



樓密

團  
綱  
草  
案

三民主義青年團中央團部編印

MB  
D693.74  
605



3 1799 6282 8

# 團綱草案 目錄

- 第一章 團的產生及其歷史使命
- 第二章 團與黨的關係
- 第三章 團的性質
- 第四章 團的目的和任務
- 第五章 團的組織精神
- 第六章 團的工作要領
- 第七章 團員
- 第八章 幹部

團綱草案 目錄

團網草案目錄

# 團綱草案內容摘要

## 第一章 團的產生及其歷史使命

1. 總理創立興中會至辛亥革命成功——全國革命青年第一次大結合。
2. 十三年國民黨改組至領導抗戰——全國革命青年第二次大結合。
3. 創立青年團至召開第一次全國代表大會——全國革命青年第三次大結合開始。
4. 團的歷史使命——完成第一次第二次大結合所未完成的革命事業——建立三民主義的新中國。

## 第二章 團與黨的關係

1. 團的母體是黨，同一主義，同一領袖，同一政綱政策。
2. 團是黨的組訓全國青年的機構。
3. 團是黨的新細胞，新血輪，生力軍，後備軍。
4. 團與黨的不同，只是青年團負有特殊的組訓青年的任務。
5. 團服從黨的領導，黨扶植團的發展。

## 第三章 團的性質

1. 革命性——綜合的性質
2. 政治性
3. 教育性

4. 社會性

5. 團屬於全國青年。

## 第四章 團的目的和任務

甲、團的目的

1. 實現三民主義

2. 捍衛國家

3. 復興民族

乙、團的任務

1. 組織青年

組織革命青年——團的本身的組織。

組織全國青年——統一全國年青的組織。

團綱草案

2. 政治訓練

訓練青年

軍事訓練

體格訓練

生活訓練

技術訓練

## 第五章 團的組織精神

團的民主集權制——少數服從多數——全體服從決議——下級服從上級——

選舉領導機構和幹部——工作檢討——各級服從中央——全體服從團——

——全團服從團長——民主集權制的運用——民主集權制的貫徹實行。

## 第六章 團的工作要領



甲、總則——積極發動並領導青年，參加戰時動員，戰後復員，與新中國的各項建設。並倡導三民主義文化建設運動；國防科學技術運動；國防經濟建設運動；新生活運動；國民體育運動。

乙、組織工作

丙、訓練工作

丁、宣傳工作

戊、服務工作

己、在城市與鄉村——在工廠礦山農場——在各級學校——在前方——在敵後——在海外——在邊疆——在女青年中——在兒童中。

## 第七章 團員

一切貢獻給團——不能脫離組織——要遵守團員守則——要不斷學習——

要不斷檢討——要互相教育和互相批評——要尊敬團、愛護團——要鞏固團、保衛團——要發展團、充實團——要做團的組織員、宣傳員、服務員——要繳納團費——要遵守紀律——要精誠團結、互助合作。

## 第八章 幹部

領導幹部、工作幹部、和社會幹部——終身幹部——要真能領導團員——要樹立革命人格、以身作則——要有領導，觀察分析，判斷，綜核的能力——要知領導的方式與方法——要有任勞任怨貫徹到底的精神——要有光明謙遜和藹的態度——要接近青年、了解青年——要選拔新幹部——要能考核幹部——領導幹部——培植幹部——提拔幹部——任用幹部——要分層負責——要一心一德、精誠無間。

# 三民主義青年團團綱(草案)

## 第一章 團的產生及其歷史使命

青年、為革命的先鋒隊。近五十餘年的中國革命運動史，也可說是青年運動史。二

在這五千餘年間，中國青年的革命運動，有三度偉大的結

全國革命青年第一次大結合

第一次的大結合，是總理創立興中會以至同盟會，全國革命青年，風起雲湧，一呼百應，卒造成了中華民族空前的民族革命運動。在這次偉大的革命運動當中，雖然經過了若干次的失敗和挫折，終於在黃花崗七十二烈士壯烈犧牲以後，接着武昌起義，辛亥革命成切；使五千年來的專制政體和二百餘年的滿清腐敗政府，為之摧毀，而為四萬萬五千萬人民所共有的中華民國，乃告誕生。

團綱草案



全國革命  
青年第二  
次大結合

第六次  
青年大會  
第一次

三民主義  
青年團成  
立

召開第一  
次全國代  
表大會

第二次的大結合，是在民國十三年本黨舉行第一次全國代表大會以後，總理一方面着手健全黨的組織，一方面創辦黃埔軍官學校，於是第二代的全國革命青年，又風起雲湧，一呼百應，都集合在青天白日旗幟之下，參加國民革命。這一次的大結合，第一步便肅清了廣東的反革命的叛逆；第二步便成了北伐與全國的統一；第三步更鞏固了革命的政權，奠定了我們抗戰建國和取消不平等條約的基礎。

以上兩次的全國革命青年大結合，都有它不可磨滅的最光榮最偉大的成就。

二十六年七七事變以後，我團長領導全國軍民，奮起抗戰，爲適應全國青年迫切的需要，以求國民革命新的力量的集中與抗戰建國的成功，乃組織三民主義青年團。自從三民主義青年團於二十七年七月九日在武漢成立，全國革命青年，無論是在學校，在工廠，在鄉村，在邊疆，在海外，尤其是在敵人獸蹄蹂躪之下，都抱着火一般的熱情，鐵一般的意志，爲了革命，爲了抗戰，爲了建國，爭先恐後的一齊集合在青年團的組織當中；使得青年團的組織，很快的成長起來。於是，在三十二年三月二十九日，召開了

號召全國  
革命青年  
第三次大  
結合

繼承五千  
年祖先的  
遺業民族  
的光輝  
發揚本黨  
五十年來  
革命歷史  
完成第一  
第二次大  
結合我們  
的遺留大  
責任

第一次全國代表大會。這一次的大會，團長告訴我們，和共黨的第五次全國代表大會，是有其同等重要的意義。其主要的目的，就是要號召全國革命青年作第三次的大結合。

現在，是我們這一代的全國革命青年第三次大結合的開始。

這一次的大結合，從遠處來說：是要繼承五千年來祖先的遺業，民族光輝；從近處來說：是要發揚本黨五十年來國民革命的歷史，完成第一、第二次全國青年大結合所遺留給我們的責任。也可以說，就是要完成我們國民革命的偉業，建立一個三民主義的新中國。

「繼往開來」，「革命建國」，這正是我們三民主義青年團產生的意義和歷史的使命。

國網草案

## 第二章 團與黨的關係

團的產生，既負荷了這樣偉大的歷史使命，但是和我們黨的歷史使命，並無二致。

我們要知道；這正是我們的黨，爲了自己的基礎更鞏固，自己的力量更充實，更強大，

更能完成我們的三民主義和政綱政策；因此，經黨的臨時全國代表大會的決議，將組訓

全國青年的責任，交結團；使團成爲黨內的一個獨立機構，去培植黨的新細胞，新血輪

，開創黨的新生命，以永恆的保持黨的健康，使黨能及時進展，並不斷的發揚光大。

所以，團的母體是黨，黨與團是合體同命的。

黨與團，同一主義，同一領袖，同一政綱政策，同爲實行革命建國的總指揮部。

成年的國民入黨，青年的國民入團；各守其分，各盡其責，在摧毀反革命的鬥爭中，在

建設新中國的努力中，團是黨的後備軍，生力軍。

新細胞  
新血輪

合體同命

後備軍  
生力軍

## 團綱草案

六

團與黨不同，只是團負有特殊任務。

團服從黨的領導，黨扶植團的發展。

但是，團與黨，也有一點不同的地方。團長指示我們：「凡屬有志革命的青年，要由團予以嚴格的組織和特殊的訓練。因為青年一切尚未成熟，必須有特殊的管理和啓導，才能夠養成他的革命精神，發展他的聰明才智，使他成功一個頂天立地的革命者，能夠依照領袖的命令，實行主義，貫徹到底。這就是青年團特殊的使命和任務。團與黨的不同之處，祇在他負有特殊任務這一點」。所以，團與黨的不同，只是多加了一個特殊的任務。可是，這還是爲了健全黨，充實黨。在整個團與黨的關係，我們可以說：「團必須要服從黨的領導，黨必須要扶植團的發展」。



### 第三章 團的性質

#### 革命性

瞭解了團的歷史使命和團與黨的關係，當然可以明白團的性質。我們的團，迎接了新的時代，担负了新的任務，我們要滌蕩一切舊污，掃除一切積垢，爲了抗戰的勝利，爲了建國的成功，爲了主義的實現，我們以澈底的革命行動，去完成革命的建設，所以團是具有十足的革命性的。

團是革命性的，這是我們總括的說法，如果將他分析的說，則我們的團，同時具有政治性，教育性，和社會性。

#### 政治性

一、政治性 因爲我們的團是革命性的，我們的團，名爲三民主義青年團；所以，爲了要實現我們的三民主義；爲了實現我們的三民主義要保障我們的政權，發展我們的政權，鞏固我們的政權；我們的團，當然是政治性的。

很顯明的，團的政治性，是革命的政治性，而不是普通一般政黨的政治性。我們的

活動是一種革命運動，而不是普通一般的政治活動。所以我們青年加入團，是爲了革命，而不是爲了取得政權地位以從事政黨的政治活動。

同時，團既具有革命的政治性，爲了要掃除革命的障礙，當然需要革命的鬥爭，和政治的鬥爭。但是團的革命的鬥爭，不是目的，而是不可避免的一種手段。這種鬥爭的手段，是爲了拯救國家民族的危難，而激於義憤的一種必然的行動。是堂堂正正光明磊落而進行的，是用理論的說服和行動的感召作基礎的，決不是鬼鬼祟祟而採取一種不正當的陰謀方式的。

### 教育性

（二）教育性 因爲我們的團是革命性的，我們的團是青年的團，所以爲了革命，要充實我們青年的學識，鍛鍊我們青年的體魄，增強我們青年的能力，培養我們青年的品德，我們的團，當然又是教育性的。

我們的青年，是純潔、熱情、有氣魄、有勇敢，但是，在他們的學識、能力、品德，沒有成熟的時候，他們是不足以担当青年團的偉大的革命建國的使命的。所以，青年

團是要從不斷的教育不斷的訓練當中，去健全他的每一個青年；集合千百萬的健全的革命青年，才能夠成功一個堅強的革命的戰鬥體。在這個堅強的革命的戰鬥體中，才能夠發揮爲實現主義的偉大無比的革命力量。

