

時事叢刊第一種

中華印刷出版公司印行

蔣國上
經在海

蔣經國在上海目錄

一 上海——冒險家的樂園

二 經濟改革的一張王牌

這一幕險惡的經濟景况——由來已久的改革方案——迅雷一般的緊急命令——成敗關鍵在上海——海上風波起·鐵腕毀樂園

三 蔣經國與上海

悠長的歷史關係——在上海的學生時代——近年來的連串任務：考核團員總甄核·處理上海學潮·領導駐滬青年軍·視察黨團合併·指導黨員競選——調查市場與幾度傳聞

四 上海一片「打虎」聲

沉重的任務——經驗的重溫——打虎的準備——「甯使一家哭，不使一路哭。」

——機構和幹部——一列步驟——鉄腕大揮，威震滬濱——巨虎就擒

五 經管督導的面面觀

全面的部署——經濟檢查——物資調節——生活必須品的配給——物價審議——一般的成就

六 新精神·新作風·新希望

新精神——新佳風——新希望——一致的趨向

七 上海往何處去？蔣經國往何處去？

續紛錄：

- 一 打虎(2)
- 二 打虎(3)
- 三 蔣氏戒煙傳說(9)
- 四 蔣經國的八字(15)
- 五 贈蔣總區(17)
- 六 蔣氏之辦公室(25)
- 七 平價的往事(26)
- 八 今武松(29)
- 九 蔣氏遊崑崙(35)
- 十 節節告同志(32)
- 十一 蔣氏遊浦江(35)
- 十二 市府管察不認泰山(41)
- 十三 市民爭親蔣氏(43)
- 十四 數萬大學生告年書(40)
- 十五 懷石叩青天(43)
- 十六 三千工運幹部恭聆蔣氏訓話(48)
- 十七 蔣氏爲上海經管工作致友人書(51)
- 十八 蔣氏痛斥搶購風(60)

輿論集：

決心與鐵腕 經濟管制應該再進一步 合法·合理·合情·
政人政風 向上海看齊 民主運動的開始
蔣經國和金圓券 上海應該翻身了 紐約先鋒論壇報的論調 蔣經國「打虎」曼谷報紙贊揚 澈底打擊黑
暗勢力絕對支持革命工作 七十餘大學教授聯名書勉蔣經國 南京大中學生聯誼會給蔣經國的公開信坦率
道言實獻三點意見 蔣氏革新經濟川大學生擁護

軼聞篇(三六則)

編後記

蔣經國在上海



蔣總統偕蔣經國氏合影

這張照片是二十七年在重慶照的，那時蔣氏還不過二十九歲。

一 上海——冒險家的樂園

「我對於中國的地方，最愛迪化，最可愛上海；然而，我個人雖不習慣上海的生活；但是，它却是中國的心臟。所以我們必須使它不但是繁榮；而且要成爲一座發揚正氣的探照燈」。

——蔣經國（二十六年十月六日在滬市黨部茶會致詞）——

「華洋雜處，萬商雲集」。

「是享樂者的天堂；是勞苦者的地獄」。

「是中國步上現代文明的集中代表，是中國降屠次殖民地主要標誌」。

——上海，這號稱東方巴黎的中國最大的商埠，它有著二千多方里的面積，經常容納著五百萬左右的人口，自從一八四三年因南京條約訂立而開爲通商口岸以後，英法美日等帝國主義者先後闖進了租界，於是開洋行，設銀行，建工廠，因之，近百年來這裏就成爲帝國主義者剝削中國人民的一大跳板，進而魔掌伸入到中國廣大的農村，吸取農民的血液，使中國農村的貧困與十里洋場的上海底繁榮，一天一天的成剪刀形的發展，加上「領事裁判權」這一妖魔鬼怪的符咒，於是多少荒淫、無恥的醜劇、奸詐、欺騙的勾當，都藉此掩護而層出不窮，強盜藏身租界可以安然無事，外國流氓依靠特權可以爲所欲爲，因而

，上海流爲罪惡的淵藪，成了道德的刑場。

「上海真是一塊最肥腴的土壤，每一洲的每一種罪惡都在這裏開花結實」。

——近如愛狄米勒在

「上海——冒險家的樂園

」中所描寫的一般：即使

是一羣處處被驅逐而無關

收容的「具有作惡天才」

的浪人，他們一無所長，

只是一些「搶劫、詐騙、

綁票、販毒藥、殺人、放

火」的能手，但一來到上

海，便是個個有用武之地

而樂其所哉了！

這樣的上海，充滿了

經解脫了帝國主義者特權的統治，但是仍然因襲買辦投機市場的痼態，一變而爲奸商貪官鉅賈豪門底投機發財的「租界」，他們承繼帝國主義的衣鉢，在敗壞國家的經濟，榨取廣大人民。

誠如蔣經國先生所說的：「上海的惡勢力很深」！「這裏的社會確已腐爛了」。「上海的商人受了

打虎歌

(一)老虎生來會吃人，奸商好比虎
豺獠，害國又害民，不打便不戒，
一打再打，野獸無蹤影，新的中國
放光明。

(二)大家起來打奸商，上海奸商大
猖狂，害國又害民，可惡到極頂，
一打再打，奸商打完了，新的時代
又來了。

——續紛錄(一)——

中國人民無窮的辛酸，積鬱了中國人民無量的血汗，如此整整有著百年以上的歷史，今天我們再也不願多加追澗了！

抗戰掙脫了不平等條約的百年枷鎖，規復了上海的全部主權，三年多以來，我們看到上海所呈現的一切，使我們深深感到它還沒有完全改變過去的本質和面目。收復後的上海，形式雖然已

這將要使中國經濟恢復健壯！

從此，這座冒險家的樂園一變而為革命者的聖地。



蔣經國氏與家屬合影

這是許氏和家屬的合影，夫人是蘇聯人，中文名曹才良，她在黔南時會主持兒童保育分會，對於新繁南的建設，也頗有貢獻，現在言夫人會說純熟的中國話，也通中文，幾乎把中國化了，大公子名雪倫，次女公子愛暎，都已經十多歲了，最小的是一個公子名愛禮，是三十個年在乎座位的，也快滿四歲了。

二 經濟改革的一張王牌

「此次政府頒佈經濟緊急措施，實行幣制改革，已具最大決心，只許成功，不許失敗，……」

「本人此次執行政府法令，決心實行，不打折扣，決不以私人關係而有所動搖變更法令。」

——蔣經國（九月三日在滬對各工業同業公會談話）——

看這危險惡劣的經濟現狀：

這一幕 險惡的 經濟景 況

物價無止境地上升；通貨無限制地膨脹，膨脹愈大，上升愈速，富法幣的票面出現了五百萬元的好幾大數；物價也跟着有一日三級跳的驚人表演。上升、膨脹；膨脹、上升，法幣的發行達到了天文的數字；物價的指數，爬上了七百萬倍的高峯，這惡劣的經濟現狀，已經把整個的社會經濟衝到了崩潰的邊沿！

隨着這經濟的演變，社會兩極的分化，也日形劇烈，財富加速地集中；貧困普遍地擴大；社會的腐敗、墮落、犯罪、淫穢、一替千就著得千百萬億的賺賸；一方面是多到國庫空虛及而窮人成災，實際所得在不斷地降低，片刻間收入大打折扣。多少人因最低生活無法維持而自殺！窮的愈窮；富的愈富。這種對比在紙醉金迷的上海表現得特別強烈、顯著！政府要戡亂

經濟改革的一張王牌

五

，這裏就存在無窮的亂源，政府要圖共，這裏正揭開共黨活動的空隙。所以，如何實行經濟改革以遏阻無窮的亂源？是政府當局一年來所最感焦慮而亟求解決的一個嚴重問題。

誠如蔣經國先生所說的：「過去物價狂漲，有如洪水氾濫，如不築堤防範，必至淹沒一切」。

由來已久 的改 革方案

爲着改革經濟，聽說翁文灝在立法院應試及格拜命組閣以後，就開始草擬了一個方案，擬妥後呈給蔣總統，總統因爲這個問題過於重大，所以深思熟慮，力持鎮靜，而總統的向例，對於一個重大問題的決定，總得靜居一個清淨的地方，屏絕賓客，悉心研究，所以，七月二十六日總統偕夫人登莫干山就傳說爲着考慮此一重要問題，繼之翁文灝、王雲五、王世杰、俞鴻鈞等奉召登山，就是爲着會商經濟改革，這一次的重要會談，蔣經國也是在場的，三十日總統匆匆下山，次日合衆社電稱：「官方告稱：即將宣佈一套金融及經濟改革之措施」之後，幾天報上不斷地報導重大的經濟改革即將宣佈，但是，遲遲未見實現，到八月七日宋子文奉召專機飛抵南京，各報的電訊都一致說：「宋氏此行，係奉總統電召會商經濟改革方案。」宋氏在東除謁總統外並與各方接觸頻繁，由此可見T V 宋的言行仍是政府決策的一大關鍵。

十五日翁院長在官邸召集行政院首長擴大會談，次日報上即透露了最後且體會商經濟方案之說。

總統則已在會晤宋子文後於八月九日去牯，當然是爲着對這一重大的決策，作更深的考慮，廬山在近十年的中國政治史上也的確留下不可磨滅的紀錄，所以，總統一登牯嶺，大家就期待有一個不平凡的決策宣告，十八日報上就揭露：「盛傳已久之新經濟方案，開業經中樞最高當局擬就，不久將公佈實施。」（上海正言報）並傳總統不日返京。

發展到這個時候，幣制改革，實在已經是箭在弦上了！

迅雷一般的緊急命令

經過了這麼一個曲折醞釀的過程，斬斷了多少牽連的糾葛，爲着挽救無比迫切的經濟危機，總統懷着一顆堅定的決心，終於八月十八日離牯返京，第二天就以迅雷不及掩耳的方式，依照跋亂動員臨時條款，頒布了「財政經濟緊急處分」的命令。

這一個命令的發佈，在中國經濟史上是一件劃時代的大事！誠如蔣總統所說的：「應澈底認識這次幣制改革不僅是國家財政整理的張本，並且是民生計安定的前提

。（八月二十二日談話）

✓「故此幣制改革，爲國家民族生死存亡關頭，只許成功，不許失敗，幣制改革成功，則中國尙有復興之望，如不幸失敗，則大家同歸於盡。」（蔣經國氏九月三日對滬工業同業會談話）

這次宣佈的命令包括四個辦法：（一）金圓券發行辦法，（二）人民所有金銀，外幣處理辦法，（三）中華民國人民存放國外外匯資產登記管理辦法，（四）整理財政及加強管制經濟辦法。這四個辦法最重要最中心的自然是發行金圓券改革幣制，而其餘的也就無異是改幣的輔助辦法。致於說這次改幣的辦法就是「實現社會革命。」那顯然是太不够了！所以，我們只希望在辦法執行的過程有新的創造，有更進一步的成就，使這個辦法引導出許更完美的做法，更高級的成果，因此，全國人民對於蔣經國先生在上海的做法和表示實在是熱切的嚮往和竭誠的擁護。

成敗關鍵在上海

在命令宣佈以後，緊接着是三天的銀行封關和市場凍結，大家試想：這對於全國商場首腦的上海該會發生了如何重大的影響？但是，這一座冒險家的樂園，

裏面充滿的是鈔票、奸商、暴發戶、投機客，他們都是久經歷練在金潮漲風中翻身的大好老，因此，這一個重大的命令開始給予他們的感受，不僅是沒有絲毫的警覺，相反的，他們卻又樂於投到一次發財的機會，在幣制改革的前夕，一批狼狽爲奸的貪官奸商竟排演了一幕情節複雜的「隱名士乘機拋股」的悲喜劇，這在上演之初大發橫財，真使他（她）們獍狺的虎口又笑裂了：「政府的決策又一次的爲我們投機發財了！」自然，對於封關三天後的前途，他們還更會寄以美妙的幻想的。

的確，過去的經驗清楚地啓示他們：政府的辦法儘管如何？結果還是在他們手裏註銷，說平抑物價吧；過去有過，限價、平價、議價，結果終是漲價！，談管制吧，去年二月上海成立過經濟監察團爲期一月即告取銷，平時又有經檢處，經檢隊，對於檢舉囤積居奇與金鈔黑市，宣鑿吾司令也作過獅子吼，要決心打虎，一度盛傳老虎名單送京核示，最後又是石沉大海，於是接二連三的金潮、漲風，最後都是這些傑出的冒險家操勝算，會記得前年十二月的黃金潮，政府在上海有過一天拋金五噸豪舉，而對手却毫不費力的吸進，黃金政策不就是這樣被掀翻了嗎？

因之，一切法令、處分、在這些「具有作惡天才」的冒險家的心目中是毫不在手的啊？！所以，政府這次的改革，要是不能在上海貫徹，那末，最後仍然是一個失敗！上海就是成敗的關鍵！

海上風波
起，鐵腕
毀樂園

且說上面提到的「隱名士乘機拋股」的一幕，畢竟瞞不過觀衆的眼睛，就在二十一日，上海大公報發表了一則消息，就是有某隱名士在十九日上午由京到滬拋售永紗。這一個消息給予大家很大的刺激，原來王雲五部長一再誇耀的這次改幣事先極端祕

密，實在並不盡然！這一來便使上海掀起了空前的風波了！

再說在改幣宣佈的第二天，政府就發表了一批督導人員，上海是俞鴻鈞和蔣經國。蔣經國的這個新任命，對於上海人倒是比金閩券來到還要震動。我們都知道：上海人是看苗頭的，早在改幣以前，每逢市場有風浪，總統就派蔣經國去滬調查，

上海市場一傳說蔣經國來到也就的確稍稍收斂起來，聽說有一次，蔣氏由人陪同參觀上海證券交易所，在他原是無所謂，僅是好奇而已，但神經過敏的

傳說蔣氏抵穗 奸商嚇得心驚

要想發非義之財，又怕督導員來查辦！

節前，廣州市各酒店餅家都爭奇鬥豔地競相修飾門面，耗資甚鉅。據營造廠商估計，全市為慶做中秋月餅生意而修飾門面的工程費，總計耗去法幣五千億元。一天，市上突傳蔣督導員秘密抵廣州，澈查撲縱金融物價的大案，並順便查辦違反節約的人。西關某著名酒家原已耗了一千多億元裝修門面，粉飾廳房，月餅廣告也設堂皇。驟聞蔣督導員來穗，便連忙雇工，漏夜將裝修拆卸，一切恢復舊觀。這樣一來，一共損失了兩千多億元。等到知道「蔣經國來廣州」原是謠言時，已懊悔莫及了。

大酒店漏夜拆裝修

兩千多億就此泡湯

——續紛錄(三)——

商人立刻手足失措，各種證券莫不低價成交。所以，「蔣經國」三個字在上海商場早就顯示了一種威力。由此，我們意識到，在今天的中國「人」的因素，非常重要，過去也實在不患無法，而患無人，許多辦法，一到執行時就走了樣，這就在行的「人」有了問題，上海就是一個五顏六色人吃人的世界，「人」在上海的重要性，更不待言，最高當局是深知這種情形的，所以，對處理上海的許多事却派蔣經國出馬，這却並不僅是因為蔣經國是太子，而是蔣經國還有他自己一套為他人所不及幹勁和辦法。

我們試看蔣經國坐鎮後，動員人民，發揮鐵腕，打老虎！除奸商！這就充分表明蔣經國的新命，的確是政府在上海攤出的一張經濟改革的王牌！

在上海廣大的樸素的人民底稱呼中，蔣經國已經一變而為「蔣青天」。

蔣經國的鐵腕在開始摧毀冒險家的樂園了。

三 蔣經國與上海

「我是上海萬竹小學畢業的，……今年本人雖然已經卅七歲了，但是仍覺得自己是一個小學生，……我還要向上海多多學習。」

——蔣經國（卅六年十月六日在滬市黨部茶會致詞）——

悠長的
歷史關
係

蔣經國到上海督導經濟，自然是一新耳目的新命，而蔣經國在上海的任務，却並非自今爲始，他與上海實在有着一段悠長的歷史關係。

他曾經在上海度過了一段學生生活，近年來更多次坦負一個重要任務來到上海，如：督導青年團團員總甄核，視察黨團合併，處理學潮，指導競選，領導滬上青年軍以及幾度蒞滬調查市場。同時，還常有蔣氏出任上海某職的傳聞。所以，蔣經國實在是一個「老上海」，上海人之對於蔣經國，自然也就不是陌生的了。

在上海
的學生
時代

蔣經國還不到十歲，就被他底父親帶到上海來了，隨後緯國也來到上海，兩兄弟一起上學，是就讀萬竹小學，一直到小學畢業。他對萬竹有着深厚的感情，現在有時候還到萬竹去看看，在那裏他該可以尋覓到童年時代底甜美的記憶吧。

小學畢業以後他繼續在上海升中學，隨着年齡和知識的增長，他底鬥爭的精神和堅強的意志也就一天一天的顯露了，他在學校裏幾次鬧風潮，先後讀了幾個學校，最

後算是在浦東中學畢了業。

蔣總統在當時正忙於奔走革命，但是，對於留在花花世界——上海讀書的兒子，仍然不忘教誡：「經兒知之：我明日由甬起程，要到福建去了，你在上海，須要勤奮讀書，每日早起，須學草字一百個，楷書五十個，更要學像，又要學快。：：」這就是總統在民國十一年寄上海一信的摘要。

兩年以後，蔣經國就告別上海到遙遠的異域——俄國去了，那時，蔣氏還是一個十四歲的孩子。

近年來的連串任務

人事滄桑，二十多年以後，蔣氏回到了闊別的海，他已經由當年的學生，一變而為現今顯赫的聞人了！而蔣氏自己却是很謙遜的，去年十月六日他出席上海市黨部的歡迎會，便很客氣地說：「我是上海萬竹小學的畢業生；：今年本人雖然已經三十七歲了，但是仍覺得自己是一個小學生。」但是，正因為蔣氏是上海的小學生，中學生，自幼就在上海生活，知道上海的病根很深，也正因為他自己能這般以小學生自居，不斷地學習，不斷地進步，所以，蔣氏這次在上海，對於這般沉重艱難的任務，能夠勝任愉快，對於上海這般複雜糜爛的環境，能夠撥澄澄清。

近幾年來蔣氏曾經接受了一連串的任务，來到上海：

一 考核團員總甄核

青年團第二次全國代表大會以後，蔣氏被任為中央團部第二處處長，這一處是主管組織與訓練，是整個團務的重心，蔣氏於卅五年十月出任處長以後，第一件大事，就是辦理團員總甄核。蔣氏接受了實

際革命工作的經驗與教訓，他深深明瞭：細胞份子在一組織中的重要性，所以，他一上台就主張要清團，要清團當然不是一件容易的事，而蔣氏仍然是勉為其難的着手了，當時第二處的秘書就是現任上海經濟檢查委員會的主任秘書俞季廣氏，他坐鎮鎮處內，等於蔣的化身。

對於團員總覽審，蔣團長是異常重視的，他親自指派了高級幹部分赴各地督導，並在出發前召集會議，指示一切。蔣經國被派為京滬區督導員，這就是蔣經國接受有關上海的任务的開端。

二 處理上海學潮。

領導駐滬青年軍

去年五月的學潮，因湧澎湃，使整個的社會都被振動得激盪不寧，中共加緊的鼓吹「三罷一慘」，並且號召全國學生在「六二」發動全面的示威遊行，這情況一度

蔣經國的八字

抱冰子

經濟督導員蔣經國，在今日上海市民之心目中，無不敬愛有加，悉從衷誠許其歡忻讚歎之情緒，即彼虎狼之輩，雖受打擊，亦以正義昭然，甯敢府怨，惟恐咎由自取耳。蔣督導員今年三十九歲，三月初八日亥時誕生，干支為庚戌，庚辰壬戌，辛亥殺印相生，氣滯神足，自是不凡，時上陰金，粹發七陽，亦剛毅，亦仁慈，而暗殺生明印，更是光大中華之象，運程現履甲申一部，制化兩宜，今歲復得陽刃濟威，逆知新經濟政策，定能於年內卓竟全功，明歲官來混殺，或有以將遺際阻礙而虞之，實則，局純格正，弊絕風清，鐵腕錘錘，固無患處高一丈也。凡此雖從命理推論，然在蔣督導必以此自期，而人民亦以此相期焉。

