三年已蒙

大部先後兩次向英使提出抗議責令賠償最近該使究竟有無確實答復現在又逾數月尙未解決各被難船員家屬含痛日深時向敝局呼籲哀求撫卹慘迫情形不忍殫舉而敝局自該輪擊燬沉沒以後缺乏船隻駛用三年之中所受損失尤爲重大爲此不揣冒瀆特再函懇

大部迅賜交涉先將賠償問題促令解決以雪沉寃而清懸案不勝感激待
命之至此致

國民政府外交部部長王

呈王監督文 十八年七月十六日

九二

呈爲保全局譽設法清還年利救濟仁濟和公司業務雙方兼顧情形仰祈

鑒核備案事竊招商局延欠仁濟和公司定期存款銀七十萬兩訂明年息八厘向自舊曆正月起算至

臘底止爲一足年近因局中財政困竭不惟本銀無法挪動并應付之八厘年息亦分文未付展轉延期

以致往來結欠各款尾數又達十數萬兩此項往來欠款利息照國曆計算訂明年息六厘單就利息一

層除本年不計外計十七年全年長期存款利息爲元五萬六千兩又自十七年一月二十三日起至十

二月三十一日止往來欠款利息爲元八千八百五十九兩七錢一分兩項合計共元六萬四千八百五

十九兩七錢一分依商業上慣例無論欠款多少所訂利息必須按期先行付清倘到期不付即無異倒

賬此舉關係本局信譽極大不獨招商局對於仁濟和公司不可稍存漠視凡普通商業機關莫不視此

爲唯一重要信條此信一失在招商局實爲自殺政策債權方面必羣起猜疑環攻肆逼將無挽救之術

是以局方財力無論如何困窘亦應設法先將該公司年利付還自全信譽現該公司因添辦火險增設

分公司擴充營業以來所需開辦等費及流動資金并籌發各股東利息需款至迫且保險事業尤須資

本雄實方足以起社會信仰曾由該公司董事會備具公函推舉董事分向本會暨總管理處正式交涉

關於前項存款及欠息務請謀一確實解決辦法總管理處當覆以敝局際此艱難之時祇能維持現狀

貴公司亦所深知來函聲稱已另函敝局董事會倘董會另有良策爲貴公司籌劃敝處亦可酌量採納總期不致妨碍敝局與貴公司雙方利益等語該公司因即迭向本會催請設法救濟勢難坐視不理且此項到期應付之年息爲數無幾猶一再拖延空辭搪塞關係本局信譽特重爲此一面向該公司應允容緩商明總管理處設法將存款撥還一面趕將所欠年利先爲籌措因查得本局欠有本埠福泰錢莊往來款項十萬兩除陸續付還外尙欠本息銀六萬七千九百三十五兩九錢一分六厘係借招商公學校址地契及積餘公司東溝地產道契并通惠公司股票三項作抵因即轉向中國營業公司商做一年期押款銀十萬兩單以招商公學校址地契一項作爲抵押品即將押得之款除清還福泰本息及一切費用外淨餘元二萬九千四百四十四兩零八分四厘又將贖出之通惠公司股票六紙每紙票面洋一萬元轉向中孚銀行押借銀二萬五千兩訂明半年爲期先扣利息元一千肆百貳拾五兩計淨餘二萬三千五百七十五兩連同上項淨餘之數共計元五萬叁千零十九兩零八分四厘以之付還仁濟和公司欠息尙不敷元一萬一千九百十兩零六錢三分六厘即以贖出之東溝地產道契交還積餘公司另代局方借撥銀一萬一千八百四十兩零六錢二分六厘湊足六萬肆千八百五十九兩七錢一分之數藉以了清前項兩筆年利維持本局信譽并救濟仁濟和公司業務似此辦法僅以原抵押品三分之二分押與中國營業公司及中孚銀行同時得以此項押款還清兩處急債并將東溝道契贖還交付積餘公司不唯雙方利益毫無妨礙實已三方兼顧爲目前救濟之唯一方策雖仁濟和公司尙擬要求多撥

款項俾作流動資金之用但本局一時實無他法可想唯有暫行商緩再與設法另籌抵撥而已業將此
次借款清欠辦法并檢同合約抄件及福泰帳單廢據等件函知總管理處查照辦理理合縷舉情由抄
同中國營業公司合約備文呈請
鈞座鑒核備案實爲公便謹呈