### 社會性

三、社會性 因爲我們的團是革命性的，革命是「利他」，革命要「力行」；所以，爲了要利他，要力行，便要犧牲小我；便要爲社會服役；便要從行動中表現團的服務精神；因此，我們的團，也是具有社會性的。

團不能離開社會，團要在社會中去改造社會；團需要廣大的青年的參加；也需要廣大的羣衆的擁護。要改造社會，要青年參加，要羣衆擁護，如果只憑口頭和文字的宣傳，是不易取得絕對的信任的。所以團要以行動來充實宣傳，而服務就是我的行動。我們在社會上的一切行動，都是含有服務的意義和服務的精神的，都是爲了改造社會，愛護青年，福利羣衆而服務的。

綜合以上三點來說，團的根本的性質當然是革命性；而在整個革命性的當中，團是

### 三種性質不可分

兼有政治性、教育性和社會性的。不過，政治性、教育性、和社會性，三者是不能分離的，是互相聯繫爲用的。爲了革命，團當然要有政治行動，當然要教育自己的青年，當然要表現自己是一個三民主義的力行者而爲人羣爲社會服務。如果忽略了政治性，便忘記了主義的實現；忽略了教育性，便使自己的力量疲憊衰退至於無用；忽略了社會性，便使是關起門來使人羣社會不知有團更不相信革命。

團的性質的確定，是團的目的、任務、工作的確定的前提；所以我們應特加重視。還有一點，我們要加以說明的，就是我們的團，對於全國青年的關係。我們可以說

### 團屬於全國青年

團是屬於全國青年的。因爲我們的團，與全國青年的關係爲不可分。全國青年，不但人人有入團的權利，也人人有入團的義務。「中國之命運」更指示我們：「今後全國青年們，如果真要發展你革命大志，完成你建國大業，必以加入青年團爲立身與報國唯一的程序，而且是必取的途徑」。又：「青年團爲三民主義青年統一的組織，我全國青年應有在青年團指揮之下，方能端其趨向，循其正道，而不致於自誤以誤國家。亦惟有在入團的義務」

入團爲青年事業的發軔光榮的開端

團的門是向全國青年而開的

青年團工作計畫之內，纔能依正確的方向，定一生的專業」。又：「全國青年不獨須認識其入團爲事業的發軔，而且感覺其入團爲光榮的開端，所以全國青年更應知青年團的生命即是我全國青年的生命，青年團的健全即是我全國青年的健康」。因此：我們團是屬於全國青年的：榮辱成敗相關的；團的門是向着全國青年而開的。全國青年凡是有絕大的抱負，爲革命，爲報國，都應當大步踏進團來而爲團努力，團將永遠爲青年的家庭，青年的學校，爲青年的工廠，爲青年的營壘，爲青年的樂園；團永遠爲全國青年而存

團  
綱  
草  
業

三

## 第四章 團的目的和任務

團的目的和任務，在團章第二條是這樣規定的：「本團以團結並訓練革命青年，實現三民主義，捍衛國家，復興民族為宗旨」。宗旨包括了目的和任務。從這一條去分析，我們可以說：「實現三民主義，捍衛國家，復興民族」，是「團結並訓練革命青年」的目的，也就是團的目的；而「團結並訓練革命青年」，則是「實現三民主義，捍衛國家，復興民族」的一種手段，二種任務，也就是團的任務。

### 主義 實現三民主義 團的目的

#### 甲、團的目的

團的目的，在實現三民主義，捍衛國家，復興民族。如果歸納的說：「捍衛國家，復興民族」，也是為了保障和促進三民主義的實現。因為三民主義之實現，是我們最遠大的最崇高的目的，為了達成這個遠大的崇高的目的，我們就要先捍衛我們的國家，使之安定而不受侵略，也要先復興我們的民族，使之自尊自強而發揚光大。可以說：

能捍衛國家，復興民族，則三民主義的實現纔有基礎。以目前的實際情形而論，如果我們不能捍衛國家，則我們的抗戰便不能得到最後的勝利；我們不能復興民族，則我們的社會，便不能樹立新的風氣，人民便不能實行新的生活；如此：實現三民主義便難落於空想。所以，捍衛國家，復興民族，是我們當前的初步的目的，而實現三民主義，則是我們遠大的崇高的最終的目的。也可以說：實現三民主義是我們目的之目的。

### 國綱草案 實現三民主義

一、實現三民主義 實現三民主義，是我們遠大的崇高的最終的目的。我們爲了要實現我們的三民主義，我們纔要革命，我們纔將自己的生命自由與能力，一切供獻給團。但是，實現三民主義，決不是一句宗教的信條，而是要具體的實現的。所謂具體的實現，就是要建立一個三民主義的國家。三民主義的國家，就是一個民有、民治、民享的國家；也就是要達到現代化、科學化、工業化的新的組織與文化、經濟與國防合一的整個建設計劃的實現的國家。要等到這個新的國家的實現，我們的目的纔算完成。

目的：實現三民主義這個目的，決不是一個短暫時間所可以完竣的。我們已經反身



與一切反  
三民主義  
的勢力作  
澈底的鬥  
爭

了實現三民主義的革命政權，今後的惟一的責任，就是要我們適應環境和時代的要求，一步、一步去切實計劃，妥善實施，而尤其要把定三民主義的政策，照着正確的方向前進；對於妨礙三民主義政策的一切思想、心理、與勢力，無論是內在的或外來的，也要不斷的、去排斥與剷除，然後，三民主義纔不致被分割，被曲解，被假冒；然後三民主義的實現，纔能真正的整個見諸事實。

所以我們的團，爲了實現三民主義，我們要保障三民主義政策的正確與實行，我們要與一切反三民主義，或分割，曲解，假冒三民主義的勢力，作澈底的鬥爭。

(一) 民族主義的實行 我們認爲中華民族，是由悠久的歷史中，融合多數宗族而成的一個整個民族，或敗存亡榮辱安危，都是整個的。我們自然成長而據有我們生存所必需的領域，我們共同保障而締造我們生存所必需的國家。我們民族的生存如果受到妨害，我們整個民族必起而反抗以自救解放。同時，國內各宗族，一律平等，任何宗族的利害，亦即整個民族的利害，宗族與宗族之間，凝固團結，互助共榮，息息相關，成

爲一體。我們對外既不受其他民族的侵略與統治，我們對內也不容有分化離間的意識與行動。我們要自由獨立於世界，更不應自私自卑，以仰其他民族的鼻息，所以，凡是妨害民族的生存，或出賣民族的利益，或破壞民族的團結，或削弱民族意識而喪失民族自信心以倚賴或獻媚於其他民族者，都足以妨礙民族主義的實現。團對於此種行動、言論、思想，必須加以澈底的肅清。

(2) 民權主義的實行。我們認爲中華民國的政權，爲全體國民之所有。我們於間接民權外，還要實行直接民權，我們的國民不但有選舉權，並且有創制權，複決權，罷免權。更基於我們五權分立的制度，我們可以說，這是最澈底的民主政治。凡是主張階級專政，或實行武力與政治的割據，以造成變相的軍閥與新式的封建，這都是破壞民權主義的實行。縱使他們假借民主的口號，這不過是自私自利的一種煙幕，我們決不容其存在。至於中華民國的一切官吏，都應該自認爲人民的公僕，憲政實行以後，進而由人民選舉所產生，所有一切舊的封建觀念與官僚主義，必須澈底廓清。而在官僚主義掩護

之下的土豪劣紳，以及舊社會的渣滓中的地痞流氓，都是剝削人民權益，妨害民權主義實現的最大障礙。這種障礙，團必須盡力給以剷除。

(3) 民生主義的實行，我們首先要認識「民生爲歷史的中心」，「精神與物質並存而不可偏重偏廢」。完成民生主義的經濟建設，即所以推進社會的進化，解決一切民生問題的基本。三民主義的最高理想，也要等到民生主義的實現纔算全部完成。所謂民生主義的經濟建設。一則在於節制私人資本，發展國家資本；一則在於平均地權，使耕者有其田，土地權不至再爲少數人所操縱。這兩個大的問題的解決，同時，實行計劃經濟，發展現代生產，使人人平等勞動，平等享受，既無貧富，亦無階級。所以，凡是一切的經濟政策與經濟設施，必須遵照這個原則去進行。如果偏重於唯物的理論，或偏重於階級的私利，甚至鼓勵階級鬥爭，實行經濟割據，這都是違反民生主義的原則。其次，如囤積居奇，操縱物價，藉抗戰以致富；或操縱金融，壟斷生產，剝削勞工，獨佔利益，以蹈資本主義的覆轍；或官商勾結，混爲一體，營私舞弊，把持物資，以走上官僚

資本主義的道路；或勾結外國資本，把持實業，操縱市場，以形成新式的買辦階級，而侵佔國家利益，破壞政府法令，凡此：都是與民生主義背道而馳，爲了保障民生主義的確切實行，團必須予以堅決的反對與矯正。

綜括以上三者，凡是違反民族民主主義三者之一，也就是違反了整個的三民主義，團必須很明白很警覺很細心的去認識這些現象，考察其中的原因，研究解決的辦法，以最大的決心去挽救，去掃除，去鬥爭。

### 捍衛國家

要使中華  
民國成爲  
自由平等  
獨立的國  
家。  
領土完整

二、捍衛國家 我們的國家，是我們民族生存之所寄托。我們現在正受着空前的殘酷的侵略。我們的青年，一定要從天空、陸地、與海上，去消滅我們的敵人，以爭取最後的勝利。更進而使我們的國家，永遠不受侵略。使我們百千萬革命先烈以鮮血所浸潤灌溉而產生而培養的中華民國，成爲世界上，一個自由平等、獨立的國家，我們的領土永遠完整，我們的國防永遠鞏固。我們在安靜的國土中，去實現我們的三民主義，使我們的人民得到富強康樂的幸福。進而與世界各國，共謀社會的進化，以實現大同世界的理想。

