

雲南黨務

半月刊

第十六十七期合刊

民國廿九年三月一日出版

龍雲題



特載

蔣委員長長之生活

蔣委員長日常的起居作息，因為有秩秩常規，所以容易保持他的健康，近十年來，除二十三年暑期在廬山訓練團，因每次在烈日下站立演講至三四小時之久，而又繼續數星期，以致體重稍減，但靜養二星期後，即已復元，此外，就沒有發生過疾病，在西安事變時，硬把他受了傷，但不久即恢復健康，他的主要運動是散步，步履極快，越山過嶺，更為迅捷，他二十五年夏季在羅浮山到最高峯的一段，山徑極小，巖石潤滑，不備行走，從人勸他不要去，但他終於很快的到達了，在他健步如飛的時候，從者往往追隨莫及。

他的居室食用是可說毫不講究，真是簡單樸素，合乎實用而已，他在出發時，往往攜帶行軍床，隨處均可安息，在他自奉上，費用極少，因為不需要好的衣料，又用不着烟酒，他在二十四年冬季置了一件大氅，是黑貓皮裏子，貓皮價值僅二十元，但是我所看見的這就是他唯一的外套了。

他每天除處理日常公事以外，必有自己起草的文電，大之整個計劃的擬訂，小之為一般人所忽略的細細事情的指示，有時在深夜或清晨還要研究策劃以爭取時間，但這是不常有的，他平日除研讀古今中外之名著而外，常常虛心採納才智之士的講解和意見，所以他的終站

目錄

特載：

蔣委員長長之生活

選載：

三民主義青年團與現代中國青年

如何健全小組會議

民權初步的實際應用

演講：

什麼叫做行政工作

三民主義的特點

公務員戰時的責任

中條山抗戰經過

黨義問答：

何謂服務的人生觀

如何建立民生哲學的系統研究

計劃法規：

宣傳科工作推進三月計劃

雲南省縣市宣傳組織及工作綱領實施辦法

鄭鍾仁

李鴻音

陳濤

陳體要

趙澍

楊承麟

周體仁

中國國民黨雲南省執行委員會黨務半月刊編輯委員會編印

印刷者：崇文印書館

國立中央圖書館

NATIONAL CENTRAL LIBRARY

在時代的前面去領導，他不但對於政治經濟教育軍事的書籍注意閱覽，同時他的書架裏也有關於文學藝術的書籍。

他的生活的特點，是持之有恆，擇善固執，他的洗水浴面，寫日記，早起，靜坐，散步，行之三十餘年如一日，他在早晨即以「靜敬澹一」四個字銘之座右，凡事必自反，勇於改過，獻身革命，公爾忘私，現在對於國家民族的利益，更無時無刻不在思念之中，事無巨細，無不觀察詳密，嘗云凡事要由判斷來推察事物情的必然性，有了真確的認識，有了至當不移的把握，然後才不致錯誤，又嘗親書十條訓戒於左右，即：一謙恭，二，謹言，三，慎行，四，廉潔，五，細心，六，敏捷，七，切實，八，勤儉，九，靜肅，十，自強。

在此亦一提他的家庭情形，蔣委員長夫人平日佐理事務，也是大處着眼，小處下手，精密周到，領導勸導婦女運動及救濟運動，同時留意於宣傳工作，所以他是一個極忙的人，他們又無隨身的子女，所以他們的家庭都是工作人員，在他們的家庭裏，實在不覺得是一個家庭，簡直是最有時代精神的一個機關。

總之，蔣委員長的生活可說是平時如戰時，戰時如平時，一樣的過他平穩固定的生活，他早已料到日人終有一天必由蠶食而鯨吞，所以他在數年前，就常常講到戰時當作平時看，平時當作戰時看，

選載

三民主義青年團與現代中國青年

鄭鍾仁

(此文贈給尚未加入青年團和新入青年團的青年朋友)

一年來，因為公務上的必需，我差不多在廣東境內環繞了兩個圈子，我到過許多人烟稠密的都市，窮僻的鄉村；我和許多青年朋友談着，而研究每一個青年的心情：我得到許多寶貴的材料，來證明在抗戰這偉大的洪流的，我們的青年是如何熱誠和勇敢，但是在另一方面，他們衷心的苦悶，與理智的不安，是多麼令人為他發愁：於是，我更證明了三民主義青年團的時代需要性和他使命的偉大。許久以來，就想寫這麼的一些感想，但是終於沒有寫。

以為準備。他對於加強國防整飭吏治之外，同時提倡新生活運動，勞動服務運動，國民經濟建設運動，以勸導鼓勵的方式，補政令之不足，親自巡行邊遠省份，其所以不辭勞瘁，奔走指示者，乃是要使全國各級人員軍事化，合理化，生產化，既要有智能的修養，又要有生活習慣的鍛鍊，做到平時多流汗，戰時少流血的工夫，使全國同胞個個都養成如鐵一般的鬥士，都時時刻刻有戰鬥的精神，同心同德以趕速完成各方面各部門的現代化工作，為國家民族增強整個的武力準備，以應付非常時期之來臨，到了二十六年七月七日，果然不出所料，日人的陰謀爆發了，委員長高瞻遠望，早有成竹在胸，故對於一切變故之發生，可以從容應付，絲毫不亂，在打了兩年多仗的今日，委員長的的生活還是如平時一樣，有規律，有秩序，身體一樣的健康，精神一樣的飽滿，誠所謂主義戰勝一切，精神萬古如新，這是如何偉大的修養成功的生活方式。

實在來講，他已經給我築好了光榮的大道，我們都可以做到智者不惑，仁者不憂，勇者不懼的領域，各人站在自己的崗位上，去嚴嚴整整的服從紀律，慷慨慷慨的不怕犧牲，實實在在的勤勞節約，轟轟烈烈的堅決奮鬥，我們光榮的勝利，就在眼前了，燦爛強大的中華民國，就可以從我們的手裏建立起來。

一個月來，許多青年朋友大概因為聽見三民主義青年團已經籌備就緒了的緣故吧，他們從老遠的地方跑來找我，或是從老遠的地方寄信來，他們率直地說他們理智上的動盪與內心的苦悶（「動盪」和「苦悶」是兩個可以并存的矛盾現象）。他們像小孩子盼望糖果一樣急切地盼望青年團馬上成立，盼望青年團能夠解決他們理智上生活上的不安；同時，他們很關切而急迫地問：青年團的組織怎樣？發展怎樣？青年團的團員是如何活動，如何工作呢？熱心地問，詳細地問，臉

上時時發出樂觀的或是驚奇的笑，睜大眼睛像是注視那光明的未來。我對他們解答，我尋報紙，我翻參考書，我找青年團朋友的來信，儘我所知的說給他們聽，我所不明白的便答應代他們詢問，於是，一個個懷着一顆高興而光明的心告別了，臨走，許多都是像訴苦一樣絮絮地，再三說他們的「動盪」與「苦悶」。

他們所說的都有相同的地方，都是一年來我到過那麼許多地方的青年們所說的一樣。他們所說的内容幾乎是許多相同的聲音，音紋相同，發來的聲音無不相同，從這裏，我感到從前青年活動確是缺乏了強固的中心，而「紛歧錯誌」的思想向着青年們引誘是如其多，如其無微不至；我感到現在青年心理在令人可驚地徬徨，更加感到三民主義青年團時代需要性是何等重要，使命是何等宏偉。

青年朋友們都告訴我，說自從抗戰發動以後，他們用了好些方式幹救亡工作，做了若干時的動員事業，但總是感到零碎，不能發揮什麼偉大的力量。他們參加過許多抗敵組織，但是，組織每每只是組織，工作和力量總是無法表現出來。他們告訴我，許多人太好組織了，五人三個組織，兩天一個組織，所耗費的只是人力和物力。而且大概是出於一般的政治修養都不足，所以什麼活動什麼工作都表現得散漫鬆弛，有始無終，由一百度的熱降到冰點的冷，大家只當他是玩玩，不高興就什麼都拉倒了。他們告訴我，一般青年朋友都太喜歡談理論，尤其是拾着一個族的名詞，真好像拾着朱古力糖，一天到晚嚼個不休。有一個組織裏，一位自以為思想很進步的青年朋友，在組織裏很激昂地批評這組織沒有發揮「高度的民主」，明天，全體會員大會以絕對多數議決派他擔任一個沒有什麼風頭的工作，他却來也不來。他們告訴我，若干名流都叫他們把書本試管放進抽屜裏，快快地跑出課室實驗室去做一番熱烈的工作，但是，另一方面又有不少的勸告，叫他們還是想頭勤讀好，他們覺得這也是理由，那也是道理。告訴他們丟下書本的人說，砲火連天時候，幹嗎讀書實驗。於是他們拋下書本來，果然從此砲火的聲音也算聽得清楚一點，但是他們事實上只有更感苦悶與徬徨，爲的是他們感到能力的薄弱，這個不曉得，那個不會幹，所知所能的只是粗淺與皮毛的而已，他們感到這樣去救國太不是辦法了。告訴他們想頭勤讀的人說，參加戰時工作的自有其

人，你們還是將來用的，現在倒不如靜靜地到課堂實驗室裏好，他們雖然也試過實行這種勸告，但是，他們如何能夠不問世事，不聞砲聲呢？

他們又告訴我，說他們的頭腦真要暈了，這苦處實在吃不消，因爲，他們由於求知慾的高切，向來就希望能夠認識這個世界，明白這世界的未來，本來他們是知道而相信這個世界是走向三民主義社會的新世界，而三民主義決定了世界的未來，但是，他們又聽見一些說得很有花樣的論調，說三民主義只適於現在，而將來還需要一些旁的主義來補充三民主義，甚至來代替三民主義哩。蔣委員長明明說過抗戰同時建國，但是，有若干人却說抗戰是抗戰，將來還要另外革命呢。這究竟是什麼道理，好多青年朋友都感嘆着：這個世界真是迷亂極了，好不可怕。甚至淪陷區附近的一些地方，還有人告訴他們說汪精衛的好處，他們明知汪精衛是十足的大漢奸，可是說的人却說得口舌如花。他們好不甘悶，漢奸賊子的謬論時時在他們引誘，時時刻刻有迷亂的危險。

他們又告訴我，他們明明聽說中國原來有正確的哲學系統，有好好的倫理觀念，但是却有人告訴他們，說中斷原來的文化精神，和倫理觀念是要不得的。他們不然如何是好，那個對呢？那個不對呢？甚至有人告訴他們，勸他如果不趁這時標榜一些新的花樣，贊成一些新的東西，將來那裏去找個人的出路。他們真的是不知所可了，要問世事吧，走到家裏去避一避旋風一樣的世界，但是，實在忍不住，也覺得不應該；出來嗎，如何奈得這麼的一些播弄，他們真是感覺到理智的苦悶與動盪。每一個青年朋友說到這裏，都會瞪着眼睛，搖着頭，自言自語地說道：「我覺得我需要的需要一個實際生活的中心了。一個新的中心，有力的集團。對了，就像三民主義青年團這麼的一個中心，一個集團，來給我們以正確的解答，可靠的寄託。」

是啊，在苦悶動盪中的青年朋友們需要一個新的中心，有力量的集團，來給他們以正確的解答與可靠的寄託。

三民主義青年團就是這麼的一個中心，這麼的一個集團。

因爲，我們所需要的青年集團是教給青年以如何立身處世的集團；我們要從這集團裏獲得正確的人生觀，倫理觀。我們會從此知道人

生的目的是什麼，生命的意義是什麼，我們會從此知道應該怎樣而生活。知道什麼是善的，什麼是惡的，那種才是正確，那種却是錯誤。

更重要的，我們所需要的青年集團是為青年解答一切政治社會疑惑的集團，我們從那裏受到了政治陶冶，得到了革命的認識，我們知道了三民主義的正確解釋是什麼，它的時空的適應性又是如何；中國的社會性質是什麼，中國國民革命的過去和未來是如何，抗戰在國民革命過程中是佔着什麼地位，抗戰建國是不是分開的，如何建國，從那裏着手，建的是什麼樣兒的國。這些，我們要從那裏得到解答的。

