

57
中華民國三十六年八月

聯教字第四八號

聯合勤務學校教官訓練班簡史

聯合勤務學校教官訓練班編印

上海图书馆藏书



A541 212 0013 3756B

聯合勤務學校教官訓練班簡史目錄

前言

- (一) 本班成立之經過
- (二) 本班之任務
- (三) 本班之特點
- (四) 教育實施之進度
- (五) 本班之重要設備
- (六) 本班之重要成就



本班簡史 目錄

聯合勤務學校教官訓練班簡史

前言

本班之設立，係遵照 主席「建國必先建軍」「建軍必先建人」之訓示，及國防部之命令，目的在訓練建校人才，及計劃建校工作，亦即建國建軍之基本工作。

建軍工作，千頭萬緒，而其首要，則為良好制度之建立，聯合勤務部隊，平時負有保育國軍之職責，戰時尤須達成滿足野戰軍作戰需要之任務，現代戰爭所需用之武器器材，異常繁複，須能將大量物資，適時供應無匱，方能以操勝算，「勤務決定戰爭」即為第二次世界大戰體驗所得之定評。吾國國防部成立，聯勤組織為新制度中最重要之部門，其意在此。總司令郭曾蒞班訓話，謂：「此次大戰聯合國所以能獲致勝利，主要由於勤務與作戰適切之配合。」又謂：「欲建立優良之聯勤制度，須先有優良之聯勤

幹部，欲有優良之聯勤幹部，必須建立優良之聯勤學校，欲建立優良聯勤學校，必先培養優良之聯勤教官。因有優良之教官，始能訓練優良幹部，優良之聯勤幹部，乃未來優良聯勤制度之保證。故「建軍必先建校，」殆無疑義。植茲建立聯勤新制之始，首須建立聯勤各學校，而培養教官，尤爲先決要件，故本班之創設，關係建軍建國者至爲重大。茲將本班成立經過及概況，撮要分述如後：

(一) 本班成立經過

1. 本班籌備之設計：本班之籌設，係由聯勤總部訓練處主持，先行成立聯勤學校幹部訓練班，培養本班之重要幹部，教官，及將來聯勤各學校之高級人員，於三十五年九月二十三日開學，十月十一日結業，召集聯勤總部所屬聯勤各學校教育長，教育處長，及主任教官受訓，研討聯勤制度，學校組織，教育方法，及担任本班之籌備設計工作，雖為時甚暫，而對於本班之組織及教育計劃，均已初步完成。

2. 本班籌備之經過：三十五年十月十一日聯勤學校幹部訓練班結業後，即開始籌備本班，本班各部負責人員及教官，每日上午在聯勤總部研討籌備及教學計劃事宜。因班址及經費之困難，至十月初旬終末，始決定湯山兵工署彈道研究所為本班班址，同時開始營房修繕及營具設置。在此短促時間，在前總司令黃及副總司令兼班主任黃之督導下，承工程署與兵工署之協助，得於十一月底大致完成。本班原定於十一月十五

日開學，因修繕工程不能如期完成，改爲十二月一日，仍因工程尙未完竣，又恐時間遷延過久，影響整個建校計劃，故決定十二月十六日先行實施預備教育，三十六年元月六日正式開學，七日正式上課。

3. 本班學員之攷選：本班爲培養聯勤各學校幹部及教官，故按照聯勤總部所屬聯勤各學校分系攷選曾在聯勤各學校畢業現任教官，及曾經担任各該兵科職務富有經驗者，由聯勤各學校初試後，呈送聯勤總部覆試，覆試由聯勤總部組織覆試委員會主持，計共錄取學員四五三員，報到者計四三九員，均於同年十二月十二日，入學編訓。入學後除中途退學一七員，開除二員，死亡一員外，畢業時實有學員四一九員，內計工兵系六四員，通信系四四員，運輸系四六員，憲兵系三九員，兵工系三四員，副官系三三員，財務系三〇員，經理系四〇員，軍醫系三二員，獸醫系三五員，特勤系二二員。此卽未來聯勤各學校之主要幹部及教官。

(二) 本班之任務

本班之任務，在訓練聯勤各學校之重要幹部及教官，担任聯勤各學校之計劃及籌備工作，亦即係担任工兵、通信、運輸、憲兵、兵工、副官、財務、經理、軍醫、獸醫、特勤等聯勤各學校之計劃及籌備工作。本班任務分析述之如左：

1. 訓練聯勤各學校教官及教育行政人員。
2. 研究聯勤軍官教育制度。
3. 擬訂聯勤各學校組織編制。
4. 擬訂聯勤各學校教育計劃。
5. 擬訂聯勤各學校課程計劃。
6. 擬訂聯勤各學校教育設備。

