

# 大陸銀行月刊

第 三 卷 第 六 號



## 本 號 要 目

注意 (不得贈與行外之人)

民國十四年六月二十五日發行

記大倉氏之談話.....

丹 崖

本行十四年五月份資產負債情形

函件摘錄

沙市匯兌計算法

道勝銀行內容詳情

直隸省銀行推行紙幣辦法

北京交易所開做九六期貨

外國金融

英國金輸出弛禁之經過

日本銀行減利後金融界之影響

日本各銀

倫敦紐約東京三處交換所之比較

公債消息

五月份內債基金收支報告 整六公債換票展期 整理七釐第四次抽籤及付息通告 八厘軍需還本付息通告 財部通告國庫券展期還本

新印花稅票展期實行

交通部整理短期債計畫 整頓津浦路財政辦法

山東發行金庫券之先後經過情形

新浦市場調查錄.....

許福麟

海參崴大連兩商港之比較

十三年我國對外貿易之大勢

關稅會議提案之意見

實業名人言行錄(六)佛立克亨利傳畧

人之正軌

民國十二年七月創刊

(總 經 理 處 編 印)

## 號掛報電及址行地各行本

津行	天津法租界三號路六號路轉角	電報掛號	〇六六六
大處	天津河北大胡同	電報掛號	無
京行	北京西交民巷東口	電報掛號	〇〇〇六
清處	北京清華學校內	電報掛號	無
漢行	漢口英租界一碼頭太平街	電報掛號	〇六六六
魯行	濟南商埠二馬路	電報掛號	〇〇〇六
青行	青島天津路	電報掛號	〇〇〇六
滕處	滕縣城內鹽店街	電報掛號	〇〇〇六
滬行	上海英租界天津路河南路轉角	電報掛號	〇六六六
寧行	南京下關鮮魚巷	電報掛號	〇〇〇六
蘇處	蘇州城內觀前大街	電報掛號	〇〇〇六

# 大陸銀行月刊

第三卷 第六號 中華民國十四年六月二十五日發行

## 記大倉氏之談話

丹 崖

日人大倉喜八郎氏吾人已久聞其名矣氏年已八十九歲所經營事業資本金在一萬萬元以上生平尤樂善好施對於慈善教育等無不極力提倡而對於仕途則甚淡然人皆尊之爲大倉翁自鸚鵡彥日皇嘉其富國之功授予男爵列爲貴族焉氏於去年八十八歲時曾舉行米壽及金婚典禮舉國朝野皆致慶祝而各國人士與氏有舊者亦皆致賀或遠涉重洋躬親其盛足見氏之爲人爲衆所欽仰也嘗云余年已耄遊跡遍世界各國獨中國之蒙古未曾一遊誠爲憾事明年當作蒙古之行也今年五月氏果輕裝減從經朝鮮奉天北京而入張家口作蒙古之旅行老當益壯氏之謂矣氏於往年曾至中國數次投資於中國者爲數亦鉅我國人士識之者亦復不少氏所經營之實業海外貿易也礦山也鐵道也工場也墾植也而獨不辦銀行余曾詢之氏曰銀行爲人管財其責任實重吾之財自管之尙慮不及何必爲人管財而負此重責雖屬豪壯之談而銀行管人之財責任彌重一語蓋有至理足令業金融者惕然警也近日氏回京京中銀行界同人款之於西山飯店席將終氏起立致詞旣表謝意又爲臨別之贈言語多可爲吾人模範者故特錄於左藉供參考焉

氏云余年已八十九歲而精力尙健今次復得觀光貴國與諸銀行家聚首一堂誠爲生平快事但自今別後能否相見於他日則不能預斷故余對於此次暢叙尤覺鄭重而且可資紀念者也

余每次旅行各國與諸名士相會常有人質余二種疑問

(一)余年已甚高而精神甚健絕少疾病有何術以致之

(二)余經營各種事業從未失敗且日漸發達有何術以致之

上述二種問題余并無何種秘密方法不過余對於養身之道味美者不多食味劣者亦不少食但問適於吾身否耳余於營業之法亦然利厚者不貪做利薄者亦弗鄙而不為但問適於吾業否耳蓋養身營業吾道一以貫之能喻此旨可得其要訣矣

今日聚晤一堂者皆為中國之銀行家余不得不致一辭希望於諸君凡經營銀行業者莫不以其運用資金因本生利故放款利率每求其高以冀獲利厚也不知此乃大謬蓋利率愈高之放款其危險率亦愈高試述日本之往事以證之當歐戰之時日本各種新事業乘機蜂起國中政客之習於縱橫術者又從而煊染之進以投機之言銀行惑於高利者遂以鉅額資金投入於國內外新事業戰後各業受財界之反響接踵失敗各銀行放出之款遂陷於不能收回之境此種放款自屬列於資產項下且照計應收未收利息每屆決算利益金額甚鉅直駕各大銀行而上之而其內容實屬空虛所謂盈餘完全為帳面上之數目字股票利息也行員獎金也各項開支也則不得不比例以現金分配每一次之決算即損失一次之現金受一次之痛苦故自歐戰停止至今數年間各高利放款之銀行所居之狀況謂之倒閉不可也謂之虧耗不可也而所放之款本不得還息不得收對於股東且負有分配股息之責其困難蓋可知矣當時一般有見識之銀行家如正金三井三菱第一第百安田等家幸未曾染指於此項投機事業

依然爲金融界中流之砥柱也近來日本財政當局有鑒於此限制銀行股利之分配一以挽救已往之失敗一以絕高利放款之心也余願中國各銀行家以日本各銀行之前車爲殷鑑以穩健方針謀銀行基礎之鞏固正如余所謂經營事業不貪厚利而盲進亦不鄙薄利而不爲如是則中國銀行業之發達可得而待矣

余又有一趣事試爲諸君述之某歲余以經營新事業至三井銀行融通款項時澁澤榮一子爵亦在座見余態度昂然叩余曰君來存款乎借款乎余以借款對澁澤曰觀君氣度昂然殆類存款者矣余笑謂之曰夫與銀行往來無存款無借款之別皆爲顧客焉用逢迎凡至銀行融通款項俯首遷就者多爲到期無還本把握之顧客維恭維順以聽銀行之命令耳余祇知履行契約到期還本付息以一信字相守決不以爲存爲借而轉移態度也在座者皆翕然服余之說是雖滑稽之談然觀顧客之態度而定放款之取舍蓋亦思過半矣

觀大倉氏之言論不佞可以窺其成功之要訣焉養身治事一以貫之故其成功一帆風順而未曾挫折也但其成功之道甚爲平易人得而知之人得而能之不過知之能之而未必能行則成功者幾希矣吾輩經營銀行事業者當以大倉氏之立身治事爲吾輩立身治事之法願同人共勉之

（大倉氏傳當另登月刊）

---

大陸銀行月刊 第三卷 第六號 記大倉氏之談話



## 資產負債總括表

民國十四年五月份

資 產	總 括 科 目	負 債
	資 本 總 額	5,000,000.00
	各 項 公 積 金	1,003,000.00
	各 項 存 款	23,861,000.00
	房 屋 器 具 攤 提 金	221,000.00
	各項盈餘 <small>(本期應收付息未計已除 去總處及各行五個月開 支 146,000.-)</small>	381,000.00
1,732,000.00	未 收 資 本	
12,471,000.00	各 項 放 款	
4,246,000.00	各 項 證 券	
250,000.00	四 行 儲 蓄 會 基 金	
100,000.00	本 行 儲 蓄 部 基 金	
895,000.00	房 屋 器 具	
10,581,000.00	存 放 同 業 及 現 金	
27,000.00	未 抵 清 之 前 期 應 收 未 收 息	
164,000.00	聯 行 未 達 餘 額 及 兌 換 定 價 與 市 價 之 比 差	
<b>30,466,000.00</b>	<b>合 計</b>	<b>30,466,000.00</b>

本行十四年五月份資產負債情形

業 務

行 務 類

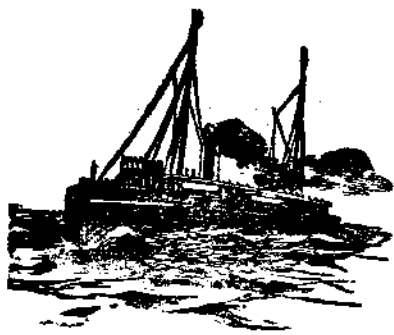
大陸銀行月刊 第三卷 第六號

行務類 業務

五

---

大陸銀行月刊 第三卷 第六號 行務類 業務





\*\*\*\*\*  
**函件摘錄**  
\*\*\*\*\*

**通告各行造具古玩器具及裝飾品清冊送處備案**

第四五三號通函  
十四年六月九日

逕啟者查各行營業用器具均各照章造具清冊送處備案在案惟各行當開幕或遷居時多有外人致送器具古玩以及各樣裝飾品等件在各行當另立專簿登記以資查攷但未造冊送處以致本處無案可稽茲特通函奉告務望各行將此項物品查照專簿詳細造具清冊並將放置處所一併註明冊內即日送處以憑備案如無此項物品之行亦須具函聲明倘以後遇有損壞之件即希隨時具函陳報俾便接洽是為至要

**通告本年上半年決算應切實查照函章辦理**

第四五四號通函  
十四年六月十七日

逕啟者查本期決算在即所有應辦一切事宜曾於會計規則及歷次通函中規定明白在案應請切實查照辦理并望將十三年十一月二十二日第四一四號通函所摘錄每期決算應辦事宜各條文轉囑各經辦人員詳細查閱將本期應辦事務一一查照辦理以免遺漏是所至盼

**通告本年上半年決算對於有價證券估價辦法**

第四五五號通函  
十四年六月十七日

逕啟者查每期決算應將有價證券估價一次茲以現在之市價不確實者居多本期均著免估計再查

本行以前規定證券既有估價辦法即不再算應收未收利息係防重複起見茲以本行優等債票甚多多半均能照法定時間付息此種證券等於確實放款本期決算既仍不估價其應收未收息若不照算則本年之盈餘反不確實茲望 尊處於本期決算時凡屬能按期付息之證券均照列入應收未收利息表內即希查照爲荷

### 通告漢行陸經理辭職遺職以陳稽核兼領

第四五六號通函  
十四年六月十九日

逕啓者漢支行經理陸世英函請辭職應即照准所遺經理一職以本處稽核室稽核陳介兼領除分函外即希

查照爲荷

### 通告本年上期決算暫欠暫存及到期放款應於期前結束

第四五七號通函  
十四年六月二十二日

逕啓者查每屆決算所有暫記欠款及暫時存款均應於決算期前結束以資清訖曾於會計規則內規定在案現值半年決算之期自應照辦其各項放款凡應結束者亦應結束如已過期及本屆決算期前到期之各戶務請分別詳細檢查催收清訖倘至六月三十日尙未催清則務於未達帳前多多設法催結以資歸束是爲至要

### 通告月結通函加蓋戳記

第四五八號通函  
十四年六月二十四日

逕啓者查本行規定對於往來存戶發寄往來款項結單及月結通函原爲核對帳目起見極關重要除

應查照第38 53 274 443號各通函審慎注意辦理外茲因恐一般普通人民不明此項結單及月結通函之用意或有誤會之處特再規定木戳一種(該戳即由尊處自刻備用)文曰「祇憑核對數目不憑支取款項」蓋於數目之上嗣後發寄上項函單時即希

查照辦理爲要

### 通告漢行更調副經理

第四五九號通函  
十四年七月十三日

逕啟者漢支行副經理章堪調總處辦事所遺漢行副經理一職以津行襄理楊時泰升充除分函外即希

查照爲荷

### 通告新印花稅票展期施行

第四六〇號通函  
十四年七月十五日

逕啟者查財政部前爲整理印花稅票事曾於四月八日政府公報登載通告當經本處照錄全文於442號通函通告各行注意辦理在案茲閱北京銀行公會致我京行函准京師總商會函開案准京兆印花稅處轉奉財政部令開查本部前擬整理稅票治本辦法定於本年七月一日實行業經通行各省區查照辦理在案現查各商民價購之票尙有未盡貼用者自應酌予展緩至本年九月一日實行以示體恤一面由部飭令印刷局將鑄製鋼板印刷稅票及一切手續迅速籌備齊全以便頒發各省區應用應由該處長再行轉飭該省各縣商會轉告各商民所有舊票祇可零購應用即已購之票未盡貼用者應於

新票未實行以前儘數貼用不可囤積大宗之票致受損失等因輾轉函達前來爲此通函奉達即希查照注意辦理爲要

### 通告各行注意往來存款透支

第一六一號通函  
十四年七月十八日

查往來透支科目在銀行原理係一種方法予往來殷實之商家以短期或臨時或急需用款之便利也故在事實此種放款祇應限於存款素多進出繁忙之商業存戶蓋凡百商業其需款各有其時大概進貨時則需款售貨時則存款故於其需款之時予以透支之便利以報其存款之雅而試驗此類透支戶之良否亦即視其存欠之月份如何爲斷若當售貨之時反而透支或終年欠多存少則該項事業內容之空虛可知矣此透支科目之作用及應行注意之點如是想己素爲卓見所及惟查此項科目銀行界相習沿用往往失其本義不僅用之於商業之戶對於個人存款亦每與訂透支契約甚或並無存款亦許訂約透支特開便利欠款之門其結果之不良往往以顧全交誼始者反致傷感情以終不惟與此項科目原理不符亦且流弊滋多個人信用透支絕對不可做姑不必論宜其個人以某項證券爲押品與銀行訂立透支契約在銀根較鬆之時或未必用款而在銀根較緊之日則來支用銀行多訂一份此項契約即須多備一份頭寸至非經濟政策若照透支條件之規定原可於必要之時由銀行停止支用并可收回欠款然在今日之中國社會顧客方面則甚傷感情甚或揚言某行不能履約付款遂至有傷行譽如是則既耗頭寸於平時又不能止做於必要之日在銀根鬆時不來用款徒代顧客保管押品之勞在銀根緊時則必多備頭寸此項放款謂有百利於顧客而無一利於銀行可也自應亟加注意力予矯

正除對於存款素多之商業存戶可以酌訂透支外對於個人商訂透支者應請一律拒絕如其有相當押品寧可予做定期抵押放款以符名實而杜利用

諸君皆爲老斲輪手尙祈嚴加攷慮切實遵行是所至盼

### 通告同人崇尚節儉

第四六二號通函  
十四年七月二十二日

逕啟者前以本行助員練習生所入甚微自身用度固宜格外節儉尤應謝絕一切應酬以節糜費嗣復以助員練習生對於行內行外一切應酬概行絕對禁止由經副理及總帳隨時督察倘不遵行以違章論各等因業經於第68283號通函通告各在案近聞我行同人對於酬應之事日漸擴張甚或東挪西貸勉強從事須知儉以養廉當此生活爲難我同人終歲辛勤所入尙虞不足以贍養何來餘金作此無謂之周旋要知應酬固在聯絡感情如果彼此感情素優不在表面之多儀自有真誠之結合倘或律已行事爲同人所鄙夷雖有皮幣珠玉恐亦不足邀同儕之一盼嗣後凡我同人均應戒除一切虛糜設有不  
得不酬應之處亦不必重爲奢華語云秀才人情紙半張禮貴將意耳鄙人不敏願與諸同人共勉之

### 通告儲蓄部決算應製各種表報

儲通第十五號函  
十四年五月二十八日

逕啟者查儲蓄會計規則第十一條謂「各分部每期決算應製決算表」(各支部祇製應付未付利息表但製就後寄與該管轄分部照製正傳票)陳報總處再由總處編製總決算表云云現在已屆儲蓄部第一期決算之期各分部應製決算正表份數計(一)營業實際報告表四份(二)資產負債表四份(三)損益表四份(以上均由分部保存一)又應製決算附表份數計(一)資產目錄二份(二)應付未付利息表二份(三)應份送總處三份

收未收利息表二份(四)預收付損益表二份(以上四種均由分部保)所有決算辦法即參照會計規則第十章可以適用之各條及第七十六號通函辦理茲特另郵寄奉儲蓄部用營業實際報告表 張資產負債表 張損益表 張資產目錄 張至請  
察收備用應付利息表及預收付損益表即借用營業部各表不再另印統希  
查照注意辦理為荷

## 通告本年上期決算對於儲蓄部有價證券照計應收未收利

息 儲通第二六號函  
十四年六月十七日

逕啓者查儲蓄部放款限制綦嚴每期決算損益自以比較確實為宜現查儲蓄部所有購入有價證券理應照營業部估價辦法辦理惟查各行儲蓄部公債之均價比市價小者居多此次又為半年決算之期其估價辦法自可免予舉行然各該證券均係按期可以收入利息之公債實即等於確實之放款本期既不估價若其利息亦不照算則儲蓄部半年之盈餘反不確實茲望將尊處儲蓄部各項證券本期均照計應收未收利息特此函達即希  
查照為荷

## 通告儲蓄部決算應付未收利息轉帳辦法

儲通第二七號函  
十四年六月十七日

逕啓者查本行儲蓄部會計規則有應收未收利息及應付未付利息二科目於每期決算時應照計應

收應付利息其自<sup>十二</sup>月二十一日起至各該月底止實收付之利息若按營業部辦法係由暫存暫欠兩科目轉帳現在儲蓄部暫時毋庸添設暫存暫欠科目如儲蓄部遇有該項利息之收付時即由營業部用暫存暫欠科目製收付傳票與儲蓄部轉帳<sup>七月一日</sup>營業部與儲蓄部各用原科目製現金傳票及其收付轉回可也特此函達即希

查照爲荷

### 通告決算日儲蓄部現至轉帳辦法

儲通第二八號函  
十四年六月二十二日

逕啟者查本行儲蓄部欸項與營業部劃分之際訂有辦法六條(照登第二卷第十號月刊會計門)其第四條謂「儲蓄分部之營業部於每年<sup>十二</sup>月底將往來存款帳上儲蓄部戶之餘存款項用支付傳票悉數付出將其現金另代儲蓄部保存庫中<sup>七月</sup>開業日再製收入傳票收回之無須登記儲蓄部之分帳專備總處製兩部之資產負債合併表俾現金科目之數與庫存相符之用」又第五條謂「總分行每期報告盈虧時應將儲蓄部與營業部之數同時分別報告之」云云現屆半年決算之期統希查照辦理爲要

