

78

華日兩文

請

交

換

2.3 月

第 3 卷 · 第 3 期
民國 31 年 3 月刊



中華郵政特准掛號



華北合作事業總會

會址：北平張利郵街

治道有二教與養而已
養靈於先而教居其大
蓋非養則教無以施非
教則養無以給

朱舜水先生語

王蔭泰



華北合作

王蔭泰



華文目次

卷頭言	山根謙	(一)
我對華北合作事業總會之期望	劉炳葵	(三)
農村金融制度改革之我見	治明	(七)
中國信用合作社發達的原因	青甫	(二一)
華北食糧如何增產	于繁信	(二五)
春耕資金貸放及其實施要領	白濟之	(二八)
回顧與前瞻	白濟之	(二八)
河北省合作社聯合會天津地區縣聯概況	C.M.	(一九)
朋友們！一齊投奔到合作的旗幟下來吧	C.M.	(一九)
日本戰時合作金融指導要綱	鐵庵譯	(三三)
重慶政府下之中國農村合作社現况	退厂譯	(三三)
事變前中國合作事業推進機關鳥瞰	耳食	(三九)
合作畫頁		(四四)
河北定興縣東江村的蒲包		(四五)
談談輪作	循農	(三七)
蔬菜園藝經營上之特性	循農	(三八)
森林著名之害蟲——松毛蟲	高士本	(四一)
編後	C.M.	(四三)

日文目次

卷頭言	山根謙	(四三)
合作運動と合作社經營の本質	山浦友吉	(四四)
合作社と棉花運銷	平井巳之助	(五三)
麥收に備へよ		(六六)
實務 每月實際報告		
講座 書の作製についで	監査科	(六七)
現地通信	や・し生	(六九)
華北合作社の諸問題	松田幸二	(七〇)
交易場に對する一批判	新民會山西省總會	(七六)
鑿井地決定についでの一研究	新見正	(七八)
鑿井實施の概況	山東省聯	(七九)
山東省模範鑿井概況報告	山東省聯	(八二)
編輯室より		(七七)

卷頭語

山根 謹

客歲十二月十六日，得見華北合作事業總會之創立，華北合作社之系統組織於以確立，洵堪同慶。且適於大東亞戰爭勃發之初，顯示其掌握華北民生安定關鍵之雄姿，尤為余與諸同志所深感欣快者。

合作事業發展之基礎，在於組織與組織力，毋俟贅述。協同力經此組織而充溢者，亦即於合作運動之永存中蘊有其莫測之強大性。而華北合作事業總會創立之意義於茲益見。

大東亞戰爭勃發同時，華北肩負之嚴重課題厥為食糧對策，亦即食糧之自給自足，所謂動員農民大眾於合作社組織之下，此其任務不言可喻。

當吾儕從事伊始，萬目睽睽，咸欲覘其究竟，然是耶非耶，吾儕毫不之疑。吾儕同志所耿耿於懷者，惟此堅忍不拔之決意，蓋將如大東亞海上之日勇士，把握勝利之機而以其具體戰績表現之。

所謂食糧對策，其見諸實施之大者，則為鑿井資金之貸放及春耕貸金之增大，是等資金殆經由合作社而潤澤之者，固諸同志之所深悉。此等事實亦即表示舉國對食糧政策及合作社之期望與信賴。余當傾其赤誠，以求副此光榮之信賴。

惟今日之華北合作社，於萬目睽睽之下，一究其真價值，則居指導者地位之吾諸同志之職責，亦決非輕易。願與吾敬愛之同志，相共周詳企劃，堅忍奮鬥，而以蹈湯赴火之大無畏精神對應此第一步之試進，是所切盼！

(三月二十六日)



我對華北合作事業總會之期望

劉炳藜

前言

華北合作事業，在事變前曾經作爲全國合作事業的先進，而呈顯過燦爛的光華。這是不能否認的事實，事變以後，以政府，新民會，華北棉產改進會等之努力，亦尚表示着活潑的姿態。尤其關於省聯合會之成立，在事變前，幾經醞釀，卒未能實現之渴望，亦竟在事變後之三數年間，相繼實現，誠爲合作界大快人心之壯舉。

至於省以上之組織，前時雖有華北合作事業委員會，不過爲一合作事業之指導機關，與各省單位合作社及縣聯社，並未直接發生緊密之關係，且其所轄區域，亦未達現時所謂華北之範圍。該會與新民會合流，改爲新民合作社中央會後，亦以機構關係，未發揮其中央會之職能，殊難免引爲憾事。

至民國三十年十二月十六日，我真正以全華北合作事業爲範圍之華

北合作事業總會，由政府與軍，與亞院，新民會，華北棉產改進會，

華北交通株式會社，以及各關係機關，各省合作社與其聯合會之努力協贊，始告成立，誠爲中國合作史上，可以大書特書之劃期的事蹟。

筆者在華北與合作社繼續了十餘年的友誼，對於合作事業的愛護，不啻視爲第二生命，以其愛之切，故其希望之心亦愈切。今當華北合作事業總會成立之始，敢揭其個人之愚忱，以作該會事業前途之期望，非敢云他山之助，聊願作蒞蕘之貢而已。

我所期望的：

我對華北合作事業總會之期望，本非一言可盡，爰依照成數，十全其美之意義，暫作下列十條，以爲說話之範圍。意在總會事業之前途，不全限於十條所述，而終能如吾人之希冀，十分發展，十分滿意云。

先將期望的大綱十條寫出：

- 一、使華北合作成爲大東亞新建設的大礎石之一。
- 二、使華北經濟，甚至政治文化社會教育等，均儕於文明獨立國家之水準以上。
- 三、使華北合作事業，適應華北之社會要求，而爲正常之發達。
- 四、使華北合作事業的發展過程，由政府引動到民衆自動的境地。
- 五、使華北合作事業，終久成爲

第一個期望

使華北合作成爲大東亞新建設的大礎石之一

友邦日本以「大東亞爲東亞人之東亞」爲最高指導原理，毅然出師驅逐英美人之勢力於大東亞勢力圈外，軍事的勝利，逐漸完成。新大東亞的建設，當然爲主要課題。新生中國，在此新使命中，有與日本共同分擔建設之義務。

民衆的組織，自己服務的團體，而非官僚式的裝飾品，或野心家的漁利機關。

- 六、從速成立華北合作金庫。
- 七、特別注意合作教育。
- 八、使合作社之組織，成爲建設新農村之原動力。
- 九、健全合作社及聯合會之組織並保障工作人員之地位。
- 十、嚴格實施合作社之監查制度。

以後依據上述大綱逐條加以詳細的敘述。

華北地帶尤負有特殊使命，合作機構於戰時經濟體制下，不待說是個重要的產業部門。如棉花食糧在華北均有偉大的期待，在鎗後的建設中，均應講求特別的對策。關於增產方面，關於統制利用方面，均須有健全的合作機構，始能完成

他的目的。其他如民衆的招撫治安的確保等等亦均與合作社有直接和間接的關係。

總而言之，我們希望華北合作機構，如銅塔鐵壁的健全，擔負了大東亞新建設之大礎石使命。

第二個期望

使華北經濟甚至政治文化社會教育等均儕於文明獨立國家之水準以上

華北地位在大東亞新建設上，有如此的重要，可是一觀華北內在的諸般景象均形落伍，以如此的社會形成層，使其擔負如彼的偉大使命恐怕有點不勝其任吧。所以關於華北一切方面的質的向上，最低限度必須超過文明獨立國家之水準以上，我想是不會有什麼錯悞的。

合作社固然是經濟的組織，但它具有道義的精神，以愛的基礎結合各階級各種族各黨派使成爲全體的社會。亦即所謂「人人爲我，我爲人人」之合作的社會。以人格爲主

第三個期望

使華北合作事業適應華北之社會要求而爲正常之發達

合作社之事業，雖發源於英國，但傳播於世界各國之後，均以其有適應性，而能在任何地區發榮滋長。故各國合作事業，亦以其環境不同，而呈顯着多少異差的姿態。

華北地區向有其獨特之環境與其固有之歷史，自然所要求的合作事

且無業務經營，甚至法律上之地位，亦未依法獲得，社員多不知合作，社究爲何物，凡此種種，均須努力避免，以期其爲正常的發達。

第四個期望

使華北合作事業的發展過程由政府引動到民衆自動的境地

合作事業的發展過程，大概可以分做三種方式，第一種是由民衆自動組織，因事業上之橫的發達，進而到縱的連絡，系統的組織，此在文明的國家，自屬可能。第二種是由政府強制推行的，先由政府督促，而後及於民衆活動。民衆爲應付官廳起見，在形式上也就組織起來，系統上也許應有盡有，不過只成爲官樣的文章，例行的故事，毫無內容，完全失却合作事業的真正意義。

第三種是一方由政府提倡，企劃監督指導，一方設法使民衆自動組織運營，以俾上下一致，事業易於成功。在政府行所謂引動的工作，使民衆逐漸自覺，全然走到自動的境地。在華北合作事業總會成立的那一天，實業總署王督辦，所致詞詞的裏面，有這樣的幾句話：『合作事業之成立尚有賴於社員之自動精神，吾人乃處於輔導地位，須常以人民福利爲前提，啓發其自覺心，培養其自動力，然後合作事業，始能發揮其效用。』實是至理名言。王督辦現時兼任該會的理事長，我們相信此種合作指導原理，一定能由該會充分做到的。

第五個期望

使華北合作事業終久成爲民衆的組織自己服務的團體而非官僚式的裝飾品或野心家的漁利機關

華北合作事業如果能收到在華北民衆心腹中，發生莫大興趣，和感到切身需要，而自動起來，參加一切合作社的業務活動，視社事如家事，視社員如家人時，合作社的事業，總算得有相當基礎。在事變前，某合作指導機關，所指導之合作社，不少自辦平民夜學，植樹施藥，種牛痘，修路，夥看青苗，合作講習會，指導鄰村組織合作社，組織區縣聯合社，推廣改良種籽，提倡家庭副業，辦理棉花運

銷等等事業。此種活動距我們的理想，自尚遠，但當年不少中外參觀者，多歎河北省合作社之合作精神的表現，得未曾有。尤其當辦理棉花運銷時，均不惜犧牲個人之精力與時間，在聯社努力服務，較之某機關僱用工作者辦理棉運尚為克盡厥職，更為人欽佩不置。

第六個期望

從速成立合作金庫

我們最好使華北合作事業，繼續着此種優良的合作精神，發揮光大，使成爲合作的理想之邦。同時在消極方面，須剷除官僚式的裝飾品之惡劣心理。尤其對於假借合作機構統制人民經濟生活之機會，而實行搜刮人民脂膏的野心家，須加以不容氣的嚴厲制裁。

金庫之縣份，以該縣合作事業有相當成績，以及有指導機關之介紹，或政府方面之指定者爲度。惜爲時過暫，未著成效，不過爲一段合作史上之陳蹟。合作金庫之事業，據華北合作八卷一期載，在重慶政府治下，一九三九年度末時，亦已成立一九三處

，不妨說是可以供給我們做參考的重要資料。華北合作事業總會成立後，在中國合作史上，開一新紀元，種種合作事業，均應有超記錄的新猷，關於此滿可期待的合作金庫，我們希望能夠從速成立。

第七個期望

特別注重合作教育

欲解決農村經濟之枯竭，須設法貸放農村各種低利資金，以資圓滑週轉，此爲政府金融界合作指導機關歷年注意而且力行之事實，其過去成績計有信用貸款，春耕資金貸款，棉花預支貸款，整井貸款，信用貸款等，其貸款機關，大抵爲合作指導機關及由合作指導機關貸放銀行投資之貸款，及由合作指導機關介紹與銀行直接訂立合同之貸款。關於貸款總數，雖無現成統計資料，其爲鉅大之額，實無疑問。

濟的圓滑，它的成效是不容忽視的。不過要認真的說起來，在合作社究未脫依賴外力救助的性質，如果能樹立起自己的金融機構，來運用自己的資金，這不是合作社很高的理想嗎？也就是說合作金庫，在合作事業中，是很理想的結構。

合作事業的基礎，如果有人說多半建築在健全的合作教育上面，我想決不會引起人們的什麼懷疑的，至少我是這樣想。各個合作事業發達的國家，多是注意合作教育，尤其丹麥國的合作事業與國民高等學校的教育有密切的關係，是人們所周知的事情。

舉辦社員講習會，有時指導機關派員參加，有時則並不派員。其舉辦時所需之煤油，炭火，茶水等費用，均由舉辦社分担。指導機關不過津貼三元之照像費。所需講義則由指導機關贈送自行印發單行本之合作講義集。這種過去之優良現象，都是可供現時推廣合作社社員教育底借鏡的。

播種發芽的，不過是天折了。原來事變前國民政府在南京設立農本局，在華北會選擇若干縣份，以爲試辦而成立縣合作金庫。計在河北省定縣，山西省解縣，山東省鄒平縣等處，開始籌備成立，惟不久即遇事變。每縣資本約爲十萬元。初爲農本局之資金，各縣聯社繼續出資，農本局則逐漸撤減，以全部資金轉移到縣聯爲止。其試行成立縣

河北省合作社從前曾經被參觀的人譽爲有點成績，也就是指導機關特別重視合作教育所得的一點結果。祇以財力關係，以合作社社員及合作社職員爲限。如每年利用冬季農暇舉辦短期合作講習會，或爲期三日五日，或爲期七日。初時由指導機關，直接訓練社員，其後年度較久，指導機關訓練合作講習會學員，由各地鄉村合作社社員自動

筆者所要說的合作教育，並不是以上面所述的爲範圍。除此以外，可以分做三方面來說。一爲普及合作思想於一般民衆，即從學校課程中，加入合作的解說，同時印行合作日報、雜誌、週刊、叢書等，作爲普及宣傳品，在各地公私立圖書館、學校、民衆教育館、民衆閱報處，設法勸使購買合作圖書，並與

會講習員，由各地鄉村合作社社員自動

合作社傾此外來資金增加農村經

二百萬元之鉅款。

金轉移到縣聯爲止。其試行成立縣

處，設法勸使購買合作圖書，並與

以相當優待。一爲專門的合作教育，在普通各大學，增添合作講座，農學院增加合作系、農業職業學校定爲必修科，各級學校，正式經營消費合作社以資練習。由合作總會設立長期合作學校。初級部爲合作社職員或合作機關職員之子弟。中級部爲合作社職員及合作社聯合會之低級職員再教育之處所。高級部爲訓練高級幹部之處所，所訓練的爲合作機關之高級職員，和受過專門訓練的學生之再訓練。凡合作機關採用新職員之先，以此學校之相當部份，受一短期教育，畢業後且須派赴非服務階級之聯合會

第八個期望

使合作社之組織成爲建設新農村之原動力

舊社會的改革，新農村的建設，道路很多。社會學者，社會改革實行者，因爲研究把握的重點不同，信念不同，環境不同，所以實際從事建設的工作，亦各各不同。在過去華北來說有以鄉村自衛團來做啓蒙工作的。有以鄉農學校來做推行的母體的。有以平校同學會來做中心主持人的。也有以合作爲建設的原動力的。我們從事合作運動的人

第九個期望

健全合作社及聯合會之組織並保障工作人員之地位

合作社既然是改造農村增加生產的原動力，如果合作社本身之組織不健全時，實是不能發生這種效用的。想合作社及聯合會之健全，除普及訓練工作人員之外尤應有完備的指導監督制度。因爲合作社的運營，原非從單純的理論所可完事。須從實際工作中找得經驗，從嘗試與錯誤中，獲得理論的基礎。如果沒有詳細的監督和指導，不易把握經驗，也不易發現細微的錯誤，此種

第十個期望

嚴格實施合作社之監查制度

欲減少合作社事業上之錯誤，會計監查是必要的，合作先進國家，大抵對監查制度，都有相當的嚴密。事變前，華北某合作指導機關，每年度派員視察合作社，對於帳籍文件，均加檢閱，糾正錯誤，惟非精密監查，對於倡立合作監查制度準備嚴格實施，願以提倡不久，實效未見。又當推行合作監查制度時，關於能以勝任監查工作之專門人才亦是必須先行解決的問題。好在有前面我們說的合作教育機關，對於此種功課，可以相當設施。在初期

結語

以上爲筆者個人對於華北合作事業總會事業前途，所期望的十大項。完全受自己個人熱忱的衝動驅使，雖然文字方面自己知道笨拙得很，所說的亦未必中的，誠爲遺笑大雅，還希閱者不吝教正。(完)

農村金融機構改革之我見

治明

生產事業之興衰，全視流動資金之充否？近年來，農村枯竭瀕於破產，皆資金不足之故，於是改良農村金融機構之呼聲，不絕於耳。蓋自金融資本逐漸統制農業之後，尤其次殖民地之中國農村，一方則農產品及工業原料，為資本主義者低廉價格所吸收，他方則資本主義者又將高價之日用品及工業品輸入，於是農民處此一再剝削之下，中農沒落為小農，自耕者淪為佃農。而農民生活早已失掉其自給方策，其依賴金融資本所操縱之商業交易市場日益深刻化，而農民之貧乏程度亦日甚一日矣。由借貸而典當，終乃形成農村之崩潰。故農村今日之需要資金仍如往昔，而其待調整金融機構亦急如燃眉，蓋今日農村之金融機關，大都為剝削農民之金融資本之工具也。因是余以為欲改革農村金融機構，唯有提倡農村合作之一途。

融係指廣義者而言，所謂農村金融機關，則舉凡一切之可以借貸於農民者均屬之。今日我國農村金融機關有合會、典當業者、農民銀行、私人借貸、農產物之預賣及合作社等。茲一略加分述之。

一、合會 合會流行鄉間最廣，其名目之多，達數十種，其成立也，多由一需款之人邀集親友，各出資金若干組織成會，發起人為會首，雖以信用為主，然會首對各會員直接負責，此為鄉間調劑金融之最古遺風，頗為人士所稱道，而其缺點甚多；述之於下。

(1) 無「法」之保障。設會員中有一人無力付款，或離鄉時，會金無着，則會首即負賠償之責，如會首能力不足，則此會之未得會金者必受損失。

(2) 會之成立，全恃親友，若為貧農，其欲立會甚為困難。

(3) 會金之獲得，往往不能與會員之需要程度相符合。因每到會期，多由占卜等方式決定會金之得主，故得會者，不一定為資金之急需者，反之，急需者，欲得資金而不可，雖可以其他方式而向得主轉借會金，然必須付以厚利矣。

(二) 典當業 我國銀行錢莊多趨於繁華之都市，鄉間概不預聞。其於鄉間一方收受存款一方押抵放款者，則唯典當業耳。其典當之物多限於動產，當價則視需要性而決定，最高者可當得原物之半價。利息極不一致，二分三分不等，國府財政部會明令利率不得超過二分。當期多為一年又半年。今該業已日漸衰微，故前者政府有頒佈典當條例之議。此業行於鄉間，為時甚早，後漢書即有：「虞所賣質，典當胡吏，」之語。然是時多屬慈善性質，為富商巨賈所主持，以週轉貧民為主旨。久之，流為今日之狀況。今日雖仍可予農民以若干便利，然農民貧困已達極點，其所有資產，大部為笨重之農具，抵押所得為數至少，即或能救急於一時，然至期又無能力收回，名雖為救濟貧農，實則無異促其自滅。

(三) 農民銀行 我國銀行因鑑於都市游資充斥，缺乏出路，年來「投資農村」，已成彼輩之目標。但真能貸款農村者則寥寥無幾。農民銀行雖負救濟農村之責，然歷史甚短，其投資農村亦多採間接行動。其與農村關係至密者當以江蘇省農民銀行為最。至於其他各銀行之對農村投資，年有增加，亦為不可抹殺之事實。

也。

(四) 私人借貸 此乃鄉村豪劣壓榨貧農之高利貸組織，此種借貸，一如印子錢之流。利率之高，達月息三分以上，貸款之時，先扣利息，到期而不能償還者，則施其豪劣之手段，沒收債務者之財產。彼輩復互相聯合，交接官府，故對貧民極盡魚肉之能事而無所顧忌。此種借款，不獨無利於農村，且更促農村之加速崩潰，欲救濟農村，非澈底肅清此輩不可。

(五) 農產品之預賣 當農民經濟困難之時，收穫有待，乃不得不將其田間作物，預為估計售於商人，就原則言，可謂盡善盡美，然一般奸商，目睹農民需款之急，故意將物價殺低，而農民只有任其剝削而已。

統觀上列五點，則知私人借貸制度之應行禁止為必然事實。至於合會、典當業、農產品之預賣，皆因其由來已久，而鄉村又無可獲得資金之良好機關，故仍得以維持。銀行資力雖可救濟農村，然今日欲求其遍佈農村，亦為不可能之事實。如欲達到實惠農村之目的，則於農村與銀行之間須有一媒介者。典當業等，雖有媒介資格，但均為剝削農民之金融機構，有如金融資本主義者之附庸，如付以調劑農民金融之使命，則無異助桀為虐耳。今日其能勝任愉快，以農民利益為前提，負調劑農村之責任，擊破農村之各種剝削機構，而造福農村者，則唯有合作社而已矣。蓋合作社乃依「人人為我，我為人人」所組織成之機構也。以大衆之福利為福利，不在牟利，何種農民皆可加入，受同一

之待遇，其為共同互助之組織機關，不言而喻。故余謂救濟農村，改革農村金融機構，則唯有提倡農村合作，亦唯有農村合作方可造福民生。茲將農村合作之梗概略為系述之。

三

世界各國對於農村合作事業，均極力提倡，無論其國家之政治機構如何，為法西主義組織？抑為社會主義組織？均視之極為重要。我國以農立國，農村合作之提倡，尤屬刻不容緩。農村合作可大別之為四：一曰農村消費合作社，二曰農村生產合作社，三曰農村運銷合作社，四曰農村信用合作社。茲分述於次：

(一) 農村消費合作社 凡以廉價向外批發農民之必需消費品及生產品，而分售與各社員者，謂之消費合作社。此社僅屬於販賣之性質，視農民需要之情形而批發貨物，危險甚少，同時組織亦甚簡單，故成立甚易。其功效頗多：

- (1) 直接售與農民，可以避免居間商之盤剝，農民可得價廉物美適用之貨物。
- (2) 因合作社視農民之需要而定貨，故可以減少農民之勞力及購買時間。
- (3) 至結賬時期，視社員交易額之多寡而與以紅利，是無異增加農民之收穫。
- (4) 一般人士皆視消費合作社為各種合作社之初步，苟消費合作社之基礎鞏固則其他合作社亦可隨之而推廣矣。
- (5) 按合作原則，購買物品應以現金為主，而我國農村之情形則又不同，若值

青黃不接之時，農民購買能力甚為薄弱，勢必與以變通辦理，酌量賒欠以資救濟，庶可免其遭高利貸之剝削矣。

(二) 農村生產合作社 我國農村貧困已極，一切均墨守陳法，而於農具、肥料、種籽，不惟不知改良，且時感缺乏，故農村生產合作社實屬必要。此種合作社之目的在謀生產上之利益，而可以直接增進生產效能，並能改變農村現行之生產關係，以求其生產技術上之改良。其利益可別之為三。

- (1) 可以整理耕地。我國農民耕地分散，零星破碎，欲求其有系統，則惟有合作可能。
- (2) 可以實行耕種合作，則農具可以改良，共同經營又可減省勞力。
- (3) 農村副業可以發展。如育蠶、植桑等，擴大生產規模，而使出品標準化，此外更可利用廢物，如稻草之造紙，亦能增加農民之收入。
- (三) 農村運銷合作社 以社員之所生產，加工或不加工而直接賣於消費者，曰農村運銷合作社。今日我國鄉村中所存之市集廟會雖為運銷性質，然一切價格均為購商所操縱，農民損失不貲，欲除此剝削，則非有農村運銷合作社不為功。農村運銷合作社之利可約分為四：
 - (1) 化零為整，由以往間接貿易變為直接販賣，可以免除中間商之剝削。因合作社集大量之農產品，直接擇其有利之

市場出售，既屬大規模之販賣，則包某運輸均極經濟。

(2) 因有堆棧倉庫之設立，產品易於收藏。蓋合作社以農民福利為前提，產品之拋賣必須視市場之價格而定，如遇市價過低，則必須暫為收藏，待價而沽，既可免奸商之殺價，又可防產品之損壞，較之農民之俯仰由人，不可同日而語矣。同時，農品滯銷，存蓄倉庫，又可以向銀行押款，農村金融得免枯竭。

(3) 既屬大量之運銷，採購者得有相當之目標，合作社無異予採購者一種保障，則農產品可以廣為傳流，較賤傷農自以免除，而饑饉之事亦可以減少矣。

(4) 改良生產，流通資金。蓋產品既可以得善價，又可以免滯銷，資金自可充裕，且進而可以求其產品之改良，以期隨時適合市場之需要。

(四) 農村信用合作社 此為中國合作社中之最發達者，其目的重在貸款，是亦可知我國農村需要資金之迫切，較其他一切皆甚也。彼以低利貸款農民，同時亦收受農民之存款，其功用之最顯著者有三：

(1) 調和農村金融，救濟農民之急需。

(2) 可以減低利率。因合作社貸款利率甚低，其他一切高利貸機關均為之摒除，故彼輩亦不得不隨之而減低利率，以求博蠅頭微利而苟延殘喘。則農村中之利率無形減低矣。

(3) 增長農民之人格信用，並得使之相互保證利益，以增進其生產效率。

如欲農村之發展，以上四點不可偏廢，蓋各有其相互之關係也。無信用合作社，則農村資金無由活潑；雖有資金，苟無生產合作社指導其產品之改良，則生產技術仍固步自封，無大量生產之可言；生產之後，如無運銷合作社，則不能廣為推銷，甲地報荒而乙地過剩之事仍不能免；日用品為人人所必需，一切非農民可以生產之物，則唯消費合作社可以供給。四者相互之關係既深，則必須使之共同均衡發展，於四者之上更須有其聯合組織，此聯合會為一計劃指導之機關。有此四者之發展可以兼籌並顧而不至畸形矣。

G 調 4/4

合作之歌

作曲
C. 製作

5 4 3 5 1̇ 2̇ 1̇	1̇ 7̇ 6̇ 1̇ 1̇ 6̇ 5	5 4 3 5 1̇ 2̇ 3̇ 3̇	2̇ 1̇ 2̇ — 0
人 人 為 我	我 為 人 人	互 助 乃 人 類 進	化 之 根
5 4 3 5 1̇ 2̇ 1̇	1̇ 7̇ 6̇ 1̇ 1̇ 6̇ 5	3̇ 2̇ 1̇ 7̇ 1̇ 6̇ 7̇ 5	7̇ 2̇ 1̇ — 0
合 作 生 消	合 作 供 運	劃 除 中 間	利 潤
3̇ 3̇ 3̇ 2̇ 1̇ 6̇	5 — 1̇ —	2̇ 2̇ 3̇ 2̇ 1̇ 3̇	2̇ — . 0
看 勞 資 合 為	一 體	分 配 最 公	平
5 4 3 5 1̇ 2̇ 1̇	1̇ 7̇ 6̇ 1̇ 1̇ 6̇ 5	3̇ 2̇ 1̇ 7̇ 1̇ 6̇ 7̇ 5	7̇ 2̇ 1̇ — 0
待 合 作 功 成	生 存 權 立	人 類 經 濟	更 新

中國信用合作社發達的原因

青 甫

我國農村信用合作社自創辦以來，隨着環境的需要進步神速，在短短的十餘年間，地域布至十七省之多，數量達萬餘社。它在一般合作社中的地位可看下表：

社別	二十年	二十一年	二十二年	二十三年	二十四年
信用	八七·五	八〇·一	八二·三	五九·五	五八·八
運銷	〇·九	一·三	〇·九	八·八	八·七
購買	二·〇	二·〇	一·九	三·五	二·八
利用	〇·六	四·八	〇·五	三·六	四·一
生產	五·五	七·四	四·四	一〇·八	八·九
兼營	—	—	—	一三·八	一六·七
其他	三·五	四·四	一〇·〇	—	—

上面分類的百分比，信用合作社始終占最大多數的地位，雖然它的數量上一年年地降低，但仍是占優勢。這蓬勃一時的農村信用合作社，實有它底促進的客觀條件，茲略述於左：

一、農村普遍的窮困予信用合作社以發展的基礎

經濟學的定律，是因爲有需要才有供給，我們先看農村對於信用合作社需要到什麼程度。

我國農村在層層剝削下面日趨崩潰，無處不呈露急性飢饉的症狀，

據民國二十四年中央農業實驗所

作二十二省八百七十一縣的農家調

查，各省負債農家平均佔半數以上，借錢的平均約佔農家總數百分之五十六，借糧的平均約佔百分之四十八。其情形如下：

中國各省負債農家統計表（負債農家佔農家總數的百分數）

省別	借錢的	借糧的
察哈爾	七九	五三
綏遠	四八	三三
寧夏	五一	四七
青海	五六	四六
甘肅	六三	五三
陝西	六六	五六
山西	六一	四〇
河北	五一	三三
山東	四六	三六
江蘇	六二	五〇
安徽	六三	五六
河南	四一	四三
湖北	四六	五一
四川	五六	四六
雲南	四六	四九
貴州	四五	四七
湖南	五二	四九
江西	五七	五二
浙江	六七	四八
福建	五五	四九
廣東	六〇	五二
廣西	五一	五八

平均 五六 四八

又據陳翰笙先生於二十二年調查廣東番禺十代表村的結果，總計一二〇九戶，負債戶數佔五三一戶，負債戶數對總戶數的百分比約爲四四。又據十九年浙江大學農學院所作浙江金華、蘭谿等八縣農村調查報告，負債戶數對於全村農戶數之百分比爲五八·八，負債額與財產額之比例爲31.6:100。廣東浙江都是富足的省分，他們負債的情形已經不是這樣，其他原來貧瘠的地方就更不必說了。且據調查，農民負債金額之用於生產者僅佔負債總額之百分之二四·九，所餘百分之七五·一，概係用於日常生活及婚喪等費。從上面看來，我們可知大多數農民是在借債度命。至於借債的利率，據古棣先生所著之中國農村經濟問題一書中所說，農家借貸的月利，有高至一〇分的，最低的爲五厘，而就各地平均計算，最低的爲一分六厘，最高的爲四分八厘，平常的

也要二分七厘。但這些都是普通的借貸，其實農村間還有許多高利貸的借款，利率更高。

農家借債的利率既這樣高，可是還沒有地方去借呢。因為大地主多遷到城市去了，即令有少數有錢的，他又居奇壟斷，不肯多借給貧農，他

還有怕債戶逃亡，竟把有用的金錢埋在地窖內的。

一、都市金融的膨脹予信用合作運動以可能的條件

幾年來我國工業已陷入山窮水盡的境地，紡織業是民族產業中最有成績的部門，但自民十以還便漸漸衰落，延至現在大都只有減工停工的辦法。麵粉業亦為主要工業之一，但幾年來差不多都停工關門，即有少數能開工的，亦不免於縮短工作。其他如火柴業，捲煙業，水泥業，製蛋業，煤礦業等，無一不江河日下。然而在這工業不景氣中獨銀行資本反呈畸形的發展，以民國二十一年各華商銀行而論，各行盈餘數目有如下表：

行名	盈餘數
中央銀行	八、〇〇〇、〇〇〇元
中國銀行	一、四〇〇、〇〇〇元
交通銀行	一、〇五〇、〇〇〇元
上海銀行	八六〇、〇〇〇元
金城銀行	八五〇、〇〇〇元
中南銀行	六〇〇、〇〇〇元
浙江興業銀行	五八〇、〇〇〇元
浙江地方實業銀行	五二〇、〇〇〇元
大陸銀行	五〇〇、〇〇〇元
四明銀行	四二〇、〇〇〇元
國華銀行	三五〇、〇〇〇元
中孚銀行	三二〇、〇〇〇元
和豐銀行	一〇〇、〇〇〇元
豐業銀行	二二〇、〇〇〇元
聚業銀行	二〇〇、〇〇〇元
江浙銀行	一九三、〇〇〇元
東業銀行	一五〇、〇〇〇元
聚興誠銀行	一五〇、〇〇〇元
農工銀行	一二五、〇〇〇元
國貨銀行	一二五、〇〇〇元
勤工銀行	一四〇、〇〇〇元
中國實業銀行	一七〇、〇〇〇元
通商銀行	一四〇、〇〇〇元
江蘇銀行	一二〇、〇〇〇元
企業銀行	一〇〇、〇〇〇元
中央信託公司	二五〇、〇〇〇元
女子銀行	八五、〇〇〇元
中華銀行	六七、〇〇〇元

新華銀行	六七、〇〇〇元
中匯銀行	二五〇、〇〇〇元
統原銀行	八〇、〇〇〇元
網業銀行	八五、〇〇〇元
永享銀行	六〇、〇〇〇元
煤業銀行	二〇、〇〇〇元

都市金融既如此膨脹，自不能不尋找投資的對象。同時因工業衰敗，資本家又不敢借給多量資金，且因紡紗業衰微，銀行界雖有資助者，然而泥佛渡江救人，結果同歸於

三、政府的策進實為信用合作社發展的主因

農村普遍的貧困和銀行家的投資固然是農村信用合作社發展的基礎和條件，可是主要的決定的因素，還是在於政府的策進。我們現從合作社演進的過程加以分析。

在「五四」運動時代，曾片段地介紹了一些合作思想，不過那時只限於消費合作，如安源路礦工人消費合作社，社員兩萬餘人，股本四萬餘元，但此種運動不久就消滅了。至於薛仙舟先生提倡的合作主義，終其身只停滯在理論的宣傳。華洋義賑會所倡導的農村合作運動，對於今日的合作運動，當然有不少的貢獻。但在民國十六年以前，全國所有的合作社數只有五百八十四

盡，於是金融界的範圍和信用遂日趨縮小；即外匯，標金，地產和公債等亦漸到了無利可圖的末路。所以銀行家企圖在救濟農村的美名下開闢一新的投資道路。無疑的這予信用合作社運動以可能的條件，例如河北大名的合作社，二十三年原不過四十社，自中國銀行直接對合作社放款後，不一年即陡增至三百社。

可見合作運動的發展，完全是民國十六年以後的事。十六年國民革命軍的北伐，是整個中國政治經濟的一個轉變，它發展了廣大的激烈的農民運動，同時合作運動也就隨著農民運動的開展而演進。政府規定合作運動為「七項運動」之一，接着又視合作為「七分政治」之方

策，其後在「國民經濟建設」的運動下面，更以合作為復興農村之基礎，所以當時的合作運動實含有重大的政治意義。此外因天災人禍的救濟，政府應用賑糧賑款成立許多合

作社的預備社，更使合作社得着空前的進展。我們看十七年後的合作社統計數字：

年別	社數	社員
一七	九三三	二七,〇〇〇
一八	一,六一二	
一九	二,四六三	
二〇	三,四八七	六五,四三三
二一	三,九七八	一五一,二五二
二二	六,六三二	一三七,六三八

二三 一四,六四九 五五七,五二一
二四 二六,二二四 一,〇〇四,四〇二
從十七年到二十四年的七年中，合作社數由九三三社增加到二六,二二四社，社員由二七,〇〇〇人增加到一,〇〇四,四〇二人，即是合作社數增加二十八倍，社員數增加三十七倍。我們考察這極一時的合作運動，並不是人民自動的

結合，而是由於政府的努力策進。人在非難，以為這種發展植下一個據中央農業實驗所的調查，合作社的指導機關共有五百餘個，其中縣政府占百分之五九·七，合作事業指導委員會占百分之二六·八，華洋義賑會及銀行占百分之二三·五。從這些地方可以明瞭合作運動特殊發展之原因。這種自上而下的組織，現在有些很正確的意見。

