





練兵實紀雜集卷一

張筠圃

慶蕉園尚書鑒定

陳望坡

儲練通論



定遠成繼光撰

無棣吳之勳刊

為議儲將材事案照先准巡撫都御史劉手本前
事為照國家枕塞建都聖謨深遠顧自嘉靖庚戌
而後敵騎侵軼殆無虛歲在九邊皆然而薊鎮為
甚夫天下危注意將今固其時矣第世胄之子率
狃於純袴之習無復鷲鷹闕虎之氣又或拔自士

卒行伍之間足堪一劍之任而韜鈴不諳終非全
材今國制三年一開科以弓馬策論別殿最定去
留選士亦旣精矣而養士之法則未備屢奉明詔
令中外臣工得舉所知將材各以名聞又令廢閑
將官類得甄錄用將亦旣廣矣而儲將之典則未
講夫不蓄于平時期取用于一旦則無惑乎臨時
多乏才之嘆近該本院調取所屬遵化等衛應襲
舍人親臨演武場聊一試之得年力精健騎射閑
習者三百餘人竊欲將此輩羣之武庠擇立師

長授以武經總要孫吳兵法六壬百將等書俾各
習讀講解其義仍於騎射之外如矛盾戈鋌鈎弩
礮石火攻車戰之法各隨所長分門析類各令精
通俟其稍熟間一試之或令之赴邊使習知山川
之勢北敵之情或暫隨在營使熟識旌麾金鼓之
節且教而且用之用之不効而復教之如此數年
之後必有真材但事在謀始規條未定一切教養
之方供贍之禮合行會議以便題請爲此除行薊
州永平密雲昌平霸州各兵備道會同計議要見

各衛所應襲舍人應否選入密雲遵化等處武學
作養應以何項衙門總爲提督何項官員立爲師
長應習何書應學何藝作何考校作何優養應否
比照儒生別爲三舍之等應否一體議與膳糧優
免供給之例亦要量定名額以防濫觴斟酌情禮
求可爲繼中間未盡事宜悉聽一一計議停當通
呈軍門及本院以憑議題施行外爲此合用手本前
去煩爲查照前項事宜一體會議施行等因到府看
得所議此本院作人儲材爲國爲民甚盛舉也但

今可教之材未乏而乏師爲難。歷觀古之能兵者，必有鬼谷子之師，而後有孫龐之劍術；必有韓擒虎之勇，而後有李靖之兵法。故曰：師道立則善人多，目今堪爲教將之師者，果其誰歟？必不得已，姑開學館，擇實心真志教習文行者爲養蒙師，兼而取之，俟其應讀諸書稍能讀誦，考其文行果可實用，卽多選熟知各色武藝之人，不拘行伍遊方之輩，廝役種色人目，或爲藝師，或爲藝友，每學數人，日夕教演，大約不過三年，則諸藝俱通，然後付各

實用營中習教陣法操法俟其習有成效然後總
調一處考校之果爲精通又再付各有事地方將
領隨營出征習臨陣真戰真法俟効而量才擢用
其羣習一節雖吾夫子必曰百工居肆以成其事
爲今之計先選年力資幹相應者每道爲一會俱
附各道常住地方學宮之內列于儒生之後總聽
學官提調另擇合格師長老成生儒曾歷邊方及
遊將門者尤善有號房則于號房無號房則別求
館舍以教之俟一年之終則介立三等以後每一

季一考以所進等差爲賞罰。每季月放假一次。以恤其情。每名量給客費。俟其考中一等者。照依生員另給廩糧一石。而客費與衆同者。仍不廢焉。若因調習不便。聽其隨在隸籍讀習。此不過虛應故事而已。必不能有成。何也。彼分散諸庠。孤陋寡聞。一也不能便得許多合格之師。二也督責未專。三也。至於提調一節。歲必總之于撫院。每年約日。將撫屬地方各道所屬教養官生盡數調赴遵化會同總兵官羣而校之。以行賞罰。在各道則月季而

章程之儲之方如此其密則習之之効當捷于
影響矣管窺之見如此深愧無能少助一時之盛
舉有孤下詢之美意也別選儲練七段爲此合用
手本前去巡撫右僉都御史劉處煩請裁酌施行
專儲將

戚子曰將之于兵殆人身之有心乎心附于胸而
本虛靈之理酬酢萬變殆將附于法而本虛靈之
運指揮三軍者也心蔽于物將蔽于心一而已矣
或者曰爲兵之將者材官也藝士也藝而材將職

理矣使貪使詐使愚皆可也子專以心言毋涉經
生迂談乎戚子曰誠若是則文武爲二矣夫人無
二身則文武無二道材藝之美必有不二之心庶
成其材苟有人焉以不二之心發于事業晝夜在
公卽有一尺之材必盡一尺之用至於多才之徒
或巧爲身謀或明習禍福用之自私雖良平之智
孔明之術我何所賴故曰有將材而無將心具將
也無將心斯無將德將德廢而用其材此世之所
以有驕將有逆臣有矜怠之行有盈滿之禍有快

快之色不能立功全名衛國保家爲始終完器矣
孔子曰可以託六尺之孤可以寄百里之命君子
人與君子人也夫以託孤寄命必曰君子孰謂付
之以疆場之責授之以太阿之柄而詐也愚也貪
也可使之乎其在今日也所以不得已而用才不
得已而用匹夫之勇不得已而使貪使詐使愚蓋
由養之者乏索取之者失宜習之壞者久且痼不
得已而求其下焉幾何而得良將哉恭惟太祖高
皇帝驅逐胡元光復中夏北極沙漠南窮瀚海無

不賓服內而禁旅團營外而九邊海寓與武弁襲
授諸政悉屬司馬視文職之掌于冢宰事體相等
凡此皆所以蓄養武弁爲求將設如張大器于深
淵冀無遺鱗而後已祖宗設立武科法制至今益
備漸埒文場雖草莽九流咸許在試凡此皆所以
搜求材技爲求將設如布大羅于深林冀無遺羽
而後已爲武弁者豢養幾二百餘年而武弁不足
以得將爲科目者幾歷七十餘科而科目不足以
得將中間寥寥有聞足爲邊鄙輸力稱名偉者不

過數人多出甄拔未聞咸由參養科目之徒僅有
是人焉方且恃廉傲物伐功上人求其始終無二
心明義欲之辨純忠勁節無周公不足之觀者誠
未見其人焉戚子嘗求其故矣嗚呼用非所養養
非其用教之異其施施之者不繇于所教曰撻而
求其楚不可得耳今之練將者如何戚子曰無分
于武弁也無分子草萊也無分子生儒也遴其有
志于武者羣督而理之首教以立身行已捍其外
誘明其忠義足以塞于天地之間而聲色貨利足

以爲人害以正其心術其所先讀則孝經忠經語
孟白文武經七書白文次第記誦其所先講則孝
經忠經語孟武經七書毋牽意解不專句讀每一
章務要身體神會其義庸有諸身乎其理果得乎
心乎擬而研之研而擬之由恍惚而得由得而復
恍惚俟畢卽讀百將傳將傳中諸將人品心術功
業某何如而勝某何如而敗孰爲奸詐孰爲仁義
孰爲純臣孰爲利夫孰爲烈士孰爲逆臣某如何
而完名全節某如何而敗名喪家某何以非其罪

某何以爲罔生幸免某能守經某能應變逐節比擬以我身爲彼身以今時爲彼時使我處此地當此事而何如可俟其尙志既定仍復如前曉以禍福利害之數成仁取義之道須心中有定主不爲害撓不爲禍惕無見于功無見于罪常惺惺矣然後益之以春秋左傳資治通鑑以廣其材又授之學庸大義使知心性之源頭源潔流清悟見鳶魚常活潑矣又如醫者之干醫先習藥性脉訣醫方而後進之以岐伯難經素問故得命乎方而不拘

乎方悟于法而不泥于法于是爲純臣之性吉士
之材矣然後進之以雜習器技行伍之務將之以
桴鼓實用之間則將材成矣

練將膽

夫如是而教養之矣則理明理明而後識定識定
而後利害不撓利害不撓而膽不壯者未之有也

練將藝

夫如是而教養之矣養將之德也養將之材也養
將之智識也未嘗養將之藝也或者曰如子所言

則藝事非大將所急矣。戚子曰：不然。將所以督率乎三軍也。三軍之藝有正法，有花法。山林險阻，以數人而與數人戰，一藝也。平原曠野，以萬人而與萬人敵，一藝也。是故藝一也而不同者，用也。山林險阻，敵寡我衆，則人人得盡所藝之巧，進退轉側各從其便，惟預示明諭，使吾後行，悉知其說，弗因前行，退側疑爲奔却，不可一齊動脚，則度幾矣。若數萬人之敵，勢如蜂擁，攢隊而前，一步不可那移。退跳一人，用進退之法，則後行傍行，以爲奔北，遂

使萬衆奪氣而走是故其用不同其習自異主將
不知諸藝之習何以得知諸藝正法眼必致花法
混乎其中花法入而正法昧急遽難變其所關係
豈小小哉况主將率三軍首鋒非藝曷以作勇非
勇曷以前率是故爲將者不拘三軍各色武藝長
短器具必一一習之卽不能皆精必精其一二技
而餘技亦必習知其概他如火器之具軍中利用
而品制多門一器之用什物數種最難求精求備
非爲將者自信之真自知之熟弗能適用也雖一

物之微弗親查較弗能適用也至于車之爲用制
之之宜馬之調習飼蓄之方皆將之事也一事不
知則一事廢斯乏一事之濟爲將者可不知藝哉
當與讀習之工分日並講然講論旣明必實將是
器是藝親見而親作之作之不止至于熟則一藝
工矣復加一藝知而實習斯得其用藝之妙矣

正習訛

此當開導于蒙故厠諸篇之中

習武者不外于孫吳是習孫吳者皆孫吳之徒也
自夫世好之不同也試文之餘每于篇中必肆詆

毀譏誚其師無所不至試使今日之毀師者受國
家戡定之寄而能攘外安內如孫吳者幾人哉夫
業彼之業而詆彼之短是無師矣以無師之心而
知忠愛之道有是理乎况夫武弁之子受娠于父
母之懷已有嫡長倫次承襲其官此朝廷所以參
我命我以武者也較之生長閭閻從事俎豆而棄
其本習事王伯之談得已而不已者不同也及其
長也受官行伍則二百年國恩望以報之于其身
非執鹵器誅叛亂無以塞責責塞者榮負者法當

死并其祖父之績而廢之弗錄爾將曰軍旅之母
學五伯之羞稱却乃藉其參養之貲用心逐時之
末謂之人品高談于賓筵竊取于文藝佛老盜高
人之名雜縉紳之伍固實未嘗不爲之榮矣第朝
廷參養武夫正爲今日將材之需今所學非所職
所習非所用緩急之際求將于武弁而不得其人
求將于草莽而不得其人疆場之事付之無可柰何
是所負者惟君父而已夫此輩之于時謂之叛臣
可也謂之賊臣可也加以不忠之戮其何辭哉雖

然苟能執事舉而文藝兼備者謂非全器乎

練真將

夫如是而教養之矣而不履夫實境是猶瞽目者
談五色之絲雖離婁不足過之逮以絲付手命之
曰某爲某色則依然瞽矣况兵凶戰危場肆營陣
之習固所必由而不可廢亦不過筌蹄之學而非
忘言之境也必也無論南北但于用兵地方將所
儲諸士輩分置行間出戰則置之戰陣之後于實
境以試之試之旣真且小委以嘗之嘗之無疑然

