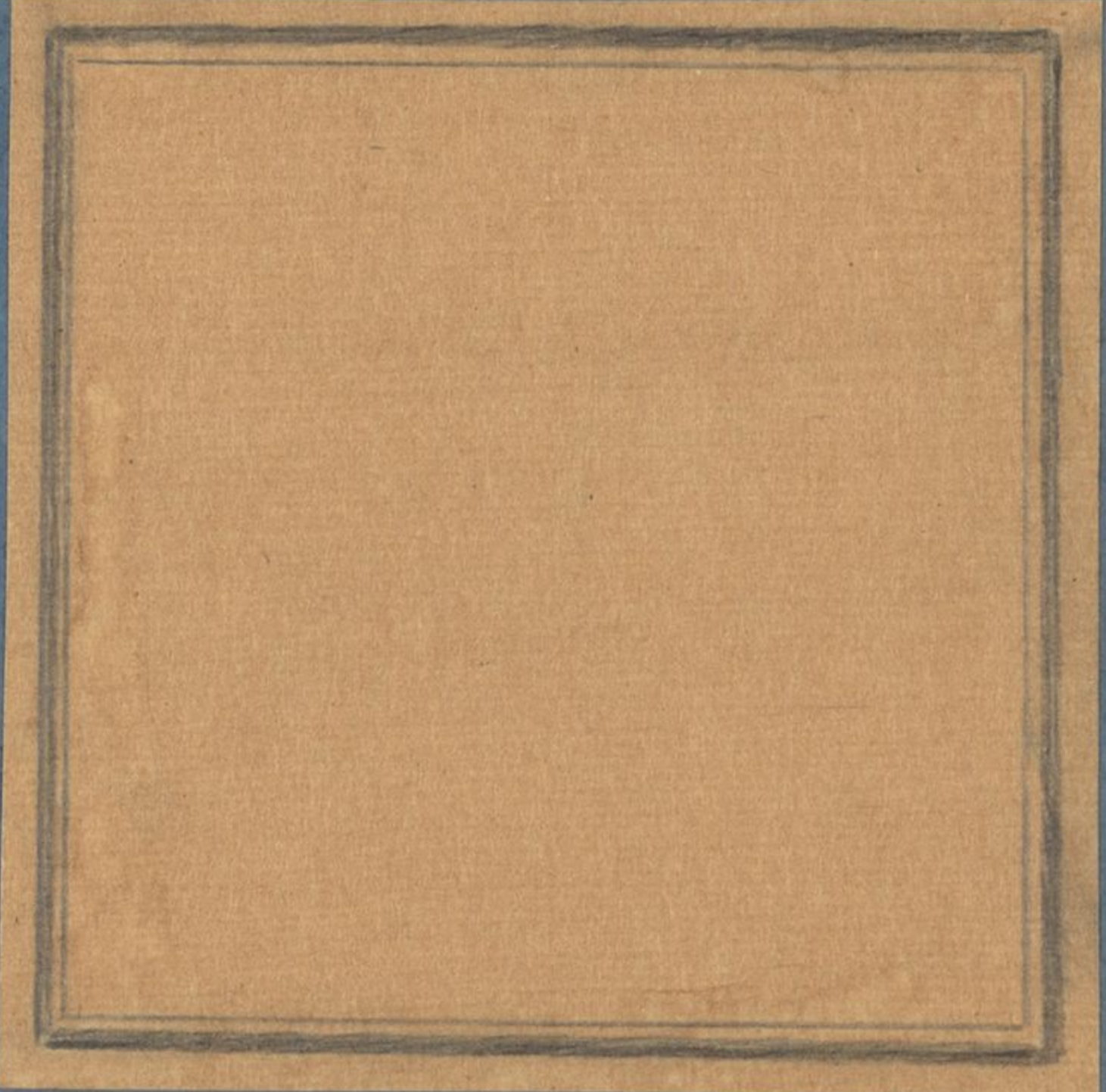


T 4614 / 8725 d (5)