我們需要的青年集團是一個統一的永恆的集團，這集團是認真真的一個活動組合，而不是玩意兒。散漫鬆弛要不得，要的是有紀律，有秩序，有使命，有目的的活動。

我們所需要的青年集團是一個使青年對於理論與實踐能夠配合的青年集團。不要像過去嚼朱古力糖一樣地老嚼着一兩個新名詞了，也不要盲動亂動憑匹夫之勇地蠻幹一回了，我們要的是有理論根據，有計劃的「行動」。(這是 蔣委員長所屢屢訓告的)。由於此，我們並不拋棄書本和試管，因為我們要從那裏獲取高深的學問(取得「理論」)。但是我們並不是不問世事地做一個書獃，不，我們要把實踐去配合理論，去證明理論，去完成歷史所賦給我們的任務。

我們所需要的青年集團是一個能夠讓青年發揮腦力和體力的集團，是一國能有計劃有辦法地讓我們平衡發展德育，智育，羣育，美育，體育的集團，讓我們做一個完全的公民，做一個三民主義國家裏合格的公民。

總之一句話，我們今日所需要的青年集團是教給我們「做些什麼」，「如何做」，「如何更有效率地做」的一個集團。

只有三民主義青年團能配合我們的需要，我們需要的也只有牠。走來找我的許多青年朋友，問我許多關於青年團內容的話，組織呀，發展呀，活動方式呀，都是他們所關心的，我想，這不但是那些青年朋友們作如是問，其實在每一個沒有加入青年團的青年都是會問的。

三民主義青年團的組織，在團章上已有詳細地規定；至於他的發展，當然是偉大而光明的，再用不着拿樂觀的筆調去預測與描寫。現

在，需要的是說牠的活動方式(就是三民主義青年團團員幹的什麼具體工作)，因為他的活動方式完成牠的意義，而牠的活動方式就是團的生命與活力。

因為三民主義青年團有着他的使命作用，所以牠的活動方式是根據着這使命而形成的。同時，這種活動方式在於實現牠的「特殊任務」，也可以說，牠的特殊任務指示了牠的活動方式。

三民主義青年團的使命，作用和特殊任務，在 蔣團長的「爲組織三民主義青年團告全國青年書」中有着明白的昭示：

使命：聚集全國青年，力行抗戰建國綱領，聯合優秀革命份子，充實革命活力。

作用：一方面因爲適應戰時總動員之急切需要，他方面尤爲樹立最近將來國家社會建設之幹部基礎。

特殊任務：一，積極參加戰時動員。二，實施軍事訓練。三，實施政治訓練。四，促進文化建設。五，推行勞動服務。六，培養生產技能。

所以，我們可以說，青年團的活動方式，大體是下列三類，第一類是參加戰時動員工作，第二類是集團學習，第三類是社會服務。

參加戰時動員工作

參加戰時動員工作，是現代中國青年應有的最重大最急切的工作，所以牠是三民主義青年團在抗戰期中最重要的活動方式。過去，一般青年團體所做的戰時動員工作，普通的好像：從事於一般民衆的政治教育，幫助軍隊作戰上行軍上的便利，促進軍民合作，募捐，義賣，防護，自衛等等，都已經付了大量的努力的了。不過，事實指出：以前所做的還沒有發揮最大的效率，還能有得到最好的收穫。一般的缺點是：組織不統一，各組織間缺乏聯繫以致工作不是太重復便是太缺漏，紀律性不夠，計劃不縝密甚至能有計劃，持續性太薄弱，由於這許多缺點，所以不但不能更有效率地發揮工作效能，而且不能引起社會一般人士的同情和響應，這對於戰時動員工作不能不說是一筆重大的損失。抗戰發動以來，黨看出了這種缺點，雖然經過了極力的領導與矯正，但只能是枝節地克服了缺點的部一分，因爲戰時黨的工作

作太繁重了，一時無法用更多的精神在青年運動上。但是，這種缺點是不能不馬上補救的，根據黨的決議，產生了三民主義青年團，青年團的作用與任務固然不僅是在補救這種缺點，但這却也是他重要的一方面。假如，我們能夠把我們的熱心和能力，透過了這個新的有力的組織，那今後青年的戰時動員工作，無疑地能夠獲得更統一，更有計劃，有紀律，有條理，有辦法的表現：

第一，青年組織從此統一了，這一個偉大而有力的集團將節省過去的許多人力物力，和減少青年工作者相互間的隔閡。

第二，對於青年戰時動員工作有了全盤的籌劃，矯正了從前那太重複或太缺漏（指各青年團體過去對於工作區域的分佈與工作種類選擇的情形）的工作現象。

第三，堅強了青年活動的紀律性，革除過去隨便玩玩的念頭。

第四，有了系統的領導，增強了工作的效率。

第五，由於團體的強固，與紀律的建立，保持了青年運動的持續性，增加青年的毅力。

第六，這一個完整而有力的集團所做的工作，容易引起社會人士的熱烈同情和響應。

此外，青年團員將不僅發揮能力在以前所做的工作上，而且，有着更廣泛的工作部門讓團員去參加，像蔣團長告全國青年書中所說，根據全國總動員計劃，青年必須就智能之所近，在國防，產業，交通及宣傳教育各部門，作積極活動。三民主義青年團團員所參加的戰時動員工作，不但包括了從前一般「救亡工作」的全部，克服了從前所發生的缺點，而且，是有更廣泛更充實的活動的。

「參加戰時動員工作」這一類活動方式，負起了青年團之「特殊任務」第一項（積極參加戰時動員）的全部，和第四項（促進文化建設）和第五項（推行勞動服務）的一部分——見本文末之「三民主義青年團的活動方式與特殊任務的關係」一表。

這一類活動方式是和其他兩類（「集團學習」和「社會服務」）有密切關係的。因為，要參加動員工作，必須有工作的認識和工作的能力，像人生觀的確定，軍事政治的修養以及特種的技術能力，都是每一個參加動員工作的青年朋友所要具備的條件，這些，就是「集團

學習」中所要求的了。同時，因為戰時動員工作中最要的是一般民衆的組織和生產的增加，所以社會服務形成了一種不可缺少的活動，只有社會服務才能深刻地感動民衆，說服民衆，而提高民衆的政治覺悟性，也只有社會服務才更能加速地增加生產，即是說，只有社會服務才能更廣泛更蓬勃地促進整個戰時動員工作。

集團學習

三民主義青年團是一個組織青年訓練青年集團。爲要達到團的使命，完成團的作用，他必須使青年獲得正確的理論，曉得有效的實踐。這從團的出發點說，就是「訓練」，從團員方面說，就是「學習」。

每一個三民主義青年團的團員必須從團中學習最基本的入生哲學，他必須在那裏確定他的革命人生觀，要從那裏明白何以「生活的目的在增進人類全體之生活」，「生命的意義在創造宇宙繼續的生命」。僅僅明白還不夠，更是要學習怎去實現生活的目的，充實生命的意義。

每一個三民主義青年團的團員，必須從團裏確定最正確的倫理觀念，必須知道中國道德觀念的精彩在那裏，何以這精神不但燦爛的今日，而且將照耀全世界而引導人類走向光明的未來——在這裏，我們將感覺到中國民族固有精神的偉大，因之堅強了我們的自信心，使我們明白了船來的未必儘好，自家的東西未必不好——我們不但學習這些正確的認識，同時也學習着如何去貫徹我們道德實踐。

每一個三民主義青年團的團員要從團裏作「政治學習」，從這裏獲得正確的政治認識。我們認識三民主義的內容，認識三民主義的哲學基礎，更認識三民主義的偉大。我們從這裏明白了何以三民主義不但適用於今日的中國，而且爲中國今後建國的永遠機高準繩。中國之待救者是什麼，何以只有三民主義才能救中國，何以抗戰同時建國，而我們的抗戰終是必勝，建國終會必成。每一個團員需要正確地明白這些，更需要學習實現這種認識的辦法。

爲要達到生活的目的，充實生命的意義，爲着貫徹正確的道德實踐，更爲要實現政治認識，每一個三民主義青年團的團員必須具備他應備的技術與能力。每一個團員必須能執干戈以衛社稷，能事生產以

裕民生。所以每一個團員要學習軍事技能，此種軍事技術「須包含忠黨愛國之軍事訓練，健身強種之體格訓練，刻苦耐勞之生活訓練，與迅速確實之行動訓練。」（見 蔣團長告青年書）同時更須學習生產技能，「養成生產與勞動的熟能，俾得有大量青年服務於農，商，路，礦，電氣等各種輕重工業，使國家偉大之建設，可以加速完成。」（同上）

我們青年朋友將來在團中所學習的，將包括三民主義青年團特殊任務的第二項（實施軍事訓練的第三項（實施政治訓練）和第六項（培養生產技術）——見交未附表。

這一個活動方式何以叫做集團學習呢？因為，三民主義青年團中的訓練與學習必將依據「集團性」「自發性」與「培養天才」等三個重要原則的：

第一是集團性的養成，使青年有集體研究的興趣，養成合作的，公正的，坦白的精神，而增進研究的興趣。中國國民的喜於孤獨而短於羣居，大概已經成了習性，過去學校教育也很少發揮集體研究的的精神，抗戰兩年來，這方面的進步是有着可喜的現象，將來青年團員的學習一定要發揮這種充分的集體精神的。

第二是自發能力的培養，造成每個青年的自立，自動，自治，自勉的精神。青年團的學習雖然是集體化的，但不是「百人吹竿」，而是每個人都要充實各人的自發能力，這種能力的培養「方面足以促進集體研究的更高效率，一方面足以發揮各人的天才。

第三是天才的提拔，以合於教育的原則。比如青年團的團員是全數地參加戰時動員，但是各人所分派的工作，是「就其智能之所近」而定的。可知青年團的訓練雖然必是注意集體研究，但更必不瀆沒獨特的天才。

總之，青年團的訓練原則，是注重各人自發學習的集體性的研究，所以我們說「集團學習」是牠第二個活動方式。只有學習正確的理論和有效的實踐方法，總能去參加戰時動員工作和進行社會服務。

社會服務

上面已經指出了社會服務的重要，社會服務能夠更廣泛更蓬勃地促進整個戰時動員工作，而三民主義青年團員從事社會服務的目的與效果有着下列許多的：

第一，促進戰時動員，這道理已如上面所述。（有時「社會服務」也就是「戰時動員」的工作）

第二，提高服務精神，使我們青年在明白「人生以服務為目的」這道理之後，能從實踐上求得印證，體驗服務的興趣與偉大，證明人生并不以奪取幸福，却只有服務才能獲取個人和類人的幸福的有了這種印證，自然會更奮發更快樂地提高服務精神。

第三，使青年朋友們更實際地去和社會接觸，這種接觸有兩個好處，第一是使青年更能夠知道民衆的疾苦，更能夠和民衆打成一片。

（雖然這種了解兩年來是進步了，但是還嫌不夠，還需要增進，）第二是讓青年朋友們知道「稼穡艱難」，而體驗到事無大小，必定要經過一番努力與忍耐，才能成就，並不像空口說白話那麼容易。由此認識實際的人生與實際的社會。

第四，增加生產。因為社會服務中最具體的辦法是參加生產勞動，每一個團員每週內至少要參加這種勞動十小時以上，這無疑地將促進生產的增加。增加的原因却有兩個，一方面固然因為團員直接參加生產勞動，使社會生產量之因應地增加；另一方面是因為青年團員在參加生產勞動的實踐過程中，必能將他們所學習的科學智識，儘可能地應用在生產技術的改良上，因此必將引起大眾改進的興趣與奮發，直接間接地促進生產的增加。

