

編處理管業事作合省州貴  
號六九一照執記登局理管政郵州貴 類紙聞新類一第為認號准特郵華中

# 貴州合作通訊

期五第 卷六第

版出日一十三月五年二十三國民華中

## 貴陽市合作事業視察紀要

于永滋

一 本處為明瞭貴陽市合作事業情況起見，特指派處內同仁，自三月十五日起，至十九日止，每日以半日時間，分三組視察本市各社。第一組為本人及翁科長祖善，蔣主任樹敏，第二組張科長長凡，董視察汝生，蔣主任國樞，第三組李視察鴻鈞，左視察澤生。蔣主任文淵。計五日中所視察之合作組織，有本省合作業務代營局，交通，中國，農民，貴州各銀行，省政府，綏靖司令部，軍管區，通信兵三團，砲兵十四團，糧務局，中農實驗所，高等法院，紅會戰時醫務所，郵政局，西南公路局，大夏大學，湘雅醫學院，貴陽電廠，植物油廠，機械廠等二十個消費合作社，織染，五金器材，酒精，玻璃，肥皂，棉紗，製鞋，煤炭，刷子，捲烟等二十個生產合作社，此外尚有聯保合作社所經營的四個食鹽公賣店，一個征購消費社，現各組已將視察報告彙齊，因囑董視察汝生整理編輯，擇其足供社會參考者，披露報端，廣求指教——于永滋附記

上下銜接，脈絡貫通，然後才能談到經濟動員，經濟作戰。無如我國合作事業，尚在襁褓時期，過去偏重救濟性的農村信用合作，組織零碎，業務單純，對於國民經濟及國防經濟，殊無多大作用。抗戰以後，大家頗知擴大供銷生產合作，及其聯合組織，為當前抗建途程中的迫切需要，合作路線為之大變。而由於文化水準過低，大規模的聯合組織，非一般民衆能力所及，若聯合組織不能建立，斷片的合作社，在國民經濟中決不能起強大的作用，於是合作代營局便應運而生。代營局是省聯合社的過渡組織，它的任務，是生產社與消費社的交易所，它是生產者的推銷員，同時它又是消費者的採購員，它使兩方面節

### 一 貴州省合作業務代營局

自縣各級合作社組織大綱公布後，政府對於合作事業之期望，不僅是配合新縣制的實施，舉凡調節供需，增進生產等戰時經濟政策，均有賴於合作組織，誠以有系統的經濟機構，為實施統制之要件，必使全國經濟活動，集體化，組織化

貴州合作通訊 第六卷 第五期 一

### 本期目錄

- 貴陽市合作事業視察紀要 于永滋
- 合作消息及各縣通訊
- 遼義深溪鄉社組織合作研究會
- 工合協會撥款所貸款四十萬元
- 縣各級合作社免繳商會會費
- 省府消費社總經部開幕
- 合作小說：
- 博愛村 第五回 續 翁祖善 合撰
- 吳政德



### 遵義深溪鄉社

#### 組織合作研究會

遵義縣深溪鄉合作社從業人員，深感智識缺乏，願入本處附設之合作函授學校肄業，現已向該校辦理入學手續，開辦社職社員並組織合作研究會，以資進修云。

### 工合協會

#### 撥筑所貸款四十萬元

中國工業合作協會，以在黔工合業務，亟待策進，已撥貴陽事務所貸款基金四十萬元，以便着手組社云。

### 縣各級合作社

#### 免繳商會會費

本省合作事業管理處據貴陽縣政府呈，以該縣縣池鄉合作社為縣商會勸收會費報請核示一案：該縣以依合作社法施行細則第十條規定，合作社業務不受任何行規之限制，以無繳納會費之理由請示前來；當經合作處於本月一日以合指（三十二）字第四二八號指令：經核該縣所擬向屬合法，仰遵令飭該商會知照，以免嗣後發生同樣情事云。