續紛錄(四)

使得政府手忙腳亂，窮於應付，終於頒佈了維持社會秩序的緊急命令，企圖以高壓的手段加以制服，這顯然是一種下策，因之，最高當局也考慮一方面要進行疏導，更積極的是以組織對付組織，以羣衆對付羣衆。這樣一個艱鉅的工作經過黨政首要多少次的會商，最後又是落在負有組織全國青年重任的蔣經國處長底身上，事實上當時除了蔣氏也沒有再適合的人選，他當時除了可以指揮團的機構外，還有散佈在各地、各學校的大量的復員青年軍，這是一個無比雄厚的潛在力量，同時蔣氏對於青年羣衆運動，有他傑出的領導天才，他富於雄辯和煽動力量的演講，可以使得聽衆隨着他底聲音而轉變情緒，他對於青年的態度，最反對用高壓的手段，尤其是卑棄用特務方式的監視，所以，會無數次在青年團內大聲疾呼：「反對團的衙門化！反對國的特務化！」

蔣氏肩負著這一艱鉅的任務，在去年五六月就僕僕京滬道上，於是，在這學潮源流的地帶，我們先後發現了另一興起的主流，它漸漸淹息了汎汎的學潮，使「六一」大決堤的驚號得以安然無事！

我們要是不健忘的話：當會記得就在學生的罷課聲中，另一面便有復課的運動，京滬學生先後發動「復課護校」，「愛國護學」運動，進而形成了大中學生聯誼會的經常組織，這些組織和運動先後多少次的發動了有力的號召和有效的行動，同時上海青年軍復員學生也在五月廿三日發表了「告全國同學書」，針對中共的宣傳提出了七點意見，更有值得我們在今天提出的就是去年六月二日上海三萬青年慶祝青年軍復員節的盛大集會：就在「六一」大遊行傳播的同時，上海青年在「六一」擴大慶祝青年軍復員節的消息也就散佈出來了，青年軍復員節本來是「六三」，而現在竟提前在「六一」慶祝，這作用是非常顯然的。在六二的前夕，這一集會的準備和動員推廣到各學校以至全上海，它緊張的氣氛，沖淡了對

手的勢錢。果然就在「六二」這一天，上海中正公園大草坪上出現了三萬青年的盛大集會：這裏有各大學復員青年軍學生，各大中學生，童子軍，各界職業青年，巨幅的漫畫、標語、旗幟在廣場中飄揚，上海各界首長吳國楨、宣鐵吾、潘公展、方治、吳紹澍都以來賓資格參加，情緒無比的熱烈，大會在千萬人舉手歡呼中通過了一個重大的決議就是發起組織「大上海青年統一建國大同盟」，發表了宣言、口號中大胆叫出：「打倒官僚資本！」「貪官污吏是吸血虫！」記得在場的首長也被激動的羣衆所感染而在致詞中作了動聽的表示，宣鐵吾氏就聲聲以「肅清貪污，打倒奸商。」爲己任而要青年和他合作。會後分別歸隊，一羣一列的人潮沿街歡呼而過，加以巨幅的標語漫畫，還有化裝表演，也就是變相的遊行。這轟動了整個的上海，相反的，中共宣傳的「六二」大遊行却是銷聲匿跡了。

這一次的盛會，我們沒有看見蔣經國出場，但是誰也會想到這鉅大羣衆力量是一個什麼人發掘起來的，然而，也正因當時的蔣經國氏僅能隱居幕後，因此「上海青年統一建國大同盟」的組織，僅僅是曇花一現，而如許青年羣衆的力量經過一度的發掘，轉瞬又鬆泛地散落了，試想：當時要是蔣經國能够像今天這樣的面對着上海，揮擧着鐵腕，那麼一年多以後的今天，又該是怎樣的一個局面！

至於談到青年軍，二〇二師，一直是衛戍京滬線上的「一枝中堅力量，打垮「丁錫山」一役！上海人總該深念不忘的吧！

三 視察黨團合併·指導競選

去年九月國民黨黨團合併後，當局爲着推動各級黨團部的積極進行，分區派人視察，上海區的視察

又却好是蔣經國氏，這決不是偶然的，因為蔣經國對上海的情況已經相當熟悉，再說上海的黨團合併，確不是一件容易的事，老實說上海的黨團關係素來就不大融洽，要使雙方順利的合併，確是相當困難，因之，中央派來的視察必須要一個具有力量的人物，蔣經國自然是上選，但是這一個非常艱難的任務，因為黨內有一種傳統的頑固力量在掣縱，所以，儘管蔣氏如何賣力，而直到今天，上海的黨團仍然還是「黨」「團」。

蔣氏在去年十月初銜命到滬。滬市黨部在七日舉行歡迎會，同時被歡迎的還有張治中，程天放，蔣經國的致詞會經謙遜地說自己像一個小學生，「此次來滬，乃為辦黨團合併工作，責任頗大，但乃是一學習機會。」他很誠懇地祝「黨團合併成功，以造成一健全的上海！為吾人發揚正氣！」顯然的上海的黨團是沒有滿足蔣氏的期許的！

接着在十月九日上海各界假麗都花園舉行茶會歡迎蔣氏，同時也歡迎張治中，這可以說是蔣正式接受上海各界歡迎的第一次。這次歡迎會的場面相當盛大，上海的聞人幾乎都參加，有五百多人，總主席為潘公展，他在致歡迎詞中，對蔣「新贛南」的建設備加贊揚，蔣氏作了約三分鐘的簡短演說，非常誠懇，他強調指出：「國家危機重重，人民茹苦日深，」願在國家極不安定，人民極端困苦之今日，將各位此番歡迎盛意，擴揚到國家和人民身上去。「這段演詞相當沉重，這一次就給到會的滾滾諸公一個深刻的印象。

至於團部，是自己人，沒有歡迎的客套，幾次蔣氏出席團部內部的會議，都訓誡團的同志要忍耐，要顧全大局，他不厭重復的提到蔣團長在中央團部幹事會閉幕時所引的聖經上的一句話：「種子要埋沒

贈蔣經國（一聯）

麗山

經濟大改革，深賴實幹，苦幹，硬幹，務期除貪官，捉奸商，化冒險家之樂園，爲老百姓之上海。

國民總動員，獨棄人情，面情，交情，澈底打老虎，拍蒼蠅，督投機者於地獄，導億萬衆於天堂。

——續紛錄（五）——

任委員曹俊氏會多少次的僕僕京滬道上，但是，止於今天，這位副主委以及多少團的幹部還寂寞地悶居在三井花園。這個「結」！又有誰能解得開呢！

合併後緊接着是大選的來臨，本來合併是爲着解決黨團競選的糾紛，對於這繁雜的工作，蔣氏又被派來上海負責指導，十月十五日蔣氏出席黨員競選候選人座談會，會有一篇鄭重的致詞：「我們份屬黨員，應當體諒黨的困難和總裁的苦衷，絕對服從黨的命令，……現在各地發生許多不合理的競選現象，如酒食徵逐，暴力脅迫等，在上海都不應該有，總之，希望各位服從中央的規定，從事合理的競選活動，以減少黨的困難，使上海的選舉工作順利完成，作全國各地的楷模。」

在地下，纔會發芽生長的。

十一日滬黨團統一委員會開會蔣氏出席指導，十二日市黨部舉行統一後之全體執監委聯席會議，蔣氏亦出席指導，會後並與到會全體人員攝影，留下了一個歷史的鏡頭。

十三日新舊執委舉行宣誓典禮，蔣氏蒞臨致詞，對於合併表示欣慰，並勉黨團同志此後一致團結努力！

到此黨團合併，形式上算是完成了，然而真正的統一却是渺不可期，日後的問題，蔣氏會多少次詔示團方同志，務必力求澈底統一，團方代表人物合併後的副主

然而，日後層出不窮的選舉糾紛，上海毫無例外，甚而有過之無不及，因競選而興訟，一直到今日還有迄未結案的選舉官司，此情此景該如何使這位蔣指導員失望啊！

調查市場與幾度傳聞

遠在幣制改革以前，「蔣經國」早已與上海市場發生了深切的關係，去年下半年

以後蔣氏就以總統「欽差」的身份連續來到上海，任務是調查市場，他的到來總是在物價漲風銳厲的時候，跟着他到滬的消息就會傳說當局已查得擾亂市場者的「黑名單

」決定嚴辦，這一來市場的氣餒也就居然會少少收斂，約在今年四月間蔣經國在上海調查後會隨吳市長一同返京，一度就盛傳最高當局已核示「名單」，決心打「虎」，

但是所謂「打虎」也僅是一時的聳動聽聞，悠悠也就銷失了，會記得去年「黃金潮」之際，就傳說宣鐵吾查得其中有上海「某巨虎」從中操縱，請示當局決心要「打」，結果却並未見「虎」被打，而已插翼飛往香港，相反的，倒是傳來宣鐵吾碰了釘子而灰心引退，所以，要在上海打虎，也就是要把這隻中國經濟的盲腸病予割治，決不是一件輕易的事，當局必須下最大的決心，不怕流血，不怕殺菌，不怕連帶發生切身的痛楚！

隨着蔣經國的每一次來到上海，就有他將担任上海某某職務的傳說，遠在去年就聽說有人向當局進言以蔣氏出任上海市長，吳國楨調回外交部，而且一時傳說很盛，另一說則是當局看到吳國楨市長應付有餘幹勁不足，而召吳面商，意思是想把蔣氏充任副市長以資輔弼，據說吳氏也頗樂意，並願以副市長兼教育局長來借重蔣氏，俾可使蔣氏有一個實際的部門，同時也得滿足他一向愛好培植青年的意願。但是蔣氏却未為所動，因此終是傳聞而已。

在改革幣制的前些時候，又一傳說就是蔣氏要出任「金管局局長」，坐鎮上海管制金融，報上言之鑿鑿，並且說內定林崇埔副之，這一傳說據悉是有相當可靠的，因為當局會打算在未決定經濟全面改革以前，先對上海市場局部加以整飭和管制，決定以蔣氏來主持這件事，聽說蔣氏在內定後，就在作積極的準備，人事也安排好了，並且研究了一套做法，鼓建總隊第六大隊遠在幣制改革前一個月就調到上海來了，也就是預爲佈置的一着棋，之後金管局的傳說日趨沉寂了，顯然的，這是因爲經濟的全面改革已經刻不容緩了。而莫干山決定經濟改革的會商，蔣氏也是被約參加的，顯見得蔣氏在這次經濟改革的過程中，始終是一個重要的角色。

還有一個幾乎是近於事實的傳聞，就是蔣經國出任淞滬警備副司令，這一傳聞由於宣鐵吾對記者們公開表示，而似乎益加證實，許多人就在等着瞧蔣氏上任了，但是，終於又成爲泡影，本來以蔣氏擔任副司令，許多人聽來都有點不以爲然，這倒不光是因爲這個職位的高低，而是以蔣氏多少年來的歷練與長才，局限在這種職務中，委實是一個損失。但是，這個傳說却是事出有因的，據說：宣鐵吾因爲檢査倉庫一舉，牽涉了天南地北的一些要人，鬧出了不小的岔子，反增加了總統的煩惱，宣鐵吾於是在奉召登莫干山之際，就當面請辭，總統也深知宣氏的難處，而且諒解他底苦衷，所以還是安慰一番，要他繼續幹下去，同時表示：「要經國幫你的忙，政治經濟方面可以由他來攬好了！」宣氏當即建議請蔣氏擔任副司令，總統表示可以考慮，宣鐵吾下山後爲着振奮頻受打擊的聲勢，在一時衝動之下居然就公開宣佈了這個消息，殊不知事實並不如此簡便，宣鐵吾的公告終於又成爲「謠言」！

蔣經國先生就像這樣的來去上海，傳說頻繁，終於還是等到經濟全面的改革決定後，才以協助督導

的身份正式坐鎮上海！這一個過程該是如何的曲折啊！

經濟的改革終算是決定了！蔣經國氏也終於來到上海了！這對於上海，對於整個國家，以及對於蔣先生個人，都是一件意義非凡的大事！顯然的，們們全中國人民，對於這一連串大事都寄予無比的關切與無窮的希望！

蔣經國與弟緯國合影



蔣氏兄弟感情至篤，二十九年緯國回國，蔣氏遠去香港迎接至贛州客居多時，日後兄弟相處，親切異常。

緯國現任裝甲兵司令部參謀長。

四 上海一片「打虎」聲

「蔣督導員經國雷厲風行的打虎、打牛、打蒼蠅，鑲定物價尙在其次，所收心理影響及進而控制物資，貢獻更大。」

——九月二十四日大公報社論——

「蔣經國氏抱着一家哭不可一路哭。」的宗旨，不但強有力的行動，把民主必須是『人民的說話』和『人民的力量』這一意義揭穿，而且號召全上海五百萬市民，爲『徹底將反動勢力消滅』而奮鬥！」

——九月十四日新中華日報社論——

沉重的任務

蔣經國接受了上海經管督導員的任命，在八月二十四日上午十一時到上海外灘中央銀行三樓經管督導員辦公室正式開始辦公。

無疑的，蔣氏的這個任務是非常沉重的，我們已經說過：上海是這次經濟改革成敗決定的關鍵，蔣氏要能够把握這個關鍵而使它「只有成功，不會失敗」，這是一個無比要緊的工作，它必須要對上海根深蒂固的惡勢力，作長期的堅韌的鬥爭！這需要勇氣、需要決心、需要智慧，更需要廣大人民的熱烈支持！

上海一片「打虎」聲

截至編者執筆爲止，蔣先生督導上海的經管，已經有一個多月，在這一段過程中的事實表現，充分說明了蔣氏對於這一沉重任務能够確切的担当，而在日益走向成功的路上。

經 驗 的 溫 重

對於經濟管制乃至一個新的經濟制度的建設，蔣先生不是一個生手，而是一個有經驗、有認識的過來人，首先我們知道；蔣先生在蘇聯度過了十四年的歲月，在這期中，正是蘇聯由殘破的局面而進展到新社會建設的一個長期的過程；其間經歷過新經濟政策的推行以及第一次、第二次五年計劃的實施，在這個過程中，留居蘇聯的蔣經國也正如蘇聯的公民一樣含辛茹苦地參加了這個新社會的建設工作，他捱過餓，睡過水門汀的地上度夜，當過打鐵的苦工，做過工廠管理員、技師，以及接受共產黨的政治訓練，在鄉村，在工廠做羣衆和黨務工作。蘇聯社會主義計劃經濟的實施，是全人類的一個新的嘗試，姑毋論我們對它採取什麼態度，但是，在它當中實在充滿了許多新進的寶貴的經驗和教訓，這是值得大家學習和接受的，蔣先生十四年的留蘇生活，正是這經驗和教訓的積壘，它對於蔣先生日後事業的發展，實有着無比深長的影響。

其次，蔣先生建設新贛南的工作，在經濟建設方面也有許多新的發明和業績，這也是今天在上海執經濟管制可資借鏡的，譬如：抗戰期中，各地的物價都時時在波動，而當時的贛南却能保持長期的穩定，其所以能够如此，是由於全面的控制物資與普遍的合理分配，最初是在贛縣設立一所「交易公店」，採購日用必須品定量分配居民，日後成績卓著，就推廣到各縣，後來並擴大業務成立日用品供應處，此外還設有「糧食委員會」「糧食公司」「常平鹽採運處」等，以辦理糧食和食鹽的採購與分配。諸如此類的經濟設施，都是新贛南建設的重要的組織部分。

所以，今天蔣先生督導上海的經濟管制，可以說是經驗的重溫，我們也正希望他根據既往的寶貴經驗，充實新進的內容，在上海創造一個新經濟的規範。

打虎的準備

蔣先生來到上海，自然是有了最大的決心，同時也是經過周密的考慮的，我們看他有準備、有計劃、有步驟的做法，我們就會知道他決不會像某些人一樣的把這份任務視為臨時性的「出差」。

在着手之先，他有一個準備的階段，先是戡建大隊已在八月初調來上海，這是蔣氏的一枝基本隊伍，調到上海後，就針對上海的環境和參加經濟改革工作的任務，舉辦業務講習，八月二十三日蔣氏對這批子弟兵訓話，就正式授予他們參加經檢的任務，同時指示了工作的方針，告訴他們：「必須注意兩點：第一是政府的一切措施，應以大多數人民的利益為利益，並且必須發動廣大的羣衆來參加執行，只有如此，才能使政策加速生效，而獲得成功的保證。……其次政府的法令，必須要人民共同遵守，無論何人，在法律前面應當一律平等。……上海環境是複雜的，工作不易做好，但是我相信：只要不怕權勢的壓迫，不受金錢的誘惑，就不會有做不通的事。」這一番訓示就成爲了日後戡建大隊以至整個經管工作的指標。

同時在二十三日蔣氏和俞鴻鈞在央行會議室邀請滬市首長舉行首次經濟督導會報，出席吳國楨、宣轅吾、李立俠、林崇墉、劉攻芸、吳開先、俞叔平等十餘人，會中對執行新辦法各點廣泛交換意見，當即決定在水陸空交通場所屬行檢查，防止物資外流，此外蔣氏並與各方廣泛接觸，聽取意見，觀察實況

廿四日蔣氏正式開始辦公，隨身僅帶來一員大將，就是日後以祕書名義出現的高理文氏。

廿六日蔣氏召集有關機關負責人舉行檢查會議，計出席林崇墉、俞叔平、張會年，以及警部稽查处，憲兵團。市府調查處、兩路局稽查处等代表十餘人。主持會中決議：一、統一檢查機構；所有檢查事宜，今後全由蔣督導員作統一性之指揮執行，各軍警機關不再作個別性之檢查，以期發揮經檢力量，而不擾民。二、檢查對象：包括市場、倉庫、水陸空交通碼頭，至於大商人，則更在檢查之例。三、今後對各種物資及金銀外幣之移動，以及公司行號之真實情形，均須查明去路，必要時非經蔣督導員之核准。不得隨便移動。四、對全市并無囤積居奇情事，而能遵守國家法令之商人，當予以法律保障。五、有違背國家法令，以及經濟緊急措施條例之商人，如爲個人，則送特種刑庭法辦，公司行號則予以吊銷營業執照，或予以停業處分，貨物則一律充公沒收。這次會議就確定了經檢的規範。

同時裁建大隊已準備就緒，着手展開工作，廿七日該隊假新生活俱樂部舉行記者招待會，報告工作的任務和方式，宣佈設立十個服務站和設置告密箱，接受人民的告密。這次招待會，蔣氏也被邀到場，於是，就在這次會上，蔣氏第一次對新聞界發表了歷史性的談話。

「甯使一家哭，不使一路哭。」

他說：「新經濟政策的成功，決定於政府之決心與人民的力量，政府與人民合作，即可底成，裁建隊即等於政府的耳目，人民的口舌，這代表了人民政府打成一片，絕對可以成功。關於經檢工作，過去方法極多，但好的辦法，執行時則變壞，多有藉此敲詐不法等行爲。我們的檢查對象，不論你是「任何人」，任何有勢力後台的人都要檢查，檢查絕不許擾民，更要人民協助控告，我們的原則遵從「寧可一

家哭，不要一路哭」的政策路線，爲了人民恐有顧慮不敢控告，我定一個辦法，每禮拜二及四在中央銀行接見要見我的人民，接受人民提供寶貴的資料與意見，我已下了最大決心，冷靜的來應付未來可能因執行工作而到來的大風浪」。

「甯使一家哭，不使一路哭」——這種政策，日後就確切地貫穿着上海經管工作的全程；同時，也變爲傳誦人口的名言，當那幾隻吸血的老虎，紛紛被打得哀鳴哭訴的時，上海千百萬善良的市民在歡愉地笑了！

機 和 構 部

緊接着的就是經管工作的雷厲風行，就在這既往的過程中，從蔣氏的言論和實踐中，我們可以發現他首先是着重機構和幹部的健全，蔣氏開始就決定要

統一指揮檢查機構，這可免除各自爲政，擴生弊端和漏洞的種種毛病，同時健全的幹部更是一個重要的因素，經過蔣氏一手訓練的戡建大隊，自不待言，同時他對所有其他單位參加工作的人員，也是諄諄的告誡和嚴格的要求，譬如：八月卅日他召集滬市警察局全體員警及經檢人員講話，要大家做到：「自身清白，不講情面。」九月六日又召集全體經檢人員訓話