就因為社會服務的意義是這麼重要，所以，它是青年團的一項重要活動。關於社會服務的具體實行，將來當然有很多詳細的辦法。

自從黨積極推行社會服務以後，各都市的社會服務處有着很好的表現（像廣東省社會服務處，就是好例）。在各縣，也同樣地在努力做這工作，不過因為人員經費上許多限制，所以還沒有表現鉅大的成績。將來，如果青年團的社會服務工作和社會服務處有了聯繫，那麼在人力方面得了這批新軍，在物力方面亦可更興奮地設法解決，社會

服務工作可以由城鎮擴充到鄉村，將得到笑滿的效果，而青年團員的服務精神亦可從此得到最低限度的表現。其他如「助耕」「助割」「除害」這許多具體的生產勞動，會把農村裏互助的親愛的空氣引漲到最高點。此外，好像戰區各省交通路線之破壞或重建（其破壞或重建都視軍事上的必要），軍需的補運等等，更是含有國防意義的服務了，正如上面說過：有時「社會服務」就是「戰時動員」工作的。

社會服務這一類活動方式是負起了青年團之「特殊任務」第五的項（推行勞動服務）的全部，以及第一項（積極參加戰時動員工作）和第四項（促進文化建設）的一部——見文末附表。

讓我再說，只有社會服務才能更廣泛的更蓬勃地促進整個的戰時動員工作，同時，社會服務更能促進青年團員「集團學習」的奮發性。——因為青年朋友們從社會服務中更感覺到自己需要學習，需要更有效率的集團學習。

在敘述了三民主義青年團和現代中國青年密切的關係以後，我們證明了三民主義青年的時代需要性是多麼偉大，使命是多麼宏重。我們更證明了現代中國青年是如何需要這麼的一個新的中心，這麼的一個有力的集團啊。不過，在這裏，却有一點是要千萬注意的：

青年朋友的頭腦多像小孩子的面龐那麼天真，大家常常歡把未來的事物過分感情化的想像得很「現成」，大家不大喜歡磨練，不堪經受阻難，所以，往往是今日如同盼望天使降臨般地希望一事件的出到，明天果然出現時，覺得原來是像父親的面孔那麼嚴肅，因而一切都冷下去了。許多走來找我談三民主義青年團的青年朋友很熱地盼望青年團快快成立，真是令我萬分興奮，因為我感覺到我們的青年朋

如何健全小組會議

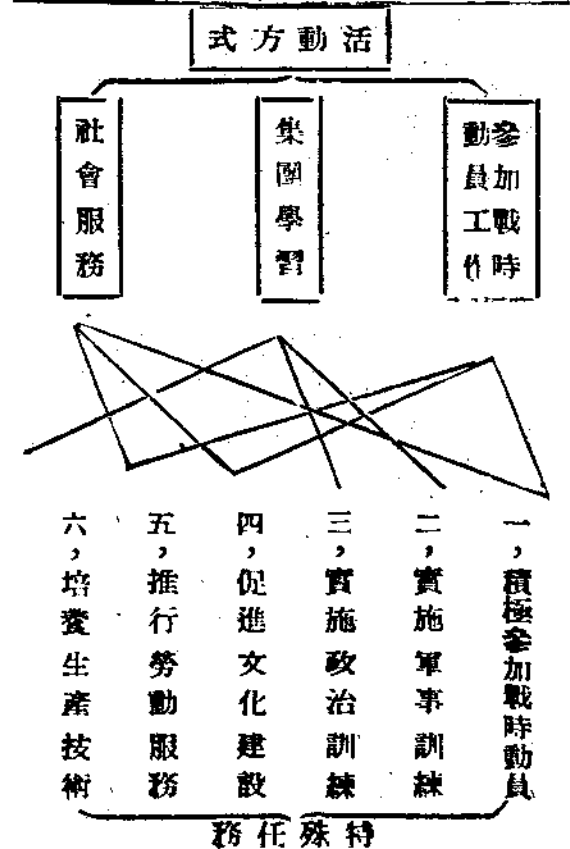
一 小組會議之重要

一、小組會議是黨員訓練的核心；黨員是一個為實現黨的主義而鬥爭的戰士，作一個健全的黨員，不僅是空口信仰主義，擁護領袖而已。他必須：一、在思想上對於黨的理論與政策要有深刻正確的

友正在急切地追求光明，這是一個新生的向上的現象，所以，我對每一位談着的青年朋友說，我認真地說：我們要拿理智來迎接三民主義青年團的出現，拿理智去參加三民主義青年團：是的，三民主義青年團是一個組織青年訓練青年的集團，它的任務在磨練青年造就青年，而不是一個青年俱樂部給予青年以舒服與寫意之快感的。何況，這個團體剛剛新生，剛剛是粗具規模，它的一切都電要我們去創造去充實，這個團體的發展是有待於我們的努力的。

如果把三民主義青年團看成一輛周游「游樂場」的「快活車」當牠來玩玩，那就錯了，要認識牠是一個嚴肅而有意義有生命的青年奮鬥集團，才是對的。

三民主義青年團團員活動方式與特殊任務



議

李鴻音

認識，并能以此以駁斥其他違犯國家民族要求的主義與學說。二、在行動上要絕對服從黨的命命，勇敢執行黨的決議，忠勤奮發，臨難不苟。三、在才能上對於喚起民眾，打擊敵人，以及各種破壞與建設工作，要機敏幹練，妥當確實。因此黨員必須接受繼續不斷的黨的訓練，以增進學能，提高黨德，充實能力，始可切實負起黨員的責任。亦

組會議的主要目的，就是經常利用會議的方式，來作訓練黨員的工作。其內容包含工作報告，自我批評，問題研究，問題討論，成績考核，工作計劃研擬與釐定，以及同志間品德上行动上互相規過勸善等等，舉凡黨的理想，黨的精神，黨的決議，黨的訓練，統統匯集到小組會議中，普及於黨員，貫徹於黨員。黨員要成爲一個真正革命戰士，必須經過小組會議的陶冶，始能獲得一切應備的條件。所以小組會議，實爲黨員長成的搖籃，黨的訓練的實施的場所。

(二) 小組會議是同志間團結意志之樞紐(黨的意志之表現)：黨員與黨員的關係，簡言之就是「同志」二字。所謂「同志」，其意義即是以主義爲中心，大家向着這個中心目標共同努力，生死與共，患難相同，不成人不，不死不休。但在革命的過程中，對於各種現實問題的應付，實施步驟的堅定，早見見暫，各有不同，彼此意見，難免有歧異之處，故必須經常有對內公開研究磋商之場所，俾能團結意志，集中力量，而避免背道分馳，及互相攻訐之現象。小組會議即予每個黨員以經常發展意見之場所。彼此在黨的關係下，互相批評研究，以獲取最妥切正確的結論，以爲所屬全體黨員思想行動的規範，及應付現實問題的準則。這樣則每個黨員的智力才能，既可貢獻於黨；而黨的集團的意志，也就藉此以產生。同志間的親愛精誠，更因此彼此時時觀摩切磋，而愈可濃厚。口是心非，陽奉陰違，貌合神離，重情面，輕是非的惡習，由此方能改革掃除了。

(三) 小組會議是精神總動員的實行：精神總動員運動爲我國民族起死回生必由之道，本黨黨員，對此挽回國運，振奮人心之偉大運動，自應身體力行，失樹楮模。惟以年來本黨因組織鬆懈，黨員之生活言行，暨缺少訓練，又無從考核，以致黨的精神消沉，黨的力量喚散，小組會議一方面就是本黨對於精神總動員運動貫徹所屬份子的場所，由主管黨部及同志間互相的勉勵督察，實行精神的改造發揚建國的道德，一方面又爲本黨同志對此項運動因時因地研究具體的實行方案，逐步推行，以蔚成社會之風氣，使人人皆以泄泄香荷安取巧爲恥，以實行三民主義爲民衆服務爲樂。吾人須知黨爲領導民衆的核心，黨員就是民衆的模範，吾人欲使精神動員運動普及民衆，必先以貫徹本黨份子，始可收效。

(四) 小組會議是改進教育增進學識之場所：我們知道一個人的智力和見聞是有限的，對於現代浩如煙海的各種學問，當然不能博覽通曉，古人求學，曾說要「不恥下問」本黨同志多屬各階層中進份子，學識技能，大都各具特長，如能經常聚斂作知識經驗上之交換，獲益必多。且因同志，信仰相同，休戚與共，故發表意見，討論學識，毫無世俗上之虛偽，及不必要之顧忌，質疑析難，會場即可作其課堂。互助合作，黨部實應視作家庭。況且人之機智，每多由辯駁而生。而發表能力之演說能力，亦須常作練習，始可純熟。所以小組會議對於增進學識補助教育，有莫大的裨益。又查現代科學進步，學術上分科亦愈精細，各先進國學術界，現多提倡集體研究，及集體創造的方法，以收分工合作之效，而求巨大之成功。目前我國抗戰建國，萬端待舉，本黨同志亦正可利用小組會議，分工研究各項實際問題，以增抗建力量，而冀有所發明。如此努力，其所得來的活的知識，和解決目前實際問題的方案，決不是通常學校課本教育所能獲得。

(五) 小組會議是 總裁手訂黨員之基本工作：總裁在行的道理中向示我們說：「關於行的法則：第一個要件就是必須有起點，如果起點選擇錯誤了，雖然認定了方向，也終不能達到目的地。又如做一件工作，只知好驗惹遠，或忽近圖遠，或想投機取巧，單從中途截取一段，越級開始，而不從基本工作着手做起，這是決不能有所成就的。」過去本黨同志大多注意於上層活動，和外表活動，區分部小組會議等，久已名實亡，所以黨變成了空殼。總裁高瞻遠矚，深知欲健全本黨，必須從健全黨的基層組織爲起點，因此手訂小組會議爲黨員之基本工作，並屢次發表談話，諄諄叮囑，認真舉行，極爲重視。凡我忠實同志，務當絕對服從訓示，努力進行，以期不負 總裁的期望。

二 如何健全小組會議

黨員必須舉行小組會議一案，自從 總裁交由中央第四次全體會議通過後，各級黨部大都按期舉行，但其中仍不乏敷衍其事的，甚至同時藉此爲消遣之所，更有無故缺席遲到早退及假造報告，蒙混上級等現象。如不及早整飭，則非僅有負 總裁之期望，而黨的厄運，亦

將無法挽救。茲特申進小組會議健全之道，以供各級黨部同志之參考。

(一) 計劃周密：主持小組會議的同志，對於事先的佈置設計，當力求周密適當，更要杜漸防微，以免發生流弊積重難返，下列諸點，尤須特別注意。

6. 舉行的時間和地點，須適合集會的便利。2. 會議內容，須豐富而不單期，除包含工作報告，讀書報告，問題研究，自我批評等項目外，並須注重當地環境，及本身職務上之實際工作。3. 討論題材以具體實際，具有研究價值者為宜。4. 須使每一組員均有發言之機會，及担任工作之義務，并設計發揮各組員之所長。5. 會議方式須隨時變更，如座談會，茶話會，辯論會，讀書會等，均宜斟酌採用。而主席、記錄、報告、主講、反駁、結論、評判等職務，亦須分配組員輪流担任，以資練習。6. 有價值之建議與結論，須儘量在黨內刊物發表，或設計實施。7. 指導考核，出席、請假、會議、紀錄、報告等規則與手續，須簡單明確，便於遵守。8. 議場空氣，須使嚴肅而不枯窘，輕鬆而不渙散。9. 參考書籍，須設法能儘量供給組員。10. 各組編制人數多寡，工作容量，改組時期等等，要妥當適合。