CHINESE-JAPANESE LIBRARY
HARVARD-YENCHING INSTITUTE
AT HARVARD UNIVERSITY

05

4 OCT 1951



管子卷之十七

七臣七主第五十二

或以平虛請論七主之過

謂平意虛心也七主據下唯

過則為二是主也過主

六者皆過主能無此六者

六得六過則為一是以

以繩七臣得六過一是嗚呼美

哉成事疾

疾美也繩謂彈正也言以六過繩六臣令臣

也申主任勢守數以為常

申謂陳用法也申字乃中

聽近遠以續明

遠近之事周而聽皆要審則法令固賞

罰必則下服度

事皆得要而詳審則法令固不備待而

得和則民反素也

謂以此而道德世之君至人感物德和

哈佛大學哈佛宗
圖書館珍藏印

雜篇



不能然故以為過也惠主豐賞厚賜以竭藏赦姦縱過以傷法藏

竭則主權衰法傷則姦門闔故曰泰則反敗矣謂為惠

反成敗也侵主好惡反法以自傷越法行事謂之侵所好喜

決難知以塞明決難知則理不當故明塞也從狙而好小察謂狙伺也

臣有所為必事無常而法令申不許則國失勢許古伍

從而伺之合也言雖申而法令於事不合法既不行所以失勢也

○績按許从午吾声或作悟周覺悟之悟也下故此

芒主目伸五色耳常五聲芒謂芒然不曉識四鄰不計

四鄰與已為隙不司聲不聽司聲之官隨君所好不則

計度而知之也臣下恣行而國權大傾不許則所惡及身所為既不台

也身勞主不明分職上下相干言失任臣之理勞臣主同

則刑振以豐豐振以刻臣主同勢則俱奮威權故刑罰

非刻而去之而亂臨之而殆則後世何得權臣振主君

何也亂任而臨之必危殆既亂且振主喜怒無度嚴誅無赦

危敗亡必及故後代無得也振主喜怒無度嚴誅無赦

動發威嚴謂之振也臣下振怒不知所錯則人反其故故謂先

許則法數日衰而國失固舉錯既不合理故芒主通人

情以質疑故臣下無信盡自治其事則事多既不自曉

情以聞所疑則臣下無所取信皆自任多則昏昏則緩

胃臆以理其事人生事故多也多則昏昏則緩

急俱植植立也既昏而不明不許則見所不善所為既

故於難易之餘力自失而罰尚有權勢餘力已不故主

事皆不善虞而安但主能度而安則致下數事吏肅而嚴民樸而

虞而安虞度也主能度宜而行故安吏肅而嚴民樸而

親官無邪吏朝無姦臣下無侵爭世無刑民凡此皆主虞而安故也

故一人之治亂在其心在其心之邪正一國之存亡在其主在其

主之天下得失道一人出道從也一人為主也明主得闇主失主好本則

民好墾草萊本謂農業也主好貨則人賈市主好宮室則工

匠巧主好文采則女工靡夫楚王好小腰而美人省食

吳王好劍而國士輕死死與不食者天下之所共惡也

然而為之者何也從主之所欲也而况愉樂音聲之化

乎

夫男不田女不緇緇謂黑緇工技力於無用謂勤力於無用之器物也而

欲土地之毛毛謂嘉苗倉庫滿實不可得也土地不毛則人

不足人不足則逆氣生不足則怒怒故逆上之氣生逆氣生則令不

行然疆敵發而起雖善者不能存謂善為計謀何以効其然

也曰昔者桀紂是也誅賢忠近讒賊之士而貴婦人好

殺而不勇好富而忘貧馳獵無窮鼓樂無厭瑤臺玉鋪

不足處王舖猶王食馳車千駟不足棄材女樂三千人謂有材能

之女鍾石絲竹之音不絕百姓罷乏君子無死言不為君致死

卒莫有人人有反心遇周武王遂為周氏之禽禽獲也為周所

此營於物而失其情者也物謂臺榭車馬所以為後靡者愉於淫樂而

忘後患者也故設用無度國家路路謂散亡舉事不時必受

其蓄

夫倉庫非空虛也