國防鞏固

民族生命  
民族生命  
民族生命

復興民族

所以，我們捍衛我們的國家，也就是捍衛我們的三民主義，更可以說，是捍衛世界，以消滅任何侵略主義者。

要恢復中華民族的  
光榮與幸福

三、復興民族 我們中華民族，有五千年來輝煌的民族文化，崇高的民族道德，堅毅的民族精神。我們所以能巍然存在於今日的世界，而擁有四萬萬五千萬的同胞，這決不是偶然的，而是憑藉着我們祖先艱難締造的民族文化，經過千錘百鍊，從無數萬次的災難侵襲中所堅苦奮鬥出來的。我們的民族，實在值得謳歌，值得誇耀。我們必須要使他繼續永存，發揚光大。所以復興民族也是我們團的目的，我們的目的。是要使我們中華民族，恢復他的光榮與幸福。使每一個青年都能樹立民族的自信心和自尊心。在這種自信心自尊心的基礎上，然後纔可以樹立社會新風氣，纔可以實現我們的三民主義，我們更要知道，我們的民族雖然古老，我們却要自力更生。物質文明雖然落後，但這僅是近世歷史的一個短距離的文化，只要我們努力，便可以很快的趕上的。而我們的悠久光輝的民族文化，民族道德，民族精神，則是永遠不可磨滅的。我們相信，國際的

正義，世界的和平，將要憑藉着我們的文化力，道德力，精神力，來維持，來保障。我們中華民族，將是世界上一個青年的模範的民族。

## 團的任務

### 乙、團的任務

團的任務是「團結並訓練青年」。如果分開來說，就是「團結青年」和「訓練青年」。同時，團結青年是要有嚴格的組織，而訓練青年，更要有特殊的訓練，所以，嚴格的組織和特殊的訓練也就是團長所說的青年團與黨不同的兩大特殊任務。

## 組織青年

一、組織青年 青年之所以能成爲一種偉大的力量，這種力量之所以能完成他的偉大的使命與崇高的目的；第一個條件，便是要有組織。沒有組織，便是一盤散沙，一盤散沙，便是我們中國衰弱不振的第一個致命傷。所以，我們的團，爲了要完成我們偉大的使命和崇高的目的，我們必須有組織。

組織是團  
的生命之所  
寄托

組織，是我們團的生命之所寄托，我們必須使團的組織，成爲一個堅強的革命戰鬥體，從組織當中選拔培養革命建國的人才；以組織的力量，去摧毀並克服一切新的，舊

的，外來的，內在的危險和困難，以完成革命建國的工作。

團的組織，一面在組織革命的青年；即發展並鞏固團的本身的組織；一面在組織全國的青年，即統一並健全社會之一切青年組織。革命的青年有了組織，然後纔能使全國青年的組織有重心；全國的青年有了組織，然後使團的組織進而促成了國家的組織得到了健全的發展與確切的保障。

### 團的組織的系統

團的本身的組織的系統；基本的組織單位是分隊，在特殊的環境中，還可以縮小為小組。分隊和小組，是深入於青年羣衆中間的組織，日常在青年羣衆中進行團的工作，吸收新團員，培養新幹部，擴大團的影響，增厚團的力量，所以名爲基本組織。由分隊和小組，一層層的自下而上，緊緊的結構成爲區隊，分團，區團，支團，以至於中央。中央便是全團的首腦，全國革命青年的總指揮部。

### 團的組織的分佈

團的各級組織，散佈在國內各城市，鄉村，各職業，產業部門，國外各華僑所在地，換句話說，凡是中國青年所到的地方，都需要有團的組織。

團的組織，對於同時，團的組織，建立在一切青年組織的當中。我們計劃着全國的兒童以至青年，  
建立一切  
團青年組織  
無不是在學在業，甚至於失學失業，都必需成爲組織之一員。在組織的統的系統的當中  
織當中

（一）自幼童軍，（六歲至十歲）童子軍，（十歲至十六歲）少年團，（社會兒童十歲至十  
（七歲）的各級組織，一直與團的組織相銜接，在組織的橫的發展方面，在各地地方，各學  
校及各工廠、礦山、農場、海外、邊疆與敵後，凡青年學生、青年工人、青年農民、青  
少年軍士，青年商民，青年職員，青年婦女，以至於各地兒童，都有他自己的組織；他的  
組織與團的組織密切配合。

（二）這樣，團成爲全國青年組織的核心，全國青年，成爲革命建國的主幹，這正是歷史  
新時代所告訴我們的奮功之路。

團的紀律，但是，團的組織，必須要有嚴格的紀律，組織纔能鞏固。團長說：「紀律爲最真  
實的力量」，就是告訴我們，有紀律的組織，纔能發生偉大的力量。所以團的紀律，乃  
是團的組織所決不可缺少的條件。團的紀律，是嚴格的，也是平等的。團長對此，曾有



嚴格的  
平等的

明白的訓示：「不僅是團員違約背盟，要受我團體和同志的制裁；就是我爲團長的，若有服約違盟約，不守團章，違反紀律的時候，亦要受我團體共同的制裁。因爲紀律是平等的，團章是整個的，決無上下之別的。」因爲紀律不嚴，則不能強固組織，紀律不平等，則紀律的執行，不能貫徹，所以嚴格和平等，是紀律的兩大要素。但是，團的紀律，不僅是一個法則的貫徹與劃一的實行，而是全體思想、行動、生活的統一的表現；不是自上而下的一種力量的壓制，而是幹部正確的領導與以身示範和每一個團員自覺的自動的自尊、自愛的意志所形成。所以團的紀律，建立在教育的意義上。團要盡量採用勸導說服與自我反省的方式，盡量培植他的自覺力自動力和自尊心自愛心。使每一個團員都能自己真誠的發現自己的錯誤，都能明白他的錯誤的因果和改正他的錯誤的方法，真正做到自動自覺的紀律，而免除被動強制的方式。除非真是宿意的犯過的行爲必須執行嚴格的懲罰以外，團的紀律與團的訓練是不可分的。

訓練青年團員，前面說過，團的生命寄託於團的組織。但是，有了組織，還必須組

組織健全，生命才能健全。因此，團必須從不斷的訓練中，不斷的教育中，去健全每一個份子，進而健全整個團的組織，所以，團的訓練的任務，應與團的組織任務是同時並進的，同等重要的。如果團的訓練落後一分，則團的組織便鬆懈一分；團的訓練加強一分，則團的組織便健全一分。

因此，團的訓練的任務，是團的一切工作的焦點。換句話說，團的一切的工作，都含有充分的訓練意義。團長告訴我們：「團要有特殊的訓練。」因為我們是青年的集合，所以我們必須訓練每個青年團員，使之人人成爲三民主義的信徒，人人能成爲三民主義的戰士，人人能成爲建設新中國的幹部。人人成爲有革命熱忱，有完滿人格，有現代知識，有建國技能，體魄強健，意志堅韌，能刻苦耐勞，能冒險犯難，不達目的，決不屈服退避的堅強人物，如此，儘管使命是如何的艱鉅，我們當然可以去克服，去完成。

團員的標準

## 訓練青年 和兒童

各級學校中，單獨的或輔助國家機關，去訓練青年，訓練兒童。團必須以三民主義的精神，為改造社會風氣，為改造青年的思想、體格、生活、習慣而努力。更為掃除文盲與提高每個青年的智識、文化、道德、體力而努力，在任何邊遠的鄉村，團必須派遣團員為教育文化而服務。

## 訓練的內 容

團的訓練，為適應革命建國的需要，內容當然是無限的豐富。他有不同的若干部門，每部門又有若干的課目，每課目更有若干的等級。部門是性質的不同，課目是學科的分類，等級是程度的差別；自不識字的農工團員以至大學專科學生，都有適合他的不同的訓練教材和訓練方式。更為適應不同的環境，復有不同的知識與技術的訓練。總而言之，團的訓練，是因時、因地、因人而設的。現在就其基本的各部門，分別作簡單的說明。

## 政治訓練

一、政治訓練 政治訓練，是團的最基本的訓練，就是政治的革命的知識和技術的訓練。也就是三民主義的理論與實施的訓練。要使每一個青年，都能深切瞭解三民主義

養成三民主義的人生觀，知道實行三民主義的一切方法和技術，同時並須認識中國歷史，和中國國民黨黨史，更能通曉政治常識，國際情勢與國內政治的一切設施。在另一方面，更能熟習民權初步，知道怎樣運用四權，知道怎樣從事團務工作，知道怎樣管理衆人之事，知道怎樣去和反三民主義的勢力鬥爭。雖然各個青年的本身職業不同，但是要使他認爲政治與革命，也就是他的職業，也就是全體一致的努力方向。要使他們養成政治的生活。

### 軍事訓練

二、軍事訓練 軍事訓練，是團的訓練的特色。也就是團的訓練所以嚴格的特徵。我們的訓練，要使每個青年，都嫻習軍事的知識和軍事的技術，尤其要養成軍事化的生活和尚武的精神。凡是射擊、駕駛、滑翔、降傘等技能，每個團員都要成爲熟手，在任何時間，青年團員，都能參加陸海空軍，去爲保護並鞏固三民主義的國家而奮鬥。

### 體格訓練

三、體格訓練 體格的衰弱，是我們民族真正的弱點。我們要使民族新生，必須首先改造並增進青年的體格與健康。團的體格的訓練，是要造成一種狂熱的風氣，有時也

要採用一種強制的方式，使每個青年，都參加各種體操、球類、田徑、滑冰、游泳等活動，自己如此，還要指導他人如此。與軍事訓練同時並進。使每個青年有銅筋鐵骨，如生龍活虎，這樣，才算是一個青年團員，一個現代的中國青年。

### 生活訓練

四、生活訓練 團的生活訓練，前面已經說過，要養成軍事化的生活，但是，這還不夠。我們還要養成勞動化和藝術化。這也就是團長所創導的新生活。使每個青年，都能明禮義、知廉恥、守秩序、重清潔、遵時間、絕嗜好，使平時與戰時一致；家庭與學校一致；各職業、各階層的人民也相互一致。都能克勤克儉，都是朝氣蓬勃。然後，整個的社會便能造成一種新的風氣。

### 技術訓練

五、技術訓練 技術訓練，包括很多，主要的是生產技術訓練。我們是現代的青年，要建立現代的國家，團的訓練，必須使我們的青年，都能製造或運用現代的生產工具。由初步的技能以至於專門的研究；注重應用的科學也更注重純粹的科學，尤其是國防科學；必使「一人專一藝」或「一人專一學」。全國青年，都能由空談者變為力行者。