信用合作社與普通銀行之比較

信用合作社

- (一) 一定區域內之農民或中小產者，本其互信互助精神而組織之團體。
- (二) 以人的要素為主。信用合作社之堅實性，在於社員之精誠團結，協力一致。各個社員信用增高，社的信用亦隨以增高。
- (三) 以發達社員之產業經濟，改善社員之生活為目的。即其目的在全為借款者及存款者之利益。如有盈餘則按其利用額而提付紅利。
- (四) 以利用合作社者為合作社之組織者。
- (五) 依資金用途以決定貸放。不必受者則不貸放。每人貸款之最低限度於每年社員大會決定之。
- (六) 剩餘金則按照貸放款，儲蓄額而分配於利用者。
- (七) 設信用評定委員會以評定社員之信用，惟以對人信用為原則。因為是對人信用，故以生產信用為原則。
- (八) 業務全為地域的。為一定區域內之社員而貸放，儲存。
- (九) 社員大會之決議權，不論股金之多寡，一律平等。
- (十) 每股之金額及每人之股金股數均有一定限制。故一人不能擁有多數之股份及多額之資金。
- (十一) 社股額為無限的。故可隨時繳款加入，並得自由脫退。
- (十二) 農村信用合作社受省縣聯合會之統制，省縣聯合會復受中央金庫之統制。即是受區域的系統的統制。

銀行

- (一) 有資產者之資本的組織，股東無地域之限制。
- (二) 以資本為要素，恒視其現有資產而定其信用程度。股東之信用如何全與公司信用無關。
- (三) 全資限於股東之紅利，營利為其主要目的。非以發達一般顧客之產業經濟為直接目的。
- (四) 利用銀行者並非股東，乃為一般之顧客。
- (五) 不問其借款之用途如何，祇須有有力之擔保。故縱令其本人墮落亦毫無關係。關於每人貸放限度亦無限制。
- (六) 剩餘金分配於股東，不分關於利用者。
- (七) 全以對物信用為原則。不問其是否為生產資金，祇要有擔保的話，雖是生產資金亦貸與之。
- (八) 業務為非地域的。以全國為營業對象。
- (九) 大股東於總會享有多數之決議權。
- (十) 每人可有多數之股票。
- (十一) 資金有定額。故欲為新股東，必須買進他人所有之股票。因此之故，若股東欲脫退公司，則非將其股票讓渡於他人不能脫退。縱令放棄股東之權利，但其義務不易擺脫。
- (十二) 銀行營業遍於全國，各個獨立經營，不受階段的系統的統制。

華北食糧 如何增產

于繁信

欲謀強化華北食糧增產，其主要問題，在於中國官民全體動員，過去雖有如何計畫方針，如不互相協力亦難有濟，所謂協力者，即應將本事項視作個人本身問題，以堅強意志實踐之，否則，雖有若何良策，亦等空談。試看日本之食糧對策，其意義即包含強化戰時下之全般經濟政策，在平日使國民根本徹底實踐，同時呼籲國民政治團結或國民再組織以至新體制等共同協力，由國民總動員，將政治，經濟，文化等全部結合，以強化國民政治力，奠定並發揮國民總動員力之基礎，一方大政翼贊會亦依此目標向前邁進，中間雖經過幾多障礙，但為國家當前需要上，則決不顧一切，而同既定方針進行，使國民徹底協力，生活趨於一致，換言之，即將國

民之各個生活，與國家之運命，均付與之，而國民則依其職業範圍，盡全力奉公滅私，凡應進行者，竭盡全力以赴之，即若何艱難亦忍受而無絲毫平，所謂忍者，乃對事務進行而言，即積極擴充軍需工業限制和平產業者之轉業，及適合於時局下農業之編成，並商業之從新改定體制等，總之在原則上能圓滑進行者，皆可邁進無阻。

中國之民於責任義務上，均應有盡忠報國之誠意，尤其華北方面更為關切，因對於食糧問題，人民思想，尚未完全安定，並時有共產黨，從中擾亂，搖動人心，誘惑民衆，使其破壞新建設，對於食糧對策，更盡全力妨害，我們為一方對付共產黨一方使食糧對策成功，較之以上所談日本對于強化集結政治力之努力更為必要。合作社立於中國經濟政治力集結之立場，應即以此為中國官民總動員之中樞，使其強力活動，努力邁進。

食糧之生產，以增產並蒐集其生產物為目的，蒐集後以之配給於消費者，配給時按正規之消費，加以統制，如此緊密聯繫，始能達成對敵經濟封鎖，其中最要之基本在於生產及增產，尤其於戰時經濟下生產方面最為重要，至流通方面，無論東西洋各國均以全國統一為原則，以生產方法之巧拙，定蒐集配給之可能與否，蓋如不能生產，一切方策亦難施行。從來食糧不足，為華北之特殊現象，每年均賴其他地方或外國之輸入以補助之，因此英美即乘機施以經濟壓迫，以致引起大東亞戰爭之勃發，吾人於此應急速謀求達成自給自給之目的，實為必要。食糧之對策，第一以增加生產為當前急務，而生產者以農民動員為先決條件，即農民應自覺的需要增加生產，由增加生產而解決經濟困難問題，同時合作社則立於指導及輔導地位，用配給及販賣使其蒙受便利與利益，鼓舞其對於增產興趣，使之感到生產增加後如何幸福，此為實施食糧增產並強化組織之決定基礎，為促進增產之組織，蒐集機關，及配給機關，組織運管之方針，應使其密切關聯，蓋物價之決定等，如不依此基本方針，難以獲得實施上之圓滑或竟減其效果，至各關係機關尤須綜合協力，於食糧對策，應以各機關之機能，使其分擔責任，同時為實施強化一元性須確立中樞指導機關如不依此重點以組織之，亦難望其成功。

關於食糧增產之基本，無論何處均以農村為單位，日本之農事實行組合，朝鮮之殖產契，滿洲之興農會等，均以農村為單位，以農民組織之，於食糧之增產，全體動員，其任務日益擴大有蓬勃猛進形勢，華北農村於合作意識亦殊強盛，應即以此為活動之始，實行食糧增產運動，合作社方面，應根據此點，強化組織，以此為增產運動之基礎，使其分會參加動員。關於食糧增產盡力宣傳，同時排除阻止增產之諸般原因，為防衛食糧掠奪，勵行自衛保管運動，對於食糧保管，採取農村民衆共同保管形態，配給及食糧貯藏以下級組織為基礎，食糧蒐集後，使其共同保管，以其中之販賣部分交與合作社，由鄉村合作社蒐集於縣聯合會。

對於配給上，視其農村所共同保管之數量而施行之，此共同保管施設，以就地之食糧貯藏爲最下級組織，合作社既以鄉村合作社之組織把握農村，即依合作社總會之綜合指導方針，施行經濟運動，以貢獻於食糧對策。合作社爲組織農民生產經濟，以信用，購買，販賣，利用等之生產，指導全事業，使其爲食糧對策之總動員。食糧增產之實踐，以担当者施行活動爲主，蒐集及配給本有種種機構，而經過屢次會議之決定，以合作社爲生產者之代表，上一貫以參加之，不但爲蒐集配給之圓滑，並使增產有可能之意味，即關於蒐集配給最低限度同縣以下之合作社須成爲一體以實行之，同時要求依現地之實情施行蒐集配給之合理化，尤爲不可缺少之要件。

對於組織不充分之地點，合作社應與新民會共同併力，實行強化其組織。以期萬無遺憾。

對於農業技術之指導，應向農民傳達，使其實施。關於利用事業，購買事業，信用事業，應密切結合，如不能實施或實施不充分，均難得所期之效果，而實施之以合作社爲最適當，此經關係機關詳加研究

均以由合作社傳達與農民爲宜，合作社預備設置關於各部門之必要人員，以辦理各項事業，以往對於農民策由中央決定，劃分各機關分擔，此於現地最下級方面，實感有重複混亂之苦，即如對於種子配給一項，合作社辦理，棉產改進會亦辦理之，華北交通會社亦辦理之，各個實施配給於同一農村爲常有之事，如此農村甚感困難，爲免去此種重複混亂，必須設立中心實施機關，所有一切均由此中心機關實行之，而此中心機關以現在合作社最爲適當，如此則關於目前鑿井之分配其利用等更爲直接密切。至商人對於農民用低價強行收買而減殺其增產意欲時，應由合作社，以積極指示指導之，並由新民會令由商業分會向該項商人予以指導糾正。再居留民以中國人爲其役使者之商人違反以上事項時亦屬不少，甚至對合作社出以抑壓態度，或竟拒絕協力，作陽奉陰違之消極反抗，妨害合作社及新民會之工作，因此爲促進增產及出賣上無遺憾計，爲指導中國商人計，先由日系商人與合作社採取協調，並希望其側面援助，以期發展，因此各種組合，均須以公益性格強化之，各種蒐集配給機關如小

麥協會，棉花協會等，使其參加，而以合作社爲生產之代表者。價格之決定，從來由商業關係者以口頭論定之，以自由成立之價格爲統制之基礎，此對於生產之考慮實不充分。關於此點，應以合理之方法規定中間手數料，以統制生產之價格，如此則蒐集時得以保持低物價。

從來中國商業，係由供給及收買農民之必需品而成。因之得有強買之可能性，如以此種觀念，施之於合作社，則其生產資料必需品之配給即不能圓滑，而增產出賣實不能期待。

中國行政機關對於農民之生產，及產業方面之獎勵向來不甚關心，即有熱心關於產業之少數官吏等之言論，亦只口頭空談而已。當此時局之下，必須使之動員，於生產及食糧對策方面邁進，同時對於具體的增產，放款或助成金，及對於前項所述之方針，均宜使行政方面援助，以促其成功，如再以難款之用途漸次轉向生產方面，更爲必要。

於全體勢上，以中系機關爲活動主體，同時由日系機關推進支援之，其中以生產者爲主，以蒐集配給業者爲從，以施行食糧對策。合作社

既爲生產者之組織，則以之爲糧食對策之主要實踐者，確信可以達到預期目的。

× × ×

食糧增產之要素

- 一、食糧生產面積之推廣
- 二、土壤改良
- 三、氣候之適應
- 四、籽種之選選與消毒
- 五、耕作技術之改善
- 六、肥料之科學化
- 七、灌溉之適宜
- 八、地力之調節
- 九、農業金融之週轉圓滑
- 十、農民生活之改進
- 十一、農村治安之確保
- 十二、農場之合作化

春耕資金貸放要領

一、方針

對於以模範地區為主實施策所及地域內之農民，貸與資金，備作耕種既耕地所必需之種子、肥料、農具、勞力、牲畜等各項經費，俾資確保小麥、雜糧、棉花及其他農產物之生產，同時並應結合農民促進合作社之組織。

二、要領

- 一、辦理貸款地域，以模範地區及治安良好之縣分爲限。
- 二、貸款不許充作償還去年貸款或其他用途（從來關於此種現象，不無遺憾，各關係機關深以此事爲慮，應特加注意）。
- 三、貸款總額爲一千二百萬圓。
- 四、貸款資金，係本總會由政府擔保接受中國聯合準備銀行（以下簡稱聯銀）之融資，經由本會系統組織再行貸出。
- 五、本會由聯銀借入之資金，按依次貸與辦法，貸與各省合作社聯合會（以下簡稱省聯），由各省聯貸與各縣合作社聯合會（以下簡稱縣聯），然後再由各縣聯經鄉村合作社貸與合作社員之農民。
- 六、貸款辦理期間以民國三十一年四月月底爲止，惟須於二月底將貸款手續辦理完竣。但縣聯貸領資金，務對社員籌款時期加以考慮，即貸款須擇適當之時期是也，否則即有損失利息，或急行貸與社員，又有引起意外使用之虞。各處既於二月底即行完成各項貸款準備，故希於四月底以前，在可能範圍內貸放竣事。
- 七、本資金貸放條件如左：
 1. 總會對省聯
 - 甲、利率 年利六厘五毫（按日行息）。
 2. 省聯對縣聯
 - 甲、利率 年利七厘（按日行息）。
 - 乙、本利償還期限 民國三十二年一月末日。
 3. 縣聯對社員
 - 甲、利率 年利九厘（以月息計算）。
 - 乙、本利償還期限 民國三十一年十二月末日。
 - 丙、貸款依無擔保之信用貸款方法行之。其貸款額數以本年豫定耕種既墾土地每畝八圓以內爲準，但每戶不得超過八十圓。
- 八、關於貸款之放出及收回應，行注意事項如左：
 - 1 省 聯
 - 甲、收回縣聯之借款申請後，切勿置待所屬各縣聯申請之彙齊，應依申請之順序即時呈報本會。
 - 乙、各縣聯收回貸款後，應即時將款交由聯銀存入本會活期存款帳戶內，以完清償之手續。
 - 丙、關於貸款地區之決定及其他貸款實施事項，應與各關係機關謀取緊密連絡，並請其指導與援助。
 - 凡對於非本會會員之縣聯或未設縣聯之縣分，其貸款應由省聯負責與關係機關緊密協議後行之，但其事務之處理應以新民會縣總會代行為原則。
 - 丁、當收回貸款時，務須鄉村合作社全體動員，按預定計劃以農產物代替現金收回貸款，此項辦法應由省聯妥慎指導所屬縣聯行之。
 - 2 縣 聯
 - 甲、貸款應依另紙「縣合作社聯合會春耕資金貸放實施要領」行之
 - 乙、收回之款項，無俟全部收回彙繳省聯，應於每次達到相當數目立即歸還，以免損失利息，且對移作他項用途尤所深戒。
 - 丙、如以農產物替代現金收回時，對於農產物須有計劃之處理，應充分注意。

縣合作社聯合會

春耕資金貸放實施要領

一、方針

縣合作社聯合會應依「春耕資金貸放要領」施行春耕資金之貸放，當貸放時應注意左列事項：

- 一、以中小農為對象，著重於無擔保信用貸款。
- 二、貸款不得超過最高限度。
- 三、對有通匪或其他敵性行為者不得貸放之。
- 四、貸款之用途務須嚴密指導並監督。
- 五、為圖指導農產物之增產，旅行金融之接濟，同時並須力行農產物販賣之確保。

二、實施事項

- 一、縣聯須經由鄉村合作社接受社員之申請，關於此項要領，應依華合總金運字第二號春耕資金貸出之項行之。
- 二、縣聯於接到前項申請後，應檢討其記載各事項是否適合，更核對其信用調查表，以便斟酌各社員之實態（家族狀況、勞働人數、勤勉狀況、經營面積、去年度春耕貸款償還成績、財產、債權債務之狀況）查定其貸款額。
- 三、對於社員以外貸款金額之查定，須與關係機關協議決定之。
- 三、貸款金額之決定：
 - 為依前項貸款金額之查定，應再向鄉村合作社理監事職員探詢申請者之營業狀態及其借用資金之必要等實情，以便實行貸款。

四、查定貸款應行注意事項：

1. 社員之信用狀態，應以耕地面積為主要標準，其次如副業收入、勞働力、高利負債狀況、素行尤其對於有無通匪行為等均須詳加探詢，既圖信用調查表之整備，同地並得施行查定之助力。
 2. 理監事方面之查定如認為不適當時，應再秘密調查之。
 3. 對於理監事暨職員之戚友及其他有力者查定貸款時，尤應特別慎重以免債事。
 4. 對於調查他項貸款之有無，與從來收回之狀況，以及勿為信用程度以上之貸款，均應加以注意。
 5. 同一社員，應注意其有無假借他人名義申請借款情事，尤其對於同姓者更應特加注意。
 6. 社員如對貸款之查定有不滿情事時，應懇切向其說明。
 7. 對純地主以不貸與為原則，當查定時應充分留意。
 8. 社員家族中如有嗜好者（毒品）時，應依貸款標準額降至百分之七〇以下。
 9. 為期資金用途之切實，應指導其勿作春耕以外之使用。
 10. 貸款對於代理人以不承認為原則，但遇有不得已情事時，應責成鄉村合作社理監事負責貸放。
 11. 當社員於借款申請時，即行約定以農產物償還者，應考慮其履行約定之程度再行查定。
- #### 五、關於貸放事務應行注意事項：
1. 應備置社員信用調查表及社員名簿。
 2. 借用證書上所用之印章是否與借用人姓名相符，亦應注意。
 3. 保證人須三名以上連署。
 4. 無印鑑之佃戶，男子以右拇指，女子以左拇指捺印箕斗。
 5. 書立借用證書應注意左列事項：
 - 甲、借用金額應明確記入。
 - 乙、對於不識字者，應以第三者參加之方法共同行之，但金額須得其本人之確認。

丙、償還日、利率、用途、貸款年月日等，切勿遺漏或誤記。

丁、對於鄉村合作社貸款時須徵求理事長之印章。

戊、由他人代理借款時，須將其要旨明白記於借款證書之上。

六、與關係機關之協力：

當本貸款實施之際，務與軍、行政機關、新民會、華北交通公司愛護村保及棉產改進會等，保持極緊密之連絡，以便努力發揮本資金貸放之效果。

七、貸放後之措置：

1. 關於指導鄉村合作社之組織與運營，應與新民會連絡，施行有效之措置。

2. 為促進鄉村合作社之組織與活動，除本資金而外仍需相當資金作為指導金融之用。同時關於販賣農產物之收集，必需物資之配給，應擬定計劃，指導縣聯下部之組織，使其綜合運營。

3. 本資金之用途，應於必要時施行調查。

八、現物收回之措置：

1. 縣聯於接受借款申請之際，即須預為約定，凡借款人之生產物除償還貸款外，如無特別情事時，亦應賣於縣聯，藉此施行約定之措置。

2. 縣聯於收穫前，應與鄉村合作社商作生產物可能數量出賣之約定。

九、現物貸放之併施（以現物代替金錢）：

為期達成春耕貸款之目的，以農家所需之生產資材等現物為貸放之方法，實為最適當之方法，遇有必要時，各縣聯應與省聯充分協議後再行實施貸放物品之選定及購入，期無遺憾。

「增產！」

「增產！！」

增產！

增產！！

關於春耕貸款的話

C

▽春耕貸款的目的，在協助農民，把握住春耕的機會，普遍地促進農田耕作，以增加食糧的生產，直接地增加農民的收入，使其生活漸漸向上；間接地促進農村的再建，使其經濟日趨繁榮。

▽春耕貸款的性質，屬於合作社的信用業務之一，為融通農民生產上所需的資金，以農民經濟上人格上的信用為擔保而貸與之。所以實施春耕資金的貸與時，不需要農民的其他物質的擔保。

▽春耕貸款不只是一種單純的低利貸款。誠然，為免除農民遭受高利貸的剝削，貸與低利資金是必要的，但若僅低利地貸與資金而不復限制其用途，那其結果，恐將反乎貸款方的原意而以另一種方式來增加農民的負擔。所以實施春耕貸款之同時，必須附以一定的條件，即此項資金只能充作春耕所必需的生產上的用途，換言之，即為農民春耕時購買或者補充其必需的肥料、種子、農具、牲畜、勞力等是。因此，關於其他非生產上的用途，是絕對不許可挪用此貸款的。關於此點，貸款方之合作社固然要嚴正地加以指導和監督，可是借款方之農民們更須澈底瞭解此項貸款的真意所在，自己約束自己，不要只圖眼前的方便，致喪失掉未來的更大的利益。

▽春耕貸款不是以一般農民為對象而是嚴格地僅限於中小農的。原來合作社這種機構便是代表中小產階層的利益的，若以一般農民為貸款的對象，則其貸款的利率雖微，而在本質上亦將與銀行資本的貸款無以異，致違背了合作社經營的原則。

河北省合作社聯合會天津地區辦事處各縣聯立期間及社員股金表

道別	縣名	縣聯成立		合作社數		社員總數	認股總數	出資總額			附記
		年	月	備設	實際			已繳額	未繳額	數	
冀東道 (十一縣一處區)	昌黎縣	元	二	六	六	二六,六六六	三六,三六六	七,一一〇.〇〇	二九,七四二.〇〇	四,三二六.〇〇	
	樂亭縣	元	九	七	七	三三,〇三〇	三三,〇三〇	三〇,一七一.〇〇	三〇,一七一.〇〇		
	盧龍縣	元	三	一〇	二	三三,八二〇	二二,五九三	四,一四〇.〇〇	三三,四四三.〇〇	八,八四三.〇〇	
	灤縣	元	一〇	一	九	三三,四三三	二二,四二四	九,二四二.〇〇	二九,四一八.〇〇	四,〇一五.〇〇	
	灤州縣	元	二	八	三	四九,三六六	三三,一八七	一〇,〇四三.〇〇	三三,六六六.〇〇	八,六八六.〇〇	
	撫寧縣	元	二	一	一	三三,〇三三	〇四,〇四三	一〇,〇〇〇.〇〇	一〇,〇〇〇.〇〇	二二,三四三.〇〇	
	遷安縣	元	四	一	一	一,九二〇	一,九二一	三,〇〇〇.〇〇	二,〇〇〇.〇〇	一,九二一.〇〇	
	玉田縣	元	三	七	三	二,八六一	三,四二九	九,三三三.〇〇	一,二二二.〇〇	六,三三〇.〇〇	
	遵化縣	元	一〇	五	一四	六,〇二〇	七,七七一	九,一六六.〇〇	三,〇〇〇.〇〇	九,一六六.〇〇	
	臨榆縣	元	七	五	三	七,五一一	九,六三三	三,〇〇〇.〇〇	四,三三〇.〇〇	八,〇〇〇.〇〇	
	興隆辦事處	元	六	六	六	六,六六六	〇,〇〇〇	一,〇〇〇.〇〇	一,〇〇〇.〇〇	一,〇〇〇.〇〇	尚未成立
唐山市	元	二	〇	一	一,〇〇一	一,〇〇一	一,〇〇一.〇〇	一,〇〇一.〇〇	一,〇〇一.〇〇	尚未成立	
北戴河特區	元	二	二	二	二,二二二	二,二二二	二,二二二.〇〇	二,二二二.〇〇	二,二二二.〇〇	尚未成立	
小計											
天津縣	元	二	一	六	六	一四,五五五	一四,五五五	二九,一〇二.〇〇	二九,一〇二.〇〇		
寶坻縣	元	一	一	四	四	一〇,三三三	九,五八四	一〇,三三三.〇〇	一,九二二.〇〇	八,四一一.〇〇	
武清縣	元	一〇	一	三	三	三,八八八	三,八八八	一,九二二.〇〇	一,九二二.〇〇	八,四一一.〇〇	
安次縣	元	八	一	四	四	四,四四四	四,四四四	一四,一一一.〇〇	四,〇四四.〇〇	四,一七一.〇〇	

朋友們！

一齊投奔到

合作的旗幟下來吧！

C.M.

人類從人和獸爭，
進步到人和人爭，
現已踏進了人類互助之門。

互助即是合作，
互助也是人類的本能，
合作主義的實現，
乃人類互助本能之最高發展。

× × ×

個人主義的極度發展，
人類互尅之主要病因，
一切自私自利的表現，
自由競爭的學說有以釀成。
人人自私，
人人自利，

日本戰時合作金融指導要綱

鐵 庵 譯

日本合作社自中日事變以來，合作儲蓄金雖已達三十億圓，於其戰時各種國策實行貢獻至大；但自逐漸加重金融機關之任務回顧時，則猶須擴充其事業、努力發揮其機能，如其中關於整備全組織之連絡、及完成一體之體制、尤為當務之急。故除立謀增強資金之儲蓄與計劃的運用莫屬矣。

各道府縣再參照每單位合作社，各個社員之所得額，及其既往之實績等項，而使之分擔並期其達成。

及社股繳納，而謀積蓄自己資金。

體使命之重大，期農業生產力之維持增強，完成「關於食糧增產，合作金融上應採之方策」(去年中央農業協力決定者)。

(一) 儲蓄方法
適應金融統制之強化，須於可能範圍內，實行其運用計劃，而謀金融之安定；同時勿使資金發生隱藏之情形；得參考左列各點，講求儲蓄方法。

(二) 徹底理解政府非常時金融對策之趣旨，講求必要資金支付手續之簡便敏捷化(如改善款項付還條件，儲金擔保放款之低利化及簡易化等)

(二) 審知現下農業生產之特質，在其生產力維持增強之前提條件下，使農家經濟整備，及人的資源之保全，關於必要負債整理資金，厚生施設資金等積極的指導之。

急謀經營之改善及合理化。

茲將當局之指導方針，列述如次。

(1) 長期儲蓄(定期、定額、定期集金)積極的努力吸收之。

(3) 鑑及戰時財政之金融機關的使命重大，協助國家資金計劃之完成，以將盈餘金存入系統機關，而實行國債的消化。

(3) 努力履行償還、整理債權等，並期指導財政內部之充實。

(4) 不論處於任何場合，勿使發生儲金支付之障礙，力與系統機關密切連絡，且留意支付準備，講求妥善措置方法。(完)

第一 儲蓄獎勵

(一) 儲蓄目標之設定
基於國家資金動員計劃，設定全國之儲蓄目標。

(2) 指導屬於既往儲蓄之短期儲蓄各戶，盡可能的使之更換為長期儲蓄。

(1) 以整備儲蓄社，促進部落團體之活動並組織之獎勵之。

(3) 基礎強化
不問遭遇如何情形，須要維持合作社之信用，茲為達成戰時金融之任務，以樹立強性彈力之經濟基礎，並指導之，期以左列各項急速整備充實之。

厚行儲蓄可以增厚合作社的資金，可以確立合作社的基礎，可以養成社員儲蓄的習慣，可以助長社員節儉的美德。

惟因本目標，是全體合作社所應負之連帶性絕對責任的，所以各道府縣自得分擔其責任，以期其完成。而責任目標款額，應參照經濟狀況及其既往之實際成績等事項，而各自核定之。

(3) 盡力吸收低利資金，使之充當農業增產資金，尤其是土地資金，及設備資金等。

(2) 講求厲行販賣貨款、生產獎勵金等轉帳付款及由其他收入源泉預扣等方法。

(1) 基於「合作社戰時經營指導事業要綱」，

經營指導事業要綱」，

重慶政府下之中國農村合作社現況

山崎勉治著·退厂譯

目次

- 一、重慶政府之合作社政策
 - 二、農村合作社概況
 - A 西南部
 - B 華北
 - 三、合作金融機關
 - A 全國農業貸款機關
 - B 合作社金融機關
 - 四、中國農民銀行及農村合作社貸款之關係
 - 五、合作金庫
- (以上本期)
(以下次期)

一 重慶政府之合作社政策

吾人欲知事變後重慶政府下農村合作社之全豹，頗不容易；此處所介紹之合作社現況一文，本非統一的合作社文獻資料，乃係由重慶系統下之各種雜誌，新聞，及種幸運中所得來之特種資料等，拔萃綜合而成此稿；是以統計數字，亦殊不一致，究竟何者較為正確，實無從檢討。無可如何，則於此等場合惟有將其資料出處載明，以補其缺欠而已。

蓋國民政府於事變前，將合作運動列入所謂七項運動之第一位，

努力促進合作社之發展；即於今日之重慶政府，亦非常重視合作社，視其組織，不異於其他產業經濟組織，並將合作社編入××體制之中。更將重點置於農業的金融合作社，及中國之一新運動的工業合作社之上矣。

中國工業合作社，畢竟應屬日本之農村產業組合（譯者——即一般的農村合作社）耶？或屬於農業實行組合所為之農村工業範疇耶？抑或為中小工業者之工業組合而經營者耶？似非為局外人所能肯定者。

就一般的言之，勿寧認為是近乎工業組合；目之為再建設戰爭破壞之工業，救濟失業者及傷兵等為其目的目的似較適當。設就中國社會發展之現實觀之，亦可謂之為充分持有農村工業的素質（關於工業合作社部分省略，待機再介紹）。由農業方面言之，政府為應對今次事變發生來之戰時需要，於「中國，中央，交通，農民，四行貸放委員會之貸放辦法」之下，發布若干農業法令，並又修正合作社法；其中尤以民國二十六年九月十日之「各省市辦理合作貸款要點五條」，二十七年之「戰時農貸調整辦法四項」，二十七年八月十一日之「合作事業獎勵規則」，二十七年八月中旬公布之「農村貸款辦法」等在合作社方面，占極重要之地位。

即依據「各省市辦理合作貸款要點五條」觀之，可分為信用貸款，儲藏貸款，運輸貸款，設備貸款，工程貸款五種。而信用貸款，依照

各銀行之信用貸款辦理方法，可擴張其業務。

儲藏抵押貸款之貸款額，以儲藏物價格之八成為標準，抵押品以合作社負責抵押之，能代理保管之。運輸貸款充分行使貸款，以期其運輸之完全。設備貸款含動力，供給，排水，灌溉，耕植，加工製造等機械設備，貸款額以實物價格之八成為標準。

工程貸款之大額者，並規定以縣政府申請建設廳為原則，由合作社負其建議，申請初步設計，施工協助之責任。

依據軍事委員會頒布之民國二十七年戰時合作農貸調整辦法四項，凡金融機關於戰前約定合作農業貸款之區域，均各繼續擔負農業貸款辦理之責，且不能隨意減低於歷年貸款數額之下；或單趨有利方面增加其貸款。當該貸款因兵災而蒙損失之場合，財政部及省政府決定適當之擔保處理之；依食糧生產之增

加及戰時農產調整之貸款，則另由農產調整委員會，整理辦理之。
農村貸款辦法及合作事業獎勵規則之全文，載之如次。

農村貸款辦法——民國二十七年八月國民政府經濟部規定

- 一、凡遵照地方金融機關改善辦法要綱，領用一元銀券及輔幣券之金融機關及依法成立之合作金庫，對於農業增進各項放款，均可充分利用各種合作社。但在××期間內，經貸款機關承認之農民組織，亦得為貸款對象。
- 二、中國，交通，中國農民三銀行及農本局，或其他金融機關，對於既有各省辦理之農業貸款，及其對於合作社，或農民組織之收回貸款情況，應按月造具呈報。
- 三、各該省合作主管機關，應積極推進各省合作事業，以期其漸次普及發展，且須隨時地切實督促其組織之健全。
- 四、中國，交通，中國農民三銀行及農本局，或地方金融機關，對於有貸款關係之合作社或農民組織，得由主管機關隨時調查其業務，並執行帳簿監查。
- 五、各項貸款之期限，利率，及貸款額定金額，須由貸款機關及借款合作社或農民組織之間訂立借約，以資遵守。
- 六、在同一區域內，如有二個以上之農

業貸款辦理機關時，應互相協議辦理，以免重複偏枯。

合作事業獎勵規則——民國二十七年八月十一日國民政府經濟部公布

- 第一條 合作社及各級合作社聯合社之考查及獎勵，悉依照本規則之規定。
- 第二條 合作社及各級合作社聯合社之考查，於每年度末舉行之，關於各該省合作社行政設施之情況，由各該省主管機關監督令縣市政府合作主管機關以次列方法，調查各該社之成績。
 - (一) 基於各該合作社之各種報告評定後抽出檢卷之。
 - (二) 委託附近合作促進機關調查報告之。
 - (三) 派遣人員實行調查。
- 第三條 縣市政府合作主管機關，基於調查結果，簽具考查意見，決定初次考查及評定等級後，彙報省合作主管機關。
- 第四條 省合作主管機關基於縣市政府合作主管機關之第一次考查及評定等級，以次列方法，更加簽考查意見再行評定。
 - (一) 基於常日視察人員之視察報告或各級報告評定後，抽出考查之。
 - (二) 視察派遣以不負直接指導責任之人員實地調查之。
- 第五條 合作社及各級合作社聯合社之成績調查，依據附表之各項規定，如下列以點數表示其等級：
 - (一) 九〇點以上為優等
 - (二) 八〇點以上為甲等
 - (三) 七〇點以上為乙等
 - (四) 六〇點以上為丙等
 - (五) 五〇點以上為丁等
 - (六) 五〇點未滿為戊等
- 第六條 省合作主管機關為前條之成績等級考查時，其點數應與該省區域內合作社總數，或各級合作社聯合社總數為比例，於同一年度內列入優等者，不得超過各該總數百分之五，甲等者不得超過百分之十，乙等者不得超過百分之二十。
- 但聯合社數之比例，如有特殊情形者，經省合作主管機關得經濟部之認可者不在此限。
- 第七條 合作社及各級合作社聯合社之成績，經省合作主管機關再考查評定後，按次列規定分別處理之。
 - (一) 優等社由省合作主管機關，呈報經濟部調查完了頒給獎狀。
 - (二) 甲等社由省合作主管機關頒給獎狀。
 - (三) 乙等社由縣市政府合作主管機關頒給獎狀。
 - (四) 丙等社不與獎勵。
 - (五) 丁等社由縣市政府合作主管機關令其整理。
 - (六) 戊等社由縣市政府合作主管機關令其解散。

調查報告。

第八條 凡合作社或各級合作社聯合社經營農業，或小工業及手工藝者，其成績合於各省市之農產獎勵規則者，或小工業及手工藝獎勵規則之規定者，依本規定獎勵之，而後得按各規定給與獎金。

第九條 調查合作社及各級合作社聯合社時，同時可行使各該社職員之考查，除按照合作社法第四十條之事由辦理外，省合作主管機關，依下列各項成績標準分別考查之。
 (一) 誠實、勤勉、公正、持有社內外人士信仰者。
 (二) 社務處理整然，業務規畫切實周詳，而確與各社員福利者。
 (三) 對於合作深刻認識，熱心扶植倡導，且具備足為模範事實者。

第十條 省合作主管機關，對於區域內之合作社或各級合作社聯合社之獎勵，除依第二條之規定，每年辦理一次外，有特殊情形時，得隨時處理之，但得獎勵之合作社，照第七條第一項之規定，不得超出比例限度。

第十一條 省或縣市政府合作主管機關，依本規則獎勵後應由各該主管機關，彙報經濟部備案。

第十二條 以虛偽得獎勵者，其事實調查

明白後，原給獎勵機關得繼續其獎勵。
第十三條 直屬行政院之市准照前列各條 第十四條 本規則由公布之日施行之。

二 農村合作社概況

據民國二十八年十二月二十六日「中美日報」所發表，現在游擊戰區內之合作社總數，約為十一萬；僅四川省一省之合作社，計達一萬八千二百九十三社，此等合作社之九十九%為信用合作社。

依「中外經濟年報」民國二十八年版，各省統計觀之，二十八年六月末，湖北，河南，安徽，江西，江蘇，四川，陝西，甘肅省合計，農村合作社為三萬餘，其中最盛之江西占一萬五百餘，湖北次之約五千餘社。

且據「中國經濟拔萃」之經濟年報（上期民國二十九年）載，全國工業合作協會達一千二百餘處，設與合作社合計時，亦在十一萬數千以上。

就以上所述之各種統計，似有曖昧齟齬之嫌。例如在中美日報所述之游擊區內合作社總數十一萬中，是否含有工業合作社呢？再就浙江省合作金庫圖表而觀，於游擊區內以未設合作金庫各地推測時，農村合作社不是幾乎全破壞了麼？反

之規定分別辦理之。

而言之，工業合作社因在游擊區內大事獎勵，所以按中美日報所說之游擊區合作社十一萬中，大多數都是工業合作社；再看中外經濟年報的八省中之農村合作社，又像將三萬農村合作社也含在裏面了！

再則於游擊區中，若是不明白究竟含有若干省縣，又在游擊區中，是不是將非游擊區的地方也算在內呢？就很難清楚這些統計的實體，這完全是因為得不到真正的資料的緣故。

以合作社的種類言，如前所述，是以信用合作社與工業合作社為最盛，而消費，農業之生產，運銷，供給，公用合作社為數極少。按合作社法之規定，得經營保險事業；但經營保險事業的合作社，不必問現在，在事變前即幾幾乎等於零。

A 西南部

(1) 廣東省

按該省建設廳發表者，截止民國二十八年二月計有信用合作社二，三五〇處，生產合作社一六處，供

給合作社三〇處，兼營合作社二九三處，社員十三萬人，所認購股金達二十八萬元。

(2) 雲南省

農本局為各縣普設合作金庫，而補助既設合作社，調整農村金融。

(3) 貴州省

該省有農村合作委員會，與中國農民銀行合辦之三穗等三十四縣合作金庫，在農本局指導下，設有鎮遠，獨山縣等十縣合作金庫。至民國二十八年十一月月底，貴陽縣合作社計有四十一處，社員三萬人，合作貸款達五十萬元。

