

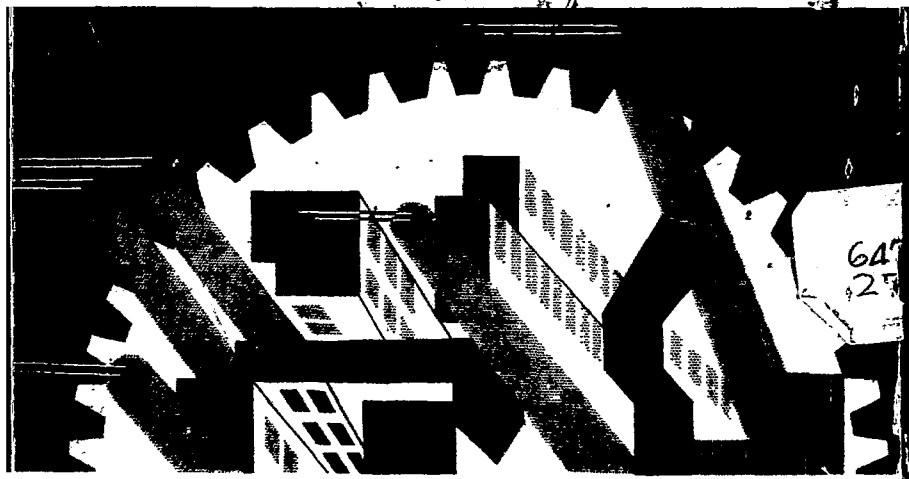
✓

工 商 俱 樂 部 運 動  
與  
現 代 化 的 經 濟 建 設

鄧 廷 和 著



中 華 民 國 社 會 部 收 到



05064

MG  
FD9.6  
335

工商俱樂部運動  
與

現代化經濟建設

鄧廷和著

現代經建叢書之二

江西工商俱樂部出版

中華民國二十九年



3 1797 3237 9

## 工商俱樂部運動與現代化的經濟建設

人類的生活，雖有精神生活和經濟生活兩大分別；如果從人類生活歷史發展的軌跡上去考察，人類的經濟生活，却是那樣的佔着非常重要的分量。總理以其淵博的學識，研究改良人類生活問題的結果，曾精審的昭示我們：「建設之首要在民生。故對於全國人民之食衣住行四大需要，政府當與人民協力，共謀農業之發展，以足民食；共謀織造之發展，以裕民衣；建築大計劃之各式民房，以樂民居；修治道路運河，以利民行」。這即是說：改良人類整個生活，要從人類經濟生活的現代化建設上着手。

作爲策進工商事業，以促成現代化的經濟建設的工商

俱樂部運動，是以總理主義爲其出發點的。我們預料這一運動的展開，很可能的將成爲一種新興社會運動。儘管各種社會運動，如何在中國各方面活躍，以推行三民主義之經濟建設爲任務的工商俱樂部運動，將必然的成爲各種社會運動中的主流。

我們知道工商俱樂部運動的目標，在謀工商業的公共福利，使從業人員在合作式的組合中，發展個己，愛護團體；由樂業而專業而創業，進而在業餘的正當娛樂中，求生產者之身心健全，勞資雙方之合作協調。並培養其「國家至上」，「民族至上」的觀念，共同努力於經濟建設事業，促成中國進於現代化。由此可知工商俱樂部運動與現代化的經濟建設工作，是有其不可分的聯繫的。

茲就工商俱樂部運動與現代化的經濟建設兩者的關係，作一種概論式的申述，這於理解工商俱樂部運動一事，是不無裨益的。

### 壹·「泥足」與「鐵漢」

——當日本的泥足開始陷落的時候，也正是中國鐵漢站起來的日子。

何佳麗女士在其「日本的泥足」(Japanese Feet of Clay)一書中，從經濟的觀點上這樣分析日本：

「現在有個國家，他自命為東方的不列顛，他鐵的產量，只有比利時的一半，煤的產量，僅僅英國的七分之一，而消耗量，却是五分之一。的確他有龐大的海軍和商船，可是他的汽油供給，完全靠輸入；煤的供給，也缺乏，

同時，他又相信他可以代替不列顛，而成爲世界，至少也是在亞洲和非洲的工廠，可是他的工業機構的發展，除了幾項特種工業，如軍需、造船、紡織外，還是在中古時代，充其量也不過等於十七十八世紀的英國。他的資本、貨物，如鋼鐵、機器，出產量又是如此之小，不但沒有輸出，而且自給也不夠，不用說供給他的軍隊，所征服的殖民地」。

