

群众工作手册

15

东北书店印行

群衆工作手冊

(第五十輯)

東北日報社編

東北書店印行

群衆工作手冊（十五輯）

1948.6.初版

編輯者 東北日報社
出版者 東北書店
印刷者 東北書店印廠

總店 哈爾濱道裏地段街五十一號
分店 佳木斯 齊齊哈爾 延吉 北安 通化
梅河口 赤峰 吉林 牡丹江 白城子

佳. 1—5000.

目錄

高潮與領導（東北日報社論）	（一）
關於劃分階級舉例和說明（羣衆編委會）	（九）
合江農村的新形勢與新任務（張平之）	（一八）
堅決團結全體中農（羣衆日報社論）	（五五）
×	×
中共中央東北局、東北政委會關於春耕運動指示	（五九）
組織起來——換工插犂，合作互助（東北日報社論）	（六四）
準備春耕突擊送糞（東北日報社論）	（六九）
全部種上儘量開荒（東北日報社論）	（七二）
開展後方機關部隊農業生產（東北日報社論）	（七五）
組織城市私人資本投資農業生產（東北日報社論）	（七九）

政委會頒佈獎勵城市私人資本經營農業暨牧畜業條例……………(八一)

X

X

X

組織插換組的經驗(劉毅生)……………(八三)

對『大把青』式生產互助組織的看法(劉哲生)……………(八九)

合夥種地不能提倡(東北日報短評)……………(九六)

X

X

X

合江農村中建黨貫徹羣衆路線經驗……………(九八)

密山建黨工作的初步體會(李爾重)……………(一〇一)

滴道寬勳廂建黨工作介紹(趙生暉)……………(一〇八)

高潮與領導

就北滿七省基本解放區來說，從去年十二月以來，兩個半月的消滅封建平分土地的羣衆運動高潮，已經在極大多數地區展開了。這次高潮，運動廣，規模大，參加人數的衆多，鬭爭封建的深入，爲東北土地改革以來最大的一次。東北土地改革運動一共有過三次高潮，一次是前年的清算分地，二次是去年的砍挖運動，三次就是這次的平分土地運動，煮夾生飯沒有形成運動的高潮。

這次平分土地運動，與過去各次運動不同的，其特點就是真正充分的發動了廣大羣衆，真正澈底消滅了封建和半封建的剝削制度。使得這一運動成功的原因：第一是中央土地法大綱及中央土地會議的新精神，澈底消滅封建和半封建的剝削制度，走貧僱農路綫，整編土改的隊伍。第二，是過去土地改革及羣衆運動工作的基礎。第三是全體幹部的努力。

現在，運動高潮的頂點大體已經過去，大部份地區已經進入分浮分地，準備生產。正因爲運動快，運動廣，在這次運動中缺點，錯誤也不少，這正要求我們各級領導機關及幹部，在運動中及運動後加以冷靜的思考：發生那些缺點和錯誤，應當如何改正，應當如何把運動提高一步，應當如何加強運動的領導。

在這裏，我們不想來說成績的一方面，因為成績的一方面是事實，在這裏，我們要說的是如何加強運動的領導。因為只有加強運動的領導，才能把運動提高一步，如果不加強運動的領導，成功的發動，可以造成錯誤的結果。

正因為這次運動是最大一次的高潮，是真正充分的發動了廣大羣衆的運動，在運動高潮的當時，不僅在我們的某些幹部中有不冷靜的、衝動的，而且羣衆也不容易冷靜的。現在羣衆已經過了舊曆年，我們應當利用這個機會，把我們應當如何加強運動的領導，如何把運動提高一步的具體辦法，不僅要在幹部中說清，而且要適時的恰當的在羣衆中也要說清。

加強領導

這次運動所以能夠發動廣大的羣衆，是由於反對了包辦代替，走貧僱農路綫，交權交底，由羣衆自己動腦動口動手來辦。在羣衆運動中不僅過去和現在反對了包辦代替，而且今後仍然要反對包辦代替。

但是許多地方在反對包辦代替中，沒有說清楚一個問題，即是正確領導與包辦代替的區別。因此在反對包辦代替之後，有些同志甚至連正確的意見也不敢向羣衆提了，黨的政策也不敢向羣衆解釋了，羣衆的行動發生偏差時，也不敢誘導到正確的方向去，就有些自流現象。這樣就不能把運動提高，這樣就可能把運動搞壞，這樣就不能把羣衆的行動羣衆的認識提高到黨的政策水準。

所以必須把領導與包辦區別開來，領導是在任何時候都不能放棄的，包辦是在任何時候都應該反對的。黨的領導機關和幹部向農民正確的、適時的、生動的、通俗的、耐心的，根據羣衆切身經驗，根據羣衆能了解的程度，根據羣衆的情緒與要求，進行恰當的耐心的解釋黨的政策，分析問題，說明利害，提高羣衆覺悟，這不能叫做包辦，這就叫做正確領導。根據羣衆運動的發展，逐步提高農民的覺悟，把羣衆自發的行動引向到自覺的有組織的運動，把運動引導到新的更高的階段，這也不能叫做包辦，這也叫做正確的領導。只叫喊讓羣衆自己行動，袖手旁觀，不負責任，放棄解釋黨的政策，只滿足於羣衆的自發行動，不引導到自覺的運動上去，這不能叫做領導，這只能叫做自流，尾巴主義。不解釋黨的政策，不把黨的政策交給羣衆，代替羣衆行動，或羣衆還沒有接受黨的政策，強迫羣衆行動，這叫做包辦代替，強迫命令。不適時的、生硬的、死板的，不根據羣衆的切身經驗，不根據羣衆的了解程度，機械的搬運黨的政策，這叫做教條主義。

關於羣衆運動中的鼓動口號和行動口號問題，過去在農村中，根據農民所能了解的形象，把黨的口號和政策通俗化，我們的幹部和羣衆是有許多的創造，達到很大的成功，今後我們還應這樣做。但是必須了解鬭爭口號是隨着情況的變化及任務的改變，而必須要適時的加以改變和提高的，在昨天是正確的口號，在今天情況變化了，如果不加以改變或提高就變成不正確的，或發生偏差。

舉例來說：在運動還未發動起來時，所提出的『三不怕，一撐腰』這是需要的。但當着運動已經發動起來，而且鬭爭深入了，如果還是『三不怕，一撐腰』就不能解決問題，就要隨着運動發展，改變這一口號。又如『貧雇農說了算』，在貧雇農還不敢起來時，提出這一口號是正確的，但當着貧雇農

已經起來，已經敢說時，就應逐漸給這一口號以補充解釋，什麼是貧僱農說了算，什麼是貧僱農說了還不能算的，如貧僱農闢地主是說了算，如貧僱農要進城闢工商業，那就說了不能算。又如『貧僱農有錯不算錯』，在貧僱農起來後，就要逐漸解釋貧僱農有錯敢於改正錯，如闢錯中農就應改正。又如『鬪剝削』，在羣衆中就要逐漸加以解釋，那種剝削應該鬪，那種剝削不應該鬪，那種應鬪得重，那種應鬪得輕。又如『天下兩家人，姓窮姓富』，也應在羣衆中逐漸加以解釋，姓窮的裏面有那些人，姓富的裏面有那些人，除姓窮姓富外還有姓中的（努力生產將來窮人還要姓富），對各階級的不同態度，不同政策。這就是把運動一步一步提高，這就是把羣衆覺悟一步一步提高。

那些口號昨天是正確的，今天應該放棄，那些口號須逐漸加以完整的豐富的解釋。

總之，在羣衆運動中，鼓動口號與行動口號，即鬪爭口號應當隨着情況的變化，任務的改變，而加以必要的適當的改變。使運動逐漸提高到黨的政策水準上來，並使廣大羣衆在政治上覺悟上提高。在運動中，領導的重要，是決定運動成功與失敗的關鍵。沒有共產黨的領導，羣衆的自發運動是不能勝利的。

劃分階級

這次的打擊面是相當大的，應當引起嚴重的注意，現在來糾正，還不算遲，如果現在還不加意嚴重的注意，那就可能引起嚴重的後果。

產生打擊面過寬的原因，主要是由劃階級不清，劃階級的標準和條件規定得不適當，劃錯階級和對地主富農沒有加以區別。

爲着縮小打擊面，分化打擊面，必須採取下列辦法。

第一、劃階級只能以剝削關係、生產資料和生活狀況爲標準，其他一切條件如歷史和政治均不能作爲劃階級的標準。

第二、劃階級的時間只能以八一五前三年中的狀況爲標準，不能以其他任何時間爲標準。

第三、在化形只能查八一五後土地改革開始後這一段時間。八一五前是什麼階級就算什麼階級，八一五前分家的，就照分家後的成份計算。八一五前由地主富農下降爲什麼成份就算什麼成份。過去各地時間定得不對的一律應根據此條改變。

第四、對中農與富農的區別，應按東北局指示：凡剝削收入分量扣除其被剝削部份，不超過其家中一年總收入的百分之二十五者爲中農，在某種情形下雖超過百分之二十五但不超過百分之三十，羣衆不加反對者，也可劃爲中農。在計算佃農（佃富、佃中）的剝削時，應將交租部份及其他被剝削部份扣除。

對查錯、劃錯、劃錯的中農應加以改正，並在分財物時給予適當的補償。

第五、在劃分經營地主與富農時，不要把富農劃成經營地主。

第六、對地主與對富農應有區別，對大中地主應與富農與對小地主一般富農應有區別，對地主應留給生活出路，對富農只分多餘部份，對小富農更應從寬。對一般佃富農只平分牲口，佃富農在分出

牲口，分進土地的條件下，不會吃虧。

現在各地正在分浮分地，應把這些問題拿到貧僱農大會並吸收中農參加詳細討論，使貧僱農了解，採取這些辦法，是爲着整個革命的利益，也就是爲着貧僱農的利益，要貧僱農自動自覺的來實行。現在是貧僱農當家了，農村中的一切問題都要由貧僱農爲首來解決。

平分土地

一部份地區已經分完了地，大部份地區正在進行分地。現在立春已過，農民普遍的要求是快分地，分好地後好送糞。應當滿足農民這一要求，快分地，不要誤了送糞。但也應當認識這次分地，要真正分好，也應仔細，真正達到公平合理，不要懸殊太大，使農民大家滿意，這就要經過羣衆自己討論，領導上加以適當指導。分地的方法，應根據當地土地情況，不要機械搬用別地的經驗，可能在甲村適用的好方法，到了乙村因情況不同而不能適用或必須加以修改，有的地方農民要一塊，有的地方農民願意要兩塊，有的農民願意要屋前的近地，有的農民願意要稍遠一點的，有的村因土地質量懸殊不大，可以自由挑選，有的村因土地質量懸殊很大，而好地又不多，則須好壞搭配。分地的方法，儘可因各村情況不同，而採取各種不同的方法。但分地的原則必須掌握下列幾條：

第一、滿足貧僱農要求，做到公平合理，懸殊不大，大家滿意。

第二、中農的土地原則上不動，少於平均數量的補進，多於平均數量的一般不動，太多的則採取

協商解決。中農在自願打爛平分時，不要壞於原來的質量。

第三、對地主富農，按照土地法大綱的規定，分給與農民同樣的一份土地。

第四、便利生產，不要分得太零碎。

應當認識這一次分地，是最後一次分地，不能經常分地，不能每年分地，如果那樣做，就會影響農民對保持土地的信心，就會影響農民對改良土地的興趣，就會影響整個解放區的農業生產。應當嚴重的對待這次分地，做到基本上分好，個別地方可能不合理，將來還可調整。

估 計

就北滿基本解放區來說，消滅封建和平封建剝削制度的鬭爭，即老百姓所說的鬭封建，已經澈底了沒有，是不是差不離了，已經深入了沒有，是否還要來一棧？這個問題已經提出，需要回答。

實際情況是如何，實際情況是北滿七省鬭封建已有二十個月，經過四次運動，極大多數地區，鬭封建已鬭過幾棧，尤其是這次運動猛烈的把封建鬭了一下，所以應當肯定回答：北滿七省極大部份地區，鬭封建基本上已經澈底了，是差不離了，不再來一棧鬭封建，個別地方又當別論。

這種估計是否過高，總的不會過高，個別地方可能。如果在去年北滿省委書記聯席會時，作這種估計是過高的，因為那時還有百分之七十的夾生區及空白區。現在，在鬭封建這一點上來說，這樣多的夾生區空白區已經不存在了。

不作這種估計好不好，不好，各級領導機關及幹部沒有底，羣衆沒有底，如果無止境的深入鬭爭，如果錯誤的反『差不離』，如果已經澈底了還要澈底，勢必把搞好的事情再搞爛。這次已經有經驗證明，在原先鬭封建已經澈底的區，警告過不能再鬭爭，有的地方沒有聽這種警告，結果把鬭爭面擴大，還是要改正補償。

作了這種估計是否會鬆勁，是否會鬆了幹部對羣衆工作的勁，是否會鬆了羣衆對封建勢力的警惕。不會。作了這種估計，不僅不會鬆了羣衆工作的勁，而且是把羣衆工作提高一步，提出新的任務。今後羣衆運動的中心是組織農民生產，特別今年要努力，只有把農業生產力生產量提高，才能真正的建設解放區，支援長期戰爭。以生產爲中心包括民主運動，動員工作，是今後羣衆運動的基本內容。如可以這樣的劃分的話，那末在這以前是以鬭封建爲中心內容，同時也包括生產民主和動員工作。今後除在個別地方確實封建未鬭垮的地方外，在一般地區，在分地以後，均應轉入以生產爲中心內容包括民主運動動員工作的羣衆工作。

作了這種估計，不僅不應鬆了羣衆對封建勢力翻把報復的警惕，而且應當向羣衆說明，時刻要有這種警惕。同時也必須向被鬭的地主和富農說明：第一、過去鬭你是應該的，因爲你過去剝削壓迫人，今後只要不翻把報復，不幹反革命活動，即不再鬭。第二、過去分你的土地財產是應該的，因爲是封建剝削來的，今後只要好好勞動，自己勞動來的，不再分。

現在提出這樣一種估計，是適時的，必要的。使幹部有底，使羣衆有底，使被鬭的地主富農也有底。

(二月十五日)

關於劃分階級舉例和說明

羣衆編委會

——對呼蘭長嶺區梁家屯

全部被鬪戶的分析——

羣衆編委會發表關於劃分階級舉例和說明，作爲幫助各地劃階級的參考資料。如在舉例和說明中對實際情況不符合時，請當地工作同志將詳細情況告訴我們。說明都是編委會加的。如果你們覺得對劃階級會有幫助，那就請把你們村屯被鬪對象全部材料送給東北局羣衆編委會。

梁景瑞：六口人，無勞動，住呼蘭城內。有地五十晌，出租，有房八間。

說明：原劃爲地主，正確。

趙德文：在哈爾濱住，人口不詳，在本屯有地一百五十多晌。

說明：原劃爲地主，正確。

韓傳德：十三口人，兩個勞動，自有二十八晌地，租入二十晌，僱四個勞金，兩付犁杖，每付犁杖三個馬，一個大車，八間房。（工作隊劃的是富農，老百姓說是中地主）

說明：原劃成中地主，錯誤。應劃成富農，工作隊的意見是對的。理由：因家庭十三口人，有兩個勞動，應劃成富農。有無勞動是區別地主與富農的主要標準。

可否劃成富裕中農，不能。理由：種四十八垧地，自己兩個勞動，僱四個勞動，還不够，還須要僱等於四個到五個勞動的零工。計算：大約估計，每垧平均產量為四石，共打糧一百九十二石，租進二十垧，打每垧二石租，共交租四十石。自己兩個勞動，打能種九垧地約三十六石，一百九十二石，減去交租四十石，減去自己勞動三十六石，剩一百一十六石。再減去僱四個勞金及等於四個到五個勞金的零工的工資和吃飯，估計為六十石，剩五十六石，此五十六石即為剝削部份。但這裏必須指明剝削部份實不止五十六石，因僱四個長年勞金，一年除種地外，還有四個月到五個月可幹其他活，這一筆剝削一定要計算進去，才對，否則就發生錯誤。

自己勞動部份為三十六石，剝削他人部份為五十六石。這兩部份相加為九十二石，即是全家一年總收入數。剝削部份五十六石佔總數收入九十二石百分之六十一。因剝削超過百分之二十五，故不能劃成富裕中農，應劃為富農。雖然剝削部份為百分之六十二，但因有二人參加勞動，故不應劃為地主，應劃為富農。

該家庭是否有其他收入，如養豬，出租牛犍，放高利貸，出租房子，拉脚等，不清，故無法計算。僱四個長年勞動除種地外，還有四個月到五個月可幹其他活（如打柴草，編炕席，糊牆抹炕，鋤草等），能剝削多少，也未計算。

韓世發：十四口人，兩個下地，二十八垧地，租八垧，僱三個勞金，有兩付犁杖，一個大車，八間房。

說明：原劃為中地主，錯誤，應劃為富農。

韓傳義：十二口人，兩人下地，二十八垧地，僱三個勞金，租入四十垧，一個大車，兩付犁杖，五間房（年年賣地，現只剩六垧多地，連衣服都穿不上，老百姓叫他窮地主，原因是種地賠了，交不上租子）。

說明：此家情況不清。原劃成中地主。如果在八一五前確由富農下降，應劃為富裕中農。

斐永豐：二口人，一個下地（查邊），自有九垧八畝地，租入一百二十垧地，僱七個勞金，半拉子二個，兩個膠皮車。四付犁杖，十六匹馬。

說明：一個下地是查邊的，不能算勞動，此家全無勞動。原劃為經營地主，正確。

文忠儀：五十口人，五個下地幹活，四、五個半拉子，唸書回來的都幹活，自有十四垧地，租種一百五十垧地，七付犁杖，每付犁杖三馬，三個大車，另有膠皮車二個，每車六馬，僱七個勞金。忙時叫大量工夫，每天五、六十人，房二十七間。家裏一個當警察，一個當區長。

說明：原劃為經營地主，可以。但也可劃為惡霸大富農。

李明德：五十一口人，十二個下地，自有五十二垧三畝地，租入七十垧，僱五個勞金，叫大量工夫，兩個大車，四個膠皮車，每車四個馬，平常四付犁杖，每付三個馬，二十二間房。

說明：原劃為經營地主，可考慮。估計他有十二個勞動力，劃為大富農，似更為妥當。

韓世華：六口人，一個勞動，十四垧地，自種三垧，五間房，僱牛糞、出租十一垧地。

說明：原劃為中地主，不妥。雖有十一垧地出租，但六口人有一人勞動，並僱牛糞，應劃為富農。

王玉山：十六口人，三個下地，自有十六垧七畝，租入三垧地，僱一個勞，一付犁杖，一個大

車，四馬，十四間房。

說明：原劃爲小地主，錯誤。應劃爲富裕中農。

理由：共種地十九垧七畝，平均產量四石，共收七十八石八斗，三垧地交租六石，自己三個勞動能種十三垧半，收糧五十四石，七十八石八斗減去交租和自種，剩十八石八斗。再減去開勞金工資和吃約九石半，還剩九石三斗，此爲剝削部份。再加僱一個長年勞金，除種地外，還要幹其他的活，估計爲四石，九石三斗加四石爲十三石三斗，即剝削部份爲十三石三斗。但王玉山本人有三個勞動，除種地外也還可以幹其他活，應該把他本人除種地外，其他收入加在自己勞動部份才合理。

自己勞動部份五十四石加剝削部份十三石三斗，共六十七石三斗，爲該家一年總收入數。剝削部份十三石三斗佔全家一年總收入六十七石三斗的百分之十九。因剝削部份並未超過百分之二十五，故應劃爲富裕中農。

周殿奎：二口人，八垧半地（地不在本屯），一個勞動，僱個勞金，一付犁杖，三個馬，一個花輪車，沒有房，今年八月從八家區搬來（八家區那邊澇了，沒糧食，遷移戶）。

說明：此家情況不清。原劃爲小地主。最多也只能劃成富農。因二口人已有一個勞動。

果景陽：五口人，一個勞動，自有六垧多地（地在果家窩棚），早先在呼蘭開過澡塘子。

說明：原劃爲小地主，錯誤。應劃爲中農。

翟子修：七口人，沒勞動，十三垧八畝地，自種二垧，盡叫工夫，其餘出租，一個膠皮車，兩個馬，三間房。

說明：原劃爲小地主，正確。

劉會文：四口人，在河西有五垧地。三間房（本屯沒地），不種地，不僱人。他姊夫當過特務，他老丈人是本屯李明德家，他過去給他姊夫跑過腿，他是去年搬來的。

說明：對此人情形不清。原劃爲小地主。不知本人職業爲何，應按本人職業劃階級。如本人無職業，就要看他生活主要來源，如主要來源是靠出租五垧地，則可劃爲小地主，否則另定成份。

吳長明：十口人，兩個勞動，自有九垧地，不僱人，三馬，一花輪車，三間房，有時叫工夫，有時還賣工夫。

說明：原劃爲富農，錯誤。應劃爲中農。連富裕中農也不是。

王義和：五口人，一個勞動（五十八歲），自有一垧四畝地，租入二十垧，三馬，一車，二間房，僱一個大半拉子。

說明：原劃爲佃富農，正確。但沒有說明叫工夫的情形，租三十垧地，兩個都是半勞動，需叫大量工夫才能種上。

李萬才：十二口人，沒地，租二十五垧，三個勞動，不僱人，叫工夫，一付犁杖，三馬，一車，一膠皮車，五間房。

說明：原劃爲佃富農，錯誤。只能劃爲富裕中農。其辦法按上例計算。

吳萬珍：十三口人，三個勞動，自有五十垧地，租入五十垧地，僱一個勞金，兩付犁杖，六馬，一個大車，六個馬，沒有房。

說明：原劃爲佃富農，正確。未說明叫工夫的情形，未說明是自種一百垧，還是自己的五十垧出租，另租入五十垧。

崔殿奎：十一口人，兩個勞動，一垧半地，租入三十垧，僱兩個勞金，兩付犁杖，六馬，一車，三間房。

說明：原劃爲佃富農，可以。

朱文全：六人，無勞動，無地，無房，租入十八垧，僱一勞金，還叫工夫，三馬，一車。

說明：原劃爲佃富農可以。未說明六人爲何沒勞動。如有主要人員不參加勞動，應劃爲佃富農。如因喪失勞動，在羣衆不反對下，仍可劃爲中農。

王志儀：十六口人，三個勞動，沒地，租入二十垧，一付犁杖，四馬，一車，還叫工夫，沒房。

說明：原劃爲佃富農，不對。應劃爲富裕中農。

井玉崑：七口人，一個勞動，有四垧八畝地，一個馬，沒車沒犁，一間半房。鬪他的原因，是他在光復時在倉庫扛了四支槍，追他的槍。

說明：原劃爲中農，正確。如果他真有槍，可以追槍，但不能鬪經濟。因爲他的槍是撿的敵僞的，如果他自動拿出，還可給予適當價錢。

李奎伍：僞滿當過屯長，兄弟當過看獄警，十二口人，一個勞動，有兩垧三畝地，二馬，一車，六間房。

說明：原劃爲中農，正確。因當過屯長要他坦白一下可以，但不能鬪經濟。

高萬有：八口人，三個勞動，有五畝半地，有三個馬，一車，三間房。在偽滿當過一年牌長。

說明：原劃爲中農，正確。只當過一年牌長，連政治也不應該闢。

劉運海：四口人，一個勞動，有四畝八畝地，自種兩，三畝，有一個馬。出租一，兩畝。（早先把他劃成地主，因爲他有一，兩畝吃租，後來又改正劃成中農）

說明：原劃爲中農，正確。劃錯而又改正，這是很好的。

吳青海：十二口人，二個勞動，沒地，沒房，租三畝或四畝，兩馬，一車。（因他爲亂會場，說把他階級劃錯了，早先把他劃成中農，把他闢了，後來又把他劃成貧農）

說明：把他劃成貧農，是正確。他在會場說把他的階級劃錯，不能算搗亂會場，這是每個農民應有的民主權利，闢他是不對。把他劃成個中農，他自己起來爭辯，是完全正確的。後來給予改正，也是對的。