### 通告儲部添設前期損益科目

儲通第二九號函  
十四年六月三十日

逕啟者茲查儲蓄部決算每期開業日應將前期主要總帳內本期損益戶結出之純損或純益轉歸前期損益項下自應添設「前期損益」科目以資應用特此函達即希查照爲荷

---

大陸銀行月刊 第三卷 第六號 行務類 函件摘錄





\*\*\*\*\*  
**行員進退及遷調**  
\*\*\*\*\*

六月份

**新進人員**

六月十一日 通告派于粵成充總處助員

六月十七日 通告聘陳介爲總處稽核室稽核

六月十九日 通告漢支行經理以總處稽核陳介兼任

**辭職人員**

六月十九日 核准漢支行經理陸世英函請辭職

六月二十四日 核准津行函報辦事員黃潤芳辭職

**遷調人員**

六月二十四日 總處業務課辦事員薛一鶚調往漢支行辦事

---

大陸銀行月刊 第三卷 第六號 行務類 行員進退及遷調



## 調查類

### 金 融

#### 內國匯兌計算法(續)

#### (十四)沙市匯兌計算法

對於漢口上海重慶三處有直接行市餘均間接

##### 本地通用貨幣種類

沙平九九銀 係一種五兩重元錠名爲九九實際化驗僅九六成九七成然現貨不多市上已成爲一種有名無實之銀兩

湖北洋 係通用銀幣但自新幣通行後較前已少逐日有行市

新幣 即袁頭幣市上通用甚廣

通用鈔票 通用中行鈔票中南鈔票間有流行者

銅元 每日由各錢莊至公所定價價格之漲落惟視本埠之供求然仍聽漢市價格以爲升降

台票 即湖北官錢局所發行之錢票市上流通甚廣其價格與銅元相等

沙票 係沙市公錢舖所發行者式如台票發行總額最多時至一百七十萬串而現在流通額已不足百萬其所發之票並

無準備金即辦理得法者其款亦放諸各幫一朝緊急呼應不靈危險立至誠本埠商界之一大隱患也

附註 銀兩以撥兌為主每月計利息兩次即陰歷每月月半月底兩期銅元台票亦有撥兌與現貨之別每日市價亦稍有

上寫

本地通行平砵種類

沙平

本地平砵與他處平砵比較表

本地平砵名稱	比較數目	等於他處平砵名稱	比較數目
沙平	一〇〇〇	於估	一〇〇二
沙平	一〇〇〇	於長沙	一〇〇二
沙平	一〇〇〇	於渝	一〇〇六
沙平	一〇一六	於常德	一〇〇〇

銀色升耗

荆沙錠銀較漢口估平二四寶至每千兩 耗四十兩

附註 沙平銀即荆沙錠每錠重五兩成色名為九九現在均以撥兌為主全市現銀不足一萬(此係民五調查)因其色次故不願收受

運輸機關

運往漢口由招商局商輪運輸

## 行市說明

銀元 每銀一元計九九沙平銀(係撥兌銀)

台票 每湖北官錢局錢票一串計九九沙平銀(撥兌銀)五錢一分五厘

申票 每上海規元一千兩計九九沙平銀(撥兌銀)九百八十六兩五錢

漢票 每漢口沙平估實一千兩計九九沙平銀(撥兌銀)一千零四十兩

附註 沙平銀一千兩平砵比較應兌漢口洋例一千零二十二兩四錢五分譬如今市匯水三十五兩是沙平銀千兩僅得

洋例九百八十七兩之譜其故蓋因沙市僅有叫兌銀兩(即撥兌)實無現銀交付也查近年匯水高時至七十餘兩低時約二十兩

按撥兌銀兩僅能撥交錢鋪存帳每屆舊曆月半月底為計利息之期過期不用照計半月利息息價約在一分以外存銀之戶如欲提用祇可購買錢票或漢滙申等票然滙票期限至早亦在半月每逢特別事故或市面恐慌滙水勢必奇漲是撥兌銀之流幣誠有不可言者

## 滙兌說例

在沙滙滙銀元千元應加貼水若干行市列後

本埠銀元 七錢二分七厘

申票 九百九十兩

上海洋厘 七錢三分七厘五

以銀元一千元為本位以本埠銀元行市七二七乘之得九九沙平銀七百二十七兩再以申票行市

九九除之得規元七百三十四兩三錢四分再以上海洋厘行市七三七五除之得上海銀元九百九十五元七角一分再以一千元相減計應加貼水洋四元二角九分

$$1000 - (1000 \times \frac{727}{1000} + \frac{990}{1000} + \frac{737.50}{1000}) = 4.29$$

銀元合銅元計算法行市列後

銀元行市

撥兌銀七錢二分八厘

銅元行市

撥兌銀五錢一分五厘

以銀元行市七二八爲本位以銅元行市五一五除之得每銀元得換銅元一百四十一枚三

$$728 \div 515 = 1.413$$

## 道勝銀行內容詳情

道勝銀行情形自俄國革命後爲之一變自中俄協定簽字後又爲之一變蓋道勝銀行雖爲商辦然對於帝俄政府之關係素稱密切况蘇俄政府成立後無論銀行爲商辦爲官辦已一律併入國有銀行（見一九一七年十二月十三日通告）道勝銀行亦在歸併之列所有在俄國境內各種資產早經沒收其所以未全歸消滅者則以在法在英及在中國各分行非蘇俄法令所能及率脫離總行而獨立法國政府且應法籍股東之請擔任保護之責並承認該行總行之移至巴黎延至今日道勝以俄籍始者直儼然以法籍自命從事者幾盡爲法人其未肯脫離俄國者則以被沒收之財產猶思設法取還而舊有之營業亦以歷史關係非得俄政府之諒解與互助不能恢復即在中國之特種營業如管理中東鐵路

保管關款收存鹽稅等亦必保存其俄籍資格方有法律與外交上之根據故法國與俄國磋商商約時道勝董事即以恢復銀行問題請由法政府向俄政府要求承認嗣俄法談判未有結果銀行問題不得不暫爲擱置中俄磋商協定時道勝亦思中政府代爲交涉中政府未之允中俄協定大綱全文中不及道勝銀行一字道勝乃經由駐英俄大使逕請蘇俄政府准援用特殊銀行制由政府發給證書於國有銀行外單獨營業所沒收之俄人股本卽作爲俄國政府加入銀行之資本約計二千萬金盧布卽以發還俄國境內銀行房屋財產等作爲股銀其在俄國以外所有之資產則按照舊有股額分配於俄籍以外之股東（連中國政府在內）估計約亦二千萬金盧布如不足此數則由舊股東按股補足此項辦法提交蘇俄政府後已及年餘尙未得覆是政府對於銀行之恢復殊覺冷淡而銀行前途尤未可過於樂觀今再將銀行內容及中國政府股份關係分別言之

中國政府於清光緒二十二年與俄商合辦道勝銀行訂立合同五條以庫平銀五百萬兩夥做生意並規定賠賺照股攤認但事屬合夥性質與普通股東不同股東會及董事會中均無中國政府代表出席至宣統三年卽一千九百十一年道勝銀行與大北銀行合併改名俄亞銀行（俄文及英法文行名舊爲華俄銀行合併後改爲俄亞銀行中文行名相沿爲道勝銀行）其時道勝銀行各股東資本公積金共二千二百四十八萬四千三百四十二盧布二十一戈比中國政府資本庫平銀五百萬兩公積金九十萬八百四十五盧布十五戈比共合七百零六萬五千八百四十五盧布十五戈比兩共二千九百五十五萬一千八百七十七盧布三十六戈比從中提出三百九十七萬一千九百六十八盧布（內從中國政

府公積金項下提出者七十一萬二千六百盧布) 歸清算項下爲彌補未收回放款之用是道勝銀行各股東之資本及公積金淨餘一千九百二十二萬五千盧布中國政府淨餘六百三十五萬三千盧布(約合庫平銀五百十七萬兩) 道勝大北兩銀行合併改組爲俄亞銀行後大北銀行撥來資本二千六百萬盧布道勝銀行撥來資本一千九百二十二萬五千盧布(中國資本不在內)兩共四千五百七十二萬五千盧布以三千零四十三萬七千二百五十盧布爲俄亞銀行資本以其餘之一千四百七十八萬七千七百五十盧布爲公積金分配後計俄亞銀行資本共三千零四十三萬七千二百五十盧布內大北銀行佔一千七百四十九萬九千七百五十盧布道勝銀行佔一千二百九十三萬七千五百盧布公積金共一千四百七十八萬七千七百五十盧布內大北銀行佔八百五十萬零二百五十盧布道勝銀行佔六百二十八萬七千五百盧布俄亞銀行資本共分十八萬六千六百六十六股每股合一百八十七盧布五十戈比大北銀行得九萬三千三百三十二股道勝銀行得六萬九千股另添招新股二萬四千三百三十四股是俄亞銀行股本及公積金總額增至五千二百萬零五千一百四十七盧布六十戈比其中以三千五百萬盧布爲資本金以一千一百六十六萬六千六百六十六盧布六十七戈比爲尋常公積金以五百三十三萬八千四百八十盧布九十三戈比爲特別公積金

中國股本雖按照例不與道勝銀行股本合併計算亦按照道勝資本及公積金分配辦法分爲三項

(一)由中國股本庫平銀五百萬兩及公積金九十萬零八百四十五盧布十五戈比內提出七十一萬二千六百盧布歸清算項下(二)提一百六十七萬兩合二百零五萬六千九百二十五盧布十五戈比



作為公積金(三)其餘庫平銀三百五十萬兩折合四百二十九萬六千三百二十盧布作為資本是光緒二十二年所謂資本銀五百萬兩者合併後已減至三百五十萬兩公積金雖為中國政府所有不能發生利息股息自光緒二十五年(即一千九百九十九年)後除光緒三十三年(即一千九百零七年)及民國三年(即一千九百十四年)外均經照繳其數目如左

年	份	付	息	數	目
光緒二十八年(即一九〇二年)				八月據華俄銀行函稱二十五六七年應交息銀一百二十三萬一千六百八十二兩五錢四分	
光緒二十九年(即一九〇三年)				庫平銀三三三、六四五兩二二	
光緒三十年(即一九〇四年)				庫平銀一九〇、五八七兩〇三	
光緒三十一年(即一九〇五年)				庫平銀四五九、〇六五兩六三	
光緒三十二年(即一九〇六年)				庫平銀四三〇、六二三兩三九	
光緒三十三年(即一九〇七年)				無	
光緒三十四年(即一九〇八年)				庫平銀二二四、六四五兩二二	
宣統元年(即一九〇九年)				庫平銀二四二、〇〇二兩九一	
宣統二年(即一九一〇年)				庫平銀二六八、八三六兩四〇	
宣統三年(即一九一一年)				庫平銀第一批一五八、八三三兩八四 第二批一一一、五〇三兩七九	
民國元年(即一九一二年)				庫平銀第一批一五六、五九八兩四九 第二批一六二、九九九兩五七	
民國二年(即一九一三年)				庫平銀第一批一七五、五一五兩五四 第二批一六〇、一三三兩八九	

民國三年(即一九一四年)	無
民國四年(即一九一五年)	庫平銀 第一批八四六五三兩九〇 第二批六一四六一兩〇七
民國五年(即一九一六年)	庫平銀 第一批八三三三八七兩六九 第二批八三三三八七兩六九

此項股利自民國六年俄國革命道勝銀行總行被沒收後即經停付在俄國以外之分支行以總行停業帳冊均被俄政府扣留全體之資產負債無從計算分支行營業之盈虧遂不足為憑故股東會已八年不開資產負債對照表亦已八年不印勢非俟改組辦法議定實行後不得恢復常態而中國政府應得之股利亦非俟其時不能續繳惟此項股利向係撥充教育經費本年七月中旬教育部以經費支絀特提議案交由國務會議通過將道勝股利留教育之用此不過舊案重提然當此股利不繳之時殊於實際無補但中政府對於銀行之股份關係既如上述則對於目下之道勝狀況自不能認為滿足將來改組時不獨對於已有之股本及公積金須要求保留或發還且須將從前合夥之地位大加改善俾股東會得以出席董事會有中國政府之代表行內營業行政得由中政府參與其間不再如從前之予取予求是聽俄人之操縱此外如收管鹽款代理善後債票及俄法債票之還本付息雖有合同關係不能變更要須視銀行之實力是否可以履行合同內所賦之責任並維持中政府債票之信用與持票人之利益而定其去取至保管關稅一節並非合同內所規定乃辛亥革命時外務部與駐京各使所擬臨時辦法八條之一事屬中國政府與帝俄政府所訂之協定今中政府與帝俄政府所訂各種通商條約公約協定議定書等既經中俄協定大綱第四條聲明概行廢止則此項協定不必獨留而關款除按照

合同到期撥交道勝銀行備付俄法洋款之本息外並無交由該銀行保管之必要也

## 直隸省銀行推行紙幣辦法

直隸省銀行爲統一全省發行權與推行該行紙幣與輔幣券起見特擬具地方銀行組織大綱十三條呈准省長公布週知一體遵照原文如下

直隸地方銀行組織大綱 (一) 每縣設地方銀行一處其資本之多寡營業之範圍悉准該地方之商情習慣而組織之官廳只任保護不加干涉 (二) 地方銀行成立用公司條例或以個人之投資悉聽人民自便惟須擬具章程合同呈請本處商會驗明資本轉報督辦署省署立案 (三) 各縣商會對於請求設立地方銀行之人必須確知其爲當地富紳或商務領袖家道殷實可靠方能核准轉報否則不准成立 (四) 凡各縣儲存呈解賦稅各款統由地方銀行代辦 (五) 地方銀行不得自行印發各種鈔票統由直隸省銀行代印發行 (六) 直隸省銀行代印前項鈔票計分一元五角二角一角四種花紋式樣另由省行核定呈報督辦署省署備案 (七) 地方銀行領用前項鈔票須備足十成準備金以五成解交直隸省銀行備案擔保下餘五成留備本地兌現之用 (八) 前項各種鈔票均與現銀元無異實行以十進之法每十角即作大洋一元應用不得少有折扣 (九) 前項各種鈔票可以完納賦稅均以十角作大洋一元亦不准少有折扣各種零角鈔票兌取現金如滿十角即付大洋一元其不滿十角者按照當日大洋市價折給現銅幣如欲兌換輔幣暨小角均按市價貼水 (十) 前項各種鈔票均有直隸省銀行字樣各地方銀行領回後先由商會查明張數逐張加蓋某縣商會監視發行戳記再加蓋某縣地方銀行代兌

字樣如無商會戳記不准發行(一)發行各種鈔票原爲調濟市面金融起見由某縣發行只限於某縣境內通用其有商人來津購貨攜帶少數鈔票省銀行亦可通融兌給現銀惟有積數至千以上應隨時函知該縣商會轉告該地方銀行備具現款來津將原票領回(二)曾經設立地方銀行之縣所有以前各錢商發行各種鈔票應由縣知事出示布告取締發行已發者限期收回未發者禁止續發以免紊亂錢法(一)以上各節如有未盡事宜得隨時修正

### 北京交易所開做九六公債期貨

九六公債開做期貨已由北京證券交易所發出通告決定於七月一日後場起開做九六公債本月期下月期兩種期貨交易茲將其交易規則錄載於左

#### 九六公債期貨交易規則

第一條 開本月期下月期兩種

第二條 本證據金每額面萬元繳現金五百元代用品五百元合計一千元

第三條 概憑交易票記賬各經紀人須先來本所領取交易票其所領之數在二十萬以內者每萬得僅預繳證據金半數之代用品合洋五百元其餘半數之現金五百元及差金俟成交後應於第二計算界限之第二場以前來所自繳(譬如本日下午之交易應繳之證據金及差金須於後日前場開市以前繳清)不派人催收逾限不繳本所爲鄭重經紀人相互利害起見即當場停止其交易決無

通融餘地

第四條 經紀人向本所領用之交易票在二十萬以上五十萬元以內者每萬須將代用品及現金同時預繳

第五條 每一經紀人每月期交易餘額以五十萬爲限如欲逾額應按照業務規則第十八條之規定先繳特別證據金其數目臨時酌定公佈之

第六條 每一場內漲落至三百元時即宣告停市接連兩場合計漲落至五百元時亦即宣告停市俟證金清了再行開市

第七條 凡有轉賣買回者須根據現有餘額順序沖銷之

第八條 每日後場及次日之前場合爲一計算界限

第九條 期貨經手費佣金每公債額面萬元共收五元本所收經手費三元經紀人自收佣金二元其經手費每一星期須結清一次於次星期一照收不得拖欠

第十條 凡期貨買賣當日記賬價格與以後每日記賬價格比較其差額已達現金證據金半數（即二百五十元）時即須追加證據金二百五十元依此類推如第二計算界限中市價暴動逾證據金現金半數時不待記賬價格即應繳納追加金一次

第十一條 每場各經紀人所做期貨種類數量月份須於次場開場時將報告單送交本所備查

第十二條 買賣成立後雙方須各在場帳上蓋章不得塗改但如有一方或雙方尙未蓋章者當以所交之交易票爲憑不得藉詞推諉倘有雙方均願取消者須在未閉場前共同提出同意書彼此蓋章

提交市場股主任核准方能照辦

第十三條 本簡章自理事會議決日施行

附交易票式兩種賣出票為綠色印買入票為紅色印

北京交易所交易票		北京交易所交易票	
對主號數	第 號 賣出 額面五千元	對主號數	第 號 買入 額面五千元
本經紀蓋戳	經紀人 號 公債期貨票	本經紀蓋戳	經紀人 號 公債期貨票
	價格處		價格處

開做九六期貨之第一第二日兩

七月一日為北京證券交易所開做九六公債期貨之第一日據調查僅明華同成元大祥記王友源等

五家已購交易票五家共約三十餘萬而交易者首由明華與祥記成交五千繼王友源及同成又與祥記成交三萬價目三十元〇八角開盤收盤小至三十元〇七角其餘五十七家（經紀人原爲六十號最近新添元大民信兩家）約尙未繳納證據金仍在反對中聞其所反對之最要理由有三（一）此次交易所所訂之九六公債期貨交易規則竟將最關緊要之息票及交割日期均未規定設若將來九六一聲付息則兩做定期交易至交割時買賣兩方必以息票問題而起爭執又如每月期貨交割日期未曾規定經紀人無從預備難免一方有所藉詞不遵交割此實爲交易所僅顧利益方面嚴加規定而對於息票及交割日期失於檢點今各該經紀人爲互相利害起見不得不慎重（二）反對其交易票辦法因其手續太繁交易上殊爲不便（三）現由經紀人某查覺交易所對於經紀號頭之五千元保證金鹽業明華兩家有一分起息之說餘則均按六厘起息故現在各經紀人均要求一律按一分起息又各經紀人對於規定之每萬證據金一千元在表面上雖不極端反對然實際上均無此實力可辦蓋現在北京名爲現貨交易實則人名之在銀號所做交易皆不過預繳三四百元之證據金做長做虧略認利息而已而在同業間交易亦早已成爲一種無形的定期交易且現在現貨手續費祇征一元今期貨手續費征至五元一進一出須暗耗十元在人名已無利益可圖云