上海一片「打虎」聲

蔣經國之辦公室

上海區經管督導員蔣經國之辦公室，在外灘中央銀行二樓，室小而精，係最近所粉飾者，室中佈置，簡單而莊重。其方位大致爲：壁上無其他裝置，僅有蔣總統戎裝全身肖像一幀，神采奕奕。靠窗分置大寫字台兩隻，蔣氏坐在左首檯上，置電話兩具，近門處，有絲織屏風一具，屏風後有單人大沙法兩隻，茶椅一隻。對面爲雙人沙法一隻，均罩以淡黃色布套，雙人沙法之前，則有矮憑幾一隻。此外僅衣架一具，蔣氏有雨衣一件，經常掛着，其陳設之簡單，在中央銀行各辦公室中無他處可比焉。

——續紛錄（六）——

，仍是勉以：「嚴守紀律，自身清白，貫徹任務。」九月十七日正當經檢工作緊張的時候，適逢中秋佳

節，他也特地書勉戡建大隊的同志，希望「同志們！讓我們在月白風清的中秋之夜，燃起真理的火把，用我們熱烈的博愛精神和堅強意志，勇敢的衝向前去？」「堅守上海的新經濟陣地，澈底消滅經濟的反動力量。」九月廿三日又在警察局召集經濟警察講，重複訓誡：「我們根據經濟法令執行任務，無須顧忌，但是本人所擔心的是工作同志自己站立不穩，希望各位千萬要審慎。」十月一日更訂定六項規則，致函各幹部遵行，信中大意說：我們在上海工作已有四十天了，覺得並沒有完全負到責任。今天不是享樂，而是吃苦的時候，目前多一分享受，將來一定要加重十分的痛苦。凡參加經濟管制工作的各級幹部同志，應遵守以下的規則：（一）不得參加任何應酬，（二）不得進出任何娛樂場所，（三）不得接受任何禮物，（四）每日工作時間不得少於十小時，（五）星期日照常辦公，（六）各級部屬如在外有招搖撞騙行為，其主管應與同罪。

對於幹部嚴格的要求，是蔣先生一貫的作風，憶起當

曹聚仁所著的「大江南」一書中，述及蔣經國氏治理贛南時的軼事，有一節說：「蔣專員最有力量的戰時處置，以安定贛州物價爲最可稱述。去冬（即一九三九年冬）贛州城中開過一度煤油、和食鹽荒；商人把煤油隱囤在鄉間，故意把市價飛漲了又飛漲，他即緊急處置，派警查出私囤的贖，實在等於重斃「老本行」，不但有信心，抑且有經驗。而連日所表現的慫奸成績，終亦使輿情爲之大快焉。」

蔣經國平抑物價的往事

煤油三千多箱之多，並歸數給還標準油價，改由交易公店集中發賣；食油也改歸交易公店發售，掃除鹽商壟斷的積弊。』於此可見蔣氏此次來滬就經濟督導員之職，實在等於重斃「老本行」，不但有信心，抑且有經驗。而連日所表現的慫奸成績，終亦使輿情爲之大快焉。」

續紛錄（七）

年贛南開始執行經濟管制，一個跟他工作多年的老幹部，僅僅因為受了一家商店六百塊錢的賄賂，就被判處槍決了。而蔣氏自己却能够確切的以身作則的，他毫不苟且，所以他在戡建大隊對幹部表示：「我今天可與諸君宣誓，如果我有一絲一毫的貪污，大家都可以拿手槍打死我！」

其次，我們可以從蔣氏的工作過程，發現他如下的一系列步驟：

一 列 步 驟

1 人民力量的動員。

2 控制物資，抑平物價，穩定市場。

3 制裁奸商，杜絕投機，安定人心。

4 促進工人羣衆和正當工商界人員的覺醒，團結和努力以擁護政府。

5 有計劃地調節物資，疏導原料和成品的進口與出口，以促進生產，以求生產合理化。

6 澈底管制生活必需品，以備實施全面配給，而求分配社會化。

7 從資源生產，分配以至消費的全程作通盤的週密的管理，以求經濟計劃化。

這些步驟，我們在後面試用事實來分別加以說明。我們想：這樣的說明當可以使我們對蔣氏在上海的做法，有一個系統的認識，同時也就可以明白：所謂「打虎！」決不是逞快於一時，而是全程中的一個步驟，蔣經國之不同於武松，就在於此。

鐵腕大揮

威震滬濱

八月廿八日，在蔣氏統一指揮下的經檢單位開始行動了，他們以迅雷不及掩耳的手段，檢查本市各公私倉庫內存期超過三月的花紗布疋。當時就在十八家銀行的倉庫中，查獲儲存三個月以上的棉紗共三千餘件，棉布五千餘件，又一千九百餘箱，色布

上海一片「打虎」聲

一百正。當時就加以封存，到九月九日決定加以沒收。這是蔣氏到上海的第一砲，而且是真正打中了奸商的要害。爲什麼？因爲「八一九」宣佈幣制改革後，市場的人心極受影響，尤其是行情最敏感的紗布，市價竟跌落到一成以上。在這短短的一兩日內，平日以黃金美鈔爲籌碼的投機商，一面看到金鈔的收兌價格不低於黑市。另一方面又看到紗布的跌價，需機一動，就大批的兌出金鈔而搶進紗布，認爲轉手之間，可以穩發「幣制改革財」。「八一九」後各委託銀行的擠兌，部份原因在此。他們買進棉紗布時，當然是買進棧單，因爲他們本身並沒有廠，自然是寄存存在原倉庫裏。同時他們是希望短期中逢高拋出，棧單在轉手時亦不會想到過戶，而這些棧單却大部份存期在三個月以上的。因此蔣經國的鐵腕，造成了這批投機商的狼狽，而增加了市面上物資的供應。繼之，上海四十四家民營紗廠，亦受到嚴厲的檢查，有永安第三紗廠等十幾家所存的大批棉紗，爲期亦在三月以上，當時亦被封存。民營紗廠的代表王啓宇，亦被請去談話，要求顧到國家社會的利益，不能再持觀望，否則他要以嚴厲方法來糾正這種錯誤的態度。

巨虎 就擒

到九月三日，霹靂一聲，上海七個商界巨頭，在蔣氏的命令下被逮捕了。人犯是：杜維屏、證券交易所的經紀人，杜月笙的二少爺：榮鴻元；中新紡織總公司總經理，同時是國大代表；詹沛霖，紙業公會理事長；黃以聰，永泰和煙行經理；吳錫麟，吳錫記棉布總經理；章伯祥，上海有名的黑市金鈔大掮客；林樂疇，殷票商，著名的「亨鼠」大王。這七個人中，有的是有錢有名有勢，有的雖然沒有勢力，但是財富則已達到天文數字。像詹沛霖，有名的紙業大王，他是以「一元」起家，憑着聰明和幸運，在抗戰中發了大財。這次在他的兩處倉庫

中抄獲囤積的各色紙張達三千餘件，據說許多紙頭竟是從戰前囤到現在的。像黃以聰，罪名是操縱全市香煙價格，而在改革幣制之後，零售香煙店幾乎進不到貨。檢查人員在永泰和D G H N四處倉庫內，抄出囤積的香煙一萬三千餘件。榮鴻元解到警局的時候，竟至淚下，因為他自己知道罪名不只是有紗不賣，有囤積的嫌疑；而且還有私套港匯的罪名。據非正式的消息，交易額竟大到七十萬港幣。杜維屏和林樂畊的罪名是場外交易，章伯祥是金鈔黑市交易。永安紗廠副經理郭棣活亦被傳到辦公處去談話，結果是切實具結，願意以低於限價的價格拋售棉紗，方才能自己回家。米業公會理事長萬墨林，油墨公會理事長張超，都被傳訓話，受到蔣氏嚴厲的告誡，並且責成他們供給物頭大汗而退。

上海一片「打虎」聲

今武松

江棟良

督導大員蔣經國，
不拍蒼蠅老虎捉，
捉罷大虎捉小奸，
誓將奸商一網縛！
笑爾奸商擅作福，
而今但聞一家哭，
安分百姓拍手道；
國泰民安天下樂！

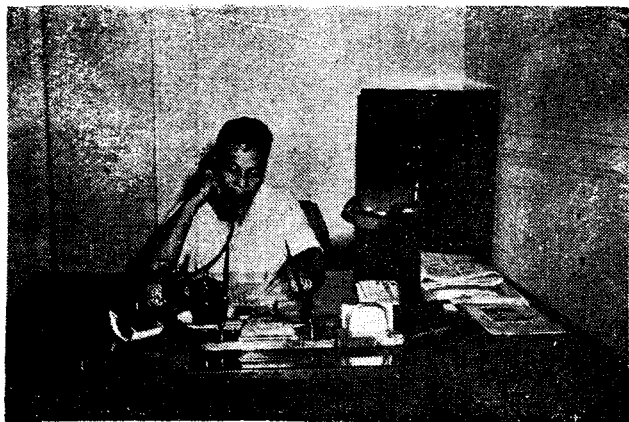
續紛錄(八)

走進蔣督導員辦公室的時候，竟至面無人色，當時蔣氏並沒有請萬坐下，就大聲對他說：你過去出事案甚多，尤其糧貸案的事情，歷歷在人耳目。今後上海米的供應，要你負責；上海有一天缺米，你的生命就會結果。同時米商售米時，決不能過「八一九」的限價。萬墨林當時慌張萬分，滿口稱是，說「隨便什麼價錢都可以！」當時與張超匆匆具結，滿

這一大規模的「打虎」行動，震動了全上海乃至國內外，這是上海一個空前的奇蹟！在實質上，在心理上將發生極其重大的效果。

繼之而來的有王春哲的判處死刑，在九月廿四日執行槍決，這是以擾亂金融在上海處死的第一個人，要不是經管雷厲風行的當前，他即使判罪，也不會如此的快而且重的！還有永安堂胡好的被傳也是一個不平凡的消息，胡文虎居然以停止供應萬金油為威脅，誰不知蔣氏的回答：是正希望如此，而可以減少人民一筆浪費？這隻靠萬金油起家的虎標大亨，再也神氣不起來了！

「打虎」！「打虎」！這一片聲浪，呼出了千百萬人民多少年來積鬱的悶氣啊！



氏國經蔣的濟經導督海上鎮坐



這是蔣氏在上海中央銀行督導員辦公處留影，他每天要打無數次電話，要批閱大批文件……忙得沒有片刻餘暇。

五 經管督導的面面觀

「過去幣制不改革，管制物價是沒有用的，現在兩者相輔相成，纔易收效
果，……」

蔣經國（八月卅一日對商界談話）

全 面 的 部 署

前面我們已經談過；蔣氏執行經管有他一貫的步驟，而不僅是消極的經檢，也不是不問一切的「打虎」！他是同時顧及到全面的，而且打虎之餘也打牛、撲蠅、牛、蠅被打的繁而且多我們實不願多加列舉，這裏我們要就全面的部署這一概括下，來看蔣氏的另幾個同時進行步驟：

爲着經管工作的全面推舉，蔣氏的督導員辦公室之下成立了物資調節，物價審議與經濟檢查三個委員會，物資調節委員會的主委是劉政芸，物價審議委員會的主委是吳國楨，蔣氏自兼檢查委員會的主委，檢查在現階段是異常重要的，它是清道和肅污的工作，通過了順利的檢查，其餘的工作，才可以推動，檢查委員會的幹部也就多是蔣氏自己配備的得力角色，主任祕書俞季虞，就是歷任蔣氏重要幕僚的留俄同學，他和高理文氏就成爲督導員辦公室的一對台柱。

經管督導的面面觀

經濟 檢 查

經濟檢查方面，是一天比一天嚴厲，八月廿八日突擊查封花紗布萬件，是一個偉大的開端，九月七日轉飭金管局一舉而破獲地方錢莊十五家，十日破獲私套港匯龐大集團，大區紗廠經理胡國樑等被捕牽涉散戶廿二家。十七日又查得大同等四銀行非法交易而勒令停閉。同時進一步的禁止金鈔及日用品出口，查獲即予沒收，並按情節輕重嚴予處分，九月廿七日京滬鐵路客車就實行突擊的檢查。九月廿四日決定舉辦存貨總登記限期五天，未遵登記者，查出即予沒收，卅日登記截止，全面的檢查，即將舉行，同時進一步的絕對禁止日用品出境以上是經檢的重大措施，而在小的如限價的檢查，黑市的撲滅，都處處顧及到，蔣氏爲着菜蔬的價錢的檢查，也自己親自出巡，所以，上海市場能始終能固守八月十九的物價底防線，顯然是檢查工作的最大的成功。而檢查工作之所以能够得到這種成就，就是因爲蔣氏一再表示的：「合理、合法、合情的執行。」

物 資 調 節

物資調節，自始蔣氏就不斷地注意，在八月卅日滬市社會局召集商業同業公會的談話會上，他聽取各業負責人的意見，就表示要「注意調節物資」。

·夜風清白月 來把火起舉· 志同告節佳國經蔣

親愛的同志們：
中秋節的月亮又快圓了，大家必會想起，自己可愛的故鄉，年老而慈愛的父母，和年青而活潑的兄弟姊妹，她們留在可愛的故鄉，在那裏忍

痛受著，尤其是在中秋，這一天更在盼望你們回去，而你們亦一定是想回去看看，可愛的家鄉，和父母兄弟姊妹，我深深的體會到，這是人生的大樂，但是鐵的事實，不允許我們得到快樂，因爲有許多同志的鄉，已被土匪佔領了，再亦沒有法子回去，有家不能歸，更將加重年青人的悲傷，你們有許多根本就是無家可歸的單身漢，就是有家可歸的同志，亦一定是貧苦萬分的窮家慈，

設法供應，不致使之中斷。」九月三日，他出席工業同業公會談話會，更進一步表示：「將來工作重心尚在疏導方面，即運用物資調節委員會，務使生產事業供求不虞匱乏，如需要花紗原料，可開單至物資調節會，責成紗布公會拋紗，直接拋與紗廠，另再將倉庫中囤積之花紗沒收拍賣，紗廠原料決無問題。」之後蔣氏又多次召見各業的負責人爲調節物資而有所商談。督導員辦公處亦曾表示：而求增加生產，貨暢其流，其方法：（一）調查各工廠所需要之原料，其缺乏者，政府將設法協助，（二）原料來源，先在國內着手採購，必要時將在自備外匯項下已在國外購買者設法運進，以增生產。（三）棉花、菜籽、花生等，將由政府與商人合作採購，以增進效能。又爲求安定整個民生，該處下週起將開始計劃舉辦產職工人公教人員及學生之米、油、煤、糖之實物配給工作。」

九月廿一日又會同社會局長吳開先舉行談話會工商界人士應邀到會者，計有徐學禹（輪船製造業），王曉籟（縲絲業），葛傑臣（呢絨業），金潤庠（造紙業），屠開徵（西藥業），楊管北（麵粉業），洪福楫（橡膠業），吳彭年（銀樓業），蕭宗俊（百貨業），張一渠（書業）等，當局爲獎勵生產決設法解決各項有關生產之困難，決

經管督導的面面觀

那裏受痛苦受著的情景，大家一定是會流眼淚，而感到悲痛，我們年青人，都是富於感情的，這是力量的源泉，同時年青人是富於創造的，要想創造就不得不犧牲感情，換一句話說要顧到自己，就不能顧到國家，要顧到國家，就顧不到自己，兩條路是能走一條的，同志們，苦難的國家，和貧窮的同胞，都須要我們拿出良心，拿出氣力來，挽回危局，安定社會，這是光榮而神聖的使命，大家應當大膽的負起這個重任來，我們不要怕力量小，祇要能舉起真理的火把來，照耀黑暗的世界，凡是有血氣人，都會向我們來的。

最近三個星期來，你們日日夜夜的丁作，確實是太辛苦了，但是大家亦可以自慰，就是已經替窮苦的百姓，做了許多好事，善良的百姓，不是背恩忘義的富豪，他們是不會忘記你們的，這三週的工作，

不使生產萎縮，維持生產才能穩定物價，穩定經濟。督導員辦公處對解決各項工商業之困難情形，已決定五項辦法：（一）各商號現存若干商品，各工廠現存若干原料，均須依限向市政府詳細登記，根據登記統計，可以確知本市所存商品與原料能供多少時間之需要，與運用。（二）開放自備外匯需要之工業原料及機器材料准予購運進口。（三）調查上海工業製品除本市需要之消費量外准許輸運出境，但不得影響本市物價為原則。（四）為使上海各工廠對生產上不發生缺乏原料之困難，各工廠得申請所需原料各項詳細情形，由當局會同廠商往原料產地購運。（五）除協助各工廠解決原料問題等困難外，同時協助各項商業經營方面，亦得合理發展，因嚴格管制物價決繼續進行，如物價有所波動，必影響經濟安定，今在工商業雙方努力解決困難，則物價穩定當能達成。

生活必
須品的
配給

還有更重要的是決定生活必須品的全面配給，這一個制度如果一旦實行，當可使上海整個社會經濟生活為之改觀，聽說蔣氏已下最大決心要辦，方式是由人民自己組織合作社來定量供應，正如贛南時代的交

易公吉一段，讓會司已經在十月一日公用表示：公教

雖有初步的成就，但是決不可自滿自大，我們要遵照領袖的訓示，「自強不息，日新月異」，繼續不斷的奮鬥下去，我們是軍人，當軍人的，祇知道服從命令的，現在我們的戰鬥任務，就是堅守上海的新經濟陣地，徹底消滅經濟的反動力量，這是命令，這是任務，我們應當犧牲一切的，來執行這個命令，今天聽到人家的贊揚，用不到愉快，說不定不久的將來會有人來譏笑和痛罵，在那個時候亦用不到傷心，天下之事，無論大小，祇要不違背良心，而能拚命的去做，總是不會錯的，一個人祇要是內心能夠安逸，精神能夠解放，那麼痛苦亦是快樂的，希望大家能夠虛心的檢討工作，和勇敢的反省過失，堅定的意志，和謙虛的心情，這是保障事業成功的重要條件，同志們，讓我們在月白風清的中秋之夜，燃起真理的火把，用我們熱烈的博愛精神

人員和產職業工人的配給，預定在十一月開辦。

二日蔣氏召集會談已決定棉紗暫停交易，督導員辦公處同時發談話：「（一）據目前初步統計：本市存布六百五十萬疋，存紗十萬件

蔣經國遊邑廟

江棟良

說道蔣公子，提攜大小郎，
青天喧道路，白相訪城隍。
徽服時時出，橫拳日日揚，
願君所到處，都是景陽岡。

——續紛錄（九）——

業公會請求配給，至於商業性的紗號也可以向廠家請求配給，以供應外埠需要。在上海方面，先決定每人憑身份證每月購棉布一丈五

經管督導的面面觀

，除供應本市需要

外，尚可供給其他各地的需要，目前不致感到缺少。督導處準備逐步取消中間商人的剝削，採取全面的直接配給制度，本市複製工業所需原料，今後將直接向廠商購買，各地所需棉紗，可向上海棉紗同

，和堅強的奮鬥，勇敢的衝向前去，光明就在前面，同志們努力吧！

蔣經國九月十六日

——續紛錄（十）——

漁輪新秋泛浦江

蔣經國與記者同樂

頭髮蓬鬆

跨上船來

九月十三日下午

，漁管處處處長準備了條漁船，請新聞界同作浦江之遊，蔣經國也欣然應邀同遊，從三四小時的接觸中，深深地使人體味到他並非是傳奇中的人物。相反的，他是樸實無華，腳踏實地懂得實幹的人。