團網草案

；都能鍛鍊成爲科學建國的技術人員。這樣，團的基礎才能真正的鞏固。

## 第五章 團的組織精神

### 民主集權制

團的組織精神，就是團的民主集權的精神，團根據這種精神，建立了團的民主集權制。團的民主集權制，使團的組織，成爲一個統一的有機的整體；使全團的意志與力量，得以無限的發揮和無上的集中；使團的工作，能夠適應一切的環境，克服一切的困難，而能有計劃有步驟的領導。這是我們的團，爲了領導的健全與正確而最可寶貴的成就。

### 民主爲體 集權爲用

民主和集權，是民主集權制的整體的兩面。民主是集權的基礎，集權是民主的目的。也可以說：民主爲體，集權爲用。我們要民主，也要集權；我們要集權，更要民主。民主和集權，既不能拋棄那一方面，也不能截然的劃分爲兩段，我們將它一環緊接一環的聯貫着整個團的組織，使它密切配合，隨時都能發生最大的效用。

團的各項工作方針工作計劃與一切問題，以及紀律的執行與新團員的介紹，都須經

自由的討  
論平等的辯  
論

少數服從  
多數  
全體服從  
決議

下級服從  
上級

過團的各級各種會議，從事討論和決定。所以在團的各級各種會議中，每個團員和幹部，都可以很自由的發表他的意見，彼此之間，更可以站在平等的地位，進行熱烈的辯論，討論愈是詳盡，問題也愈益明白；所得到的決議也更加正確和周到。同時，每個團員和幹部，因為參加了討論，便加強了他的責任心，並提高了他的政治興趣，而對於一個問題的決議，也就能得到真實的瞭解，可以促成他自覺自動的去負責的認真的執行。所以，在團的各級各種會議中，將所有的問題提付討論，這便是團的民主精神。而問題一經決定，多數人的意見一被通過，則少數必須服從多數，全體必須服從決議，這就是團的民主集權。

團的各級組織，有上級和下級的關係；團的集權的精神，下級必須服從上級。上級的決議和命令，下級必須絕對的實行。如果對於上級有不同的意見，也只可向上級陳述，而不能擱置不行。如果上級的答覆不圓滿或顯係掩飾他的錯誤，更可向上級的上級去申訴，但在未獲得解決以前，還是要遵照原決議和命令去執行的。這種精神是爲了保持



### 選舉領導 機構和幹

整個組織的系統，而杜絕自由行動和各自爲政的弊病，同時更表現了團的各級幹部對工作認真的態度。可是在上下級的組織的本身，對於這個決議和命令的頒發、陳述、批答、申訴、申都須經過民主的討論與決定的。決不是一個幹部或少數幹部的意見的往返。因此，這種通過民主精神的下級服從上級，也就是團的民主集權。

團的各級的關係，還有一種最大的民主精神，就是各級的領導機構和領導幹部，都是自下而上的由選舉所產生。分隊會議，選舉他的分隊長附；區隊團員大會，選舉他的區隊長附；分團代表大會或團員大會，選舉分團幹事會監察會；區團代表大會選舉區團幹事會監察會；支團代表大會選舉支團幹事會監察會；全國代表大會選舉中央幹事會監察會；而各級代表大會的代表，又都是由各該下級團員大會或代表大會所產生。所以，在團的各級大會中，團員或代表，可以很認真的選擇他自己的領導幹部，而所選出的領導幹部，一定也是大多數同志所信仰的人物。因此，團的各級領導機構，便成爲有能力有威信的機構；下級對於上級，也自然沒有絲毫隔閡而能真誠的服從。

監督幹部

但是，團員對於他所選舉的幹部，也並不是不負責任的，他要隨時去監督他的幹部，使他能很負責的執行團的工作。如果發現他的幹部不忠實，他還可以依照團的規定，提出不信任，或提出彈劾、控訴，甚至提出罷免。至於幹部的本身，一經選出，也並不是就可以離開他的團員羣衆，而憑着自己的意志去工作的。他也要經常的聽取下級團部和團員羣衆的意見，提拔新的幹部參加工作，並定期向團員作工作報告，接受他們正確的批評。這樣，團員和幹部，上級和下級，才能密切的打成一片，這也就是團的民主集

聽取團員和下級的意見

定期工作報告

權的最大功效。

工作檢討

團的民主集權制，還有一個重要的精神，就是工作討論。團的工作，不會沒有缺點，有時也會發生錯誤，如果讓這些缺點和錯誤，不知不覺的延續下去，則團的一切工作，都要受到莫大的影響。所以，團的各級組織，自分隊以至中央，都經常的或定期的舉行工作檢討，從工作檢討中，我們可以發現並糾正我們的缺點與錯誤，我們可以使各級幹部隨時得到警惕而加強他的責任心，我們可以使一切工作更正確的更有力的推進。每

個團員，他有工作檢討的義務，也有工作檢討的權利，使他們對於團的工作，都能做到目到、耳到、心到、口到、團員與團，也自然生命爲一、休戚相關。團的民主集權制，所以能促進團的健全的發展，民主的工作檢討的精神，這是重要條件之一。

各級服從  
中央  
全體服從  
團

團的民主集權制，須有一個集權的中央。中央爲全國所選舉而產生，中央的決定，就是全團的決定。全團團員與各級組織，當然都服從中央的領導。也就是全團服從團的領導。中央決定全團的工作計劃，指揮監督各級組織，支配全團的人力與財力。由於中央的集權，團的組織和革命政策，才能堅強的不被動搖。才能以不變應萬變的去克服一切不同的困難和意外的情況。

全團服從  
團長

其次，團的民主的最大集權在於團長。這是經我們全國代表大會全體代表一致的決議通過的。可以說，這是最民主的集權。因爲全國團員，爲崇敬我們的團長，絕對信仰我們的團長，我們出自至誠的願意遵從團長的一切指示。因爲我們團長的一生偉大的革命人格和革命事業，是我們團員最高的模範，他的豐富的經驗，與他博大深

遠的智慧，不但是我們團員所仰望莫及，並且是我們團員所應盡心學習的。所以我們受團長的領導，也就是以團長為模範，隨時向團長學習。如果每個團員都能從模範中學習中不斷的進步，團的組織的健全當然得到最大的保障。所以全團服從團長，從團的組織精神上說，是絕對正確的。

### 民主集權制的運用

最後，我們說到民主集權制的運用。民主和集權，各有相當的限度，如果超過了限度，便會發生很大的毛病。在團的組織中，有時因為環境的關係，代表大會不能召開，選舉不能舉行，甚至比較多數人的討論會也無法召集。又因為交通戰事種種阻礙，向上級請示或不可能，或不容易立刻得到答復，團的民主的成分，不能相當的縮小或極力的縮小，以便利各級組織能自動自主的去執行一切工作。但是無論如何縮小，最低限度的民主精神，就是分隊（小組）會議和幹部會議的舉行，仍是必須要的。個別的徵詢意見，以及口頭建議與工作報告，或祕密通訊聯絡，陳述意見，也是要經常進行的。如果前面所說的環境一經改善，則團的民主應立刻擴大，以保持經常的狀態，這是說明了

因時因地  
因人因事  
制宜

團的民主集權制，應因時因地因人因事制宜而必須靈活運用。而最主要的目的，是在保持組織的健全與工作有效的發展。

團的民主集權制，是團的成功所決不可缺少的條件之一。團自成立以至於現在，都是在這種的精神與制度上成長發展。團的第一次全國代表大會，對於民主集權制的運用，尤其成功。大會期間，自始至終，如工作報告，提案審查，提案討論，選舉幹部等等，一幕一幕，都是在很愉快很緊張很認真很熱烈的情緒中進行。所以大會的效率特別高，收效特別大，真是值得我們誇耀。這是證實了團的民主集權制的真正的價值。因此，團必須保障民主集權制的貫徹的執行，在團的各項訓練中，特別要加強民主生活的養成，提高每個團員的積極性，使每個團員都能充分了解民主集權的精神和怎樣去實行民主集權制。隨時能很活躍的表現他們的創造的能力，負責的精神，隨時都能很勇敢的很妥善的很有興趣的提出問題，發表意見，檢討團務，使團內充滿了民主的活潑的愉快的

養成民主  
生活

團必須保  
障民主集  
權制的貫  
徹執行

團網草案

三六

空氣。每個團員和幹部，都是本着自動自覺的精神去盡忠他的工作。這樣，團才能造成新的作風，才能打破衙門化、機關化、官僚化的毛病，才能肅清一切形式主義、被動主義、粉飾主義的積弊，我們的團，才是一個真正的青年的革命集團。

## 第六章 團的工作要領

團的工作，是根據團的目的與任務而來的。爲達成團的目的與任務，當然要有實際的行動；團的工作，就是團的實際的行動。

在目前，團的工作，總括爲四種：即組織、訓練、宣傳、與服務。其餘的工作，如編審、視導、工作管理，以及總務工作等，都是幫助這四種工作的。就是這四種工作，也不是各個孤立的，而是互相聯貫的。如果進一步的去認識，「服務就是宣傳」，再進一步去認識，「以服務開展組織，以宣傳發揚組織，以訓練充實組織」，則服務、宣傳、訓練，又都是爲了組織，所以，團的工作，無論如何的繁多，結果都是殊途同歸的。我們就根據這四項重要工作，去指出他工作的要領。

### 甲、工作總則

工作總則  
一、團的工作重心在組織，並以宣傳發揚組織，以服務開展組織，以訓練充實組織。

二、團的組織，在發動並領導青年，參加戰時動員，戰後復員，與新中國的五項建設。並倡導三民主義文化建設運動，國防科學技術運動，國防經濟建設運動，新生活運動，國民體育運動。

三、團的工作，應根據行政三聯制的精神去嚴格的執行，並提倡各種工作競賽，定期舉行工作檢討，以增強工作的效率。

四、建立團的視導制度，派員巡迴分赴各級組織，視察團務，指導團務。

五、建立團的監察制度，加強團的紀律的執行，稽核團的各級經費的收支。

乙、組織工作

組織工作

一、組織工作，以徵求團員為第一。優秀的革命的青年，必須廣大的儘量的徵求入團。而尤注重國防軍事建設人才，國防經濟建設人才，鄉村文化教育人才。同時，並提高女團員人數之比率。