### 省府消費社

#### 縫紉部開幕

省府及所屬機關消費合作社，為便利社員縫製服裝起見，特設縫紉部，於本月十日起，承製各種服用用品，式樣美觀，價格低廉，并備各色布料，供社員採辦云。

省許多不必要的人力、財力，它對生產社代理供給原料、推銷成品，它對消費社代理採購一切需要的商品，它並要自設工廠，生產必需之貨物，兼受公營事業專賣機關之委託，代理買賣。它的終極目的，是發展各級合作組織的業務，促成省聯社之組織，視省聯社之健全程度，逐漸將業務財產轉移於省聯社，俾社會事業遺諸社會。

該局成立於二十八年五月，最初資本僅十萬元，由於事業適合時代要求，業務進展，異常迅速，三十一年度，進貨總額約一千一百一十萬元，銷貨總額近八百萬元。交易以花紗布疋為第一位，佔交易總值百分之七十五以上。次為油、鹽、食糧、紙張、文具、肥皂、皮件、玻璃、瓷器、火柴、香烟等。

該局業務特點，因得經濟部農本局（現名聯生莊）之助，每月劃撥平價紗四十件，由該局分發各織布生產合作社，織成各色布疋，除供給各消費合作社外，並以平價限額供給各機關團體及市民，對於平抑布價，嘉惠市民，貢獻頗大。此種業務所獲之盈利，析為三份，一份分配於織布社，一份分配於消費社，一份提作該局資金，兩方皆滿意，而該局資金亦賴以充實。惟以該局棉紗既有限，而外縣合作社又受交通運輸之限制，有因不能得到此種廉價原料，而致該局有煩言者，亦係無可奈何之事實。

綜觀該局業務，雖名為合作業務代辦局，實兼具平價物品供應機關之性質，似與創立主旨不甚符合；但吾人應知今後我國合作政策，已不是謀某部份人——農民或工人——的局部利益，而是要配合整個抗建國策，平價工作是合作組織應當負起來的責任。

二

該局過去對織山，都勻所產白紙，威甯所產毛呢，貴州之瓷器，貴陽、清鎮之玻璃，以及筑市各生產社，均予以協助聯繫，惟就全省特產之採購供給，今後尚須加倍努力：

該局現正與市政府，油業同業公會聯合籌組油類供應總站，以期解決筑市之油荒，由該局出資三十萬元。又該局本年業務計劃，在進行中者，有購買湖南之土紗，擴大辦理交紗換布，並供給外縣織布社之需要；設立螺旋榨油廠，麵粉廠、運銷菜油、菸葉、土漆、陶器等物產，均屬切要，惟預計需要資金二百萬元，尚在與金融機關洽商借款中，如能一一實現，則該局貢獻更大矣。

### 一 省府及所屬機關消費社

該社成立於二十九年八月，目的為謀公務人員生活之安定。在形式上它依法登記，與一般合作社相同，但實際上無庸說它是省府及所屬各機關職員的一個福利組織。它雖然擁有三千二百餘個社員，但一查他們的社股帳，才曉得該社的自有資本，實在少得可憐，截至現在，股金總額才有二萬五千餘元，平均每社員繳股約七元，他們又是規定的有限責任；那麼他們為什麼能

做的轟轟烈烈，以低於市價百分之二十以上的商品，供給社員，兩年零三個月的光景，銷貨總額達七八百萬，盈餘百餘萬呢？理由是：當初開辦時呈准省府無不撥借了二十萬元，三十年十一月間，復與中國銀行洽妥，以抵押方式訂立五十萬元的透支合約，他們的營業資金，得以週轉靈活，這是第一個原因；他們的進貨，係直接向生產者及公營機關批購為原則，如貴州省合作業務代辦局，貴陽市各生產合作社，貴州省企業公司，福生粉莊，經濟部平價購銷處，植物油料廠等，皆為該社進貨機關，並常以半製品委託生產社加工，銷貨成本低廉，這是第二個原因；兩年來物價直線式的上漲，舉凡購買，定購等交易，合作社均大占便宜，這是第三個原因。他們計算銷貨七百多萬元的總值，社員較以市價購貨所獲的利息，約為一百八十萬，平均每社戶獲益約七百餘元，超出所繳股金數百倍，確非誇張。前這個利益的由來，決不是全體社員二萬餘元投資的結果，因此，我說這合作社實際是一個福利組織。