(二) 本班之特點

本班特點約有八項列舉如左：

1. 三重任務——教育、研究及籌備。

本班係教育機構，同時亦為研究及籌備機構，蓋本班一方担任訓練建校人才，一方又担任研究及籌備建校工作。故期訓練之學員均能參加將來聯勤各學校之建校工作，研究建校之計劃與籌備建校方案，均能為將來聯勤各學校依據實施。

2. 經濟有效：聯勤總部計劃改組及成立十一個聯勤學校，原擬開辦十一個教官訓練班，嗣後決定集中合併，僅辦一個聯勤學校教官訓練班。除可統一精神意志外，就本班立場言之，集中十一個教官訓練班之人力物力與財力，合併辦理一個訓練班，無形增加本班之教育效率與行政效率，在國家立場言之，減少開辦十個訓練班，又經濟節用國家之人力物力與財力。

3. 分權組織：本班組織之特點，爲分權負責，與過去之教育機構略有不同。本班主體分爲教務及營務兩大部分如次：

甲、教務方面：設教務長一員，由本班副主任兼任，總理全班教育及行政事宜，下設

四項機構如左：

子、教育幕僚機構：設第一、二、三、四處四處，分掌人事行政、研究、教務、及教材供應等事宜。

丑、教育實施機構：設教官、一般、計劃及軍事等四訓練委員會，分掌教學課程、一般課程，計劃課程、及軍事課程等之實施事宜。

寅、聯勤各校計劃機構：按照聯勤各學校單位，分設工兵、通信、運輸、憲兵、兵工、副官、財務、經理、軍醫、獸醫、及特勤等十一系，分掌聯勤各學校之計劃籌備事宜。

卯、學員管理督導機構：學員大隊區分爲四隊，每隊轄三區隊，負責學員之管理

督導事宜。

乙、營務方面：營務處設處長一員，副處長二員，總理本班營務事宜，設總務、勤務、財務、經理、軍醫、運輸等六組，為營務實施機構。

4. 協同合作：第一為本班教職員與顧問之合作：吾人之要求，顧問均能協助；顧問之建議，凡屬事實許可，不違我國國情，亦無不採納。其次為教務與營務之合作：教務上之需要，營務上多能適切配合；營務上之困難，教務上亦能使其避免或減少。再次為教職員與學員之合作：學員組有自動管理委員會，發揚自動自治自覺之精神，對於班內一切規定，均能自動遵守，學員之需要與希望，班內亦在事實可能範圍內，設法使其滿足與達成。

5. 管教分立：本班對於管理與教育，各自分立。所有學術科之訓練，統由教育實施機構負責實施，學員大隊各級隊職官長，僅負責管理督導及考核之責，俾收分工合作之效。

6. 評議機構之組織：本班爲審慎評議學員之操行與成績，決定其去留，以增進教學之效率，特組織評議會，由班主任副主任爲正副會長，管理人事（第一處）教務（第三處）及教育實施各機構（四訓練委員會）主官爲評議員，學員大隊長，各系主任及有關主官亦可列席發表意見，凡考試不及格三次以上，或無故缺考一次以上，及犯規之學員，均須交評議會審議，決定處理辦法。

7. 教學方法之革新：本班教學方法，仿照美國軍隊教育方法，能以增進教育之效果，茲述其要點如左：

子、教學之程序：一般教學方法，均按準備、講授、示範、作業、考試、檢討等程序，一洗過去僅用口述之積習，增進教學效率。

丑、預擬課程計劃：各種課程於講授之先，均預擬課程計劃，對於選用教材，講授時間及教學方法等，均於計劃中詳爲載明，俾授課時有所依據。

寅、授課之預演：於上課之先，各教官依據所擬課程計劃，預行授課演習，藉以測知

教材是否適切，時間是否適宜，教育補助器材是否準備周到，以及教授方法是否妥當，故授課均能按照計劃實施，提高教學效率。

卯、注重直觀教育：利用補助教育器材，如實物、模型、地圖、圖表、插圖、漫畫、標語、幻燈、電影等類，以促進學者之注意。

8. 考試方法之改進：

子、舉行智力測驗：本班對於各教職學員，均舉行智力測驗，用以考核各個人之天賦智力，作為派任職務之參考。

丑、採用客觀試題：客觀試題，最能測知學者真確之學力，評分亦易準確，為現代新式之考試方法，本班即採用此種方法，由教官預擬試題及答案，交由第三處指定專人辦理，無庸教官自行評分，即可測知學者之真實成績，較之一般使用論文式試題，教官易於隨主觀而有增損評分者，實為進步。