後可用

分將品

夫如是而教養之矣能是數者純乎純矣而兼以
文義雅有德量則大將也能是數者優于技藝勵
于鼓舞短于文學則偏裨也才有餘而志不足以
當之勇有餘而志不足以承之皆小將也夫如是
而教養之矣或既而爲愚爲詐爲貪而皆有一長
者收之幕次因其事變偶一使之優以金帛勿輕
示以爵位一事竣則仍復幕次一事起則暫復任

用有事則重之而足其欲無事則恕之而嚴其處
此養鷹之法所以爲馭將之要論而駕使裨偏無
往不濟者也若曰待大將之道如何夫如是而教
養之矣功由序進德與功孚尤加慎而擇之務廉
其人無欲焉無所爲而爲善焉功日高而心日下
焉位愈隆而志益堅焉果爲純臣無二心焉推誠
心以致之絕疑間以重之歸其事柄假其設施言
必行焉計必聽焉財穀無問夫出入總有裨于用
而已矣機宜無掣其肘腕總爲有成功而已矣讒

間無聽總爲乃心王室而已矣食之盡其材鳴之
通其意務使展千里之足馳九軌之道國無良將
軍行罔功未之有也

練心氣

此成材之將練兵之要故次于末

人有此身先有此心氣發于外根原于心匪心則
氣曷出故出諸心者爲真氣格于物而發者爲客
氣練心則氣壯孟子曰我善養吾浩然之氣養心
也又曰志一則動氣氣一則動志今夫蹶者趨者
是氣也而反動其心是心者內氣也氣者外心也

故出諸心者爲真氣則出于氣者爲真勇矣是故
走陣于場習藝于師召耳目以金鼓齊勇怯以刑
名皆兵中之一事如人之五官十指四肢皮毛各
有輕重緩急之司要之少一件固非完人便少一
件亦未害其爲人亦與大命無干何也不足以該
全體也卽如三軍之政行伍號令旗鼓技藝之數
少一件固不足以爲萬全之師少一件亦未必不
能爲一戰之勝故大命所係在氣而內屬乎心心
之所係則神明之感自然之應也故誅一人而干

萬人順誅心也賞一人而千萬人奮賞亦心也不
怒而威豈斧鉞之力哉不言而信豈金帛之惠哉
視死如歸得其心也視敵如讐心之同也苟不求
于心而務求于氣誠以北方之兵驍悍勁猛氣孰
尙焉往年徵役于吳一敗而不可復振蓋其所發
爲勇者乃浮氣之在外者非真氣之根于心也氣
根于心則百敗不可挫天下莫當父子之兵矣戚
子于督兵東南時凡諸營伍中有養氣太勇而久
未用者不使當前行以其積氣太浮畏心漸掩不

輕視其號令必墮賊之計中故兵入惟恐其不勇
人皆知之而勇之過盛亦不可用則知之者鮮矣
善將者宜何如而練其心氣哉是不外身率之道
而已矣倡忠義之理每身先之以誠感誠又如嬰
兒啞子飲食爲之通疾病爲之恤患難爲之共甘
苦爲之同彼有情焉如嬰兒不能自通乎心如啞子
不能自白于口善將者不待其心之發而先爲之
所不待其口之出而預爲之謀諄諄諭以忠君之
義禍福之辨修短之數死生之理使之習服忠義

足以無忝所生其爲榮也利也如何世之情事有
重于死者有甚于生者人心觀感之下積戴之久
感于愛則愛君愛將而身非所愛感于義則不忍
後君後將而先其所私感于禍福之辯則患難不
足恐而親上之志堅感于修短死生之數則水火
存亡不足以奪其心萬人一心心一而氣齊氣齊
而萬人爲一死夫是吾以一心之萬力而敵萬力
之各心以一死夫而拒彼萬生命孔曰教民七年
孟曰仁者無敵執挺以撻秦楚之堅甲利兵非得

心而一其氣何以致此于民哉故感通之神孟賁
失其勇良乎失其智不疾而速不行而至民之可
使赴湯蹈火趨仁如水趨下况三軍之士佐之以
不時之賞斧鉞之威而行吾仁義于其中爲有本
之治耶或謂常操之套果可用于臨敵否而真操
賞罰精微之處亦在此否耶咸子曰操兵之道不
獨執旗走陣于場肆而後謂之操雖閒居坐睡嬉
戲亦操也善操兵者必使其氣性活潑或逸而冗
之或勞而息之俱無定格或相其意態察其動靜

而搏節之故操手足號令易而操心性氣難有形
之操易而不操之操妙能操而使其氣性活潑又
必須收其心有所秉畏兢業又有操之似者最爲
操之害何則謹謹散野似性氣活潑懈苦不振似
心有兢業爲將者辯此爲急知此可以語韜鈴之
秘矣獵人養鷹犬故小道也將無所似乎且夫好
生惡死恒人之情也爲將之術欲使人樂死而惡
生是拂人之情矣蓋必中有生道在乎其間衆人
悉之而輕其死以倖其生非果于惡生而必死也

故所謂恩賞者不獨金帛之惠之謂雖一言一動亦可以爲恩爲惠所謂威罰者不獨刑杖之威之謂雖一語一默亦可以爲威爲罰操之于場肆者不謂之操所謂筌蹄也而兵雖靜處閭閻亦謂之操乃真操也微乎微乎妙不可測神乎神乎玄之又玄此聖賢之精微經典之英華儒者之能事豈尋常章句之可擬耶况諉之曰弓馬粗材武夫血氣之技烏乎可或曰子用兵酷嗜節制遂至成效節制工夫從何下手戚子曰束伍爲始教號令次

之器械次之微權重焉不能傳也當於經籍中採其精華師以意而不泥實事中造其知識衡於已而通變推而進之於真武直取上乘孔子云我戰則克是已勿謂行伍愚卒不可感通恃無才之小勇倖狙詐之一中也嗚呼

不正選練此責不在將故以終篇

夫如是而教養之矣而率倡之機存乎上不有以轉移之拘夫今日之俗好將材亦不可得也故曰士修之于家而壞于壯行之時是也我國家南北

取將好異而習不同最重莫西北若也其取將也
頤指氣使屈體無骨德中選矣阿諛取容伺意作
止才中選矣鄉愿勢位不立名分量中選矣大言
不慙自以未嘗學問爲美行陽賣奮殺之口陰爲
夤緣之計單騎斬馘撫劍疾視爲將之上選其實
則單騎亦僞斬馘亦僞撫劍吾人之前而實未嘗
撫劍當萬衆之敵廢三千之營而供百餘之家丁
鼠竊狗偷肆零之草寇張大其說以爲功伐雖大
將亦由此而立躋之至于所寄取將之耳目者又

皆未經事少年識見不同好尚情殊所謂不知三軍之事而同三軍之任者也况將之用以氣氣之發未免有過中之差使其一不投好卽才如孫吳皆加以不韙之名立賈竒禍夫將亦人耳中才者多遜世無悶獨立而不懼者極少幾何而不爲習好所移乎其在東南也凡所以取材于武弁者俗尙循雅叱見武戇必其峩冠博帶高談闊論繪文賦詩談舌之輩下之得于觀感以爲不如此不足以希世而竊各位其于行伍分數刑名法令姑視

爲贅疣而已且凡用兵之地多事之秋乏材之時
或用其一長或恕其任怨稍稍聽其展布一事甫
竣前勞盡忘舊怨早起督過者紛紛修復日前之
恨或謂不合時格或謂今得反之惟恐棄之不速
爲吾俎豆之恥嗚呼得人以強吾疆事公心于君
父者可若此乎是則不在將而在將將者之責也

練兵實紀雜集卷二

儲練通論

一原軍禮夫軍中可使必鬪者軍禮也軍禮者名分也兵法鬪衆如鬪寡刑名是也意正在此彼臨敵用命係于平日有禮禮不可踰閑則知死長苟事急布惠當陣殺人皆無救于成事身之使臂臂之使指如驅羣羊驅而往驅而來皆平日之威儀習之有素故也近日武教不明行伍寬縱蓋由上人視此爲不急之務加以頭目慾多無剛和光延日

而不任怨軍禮之不興也久矣禮不興則名分不正名分不正則履加于冠上太阿倒持臂豈能使指哉爲今之法宜將士衆編伍旣成申令再三期集于塲主將監之務使小卒跪聽隊長約束惟言是行少有犯者卽得以徑行細打重則貫割其耳凡有兵告隊長必先以軍法細打而後與究其理惟有侵尅一節不在禁例牽引侵尅以圖害本管隊長者約以軍法隊下卒人犯科隊長同夥咸抵于罪若隊長之臨士卒亦必盡其同甘共苦之情

其責隊長之承哨長亦如之哨長之承哨官亦如
之哨官之承把總亦如之把總之承偏裨亦如之
如是而威儀名禮旣明于夙一旦臨壘偏將于把
總把總于哨官哨官于哨長哨長于隊長隊長于
士卒皆舉手而揮驅而往驅而來孰不從命少有
玩者一怒而三軍懼凡各相上一等者倡之總不
敢棄偏裨哨不敢棄總隊不敢棄哨卒不敢棄隊
不惟不敢棄且不忍棄焉指之令于臂臂之令于
身行之有素習成自然軍禮之關于鬪豈不切哉

一原用人夫人心不同有如其面誠僞難知如深淵
求珠兵法雖云使詐使愚酒色財氣之人皆在不
棄彼前項之徒只可使于一時一事因其所迷而
激之爲我盡一藝之力則可也若夫寄一旅之衆
當疆場之責有死生利害之相加有錢穀給散之
相近有患難艱苦之共嘗齊一行伍之耳目感召
烏合之人心使之赴湯蹈火從吾所愿豈貪詐奸
愚足以當之哉故用領兵之人甯過于誠實北方
所謂老實南方所謂馱氣是也彼伶俐之徒平日

只顧身家而怠所事明恃其才足以庇緩急至於
枹鼓之間先看利害分明恃能顛倒是非必不
用命前列我之感召不能化之我之號令不能信
之而在我駕馭之道窮而滯矣誠實之人感恩而
不忍負畏威則不敢負雖才有不逮而疵瑕不忍
遮掩則吾耳目不眩于是非然又有一等衝鋒陷
陣之徒而不堪于管練統馭者又有一等調度知
方之徒而膽力不堪領鋒率衆者于此處之盡其
道而使偏于勇力者可以將兵偏于調度者可以

衝鋒是誠在我良工之心苦矣哨官以上弓馬技藝皆其末節不足爲重輕然亦須各有一藝然後仗此無恐庶可當先且平時教練頭目先知此藝之利病庶可以示人之習向苟不可得兼甯用有膽而無藝者然則貪詐愚不可用於統衆誠實足以付一軍似矣又何加焉必也奉主將之命甯使下怨奉行惟謹不苟取士卒之財而與之同其甘苦畧知文字有志向上庶幾于人之將矣此所謂幹實事之人也幹實事之人臨陣而不能命率衆

者有之矣奸詐貪愚之人驅以死敵者未之有也
一原性氣夫人生而受天地之靈天地有南北寒暖
之殊故人稟有強弱直詐智愚之別南北之不可
同若天地之寒暖不能一也江以北大端氣浮而
輕躁易挫而難振此蓋一時迫切之浮氣非真勇
氣也似當先挫抑其浮氣發其真勇南兵氣雖平
和而慮周多虛激之氣而無刎頸決腹之志似當
掃其虛氣作其真勇教馭之方亦自不同大抵江
北土平水少兵法所謂十步當一騎正其地也當

重騎兵然騎兵不便短戰倭銃可以遠及因騎形之大猶易中傷步騎必須兼用但騎不可逼步之後步若教練未信亦不可使當騎之前騎旁攻而步正出或者其可乎騎于弓矢之外可用毒弩乎野之地衝騎散列直衝賊營以毒弩射之尤非弓矢所能比也步兵乘險打銃而操之以騎亦無不可雖然臨機應變因敵易形又在主將不能逆觀也