七月二日開做九六期貨時各經紀人仍觀望不前而昨日所開行市因交易票手續未完致行市雜亂無章前場開盤本爲五族賣與祥記五萬價爲三十元零五角二分五祥記即時將交易票交付交易所入帳而五族之交易票款尙未交繼爲明華買祥記五千價爲三十元零五角五分交易所遂將三〇五

五之行市掛牌而五族之交易票迄收盤未見交來交易所乃不得已將已經入帳而未掛牌之成交五萬取消至後場五族始將交易票交來入帳故後場之三〇五二五成交五萬者即前場首先成交之價格也現在全市成交數萬即現此雜亂之象設將來交易發達成交數十萬或數百萬時不知更將如何矣莫怪六十二家經紀人之內竟有五十六家反對其所訂之期貨規則也

### 英國金貨輸出弛禁之經過

歐戰之後各國禁止現金輸出經戰後數年整理現已漸次弛禁美國在戰時獲利甚厚弛禁獨早已於一九一九年六月實行次之爲瑞典一九二四年四月解禁本年四月以來解禁者漸多茲將其弛禁解禁及其解禁之程度及條件列左

國名	弛禁時期	解禁時期	程度及條件
美國	一九一七年四月	一九一九年六月	完全解禁
瑞典	開戰之後	一九二四年四月	不准金貨自由鑄造
英國	一九一九年四月	一九二五年四月	英倫銀行領照
澳洲	開戰之後	同上	完全解禁
荷蘭	同上	同上	僅對解禁國輸出許可須經工商總長核准
南非洲	一九一四年	一九二五年五月	完全解禁
紐西蘭	開戰之後	一九二四年五月	自由許可制度



阿魯森 同上

一九二五年六月 中央銀行者依然禁止民間所有准許輸出

茲再言英國金貨輸出弛禁之經過查英國當列國貨幣制度混亂錯綜無所取準之時於一八一六年利用金銀價格自然變動趨勢率先厘訂專條施行金幣本位計劃自此以後因幣制確定之故商業勃興國力膨脹遂得獨步全球握世界金融市場之牛耳即其他諸國亦無不爭步後塵紛紛摹仿時至今日除吾國用金用銀尙在吶呶爭議外其餘諸國尙有不急起直追知所適從矣然英國金本位之所以能行之不疲堪稱圭臬者揆厥大要不外金貨兌換制度之完善與夫金塊輸出入自由之兩大端耳前者係指持紙幣以求兌換現金者絕對不加以何等制限其重要固不待論若夫後者則實與主幣問題密切相關亦爲斷不可缺要件何者貨幣價格之維持貴能與生金屬價格常相一致爲前提以近世國家獨操鑄幣全權現象論之若乏此種規定政府自以國帑親向市場購入生金屬以供鼓鑄靡論手續繁劇須費殊多其與市場情形隔靴搔痒亦必有扞格不通者惟許自由鑄造庶商人得以採掘之金屬或由貿易差額運來之外國貨幣請向造幣當局要求鼓鑄夫而後貨幣供需始可圓滑流轉無所阻滯也其與此互相關聯爲幣制調節所必要者則爲自由輸出問題蓋貨幣供給一告過剩物價因通貨之膨脹自日趨於昂騰此時如與商人以鎔燬金貨輸出國外之自由則供給既少物價必可達到平準此猶就對內之言也若夫國際債務之決算雖不盡由現金倫已達現金輸送點而猶故設障礙阻止流溢其爲不便甯待問耶

不幸歐戰以後銀價暴漲交戰諸國入超頓增於是列國恐金貨因流出而立竭也相率頒布禁令禁止

輸出即金貨本位資格最老之英國亦不得不趨隨大勢不能自外一九二〇年頒布金貨輸出管理條例規定(一)輸出金貨須經財政大臣核准(二)議會如無特別意思表示本條例有效期間截至一九二五年終止迄今已五載此數年中英鎊之輸出可謂絕不可能事矣夫金貨禁輸原爲戰時普遍現象非英已也使倫敦而非世界金融之中心或其他諸國而俱惟英之馬首是瞻不敢獨開弛禁先例則英人所感苦痛猶未甚烈也然新興之美利用黃金洪水之勢於一九一九年六月七日首先解禁自是以後金塊出入遂得自由紐約亦一躍而爲國際唯一金融市場駸駸乎欲問大不列顛之鼎起而攫取倫敦地位故金貨弛禁俾倫敦恢復舊狀實英國朝野有識之士所早夕渴望視爲不可緩圖者也而猶遲遲吾行有所顧忌者則(一)戰後入超過巨僅一九一九及一九二〇兩年已各達七億餘鎊對外貿易既如此不振其應付於外國者自甚大禁令一弛則現金源源流出勢必無所底止(二)戰後國際貸借地位英美已成倒置對美滙價低落一時無從恢復英負美者既巨禁令既開何以阻止現金盡向紐約運赴此英人投鼠忌器所以不敢草率從事也(英鎊法定平價合美金四元八六仙六六對美滙價最低時之一九二〇年二月竟落至三元二二仙二分一故英國無形中受損甚巨)今則貿易趨勢既逐趨順調(一九二三年入超額僅一億餘鎊去年入超額雖達三億四千八萬鎊而與收入之運費利息保險費等相抵外尚餘三千萬鎊)而對美滙價亦回至四元三四十仙(五月初復回至四元八十五仙八分一)幾有恢復平價傾向此就對外關係言之可謂弛禁時期已告成熟者也即就國內情形觀之年來英國政府慘淡經營所以遂成此舉者如(一)厲行減政節省經費(二)調節物價使之低下(三)

獎勵輸出防遏輸入以矯貿易逆勢(四)調和勞資使失業者因之減少(五)利用中央銀行利率政策吸收金貨(六)開放對外投資之道諸端無不着着奏功與經濟上以良好之影響故英倫金貨輸出不久即將弛禁早爲識者逆料果也四月二十八日財政大臣邱吉爾於議會豫算演說中毅然宣言弛禁方針綜其大旨則(一)金貨輸出管理條例於本年年底當然無效(二)四月二十八日後之金貨管理委諸英蘭銀行總裁處分(三)金貨自由鑄造權暫歸英蘭銀行(四)英蘭銀行於政府發行之 *Currency* 限於四百五十盎斯內准其以一盎斯兌換七十七先令十辨士半現金(五)於紐約設置信用貨款三億美金以保未來安全而尤堪注意者則第(二)項示云四月二十八日後事實上政府已默許自由輸出不採積極干涉方針矣

英國金貨輸出弛禁後之影響如何此實首當討論不可忽視之問題也關於此點可從兩方面觀察其一爲對內的英國輿論對茲可分兩派其持悲觀論者則謂金貨一告弛禁則對外滙兌將復原狀卽業輸出者無復再能利用從前優勢以與他國商品競爭輸出既滯失業問題不免因之擴大詎知輸入超過本英國先天現象况對外債務決算不僅盡恃貿易一端以英國商船之多海外投資之巨其所取於人者以之取償貿易差額綽有餘裕論者所談徒杞憂耳更就對外方面觀之則英本國既告弛禁英之屬地如印度加拿大南阿等固無不率先步趨母國後塵而其他歐洲諸國除荷蘭已宣言與英取一致行動外其餘法伊瑞士諾威等聞風興起期亦匪遠即遙在東方之日本其對此多年朝野紛爭之難題不久亦當知所趨從告一段落矣則謂英國此舉實開世界金本位制恢復之先河亦無不可而尤要者

戰後世界金融中樞之被紐約奪去者此後以倫敦地位之優勢及英屬金產額之豐富等種種原因必能挽回頹勢恢復舊態英人心理之愉快當何如耶

雖然金貨輸出雖告弛禁而在現行政府紙幣未經徹底整理以前則通貨基礎尙屬薄弱謂可絕抱樂觀殊未易言也查英國因戰時軍費之支出發行巨額之 *Currency note* 其後雖迭經整理而現在流通之額仍不下二億六千萬鎊內外茲將近五年之流通額列表如右

千鎊

一九二〇年底	三六四、九二四
一九二一年底	三二三、八三九
一九二二年底	二九三、八九四
一九二三年底	二七〇、二一四
一九二五年四月止	二六八、〇〇〇

而此二億餘鎊紙幣所準備之現金不過金貨二千七百萬鎊銀貨七百萬鎊即加英蘭銀行券等硬貨以外之準備亦不出五六千萬鎊而區區此數究否足以開始兌換實屬一大疑問據邱吉爾氏方針似將政府紙幣限於四百五十萬鎊內使英蘭銀行開始兌換而現行政府紙幣有一鎊十先令兩種若代以額面較大之英蘭銀行券則於日常交易勢必深感不便然則惟有改正法令另發行額面較小之紙幣或加鑄硬輔幣如斯而對內對外金貨本位始得謂爲完全恢復也

## 日本銀行減利後金融界之影響

日本銀行（日本中央銀行）公定利率自大正八年十一月以來迄今將近六年大正九年經濟界反動之後雖時有低落之傳聞然均未能實現至去年下期以來因財政緊縮之故金融界亦漸就緩和本年四月十五日日本銀行遂決然將多年迄未變更之公定利率實行降下其公布文如次

大藏省公布 本日（四月十四）日本銀行呈請將該行貼現日利二錢二厘減為二錢本部鑑於金融界之情勢認目下為利率降下最適當時機隨即認可同時將制限外發行稅率由七分減至六分震災票據貼現利率由二錢二厘減至二錢並即於本月十五日起施行（四月十四日公布）

日本銀行公布 本邦利率因大正九年經濟界反動非常騰昂此後雖漸有低落之傾向然因膨脹過度之潮流不易回復復因大震火災之故益形梗塞邇者因人心緊縮及商工業停頓之故商業資金之需要減少金融界日就緩和故本行決然將公定利率降下如左（四月十四日公布）

種別

舊率

改正率

商業票據貼現利率

日利二・二〇

日利二・〇〇錢

以國債抵當放款之利率及以國債擔保票據之貼現率

日利二・二以上

日利二・〇〇以上

國債外抵當放款之利率及國債外擔保票據之貼現率

日利二・四〇以上

日利二・二〇以上

往來透支利率 日利二・五〇 日利二・三〇

備考 日本貨幣制度每一圓爲一百錢一錢即係一圓百分之一

茲再將大正八年十一月以前公定利率變遷之趨勢述之如次以資參考

年	別	最	低	利	率
大正元年	九月二日	一・七〇	錢		
十一月	十四日	一・八〇			
三年	七月六日	二・〇〇			
五年	四月十七日	一・八〇			
五年	七月五日	一・六〇			
六年	三月十六日	一・四〇			
七年	九月十六日	一・六〇			
七年	十一月二十五日	一・八〇			
八年	十月六日	二・〇〇			
八年	十一月十九日	二・二〇			
十四年	四月十五日(現在)	二・〇〇			

此次公定利率降下之理由已如大藏省及日本銀行之所公布發表以後此邦學者銀行家實業家中

議論不一或謂現在尙非其時或謂政府此舉適甚得當不外贊成與反對二說從來日本銀行對於經濟界之整理僅取消極警戒之方針聽其自然變化但長此遷延對於各種事業之發展諸多阻礙遂不得不稍改其從來之方針發揮其指導金融界之機能而取積極整理援助之政策茲將此六年來日本銀行鈔票發行額及放款之趨勢示之如次(單位百萬元)

年 別	鈔 票 發 行 額		一 般 放 款	
	最 高 額	最 低 額	最 高 額	最 低 額
八 年 中	一,五六三	七七七	七三二	二八二
九 年 中	一,五五五	一,〇二七	七二六	一六一
十 年 中	一,五五九	九七九	三九三	五二
十 一 年 中	一,五九〇	一,〇二四	五八〇	七四
十二年上期中	一,五五八	一,〇五二	五五〇	一六九
十二年七月	一,三七二	一,一四四	三六三	一五二
十二年八月	一,二八七	一,一一四	三四六	二〇四
十二年九月	一,四〇六	一,二九〇	五九四	三四八
十二年十月	一,四九三	一,三四七	六四五	五〇二
十二年十一月	一,四四一	一,二六五	六二三	四七五

十二年十二月	一七〇三	一二九七	八六一	五六五
十三年一月	一五九四	一二六六	七七九	五六〇
十三年二月	一五一〇	一二三二	七五九	五一二
十三年三月	一三四六	一二七八	七〇四	五二八
十三年四月	一三三三	一二九四	六九二	五四七
十三年五月	一三一八	一二四三	六四一	四二九
十三年六月	一三八九	一二九六	四九〇	三七八
十三年七月	一三六八	一二六六	四七〇	三〇一
十三年八月	一三〇〇	一二六八	四五八	三五七
十三年九月	一三二一	一二四〇	四五七	二四五
十三年十月	一三六三	一二〇一	四六一	三〇五
十三年十一月	一三六四	一二八七	五〇九	三四一
十三年十二月	一六九四	一二四三	七六二	四〇一
十四年一月	一五二二	一三〇九	七三〇	三九四
十四年二月	一三五四	一二四四	四四三	二三七
十四年三月	一二八九	一二〇七	四〇一	二四八
十四年四月	一二五七	一二二八	三八〇	二五六



總覽前表震災以後（十二年九月以後）鈔票發行及放款均形增加以後仍漸漸減少至本年四月中旬幾恢復震災以前之舊況此外普通商業銀行之趨勢表示如次

年 別	東 京		大 阪		(單位百萬圓)
	存 款	放 款	存 款	放 款	
八 年	一、九四〇	一、八〇一	一、四四九	一、三六七	
九 年	一、八三六	一、二三三	一、三九六	一、四二〇	
十 年	一、九四七	二、二八一	一、四七九	一、三八八	
十一年	二、一一二	二、二九五	一、三八五	一、三四七	
十二年上期	二、〇九〇	二、三三二	一、三一七	一、三八九	
十二年下期	二、〇七九	二、五三五	一、二八七	一、三六七	
十三年上期	二、一三三	二、五八六	一、三三一	一、二二〇	
十三年下期	二、一二六	二、五八六	一、三九五	一、二〇一	
十四年二月	二、〇六六	二、六一九	一、三八八	一、二九三	

就中大阪各銀行比之震災當時存款增加放款減少固所當時較之九年未放款實減少一億數千萬圓而東京則因金融緊縮資金需要減少之故漸有資金難於處分之傾向邇來暫時放款 Call Money (通知放款)之放出資金曾達從前未有之巨額茲將本年來之數月表示如次

一 月	二二二、百萬元	四月五日	二七三、
二 月	二五三、	四月十一日	三一九、
三、 月	二四七、	四月十八日	三三八、

其中最高額幾達三億四千萬圓而就中安田銀行放出者八千二百餘萬圓三菱銀行放出者五千一百餘萬圓三井銀行放出者四千九百萬圓川崎銀行放出者二千萬圓其一種資金偏跛變態和緩之狀態當可概見矣

自公定利率低落以後金融界漸就和緩各銀行亦稍弛其警戒常年四月因對外貿易決算及壓迫稅金之國庫移入種種金融界例應緊迫者今年則大異平常茲將五年以來每年四月東京貼現日利比較表示之如次

	十四年四月	十三年四月	十二年四月	十一年四月	十年四月
最 高	二五〇	二八五	二五〇	二六〇	二五〇
最 低	一九〇	二二〇	二二〇	二二〇	一九〇

日本銀行之放款既如前表所述幾恢復震災以前之狀況而此外普通商業銀行之存款及通知放款又復加增其和緩狀況更可概見通知放款已如前述達三億四千萬圓之巨額其他各種放款據五月五日東京票據交換所聯合各銀行之總額合計達二十四億一千一百萬圓在各月同期中實達最高

之額與去年同期相較增加一億圓以上細察其存款及放款之內容及其分布之狀況聯合五十銀行中多半集中於主要之十九銀行仍不免陷於偏跛緩和之狀態五月九日主要十九行中存款之外其他三十一行存款之合計不過二億三千八百萬圓與去年同期相較增加二千萬圓仍不失為一種好現象而放款則適與此相反主要十九行之放款合計為十九億五千萬圓其他三十一行為四億六千萬圓茲將東京票據交換所聯合銀行本年一月以來存款放款之比較示之如次

年	別	存	款	放	款
一	月	十	日	一、八五四、八二六千圓	二、三七五、五四三千圓
二	月	七	日	一、八五九、八三八	二、三九八、一五三
三	月	七	日	一、八六一、二四六	二、三九二、一一四
四	月	十一	日	一、八七六、八四六	二、三七三、九五七
五	月	九	日	一、九三二、一四三	二、四一一、八五六
十三年	五	月	十日	一、八三八、三〇三	二、二九七、五七一
十二年	五	月	十二日	一、九一三、七六五	一、九九五、〇七二

再因震災後票據貼現利率低落之故對於二三等銀行之救濟尤為得策現今資金偏跛之狀況已如前述二三等銀行之緊迫實為最顯著之事實至去年年底止日本銀行每月平均所存震災票據之額為三四千萬圓現今已一躍至一億數千萬圓以上然震災票據及有請求轉貼現之權利之票據實數

當在四億四千萬圓左右在今日此種資金偏跛之時期二三等銀行利用此種機會轉向日本銀行融通對於二三等銀行之救濟實大有裨益

金融狀況既略如前述而銀行業因前年震災慘變大受打擊固定資本收回不易復以頻年事業停頓資金之需要減少深蒙影響最近如大企業之破產如高田商會等(對外貿易商)對於三井三菱正金朝鮮各銀行之債務達三千七百餘萬圓合之此外各種債務實達五千萬圓以上際茲緊縮整理之時期各銀行直接間接之損失當亦不少故本年上期各銀行之成績殊屬不佳而政府因謀金融界之安定對於二三等銀行之合併極力獎勵業銀行者間亦有此種覺悟銀行合併之趨勢日趨實現蓋多數小銀行分立資本既不豐富同業間時起非法之競爭偶有破綻紊亂全體茲將最近五年間銀行合併之統計述之如次