二、團的組織，必須普遍建立於全國各城市，鄉村、各大中學、各職業產業部門，海外



華僑所在地。

三、隨時認真的進行幹部和團員考核工作。每年並須舉行總考核一次。一面在提高團員的素質，一面在選拔優秀的幹部。

四、團員職業學業的管理，失學失業的救濟與指導，專門技術人才的調查登記聯絡與分配，必須設立專門機構，有計劃的確實執行。

五、發展一切青年羣衆組織，積極領導童子軍，少年團，逐步的完全全國青年組織的統

一。

### 丙、訓練工作

#### 訓練工作

一、訓練工作，必須緊接組織工作而進行。首先注重團員訓練，應有計劃有步驟有充分的準備，分別實施政治、軍事、體格、生活、技術、各項訓練。

二、集中人力物力，辦理幹部學校，分校，及其所屬訓練班，養成所，以及每年的夏令營，冬令營。以大量養成團所需要的幹部。

三、工作就是訓練，應充分從一切工作中去進行幹部和團員的訓練。同時，利用各種會議，談話會、講演會、以及報紙、書刊、進行政治的團務的訓練工作。

四、盡量協助國家教育機關和公私立各學校，實行三民主義的教育。掃除文盲，造就普遍的與專門的人才，尤其注重技術員工的培養。

五、盡可能的在各個不同的環境中，辦理各項工作訓練班，師傅訓練班，技術常識班，農業常識班，工廠藝徒學校，專技補習學校，農村實驗室，各種技術組，職業指導班，政治預備班，體育班，音樂班，外語班，科學研究班，數理化研究班等，以培養大量的建國人才。

六、訓練教材，應有計劃的大量分科分級編印，以統一訓練的內容，加強訓練的效率。

#### 丁、宣傳工作

#### 宣傳工作

一、宣傳工作應把握重點，把握時間，把握對象。主要的在積極的領導青年思想。使三民主義與團長的革命哲學，政治理論，成爲羣衆自己的主張，一切反動的理論，

自然歸於消滅。

二、號召全國青年第三次大結合，以完成革命建國的偉大使命和目的，應成爲羣衆一致的呼聲。使青年均能以入團爲光榮的一生事業的開端。視團的生命卽青年的生命。

三、「愛護國家」，「崇敬領袖」，「擁護政府」，「遵行法令」，要運用歷史的現實的種種事實的與理論的宣傳，使青年由深切的認識而能真誠的實踐。進而與假冒革命實際出賣國家民族利益的漢奸國賊，作澈底的鬥爭。

四、歷代聖哲英雄與革命先烈的光榮史蹟，抗戰將士與團員的壯烈忠勇的事蹟，以及各級同志爲團努力的成績，都應盡量的表彰，以激勵青年的志趣節操，鼓舞青年的革命精神。

五、出版報紙，雜誌，叢書。舉行各種巡迴講演，巡迴展覽，定期廣播。提倡各種演說競賽，論文競賽。組織各種劇社，文藝社，歌詠隊，攝影隊，電影放映隊。發動各種文化活動。利用各種青年集會與紀念節日，以盡量的開展團的宣傳工作。

六、宣傳工作，應因人、因事、因時、因地、運用主動，機動、迅速、神祕、暗示、預言、等各原則，並用各種文字，各種體裁，各種方法，普遍深入於各城鎮、鄉村、海外、邊疆、淪陷區。並應專為兒童、婦女、士兵、農工、編印各種書刊。更須推進國民外交活動，以加強國際宣傳。

戊、服務工作

服務工作

- 一、服務就是宣傳。主要在行動、在實踐、在以事實證實理論，在以精神感召青年。
- 二、團為青年服務；青年為民衆服務。在各城市，鄉村、學校、逐漸建立青年館、科學館、服務社、服務隊等服務機構，盡量充實與青年福利有關之各項設備。
- 三、舉辦各種農、工、鑛、冶、紡織、機械等生產組織，提高青年合作、衛生、互助、儲蓄等專業；鼓勵青年康樂、旅行、探險、考察等活動；以推行勞動服務，促進經濟建設，並增進青年身心的健全發展。
- 四、貧苦青年，失學失業青年，淪陷地區內遷青年，為戰爭而殘廢的青年軍士與民衆以

## 在城市和 鄉村中

及抗戰軍人家屬，都應從精神上，物質上，作有效的救濟，援助，安撫，與服務的工作。

以上是就組織、訓練、宣傳、服務、等項工作舉其要領。但是團的工作，在不同的環境中，應有不同的中心工作，更有不同的工作方式，因此，我們在各個地方與各個職業產業部門，應當有特殊的認識。

一、城市與鄉村的工作。顯然不同，過去一切的工作，往往只集中在城市，對城市的工作，也特別有研究有經驗；但是真正的革命力量，還是潛伏在鄉村，所以團的工作，要特別注意鄉村。鄉村的工作，以教育文化的工作為第一。團應派遣大批教育宣傳人員下鄉，從事掃除文盲，提高農民政治、文化、農業、衛生合作、各項常識，協助農民春耕、秋穫、防災，除害以及地方自治等工作。破除無益的迷信和不良的習俗，扶植他們忠信樸實的固有風尚。電影、幻燈、圖片，與各項科學的品物展覽，應大量的向鄉村出發，這是團最主要而無止境的

工作。

在工廠礦山農場中

二、在工廠、礦山、農場、團的工作，先從規模大的去進行教育宣傳工作。普遍的進行識字運動，舉辦夜班，講演會，補習各項知識與技術，倡導工作競賽和工作突擊運動，對工人的家庭和子女，盡量的進行服務工作，更須選拔他們的優秀份子，使獲得受中學教育和高等教育的機會，使團能有大批的前進的優秀青年工農幹部。

在各級學校中

三、在各級學校中，應極力的協助學校行政，盡量倡導科學化、工業化的學術風氣，提高他們的紀律、生活和政治認識。發動並幫助他們成立各種學術研究和正當娛樂的組織，積極的為同學服務，凡同學遇有疾病或真正貧苦無告，不能續學或不能工作，必須設法予以解決。進而領導他們為社會服務，幫助貧苦民衆，或提倡修路、開渠，或發起清潔運動，以養成一種勞動化的正確觀念，破除一般散漫、懶惰、頹廢、浮囂的習慣，與消極，狂妄、淺薄、徬徨、自私的心理。

## 在戰地

隨時徵求優秀份子入團，對於思想不正確的同學，也要積極的時常和他接近，遇有機會，就要懇切勸告他們，一定要使他們受到感動。萬不可對他冷落或譏評，使他負氣而無法覺醒。至於幹部的選拔，特別的重要，而尤其注意有專門學能的建設幹部。

四、在前方戰地的團的工作，以協助軍事爭取勝利爲第一。應積極的組織民衆，訓練民衆，動員一切的力量，爲軍隊服務，用種種的方法激勵士氣。并加強對敵偽宣傳工作。在戰爭狀態中，應協助交通運輸，輸送傷兵，救濟難民，搶救物資。在戰後，應協助維持秩序，進行安撫人民，慰勞軍士，招待傷兵，教育俘虜等一切工作。

## 在敵後

五、敵後的工作，應有最靈活的技術，必要時須有武裝的組織，建立游擊根據地。主要的在打入敵偽政治軍事教育交通各種機構，隨時偵察敵偽的軍事行動，破壞敵偽的作戰物資，打擊敵偽的黨政組織，殺害敵偽的主要人員，擾亂敵偽的

在海外

軍心，策動僞軍的反正，并應培植深厚的力量，以配合國軍的反攻。

六、在海外的的工作，應配合國內政治經濟文化教育的整個方針進行，特別着重華僑的政治訓練，強固他們的民族意識和國家觀念。獎勵他們投資國內的生產建設，勸導技術員工歸國服務，至於留學生的組訓，國民外交的活動，對外宣傳的工作，都應特別加強。

在邊疆

七、在邊疆以宣傳服務工作為第一，以宣傳工作去提高他們的文化水準，增進他們的政治認識；以服務工作去堅定他們的信仰，破除他們的疑懼的心理。舉辦各種學校，補習班，診療所，醫療隊，以及各種宣傳隊。耐心的工作。然後逐漸的吸收各宗族的優秀份子入團，逐漸的選拔幹部，建立各地團隊，進一步，加強各項訓練工作，展開各項生產工作。獎勵內地和邊疆的青年相互旅行參觀，並鼓勵邊疆青年到內地求學。不圖急切的效果，力求基礎的穩固。

女青年的

八、女青年的工作，是團的主要工作之一，雖然一切工作都包含了婦女，但是在中



國數千年封建勢力所積壓的社會中，婦女得不到受教育和從事事業的機會，所以婦女的知識，地位，體格，都比較低落；所受的困難，比男子更多；所受的侮罵和輕視；也是不可否認的事實。因此，必須提高尊重婦女的道德，努力的去進行女青年的各種教育宣傳服務的工作。積極指導她們正當的職業，和他們對家庭對社會對國家所負的責任，盡量的吸收她們入團，培養她們在社會上事業上的地位，幫助她們去減少家庭的負累，而建立一切有關她們福利的保育，助產，衛生等工作，這樣，不但是為女青年設想，也是為整個國家社會設想。

### 兒童工作

九、兒童，是未來的青年，我們要珍視青年，更要珍視兒童，對青年的一切工作，都應當先從兒童培養基礎。所以，兒童工作就是團的工作的一部份，關於兒童的教育與服務，團應盡可能去進行，因此，團要協助國家機關，發展兒童的教育，普遍設立兒童圖書館，俱樂部，體育場，診療所，技藝所以及一切有關兒童福利的設備。團員應自動的很熱忱的去担任兒童教師，團應訓練大批的童子軍。

少年團各級隊長，指導員，去健全童子軍少年團的組織和訓練。關於兒童一切過分的勞工，和藝術童養媳婢女的虐待，以及貧苦兒童的饑餓流浪，溺女棄嬰的無人過問，團都要自動的或協助國家機關去取締，去救濟。這是保健民族生命的的工作，每一個團員都不應忽視的。

十、此外，在陸海空軍青年軍士中，各機關青年職員中，在社會各青年自由職業者中，在商人店員以及各工人團體各宗教團體中，在對地主廠主自耕農雇農雇工各種生活不同的差別中，除在黨的工作範圍內應盡力協助外，都應因時因地因人的不同而選擇工作的重心。主要的，是適應一切的環境，達成團的任務。