一原感召夫民心至愚而神無令之政不誅之威畫

地而守不賞而勸貴賤異養尊卑異位豈盡是智
力所能驅之哉然古今人無賢智自王侯以至于
庶人有同焉者昭然而不昧也惟盡我之所與行
伍同者而行伍以同應之彼亦自不能知故立得
脚根定蹈水火而不辭凡爲主將者主將非大將
之謂也一隊之中隊長爲主將一哨之中哨長爲
主將以上倣此至誠待下平居之時視其疾病察
其好惡實心愛之真如父子一家又諄諄忠義之
辭感召乎衆入操之時虛心公忿犯必不赦至親

不私必信必果出征之日同其甘苦身先矢石臨財之際均分義讓如此則無慾無慾則剛明正直足以使人下卒雖愚斯夕得于觀感義愛蓄于平時奮氣發于臨用將見利之而不庸殺之而不怨心威于信命輕于感形威于法而油然而莫知其使之者矣但將士色貨之軀鮮能自振自立必吾上人諄諄教導嚴切察訪隨過曲防以納于軌不可化誨者嚴以重刑加以連坐萬人一心所向無敵不在茲乎

一原信夫人無信不立而軍中之信猶如冬之裘夏
之葛不可一時缺者夫子曰去食去兵民無信不
立當今之時天下之政載諸條例頒諸陳奏充棟
累牘集案盈几皆通變宜民致治之言也朝行暮
輟而曾無一補于治者不信之故耳如今之官府
告示張掛通衢大字招揭可謂信令矣而舉目一
看者誰何良由官府不行督察之令小民習爲故
事如此而雖日出以示何益哉苟着實舉而行之
如有司官只一牧字有餘用矣兵中號令更不可

一字苟且凡集烏合之兵行伍既就首閱體統以
正軍禮軍禮不肅者有誅軍禮既正在南則紀効
新書在北則練兵實紀擇其第一當習者人各一
本每人教塲先令每隊中識字者一人讀與衆聽
日限若干抽兵考背書聲徹外至有兵人苦之日
我輩能讀書必去考做秀才不來當兵矣此豈得
已哉人心旣苦則又從而解論之使知當習之故
如此人人知我之令矣然未必人人行我之令也
于是再約以期挨次查其行否怠事者有誅歲月

之餘習久信立人人知方是之謂節制之師是之
謂人自爲戰今人之設兵者却以不用節制野戰
向敵人出已意謂之人自爲戰謬矣謬矣是故行
之而必察察之而必行操簡馭繁統萬如一信于
先而用于後故未戰而廟算勝者此也孫子以信
居二吳子以果居中誠能着實用力于此二字庶
幾乎節制之師

一原教夫人之才器不同而同歸于適用人之作用
不同而同歸于得士心是在吾因材造就無一毫

預于已耳聖門七十子問政問孝吾夫子應之未嘗有同語各因其未及而發之也未及者既至其于已至者皆同矣敢以敝營一二實事爲對如一把總平日優禮于頭目而嚴察于兵士凡是營之兵犯必輕處恩必遍及有當治以法者必多責成頭目如一把總平日寬愛兵卒而操切頭目凡是營之兵犯必重處威必全加及有當連坐以法者必量貸之其有優于調度而短于衝鋒者委司策應必佐之以強兵勇士其有優于膽勇而短于調

度者委司前行必付以佾便之佐授以不移之令
是皆因材而加造就無分智勇盡可收功實不容
一毫已意爲之增損也由總而馭哨官哨官而馭
哨隊長隊長于十人之中亦當因平素十人性稟
何如人人異應如勇者勸之令十人以爲勇不可
獨特其勇勇者未必皆被害曉其義命以作其勇
之類務使十人各奮其所長而改其所短破其所
疑此須主將諄諄面誨刊刻遍及懸以賞罰不時
抽查所謂比及三年有勇知方此其知方之教乎

一原群藝旗鼓營陳夫群藝旗鼓營陳之于軍中猶
人身之手足五官也手足痿痺五官病廢固不足
以爲人然元氣腹心實非手足五官所能攝至使
手能舞足能蹈目能視耳能聽鼻能聞口能言各
効用而盡職者元氣腹心之事也元氣腹心總統
萬事其在兵中于本體則感召之道于効驗則爲
立得脚根定雖然技藝不精以卒于敵旗鼓不明
是爲浪戰小陳不整節制何居又皆必不可缺而
亦不可獨恃者耳

一原練兵夫器械不習與赤手同教習之道須先重
師禮古云師道立而善人多教師之類于位甚卑
然在兵卒之間卽師傳之尊也兵卒素未習藝者
不知藝之可好畧聞外習者心中有物而不化自
恃舊習以爲佳技師道不立則言不信教之不遵
學之不習習而不悅師道廢而教無成矣須于兵
卒間隆以師禮付以便宜凡兵士之不聽教者得
徑行責治稟官示以軍法將士頭目皆習其業小
卒相視而謂曰其尊者信之如此吾輩當何如耶

如此師教行習服速矣但教師之類皆血氣小人
一技在身如藏至寶便不肯盡其法以誨人且或
受人供養以厚薄為是非如此卒心不服習藝復
為虛文故不假之師權則教習不行若假之師權
則分外生事在吾善操其駕馭之柄而已

一原火器夫五兵之中惟火最烈古今水陸之戰以
火成功最多兵法云以火佐攻者明是火器之濟
于戰陣久矣但今之制火器者類愈多而愈無實
用用火器者失法而每以自誤彼有精器而無精

兵以用之是謂徒費有精兵而無精器以助之是
謂徒強須兵士立得腳根定則拽柴可以敗荆况
精器乎諸器之中鳥銃第一火箭次之南方則大
砲火箭鳥銃皆爲利器餘則只可施于舟師守城
頗同而非陸戰所宜也前項火器往往打放無節
賊未至而打放已盡賊旣至而空手無可打放者
其弊在于塲操時不曾照臨陣實演及至對陣時
頭目不在前列火器之兵信不過殺手立得腳根
定中軍復無主令以爲火器之放止耳夫火器均

新書系集卷二
謂之長技長者短用業已載之新書惟是平時卽以草人約臨陣打放步數教之如對敵及臨敵之際用之則如在場叮嚀聽中軍何令方才打放先者有誅凡力可及百步者只用于五十步之外勢險節短無有不中者矣

二原火器夫北方之火器惟有夾把鎗快鎗神鎗佛狼機碗口銃大小將軍等項種色尙多就中夾把鎗之制卽快鎗也但多一鉄把以備急時充鉄棍之用耳緣所製之人洞曉此中病痛者旣少而又

非任怨任真之心不過捲成鉄筒而已腹內未曾
用鋼鑽鑽光以致鉛子不得到底出口不直銃身
單捲成器時有炸損人手不敢托架子前却以雙
手把持柄後又用一手點火試以藥力既可炸損
鉄銃豈兩手之刀所能擎禦火未出而手先動銃
已歪斜鉛子何由得準又軍士不知放法官給鉛
子大小不一子大而銃口小則子入不深出口便
落子小而銃腹大火藥先鉛子而泄則鉛子無力
何以致遠夫欲鉛子出遠而有力爲其銃身長腹

丙光圓均直鉛子與銃口腹相合火氣不泄之故也藥幾錢則鉛子幾錢重子重藥少則無力子輕藥多則子攏子去多中而准者爲其火發而銃不動也火發而銃不動者爲其一手把于銃前手在火藥之前銃不動則發必中銃腹長則子去必直後手不點火而以指發機則手嘗執銃而臨發穩正此烏銃之所以爲利器也此烏銃之所以較中雖弓矢弗如也此烏銃之所以洞重鎧而無堅可禦也馬上步下惟烏銃爲利器其車上守城必用

佛狼機今之佛狼機鑄造失法甚有母銃口大子
銃口小欲將鉛子如母銃之口則小銃之力不能
發蓋機銃子母爲二子銃口邊有隙瀉火氣火氣
常弱也如照子銃製子則子小母銃腹大藥氣先
出子必滾落卽發去亦不遠不中又子銃之口多
與母銃口不合藥發則火氣激回于後不復俱送
子向前裝放之法又每以土石實子銃或用木馬
而浮鉛子于面以輕激重必不能遠求其善用必
將母銃口鑄與子銃口合子銃須深啣于母銃之

試放多炸破傷人者放之無法也因用藥太多土
石築之將藥築實內無轉力遂乃橫攻今須用藥
僅約至大腹之半木馬長三寸下至腹口虛其內
四五寸使藥有轉旋之空上用一窩蜂大小子數
百外用一合口大石子壓之若無大石子壓而激
之口大如孟小子如栗出口便落不能遠中惟其
腹之虛也故火發向虛處一攻而出則不橫及矣
他如千里勝自發銃魚骨銃等項巧立名色逞意
浪造皆不如式習之苟精投石可勝用之不精雖

多無益何況火器惟無惑于多端可也又其最利
遠者其火箭乎利近者其噴筒乎以火箭言之頭
須鋼鐵鋒須兩刃取刃自脊鏃長三寸中間以瘰
矢與火筒輕重得宜鑽眼須直眼不直則發不正
發准遠近以爲高下自天而墜擾亂後隊着人馬
皆洞燃攻火盡而由止以噴筒言之慢藥明火一
具三子縛以藥線後口而入入須圓緊無破每子
下用急藥子上用慢藥子發如星墜火出成烟霧
揚威驚馬近敵之具也

一原戰器夫今強敵之技遠惟弓矢近惟腰刀別有
鐵鈎鎗乃乘吾陣亂而用之者弓矢射不能及遠
僅可五十步使我兵敢于趨前擁闖敵矢不過三
發則短兵相接弓矢無用矣此無足畏也腰刀用
于馬上前有馬頭馬頭已長于刀我兵步下列擁
向前舉刃擊馬豈馬上之刀可以及吾身者由此
言之敵無足恃矣而邊兵每每陷亂視敵若神鬼
魍魎此皆我兵之拙也何以見之薊鎮之防九邊
腹裏悉有人衛之兵俱屬本府過堂人馬器技俱

經面閱而人計之我所恃以爲勝而且利且遠可
以代矢者謂非火器乎除大砲佛狼機碗口等銃
已於原火器款內詳言矣鳥銃尙未傳至北方知
用者少臨陣無有捍蔽銃盡發則難以更番分發
則數少而不足以却聚隊手鎗打造腹口欠圓鉛
子失制發之百無一中則火器不足以與敵矢敵
矣况用器之術短不接長且如南方狼士之兵士
官軍令嚴重人人用命宜戰無不勝也初調殺倭
每得一勝旋則敗衄何也所用皆長牌短刀而倭

寇則以長鎗重矢此所謂短不接長及短刀相接
刀法迥不如倭此所謂以不能而闔能也余乃因
蹶思便以敗求勝乃精放鳥銃之法以代矢矢不
及銃步下短兵有若長鎗手握于根而倭則持鎗
中截鎗法惟長彼一寸則必勝乃較倭長可五尺
是倭鎗不足以敵吾之鎗矣狼筴鈿棍皆倍刀之
長藤牌捍身而進刀不可入是以幸而屢捷此後
百戰未有一挫固中間感召之道立定脚根之効
雖不全繫于器技匪此是又以袒裸搏虎不幾以