茲介紹該社概況及今後擴充計劃如次：  
一、百貨部 種類已達三百五十九種之多，兩年多營業總額七百一十七萬餘元，交易採廉價憑證限量制，並與公司商號特約購買。  
二、食堂部 以承包伙食為主，常期包飯者近二百人，每日客飯百餘人。  
三、理髮部 由理髮技師承包，一切裝置器具、電、水由社購置，於營業收入提成六分之一，理髮代價、較一般理髮店低廉約三分之一至二分之一。  
四、公餘小組部 售賣茶點，並備有圍棋、象棋、台球等娛樂用具，以調劑公務員之生活。  
五、圖書部 合作事業管理處附設之合作圖書館，於去年移入該社，備有書籍、刊物，報紙以供社員及民衆之閱覽。  
六、本年擬擴充之業務 該社三十二年度計劃，擬增設寄售部，浴室，及保健事業，又為提倡社員家屬勞動生產起見，擬增設縫紉部，必要時並設社員家屬供給手工業原料，指導其生產技術，而百貨部亦擬擴充種類，對社員最感需要之物品，設法儘量供給。

其次關於該社人事問題，業務人員以工作太忙，對於商業上所稱「服務週到」一層，難免有遺憾之處，檢閱該社三十一年度報告書，亦特別論及此，將注意於職員之管理，訓練與考核，吾人不欲多作消極的指摘，惟望職員瞭然於為事業和講謙禮，不是恥辱，同時更盼職員了解該社之特質，與社員對社之關係，非商業競爭可比，大家彼此明大義，識大體，以鞏固此團體所繫之合作組織，則造福於貴州省合作事業及中國之經濟建設無量，受惠者不止省府公務員矣。

### 三 中運公司西南路局合組

#### 消費社

西南公路運輸局和中國運輸公司合組之貴陽員工消費合作社，於本年二月一日成立。因為該社經理梁在平君精明強幹，開業僅一個月，無論在管理方面或營業方面，均井然有條。這個合作社，可說是對省專營消費社中的後起之秀，凡經營消費合作業務的人們，實有到該社觀光借鏡的必要，茲特將該社一般概況及其特點，略作介紹。

該社在大西門汽車站對面，社員二千一百四十九名，每人一股，每股十元，實收股金二一、四九〇元，這寥寥的資本，實在辦不了什麼，所幸公路局和運輸公司，都有員工福利事業的準備，故該社在財力、人力、物力各方面，能獲得必要的助力。例如該社職員工友共三十二人，除梁經理在運輸局支薪外，其餘暫時亦全由中運公司支薪，社址租用公有房屋，借入款達二十二萬八千五百餘元，應付貸款二萬餘元，一方面是他們先天的條件較優，一方面是經理人運用靈活，故二月份第一個月的銷貨總額已超過十一萬元，三

月份半個月約十萬元，二月份盈餘一萬餘元。

該社經營的主要商品，為茶油、布疋、毛巾、襪子、木炭、肥皂、襪衣、背心、牙刷、牙粉等。次要商品為火柴、臘燭、茶葉、玻璃杯、糖油等，銷貨係採用低於市價高於成本的廉價制，社員憑證限量購物，並登記社員名冊人數，由其該管首長證明，以防止套賣的流弊。

該社在業務方面，有一大特點，即本市缺乏的貨物，他們力謀供給，例如食用油，他們為格邊限價政策，在龍里一帶購進的茶油，成本超過限價，他們便賤本出售，他們參考湖北恩施的定量分配辦法，規定大口每月限購食油二十四兩，小口減半。他們在賣油方面所受的損失，可由其他非必需品所得的利潤來彌補。這種損益扯算的辦法，在實行計劃經濟的國家，為國營企業必要的措施，在為社員謀福利的合作組織，於不危害合作社本身生存的條件下，自應儘量採用；而事實上在私人經營的企業——例如百貨店，也往往為吸引顧客，於某種商品不惜「犧牲血本」，以培養他們的社會地位，在這個厲行限價政策的時，他們這種辦法，不僅解決了社員的困難，且有壓低黑市價格的效能。