## 第七章 團員

團的使命，目的，任務，工作，全部都要靠團員去完成，因此，怎樣去做一個健全的團員，這不但是團員本身所應當要深切了解的問題，也是團所要嚴格規定並經常注意的一個重大問題。有了健全的團員，才有健全的組織，所以團的一切工作，要從健全團員開始。

下面說明怎樣做一個健全的團員：

一切貢獻  
給團

一、團員在沒有參加團以前，對於主義，對於革命，對於領袖，對於團，當然已有了明白的認識。既參加了團，對於實踐主義，盡瘁革命，效忠領袖，服從團，當然也就下了最大的決心。所以一經宣誓，便要將所下的決心與宣讀過的誓詞，一一見諸事實。將自己的生命自由與能力，一切貢獻給團，將過去陳舊不合理的思想生活習慣，一切拋棄。以團的意志為意志，以團的行動為行動，榮辱，成敗，毀譽，利

團綱草案

四九

遵守團員  
守則

一、團員入團後，便要遵奉團員十二守則，這是團長再三叮囑告誡我們的第一件事。因爲團員要革命報國，要實行主義，首先要建立革命人格的基礎，才能獨立不移，確乎不拔，團員十二守則，就是革命人格的基礎，也就是實行三民主義的基礎。這是中國五千年來歷史文化的結晶，也是歷代祖先一貫相傳立國的根本，所以青年團員要承先啓後，繼往開來，就必須遵奉這個歷史文化的結晶與立國的根本精神，來自

獨立人，自救救人。

不能脫離  
組織

二、團員參加了團，便是團的組織的一個細胞，決不能脫離組織。脫離組織，便是違反了團的紀律。團的組織的基本單位是分隊，所以團員必須編入分隊。團員在分隊中，共同生活，共同學習，共同工作，共同討論，團員的家庭狀況，職業狀況，學業狀況，以及對外的言論行動，必須爲分隊所熟悉。分隊的一切活動，必須參加。分隊會議，必須出席。因故不能參加與出席，必須事先向分隊長請假，並得其允許。

## 組織觀念

由甲地遷到乙地，必須辦理轉移手續。這樣，團員與團，才能融為一體。否則，只是一個掛名的團員，決不配稱為我們的同志，也決不為團所容許的。還有一點，就是團員對於團的組織觀念，必須加強，要使我與組織為不可分，我們在國家當中，要有國家的觀念，在民族中，要有民族觀念，在家庭中，要有家庭觀念，在宗教中，要有宗教觀念，所以在組織中。在團中，也要有組織觀念，團的觀念。人家罵我們的國家，民族，家庭，宗教，我們一定要與他爭辯甚至對抗，如果人家罵我們的團，攻擊我們的組織，我們也要與之爭辯與對抗，這就是組織觀念團的觀念的表現。否則，站在一個第三者的地位袖手旁觀，這也是等於脫離了組織，也不能配稱為同志。所以團員對於組織，不但是形式上的關係，而最重要的是精神上的關係。

做天地間  
第一等人  
作天地間  
第一等事

四、團員入團後，便要遵從團長所指示的，立志做天地間第一等人，作天地間第一等事。第一等人，便是革命者，建國者；第一等事，便是革命事業，建國事業。要怎樣才能達到這個志願，在團，固然有不不斷的訓練，在自己尤其要有不不斷的學習，能

不斷的學習

不斷的學習，一定有不斷的進步，所以，不斷的學習，這是我們團員、學生、做人、做事的第一個條件。學習的方法，是要各人根據自己的程度和自己的優點和缺點，如農工團員不識字，就是學習識字，專門人才有專門知識，也要學習普通常識。這種情形，各人決不相同，只要不斷的去學習，我們的學識，品德，能力，體魄，以至於言論，態度，精神，性情，都能從學習中日新月異，臻於完善。我們尤其要更深刻的去研究主義，注意時事政治和實際工作經驗，要經常讀書看報，尤其是團長的言論與團辦書刊，更要特別留心，就是軍事知識和技術，也要用心的學習，如此才能成功一個健全的團員。

不斷的自省自反

五、團員做人做事，還有一個主要的條件，便是不斷的檢討自己。檢討自己，就是自省，自反。一個人最大的敵人是自己，如果自己不知道自己，自己不能教育自己，便是寬容敵人來毀滅自己。因為社會上有若干事物，可以使自己墮落，可以使已滅亡，要免除墮落，挽救滅亡，除了師友同志的勸告誘導，最大的力量還是要靠自己。

## 互相教育 互相批評

所以我們的團員，必須要隨時檢討自己，我們自問，是不是對得起國家；對得起團？對得起父母師友？自己的生活行動學識人格，有沒有缺點？然後針對自己的檢討，去學習，去補救。這樣，才能真正的健全自己。尤其我們是革命工作者，我們隨時都要兢兢業業的去完成我們的工作。如果，自己不能發現自己的缺點與錯誤，這種缺點和錯誤，便要影響到整個團的工作。所以，團員的自我檢討，直接是健全了自己，間接也就是健全了團。因此，我們的團員要時時刻刻，檢討自己，並且要在分隊會議中，公開的批評自己，這是我們團員所應有的基本精神。

六、團員除了自己不斷學習不斷檢討以外，還要互相教育，互相批評，這也是我們青年團員應有的精神。互相教育，互相批評，是同志間互助的基礎。古人交友，重在切磋琢磨，我們同志的關係，比朋友更爲親密，所以我們要以比朋友更進一步的關係，來進行互相的教育和批評，這樣，才能互相補救缺點，發揚優點；才能共同得到不斷的進步。但是，互相教育和互相批評，首先要自己能誠心誠意的接受教育，接

受批評。至於教育和批評的態度，也一定要坦白，要和善，要親切。否則，不易發生效果。甚至因此而避免勸告，這是每個團員最大的損失，是應該隨時注意的。

### 遵敬團 愛護團

### 自尊自愛 要做青年的 模範

七、團員一切貢獻給團，所以尊敬團、愛護團，基於尊敬與愛護自己的生命。團員的一舉一動，都關係着整個團的榮辱成敗與毀譽。每一個團員對外都代表了團。因此，凡是團員都應當要以此隨時警惕自己，在任何時間空間甚至於在暗室獨居，也要自尊自愛。自尊自愛就是尊敬團、愛護團。尤其是在青年羣衆中間，我們的團員，一定要做青年的模範，這也就是增加了團在青年羣衆中間的信仰，自然洗刷了一切對團的誤解和誣蔑。但是自尊自愛，決不是驕傲浮誇，自私自私。如果這樣，便會使人厭惡。我們的自尊自愛，要從人格方面，行動方面，事業和學業方面，表現出來。不要我們自己開口，人家一定可以瞭解你，敬愛你。因為你是團員，人家也就一定瞭解團，敬愛團。這是幫助團作了最有效的宣傳，也就是尊敬團，愛護團最有力的表現。



### 鞏固團 保衛團

打破個人  
生死關頭

要做無名  
英雄

發展團  
充實團

每個團員  
都是團的  
組織員

八、團員要尊敬團愛護團，更進而要鞏固團，保衛團。團是革命的團，團的周圍，潛伏了無數的反革命的勢力，有形無形中，都隨時在襲擊團，侵害團，團要衝破踏碎這些反革命的勢力，團才能成功。所以我們的團員，要打破個人的生死關難，隨時抱定爲革命而犧牲的決心；隨時接受團的命令，去擔任一切最黯淡最基層最艱苦最危險工作。我們是革命的戰士，我們要做無名的英雄，我們的精神，隨時都在振作，我們的熱情，隨時都在提高，我們在困難前面，不灰心，不失望，也不退避；我們在勝利前面，不驕傲，不怠惰，也不止步；我們決不向敵人妥協，也不向敵人投降和屈服，我們要鞏固團，使他堅牢不可破壞；保衛團，使他神聖不可侵犯。

九、團員要鞏固團保衛團，同時，還要發展團，充實團，使團的組織，日益擴大，團的力量，日益加強。因此，每個團員，都是團的組織員，他在任何環境中，都要發生組織作用，他首先要明瞭環境對象，要隨時隨地調查政治，經濟，教育，文化以及社會一般的狀況，各種黨派活動的情形，尤其要注意民衆的痛苦和冤屈，以供自己

的工作與團的參考。他更要生活在青年羣衆當中，要成爲青年羣衆所不認識的人，要隨時隨地去尋求人才，並盡心盡力的介紹他們入團，更要指導他們幫助他們，使他們爲團積極的工作，如此，團的組織，自然可以擴大發展，團的力量自然可以充實加強。

每個團員  
都是團的  
宣傳員

十、團員也是團的宣傳員，團員隨時隨地向青年羣衆去宣傳團的主義，宣傳團長的言行，宣傳團的一切工作，宣傳國策和重要的政令，並推銷分發團的一切對外書刊，對反動份子和不良份子的言論，與思想不正常或認識不清楚的青年，要斟酌情形，或駁斥，或說服，要使他们受感動，要使他们醒悟與澈底明瞭。最不可犯的毛病，便是用恫嚇和威脅的手段去對付青年羣衆，這樣，你和團，都會被青年羣衆所拋棄。所以我們一定要從無形中，使團的主張成爲青年羣衆的主張。同時還要很細心的去傾聽青年羣衆的言論，來幫助我們的宣傳。如果團員所在的羣衆中間，羣衆依然不瞭解團，不同情團，甚至誣蔑團，便是這個團員的無能和恥辱。

每個團員  
都是團的  
服務員

二、團員又是團的服務員，團員要隨時隨地爲團服務，爲羣衆服務，爲社會服務。團員要「每日爲一善」，爲善就是服務。團長說：「服務爲最善的領導」又說：「要以服務代替鬥爭」，我們的團員要去領導羣衆，必須要深入社會的下層，充分瞭解羣衆的痛苦和要求，針對他們的痛苦與要求，切實去爲他們服務，給他以實際的利益與精神的安慰，然後他們由信任而發生信仰，由信仰而受領導，使他們都能團結在團的周圍，擁護團，同情團。在另一方面的意義，因爲目前中國的社會，自私自利的積習太深，迫切的需要以服務的工作與服務的精神，去改善社會的習慣，改造羣衆的心理。使他們知道人生以服務爲目的，而不以奪取爲目的。我們首先做給他們看，他們自然可以同化。這正是團的最主要的工作；也就是每一個團員應有的責任。