李萬奎：十四口人，二個勞動（老婆們都下地），沒地，租十六畝地，三馬，一付犁杖，一車，三間房。

說明：原劃爲中農，正確。無任何理由要闢他。

上述原劃成中農者，均爲闢錯，該屯已經糾正，並已給予補償。但對劃錯階級的也應重新計算之後，加以糾正，及補償。

最後，總說明：第一、這一個屯的全部被闢戶的舉例和說明，是爲着幫助各地作爲劃階級的參考。我們的說明一定會有許多錯誤，因爲每個被闢戶的材料都是不全面。因爲農業以外的副業方面的

收入完全沒有。同時我們的計算，並不是根據該家庭的全部收入，也不是根據該家庭的實際收入而計算的。我們的計算是假定每個勞動力能種四垧半地，每垧平均產量四石，每垧交租二石，每個勞金工資爲二垧地，一年吃飯爲二石，因此與實際情形一定有很大出入。我們這裏的說明，只能作爲劃階級的一種方法，希該屯及各地工作同志根據此種方法去劃階級。

各地在劃階級，計算剝削賬時，應以該家庭每年的實際收入爲根據，不能作假定或設想，即是每垧地實際能產幾石，實際交多少租，每個人實際能種幾垧地，支付勞金工資實際等於幾石糧。

第二、在計算該家庭全年總收入時，不能只計算農業生產部份，必須要計算該家農業以外的副業收入，計算剝削勞金部份時，不能只計算農業上的剝削，還應計算農業以外的剝削，如一個勞金一年除四個月到五個月種地外，還有五六個月爲東家幹其他活，如打柴，糊牆抹炕，編席、鋤草、碾米等，這一部份剝削多少，也要計算在剝削部份內，否則就會發生很大錯誤。

例如：一家佃富，十五口人，三個勞動，自己無地，有六馬，二付犂仗，二個大車，租種三十垧地，地租對半，僱三個勞金，每個勞金工資二垧地。如果只計算農業生產，那末這家交租佔十五垧地，自己勞動部份佔十二垧，勞金工資佔六垧，結果這家反被剝削三垧地。

這裏錯誤原因，是未計算該家副業收入，副業收入中自己勞動部份與剝削部份各佔多少。也沒有計算對勞金農業以外的剝削部份，如一勞金，每年只有四個月到五個月農業生產，但每個勞金在東家一年要做十個月到十一個月工作，其餘五個月到六個月的工作，剝削多少，亦應計算在剝削部份內。

東家支付長年勞金工資多是採帶地形式，有帶半垧、一垧、一垧半、二垧、三垧者。但東家給勞

金的帶地是壞的，在計算工資時應特別注意這點。

第三、在計算佃富農佃中農時，應當特別細心，否則就會發生兩方面的錯誤，一方面是把中農錯割成富農，侵犯中農利益，另一方面是把富農錯割成中農，引起農民不滿。

第四、全家一年總收入，是指自己勞動部份，與剝削部份相加即為全家一年總收入。農民不易懂得百分之幾，但說幾分之幾，或幾成，農民還是容易懂，如不超四分之一的剝削的為中農，如不超二成五的剝削，為中農。

(二月十六日)

合江農村的新形勢與新任務

——張政委二月十九、二十日在合江

全省羣工會議上的總結報告——

一、新形勢

勝利的收獲

轟轟烈烈的農村大革命，尤其是最近兩個月來平分土地的鬭爭，使整個合江農村起了根本的變化。這個變化的主要標誌，就是徹底消滅了封建半封建剝削制度，充分發動了農村的廣大羣衆，首先是貧僱農，滿足了貧僱農的要求。僅湯原、榨川、雙河三個縣的初步統計，四百零二個屯子，三萬九千多戶，十八萬三千人口，兩個月來，除平分土地以外，闢出地主富農牲口九千頭，房子一萬零五百七十間，糧食一萬六千五百石，大車二千五百四十三台，金子五十二斤，銀子一千二百斤，衣服八萬七千四百八十四件，被子七千八百十五床，布疋六萬四千五百尺。鶴立一個縣四萬五千人，挖出金子達一百餘斤，連衣服布疋在內值十六萬萬元以上。這些都是地主富農過去從農民那裏剝削來並以之

剝削農民的東西。現在土地還家，物歸原主。剝削者被剝奪了。封建剝削制度從此被消滅了。農民首先分得了每人七畝到一畝二的好地，那都是過去地主富農佔有的可心地。少數靠近城市的屯子，人多地少，每人只能分到二畝到四畝地，但他們可以用其他的收入來補助。牲口問題也大體解決了。平均每四垧到七垧地，即有一頭頂用的牲口。大多數貧僱農都是每家一頭。好的地方，跑驢子也是每人一頭。少數不夠的，他們還有餘錢，準備添買一部份。房子一般也够住。地主富農的大院套，都變成了翻身農民的住家。棉衣服和棉被，也大部份穿上蓋上了。有的連夏衣也解決了。犁杖農具，有些不够，但比較容易解決。糧食一般都够吃。去年收成不壞，鬩爭也沒有耽誤生產。今年除交公糧及換鹽換布外，每人都有餘糧六斗至一石，可以吃到青包米下來。所有農民都在空前歡樂的空氣中，渡過了舊歲，迎接了新年。普遍殺年豬，吃餃子，扭秧歌，開娛樂晚會，慶祝翻身勝利。真是家家有好地，戶戶有牲口，人人有衣裳，個個有飯吃」的一派新氣象。農民幾千年來的理想，在短短的時期內實現了。幾千年來吸盡農民的血汗，成爲一切黑暗，腐敗，殘暴，萬惡的基礎的封建制度，終於被徹底摧毀了。這不能不說是翻天覆地的大事情，歷史上空前未有的變化，農村中根本性質的變動。

農民翻身了，經濟要求滿足了，階級覺悟也就大大提高。他們過去怕中央胡子，怕國民黨，現在不但怕，而且知道國民黨反動派快要完蛋，要求上前綫去打倒它了。他們過去怕地主，怕惡霸，現在不但怕，而且敢於親自動手抓地主富農與開地主富農了。他們過去怕公家人，對公家人有點『敬而遠之』，現在他們不但怕，而且衷心熱愛着共產黨與毛主席。他們把加入共產黨，當做了無上的光榮。他們把他們中最優秀的分子，選送到共產黨裏來。他們真正把民主政府，看成了他們自己的政

府。他們真正把人民解放軍，看成了他們自己的軍隊。他們對於黨政軍某些方面的缺點，也敢於提出批評，提意見了。他們真正把支援前綫，看成了他們自己的任務。凡是擁軍勞軍、參軍、大車扣架、公糧購糧、獻鐵等等任務，他們莫不自覺自願，爭先恐後的來迅速完成。經濟制度變了，政治制度變了，跟着一切都變了。買賣婚姻，他們自動廢除了。小偷絕跡了。土匪沒有了。迷信開始破除了。鐵香爐和銅菩薩，都被他們當成廢物拿去支援前綫了。一切舊制度舊習慣，都在起着激烈的變化。農村面貌煥然一新。這種翻天覆地的變革，是我合江人民歷史上應當大書特書的偉大事件。

新形勢的估計

根據於這些實際情況，我們認為合江全省大部份地區已經基本上完成了土地改革的任務。這就是我們對於合江農村新形勢的估計。

我們這種估計是否適當呢？是否誇大了我們的成績呢？我們認為，這種估計是適當的，也不是誇大的，因為它是合乎客觀的實際情況的。如果我們現在不做這種估計，那就不是實事求是的態度，那我們對於當前情況，就不能有正確的了解，因而我們就不能根據於新形勢，提出新任務，因而我們就會迷失前進的方向。顯然，我們如果不做這種估計，我們是會在工作中發生錯誤的。

但這裏必須解決一個問題，即開封建，領導農民翻身，要開到什麼地步，翻到什麼程度，才算徹底？在這個問題上，如果看法不同，估計也就不同，任務方向的規定也就不同。比方有的人從經濟

上提出標準，說，地主的財產還沒有挖盡，所以不能算澈底。我們承認挖財產重要，但是財產是黑東西，羣衆說得很對：『誰也摸不清，誰也沒有辦法澈他底』。如果拿這個做標準，那就很難有澈底的時候，鑽進去出不來，很難按時提出新的任務，進行別的工作了。這是不妥當的。又比方有的人從政治上提出標準，說，地主還想翻把，所以也不能算澈底。我們承認地主想翻把，會翻把，不但今天是如此，將來在很長時間內，也是免不了的。我們一定要提高警惕。但正因為這是比較長期的鬭爭任務，所以也就不能成爲今天澈底與否的標準。

那麼，澈底與否的正確標準是什麼呢？我們認爲，從經濟上說，地主富農方面，喪失了進行封建剝削的生產手段，不能繼續剝削農民，剝削者被剝奪了；農民方面，佔有了一切必要的生產手段——如土地、牲口、衣服、糧食、農具等等——並能以之進行獨立的農業生產，不受封建剝削，這就叫基本上澈底。換句話說，一方面消滅了地主富農封建半封建的剝削，另一方面滿足了農民目前必需的生產要求，這就是經濟上鬭爭澈底的標準。從政治上說，就是今天是地主富農階級當權還是農民階級當權？今天究竟是誰統治誰？誰說了算？今天的事實很明顯，地主富農在政治上被打倒了，統治者被統治了。大多數地區都是貧僱農當了權，說了算。好的地方，貧僱農經常參加活動的幾乎佔貧僱農全人口百分之八九十，一般也佔百分之五六十。在有些地方，雖然還是少數貧僱農代表，少數幹部說了算，但這些代表和幹部都是貧僱農自己推舉出來的積極份子，雖然其中有些有毛病的人，但大多數基本上還是代表貧僱農利益的，所以基本上還是貧僱農當權。至於發動落後是否充分，發揚民主够不够，幹部工作方式好不好，中農團結得緊不緊，那是農民內部的民主問題，是當權當得好不好的問

題，不是當不當權的問題。貧僱農在共產黨領導下，經過貧僱農大會與貧僱農代表會，團結了中農，實行了對於地主富農的統治，這就是貧僱農當權的標準。地主富農是否喪失了生產手段？是否喪失了進行封建剝削的條件？是否在政治上被打倒了？農民是否佔有了一切必要的生產手段？是否能夠獨立進行生產不受封建剝削？是否當了權，團結了中農，統治了地主富農？這就是今天消滅封建，農民翻身徹底與否的標準。這是主要的標準。其它種種，都不能成爲主要的標準。因此，我們估計『大部份地區基本上完成了土地改革的任務，』這種估計也就是正確的合乎實際的估計。

當然，這種估計，並不否認我們運動發展的不平衡，相反，我們說大部份地區基本上完成了任務，也就是說還有小部份地區基本上還沒有完成任務。同時大部份基本上完成任務的地區當中，也有完成得很好的，有完成得比較好的，有完成得較差的種種差別。如果把合江農村翻身的徹底程度分成上中下三等，那上等的約佔總數的百分之三十，中等約佔百分之四、五十，下等的約佔百分之一、二十。此外，還有百分之十以下基本上未完成土改任務的靠近山邊草甸的小屯子。

當然，這種估計，也並不否認我們運動中還有缺點。如打擊面還比較寬。發動落後還不夠，對地主富農的分化還很少，農民內部的民主還不够等等。同時，這種估計，也並不否認地主富農還想翻把，農民的統治還不够鞏固。

運動中的缺點與弱點，那是應該指出的。但我們並不能以此來否定在合江大部份地區的土地改革任務基本上已經完成的這一基本情況。相反的，我們應該肯定，勝利是基本的，而缺點與弱點是從屬的。

勝利的原因

這一勝利的直接原因，首先就是黨中央的土地法大綱，中央土地會議的指示，及東北局正確的領導。第二，是過去將近二十個月的土地改革工作的成績與基礎。第三，是合江全黨同志的努力。他們在運動中不分晝夜，艱苦奮鬥，爲人民服務，是有很大功勞的。

同志們！我們應當肯定，這次土地改革的勝利，是我合江人民的偉大勝利，也是我黨的偉大勝利。這一勝利大大提高了我們的信心與勇氣，但絲毫也不應引起我們盲目樂觀與萬事大吉的情緒。我們在完成了這一任務之後，我們前面又提出了新任務，需要我們去完成。我們工作中還有缺點，還有困難，需要我們繼續努力克服。我們還需很好總結這時期鬪爭的豐富經驗，以便去迎接新任務，克服困難，向前邁進。

二、兩個月來平分土地運動的經驗總結

這二個月來的平運經驗，是非常豐富，而且對於我們的教育意義，也最大。故對於這些經驗，加以初步的總結，實屬必要。

領導與羣衆結合

這次運動勝利的關鍵，就是貫徹了貧僱農路綫。在貫徹貧僱農路綫中，首先值得特別提出的經

驗，就是領導與貧僱農羣衆的結合。

領導與貧僱農羣衆結合的具體表現，在各縣首先就是召集屯、村、區、縣的貧僱農大會與代表會，同貧僱農羣衆直接見面，並實行向貧僱農羣衆『交底』『撐腰』（有的叫做『交權』）。事實證明，凡是在這方面愈是敢於大胆放手，跳出過去少數幹部與少數積極份子的舊圈子，改變過去小手小腳包辦代替的舊作風，糾正過去不相信或相信羣衆不夠的舊思想，真正和廣大貧僱農見面，很好的向他們實行交底，撐腰，運動就發展得愈是迅速，廣泛，猛烈與深入，工作就愈有成績。

在召開屯、村、區、縣的貧僱農大會與代表大會方面，經驗證明，以召開全屯、全村甚至全區的貧僱農大會爲主，以召開區、縣的貧僱農代表大會爲輔的方針，是最爲適當的。因爲祇有召開全屯、全村甚至全區的貧僱農大會，我們才能真正向貧僱農羣衆直接見面，而不只限於同貧僱農羣衆的代表見面，而且還因爲只有這樣，才能使羣衆同羣衆見面，羣衆影響羣衆，羣衆推動羣衆，以充分發揮貧僱農階級羣衆、羣威、羣策、羣力的作用。召開區縣的貧僱農代表會，雖然對於屯村貧僱農大會來說，是輔助的，但也是必要的。因爲祇有這樣，才能給各屯、各村、各區同時交底撐腰，同時發動，統一對各屯、各村、各區的領導，並使各屯、各村、各區的運動匯合起來，互相檢討，互相推動，互相競賽，把運動擴大爲全區全縣的運動，並使運動不斷的普遍展開與深入下去。

現在我們檢討起來，我們這次一開始就採取全面發動的方針，是基本正確的。由於我們在上次省的幹部會議上充分的估計了合江羣衆的覺悟程度及其對於深入鬭爭的迫切要求，由於我們正確的了解與接受了貧僱農路線，也由於我們在乎運以前對於『點』及『點而結合』的工作已經有了初步的基礎

與經驗，所以我們這次敢於直接依靠貧僱農大會與代表會去進行全縣全省的大發動，不再依靠大工作團，不再去做『突點』工作。結果，使我們得到了最近二個月內在大部份地區基本上完成了平運任務的偉大勝利。如果不這樣，我們就會落後於羣衆，就會喪失寶貴的時間，而且會重犯包辦代替的老毛病。

在向貧僱農羣衆交底與撐腰方面，我們把交底與撐腰密切結合起來做，是正確的。所謂『交底』，就是交代黨的政策，黨的方針，就是黨對於羣衆運動的思想領導。所謂『撐腰』，就是放手發動羣衆，由羣衆自己動手動腳動口動腦來實現黨的政策與方針，實行自己解放自己與當權作主的使命。所以，交底與撐腰就是領導與羣衆結合的通俗的說法，這二者對於運動的成敗都有決定的意義。光交底，不撐腰，片面強調領導，而不放手發動羣衆，那仍然是包辦代替或者是教條主義的空談；反之，光撐腰不交底，片面強調放手就是政策，運動就是一切，那是放任自流的尾巴主義。其結果都是不好的。

爲了交底交的好，各地經驗證明，首先是交底人最好是山黨的負責同志，親自出馬，向貧僱農大會與代表會交底。其它幹部在出發交底前，也必須給他們交代清楚，首先使他們摸到『底』，這樣才可以少出毛病。其次，交底必須適合於當地羣衆的需要，他們的切身利益與他們的政治經驗，要交得簡單明瞭，淺易動人。這樣交的底，才能爲羣衆所迅速接受，並立即見諸羣衆的行動。此外，交底不能交了一次，就算完事。交底必須與運動結合起來，在運動中不斷發現新問題，不斷交底。總之，交底目的，是爲了動員羣衆行動起來，而要羣衆行動起來，必須使羣衆有一個適合於他們的切身需要與切身利益，並適合於他們自己的政治經驗的簡單的奮鬥目標。羣衆政治覺悟的提高，主要依靠於他們

在行動中所得到的切身經驗，依靠於我們根據他們的切身經驗，來進行教育。故交底是爲了運動，運動中還需要交底，這樣才能使運動不斷前進，不斷提高。不從實際出發，長篇大論，想把自己知道的一套，一次交完的教條主義的交底方法，是錯誤的。同樣，只要運動，不要交底，或只交一次底就算完成了任務，也是錯誤的。

爲了撐腰撐的好，各地經驗證明，首先必須鼓勵羣衆行動起來，大膽的向着階級敵人進行堅決的鬭爭。沒有羣衆的行動，一切良好的決議與良好的計劃，都是沒有用處的。沒有羣衆的行動，那可惡的封建制度的根子，是挖不乾淨的。其次，爲了撐腰撐的好，必須充分發揚羣衆的民主，相信羣衆，一切事情都由羣衆自己動手來辦。經驗證明，羣衆真正發動起來後，他們就有偉大的創造力去克服運動所發生的許多困難。比如如何分浮產分土地，才能分得公平合理，是我們認爲非常複雜與困難的事情，然而羣衆創造了『自報公議』『挑心地』的辦法，把這一問題很好與很快的解決了。這一類的創造與經驗，在這次平運中是非常多的。問題在於領導方面，時時注意學習與總結這些新創造，新經驗，並及時加以表揚，加以推廣，使運動迅速前進。這是真正給羣衆撐腰，而不是潑冷水。同時，運動中要發生一些缺點錯誤，那是一定不可避免的。只要運動的方向基本上是對的，我們對於運動中的一些缺點與錯誤，也不用大驚小怪。但是對於一些比較嚴重的錯誤缺點，我們應及時啓發羣衆，由羣衆自己檢討，自己改正。事實證明，羣衆是很虛心的，他們對於自己的錯誤缺點，只要有人加以啓發，他們就會接受與改正。這也是給羣衆運動真正的撐腰，而不是潑冷水。

由此可見，真正給羣衆撐腰，就是給羣衆運動以正確的領導。把撐腰曲解成爲放棄領導，這是不

對的。在羣衆運動沒有起來以前，領導的任務，就是動員羣衆行動起來；在羣衆運動已經起來之後，領導的任務，就在領導羣衆運動走向勝利。這就是領導與運動的正確關係。只有在正確領導之下的羣衆運動，才是無敵的，才是一切。

我們現在檢討起來，這次平運工作中的成績，主要是由於我們的領導比較正確。而這次平運工作中的缺點，却正是由於我們的領導上還有缺點。我們的黨是對羣衆負責的黨，是羣衆的先鋒隊，羣衆運動中發生偏差，決不應責備羣衆，而首先就應檢討我們自己的領導。這次羣衆運動中打靶而過寬，是運動的主要缺點，但這並不能責備羣衆，而首先應該檢討我們的領導。現在有些地方，在反對包辦代替，反對不民主的口號下，造成羣衆同領導對立，這不能責備那裏的羣衆，而應該責備那裏的領導，因為那裏的領導在反對包辦代替與不民主的鬥爭中，不自覺的或多或少自覺的採取了使羣衆同領導對立的領導方針。『自搬石頭打自己的腳』，就是這種領導方針的必然結果。

貧僱農大會與代表會

在貫徹貧僱農路線中，還應該提出的一條經驗，就是貧僱農大會的組織與代表形式，是發動貧僱農羣衆，建立貧僱農優勢的最好組織形式。平分土地運動，不依靠貧僱農整個階級，是不可能勝利的。這是農村中最革命的階級，也是最需要土地革命的階級，他們佔有全人口百分之五六十，全戶口百分之六七十，土地革命必須以它爲主力來完成。特別在同封建決鬥的時期，必須首先把貧僱農單獨組織起來，成爲統治的階級。只有這樣，貧僱農才能成爲一支堅強的戰鬥部隊，去澈底摧毀頑固的封

建堡壘，去充分滿足貧僱農的要求，樹立起它在羣衆中的領導力量與領導威信。

貧僱農階級的單獨組織，是否妨礙了貧僱農同中農的團結呢？我們的經驗證明，是沒有的。相反的，貧僱農的單獨組織大大有利於貧僱農與中農的團結。過去我們在強調發動貧僱農的時候，同時也強調了團結中農，經濟上保證不侵犯中農利益，政治上團結中農參加鬭爭，經常召集中農參加會議，凡事與中農民主商量，一切活動均需取得中農的同意。事實也證明了，我們的大多數地區都是這樣做的，因而基本上都團結了中農，大多數中農都積極參加了鬭爭，他們在鬭爭中同樣分得了大批土地和財產，尤其是佃中農。因此，中農政治上也更加進步，更加堅決地擺脫了地主富農的影響和支配，更加親切地靠近了貧僱農，尊重貧僱農，服從貧僱農的領導。所以貧僱農的當權，不但沒有造成貧僱農與中農的分裂，而且造成了貧僱農同中農在組織上建立鞏固聯合的有利條件。現在中農方面已經不是害怕同貧僱農合作而『沾包』，如像過去有一個時期那樣，而是害怕貧僱農不願同他們合作而吃虧。這同平分土地以前的情況，比較起來，已經大不相同了。所以在平運時期內堅持貧僱農的單獨組織，堅持貧僱農大會與代表會的組織，是必要的與正確的。因而當時停止了『大雜燴』的舊農會的活動，也是必要的與正確的。有些地方，由於在這方面缺乏堅決性，想調和舊農會與貧僱農大會，使之共存共榮，結果都是走了彎路。當然，這並不是說，我合江各縣，在貧僱農與中農的團結問題上，已經做得很好了，不是的，我們在這方面還有很多缺點，但這並不是由我們單獨組織了貧僱農而產生的缺點，而是由於在劃分階級方面及貧僱農大會吸收中農參加鬭爭方面，還有缺點。