(二) 指導認真：查小組會議本為本黨區分部原定之工作，惟因年來黨的組織鬆懈，久未舉行。今當加緊推行之時，新加入的黨員，及向來散漫成習的黨員，對此必多不慣。故主其事者，對於開會方式，提示題材，收集參考材料，擬撰結論，編製報告，工作考核，生活批評等等，必須認真詳細指導。更當有虛懷若谷，任勞任怨的精神，多與組員作個別談話，觀察組員之個性與特長，規則善誘，使之熱心出席會議，對於同志的錯誤，也要站在黨的立場，不客氣的批評。

民權初步的實際運用

陳濤

茲從消極積極兩方面來說明如何運用民權初步，提綱挈領的舉出條文的精義所在。因此，就可以知道開會的方法，如再參照原文研究，更可以做會議的指導者，隨時告訴人如何合法的來行使四權。

甲，消極方面

對於本身的修養，黨的理論之認識，須深切正確俾能明瞭指導之責。

(三) 獎勵動奮：組員之熱心出席會議，勤於研究，勇於實行者，組長或指導員，應憑記錄及考察所得，呈報上級黨部獎勵。或頒給獎狀，或發給書籍文具，或作為功績之一，或擇其勤奮事實與言行，公佈報刊表揚之。至於全組勤奮工作者亦宜，有團體獎勵之設，可制定詳細獎勵規則，以資勸勉。

(四) 懲罰怠惰：對於不出席小組會議。不遵守小組決議的同志，必須嚴定懲罰方法，以資警戒。其有屢誠不改者，即開除黨籍，亦所不惜。所謂法不峻則事不舉，本黨黨員以遵守紀律服從決議為唯一要件，苟對此種根本工作，尚不能遵行，則留之非特無益，反足為害黨之馬。

(五) 鼓勵自動精神：健全小組會議。仍須發覺黨員自覺自修的精神，使每個黨員認清健全小組會議，就是本黨起死回生的途徑，也就是抗戰建國必勝必成的起點。以理性為基礎，以熱情為動力，要覺得不如此則心不安，責任未盡，則居不寧。這是需要負責者及已覺悟的同志，隨時隨地規勸誘導努力推行的。

(六) 陶冶黨員品德：總裁早已制定黨員守則十二條，以為黨員言行的規範。可是年來本黨同志，大都不能遵守紀律，負荷責任，不能坦白直率，互助合作，須知黨就是黨員的一個大家庭，同志就是兄弟，彼此是共生死、共存亡、戚與共、利害相關。如果一個黨員有過失就是全黨的瑕疵，見同志有過，則不動改和罷止，就是全黨蒙了損失。我們為愛黨愛人及自愛計，今後須利用小組會議，互相嚴格督察，規過勸善，修養品德，使人人能「明禮義知廉恥負責任守紀律」。黨員的人格健全則黨的革命精神自可發揚。

一、如何防止操縱會場

開會的目的，是在集思廣益，是在實行民主，所以會員公眾的意見，應該任其在會場中正當發表，不容許少數人來操縱會場，左右公眾的意見，如何防止這種別具用心的人操縱會場呢？

操縱會場的方式，不外下列幾種，我們也就根據這幾種方式來對付：

(一) 主席操縱：因為主席有權力，所以會場中總有搶主席做的毛病，有的會議，爲了推一個主席，甚至打起架來，有的會議，欺騙會員，胡亂的推出主席，這都是不合法的。

1. 在推主席的時候，許多人總是利用羣衆的心理，將後提出的人選，先表決，容易得到通過，要防止這種弊病，可以起立提請主席注意民權初步第七節的規定，先提名後表決，依提出的先後次序逐一表決。所以主席的推選，應該不客氣的早些站起來提名，免得被別人搶先提。關於表決先後，一般人常常誤會後提先表決，其實討論的提案修正案才是後提先表決，推選主席及職員，却是相反，後提後表決，因爲後提出的修正案總比原提案應該好些，所以先拿來表決，至於人選，總是最先提出的人信仰最深，所以應該先提先表決。因此我們得記住：

一、提修正案：後提先表決。

二、提人選：先提後表決。

三、提款項時間：按款項時間數目之大小順次表決。

2. 其次在推舉主席之後，主席要操縱會場，可以在接連動議的時候，操縱個人主觀的意見在內，或者把甲乙雙方的意見，將自己願意他通過的一方面說得清楚些，使他們順利的通過。要對付這種主席時，則宜根據民權初步第二十五節，請主席注意「主席之義務」，主席有意見先聲明退出主席地位才能發言。我們或者對提案不贊成時，就提出反對意見，不要沈默不言，一任主席含糊的通過。

3. 主席要操縱會場，每每利用會場意見很多，秩序很亂的時候，所謂秩序很亂，包括兩點：一是言論離題，二是動議的順序不按照規定先後，當這種情況之下，主席如不加糾正，我們可以根據民權初步第一百五十三節，起立請主席注意秩序問題，定會經於原議下逐案歸還，說話的人停止說話。至於動議順序不合，可照民權初步第四節章附屬動議之順序規定來糾正，七種附屬動議的順序如下：

- 一、散會議，
- 二、擱置議，

三、停止討論議，

四、延期議，

五、付委議，

六、修正議，

七、無期延期議，

這七種附屬動議順序，都在本題之前。就是當本題正在討論的時候，有人提出修正案，那末，立刻就要去討論修正案，等修正案表決之後，再回復到本題。如其修正案正在討論的時候，有人提出擱置案，擱置的順序在修正之前，就應該先討論擱置，擱置否決之後，再回復到修正案。再如正在討論擱置案的時候，就祇許有人提出散會，別的附屬動議都不能提出，因爲擱置的前面祇有散會一項，因此我們歸納起來有這個原則要記住。

一、在一案正在討論中，若有兩人先後各提出七種附屬動議之一，其後提出者，若順序等級在前，便可即行討論，若順序等級在先提出者之後，根本不許提出。

當主席要操縱會場的時候，每每利用會員不明瞭附屬動議的順序，隨意顛倒其先後次序。例如某案主席希望他能夠通過，有人提出停止討論，主席不甚理會，另一人又提出修正案，照原理是要等停止討論案表決之後，才許提出的。主席却接受了，討論起修正的條文來，這是不對的。還有，某案主席不希望他通過時，有人提出付委議，同時又有人提出無期延期議。照理付委在無期延期之前，一提出就應該付討論，等表決之後，才可以討論無期延期。因爲主席希望無期延期，就先將無期延期來應付表決，這也是不對的。

總之，這七種附屬動議的順序，我們要記住，會場中如有不照此順序進行討論時，可以提出秩序問題來予以指正。

(二) 會議操縱：除了主席之外，會員也可以操縱會場。會員有時人數雖少，却能支配會場的意見。就是因爲他們事先有商量，推定某人爲發言的領導人，看他們對某問題的意見，代表大家的意見，跟着發言。領導發言人坐在會場中間，其餘發言人坐在會場四處，發起發言來，好像他們的意見是許多人的意見，一二有異議的人也不敢出來發言了，他們就左右了會衆的思想。防止這種人的辦法，就是在開

會之前，要編定會員席次，按號入座。再由主席限制少數人常常發言，以及鼓勵其餘多數人都發言。

此外，還有一種情形，就是每每在決議案表決之後，又提出來討論。一則使會議延長，無結果而散，二則希望在失敗之後，再得一次反攻機會。這點，不可不加以注意。可依據民權初步第七十九節「復議可發於同時，或於下會，若過兩會期之後則不能再發」。以及第八十節「關於得勝方面之方可提出」之規定。注意提議復議的人與時，是否合法。主席不許可一案表決之後。又隨便提出來討論，不合復議規定的，可以由主席制止他發言。如其要採取折衷辦法，允許當場提出復議，無論勝敗雙方都可提出的，那就事先應該在會議規則中另立專條。

二、如何防止操縱選舉

一個會或社的能否做工作，全靠選舉得其上，所以選舉職員是一件很重大的事，應該任會衆的公意來選出。至多是接受主席或主席團所提出介紹的候選人名單做參考，絕對不容許少數人開名單照選，有意操縱的。

我們如何防止操縱選舉呢？祇要按照民權初步的規定依法去做，就可以沒有操縱之弊。

(一)開會法定人數問題：一個會的能否成立，能否選舉？第一在未開會之前要注意法定人數。普通總是要會員過半數以上的人出席，方足法定人數，才可開會。有些會員自己章程上規定必須三分之二以上的會員或社員出席，方足法定人數，這也是可以的。總之是不容許少數人操縱把持的意思。在查點人數時，一定要按簽名簿與實到人數對照，一定要查驗出席人的資格證件，如其不足法定人數，可依據民權初步第二十一節之規定提出不能開會。

(二)選舉方法問題：選舉之先，總要明白規定選舉方法，或者公佈選舉法，或者臨時表決決定。因為選舉方法不確定，會員不明瞭，或者多選了人，或者少選人，或者漏寫了選舉人自己的名字，作為廢票，那是欠公允的。再講到選舉方法，普通分以下兩種：

1. 單選法——一票上寫一個被選人的名字，單選可以集中會場上意見，顧及比較少數方面的權利。

2. 聯選法——一票上寫應產生被選人全部數額的名字。聯選可以充分表達選舉人的意思。

例如會場上有一百人，單選，有五十一人集中意見，祇能選出一人，尚餘次多數，可以讓比較少數方面的人產生人選；如其聯選，則多數方面可以佔據全部被選舉人，不甚公允。不過聯選也有他的好處，就是選舉人信仰的人不備一個，可以按規定數額儘量推選，充分表達他的意思。

再上述兩種選舉方法，各有記名與不記名的不同，就是選舉人自己的名字不記下去的問題。記名可以表示鄭重，防止人代選選舉票。但是為防止濫用感情，敷衍人選一票的弊病，則以不記名為好。所以究宜採用何種選舉方法，可以任會員公意決定。

(三)開票問題：選舉時一定要選舉與檢查員（即現在所稱為監察員）照民權初步第十四節規定：主席應將檢查員提請會衆選舉，會衆可動議由主席指定或當場選舉，可表決之後，決定檢查員一人或二人，此檢查員即代表會員分發選舉票。點收選舉票，以及監視開票，報告選舉結果，可以防止舞弊，所以是極其重要的。

三、如何防止破壞會議進行

照理會議既已發起召開，應慎重進行，採取大多數人的意見。但有時每每有少數人別有作用，破壞會議進行，這不可不防止他，防止的方法如下：

(一)不許亂發言：一個會場祇要有幾個人不按規則亂發言，出平討論題目範圍之外，或者提出許多修正案，就可以使主席頭昏眼花，延長會議時間，無結果而散。這是不合民權初步的。所以當有人亂發言時，可依據第五十節限制之，或依據第一百五十二節提出秩序問題停止其發言。如其有人提出許多修正案擾亂會場，可依據民權初步

第九十節：請主席制止與本題無關之修正案。

第四十二節：請主席分段落，途段提出討論表決。

第九十二節：修正案之修正案提出時，應按後提出先表決之次序逐次表決，祇限於有第二修正案，不能再有第三修正案，必須俟表決之後，再提出第三修正案。

第一百十節：惟款項及時間不限於二度，可一一按數目之大小依次表決之。

(二)防止提議散會：散會議是附屬動議之最前一種，如有人提出散會，任何問題皆須停止討論。除有人提出權宜問題及秩序問題外，主席應立時付表決，不能討論修正擱置付委延期復議等。散會動議，在開會不久會眾頭腦清楚時，當然會否決的。可是開會時間過久會眾正感厭倦時，很容易盲目的通過散會，這與會議的進行是很有妨礙的。所以防止之法，當有人提出散會動議時，可依據民權初步第一百二十二節提出權宜問題，指出尚有當議之事不能散會，則散會動議應即收回。又可提出秩序問題，依據民權初步第一百二十三節注意散會議，應受下列之限制，不能隨便提出。