新聞同業中人，因為假日受人招待，大多穿得衣冠楚楚。可是，蔣經國跨上船來，祇是自短袖青港衫，黃

尺，希望用此管制方法，逐漸消滅中間商人，也可使原料不致缺乏。

(二)本市配米，決定繼續維持，據緊急購糧會主任委員楊綽庵說：上海十月、十一月、十二月三個月的配米來源，不成問題。根據糧商登記，目前上海存米二十八萬多石，居戶存糧不在內，故目前不致發生米荒。最近因米源減少，米商會要求提高售價，督導處決定不加考慮，存米尚多，配米來源也不成問題，決定維持原定限價。爲加強供應本市食米，並決定由中國農民銀行與中央合作金庫，聯合到四川、湖南、江西三省採購供應。最近並計畫用棉布與肥皂，交換各地糧食，目前新穀上市，不應有缺乏的現象。關於糧食統購具體辦法，正會同省市當局商量中，並決定取締三省兩市中各大戶囤積，不久當可完滿解決。又關於民調會戶口米配給辦法，市府正設法改造中。……

（三日大公報）

這的確是一般平民的福音，這種配給制真能日益地推廣，那末，分配社會化這一個步驟就算達到，它對整體經濟體制將發生變革的作用。

物價審議

物價的審議也是一個繁雜的工作，政府所要求的是維持八月十九日的市價，當然，照彼時的行市有

呢軍便袴，黑皮鞋，頭髮也沒擦油，給風吹得蓬蓬鬆鬆的。身材並不高，可是，結實的軀體，粗壯的雙手，已給人以辦事充滿毅力和決心的影像。他隨身帶了架不太新式的反光鏡箱，一見記者，就嘻嘻哈哈的聊天一番，搶着爲記者羣照相

嘻嘻哈哈

回答一切

精神稍感緊張的記者們，碰到這樣當新的新聞採訪對象，豈肯放鬆，你一句，我一句的湊上去接着問，什麼上海的感覺，打虎的決心，房子電話都要條子頂，三輪車夫人力車夫的漫天討價……居然還有一位同業說，風聞上海正有一個有力的集團，準備給你鬥法，在兩個月裏把你打垮了……一切的一切，天南地北，上下古今，輕鬆的，刺激的，無所不談。蔣經國臨了都是嘻嘻哈哈回答了一切。本來，這種游江的輕鬆場合，又何勞這些

的也許過高，有的也許過低，但是要重新來調整這就是一個不勝其煩的工作，而且也不可能就得到全盤合理的結果，蔣氏爲此會一再開導商人，他說：「現在希望各位擁護改革幣制政策，最主要一點爲恪遵八一九之限價買賣，不得任意提高物價，過去物價狂漲，有如洪水氾濫，如不築堤防範，必至淹沒一切，故八一九限價政策，爲防止洪水氾濫，在八一九限價下，各位也許要忍少許犧牲，個人吃虧，求大眾生存，使大家有飯吃，此種犧牲，并非毫無代價。余亦知八一九限價非十全十美之辦法，惟在今日不失爲救急之一法，」（九月四日申報）所以，蔣氏始終堅持着八月十九的限價，這本來是非常吃力，但是，憑藉嚴格的檢查，上海的一般物價一直是穩定在限價以內，觀乎南京的社會局領導漲價的事實！真是落後不知幾許，所以有人竟因此而痛言「首都」變爲「尾都」了！

一般 的 成就

總之，上海區經管督導的工作表現，止於目前爲止，一般說來都是相當成功的，這種收穫，顯然不是經濟改革的條文註定的，而應該要歸功於蔣督導員所創導的新精神新作風，這種精神和作風，還發生着無比強烈的影響，使廣大的人民都趨向過來，因而它的

經管督導的面面觀

問題，而把情調枯燥化了呢？

大半時間

在晒太陽

在船上，大家怕晒太陽，儘往蓬帳的餘蔭裏找座位。蔣經國却找晒滿了陽光的椅子坐，坐久發熱，索性連短袖的香港衫也脫下來，祇剩下了件汗背心。在船上一大半的時間，總看見他晒在大大太陽光裏。也許表明了他不尙虛偽，祇求實際，面向光明，尋求真理的精神。

督導員辦公處的高祕書說：蔣先生今年卅九歲，小學在萬竹畢業，中學在浦東畢業，之後就去莫斯科中山大學專攻機械工程，並研究政治經濟學，以高材畢業生的資格完成了學業。嗣後在莫斯科工廠裏實習的期間，認識了一位俄籍女同事，從戀愛而進於結婚，現在他已是三個孩子的父親了。

前途正充滿着無窮的希望！

這種成就，也誠如蔣氏自己所說的：「是政府與人民同心協力，共同努力所得的結果。但這不過是實行新經濟政策的初步成功，爲了要鞏固和發展這初步的成功，我們還須繼續努力，使能達成安定社會、改善人民生活的目的。上海市民在過去一月中，曾向國家兌換了一百一十萬零五千六百五十二兩黃金，三千二百八十萬零三千八百九十四元美鈔，再加上白銀、銀元及港幣，總共合於金圓券三億七千二百萬圓。拿全國兌換總數來說，已佔總數百分之六十四。從這個數目字看來，就可看到上海市民是如何擁護政府改革幣制的政策，充實了金圓券的準備金，使幣制改革的成功得到了更大的保障。今後政府必須加強經濟管制工作，使物價得到長期的穩定，人民的生活亦因此而能安定下去。」

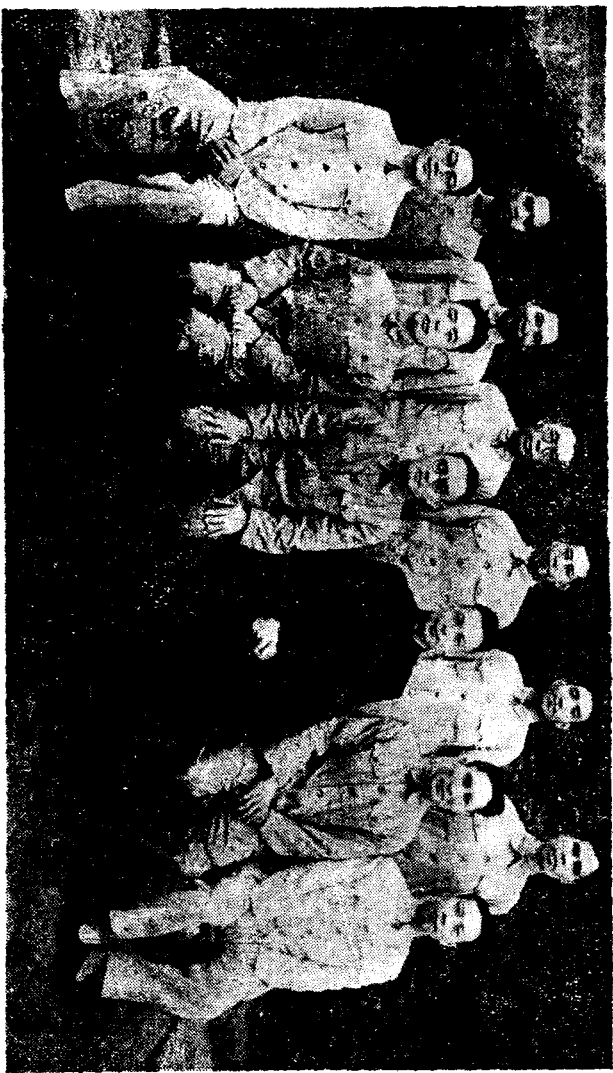
行政院已經決定擴大經濟管制的範圍，上海區將包括京、滬、蘇、浙、皖三省市，督導員辦公處也已宣佈定於十月七日在京召開三省兩市經管會議，我們希望經此而把上海既得的收穫加以充實和擴大，不僅是這一區的範圍內有輝煌的成就，進而全國也風起雲湧的把經濟改革，推進到最後成功的路上去。

與衆有利

幹了再說

這一個經歷在先天的條件上，並無特優之處。差不多一個中等家庭的子弟，或甚至清寒而學行兼優之士，都能完成這段經歷，而後天的實幹與否，倒是事業成敗的一大關鍵。他的異人處，也許就是他並不顧一切，祇要是與衆有利，就實地幹了再說。可是，昨天高祕書在船上簡短的演詞中還謙虛的說：經濟督導員辦公處的工作，是社會的工作，尙須借助於輿論界的力量，來發動社會上的各階層，共同參與這艱鉅的工作，以求克底於成。

趙處長君邁說得好，蔣經國先生玩得一手好隱術，可惜昨天船上沒有帶道具，否則可當場一顯身手。但願他對上海的物價經濟，不能有一套變不完的隱術，永遠使他像昨日黃浦江裏的平風靜浪一般！



蔣經國氏與幹部人員合影

韓是人一第邊左他，氏韓是的衣黑穿排前，影合口人部幹分部一校學部幹央中與氏蔣是這

輔定指統總蔣是，識實所公將長校區章濂早，業畢期四埔黃，人西江氏胡，氏軌胡長育教副校
建校的工作管繼任坦馮駢，長隊總隊總建校部助國，員委央中黨民國行現，將人員一的氏蔣飛
，授教大政爲現，氏之然謝任主室公辦長育教校蔣爲人二第左。的率統所氏胡是就，隊大六第
長處副處導訓任先，氏處季俞爲人二第長師育教省南雲任現，氏政王長處務教校蔣爲人一第右
。詳不餘，任主室公辦長育教任調後，

六 新精神！新作風！新希望！

「我們既然吃了人民的飯，就當爲人民做事，至於人民本身亦應當明瞭今天是國家存亡的最後關頭，只有大家一心一德，團結一致，共同守法，以最大的忍耐，作最善的努力，才能挽回危局」

——蔣經國（八月二十三日對戡建大隊訓話）

新精神

蔣氏在上海的收獲，第一可以說是一種新的精神所造成的，這種新精神用蔣氏的話來說，就是：不怕權勢的壓迫，不受金錢的誘惑，不講私人的情面，也就是勇敢，清白、公平，這些本來是極其平常，但是在上海能够發揮，就是空前的奇蹟，因爲上海就是一個唯利是圖，徇私舞弊的大本營，它是一切罪惡的溫床，所以，蔣氏這次在上海所創導的精神，實在是給上海帶來了新的生命！

新作風

其次就是蔣氏所表現的新作風，這可以歸納爲幾個特點：

第一是發掘人民的力量，在官僚高壓的統治下，人民的力量常常是被埋沒，這也就是多少事情失敗的根本原因，正如蔣氏在上海市參議會所說的：「隨便做一件什麼事，只要和人民站

新精神；新作風；新希望！

蔣經國在上海

在一起，痛癢相關，就不會失敗了。「天下再沒有力量比人民的力量更大，再沒有話比人民的話更正確？」蔣氏對人民的力量一向是密切的注意，在新贛南的時候，就有「民眾問事處」和保指導處作爲教育和動員民衆的基本機構，而且自己經常地接近人民，生活在人民的當中，到上海以後，蔣氏仍然保持他傳統的作風，所以，第一次公開談話，就表示決定每週星期二接見人民，同時要戡建隊設立服務站和告密箱以便和人民保持密切的聯繫，並且還指示該隊像贛南保指導員一樣的。個別到保甲住戶當中去訪問，服務和人民澈底打成一片，我們試看，每逢蔣氏接見民衆的日期，成羣的人，老的，少的，各種職業的乃至和尚，都踴躍的去求見，這該蘊藏着大多的力量和熱情啊？！

九月十日蔣氏對三千二百工運幹部講演，他表示：「自問有成功信心，因我之力量在五百萬廣大羣衆身上」他每句話都打動了三千多個心弦，最後歡呼：「擁護經濟改革政策！實行民生主義！消滅共匪！沒收豪門資本！懲辦貪官污吏！打倒投機政客！努力增加生產！安定社會秩序！擁護蔣督導員！中華民國萬歲！蔣總統萬歲！」這每一句都代表一組無窮的羣衆力量。

第二是團結優秀的青年，蔣氏一向沒有脫離組織和教育青年的工作

四〇

戡建大隊 告青年書

親愛的青年朋友們：

正義抬頭的時候來到了，奸商，污吏，一切惡勢力，已開始戰慄，正在發抖了！來吧，我們大家一齊來吧！我們合力來將上海翻一身，罪惡改爲幸福，黑暗換上光明！

今天，惡勢力並沒有完全打倒，亦許有的雖然縮起了頸膀，但他們仍舊睜大眼睛，俟機蠢動，他們懂得避風頭，他們更會找機會，他們陰險，惡毒，會勾結，會串通，會挑撥，會造謠！他們還沒有死去，他們縱使一部份死去，却仍在圖復活，亦許被他們找到一個機會，更會狼狽爲好，興風作浪。

，所以他特別愛青年，戡建大隊就是集結着一批優秀的青年，他們到上海後發表的告青年書，宣佈向一切壞蛋決戰，這正義的呼聲，激起了廣大青年的共鳴，接着蔣氏又指導該隊進一步的組織上海青年服務總隊，號召上海有血性有正義的青年參加，幾天內報名的名數超過了二萬多，經過選拔，終於以一萬二千人之多在九月二十五日成立一個上海雄厚無比的青年隊伍，在成立開訓典禮的當中，蔣氏蒞場，以極其誠懇激動的

市府警衛 ● 龍子 ●

不識蔣經國

某日蔣氏曾步行至市政府，訪晤吳市長，抵江西路大門時，蔣氏昂然直入，竟爲警衛所阻，告以外客求見，必須先遞名刺，然後接見。殆蔣氏聲明「我是蔣經國」，警衛驟聞大名，如雷貫耳。均相顧失色，亟呼口號，向蔣氏立正敬禮。蔣氏微笑而言曰：不必客氣了！旋與吳市長談話移時而出；此時警衛早已肅立看齊，敬禮如儀矣。

——續紛錄(十二)——

演詞告訴他們：「大上海青年服務總隊的成立，表示上海新的力量開始產生，這幾年來，中國青年都在追求真理，追求新的團體，因爲青

新精神；新作品；新希望！

這些壞蛋們，有的在逃避，有的在觀望，他們不相信正義會永久遠存在，或許是三個月，兩個月，他們認爲經濟仍舊會動亂，天下終歸會是他們的，發了財的壞蛋，希望在經濟動亂中發大財，發了大財的壞蛋，希望在經濟動亂中發更大的財，罪惡蒙蔽了他們的天良，竟淫泯滅了他們的人性！他們忘記了多少顛沛流離痛苦無告的同胞，他們忘記了多少被沉溺在饑餓，寒冷，疾病中的大眾！他們口裏在贊成戡亂，實際在利用戡亂，甚至在製造亂源，他們口裏在叫擁護政府，服從領袖，實際在瓦解政府，反對領袖！年青的朋友們：這一幅慘絕人寰的流民圖，就是我們面對的現實，朋友你能永久坐視其腐爛，你能

年人一定要追求理想，而理想沒有團體是不能實現的。大上海青年服務總隊的成立，便是給予這種團體的機會。我們青年純潔坦白，可以勇往直前，無所顧忌，因為在我們個人一無所有，也一無所求，我們沒有產業，也不想升官發財，所以可以拿出勇氣來，拚命去幹。但是我們的團體不能一無所求，我們團體的目的是：建設三民主義的新中國，求民族生存，國家統一，把人民從苦難中救出來，蔣督導員並提倡兩種精神：一種是大慈大悲的救苦精神，一種是盡忠報國精神，具體的說，服務團除要協助政府肅奸外，並擬在今年冬天，發動一個冬令救濟運動，藉此並可團結青年，訓練青年。」

現在這羣青年正在接受着訓練，在未來的上海他們將會發生如何的作用？這也是誰也不敢輕易估量的。

第三接納各方的意見：蔣氏在執行經濟的過程中，始終是不斷地舉行會議，談話會，而且特別邀請記者，各報經濟新聞主編，以及學者專家，徵詢意見，有許多辦法也是特請專家擬訂的，像這樣的集思廣益，衷心求教，所以，蔣氏對於每一個問題都能得到全盤的透澈的了解，也這是他成功的一個因素。

蔣氏底新精神和作風，使上海的經管工作，得到一般人想像以上

永久容忍這辛酸嗎！朋友這是我們的責任啊！穩定經濟，平抑物價，肅清奸商，打擊貪污，這是一件艱鉅的工作，不應當單靠政府來搏鬥！革命的朋友們，來吧，這是正義抬頭的時候了，我們緊緊地靠攏來。

本大隊來到上海，沒有建樹，深深本身任務之艱鉅，感奮同情力量之偉大，特號召我上海市有正義，有膽識，有作為，有理想的親愛青年一致起來，共同參加「大上海青年服務總隊」，以共同的力量，來肅清時代的渣滓，建設三民主義的新中國。

領袖在期許，人民在召喚，起來吧！祖國的兒女們！這是正義抬頭的時候了。

新希望

的成就，因而也給廣大的人民帶來了新的希望！現在誰也意識到：經管工作在過去的一再失敗，不是

塘沽路上肩摩踵接

市民爭睹蔣經國

市參議會第一屆第七次大會自九月九日揭幕以後，在風平浪靜之空氣中，繼續七天，舉行全體會議五次，迄十六日下午七時十五分圓滿閉幕。閉幕式中，經濟督導員蔣經國氏以來賓出席致詞，極為各方重視，並以其消息經各晚報先行發表，參議會門前等候一觀蔣氏風采之市民，肩摩踵接，充塞塘沽路上，迄散會後一小時猶未散盡。

——續紛錄(十三)——

客觀上不能做好，而是沒有一個人願意盡

力把它做好。所以，大家都熱切希望整個的經濟環境能够從此好轉，使多年受通貨膨脹所加的苦楚，得以完全解脫，但是，這仍然還是一個悠悠的遠景，我們要走近它，還該要如何努力的向前邁進啊！

蔣先生也把這一

幕遠景，先後爲大家描述過幾次：一次是九月十一日的記者招待會上，他說：「這是一個

新精神；新作风；新希望！

國防部駁建總隊第六大隊

——續紛錄(十四)——

系人

懷香叩青天 尊稱龍案前

某日星期二，爲

督導大員蔣經國氏接

見市民之日，惟蔣氏

適因公晉京，直至下

午九時後始行返滬，乃由督導員辦

公室俞主任祕書，祝祕書，蔡科長

等於下午二時起在央行四樓四一一

室代表接見，昨日往申訴之老百姓

，絡繹不絕，直至下午五時餘始紛

紛散去，但申訴理由大半均與經濟

方面無關，有一名「道空」之和尙

，向「祕書大人」申訴他受了旁人

欺負，要求申冤云云。有三輪車夫

代表前往，要求資方減低車租，有

蔣經國在上海

社會性的革命，以實現民生主義爲同樣之開始，……政府已下了決心，我們也準備用兩年的時間，先來解決人民最低限度的生活。」還有就是十二日在青年軍聯誼會所發表的「上海到何處去？」的震撼全滬的講演。

至於過去蔣先生自新贛南建設以後所一貫表露的新社會的理想，那便不是我們在這短短的篇幅中所能詳述的了！不過新贛南建設的大目標：「人人有屋住，人人有書讀，人人有工做，人人有衣穿，人人有飯吃，這話是許多人能够記起的吧！自然的，我們誰也盼望蔣氏能使這些目標在這次經濟改革的過程中把它一一實現！

一 致 的 趨 向

迎接這一個希望，國內外的輿論都報以熱烈的擁護，遠至邊陲的新疆立委們首先致函蔣氏表示敬意和支持，在北平，在迪化青年軍都有盛大的遊行擁護蔣氏的行動，上海七十多位教授致函蔣氏，首都大中學

生聯誼會也上書表示竭誠的擁戴。
這都是一個一致的趨向，願這一線新希望不會幻滅！

四四

菜場小販要求能合理調整小菜之批發價格，更有一小市民手持呈文一件，而其呈文之首句稱呼竟爲：「青天大人龍案前」，更有人袋中藏香，似懷着一種迷信心理前往焚香膜拜，可見我國教育不普及。

市民晉見蔣經國 申訴書無奇不有

——續紛錄（十五）——



蔣經國氏與高理文俞季虞氏合影

中坐者是蔣氏，其右爲高理文氏，其左爲俞季虞氏，高俞二位都是現在上海的新聞人物，高氏爲上海經管督導員辦公處祕書，俞氏爲上海經濟檢查委員會主任祕書，他們都是蔣氏莫斯科中山大學的同學，高氏在蔣氏建設新贛時，卽爲參贊機謀的重要角色，俞氏連平都充任蔣氏的高級幕僚，如幹校主任祕書，青年軍政治部主任祕書，預備幹部管調處辦公室主任，青年團第二處主任祕書等。