其次，只有當我們有了貧僱農大會與代表會，如像我們在前面已經說過的，我們才能真正同貧僱

農羣衆直接見面，給他們交底，撐腰，真正依靠貧僱農羣衆，聯合中農，來進行全面的發動，取得勝利。貧僱農大會與代表會，代替了我們的工作團，使工作團的包辦代替成爲不可能，使我們的工作不依靠於少數工作團幹部，而依靠於廣大的貧僱農羣衆及其代表。過去依靠工作團所不能解決的『點面結合』中的許多問題，現在經過貧僱農大會與代表會而得到解決了。所以貧僱農大會與代表會，是共產黨在平分土地時期領導貧僱農羣衆實行其階級統治的最好形式，現在已經得到了充分的證明。

貧僱農大會與代表會，又是貧僱農羣衆實行常權辦事，學習管理國家的最好組織形式。自從貧僱農大會與代表會建立起來之後，凡是平分土地中的一切問題，都拿到大會上去討論與決定。在大會上真正是大多數羣衆說了算，尤其是屯子裏的貧僱農大會，在整個運動中差不多每天都開，屯子裏的什麼大大小小的事情，都由大夥決定。多數成年男女都能參加大會，發表意見。這是貧僱農羣衆真正的民主生活。凡大夥討論決定的事情，都由大夥分工負責去辦，參加工作者不祇是少數積極份子，而是多數的羣衆。不論在追挖浮產，分浮分地方面，男女老幼，在大會領導下，把大小事情，都辦得井井有條，既辦得快，又辦得好。有的村屯還在大會之下組織了各種委員會，吸收了很多的代表與羣衆參加工作，學習當權辦事的本領。成千成萬的貧僱農男女積極分子，在這次運動中大批湧現出來了。這是了不起的事情。說只有『有教養』的地主資產者才能管理國家，說沒有文化的『窮棒子』，無法管理國家，這種地主資產階級的腐朽的成見，在這次貧僱農以及全體勞動農民翻身的大運動中被打得粉碎了。貧僱農大會與代表會，在這一短促的時期內，大大培養了與表現了貧僱農當權辦事的天才與能力，建立了貧僱農能夠領導全體勞動農民獲得解放的威信。

貧僱農大會與代表會，又是建立正確的幹部與羣衆關係的最好組織形式。在這裏，代表、委員、主任，就是幹部。這些幹部是由羣衆直接選舉出來的。對於這些幹部，羣衆有批評，監督與撤換的權利。這裏，是多數羣衆說了算。幹部只能在羣衆監督之下，老老實實爲羣衆辦事。平運以前的舊幹部，其中差不多有百分之七、八十，由於他們作風不民主，以及其他缺點，給調換了。現在新選出來的幹部，不但成份好，歷史清白，而且作風也民主。這是貧僱農大會與代表會這種組織形式所產生的良好結果。

此外，貧僱農大會與代表會，又是民主集中制的體現。這裏，是少數服從多數，下級服從上級，這樣就把事情辦得很好。只是有的工作同志，在貫徹貧僱農路線時，強調少數，把貧僱農說了算，曲解成爲少數貧僱農份子說了算，而不是貧僱農大會與代表會中的多數說了算，因而發生了少數不服從多數的毛病。只是有的工作同志，在貫徹貧僱農路線中，只強調所有貧僱農大會都說了算，而沒有說明下級服從上級的必要，因而發生了下級不服從上級的毛病。極端民主化與無政府的偏向，都是不正確的領導所造成的。貧僱農大會與代表會制度，是同這種傾向沒有共同之點的。

總之，二個月來貧僱農大會與代表會的實踐，給了我們很豐富的經驗，培養了很多貧僱農幹部，建立了貧僱農的威信，這給我們今後在農村中建立農民大會與代表會制度，放下了很好的基礎。我們自始至終在運動中強調了組織這種制度，並且在運動中堅持了建立這種制度。由於這種組織的建立，我們確實的發動了貧僱農，並建立了貧僱農的優勢。

一定的鬭爭任務，需要一定的組織形式。鬭爭與組織是不能分開的。我們要在鬭爭中立即進行組

織，使鬭爭帶有組織性與紀律性。強調運動，而不同時加強組織，是錯誤的。其結果，不是加強運動，而且使運動處於散漫無組織的狀態，其結果必然使運動缺乏力量而遭受失敗。當然，離開鬭爭單搞組織的形式主義，也是應該反對的。

有的人，理想過高，希望一種組織一開始建立起來後，就是十全十美的。如果不是十全十美，那他就根本不主張建立那樣的組織。我們對於任何一種組織，從未那樣想過。我們承認，一種組織，開始建立起來時，缺點一定很多，但我們並不以此灰心失望，我們要在鬭爭中，不斷的加以改造與改良，使組織在鬭爭中得到鍛鍊，而逐漸堅強起來。這次貧僱農大會與代表會的建立，就是給了我們這樣的經驗。

整頓隊伍與運動結合

在貫徹貧僱農路線中，最後還想提到的經驗，就是關於整頓隊伍與發展運動的關係問題。

所謂整頓隊伍，就是在思想上提高羣衆的政治覺悟，在組織上鞏固與擴大羣衆的組織（這個問題，實際上也是一個領導與羣衆結合的問題，不過從另外一個角度來說明罷了）。各地經驗證明，凡在平運過程中，愈能經常整頓隊伍的地方，運動就愈是廣泛，深入與飽滿。

我們的經驗是，整頓隊伍，必須與運動密切結合起來。在運動開始前，我們在幹部中的整頓隊伍，主要是爲了掃清發動平運道路上的思想障礙。我們反對幹部中地主富農的思想，生活與作風，主要是爲了動員他們，堅決去貫徹平分土地運動的方針。在運動開始，在羣衆中的整頓，主要在於召開

貧僱農大會與代表會，向他們交底撐腰，目的是爲了發動他們直接行動起來，闖倒封建，平分土地。在隊伍初步整頓之後，我們迅速的把隊伍投入運動。在運動過程中，各地都或多或少地進行了整隊工作，而且都得到了或多或少良好的結果。在運動中的整隊，主要是爲了總結前一段運動的優缺點，發揚優點，糾正缺點，鞏固與擴大組織，使運動繼續勝利的前進。在運動結束後，我們的整隊，主要是爲了總結整個運動的經驗，整頓組織，估計新形勢，提出新任務，以準備新的運動。我們認爲這樣把整隊與運動密切結合起來的方針，是正確的。

有的地方，想在隊伍進入運動之前，把隊伍一下整好，那是一種非常幼稚的想法。因爲，如像我們在以前說過的，羣衆主要要在行動中學習，從切身經驗中學習。離開了運動教育羣衆，作用不大，或者沒有。而領導方面呢，爲了教育羣衆，爲了提高羣衆的政治覺悟，爲了鞏固與擴大羣衆的組織，也只有首先虛心學習與研究羣衆運動的經驗，然後根據羣衆的切身經驗，來進行對於羣衆的教育。領導的思想，也只有有在運動中才能充實與豐富起來，才能得到考驗與修正。

有的地方，則過份強調羣衆的覺悟程度，說今天羣衆的覺悟程度是如何的高，運動本身如何如何就能解決一切問題，因而不主張在運動中不斷整隊。這也是一種錯誤的想法。不論領導與羣衆，在運動的一定關節，必須要有一定的時間，來吸收過去運動的經驗，鞏固與擴大組織，考慮今後行動的步驟，以便更好的前進，使運動不斷提高，取得勝利。即拿思想整隊來說吧。原來羣衆的思想與行動（同樣也是組織與行動），是在矛盾中發展着的。思想在一定時期指導着運動，但在運動中，行動前進的很快，思想在某些方面落後了，於是思想開始障礙着運動。這時必須進行思想整隊，把思想

提高一步，使思想繼續指導運動前進。思想整隊，是羣衆運動中不可缺少的有機部份。因此，說羣衆只要行動，不要思想的說法，自然是不妥的。

此外，想提一提關於整頓隊伍中所包含的二個問題，這就是關於羣衆中的先進與落後，及幹部與羣衆的關係問題。羣衆組織的鞏固擴大，不正確的解決與這二個問題，是不可能的。

首先談一談關於羣衆中的先進部份與落後部份的關係問題。羣衆運動一開始發動，總是羣衆中的先進部份走在前面，這是羣衆運動的一般規律。因此，我們不要因為運動開始時羣衆中的落後部份沒有跟上先進部份而表示失望。但是如果在運動的過程中，不能使先進部份不斷帶起落後部份，而只有先進部份的行動，那證明運動的發展，還不是正常的。所謂運動發展的正常狀態，就是在運動中，參加運動的羣衆愈來愈多，羣衆的隊伍愈來愈大。這裏就包含有一個發動落後的問題。『落後不發動封建擠不淨』，這證明落後問題不解決，運動就不能澈底勝利。

先進份子中常常存在有一種看不起落後份子的關門主義情緒。有的，不但看不起政治上落後的老頭與一部份婦女，而且也看不起歷史上有些污點的人。這種關門主義情緒，往往把羣衆的隊伍，縮得很小，不利於運動的發展。因此，我們必須教育先進份子，認識落後份子的重慶，重視發動落後問題。沒有落後羣衆的參加，運動的澈底勝利，是不可能的。這裏，一般的號召『發動落後』，作用不大。必須在實際行動上，先進部份幫助落後部份滿足他們的經濟要求，使分浮分地做到真正的公平合理，照顧他們，使他們吃虧。同時應特別注意開落後份子會議，先進份子一方面對於自己的缺點做自我批評，另一方面幫助落後份子開腦筋，解決他們不能參加會議與工作的實際困難。對有些污點的人，應

大胆的吸收他們參加運動，在運動中考驗，改造與提高他們。但這並不是說，只要我們發動落後，我們就能消滅落後。有的地方，甚至把消滅落後成爲羣衆真正發動的標準。其實，這也是一種空想。在歷史的長時期內，羣衆中將有先進部份與落後部份的同時存在。落後提高了，先進的又前進了。（也有落後份子提高而爲先進份子，先進份子却反而成爲落後份子的）因此，落後仍然存在。雖然在總的方向上說來，落後與先進的政治水平，都將不斷的向上提高，但在更高的水平上，仍有先進與落後的區別。因此，發動落後，是羣衆運動中一個不斷努力的過程，是羣衆工作中的一個經常的有機的組成部份。

在發動落後羣衆方面，我們應該注意，他們對於先進羣衆常常有很多不滿意的。有的不滿意是由於先進方面照顧他們不周到，分浮分地不公，態度不好等等所產生的。有的不滿意，則是落後羣衆落後意識的表現。因此，發動落後必須注意到既改正先進對落後的缺點，又要改正落後對先進的缺點。有的地方把發動落後，等同於發動落後反對先進，結果使落後壓倒先進，使先進向落後投降，使運動停止前進或反而後退，這顯然是不對的。發動落後，不是動員落後反對先進，或使先進降低到落後，而是使先進照顧落後，幫助落後，把落後提高到先進，向先進看齊。我們不是使落後同先進對立，而是團結落後與先進。我們的方針是依靠先進，發動落後，一方面反對關門主義與自滿自足，使先進幫助落後，另一方面反對投降主義，使落後向先進看齊。這才能正確的解決落後與先進的關係問題。

其次，關於幹部與羣衆的關係問題。任何羣衆運動，都有領導運動的幹部，正像任何人，都有頭部一樣。但是幹部與羣衆間是經常存在着矛盾的。羣衆在一定的階級鬭爭的深度上，往往推選出政治

上適合於這種深度的幹部，這時幹部與羣衆之間的矛盾，一般很少。但當羣衆的階級鬭爭繼續深入，而某些幹部的政治水平不能跟着這種深度而提高一步，或者由於我們的領導上的缺點，使得幹部脫離了羣衆的時候，羣衆即不滿意他們自己過去所推選出來的幹部，而要求撤換他們，推選出新幹部來代替他們。自土地改革以來，農村中幹部一棧一棧的調換，基本原因即在此。羣衆在運動中不斷調換與挑選他們的幹部，這不是壞現象，而是好現象。事實證明，現在羣衆所挑選出來的幹部，在成份上，歷史上，思想上與作風上，都要比過去的舊幹部好。所以過份姑惜舊幹部，遷就舊幹部，把幹部看成第一，羣衆看成第二，那是不正確的。我們要讚揚羣衆敢於批評，監督與撤換他們的幹部。這是羣衆覺悟程度提高的一個明顯標誌。

但是既然幹部是羣衆的一部份，是羣衆自己推選出來的，而且在一定時期內都給羣衆做了或多或少的工作，所以羣衆對於幹部也應採取愛護與教育改造的方針，而不應採取對立與打擊的方針。最近時期在少數地區內，由於領導上過份強調羣衆，輕視幹部，甚至表示只要羣衆不要幹部，因而，在羣衆中發生了打、罵、扣押幹部的壞現象，這是很不對的。幹部有缺點，必須用充分發展民主，用批評與自我批評的方法來解決。幹部在工作中犯了錯誤不能算犯法，只能批評教育，不能打罵扣押。如果幹部經過批評教育不肯改正錯誤，堅持錯誤，那也只能撤消工作，使他不當幹部，也不能打罵扣押。在幹部真正犯法須要扣押時，也祇能經過上級機關審查批准，方能扣押，不能亂來。幹部與羣衆的關係是羣衆內部問題。把幹部與羣衆對立起來看，是錯誤的。

現在土地改革的任務，已經基本上完成，新湧現出來的幹部，大部份都是比較好的，這些新幹部

只要好好教育他們，都是可以進步的。這是我們這次運動的很大收穫，也是我們很可寶貴的資本。因此，今後更應當愛護這批新幹部，給他們以更多的教育，在實際工作的鍛鍊中，把他們培養成爲今後農村中的領導核心。今後過多的調換幹部，將是不妥當的與有害的了。

新幹部是新從羣衆中生長出來的。在政治水平上，他們比羣衆不會高出很多。因此，對新幹部提出過高的要求，是不對的。要一個新幹部在工作中不犯錯誤，既不包辦代替又不放任自流，那幾乎是不可能的。這在我們老幹部也還不能都做到，莫說新幹部了。這是需要在長期工作中鍛鍊與學習，才能搞好的事。因此，培養優秀的新幹部與新的羣衆領袖，須要一定的時間，急性病，還是解決不了問題。有些同志企圖一下培養出一批十全十美，永遠不變的好幹部，而如果一下培養不出來，那就寧可不要幹部，這種想法顯然是不正確的。同時，過去的經驗證明，即使是成份歷史都是最好，在鬭爭中也表現堅決的幹部，沒有經常的黨的與羣衆的監督與教育，而聽之任之，也是會發生毛病的。有些地方在幹部問題上的缺點，就是平常放任不管，一發現毛病就調換。這是對幹部的一種不負責任的態度，這也是錯誤的。所以我們在培養幹部問題上，必須特別強調調黨與羣衆對於幹部的監督與教育。

只有幹部與羣衆間有了正確的關係，幹部全心全意爲人民服務，在工作中不怕犯錯誤而且勇於改正錯誤，羣衆又能愛護自己的幹部又能經常教育與監督自己的幹部，羣衆隊伍才能真正的鞏固與擴大。只要羣衆，不要幹部，或只要幹部，不要羣衆，把幹部與羣衆對立的觀點，都是不對的。

二個月來平運工作的主要經驗，就是如此。

三、新任務

發展生產、勤勞致富

土地改革後，農民有了土地、牲口、農具、糧食和衣服，有了必需的生產手段。如何使這些生產手段同勞動結合起來，進行生產，這是今天農民的基本要求，也就是我們的基本任務。土地改革的目的，原來也就是爲了發展生產，提高農村生產力，改善農民的生活。

封建半封建的剝削制度之所以必須消滅，就是因爲在這種制度下，少數地主富農利用了他們對於一切生產手段的壟斷，殘酷的掠奪與剝削農民生產者的大部份勞動果實，因而使農民生產者既不能以自己的勞動所得去改善自己的生活，相反，他們的生活是愈來愈苦了；同時，這種制度，使農民生產者也不能夠與不願意去努力生產，去發展農村生產力，相反的，農村的生產力是愈來愈低了。這種不合理的制度現在終於爲農民所消滅了。現在的情況，根本不同了。現在生產者的農民，已經自己佔有了一切必要的生產手段，他們自己可以獨立自主的進行生產，他們自己的勞動所得，可以完全歸自己所有。於是農民對於生產的態度，起了根本的變化。只要農民們現在知道（不知道的，我們應該使他們知道！）他們今後努力生產，勤幹活，多侍弄，多剷多踣，多打糧，多打柴，多喂豬羊等所得的生產果實，都將歸他們自己所私有，以改善他們的生活，他們的生產積極性就會空前高漲，農村的生產

力就會大大提高。目前農民要求的滿足，還只是初步的最低限度的生活水平的滿足。一般說來，他們現在的生活水平還是很低的。所以今後農民要過富裕幸福的生活，還要靠進一步發展生產。同時，也祇有進一步發展生產，才能增加我們的物質力量，更有力的去支援前綫。過去我們是以土地改革來發動羣衆，支援前綫；現在我們要以發展生產來發動羣衆，支援前綫，以加速戰爭的勝利。而這種勝利的獲得，又是農民進一步發展生產與最後解放的保障。

爲了充分發展生產，提高農村生產力，改善農民生活，今後必須大大提倡在農民個體私有經濟基礎上，組織互助合作的勞動。農民的個體經濟，不經過勞動的互助合作，生產力是很難迅速提高的。所以今後我們不能以簡單的發展農民的個體經濟爲滿足，而必需在這一個體經濟的基礎上，組織互助合作的勞動，以發展生產。這不僅是目前經濟上的必需，而且也是農民的迫切要求。農民從過去的個體經濟中體驗了互助合作的必要，也從去年的插秧換工中認識了互助合作的好處，我們有了痛苦的經驗，也有了勝利的收穫。因此，他們在準備生產時，很快就朝着這個方向前進。他們在平分土地運動中即自動組織了許多小型的以一付大犁爲單位的生產互助組。農民的這種自覺，是很可寶貴的，我們必須進一步加以推廣、發展和提高。

今年發展農村的互助合作，不僅有了農民的自覺作爲思想動員的基礎，而且還有農民經濟上的優勢成爲運動發展的有利條件。大多數農民現在不僅有了好地，而且有了够用的牲口和農具，這些都是互助合作勞動的基本條件。因此互助合作的主動權，現在完全操縱在農民手裏，首先是操縱在貧僱農手裏。所以，我們有信心把今年的互助合作勞動向前推進一步。

農民的互助合作，這是一種新的生產關係，這就是我們在破壞了舊的生產關係之後所必須積極建設的一種新的生產關係。舊的生產關係，是農民與地主富農結合的剝削與被剝削的關係，即是封建半封建的生產關係。新的生產關係，是農民與農民結合的互助合作的平等互惠的勞動關係，這就是新民主主義的生產關係。這種新的生產關係去年已開始萌芽，現在也正在發展着。這種新的生產關係，由於沒有封建剝削的存在，所以能够大大提高農村生產力，改善農民生活。我們今後的任務，就是通過大生產運動把這種新的生產關係，鞏固地建立起來。

當然，我們並不否認，在今後的農村生產運動中，還會產生一部份吳滿有式的新富農的經濟，而且從農民的個體經濟中，這種新富農經濟的產生，將是不可避免的與必然的。這是一種新的資本主義性的經濟，它將與向着互助合作方向發展的農民個體經濟同時並存。這種新富農經濟同舊富農經濟的區別，就在於它，在經濟上，對於僱工決不能有封建性與半封建性的剝削，而只能有勞資兩利的剝削。在政治上，它必須擁護民主政府的一切法律，不能有任何反動的行為。這樣的新富農，對於發展農村的生產力，有其一定的進步作用。所以，民主政府對於這種新富農是應該而且必須容許其存在與發展的。我們今後不是反對一切剝削，如僱傭勞動、借貸與租佃的剝削，而只是反對其封建性與半封建性。凡勞資兩利的新富農式的剝削，凡非高利貸的互利的借貸關係，凡確由缺乏勞動力而不能出租其少量土地的平等互助的租佃關係，我們今後還是可以而且應該允許其存在的。但是我們今後發展農村經濟的總方向，還是發展農民個體經濟間的互助合作的方向，這就是新民主主義農村經濟發展的方向。這一方向，可以使大多數農民現在不至受到資本主義的剝削，將來可以使一切勞動農民得到最

後解放。我們今後要向這個方向努力前進。而且我們必須在事實上證明，這種新的互助合作的勞動組織，遠勝於舊的封建半封建的勞動組織，我們相信，我們也能够這樣證明的。

總之，今後我們的任務，就是用一切力量，動員全體農民，發展生產。我們不但要使今年農業方面的收穫量趕上而且要超過去年的收穫量，完成今年省政府所提出的增產糧食八萬噸的任務。因此，我們必須及時的，堅決的從土地鬭爭轉入到生產鬭爭，從平分土地運動轉入到生產運動。

生產運動，同平分土地運動一樣，必須堅持貫徹羣衆路綫，必須以貧僱農爲骨幹，緊緊團結中農，動員廣大人民自己動手動腳來完成，使生產運動同土地改革一樣，成爲一個轟轟烈烈的羣衆運動。

爲了貫徹羣衆路綫，開展大生產運動，我們必須把生產運動的『底』交給全體貧僱農和中農，直接同他們見面，向他們說明：土地法大綱是鬭倒封建的最高的、最澈底的綱領，實現了這個綱領之後，共產黨是主張勤勞致富而不主張鬭爭來吃飯的。只有勞動，才能創造一切財富，才能進一步改善生活。過去鬭爭的目的，並不是爲了要鬭爭而鬭爭，而是爲了要消滅封建的剝削制度，使農民取得發展生產，勤勞致富的生產條件。現在這個目的達到了。所以，我們就應當將鬭爭轉入生產，在生產中發財致富。不管什麼人，凡是靠勞動生產出來的財富，都歸他個人所有，任何人都不得侵犯。新富農，我們不反對，二流子要改造。越窮越光榮，『永遠鬭爭』，『循環鬭爭』的思想是不對的，必須打消。同時『一年之計在於春』，我們現在就要動員農民立即在行動上準備起來，打柴，上糞，訂生產計劃，準備草料馬料種子，編生產互助組，準備展開生產比賽，以造成一個熱烈的大生產運動。