1. 在會員得有地位之時。
2. 在進行表決之時。

3. 在表決停止討論之時。

4. 在一散會動議才否決之後，而無他事相問之時。

以上四項規定，就是阻止有人存心破壞會議行提出散會動議的。

(三)防止搗亂會場：這是偶然發生的事，如有人非法行動搗亂會場時，則應依據第一百四十八節提出權宜問題，請主席即予以處置，將搗亂之人驅逐出會場之外，再照常進行會議，即使會員散去大半，如無人提出法定人數問題，會議照常進行，仍然合法有效。

乙、積極方面

一、怎樣訓練當主席

一個公正能幹的主席，可以使一個會議順利進行，得到很好的結果，不浪費時間，不隨便決議，所以我們在積極方面要訓練自己學當一個合法的主席。

(一)主席具備的特質：一個主席是全體會員的公僕，不是為一部分或一人而服務，所以他雖然是一會之長，却不是一會的主人翁。因此賢能的主席，當具備以下三個特質：

1. 果毅之力——遇事有決斷，不敷衍了事。
2. 誠懇之意——不偏袒一方，誠懇接受各方面意見付諸公決。

3. 制順之情——不憑個人主觀武斷，體順會員之公意。

(二)主席不濫用權利：主席是有相當權力的，例如：

1. 當表決可否同數時，主席有最後決定之權，加入某一方面，就是某一方面勝，又可加入少數以成同數，來打消動議。(見民權初步第七十二節)

2. 當討論議案，他可退出主席地位，照常發言。(見民權初步第二十六節)

3. 主席有權處決某人有地位可以發言，以及誰先誰後。(同上)

4. 又可在無人反對時，將議案不用表決就宣布通過。(同上)

5. 到時候可宣佈散會。(同上)

6. 可隨時打消不合秩序之動議。(同上)

以上特點，是比較重要的權利，但是這種權利，最好不要濫用，如其不照規定而濫用，很容易成爲這一個會就是主席一個人開的，大家不能發表意見，即使發表，也不讓他通過，這是最容易引起人的惡感，所以主席要留意不犯下列九項毛病：

1. 當討論時，不離開主席地位常常發表個人的意見；

2. 顧全私人感情，不制止會員不合秩序的發言；

3. 議案不讓人充分討論就不表決含糊通過；

4. 讓與自己有關的人多發表意見，暗中左右會場空氣；

5. 將附屬動議次序隨意顛倒，使議案不能好好成立；

6. 不能分清會場上複雜的意見加以處斷，致發生錯誤的決議；

7. 不能應付權宜問題秩序問題，使會場恢復原狀；

8. 討論議案之後付表決，表決了贊成的方面，忘記問反對的方面

。又主席忘記宣佈那一方面票數多，就通過；

9. 接過會員動議，言詢不簡單明瞭，或變更原意。

我們如其留意改正這些毛病，全神貫注到會場的意見，依照民權初步來處理，一定可以成爲一個賢能的主席。

二、怎樣訓練當會員

要訓練自己成爲一個社會員，幫助主席使會議順利進行，至少應注意以下兩點：

(一)練習發言 會員固然不應該沉默不言，但是發言不當，也

是無用的。所以在發表意見之前；一定要不煩，不宜隨便發言，或者講過長時間的話，使會場事阻滯，半天講不出一個議案來。發言時的態度亦不可不加注意，那些客套話就攔時間的可以去，不過在語氣中要留與人商酌的餘地，以友善的態度出之，不要認爲自己意見一定好，非通過不可，等到後來通不過時，老羞成怒，意氣爭持，這是絕對要不得的。發言之前，應舉手，經主席點頭認可後，起立發言。

(二)練習維持秩序：幫助主席維持秩序，使會議利進順利進行，亦爲會員之義務。維持的方法，應當從自己做起，在會場裏，不與人談笑，不走動，不看書報，不亂發言，不戴禮帽等等，以保持會場的莊嚴與安靜。如其別人有違犯秩序，可候主席的處置，當主席不處置時；始可根據民權初步之規定提出秩序問題或權宜問題來請主席處置。

三、怎樣訓練黨紀

記錄是比較簡單的事，不過會議記錄與別的演講記錄上課筆記等等略有不同，不必記全場中各人的發言，而祇是記其一議案表決的結果，所記錄的，應該是一字不差，絕對正確。照民權初步第十九節的

演講

什麼叫行政工作

隴書記長在省黨部紀念週講

去年本席在總理紀念週上曾經講過黨務工作與行政工作這個問題，大意是說黨務工作與行政工作，是二位一體，不能分開，黨務工作即是行政工作，今天本席打算提出，什麼叫做行政工作這個問題，向各位同志報告，在這個題目之下所要講的，可以分爲三點，第一，行政工作的意義及其發展趨向，第二，行政工作的內容，第三，從事行政工作者應有之修養，現在就這三點分別加以說明。

首先講行政工作的意義及其發展趨向，我們要了解行政的意義，先要了解政治的意義，總理說，政是衆人的事，治是管理，管理衆人的事叫做政治，這是對於政治二字最正確最顯明的解釋，在這句話

規定，應於開會議事之前，宣讀上次會議決議案，請會衆注意，如發現有錯誤或遺漏之處，可以起立改正。倘記錄以爲所改正者正確，而又無人反對，記錄即可照錄改正語句，由主席宣佈作爲定案。不必提出復議。如其有人認爲不對，或記錄認爲所記者不錯，則可由任何會員提出修正案，付衆表決。

記錄當時記錄時，應注意下列幾項：

(一)開會秩序應依次記入會議錄。

(二)開會日期地點出席人簽名主席記錄姓名等等不可或缺，以備一旦發生爭執，作爲法律上根據。

(三)報告事項可從略或漸要記入。

(四)討論事項應逐案明確記其結果，尤應把住者在此案雙方爭執甚久前後表決，正負雙方票數均應記入。

綜上所述，可知民權初步一書，並不難讀，所以讀時人人感覺枯燥無味者，因無實地練習之經驗。本文所述，多半從經驗中得來，讀者試運用於會議席上，必可使會議作合法的進行，而趣味橫生，出乎意料之外。

中，最重要的是「衆人的事」一個人獨居，如魯濱孫飄流孤島，就不需要政治，祇有衆人羣居的社會，才發生政治組織，愈是進化的國家，人事愈複雜，管理公家的事務愈多，管理即是行政，我國從前講政治，認爲一個官吏，祇要把官司審得公平，或是不貪賄賂的人，就算得良好的政績，可是到了現在，却不是這樣簡單，現在人事日趨複雜，所以今後行政工作的趨向也不是一天比一天複雜，一天比一天嚴密，再就世界趨勢來說，從前盛行自由主義，在現代社會化，集中化，成爲一般的趨勢，所以現在政治的潮流，處處趨向於集權主義，在經濟上個人資本主義，開始屈服於國家資本主義之下，處處需要加強統

制，更為明顯的事實。

其次，講到行政的內容，範圍頗廣，不過就狹義方面來說，行政內容，大概可以分為兩種，一為人的管理，一為物的管理，前者包括行政區域內的一切人事，就縣地方來說，如司法保甲等，都是管理人事，後者包括行政區域內的一切事務，如公安局，建設局等等，都是管理事務關於物的管理，又可分為量的管理，與質的管理，例如在一個行政區域內，土地面積有多少，土壤性質如何，水利情形如何，都要再精確的，測量與認識，就叫做量的管理，一切情形認識以後，再進一步做改良土地，興辦水利，增加生產等項工作，務使物盡其用，貨暢其流，就叫做質的管理，我們要想使行政工作達到完善的境地，就要注意幾個步驟。(一)要健全行政機構，確定預算。(二)要精密調查戶口，各項都有統計，總括起來說，在人的管理方面，要做到人民安居樂業，清除盜匪，再進一步使人民生計充裕，生活健康，

三民主義的特點

趙委員澍在擴大紀念週演講

自己今天要講的題目是「三民主義之特點」，這個題目，非常廣泛，今天祇能提出一個大綱，就正於各位。三民主義，大家都知道是民族主義，民權主義，以前有人提出「中山主義」這個名辭，以為這樣才可以包括三民主義以外其他 總理的著作，其實可以用不着。總理的一切遺教，都可以包括在三民主義之內，例如「軍人精神教育」，可以包括在民族主義之內，「建國大綱」，「地方自治開始實行法」，「五權憲法」，「民權初步」可以包括在民權主義之內；「實業計劃」及錢幣革命論，可以包括在民生主義之內。其餘一切宣言演講談話，皆可分別包括。至「知難行易」哲學，則為實行此整個主義之一種動力，故說及三民主義等於說及 總理全部遺教也。

三民主義的特點是什麼呢？

第一，就思想的來源說，是承繼堯舜禹湯文武周公孔子以來的正統哲學，採擷歐美先哲學說的精神，再加上 總理個人的創見，然後綜合交織為一個有系統的學說。三民主義中主張以「世界大同」

民智發展，在物的管理方面，要做到物盡其用，地盡其利，貨暢其流。

最後講行政工作人員應有的修養，我國從前對於行政人員的修養，只偏重於消極方面，如不貪污，不受賄賂，不求有功，但求無過等等，這種作風，現代是不適用了，現在講行政人員的修養，第一要養成遵守制度的習慣，一切以法令制度，做標準，不可沽名吊譽，至於越權，干預外事，或仿效施公包公審案的封建思想，更應澈底掃除，其次：私生活方面的修養，在西洋政治學上，本來是沒有的，不過，在我國素重人治，也不能不加以注意，雖不過於拘執，必須使私生活合理化，能適應環境，總而言之，黨政是二位一體，黨務是行政工作之一，所以本黨同志，要隨時注意行政的修養，若大家放棄政權，不談政治，讓官僚去做，這是絕大的錯誤，望本黨同志共勉之。(雲南社)

大紀念週演講

為理想社會，主張提倡「忠孝仁愛信義和平」八德及智仁勇三達德，這是中國正統的哲學思想。三民主義中採取司法行政立法分權(考試監察則係中國舊制度)，主張社會主義，主張平等這些理論及制度都是受的西洋學說的影響；林肯的民治民有民享三種提示，可謂為三民主義之胚胎。至於 總理本人的創見，例如「權能分別」，平均地權的方法，錢幣革命論，實業計劃，知難行易說，民生史觀，等皆是。此等等理論，不僅成為一有系統的學說而已，且成為一切實用的方案，以之救治病症救治之對象是什麼呢？於此，乃得第二個轉點：

民族民權民生三問題，乃世界各國數千年來共有的問題，一部世界史，綜析起來，除了宗教問題外，都可以包括在這三個大問題之內。這三個問題到現在不但不能完滿解決，且日見嚴重。三民主義所提倡的基本原則，固可以「放諸四海而皆準，俟之百世而不惑」，但在實行方法上，則以中國為其最主要的對象。民族民權民生這三個問題，在現在的中國同等存在，但與世界各國較，則自有其特殊性，因此

，救治的方策也不能不及這種特殊環境，中國未抗戰前處於次殖民地地位，外受帝國主義政治經濟的壓迫，內有各民族的矛盾，所以要積極提倡民族思想，爭取國際的自由平等，並內謀各民族的調合與平等。中國在北伐前軍閥橫行，人民不對政治發生作用，所以要提倡民權，主張由軍政訓政以進於憲政。中國的經濟病象，主要是生產不發達，所以要發達國家資本，而私人資本之膨脹，也不能不加以預防。這都是針對中國病象的救治方策，是極科學極實際的，與純粹舶來主義，以致鑿柄不合，終因客觀事實所限，不能不放棄其主張以服從三民主義者較，就顯有優劣了。