卒予敵乎今之邊兵入衛兵火器既已如前不足恃而弓矢之外惟有短刀弓之勁旣不如敵矢之利復不如敵臨時膽定力舒近發必中又不如敵及至近身敵在馬上我兵亦以馬交鋒則馬不如敵強刀不如敵利且軍士之刀平時砍木砍柴芒刃已喪白鐵尺餘僅有刀各卽謂之赤手可也如以步鬪敵在馬上我兵步下持二尺短刀欲仰逆馬首上砍賊頭雖倍兩刀之長亦不相及是今日所以禦敵之技件件短如敵件件不如敵而悉使

敵得其長尙可以語戰乎今日之計以與戰言之
必須各項器械各長彼一倍相持之勢各得便宜
數倍庶可驅膽怯之卒不堅之陣而當强悍之敵
也精利火器火箭鳥銃噴筒則可以長于敵之矢
矣長柄鈚可打可戳可以隔刀步下仰戳則可及
敵面馬上則先加于刀夾刀棍可打可戳步下則
可戳馬腹馬上足能敵刀洞甲則可長于敵之鈎
刀矣中原之地兼防內盜賊可用長鎗與敵戰則
長鎗難用何也敵馬萬衆齊衝勢如風雨而來鎗

身細長惟有一截彼衆馬一擁鎗便斷折是一鎗
僅可傷一馬則不復可用矣惟有雙手長刀藤牌
但北方無藤而以輕便木爲之重不過十斤亦可
用以牌蔽身牌內單刀滾去只是低頭砍馬足此
步兵最利者也

一原用器夫長兵短用短兵長用此所謂勢險節短
之法已火器火箭弓矢皆長兵也往往賊在數百
步外卽已打發及至賊近與大隊齊來却稱火藥
放盡鉛子欠缺或再裝已遲每由此而敗緣其故

在于塲操素無號令以節制之臨時殺手立不定
銃手居前列每陷于敵非此之用也今當先將銃
手交與殺手臨陣放不如法違令先發徑聽殺手
割耳回兵查無耳者斬銃手若亡殺手償命平日
又操之以定令每于報賊將近時銃手雖列于外
專聽中軍號銃中軍主將自掌號銃看賊至五六
十步中軍放號銃一箇向賊一面才許放銃分番
如期每一長聲喇叭放一次看中軍放起火一枝
方許一體放火箭如無號銃便賊到營下亦不許

輕放若違令放銃打賊者卽一銃打死二賊亦以
違令誅之如此而更番有法放銃必能打賊打賊
必能多中賊亦不敢衝我矣此放火器第一要務
也至于叉鉞鎗刀皆短器也何以長用鎗必身法
步法與手法並進而手握于根卽如把舵使舟必
必盡柄着手皆長用之妙也但平日在教場操時
打銃則把托穩定對把從容舞械則以單對單前
無利害似謂習之已精已至矣臨敵之時若使仍
是照前從容酬應如教場內比試一般不必十分

武藝只學得三分亦可無敵奈每見賊時死生呼
吸所繫面黃口乾手忙腳亂平日所學射法打法
盡都忘了只有互相亂打已爲好漢如用得平時
一分武藝出無有不勝用得二分出一可敵五用
得五分出則無敵矣雖諺有云藝高人膽大殊爲
不然必須原是有膽之人習得好藝故膽益大無
膽之人平日習得武藝十分精熟臨時手軟身顫
舉藝不起任是如何教習亦不得膽之大也其火
器猶爲悞事或向天而打或平向前放銃而頭已

一原將秘夫制勝之妙如珠轉圓將何有秘蓋有不
可以言喻而可以意受者感召之道也忠誠惻怛
實心實行艱苦居士之先便利居士之後知我士
情使衆由之而不覺知敵虛實使衆蹈之而忘危
而顧走路或忘入鉛子或下鉛子而後入藥或裝
畢而滅其火繩或濕其藥線或自焚其藥十銃之
中僅有四五銃發出四五之中僅有一中爲難矣
此蓋愚劣于百敗之中百勝之際一一面見熟試
而知之也難矣哉

一原將秘夫制勝之妙如珠轉圓將何有秘蓋有不
可以言喻而可以意受者感召之道也忠誠惻怛
實心實行艱苦居士之先便利居士之後知我士
情使衆由之而不覺知敵虛實使衆蹈之而忘危

驅萬人以意而不在於威刑之寬猛悅萬人以心
而不在于財貨之重輕材有大小各適其宜佐之
惟斷惟信無適莫方體謂非秘哉

一原練兵分數軍禮節制之道居二十分之二次第
連坐之法居二十分之二賞而當居二十分之二
罰而當居二十分之二月糧得實惠明號令居二
十分之二利軍火等器居二十分之二營陣得法
居二十分之二將勇兵精居二十分之一此皆練
士之一節也仍有五分則在使站得脚根定耳以

前十五分皆爲站得脚根之一事雖一事不能少而不足以該全體所謂五分者實心任事至誠馭下同甘苦恤患難以感召爲工夫使三軍心服恩威信于平日必至殺之而不怨利之而不庸兵法所云令民與上同意論語云有勇知方孟子云可使執挺以撻秦楚之堅甲利兵其庶幾矣乎

一原器秘夫人無牙爪天設五兵長短相差新書已備言之但倭寇以必死爲念且從童稚時卽懸刀而習之法甚熟故利于短大端短不接長我兵必

死之念與習服之熟與倭遠甚故必多用長以制短此不易之論也兩長相對惟有法者勝兩法相同惟有膽者勝鴛鴦陣長短相差管見盡于此矣一原戰秘夫戰之有秘者猶醫方之火候也方同而火候異則効有差等矣陣惟密此平原之法也凡臨陣時去數里地列陣須一息而定列陣時勿使敵見尤妙列畢火器在前擡營而進或寇來衝我或列陣待我挨到五十步內火器聽中軍令齊發只有一次兵士乘火煙如雲一齊擁進須是飛走

密布長器如鋒叢蟻附一齊擁上不可毫髮遲疑
短兵救之無有不勝此非擊殺之力乃火煙之勢
飛進之雄奪其心目徑前交鋒彼自靡矣兵法謂
勢險節短始如處女敵人開戶終如脫兔敵不及
拒不其然乎

爲軍務事照得各營路軍器什物甚多遇有損失如
體悉軍貧盡爲之官製則軍無責成愈不用心收拾
如盡責軍賠則貧軍又無力能前除將各項器械于
會計之時已行三協督各將領從長計議分別某項

官製遇有損失依法責治不令賠償某項初則官製
一次以後損失自行賠補某項俱係各軍自辨並不
官給議擬已定呈覆前來爲照各器俱有官號字樣
若遇不時損失官給者務要卽時報官其官給一次
者與自備者若有損壞各軍亦要卽行自備完美每
月一次類報本營各將領書填字號免其責打若大
衆一同損失及出征用去者臨時另行通備或屬官
帑或屬罰補不在此例擬合通行遵照爲此牌仰本
官卽便轉行所屬營路查照單開欸項傳諭各軍遇

有損壞軍器應官製者卽行報官呈請官銀修製應
各軍賠補者各軍卽行賠補永爲定例各將領仍每
月類報本府一次查考取各遵依繳查毋得違玩未

便

計開車馬步器具

一盔甲

臂手

鈎鎗

銳鈚

夾刀

鴨嘴棍

大棒

長刀

藤木牌

狼筈

腰刀

大將軍

虎蹲砲

快鎗

鳥銃

提砲

皮篋

鑼鍋

鑼鼓旗

狼機

圍幔

以上俱干重大之器遇有損壞應該修整
從宜估明請給官銀買辦工料修造如無
故損失者若責本軍自賠不惟造不如法
而工費頗多軍力不費又非市集易買可
得之物相應責令損失之人賠辦物料聽
該管官呈報本將官處責令官匠造補若

