

中華民國十七年八月

六  
廢  
利  
用

國民政府內政部印

D  
550.7  
573

# 行政人員修養之標準

---

- 一．精神要革命化
  - 二．思想要系統化
  - 三．行動要紀律化
  - 四．工作要勞動化
  - 五．生活要平民化
  - 六．興趣要藝術化
- 

# 行政人員應守之規律

---

- 一．恪遵國民黨紀
- 二．服從國家法令
- 三．革除官僚習氣
- 四．恪守辦公時間
- 五．實行早起操作
- 六．戒除烟酒嫖賭
- 七．力行勤儉吃苦
- 八．絕不營私舞弊

D  
550.7  
573

## 總 理 遺 像

革 命 尚 未 成 功



同 志 仍 須 努 力

## 總 理 遺 囑

余致力國民革命凡四十年其目的在求中國之自由平等積四十年之經驗深知欲達到此目的必須喚起民衆及聯合世界上以平等待我之民族共同奮鬥

現在革命尚未成功凡我同志務須依照余所著建國方略建國大綱三民主義及第一次全國代表大會宣言繼續努力以求貫徹最近主張開國民會議及廢除不平等條約尤須於最短期間促其實現是所至囑



3 0590 6214 5

八廢利用……是要

於困苦艱難中求工作

於無辦法中想辦法

## 六廢利用

（爲行政人員講述）

諸位同志們：我們中國現下已到了甚麼時候，可以說已到了民窮財困，救死不贍的時候了；雖是近來我們的同胞，因爲受了環境的壓迫，人人都知道國家的地位，是很危險的，已漸漸有了覺悟，來做那救國運動，不似從前的沉睡；但是依我的觀察，我們中國人，有一種通病；就是好高務遠，不求實際。要知國家是由人民集合而成的，若問國家之能否挽救，能否富強，就看全國人民各個人自身努力的程度，來定標準。現下國民革命的事業，纔告一段落；第一要緊的，就是建設。但是要談到建設，又沒有一件事不是需要金錢的；所以那久遠的計畫，偉大的建設，不能不俟諸

國家財政有了辦法，纔可以去實行。只是當這個時候，國基初定，外患方殷，救國不容稍緩；依我看起來，也很有些只要用力，不必費錢，就可舉辦的事，只看我們是否肯去實行；不能一概諉諸財政困難，不去努力，究竟我所提出的題目是甚麼呢？就是要主張六廢利用。所謂六廢者何？

- 1, 無用物品
- 2, 空閑地方
- 3, 暇餘時間
- 4, 無益花費
- 5, 閒散人員
- 6, 優餘力量

簡言之就是

廢物  
廢地  
廢時  
廢財  
廢人  
廢力

其用意在于利用廢棄，以求成材；節省消耗，以增效果

• 先要從那近者小者，人人易于忽略的地方做去；始因無財而利用，終因利用而生財；以求達到我們，不要再由自身產生廢物廢地等之目的，再進而將全國各個人的自身，以及因時代環境的關係，而生之廢物廢地等……，一一設法利用。務求國無廢地，地無廢物，社會無廢人，終日無廢時，公私無廢財，工作無廢力；社會自可改善，國家日益繁榮。所以我提出這個題目，要從起點來看，似乎很小；只是全國要能照此切實去作，我可斷定將來的效果，一定很大。況且古今中外之成大功，立大業的人，大半是由貧苦奮鬥中來的；所以我們處此革命時代，受外人經濟上，政治上，軍事上，重重壓迫，國步維艱；尤應努力工作，

來利用六廢，以改造地方。茲就管見所及的六廢利用，分別詳述于後，以供採擇。

(一)廢物利用 查以前對於廢物一項，大概都視為無用，隨意拋棄，毫無顧惜；近更有因時代環境的變易，新發生了多少廢物，也多不知利用。茲特就其已廢了的物件，發明其用途，略約寫幾條如下。其他可以化無用為有用的東西，正是很多，不能一一列舉。