(4) 浙江省

該省有既設合作社數三百三十九社，約當舊屬四百八十五鎮村部落總數十分之七，於各縣設置簡易倉庫，實行儲藏抵押放款，流通農村金融，及戰時消費之管理。

(5) 江西省

該省截止民國二十八年六月末，合作社數計達一萬五百有餘，當在是年二月中，召開全省合作會議時，曾討論左列各案。

(一) 關於擴充春耕貸款增加生產之案。

(二) 對於各地農產特產由合作社經營者現有數百萬元，關於其委

託販賣運轉資金之案。

(三) 省略

(四) 中央、中國、交通三行、

因近日貸款停止，四行（中央、中國、交通、中國農民）之票據貼現貸款地域，以重要都市為限。關於其貸款之繼續與票據貼現區域擴大及其促進之案。

(6) 湖南省

該省合作事業之發展，以社數言，至民國二十八年六月末計有五千餘社。

(7) 湖北省

湖北省農村合作委員會，保有五大指導區，恢復十二縣之辦事處，於民國二十八年四月，與中國、中國農民兩銀行訂立六百萬元之農業貸款契約，以其中二百萬元辦理農產品之儲藏抵押貸款，以四百萬元作為小麥增產貸款用。

湖北省建設廳與農本局又訂生產貸款合同，議定其貸款總額為四十萬元，貸款種類分為種子，肥料，人工及農產品販賣等，其貸放之方法係分四期，其貸款由合作處辦理之，限每年一次收回，而由建設廳負責清償之責任。

(8) 福建省

福建省建設廳合作事業管理處，

自該省銀行借款三百萬元，辦理農村合作貸款，而謀農業貸款普及及生產增進。

(9) 陝西、甘肅、寧夏省

該省等農村合作事業，漸形成與農民不可分的關係，於農村貸款之外，曾於各地又設立消費及生產合作社，約有百餘處。

上述各省之資料，皆係根據中外經濟年報——民國二十八年版。

(10) 四川省

合作社普及工作，在四川省既達百二十餘縣，計社數為一八、二九三處；又有六十個縣合作金庫，資本共為一千萬元。而合作金庫之農民信用貸款及其抵押貸款，計有百五十萬一千三百四十一元之巨——參考民國二十八年十二月二十六日之中美日報。

民國二十八年四川省為大豐之年，然因工業生產物之不足，其價格異常高昂，以致農工業產物間，在其價格之差異上形成一剪狀狀

況；農民困窮已極，蔣介石曾於是年八月二十二日，以電令孔行政院長列有救濟方法。

於是傳令經濟部農本局，及中國農民銀行，調查四川全省之穀類產量，並施收買穀物數量與價格統

制，對於非以營利為目的之農產物收買機關，特別盡力協助其貸款事項。

而省政府與省地方銀行協力，使省銀行在可能範圍內於辦理各縣之收買農產物資金墊款之外，並命令全省合作事業機關，糧食管理機關，及各縣政府担當救濟之責，參考民國二十八年八月二十三日之新開報。

在四川省遵蔣介石之命令，於民國二十八年以一百五十四萬六千元購買米穀而儲藏之。而此種米穀係經鄉村合作金庫及合作社之手，直接由農民購買者。且又以千三百二十二個合作社，使用一百八十五萬二千八百七十二元採購穀類，而防止價格下跌。而後更貸款五十萬三千三百七十三元與農民，以謀農民採購種子之便宜（見民國二十八年十二月二十六日之中美日報）。

B 華北

在華北亦有推行重慶政府系統下之合作社組織者，多半皆為共產黨系之指導工作，此似置重於下層農村組織。且有與華北政府下所指導之合作社地區內重複交雜者。如於太行山脈中設有移動式之本部，關

於其章程及其機構，有如下列章程所示；如合作社章程第一章（總則）之第一條「合作社之發展，以發展國民經濟人民生活及破壞，進攻敵人之經濟封鎖，鞏固××根據地為宗旨」。又第五章（經營）之第二十三條「以組織農村經濟解決農民經營生活之要求為營業主要之目的」。合作社之恒久機能外，於戰時下必須編入×戰體制之中，第十五條：「×戰軍人家族為社員者，得享受特別優待，並有分配利益之權利」，蓋與戰時下日本之合作社的後防對策相同。

就此章程全體觀，似基於中國合作社法構成者。

地方合作社章程（新民主義）

第一章 總則

第一條 合作社發展以發展國民經濟人民生活及破壞，進攻敵人經濟封鎖鞏固××根據地為宗旨

第二條 本社定名為××縣某區某村合作社

第三條 本社擁護太行合作運動委員會綱領服從太行合作運動委員會之指導為最高原則

第二章 組織及執掌

第四條 本社以社員大會為最高權力機關在社員大會閉會期間以理事會為最高執行機關理事會為最高監察機關

第五條 本社組織同列表

第六條 本社置社長一名兼任理事主席

第七條 本社置會計員管貨員營業員出納員各一名由社長提出理事會聘任之於必要時由社長兼任一職

第八條 營業繁忙時應增設幹事若干人由社長聘任之

第九條 本社執掌下列事業

一、社長管理全社業務

二、會計員保管金儲並管理帳簿及社員非社員之存款貸款（即信用業務）

三、出納員掌管金儲出納

四、管貨員負責物採購運送保存並各地工廠產物之管理及流通之責

五、營業員負責店舖零售（即消費業務）與分配及店工廠（生產業務）領運之責

第十條 本社為謀營業之便利可開設分配代賣所營業擴大時得以消費運送販賣信用生產等部門為獨立營業

第三章 社員及社員大會

第十一條 凡熱心×戰建國的團體或個人皆得為本社社員

第十二條 本社社員必須繳納股股從本社規則參加本社社員大會

第十三條 社員參加社員大會享有平等之選舉權及當選，表決等權利（權利不以社股多少為準）

第十四條 社員有協助本社招集社員推廣業務之義務

第十五條 ××軍人家族為社員者享受特別優待有分配利益之權利

第十六條 社員大會每四個月召集一次臨時

時會隨時規定之大會之召集為理事主任

第四章 理事會及監事會

第十七條 理事會由社員大會選舉五名乃

至七名組織之理事會設理事主任一名

第十八條 理事會為代表本社社員大會之

最高執行機關

第十九條 理事會每月召集一次，臨時會

隨時規定由理事主任召集之於必要時以

半數以上之理事聯合召集之

第二十條 監事會由社員大會選舉三名乃

至五名組織之設監事主任一名

第二十一條 監事會為代表本社社員大會

之最高監察機關

第二十二條 監事會每月召集一次臨時會

隨時規定由監事主任召集之於必要時得

以半數以上社員之要求召集之

第五章 經營

第二十三條 組織農村經濟以解決農民經

營生活之要求為營業之主要目的

第二十四條 以生產運銷消費信用各種合

作業務之具體進行為達到目的之手段

第二十五條 本社營業及對敵貨之發展以

土產與人民生活之改善為原則

第六章 股金及盈餘分配

第二十六條 本社股金總額暫無固定

第二十七條 社員股金以每股五角為單位

第二十八條 股金凡託名或轉讓時須得本

社之同意登記之

第二十九條 股金之利息為年利五厘每半

年發給一次

第三十條 當營業生虧損營業不能繼續之

場合其虧損按股額分攤之

第三十一條 每半年決算一次盈餘分配如

- 一、公積金 百分之二十
- 二、救國稅 百分之十
- 三、職員酬勞 百分之十五
- 四、社員分配金 百分之五十
- 五、撥抗稅 百分之五

第三十二條 股金分紅依據社員對本社所

發生之合作交易數量分配之不依面額為

標準（如以社員與本社直接發生之生產

消費貸借等總價格是）

第三十三條 由利益分配提出撥抗稅之分

配時本社抗屬社員平均分攤之

第七章 附則

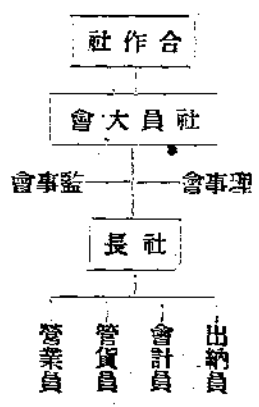
第三十四條 本社章程經社員大會通過實施

之

第三十五條 本社各部門之細則另定之

第三十六條 本章程不盡事宜得由社員大

會通過補充修正之



太行生產合作總社章程

(新民會譯)

第一章 總則

第一條 本社以領導地方合作社推行生

產合作發揚人民之生產熱誠擴大農村工

業生產改善人民生活發達國民經濟及對

抗進取敵人經濟封鎖鞏固××根據地為

第二章 組織

第二條 本社名稱為太行生產合作總社

第三條 本社社址暫時不固定

第四條 社員大會為本社最高權力機關在

社員大會閉會時以董事會議為最高監察

機關理事會為最高執行機關

第五條 本社組織系統如附圖

第六條 本社置正副社長各一名由理事會

聘請之但理事長得兼任社長

第七條 各科置正副科長各一名科長由社

長聘請之

第八條 本社為便於領導起見於各地得置

支社或分社

第九條 分社以縣為組織單位支社以數個

縣聯合為組織單位

第十條 各地方合作社以本社之基本營業

為對象於必要時可設商店轉代運銷以謀

經營業務之發展

第三章 社員

第十一條 各地合作社之基本社員

第十二條 在根據地內凡熱心抗戰建國事

業之個人團體商號部隊皆得為本社社員

第十三條 社員須認購本社股金並遵守本

社章程

第十四條 社員須參加本社社員大會

第十五條 社員於社員大會選舉當選建

議表決等權利

第十六條 社員有由本社借款經營合作事

業或代理本社為運銷業務之權利

第十七條 社員有介紹社員協助合作運動

工作及本社營業等業務上之義務

第四章 社員大會

第十九條 社員大會以全體社員組織之

第二十條 社員大會為本社之最高權力機

關

第二十一條 當社員大會全體不能出席時

社員代表大會有同等權利

第二十二條 社員大會每半年開會一次由

理事會召集之於必要時依社員二分之一

以上之要求得召集臨時會議

第二十三條 社員大會選舉董事理事會代

權利於社員大會閉會後董事會理事會代

行其職權

第五章 董事會

第二十四條 董事會由社員大會選舉七名

乃至九名董事組織之置董事長一名

第二十五條 董事會為本社最高監察機關

每二個月召開例會一次臨時會議隨時規

定由董事長召集之

第二十六條 董事任期為一年得連選連任

第六章 理事會

第二十七條 理事會由社員大會選舉七名

乃至九名理事組織之置理事長一名

第二十八條 理事會為本社之最高執行機

關理事長兼任本社社長每二個月召開例

會一次臨時會議隨時規定均由理事長召集

之

第二十九條 理事之任期為一年得連選連

任

第七章 附則

則另定之
第四十三條 本章程修改時須經社員大會

決議(附圖如左)

第三十條 本社以根據地之工農業生產之發展及合作化爲主要任務
第三十一條 本社以指導各地合作社生產進行及施行經濟上技術上種種援助爲主要業務
第三十二條 於必要時本社得兼營運銷信用各部門之合作事業

第八章 股 金
第三十三條 本社股金總額暫無固定
第三十四條 本社股以國幣五角爲一股
第三十五條 本社股票分記名無記名二種一次繳納二百圓以上者發給記名股票百圓以下者發給無記名股票
第三十六條 無記名股票可以自由讓渡記名股票讓渡須經本社登記股票讓渡視社員資格而決定之
第三十七條 股票利息爲年利五厘每半年發給一次
第三十八條 本會經營之損益至清算時以股票額面平均負擔分配

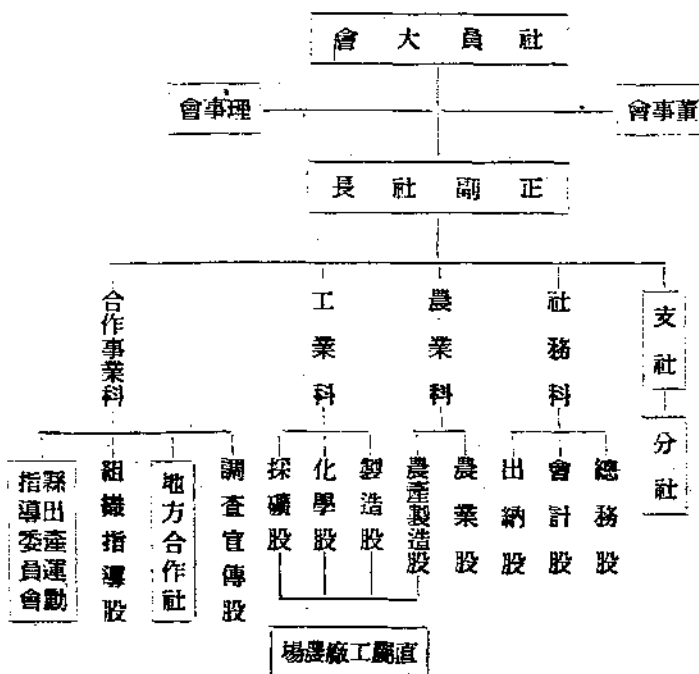
第九章 決算及分配

第三十九條 每半年決算一次營業利益金以股票分配之
第四十條 本社利益金分配方法如下

- 一、公積金 百分之二十
- 二、救國稅 百分之十五
- 三、職員酬勞 百分之十
- 四、社員分配金 百分之五十五

第十章 附 則

第四十一條 本章程社員大會通過後實施之
第四十二條 本社各部門及分支社章程細則



太行運銷合作總社章程

第七章 經 營

第三十一條 本社以統制根據地之商品及農產品運銷爲主要業務
第三十二條 謀根據地經濟之流通以供給各地合作社之商品便於軍民消費爲主要目的

第三十三條 於必要時本社得兼營信用及生產部門之合作事業
(除上述外與太行生產合作總社章程同)

自上述之章程中可察明若干特色，在太行山脈爲中心一帶所推行之合作事業，謀其事業擴大，同時獨立經營消費，運銷，信用，生產等事業。現今既存者爲生產，運銷等事業之合作總社；而信用事業一種，各總社皆得兼營。生產合作總社，不僅僅單行生產協作，且有技術指導之工作。

在各社之基本上是以單位合作社爲社員，然於區域內之熱心××建國事業的個人，團體，商店，軍隊，亦皆包含於其支配傘下，對其社員與以代理本社業務之權利。至於社股則定爲每股五角者，恐僅爲使貧困者容易加入之理由。

其次每一社員所有股數未定其最高額，而股票分爲記名與無記名二種，一次認購社股百圓以上者，與以記名式股票；百圓以下者發給無記名式股票；無記名股票可自由讓渡，而記名股票讓渡時，須至合作社登記，雖不知究爲太行合作社特有之規定耶？抑爲修改後之合作社法如斯規定者耶？(然於舊合作社法上並無此規定)。若是實爲富裕者開多額入股之途，同時亦爲不甚理解合作社之富者(社員及非社員)，在防止合作社財政基礎之動搖上，給了相當保障。(未完)



事變前中國合作事業推進機關鳥瞰

耳 食

事變前之中國合作事業，在實質上雖未盡悞人意；而在數量上，則各地合作社之發達真有一日千里之勢，而尤以事變前二三年間爲甚。隨合作運動之進展而產生之推進機關亦日益增多，因之在合作指導系統上呈空前龐雜之狀態。說者謂中國合作事業在實質上未能充分改進，即坐此病，誠非過言。爲使讀者明瞭此等龐雜指導機關起見，特輯爲是篇，以供參考，此雖明日黃花，要亦可資研討中國合作運動史者之一助也。本篇分爲政府機關及私人機關兩大項敘述，其中政府機關又分爲中央機關及地方機關兩種，私人機關又分爲合作學者團體、社會團體、教育機關及商業銀行四種。茲一一列述於後：

一、政府機關

甲、中央機關

中央機關按其執行之功能分有行政、指導、訓練、金融及其他五類：

1 行政 中央合作行政最高機關爲國民政府實業部合作司。該司於民國二十四年十一月正式成立。設兩科：第一科職掌總務登記等事項，第二科職掌計劃促進等事項。該司經費有

限，人員無幾，工作進行不得不視其緩急而爲先後，當時唯一工作爲全國合作社重行登記。該司成立之初，行營主辦劃區內各省合作事業，尚仍由行營管轄，迨至二十五年四月始奉令移歸該司辦理，計有豫、鄂、皖、贛、閩五省。

2 指導 全國經濟委員會合作事業委員會於民國二十四年成立，至二十五年七月撤消。過去之組織，常務委員下設秘書處及技術金融兩股，合作基金三百萬元，用以協助各省農貸及合作事業，此外於合作技術之協助及人材之訓練，亦爲該會重要之任務，惟多與各方協力進行，單獨舉辦者甚少。於華北、陝西及湘、鄂、皖、贛四省皆有其事業，並於各省津貼合作研究員以培育合作人材。該會奉令撤消後，所有合作事業移歸實業部合作司辦理，合作基金亦另由實業部組織農業合作基金保管委員會保管。

3 訓練 中央訓練合作人材之機關有四：(一)中央合作指導人員訓練所 中央合作指導人員訓練所於民國二十四年，由中央黨部組織委員會於活動費項下撥款設立，專以訓練各級黨部工作人員及黨員之合作知識爲目的。

於同年五月開課。學員分研究班與訓練班二級：前者由中央黨部工作人員組成，共四十餘人；後者由各省市縣各級黨部遴員參加，共二千四百餘人，普遍三十省市。研究班經過三月講授，於七月底結束。訓練班因途途遠阻採用函授辦法，原定六個月之課程，乃中途以政局關係，經費中斷，遂未能完滿結束。

(二)合作學院 中央政治學校於民國二十四年七月設立合作學院，其目的在造就合作事業高級指導人材，以備推行中央合作之政策。二十五年一月開始第一屆招生，由各省市保送經覆試錄取者二十三名，經直接考試錄取者十九名。同年二月正式開課，修業年限定爲三學期，每期爲四個月，外加實習二個月。課程關於合作者十二門，其他十五門。學生之待遇及訓練與中央政治學校其他各學院同。二十六年一月，一屆學生肄業期滿，復於二月續授前例招收二屆新生。

(三)全國合作人員訓練所 合作學院爲造就中級合作指導人材起見，於民國二十五年十一月特委託中國合作社設立全國合作指導人員訓練所。次年二月先由江、浙、閩三省政府及其他學術團體與金融機關選送學員入所訓

練，修業期限定為一年，受訓學員由選送機關年給津貼二百五十元，除膳食由學員自備外，其餘均由訓練所供給。

(四)實業部合作技術人員講習所 實業部為健全合作行政，特設立技術人員講習所，抽調各省合作行政機關職員巡迴入所聽講，每屆期限僅六個月。其講習課程側重於農業、衛生及合作。

4 金融 純屬合作金融體系之中央機關，迄今尚未之見。然國家銀行，中國，交通及中國農民銀行等，對於合作社之投資，為數甚鉅。中國銀行在總處有農村放款委員會之組織，在重要分支行處有合作視察員或指導員之設置，該行於各地合作事業，除資金協助外，猶具有指導督促之功。交通銀行殆亦等是。至於中國農民銀行，則以其設立使命及歷史之關係，對於合作放款尤為積極，蓋放款於農民組織之合作社及合作社聯合會為該行固定營業範圍之一。該行總行調查處負責合作指導設計及統籌貸款之責，各分支行處均設有農村工作人員，以專責成。行營主管之各省農村合作委員會，該行為其委員之一，故於各該省份放款特多。該行不但放款合作社，且於收復區內，辦理農賑，組織合作預備社，作將來成立正式合作社之基礎。三行而外，實業部又有農本局之設，農村合作放款亦為其組織章程中營業範圍之一種。厥後，實業部合作司復有籌設中央合作銀行之擬議，借以事變未及實現。

5 其他 中央機關除上述行政、指導、訓

練及金融各方面外，其他與推進合作事業關係密切者，猶復不少。中央國民經濟計劃委員會有合作組，行政院前有農村復興委員會，後有國民經濟設計委員會，對於合作事業有所設計。全國經濟委員會棉業統制委員會，蠶絲改良委員會及祁門茶葉改良委員會等，其任務雖非推進合作，然恒利用合作組織以達其統制或改良之目的。此外中央統計處及中央農業實驗所，會先後於全國合作事業作普遍之調查。

乙、地方機關

地方合作事業推進機關，以其管轄範圍及其組織上之隸屬，分為省際、省、市、縣四類。

1 省 際

華北農業合作事業委員會，管轄範圍為冀察兩省。民國二十二年冀察經長城戰役，瘡痍遍地，國府乃成立華北戰區救濟委員會，內設農賑組實放農賑；翌年乃改組為華北農業合作事業委員會，即以農賑及急賑三百萬元作合作底款。該會初隸屬行政院駐平政務整理委員會，嗣後政整會撤消，乃改隸全國經濟委員會合作事業委員會管轄，及實業部成立合作司，又改隸實業部。該會一切合作事業技術方面，完全採取中國華洋義賑救災總會之成規；所組織之合作社亦幾全部信用業務，分布區域為戰區及察東一帶。二十五年四月因應適環境需要，該會乃由冀察政務委員會接收辦理，其工作區域亦推廣至冀察政委會所轄全區。

2 省

(一)隸屬省政府者：
隸屬省政府之省合作事業推進機關，有贛、豫、鄂、皖、粵、甘、川、黔各省農村合作委員會；陝西合作事業委員會，綏遠省農村合作事業委員會等。

各省農村合作委員會除粵省外，概由行營所主辦，其組織及工作大致相同。江西省農村合作委員會成立最早，當民國二十年，有三分軍事七分政治之口號，推行合作即為七分政治工作之一種。行營設黨政委員會，其下設地方賑濟處，其下設第四科專辦合作及農民銀行籌備事宜。是時當局提倡合作，以合作為手段，而謀達其改善農民生活狀況消除亂源之目的。旋地方賑濟處撤消，但行營領導合作事業如故。民國二十一年三月，江西省農村合作委員會成立。委員人選有省黨部、省政府、中國農民銀行之代表及行營委派人員。委員會下設總幹事總視察各一人，由委員兼任，負責實際行政事務。該會隸屬省政府，每年由省政府撥支經常費十七萬元，不足時由貸款利息項下補充，並由各種救濟專款作為固定合作底金者其數在百萬元以上，中國農民銀行且隨時可為資助，規模宏大，資力雄厚，為以前任何合作推進機關所莫及。江西省農村合作委員會成立之後，豫、鄂、皖三省剿匪總司令部先後頒佈「剿匪區內各省農村合作社條例」暨同條例「施行細則」，「四種合作社模範章程」及「農村合作委員會組織規程」。其時依行營規章成立省農村合作委員會者有豫、鄂、皖、閩、川、甘各省，唯福建

省農村合作委員會，復於民國二十六年二月撤消。

廣東省合作事業推進機關之嚆矢，為民國二十二年之廣東合作總社籌備處，旋因事業擴充乃改組為合作事業委員會，二十五年八月復改組為農村合作事業委員會，仍隸省政府。陝西合作事業，原由全國經濟委員會與陝西省政府合組陝西農業合作事業委員會，民國二十五年始改組為陝西合作事業委員會，直隸省政府。綏遠省因民國十九年兵旱災荒，乃亦有農村信用合作總社之設，二十年冬擴大為省農村合作事業指導委員會，直隸於省政府。貴州則於二十五年始有農村合作委員會之設。

(二) 隸屬建設廳者：

隸屬建設廳下之省合作事業推進機關，有江蘇及湖南、福建建設廳之合作課，浙江建設廳之合作事業室，山東建設廳之合作事業指導處等。其中成立最早者為江浙兩省。該兩省經合作學者之鼓吹，黨政當局之贊助，全省有合作事業推進機關之設，遠在民國十七年；雖其組織累經變更，然推進工作未嘗中止，歷史悠久，尤推獨步。江蘇建設廳於農業管理委員會下設合作課，課之下設指導登記兩股；金融方面則完全付託省農民銀行辦理。浙江建設廳則於農業管理處下設合作事業室，其下設合作事業及合作金融兩股，後者管理各縣地方農民銀行，使合作指導與金融得有聯絡。山東設置省合作事業推進機關，亦遠在民國十八年，唯至二十二年方擴大組織，二十五年復改組為合作事業

指導處。湖南建設廳於民國二十一年設立合作委員會，二十二年復改置合作課。福建農村合作委員會於民國二十六年二月撤消後，其事務即改由福建建設廳增設合作課辦理之。

(三) 特種機關：

省合作事業推進機關除隸屬省政府及建設廳之正軌機關外，尚有其他特種機關，其範圍有及於全省者，有僅及數縣者。

其一為黨部之合作事業推進機關：民國十七年國民黨規定合作運動為七項黨員下層工作之一；廿三年十月中央民衆運動指導委員會分函各級黨部會同各該地政府及農業金融機關，合組農村合作事業推行委員會，有以黨部作推行合作中樞之企圖。其實際上之督促領導，如：各地合作社成立，須呈請黨部派員蒞臨指導；合作社成績優良者，並可呈請黨部為「特約」合作社，俾隨時可得黨部之協助。

其二為湘、鄂、皖、贛四省之救災機關：民國二十年揚子江氾濫成災，國府設立水災救濟委員會，委託中國華洋義賑救災總會代辦湘、鄂、皖、贛四省之賑賑。義賑會遂於四省成立駐省賑賑辦事處，組織互助社，貸放農賑；一年之後，互助社改組為合作社，於是出農賑而轉為合作，昔日之農賑辦事處，亦改為駐省事務所，進而為合作之推進機關。各省當局鑒於該會已往之成績，乃劃分若干縣（皖二十五縣、鄂四縣、湘二十二縣、贛十五縣）由該所專責辦理，各該所推進合作之方針，一仍總會之舊，唯合作法規則遵從各該省辦法。貸款基金除以

農賑款項作底款外，並向全國經濟委員會及各銀行洽商透支。二十五年四月該四省合作事業原定由經委會合作事業委員會接辦，嗣因後者於七月中撤消，乃改歸實業部接收。

其三為全國經濟委員會特種委員會有自辦合作事業之機關：棉業統制委員會於蘇、陝、晉、豫各省之棉產改進所及與華北農產研究改進社合組之華北棉產改進會等機關，依據棉統會頒佈之棉花產銷合作社模範章程，於各省組織棉花產銷合作社。又祁門茶葉改良委員會於祁門亦組織茶葉合作社。至若蠶絲改良委員會於江浙一帶雖未直接組織合作社，但與蠶絲合作社具有相當之關係。此等機關皆有其特種目的而推進合作者。

(四) 金融機關：

省合作金融機關，政府銀行除中國交通及中國農民銀行各省分支行外，有各省省銀行及類似省銀行之機關，如浙江地方銀行、江蘇省農民銀行、山東民生銀行、江西裕民銀行及綏遠平市官錢局等。此中除江蘇農民銀行一如中國農民銀行以農村合作放款為主要業務外，其餘各行大都點綴點綴而已。

3 市

年來各特別市及普通市對於合作事業，亦頗注意；類於社會局或市政府中設置合作主管人員，有專職者，有兼職者，除負責合作行政外，亦往往與各方合力推行合作事業，如，南京市社會局與中國農民銀行、江蘇省立南京民衆教育館密切之合作，可資一例。

4. 縣

縣合作事業推進機關可約爲三類：

(一) 分屬機關 分屬機關指省合作事業推進機關之分機關而言。此類機關又可分爲兩類，其一採取指導員制者，如：江、浙、魯等省，於縣政府相當科或建設局中設置合作指導員一人至三人，主辦全縣合作行政及指導事宜；其位置相當於一科員或高級科員，月俸而外，例有旅費津貼；其任命由建設廳委派或由縣長呈廳團定錄用。平時工作受縣長及主管長官指揮監督。一縣中設有合作實驗區或示範區者，其指導員由縣指導員兼任或增設人員，另立機關，殊不一致。其二採取辦事處制者，如：行營主管之各省及陝、粵、冀、察等省；辦事處又有高級與低級之別，前者爲視察員或督察員駐節之所，後者爲指導員辦公之地；唯非每縣皆有辦事處，重要地點方始設置。辦事處爲獨立組織，與縣政府無統屬上之關係。辦事處設置人員，多寡不一，須視地方需要而定。其名稱有事務所，或指導所，或辦公處者，實爲同一之機關。

(二) 獨立機關 一縣之中有獨立組織之合作推進機關，普通縣甚少，實驗縣則恆有之，蓋實驗縣人材實力兩皆雄厚，且往往得外來團體之協助，此非普通縣所可同日而語者。實驗縣無不注意鄉村工作，是以進行合作亦不遺餘力，且有定合作爲中心工作之一者，可以想見其對合作之重視。實驗縣之合作事業推進機關，如：鄒平合作指導委員會，定縣平教會之生計部，蘭谿合作事業室等等，皆可爲例。此外則江西之南昌縣有合作事業指導委員會，福建之晉江縣有合作事業委員會，且成立最早。

(三) 協助機關 一縣之中協助推進合作之機關，大別之可分兩類：一爲社教機關，一爲農業推廣機關。江蘇建教兩廳會規定全省各農業推廣機關與社教機關，一方聯絡進行農業推廣，一方會同合作指導員組織合作社。浙江亦復等是。於廣西亦有如圖書館等之機關，協助進行合作者，則多由個人熱忱所致，非可概論，且其例極少。

二、私人機關

中國最早之合作推進機關，非爲政府而爲私人機關。私人機關力量薄弱，所辦事業自不能若政府機關之廣遍，但其影響則至重大，尤以合作運動之初期爲然。茲分四類述之：

1 合作學者團體 合作學者團體首創者爲薛仙舟先生民國九年組織之合作同志社。該社規模甚簡，事業未宏，然涓涓泉源，所給予日後之影響則極大。民國十七年中國合作學社成立於上海，創辦人多係薛仙舟先生之門徒及友好。當時因值革命成功之後，該社又得黨政界重要人物領導於前，故深爲各方所贊助，使學術與實施有以連繫，影響甚大。現該社社員已普遍全國各界，社務由執委九人負責。所辦事業有仙舟圖書館(南京)，中國合作批發部(上海)，光福合作實驗區，(蘇州)，及其他出版(合作月刊)、編輯(合作年鑑)、訓練(合作人員訓練班)等事項，僑國中合作學者之中央團體。此外各省亦有類似之團體，如：山東合作學會，廣東及湖南合作協會，浙江全省合作事業促進會等等，不一而足。其宗旨要不出於二端：一爲聯絡合作工作同仁之感情，一爲研究、提倡及促進合作事業。

2 社會團體

(一) 中國華洋義賑救災總會 社會團體中推行合作最早，成效最著者，當推中國華洋義賑救災總會。該會基於救災不如防災之信念，推行合作十有餘年，未嘗中斷。其事業之進展每隨救災而前，近十餘年來之中國，災害頻仍，該會事業遂亦遍及各省。

(二) 鄉村建設運動之團體 鄉村建設運動，當年高唱入雲，合作事業亦隨以俱往。良以鄉村建設運動，無論其出發點爲政治、爲社會、爲教育、或爲農業，似皆不可忽略鄉村經濟建設途徑，而合作事業實爲鄉村經濟建設之骨幹。如：中華平民教育促進會，鄒平鄉村建設研究院，中華職業教育社及其他團體，類皆有合作事業之推進。

(三) 耶穌教會 耶穌教會對於合作事業之協助，係因合作指導員初次下鄉每得教會人士之指引而獲有莫大之便利。又民國二十二年中華基督教促進會提供基金委託金陵大學於沿江教區推行合作，此係具體事實。江西基督教農村服務聯合會於黎川設立實驗區，合作事業本爲其工作之一種。其後剿匪軍事進於西陲，收復匪區，如：陝北、黔西、甘肅、川西等邊遠

之鄉，政府貸放農賑，組織合作預備社，即規定請各地耶穌教會協助。

3 教育機關 中等農業學校及鄉村師範，當時因社會需要之故，對於合作事業無不注意，而合作指導員復爲此等學校學生出路之一種，各大學農學院及師範大學，亦因推廣農業及造就合作師資關係，多設有合作課程，並往往有

實際工作。至於對合作有特殊興趣者，如：北京燕京大學社會學系，南京金陵大學農業經濟系，國立浙江大學農村社會系，對於中外合作專家之羅聘，合作人材之訓練，及實際工作之試驗，皆卓著成效。天津南開大學經濟研究所，亦有合作人材之訓練。又如西北農林專門學校，亦甚努力指導附近農民組織合

作社。
4 商業銀行 事變前二三年間商業銀行投資於農村者風起雲湧，如上海、金城、中國、交通、新華相繼而起，上海有中華農業貸款銀團之組織，並於重要省區設立區辦事處。貸款數目，亦非少數。

事變前河北省之合聯會

耳

河北省之合作社運動，在中國合作史上頗居重要地位，其合作社聯合會之誕生亦最早。民國十六年十月河北省安平縣十個合作社成立安平縣西南區農村信用合作社聯合會，是爲中國農村合作社區聯合會之始。至民國二十三年三月河北省深澤縣信用合作社聯合會成立，是爲中國農村合作社縣聯合會之始。業務以營信用、運銷、供給者爲最

河北省合作社區聯合會概況表
(民國二十五年六月)

縣別	聯合社數	會員社數	股金(元)
元氏	一	九	一八〇
廣平	一	一六	二四〇
藁平	二	六〇	一、一九〇
曲周	三	二九	三〇〇
堯山	一	五	七五
大名	五	一一四	一、七六〇
邯鄲	一	六	二四〇
藁強	一	二二	三〇〇
肥鄉	三	三七	四一〇
趙縣	四	二〇	二四〇
東鹿	一	一八	二八〇
晉縣	二	二一	四四〇

合計十五縣 二九 三九七 七、一〇五

計有區合會之縣份凡十五縣，共二十九社，所屬會員社共三百九十七社，股金總額七千一百零五元。此二十九區聯合會均負保證責任，其保證額最低爲會股之五倍，最高爲五十倍，以十倍最爲普通。區聯合會之業務均不出信用、運銷及供給數種。

天軍備阿并黎多多



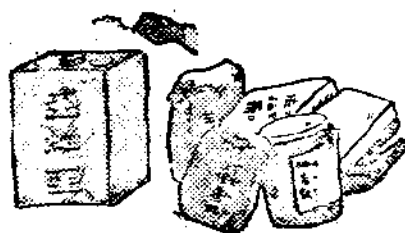
子種良優擇選



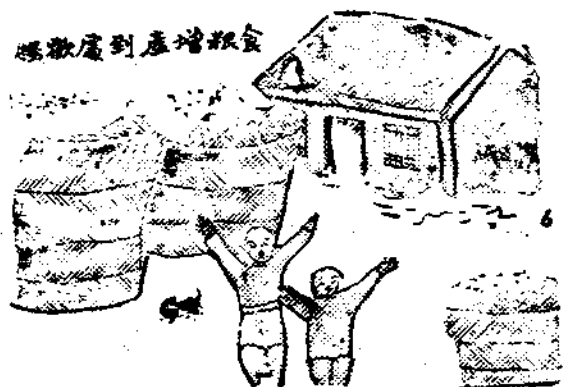
我及天田宜得培種



各消子種肥藥用

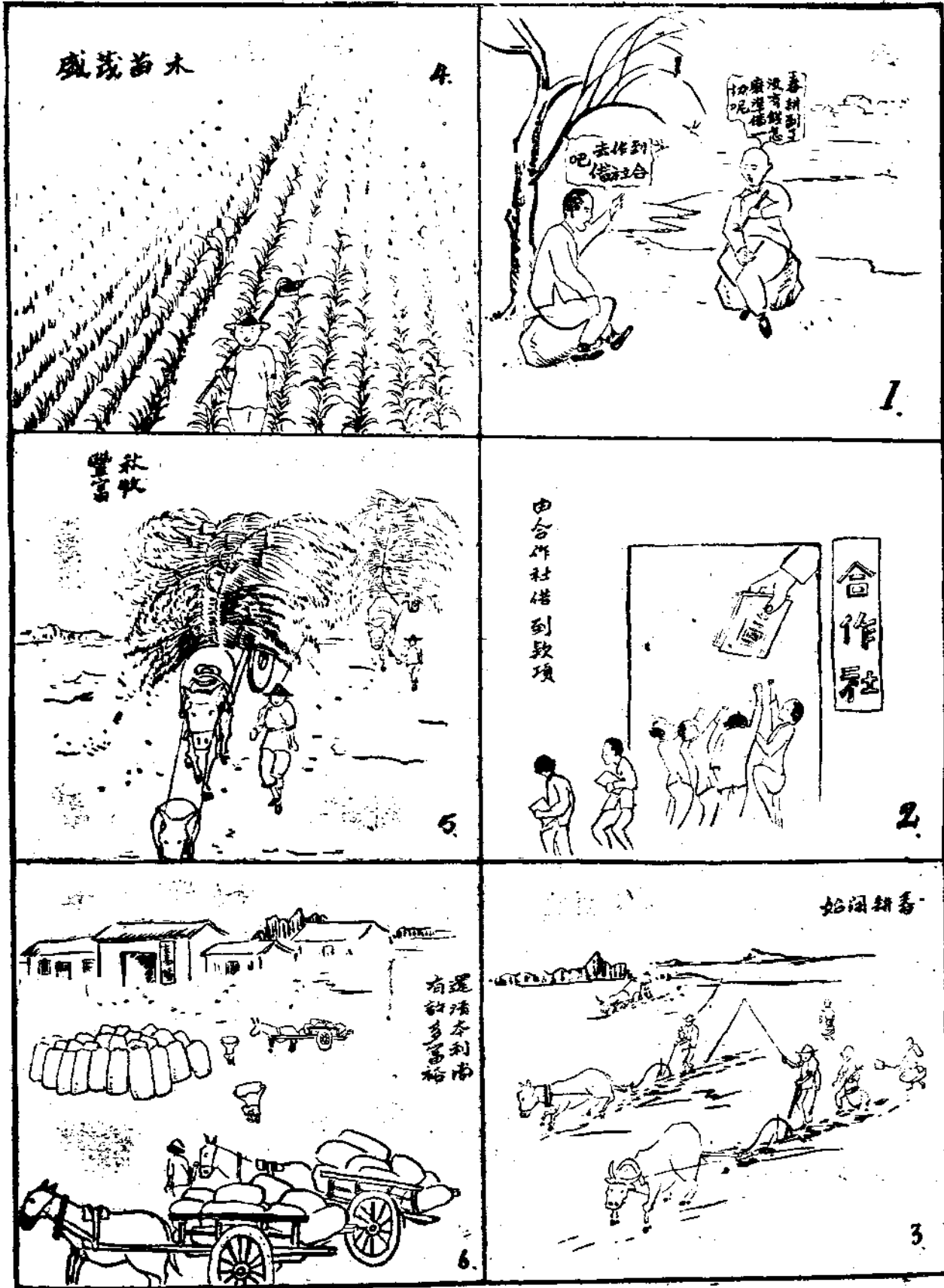


播歡慶到產增收食



肥田會通的地





木苗茂盛

4.