極貧無出者重加責治以示其懲官爲之處
處愿自納價者俱免責

一 鐵門

鐵錘

鐵剪

鐵錐

藥匙

鐵送子

擗杖

錫鯨

火繩

木榔

車騾鞍屨

繩索

木枕

木郎頭

馱架

油篋罩

木桶

柳筐

火鑷石

鉛子模

木馬子

鐵鑿鋤

以上器具遇有損壞應行官給一次以後
遇有損壞所費工料不多軍力可辨應該
本軍照式賠修

一 鞋帶

椰瓢

解手刀

弓

箭

弦

撒袋

火線

子藥袋

藥管

火線筒

銃套

燈籠

水袋

馬鞍仗

練兵實紀雜集卷二

夾板

料塊

繩絆

釘鑿

解錐

草鋤

鞞鞋

號衣

大帽

石子

鐵斧

以上器具俱應各軍自辦

練兵實紀雜集卷二 終

練兵實紀雜集卷三

將官到任寶鑑

將者三軍司命惟悔吝固人事所召然時日吉凶所以定衆志而作氣擬之他任不同今將緊要應驗用忌日辰開略于左

道藏經論本命支干對冲凡上官赴任移居入宅嫁娶出行修作一應等事先看作主之人本命無犯冲尅然後選用今人但求日吉而不知本命冲尅所犯是宜詳察

甲子生對戊午庚午 甲戌生對戊辰庚辰

甲申生對庚寅戊寅 甲午生對庚子戊子

甲辰生對庚戌戊戌 甲寅生對戊申庚申

乙丑生對己未辛未 乙亥生對己巳辛巳

乙酉生對己卯辛卯 乙未生對己丑辛丑

乙巳生對己亥辛亥 乙卯生對己酉辛酉

丙子戊子生對壬午 丙戌戊戌生對壬辰

丙申戊申生對壬寅 丙午戊午生對壬子

丙辰戊辰生對壬戌 丙寅戊寅生對壬申

丁丑己丑生對癸未 丁亥己亥生對癸巳

丁酉己酉生對癸卯 丁未己未生對癸丑

丁巳己巳生對癸亥 丁卯己卯生對癸酉

庚子生對甲午戊午 庚戌生對甲辰戊辰

丁丑己丑生對癸未 丁亥己亥生對癸巳

丁酉己酉生對癸卯 丁未己未生對癸丑

丁巳己巳生對癸亥 丁卯己卯生對癸酉

庚子生對甲午戊午 庚戌生對甲辰戊辰

庚申生對甲寅戊寅 庚午生對甲子戊子

庚辰生對甲戌戊戌 庚寅生對甲申戊申

辛丑生對丁未乙未 辛亥生對乙巳丁巳

辛酉生對乙卯丁卯 辛未生對乙丑丁丑

辛巳生對乙亥丁亥 辛卯生對乙酉丁酉

壬子生對丙午戊午 壬戌生對丙辰戊辰

壬申生對丙寅戊寅 壬午生對丙子戊子

壬辰生對丙戌戊戌 壬寅生對丙申戊申

癸丑生對丁未己未 癸亥生對丁巳己巳

癸酉生對丁卯己卯 癸未生對丁丑己丑

癸巳生對丁亥己亥 癸卯生對丁酉己酉

紫微鸞駕帝星值日一應選用合得此日百事大吉

玉皇帝星一名顯星

孟月 丙子壬子丁卯癸卯乙酉辛酉甲午

仲月 丙寅壬寅甲申乙亥辛亥癸巳庚申

季月 乙丑辛丑癸未己未甲戌庚戌壬辰

天皇帝星一名曲星

孟月 丁丑癸丑甲辰戊辰丙戌壬戌乙未

仲月 丙子丁卯壬子癸丑乙酉辛酉甲午

季月 丙寅壬寅甲申乙亥辛亥癸巳

紫微帝星一名傅星

孟月 庚辰丙辰辛未丁未戊戌己丑

仲月 丙午庚午乙卯己卯戊子己酉

季月 戊寅甲寅己巳乙巳丁亥癸亥庚申

論上官赴任十二月吉日為上後通用日次之亦當兼

盡

正月上官赴任丁卯庚午己卯壬午辛卯甲子癸卯

丙午乙卯戊午

二月上官赴任甲戌丁丑甲申丁亥甲辰

三月上官赴任丙寅癸酉戊寅乙酉庚寅丁酉庚子

十 壬寅己酉壬子甲寅辛酉

四月上官赴任庚午己卯壬午己丑甲午丙午戊午

五月上官赴任丙寅戊辰戊寅丙戌戊戌丙辰

六月上官赴任甲子丙子戊子庚子辛亥壬子甲寅

七月上官赴任甲子丙子壬子庚子戊子

八月上官赴任庚辰癸未庚寅庚戌

九月上官赴任庚午壬申乙亥己卯甲申丁亥辛卯

丙申己亥癸卯丙午戊申辛亥乙卯庚申癸亥

十月上官赴任甲子丙子乙酉戊子庚子壬子

十一月上官赴任壬申甲申壬辰甲辰

十二月上官赴任庚午壬午甲午丙午戊午庚申

四不祥日

止官初四不爲祥。初七十六最堪傷

十九更兼二十八。凡人不信定遭殃

運好任中人馬死。改任終須有一場

若是寓官知此日。官陞職顯祿高強

給由考滿致仕歸老同

宜黃道天恩要安天解益後續世生氣民日守日旺日

宜復日

來民日春午夏酉秋子冬卯

守日春酉夏子秋卯冬午

旺日春寅卯夏巳午秋申酉冬亥子

復日正卯二寅三丑四子五亥六戊七酉八申九

未十午十一巳十二辰

猶鬼敗亡日丁卯戊辰壬申戊寅辛巳戊子己丑戊

戊己亥辛丑戊申庚戌辛亥戊午庚申壬戌 此

日已上上官赴任求名俱忌

論進呈策上書陳言叅官見貴

宜天恩黃道天德月德合黃道月空毋倉又宜建除

滿定執成開日

求謀文書印信

宜天貴天恩天德合月德六合黃道吉慶福星貴人

官印喜神左輔右弼 忌赤口大小空亡 已上

俱可看後卷十二月黃道通用吉日選用則吉

逐日黃道吉時用之亨通

子午日

子時月僊星福德星

丑時天德星寶光星

卯時天開星少微星

午時日僊星鳳輦星

辰申時天貴星太乙星

酉時明輔星貴人星

丑未日

寅時月僊星福德星

卯時天德星寶光星

巳時天開星少微星

申時日僊星鳳輦星

庚戌時天貴星太乙星

亥時明輔星貴人星

寅申日

子時天貴星太乙星 丑時明輔星貴人星

辰時月僊星福德星 巳時天德星寶光星

未時天開星少微星 戌時日僊星鳳輦星

卯酉日

子時日僊星鳳輦星 寅時天貴星太乙星

午時月僊星福德星 未時天德星寶光星

辰時明輔星貴人星 酉時天開星少微星

辰戌日

寅時日僊星鳳輦星 辰時天貴星太乙星

巳時明輔星貴人星 申時月僊星福德星

酉時天貴星寶光星 亥時天開星少微星

巳亥日

丑時天開星少微星 辰時日僊星鳳輦星

午時天貴星太乙星 未時明輔星貴人星

戌時月僊星福德星 亥時天德星寶光星

夫天時不足忌在盡吾人事自能感召天祿所謂人定亦能勝天陰陽時日何爲者哉但吾輩武夫罔習

吏事到任之初手足無措已失先後緩急之序故其
設施顛倒如向風理絲無怪其然予與諸將叨有一
日之長師率之責乃撰其節要爲到任寶鑑吾輩真
肯信而行之決無不利凡我將領無論大小不拘邊
腹地方奉有欽命推擢之日或生長此地或昔爲屬
伍日夕面見地方事宜似不必徇衆而後知也但一
官自有一官之體或內而衙門之羣務或外而上司
之新政便是舊遊終隔藩籬况曾未經其地者安得
不爲先事之圖乎悉當于未任之前于曾經彼地遊

宦或士大夫或前官或聞知彼中事情者先行多方
諮訪其時人言尙公語云禮失求之野閭閻小人心
無所爲間訪一二謹慎知事之人亦無不可是我未
至之先已得地方之情矣姑默存之未可就信履任
之日見過官屬且勿輕論地方事情本日只了應酬
雖對賀客亦勿論地方輕開此口左右便測我意向
所在矣應報上司先具揭帖椽書左右和以遇之卽
有不是且勿分別可否惟存于心次日將衙門內要
緊號簿文卷檢覽稍知大義三日行香禮畢投文後

且收在退居親行檢看稍知任內之畧乃將錢糧兵馬城池地里各文冊子案牘中擇出粗涉一過先取大數抄爲手摺常在袖中應叅上司則赴叅見詢以職守兵邊之事只云某叨遇主司罔敢不竭力報國心雖切切振作練兵飾武釐弊興廢以保地方但初至未諳容回任事事講求應該自行者不敢遲怠應該請詳者請詳遵奉第以設施之初人心未信不無耳目之異望主司姑爲主持以需其後如果行不逮言甘辱明法倘設施果合時宜果中利弊而人言市

虎亦望主司堅執投杼之嫌以裨責成于終如此對
之方見老成回任之日務信其言不止務信其言當
終身以此言爲鑒戒務副之于其行尋當巡行境內
每到一城先將城池形勢邊牆看過詳問四方險易
建置始末保障緣由入衙門將地方父老延入優以
禮見問其弊病大率如係邊牆步步親行備問牆外
所對何項敵人部落某處某年入犯因何失事因何
成功夫前人之事業後人之龜鑑今當如何庶可守
固戰勝諮訪在心且勿就言方畧次則查點庫藏如

神器則云庫在某處卽親詣件件驗過某件某年造如何用見今堪否且待土人典守者言之勿出己意乃又十日入操其軍馬逐名點看強弱器械堪否使地方形勢人情土俗軍馬強弱衙門利弊一一在我心中有如素遊之地乃先將極貧無告之軍查出優以言辭省其差役問其疾病次革科斂之弊次將衙門內役占賄賂之弊盡行痛革次爲各軍清楚糧餉務得實惠次將孝子順孫義夫節婦親行存問其家式其門閭如此人心大定人人知我是爲民之吏愛

軍之將然後仍行擇訪名望才猷素重一方之人真心求教蓋彼于我初至之日未知我作用何如卽有裏言未肯盡吐稍見我作用知我爲賢者必以佳言告我必以地方利弊宜軍宜民之畧導我凡有不忠之言偏拘之人自然不敢誑罔于我此後任我所爲皆宜軍宜民之政也如有利弊所當興革事重而不
可專者明白申報上司如力可自舉者便宜行之凡
有大事申報上司于文書之外仍附以揭帖備言其
事之始末情節利害緣由上司無不聽允自此之後

既得上司之歡心下人之悅服可謂盡善矣但人情
難測患變無常又須日甚一日無敢少安在內地常
若上司督責于上在邊方常如敵患臨前慎之又慎
敬以勝怠如此戰勝守固完名全節爲賢將爲美官
永無災患矣

一居官不難聽言爲難聽言不難明察爲難凡將官所
聽言係軍卒之利弊士氣之盛衰疆場之得失初任
如前多方博聞得言之後必俟經歷言合者信而無
疑則卽行之言不合者再以未任與初任所聞質之

質之非利其爲我言之人亦非也我則漸漸遠之而不用其言所言皆驗行之有益于地方則所言之人必心地光明識見高遠我則時時請教以匡不逮以聞所未聞又勿彰人耳目使言者獲謗百計投杼則我之好必不終善言不復入耳不忠之言必勝如此而邪人日密所行日非矣鑒之鑒之

一切軍馬錢糧強弱等第數目錢糧出入緣由邊塞城池里至形勢馭軍防邊方畧規則應興應革事宜一一于到任一月之內務要取勘明白畫圖貼說具

一 手冊隨身以便次第舉行上司詢問查取卽以手摺擇出對答登報

一到任之後卽置號簿所屬置簿赴比于我我亦自置一簿以比我應行及查掾書遲早以妨奸弊凡要緊者復密書一帖粘于暗室毋容人見及不急之務人不在意者每一月之內量記一二不時覺察之掾書將謂我爲神明屬下將謂我爲記事不忘自然警畏爲官之道臣子之職鑒戒萬億亦不能盡第一緊要在練兵殺賊實紀一部盡之茲三言以蔽之曰勤敬

練廉實紀雜集卷四

登壇口授

西路副總兵官李超 東路副總兵官胡守仁

同輯

超守仁等猥以庸劣待罪藹鎮恒慚蚊負非宜深
懼覆餗在疚入任以來仰奉督撫按關石畫總鎮
司道軍機首興臺工以固天險並舉教練以振靡
風邊習邊機雖頗有所聞見而動輒扼腕亦嘗竊
為我總鎮兵主憂焉至于超等鴻毛身命
計也時惟夷干夏六月

練兵實紀雜集卷三 終

摺擇出對答登報

一到任之後卽置號簿所屬置簿赴比于我我亦自
一簿以比我應行及查掾書遲早以妨奸弊凡要緊
者復密書一帖粘于暗室毋容人見及不急之務人
不在意者每一月之內量記一二不時覺察之掾書
將謂我爲神明屬下將謂我爲記事不忘自然警畏
爲官之道臣子之職鑿戒萬億亦不能盡第一緊要
兼練兵殺賊實紀一部盡之茲三言以蔽之曰勤敬

練兵實紀雜集卷四

登壇口授

西路副總兵官李超
東路副總兵官胡守仁同輯

超守仁等猥以庸劣待罪薊鎮恒慚蚊負非宜深
懼覆餗在疚入任以來仰奉督撫按關石畫總鎮
司道軍機首興臺工以固天險並舉教練以振靡
風邊習邊機雖頗有所聞見而動輒扼腕亦嘗竊
爲我總鎮兵主憂焉至于超等鴻毛身命此不足
計也時惟庚午夏六月諸邊新臺肇建過半乃奉
制府會同撫院奏奉暫停以舉練事隨于六月下

旬蒙兵主檄文奉行間竊惟是舉也往者總鎮卧
治三屯諸路損益興革勢若秦越久矣所部獨三
屯標下勇壯家丁約五千餘人能使軍容整治卽
爲盡心厥職謂之上等品色矣超等忽奉前檄且
喜且慮夫所喜者我兵主連橫十一路全鎮之力
深得禦大敵之道矣所慮者諸將積習未可言轉
而一二日登壇口語期瘳數十年來已成已信之
痼病不易易也迺于六月二十一日東路協守守
仁西路協守超遵化標下遊擊孫朝梁張士義三

屯標下遊擊史宸王通王撫民中軍都司謝惟能
分守山海叅將管英石門寨叅將李珍臺頭營遊
擊谷承功燕河營叅將史綱太平寨叅將羅端松
棚谷遊擊張拱立馬蘭谷叅將楊鯉入衛固原遊
擊劉葵延綏遊擊侯服遠其密雲標下叅將李如
檟蔡勛遊擊王祿墻子嶺副總兵張臣曹家寨遊
擊王旌古北副總兵董一元石塘嶺叅將陳勛各
以道遠西防緊要未至廼用提調等官張應時甯
潮劉尙仁章延廩方相李天爵朱維藩等代及各

將官部下中軍官管操書記掌號吹鼓手俱集三
屯鎮城是日晨鼓戒嚴我兵主肅整冠服盛列威
儀陞帳啓轅門超等戎裝序秩趨跪敬謹謁畢退
出更衣以人兵主迎至臺中延超守仁于庭內面
北行揖禮西序立諸將簷下行兩跪禮兵主面南
受之次各都司提調中軍等官叅畢閉門兵主乃
降容悅色揖超等以入止止堂南面坐超守仁垂
手僅去尺許諸將分序于東西坐超等之後次都
司提調皆序坐次中軍等官立于東西壁下次旗