1, 以前衙署機關，或其他公共處所廟宇等……，如有已經傾圮，無力修理的破壞房屋；可將其木料磚瓦，拆作建築他項公共房屋之用。

2. 凡廢廟內的鐘鼓爐磬，古代的良好造像，城垣



上的舊式土炮，路側之古碑異石；以及其他于地方文化歷史，有關係的物件，均可搜集一起；移作地方博物館的陳列品；既可保存古物，不致湮沒；又可與人民以考古的機會。

3. 其他廟會之桌椅板凳，可利用與羣衆演說，或改作平民學校，講堂桌凳之用。

4. 舊匾，破碑，舊木聯，春聯，神畫，春燈籠；以及牌樓，照壁；俱可利用以書標語格言，繪革命教育畫。

5. 向來迎神賽會所用鑼鼓旗幟等，可利用以爲宣傳演講時，招來羣衆之用。

6. 燒煤之餘渣，可用以鋪修道路等等……。

(二) 廢地利用 這種辦法，我們古人，早已實行過。如牆下樹桑，可以衣帛，就是一個明證。況且近來經濟學進步，尺地寸土，都要設法叫他生產；空廠餘隙，都要設法將他利用；所以我們現下正在民窮財困的時候，想要做事，又豈可看着，有許多很可利用的房屋地址，棄之不用，坐使我們應該作的事，停止進行麼？今特約寫數項如下，也不過是個大概；至于去做的時候，還要因地制宜，善于利用，不可膠柱鼓瑟。

再如下面所說的廟宇公所等……，均屬利用性質；所有他的原來物件，在歷史上有保存之價值的，仍然要由他保存，不可損壞。要知此項用意，是

在使他于其本身之外，再加上一分效用。例如文廟附設民衆圖書館，武廟附設公共運動場；豈不益顯得我們在精神上，推崇古聖先賢的意思；在實際上，發揚光大他們在歷史上的價值麼？如此去作，才可謂善于利用，自能得到一般的同情，免生其他的誤會或障礙。

1. 廟宇公所會館祠堂，以及其他公共場所；可勸導設立學校，民衆圖書館等……。

2. 公署大門二門以前空地，可作公園或公共運動場。

3. 舊日公署用不着的廢房，可改作夫役講堂。

4. 公署大堂或二堂，改建中山俱樂部。

5, 鐘鼓樓可利用作國恥紀念館，文廟可利用作民衆圖書館，武廟可利用作公共運動場；其他大廟宇或公共房屋，可利用作教育館，實業館，美術館等……。

6, 城牆及街內空白牆壁，可書格言，繪圖畫，或張貼文告。

7, 各處戲台戲場，可作爲講演場所，或其他有益社會事業之用。

8, 河堤空地，道路兩旁，與機關學校，或私人住宅之空地；均可種植樹木，或開闢爲小花園。

9, 各學校，或各機關，晚間不用之講堂；可作民衆夜校教室。

(三)廢時利用 自時間經濟說發明後，人人都知道光陰可貴，不可浪費。我們古人也曾說寸金光陰；並有許多鑿壁偷光，負薪求學的故事。我們如能善師其意，利用閒暇的時候，做有益的工作；在個人既可提高革命精神，增益德智，免得荒廢；在社會也可移風易俗，興利除弊，這真是一舉而數善備。茲特列舉數事，望吾人切實實行！

1, 每日須黎明即起，在尙未辦公的時候，練習體操及國術，強健體力。

2, 公暇博覽書報，或利用星期日，赴各處參觀考察，以資借鏡。

3, 抽暇爲人民講演黨義，及關於進德益智，革除

積弊的事。

4, 農工商賈，可領導其利用暇時，讀書聽講。

5, 學生可利用假日，服務社會。

6, 團警可利用操練餘暇，修路作工。

7, 其他利用廟會，節日，紀念日，休息日等……

，施行羣衆遊行運動，暨通俗教育講演；以及  
宣傳黨義，推行政令各事。

(四)廢財利用 金錢不過交易之媒介物，然須用之于  
正當者，方爲有用；耗之于無益者，便是廢財。  
所以吾國現時，雖在民窮財困的時候，而廢財之  
可利用者，還是不少，茲特概括的分三層，試述  
于後：如能照此做去，于社會地方，是很有益；

于個人團體，亦無所損；這就是不需財力，而可舉辦；或是雖需財力，不必他求，不待減別項有用之財力，而可舉辦的，一個舉例。簡單的說，就是利用無益的開支，或不必去消耗的款子，來作有益的事。