他們在開業之先，曾聘請專家，舉行一個短期的講習會，又派職員到省府消費社，合作代營局等處參觀見習，故對於業務，事務管理方面，實不愧後來居上。

該社對盈餘分配規定如下：公積金，公益金

，酬勞金各百分之十，營業準備金百分之七十，並無難題盈餘的分配的比例。這種規定，表面上

看來，不免引起一般合作者的懷疑，但我們應知自各級合作社組織大綱公布施行後，賦與合作組織以發展國民經濟基本機構的重責，合作社已由自由主義的結合，變質為統制經濟之節制資本的重要工具。所以大綱與合作社法抵觸之處頗多，中樞正在草擬新法，以期配合新體制及戰時經濟政策的順利實施，合作社採廉價制不分配盈餘，正足以配合政府當前的限價政策，正吻合節制私人資本，發展集體資本的最高原則。我們退一步，以私法的觀點來看這種合作社，社員僅出十元的股金，負有限的責任，既享受廉價的利益，還斤斤於私利的攤還，這不能說是濫費公平，蓋盈餘攤還與市價售貨制不能分離，若必欲合作社採用市價制，則以今日市場之混亂，將使合作社貨物定價茫無標準。且社員對目前廉價購

貨的利益，與等待年底分紅的利益，兩相衡量，何去何從，亦大成問題。故今日主張消費合作社按交易額分紅者，實足以削弱合作社對於私人企業競爭的力量，有摧毀合作幼苗的危險！

### 四 軍管區司令部消費社

該社設於筑市龍井巷萬壽宮內，現有個人社員及團體社員二六二人，股金總額已達十萬元。他們是採用廉價制，不攤還盈餘，而把盈餘作如下之分配：公積金百分之三十，公益金百分之六

十，酬勞金百分之十。這個高額的公益金，事實上就是發展業務的準備金，是配合他們的業務計劃而來的。他們的目的，是謀改善所屬官兵及其家屬的生活，所以他們的計劃，是分期發展的。第一期經營必需品、文具用品、其他日用品，以及社員眷屬縫紉、理髮等業務，第二期舉辦招待所、食堂等，第三期舉辦社員眷屬製造、養餉等生產業務，他們雖採用廉價制，而資本亦不算多，但他們和生產合作社及其他生產機關，聯繫的很好，進貨、經濟、經理、會計係該部官佐兼任，房屋係利用廟宇，略加修繕，開支不多，故他們如管理得當，週轉靈活，定可達到他們預期的理想。該社三月十三日開業，社員憑證限量購貨，筆者昨午參觀該社時，婦女兒童百餘人聚集門市部選購，足徵此種事業極適應官兵迫切需要。

### 五 第一織布生產合作社

這個織布生產社，在筑市華光路四十三號，成立於三十年十月，現有社員十一人，社股三千二百元，織布機十一架。他們的人力、財力雖似乎非常薄弱；但他們的團體很堅固，而工作的效率很高。因為他們人人都能工作，理事主席兼經理陳律和以及司庫等都直接參加勞動。他們織造的原料——棉紗，是由貴州省合作業務代營局供給，發紗收布，付以每疋（約百尺）一百一十元的工資，故他們不需要購買原料的資本，也沒有門市部的推銷費，故前年以三千元的資本，購置

了十二部織布機，便開始工作了。他們在一座舊式窄狹的廠屋裏用一種木製的機杼，從事生產；然而他們的經濟效率，說起來有點可驚，每個社員每天可織五十尺寬藍布，全年僅有七天的例假（春節五天，端陽中秋各一天），以工作三百五十八天計，每一社員全年可織寬布一萬七千九百尺，若以每個國民每年新添兩套服裝，用布二十八尺計，則該社每一個社員的產品，可滿足六百五十個國民的衣帶需要，全社可產布十八萬尺，足敷六千五百人的服用。

他們的生產力為什麼這樣的大？原因約為下列數點：（一）他們都是湘籍的難民，多有親友等倫理關係，其奮鬥協力的特點；（二）社員全體勞動，難民共同開飯，勞逸均等，生活享受無大差異，沒有鉅額的關係存在；（三）他們的工資兼採計件與計時制，除管飯外，每織一定布，得工資二十二元，故每個社員的工作極其勤奮，工作時間，自早上七時起至晚九時止，中間除用餐後各休息一小時外，實際工作時間約十一小時，但他們因精神愉快，營養尚好，故對健康方面，似無不良影響，最近他們又新租一所工作廠屋，對社員衛生方面，也有相當的注意。