爲了貫徹羣衆路綫，開展大生產，我們還必須動員全體幹部，對生產運動積極加以領導和組織。

我們不但要學會領導土地改革運動，還要學會領導生產運動。我們不但要組織羣衆生產，還要自己動手生產，組織公營農場，組織集體勞動，在農業生產中創造新的財富與新的生產經驗，做出榜樣，以實際推動羣衆的生產，使領導與羣衆在生產上真正密切結合起來。

我們應當承認，今年的生產運動，有它的特殊困難存在，例如地主富農有的不積極生產，因而可能使少數土地撩荒或歉收，在建立新的勞動關係上，我們的經驗與準備還不够等等，這些都是領導上必須注意的。但我們肯定：有利的條件是主要的。只要我們能够堅持貫徹羣衆路線，充分發揮一切有利條件，同時預見某些困難，設法予以克服，那我們一定能够像過去取得了土地改革的勝利一樣，取得今年生產運動的偉大勝利。

對地主富農的方針：監督生產、防止翻把

由於今後基本任務的轉變，我們對於地主富農的鬭爭方式也必須跟着有所轉變了。剝奪封建剝削者，沒收徵收，砍挖捕押的強力鬭爭的方式，現在要轉爲監督他們生產，防止他們翻把的合法鬭爭的方式了。在經濟上要他們在生產勞動中找尋自己的生活出路，在政治上要他們安分守己，服從政府法令，不再危害人民：這就是我們今後管理地主富農的方針。

我們首先應當肯定，我們過去對地主富農進行了剝奪剝削者的鬭爭，採取了沒收徵收與砍挖捕押的強力鬭爭的方式，那是完全必要與完全合理的。不採取這種方式，就不能徹底摧毀萬惡的封建剝削

制度，就不能充分滿足貧僱農的要求。所以，我們應當公開的告訴地主富農，過去的鬭爭是完全正確與完全必要的。相反，只有反抗這種鬭爭的行爲，那才是非法的與錯誤的。但這些過去時期未完成的任務，今後只能在生產運動中當做附帶的任務來完成。我們今後的主要任務，還是監督地主富農生產，與防止地主富農翻把。

所謂監督生產，就是說要地主富農安分守己，從事生產，自食其力，並在生產勞動中改造自己。我們可以公開告訴地主富農：發展生產是今後合江根據地建設的基本任務，也是地主富農唯一的生活出路。今後一切地主富農都應安心生產，積極生產。今後拿出他們隱藏的浮產時，一律不再沒收，並保證其私有權。凡給地主富農隱藏浮產者，如能自動交出，不但無罪，還可給以十分之一的獎勵。這些辦法，對於地主富農與農民，在今後發展生產上，都是有利的。

爲了使地主富農安心生產，自食其力，我們還須承認他們在平分土地運動中依照土地法大綱應分得的土地、牲口、房屋、糧食、農具、衣服等等，屬於他們私人所有，任何人不得藉故再加以沒收或調換。同時，他們在平分土地後由勞動所得收入，也必須給以保護，任何人不得加以侵犯。關於戰爭勤務負擔，一律遵守戰勤條例辦理，除罪大惡極經人民法庭判處罰苦役者外，一般地主富農均不得編入勞役隊。這樣，就使得地主富農有了從事生產與安心生產的物質與法律的保證。而他們如果能够真心安分守己，勤勞生產，在生產勞動中改造自己，那我們在一定年限之後，還可以容許他們改變成份，取得公民權。這樣就使地主富農，在安分守己，勤勞生產的條件之下，不僅有物質生活的出路，而且也有政治生活的出路。

給地主富農以生活出路，這對地主富農有利，同時對農民也是有利的。因為地主富農如果真正安分守己，勤勞生產，在生產勞動中改造自己，那農民就不必離開生產去看管地主富農，而地主富農的土地也不致於荒蕪，社會上既可增加若干財富，又可減少許多寄生份子，這對於今後的生產運動的開展與社會秩序的安定，都是有好處的。我們提出轉變鬭爭方式，監督地主富農生產，其主要目的也在這裏。

但我們必須指出，我們給地主富農以生活出路，並不等於說，今後地主富農就會不想翻把了，就願意同我們和平共居了，因而階級鬭爭根本就可以停止了。這當然是一種幼稚的想法。地主富農的統治現在雖被推翻，但他們是決不甘心的。因此，我們應當肯定：地主富農的翻把企圖是時刻存在的。他們想翻把，也會翻把，他們會使用種種陰謀手段，特別是祕密的鬭爭形式，對我們進行造謠、破壞與暗害的活動。這種活動，我們最近在某些地方已經開始發現，今後我們估計還會繼續發現。我們無論如何不能麻痺。我們應該知道，合江的地主富農，雖被我們打倒，但他們並不是已經完全沒有力量了。他們是還有翻把的依靠和根據的。首先他們還有蔣介石的外援，他們是成天『想中央，盼中央』，希望中央來了會幫助他們，『把這些窮棒子殺盡』，讓他們報仇出氣。他們雖然知道蔣介石老是打敗仗，但由於我們還沒有把蔣介石完全消滅，而且他還有美帝國主義的幫助，所以他們還是把希望寄托在蔣介石身上。同時，雖然我們肯定蔣介石是來不了的，但是我們還應當估計美帝國主義與國民黨還將不斷派遣特務，組織他們進行反革命活動的。因此，美蔣的外援，仍然是他們進行翻把活動的主要依靠和根據。此外，他們還覺得他們還佔有全人口百分之二十上下的人口。他們還自以為有更多

的鬭爭經驗和文化知識。他們覺得，在農民內部，還有些壞份子，落後份子及他們的親戚朋友，可以爲他們所利用。最後，他們還看到我們的工作中還有缺點，我們的政權，還年青幼稚，可以鑽空子。所有這些，都是他們進行翻把的依靠和根據。所以我們應當肯定：地主富農，尤其是大地主、中地主與惡霸大富農，還是隨時隨地會企圖翻把的。我們必須提高警惕性，決不能盲目樂觀，麻木不仁。如果我們粗心大意，他們就會突然襲擊我們，給我們以很大損失的。因此，我們必須在監督地主富農生產當中，同時大大加強羣衆的鋤奸保衛工作，嚴密監視地主富農的政治活動，防止他們的翻把，把『監督生產』與『防止翻把』密切結合起來。

雖然對於地主富農的翻把企圖與翻把活動，我們需要警惕，但不用害怕。我們是有充分的力量可以對付這種翻把的。他們依靠美蔣的外援，我們肯定美蔣是快要完蛋了，而且我們還要積極支援前綫，爭取迅速打倒美蔣。他們仗着人多，而我們人更多。貧僱農緊緊團結中農，加上其他一切反封建份子，我們的戶口將近總戶口的百分之九十，我們的人口將近總人口的百分之八十。同時我們還要採取分化政策，分化大中地主與小地主，分化地主與富農，分化其家長與家族，分化其大人與小孩，分化其學生與家庭，分化惡霸與非惡霸。我們還要積極爭取地主富農出身的知識份子使他們在政治上不斷進步，靠近我們，而成爲我們的力量。我們還要發動落後，爭取更多的羣衆。我們相信，只要我們的政策正確，我們就能團結最大多數的羣衆而使地主富農處於完全的孤立。他們有鬭爭經驗和知識，我們黨更有經驗與知識。我們工作的缺點，我們天天在克服着，地主富農可鑽的空子，將會一天天減少。他們要想利用，也是無能爲力的。總而言之，我們一來有黨，二來有羣衆。黨與羣衆密切結合起

來，我們就有了完全戰勝敵人的一切條件。

這裏，我們還要公開告訴地主富農：翻把對於他們是危險的，沒有出路的。誰想翻把，誰敢於違反政府法令，違反土地法大綱，進行反革命的破壞與暗害活動者，誰就會受到人民的嚴厲制裁。但是如果他們能够安分守己，努力生產，遵守政府法令，遵守土地法大綱，那我們一定保證他們不受到任何人的打罵、拘捕或傷害。

發展民主、鞏固政權

爲了更好的發展生產運動，同時也爲了更好的對地主富農實施『監督生產』、『防止翻把』的方針，我們必須進一步發展革命隊伍內部的民主，並以此來鞏固我們的農村政權。而發展民主，鞏固政權的基本的內容，就是轉變我們的政權形式，擴大我們政權的羣衆基礎。

如前所述，我們過去兩個月區村以下的農村政權，主要是貧僱農大會及其代表會的形式，這種政權形式，在尖銳鬭爭封建的時期，是一種必要的適當的強有力的政權形式。這種政權形式，並沒有違反我們的團結中農的原則。但在目前的新形勢下，我們如果繼續以貧僱農大會與代表會作爲農村政權的組織形式，那就不是正確的了。因爲貧僱農在尖銳的階級決戰中，現地已經取得了決定的勝利，貧僱農在農村中現在已經基本上取得了優勢，今後我們的任務是進一步團結中農，進一步吸收中農及其它一切反封建份子參加政權，以擴大我們政權的羣衆基礎，以鞏固貧僱農、中農以及其它反封建份子的團結。這特別對於團結中農，使中農安心托底，尤爲重要。中農今天最不安心與最不托底的問題，

就是他們在組織上加入農會與在政治上參加政權問題。如果我們今天繼續把他們排擠於農村政權之外，那他們在經濟上就不能安心於生產，在政治上就會發生動搖，而在我們方面就會犯嚴重的錯誤。所以我們現在必須立即把貧僱農大會與貧僱農代表會的政權形式轉變為農民大會與農民代表會，我們必須在春耕前把區村農民大會及其代表會的政權形式，鞏固地建立起來。

當然農村政權的這種轉變，不但不否認貧僱農對於中農與其他反封建份子的領導作用，而且正是爲了要加強貧僱農的這種作用，同時爲了使貧僱農成爲農民大會的骨幹與支柱，貧僱農的單獨組織，仍有必要。但貧僱農的這種單獨組織，不能是農民大會的第二政權，而祇能是農民大會下的貧僱農的羣衆組織，只能是農民大會的下層支柱。這種組織今後只在屯子內保留，村區的貧僱農代表會的組織系統，今後要爲農民代表會的組織系統所代替了。今後，農民大會與代表會是農村政權的唯一組織形式，一切事情要由農民大會說了算，而不是像過去一樣，由貧僱農大會說了算。雖然農民大會中的多數，仍然是貧僱農，貧僱農在農民大會中的意見，仍然起決定作用，但貧僱農大會仍然不能代替農民大會。爲了鞏固同中農的團結，貧僱農今後必須通過農民大會與代表會來實現它的領導作用了。此外，我們覺得，當農村黨的組織發展到了可以充分代表貧僱農的利益，農村黨的支部能够充分領導農民大會與代表大會的時候，即使是屯的貧僱農的單獨組織，也會逐漸失去其單獨存在的意義的。

在區村政權建立之後，我們將進一步改造省縣的政權，這裏當然將要包含工人、貧僱農、中農、手工業者，中小資產階級，知識份子以及一切其它反封建份子的階級成份，它比農村政權的階級基礎自然要廣泛得多。我們省縣二級的政府的組織，將是省縣人民代表大會與省縣人民委員會，這種組

織，我們希望在今年內能够經過民主選舉，初步把它們建立起來。（爲了統一名稱，必要時，區村農民大會與代表會亦可改稱爲區村人民大會與人民代表會）這樣，我們就能從下而上建立起新民主主義的政權系統，而且把這個政權真正進一步的鞏固起來。這就是我們打爛舊政權，建立新政權的具體步驟。這就是真正的人民的民主。

關於發展民主，我們在這裏再說一句。就是發展民主，必須同鬭爭與生產結合起來。在土地鬭爭過程中，我們曾經以土地鬭爭爲內容發展了農村中的民主，今後我們要以生產鬭爭爲內容，去發展農村的民主了。孤立的發展民主，羣衆是沒有興趣的，是不歡迎的，因而也是發展不起來的。這是在今後發展民主所應該注意的經驗。

建立羣衆性的強大的黨

自土地改革開始以來，由於運動發展的迅速與不斷深入，羣衆覺悟程度也隨着運動而不斷提高，新舊幹部也隨着運動而不斷調換，共產黨的影響也隨着運動而不斷擴大。而運動愈深入，羣衆覺悟程度愈高，出現的新幹部也愈好，共產黨的威信也愈高。運動的這種發展過程，告訴我們，在建黨工作上也是不能有急性病的。所以我們過去在建黨工作上採取慎重發展的方針，一般是正確的。現在土地改革已經基本完成，羣衆的覺悟程度已經大大提高，優秀的新幹部已經大批出現，共產黨的威信已經大大提高，而各方面工作的開展都要求着有黨的領導。因此，建立一個羣衆性的強大的共產黨，今天不但有可能，而且也有必要了。所以過去有些地方對建黨工作很不重視，還情有可原，但今後如果

再不重視，那將是工作上的重大損失，而且將是政治上的嚴重錯誤。

黨的決定公開，使現在的建黨，比之過去有了很多有利的條件。黨的公開，使建黨方法發生了根本的變化。過去的建黨是祕密的，小手小腳的，依靠少數黨員的個別吸收，進度不快，質量也不好。現在的建黨，是公開的，羣衆路線的，有羣衆幫助的，這就使得我黨發展的進度加快，質量變好。同時，由於黨的公開，黨的教育普遍進行，羣衆對黨的認識也大大提高了一步。他們現在再也不像過去那樣把我們黨看成密探，看成爲脫離生產的公家人了。他們現在把黨看成了人民的救星，看成了自己的先鋒隊，因而把入黨當做了無上的光榮，並樂於把貧僱農中最優秀的份子推選入黨。同時，正由於羣衆對黨的認識的提高，羣衆公開審查與監督我們的黨，所以我們的黨員也就必須小心翼翼，老老實實爲人民服務，不得不隨時隨地在一切工作、一切任務上，注意起模範的帶頭的作用。這就使得我們的黨員時時有所警惕，不敢墮落腐化。兩個月來我們建黨的經驗，深深感到公開黨的好處，實在太大了。這大大提高了我們能在合江建立起一個羣衆性的強大的黨的信心。

羣衆路線的建黨方法，就是『自報，公議，黨批准』。首先我們要在貧僱農大會上向羣衆交底，聯繫羣衆的切身利益，進行明確通俗具體的黨的教育，着重說明：『黨與羣衆團體、軍隊、政府的區別』，『共產黨是什麼人的黨？怎樣產生的？』『共產黨的主張是什麼？』『黨與工人貧僱農的關係』？『黨員是幹什麼的？什麼人可以當黨員？』在羣衆關於黨的思想醞釀成熟之後，就在羣衆中掀起黨的『自報公議』。自報就是尊重羣衆的自覺自願，公議就是羣衆審查。這兩方面必須並重，不能片面強調自報，取消公議，陷於自流；也不能片面強調公議，忽視自報，形成大家選舉，強迫命令。

最後，必須要經過黨的組織按照黨章規定的手續，個別吸收，審查，批准，真正做到『三頭願意』（即自己願意，羣衆願意，黨願意）。我們要尊重羣衆的意見，接受羣衆的介紹，但不能把羣衆的意見當成了最後決定，而取消了支部和區委的審查責任，放棄了黨的領導。這就是建黨工作上貫徹羣衆路線必須注意的問題。

在黨的支部建立之後，在支部的領導方式上，也必須堅持羣衆路線的原則，經常召開黨員大會，黨員代表會或支幹支書聯席會，經常同黨員羣衆見面，向他們交底，發揮黨內的羣胆、羣威、羣策、羣力，使他們能在一切工作上充分發揮黨的領導作用。這是今後支部的新的領導方式，也是今後黨內教育的新方式。

爲了貫徹羣衆路線的領導方式，同時也爲了進一步發展黨內的民主生活，所有黨的組織，今後必須充分利用公開黨的有利條件，按照黨章定期召開黨員大會及黨的代表會，討論工作，決定任務，發展批評與自我批評，並開始實行黨委的民主選舉。同時，爲了加強羣衆對黨的審查與監督，及黨與羣衆的聯繫，在黨的會議上應該定期的吸收羣衆參加或定期的向羣衆會議做黨的工作報告，吸收羣衆對黨的批評與建議。黨委的民主選舉，首先要是在村、區二級黨委開始實行，然後縣委，然後省委。

但是我們的建黨工作，仍然需要一定的步驟。我們今天首先要在全省工作最好的三分之一的屯子內，把支部都建立起來，然後向工作較好的二分之一的屯子發展，最後再向着工作較差的屯子努力。我們希望在今年內，在合江大多數屯子內都有共產黨的支部。只有這樣，我們才算在合江扎下了根子，建立了比較鞏固的根據地。

此外，爲鞏固黨的領導骨幹，對縣區以上幹部的整黨工作，仍須繼續進行。過去兩個月內，我們的整黨工作，是很有成績的。歪風受了打擊，正風很大抬頭。今後還要在生產運動中，並聯繫着生產，利用一切空隙時間進行整黨。整黨工作，今後要成爲一個經常的工作。經常整，時時整，處處整，這就是我們的整黨方針。而要貫徹這一方針，我們必須繼續反對自由主義，建立黨內正常的組織生活與學習制度，發展黨內民主，開展黨內的批評與自我批評，經常學習黨的文件，把思想改造與組織鍛鍊，同工作中的整黨密切結合起來。

經過建黨與整黨，我們要在今年一年內在合江自下而上的建立起一個羣衆性的強大的黨，這是我們合江黨的重大任務之一。

擴大隊伍、幫助落後

如前所述，我們目前的根本任務應是準備生產。但有兩項工作，必須在準備生產的口號下聯繫進行。這就是——擴大隊伍與——幫助落後，其目的，都是爲了更好的開展生產運動。

過去兩個月，我們平分土地的鬭爭，基本上是正確的。大部份都鬭得很對。但由於劃分階級上有缺點，擴大了打擊面，或多或少地侵犯了大部份富裕中農或中農的利益，影響了某些中農的生產情緒。這對今年生產運動的開展和農民內部的團結及農民隊伍的壯大，都是不利的。所以我們在生產前必須重新審查階級，把某些劃錯、鬭錯了的對象拉過來，主要是拉回中農，以穩定一般中農的情緒，壯大農民的隊伍。這就是——審查階級、擴大隊伍——的工作。這是生產前最重要的準備工作。

根據東北局最近『關於劃分階級的一些規定』，檢查我們過去各地執行劃階級上的偏向，我們認為：最主要的是年代追得太遠，多數追到了康德五年併屯爲止，即追到『八一五』以前七年，因而把一部份下降中農當成了地主富農處理。規定富農成份時，一般不注意考察他們的剝削時間是否連續二年，因而擴大了富農的打擊面，把某些只過富農生活一兩年的富裕中農，當成了富農處理。更重要的是，區別富裕中農與小富農，以半個勞動力的剝削爲標準，實在太低，因而侵犯了富裕中農的利益。同時在規定佃富農成份時，往往只計算他的剝削部份，不計算他的被剝削部份，因而把一部份比較富裕的佃中農當成佃富農處理，而許多佃貧農則劃成了佃中農，縮小了貧僱農的隊伍。在處理中農以下有政治錯誤的成份時，往往不嚴格遵守關政治不關經濟的原則，因之也就或多或少侵犯了中農利益。此外，在劃成份時，只看生活不看剝削，因而把許多有地無車馬或有車馬無地的貧農訂成了中農成份，縮小了貧農的隊伍，那也是很多的。

由於劃階級上，有了以上這些偏向，我們全省的打擊面就達到了戶口百分之十五，人口百分之二十五的比例。現在若按東北局的新規定加以劃分，我們的打擊面就可以縮小到戶口百分之十，人口百分之十八的比例。換句話說，我們過去由於劃階級有錯誤而或輕或重地劃錯了的中農，將近佔戶口百分之五，人口百分之七。這就是我們在審查階級擴大隊伍工作中，必須很好把他們拉回來的對象。

爲了很好拉回這些人，必須首先向貧僱農交一底，依靠貧僱農去進行。我們應向貧僱農進一步進行劃階級訂成份的教育，同時着重向他們說明，這一任務的目的，是爲了擴大貧僱農的隊伍，拉回貧僱農的兄弟，而不是拉回地主富農，不是由於害怕地主富農人多，而對地主富農要表示讓步。這種

改正不僅對中農有利，同時對貧僱農也是有利的。過去的鬭爭，基本上是正確的，鬭得對，鬭得好。工作中的缺點，主要是我們領導上劃階級有毛病造成的。在這一工作中，我們必須注意，不要責備羣衆，不能對羣衆潑冷水，致使地主富農有機可乘。

爲了更好地掌握羣衆情緒，不使羣衆爲難，同時又能達到縮小打擊而擴大農民隊伍的目的，在經濟上我們主張凡東西已經分配了的一律不退還，而採取其它方式給以補償。例如從未分的浮產中給以補償，從深入鬭爭的浮產中給以補償，從生產互助上給以補償，從農貸使用上給以補助。這裏應當特別注重的是恢復他們的政治權利，如重新劃階級訂成份，該算中農即算中農，該參加農會即吸收他們參加。這種政治上組織上的爭取與團結，對於他們是很重要的，他們將認爲這比經濟上的補償更有意義。這就是我們審查階級擴大隊伍必須進行的具體工作。

加強思想領導

從以上報告中可以看到，我們今後的任務還是很繁重的。各級領導機關，領導同志，必須加強對於運動的思想領導，才能勝利的完成這些任務。

爲了加強思想領導，首先必須堅持貫徹羣衆路線。其主要關鍵就是領導與羣衆結合。我們必須吸收這次平分土地運動的經驗，把它運用到今後一切工作中去，並繼續加以發展。這裏必須特別強調調查研究，深入下層，深入運動，發現問題，總結經驗，實地交底與運動密切結合的領導方法的重要。關於階級關係的調查及對於羣衆新創造的發現與宣傳，今後尤應特別重視。