必違費無

商宦非虛壞也

必弃本逐末故壞也

法令非虛亂也

必上替下

國家非虛亡也

必到道背彼

時有春秋歲有敗凶政有急緩故物有輕重

政急物輕政緩物重

歲有敗凶故民有義不足

歲既敗凶雖有義

時有春秋

故穀有貴賤

春穀貴秋穀賤

而上不調淫故游商得以什伯其

本也

淫過也謂穀物過於貴賤則上當收散以調之百

姓之不田貧富之不訾皆用此作

訾限也皆從不城郭

不守兵士不用皆道此始

道從夫亡國陪家者非無壤土

也其所事者非其功也夫凶歲雷旱非無雨露也其躁

濕非其時也亂世煩政非無法令也其所誅賞者非其

人也暴王迷君非無心腹也其所取舍非其術也

故明主有六務四禁六務者何也一曰節用二曰賢佐

三曰法度四曰必誅五曰天時六曰地宜四禁者何也

春無殺伐無割大陵

割謂掘

保大衍

保謂焚燒

伐大

木斬大山行大火誅大臣收穀賦

凡此春

夏無遏水達

名川

謂堰塞

塞大谷動土功射鳥獸

凡此夏

秋無赦

過釋罪緩刑冬無賦爵賞祿傷伐五藏

五穀之藏故春政不

禁則百長不生夏政不禁則五穀不成秋政不禁則姦

邪不勝冬政不禁則地氣不藏四者俱犯則陰陽不和

風雨不時大水漂州流邑

漂流謂滿溢於隄防故漂流城邑

大風漂屋

折樹火暴焚地焦草

旱甚則草焦

天冬雷地冬霆

雷草木夏

落而秋榮蟄蟲不藏宜死者生宜蟄者鳴首多騰墓

草之山多蟲蠹

蠹即六畜不蕃民多天死國貧法亂逆

謂

氣下生故曰臺榭相望者亡國之廡也馳車充國者追

寇之馬也

追猶召也言馳車所以召寇

羽劔珠飾者斬生之斧也文

采纂組者燔功之窳也明王知其然故遠而不近也能

去此取彼則人主道備矣

此謂珠飾等物彼謂節用愛民

夫法者所以興功懼暴也律者所以定分止爭也令者

所以令人知事也法律政令者使民規矩繩墨也夫矩

不正不可以求方繩不信不可以求直法令者君臣之

所共立也權勢者人主之所獨守也故人主失守則危

臣吏失守則亂罪決於吏則治

有罪者吏必能決決之故理

權斷於

主則威民信其法則親是故明王審法慎權下上有分

下慎罰上執權各有其分也

夫凡私之所起必生於主

主不好本則私生

夫上好本則端正

之士在前

本謂道德之政

上好利則毀譽之士在側

好利則傾巧故毀譽

之士上多喜善賞而不隨其功則士不為用

雖曰好善及其有功

則不能賞故數重出法而不克其罪則姦不為止

克謂勝伏

明王知其然故見必然之政立必勝之罰故民知所必

就而知所必去推則往召則來如墜重於高如瀆水於

地以譬招來之易也故法不煩而吏不勞民無犯禁故有百姓

無怨於上上亦法臣法言亦為臣立法斷名決無誹譽依名而斷決則

理當而事慙故君法則主位安臣法則貨賂止而民無

姦嗚呼美哉名斷言澤依名而斷則其言順而澤

飾臣績按自此以下舉六臣此其一也克親貴以為名虛名求實之飾

親貴以自克恬爵祿以為高安恬以此為高好名則無

實美名外彰實必喪為高則不御恬爵祿者君不能御也故記曰無實則

無勢勢必自實生失轡則馬馬制制馬必以轡制臣必以祿侵臣事小察

以折法令枉法行事謂之侵好佞反而行私請佞謂佞詐也背理為反○績按

疑作故私道行則法度侵不侵法度則無以成其私刑法繁則姦不

禁主嚴誅則失民心亂臣多造鍾鼓衆飾婦女以昏上

故上昏則隙不計而司聲直祿上既昏闇雖有危亡之隙不能計度而知之其

已不聲之官直得祿而司聲之官直得祿而是以諂臣貴而法臣賤此之謂微