該社以三千二百元的資本，自三十年十月開辦，至三十一年十二月底止，僅十四個月的光景，資產總值已達七萬餘元，開最近貴州合作業務代營局，又將三十一年度佈布盈餘，分配給該社三萬餘元，那麼該社的總資產已超過十一萬了。自集資金僅一萬四千元，房屋、發電機、小車床

等設備，共一十三萬元，故該社現在負債七萬元，流動資金頗感困難，渴望政府及金融機關，予以協助，俾能擴大營業，以應交通業及工業上之急需。該社社務方面，有社員二十八人，皆對機械工程有相當技能，惟因目前該社規模過小，不能容納如許人力，有在他處就業者，情非得已。章程亦屬合法。學徒三人，亦經入社，工資四百五十元至五百元，與技工同得分配盈餘。至業務方面，確足以適應戰時需要，雖所造之紫銅管因國產銅質不甚純淨，份子密度不及用壓力製成者之高，堅韌略遜於外貨，但只要曲折時多加注意，不使破裂，在實用上與外貨並無何種差異，該社產品除暢銷市外，重慶亦有訂購者。這個合作社，實有扶植獎勵的必要。

### 六 五金器材生產社

這個合作社特點很多，它的主要業務，是製造汽車上及蒸溜器上所用濾液液體或氣體的紫銅管。在戰前我國機器上所需要的紫銅管，均仰給國外，年來因國際交通困難，此項紫銅管不易輸入，需要迫切。三十一年八月，該社經理郭善仁君乃約集學習機械工程之友人，集資辦理製造紫銅管生產合作社於貴陽青山坡。製造方法，係以鉛管浸入硫酸中，注以直流通電，使發生電離作用，使銅原子均附着於鉛條之上，然後取出加以適當處理，僅連鉛之卷，使鉛化為液體流出，銅管成，加以打磨，便可應用。發電機係利用四方水力發動，亦甚極濟。以大後方此種工業，只一家，除汽車上應用外，他如酒精廠，煉油廠工業亦為不可或缺之材料。成品每一分呎（即一吋長一英吋，十四元，目前供不應求，且銷貨總額約一萬五千元。因該社

自集資金僅一萬四千元，房屋、發電機、小車床

等設備，共一十三萬元，故該社現在負債七萬元，流動資金頗感困難，渴望政府及金融機關，予以協助，俾能擴大營業，以應交通業及工業上之急需。該社社務方面，有社員二十八人，皆對機械工程有相當技能，惟因目前該社規模過小，不能容納如許人力，有在他處就業者，情非得已。章程亦屬合法。學徒三人，亦經入社，工資四百五十元至五百元，與技工同得分配盈餘。至業務方面，確足以適應戰時需要，雖所造之紫銅管因國產銅質不甚純淨，份子密度不及用壓力製成者之高，堅韌略遜於外貨，但只要曲折時多加注意，不使破裂，在實用上與外貨並無何種差異，該社產品除暢銷市外，重慶亦有訂購者。這個合作社，實有扶植獎勵的必要。

### 七 土布生產合作社

這個生產合作社，是採合購分用，分廠合銷的經營方式，它的特點，是在利用家庭勞動，個別工作，不需要大的設備，節省開支，而能收集中供銷，大量交易的實效。名為生產社，實為供銷社。該社創立於三十一年三月，社址設於本市廣東路，現有社員八十二人，均散居該社附近，共有小水機一百七十三架，寬木機一百七十五架，線機六架，月需原料（棉紗約三千股。合作社居於代理人的地位，集中採購棉紗供給社員，承銷社員商品，並向合作業務代營局及各消費社社員承接織造工作。他們的已收股本五萬九千餘元，三十一年度，約九個月的交易額，九十九

餘萬元，盈利十一萬三千餘元。合作業務代管局分配金十二萬元。

該社對分發原料，驗收成品，以及賬務的處理，均有條有理，并能按月舉行社務會議，今後如能注意社員生產技術的指導改良，以及社員教育衛生等設施，不難成爲很良好的合作組織。