牌管操書手掌號吹鼓手俱環侍于廳戶之外禮
畢超等知兵主之誨必諄諄不止萬言恐其聽記
弗前有孤登壇授受之盛舉也乃與守仁及各將
領預擇聰慧書手各一人以從暗攜文房之具布
于廳事西壁每書記一人記一句各分號編次週
而復始是以兵主三日之訓辭雖不假思索出諸
口而無不中節其役夫之紀集亦不敢魯魚編旣
合而如出素成也坐頃天氣正暑諸將士汗下如
雨莫敢有揮之者兵主出吳扇百十餘柄自超以

至吹鼓手各給一把因命揮之以拂汗復出圍中
瓜獻者于超等各三葉士識而下各一葉兵主曰
位有貴賤身無貴賤自兵主而下以至士識皆兩
葉于是將士不覺奔熱就涼目爲異數食訖兵主
屏氣澄慮良久諸將皆作兵主曰語長復坐曰諸
君以今日共坐之處是何處耶衆莫知意所在不
敢對曰此非三間房子乃是一隻船且漏又當風
波之中若睡的自睡坐的自坐譬人反目各不同
心將船被風浪飄衝打碎彼時無分賢愚無分恩

讐都是溺死遭此之際便是異心讐人既在一船說不得平日不相識說不得平日讐怨推此共患共難之心掌舵的掌舵掌繚的掌繚同心同力將此船撐過江海到了上岸時任從衆人各心各路分投而去也今要求漏船過得風浪却人人不齊心不共拚一箇死力那箇人能免得去况諸君起于世參者受國恩有年崛起布衣者榮耀逾分以職事言分當捨身以國法言勢當捨身姑且勿論本鎮曾聽人言武職兩手握著便益成功則顯親

揚名加官進祿是一手握着便益也陣亡則廕子立廟血食百世是又一手握着便益也是生得便益死亦得便益但本鎮見武職畢竟廟食者少下獄者多舍了便益以圖僥倖第不知五十年前將官陣亡之時同陣偷走者如今還在否諸將曰還有今日走回明日死在家下者兵主曰死是免不得死只是多活幾日做了箇帶罪的鬼當時偷活在世誇他便益直到今日立廟祭祀天報忠臣子孫興旺還是誰便益諸將默然兵主乃更端諭曰

夫九邊雖同爲防敵惟薊鎮之事與八邊不同我先說薊鎮之形而後言將官之習比如宣大山陝無屬夷隔斷且地平無險可據敵馬入犯無時數千亦八數百亦八甚至數十亦八將官隨有警報便就出去追剿緩急之際迅雷不及掩耳那得齊兵那得聚衆故特有家丁之設所謂在精不在多與將官廝守一處人不離營馬不離鞍一聲砲響早已出門方才追得賊及又有偷馬打帳房之類平日邊徼得此功勞以爲根基及遇大敵却稱衆

寡不敵卽厚顏無恥尙可保全身家薊鎮切近京
師議論旣多山川糾繆有險可守外有屬夷限隔
使我一籌莫展于平時無零賊敢入使我無根基
可立于夙昔卽有技能無處可試三五年才一犯
每犯必東西兩路合勢而來動稱十數萬邊外延
長百餘里或以頭爲尾以尾爲頭分攻聚突必有
一處潰入入則又以精兵劄營自固敵知勤王之
師不日輻輳自入至出多不過十日此薊鎮之形
也吾薊將士平日旣無寸功可保臨大舉時便稱

衆寡不敵惟以家丁數百窺伺零敵卽殺數級豈
能掩罪甚至無零可勦却將平民被敵亡兵割他
死頭來報功希以免罪甚至說謊反叨賞譽試以
今日言之說謊難行僞首級不准倘零功不多倘
無零功而敵人自入至出全不見面總不一交鋒
可乎諸將對曰決了不得兵主曰旣知了不得如
何不講戰夫諸君所以不講戰者病在理欲不並
立實事與虛套不同行因有虛套行得慣故不講
戰諸將平日尙怕督撫若總鎮操守清嚴也畧怕

他到了報賊時便不怕總兵了蓋知兵馬由不得
總兵調度政出多門故也及至敵人之時督撫也
不怕卽有小過料督撫拘泥舊套恐有臨敵易將
利害必然姑容且總兵不惟不能做主將更爲諸
將所執拘甲曰左乙曰右嗷嗷衆口以致主將無
所適從其故爲何蓋逆知賊未出邊錦衣官校至
矣督撫總兵或亡于陣或逮入京其時誰與他筭
賬欲便追論諸將之失誰復聽之旣而代任上司
又不惟不行查究乃預爲已地且益加優言冀其

感我必然盡力于我殊不知奸猾之徒騙過了多
少上司此諸將所以不用命者有所恃也又將官
調赴隨征之日本官未起程先差人分布于八京
道路及兵部門首內府諸處計約某日可追及賊
不待報至便紛紛揚言曰某將官追土賊了殊不
知三千軍內還無二三百到還有相去一二百里
者誰爲查究還未見賊及約期將近又是前項之
人各處稱揚曰某官如何被圍如何砍殺其欲妬
人之功報已之怨者則曰某官在某處劄營如何

不救尋曰本官如何殺砍突圍而出矣甚至喧動
聖明至有王全斌之賜彼人此路既熟決可僥倖
復肯出死力耶平日結識此套不知用了多少心
機費了多少金銀又肯捨死耶諸君多係西將率
以家丁爲利器決不可以此視薊鎮也家丁之召
本爲軍士氣弱散守地方倏然零賊入犯一時軍
士呼集不前而將官當鋒必得親養恩深之人相
救相護今諸將每人統兵一枝二三千不等原要
各將將此二三千衆教練精強又召家丁二三百

厚養以充先鋒今却顧此遺彼愛小失大就以軍士之馬供家丁騎乘以軍士之身供家丁役使以軍士之糧作家丁養贍是得二三百人之心盡失部下二三千軍之心以有用之軍置之不用之地是費朝廷二三千軍士之糧餉而僅得二三百家丁之力本爲求精適致冗費本爲求多反以致寡既視二三千爲冗數又視之爲必不可練用如是而廝役益多益快其欲諸將又且利于此習于此偷馬打帳房得功視此爲制敵之長策及至大舉

而人便謂敵必不可交鋒必不可堂堂相對凡能
神出鬼沒偷竊零騎挑壕自固便是好漢此牢不
可破之習也其在薊鎮將士又以敵人所向無前
積威所劫亦謂決不可論戰本鎮試爲言之若謂
戰爲容易固屬欺人但勁敵曾來亦未嘗不敗符
堅六十萬晉謝元以八萬敗之兀朮拐子馬岳飛
以五百人敗之漢武帝時用衛青霍去病掃空王
幕我太祖用中山武寧王等盡驅敵人於沙漠恢
復中原此亦敵必不可戰勝乎抑還可戰勝乎衛

青霍去病謝元岳飛中山武甯王抑神仙乎抑是
我輩之人乎薊鎮必是大舉必要大戰之道
在我必要合十一路全鎮之兵合衆人之心爲一
心合衆人之力爲一體除合衆人之心力另說且
以欲圖大戰試問諸君夫大戰之道有三有筭定
戰有捨命戰有糊塗戰何謂筭定戰得筭多得筭
少是也何謂捨命戰但云我破着一腔血報朝廷
賊來只是向前便了却將行伍等項平日通不知
整飭是也何謂糊塗戰不知彼不知己是也兵法

多筭勝就與諸君今日在此筭之敵兵惟以弓矢
爲強我也是弓矢况又不如他便射得他一百賊
死他也射得我七八十箇官軍死賊近身惟有馬
上短刀鈎子我也只有短刀况不如他兩刀相砍
我砍殺他一百他也砍殺我七八十我砍他一百
他不退動他砍我十箇我軍便走了賊以一入而
騎牽三四箇馬且馬又是經年不騎喂息脹壯我
馬每軍一匹平日差使羸瘦臨時只馱送盔甲與
軍之本身也不能若與他馬對衝萬無此理如下

馬郎鬪能捨命頂當須要盔甲今我之盔甲外面
新表可觀內裏鐵葉一片數箇眼銹爛惟存鐵形
還是好的其空落如篩子一般箭射可透刀砍可
破是盔甲也不如他惟有火器是我所長但火器
又有病痛且如三千軍一營便一營都是火器不
過三千桿臨時必下四面營每面只得六百桿况
一營決無此多又不敢以六百桿一齊放盡思以
何爲繼只得分爲五班每班不足百桿臨陣之際
死生只在眼前人人面黃口乾心慌手顫或將鉛

子先入或忘記下鉛子銃口原是歪斜大小不一
鉛子原不合口亦尖斜大小不一臨時有裝不入
口者有只在口上者有口大子小臨放時流出者
有將藥線擦不得入用指引唾而擦者有將火線
滅了者此類皆放不出已有二十桿矣放出高下
不準潤濕不燃者又有四十餘桿中賊者不過二
十桿內有中賊腿及馬腿非致命所在又不能打
賊死其中賊致命處而死者不過十數人夫以賊
數千人衝來豈打死十餘人可使之走乎是如今

我與諸君還未出門還未殺賊先已算輸于件件
不如他件件殺不得他明日有賊來却要昧着心
腸糊塗與列位去上陣取勝列位以爲何如天下
道理只有平日件件算勝他件件強如他到了臨
時尚不知地利賊情何如戰不勝者有之今却一
件不經心只圖獨力靠天世間無此用兵之理無
有不較多寡憑天之勝諸君今日出去可用心思
想明日來件件細答我今且以利害爲諸君告之
賊若進入內地自入至出必然要堂堂正正血戰

一場必有數千真正功級方可塞責若不及此決
是大家棄了身命死于戰場以報國恩諸君就要
偷生本鎮決無生回之理我猶可也今之軍門撫
院志存報主心在死綏諸君若不信我與軍門周
旋兵間十五年矣軍門平日臨陣只是單騎爲諸
君先軍門生平抱負志念我所深知若不能以功
報國決是成仁取義斷不爲簿吏所辱曾諭本鎮
曰這箇面皮進不得城撫院同體軍門者也彼時
司道等衙門孰敢不從督撫而往督撫司道在軍

就是紀功之人我不慮功賞不明我只慮諸君平日套子無處使平日怯懦者無處躲軍法在前無可遮飾且如往日調兵火牌軍門只是開云星夜隨賊向往將官恐誤限期軍法嚴重初出擇其壯馬健軍三千之中不過二千餘名以往飯不及炊電奔星馳一晝夜便走二三百里再不管行伍何如軍士有無隨上何如一日之內沿途疲人倦馬已少了一半再日又少了一半及至到賊所多不過二三百便稱某人已追上賊了其殺賊與否又

卷之五 兵考集卷五
做支吾軍門各上司亦不查本官有多少兵多少
到如此即使全鎮十一路主客將官二十餘員不
過五六千人兵法小敵之堅大敵之擒也是以只
挑壕自守如今題奉欽依定有期限外不到失
事罪及本官限內不到已開槩累之誣所定援兵
俱係三分中選二又以一分臨時聽將官自備沿
途疲乏補數到了賊所必尋主將箇箇軍定要于
正行之間設法見數彼時所到不齊復有何說又
往日因無行伍因無分辨某營因無左右前後營

陣故到箇地方任諸將各擇便地各自爲家以故對面視其危亡而不救甚至坑陷主將而不顧今以十路分東西各五路主客援兵務各合一營每營有定就方色旗號譬如遠遠但見一片白白東而來便知某營約到主將處某方屬白便向某方安營一箇亂不得一尺好地形揀不得又若某營前進奮勇本營旗號一色不待本營報來便知是某將軍馬若一齊退走了但望見一片某色旗便知是某將先走又上陣之時本鎮當中諸將人各