三、團員要按期繳納團費，這是團員對團的一種義務，爲數雖然很少，意義確是很大，因爲連這一點很小的義務，都不能去履行，就證明對團的忠誠還是不夠，所以每個

團員決不能忽視。

絕對遵守紀律

十三、團員要絕無違守團的紀治，團的紀律，在團章有明白的規定，如保守秘密，不能有小組織等等，這種的規定，可以貫徹在一切的思想行動生活工作當中，每個團員，決不要以為這是一種拘束，實在是爲了團的健全的一個最低的要求。也就是強固團保障團的一個真實的力量，我們相信一個健全的團員，一定是要求團的紀律越嚴格越好，決不覺得有紀律來束縛他，而是覺得用紀律來保護他的。所以，團員要自動自覺的遵守紀律。

精誠團結互助合作

十四、團員與團員間，要精誠團結，互助合作。團長說：「這是我們的青年團今日的創造發展以及將來之成功光大最重要的根本精神」。團長指出我們國家過去革命的失敗，就是因爲不能澈底團結。所以團長訓示我們：「由我們團全體的團結，進而使全國國民全民族份子一體團結起來，不僅團結，而且要融合凝結成爲鋼鐵一般的一個鋼鐵團，使同志與同志之間，結成一體，精誠無間，好比鋼鐵一般堅固銳利，

足以摧毀一切革命的障礙。能夠完成任何艱難困苦的事業，我們今日青年團之所以要稱爲團者，亦就是這個顛撲不破，團結不散的意義」。因此：我們同志與同志之間，必須遵照 團長這個指示，去切實的奉行。

### 怎樣叫同志

十五、最後，要說明怎樣叫做同志。同志就是志同道合。我們三民主義青年團，顧名思義，又我們青年團是革命的集團，我們爲了實行主義，要以革命爲我們的事業，所以革命事業，也是我們共同的事業，我們同信仰，同事業，這就是我們志同道合。我們入了團，便一切都貢獻給團。生死，榮辱，成敗，毀譽，利害，都是一致的，以這種的關係，所以「心志凝結爲一。精神打成一片，互信互助，相依爲命」。這樣，所以稱爲同志，同志的關係，甚於朋友，過於夫婦，親於兄弟姊妹，我們絕對不可隨便稱呼。我們要特別診視這個名稱。如果你對非團員稱呼他爲同志，或者對下級才稱同志，這都是侮辱了同志，輕視了同志的關係。

園  
規  
草  
業

水  
石

## 第八章 幹部

幹部，是團的組織的領導者；是團的任務的執行者；是團的工作的設計者，指揮者，監察者。他是團長的模範，也是團的公僕，他是團在各個不同的環境中的指南針；他如同向機和舵手，永遠駛行在三民主義的道路上，擔當着團的安危成敗的責任。團有了各種不同的優秀的健全的幹部，團才能發揮各種不同的力量去克復一切困難和危險；團才能一天天的接近勝利的成功的目的。所以：團的各級幹部，一定要明瞭本身責任的重要，時時刻刻都要自己勉勵自己督促自己，去做一個團的健全幹部。

下面說明怎樣做一個健全的幹部：

- 團的領導  
幹部的  
團的工作
- 一、團的幹部，依照工作的性質，可以分爲三種：一爲領導幹部，負決定計劃督促工作實施的責任，如各級幹事監察以至區分隊長附，除特殊情形外都是由選舉所產生。
  - 二爲工作幹部。負各項工作執行指導考核的責任，如各級團部內部工作人員，乃是

團的社會幹部

由團員中選拔或考試任用的，三爲社會幹部，亦即團在社會上各種專業中的幹部，負擴大團的影響達成團的任務之責，如政治經濟教育文化生產各部門以及各職業各階層團的領導份子，這是由各專業部門選拔或由團派遣担任的。以上三種幹部，各有工作崗位，各有責任範圍。領導幹部和社會幹部，更有他本身的職業，分別爲三，合則爲一，如同寶鼎的三腳永遠很健強的支撐着團，如果有一方軟弱，整個的團便都受到影響。

終身幹部

二、團的幹部，雖然有領導幹部工作幹部社會幹部的分別，但是，一經担任幹部，便應終身站在幹部的地位爲團工作。譬如今年當選爲領導幹部，明年縱未當選，他站在任何職業上，也就是團的社會幹部。幹部的職位可以不同，而幹部對團的責任則永遠不可脫離。這一點，是任何幹部所要明瞭的。至於領導幹部工作幹部和社會幹部，應各就所立的崗位，盡責努力，如領導幹部，必須要經常留心研究團的問題，按時參加團的會議，負責貢獻他的意見，認真督促團的工作。如果只是開會出席，散



會便不關心團務，這樣便有虧他領導的責任。又如工作幹部，當然在團內要盡心竭力，爲團工作，如果他和普通公務員一樣，到時簽到辦公，將團務工作，當作普通公事去辦，沒有組織觀念，也沒有革命熱忱，其他機關薪水多點，便立刻求去，這種人不但配爲幹部，也就不配爲同志。至於社會幹部，對團的影響最大，也最易與團疏遠。如果只知利用團的關係，去增高他社會的地位或便利他的事業，對於團的任務擱置不問，這是最無人格的。所以，團的各種幹部，都應該各盡各責，決不可做一個掛名幹部。團對於掛名幹部，是不容許的。

三、幹部只有工作的不同，責任的不同，職級的不同，產生的方法不同，但是幹部與團的關係則彼此相同。站在紀律的觀點上，更是相同。幹部是由團員中選拔出來的，凡是團員所應具備的條件，幹部都應具備。同時，幹部是領導團員的，指揮團員的，所以幹部的學識，品德，能力，應當要比團員強。最低限度，對主義的認識，對團務的工作經驗，要比團員強。這樣才真能領導團員，指導團員。因此，每個幹部

團員所應  
具備的條  
件幹部都  
應具備

對主義的  
認識對團  
務工作經  
驗要比團  
員強

要樹立革  
命人格

以身作则  
同甘共苦

大公無私  
言行一致

，都應當更深刻的去研究三民主義，總理遺教，團長言論，要能熟習以至於精通，革命哲學，政治理論。對於團務，首先要瞭解各項業務，熟悉各項法令規章，自己所担任的各項工作技術，尤須要研究練習，這是任何一個幹部，都應該如此的。

四、幹部最要注意革命人格的健全，要真能做，人格的完滿無缺。言忠信，行篤敬，氣魄浩大，胸襟開豁，志趣真純，生活合理，隨時能以身作则，處處能同甘共苦。這

樣，自然為同志所敬仰，自然可以發生領導作用。否則，我們自己賭博，如何去制止人家不賭博，自己不吃苦，如何獎勵人家去吃苦，所以幹部一定要本身健全，才能發生領導作用。幹部所不可有的，便是自私自利，和口是心非，言不顧行，這是我們團長所深惡痛絕的，因為這樣就根本喪失了人格，不但不能做幹部，而且根本不能作人。所以幹部最低的限度，要做到大公無私，言行一致。

五、幹部要担任工作，指揮工作，首先要自己有能力。自己沒有能力，指揮他人去做，或者只憑空談，沒有實際的本領，這樣，一定不能得到信仰。能力的範圍很廣，幹

### 領導的能

### 觀察和分

### 判斷的能

### 掠核的能

### 組織訓練 宣傳服務 的能力

解決不會萬能。最低的限度，對他所担任、所指揮的工作，一定要能充分勝任。但最要担任一個幹部，有幾種能力是必須要的。至少也要不斷的鍛鍊學習。第一是要有領導的能力。領導的能力，包括很多。總括一句，是要能因人、事、時、地的不同，來取決他的領導方式與方法。團的幹部對於工作，一定要能領導正確。就是在困難的環境中，也要能從容不迫的認定方向，而不致迷失路途。第二是觀察和分析的能。無論遇到任何一個問題，任何一項事件，任何一處環境，任何一位人物，都要能觀察清楚，分辨清楚。第三是判斷的能。對於一切煩雜的問題，要能判斷正確，並且要能迅速的判斷，以爭取時間。如果失去時效，就是判斷正確，也等於無用。第四是掠核的能。要能取繁於簡，化難為易。取樣要領，要有條不紊。因此，這便會被工作糾纏不清，便會措置失當，便會顧此失彼，因小失大。以上四點，要極為重要。至於組織的、訓練的、宣傳的、服務的基本能力，如談話、講演、寫文章、擬計劃等等，也是任何一個幹部所不可缺少的。

領導方式  
與方法

六、幹部要能因人、事、時、地來取決他的領導的方式與方法，（前條）這一點，非常重要。團的基本的領導方式，是一種民主的領導方式。這是根據團的民主集權制的精神而來的。民主集權制的運用，前面已經說過，是要因時地、人事而不同，所以民主的領導方式，也要因時地、人事而異。因方式的不同，再根據方式以決定各種不同的方法。如此，幹部的領導，才能做到靈活敏捷，才能完滿的達成任務。譬如一個分隊長對於一個分隊的領導，這全靠分隊長能否因人事、時地去取決他的領導方式與方法。以人論，是學生，有學生的領導方式方法，是工人，有工人的領導方式方法。以事論，開分隊會議，有開會的領導方式方法，勞動服務，有勞動服務的領導方式方法。以時論，平時與戰時不同，去年與今年不同，以地論，前方與後方不同，南方與北方不同，一切一切，都以此類推，只要用心去注意，去研究，便千變萬化，運用不窮。再以分隊會議為例，如果只知刻板式的報告討論，一定枯燥無味。我們要多方去鼓勵團員開會的興趣，地點可以在林間，在河邊。時間可以在花晨，在月

夕。爬山也可以開會，踏雪也可以開會。至於開會的內容，也不可一致，這一次着重問題討論，下一次着重生活檢討，問題也不可一致，這一次着重政治，下一次可以着重技術。以此類推，每次都可不同，如此，便能做到嚴肅，生動，緊張，活潑各種不同的情趣。以上所舉，不過十分之一二，只要留心，都是輕而易舉，如果連一區分隊會議都不能經常領導召開，那能配做一個分隊長，那裏還能領導更重要的事業。所以幹部對於領導的方式與方法，務必要特別注意。