第三，要說到三民主義的基本思想或原則。中國堯舜以來的正統哲學，以仁愛為其中心，三民主義，也足以仁愛為其出發點的。中山先生說「三民主義在於行仁」，他所一再闡述的世界大同，忠孝仁愛信義和平及智仁勇等，皆是以仁為其中心，國民黨革命之目的在於愛人，而非恨人，這與他黨之以報復怨仇為動機者，就顯有不同。

除仁愛外，三民主義的基本原則，要算平等的思想。平等是西洋思想，足以補中國仁政思想之不足。民族主義是謀民族平等的，民

公務員戰時的責任

視導團楊隊長家麟在彌勒月會訓詞

今天王縣長約視導團同人和諸位講話，自己有幾點意見，告訴大家，第一，雲南已接近戰區，彌勒為南防要地，希望各位要居安思危，身危受命，——照常理揣測，抗戰已逾三十個月，敵勢已衰，不會再有力量到我們雲南來。不過，敵軍此次侵略我國，傷亡甚眾，耗費尤多，若毫無所得，未必就肯罷手。敵軍在無可如何之中，恐不免還夢想進一步截斷我國國際交通路，以迫我政府。雲南現成對外交通孔道，支持抗戰的重要後方，故敵人未退出廣西一天，我們即不能一刻安枕，彌勒當南防要衝，公務員亟應洞燭先機，居安思危，早為之備。

據戰區各省之經驗，平時多一分準備，敵來便少一分犧牲。而且有些事是臨時措手不及的，望大家早些努力。其次，國家設官置吏，守土負責。在此抗戰中，政府並不一定要縣長與城池共存亡，但縣長必

權主義是謀政治上的平等的，民生主義，是謀經濟上的平等的。其他社會上宗教上，法律上，及男女間的平等，都可包括在內。

這稱基本原則，就是上面所說可以「放諸四海而皆準，俟之百世而不惑心」的原則。

第四，三民主義是連環性的，整體的，不可分不可偏重的。但在次序上以民族為第一，民權第二，民生第三，是有深意的。「建設之首要在民生」三民主義終極在於民生之解決，但在途徑及方法上，都不能不先着手於民族，其次則着手於民權。

第五，三民主義是中庸性的，此點去歲七月自己在紀念週報告中已有發揮，今不再及。

第六，三民主義是進步性的，顯及現實而漸進於理想。民族主義的最終理想是世界大同，（也可說是三民主義的最終理想）民權主義的理想是憲政，民生主義的理想則如土地公有，企業公有。

由以上的分析，可見三民主義，實是最理想最完善而又最切實的主義。但三民主義的價值，仍在於付之實施。實施主義在「力行」，自己願追隨各位之後，盡其一部份的責任。

須在縣境內執行職務，這是見諸明令的。全縣公務員與縣長義同進退，故無論時局演變至如何境地，全國公務員必須追隨縣長，執行任務，這是要附帶告訴大家的。

第二，公務員的基本責任在執行政令。戰時政令均與國計民生救亡圖存有關，希望大家要體勉從公切戒因循，敷衍，觀望，推諉，以免貽誤國家，檢查一般推行政令的情形，時會發覺，規定時限要做完的事，有時會拖延得很久；實際沒有做的事，有時會拿一紙公文去敷衍；有些事大家互相記望，有些事大家互相推諉，有些事甚且互相掣肘。抗戰以來，由於政令推行之不盡不實，使政府估計錯誤因而貽誤軍機的，在外省已屢見不鮮。所以此後無論是辦兵役，編保甲，辦積穀，以及地方治安等，均須切實檢查一下，切實努力一下。

有人說，「目前政令太紛繁，大家有點應接不下。」我以為大家先要認清，目前不是「無爲而治」的時代。近年政府拚命做事，還覺得本能集中國力，保衛國家。若與歐美現代國家比較，更覺蹉跎落後，是此後的新政，將有增無減。若就目前的政令而言，大概不外三種，一是純粹爲地方福利的，如設衛生院，辦學校等是；二是爲地方利益及全省幸福而發的如積穀備荒等是；三是爲支持抗戰而發的，如徵兵，修路等是。這三者無論任何一種，既是與國族存亡，地方福利有關，故無論如何，決不能以政令紛繁而不辦，或部辦得不澈底！據我們看來，有兩種原因，使大家感到政令紛繁：第一，辦事沒有充分地注意時間和效率。現在應該做的事情，以爲不妨留到明天，殊不知明天又有明天應做的事情到來，於是日積月累，故覺愈辦愈多。其次沒有注意分工和責成，因此有些機關大忙碌，有些人員太鬆閑，此後若能特別注意這兩點，做到無廢時，無廢人，自然可以無廢事了。

有人又說：「地方財力有限，做事實在困難」，這要大家特別注意用錢的方法，用一個錢，要有一個錢效果，能以用力來代替用錢的地方，就要善用民力。譬如徵工築路，已做出很好的成績。

第三，國家之敗，率由官邪，風俗隆替，輿政相通，希望大家要砥礪氣節，鼓舞做事，以轉移社會風氣，——補助附城區域水利極好

中條山抗戰經過

周參謀長體仁在省黨部紀念週報告

今天承省黨部各位委員約來參加總理紀念週，得與各位見面，非常榮幸，體仁自護國之役出滇，此次歸來，雲南的建設，真是景象一新，尤其交通建設和教育的進步，突飛猛進，到處表現着抗戰建國的新生力量，這種成功是龍主任本着最高領袖的指示，勵精圖治，和各位負責同志能夠執行龍主任命令的結果，雲南自改革以來，對國家的供獻和爲革命的犧牲特大，在此神聖抗戰期間，中央和國人對雲南的期望更大，爲着安定後方和西南國防重任的龍主任，一定能領導着我們全省軍民的抗戰建國的坦途邁進，造成雲南更光榮更偉大的偉大歷史。

，竹園產糖頗豐，可謂得天不薄，但觀察此間教育文化及一般建設，尚無足稱，甚且地方秩序，還不如鄰縣路南，究其原因，大半由於地方人士不能精誠團結，縱賭成風，故弄到人民勇於私鬥，此後欲整頓地方，必須戒絕烟賭，普及教育，特別要培養善良風俗。各位公務人員多地方重要紳耆，一言一行，均爲人民觀感所繫，揆諸風行草偃之訓，希望大家要以身作則，精誠團結，廉潔自持，庶幾成敦厚樸實之風尚，競相從事於公益事業之建設，則將來補助之發展，正有無限之希望也。

第四，黨政機關首長對目前物價之高漲，公務員生活之困難，備極關切，惟因稅收不能如物價之不斷增高，故希望大家努力節約，咬緊牙根，渡此難關，——物價高漲原屬戰時普遍現象，苦與敵國相較，吾人情形，尚較敵人爲佳。

最後，本省昔爲受協省區，人民較中原及東南寒苦。然每當國家危急之秋，本省避害未嘗或先，赴義惟恐其後，此所以有護國靖國諸役，挽狂瀾於既倒者，動績於簡冊也。今抗戰已入重要關頭，龍主席膺國家柱石之任，各縣公務員，爲行政的基層幹部，亟應領導各地同胞，在主席領導之下，發揮雲南過去一貫之精神，保衛鄉土，保衛國家。

第三隊和六十軍五十八軍都是雲南父老犧牲了無量生命財產造成的國家武力，不過離省的時間有先後之分而已，在抗戰過程中，六十軍在台兒莊已有光榮的戰績，第三軍在中條山也能奮勉振作，屢獲頑敵，得有各方面的好評，去年龍主任地方父老與各機關團體贈中條山抗戰將士的藥品和慰勞品，到上月初始運到，在途時間之長正象徵着龍主任和地方關心華北的抗戰和眷念第三軍官兵的深遠，體仁此次因公到重慶，藉便回省，特奉會總司令之命，向龍主任和地方父老表示謝意，並將第三軍作戰經過報告龍主任。

(一)中條山的形勢，今天省黨部各位委員指示的題目，是要體

仁報告中條山的作戰經過，在未報告作戰經過以前，擬將中條山的形勢與其重要性先作簡單的介紹，中條山是在晉南絳縣，聞喜，夏縣，安邑，運城，解縣，靈鄉，永濟，與芮城，平陸，垣曲等十一縣之內，在豫太行山脈南，枕黃河西北，敵視着晉南三角地帶的平原，大約可分為三段，張茅大道以西到武風附近為西段，張茅大道以東至橫皋大道以西地又為中段，橫皋大道以東為東段，兩段由黃河北至山之北麓，南北縱長約三十五公里，中段約六十五公里，東段較大，中條山在軍事上是掩護着黃河北岸的後方交通，支持華北的抗戰並屏障了陸甘潼洛，使敵不敢渡黃南犯。

(二)敵寇資游枯竭，敵寇自進佔山西以來，其在山西兵力始終未敢減至五個師團，在中條山與我作戰之敵且曾兩次調換，其二十師團在一年四個月之內，曾補充十七次死傷之大，可想而知，現因資源枯竭，所需困難，不惟給養須就地徵發，官兵薪餉，亦不能按發放，常有敵兵以偶得之慰勞品香烟等，售與淪陷區人民，以換取零用者，服費亦不如往昔之整齊，甚有剝取陣亡官兵之衣服者，又感中日戰爭結束無期，故士氣消沉，戰鬥力銳減，厭戰與反戰之情緒，已漸由思想而變為行動，我軍能積極加以打擊，其總崩潰已為期不遠。

(三)作戰經過，敵寇以掃蕩中條山我軍根據地，截斷我軍後方交通，並鞏固其佔領區以便渡犯之企圖，曾十次進犯中條山，均被我

軍誘入山中，應用機動戰術將其潰擊，去年十二月敵乘我軍調整初期，本集團軍以三師兵力担任五師戰鬥正面之際，敵即乘虛大舉進犯，企圖一舉擊破第三軍，經九晝夜之惡戰，卒被我按照原定計劃，誘敵深入而圍殲之，傷斃敵大隊長以下五千餘人，僅在第三軍正面戰後，敵以五輛卡車運陣亡官兵之皮靴鋼盔及刺刀等，由此即可知其死傷之大，並曾於攻夏縣以北第七師正面時，槍斃作戰不力之中隊長一，愈見其士氣之頹喪，故不得不以慘殺手段以威嚇其官兵，以圖挽救，由此更足證我軍愈戰愈強，不是口號而是事實。

(四)中條山上之軍民合作，中條山因田地不多，人烟稀少自我軍轉入山地作戰以來，大軍雲集，不惟糧秣彈藥，須賴人民幫助輸送，恰途負傷官兵，人民史視為光榮之義務，自動分段抬送，故山中人每家有餘子樹枝編成之担架，軍隊亦破能盡到合作互助之責，於農忙時幫助人民收割，於人民受害後，設法振濟，房屋被焚者，即代掘窯洞搭茅屋以安之，現山中村落無一無駐軍，每戶必有軍人，軍民之間相處為家人，而淪陷區人民更受暴敵之威逼利誘，能冒險掩護我軍偵探及工作員，如常鎮因敵盤據日久，人民且曾請願焚毀其房屋，以為內應，以協助我軍殲滅敵人，其因幫助我軍作戰而犧牲更不乏其人，此種表現，一因根源於民族意識，一面亦因敵寇之姦淫焚殺促成之。

黨義

何謂服務的人生觀

(問)何謂服務的人生觀？如何養成服務的人生觀的主要條件，請予以詳細的解答。

(答)(一)服務的人生觀，就是先盡了義務再享權利，把權利觀念縮小到極度，一切行動都以義務為本位。換句話說：服務的人生觀，就是以救人為目的的仁愛心理的發展，也就是發展創造慾，減少佔有慾。三民主義的革命精神就是以服務的人生觀為出發點。這種人生觀的發展到最高度，就是利它心重於利己心，不計較任何代價而為民族國家去犧牲自己的一切，再進一步