明治維新後的日本，在其努力現代化的經濟建設過程中，造出一些頗足自豪的偉業；然而終因原料品的缺乏，及對外貿易的依賴，日本整個的經濟命脈，實際上只是建立於一個惡性的循環上。既不能進步歐美先進諸國，即與經過二次電氣化五年計劃成功後的蘇聯比也望塵莫及。不

久以前，我方作戰部隊，在陣地擄獲日本未爆發發現砲彈，發現是翻砂的原來製造砲彈，須以新式機器由鋼板打成，決沒有翻砂鑄成的道理；由此可見日本軍力的不夠，雖以現代化自命，却不免何佳麗女士謂其仍滯留於「中古時代」之譏評。

頗足使人引為遺憾的，那就是西洋資本主義的文明，傳入中國已久「工業化」「現代化」的號召，亦常常有人在那裏傳播，但中國始終沒有完成產業革命，促成現代化；甚且為「泥足」的日本所侵略，於是不得不「抗」而「戰」之了。惟中國近幾年來，在國民政府統治之下，朝野各方皆知埋頭苦幹，急起直追，幾年來的經濟建設，做了許多亡羊補牢的工作，其中值得我們大書特書的，如幣制的改革，財

政的整理，交通的開發，農工商業的獎勵與發展等建設，使「現代化」的基礎，慢慢地建立起來。許多事，沒有一件不是建國的過程中，所必需的；亦爲今日實行爭生、死、存亡的抗戰期間，所不可缺少的。假如沒有民國二十四年的宣佈實行法幣政策，全國的金融基礎，得以鞏固，否則的話，抗戰爆發後我們的財政，我們的金融，我們的國民經濟能夠這樣長久的健全的維持下去嗎？恐怕開戰不到一個月全國所有的銀行都要倒閉，結果百業馬上也要走到絕路上去，政府的財政也會立刻趨於崩潰。再問，假定沒有公路交通網的完成，我們的軍事當局能指揮整個戰局應付裕如嗎？至於其他種種經濟建設，裨益抗戰，亦非淺鮮。以中國的經濟環境而言，如外有國際列強條約的束縛，及強



隣的壓迫，內部政治還沒有走上理想的道路，在短短的幾年中能有這許多的成績，亦屬一件不容易的事。中國近年來建設的目的是使國家漸漸成爲現代化，但是就所做的工  
作予以檢討，只能說是一些準備工作，不能說是即已完成了「現代化」國家的各種建設。我國以歷史關係同地理環境的緣故，政府雖然努力實施種種「現代化」國家所必要的經濟政策，實在因爲積重難返，一時難奏良效，今後宜懲前  
毖後，改弦易轍，重新確立經濟建設方針，切實訂定經濟建設方案，然後以工商俱樂部運動方式分頭推行，逐步開展。預料不久的將來，當日本的泥足、因物資飢饉，生產能力不足而開始陷落的時候，也正是新生的中國鐵漢站立起來的日子。

## 貳·大彼得作風

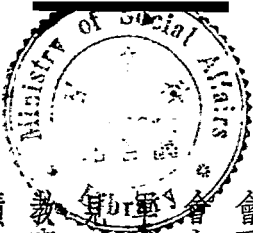
——在今日中國努力經濟建設狂熱期中，大彼得作風的確是值得倡導。

關於我國民族的本質，與國家土地資源，儘夠建設一個現代化的國家。就我國民族的本質來講，其智能程度，並不在任何其他民族之下。我國東南海各省的勞動民衆到南洋南北美、及西印度洋羣島各地謀生者無智識，無技能無資本，然而不但能自立，而且能有餘資匯回祖國。他們當中還有少數創造大規模的企業，在國際經濟上佔有相當地位。我們在外國的留學生用外國的文字，在外國的環境裏，亦能與外國學生競爭而取優勝。在科學研究方面即以地質學一項而言，中國地質學會最近在雲南祿豐發現恐龍

化石，甚獲國際學術界之好評。中國人是聰明的，就民族本質上觀察，我們對於建國的前途，是可以絕對抱樂觀的。至於談到國家的土地和資源我國可耕之地的面積，雖趕不上大英帝國、蘇聯和美國，我們的資源尤其重工業原料，如煤、鐵、銅、油，也不能與英美蘇比衡，但與德意日三國比較則我們又在他們之上。但是，爲什麼不能以我們的聰明才智，來開發豐富的土地和資源呢，這却因爲中國是歷史的中國，在政治經濟上有着它特殊的歷史基礎。要想排除積重難返的守舊的社會意識，必須下一番革新的工夫。此種情況在國際上不乏先例，如土爾其之再生，凱瑪爾將軍將艱深複雜的土耳其文字予以改革，男女服飾之改裝，新興企業之提倡，就是很好的例證。至於十七世紀