孤諂貴法賤則危亡日至故其君衰微而孤獨愚臣深罪厚罰以為行入罪

厚致其罰此重賦歛多允道以為上允悅也謂多賦使愚臣之行

身見憎而主受其謗厚罰多歛人必憎之故記稱之曰愚忠諛賊

此之謂也愚臣雖有損於主乃比之諛賊姦臣痛言人情以驚主痛甚

詞開罪黨以為讐開引罪黨上開除讐則罪不辜彼但讐耳

未必皆有罪今而除罪不辜則與讐居既殺不辜則人之則罪不辜之人也

皆讐已故所與

之則罪不辜之人也

之則罪不辜之人也

之則罪不辜之人也

居者莫非讐也故善言可惡以自信而主失親好言可惡之事以告於君此求

君之信已也君果信亂臣按前有亂臣此亂字誤自為辭功祿明

為下請厚賞已有功當得祿則佯辭之以為名其下居

為非毋動為善棟其居也與眾非者為母其以非買名

以是傷上其所以買名者用非道而眾人不知之謂微

攻言為偽善漸攻於君

禁藏第五十三

雜篇四

禁藏於冑脅之內而禍避於萬里之外能以此制彼者

唯能以已知人者也言度已以察彼則無隱情故姦謀

能制之凡此皆以已知人故也夫冬日之不濫非愛水

也濫謂泛水於水以夏日之不煬非愛火也為不適於

身便於躰也冬之冰夏之火皆夫明王不美宮室非喜

小也不聽鍾鼓非惡樂也為其傷於本事而妨於教也

美宮室聽鍾鼓則傷事而妨教故先慎於已而後彼官亦慎內而後外

內則本務外則末業君慎之則臣效也民亦務本而去末官慎之則居民

於其所樂君其所樂則事之於其所利事其所利則賞

之於其所善皆賞其所善則罰之於其所惡罰其所惡則

信之於其所餘財君人者莫不有餘財功之於其所無

誅必勝殘息誅然於下無誅者必誅者也有罪必誅故

刑止刑以有誅者不必誅者也有罪不必誅以有刑至

無刑者其法易而民全

刑茲無赦人不敢犯故曰以有刑至無刑若此者其法簡易而

民完

以無刑至有刑者其刑繁而姦多

緩誅有死人則輕而犯之故曰

無刑至有刑若此者其刑繁漫而姦人多

夫先易者後難

無刑至有刑故曰先易而後難

難而後易

有刑至無刑故曰先難而後易

萬物盡然

於用法

明王知其

然故必誅而不赦必賞而不遷者非喜予而樂其殺也

所以為人致利除害也

賞不遷非喜與誅不赦非樂殺然必其誅賞則為人致利除害

也於以養老長幼完活萬民莫明焉

言養老活人無明於必誅賞

夫不法法則治

言不法者必以法正之故治

法者天下之儀也

儀謂表也

所以決疑而明是非也百姓所縣命也

刑罰一差人無所措手足故曰

命故明王慎之不為親戚故貴易其法故謂思舊吏不敢以

長官威嚴危其命

危謂毀敗

民不以珠玉重寶犯其禁

所謂君無

欲馬雖賞之不竊

故主上視法嚴於親戚

不為親戚易法故法嚴

吏之舉

令敬於師長

不為師長危令故令敬也

民之承教重於神寶

不為重寶犯禁

故教重夫寶有靈故曰神寶

故法立而不用刑設而不行也

無犯之人則無

刑法

夫施功而不鈞位雖高為用者少

施功謂施恩於有功者

恩不鈞則有功者怨故

赦罪而不一德雖厚不譽者多

雖有高位人不為用

舉事而不時力雖盡其功不成

赦罪不一則毒流不辜

雖有厚德人誰譽之

方冬植木雖勤似后稷不能成其嘉苗

刑賞不當斷斬雖多其暴不禁夫

公之所加罪雖重下無怨氣私之所加賞雖多士不為

歡刑法不道衆民不能順

有道之人

舉措不當衆民不

能成

眾尚不成

不攻不備

夫設備者必防故也

當今為愚人

故聖人之制事也能節宮室適車輿以實藏

不費於宮室車輿則

庫藏自實也