監督王

致總管理處 十八年七月十七日

逕啓者昨准仁濟和公司董事會函開准招商局總管理處函覆前接五月二日來函均悉敝局與貴公司賓主相處歷有年數前任積欠貴公司鉅額款項致令貴公司於營業發展上受影響敝局亦引爲遺憾敝局際此艱難之時祇能維持現狀貴公司亦所深知來函聲稱已另函敝局董事會倘董會另有良策爲貴公司籌劃敝處亦可酌量採納總期不致妨碍敝局與貴公司雙方利益等語按貴局總管理處對於延欠敝公司存款及利息清償辦法既須另俟貴會籌劃敝公司祇得再懇貴會迅施良策趕籌救濟無任盼禱等由查本局積欠該公司定期存款七十萬兩又往來結欠各款十餘萬兩本應設法早予撥還展轉延期實非辦法前經本會提議擬以一部份局產撥抵藉資了結迄未實行至於此項訂明長期存款年利八厘係照舊曆計算計十七年全年利息爲元五萬六千兩又往來存款年利六厘係照國曆計算計自十七年一月二十三日起至十二月三十一日止爲元八千八百五十九兩七錢一分兩項合計共元六萬四千八百五十九兩七錢一分爲數尙不甚鉅本局財力雖如何困窘亦應急予籌還蓋按照商業慣例對於訂期應付息金到期必須付清倘逾期不付無異倒帳凡普通商業機關莫不視此爲唯一重要信條故此事關係本局信譽極重此信若失無異自殺本會爲保全局譽起見特向該公司一面應允容緩商由

費處設法將存款陸續撥還一面趕將此項欠息先予籌措因查得本局欠有本埠福泰錢莊往來欠項十萬兩除陸續付還外尙欠本息銀六萬七千九百三十五兩九錢一分六厘係借招商公學校址地契及積餘公司東溝地產道契并通惠公司股票三項作抵因卽轉向中國營業公司商做一年期押款銀十萬兩單以招商公學校址地契一項作爲抵押品指撥房租每月約千兩以爲保息卽將押得之款除清還福泰本息及一切費用外淨餘元二萬九千四百四十四兩零八分四厘又將贖出之通惠公司股票六紙每紙票面洋一萬元轉向中孚銀行押借銀二萬五千兩訂明半年爲期先扣利息元一千四百廿五兩計淨餘二萬三千五百七十五兩連同上項淨餘之數共計元五萬三千零十九兩零八分四厘以之付還仁濟和公司欠息尙不敷元一萬一千八百四十四兩零六錢二分六厘卽以贖出之東溝地產道契交還積餘公司另代局方借撥銀一萬一千八百四十四兩零六錢二分六厘湊足六萬四千八百五十九兩七錢一分之數藉以了清前項兩筆年利維持本局信譽并救濟仁濟和公司業務似此辦法僅以原抵押品三分之二分押與中國營業公司及中孚銀行同時得以此項押款還清兩處急債并將東溝道契贖還交付積餘公司實爲三方兼顧之策雖仁濟和公司尙擬要求多撥款項俾作流動資金之用但本局一時實無他法可想唯有暫行商緩再與設法另籌抵撥而已除將此次借款清欠情形呈報監督備案外特檢同合約抄件及福泰帳單廢據等件函請

貴處查照轉飭會計出納兩科知照爲要此致

總管理處

呈王監督文

十八年七月十八日

呈爲保全公益基金擬訂規章組織保管委員會仰祈

鑒核備案事查本局舊章每年營業所得紅利劃出一部份作爲花紅公積分給全局各辦事人用酬勞勸自清光緒十一年至民國元年辦事人等未經分去之花紅公積計銀九十餘萬兩至民國四年在公積項下提出二十餘萬兩分派曆屆督總會辦及董事查賬人其辦事人應分之花紅公積於民國三年經由股東會議決劃出招商局航業股四十萬兩積餘公司產業股四十萬元歸全局辦事人等平均分派但人數過多提存股票各人應分數目不能巧合實際無從分派且恐股票分出之後紛紛出賣影響市面因是未能派分但此項股票與股東所得股票一律看待其息銀亦照股息按年分派其應享之權遇開會時由董事會公議舉人代表於四年三月二十日四月十日經董事會先後議決有案至六年十一月董事會據總滬局同人提議請將股東會議派之辦事人公積花紅航業股四十萬兩產業股四十萬元改充辦理同人公益之用同年十月董事會議接受此種意見議決將學堂慈善會兩事先行籌辦俱樂部如款項有餘亦可附設并經責成會計科選購學校房屋即今招商公學原址至七年三月又經董事會議決將花紅公積辦理公益各情登報佈告并聲明應得此項花紅之全體同人原在何項機關充任何項職務姓名籍貫及現有之子孫各赴原機關報名掛號由各機關彙齊轉報總局復核登記