七 上海往何處去？蔣經國往何處去？

1 上海往何處去？

——九月十二日蔣經國對上海青年軍聯誼會大會講辭

體念國
家窮困
打破前
途難關

雙草鞋也認爲是一種難得的享受了。

我們應當很坦白的承認：我們國家是貧窮的國家，我們的同胞是痛苦的同胞。要知道從外國來的汽車、冰箱、香水、玻璃絲襪，都是寄生在貧窮國家中的白血球，都是摧毀國民經濟的鴉片烟，用外匯來換取高貴的奢侈品，這是民族的自殺政策。我們並不反對對外貿易的發達，但我們應該知道：我們所需

上海往何處去？蔣經國往何處去？

要的乃是機器和製造機器的機器，因為只有國家的工業化、電氣化，纔能使貧窮的國家變為富強的國家。在過去所患的弊病，即是大家不肯承認中國是一個貧窮的國家，不知道貧窮國家應有貧窮國家的打算。我們今日確是一個貧國了，但是難道繼續讓牠貧窮下去嗎？不是的，繼續窮下去那就是毀滅的道路。

我們為什麼窮至如此呢？自辛亥革命以至抗戰勝利，在這三十餘年間，我國會遭遇到不斷的外來侵略，直至今日，我們還未能使我們國家的人民吐一口氣。外來的敵人當為帝國主義，但內面的情形又怎樣呢？我們內在的敵人在鄉村有土豪劣紳，在城市有投機奸商，這兩種力量互相標榜，互相利用，結果造成了今日國家不安的原因，同時共產黨的發展亦即利用了這一弱點。因此，更加重了今日國家的困難，我們如要不窮，就必須剷除這一致窮的因素。這是一件偉大的事情，也即是國民革命發展到最後階段中最嚴重最困難的事情。

！有就生我
國必存我們
家須，要

我們既承認自己的國家為窮國，但能不能以其窮而不顧呢？只有不孝的子弟，纔看不起窮苦的父母，也只有不孝的黃帝子孫，纔看不起窮苦的祖國。正因為國家貧苦，同胞貧苦，所以我們更應該愛護他、保護他和救護他。歷史上的英雄豪傑，其所以為世世代代人民所敬仰，即是在於他們的血是為國家流，他們的生命是為國家犧牲。愛國、保國、救國是中國傳統的偉大精神，盡忠報國是中國人民認為最光榮的事業。然而，時至今日，却有一部份人為美鈔、黃金、珍珠、寶貝所麻醉而忘了國家，更另外有一部份人被外來的不正確所謂時髦的思想所麻醉而忘了民族。他們都麻醉了，已經不會再想到一個人沒有國家的痛苦，也不再會想到被國家所拋棄的人是如何的痛苦。他們做夢也想不到，如果沒有國家

，將來的生活恐怕連白俄、猶太人也不如了。

蘇聯一向是提倡「全世界無產階級聯合起來」的國家，但在德軍打到離莫斯科不遠時，他不得不將「全世界無產階級聯合起來」的口號收藏起來，換上「保護祖國」的口號。蘇聯之所以擊敗敵人，取得勝利，並不是拿「全世界無產階級聯合起來」的口號相號召的，而是拿「保護祖國」的口號來號召的。南斯拉夫的狄托是史達林的信徒，共產黨的忠實黨員，但當他想到自己國家的切身利益時，即很勇敢的脫離共產國際，由此可知在今天的時代，世界革命、國際路線，都是走不通的道路。我們要生存，就必需要有一個國家，這也即是說：我們中國人，只有在青天白日滿地紅的旗幟之下，大家纔有生命。

我們的 力量無窮

我們在承認中國是貧窮，中國必須獨立生存時，我們同時也應當承認中國是一個具有力量的國家，中國有如此廣大的土地，豐富的地面和地下的物資以及四萬萬五千萬勤勞樸實的同胞，這實在是一個取之不盡，用之不絕的天然偉大力量。然而我們所可惜的，是沒有機會來開發他，發動他，使其發揮出來。我們如要將我們的國家，從貧窮變成富強，就必須來運用這個力量。我們可以說，等到這個力量發揮出來時，這一力量將必是世界最偉大的力量。不獨此，我們中國還有一種隱藏的潛伏的精神力量，這個即是我中華民族的正氣和人民的高尚道德。中華民族在每一個重要的關頭，從不屈服。實言之，這即是一切力量的泉源，當日本帝國主義向我們進攻時，我們自知沒有充分力量去抵抗強大的軍閥，但犧牲已臨最後關頭時，我們就毅然決然不顧一切的起來抗戰了，最後，我們終於得到了勝利。

抗戰勝利以後，共產黨對政府施以壓力和引誘的手段，企圖來組織聯合政府，那時國內甚至不少有

上海往何處去？蔣經國往何處去？

的人，出來批評政府戡亂的決策，但至生死存亡的關頭，政府始終並未爲之屈服，組織聯合政府，許多人認爲即可以停止戰爭，但大家須明白，聯合政府如果成立了，那我們的國家恐怕早已變成捷克、波蘭、羅馬尼亞了。幸而我們尚有傳統的不投降，不屈服的精神，所以今日雖窮、雖苦，但仍保持了獨立的人格。領導我們革命的蔣總統，就是這中華民族正氣的代表者。他是偉大的領袖，他的偉大正是在於他處在最艱難、最困苦、最危亂、最複雜的環境中，而他却更能不畏艱難，不怕困苦，從狂風暴雨中來拯救國家和人民。我們相信在領袖領導之下，我們國家必能保持獨立自主的地位。如趁此時機，我們全國萬衆一心，同心協力，繼續不斷的奮鬥，那我們的國家就一定從貧窮而變爲富強，這是無用懷疑的。

人民要
生活社
會要改
革

今日國家的環境，是相當困難的了，這個困難的環境也的確是國家的一個危機。但我們可以說：這個危機亦能變爲轉機。現在我們已臨到非下決心來徹底改革國家的政治經濟不可了。國家需要存在，人民需要生活。我們經過了八年的抗戰，三年的戡亂，人民的生活，自己苦不堪言，但要改善人民

三千工運幹部

恭聆蔣氏訓詞

（本報訊）上海市有組織的勞工，在九月十日下午，假陝西南路市體育館內舉行了一個盛況空前的集會，向經濟督導員蔣經國氏表示敬意。鐘鳴四下，蔣氏由社會局長吳開先，中央農工部副部長陸京士，社局副局長趙班斧，總工會理事長水祥雲等伴同蒞臨。蔣氏衣黃卡其中山服，神采奕奕，是時全場三千餘人熱烈鼓掌，歷十餘分鐘始息。蔣氏就在這個掌聲如雷中步上禮台，首由吳局長致簡短介紹詞隨即蔣氏起立致詞。

諸位工界同志，上海有五百萬人口，爲世界大都市之一，一般人

的生活，就必須安定社會，要安定社會，就必須穩定經濟，要穩定經濟，就必須改革幣制。這一理由，甚為明顯。所以我可以在這裏說，現在政府所頒布的新經濟政策，並不僅僅是一種簡單的法令，而應將他看作是一種社會性質的革命運動，是實行民生主義的開始。今日的抑平物價，不過是一種技術上的工作，而真正的目的乃是在消滅社會上經濟不平等的現象。更確切的說來，就是不允許社會上滋長着的一種富者愈富貧者愈貧的現象。

許多人懷疑到此次新經濟政策是否能達到成功，這是難怪的。因為在過去有很多政策都是失敗了。但假使將這個政策看作是一種社會革命運動的話，同時又用革命的手段來貫徹這一政策的話，那麼，這一政策，我相信一定能達到成功。不然，如將這種事情看作是一種普通政令，臨時應付，敷衍了事，那我們就不如不做，就是做來亦將要失敗的。因此，我們認定這次新經濟政策的性質，即是一種革命運動。所以我們自開始以來，即主張發動廣大的民衆來參加這偉大的工作，並應告訴人民，這是我們自己的事情，應該自己起來完成，人民的事情只有用人民自己的手可以解決，靠人家是靠不住的。要想將舊社會翻過身來，非用最大力量和最大代價是不能成功的。今日已到徹

上海往何處去？蔣經國往何處去？

認為上海為最富裕最享受的地方，但真正獲得享受之人極少，絕大多數的民衆仍極困苦，故享受之人，並非真正能代表整個上海人，惟有大部份之工農羣衆，始可代表上海人。此大部份之勞工同志，在吳局長及陸副部長領導之下，結成一堅強之陣綫，對於滿清奸黨，加強生產等，均有極大貢獻。由於投機奸商之操縱，真正生產事業，反受打擊，此實不合三民主義，因三民主義是扶植正當工業，保護生產，而不生產者，不正當之奸商，應被打倒。（鼓掌）此次新經濟方案，不光是一個方案，而是革命的緊急措施。我們革命，必須改造社會，消滅社會上之不平現象，但仍有人想投機操縱，破壞金融，過去之事不

底改革的時機了，就上海而言，這裏的社會確已腐爛了。不過，我們也不應忽略，上海雖是腐爛，但反抗的力量仍然存在。因此，我全體人民必須有計劃的、有組織的、有步驟的去進行這一艱巨的工作。有很多人都認為今天的局勢非變不可，是的，應當變現在且已在變。但是，最奇怪的，從前主張變的人，忽然又不主張變了，或者說要漸漸的變。這些人，不瞭解社會的變動，一定會遭到不測的風雲以及意外的困難，他們一看到危險和阻礙，就怕起來了，那是不成功的。現在既然開始變了，那就要變到底，而且要變出一個道理來。

在工作的推進中，有不少的敵人在那裏恐嚇我們，放言繼續檢查倉庫懲辦奸商，將會造成有市無貨工廠停工的現象。不錯，假使站在保持表面繁榮的立場來看，那是會使人民失望的。但是，如果站在革命的立場來看，這並不足為懼。沒有香烟、絨綫、毛衣、綢緞、呢絨、甚至豬肉，是沒有什麼可怕的，因為五百餘萬的上海人，能穿高貴衣料的人並不算多，只要我們握有大眾日用的必需品米鹽油煤布其實足夠生活了。我們相信，爲了要壓倒奸商的力量，爲了要安定全市人民的生活，上海的市民是絕不畏缺乏華麗衣着，而致放棄了打擊奸商的勇氣。投機家不打倒，冒險家不趕走，暴發戶不消滅，上海人民是

間，今後絕難容其再有。倘將此輩發勝利財，戡亂財者，投機家，冒險家等消滅，即可成功，此項工作至爲艱難，但在近數日來，已獲得相當之成就，此均爲廣大工人羣衆協助推行之結果，故工人羣衆，爲寶貴之力量，工人要安定生活，無有先求社會之安甯，對於正當之廠家及生產事業，應予保護，但對破壞限價之奸商，必須賴市民與工人協力合作，共予檢舉制裁。我們今天戡亂，必須消滅共匪，因爲共匪是出賣國家的叛徒。我們今天改革幣制，必須打倒奸商，因爲奸商是危害我們人民生活的蠹虫。本人今天願意爲諸位朋友，爲諸位做當差，諸位如有任何困難，均當代爲解決。本人到上海執行此項任務，自

永遠不能安定一天的。至於講到工廠停工的問題，蔣氏的計算是以三民主義爲指導原則，保護私有財產，獎勵私營企業，過去是這樣，現在是這樣，將來也是這樣。但是如果廠主以停工來作威脅的手段，那決沒有什麼可怕的，你們不辦廠，自然總有人來辦。有了這樣的決心和勇氣，新經濟政策是決不會失敗的，今後只要做到繼續生產，人民有飯吃，使得有錢的人不去投機，而來從事生產事業，使得上海的經濟走上正軌，人民的生活走上經常化的道路，只有這樣，纔算是新經濟政策的成功。我們決不怕破壞者的威脅，投機者的恐嚇，我們只有抱定犧牲的精神來貫徹新經濟政策的執行。

再要講的，另外還有許多似是而非的所謂經濟理論家，他們以爲解決經濟問題，應從純經濟的觀點出發，否則將要愈弄愈亂。這種觀點，是不瞭解經濟與社會政治的關係，不曉得經濟問題中蘊藏了許許多多社會政治的因素，不曉得社會政治影響經濟的作用，更不曉得經濟結構的建立是有賴於社會政治的力量。經濟與社會政治在許多盤根錯節的問題中，實在難以分開的。我們應該明白地告訴大家，經濟問題的解決固應從經濟本身着想，但如果由此而懷疑到政府所執行的新經濟政策，或懷疑到對一般奸商的嚴厲的懲創，這無異是對奸商的

上海往何處去？蔣經國往何處去？

問者居功自傲，以手ノ云々：自
在五百萬廣大羣衆身上。（鼓掌）希
望上海工界同志，共同團結，同心
協力，造成新的力量，爭取最後的
勝利，非達目的不休。這目的是什
麼？就是將上海所有的投機家冒險
家奸商等都予打倒。（熱烈鼓掌）
蔣氏每一句話打動了三千多個
羣衆的心，每次鼓掌，歷久不息。
會場的情緒，始終在熱烈，緊張，
嚴肅的氛圍中，蔣氏致訓詞，共計
費時卅五分鐘，旋由水理事長代表
全體工友致答辭。

——續前錄（十六）

蔣氏函友人說明

經管工作的態度

蔣經國氏，在不久寫了一封長

五一

辯護，結果仍是讓奸商肆行無憚，使政府的政策無法執行了。

徹底消

滅奸商

上海的經濟管制工作已經進行三星期了，在這

三星期中，因為政府的政策得到人民的擁護，以致平定了物價，樹立了金圓券的信用，這應歸功於上海大多數的人民。在發行金圓券的第二天，有一部

份的奸商出來企圖破壞八一九的限價，藉以動搖政府的信用。大家還記得，那幾天四五千個棉紗投機商人擠在市場裏面，想拿游資來收購棉紗布，衝破限定的價格，我們已用政府的力量，將他平定下去了。後來正式交易所雖然停止營業，但仍有許多人在場外進行買賣，企圖搗亂市場，我們又用強大的力量封閉了幾家大的證券字號，拘捕了最有力量的經紀人，始將這次風波平定。自此以後，居然尚有人做黃金鈔票市，然我們亦終於將這破壞政府金圓券信用的敗類，加以撲滅。現在擺在我們眼前的現象就是銀行存款增加，利息已減低了，房地產價格也提高了，這證明上海經濟生活已開始經常化了。這種現象，對於人民和正當商人，是均有利益的，這也就是我們追求的目的。但對於一般奸商，是最不利的，他們希望市場愈亂愈好，因為從混亂的狀況中，他們就好獲得大量的厚利。

信給他的朋友，這位朋友就是在貴州省政府做財政廳長的劉漢濤。信的內容透切的表示了蔣氏對於經濟管制的態度，茲將原信探錄如后：

「漢清先生：手書早已奉悉，近來因為事忙，所以到今天才寫回信，敬請先生原諒。自勝利後三年以來，全國人民，無不希望過着安定的生活，使國家社會走向正常的道路。爲了達到這一目的，我們不僅要克服政治及軍事上的一切困難，同時在經濟方面，也要同樣的努力，以便消滅造成經濟混亂的投機，囤積，以及一切不正常的經濟行爲，因此，政府於八月十九日毅然實行經濟管制，幣制改革的決策，這是一種救國救民的正確政策，本人奉命來滬協助俞鴻鈞先生督導幣

目前上海總算是尙稱安定，但這是不是說以後絕無問題呢？不是的，前面我們所見到的並不是江平浪靜，月白風清的美麗景致，而是隱藏着狂風暴雨、烏雲密佈的危險前途，這是我們所預料得到的。我們並不畏懼，只要堅決勇敢，這種風暴是一定要過去的，希望上海的市民不要搖動，下決心來消滅這一切惡勢力。我在這裏要預先指出的，現在大的奸商雖然禁閉的已禁閉起來了，判死刑的已判死刑了，但他們的勢力並未消滅。因此我們對於過去短短時間內的工作，決不能抱絲毫滿足的意思，更不可因為受到了人民的稱贊而驕傲，以致忘了今後更艱巨的鬥爭。最近三星期的工作只不過是來日長期鬥爭的第一步。在上海的青年朋友，萬不可抱一種痛快主義，痛快不過是一時的，是不能持久的。今天我們所需要的不是一時的痛快，而是要我們看得遠，站得穩，打得準，只有這樣，我們纔有希望，我們要硬幹而不可蠻幹，要快幹而不可瞎幹，要實幹而不可亂幹。蠻幹是無理性，瞎幹是無計畫，亂幹是無步驟。相反的，我們是要有理性的、有計畫的、有步驟的去幹。

自從將大奸商送入法院將囤積物資充公以後，有一部份的人說這不是民主，並說蔣經國是強盜。許多人以為我可罵你，你不能罵我，

上海往何處去？蔣經國往何處去？

制改革，經濟管制，責任艱鉅，其成功與失敗，關係整個國家民族存亡，所以爲了達成任務，不得不採取嚴厲而又堅決的態度，故不論何人，凡違反政府法令的，一概依法嚴懲，任何違法行爲，定加取締，我們所取締的不是工商業的正當營利，而是暴利，所反對的是那些發國難財投機家及其行爲，我們一再申明，絕對保護私有財產及正當的工商業，祇有爲人以謀利益的政策，才能取得人民的擁護，以大多數人民的利益爲利益，和保護正當工商業，這是一件事的兩面，彼此分不開的。在以往的四十二天工作中，我們非常感謝上海的人民給我們許多幫助和鼓勵，因此，我們才能得到初步的成功，我可以告慰於衆

我可打你，你不能打我，我要怎樣就可以怎樣爲民主。這是一個大的錯誤。什麼是民主呢？民主就是站在大多數人民的利益上，拿大多數人民的力量來壓倒少數人力量，這就是民主。至於說誰是強盜，那倒是一個問題。比如舉榮鴻元作例來說，他的財產究有多少，恐怕他自己也很難計算。聽說他最近在虹橋路修大花園，蓋大洋房，還有人說半個無錫是屬於榮家的。又比如舉章伯祥作例來說，他的財產就有幾百萬美元。這樣在他們的手上一舉一動，就有千萬人的生命以致餓死。他們的財產洋房是建築在人民骷髏上。這種行爲難道有異於強盜嗎？政府現在決定沒收囤積居奇的貨物，是因爲投機家將貨物當作擾亂金融，操縱市場的工具，而非以供應市場爲目的。我們所要沒收的。不是所有的貨物，而只是囤積的貨物。對於正當工商業的財產，不但不加以絲毫的損害，並應加以保護，政府決定將所沒收的貨物完全變賣，將所賣的錢來作救濟事業。到底誰是強盜，大家一望即可明白知道。所奇怪的，今天居然有人出來爲強盜辯護，這類人的良心真不知到何處去了，難道未曾看見飢寒交迫，呻吟憔悴的窮苦百姓嗎？他們是在過着如何痛苦的生活，爲什麼你們要爲吸血的強盜辯護而不爲貧苦無告的貧民說話呢？

的，是上海投機市場已被消滅，銀行存款比較幣制改革前增加了好幾十倍，銀行利息已降低到四五分，這不過是正常經濟生活的第一步，我所說的正常經濟生活，就是正常的交易，公開的買賣，使工商業得到合法的利潤，而人民亦不爲物價高漲所苦，可以過着安定的生活，以往四十餘天的工作，只能說是奠定了安定的經濟生活初步基礎，我們並沒有迷信警察的力量可以改決經濟問題，但是誰也不能否認，在目前的情況下政治力量是解決經濟混亂的主要條件之一，其方法不外，一方面嚴格執行管制，同時，並在計劃如何安定上海的經濟，目前大家所關心的，是工業原料，據確實調查除千種原料之外，大部份的

民主時代
法律，在
平上在

民。

上海的商人受了百餘年來海派作風的影響，很多人早已忘記了商業的道德，他們所看到的第一是錢、第二是錢、第三還是錢。但是現在的時代已不是過去的時代了，現在的時代是民主的時代，人民的時代。在這個時代中，任何人在國家法律前一律平等，但在道義上我們應同情於大多數的貧苦的人