1. 以個人言：如吸煙，吃酒，做壽，無謂的酬酢等項……，奢糜之款；可移作購書，或補助公益之用。

2. 以團體言：如廟宇，會社，祠堂，每年吃酒唱戲之款；可移作辦理社會事業，或捐助慈善公益之用。

3. 以機關言：將節餘公費，移作辦理補助社會事

業之用；打破從前以機關爲包辦式的舊習慣。例如在本機關設圖書室，遊藝室，公共運動場，民衆學校等……。

(五)廢人利用 吾人在一地方作事，能可利用的廢人，實在不少。請看小呂宋監獄囚徒，每日作工上課，其工藝品出售的錢，可供出獄後謀生的資本。菲律賓盲啞畢業生，在電話局與印刷工廠作工，每月可得五十元，至一百五十元的代價。這效用又是如何的大。茲特將利用廢人的種類，辦法，寫在後面，如能一律照辦，于社會上的好處，實在不少。

1, 盲啞聾跛的人，均可設法立學校，叫他們上學



2. 監獄罪犯，可使其作工讀書。

3. 乞討與游手好閑的人，及殘廢老弱婦女，僧道卜筮之流；均宜指導訓練，授以相當知識技能；設法利用他，去作那實業藝術上的工作。

4. 說鼓書的人，應訓練他，叫他知道爲甚麼要打倒帝國主義，肅清軍閥，取消不平等條約；及本地應行改良的一切惡俗弊習。使其於聽衆傾耳之時，盡力發揮；則此項廢人，一轉移間，就可變成很有力的宣傳員。

(六) 廢力利用 凡人能用閒餘之力，來作有益的事，就叫作廢力利用。此項廢力，如能用之不懈，持

之以恆；在個人不過少費閒餘氣力，在社會即受無窮福利；正不必增稅加款，方能作事也。茲特寫出數條，望吾人奮起精神，堅持履行！只要一舉手一舉足之勞，就可立收巨效。

1. 趁公餘休息，及以前所謂無聊消遣的時候，去參加民衆游藝，公共運動，以求于正當娛樂之中，並有領導接近民衆的機會；抑或赴四鄉及城關一帶，訪問民間疾苦，考查政治得失。

2. 以機關中職員，學校中教員或學生，爲本機關學校公役，及附設民衆補習班或夜校，担任教授。

以上所說的，都是因爲我們中國，現下財政困難，沒

有大宗款項，去做那大的建設；所以只好先從最低的地方着想，消極的方面打算。但是我們中國現下雖然窮困，也是世界上一個大國；好比一個富家，一時中落，若是全家的人，都能提起精神來，努力去經營；將以前好懶惰，好享福的消耗份子，都變成能工作，能生產的健全份子；那一家沒有不復興的。一家如此，一國又何獨不然呢？況我國號稱四萬萬人，如以一個人平均一年少消耗五元錢，多生產五元錢計算，這個數目，又是如何的大；于國家的經濟，又是有多麼大的關係；所以我今天所主張的這個六廢利用，就是從整理的方面求建設，從低的限度，人所不重視的地方做工夫；先將全國人民，漸漸的，養成這個習慣；

然後再去做那偉大的事業。總而言之，只要能本着此項精神，擴充光大，無論作甚麼事，沒有個辦不到，做不成的。況且我們身為公僕的，對於物力，更該隨時隨地，撙節利用，以為民衆倡導；不可再蹈那，沒有錢，就不去作事的毛病。要講救國，須從那懇懇切切，實實在在的道上去做；不可徒自歛獻，作那無益的悲觀。要抱定做一件算一件，做一分算一分的決心；不可以做的事太小，就不去做。坐使國家危亡，外人騰笑。這是我用以自勉，并望諸君切實努力的！

國民政府內政部長薛篤弼

## 行政人員之應有之志

- 一·不腐化
- 二·不驕惰
- 三·不虛僞
- 四·不畏難
- 五·不徇私
- 六·不愛錢

## 行政人員之應具之特性

- 一·要有堅忍不拔的意志
- 二·要有刻苦耐勞的習慣
- 三·要有犧牲冒險的精神
- 四·要有鎮靜涵容的度量
- 五·要有大公無私的心地
- 六·要有謙恭和藹的態度

D  
550.7  
E13