### 八 紡織印染生產社

該社原設於平壩縣，原名爲平壩縣城區紡織生產合作社，後以適應市場之需要，於三十年十一月遷至貴陽，地址設於城區，改組爲保證責任貴陽市紡織印染生產合作社，現有社員四百八十人，已收股金一萬四千九百五十元，布機四十一架，第一織布生產社一機，是採集中工作制，而規模較大，他們也是在社共同食宿，按照織染布疋，計件發給工資，結算扣除，照章依工資比例分配，適合公平原則，除在集積集體資本方面，不若第一生產社之注意。平均每一社員，除食宿及年底分紅外，每月工資在五百元以上。社員生活既優，故工作效率亦強。

該社織染花色布疋，種類甚多，主要業務爲接受貴州省合作業務代管局，省府消費社之委託，承接各種布疋，三十一年度，盈利十五萬九千餘元，合作業務代管局分配金八萬七千餘元。該社如再能對於社員訓練工作加以注意，並進謀集體資本之聚積，以適應市場情況之變化，前途大可樂觀。

### 九 聯保合作社食鹽公賣店

貴陽市現成立四個聯保合作社，各有資本兩萬至數萬，他們的業務，現僅經營食鹽公賣店，每年銷售額最少者十萬元。他們的業務雖嫌過於單純，自有其特殊的原因存在，即都市居民，職業複雜，需要互異，甚至與中小商人目前的利益相衝突，例如合作社零售火柴香燭，便非開小商店社員所樂願。不過我們希望大家要明白一個道理，即私人營業固然有時發財，但賠本的機會亦不少，比其戰後的經濟事業，不走集體化計劃化的路子，仍採營業自由的放任主義，決不能適應產業發達的國家之壓迫。因國民初歐戰時，我國的輕工業及一般商業，大有蓬勃繁榮的現象；而大戰剛一結束，民族產業的萌芽便爲國際競爭所摧折。號稱稱神大王的某氏，竟至不能挽救其所營紗廠的失敗。這種教訓，就說明散漫無組織的經濟體制無法存在於今日的世界。私人投資的錯誤，其產業的倒閉或改編，是個人的損失，同時也是整個國家的損失。所以我們希望工商界人士踴躍參加合作組織，共同努力於計劃的經濟建設，戰後的中國才有富強康樂的希望；大家的生活才有安全保障。於觀察聯保社之經驗，聯保個人之感想如此，切盼大家共同充實此種合作組織。

### 十 征屬消費信託合作社

這個合作社，本爲優待出征軍人家屬的一種福利組織故它雖擁有一千四百二十一戶社員，總額二千八百四十二元，截至現在，已收股金僅四百一十四元，這個薄弱的資本，固然是絕無僅有，但因這種合作社的特殊性，當然不能與一般合作社相提並論，他們的營業全賴政府撥給資金的基金八萬元，同時並由貴陽市各有關機關組織一個委員會，專負指導監督之責。事實上該社負責管理經營的職員之選聘，大都出自指導委員會的意志。

該社設於文明路，開業於三十一年三月，業務現備舉辦理日用品的廉價發賣，如米、布、油、肥皂、火柴等，至信用、供給業務以限於資金，尙未著成效。該社對於基金保管，各業務經營，社員合夥借款等訂有詳明的規則辦法，所有賬簿組織記帳，表格編造，都甚齊全清楚，在管理上可說斐然可觀。不過檢閱該社賬簿及會計報告，認爲該社在經營上有亟須改進者，指陳如下：

查該社三十一年度，十個月銷貨總額，共八三十六萬餘元，平均每月銷貨三萬六千元，十個月銷貨毛利二萬三千元，平均每月毛利二千三百元，而常期管理業務職工，達十人之多，每月預算薪給三萬二千二百六十六元，超過每月平均毛利近一千元，去年尚有二百三十餘元的盈餘，未賸本者，原因大抵爲人員未足額，薪給實支數較少所致。而該社本年預算，薪給一項，增至每月四千六百八十一元，如本年度營業不能劇增，該社