因合併後新設或繼續營業之銀行		計	
年	普通商業銀行	貯蓄銀行	合計
十年	三九行	一八行	五七行
十一年	五一	四	五五
十二年	六六	一	六七
十三年	四六	一	四七
十四年(四月底止)	二二		二二

因合併後廢止之行銀				
	普通商業銀行	貯蓄銀行	其他	合計
十年	三九行	二九行	三行	七一行
十一年	四六	一二	四	六二
十二年	八四	四	五	九三
十三年	五一	七		五八
十四年(四月底止)	三二			三二

現在(四月底止)日本全國銀行之統計普通商業銀行一千六百十一行貯蓄銀行一百三十九行合計共一千七百五十行

## 日本各銀行之減低股利問題

減低股利問題為數年來日本銀行界之懸案其財政當局雖三令五申而銀行界仍有持觀望態度者據其當局云減低股利實有不得已之苦衷當歐戰時各銀行放出款項頗鉅戰後受經濟反響有一部放款未能收回此種放款即所謂不良資產也但放款銀行仍照常列入資產項內且照計利息致所得利益雖多而實際皆屬虛帳歷年以來準此利益總數分配高率股利付出現款甚多銀行內容早已空虛若不加取締則養癰成患必貽害於社會前年震災發生後金融界之搖動與夫社會之不安尤為顯著於是減低股利之實行更刻不容緩矣

去年十二月二十五日日本大藏省曾發出通告致各地方長官並轉飭日本銀行銀行公會及票據交換所勸令各銀行減低股利當時以已近年底未能實行然大藏省仍不變其方針本年六月十二日重申此議通令地方長官勸令各銀行切實遵守茲將其前後二令摘譯如左

### 十二年十二月二十五日大藏省致各府道縣知事通告

爲通告事查普通銀行及儲蓄銀行歷年受經濟反動及震災影響損失甚鉅政府對於各行之救濟已屬煞費苦心各行雖間有自行整理除去不良資產減低股利縮小資本或互相合併者尤望貴知事切實檢查以期澈底施行方符國家整理金融之大政關於各銀行收入之存款其運用途徑須加注意若拘泥於股東利益之分配以不實資產計算利益者即以違法論應嚴行處罰其本期利益實較上期爲少乃以維持體面與他行競爭起見繼續分配與前期同樣之股利者尤屬放漫資產不顧銀行基礎應即嚴行取締其利益縱然確實若分配過高之股利在今日財界枯澁之時亦非所宜統希飭令各銀行一體遵照辦理爲要特此通告

### 十四年六月十二日大藏省致各府道縣知事通告

爲通告事查政府鑒於目下財界之趨勢與銀行營業之狀況勸令普通銀行及儲蓄銀行減低股利一事曾於去年十二月二十五日通告貴知事在案查去年下期決算各銀行減低股利者全國已有二百二十行殊堪嘉慰現屆本年度上期分配股利之期尤須指導各行切實核減日本銀行之公定利率業已減低各銀行放款利率自必隨之跌落獲利既微若仍分配高率股利殊非穩健營業之道即資產甚

爲充實如能減低股利則基礎更可鞏固實爲整理財政之助望貴知事飭令各行遵照辦理爲要特此通告

自上項二令公佈後各銀行有表示贊成者有表示反對者意見紛歧未能一致今將贊成及反對兩方意見述之如左

#### 贊成意見

一 現在金融界已達澈底整理之時對於股利分配須加限制以期鞏固銀行之基礎歐戰期內一般人士惑於高率股利今宜大加改革且銀行業爲各種事業之指導尤須先各公司實行減低股利

二 減低股利不獨改善銀行業之內容即對於減少一般利率之目的亦可達到蓋股利高則銀行放款之利率亦必增高今股利一減放款利率亦必隨之低落是減低股利即所以杜絕高利放款之弊也

三 減低股利可以減少資本之收入社會上貧富階級之懸殊亦可減少行與公司皆應減少其所發之股利也

四 現在放款利率已經減少公債及公司債之發行利率亦漸低若銀行之股利不減則公債及公司債之利不若銀行股利之厚全國資本公司將競爲銀行股東矣

#### 反對意見

一 對於銀行要求減低股利而不及其他公司殊非持政之平雖銀行之內部整理較其他公司爲要

但公司較銀行爲多必公司減低其股利方不使銀行股東獨苦也

二 各公司如照向例分配股利銀行獨減低股利則銀行股票價格必較公司股票價格爲低是銀行股東須受股利減少及股票跌價二種損失與公司股東相較殊不公允也

三 減低股利以鞏固銀行基礎必須獎勵公積金之增加但政府對於公積金課以重稅與減低股利之政策自相矛盾故減低股利與減少或免除公積金之課稅須同時並行也

四 銀行經濟充裕而強使之減低股利與今日經濟組織之原理似不符合

五 政府對於特種銀行並不限制其股利而對於普通銀行及儲蓄銀行則加以限制於普通及儲蓄銀行之信用殊有影響也

六 銀行與其他公司不同經濟充裕時固當分配相當股利即營業不振亦不宜分配過低之股利此乃銀行特色故一般股東之視銀行股票不啻爲其世襲財產今日強使減低股利殊干預人民投資之自由

上述贊成及反對意見皆言之有理但日本財政當局爲整理各銀行不良資產起見非迫令減低股利不可實業家及銀行家亦多贊成不久定可完全實行至其當局祇限制普通銀行與儲蓄銀行而不及其他特種銀行則頗難索解殆有其他作用也

### 倫敦紐約東京三處票據交換所之比較

一九二四年倫敦票據交換所之交換總額爲三千九百五十三億二千八百萬圓紐約爲四千九百九



十七億三千六百萬元東京爲三百零七億三千九百萬元其交換之比例若以東京爲百分計則倫敦爲一、二八六紐約爲一、六二六是倫敦爲東京之十三倍紐約爲十六倍矣東京與倫敦紐約相差若是之鉅者亦有數因（一）日本於一九二三年間受地震火災之影響交換額未能完全恢復舊狀（二）倫敦及紐約交換之票據範圍及種類較東京爲廣（三）英美商人規模宏大較日商所發之票據數額爲鉅有上述數因東京之票據交換額自不逮倫敦及紐約遠甚矣

票據交換所本爲便利銀行而設使銀行與銀行間之債權債務互相抵沖而在交換所內實行之者也然交換所亦有限制在倫敦紐約東京三處入交換所之銀行皆爲章程所規定非在所者不得入所交換而交換所之大小並非以入所銀行之多少爲準而以交換額之大小爲憑現計東京入所銀行有五十行紐約有三十六行倫敦祇有十行是東京最多紐約次之倫敦最少倫敦交換所成立於一七七五年距今已百五十年矣當時祇爲個人銀行之便利而設至一八五四年始擴充其範圍使股份組織之銀行得以加入其最初加入者爲（一）London and West Minister Bank（二）London Joint Stock Bank（三）Union Bank of London（四）London and County Bank 管理交換所之委員會有二一爲代表個人銀行權利之委員會一爲代表股份銀行權利之委員會近數年內方合而爲一由各銀行各出代表一人或數人共同組織委員會管理一切事務英蘭銀行之正副總裁以地位關係亦爲委員之一現票據交換之數雖見增加然以銀行合併在所銀行反覺其少在一八五四年有三十一行今日則祇十行矣紐約交換所創立於一八五三年其設立之觀念亦來自英倫東京交換所創立於明治二十

年較倫敦遲一百十二年較紐約遲三十四年紐約交換所創立時入所銀行共計五十二行其後增減不定今為三十八行東京交換所創立時祇有十六行其後漸增最近為五十行但三所之交換額並不以入所銀行之多少為定茲將倫敦紐約東京三處入所銀行之現金公積金存款放款之合計數目表列如左(以千圓為單位)

	現	金	公	積	金	存	款	放	款
倫敦(十行)	一九二八三二〇			五四〇、八八〇		一六六七三七三〇		一四、九五二五五〇	
紐約(三十八行)	一二九、一〇四			一、三二一、九二二		一〇、六六一、〇五四		一一、〇三七、九一二	
東京(五十行)	二六二、三八〇			二八五、一五六		二、二二六、三九〇		二、五八六、五二二	

(註)上表數目倫敦係一九二四年十一月份之調查紐約及東京為十二月份之調查

由上表觀之東京各銀行之內容較倫敦紐約為弱其交換總額當然減少但紐約較倫敦之交換額為多不可不說明之倫敦之存放款項較紐約為多而交換額則較少蓋以倫敦各銀行為分行者多紐約則大銀行之總行居十之九故交換率較鉅票據交換率與票據流通範圍亦有關係倫敦及紐約之票據流通區域頗廣而東京票據之流通區域則甚狹也

東京交換所每日交換一次交換之票據以東京市及附近各銀行支付之票據為限其非入所銀行之票據非委託入所銀為之代理則不能交換即入所銀行持他行外埠分行所發之票據亦必先得該行之同意然後持向交換在實際上言之東京交換所祇限於市內票據交換也倫敦之交換票據以其範

圍區別之共有三種（一）市內交換（二）府內交換（三）地方交換其交換時間亦異倫敦交換所之地  
址在銀行集中之地各銀行至交換所之路程步行均不出五分鐘且皆在英蘭銀行四週該區域內各  
銀行所支付之票據名爲市內票據交換時間分上午及下午二次府內票據之交換於一九〇七年二  
月間因時勢之需要始着手辦理其原因則以倫敦郊外開設之股份銀行分行漸多至一八六八年間  
已七十餘家在倫敦收付之票據皆由郵寄或派人辦理頗覺不便故有府內票據交換之發生自此法  
實行後郊外銀行突增至三百五十家交換時間爲上午一次至地方交換票據種類祇限於支票非要  
求即付之票據概不交換此項交換始於一八五八年其時間或爲上午或爲下午插入於兩次市內交  
換中間舉行之當地方交換未實行時各地方銀行以委託他行代理不便乃自設分行於倫敦以便自  
行交換其時倫敦各銀行頗受競爭嗣開辦地方交換後英格蘭及威爾斯各地方銀行皆委託倫敦入  
所銀行代理交換事宜票據上蓋一某某銀行代理交換圖章一切費用皆爲免除自此法實行後地方  
銀行所有在倫敦支付之票據皆用巨封送至倫敦代理銀行代爲交換手續頗覺便利倫敦以外各地  
票據交換所尙有十所範圍較小其交換清算差額亦用倫敦支付之票據抵沖故英國全國之票據實  
皆在倫敦交換也

紐約交換所交換時間爲上午一次但在正式交換之前尙有一預備交換出席者多係票據數量較鉅  
之大銀行交換之票據種類有三（一）紐約交換所入所銀行及其委託銀行支付之票據（二）紐約聯  
邦準備銀行地方部所代理各銀行支付之票據（三）紐約交換所所代理其他各銀行及各公司支付

之票據紐約聯邦準備銀行及交換所以代理交換之關係故在交換所內與入所銀行同享一席之地也紐約交換之票據流通區域遍及全國與倫敦相同且美國全國約有二百二三十交換所其交換差額亦用紐約支付之票據抵沖正與英國各處交換所使用倫敦支付之票據相同也東京交換票據之流通區域祇限於東京市內交換總額不及倫敦遠甚其當局亦思擴充範圍辦理地方交換尙在調查之中將來或可實現現在入所銀行共有五十家他行委此五十行代理交換者有三百五十四行但實際委託者祇有一百五十行餘者皆爲該五十行之分支行也入所銀行地點多在日本銀行附近在郊外者亦有數行但往返總覺不便近來郊外銀行又見加增交換手續不可不改良也

東京入所銀行受他行委託代理交換並不負任何責任紐約代理他行交換者須負完全責任故代理交換者甚少一九二一年五月間祇有九行倫敦各銀行多爲其分支行代理責任上自不生問題但運送中因怠慢而發生危險則須負其全責焉

入所銀行派交換員一人或數人以他行付款之票據至交換所持該付款行之交換員並收入他行所持本行付款之票據此卽債權債務之清算交換也本行所有票據向他行交換收款者卽本行之債權他行持向本行交換付款者卽本行之債務債權債務相抵之差算出後製成結單分別轉帳其法倫敦各銀行以結單交與英蘭銀行蓋英蘭銀行有各行之存款如甲行對於乙行爲負債則由甲行之存款項下撥入於乙行帳內可矣(餘類推)東京亦然由日本銀行執行轉帳事務此卽所謂中央銀行爲各銀行之轉帳機關也紐約各銀行向例以通貨或金貨證券清償差額自一九一七年紐約聯邦準備

銀行設立後各銀行之差額皆由該行代爲轉帳此法不啻以紐約聯邦準備銀行爲中央銀行矣由此以觀英美日三國之交換銀行清算結單皆由中央銀行代爲轉帳可見此法之簡捷也

倫敦紐約東京三交換時間前已略述茲再詳言之倫敦之市內交換每日二次上午十時三十五分至十一時五十分爲第一次下午二時三十五分至四時十分止爲第二次府內交換每日一次在上午九時至十時三十分止地方交換亦每日一次在上午十時三十五分至十二時三十分止星期六稍有變更至股票之交換係指定一定日期行之紐約之交換每日一次於上午十時行之交換票據皆加封授受不如倫敦東京兩交換所將應換票據併爲一捆也東京交換時間爲上午十時半至十一時半紐約及東京交換所對於交換或計算過法定時間者須處以罰金自一元至十元不等若故意延遲者則須倍罰遲到者亦然倫敦則無此規定

各交換銀行在交換所收入之票據持回本行後須再行檢查一次如發見不能照付之票據則退還原交換銀行謂之拒付票據倫敦紐約東京三交換所之銀行對於拒絕支付票據之退還手續大抵相同東京各銀行於當日下午三時以前將拒付票據退回原交換銀行紐約亦於當日退還或於下午第二次交換時退還之但屬於誤換者則必直接退還領取現款或證券倫敦之拒付票據則於次回交換時退還之按東京之拒付票據多由於發票人超過存款或存款已完或契約已經失效而發出之票據紐約及倫敦則由於票據背書之不完全或遺忘票據上所填格式及其他形式上之不完備并非票據實質之不良故日本與英美之拒付票據有不同之點

倫敦票據交換所發表之統計甚少現在公佈者祇票據交換總額內分市內府內及地方三種并不區別各行交換之數目蓋恐各行內容洩漏於外也紐約交換所則與倫敦異趣舉凡交換總額結餘以及各行內容平均數目儘量刊於週報蓋各銀行之往來情形及國內商業進退消長莫不由於此種統計中知之焉東京亦發表交換銀行之各種往來報告近仿紐約辦法關於結單有週報月報年報並有拒付票據及票據類別之統計云

倫敦紐約東京三交換所之組織各有不同倫敦交換所內置委員長副委員長書記長監事長副監事等職此外另有一委員會由各銀行各出代表一人或數人並英蘭銀行正副總裁加入組織之交換所內重要事件皆由是會審議決定至交換事務則由監事長以下各職員處理之紐約交換所內置會長秘書長幹事副幹事等職會長兼交換所委員會長監督全所事務每年由總會選任之秘書長亦然其餘各職由委員會任命之此外尚有協議加入指名仲裁等委員會之設置紐約交換所最特色之點即為檢查部專門檢查入所銀行之內容頗著大效云東京交換所亦有委員會之設置凡一切重要事項皆由此會審議決定會中置委員十名每年由總會選舉之其中更推一人為委員長委員會有任命監事及其他各職員之權交換事務由監事掌理之此外尚有經濟調查委員會之設置云

財 政

五月份內債基金收支報告

民國十四年五月分總稅務司經理內債基金處收入付出暨結存銀洋報告

收入 截至本年五月一日中交兩銀行結存銀洋二百五十一萬一百一元一角九分

總稅務司由民國十四年關餘項下撥入內債基金一百萬九千五百二十一元二分

五月份共計收入三百五十一萬九千六百二十二元二角一分

付出 中交兩銀行五月份付出各項整理內債息金十一萬七千七十七元一角三分

中交兩銀行五月份付出各項中籤債票本金十六萬八千六百八十二圓四角七分

五月份共計付出二十八萬五千七百五十九元六角

結存 五月底結存銀洋三百二十三萬三千八百六十二元六角一分

前項結存之數含有到期應付而尚未付出暨備付將次到之債務三項列後

(一) 結至本年五月三十一日止已經到期而尚未兌取之息票計銀洋四十四萬九千四百三十五元三角七分

結至本年五月三十一日止前經中籤而尚未兌取之債票計五十五萬九千八十二元九角二分

共計一百萬八千五百十八元二角九分

(一) 備付六月一日整理六厘公債第九期利息計銀洋一百三十八萬七千一元八角二分

(二) 備付六月三十日七年長期公債第十五期利息之一部計銀洋八十三萬八千三百四十二元五角

三項共計三百二十三萬三千八百六十二元六角一分

### 整六公債換票展期

整理公債六厘債票萬元票掉換千元票之期限原展四個月現已滿期惟該項債票尚有十分之三未經掉換茲內國公債而為顧全持票人利益起見特再展期四個月扣至十四年十月三十一日截止該局已發出通告略謂凡持有整理六厘公債萬元票願換千元票者務於十四年十月三十一日以前持向該局換領新票過期不再換發云

### 整理七厘第四次抽籤及付息通告

查整理七厘公債第四次抽籤業由財政部及內國公債局通告定於八月十日在中央公園執行所有中籤債票連同第九期息票准於八月三十一日一併付款其抽籤辦法仍照成案辦理云

### 八厘軍需還本付息通告

財政部內國公債局以八厘軍需公債第七次還本及補發第二十六期二十七期利息均定於本年八月二日付款昨特發出還本付息辦法通告如下



查八厘軍需公債第七次還本暨第二十六期及第二十七期利息均定於本年八月二日起開始付款除通知各經理查照辦理外所有第二十六期及第二十七期利息因無息票概憑債票補發由各經理機關於第七次還本債票領本時如數加給利息並在債票上加蓋第二十六期及第二十七期利息付訖字樣一面由持票人出具領息收據交由經理機關轉送內國公債局備查其第二十六期利息業經領取者此次還本僅加給第二十七期利息此次加給利息仍照付息辦法以六個月為期均於民國十五年二月一日截止發付

## 財部通告國庫券展期還本

財政部歷年所發之定期國庫券及定期有利國庫券現已陸續到期或展限期滿惟現因國庫支絀無力攤還已發出通告再行展期茲將其通告照錄於下

- (一)為通告事查本部所發民國十年三月分六月分九月分暨十一年三月分六月分展至本年六月二十六日到期之定期國庫券現因財政困難一律推展三個月付款恐未週知特此通告
- (二)為通告事案查定期有利國庫券民國九年四月分暨十年一月分展至十四年七月一日到期之本息現因財政困難再行推展三個月償付並加給展期利息恐未週知特此通告