俾有享受公益事業權利之機會自是以後局中營業不振節年無利可派已辦之招商公學亦屬苟延殘喘於是前董事兼會計科長代表招商局同人向本會報告請將所有股票由本會直接收回代管雖於九年十二月十日經本會議決允行但亦未曾另立規章事無專責人無法守時遷勢異誠恐偉大公益基金瀕於廢棄國杰怒焉憂之再四籌維以爲此項公益基金及其事業既由董事會負責代管自應訂定保管章程以資遵守并組織公益基金保管委員會選派專員認真管理現當辦理積餘公司股份登記暨給發股息金之際尤應乘時規定專章選派職員依法保管并收取股息金編製股冊帳略各項事宜登報宣示以昭慎重事關公益未敢怠廢合將擬訂公益基金保管章程及組織保管委員會選派職員名單呈請

鈞座鑒核備案實爲公便謹呈

監督王

招商局公益基金保管委員會章程

第一條 本委員會之組織以招商局董事會會長兼充委員長由董事會選派委員四人分任法律設計會計文書稽核事宜

第二條 本委員會保管之公益基金種類如左

甲 全局辦事人應分未領之花紅公積招商局股份四千股票面規元四十萬兩積餘產業公司股份四千股票面國幣四十萬元

乙 上項股票應得之官利紅利及息股

丙 招商公學現有之全部房屋及生財

第三條 本委員會以辦理左列事業爲目的

甲 本局暨積餘公司及附屬各機關新舊職工子弟之教育事項

乙 本局暨積餘公司及附屬各機關職工疾病災厄之救助事項

丙 本局暨積餘公司及附屬各機關職工之公共娛樂事項

第四條 前條各款事業之實施應於每會計年度開始前由本委員會依經濟狀況決定其範圍

第五條 本委員會每屆年終應將辦事經過出納狀況及次年事業計劃報告招商局董事會備查事

業計劃并須得其同意

第六條 本委員會遇有興革事宜須報告招商局董事會得其同意

第七條 本章程未盡事宜由委員長隨時修改之

第八條 本章程於十八年七月起施行並由董事會轉呈

監督備案

呈王監督文

十八年八月八日

呈爲呈報解散聯汽船公司收買聯益輪船經過情形仰祈

鑒核備案事查民國二年（即西曆一九一二年）本局暨怡和太古三公司爲聯絡感情起見組織聯汽船公司在香港英政府註冊成立資本總額共計港幣二十六萬七千元購置聯益聯和兩輪行駛長江一帶共同營業其聯和一輪向由怡和租用而聯益則歸三公司輪流代理自本局江水輪在九江炸沉後長江行輪不敷駛用曾由董事會議決向聯汽船公司協商將聯益輪船由我租用一切條件均照怡和租用聯和辦法經於十六年七月十七日簽訂租約開班行駛在案至於此次解散該聯汽船公司問題內容頗爲複雜依照商船通例租賃他國船隻原有不許裝兵及載運作戰軍用品或軍事上需用之貨物各項規定又船東三分之二均屬英籍且在香港英政府註冊船尾懸掛英旗係屬當然之事乃於去年七月間聯益輪船因有搭載軍人之事太古方面奉英當局責問迭函本局謂如不遵懸掛英旗之船絕端不許裝運華兵規則即當停止該輪租用利益并謂以後如發生此項同樣事件該輪船主應即報告就近英領署或海軍官員相當應付等語比經總管理處將此情形電達國民政府軍事委員會旋奉覆電謂該局租船懸掛英旗殊屬有辱國體等語按我國軍事當局未悉國際貿易間租賃商船之一種通例既認懸掛英旗爲辱國而太古來函所云此後發生同樣事件當報知英領署或海軍官員此