春耕到
没有钱
怎么办
去合作社
借吧

1.

秋收
豐收

5.

由合作社借到款項

合作社

2.

春耕开始

運銷本利
有好多富裕

6.

3.

河 北 定 興 縣

東 江 村 的 蒲 包

東江村在定興縣的東南隅，有數百戶人家，是個中等村莊。村之四週環繞着遼闊的溪水，溪中遍生着綠蒲，每逢盛夏，蒲禾勃生的時候，其叢碧之狀，天然之美，比起江南的稻籬還好上千百倍。因村中有大量的蒲源，利於編織蒲包，所以村民除了農業而外，所有時間都貢獻在編蒲包上。那裡的蒲包不但是地方上著名的手工業，每年的產量且有着驚人的指數。鄰縣各種果品的收藏或運銷，都是仰給於那裡的蒲包的。

在蘆花飄蕩的時候，村中各家農民，無論男女老幼都給忙起來了，這時候最重要

的工作是割蒲。因為長期的定興縣的編織，須準備大量的原料，所以他們除了本村的蒲產外，還要收買附近各村中的蒲禾。不過他們的割蒲方法是很笨的，在那深澈的秋水中，只用一隻草筏和一柄笨重的鐮刀做工具。這樣不但耗費時間和氣力，且工作一天，弄得濕淋淋的，看去十分狼狽。然而他們的心底裡却隱伏着一線光明，希望未來的產品能獲得相當的代價，所以就是吃着菜糲芋頭，飽受着一切痛苦，也是工作得很起勁的。

割到的蒲苗，都一排一排地晒在溪岸上，等晒乾了，蒲葉變為黃色，才細心地運回家去；經過了相當的選拔，分門別類，一束一束地捆起來，一壘一壘都有相當的用途，是絲毫不浪費的。這樣整理好了，就搬到屋頂上，一壘一壘用蘆席蓋好，保存起來。假使陌生人驟然見到，就會疑作防空的設備吧？

春冬兩季農暇時期，是他們的的工作緊張期，這時我們到各家去看吧，五六歲的小孩都忙得什麼似的。蒲葉須經過一番軋練，使它變成軟性的東西，才能應用的。軋蒲器是個徑約尺餘長可二三尺的「礮礮」，當中鑿一圓孔，貫以滾軸，軸端各裝一木柄；這樣，把蒲葉勻鋪地上，兩手持柄，在上面往復推曳滾轉，生硬的蒲葉就會搗練軟軟，編織自如了。

只要市價好，他們的工作是很勤奮的。每夜鷄鳴（鄉村早起多以鷄鳴為標準）的時候，各家就燈火燭天地工作起來了，這時把應用的材料都準備好了，一切瑣事都料理清楚，日間則專事編織。大概是薰陶浸染的緣故吧，每個小孩都編得怪熟練的。我們如果到一家編織室裡去看，那動作的熟練，自然和生動，就會給你一個極感佩的印象。

農民於業農而外，加之以這種副業，生活似可以不成問題了，然而事實却是相反的；因為中國農村經濟已達

到崩潰的地步，一般農民皆陷於極度恐慌中，他們經營副業，雖能獲得些利益，但大半又為當地的資本家剝削了去，自己只能享受些微的渣滓，所以辛勤勞瘁的結果，仍脫不了饑荒的厄運。即如買蒲這件事，就够我們驚心動魄的了。他們買蒲是一種預約性質，春夏之交，蒲禾抽芽的時候，憑着經驗和目力，就到各村把蒲苗買妥了，這時正是青黃不接，農民大眾需要錢用，不得不向他們高利貸款每日負擔着奇重的利息；預買之蒲如果發熱，還能勉強支持，若一被天災，只好把土地來償清債了。

預買的蒲禾，即能如願以償，迨做成「熟貨」（蒲包）之後，仍有一種難關的。農村交通不便，消息閉塞，農民毫無知識，只知辛苦耐勞，而不知互相團結，共謀利益。比如外邊蒲包漲價了，他們還續在暗室裡埋頭編織，毫無所聞，往往全家盡心竭力編織了一季的蒲包，被投機份子用賤價收買了去，致有苦難言。又如編好一批蒲包，希望取得相當的代價，而市價忽然低落，這時債期已屆，欲留不能，只好忍痛售去，或把蒲包抵債，結果不但犧牲精神勞力，還要蝕本，這時他們心中的隱痛就可想而知了。

（食）

清 平 樂

博山道中即事

茅簷低小，
溪上青青草。
醉裏吳音相媚好，
白髮誰家翁媪？
大兒鋤豆溪東，
中兒正織雞籠。
最喜小兒亡賴，
溪頭看剝蓮蓬。

同 聖 稼 軒

談談輪作

循農

我國自古以農立國，農民其休息一年待地力恢復再從約佔全人口百分之八十以上事栽培。從此以後人口日繁，至今在東亞尚不失為主要原料供給地。我國南北氣候互殊，南方河流交錯，空氣濕潤，極適稻作，北方純屬大陸性，寒暑均烈，最適麥作，所以無形中形成「南稻北麥」之趨勢矣。

其休息一年待地力恢復再從事栽培。從此以後人口日繁，土地有限不足應用，社會組織複雜，耕作制度又再演變，如荳科輪作，田草稼穡，科學輪作，耨一精耕，此四種制度因社會及經濟組織之不同，境遇之稍異等，統尚存於全世界某一個角落裏。前四種要以科學輪作為最有價值。輪作之意義就是在某一塊地方將異類作物輪流栽培，周而復始，互相補助其所缺乏之養分，又能使土地不致荒蕪也。

我們實施輪作法，應將全農場區劃若干區，其數目宜與輪作年限相同，每一區所栽培作物即代表輪作一年，全區所栽培之作物則可代表輪作制全部，例如輪作次序為稻，麥，大豆，小麥，棉，大麥，經過三年輪迴一週，則各區所栽培作物之種類可觀左表：

第一年	一區	二區	三區
	夏稻	大豆	棉
第二年	冬小麥	大豆	棉
	夏大豆	棉	稻
第三年	冬小麥	大豆	棉
	夏大豆	棉	稻

又有英國諾福克地方所實施輪作次序：

第一年秋季播木穀類——小麥
第二年中耕作物——根菜類
(飼料甘藍蕪菁)。
第三年春播木穀類——大麥
第四年豆科作物——大豆，豌豆……等。

此種輪作方式最合理想而又不損地力。當小麥收穫以後用犁耕起土壤，壓碎之，然後施用多量之厩肥與磷質肥料，再栽培中耕作物根菜類，在生育期中勤行中耕，則土壤鬆軟。收穫後再栽培大麥，只施淡質及磷質肥料，收穫後則栽培大豆只用少量鉀肥即足矣。土壤因受作物遺留之養分，可補足下期

作物所需之養分，如此行則土壤之性質與肥料之利用勞力之分配無不適宜。

前兩節所討論為輪作之組織與分配，究竟輪作有何利益呢？待著者詳細討論分條述之於下：

(一) 勞力分配平均——將全部農場悉分為數區，以季節而分配適當之作物，排列固定之順序，則一年勞力可以平均分配，不致過勞及過閑。

(二) 防除病蟲害——病蟲害之為害，大抵只限於同一種類之作物，或有一種病蟲害只為害一種作物，如黑穗病侵害木穀類，螟蟲侵害稻作。如易作物則可免病蟲之散佈，使其趨於自滅。

(三) 肥料之節約——作物之養分因種類而異，在同一土地年年栽培一種類，施同樣肥料，則作物不喜吸收之養分年年殘留土中，可供別種作物吸收，因此作物互相交換養分，而可節省

肥料。

(四) 輪作荳料作物之利益——在輪作制應排入荳料作物，其根瘤所製之淡質遺留土中，因此可減少淡肥施用量。

以前四種利益，不過列舉較著者，其他利益尚多，如防止雜草之繁盛，改良土壤之性質等等。

其利益雖多，但在歐州各國盛行，在我國則甚漠視，推其原因不外以下數種，剖述於左：

(一) 因風土之互殊——我國南方氣候炎熱濕潤，土壤風化及肥料分解較速，所以維持地力不甚重要。歐美諸國大部分地方寒冷乾燥，土壤及肥料分解甚慢，故注重地力之維持。

(二) 經濟狀況之不同——我國多為小農制，歐美為大農制。小農生計困難，缺少遠大之計劃，所希求均為最近利益而不求永久之計劃是也。歐美則適反之。

(三) 食物之差異——吾國以小麥為主食品，畜肉為補品，所以以耕作為主。歐美雖以小麥為主，然需牛乳肉類較多，所以以耕畜並重，

而施完備之輪作制，必排入牧草是也。由是二因觀之，歐美重輪

作，我國多行耨一耕。近世以來社會情形稍有變更，如飲牛羊乳，衣毛皮呢絨，換，或有實施輪作之可能也。

蔬菜園藝經營上之特性

循農

園藝屬於應用科學農學之唯一分科植物生產門。園藝又依其研究之目的物不同，可區別四大類：(一)蔬菜園藝(二)果樹園藝(三)花卉園藝(四)庭園園藝。前兩者供吾人副食品，後者為供吾人娛樂之用。蔬菜之功用，促進食欲，幫助消化，又含有生理構造必需之生活素，晚近以來醫藥進步，治療疾病及預防傳染病，蔬菜具有特殊之醫藥上功效。蔬菜園藝之最發達處要算北京，北京雖處荒涼的北地，因歷代建都之處人煙稠雜，又多顯官居處，所以近年以來人口約二百萬有奇，為消費之佳地，一切設備最稱完善，蔬菜供給四時不絕。蔬菜園藝因所居之地區與目的不同，所栽培之蔬菜亦異，大別可分下列幾種：(一)近市蔬菜園藝(二)遠市蔬菜園藝(三)罐藏蔬菜園藝(四)家庭蔬菜園藝。茲分別剖述於左：

A 近市蔬菜園藝——乃栽培普通蔬菜，供給本地當日之消費，所以地位應處於都市附近，所選擇之蔬菜種類宜多，具備早熟種中熟種晚熟種，使無時不有蔬菜之供給。所以栽培最為集約，土地亦充分利用，施肥須多，勤耕耘，行人工澆灌，同時在同等一土地一年中，行兩熟至四熟制。

B 遠市蔬菜園藝——罐銷售市場較遠，其產品必借舟車之搬運，其地價較近市為低，所以栽培方法為粗放，所擇之品種宜少而有貯藏之特性，同時有一二種適合本地風土之耨門蔬菜之栽培，輪

作制亦十分重要，為遠市不可缺少者，例如在同一砂土栽培西瓜冬季可栽培小麥，又小麥與金花草西瓜行輪作制亦佳。玉米豇豆甜瓜牧草行輪作制亦為最佳者。

C 罐藏蔬菜園藝——具有一種特殊之風土，適宜某一種蔬菜之栽培，而供罐藏之用，罐藏工場多設於此種蔬菜栽培地。可供用之蔬菜有胡瓜甜玉米，西紅柿，豌豆，石刁柏等。其栽培為粗放，早熟與否不甚重要，販賣方法多由罐藏場定契約收買。

D 家庭蔬菜園藝——非以營利為目的，為供給自己所需之新鮮蔬菜，品種宜多，供給時期不斷，面積宜小，便於管理，最多一二畝，小者數方丈即足矣。

粟之種子消毒法指南

本種子消毒，以防止消除粟之黑穗病及黃丹害為目的。本此消毒，殺滅附於種子上之病菌並防止害病之發生以期增加約百分之十至百分之二十之收穫。其用法亦極簡單，且按本書所載之法消毒時，絕不妨礙種子之發芽。

一、農藥之種類
本年使用之種子消毒農藥為「福雷散」，「麻羅羅」，「三保盧托」三種，均為粉末，使用法亦完全相同。

二、使用量數
其農藥使用量，以粟種子重量之百分之三為適宜。

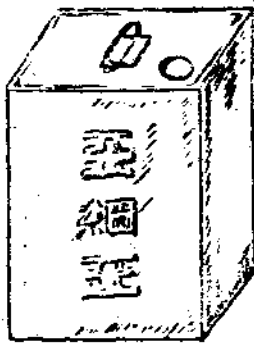
例如一畝之播種數量為一五五斤種子時(一·八市斤) 一·五舊斤——〇·九

再(〇·八六日錢)為宜。再晒雷散一罐，能有消毒約五五五斤種子(六六六

市斤——五五五舊斤——三三三)之效力，以面積比之約三七〇畝。又麻羅羅一盒(一封袋——四五〇瓦)及三保盧托一袋(一封袋——四五〇瓦)能各有消毒約二五〇日斤(三〇〇市斤——二五〇舊斤——一五〇斤)種子之效力，以面積比之約一六六五畝。

右述為最恰之使用量及效果，如再多使用之，亦無何益，徒增消耗而已，但操作時務使其與種子妥切混合之，如是，自信此指導當能充實其效果。

三、使用法



邢台縣農產物播種收穫期 及其耕種所需勞力

一、農產物播種收穫期調查

種類	播種期		收穫期		肥料	備考
	舊曆	新曆	舊曆	新曆		
小麥	九月上旬	十月上旬	五月上旬	六月上旬	既肥人糞尿	
小米	五月中旬	六月中旬	八月中旬	九月中旬	乾人糞豆餅	
高粱	四月上旬	五月上旬	八月中旬	九月中旬	既肥堆肥	
稻子	三月中旬	四月中旬	八月中旬	九月中旬	人糞尿豆餅	
黑豆	四月上旬	五月上旬	八月下旬	九月下旬	既肥堆肥	一年一作者
黃豆	四月中旬	五月中旬	八月下旬	九月下旬	既肥堆肥	
綠豆	五月中旬	六月中旬	八月下旬	九月下旬	既肥堆肥	
江米	三月中旬	四月中旬	八月中旬	九月中旬	人糞尿豆餅	
青豆	四月中旬	五月中旬	八月下旬	九月下旬	既肥堆肥	
紅豆	四月中旬	五月中旬	八月下旬	九月下旬	既肥堆肥	
豌豆	二月中旬	三月中旬	四月下旬	五月下旬	草木灰	
芝麻	四月上旬	五月上旬	八月下旬	九月下旬	既肥豆餅	
蕎麥	七月中旬	八月中旬	九月中旬	十月中旬	既堆肥	
大麥	九月下旬	十月下旬	四月中旬	五月中旬	既肥人糞尿	
大麻子	三月下旬	四月下旬	八月下旬	九月上旬	人糞尿豆餅	多種播種之地
綠麻	四月上旬	五月上旬	七月下旬	八月上旬	豆餅既肥	
煙草	四月上旬	五月上旬	九月中旬	十月中旬	既肥人糞尿	
穉子	五月中旬	六月中旬	七月中旬	八月中旬	既肥堆肥	
玉米	五月中旬	六月中旬	七月下旬	八月下旬	既肥堆肥	
棉花	四月上旬	五月上旬	九月中旬	十月中旬	豆餅人糞尿	

種類	播種	除莠	刈地	拉場	打場	備考
小麥	一	三	三	一	二	
高粱	一	三	二	一	二	
稻子	一	三	二	一	四	
玉米	一	三	二	一	三	
棉花	一	三	二	一	三	摘葉每畝平均四名
豆類	一	三	二	一	二	

二、耕種所需勞力(每畝平均)調查

備如圖示之空煤油桶，於其一角開直徑二—三寸之孔做一能密封之蓋或布捲等之塞。先裝半桶種子於內(五日斤—十二市斤—十舊斤)再將藥粉量妥(十八瓦—六日錢)置入，以中國洋火盒量之，二盒適恰。或其他如匙等適當量之亦可；次蓋或塞其孔，上下搖動十數回，約一二分鐘間，使種子與藥粉混合，即行取出，依普通播種法播種之。

如無煤油桶時，使用與此類似容器亦可。

四、使用時之注意

- 1 從事種子消毒之際，人體吸入藥粉過多時亦不相宜，須注意此點，能帶覆口罩或以布巾等閉住口鼻為佳。
- 2 經附有藥粉之種子，因其有毒，人畜皆不得食之。種子之需要量，須妥為計算，播種時勿使消毒之種子留有剩餘。

但收穫之稼物，絕無何危險，可安心食用。

五、特應注意之點

粟之黃丹病係地底孢子傳染，連種時難免發病；於連作地，種子消毒之效果亦微弱。播種時，此點宜注意之。

森林著名之害虫——松毛蟲

高士本

夫虫之爲物形體雖小，而其危害於植物者則巨甚也。我國森林年來因受害虫之侵襲，而致發育不良或全數枯死者，統計其損失，難以數計，即已成之森林，採伐之良材，亦未有不受害害者。然諸昆

虫之發生也，以致爲害猖獗，原非偶然，實因各種環境因子所致。且昆虫之爲害，既已猖獗，除治甚爲不易，且諸千里葱鬱，往往化爲童禿，即或全林未枯，而其生長亦大受挫折，是故尤應防患於先，方可免害於後。由是觀之，害虫對於森林，關係既如此重大，而經營林業者，豈可一日或忽耶。

國內各地松林，無不因此虫害，當其發生時，蠶食松葉，蔓延猛進，爲害甚烈，卒致枯株柴立，全林如同火焚。馬尾松既爲我國荒山造林唯一之樹種，而營此林業

者，又佔多數，倘虫害一發，即束手無策，足使經營者失敗，爲之灰心，有志山林事業者爲之裹足，其影響於今日我國萌芽時期之林業，豈淺！故須注意焉。

甲 名稱：松毛虫亦稱爲松蝻，爲鱗翅目，枯葉蛾科，松毛虫屬之昆虫普通有下列數種：*Dendrolimus jezeusis*, *Dendrolimus pectabris*, *Dendrolimus pini*, *Dendrolimus s. Dendrolimus swpera*。

乙 被害樹種：松毛虫除蠶食馬尾松之葉外，其他松樹如中國華山松白皮松及日本輸入之赤松與黑松等均遭是害，唯黑松葉質稍硬，被害程度較輕，間亦稍食扁柏及杉葉，但爲害極微。

丙 害虫之形態及被狀害

視：成虫體軀肥大，頭胸兩部黑褐，腹部灰褐，觸角亦灰褐，具齒齒褐色，前翅赤褐，有白色波狀線，及濃色之帶紋，後翅淡灰褐色。雌蛾體軀比雄蛾肥大，長一寸六分，張開翅時長三寸一分。雄蛾體長一寸，翅之開張時二寸一分。幼虫黑色，有長毛，體長二寸八九分，頭部及尾端之一節，呈灰褐，腹部之背面亂呈黑白之色紋。但幼虫有種種變色，腹部之側面帶橙黃，又第二及第三軀節之背面，有紫黑色之毛束，氣門下線有黑白之長毛簇生，繭長橢圓，爲淡灰褐色，長一寸八分，兩端稍尖，其面附着幼虫繭毛，色澤與松皮酷似，故不易蒐集。其卵爲橢圓形，呈綠色，長六厘，寬五厘，稍扁平，通常羣着於

樹梢之嫩葉上，大抵一葉之上產卵十數顆，形成一列。孵出之初，能耐二三日之絕食，且食叶亦甚少，祇在葉側蝕去一部，不能將一葉全部食盡，但殘餘之一部，亦受生理障礙而枯萎，但至第三次脫皮以後，食量大增，第四次脫皮後，據姜蘇民氏試驗所得：一晝夜間食去中庸之松葉長百十耗者，二十五枝，長百二十耗者，十五枝，又同樣在體長五十五耗時，溫度六十四度於五分鐘間，食去枯葉二寸餘，蠶食之速，殊足驚人。其糞之法，將胸脚三對，攪半松葉尖端，自尖端向末端食去，食至末端黃色一段則棄而不食，再另食他葉。

丁 發生時期：因以幼虫越冬大約五月下旬，由潛伏處所出現，上升松樹而食其葉，六月下旬乃至七月上旬，幼虫漸老，不絕吐絲，在叶間及樹皮之裂目中營粗繭，蟄伏成蛹，七

月下旬至八月上旬，化蛾飛翔於樹林中，選松樹梢部之嫩葉產卵，經二三週後，化而成虫再蝕害松葉，至十一月漸由幹枝下降，而伏於落葉之下，或土中，或樹皮之裂目中，以避寒氣而越冬，至翌年五月再昇樹幹，蝕食樹葉，此害虫之爲害於幼虫時期。查幼虫脫皮共有四次之多，故其壽命甚長，第一次脫皮在孵化後七八日，第二次脫皮越十餘日，第三次脫皮又越六七日，第四次脫皮再越八九日，此後即將近衰老。松毛虫因寒暖之地帶不同而其發生之次數亦異，在我國北部因地帶較寒，年生一次，即一世代也，已如上述。若在溫暖地方，年生二次或竟三次者，如廣東所發生者，第一次，發生於三月，第二次五月，第三次七八月，而其年中經過之生活史據中山大學第一模範林場記載如下：

世代	卵期	日期	幼虫時期	日期	蛹期	日期	成蟲(雌)時期	日期
第一	三月六日至十日	十日	三月十六日至卅日	卅日	四月十六日至廿三日	廿七日	四月廿三日至十五日	十五日
第二	五月八日至十六日	十八日	五月十六日至卅日	卅日	六月十六日至廿三日	廿七日	六月廿三日至十七日	十七日
第三	七月十三日至廿日	廿七日	七月廿一日至八月九日	廿九日	八月十九日至廿六日	卅日	八月廿六日至十五日	十五日

戊 預防及驅除法：

(一) 植混交林：松毛

虫，爲單食性虫，除食松類樹葉外，不食異科植物，故單純松林受害爲大，宜混交林以防患之，即松地應混植適當之潤葉樹，減少其蔓延程度，如大面積林地，宜分割爲若干小區栽植不同樹種，使各成小單純林，與松林隔斷，阻虫之散播。

(二) 摘除生育不良木：

宜使林木生長壯盛，其中如有生長軟弱、發育不健，或被壓木等，即宜除去，以防虫之寄生，蓋此類樹木，抵抗力甚爲薄弱極易受害，而罹害之後，又極難恢復生機，致使害虫將以爲傳播之徑路。

(三) 早達鬱閉：植林之

初須求林地早達鬱閉年

度，藉以保持地力，林地內之雜草落葉得易腐爛，供給林木肥料，且可免日光直射林地，致使土質乾燥瘠薄，於是林木生長自強，抵抗力自大，庶可免害虫之發生。

(四) 常加巡視：林地之

內應屢加巡察，尤以春秋兩季，尤應嚴密梭巡，隨時注意此虫之形跡，如林地之有無虫糞，樹葉之全缺，凡此種種均爲虫害發生之預兆，如有發覺，須即時捕滅以防其蔓延。

(五) 天然之敵害：1. 杜

鵲與郭公有啄食松毛虫之效，爲本害虫天然之大敵，宜禁止捕殺，而加以保護，助其孳生，或於林中多置人工鳥巢，

供其棲息繁殖。

2. 寄生蜂。寄生於松

毛虫之馬尾蜂略言二種：一種寄生於松毛虫之繭內，一種在幼虫時期寄生於松毛虫之體內，而營繭，蟄伏蛹化次成虫，蝕食松毛虫之皮膚而出，尤有一種小蜂寄生於松毛虫之卵內，此爲自然驅除之良法也

3. 寄生蠅。此寄生蠅

有二種。據浙江省昆虫局在飼養室內所見者此蠅體較家蠅爲大體長十公厘，翅之開展十一公厘，全體黑色，密生黑毛，腹端之毛尤多，額爲白色，腹眼淡棕色，胸背間生縱白條，翅後之「平衡棍」白色，各腹節一半黑色，一半白色，

(六) 卵之驅除：因松毛

虫所產之卵，多在樹梢形成串珠，其色與松葉類似，極難分別，如發現時，急宜連葉摘下，而燻滅之，或置於保護器中，以圖寄生蜂之繁殖，但此在小松時見之爲宜。亦可設備產卵所之裝置，誘其產卵於其上則搜集較易也。

(七) 幼虫之驅除：

(1) 人工捕殺：大樹

時可敲打枝幹，小樹時即可直接振落之，於樹下張布幕，虫受驚下落，集而殺之。此法之施行，宜於早晚爲之，蓋此時樹身每生濕氣，虫之舉動不敏易爲振落也。若十年以下之幼樹，人手

(2) 藥劑毒殺：在小

面積松林，可施用此法，如除虫菊粉加三四倍石灰，或加用肥皂水可適用之，以洗滌皂一公兩溶解於一八公升之熱湯中，混入除虫菊粉七·五公錢攪拌之，撒布時加水十倍，用強力噴射器噴至松葉，而噴口務期接觸於松葉，虫受毒墜地，掃棄之，但此法費用大，且收效寡。

(3) 利用繁殖寄生蜂

或蠅以驅除之。

(4) 因此虫冬季蟄伏於土中，或匿於落葉下，或蟄伏於樹根部之樹皮破裂處，搜捕比較容易，又五月間由根際上升，宜於距

其老熟幼虫，在松毛虫結繭化蛹時自繭中逸出，逸出後越四五小時，即變成蠅，即化爲蠅，蠅之壽命大約爲五六日。

可及者，則可直接以手捕集，但因此虫有毒，須戴皮套，將虫捏死，或以剪刀剪死或集於盛石油之罐內以之毒殺。

根際五六尺之幹面，塗以帶形之他耳(耳)使其粘著，不得上昇，藉以捕殺之。

(八) 蟬之驅除：蟬期較短，宜及時採捕，在人手可及之幼松上，可以直接以手採取，但觸有毒毛，須戴皮套，大松可用竹耙等耙落之。有

寄生蜂蠅者下應分別放置，或一併混置於鐵絲網中，以繁殖寄生蜂蠅也。

(九) 成虫之驅除：可於夜間燃火或用燈火以誘集之，蛾見火則趨之，自行燒殺，唯當燃火之時務須注意場所，擇適地以行之，多以空地為

宜，而週圍之雜草亦宜鏟除，免生火災。或張掛油燈，下置陷虫器，內盛沸湯，或用發毒劑少許，如石油等，置於其內，通夜燃點，蛾趨火，則墮其中而悶死。然無論燃火掛燈，皆須時常更動地點始能有效。

特 別 徵 稿

題 下列二題隨意選作：

- 一、食糧對策與合作社
- 二、華北合作社之特性

文 華文，不拘文言語體。

字 三千字以上一萬五千字以下，格紙抄寫並加標點。

期 五月三十一日止。

酬 登載後，每千字奉酬六元。

華北合作編輯室

編 後

▽食糧之自給自足，乃華北當前主要課題，此於本會山根副理事長之卷頭言中已闡明其義矣。惟茲事體大，非動員全華北農民於合作社組織之下，俾其協力，殊難奏效。欲得農民協力，第一須保障農民最低限度生活。今於農業生產既予以資金融通，復加以技術指導，諸如春耕墾井資金之無擔保貸與，種籽之遴選與消毒，肥料之改良與配給，凡此皆以增進農村生產，保障農民生活，使之安其居而樂其業也。

▽華北合作事業總會之創立，誠開中國合作運動史上之新紀元。自總會創立後，各方屬望甚殷。本期所刊劉炳蓀君「我對華北合作事業總會之期望」一文，堪代表純合作者方之意見，洵為本刊不可多得之收穫。

▽中國合作運動，向以信用事業為中心，且以信用事業為起點，故信用合作社在中國特為發達。青甫君「中國信用合作社發達的原因」一文，於其根本原因，原原本本，推闡頗為詳盡。

▽退厂君譯「重慶政府下之中國農村合作社現況」一文，內容豐富，足供吾人參考。

▽耳食君之「事變前中國合作事業推進機關鳥瞰」，亦為中國合作運動史上之珍貴資料。

▽本刊擬於次期徵求「食糧對策與合作社」及「華北合作社之特性」二文，尚希合作專家暨同情合作、愛好本刊諸君，勿吝珠玉是幸。

(C.M.)

易交菜蔬



新城縣交易場
業務一斑

室務事



棉花檢査



蓆篋子交易



農

村

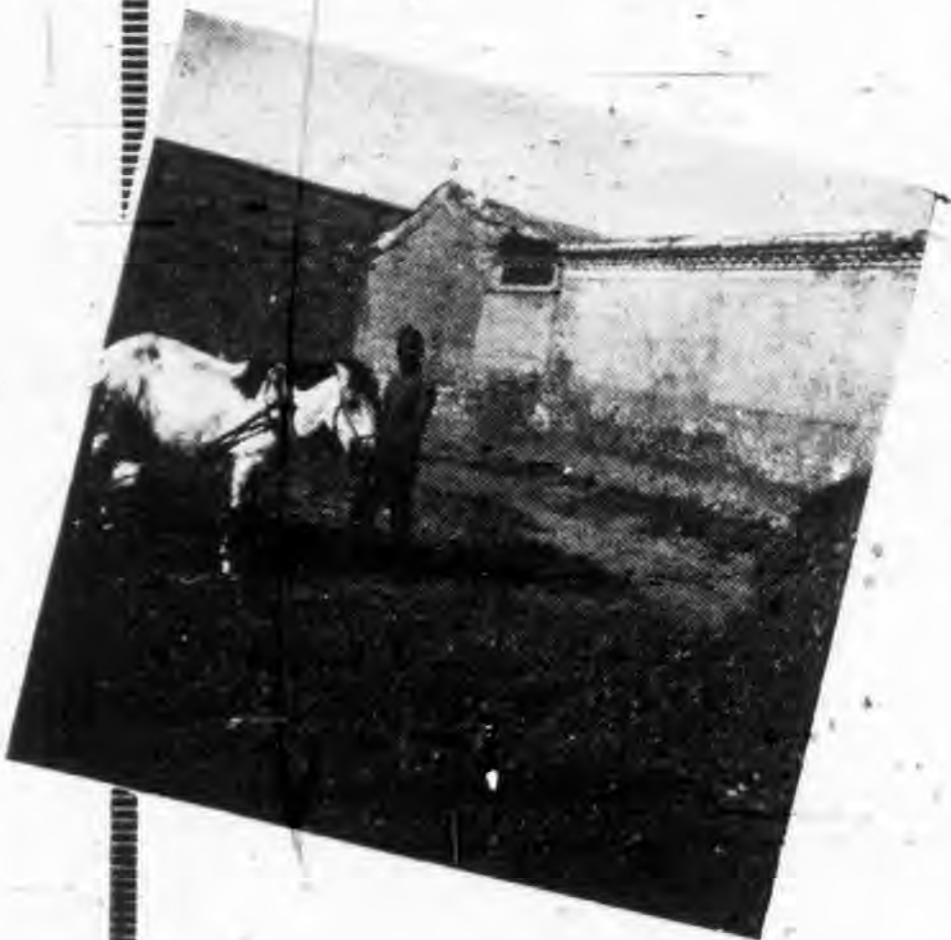




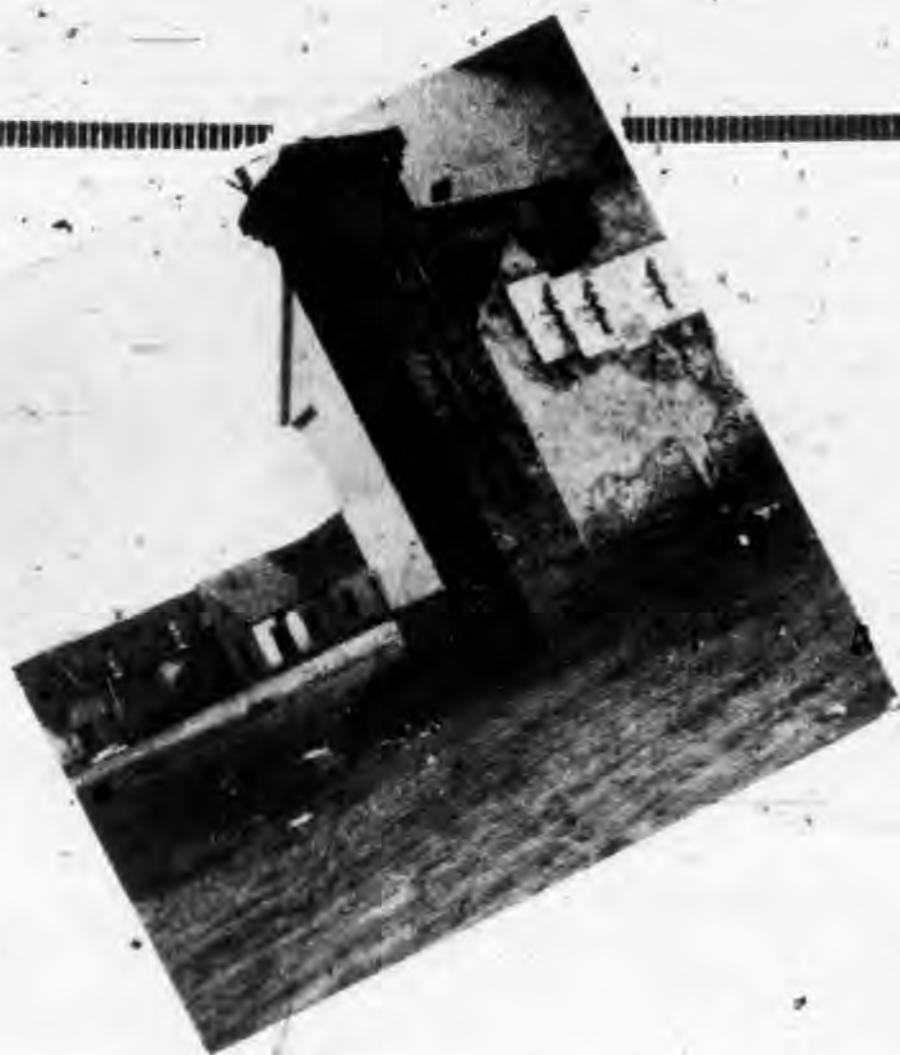
風

景

線



益都交易場



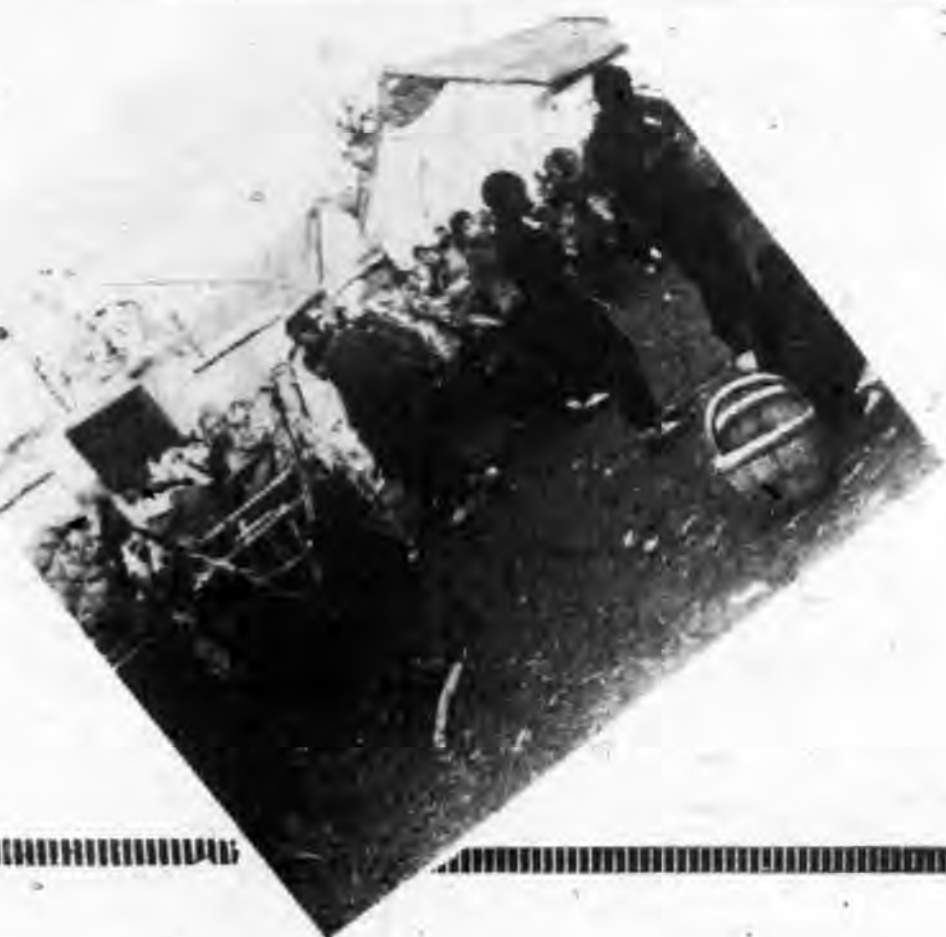
交易場業務日

益
活
潑
化



德縣交易場

益



華北合作

卷

頭

言

山 根 謙

舊臘十二月十六日、華北合作事業總會の創立を見たことは、華北に於ける合作社の系統組織を確立したものであつて、洵に同慶に堪へない次第であると共に、恰も大東亞戰爭勃發直後に於て、華北の民生安定の鍵を握つて立つかの偉容を示現するに至つたことは、同志各位と共に私の眞に欣快とする所である。