## 新印花票展期實行

查財政部決定取消舊印花票發行新票並定於七月一日起實行詳情已誌本處第四四二號通函茲

聞此項新票財政部印刷局正在印刷中計一分票二百八十一萬三千七百五十張每張二百枚二分票一百十七萬三千七百五十張每張二百枚一角票九千二百五十張每張二百枚此項新票限六月十五日以前完全印竣以便分發各省區云關於舊印花票作爲無効一節商聯會方面以商人方面貯存舊票甚多且各機關歷年迭以鉅額印花票向商家抵押一旦全作廢帑此項損失將何以堪特呈請財政部設法維持財部已批覆商聯會謂零售之印花稅票仍須儘七月一日以前貼用完畢其抵押之票則由財部以新票換回但舊票只能按五成折算云

又財部原定於七月一日實行新印花稅票現經商聯會再三向財部爭請將舊票認爲有効財部已變通辦法決定將貼用新印花票期間推展兩個月自九月一日起實行但新印花實行後舊票仍祇照五折計算換取新票云

## 交通部整理短債計畫

交通部近年所負短期內債因部中財政拮据屢屢到期不付且愈積愈重國內銀行界除早已堅壁清野不再通融外更日事追索舊欠決非一味拖延所可了事葉交長去歲蒞任後查悉此項內債已多至八百萬更以借款條件如期限利息等均受他方面濫借外債影響非常嚴刻遂立意加以整理飭由各司籌擬辦法又向債權銀行洽商以減輕利率畫一期限爲整理原則發行一種借換券換回舊債契約此項借換券分十年收回利率一律八厘以郵政電報及鐵路三項解部餘利爲擔保基金此項辦法如果

實行除交通部維持信用外利息上一年可省七十餘萬元之多因舊債利息或高至一分六厘期限又有在三個月內者也惟債權銀行以利息一項統改爲年息八厘較從前幾皆減少一半且期限展至十年之久較原來利益相差過巨初皆相率拒絕嗣經交通部派人再三磋商遂亦次第認可並由交通部承受該項借券之中國交通懋業金城滙業五銀行接洽妥貼券額八百萬內六百萬爲償還積欠之用按九折發行下餘二百萬爲新募之債基金委員會亦已成立由交通部總務廳廳長路郵電三司司長郵政總局局長及五銀行代表張公權盧鑑泉周作民沈吉甫李祖恩等爲委員一切手續已於前日辦妥茲將該項借換券條例及本息表錄登於下

#### 交通部借換券條例

第一條 交通部爲整理本部積欠各銀行短期借款換給證券定名曰交通部借換券

第二條 本借換券定額爲銀元八百萬元

第三條 本借換券按照票面九折發行

第四條 本借換券券額定爲三種如左

一萬元，一千元，一百元。

第五條 本借換券利率定爲按年八厘每半年付息一次以每年六月三十日及十二月三十一日爲付息之期

第六條 本借換券自民國十四年七月一日發行之日起分十年還清十五年十二月三十一日爲第

一次還本之期以後每年十二月三十一日還本一次至二十四年六月三十日爲末次還本每期還本之數依附表之所定但無論何時交通部可提前償還借換券全部份或照附表尙未到期之一部份惟每次提前償還若干應於三個月前公告之

第七條 前屆還本於期前一個月在北北京執行抽籤並以北京爲還本付息地點

第八條 本借換券還本付息由北京中國交通兩銀行及本部指定之路電郵各局支付

第九條 本借換券還本付息由交通部擔負完全責任並由路電郵三項餘利內提出足付本息之款爲基金

第十條 爲鞏固本借換券基金起見組織交通部借換券基金委員會監管基金其委員如左

交通部管理總務廳首領

交通部路政司司長

交通部郵政司司長

交通部電政司司長

交通部郵政總局局長

有債權之銀行各推代表一人

第十一條 本借換券基金應按月照該期應付本息數目平均撥存基金於委員會所指定之銀行每屆還本付息之前由基金委員會於基金項下撥交北京中國交通兩銀行照付

第十二條 本借換券概不記名得隨意買賣抵押

第十三條 本借換券得為銀行之保證準備金及應繳交通部本部暨附屬各機關之保證金

第十四條 本借換券之本券及息券自還本付息到期之日起得用以繳納交通部及附屬各機關款項

第十五條 未借換券還本付息到期後不來支取者息券以三年為限本券以五年為限限滿原券作廢

第十六條 經理本借換券之官吏人民對於本借換券如有損毀信用之行爲依照妨害內債信用懲罰令分別處罰

第十七條 每屆還本抽籤之時由交通部咨請審計院委派審計官會同保管基金委員會委員監視一切

第十八條 本借換券由交通總長簽字蓋章並加蓋部印

### 交通借換券近訊

#### 攤還本息數目表

期別	年	月	日	付	息	本數	還	本	本息共計	尙欠本金
一	十四年	十二月	卅一日		310,000				310,000	
二	十五年	六月	三十日		310,000					

三		十二月卅一日	三三〇,〇〇〇	七	五五〇,〇〇〇	一,一〇〇,〇〇〇	五,〇〇〇,〇〇〇
四	十六年	六月三十日	三二七,六〇〇				
五		十二月卅一日	三二七,六〇〇	八	六〇〇,〇〇〇	一,三三三,一〇〇	六,〇〇〇,〇〇〇
六	十七年	六月三十日	三三三,〇〇〇				
七		十二月卅一日	三三三,〇〇〇	八	六〇〇,〇〇〇	一,一六三,〇〇〇	六,一〇〇,〇〇〇
八	十八年	六月三十日	三四六,〇〇〇				
九		十二月卅一日	三四六,〇〇〇	九	七〇〇,〇〇〇	一,三三三,〇〇〇	五,〇〇〇,〇〇〇
十	十九年	六月十日	三三六,〇〇〇				
十一		十二月卅一日	三二七,〇〇〇	十	八〇〇,〇〇〇	一,三三三,一〇〇	五,〇〇〇,〇〇〇
十二	二十年	六月三十日	一八五,六〇〇				
十三		十二月卅一日	一八五,六〇〇	十一	八〇〇,〇〇〇	一,三三三,一〇〇	五,〇〇〇,〇〇〇
十四	廿一年	六月三十日	一五〇,〇〇〇				
十五		十二月卅一日	一五〇,〇〇〇	十一	九〇〇,〇〇〇	一,一〇〇,〇〇〇	五,〇〇〇,〇〇〇
十六	廿二年	六月三十日	一三三,〇〇〇				
十七		十二月卅一日	一三三,〇〇〇	十三	一,〇〇〇,〇〇〇	一,一三三,〇〇〇	一,〇〇〇,〇〇〇
十八	廿五年	六月三十日	七〇,〇〇〇				
十九		十二月卅一日	七〇,〇〇〇	十四	一,一三〇,〇〇〇	一,一三三,〇〇〇	八,〇〇〇,〇〇〇

二十	廿四年	六月二十日	二五,六〇〇	八	一,七〇〇,〇〇〇	一,一〇〇,九,〇〇〇
共		計	四〇八,九〇〇		八,〇〇〇,〇〇〇	一一〇八,九,〇〇〇

## 整頓津浦路財政辦法

去秋軍興以來各路車輛多被軍隊佔用商運停滯收欸頓形減衰津浦一路負有協餉責任若不嚴行整頓疏通商運不惟有妨路政亦慮影響餉源前者交通部商同奉當局整頓京奉路務曾經頒定辦法實施至今甚有成效茲復規定辦法七條頒給津浦路局實力奉行昨已分咨陸交兩部並分令山東張宗昌東北軍駐津執法處副處長楊毓珣負責辦理茲將辦法列下(一)津浦路綫各軍凡運軍火軍械軍米等項無論零星大宗須填用鎮威上將軍公署發行軍需物品運輸執照如填用陸軍部所發甲乙兩種執照仍須經由陸軍部電咨交通部飭局備運此外一切零星軍用品及餉項由領運人持用鎮威上將軍公署發行軍需物品運輸執照或陸軍部所發甲乙兩種執照到站將執照交與站長接洽裝運如經路站查出所運物品數目與執照內所填項目不符准由該管站長電稟路局仍遵鎮威上將軍公署佈告辦法以六成充公四成充賞(二)各軍運送大部軍隊須附掛車輛或須開專車者應填用鎮威上將軍公署發行部隊乘車執照特准用車執照或專車執照並得填用陸軍部所發乙種執照各車站站長必須遵照條例奉有交通部命令方認為有效備運如過緊急事機調撥大部軍隊該省軍務長官亦得飭員與站長先行接洽一面急電陸軍部交通部以期迅速(三)軍人或軍屬乘車應填用鎮威上

將軍公署發行軍人乘車執照或軍屬乘車執照軍人眷屬乘車執照便衣乘車證或填用陸軍部所發甲種執照其餘各軍事機關自行刊發之執照概不適用(四)各軍留用之各種客車貨車機車限日全數交回各段站全權調用嗣後各軍需車須按軍運暫行條例辦理或電咨鎮威上將軍或電咨交通部飾局備運(五)各軍運送軍用品所有隨車押運之官兵應負保管車內物品責任不得干涉路員行李各車(六)鎮威軍及蘇皖宣撫使署前在各站所設輸送司令部已於五月二十九日撤消所有津浦沿綫現尙存在之交通處及兵站處均一律撤消此外尙有軍事善後臨時特別貨捐局而該局既係用軍事臨時字樣目下亦應取消以利貨運而資路事統一(七)現在客車常有軍人私帶無票搭客各站內外亦有軍人招集閑人屯住種種法外行動嗣後查有前項情事即予勒令下車或逐出路綫之外俾維秩序並請憲兵協助辦理

## 山東發行金庫券之先後經過情形

### 督省兩長之訓令及簡章

爲訓令事案查東省財政支絀現值青黃不接之時而軍政等費又復急待支發自非另謀補助之方不足以資維持今特籌借實款由各銀行存貯備抵現金飭由財政廳發行定期有息金庫券圓數分一圓二圓三圓五圓十圓五種期限分兩個月或三個月爲定月息一分一俟到期即由本省丁漕稅捐項下提款撥交金庫兌付現款併准完納本省丁漕各稅如此辦理在公家既可暫濟要需在商民亦不致行



使吃虧本督辦省長一再籌維誠屬有利無害茲定於本年六月一日開始發行凡係前項定期庫券市面交易各商舖務須一律收受行使倘有藉詞拒絕收受或抑勒價值者應由該管官署依法究辦俾維信用除布告商民人等知悉並分行外合行附抄金庫券簡章令仰該商會即便遵照轉函各商舖知照此令山東督辦張宗昌山東省長龔積柄

#### 山東省金庫券簡章

- 一本券之發行以補助財政調濟金融爲目的
- 一本券發行暨兌換事宜由財政廳金庫經理之
- 一本券自發行之日起以二個月三個月爲期限
- 一本券準備金預由本省丁漕稅釐項下提撥充足以備到期兌現
- 一本券期滿後准完本省丁漕正雜貨物各稅作爲現洋通用不得折扣
- 一偽造及塗改本券並損害信用者查照刑律治罪

#### 發行之號數經過之波折

查此次財廳發行庫券惹起市面恐慌數日以來始得稍有辦法者實賴兩商會之力居多當財廳初擬發行之始基金並無指定存儲之所一般商號不明真相於是相率停業作消極之拒絕隨由兩商會面謁財廳郭廳長商定辦法二條一基金一百萬元由財廳分存各銀行非至庫券到期後不得動用並將各銀行存數及發行金庫券數目分別函致兩商會由兩商會查明通知各商家一庫券到期提用存款

兌現時須通知兩商會一各號因存有庫券不能週轉時由商會斟酌情形介紹存款銀行息借款項以資周轉以上辦法並由財廳函致兩商會茲特抄錄如下逕啓者案查此次發行庫券業於六月二日在廳會同議定辦法茲將各銀行存款數目及庫券發行數目分別開單送請查照會同派員到庫檢查以昭信用惟銀行公會欠交之五萬元及兩商會東綱公所欠交之十五萬元須由貴會催齊即符八十萬元之數至到期提用存款兌現時另行通知此致濟南總商會商埠商會

附清單二紙

一係發行庫券之號碼計開大字一元券七萬九千張計洋七萬九千元（自一號起至七萬九千號止）  
（天字二元券五萬張計洋十萬元（自一號起至五萬號止）天字三元券三萬張計洋九萬元（自一號起至三萬號止）天字五元券二萬張計洋十萬元（自一號起至二萬號止）天字十元券一萬張計洋十萬元（自一號起至一萬號止）地字一元券六萬九千張計洋六萬九千元（自一號起至六萬九千號止）地字二元券一千張計洋二千元（自一千零零一號起至二千號止）地字三元券二萬張計洋六萬元（自一號起至四千號止自五千〇〇一號起至二萬一千號止）地字五元券二萬張計洋十萬元（自一號起至二萬號止）地字十元券一萬張計洋十萬元（自一號起至一萬號止）以上共計已發庫券八十萬元其未發行之二十萬元號碼一併開列於下天字一元券三萬一千張計洋三萬一千元（自七萬九千〇〇一號起至十一萬號止）地字一元券四萬一千張計洋四萬一千元（自六萬九千〇〇一號起至十一萬號止）地字二元券四萬九千張計洋九萬八千元（自一號起至一千

號止自二千〇〇一號起至五萬號止）地字三元券一萬張計洋三萬元（自四千〇〇一號起至五千號止自二萬一千〇〇一號起至三萬號止）

一單係庫券基金分存各銀行之數目計開中國銀行存洋十六萬元交通銀行存洋十六萬元東萊銀行存洋十六萬元山東銀行存洋十六萬元工商銀行存洋十六萬元

以上辦法及存儲銀行并發行庫券數目一面由兩商會傳知各商號一面函達銀行公會函稿列下一敬啟者案奉山東督辦省長公署訓令內開云云此令等因奉此當由敝會等同貴會職員赴財廳接洽行使辦法議決辦法三條一基金一百萬元云云二庫券到期云云三各商號云云附載以上所議辦法由財政廳用公函通知兩商會知照等因嗣准財政廳公函將已發行庫券八十萬元張數號數並各銀行分存基金數目（如上）各等因當由敝會等派員赴金庫檢查庫券張數號數與單開八十萬元之數相符并分別通知速交借款去後本日復准財政廳公函將議決辦法三條送會是券行使辦法已有規定茲應與貴會商權者約有三事（一）財政廳撥交五銀行庫券基金除借款暫未交齊外是否足八十八萬元之數希查照函復（二）庫券基金八十萬元如已交齊即按照議決辦法存貯五銀行以爲庫券期滿兌現之用無論何時非經兩商會提用不得支付（三）商會介紹各商號向五銀行借款日期利息一切手續希即與五銀行商明函示以便與五銀行接洽辦理特此函達即希查照辦理速即示復實級公誼此致銀行公會

茲再將銀行公會復商會函開列於下

逕覆者准貴會公函略開奉山東督辦省長訓令籌借實款由各銀行存貯備抵現金飭由財政廳發行定期有息金庫券等因當即會同赴財政廳接洽議決行使辦法三條並商榷事宜三項希查照辦理示覆等因准此查財政廳議決辦法三條均極適當自應會同貴會按照辦理茲遵函查明財廳撥交五銀行庫券基金計中交兩行各十三萬四千元工商銀行十四萬四千元山東東萊兩行各十五萬四千元共七十二萬元尙有東綱公所五萬元懋業銀行三萬元欠交應俟交到後再行分存於各銀行并將敝會規定辦法開列於下此致濟南總商會商埠商會

#### 附銀行公會議決辦法

(一)商會介紹各商號向銀行借款利息定爲月利一分二厘(二)由銀行公會通知各銀行每行立給兩商會金庫券抵押透支摺據一扣抵押品金庫券存摺一扣以便商會憑摺來往(三)五銀行抵押透支限度以財政廳所存之基金數目爲限(四)兩商會向五銀行抵押借款以星期二四六爲限即以付款之日起息(五)兩商會向五銀行抵押借款須將庫券按五分平均分配並將庫券二月三月分配均勻(六)五銀行借款須用鈔票支付(七)借款期限以金庫券到期之日爲限

#### 商會收付日期

本會收付庫券辦法茲定於每星期一三五日收受二四六日兌付每日午後由四鐘起至八鐘止星期日休息恐未週知特此通告此布

經濟

新浦市場調查錄

許福昞

新浦鎮隸屬東海縣舊稱海州鎮之面積東西約四里南北約三二里南距板浦鎮四十里北距青口七十里西距東海縣城十二里東距大埔二十里大埔者即隴海鐵路東段之終點也再東去四十里曰墟溝海港是港築成後大海輪皆可由此進口因工程浩大尙未築成查新浦至徐州路線計壹百九拾七公里鐵路現已通車矣

新浦由鹽河至淮陰縣西壩鎮約三百里有小輪船往來隔日開駛一次外海對面距青島約四百里東去上海約一千八百餘里均有海輪往來每月約開駛三四次皆載重五六百噸之船搭客亦間有之新浦地處海濱居人樸直住戶約三四千家氣候與山東沂州一帶彷彿其各機關有淮北鹽務稽核所太平放驗處青東稅所東口局錦屏鐵鑛局第八工場警察分所商會郵政支局電報局原在東海距新浦十二里現有即擬於新浦分設之說

新浦土產出品以豆餅豆油花生麥子爲大宗綜計每年出口約值洋五六百萬元此外如徐屬之窩灣錢集魯境之郟城桃林馬廠等處之豆餅豆油運至新浦轉口運出者亦約三四百萬元此輸出之大概情形也至其輸入之貨物則常熟崇明粗布青島天津洋廣布疋滌浦瀏河雜貨常熟清淮食米及綢緞