等辦法勢必引起外交上之絕大糾紛是爲一層重要原因又本局欠付聯益輪船租銀爲數頗鉅本應照約早予清付祇以局欸支絀拖延日久彼方深致不滿本年三月十二日該聯汽船公司召集三公司股東會議議決此項欠租如招商局不予立即籌付應將該輪收回不再租與駛用等語通知到會是又一層原因本會鑒於上列兩層困難適值該輪租約期限於本年四月二十八日屆滿該聯公司正式提出抗議不允本局繼續租用并嚴催將所欠租金立即付清等情因於四月二十日由本會召集聯汽船公司股東會議對於聯益輪船衆意初欲仍歸太古公司代理本會當即發表意見以爲該聯公司之自由組織原係聯絡三公司感情起見於營業上實無何種重大作用查聯益聯和兩輪業務既皆不甚發展而公司方面開支轉覺增大不若乘時取銷此項機關較爲節省該兩輪卽由本局暨怡和公司分購改懸各本國旗幟藉免糾紛各股東甚表贊成多數通過惟該聯公司解散手續仍須在香港召集股東會議辦理當由本會接洽妥當以招商局完全股份由董事長爲主體委託代表赴港列席祇以事關根本解散手續至爲繁重非一兩月所可蕪事應卽先將聯益聯和兩輪估價分別承購一層與怡和公司同時解決以免停航日久多所損失太古方面估定價格每輪初爲十三萬五千兩本會以價值太昂未予承認嗣因怡和自願以十萬兩收購聯和太古業經同意本局自未便另有異議因亦以同樣價值承允收購聯益旋據派赴香港列席代表唐何兩員報告此項船價若在七月二十日以前籌交祇須五萬五千兩便可先將該輪過戶手續辦妥船歸我用如在聯公司解散問題開始會議時再行繳納則須繳

足船價十萬兩所需攤還之數應候該公司將一切賬目及各種手續清理完畢後始可照數攤還等語
爰即通知總管理處於本月十九日籌付船價銀四萬六千五百兩合港幣五萬五千三百五十七兩將
聯益輪船購進改名建國照常營業合將辦理解散聯汽船公司并收買聯益輪船經過情形備文縷呈
鈞座察核備案實爲公便謹呈

監督王

呈王監督文

十八年八月八日

呈爲呈報解散華法公司取銷江慶輪船懸掛法旗經過情形仰祈

鑒核備案事竊查民國十年正當軍閥專橫時代頻年川亂不息時有勒扣商輪情事加以長江上游各處土匪充斥劫船奪貨日有所聞營業異常困難因組織華法公司將江慶輪船懸掛法旗行駛宜渝一綫藉資保護誠爲一時權宜之計萬不得已之舉邇來迭准總管理處函稱查江慶現在懸掛法國旗幟殊鮮保護効力其營業之困難反比華旗船隻加甚徒糜旗籍開支無裨營業收入商請取銷改懸國旗等由本會當以該輪借懸法旗原爲行駛川江可資保護現既已失効力自應正式取銷既免藉外勢以欺國人之譏又得節開支而整營業之益爰迭向華法公司交涉并將辦法函知總管理處迄以無款撥付該公司董事等應領公費遷延未決本年四月二十七日復由本會召集該公司股東會議當經雙方提出下列各點(一)將法籍股東所入股份完全退出該公司卽行解散(二)取銷江慶輪船懸用法旗(三)法籍船主辭退照約應給予薪俸三個月并回法頭等艙票一位(四)對於法政府一切手續委託(五)積欠該公司各董事及法律顧問等月費截至四月三十日止共銀四千四百兩立予撥付以上各點均卽議決通過並通知船主實行交卸回國此本會辦理取銷江慶懸掛法旗解散華法公司之經過事實也現在該輪聞已更名峨嵋駛行宜漢因未准總管理處正式報告該輪最近情

形及營業狀況不得而知合將此項辦理經過詳情備文縷呈

鈞座察核備案實爲公便謹呈

監督王

敬略者案查敝公司東溝地坐落上海浦東二十五保五十三圖計地四十一畝一分六厘六毫由哈華托掛號立有英冊道契第三千零六十四號該契註明四址東至姚姓地並塘脚南至東溝地西至黃浦江北至英商隆會盛地是該地西出浦江南出東溝敝公司執有前清光緒二十五年五月初九日頒發之道契確切證明毫無疑義乃最近