言ふ迄もなく合作社の發展の基底を爲すものは、組織であり組織力である。協同の力が此の組織を通じて湧き出して流れ出る所に、合作運動の不滅にして豫測を許さざる強大性が宿るのであつて、ここに華北合作事業總會創立の意義が発見されるのである。

大東亞戰爭勃發と共に、華北に課せられたる喫緊にして且つ重大なる任務は、實に食糧對策であり、食糧の自給自足であるが、農民大衆を其の組織に集結して立つてふ合作社に投影する任務は、言はずして明瞭であらう。我等は其の門出に於て早くも答案を求められてゐるのである。是か否か敢て自ら之を疑ふことも要しないであらう。須く皇軍の戦勝に遅れまじき成果を以て答へんとする不動の決意こそ、同志のものでなくてはならないと考へる。

食糧對策として大きく取り上げられたものは、鑿井資金の貸出と春耕資金の増額貸出であるが、是等の資金の大部分が合作社を通じて潤ふ状態に置かれてゐることは、同志の良く知る所であつて、此の事實は食糧對策と共に合作社に對する朝野の期待と信頼とを物語るものであらう。私は即ち此の光榮ある信頼に應へんとする熱意に燃ゆるものである。

惟ふに華北の合作社は、今や衆人監視の中に在つて其の眞價を問はれてゐる。指導的地位に居る同志諸君の責務又決して輕しとしないのである。希くは敬愛する同志と共に私は周到なる用意と、倦むなき努力と、而して燧火をも恐れざるの勇猛心とを以つて、此の最初の試験に應へんことを期する次第である。

(三月二十六日)

合作運動と合作社經營の本質 (一)

山 浦 友 吉

目 次

- 一、はしがき
- 二、合作運動の展開
 - イ 合作思潮の發生
 - ロ 合作イデオロギ
 - ハ 合作運動の展開
 - ニ 世界に於ける合作運動の展望 (以上本月號)
- 三、合作社の本質
 - イ 封建時代に於ける合作社
 - ロ 資本主義下に於ける合作社
 - ハ 共産主義下に於ける合作社
 - ニ 統制經濟下に於ける合作社
- 四、合作社經營の本質
 - イ 企業の機關性
 - ロ 經營の本質
 - ハ 合作社經營の本質
- 五、結 論
- 一、はしがき

——合作社運動と合作運動の用語に就て——

從來吾々は協同組合、或は産業組合運動なる用語に對し、合作社運動なる言葉を用ひて來たのであるが、之は「合作運動」の方

が適正の様である。

中國に於ける文献によつても “Co-operative Movement” “Co-operative Society Movement”

とは區別し、前者を合作運動、後者を合作社運動とし、思想的の展開に關する用語としては「合作運動」が使用されて來たので、爾後此の適正語によりたいものと考へられる、合作運動と合作社經營とは其の發生的、歴史的、展開から見、密接なる關聯性はあるにしても、其の本質的な立場に於て必ずしも同一な理念を有するものでなく、又兩者は併行的に展開されて來たものでもなし。

即ち合作運動の中樞をなすものは合作思潮であり、イデオロギイであり、又其の時代的精神でもあるが、合作社の中核は經濟である。精神と經濟は勿論有機的な相互性を以て組織的展開が行はれて來たのであるが、素より兩者は其の本質と立場に於て異なる如く、合作社經營とは本質的に一應區分して考へ、又之を取扱はなくてはならぬのである。

殊に華北に於ける合作運動は、事變後其の性格的に大きな轉換が行はれ、又合作社經營の質的内容にも格段の變化が發生し、其の社會的、客觀的環境より合作社に負荷されてゐる要請は余りに急且重なるものがあつた爲に、ともすれば合作運動としての精

神的乃至は思想的展開と合作社經營の經濟的展開との本質的混同が行はれ易い状態にあつた。

勿論合作社運動と合作社經營は、緊密なる協調を維持し或る時には全く其の同一線上を併行する必要があるが、之を以て直に兩者の同一性を律する事は出来ない。

合作社運動は其の思潮の發生に初まり、イデオロギーとなり然して時代精神となりて其の展開が行はれたのであるが、合作社經營は勿論合作社理念の實踐的過程として肯定すべきであるが、之は經濟に立脚し經濟を主體とし經濟と共に歩んで來たのである。

従つて各國に於ける合作社運動と經營とは其の發生的過程に於て全く異つた立場から展開されるに至つたので、一應合作社運動の展開的段階と合作社の本質的内容に付き概略的の説明をなし、然して合作社經營の本質を述べ以て兩者の關聯性に對し若干の考察をなして見たいと思ふのである。

二、合作社運動の展開

1 合作社思潮の發生

共同社會グロウパルに於ける人間の生活には、自ら郷土的、民族的の親密と愛情とを中心とした緊密な關係と精神的の繋がりが生じた。それは社會生活を人間が營む限り環境的、自然的條件より齎らされる心理的現象ではあるが之を以て直に合作社思潮とする事は出来ない。

勿論人間の社會生活に於ける此の必然的の關聯性が合作社思潮を展開する素地ともなり、又此の素地を通して合作社思潮の發芽を促した事ではあるが。

人間は其の優れたる叡智により常に合理性を追求して、其の進歩に備へて來たので生活方式には種々の工夫が行はれ之が社會組

織の中に表現されて來た。

即ち封建時代に於けるギルド、ツンフトは其の組織的體系として最も典型的な存在であり、之を以て中古的の合作社組織なりとも見られてゐるが、之は時代的に於ても合作的思想の背景が構成されてゐないし、又テンニースの云ふ利益社會ベネフィット・ソサエティへの社會思想の展開もないので、所謂現代的の合作社觀念グロウパル・イデオロギイからは遠いものである。

合作社主義思潮は社會生活を通して、人口に利益社會構成の必要を痛感せしめ、考へせしめるに至つた段階に於て發生したもので、之は個人主義思潮には對立的な存在となつた。即ちルネサンスにより社會的には個人の自由解放が行はれて自由主義となり、經濟的には自由競争による産業の顯著なる發達により資本主義の發生となつた。

フランス革命と産業革命は最も此の過程を物語るに相應しいものであるが、此の結果は經濟的に對立せる貧富の二階層を形成し之は遂に個人主義の平等思想と矛盾するに至り、社會的にも不安と弊害を招いたので必然的に之に對する批判、改革が行はれ反個人主義的思想を生ずるに至つたのである。何れの運動に於ても其の過程的段階に先づ理想が描かれイデオロギーとなり、それが實驗され然して運動に展開される如く、協同組合觀念グロウパル・イデオロギイも最初は社會の下層階級、無産階級に對する同情心に始まり、其の矛盾を排除し壓迫から解放せしめ、健全なる社會建設をなさんとする社會改革思想であつた。然し之はやがて民衆の自覺となり茲に合作社思潮はイデオロギーに展開されるに至つた。

□ 合作社イデオロギー

合作社思潮は思想的には自由思想を背景に成育された個人主義に對立して其の意義を有し、經濟的には産業革命の洗禮を受けて醸成された資本主義經濟のルツボの中に生れ、社會的には社會學が

構成され共同社會から利益社會に社會思想が發展された時に、社會の對立關係の合理化手段として取上げられたものである。

従つて先づ其等の諸情勢の中において、除々に成長した所の先覺者達のイデーが如何にイデオロギー化され、然して時代精神ともなりて運動を展開せしめるための端緒となつたかを一應考察して見たい。

勿論先覺者達のイデーは其の國家的、社會的、時代的環境により必ずしも同一なる軌道を辿つたものではないが、夫々異つた觀點から出發したイデーが綜合されて一つの運動を展開されるに至つた事は、其の本質的内容に於て相通する共通性を持つてゐた事を証するものである。故に先覺者が如何なる意圖と理想の下に之を取上げ、研究し、然して經驗したかの過程の概略に付述べる事が必要である。

(一) シャール・フリーエ (佛)

彼は理想社會の建設は人間の共同生活にあるとなし、農業を基準として生産から消費に至るまでの自給自足を目標とし、衣食住の共同より生ずる相互扶助、友愛の精神が社會の革新に必要な事とした。

(二) フイリップ・ブツシエ (佛)

彼はシャールフリーエ、ロバート・ウオーエン、と共に世界の三大空想的社會主義だと云はれた。サン・シモンの思想を受けだが、其の着想には彼自身による自然科学的進化の觀念と、彼がキャソリック教徒であつた爲に生じた宗教的共同博愛の信念とを以て、暴力によらず社會の改革をなさんとしたのである。

彼の對象は労働者の解放であつた故に労働者の努力を以て共同生産を行ひ、之を販賣し其の利益は次の如く分配して労働者によ

る理想社會を建設せんとした。

利益 { 20%……積立金——理想社會建設基金
80%……各組合員分配 80%×全員の労働日数
労働日数
労働日数

彼は此の共同基金により彼の理想を實現せんとし之を極度に神聖化し、同志全體の所有であると同時に又何人にも歸屬しないものとしたのであるが、之は同志の理解を得る事が困難であつた。

(三) ルイ・ブラン (佛)

彼は「社會工場」を國家の援助の下に建設し、之に農業的なものと、工業的なものを作り同一職業の者が此の工場に集り、共同作業をなすと共に起居消費を共同になし以て社會的不安を解消せしめんとした。

(四) ロバート・ウオーエン (英)

ナポレオン戦争によつて發生した商業恐慌は失業者を繰出せしめ悲惨の極に達した労働者に對し限りない同情心を起し、之を救済するには、先づ社會的環境をよくする事が其の根本策とし、就中經濟的環境は労働者にとつて絶對的條件であり、其の對策に付いて彼の經驗的思考は利潤の存在と貨幣制度が經濟的環境を惡化するものとして、之を改善する爲には第一に貨幣制度を廢止し、次に利潤を除去する爲に生産と消費とを直接的に結付ける事が肝要であるとなし、新に交換の媒介として労働手形を考察し之を實行した。要するに彼の思想は人間の「先天的善性」を強調し社會的環境が一切を支配するものとし、特に中間利潤の廢除により適正價格を保持する事が基本問題な事とした。

尙先覺者達の思想發展を明かにする爲に高須虎六氏の「海外産業組合史」により示して見よう。

區別	氏名	年代	提唱
フランス	サン、シモン	一七六〇 一八二五	集産主義的理想郷を提唱
	フリーリエ	一七三七	協同組合的理想郷を提唱
	ブルードン	一八〇九	共同生活、交換銀行を提唱
	ブユツシエ	一七九六 一八六五	生産組合思想の父、一八三一年 パリに指物師組合創立
	ルイ、ブラン	一八一七 一八八二	生産組合思想の父「社会工場」 提唱
イギリス	ベラリス	一六五四 一七二五	理想郷「産業大学」提唱
	ウォーエン	一七七二 一八五八	組合運動の父、キリスト教社会 主義思想の先驅
	ラッサーレン	一八二五 一八六四	産業組合思想研究の先覺 國家社会主義的生産組合提唱

斯くの如く先驅者達のイデオロギーが反映してイデオロギーを構成し人々を強く動かして時代精神ともなり遂に運動を展開するに至つたのは、當時の社会的要請によるものとはいひながら、被壓迫階級の人々が其の解放を切に望み之が具體的方策として協同の理念による事が最も妥當性を有し、斯る意識的利益社会こそ理想的合理性を實現せしむものなりとなす自覺と、斯る自覺をアツピールした先覺者のイデオロギーの基本的存在となり、それが時代的精神となり得た所に合作運動の展開性が約束されていたのである。

何れの時代においても其の時代—即ち民衆を動かすものは力である。合作思想も先覺者による單なるイデオロギヤ、又之が社会に反映して社会意識となり更にそれが學問的に體系化され形式化されたものにせよそのみによつて民衆を動かす存在とはなり得ない。

シャルル・チードがいみじくも「合作社の組織は學者又は改革者の頭腦から出たものでなくして、民衆の肺腑から迸り出たものである」と云へる如く合作理念は民衆の肺腑の中に入りて成長し時代精神となり其の中から流れ出て展開されたものである。

ハ 合作運動の展開

合作イデオロギヤは前述せる如く、其の發生的過程から觀察して凡そ二つの内容を有するものである。

其の本質的理念の問題に就いては本誌一月號に合作運動に於けるヒューマニズムの題下に於て論及せる如く、合作運動はあくまでもヒューマニズムの中に發生し成育して來たものであり、其の期する所は人間の解放であつて、先づ第一に精神的解放が第二に經濟的解放が取上げられたのである。

之が運動として具體的に展開される段階に於ては、前者は合作思想の普及となり、後者は合作社經營となり運動的立場に於ては思想運動と實踐運動とに區分されるのであり、然も兩者は綜合され整備されて初めて運動としての合理性を持つものであるが前述せる如く此の兩者は發生的に於て必ずしも有機的な關聯性を以て展開されて來たものではない。總て運動の本義が或る特定の所在から特定の所在に到達せんとする過程の姿である如く、合作運動も其の企圖する所の高遠なる理想を實現せんとするユートピアへ突進まんとする總ての過程的現象である。

従つて其の運動的展開方法と形式は時代的、國家的、社会的環境により當然夫々異りたる現象を以て表現されて來たのである。

歐洲に於ける合作運動は比較的、秩序的段階を以て發達され展開されたので、先づ先覺者の思想が先驅して起り、之がイデオロギヤとなる爲に大衆の思想が誘導されて社会意識となり遂に實踐運動が發生したのに反し、東洋諸國、或はロシアに於ては其の意

識的思想の準備なく、むしろ社會政策として取上げられ合作社の組織が民衆の自覺とは無關係に實施され、精神運動が認識されたのは極めて最近の事に屬するのは合作運動の質的内容に大きな相違のある事を證するものである。

今歐洲に於ける合作運動を一瞥するに先づ個人主義思想によりて生じた社會的不合理を排除すべしとする民主主義的平等觀と理想社會の建設を内容とする精神的運動が取上げられ、之が經濟的運動に轉化されるに至つたのは其の社會的要因によるものである。

即ち當時の社會情勢としては産業革命と交通機關の發達により生じた經濟組織、就中商業機構の變革により生じた經濟的不安が労働者階級の生活を脅かすに至つたので、生活必需品の購入を確保し且商業的の中間利潤を是正する爲に消費合作社が、高利債を免る爲に信用合作社が、生産品の販賣を確保する爲に販賣合作社等が發生したのであるが、之等は皆民衆の自覺と其の協同力によつて組織化されるに至つたのである。

然るに東洋に於ける合作運動はイデオロギー的の展開を見るに至る事なくして合作社が政府又は其の他の機關の援助の下に設立され、其の保護助長を得て進展し殊に日本に於ける如く、合作社が政府の社會政策の實行機關として取上げられるに至つて愈々其の普及を見たのであるが、歐洲に於ける如くイデオロギーとなり得ず、又民衆の意識ともならずたま／＼反産運動が起り之が政治化するや、ようやく合作理念の表明を對立的に於て行ふに至つたのであるが、社員への反響は極めて無力のものであつた。従て東洋に於ては思想的の展開は殆んど行はれず、思想的背景と基準のない環境にあり、主として經濟的經營が實踐されて來た關係上、ともすれば合作社の本來の目的からはずれ常軌を失ひ勝ちであつた。

二、世界に於ける合作運動の展望

世界に於ける合作運動は前述せる如く民主主義的思想の中から發生し、民衆の組織力を以て展開したものと政府の保護監督の下に誕生し、其の助力により育成したものは運動の過程に於て異りたるコースを辿るものではあるが、之を以て兩者の合作理念の本質に對立的内容を有するものと解する事は早計である。

即ち民主主義的合作社は、資本主義的經濟組織下に於ける限りなき競争より生ずる弱者の困難に對し、之を防衛し其の束縛よりの解放を圖る爲に、自助的組織をとり其の協同的團結力を以て強者に對し自己を支持せんとするものであり、官又は之に準ずべき機關の助力により組織化されたものは、合作運動の中核となるべき合作思想が缺如し或は全く其の素地のないもので、其の實踐的效果により次第に民衆を協同的理念に誘導なし之を民衆の自覺に轉化せしめて自力的組織たらしめんとするもので、兩者の理想とする最高峰は何等異なるべきものではない。

故に先づ世界に於て合作運動の三大亞流とも見らるべき消費合作社、農業合作社、信用合作社が如何に展開されたかを、極く概略的に記述して現在に至りしかを考察して見たい。先づ國家別に見れば英國に労働者消費合作社が、獨逸に市街地及農村信用合作社が、フランス、デンマルクに農業合作社が起きたのであるが、之を時代的に見れば産業革命に依り消費合作社が發生して労働者階級と共に發達し、資本主義經濟の弊害が漸次都市及農村の中小産業階級を襲つた時に信用合作社が起り、更に其の資本主義により惹起された農業恐慌を背景として農業協同合作社が發生し農業に於ける商品生産過程の發達と共に發展したのであつて、此の發生的過程を表示してみると大體次の如くである。

國別	イギリス	フランス	ドイツ
社會的要因	<ol style="list-style-type: none"> 1. 産業革命による手工業者の没落 2. 機械工業の勃興による農村の疲弊 3. 都會に増集せる労働者の失業 4. 政府の自由主義政策によるボウカンの態度 	<ol style="list-style-type: none"> 1. 一八二五年第一次産業革命により繊維工業の勃興 2. 一八四八年革命により労働者階級の勃興となり生産組合が設立せられた 3. 一八七〇年第二次産業革命により重工業の勃興となり又農業恐慌が起きた 4. 革命政變戦争恐慌等が頻繁に發生したので合作社も時代的環境により多種多様性となつた 	<ol style="list-style-type: none"> 1. プロシヤの帝國主義により農業を保護したが資本の原始的蓄積が少なかつた 2. 産業の急激なる飛躍の要求に對し資本も多く必要とした 3. 工業都市に多くの資本が集蓄した 4. 地方都市並農民には資金の流通が不足し高利貸の跋扈が甚しかつた
思想的展開	<ol style="list-style-type: none"> 1. 基督教的社會主義者による基督教的博愛觀 2. ベラース 3. ウォーエン 4. キング 5. ホワース 6. クーパー 	<ol style="list-style-type: none"> 1. フーリエー 理想社會主義 2. ブランシー 社會工場 3. ブユツシエー 生産合作社、信用合作社 4. ランバルー 生産合作社 5. ボアブー 消費合作社 	<ol style="list-style-type: none"> 1. フーベル 2. ラツサイシ 3. シュルツエ 4. ライファイゼン 5. ハース
先驅的實驗	<ol style="list-style-type: none"> 1. 食料品共同購入合作社 (一七六九年スコットランド) 2. 共同店 (キング) 3. 協同組合協會 (ウォーエン) 	<ol style="list-style-type: none"> 1. 生産組合 2. 國營工場 (一八三一年ブラン) 	
合作社形態と特徴	<ol style="list-style-type: none"> 1. 消費合作社 (労働者) <ul style="list-style-type: none"> イ、労働運動と併行し労働者の生活手段として取上げられた ロ、一八四四年ロワチテール組合 2. 特徴 <ul style="list-style-type: none"> イ、中間利潤の排除 ロ、流通過程の合作社 	<ol style="list-style-type: none"> 1. 生産合作社 (労働者) 2. 消費合作社 (農業者) 3. 信用合作社 (農業者) 4. 農業合作社 (農業者) 5. 特徴 <ul style="list-style-type: none"> 農業を基準とした合作社 	<ol style="list-style-type: none"> 1. 信用合作社 <ul style="list-style-type: none"> イ、シュルツエ市街地信用合作社 ロ、ライファイゼン農村信用合作社 2. 農業組合 <ul style="list-style-type: none"> ハース系農業組合は兼營を認めた

日本に於ては明治初年一部先覺者達により英國の消費合作社が取上げられたが、之は限定された範圍に止り一般的の運動とはなり得なかつたので之による思想的展開も行はれたかつた。従つて日本に於ける合作社の設立は明治三十三年産業組合法が發布されし以後であり、未だ民衆に合作理念の理解もない時に官廳の徳德により合作社が設立され、定款も官廳により劃一的に作成されたのである。斯かる異例的の取扱が行はれた所以は、後進資本主義國家たる日本は之を民衆自體の自發的運動に俟つ事は商工業を急速に發達せしめ、先進資本主義國家の産業に追つかんとする願望に對し赦されない事であり、當時の最も進歩的な官僚の努力により農民の擁護機關として創設される事が一番望まじき事であり、又一面日本農業政策として合作社が大いなる役割を担當したからである。

中國に於ける合作運動も日本と同様民衆の自覺により發生したものでないが、先づ合作運動を必要とした社會的要因に付一應の検討をなし、更に其の運動が如何なる過程により展開されて来たかを述べてみよう。

十九世紀の中頃から二十世紀の初までに中國に屢々發生した戰爭に破れ、多くの國土を失ひ加重の賠償金を負荷され且半植民地國家となつた。

之は外國の資本主義の進出を可能ならしめ列國の對支投資は急激に増加し、外國商品は關稅自主權を失つてゐる支那に奔流の如く入込み多額の金が流出してしまつた。C・F・リーマーによる列國の對支投資と支那の稅關により發表された外國貿易をあげる事は此の事實を一層明確にするであらう。(次表参照)

斯くの如く外國資本主義の壓迫と、貨幣の流出は中國の國民經濟の發展にとつて最大の障害となるのみならず不斷の搾取により農村は窮乏化し、一般に全國民が極度に貧困化したのである。

第二の問題は中國の社會に於ける高利貸的の搾取であつた。小

1 列國の對支投資額 (單位百萬弗)

國別	一九〇二年	一九一四年	一九三一年
イギリス	二六〇、三	六〇七、五	一一、一八九、二
日本	一、〇	二一九、六	一、一三六、九
ロシア	二四六、五	二六九、三	三七三、三
アメリカ	一九、四	四九、三	一九六、八
フランス	九一、四	一七九、四	一九二、四
ドイツ	一六四、三	二六三、六	八七、〇
其ノ他	四、四	二二、九	一六七、〇
合計	七八七、三	一、六一一、六	三三、三四二、六

2 外國貿易 (單位百萬圓)

年別	輸入	輸出	輸入超過
一八八〇年	一一一、〇一〇	一〇八、九九八	二、〇二二
一九〇〇年	二九五、四九八	二二二、五九六	七二、九〇二
一九二〇年	一、〇六七、一五〇	七五八、二八五	三〇八、八六五
一九三一年	二、〇〇六、八八五	二七三、二六七	七三三、六一八
一九三三年	一、二〇九、一一〇	五四九、七八一	六五九、三二九
一九三四年	九二五、二四三	四八〇、九三六	四四四、三〇九

農は多額の負債の爲に不動産を商人や大地主に賣渡し、尙且高い小作料に喘がねばならぬ小作階級が増加した。従つて之等の束縛から解放する二様の意義即ち一には外國資本主義に對抗し、二には農村に於ける小産者が其の社會的地位と經濟的利益の確保を期する事が先づ以つて必要であり此の爲に合作社組織が取上げられたのである。

斯の如き環境下にあつての合作社は如何に展開されたであらう

か、此の發展過程に就ては次の如き分類により説明されてゐる。

第一期（一九一九—一九二三年）

◎合作思想の普及

先驅者は上海大學の薛仙舟教授であり、彼は一九一九年に最初の信用合作社を上海に設立すると共に「平民週刊」を發行して合作思想の普及に努めた。

第二期（一九二四—一九二七年）

◎支那國際饑饉救濟委員會の指導の下に於ける合作組織の端緒

一九二〇年華北を襲つた旱魃は悲惨の限りを盡したので、之を救濟する爲に一九二一年支那國際饑饉救濟委員會（中國華洋義賑救災總會）が設けられ、此の爲に集められた資金を以つてライプアイゼン式の農村信用合作社を設立すると共に、一面思想的の普及の爲にパンフレット等を發行した。

第三期（一九二八—一九三七年）

◎國民政府の獎勵と援助による合作社制度の確立

第一期、第二期の段階に於ては學者或は慈善團體の手に於て行はれてゐた合作運動は、本期に入りて政府の取上げる所となり一九三五年合作社法の制定により本格的の展開の端緒をなしたが、間もなく發生した日支事變により再び大きな轉回を余義なくされた。

第四期（一九三七年以降）

◎日支事變から大東亞戰爭になり東亞の性格が大きな轉換をなしたと同時に、華北の性格も又新たな理念によりて構成された。民衆をして其の所を得しめんとする王道精神によりて新民會が民衆組織として取上げられ、舊政權時代の合作社組織が戦禍により自然消滅されたので茲に新民會の指導により新たな合作社が發生したのである。

新刊書評

「支那農業建設論」

「誠に、日支事變の處理乃至東亞共榮圈建國の基本的課題は、戦禍と災害に苛まれ、半殖民地半封建的諸關係に規制されて縮少再生産過程を辿りつゝある支那の農業生産を改善し、支那民衆の生活を安定せしめ、新統一國家支那の完成を指導援助することではなければならない。而して之が爲には直接生産者たる勤勞農民大衆を其の社會經濟的桎梏より解放して、彼等の福利増進を圖り農業生産力の發展に依つて國民經濟の伸張に資せしめねばならない。今次聖職の意義よりして右の課題は、當面の喫緊事であると同時に吾が對支政策の基幹と爲すべきものであり、また同時にそれこそ、東亞共榮圈の理想の具體化を意味するものである。」

本書の根本的基調は以上の簡單なる引用文により明白に示されてゐる。この基調の上に東亞共榮圈建國の理想が、如河に中國に於て具體化するべきかを、古い傳統の設に閉ぢこめられてゐる中國農村の諸課題を一つ一つ明らかにしつゝ、方向的に示唆する方法を採つてゐる。本書は大東亞戰爭が支那事變に初まり、又その解決によつて終るであらう云ふ事を一方に於て暗示する。かゝる理論的なる書物に附物である論證の過多を避け、殆んど教科書的な途に簡潔な叙述は、却つて讀者の理解を容易ならしめるであらう。然も引用せられた資料は割合に最近の執筆になるものが多く、之等を綜合して、然も建設の主體的な勢力即ち日華青年の積極的な活動にまで限界を擡げてある事は、この種の書物が常に客觀的な經濟的分析に終始する傾向多い昨今、誠に珍らしく且つ有意義である。具體的な建設方針に觸る點に於ては、關西學院教授と云ふ筆者の現在の地位から見れば致し方ない所ではあるが、やゝ妥當を欠く點無しとせぬとしても、その基本的方向は正しい。南方の蕪々たる戦果に相應すべく地味な華北の建設の爲に粉骨碎心する同志達の參考書として適當且手頃な本と考へられる。尙合作社に關しても七百餘に亘つて觸れられてゐる。（教育圖書株式會社發行、山名正重著、二、五〇）

合作社と棉花運銷

平井已之助

- 一、序 言
- 二、棉花生産状況
- 三、棉花收買機構
- 四、棉花處理規程と検査要綱
- 五、河北省聯の活動
 - (1) 交易場の整備
 - (2) 價格の公定
 - (3) 検査制度
 - (4) 共同販賣——特殊區域の設定
- 六、結 論

一、序 言

北支に於ける商品作物の中棉花は、量に於ても亦質即ち國家的重要性の點から云つても他作物に冠絶してゐる。従つて之れが圓滑なる莫荷と適當なる處理とは合作社の重要事業と云はねばならぬ。

事變後棉花の生産量は従前に比し著しく減少したけれども、棉作地區は治安其の他の關係で、威令地區内に偏在する様になつた關係上、該地區内の棉花の集散度は相當に高く、合作社に對する重要性は毫も減少してゐない。更に本章で述べる様に、棉花は北支到る處に栽培され棉作農民は皆小經營で有り副業的に耕作してゐる者が多い爲めに、棉作農民を組織する事は即ち北支農民の大部分を組織する事であり、棉農の生活向上を圖ることは即ち北支農民を經濟的に獲得することゝ

なり、延いては北支民衆を政治的に反共に起たしめ、治安を確立する上に一つの大きいなる物質的基礎を築くこととなる。合作社は此の意味に於て棉花を取扱はねばならぬ。そして合作社の棉花運銷に當つて生起する問題も、此の基準に照して處理されねばならぬのである。

此の小論文は、河北省合作社聯合會が昨年九月以後採り來つた棉花對策並にそれに附隨した問題を如何に解決し來つたかを述べ、更に將來への方向を展望せんとするものである。従つて斯くあるべしと云ふ抽象的理想論ではなく、現在の複雑した狀態下に、誕生日猶淺き合作社の組織を以つて、一進一退しつゝ歩み來つた過程を述べるのである。から、勿論幾多の論議の餘地はあると思ふ。其等をこゝに自己反省し、又一般讀者より嚴正なる批判を得て、將來へのより正しき指針を樹立されるならば、本小論文の目的は達成されたと云へるのである。

二、棉花生産状況

事變直前五—六百萬擔の繰棉生産量を持つてゐた北支が、事變後自然的惡條件、治安關係、價格の不適當等の原因に依り三分の一以下に大減少したが、民國二十九年十一月棉花價格を一舉に百斤につき五十五圓の大巾引上げをなし、三等棉天津渡し二〇〇圓に公定したのと、三十年の天候が大體順調に推移したのとで、本棉花年度（三十年九月—三十一年八月迄）の生産量は昨年度の二倍以上となつた。

保定道六縣棉產比率表 民國三十年七月

縣別	戶數割合		棉田割合		戶當平均 棉田畝數	耕當平均 耕地畝數	耕地ニ對 スル棉田
	三〇畝以上	三〇畝以下	以上	以下			
定縣	八%	三%	三%	三%	三畝	三畝	一
清苑	二〇%	六%	四〇%	三〇%	三畝	三畝	一
滿城	三%	八%	四%	三%	九畝	三畝	三
望都	七%	六%	三%	三%	三畝	四畝	〇・七五
徐水	八%	三%	三%	三%	五畝	三畝	一・六
新樂	三%	三%	六%	三%	三畝	三畝	一

(註) 此の表は前表保定道に於ける數字より%を算出したものである。以上とは三〇畝以上、以下とは三〇畝以下の意なり。

保定道の調査を以つて全體を決定する譯には行かないが、尠く共河北省に於ては各地共大體似通つて居る點が多いこと、他地區の資料不足のために保定道六縣の調査を基礎として推論する。

此の表に於て最も目立つ點は、三〇畝以下の耕地を持つ農民が全縣の九〇%と云ふ壓倒的多數を占めてゐること、彼等が平均二畝宛の棉田を持つて全棉田面積の七〇%を占めてゐると云ふこと、つまり此の地方の棉花の大部分は零細な農民、零細な耕地から、極めて小規模な經營方法に依つて生産されてゐると云ふことである。又三〇畝以上の農民も戶當平均四〇畝程度の耕地の中一〇畝足らずの棉田しか持つてゐないのであり、商品作物たる棉花が資本主義的經營に依らず、全く小規模な副業的に生産されて居るのである。農民は何れも自家消費に必要とするか或はそれに近い量の食料を自己の手で生産し、日用必要品購買に必要な程度金額を得るために棉花を栽培してゐる事を知り得る。其の証據に棉花出廻期の交易場には、大車や天秤棒で棉花を運んで來る男の中に混つて一抱への棉花を風呂敷に包んで金に換へ

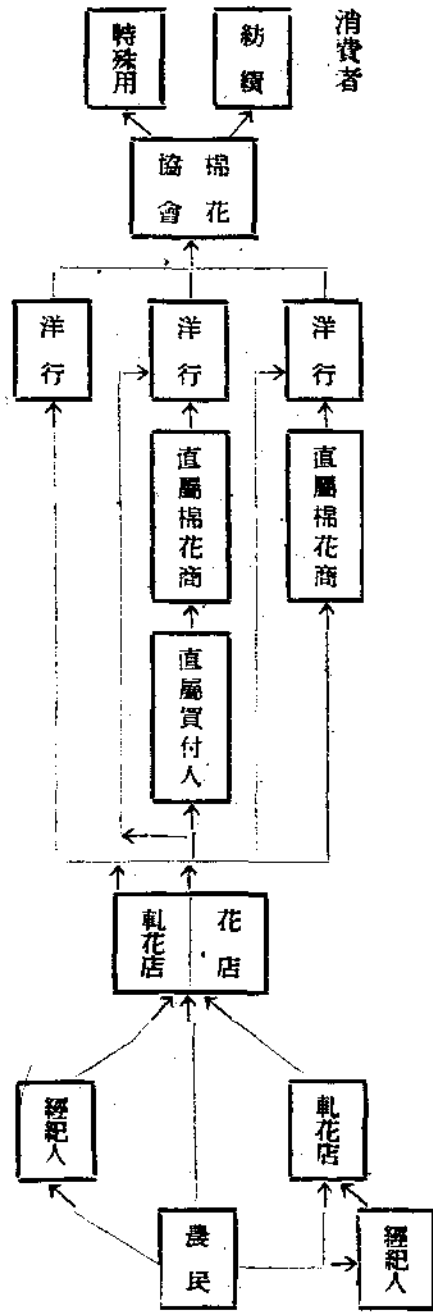
に來る婦女子、老婆の余りに多いのに驚くであろう。或時保定から高陽縣に行く途中、バスが縣境に來た時、數十人の農婦達がすりと道に列をなして、各々一包宛の棉花を持つてバスに乗り込んで來た。乗り切れない者はトラックの上一杯になつた。此處から高陽縣城迄往復二圓は取られるのだから、斯様な少量棉花は合作社のトラックでまとめて運搬してやるか、受託販賣をしてやつては如何と一應の疑問も生じたのだが、それもやれば不可能ではなからうが、彼等は城内で必要物資を買ひ度くて來るのだから、其の對策も併せ考慮せぬ限り駄目なのである。而も其の附近はバス道路をトーチカで守らねばならぬ状態だから、目下の處不便であり不經濟ではあつても、彼等が直接城内の交易場に來る外方法がないらしい。