有逐漸虧折乃至破產之虞！

總之，該社資金太少，而此八萬元的基金，以去年交易總額計之，十個月週轉約二次。同時又沒有餘資之週轉，故營業非常呆板。而此每月平均三萬六千元的銷貨額，分到二千四百二十一戶頭上，平均每月購貨二十五元強，每戶平均以五口計，則每人每月平均購貨五元強。不要說廉價起不了什麼作用，即使無償贈與，其實惠亦寥寥！

吾人對該社從業員工，管理上并非有條，待遇亦復不厚，以致同情，絕無故作消極批評之意，所以不願分析該社業務指出其危機者，實基於對征屬福利事業主張「實事求是」的熱情，冀喚起各界人士之注意，迅速資助該社擴大業務，俾得增加其交易額，進而以信用貸款，原料供給，扶助貧苦征屬，從事生產事業，使抗戰出征軍人無內顧之憂，以厲士氣，是則吾人所嚮往者！

### 十一 玻璃生產合作社

該社設於大同縣，開辦於三十年十二月，社員五十五人，已收股金十五萬二千二百元，吸收存款五萬元，職員九人，實際做工者三十七人，內有雇工三人，學徒十二人，而其入社條件，為「學習期三年期內如有行為能力，得設法入社」。查能直接參加生產之雇工，學徒，合作社即應認為有行為能力，工廠應儘量縮短學徒學習期間，政府早有明令，該社亟應依部頒工業生產合作

促進辦法使其入社。

該社業務概況如次：每月可出玻璃器具及儀器四百件，售價約一萬三千五百元，直接成本約一萬一千三百餘元，再除間接成本外，每日純利約一百七十餘元，三十一年度盈餘二十三萬元，除撥出公積金四萬六千元，公益金一萬三千元外，其他如何分配，尙待調查，吾人承認目前吸收資金之不易，但應以合法手續，獎勵投資，而合作社帳目表報必須翔實清楚，該社對於生產上無貢獻，惟其社業務均有整理之必要。

### 十二 結語

這裏僅於四十五個單位中，舉出幾個有特點（不同優點或缺點）的合作社來，公諸社會，其餘很普通的合作社，因限於篇幅，不能亦不需發表。綜合我們觀察的感想，約有下列數點：  
一、各社的社務，不能與業務平衡發展，這

### 合作小說

## 博愛村

翁祖善 吳政德 合編

### 五回 八岩村成立合作社

却說活閻王四男帶領一班豪強，如虎似狼的闖進劉二屋裏，百般呼吼，他小女兒道：「爹爹不在家，出失好久了。」四男便利處找，連影子也沒有一個。走到場上見一堆人逐漸散去，劉二行未十步，瞥見四閻王來勢頗急，正想躲開，那知

那夥眼明手快，趕上一把，攔住大罵：「你這壞東西，到我在租子不繳，看戲唱，倒逍遙自在；好！跟我走！隨來的幾個惡棍，立時用繩索把他捆起向三爺府上帶去。別人雖憤憤不平，但沒有一個敢說半句公道話。」

三爺坐在靠椅上，一手捧著水煙袋，一手燃著火煤紙，態度悠閒的道：「劉二！我對你不壞，你的租子理該一上基就要繳，現在又是半月不見送來，到底是什麼意思？」劉二道：「三爺對我的好處，我是一輩子忘記不了，因為今年莊稼實在太差，又無義草，所收的不够上租。」

「不够上就不上了嗎？三爺的田是白給你們做的，大家是這樣，那有田的豈不都要餓死。劉二！你明白的說：「繳，還是不繳？」」四鬮王手指著他腦後大吼，口沫濺得滿處。劉二混身顫抖，可是談話還是不弱：「三爺！做人家田，自當要繳人家租，八年來從未少上一升，今年實在無法，請減免一點，否則我就不能！」三爺聽到勃然大怒道：「忘八蛋！你到現在不繳，原來是想減租，大嘴要減，你也要減，個個都要減，究竟叫我吃什麼？」四鬮王發生氣道：「不必同他仁義道德，還是給他一個利害瞧瞧。」一聲吆喝，扁担磅拍拍的打得劉二伏在地上亂叫。不久，推進一所黑屋裏，不見亮光，只有一道原門，下面板是板，上面是木柵，據說是專為不繳租特設的監牢。