爲了領導上正確的掌握政策，必須經常開展兩條戰綫的鬥爭。在這一方面，我們過去的領導路綫，基本上是正確的。當我們在主要反對一部份幹部中的右傾思想時，我們曾經批判了許多錯誤的左傾觀點，如富裕中農可以徵收，政治上被圍的中農同時可以圍經濟，私人工商業不必保護，地主富農出身的知識份子一概不要，羣衆運動中不必強調黨的思想領導等等的左傾觀點。但由於運動發展的迅速與猛烈，由於領導上在劃分階級問題上，如像前面所說過的，本身有缺點，同時也由於及時發現問題，糾正偏向不夠，所以某些方面的左的偏向，仍然是發生了。現在我們主要是要反對一部份幹部中的左傾思想，所謂『左比右好』，『寧左毋右』的思想。這些左傾思想，是小資產階級的急性病、瘋狂與迎合性的產物，也是一種機會主義的表現，在本質上同右傾機會主義是沒有差別的，雖然表現的形式完全兩樣。我們對於這種左傾思想，同我們對於右傾思想一樣，應該給以無情的批判。但我們仍然需要注意，我們在反對左傾思想中，必須防止右，防止從右的方面來反對左，正像過去防止從左的方面來反對右的那樣。應該特別指出，領導上在運動的一定階段，強調基本的一面，是必須的，但必須防止因強調這一面，而走到誇大這一面抹殺另一面的謬誤地步。那就不是正確的強調，而是錯誤的誇大了。因此，我們做領導工作的同志，必須在熱烈的羣衆運動中，經常保持頭腦的冷靜與清醒，而不要衝昏頭腦，失掉方向。

由於我合江全省運動發展的不平衡，工作好壞的不平衡，我們還要特別提起領導同志們注意，遵守對於不同地區採取不同辦法的原則，不要平均主義與千篇一律。

同志們！我們過去的勝利是偉大的，今後的任務是艱鉅的，我們還有很多的缺點與困難需要克

服，我們不要因爲過去的勝利而驕傲自滿，我們還要百倍努力，密切聯系羣衆，鞏固已有的陣地，繼續前進，在發展生產，支援前綫上，做出新的成績，以推動全國革命勝利的早日到來。

（三月四日合江日報全文轉載）

堅決團結全體中農

——冀察熱遼羣衆日報社論——

此間羣衆日報以『堅決團結全體中農』爲題，發表社論，全文如下：

過去許多地方發生嚴重的不團結中農與經濟上侵犯其利益的現象，致使中農直到現在還存在着某些恐懼心理，生產情緒不夠飽滿。而在今年生產中又必須繼續認真團結中農，只有佔全農村人口百分之九十的貧僱中農好好團結起來，克服困難，並督促協助富農地主參加生產，完成今年的生產任務才有基本的保證。因此，團結中農問題還有加深認識的必要。中農的階級本質是什麼？一方面中農是自己勞動，在經濟上自給自足，一般是不剝削別人，富裕中農多少剝削一點僱傭勞動，放一點小債，但是小中農則是土地不足，政治上沒有權利，在農村中同樣受地主及舊式富農的壓迫與剝削；就全國說來，是受帝國主義大地主大資產階級統治集體的壓迫與剝削。因此，全部中農能夠堅決參加反帝革命與土地革命，並且由於他們自己是勞動者，在將來又能夠參加社會主義革命，是無產階級可靠的同盟者，是很好的革命動力之一；另一方面中農又是小有產者，站在貧僱農無產者及半無產者和地主與富農之間，當沒收與徵收地主富農土地財產時，他們可能引起恐慌，發生動搖，但是我們今天實行的政策是反對封建佔有制（新民主主義革命），並不是實行反對一般的私有財產制（社會主義革命）。因此

這種動搖性主要是由於對我們的政策不了解與執行政策中的錯誤所產生，只要我們把政策說清楚，並正確的執行，是完全可以克服他們的動搖性的。同時我們還應該深刻認識，中農在農村中佔百分之三十到四十，是一個絕對不可忽視的力量，毛主席明確指出：鞏固的聯合中農是我們的戰略任務。少奇同志也說：不團結中農將是我們的『致命傷』。而在土地改革以後，新舊中農將大大增加，農村中將必然產生大量的中農經濟與在個體經濟基礎上的集體勞動合作經濟。因此，我們必須認清全部中農是我們的親密朋友，是革命陣營中不可缺少的一部份，必須使他們團結在貧僱農的週圍，一致反對地主及舊式富農，並在土地革命後，共同為建設新民主主義經濟政治而奮鬥。主要由於對中農的這種本質與團結中農的政策不認識或認識不足，以致產生嚴重的不團結中農，並侵犯其利益的現象，許多同志過去把中農看作似乎是敵人又似乎不是敵人，但也不是朋友，對他們不相信、冷淡，或所謂『中立中農』，從這個錯誤認識出發，就產生：（1）在為達到滿足貧僱農要求中弄錯了方向，不懂得應該僅僅是從地主及舊式富農那裏取得滿足，而錯誤地認為還要向中農那裏取得滿足，或是在絕對平均主義思想的支配下，當地主舊式富農的土地財產分給貧僱農還嫌不足時，又平到中農身上。（2）在肅清『地主富農思想』的情緒下，認為『左一點總比右好』，不懂得『地主富農思想』，僅僅是指向地主及舊式富農的封建勢力妥協投降而言，決不是把與中農的親密團結也看作『地主富農思想』。（3）神經衰弱地怕所謂『中農當道』，『畏而遠之』，或排斥中農階級，鬭爭的規律是貧僱農如果不領導中農，則地主舊式富農必然用盡一切陰謀手段把中農拉攏過去，使貧僱農失去優勢，陷於孤立。為了澄清幹部中對中農的錯誤認識，為了使中農真正團結在貧僱農的週圍，為了提高中農生產情緒，必須根

據中央毛主席及少奇同志關於中農政策的指示，聯繫當地情況，在幹部中說清楚之後，要對貧僱農反覆宣傳教育團結中農的重要性，要對全體中農深入、耐心的解釋我黨對他們的態度與政策。過去工作中由於存在着上述錯誤的認識，由於錯誤地將中農劃為富農，由於將開政治與開經濟混同起來，還由於假農會以各種藉口打擊中農等等原因所造成的偏向，應在目前緊張的準備春耕工作中盡量而適當的糾正過來，該退的土地還是要退，如要抽動富裕中農的土地，也必須以協商方式取得其同意，否則就要讓步，對於土地不足的中農，在滿足貧僱農的要求之後，應給其補進土地。侵犯中農的浮財要盡量賠償道歉，今後各種負擔要公平合理，對中農不得加重。但糾正偏向必須注意兩點：第一、不要將糾正的偏向孤立起來，否則對貧僱農與幹部容易潑冷水，對中農會削弱教育意義，並給地主富農以挑撥是非的空隙；要強調貧僱農的內部團結，把鬪爭目標依然集中在封建及半封建勢力身上；第二、萬萬不可耽誤送糞等春耕準備工作，土地的變動也只能限於必要的調劑，絕不是重分一遍，同時在調劑中，就此適當照顧到富農及地主的生活出路與生產條件，在今後生產中還要嚴格防止變相的侵犯中農利益。最近發現以下事實，由於過去有些地區中農負擔過重，或按畝數而不按產量均攤，使得有些中農不敢多種地，準備將一部份下等地拋棄不種。由於過去抽了中農的牲畜，目前又提出勞動互助與人力畜力換工，並在送糞中已經產生個別中農吃虧的現象，使得有些中農現在還將牲畜賣掉或殺掉。為克服這種現象，今後實行互助換工必須注意兩點：（1）在動員教育以後，還要自覺自願；（2）要等價交換，強迫命令必然造成形勢主義，有害無益，不等價交換則必然降低一部份農民最大可能是中農的生產情緒，貧僱農今年的生產自然還存在不少困難，但可以採用其他辦法（如農貸發展副業）解

決，決不能因此而變相的侵犯中農利益。最後必須指出：依靠貧僱農，鞏固地聯合中農及消滅封建半封建的土地剝削制度，是一個三位一體的口號，對此不應偏廢，不能孤立起來做，我們既要反對侵犯中農利益，而貧僱農孤軍奮鬥的作法，又要防止不重視貧僱農思想的復活。只有依靠貧僱農才能堅決聯合中農，只有鞏固地聯合中農，才能形成貧僱農在農村中的優勢，也才能澈底消滅封建和半封建的土地剝削制度。

(三月二十一日)

中共中央東北局、東北行政委員會

關於春耕運動指示

各級黨政負責同志，全體農村工作幹部：

(一) 春耕很緊迫了。今年東北解放區的春耕運動，有極端重要的政治意義，這是關係全東北的解放，關係幾千萬人民的生活，關係支援全國戰爭的極其重大的事情。春耕問題就是增加糧食增產棉花愛護與發展牛馬（即增加農村動力）問題，今後戰爭規模無疑將日益鉅大，這就要求更鉅大的及時的供應，而一切供應的基礎就是糧食和棉花，如果糧食棉花問題不能得到很好的解決或發生了荒地減產的現象，則將直接影響到前方部隊的作戰，使戰爭的勝利失掉物質保障。須知沒有後方春耕生產的勝利，是不可能有前方戰爭的勝利的。對廣大翻身農民來說，今年的春耕是平分土地後的第一個春耕，關係今後的興家立業，發展生產與鞏固土地改革的勝利至為重要。因此，今年的春耕是一個嚴重的政治任務，特別由於形勢發展的迅速，我們應盡一切力量爭取勝利的早日到來，就決不能如往年一樣來看待今年的春耕。各級黨政負責幹部必須立即全力領導春耕運動，農村工作的全體同志必須堅持領導農民翻身鬪爭的精神，更細心更努力更艱苦地領導與組織春耕生產運動。

須知春耕運動是有季節性，只有兩個多月的時候，如果不抓緊這兩個多月的春耕工作，時間一

過，就無法挽回，因此各地黨政領導機關及幹部應以全力集中到領導和組織春耕運動，一切其他任務均必須服從和配合完成春耕運動。

今年的農業生產任務是繁重的，要儘量爭取完成增產百分之十二的任務，爲此就必須全力組織今年的生產運動；迅速分地，突擊送糞；全部種上，儘量開荒；多副多躑，多打糧食。以便做到今年農民除交公糧交購糧外，能吃够喂，還有餘剩。

(二) 目前開展春耕運動尚存在許多困難，首先是部份幹部思想認識的偏差，如『只管分地分浮，不管組織生產』；『農民會搞，不用操心』；『簡單容易，沒啥困難』；乃至有『春耕生產不是羣衆工作』等等錯誤觀念。土地改革的目的是爲了發展社會生產力，是爲了繁榮農村，使農民走上勞動致富的道路。生產是永久的羣衆工作，是現在（封建制度已國倒）與將來最基本的長期的羣衆工作。對於這一點，尤須使幹部與羣衆有明確的認識。

今年春耕的客觀困難尚多，如舊的地主富農的經營規模較大的商品生產比重較大的經營方式已經打垮，而新的貧僱農聯合中農的生產組織與經驗還未建立；如近幾個月來的平分土地運動中，打擊面一般過寬，影響相當一部份中農的生產情緒；如地主富農普遍存在的消極、仇恨與不安定的狀態及其生產困難，以及若干地區的特殊困難，缺乏吃糧，草料，籽種，耕畜等等。對於這些困難情況，我們必須有足够的認識，求得解決之道。許多具體問題如耕畜，肥料，籽種，糧食，柴草，耕具等等，各級黨與政府尤須爭取時間，在春耕前幫助解決，把一切準備工作都做好。

(三) 由於大批青壯年的參軍參戰，農村勞動力的日漸減少，客觀環境又迫切要求大量增產糧

食，今年的春耕必須是全民總動員，必須是以貧僱農為領導骨幹，包括農村各階層人民，全體男女老幼的大生產運動；要使貧僱農充分認識，祇有發展生產才能徹底翻身；要堅決團結中農組織生產，告訴他們勞動致富是共產黨及民主政府的根本主張，打破他們中的某些顧慮，特別要組織督促富農地主從事生產，分給他們應得數量的土地及能够維持生產的糧食，並盡可能解決其生產工具與畜力困難，在老區要向被開被分的地主富農公開宣佈：今後自己勞動所得就是合法的，決不再開再分，未挖盡的財寶可以拿出作生產資本，也不再開再分。組織婦女兒童參加各種勞動和從事副業生產，今年更為重要。總之，不允許任何一個能勞動的人遊蕩於春耕生產之外，如果有一個人不勞動，則不僅少一勞動力的收入，而且將增加全體人民的一份負擔。為使羣衆安心生產，在春耕時期除前綫作戰部隊必須的戰爭動員外，特規定後方機關部隊一律不准動員民力畜力，並應盡可能助民春耕。目前農村中的一切組織和工作都應圍繞春耕進行，無談論開會或其他工作都不得妨礙耽誤生產和生產的準備工作（在耕種、鋤、收割期間應儘量少開會或停開會），春耕是一切工作的中心。

（四）在全民動員的基礎上，『組織起來，合作互助』，是開展春耕生產運動最主要的辦法，搭具換工獎勵勞模與提高生產辦法去年已有若干經驗，各地應根據今年農村特點，在農民自願兩利的原則上加以推廣與提高。地主富農是否參加生產小組可由當地農民大會討論決定，一般地主富農特別是佃富農小富農是可以而且應當吸收到生產小組之內的，當然生產組織的領導權必須由貧僱農（有中農參加）掌握。只有合作互助的生產組織得愈好，只有把各階層勞動力都動員到生產戰綫上來，今年糧食的大量增產才有可能，農村面目才能煥然一新。

(五) 後方各機關部隊，必須認真組織勞動力與畜力以全力從事農業生產及農業副業生產。各機關可單獨或合力組織規模較大的公營農場，奠定規模更大的公營農場的發展基礎，動員與組織一切可能參加的勞動力與半勞動力的人員參加農業生產，組織受勞役處罰的人們從事農業勞動，把各機關部隊的游資投到農業生產中去。今年各省縣後方機關部隊必須以全力建立農業生產基礎，担負從本年七月起全年菜蔬肉類自給，及明年至少二個月糧食自給的任務。

(六) 城市工商業家及有剩餘游資的人們，願意投資農村發展農業者，各城市黨政領導機關應好，好鼓勵與組織他們投資農村，向各省政府領取土地及幫助解決困難，凡私人投資農業的財產及合法的經營，政府堅決保護，不得侵犯。所領取之土地屬於國有，政府除徵收農業稅（即公糧）外，免除其他稅收。如所領取之土地係荒地，第一年免徵農業稅，第二年徵百分之十，第三年及以後按公糧比例徵收。

(七) 在目前尤其是春耕中，南滿與鐵道西新收復區，由於蔣匪的橫行暴斂，糧食異常缺乏。在北滿松江與嫩江以及遼北部份縣區由於去年秋澇歉收形成春荒，因此在這些地區應重視生產備荒工作，先以省為單位進行調劑食糧馬料，特別困難地區，本省無力調劑解決者，再由東北解放區進行調劑。動員羣衆有計劃的種早熟食糧，菜蔬，土豆子，多種麥子，幫助羣衆調劑麥種。號召羣衆長期打算，在農閒期間進行副業生產，從生產中解決災荒困難。號召羣衆與部隊機關學校平時注意節約備荒，嚴格克服各種浪費糧食的現象。

(八) 春耕生產的成敗決定於領導。每一個共產黨員，每一個政府工作人員，每一個農村工作

者，每一個贊成民主的人士，都應積極參加這一偉大運動，在運動中向羣衆虛心學習，學會領導生產這門本事。每一個領導者對人民的忠誠與老實，都將在這項工作上再受到考驗與鑑定。阻礙春耕生產開展的東西：一種是官僚主義與自由主義，是清談與自流；一種是幹部主觀主義胡下命令，不根據情況主觀亂下命令同樣害死人。大家要切記春耕生產是有時間性的，時間是瞬刻即逝的，每一黨政領導者都必須抓緊時間，親自動手，深入農村，扎扎实實檢查，及時發現問題，及時解決問題，及時交流經驗。

領導要有重點，每省要選擇幾個主要縣，每縣也要有重點，而不是平均使用力量。全東北的老區均應集中力量特別搞好人多地肥產糧最多的地區（其餘地區亦不可忽視），並力爭在春耕前將地分好，確定地權，目前即以準備春耕爲中心，分配調劑土地，眞沒分好地的，就號召誰種誰收，以後再確定地權。邊沿區、新區與戰區都要武裝保護春耕爭取種上，誰種誰收（地主富農種上也歸他收），作戰區要力爭戰後搶種，部隊在不妨礙作戰條件下，應拿出畜力人力，幫助羣衆春耕。

（三月九日）

組織起來

換工插犍，合作互助

東北農業生產，由於耕地使用，耕作方法，季候條件等原因，特別是由於平分土地後所產生的新情況，農業中的合作互助，是今後發展農業生產的決定條件，即是決定農業生產的成功與失敗的關鍵。換工插犍，合作互助組織得好，就可使生產發展，產量提高，組織得不好，就會使生產衰落，產量降低，所以組織起來，是完成今年農業生產任務的中心關鍵。

現在各地正在進行分地送糞，準備春耕。還有一個月就要開始春耕了。現在各地正在送糞，打柴，搞副業生產解決糧食草料困難，修理犁杖繩套，調劑種籽等工作。在春耕準備工作中，同時就應進行生產組織的工作，開生產動員會，宣傳解釋黨和政府的農業生產政策，組織起來，在自願兩利的基礎上，組織生產小組，調劑勞力畜力，動員男女老少，均參加各種可能參加的勞動。應把今年的換工插犍合作互助提高一步，達到以更少更節省人力畜力的方法，耕種得更好更多的土地。這就要求各地好好的來領導今年的生產，好好的來組織今年的生產。這就要求對東北過去的農業生產好好加以研究，一方面是去年合作互助的經驗，另一方面是研究過去經營地主和富農的農業經營方法。

去年的農業生產，主要的是在勞動互助，換工插犍之下進行的。但是，由於去年開始組織生產，

對東北農業生產情況研究還十分不够，加以去年組織生產的主要困難，是貧僱農極端缺馬，土地也未完全分好。所以去年的生產並未完全組織得好，但是取得了不少的經驗。由於勞動互助換工插犍，去年的春耕提早一個季節完成，種麥及種大田均節省了人力畜力，開了不少荒地。但是一方面是由於天雨，另一方面由於領導上抓得不緊，剷耩工作在許多地區是耽擱了，普遍的沒有完成兩剷兩耩。有了去年的經驗，加上今年貧僱農的馬匹以及其他生產資料得到相當的解決，土地也分得更合理一些，今年的生產可能而且需要組織得更好些，把農業生產提高一步，充分組織農村的生產力，充分發揮農業勞力與畜力的效力，充分發揮農民的勞動積極性，這就需要把農民組織起來。

過去東北經營地主和富農的農業經營，很值得我們研究一番，吸收其經驗。地主富農的封建剝削制度是應當取消的，但是經營地主和富農組織農業經營的經驗，除了那些加重殘酷剝削僱工的辦法應予廢除外，對於那些因加強組織性而增加農業生產力的辦法，如農業中的某種分工，節省人力畜力，提高農作物的產量等等，則應加以改造適當採用。

東北過去經營地主和富農的農業經營中，比關內各地都帶有更多更好的分工，在舊式農業技術中，即馬加上木犁，這種分工是發展得比較完善，正是這種分工增加了舊式農業技術的生產力。在舊的封建制度下，這種分工雖帶有加重對僱工剝削，緊張勞動強度的性質，但對整個社會經濟來說，是有進步意義。我們研究這種分工，改造這種分工，提高這種分工，發揚這種分工，以便在新民主的農業中，在合作互助的基礎上，能使舊式的農業技術的生產力更大的提高。在農業未採用新式技術，即機器耕種以前，合作互助是提高舊式農業技術的生產力最好的一種方法，即是對於生產的組織和勞

動的組織。

例如經營地主和富農的農業經營已有相當的勞動分工，如打頭，跟做，老板子，更館，大司釜，查邊，以及各種豬馬牛羊信等，這種初步的勞動分工，就使農業的組織性加強，生產力提高。各負責，各司其職，就減少了勞動時間的浪費，如老板子，馬信，更館把馬喂好套好，只要喊一聲下地，人馬齊到，不會因人等馬，或馬等人而耽誤時間。如打頭的，保持一定的勞動速度和強度（當然舊經營地主和富農在這一點上是進行殘酷的剝削），以達到保持勞動紀律。如老板子專門套馬套車趕馬趕車，如更館招呼送飯等等。

現在勞動互助的組織，基本組織是生產小組，每一個生產小組，大約是：從七戶到十二戶，三十口人到六十口人，全勞動力七個到十五個，馬六匹到十匹，車二台到四台，地三十垧到六十垧。這樣一個生產小組，從人口，勞力，馬力，車輛，土地等來說，大約相當於過去一個中等經營地主或一個大富農的家庭經濟單位。在新的生產小組中是否需要這些分工，如何分工，這就需要各地加以研究和實驗。去年的生產小組以及今年的生產小組，已有不少的採用了打頭的和老板子，結果都是很好。但去年生產小組所發現的毛病，恰恰是紀律不夠，分工不嚴，你到他未到，人到馬未到，互相吆喝，集合蹣跚，耽誤不少時間。

去年生產小組，主要是只吸收男勞動力參加，而沒有吸收女勞動力、半勞動力及各種輔助勞動力參加，這一方面固然與充分發動羣衆有關係，另一方面也是與合作互助勞動分工有關係，如果生產小組組織得好，分工分得好，就可使男女老少，全勞動、半勞動、輔助勞動，均可參加生產小組，担任

適當的工作，這樣的生產小組已經在有些地方發現。今年的生產小組應把全勞動、半勞動、以及各種輔助勞動均吸收進來，各盡其用，使之能參加各種適當的工作，尤其是廣大的婦女勞動應吸收進去，東北的農業勞動極大部份婦女均可參加，這就要生產小組對勞動的組織和勞動的分工。當然農業中的分工，尤其在舊式農業技術條件下，不會像工業中的分工那樣明確，但是按各種勞動的能力，給以適當的工作，各種工作既有專人負責，又能集體合作，這是可以做得到的。

過去經營地主和富農的農業經營是整塊使用土地，整塊使用土地的結果，就使穀物耕種也得到分工，這就叫做土地使用的分工吧，例如麥子，整塊地都是種麥子，例如豆子，整塊地都是種豆子，等等，這種整塊使用土地的結果，就很大的減少了人力和畜力的浪費時間。在平分土地之後，要做到過去經營地主和富農那樣整塊使用土地暫時不可能，但在組織生產小組中應當注意儘量做到使參加生產小組的每戶成員的土地是大體上互相毗連，不要相距太遠，以免耕種時人力馬力時間的浪費。去年的生產小組基本上是照顧了這一點，但去年一方面由於土地分得很零碎，另一方面由於初次組織生產缺乏經驗，有些生產小組確實沒有照顧生產便利的條件，把東一家西一家編在一個生產小組內，這就妨礙發揮勞動互助的效力。

過去經營地主和富農的農業經營中佔有決定作用的是馬多馬硬。經營地主和富農的馬喂得又肥又壯，一個馬一般能耕九垧到十二垧，特殊的能耕十六垧。而一般中農的馬只能耕五垧到七垧，貧農的馬最多也只能種五垧。經營地主和富農的馬喂得好，因為草料足，有專人侍候。而馬力在東北的耕作中佔非常重要地位，沒有馬就無法耕種，農業中人力與馬力幾乎各佔一半，每種一垧地年需人工二十