則國必富位必尊能適衣服去玩好以奉本

謂本

而用必贍身必安矣能移無益之事無補之費通幣

行禮而黨必多交必親矣

移無益無補之費而行禮故黨多交親也

夫眾人

者多營於物而苦其力勞其心故因而不贍

營物過分故勞而不

大者以失其國小者以危其身

凡人之情得所欲則樂逢所惡則憂此貴賤之所同有

也近之不能勿欲

謂所好之物

遠之不能勿惡人情皆然而

好惡不同各行所欲

各以所欲行之

而安危異焉

適理而欲則安背理而欲

則然後賢不肖之形見也夫物有多寡而情不能等

賢者

欲寡不肖者欲多也

事有成敗而意不能同

賢者意多成不肖者意多敗也

行有

進退而力不能兩也

賢者能進不肖者唯退也

故立身於中

謂多寡成敗進

退之養有節宮室足以避燥濕食飲足以和血氣衣服

足以適寒溫禮儀足以別貴賤游虞足以發歡欣棺槨

足以朽骨衣衾足以朽肉墳墓足以道記

道識其處各有記也

作無補之功

雖曰有功於身無補

不為無益之事故意定而不營

氣情氣情不營則耳目穀

穀善也謂聰明不虧

衣食足耳目穀衣

食足則侵爭不生怨怒無有上下相親兵刃不用矣

故適身行義儉約恭敬其唯無福禍亦不來矣

禍福兩來乃善

之驕傲侈泰離度絕理其唯無禍福亦不至矣禍福兩至

至是故君子上觀絕理者以自恐也觀絕理者致禍致恐下觀不

及者以自隱也隱度也度已有不故曰譽不虛出必出於行

善而患不獨生必生於為惡福不擇家雖賤家行善福亦來矣禍不索

人雖貴人行惡禍亦至矣此之謂也凡此欲令修已以致能以所

聞瞻察則事必明矣謂耳所聞目所瞻則能審察其是非如此則無事不明矣

故凡治亂之情皆道上始道從也事明則故善者圍之

以害牽之以利有害則圍有利則牽能利害者財多而過寡矣善利

由已則避害而取利則財多避害故過寡矣夫凡人之情見利莫能勿就見

惡莫能勿避其商人通賈倍道兼行夜以續日千里而

不遠者利在前也疾至則得利故漁人之入海海深萬

仞就波逐流謂海潮起則水逐流乘危百里宿夜不出者利在水

也故利之所在雖千仞之山無所不上深源之下無所

不入焉故善者勢利之在而民自美安勢利在身則不

推而往不引而來不煩不擾而民自富凡此皆勢利之所致如鳥

之覆卵無形無聲而唯見其成夫勢利致人若鳥之覆卵馬雖無形聲俄見其

也成也夫為國之本得天之時而為經經所以得人之心而為

紀紀所以法令為維網維網所以張也吏為網罟網罟所以什伍

以為行列行列所以賞誅為文武繕農具當器

賞則武繕農具當器

誅則武繕農具當器

繕農具當器

繕農具當器

繕農具當器

械農具既繕則耕農當攻戰耕農之不退也推引鉞耨

以當劍戟之用鉞耨者必推引被蓑以當鎧鑿蓑兩衣被

兩露若武備之有鎧鑿者菹笠以當盾櫓取菹澤草以

甲周身若渴炙故曰鑿故耕器具則戰器備具耕器則農事習則功戰

巧矣習農則當春三月菹室燠造燠謂以火乾也三月

瘟疫菹木鬱息以辟毒氣故鑽燧易火杼井易水所以

去茲毒也四時易火至春則取榆柳之火春時之井又

舉春祭塞父禱以魚為牲以麋為酒相召父禱而未報

相召謂因此所以屬親戚也毋殺畜生毋拊卵拊謂擊

毋伐木毋天英英為草木初生也毋拊竿竿筭之所以息百長

也所以生息賜鰥寡賑孤獨貸無種與無賦所以勸弱

民謂勸勉貧發五正正謂五赦薄罪出拘民解仇讐讐

者和讎所以建時功施生教也謂及時立農功施力

賞五德五德謂五滿爵祿遷宮位禮孝弟復賢力所以

勸功也賢而有功當復秋行五刑誅大罪所以禁淫邪