貴政府公用局因東溝淤塞所辦之浦東西輪渡不能駛入溝內擬在溝口靠黃浦江建築臨時輪渡碼頭一座以便輪渡往來停泊於此而其選擇地點即爲敝公司東溝之地(附圖)關係產權業利害匪輕敝公司無論如何斷難承認謹將該局此種設施用意誤會之處及其根據訛錯之點詳爲說明并據一千九百二十五年十一月間濬浦總局總工程師致浦東塘工局長函稱各節以證該局雖擬佔用此地暫於輪渡往返藉可便利一時而於將來振興市政發展航業均有極大妨礙於公於私皆屬無益爰舉各種重要事實不憚辭費更申論之(一)敝公司依據所執英冊道契第三千零六十四號提出產權抗議否認該公用局在東溝口外有建築碼頭之權自屬正義但該局必藉口前塘工局會議在東溝以北沿岸一帶建造外灘馬路訂有定案故可不商敝公司自行建築碼頭此實絕大錯誤查前浦東塘工局議在浦東西溝至高橋地方沿岸一帶建造十丈馬路一條雖經民國十一年七月間上海縣知事沈寶昌批准有案然敝公司管有此業所執英冊道契係前清光緒二十五年五月初九日頒發何能僅憑縣知事一帛批文遂將敝公司契帛載明西出浦江南出東溝之出水主權全行喪失此該局用意誤

會之處及其根據訛錯之點也（二）敝公司依照法律執契管業對於該局此項侵佔行爲當然應受國家法律上之切實保障但該局猶必藉口市政府將根據前塘工局成案興修外灘馬路業主方面亦當照章遷讓贊助公益此種論調雖復持之有故然於敝公司將來發展航業全未顧及并於

貴政府振興市政計劃亦未統盤籌計也查上海一埠深水岸線所餘無幾敝公司爲全國最大航業機關對於此種深水岸地幸未爲外人所攫方思極力愛護日謀自建碼頭推廣航業若將此地收歸公有實爲航業上之一大阻碍譬如租界外灘一帶航業不能充分發展可爲殷鑒且沿岸築路碼頭之管理更較困難宵小縱橫飄忽防不勝防而貨棧距離太遠上卸力亦必較大凡此皆於發展航業極有礙至於興辦市政計劃尤不相宜查前濬浦局總工程師方亨登斯但致塘工局長函略謂貴局提議日後沿岸地主在請求升科時均須讓作路地一百尺無論濬浦局職責所關必須承認子母相生爲岸地地主所應有權即就實際上及經濟上討論尊提計劃在目前情形下均難認爲正當在濬浦線後一百尺水深之處沿岸築路需費浩大估計約在百餘萬兩茲觀四向隣地多係耕種農田對於如此浩大費用發展岸地得失相較實不足取况沿岸諸地皆無是項建設及相當事業足以担任若大之費用或必需是項之道路又謂本局愚見以爲若擬發展鄰近田地者則在岸地後面築一公路實爲較當蓋此種公路行將成爲航務及商務區域接以碼頭直達浦江非但負擔較輕且能鼓勵隣近地主發展其產業實足襄助貴處改善浦東之意旨也等語又聞

貴政府工務局亦頗主張在後面築路聞係最近幹路計劃之一種可見中西人士目光所注先後一致是該公用局欲佔用敝公司英册道契第三千零六十四號岸地於東溝口外建築碼頭而藉口於前塘工局沿岸築路成案以相抵制實無正當理由不惟妨害敝公司產權航業并於

貴政府振興市政計劃亦大有阻碍於公於私均屬無益果能於岸後修築公路接以敝公司將來自建之寬濶碼頭直達浦江則貨棧林立輪舶縱橫商務繁盛直可計日以待此實

貴政府提倡市政之百年大計也如慮公用局所辦輪渡事業無處建築碼頭則聞港務局曾經商准滬浦局每年免費疏浚一次不特公用局輪船得以自由出入且川沙南匯各處船隻賴東溝以爲航路者亦得藉以暢行無阻實爲根本解決之策以視現在佔用敝公司私有之地一則有侵奪產權之嫌再則有阻塞航業之慮三則有妨碍市政之處且因一已暫時之便利致令川沙南匯等處民船不復有航行東溝之利益尤爲拂逆輿情損失地利兩者相較得失顯然爲此縷舉事實開陳節略敬懇

俛賜審察卽

飭該公用局於東溝口外停止建築碼頭以保產權而維航業不勝感企之至謹略

上海图书馆藏书



A541 212 0008 4238B

總
1591