五個左右，馬工二十個左右。假若馬不硬，馬不頂事，人的勞動力最強最積極，也只有望着，乾着急。所以生產小組要把生產搞好，除了人的勞動力的動員和組織外，必須用很大力量組織馬的勞動力，把馬喂得好，喂得硬。現在生產小組的馬是否集中喂，選出專人負責喂，還沒有普遍的經驗，但有些村屯已採這種辦法，證明馬喂得好，節省人力，能發揮更大的作用，這要看當地的具體情況及農民的意見來決定，不管是分散喂或集中喂，都要使馬喂得好，減少馬的死亡，增強馬的力量。

在準備生產中，應當好好的研究今年的生產組織，把全體農民都組織起來。一、自願兩利，合作互助；二、便利生產，增加產量；三、男女老少，一齊動員；四、勞動紀律，革命競賽。在這樣的四個原則之下，把全體農民組織起來，解決生產中的困難，保證今年農業生產的完成。

準備春耕突擊送糞

糧食生產是發展經濟支援戰爭和建設解放區的基础，有了糧食就可克服一切困難，沒有糧食就要遭遇種種困難。全力準備和組織春耕運動是保證完成今年糧食生產的決定關頭，各地黨的組織和政府機關應嚴重的注意今年的春耕生產運動。

現在距春耕很近，春耕準備工作急待進行，否則就會耽誤今年的春耕生產。春耕準備工作中最重要的一件，就是送糞，送糞是有時間性的，如果開凍以前不把糞送進地裏去，就會耽誤今年的生產。送糞是什麼性質的問題，送糞是每一車糞增產一斗糧食的問題，一垧地送上七車糞可以增產一石糧食，送糞可以增加四分之一到三分之一的糧食產量。今年應當保證三分之一到二分之一的地能上糞，這就是說今年將有三分之一到二分之一的地，能增產四分之一到三分之一的糧食。因此突擊送糞，保證在開凍前把全部已積的糞送到地裏去，這是今年春耕生產的第一件頭等重要的任務。

舊曆年前農民就普遍提出要求迅速分地，好送糞，現在過了舊曆年已經十天了，各地正在分地。在分好了地的地區，應當集中動員農民送糞打柴，準備春耕工作，在尙未分好地的地區，應當立即進行分地，把分浮及其他工作放後，先分地先送糞，後分浮，以便分好地後，農民好送糞。

今年的春耕準備工作，有好的方面，也有困難的方面。好的方面是廣大農民得到了土地及解決了相當的生產困難，如馬匹農具等，農民在獲得這些生產資料後，可以進行農業生產。

但是困難的方面也不少，首先是農村中全都舊的生產秩序完全打爛，即過去地主和舊富農的生產秩序完全打爛，這是發展新民主主義的農業生產所必須經過的革命。但是新的生產秩序還沒有很好的建立起來，需要很大的準備，研究和組織動員的工作。其中最主要的就是在平分土地之後，把廣大的農民組織起來勞動互助，變工插犂，使勞力畜力得到適當調劑，發揮應有的作用，保證今年的農業生產力和生產量不至降低，而且能够增加產量。

在平分土地之後，要在農民中普遍宣傳勞動致富，生產起家。在開倒封建之後，農民定下了翻身的基礎，但要鞏固農民的翻身，今後就只有靠勞動。

其次是去年因年成不好，某些地區缺糧缺料，缺種籽，各地應當設法調劑解決。去年收成不好的地區，農民另一個普遍要求，馬缺料喂，大批馬匹死亡，有的縣死亡三、四千匹，有的縣死亡一、二千匹，這種嚴重馬匹死亡現象，如果不及時設法解決，不僅影響今年的春耕生產，而且將使今後的整個農業生產發生很大的困難。在缺糧、缺料、缺種籽的地區，應很好的動員羣衆備荒，在本縣本省範圍內設法調劑這種地區的糧食，將鬪爭出的財寶及政府的農貸拿去買糧買料，動員羣衆在春耕之前的副業生產等來解決糧荒。

今年春耕中的另一個困難，就是被鬪戶地主和富農的土地，必須設法使他們勞動，把分給他們的地都種上。否則就是整個解放區的財富的損失。只要農民想辦法，督促地主和富農勞動，分給他們的

地是可以種上的，而且必須種上。

至於農業生產中其他許多問題，都要開始研究，把今年的農業生產搞好，使每家農民除交公糧及購糧外，做到够吃够喂，如果今年除交公糧購糧外，做到了够吃够喂，就打下了明年進一步發展農業的基礎。

今天的任務就是立即分地，突擊送糞。

(二月二十五日東北日報社論)

全部種上儘量開荒

穀雨已過，各地已開始種大田，春耕運動已進入緊要和決定的關頭，從穀雨到芒種這四十天左右的時間內，是決定今年春耕生產成敗的時間，爲了不誤農時，各省委、省政府及各級黨委與政府應抓緊這一緊要關鍵，把重要負責幹部派去產糧多的區域，幫助動員組織，克服春耕當中的具體困難，組織互助插秧，開展生產競賽運動，保證把地全部種上，儘量開荒，完成今年的春耕生產計劃，以達到增產糧食任務。作到今年農民除交公糧購糧外，够吃够穿還有剩餘，打下翻身後發財致富的基礎，給予解放全東北與支援全國解放戰爭以充足的糧食，並求得供給城市人民必需的糧食。

爲着勝利完成春耕任務，發揮農民生產積極性，樹立勞動生產發財致富的思想，即應進一步的肅清在平分土地運動時期在農民中所產生的拉平的錯誤思想，以及某些等待依賴黨分的想法。在土地已平分的地區，應向各階層人民明確的說明黨的政策，堅定不移的貫徹執行，保障人權財產地權，並進一步建立民主的社會秩序，鞏固新的生產關係，使各階層人民安心進行生產，發揮生產積極性，必須保障人民既得的果實，保障新民主主義社會下的私有權，發展生產，這對於發揮勞動生產積極性是有決定意義的。

各地在春耕當中存在着不少困難，而且也已解決了不少困難，但目前有些地區，尤其是去年歉收地區與新收復區，還存在着嚴重春荒，缺吃糧缺馬草馬料與種籽，加以耕畜的病瘟與死亡，這些困難如不能得到迅速解決，必然影響春耕，因此必須進一步全力幫助農民解決春耕當中的困難。經驗證明，解決困難的有效辦法是動員羣衆力量，發揚互濟互助精神，建立農村正常的借貸關係與買賣關係，對東北政委會沒有命令統制的物品及貨物，應當取消各地自行封鎖限制的現象，並應以省爲單位，適當的調劑食糧種籽馬料，組織獸醫下鄉防治耕畜病瘟，在此春耕緊張關頭，必須及時有效的解決這些困難，才能更大的發揮羣衆生產的積極性。

目前各地區已開始組織起來互助插秧，進行打柴送糞搞副業種麥而且廣大的婦女亦開始參加到農業勞動中來，在組織形式上各地初步經驗證明：最適宜的辦法是互助插秧，其組織的大小，以能組織成一套大犁具（扣地時），或以兩個到三個小組聯成一套大犁爲適宜，能分能合，其人數與馬匹的多寡，也看各地自然條件與耕種方法及馬的強弱不同而定，在組織辦法上，以自願結合配搭爲好，求得心齊手齊，並夾帶那些勞動精神不好勞動不强的人們，與地主富農參加勞動生產。必須從實際出發，組織形式與辦法，務以提高勞動力與勞動情緒，並克服困難爲目標，使農民體驗到實際效果，因此必須堅持自願兩利原則，民主討論，記工算賬，按勞得酬，建立勞動紀律，克服與防止只追求形式，追求數目字，而不注意效果的形式主義，和強迫命令，在插秧當中，特別注意對二流子的教育與改造，以免影響生產組織的結合與堅持。

在翻身後的農民好勝心與競爭心很強，把農民的這種情緒引到生產上來，開展生產競賽，宣傳政

策與獎勵勞模政策，及時規定與頒佈獎勵條例或命令，這對於鼓勵生產情緒開展生產運動有很大的作用，對勤勞生產發財致富者獎勵之，批評教育那些游手好閒不事生產，不好好勞動生產的二流子思想和行爲。

春耕時間已很緊迫，轉眼即將過去，今年農業生產任務，就決定於這近四十天的緊迫時間，爭取完成並超過任務，必須抓緊時間，切實解決困難，後方的一切工作以此爲中心，凡是妨礙生產的『開會多』等等都要避免，並應克服一切顧慮和障礙，拿出戰鬥的精神，完成今年這一艱巨的任務，各級黨委、政府組織工作隊或工作團，下鄉督促檢查，切實的督促和幫助羣衆進行生產。

凡在農村從事領導生產的工作人員，要深入羣衆，細緻的、深入的了解農民在生產中的思想情況和生產中的每一困難問題（如缺種籽和吃糧等），工作隊、工作組，應該用一切力量，消除羣衆在思想上的顧慮與不滿（如對中農加以物質的賠償），具體幫助農民解決困難，黨和政府應該緊張的注意研究情況發現問題，毫不拖延的幫助工作隊解決問題，只有採取深入羣衆和走羣衆路線的精神，才能保證按時把地全部種上，儘量開荒！

（四月二十四日東北日報社論）

開展後方機關部隊農業生產

發展農業生產，大量增產糧食，更多的增產糧食，這對於支援大規模解放戰爭，早日解放全東北以及支援全國是有頭等重大的意義，尤其後方機關部隊全體同志對此應有深刻認識。後方機關部隊進行大規模的農業生產，及農業副業生產，增產糧食，創造財富，以達到節省政府財政開支，減輕人民負擔，集中力量支援前綫，渡過嚴重困難，這在關內各解放區八年抗戰時期，曾經獲得和積累了豐富經驗，作了巨大貢獻，創造了歷史奇蹟。這種機關部隊生產，成爲我們克服戰時經濟困難不可缺少的一環。

東北解放區進行機關部隊的農業生產，比關內各解放區有更優越的條件，東北土地廣闊集中，土質肥沃，如能善於把過去的經驗和今天新的環境恰當的結合起來，對於今年各省縣後方機關部隊生產，『担负從本年七月起全年菜蔬肉食自給，及明年至少兩個月糧食自給的任務』，不但一定能够完成，且將創造新的成績。

去年，各省機關部隊進行自給生產，曾經走着兩條不同的道路，獲得兩種不同的結果和經驗教訓。一種思想認識錯誤以商業爲主，專門從事商業，進行投機倒把，惟利是圖，違犯紀律，有的還貪污腐

化，結果從整個利益看來，不但沒有賺錢，而且造成經濟的混亂和損失。這在去年八月財經會議各省報告材料中，都可看到普遍存在這種情形。另一種則貫徹東北局的以農業爲主的方針，把所有資金、人力、畜力都組織起來投入農業生產，結果真正解決了自給部份經費的任務。例如去年嫩江分區部隊農業生產，平均每人種地一垧多，每人完成一担細糧任務外，還超過原定任務一倍。全分區部隊改善生活外，每人還解決了一件棉大衣，一雙毡襪，一雙靛鞣鞋，一頂皮帽，一付皮手套，以及棉被的補充。牡丹江專區及龍南分區部隊有些單位農業生產解決全年七個月至十個月的經費。吉林省琿春一個保安團種水田二百垧，旱田三百垧，收穫很大。這些以農業爲主的單位，事實證明真正創造了財富，解決了問題，節省了政府開支，改善了本機關生活。那些做投機倒把的單位，則不僅沒有創造財富，不僅沒有解決問題，生活困難，經常向上級叫苦，而且造成某些幹部中的違反政策以及貪污腐化等現象。

根據去年的經驗和東北局的決定，機關部隊生產應絕對禁止經營商業，而且對機關工業生產亦必需分別加以整理限制使之合理或停止經營。各機關部隊應該老老實實集中全力去從事農業生產，這是最可靠的經過勞動創造財富的生產辦法。東北局與政委會春耕指示中號召：『後方各機關部隊，必須認真組織勞動力與畜力以全力從事農業生產及農業副業生產。各機關可單獨或合力組織規模較大的公營農場，奠定規模更大的公營農場的發展基礎，動員與組織一切可能參加的勞動力與半勞動力的人員參加農業生產，組織受勞役處罰的人們從事農業勞動，把各機關部隊的游資投到農業生產中去。』我們應該深刻認識與堅決執行此重要指示。

機關部隊農業經營方式，除在駐地附近選擇菜地進行種菜外，一般的後方機關部隊學校可以幾個單位聯合起來組織較大的公營農場，或是大的單位單獨建立大的公營農場。每個縣縣一級機關至少要建立一個大公營農場，每個省則應根據具體情況可建立幾個大公營農場，各個大的機關學校及後方部隊，也須按情況建立各種規模的公營農場。公營農場仍以畜力耕種為主，在可能的條件下亦採用機器耕種。有勞動力的機關或農場離本機關不遠時，則應動員本機關的人員參加適當的勞動。缺乏勞動力的機關或農場離機關很遠時，可以而且必須僱用農民，失業貧民及工人，這樣是可解決失業人民的生計，又可增加解放區的財富。公營農場的土產，禁止徵用農民已分得的土地，一般以開墾荒地為好。要研究農場的管理與經營及勞力的組織。再，經營農場不同於一般農業生產，應盡可能集中經營，不要過於分散，如原先選擇的地區不合適，應立即選擇適當地區。如一個機關力量不夠即幾個單位聯合進行。總之，事前要準備好，種地時間一到，應抓緊時間立即開始工作，不要誤過時間。工作中必會遇到許多困難，應有精神準備，隨時設法克服。

今年機關部隊農業生產的好壞，決定於組織領導與抓緊時間，不誤農時。春耕季節轉瞬即至，各機關部隊對於春耕準備工作，應立即深入檢查。農業生產有極大的季節性限制，如事前計劃不周，準備不夠，時間一過，即無法挽回。去年有的機關種稻，因下種過遲，生長時間不足，禾苗多沒吐穗。有的部隊種菜因子種不良，肥料缺乏，致產量減少。還有的機關基本上輕視農業生產，管理不善，沒有指定專門負責人主持這一工作，領導放鬆，致結果很壞，浪費勞動，這些教訓值得警惕。除農業生產外，各機關部隊還應盡量進行農業副業生產，如養豬、羊、兔及打魚等。爲了完成任務，應動員與

組織可能參加勞動的人員參加生產。以行政爲單位（部隊以連隊爲單位）和黨的支部，召開生產動員會議，進行普遍深入動員並製定具體計劃，根據不同條件，每人保證平均種地三畝、五畝、七畝或一垧以上。除組織專門生產人員，經常經營農場外，一般人員應於春耕夏耘秋收農忙季節進行突擊動員去參加勞動，或輪流參加勞動，這是去年經驗證明較好的辦法。保證每人參加若干天勞動，事前都應計算好。除指定專人負責機關生產外，各級黨政機關目前主要的任務則是領導全體農民的農業生產。各機關部隊專門領導生產的同志，應及時審查生產計劃，督促檢查，解決問題，總結經驗教訓。

（三月二十三日東北日報社論）

組織城市私人資本投資農業生產

東北解放區，尤其是北滿，有廣闊肥沃的荒地尙未開墾，有許許多多的土地可以利用。在城市當中，有一部份暫時需要不大因而也就暫時不能發展的工商業，另外還有大批剩餘游資沒有出路，還有一部份失業工人與城市貧民，大批勞動力可以動員到農村中去，參加農業生產，同時還有一些技術條件可以利用，經營農業生產糧食，是有利而又有前途的事業。

中共中央東北局及東北行政委員會在春耕運動指示中曾號召：城市工商業者及有剩餘游資的人們，投資農村。東北行政委員會又頒發了獎勵投資經營農業條例。哈爾濱佳木斯工商業者有的已開始向農村方面投資。各城市黨政領導機關應好好地鼓勵與組織他們，大量的向農村投資，幫助他們動員城市失業工人與貧民就業農村，向政府領取土地使用，經營農業，牧畜業與農業副業。這不僅可以增產糧食與其他農產品，並可解決一部份失業工人與城市貧民生活問題，而且也給予城市工商業資本，大批剩餘資本及剩餘勞動力開闢一條出路。

由於東北解放區土地廣闊，在澈底實行土地改革消滅封建剝削制度之後，仍有大量荒地存在，這就可以建立大規模的公營農場，發展公營農業經濟；也可以允許而且需要城市私人資本投資農村經營

農業，發展私人資本的農業經濟。這對於支援戰爭，國計民生和發展農村經濟來說，都是有益而無害的。

由於平分土地鬪爭封建的羣衆運動，由於某些地方侵犯了城市工商業，因而動員與組織城市工商業者投資農業，他們在思想上必然有顧慮。應向他們宣傳解釋黨與政府的經濟政策，打破他們思想上的顧慮，投資農村的財產及合法的經營事業，政府已頒佈條例堅決保護不得侵犯。按政府法令可以僱用工人經營農場，牧場，並可以使用機器以及比較進步的技術設備。如果願意投資農村，就可向政府領取其經營事業所需用的土地。其所領取使用之土地，所有權屬於國家，但有長期的使用權，政府可以發給土地使用執照，以便於投資，安心進行各種建設，及各種技術上的設備。其使用的土地及其經營事業，政府已規定除徵收農業稅外，免徵其他稅。爲着獎勵開荒，利用未墾荒地，第一年免徵農業稅，第二年只徵收百分之十的農業稅，第三年以後才按公糧比例徵收。政府不僅保護其投資農業的財產及其所經營的事業不受侵犯，並規定了獎勵投資農業的稅收政策，而且還發給其土地使用並幫助解決各種困難。

戰爭形勢日益發展，糧食需要也將日益增加。隨着一些城市尤其是大城市的解放，解放區城市人口數目增加了，大城市大工業大鑛山將需要大批商品糧食調劑。新收復的廣大農村，由於蔣匪的暴政，生產力破壞得很厲害，糧食產量大爲下降，災情嚴重。爲着爭取早日完全解放東北及支援全國，就必須更多的增產糧食，給予戰爭勝利以雄厚的物質基礎。因此不僅要把農村的一切勞力物力組織起來，克服一切困難，完成今年的生產任務，也不僅要把後方機關部隊人力物力資金轉移到農業上去，大規模的經營農業增產糧食完成一部份自給任務。而且還要把城市的資金勞動力與可以被利用的技術條件，投入農村，經營農業，更多的增產糧食和工業原料。

(四月八日東北日報社論)

政委會頒佈獎勵城市

私人資本經營農業暨牧畜業條例

東北行政委員會於本月六日頒佈『獎勵城市私人資本經營農業暨牧畜業條例』，原文如下：

第一條：根據『發展生產，繁榮經濟，公私兼顧，勞資兩利』原則，為獎勵城市私人資本大重經營農業、農業副業，以及牧畜等事業，特規定此條例。

第二條：工商業資本家或其他資本所有者，如欲投資經營農業、牧畜業、或農業副業（養雞、鴨、豬、兔等）得向縣以上政府領取其經營事業所需之土地（如農場開墾之荒地，牧場用之草地，其他農業副業之建築用地），其所領取之土地所有權屬於國家，但得有二十年之使用權，其所領取之地非經政府批准不得轉給他人使用。

第三條：投資農村經營農場、牧場等事業，有權按政府法令規定僱用所需要之農業工人。

第四條：投資農業之財產及其合法經營之牧場等事業，任何人不得侵犯其財權及人權，如有非法行為須經縣以上政府依法處理。

第五條：私人資本領取之土地及其所經營之農場、牧場，除徵收農業稅外，免徵其他稅收。如所領取之土地係荒地，第一年免徵農業稅，第二年徵百分之十，第三年以後按農業稅規定徵收。

第六條：政府對上述專業在目前可能條件下予以技術、購買機械以及必要貸款之扶植。

第七條：各省市政府所頒佈之此類政令，如有與本條例相抵觸者，應按本條例執行。

第八條：本條例經東北行政委員會頒發執行之，其解釋權屬於東北行政委員會。

(四月八日)

組織插換組的經驗

劉毅生

用什麼辦法才能把插換組組織得比較好呢？經過年來的實踐，在東北可以歸納出比較完整的意見了。據我的了解有以下幾點：一、打通思想，二、自找對象，三、自願調整，四、採取多種形式，五、適當分工。這五條辦法總的精神就是自願互利。

打通思想

打通思想，是指使幹部與羣衆對勞動互助要建立正確的認識（當然對兩者要求的程度是不同的），加強思想領導，這是組織插換組時所必須採取的辦法之一。照過去的經驗，幹羣之間應該認識而還未弄清楚的問題有以下兩類，應特別注意解決。一、對勞動互助的性質、制度及其好處不了解；二、羣衆中存在着去年某些錯誤的勞動互助組織的壞影響，產生厭惡心理。據此，其宣傳教育的重點曾經是這樣的：

一、勞動互助的性質是「農民私有財產基礎上的集體的互助勞動組織」（毛主席：論聯合政府），絕不是「歸大堆」取消私有權，而是用勞動互助的方法來幫助私人發財致富。

二、勞動互助組織中應有記工還工的制度和堅決禁止偷懶、損害別人莊稼、農具，牲口等的紀律。那種所謂『不分你我』『先君子後小人』的想法與做法都是不妥當的。

三、勞動互助是土改後農民由窮變富的必由之路，其具體的好處是：有無相助，克服困難，人多出活（提高效率），大家發財。這個問題在東北是容易講通。這是由於耕作的特點（是非數馬不能種地拉車）所決定的。但是現在對於這些好處實現的程度的要求上，思想上還有不合實際的地方，這就是脫離羣衆覺悟條件而強求高級勞動互助組織形式的企圖與行動，在幹部方面這種偏向會較多的存在過。

四、對去年的勞動組織的錯誤與成績，必須開誠的與羣衆檢討，領導上搞錯的則進行誠懇自我批評，要決心在以後改正。這一做法，各地都證明，思想教育的效果是很大的。

使幹部（特別是下級幹部）與羣衆對勞動互助有正確的認識，並由此產生其擁護勞動互助的熱誠，是異常艱苦長期的工作，在東北已搞了一年多了，但思想問題還很多，所以必須經常的根據當時當地當人的情況，利用其耳聞目見的實例來進行宣傳教育。有人以為開個會宣講一番就能解決問題是錯誤的。

自我對象

自我對象，這就是讓羣衆根據『人對心情馬合套』的標準去自由找人找馬結合成插換組。這一條是從去年指名『硬編』失敗的教訓中摸索出來的，已為各地所普遍採用，效果極佳。爲了保證『人做