寅、注重操行考核：對於學員之評判，不僅根據學術科之成績，並注重操行之考核，

對於學員品行思想，個性特長，生活習慣，及領導能力等，均行注意，除平日觀察外，並行各別談話考核之。

卯、評定體格等次：本班評定學員體格等次，除由營務處軍醫組檢查學員體格評定甲乙外，并參照體育教官測驗學員體操運動各項成績評定。

(四) 教育實施之進度

本班教育計劃，係由聯勤學校幹部訓練班受訓人員，與美顧問會同縝密訂定。於三十五年十二月十六日開始預備教育三週，三十六年元月六日正式開學，七日正式開始教育。修業期間預定為八個月，分前後兩期，各為四個月。茲將教育實施之進度，分述如下：

甲、第一學期 前四個月為第一學期，自三十六年元月六日至五月四日止，共計十七週，為一般教育，注重教學課程及一般課程之講授，聯勤各學校組織、編制、教育計劃、教育設備及聯勤各學校一般課目課程計劃之研擬，茲分述其教育概要如左：

1. 教學課程 由教官訓練委員會主持實施。講授課目，為軍隊教育法，內分三十節目，共計一〇四小時。

2. 一般課程 由一般訓練委員會主持實施。講授課目，有中國國防軍之組織，美國

國防軍之組織，美國參謀業務概要、統御術、陸軍禮節、部隊行政與補給、膳食管理、衛生與急救、偵察與搜索、野戰築城、中美軍語、英文、及政治教育等，共計一五五小時。

3. 軍事課程 由軍事訓練委員會主持實施。訓練課目，為基本教練、輕兵器訓練、實彈射擊、及體育等四項，共計九〇小時。

4. 計劃課程 由計劃訓練委員會主持實施。計劃課目，有聯勤各學校之組織規程、編制表、配備表、教育總則、教育細則、及一般課目課程計劃等六種，共計三三八小時。此項課程，由各系主任及教官指導，各學員合同作業。學員作業完成後，分由各系主任及教官審核修正，第二處彙齊研究整理。

乙、第二學期 後四個月為第二學期，自三十六年五月五日至八月三十一日止，共計十七週，為分系教育，注重聯勤各學校專門課目課程計劃之研擬，茲述其教育概要如左：

1. 計劃課程 聯勤各學校專門課目課程計劃之作業，仍由計劃訓練委員會主持實施。此項課程由各系主任及教官指導各學員合同作業，學員作業完成後，仍由各系主任及教官審核修正，第二處彙齊研究整理。迄八月二日止，各學員全期各項計劃作業，均已分別彙訂成帙，蔚爲大觀。各教官學員日夕研討，伏案嘔思，克底於成，而本班之建校計劃與方案，亦得以告厥成功。

2. 參觀見學 參觀見學，原無此計劃，嗣以各學員努力作業，對於各專門課目之課程計劃，提前完成，乃定於八月四日至十七日，由各系主任率領分赴京、滬、杭、蘇各有關機關學校工廠倉庫參觀見學兩週，藉資觀摩。

3. 作業整理 八月十八日至八月三十一日，各學員參觀返校，除對於參觀筆記加以整理外，并對於已受之課程及計劃作業，詳加審核，妥爲整理。

4. 長官訓話及小組討論 本班於學程最末二週（第三十三週第三十四週），除請聯勤總部各高級長官蒞班對全體學員訓話外，并舉行有關聯勤教育之專題小組討論

四次，其題目如左：

一、如何充任優良教官。

二、學員管理之方法。

三、聯勤各校應如何組織。

四、如何建立聯勤系統。

(五)本班之重要設備

本班之重要設備，按教務營務兩部門，分別列舉如左：

甲、教務方面：

1. 圖書設備：本班圖書館設有圖書閱覽兩室，圖書室備有中西圖書五千餘冊，除本班置備者外，一部為聯勤各學校所贈送，一部為美顧問所贈送，各兵科所需之參考資料，無不俱備，閱覽室備有各種雜誌報章，中西畫報等百餘種，專供本班教職學員借閱參考或逐日瀏覽。

2. 印刷設備：印刷機器，一部由國防部撥用，一部係本班購置，計有手搖輪轉油印機兩部，普通推轉油印機兩部，圓盤機兩部，四開機對開機及馬達機各一部，鑄字鑪及切紙刀各一部，五號銅模一付，鉛字約七千磅。每日工作力，石印可印一千五百份，油印可印一萬五千份，鉛印可印三萬份。印刷紙張由經理署發給現品