我們在這裏不能詳細說明我們工作的作風，但有幾件事我須向大家說一說：最近打老虎這句話，已成了上海流行的名詞。但所謂打老虎，這究竟是個人英雄主義，我們今日所需要的乃是發動民衆、組織民衆，來與惡勢力奮鬥到底。此外，最近還有人叫出「青天」二字來，這也是我們中國老百姓傳統的錯誤觀念，自己不以主人自居，不知道國家的官吏爲他們解除痛苦是份內的事情。自己是主人，官吏是當差，我自己年輕，學識淺陋，但只抱着爲人民服務的精神來做自己所應做的事情，我願意做上海百姓的當差，一個人不做事則已，做事一定是有錯誤的，望大家監督我，糾正我，只有這樣，纔能完成這艱巨的任務。

上海許多商人，其所以能發財的道理，是由於他們擁有本店自造

上海往何處去？蔣經國往何處去？

原料，至少可以維持三個月，關於原料供應，政府已決定，由同業公會與政府機關向各地聯合採購，至於自備外匯，在國外所購原料，也決定開放，八一九以後外匯率已經提高，故進口貨的售價亦隨之提高，我們已經考慮到，對於與外匯有關的商品，將作合理的調整，如此原料當可源源供給，而無匱乏之虞。

現在上海物價比較其他各地都低，於是各地單幫都湧向上海收購這種現象之所以發生，由於各地管制不嚴，而上海若干貨物已被凍結，不能暢銷，對於這一個問題，政府已決定實施全面管制，並將蘇、浙、皖三省及南京市劃歸上海督導區管轄，今後我們決定使其他各地

的兩個武器：一是造謠欺騙，一是勾結貪官污吏。做官的人如與商人勾結，政府將要加倍懲辦，咸再玉已經槍斃了，聽說不久將來還有類似的人也要得到同樣的命運，這就是對於身為官吏的人的警告。至於造謠欺騙一點，這是上海許多商人的天才，他們從無中生有，破壞政府，動搖民心，希望不要中他們的謠言，受他們的欺騙，應對他們施以無情的打擊。我們今天在上海，看不見砲火，聽不見槍聲，但我們不應忘記前方的戰士，正在與共匪作戰，他們爲的是保全國家的統一獨立，人民的生命財產。共匪和奸商是革命的兩大敵人，我們對於這兩個，決不能放鬆一個，要同樣的打，一起的打。

最後，我要對我們青年軍說幾句話：我們青年軍是在我們最高領袖領導下組織起來的，過去在抗戰的時期有過光榮的歷史，現在在戡亂的時期亦有輝煌的成績。我們有的已經復員，有的還留在部隊。留在前方部隊的固然是要執行作戰的任務，但是復員在後方的亦應從事於經濟戡亂的工作。須知我們在經濟場中所負的任務，與前方共匪作戰是同等的重，青年軍應該有最大的勇氣，來從事這一艱巨而有歷史意義的偉大工作。

的物價能與上海看齊，上海爲我國工業中心，出產數量甚大，如果不使其外銷，勢必影響整個生產，所以，我們決定作有計劃的推銷，以求貨暢其流。

游資在上海已經成爲一個嚴重問題：如果不善爲疏導，勢必造成投機囤積現象。現時除出賣剩餘物資，國營專業股票，短期庫券，以及敵僞產業以吸收游資外，最重要的，是如何導入生產事業，爲了達到這一個目的，首先必求物價安定。在目前，還有兩種不正確的觀念，第一，若干工商界的人士在近幾年來慣於利用投機，及高抬物價以致富，而不以獲得合法利潤爲滿足，認爲不從事囤積，或物價不漲，就不能生存，這種不正當的觀念，

2 蔣經國往何處去？

一直是個問題

「蔣經國往何處去？」，這一個問題似乎一直沒有得到一個確切而肯定的答案，在蔣先生自己的內心，依我們根據這些年來的事實去推想，他也許同樣的會感到疑難吧？據說：當他初初回國從政的時候，他還曾經偶然這樣表示過：「我學過工程，依我自己的志趣真願意終身做一個工程師，攪政治，真是非我所願。」但是，環境那裏會允許他做一個工程師呢？那也僅僅是初入國門的年輕的蔣經國底一種感想罷了。

這些年來，蔣氏担任過一陣子的任務，自擺脫了江西省政府委員兼第四區行政督察專員與青年江西支團部幹事長之後，接着下去的是中央幹部學校教育長，中央銀行副總裁，青年遠征軍政工班主任，青年軍總政治部主任，外交部東北特派員，青年軍復員管理處副處長，處長，預備幹部管訓處處長，局長，青年團第二處處長，還有製憲國大，他是國民黨名額內青年團選出的票數最多的代表，在青年團自第

上海往何處去？蔣經國往何處去？

必需消除。希望從事工商業的人士，安分守己，力求經濟的安定，謀取合法利潤。第二、上海的富人，一向過慣了舒適生活，有一天買不到肉，雞或雞蛋，或者呢絨，絨線，便認為不得了，要知道我們目前是處在一個堅苦的時期，必須將經濟生活納入正軌，使市場安定，這樣我們才可以過着安定的生活，我們決不因爲目前若干商品缺乏而就畏縮，甚至放棄既定的管制政策，一個月以來，我們受到多少威脅，迫使我們對限價讓步，肉商要求漲價，前後有八次之多，可是我們寧願買不到肉，決不讓他漲價。此外尚有若干小型工廠因缺乏原料而告停工，我們正在設法，在最近期間替他們解決原料問題，使其復工，

二屆中央臨事幹會改組後，一直是連任中央幹事。到現在，除了赫赫聽聞的上海區經管督導員以外，他還是國民黨中央常務委員，中央幹部訓練委員會副主任委員，全國政工總督導，看了上面這麼一連串的头銜，還有若干掛名差使不算，我們就知道蔣氏職務的「調」與「兼」是如何地快而且多。同時在他每一個現職之外，還常常散播着他將要改任某某職務的傳說，譬如：青年團副書記長，新疆省主席，台灣警備司令，國立政治大學校長，江西省主席，浙江省主席，民政廳長，上海市長，副市長，警備副司令，金管局長等等，由此，我們更知道：蔣先生的職務，總似乎是一種潛在的流動性。這些傳說即使無中生有的謠言，但是，無論如何總不免引起一些不必要的煩擾，就是蔣先生自己置答罔聞，而外界的揣測，反應，總歸是難於避免，所以，他底幹部在職位上因而也就難得相安了，據說：有一次他底一位幹部曾經直率的問過他：爲什麼不爭取一個適當的職位據守一個時期幹一番？正如當年在贛南一樣。他回答的大意是：「我自己沒有考慮到這個問題，在我個人，並不算一定要爭取某一方面的事業，在目前只是忠誠地聽命於領袖（按即指他底父親），他要我做什麼就做什麼，我可以爲他犧牲一切。」這句話，對於他年來的動態似乎可以

我們不怕困難，但是有困難，我們總盡力克服，決不因此而動搖既定的決策，類似這樣的情形，最近將來或者還會有，而且是不避免的，爲了達成經濟管制的任務，不能不忍受一時的痛苦，然而一時的痛苦，總比較受長期的通貨膨脹的痛苦要輕的多。我們希望上海市民能共體時艱，渡過目前難關，維持我們既得的物價安定的基礎，勿爲「奸商所破壞，否則上海將又變成投機者囤積家的天下，那時全上海的市民又將陷於生活的恐怖中。

在十月裏政府決定配給市民食米及公用事業仍照九月份價格供應市民，其他物價亦不予變更，總之，除若干與外匯及增稅有關商品，將予合理調整外，一概維持「八一

多一個註解，然而，我們所要問的問題，仍然是得不到一個答案。我們知道：行政、經濟、黨務、軍事、外交、教育等等，他先後幾乎都攪過了，「蔣經國究竟將做什麼呢？」

警備司令乎？
市長乎？

在目前蔣氏所担任的上海區經管督導員，以它與整個的經濟措施而言，自然是一件非常重要的職務，但是，這畢竟是一個臨時性的差使：因此，就在不久又傳說他要担任警備司令，一說有出任市長的可能，前者雖然鬧得滿城風雨，連宣鐵吾也表示確有其事而準備交代，但是，終未實現，現在已成過去了。至於市長一說，恐怕也僅是某些人的願望而已，上海新聞報不就是著論推崇過嗎？是否將會實現？還是一個問題。那麼，他是否就從此專攬經濟嗎？事實的表現也並不如此，他今天的任務，政治的意義遠超過經濟的意義。

問題的癥
結在那裏

說到這裏，顯然的，我們可以明白這個問題的癥結是存在於蔣先生底特殊身份——總統的兒子，一方面是因此而得到總統底超乎常人的信賴，所以，每遇一個重要的任務或者是解決某一困難的問題

上海往何處去？蔣經國往何處去？

九」限價，甚至過高者，將予抑低，使得整個工商業能趨於正常化，但是決不允許任何人乘機抬高物價，擾亂市場。打擊奸商是我們的工作對象之一，始終不會放鬆他們的。政府與人民之間互有權利義務，人民對政府的義務在加強政府的力量，政府對人民亦有安定其生活的責任，政府的困難應公告人民，而人民的痛苦亦應訴諸政府，大家應該承認，今天的處境萬分困難，但是我們應有冷靜的態度和勇氣去克服牠，這樣方可以獲得安定的生活。

敬請健康！

蔣經國

——續紛錄（十七）——

，總會想到要他去，別人還可以有推辭的餘地，他則只有「謹遵嚴命」，他對總統是絕對服從的，像這樣視命如命，又似乎超越了一般父子的常情，所以一個熟悉內情的人說：蔣緯國回到官邸就是一個典型的「太子」，蔣經國接近父親則同於一個標準的部屬，所以，即使同在京都，蔣先生也是另居在勵志社的特別房間內，我們想像得到：許多職務，蔣先生何嘗自己願意幹呢？但是，即使是最不如意的一個差使，他也不會「撒嬌」一下的，他真配稱爲當今第一個大「孝子」了，就是這個別無選擇的「孝」字！使我們對於問題的了解，可以得到一點啓示。那就是說：總統要他幹什麼，他就幹什麼，另一方面就是他可以「欽差」的身份去担任任何職務，這似乎給他以無限的便宜，但是也正因爲如此，使他底才能總無法在某一種專業上專心致志的表達出來，相反的是他底一個損失！事實非常顯然，這些年來，他在事業上究竟有些什麼成就呢？

問題的癥結就在這裏。

「革命之路」

這次在上海，蔣氏於打退除奸小試身手之餘，又叫出了響亮的革命口號，他要吧這次經管工作作爲「實行民生主義的開始！」是「社會性

蔣氏痛斥搶購風

上海區經濟管制督導員蔣經國氏十月四日召集戡建大隊及青年服務總隊幹部訓話，勗勉要有高度的政治認識與組織觀念。渠列舉統計數字，指出一月半來，上海市場已有了質的轉變，即在「八一九」之前，上海各商業銀行之存款，總計六百五十萬金圓，而上週存款總數，則過二億一千二百萬金圓，此項資金，過去即用於投機市場，與風作浪者。投機市場之消滅，表示市場之本質，已有變化。然除消滅投機外，尤應積極增加生產，渠引本市最大之棉紗捲於兩業爲例，說明此二業雖非機械工業；然在上海工業部門中，最具基礎與規模，爲了

革命」的一種措施！要把上海翻一個身，成爲新經濟的陣地。

多少年了，我們沒有聽到過蔣氏公開作過這般急進豪放表示，而他在上海的一切表現，也的確給人帶來了新鮮的感覺。

談到「革命」「實行民生主義」！這些口號，這些年來似乎始終都有人在叫！而且，「革命」的含義，已經被人解釋爲包括當今政府的「一切施政」了，因爲這個政府就是「革命的政府」呀！如果，還要「革命」，那就是「再革命」！「再革命」，是革誰的命呢？一個大問題。

就實行民生主義來說，這個「革命的政府」，本來可以早日着手，但是，直到幣制改革，我們也還嗅不出一點民生主義的氣息！被統治着的德國改革幣制，也不是像我們這般新舊幣無限制的一律平兌的，所以，蔣氏今天在上海執行經營如此的吃力，不僅是由於上海環境的惡劣，同時，政府的改幣法令也給蔣氏理想的做法，種下了先天的困難呀！

走向民生主義的革命途徑，這應該是蔣氏的一條大道，但是，這一條路的前面是存在着多少的荆棘障礙啊！

上海往何處去？蔣經國往何處去？

維持工人的生活，與市面的安定，政府已設法加以維護，原料之供給。絕無問題。至此，渠以極爽朗之口吻，指示今日我們所追求之目的，乃一富有歷史意義之社會革命，其基本要求：首須一反以前窮人越窮，富人越富的現象，必使窮人獲得生活。第二要消滅不勞而獲的中間剝削者。第三要使生產獲得生活的保障，在解釋此三項目標中，渠以堅決之語氣，表示政府繼續取消紗布市場以後，將繼續取消漁市場，務使生產者與消費者日益接近，而避免中間商之重重剝削，及乘機興風作浪，投機操縱，爲害民生，渠又認爲此項行動，乃革命性之工作，勉勵同志必須自身具有高度之政治素養與組織觀念。方能堅定不移

基本的
問題

我們覺得：有一個問題，是值得提出的，就是一個人事業的成就，是決定於兩個因素：其一是主觀的條件，其次是客觀的根據，猶如一個森林專家，儘管他深知怎樣植苗成林，假如，根本就沒有一塊大的土壤，山野讓他去種植，他即使是天大的本領，結果也是徒然的！

所以，一個人底事業的成就，是主觀與客觀的統一。

當然的，我們衷心地期望蔣先生的主觀願望和主觀力量能够發揮，能够實現，但是，要是當前整個的客觀根據（包括蔣先生自身以外的一切）不能有一個轉變而與他配合，那末，我們只好默禱：一個歷史上空前的奇蹟能够在蔣經國手裏創造出來！

（完）

，加以貫徹。對於本市近日來所發生之搶購風氣，渠認為此係終日好閒之徒，不健全之心理所造成。

——續紛錄（十八）——

輿論集

決心與鐵腕

上海區督導員蔣經國的鐵腕，足以貫徹政府的決心。他在就任督導之初，曾以謹慎的語氣向新聞界說明他承認困難但不畏懼困難的態度。他這一次雷厲風行的措施，尤能表現他不畏困難的勇氣。我們希望各區督導各地政府當局都能一致行動，爲多數人的利益而抑制少數人投機壟斷的行爲。如此則管制經濟的辦法必能達到預期的計劃，保證新幣制的完滿成功（京中央日報）

經濟管制應該再進一步

隨着幣制改革令的一串經濟管制，在着着進行中。尤在上海，因有蔣經國氏督導，很收了雷厲風行之效。經濟界的巨頭已有幾個被捕，市場的檢舉普遍進行，風聲所播，雖然還有種種參差凌亂的現象，物價是相當鎮定了。這成績，已算不容易。這些日子，在報紙上時常出現「青天」「打虎」的字樣，這些字眼，實在很落伍，而帶有英雄氣息，總之，在今天的上海確是不平常的。雖然，若僅僅如此，是不夠的；我們認爲經濟管制應該再進一步。

第一·幣制改革是一件大事，它的對象是全國性的，不僅在上海一地。這是要請政府特別注意全國性的措施，而莫以偏概全。

第二·幣制改革是大目標，經濟管制是技術。目標是一個，技術則有步驟，第一步開始之後，應該有第二步第三步繼續實施。那誠如蔣經國氏所說，決不是一時的痛快行動所能收功的。

第三·政府責令商業銀行莊移存外匯資金，這件事辦得很成功，據估計有五千萬美圓之多。但是中國富人的錢決不盡在商業銀行之手。政府注意了商業行莊，也不可忽視對國行的監督。這次幣制改革能否完滿成功，最重要關鍵要看豪門的錢是否能夠真正拿出來。假使幣制改革如蔣經國氏所說是一種革命運動，則開始第一着就應該是清算豪門！（大公報）

合法·合理·合情·

滬區經管督導員蔣經國氏，比應社會局召開本市各工業同業公會會議之邀，出席聽取各業實際情形，對於若干工商業實際困難，表示將來可由物價評議委員會按原料人工等詳細審查，再作合法合理合情之決定。這是一個極為賢明的表示。我們說過，不論為物品為勞務的價格，既無長期凍結之理論根據，亦無長期凍結的實際可能，加強管制經濟辦法第十三條，所以規定各種價格凍結於八月十九日原價的限制，用意無非防止幣制改革初期不正常的反應，以徐圖逐漸接近合理的標準。蔣氏的表示，正可為此一用意作具體的說明，他指出改革幣制限於八月十九日售價，係先求人民得到安定，比如洪水泛濫時，先予阻塞，安定後再予疏導一樣，他也很了解，頗有不能維持成本而仍照價出售者擁護政府的熱忱，

將事實一概抹煞。這一種看法，真是既合法，又合理，又合情，很可以使人看到經管前途的光明遠景。所謂合法、合理、合情，約而言之，不外一個公平的原則。這多年來政府的失策非常明白，就是太維護少數特權階級的既得利益，對於全民大多數的貧苦大眾，則不肯爲其作主，要錢，要人，向貧苦大眾硬要行得通，合法之外，繼以非法，各地基層政治的腐敗和蠻橫，是有目共觀的事實。至對於達官顯吏，豪商巨賈，則有意爲之庇護，予以種種便利，便利他們投機，便利他們取巧，甚而便利他們取得政治上的優越地位，隨時發揮其特權的威力。他們縱使犯了衆怒，受人檢舉，後台保護有人，每告風平浪靜，輿論的責難，外界的非議，都不能促使政府改變固有作風。此固有作風，一言以蔽之曰「蠻幹」。

蔣督導員一向是以廉察鋒利著名的，和政府中若干聞甘顛頂的大員們的作風，頗有些異樣，蔣氏來滬主持經檢，比較能襲衆望，一般市民都希望他能有大刀闊斧的表現，問題在新經濟方案有本身的缺陷，必須在情理上彌補，我們欣聞蔣氏對若干工商業的實際困難，必予合法合理合情解決的諾言，同時又以雷霆萬鈞的氣魄，對於大批投機巨頭，痛予拘捕，這些投機巨頭，平時都是誰也招架不起的人物，他們有巨大資金，有特殊勢力，也不知多少政府的官兒們在仰受他們鼻息，曲意奉承維護，小市民們眼看他們養尊處優，興風作浪，敢怒而不敢言，而今他們居然也身被扣押，聽候法辦，無論在國法上，在事理上，在人情上，都是符合公平原則的事情，不但一時大快人心，且替政府消抑了民間許多不平之感。蔣氏在這一方面是果能有所作爲的。

我們願意政府從此就終止了蠻幹的舉措，政府從此不再包庇豪富，忽略窮人，一切要公要平，要合法合理合情地做。（滬益世報）

政人政風

——談蔣經國氏之新措施

月來政府施行經濟緊急措施，而以最重要的一環，東方經濟中心，上海市付之於蔣經國氏之手。蔣氏受命之初，其朋舊有爲之危懼者；誠以上海乃中外罪惡之淵藪，有冒險家樂園之稱；惡劣勢力根深柢固，鬼蜮橫行，朋比爲奸，蔣氏而失敗，不僅爲其英名之大累。而蔣氏本「不入虎穴，焉得虎子」之決心，不計成敗，毅然就任，人心爲之一振。蔣氏既受命，其初亦庸庸無所表見；談者遂謂滬上環境複雜，縛手縛脚，以蔣氏之地位，亦且一籌莫展，乃嘆息新贛南政風不可復再，不意嘆息之聲未已，而蔣氏已運其雷霆萬鈞之威力，以鐵腕與惡勢力相搏鬥；猛虎惡狼，咸入囚阱，人心又爲之一快，於是以彭公案，施公案，包公案爲底本之輿論，渲染蔣氏爲神話式人物，微服察訪，三破水牢，大足爲彈詞中之資料。……

可是，傳說的蔣經國爲一面，真實的蔣經國，又爲一面，我們評論蔣氏的新措施，了解他的政風，比了解他的性格，尤爲重要。蔣氏敷政，素來看着經濟的條件；而剷除封建勢力，乃其樹立新政之第一步，昔年在贛南，便如此着手。當新贛南三年計劃推行之日，蔣氏曾提出幾個條件：「一、加強反對土豪劣紳的鬥爭，剷除土豪劣紳的勢力，建立人民的權力。二、肅清各級機關的官僚作風，消滅敷衍虛偽互相標榜的惡習，嚴行自我批評，接近廣大羣衆。三、反對怠惰散漫的習慣，展開工作競賽，養成勤