到對心情馬合套』，這個『找』應有充分時間。有些地方因硬要大會上當場編成，結果又產生『亂找』『硬找』『隨便找』等毛病，造成形式主義，失去自願的真意。

自願調整

自願調整，這是爲了補救自找對象中可能產生的對全局不利的缺點而採用的辦法。這些缺點是：一、由自找形成之組與組之間力量配備不適當，有些過多過強，有些過少過弱；二、留下一部份大家都不願意和他插換的人或馬。所以農會就要開個大會檢查一下，自找對象結合起來的組還有什麼毛病，請大夥評議，在取得當事者同意的條件下予以適當的調整，使大家的生產困難都能儘量克服。目前大家都不願他插換換工的人，大約有三類，應該分別依據自願調整的辦法來處理。

一類人是勞動力少或弱的人，其中有的是鰥、寡、孤、獨、病、殘。羣衆之所以不願找他是怕他還不起工，給人白幹。對此應當說明記工還工（還錢糧）的制度同樣適用於他們，同時他們也是同村的翻身戶應該予以照顧，這樣羣衆一定會自願吸收他們參加的。

二類人是二流子懶蛋。應該幫助羣衆懂得改造他們之重要和辦法。吸收他們之後則要特別強調記工還工與勞動紀律，如屢次教育仍不改，組裏有權強制他勞動或用紀律制裁他。但不要因此而放鬆對他的教育與改造。

第三類人是鬭爭對象。羣衆不願要他大約是由於：階級仇恨，怕沾包，怕難管理，他們不會勞動怕誤事。這是有理由的。這裏應該使羣衆從政治上了解監督地富防止翻把和給予地主以生活出路，給

予富農以生產出路是從自己遠大利益出發，麻煩一點是應該的。各地經驗證明，這樣說明利害的工作做得好，羣衆是會自願予以調整，分編去各組裏去的。

調整之所以也要強調自願，就是因爲這三類人特別是二流子和鬪爭對象是今年生產中主要的消極因素，搞不好就會搞亂插換組。我們應特別謹慎注意，現在不少地方是只片面的強調了『配搭』，未強調仍然要說服羣衆取得羣衆自願，這是不妥當的。

由此可知，我們的自願原則並不是自流原則，簡單的聽之任之。而是要有正確的領導與教育工作做基礎的羣衆自願。

採用多種形式

由於目前羣衆經濟情況互相有差別，各人對具體要求不同，再加上羣衆對勞動互助的認識也有深淺，因之羣衆之『自願』參加勞動互助也必然有各種各樣的要求。在這樣的客觀情況下，要依據『自願原則』來推廣勞動互助，就必須採取多種多樣的形式。他可以自願做到什麼樣的勞動互助程度，就吸收他們參加什麼樣形式的勞動互助。企圖用一種勞動互助形式來組織一切人的想法是行不通的。目前各地已採用很多形式：一付、兩付、三付犁杖的，某一生產過程（如種地）的臨時勞動互助的，全部生產過程（長期的）都是勞動互助的（例如農業中從送糞到收打莊稼），在小組範圍內全部生產事業之主要勞動過程都是勞動互助的（例如從副業到農業，但不是將生產手段入股的夥吃夥種的大把青形式）。這些形式都可以根據當時當地當人的情況分別採用，在推行勞動互助剛進入第二年的情

況下各種形式雜然並存局而是必然的。我以為我們也應該認識發展勞動互助組織也是『長期麻煩』的工作，違反發展規律的『簡單』『迅速』『一致』是有害的。因為如果羣衆不願參加大插驢組，你又一定不採取小插驢形式，那麼便祇有兩種結果：一是組織不起來。二是強迫參加，結果還是垮台。

關於勞動互助應該採用多種多樣形式問題，毛主席曾有指示，他在一九四三年招待陝甘寧邊區勞動英雄會上『組織起來』的講話中說：『這一類的農業勞動互助組織，無論叫什麼名稱，無論每一個單位的人數是幾個人的，幾十幾個人的，又無論是由全勞動力組成的，或半勞動力參加的，又無論實行互助的是人力、畜力、工具，或者在農忙時竟至集體吃飯住宿，也無論是臨時性的還是永久性的，總之，只要是羣衆自願參加（決不能強迫）的集體互助組織，就是好的。』毛主席在這裏說，祇要確是羣衆自願參加的各種各樣的勞動互助形式『就是好的』。爲什麼呢？因爲它們都可以或多或少的達到了有無相助、克服困難、提高效率、大家發財的基本目的。

當然所謂要多種多樣的形式，並不是否認了比較普遍的爲羣衆所樂用的形式的存在。根據今春組織情況看，兩付犁杖六七匹馬一組的插驢組是較爲普遍，較爲適合羣衆需要的形式。

在工作中曾普遍發生過大小插換組的爭論，若想判別大小組的好壞，能用不能用，主要的應以當地當時的羣衆是否願意與能够採用這個標準來衡量，不要以大小組織本身的勞動效率高低來決定。如果當時羣衆確是出自心願，要採用大的插驢組，而且有辦法解決其中的困難，那麼大組是可以採用的，否則便不要硬來，因爲大插換組固然好處很多，但是羣衆不願參加，或參加之後還不樂意，有些困難問題解決不了，那麼好形式也要起壞作用的。去年有的進行不是羣衆自願的大插驢的失敗，不是

證明了這點嗎？如果羣衆在我們說服解釋之後，他還是要採用臨時的小插隸的形式，那麼，我們也應該照樣熱誠的幫助他組織，我們的工作就應在這個基礎上領導羣衆根據其切身經驗『逐漸地』（毛主席在歷次關於勞動互助問題的指示都這樣強調過）提高起來。

適當分工

插換組內適當分工，靈活分工也是要把插換組織好的重要辦法。照現在的經驗看，組長和打頭的應有固定分工以專其領導全組之責，至於其他則由於各個生產過程中都有不同的勞作項目（如送糞應有老板子，但在剗躑中則無老板子這一職務），長期固定的分工是不可能，祇有在當時靈活分工，才能解決問題。

（四月二十六日）

對『大把青』式生產互助組織的看法

劉哲生

撈大把青又叫合夥種地，這種生產組織辦法今年在不少地區被提出來，而且也有不少地區這樣組織了。這種辦法說簡單一點：就是把村子裏各戶合成一『夥』或數『夥』，參加『夥』（現在叫小組）的各戶把自己的土地、牲畜、勞動力、糞一起拿出來，定成分數交給大夥，大家一起幹活生產，到秋後按分數分糧食、吃租。這次在洮安幾乎是全縣造成一個風氣；青山、德順、保民、三合、鎮西、永安等五個區都普遍的這樣組織起來了。到目前止有的散夥了；有的還在消極的堅持着；有的只是爲了應付上面的假組織形式；也有一部份還在幹的很起勁。這次從洮安僅有的材料裏可以初步看出羣衆對這種辦法的一些態度和思想。可供正在提倡這種辦法的一些領導同志參考。

洮安興起這一風氣，最先因爲有一個同志在青山區村幹會上，簡單的介紹了一下這種組織形式，後來在全縣區幹會上也介紹了一下。介紹這種組織有七大好處：（一）能避免打機機拆機。（二）組內能互相解決困難，糧、草多的人不能個個，能拿出來調劑。（三）土地打爛種能調劑槎口。可以一片一片的種，省人工牲畜工。（四）能和戰勤，給軍屬代耕，幫助鰥寡孤獨結合。（五）省去天天記工算賬等許多麻煩。（六）調劑高地窪地的旱澇收歉不均現象。（七）人多幹活高興，出活；不用

每家婦女起早做飯，省燈油，又省勞動力。這一辦法提出後，馬上被多數幹部所接受。立即回去推行於全區。

研究一下這種辦法爲什麼能被幹部如此接受與歡迎呢？其中原因有兩個：第一、去年組織的換工插秧小組，絕大多數都沒有成功，半路打嘍嘍拆散了，拆散的原因又多是因爲割地時都爭着先割自己的地；尤其是雨後大家爭的就更厲害。最後以致打嘍嘍散夥。而與此相反的，有的村個別的組織了『太把青』沒有散，如保民區兩家子劉鳳山合夥種了五年，沒有打過嘍嘍也沒散夥；而且今年還擴大了。今年分地時他們又把全組的地領到一塊共二十畝。因此給了幹部一個狹隘的教訓，使大家對組織換工插秧沒有信心。對大把青的辦法光看到其好處，沒看到壞處，因而寄託很大希望。第二、幹部圖省事，怕麻煩；因爲組織換工插秧小組，有很多麻煩事。如幫助軍屬和鰥寡孤獨生產問題；解決戰勤出差戶的種地問題；安置移民問題；照顧地主富農生產困難問題等等。這些麻煩如果組織起合夥組來，只要插進去，對幹部省事得多了。

在幹部中思想是這樣的；那末在羣衆中怎樣呢？一般的，最先反對的是一些上年紀的人，這些人因爲終久是年紀大了幾歲，看事情態度比較冷靜，不會因一時的高興就馬上幹起來。另外在定分時把老頭算成半拉子，他們不服。其次，不願意的是中農，因爲一般的中農有過去單獨生產的習慣，生產工具等物比較強；同時也因用了多年了順手。他們特別是對牲畜在一起餵更是不放心。至於能够接受的，多半是一些年輕小伙子，幹活吃飯喜歡在一起湊熱鬧，但他們中也有不少的思想上有顧慮，如怕人家說他自私、落後，丟臉。因而他們就是稍微吃點虧也不願意說出來。或者是原來思想上就存在着

怕發財，抱着馬馬虎虎能糊弄着够吃够穿就對了的思想，因而也就混起來了。如有的羣衆說：『現在是填坑補平，誰「釘架」幹，填人家的坑，馬馬虎虎幹填咱的坑，你何必「釘架」幹呢！』此外也有認爲這是國策；比如有的人羣衆說：『八路軍套馬桿子長，這是慢慢來。去年把地分給你，今年又叫合起來。』下面介紹兩個垮台的合夥組的例子，從這中間更可以看出羣衆的思想來。

青山區陸家窩棚村，全村共有八、九十戶，這次平分土地時，大家真是分得了可心地，所以土改後他們自己很快組織了互助小組。上次幹部開會回去，遂改爲六個大合夥組，每組十五、六戶，人算股，地吃租，吃糧和牲口草料按勞動力出糞合糧，牲口在一塊餵，每組有一打頭的（組長），有幾個車老板子，有伙夫、馬夫。其中第三組已經集體立起伙來。大家拿出五千元買一口大鍋，買了盆鉢和油鹽醬醋繩套犁鐮。只有水缸沒花錢是借用的。其他小組正在準備立伙房。第一次縣的幹部到該村找到三組，問打頭的說：『你們這樣搞法，能團結好嗎？』回答是：『你放心吧，我們團結的「蹬蹬」的。』後來縣領導同志問大家：『你們在一起吃飯省呢？還是各在各家吃省呢？』就有人說：『當然各回各家吃省，在家裏吃能少吃一碗就少吃一碗，在一塊吃大家都死吃。』這時幹部馬上質問：『你們什麼思想？！你們忘了咱們開會時都說的七大好處啦！』後來縣領導同志與村幹部談起來吃糧問題時問他：『這樣你們吃糧能够嗎？』當時幹部說出真心話：『我就是操心這個問題。』第二次省委研究室一個同志到該村，問大家怎樣組織起來的，都說是自願。問大家，這樣大家幹活是否還起勁，大家都說自然不跟給自己幹起勁。後來問大家，除了這一辦法組織外，是否還有別的辦法？大家喊喊喳喳了半天後，有人問：『是你說了算？還是區長說了算？』研究室的同志說：『不管誰說了算，反正你

們願意怎樣組織就怎樣組織。」這樣一講當下大家一哄而散，拆鍋台的拆鍋台，搬東西的搬東西，牽牲口的牽牲口，立即有五個組散了夥。事後據了解該村原來是這樣組織起來的：區長接受了這個辦法後，首先到該村組織，當時羣衆都不接受。可是區長並不灰心，認爲不接受的人都是落後份子。頭幾次召集開會人都不到，說搜柴沒有工夫。區長生氣了，決定停工三天，開會討論，反正總要組織起來。大家一看沒法只得組織，在開會時有一個中農不同意，他們說：「你說這組辦法能種好地，我看這樣非撩荒不可。」可是這個意見不但沒被區長採納，反而被認爲他們是中農，所以從中搗亂；因此第二天有三個小組垮台後，區長就把那個中農扣起來了。自從這樣組織後，全村生產情緒很低，撿糞的人很少，大家說：「貴賤不如現實。」全村七百七十多垧地，估計只有够上二百垧地的糞。叫婦女去撿糞，婦女就跑到學校裏去躲着，農會主任到學校去講話，婦女們又都蹦蹦跳跳各回各家。全村撿了幾天柴火，可是有的組每家還只有一車多柴。生產效率的低可見一斑。

其次在區政府所在地苗家屯也有這樣一個例子：該屯分了八個組，每組有十幾戶，有一組組長叫吳江，他們組織起已有多半個月了，城上已經拉完了，柴火也撿的差不多够了。三月二十三日工作隊回去宣佈組織可以自願了，當時他們全組在草甸子上撿柴。其中有兩個中農，一個叫李萬庫，一個叫孫喜祥，另外有一個僱農叫王小耳笨，聽到自願的消息後，他們三個首先就咕噥起來了，想拆夥。接着大家也都議論紛紛，結果這一天就耽誤了一車柴火。晚上回來組長就召集開會，他們三個就提出來不願意合夥，王小耳笨說：「我的馬我願意自己餵，在一起餵我不放心。」這樣一來就把他們三戶分出來了。小組內還剩了八戶，大家說「咱們明天再撿一天柴火，立大伙房就够了，不能拆夥，再說咱苗

家屯組織的最早，每天四輛車下甸子，整整齊齊的，青山區誰不知道，現在要是先散夥那真丟死人。」這時兩個中農一想：『自己是個中農，退出來怕人家將來鬧尖頭。』因而又要求再加入，大家說：『這次可得立個規矩了，過去就是少這一條，所以他們半路上願意散夥就散了。』最後立的規矩是：半路散夥白幹，拿出糧食白拿。但就是這樣，這個小組最近仍然是又散夥了。

根據以上情況，縣的領導同志認為這種辦法有五大毛病：第一、主要的是幹部代替包辦，羣衆接受不了。第二、這個辦法中有很多難解決的問題，如：土地究竟吃死租好呢？還是吃活租好？要是吃死租；租額定高好呢？還是定低了好？究竟定多少糧合適？同時應該上到誰地裏？第三、浪費太大，大家對東西都不好節省。第四、更增加羣衆的依頓心理，有困難誰也不積極想辦法克服，大家都想着反正上面要給想辦法解決。如有人說：『八路軍的政策，不能叫咱們餓着。』第五、這種辦法與農民的私有觀念正相抵觸。總而言之，一句話，就是不能很好的發揮羣衆的生產積極性。這種合夥種地儘管有他的很多好處，但在今天這樣一個羣衆覺悟基礎之上，普遍的還行不通，這正像永安區一個羣衆所說的：『苞米麵沒發好，強捏在一塊是活不住的，等發好了再捏吧！』在這次縣書會上，此間陶政委把這個問題說的更加明白，他說：『在今天我們提倡農民的私有觀念是有他一定的革命意義的。』這話很明確的說明了，今天必須確定農民的私有權，使農民有底。這樣才能刺激農民的生產積極性，使大家敢於發財致富。發展生產有利於將來。今年是我們進行土地改革後第一個大生產運動，很多農民過去從來沒有得着過地，也從來沒有能够在自己的土地上親切勞動過，而今年大多數都分到了可心地。大家那種高興程度是不用說的。只要他們思想上沒有別的顧慮，他們的生產情緒一定會很高的。

實際上這樣的例子在各地都有過不少。如在這次組織合夥種地時，要把地合起來，有的羣衆就說：『既然地要打爛了，那分地時還叫我們挑可心地幹啥。』鎮西區太平那村原先在組織合夥種地時，吃飯、幹活都在一起了，但就是收地還是各收各的。這些都表現出農民對於自己分得的土地是如何愛護的。

至於，對大把青這種組織形式，當然我們今天還不能說它就是搞不成，因而羣衆真是自己組織起來也去加以反對；實際上有的個別小組曾經成功了。如上面所舉出的保民區兩家子村劉鳳山小組。他們不僅搞成了，而且還搞的很好。但這僅是個別的，而且他們是在特殊條件之上搞的；如他們在僞滿時都是開拓民，五家五個勞動力，五個牲口，五家在各方面都差不多，該區土地都是開拓地。他們到該村時，都種不起地，一家一頭牲口又沒法出得起犁杖，因而採用了大把青的形式。當然今天出現的大把青的形式還有不同：有一種『大把青』合夥吃飯，人打爛，牲口打爛，土地打爛，糞在一塊。這一種裏還分爲一種立大伙房，一種輪流在各家吃飯兩種。另外也有大把青各吃各的，組比較小一點。土地、勞動力、牲畜、肥料、種子等都按等級評好吃租。這兩種相比較，第一種是更難爲羣衆所接受的。因爲它是更加趨向集體化了的。羣衆今天的思想覺悟還沒有那樣高，尤其羣衆都從轟轟烈烈的圍封建分土地運動轉向大生產運動，本來在思想上對於生產發財就有很多顧慮，如果今天在推行這種組織辦法，就會更加深其顧慮，使其對生產更加消極。尤其是立大伙房的辦法，浪費太大。羣衆內心裏並不願意這樣做的。

第二種形式如果真的在羣衆自願的提出的，或自願接受了那也可以成功。不過這要在一定的基礎

之上。尤其在個別的羣衆覺悟程度較高，領導較強的條件上。但不管那一種，今年普遍提倡這種辦法總是不恰當的。尤其是強迫羣衆實行則更是不對的，今年的生產組織必須是在自願兩利的基礎發揚互助。所謂自願是在兩利的基礎上。違背了這個原則生產是搞不好，去年很多地區生產組織失敗。除有很多具體問題沒有很好解決外；沒有做到真是自願兩利是重要原因之一。如果真是做到兩利自願了，羣衆自己就會創造出更多的辦法克服各種困難的。這裏這樣講並不是忽視領導的重要，而恰相反要做自願又要保證全民大生產，這正是須要領導上仔細研究今年的生產組織問題，尤其要和羣衆去研究。

(四月十八日)

合夥種地不能提倡

從林甸和洮安的材料來看，合夥種地（夥吃夥用夥種夥分）或大把青的辦法，並不為羣衆所接受，本來爲了用之提高生產效率，結果是適得其反。

當研究合夥種地或大把青時候，丟開羣衆是否接受的條件，可以找出許多好處，這些好處都是事實。但是，無論任何事情，那怕可以想出幾十幾百條好處，但不爲羣衆接受，就是不好，不能提倡，不能推廣，領導上對此必須非常清醒。

當羣衆表示接受的時候，必須加以冷靜分析：是少數先進羣衆，還是廣大羣衆？是強迫命令後羣衆接受的，還是羣衆在需要和自願的基礎上接受的。凡是一個新方向，必須是能以提高羣衆而又爲羣衆所接受的。

合夥種地或大把青的好處雖然不少，但是有幾種根本的原則性的毛病：第一、把財產私有權大大削弱了，雖然沒有完全否定，這就和當前的社會性質不符。第二、夥吃夥用夥種夥分，不能刺激生產積極性，儘管從組織形式上看很有道理，實際還是不能提高生產效率的。第三、羣衆私有觀念沒有改變，合夥種地的組織形式，只能引起浪費。第四、經過平分土地運動，羣衆有一種錯覺，發生歸大堆

思想，所以鼓勵羣衆生產情緒，應當反覆宣傳財產私有權，而合夥種地則正相反，一定會更增加羣衆思想顧慮的。

有的地方實行合夥種地，羣衆搞得很起勁，則應如何解釋？具體情況不了解，但要明確了解一個問題，即不要單從現在看，還要從將來效果看，不要從形式上看，還要從真實內容上看。我們認爲：退一步說：合夥種地即使在個別村屯行通了，沒有充分經驗證明它可爲羣衆自願接受，則作爲試驗尙可，而不能提倡推廣。

（東北日報短評）

合江農村中建黨貫徹羣衆路綫經驗

在農村中建黨如何貫徹羣衆路綫問題，合江黨已獲如下經驗：第一公開黨是由羣衆審查，監督，健全黨與密切黨與羣衆關係的有效辦法；第二發展黨中，創造了『自報，公議，黨批准』的方法。合江各縣農村黨的發展可分兩個時期：即平分土地運動以前的祕密發展時期與平分土地運動以後的公開黨時期，後者也就是運用羣衆路綫建黨時期。在前期由於羣衆尙未充分發動起來，根據地亦未鞏固，祕密發展黨是需要的。但由於開始時階級觀點不明確，在清算分地時期是被一些階級異己份子及思想作風均有嚴重毛病的人混了進來。以後在砍挖運動中發展的，雖然在成份上在思想上大部份是好的，但由於黨員沒有公開與在羣衆進行黨的教育不夠，所以在黨員方面，有的造成以爲是比羣衆比幹部都要高一等的自大想法和脫離羣衆的行爲；有的則暴露而不敢動。在羣衆方面對黨及黨員也很少了解，有的『光知道共產黨領導窮人翻身，不知道共產黨在那裏』，認爲農會就是共產黨，認爲八路軍、工作隊、穿公家衣服的都是共產黨。又有些羣衆認爲一個共產黨員了不起，不知道什麼樣的人才能入黨，也不知道黨員幹什麼的。對於一些已暴露的黨員之脫離羣衆，錯誤的思想行爲也不敢言語。及至平分土地運動中將黨公開，請羣衆幫助審查以後，羣衆在黨的教育中，在黨員的具體行動中，在具體

的審查黨員的活動中，上述一切的誤解與不了解均逐漸消除了，羣衆對於參加共產黨的要求幾乎成爲一個潮流。在勃利的貧僱農代表大會的千餘代表中，竟當場有三百餘人自願報名要求入黨；在綏濱、富錦等地羣運基礎較好的地區，黨員數量也有迅速增加。此外羣衆在審查舊有黨員的工作中，也表現了異常的嚴肅與認真，在綏濱集賢屯黨公開要求羣衆審查時，羣衆說：『馬上審查不行，得過幾天看看是個什麼體性』，再如福太屯對黨員會反覆審查三次，才做出最後結論。因此，羣衆除認真批評揭發黨員的各種毛病外，還幫助清洗了混入黨的階級異己份子及其他不够格的人物，這樣就不但使黨在思想上組織上都迅速的提高了一步，而且黨與羣衆的關係也就更加密切起來。