零細な棉作は北支を通じて一般的に云ひ得るが、只少數の大都市附近では資本主義的大經營の行はれて居る處も有る。北京南郊南苑附近では一人にて一千數百畝の地を耕作し、六七百畝の棉田を經營してゐる者もある。彼等の多くは同時に花店、軋花店の主人であり、又時には自ら一畝の土地も持たず北京に居住する不在地主から土地を借り、數十名の苦力婦女を使用してゐる者さへある。此の場合一部落の大半が一畝の耕地も持たず苦力、洋車等の賃銀勞動に従事してゐる者が多い。北京のみに限らず、商業都市附近には此の傾向が相當顯著になつて居るが、全體から云へば未だ問題とするに足らぬ程度である。

要するに北支棉花は非常に零細な經營に依つて、何等改良されたる生産方法を用ひず、自然的災害に無防備の儘の状態で生産されて居る全體の棉花生産量が自然的條件如何に左右される所大であり、年々の生産量に驚くべき程差異のあるもの之れが其の原因の一をなして居るのである。従つて合作社が棉花生産指導に乗り出すべき餘地は甚だ多い。然し此の點に就いては別の機會に述べることとし、收買機構に就いてのみ述べることにしたい。

三、棉花收買機構

北支に於ける出廻り棉花は、總べて洋行の手を経て北支棉花協會に買取られ、協會から特殊用及び民需用に振り當てられる事になつてゐて、棉花商から消費者に直賣する途は封ぜられてゐる。之れは現在の情勢下に特殊用棉花を確保するために必要なる制度であるが、一方合作社が直接消費者迄搬出せんとする場合一應問題となる點である。協會が出廻棉花を統制してゐる以上、棉花洋行は協會に加入しなければ意味をなさぬ譯であり、従来よりの大洋行を始め、事變後簇出した小資本棉花商迄が全部協會員となつた。此の爲結局協會は之等多數商社を充分統制し得なくなり、洋行淘汰の問題が起つた。之れが昨年末業



界を賑はした有力棉花商決定の問題であつて、結局従来の實績を基礎として十四社を正協會員とし、其の他は協會員の下に直屬し其の協會員名を以つて棉花を協會に賣却することになつた。然し現地に於ける棉花買付は従前と少しも變つた所なく、各洋行は夫々指定棉花店(華人)に融資して成俵棉花を買付け、花店は實棉を農民より直接或は經紀人(仲買人)を通じて買取り、繰棉打包した後洋行に賣却する譯である。此の際花店は大低軋花店をも兼ねてゐるが、又時には純然たる賃繰する軋花店もあつて、之等は皆二三台の足踏機で自家勞力を主として賃繰し、經營主と云ふよりは寧ろ機械を持つた苦力と云つた方に近いのが多い。

以上を圖示すると

右圖に於て知り得る如く、棉花が農民より消費者の手に渡る迄に最少四段階、最も多いものは九段階の中間者を経なければならぬのである。

然らば合作社が此の間にあつて如何なる活動を爲して來たか。之れを昨年以前について見ると、總べてが花店或は直屬棉花商程度の機能しか果してゐなかつた。即ち個々の農民から實棉を買つて自ら繰棉打包すると云ふものは甚だ稀であつて、大部分は花店(軋花店)から繰

棉を買ひ、打包すると其の場で洋行に賣るか、鐵道沿線迄搬出して洋行に渡してゐた。甚だしいのになると成俵を買つて洋行に轉賣すると云ふ純然たるブローカーの機能しか果してゐなかつたものさへあつたのである。之等の場合農民に何の影響もなかつたし、時には價格の變動により大欠損をなし合作社を危機に陥れた事例も見られた。合作社の買取販賣は危険であるとは斯様な意味からも云はれた譯であるが、扱て然らば斯様な事情の下に於て將來合作社は棉花を如何に取扱ふべき

か、此の點に就いて昨年九月以來保定道に於て實施されて來た方法よつて考察を進めて見よう。

四、河北省各縣棉花處理計畫

棉花檢查要綱

民國三十年は、國際情勢の切迫其の他の理由に依り、北支棉花の確保が從來にない重要性を帯びて來た。而も内部に於て八路军の妨害工作も無視し得ない状態にあつた爲、各現地機關では夫々管内の棉花確保に關する計畫書も發表し、積極的指導統制に乗り出して來た。而も合作社を收買機構の中心に持つて來た事は劃期的重要事として注目せられる。

(一) 河北省各縣棉花處理計畫

河北省陸軍特務機關では民國三十年九月「河北省各縣棉花處理計畫」を公布し、先づ保定道より實施せしむることとした。右計畫書の要旨を特記すれば

「河北省内に於ける生産棉花の出廻りの圓滑化、適正價格の賣買に依る生産者農民の生活向上、中間業者の不正手段に依り生ずる棉花の品質低下の防止及び來年度播種用優良種子の散逸防止並に其の確保を期する爲棉花販賣機構を統一單純化する目的を以つて、各縣合作社聯合會をして該縣の棉花運銷並品質検査其の他運銷に伴ふ處置をとらしむ。

實施に當り必要な處置は、河北省合作社聯合會の棉花委員會に於て審議決定し、地區物資對策委員會の議を経て施行するものとす。」
即ち棉花の運銷品質の向上に對しては、縣聯をして直接其の衝に當らしめるのである。實施に當り必要な處置は物資對策委員會の議を経て行はなつて居るが、其の立案審議は省聯内の棉花委員會が行ふ事になつて居り、こゝに縣聯、省聯が棉花收買機構の中に著しくクロイズ・アップされて來た譯である。

實施要領の重點は

一、交易所による實棉の集荷收買——縣聯經營

二、縣外搬出の成俵棉花検査——省聯管理

であつて、農民の生産した棉花は總べて交易所に於て賣買するを原則とし、交易所外の取引は處罰を以つて禁止したのである。從來花店が隨意に農村に行き、封建的連繫を有する農民から「一方的價格にて買つて居たものが、全部交易所で取引せねばならなくなつた」ため價格の適正、秤量の公正、等級の正確を期し得、花店も亦買付手数を省略出来る様になつた。但し匪區地帯棉花は別に收買對策を講ずる事になつて居る。又省聯に依る成俵検査は縣外に搬出する際實施するのであつて、不合格品は一切出境を禁止されるため、品質の向上、適正價格維持を期し得る様になつた。更に検査數量と交易所に於ける實棉收買量とを照らし合せて、他地區特に敵地區への棉花流出を防止する事が出来る。

結局出廻り棉花の最初と最後を合作社で統制し、更に其の中間にある繰棉工程等の指導監督に依つて、優良種子の確保、水分、夾雜物混入の防止をも圖ることが出来る。又之れと併行し、而も此の制度の完全なる實施を期する爲に、實棉、散花、成俵棉花の價格が公定される。其の結果闇取引に依る價格の變動及びその損失をカバーする爲の水氣雜物の混入も失くなる譯である。

右「處理計畫」書には合作社の共同作業、共同販賣にも觸れて居るが、價格の公定、闇取引防止策が講ぜられぬ限り、合作社の共同販賣の意義少く、時には弊害を來す事あるため、現在の状態に於ては飽く迄交易所と検査制度に重點を置かねばならぬ。そして此の二方策が完全に實施された場合、從來の亂脈を極めた收買機構に依る農民の不利は根絶される。

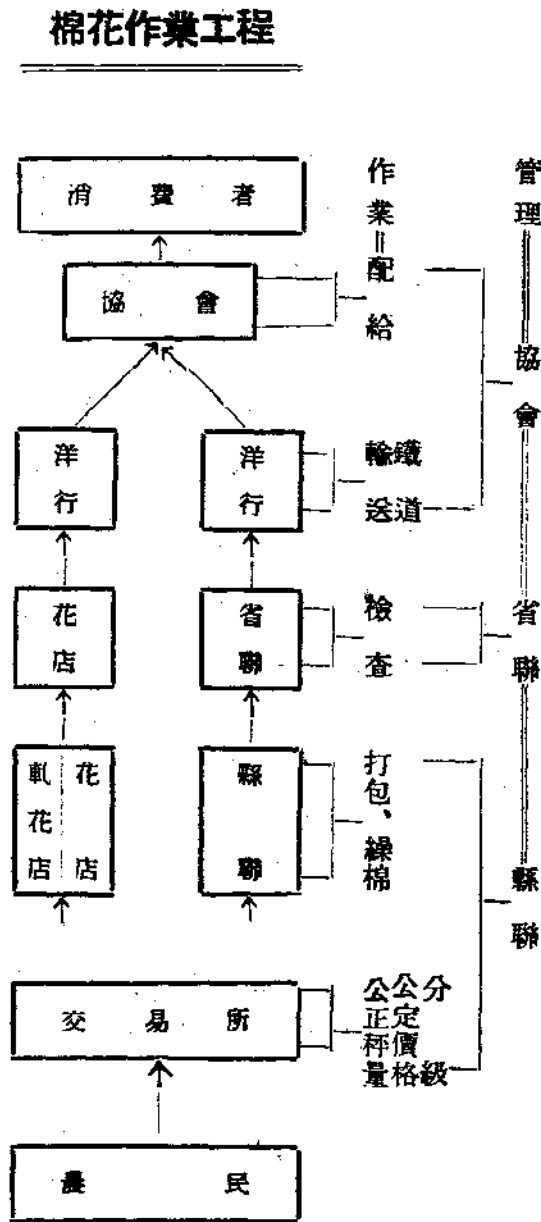
保定地區に於ては此の計畫書に従つて實施し、大體所期の目的に近き結果を得たので、本年初めより數縣合作社に依る共同販賣を實施する事になつた。

これに依つて得る所は經營の合理化、適正價格標準の確立である。

五、河北省合作社聯合會の活動

(2) 棉花検査要綱

成俵棉花の検査は従来天津商品檢驗局が之れに當つて來たが、之れは機械を使用して水氣夾雜物の重量割合を調べ、取引の際の参考となる程度で、品質の向上と云ふ點では余り性能を發揮してゐなかつた。本要綱は此の欠陥を補ふため、現地で而も一俵毎に自由検査を行ひ、惡質棉花は買手の有無に拘らず縣外搬出を禁止すると云ふ點で、特に品質向上をねらつたものと云へる。但し各俵検査に時間を要する事と、機械設備困難（電氣のない地方が多い）等の理由により肉眼検査を原則とした。又省聯には速急に検査員を得る事困難なるため洋行、棉産改進會等より技術員を囑託として検査に當らせざるを得なかつたのである。



(註) 右は合作社共同販賣經營
左は一般業者の販賣經營

河北省聯が棉花に對する活動を始めたのは八月末であり、石門、邯鄲方面では既に棉花増産實行委員會が夫れ／＼別個に新棉收買に對する活動を始めてゐた。

又北京、天津方面を省聯本部に統制するには現地特務機關、其の他の折衝諒解を要する事でもあり、速急に實現し得る見込みが立たなかつた爲、先づ可能なる保定道に重點を置く事にした。保定道は即ち河北省特務機關の直轄下にあり、前に述べた「河北省各縣棉花處理計畫」の公布されてをる地區である。

以下河北省聯（保定道辦事處を兼ねぬ）の對棉活動の中最も重要なもの二三を擧げ、其れに連關する諸問題を取扱ふことにする。

(1) 交易所の整備

實棉の賣買は交易所に於て行ふことを原則とし、匪區地帯其の他特別な事情なき限り場外の賣買を嚴禁した。

(イ) 同時に縣聯は交易所を増設し、一縣内に少く共一ヶ所、多きは

六七ヶ所に及び、威令地區内棉農はすべて交易所を利用し得る程度に普及した。

(ロ) 交易所で最も大切なことは適正價格の公示であるが、省聯は棉花委員會に於て實棉の最低價格を決定し、特務機關より各縣に通知された爲、各交易所に於ては周圍の情勢を考慮し該交易所に於ける價格を決定公表した。それらは皆最低價格より上廻はつて居り、甚だしきは、百斤につき五六圓も高値となつて居た、而も右最低價格も、石門地區に於ける標準價格より三圓余の開きがあつた爲、農民は交易所で賣る事が最も利益を得ると云ふ結果になり、盛んに棉花が交易所に集つて來た。

實棉價格比較表(三等標準) 民國三十年十二月

單位	石門地區案ヲ基準 トシテ保定價格	保定道標準最低價格	保定交易所實際價格
實棉百和斤	五七・六〇	六〇・三〇	六二・四〇

猶保定交易所に於ける取引は大部分一等棉二等棉である。

一 等	市斤 五六・〇〇	和斤 六七・二〇
二 等	五四・〇〇	六四・八〇
三 等	五二・〇〇	六一・四〇

(ハ) 台秤の配置

秤量の標準が複雑多岐にわたる事は中國に於ける商取引を最も困難なものにしてゐる。國民政府時代に度量衡の新制度が制定されたけれども、老秤に於ても場所によつて異なり、又品物によつても違つてゐる。而も同じ標準の老秤も一つ／＼差異があると云つて良い程であり、商人は買ふ時と賣る時とに違つた秤の使ひ分けをしてゐる者が多い。

棉花に於ては洋行は和斤を標準として居るが、現地の花店や

農民は舊來通りの形式で取引をして居る。

従つて此の計量器を公平にする事は交易所の重大責務である。省聯では棉花交易所開始と同時に、保定道管下二十縣の各交易所に和斤と、キロの目盛ある台秤を五十台配給し、棒秤を使用する場合も、此の台秤を基準にして棒秤の公正を期せしむる方法を採つた。

猶此の場合計量者の質が問題になり得るのであつて、土地に依つては強固な計業組合が出来て居て、此の組合員の手を経なければ賣買農産物を計量し得ないと云ふ慣習になつて居るためそこに幾多の弊害があつた。が交易所内の計量者は之れを許可制として、縣聯が統制するか又は全然縣聯の職員となす事により計量方法を公正ならしめた。

(ニ) 分級者の配置

農作物全般を通じて云ひ得る事であるが、棉花の賣買には、計量と同時に分級が大切である。然るに棉花の等級は品種の外、色澤、毛筋の長短及び繰棉歩合を見なければならぬのであつて、相等な熟練を要するため、省聯より技術指導員を派遣する外、棉産改進會の各縣辦事處職員を囑託に招き、自ら分級に當ると同時に縣聯職員の養成を依頼した。

之れに附隨して各交易所に棉花等級見本を設備し、分級者の決定に不満なる者への説明に備へると共に、各地各分級者に依る等級不一致の防止を圖つた。

以上交易所の設備を充實する事に依つて、特殊な場合を除き全部交易所に集荷される事になり、農民は花店より安價に買叩かれる事はなかつた。場合に依つては農民が交易所を経ず、秘密裡に花店に直買する場合があるが、之れは必ず不公道價格以上の間取引である。

即ち交易所に於て花店に自由買付せしめてをる所は別として、縣に依つては交易所の取引棉花を各花店に等分してをる所もあつて、花店が分配率以上に實棉を得んとする場合斯様な現象が起るのである。

之れは又考へ様に依つては花店の過剰を意味する事になる。即ち從來の様に各自が奥地に出て買付けて来たのと異つて、手を拱いて居ても毎日何百斤、何千斤の實棉割當てがあるのだから今迄の様な人手を要しない。其の人手を生かす爲には配給外の買付けに手を出さねばならなくなる。

従つて反對に又交易所の存在は花店の経営合理化を促進し、花店を單一組織化するが、其の數を著しく節減し得ることを意味する。

これは理論的には正しい事であり、將來必ず達成され得ると信ずるが、單一組織になつた場合、數十の花店を如何に處分するか、花店と洋行との關係を如何にするかは相當困難を伴ふ問題である。

其れに關し省聯が失敗した良き一例を擧げよう。

昨年十一月保定城を中心として附近に散在する七十軒の軋花店は自ら率先して組合を組織し、各自の繰棉機械を現物出資する外約四〇萬圓の現金出資をなし、所謂マニユファクチュアリー工場にせんとするもので、其の實施に就き省聯に援助方を申込んで来た。省聯側では殆んど完全に近い章程内容を見て寧ろ驚き、特務機關と連絡の上、積極的に應援することに決し、業者側と省聯側より準備委員會を結成する所迄行つたのであつた。

其の後、急に業者側は消極的となり、十二月末遂に一時中止を申込んで来た。其の理由を探求して見ると、業者の動きを知つて一部洋行が妨害し始めた事と、内部でも幹部に對する疑心が小規模業者をして組合組織より離反せしめる結果となつた様である。

然し周圍の情勢は熱して居るのであるから、更に省聯が積極的に指導に乗り出せば必ず實現し得ると考へられる。

今一つ花店の數を減少するに成功した徐水縣の例

徐水では數社の洋行に三十數軒の花店、軋花店が附屬し、之等が毎日交易所に實棉を買ひに出るので所内は混亂する上に闇取引横行し、一方には全然買付けし得ないものも出る譯である。而も小さな軋花店になると、二三人しか男手のない中から、一人を一日中僅かの實棉買付

に出す事は非常な苦痛である。

そこで徐水新民會及び縣合作社聯合會が、各業者を集め數日に涉り協議折衝した結果、花店、軋花店の合併を行ひ、合計十五軒として之れに交易所出入許可證を興へる事にしたが、最初は多少苦情が出た様であつたが結局此の方法が業者にも利益である事が分り、現在では大いに感謝されてゐる。十五軒の軋花店を更に單一化するのは今後の問題として殘されてゐる。

交易所の存在が花店、軋花店の経営合理化に拍車をかけつゝあるに反し、農民に對しては或點では厄介な存在である。

前に分拆した様に、北支の棉農は過半数が副業的に棉作してゐるのであつて、一度に五十斤、百斤と風呂敷に包んで持つて来るものが多く、之等の農民は多少値段の開きはあつても庭先で賣つた方が便利であらう。

庭先賣買に弊害多いならば、鄉村合作社に依る共同出荷の方法も考慮されるが、これも現在の鄉村合作社の組織状態では實現不可能であつて、實際に於て農民は交易所で取引する方を寧ろ喜んで居る。其の理由の一は交易所に於ける各種の利益であり、第二は鹽、マツチ等の必需品は縣聯に於て通帳制度で販賣して居るので、是非縣聯迄來なければならぬこと、第三は縣城或は鎮等にて日用品を購入する機會たること、第四は社員は年末剩餘金の分配にあづかり得ること等である。

右は現状に於て然りと云ふのであつて、何時迄も斯かる状態に置くべきではなく、可及的速に鄉村合作社の組織を強化し、共同出荷の方向に進めねばならぬは勿論である。それは又決して交易所の花店に對する積極的な面を抹消せしめるものではない。

最後に實棉の集荷方法として保定以外の或地區では、工作班なるものを組織して居る。それは村長、鄉村合作社社長其の他鄉村の有力者を以つて編成し、受持地域を定め、其の地域内の實棉集荷に協力せしめ、集荷棉花百斤につき一圓の獎勵金を興へるのである。

此の地區には交易所の設備がないので、集荷された棉花は直接花店

に販賣せしめるのである。これは北支農村の實情を知つて居る者には如何に危険極まるの制度であるか論議の余地なき問題であり、殊に特務工作班と稱して、縣の特務隊をして密偵せしむる制度の如きは極力排撃せねばならぬであらう。

但し全然匪區地帯に屬するものは、縣警備隊の保護の下に收買せねばならぬ。此の方法で成績を擧げて居るものに蠶縣、博野、滿城、及び高陽の諸縣がある。

(2) 價格の公定

保定成債實棉價格 省聯案 比較表 標準品(三等) 棉花公定價格天津渡 100斤 300圓			
項	目	業者案	省聯案
倉庫料	0.020(每袋(二俵)三斤トシテ)	0.030	雜費ニ含まル
修包費	1.00	0.50	々
火災保險料	0.010(每袋(二俵)三斤トシテ)	0.010	0.010
送金料	15/100 (ハの圓)	0.150	實際ハナシ
現地買付費		0.100	
運道運費(購出、積込、運賃扱料ヲ含ム)		0.100	0.100
運道保險料	10/100 (二俵)	0.100	0.100
検査費	省聯検査	0.100	省聯検査費ニ含まル
天津檢驗局		0.100	0.100
金利	發車特中日歩0.010(ハの圓)ヶ月	0.010	0.010
欠斤	積出後受渡完了迄0.010(ハの圓)ヶ月	0.010	0.010
天津牙稅	沿線ヨリ天津受渡完了迄 1/2 (二俵) 2 (三俵)	0.010	0.010
置備料 (含保險料)		0.010	0.010
天津紡績送運費		0.010	0.010
雜費		0.010	0.010
計		1.000	1.000
業者取扱口錢	2% (二俵)	0.020	0.020
保定成債基準價格	300 (二俵) 300 (三俵)	300	300
相包費	一俵 0.010 100斤代	0.010	0.010
省聯稅	10% x 1/100	0.100	0.100
保險料	0.010 (二俵) 一ヶ月	0.010	0.010
金利	0.010 (一ヶ月) (業者) (ハの圓)	0.010	0.010
交易所手数料(省聯案ハ買付額實0.5%加フ)		0.005	0.005
雜棉費	雜棉 100斤ニ付	0.005	0.005
花店口錢	2% (二俵)	0.005	0.005
計		0.150	0.150
●散花價格 100斤	1.200 (二俵) 1.200 (三俵)	1.200	1.200
(實際ハ相包費ハ散花ノ後ニヌキモノ)			
相實代金 100斤分 100斤 二圓		2.000	2.000
●實棉(100斤價格)散花十棉實代金(十雜棉率)		2.150	2.150

棉花の價格は天津（或は青島）紡績渡しの値段が公定されて居り、現在は天津渡三等二〇〇圓、青島二〇三圓と定められて居る爲、現地價格は、此の標準價格より運賃其の他のチャージを逆算して定めるのであり、従つて實棉も現地棉花（成俵）價格より打包費、繰棉費等を引いて逆算することになつてゐる。

但し其の逆算價格はチャージの見積り如何に依つて幅を生ずるのであり、又適正なチャージで見積つても、農民の手取りが生産費を割る様では結局チャージを少し喰ひ込んでも高くせねばならぬ譯である。

然し價格を公定することは各業者及び農民の生活を安定せしめ、闇取引を抑へ、品質の悪化を防止するのみならず、出廻りの圓滑化を圖ることが出来るのである。即ち棉價に變動ある場合、農民にしる花店にしる、投機的氣持から賣惜しみする事多く、従來は二三年前の棉花をもストツクして居る者もあつたのであるが、價格が釘付けされ、ばストツクは意味がなくなるのである。

保定地區に於て此の見地から先づ公定價格の設定に努力し、棉花委員會に於て再三審議したが、價格の點になると洋行の生命とも云ひ得るので理窟抜きの協定不成立と云ふ結果を招いて了つた。然し後になつて農民對花店間の實棉の價格は六〇圓三〇錢（百和斤）に協定出來たが、洋行の買付ける成俵棉花の價格は結局協定ならず、自由買付けと云ふことになつた。其の後實際買付けを始めるに洋行同志の競争は結局ギリ／＼の所迄價格を引上げ、後に迷へる共同販賣價格は最初省聯側より提出した價格で取引出来る様になつた。

次に價格決定の基準たるチャージ計算に於ける省聯案と洋行側案とを比較して見よう。洋行側案は石門棉花増産實行委員會より發表せるものを基礎にしたものである。（前掲・保定成俵實棉價格比較表参照）右表に依つて算出された價格を比較すると

省	業者（三等百和斤）
實棉	六〇圓六七
成俵	一八二圓八二
	業者（三等百和斤）
	五七圓六一
	一七六圓三八

兩者案で相當の開きがあるが、此の外奥地から鐵道沿線迄輸送する場合、運賃の外欠斤金利、保険料其の他があり、其の計算にも喰ひ違ひがある譯で、其の爲實棉に於て更に一圓乃至五圓の開きを生ずる。奥地農民は日用物資が沿線より供給される場合、運賃其他の爲高價につく反面、奥地生産物が安價に買ひ上げられる事は、奥地農村開發の意味から一應考慮を要する問題で、調整料の如きが必要ではなからうか。

奥地は斯かる不利を負ふてゐる上に、中央の情勢に疎き爲、其間隙に乗じて業者の不當利得も介在し得る。其の一例として××縣〇縣の例を擧げる事が出来る。該二縣共沿線から數時間の距離にあり、事變後洋行の下請人が主として買付けして居たが、昨年省聯より指導に廻つた際、二等乃至一等棉を三等として、而も破格な安價で取引されて居るのを發見、縣聯當事者に注意をした結果、一舉に六圓の値上りを見る事が出來た。

又其れに隣接した△△縣に於ては、實棉が相當値で買はれてゐる爲他縣から盛に流入する程であつたが、花店から洋行に買上げられる價格が安い爲、勢ひ棉種子、實棉等の雜物を混入する者多く其の弊見るに堪へぬものがあつた。

又之れに對し省聯が嚴重検査をする爲、結局花店は洋行の買上げ價格は正方を省聯に依頼して來た。そして幾多の屈折を経た後、省聯が某洋行と協定して適正價格にて一手に買上げしむる方法を講じた處、各洋行ではそれ以上の高値を出して妨害し、花店は又其の方に喰つくと云ふ醜態を演じたが、某洋行が手を引いた後は又以前同様の安價になつたと云ふ例もある。

成俵棉花の價格が斯く公定されない事は洋行の亂立を惹起する。即ち從來買付けて居なかつた洋行も、少し高値を出すことに依つて新しい地盤を築く事が出來、一縣内に十數軒入り亂れて買付ける結果經費がかさむ割に買付量が増加しないのである。

之等の點より見て價格の公定は是非實現しなければならぬ。之れが實

現の曉は利潤が一定する爲、買付可能數量さへ按配すれば洋行の縣別配置が可能となり、大いに經營の合理化を期し得るであらう。

(洋行の縣別配置は花店の統一組織化とも關聯する)

(3) 検査制度

昨年、十月一日より省聯の肉眼に依る毎俵検査を開始せんとする頃、天津商品檢驗局保定支所が開設せられ、機械に依る検査を始める事になつたため、こゝに兩者長短相補ふの機會を得た譯である。

即ち檢驗局検査は、機械を使用する爲正確度は省聯のより勝れてゐるが、百俵の中八俵のみ、而も俵の或一定部分の棉を一定方法にて抜き取る規程になつてゐるため、受験者は其の規則を逆用する事が出来ること、現地検査に強制力を持たぬ爲、自信なき者は天津迄運搬し去る場合、天津迄惡質棉花の流出するを防ぐ事が出来ない。之れに對し省聯側は各俵につき俵の隨所を検査し、不審の點あれば開俵して徹底的に調べる事も出来、不合格のものは絶対に縣外に搬出し得ない。尙檢驗局の標準は水氣一二%、雜物四%迄は合格であるが、省聯側は水氣一〇%、雜物二%迄として合格標準を嚴にした(棉花の自然含水率は八%前後なり)。

實施の方法は、先ず成俵棉花は生産縣内にて省聯検査を受け、合格したるものが始めて檢驗局に検査申込みが出来る制度とした。

此の検査制度と併行して繰棉工場の監督を勵行し、屢々監査班を編成して各地の監督指導に當らしめた。斯くして棉花の品質向上するにつれ更に業者と交渉し買上價格を引き上げしめた。此の操作は甚だ重要であつて、品質を向上せしむると云ふ事は、つまり今迄水や雜物を混入して漸く或程度の利潤を得て居た花店から、水や雜物を除き其の代り棉花を多く加へて同一重量にせしめる事を意味するから、其の代償として價格を引上げねば品質向上の徹底を期し得ない譯である。

検査の結果は、第一の省聯検査は標準が嚴格であるため受験俵數の三分の一乃至四分の一の不合格俵を出したが、檢驗局検査は十分の一の不合格と云ふ成績を得た。之は檢驗局始まつて以來の好成績と云は

れてゐる。

之れを他地區の検査成績に比較すると、檢驗局受験俵數の十分の六乃至七の不合格を出すのが普通であり、而も合格標準より遙かに離れた惡質のものが多いのである。

花店が故意に攪水攪雜をなしてゐる証據、逆に故意の作爲さへなければ如何に良質の棉花を生産し得るか立証するものとして、縣合作社聯合會自ら生産した成俵棉花の水氣、雜物の含有率を檢驗局の成績に依つて見よう。

保定檢驗局検査成績(十月より一月迄)

縣別	俵數	水氣平均	夾雜物平均	合計	戻り率
滿城	二,五〇〇	八・三四	〇・八二	九・一七	二・九三
蠡縣	二,一〇〇	八・八二	〇・六六	九・四八	二・四三
博野	一,五〇〇	九・九元	〇・五〇	一〇・四九	二・三三

(註) 戻りとは水氣一〇%、雜物二%、合計一二%に満たざる時はその事の棉花に相當する金額を賣主に返却することを云ふ。即ち一斤二圓として滿城では平均六圓近くの戻りがある譯である。

次に検査と出廻りの關係を見るため省聯検査成績表を挙げれば

民國三十年九月至現在保定棉花検査數量

(民國三十一年一月未調)

月別	申込數	合格數	不合格數	備考
九月	七、一〇三	七、一〇三	—	
十月	一一、九三五	八、五四二	四、三九三	
十一月	二八、一〇八	二二、九五〇	六、一五八	
十二月	二〇、五二七	一五、一五三	五、三七四	
一月	一八、四九八	一六、五一七	一、九八一	
計	八〇、〇六八	六二、一六二	一七、九〇六	

申込数には再検査申込分をも加算されてゐる爲、實際出廻量を七五、〇〇〇俵と抑へれば一三五、〇〇〇市担である。

今後八月末迄の出廻りを約二萬俵、三六〇〇〇市担と見れば本棉花年度總出廻り量は、一七一、〇〇〇市担と云ふことに成る。之れを保定道全生産量二一〇、〇〇〇市担と比較すれば八割以上の出廻りである。生産量の中には自家用に使用されるもの、匪區地帯に属するものもあるので、八割の出廻りは寧ろ多過ぎる程度である。

即ち検査を他地區に比し著しく嚴格にしても、價格の適正と集荷機構の整備が之れに伴へば、決して出廻量に影響せぬ事が立證されてゐる。

(4) 共同販賣—特殊地區設定

純粹な合作社の共同販賣の形式と云へば、資金は上から下へ、生産物は農民から合作社の手のみを経て直接消費者に渡し、中間搾取を除き經營上の無駄を排除するに於ては云ふを俟たないが、然らば北支棉花の場合如何。

先づ資金に對する利子は事業總會より省聯に貸付ける際、既に日歩二錢四厘なるに對し、洋行の借入れ利子は僅かに一錢六厘に過ぎぬ。

又消費者に直賣する場合も、棉花に於ては北支棉花協會が一應出廻棉花全部を買取り、特殊用と一般紡績用に振り當て、そこで兩者の價格を調節する事になつて居る外、協會は此の際全然手数料を取らぬ事になつて居るから、協會に賣る事は即ち消費者に賣ること、經營上變りない。従つて以上二つの問題は必ずしも合作社的方法を固守する必要はない。

次に現地から天津迄の輸送は、二三支那側棉花商を除き全部洋行の獨占になつて居て、協會員たる洋行でなければ鐵道輸送は出来ない。そして價格の項で述べた様に、問題はこゝに山積されて居るのである。合作社が鐵道輸送に必ずしも洋行の手を経なくとも良いのであるが、現在の實情に於ては各地區共洋行の手を経ることになつてゐる。即ち合作社の棉花も現地に於て花店と同列に洋行に賣却するのである。

此の際洋行への賣値が花店と同一であり、農民からの買値も花店と同一であるならば、花店が作業中に水氣、雜物で數圓をこまかすのであるから、合作社は必ず競争に破れる。たとへ其の額だけ高く洋行に賣るとしても農民自體の利益に變りはない。只合作社の生きる道は或程度の高値で賣ると同時に、水氣、雜物の戻り額を全部合作社に還元せしむることである。元來チャーチの計算に此の戻りは入れられて居ないのであるから。

昨年末頃になると、保定道棉花は検査制度の徹底に依り一様に品質は向上し價格も亦一定して來たので、合作社が此の間にあつて充分共同販賣をなし得る見透しがついて來た。

これより前滿城、蠡縣、博野の三縣は全縣棉花を縣聯が直接成俵にして洋行に販賣してゐた。然し省聯が統制して居なかつたため、一〇〇斤の價格が各縣間に現地渡しにて十二三圓、保定渡しに換算して猶七圓程度の差が出来て居た。省聯は此の三縣棉價を適正價格に統一し戻り額を全部合作社に收め、之れに依り益々品質の向上を圖ると共に、更に經營の合理化を圖るため、三縣棉花の受託販賣を計畫した。此の件に就いては最初興亞院の斡旋にて該三縣を特殊區域に設定し、棉花協會に直賣する事にし、興亞院の許可まで得たのであるが、協會の事務代行者として三大洋行が選ばれた結果、受渡場所、價格の點で省聯側との間に大差を生じ、交渉は一頓座を來した。そこで省聯は其の實現の前提として直ちに之れに代るべき共同販賣の計畫を立て、本年二月關係洋行との間に漸く契約が成立し、舊正後の出廻棉花より實施することになつたのである。

其の計畫書を轉記すれば

滿城、蠡縣、博野三縣棉花受託販賣計畫

一、趣旨

さきに三縣合作社取扱棉花は「新棉對策に關する件」(興亞院四一六八月十五日)に依り特殊區域として取扱ひ、洋行の手を経ず直接棉花協會に販賣し得る様幹旋方を當局に申請し、右認可

され、舊臘以來協會側と具體的實施方法に就き折衝協議中の處未だ完全なる一致を見るに到らざる状態なり。

こゝに暫定的辦法として三縣生産棉花を省聯に於て受託販賣をなし所期の目的に近きを期せんとす。

二、實施要領

(甲) 省聯の受託販賣

(一) 省聯は保定迄運搬されたる三縣棉花を省聯倉庫に保管し、檢驗局検査完了後看貫し、之れを指定洋行に賣渡すものとし、之れに對し縣聯より一俵に付一圓の手續料を徴收す。

(二) 省聯は必要に應じ各縣に職員を派し、棉花生産に協力すべきものとす。

(乙) 洋行への販賣條件

(一) 買付洋行 滿城：江商（代表）

東棉 三商

蠡縣：東棉（代表）

兼松 增幸 河原

博野：兼松（代表）

東棉 日棉

(二) 期 間

二月十五日以後特殊機構設定迄

但し特殊機構設定が短期間に決定されたる場合、協議の上適當なる期間本方法を繼續するものとす。

(三) 買付價格

保定渡し二等品、百和斤一八七圓とす。

(四) 受渡方法

保定省聯倉庫に於て檢驗局検査完了後直ちに受渡するものとす。

(五) 拂戻方法

水氣一〇%雜物二%以下に依る拂戻額はすべて縣聯の收入としそれ以上に依り生ずる補償も縣聯の負擔とす。

(六) 等級價格

等級は天津紡績渡し格付に依る。

但し右決定迄便宜上保定渡し二等として計算す。

(七) 受渡後の責任

すべて洋行が負ふべきものとす。

(八) 資金

縣聯が棉花買付に要する資金は買付洋行に於て省聯を通じ融資（日歩一錢六厘）するものとす。

(九) 其他

買付洋行は當該縣に於ける棉花増産改良施設等に對し協力すべきものとす。

(丙) 省聯對縣聯の關係

(一) 省聯は縣聯の棉花を受託販賣するものにして、これに要する手續きはすべて省聯に於て行ふものとす。

(二) 收入支出共すべて縣聯の計算に於て行ふものとす。

但し省聯倉庫保管に關する諸經費は省聯負擔とし、省聯は一圓の手續料より之を支拂ふものとす。

(三) 省聯手續料の外別に一俵に付き一圓を省聯に於て積立て、戰火等による損害保險三縣棉花取扱ひに要する諸設備等に充つるものとす。

此の計畫に依れば保定にて洋行に賣却して了ふのであるが、其の賣

價が適當なること、戻りが還元されること、天津渡し等級により價格の最後決定をなす點に於て非常に直賣形式に近く、但鐵道輸送中のチヤーチは明白になつて居ないが、或程度洋行の利益をも見るのが當然