就可以實現，各盡所能，各取所需的大同世界。(二)養成服務的人生觀的主要條件，第一，是絕對的信仰三民主義，對於中華民族的精神道德以及總理實行革命偉大的精神和人格起了信仰，自己能夠不計較個人的禍福利害而為社會國家去造福利，實現三民主義就是救國主義的精神。第二，要養成個人刻苦自動的習慣，把享受的慾望減少極度，從苦幹，快幹，硬幹中養成以盡義務為快樂的心理，要牢記着總理所說，「要作大事不要作大官」的遺教。第三，要盡量發展對人的同情心理

，認清對人的互助合作，就是人已並利的道理，從利它的行爲中來滿足利己的心理。並和靈務的人生觀是中國古聖賢所說的「悲天憫人」「已飢已溺」「己立立人，己達達人」「民胞物與」以至於「總理所說的，「爲愛人而革命」，「三民主義就

如何建立民生哲學的系統研究

(問)三民主義的哲學基礎爲民生哲學，民生哲學就是中國固有的民族哲學，既不是片面的唯心與唯物哲學方法所能完全說明，吾人均已有相當的了解。但是 中山先生並未有關於民生哲學系統的講演，究竟如何方能建立起民生哲學的系統的研究，爲當前闡明三民主義的革命理論所迫切要求的。鄙人有志於此，但苦無可以根據之完善材料，請略爲指教，以便易於搜集，盼覆。

(答)民生哲學問題，包括的極爲廣泛宏博，而其理論又多半屬於體認與從實行中的經驗，方能說明，絕不是單純的觀念論，僅僅搜集文字材料，排比成章就可以建立起它的系統來。換句話說：民生哲學是中華民族生存和繼續它的生命的精神作用，它和民族的現實生存成爲一體，是從行動和國民革命的行爲中才能了解它的作用。只是用書本裏文字上的理論來說明是無用的。我們研究別的民族的民族哲學，是可以從文字書本上來作分析綜合工夫，結果得到一個客觀的結論，這個結論只是可以供我們認識人生意義的參考而不能就把它當作是和我們的民族生命和自己的精神成爲一個，這是因爲我們是有獨立的民族血統和遺傳，就是先天的民族意識和個人的人生觀的原因。至於研究自己的民族哲學，不是要得到可供參考的文字概念，而是要從自己的人生裏體認出的自己民族的精神來，這種純主觀性的體認，是要以主義的信仰和人格的感動爲前提，而不是理論文字的解釋，這不是說我們研究民族哲學就要閉目靜坐的去想像，更不是說要離開書本文字，甚至是離開知識問題，而盲目的去追求行爲。而是說我們要先有信仰自己民族偉大，信仰三民主義和 總理 總裁的精神和人格的偉大，才能引起自己的

是救國主義的一貫的道理發展出來的，這是我們每個國民所應當澈底的認清的爲人作事的道理，個個人都認清這個道理的當然就可以減少權利地位的爭奪，這是抗戰必勝，建國必成，根本條件。

信力，從自己的自信力裏，才能表現出民族哲學和民生哲學的偉大的作用，以信仰爲實，那麼凡是書本文字所說的都可得到澈底認識與了解，都可以作自己行爲的動力，如果只是作爲知識的追來，那麼「忠孝仁愛信義和平」和「禮義廉恥」這幾個字本來沒有什麼不容易了解的高深的理論，相反的乃是極其平易近人的情理，各個人反身體認，都是自己的意識中所固有的道理，用不着再作客觀上的分析綜合，像對於自然科學那樣去求得客觀上的結論。例如在民族道德中「仁」的一個字，就是我們每一個中國人所應當完成他做人的道理，能夠「己救人，就是仁字的最大作用。我們體念到這個作用，就可以把全部的國民革命的理論，和 總理爲愛人而革命，爲三民主義而革命的道理都豁然貫通了，同時民生的根本意義的「求生存爲人類進化的中心」的道理也可以明白了。如果要在文字中搜求研究民生哲學的材料，只有先熟讀 總理所講的軍人精神教育，孫文學說，再由此上溯大學中庸以及禮運大同篇，再參以戴季陶先生所講 孫文主義之哲學的基礎，和陳立夫先生所講唯生論，便可得其大概。

忠實黨員的條件

(問)要做一個忠實黨員應具備何種主要條件？
(答)(一)對於主義及 總理全部遺教要有堅誠的信仰(二)絕對服從 總裁的命令(三)在所屬黨部努力工作(四)在小組討論會中切實研究各種學術，深切的檢討自己的心身，充實自己的能力。(五)要負起領導羣衆的責任。(六)要能以獨立的職業，解決自己的生活，而對於黨的工作以義務爲本位。

計劃法規

宣傳科工作推進三月計劃

引言

本會自二月份調整工作後，宣傳經費，較前增加，今後本科工作，自可積極設施，使工作效率，日漸增強，茲特斟酌目前實際需要，擬具本科今後應辦事項如左：

甲、組織各市縣文化服務分支社

一、組織原則

1. 完成本省發行網，以節省人力財力。
2. 推廣本黨宣傳書刊於各縣區，以救濟偏僻內地之智識飢荒，加強國民抗戰之情緒。

二、組織辦法

1. 昆明分社由省黨部推舉委員負責籌設。
2. 各縣支社，指定騰衝、大理、保山、河口、蒙自、開遠、甯洱、昭通、宣威、曲靖、箇舊等縣黨部負責籌設。
3. 籌設文化服務分支社辦法，中央宣傳部業已頒發，并由本會通令在案，今後應催促本會所指定各縣黨部，遵照部頒辦法，積極籌設。

乙、舉辦中小學校學生關於三民主義演說競賽會

一、原則

1. 鼓勵中小學生練習演說，訓練宣傳技術。
2. 喚起民衆抗敵熱情愛國精神。

二、辦法

1. 演說競賽分小學中學二種，先定演講題目，定期舉行公開競賽。
2. 演說競賽會，由本會負責主辦。
3. 獎品由本會先期向各機關團體學校征集之。
4. 評判員由本會函聘。

丙、訓練說書業者

一、原則

1. 改良說書業者，使其宣個三民主義及抗戰知識。
2. 改進說書業者之思想，破除迷信講說。

二、辦法

1. 登記本市說書業者，實施短期訓練，授以三民主義及戰時各種常識，各種講說技能。
2. 訓練人員由宣傳社會兩科指派同志二人担任。
3. 訓練地點在省黨部內，時間科目另定。
4. 訓練時間不收一切費用。
5. 訓練完畢後，由本會發給畢業證明書，以資保障，并函市府保護其營業。
6. 訓練完畢後由本會搜集各種材料供其講說。

丁、加強各縣宣傳委員會組織

一、原則

1. 調整宣傳機構。
2. 擴大宣傳組織。
3. 推廣宣傳工作。

二、辦法

1. 嚴令各縣黨部遵照部頒「縣市宣傳組織及工作綱領」，對日將宣傳委員會組織成立，擴大宣傳工作并將遵辦情形具報，以憑查考。
2. 由本會派員實地考核督導。

戊、補助各縣區小型日報經費

1. 發展縣地方報紙。
2. 鼓勵報人之進取心。

二、辦法

1. 各縣小型日報經費係就地商籌、其出刊有成績者，由本會酌予補助。
2. 補助經費標準如下：
 - (一) 內容充實，言論精彩，形式美觀，記載翔實，文字通俗切實，銷路在一千份以上者，每月補助國幣一百元。
 - (二) 內容充實編輯得當而形式稍欠者，每月補助國幣五十元。
 - (三) 內容形式均有缺陷而銷路能設法推廣者，每月補助國幣三十元。

雲南省縣市宣傳組織及工作綱領實施辦法

第一 宣傳機構之組織辦法

甲 宣傳委員會

1. 宣傳委員會組成份子，應依照部頒「縣市宣傳組織及工作綱領」第三章甲項第一二條所規定之機關法團人員充任；但各當地若有聲望，思想純正，熱心公益，行為公正之教育界人士及紳耆等，以佔委員人數三分之一為原則。
2. 宣傳委員會之組織，切忌衙門化，應力求與民衆接近。
3. 宣傳委員會向縣黨部及縣政府行文應用函。
4. 宣傳委員設總幹事一人，承主任委員之命，處理會內日常事務，并策劃全縣宣傳工作之推動事宜，係專任有給職；其每月生活費，不得超過宣傳經費總數三分之一。
- 其遴選標準如下：(一)須為本黨忠實黨員，(二)能了解本黨主義及政綱政策者，(三)在當地文化界有相當地位者，(四)具有宣傳技能者，(五)有刻苦耐勞之精神者。
5. 調用各機關人員，應以宣傳委員會工作為主。
6. 各縣市宣傳委員會於總幹事之下，得酌酌情形，分設總務，編撰，指導等三組。
7. 宣傳委員會成立後，凡原有之地方機關法團，學校，一切宣傳組織

己、出版通俗畫刊

- 一、原則
 1. 以抗戰建國為中心題材。
 2. 暴露敵人殘暴情形，使國民觸目惊心。
 3. 加強國民抗敵意識，愛國情緒。
- 二、辦法
 1. 由本科李翔同志負責繪畫，并尋求外稿。
 2. 每月出刊二次，每張三四開新聞紙為限，兩面編印，出發各縣粘貼宣傳。

，均須按照「縣市宣傳組織及工作綱領」所規定辦法另行編制。

8. 宣傳委員會每週舉行常會一次，必要時并得召開臨時會議。
9. 宣傳委員會成立後，應於一週內將宣傳區劃分清楚，并着手組織宣傳隊區，各區隊長副隊長之人選，應依照「縣市宣傳組織及工作綱領」第三章兩項第一條之規定選任之。選任確定後，即應斟酌情形，召開區隊長會議，商討各區宣傳進行事宜。
10. 各區隊長副隊長人選產生方法，除縣市宣傳組織及工作綱領「第三章內項各款所規定者外，其人選并須依照下列之標準：(一)能了解本黨主義及抗戰國策者，(二)有領導能力者，(三)富於服務精神者。
11. 各區隊長副隊長得酌酌情形，每三個月舉行聯席會議一次，由宣傳委員會召集之，必要時并得召開臨時聯席會議。
12. 各縣市宣傳區須於三月內組織完竣，所有各區分隊長姓名略歷及隊員姓名，即由宣傳委員會造冊，呈報本會備查，并分期擬定宣傳計劃，(以三月為一期)於定期實施之前半個月內，呈報本會核辦。
13. 當地機關首長教育人士及紳耆，應先行調查，分別邀請，作公開講演；其日期地點及講演題目，由宣傳委員會或區隊長先行通知。
14. 各宣傳區隊活動區域，應詳細劃分，并繪製略圖，附加說明，發交

各隊；且應根據十二條末節規定所擬定之宣傳工作計劃，製定宣傳工作進度實施預定表及進度實施表。

乙 宣傳區

一、宣傳區之劃分

1. 在某一區域內，學校數目較多，或規模較大者即劃為學區宣傳區，以學校為宣傳中心機構，而以任教人員及自治人員與其他各單位人員為輔。
2. 在某一區域內，社教機關人員較多，則劃為社教宣傳區，以社教機關為宣傳中心機構，而以學校及自治人員與其他各單位人員為輔。
3. 在某一區域內，如學校及社教機關均無，或即有而人員甚少，且不能負擔此項工作時，則劃為普通宣傳區，以自治人員為宣傳中心份子，而以所有之其他各單位人員為輔。
4. 各宣傳區應依其性質稱為學校宣傳區，社教宣傳區等，（餘類推）以資識別。其有同樣性質之宣傳區，在兩個以上時，即依番號編隊。（例如有三輛學校宣傳區即分別編為學校宣傳區第一、二、三區隊）
5. 每一宣傳區域之劃分，以宣傳中心機構之所在地點為準，其縮橫不得過二十五里。