爲一頭將官家丁在前軍士鴈行于左右俱看本
鎮高招但有退縮者只將將官預令旗牌伺候經
聽綁來此時那得工夫細打只是一馬馱送車營
督撫所在之處任你如何辯解就着同營一將代
管其衆所以每援兵一枝必設主客將官二三員
正爲臨時拿了一箇就有一箇代替再說不得臨
敵易將的話了其廣布流言說謊京要一節凡遇
賊入之時一切將官只報總兵各道轉報軍門撫
按并不許差一人入京亂報一面預請各衙門差

人于沿京大小路并九門兵部門首訪候但有前
項之徒卽行拿住本官後日便有功亦從減論又
往往朝廷法度只行于督撫總兵蓋朝廷之上總
其大綱將將之法要當如此偏裨而下每每好了
多少說謊的人守邊不固退縮先走畏避之徒每
每漏網總鎮陣亡與諸將若無干預何曾連坐一
人至于部下軍士曾來未見賊後一行查究以此
衆不用命本鎮今奉勅諭自副總兵以下抗違練
兵便聽以軍法處治况臨陣乎我必先于練兵時

一試之臨陣殺人知者怕不知者不怕倉皇之際也殺不得許多平時操練之時軍士不如法就是殺叅遊不如法就是細人便曉得怕去年軍門做一本說的甚是利害直待有事時方上我也做一本在這裏也待有事時上都是諸將濫差人入京及一向不曾連坐好了偷生的苦了向前的言語反覆思維舊套用不得軍法決到身上無處推好躲死故曰活人却走死路死人却走活路何也凡將士若肯將實心拿出愛軍是愛軍的心操練是

操練的心上陣是上陣的心必思勝彼之法軍火
器具件件用心精製將此性命捨着出來用心竭
力愛惜光陰忙忙整飭行伍倘得一日無事我且
活一日一旦有事父母妻子身家各預打點停當
出門便與他們永別了只做死的般看待方才得
勝却又有我又得生回方是大家掙駕得這隻漏
船過海這便是死人走活路若不如此思量不是
敗了被賊殺必是軍法殺了都是丟了生路却是
自己尋着無救解的死路行也這便是活人走死

路大都今日只是要轉移念頭改箇肚腸最爲要
緊諸將唯唯兵主又曰不獨望諸君信我而改圖
還要部曲信諸君而改圖不獨部曲信諸君而改
圖還要士卒信部曲而改圖致此之效不獨我諄
諄告諸君還望諸君以此諄諄告部曲部曲以此
諄諄告士卒使上下同心人人知此箇箇改圖必
須數萬人聯異爲同聚少成多合寡爲衆方爲勝
筭諸將默然兵主曰無已還有一着頗省力諸將
復請兵主曰薊鎮山川險阻守固最易若能守于

墻上拒打賊回見有明例各陞世襲三級所謂重賞之下諸將曰然兵主曰柰何二十年來僅見一二次守固彼時想敵人適值大兵所集處是守之一策亦其難憑必不敢信其決固也一將曰比如城在平地又四面受敵尙可守况邊墻在山上者乎兵主曰不然城小法令易及平地耳目相聞誰敢先走一城中家室所係誰忍先走出城之外再無保全身家之處何處可走又一槩數人官府多頭目聯束是以守而必固邊墻遠近高下十一路

幾二千里雖有山險牆在高處不能得許多頭目
節節而制之高山之上經過邊牆僅十里者山內
遶行便有二三十里應援之兵不可易及將官督
察之時步行力有不及馬足不能登險輿乘又屬
遲誤故將數十里之山付之軍士人自爲守彼無
身家在牆下彼無督責于牆上就使軍士用命射
打敵賊死誰則知之卽或先走誰則見之況邊牆
高不過丈餘厚不過五尺敵衆數萬乘山梁之勢
徑衝牆下矢如蝟集牆上卽使數十軍一梁人相

拚擠舉足跌落亦不能展手况以數軍孤立而當
重敵勢已懸殊又望軍士用命于不賞不罰之地
胡可得乎今來既奉督撫肇建空心敵臺各騎牆
相映軍士據臺爲守正面可禦山梁擁衆之敵兩
面可打折牆之賊便是敵人得向臺空拆牆而入
兩臺上暗認會首數銃齊發縱安灘把都兒土蠻
辛愛等皆死于我空心臺銃石之下未可知也然
欲致此之效必在練有節制使貴賤尊卑上下相
維十人便有一隊長十人視隊長便畏如大將如

此處處是有制之伍高山僻嶺儼如主將在上故人方用命所謂戰要練守亦要練戰勝之軍未有守不固者况今臺座俱當馬衝梁上之軍皆臺上官目親臨屈指可計某軍有功某軍先走便可執簿而書之山下各路又設有遊兵專拿逃回先走之徒登時殺取首級懸示苟能守固所謂全軍爲上不戰而屈人之兵爲第一着爲最上策也兵主乃出節奉督撫方畧司道議擬者特集爲二冊一曰明哨恐其爲所襲也二曰暗哨又恐其賊哨截

路也三曰架砲賊將到邊則賴之四曰烽火以便
調度援兵五曰臺墻賊至下據臺乘墻而攻打之
也六曰關寨每防掣兵之後當防屬部掩襲也于
是逐句分讀字字講解與諸將士聽之其六項哨
守教習詳細緣由別有守哨書冊載之茲不復贅
講畢目視諸將諸將曰唯唯兵主乃作色曰唯唯
者薊鎮之虛套諸將之痼習也其餘責躬之實全
未全未試爲諸將言之今日之事所謂耕當問奴
織當問婢與諸將共聚一堂開心見誠議論無慮

數萬言只爲改移痼習誓幹實事圖實戰實功以
報國耳邇年薊鎮習爲痼套凡上司有言不論是
否只是唯唯奉命甚至增美其說俗語云馬上房
子亦曰馬上房子只是眼前奉承過去心中已不
然其言才一出門便生訾議非笑凡有不利于己
者不顧有無益于時事或爲謠言或爲異議或布
諸京師或托諸親戚鄉達或鼓舞軍士訟告定使
上司竟食成議曲從伊欲而後已也不要固守也
不須練戰也不必精利器械只是苟圖安身得利

一無所爲束手學過太平日子縱他日十一路賊
來不過止進一路知道由誰的路分進來破着一
箇頂鋼只是將督撫總鎮捨赴朝廷法網便了爲
今之計利害責成我已說盡須將議論不便的事
體直言無隱一一當面就說事必求可功必求成
大家保全却不是好本鎮聞過如食飴二年以來
諸將所知督撫愛才勇之將誠實之言任事之人
無異子弟手足此套不除邊機如何得轉決無守
固戰勝之理諸將于是始有以守方畧請者有以

戰車方畧請者有以器具請者有以哨守請者雖
言人人殊要之皆爲守戰實事圖也兵主隨問隨
答或檢列督撫所示公移書劄與之講論再三各
歸于守固戰勝諸將曉然而後已又無慮數百萬
言時有向兵主言士卒之苦者兵主曰主兵月糧
客兵行糧此國朝兵食定制無敢議矣但在諸將
隨事撫恤節省木鎮舊所炊薪皆派于近路諸軍
今已之乃自遣家丁採用十二月除日薪乏舉宅
闔釜至夜始得薪至其他類此者多軍士雖不蒙

惠亦盡吾心焉諸將曰如退匠役以歸伍減隨從
以充戰革薪炭以蘇軍諸將尺帛不敢及門此兵
主之所以恤士也諸將雖不敏近日改轍效事者
多矣上如督撫諄諄教戒無非欲諸將恤士耳但
如月糧關給于二百里外撫賞官帑十不及一軍
士每月身旣修守復督採柴變價以充撫邊之用
且採柴惟二三處可貨深山窮谷孤寨寒村卽有
柴莫售雖設以採柴之名實扣月糧以充之每軍
一月止得領銀一錢八已他如差使應付之繁難

委吏之摧挫以禮貌恭敬爲是非好惡不可枚舉
兵主曰守邊將士之苦恐諸將言尙未盡吾且盡
吾心且以教練守戰爲圖我若做得效堂堂正正
殺賊一場盡得職分上項苦事本鎮保爲諸將士
轉移之若不能盡職不着實練兵殺賊臨陣走了
死無葬身之地那得分文錢糧都是費了朝廷百
姓的還敢說苦無別引他辭遮飾已過不覺日已
晡後兵主乃命厨人具食與諸將飲已薄暮諸將
竟是鬱鬱而退是日登壇諭令禮畢次日方曦兵

主復陞帳諸將謁禮旣竣登壇如昨諸將肅然兵
主問曰昨日所言多筭之策諸君必有奇見何以
教我諸將無可對兵主曰凡吾所以諄諄于言萬
語無非要諸君改念拚舍一身實圖一戰非真驅
將士數萬一刻而就死也此正所以爲諸君與將
士求生耳吾將士要保全功名性命正在此捨世
間人處天下之變捨得是未有捨而不達者兵法
云必死則生幸生則死置諸亡地而後存皆此意
也敵馬遠來五十步內外不過弓箭射我我今有

鳥銃快鎗火箭虎蹲砲佛狼機皆遠過木箭狠過
木箭中人多過木箭以此五種當他箭諸君思之
孰勝孰敗敵馬近身惟有短刀長不過三尺我今
有鈚棍長鎗鈎鎌大棒皆七八尺長兵法短不接
長一寸長一寸強是亦得五件當他刀諸君思之
孰勝孰敗敵以數萬之衆勢如山崩河決徑突我
軍我有車營車有火器終日打放不乏不用挑壕
而壕之險在我不用在城已在營要行則行
欲止則止諸君思之孰勝孰敗敵衆人自爲戰萬

人齊力我以節制形名使萬人齊力使人不得不
戰就中又伺其隙攻其情就便益他許多了諸君
思之孰勝孰敗又敵馬方來百餘里外節節險要
云云此一筭也係秘機超等不敢書兵主又曰凡
我標兵先赴信地應援之時其各標下車營只可
將鳥銃手調赴邊牆上將車于近便總路城池沿
城爲衛重器還宜在車城車相恃先保無虞若能
禦拒敵回萬全之勝也萬一潰入車兵趨回附車
馬兵馳回附營各路援兵見烽火傳至不待調遣

馳赴主將合營舉衆迎敵中間臨時方畧今雖口
授諸君但變不可預圖諸將耳可得聞口不可得
而傳也先是諸路所操尖夜步下聽調援兵但遇
賊入某處各由沿邊來至云云此係秘機超等不
敢書兵法乃擊其惰歸也車營在後督撫居之漸
次前進本鎮與諸將云云此亦秘機超等不敢書
若功不償恨還有某一着云云此亦秘機超等不
敢書計凡五種五畧所謂多方以誤之必有一中
大都用寡與用衆不同目今邊兵寡弱本鎮非不

知在精強而不在多也當道置將亦只要箇箇是
孫吳箇箇能用寡但衆寡不同勢不在我而在賊
賊入薊鎮動以十數萬薊鎮主客亦有十萬餘非
他鎮人少莫奈何之比卽使隨機應變相敵治軍
亦須五六萬之上兵到萬數以上就用不得雲散
烏合之法就用不得將領家丁之套就要堂堂相
遇就要以全取勝一些虧吃不得若用兩家相等
伎倆決是不得便宜譬如賊以弓矢我亦用弓矢
賊以短刀我亦用短刀賊以馬衆我亦以馬衆就