至於運用羣衆路線來發展黨員，綜合各地方法，已得出如下完善的辦法：即『自報、公議、黨批准』的辦法，也就是羣衆所說三條願意的辦法。所謂自報，即自己自願報名請求，所謂公議，即提請當地貧僱農大會評議，決定應否向黨推薦其作爲發展黨的對象；所謂黨批准，即是當地支部及區委根據本人之請求及貧僱農大會之推薦意見，按着黨章規定，再加以審查，決定其是否能吸收，能吸收者則完成黨章所規定的手續，進行個別吸收，不能者則進行解釋。有些地方採用羣衆選舉黨員的辦法是不完全妥當的，因爲這樣會忽視自願的原則。有些地方把貧僱農大會的決議當作最後決定，當場宣佈成批的批准入黨，把貧僱農大會當成黨的機關，這也是違反黨章的，一定會產生毛病。

爲使貧僱農能很好的審查或介紹黨員對象，平時即應利用每一機會，在貧僱農大會或代表會中進行黨的教育，在大會審查介紹新黨員之前，應由區以上較負責的同志，首先講解黨的問題，講解之後，還需給羣衆以充分醞釀時間，並分配較好的黨員，參加他們的醞釀，以打破一切對黨的模糊認識。

及顧慮。進行黨的教育中，均應注意明確具體通俗，特別要把黨與羣衆切身利益聯繫起來。根據各地經驗，目前主要的應弄通以下幾個問題：一、共產黨是什麼人的黨？二、共產黨主張是什麼？三、黨與工人、貧僱農的關係？四、黨與羣衆團體、軍隊政府的關係？五、黨員是幹什麼的？什麼人可以當黨員？六、爲什麼要把黨員交給羣衆審查。

（二月二十八日）

密山建黨工作的初步體會

特約記者 李爾重

編者按：此文如作者題目所說，只是建黨工作的初步體會，希望大家研究討論，並請把此類材料寄給我們。

密山有幾個區都做了建黨工作，取得了些新的經驗。大致上出現了兩種做法：一種是自報公議黨批准，一種是由羣衆選舉黨員，大家審查，再由黨批准。經討論一致批駁了選舉黨員的做法，（按：選舉與推荐的辦法，都會發生勉強與強迫，入黨必須是自願的原則。）採用了自報公議黨批准的做法。

一 羣衆對黨的認識

羣衆都知道是共產黨領導窮人翻了身，但『什麼是共產黨？』却了解不一致，有許多說法，如『共產黨就是窮人，在農會就是入了黨』。『共產黨是從關裏來的，老幹部是共產黨』。『能擴軍的是共產黨』。『堅決幹的，不怕死的就是共產黨』。『共產黨就是一股氣，窮人受壓迫喘不過氣來，翻了身出口氣，就是共產黨』。一個老先生說：『共就是大家一塊，產就是生產，黨就是窮人一夥，共產黨就是窮人大夥在一塊生產』。『共產黨可不是凡人，不簡單』。

把這些說法合起來，可以看出羣衆思想有這樣幾個看法：共產黨是了不起的，平常人幹不了，再就是入了農會的就是共產黨。前一種看的不實際，後一種看的低。總之，表現着羣衆在思想上還不了解共產黨和窮人到底是什麼關係，一方面知道黨和羣衆是一氣，一方面又感到共產黨是個超出羣衆之上的，所以羣衆中聽說某人入了黨，就說：「某某人家昇成黨員啦。」羣衆對黨與羣衆的關係還認識的不够甚至是不對的，使黨和羣衆有個隔閡。

二 思想醞釀與報名

有的區採取了講課方式，有的講黨章，在貧僱農面前介紹共產黨，然後由羣衆討論。這樣填鴨方式，羣衆聽了消化不了，且只是聽咱們講，自己思想運用太少，所以了解也不深刻。大會場上人多，少數人發言，便淹沒了大多數人的思想，這種辦法不大好。

另一種辦法是把講解討論與審查黨員評定幹部相結合，大體上提出這樣三個問題：「什麼人領導咱們翻了身？」「什麼是共產黨？」「什麼人什麼條件可以參加共產黨？」一般說這樣三個問題還合適，因為關於黨內組織原則，黨的紀律等問題，雖也可以介紹，但對羣衆來說，還是懂得上邊三個問題爲迫切要求。把這三個問題交到各小組去討論，各組由老幹部黨員參加，一邊討論一邊講解，這樣羣衆能把許多具體體會與理論相結合，印象深刻。

「什麼人領導咱們翻身？」是很容易解決的，到了「什麼是共產黨？」問題上，就困難了，在這個問題上，主要的是要把混進黨內爲非作歹的壞份子的行動與思想，和黨的正確思想行爲區別開，使羣

衆了解黨要吸收的是正派的貧僱農民和工人，從思想上給老實貧僱農撐腰。『什麼人什麼條件可以入黨？』大體上討論結論都是：『勞而又苦、歷史清白，作風正派，鬪爭積極。勞而又苦一條，有的羣衆感到不足，應改爲『勞而又苦的貧僱農』。這一點是很重要，單勞而又苦很容易把中農甚至小富農也被誤拉進來，這應該看爲明確目前建黨的路綫問題來重視，作風正派鬪爭積極之中，要強調『立場穩』，這樣從頭到尾貫徹着階級立場分明的精神，然後再加上黨章上入黨條件的規定，就比較明確了。

單討論講解還不足，最好於討論講解之後，羣衆思想上明白了一步，這時如果村中有舊黨員，就着手把黨員審查一遍。在這個審查當中，對黨有了正確認識，把混進黨的壞份子與黨區別開來，這樣很自然地樹立起參加黨是件最光榮的事的思想。但審查舊黨員，必須注意反對包辦的形式主義，在半截河區東河村的貧僱農大會上，審查舊農會主任張中魯，大家提出他貪污腐化包辦壓迫窮人和壞蛋拉手，工作隊就極力羣衆，要大家提議開除他黨籍。那時羣衆思想上對『黨籍』意義，根本不了解，有一個人一喊『開除黨籍贊成不？』於是『贊成！』就過去了。因此在這審查當中，要強調評功評過，研究是『根上錯』還是『梢上錯』，如果不是根子不穩，不是立場的根本問題，只是有些男女關係不清，尖頭等，就應該教育。有了一夥人審查過了，許多未入黨的人便以他們爲例，來衡量自己的條件。

經過了這樣幾步之後，羣衆入黨情緒慢慢高了起來，紛紛要求入黨。這時有兩種做法，一種是乘熱打鐵，一個報名十個跟着，一報就是一大堆。忠信村一下子就報了三十五名，看來情緒十分熱烈，但其中一批人僅是一時熱情激動之下報了名的，也有一夥是在熱鬧空氣之下投機的。因此有些顯然不夠條件，如孔繁亭，又瞎又聾歷史也不好，年又老，劉麻坑過去是個地主又吸過大烟，劉二混子本家

被清算了，本人也不是個正派莊稼人……等。

另外一種做法是看到大家要求報名時，宣佈可以報名，但給他一段時間再去考慮一番。這樣各人思想上可以想的比較深刻一些，有些落後思想（比如有的怕入了黨挑到前方去的，有的怕入黨之後送兵工廠去造砲彈的，有的媳婦不願意，有的婆婆反對的。）可以和進步思想碰頭，經過這樣一段自我思想鬭爭之後，仍不爲落後思想所動搖者，再自動報了名，思想上應是比較成熟一些的，那些想投機的人也可以更好地自己思想一下，把自己收束一下子。

所以報名開始之前，一定要羣衆思想上有足够的醞釀。建黨應使羣衆對黨有了必須的認識，而不是在大會上轟動，大會上轟動報名，許多人隨幫唱影，那是不好的。

三 羣衆的審查與黨的批准

經過了一番教育，羣衆對黨有了進一步認識，黨把新舊黨員交給羣衆審查，羣衆對這事是嚴肅認真冷靜的。崇德屯農會主任是個舊黨員，大家對他印象很好，祇提出他的缺點是胆子太小。村長很壞，立場不穩，大家提議開除，村長下邊有個腿子王慶山，跟着村長跑，也是個黨員，審查他時有人主張開除，經過反復討論之後，大家一致認爲他的錯誤是跟村長跑，作根壞在村長身上，他本人錯誤不大，況且他也不是跟反革命跑，經過批評後仍要求保留黨籍。

也有不恰當的地方，由於強調共產黨員要堅決和敵人鬭爭，爲人民服務，羣衆思想上還以爲要當個共產黨員，必是生龍活虎一般，因此有一批新報名的人，因爲年歲大被審查下去了，東河村有四

個，忠信屯有一個。另外還有的因爲有點小毛病被審查下去的，這主要是領導上要注意羣衆思想上的偏差，隨時給以解釋。

經過羣衆審查之後，黨委會應該研究批准，這中間主要是修正羣衆在審查中的偏差，批准之後，應於貧僱大會前舉行入黨儀式，宣誓入黨，黨代表宣佈批准與不批准的理由，使羣衆再經過一次教育，使羣衆更明確黨員在一開頭就放在羣衆中監督之下，爲羣衆服務。使黨員從入黨那一天起，就在羣衆面前表明自己態度，把自己擺在羣衆監督之下，這在密切黨與羣衆的關係上，是有其重要意義的。

四 建黨中可以解決幾個大問題

經過這樣建黨，顯然可以解決許多重要問題，歸總來，也就是使黨與羣衆的關係從黨員與羣衆思想上行動上密切起來。在平分土地運動的初時，在鬭爭的烈火之下，羣衆情緒有某種程度的不冷靜（幹部也有這種情緒），也就不大細緻，因之初期審查幹部，主要是對於那些錯誤嚴重的羣衆所最不滿的，進行了鬭爭，對於一些毛病較小，不至於妨害鬭建者，多半是放過未管，使這一批人在思想上得不到較多的教育。另外，由於羣衆不冷靜，所以多半是偏重於評過，忽略於考核其功績，許多時候，對一些幹部的處理是有偏差的，特別是村中。因此，羣衆幹部或明或暗的流行着一股情緒：『有功不賞，有過必罰。』大家害怕當幹部，當了幹部不敢放手辦事，怕得罪了人，塞進『巴籬子』。這是一種不正常而必須解決的問題。經過這次審查黨員（按：審查原有的黨員，應注意研究與運用平山整黨

的經驗），可以解決這個問題。村中的舊黨員多半都是幹部，他們在羣衆面前經過了審查，大家把功過兩面同時提出，並給與適當結論，使有錯誤與缺點的受到羣衆的教育，具體而深刻，有益於進步，他再不敢心怕自己進『巴籬子』。使好幹部好黨員，得到羣衆的承認，他感到沒有白費力，感到自己前途有人擁護，這就是最大的安慰，這比我們講幹部政策講八遍效果都大，經過審查了的幹部都是高興的。幹部黨員和羣衆的關係也密切了，從前是羣衆對其毛病不滿意，幹部提心吊胆，防備羣衆整自己，這樣一來，羣衆把要批評的批評了，幹部的功績也被大家承認了，雙方心上慰貼。

在審查新的黨員時，羣衆審慎地給每個人做鑑定，復興村羣衆討論到王恆君時說：『大公無私鬥爭積極，歷史好，當個共產黨員不愧。』討論到朱紹清時說：『出身歷史各方面好，老實人，缺點是鬪爭有點抹不開情面，還可以當個黨員。』討論到袁慶山時，大家說：『鬪爭劉福時，他自家拿了一雙皮鞋，說話聲音高好壓人，動員參軍光叫喊，自己弟兄三人一個也不去，上前方去扛架隊他也不去，……我看不够黨員。』莊內村討論到王才一時說：『他參加獨立團，本來沒病，硬裝病回來了，已經開除農會，我看不够黨員。』在這種情況下，好的貧僱農，正派思想抬頭了，二流子，流里流氣的傢伙在旁邊嘆氣了，東河村有個金桂生，當過一段胡子，看着大家報名被審查，覺着自己沒有資格，『完啦！不行啦』。在這個嚴肅冷靜的建黨當中，顯然扶持了正氣打擊了歪風，並經過羣衆，把正氣擁入黨內來，同時，把混進黨內的渣滓清除出去，使羣衆更清楚地認識了毛主席的黨。黨在羣衆思想中，真的成了羣衆所愛戴尊敬的黨，使黨和羣衆關係密切了一大步，這是第二點。

黨把自己舊黨員和新報名的黨員完全交給貧僱農審查，這完全打破了羣衆把黨看爲上級的想法。

羣衆思想上認識了共產黨是自己的黨，是給自己辦事的，自己有權力有責任監督這樣的黨，同時也有保護這個黨的義務。這在建黨工作中，立下了深厚的羣衆基礎，一方面密切了黨與羣衆關係，另一方面也將用羣衆的力量批評督促幫助黨的進步與鞏固，每個黨員從羣衆方面得到光榮，也從羣衆方面受到了委託之重，這將從頭到尾，警惕着每個黨員的進步，這是第三點。

把支部公開，倚靠羣衆來建黨，其重要意義便表現在這裏，領導上應主動吸取這方面新的寶貴經驗，以求達到更好結果。

五 其他

支部既然公開，黨內有許多會議和文件又要祕密，羣衆對這點表示懷疑或不滿。我們應給羣衆解釋清楚公開的範圍，只限於組織，黨內問題只能有限度的公開，這也是爲了羣衆的利益。

新黨員入黨，介紹人是個問題，如果本屯有舊黨員，應盡量請他們做介紹人，如果沒有，那也只有區委當介紹人了。（按：必須有介紹人，入黨手續必須按黨章辦理。）

婦女們在密山這一帶報名入黨中，也表現得很積極，平均約佔要求入黨人數三分之一或四分之一，在忠信屯有四對夫婦同時報名要求入黨，這證明經過了平分土地運動之後，婦女的階級覺悟也提高了一步，因此，在這次建黨中應注意吸收一批婦女黨員，培養她們成爲羣衆的領導力量，這對於堅持長期戰爭是有其重要意義的。

（四月二十一日）

滴道寬勳廂建黨工作介紹

趙生暉

公開農村支部工作，誰也沒有經驗，到底是全部公開呢？還是再『留一手』，爲了吸取經驗，我就帶領區委會五、六個同志到寬勳廂作點的試驗，從三月二十三起到二十八日結束，共六天，白天區委會研究工作，學習黨章，檢討領導作風，晚上進行工作（每晚九時一定散會）。今將全部過程介紹如下，供大家研究。

一、審查黨和支部

審查黨和支部。第一天下午我們分工到各閭配合組閭長研究什麼人可以參加審黨大會，並親自一家家傳信：『晚上要開大會。務必早到，六時開會，九點散會，絕不拖時間！』因爲過去一開會就到十幾點，羣衆開會開怕了，八點也不到齊。決定：被鬧的人，不管對不對，都不讓參加。晚上到了一百多人，很快，我們進行交底工作，講：爲什麼會有共產黨？共產黨到底要把人民往那裏領？中共二十七年奮鬥史。什麼人可以加入共產黨？共產黨的組織系統。本區和本廂共產黨的情況。公開黨員。要求羣衆審查。

寬廂的黨員是在去年四月消滅夾生飯後發展的。支書孫福海，兼農會主任，貧農，父母親爲生活所逼而死，從小扛活還養活四個兄弟，受了半輩子苦，康德七年爲生活所迫，當了三年國兵，九年退伍到滴道種地。李文斌，副主任，僱農，是滴道向有名的『李賣柴火』。柴悅言，廂長，木匠工人。曲明庚，副廂長，貧農，五十多歲，窮了一輩子。劉鳳山，貧農，委員，過去淨在鐵路上幹活。除了柴悅言因去年七月到雞西受訓時轉了黨，其他因別的工作一直拖到今天。可是他們每月仍按時交黨費，五個人也常在一塊『參考』事情。

第二天晚上小組會審查，羣衆大都敢提意見。對劉鳳山意見最多，說他護己不進步，光能看堆，多分果實，態度又不好，不够黨員資格，『他對革命沒有一點認識』。批評李文斌態度不好，工作還好。柴悅言，『就是個不吱聲』。曲明庚上了年紀，不進步。只有對孫福海沒有一點意見，『他真能豁出自己，有事給大家解勸』。全體以爲好樣的。

同時又召集黨員開支部會。大家檢查入黨動機，互相批評，並研究此次全廂入黨對象。入黨動機只有劉鳳山是含糊的，他說：『共產黨待窮人好，梁同志叫我參加，我參加了。』（說明：那是參加農會，不是黨員）。只有孫福海，李文斌，柴悅言三人入黨思想明確，對自己工作檢討還嚴格，羣衆所提的毛病，他們自己也檢討出來了。主要是脾氣不好，這個檢討，他們反映很好。『過去毛病就是會不開的過』。接着研究羣衆中可以發展的對象，他們提出十九名。

第三天，大會審查，大會報名，小組會上的材料都提出來了，黨員並向羣衆作自我批評，進行表決時，大家一致要求開除劉鳳山黨籍，其他四個，毫無問題的通過了。接着自動報名入黨，有十七

人，中農馬紹奎和別人討論了好一會：『我可是個中農，可是我有兩個弟弟參軍，我的思想也和革命沒有什麼不合的地方，不是團結中農嗎？我也可以參加吧！』就報名了。陳永富的老婆（當過孀子）也要報名，被陳擋住了——『你能報上？』解老賢過去賣大烟，當破鞋，現在才轉變，她說『我掌櫃參加革命，我也得參加』。誰也不吱聲，沒人同意。好多約摸報不上的，都沒敢張嘴。這些報名的，全部是支部會議上研究過的，可見黨員與羣衆的認識是一致的。

第四天晚上，小組會分頭審查，將全部報名的研究一下，是本間的就填『入黨志願書』。審掉解老賢，另外誰樂意加入，就可在小組會上報名。中農馬紹奎，領導上不準備發展，可是得到全體人民擁護。我們也就抱着『試一試』的態度特別批准了，以作研究。

第五天下着大雪，人沒有出外，這十六個新黨員經區委會批准後，當天下午找他們個別談話，叫我介紹人（廂黨員、區黨員各一個），介紹人完全向他負責，晚上舉行公開的入黨儀式大會，照章辦事，宣誓，並在志願書上劃押。最後我作總結，號召黨員，羣衆大團結等問題。新黨員進行組織，四個組，選組長四人，另選支書，組織幹事，宣傳幹事，各一個。

新的支部，成份計僱農四人，貧農十人，中農一人，工人五人，其他一人，男黨員十七個，女黨員四個；以年齡說，二十至三十歲的四個，三十至四十的五個，四十至五十的九個，五十以上三個，除了幾個婦女黨員是青年外，男黨員都是中年往上。

第六天選舉廂幹部，八個委員中黨員佔六個，兩個中農被選爲委員，基本上是貧僱中農聯合當家。

二、幾點經驗

1、介紹黨和交底：羣衆在共產黨領導下翻身了，可是他們是把共產黨看成抽象的東西，只有少數的人知道有共產黨員，可是他們說：『當共產黨員可不容易啊！縣長也未必是。』如果要等着羣衆自己要求入黨，那是不會的，但羣衆也很關心：『共產黨到底要把革命領到什麼地步。』要給羣衆交待清楚。審查黨員的積極目的在改造思想，推動工作，要避兔平分土地工作時黨幹造成幹部的恐懼情緒，這一點也應有明確交待。羣衆是會接受的，這次，我們開始注意交底。工作進行極爲順利，如對劉鳳山的處理，羣衆要求開除，區委決定延長候補期三個月。經驗證明：舊幹部只要克服作風和思想上的毛病，比新黨員還是好些。

2、新的建黨方法：『自報、公議、黨批准。』這個方法是完全正確的，這種方法也叫『三願意』。自報可以發揮本人的真思想，比如劉長庚大會上他不願報，他說：『我在山東家時，支書叫我入黨，我不幹。我不入黨一樣給咱八路軍弄彈藥，現在我要再不入黨，思想才落後呢！』崔德金是個幹部，還好，支部會估計他一定報名，可是他就沒有報，他是怕組織紀律，思想不堅決的人，是沒有勇氣報名的，公議，使羣衆真正認識到，黨員對羣衆要負責，要受羣衆監視，新黨員的缺點，都被羣衆審查出，可保證我黨的思想上的純潔。黨委批准要慎重，羣衆有些意見不見得是全面的，如有一個組在討論解孝賢時，就一口同聲說：『可以！』他們說她現在學好了，這是近視的看法，黨就不能採納。我們追問一句：『像她能入黨，那咱寬動廂不是都可當黨員了嗎？』有人就說：『那可不行！』

經驗說明：祕密發展黨使黨員成了農村中的特種人物，與羣衆脫離關係，使廣大羣衆無法認識共產黨，但選舉黨員的辦法，也要使黨降低爲羣衆團體。

3、照黨章辦事，使羣衆監視黨員：這次在舉行入黨儀式時，有兩種意見，一種是祕密舉行，就是要『留一手』，另一種是公開舉行，使黨員受到羣衆監視。在該新黨員被羣衆通過後，自找介紹人，並在『入黨自願書』上簽名蓋章。公開舉行還是好處多，據支部書記最近反映，現在村上工作可好作了，很多幹部在入黨後工作有了生氣，一點也不疲塌了。在我們剛發展黨員時，有些烏蛋的人背後說：『這可不得了，人家二十個人一條心了！』在公開舉行入黨儀式後，這種現象沒有了。

三、對於今後建黨與農村組織的意見

1、要趁熱打鐵，勇敢的摘取政治果實，經過這樣廣泛深入持久的土改運動，羣衆在經濟上取得了豐滿的果實，現在我們要有勇氣摘取政治果實。這次土改運動在歷史上是空前的。如果我們錯過了這個機會就會要犯錯誤。現在的羣衆已經過三番四次的鍛鍊，政治覺悟大大開展，要等着羣衆自己來找着入黨，是不可能的。（再要拖下去，經過長時間的生產運動，關內幹部數量上再減少，再建黨困難就多了。）羣衆和黨的審查是可以保證黨員成份的純潔的。我們的意見，在集中又有基礎的屯子，就可以公開；分散較差的屯子逐漸公開。但公開後，並不等於萬事大吉，還得相當長的時間進行教育，中央指示『在二三年內完成建黨工作』的精神，我是這樣瞭解的。

2、健全黨的組織：肯定的說，今後農村中的工作，沒有一批黨員去推動，是不行的，貧僱農團

起不了黨的核心作用，所以要選思想比較堅定，工作有辦法，又有威信的幹部担任支部工作。支部、農會、政府要分開；支書、主任、村長、組織幹事不要兼；分工要嚴，責任要清。一攬子的作風，在今後會使工作受到損失。支部會和黨的小組會，要定時召開，定期邀請羣衆參加黨的檢討會。

3、保證和非黨羣衆建立鞏固的聯盟：這次在發展黨員時有人背後議論：『壞了！幹部都是人家一夥了！』可是事實却相反，在七個政府幹部中，非黨員佔去兩個，有一個邵萬山還是鬧錯了的。中農，還有一個木匠，這幾天他們與黨員處得很好，這種論調也爲事實所駁斥了，所以在整理幹部時，切忌黨員包辦一切。

(四月二十三日)



群衆工作手冊(十五)

光四八年六月初版 印.5000.

定價：1.000元