勞工作的精神，嚴肅日常生活。四、反對落伍的封建思想，提倡科學運動，加強政治教育。五、實行人、事、物的嚴格管制，決不能聽其自然，隨其自生自滅，管要管得合法，理要理得有條。六、反對人力財力物力的浪費，普遍展開經濟建設運動。把這幾條件來對照他今日的措施，可說完全相吻合。他所著眼乃民主政治之建立，並無好用權謀，軼出常軌之意向；他把權力歸之於人民，與土豪劣紳鬥爭，「肅清官僚作風，接近廣大羣衆，」也正是行憲的真正精神。他的一切措施，不過「管要管得合法，理要理得有條」而已。

方今政治圈中人物，因循苟且，澆淡沓，「不得罪於巨室，」爲其看家本領；此風在滬上尤爲盛行。風習敗壞至此，「人治」且談不到，遑論「法治」。蔣氏乃欲越過「人治」的階段，建立「法治」的新政風，以嚴格執行政令來實現民治的理想，曲高和寡，無怪一般人不能了解，附會以神奇，把現代化學化的政治措施曲解爲封建性的傳奇了。五年以前，蔣氏曾說：「我們從事於改造社會，創造事業的革命工作，最要緊的就認清時代，把握時代。」我們希望一般贊嘆、欽佩，卽或詛咒蔣經國的人們都該認清時代，把握時代。

（前綫日報）

向上海看齊！

這幾天，全國各地有一種普遍的呼聲：「向上海看齊！」這種呼聲的意義是什麼？這種呼聲是各地的民衆，各地有爲的青年，督促當局提起精神，向上海的經管工作學習，與上海的經管工作看齊。上海

經營工作的成就，已爲這次經濟改革帶來了光明，已給予全國老百姓莫大的安慰，只要全國負責經營工作的都向上海學習，經濟改革的前途是十分樂觀的。全國各地向上海看齊，要看上海三週來的革命精神，更要看上海三週來的革命用心。爲着多數人民而抨擊而奮鬥的精神與辦法。

在上海人民額手稱慶，全國老百姓要求向上海看齊的今日，固然也有人以爲蔣督導員採用『警察國家』的手腕，有走上極權路線的傾向。這種人對於中國的經濟險象，可說是完全隔岸觀火，中國社會積重難返的病症，他們懵然不知。本來社會改革的進行，是依據社會病狀而下藥的，所謂『藥不瞑眩，厥疾不瘳。』羅斯福提出『新政』，自有美國的經濟環境逼迫他採取這種手段，儘管有人責他『違憲』，自有美國的大多數人民歌頌他的功績。英國工黨實行溫和社會主義，自有英國需要走這路線的條件，雖然保守黨在議會裏猛烈攻擊，英國人民與國外輿論仍自動爲他們捧場。中國經濟危機發展到今日，已經到了生死存亡的最後關頭，這次經濟改革的實施，等於救火，等於救生，沒有革命的精神與辦法，決不能期望這方案有起死回生的作用。好在現在的事情，正如羅斯福的『新政』與英國工黨的政策一樣，只要中國人民大眾生活解決，歡聲載道，所有措施的是非得失，其自身自可以答覆。這三週來，投機家與冒險家興風作浪的上海，經過幾件嚴厲措置，市場是平定的，可是有些人膽戰心驚，空氣十分緊張，其實，這種心理是庸人自擾。我們應該知道，凡是正當工商業，都需要有安定的社會，與穩定的經濟，而後纔有發展的餘地，政府懲辦奸商，打擊投機，一方爲大眾解除物價的威脅，一方也正是爲正當工商業謀發展的途徑，眼前倘使是從事正當工商業，或者掌握資金準備從事正當工商業的，當然沒有表示惶恐的理由。況且，當局爲了疏導游資起見，正在籌劃獎勵生產的辦法，將來正當工商業的處境，必然較現

在更爲優越，是可以斷言的。於此我們要向各地負責經營工作者呼籲，鑒於上海的例子，經營工作要迅速收效，只有拿出革命的精神，採用革命的手段，不畏豪強，不徇私情，猛力向前幹去。我們曾經聽到，各地推行經營工作者，因爲敵人太多，自己沒有有力的支柱，便不敢作斷然措置。須知現在從事於經營工作者，他的背後是人民大眾，他所爭取的是國家民族的生存。即使爲了這種工作而遭受犧牲，其代價也絕對足以自慰。

「向上海看齊！」「向上海看齊！」這不僅是各地的呼聲，上海也將發出同樣的呼聲。

（新開報）

民主運動的開始

北平青年的呼籲與蔣經國氏在滬的行動

北平復員青年軍已成立「打虎後援會」，發動民衆遊行示威。喊出「殺奸商平物價」及「殺死豪門」等口號，他們擁護政府貫徹改革幣制及財經措施的法令，他們要求嚴懲奸商貪官，安定人民生活。他們的宣傳標語和一切行動，「極博市民之贊同」，在這裏，我們似乎應當大書特書，寫出這中國歷史新編的標語：

「民主運動的開始」。

不錯，中國民主行憲早已開始。然而。這從美國人高壓出來的一切表現，那能有幾分民主氣味，不

但這樣，就是蔣經國在上海的一切行動，還是從上而下之「前奏」。離開民主的真諦，還有相當距離。這我們從「天下再沒有力量比人民的力量更大，再沒有話比人民的話更正確」，也就可以完全知道蔣氏本人對於民主的認識相當清楚。

蔣經國氏抱着「甯使一家哭不可一路哭」的宗旨，不但強有力的行動拿這民主必須是「人民的說話」和「人民的力量」這一意義揭穿，而且號召全上海五百萬市民，爲「澈底將反動勢力消滅」而奮鬥。僅就這簡單的幾句話說來，蔣經國氏在這「民主運動的開始」所表現的領導意義殆已相當確定。而他在上海的一切行動，亟應獲致上海五百萬市民的擁護。亦自無疑義。

在這裏，不能不使我們回到四年前，英國工黨主席拉斯基教授關於我們抗戰勝利的果實，不能讓少數人掠奪的主張。不幸以全國軍民全力的抗戰，僅換取少數人發國難財、接收財、征實征兵財、戡亂財乃至改革財的特殊機會。因此有人說「十年以來所有致富的人，都是靠搶錢的方法，掠奪別人的財富以自肥」。「囤積即是搶掠」。所以有些人主張「化掠奪爲生產」，企圖用種種方法，拿他們的贓物，變成一切國營公用和交通事業的股金。事實上可能會有甚麼了不起的結果，誰也沒有完全把握。

在這裏，讓我們說出這：

第一、搶奪全國人民財富的一切豪門和他們的行莊及公司商號，都是大夥強盜。

第二、拘押奸商沒收他們的物資，都是代表人民意志之民主行動的「前奏」。

第三、誰要企圖拿工廠關門，乾脆就讓工人試行管理工廠，不必再讓旁的豪門來接辦。而且真要讓工人管理工廠，國家再能以全力支持他們，不管你增進生產，當然不會影響到人民的生活。

第四、全國人民應當全力支持這種主張；紗老虎榮鴻元「靠五萬人發財，非常可惡該殺」。「官商勾結作惡，統應槍斃」。反動經濟勢力「并未消滅」，上海市民要「澈底把反動經濟勢力消滅」。

第五、不但「上海爲五百萬市民之上海，非少數享樂者之上海」。上海「不僅要變，且非變通不可」。而國家民族更是全國人民的國家民族，非少數特權階級的私有物。更加不許「變亂」，只能加速「變通」。民衆要有組織和武力，才能開始作這決定性的民主鬥爭。這「組織千萬人力量與惡勢力鬥爭」，應當是我們這革命的國民黨的歷史任務。

總之，我們認爲我們中國今天的民主運動，這主要的一着是要讓全國人民直接動手動口，要有可能完全照着人民的意志作下去。民主運動需要領導，不允許任何人作代表，以表現一切自私自利的企圖。有如某些國大代表求爲戡亂委員而坐領乾糧，置全國人民的死活於不顧，民主運動不是人民依靠個人，從來也沒有甚麼人能够恩賜或假借任何旁的力量，使人民得以坐享其成。上海市民「覺得現在痛快，痛快還在後頭」，蔣經國氏已經說得很明白。他最迫切的需要，是這上海「五百萬民衆爲後盾」，以爭取這還在後頭的「痛快」。這裏我們希望蔣經國氏真要拿出的主張，融合於人民的要求之中，這才是由領導以推動這一全國性的民主運動真正開頭的工作。這才有可能，讓他領導這一真實不虛之民主運動，向前開步走。（京新中華日報社論）

蔣經國和金圓券

金融週報記者胡波

在法幣苟延殘喘的當兒，國內外一般的報刊，都有一致的看法：認爲中國的經濟，冀有小康的局面，除非出現一個奇蹟！

果真，奇蹟露面了！

二張有力的王牌，由政府的掌握中間，攤露了眉目：

金圓券和蔣經國！

有人也許不會同意記者的話；金圓券是一個法制，是呆的。而蔣經國是一個人物，活生生站在這個地球上。

是的。但是，沒有一個法制，它的本身是能發生效力，也沒有一個法制，它會表示出來一切。除非法制以外，還有一個作爲的人，力行貫徹法制的效果。

蔣經國，因此可比法制來得重要，也就是說，他對中國經濟情勢的逆轉，比金圓券的使命，還來得大。

上海管制督導員辦公處，成立還只半月多些。蔣經國所表現出來的成績却是超乎尋常。我們第一應該認識，蔣經國在幹的工作，不僅僅乎是經濟工作，他的終極目的，還在改造這個社會。因爲經濟的畸形，多半是由社會的萬惡，而促成的。蔣經國標榜革命，不是徒爲豪語，委實有所引證。第二，我們應該認識，蔣經國的目光，比較一般的，而粗中有細，不是尋常的博求名譽可比。他的經濟措施，已逐漸次及於全盤，一反過去「頭痛醫頭」的弊患。

正唯如此，蔣經國面臨的困難，却比誰來得大。第一：金圓券的信用，尙是一張白紙，寫黑字，寫

藍字，都得看下文，蔣經國是決定的一個主要因素。第二：蔣經國的工作，由經濟到社會，成了一條密不可分的線路，他不能中途放棄。兩者之間的任何一着。而我們都知道：社會改造，隨處會有惡勢力的反擊。蔣經國的磨練，是件必不可免的事。第三：中國官場的圈子太遠，界限太清，雖然，蔣經國也許可以便宜行事，但官場的暮氣未更，蔣經國在改造社會，改造經濟之餘，還得儘先改造官場，而如所週知，官場的陋習，也是足夠厭煩煞人。

當然，蔣經國是個非常人物。他勁強，他活潑，他機警，他碩健，他仔細，他聰明，而最重要的，便是他有自信，他能自制，他肯自奮！

金圓券的前途，最高當局早已這樣昭示大家；祇許成功，不許失敗。其實，這又何嘗不是蔣經國先生的路！

而蔣經國，一定會替上海乃至中國的經濟，社會，甚且政治，創造一個新生！

上海應該翻身了

——官兒們要向蔣經國氏學習——

自蔣經國氏奉令來滬督導財經改革以來，這沒有正義沒有是非充滿着欺騙虛妄和烏烟瘴氣的「冒險家樂園」便開始起了大角度的變化；從歷史上去追溯，今天上海這批所謂「聞人」所謂「豪富」，其出身與起家是淵源於可卑可恥的罪惡之上的，是建築在剝削他人賤賊社會的「行當」之上的。

這所以在上海財經社會情形混亂到今天如此地步，官僚們仍只有奉承推崇的表現，而不能有所作為。直到這次蔣經國氏來滬，一反過去官僚們的「做官哲學」——敷衍門面粉飾太平的事務主義態度——以斬釘截鐵的戰鬥姿態，對準了這批「人物」頭上開刀，才把早為歷史所提出的「上海需要變」成爲可能，市民大眾才從窒息的低氣壓中透過一口氣來，重新以不同的評價來正視現實並正視其發展。

不待言，根據蔣氏在贛南的政績，吾人相信，只要蔣氏仍繼續領導戰鬥下去，前途是樂觀的。市民大眾是他無限止的基本隊伍，進步的軍警主官是他的友軍，吾人期盼蔣氏堅持下去，作戰到底，使上海從此翻過身，把所有腐惡的勢力清除淨盡，並把是非和正義重行在這塊可愛的土壤裏培養出來。

市民大眾過去所受的痛苦，委實已够深重，吾人期望將來，誠欣慰無似，但檢討過去，也實不能無言。倘使當局的官兒們，能具有今天蔣氏十分之一的勇氣與魄力，不奉承「聞人」不奉承「豪富」，不懼怕權勢，不懼怕流氓，上海的財經社會情形固不會敗壞到現在的這般田地，市民的痛苦也不會如現在的處身水火之中；（上海正言報）

紐約先鋒論壇報的論調

紐約先鋒論壇報以中國採取行動爲題，認中國此次改革幣制確一反過去敷衍作風而謂：「似乎有認真從事之表現，凡違背新幣制規定與限物者，正加以逮捕，——若干逮捕命令係由蔣總統之子蔣經國氏少將所發出，必曾經蔣總統本人加以核准，由此可知中國此次幣制改革將非另一紙上之改革。」

蔣經國「打虎」曼谷報紙贊揚

（中央社曼谷七日專電）此間美國人經營之曼谷郵報，今日社評會以「中國厲行經濟改革」爲題，贊揚蔣經國少將在滬之「打虎政策」，並謂在政府對貪污官吏及囤積商人，採取嚴厲制裁後，素對中國新經濟改革滿懷疑慮人士，均已開始改變彼等之意向，該文略謂，中國過去若干經濟改革計劃之未收宏效，全因有地位聲望人士，公開漠視政府法令使然。

澈底打擊黑暗勢力絕對支持革命工作

新疆立委函蔣經國表示讚許

（中央社南京十四日電）新疆籍立委廣珠阿不都拉等，頃致函滬經濟督導員蔣經國，對蔣氏嚴厲執行財政經緊急處分令，表示欽佩，並代表新疆同胞，予以全力支持，其原因如次：

經國先生：我們生長邊陲，服務絕域，同時飽嘗了外患不斷，內亂頻仍的痛苦，所以對於祖國的統一團結與獨立強大，抱著無限的熱望，殊不知來到首都之後，至與各方面接觸交談的結果，我們心領神會之餘頗感失望徬徨，無限苦悶，我們居然看到了這些現象，現在政府的幹部，竟批評政府不好，黨員也批評黨的無用，黨裏面派系紛歧，各個人視派系利益高於黨的利益，貪官污吏，橫行無忌，還恬不知

恥的，瞪着眼睛罵人家貪污犯法，豪門巨戶，只圖個人暴利，而不顧國族存在，一般人民道德水準低落，不知取予之分，缺乏是非公論，卒至形成一個人人祇想要錢，競相爭利，渾沌污濁，漆黑一團的畫面，孟子所謂：「上下交爭利，而國危矣」，我們的國家，不是已經達到了這個程度嗎，如果要想挽回這千鈞一髮的驚險的局面，我們認為首先應由政府本身守法作起，然後方能責望人民守法，我們亟應整頓黨紀，剷除派系，以鐵的紀律，重負起革命的任務，根絕貪污，澄清吏治，增加國庫收入，消滅豪門巨富，遏制壟斷獨佔，平均財富，以求一般人民的生活水準提高，更進一步的施行計劃經濟，使一切事業，平均發展，能如是，庶幾可以一新耳目，振奮人心，此次政府實施幣制改革方案，知人善任，派充先生為上海區經濟督導員，任職以來，對於「打泥」工作，鐵面無私，勇決執行，這種大無畏的革命精神，正是目前中國人民所渴望而認為不可多得者，無怪乎幾日來，只聽得全國人民的一致喝彩聲，尤其是我們邊疆人士，不勝欽佩，而倍深興奮之至，更願你拿出鐵的腕力，克服任何惡劣環境，不屈不撓，貫徹到底，不要中途妥協動搖，描準黑暗勢力，給以無情的打擊，而為全民謀福利，我們這些在家的新疆人士，決以十二萬分的誠意，來支持先生的革命工作，並且我們敢斷然相信，新疆各族同胞，也一定樂於支持的，尤希望全國從政人員，都能效法你的作風，展開這偉大的革命工作，那末國家前途，造福無量，祝你努力奮鬥，廣球，阿不都拉，哈吉弟合甫，安文真普德善。

七十餘大學教授聯名書勉蔣經國

國私立大學教授丁文淵等七十餘人，昨日聯名致書蔣督導員經國，對氏三星期來之工作，表示欽佩

之沈，原書如下：自先生蒞滬督導經濟以來，以雷霆萬鈞之力，振本清源，不避權貴，不徇私情，對玩法擾民投機禍國者以無情打擊，使羣奸懾伏，衆強畏懼，民情忭舞，氣象一新，願當前經濟危機，固由於八年抗戰之破壞與夫匪患之未平，而政治不綱人事未臧，亦爲癥結所在，近年以來社會公私不分，是非莫申，貪污濫職蔚成風氣，強取豪奪漫無顧忌，而奉公守法潔身持志者，竟無以固存，斯乃社會之戾氣所鍾，遂至政治黑暗益甚，而臨絕境，計無所出，是非有最大之決心與毅力，實不足以挽狂瀾，今先生獨能以革命之手段爲斷然措置，何啻快刀斷麻，鑿鼎然犀，斯不僅安定社會，正所以發揚正義收拾人之心也，同人等側身學術界，蒿目時艱，幸聞治績，曷深欣慰，謹竭愚誠以得獲先生貫徹其措施，並願以精神力量爲先生後盾，尙希一本初衷，爲國珍勉。

南京大中學生聯誼會

給蔣經國的公開信

坦率進言貢獻三點意見

（南京二十日電）南京大中學生聯誼會以政府此次頒佈財政經濟緊急方案，派蔣經國駐滬督導施行，一月來蔣氏爲管制市場，查緝不法奸商，以大無畏之精神與惡勢力奮鬥，不辭勞怨，不惜犧牲，至爲欽佩，該會爲擁護此項措施，除止滬組後援會，以資策進外，並特書就「給蔣經國先生一封公開的信」一份，藉表致敬，全文如次：

經國先生：

在很久以前，你的革命精神即在我們青年的內心裏刻下一個很深的印象，這決不是我們虛偽的恭維，而是全國青年在你平素照顧人民的生活，關心國家的前途，熱忱的看待青年的事實表現中，所獲得的一致擁護。處在一個狂飈的時代中，多少官僚與政客在憑着權勢愚弄人民，作威作福，多少巨賈豪商在通貨膨脹的時候，剝削人民，發了大財，更有多少青年男女沉醉在燈紅酒綠裏。相反的，又是到處充滿了饑饉，死亡和恐怖的现象。在如此的矛盾與不平的情況下，惟有你環境愈險惡，你的勇氣愈增長；人民愈痛苦，你與人民愈接近；青年愈苦悶，你愈是同情青年；你是我們青年的燈塔，你照耀着中國的黎明。

政府此次頒佈財政經濟緊急方案，改革幣制，對於國運的前途與人民的生活關係太重大了。誠如總統所昭示：只許成功，不許失敗！在實施以來短短的一月中，由於全國人民同心同德的擁護，與先生以千鈞之勢，鎮壓了全國經濟重心的上海，使全國人民得在安靜中漸漸的渡過了這個難關。真理告訴我們：誰站在人民的這一方面，人民就會擁護誰。天下再沒有比人民的力量更偉大了。你既然站在人民的立場上，爲人民切身的利益而奮鬥，人民是一定會擁護你完成這個偉大的，艱鉅的，劃時代的任務。你是人民的公僕，你是人民的英雄。

然而不可否認的事實，與人民站在相反的一方面的是官僚政客，豪門買辦，奸商巨賈……這許許多多的反動勢力，他們仍埋伏在人民的身邊，準備相機噬食人民，扼死國家的命運。這些吸血蟲，既與當前破壞幣制改革的暗礁，也是實現民生主義的障礙，在這一緊要關頭，我們謹向先生坦率進言，並