要有任勞  
任怨貫徹  
到底的精神

以孤臣孽  
子自居

七、幹部要有任勞任怨貫徹到底的精神。做一個革命的幹部，在非常艱困的環境中工作，一定是非常勞苦的，同時，因為要盡責守紀，排除萬難，不免要遭受許多怨言，所以有許多幹部，在興奮的工作中，遭着一些打擊，便消極灰心，這樣，一寒一熱，工作當然要受極大的影響。因此，團的幹部，必須要有任勞任怨貫徹到底的精神，要以革命的孤臣孽子自居。不怕困難，不躲避困難，還要能迎接困難，克服困難。人家不願做的我去做，人家認為苦的我不覺得苦，人家認為沒有辦法的我總認為有。

不自負  
以爲出羣

要態度光  
明謙遜和

誠懇  
勤儉  
克己  
克己

辦法。永遠積極，永遠樂觀，只有自省、自反，決不自暴自棄，只有勇進，前進，決不稍然後退，不如此，我們革命建國這種艱鉅的事業，如何能成功呢？

八、幹部要態度光明，同時還要謙遜和藹。我們的團，是堂堂正正領導青年教育青年的，所以我們的幹部，必須正大光明，坦白純潔。如果用一種卑劣的手段去克賊的技術去領導青年，或者用一種欺騙的誘惑的手段去利用青年，結果，都是青年的

九、幹部是國家的罪人。反對於青年，對於同志，要謙遜，要和藹，虛心的接受他們的意見，總領的關心他們生活。這是幹部必要的條件，因為如此，才能使幹部和團員

青年親近體貼，不致疏遠。如果傲慢自居，夜郎自大，處處表現自己是個特殊階級，拒人於千里之外。這便是腐敗官僚，決不配稱爲團的幹部。

九、幹部要領導團員與青年。先要能經常接近團員與青年，更要能了解團員與青年。我們

們要深切瞭解他們的生活如何？情緒如何？需要如何？工作情形如何？思想傾向如何？在他們當中，有些什麼最迫切的問題存在？那些是他們最關心的問題？對於蘇

接近青年  
了解青年

個團員與青年，也要分別去瞭解他的個性，品德，學識，能力，有什麼優點與缺點？有什麼痛苦與煩悶？有什麼要求與困難？這些，都是每個幹部所應時時刻刻注意的。這樣，才能使幹部與羣衆的精神打成一片，才能使團的工作切合實際，不致落於空想。總之，一個幹部，決不能孤立，在羣衆以外，要不斷的與羣衆聯繫，要不斷的考察羣衆，要不斷的爲羣衆解決問題。離開了羣衆，不了解羣衆，與羣衆漠不相關，便不能稱爲一個幹部。

### 要選拔新幹部

十、幹部要「了解羣衆」一方面是要知道怎樣去領導，一方面是要去熟習團的人才，選拔團的人才，人才就是團的新幹部，「選賢任能，使人各盡其才」，這是團的幹部政策，也是做幹部的一個重要責任。因此每一個幹部，都要很細心的很耐心的去執行這一個責任。真能替團選拔一個得方的新幹部，這就是對團的最大貢獻。但是，最要緊的是不可有偏見，有私見，有偏見，則不易發現人才，更不易得到真才。其於是不求全，因爲青年的學行能力，決不易盡善盡美，就是最好的人才，也非萬能。只

裏有一藝之長，都要特別珍惜，都要很愉快的選拔出來。

### 要充分了 解幹部

二、幹部有職級的不同，在上級中級的幹部，他更要知道怎樣領導幹部，培植幹部，提拔幹部，任用幹部。領導，培植，提拔，任用，每一項，都是幹部問題重要之一環。如果使每一環都很堅強並且可以緊緊的連貫起來，則最基本的問題，就是考核幹部。考核幹部，就是充分的了解幹部。根據平時的和特殊的考核，沒有私心和偏見。當然可以將每一個幹部的歷史，環境，思想，生活，行動，個性，能力的特點等等，瞭解得清清楚楚。然後，自可因材施教，自可培植有方，自可提拔得當，自可領導正確。這關係整個團的幹部政策的執行，每個幹部，不但要隨時謹慎的去做，而且要隨時細心的去研究。

### 怎樣領導 幹部

三、領導下級幹部，也和領導羣衆一樣，要注重領導的方式與方法。當然，最好還是以民主方式爲基本，以啓迪幹部，使他盡量發展他的才能爲目的。對於他的工作，要詳盡的指示他。也要隨時檢查他的工作，隨時幫助他解決他所無法解決的問題。



如果他有錯誤，應當以教育的精神去指導他，糾正他，不要和警察一樣的去將他認作囚犯。幹部的能力縱有不夠的地方，只要有造就的希望，就應當讓他從工作中去求得經驗。切不可事事去干涉，使得他不敢負責，使得他沒有信心，使得他無所適從。尤不可包辦工作，或代辦工作，雖然自己是盡責，可是部下就閒起來了，不但閒起來，還要養成部下的倚賴性，喪失他獨立工作的能力，這種領導，是最拙笨的。所以領導幹部，要用多種方法，不可刻板式只曉得下命令。這是官僚主義的辦法，決不是我們革命幹部所應有的。

### 怎樣培植幹部

十一、善於領導幹部的人，他也隨時在培植幹部。他一定慣用教育的方式，他一定以師長自居，以很和善的態度，和循循善誘，人不倦的精神去對待他的幹部。他一定可以鼓勵他的幹部去力求進步，一定可以減少幹部的錯誤，雖然他有時也給幹部一些挫折，這只是磨鍊幹部，而不是打擊幹部，打擊幹部和磨鍊幹部，動機和結果，是絕不相同的。能夠知道如何磨鍊幹部的人，他也是最會培植幹部的人，至於培植幹部，

怎樣任用幹部

首先要培植他的人格，其次培植他的學識，再其次培植他的能力。人格，學識，能力，雖然包括很多。在團的幹部，人格要特別注重革命氣節。學識要特別注重革命理論和常識。能力要特別注重工作經驗。這三點能夠培養成功，便是一個健全的幹部。所以我們培植幹部，必須要從這三點注意。當幹部訓練時，當一任幹部，任用幹部，是組織上一個最重要的問題。如果任用不得當，幹部和工作，同時受到損害。任用幹部最重要的條件是用其所長，所謂因材施教，善用。能用其所長，便無往而不利，否則，長於內勤的用作外勤，長於組織的用作編輯，長於會詳的用作文書，這都是不善用人。如果發現有這種情形，斷然就要調整。其次要信任幹部，所謂用人不疑，疑人不用。既已任用他，就要信任他。使他能放手去做，給他的保障。只可隨時去考察他，指導他，而不再輕易調換他。這樣，一定會有成績。如果處處去牽制他，或聽信讒言去懷疑他，使他不能安心工作，這決不能得到好的結果。還有一點，也是任用幹部所要注意的，就是對幹部不要過分要求，不要過分慎重。人才既不易

## 怎樣提拔幹部

萬全，我們對於幹部，只要他的基本條件不錯，只要他有特長之處，就應大胆任用，如果過分苛細，便使他的長處也被埋沒。有許多人才，就是因為個性強，或禮貌不周，或不善辭令，往往一生潦倒，這真是值得可惜的。任用幹部的人，只怕沒有人才，不怕人才有知處，瞭解這一點，便知幹部任用之道。

十五、幹部問題中，還有一個重要的問題是如何提拔幹部。我們將提拔幹部和選拔幹部分別說明，是有意義的，因為選拔是從團員中去選拔，提拔是從幹部中去提拔。兩者的情形，不盡相同。幹部有等級的不同，所員的責任也不相同。等級大多是根據資歷來分的，也是自然形成的，因此，下級的幹部中，未必沒有中上級的人才，如果不注意去提拔，也就是埋沒了人才。我們根據考核，如果發現幹部中，有特出的人才，當然要立刻提拔，甚至於越級提拔。只要一秉至公，這種越級的提拔，也是鼓勵一般幹部的最好方法。至於平時的工作中，我們也要憑考核的成績，按着一定的程序，使幹部步步上進。這種提拔的方法，是要使幹部能得更多的經驗，能確實負責

而不至失敗。有些幹部，他對現任的工作非常有成績，如果將他提升更重要的工作，反不能勝任。所以，只可格外獎勵，而不能一律提拔，這種情形很多，全靠我們考察明白，自然不致失當。

### 分層負責

十六、團各級幹部，是分層負責的。由分隊長以至中央，都有他的責任範圍。在團章中關於各級團隊的職權任務，都有明白的規定，幹部便是負責執行這些職權的人，所以每一個幹部，都要特別明瞭並遵奉自己在團隊中的職權去盡責執行，不能超出範圍，也不能疎忽偏廢，尤其是在執行前，要有精密的設計，在執行中，要有嚴格的督促，在執行後，要有詳盡的考核。這樣，才能使工作有成果。但是最重要的，是要有責任觀念和負責精神。要知道我們的責任，不是爲了自己，也不是爲了家庭，更不是爲了應付長官，我們是要對國家負責，對團負責，對革命負責。我們要披肝瀝胆爲國家奮鬥，肝腦塗地爲民族犧牲，我們要對億萬世後代子孫負責，我們自己一個人的事做好了，還要幫助他人做好才算負責。所以我們必須培養責任觀念，發揮負責精

責任觀念  
和負責精  
神

一、心一德  
精誠無間

神，然後，我們對於所負的任務與工作，才能圓滿達成，毫無遺憾。

七、幹部與幹部之間，要一心一德，精誠無間，這是幹部所應隨時警惕勉勵修行的。歷史教訓我們，大多數事業的失敗，以及國家的滅亡，都因為幹部的不能合作，甚至互相排斥，彼此詆毀，最大的原因，是重視自己的權利，不顧整個的事業。其次便是固執偏見，不求真理，再其次便是感情用事，完全以一己的愛憎去對人對事，所以沒有是非。至於胸襟窄狹的，更是不能容人。所以，人各一心，動輒鬧意見，生磨擦，甚至攻訐陷害，各樹黨羽，相對如仇敵。結果，事業瓦解，兩敗俱傷。縱使一方得到勝利，一方已被打倒，對於團、對於國家，總是一大損失，也是一大恥辱。我們要以古爲鑑，團的幹部，決不能有絲毫的個人的私利與私見，一切都要聽命於團，既是同志，就應當同生共死，共患難，互助合作，以求主義的實現。建國的成，功，這樣，才不愧爲一個青年團的革命幹部。

團綱草案

576  
21056  
X