紙煙煤油煤炭竹木五金等類皆由各幫客販自青島天津上海等處裝運而來於卸銷後再裝土貨運出綜計輸入貨物每年約值四五百萬元之譜

新浦商家在商會註冊者約一百二三十家資本較太者推錢業雜貨餅油糧行等業約共四十家歷年營業盈餘者多虧短者甚少茲將其資本較大者摘錄如下

(錢業) 鼎康資本式萬元新海資本五萬元牲茂永資本未詳

(布業) 厚大復和詳泰來同慎昌資本各叁萬元義森泰裕隆恆資本各二萬元

(雜貨業) 聚源永復茂永同恆昌裕興祥義源祥同昇永資本各式萬元

(糧行) 公和昌同盛福同合泰永昌和復興永資本各式萬元

(豆餅行) 牲茂復茂永裕泰恆公興泰資本各三萬元德興永萃豐恆聚興永資本各式萬元

(油坊) 復茂永大興隆增盛劉四泰復興永大豐公和昌牲泰豫升聚興源資本各伍萬元贛豐資本式拾萬元

以上各家發行錢票者居三分之一以上

清江浦中國銀行於十二年秋間於新浦設兌換處即附設於新海錢莊內先僅派辦事員一人其營業以隴海東段建築一切工程款項出入皆由該行收理並乘機推行鈔票爲主旨現該路通車後路車站收入至距該兌換處已另賃房屋遷入并擴充爲辦事處及增加辦事人員將來看營業如再進步尙擬改爲支行交通銀行於十三年亦設辦事處附設於鼎康錢莊內因分設較晚且存觀望主義較中致行有

遜色現以車通亦陳准管轄行進行營業矣

新浦市面通行以銅元爲主位以各業所發鈔錢票爲替代（即每票兌換現銅元八十五枚）該埠錢業布業糧行雜貨等業皆可出錢票流通之額爲數甚巨近來洋貨各業以銅元劣幣充斥吃虧太巨漸改洋碼然錢碼相沿有年一時難以盡行改革惟中行所發行之銀元鈔票爲各界所歡迎將來推行必有  
大效也

新浦滙出款項以兌收規元爲大宗客家辦貨均隨帶規元銀元兩項票據連青口方面合計每年數百萬  
萬元新浦無錢業公所每有交易出入全以上海鎮江青江浦三市爲標準每日該三埠莊家均有報信而新市之划算即以各埠最近寄到之電報或信爲主每收規元壹千兩平時約收貼費一二十元如元價看跌最多可收貼費三十元惟此項生意即係貼現放款性質照例有遲期一天至七天或十天者不  
等而銀行方面攬做規元票不但收取貼費并乘機發行鈔票猶爲莫大之利耳

新浦商家資本殷實者居多因本埠利率太大是以頗有與外埠錢業及各貨業往來者每歲春夏常存  
秋冬常缺其在本埠錢業貸款或定期或活期利息常在二分左右或三分不等利率可謂重矣

淮北產鹽運銷各省每年不下一百五十萬包從前係由鹽河運至西壩售與湖客轉運正陽蚌埠等處  
曠日持久不但運費多靡而鹽船積弊太深損耗尤鉅現在由新浦至徐州鐵路已通由產鹽區域將鹽  
運至新浦車站至遠者不過三四十里由新而徐而蚌計日而達按路局所定車價由新至徐每二十噸  
車裝鹽約三百四十包收費一百三十元二角每包約三角八分有奇由徐至蚌約略相同交通迅捷費

用減省商人自無不樂從也即以此一項而論新埠市面每年驟增四五百萬元之收款於地方商業金融皆有莫大之關係況將來瀟溝海港勢必開築水陸銜接輪軌交通商務繁興可括目而待也

## 海參崴大連兩商港之比較

東三省特產出口不南出大連即東經崑崙自俄關海參崴為自由港日人寢食難忘蓋深慮貨物東行連港衰敗無論即滿鐵盛勢亦將墮落即以大連產物運至日本之特惠關稅抵制之蓋以保留其本國航權亦所以興其國內工商業也據日人調查海參崴大連兩港之形勢其報告不無偏抑之處也

一、港勢及潮水 海參崴港係天然之良港初見不知港口何在蓋因港口一帶多山莫可判明也且以多山關係風浪不易侵入故亦無修築防波堤之必要港水亦深離海一兩丈遠即成絕壁其漲落潮年終統計最多不過有二尺之差大連港係人工造成自然不可與比且漲落潮水有十尺之差若年終最高最低潮所差竟達十七尺以至十八尺所幸最低潮水深尙三十七尺

二、繫船能力 大連港岸壁延長為萬三千四百尺五十噸級之船能繫三十隻且七八年後待第四埠頭築成之際延長為萬八千九百尺五千噸級之船又能多繫十五隻海參崴港目下能繫五千噸級船只十二三隻而已故以此點論之大連當然優於海參崴也

三、岸壁地積 大連港如上述因係人工填埋而成地積自然寬大計現在有五十萬坪地積能收容貨物八九十萬噸海參崴港因周圍皆山地積無多存貨能力不過三四十萬噸耳



四、運搬能力 兩港固均設備機械以便運搬然大連港專用中國苦力海參威則用俄國勞動能率中

國苦力確是遠勝於俄國苦力例如搬餅中國人一人四片俄國人一人一片

五、倉庫保管 大連港倉庫及地積約八百五十萬噸海參威港因無地積倉庫所存者只有二十萬噸  
六、輸出港 兩港貨物率以哈爾濱爲集散地兩港與哈爾濱之距離如左

大連哈爾濱間

五七八哩

海參威哈爾濱間

四九三哩

海參威較大連固近八十五哩惟向大連之綫路多屬於平野向海參威之綫路多在山谷中若按直線  
換算之大連爲七百八十四哩海參威爲九百十八哩且以上均以哈爾濱爲起點向大連或向海參威  
而言反之若以大連或向海參威而言反之若以大連或海參威爲起點向哈爾濱行時則

大連哈爾濱

八一哩

海參威哈爾濱

九二五哩

大連比較既近則北滿貨物之輸出當然經由大連爲便宜也

七、對中日諸港之距離其哩程比較如下

大連—新瀉 一〇六六〇哩

海參威—新瀉 七〇哩大連遠五九哩

大連—敦賀 八九一哩海參威—敦賀五〇〇哩大連遠三九一哩

大連—門司 六一〇 溼海參威—門司五六 溼大連遠五一 溼

大連—上海 五五〇 溼海參威—上海一〇二〇 溼大連近四七〇 溼

大連—香港 一二七〇 溼海參威—香港一六六一 溼大連近三九 溼

八、氣候 海參威自比大連爲寒

冬季溫度

結冰狀態

大連 一九三

一二尺

海參威 三〇〇

六七尺乃至一丈

九、風 兩港均以輸出農產爲主故夏期閑散冬期繁忙然在應繁忙之冬期兩港均感北風之困難而

海參威港尤甚非有三千噸拆冰船之援助船舶斷難出入大連則只用小蒸汽船碎冰即可

十、潮流及霧 兩港均無潮流惟六七月頃兩港多霧船舶各有不便之虞

### 十三年我國對外貿易之大勢

十三年我國對外貿易進口洋貨淨值十萬萬一千八百念一萬六百七十七兩出口土貨淨值七萬七千一百七十八萬四千四百六十八兩(均以關平計下同)入超二萬四千六百四十二萬六千二百九兩折合國幣約當三萬八千一百念七萬六千一百七元進口洋貨以棉貨爲大宗(正頭之屬)占進口總值百分之一五·一六糖次之百分之七·五五金及礦石又次之百分之六·六六與之相近者則有米穀之百分之六·二一以我國號稱農國且爲食米民族而米穀竟至不足仰給於暹羅安南人口

增加與荒歉所致與此爲我全國人士所應加以注意者也棉花產額歲有增加我國紗廠年處逆境而洋花輸入竟居第六位占百分之四·八二且超過於輸出之數其故蓋由於本國所產之棉花爲日商吸收東運我國紗商轉求諸日本販運之印棉(美棉亦有進口惟數不巨)麵粉在大戰之時出口甚鉅近兩年來亦至仰給洋粉洋麥進口爲額亦鉅我國農商業衰頹氣象蓋有不堪回顧者矣紙煙進口去年值二千七百六十四萬九千七百五十七兩占百分之二·七菸葉菸絲計二千四百七十二萬四千五百八十二兩占百分之二·四三兩合國幣八千一百三萬四千二百四十一元國內所產之菸葉及洋商在境內所製造者尙不與焉設以出口之數相銷而此八千餘萬元固我國人之浪費也此外惟機器一項則與本國工業盛衰有關去年進口值二千二百六萬兩占百分之二·一七尙可差強人意餘則消費品居多國煤年來開採日盛然以去年兵災運輸艱阻產量減少進口煤值一千五百餘萬兩其中以日煤爲多人造靛及各色染料德貨稱最呢絨及毛棉呢英貨居首日法次之表如左

進口主要洋貨百分表

貨色	進口淨值	百分率
(c) 棉貨(棉紗不在內)	一五四,三五五,〇八〇	一五·一六
(c) 糖	七六,三八四,一一一	七·五〇
(P) 五金及礦石	六七,七七八,一三四	六·六六
(c) 米穀	六三,二四八,七二一	六·二一

(c) 煤油	五七,八一,〇六二	五六八
(M) 棉花	四九,〇七六,三七二	四,八二
(P) 棉紗	三四,一四五,九一八	三,三五
(c) 麪粉等	三〇,〇九七,六九三	二,九六
(c) 魚介海味	二九,六〇〇,八一四	二,九一
(c) 紙烟	二七,六四九,七五七	二,七一
(M) 菸	二四,七二四,五八二	二,四三
(P) 機器	二二,〇六九,三〇五	二,一七
(c) 人造浣	二一,九八五,一六五	二,一二
(c) 紙	二〇,一〇八,六七八	一,九七
(c) 呢絨	一七,六九二,六三九	一,七四
(M) 小麥	一七,六八九,七四九	一,七四
(M) 木材	一六,一二〇,三〇九	一,五八
(c) 煤	一五,一六〇,三九〇	一,四九
(c) 毛棉呢	一一,二四一,二〇八	一,一〇
(c) 各色染料	一〇,六一〇,五八三	一,〇四
(c) 他類貨物	二五,一〇六八,四〇七	二,四六六

進口洋貨淨值

一〇一八二一〇六七七

一〇〇〇〇〇

出口土貨仍以豆及製品並絲類為大宗前者占百分之一九・一七後者占百分之一五・八六棉花與花生及製品次之一佔百分之五・二四一為百分之三・九二茶葉出口值二千一百餘萬兩亞於綢緞皮貨五穀出口亦有一千八百餘萬兩差堪與進口之小麥總值相抵煤之出口總值越過於進口者五百四十餘萬兩桐油出口值一千七百七十餘萬兩占百分之二・三蛋白蛋黃亦有一千六百餘萬兩蛋九百八十餘萬兩蛋類在出口貿易中已占有相當之位置棉貨出口占百分之一・六七棉紗占百分之〇・九七嘗憶去年上海日廠曾將其出品運入本國大遭其國內紡織業之反對故出口之紗布大抵運往南洋各埠我國消費印紗年來幾無進口輸入盡為日紗此外如錫塊生鐵猪鬃各出口數百分之一・一以上綿羊毛則佔百分之一・八二木材佔百分之一・七三也表如下

出口主要土貨百分表

貨色	出口淨值	百分率
(M) 荳及製品	一四七,九三〇,二八七	一九,一七
(M) 絲類	一二二,四四二,六〇七	一五,八六
(M) 棉花	四〇,四二〇,四一四	五,二四
(M) 花生及製品	三〇,二四四,四七四	三,九二

(c) 綢緞	二二,三〇〇,八七三	二,八九
(M) 生皮揀皮細毛皮	二二,五〇九,八四七	二,七九
(c) 茶	二二,一二七,二二一	二,七四
(c) 煤	二〇,五三九,四二〇	二,六六
(c) 五穀	一八,四八〇,九三七	二,三九
(P) 桐油	一七,七一四,七二三	二,三〇
(M) 蛋白蛋黃	一六,六五八,五八一	二,二六
(c) 紙煙	一五,三四二,四四六	一,九九
(M) 綿羊毛	一四,〇四〇,六七二	一,八二
(M) 木材	一三,三七六,一三一	一,七三
(c) 棉貨(棉紗不在內)	一二,八六九,一九七	一,六七
(c) 鮮蛋皮蛋等	九,八九二,六八〇	一,二八
(M) 錫塊	九,〇八七,八六八	一,二八
(M) 生鐵	八,九八〇,一九二	一,二六
(M) 豬鬃	八,七四二,三九二	一,二三
(P) 棉紗	七,五二三,一二六	一,九七
(c) 他類貨物	一九二,五七〇,二一〇	二四,九五

出口土貨淨值

七七·一七八四·四六八

一〇〇〇〇

試分類比較之進口洋貨消費品爲大宗佔進口總值百分之七七·二五生產品次之百分之二一·一八原料品又次之百分之一〇·五七出口土貨則異乎是原料品占百分之五六·一大消費品百分之四〇·五七生產品三·二七但本表之分類僅其大綱諒與實際相差亦不遠他類貨物之歸納於消費品明知其中包含不少生產原料品但可料其中實以消費品居其大部既不能爲之一一分析爲便利計姑以其所占成分之多寡而從其類也至於歸納之物品參觀前列兩表貨色之上冠以M者爲原料品P者爲生產品C者爲消費品分類比較有如左表

進口洋貨分類比較表

	總值(關平兩)	百分率
原料品	一〇七六一·一〇二二	一〇·五七
生產品	一二三、九八五·三五七	一二·一八
消費品	一七八六·六一四·三〇八	七七·二五

出口土貨分類比較表

	總值(關兩)	百分率
原料品	四三三、四三三·四六五	五六·一六

生產品	二五、二二七、八三九	三、二七
消費品	三、一三、一二三、九八四	四〇、五七

夫輸入以消費品爲大宗輸出以原料品爲大宗兩者俱有妨於本國工商業況輸出之棉貨不僅爲華商出品推茶蛋差強人意然亦有進無退且須注意者則本文各種比較俱爲價值以年來物價騰貴出口數量有無增加要當從數量計算而爲本文所未及也惟從進出口貨物上觀察則(一)我國機製事業仍無進步致消費品輸入甚鉅輸出大部爲土產(二)原料溢出太多本國工業將受其損害(三)節用外貨消費品減殺貿易逆勢(四)提倡本國機製貨事業以爲抵制然此亦不過大端而已



## 雜錄類

### 關稅會議提案之意見

關稅會議聞定於九月間開會外交部財政部稅務處及財政整理會均已著手預備茲有財政部駐滬調查貨價處處員某上財政部說帖一件關於會議提案頗有發揮特錄其全文如左

竊自佛郎案交涉解決關稅特別會議有於本年九月間召集之說按照九國間關於中國關稅稅則之條約如免厘加稅二五附稅以及改稅章程劃一陸海各邊界徵收關稅等事均待該會議商決其於國計民生關係重大早爲鈞部所洞鑒其事應如何準備臨事應如何應付討論不厭求詳豫籌務從縝密忠甲蒙派在駐滬調查貨價處辦事以來瞬逾六載粗有聞見一得之愚未敢緘默敬爲鈞部分條縷陳之

一、厘金範圍應加以確定也 免厘加稅載在華會關稅條約第二條將來會議開始無論爲立即設法實行或僅從速籌備要爲該會議重要問題之一可以斷言惟就各省向來所沿用厘之界限頗不明瞭有名爲厘而實非厘者如產地及銷場所抽各種之坐厘是有名非厘而實爲厘者如現行各種之統捐百貨捐是蓋就用途而論則有內銷外銷之別含有國家稅及地方稅兩種性質就貨物而論則有洋厘土厘之分而洋貨落地以後所抽之落地捐與土貨未經起運以前所抽之產地捐時亦統稱爲厘免厘

之初倘非明訂界說昭示範圍不特解釋歧異啓日後紛爭之漸亦恐稅權僥落致碍本國理財之途查厘金之所以爲害以其具有通過稅性質層層留難節節稽徵阻礙貨物之流通故英約第八款載中英兩國彼此訂明所有厘卡及徵抽行貨他捐各關卡局所裁撤後不得改名或藉詞將此項關卡復行設立又美約第四款亦載中國允願將通國轉運向抽之厘金以及各項行貨稅捐一概裁去並將向有徵收此項行貨稅捐之局卡一併裁去不得另行設立局卡以徵抽行貨稅捐云云曰行貨曰行貨稅捐意義本極明確惟英約又載此項進口正稅及添加之稅一經完清其洋貨無論在華人之手或在洋商之手亦無論原件或分裝均得完全免重徵各項稅捐以及查驗或留難情事並稱中國既裁撤厘捐以及向有內地徵抽洋貨及出洋土貨別項貨捐實於進項大有所失是以彼此訂明中國可任便向不出洋之土貨徵抽一銷場稅等語於厘捐外費以向有內地徵抽洋貨及出洋土貨別項貨捐一語望文生義似將來所免之厘不止行貨稅捐一種又明文除不出洋之土貨得徵抽一銷場稅外其餘概免重徵各項稅捐是原有各項貨捐不論其爲何種性質勢須裁汰淨盡而英約許我舉辦之新稅乃祇有不出洋土貨銷場稅一種徵特稅源之剝奪過多國家及地方財政上將受重大之影響而內地抽稅之權束縛如此其烈亦豈自主國家之所克堪應付之方惟有執定行貨字樣祇准將通國轉運向抽之厘金以及各項行貨稅捐一概裁去而於其他內地稅賦鈔課雜派等項概置不提毋庸連類而及誠知此項稅賦鈔課雜派不無苛碎擾民情弊但此係另一問題不在厘金範圍之內應徵應免應歸吾國自由處理不能受條約之拘束也

二、出口稅權應及時恢復也 江甯條約第十款規定廣州等五處應納進口出口貨稅餉費均宜秉公議定則例由部頒發曉示自此以後出口稅則遂與進口同受條約之限制今欲廢止協定改歸國定驟觀之以頗困難特吾國之希望收回出口稅權不在自由提高稅率以助國家之財用而在分別減免以暢國貨之銷路其意實與當時各國之所以協定出口稅者無大差別緣爾時海禁初開吾國尙未知獎勵輸出之作用各國爲便利消費起見不得不預加限制以防征抽之無度免厘加稅各約一則曰至出口土貨所納稅之總數不得逾值百抽七·五之數再則曰至出口土貨所納稅之總數連出口正稅在內不得逾值百抽七·五之數尋繹約文其防我任意加抽之意彰彰明甚今者時移勢易國內工商各界既與彼抱同樣之見解而國家政策及一般輿論亦不主張重征出口致自絕土貨之出路則各國已無復防我重稅之必要自不致故意留難絕對不肯放棄其既得之權也近年華茶出口免稅麵粉出洋免稅及其他各種機製品出洋免稅均經吾國辦理有案使團初無閒言然則出口稅協走之廢止時機殆將成熟及時提出容或可以辦到查此項稅則尙係咸豐八年所修改施行至今已歷六十有七載以過於疎略之故或臨時估價徵收或照進口稅則徵收支離破碎形式既極凌亂而從前物價與現時相差過遠亦不容不加以修正一俟稅權回復以後按照各貨貿易情形斟酌輕重分別減免同時將有稅各貨酌分等第按時值估定貨價切實抽取於稅收上當亦無大出入所謂稅務商情兩有裨益者此也