願與先生共策進行。

(一) 除害務盡，執法如山：這一次幣制改革，不但是爲了安定當前的經濟，而且是實現民生主義的初階，今天多除一分害，民生主義就早實現一天，所以我們主張務本除害必盡，執法如山的決心，來對付奸商巨賈，捉拿老虎，同時拍滅蒼蠅。我們更主張以嚴刑峻法，來裁判這些人民的公敵。

(二) 清算大戶，救活窮人：在政府未頒佈財政經濟緊急方案之前，我們的敵人共匪天天在宣傳，我們的政府是在實行「民死主義」。國外的輿論也是非常的不利，以爲我們的經濟馬上就會全面崩潰，細想起來過去我生的經濟制度，與惡性通貨膨脹的危機，也實在使人太可怕了，財富集中的大戶揮金如土，享用無窮，被剝削的窮人，即連暖身之衣，果腹之糧亦不可得。這一種不平的現象，怎得使人心不變，社會不亂呢？這次的幣制改革雖然嚴格的管制了商場，限制了物價，停止了通貨膨脹，但是對於以往剝削人民的既得利益者，以及豪門巨賈的財富，並未能征用。窮人的生活也未見改善。我們堅決主張去清算大戶財產來救活窮人的生命。會如先生所說：「甯使一家哭，不使一路哭」。

(三) 惟勤惟儉，渡過難關：由於通貨膨脹所造成的都市人民的揮霍心理，在今天也必須隨着幣制改革予以糾正。不然無限制的浪費，一定會刺激物價，又會造成供不應求通貨膨脹的現象。尤其是大官要人們的享用，毫不顧忌外匯的流出，與人民的血汗，任性的浪費，這實在是太不合理的現象了，所以我們堅決主張澈底實施配給制度，限制非必需品進口，使有用之物，集中使用，早日完成戡亂，步入建國大道。我們更希望改革經濟，同時改革人心，轉移社會風氣，突破當前之難關，使新中國確能在我們的努力下，茁壯成長起來。

天下無難事，祇要有決心。先生是我們一向所敬愛的革命導師，今日你既下了最大的決心負起了經濟改革先鋒的任務，我們南京千萬顆青年的心，均向你致敬！我們也決以南京數十萬大中學生無比的羣衆力量作你的後盾。更願意在中國革命的長途上，永遠追隨着先生向前邁進！

秋風多厲，遙祈珍重。並致

最敬禮！

南京大中學生聯誼會敬上

蔣氏革新經濟

川大學生擁護

自蔣經國氏發表九一二演說，指出政府此次革新經濟係一實行民生主義之開端，並號召青年參加此富有歷史意義之社會革命運動以後，各地青年均有熱烈反響，日前國立四川大學學生固世源等五十餘人，亦具函述其願望，茲錄原文如次：

經國先生：

我們這一羣青年，對你並不陌生，以往知道你曾離開過祖國的懷抱，到俄國去作萬里的漂流，又知道你在回國以後，會積極的從事贛南的建設，樹立了中國新政治的模範，抗戰到最堅苦的階段，你又在重慶復興關訓練了無數建國的青年幹部，過去雖然對你有相當的嚮往，但却沒有更深刻的了解和認識，這次幣制改革，中央雖拿出最大決心，但我們始終懷疑掌握全國經濟樞紐的上海那一批豪門資本家，同

巨腹賈是否能了解 總統的苦心，遵守國家的法令，願意犧牲他個人一點小利益，來維繫四萬萬人經濟的命脈，果然他們憑藉了腐惡的勢力，利慾薰心，從中漁利，擾亂了全國市場的安定，要沒有你這樣大刀闊斧實幹的精神，要沒有你這樣堅強無比的革命勇氣，雖說 總統令出如山，但誰能像你這樣忠實的執行任務。如此的結果，豈是我們所能想像的嗎？所以你這次在上海打老虎，是爲了救全中國人民打老虎，不獨是在求平抑全國的物價，而是爲全國受剝削，受壓迫，受欺負的人民伸張正義，從這一點，我們認識了你的爲人，認識了你的偉大，在這黑雲瀰漫伸手不見五指的國度裏，我們只有從你身上發現了這一點光明，今後我們當收拾這垂頭喪氣的態度，拋却這失望悲觀的心理，來聯合四萬千萬徘徊在歧途的青年同志，來追縱你的光明，以共同的努力，來衝破黑暗同危機，最後我們提出四個要求，希望你領導全國青年來幹：

- (一) 打倒豪強，以宣洩民怨。
- (二) 取締囤積，以解決民生。
- (三) 清除污劣，以澄清吏制。
- (四) 伸張正義，以收拾人心。

我們人數雖然不多，可是我們自己敢相信，我們可以代表千千萬萬純潔的青年無數忠厚純樸的老百姓的心理和希望。

經國先生：繼續的幹吧！我們絕對以全力來支持你，更信全國的老百姓也必作你的後盾的。

敬祝

健康

蔣經國在上海

八二

國立四川大學學生周世源夏安變藝竟成王開一等五十名同上

軼聞篇

(一)

依中國年齡的計算，蔣經國今年已經三十九歲了，他底生日是陰歷三月十八日，今年他底生日，贛南留京的老幹部曾經提前在康樂園舉行大聚餐，爲他祝壽，到的人竟有八九棹之多，由此，可見蔣先生贛南時代的種子，散佈在各地的，已經不少了。

(二)

他現在做了三個孩子的父親，而他自己有時玩起來，還活潑得像一個大孩子，他對孩子並不威嚴，所以一回到家，大的男孩，常是一跳而爬上肩去。

(三)

夫人是蘇聯人，在工廠裏做女工，他倆也是由同事

軼聞篇

相愛而結合，這多年來夫人對中國的環境漸漸適應了，她會說一口道地的密波話，也可以寫中國字。

(四)

蔣氏去蘇聯的時候，還是一個十四歲的孩子，他之所以要留學蘇聯，主要的是因吳稚老等的建議，那時候，蘇聯正是大革命以後，到處是破壞，到處是不安，到處是貧苦，爲了領取一份黑麵包，得排列一條長長的隊伍，等上大半天。而在這隊伍裏，蔣氏親見加里甯的昏厥。在蘇聯有四年工夫，蔣氏只領到一塊肥皂，當這塊唯一的肥皂用完時，他便需用沙子來洗滌，這是一種艱苦的折磨，但這種折磨却使蔣氏深切認識着物力的珍貴。

(五)

在莫斯科（一九二五——二七），蔣氏最初進的是孫逸仙大學，後來就讀列寧學院，這個學院是蘇聯的最高軍事學校，相當於我國的陸大。二次大戰中保衛列寧格勒的名將提摩盛科元帥，就是蔣氏的列寧學院的同學。

(六)

當甯漢分裂的消息，傳到莫斯科，他的命運，便不能不向一個新的致驗了，猜忌、懷疑、冷嘲、各式各樣的眼光，都不期然交集在他的身上。我們應該知道，這位年青人的性格，是非常頑強的，他於是決定到北極區的金鐵去做鐵工。他的錢囊裏，缺乏應備的盤費，仔細思量了一番，他只好先買一站的車票，到了就下車給人家做苦工，等到積蓄了一點錢的時候，才又繼續上路。

(七)

有一次，他病了，病得幾乎死去，他睡在一個小火車的燒水房裏，四個年青伙伴圍守着他，兩個摸着他的手，一個摸着他的腳，還有一個則呆呆地站在他的身旁，大家都感覺病勢之危險，卻又沒有辦法可以救助，而幾天又趕上特別寒冷的天氣，火車站的貨物不能搬，一個錢也賺不到，四個人只好唱蔣氏最喜歡的歌子給他聽。後來，病總算好了，但因病後沒有氣力，不能做工，只好靠四個朋友來養活。春天氣候和暖了，蔣氏身體

復了原，他爲了爭氣做人，爲了追求真理，又要繼續上路，可是，大家都捨不得離開，五個人抱着哭了又哭。

(八)

他在鑛場淘金沙，挑柴炭，做一切的苦工。半年以後，他重來小火車站，在附近的一個機器製造廠裏做工，背鐵條，修馬路。然而，那四個同苦共難的密友，却一個死了，一個到南方油礦去了，只有小彼得還留着，兩個一見面，就抱着狂笑，又抱着哭泣。但不久一個悲劇終於發生，小彼得是在修理廠的，有一天廠房失火，小彼得到火坑裏去搶救器材，搶了一趟又搶一趟，第三次進去時。却永遠不能出來了。蔣氏非常傷心，火尙未全熄，就到火場去找小彼得，結果只找到了一具焦黑的屍體。他除了給他買具棺材，還淌着淚，親爲挖土埋葬在一個松樹林裏，天天去憑吊，以後，因爲過份的悲痛和寂寞，蔣氏便離開機器製造廠，向蘇聯南部去謀活。

(九)

在伏爾加河上，蔣氏做過一個時期的渡夫，有一次，鼎鼎有名的高爾基，恰巧渡河，高爾基便親切地握着他的手，告訴他，「以勞力換取麵包的人，才是人類的鮮花。只有那些把腿放在別人肩上的腳色，才是可恥的「產物」。

(十)

一九三一年，蔣氏到了狄拿馬電氣廠，一面做學徒，一面在工業夜校讀書。

(十一)

一九三三年，蔣氏在烏拉山的一個工廠擔任技術師，這工廠的紀律和生產效能，本來不好，但經蔣氏的策劃和組織，一切都走上了軌道，一九三五年之除夕，工廠管理處請客，這時候，第一個五年計劃已經完成，第二個五年計劃正在實施，所以桌上的酒食水菓，都非常豐富。大家爭着敬蔣氏的酒，石可夫和其他地方，都來了信，祝賀他的成功和快樂。

軼聞篇

(十二)

西安事變以後，蔣氏被准許與家人通信，而也就在這時候，他結束了留蘇十三年的勞動生活，投奔祖國。臨行之際，史達林曾親自召見，面予安慰和鼓勵，並贈與一支手鎗，作為紀念品。

(十三)

一九三七年三月二十五日下午二點鐘，第二號西北利亞快車，載着蔣氏踏上回歸祖國的途程，他的眼中，有喜悅，也有眼淚。

在杭州，謁候父親，暢敘了離衷，就回到溪口故鄉，同母親抱着大哭，在他離國期間，他的母親，幾乎日夜祈禱，特別是音訊斷絕的那段時日，更惟有終日以淚洗面。

(十四)

蔣氏回國後，江西省主席熊天翼得到這個消息，首先就表示，歡迎他到江西去，但總統囑咐熊氏，只能派

蔣經國在上海

八六

他一份基層工作，以便學習，熊天翼心想以蔣氏之學歷經歷，這麼使得，經過一番考慮，便請他擔任江西省保安處副處長，而他的國內政治生涯，亦就以這個副處長做了起點。

後來，蔣氏又奉派在臨川督練新兵。

(十五)

蔣氏是在廿八年接任江西四區專員的，他僅僅廿九歲，是全國最年輕的一位專員，旋為便利贛縣作為十一縣的核心示範，又呈請省府，准予兼任縣長。

爲了使落後的黑暗的贛南，走向進步的光明的新贛南，蔣經國首先親赴各縣實地考察，根據考察所得，民國廿九年春間，他便和他的青年幹部，擬訂了一個三年計劃，三年計劃完成之後，又實施五年計劃，在字面上，好像是個烏托邦的主義，實際的條文，則是三民主義的具體實行，蔣經國有一個理想，決心要讓這個行政區完成三民主義的實驗地區，最終的目標，必須做到，人人有工做，人人有飯吃，人人有衣穿，人人有屋住，

人人有書讀，終極的理想，則在政治上，要做到沒有壓迫沒有欺騙的行爲，在經濟上，要做到沒有剝削沒有敲榨的病態，在社會上，要做到沒有爭奪沒有搗亂的習慣，在文化上，要做到沒有文盲沒有理盲的現象。

(十六)

第一個三年計劃完成的時候，風氣的轉移，就的確驚人，街上行人，都養成新生活的習慣，靠左走，如果有人疏忽，社會童子軍就上前敬禮，請你改正，戲院裏不准隨便丟棄瓜子壳水菓皮，要吸煙，也得到吸煙室，如果兩人相爭，一人大罵，對方便提出警告：「新贛南不作與罵人」，在工作的全貌上看，自然還不免有許多缺乏，但這種社會風氣的轉移，只要到過贛南的人，都會永遠記得。

(十七)

革命的事業，需有革命的幹部，這是蔣經國的工作信念，因此，當他着手建新贛南時，頭一項工作，就是用人原則的建立：一、私人不用用飽人；二、舊人不用

用新人；三、壞人不用用好人；同時不爲人擇地，而爲地擇人；不爲人擇事，而爲事找人；不以錢買人，而以義感人，不以勢誘人，而以禮待人。

（十八）

在新贛南建設事業進行中間，蔣經國會特別注意一個問題，就是革命事業的成功，單是有了革命的青年幹部，還是不夠的，要確保成功，必須獲得人民的支持，進而變成人民的事業，又說：「誰能解除人民痛苦誰就勝利」。因此，他的決策就是撤除官民之間的藩籬，務使官民打成一片，並使人民切實認清，所謂官，實際是人民的公僕，所以，新贛南的公務員，一律稱爲公僕，絕對摒除以特殊階級自居的觀念。

（十九）

星期四，是新贛南的一個特殊的日子，這一天的下午，蔣經國就在專員公署的辦公室裏公開接見民衆，這場面非常有趣，有時捧出了宗譜，證明自己的兒子是孤子，不能服兵役，有的說是老婆跟人跑了，要專員代找

老婆，有的找不到工作，要專員介紹工作，也有路過的學生，缺乏川資，要專員設法便車。……凡是當場可解決的，就當場處理，不能當場處理，便分交有關部門辦理。

（廿）

蔣氏在三十二年奉命籌辦中央幹部學校，當初他還不忍一下離開贛南，所以，初期的籌備工作，都是由當時青年團訓練處長李惟果氏代理，一直到三十三年春，快正式開學了，蔣氏才專心到重慶來辦幹部學校。

（廿一）

初期的幹部學校，蔣氏是化了一番心血的，他別具匠心的設計，入學訓練，是採「師生大會」的方式，集中全校師生，研究有關教育的計劃及一切問題，這是「打通思想」的好辦法，所以，兩個禮拜會議之後，大家對蔣氏就有了深刻的認識。

（廿二）

他有許多特別的教育手段，有一次半夜集合學生講話，又有一次他領導學生去看話劇，劇場是在小什字銀社離學校有十多華里，散戲時，不意下大雨了，當時許多學生想避一下雨再走，蔣氏却下令回校，他自己領頭，冒着風雨走，沿途唱歌！呼喊！回到學校，人人衣履盡溼，而且是春天，也冷得夠受，事後蔣氏告訴大家這就是活的教育。

(廿三)

幹校研究部第一期的學生，有兩百多，蔣氏對每個人幾乎都完全明白他底身世和一切。

(廿四)

蔣氏辦幹校本來有一個十年教育計劃，要訓練十萬各種幹部，一百萬技工。結果因為幹校奉命合併，研究部只辦了兩期，專修部只一期，另有東北青年訓練班，西北青年訓練班，總數不到二千人。

(廿五)

蔣氏在民國三十三年冬又奉命辦青年遠征軍政工班，即利用幹校原有設備和師資，那時正當敵人進逼貴陽，重慶也感震動，許多人充滿悲觀情緒，而蔣氏在那時却特別加緊，他把該校優秀的學生都調至政工班並征各校大學生，同時幹校師生每人都發槍一枝，那時的復興關高度地發揮了戰鬥的氣勢，對整個重慶也起了興奮鎮定的作用。

(廿六)

在辦政工班時正當深冬，一天大雪紛飛，他自己率領學生脫了衣服赤膊跑上復興關的好漢坡。

(廿七)

蔣氏對幹部的訓練，提出過三個要求：一、清清白白的做人。二、實實在在的做事。三、一心一意的革命，同時強調：要「建立新的人與人的關係」。

(廿八)

還有蔣氏在幹校初辦時寫了一對標語貼在門口：「

想升官的莫進來，要發財的請出去！這兩句平凡而深刻的話，當時竟震動了重慶，許多人特別遠遠跑到幹校來看一下。

（廿九）

青年軍正式建軍後，蔣氏任總政治部主任，他首先就要政工人員與士兵完全一致，連符號也是掛黑邊的，同時制度也有所新創，開闢了部隊政工的一個新風氣。

（卅）

青年軍復員，蔣氏任復員管訓處長，設計成立青中，青職以及留學考試對復員青年軍的升學就業皆作了妥貼的安排！

（卅一）

蔣氏對藝術是非常熱愛，無論是畫，音樂，戲劇，他都有很高的興趣，他曾經要學生每個人都畫一張畫舉行展覽，他自己也畫了一張，這樣的確可以啓發一點創造的潛能。

軼聞篇

他也愛唱歌！他的兩隻老虎歌，一面唱一面做是最得意的傑作。

（卅二）

他很愛好話劇，有一次在重慶看劇專劇團的「紅塵白壁」看過後招待全體演員大吃一頓，第二天又應劇團招待去到他那偏僻簡陋的宿舍裏，和他們筵敘，如家人一般的談笑，吃，喝。

（卅三）

他的身體很好，現在一天天的胖了，倒使他沒有過去行動自如，他一忙可以長夜不眠，連續工作，有一次從早到晚一直不斷地到幾個地方講話，而毫無倦容，現在在上海也常是一天到晚都忙著沒有片刻休息。

（卅四）

他在上海住林森西路的一幢小洋房裏，前面有一塊小花園，還有一間汽車房，主人除了睡眠的時間之外，很少有時間來欣賞花木，只有一個俄國的主婦在度着幽

閒的恬淡的歲月。小主人都在杭州讀書，不在身邊，格外顯得這屋子的靜穆與可愛。

(卅五)

他的生活本來就很有規律，有早起習慣，大清早起床，作深呼吸一刻鐘，早餐多半在家裏吃，有時爲稀飯，有時爲二塊麵包一杯牛奶。八點鐘不到開着車子去辦公，一直到晚上纔回來，時間有早也有遲，但最遲不會過十二點鐘。

雖然中央銀行有伙食，但蔣督導員却在過着游擊式的零食生活，從來沒有固定的食館，走到那裏是那裏，他喜愛炒鷄蛋和煎鹹魚，隨便走進一家小食店要一二樣菜就定了，一則也可藉此時間與民衆接近。

至於應酬，蔣經國到上海後一概謝絕，只是有時與

他的部屬喝起酒來却特別熱烈，一種蘇聯式的粗壯作風立刻出現你的眼前，你會感到他底熱情與真摯。對「五塊八馬」格外有專長，酒過三巡，你準會看到一個被酒氣醺得發紅的面孔，發出那嘹亮而帶些沙的聲喉，一定又向各桌進攻了。

(卅六)

在重慶、南京、我們常常可以看見他親自駕駛着一輛吉普車在街上奔馳，但在上海，他坐的車輛特別多，有時自己駕駛吉普車，有時轎車，有時蓬車，這不是說他的車子多，而是上海地方情形特殊，他爲避免人家的注意不得不如此。他經常更換車輛，連中央銀行警衛也搞不清楚。

編後記

在極度的匆忙中，編出了這本小冊子。

我們爲什麼要這樣做呢？投機乎？捧場乎？這個問題，最好是以本書的內容來答復。這裏用不着編者再費筆墨了。

資料的缺乏，是編的過程中所遭遇到的一個最大的困難，因此，編就以後，比預定的內容，相差很多，好在「蔣經國在上海」還是在繼續發展當中的，我們希望日後會有其他更完善的著述出版。

是書之編，得力於陳忱，謝然之，周以洞諸先生之指導與襄助很多，又劉重華先生代搜得照片數張，供製版插圖，使本書生色不少，謹此一併誌謝！

蔡真云 三七、十、九、於南京。

中華民國三十七年十月初版

蔣經國在上海

編著者

發行人

印刷所

發行所

代售處

姓名	
單位	

南京 牙宮俞家巷十六號

電話二二四五九

中華印刷出版公司

上海江西中路四九二號
電話二一七〇八

全國各大書局