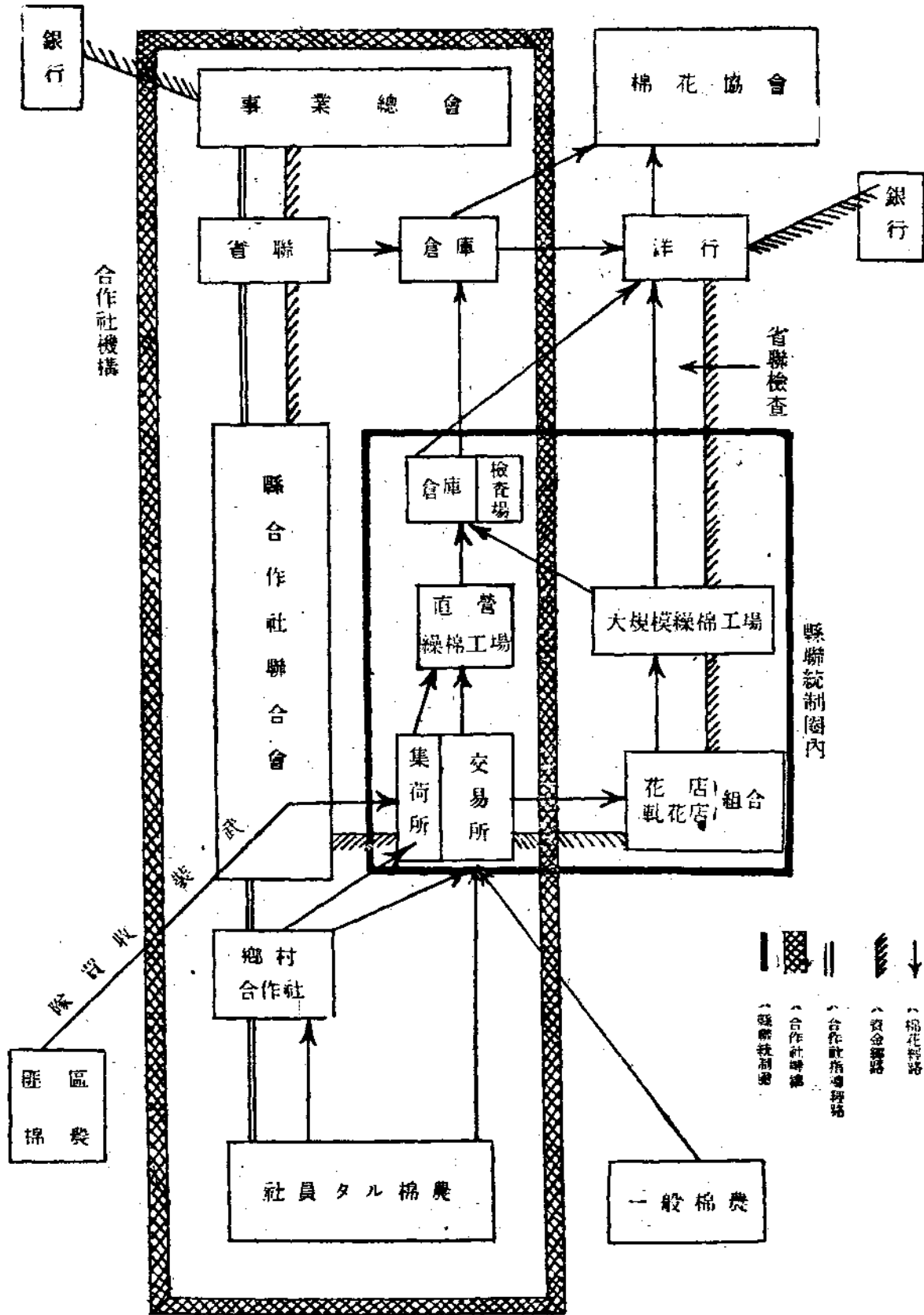
であり、又其の事務が複雑で、合作社職員では速急には熟達し得ない等の理由に依つて、此の程度が現在の状態では止むを得ない手段であらう。

又一縣に數社の洋行が關係して居るが、之れは從來買付けして居た

洋行を全部入れたのである。然し省聯としては代表洋行のみと交渉し

各洋行は代表洋行が省聯より棉花を受取つた後、各自に等分されるのである。

棉花集荷販賣機構圖



積立金は三縣棉花が保險契約外の戦火等の被害を受けた場合、或は不時の棉價の變動に際し、合作社が根本的打撃を受ける事を豫防する意味で必要であり、積立が相當額に達した場合、倉庫、打包工場等の共同設備にも充當することが出来る。

六、結 論

以上保定道に於て河北省合作社聯合會が實施し來つた棉花處理方法に就いて述べた。之れに依つて知り得るのは最早や自由主義的共同販賣の方法は採用し難く、集荷、經營、價格及び販賣先等に於て相當程度の統制が行はれて居り、又行はれなければならぬと云ふ事である。現在の此の情勢下に於て合作社を中心とする棉花の蒐荷販賣機構は次の諸點に重點を置かねばならぬ。

- 一、交易場に依る實棉の集荷
- 二、縣聯直營線棉打包工場
- 三、花店、軋花店の單一組織化

小規模工場を大規模工場に編成替え。

洋行の縣別配置の前提。

四、棉花倉庫の設置

こゝに検査設備をもち、火災防止、搬出棉花の統制を行ふ。

五、検査制度の全般的實施

六、價格の公定

洋行の地域的或は縣別配置を可能ならしむ。

之れを圖示すれば別表の如くである(前頁棉花集荷販賣機構圖參照)

最後に、合作社に依る棉花の集荷販賣は地區に依り又縣に依り著しく相異があるが、其の理由は合作社の發達が一樣でない點にもよるが又現地各指導機關の方針が區々であるのが最も大なる理由として挙げ得る。而も棉花處理方法の如何が農民を合作社組織に結集する最良の方法たる點より顧みて、合作社中央部に於ては速急に現地各機關と協議の上、北支全般に亘る棉花處理計畫を樹立する必要ありと信ずるものである。(了) (筆者ハ棉産改進會勤務河北省聯囑託)

食糧増産運動は蒐荷を以てその結着を附けるのである。如何に増産に力を入れてもそれが蒐荷されな

いでは何の役にも立たぬ。

五月から麥收に入る。我々は全力を擧げて之を蒐荷せねばならぬ。敵の掠奪と敵かひ、糧食の買付隘路を牽制しつゝ華北の食糧問題解決に邁進する事、之は華北人の特に合作社人の義務である。第四次治安強化運動に於て穀物保管運動が全面的に取上げられ、その實施準備を行ふ事になつ

た。合作社は之に積極的に参加し支援しなければならぬ。我方の體力を綜合し、敵の麥收工作を粉砕せよ。

販賣部分の買取資金及び窮迫販賣に對する短期貸付

の指導の下に之が事務的方面の整備に努力し、且つ資金等必要なる資金の調達を上部に對して行ふ等種々準備に遺憾なきを期せねばならぬ。かくして一粒の麥も敵の抗戰力たらしめず、華北建設のエネルギーを擴大し鞏固にすべきであらむと共に之を通じて組織を擴大し鞏固にすべきである。運動の勢力を有効に使用する戰術である。

★ 麥 收 に 備 へ よ !

穀物保管運動の主體は縣に置かれ、部落又は中心村

或は鎮が據點となる。縣合作社聯合會は新民會縣總會

運動の勢力を有効に使用する戰術である。

実務講座

毎月實際報告表の作成に就て

監査科

一、毎月實際報告表の意義

實際報告表は其の目的、性能から見て二つの意義を有してゐる。
 (一) 取引の記帳を正確ならしめること。
 (二) 取引は合作社の財産、資本に増減變化を及ぼすものであるから、之が記帳處理は正確を期せねばならぬ。

複式簿記の特徴は其の組織的機構に此の自己檢照の機能を有する事であり、實際報告表は此の檢照手段として役立つものであつて、其の檢照方法は大體次の如くである。

- イ、貸方、借方の残高、合計欄共其の總計が一致すること。
- ロ、借方残は、資産、損失科目であること。

ハ、貸方残は、資本、負債、利益科目であること。

ニ、現金科目の借方合計額は現金科目を除外した貸方の其他の科目の合計額と一致すること。

ホ、現金科目の貸方合計額は現金科目を除外した借方の其他の科目の合計額と一致すること。

ヘ、貸借共合計欄の總計は現金科目の借方合計と、貸方合計との和に一致すること。
 ト、各科目の残高は當該勘定の補助簿の残高合計額と一致すること。

(二) 財政状態及び經營成績を表示すること

實際報告表には全體の科目を網羅してゐるので、之により合作社の財政状態即ち資産、負債、資本等が現在如何なる状況にあるかを最も簡單明確に知る事出來が出來ると共に、損益科目は經營成績を示すので、之により經營方針の基準を確定し、或は將來の方針等に對し的確なる指針を與へる事が出来る。されば合作社の經營者は常に此の實際報告表を觀察し、之が

作成にも深甚の注意を以て當らねばならぬ。

二、毎月實際報告表の作成

毎月實際報告表は月末に於て作成する、總勘定元帳、殘高帳を寫したものであるから、之が作成には其の基準となる總勘定元帳の記帳方法を理解しなくてはならぬ。然して之には、簿記の基本概念たる取引、傳票の處理方法、日記帳の記帳と其の締切方法、更に日記帳より總勘定元帳への轉記方法等に付いて、系統的の理解を必要とするのである。

今之等の内容に付いての解説は他の機會にゆづり、茲では取引が發生して總勘定元帳に至るまでの過程を解つ易く表によりて示して

取引の引發		取引の區分	取引の類	整理傳票	日記帳	日記帳の締切	日記帳より總勘定元帳への轉記	各科目に及ぼせる影響	總勘定元帳
現金	入金	振替收入	現金收入	入金傳票	現金收入欄	各科目毎に合計額を算出	1. 現金科目の借方に 2. 其の他の科目は當該科目の貸方に	1. 資産増加 2. 負債増加 3. 資本増加 4. 利益増加 5. 損失減少 6. 現金増加	貸方記入内容
振替支出	現金支出	現金支出	現金支出	出金傳票	現金支出欄	各科目毎に合計額を算出	1. 現金科目の貸方に 2. 其の他の科目は當該科目の借方に	1. 資産減少 2. 負債減少 3. 資本減少 4. 利益減少 5. 損失増加 6. 現金減少	借方記入内容

三、實際報告表に於ける勘定科目の分類

勘定科目	(一) 通常残高の借方に現るべきもの
勘定科目	目
會員	拂込未済出資金
貸付金	特別貸付金、長期担保貸付金、長期無担保貸付金、短期担保貸付金、短期無担保貸付金
購買販賣	販賣品、販賣品掛買金、受託販賣前渡金、購買品、購買品掛買金
預け金	定期預け金、總會當座預け金、省聯當座預け金、銀行當座預け金、郵政貯金、振替貯金
損益整理	未收利息
未決算	假拂金
所有物	土地、建物、什器、諸設備、有價証券
出資金	總會出資金、省聯出資金
損益	支拂利息、支拂手数料、給料及手当、旅費、事務費、管理費、指導費、講習費、貸出金銷却、所有物償額銷却、雜損、販賣品掛買、購買品掛買
現金	現金
勘定科目	目
會員	出資金、準備金、特別積立金、下附基本金、配當金
借入金	特別借入金、普通短期借入金、普通長期借入金、當座借越
貯金	定期貯金、特別當座貯金

(二) 通常残高の貸方に現るべきもの

身元保証金	職員身元保証金
購買販賣	購買品買掛金、受託販賣金
損益整理	諸未拂金、諸未繰過金
未決算	假受金
出資金	總會拂込未済出資金、省聯拂込未済出資金
損益	収入利息、収入手数料、保管料、利用料、出資配當金、經費補助金、雜益

(三) 残高の貸借孰れかに現るべきもの

勘定科目	目
會員	前年度繰越金、前年度増益
本處辦事處	本處、辦事處、未達勘定
購買販賣	購買品、販賣品、(全部販賣し利益のある場合)
損益	販賣損益、購買損益

四、實際報告表の記載に注意すべき点

- (一) 理事長常務理事欄には單に捺印に止めず必ず氏名を記載の上職印を押捺のこと
- (二) 會員番號欄には省聯合會より通知したる固定番號を記載すること

(三) 各勘定科目毎に集計を朱記し合計に便ならしむること

- 五、實際報告表明細表の記載に注意すべき事項
- (一) 會員狀況
 - イ、各欄計數共前月末に本月中増加を加へ、本月中減少を差引たるものが本月末現

- 在に符合すべきこと
- ロ、同上比率欄各欄には合作社員数を合作社組織内農家總戸数にて除したる割合を記載すること
- ハ、出資拂込金額欄本月末現在高は實際報告表出資金科目より拂込未済出資金を控除したる差額に一致すべきこと
- (二) 貸付金
 - イ、特別貸付金
 - 前月末現在金額に本月中貸出高を加へ本月中回収高を差引たる額が本月末現在に符合すべきは勿論夫々實際報告表當該科目と符合すべきこと
 - ロ、普通貸付金
 - 種別欄には貸付金の科目毎に記入する他前記特別貸付金と同様
- (三) 未決算
 - イ、合計が實際報告表當該科目と一致すること
 - ロ、種別欄はその性質に依り類別記載のこと

- 分等、假拂金は購買前渡金 火災保険料立替等
- ハ、備考欄には相手方の氏名を記載のこと
- (四) 購買事業
 - イ、本月末現在高欄金額は仕入原價に依り記載し前月末現在に本月中仕入高を加へ本月中販賣高を差引たる額との差額は購買損益高を示す
 - ロ、種別欄には同一種類のものを一括して記載すること
- (五) 販賣事業
 - 前記購買事業表に準ずること
- (六) 受託販賣事業
 - 本月中仕入及本月末現在高欄は受託の際の査定額に依り記載のこと
- 六、交易所事業明細表
 - 本月末累計手数料欄金額は實際報告表収入手数料より受託販賣手数料の額だけ少きものとす
 - 尙各種明細表中該當事項無き場合は斜線を引き所定の順序に附綴し置くこと

(以上)

現地通信

や・し・生

華北特有の季節風だ。一寸先も見えない凄惨な黄塵の中を、新集鎮に於ける小麦の作付面積と收穫豫想高調査を終へてトラックに揺られてゆく。隣の李君の顔は丸で土人形のやうだ。車上の五人誰ひとり口をきくものがない。みんな苦くてものが言へないのだらう。はげしい黄塵と闘ひ乍ら二十五ヶ村に亘る細密な第一回實地調査が今日を以てやうやく一段落をつけたのである。

それは昨年的小麥集荷に於ける苦い経験を省みて、今年こそは一粒たりとも敵地帯と闘へるのを防止しやうと集荷機構の問題、中共地下組織の妨害対策、廣汎な教育宣傳活動の展開等々周到な用意と対策にわれわれはほんとうに寧ろ日をおくつてゐる。實に今年の小麥集荷の成否こそ、わが合作社運動の試金石とも言ふべく、決定的な意義さへもつものだと思つてゐる。

ながい歳多を忍び堪えて、いま漂蕩たる青麥の波を見ることは田舎工作の一つの喜びである。麥の成育はきはめを順調だ。十七日の調査の際、中耕に

いそしむ農民をとらへて、今年の出来具合はときくと、今年は大丈夫と思ふが唯早害が恐ろしい、然し之も合作社の補助金で鑿井をやつてゐるから、まあ心配ないだらうと言ふ。

私はフトこいつ、と思つた。といふのは二三日前の鑿井會議で示した農民の危機や合作社への多くの苦言と思ひ合はして、何かヒキクめいたものを感じたからだ。實際農民の、われわれの前でいふ言葉と彼等同志で語る言葉との違ひを僕は身をもつて知らされて来たから。

然し、農民の心からの素朴さに接したとき、僕は眞實現地工作の生きがひを感じるものだ。

去年は出来が悪く息子に嫁を買ふことも出来なかつたが、今年は何とか出来さうですわい、と傍の息子と共に微笑む緑色の顔——刻まれた深い皺の間にひと知れぬ痛苦があらうとも、先祖代々黄土に生て黄土にかへる、何の文化の恩恵にも浴せず、土を喰ひ土を愛して黙々として一生を終る農民の自然の姿に、僕は無限の愛情をさへつけた。

以下略

華北合作社の諸問題

——蒐荷と配給をめぐって——

松田 幸二

はしがき

本稿は経済封鎖に對する協力形態における合作社の活動状況……例へば、匪區地帯主要物資の買付或ひは共同保管倉庫等の状況……といふ命題の下に書かれたものであるが、感ずるところあり標題を改めて、江湖に問はんとしたのである。たゞお断りしてをきたいのは、華北の社會政策乃至は民衆工作のすべてが、軍、政、會の緊密一體的強力支援の下に於てのみ可能であるといふアブリアオリな條件は、合作社の場合に於てもその軌を異にするものでないことは勿論であるが、こゝには省略せられてゐることである。

(一)

古い意味における協同組合の理念を以て、われわれの華北の合作社を律することは當らない。古い協同組合運動は、経済的弱者がそ

の生産行程に於て、流通過程に於て、或ひは消費部に於て、富と資本との壓制から自己を防護するための、啓蒙的實踐活動であると意義づけられて來たのであるが、

このことは、對立と抗争がその思想的底流をなすものであることをわれわれに教へる。われわれが現に意圖し、そして行動しつゝある合作社は、これとは全く對蹠的でさへあるのである。

東洋的精神科學と西歐的物質科學を濾過しつゝ三千年の歴史に培はれ、全アジア的認識の密達にまで昂揚されて來たわれわれの思想は、かゝる對立的抗争的であることを許されない。古い協同組合思想は、これを擴充推論してゆけば、階級闘争と、獨立生産農民の獨裁乃至は中小生産者層の社會的制覇、或ひは都市と農村の相剋といふ尖鋭思想に達する。資本主

義社會經濟機構内に於てその是正を志向して生れた協同組合は實にかゝる思想的要因を包藏してゐるのである。

しかしわれわれには、今かゝる對立的分解的思想の萌芽すらもない。自由主義的社會は、われわれの眼前に覆はれねばならぬ。われわれの生きてゐるこの社會は、個人主義的態度を止揚せねばならぬ。東亞新秩序を確立し、コミンテルンの思想的侵略や、英米の半植民地的搾取紐帶を切斷してこれらの進攻からわれわれ自身を、そしてわれわれの生存圏を防衛する爲には、不可避的に全アジア的規模における高度國防體制への移行が敢行されなければならぬ。同じ社會の枠内にあつて、近隣互ひに相關ふことは許されない。一切の思想と行動とが、アジア總力の結果に指向されねばならぬ。かゝ

る場合における合作社の理想はすべての土着資本、商業資本が新しい世紀の息吹を呼吸して、公益優先の新理念に徹しつゝその力を最大限に發揮し、その職域に於て奉公し得る如く、かれらにその契機と素地を供與し、不斷に鼓舞することであらねばならぬ。われわれの合作社は自らを以て經濟機構改革のバイオニアと自認しつゝも所謂革新の名に於て他のひとびとに犠牲を強要してはならぬ。ダーウインの優勝劣敗的個人主義觀を以て、その社會における凡ゆる力の効率的發揚に努め、苟も新理念に更生したる者をして、その職域より脱落せしむるが如きことがあつてはならぬ。一人の勞務、毫末の資本も徒なる争刻に浪費さるゝことを許さぬ。勞務資材資金は勿論のこと、科學も藝文も、須くわれわれのアジア防衛のために、合

理的に動員せられ、欣然として参加せしめられねばならぬ。

かゝる思考の仕方は別段われわれの獨創ではない。ナチスがゲルマン民族社會の再建のためにとつた協同組合に對する態度が、われわれへの示唆である。ナチスはドイツの協同組合を、すべての商業團體と共に、全國的配給機構の一環として正當にその價値を認むると共に、更に他の一切の農業團體と同列に於てドイツ國食糧團體の細胞として、「ドイツ國農業指導者」の隷屬部隊として更生することを要請した。このことは一連の協同組合論者にとり、確に苦痛であつた。しかしこのことの序曲は既にイタリアに於て奏でられてゐたのである。

華北の場合、全體主義的思想の浸潤なく、一部の階層を除いては國家又は民族意識も極めて稀薄であり、無組織な民衆は都市に於ては利潤追及の生活意欲に、農村に於ては、宿命的農奴生活に引ずり廻されてゐるといふ今日の姿に於て、今直ちにナチスのそれをわれわれの地に直譯することは許されない。しかしその理念的基盤の何

程かはわれわれが採用すべく何の妨げもない。

われわれはかゝる認識と思念の仕方にて於て合作社を行動させて行かねばならぬ。が路は荆棘にみちてゐる。陣營の内にも合作社を中間利潤の節約者、中小産者の防壁として認むるに吝かなるものはない、しかし古い商業機構とも、かれらの覺醒を要請しつゝ、互助提携していかねばならぬといふことを眞に知る者は尠い。しかし相互扶助共存共榮なる合作精神はわれわれの部分社會内部に於ける精神的鐵則たるに止まらず、華北の全體社會にまで、擴充適用されねばならない。とまれ、われわれの合作社は、今舊い殻を脱して、新なる粧ひをこらしつゝある。

(二)

われわれの合作社の新粧は、然らば如何なる様相を呈してきたか。言を簡にしてつくすならば、われわれは中間利潤の節約者たるよりは、農業生産力擴充の支柱たるべく、低廉豊富なる物質を供給して農村の物質文化を興隆せんよりは、消費の規制といふ刻下の要請に應へつゝ、適當公平な必需品

の配給により、農民の最低生活の保障たるべく、農産物の出荷販賣を操作して農家に超過利潤を斡旋するよりは、農産物集荷の擔任者たるに相應しく、かれらの勞働報酬の節約者たるべく、民衆の恣意に追従して、デモクラシーの亞流たらんよりは、敵性打倒のため經濟封鎖の完遂者たるべく、中小産者防衛の戰士たるよりは、全民合作の據點たるべく、われわれは、今その新なる使命の完遂に、日夜盡瘁してゐるのである、再言すればわれわれの重點は、一は農産物の増産と集荷に、一は合理的適正配給機構の確立に指向されてゐる。農村に生産さるゝものは、われわれの組織の力を以て華北の統制面に上揚し、農村に供給さるゝものは、われわれの細胞を通じて民衆の手に確保せんとするのである。

蓋しかくすることが聖戰完遂のために農産資源を動員せんとする華北の意圖と、華北民衆の消費を規制し最低生活水準を保証しつゝ、物資の過剩偏在に起因する敵地區への流出現象を防止せんとするわれわれの二律的意圖に、最も適確に照應すると信ずるからである。

しかもわれわれがいふところの經濟封鎖は、單に敵地區への封鎖のみを意味するものでなく、われわれの威令地區内に潜在する敵性パチスへの封鎖をも意味することなくして、濠を掘り構を作ることなくして、所詮勞多くしてその效効きものといふべきであらう。故にわれわれは敵地區經濟封鎖といはずして、敵性經濟の封鎖とよんでゐるのである。

なほわれわれはこゝで一應斷つてをきたいのは増産も、集荷もすべてが農業再生産力を勤勞生産農民の側に確保してやることが、その基本的命題として、いつの世にも何ものゝ前にも、巨大に提起されてゐるといふ事實についてである。公式的低物價政策は、最も大なる消耗過程たる近代戰遂行のためと、人間の消費面をタロースアツプして考へた場合に於ては妥當するであらうか。農業生産力擴充の必至的課題の前に於ては、絶対に相容れられないのである。この二つの相反的理念の調和のために、われわれの行動が、中間利潤の節約又は排除の形態をとることによつて、一見在來商業資本と對立す

るかに見える。しかしそれでもわれわれは、かれらが眞に營利欲充足のためにする商品買入たるに非ずして、國からその配給權能を負託されたる一人としての認識の上に公益優先の新しい理念を把握する日が絶対に來ないものとは思はない。さればわれわれは、われわれの共存共榮なる合作精神を、われわれの内部社會に於てのみならずわれわれの周圍にまでこれを擴充して、社會總力の全的發揚に裨益し、以て時艱の克服に邁進せんとしてゐるのである。新民運動の一翼なる合作社工作に參割してゐるわれわれは、かゝる知性と感覺こそ、新しい時代への原動力である

と信じてゐる。われわれはわれわれの先輩及び同志が唱導してきた新民社會の顯現のためには、尙幾多の試練と苦難を経なければならぬことを知つてゐる。しかし一方の勝利は他方の征服の上でのみあり、その一方的勝利の陰には、敗慘の不運に泣く者があるといふ跋行的社會進化の過程がわれわれ以前の歴史であつたとすれば、われわれの造りつゝある後世への歴史は凡ての者の合作共同の上のみ、

(三)

綜合社會の輝かしき進化があるといふ新しい眞理の記録でなければならぬ。

所論が著しく副題から外れてきた。しかし合作社に關して、かゝる新しい理念が理解されるのでなければ、われわれの經濟封鎖工作も所詮納得せられないであらう。われわれは、われわれの合作社が目的社會利益社會ではなく、共同社會IIゲマインシャフトであることを鮮明にしたかつたのである。論旨の逸脱はむしろ意識的であつた。が、われわれはこゝで本論に入るであらう。われわれの合作社は、敵性潰滅のために、現にこの地で行はれつゝある經濟封鎖と農産物集荷の關聯性について、いかに思念し行動しつゝあるか。

華北は實に戰場である。ひとびとの生命と生活とがより大いなる目的のために泡沫の如く消えてゆくといふ聖なる事實が、日夜毎にくり返されてゐるのである。かかる場合武装なきわれわれは獨力で、そも何が可能であるか、縣城とその周邊のみが華北の社會なのではない。このことのために、われわれは先づ軍、政、會の力をかりねばならぬ。武力の掩護による敵地區重要物資の獲得はわれわれ及びひとびとの意圖するところであつた。かくして、われわれの手許には武強縣をはじめ、豊富なる事例が集積されてゐる、この經驗は明日のため充分に生かされねばならぬ。次いで敵地區物資の買付の爲めにはやはり武力の掩護に倚らねばならぬこと勿論であるが、之れと同時に、幾莫かの生活必需品の流出を許容するや否やの問題が提起されて來る。

物に依つて裏づけられない紙幣は最早貨幣たる職能を失する。經濟封鎖が最も完全に行はれてゐる場合、われわれは最早紙幣を以て敵地區の如何なる物資を購ふことも出來ない。敵地區へものを流さぬといふこと、——敵地區のものを武力押收の仕方なしに、われわれの側へ確保するといふことを如何に、マツチせしむるか。われわれは今、机の上で云々すること

を慎まねばならぬ。具體的事實の一つ一つについて吟味するといふ、仕方にて、問題を解決して行かねばならぬ。しかし次の如き場合は問題は極めて好都合であらう。即ち従前は敵區であつたが、今これを新に威令地區に編入せんとする場合である。かゝる場合ものを流してやることは或程度許さるべきであり、これに依つてこの地區のものをわれわれの側へ吸收することが可能となつて來るからである。この事例をわれわれは藁城縣に於て見るのである。

斯くて結論は一應簡單であるかに見える。問題の根本的解決は實力に據る威令地區の擴張、敵地區の壓縮でなければならぬ。この爲にわれわれは強くあらねばならぬ。われわれが強くあらんとする爲めには經濟封鎖は實行されねばならぬ。かくして問題は序論に立ちかへつて來る。論理の展開は簡單である。しかし問題は解決し切れぬ矛盾と悩みを孕んでゐる、われわれの関ひはこゝにある。

敵地區へ乗込んで棉花を買付けるといふことに就ても、問題は伏在してゐる。武装なきわれわれが單身入つて往くことは、多くの場合、われわれの生命を八路の走狗に委ねることに外ならぬ。だからと言つて、武力に依りて往けば、そ

の部落は戦の殺となるであらう。武力を部落の外に残して、われわれだけ入つても同じことである。彼等の情報は余りにも迅速である。従つてこゝには、賣買といふ相互契約を締結すべくも相手方が存在しないのである。之れでわれわれの間では或る種の〇〇的物資を以て敵地区産棉を獲得するといふ方策について考究されてゐる。しかし問題は余りにもデリケートである。

かくてわれわれはこの問題に關し、一つは武力の掩護に依る獲得一つは或る限られたる場合に於てのみ若干の物資を流すことに依る吸引といふ二つの仕方を棉花の集荷工作に於て取つてゐる。

こゝまでわれわれが述べて来たことは、われわれの合作社が自ら敵地区の棉花を獲得するといふ面についてである。しかし棉花の集荷者はわれわれだけではない。洋行や花店は姑く措くとしても、農村社會の隅々に至り、經紀人や小販子が喰ひ込んでゐる。かれらを無視して棉花の集荷を論ずること出来ぬ。

極貧零細經營であるこの國に於

ては、農家の牧量は極めて限られたものであり、その微少のものをかき集めるために果すこれらの小販子や經紀人の機能は充分に評價さるべきであらう。巷間往々にして農産物交易場を設け、一片の行政命令に據り場外取引を禁止することに於て、農産物集荷機構の合理的整備をはかれりとなすひとびとがある。しかし眞の集荷過程の合理化のためには、農村分野に巢喰ふこれらの集荷形態に關する分析再編から着手されねばならぬ。われわれの合作社は、このこと

のために、鄉村合作社の組織活動をとりあげてきた。われわれは小販子、經紀人の集荷機能を正常に認識してゐるが故に、これらを直ちに排除することは、却つて集荷の混乱を來すものであると考へてゐる。しかしかれの再生産力の源泉たる労働報酬の收奪、場合によつては缺状價格差による搾取といふ面についても、われわれは之れを適確に且つ鋭利に検討すみなのである。故にわれわれはまづ鄉村合作社の組織——共同運搬——共同販賣といふ合作社本然の線にせつて、これらの集荷分子の掠奪か

ら、われわれの勤勞生産農民を防衛せんとしてゐるのである。そしてこの線にそひでないひとびとのために農産物交易場制度を用意してゐるのである。

さてかゝるわれわれの二段構への用意から全く隔離されてゐる敵地区の物資はどうなるであらうか

かゝる小販子や經紀人の手によつてその幾莫かどこちらの側へ集められてゐるのではあるまいか。しかもそのことが豫想せらるゝ限りに於ては、従つてまた何等かの方法によつて敵地区へ物資が流出してゐるであらうとも、遺憾乍ら想像させられる。この場合、かれらのかゝる行爲や営みを放置して置くべきであらうか、問題は餘りに錯雜してゐる。かくてわれわれは、敵地区の經濟封鎖やこの地区の物資の吸収といふことは、やはり全經濟機構そのもの、検討と關の上にてのみ、施策せらるべきであることを知るのである。このことはわれわれをして、われわれの組織活動や事業運營の緊要性を再確認せしめる。しかも太平洋の浪高き今日、最少量の物でわれわれの生活と生産とを確保して行

かねばならぬのである。日本の生存意思の世界的表現が、日米戦争の形態をとると否にかゝらばらず、われわれは日本の熾烈なる意欲を、華北の地に於て、裏づけて行かねばならぬ。問題ははいよいよ切實である。

(四)

農民の汗の結晶であり、かれらのいのちの綱であり、そしてまたその一つ一つが華北社會の、且つ東亞共榮國のエネルギーの源泉である農産物を、共匪や蔣匪の手から防衛するためにいろいろの施策が考へられ、行はれて来た。或ひは良民倉庫と稱して農業倉庫の變態的なもの、或ひは武裝共同運搬、或ひは各農家それぞれの意案による保管隠匿、或ひは價格の高低、度外視した賣り急ぎ等、凡そこの地のひとびとの動からぬ神經が費されてきたのである。

われわれの合作社も、このことに關しては、倉庫寄託と武裝共同運搬の二つの方策を以て、われわれの農家に説いてきたのである。現に本年もこの線にそつて、いくつかの縣に倉庫の助成金を出し、その促進を期してゐる。或縣の如

きは、良民倉庫と農民倉庫の機能

ばならぬ。

の外に、義倉の機能をもたせた倉庫の設置に乗り出してゐる。われわれはこれに關し、未だほこりを以て報告手記をものし得るには至つてゐないが、撓まざる現地の同志諸君の努力は、間もなく吉報を齎してくれるであろうことを趙縣や邢台縣に期待してゐるのである。なほ、われわれはその警備力と脱み合せて繰棉機の立地計畫を樹立し、可及的民間の繰棉機を集中管理の形態に置くことを現地の人々に要求してゐる。これは他の理由によることでもあるが、一面物資の防衛なる要請にも應ふるものであらう。しかしわれわれが、敵の執拗さからわれわれの農産物を防衛するためにとつてゐるこれ等の諸方策も、所詮迂遠の誹りを免れないであらう。より簡易に、しかも農産物集荷の要請に照應しつつ、農家に負擔を課することなく、社會政策の施設に依存するでもなく、この災禍の杞憂から農民を解放するためには、農産物價格の安定を策したる後農家早期出荷を促すに加かなん。われわれはこゝで、劍

いづれの國に於ても農産物價格は端境期に天井を打ち出荷最盛期には底を衝くといふことは、餘りにも明白な事實である。しかしかゝる自然の價格現象に於て、その益するものは農産物を賣り急がずして充分に價格の推移を見究め得る地主、富農及商人である。眞に酬われねばならぬ筈の勤勞生産農民層——零細農、貧農、小作農は、かれらの生命の燈を繋ぐべく、最低限の絶対必需品を購ふ爲に幾莫かの貨幣を掴まねばならぬ。棉花、小麥、煙草、麻の如き商品作物の耕作農家に於てはとくにさうであらう。更にかれらが喰ひ繋ぎの爲に、なにがしかの食糧や金を借りていた場合にはその悲劇は一層大きい。最少限の自給作物をすら幾月か後の饑餓を觀念して、佛面鬼心の高利資本から尻を叩かれつゝ、その農産物を賣り急がねばならぬのである。斯くてかれらは、いつも價格線の底に於てのみ、それ故に又勞働再生産の限界を遙かに割つた低價格に於て、その肉體的分身ともいふべき勞働の成果を手離すことを餘儀な

くせられてゐる。眞に農家生産を基點として考へるならば、その利益に均霑するものは、多くの場合地主富農層であらうところの倉庫の施設を策するよりは、寧ろ價格安定の策を練るに如かない。棉花が農産の大宗たるわが石門地區に於ては、とくにそのことが必要であらう。價格さへ安定するならば、貧農や零細農は賣り急ぎをしても、尙宿命的壓制から脱し得るのである。かれらは最早保管中に惹起されるかも知れない不幸の杞憂と價格騰落の思惑とを、秤にかける心勞から解放される。このことによつてすべての農村人が農産物を如何にして保管するかを構想する前に、いかにして早く出荷するかに着意するであらう。かくてわれわれは集荷政策に寄與しつつ、嚴肅なる勞働の所産を、八路や蔣匪の手から守り得るであらう。このことがなされたる後、はじめて倉庫や運搬の施設が價值づけられる。今われわれの間に於て、それが論ぜられてゐる仕方は、事の前後を誤つてゐるのである。期して價格の安定、價格政策と謂ふ農業政策の入門一課が