止盜賊凡此皆冬收五藏五穀最萬物最所以內作民

也於四時事皆備故故春仁夏忠秋急冬閑生者仁也

收當急也順天之時約地之宜忠人之和忠猶稱也事

故風雨時五穀實草木美多六畜蕃息國富兵彊民材

而令行人多材藝而順內無煩擾之政外無疆敵之患

也夫動靜順然後和也不失其時然後富不失其法然

後治故國不虛富必不失時民不虛治必不失法不治

而昌不亂而亡自古至今未嘗有也昌必國理亡必國亂反是者古今所

有未

故國多私勇者其兵弱私勇則怯於戰故兵弱吏多私智者其法

亂私智則營已而背公故多亂民多私利者其國貧私利則積之於家故國貧故

德莫若博厚使民死之博厚則感人深故死之也賞罰莫若必成使

民信之夫牧民者非以城郭也輔之以什司之以伍謂什伍

伍無非其人雖伍長亦選能者為之也人無非其里謂無客寄里無

非其家言不離居他家其非之故奔亡者無所匿遷徙者無所容

有什伍司之不容他寄也不求而約不召而來亡徙無所容匿故不求召而自來約故

民無流亡之意吏無備追之憂人所備而追之故王政可

往於民民心可繫於主謂繫屬於主

夫法之制民也猶陶之於埴冶之於金也人之從法若埴金之從陶

也故審利害之所在民之去就如火之於燥濕水之於

高下火水之就燥下猶人之就利夫民之所生衣與食也食之所生

水與土也所以富民有要食民有率率三十畝而足於

卒歲歲蕪美惡畝取一石則人有三十石果蔬素食當

十石果蔬不以火化而食故曰素食糠粃六畜當十石則人有五十石

布帛麻絲旁人竒利未其在中也竒余言不在五石之中也故國

有餘藏民有餘食每年人有五十石故藏皆餘也夫鍛鈞者所以多寡

也比其鈞平權衡者所以視重輕也戶籍田結者所以

知貧富之不訾也謂每戶置籍每田結其多少故善者

必先知其田乃知其人田多則人多田少則人少田備然後民可足

也

凡有天下者以情伐者帝謂深知敵之內以事伐者王

見其於事有失而伐者王以政伐者霸見其政有失而謀有功者五

謂計謀可一曰視其所愛以分其威權今敵國之所愛

也分一人兩心其內必衰也一則力不齊故內衰也臣

不用其國可危臣既不為君用二曰視其陰所憎厚其

貨賂得情可深視敵所憎者多與賂令以身內情外其

國可知謂所憎者身在國內情三曰聽其淫樂以廣其

心使之聽淫樂遺以竿瑟美人以塞其內耽於竿瑟美

故其內遺以諂臣文馬以蔽其外耳惑於諂臣目惑於

其外閉塞也內外蔽塞可以成敗內外蔽塞則埋擁四曰必深

親之如典之同生典常也若常陰內辯士使圖其計私

辯士令與敵國圖計內勇士使高其氣彼得勇士則內人他國使

倍其約絕其使拂其意更納人於他國今背絕士關兩

國相敵必承弊亦既相疑其士必關兩國敵則小傷大

五曰深察其謀欲知其謀謹其忠臣欲知其臣揆其所

管子卷十七

使欲知其所令內不信使有離意內既不信相疑則離
氣不能令必內自賊君臣意離別不可使令忠臣已死
故政可奪人之云亡邦國殄此五者謀功之道也

管子卷之十七終

管子卷之十八

入國第五十四

謂始有國入而化行

雜篇五

入國四旬五行九惠之教

旬即巡也謂四面五方行而施九惠之教

一曰老

老以養老之禮養老者

二曰慈幼三曰恤孤四曰養疾五曰合獨

六曰問疾七曰通窮八曰振困九曰接絕

所謂老老者凡國都皆有掌老

謂置掌老之官

年七十已上一

子無征

不預國之征伐

三月有饋肉

謂官饋之肉

八十已上二子無

征月有饋肉九十已上盡家無征日有酒肉死上共棺

擲勸子弟精膳食問所欲求所嗜

問老者何所欲求訪其所嗜以嗜欲而供

之此之謂老老