末年俄國彼得大帝銳意革新，將他未開化的祖國歐洲化與現代化，那種雷厲風行的氣魄，堅毅貫徹的作風，雖在兩世紀以前，猶爲今日的蘇聯努力現代化工作最好的榜樣。

大彼得爲了促進俄羅斯帝國的現代化，曾親自到西歐兩次，住上好幾年，當時在西歐國家中要以荷蘭和英國最爲先進了，他就到荷英等國考察。他不但希望將西歐的物質文明傳入俄國，就是西歐的民情風俗，行政組織他也想整套的搬到俄國去，爲了要瞭解西歐的一切，他在西歐過的是民間生活，做的是工匠的工作。他不進大學去修談理論，他却進工廠去學習機械。他對造船工業特別感到興趣，曾在荷蘭的船塢裏手持利斧，參與工作，他是一個多才



多藝的改革家實行家。重實際，輕理論，是他的指導精神。當他回到俄國的時候，帶了一大羣的工程師和技術工匠，大規模的製作。而專談理論的學者，是他不願意聘請的，他的全部精力都貫注在科學，而不貫注於文藝，他派了不少的學生去海外留學，在他的提倡與督導之下，俄國學會了建造戰船，開辦工廠，革新農業，新軍也建立了，教會也改革了，為指導人民服役軍隊起見，他自己加入海陸軍的隊伍，親嘗各階級的官兵生活。為示人以勞動模範起見，他自己也進工廠，參與各種技術工作。至於提倡科學教育，掃除文盲，改革俄文，換用新曆，更是他有名的政績。他看見一般人民喜歡蓄長而骯髒的鬍鬚，和喜歡穿不便利的長衣，便提倡穿短衣和剃鬚子。他為了急於建立

一個現代化的國家，抱着很大的興奮和熱忱。他的努力物質建設的精神，給予後來蘇聯三次五年計劃以頗大的影響。現在蘇聯的工業建設，確有長足的進步，有些部門的生產量比英國的爲大，如一九三八年蘇聯產鐵的總量爲一五〇〇〇，〇〇〇噸，英國却只產七，〇〇〇，〇〇〇噸，可是造成如此龐大工業建設的拓荒者，却是大彼得。

我們如欲祈求推進中國經濟建設，使之日益現代化，那末有一些國家的改革和創造的精神，是很可以師法的。在精神文明上，我們應該發揚固有的文化，在經濟建設上，我們尤應迎頭趕上諸先進國家，前面引證彼得大帝並不是因爲他的地位的煊赫，足以號召；實在是在他的那種認清經濟建設的重要而致力現代化工作的作風，在今日以推行

工商俱樂部運動而促進經濟建設狂飈期的中國，的確是值得倡導的。

### 叁·必經的路線

——統制經濟政策，不但是實行民生主義的初步，並且是使中國走上現代化的國家捷徑。

進行現代化的經濟建設，有樁事必須注意，那就是實施統制經濟，以整理經濟機構。

抗戰開始後，中國經濟已經採取了統制政策，這不但是實行民生主義的初步，並且是使中國走上現代化國家的捷徑。關於統制經濟的意義，劍橋大學經濟學教授羅柏茲在一九三一年英國布烈顛學會中之經濟學年會曾經這樣闡述：「英國是否應當實行經濟統制，這是另外一個問題，

不過我們應該知道的就是所謂經濟統制，是政府督導國民經營事業的意思。「經濟統制的類別，雖有不同，方法雖有差異，政府實施統制的目的，却只有一種：即是一個國家的經濟活動根據一定的目標來發展，在不妨害私營企業的正當利益範圍以內，促進全體社會的福利。誠然，在某種特殊的情形之下，如戰爭的存在，有時在經濟統制的實施進程中偶爾要防害私人的利益，可是這只是在特殊環境中；一種迫不得已的辦法，不能代表一般的。經濟統制在一般的狀況之下，尤其在今日中國的狀況之下，政府鼓勵私營企業之不暇，那裏還會設法來分沾私營企業，致防礙抗戰期中的經濟建設，就許多方面說來，在現在國際經濟狀況之下，不僅戰時的政府，要實施經濟統制，就是在平