。本班所需之各種教材統係自印，先後印就教材百餘種，並於每旬印發聯教旬刊一千份。故本班之印刷，均能適時供應需要。

3. 教育器材之設備：本班爲便利教學，設置各種教育器材及繪製圖表，均由第四處主管，先後繪製圖表千餘幅，製成射擊教育器材一套，並將各種教育圖表選繪成冊，印發聯勤各學校，以供參考。

4. 聯教旬刊之印發：本班爲提高研究興趣，發揚聯教新制精神，並對於工作檢討，研習心得，文藝寫作，以及學校動態，法令摘要等，凡足以促進教學調劑生活者，均行刊載，除印發本班教職學員外，並贈送各有關機關學校閱覽，自三十六年六月一日發刊，按旬出版。

乙、營務方面：本班修繕工程，均係工程署負責辦理，前已略述，茲就比較重要之設備，分別列舉：

1. 水電設備：電燈，一部利用市電，一部自行發電，迭經調整管制，尙堪敷用。自

來水，因本班位於山麓，水源困難，幾經易地鑿井，迄未成功，僅賴水車運水應用，嗣以水管接引湯山溪水儲備水塔，飲水問題，始告解決，而各處用水亦得適時供應。

2. 衛生設備：醫療器械及衛生材料，均由軍醫署發給現品。他如下水道、抽水廁所、焚化爐、洗碗間、洗菜間、煮水間、洗面室、浴室等設備，亦經工程署先後修建完成。至於防暑設備，則於各辦公室及教室裝置窗簾電扇；防蚊防蠅設備，則設置紗窗紗罩，配發蠅拍及噴射器殺虫劑等。此為衛生設備之概況。

3. 環境佈置：本班環境，原甚荒涼，歷經設計佈置，略具規模。三十六年春，購置大小樹苗三萬餘株，分植各處，并修築中央草場及四週道路，景象為之改觀。

4. 福利設備：設置洗衣作、理髮室、飲食部、販賣部等，以便利教職員學員日常生活之需要。

5. 康樂設備：設置中山室，備有各種樂器及娛樂用具，每週舉行晚會，邀請特勤處

電影放映隊、魔術隊、及美國新聞處電影放映隊，輪流來班演映。體育設備，亦均設置齊全，各項康樂設備，尙稱完善，堪以調劑心身，增進康健。

6. 通信設備：由通信署配發本班六十門總機一部，話機三十八部，通信連絡，頗爲靈活。

7. 運輸工具：由運輸署撥發本班四分之一吉普車九輛，四分之三吉普車四輛，卡車十一輛，交通運輸，頗爲便利。

8. 其他：其他消防警衛等配備，亦均有妥當之佈置。

(六)本班之重要成就

本班教育，除已按照預定計劃實施完竣外，其成就較著者，爲完成左列各項工作：

甲、法制組織方面：(一)聯勤軍官教育制度

(二)聯勤各學校組織綱要

(三)聯勤各學校組織系統

(四)聯勤各學校組織規程

(五)聯勤各學校編制表

(六)聯勤各學校一般校規

乙、教育計劃方面：(一)聯勤各學校教育計劃之作爲。

(二)聯勤各學校教育總則

(三)聯勤各學校教育細則

- (四) 聯勤各學校一般課目課程計劃
- (五) 聯勤各學校專門課目課程計劃

丙、教育設備方面：

- (一) 聯勤各學校一般配備
- (二) 聯勤各學校一般教育用具範例
- (三) 聯勤各學校教育器材一

丁、教材譯述方面：

- (一) 美國陸軍各勤務學校
- (二) 美國軍隊教育綱領
- (三) 美國軍隊教育法
- (四) 美軍體育教材
- (五) 美軍軍語漢註詞典

- (六) 美軍各兵業科典範共五十一種（以上係指譯述成本美軍各兵業科典範書籍，其他簡短參考書籍資料未計入）。

本班教育，研究及籌備三重任務，均能依照預定計劃，如期完成。學員於三十六年九月四日畢業，按就學分發聯勤各學校，擔任建校工作。教職員調兼者仍回原屬單位，專任者分派新設各校。本班於同年九月底全部結束。溯自本班成立以迄結束，爲時將近一載，一切均係創舉，在 部長 總長 總司令及 副總司令兼班主任領導之下，承各方指導協助，工作推行，尙稱順利。在教務上及營務上，均力求合理整飭，以樹立建校之楷模，用無負我長官之期望也。

上海圖書館藏書



A541 212 0013 37568

~~410073~~