先勝他畢竟要敗何也器械軍馬相同須是對砍
對殺交手方分勝負數萬之衆堂堂之戰豈是待
交手之後方決勝負之物耶須是未戰已前件件
算箇全勝使他寸刃不得傷我一交手便討他些
便益乃爲用衆之道本鎮雖不敏然二十年前經
歷薊鎮有日矣後十餘年于役東南之地血戰者
無慮百數陣山川敵情伎倆雖有不同而兵家法
理實無不類爲今之筭譬如賊以弓矢來我須使
他弓矢到不得我身上我先傷他賊以刀來我先

使他刀到不得我身上我先傷他賊以馬衝來我先使他馬衝不得我動我先殺他件件事事皆如此是以一交手就勝衆力不屈衆勝不怯方才是堂堂用衆之道由此思之正吾所說以火器五種對弓矢一種以鈚棍五種對短刀一種以車營對衝馬等類是也又有人謂鈚棍等件大長使打不便者此非鈚棍之不便蓋人習之未熟用之未久不能與手相忘之故也况懸之馬上只見不堪用緣用一隻手照管馬轡只得一隻手用器械豈能

用數尺長鎗鈿棍重器戰打果是不便若雙手用器械又無人調馬益見其不便而已殊不知此皆步下所用之器只是借馬馱送甲冑軍身行路臨時必然下馬正好步下用到陣上你們只愁短不得長方知我言的是若平時將器具短小馬上一時圖奔馳便利到了臨時馬上又站不住還要下馬地列則向所執于馬上軍器又皆無用不與空手同乎爾多士思之思之但只肯真心實信收拾軍馬振作志氣臨時如我所云云未有不勝是本

鎮所以決逼諸君捨身拚死之因實爲立功揚名
之計到此地位是使諸君死乎是爲諸君生乎是
教諸君立功做豪傑乎兵主諭畢于是超等諸將
豁然而歡躍然而喜威有勇氣生于眉睫間矣兵
主復東西讓虛心遜語復請諸將教其所未逮復
設案執筆凡諸將一言之善者皆錄之凡諸將一
事之未修舉者皆錄之備次第興革時已逾午大
雨如注兵主又曰連日與諸君所論雖俱軍中急
務語夫合萬人爲一心之木則不在是焉適值大

兩無他事可做試與諸君論練守戰之本本在何處以手指胸下曰在此內乃心也心之所應則志如木種入土雖兩甲之微有參天合抱者有不滿拱把而萎者僅有丈尺無幾者其種已定卽吾人志之已定也此志卽是至誠誠至而才不能充卽好種旣播而地土不肥亦與常種同苟無誠心而聽諭萬言亦秋風過耳是以鄙弱之種而欲參天之材者同班超志在萬里竟以三十六人而取西域三十六國古人無尺寸之基皆能成大功今吾

輩所將者見成軍馬十餘萬誅戮鞭撻莫敢不服
此豈吾輩之長蓋仗朝廷紀綱持此忠義以號令
三軍卽今全鎮諸將不下班生三十六人之數孟
子曰舜人也我亦人也有爲者亦若是只要我們
志堅種子好本鎮縱不才以位則爲諸將之長以
責則在諸將之先今日之事只是要信我之言無
有不効若肯拚死決然得生不止得生決然立功
兵主乃出自紀愚愚稿一冊逐章解示諸將盡皆
談兵秘訣治心做好人龜鑑諸將始帖服無敢他

議日晡復留諸將飯畢將各路軍數取置于案諸將輪至案側命坐以木路實在軍數逐款詢于本將親爲擬註先定墩臺烽火時得諸路癢弛狀有十餘里無一墩者烽火何以接傳于是擬定墩軍授以傳守之法再擬尖夜部伍練法分明哨暗哨架砲沿革次定有馬援兵不派臺梁而照信地專一應援遇急聽調次擬尖夜與幫尖夜團練步下聽調援兵次擬派牆梁之法前軍皆布守臺牆賊八乃調次擬路將自練下軍專守臺牆而不聽調

次餘數百以備老弱事故而仍派臺梁凡係雜差
調取之數開除無遺諸將無不樂服復定十一路
援兵向往方畧多屬秘機不可預泄敵聞者超等
不敢備書別有專行次日于教場設大宴日亭午
兵主服錦臨席諸將接于臺下兵主舉酌授超守
仁次諸將次提調皆四拜告超等曰今日疆場大
事同舟患難盡以托諸將策効愿行則公等皆麟
閣凌煙之流策違願阻則吾等皆一時覆舟之鬼
願諸將勉之兵主南向中坐超守仁東西向與兵

主位相近叅遊左右坐于廳內都司提調坐于簷
外中軍官坐于臺下旗牌書記吹鼓手皆坐于旗
鼓之下我兵主逐人視酒加以誨言畢各就次酒
行優人扮三國傳兵主曰三人同心則能立國吾
等三十人同心便不能報主不爲三人愧乎繼出
所獲倭夷盔甲鎗刀銃具之屬諸將觀之皆吐舌
曰一向只說倭賊易殺如此觀之驍利當在敵上
敵只勢耳若論軍器十不當一方出新製禦敵飛
刃之類諸將盡知爲利器可恃又將各項新製軍

衆曰今番凡百節省軍士或可少蘇乎諸將又備
陳軍士之苦兵主泣數行下至于諸將挫抑之狀
乃自卑屈固無足訝但沿襲日久雖有豪傑亦不
能一變而興起之兵主俛首嘆息衆亦揮淚而已
酒徹兵主率諸將西北向叩首而散次日兵主陞
帳仍復如初諸將入謝兼辭歸信地兵主曰今日
本鎮與諸君一以恩勝一以法勝一以信勝有請
者曰蒙論短不接長諸將鄙愚思繹不得其旨乞
再示兵主卽于公堂命一官騎馬執刀自儀門馳

道而前兵主自持軍士鎗迎之馬高三尺人在馬上亦三尺腰刀僅三尺馬頸且長三尺果不及兵主身而兵主鎗鋒已及馬腹人喉矣每一殺器如此試之諸將士謹誦踊以爲賊必可殺超等又請曰初登壇日蒙諭萬人一心卽大畧已逾萬言超等惑焉彼臨陣時數萬人一擁列陣向敵便退縮不齊臨陣亦斬不得許多若取先退縮者斬之兵衆喧亂塵土飄揚必是賊逼身傷得兵着方纔退走比差人認得誰先走况所差之人既有賊逼

身自家也要走躲矢石刀鎗還得工夫拏人便拏
得一二不真正之人行法萬眾奔北拏與誰處本
鎮曰此俱載于練兵條約內行且備矣諸君未之
思耳本鎮試爲諸君再論之自古及今大將所統
動則數十萬若都臨陣來無箇法子管着如何用
他若箇箇無有利害到身誰肯用命任你幾十萬
人我所誅罰不過數人不怕你幾十萬不着緊此
正節制云如竹之有節節節而制之以一管十以
十管百以百管千以千管萬以簡馭煩之法也所

以今定援兵三千一營都是一色旗號譬如一色
白旗爲某營三部有中有左有右臨時望遠一片
白色向前便知是某營衝鋒若少間一片白旗不
分左右中一齊退走只拏本營內叅遊等將一二
人來斬首示衆其餘再不問他了若是或左先動
或右先動或中先動只拏該部千總來斬了別箇
就不問他了超曰如此只處得一二箇人與衆人
走的何干兵主曰如前擡營而退必殺本營主將
主將不敢走不敢走的必然陣亡陣亡了本營主

將其中軍千總都拏來殺了中軍千總臨陣思量
起就退走必問本營主將何在若見主將不走陣
亡累他斬首中軍千把總就拚命護着主將站在
陣上中軍千總與主將才四五箇人豈能支得大
敵決然陣亡其中軍部下雜流千總部下把總退
時必看本管千總何在看得在陣上不走各思我
們走了千總陣亡我把總決是該償命尋思不如
死在陣上護着千總站住百總見把總不走但係
本管下旗隊軍退走百總恐怕陣亡了把總償命

護着把總站在陣上百總不走旗總怕陣亡了百
總殺他旗總就不走了旗總不走隊總怕陣亡了
旗總無功贖罪也是殺了必然護着旗總站在陣
上隊總不走陣亡了只查隊下九箇兵殺了償命
九箇兵若見隊總不動那敢先走如此推之便
是三千人箇箇似刀在頭上箇箇似繩子縛住脚
一節一節互相顧瞻連坐牽扯却是那一箇還好
動的身却不是萬人一心萬人齊力的妙方故兵
法云强者不得獨進弱者不得獨退超曰弱者不

得獨退是了強者不得獨進何也兵主曰此卽是
用衆抵當大敵之法數萬人併做一箇力氣一齊
拚死當鋒故兀術稱撼山易撼岳家一箇軍難乃
其明効大驗連日以來我的言語已說盡了我的
心你們已看透了只是你們的心還不知怎麼樣
你若肯用心聽只這幾日也殼了你不用心聽就
留你們住了一年與你們講了一年有何用處大
段如今事體我們受朝廷疆場重寄只是以死報
朝廷此是千真萬真的念頭但只是這等徒死于

國事無益不若死中求生這死中求生功夫全在
萬人一心上如今賊來我有牆可據有臺可守哨
探明號令明法度明牆上堵回此大功也萬一堵
不住賊進了牆便要戰今較量他的手段伎倆我
的器具法令件件已說過了今不重說只是要萬
人一心萬人一心功夫雖多本鎮所說連坐亦是
一件平日功夫有箇節要只是聽信軍門撫院本
鎮諸將號令便是且如道經佛法說天堂地獄說
輪迴報應人便聽信他天下人走進廟裏的便怕

他你們如今把我的號令當道經佛法一般聽信
當輪迴報應一般懼怕人人遵守箇箇敬服這便
是萬人一心了只如今說賊來定要與他戰戰不
過便是死先年好走了如今沒處走走的拏來照
前說連坐走也是死戰也是死只是死裏揀便益
就有生路這萬人不一心不得勝他這便是地獄
了這便是惡報了你們如今真箇萬人一心賊來
時一齊守務要守得住萬一進了一齊戰務要戰
的他過我如今有這些勝他的器械何怕他大舉

那時節殺退了賊成了功陞官廕子這便是天堂
了這便是善報了豈不是萬人一心報應你這教
操的書記你極辛苦我自有重重的賞你你這鼓
手不比常時的鼓手你要用心你一聲鼓幾萬人
都要進一聲金幾萬人都要退這號令一些差不
得你的干係非細你們這一回去只是要將說話
傳與軍士要人人信服要字字遵守萬人一心這
便是報朝廷的大事今日薊鎮之事惟有堂堂決
一大戰大戰之術只是萬人一心數萬人共爲一

死夫務使敵人大創彼一敗後便有十數年安十
數年生養受用日後我們軍士皆過太平日子若
是要學往年舊套不見賊面還思偷些零賊做功
無功殺平民之頭充數決是成不的殺了被擄平
民亡兵等各首級傷害天理絕滅子孫你我都在
這刀尖上掙功名還好做沒天理的事我從軍門
東南經百戰全是靠天理報應故有今日今我寧
以無功受戮決不聽你爲此若是首功無有千數
之多我決不與彼于休此所謂立志也我今只恐

一時氣暮你們如日方升如川方至無志氣如何
鼓動三軍言盡于此勉之勉之

超等曰以上教諭無論數萬言乃紀其大者耳
至于隨問隨答條分縷析轉移志意之語更無
慮數萬言而非擲管者所能盡書也先是又蒙
我督撫刊行練兵條約諄諄告戒于是數年聳
聳仰賴我督撫兵主一旦提醒于醉夢之中矣
超守仁等不勝慶幸頓首紀錄加梓分與諸將
書紳共勵之