三、改稅章程應審慎編訂也 查華會關稅條約第四條載現行進口稅則之有效期間爲四年以後每七年修改一次並聲明按照本條所行之修改應遵照第二條所稱特別會議規定之章程辦理以資迅

速細釋條文蓋在明定稅則修改之辦法以免歷屆召集有約各國代表臨時組織會議之手續如果斟酌得宜不特可收辦理迅速之效抑亦足爲恢復稅權之基約意深遠實具苦心惟是此項章程究應如何規定方爲妥善不可不爲充分之準備管見所及竊謂有當預防者二明定者五上屆改稅會議日本代表曾經提議其第一款稱中國繁盛各口應設常設立萬國委員會以辦理貨物分類及從價從量各稅貨物估價定率之事當以閉會期迫未及提交大會討論但特別會議時能否不再提出殊未可料夫歷次修改稅則因受有約國一致同意之拘束抑勒留難束縛已苦其嚴峻今更常設機關公同把持甯復有我自由衡量之餘地照此辦法將使吾國稅權之回復益形困難此當預防者一自民國八年鈞部派員駐滬調查貨價以來報載海關洋員方面曾有海關自有調查無須另設機關之議論將來稅司是否如此主張現尙難以臆測惟關稅行政傍落已久客卿得步進步未必無囊括全局之奢望萬一此志得逞非特海關稅務政府無從過問即籌備改稅事項亦將完全操諸外人之手實於稅務前途窒礙殊多况海關所恃無過關冊關冊價值錄自報單與市場躉售之批價不同其中以多報少以貴估賤之弊更屬不乏是以六年四月二十七日總稅務司呈稅務處文中亦有此等貨價不足爲修改稅則之標準之語可知依據關冊放棄市價則失出入之弊在所不免此當預防者二惟是調查貨價不僅爲修改稅則之根據亦足資海關估價之參攷其與關稅行政關係異常密切調查人員不得關吏之指示無以明驗估上稅之手續驗估人員不得調查之輔助無由知物價變動之實况又客卿用事由來已舊將來特別會議時能否容我單獨辦理完全放棄其參預改稅之權亦屬疑問籌思至再似惟有飭令海關派

員襄辦調查貨價處事宜即於特別會議所訂章程內明白規定以昭鄭重則權操自我既無碍行政之自由指臂相連亦可收聯絡之功效庶於取信外人之中仍不失保持主權之意至商會要求參預改稅曾經上屆稅則委員會核准有案六年鈞部派員調查津滬粵等埠物價亦均令飭各該埠商會會長副會長隨同辦理似不妨援海關例准所在總商會派員襄辦以利調查之進行亦即以便貨價之審定此應明定者一稅則有效期間向章定爲十年但各國條約之締結先後不一遂至藉詞觀望屢告愆期今華會條約業已量予縮短改以七年一次爲原則又預定改稅章程以期辦理之迅速既無時日參差之弊更無臨時會議之繁是此後按期修改當可遵章舉辦不至另生枝節惟施行至於七年爲期究嫌過長物價設有劇變無論爲漲爲落均與約載確保按值稅率之初意不符章程以內當明白規定上海物價指數如漲落至百分之二十即應分別按成增減用資調劑仍俟七年期滿按各貨價值核實改正以符原約其物價指數以部令按照進口稅則類目所編者爲準如此辦理在國家不至影響應有之稅收在商民免遭意外之損益揆諸租稅公平之原則及辛丑公約切實抽五之精神不爲持之無故當可邀諸友邦之贊同查各國通例各貨稅率雖不容朝令暮改致滋商人之疑沮而從量稅價要不可不隨時矯正冀符法定之稅率法國向章每年須全部改正一次歐戰以後猶恐緩不濟急無以應物價劇變之情況爰於一九一九年六月征收從價附加稅次月更代以漲價加稅之新章皆所以求各貨時價與實抽稅率之切近也吾國成案當光緒稅則尙未議妥時亦係先將現行稅則宣布作廢作進口貨物照估價征足值百抽五之稅作爲過渡辦法又民六重修稅則時曾擬先定暫行辦法即於稅則未改正前分

類加成補抽以符切實抽五之數此議磋商日久雖未經有約國全體之認可實獲英美等國多數之同情此次如果根據先例本諸理論改以指數核正稅價用祛畸輕畸重之弊宜爲各國所樂許此應明定者二物價標準無度爲歷屆改稅難題之一查光緒稅則訂立於一九〇二年以一八九七至一八九九之三年卸貨時牽算價值爲估算貨價之基民七稅則擴充至民元至民五五年至現行稅則始照各國通例改以修正前六個月即十年十月起至十一年三月爲物價標準成例既不一致辦理初無依據苟非抱定上屆成案明白訂入章程微特將來期滿修改臨時無所適從亦慮因時制宜必將節外生枝致碍日後修改之進行七年往事可爲殷鑒至所以主張最近六月之故實緣距離迫近覆核既易着手根據時價估算亦較切實與確保按值稅率之約文最爲吻合又指數核正之議如蒙採用雖爾時物價偶失常軌不患無隨時補救之地友邦縱有疑慮不難據以解釋此應明定者三評價方法不一其例除適用躉批市價有歷屆成例可查當可援照辦理外其各貨課稅價值是否照向例分別估算抑或照上屆布疋棉紗部分參以指數加成辦法或更如江海關賴稅務司最近所擬以德國計縷衡重之方法應用於布疋部分事關估價手續採擇務求精當似可於章程內明定條款由將來之承辦機關悉心考校斟酌採用不必膠柱鼓瑟預擬一固定之成法致塞辦改善之途徑其分類目一別等第向於評價時一併辦理此後事同一律自不至別生異議惟究應如何辦理亦宜請由承辦機關全權處理不必拘以一定方式蓋貨物分類雖不外質地與數量之二種而質地過嫌膚泛不得不參以數量數量涉於混統亦不可不酌分質地他如飲料專計容量翅參或憑顏色諸如此類要當因利乘便各視物性之所宜初無一

定之標準一經確定轉形板滯此應明定者四又查上屆日本代表提議第二款稱凡從價課稅品應以當地批發市價爲準此項估價至少須每季公布一次當海關核定此項市價之時須以常設萬國委員會之報告爲參考至於從量稅各貨之估價表應每半年公布一次等語核與十二年後滬處每月公布之中英文上海貨價季刊辦法不盡相符將來章程如何規定自可飭令改編以期適用惟公布之期無論爲按月爲按季爲一年兩次從價與從量貨品無論爲分別刊本或一併刊布以及所載貨品是否選擇標準限於大宗抑或多多益善全部公布之處總期章程定有明文庶辦理有所遵循此應明定者五四、奢侈品稅應繼續增抽也 均一稅則肇自江甯條約迄今八十餘年明知其悖理反常而莫之能革至華會關稅條約始將奢侈品附稅酌予提高略具區別稅則之微意惟該約原文規定此項加稅應一律按值百二·五惟某種奢侈品據特別會議意見能負較大之增加尙不致有礙商務者得將附加稅總額增加之惟不得逾按值百抽五由是觀之奢侈品稅率之增加係明指過渡期中之二五附稅而言一旦過渡期滿實行免厘加稅此時所加之稅雖同稱附加稅而其協定稅率在進口爲值百抽七五非值百抽二·五究竟此項奢侈品附稅能否依舊照增頗屬疑問因中英中美中日各約俱無所本而華會條約第二條又祇稱履行一九〇二年九月五日中英商約第八款一九〇三年十月八日中美條約第四款及一九〇三年十月八日中日附加條約第一款所開之各件以期徵收各該條款內所規定之附加稅也查均一稅則大悖租稅原理重徵奢侈早成各國通例華會既許酌予提高當不難繼續援用惟現行各約尙無根據將來特別會議設法免厘之時要不可不預行聲明將此款增補在內以期確實

否則加稅以後奢侈品一律值百抽一二·五與過渡期中之值百可抽至一〇者相差無幾不第財政失所挹注亦使稅率漫無等第將回復今日均一之狀態矣

五、洋貨待遇應預籌區別也 民國十一年上海修改進口稅則時美代表提議凡出入口貨應於發單或銀單上註明原產地及運送地以便統計經大會通過作爲對於吾國之建議案竊謂此項產地證明書不僅便利統計於稅務行政上關係尤密查光緒二十二年中日通商行船條約第九款載凡各貨物日本臣民運進中國或由日本運進中國者均照中國與泰西各國現行各稅則及稅則章程辦理又第十款載凡貨物照章係日本臣民運進中國或由日本運進中國在中國照現行章程由此通商口運至彼通商口時不論貨主及運貨者係何國之人不論運器船隻係屬何國所有稅賦鈔課厘金雜派各項一概豁免云云吾國向祇有協定稅則一種有約各國又同受最惠國待遇此種混統規定原無大礙惟國定關稅條例業於六年十二月二十五日頒布近年與德奧俄及無約國所締各種新約其片面的協定稅則一款均經刪去或並無最惠國待遇條款是將來之協定稅則當與國定稅則並行不悖可無疑義其協定稅則之中或更分爲片面的與互惠的兩種亦在意計之中欲使兩種以上之稅則同時實施第一當確知各貨之來路究應何者應照現行稅則完稅何者應照互惠或國定稅則完稅舉不得不有賴於產地證明書第二則日約語句不可不酌加變通以免扞格蓋日貨來華依約固應照中國與泰西各國現行各稅則及稅則章程辦理而日本臣民運進中國各貨物則未必盡屬日貨其中有應照日貨辦理者有應照互惠或國定稅則辦理者斷不能以輸入者係屬日人概須照日貨同樣待遇也例如法



意等國彼此皆訂有最惠國待遇及協定稅則然而法商販運華貨入意或意商販運華貨入法均未嘗以法貨意貨視我而仍須照華貨上稅斯其明證且適用稅則如不問來貨之國別而祇問運商之國籍則影射冒襲之弊在所難免凡稅率較重各國貨勢必盡以待遇較優各國之商人出名報關是復制稅則實際將等於虛設此不可以不慮也

六、關銀改徵應聲明照辦也 關稅改徵國幣鈞部早有成議祇以稅務司一再阻難以至日復一日施行無期查總稅務司所以反對之故不外六端曰抵觸現行條約曰須得各國允許曰稅收恐受影響曰國幣流通未廣曰成色公差尙未一律曰銀行全憑銀兩記帳節經陳明稅務處咨達各部署在案不知中英天津條約雖有稅課銀兩由英商交官設銀號或紋銀或洋錢按照道光二十三年在廣東所定各樣成色交納之條而馬凱條約第二條已明言中國允願設法立定國家一律之國幣即以此定爲合例之國幣將來中英兩國人民應在中國境內遵用以完納各項稅課其他美葡日本等國商約亦有類似之規定日約並稱彼此商明納關稅仍以關平核計爲準是關銀折合國幣本爲條約所明許况七年十二月上海修改稅則委員會十一次會議各國代表一致通過議案六項其第三項稱本委員會願及與海關計算稅額所用虛單位之不便擬請因時將關平兩數改用銀元且彼時自應將各稅則照改銀元云云由各該關係國公使分別照請吾國施行在案由是觀之合國方在敦促施行復何待更徵同意至於稅收盈虧關係洋款擔保自不能不出以審慎伏讀七年四月鈞部致稅務處函開查現時各關冊報以關平一百兩折合銀元一百五十六元有奇若依新幣內含純銀用江海關平一〇一六四三折合庫

平實計徵收銀洋一百五十八元有奇尙覺有盈無絀並聲明既以銀元內含純銀爲計算標準後用關平平色扣合銀元在銀行團經手借款其無何等影響自可斷言各等語照此辦法在經徵與經手借款各方面俱無所用其顧慮况二五附稅轉瞬施行稅款增收爲數匪細即慮賠借各款或受影響事關統一幣制亦何妨量撥若干作爲改徵短收之抵補查同年一月泉幣司移付賦稅司內載查各造幣廠一元新幣截至六年達一萬七千四百六十餘萬元加以舊大銀元現在流通約數一萬六千七百七十餘萬元似足敷各口岸流通之用至各廠所鑄新幣量色公差本部極爲注意歷經送驗核與法定限制相符等語迄今時閱八年有半各廠所鑄新幣日增月廣以供各關完納稅鈔之用當可綽有餘裕至成色公差兩項迭經鈞部照章化驗尙無不合是以各埠流通毫無疑沮之處即未及改鑄各殘賸舊幣亦早經上海等埠一律行用不加區別然則總稅務司所慮流通數目及量式參差各節亦未免憑臆虛擬昧於現狀若銀行記帳單位所以求便實用原無一定程式如果改徵照行廢兩殆將實現當不至拘牽舊章堅持銀兩記帳之成法總稅務司總總慮自係爲力求鄭重起見但拘泥過甚重違中外一般之期望洵於統一幣制前途不無妨碍擬請於會議時正式聲明於下屆重修稅則時實行改徵國幣以符十一年上海修改稅委員會之原議

七、進口貨稅應保留減免之特權也 洋貨免稅條約及稅則訂有明文至減稅辦法具詳滇緬越南滿韓各陸路通商章程其餘各貨雖無特許由我減免之條亦無不准由我減免之約良以加稅增其負擔爲彼利害上所必爭而減免暢其銷路初無阻難之必要也惟是華會條約第一步加徵二五奢侈各品

最高可徵至值百抽一○第二步免厘加稅凡進口稅率一律提高至值百抽一二五人民之納稅既重斯不得不準情酌理施以寬免之救濟而一般的稅率既高則保護貿易政策亦不乏展布之餘地將來施行加稅以後默揣朝野意見或竟利用減免藉爲保育工業之具亦未可知是故此項優待事件勢必有增無減不難預料所慮待遇稍涉歧異疑猜緣是而生設或拘牽條約橫加阻撓不惟妨礙保護之實施抑亦侵我內政之主權求工反拙所傷實多思患預防惟有於會議時設法商准在此項協定稅則尙未廢止以前中政府對於各項進口貨稅有單獨宣告減免之權庶幾糾紛可泯而運用較寬矣

八、違禁貨品應改取概括的規定也 違禁貨品在條約及稅則章程中分別列舉此亦吾國當時之失計通商雖以自由爲原則而以政治或經濟上之理由故設例禁此爲各國之通例此項禁例或由本國法令所公布或由國際會議或通商條約所協定辦法雖屬不一而載入商約則多從概括的規定如日英條約第七條第二項稱協約國一方版圖內之生產或製造品輸入他一方版圖內時不問運自何處如別國同樣生產或製造品之輸入不受何種之禁止或限制亦不得加以禁止或限制但因保障人畜或農業上有用植物之安全於衛生有必要時不在此限良以國家設禁之故原因甚爲複雜就進口一面而言或出於保持安甯之秩序或重在實施政府專賣或在善良風俗之維護或爲國民衛生之預防其爲劃一幣制保護勞動及抵制外國逾分之競爭如英國禁止受有獎金之精糖進口者其例不少概見一經列舉不免掛一漏萬轉礙國家運用之自由是故進口禁品允宜及時修正用資挽救如果取消協定一時猝難辦到則改取概括亦足以便添用至出口禁例與進口事同一律自應併案辦理惟出

口稅則如能改歸國定則提高稅率即屬寓禁於征兩相比較蓋以進口禁例之改訂尤爲切要查越南邊界通商章程第十五款載至火藥彈子大小槍砲硝磺青白鉛一切軍器食鹽及各項有壞人心風俗之物均不准販運進關所稱火藥子彈等物自屬一一列舉而各項有壞人心風俗之物則係含混總括是概括規定於吾國立約成例亦不爲無據苟能擴而充之僅舉大綱不涉細目則其所裨於對外貿易及關稅政策者當非淺鮮也

上陳各節性質不盡相同辦理亦有難易有祇須聲明無待付議者有照約辦理尙須磋商者有另提新案乘機商辦不在華會約定之內者良以最惠各款普及各國改約手續勢成連雞苟不利用此機極力交涉取得有約國一致之同意則商約期滿時日既極參差分別商改臨時必多推諉即如免厘加稅一案自一九〇二年締結馬凱條約之日起至華會關稅條約簽字之日止遷延二十餘載始獲關係國全體之承認辦理困難概可想見特別會議雖經條約定有專責但並無限制職權明文三年以來擴充該會議權限之議中外屢有主張似不妨權衡緩急將關稅上尤爲切要各端一併提交討論以期簡易擣味之見是否有當伏候 鑒奪

## 實業名人言行錄

### 佛立克亨利傳畧

佛立克亨利者 (Henry C. Frick) 美國六大實業家之一也佛氏在鋼鐵業界中所爲之事業不亞卡尼基惟其生平志願不屑與人爭虛名凡事每讓卡尼基出面以故佛氏在美國鋼鐵業歷史上之事跡鮮

有人能知其底細者佛氏之事業所以能爲美國人氏所熟知者僅煤炭一業耳故佛立克亨利之有煤炭業大王名號者即以此也然究其實佛氏在煤炭界中所爲之事業尙不及鋼鐵業中所爲事業之宏大遠甚然卡尼基所以能以鋼鐵大王鳴者實皆受佛立克之賜佛氏初爲鋼鐵業之股東時卽覺卡尼基之鋼鐵公司既無系統組織之可言而又多冒險之事實卽就全年收益考之至多亦不過二百萬元似此組織仍不足以希望其爲遠大規模遂力謀改組以期臻甚善甚美之境域該公司自改組以後閱十有二年則一切組織非僅其較前系統已也卽以收入論因亦增至四千萬元此皆受佛立克專意革新鋼鐵業組織之賜故美國鋼鐵公司所以能有今日地位與卡尼基所以能爲鋼鐵業之主人翁者不得謂非佛氏專意經營有以助成之也

方佛氏初任美國鋼鐵公司董事時首先可稱者即其主張對於普通股紅利暫行停止分派之一事是不特此也佛氏對於優先股所派之紅利亦主張減低惟此事關係重大遂以此就商於毛根氏焉方是時毛根氏適因公赴紐約一行佛氏卽馳至船上與之爭談良久毛根心中大感不快卽以現時金融急迫情形作淚眼憐人之狀以告佛氏曰「足下如果欲減低優先股紅利則明日余將有何面目以見各股東耶」