新しいニューアンスをもつて、華北のこの地に展開されねばならぬ。ひとびとは、土地配分問題を農民、農村、農業問題の基礎的條件として提起してゐる、しかし華北に於ては、それは論ずべくして行ひ得ないであらう。われわれは寧ろ小作料の代金納制といふ實行可能な問題から手を染めて行きたい。そのことが集荷の問題、價格の問題、増産の問題と、緊密に結びついてゐるからである。このことはしかし、與へられた命題の外である。われわれは次に農産物價格の安定策について、一瞥しよう。

(五)

價格はこれを如何にして安定せしむるか、農産物統制を單なる統制法規一本でなし得ると考へるのが、官僚習癖である。農産物はわれわれの目から觀れば、只の商品でしかないかも知れぬがしかし農民にとつては、農業生産はその儘かれらの人生行路である。人生の營みに依つて生れたる農産物は、即ちかれらの愛の結晶でもある。科學や理論で律し得ざる意欲、情感が農産物の中には満ち満ちてゐる。しからば價格の安定策も單な

る低物價政策から割り出されたものであつてならぬことは勿論、假令再生産力の確保なる理念から出發したものであつても、血の通はざる論理の上に組み立てられたものであつてはならない。それは農民の心を心とし法三條の中に、躍動する愛と情感が脈打つてゐなければならぬのである。

更に又公益優先、職域奉公の新しい理念を把持せざるこの國の商業人を今の姿に放任した儘の價格政策であつてはならない。峻厳極まる如何なる統制も、かれらにとつては、自家樂籠中のものとして賞翫すべく、あまりにも條件が揃つてゐる。由來經濟統制の成否はその國の民衆の國家意識や經濟倫理の濃度にかゝつてゐる。況してや、この地では一般民衆もさること乍ら、かれらを指導する立場にあるひとびとにも、洵にこれらの要素が欠けてゐる、今われわれには如何なる用意があるたらうか。われわれは更に價格の公定制をとつた場合、その價格改訂の仕方について考へて見たい。出廻成績が悪いからといふ理由に因り、その出荷最盛期の途中に於て價格を

吊り上げることは、政治を民衆の信頼から隔離することの外、如何なる積極的意義をもたぬ。單にその年々けの考へるならば、それによつて出荷は促進されるであらうか、問題は一年きりではない。政治性を喪失した公定價格制度が、如何なる逆作用を生むかは、いくつかの事例によつてわれわれは教へられた。播種期が終つてからの引上げは、増産促進の效果をもたぬこと勿論、その引下げは民衆に對する一種の詐欺行為に外ならない。即ち價格改訂は當該作物の播種期前に一年度間の價格を豫告する性質のものでなければならぬ。農家はそれに依つて、今年は何を耕種すべきやを選択する自由をもつのである。生産統制は華北の場合、價格之れ自體に織り込まれるべきである。民心の把握はわれわれの斷片的な作爲的技巧に依つて企圖し得べきものに非ずして、實に政治經濟運営の基底に

潜むものに依つてのみ、その歸一と游離は岐たれる。このことを忘れて、徒に言行の末にのみ小心翼翼たるものの如何に多いことか。閑話休題、われわれはこゝに、

價格公定の方法として定額納制を排し、一定の幅をもつた弾力性のあるものを提唱したい。農産物の検査格付の問題もあり、又一般商業資本の利潤追及にしても、明日より直ちにそれを揚棄し得るとは考へられないからでもあるが、それより更に大きな理由は一般物價の趨勢に自動的に馴致せしめんが爲である。

われわれは又、價格決定のモメントを、一半は指導者原理による規制作用におき乍ら、他の一半は或程度の伸縮性をもたしむるといふ仕方について次の素案をもつ。即ち農業労働賃銀、及び農産必需品、農家生活必需品の中から、數十品目を指定し、その指數にリンクせしめると言ふ方法である。蓋し重要物資につき全面的に公定價格制度をとるに非ざる限り、斯る一般物價と農産物價との均衡維持に關する考慮が絶対に必要であらう。

を經ざる農民を對象にして統制は單なる想ひつきではいけないといふことである。統制の爲の地盤、即ち客觀的諸條件の整理が必要であるといふことである。われわれはかくして、再び合作社の使命と價値を自覺させられる。黙々としてわれわれの後に續く農家幾百萬を持つた時われわれの正義に叛くものは蠶螂の斧である。華北合作社永遠の指導原理を阻碍すべく、如何なる營利欲も職權濫用も、鐵面皮も、破廉恥も、斷じて齒が立たぬことを知るであらう、武藏は戦はずして勝てり、不純なるものは自ら滅するであらう。われわれはその時に於てこそ、全精魂を傾けて、華北の指導精神に奉仕して新社會の顯現に最後の仕上げをなすであらう。

われわれはこゝで結論に急ぐ、農産物の防衛と謂ふ問題は、地の移、時の變に應じなければならぬことではあるが、遙かに實は、經濟政策全域の問題であり、われわれの實力の問題であることを知つた。検討のメスは内にも外にも揮はれねばならない。かくてこそ民意はわれわれに歸するであらう。(筆者、河北省聯參事、石門地區辦事處勤務)

交易場に對する一批判

新民會山西省總會

華北に於ける合作社の主要な販賣事業の形態は、交易場といふ特殊の形態を合作社機構内に設置して行なつて居ると言ふことである。山西に於ても十數縣の交易場を設立して、取扱數量及之に伴ふ手數量は相當な成績を齎しつつある。

交易場の本質、役割等に關しては、先達者達によつて既に屢々論ぜられた處であるが、之に對する批判は未だ加へられた事はなく、山西の諸事情を考慮の上忌憚のない私見を加へ、以て同志諸兄の御参考に供し度いと思ふ。

交易場は、滿洲國に於て最初に設置されたものである。其の目的は交易場法第一條に「本法は農産物交易場を設置し農産物取引の公正圓滑を圖るを以て目的とす」と謂はれて居るが、滿洲國に於ける農村社會の構成は極めて舊い遅れ

た社會構成であり、流通過程に於ける媒介者は地主、商人、官吏の三位一體を形成する所謂半封建的性格を持つて居たし、又社會情勢不安定の中に於て、舊支配者である土豪劣紳又は軍閥等の殘存勢力を無視出來ず、國家それ自體に獲得せねばならなかつたといふ様な諸條件を理由に擧げられて居る。その様な社會的經濟的諸關係からして交易場は流通過程に於ける舊支配形態との妥協として考慮され設置されたのである。果して然らば吾が山西の社會的、經濟的諸事情からして滿洲國に追従せねばならぬかどうか、一考を要するものと思ふ。

合作社の經濟的任務に就て一言にして云ふならば生産力の増進、農産物流通過程の合理化に在る。半封建的な社會即ち地主、商紳等が支配的層を形成してゐること

に對して、經濟的弱者たる農民の自己防衛として結成された合作社は、自ら急速にして且強力な發展を要求されて居る。

合作社が之等舊支配層に代位して、新なる經濟的任務の遂行に當る事は今更申す迄もない事であるが、それが爲に我が山西に於ては現在舊支配勢力との妥協を必要とする程糧棧、地主、官吏の勢力があるだろうか……妥協せねば合作社は存在し得ず且社會的經濟的問題が惹起するだろうか……各縣に於ける舊支配勢力の實態に就ては合作社運動進展途上に於て屢々體驗され、又詳細なる調査に依り御承知のことと思ふが、事

變前各地方の糧棧の多くは太原、天津、地方の親商人から前渡金を借受け、地方の地主、官吏と一體となつて收買し又は青田貸付を行つて暴利を貪つて居たが、事變後

は親商人との關係を斷たれ、一面又春耕貸款等により青田賣買は減少しつつあり、舊支配勢力の存在は差したる問題ではないのではなからうか。

W地區十四縣に於ては軍、政、會の強力なる支援により、縣合作社聯合會以外に於ては縣内主要必需物資の配給並に土産物の縣外販賣斡旋を認めず、事業の擴大に應ずる組織の充實發展に努め、縣内中間搾取機關を完全に排除し、事業部面よりして合作社は一應成功の途上にあると見ることが出来る。が、T地區各縣に於ては合作社機構内に交易場を設置し、運管一切を合作社に於て行つたが左の如き弊害が生じつつある。

一、交易場に於ける取引價格は合作社の監督により公正を保たしてはいるが、取引人たる仲買人の特賣先（搬出許可法の必要により敵地區への流出はない）及價格の監督は不可能であつて、交易場の取引人が多くの場合間取引をして居る。

二、交易場に對する出荷は農民の任意であつて、共同出荷の場合の如く閭鄰組織による連座罰を

強要する事が出来ず、従つて接敵地区に於ては物價の高い敵地へ流出する懼が多分にある。

三、華北の合作社運動は、新民會工作と有機的關係を保ち適切な四種兼營を實施し、經濟組織の擴充強化に依り對中共との決定的な闘争が出来るのであるが、

專業部面の主たる販賣事業が交易場の手委託される場合は前記一、二、の理由から事業部面よりする急速な合作社組織の擴充は望み難い。

四、現在に於ては多く統制經濟實施による生産物の公定價格制なる爲、交易場本來の魅力である取引がなく、又規格調製等の検査は交易場の特權に非ずして、唯單に社員の出荷物を商人に賣り渡す場所としての意義しか存在しない。即ち極言すれば手数料のみを取る機關であつて、交易場の存在する役割が認められない。

五、中間搾取機關（土豪劣紳）の排除即ち流通過程の合理化は圖り難く、従つて新なる農村の再編成は望み得られない。

以上の缺陷は勿論交易場全部に

あると云ふのではなく、適切なる運営に於て若干防止は出来得るだらうし、又縣の諸事情よりして交易場の存在價值を否定するのでは無い。但し合作社運動擔當者が、華やかさを夢見て交易場に對する見透しもなく、交易手数料にのみ依存し、依つてもつて合作社運動が十分なりとの自己陶醉に陥つてはゐないだらうか。

既設交易場は飽く迄も合作社の販賣業務の受託販賣への過渡的なものであり、共同販賣の集荷場所へ移行す可き性質のものである。

それが爲には農産物の出廻り調査及斡旋に要する資金の計畫（前渡金も含み資金の回轉を考慮する事）及手配が必要である。

當省に於ては紡績廠、麵粉廠、煙草廠、皮革廠、雜穀組合より夫々販賣物に對する前渡金も軍、省聯の協力斡旋により可能である故、漸次交易場を販賣業務に移行す可く再検討を要する秋である。大東

亞戰爭への華北の參戰體制は治安第一主義であり、農民の生活安定向上はその絶対的條件である。我々合作社運動擔當者に負荷された任命の如何に重大なるかを痛感

すると同時に、大東亞戰爭の緒戦で邁進する秋ではなからうか。に於て香港、マニラを陥落せしめ 甚だ纏らない事を書き、殘され又星港陥落の今日、米英買辦資本 た問題も多々あるが、それは合作の完全なる驅逐と舊支配勢力の一 社擔當者の周到なる研究と農民の掃とに依り、新なる社會建設の爲 爲の實踐とに依つて探究する事に躊躇する事なく同志が一丸となつ したいと思ふ。

編輯室より

◆華北的現實に於ける運動と經營の統一的把握、——それは華北合作社の基本的指導理論確立への道だ。これが究明は合作社活動の將來と方向を決定づけるものとして、當面の最も重要な課題である。卷頭山浦氏の論文はこれに關し幾多の示唆を含むもの、次號の完結を期待されたい。

◆世界資源戰の一つの導因であつた棉は、今やこゝに於ては大東亞建設戰不可缺の棉となつた。華北に於ける棉の消長は、おそらく合作社發展のバロメーターでもあるだらう。この意味で平井氏の勞作、合作社と棉花運銷は得がたい收穫だ。心して讀まれむことを敢て望む。

◆松田氏華北合作社の諸問題並に山西省總會の交易場に對する一批判は共に合作社活動を現實へ正しく引戻さんとする意欲に充ち溢れたものだ。熟讀を乞ふ。

◆本號から實務講座をひらくこととした。解らぬことはどん／＼質問して貰ひたい。追て質疑應答欄も設ける豫定である。

◆鑿井の難しさがヒンビンとして耳に入る。苦勞する現地のために三つの資料を載せることが出来た。参考として生かして頂きたい。

◆次號は麥收運動特輯としたい。やまもり現地からの通信をたのむ。結語——こゝに來た或る男、たつた一言いつたまゝ歸つて行つた。曰く「合作社の仕事は空唐莢を廻すやうなわけに行かぬ。少しは現地の苦勞を思つても見ろ！」

鑿井資料

鑿井地決定についての研究

新見 正

まへがき

華北農業を制約してゐる自然条件の一つである水（此處に於ては伏流水）が、何故に五千年來の黄土農業文化に於て利用せられなかつたかを分析し、其の制約要因が技術的に或は政治的に解決し得る時、初めて鑿井が最も適宜なる施策として實施せられるだらうと思ふ。

然し、是は、私の出京の餘暇に覺え暫として記録したもので、單なる項目の列記に止めたものである。何れ餘裕をみて詳細に纏める考へであるが、何かの參考ともなれば幸ひである。

- 一、華北農業經營に地下水（伏流水）の高度に利用されざりし理由
- (1) 水の化學的性質に依る制約。
 - (2) 灌溉所要努力と其れに伴ふ收穫量増加の比率。一般的に見て普通食糧作物に於て平年作を豫想せられる場合には、灌溉所要努力が灌溉の結果に於て増加せる收量に比し、交換經濟の

むる可き方向に其の技術が發達せざりし理由として黄土の地下水流速の少なることを挙げ得る。

(4) (附) 一般的に地下水利用の限度として云はれる地下水位の高低は(2)の場合に包まる。

二、(2)の場合より見たる鑿井地決定の一標準

- 灌溉所要努力と收穫量との相關關係
- (1) 灌溉所要努力の大小を決定する條件
 - A 地下水位の高低
 - B 灌溉方法
 - イ、溢流灌溉の場合には地形（高低）並に整地の状態
 - ロ、擦架灌溉（名稱不適）
 - C 土地の物理的性質
 - D 土壤含有水分（降雨）

(3) (水の灌溉に依り) 收穫量の増加に與へる率的並に調的利點並に缺點
A 灌溉のみに依る絕對量の増大。

B 水の或る程度の解決に依り化學的肥料を導入し得ること。

C 育種並に栽培法に關する高度技術導入の可能性。

D 新に中耕培土を必要とする。

(3) 前記(1)(2)の諸條件の相關關係表

前提（小麦 雜穀）一〇〇キログラム、二〇人（成人労働力）

當表に於ける四十五度の直線が一〇〇キログラム、二〇人の前提に於ける四十五度以上の直線の場合には使用可能にして四十五度以内の直線の場合には井戸を有するも使用不可能なり。

標準數字一陌當り
非灌溉の場合の平年收量七〇〇キログラム灌溉の場合の平均收量一、四〇〇キログラム（非常に平均數値出しを難く不確實）

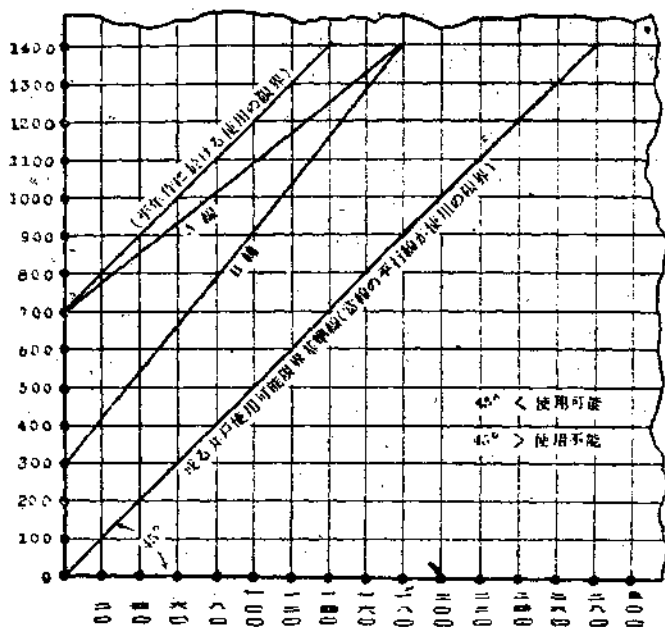
灌溉回数 二回—三回
灌溉量一〇〇耗—一五〇耗

(一陌當り) 一〇〇〇噸—五〇〇噸
灌溉期間 三〇日
灌溉單位人員 二—三人平年作一、四〇〇キログラムの増收を得る爲の平均所要労働量（平均數値を出すは困難なれど概念的數字のみ不確實）

例題説明 (グラフ参照)
(1) 前記標準數字より一八〇人の努力を要して非灌溉の場合には七〇〇キログラムなるとき一四、〇〇キログラムの増收ありたる直線をとりに見たるA線は四十五度以内の角にて斯る場合には井戸使用せずとの結論に達す。

(2) 處が現在灌溉せざれば早害にて三〇〇キログラムの收穫しか得られずと豫想せるとき一八〇人の努力を投じ一、四〇〇キログラムの收穫を上げ得るものなるときには其の直線は四十五度より大となり、かゝる場合に於てのみ井戸はその大なる効果を發揮し得るものとす。(B線)

從軸 食物收穫量 キログラム
傾軸 灌溉所要勞動力(延員數)



此の二つの説明に於て見らるゝ如く北支に於ける井戸は、農家自給經濟を早害の場合に確保する限度に於て普通食糧作物地帯(特用作物地帯は別)に鑿井されありたるものなり。

三、鑿井對策
(イ) 灌溉勞働力僅少なる地點(地下水の高低)の選定並に方法を講ずること。

(ロ) 收量の増加を灌溉に副次する諸要素の加入に依り増收せしめること。
(ハ) 前記方法に依り未だ前表直線の四十五度以内に及ぶ場合に鑿井を實施する場合には前提たる一〇〇キログラム二〇人を變更せしむる可き穀物價格の値上を行ふこと。
(ニ) 如何にしても該直線が前表の四十五度以上に出

でざる場合に於ては強制勞働組織も考慮するを要す。
(ホ) 食用作物より特用作物に轉化する事に依りて限界直線を越へんとする傾向あるに鑑み注意を要す已む

山東省に於ける

鑿井實施の概況

山東省合作社聯合會

なくば作付管理をなす。
(ハ) 前述の諸項目は鑿井を平年作に於ての絕對量の増産に期待する故諸困難を生ずるものにして鑿井の目標が早害の場合に於ける或

る量の確保を目的としあるならば備荒儲蓄の或は讓倉の意味に於て其の眞面目を發揮するものなり。

一、井戸開鑿の適期及び時期

鑿井の最も適當なる季節を研究することが必要にして然らざれば必ず幾多の困難を發生する、その時期は十五年度並に十六年度の實驗に依ると毎年二、三月頃が最も適期と認めらる。其の理由

(イ) 地下水の位置は一年中の雨量の多寡に依り高底あり、雨量多き時は水位が高く雨量少なきときは水位が低い、若し水位が高い季節に開鑿する時は施工が困難なるのみならず餘り深く

開鑿することが出來ず常に水量に不足を來たすものとす、若し水位の非常に低い時開鑿すると右の弊害が少くない、三月が雨量最も少なく地下水の水位も低く鑿井の好期とす。

(ロ) 二、三月の間は未だ農閑期なる爲此の期を利用して鑿井すれば人夫の働入れが容易であり、工賃も比較的低廉にして若し此の時季を過ぐる時は各種作物は播種期に入り農繁期に入る爲めに鑿井に種々の不便を伴ひ思ふ様に施工なし難し。

(ハ) 華北に於ける作物の

大部分は三、四、五月内に播種し其の中でも四月中旬に播種せらるゝものが最も多く故に二、三月に開鑿完成せばこれを利用して播種灌溉し「春旱」を救ふことを得。

二、種類及び其の構造

現在華北各地に於ける鑿式井戸の構造は各々異なり大きさも決して一様ならざるも約言すれば左の三種に區別される。

- (一) 磚、井(煉瓦井)
 - (二) 土井
 - (三) 改良井
- 以上三種の井戸の内十六年

度藤縣の如く土井に重きを置き鑿井せるも之れが「土井」は堅固耐久のものにあらざるを以て極めて容易に崩潰し易い故に獎勵す可きものにあらずと思想せらる。勿論開鑿費用は磚井に比し數倍も安く農民はその經濟力に制限され、已むを得ず安價な土井を開鑿して急場の場合には煉瓦の補給を充實せしむる時は之れが必要を認めず。

山東省各地區に於て十五年度一、二〇〇眼十六年度二、六五〇眼（華北棉產改進會鑿井に係るもの）の鑿井をなさしめたるも全部磚井にして之れが施工の概況を記し參考に資せんとす。

三、各個別鑿井方法

鑿井予定地の地區に對しては治安交通等を考慮の上各縣鄉鎮長會議を召集し予め候補地を選定然る後鑿井者の集合を求め口徑五尺——六尺總深二十尺前後水深八尺——十尺の程度大體の方針を示して各鑿井者別に鑿井せしむるものとす故に各鑿井者は自己の勞力を使つて

之れが施工に當る。施工前所要煉瓦の配給をなし概ね四、〇〇〇——五、〇〇〇枚を要す、鑿井期間中は指導員を間斷なく巡視せしめて指導の任に當らしめ豫め指示したる方式に對連せしむるものとす。

四、集團的鑿井方法

豫定地の選定は前に同じ、十六年度高唐縣内に於ける實施の概況

各村を一區として村内に鑿井す可き井戸の豫定地の選定を了したる時は村長を主任者として共同的に村民全員を以て別紙寫眞の如く共同勞働に依りて施工せしむ、然る時は六七拾名の村民にして早きは二日遅きも四日間にして豫定の磚井一眼を竣工せしむるものとす從來の實踐に鑑み此の方法最も良好なるやに思想せらる。

井は俗名旱磚井とも云ふ之れは水源まで開鑿し其の周圍（俗名、井筒）を煉瓦にて築上げた井戸である。磚井の形狀に依り「直筒型磚井」と「斜筒形磚井」と

の二種類あれどその何れなりとも地方の現状に即應したる型を任意選擇することとせり。

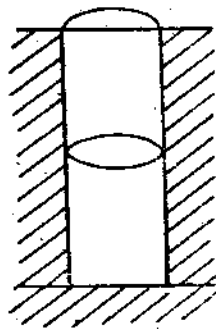
井戸にも大井小井の區分あれど實踐に鑑みる時食糧作物及び棉花等栽培せる廣大なる耕地には大井を開鑿する方が便利にして且つ有利なるを以て十六年度山東省に於ては全部大井を採用せり。

鑿井するには先づ圓形の土筒を開鑿し其の深さ地下水面に達すると豫め製作せる環形木盤上の磚筒を開鑿した土筒内に吊下げ其の下側

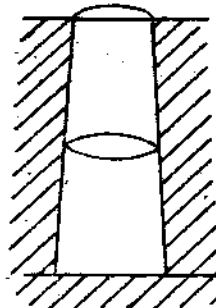
を極めて迅速に排水し且つ土筒側面を削りつ、木盤及び土筒を除々に吊降して行く方法で圓形の土筒を其の深さ水面に達する迄掘り下げ、斜形土筒なれば崩潰の危険軽減し最も安全なる方法であつて、山東省地區にては一般に此の方法に依りては一般に此の方法に依りては先づ木盤を土筒の底に置き盤上に煉瓦を用ひて高さ七、八尺位の磚筒（煉瓦筒）に築き上げる、盤筒の築上げが終ると太繩四本を用ひ其の一端を盤筒土口のあし繩に縛り付け、他の一

端には相當重量の石塊を結び付け、それを各々井戸上に渡された二本の橫棒の端に掛ける、かくして盤筒を二本の橫架に吊降するのである。盤筒の安置が終ると引續き磚筒の築き上げに取掛る、此れは地面より少々高くなる位迄に築き上げるのである。此の工作と同時に土筒と磚筒との隙間を土と水を以て築き地面と平になるまで結込み土堅めをなす斯くして始めて鑿井工作が完成し順次此の方法に依り鑿井せしむるものとす。

直筒型 井圖



斜筒型 井圖



山東省模範鑿井概況報告

山東省合作社聯合會

工業施行地 齊河縣第六區桑梓鎮地區
齊河縣第一區孫莊地區

第一、事業施行地の現況及工事施行の目的

甲、事業施行地の現況

一、位置

1. 桑梓鎮地區

本事業は山東省齊河縣城の東北方約二十公里鐵路津浦線桑梓店驛を中心とする東西二公里南北一、五公里の地域にして齊河縣第六區桑梓鎮に屬す。

2. 孫莊地區

本地區は齊河縣城の西方一公里余の地點孫莊を中心とする地域なり。

二、地勢

1. 桑梓鎮地區

本地區は地勢一般に平坦なりと謂も東方に向ひ約一千

2. 孫莊地區

本地域は地勢一般に平坦なり。

三、土質及地下水及水質

桑梓鎮地區孫莊地區的兩地區共土質は多少の相違あるも概ね表土は砂土を以て覆はれ其の深さは一公寸乃至二、五公寸にして其下層は二乃至三公寸の厚さの砂土及粘土の交互層をなす。地下水の状態に於ても兩地區共殆んど同一にして地表下四乃至四、七公尺に達すれば相當の地下水流を見る。

四、灌溉及排水

水質は多少の鹽分を有するも農作物灌溉用に適す。

兩地區共今事業前黃河の流水多量なりし當時に於ては地域内所々の凹地は常時滯溜水ありて年間殆んど之が欠亡を見ることなく、從つて水位も地下高く地表面下二、五公尺附近に過去に於て相當多量の地下水通過せし地層を發見す。其の爲當時に於ては農作物に對する灌溉は殆んど必要なかりき。然るに今事業に於て黃河の流水殆んど無くなりたる結果凹地に於ける滯溜水は雨期に於ても雨後一日の後には全部地下に滲透する状態にして、從つて地下水位も降り年々旱害を蒙り農作物の收穫量從前の二分の

一以下に低下し、農家の疲弊は其の極に達し尙日増に深刻の度を加へつゝあり。之が對策として農民には何等の術なく年月と共に加はる物價高に灌溉設備をなす資金とてなく只事態を傍觀してゐるのみなり。

今參考迄に本事業關係村莊に於ける灌溉用井戸の數を示せば次の如し

村莊名	灌溉用井戸數	飲料水井戸數	計
桑梓鎮地區 會上莊	1	1	2
桑梓店	1	1	2
全 小馬莊	1	3	4
全 沙窪李莊	1	6	7
全 小呂莊	2	6	8
全 王唐莊	1	8	9
全 孫莊地區 孫莊	3	10	13

右の如く兩地區共灌溉設備皆無と謂ふも過言ならず、現在に於ける排水は兩地區共各所に散在する凹地に排除し、之を排水せば東方に向ひ排水せられ近時水害を蒙れることなし。

五、交通運搬の狀態

1. 桑梓鎮地區

本地區の交通の便は非常に良好にして地區の中央に津浦線桑梓店驛あり鐵路に依り地區を二分す、尙地區の南面は濟南市より齊河縣城

2. 孫莊地區

本地區に於ける交通も比較的的良好にして地區の北方に於て濟南市より齊河縣城北關を經長清縣に通ずる幅員十公尺の自動車路に接す。

北關を經長清及禹城縣方面に至る幅員十公尺の自動車路に接す、之より分岐する道路は各村莊に通じ地區の中央に南北に通ずる自動車路あり之等に依り地區内產物は鐵路或は自動車路に依り自由に運搬するを得。

六、氣象狀態(雨量)

本地に最も近接せる濟南氣象觀測所に於ける雨量は年平均六三〇ミリ前後なるも、本地方農民の言に依れば黄河の減水と共に雨量も亦非常に少なく以前の約十分の二の雨量となれりと謂ふ。黄河の減水は本地方を益々旱害とならしめ、尙冬季より春季に至る強風は黄河地帯の土砂を巻き上げ此處にも亦益々農家を疲弊せしむるの原因を生ぜり。

七、農業狀態

一年二毛作地(全耕地の約五割) 小麥(大豆) 小麥
 一年一毛作地(全耕地の約三割) 冬季なし(高粱) 冬季休地
 肥料としては各作物共基肥として土糞を一公頃當四五、〇〇市斤を施すのにして追肥をなすもの殆んどなし
 次に各作物一〇公畝當平均收量を示せば次の如し

小麥	一〇〇市斤
大豆	一六〇市斤
玉蜀黍	一六〇市斤
粟	二〇〇市斤
高粱	二〇〇市斤
落花生	三三〇市斤

次に各村莊の耕地配分狀況を示せば次の如し

村莊名	農家戸數	耕地面積	一戸當耕地面積	備考
會上莊	一五六	七八	公頃	
桑祥店	一三〇	五七	公畝	桑祥鎮地區
				全

兩地區共農業狀態は殆んど同一なり。

即ち本地方は年二毛作地と一毛作地とあり各部落は其の殆んどが農家にして全部自作農にて小作農を營むものなく食糧作物を主として栽培す。

桑祥鎮地區に於ては桃、梨、棗の植栽非常に多く之等は天津、南京、上海方面迄遠く移出す。今本地方の作物栽培順序を示せば次の如し。

小馬莊	五〇	一五	三三	全
沙窪莊	一二五	六六	二〇	全
張王唐莊	九九	三〇	三三	全
小呂莊	六八	三〇	二二	全
孫莊	一四五	七五	二〇	孫莊地區

桑祥鎮孫莊兩地區共大農に於ては其の所有面積三公頃以上のものもあるも、其の大部分は三〇公畝前後を所有する貧農其の大多數を占む。然して兩地區共一〇公畝當土地價格は左の如し。

上地 八五〇元
 中地 五〇〇元
 下地 四〇〇元

兩地方共殆んど下地に屬す現状なり

本地方は農家の副業としては殆んど見るべきものなきも、只各家庭に於て「ハヤ」ネットの手工業を幾分なす程度に止る。

九、結論

前項灌溉及氣象狀態に於て述べし如く本地區は黄河の減水に依り農業上の自然的條件に一大悪影響を及ぼし加ふるに一戸當耕作面積の甚だ少なきは農業を益々疲

弊せしめ今にして之を救済するに非ざれば農家は滅亡するに至る傾向大なるものあり。

之を救済するには結核單位面積よりの増收を計るに他なく、之には右の自然的惡條件を除く灌溉設備の萬全を期するにあり。

然るに本地區附近に流水として見るべきもの無きを以て、鑿井に依り之を行ふよ業を實行せり。

乙、工事施行の目的

一、前述の如き狀態なるを以て兩地區に鑿井をなし食糧作物の増産を計り農家經濟の向上を計るを以て目的とす。

第二、工事計劃の説明

一、計劃の要旨

本地區の用水量に對しては別に試験したる結果なきも五日毎に一回水深一公分を灌溉すれば充分なる如し。然るに本地區に於て底部直徑一、五公尺の井戸に於て水深三公尺を與ふれば一日人力に依る揚水量は二〇立方公尺を得る結果を得たり。此の水量に依り水深一公分を與ふれば一日二〇公畝を灌溉し得ることとなる。(七十日試験)

故に五日毎に一回灌溉すれば一ヶ所の井戸にて一公頃を灌溉し得る結果なるを以て一〇〇公尺毎に一ヶ所の割にて鑿井をなせり。(即ち一〇〇公尺方眼に設置せり)

然るに位置に依り湧水少き地に於ては底部内徑二米とする事に依り、前記效果を充分發揮し得るを以て斯る場所に於ては内徑二米の井戸を設置せり但し桑祥鎮地區に於ては食糧野菜の不足せる現状にあるを以て之を緩和する爲各部落に添して一ヶ所の井戸を野菜栽培用として前記配置狀況より趣を異にして設置せり。

而して上部直徑は何れも〇、八公尺とせり。
 尚一ヶ所は揚水量試験用として底部直徑二、五公尺の水車専用井戸を設置せるも未だ其の試験結果を得ず。

二、鑿井實行數及其の狀況

1. 桑梓鎮地區
 鑿井箇所數 一二〇箇所
 内鑿 底部直徑
 一、五公尺 八六箇所
 全 一二〇公尺 三三箇所
 全 二、五公尺 一箇所
 (水車専用)
 灌溉面積 一二〇公頃
 2. 探莊地區
 鑿井箇所數 六箇所
 底部直徑 二、〇公尺
 灌溉面積 六〇頃
 然して各地區共平均全體深
 度七公尺 平均水深二、三公
 尺なり。

第三、工事着手及完了の時期

一、工事着手期日
 民國三十年七月六日
 二、工案完了期日
 民國三十年十月十日

第四、工事施行方法

桑梓鎮地區に於ては七月八日鑿井委員會を設け、委員長を縣知事とし副委員長に縣顧問新民會次長縣建設科長の三名、委員に第六區長及關係莊の社長等合計九名を置き省公署指導監督の下に委員會直營とせり。
 又探莊地區に於ては之を請

第五、工事施行に依りて得べき利益豫定

一、一時的利益(土地價格増進に依る利益)

1. 桑梓鎮地區

等級	工事前		工事後	
	面積(公頃)	當價格總額(元)	面積(公頃)	當價格總額(元)
上畑	10	50,000	10	100,000
中畑	110	220,000	110	220,000
下畑	110	220,000	110	110,000
計	230	990,000	230	1,010,000

差引利益五拾參萬元也

2. 探莊地區

等級	工事前		工事後	
	面積(公頃)	當價格總額(元)	面積(公頃)	當價格總額(元)
上畑	6	30,000	6	30,000
中畑	6	30,000	6	30,000
計	12	60,000	12	60,000

差引利益貳萬壹仟元也

3. 兩地區合計差引利益五拾五萬壹仟元也
 一、永久的利益(年々農作物增收に依る利益)

兩地區共灌溉に依り黃河流水多かりし當時の收銀を擧げ得るに至りたるものとして、
 得るなり。即ち之を金額に換算すれば次表の如し。

1. 一年二毛作地の場合(一年小麦と大豆を耕作する場合)

(イ) 工事前利益計算(一公頃當)

作物名	收		入		支		出	差引
	平均收量(市斤)	價金(元)	額	額	額	額		
大豆	1,600	320	320	320	320	320	0	0
小麦	1,100	220	220	220	220	220	0	0
計			540	540	540	540	0	0

(ロ) 工事後利益計算(一公頃當)

作物名	收		入		支		出	差引
	平均收量(市斤)	價金(元)	額	額	額	額		
大豆	1,600	320	320	320	320	320	0	0
小麦	1,100	220	220	220	220	220	0	0
計			540	540	540	540	0	0

2. 一年一毛作地の場合(一年粟のみを耕作する場合)

(イ) 工事前利益計算(一公頃當)

作物名	收		入		支		出	差引
	平均收量(市斤)	價金(元)	額	額	額	額		
粟	2,000	400	400	400	400	400	0	0
計			400	400	400	400	0	0

投稿簡約

(一) 本刊主旨在倡導合作運動，探討合作理論，介紹合作技術，發揚華北合作社特性，並以供合作工作人員商榷意見之地。凡有關於合作理論，合作運動諸般問題，辦理合作之實際經驗以及各地合作設施，農村經濟情況，農民生活素描，農業生產狀況乃至生產技術介紹，不拘撰譯，均所歡迎。

(二) 投稿文字，不拘文言語體，但須繕寫清楚，並加新式標點；譯稿並請附寄原文，或註明原題，著者，出版日期及地點。

(三) 來稿本刊有增刪權。

(四) 來稿經掲載後，概酬現金。

(五) 稿末請註明通訊處。

(六) 來稿請寄華北合作事業總會華北合作編輯室。

華北合作第八卷·第二期

中華民國三十年三月十五日出版

編輯者 華北合作編輯室

出版者 華北合作事業總會

地址 北京西城舊刑部街二十六號

定價表

全預 年定	半預 年定	零 售	辦訂 法購
十二	六	一	冊數
五	二圓五角	五	價目
圓		角	

人 我 爲 人

人 爲 我 人

品用店商署官

具器防消察警



東京鳳凰牌保險櫃
 富士牌自行車
 先達牌洋爐
 消防唧筒
 帆布水龍帶橡皮水龍帶
 矢萩式警報器
 各種事務用品
 折疊椅子
 省煤爐、冷藏庫
 神鋼金錢登錄機
 天幕其他帆布製品

會商本岩

號五〇四街大北四東京北
 番五四九一・四四九一(4)局北話電
 二八三段北路大民新封開 所張出