二、宣傳區隊及分隊組織程序

1. 宣傳區隊成立後，應於一週內征求隊員，組織分隊，并指定分隊長呈報宣傳委員會備查。
2. 每分隊活動區域，由宣傳區隊視其地方面積大小，人口多寡，量為劃定。
3. 宣傳區隊，應將所轄各分隊活動區域內之面積人口性別，職業，與文化程度等，分別調查明確，製成統計表，以便隨時指導各分隊運用適當之宣傳方式。（如不能精確調查亦須估計大概）
4. 區隊長副區隊長，應根據宣傳委員會決定之工作計劃及宣傳工作實施進度預定表，按照本區實際情形，製定本區宣傳工作實施進度表，呈報宣傳委員會。
5. 各宣傳區，應於每月召集所轄分隊長開會一次，檢討一月內之工作并商討進行事宜。

6. 征求宣傳隊員，須依照「縣市宣傳組織及工作綱領」第二章前節所規定之人選，為征求範圍。

7. 縣市宣傳委員於組織成立後，即先組織一宣傳區隊，以示模範；并負責督導其他宣傳區隊，其人選及活動區域，自行酌定。

8. 各宣傳區隊之組織，須每一區隊及所轄分隊組織完竣後，再着手組織其他區隊，但不得超過三個月之限期。

9. 各市縣黨部所屬區分黨部及各民衆團體，如經黨部批准，單獨組織宣傳隊時，可組織直屬分隊或編入區隊。區分黨部組織之直屬分隊，除依番號即稱為縣宣傳委員會第某直屬分隊或縣區隊某分隊或不用番號而用其他適當名稱均可，惟不得冠以各該區分黨部之名義。

三 宣傳隊員

1. 宣傳隊工作時間，須利用其暇時行之，以不妨礙隊員本身業務為原則。又宣傳隊每月出發宣傳次數，最少以二次為限。
2. 宣傳分隊如集合全體隊員作集團之宣傳時，應力求應用活動，減少週折，并免除麻煩手續，不必十分注重形式。
3. 學校宣傳區之宣傳工作，須利用寒暑假及星期日等工作時間，即星期日亦不必全體出動，最好由所轄之各分隊輪流擔任宣傳，總以不影響各隊員之學業為原則。
4. 宣傳區隊，須多聘當地負有聲望人士為宣傳員，在鄉鎮公開演講，其宣傳材料，可先編就大綱，於演講前供給之。

第二 宣傳材料暨宣傳方式術

甲 搜集材料

1. 宣傳委員應搜集之材料：（一）上級造次所頒發之宣傳品，（二）由上級印發之書籍，（三）本黨黨報及刊物，（四）政府各種法令規章，（三）關於開發本黨黨義政綱政策之書籍圖表及小冊子，（六）本黨黨史及施政成績，與建設成績，（七）抗戰史實，（八）當地歷史故事傳說有利用作宣傳之材料，（九）其他。
2. 各項材料，應由縣市宣傳委員會盡量搜集完備，分類保存，研究應用。
3. 縣宣傳委員會，應盡量將搜集所得材料，分類編成簡單淺明之提要

印發各隊，以供宣傳參考。

乙 宣傳方式與技術

1. 口頭宣傳和文字漫畫宣傳配合。
2. 經常宣傳和實擊宣傳配合。
3. 一般的宣傳和特殊的宣傳配合。

(子) 口頭宣傳

- (一) 要盡量採用談話方式，(二) 態度和藹，(三) 盡量減少術語，(四) 多舉事實，少談理論，(五) 如採用講演，時間勿過長，言詞須簡潔，(六) 說話要有中心系統，(七) 了解羣衆心理，對方心理，(八) 利用環境與時機，抓住有利機會。

(丑) 文字宣傳

- (一) 文字須通俗簡短，(二) 少談理論，多談實際，(三) 字筆要清新，不容草字簡字，(四) 形式不要凌亂，材料要清楚，(五) 配合畫圖，(六) 利用舊瓶裝新酒的辦法，(七) 必要時可作口頭解釋。

(寅) 畫圖

- (一) 要取材實際，(二) 要意義明瞭，(三) 線條明晰，(四) 採用連環圖，(五) 用簡單文字說明，(六) 富有刺激性，煽動力，(七) 有時可用口頭解釋。

(卯) 壁報

- (一) 標題醒目，(二) 詞句通俗，(三) 傳播本地新聞，(四) 書法整齊，不可潦草，(五) 文章要簡短，(六) 配合漫畫地圖，(七) 字體要放大，(八) 橫直適宜版式要美觀，顏色調和。

(辰) 標語

- (一) 詞句簡明，有鼓動性，(二) 整齊美觀，顏色調和，(三) 利用廟宇空地書寫或張貼，(四) 字體要大，(五) 擇定適中地點，注目地點。

(巳) 口號

- (一) 把握時機，編造簡短而切實的口號，(二) 領導呼口號時，情緒要緊張，聲音要宏亮，(三) 時機要切合。

第三 工作報告及製備表冊

甲 應備之表冊

1. 宣傳委員會應備下列表冊：(一) 宣傳工作進度預定表，(二) 宣傳工作進度實施表，(三) 各區分隊活動區域之面積人口及職業文化程度程度等統計，(四) 各區分隊長副隊長姓名略歷表，(五) 各區隊活動區域內之場鎮店名稱趕集期及里程表，(六) 鄉耆姓名及其公開演講日期預定表，(七) 全縣隊員名冊，(八) 各隊工作考核簿，(九) 全縣宣傳組織系統表，(十) 各區分隊活動地區表。

2. 宣傳區隊長應備下列表冊：(一) 宣傳工作進度實施表，(二) 本區各分隊活動區域之面積人口及其職業文化程度統計表，(三) 本區場鎮店名趕集期及里程表，(四) 各分隊長及各隊員姓名表，(五) 各分隊活動區域及工作時間表，(六) 本區紳耆姓名及其公開演講日期預定表，(七) 分隊工作考核簿，(八) 本區隊工作紀要簿，應載下列各項：(1) 曾舉行宣傳之時間及地點，(2) 所用之宣傳方式，如講演或個別談話家庭訪問等，(3) 宣傳題目，(4) 聽講人數及職業，(5) 所收效果及其缺點，(6) 其他。

乙 工作報告

1. 各級工作報告，須力求簡捷，盡量減少普通公文之煩雜手續。
2. 宣傳隊員隨時向分隊長口頭報告工作。
3. 分隊長每旬向區隊長口頭或書面報告工作一次。
4. 區隊長綜合各分隊報告，製成每旬工作報告表，送縣宣傳委員會查核。
5. 縣宣傳委員會綜合各區隊報告，連同本身辦理工作製成每月工作報告表，呈送縣黨部轉報本會備查。
6. 各縣市宣傳委員會每月工作報告，由本會詳加考核，分別獎勵；其獎勵辦法，遵照宣傳部頒發之「縣市宣傳隊工作獎勵規則」實行。

第四 經費

1. 縣市宣傳委員會經常費，應由縣政府籌撥其辦理有成績者，由本會分別酌予補助。
2. 經費之支配，須先行呈報本會核准後，然後按照額定開支。
3. 經費之支配，應以合理及適度為原則，支出應以力求經濟為原則。
4. 經費之收支情形，應按月造報本會核銷，並公佈週知，以實昭數。

中國國民黨雲南省執行委員會
 收支對照表
 中華民國二十八年九月三十日

收		方		科 目	付	
小 計	合 計	小 計	合 計		小 計	合 計
十萬千百十元角分	十萬千百十元角分	十萬千百十元角分	十萬千百十元角分		十萬千百十元角分	十萬千百十元角分
3 1 9 1 3 7 6	3 1 9 1 3 7 6			存 入 費 費 入 出 律 俸 俸 具 電 置 耗 支 費 費 部 費 額 存 計		
4 0 0 0 0 0				結 收 助 助 收 支 薪 薪 薪		
2 6 0 9 0 0	7 6 0 9 0 0			月 月 補 補 收 支 薪 薪 薪		
1 0 0 0 0	1 0 0 0 0			上 本 中 省 什 本 委 職 工 文 郵 購 消 雜 祝 黨 津 臨 收 本 合		
				察 義 貼 所 時 支 月		
				查 傳 黨 總 結		
3 9 6 2 2 7 6	3 9 6 2 2 7 6				4 2 7 5 0	
3 9 6 2 2 7 6	3 9 6 2 2 7 6				4 1 2 2 0 0	
					5 5 0 2 5	5 0 9 9 7 5
					6 8 1 0 7	
					1 5 4 8 0	
					7 7 6 9	
					2 4 3 2 5	
					4 0 0 1 0	1 5 5 6 8 1
					3 5 0 0 0	
					8 2 3 5 0	
					8 1 5 0	1 2 6 5 0 0
					8 9 5 3 0	8 9 5 3 0
					8 8 1 6 8 6	8 8 1 6 8 6
					3 0 8 0 5 9 0	
					3 9 6 2 2 7 6	3 9 6 2 2 7 6

中國國民黨雲南省執行委員會所屬各縣市黨部津貼補助費
 收支對照表
 中華民國二十八年九月三十日

收		方		科 目	付	
小 計	合 計	小 計	合 計		小 計	合 計
十萬千百十元角分	十萬千百十元角分	十萬千百十元角分	十萬千百十元角分		十萬千百十元角分	十萬千百十元角分
1 2 0 0 0 0 0	1 2 0 0 0 0 0			入 費 出 部 額 數 計		
1 2 0 0 0 0 0	1 2 0 2 6 5 0			收 助 支 屬 總 不		
2 6 5 0	1 2 0 2 6 5 0			月 府 補 補 收 助 支 屬 總 不		
1 2 0 2 6 5 0	1 2 0 2 6 5 0			本 省 本 津 收 本 合		
					1 2 0 2 6 5 0	1 2 0 2 6 5 0
					1 2 0 2 6 5 0	1 2 0 2 6 5 0
					1 2 0 2 6 5 0	1 2 0 2 6 5 0

黨務半月刊徵稿啓事

查本會爲報告雲南黨務，開發總理遺教，宣揚領袖言論，適應抗戰宣傳起見，特編印「黨務半月刊」以爲黨中同志，互相討論，發表意見之園地。出版以來，因限于人力財力，故內容尙欠充實，謬誤在所不免。務希本黨同志，參閱下列簡約，各展長才，發行宏論，庶使此塊園地，不致荒蕪，而得灌溉培植，滋長繁榮也！此啟。

附徵稿簡約

- 一、凡關於各地黨務情形，與社會調查及抗戰建國理論之著述，均與本刊旨趣相合，一概歡迎。
- 二、來稿不拘文言語體，惟文字以簡明爲主，並須繕寫清楚，加以標點符號。
- 三、來稿本刊有刪改權，不願刪改者，請預先聲明，並署具真實姓名及通訊住址。
- 四、來稿無論登載與否，概不退還，但附足郵票者，不在此限。
- 五、來稿登載後，酌送酬金或本刊，已在他處發表之稿件，概不致酬。
- 六、來稿請寄雲南省黨部宣傳科轉黨務半月刊編輯處。

雲南省執行委員會黨務半月刊編輯處訂

優待黨員訂閱黨務半月刊辦法

- 一、訂閱黨務半月刊者，以本黨黨員爲限。
- 二、訂閱時須將所屬黨部，黨證字號及通訊處所訂閱期間詳細註明，逕寄雲南省黨部宣傳科，轉黨務半月刊發行處。
- 三、訂閱人住址如有變更請先行通知以免遺失。

在此非常時期，紙張印刷等項價格均屬昂貴，計每期一冊約合國幣叁角，現爲普遍及優待黨員閱讀起見，特規定訂閱價目表如左（郵費在內不再另加。）

定期	冊數	價值
一月	二冊	國幣二角
半年	十二冊	國幣一元二角
全年	廿四冊	國幣二元四角
零售	一冊	國幣一角

雲南省黨務半月刊發行處訂