時也一樣需要。因為現時各國的經濟制度差不多完全是一種統制的經濟制度。即以自由色彩最濃厚的英國而論，政府為應付國際經濟情勢的需要起見，皆已陸續的將貿易金融，以及工商業加以統制，英國尚且如此，其他各國的統制經濟，當然是更為發達。社會主義的蘇俄自不必說，非社會主義的德國與意大利，從生產一直到消費止，一切的經濟活動差不多全部都在統制之中，其他如民主國中之美國與法國，經濟統制的程度，雖不如集權國之高，可是國內的主要經濟部門，也都受了政府的統制。美國羅斯福總統的「新政」與法國經濟部長萊諾的「新計劃」的內容，都不外乎以統制經濟的手段，來促進本國內的經濟發展。現階段之中國，實施統制經濟，除可以加強經濟國防以外

，統制經濟還有促進私營企業的發展，藉以加速達成經濟建設的使命。

關於統制經濟的實施，可分兩方面來講。

一・生產統制。自抗戰以來我國經濟機構已大改觀。就國內生產言，已逐漸由自由放任到國家控制。但此種控制工作還須更進一步，控制全國生產，達到控制全國生產最直接的方式莫如國營。但在目前國家資本猶未發達，人才技術之吸收，尤為困難。全部生產事業均歸國營既不可能，亦非善策，故中央有工業國營民營之劃分。凡與國防有關之重工業及基本工業，皆以國營為原則其餘大小工業以民營為原則。而由政府予以資金擴充，材料供給，建設規劃，設備補充，技術指導，動力與勞力之供給，出口運

輸之調劑等協助。不過生產事業，放任民營，難免有重復、浪費、競爭、漫無目標等之流弊。莫如盡量擴展國營事業，發達國家資本，逐漸增強其左右全國生產之決定作用。至於推行工商俱樂部運動，以健全各部門企業之組織，（如商會同業公會等），尤為使生產統制，暢行無阻的必需手續。

二・消費統制。談經濟建設者，常說「我們應當準備在最近一二十年內吃苦我們都要立志在國防還沒有鞏固之前，不預備抬高生活程度」。〔吳景超語〕這就是說今後一二十年內，經濟建設的目標在鞏固國防，不在提高生活程度。這是一種主觀的希望，足以表示努力經濟建設者的精神。如果客觀環境常有奢侈品或消費品產生，仍不易克服一般人的奢侈生活的慾望，所以消費統制是有嚴厲執行的必要。

。政府有鑒及此，特制定節約運動的計劃，希望增加抗戰建國的力量，並養成國民儉樸的風氣。又消費統制最有效方法，還有控制或操縱消費市場。因為價格機構，在中國仍然是支配國民經濟的中心，價格的昇降，常能左右國民生活程度之高低。今後我們準備吃苦一二十年，那末控制消費市場是必要的。對於人民衣食住的必要消費如何予以種種便宜，對於衣食住及文化生活以外的不重要的消費，如何予以種種節制，這些是控制或操縱消費市場的問題，而這些問題的解決，不在最高最低的消極規定，而在消費合作社與國營商場之積極推行，消費統制的結果，不僅予國民經濟生活，以一種間接的干涉，並且規範與督導我國有限的資本、人才、技術，集中到急需的工業部門中 而

致力生產。

生產統制和消費統制，同為達到統制經濟與策進工商業的方案，在致力現代化經濟建設的工作上，具有相輔相成的決定作用，有的已經在執行，有的在逐步實施，為着爭取時間與效率，確有普遍而切實推進的必要。

## 肆·新建設引擎

——唯經濟建設乃能抗戰，亦唯經濟建設乃能建國。

我們為要使現代化的經濟建設，能夠高速度的進行，除採取統制經濟政策外，猶須作如下之努力：

第一：訓練技術人員：我國過去對於生產教育，過於忽視，亦無良好培養技術人員的環境，以致技術人員極感

缺乏，在重工業方面，我們目前還是運用與各先進國家技術合作的方法，如資源委員會鐵廠與德方合作，煉鋼廠與德英合作，煉煤油廠及氮氣廠與德方合作，機器廠與美及瑞士兩方合作，電工器材廠與德英美三方合作，即在輕工業方面講，以前廣東籌辦煉糖廠亦須向古巴菲律賓濱等地雇請工匠，這樣看來，真有技術恐慌的現象。今後亟應訓練技術人員，以爲推進經濟建設的生力軍。不但技術人員要訓練，業務人員也要予以訓練。就目前亟需技術人員而言，如電訊、車務、汽車駕駛、農產檢驗、農場管理、合作指導、進出口貿易、鑛務、庶務、人事管理、會計、航測、度量衡檢定、水利工程、電機、工廠管理倉庫與保險等項技術人員，應先行訓練。然後再逐漸培養，其他各種業