第三天，答應准於全付，始放出來。劉二苦著臉回家，對著新谷嘆息，小孩哭哭啼啼，他呆看了一回，突然轉身向李大公家裏去，想在大公面前出口冤氣。那大公早去趙家裏，趙家婦女笑著道：「大公！吃午飯沒有？坐坐！老么！快燒茶來。」幫手老么答應一聲「是」便跑到爐邊

架火去了。趙家婦女等他開口便道：「無事不進三寶殿，有事才進寶殿門，大公有什麼貴幹？」李大公本來在路上預備好的幾句話正待要說，被他一個當頭砲，反弄得臉紅耳赤，噤口無言。趙家婦女明知他是借錢，看他害羞，越發開玩笑道：「男子漢怎麼像姑娘一樣，見人害羞；無怪李大嫂說你個天字著呢！大公一向不大理場，除買鹽巴桶外是不輕易出門的。見他開了方便之門，已有八分喜悅，順口道：「不要開玩笑，我有一件正經事同你商量，不知行不行？」只要他能幫忙，一定沒有二話，何況我們不是一年的老鄰居。」趙家婦女笑得合不攏嘴，一對金牙在外面閃光。李大公覺得大有希望，便直接了當道：「今年春上牛瘟，一條大水枯無草死掉，冬天不犁田，明年莊稼就收成不成，想向五娘借一百塊錢，且買一條黃犍牛養著再講。人小面狹，不知五娘能不能通融？」趙家婦女連忙答道：「可以！不過利息要預先說明，給錢的話，最少八分，一月八塊，給谷的話，明年秋收須送二十挑谷，現在五元一挑算（實際市價六元五角）不替將來賣錢；要的話，就在紙上寫明借錢二百元或借谷四十挑，本利合計在內到時照數還清就行，你覺得怎樣？」李大公不免暗地大吃一驚，心中盤算一回，很為難的道：「能少點嗎？」「要借不能少，少就不算借。」趙家婦女大的臉立時掛下來，有點怕人。李大公知道無望，就走出大門道：「我另外想法吧！」

忍氣吞聲來到屋裏，看到小夥子劉二坐在櫃上發怔。他忽然見大公進來立即站起說：「到那裏去來？」大公：「不說哪，錢沒有借到，碰了一鼻子灰。」大公把到趙家婦女借錢的情形敘述一遍，就拉了一條椅子滾打滾的坐下，喘著粗氣，似乎同煩燥。劉二把欠租被

張三爺打了一頓將事講了一番，忽然將頭上帕子向地下一摔，跳道：「他媽的，窮人真是該死，像這樣實在活不下去！」小夥子像變成了一支狗熊，在屋內轉來轉去亂吼，李大公偶然想起一樁事，口邊露出微笑，腦中浮起一道鮮明的曙光，抬起頭對他道：「劉二！指導員不是說過的嗎？「自己生活要自己解決，靠天靠人都是不行的。」「我想我們村上，現在要趕緊聯合窮人來組織合作社，大家想法來打倒這些吃人的魔鬼。」劉二聽後更加興奮，連連道：「對！窮人聯合起來，打倒這些魔鬼。我去找孫六和三禿子，你去找魏八老者，我們明天到開辦聯合會先商量一下。弄一個頭緒，再訂期成立。」

這消息一傳到趙家婦的耳朵裏，他慌慌張張地跑到張三爺家裏，小脚一扭一扭的，坐下時氣也喘不過來，三爺以為她受了什麼委屈，連忙安慰道：「什麼事，五娘，對我說啊！一切包在我身上。」趙家婦女喘未停，斷斷續續的道：「李大公今天向我借，……借錢沒有借到，想出些鬼門道，要成立……什麼合作社，聽說可以向公家借錢，老娘的眼是……：放不成……：殺千刀的！」三爺起初覺得奇怪，繼而虛機一動，哈哈大笑道：「孫猴子的筋斗，總翻不出如來佛的手掌。」對趙家婦的耳朵如此這般說了一遍，趙家婦女這時才轉憂為喜。三爺立時做個龍朱標道：「把老王請來，我有要事同他商量，快快！朱標祇答應個「有」字，早已飛步而去。究竟張三爺玩些甚麼把戲，且看下回便知分曉。（待續）