佛氏明知毛根氏心中實有不得已之苦衷對於此題遂不敢再下一語幸而當年鋼鐵貿易情形極佳以故數兆元之大規模鋼鐵事業乃能穩度難關此亦足以證明佛氏之見解有誤而毛氏之觀察爲正確也雖然毛氏主張之成功乃倣倖之事而佛氏之用心究屬確有所在也

自是以降佛氏即爲鋼鐵公司中最有勢力之董事不特伽納時踵門求教即福拉氏之行政方針亦多得佛氏之助焉福拉氏者七年前迭任美國鋼鐵公司總理在其任職之期間內所以能奏偉大之功績者則其得力於佛氏之策畫亦屬不少

佛氏毅力出衆之處當以生平反對調和霍姆司但特之罷工爲最有名雖此次罷工之舉動無政府主義派之人士曾以幾度暗殺之舉動恐嚇佛氏然而佛氏之態度一復如故不稍爲之變色此外佛氏最露頭角之時期即爲在法庭上控告卡尼基霸佔其在鋼鐵公司中所應得之紅利雖此種條件實爲一種不公正之要求然而官廳一方面之判辭仍以順利佛氏之一方居多有此一番反抗之舉動故能達重行整理其公正之目的故佛氏既爲美國實業界表率之人物則其一生之經歷如何於此而特書之以告國人想亦爲學者所樂聞也

佛氏出身貧困所以能奏此奇功偉績者全係個人奮鬥之精神與終日勤苦之貢獻耳總之成功之途徑雖屬峻峭不易達到然而吾人果能排萬難而不顧聚精會神一往直前而爲之亦何患其無克奇制勝而奏凱旋之一日也茲舉佛氏討論成功之方法如左以爲吾人表率焉佛氏曰「如欲與余而言成功之祕訣余必答之曰實無祕訣之可言何則蓋因勤勞即爲成功之母人人如能各專其業日夜操作而不懈則成功之道即在是矣余出身窮困而所受之教育又屬有限雖余頗願勤於操作而復嘗時尋機會故能有今日之成功人生處世欲期自露頭角而建奇功則除個人所有天賦之本能外對於勇敢考慮以及堅忍不撓之志實爲必不可少之要素也有此種種之能力故臨事之時斷無手足無所措之

嫌就中尤以勤於操作爲最要之元素自余在一八八九年接任卡尼基鋼鐵公司之事業以來至一八九五年止其間閱時有六年未嘗有一日之假期上午必在七時前至事務所辦事下午亦必須在六時以後方能離去辦公所蓋余之所以如此勤敏者實在於以身爲人表率耳故卡尼基嘗語余曰「汝操作之勤乃爾則公司中辦事之人員安得不終日碌碌乎」蓋因余爲公司中董事長而操作之心尙如此之勤則其他辦事之人員安可不依例而爲乎此亦自然之理也」

佛立克亨利生於本雪文尼亞省時一八四九年十二月十九日也佛氏年甫八歲即學習耕稼事宜或看牛於田畔之間或執役於畎畝之內日間爲謀生之關係無暇入學而家中又一貧如洗難以聊生其所允許佛氏就學之時期僅一冬季耳

佛氏嘗語人曰「余童年之時往返於道途之間皆以赤足之時居多猶憶某年忽以積蓄之餘而購鞋一雙心中非嘗之樂年甫十四即去學校在校之時間內佛氏亦嘗得露其頭角不過對於所誦習之功課尙能善加預備而不落人後與有敏捷解決算學上問題之長技耳

佛氏離校以後即任伯拉孫得君所創辦之百貨商店店務該店一部份之資本即爲佛氏之叔父所贖出方佛氏服役該舖時除執行種種洒掃之事務外並須辦理其他交易之事務如秤糖丈布等屬之故佛氏最初所受之善良教育其始以此爲限制

佛氏之身雖囿於鄉里然其志常在畢斯伯格及至十七歲即親赴都市謀事後得一販售女子花辦之公司之事務月薪二十四元此數僅足抵償其衣食而無餘後復向一親戚借得五十金購置一套出客

之服裝每逢星期日即赴查爾特所創辦之第三禮拜堂觀禮而查爾特即爲後日佛氏之岳父第三禮拜堂在今日已得佛氏數百萬元之捐款而改建爲一規模宏大之教堂焉

佛氏在該店服務不久因病辭職後雖得該店主數次之召請其復職並與以酌加俸金之條件幸而佛氏一時尙未應召故能在本雪文尼亞省格蘭復曷物霍德麵粉廠 Grandfather verholt's flour mill 覓得簿記員之地位該廠之地基卽位於加納爾維爾煤區之中心唯在當日則該地尙未成爲煤炭業之中心耳佛氏在該廠任事以後除記帳之事務外並兼任賣粉權衡五穀以及計算等職務至於月薪幾何在已進該廠時之佛氏尙不知其確數及至作事兩三月後即聞有年薪一千元之消息然此時未得經理確實之報告佛氏心中仍不以爲信

佛氏所創辦之加納爾維爾煤廠 Connellsville coal mill 卽建於麵粉廠之河旁未幾年薪一千元之報酬尙不足以滿足佛立克少年之野心旋得一當地老農之指示請其投資購買麵粉廠西部之土地以從事於製造煤炭之事業佛氏心中爲其所動卽決意進行復邀全事李士德一全投資進行於是遂由李氏認定全數五分之三佛氏與其表兄弟丁司門各認五分之一事成以後所有製造煤炭廠管理之全權悉請佛氏一人擔任故遂定名爲佛立克製造煤炭公司

佛氏今後所應爲之第一種職務卽爲往畢斯伯格地方與大銀行家麥倫 Mellon 商借一萬元之款爲期六月以作籌備之用九年息一分以借得之款遂先造炭灶五十所此卽爲近世估有加納爾維爾省全地煤炭區域與每年能供給環繞全地球一週長之車輛以裝載其出品之主人之首先所創辦之事



業也自此以降漸漸由五十個灶爐而增至一千二百所之灶爐其間所經過之困難實不知其多少苟非毅力不撓一往直前以爲其事者曷克以語此也身任簿記員之佛立克先由五十所之灶爐而復承商銀行家求借一萬元之款以事增加其灶爐至百所之用借款既成遂爲第二次購置地基及建築灶爐之進行佛氏私人之事業雖已日有增進然而對於簿記員一職仍未拋棄自此以降忽有一八七三年之如雷似電之大恐慌發生舉國騷然即佛氏之合夥李士德亦受財政上急迫之厄運當此之時佛立克之經驗與資本迥不及其合夥諸君遠甚雖佛氏之志堅意固決不願受此種危象之摧殘乃一意而作排萬難之舉以戰勝此次恐慌之作崇於是即決意至大銀行家處承商借款銀行家麥倫見國內之情形不佳而此野心勃勃之青年尙復前來商借巨款大以爲虞因爲謹慎起見遂遣加來氏調查佛氏之經歷與事業及至加氏來地調查後始知佛立克不特爲當地最有名望之市民並知其係一念四歲之少年乃身任某公司簿記員職佛氏少年老成身雖具有一宗之財產然其居室並不華美並觀其在當地所創辦之煤炭業新公司之成績不僅由當地人民贊揚之言辭可以斷定無誤即由崇已成之事跡觀之亦足以明市其有實際創辦之能力焉

麥倫得加來氏經此番調查之信息後不特對於佛立克少年之儉約情形心中如有所失並以爲如此有志之少年而其自俸之薄如此創辦之能力如此其大鄙人應當盡其力之所能以輔助之於是遂決定允其所請佛氏得款以後不特將合夥中各股之資產親行購回並能於此破產恐慌之聲中尙復增加其財產之範圍本佛氏或購或借煤炭之地畝之舉動觀之時人莫不目之爲瘋狂之舉措蓋因每噸之煤炭而其售價僅爲七角幾在生產費用之下然以此生產費用以下之事業而佛氏尙復一味進

行然則果有何利益之可圖耶殊不知涓涓之水能成江河佛氏之能一步一步而增加其事業之範圍目下之獲利雖微規模雖小然安知他日規模宏大以後其不能奏大功者耶

當此金融恐慌之時而佛立克之所能助成其偉舉者則莫如下舉之交易先是佛氏與其組合員在煤炭區地方曾已築有一十里長之鐵道自福特地方起至伯層德山麓止以爲運輸煤炭之用至是因金融急需之故遂以之轉租於巴爾的麻與俄罕俄鐵道公司後復得各股東之同意遂將該鐵道售與巴爾的麻公司售後所得之利益爲五萬元及至風潮平靜以後而佛氏遂能以個人而執有佛立克公司之資產矣計每日所產之煤炭總數約在五十噸以上而其售價亦由每噸爲九角者而增至二元矣一八一八七九年與一八八〇年之交煤炭業陡呈過度暢銷之景象於是每噸之炭價幾已漲至五元以上斯時佛立克每日自日出起至日入止得能銷去三萬元值之燃料除去一切之開支外每日實得之利益當在二萬元

佛氏見煤炭業之生意日有起色於是爲謀擴充其營業與管理其內部之職務計不得不辭去簿記員職以便專志於煤炭之事業查最初佛氏售賣其煤炭之方法皆經居間之商人後乃於畢斯伯格地方設一小規模之販賣所以便親行其售賣之事務佛氏乃益勤其勞務每日六時即起先乘車至煤炭區各灶爐中監督一切及至下午三時回至畢斯伯格販賣所以整理其一切應爲之事務直至六時方始休息

厥後事業日有進步一人實有不能兼顧之勢於是復另聘人才管理煤炭區之事業而自身則專志於

販賣部與公司中財政之事宜焉

自是以還未至佛氏三十歲之時而佛立克儼然已成爲百萬之富豪矣一八八〇年適值佛氏三十有一歲之時公司內部之組織現已有條不紊頗欲與美國之三少年作歐洲之遊以壯觀瞻而謀擴充其營業時之張本道經法國京城巴黎遙觀巴黎藝術之壯麗心中大受其感觸此亦爲美國少年日後發財致富之嚆矢一八八一年卽由歐返國同年夏遂與查爾特女士行婚禮結婚以後身雖擁有巨資然與新娘一同仍住一狹小而不華美之房舍中及至十八月以後乃以二萬五千金購得畢斯伯格東部之地畝與房舍後遂挈眷遷居於此且亦對於舊有之房舍已不敷應用爰有略加增添然仍以不尙華麗爲主

當此之時卡尼基與其各股東急於擴充鋼鐵之事業而需用煤炭之量數亦大增一八八二年佛氏遂將其公司財產權之半數售與卡尼基氏卽就佛氏當日所有財產而論已有煤炭區三千畝以上與製造煤炭灶一千所以上矣

於是佛立克公司復行改組增加資本二百萬元而遂成爲三百萬元之數以謀更事擴充自此以降則佛氏在加爾經爾煤區內所製成之煤炭已爲全國人民所贊許矣自此以往復經六載之久卽一八八九年而佛立克之煤炭公司已佔有煤產地三萬五千畝之多並管理該區一萬所以上之灶爐此外復有三具抽水機每日可提水五百萬加倫與數條之短距離鐵道並一千二百輛裝煤炭車總計公司中所用之員役不亞有一萬一千人以上每月所出煤炭之總數當在一百萬噸左右年來益事擴充則其

產出額之統計數每月必超出於一百萬噸以上可想而知

心地澄靜目光遠大之佛立克氏曾因其不願自出風頭之故而爲武人所稱道者實遠不及卡尼基聲望之隆然考其實業界上所佔重要之地位究亦不讓卡氏獨步也鋼鐵界中人氏幾次欲請佛立克氏爲股東皆以未得要領而返一八八九年某日下午佛氏正在私人辦事室休息忽有人報謂卡尼基與其股東欲求見即命之入卡氏與各股東皆曰足下如願加入鋼鐵業界則吾等願以敝公司理事長之職授與足下佛氏見其事可爲遂承其請

及至佛氏接任卡尼基鋼鐵公司理事長職權以後即覺卡氏之公司其中組織之辦法均不完善非另謀一種改革之方法不可於是遂一意力任改組之担負閱時六載未嘗有一日休息之功夫始得將該公司各部整理得有條不紊先是卡尼基公司原無定期之董事會佛氏接任以後即設此制並改定期之董事會爲董事叙餐會各部份經理如有疑難問題以及應當提議事件均可於開會時提出以便酌議進行佛氏復躬自力行終日作事不輟於是各部辦事之人員靡不奮興精神以盡其力之所能爲故不及數年而公司之名譽大有起色一八九〇年佛氏又能以不費一文之辦法而收得鄧桂司廠(Dunlop Mill)至是而佛氏之名遂日隆一日矣

一八九一年國內忽有勞動界罷工慘景之發現佛氏處此舉國騷動之罷工期間內不幸而其最親愛之小女亦於此時物故翌年勞動罷工之舉措愈釀愈烈遂致演成所謂 Homestead Works 之反動卡尼基自知此種大罷工非個人之能力所能制止遂自避其危將處理之全權均委之於佛立克一人辦

理

佛氏當此危急存亡之秋而工人之暴動又如此之猛烈不特一時難以設法撲滅即苟執之過急勢必致有引起自身性命之憂方是時偶有一俄國無政府主義黨人士欲任意加害於佛氏雖佛氏遇遭鎗彈之傷幸而尙未肇禍而無政府主義黨人已被警兵所捕夫以有意加害於佛氏之人而當其被捕之時佛氏尙對警士言姑且恕之不可殺之則其用心之慈善和平於此可見佛氏又嘗語人若輩之所以出此暴動之舉止者亦皆因若輩昧不知大義所致雖若輩皆欲有意加害於余然余終不肯以若輩之性命爲孤注也

在此大罷工將終之前一日佛氏即將其中之情形語人曰「在此舉國騷動之大罷工中何以吾人能得勝仗而工黨領袖終至聆聽吾人之指揮者雖以余個人之親歷其事者當之亦頗難說明其真正之事理也方工潮之發生也吾人苟未得若輩之允諾即不能升任工人之職務非得工人之服役即工廠中將無生產之能力吾人以重金購得各種之機器而若輩則不願開足其製造之能力以無理由與任意之舉動而限制每日之出品數額凡可出五百噸一日之工廠若輩僅出二百五十噸而不再爲總之若輩徒懼機器使用以後有減少僱傭工人之量數殊不知機器之使用固能代替一部份手工藝之勞務與減低生產之費用然因其減少費用增加生產中所生之反動實可能生多比以前僱用一宗之工人之結果余自信余個人對於勞動界表同情實無再有其人能出吾右者也蓋因余係貧困起家初投身於煤炭界之事業時不特親與工人同服勞役即服役之工人亦多爲余所優待初未嘗有勞動困難

之問題及至荷姆司但特之大罷工發生以後始知工廠中所用之工人種類愈多則不合理性之舉動亦愈大然終至非再行工作不可此誠工人方面之誤會也」

自此種大罷工之舉動告終以後佛氏仍復任謀畫該公司一切之事宜佛氏營業之方針既具遠大之目光而其所採取之政策皆爲統一的有標準的居多故能收大規模之成績良有以也

故由實業界之意義言之佛立克實不愧爲當代工業界中大亞歷山大一生所爲之事業除握煤炭業之牛耳親置各種礦山機器與轉運輸送之鐵道權外復總攬鋼鐵界之大權交通界之領袖以言理財之政策則皆以發行債券爲唯一之利器即就債券付息之一層而論雖初爲數有限然一經數年之後即有逐漸增加之利益故以事業與經營事業之能力而衡人則佛氏之在實業界上所佔重要之地位當不在卡尼基氏下也

佛氏既有此種偉大之事業心中尙嫌不足以爲吾人何故每年須出大宗之運費與人以裝運煤炭耶又何故吾人自己不謀購置船隻以裝運之耶於是不久復親購大船六艘以裝運自己所出之產品以抵制利益之外溢在一八八二年時佛氏公司每年獲利之總數不過爲二百萬元及至一八九九年則竟增至四千萬元以上矣自一八九九年之大衝突起卡尼基妒佛氏之擘畫欲去佛氏之權利而他徒卒至卡佛二氏有法庭上訴訟之結果經法庭之裁判而佛氏在鋼鐵公司中所分露之利益實比佛氏心中所夢想者幾多數百萬元亦可爲戰勝卡氏之訴訟矣

自此以降如一八九九年之摩爾新敵溝之組織如美國鋼鐵公司之大合併以成爲世界範圍之托辣

斯則其得力於佛氏之處均屬不少故佛氏嘗語人曰美國今日如無大規模與有力之組織決不能與世界各國相競爭而生有效之結果試問美國國內果無強有力之大規模合併組織其能與德國之實業組合而暗中得力於政府之幫助者相角逐乎吾知其必不能也總之吾人不謀攫取世界之市場則已如欲有之決非自有組織有連合有合作之三方面着手不爲功此無他蓋因此三種之作用實爲保護一國將來商權之最有力量的要素故耳

以上所舉皆爲佛立克氏生平在社會上所爲實業方面事跡之經歷然在吾人未行終了佛氏之行略以前不可不列舉佛氏所過之偶然慷慨之事業如下蓋其事雖小其明示佛氏樂善好施之用心則其大也十餘年前畢斯伯格地方有某銀行專收各種孩童冬至節賞得之小款不幸當時提回存款之孩童幾有數萬人之多一時紛擁前來請求提款而該銀行經營不得其法一時無法應付於是孩提哭泣之聲不絕於途大有哀鴻遍野之勢聞者莫不爲之心酸會佛氏聞之輒願慷慨解囊按數施與各孩童以救其急則其懷抱惻隱之心而慈愛孺子之念誠有足資欽仰之處也

佛氏一生所獲之財產不可的鉅然其對於處置此種財產之辦法則不以遺留於其兒子爲主而皆用之於建設公共利益之事業以謀全國民之幸福爲張本真不愧爲生財有道而用財有方之卓犖不羣之人氏矣宜乎其爲美國現代實業界中六大偉人之一也

## 人之正軌

學問要看勝於我者境遇要看不如我者

希望心不可無但希望過切則易起灰心

做事切忌僥倖說話慎勿尖利

既已受人之托應作已事看待

人有以事相商宜靜心聽其始末

金錢出入第一要清楚

心有不樂對人勿發牢騷

自己無能勿怨人之輕慢

今日之事今日爲之勿待明日

眼光要放遠思想要放闊

以上十則苟能身體力行則清夜自捫當不致有愧於人矣



購