務技術人員。並予從業人員以「樂業專業創業」之陶冶。

第二：策進工商事業：建設現代化的國家，如果忽視工商事業的策進，那簡直是紙上談兵，抗戰以來，我國政府同人民一面將原有工廠遷往內地，一面又努力去內地各省建立起工商業基礎。據報紙上的記載，在工業方面，四川西部的自流井一區，因為富有鹽和石油，擬劃為中國的化學工業中心，鑛業方面，計有經濟部資源委員會與西康建省委員會，共同開發西康金鑛，川南綦江鐵鑛等的籌劃，國防工業方面，除漢陽兵工廠和漢陽鋼鐵廠業已遷移內地興工外，並有飛機工廠一所，計劃自製飛機，還有許多的新興企業，均陸續的在舉辦。本省在重工業建設方面亦決定先開辦煉油、硫酸、與鋼鐵三廠。爲了建設工作，能

夠早日完成，我們還應該有一個電氣化的計劃，選擇西南各省中富有水力的地區，建立起規模宏大的水電廠，以爲各種新興企業的原動力。誠如抗戰建國綱領經濟建設項目所訂定：我們亟需樹立重工業的基礎，鼓勵輕工業的經營，並發展各地的手工業。又政府尙有貿易委員會的設置，以發展國內外貿易。

第三：發展農村生產：我國係以農業立國，農民占全國人口百分之八十。故農村經濟的榮枯，關係整個國家的經濟動向。且自抗戰以來都市居民因戰事與空襲的影響，紛紛集中內地，散居鄉村，以致形成農村消費者，日漸增加；生產者因服役行伍，反見減少的畸形現象。當前一般研究農村經濟學者，關員，應先行訓練。然後再逐漸培養



，其他各種業務技術人員。於發展農村生產，多以開墾荒地，調劑金融，爲主要事業。揆諸現時農村情況，此種見解，自有其獨到之處。唯就一般農村而言，則農業技術之改進，農作物之產銷，農場管理之指導等項，尤爲發展農村生產的先決問題。聞本省定於二十九年內定於二十九年度內在各地設置農民館，以利農事，甚望此種農業機構採用工商俱樂部方式辦理，並能於上述各項多加留意，使之成爲推進農村經濟建設之軸心，而發展農村生產，如此種農民館，辦有成效，並可示範全國。又我國固有職業，頗多有價值的技藝，如陶瓷、造紙、漆業、刺繡、蠶絲、製革、製藥、印刷、漂染、植物油提煉（如桐油薄荷油）、也要予以提倡與改良，以發揚我國民族性。

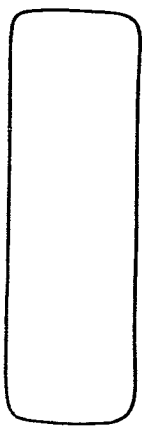
第四：健全金融機構：金融業爲工商百業的重心，金融業能否安定，與各種產業的盛衰，有莫大的關係。在戰爭時期人心惶惶，資金外溢，外匯高漲，物價亦上漲，金融如順其自然之勢，則易於致紊亂不安定的局面，國民經濟將因此大受打擊。戰費之籌措，亦將大感困難，而使戰時財政致於破產。故健全金融機構，爲致力現代的經濟建設的首要條件。因此如何使我國金融，變成整個經濟建設的有機部份，而爲經濟建設服役，是今後改善金融機構應努力的方向。首先，我們必須建立一種健全的中央銀行制度，作爲統制全國的金融市場，並負有爲經濟建設事業，籌措必要的資本，調劑各地域及各生產部門間資本之供需的任務。至於管理外匯，安定地方金融，自不難兼籌並顧

；各地並應分別設置建設銀行，與中央銀行取得聯繫，以爲推進各地方經濟建設的金融機構。

綜上所述，推行工商俱樂部運動，以促進經濟建設，使國家日益現代化，爲今日中國國民當務之急，亦爲我國整個民族更生建國的唯一方法。我們深知唯經濟建設乃能抗戰，亦唯經濟建設乃能建國。希望實施工商俱樂部運動，以推進經濟建設，促成中國進於現代化，能成爲一種狂飆運動；人人學習大彼得堅毅貫徹的作風，提高工作的效率，培養樂業的精神，遵循三民主義的建國路線，實施統制經濟，訓練技術人員，以策進工商事業，以發展農村生產，則一個理想中的現代化國家，當能如期實現。



君如愛讀本書請在此處簽名



55

271212



江西省民生印刷廠承印